

ONE REPORT 2021

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564

(แบบ56-1 One Report)

CIG EMPOWER WITH CARE

C.I. GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	2
คณะกรรมการบริษัท	3

ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5
การบริหารจัดการความเสี่ยง	42
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	49
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	60
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	73

ส่วนที่ 02

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	80
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	95
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	111
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	123

ส่วนที่ 03

งบการเงิน

132

ส่วนที่ 04

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

236

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ ควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	238
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการของบริษัทย่อย	250
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	252
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบ ธุรกิจ และรายละเอียด เกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน	253
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการ กำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)	254
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	255

สารจาก ประธานกรรมการ



ปี 2564 ยังคงเป็นอีกปีที่ผลกระทบของโรคระบาด COVID-19 และความผันผวนเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมในทุกภูมิภาคทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ทำให้ทุกภาคส่วนต้องปรับตัวเพื่อก้าวข้ามวิกฤตการณ์นี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีความตระหนักเป็นอย่างยิ่ง ที่ต้องปรับตัวเพื่อลดผลกระทบ และขยายการดำเนินงานเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโต เพื่อสร้างความมั่นคงในระยะยาว เช่น ธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ธุรกิจด้านการให้บริการสาธารณสุข ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน เป็นต้น ในปีนี้ ถือเป็นปีแห่งความท้าทาย ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาต่างๆ และพร้อมที่ดำเนินกิจการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้น และเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อไป

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จนได้รับรางวัลบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ในระดับ Bronze Medal Top 50% จาก EcoVadis ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จัดลำดับความยั่งยืนจากบริษัททั่วโลก โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ด้านจริยธรรมที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นจัดการตัวเองเริ่มจากการปรับภาพลักษณ์ขององค์กร มุ่งเน้นการลดต้นทุน พัฒนา

ประสิทธิภาพ เพิ่มประสิทธิผลการดำเนินงาน พร้อมกับการค้นคว้าวิจัย สร้างนวัตกรรมทางการผลิต และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานความเชื่อที่ว่าธุรกิจกับสังคมจะต้องอยู่ร่วมกัน อย่างช่วยเหลือเกื้อกูล เอื้อประโยชน์ ซึ่งกันและกัน รักษาและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทจะไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้หากไม่ได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ผลิต พนักงาน สถาบันการเงิน และพันธมิตรทางธุรกิจ เราเชื่อมั่นว่าด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพร้อมจะทุ่มเท และปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ บริษัทฯ จักสามารถก้าวสู่การเจริญเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืนต่อไป

พลตำรวจเอก

ป. บุชญา

(ประจักษ์ บุญดวง)

ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



พลตำรวจเอกปรง บุญผดุง

ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ



นายอารีย์ พุ่มเสนาะ

รองประธานกรรมการบริษัท
และประธานกรรมการบริหาร



นายวิทักดี หวังก่อเกียรติ

กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร



นายธีระ พุ่มเสนาะ

กรรมการ
และกรรมการบริหาร



นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล

กรรมการ
กรรมการบริหาร
และเลขานุการบริษัท



นายทรงพล อันนันทน์

กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ



นายณัฐวรรธ์ รอดเพชร

กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ



ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจ
และผลดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงาน ของบริษัท

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2534 จากการรวมตัวกันของกลุ่มผู้บริหารซึ่งเคยร่วมงานกับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศของประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจผลิตคอยล์เย็น (Evaporator Coil) คอยล์ร้อน (Condenser Coil) และคอยล์น้ำเย็น (Chilled Water Coil) ซึ่งเป็นส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุปกรณ์ถ่ายเทความร้อน/ความเย็นประเภทอื่นๆ เพื่อจำหน่ายในประเทศ จนกระทั่งในปี 2541 บริษัทจึงเริ่มผลิตและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ

ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียน 432.394 ล้านบาท และเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอยล์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยได้มีการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเพิ่มคุณค่าสร้างความสำเร็จให้กับลูกค้ามากกว่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อย่างเดียว

บริษัทมีสำนักงานและโรงงานแห่งแรกตั้งอยู่ ณ จังหวัดปทุมธานี ต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตด้วยการก่อสร้างโรงงานผลิตที่ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี บนเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ และอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ บนเนื้อที่ประมาณ 1 ไร่ ปัจจุบันบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000

บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนไปยังบริษัทย่อย/บริษัทร่วม เพื่อดำเนินธุรกิจด้านรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจศูนย์ซ่อมรถไฟ ธุรกิจเกี่ยวกับการวิจัยด้านระบบปรับอากาศ บริการทดสอบ/ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน และธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา อีกด้วย

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

จากความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ซึ่งแตกต่างกันไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม และในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม ก็มีลักษณะการใช้งานของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างไปตามธุรกิจของลูกค้า ทำให้เกิดความซับซ้อนทั้งในด้านรูปแบบ คุณภาพ มาตรฐาน และปริมาณการใช้งาน การจัดการดังกล่าวไม่เพียงแต่การจัดการผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการเท่านั้น แต่ยังให้บริการที่ลูกค้าต้องการ จึงทำให้เกิดการแตกแขนงของผลิตภัณฑ์เพื่อให้สอดคล้องครอบคลุม โดยคงที่จะสร้างความมั่นใจในคุณภาพ การส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนด การให้คำปรึกษาในเรื่องรูปแบบผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและคุ้มค่าสำหรับลูกค้า อีกทั้งบริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใสและเป็นไปตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันทั้งในและนอกองค์กร เพื่อให้ดำเนินกิจการ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโต ก้าวหน้าและมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน

ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น และลูกค้าที่อยู่ในตลาดสินค้าทดแทน เช่น ศูนย์ซ่อมเครื่องปรับอากาศ ศูนย์ซ่อมเครื่องทำความเย็น เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีฝ่ายวิศวกรรมที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์โดยบริษัทจะช่วยคำนวณเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าโดยมีคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่บริษัทที่รับจ้างผลิตคอยล์โดยเฉพาะเช่นเดียวกับบริษัท และบริษัทผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นที่รับจ้างผลิตคอยล์

(1) วิสัยทัศน์องค์กร และพันธกิจ

วิสัยทัศน์



CIIG มุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้าของเราประสบความสำเร็จโดยการสร้างสินค้า
นวัตกรรมและโซลูชันด้านเครื่องปรับอากาศและทำความเย็นที่ดีที่สุด
ด้วยความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและความใส่ใจ

พันธกิจ



ส่งมอบพลังแห่งความใส่ใจ

ค่านิยม



เป็นเพื่อนคู่คิด ช่วยแก้ปัญหา สร้างสรรค์นวัตกรรม มีการพัฒนาอยู่เสมอ

ปรัชญา การบริหารองค์กร



องค์กรแห่งความสุขและความเป็นมืออาชีพ:

เราต้องการสร้างองค์กรและพัฒนาบุคลากรให้เป็นแบบอย่างของการทำงานร่วมกันอย่างเป็นมืออาชีพ สร้างสรรค์สังคมที่มีความสุข ทั้งในด้านคุณภาพชีวิต ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม สามารถเกื้อกูลช่วยเหลือซึ่งกันและกัน แม้จะมีบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบแตกต่างกัน บนพื้นฐานของการสร้างสรรค์ประโยชน์ร่วมกันของทั้งองค์กร พนักงาน ผู้ถือหุ้นและชุมชน

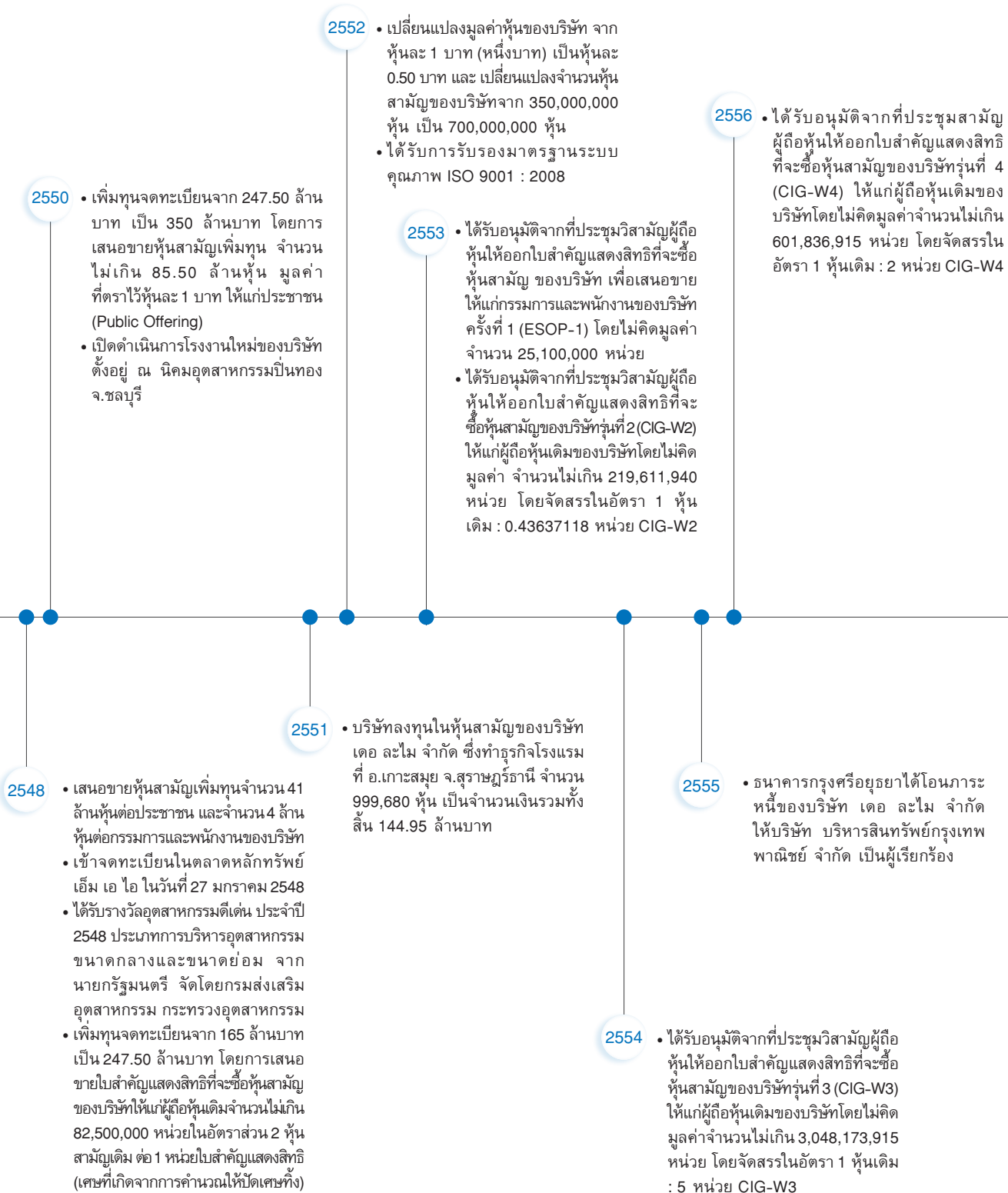
วัตถุประสงค์



1. สร้างแบรนด์ให้เป็นที่ยอมรับและมีสินค้าที่เป็นที่ต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเนื่องจากเป็นสินค้าที่มีคุณภาพและมีการบริการที่ประทับใจ
2. กระบวนการผลิตทันสมัย ต้นทุนต่ำ ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
3. สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่โดดเด่นด้านนวัตกรรมที่สามารถสร้างความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเกินความคาดหมาย
4. พนักงานมีประสิทธิภาพ รักองค์กร เป็นองค์กรที่เป็นที่มุ่งหมายของบุคคลทั่วไปที่จะได้เข้ามาทำงาน
5. ดำเนินงานโปร่งใสให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นไปตามโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”
6. สร้างความพึงพอใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(2) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ และการบริหารงานในช่วงที่ผ่านมาของบริษัท ดังนี้



2557

- บริษัทห้วย, บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด, ร่วมลงทุนใน บริษัท ฟาซวัญทิพย์ จำกัด
- ปิดคดีแพ่งสำหรับลูกหนี้รายนางสุราสินี เสตะพันธ์ หรือ มุตตามระ แล้วโดยศาลยกคำร้องของผู้คัดค้านคือจำเลยในคดีนี้ ทั้งนี้บริษัทได้เข้าร่วมประมวลทรัพย์สินในคดีนี้ที่ศาลพิจารณาให้นำขายทอดตลาดด้วยมูลค่า 60 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ชนะการประมูล และได้จดทะเบียนรับโอนทรัพย์สินดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
- บริษัทห้วย, บริษัท เดอะ ละคร จำกัด, ได้รับความเห็นชอบในการปรับโครงสร้างหนี้ จาก บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด โดยตกลงให้จ่ายคืนทั้งสิ้น จำนวน 102 ล้านบาทถือเป็นการชำระหนี้เสร็จสิ้น
- บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือบริษัทห้วย, บริษัท เดอะ ละคร จำกัด, โดยการให้กู้ยืมเงินจำนวน 102 ล้านบาทเพื่อนำไปชำระหนี้ต่อ บสก.

2560

- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ 7 (CIG-W7) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,195,708 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 5 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W7
- 16 มกราคม : จัดตั้งบริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัดเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจศูนย์ซ่อมรถไฟ

2561

- 12 กุมภาพันธ์ : บริษัท เดอะ ละคร จำกัด (บริษัทห้วย) จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 31 กรกฎาคม : บริษัท ฟาซวัญทิพย์ จำกัด (บริษัทร่วมของ บริษัทห้วย) ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางให้ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ฟาซวัญทิพย์ จำกัด มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 101,100,000 บาท เป็น 251,100,000 บาท เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 โดยบริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นฯ ทั้งสิ้น 74.50 ล้านบาท หรือคิดเป็น 29.67 เปอร์เซ็นต์

2562

- 31 ตุลาคม : บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทห้วย) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 1,000,000 บาท เป็น 50,000,000 บาท

2564

- 20 เมษายน : จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- 6 กรกฎาคม : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท เวลไวส์ แคร จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตถุงมือทางการแพทย์
- 23 สิงหาคม : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน
- 30 กันยายน : จัดตั้งบริษัทห้วย บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด เพื่อรองรับกิจการสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาได้
- 30 กันยายน : จัดตั้งบริษัทห้วย บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด เพื่อรองรับการประกอบกิจการเกี่ยวกับการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาสามารถดื่มได้

2559

- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ 6 (CIG-W6) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,192,158 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 4 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W6

2558

- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ 5 (CIG-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,185,556 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 4 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W5
- Rebrand ของบริษัทฯ เพื่อให้ง่ายต่อการจดจำ และเป็นสัญญาณถึงการเปลี่ยนแปลงสู่สากลมากขึ้น
- ลงนามในสัญญาเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท Kingspan Insulated Panel Pty จำกัด ผู้ผลิตแผ่นฉนวนสำเร็จรูป (Insulation Panel) จากประเทศออสเตรเลีย

2563

- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ 8 (CIG-W8) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 432,393,391 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 2 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W8
- 21 มกราคม : จัดตั้งบริษัทห้วย บริษัท อิลลัสโตร จำกัด เพื่อรองรับงานออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบไฟฟ้า โดยให้บริการในลักษณะวิศวกรรมจัดหา และก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction หรือ EPC) แบบโครงการเบ็ดเสร็จ (Turn-key Project) และงานวิจัยด้านระบบปรับอากาศ ระบบควบคุม ระบบจัดการ และอุปกรณ์ Internet of Things (IoT) รวมทั้งระบบ Application ต่างๆ งานบริการทดสอบและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง และนวัตกรรมใหม่ๆ ด้าน IT
- 14 สิงหาคม : จัดตั้งบริษัทห้วย บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจการวิจัย พัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นทุกชนิด และห้องเย็น
- 28 ตุลาคม : บริษัท อิลลัสโตร จำกัด (บริษัทห้วย) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 1,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท
- 12 พฤศจิกายน : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้บริการ วางระบบซ่อมแซม บำรุงรักษา ให้คำปรึกษา ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ระบบน้ำประปา หรือระบบน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค

(3) การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนโดยการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 8 (CIG-W8) อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 8 เดือน 12 วัน โดยมีวันครบกำหนดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิ CIG-W8 ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้ในแบบการเสนอขายใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้น (Warrant) กล่าวคือ นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท

(4) ข้อมูลพินที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 8 (CIG-W8)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเกี่ยวกับการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขาย warrant และหุ้นรองรับทุกประการ ทั้งนี้เงื่อนไขการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้เปิดเผยในข้อ 1.5 เรื่องการออกหลักทรัพย์ (ข้อ 1.5.9 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CIG-W8)

(5) สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท

ชื่อย่อ

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสำนักงานสาขา

ที่ตั้งสำนักงานสาขา

โฮมเพจ

- บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- CIG
- ผลิตภัณฑ์เครื่องปรับอากาศ (ประเภทคอยล์)
- 0107547000133
- ทุนจดทะเบียน 432,394,341.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 432,394,341.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.50 บาท
- เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2976-5290-9 โทรสาร : 0-2976-5023
- เลขที่ 789/75 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ตำบลหนองขาม
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์ : 0-3829-6920-4 โทรสาร : 0-3829-6919
- เลขที่ 526/1-3 หมู่ที่ 3 ซอยท่านผู้หญิง ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270
โทรศัพท์ : 0-2758-3034-6 โทรสาร : 0-2758-3085
- <http://www.cigpcl.com>

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ 6 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการผลิต เพื่อขายและส่งออก(ธุรกิจหลัก) ดำเนินการโดยบริษัทแม่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจโรงแรมและรับเหมาก่อสร้าง ดำเนินการโดย บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัท เดอ ละไม จำกัด เดิม) ธุรกิจ trading ดำเนินการโดย บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจศูนย์ซ่อมรถไฟ ดำเนินการโดย บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอป

เม้นท์ จำกัด ธุรกิจเกี่ยวกับการวิจัยด้านระบบปรับอากาศ งานบริการทดสอบ/ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง ดำเนินการโดยบริษัท อิลลัสโตร จำกัด และ ธุรกิจวิจัย/พัฒนา/ผลิต/ประกอบและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ดำเนินการโดย บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด ที่ซึ่งเป็นธุรกิจย่อย โดยสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทดังนี้

(1) โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2562 – 2564

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	% การถือหุ้น ของบริษัทแม่	2564		2563		2562	
		จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย-บริการ							
• ในธุรกิจการผลิต (CIG)	100	1,067,227.83	94.98	922,754.36	94.3	1,447,584.85	93.05
• ในธุรกิจโรงแรม (CIG Dev.)	99.97	17,176.42	1.53	16,748.84	1.71	18,721.63	1.20
• ในธุรกิจ trading (CIG (Thailand))	99.98	8,189.09	0.73	4,043.00	0.41	-	-
• Siam Railway (SRD)	99.99	1,763.49	0.16	33,264.60	3.40	327.11	0.02
• ILS	97	15,764.98	1.40	1,737.84	0.18	-	-
• CIB	99.97	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ							
• ในธุรกิจการผลิต (CIG)	100	8,709.59	0.78	8,155.38	85.53	87,051.16	5.60
• ในธุรกิจโรงแรม (CIG Dev.)	99.97	120.55	0.01	647.34	6.79	1,615.28	0.10
• ในธุรกิจ trading (CIG (Thailand))	99.98	96.05	0.01	329.86	3.46	446.27	0.03
• Siam Railway (SRD)	99.99	4,560.25	0.41	402.13	4.22	1.05	0.00
• ILS	97	33.61	0.00	0.88	-	-	-
• CIB	99.97	0.23	0.00	0.04	-	-	-
รวม		1,123,642.09	100	988,084.27	100.00	1,555,747.35	100.00

หมายเหตุ : CIG	หมายถึง	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
CIG Dev.	หมายถึง	บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เปลี่ยนมาจาก บริษัท เดอ ละไม จำกัด
CIG (THAILAND)	หมายถึง	บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด
SRD	หมายถึง	บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ILS	หมายถึง	บริษัท อิลลัสโตร จำกัด
CIB	หมายถึง	บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด

(2) ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

1. คอยล์

บริษัทแม่ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตคอยล์เย็น (Evaporator Coil) คอยล์ร้อน (Condenser Coil) และคอยล์น้ำเย็น (Chilled Water Coil) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนหลักในเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุปกรณ์ถ่ายเทความร้อน/ความเย็นประเภทอื่นๆ

ลักษณะการทำงานของคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนจะทำหน้าที่ต่างกัน โดยคอยล์เย็นซึ่งมีสารทำความเย็นไหลเวียนอยู่ภายใน จะทำหน้าที่ดูดความร้อนจากลมที่ผ่านคอยล์ ทำให้ลมที่ผ่านออกมาเป็นลมเย็น ในขณะที่คอยล์ร้อนจะทำหน้าที่ระบายความร้อนจากสารทำความเย็นที่ไหลเวียนออกจากคอยล์เย็นด้วยลมที่ผ่านคอยล์ร้อน สำหรับคอยล์น้ำเย็นจะมีลักษณะการทำงานเช่นเดียวกับคอยล์เย็น เพียงแต่น้ำเย็นเป็นสื่อกลางแทนสารทำความเย็น โดยปกติถ้าเป็นเครื่องปรับอากาศชนิดแยกส่วน (Split Type) ส่วนที่เป็นคอยล์เย็นซึ่งเป็นส่วนประกอบใน Fan Coil Unit จะถูกติดตั้งอยู่ในห้องหรืออาคาร ขณะที่คอยล์ร้อนซึ่งเป็นส่วนประกอบอยู่ใน Condensing Unit จะถูกติดตั้งอยู่ภายนอกห้องหรืออาคาร

ส่วนประกอบหลักที่ใช้ในการผลิตคอยล์เย็น คอยล์ร้อน และคอยล์น้ำเย็น ประกอบด้วย

- ท่อทองแดง :** เป็นอุปกรณ์ที่ใช้เป็นทางเดินของสารทำความเย็นสำหรับคอยล์เย็นและคอยล์ร้อน หรือน้ำเย็นสำหรับคอยล์น้ำเย็น ท่อทองแดงที่ใช้ในการผลิตคอยล์แต่ละขนาดจะมีเส้นผ่าศูนย์กลางแตกต่างกัน ปัจจุบันท่อทองแดงที่ใช้ในการผลิตคอยล์ของบริษัท มีตั้งแต่เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5, 7 มิลลิเมตร 5/16 นิ้ว 3/8 นิ้ว 1/2 นิ้ว 5/8 นิ้ว และ 1/4 นิ้ว
- อลูมิเนียม :** เป็นส่วนประกอบที่นำมาผลิตเป็นฟิน (Fin) ซึ่งใช้เป็นตัวกลางกระจายความเย็นหรือความร้อน โดยจะนำอลูมิเนียมมาผ่านเครื่องปั๊มฟิน เพื่อทำการเจาะรูและขึ้นรูปตามแบบต่างๆ เช่น แบบ Supper Slit Fin แบบ Corrugated Fin แบบ Wave Slit แบบ Sine Wave และ แบบ Louvered Fin ทั้งนี้ลักษณะของฟินแต่ละชนิดขึ้นอยู่กับ Specification ของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งลักษณะที่ต่างกันจะมีผลต่อคุณสมบัติของการถ่ายเทความเย็นหรือความร้อน
- แผ่นเหล็กชุบสังกะสี :** เป็นส่วนประกอบที่จะนำมาตัดเป็นชิ้นเพื่อใช้สำหรับเป็นโครงสร้าง และปิดหัวและท้ายของคอยล์ (End Plate)

โดยลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่สามารถแยกได้ตามขนาดและลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

(1) คอยล์เย็น

- ขนาด 1-5 ตัน



- ขนาด 5-100 ตัน



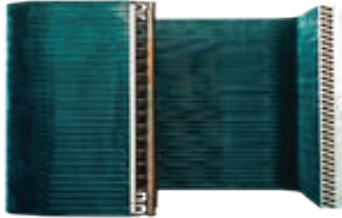
ลักษณะการใช้งาน

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดเล็กที่ใช้ภายในห้องแบบแยกส่วน (Split Type) แบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบติดผนัง (Wall Type) และแบบตู้ (Package Type)

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่ Air Handling Unit และห้องเย็น

(2) คอยล์ร้อน

- ขนาด 1-5 ตัน



ลักษณะการใช้งาน

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดเล็ก ที่ใช้ในห้องแบบแยกส่วน (Split Type) แบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบติดผนัง (Wall Type) และแบบตู้ (Package Type)

- ขนาด 5-100 ตัน



ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่ ทั้งแบบ แนวนอน แนวตั้ง และ การวางแบบตัว V (Horizontal, Vertical and V-shape Type) และตู้ทำความเย็น

(3) คอยล์น้ำเย็น

- ขนาด 1-100 ตัน



ลักษณะการใช้งาน

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับระบบทำความเย็นขนาดใหญ่ ที่ใช้น้ำเป็นตัวกลางในการถ่ายเทความร้อน ซึ่งส่วนใหญ่จะนิยมใช้ในอาคารสำนักงานขนาดใหญ่ รวมถึง ห้างสรรพสินค้า และห้องเย็น เป็นต้น

(4) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ**ลักษณะการใช้งาน**

เป็นส่วนประกอบของคอยล์ เพื่อใช้ในการเชื่อมทางเดินของสารทำความเย็น ซึ่งขึ้นอยู่กับแบบที่ลูกค้ากำหนด เช่น ท่อทองแดงแบบโค้งกลับ (Return bend หรือ U-bend) ที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5/16 นิ้ว 3/8 นิ้ว 1/2 นิ้ว 5/8 นิ้ว 3/4 นิ้ว 1 นิ้ว 1 1/4 นิ้ว 5 และ 7 มิลลิเมตร และท่อทองแดงที่เป็น Header (เพื่อเชื่อมต่อทางเข้าออกของสารทำความเย็น) ซึ่งมีลักษณะแตกต่างกัน เช่น

- แบบ Butterfly
- แบบ Cross-Over
- แบบ Three Ways Cross Over
- แบบ Strainer
- แบบ Distributor

2. เครื่องปรับอากาศและทำความเย็น

บริษัทได้ต่อยอดจากการผลิตคอยล์ไปสู่การผลิตเครื่องปรับอากาศและทำความเย็น โดยใช้ความชำนาญในการออกแบบและผลิตคอยล์ให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพมาเป็นปัจจัยสำคัญ

ในการพัฒนาสินค้าและสร้างการยอมรับจากตลาดสำหรับสินค้ากลุ่มนี้ อันได้แก่ Condensing Unit, Air Cooled Condenser, Unit Cooler และ (Air Handling Unit)

ผลิตภัณฑ์	ส่วนประกอบหลัก	ทำหน้าที่
Condensing Unit/คอนเดนซิ่ง ยูนิท	คอมเพรสเซอร์ คอนเดนซิ่งคอยล์ มอเตอร์และพัดลม และอุปกรณ์ควบคุมปรับแต่งประสิทธิภาพอื่นๆ	ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง ทำหน้าที่สร้างแรงดันในระบบและระบายความร้อนจากน้ำยาที่ส่งมาจาก Unit Cooler ออกสู่ภายนอกอาคาร



ผลิตภัณฑ์	ส่วนประกอบหลัก	ทำหน้าที่
Air Cooled Condenser/แอร์คูลคอนเดนเซอร์		
	คอนเดนซิ่งคอยล์ มอเตอร์และพัดลม	<p>ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง และ ระบบปรับอากาศขนาดใหญ่</p> <p>ทำหน้าที่เหมือนกับ Condensing Unit (ลูกค้าต้องนำไปประกอบกับ Compressor และอุปกรณ์อื่นๆ เอง)</p>
Unit Cooler/ยูนิต คูลเลอร์		
	อีวาโปเรเตอร์คอยล์ มอเตอร์และพัดลม	<p>ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง</p> <p>ทำหน้าที่สร้างและกระจายลมเย็น โดยการดูดซับเอาความร้อนจากในห้องผ่านน้ำยา ส่งต่อไประบายออกที่ Condensing Unit</p>
Air Handling Unit/เครื่องส่งลมเย็น		
	อีวาโปเรเตอร์คอยล์ มอเตอร์พัดลม ฟिलเตอร์กรองอากาศ และอุปกรณ์ควบคุมปรับแต่งประสิทธิภาพอื่น	<p>ใช้สำหรับระบบปรับอากาศขนาดใหญ่</p> <p>ทำหน้าที่สร้างและกระจายลมเย็น โดยการดูดซับเอาความร้อนจากในห้องผ่านน้ำยา ส่งต่อไประบายออกที่ Condensing Unit</p>

3. บริการด้านการออกแบบ ติดตั้ง ระบบปรับอากาศและ ผนังฉนวนสำเร็จรูป



บริษัทฯ เปิดให้บริการออกแบบระบบปรับอากาศ ผนังฉนวนและ
หลังคา ประเภท Polyurethane และ Polyisocyanurate โดยร่วมมือกับ
ผู้ผลิตแผ่นฉนวนสำเร็จรูปทั้งจากในและต่างประเทศ เพื่อให้บริการ
แบบครบวงจรสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการการก่อสร้างที่รวดเร็ว
ประหยัดพลังงาน และคุณภาพอากาศที่ดี

การตลาดและการแข่งขัน

1. ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

• ลูกค้าในประเทศ

(ก) กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ

เนื่องจากคอลลีที่บริษัทผลิตนั้นจะถูกนำไปใช้เป็นส่วนประกอบของ
เครื่องปรับอากาศเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ
ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อต่างๆ โดยเฉพาะผู้ผลิตที่มีนโยบายหลัก
ที่จะสั่งซื้อชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศจากแหล่งภายนอก เพื่อนำมา
ประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ของตัวเอง โดยลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท
ส่วนใหญ่มักเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อที่เป็นที่รู้จักทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อทราน (Trane)
และผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อแคเรียร์ (Carrier) เป็นต้น
ซึ่งคุณภาพของสินค้าและความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้าถือเป็น
ปัจจัยที่สำคัญในการตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มนี้ ดังนั้นการที่บริษัท
ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากสถาบันรับรองมาตรฐานต่างๆ
รวมทั้งความสามารถในการผลิตและจัดส่งให้แก่ลูกค้าได้อย่าง
รวดเร็ว ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ ทำให้ลูกค้ากลุ่มนี้สั่งซื้อสินค้า
จากบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเป็นลูกค้าของบริษัทมานานกว่า 10 ปี
นอกจากนี้แนวโน้มที่ลูกค้ากลุ่มนี้จะหันมาผลิตชิ้นส่วนเองนั้น
มีค่อนข้างต่ำ เนื่องจากนโยบายของบริษัทแม่ในต่างประเทศของ
ลูกค้าเหล่านี้มีนโยบายที่เน้นการสั่งซื้อส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศ
จากผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆ เนื่องจากจะสามารถควบคุมต้นทุนการผลิต
และคุณภาพของวัตถุดิบได้ดีกว่า

(ข) กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องทำความเย็น

ตลาดเครื่องทำความเย็นมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประเทศไทย
มีผู้ผลิตเครื่องทำความเย็น ประเภทตู้แช่ทำความเย็น ตู้กักน้ำเย็น
เครื่องทำน้ำแข็ง เป็นต้น เป็นจำนวนมาก ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีการ
เพิ่มสัดส่วนทางการตลาดของลูกค้าในกลุ่มนี้ อย่างต่อเนื่อง

(ค) กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในตลาดสินค้าทดแทน (Replacement Market)

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มบริษัทที่ให้บริการด้านการบำรุงรักษาเครื่อง
ปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และเครื่องปรับอากาศในรถยนต์
โดยยอดขายของบริษัทให้กับลูกค้าในกลุ่มนี้

(ง) กลุ่มลูกค้างานโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มเจ้าของกิจการ เจ้าของโครงการ ผู้จัดการ
อาคาร รวมถึงบริษัทผู้รับเหมา และผู้ออกแบบ

• ลูกค้าต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2563 ทางบริษัทฯ ได้มีการขยายส่วนแบ่งในการตลาด
จากลูกค้ารายใหญ่ ทำให้มียอดขายที่เติบโตขึ้นจากลูกค้ารายใหญ่
ในปี พ.ศ. 2563 เป็นต้นมา ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิง
ลูกค้ารายใหญ่และเติบโตด้านยอดขาย ทางบริษัทฯ ได้มีการติดต่อ
เจรจาธุรกิจกับลูกค้าในต่างประเทศ(ประเทศในยุโรป ประเทศ
ออสเตรเลีย และ ประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้) ซึ่งเป็นผู้ผลิต
เครื่องทำความเย็นและปรับอากาศ

สัดส่วนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก ในปี 2562-2564

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก* (ร้อยละ)	40.23	73.60	72.93

* นับรวมลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ

โดยลูกค้ารายใหญ่เหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานาน รวมทั้งบริษัทได้มีการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายใหญ่อีกด้วยมาโดยตลอด และด้วยคุณภาพของสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่าง ๆ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษาลูกค้าปัจจุบัน รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

2. นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าจากต้นทุนและบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost plus margin) โดยจะคำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อและการแข่งขันของอุตสาหกรรมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ ทองแดง และอลูมิเนียม มีการเคลื่อนไหวอยู่ตลอดเวลาตามราคาในตลาดโลก (London Metal Exchange: LME) บริษัทจึงมีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาทองแดงและราคาอลูมิเนียมสำหรับลูกค้ารายใหญ่ซึ่งต้องมีการกำหนดราคาขายไว้ล่วงหน้า ณ วันที่ทำสัญญา โดยมีการระบุเงื่อนไขว่าหากราคาวัตถุดิบดังกล่าวมีการปรับตัวขึ้นเกินกว่าระดับราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา บริษัทจะดำเนินการเจรจาและตกลงราคาขายใหม่กับลูกค้ารายใหญ่อีกด้วยเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะใช้ระยะเวลาประมาณ 1-2 เดือนในการดำเนินการ

สัดส่วนการขายผ่านช่องทางการจำหน่ายแต่ละประเภท

ประเภทลูกค้า	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ในประเทศ						
1. จำหน่ายโดยตรงให้ลูกค้า	1,079.36	74.57	503.10	54.52	544.39	51.01
2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
รวมยอดขายในประเทศ	1,079.36	74.57	503.10	54.52	544.39	51.01
ต่างประเทศ						
1. จำหน่ายโดยตรงให้ลูกค้า	360.34	24.90	419.65	45.48	522.83	48.99
2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย	7.61	0.53	-	-	-	-
รวมยอดขายต่างประเทศ	367.95	25.43	419.65	45.48	522.83	48.99
รวมยอดขาย	1,447.58	100.00	922.75	100.00	1,067.22	100.00

ผลของฤดูกาลที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์เครื่องปรับอากาศจะได้รับผลกระทบโดยตรงจากฤดูกาล แต่เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอยล์เย็น คอยล์ร้อน และคอยล์น้ำเย็น ให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ โดยผู้ผลิตเหล่านี้จะต้องวางแผนกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอดปี บริษัทจึง

3. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทผ่านทีมงานการตลาดของบริษัทเองและผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง ลูกค้าประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศทั้งในและต่างประเทศ ศูนย์ซ่อมเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ศูนย์ซ่อมรถยนต์ เป็นต้น บริษัทมีทีมการตลาดซึ่งทำหน้าที่ติดต่อและให้บริการลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเจ้าหน้าที่การตลาดแต่ละรายจะมีกลุ่มลูกค้าที่ตนต้องเป็นผู้รับผิดชอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ประสานงาน และให้บริการเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้สูงสุด และจากการที่ผู้บริหารได้เล็งเห็นถึงช่องทางการจำหน่ายที่จะเพิ่มขึ้นจากลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทจึงได้มีการจัดตั้งทีมงานตลาดต่างประเทศขึ้นเพื่อติดต่อกับลูกค้าโดยตรงและเพื่อติดต่อประสานงานในการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับเครื่องปรับอากาศในต่างประเทศ
2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย บริษัทมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายของบริษัทในต่างประเทศเพื่อทำหน้าที่เป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่ลูกค้าอีกทางหนึ่ง รวมทั้งเป็นการประหยัดต้นทุนในการบริหารงาน โดยตัวแทนจำหน่ายจะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายเพื่อทำหน้าที่จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา ประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์

ยังคงได้รับคำสั่งซื้อจากผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศตลอดทั้งปี อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังได้รับผลกระทบจากฤดูกาลอยู่บ้างแต่ก็ไม่มากนัก ซึ่งสะท้อนจากการใช้กำลังการผลิตของบริษัทที่อยู่ในระดับที่ไม่สูงประมาณร้อยละ 45.53 ของกำลังการผลิตสูงสุดของบริษัท

4. กลยุทธ์การแข่งขัน

• พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างความแตกต่างและสร้างมูลค่าเพิ่ม

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่า จึงได้พัฒนาสารเคลือบคอยล์ D-COAT, D-COAT UV และ Heresite เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของคอยล์ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้งานในสภาพแวดล้อมพิเศษ เช่น ใกล้เคียงทะเล บนเรือ ธุรกิจการขนส่งสินค้า และอุตสาหกรรมหนัก

• หาพันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัทได้ทำความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเสริมจุดแข็งและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงเพิ่มโอกาสในการเข้าสู่ตลาดใหม่ที่เกี่ยวข้องกับฐานลูกค้าและความเชี่ยวชาญของบริษัทที่มีอยู่แต่เดิม

บริษัทได้ทำความร่วมมือกับบริษัท Kingspan Insulated Panels Pty Ltd โดยเป็น Key Partner แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยในการทำการตลาด จัดจำหน่าย และติดตั้งแผ่นผนังและหลังคาฉนวนสำเร็จรูปชนิด Polyisocyanurate (PIR) ที่มีคุณสมบัติป้องกันการรั่วไหลของความร้อนและความเย็นได้ดีกว่าฉนวนรูปแบบอื่น พร้อมทั้งมีคุณสมบัติในการไม่ติดไฟและไม่ลามไฟซึ่งเป็นฉนวนที่ได้รับรองมาตรฐาน FM และ LPCB และสามารถลดระยะเวลาการก่อสร้างได้มากกว่า 40% และยังทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ทั้งด้านพลังงานและการบำรุงรักษา โดยผลิตภัณฑ์ของ Kingspan สามารถใช้ในการก่อสร้างทั้งภายในและภายนอกอาคารและยังได้ LEED Score ที่เป็นส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารเขียวอีกด้วย

• ทำการตลาดเชิงรุก

บริษัทได้ทำการตลาดเชิงรุก เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจได้ทำการปรับปรุงเว็บไซต์ เพิ่มช่องทางสื่อสารทางโซเชียลมีเดียต่างๆ ประชาสัมพันธ์ สินค้าต่างๆ ของบริษัท ส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร และมีแผนไปร่วมแสดงสินค้าทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังได้ทำการฝึกอบรมทักษะการขายให้กับพนักงานขาย และทักษะการนำเสนอให้กับกลุ่มหัวหน้างาน และได้มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการตลาดเพื่อใช้ในการวิเคราะห์และนำข้อมูลมาวางแผนการขายและการตลาด

• คุณภาพของสินค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตตั้งแต่เริ่มต้นการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตได้ของบริษัทมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001: 2015 รวมทั้งสินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน AHRI และ UL ซึ่งการได้รับการรับรองมาตรฐาน UL ดังกล่าว ส่งผลทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบในการส่งสินค้าไปขายยังต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากสินค้าที่สามารถส่งไปขายยังประเทศเหล่านี้ได้จะต้องได้รับการรับรองมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับในประเทศนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความได้เปรียบในการขายสินค้าให้กับผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศ ซึ่งจะต้องใช้ชิ้นส่วนที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวเพื่อประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศและส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศดังกล่าวด้วยเช่นเดียวกัน

• ความสามารถในการผลิตสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการและการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์

บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตสินค้า โดยมีการพัฒนาฝีมือและความชำนาญของพนักงาน รวมทั้งมีการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการผลิตคอยล์ เนื่องจากเครื่องจักรแต่ละเครื่องมีประสิทธิภาพจำกัด และสามารถผลิตชิ้นส่วนได้บางชนิดเท่านั้น การซื้อเครื่องจักรใหม่จะช่วยให้บริษัทผลิตสินค้าได้หลายประเภทมากขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีฝ่ายวิศวกรรมที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยลูกค้าจะแจ้งถึงวัตถุประสงค์ในการใช้งานของคอยล์ที่ต้องการ บริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อคำนวณขนาดของคอยล์ และขนาดของ Header ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งการให้บริการดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้น

• การเน้นการให้บริการให้เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า

บริษัทมีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยจะมีเจ้าหน้าที่ทางการตลาดทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังปัญหาให้คำแนะนำ และสอบถามความต้องการของลูกค้า เช่น ให้คำแนะนำลูกค้าที่มีปัญหาในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในกระบวนการผลิต สอบถามความต้องการของลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์แบบใหม่ๆ และนำไปพิจารณาร่วมกับฝ่ายวิศวกรรม เพื่อช่วยลูกค้าออกแบบสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด รวมทั้งมีการให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ เช่น คุณภาพสินค้า การส่งมอบ ราคาสินค้า การแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้รวดเร็วตามความต้องการ เพื่อบริษัทจะได้นำข้อมูลมาพิจารณาเพื่อพัฒนาบริการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งนับเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทที่มีเหนือกว่าสินค้าของคู่แข่งจากต่างประเทศ ทั้งจากจีน และมาเลเซีย ที่มีการบริการหลังการขายนั้น ยังไม่สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้มาก

• ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลา เพื่อให้สามารถสนับสนุนสายการผลิตของลูกค้าต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา ส่งผลทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบเหนือคู่แข่งในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูง

• ความโปร่งใสและให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯจึงตัดสินใจ ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่สะอาด โปร่งใสให้กับสังคมไทย อีกทั้งเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนรอบๆ ที่ตั้งของโรงงาน รวมไปถึงการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งตัวผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิตอีกด้วย

5. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

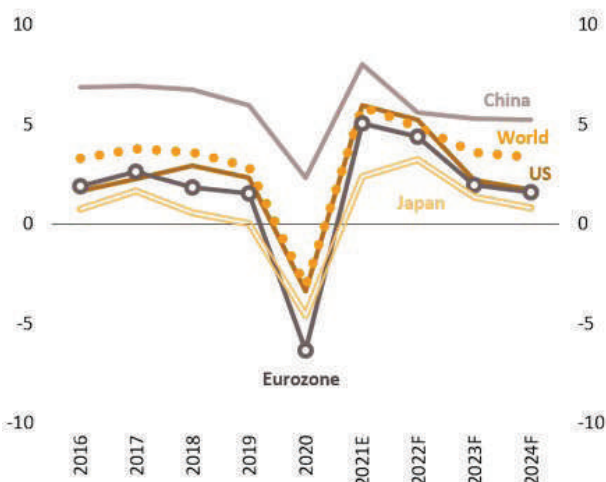
สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทย ปี 2564 และแนวโน้ม ปี 2565

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจโลกจะค่อยๆ ฟื้นตัวในอัตราที่ไม่เท่ากัน โดยที่การขยายตัวจะนำโดยประเทศเศรษฐกิจหลัก ทั้งสหรัฐอเมริกา ยุโรป และจีน ด้วยมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในวงเงินมหาศาลของรัฐบาลและความสำเร็จของโครงการฉีดวัคซีน ซึ่งช่วยให้ภาคการผลิตและบริการเติบโตในเชิงบวก ห่วงโซ่อุปทานด้านการผลิตมีแนวโน้มที่จะสั้นลง มีความหลากหลายมากขึ้น และแยกย่อยเป็นระดับภูมิภาคมากขึ้น เพราะการค้าโลกเจออุปสรรคมากขึ้น รวมไปถึงการปรับตัวของประเทศเศรษฐกิจหลักเพื่อพึ่งพาตนเองมากขึ้นในการจัดหาสินค้าเข้าสู่ตลาดในประเทศ ซึ่งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศและอุตสาหกรรมทั่วโลกจะไม่เท่าเทียมกันมากขึ้น เป็นผลจาก (1) ความเร็วของการเริ่มฉีดวัคซีนที่แตกต่างกัน (2) มีความแตกต่างในกลุ่มเศรษฐกิจที่พึ่งพาการท่องเที่ยว โดยประเทศที่ต้องพึ่งพาสูง (รวมถึงประเทศไทย) มีการฟื้นตัวช้ากว่ามาก และ (3) ผลกระทบของการขาดแคลนวัตถุดิบต่อผลผลิต เช่น ปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ และพื้นที่การขนส่งไม่มากพอที่จะรองรับ ซึ่งอาจกระทบการส่งออกที่กำลังขยายตัว และการขาดแคลนชิปคอมพิวเตอร์ ซึ่งอาจจุดการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า

เศรษฐกิจไทย การฟื้นตัวโดยรวมจะช้าท่ามกลางความไม่แน่นอนสูง ในปี 2564 การระบาดของไวรัสสายพันธุ์เดลต้าในประเทศ การฉีดวัคซีนล่าช้า และมาตรการควบคุมที่เข้มงวดจะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมภายในประเทศอย่างรุนแรง และทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยชะลอตัวลง แม้ภาคการส่งออกจะฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง การส่งออกได้รับแรงหนุนจากการกลับมาเติบโตในตลาดส่งออกสำคัญหลายแห่ง ส่งผลให้ผลผลิตในหลายภาคอุตสาหกรรม และการลงทุนภายในประเทศโดยรวมเพิ่มขึ้นมาสูงกว่าระดับก่อนโควิด-19 อย่างไรก็ตาม การระบาดใหญ่ในประเทศระลอกใหม่ ซึ่งสถานการณ์เลวร้ายลงและยาวนานกว่าที่คาดไว้ กำลังส่งผลให้การเปิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศชะลอออกไปอีกครั้ง รวมทั้งถ่วงภาคบริการและมีผลต่อความเชื่อมั่น ท่ามกลางแรงสนับสนุนที่จำกัดจากนโยบายการคลังและการเงิน

เศรษฐกิจโลกในระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ย 4% ต่อปี หลังจากที่ยอดการเติบโตอยู่ในระดับสูงในปี 2564 ที่ 5.9% จากมาตรการกระตุ้นขนาดใหญ่และการเปิดเมืองของประเทศชั้นนำของโลก แนวโน้มเศรษฐกิจยังฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป (ภาพที่ 1) ปัจจัยสนับสนุนมาจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจของภาคเอกชน ทั้งการฟื้นตัวในภาคบริการและการขยายตัวต่อเนื่องในภาคการผลิต อันเป็นผลจากการฉีดวัคซีนที่แพร่หลายมากขึ้น การผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาด และการทยอยเปิดเมืองในหลายประเทศ รวมถึงมาตรการการเงินการคลังที่ยังเอื้อต่อการเติบโตแม้จะทยอยลดลงจากช่วงวิกฤต อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงและความไม่แน่นอนยังคงมีอยู่ อาทิ การกลายพันธุ์ของ COVID-19 ประสิทธิภาพของวัคซีน และภาวะคอขวดของอุปทานภาคการผลิตที่อาจยืดเยื้อไปจนถึงปี 2565 นอกจากนี้ การปรับนโยบายการเงินให้เป็นปกติ (Policy normalization) โดยการทยอยขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อลดแรงกดดันเงินเฟ้อจะส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในระยะต่อไป

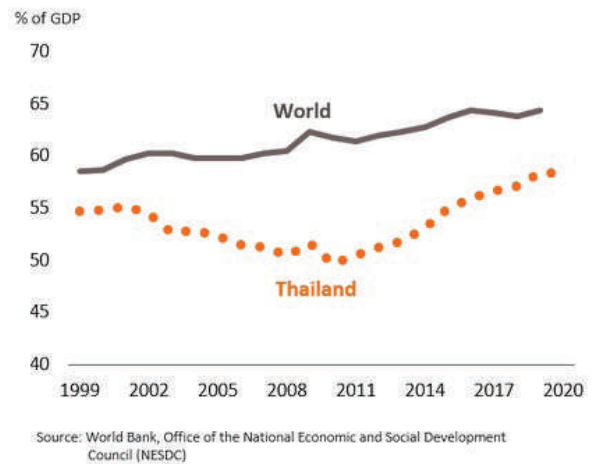
Figure 1: GDP Growth (%)



Source: IMF World Economic Outlook (October 2021), Krungsri Research

แนวโน้มเศรษฐกิจโลกมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างจากการพึ่งพาภาคอุตสาหกรรมการผลิตไปสู่ภาคบริการมากขึ้น ส่งผลให้ภาคบริการมีความสำคัญเพิ่มขึ้นในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ สะท้อนจากสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเป็น 64.3% ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) โลกในปี 2562 เทียบกับ 60.4% ปี 2551 โดยประเทศพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐฯ และอังกฤษ มีสัดส่วนภาคบริการสูงเฉลี่ย 75% ของ GDP นำโดยธุรกิจบริการสมัยใหม่ (Modern services) อาทิ บริการด้าน IT Software และการเงิน ขณะที่สัดส่วนภาคบริการของไทยอยู่ที่ระดับ 58.3% ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก 50.4% ปี 2551 (ภาพที่ 2) นำโดยธุรกิจบริการแบบดั้งเดิม (Traditional services) ซึ่งมีมูลค่าเพิ่มน้อย เช่น ภาคท่องเที่ยว การค้า โรงแรมและภัตตาคาร ส่วน Modern services ซึ่งสร้างมูลค่าเพิ่มได้มากกว่านั้นมีสัดส่วนเพียง 14% ของ GDP และกระจุกตัวในธุรกิจการเงินและโทรคมนาคมเป็นหลัก

Figure 2: Share of service sector in GDP



Source: World Bank, Office of the National Economic and Social Development Council (NESDC)

ในระยะข้างหน้า สัดส่วนภาคบริการของไทยยังีโอกาสปรับตัวสูงขึ้น ผลจากธุรกิจภาคบริการหันมาใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่พัฒนานวัตกรรมในภาคบริการมากขึ้น อาทิ การพัฒนาแพลตฟอร์มออนไลน์ที่เอื้อต่อการเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวทั่วโลก การพัฒนาหุ่นยนต์ผ่าตัดคนไข้และบริการผ่าตัดทางไกล ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมหันมาเน้นการใช้ นวัตกรรมด้านบริการเพิ่มมูลค่าและสร้างความแตกต่างให้ตัวสินค้า (Servicification) เช่น บริการด้านออกแบบและให้คำปรึกษาโดยใช้เทคโนโลยีด้าน Artificial intelligence และ Big data ช่วยเพิ่มยอดขายและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคได้ตรงจุดมากขึ้น ส่งผลให้ภาคบริการจะมีบทบาทมากขึ้นในห่วงโซ่การผลิตของไทย อย่างไรก็ตาม การเพิ่มสัดส่วนภาคบริการต่อ GDP ของไทยให้อยู่ในระดับเทียบเคียงกับประเทศพัฒนาแล้ว อาจทำได้ช้า ผลจาก (1) การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ธุรกิจ/อุตสาหกรรมกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับภาคบริการ อาทิ โรงแรม ร้านอาหาร อสังหาริมทรัพย์และภาคก่อสร้างชะงัก และ (2) ไทยมีกฎระเบียบและนโยบายที่เป็นอุปสรรคต่อการลงทุนจากต่างชาติในภาคบริการค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับประเทศพัฒนาแล้ว สะท้อนจากดัชนีข้อจำกัดการประกอบกิจการภาคบริการ (Services Trade Restriction Index: World Bank) ล่าสุดปี 2563 พบว่าไทยมีค่าดัชนี อยู่ในอันดับที่ 46 จาก 48 ประเทศ แสดงถึงข้อจำกัดในการเข้ามาดำเนินธุรกิจภาคบริการของผู้ประกอบการรายใหม่ค่อนข้างสูง การเข้ามาของทุนและเทคโนโลยีจากต่างชาติจึงทำได้จำกัด นับเป็นปัจจัยท้าทายของภาครัฐ/อุตสาหกรรมไทยที่ต้องปรับตัวยกระดับภาคบริการสู่ Modern services ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างช้าๆ

เศรษฐกิจไทยปี 2565-2567: พันทวีจากภาคส่งออกและการเข้าสู่วัฏจักรการลงทุน

เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 3.7% ต่อปี โดยทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 (ภาพที่ 6) ปัจจัยสนับสนุนได้แก่ (1) การฉีดวัคซีนที่มีความคืบหน้าทำให้สถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายลง ส่งผลบวกต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศเมื่อประกอบกับการปรับตัวและดำเนินชีวิตแบบวิถีใหม่ (New normal) รวมถึงการก้าวไปสู่โลกดิจิทัลมากขึ้น จะช่วยกระตุ้นความต้องการสินค้าและบริการในกลุ่มที่เกี่ยวข้อง (2) การฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวเป็นลำดับหลังจากไทยเริ่มเปิดประเทศตั้งแต่วันที่ปลายปี 2564 แต่นโยบายของประเทศด้านที่เข้มงวดและความไม่แน่นอนของการระบาดยังเป็นข้อจำกัดต่อไป คาดว่าอาจต้องใช้เวลานานถึงปี 2568 กว่าที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับสู่ระดับก่อนการระบาดได้ (3) ภาคส่งออกเติบโตต่อเนื่องและยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจเนื่องจากการฟื้นตัวของอุปสงค์โลกและประเทศคู่ค้า กอปรกับผลบวกจากการรวมกลุ่มระหว่างประเทศภายในภูมิภาคเดียวกัน (Regionalization) โดยเฉพาะ RCEP ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ช่วงต้นปี 2565 น่าจะมีส่วนเสริมภาคการค้าในระยะต่อไป อย่างไรก็ตามการส่งออกอาจเผชิญแรงกดดันจากปัญหาด้านอุปทานทั้งการขาดแคลนวัตถุดิบและต้นทุนที่อาจปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงมาตรการกีดกันทางการค้าที่ยังมีอยู่เป็นระยะๆ (4) การลงทุนของภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตตาม วัฏจักรการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและไทยผนวกกับแรงหนุนจากการยกระดับการผลิตเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัล รวมทั้ง ความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ และ (5) มาตรการกระตุ้นและฟื้นฟูเศรษฐกิจ ซึ่งรวมทั้งการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีและการใช้เงินกู้ที่ปล่อยออกจาก พ.ร.ก.กู้เงิน 5 แสนล้านบาท ด้านนโยบายการเงิน คาดว่ารปท.จะยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 0.5% ต่อเนื่องอย่างน้อยจนถึงสิ้นปี 2565 อีกทั้งยังดำเนินมาตรการด้านการเงินเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและภาคธุรกิจ ด้วยการเสริมสภาพคล่องและการปรับโครงสร้างหนี้ การผ่อนคลายหลักเกณฑ์ เพื่อสนับสนุน

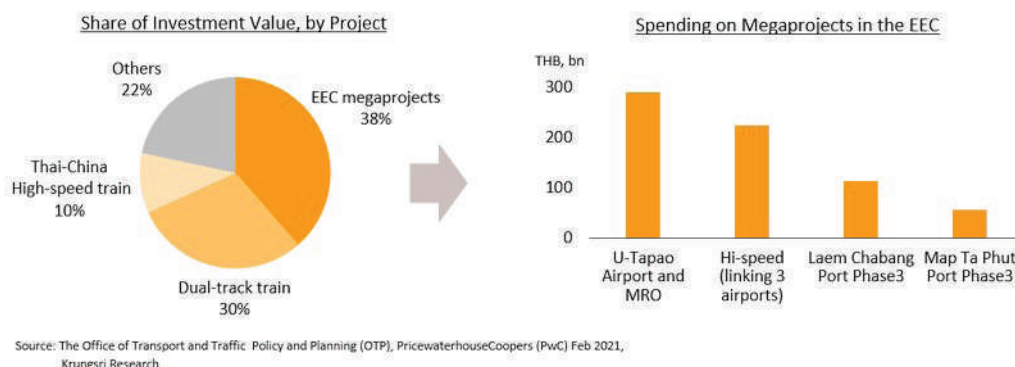
Figure 6: Thailand's Real GDP



การให้ความช่วยเหลือของสถาบันการเงินแก่ลูกหนี้ และการผ่อนคลายมาตรการ LTV เป็นการชั่วคราวเพื่อช่วยกระตุ้นธุรกิจสำหรับมกราคม แม้เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวแต่ยังมีปัจจัยที่จำกัดการเติบโตในระยะข้างหน้า อาทิ ความเปราะบางของตลาดแรงงาน การเพิ่มขึ้นของภาระหนี้ทั้งในภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ ซึ่งทำให้การใช้จ่ายในประเทศอาจเติบโตในอัตราต่ำ สำหรับปัจจัยเสี่ยงและความไม่แน่นอนอื่น ๆ อาทิ การกลายพันธุ์ของไวรัส COVID-19 ความตึงเครียดทางการเมืองอาจกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของภาครัฐ นอกจากนี้ ตลาดการเงินโลกและไทยอาจเผชิญความผันผวนและประสบปัญหาต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นอันเป็นผลข้างเคียงจากการที่ประเทศแกนหลักของโลกทยอยปรับลดแรงกระตุ้นทางการเงินให้เข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้น (Policy normalization)

การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน...จะมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยรวม

Figure 7: Infrastructure Investment Projects

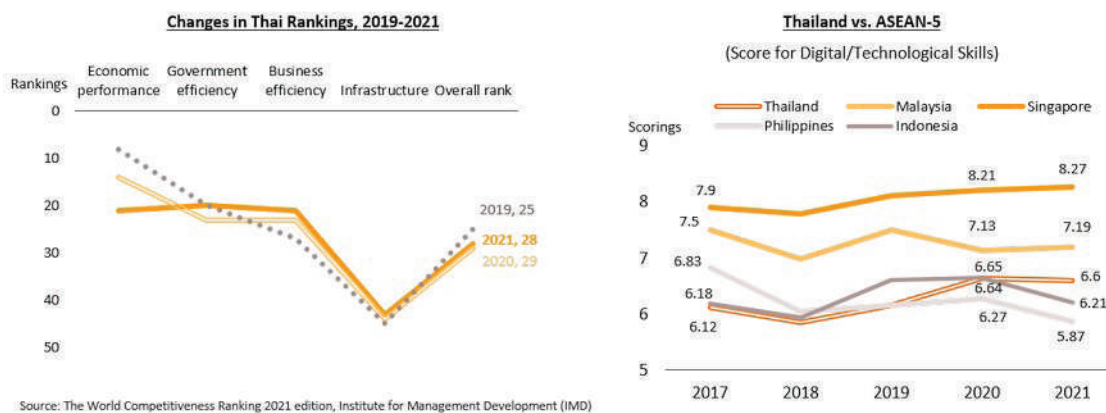


ในระยะ 2-3 ปีข้างหน้า การเร่งตัวของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่จะเป็นอีกปัจจัยที่มีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจ (ภาพที่ 7) โดยเฉพาะเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ที่จะช่วยดึงดูดการลงทุนโดยตรง (FDI) จากต่างประเทศ โดยโครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือมาตาปุระระยะที่ 3 ล่าสุดทางการตั้งเป้าหมายลงทุนใน EEC ระยะที่ 2 ในช่วง 5 ปีข้างหน้า (ปี 2565-2569) วงเงิน 2.2 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะแรกที่ตั้งเป้าไว้ 1.7 ล้านล้านบาท (2561-2564) นอกจากนี้ ในปี 2565 ภาครัฐจะเร่งขับเคลื่อนโครงการสำคัญให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะโครงการเชื่อมระหว่างอ่าวไทยและอันดามัน (แลนด์บริดจ์) ซึ่งจะเชื่อมระบบการขนส่ง (Logistic) ระหว่าง EEC กับพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ (Southern Economic Corridor: SEC) นอกจากนี้ โครงการขั้วคมนาคมอื่นๆ ที่คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ในช่วงปี 2565-2567 ตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะ

เร่งด่วนฉบับล่าสุด พ.ศ. 2561 ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทยระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ได้แก่ โครงการระบบราง เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูง กรุงเทพฯ-นครราชสีมา (รถไฟไทย-จีน ช่วงกรุงเทพฯ-นครราชสีมา), โครงการรถไฟทางคู่ช่วงขอนแก่น-หนองคาย, โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วงใต้ ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ, โครงการระบบถนน อาทิ ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Motorway) สายบางขุนเทียน-บ้านแพ้ว (M82) ช่วงเอกชัย-บ้านแพ้ว รวมถึงโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำคัญอื่นๆ เช่น โครงการพัฒนาอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Terminal 2) และโครงการพัฒนาขยายท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 หากการลงทุนสามารถดำเนินการได้ตามแผน คาดว่าจะช่วยหนุนโอกาสการลงทุนในอุตสาหกรรมต่อเนื่องให้กระจายสู่ภูมิภาค โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) การแพทย์สมัยใหม่ สมาร์ทอิเล็กทรอนิกส์ ดิจิทัล อุตสาหกรรมเกษตรและอาหารสมัยใหม่ เป็นต้น

ปัญหาเชิงโครงสร้างบั่นทอนความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมไทย

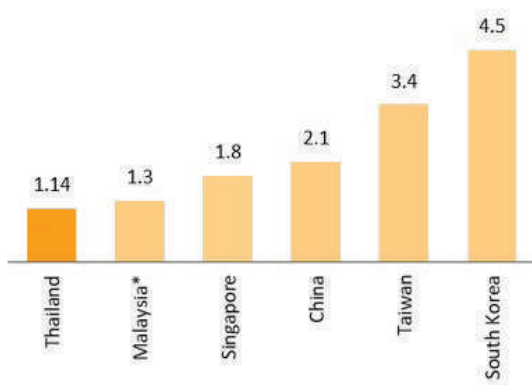
Figure 8: Thailand's Competitiveness Indicators



ดัชนีชี้วัดความสามารถในการแข่งขันของไทย (IMD World Competitiveness Ranking) ปี 2564 อยู่ที่อันดับ 28 ทรงตัวใกล้เคียงกับปี 2563 (อันดับ 29) แม้ว่าไทยจะมีพัฒนาการดีขึ้นในด้านประสิทธิภาพของภาครัฐ (Government efficiency) และการจัดการทางธุรกิจ (Business efficiency) แต่การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 กระทบภาคท่องเที่ยวรุนแรง ส่งผลให้สมรรถนะทางเศรษฐกิจ (Economic performance) ของไทยลดลงถึง 7 อันดับมาอยู่ที่ 21 (ภาพที่ 8) ขณะที่ปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) มีความคืบหน้าเล็กน้อย สำหรับปัจจัยด้านทักษะทางเทคโนโลยี/ดิจิทัล ไทยมีอันดับสูงกว่าอินโดนีเซียและฟิลิปปินส์ แต่ต่ำกว่าสิงคโปร์และมาเลเซียค่อนข้างมาก ส่วนหนึ่งเป็นผลจากไทยขาดแคลนบุคลากรที่มีคุณภาพซึ่งกระทบต่อเนื่องถึง

การพัฒนาสิทธิบัตรและนวัตกรรมใหม่ อันเป็นปัจจัยที่จะส่งผลต่อการพัฒนาความพร้อมของกำลังแรงงานเพื่อยกระดับภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการในระยะข้างหน้า ด้านสัดส่วนค่าใช้จ่ายรวมด้านการวิจัยและพัฒนา (R&D) ของไทยอยู่ที่ระดับเพียง 1.14% ของ GDP (ภาพที่ 9) ต่ำสุดเมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่งในเอเชีย สะท้อนถึงทิศทางการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับการแข่งขันในตลาดโลกยังต้องใช้เวลาอีกยาวไกล เมื่อเทียบกับประเทศที่มีความสามารถในการแข่งขันสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ สวิตเซอร์แลนด์ สวีเดน เดนมาร์ก เนเธอร์แลนด์ และสิงคโปร์ ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญด้านการลงทุนในนวัตกรรม (Innovation) การนำเทคโนโลยีมาใช้ (Digitalization) ระบบสวัสดิการที่ดี (Welfare benefits) และมีความสมานฉันท์ในสังคม (Social cohesion)

Figure 9: Expenditure on R&D (% of GDP)

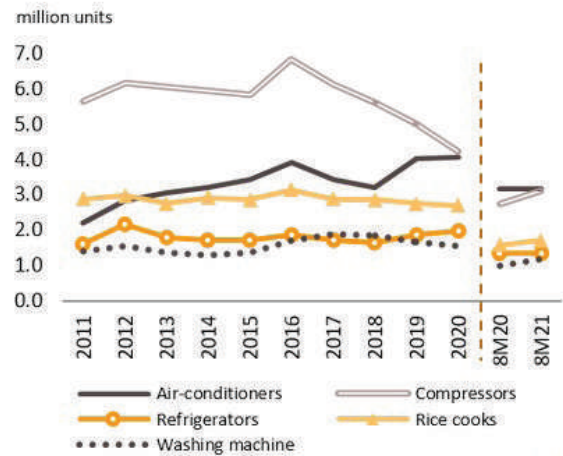


Source: IMD 2019, The Office of National Higher Education Science Research and Innovation Policy Council (NXPO)

ที่มา : วิจัยกรุงศรี

ข้อมูลวิจัย: มกราคม 2565

Figure 1: Domestic Sales* (Selected Products)



	2019	2020	2021E	2022F	2023F	2024F
Domestic Sales	1.2	-5.6	1-2	3-4	2-3	2-3

Source: Office of Industrial Economics (OIE), Euromonitor
Forecast by Krungsri Research

Note: * The OIE's survey: only electrical appliances which are produced in Thailand.

ภาพรวมอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าปี 2564 และแนวโน้มปี 2565

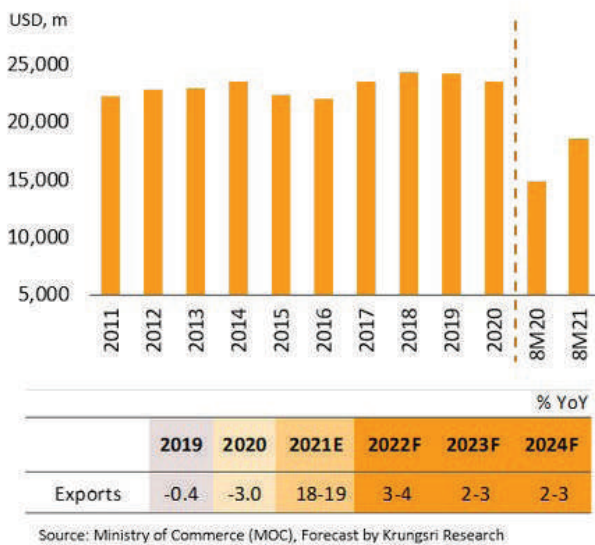
ช่วง 8 เดือนแรก ปริมาณผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าขยายตัว 15.1% YoY (อยู่ที่ 33.12 ล้านหน่วย) โดยปริมาณจำหน่ายในประเทศขยายตัว 6.8% YoY (อยู่ที่ 10.51 ล้านหน่วย) อาณานิคมจากนโยบายสนับสนุนการทำงานที่บ้านมากขึ้นของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อลดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประกอบกับเครื่องใช้ไฟฟ้ารุ่นใหม่เน้นพัฒนาฟังก์ชันด้านสุขภาพ (กำจัดเชื้อโรค/แบคทีเรีย ฟังก์ชัน PM 2.5) และควบคุมการทำงานผ่าน Smart phone ทำให้มีความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเพิ่มขึ้น อาทิ เครื่องปรับอากาศ (+0.5% YoY) ตู้เย็น (+0.5% YoY) ส่วนเครื่องซักผ้าเติบโตถึง 17.2% YoY เนื่องจากร้านสะดวกซื้อ (เครื่องซักผ้าหยอดเหรียญ) กำลังเป็นที่นิยมและขยายสาขาจำนวนมาก ด้านมูลค่าส่งออกเติบโต 25.4% YoY อยู่ที่ 1.86 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉพาะเครื่องซักผ้าเพิ่มขึ้น 28.6% YoY นำโดยตลาดสหรัฐ (สัดส่วน 26.2% ของมูลค่าส่งออกเครื่องซักผ้าทั้งหมด) ขยายตัวถึง 162.5% YoY ผลจากมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐ สิ้นสุดลง เครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทอื่นที่เติบโตคือเครื่องปรับอากาศ (+23.9% YoY) และตู้เย็น (+23.6% YoY)

ช่วงที่เหลือของปี ยังมีความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศต่อเนื่องทั้งจากตลาดในและต่างประเทศ แต่เนื่องจากการเทียบฐานที่สูงในช่วงเดียวกันปีก่อน ทำให้ตัวเลขเติบโตต่ำ จึงส่งผลให้ทั้งปี 2564 ปริมาณจำหน่ายในประเทศเติบโต 1.0-2.0% และมูลค่าส่งออกเติบโต 18.0-19.0%

แนวโน้มปี 2565-2567 ปริมาณความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศปี 2565 คาดว่าจะเติบโต 3.0-4.0% ขณะที่ปี 2566 และปี 2567 จะขยายตัวเฉลี่ย 2.0-3.0% ต่อปี ผลจาก (1) ตลาดที่อยู่อาศัยคาดว่าจะกระเด้งขึ้นตามทิศทางการขยายตัวของเศรษฐกิจ (2) การทำตลาดของเครื่องใช้ไฟฟ้ารุ่นใหม่ที่มีความสำคัญด้านสุขภาพมากขึ้น รวมถึงการพัฒนาความสามารถควบคุมการทำงานผ่านการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต (3) สภาพอากาศมีอุณหภูมิสูงขึ้นจากภาวะโลกร้อนช่วยหนุนความต้องการเครื่องปรับอากาศ และ (4) การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านการตลาดสินค้าออนไลน์ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลและตัดสินใจซื้อได้สะดวกมากขึ้น

มูลค่าส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าปี 2565 มีแนวโน้มเติบโต 3.0-4.0% ขณะที่ปี 2566 และปี 2567 คาดจะเติบโตเฉลี่ย 2.0-3.0% ต่อปี โดยการส่งออกเครื่องซักผ้าไปยังสหรัฐ มีแนวโน้มฟื้นตัวตั้งแต่ปี 2564 หลังสิ้นสุดมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐ ขณะที่ความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าในตลาดเอเชียยังมีโอกาสเติบโตต่อเนื่องสะท้อนจากอัตราการถือครองเครื่องใช้ไฟฟ้าที่อยู่ในระดับต่ำโดยเฉพาะเครื่องปรับอากาศ ซึ่งหลายประเทศมีอัตราถือครองต่ำกว่า 20% ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด อาทิ อินเดีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ เมียนมา กัมพูชา และลาว นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยหนุนจากการขยายตัวของความเป็นเมืองและกลุ่มคนชั้นกลางในภูมิภาคเอเชีย

Figure 2: Electrical Appliance Exports



ที่มา : วิจัยกรุงศรี

ข้อมูลวิจัย: มกราคม 2565

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศในปี 2564 คาดว่าจะมีมูลค่าประมาณ 24,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2563 ที่มีมูลค่า 23,000 ล้านบาท เนื่องจากการทำงานที่บ้าน (WFH) ทำให้พฤติกรรมการใช้แอร์เพิ่มขึ้น ส่วนปี 2565 ยังเชื่อจะกลับมาเติบโตขึ้น จากตลาดส่งออกที่ประเทศคู่ค้าเริ่มฟื้นตัว และงานซ่อม สร้าง จากการเริ่มกลับมาเปิดกิจการของธุรกิจโรงแรมและเรียลเอสเตท ซึ่งจะส่งผลให้อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า แอร์ โตได้ประมาณ 10% ทั้งนี้ปัจจุบันไทยผลิตแอร์ประมาณ 10 ล้านชุด ขายในประเทศ 1.5 ล้านชุดที่เหลือส่งออก 8.5 ล้านชุดหรือกว่า 85% โดยไทยเป็นผู้ส่งออกอันดับ 2 ของโลกรองจากจีน (ปี 2563 มีมูลค่าส่งออก 5,197.73 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 171,525 ล้านบาท ลดลง 5.19% จากปี 2562)

แนวโน้มอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศปี 2565-2566 ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าทำความเย็น คาดว่ารายได้จะทยอยเติบโต การฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยรวมจะหนุนความต้องการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้า ขณะที่ความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่น่าจะยังคงมีอยู่จะเป็นโอกาสให้ไทยสามารถส่งออกเครื่องปรับอากาศและตู้เย็นไปยังสหรัฐฯ ทดแทนจีนได้เพิ่มขึ้น (สหรัฐฯ เป็นตลาดส่งออกหลักของไทย) เนื่องจากไทยเป็นฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศและตู้เย็นที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลกมีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถผลิตตู้เย็นขนาดใหญ่ซึ่งเป็นที่นิยมในตลาดสหรัฐฯ ได้ นอกจากนี้ อนุภูมิที่คาดว่าจะสูงขึ้นจากสภาวะโลกร้อนน่าจะเอื้อให้ความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภททำความเย็นเติบโตได้

ภาพรวมอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างปี 2564 และแนวโน้มปี 2565

อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในปี 2564 ช่วง 9 เดือนแรก การลงทุนภาคก่อสร้างมีมูลค่า 1,087.2 พันล้านบาท ขยายตัว 5.0% YoY เป็นการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ 652.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.8% YoY จากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ อาทิ โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1 เริ่มเดือนกรกฎาคม 2564) และโครงการต่อเนื่องอื่นๆ ส่วนการก่อสร้างภาคเอกชนมีมูลค่า 435.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียง 0.9% YoY ผลจากภาวะเศรษฐกิจ ชะงัก และการปิดแคมป์คนงานเพื่อควบคุมการระบาดของ COVID-19 ทำให้โครงการก่อสร้างหลายโครงการถูกเลื่อนออกไป

ช่วงที่เหลือของปี คาดว่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐจะขยายตัวต่อเนื่อง อาทิ โครงการซ่อมและสร้างถนนระดับรองตามภูมิภาคต่างๆ ส่วนการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะยังชะงัก เนื่องจากผู้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยทั้งเพื่อขายและให้เช่ามีแนวโน้มชะลอโครงการใหม่เพื่อเร่งระบายสต็อกที่ยังสูง สะท้อนจากพื้นที่ขออนุญาตก่อสร้างที่อยู่อาศัย อาคารสำนักงานและโรงแรมช่วง 8 เดือนแรกปี 2564 หดตัว 3.0% 20.1% และ 37.9% YoY ตามลำดับ การลงทุนก่อสร้างโดยรวมทั้งปี 2564 จึงมีแนวโน้มเติบโต 5.3% คิดเป็นมูลค่าประมาณ 1,385 พันล้านบาท แบ่งเป็นงานก่อสร้างภาครัฐและเอกชน 820.0 และ 565.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.7% และ 1.9% ตามลำดับ

Figure 1: Construction Investment Trends



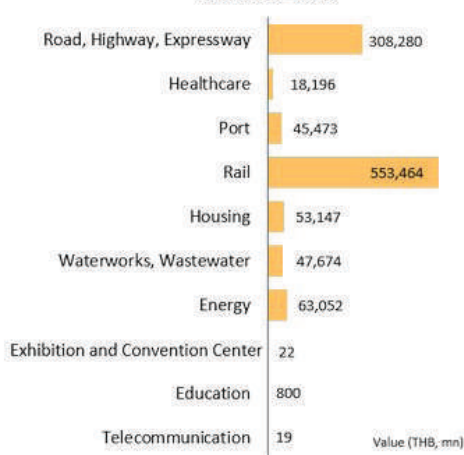
% YoY	2020	2021E	2022F	2023F	2024F
Public	-4.8	7.7	6.0-7.0	6.5-7.0	6.0-6.5
Private	-2.9	1.9	2.5-3.0	5.0-5.5	3.0-3.5
Total	1.4	5.3	4.5-5.0	6.0-6.5	5.0-5.5

Source: Office of the National Economic and Social Development Council (NESDC), Forecast by Krungsri Research

สำหรับแนวโน้มปี 2565 - 2567 มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวม 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัว 4.5-6.5% ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

- การลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัว 6.0-7.0% ต่อปี จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC ซึ่งจะเริ่มทยอยดำเนินการตั้งแต่ปี 2565 ทั้งระบบรางและถนน อาทิ (1) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) ซึ่งเฟสแรกจะเริ่มในช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา และ (2) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3 นอกจากนี้ ยังมีโครงการสำคัญอื่นๆ ของภาครัฐ ได้แก่ โครงการพัฒนาอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Terminal 2) โครงการรถไฟความเร็วสูง (กรุงเทพฯ-นครราชสีมา) โครงการรถไฟทางคู่ช่วงขอนแก่น-หนองคาย และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายใหม่ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ)
- การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวระดับต่ำในปี 2565 และทยอยปรับดีขึ้นในปี 2566 และ 2567 หนุนโดย (1) การเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐเห็นวามจำเป็นเร่งด่วนก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม (2) การลงทุนใน EEC หนุนให้เกิดการก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ดังกล่าว และ (3) มาตรการกระตุ้นการลงทุนจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับที่อยู่อาศัย หนุนความต้องการซื้อขายบ้านและคอนโดมิเนียมเพิ่มขึ้น
- ผู้รับเหมารายใหญ่จะมีความได้เปรียบรายกลางและเล็ก เนื่องจากมีอำนาจต่อรองกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้างสูงกว่า และมีโอกาสได้งานประมูลมากกว่า ทั้งยังสามารถขยายการก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้าน ด้านผู้รับเหมารายกลางและรายเล็กยังต้องพึ่งพาการรับเหมาช่วง (Sub contract) จากผู้รับเหมารายใหญ่ รายได้จึงไม่แน่นอน อีกทั้งมีโอกาสเผชิญปัญหาแรงงานขาดแคลนจาก COVID-19 ที่ยังมีความไม่แน่นอนอยู่มาก

Figure 2: Public-Private Partnership Project Delivery
Plan 2020 – 2027



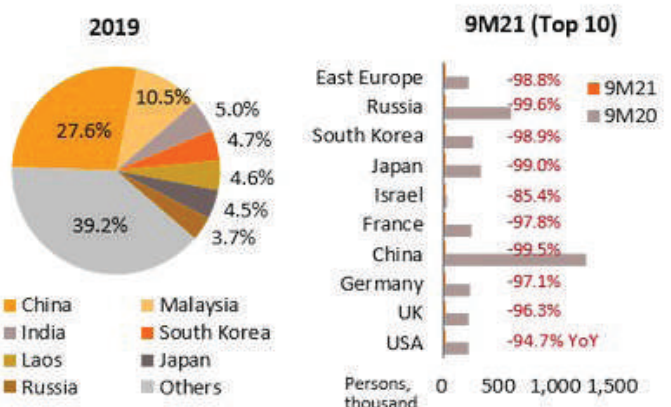
Source: State Enterprise Policy Office (SEPO), Price Waterhouse Cooper (PwC) and Krungsri Research

ภาพรวมอุตสาหกรรมโรงแรมปี 2564 และแนวโน้มปี 2565

ธุรกิจโรงแรมช่วง 9 เดือนแรกซบเซาหนัก ผลจากการระบาดของ COVID-19 ที่รุนแรงกว่าคาด ทำให้ทางโรงแรมทยอยออกมาตรการควบคุมเข้มงวด ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติหดตัว 98.7% YoY อยู่ที่ 8.6 หมื่นคน โดยนักท่องเที่ยวที่มาจากไทยมากที่สุด 5 อันดับแรก ได้แก่ สหรัฐฯ สหราชอาณาจักร เยอรมนี จีน และฝรั่งเศส ขณะที่นักท่องเที่ยวในประเทศลดลง 48.9% YoY อยู่ที่ 27.6 ล้านทริป อัตราเข้าพักเฉลี่ยทั่วประเทศในช่วงเดียวกันปรับลดลงมาอยู่ที่ 10.0% เทียบกับ 28.5% ช่วงเดียวกันปีก่อน ด้านราคาห้องพักลดลง 20.1% YoY ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 90 บาท (-72.2% YoY) จาก 323 บาทในช่วงเดียวกันปีก่อน

ช่วงที่เหลือของปี การฉีดวัคซีนเริ่มครอบคลุมมากขึ้น ทางโรงแรมทยอยผ่อนคลายมาตรการเข้มงวด อาทิ (1) นโยบายเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวจากประเทศที่มีความเสี่ยงต่ำ 63 ประเทศโดยไม่กักตัว (ตามเงื่อนไข) มีผล 1 พ.ย. (2) ยกเลิกเคอร์ฟิวทุกพื้นที่และกำหนดให้ 17 จังหวัด (รวมกรุงเทพฯ) เป็นพื้นที่นำร่องท่องเที่ยวช่วง 1-30 พฤศจิกายน และขยายเป็น 33 จังหวัดช่วง 1-31 ธันวาคม และ (3) มาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย (อาทิ We Travel Together-Phase 3 ตั้งแต่ 24 กันยายน 2564 - 31 มกราคม 2565 และทัวร์เที่ยวไทย ตั้งแต่ 8 ตุลาคม 2564 - 31 มกราคม 2565) อย่างไรก็ตาม นักท่องเที่ยวต่างชาติยังคงระมัดระวังเรื่องการเดินทาง ประกอบกับนโยบายด้านท่องเที่ยวของประเทศต้นทางยังไม่ผ่อนคลายเต็มที่ ทำให้ธุรกิจโรงแรมมีแนวโน้มซบเซาต่อเนื่อง คาดทั้งปี 2564 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะอยู่ที่ 3.5 แสนคน (-94.8%) ขณะที่นักท่องเที่ยวในประเทศเดินทาง 52 ล้านทริป (-42.5%) ส่งผลให้อัตราเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ 14.0% (ปี 2563 อยู่ที่ 29.5%)

Figure 1: International Tourist Arrivals
(9M21)

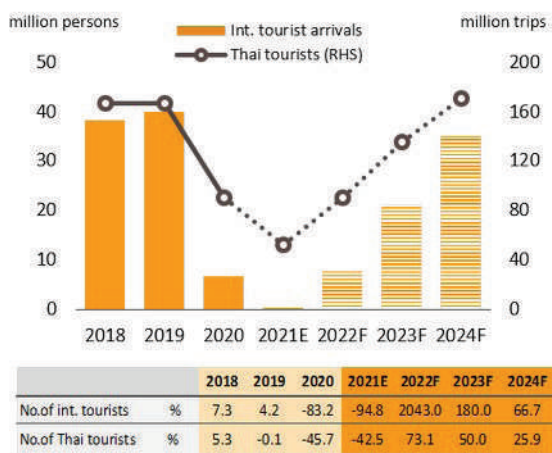


Source : Ministry of Tourism and Sports (MOTS)

ที่มา : วิจัยกรุงศรี

ข้อมูลวิจัย: มกราคม 2565

Figure 2: Tourist Numbers in Thailand

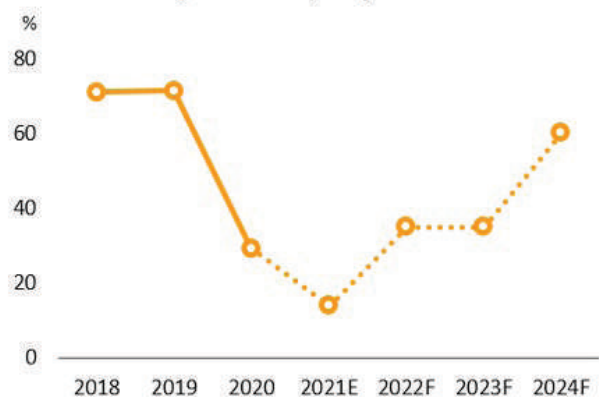


Sources : MOTs, BOT, Forecast by Krungsri Research

ในปี 2565 - 2567 ธุรกิจโรงแรมมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวจากวิกฤต COVID-19 ที่คลี่คลายหลังการกระจายวัคซีนทั่วถึงมากขึ้น หนุนนักท่องเที่ยวต่างชาติและไทยมีจำนวนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง คาดนักท่องเที่ยวต่างชาติจะมีจำนวน 7.5 ล้านคนในปี 2565 21 ล้านคนปี 2566 และ 35 ล้านคนปี 2567 โดยจะกลับมาเท่าช่วงก่อน COVID-19 (ปี 2562) ที่ 39-40 ล้านคนในปี 2568 ขณะที่นักท่องเที่ยวไทยจะฟื้นตัวเร็วกว่าจากมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้นักท่องเที่ยวไทยกลับสู่ระดับเทียบเท่าก่อนเกิด COVID-19 ในปี 2567 ที่ 170 ล้านทริป ด้านอัตราเข้าพักเฉลี่ยจะทยอยเพิ่มขึ้นต่อเนื่องโดยอยู่ที่ 35% ในปี 2565 45% ในปี 2566 และ 60% ในปี 2567

- โรงแรมในพื้นที่ท่องเที่ยวหลัก (กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต): คาดรายได้ทยอยฟื้นตัวตั้งแต่ปี 2565 โดยอัตราเข้าพักเฉลี่ยมีโอกาสสูงถึง 60% ในปี 2567
- โรงแรมในจังหวัดท่องเที่ยวสำคัญและจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค: รายได้ทยอยปรับดีขึ้นในปี 2566-2567 ตามการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวในประเทศเป็นหลัก จากมาตรการกระตุ้นของภาครัฐ
- โรงแรมในจังหวัดอื่นๆ: รายได้ยังฟื้นตัวช้า อัตราการเข้าพักมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากส่วนใหญ่รองรับนักท่องเที่ยวที่เดินทางผ่านเพื่อไปจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค/แหล่งท่องเที่ยวสำคัญ ผู้ประกอบการโดยเฉพาะ SMEs จึงมีโอกาสปิดกิจการสูง

Figure 3: Occupancy Rate



Sources : MOTs, BOT, Forecast by Krungsri Research

ที่มา : วิจัยกรุงศรี

ข้อมูลวิจัย: มกราคม 2565

การจัดหาวัตถุดิบ

1. การจัดหาวัตถุดิบและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตคอกเทลของบริษัท ประกอบด้วย ท่อทองแดง อลูมิเนียม และสังกะสี โดยบริษัทจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศในช่วงระหว่างปี 2562 - 2564 ในอัตราร้อยละ 55.41 : 44.59; 38.84 : 61.16 และ 55.18 : 44.82 ตามลำดับ

บริษัทมีการพึ่งพิงวัตถุดิบจากต่างประเทศมากขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำวัตถุดิบเข้าจากประเทศจีน เนื่องจากมีราคาที่ถูกลงกว่าวัตถุดิบภายในประเทศ ส่งผลให้สัดส่วนการนำเข้าวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น โดยบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบจากประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบของบริษัทจากในประเทศและต่างประเทศในปี 2562 - 2564

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบจากในประเทศ	208.17	55.41	156.83	38.84	365.85	55.18
วัตถุดิบจากต่างประเทศ	167.49	44.59	246.95	61.16	297.12	44.82
รวม	375.66	100.00	403.78	100.00	662.97	100.00

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาทองแดงและราคาอลูมิเนียม ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity โดยราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดเก็บวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นเวลาประมาณ 2 เดือน ปัจจุบันบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่จำนวนน้อยราย โดยแต่ละรายบริษัทจะสั่งซื้อในจำนวนที่มากเพื่อให้ได้ส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อ (Volume Discount) รวมทั้งเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายแต่ละราย อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่น้อยราย
2. คุณภาพของวัตถุดิบ บริษัทมีหน่วยตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ โดยจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตรงตามที่ต้องการ
3. อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศบางส่วน ดังนั้นบริษัทจะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
4. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าประมาณ 1 เดือน ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ จะมีระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าประมาณ 2-3 เดือน บริษัทจึงใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการวางแผนการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อบริหารการสั่งซื้อวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
5. บริษัทจะเน้นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบต่างๆ ราย โดยจะทำการติดต่อกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการหาแหล่งวัตถุดิบทดแทนในกรณีที่เกิดภาวะขาดแคลนวัตถุดิบ หรือผู้จัดจำหน่ายปัจจุบันไม่สามารถหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ตามปริมาณที่สั่งซื้อ และจากการที่เป็นผู้ผลิตคอยล์รายใหญ่ที่มีปริมาณการสั่งซื้อจำนวนมาก ประกอบกับชื่อเสียงของบริษัทในวงการเครื่องปรับอากาศ ส่งผลทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองในการสั่งซื้อวัตถุดิบมากขึ้น

ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ทองแดง	258.83	68.90	282.01	69.84	366.37	65.11
อลูมิเนียม	86.76	23.10	92.65	22.95	145.24	25.81
แผ่นเหล็กชุบสังกะสี	30.07	8.00	29.12	7.21	51.06	9.07
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-
รวม	375.66	100.00	403.78	100.00	562.67	100.00

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่าบริษัทมีวัตถุดิบสำคัญ 3 ชนิด ได้แก่ ทองแดง แผ่นอลูมิเนียม และแผ่นเหล็กชุบสังกะสี ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัท จะแบ่งออกเป็นค่าสั่งซื้อทองแดง

ประมาณร้อยละ 65.11 และเป็นการสั่งซื้อแผ่นอลูมิเนียมคิดเป็นประมาณร้อยละ 25.81 และการสั่งซื้อแผ่นเหล็กชุบสังกะสีประมาณร้อยละ 9.07 สำหรับใช้ในการผลิต

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

1. ทองแดง

ทองแดงถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตคอยล์ โดยทองแดงมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละประมาณ 54.00 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 40.00 ของต้นทุนขาย ทั้งนี้บริษัทมีปริมาณการสั่งซื้อทองแดงของบริษัทในปี 2562-2564 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 68.90; 69.84 และ 65.11 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดตามลำดับ

โดยปกติบริษัทสั่งซื้อทองแดงทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคาทองแดง (ซึ่งจะอ้างอิงกับราคาตลาดโลกที่ London Metal Exchange) และระยะเวลาการส่งมอบสินค้า โดยในปี 2564 ราคาทองแดงได้เพิ่มขึ้นจาก 7,970.50 เหรียญสหรัฐ ในตอนต้นปี ไปจนถึง 9,950.31 เหรียญสหรัฐ ในช่วงเดือนธันวาคม หรือเท่ากับเพิ่มขึ้น 24.84 เปอเซ็นต์

ตารางที่ 1 : ราคาเฉลี่ยรายเดือนของทองแดงในตลาดโลก ปี 2564 เทียบกับปี 2563

Monthly Average	Price (\$US)		Change from Prior year
	2021	2020	%Increase (Decrease)
Jan	7,970.50	6,049.20	31.76
Feb	8,460.25	5,686.45	48.78
Mar	9,004.98	5,178.68	73.89
Apr	9,335.55	5,233.82	84.93
May	10,183.97	5,048.25	94.58
Jun	9,612.43	5,742.39	67.39
Jul	9,433.59	6,353.76	48.47
Aug	9,357.19	6,496.70	44.03
Sep	9,324.07	6,712.41	38.91
Oct	9,778.50	6,702.77	45.89
Nov	9,765.48	7,063.43	38.25
Dec	9,550.31	7,755.24	28.30

ที่มา : London Metal Exchange

เพื่อให้บริษัทได้รับส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อจำนวนมาก บริษัทจึงทำการสั่งซื้อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย ในปี 2564 บริษัทสั่งซื้อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย คิดเป็นยอดการสั่งซื้อ ร้อยละ 80.70 ของปริมาณการสั่งซื้อทองแดงทั้งหมดของบริษัทและในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายทองแดงรายใหญ่ที่สุดสูงถึงร้อยละ 45.23 ของปริมาณการสั่งซื้อทองแดงทั้งหมด

จากการดำเนินนโยบายการสั่งซื้อดังกล่าวนอกจากบริษัทจะได้ส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อจำนวนมากแล้ว ยังส่งผลทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายมากขึ้น โดยเฉพาะในเรื่องความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้า นอกจากนี้ การสั่งซื้อทองแดงจากผู้จัดจำหน่าย

รายใหญ่ซึ่งเป็นผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงจะส่งผลทำให้ลูกค้าของบริษัทมั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะรักษาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นเพิ่มขึ้น เพื่อป้องกันปัญหาการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบเพียงรายเดียว โดยบริษัทมีการกระจายการสั่งซื้อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นที่มีเงื่อนไขทางการค้าใกล้เคียงกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่มากขึ้นสำหรับปริมาณวัตถุดิบที่ต้องซื้อเพิ่มขึ้น บริษัทก็สามารถลดการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ได้บ้างแล้วบางส่วน โดยการนำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายเพิ่มเติมจากในประเทศจีน ซึ่งมีราคาวัตถุดิบที่ถูกกว่าวัตถุดิบผู้ขายรายใหญ่เดิม

2. อลูมิเนียม

อลูมิเนียมถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งที่ใช้ในการผลิตคอยล์ โดยอลูมิเนียมมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละประมาณ 23.00 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 17.00 ของต้นทุนขาย

ปี 2562 ปริมาณการสั่งซื้ออลูมิเนียมของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.10 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ร้อยละ 22.95 ในปี 2563 และร้อยละ 25.81 ในปี 2564

โดยอลูมิเนียมจะถูกนำมาแปรรูปเป็นแผ่นพินเพื่อทำหน้าที่เป็นสื่อในการกระจายความร้อนหรือความเย็น ส่วนใหญ่บริษัทจะสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีการตรวจสอบคุณภาพเพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่นำมาใช้ได้มาตรฐานตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาการสั่งซื้อได้ตรงตามความต้องการ

ตารางที่ 2 : ราคาเฉลี่ยรายเดือนของอลูมิเนียมในตลาดโลก ปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563

Monthly Average	Price (\$US)		Change from Prior year
	2021	2020	%Increase (Decrease)
Jan	2,003.80	1,771.73	13.10
Feb	2,079.60	1,685.85	23.36
Mar	2,191.59	1,611.14	36.03
Apr	2,323.75	1,457.15	59.47
May	2,433.84	1,459.79	66.73
Jun	2,439.09	1,564.02	55.95
Jul	2,491.95	1,639.35	52.01
Aug	2,610.64	1,733.90	50.56
Sep	2,839.68	1,745.33	62.70
Oct	2,955.17	1,802.82	63.92
Nov	2,641.41	1,932.12	36.71
Dec	2,695.36	2,017.90	33.57

ที่มา : London Metal Exchange

บริษัทสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายจำนวน 3 - 5 ราย โดยเป็นการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศ 1 ราย ซึ่งเป็นผู้ผลิตอลูมิเนียมชนิดเคลือบผิว (Coated Aluminum) เพียงรายเดียวในประเทศ ทำให้บริษัทต้องพึ่งพิงผู้ผลิตรายดังกล่าว การที่บริษัทมีการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายน้อยรายดังกล่าว เนื่องจากการสั่งซื้อปริมาณมาก ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายมากขึ้น ซึ่งหากเกิดปัญหาการขาดแคลนอลูมิเนียม บริษัทจะได้รับการจัดส่งสินค้าให้ก่อนผู้สั่งซื้อรายอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะกระจายสัดส่วนการสั่งซื้ออลูมิเนียมชนิดทั่วไป ไปยังผู้จัดจำหน่ายรายอื่นเพิ่มมากขึ้น ในปี 2564 บริษัทมีการสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย โดยมียอดการสั่งซื้อคิดเป็นร้อยละ 67.83 ของยอดการสั่งซื้ออลูมิเนียมทั้งหมด และในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายอลูมิเนียมรายใหญ่ที่สุดสูงถึงร้อยละ 24.47 ของปริมาณการสั่งซื้ออลูมิเนียมทั้งหมด

3. แผ่นเหล็กชุบสังกะสี

แผ่นเหล็กชุบสังกะสีซึ่งจะถูกนำมาใช้ปิดส่วนหัวและส่วนท้ายของคอยล์ โดยแผ่นเหล็กชุบสังกะสีมีมูลค่าคิดเป็นประมาณร้อยละ 9.00 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.50 ของต้นทุนขาย ทั้งนี้บริษัทมีการสั่งซื้อแผ่นเหล็กชุบสังกะสีมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 8.00 ร้อยละ 7.21 และร้อยละ 9.07 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2562-2564

อย่างไรก็ตาม การพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้อยรายก็มีได้ก่อให้เกิดความเสี่ยงกับความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทมากนัก เนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่ค่อนข้างหายาก และคุณภาพของวัตถุดิบไม่แตกต่างกัน จึงทำให้บริษัทสามารถเปลี่ยนไปสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นได้ไม่ยากนัก จึงเป็นการง่ายในกรณีที่จำเป็นต้องจัดหาผู้จัดจำหน่ายรายอื่น

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

รายละเอียดกำลังการผลิต ปริมาณการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2562-2564ของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

กำลังการผลิต/ปริมาณการผลิต	ปี		
	2562	2563	2564
กำลังการผลิต (ตารางนิ้วต่อปี)	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ปริมาณการผลิต (ตารางนิ้ว)	445,227,827	499,472,284	546,327,100
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	40.48	41.62	45.53

กำลังการผลิตเต็มที่ตั้งปีของบริษัทเป็นการประเมินจากความสามารถในการเดินเครื่องจักรเพื่อผลิตคอยล์ โดยไม่คำนึงถึงปัจจัยอื่นๆ ได้แก่ ขนาดและแบบของคอยล์ที่ลูกค้าสั่งผลิตในช่วงนั้นๆ ทักษะและความชำนาญของบุคลากร รวมทั้งระยะเวลาในการปรับเครื่องจักร อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการผลิตที่เกิดขึ้นจริง เครื่องจักรทุกเครื่องไม่ได้เดินเครื่องผลิตพร้อมกันทุกเครื่อง เนื่องจากเครื่องจักรแต่ละเครื่องมีข้อจำกัดในการผลิตคอยล์แต่ละแบบ เช่น เครื่องปั๊มฟिनแต่ละเครื่องก็จะมีความสามารถในการผลิตฟินที่มีลักษณะแตกต่างกันออกไป ได้แก่ ขนาดของช่องที่ใช้ร้อยท่อทองแดง ช่วงห่างของท่อทองแดงแต่ละแถว ลักษณะของการขึ้นรูป เป็นต้น กอปรกับบริษัทเป็นผู้ผลิตตามออร์เดอร์ ดังนั้น หากลูกค้าสั่งสินค้าแบบเดียวกันจำนวนมากๆ ซึ่งจะต้องใช้เครื่องปั๊มฟินชนิดใดชนิดหนึ่ง ก็อาจเกิดปัญหาที่มีการรอกการผลิตสำหรับเครื่องจักรชนิดนั้น ในขณะที่เครื่องจักรอื่นไม่มีการใช้งาน

อย่างไรก็ตามเพื่อให้การใช้กำลังการผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรบางส่วนที่ยังใช้งานไม่เต็มที่ให้สามารถผลิตสินค้าในแบบที่เป็นที่ต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีนโยบายที่จะให้ฝ่ายการตลาดร่วมกับฝ่ายวิศวกรรมติดต่อหาลูกค้าและให้คำแนะนำในการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่จะสามารถผลิตสินค้าโดยใช้เครื่องจักรที่ยังใช้งานไม่เต็มที่ได้มากขึ้น

ด้านนโยบายการผลิตนั้น บริษัทใช้นโยบายการผลิตตามคำสั่งของลูกค้าโดยไม่ทำการผลิตล่วงหน้า เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีหลายขนาดและหลายรูปแบบ นอกจากนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศจะไม่สามารถทำการยืนยันยอดสั่งซื้อคอยล์จากบริษัทได้ล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน เนื่องจากผู้ผลิตอาจต้องมีการปรับเปลี่ยนและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ อย่างไรก็ตามด้วยประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของบริษัท ทำให้บริษัทยังสามารถผลิตสินค้าและสามารถรักษาความน่าเชื่อถือในเรื่องคุณภาพและการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

ก. ที่ดิน (ซึ่งมีการผูกพันอยู่กับสถาบันการเงิน)

ประเภท ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง ลักษณะ และขนาดพื้นที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ตามงบการเงิน เฉพาะบริษัท ณ 31 ธ.ค. 64 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ ในการ ถือครอง ทรัพย์สิน
ก. ที่ดิน	1/1 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี โฉนด 1 ฉบับ เนื้อที่ 4 ไร่ 37 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง ไว้กับธนาคาร	0.80	ที่ตั้งโรงงาน
	5/1-3 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี โฉนด 4 ฉบับ เนื้อที่ 1 งาน 56 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง ไว้กับธนาคาร	2.09	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ (อาคาร 3 ชั้นครึ่ง)
	526/1 ซ.ท่านผู้หญิง จ.สมุทรปราการ โฉนด 10 ฉบับ เนื้อที่ 2 ไร่ 1 งาน 11 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง ไว้กับธนาคาร	17.77	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาเทพารักษ์)
	อื่นๆ โฉนด 2 ฉบับ เนื้อที่ 47 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง ไว้กับธนาคาร	0.14	ที่ตั้งอาคาร พาณิชย์ ม.อาสาเฮาส์ (2 ฉบับ)
	789/75 ม.1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง จ.ชลบุรี โฉนด 4 ฉบับ เนื้อที่ 6 ไร่ 3 งาน 56.60 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง ไว้กับธนาคาร	15.85	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาปิ่นทอง)
	อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี โฉนด 1 ฉบับ เนื้อที่ 9 ไร่ 3 งาน 99.30 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง ไว้กับธนาคาร	58.03	ที่ดินว่างเปล่า ติดกับ บ.ไรซ์ เอ็นจิเนียริ่งฯ

รายละเอียดของสัญญาเช่าทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว ดังนี้

- สัญญาเช่าที่ดินระยะยาวจากนายเชิงชง สกุลชีพวัฒนา เพื่อใช้เป็นโกดังสินค้า โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2568 ด้วยอัตราค่าเช่าคงที่ทุกเดือน เดือนละ 44,000 บาท

- บริษัท เดอะ ละไม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว จำนวน 2 แปลง เลขที่ 7919 และ 7920 ต.มะเร็ด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี จากนายสุทิน และนางวันดี พูลสวัสดิ์ เพื่อเป็นที่สร้างและดำเนินการกิจการ โรงแรม และรีสอร์ท ชื่อ “เดอะ ละไม” ร้านอาหาร ภัตตาคาร และกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการท่องเที่ยว โดยมีกำหนดระยะเวลา 26 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2548 ถึงวันที่ 30 มิ.ย. 2574 โดยมีค่าเช่ารวมทั้งสิ้น 22 ล้านบาท กำหนดชำระค่าเช่าที่ดินเป็นงวดๆ ตามสัญญาเช่าที่ดิน

ข. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง ลักษณะ และขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธ.ค. 64 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ข. อาคารและสิ่งก่อสร้าง	1/1 หมู่ 7 ต. บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 2 ชั้น 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร ไม่ได้จำนอง	0.00 0.89	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	5/1-3 หมู่ 4 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 4 ชั้น 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	1.93	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	5/10-15 หมู่ 4 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 3 ชั้นครึ่ง จำนวน 6 ห้อง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	2.34	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	12/2 ต. บางคูวัด อ. เมือง จ. ปทุมธานี อาคารเก็บสินค้า 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	ไม่ได้จำนอง	0.27	เก็บสินค้า
	526/1 ซ.ท่านผู้หญิง จ. สมุทรปราการ	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	3.78	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาเทพารักษ์)
	อื่นๆ อาคารพาณิชย์ 3.5 ชั้น 2 ห้อง		จดจำนองไว้กับธนาคาร	0.00	ที่ตั้งอาคารพาณิชย์ ม.อาสาแฮสส์
	789/75 หมู่ 1 ต.หนองขาม จ.ชลบุรี	เป็นเจ้าของ		20.82	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาปิ่นทอง)

ค. เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

ประเภทของทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธ.ค. 64 (ล้านบาท)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	8.30
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	-	85.49
เครื่องมือ-เครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	-	7.91
เครื่องจักรและอุปกรณ์ - งานระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	-	4.22
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	2.87
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	2.32

สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์จากการเปิดโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรม ปันทอง จังหวัดชลบุรี ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตาม พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในประเภท 5.3 กิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน		1864(2)/2548
ประเภท	กิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	
วันที่อนุมัติ	17 สิงหาคม 2548	
วันที่บัตรส่งเสริม	23 กันยายน 2548	

2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัดและชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนนั้นๆ เป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัท มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วน

การถือหุ้น และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ของบริษัท เป็นต้น ในกรณีที่ลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก แต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้น

เงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อย

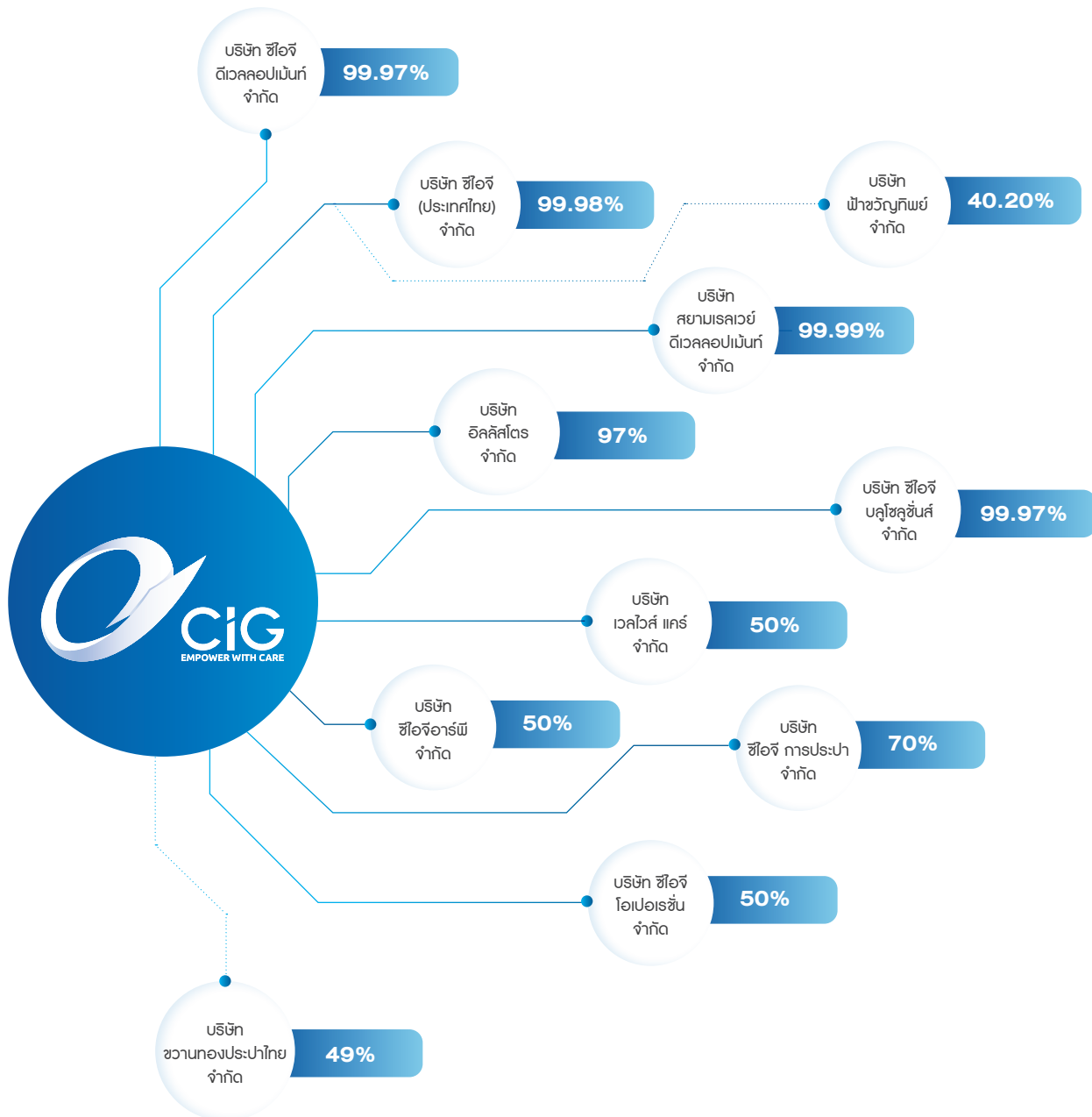
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นของบริษัท	ต้นทุนเงินลงทุน
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การประมูล/รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม	100 ล้านบาท	99.97%	146.55 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ	58.50 ล้านบาท	99.98%	58.49 ล้านบาท
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ศูนย์ซ่อมรถไฟ	50 ล้านบาท	99.99%	49.99 ล้านบาท
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	ออกแบบ ทดสอบและรับเหมาก่อสร้าง	2.5 ล้านบาท	99.40%	2.47 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ	0.25 ล้านบาท	99.97%	0.25 ล้านบาท
บริษัท เวลไวส์ แคร์ จำกัด (จดทะเบียนบริษัทเมื่อ เดือนมิถุนายน 2564)	เพื่อประกอบกิจการผลิตถุงมือยางทางการแพทย์	5 ล้านบาท	50%	2.5 ล้านบาท
บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด (จดทะเบียนบริษัทเมื่อเดือนสิงหาคม 2564)	เพื่อประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน	3 ล้านบาท	50%	1.5 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด (จดทะเบียนบริษัทเมื่อเดือนกันยายน 2564)	เพื่อประกอบกิจการสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้	1.25 ล้านบาท	70%	0.87 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด (จดทะเบียนบริษัทเมื่อเดือนกันยายน 2564)	เพื่อประกอบกิจการเกี่ยวกับการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาที่สามารถดื่มได้	0.25 ล้านบาท	50%	0.12 ล้านบาท

3. การเปิดเผยราคาประเมินทรัพย์สิน

ในปี 2564 บริษัทฯ บริษัทฯมิได้ดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สิน

แต่อย่างไรก็ดี ทั้งนี้บริษัทฯสรุปรายละเอียดเกี่ยวกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังเอกสารแนบ 4

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 9 บริษัท ดังนี้:

(1) บริษัท ซีอีจ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ละโม จำกัด)

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 999,680 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทะเบียนเลขที่ 0845547005846 สำนักงานของบริษัทมี 2 แห่ง คือ สำนักงานแห่งใหญ่ ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1

หมู่ที่ 7 ต.บางคูวัด อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล และรับเหมาก่อสร้าง และมีสำนักงานสาขา ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 171/4-9 หมู่ที่ 4 ต.มะเร็ด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี ดำเนินธุรกิจโรงแรมบนเกาะสมุยภายใต้ชื่อ โรงแรมสมญาบุรา (Samaya Bura Hotel) ปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์

พุ่มเสนาะ, นายธีระ พุ่มเสนาะ และทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

(2) บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 599,850 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นรวมถึงเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายสินค้าหรือบริการอื่นตามความเหมาะสม บริษัทย่อยตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135554002471 โดยมีทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายธีระ พุ่มเสนาะ และคุณศุภณัฐ บัวดวง โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

(3) บริษัท สยามเบลเวียร์ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด

บริษัท ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 499,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจศูนย์ซ่อมรถไฟที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135560001243 โดยมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายธีระ พุ่มเสนาะ, นายศุภณัฐ บัวดวง และนายรัชชัย แสงกุล โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

(4) บริษัท อิลลัสโตร จำกัด

บริษัท ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 97 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจ วิจัยระบบปรับอากาศระบบควบคุม ระบบจัดการ และอุปกรณ์ Internet of Things (IoT) รวมทั้งระบบ Application ต่างๆ งานบริการทดสอบ และติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง และนวัตกรรมใหม่ๆ ด้าน IT ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 5/10 หมู่ 4 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135563001775 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (เดิมมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 4,000,000 บาท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563) ปัจจุบันมีกรรมการบริษัท

2 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ และ นายวุฒิกร ตวีวิทยานนท์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

(5) บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด

บริษัท ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 9,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจการวิจัย พัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นทุกชนิด และห้องเย็น ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135563017671 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ, นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล และนายไสวณัตร์ชัยรุ่งเรือง โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

(6) บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด

บริษัท ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจผลิตถุงมือยางทางการแพทย์ ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 87/1 หมู่ 12 ต.นาป่า อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี ทะเบียนเลขที่ 0205561025897 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายสุริยะ นนทนาค และ นายโกเมท เพชรอนันต์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

(7) บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด

บริษัท ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 15,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0125560003076 โดยมีทุนจดทะเบียน 3,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ, นายณัฏฐวัฒน์ชัย ลิ้มพันธ์ และนายศุภชัย ชุมทอง โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายณัฏฐวัฒน์ชัย ลิ้มพันธ์ หรือ นายศุภชัย ชุมทอง รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

(8) บริษัท ซีอีจ การประปา จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 34,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้ ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135564022946 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายโกเมท เพชรอนันต์, นายภาณุวัชร หงษ์เจริญ และนายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายโกเมท เพชรอนันต์ ลงลายมือร่วมกับนายภาณุวัชร หงษ์เจริญ หรือ นายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

(9) บริษัท ซีอีจ โอเปอเรชั่น จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาสามารถดื่มได้ ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135564022971 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายโกเมท เพชรอนันต์, นายภาณุวัชร หงษ์เจริญ และนายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายโกเมท เพชรอนันต์ ลงลายมือร่วมกับนายภาณุวัชร หงษ์เจริญ หรือ นายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัทร่วมทุน ได้แก่

(1) บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท อันตามัน วอเตอร์ จำกัด ในบริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด ในสัดส่วน 49% ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว โดยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 0.49 ล้านบาท โดยบริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้บริการ วางระบบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา ให้คำปรึกษา ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ระบบน้ำประปา หรือระบบน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ, นายชูวิทย์ บัวประดิษฐ์ และนางวิลาสินี บัวประดิษฐ์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชูวิทย์ บัวประดิษฐ์ หรือ นางวิลาสินี บัวประดิษฐ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัทร่วม (ลงทุนผ่านบริษัทย่อย) ได้แก่

(1) บริษัท ฟาซวิทยุทิพย์ จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท ฟาซวิทยุทิพย์ จำกัด ในสัดส่วน 40.20% ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว โดยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 118,902,000 บาท คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 47.80 ล้านบาท โดยบริษัท ฟาซวิทยุทิพย์ จำกัด ดำเนินธุรกิจในกลุ่มพลังงาน มีผลิตภัณฑ์หลักคือ เอทานอล ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 468 หมู่ที่ 4 ถ.สันตัน - วังดินสอ ต.เขาไม้แก้ว อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 2 ท่าน ได้แก่ นายรณชัย จินวัฒนภรณ์ และนายไมเคิล จางฉงเกา โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นายรณชัย จินวัฒนภรณ์ และนายไมเคิล จางฉงเกา ลงลายมือชื่อร่วมกัน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

จำนวนผู้ถือหุ้น
ทั้งหมด

4,474

% Shares in
Scripless Holding

90.89

Rank	Major Shareholders	# Shares	% Shares
1.	กลุ่มฟุ่มเสนาะ		
	นายอารีย์ ฟุ่มเสนาะ	109,287,800	12.64
	นางสาวอริสา ฟุ่มเสนาะ	104,616,901	12.10
	นางสาวอนัญญา ฟุ่มเสนาะ	1,864,500	0.22
2.	นายชัยรัตน์ โกวิทมงคล	53,891,700	6.23
3.	กลุ่มห้วงก่อเกียรติ		
	นายทวีศักดิ์ ห่วงก่อเกียรติ	30,500,000	3.53
	นายณัฐพัชร ห่วงก่อเกียรติ	6,000,000	0.69
4.	นางสาวพัชรี เปี่ยมโย	17,065,000	1.97
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	16,465,507	1.90
6.	นางอำไพ หาญไกรวิไลย์	14,000,000	1.62
7.	นายธีระ ฟุ่มเสนาะ	12,000,000	1.39
8.	นายไพโรจน์ เดชदनัย	11,500,000	1.33
9.	นายประสาธ ยูนิพันธ์	10,709,500	1.24
10.	นายณัฐชัย พลเสน	9,197,700	1.06

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ CIG

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 216,174,408 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 เนื่องจากมีหุ้นสามัญคงเหลือจากการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 5 (CIG-W5) ที่หมดอายุลงเมื่อ 30 กันยายน 2559 คิดเป็นทุนจดทะเบียนที่ลดลงทั้งหมดจำนวน 108,087,204 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 648,576,474 บาท เป็น 540,489,270 บาท

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 216,195,708 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 โดยมีจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 216,195,708 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 7 (CIG-W7) ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 540,489,270 บาท เป็น 648,587,124 บาท ที่ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,297,174,248 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 200 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 6 (CIG-W6) ที่จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิดังกล่าวไว้ทั้งสิ้น 216,192,158 หุ้น แต่มีผู้ใช้สิทธิไปทั้งสิ้น 400 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 432,393,191 บาท เป็น 432,393,391 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 864,786,782 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 432,387,466 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนที่ลดลงทั้งหมดจำนวน 216,193,733 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 648,587,124 บาท เป็น 432,393,391 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เนื่องจากมีหุ้นสามัญคงเหลือจากการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 6 และรุ่นที่ 7 (CIG-W6 และ CIG-W7) ที่หมดอายุลงเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 และวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 432,393,391 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 โดยมีจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 432,393,391 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 8 (CIG-W8) ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 432,393,391 บาท เป็น 648,590,086.50 บาท ที่ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,297,180,173 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 950 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 8 (CIG-W8) ที่จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิดังกล่าวไว้ทั้งสิ้น 432,393,391 หุ้น แต่มีผู้ใช้สิทธิไปทั้งสิ้น 1,900 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 432,393,391 บาท เป็น 432,394,341 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 432,391,491 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนที่ลดลงทั้งหมดจำนวน 216,195,745.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 648,590,086.50 บาท เป็น 432,394,341 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 เนื่องจากมีหุ้นสามัญคงเหลือจากการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 8 (CIG-W8) ที่หมดอายุลงเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

ในส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR: Non-Voting Deposit Receipt) ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2564 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งได้แก่ หุ้นสามัญ CIG จำนวน 16,465,507 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.90 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ถึงแม้ว่าผู้ถือ NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน ได้แก่ เงินปันผลและสิทธิประโยชน์ในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน เช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์อ้างอิง จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จากสาเหตุดังกล่าวส่งผลให้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามจำนวนหุ้นของบริษัทที่นำไปเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงของ NVDR อาจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา โดยสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th

การออกหลักทรัพ์อื่น

1. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CIG-W1

(พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2553 เป็นต้นไป)

ตามที่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (CIG-W1) จำนวน 82,499,991 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และ ธันวาคม ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี วันแรกและวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือวันที่ 28 กันยายน 2550 และวันที่ 17 มิถุนายน 2553 ตามลำดับ

2. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CIG-W2

(พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2555 เป็นต้นไป)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (CIG-W2) จำนวน 219,586,928 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของธันวาคม พ.ศ. 2553 ทุกเดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ปี วันแรกและวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือวันที่ 2 สิงหาคม 2553 (เนื่องจากวันที่ 31 กรกฎาคม 2553) ตรงกับวันหยุดของธนาคารพาณิชย์ และวันที่ 15 มิถุนายน 2555 (เนื่องจากวันที่ 16 มิถุนายน 2555 ซึ่งเป็นวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบกำหนด 2 ปี ตรงกับวันหยุดของธนาคารพาณิชย์) ตามลำดับ

3. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกและเสนอขายให้แก่กรรมการ และพนักงาน รุ่นที่ 1 (ESOP-1)

(หมดอายุตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2556)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับกรรมการและพนักงาน (ESOP-1) จำนวน 25,100,000 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของธันวาคม พ.ศ. 2553 ทุกเดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี วันแรกและวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือวันที่ 2 สิงหาคม 2553 (เนื่องจากวันที่ 31 กรกฎาคม 2553) ตรงกับวันหยุดของธนาคารพาณิชย์ และวันที่ 14 มิถุนายน 2556 (เนื่องจากวันที่ 16 มิถุนายน 2556 ซึ่งเป็นวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบกำหนด 3 ปี ตรงกับวันอาทิตย์ซึ่งเป็นวันหยุดของธนาคารพาณิชย์) ตามลำดับ

4. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CIG-W3

(พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2555 เป็นต้นไป)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (CIG-W3) จำนวน 2,759,066,860 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ทุกเดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ปี วันแรกและวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือวันที่ 31 สิงหาคม 2554 และวันที่ 31 สิงหาคม 2555 ตามลำดับ

5. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CIG-W4

(พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (CIG-W4) จำนวน 603,686,215 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ทุกเดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ปี 6 เดือน วันแรกและวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือ วันที่ 30 เมษายน 2556 และวันที่ 29 ตุลาคม 2557

6. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CIG-W5

(พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (CIG-W5) จำนวน 216,192,158 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ทุกเดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ปี 5 เดือน วันแรกและวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือวันที่ 31 พฤษภาคม 2558 และวันที่ 30 กันยายน 2559 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดและวิธีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคา
การใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

ราคาใช้สิทธิ : 1.15 บาทต่อหุ้น

7. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CIG-W6

(พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (CIG-W6) จำนวน 216,192,158 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ทุกเดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ปี 13 วัน วันแรกและวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือวันที่ 30 มิถุนายน 2559 และวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดและวิธีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคา
การใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

ราคาใช้สิทธิ : 1.50 บาทต่อหุ้น

8. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CIG-W7

(พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (CIG-W7) จำนวน 216,195,708 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ทุกเดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ปี 8 เดือน 15 วัน วันแรกและวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดและวิธีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคา
การใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

ราคาใช้สิทธิ : 2.00 บาทต่อหุ้น

9. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ CIG-W8

(พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 เป็นต้นไป)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิม รุ่นที่ 8 (CIG-W8) จำนวน 432,392,860 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ทุกเดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 8 เดือน 12 วัน วันแรกและวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2564 ตามลำดับ (แต่เนื่องจากวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2564 เป็นวันหยุดเพิ่มเป็นกรณีพิเศษสำหรับธนาคารพาณิชย์ ดังนั้น บริษัทจึงเลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเป็นวันทำการถัดไป คือ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564) โดยมีรายละเอียดและวิธีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

ราคาใช้สิทธิ : 1.00 บาทต่อหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลบริษัทใหญ่

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท แผนการลงทุนของบริษัท และบริษัทในเครือ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลไว้ แต่ให้ใช้บังคับตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 19 “การจ่ายเงินปันผลทุกคราว บริษัทต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบของเงินกำไรสุทธิ ซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัทจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นของบริษัท”

THE INNOVATION

Our world is facing new threats from climate change, energy shortage, to emerging infectious diseases. Together makes better. Our R&D engineers are teaming up with architects, specialists and universities to use creativity to turn these threats into new engineering design solutions. Good things are happening right next to you!

การบริหารจัดการ ความเสี่ยง

นอกเหนือจากการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทแล้ว อาจมีเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอกที่ไม่แน่นอนซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท ปัจจัย ความเสี่ยงต่างๆ อาจจะมาจากรายในและภายนอกบริษัทที่ไม่สามารถควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ด้านการปฏิบัติงานและด้านการเงิน ดังนั้นการเตรียมความพร้อม ในการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งต่อการ ดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันความเสี่ยงและลดความเสียหาย ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัท

บริษัท มีคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร กรรมการ ผู้จัดการ และผู้จัดการของฝ่ายต่างๆ ทำหน้าที่ในการประเมินและวิเคราะห์ ความเสี่ยง รวมทั้งแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและเป็น อุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจอันมีผลกระทบต่อบริษัท โดยในการ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ดังนี้

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งครอบคลุมถึง การบริหาร ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน สังคมและ ชุมชน รวมถึงสิ่งแวดล้อมการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ตลอดจนต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รวมถึงความเสี่ยงต่อการ ทุจริต คอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงเป้าหมายผลการดำเนินงาน และการลงทุน ของบริษัท สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อลดความเสี่ยง ที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของบริษัท หรือลดความเสียหาย กรณีที่ความเสี่ยงได้เกิดขึ้น และหรือการได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ โดยใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนวทาง COSO-Enterprise Risk Management Framework 2004

คำจำกัดความ

ความเสี่ยง หมายถึงเหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

แนวปฏิบัติ

1. บริษัท จัดวางระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทในเครือ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ

2. บริษัท จัดบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือเบี่ยงเบนไม่เกินกว่าระดับที่บริษัท ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เสมือนเป็นคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง โดยจะทำการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร
4. ฝ่ายจัดการจะบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท และบริษัท ในเครือในภาพรวม และกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละ ความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือตามที่คณะกรรมการ บริษัทมอบหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน ด้านบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะ อย่างสม่ำเสมอหรือตาม ความเหมาะสม
5. ผู้บริหารทุกหน่วยงานของบริษัท มีหน้าที่ในการบริหาร จัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับสายงานและระดับ ปฏิบัติการที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบหรือที่ฝ่ายจัดการ มอบหมาย พร้อมทั้งกำหนดและส่งเสริมพนักงานให้ตระหนัก ถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
6. สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงาน ต่างๆ ภายในองค์กร พร้อมทั้งจัดทำรายงาน การบริหาร ความเสี่ยงขององค์กรต่อฝ่ายจัดการ และเพื่อรายงานต่อคณะ กรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม
7. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามระบบและกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่บริษัท กำหนดโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ที่รับผิดชอบ

การดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ให้รวมไปถึง การกำหนดกรอบแนวทาง คู่มือการบริหารความเสี่ยงและการจัดหา ทรัพยากรให้เพียงพอต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไป ประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การทบทวนและปรับปรุงนโยบาย

นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้อง ได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำ โดยให้มีการรายงานความ เหมาะสมและประสิทธิผลของการนำไปใช้งานต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

● ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากวัตถุดิบในการผลิตของบริษัท คือ ท่อทองแดง แผ่นอลูมิเนียม และแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสี ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้า Commodities ซึ่งมีราคาเปลี่ยนแปลงไปตามราคาของตลาดโลก ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทจึงมีโอกาสที่จะผันผวนตามราคาของวัตถุดิบในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทำสัญญาร่วมกันระหว่างผู้ผลิตวัตถุดิบและลูกค้าแบบไตรภาคี และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบทำให้บริษัทได้รับข่าวสารและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาอย่างใกล้ชิด อีกทั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมผลิตคอยล์มานานกว่า 20 ปี ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถคาดการณ์ถึงภาวะการณ์และความเคลื่อนไหวของราคาทองแดง อลูมิเนียม และแผ่นเหล็กชุบสังกะสีได้ในระดับหนึ่ง

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการจำกัดความเสี่ยงในขั้นต้น ก่อนการกำหนดราคาขายสินค้าให้แก่ลูกค้าทุกราย บริษัทจะตรวจสอบราคาวัตถุดิบในคลังวัตถุดิบของบริษัทเพื่อทราบถึงต้นทุนวัตถุดิบที่แท้จริงก่อน ซึ่งโดยปกติบริษัทจะมีระดับของ Safety Stock ประมาณ 2 เดือนสำหรับกรณีที่เป็นลูกค้ารายใหญ่ส่วนใหญ่ที่จำเป็นต้องกำหนดราคาขายสินค้าล่วงหน้าเป็นรายปี บริษัทก็ได้มีการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมในใบเสนอราคาว่า กรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงเกินกว่าระดับราคาวัตถุดิบที่กำหนดไว้ บริษัทจะดำเนินการเจรจาและตกลงราคาขายใหม่กับลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น โดยการปรับราคาดังกล่าวจะใช้ระยะเวลาประมาณ 1 - 2 เดือนในการดำเนินการซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลา Safety Stock ของบริษัท อย่างไรก็ตามสำหรับลูกค้าทั่วไปบริษัทสามารถปรับราคาขายในทันทีหากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่หรือน้อยราย

บริษัทมีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่น้อยราย โดยปี 2564 บริษัทมีส่วนการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย คิดเป็นร้อยละ 70 ของปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งหมดของบริษัท และในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายท่อทองแดงรายใหญ่ที่สุดถึงร้อยละ 38 ของปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งหมด นอกจากนี้ ในส่วนของการจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นแผ่นอลูมิเนียม และ

แผ่นเหล็กชุบสังกะสีก็มีลักษณะพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้อยรายเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนในการจัดซื้อ และเพื่อคงปริมาณการสั่งซื้อที่มีต่อผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายให้อยู่ในระดับที่สูงพอที่บริษัทจะได้ประโยชน์จากการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก (Volume Discount) นอกจากนี้ การที่บริษัทสามารถคงปริมาณการสั่งซื้อได้ในระดับที่ค่อนข้างสูงเพื่อสร้างอำนาจการต่อรองของบริษัทให้เพิ่มขึ้น ผสมผสานกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ ๆ เหล่านั้นเป็นคู่ค้ากับบริษัทมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีมาโดยตลอด ดังนั้นความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบน้อยรายจึงลดลงได้ในระดับหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทมีการเพิ่มผู้ขายรายใหม่ที่มีศักยภาพด้านคุณภาพ และราคา บนเงื่อนไขการสั่งซื้อที่ใกล้เคียงกับเงื่อนไขที่บริษัทได้จากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ เพื่อที่จะกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทให้กับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นๆ ซึ่งในปัจจุบัน สัดส่วนการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ลดลง โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทเริ่มมีการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นๆ เพิ่มขึ้น

3. ความเสี่ยงจากการขาดวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในการผลิต คือ ทองแดง เป็นวัตถุดิบประเภทที่ไม้อาจเก็บรักษาไว้ได้นาน เมื่อใช้แล้วหมดไป แต่ยังสามารถนำมากลับมาใช้หมุนเวียนเป็นวัตถุดิบเช่นเดิมได้อีก ซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ส่วนด้านราคาของทองแดงเป็นราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาดซื้อขายโลหะล่วงหน้า ซึ่งมีความผันผวนอยู่บ้างตามภาวะความต้องการในตลาดโลก อย่างไรก็ตามสำหรับลูกค้าทั่วไปบริษัทสามารถปรับราคาขายในทันทีหากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงบริษัทมีการดำเนินนโยบายในการจัดการผู้ขาย โดยต้องมีการจัดการให้สามารถวางแผนซื้อสินค้าได้จากทั้งผู้ขายที่มีการผลิตในประเทศ และผู้ขายที่มีการผลิตในต่างประเทศ รวมถึงอาจมีการจัดการกับผู้ขายเพื่อให้ผู้ขายจัดทำคลังสำรองเพื่อให้บริษัท สามารถเรียกสินค้าได้ทันทีเมื่อมีความต้องการ

ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา และการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์จนในเบื้องต้นบริษัทฯ ได้เพิ่มสายการผลิตคอยล์ที่ทำจากอลูมิเนียมเพื่อลดต้นทุนให้ทั้งแก่ลูกค้าและบริษัทฯ พร้อมกับการศึกษาเพื่อหาวัตถุดิบทดแทนที่ให้คุณสมบัติไม่ต่างจากทองแดง อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิก ASHRAE (the American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers) เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของวิทยาการด้านระบบการทำความร้อน เย็นและระบบปรับอากาศของสหรัฐอเมริกา เพื่อเข้าถึงข้อมูล ข่าวสาร และเทคโนโลยีการผลิตเฉพาะด้าน เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงมีการผลิต และผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัยเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวอีกด้วย

4. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการส่งออกประมาณร้อยละ 48.99 ของยอดขายรวมของบริษัท บริษัทจึงมีโอกาสที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทก็มีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศเช่นกัน โดยในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 48.99 ของยอดขาย และมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 44.82 ของยอดขายการสั่งซื้อวัตถุดิบ เนื่องจากรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นนั้นอ้างอิงด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐทั้งหมด ดังนั้นบริษัทจึงสามารถลดผลกระทบของการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง (Natural Hedge) สำหรับปี 2564 บริษัทขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 0.93 ล้านบาท

นอกจากนี้จากการที่บริษัทมีนโยบายในการให้ระยะเวลาชำระหนี้สำหรับลูกค้าต่างประเทศ ประมาณ 30 - 60 วัน ส่งผลให้ความเสี่ยงในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนของรายได้จากการส่งออกดังกล่าวค่อนข้างสั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Currency Forward) ตามสถานการณ์และความจำเป็น

5. ความเสี่ยงจากนโยบายการเปิดการค้าเสรีและการรวมกลุ่มทางการค้า

นโยบายการเปิดการค้าเสรีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขต AEC จะทำให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตคอกเทลของภูมิภาคนี้มีแนวโน้มที่รุนแรงมากขึ้น ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศทั้งในเรื่องของราคาและการออกผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ผู้ผลิตคอกเทลต้องมีการแข่งขันในเรื่องราคาและคุณภาพเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ยังมีการนำคอกเทลจากผู้ผลิตในต่างประเทศเข้ามา

จำหน่ายในประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศจีน ซึ่งมีความได้เปรียบในด้านราคาสินค้า ในปัจจุบันบริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะทำการตลาดกับลูกค้าที่มีความต้องการคอกเทลที่มีคุณภาพสูง และสนับสนุนลูกค้าในด้านการออกแบบเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือลดต้นทุน บริษัทจึงมีการแข่งขันกันในตลาดกับสินค้าของประเทศจีนซึ่งมีลักษณะการผลิตน้อยรูปแบบแต่มีจำนวนมาก แต่ละรูปแบบไม่สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้ และด้วยคุณภาพสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานทั้งจากประเทศสหรัฐอเมริกา และแคนาดาของบริษัท และการบริการ รวมทั้งความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ถือเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้มั่นใจในความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ ได้ศึกษาผลกระทบดังกล่าวและเตรียมพร้อมสำหรับการเข้ามาของกลุ่มแข่งจากต่างประเทศ ด้วยการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและขยายฐานการส่งออกให้กว้างขึ้น

6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

สัดส่วนการขายให้ลูกค้ารายใหญ่มีการเติบโตขึ้น โดยทางบริษัทฯ สามารถเจรจาและได้เพิ่มสัดส่วนการขายจากลูกค้ารายใหญ่เดิม ทำให้สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่เพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากปี พ.ศ. 2563 - 2564 ซึ่งลูกค้ารายใหญ่เดิมนี้นประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มีความเข้มแข็งในด้านธุรกิจและเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นเวลานาน รวมทั้งบริษัทได้มีการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวมาโดยตลอด และด้วยคุณภาพของสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษฐานลูกค้าปัจจุบัน รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่องทั้งนี้ทางบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการกับลูกค้ารายใหญ่อื่นๆ อีกเพื่อลดความเสี่ยงจากสัดส่วนการขายของลูกค้ารายใหญ่เดิม

สัดส่วนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก ในปี 2562 - 2564

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
สัดส่วนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก*	40.23	73.60	72.93

* นับรวมลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ

7. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากการที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีปริมาณน้อยเมื่อเทียบกับความต้องการเงินสดหมุนเวียนซึ่งโดยปกติบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการติดตามดูความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับสถานะของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยพร้อมทั้งการตั้งเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสด อีกทั้งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินสดโดยการสร้างสมดุลระหว่างเงินสดรับและจ่าย เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่ต้องเผชิญต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

8. ความเสี่ยงของการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

ในกรณีที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนเพื่อสนับสนุนการขยายการลงทุนได้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่จำเป็นต้องช่วยเหลือสนับสนุนการหาเงินเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสนับสนุนโครงการใหม่ ดังนั้นหากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน หรือเงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลกระทบจากการลงทุนและมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่กำหนดไว้ บริษัทฯ มีแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ถือหุ้น เพื่อให้ในการกลั่นกรองตัดสินใจ ติดตามและกำกับการดูแลการลงทุนโดยมีกระบวนการบริหารการลงทุน คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณาก่อนการลงทุนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติพิจารณาการลงทุน มีการติดตามผลเพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งหากไม่เป็นไปตามแผนงานก็จักพิจารณาปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุนเพื่อลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด

อย่างไรก็ดี ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัท ซี.ไอ.จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจบริการด้านโรงแรมแต่ได้ประสบปัญหาเนื่องจากธุรกิจการท่องเที่ยวค่อนข้างซบเซา บริษัทย่อยจึงขยายธุรกิจสู่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ รวมถึงสามารถต่อยอดจนครอบคลุมถึงงานระบบปรับอากาศที่สามารถเสริมธุรกิจของบริษัทแม่ได้อีกด้วย และเพื่อป้องกันความเสี่ยงในระดับหนึ่ง การรับงานของบริษัทย่อยจึงเน้นเป็นผู้ประมูลงานโดยส่งงานที่ได้รับออกไปยังบริษัทที่มีความชำนาญในงานนั้นๆ ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะเน้นในการขยายขอบเขตในธุรกิจที่จะสามารถส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

9. ความเสี่ยงจากภัยต่างๆ

จากเหตุอุทกภัยครั้งใหญ่เมื่อปี 2554 ทำให้บริษัทตระหนักถึงภัยธรรมชาติและภัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน เครื่องจักร และสินทรัพย์ถาวรที่จำเป็นต่อการดำเนินงานจนเกิดความหยุดชะงักทางธุรกิจได้ บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยครอบคลุมภัยต่างๆ เพื่อเป็นการลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้การที่บริษัทฯ มีกำลังการผลิตกระจายตัวอยู่ตามโรงงานของบริษัทฯ ถึง 3 แห่ง หากเกิดเหตุฉุกเฉินหรือเกิดความเสียหายขึ้น ณ โรงงานใดหนึ่ง โรงงานแห่งอื่นๆ ยังมีความสามารถรองรับการผลิตเพื่อชดเชยโรงงานที่ไม่สามารถทำการผลิตได้ในระดับหนึ่ง เพื่อให้การตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นไปอย่างราบรื่นที่สุด

ในปี 2564 ที่ผ่านมามีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ทำให้มีผู้ติดเชื้อ และผู้เสียชีวิตเป็นจำนวนมาก ส่งผลต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลก และรวมถึงประเทศไทย โดยบริษัทดำเนินมาตรการต่างๆ อย่างเต็มกำลัง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ความรับผิดชอบด้านความปลอดภัยของพนักงานทุกคน ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานเป็น ระยะต่างๆ ดังนี้

1. การวางแผนและป้องกัน

บริษัทกำหนดคณะทำงานที่รับผิดชอบในการวางแผนและกำหนดมาตรการ ซึ่งประกอบไปด้วย หน่วยงานคุณภาพ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย หน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคล หน่วยงานผลิต และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมอบหมายหน้าที่ในการกำหนดมาตรการป้องกัน การตรวจสอบ การตอบสนอง เมื่อพบผู้ติดเชื้อ หรือสงสัยว่าติดเชื้อ และการให้ความช่วยเหลือพนักงานเมื่อพนักงานต้องกักตัวอยู่ที่บ้าน พร้อมทั้งกำหนดวิธีการสื่อสารโดยตรงกับพนักงาน และให้ความรู้ที่ถูกต้องเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ทั้งนี้เพื่อเป็นการควบคุมความหนาแน่นของพนักงาน และลดโอกาสที่จะเกิดการติดเชื้อในพื้นที่สำนักงาน บริษัทจึงกำหนดมาตรการให้พนักงานทำงานที่บ้านในส่วนของการงานที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิต และสำหรับพนักงานที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่ จะต้องมีการตรวจวัดอุณหภูมิ ก่อนเข้าปฏิบัติงาน และสวมหน้ากากตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน บริษัทยังดำเนินการจัดการพื้นที่ที่มีการใช้งานร่วมกัน โดยการจัดทำฉาก และจัดระยะเวลาทำความสะอาดพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทจัดให้มีการสุ่มตรวจ ATK สำหรับพนักงานที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่บริษัทอย่างต่อเนื่อง

2. การตรวจสอบและตอบสนองต่อปัญหา

เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่จะมีความปลอดภัยจากการติดเชื้อ COVID-19 บริษัท จึงกำหนดแนวทางการตรวจสอบและคัดกรองกับผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงาน และประสานงานในพื้นที่ คือ

2.1 พนักงานของบริษัทจะต้องวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่บริษัท สวมหน้ากากตลอดเวลาปฏิบัติงานในพื้นที่ รับประทานอาหารในพื้นที่ที่จัดเตรียมไว้ โดยไม่รับประทานอาหาร และใช้เครื่องใช้ส่วนตัวร่วมกัน และมีต้องได้รับการสุ่มตรวจ ATK อย่างต่อเนื่อง

2.2 ผู้ที่เข้ามาติดต่อบริษัทต้องวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่บริษัท ตอบแบบคัดกรองโอกาสที่จะติดเชื้อ COVID-19 แสดงผลตรวจ ATK หรือ RT-PCR ที่ออกโดยหน่วยงานต้นสังกัด หรือสถานพยาบาล ว่าไม่พบเชื้อ และสวมหน้ากากตลอดเวลาที่อยู่ในพื้นที่บริษัท

และเมื่อพบว่าพนักงานท่านใดมีผลตรวจ ATK หรือ RT-PCR ว่าได้รับเชื้อ COVID-19 บริษัทจะช่วยอำนวยความสะดวกให้พนักงาน เพื่อให้พนักงานเข้าถึงบริการทางด้านสาธารณสุขโดยเร็วที่สุด สำหรับพนักงานกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง บริษัทจะให้พนักงานกักตัวอยู่ที่บ้าน ตามระยะเวลาที่เหมาะสมที่ทางกระทรวงสาธารณสุขแนะนำ

3. การให้ความช่วยเหลือ และติดตาม

บริษัทมีแนวทางในการอำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน ที่พบว่าพนักงานมีผลตรวจ ATK หรือ RT-PCR ว่าได้รับเชื้อ COVID-19 ให้เข้าถึงบริการทางด้านสาธารณสุขโดยเร็วที่สุด และถ้าพนักงานจำเป็นต้องพักรักษาตัวที่บ้าน บริษัทจะดำเนินการช่วยเหลือทางด้านเรื่องอุปโภค และบริโภคตามความจำเป็นที่พนักงานต้องการความช่วยเหลือส่งให้กับพนักงาน ทั้งนี้เพื่อประสิทธิผลในการรักษาตัวพนักงานที่บ้าน และเจ้าหน้าที่หน่วยงานทรัพยากรบุคคล จะประสานงานกับพนักงานตลอดเวลา ทั้งพนักงานที่รักษาตัวในสถานพยาบาล และพนักงานที่รักษาตัวที่บ้าน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของบริษัททุกคนจะรักษาตัวและกลับมาใช้ชีวิตได้ตามปกติโดยเร็ว

10. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

อีกความเสี่ยงหนึ่งที่ผู้ประกอบการในธุรกิจอุตสาหกรรมอาจจำเป็นต้องประสบคือการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทั้งในส่วนของกระบวนการผลิต และ/หรือแม้แต่กับตัวผลิตภัณฑ์เอง ที่ซึ่งบางอย่างอาจส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการเองจากความสามารถในการเพิ่มประสิทธิผลการผลิต เช่น การเปลี่ยนแปลงความสามารถของเครื่องจักรในการผลิตบางประเภทที่สามารถลดเวลาและลดการใช้แรงงานซึ่งหมายถึงการลดต้นทุนลงได้อีกด้วย ขณะที่บางอย่างอาจส่งผลกระทบโดยตรงหากบริษัทไม่สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนได้อย่างทันกาล เช่น การเปลี่ยนแปลงรูปแบบของผลิตภัณฑ์ให้คุณสมบัติเช่นเดียวหรือดีกว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท ผลิตและจำหน่ายอยู่ในปัจจุบัน แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ heat transfer จักไม่สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบได้อย่างรวดเร็ว ดังจะเห็นได้ว่าในรอบ 30 ปีที่บริษัทจัดตั้งขึ้นมาการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นมีเกินไปกว่าความ

สามารถของเครื่องจักรและศักยภาพของบริษัทที่จะรองรับได้ อย่างไรก็ตามเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก ASHRAE (the American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers) เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของวิทยาการด้านระบบการทำความร้อน เย็นและระบบปรับอากาศของสหรัฐอเมริกา เพื่อเข้าถึงข้อมูล ข่าวสารและเทคโนโลยีการผลิตเฉพาะด้าน เพื่อมั่นใจว่าบริษัท ยังคงมีการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย รวมถึงการจัดให้มีฝ่ายค้นคว้าและวิจัย เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องอยู่ตลอดเวลาเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวอีกด้วย รวมถึงหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของบริษัท ยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องที่จะศึกษาแนวทางของการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และพัฒนาความสามารถของเครื่องจักรและกระบวนการให้สามารถปรับตัวไปตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

11. ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรม ในกระบวนการผลิตจำเป็นต้องใช้น้ำมัน น้ำ และสารเคมีบางชนิดที่ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบหรือต่อผู้ปฏิบัติงานเอง เพื่อเป็นการกำจัดความเสี่ยงดังกล่าวทางบริษัท จึงได้จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานให้กับพนักงานในสายการผลิต และใช้ระบบปิดในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี เช่น การพ่นสี เพื่อมั่นใจว่าจะไม่มีสารตกค้างไปสู่สภาวะแวดล้อมภายนอก รวมถึงจัดระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อสามารถนำน้ำที่ใช้ในกระบวนการแล้วกลับมาใช้ได้อีกครั้งและมั่นใจว่าน้ำที่ปล่อยสู่สิ่งแวดล้อมปลอดภัยจากสารเคมีตกค้างอีกด้วย ทั้งนี้บริษัทมีฝ่ายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (QSHE) ที่รับผิดชอบในการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอหากกระบวนการผลิตอยู่ในความเสี่ยงดังกล่าวก็สามารถสั่งการให้แก้ไขและปรับปรุงเครื่องมือ อุปกรณ์และ/หรือกระบวนการตามระดับของผลกระทบอีกด้วย

12. ความเสี่ยงจากประธานกรรมการบริหารเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คู่แข่งของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าสู่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งอาจทำให้เกิด conflict of interest เนื่องมาจากประธานกรรมการบริหาร ของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท เอ.เอส.เอ. การช่าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างแห่งหนึ่ง เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทได้มีการวางระบบการพิจารณารายการเกี่ยวโยงป้องกันมิให้ผู้ที่มีความเกี่ยวโยงในรายการพิจารณาอนุมัติในงานที่เกี่ยวข้องในทางใดทางหนึ่ง อย่างไรก็ตามเนื่องจาก บริษัท เอ.เอส.เอ การช่าง จำกัด ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ แล้วในปัจจุบัน จึงสามารถตัดปัญหา conflict of interest ของกรรมการบริหารออกไปได้ ในทางกลับกันเนื่องจาก ประธานกรรมการบริหารมีประสบการณ์ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างดีซึ่งมีประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจนี้อีกต่อหนึ่ง

13. ความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจก่อสร้าง

ในการประกอบธุรกิจให้บริการก่อสร้างของบริษัท บริษัทจะรับงานจากลูกค้าโดยปกติจะเริ่มดำเนินการเมื่อได้รับคำสั่งหรือได้รับใบสั่งซื้อ (Purchasing Order หรือ “PO”) จากลูกค้าเป็นรายโครงการ (Project) และบริษัทจะรับรู้รายได้ของงานดังกล่าวตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) ซึ่งสำรวจและประเมินโดยวิศวกรประจำโครงการของบริษัท

ดังนั้น ตามนโยบายในการรับรู้รายได้ของบริษัท งานที่บริษัททำให้กับลูกค้าจะถูกสำรวจและประเมินตามขั้นความสำเร็จ และรับรู้รายได้จากการให้บริการดังกล่าวตามส่วนของงานที่ทำสำเร็จในงบกำไรขาดทุนควบคู่กับการบันทึกรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงบแสดงฐานะการเงิน จนกว่าบริษัทจะส่งมอบงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้า พร้อมกับดำเนินการกลับรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นลูกหนี้การค้าในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้ายกเลิกหรือปฏิเสธการรับงานที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้ว รวมถึงความเสี่ยงในเรื่องของความล่าช้าของงานที่อาจเกิดขึ้นและเกินกำหนดที่ทางบริษัทได้ประเมินระยะเวลาในการปฏิบัติงานไว้ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยมีปัญหาเกี่ยวกับกรณีที่ลูกค้ายกเลิกหรือปฏิเสธการรับงานที่บริษัทได้ดำเนินการแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวจึงได้ดำเนินการหารือร่วมกับลูกค้ามีการปรับปรุงระบบสำหรับการติดตามงานที่ลูกค้าได้มอบหมาย ซึ่งระบบดังกล่าวได้มีระบุเอกสารในแต่ละขั้นตอนรวมถึงระยะเวลาการอนุมัติของลูกค้าในระบบ การตรวจสอบและจัดทำสัญญา เพื่อให้ลูกค้าของลูกค้ามีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว ดังนั้นจากการดำเนินการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวค่อนข้างน้อยและสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้ สำหรับความเสี่ยงในเรื่องของความล่าช้าของระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ทางบริษัทได้มีดำเนินการหารือร่วมกับลูกค้าเพื่อหาทางป้องกันหรือแก้ไขในกรณีที่พบปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอาจล่าช้ากว่ากำหนดซึ่งมีสาเหตุจากบริษัทสามารถดำเนินการรับรู้รายได้และเรียกเก็บค่าจ้างงานเพิ่มจากลูกค้า

14. ความเสี่ยงของมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2563) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็น

การปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และสัญญาเช่า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ

สำหรับปี 2564 มีมาตรฐานการรายงานทางการเงินปรับปรุงจากปี 2563 เป็นจำนวน 5 ฉบับ ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการปรับปรุง/แก้ไขหลักการดังต่อไปนี้

การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ โดยการปรับปรุงนี้เพื่อการผ่อนปรนในทางปฏิบัติ ผู้เช่าไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยเป็นการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และที่เข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่า “ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า”

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง-ระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า การปรับปรุงระยะที่ 2 นี้จัดการปัญหาที่อาจกระทบกับรายงานทางการเงินระหว่างการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน วัตถุประสงค์ของการปรับปรุงระยะที่ 2 คือ สนับสนุนบริษัทในการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเมื่อการเปลี่ยนแปลงจากการปฏิรูปส่งผลต่อกระแสเงินสดตามสัญญาหรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและช่วยบริษัทในการให้ข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการ

ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปรับปรุงคำนิยามและข้อกำหนดทางการบัญชี ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

● ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์สิน

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดคือ กลุ่มฟุ่มเสนาะ ถือหุ้นจำนวนรวม 215,769,201 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.96 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสามารถลงมติการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ดี วาระที่มีสาระสำคัญส่วนใหญ่ได้ถูกกำหนดในข้อบังคับบริษัทที่ต้องใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท การเลิกบริษัท การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น ไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชน หรือบริษัทเอกชน การทำแก้ไข เพิ่มเติม หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน และการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วย ซึ่งหากเป็นวาระที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีส่วนได้เสีย เช่น รายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์จากหรือให้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นต้น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (ปัจจุบันมีจำนวน 3 คน จากกรรมการทั้งหมด 7 คน) ซึ่งการคัดเลือกคณะกรรมการของบริษัทฯ คำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ซึ่งหลายปัจจัยบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีผลต่ออุตสาหกรรม
- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น สถานการณ์โรคระบาดโควิด 19

ปัจจัยดังกล่าว อาจทำให้ราคาหุ้นลดลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนซื้อและ/หรือสูงกว่าราคาที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจจะมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงิน แต่เนื่องจากบริษัทยังคงมีผลขาดทุนสะสมคงค้าง บริษัทฯ จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

● ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

หลักการของบริษัท ตั้งอยู่บนฐานความเชื่อที่ว่า ธุรกิจ กับสังคม จะต้องอยู่ร่วมกัน อย่างช่วยเหลือเกื้อกูลเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน ช่วยกันลดจุดอ่อนต่อกัน บริษัทฯ จึงมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจ ให้เจริญเติบโตบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืน

พันธกิจการจัดการด้านความยั่งยืน

1. มุ่งมั่นทุ่มเทเพื่อมาตรฐานสูงสุด ได้รับการรับรองมาตรฐานสินค้าในระดับสากล
2. ปรับปรุงพัฒนาระบบการผลิตและการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องโดยการท้าทายและเปลี่ยนแปลง ด้วยเทคโนโลยีและระบบงานสมัยใหม่
3. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเพื่อบรรลุการเป็นผู้นำ
4. สร้างความแข็งแกร่งในการปฏิบัติงาน และส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับเพื่อรองรับการบริหารจัดการสมัยใหม่ ให้เกิดการสร้างนวัตกรรมด้านการผลิต HVAC อย่างต่อเนื่อง
5. เป็นองค์กรที่ดีของสังคมดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการโปร่งใส ใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และ มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน
6. สร้าง Brand เป็นของตนเองเพื่อให้ลูกค้านึกถึงเมื่อมีความต้องการใช้สินค้าประเภทนี้
7. สร้างองค์กรแห่งความสุข และความภาคภูมิใจ

ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และแนวคิดตามหลักการของบริษัทดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ยึดถือเป็นแนวทาง ดังต่อไปนี้

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาและรักษาสีเขียวและอนุรักษ์การใช้พลังงานน้ำ เชื้อเพลิง และกระดาษอย่างมีประสิทธิภาพ

- ส่งเสริมและอนุรักษ์การใช้พลังงาน
- ติดตามและปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดตามมาตรฐานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและระบบการจัดการของเสียจากโรงงานเพื่อกำจัดมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสู่มาตรฐาน ISO14000
- สร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับในความรับผิดชอบต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและภายนอกโรงงาน

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน

ยึดมั่นในวัฒนธรรมของบริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม

- การอบรมและพัฒนาบุคลากร พัฒนาทักษะของพนักงานทุกระดับและสร้างองค์ความรู้ภายในองค์กรตามนโยบายส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ
- ส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในการแสดงออกถึงความคิดเห็นต่อองค์กร
- จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงพัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภค ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และ

- ให้ความสำคัญต่อมาตรฐานในการให้บริการลูกค้า รับผิดชอบต่อการใช้บริการลูกค้า ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง
- รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- มีนโยบายด้านการตลาด การลงทุนและการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่รับผิดชอบต่อสังคม

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้าและประชาชน คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- ส่งเสริมและปรับปรุงมาตรฐานด้านจริยธรรมในการประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อปฏิบัติทางจริยธรรมซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูล การดูแลและควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน
- รักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชนที่โรงงานตั้งอยู่ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนบริเวณโดยรอบของโรงงาน โดยจะพัฒนาคนในชุมชน ช่วยรักษาสีเขียวและส่งเสริมจารีตประเพณีของชุมชน

- ใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อนบ้าน และสังคมไทย
- สนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่สนับสนุนชุมชนและโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน
- ร่วมมือกับลูกจ้าง/พนักงาน ครอบครัวของพนักงาน ชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมโดยรวม เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของทุกฝ่ายเหล่านั้นในวิถีทางที่มีคุณค่าทั้งต่อตัวธุรกิจและการพัฒนา

การดำเนินงานตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ดำเนินการศึกษาลักษณะที่สำคัญ และบริบทของธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยใช้หลักเกณฑ์ที่ธุรกิจสินค้าอุตสาหกรรมใช้ทั่วไปจนเป็นที่มาของการกำหนดพันธกิจการจัดการด้านความยั่งยืน ที่ซึ่งฝ่ายบริหารมีการกำหนดนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางในเบื้องต้น อีกทั้งได้ตั้งคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อน ควบคุม และตรวจสอบการดำเนินการให้สอดคล้องตามนโยบายฯ ดังกล่าว ปัจจุบันบริษัท ทำการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการจัดการด้านความยั่งยืน โดยว่าตามหลักการพัฒนาแผนฯ ดังนี้:

- ดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และตรวจสอบได้ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน ทำให้เกิดความร่วมมือและสนับสนุนธุรกิจสินค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ จากทุกภาคส่วน
- มุ่งเน้นการลดผลกระทบใดๆ (หากมี) ที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเป็นไปตามมาตรฐานสากล
- มุ่งสร้างความสามารถในการปฏิบัติ ยกระดับให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ที่เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ เช่น การประหยัดพลังงาน การใช้ไซเคิล การลดปริมาณการใช้วัตถุอันตราย เป็นต้น โดยเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียนำความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกมาสู่การสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กร ผูกโยงกับแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมจนเกิดการ จัดการคุณภาพ โดยองค์กรกำลังดำเนินการเพื่อให้ได้รับการรับรอง ISO14001 จากความร่วมมือของทุกภาคส่วนอีกด้วย
- สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในตลาดโลก โดยการคงสถานะการรับรองตามมาตรฐานคุณภาพสากล CSA และ UL เพื่อสามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าต่างประเทศ

กระบวนการจัดทำรายงาน

ปัจจุบันบริษัทฯ คงอยู่ในขั้นตอนเริ่มต้นในการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ โดยฝ่ายต่างๆ ที่รับผิดชอบอยู่ระหว่างดำเนินการกำหนดแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องตามประเด็นสำคัญที่คณะทำงานฯ ได้กำหนดไว้ ที่ซึ่งอยู่ระหว่างการติดตามและประเมินแผนงานฯ โดยใช้หลักการและขั้นตอนขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (GRI) เป็นแม่แบบ ในการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม คณะทำงานฯ จักทำการรวบรวมผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามและร่วมกันพิจารณาหากสมควรเปลี่ยนแผนหรือแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สามารถสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายได้มากที่สุด

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ รับผิดชอบต่อสายงานผลิตและหน่วยงานควบคุมคุณภาพ

- บริษัทฯ มีการควบคุมการผลิตให้สินค้าทุกชิ้นมีคุณภาพสูงตามความต้องการของลูกค้า
- ให้ความสำคัญต่อกำหนดการส่งมอบสินค้าตามที่มีการตกลงกับลูกค้า เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

- มีการรับประกันคุณภาพสินค้าทุกชิ้นตามเงื่อนไขทั่วไปในการขาย
- บริษัทให้บริการซ่อมบำรุงกับลูกค้าด้วยความรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการเร่งด่วนของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบและบริการ รับผิดชอบโดยหน่วยงานจัดซื้อ

- บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการจัดซื้ออย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
- วัตถุดิบและบริการของบริษัทฯ จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงความสามารถในการใช้งาน ข้อกำหนดทางด้านความปลอดภัย และข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบ และบริการที่บริษัทฯ นำเข้า จะไม่ก่อให้เกิดปัญหาต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป
- ผู้จัดการ และผู้ผลิตวัตถุดิบ ต้องมีการแสดงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ และกระบวนการผลิตอย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า วัตถุดิบต้นทางและกระบวนการแปรรูปวัตถุดิบดังกล่าว จะไม่ผิดข้อกำหนดด้านสังคม ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

การดูแลพนักงาน รับผิดชอบโดยสายงานบริหาร/บุคคล

- บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมให้พนักงานในทุกระดับอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการเสริมศักยภาพและเพื่อความก้าวหน้าในบริษัท
- มีการตรวจร่างกายประจำปีในทุกปีเพื่อลดค่าใช้จ่ายของพนักงานและเพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน
- มีการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน

การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมด้านการผลิต ที่ซึ่งในกระบวนการอาจมีการใช้น้ำมัน สารหล่อลื่น และ/หรือสารเคมีบางชนิด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำหนดแผนการป้องกัน

การเกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมทั้งการเฝ้าระวังอย่างเป็นระบบ ดังจะเห็นได้จากกรณียกเลิกการใช้สาร CFC ที่ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งๆ ที่เป็นสารหลักที่ใช้โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ มาไม่ต่ำกว่า 10 ปี แต่กระนั้นบริษัทยังคงเดินหน้าที่จะพัฒนาคุณภาพทั้งด้านกระบวนการและผลิตภัณฑ์เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยนำเกณฑ์มาตรฐาน ISO 14001 มาเป็นแนวปฏิบัติ วัตถุดิบและชิ้นส่วนที่บริษัทคัดสรรต้องได้รับความปลอดภัยได้มาตรฐานสากลรวมถึงเลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในส่วนของกระบวนการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุดในระหว่างการผลิต มีการแยกของเสีย กระตุ้นให้เกิดการนำกลับมาใช้ใหม่ และหลีกเลี่ยงการซื้อวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนที่ยากต่อการย่อยสลายอีกด้วย

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนที่ 1 กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานการจัดการ ก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายขับเคลื่อนธุรกิจไปพร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนขององค์กรและประเทศชาติที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) ด้วยเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากกว่าร้อยละ 30 ภายใน 10 ปี โดยส่งเสริมโครงการอนุรักษ์พลังงาน ผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต โดยได้กำหนดทิศทางการลงทุนอย่างต่อเนื่องในระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2564-2573) รวมถึงการขึ้นทะเบียนรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อแสดงให้เห็นข้อมูลและบริหารจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ

แผนงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ปี	รายละเอียดงาน	งบลงทุน	ระยะเวลา (เดือน/ปี)
2564	<ul style="list-style-type: none"> เริ่มโครงการ จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน 	-	11/2563-10/2564
2565	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 10% ของพลังงานทั้งหมด) 	60,000 785,700	11/2564-10/2565
2566	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 20% ของพลังงานทั้งหมด) 	60,000 785,700	11/2565-10/2566
2567	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 30% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนห้องอบสี # 1 จากระบบ LPG สู่ระบบพลังงานไฟฟ้า 	60,000 785,700 700,000	11/2566-10/2567
2568	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 KW (เป็น 50% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนห้องอบสี # 2 จากระบบ LPG สู่ระบบพลังงานไฟฟ้า 	60,000 1,571,400 700,000	11/2567-10/2568
2569	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 60% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV) 	60,000 785,700 1,200,000	11/2568-10/2569
2570	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 70% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV) 	60,000 785,700 1,200,000	11/2569-10/2570
2571	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 80% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV) 	60,000 785,700 1,200,000	11/2570-10/2571

ปี	รายละเอียดงาน	งบลงทุน	ระยะเวลา (เดือน/ปี)
2572	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 90% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV) 	60,000 785,700 1,200,000	11/2571-10/2572
2573	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 100% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV) 	60,000 785,700 1,200,000	11/2572-10/2573
ยอดรวมการลงทุน		15,797,000	

ขั้นตอนที่ 2 ระบุขอบเขตองค์กร

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในปีฐาน 2564 (ระหว่าง พฤศจิกายน 2563 - ตุลาคม 2564) โดยมีขอบเขตองค์กรในปีแรกๆที่ดำเนินการ

คือ สำนักงานใหญ่ โรงงาน 1 โรงงาน 2 และโรงงาน 3 โดยในปีที่สอง จะมีการจัดทำรายงานครอบคลุมทุกบริษัทในกลุ่มบริษัททั้งหมดตามอำนาจควบคุมการดำเนินงานบริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน	กรรมสิทธิ์/สิทธิ ออกเสียง	อำนาจควบคุม	
		ควบคุม การดำเนินงาน	ควบคุม ทางการเงิน
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	99.97%	100%	100%
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	99.98%	100%	100%
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	99.99%	100%	100%
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	97%	100%	100%
บริษัท ซีไอจี บลูไฮลูชั่นส์ จำกัด	99.97%	100%	100%
บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด	50%	100%	100%
บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด	50%	100%	100%
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	70%	100%	100%
บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด	50%	100%	100%
บริษัท ฟาขวัญทิพย์ จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อย)	40.20%	0%	100%
บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด (บริษัทร่วม)	49%	0%	100%

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

ในการดำเนินการตามนโยบายเพื่อสอดคล้องตามหลักการเพื่อก้าวไปสู่ความยั่งยืนไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ดำเนินงานกำหนดแผนปฏิบัติงานย่อยๆ ในเบื้องต้น โดยฝ่ายต่างๆ ในองค์กรได้จัดทำแผนปฏิบัติการโดยว่าตามประเด็นสำคัญ ที่ได้คัดเลือกไว้ดังนี้:

สุขภาพและความปลอดภัย รับผิดชอบโดยหน่วยงานความปลอดภัย

- บริษัทฯ มีการวางกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างรัดกุม
- มีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานทุกคนอยู่เป็นประจำ
- ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 หน่วยงานความปลอดภัย ดำเนินการอย่างเต็มที่ในการกำหนดมาตรการ ตรวจสอบ และทวนสอบมาตรการ เพื่อให้สอดคล้องต่อสถานการณ์การระบาดของโรค เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงาน และชุมชนรอบข้างปลอดภัย

การบริหารจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้ รับผิดชอบโดยสายงานผลิต

- บริษัทฯ มีระบบการจัดการน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ ก่อนปล่อยน้ำลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- มีการพัฒนาการผลิตเพื่อลดปริมาณของเสียและวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต
- มีการนำเศษวัสดุมาเข้าสู่กระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบโดยสายงานวิศวกรรม

- เข้าร่วมโครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกำจัดสาร CFC (Chlorofluorocarbons) ที่นิยมใช้ในสายการผลิตในอุตสาหกรรมไฟฟ้า โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศที่เป็นสารตัวหลักในการก่อกำเนิดมลพิษทางอากาศ
- สินค้าของบริษัทเป็นสินค้าที่ไม่ต้องใช้สารทำความเย็นที่มีส่วนผสมของ CFC
- สินค้าของบริษัทต้องออกแบบให้สอดคล้องต่อการใช้งานกับสารทำความเย็นชนิดใหม่ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
- บริษัทฯ ให้บริการซ่อมบำรุงกับลูกค้าแทนการผลิตใหม่เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การกำกับดูแลกิจการและข้อปฏิบัติด้านจริยธรรม รับผิดชอบโดยสำนักงานตรวจสอบภายในและ สำนักงานเลขานุการฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมและปรับปรุงมาตรฐานด้านจริยธรรมในการประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อปฏิบัติทางจริยธรรม ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูล

การดูแลและควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน การรักษามาตรฐาน การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยรวมถึง กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

- การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- ข้อกำหนดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน
- ความโปร่งใส
- การเปิดเผยข้อมูล
- การบริหารความเสี่ยง

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและการส่งเสริมการศึกษา รับผิดชอบโดยส่วนงานบริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมและโครงการ ต่างๆ ที่สนับสนุนชุมชนและโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน รวมถึงการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและสาธารณภัยอื่นๆ

- บริษัทฯ ให้ทุนการศึกษากับบุตรและธิดาของพนักงาน รวมถึงเด็กๆ ในสถาบันการศึกษา และชุมชนใกล้เคียง เช่น โรงเรียนบางคูวัด หมู่บ้านเอื้ออาทรฯ และ เทศบาลเมืองบางคูวัด เป็นต้น
- บริษัทฯ จัดให้มีการศึกษาและฝึกงานของนิสิตนักศึกษาของสถาบันการศึกษาต่างๆ เช่น วิทยาลัยเทคโนโลยีแหลมทองและวิทยาลัยเทคนิคปทุมธานี เป็นต้น
- ช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยพิบัติและสาธารณภัยต่างๆ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่เคยมีข้อพิพาททางกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและ/หรือสังคม หรือแม้แต่ถูกตรวจสอบว่า การดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยมีการฝ่าฝืนกฎหมายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างไร

เราคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิตที่ดีของลูกหลานและสังคมในวันข้างหน้า ดังจะเห็นได้จาก ประกาศนียบัตรที่เราได้รับจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการเข้าร่วมโครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกำจัดสาร CFC (Chlorofluorocarbons) ที่นิยมใช้ในสายการผลิตในอุตสาหกรรมไฟฟ้า โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศที่เป็นสารตัวหลักในการก่อกำเนิดมลพิษทางอากาศ ในปี 2543 จัดทำบ่อบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงท่อระบายสาธารณะ การนำน้ำที่ใช้ในกระบวนการกลับมาใช้ซ้ำเป็นต้น ที่ถือเป็นจุดเริ่มต้นในการก้าวเดินต่อไปในรูปแบบโรงงานสีเขียว



We received the certificate from the Department of Industrial Factory for project participation of "Ozone Depleting Substance Phase out" for terminating the usage of Chlorofluorocarbons (CFC) for all steps of production process.

ผลกระทบด้านลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยยังตั้งแต่อดีตจนถึงปลายปี 2564 ยังไม่พบว่าส่งผลกระทบต่อในด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมหรือไม่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อว่าด้วยหลักการของ CSR แต่อย่างไร

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลายด้าน โดยมีกิจกรรม และโครงการต่างๆ เช่น การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานการใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิตที่ปราศจากสารเคมีที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม การลดค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนในการผลิต การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน เป็นต้น

สุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการควบคุม ดูแล ป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงานของบุคลากรทุกคน โดยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานตามกฎหมาย มาตรฐานสากล และนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์และลดอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน ด้วยตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคน รวมถึงคู่ค้า และผู้รับเหมาที่ดำเนินงานร่วมกับบริษัทฯ มีสิทธิในการทำงานภายใต้สภาพแวดล้อมที่มั่นคงปลอดภัย เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

บริษัทฯ ปลุกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานในทุกระดับ ผ่านการกำกับดูแลในระดับนโยบาย และระดับการปฏิบัติ เช่น การฝึกอบรม และการสร้างความเข้าใจ



เชิงลึกด้วยกิจกรรมและแรงจูงใจ เพื่อสนับสนุนให้เกิดความรับผิดชอบในเรื่อง ความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร

- บริษัทฯ มีการวางแผน ระเบียบ ด้านความปลอดภัย อย่างรัดกุม โดยจัดให้มีอุปกรณ์ Safety ให้พนักงานอย่างเหมาะสมในการปฏิบัติงาน
- มีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานทุกคนอยู่เป็นประจำ

ในปี 2564 บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัย โดยจัดให้มีการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท ดังนี้ Safety Awareness (การปลูกจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน), ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีและการตอบโต้กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน, หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น, หลักสูตร จป.บริหาร, หลักสูตร จป.หัวหน้างาน เป็นต้น



สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน รวม 3 สาขา ในปี 2562 - 2564

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ รวม 3 สาขา	ปี		
	2562	2563	2564
จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุ (ครั้ง)	9	15	17
จำนวนพนักงานได้รับอุบัติเหตุ (คน)	9	15	17
นวนวันหยุดงานของพนักงานรวม (วัน)	9.75	129.5	203

อย่างไรก็ดี ตามที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้เกิดการหมุนเวียนของพนักงานอย่างรวดเร็ว ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องเร่งจ้างพนักงานเข้ามาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการทางด้านการผลิต อีกทั้งกระบวนการผลิตของบริษัทเป็นกระบวนการที่ต้องการความชำนาญการ และเครื่องจักรบางส่วนเป็นเครื่องจักรที่ใช้งานมาเป็นระยะเวลานาน ทำให้เกิดอุบัติเหตุเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ทางบริษัท จึงกำหนดแนวทางแก้ไขดังนี้

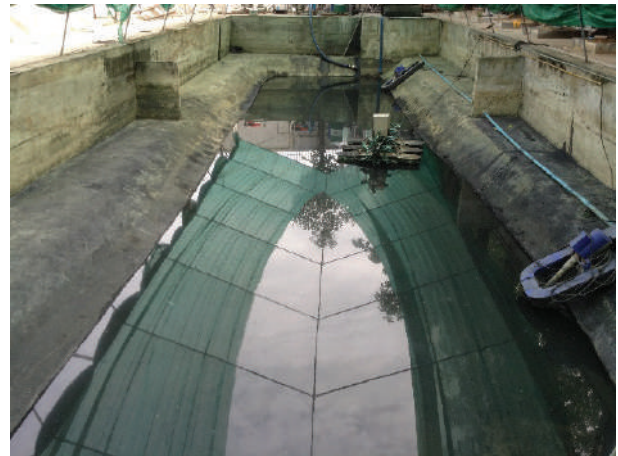
- ดำเนินการป้องกันการเกิดปัญหาทางด้านอุบัติเหตุและคุณภาพของสินค้า อันเนื่องมาจากการตรวจรับเครื่องจักรใหม่และตรวจรับการซ่อมบำรุงเครื่องจักร โดยการปรับปรุงขั้นตอนการตรวจรับเครื่องจักรให้ต้องมีการตรวจรับโดยคณะทำงานซึ่งประกอบไปด้วยพนักงาน หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่คุณภาพ และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพิจารณาอย่างรอบด้านก่อนที่จะอนุมัติในการใช้เครื่องจักร

- กำหนด skill matrix เฉพาะสำหรับเครื่องจักร โดยพนักงานที่เข้าใช้งานเครื่องจักรจำเป็นต้องผ่านการอบรม และทดสอบเพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานสามารถทำงานกับเครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง สวมใส่อุปกรณ์ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน และปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
- ปรับปรุงขั้นตอนการตรวจความปลอดภัย โดยเพิ่มข้อเสนอทางด้านความปลอดภัย จากผู้ที่มีประสบการณ์ทำงานด้านเครื่องจักรในลักษณะเดียวกัน แต่ทำงานในหน่วยงานที่แตกต่างกัน ซึ่งแนวทางนี้จะทำให้การปรับปรุงความปลอดภัยมีมุมมองที่กว้างขึ้น และสามารถมองเห็นความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยได้มากขึ้น



การบริหารจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีระบบการจัดการน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ ก่อนปล่อยน้ำลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดโครงการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยเฉพาะในสายงานการผลิต สามารถลดปริมาณของเสียและวัสดุเหลือใช้ในกระบวนการผลิต โดยสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้ 3,104,000 บาท ในปี 2564



การบริหารจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีการส่งเสริมกิจกรรมการพัฒนาและอนุรักษ์การใช้พลังงาน โดยได้จัดทำโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่ตอบสนองนโยบายของบริษัทเรื่องการประหยัดพลังงานโครงการที่จัดทำขึ้นมี 1 โครงการ ซึ่งสามารถลดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ต่อปีมูลค่า 320,000 บาท

การดูแลพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในทุกระดับอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้และเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงาน และเพื่อลดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากรสายวิชาชีพได้อีกทางหนึ่งด้วย

สรุปตัวเลขการพัฒนานักงาน

ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
พนักงานและผู้บริหาร	5.51	5.42	5.22	5.32

บาทต่อคนต่อปี

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
พนักงานและผู้บริหาร	562.35	637.07	183.00	847.00

ในปี 2564 บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม ดังนี้ หลักสูตรมาตรฐานที่ใช้ในการผลิต, ความรู้เกี่ยวกับเครื่องเย็บ การอ่านแบบเบื้องต้น จุดควบคุมและจุดตรวจสอบใน Drawing, ความรู้ในงานช่างเชื่อม, การใช้เครื่องมือวัดค่า, โปรแกรมคำนวณคอร์ด, การสร้างจิตสำนึก



ในคุณภาพ, ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณ, Power BI, MS Excel ขั้นกลาง, ผู้จัดการและหัวหน้างานกับงานบริหารทรัพยากรบุคคล, การเพิ่มผลลัพธ์ธุรกิจให้เติบโต 10X ด้วย OKRs และ ฯลฯ



- มีการตรวจร่างกายประจำปีในทุกปีเพื่อลดค่าใช้จ่ายและเพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน ▼



- มีการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน ▼



ความรับผิดชอบต่อชุมชนและการส่งเสริมการศึกษา

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่สนับสนุน ชุมชน และโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน อาทิเช่น

- มอบเครื่องฟอกอากาศให้กับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบางคูวัด เพื่อนำไปใช้สำหรับห้องทันตกรรมและห้องตรวจผู้ป่วยนอก ▼



- มอบฉากกั้นให้กับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ปทุมธานี เพื่อนำไปใช้สำหรับห้องที่ให้บริการ ผู้มาติดต่อ ▼



- ให้ทุนการศึกษากับเด็กๆ ในสถาบันการศึกษา และชุมชนใกล้เคียง เช่น โรงเรียนบางคูวัด และได้เปิดโอกาสให้นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น เข้าเยี่ยมชมกิจการและศึกษาดูงาน เป็นต้น

การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปี 2564

ผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็นวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้รวมบัญชีของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “บริษัท”) ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทย ปี 2564 และแนวโน้ม ปี 2565

ภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมในปี 2565 เมื่อพิจารณาจากดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) คาดว่าจะขยายตัว ร้อยละ 5.2 ในขณะที่ปี 2564 MPI หดตัวร้อยละ 9.3 โดย อุตสาหกรรมสำคัญที่ขยายตัวในปี 2564 อาทิ รถยนต์ โดยเพิ่มขึ้นในตลาดส่งออก เนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าขยายตัว จากการคลี่คลายของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในส่วนของตลาดในประเทศยังคงชะลอตัว

ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นผลจากความต้องการของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์โลกที่เพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการใช้ Cloud Computing และ Data Center รวมถึงความต้องการใช้อุปกรณ์ที่จำเป็นในการทำงานและการศึกษาทางไกล ทั้งนี้ มูลค่าการส่งออกในตลาดหลักที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ อาเซียน สหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และจีน

เหล็กและเหล็กกล้า เพิ่มขึ้นทั้งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาวและเหล็กทรงแบน โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาวเพิ่มขึ้นจากโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐสำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงแบน เพิ่มขึ้นจากการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องปรับอากาศเป็นผลจากฐานต่ำในปีก่อน จากการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในระลอกแรกที่ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก และส่งผลให้ผลผลิตขาดแคลน ขึ้นส่วนสำหรับการผลิตสินค้าจากการลือกดาวน์ในหลายประเทศ

เฟอร์นิเจอร์ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกเริ่มดีขึ้น และปัญหาการระบาดของโควิด-19 ในต่างประเทศเริ่มคลี่คลาย ส่งผลให้มียอดคำสั่งซื้อเข้ามาเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ ลูกค้ารายใหญ่จากตลาดสหรัฐอเมริกา

สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น รวมถึงตลาดในประเทศก็ได้รับคำสั่งซื้อในส่วนของ เครื่องเรือนทำด้วยโลหะเพิ่มขึ้น

แนวโน้ม ปี 2565

ประมาณการอัตราการขยายตัวของดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 4.0 — 5.0 โดยมีแรงสนับสนุนจาก (1) ตลาดส่งออกขยายตัวต่อเนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า (2) ตลาดในประเทศเริ่มฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ ของภาครัฐ และ (3) ในส่วนของสถานประกอบการ มีการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ดีขึ้น รวมถึงการกระจายวัคซีน ทำให้ได้ครอบคลุมและทั่วถึง อย่างไรก็ตาม สถานการณ์การระบาดยังคงมีความไม่แน่นอน ยังคงต้องติดตาม การแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่อย่างใกล้ชิดต่อไป

เครื่องใช้ไฟฟ้า คาดว่าจะมีการผลิตและการส่งออกที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3.0 และ 5.0 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน จากเศรษฐกิจโลกและตลาดส่งออกหลักของประเทศไทยฟื้นตัวจากสถานการณ์การระบาด ของเชื้อไวรัสโควิด-19 และการพัฒนานวัตกรรม การปรับปรุงเทคโนโลยีสมัยใหม่ โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีความสำคัญด้านสุขภาพ รวมถึงการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ทำให้ผู้บริโภคเข้าถึงข้อมูลและตัดสินใจซื้อได้ง่ายขึ้น ส่งผลให้มีแนวโน้มความต้องการใช้สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นต่อเนื่องในปี 2565

แนวโน้มการส่งออก

การส่งออกต่างประเทศ ปี 2564 (ม.ค.-ต.ค.) ขยายตัวขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของ ปี 2563 (ม.ค.-ต.ค.) โดยได้รับปัจจัยหนุนจากบรรยากาศการค้าโลกที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในหลายประเทศทั่วโลกเริ่มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น เป็นอานิสงส์ให้การค้าระหว่างประเทศไทย และคู่ค้าหลักปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อไปได้ การค้าระหว่างประเทศของไทย ปี 2564 (ม.ค.-ต.ค.) มีมูลค่าทั้งสิ้น 443,456.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นมูลค่าการส่งออก 222,736.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกัน ของปีก่อน และมูลค่าการนำเข้า 221,089.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.3 เมื่อเทียบกับ ช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยดุลการค้า ปี 2564 (ม.ค.-ต.ค.) เกินดุล 24,755.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ปี 2564* ขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีดัชนีผลผลิตอยู่ที่ 102.9 ขยายตัว ร้อยละ 9.9 (%YoY) ทั้งนี้เครื่องใช้

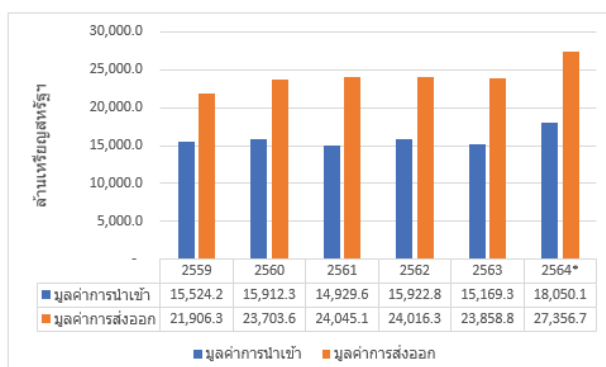
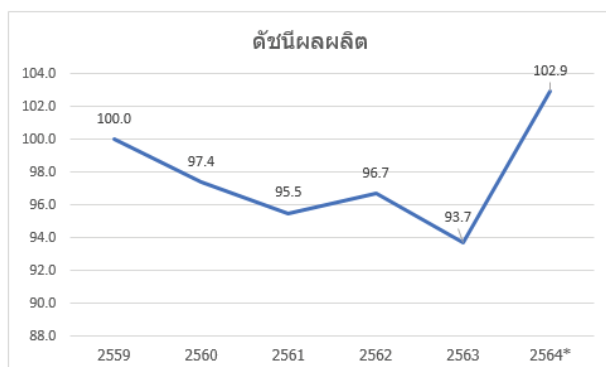
ไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ สายไฟฟ้า คอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศ เตอบไมโครเวฟ เครื่องซักผ้า ตู้เย็น และ พัดลม เพิ่มขึ้น ร้อยละ 21.0, 18.0, 10.4, 6.9, 6.8, 4.8 และ 2.2 ตามลำดับ โดยสายไฟฟ้า มีคำสั่งซื้อจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะตลาดสหรัฐอเมริกา อาเซียน และสหภาพยุโรป ในขณะที่สินค้าที่มีการปรับตัวลดลง ได้แก่ มอเตอร์ไฟฟ้า หม้อหุงข้าว และกระติกน้ำร้อน ลดลงร้อยละ 17.2, 4.5 และ 2.9 ตามลำดับ เนื่องจากการจำหน่ายในประเทศและคำสั่งซื้อจากต่างประเทศลดลงในตลาดจีน อาเซียน และ ญี่ปุ่น

การจำหน่ายในประเทศในปี 2564* สินค้าที่จำหน่ายในประเทศมีการปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่ เครื่องซักผ้า เตอบไมโครเวฟ และหม้อหุงข้าว หดตัวร้อยละ 48.8, 34.5 และ 0.5 ตามลำดับ ในขณะที่เครื่องปรับอากาศ พัดลม คอมเพรสเซอร์ ตู้เย็น และ กระติกน้ำร้อน เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.4, 21.6, 13.3, 7.9 และ 0.2 ตามลำดับ

การนำเข้าเครื่องใช้ไฟฟ้า ในปี 2564* มีมูลค่า 18,050.1 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ ขยายตัวจากปีก่อน ร้อยละ 18.9 (%YoY) จากการนำเข้าของตลาดหลักปรับตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น และอาเซียน จากการนำเข้าสินค้าพัดลม ตู้เย็น มอเตอร์ไฟฟ้า และเครื่องซักผ้า

การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้า ในปี 2564* มีมูลค่า 27,356.7 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ ขยายตัวจากปีก่อนร้อยละ 14.7 (%YoY) จากการส่งออกสินค้าไปตลาดอาเซียน สหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้น ได้แก่ สายไฟฟ้า หม้อหุงข้าว หม้อแปลงไฟฟ้า คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ เครื่องซักผ้า และตู้เย็น

ดัชนีผลผลิต มูลค่าการนำเข้า และมูลค่าการส่งออกของเครื่องใช้ไฟฟ้า



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม และสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

* ตัวเลขคาดการณ์

แนวโน้มอุตสาหกรรมไฟฟ้าของปี 2565

คาดว่าจะมีการผลิตและการส่งออกที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3.0 และ 5.0 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน จากเศรษฐกิจโลก และตลาดส่งออกหลักของประเทศไทยฟื้นตัวจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และการพัฒนานวัตกรรม การปรับปรุง เทคโนโลยีสมัยใหม่ โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ให้ความสำคัญด้านสุขภาพ เช่น Air Cooling Fan, Air Purifier และ Air fryer เป็นต้น รวมถึง การจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ทำให้ผู้บริโภคเข้าถึงข้อมูลและตัดสินใจซื้อได้ง่ายขึ้น ส่งผลให้มีแนวโน้มความต้องการใช้สินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นต่อเนื่องในปี 2565

สิ่งแวดล้อมมิติดของสังคม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมด้านการผลิต ที่ซึ่งในกระบวนการอาจมีการใช้น้ำมัน สารหล่อลื่น และ/หรือสารเคมีบางชนิด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำหนดแผนการป้องกันการเกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมทั้งการเฝ้าระวังอย่างเป็นระบบ ดังจะเห็นได้จากกรยกเลิกการใช้สาร CFC ที่ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งๆ ที่เป็นสารหลักที่ใช้โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ มาไม่ต่ำกว่า 10 ปี แต่กระนั้นบริษัทยังคงเดินหน้านำที่พัฒนาคุณภาพทั้งด้านกระบวนการและผลิตภัณฑ์เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยนำเกณฑ์มาตรฐาน ISO 14001 มาเป็นแนวปฏิบัติ วัตถุประสงค์และขั้นตอนที่บริษัทคัดสรรต้องได้รับความปลอดภัยได้มาตรฐานสากลรวมถึงเลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในส่วนของการกระบวนการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุดระหว่างการผลิต มีการแยกของเสีย กระตุ้นให้เกิดการนำกลับมาใช้ใหม่ และหลีกเลี่ยงการซื้อวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนที่ยากต่อการย่อยสลายอีกด้วย

ผลการดำเนินงาน

(1) ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2564 และ ปี 2563 เท่ากับ (142.13) ล้านบาท และ (130.00) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2564 มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเท่ากับ 134.35 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 และมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 69.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 119.93 ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ได้ดังนี้

บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 1,098.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 134.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.93 โดยแบ่งเป็น รายได้จากการขาย

989.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 165.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.01 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้เล็กน้อย เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากผลกระทบของโรคโควิด-19 และการแข่งขันที่สูงขึ้น ส่วนรายได้จากการบริการ 109.18 ล้านบาท ลดลง 30.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.93 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งเป็นผลมาจากธุรกิจงานบริการรับเหมาก่อสร้างลดลง

ต้นทุนขายและบริการ สำหรับปี 2564 มีจำนวน 970.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 64.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.12 โดยแบ่งเป็นต้นทุนขาย 839.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 148.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.57 และต้นทุนบริการ 131.50 ล้านบาท ลดลง 84.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.08 เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ผลิตค่อยๆเพิ่มสูงขึ้นตามภาวะตลาด

โลก ส่วนต้นทุนบริการจากธุรกิจงานบริการรับเหมาก่อสร้างที่ลดลงจากปริมาณงานที่น้อยลง

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจำนวน 142.13 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีผลขาดทุนจำนวน 130.00 ล้านบาท

(2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ

(2.1) รายได้

บริษัท มีรายได้รวมจำนวน 1,098.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 134.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.93 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีรายได้รวมจำนวน 964.36 ล้านบาท โดยแยกรายได้ตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

รายได้แยกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2564	ปี 2563	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต	973.97	824.53	149.44	18.12
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	94.64	132.36	(37.72)	28.50
ธุรกิจโรงแรม	5.75	5.81	(0.06)	1.03
ธุรกิจ Trading	24.36	1.67	22.69	1,358.68

ซึ่งมีสาเหตุการเพิ่มขึ้น/ลดลงในแต่ละธุรกิจดังนี้

ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต ในปี 2564 บริษัท มีรายได้จากการดำเนินงานในธุรกิจจำหน่ายคอยล์จำนวน 973.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 149.44 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2563 จำนวน 824.53 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.12 สำหรับสาเหตุหลักที่ทำให้รายได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีรายได้จากต่างประเทศและในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.59 และ ร้อยละ 11.42 ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าราย Carrier ที่สั่งซื้อคอยล์จากบริษัทเพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากโรงงานที่มาเลเซียของ Carrier หยุดการผลิตจากสถานการณ์โควิด-19 และกำลังซื้อภายในประเทศที่เริ่มฟื้นตัว สำหรับปี 2564 มีกำไรขั้นต้นจำนวน 143.91 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 10.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.64 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2564 เท่ากับ 14.78% เทียบกับปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 16.22% ซึ่งสาเหตุที่อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเกิดจากราคาของวัตถุดิบหลักทองแดง และอลูมิเนียม และค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายในการผลิตที่สำคัญเพิ่มขึ้น เช่น ค่าแรงงาน เงินเดือน และค่าล่วงเวลา เนื่องจากค่าแรงงานขั้นต่ำมีการปรับเพิ่มขึ้นจึงส่งผลต่อค่าแรงงานซึ่งเป็นต้นทุนของการผลิตโดยที่ทางบริษัท ยังไม่สามารถเพิ่มราคาขายสินค้าได้ในสัดส่วนเท่ากับต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในปี 2564 บริษัท มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวน 94.64 ล้านบาท ลดลง 37.72 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2563 จำนวน 132.36 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 28.50 เนื่องจากการชะลอตัวของโครงการก่อสร้างที่ได้รับผลกระทบมาจากสภาวะเศรษฐกิจ อัตราขาดทุนขั้นต้นลดลงจากปีก่อน 44.73 ล้านบาท คิดเป็น 75.34% หรือคิดเป็นอัตรขาดทุนขั้นต้นของปี 2564 เท่ากับ 15.47% เทียบกับปี 2563 อัตราขาดทุนขั้นต้นซึ่งเท่ากับ 44.85% ซึ่งผลขาดทุนขั้นต้นดังกล่าวเป็นผลมาจากเนื่องจากความล่าช้าในการส่งมอบพื้นที่ในการปฏิบัติงานทำให้การปฏิบัติงาน บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องเร่งดำเนินงานก่อสร้างให้เสร็จทันตามในกำหนดสัญญาทำให้ค่าใช้จ่ายต่างๆ เพิ่มขึ้น อาทิ ค่าแรงงาน เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และค่าเช่าเครื่องจักรสูงเกินกว่างบประมาณ

ธุรกิจธุรกิจโรงแรม ในปี 2564 บริษัท มีรายได้จากการบริการสำหรับธุรกิจโรงแรม จำนวน 5.75 ล้านบาท ลดลง 0.06 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2562 จำนวน 5.81 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 1.03 อัตราขาดทุนขั้นต้น 11.75 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2.48 ล้านบาท คิดเป็น 17.42% หรือคิดเป็นอัตรขาดทุนขั้นต้นของปี 2564 เท่ากับ 204.38% เทียบกับปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 245.08% เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่มีการแพร่ระบาด และแผนการฉีดวัคซีนที่

ล่าช้า ทำให้มีการเปิดประเทศให้นักท่องเที่ยวเข้าประเทศไทยล่าช้า ทำให้ขาดรายได้หลักซึ่งส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวชาวจีน และจากภาวะการชะลอตัวของธุรกิจการท่องเที่ยวภายในประเทศ สำหรับ

ต้นทุนหลักในส่วนของธุรกิจโรงแรมคือค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่ายปีละประมาณ 11 ล้านบาท

รายได้จากการขายและให้บริการ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2564	ปี 2563	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,098.71	964.36	130.49	13.48
▪ รายได้จากการขายในประเทศ	575.87	544.71	31.16	5.72
▪ รายได้จากการขายต่างประเทศ	522.84	419.65	103.19	24.59
หัก ต้นทุนขายและบริหาร	970.70	906.16	64.54	7.12
กำไรขั้นต้น	128.01	58.20	69.81	119.93

(2.2) ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายในปี 2564 มีจำนวน 970.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64.54 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 7.12 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีต้นทุนขายจำนวน 906.16 ล้านบาท เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ผลิตคอกเทลเพิ่มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก ส่วนต้นทุนบริการจากธุรกิจงานบริการรับเหมาก่อสร้างที่ลดลงจากปริมาณงานที่น้อยลง จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 เพิ่มขึ้น 69.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 119.93 จากปี 2563

(2.3) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2564 มีจำนวน 236.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.64 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 44.31 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 163.94 ล้านบาท สาเหตุหลักที่ค่าใช้จ่ายขายและบริหารเพิ่มขึ้น เนื่องจากค่าขนส่งสินค้าสูงขึ้น โดยบริษัทฯ มีการขายสินค้าไปยังต่างประเทศในรูปแบบ DAP ให้กับลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับออเดอร์จากลูกค้ารายนี้มากขึ้นอย่างมีนัยยะ ทำให้ค่าขนส่งสูงขึ้นตามยอดขาย นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายอื่น ๆ ยังมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ และเงินด้อยค่าจากการลงทุนลดลงจากปีก่อน โดยมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญและเงินด้อยค่าจากการลงทุนที่สำคัญในปี 2564 ดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการ
- ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายการโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 15.93 ล้านบาท
- มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 44.10 ล้านบาท

(2.4) ดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2564 จำนวน 26.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 6.84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 35.10 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีดอกเบี้ยจ่ายเป็นจำนวน 19.48 ล้านบาท เนื่องจากทางบริษัทมีการใช้เงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

(3) กรณีผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข ในเรื่องดังต่อไปนี้

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17.1 เกี่ยวกับมูลค่าของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ ฟาซวัณทิพย์ จำกัด ที่แสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน — ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี (สุทธิจากการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน — ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี) สืบเนื่องจากบริษัทร่วมได้ออกจากแผนฟื้นฟู เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 และบริษัทเริ่มนำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติจากเดิมที่บันทึกโดยวิธีราคาทุน โดยบริษัทร่วมได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารโรงงานระหว่างก่อสร้างเสร็จแล้ว โดยมีมูลค่ายุติธรรมตามรายงานประเมินราคาจำนวน 51.18 ล้านบาท มีราคาทุนสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 19.57 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียจากผลขาดทุนดังกล่าวในกำไรสะสมต้นปี 2562 จำนวน 5.81 ล้านบาท และส่วนเครื่องจักรระหว่างติดตั้งอยู่ระหว่างการประเมิน โดยบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากจากบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมแล้ว ทำให้ไม่มีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อย่างไรก็ตามงบการเงินของบริษัท

รวมทั้งบริษัทนำมาใช้รับรู้อย่างรวดเร็ว ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและ
เสนอรายงานอย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการไม่สามารถตรวจสอบราคา
ทุนของเครื่องจักรระหว่างติดตั้งจำนวน 283.02 ล้านบาท เนื่องจาก
บริษัทได้เริ่มเข้ามาปรับปรุงโรงงานหลังจากที่เครื่องจักรได้ติดตั้งไว้

แล้วก่อนปี 2557 ทำให้ไม่มีเอกสารหลักฐานการจ่ายเงิน ซึ่งเรื่องดังกล่าวอาจส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทรวมและส่วนแบ่งกำไรจาก
เงินลงทุนในบริษัทรวมเปลี่ยนแปลงไปหากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ
สินทรัพย์ที่ระบุได้แล้วเสร็จ

ความสามารถในการทำกำไร

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	4.19	6.41	11.65
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(13.22)	(13.67)	(13.34)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	240.68	(101.18)	(14,818.26)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(12.76)	(13.30)	(12.83)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(33.31)	(30.39)	(48.73)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(18.14)	(13.71)	(15.27)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(32.01)	(20.88)	(26.27)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.42	1.03	1.19

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) ลดลงจากร้อยละ (13.71) ณ ปี 2563 มาเป็นร้อยละ (15.27) ในปี 2564 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ลดลงจากร้อยละ (30.39) มาเป็นร้อยละ (48.73) ในปี 2564 เนื่องมาจากบริษัทมีผลประกอบการที่ลดลงจากผลขาดทุนสุทธิจำนวน 130.00 ล้านบาท ในปี 2563 มาเป็นผลขาดทุนสุทธิจำนวน 142.13 ล้านบาท ในปี 2564 สาเหตุที่บริษัทมีผลประกอบการเปลี่ยนแปลง มาจากปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในปี 2564

1.) ราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาตามตลาดโลก

จากการที่ราคาวัตถุดิบหลักโดยเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2564 และราคาขายสินค้าของบริษัทจะมีการอ้างอิงกับราคาวัตถุดิบของตลาดโลก แต่ด้วยพื้นฐานของอุตสาหกรรมจำเป็นต้องทำการสำรองวัตถุดิบคงคลังไว้ไม่ต่ำกว่า 2 เดือน จึงทำให้เกิดผลต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนจริง บริษัทฯจึงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการซื้อวัตถุดิบและการจัดการคลังวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงดำเนินการปรับนโยบายด้านราคาให้เหมาะสมกับความเสี่ยงดังกล่าว

2.) ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายและต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นเนื่องจากต้นทุนของงานโครงการที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงาน กอปรกับมีค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพิ่มขึ้น อาทิ ค่าแรงงาน เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และค่าใช้จ่ายโฆษณาอื่น ๆ จึงส่งผลต่อกำไรของบริษัทเช่นกัน

3.) ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทในเครือเพิ่มขึ้น และจากการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของกิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนยีเนียร์ริงกรุ๊ป เพื่อรับเหมาก่อสร้างต่าง ๆ ในโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางใหญ่ — กาญจนบุรี

4.) ดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2564 จำนวน 26.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 6.84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 35.10 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีดอกเบี้ยจ่ายเป็นจำนวน 19.48 ล้านบาท เนื่องจากทางบริษัทมีการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

ฐานะการเงิน

(1) สินทรัพย์

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ของบริษัทฯประกอบด้วย สินทรัพย์รวมของบริษัทฯในปี 2564 มีจำนวน 864.32 ล้านบาท ลดลงจำนวน 10.43 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 1.19 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวน 874.76 ล้านบาท รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 21.17 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 68.64
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญามียอดลดลง 15.24 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 40.59 จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของโครงการหลังคาสนามบินสุวรรณภูมิ
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 39.31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 42.85 เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือช่วงปลายปีเพิ่มขึ้น

(2) หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทในปี 2564 มีจำนวน 624.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 112.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 21.90 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 512.35 ล้านบาท สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น แบ่งเป็นเจ้าหนี้แฟคตอริงเพิ่มขึ้น 29.63 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น 24.68 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 53.52 ล้านบาท และต้องตั้งประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียตามสัญญาในกิจการร่วมค้าเอส.เอส.เอนยีเนียร์กรุ๊ป 20.34 ล้านบาท

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

(ก) สินทรัพย์

(i) สินค้าคงเหลือ — สุทธิ

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือสุทธิ ล้านบาท	
ยอดคงเหลือต้นปี	(19.01)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างปี	0.23
ยอดคงเหลือปลายปี	(18.78)

บริษัท และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ สิ้นปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 131.05 ล้านบาท และ 91.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 78.36 จะอยู่ในรูปของวัตถุดิบ ซึ่งสามารถเก็บรักษาและนำไปผลิตเป็นชิ้นส่วนอื่นได้

Note: บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำเกิน 1 ปี ในอัตราร้อยละ 100

- สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนมีการคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้
- ส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือประกอบด้วย วัตถุดิบ, งานระหว่างทำ, สินค้าสำเร็จรูป, สินค้าระหว่างทาง, วัสดุสิ้นเปลือง และวัตถุดิบรอโอนเข้างาน

(ii) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)

ปี	จำนวน (ล้านบาท)	สะสม (ล้านบาท)
2561	-	146.55
2562	-	146.55
2563	-	146.55
2564	-	146.55

ในปี 2564 บริษัทฯ เห็นควรว่าไม่มีความจำเป็นที่จะต้องเพิ่มค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนของบริษัท ตามเหตุผลที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้

(iii) สินทรัพย์ของบริษัทย่อย

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบริษัทย่อย (บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)

ปี	จำนวน (ล้านบาท)	สะสม (ล้านบาท)
2561	-	97.07
2562	-	97.07
2563	-	97.07
2564	-	97.07

ในปี 2564 บริษัทฯ เห็นว่าค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมนั้นมี จำนวนที่เหมาะสมแล้ว

(ข) ลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามอายุของลูกหนี้ดังนี้

อายุของลูกหนี้	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	110.91	52.74
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	45.78	21.77
3 — 6 เดือน	8.89	4.23
6 — 12 เดือน	2.10	1.00
มากกว่า 12 เดือน	35.78	17.01
ตัวเงินรับ	6.83	3.25
รวม	210.30	100.00
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	50.50	24.01

บริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อกับลูกค้าเกรด A ที่มียอดซื้อสูง และชำระเงินตรงเวลา 90 วัน สำหรับลูกค้าเกรด B ที่มียอดซื้อระดับกลาง และเป็นลูกค้าของบริษัทมาไม่น้อยกว่า 2 ปี และมีประวัติชำระเงินที่อยู่ในเกณฑ์ดี 60 วัน โดยทำการกำหนดวงเงินเพื่อควบคุมมิให้ยอดค้างชำระมากเกินไปจนทำให้บริษัทอยู่ในสภาวะเสี่ยงไว้อีกรอบหนึ่งและสำหรับลูกค้าเกรดที่ต่ำกว่า หรือเพิ่งกระทำการซื้อขายบริษัท จะขายเป็นเงินสดจึงทำให้เห็นได้ว่ามียอดลูกหนี้ที่ยังมีครบกำหนดชำระสูงถึงร้อยละ 52.74 และลูกหนี้การค้าที่เกินวันครบกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือนนั้น ส่วนใหญ่เกิดจากรอบระยะเวลาการเรียกเก็บเงินของบริษัทแตกต่างจากรอบระยะเวลาการจ่ายชำระของลูกค้าจึงส่งผลให้บริษัทมีหนี้ที่เกินชำระน้อยกว่า 3 เดือน มีอยู่ร้อยละ 21.77 ทั้งนี้บริษัทมีกระบวนการติดตามหนี้ที่มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือนอย่างเป็นระบบโดยมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องและปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ซึ่งบริษัทยังคงมั่นใจว่ายังสามารถติดตามหนี้ก่อนดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนและสำหรับลูกหนี้การค้าที่มากกว่า 12 เดือนนั้นเป็นลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการขายสินค้าของธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมผลิต ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องคดีและยื่นคำขอรับชำระหนี้กับลูกหนี้การค้าดังกล่าวแล้ว สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของบริษัทจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มากกว่า 12 เดือนทั้งจำนวน บริษัทดำเนินการตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทจึงเห็นว่าเพียงพอแล้ว

ความเพียงพอของเงินทุน

กระแสเงินสด

ในส่วนงบกระแสเงินสด ในปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน เท่ากับ (36.74) ล้านบาท ในส่วนของกิจกรรมการลงทุน บริษัทฯ ได้ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตสำหรับธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมผลิต รวมเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนทั้งสิ้น 13.47 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีการชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 28.65 ล้านบาท ดังนั้น ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 9.67 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 21.17 ล้านบาท

ปัจจัยหรือรายการสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจมีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทในอนาคต

ความสามารถของการชำระคืนหนี้สินระยะสั้น

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 559.73 ล้านบาท ในขณะที่มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 362.25 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีความสามารถในการจ่ายคืนหนี้สินระยะสั้นค่อนข้างต่ำ

ความเพียงพอของสภาพคล่อง

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.01	0.78	0.65
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.46	0.54	0.37
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.09	0.10	(0.07)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.45	3.79	5.74
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	66.05	96.29	63.61
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.26	6.79	6.41
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	38.88	53.78	56.90
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.86	2.99	3.52
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	125.92	121.95	103.59
Cash Cycle (วัน)	(20.98)	(18.87)	16.93

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 0.65 เท่า ลดลงจากปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 0.78 เท่าเนื่องจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 6.71 แต่มีหนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้นเป็นสัดส่วนที่มากกว่าอยู่ที่ร้อยละ 28.94 จากการ

กู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลและจากกิจการอื่นเพื่อมาดำเนินงานรับเหมาก่อสร้าง และเมื่อการดำเนินงานก่อสร้างสามารถส่งงานให้ลูกค้าและเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ก็สามารถนำเงินมาชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินงานก่อสร้างเสร็จแล้ว 99.92%

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเรียกเก็บค่าตามสัญญา ในอนาคตเมื่อเรียกเก็บเงินได้ บริษัทฯ ก็จะได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานกลับมา และมีเจ้าหนี้แพคตอริง และเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลอื่นเพิ่มขึ้นจากธุรกิจการผลิตคอยล์ ซึ่งใช้ในการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้นสำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องนั้น บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียนส่งผลให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องที่สามารถชำระ

หนี้สินหมุนเวียนได้ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.37 เท่า ลดลงจากปี 2563 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 68.64

บริษัทฯ มี Cash Cycle ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 16.93 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 35.80 วัน เนื่องจากระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยลดลงจากปีก่อน 30 วัน และระยะเวลาจ่ายหนี้ลดลง 18 วัน

ความสามารถในการชำระหนี้ และความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.07	1.41	2.60
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(8.49)	3.56	(0.55)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	(1.43)	(38.19)	2.73
อัตราการจ่ายปันผล (%)	-	-	-

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 2.60 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่จำนวน 1.20 เท่า เนื่องจากบริษัทมีเงินระยะสั้นจากบุคคลและจากกิจการอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	12,714,499.38	11,998,688.88
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	5,457,612.19	2,701,879.45
จ่ายชำระระหว่างปี	(4,291,951.86)	(1,986,068.95)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(3,263,755.40)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	<u>10,616,404.31</u>	<u>12,714,499.38</u>
	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	3,868,490.78	4,299,235.05
จ่ายชำระระหว่างปี	(405,719.35)	(430,744.27)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	<u>3,462,771.43</u>	<u>3,868,490.78</u>

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

(1) ค่าแรง

หลังจากที่รัฐบาลกำหนดค่าแรงขั้นต่ำขึ้นดำนั้นส่งผลกระทบต่อภาระค่าแรงที่เพิ่มขึ้น พนักงานส่วนใหญ่เป็นคนต่างจังหวัดที่มีจำเป็นต้องทำงานในกรุงเทพฯ หรือเขตปริมณฑลอีกต่อไป เพราะสามารถทำงานใกล้บ้านที่ให้ค่าแรงที่เท่าเทียมกัน อีกทั้งยังทำให้ค่าใช้จ่ายในการผลิตของบริษัท เพิ่มขึ้นจากเดิมอีกด้วย บริษัทได้แก้ไขโดยใช้แรงงานต่างด้าวผสมผสาน และ บริษัทเร่งพิจารณาลดการใช้แรงงานคนโดยไปใช้เทคโนโลยี เช่น เครื่องจักรกลอัตโนมัติแทน

(2) อัตราแลกเปลี่ยน

หากเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ มีการแกว่งตัว จะส่งผลให้บริษัทฯ อาจมียอดขายลดลงหรือเพิ่มขึ้น และคำสั่งซื้อวัตถุดิบอาจจะชะลอหรือเพิ่มขึ้นตาม ทั้งนี้เนื่องจาก ทองแดงและอลูมิเนียมเป็นวัตถุดิบที่มีสัดส่วนอย่างมีนัยสำคัญในต้นทุนสินค้า จึงส่งผลให้การขาดทุน หรือกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมีนัยสำคัญต่อกำไรสุทธิ ทั้งนี้บริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการบริหารเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เช่นการทำ Forward; การจัดการ balance ยอดซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศให้มีสัดส่วนไม่แตกต่างจากยอดรายได้จากการขายต่างประเทศ เป็นต้น

(3) สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทประเมินผลกระทบ รายละเอียด ดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่าย Coil และระบบเครื่องปรับอากาศ อุตสาหกรรมได้รับผลกระทบเล็กน้อย จากปัญหาของห่วงโซ่อุปทานด้านการขนส่งที่อาจล่าช้า และค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น ส่งผลต่อความสามารถในการส่งมอบงานลูกค้า และการรับรู้รายได้ แต่เมื่อสถานการณ์โดยรวมดีขึ้น และทุกคนเรียนรู้ปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินธุรกิจ สถานการณ์ก็กลับมาเป็นปกติอย่างรวดเร็ว

- ธุรกิจในกลุ่มของบริษัทที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด คือ ธุรกิจโรงแรม ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ซึ่งส่งผลต่อรายได้และกำไรของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทมีนโยบายบริหารจัดการโดยเน้นการรักษาสภาพคล่องและอัตรากำไรเงินสดในระดับที่เหมาะสม
- บริษัทมีความเสี่ยงด้านการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าเล็กน้อยในระดับที่ไม่มีความสำคัญ กล่าวคือ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ หรือ ลูกค้าภาครัฐ ซึ่งไม่มีปัญหาด้านการเงินหรือสภาพคล่อง แต่อาจมีอุปสรรคในขั้นตอนด้านการเงินเนื่องจากต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบและขั้นตอนการทำงานจากเดิม จึงอาจทำให้เกิดการชำระเงินล่าช้าไปบ้าง

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท

งบดุลและงบกระแสเงินสด

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบรวม ปี 2562	งบรวม ปี 2563	งบรวม ปี 2564
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	9.91	30.84	9.67
ลูกหนี้การค้า — สุทธิ	304.66	204.31	200.15
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	124.17	91.74	131.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20.32	10.99	11.38
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลภายนอก	-	-	10.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	459.06	339.48	362.25
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบ.ร่วมของบ.ย่อย	-	0.11	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	54.52	52.63	46.30
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ — สุทธิ	399.50	365.84	337.50
สิทธิการใช้และเช่าที่ดินรอตด์บัตช์-สุทธิ	10.11	17.82	16.34
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.33	1.88	4.21
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34.03	36.59	37.37
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
- เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	20.56	10.10	10.10
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	14.43	16.34	18.82
- อื่นๆ	26.20	33.96	31.43
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	562.68	535.27	502.07
รวมสินทรัพย์	1,021.75	874.75	864.32
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	117.32	111.51	104.35
เจ้าหนี้การค้า	234.80	209.75	265.38
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	7.75	8.97	2.30
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.25	3.5	4.81
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ดินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.89	-	

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบรวม ปี 2562	งบรวม ปี 2563	งบรวม ปี 2564
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	0.36
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	90.38	95.34	154.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.08	5.04	28.53
รวมหนี้สินหมุนเวียน	453.47	434.12	559.73
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ — สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.80	9.20	5.80
เงินกู้ยืมระยะยาว — สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2.53
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	3.56	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	69.63	68.47	55.60
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.05	0.55	0.89
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	74.04	78.23	64.82
รวมหนี้สิน	528.61	512.35	624.55
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
<u>ทุนเรือนหุ้น</u>			
<u>ทุนจดทะเบียน</u>			
หุ้นสามัญ 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	648.59	648.59	432.39
<u>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</u>			
หุ้นสามัญ 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	432.39	432.39	432.39
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	565.02	565.02	565.02
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	15.53	15.53	15.53
กำไรขาดทุนสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	12.71	12.71	12.70
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(532.53)	(663.24)	(790.78)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	4.91
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	493.1	362.43	239.77
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,021.75	874.75	864.32

งบกำไรขาดทุน

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบรวม ปี 2562	งบรวม ปี 2563	งบรวม ปี 2564
รายได้			
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,466.63	968.22	1,098.70
รายได้อื่น	89.11	8.99	9.34
รวมรายได้	1,555.74	977.21	1,108.04
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและให้บริการ	1,411.99	906.16	970.69
ค่าใช้จ่ายในการขาย	69.50	65.22	69.99
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	249.14	102.78	123.10
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-		44.09
ต้นทุนทางการเงิน	19.12	19.48	26.32
รวมค่าใช้จ่าย	174.39	96.95	99.83
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย	21.10	15.94	20.36
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(215.06)	(132.37)	(146.51)
ภาษีเงินได้	16.49	2.37	4.38
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(198.57)	(130.00)	(142.13)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(198.57)	(129.95)	(141.94)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.01)	(0.05)	(0.19)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(0.23)	(0.15)	(0.16)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	864.79	864.79	887.12
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(0.23)	(0.15)	(0.16)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	864.79	864.79	887.12
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(198.57)	(129.95)	(142.13)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ			

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบรวม ปี 2562	งบรวม ปี 2563	งบรวม ปี 2564
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(9.15)	-	17.98
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบ			(3.59)
อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1.83	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(7.32)	-	14.39
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(205.89)	(129.95)	(127.74)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(198.57)	(129.95)	(127.55)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(0.05)	(0.19)
	(198.57)	(130.00)	(127.74)

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท

- บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ

- CIG

ประเภทธุรกิจหลัก

- ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ (ประเภทคอยล์)

เลขทะเบียนบริษัท

- 0107547000133

ทุนจดทะเบียน

- ทุนจดทะเบียน 432,394,341.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 432,394,341.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.50 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2976-5290-9 โทรสาร : 0-2976-5023

ที่ตั้งสำนักงานสาขา

- เลขที่ 789/75 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ตำบลหนองขาม
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์ : 0-3829-6920-4 โทรสาร : 0-3829-6919

ที่ตั้งสำนักงานสาขา

- เลขที่ 526/1-3 หมู่ที่ 3 ซอยท่านผู้หญิง ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270
โทรศัพท์ : 0-2758-3034-6 โทรสาร : 0-2758-3085

โฮมเพจ

- <http://www.cigpcl.com>

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพ์

- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

- นายอำพล จานงค์วัฒน์ หรือ นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา หรือนายนริศ เสาวลักษณ์สกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663, 4664 และ 5369 ตามลำดับ หรือ ผู้สอบบัญชี
ท่านอื่นที่ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ แห่งบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
เลขที่ 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 19 ยูนิต 4 ถนนสีลม แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 0-2231-3980-7
โทรสาร : 0-2231-3988

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสำนักงานสาขา

โอบีเพจ

- บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ละไม จำกัด)
- ธุรกิจบริการ ประเภท โรงแรม และธุรกิจประมูลงาน รับเหมาก่อสร้าง
- 0845547005846
- ทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000,000.00 บาท
- เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
- เลขที่ 171/4-9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
โทรศัพท์ : 0-7791-3250 โทรสาร : 0-7791-3255
- <http://www.samayabura.com>

ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด
- ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นทุกชนิด
- 0135554002471
- ทุนจดทะเบียน 60,000,000.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 58,500,000.00 บาท
- เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร : 0-2976-5023, 0-2598-2332

ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ธุรกิจศูนย์ซ่อมรถไฟ
- 0135560001243
- ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50,000,000 บาท
- เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร : 0-2976-5023

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- บริษัท อิลลัสโตร จำกัด
- บริการทดสอบและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง
- 0135563001775
- ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,500,000 บาท
- เลขที่ 5/10 หมู่ที่ 4 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร : 0-2976-5023

ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด
- วิจัยพัฒนา ผลิตภัณฑ์ ประกอบ และจำหน่าย เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และ ชิ้นส่วนฯ
- 0135563017671
- ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
- เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร : 0-2976-5023

ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- บริษัท เวลไวส์ แคร์ จำกัด
- ประกอบกิจการผลิตถุงมือยางทางการแพทย์
- 0205561025897
- ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5,000,000 บาท
- เลขที่ 87/1 หมู่ที่ 12 ตำบลนาป่า อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์ : -
โทรสาร : -

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด
- ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน
- 0125560003076
- ทุนจดทะเบียน 3,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3,000,000 บาท
- เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร : 0-2976-5023

ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด
- ประกอบกิจการสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้
- 0135564022946
- ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,250,000 บาท
- เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร : 0-2976-5023

ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด
- ประกอบกิจการเกี่ยวกับการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาสามารถดื่มได้
- 0135564022971
- ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
- เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร : 0-2976-5023

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด
- ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
- 0135563024155
- ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
- เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร : 0-2976-5023

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

3. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ มีเงินให้กู้แก่บุคคลภายนอกคือ นางสาวสินี มุตตามาระ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะลงทุนในธุรกิจโรงแรมในเบื้องต้นจึงให้เป็นเงินกู้ยืมก่อนถ้าธุรกิจโรงแรมสามารถดำเนินธุรกิจได้ดีทางบริษัทก็จะร่วมลงทุนด้วย จึงให้เงินกู้ยืมจำนวน 92.03 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ยค้างชำระจำนวน 12.03 ล้านบาท) โดยลูกหนี้จำนวนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ตเป็นหลักประกัน มีราคาประเมินเป็นเงิน 110 ล้านบาท (ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระลงวันที่ 25 มีนาคม 2553) นอกจากนี้ลูกหนี้ได้ส่งมอบหุ้นสามัญจำนวน 450,000 หุ้นของบริษัทจำกัดแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจด้านโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตเป็นหลักประกันเพิ่ม และเนื่องจากลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ บริษัทฯ ได้ฟ้องร้องดำเนินคดีลูกหนี้ทั้งทางแพ่งและอาญา โดยคดีทางแพ่ง ศาลมีคำพิพากษาให้ลูกหนี้ชำระหนี้ดังกล่าวแก่บริษัทฯ หากไม่ชำระให้บังคับหลักประกันชำระหนี้ และหากไม่พอให้บังคับจากทรัพย์สินส่วนตัวของลูกหนี้ต่อไป โดยในเดือนมีนาคม 2553 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอบังคับยึดหลักประกันแล้ว รายละเอียดของคดีแพ่งและคดีอาญา มีดังนี้

คดีทางแพ่ง กรมบังคับคดีได้ออกหมายบังคับที่ดินหลักประกันเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2553 โดยเจ้าพนักงานบังคับคดีประเมินราคาที่ดินเป็นจำนวนเงินประมาณ 19.44 ล้านบาท และต่อมาเจ้าพนักงานบังคับคดีได้ประกาศขายทอดตลาดที่ดินหลักประกัน เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2555 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งให้ยึดสิ่งปลูกสร้างเพิ่มเติม ต่อมาวันที่ 13 กันยายน 2555 ศาลมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานบังคับคดีขายทอดตลาดพร้อมสิ่งปลูกสร้างในคราวเดียวกัน เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2556 เจ้าพนักงานบังคับคดีได้ประกาศกำหนดวันขายทอดตลาดที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว โดยกำหนดราคาประเมินของเจ้าพนักงานบังคับคดีเป็นจำนวนเงินประมาณ 54.30 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยเจ้าพนักงานบังคับคดีได้อนุมัติให้บริษัทฯ เป็นผู้ชนะประมูลในราคาขาย 60 ล้านบาท ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนรับโอนที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

และบันทึกบัญชีเป็น “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” ทำให้มูลค่าหนี้คงเหลือ 38.91 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้จากกองทรัพย์สินอันประกอบไปด้วย ห้องชุดและที่ดินจำนวนหลายแปลงของลูกหนี้เป็นจำนวนเงิน 87.34 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอหมายนัดสอบสวนคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีหมายนัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรก แต่ลูกหนี้มิได้ยื่นคำขอประนอมหนี้ต่อ

เจ้าพนักงานฯแต่อย่างใด เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ จึงรายงานศาลเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้ลูกหนี้ล้มละลายแล้วเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560 และขณะนี้อยู่ระหว่างเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์รวบรวมทรัพย์สินของลูกหนี้ เพื่อนำออกขายทอดตลาดนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่บรรดาเจ้าหนี้ในคดีล้มละลายต่อไป

อย่างไรก็ตามตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 เป็นต้นไป บริษัทหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากต้นเงินกู้จำนวน 80 ล้านบาทดังกล่าว โดยจะรับรู้เงินส่วนเกินจากการชำระดอกเบี้ยค้างรับเป็นรายได้ในรอบบัญชีที่บริษัทได้รับชำระเงิน และบริษัทได้ทำการตั้งค่าเผื่อของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอกแล้วทั้งจำนวน

4. ตลาดรอง

ไม่มี



ส่วนที่ 02

การกำกับดูแล
กิจการ

นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงยึดถือและปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ในด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจัดให้มีสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทให้มีการดำเนินงานที่ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ กฎระเบียบต่างๆ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใสมากยิ่งขึ้น

เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันในองค์กรคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และจัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน” ขึ้นโดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 โดยได้ดำเนินการปรับปรุงเพื่อมั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินงานอย่างเปิดเผย โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยบังคับใช้ฉบับปรับปรุงตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายฯ ผ่านทุกช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัทฯ อันได้แก่ website, บอร์ดประชาสัมพันธ์ และ intranet เป็นต้น ในส่วนของจรรยาบรรณทางธุรกิจ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับคู่มือ ทำความเข้าใจและเห็นชอบรับรองที่จะปฏิบัติตามคู่มือดังกล่าวอีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมพิจารณาบทวนการนำ CG CODE ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ มาปรับใช้โดยพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวไประดับหนึ่งแล้ว แต่ยังคงมีบางหัวข้อ เช่น การพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ที่บริษัทฯ อาจยังไม่ได้นำมาปรับใช้อันเนื่องมาจากบริบทของธุรกิจเอง แต่ก็มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอย่างชัดเจน อีกทั้งคำตอบแทนกรรมการ จะพิจารณาจ่ายในระดับที่เหมาะสม อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม อย่างไรก็ดีตามบริษัทฯ จัดจัดทำ

แผนการดำเนินการภายใต้วัตถุประสงค์ที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาปรับใช้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้คณะกรรมการฯ จะพิจารณาบทวนความเหมาะสมของแผนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG CODE) ดังกล่าวไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทมีเจตนาแน่วแน่ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดี โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจน
2. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
3. คณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสมเพื่อช่วยพิจารณาการดำเนินงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
5. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

6. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน
8. คณะกรรมการบริษัทต้องให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท
9. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม
10. ดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
11. ป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัท สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ภายใต้หลักการถ่วงดุลอำนาจที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
12. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
13. มีระบบการประเมินและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
14. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุกสามเดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม
15. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพศ และควรมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

บริษัทฯ เห็นว่าหลักบรรษัทภิบาลเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่มีประโยชน์อย่างยิ่งจึงให้ความสำคัญในหลักการและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น การกำหนดอย่างชัดเจนเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นอย่างดี มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้งการกำกับดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการ เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และงบประมาณที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
2. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นบริษัท หรือนำข้อมูลภายในซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่ใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ในการทำธุรกิจที่แข่งขัน หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
4. กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเกี่ยวโยงกัน หรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทคณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องนั้นด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจากการพิจารณาในเรื่องนั้นๆ จะต้องออกจากที่ประชุม กรรมการพิจารณาลงมติอนุมัติรายการแล้วจะต้องเปิดเผยข่าวสารตามช่องทางต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงกัน

การถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดกับบริษัทฯ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการดำเนินไปด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายที่เปิดเผยมการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติของกรรมการ พนักงาน ภารกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม โดยผู้เกี่ยวข้องได้ทราบกันเป็นอย่างดีและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายจรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบทกำหนดลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับสมบูรณ์ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.cigpcl.com

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบ การกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการได้ทบทวนสาระสำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจแล้วยังมิได้มีการเปลี่ยนแปลงจากฉบับเดิมที่ประกาศใช้แต่อย่างใด

การปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในทุกๆ เรื่อง นอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ข้างต้น ดังจะเห็นได้จากกระบวนการควบคุมภายใน ความรับผิดชอบต่อสังคม การบริหารจัดการความเสี่ยง ดังปรากฏในหัวข้อต่อๆ ไปอีกด้วย

รวมถึงบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน สำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสมชัดเจน มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารรายงานที่รับผิดชอบ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ชักถาม พิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาและรับทราบผลการประชุม

การประชุมผู้ถือหุ้น

กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 เวลา 13.30 น. ณ ห้องประชุมใหญ่ สำนักงานใหญ่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000 และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2564 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันอาทิตย์ที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติให้จัดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในวันอังคารที่ 20 เมษายน 2564 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปี พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระบุวิธีการใช้โหวตเจนนตามที่บริษัทกำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

อย่างไรก็ตาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษาด้านการเงิน ให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติ ในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธาน และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถามแล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวน ผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมหรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้น

รวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

หนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติ พร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุม ผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ในการประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ได้กำหนดการประชุมเวลา 13.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 12.00 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนรวม 32 ราย ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นจำนวน 359,619,125 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 41.58 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 864,788,682 หุ้น

การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 บริษัทได้จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์ ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 20 เมษายน 2564) และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุม และบันทึกการออกเสียง รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากัน ซึ่งเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ถือ มีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ สถานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท จะจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวก ส่วนการจัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นของบริษัทก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอน แนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ล่วงหน้าให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณากำหนดเป็นระเบียบ วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้น มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการจัดสรรบุคคลที่มี คุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดี่ยว หรือกลุ่มที่ถือหุ้นของบริษัทรวมกันเกินกว่า 5% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายและชำระแล้วของบริษัท และเป็นการถือหุ้นของบริษัท อย่างต่อเนื่องจนถึงวันที่เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคล ที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทก่อน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาดังแต่วันที่ 22 กันยายน 2563 จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2563 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวก ให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ มีการคัดเลือกสถานที่ประชุมที่สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม จัดเจ้าหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาการประชุมสุดท้าย การใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของบริษัทฯ เป็นคนไทย และดำเนินการประชุม ผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ

การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมประจำปี 2564 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้ผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น บริษัทฯ จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะ ที่แนบพร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัทควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่งขัน สังคมและสิ่งแวดล้อม

• การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักดังนี้

ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้ยึดถือการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน

บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาค และให้ผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเหมาะสม บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรรู้จักสามัคคี ไว้วางใจ เชื่อใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยการสร้างสภาพแวดล้อมใน การทำงานที่ดี มีความปลอดภัย

จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหาทุนนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงาน รวมทั้งไม่ให้เกิดกรณีที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและระบบการพัฒนาบุคคลให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับเทคโนโลยี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

แนวปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อบุคลากรทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
2. บริษัทฯ ให้ออกาสต่อบุคลากรทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปของเงินเดือนและโบนัส และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัทฯ และการอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว
3. บุคลากรทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยตนเอง อย่างสุดความสามารถ มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม และมีความรับผิดชอบ ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งทำแทน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่จะเป็นการจำเป็น หรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะของตน
4. บุคลากรต้องปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่งและรับผิดชอบโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสายการบังคับบัญชา หากไม่มีความจำเป็น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลนั้น หรือต่อบริษัทฯ ทั้งนี้บุคลากรของบริษัทฯ ควรเปิดโอกาสและเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน อย่างมีสติ ปราศจากอคติ และรับฟังด้วยเหตุและผล

5. บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัทฯ ในหน้าที่อย่างเต็มที่ ห้ามใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกไปในการอื่น นอกจากการปฏิบัติหน้าที่หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ
6. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องมีกิริยามารยาทสุภาพ แต่งกายเหมาะสมต่อกาลเทศะ และประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงาน ธรรมเนียมท้องถิ่น โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัทฯ
7. บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ชื่อและตำแหน่งของตนเพื่อเรียกรายเงินเพื่อการกุศลที่บริษัทฯ เป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของบริษัทฯ หรือตำแหน่งในบริษัทฯ ในการเรียกรายเงินเป็นการส่วนตัว ไม่ว่าด้วยวัตถุประสงค์ใด
8. บุคลากรของบริษัทฯ ควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทฯ จัดขึ้น
9. ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ กระทำการที่ก่อความเดือดร้อนรำคาญ บั่นทอนกำลังใจผู้อื่น ก่อให้เกิดความเป็นปฏิกิริยา หรือรบกวนการปฏิบัติงาน ที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ ไม่ว่าต่อบุคลากรของบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ ทั้งนี้รวมถึงการล่วงละเมิดทางเพศ การก่อกวนพาราสิ การลวนลาม การอนาจาร และการมีไว้ซึ่งภาพลามกอนาจาร
10. บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ โดยบริษัทฯ จะไม่กระทำการอันใดที่เป็นการทำอันขัดต่อกฎหมาย จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่ร้ายแรงหรือก่อความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อบริษัทฯ

คู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้าและบริการที่บริษัทฯ จะนำมาใช้ดำเนินกิจการ มีการกำหนดขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเรียนรู้จุดแข็งของกันและกัน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจร่วมกันให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้น

แนวปฏิบัติ

1. หน่วยงานของบริษัทฯ ที่ต้องจัดหาพัสดุ ต้องคำนึงถึงความต้องการ ความคุ้มค่า ราคา และคุณภาพของสินค้าและบริการ กระบวนการจัดหาพัสดุต้องดำเนินการถูกต้องตามระเบียบ ข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างโปร่งใส ให้ข้อมูลแก่ผู้ค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อ คู่ค้า สร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้า วิธีการจัดหาพัสดุ ควรอ้างอิงแนวทางปฏิบัติที่เป็นสากล มีความรัดกุม สอดคล้อง กับสถานการณ์ และต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง ที่ใช้กับหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทฯ สนับสนุนการปฏิบัติอย่างเสมอภาคต่อผู้ค้าของบริษัทฯ ทั้งการปฏิบัติระหว่างผู้ค้าเองและการปฏิบัติระหว่างผู้ค้ากับบริษัทฯ หน่วยงานของบริษัทฯ ที่ต้องจัดหาพัสดุไม่ควรดำเนินการ ในระยะเวลากระชั้นชิดเกินไป ควรให้เวลาผู้ค้าอย่างพอเพียง ในการจัดเตรียมเอกสารหลักฐาน และเอกสารการเสนอราคาต่างๆ ข้อกำหนดหรือเงื่อนไขรายละเอียดของสัญญาไม่ควรเป็นการ เอารัดเอาเปรียบจนเกินไป
3. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดหาพัสดุ ต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่ใกล้ชิดผู้ค้า จนทำให้ผู้ค้ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อปฏิบัติในจรรยาบรรณว่าด้วยการ มีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกันอย่างเคร่งครัด
4. หน่วยงานหรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดหาพัสดุ ต้องเก็บเอกสารหลักฐานต่างๆ เช่น การอนุมัติ เอกสาร การเสนอราคา การเจรจา สัญญา หรือการปฏิบัติตามสัญญาไว้ เป็นหลักฐานอ้างอิงตามสมควร แก่ความจำเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด
5. บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัด หากพบว่าบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือผู้ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญา หรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ หากเป็นไปได้ และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ให้ยุติการติดต่อกับผู้ค้าทันที ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป
6. บุคลากรของบริษัทฯ ที่ดำเนินการจัดหาพัสดุ มีหน้าที่กำกับดูแลให้ผู้ค้าปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าอย่างเคร่งครัด

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ จะปฏิบัติตัวเป็นลูกหนี้ที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียมกันทั้งในแง่การชำระเงินและเงื่อนไขอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้
2. เปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้ ตามข้อกำหนดในสัญญา อย่างถูกต้องครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลา
3. แจ้งให้เจ้าหนี้ทราบในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

ลูกค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทฯ ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และให้บริการอย่างปลอดภัย ครบวงจร รวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภคว่าอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการดำเนินงานเพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และถือความปลอดภัยเป็นหัวใจในการปฏิบัติงาน โดยการนำมาตรฐานต่างๆ อาทิ ISO 9001:2015 / CSA / UL มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการลูกค้าและการตลาด ที่มีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังที่หลากหลายของลูกค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการในการรับฟังลูกค้า 3 รูปแบบ คือ 1) การติดต่อโดยตรง มีช่องทาง เช่น การเข้าพบ การประชุม การอบรม การสัมมนา เป็นต้น 2) การติดต่อผ่านสื่อสารสนเทศ มีช่องทาง เช่น โทรศัพท์โทรสาร เว็บไซต์ และ Social Network เป็นต้น 3) การสำรวจความพึงพอใจครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า โดยกำหนดความถี่ในการรับฟังลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละช่องทางซึ่งจะนำข้อมูลที่ได้จากลูกค้ามาแปลงเป็นสารสนเทศ ที่ทำให้บริษัทฯ ทราบความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการ หรือสร้างนวัตกรรมที่ตรงใจลูกค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนในกรณีที่ลูกค้าเกิดความไม่พึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า ผู้บริโภค และประชาชนทั่วไป ตามช่องทางทั้ง 3 รูปแบบดังกล่าวข้างต้น ข้อร้องเรียนทั้งหมดของลูกค้าจะได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 7 วัน และจะแจ้งกลับลูกค้าถึงแนวทางและระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไขปัญหามาแล้วเสร็จ พร้อมทั้งแจ้งความก้าวหน้าในการดำเนินการแก้ไขให้ทราบเป็นระยะ เมื่อแก้ไขแล้วเสร็จจะแจ้งปิดเรื่องให้ลูกค้าทราบทันที เพื่อรักษาความเชื่อมั่นที่ลูกค้ามีต่อบริษัทฯ

คู่แข่งชั้น

บริษัทฯ ยึดหลักการดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาของการแข่งขันอย่างยุติธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของคู่แข่งชั้นทางการค้า โดยคู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่บริษัทฯ ต้องแข่งขันตามวิถีมุขนิยามเสรีในการทำธุรกิจ การแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี

แนวปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี การดำเนินธุรกิจจะต้องคำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ใส่ร้ายป้ายสี ไม่จู่โจมคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล
2. บริษัทฯ ให้การสนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้บริโภค ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทคู่แข่งจะต้องมีขึ้นไปเพื่อการผูกขาดการจัดสรรรายได้ และส่วนแบ่งการตลาด การลดคุณภาพของสินค้าและบริการ และการกำหนดราคาสินค้าและบริการ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม บุคลากรของบริษัทฯ ต้องระมัดระวังในการติดต่อกับคู่แข่ง และบุคลากรของคู่แข่ง ทุกกรณีไป ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือของคู่แข่ง

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีพันธกิจรับผิดชอบต่อการพัฒนาและคืนกำไรสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่และนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชน และสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน เพื่อให้ชุมชนเข้มแข็ง และพึ่งพาตนเองได้

• การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน และเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัดตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนโดยนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน รวมทั้งไม่สนับสนุนกิจการที่จะละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

แนวปฏิบัติ

1. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรง ให้ถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
2. บุคลากรของบริษัทฯ ที่ต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ ควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทางก่อนการเดินทาง เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้า ตัวอย่างสินค้า และอุปกรณ์ที่นำเข้าไปด้วย เอกสารในการเดินทาง วัตถุประสงค์ของการเดินทาง และการปฏิบัติงานในประเทศปลายทาง ไม่ผิดกฎหมาย ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทาง
3. บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่จะละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

• ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ ในการเสริมสร้างความเข้าใจต่อบุคคลภายนอก เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยต้องมีความรอบคอบ ระมัดระวังในการใช้งาน ต้องเคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

แนวปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้สื่ออินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการอันเป็นการบงกชระบบคอมพิวเตอร์ และอินเทอร์เน็ตของผู้อื่นในสำนักงาน ไม่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมในทางศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย เช่น การสร้างความเสียหายแก่ชื่อเสียง และทรัพย์สิน การมีไว้ซึ่งสื่อลามกอนาจาร การส่งต่อ mail ที่เป็นการบงกช สร้างความรำคาญ หรือที่เป็นการโฆษณาสินค้า ธุรกิจและบริการนอกเหนือจากสินค้าและบริการของบริษัทฯ และการส่ง Spam mail เป็นต้น
2. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง หากปฏิบัติหน้าที่บนเครื่องคอมพิวเตอร์ภายนอกสำนักงาน ให้ตรวจสอบลิขสิทธิ์ และปรึกษาผู้บังคับบัญชา ก่อนทุกครั้ง ห้ามติดตั้ง และใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ โดยเด็ดขาด

3. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องเก็บรักษารหัสผ่านของตนให้เป็นความลับ ไม่บอกบุคคลอื่นเพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นเข้าถึงรหัสผ่านของตน รวมทั้งไม่ใช้อินเตอร์เน็ตเข้าไปยังเว็บไซต์ที่ไม่คุ้นเคย และอาจจะเป็นอันตรายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ
4. กรณีที่บุคลากรของบริษัทฯ ขออนุญาตให้ผู้ปฏิบัติงานสมทบหรือพนักงานของผู้รับจ้างใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ บุคลากรของบริษัทฯ ผู้ขอต้องควบคุมการใช้งานของผู้ปฏิบัติงานสมทบหรือพนักงานของผู้รับจ้างและต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ จากการใช้ระบบสารสนเทศนั้น
5. บริษัทฯ จะเข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความปลอดภัยในระบบสารสนเทศของบริษัทฯ

• ความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึง สวัสดิภาพและและความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลักในการปฏิบัติงาน ดังนั้นในการดำเนินการนอกเหนือจากการจัดสวัสดิการประกันภัยเพื่อคุ้มครองสุขภาพของพนักงานโดยทั่วไป และการจัดสวัสดิการประกันภัยสำหรับพนักงานที่เสี่ยงภัยแล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้พนักงานที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงและผู้บังคับบัญชาในทุกระดับของทุกหน่วยงาน ทั้งองค์กร มีภารกิจที่จะต้องเข้ารับการอบรมเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงาน โดยให้เป็นตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานของกระทรวงแรงงาน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานต่างๆ ได้ตระหนักและบริหารบุคลากรในหน่วยงาน ให้ทำงานด้วยความปลอดภัยเพื่อให้เป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุหรือโรคที่เกิดจากการทำงาน และปัจจุบัน บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน ซึ่งคณะกรรมการทุกคนจะต้องผ่านการอบรมเรื่องความปลอดภัยตามหลักสูตรของกระทรวงแรงงาน โดยจะทำหน้าที่ประสานงาน สนับสนุนและส่งเสริมงานด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน อีกทั้งยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อร่วมดูแลความเป็นอยู่ด้านสวัสดิการให้กับพนักงาน และประสานความเข้าใจระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน รวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการโรงงานสีขาว เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการแก้ปัญหาอาสพพิบัติแพร่ระบาดในสถานประกอบการ ตามการส่งเสริมของกระทรวงแรงงาน

• การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

การรับและการให้ตามประเพณี และศีลธรรมจรรยา เป็นเรื่องปกติที่บุคลากรของบริษัทฯ พึงปฏิบัติเพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูต่อบุคคลที่อย่างไรก็ดี การให้และการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม อาจนำมาซึ่งความลำบากร้ายในภายหลัง อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด บริษัทฯ ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด ทั้งนี้โดยให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติ

1. ในกรณีที่ผู้รับมีข้อสงสัยในการรับ หรือกรณีการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นในลักษณะที่ฟุ่มเฟือย หรือผิดศีลธรรม ประเพณีอันดีงาม และกฎหมายในท้องถิ่นนั้น นับเป็นสิ่งไม่สมควรกระทำ โดยหากการรับนั้นไม่เหมาะสม ให้ส่งคืน หากการส่งคืนไม่สามารถทำได้หรือไม่เหมาะสม ให้ส่งมอบแก่ฝ่ายธุรการเพื่อดำเนินการรวบรวมสิ่งของดังกล่าวนำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัติดำเนินการบริจาคให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์ต่อไปตามความเหมาะสม
2. การรับของขวัญหรือทรัพย์สินควรเป็นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยา อาจเป็นการรับจากผู้เกี่ยวข้องคนรู้จัก การรับควรรับในลักษณะที่เป็นการทั่วไป ไม่เฉพาะเจาะจงมูลค่าพอสมควร ไม่เป็นการรับทรัพย์สินอย่างผิดกฎหมาย และของขวัญหรือทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
3. ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ และครอบครัว เรียกร้องหรือรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่ากรณีใดอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียงหรือลำบากร้ายหรือเป็นประโยชน์ขัดกันได้
4. บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด บริษัทฯ จะประชาสัมพันธ์ให้ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทราบถึงนโยบายการรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดอย่างสม่ำเสมอ
5. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่ให้สินบน หรือผลประโยชน์ตอบแทนใดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันแก่บุคลากรของบริษัทฯ เอง หรือบุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่ของรัฐ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมาย และจารีตประเพณีท้องถิ่น

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

• การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช้การเงิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงิน ให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และในเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่บริษัท ยึดปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา รวมทั้งสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสม และเป็นธรรมสำหรับ ผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียน เช่น

1. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
2. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
3. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้
 - รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
 - รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
 - รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
 - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งและได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
 - ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

4. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
5. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างชัดเจน
6. เปิดเผยข้อมูลคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล
7. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการ
8. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบาย
9. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่างๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ต้องการ ทัวถึง และโปร่งใส

• การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อ การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/ เบาะแส โดยผ่าน ช่องทางเว็บไซต์, โทรศัพท์, หนังสือแจ้ง และอีเมลแจ้งหน่วยงานเลขานุการบริษัท ดังนี้

- โทรศัพท์: 0-2976-5290
- เว็บไซต์: www.cigppl.com
- Email : เลขานุการบริษัท: secretary@cigppl.com

ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกส่ง ต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการติดตามความคืบหน้า หากแล้วเสร็จหน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ

สำหรับการร้องเรียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไป สามารถร้องเรียน เมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ไม่เหมาะสม หรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลา ดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และจะดำเนินการอย่างระมัดระวัง ตลอดจนมีการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความเป็นธรรมหรือไม่ถูกกลั่นแกล้งในทุกลักษณะ โดยผ่านช่องทาง ดังนี้

- เว็บไซต์ : www.cigpcl.com
- Email : เลขานุการบริษัท: secretary@cigpcl.com
สำนักตรวจสอบภายใน : internalaudit@cigpcl.com
- ไปรษณีย์หรือยื่นส่งโดยตรง :

สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000

ทั้งนี้ในปี 2564 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมใดๆ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibility)

- การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานประจำของบริษัท ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่องดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการบริษัท ต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการ

ของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วม และไม่ก้าวเข้าไปในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุน และผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเคร่งครัด

• การประชุมของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยกำหนดการประชุมคณะกรรมการไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ทั้งนี้ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง (รวมการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง) กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี โดยในวาระใดหากกรรมการพิจารณาเห็นว่าตนเองอาจเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ กรรมการดังกล่าวจะงดออกเสียง หรือขอไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ

• การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันได้ตามความจำเป็น และ/หรือประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยจำนวน 4 ครั้ง

• การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยได้กำหนดแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ดังนี้ 1.) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ 2.) การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล 3.) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ 1 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมิน ไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ สามารถนำไปใช้อ้างอิงในการทำ CG Rating และเพื่อให้มีการประเมินผลคณะกรรมการได้ครบทุกคณะ สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการรับการตรวจสอบ/ ประเมินจากหน่วยงานภายนอก

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท แบบประเมินที่บริษัทนำมาประเมินตนเอง มี 2 แบบ คือ แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้ง

คณะ และ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) โดยแบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ 1.) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2.) การประชุมคณะกรรมการ 3.) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4.) เรื่องอื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

กระบวนการในการประเมิน

- 1.) ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.) เลขานุการบริษัทนำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และรวบรวมผลคะแนนประเมินของกรรมการแต่ละคน สรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะสำหรับปี 2564 ในภาพรวม 4 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ ร้อยละ 95

แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ 1.) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2.) การประชุมคณะกรรมการ 3.) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กระบวนการในการประเมิน

- 1.) กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้กรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.) เลขานุการบริษัทนำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และรวบรวมผลคะแนนประเมินของกรรมการแต่ละคน สรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ปี 2564) ในภาพ รวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี เท่ากับ ร้อยละ 92

การประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2555 เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอนที่ 1.1 ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละครั้ง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นรายบุคคลหรือประเมินผลงานในภาพรวมของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี ดังนั้น สำหรับปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการเช่นเดียวกับปี 2563 เนื่องจากมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยขอยกเว้นการประเมินกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้) เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีเพียง 3 ท่าน และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่

27 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2564 ผลสรุปเป็นดังนี้

การประเมินกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วยหัวข้อ ที่ประเมิน : โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ ตรวจสอบ/ บทบาทและความรับผิดชอบ/ ความสัมพันธ์กับ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี/ ความสัมพันธ์กับฝ่าย บริหาร/ การรายงาน/ การรักษาคุณภาพ

โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 3 = ปฏิบัติครบถ้วนเหมาะสม 2 = ปฏิบัติบางส่วน 1 = ยังไม่ได้ดำเนินการ โดยสรุปผลการประเมินกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติครบถ้วนเหมาะสม

• ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร โดยการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะจ่ายเป็นค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมโดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายตามผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564 ในวงเงินรวมไม่เกิน 8,000,000 บาทต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้:

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม 5,000 บาท/ท่าน/ครั้ง
ปธ. กรรมการบริษัท	30,000 บาท/เดือน	ค่าเบี้ยประชุมจ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ จำนวน 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท และ กรรมการตรวจสอบ
ปธ. กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท/เดือน	
กรรมการบริษัท	25,000 บาท/เดือน	
กรรมการอิสระ	25,000 บาท/เดือน	
กรรมการตรวจสอบ	12,500 บาท/เดือน	

• แผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหาร (Succession Planning)

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส มีการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว (Individual Development Plan) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทั้งทางด้านความรู้ ความสามารถในงาน ทักษะการบริหารจัดการ บุคลิกภาพ และพฤติกรรมการทำงานร่วมกับผู้อื่นตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและความเป็นผู้นำองค์กรให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ให้มีคุณสมบัติพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาหรือกรณีที่มิได้ตำแหน่งงานว่างลง

บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการสืบทอดตำแหน่งงานในระดับดังต่อไปนี้

1.) ระดับกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้บริษัทมีความพร้อมหากตำแหน่งผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการ ว่างลงหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมความพร้อมเพื่อที่จะเข้ารับการคัดเลือกให้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการหรืออาจมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยประธานกรรมการบริหารนำเสนอ ผู้ที่มีศักยภาพทดแทนจำนวนหนึ่งต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาคัดเลือกในเบื้องต้น และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

2.) ระดับผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งบริหาร (Succession Planning) เพื่อทดแทนตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่องค์กรกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือผู้อำนวยการสายงาน ที่ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ กรรมการผู้จัดการรับผิดชอบในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งบริหาร โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่ต้องการตามตำแหน่งงานนั้น และเมื่อได้รายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งงานนั้นแล้ว บริษัทจะมีการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อให้ผู้ที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งนั้นๆ มีความพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ

ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัท ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- วิเคราะห์สถานการณ์ การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านนโยบาย กลยุทธ์ แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
- ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนคนที่ออก
- สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้าก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- กำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม เพื่อสืบทอดตำแหน่งที่ว่าง
- ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงานของพนักงาน ต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้าเพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งว่า จะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง หากไม่เป็นตามคาดหมาย การเปลี่ยนตัวย่อมสามารถทำได้

• นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของ กรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้น รวม 11 บริษัท (บริษัทย่อย 9 บริษัท, บริษัทร่วมทุน 2 บริษัท) ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญ และกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการในลักษณะกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าว กำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจ ที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่น มีดังนี้

- เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตาม นโยบายของบริษัทย่อย และติดตามประเมินผลภาพ รวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน

2. เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง
3. เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุง พัฒนาด้านบัญชีการเงิน ให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับบริษัท และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับบริษัท ด้วย
4. ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหาร ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัท มีกรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 4 ราย และบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 3 บริษัท เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์ และ กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

• การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้

ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) ตลอดจนคณะกรรมการได้ทำความเข้าใจเรื่องโครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ที่อาจมีผลกระทบต่ออำนาจการควบคุมหรือการบริหารกิจการ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีประวัติเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่นๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท

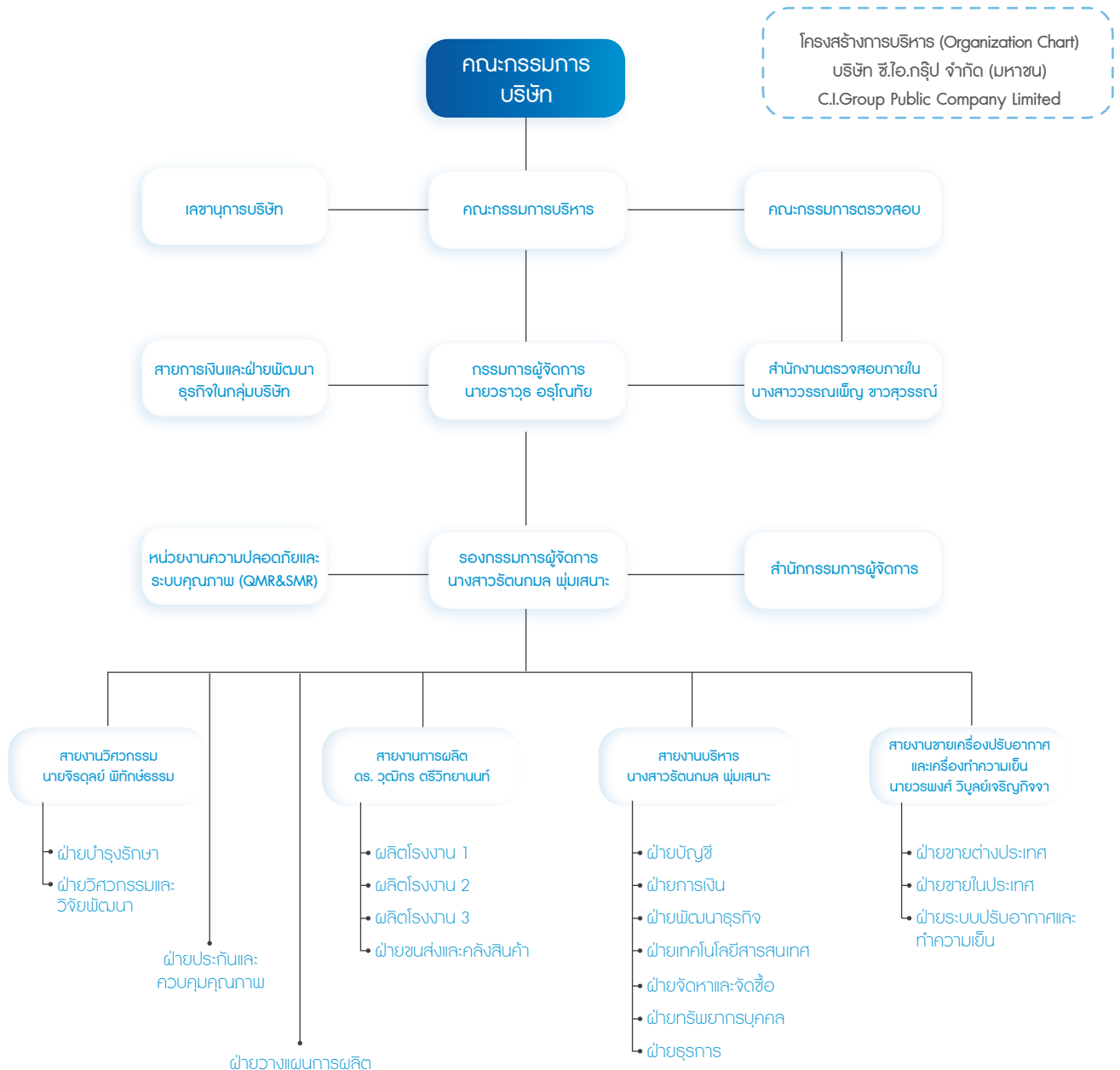
ทั้งนี้ ในปี 2564 กรรมการได้เข้ารับการอบรม/สัมมนาต่ออย่างใดเนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19)

• การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูล ระบบต่างๆ ที่ใช้งานภายในบริษัท รวมทั้งกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ จรรยาบรรณธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านทุจริต คอรัปชัน เป็นต้น

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างองค์กร



อนุมัติโดย

ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ปรับปรุง : 01/06/2020

REV.46

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล			ตำแหน่ง
1.	พล.ต.อ. ประยุทธ์	บุญผดุง	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ
2.	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	กรรมการ รองประธานกรรมการบริษัท
3.	นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	กรรมการ
4.	นายธีระ	พุ่มเสนาะ	กรรมการ
5.	นางจันทน์กะพ้อ	ดิสกุล	กรรมการ เลขานุการบริษัท
6.	นายทรงพล	อ้นนันทน์	กรรมการอิสระ
7.	นายณัฐวัตร	รอดเพชร	กรรมการอิสระ

คำนิยาม

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึงกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็น
ผู้บริหารและมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึงกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่ง
เป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท
อาจจะเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการอิสระ หมายถึงกรรมการผู้ซึ่งเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่
และเป็นอิสระจากความสัมพันธ์อื่นใดที่จะมากระทบต่อการใช้ดุลพินิจ
อย่างอิสระ และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ ดังรายละเอียดหัวข้อ
กรรมการอิสระในหมวดหัวข้อ 8

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์
ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต
มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้
ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม
กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วย
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดง
ถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหาร

จัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็น
บุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหาร
ของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับ
ตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูล
รายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้แก่

- ไม่เป็นกรรมการในบริษัท ที่บริษัท ถือหุ้นมากกว่า 3 แห่ง
ทั้งนี้นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับ
มอบหมายให้ปฏิบัติแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระ
ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติ
และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่
เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือ
ความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่ง
กรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่
ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริต
ต่อหน้าที่

3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท และ/หรือนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ข้อ 1 ด้วย ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

3. กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการเฉพาะเรื่อง ไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายธีระ พุ่มเสนาะ หรือนางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล หรือ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ ลงลายมือชื่อร่วมกันรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

2. คณะกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

บริษัท ซีอีจ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ละโม จำกัด)

- | | |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายอารีย์ พุ่มเสนาะ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นายธีระ พุ่มเสนาะ | กรรมการ |
| 3. นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ | กรรมการ |
| 4. นายปิยะพงษ์ แก้วจำลอง | กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจโรงแรม)
เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 |
| 5. นางสาวสุกัญญา ศีลนากิจ | กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจงานโครงการและก่อสร้าง)
(ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564) |

บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด

- | | | |
|----------------|-----------|---------------------|
| 1. นายอารีย์ | พุ่มเสนาะ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นายธีระ | พุ่มเสนาะ | กรรมการ |
| 3. นายเศกบุษย์ | บัวดวง | กรรมการ |
| | | กรรมการผู้จัดการ |

บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

- | | | |
|----------------|-----------|---------------------|
| 1. นายอารีย์ | พุ่มเสนาะ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นายธีระ | พุ่มเสนาะ | กรรมการ |
| 3. นายเศกบุษย์ | บัวดวง | กรรมการ |
| | | กรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายรัชชัย | แสงกุล | กรรมการ |

บริษัท อัลลิสต์ร จำกัด

- | | | |
|------------------|--------------|--------------------------------------------|
| 1. นายอารีย์ | พุ่มเสนาะ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. ดร.วุฒิกร | ตรีวิทยานนท์ | กรรมการ |
| 3. นางสาวสุกัญญา | ศีลนํากิจ | กรรมการ |
| | | (ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564) |

บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด

- | | | |
|-------------------|------------------|---------------------|
| 1. นายทวีศักดิ์ | ห้วงก่อเกียรติ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นางจันทน์กะพ้อ | ติสกุล | กรรมการ |
| 3. นายไสว | ฉัตรชัยรุ่งเรือง | กรรมการ |

บริษัท เวลไวส์แคร์ จำกัด

- | | | |
|--------------|------------|---------------------|
| 1. นายอารีย์ | พุ่มเสนาะ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นายโกเมท | เพชรอนันต์ | กรรมการ |
| 3. นายสุริยะ | นนทนาคร | กรรมการ |

บริษัท ซีไออาร์บี จำกัด

1. นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	กรรมการ
3. นายนันทวัฒน์ชัย	ลิ้มพันธ์	กรรมการ
4. นายศุภชัย	ชุมทอง	กรรมการ

บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด

1. นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายโกเมท	เพชรอนันต์	กรรมการ
3. นายภาณุวัชร	หงษ์เจริญ	กรรมการ
4. นายกิตติศักดิ์	โพธิ์แก้ว	กรรมการ

บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด

1. นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายโกเมท	เพชรอนันต์	กรรมการ
3. นายภาณุวัชร	หงษ์เจริญ	กรรมการ
4. นายกิตติศักดิ์	โพธิ์แก้ว	กรรมการ

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ รวมทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors) จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการอิสระ (Independent Directors) จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 หรือเท่ากับ ร้อยละ 42.86 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

หมายเหตุ: รายชื่อและประวัติของคณะกรรมการแสดงในเอกสารแนบ 2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
4. พิจารณาทบทวน อนุมัติ และกำกับดูแลนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี งบประมาณรายจ่ายประจำปี โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร โดยสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการ
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท
7. กำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำกับดูแลให้บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล การจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information)
8. ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้และกลไกที่จะสามารถกู้ยืมการดำเนินงานได้ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน ตลอดจนการดูแลให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

1. การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
3. การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
4. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
5. การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดของบริษัทจึงจะครบองค์ประชุม
2. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

- ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย
 - จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
 - กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีการประชุมบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
 4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท
 5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
 6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
 8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

9. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต้ององค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหาร

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล			ตำแหน่ง
1.	นายอารีย์ พุ่มเสนาะ		ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ		กรรมการบริหาร
3.	นายธีระ พุ่มเสนาะ		กรรมการบริหาร
4.	นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล		กรรมการบริหาร
5.	นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง		กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การโยกย้าย และการเลิกจ้าง พนักงานของบริษัท
- วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ รวมทั้งพิจารณานุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
- ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ

- พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
- มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
 - ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไปแล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่จำกัดวงเงิน
 - ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้ตามข้อ (ก) ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน เป็นต้น และให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อนำเสนอกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องและ

ครบถ้วน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล			ตำแหน่ง
1.	พล.ต.อ. ประยุทธ์	บุญผดุง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายทรงพล	อันนันทน์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายณัฐวัตร	รอดเพชร	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีผลการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท กลับเข้ามาใหม่ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการเลิกจ้าง โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชี รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้ตรวจสอบบัญชีและเหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัท เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของการบริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

1. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวราวุธ อรุโณทัย	กรรมการผู้จัดการ และประธานสายงานบริหารการเงินในกลุ่มบริษัท
3. น.ส.รัตนกมล พุ่มเสนาะ	รองกรรมการผู้จัดการ
4. ดร.วุฒิกกร ตริวิทย์ยานนท์	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
5. นายจิรุตม์ พิทักษ์ธรรม	ผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม
6. นายวรพงษ์ วิบูลย์เจริญกิจจา	ผู้อำนวยการสายงานขายเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น
7. นายปิยะพงษ์ แก้วจำลอง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- มีอำนาจในการควบคุมการบริหารงานของบริษัทและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร ตามลำดับ
- พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีฝ่ายบริหารจัดทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และการใช้จ่ายเงินสำหรับการปฏิบัติงาน และการบริหารทั่วไปของบริษัท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท
- พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจากภายใน หรือภายนอกบริษัท
- มีอำนาจในการสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายหรือผลประโยชน์ของบริษัท
- ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือ คำสั่งที่กรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทได้กำหนดไว้

- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

2. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ไม่มี การจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร โดยการพิจารณาจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะจ่ายเป็นคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมโดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทจะพิจารณาจ่ายตามผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทเชื่อว่าคำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจ และรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (รวมกรรมการบริหาร) ที่ได้รับในปี 2562-2564 (ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินรวมค่าตอบแทนอื่นๆ) ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	ปี		
	2562	2563	2564
เงินเดือน	27,172,452	26,217,446	24,044,112
เงินช่วยเหลือพิเศษ	-	-	60,556
อื่นๆ	753,264	657,840	593,840
รวม	27,925,716	27,275,286	24,698,508
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	10	10	10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนผู้บริหารมีจำนวน 5 ท่าน และกรรมการบริหาร 5 ท่าน

ค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วย ESOP-1 & PROVIDENT FUND

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ประธานคณะกรรมการบริหาร (CEO) ในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ซึ่งจะผันแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจ่ายค่าตอบแทน ในปี 2564 ทั้งสิ้น 7,500,000 บาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกันและสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการให้ผลตอบแทนแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้และ ในรูปแบบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นสิ่งจูงใจและเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ที่มีส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัทฯและเพื่อให้พนักงานเกิดความจงรักภักดีต่อองค์กร ในช่วงเวลาที่ผ่านมา โดยกรรมการและพนักงานของบริษัทฯได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนทั้งสิ้น 25,100,000 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 4.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 23 เมษายน 2553

รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่ออกและเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงาน รุ่นที่ 1 (ESOP-1)

จำนวนที่เสนอขาย

มูลค่าที่ตราไว้

ราคาเสนอขายต่อหน่วย

มูลค่าการเสนอขายทั้งหมด

อายุ

วันที่ออก

วันที่ครบอายุใบสำคัญแสดง
สิทธิ

อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น

ราคาใช้สิทธิ

จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับ
การใช้สิทธิซื้อหุ้น

ระยะเวลาใช้สิทธิซื้อหุ้น

- 25,100,000 หน่วย
- หน่วยละ 0.50 บาท
- หน่วยละ 0.00 บาท
- 0.00 บาท
- 3 ปี - เดือน
- 17 มิถุนายน 2553
- 14 มิถุนายน 2556
- ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น
- ราคาหุ้นละ 0.50 บาท
- 25,100,000 หุ้น
- ใช้สิทธิได้ทุกเดือน คือ ในวันทำการสุดท้ายของธันวาคมของทุกเดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับวันที่ 2 สิงหาคม 2553 และวันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี - เดือน ซึ่งตรงกับวันที่ 14 มิถุนายน 2556

รายงานผลการเสนอขายหลักทรัพ์ (ESOP-1)

รายการ	สิทธิที่จะซื้อหลักทรัพ์			ผลการจัดสรร		
	กรรมการ	พนักงาน	รวม	กรรมการ	พนักงาน	รวม
จำนวนราย	11	625	636	11	625	636
จำนวนหลักทรัพ์	8,375,000	16,725,000	25,100,000	8,375,000	16,725,000	25,100,000
ร้อยละของจำนวนหลักทรัพ์ ที่เสนอขายทั้งหมด	33.37	66.63	100	33.37	66.63	100

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้ออกเป็นข้อกำหนด เพื่อบังคับใช้ โดยเริ่มจัดตั้งกองทุนตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ดังนี้:

การจ่ายเงินสมทบของนายจ้าง

เมื่อสมาชิกคนใดสิ้นสุดสมาชิกภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสมทบของนายจ้างรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	เงินสมทบพร้อมทั้งส่วนเฉลี่ย ผลประโยชน์สุทธิ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 1 ปี	ไม่มี
ครบ 1 ปี แต่น้อยกว่า 2 ปี	20
ครบ 2 ปี แต่น้อยกว่า 3 ปี	30
ครบ 3 ปี แต่น้อยกว่า 4 ปี	40
ครบ 4 ปี แต่น้อยกว่า 5 ปี	50
ครบ 5 ปี แต่น้อยกว่า 6 ปี	60
ครบ 6 ปี แต่น้อยกว่า 7 ปี	70
ครบ 7 ปี แต่น้อยกว่า 8 ปี	80
ครบ 8 ปี แต่น้อยกว่า 9 ปี	90
ครบ 9 ปี ขึ้นไป	100

โดยมีผลตอบแทนของกองทุนสะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ผลตอบแทน/ความเสี่ยง	จำนวนหน่วยรวม (หน่วย)	มูลค่าทรัพย์สิน สุทธิต่อหน่วย	อัตราผลตอบแทน สุทธิสะสม (%)
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวค่อนข้างสูง รับความเสี่ยงได้ค่อนข้างสูง	356,367,743.9323	59.8187	3.24
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวในอัตราปานกลางและ รับความผันผวนของอัตราผลตอบแทนได้บ้าง	717,766,398.8155	16.6623	-0.09
เพื่อรักษาเงินต้นระยะยาว/รับความผันผวนของ อัตราผลตอบแทนได้ค่อนข้างต่ำ	356,106,084.4895	22.3067	-0.11
เพื่อรักษาเงินต้นและสามารถรับความเสี่ยงจาก ความผันผวนของอัตราผลตอบแทนต่ำ	86,729,604.3376	12.3593	0.13
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวในอัตราสูงและรับ สามารถรับความเสี่ยงจากความผันผวนของ อัตราผลตอบแทนได้สูง	509,546,190.7583	29.1244	20.87

บุคลากร

1. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 613 คน โดยแบ่งเป็นพนักงานประจำรายเดือนจำนวน 393 คน และพนักงานประจำรายวัน จำนวน 220 คน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำ รายเดือน (คน)	พนักงานประจำ รายวัน (คน)	รวมทั้งสิ้น (คน)
1. ฝ่ายผลิต/โรงงาน CIG 1,2,3	160	203	363
2. ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์	34	-	34
3. ฝ่ายประกันคุณภาพ	22	2	24
4. ฝ่ายบำรุงรักษา	23	3	26
5. ฝ่ายโลจิสติกส์	28	8	36
6. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	2	-	2
7. ฝ่ายสำนักงาน	124	4	128
รวม	393	220	613

2. ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่น (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2562 - 2564 สามารถสรุปได้ ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	2562 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)
เงินเดือน	138.15	137.74	144.35
โบนัส	0.05	-	-
ค่าล่วงเวลา	23.36	24.11	34.20
เงินช่วยเหลือพิเศษ	0.12	-	2.67
เกษียณอายุ	1.43	1.07	0.52
เงินชดเชย	0.05	-	-
อื่นๆ	2.4	0.62	0.49
รวม	165.56	163.54	182.23

3. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรสามารถพัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) โดยพนักงานที่เข้าใหม่จะมี Supervisor ในแต่ละสายงานทำหน้าที่ฝึกสอนงานในสายงานนั้น ทั้งนี้ พนักงานแต่ละคนจะมีระยะเวลาทดลองงาน 4 เดือน ภายในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทจะทำการประเมินความสามารถของพนักงาน เพื่อบรรจุเป็นพนักงานของบริษัทในแผนกที่เหมาะสมกับความสามารถและความถนัดแต่ละคน

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดทำแผนความก้าวหน้าของบุคลากรเพื่อใช้เป็นแผนสำหรับฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานที่เหมาะสม โดยบริษัทจะมีการกำหนด Career Path ที่ชัดเจน และนำ Key Performance Indicators (KPIs) มาใช้ในการวัดผลความสำเร็จของพนักงานแต่ละคน โดยค่าความสำเร็จดังกล่าวจะถูกเปรียบเทียบกับค่าความคาดหวังที่ถูกตั้งไว้ ทำให้บริษัทสามารถวัดผลของความสำเร็จของพนักงานแต่ละคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มุ่งเน้นพัฒนาพนักงานให้เป็น คนเก่ง หรือเป็นผู้ที่มีศักยภาพ สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังขององค์กรในการดำเนินธุรกิจได้แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีมีส่วนร่วมในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) รวมทั้งยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีและคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

4. ข้อพิพาททางแรงงาน

-ไม่มี-

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล การศึกษาปริญญาโท บริหารธุรกิจ จาก Emporia State University, USA. ด้าน Financial and Marketing โดยผ่านการฝึกอบรม Company Secretary Program ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 47/2012 ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. นักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายบริหารกลางโดยกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ของบริษัท และเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อกับนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุน ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.cigpcl.com> หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อมูลที่ได้เปิดเผย หรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ฝ่ายบริหารกลางของบริษัทฯ ที่โทร.02-976-5290-9 หรือที่ e-mail address: secretary@cigpcl.com

3. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2562-2564 มีรายละเอียดดังนี้

(บาท)	ปี		
	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,120,000	1,120,000	1,120,000
ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fee)	143,646	148,242	182,487.50

หมายเหตุ: ค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าจัดทำงบการเงินเพิ่ม, ค่าพาหนะ, ค่าไปรษณีย์, ค่าโทรศัพท์, ค่าบริการปฏิบัติงานล่วงเวลา (Overtime) รวมถึงค่าที่พัก และค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงาน

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของ
คณะกรรมการ

1. กระบวนการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัท
บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดย
ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง
ถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา
ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใหญ่
บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ
ของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ
ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตาม
กฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร
รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ
ควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มี
อำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย
บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ในลักษณะที่
อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง
ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่
มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้
พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่
ได้รับการแต่งตั้ง “ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ตามวรรคหนึ่ง รวมถึง
การทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำ เพื่อประกอบกิจการ
การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์
หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วย
การรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกัน
หนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่เหมือนกัน ซึ่งเป็นผลให้
บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่
ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่

ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณ
ภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการ
ที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วย
หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ใน
การพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง
หนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย
บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็น
ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงาน
สอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้
พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่
ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการ
ให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน
ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทใหญ่
บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ
ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ
ดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการ
ของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง
กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มี
นัยกับกิจการของบริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วน
ที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการ
บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือ
ถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
ของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ
เป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-9 อาจได้รับมอบหมาย
จากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินงานของกิจการ
ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย
ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยมีการ
ตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision)

ทั้งนี้ ในการตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการอิสระจะต้องไม่ขัดแย้งต่อกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนที่รวมกรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาปีบัญชีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1. เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
5. วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

2. การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่งอาจจะเสนอบุคคลเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ คณะกรรมการบริษัทจะแนะนำบุคคลดังกล่าวเพื่อให้ผู้ถือหุ้นคัดเลือก เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ที่นั้นก่อนที่จะเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกสรรให้สอดคล้องกับการผูกพันที่บริษัทหรือผู้ถือหุ้นหลักมีต่อบุคคลที่จะเข้ารับการคัดเลือก รวมทั้งจะคำนึงถึงสัญญาที่บริษัท มีต่อผู้ถือหุ้นอีกด้วย

2. มาตรฐานในการเลือกสรรกรรมการบริษัท บุคคลผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัทนั้น จะได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ประสบการณ์
- ความรู้
- ความซื่อสัตย์ และความเข้าใจในภาพรวมของอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี อาจต้องมีการเลือกสรรกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นซึ่งมีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท เนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาว่าผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องมีตัวแทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัท การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจะกระทำผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละท่านจะใช้คะแนนเสียงที่สื่ออยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ละแบ่งแยกคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

ในการสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ของบริษัทฯ ดังนี้

1. การจ้างงาน แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ (ระดับ CEO) ต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
3. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่า ระดับ 2) ข้างต้น เป็นอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับรองลงไปแล้วแต่กรณี

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2563 และ ปี 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	2563			2564		
		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD; AC	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD; AC
1. พล.ต.อ.ปรุ่ง บุญผดุง	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	40,000	540,000	5/5;4/4	45,000	540,000	5/5;4/4
2. นาย อารีย์ พุ่มเสนาะ	กรรมการ รองประธานกรรมการ	20,000	300,000	5/5	25,000	300,000	5/5
3. นาย ทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ	กรรมการ	20,000	300,000	5/5	25,000	300,000	5/5
4. นาย วีระ พุ่มเสนาะ	กรรมการ	20,000	300,000	5/5	25,000	300,000	5/5
5. นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล	กรรมการ เลขานุการบริษัท	15,000	300,000	4/5	25,000	300,000	5/5
6. นายทรงพล อันนันทน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	30,000	450,000	4/5;3/4	45,000	450,000	5/5;4/4
7. นายณัฐวัตร รอดเพชร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	40,000	450,000	5/5;4/4	45,000	450,000	5/5;4/4
รวม		185,000	2,640,000		235,000	2,640,000	100

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการเป็นผู้มอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้ฝ่ายจัดการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร ซึ่งการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการดังกล่าว

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริษัทฯ จะควบคุมโดยการส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหารรายละเอียดในหมวดข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการเกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการทำรายการโดยยึดหลักดังนี้

1. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
2. เป็นรายการที่ผ่านการแสดงความเห็นในการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ จากคณะกรรมการตรวจสอบ
3. เป็นรายการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างโปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
4. มีการเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน

หลักเกณฑ์ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ด. ประกาศกำหนด ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการเกี่ยวข้องกัน ดังนี้

1. การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินจะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น สมเหตุสมผล และต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
2. กรณีที่ไม่มีเกณฑ์ราคาดังกล่าวเพื่อใช้อ้างอิง บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
3. บริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระ ซึ่งบริษัทแต่งตั้งเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำระหว่างกันที่สำคัญเพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท
4. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว เว้นแต่ เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว
5. หากบริษัทมีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ ที่เข้าข่ายตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ด. ก็ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
6. บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ด. โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใดตามแต่กรณี และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี

7. ให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยสำนักงานตรวจสอบภายใน จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

โดยจะเปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศต่างๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์ โดยมีสารสนเทศขั้นต่ำตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยมีรายละเอียดในหมวดที่ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บรวบรวม พร้อมทั้งนำเสนอประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายใน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกัน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ หรือลูกค้าทางธุรกิจ ไปซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือลูกค้าทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง แม้บริษัทฯ อาจไม่เสียประโยชน์ใดก็ตาม และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งกรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่ ดังนี้

- รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณชน
- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด รวมทั้งต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าว จำนวน 1 ชุดให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกับวันที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อเก็บเป็นหลักฐาน
- เมื่อได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนทั้งการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านคณะกรรมการตรวจสอบทุกสิ้นไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบภายใต้กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2564	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
กรรมการบริษัท						
1	พล.ต.อ.ปรุ่ง	บุญผดุง	-	-	-	
2	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	102,908,600	109,287,800	6,379,200	
3	นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	30,500,000	30,500,000	-	
4	นายธีระ	พุ่มเสนาะ	12,000,000	12,000,000	-	
5	นางจันทน์กะพ้อ	ดิสกุล	705,768	705,768	-	
6	นายทรงพล	อันนันทน์	-	-	-	
7	นายนิติศวร์	รอดเพชร	-	-	-	
ผู้บริหาร						
8	นายไสว	ฉัตรชัยรุ่งเรือง	-	-	-	
9	นายวรารุณ	อรุโณทัย	200,000	200,000	-	
10	น.ส.รัตนกมล	พุ่มเสนาะ	100,000	100,000	-	
11	ดร.วุฒิกร	ตริวิทยานนท์	120,000	120,000	-	
12	นายจิรุตถ์	พิทักษ์ธรรม	226,000	226,000	-	
13	นายวรพงศ์	วิบูลย์เจริญกิจจา	-	-	-	
14	นายปิยะพจน์	แก้วจำลอง	-	-	-	

จำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ได้นับรวมการถือหลักทรัพย์ของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเรียบร้อยแล้ว

(3) การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจที่สำคัญ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้องสร้างความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ ส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททางด้านจริยธรรมทางธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และทำให้บริษัทไม่เป็นที่ยอมรับทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งลดความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการกลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ โดยมีแนวทางชัดเจนที่จะร่วมมือและสนับสนุนกับภาครัฐบาลและภาคเอกชน โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดให้มีระบบ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริต คอร์รัปชัน และกำหนดการทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย อย่างสม่ำเสมอ



บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC)” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 และได้ผ่านการรับรอง (Certification) เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 และบริษัทฯ ได้ทำการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกเรียบร้อยแล้ว โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการมีมติให้การรับรองวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ครบกำหนดอายุการรับรองในวันที่ 30 มิถุนายน 2567

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อมั่นใจได้ว่า นโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ทันสมัยและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ คณะกรรมการบริษัท จึงทำการทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาอนุมัติ นโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุง) (ซึ่งได้รับอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557) และแนวนโยบายตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุม และเป็นแนวทางในการปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทในสายธุรกิจดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกบริษัทย่อย รวมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
3. บริษัทไม่กระทำการหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุม การบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
4. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม ที่ได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้นักงงานมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด และจัดซื้อ
5. บริษัทจัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
6. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
7. บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

การดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เช่น แนวปฏิบัติในเรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน จึงกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลูกจ้างของบริษัท ที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย และแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใด ที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบ โดยปฏิบัติดังนี้
 - ไม่รับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่เป็นเงินสด เช็ค พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือ สิ่งของในทำนองเดียวกัน กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่oprสานงาน ทั้งในหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน
 - ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่น อันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตน ทั้งนี้หากไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มาก และเหมาะสมในแต่ละโอกาส
 - ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่น เพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น แต่ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย
 - ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอ เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้
2. ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้

4. ในการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องปฏิบัติดังนี้

- การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อบริจาค การกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็น มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ
- การบริจาคเพื่อการกุศล ในนามส่วนตัวพึงกระทำได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้อง หรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริต เพื่อหวังผลประโยชน์ใด

5. การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนโครงการต้องระบุชื่อในนามบริษัท เท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไป ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัทฯ ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ

6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทฯ และไม่ใช่ทรัพยากรใดของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครอง ระบอบประชาธิปไตย รวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ไม่ว่าจะได้ทางตรงหรือทางอ้อม

7. พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำหรือพฤติกรรมที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันหรือสื่อไปในทางทุจริต คอร์รัปชันที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยทั้งทางตรงหรือทางอ้อม พนักงานต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

8. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือพนักงานที่แจ้งเรื่องทุจริต คอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งและรายงานการทุจริต คอร์รัปชัน ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

9. กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่กระทำทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

10. คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหาร ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา และทำความเข้าใจกับบุคลากรในองค์กร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรและ ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์ จริยธรรมและจรรยาบรรณ

11. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการทุจริต คอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนเป็นการกระทำที่ยอมรับไม่ได้ไม่ว่าจะเป็นการกระทำกับบุคคลใดก็ตาม หรือการทำธุรกรรมกับภาครัฐหรือภาคเอกชน

12. นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

(4) การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ การแสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสร้องการกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และจะดำเนินการอย่างระมัดระวัง ตลอดจนมีการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความเป็นธรรมหรือไม่ถูกกลั่นแกล้งในทุกลักษณะ กำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ และสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียนด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีช่องทางการร้องเรียน และกระบวนการ ดังนี้

1. ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ สามารถแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางของบริษัทฯ ได้ 3 ช่องทาง ดังนี้

- เว็บไซต์บริษัทฯ : [http:// www.cigpcl.com](http://www.cigpcl.com)
- Email : secretary@cigpcl.com
: internalaudit@cigpcl.com
- ทางไปรษณีย์ หรือยื่นส่งโดยตรงได้ที่ :
สำนักเลขานุการบริษัทฯ
บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี
12000

2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาและสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร ดังนี้

- บริษัท มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นที่เหมาะสมดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาความเพียงพอของพยานหลักฐานในเบื้องต้น เก็บรวบรวมข้อมูล บันทึกความคืบหน้า และผลสรุป ติดตามสถานะของเรื่องร้องเรียน และกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน และรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ซึ่งจะปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง และพิจารณาข้อร้องเรียน กำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินการเรื่องร้องเรียนแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- โดยผู้อาจถูกร้องเรียน ได้แก่ กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดที่กระทำการแทนของบริษัท ที่ถูกร้องเรียนหรือกล่าวหาโดยผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนพบว่า มีบุคคลอื่นเป็นผู้ร่วมกระทำการสนับสนุนการกระทำ จ้างวาน หรือสั่งการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนด้วย ให้ถือว่าบุคคลอื่นนั้นเป็นผู้ถูกร้องเรียนด้วย
- หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุผลอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริต คอร์รัปชันจริง บริษัท จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหา และพิสูจน์ตนเองโดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตนั้นตามที่ถูกกล่าวหา
- หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริตนั้นจริง ผู้กระทำการทุจริตนั้น ไม่ว่าจะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ โดยคำตัดสินของคณะกรรมการบริษัทถือเป็นอันสิ้นสุด และหากการกระทำทุจริตนั้นเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย ผู้กระทำผิดนั้นอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย
- การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อประธานกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

- การแต่งตั้งผู้ประสานงานข้อร้องเรียนและผู้ตรวจสอบข้อร้องเรียนของบริษัทย่อย ให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย ที่เป็นผู้บริหารสูงสุดในการควบคุมและดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อย รวมถึงผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ผู้ประสานงานข้อร้องเรียนและผู้ตรวจสอบข้อร้องเรียนจะต้องไม่มีส่วนได้เสียกับข้อร้องเรียนนั้น

3. มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- บริษัท จะไม่เปิดเผย ชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวตนของผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส รวมถึงผู้ให้ข้อมูล หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ทั้งนี้ผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้บริษัทสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ
- บริษัท จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเป็นสำคัญ
- บริษัท จะให้ความคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนแปลงหรือโยกย้ายตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สิ่งพักงาน ชมชู้ ปรกวน การปฏิบัติงาน เลิกจ้างอันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน

การสื่อสารและการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัท ได้มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย Email บอร์ดประชาสัมพันธ์ Website แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี หรือช่องทางอื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติตามสอดคล้องกับแนวทางที่บริษัทกำหนด มีการจัดทำคู่มือนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน (Code of Conduct) ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ และจัดให้มีการอบรมนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบาย ให้แก่พนักงานใหม่ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

บริษัท ได้จัดทำหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้า ลูกค้าธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ถึงการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท รวมถึงบริษัทในเครือ ในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน อีกทั้งยังมุ่งดำเนินงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรของบริษัท

การติดตามและการทบทวน

บริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบาย และข้อปฏิบัติต่างๆ ที่กำหนดไว้ในมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารทุกระดับในองค์กรมีหน้าที่ติดตามดูแลรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบาย และถือเป็นภารกิจสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของทุกหน่วยงานรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันอย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทจะต้องพิจารณาส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐ ดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ ต้องมีการติดตาม และทบทวนการปฏิบัติงานของตนเอง หากผู้ใดพบข้อสงสัยเกี่ยวกับการปฏิบัติงานหรือการทำการกิจกรรมหรือรายการธุรกิจใดๆ ที่อาจเข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบาย มาตรการหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน หรือละเมิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ จะต้องแจ้งหรือรายงานข้อมูลดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องตามช่องทางในการร้องเรียน และแจ้งเบาะแสที่กำหนดไว้

ทั้งนี้บริษัท กำหนดให้มีการติดตามและการทบทวนมาตรการ และแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งกระทบต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้านการทุจริต เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การปรับปรุงต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการสื่อสารมาตรการที่ปรับปรุงนั้นให้ทราบโดยทั่วทั้งบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตาม มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการสอบทานมาตรการ และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม และให้คำแนะนำต่อ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน

คณะกรรมการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันระดับองค์กรรับผิดชอบในการ นำเสนอข้อมูลผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน ในกิจกรรมต่างๆ ของธุรกิจ โดยระบุงานที่มีความเสี่ยงสูงและผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยจัดทำเป็นรายงานเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ

การควบคุมภายในและการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบาย การต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัท ได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายใน ทั่วทั้งองค์กร เพื่อสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมทางด้านการกำกับดูแล ที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร มีการบริหารความเสี่ยง และการสอบทาน อย่างเป็นระบบ อีกทั้งเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต คอร์รัปชัน ภายในองค์กร โดยกระบวนการดังกล่าวครอบคลุมด้านการตลาด การจัดการลงทุน ผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน การบัญชี การบันทึกข้อมูล การบริหารทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การว่าจ้าง การกำหนด ค่าตอบแทน และการฝึกอบรมพนักงาน และการลงโทษทางวินัย รวมทั้งการมอบอำนาจและแบ่งแยกหน้าที่งานที่ชัดเจนและเหมาะสม

บริษัท ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระเพื่อ ทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของกิจกรรมหรือระบบงานต่างๆ ของบริษัทฯ โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน และการดำเนินการของ กระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล ว่ามีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ รวมทั้ง ให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ข้อบังคับตามกฎหมาย หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีการตรวจสอบงบการเงินและผลการดำเนินงานโดยผู้สอบบัญชี รับอนุญาตฯ เป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูล และรายงานทางการเงินหรือบัญชีเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ทัน เวลา และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

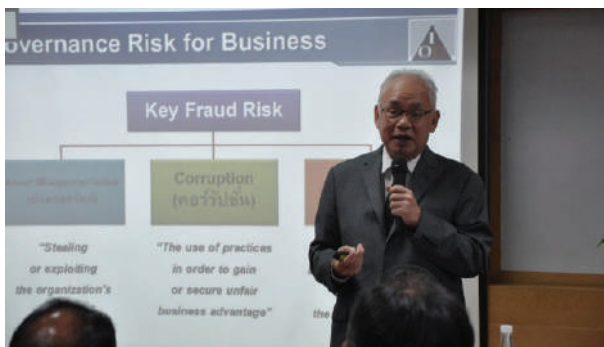
ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นผู้กำกับดูแลการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงการพิจารณารายงานทางการเงินและกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บทลงโทษ

บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องลงนามรับทราบคู่มือนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน (Code of Conduct) เพื่อแสดงถึงพันธะสัญญาในการน้อมรับหลักการปฏิบัติที่เป็นแนวทางการดำเนินงาน คู่มือดังกล่าวจึงเปรียบเสมือนวินัยที่ทุกคนต้องปฏิบัติ ดังนั้นบุคลากรของบริษัทฯ ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด หากฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการกระทำผิด บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินการของบริษัทฯ เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัทฯ และบทลงโทษ เช่น การอบรมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน แก่พนักงานใหม่ผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศ อีกทั้งมีการจัดให้มีการอบรมแก่คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน อาทิเช่น



- การบรรยาย “Anti-Corruption for Executives : ภาครธุรกิจกับการต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของหน่วยงานเอกชนและภาครัฐต่อความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนขององค์กรกับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มากขึ้น เพื่อให้สามารถนำไปกำหนด ควบคุม และพัฒนา รวมถึงถ่ายทอดไปยังพนักงานต่อไปได้อย่างเป็นระบบ โดย ดร.บัณฑิต นิฉถาวร กรรมการอำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



- ▶ อบรมหลักสูตร “รวมพลัง สร้างโปร่งใส ด้านคอร์รัปชัน” เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความเข้าใจภาพรวมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯ เพื่อ

สร้างพื้นฐานการรับรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยวิทยากรจากภายนอก



- บริษัทฯ ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาล ตั้งแต่ปี 2560 ต่อเนื่องถึงปี 2564 เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน มุ่งดำเนินงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และหลักบรรษัทภิบาล โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้า ลูกค้าธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ถึงการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทในเครือ ในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสอื่นใด

รายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ได้เปิดเผยไว้แล้วดังรายละเอียดเอกสารแนบ 6



บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ขอเปลี่ยนจากของขวัญทุกเทศกาล เป็นคำอวยพรและความห่วงใย

No
Gift
Policy



ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในนโยบาย ป้องกันและต่อต้านทุจริต

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพถือเป็นกลไกที่สำคัญของฝ่ายบริหารซึ่งจะสะท้อนให้เห็นถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นหลัก 5 ประการ คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินการบัญชีและรายงานอื่น ๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และเพื่อให้แน่ใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครอง จัดให้มีสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีการดำเนินงานที่ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ กฎระเบียบต่าง ๆ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใสมากยิ่งขึ้น ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ มุ่งเน้นในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน สังคมและชุมชน รวมถึงสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงเป้าหมายผลการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทฯ สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น โดยใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนวทาง COSO-Enterprise Risk Management Framework 2004 โดยเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรอนุมัติ นโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ จัดวางระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทในเครือ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ
2. บริษัทฯ จัดบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือเบี่ยงเบนไม่เกินกว่าระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เสมือนเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร
4. ฝ่ายจัดการ จะบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในภาพรวม และกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม
5. ผู้บริหารทุกหน่วยงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับสายงานและระดับปฏิบัติการที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบหรือที่ฝ่ายจัดการมอบหมาย พร้อมทั้งกำหนดและส่งเสริมพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
6. สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร พร้อมทั้งจัดทำรายงาน การบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อฝ่ายจัดการ และเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม
7. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่บริษัทฯ กำหนดโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ

การดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้ให้รวมถึงการกำหนดกรอบแนวทาง คู่มือการบริหารความเสี่ยงและการจัดทำทรัพยากรให้เพียงพอต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำ โดยให้มีการรายงานความเหมาะสมและประสิทธิผลของการนำไปใช้งานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท สำนักงานตรวจสอบภายใน และประธานกรรมการบริหาร โดยการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการประเมินจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน สำหรับปี 2564 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565

จากหลักการ 5 ขีดตั้งกล่าว ร่วมกับผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแผนการตรวจสอบพร้อมทั้งขั้นตอนวิธีปฏิบัติงานโดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

บริษัทมีการจัดทําระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่รัดกุม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งมีการวางระบบเพื่อให้สามารถสอบทานการดำเนินงานภายในของแต่ละฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารโดยคณะกรรมการตามระเบียบข้อบังคับและหนังสือรับรองของบริษัท และตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการผู้มีส่วนเกี่ยวข้องผูกพันบริษัท คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายธีระ พุ่มเสนาะ หรือ นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล หรือ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ กรรมการสองในสี่ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ซึ่งวิธีปฏิบัติดังกล่าวครอบคลุมถึงการสั่งจ่ายเช็คของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานภายในบริษัท ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เหมาะสม รัดกุม และเป็นไปตามอำนาจการดำเนินการของบริษัท รวมทั้งติดตามข้อมูลและตรวจสอบรายการต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 ไม่ปรากฏว่ามีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในแต่อย่างใด ดังรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบท้าย รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 ครั้งที่ 4/2566 ได้แต่งตั้ง นางสาว วรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2566 เนื่องจาก มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 18 ปี (รวมประสบการณ์จนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลา 26 ปี) เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ การตรวจสอบและควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน Tool and techniques for the Audit Manager การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน Audit Report Analysis & Workshop และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ในปัจจุบันว่าเป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และตรงกับภาระความรับผิดชอบที่ได้รับจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งเป็นอิสระในการตรวจสอบหรือกระทำหน้าที่ มีความละเอียด รอบคอบ และตรงไปตรงมาต่อความถูกต้อง ขณะที่มิมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีที่ไม่ก่อให้เกิดปัญหาในการเข้าปฏิบัติงานในหน้าที่แต่อย่างใด

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

เนื่องจาก สำนักตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนั้นในการพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง

ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเท่านั้น หากมีความเห็นเป็นเอกฉันท์ บริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการ ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จะสามารถดำเนินการตามมติของคณะกรรมการตรวจสอบต่อไปได้

(2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ยังมิได้กระทำการกำหนดและแต่งตั้งผู้เข้ามารับดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท แต่อย่างไร ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง

รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกัน ในปี 2562 – 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน *(ล้านบาท)*			ความจำเป็นและ ความสมเหตุผล ของรายการ
			ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
1. บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจประมูลรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด อัตราร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว โดยมีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	182.50	182.50	182.50	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	7.54	7.54	7.54	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นการทำรายการที่สมควรสมเหตุผลเพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่จะนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	38.04	40.65	41.08	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.38	0.38	0.38	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นการทำรายการที่สมควรสมเหตุผลเพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่จะนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

บุคคล/นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน *(ล้านบาท)*			ความจำเป็นและ ความสมเหตุผล ของรายการ
			ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
2. บริษัท ฟิวซิฟาย จำกัด	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด อัตราร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนที่ออก และชำระแล้ว โดยร่วมทุน ในบริษัท ฟิวซิฟาย จำกัด อัตราร้อยละ 40.20	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	19.00	20.60	19.80	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	2.85	2.85	2.85	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่สมควร สมเหตุผล เพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทร่วมของบริษัทย่อย
3. บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญใน บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด อัตราร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนที่ออก และชำระแล้ว	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	32.00	37.80	35.50	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.76	0.76	0.76	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่สมควร สมเหตุผล เพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย
4. บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด อัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออก และชำระแล้ว	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	10.70	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	0.60	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่สมควร สมเหตุผล เพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	0.82	0.52	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.07	0.08	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่สมควร สมเหตุผล เพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน *(ล้านบาท)*			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
5. บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญ ในบริษัท อิลลัสโตร จำกัด อัตราร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนที่ ออกและชำระแล้ว	เงินให้กู้ยืม ระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ	- -	1.00 0.03	- -	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน ในบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าเป็นรายการ ที่สมควร สมเหตุสมผล เพราะเป็นการให้ความ ช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัทย่อย

หมายเหตุ:

บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เงินกู้ยืมระยะยาว

- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทย่อย (บริษัท เดอ ละไม จำกัด) กู้เงินเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 102 ล้านบาท เพื่อนำไปเคลียร์หนี้ที่มีต่อบริษัท บริหารสินทรัพย์ โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี กำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาสเป็นเวลา 16 ปี ระหว่างไตรมาสละ 1 ล้านบาท ถึง ไตรมาสละ 2.625 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือน มีนาคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้ดอกเบี้ยให้ตั้งค้างจ่ายไว้ โดยให้จ่ายหลังจากได้ชำระคืนเงินต้นแล้วเป็นรายไตรมาส ๆ ละ 3.395 ล้านบาท หากบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติได้ตามเงื่อนไข การชำระเงิน บริษัทฯ ตกลงยกเว้นการชำระดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมด ณ วันที่ชำระเงินต้นเสร็จสิ้น
- เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทย่อย (บริษัท เดอ ละไม จำกัด) กู้ยืมเงินระยะสั้น จำนวน 2,000,000 บาท คิดดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี โดยแบ่งจ่ายเงินกู้ยืมเป็น 2 งวด ดังนี้
งวดที่ 1 เงินต้นจำนวน 600,000 บาท นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559 คิดเป็นดอกเบี้ยทั้งสิ้น จำนวน 29,835.62 บาท
งวดที่ 2 เงินต้นจำนวน 1,400,000 บาท นับตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2558 จนถึง 31 มีนาคม 2559 คิดเป็นดอกเบี้ยทั้งสิ้น จำนวน 53,506.85 บาท
- เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่ จำนวนเงิน 184 ล้านบาท เนื่องจากไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิม ซึ่งจำนวนเงินต้นรวมดอกเบี้ย 183.06 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินต้น 175.90 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับ 7.16 ล้านบาท ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของ

เงินต้น (คำนวณถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559) และกู้ยืมเงินเพิ่มอีก 0.94 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ โดยให้ชำระตามเงื่อนไขของสัญญาเป็นงวด ๆ ละ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2574 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขข้างต้นได้ ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจำนวน 182.50 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีภาระผูกพัน ที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

เงินกู้ยืมระยะสั้น

- เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทย่อย รวมตัวสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นจำนวน 6 ฉบับ จำนวนเงินต้นรวมทั้งสิ้น 10,800,000 บาท ดอกเบี้ยค้างจ่าย 226,623.29 บาท ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น (คำนวณถึงวันที่ 30 กันยายน 2562) และกู้ยืมเงินเพิ่มอีก 73,376.71 บาท เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 กันยายน 2565
- เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทย่อย รวมตัวสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นจำนวน 14 ฉบับ จำนวนเงินต้น 27,461,500 บาท ดอกเบี้ยค้างจ่าย 423,210.07 บาท ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น (คำนวณถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562) และกู้ยืมเงินเพิ่มอีก 115,289.93

บาท เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน ครอบคลุมชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในระหว่างงวดได้ชำระคืนแล้วจำนวน 1,661,500 บาท

- 3.) เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทย่อย กู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวน 2,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน แบ่งจ่ายเงินกู้ยืมเป็น 5 งวด เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไปเป็นดังนี้

งวดที่ 1 เงินต้นจำนวน 500,000 บาท ครอบคลุมชำระ 20 สิงหาคม 2565

งวดที่ 2 เงินต้นจำนวน 500,000 บาท ครอบคลุมชำระ 10 กันยายน 2565

งวดที่ 3 เงินต้นจำนวน 500,000 บาท ครอบคลุมชำระ 29 กันยายน 2565

งวดที่ 4 เงินต้นจำนวน 200,000 บาท ครอบคลุมชำระ 15 ตุลาคม 2565

งวดที่ 5 เงินต้นจำนวน 300,000 บาท ครอบคลุมชำระ 10 พฤศจิกายน 2565

- 4.) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทย่อย กู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวน 6,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี

งวดที่ 1 เงินต้นจำนวน 300,000 บาท ครอบคลุมชำระ 1 เมษายน 2565

งวดที่ 2 เงินต้นจำนวน 200,000 บาท ครอบคลุมชำระ 7 พฤษภาคม 2565

งวดที่ 3 เงินต้นจำนวน 300,000 บาท ครอบคลุมชำระ 31 พฤษภาคม 2565

งวดที่ 4 เงินต้นจำนวน 200,000 บาท ครอบคลุมชำระ 11 มิถุนายน 2565

งวดที่ 5 เงินต้นจำนวน 1,000,000 บาท ครอบคลุมชำระ 28 มิถุนายน 2565

งวดที่ 6 เงินต้นจำนวน 200,000 บาท ครอบคลุมชำระ 16 กรกฎาคม 2565

งวดที่ 7 เงินต้นจำนวน 200,000 บาท ครอบคลุมชำระ 11 สิงหาคม 2565

งวดที่ 8 เงินต้นจำนวน 200,000 บาท ครอบคลุมชำระ 6 กันยายน 2565

งวดที่ 9 เงินต้นจำนวน 200,000 บาท ครอบคลุมชำระ 15 ตุลาคม 2565

งวดที่ 10 เงินต้นจำนวน 200,000 บาท ครอบคลุมชำระ 10 พฤศจิกายน 2565

งวดที่ 11 เงินต้นจำนวน 60,000 บาท ครอบคลุมชำระ 13 ธันวาคม 2565

งวดที่ 12 เงินต้นจำนวน 70,000 บาท ครอบคลุมชำระ 28 ธันวาคม 2565

ส่วนที่เหลือจะทยอยรับภายในปี 2565

บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด

เงินกู้ยืมระยะสั้น

- 1.) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทย่อย รวมตัวสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นจำนวน 4 ฉบับ จำนวนเงินต้นรวมทั้งสิ้น 19,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน ครอบคลุมชำระวันที่ 22 มีนาคม 2565

- 2.) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร บริษัทย่อย ได้อนุมัติให้บริษัทร่วมของบริษัทย่อย กู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวน 800,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน ครอบคลุมชำระวันที่ 14 มกราคม 2565

โดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	9,560,400	40.37
2.	บริษัท ฮาโนวิก (ประเทศไทย) จำกัด	6,000,000	25.23
3.	นายธนบดี จินวัฒนภรณ์	3,900,000	16.47
4.	น.ส.อัณณงค์ ประเสริฐกิตติกุล	2,000,000	8.45
5.	นายศรีสุวัฒน์ เอี่ยมเจริญ	1,000,000	4.22
6.	นางชุตติมา บัวคำ	800,000	3.38

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

7. นายสุนทร เด่นธรรม	200,000	0.84
8. ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	180,000	0.76
9. สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและย่อม	40,000	0.17
รวมทั้งสิ้น	23,780,400	100.00

บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด ได้รับการทาบทามจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ให้ร่วมลงทุนกับบริษัท ฟาซวัญทิพย์ จำกัด เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 ในการดำเนินธุรกิจพลังงานทางเลือกผลิตเอทานอล โดยทางบริษัท ได้ให้ทางบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญจัดทำแผนและฟื้นฟูกิจการของบุคคลอื่น การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เป็นที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานให้ทางคณะกรรมการพิจารณาการลงทุนในบริษัท ฟาซวัญทิพย์ จำกัด โดยรายงานได้แสดงถึงแนวโน้มอุตสาหกรรมด้านพลังงานที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น แสดงแผนการดำเนินงานและอัตราผลตอบแทนโครงการเป็นที่น่าพอใจ แต่เนื่องจากบริษัท ฟาซวัญทิพย์ จำกัด เพิ่งเริ่มดำเนินการผลิตเครื่องจักรยังไม่สามารถดำเนินงานได้เต็มที่ จึงมีรายได้ไม่เพียงพอจะสามารถนำมาใช้จ่ายในกิจการได้ จึงจำเป็นที่ยังคงต้องใช้เงินทุนในการจัดหาวัตถุดิบและลงทุนในการปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติม ซึ่งคาดว่าจะเมื่อสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มที่แล้วจะมีผลกำไรเพียงพอมาชำระหนี้คืนบริษัท

บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัดเงินกู้ยืมระยะสั้น

- 1) เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทยืมกู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อนำมาเพิ่มทุนในบริษัทรวม จำนวนเงิน 18,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 3 ตุลาคม 2565
- 2) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทยืมกู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 3,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 2 ธันวาคม 2565 และในระหว่างงวดได้ชำระคืนแล้วจำนวน 1,500,000 บาท
- 3) เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทยืมกู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 11,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี ระยะเวลา 3 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 2 ธันวาคม 2565

- 4) เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทยืมกู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 5,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 3 สิงหาคม 2565

บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัดเงินกู้ยืมระยะสั้น

- 1) เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทยืมกู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 4,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี ระยะเวลา 4 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2565
- 2) เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทยืมกู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 4,500,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2565
- 3) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทยืมกู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 500,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 6 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 8 เมษายน 2565
- 4) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทยืมกู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 1,700,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 12 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน ครบกำหนดชำระวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565
- 5) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้บริษัทกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย โดยกู้ยืมเงิน

ระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 820,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 12 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน ครบกำหนดชำระวันที่ 28 มกราคม 2565 ในระหว่างงวดได้ชำระคืนแล้วจำนวน 300,000 บาท

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน จะต้องมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท การจ่ายหรือรับค่าตอบแทนต้องเป็นไปตามราคายุติธรรมของตลาด และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในกรณีที่มียารายการดังกล่าวเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และแจ้งความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัท จะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนเองหรือบุคคลอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าว ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และเป็นไปในราคายุติธรรม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยึดแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



ส่วนที่ 03

งบการเงิน
และหมายเหตุประกอบงบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไข

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17.1 ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้หลักฐานที่เพียงพอในมูลค่าของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด ที่แสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน – ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี (สุทธิจากการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน – ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี) สืบเนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวได้ออกจากแผนฟื้นฟูเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 และบริษัทเริ่มนำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติ จากเดิมที่บันทึกโดยวิธีราคาทุน โดยบริษัทร่วมได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารโรงงานระหว่างก่อสร้างเสร็จแล้ว โดยมีมูลค่ายุติธรรมตามรายงานประเมินราคาจำนวน 51.18 ล้านบาท มีราคาทุนสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 19.57 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียจากผลขาดทุนดังกล่าวในกำไรสะสมต้นปี 2562 จำนวน 5.81 ล้านบาท และส่วนเครื่องจักรระหว่างติดตั้งอยู่ระหว่างการประเมิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัท

ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมแล้วทำให้ไม่มีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อย่างไรก็ตาม งบการเงินของบริษัทร่วมที่บริษัทนำมาใช้รับรู้อย่างการดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบและเสนอรายงานอย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการไม่สามารถตรวจสอบราคาทุนของเครื่องจักรระหว่างติดตั้งจำนวน 283.02 ล้านบาท เนื่องจากฝ่ายบริหารชี้แจงว่า บริษัทได้เริ่มเข้ามาปรับปรุงโรงงานหลังจากที่เครื่องจักรได้ติดตั้งไว้แล้วก่อนปี 2557 ทำให้ไม่มีเอกสารหลักฐานการจ่ายเงิน ซึ่งเรื่องดังกล่าวอาจส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเปลี่ยนแปลงไปหากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้แล้วเสร็จ จากเรื่องดังกล่าวทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่ยอมรับต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 94.64 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5.14.2 และ 5.15.1 ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่า ผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่ใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตรวจสอบความเหมาะสมประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรกับต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง สังเกตการณ์โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันสิ้นปีและประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป

ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายอำพล จานงศ์วัฒน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4663

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
		(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	9,671,913.85	30,840,267.80	7,549,060.72	24,034,765.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6.1 และ 9	177,844,542.24	166,774,079.53	169,629,471.05	156,537,180.33
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	6.1 และ 10.1	22,301,213.32	37,537,498.10	20,030,134.34	25,630,510.68
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	1,600,000.00	-	1,000,000.00
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่คิดนัดชำระ	11	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	12	10,000,000.00	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	13	131,054,612.66	91,742,866.06	130,959,210.05	91,638,327.04
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,382,328.76	10,986,708.03	6,374,261.15	7,834,123.23
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		362,254,610.83	339,481,419.52	334,542,137.31	306,674,907.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15	10,103,003.48	10,102,194.43	10,000,105.13	10,000,104.65
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	7,719,875.00	19,389,815.98
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	17.1	84,292.60	107,474.50	122,500.00	122,500.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	6.1 และ 10.1	27,295,244.68	27,913,109.54	26,835,875.10	27,913,109.54
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	46,292,556.37	52,626,361.28	46,292,556.37	50,408,920.52
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	337,500,258.75	365,842,518.59	213,169,420.74	237,062,129.36
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	16,343,807.57	17,815,666.79	3,120,009.77	3,639,534.62
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	4,211,337.11	1,883,999.35	4,105,688.68	1,683,615.59
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	37,369,482.28	36,586,248.54	106,678,442.85	100,126,144.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		22,869,795.34	22,395,901.99	22,343,150.67	17,367,055.20
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		502,069,778.18	535,273,475.01	440,387,624.31	467,712,929.61
รวมสินทรัพย์		864,324,389.01	874,754,894.53	774,929,761.62	774,387,836.87

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	104,354,880.73	111,507,433.68	104,354,880.73	111,507,433.68
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	20,557,882.00	15,880,000.00	520,000.00	820,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	24	133,449,633.29	79,458,081.65	105,369,633.29	65,058,081.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6.1 และ 25	258,116,828.24	204,597,886.47	233,463,633.02	187,223,295.10
หนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญา	11.1	2,301,803.85	8,970,305.53	2,301,803.85	8,970,305.53
ประมาณการคืนทุนในงานซ่อมแซม		986,797.54	-	670,169.27	-
ต้นทุนงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		7,255,014.76	5,149,600.91	7,255,014.76	2,539,960.83
ประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียตามสัญญาในกิจการร่วมค้า	17.2	20,340,395.51	-	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	362,500.00	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27	4,810,861.94	3,510,784.01	430,091.44	405,719.36
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,191,067.09	5,041,829.55	1,245,016.97	1,467,555.81
รวมหนี้สินหมุนเวียน		559,727,664.95	434,115,921.80	455,610,243.33	377,992,351.96
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	2,525,000.00	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27	5,805,542.37	9,203,715.37	3,032,679.99	3,462,771.42
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	28	55,607,428.78	68,474,299.78	54,583,844.80	67,609,392.78
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		889,012.53	554,000.00	3,000.00	3,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		64,826,983.68	78,232,015.15	57,619,524.79	71,075,164.20
รวมหนี้สิน		624,554,648.63	512,347,936.95	513,229,768.12	449,067,516.16
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	29				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		432,394,341.00	-	432,394,341.00	-
หุ้นสามัญ 1,297,180,173 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		-	648,590,086.50	-	648,590,086.50
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		432,394,341.00	-	432,394,341.00	-
หุ้นสามัญ 864,786,782 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		-	432,393,391.00	-	432,393,391.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		565,028,101.00	565,027,151.00	565,028,101.00	565,027,151.00
ส่วนเกินจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน		15,534,581.42	15,534,581.42	15,534,581.42	15,534,581.42
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		12,707,000.00	12,707,000.00	12,707,000.00	12,707,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		(790,782,624.39)	(663,236,436.44)	(763,964,029.92)	(700,341,802.71)
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น		(27,156.98)	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		234,854,242.05	362,425,686.98	261,699,993.50	325,320,320.71
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,915,498.33	(18,729.40)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		239,769,740.38	362,406,957.58	261,699,993.50	325,320,320.71
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		864,324,389.01	874,754,894.53	774,929,761.62	774,387,836.87

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากการขาย	989,533,074.56	824,524,737.42	974,112,096.47	818,302,940.76
รายได้จากการบริการ	109,175,901.26	139,839,077.75	93,115,732.93	100,597,249.72
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,098,708,975.82	964,363,815.17	1,067,227,829.40	918,900,190.48
ต้นทุนจากการดำเนินงาน				
ต้นทุนขาย	(839,198,224.23)	(690,295,424.25)	(833,755,859.16)	(684,802,324.72)
ต้นทุนบริการ	(131,499,927.32)	(215,864,349.03)	(95,826,231.56)	(164,925,042.88)
รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน	(970,698,151.55)	(906,159,773.28)	(929,582,090.72)	(849,727,367.60)
กำไรขั้นต้น	128,010,824.27	58,204,041.89	137,645,738.68	69,172,822.88
รายได้อื่น	8,740,936.89	8,789,862.74	8,709,590.65	8,155,379.04
กำไรจากการซื้อสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	16 603,616.39	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(69,989,585.61)	(61,363,745.96)	(69,817,390.53)	(60,878,118.26)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(123,100,638.16)	(112,398,437.93)	(100,527,364.91)	(97,467,893.62)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(44,095,741.83)	(6,104,388.53)	(27,336,050.73)	(14,724,538.36)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(18,169,890.98)	(18,744,935.65)
โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	15,924,778.49	-	-
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน	(99,830,588.05)	(96,947,889.30)	(69,495,367.82)	(114,487,283.97)
ต้นทุนทางการเงิน	(26,319,146.88)	(19,481,015.07)	(18,472,303.09)	(13,080,732.75)
ขาดทุนก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและภาษีเงินได้	(126,149,734.93)	(116,428,904.37)	(87,967,670.91)	(127,568,016.72)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(23,181.90)	(15,939,803.99)	-	-
ผลขาดทุนจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(20,340,395.51)	-	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(146,513,312.34)	(132,368,708.36)	(87,967,670.91)	(127,568,016.72)
รายได้ภาษีเงินได้	32.1 4,380,692.75	2,369,463.30	10,110,927.70	6,531,606.68
ขาดทุนสำหรับปี	(142,132,619.59)	(129,999,245.06)	(77,856,743.21)	(121,036,410.04)
	(142,132,619.59)	(129,999,245)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน				
ผลกำไรจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	28	17,987,295.00	-	17,793,145.00
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	32.2	(3,597,459.00)	-	(3,558,629.00)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		14,389,836.00	-	14,234,516.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(127,742,783.59)	(129,999,245.06)	(63,622,227.21)
การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(141,936,023.95)	(129,950,515.66)	(77,856,743.21)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(196,595.64)	(48,729.40)	-
ขาดทุนสำหรับปี		(142,132,619.59)	(129,999,245.06)	(77,856,743.21)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(127,546,187.95)	(129,950,515.66)	(63,622,227.21)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(196,595.64)	(48,729.40)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(127,742,783.59)	(129,999,245.06)	(63,622,227.21)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (หน่วย : บาท)	33	(0.1641)	(0.1503)	(0.0900)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม											(หน่วย : บาท)
หมายเหตุ		ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน จากการขาย หุ้นทุนซื้อคืน	กำไร(ขาดทุน)สะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนค่าจากการ เปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	รายการอื่นของการ			
								รวม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563											
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น											
ขาดทุนสำหรับปี											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563											
เพิ่มทุนระหว่างปี											
ขาดทุนสำหรับปี											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย											
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564											
29											
30,000.00											
1,900.00											
196,595.64											
14,389,836.00											
127,546,187.95											
27,156.98											
5,103,666.39											
234,854,242.05											
4,915,498.33											
239,769,740.38											

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย : บาท)
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน		ส่วนเกิน จากการขาย หุ้นทุนซื้อคืน	กำไร(ขาดทุน)สะสม	
		มูลค่า หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้ จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	432,393,391.00	565,027,151.00	15,534,581.42	12,707,000.00	(579,305,392.67)	446,356,730.75
	-	-	-	-	(121,036,410.04)	(121,036,410.04)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	432,393,391.00	565,027,151.00	15,534,581.42	12,707,000.00	(700,341,802.71)	325,320,320.71
	29	950.00	950.00	-	-	1,900.00
เพิ่มทุนระหว่างปี	-	-	-	-	(77,856,743.21)	(77,856,743.21)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	14,234,516.00	14,234,516.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	950.00	950.00	-	-	(63,622,227.21)	(63,620,327.21)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	432,394,341.00	565,028,101.00	15,534,581.42	12,707,000.00	(763,964,029.92)	261,699,993.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(142,132,619.59)	(129,999,245.06)	(77,856,743.21)	(121,036,410.04)
รายการปรับกระทบขาดทุนสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	45,298,840.13	45,937,661.57	32,955,719.46	34,389,982.18
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	3,625,864.33	2,572,153.24	519,524.85	531,003.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย	1,536,329.69	1,444,640.46	1,447,926.91	1,353,706.26
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	230,019.01	143,782.19	(2,634,410.97)	130,363.31
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นค่าใช้จ่าย	2,429,605.76	-	-	-
กำไรจากการซื้อสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(603,616.39)	-	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่าทางการเงิน	(3,263,755.40)	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	42,931,689.08	7,604,388.53	18,506,050.73	7,809,248.43
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	800,000.00	-	8,830,000.00	8,415,289.93
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา(โอนกลับ)	765,752.75	(1,500,000.00)	-	(1,500,000.00)
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)	(234,568.94)	8,591,692.88	(234,568.94)	8,591,692.88
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	986,797.54	-	670,169.27	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	23,814.10	(110,921.20)	23,814.10	(110,921.20)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	18,169,890.98	18,744,935.65
โอนกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(15,924,778.49)	-	-
ผลขาดทุนจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	20,340,395.51	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	23,181.90	15,939,803.99	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6,135,801.00	6,693,780.03	5,782,974.02	6,011,356.03
ดอกเบี้ยรับ	(584,075.27)	(686,407.23)	(1,030,851.56)	(649,381.12)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	865,459.49	610,486.37	383,556.65	378,744.82
ดอกเบี้ยจ่าย	25,453,687.39	18,870,528.70	18,088,746.44	12,701,987.93
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4,380,692.75)	(2,369,463.30)	(10,110,927.70)	(6,531,606.68)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	247,909.34	(42,181,897.32)	13,510,871.03	(30,770,008.59)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน(ต่อ)				
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(56,799,420.59)	12,511,418.89	(30,819,954.07)	21,576,843.25
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	15,088,396.89	75,847,296.23	6,677,610.78	87,736,783.65
สินค้าคงเหลือ	(39,190,438.25)	23,560,239.61	(39,199,574.66)	23,451,286.74
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(395,620.73)	8,610,589.85	1,459,862.08	11,015,515.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,801,773.50	(2,639,509.34)	(2,511,385.95)	2,116,301.91
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	48,009,360.81	(29,502,607.76)	43,854,751.83	(36,950,083.17)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(6,668,501.68)	1,221,516.56	(6,668,501.68)	1,221,516.56
ต้นทุนงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	2,105,413.85	(2,727,815.33)	4,715,053.93	(5,337,455.41)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,055,359.68	1,853,160.54	(222,538.84)	395,061.12
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,015,377.00)	(3,195,853.38)	(1,015,377.00)	(3,195,853.38)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	335,012.53	500,000.00	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(33,426,131.65)	43,856,538.55	(10,219,182.55)	71,259,908.36
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(3,309,716.85)	(3,054,167.93)	(2,464,709.52)	(3,054,167.93)
เงินสดรับภาษี	-	1,876,511.13	-	1,876,511.13
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(36,735,848.50)	42,678,881.75	(12,683,892.07)	70,082,251.56
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(809.05)	10,459,349.06	(0.48)	10,460,399.34
เงินสดรับชำระจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	800,000.00	-	6,300,000.00	3,602,500.00
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(1,600,000.00)	(14,130,000.00)	(13,017,789.93)
เงินสดรับชำระจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	400,000.00	-	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	(1,200,000.00)	(400,000.00)	-	-
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	268,077.09	183,404.71	265,455.28	149,178.85
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,500,000.00)	(9,239,925.00)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(122,500.00)	-	(122,500.00)
เงินสดจ่ายในการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(828,208.92)	(2,217,440.76)	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(12,625,037.37)	(7,828,413.47)	(9,228,940.35)	(6,780,127.46)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,275,087.53	8,000.00	4,226,956.69	8,000.00
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(360,000.00)	-	(360,000.00)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ในบริษัทย่อยสุทธิ	(3,800,529.99)	-	(4,000,000.00)	-
เงินสดสุทธิได้ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(13,471,420.71)	(1,117,600.46)	(18,426,528.86)	(14,940,264.20)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ลดลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(7,216,431.63)	(5,813,755.23)	(7,216,431.63)	(5,813,755.23)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	36,030,000.00	20,700,000.00	18,450,000.00	6,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(11,350,000.00)	(9,350,000.00)	(7,450,000.00)	(7,000,000.00)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	29,311,551.64	-	29,311,551.64	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	(20,122,029.05)	-	(20,122,029.05)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,437,920.00	17,450,000.00	-	7,320,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(15,760,038.00)	(3,720,000.00)	(300,000.00)	(6,500,000.00)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,000,000.00	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(112,500.00)	-	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(5,157,411.35)	(2,714,050.00)	(789,276.00)	(810,384.00)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	1,900.00	-	1,900.00	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(21,035,222.37)	(16,937,115.12)	(17,772,124.99)	(13,123,982.27)
เงินสดรับค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	500,050.32	30,000.00	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	28,649,818.61	(20,476,949.40)	14,235,619.02	(40,050,150.55)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินในเงินดอลลาร์และรายการเทียบเท่าเงินสด				
	389,096.65	(158,852.02)	389,096.65	(158,852.02)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(21,168,353.95)	20,925,479.87	(16,485,705.26)	14,932,984.79
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	30,840,267.80	9,914,787.93	24,034,765.98	9,101,781.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	9,671,913.85	30,840,267.80	7,549,060.72	24,034,765.98

ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด

รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด มีดังนี้				
- ซื้อสินทรัพย์ซึ่งไม่ได้จ่ายชำระ	706,991.47	1,132,915.00	706,991.47	1,132,915.00
- ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	-	999,950.00	-
- โอนลูกหนี้อื่นเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,450,000.00	-	-	-
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	113,260.59	271,091.05	113,260.59	271,091.05
- โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	616,043.92	-	-	-
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,510,000.00	-	3,510,000.00	-
- โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34,050.00	-	-	-
- โอนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,653,555.84	-	4,653,555.84
- โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	661,231.18	-	661,231.18
- การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	5,457,612.19	201,879.45	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107547000133 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2534 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547 สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและให้บริการ รับเหมาก่อสร้าง

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3.1

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนโยบายการบัญชี

2.1 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

2.2 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้ พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่าถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้ง ตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นใน นโยบายการบัญชี

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตีความมาตรฐานการบัญชี และตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง รวมถึง กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน(ใหม่) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการ รายงานทางการเงินและปรับปรุงคำนิยามและข้อกำหนดทางการบัญชี การนำมาตรฐานการ รายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงิน ของกลุ่มบริษัท

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มี เนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบาย ให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็น สาระสำคัญต่อบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

2.4 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและ การรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐาน มาจากประสบการณ์และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์ แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการประมาณการรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ การใช้สิทธิเลือกซื้อหรือสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญา รวมถึงอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้ของสินทรัพย์อ้างอิง และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่ากรณีบริษัทเป็นผู้ให้เช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

การปรับลดราคาทุนของสินค้างเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้างเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้างเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงในสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว

ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงในสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว ประมาณจากสินค้าแต่ละชนิดที่เสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

การประมาณการต้นทุนการก่อสร้างงานโครงการ ประมาณการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างคำนวณปริมาณและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ ประกอบกับพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นและบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างเป็นสาระสำคัญ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในอดีต

ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีความ

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้อง และประมาณการความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย 9 แห่ง (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยมีสัดส่วนโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น รวมทั้งบริการซ่อมแซมบำรุงรักษาและตรวจสอบสินค้า	99.98	99.98
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	โรงแรมและบริการรับจ้างก่อสร้างทุกชนิด	99.97	99.97
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	ซ่อมบำรุงห้วงจรของการรถไฟและภาคเอกชนและรับเหมาก่อสร้าง	99.99	99.99
บริษัท อีสต์สโตร์ จำกัด	ไทย	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับออกแบบ ทดสอบ และรับเหมาก่อสร้าง ระบบผลิตและจ่ายไฟฟ้าแรงสูง	99.40	97.00
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ	99.97	99.97
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสำหรับอุปโภคและบริโภค	70.00	-
บริษัท เวลไวส์ แคร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์	50.00	-
บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริหารจัดการเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	50.00	-
บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด	ไทย	ดำเนินธุรกิจโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	50.00	-

- 3.2 บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง
- 3.3 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์การบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 3.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม) ยกเว้นบริษัทย่อย 1 แห่ง ซึ่งรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน มีดังนี้ – บริษัท เวิลด์ ไวร์ แคร้ จำกัด
- โดยได้มีการปรับปรุงผลกระทบของรายการที่มีนัยสำคัญ ให้มีรอบระยะเวลาเดียวกันกับบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 3.5 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของกลุ่มบริษัท หลังจากตัดรายการระหว่างกัน ซึ่งยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกในขั้นตอนการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว
- 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.00 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทคำนวณเงินลงทุนในบริษัทย่อยเสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100

4. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่รายงานไปแล้ว โดยประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	ก่อนการจัด ประเภทใหม่	งบการเงินรวม จัดประเภทใหม่ เพิ่ม(ลด)	หลังการจัด ประเภทใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</u>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	175,877,641.08	(9,103,561.55)	166,774,079.53
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	28,433,936.55	9,103,561.55	37,537,498.10
เงินประกันผลงาน	27,913,109.54	(27,913,109.54)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	-	27,913,109.54	27,913,109.54

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ก่อนการจัด	จัดประเภทใหม่	หลังการจัด
	ประเภทใหม่	เพิ่ม(ลด)	ประเภทใหม่
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</u>			
รายได้จากการขาย	828,378,902.57	(3,854,165.15)	824,524,737.42
รายได้อื่น	8,996,048.30	(206,185.56)	8,789,862.74
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	65,217,911.11	(3,854,165.15)	61,363,745.96
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	81,194,064.64	31,204,373.29	112,398,437.93
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ	31,410,558.85	(31,410,558.85)	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการจัด	จัดประเภทใหม่	หลังการจัด
	ประเภทใหม่	เพิ่ม(ลด)	ประเภทใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</u>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	165,623,241.88	(9,086,061.55)	156,537,180.33
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	16,544,449.13	9,086,061.55	25,630,510.68
เงินประกันผลงาน	27,913,109.54	(27,913,109.54)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	-	27,913,109.54	27,913,109.54
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</u>			
รายได้จากการขาย	822,157,105.91	(3,854,165.15)	818,302,940.76
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	64,732,283.41	(3,854,165.15)	60,878,118.26
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	66,057,334.77	31,410,558.85	97,467,893.62
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ	31,410,558.85	(31,410,558.85)	-

5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่คิดภาระค้ำประกันและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพัน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับชำระ โดยรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต ซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

5.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน โดยแบ่งเป็นแต่ละประเภท ดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) และ
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจ (Business Model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงในกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน หรือกำไรขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้ในกำไรขาดทุน ในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุน

การวัดมูลค่าของตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรขาดทุนในภายหลัง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้ในกำไรขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการระงับตามสัญญา

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อหนี้สินทางการเงินนั้นสิ้นสุดลง

การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

5.4 สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนมีการคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าโซหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน และหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน และหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า และตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้ส่วนเสีย

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึงที่ดินหรืออาคารหรือส่วนควบอาคารหรือทั้งที่ดินและอาคารที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการบริหารงานของกิจการไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน และงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

การโอนเปลี่ยนประเภทจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ใช้งานใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานและจะวัดมูลค่าตามนโยบายบัญชีของที่ดินและอาคาร

5.7 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานได้ตามความประสงค์ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน และคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3-10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
อื่น ๆ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรขาดทุน

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ในอนาคต ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	10 ปี

5.9 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อหรือสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่านั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระหว่างการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่บริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า ดังต่อไปนี้

ที่ดิน	3-26 ปี บวกอายุของสัญญาที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายสัญญา
เครื่องจักรและยานพาหนะ	5 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า(สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า)รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่มีอายุการใช้งานไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่พร้อมใช้จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนทันที

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมี ความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อน ยกเว้นค่าความนิยม จะถูกกลับรายการหากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในกำไรขาดทุนทันที

5.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและผลประโยชน์จากการทำงานเป็นระยะเวลานานตามจำนวนปีที่กำหนด ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและผลประโยชน์ดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้ายต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) รับรู้เป็นรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ

- 5.12 ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยการหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน
- 5.13 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัท ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแยกแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและรายการกำไร(ขาดทุน)สุทธิของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแยกแสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
- 5.14 รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะมีสิทธิได้รับโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม แสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า โดยมีนโยบายดังนี้
- 5.14.1 รายได้จากการขายและให้บริการ รับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้า
- 5.14.2 รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ประกอบด้วยจำนวนรายได้เมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและรายได้จากงานที่เพิ่มตามที่ตกลงกันไว้ในใบเสนอราคา ซึ่งรับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จกำหนดขึ้นจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างทางกายภาพที่ทำเสร็จเปรียบเทียบกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรขาดทุน รายได้ที่ได้รับรู้แล้วตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” สำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ได้เรียกชำระเงินตามสัญญาแล้วแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน หากไม่สามารถประมาณขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นตามสัญญาและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

- 5.14.3 รายได้ค่าเช่ารับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- 5.14.4 ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- 5.14.5 เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล
- 5.14.6 รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง
- 5.15 การรับรู้ค่าใช้จ่าย
- 5.15.1 ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตามสัญญา รับรู้ในกำไรขาดทุนทันที เมื่อมีการปฏิบัติงานและเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ทั้งสิ้น บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนทันที
- 5.15.2 ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือเพื่อขาย
- 5.15.3 ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง
- 5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.17 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระในระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

5.18 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้นผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับปี

5.19 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

5.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

5.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมการหรือผู้บริหารร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

6.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	474,277.50	474,277.50
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	72,822.39	-
บริษัท อิลัสโตร จำกัด	-	-	4,088,939.25	-
บริษัท ไฟาวิญทิพย์ จำกัด	4,679,650.00	4,679,650.00	636,650.00	636,650.00
รวม	4,679,650.00	4,679,650.00	5,272,689.14	1,110,927.50
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,679,650.00)	(9,354.55)	(2,439,833.02)	(239,949.78)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	-	4,670,295.45	2,832,856.12	870,977.72
ลูกหนี้อื่น				
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	116,250.00	80,000.00
บริษัท ไฟาวิญทิพย์ จำกัด	150,000.00	75,000.00	150,000.00	75,000.00
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป	9,351,144.22	1,757,787.19	-	-
รวม	9,501,144.22	1,832,787.19	266,250.00	155,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,501,144.22)	-	(150,000.00)	-
ลูกหนี้อื่น-สุทธิ	-	1,832,787.19	116,250.00	155,000.00
รายได้ค้างรับ				
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	5,000.00	1,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>				
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	759,123.31	759,123.31
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	7,918,662.54	7,918,662.54
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	-	-	30,286.89
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	601,441.16	-
บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด	2,915,522.49	2,881,330.72	2,847,232.36	2,847,232.36
รวม	2,915,522.49	2,881,330.72	12,126,459.37	11,555,305.10
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,915,522.49)	(2,847,232.36)	(12,126,459.37)	(11,525,018.21)
ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	-	34,098.36	-	30,286.89

เงินทรองจ่าย

บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด	268,306.00	-	268,306.00	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(268,306.00)	-	(268,306.00)	-
เงินทรองจ่าย-สุทธิ	-	-	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	(2,856,586.91)	(2,847,232.36)	(11,764,967.99)	(11,525,018.21)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(14,508,035.80)	(9,354.55)	(3,219,630.40)	(239,949.78)
ยอดคงเหลือปลายปี	(17,364,622.71)	(2,856,586.91)	(14,984,598.39)	(11,764,967.99)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน</u>				
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	552,829.68	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด	20,600,000.00	-	(800,000.00)	19,800,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(19,000,000.00)	(800,000.00)	-	(19,800,000.00)
สุทธิ	1,600,000.00	(800,000.00)	(800,000.00)	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	37,800,000.00	-	(2,300,000.00)	35,500,000.00
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	40,652,432.87	3,430,000.00	(3,000,000.00)	41,082,432.87
บริษัท อิลัสโตร จำกัด	1,000,000.00	-	(1,000,000.00)	-
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	10,700,000.00	-	10,700,000.00
บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด	19,000,000.00	-	-	19,000,000.00
รวม	98,452,432.87	14,130,000.00	(6,300,000.00)	106,282,432.87
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(97,452,432.87)	(14,130,000.00)	5,300,000.00	(106,282,432.87)
สุทธิ	1,000,000.00	-	(1,000,000.00)	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด	19,000,000.00	1,600,000.00	-	20,600,000.00
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(19,000,000.00)	-	-	(19,000,000.00)
สุทธิ	-	1,600,000.00	-	1,600,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	32,000,000.00	5,800,000.00	-	37,800,000.00
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	38,037,142.94	2,615,289.93	-	40,652,432.87
บริษัท อีสต์สโตร์ จำกัด	-	1,000,000.00	-	1,000,000.00
บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด	19,000,000.00	3,602,500.00	(3,602,500.00)	19,000,000.00
รวม	89,037,142.94	13,017,789.93	(3,602,500.00)	98,452,432.87
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(89,037,142.94)	(8,415,289.93)	-	(97,452,432.87)
สุทธิ	-	4,602,500.00	(3,602,500.00)	1,000,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	182,500,000.00	-	-	182,500,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(182,500,000.00)	-	-	(182,500,000.00)
สุทธิ	-	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	182,500,000.00	-	-	182,500,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(182,500,000.00)	-	-	(182,500,000.00)
สุทธิ	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีการตั้ง
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินอายุ 12 เดือน
คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50-15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ย
รับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้น และได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัททยอยยังคงมีการผูกพัน
ที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับ
ชำระดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่ จำนวนเงิน 184.00 ล้านบาท เนื่องจากไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิม ซึ่งจำนวนเงินต้นรวมดอกเบี้ย 183.06 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินต้น 175.90 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับ 7.16 ล้านบาท ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น (คำนวณถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559) และกู้ยืมเงินเพิ่มอีก 0.94 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ โดยให้จ่ายชำระตามเงื่อนไขของสัญญาเป็นงวด ๆ ละ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2574 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขข้างต้นได้ ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจำนวน 182.50 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีการระงับหนี้ที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป	-	2,296,920.00	(2,094,038.00)	202,882.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	15,880,000.00	14,741,000.00	(10,266,000.00)	20,355,000.00
รวม	15,880,000.00	17,037,920.00	(12,360,038.00)	20,557,882.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,150,000.00	17,450,000.00	(3,720,000.00)	15,880,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 20.35 ล้านบาท และ 15.88 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ระยะเวลา 4-6 เดือน ครบกำหนดชำระภายในปี 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี โดยเงินกู้ยืมจำนวน 3.40 ล้านบาท มีค่าบริการจัดหาเงินกู้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อัตราค่าธรรมเนียมร้อยละ 15.00 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.20 ล้านบาท
เป็นการกู้ยืมเงินโดยไม่มีสัญญาและไม่มีอัตราดอกเบี้ย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	820,000.00	-	(300,000.00)	520,000.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,800,000.00	(3,800,000.00)	-
รวม	820,000.00	3,800,000.00	(4,100,000.00)	520,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	7,320,000.00	(6,500,000.00)	820,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นการ
กู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ระยะเวลา 12 เดือน ครอบคลุมชำระภายในปี 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี
เท่ากันทั้งสองปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	-	326,523.34	-
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>				
บริษัท ซี.ไอ.จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	356,000.00	1,712,000.00
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป	4,482.00	-	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,001,282.90	-	1,001,282.90	-
รวม	1,005,764.90	-	1,357,282.90	1,712,000.00
<u>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</u>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,275,280.76	3,105,814.18	3,095,034.18	3,095,034.18

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>				
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	81,574.95	71,543.44
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,184,482.87	110,975.76	-	-
รวม	2,184,482.87	110,975.76	81,574.95	71,543.44
<u>รายได้รับล่วงหน้า</u>				
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	496,261.68
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริงกรุ๊ป	3,000,000.00	-	-	-
รวม	3,000,000.00	-	-	496,261.68
<u>ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม</u>				
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	91,389.25	-
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	3,000.00	3,000.00
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริงกรุ๊ป	500,000.00	500,000.00	-	-
รวม	500,000.00	500,000.00	3,000.00	3,000.00

6.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		นโยบายการ	กำหนดราคา	2564	2563
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้งานก่อสร้าง	ราคาตามสัญญาที่ตกลงกัน	-	-	6,092,616.82	-
รายได้จากการขาย	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	121,500.00	443,250.00
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา	-	-	24,000.00	24,000.00
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	4,316,250.00	118,378.32
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	611,715.16	30,286.89
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	10,031.51	71,543.44
ค่าสินค้า	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	44,000.00	287,408.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	11,004,028.95	8,415,289.93
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา	-	-	4,800,000.00	9,600,000.00
ต้นทุนในงานซ่อมแซม		-	-	91,389.25	-

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
นโยบายการ		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
กำหนดราคา		2564	2563	2564	2563
รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา	3,600,000.00	-	-	-
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงกัน	75,000.00	200,000.00	75,000.00	200,000.00
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามตัวสัญญาใช้เงิน	34,191.78	56,305.55	-	22,207.19
ขายอุปกรณ์	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	4,638,000.00	-	595,000.00
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามตัวสัญญาใช้เงิน	2,308,419.36	565,823.01	-	80,000.00
ค่าสินค้า	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	4,043,000.00	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		15,308,035.81	-	1,045,601.45	-
ค่าบริการจัดหาเงินกู้	ราคาตามสัญญา	180,246.58	-	-	-

6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,814,408.00	31,005,436.00	28,814,408.00	31,005,436.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	334,463.71	405,122.85	334,463.71	405,122.85
รวม	29,148,871.71	31,410,558.85	29,148,871.71	31,410,558.85

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการรวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6.4 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท

บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด
บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด
บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด
บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด
บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด
บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัทร่วม
บริษัทร่วมของบริษัทย่อย
กิจการร่วมค้าของบริษัทย่อย
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการของบริษัทย่อย
ผู้ถือหุ้นบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)

7. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมิน โมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย			
	2564	2563	2564	2563
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,671,913.85	30,840,267.80	7,549,060.72	24,034,765.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	177,844,542.24	166,774,079.53	169,629,471.05	156,537,180.33
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	22,301,213.32	37,537,498.10	20,030,134.34	25,630,510.68
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,600,000.00	-	1,000,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	10,000,000.00	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,382,328.77	10,986,708.03	6,374,261.15	7,834,123.23
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10,103,003.48	10,102,194.43	10,000,105.13	10,000,104.65
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	27,295,244.68	27,913,109.54	26,835,875.10	27,913,109.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22,869,795.34	22,395,901.99	22,343,150.67	17,367,055.20
รวม	291,468,041.68	308,149,759.42	262,762,058.16	270,316,849.61
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	104,354,880.73	111,507,433.68	104,354,880.73	111,507,433.68
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,557,882.00	15,880,000.00	520,000.00	820,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	133,449,633.29	79,458,081.65	105,369,633.29	65,058,081.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	258,116,828.24	204,597,886.47	233,463,633.02	187,223,295.10
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	2,301,803.85	8,970,305.53	2,301,803.85	8,970,305.53
ต้นทุนงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	7,255,014.76	5,149,600.91	7,255,014.76	2,539,960.83
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,191,067.09	5,041,829.55	1,245,016.97	1,467,555.81
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,887,500.00	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,616,404.31	12,714,499.38	3,462,771.43	3,868,490.78
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	889,012.53	554,000.00	3,000.00	3,000.00
รวม	547,620,026.80	443,873,637.17	457,975,754.05	381,458,123.38

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>		<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
เงินสด	786,685.85	608,274.32	241,591.35	542,796.11
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	8,359,611.78	25,068,585.32	6,869,623.87	21,422,709.95
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	231,632.57	3,141,806.39	143,861.85	47,658.15
เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ	293,983.65	241,798.84	293,983.65	241,798.84
เช็คในมือ	-	1,779,802.93	-	1,779,802.93
รวม	9,671,913.85	30,840,267.80	7,549,060.72	24,034,765.98

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>		<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,679,650.00	4,679,650.00	5,272,689.14	1,110,927.50
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	203,470,235.07	161,018,305.38	176,124,439.23	153,016,513.56
ตัวเงินรับ	6,825,007.05	2,317,880.67	6,825,007.05	2,317,880.67
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	214,974,892.12	168,015,836.05	188,222,135.42	156,445,321.73
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(55,177,037.94)	(22,897,589.62)	(35,614,486.91)	(18,128,183.34)
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิ	159,797,854.18	145,118,246.43	152,607,648.51	138,317,138.39

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,501,144.22	1,832,787.19	266,250.00	155,000.00
ลูกหนี้อื่นกิจการอื่น	574,152.98	526,651.11	238,510.10	245,614.11
รายได้ค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,000.00	1,000.00
รายได้ค้างรับกิจการอื่น	-	810.02	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,915,522.49	2,881,330.72	12,126,459.37	11,555,305.54
ดอกเบี้ยค้างรับกิจการอื่น	1,984,271.73	1,377,913.38	1,546,380.59	1,352,138.14
เงินทรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	268,306.00	-	268,306.00	-
เงินทรองจ่ายกิจการอื่น	1,837,364.11	999,089.59	1,120,068.28	126,169.14
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,545,425.96	4,655,775.02	3,472,703.89	3,787,350.97
เงินมัดจำค่าสินค้า	6,827,402.30	8,166,035.55	6,827,402.30	8,166,035.55
อื่น ๆ	4,398,305.21	4,368,406.70	3,695,507.38	4,356,446.70
รวมลูกหนี้อื่น	31,851,895.00	24,808,799.28	29,566,587.91	29,745,060.15
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,805,206.94)	(3,152,966.18)	(12,544,765.37)	(11,525,018.21)
รวมลูกหนี้อื่น-สุทธิ	18,046,688.06	21,655,833.10	17,021,822.54	18,220,041.94
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	177,844,542.24	166,774,079.53	169,629,471.05	156,537,180.33

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้การค้าส่วนหนึ่งจำนวน 72.07 ล้านบาท และ 34.69 ล้านบาท ตามลำดับ ได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องในการเรียกเก็บหนี้ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 24 โดยบริษัทยังคงต้องรับผิดชอบในลูกหนี้การค้า หากไม่สามารถเรียกเก็บชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ แยกตามอายุได้ดังนี้

9.1 ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดชำระ	-	4,043,000.00	54,784.00	-
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	636,650.00	-	636,650.00
- 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	4,106,977.64	-
- 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	4,043,000.00	-	-	474,277.50
- มากกว่า 12 เดือน	636,650.00	-	1,110,927.50	-
รวม	4,679,650.00	4,679,650.00	5,272,689.14	1,110,927.50
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,679,650.00)	(9,354.55)	(2,439,833.02)	(239,949.78)
สุทธิ	-	4,670,295.45	2,832,856.12	870,977.72

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 30-180 วัน

9.2 ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ตัวเงินรับ	6,825,007.05	2,317,880.67	6,825,007.05	2,317,880.67
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดชำระ	110,911,426.77	95,933,595.22	110,078,906.77	93,768,378.09
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	45,777,484.28	25,615,484.17	34,961,756.61	25,223,409.48
- 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	8,893,532.77	22,530,534.86	482,400.00	22,504,854.86
- 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	2,104,155.40	593,120.57	219,440.00	174,300.57
- มากกว่า 12 เดือน	35,783,635.85	16,345,570.56	30,381,935.85	11,345,570.56
รวม	210,295,242.12	163,336,186.05	182,949,446.28	155,334,394.23
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(50,497,387.94)	(22,888,235.07)	(33,174,653.89)	(17,888,233.56)
สุทธิ	159,797,854.18	140,447,950.98	149,774,792.39	137,446,160.67

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 15-120 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	(26,050,555.80)	(29,684,897.28)	(29,653,201.55)	(33,082,683.13)
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทาง				
การเงินฉบับที่ 9 เป็นครั้งแรก	-	(949,082.02)	-	(949,082.02)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(45,562,133.40)	(9,200,752.73)	(21,136,495.05)	(9,405,612.63)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	2,630,444.32	1,596,364.20	2,630,444.32	1,596,364.20
ตัดหนี้สูญในระหว่างปี	-	12,187,812.03	-	12,187,812.03
ยอดคงเหลือปลายปี	(68,982,244.88)	(26,050,555.80)	(48,159,252.28)	(29,653,201.55)

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่บันทึกไว้เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

10.1 ยอดคงเหลือจากสัญญา

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	29,637,515.73	37,016,671.09	28,221,019.17	36,999,171.09
มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	20,724,695.02	28,433,936.55	18,644,990.27	16,544,449.13
รวม	50,362,210.75	65,450,607.64	46,866,009.44	53,543,620.22
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(765,752.75)	-	-	-
สุทธิ	49,596,458.00	65,450,607.64	46,866,009.44	53,543,620.22
หมุนเวียน	22,301,213.32	37,537,498.10	20,030,134.34	25,630,510.68
ไม่หมุนเวียน	27,295,244.68	27,913,109.54	26,835,875.10	27,913,109.54
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	49,596,458.00	65,450,607.64	46,866,009.44	53,543,620.22
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาก่อสร้าง	2,301,803.85	8,970,305.53	2,301,803.85	8,970,305.53
หมุนเวียน	2,301,803.85	8,970,305.53	2,301,803.85	8,970,305.53
ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	2,301,803.85	8,970,305.53	2,301,803.85	8,970,305.53

10.2 ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	29,637,515.73	37,016,671.09	28,221,019.17	36,999,171.09
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(765,752.75)	-	-	-
สุทธิ	28,871,762.98	37,016,671.09	28,221,019.17	36,999,171.09
หมุนเวียน	1,576,518.30	9,103,561.55	1,385,144.07	9,086,061.55
ไม่หมุนเวียน	27,295,244.68	27,913,109.54	26,835,875.10	27,913,109.54
รวม	28,871,762.98	37,016,671.09	28,221,019.17	36,999,171.09

10.3 มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่างานตามสัญญา	191,768,745.40	412,694,195.98	187,340,708.02	240,607,365.35
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	187,051,222.48	267,280,932.09	183,510,265.39	235,516,331.37
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ (ตามใบแจ้งหนี้)	(166,326,527.46)	(238,846,995.54)	(164,865,275.12)	(218,971,882.24)
มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	20,724,695.02	28,433,936.55	18,644,990.27	16,544,449.13

10.4 เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาก่อสร้าง

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่างานตามสัญญา	476,123,216.98	554,838,183.80	476,123,216.98	554,838,183.80
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ (ตามใบแจ้งหนี้)	476,123,216.98	495,303,268.66	476,123,216.98	495,303,268.66
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(473,821,413.13)	(486,332,963.13)	(473,821,413.13)	(486,332,963.13)
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาก่อสร้าง	2,301,803.85	8,970,305.53	2,301,803.85	8,970,305.53

10.5 ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	660,872,635.61	753,613,895.22	657,331,678.52	721,849,294.50
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ (ตามใบแจ้งหนี้)	(642,449,744.44)	(734,150,264.20)	(640,988,492.10)	(714,275,150.90)
สุทธิ	18,422,891.17	19,463,631.02	16,343,186.42	7,574,143.60
จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/หนี้สิน				
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	49,596,458.00	65,450,607.64	46,866,009.44	53,543,620.22
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(2,301,803.85)	(8,970,305.53)	(2,301,803.85)	(8,970,305.53)
สุทธิ	47,294,654.15	56,480,302.11	44,564,205.59	44,573,314.69

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้มีการยกเลิกสัญญาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่งจำนวน 1 สัญญา มูลค่าตามสัญญาบริการก่อสร้างลดลงเป็นมูลค่า 2.00 ล้านบาท ทำให้ในปีมีการโอนกลับรายได้จากการให้บริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 0.95 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยได้มีการยกเลิกสัญญาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่งจำนวน 2 สัญญา มูลค่าตามสัญญาบริการก่อสร้างลดลงเป็นมูลค่า 137.48 ล้านบาท ทำให้ในปีมีการโอนกลับรายได้จากการให้บริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 0.06 ล้านบาท

11. เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่ผิดนัดชำระ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
เงินต้น	26,882,892.00	26,882,892.00
ดอกเบี้ยค้างรับ	12,027,397.26	12,027,397.26
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,910,289.26)	(38,910,289.26)
รวม	-	-

สำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่ผิดนัดชำระ

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอก จำนวน 92.03 ล้านบาท (เงินต้นจำนวน 80.00 ล้านบาท และดอกเบี้ยชำระจำนวน 12.03 ล้านบาท) โดยลูกหนี้จำนวนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่ใน จังหวัดภูเก็ตเป็นหลักประกัน มีราคาประเมินเป็นเงิน 110.00 ล้านบาท (ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระ ลงวันที่ 25 มีนาคม 2553) นอกจากนี้ลูกหนี้ได้ส่งมอบหุ้นสามัญจำนวน 450,000 หุ้น ของบริษัทจำกัด แห่งหนึ่งในจังหวัดภูเก็ตเป็นหลักประกันเพิ่มและเนื่องจากลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดี ลูกหนี้ ศาลมีคำพิพากษาให้ลูกหนี้ชำระหนี้ดังกล่าวแก่บริษัท หากไม่ชำระให้บังคับหลักประกันชำระหนี้ และหากไม่พอให้บังคับจากทรัพย์สินส่วนตัวของลูกหนี้ต่อไป โดยในเดือนมีนาคม 2553 บริษัทได้ยื่นคำขอ บังคับยึดหลักประกันแล้ว เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยเจ้าพนักงานบังคับคดีได้อนุมัติให้บริษัทเป็นผู้ชนะประมูลในราคาขาย 60.00 ล้านบาท ต่อมาในเดือน สิงหาคม 2557 บริษัทได้จดทะเบียนรับโอนที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และบันทึกบัญชีเป็น “อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน” สำหรับมูลค่าหนี้คงเหลือ 38.91 ล้านบาท อยู่ระหว่างติดตามบังคับทรัพย์สินส่วนตัวอื่น ของลูกหนี้แล้วคือ ห้องชุดและที่ดินจำนวนหลายแปลง

สำหรับหุ้นที่ส่งมอบมาเป็นหลักประกัน หนี้ความของบริษัท เก็บรักษาไว้เพื่อรอบังคับคดี กับหุ้นดังกล่าว หลังจากที่ได้บังคับคดีกับทรัพย์สินส่วนตัวอื่นของลูกหนี้แล้วคือ ห้องชุดและที่ดินจำนวน หลายแปลง

ในเดือนพฤษภาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ และ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้จากกองทรัพย์สินของลูกหนี้เป็นจำนวนเงิน 87.34 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 เจ้าพนักงานบังคับคดีมีประกาศขายทอดตลาดที่ดินของลูกหนี้แล้ว และมีการขายทอดตลาดที่ดินแล้วบางส่วนเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีหมายนัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรก แต่ลูกหนี้มิได้ยื่นคำขอประนอมหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แต่อย่างใด เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึง รายงานศาลเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้ลูกหนี้ล้มละลายแล้วเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560

อย่างไรก็ตามตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 เป็นต้นไป บริษัทหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับจาก เงินกู้จำนวน 80.00 ล้านบาท ดังกล่าว โดยจะรับรู้เงินส่วนเกินจากการชำระดอกเบี้ยค้างรับเป็นรายได้ใน รอบบัญชีที่บริษัทได้รับชำระเงินและบริษัทได้ทำการตั้งค่าเผื่อของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอกแล้ว ทั้งจำนวน

12. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	36,061,470.43	36,061,470.43	4,000,000.00	4,000,000.00
ผู้เพิ่มระหว่างปี	10,000,000.00	400,000.00	-	-
รับชำระระหว่างปี	-	(400,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	46,061,470.43	36,061,470.43	4,000,000.00	4,000,000.00
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(36,061,470.43)	(36,061,470.43)	(4,000,000.00)	(4,000,000.00)
สุทธิ	10,000,000.00	-	-	-

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่นจำนวน 10.00 ล้านบาท เป็นการให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นประเภทย่ำยืมเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00-2.00 ต่อปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นจำนวน 21.52 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 4.00 ล้านบาท) เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปของสัญญากู้ยืมเงินระยะเวลา 3 เดือน เมื่อครบกำหนดชำระผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ตามกำหนดได้ บริษัทจึงขยายเวลาในการจ่ายชำระหนี้ออกไปดังนี้

วงเงินที่	วงเงินกู้	วันที่ให้กู้	อนุมัติการขยายเวลาให้กู้โดย	ขยายวันให้กู้เมื่อวันที่	ครบกำหนด
(หน่วย : พันบาท)					
1	4,000	2 ม.ค. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 13/2564	22 มิ.ย. 2564	31 ธ.ค. 2564
2	3,113	13 ธ.ค. 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 9/2564	13 ก.ย. 2564	15 มี.ค. 2565
3	1,000	21 มิ.ย. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 9/2564	13 ก.ย. 2564	15 มี.ค. 2565
4	1,075	22 ก.ค. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 9/2564	13 ก.ย. 2564	15 มี.ค. 2565
5	1,332	22 ก.ค. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 9/2564	13 ก.ย. 2564	15 มี.ค. 2565
6	11,000	12 ก.ค. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 11/2564	12 พ.ย. 2564	2 ธ.ค. 2565
	21,250				

โดยวงเงินที่ 1 ผู้กู้ยืมนำเชคจ่ายล่วงหน้ามูลค่า 4.50 ล้านบาท เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน พร้อมกรรมการของบริษัทดังกล่าวลงนามค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปีแต่เนื่องจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค้างชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามที่กำหนดเกิน 6 เดือน จึงมีความไม่แน่นอนในการชำระและบริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน ทั้งนี้ บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการชำระ อย่างไรก็ตามบริษัทดังกล่าวยังคงมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

โดยวงเงินที่ 2-5 ผู้กู้ยืมนำเชคจ่ายล่วงหน้ามูลค่า 9.84 ล้านบาท เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน พร้อมกรรมการของบริษัทดังกล่าวลงนามค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15.00 ต่อปี แต่เนื่องจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค้างชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามที่กำหนดเกิน 6 เดือน จึงมีความไม่แน่นอนในการชำระและบริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน ทั้งนี้ บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการชำระ อย่างไรก็ตามบริษัทดังกล่าวยังคงมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

โดยวงเงินที่ 6 ผู้กู้ยืมนำเชคจ่ายล่วงหน้ามูลค่า 14.04 ล้านบาท เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน พร้อมกรรมการของบริษัทดังกล่าวลงนามค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.00 ต่อปี แต่เนื่องจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค้างชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามที่กำหนดเกิน 6 เดือน จึงมีความไม่แน่นอนในการชำระและบริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน ทั้งนี้ บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับ ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการชำระ อย่างไรก็ตามบริษัทดังกล่าวยังคงมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นจำนวน 14.54 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ กำหนดจ่ายคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายใน 6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15.00 ต่อปี ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป และได้บันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการชำระ

13. สินค้ำคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>		<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
วัตถุดิบ	102,707,465.56	79,339,888.61	102,665,648.13	79,297,399.05
งานระหว่างทำ	6,182,077.01	6,152,384.84	6,182,077.01	6,152,384.84
สินค้าสำเร็จรูป	17,841,933.84	18,301,109.74	17,841,933.84	18,301,109.74
สินค้ำระหว่างทาง	19,511,096.78	551,346.65	19,511,096.78	551,346.65
วัสดุสิ้นเปลือง	3,587,471.99	4,662,849.99	3,533,886.81	4,600,800.53
วัตถุดิบรอโอนเข้างาน	-	1,745,287.69	-	1,745,287.69
รวม	149,830,045.18	110,752,867.52	149,734,642.57	110,648,328.50
<u>หัก</u> ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง	(18,775,432.52)	(19,010,001.46)	(18,775,432.52)	(19,010,001.46)
สุทธิ	131,054,612.66	91,742,866.06	130,959,210.05	91,638,327.04

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลงมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง-ต้นปี	(19,010,001.46)	(10,418,308.58)	(19,010,001.46)	(10,418,308.58)
(ตั้งเพิ่ม) โอนกลับระหว่างปี	234,568.94	(8,591,692.88)	234,568.94	(8,591,692.88)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง-ปลายปี	(18,775,432.52)	(19,010,001.46)	(18,775,432.52)	(19,010,001.46)

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</u>			
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขายและบริการ				
- ต้นทุนขายและบริการ	970,932,720.49	897,568,080.40	929,816,659.66	841,135,674.72
- ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ(โอนกลับ)	(234,568.94)	8,591,692.88	(234,568.94)	8,591,692.88
สุทธิ	970,698,151.55	906,159,773.28	929,582,090.72	849,727,367.60

14. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเพื่อค้า		
ราคาทุน	1,960,000.00	1,960,000.00
หัก ค่าเพื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(1,300,000.00)	(1,300,000.00)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(660,000.00)	(660,000.00)
สุทธิ	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเพื่อค้ารายหนึ่ง (บริษัทจดทะเบียน) ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 1.96 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเพื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.30 ล้านบาท แสดงยอดสุทธิจำนวน 0.66 ล้านบาท (ราคาปิด ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2559) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เพื่อใช้วัดมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว นำส่งงบการเงินล่าช้ากว่ากำหนด จึงถูกสั่งพักการซื้อขายโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นเหตุให้เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวน

15. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักประกันการชำระหนี้ของธนาคารพาณิชย์ และเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารของบริษัทตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 38.1

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยมีอัตราส่วนดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนร้อยละ		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	(หน่วย : พันบาท)		การลงทุน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563
- บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	58,500	58,500	99.98	99.98	58,485,000.00	58,485,000.00	-	-
- บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100,000	100,000	99.97	99.97	146,547,841.00	146,547,841.00	-	-
- บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999,700.00	49,999,700.00	-	-
- บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	2,500	1,000	99.40	97.00	2,470,000.00	970,000.00	-	-
- บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	250	250	99.97	99.97	249,925.00	249,925.00	-	-
- บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	875	-	70.00	-	874,950.00	-	-	-
- บริษัท ซีไอจี โอเพอเรชั่น จำกัด	125	-	50.00	-	125,000.00	-	-	-
- บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด	2,500	-	50.00	-	2,500,000.00	-	-	-
- บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด	1,500	-	50.00	-	1,500,000.00	-	-	-
รวม					262,752,416.00	256,252,466.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(255,032,541.00)	(236,862,650.02)		
สุทธิ					7,719,875.00	19,389,815.98		

บริษัท อิลลัสโตร จำกัด

ตามรายงานการประชุมจัดตั้งบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญหุ้นละ 10,000.00 บาท จำนวน 100 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.00 ล้านบาท ซึ่งได้รับชำระจากผู้ถือหุ้นและได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 5.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000.00 บาท ตลอดจนเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 5/2563 ได้มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นสามัญทั้งจำนวนมูลค่าหุ้นละ 10,000.00 บาท จำนวน 400 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4.00 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน และได้รับชำระค่าหุ้นมูลค่าหุ้นละ 3,750.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 1.50 ล้านบาท รวมเป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 2.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564

บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด

ตามรายงานการประชุมจัดตั้งบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญหุ้นละ 25.00 บาท จำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.25 ล้านบาท ซึ่งได้รับชำระจากผู้ถือหุ้น และได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563

บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด

ตามรายงานการประชุมจัดตั้งบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญหุ้นละ 25.00 บาท จำนวน 50,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.25 ล้านบาท ซึ่งได้รับชำระจากผู้ถือหุ้น และได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564

บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด

ตามรายงานการประชุมจัดตั้งบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญหุ้นละ 25.00 บาท จำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.25 ล้านบาท ซึ่งได้รับชำระจากผู้ถือหุ้น และได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564

บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2564 ของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติลงทุนเพิ่มในบริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด โดยการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมในวันที่ 6 กรกฎาคม 2564 โดยบริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50.00 คิดเป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท รวมทั้งมีกรรมกรของบริษัත්ท่านหนึ่งถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 5.00 ทำให้บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัทได้รับโอนหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2564

บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 16/2564 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 ของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีมติลงทุนเพิ่มในบริษัท ซีไออาร์พี จำกัด โดยการซื้อหุ้นสามัญ จากผู้ถือหุ้นเดิมในวันที่ 23 สิงหาคม 2564 โดยบริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50.00 คิดเป็น จำนวนเงิน 1.50 ล้านบาท รวมทั้งมีกรรมกรของบริษัทสองท่านถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 1.00 ทำให้บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัทได้รับโอนหุ้นแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564

การซื้อเงินลงทุนบริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด และ บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้เข้าซื้อบริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด และ บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 เท่ากันทั้งสองบริษัท ด้วยมูลค่าตกลงซื้อเริ่มแรกที่ 2.50 ล้านบาท และ 1.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าการซื้อบริษัทดังกล่าวถือเป็นการซื้อ สินทรัพย์

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	4,000,000.00
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ตามสัดส่วนของการลงทุน	(4,603,616.39)
กำไรจากการซื้อสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(603,616.39)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด	บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	164,320.16	35,149.85	199,470.01
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	212,621.92	111,120.00	323,741.92
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	5,000,000.00	3,800,000.00	8,800,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(9,101.30)	(13,000.00)	(22,101.30)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(93,877.86)	(93,877.86)
รวม	5,367,840.78	3,839,391.99	9,207,232.77
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(4,603,616.38)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน			4,603,616.39

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อสินทรัพย์เป็นประเภทระยะสั้น ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมีมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>
ยอดคงเหลือต้นปี	(236,862,650.02)	(218,117,714.37
)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(18,169,890.98)	(18,744,935.65)
ยอดคงเหลือปลายปี	(255,032,541.00)	(236,862,650.02
)

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

17.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทร่วม โดยมีอัตราส่วนดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)					
	<u>สัดส่วนเงินลงทุน(%)</u>		<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
			<u>มูลค่าตามบัญชี</u>		<u>มูลค่าตามบัญชี</u>	
<u>ชื่อบริษัท</u>	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>		<u>ตามวิธีส่วนได้เสีย</u>		<u>ตามวิธีราคาทุน</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	<u>2564</u>	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	<u>2563</u>
บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด	40.20	40.20	-	-	-	-
บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด	49.00	49.00	84	107	122	122
รวม			84	107	122	122

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	<u>งบการเงินรวม</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>
ยอดคงเหลือต้นปี	-	(15,925)
โอนกลับในระหว่างปี	-	15,925
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	<u>บริษัท ไฟซ์วิทย์พิชญ์ จำกัด</u>		<u>บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด</u>	
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>		<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,300	6,245	178	240
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	412,451	420,159	-	-
รวมสินทรัพย์	413,751	426,404	178	240
หนี้สินหมุนเวียน	(464,810)	(428,039)	(5)	(20)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13,755)	(14,410)	-	-
รวมหนี้สิน	(478,565)	(442,449)	(5)	(20)
สินทรัพย์สุทธิ	(64,814)	(16,045)	173	220

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด		บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	สำหรับงวดระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563
รายได้	4,607	100,772	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	(48,769)	(53,545)	(47)	(30)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(48,769)	(53,545)	(47)	(30)
เงินปันผลรับ	-	-	-	-

บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	(64,814)	(16,045)
หัก เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น - บุคคลอื่น	(26,025)	(26,025)
สุทธิ	(90,839)	(42,070)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	40.20	40.20
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทร่วม	(36,517)	(16,912)
ส่วนแบ่งขาดทุนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	36,517	16,912
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 มีมติยกเลิกการอนุมัติเพิ่มทุนที่ได้อนุมัติในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 โดยยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนในส่วนที่ไม่ได้รับชำระจำนวน 132,198,000.00 บาท คงเหลือทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 118,902,000.00 บาท ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากเดิมร้อยละ 29.67 เปลี่ยนเป็นร้อยละ 40.20 รวมทั้งมีมติให้เปลี่ยนจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นของบริษัทจากเดิมจำนวน 118,902,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็น 23,780,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 118,902,000.00 บาท ตลอดจนเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 181,098,000.00 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 36,219,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนของบริษัท 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 300,000,000.00 บาท ซึ่งปัจจุบันยังไม่ได้เรียกชำระค่าหุ้น

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 ผู้บริหารแผนของบริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางพิจารณาและมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด ซึ่งในวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 ลงวันที่ 10 กันยายน 2561 ของบริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด (บริษัทรวม) มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวน 150.00 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นดังนี้

งวดที่ 1 วันที่ 20 กันยายน 2561 จำนวน 60.00 ล้านบาท

งวดที่ 2 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 จำนวน 60.00 ล้านบาท

งวดที่ 3 วันที่ 20 ธันวาคม 2561 จำนวน 30.00 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561 บริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด มีมติแต่งตั้งกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด เข้าเป็นกรรมการผู้จัดการและเป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการบริหารของบริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด ตลอดจนเปลี่ยนหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทำให้บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด มีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อ บริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด ส่งผลให้บริษัทมีสิทธิพลทางอ้อมต่อ บริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นเป็นบริษัทร่วมตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2561

ระหว่างปี 2561 บริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 43.83 ล้านบาท ราคาหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 43.83 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนบางส่วนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจำนวน 17.80 ล้านบาท ส่วนที่เหลือรับรู้เป็นเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจำนวน 26.03 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด เดิมเป็นเงินลงทุนทั่วไป ต่อมาบริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด ได้ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ทำให้เงินลงทุนดังกล่าวเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในบริษัทรวม ดังนั้นบริษัทจึงได้นำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติ จากเดิมที่บันทึกโดยวิธีราคาทุน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทรวมได้ดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารโรงงานระหว่างก่อสร้างเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2562 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	มูลค่า ยุติธรรม	กำไร (ขาดทุน)	สัดส่วน การถือหุ้นของบริษัท	รับรู้ใน กำไรสะสมต้นงวด
ที่ดิน	9,516	14,560	5,044	29.67	1,497
สิ่งปลูกสร้าง	61,237	36,621	(24,616)	29.67	(7,304)
รวม	70,753	51,181	(19,572)		(5,807)
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	351,177	อยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรม			
รวมทั้งหมด	421,930				

ปัจจุบันที่ดินและอาคารโรงงานระหว่างก่อสร้างมีมูลค่ายุติธรรมตามรายงานประเมินราคาจำนวน 51.18 ล้านบาท มีราคาทุนสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม จำนวน 19.57 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวในกำไรขาดทุนจำนวน 5.81 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารโรงงานระหว่างก่อสร้างประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับการประเมินราคาที่ดิน และวิธีต้นทุนทดแทน (Cost Approach) สำหรับการประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 และบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

17.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน(%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียร์ กรุ๊ป	95.00	95.00	-	-
ประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียตามสัญญาในกิจการร่วมค้า			20,340	-

ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินตาม que แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป โดยสรุปมีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,435	2,364
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,246	2,043
รวมสินทรัพย์	3,681	4,407
หนี้สินหมุนเวียน	(25,092)	(5,425)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-
รวมหนี้สิน	(25,092)	(5,425)
สินทรัพย์สุทธิ	(21,411)	(1,018)

	(หน่วย : พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2564	
รายได้		52,341
ขาดทุนสำหรับปี		(20,393)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(20,393)

เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้าระหว่างปี

-

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง จัดตั้งกิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป และได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 เพื่อรับเหมาก่อสร้างต่าง ๆ ในโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางใหญ่ – กาญจนบุรี ตอนที่ 12 ซึ่งทั้งสองฝ่ายทำสัญญาร่วมกันเพื่อกำหนดความรับผิดชอบ โดยบริษัทย่อยจะเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรับเหมาก่อสร้าง การค้าประกัน รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกิดขึ้น โดยทั้งสองฝ่ายจะมีการทำข้อตกลงแบ่งผลประโยชน์ในแต่ละโครงการที่ได้รับงานมาในนามของกิจการร่วมค้าต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบการเงินของกิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป มีผลขาดทุนสะสมเกินทุน จำนวน 21.41 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยต้องรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของกิจการร่วมค้า ดังนั้น จึงตั้งประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียตามสัญญาในกิจการร่วมค้าในระหว่างงวด จำนวน 20.34 ล้านบาท

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ	อาคารและ	รวม
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	20,317,788.42	42,557,425.08	62,875,213.50
ซื้อเพิ่ม	2,217,440.76	-	2,217,440.76
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,535,229.18	42,557,425.08	65,092,654.26
ซื้อเพิ่ม	828,208.92	-	828,208.92
โอนออก	(616,043.92)	-	(616,043.92)
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	(2,429,605.76)	-	(2,429,605.76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,317,788.42	42,557,425.08	62,875,213.50
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(8,347,651.06)	(8,347,651.06)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,118,641.92)	(4,118,641.92)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(12,466,292.98)	(12,466,292.98)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,116,364.15)	(4,116,364.15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(16,582,657.13)	(16,582,657.13)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,535,229.18	30,091,132.10	52,626,361.28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,317,788.42	25,974,767.95	46,292,556.37
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			4,118,641.92
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			4,116,364.15

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	20,317,788.42	42,557,425.08	62,875,213.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	20,317,788.42	42,557,425.08	62,875,213.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,317,788.42	42,557,425.08	62,875,213.50
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(8,347,651.06)	(8,347,651.06)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,118,641.92)	(4,118,641.92)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(12,466,292.98)	(12,466,292.98)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,116,364.15)	(4,116,364.15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(16,582,657.13)	(16,582,657.13)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	20,317,788.42	30,091,132.10	50,408,920.52
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,317,788.42	25,974,767.95	46,292,556.37
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			4,118,641.92
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			4,116,364.15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมตามรายงานการประเมินราคา จำนวน 75.69 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับการประเมินราคาที่ดินและวิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) สำหรับการประเมินราคาอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

[illegible]

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	94,683,985.10	165,756,251.08	698,173,153.03	18,647,751.04	29,516,909.92	2,111,162.73	1,008,889,212.90
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐาน รายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เป็นครั้งแรก	-	-	-	-	(2,331,682.46)	-	(2,331,682.46)
ซื้อเพิ่ม	-	70,000.00	2,172,397.04	1,359,727.48	-	4,310,917.94	7,913,042.46
โอนเข้า	-	-	2,302,721.51	168,555.09	1,210,280.38	235,492.93	3,917,049.91
โอนออก	-	-	-	-	-	(2,435,677.70)	(2,435,677.70)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(350,571.44)	(1,215,590.86)	-	-	(1,566,162.30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	94,683,985.10	165,826,251.08	702,297,700.14	18,960,442.75	28,395,507.84	4,221,895.90	1,014,385,782.81
ซื้อเพิ่ม	-	260,000.00	3,189,238.63	1,790,597.32	336,622.00	4,359,473.87	9,935,931.82
โอนเข้า	-	-	95,472.55	-	-	113,260.59	208,733.14
โอนออก	-	-	-	-	-	(3,605,472.55)	(3,605,472.55)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(505,600.00)	(2,664,636.96)	(499,449.89)	-	-	(3,669,686.85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	94,683,985.10	165,580,651.08	702,917,774.36	20,251,590.18	28,732,129.84	5,089,157.81	1,017,255,288.37
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(129,978,354.92)	(575,812,338.99)	(15,969,460.17)	(26,629,623.34)	-	(748,389,777.42)
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐาน รายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เป็นครั้งแรก	-	-	-	-	748,955.44	-	748,955.44
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,807,424.25)	(22,873,287.33)	(1,256,779.95)	(333,848.73)	-	(30,271,340.26)
โอนเข้า	-	-	-	-	(549,049.20)	-	(549,049.20)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	280,132.67	1,147,666.32	-	-	1,427,798.99
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(135,785,779.17)	(598,405,493.65)	(16,078,573.80)	(26,763,565.83)	-	(777,033,412.45)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,743,172.67)	(21,528,833.19)	(1,421,329.95)	(146,019.50)	-	(28,839,355.31)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	505,599.00	1,282,353.57	289,188.56	-	-	2,077,141.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(141,023,352.84)	(618,651,973.27)	(17,210,715.19)	(26,909,585.33)	-	(803,795,626.63)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	(290,241.00)	-	-	-	(290,241.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	(290,241.00)	-	-	-	(290,241.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	94,683,985.10	30,040,471.91	103,601,965.49	2,881,868.95	1,631,942.01	4,221,895.90	237,062,129.36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	94,683,985.10	24,557,298.24	83,975,560.09	3,040,874.99	1,822,544.51	5,089,157.81	213,169,420.74
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							30,271,340.26
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564							28,839,355.31

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน พร้อมอาคาร และเครื่องจักร ราคาคงจำนวน 559.19 ล้านบาท และจำนวน 552.94 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าตามบัญชีจำนวน 187.17 ล้านบาท และจำนวน 169.94 ล้านบาท ตามลำดับ ที่จะมีการขึ้นในอนาคตไปค้าประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับ จากธนาคารพาณิชย์, สถาบันการเงินและกิจการอื่น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 23 และ 38.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดินบางส่วน ราคาคงตามบัญชี 29.78 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี จำนองกับบุคคลภายนอก เพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมตามหมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อที่ 24

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคา หมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาคงจำนวน 620.25 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.31 ล้านบาท และราคาคงจำนวน 565.26 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.30 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยัง ใช้งานอยู่โดยมีราคาคงจำนวน 608.36 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.30 ล้านบาท และราคาคงจำนวน 553.22 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.30 ล้านบาท ตามลำดับ

20. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	15,838,924.41	-	3,140,603.02	18,979,527.43
ซื้อเพิ่ม	568,329.22	-	2,250,150.00	2,818,479.22
โอนออก	-	-	(1,210,280.38)	(1,210,280.38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,407,253.63	-	4,180,472.64	20,587,726.27
เพิ่มขึ้น	-	3,531,427.17	1,926,185.02	5,457,612.19
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	-	-	(3,686,150.00)	(3,686,150.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,407,253.63	3,531,427.17	2,420,507.66	22,359,188.46
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	(748,955.44)	(748,955.44)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(1,971,869.80)	-	(600,283.44)	(2,572,153.24)
โอนออก	-	-	549,049.20	549,049.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(1,971,869.80)	-	(800,189.68)	(2,772,059.48)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(2,085,171.81)	(647,428.32)	(893,264.20)	(3,625,864.33)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	-	-	382,542.92	382,542.92
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(4,057,041.61)	(647,428.32)	(1,310,910.96)	(6,015,380.89)
มูลค่าตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	14,435,383.83	-	3,380,282.96	17,815,666.79
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	12,350,212.02	2,883,998.85	1,109,596.70	16,343,807.57
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				2,572,153.24
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				3,625,864.33

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,249,041.81	2,331,682.46	5,580,724.27
โอนออก	-	(1,210,280.38)	(1,210,280.38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,249,041.81	1,121,402.08	4,370,443.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,249,041.81	1,121,402.08	4,370,443.89
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(748,955.44)	(748,955.44)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(295,367.44)	(235,635.59)	(531,003.03)
โอนออก	-	549,049.20	549,049.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(295,367.44)	(435,541.83)	(730,909.27)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(295,367.44)	(224,157.41)	(519,524.85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(590,734.88)	(659,699.24)	(1,250,434.12)
มูลค่าตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,953,674.37	685,860.25	3,639,534.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,658,306.93	461,702.84	3,120,009.77
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			531,003.03
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			519,524.85

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าใช้จ่าย รอการตัดบัญชี	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	30,964,597.93	451,000.00	31,415,597.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	30,964,597.93	451,000.00	31,415,597.93
ซื้อเพิ่ม	360,000.00	-	360,000.00
โอนเข้า	3,510,000.00	-	3,510,000.00
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(890,885.00)	-	(890,885.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	33,943,712.93	451,000.00	34,394,712.93
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(27,635,958.12)	(451,000.00)	(28,086,958.12)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,444,640.46)	-	(1,444,640.46)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(29,080,598.58)	(451,000.00)	(29,531,598.58)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,536,329.69)	-	(1,536,329.69)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	884,552.45	-	884,552.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(29,732,375.82)	(451,000.00)	(30,183,375.82)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,883,999.35	-	1,883,999.35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,211,337.11	-	4,211,337.11
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			1,444,640.46
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			1,536,329.69

(หน่วย : บาท)	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
ราคาทุน :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	29,616,057.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	29,616,057.93
ซื้อเพิ่ม	360,000.00
โอนเข้า	3,510,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	33,486,057.93
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(26,578,736.08)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,353,706.26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(27,932,442.34)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,447,926.91)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(29,380,369.25)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,683,615.59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,105,688.68
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,353,706.26
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,447,926.91

22. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39,606,665.52	38,927,336.75	107,302,444.80	100,854,051.07
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,237,183.24)	(2,341,088.21)	(624,001.95)	(727,906.92)
สุทธิ	37,369,482.28	36,586,248.54	106,678,442.85	100,126,144.15

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้	บันทึกเป็นรายได้หรือ	ณ วันที่
	1 มกราคม	หรือค่าใช้จ่าย	ค่าใช้จ่ายในกำไร	31 ธันวาคม
	2564	ในกำไรขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2564
		(หมายเหตุ 32.1)	(หมายเหตุ 32.2)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,148,964.40	3,212,742.85	-	7,361,707.25
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	13,542,057.85	-	-	13,542,057.85
สินค้าคงเหลือ	3,802,000.30	(46,913.80)	-	3,755,086.50
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	-	115,756.00	-	115,756.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,542,899.92	(419,619.05)	-	2,123,280.87
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,441,366.13	953,519.40	(3,597,459.00)	11,797,426.53
รวม	38,927,336.75	3,815,485.40	(3,597,459.00)	39,145,363.15
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,341,088.21)	565,207.34	-	(1,775,880.87)
รวม	(2,341,088.21)	565,207.34	-	(1,775,880.87)
สุทธิ	36,586,248.54	4,380,692.74	(3,597,459.00)	37,369,482.28

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้หรือ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2563	(หมายเหตุ 32.1)	2563
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี			
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,422,751.92	(1,273,787.52)	4,148,964.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	12,382,057.85	1,160,000.00	13,542,057.85
สินค้าคงเหลือ	2,083,661.72	1,718,338.58	3,802,000.30
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	58,048.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,506,244.54	36,655.38	2,542,899.92
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,878,265.60	563,100.53	14,441,366.13
รวม	36,723,029.78	2,204,306.97	38,927,336.75
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,506,244.54)	165,156.33	(2,341,088.21)
รวม	(2,506,244.54)	165,156.33	(2,341,088.21)
สุทธิ	34,216,785.24	2,369,463.30	36,586,248.54

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้หรือ	บันทึกเป็นรายได้หรือ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2564	(หมายเหตุ 32.1)	เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 32.2)	2564
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,930,640.31	3,647,548.94	-	9,578,189.25
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	28,072,544.42	1,766,000.00	-	29,838,544.42
สินค้าคงเหลือ	3,802,000.30	(46,913.79)	-	3,755,086.51
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	47,372,530.00	3,633,978.20	-	51,006,508.20
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	-	134,033.85	-	134,033.85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	773,698.16	(81,143.87)	-	692,554.29
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,452,589.73	953,519.40	(3,558,629.00)	11,847,480.13
รวม	100,854,051.07	10,007,022.73	(3,558,629.00)	107,302,444.80
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(727,906.92)	103,904.97	-	(624,001.95)
รวม	(727,906.92)	103,904.97	-	(624,001.95)
สุทธิ	100,126,144.15	10,110,927.70	(3,558,629.00)	106,678,442.85

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็นรายได้หรือ ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 32.1)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี			
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,158,309.09	(1,227,668.78)	5,930,640.31
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	26,389,486.44	1,683,057.98	28,072,544.42
สินค้าคงเหลือ	2,083,661.72	1,718,338.58	3,802,000.30
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	43,623,542.87	3,748,987.13	47,372,530.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	58,048.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	966,353.77	(192,655.61)	773,698.16
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,889,489.20	563,100.53	14,452,589.73
รวม	94,560,891.24	6,293,159.83	100,854,051.07
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(966,353.77)	238,446.85	(727,906.92)
รวม	(966,353.77)	238,446.85	(727,906.92)
สุทธิ	93,594,537.47	6,531,606.68	100,126,144.15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมกลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ตามงบการเงินรวมจำนวน 330.13 ล้านบาท และ 267.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต)

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	9,305,580.50	16,991,491.26
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	16,000,000.00	20,000,000.00
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	44,133,302.58	74,515,942.42
เงินกู้ยืมระยะสั้น	34,915,997.65	-
รวม	104,354,880.73	111,507,433.68

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เลตเตอร์ออฟเครดิต และตั๋วสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินต่าง ๆ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 38.1 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR, MOR-1, 1.65-5.25 ต่อปี และ MOR, MOR-1, 3.38-6.25 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการทำหนังสือสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ กำหนดจ่ายชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ.2566 กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีสิทธิเรียกหนี้ ทั้งหมดตามหนังสือสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้ทันทีเมื่อบริษัทผิดนัดชำระหนี้ อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ต่อปี)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 19 พร้อมทั้งยกประโยชน์ในสิทธิประกันภัยทรัพย์สินให้แก่ผู้ให้กู้ โดยมีบริษัท และกรรมการของบริษัทค้ำประกัน และภายใต้เงื่อนไขสัญญาเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท บริษัทได้รับสินค้าที่ส่งเข้ามา โดยใช้เครดิตสถาบันการเงิน ดังนั้นบริษัทจึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้ำดังกล่าวทั้งที่ เก็บไว้หรือจำหน่ายไป

24. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>		<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
เจ้าหนี้แฟคตอริงกิจการอื่น	60,846,141.87	31,223,257.81	60,846,141.87	31,223,257.81
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	73,080,000.00	48,400,000.00	45,000,000.00	34,000,000.00
ดอกเบี้ยรูดตัดจ่าย	(476,508.58)	(165,176.16)	(476,508.58)	(165,176.16)
รวม	133,449,633.29	79,458,081.65	105,369,633.29	65,058,081.65

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เจ้าหนี้แฟคตอริง เป็นเงินกู้ยืมจากการทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9 ให้กับบริษัทแฟคตอริงแห่งหนึ่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.75-6.25 ต่อปี และอัตราร้อยละ 5.75 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเป็นการกู้ยืม ตามสัญญาเงินกู้ กำหนดจ่ายคืนเงินต้นภายใน 4-12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.00-15.00 เท่ากันทั้งสองปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมตามสัญญา ระยะเวลา 3-6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15.00 ต่อปีเท่ากันทั้งสองปี โดยใช้ที่ดินบางส่วนจำนองกับบุคคลภายนอก ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 19

25. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>		<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	326,523.34	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	200,168,012.00	134,001,894.61	193,218,413.80	128,086,274.06
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,482.00	-	356,000.00	1,712,000.00
เจ้าหนี้อื่นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,001,282.90	-	1,001,282.90	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	2,659,138.54	-	-	-
เชื่อกยาล่วงหน้ากิจการอื่น	891,498.90	3,472,186.20	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,184,482.87	110,975.76	81,574.95	71,543.44
ดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการอื่น	2,123,829.40	560,559.23	388,183.90	81,593.96
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,275,280.76	3,105,814.18	3,095,034.18	3,095,034.18
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายกิจการอื่น	20,473,333.18	24,506,368.51	13,989,128.63	19,701,131.90
เงินทศรองจ่าย	574,276.37	382,000.00	-	-
รายได้รับล่วงหน้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,000,000.00	-	-	496,261.68
รายได้รับล่วงหน้ากิจการอื่น	4,063,949.91	3,524,813.57	3,310,229.91	988,730.57
อื่น ๆ	17,697,261.41	34,933,274.41	17,697,261.41	32,990,725.31
รวม	258,116,828.24	204,597,886.47	233,463,633.02	187,223,295.10

26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>	
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,887,500.00	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(362,500.00)	-
สุทธิ	2,525,000.00	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	3,000,000.00	-
ชำระคืนระหว่างปี	(112,500.00)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,887,500.00	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้รับวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน วงเงินจำนวน 3.00 ล้านบาท จ่ายชำระเงินต้นงวดละ 0.02 ล้านบาท จำนวน 120 งวด อัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ปีที่ 1 ถึง ปีที่ 5 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.00 – 7.50 ต่อปี ปีที่ 6 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR + 2.00 ต่อปี ค่าประกันโดยบริษัทใหญ่ กรรมการบริษัทใหญ่ กรรมการบริษัทย่อยและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง

27. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	12,714,499.38	11,998,688.88
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	5,457,612.19	2,701,879.45
จ่ายชำระระหว่างปี	(4,291,951.86)	(1,986,068.95)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(3,263,755.40)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	10,616,404.31	12,714,499.38

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	3,868,490.78	4,299,235.05
จ่ายชำระระหว่างปี	(405,719.35)	(430,744.27)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	3,462,771.43	3,868,490.78

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หนี้สินตาม	ดอกเบี้ยจ่ายรอ	สุทธิ	หนี้สินตาม	ดอกเบี้ยจ่ายรอ	สุทธิ
	สัญญาเช่า	ตัดบัญชี		สัญญาเช่า	ตัดบัญชี	
ไม่เกิน 1 ปี	5,974,960.84	(1,164,098.90)	4,810,861.94	789,276.00	(359,184.56)	430,091.44
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,111,288.00	(1,636,974.06)	4,474,313.94	2,966,595.00	(1,265,143.44)	1,701,451.56
5 ปี ขึ้นไป	1,584,000.00	(252,771.57)	1,331,228.43	1,584,000.00	(252,771.57)	1,331,228.43
รวม	13,670,248.84	(3,053,844.53)	10,616,404.31	5,339,871.00	(1,877,099.57)	3,462,771.43

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หนี้สินตาม	ดอกเบี้ยจ่ายรอ	สุทธิ	หนี้สินตาม	ดอกเบี้ยจ่ายรอ	สุทธิ
	สัญญาเช่า	ตัดบัญชี		สัญญาเช่า	ตัดบัญชี	
ไม่เกิน 1 ปี	4,644,841.00	(1,134,056.99)	3,510,784.01	789,276.00	(383,556.64)	405,719.36
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	9,723,982.00	(2,192,015.76)	7,531,966.24	3,227,871.00	(1,435,953.80)	1,791,917.20
5 ปี ขึ้นไป	2,112,000.00	(440,250.87)	1,671,749.13	2,112,000.00	(441,145.78)	1,670,854.22
รวม	16,480,823.00	(3,766,323.62)	12,714,499.38	6,129,147.00	(2,260,656.22)	3,868,490.78

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	865,459.49	610,486.37	383,556.65	378,744.82
กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า	5,157,411.35	1,787,066.00	789,276.00	810,384.00

28. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันต้นปี	68,474,299.78	69,629,928.97	67,609,392.78	69,447,445.97
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	4,392,024.01	5,041,801.03	4,065,201.02	4,368,682.03
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,743,776.99	1,651,979.00	1,717,773.00	1,642,674.00
หัก ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(1,015,377.00)	(7,849,409.22)	(1,015,377.00)	(7,849,409.22)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(17,987,295.00)	-	(17,793,145.00)	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันปลายปี	55,607,428.78	68,474,299.78	54,583,844.80	67,609,392.78

การเปลี่ยนแปลงผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมไว้ในกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ราคาตามบัญชีต้นปี	9,149,805.88	9,149,805.88	9,205,923.88	9,205,923.88
รับรู้ในระหว่างปี	(17,987,295.00)	-	(17,793,145.00)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	(8,837,489.12)	9,149,805.88	(8,587,221.12)	9,205,923.88

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนขายและบริการ	3,331,871.08	3,307,507.81	3,210,212.72	3,210,098.81
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	804,451.18	766,766.04	804,451.18	766,766.04
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,665,015.03	2,214,383.33	1,433,846.41	1,629,368.33
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	334,463.71	405,122.85	334,463.71	405,122.85
รวม	6,135,801.00	6,693,780.03	5,782,974.02	6,011,356.03

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	5,180,588.00	-	5,171,622.00	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์ (18,540,910.00)		-	(18,540,910.00)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงการปรับปรุงจากประสบการณ์	(4,626,973.00)	-	(4,423,857.00)	-
รวม	(17,987,295.00)	-	(17,793,145.00)	-

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้คำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.24-2.87	ร้อยละ 2.24-3.36	ร้อยละ 2.29-2.83	ร้อยละ 3.13-3.23
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 2.27-5.40	ร้อยละ 4.29-5.40	ร้อยละ 2.27-2.59	ร้อยละ 4.29-5.40
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0-74	ร้อยละ 0-57	ร้อยละ 0-74	ร้อยละ 0-57
อายุเกษียณ	55-60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(1,980,523.00)	(2,775,350.00)	(1,931,952.00)	(2,725,817.00)
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 0.50	2,223,188.00	3,019,648.00	2,170,081.00	2,964,810.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	2,074,957.00	3,405,125.00	2,019,991.00	3,350,333.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน ลดลงร้อยละ 0.50	(1,944,010.00)	(3,150,117.00)	(1,863,204.00)	(3,100,248.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(2,025,056.00)	(3,208,160.00)	(1,969,556.00)	(3,152,278.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ลดลงร้อยละ 0.50	2,262,847.00	3,934,550.00	2,202,257.00	3,872,524.00

29. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2564		2563		
	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่า (พันบาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่า (พันบาท)	
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญต้นปี	0.50	1,297,180	648,590	864,786	432,393
หัก เพิ่มทุน(ลดทุน)	0.50	(432,392)	(216,196)	432,394	216,197
หุ้นสามัญสิ้นปี	0.50	864,788	432,394	1,297,180	648,590
ทุนที่ออกและเรียกชำระ					
หุ้นสามัญต้นปี	0.50	864,786	432,393	864,786	432,393
หัก เพิ่มทุน	0.50	2	1	-	-
หุ้นสามัญสิ้นปี	0.50	864,788	432,394	864,786	432,393

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท CIG-W8 จำนวน 1,900 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.00 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจำนวน 950.00 บาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 950.00 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิ CIG-W8 ที่ไม่ได้ใช้สิทธิได้หมดอายุไปเป็นจำนวน 432,391,491 หน่วย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 1,297.18 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 648.59 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 864.79 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 432.39 ล้านบาท ตลอดจนเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564

การจัดการความเสี่ยงในส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมและการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่ให้เกินข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 2.60 : 1 และ 1.41 : 1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.96 : 1 และ 1.38 : 1 ตามลำดับ

30. ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</u>		<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(429,483.73)	1,101,844.58	(429,483.73)	1,101,844.58
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	753,290,353.75	557,150,980.26	753,290,353.75	553,159,980.26
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	29,148,871.71	31,410,558.85	29,148,871.71	31,410,558.85
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	177,847,832.39	165,752,445.28	165,182,537.85	155,329,733.47
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	50,461,034.44	49,954,455.27	34,923,171.22	36,274,691.47
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน(โอนกลับ)	-	(15,924,778.49)	18,169,890.98	18,744,935.65
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	44,095,741.83	6,104,388.53	27,336,050.73	14,724,538.36
ค่าขนส่ง	34,776,933.39	25,122,430.21	34,776,933.39	25,122,430.21
ค่าส่งเสริมการขาย	5,009,337.95	8,033,780.53	4,837,142.87	7,564,152.84
ค่าสาธารณูปโภค	14,328,488.34	12,999,455.12	13,707,612.47	11,693,473.31
ต้นทุนทางการเงิน	26,319,146.88	19,481,015.07	18,472,303.09	13,080,732.75
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	99,355,007.08	228,396,007.07	64,489,706.63	186,416,514.49
รวม	1,234,203,264.03	1,089,582,582.28	1,163,905,090.96	1,054,623,586.24

32. รายได้ภาษีเงินได้

32.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 22)				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(4,380,692.75)	(2,369,463.30)	(10,110,927.70)	(6,531,606.68)
รายได้ภาษีเงินได้	(4,380,692.75)	(2,369,463.30)	(10,110,927.70)	(6,531,606.68)

32.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22)	(3,597,459.00)	-	(3,558,629.00)	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(146,513,312.34)	(132,368,708.36)	(87,967,670.91)	(127,568,016.72)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(29,302,662.47)	(26,473,741.67)	(17,593,534.18)	(25,513,603.34)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ดังนี้				
(โอนกลับ)ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(46,913.79)	1,721,022.35	(46,913.79)	1,718,338.58
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	3,633,978.20	3,748,987.13
(โอนกลับ)ขาดทุนด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น	7,983,857.37	(1,227,668.78)	5,413,548.95	455,389.21
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,024,084.80	680,103.53	953,519.40	563,100.53
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	19,115,883.99	24,800,510.16	7,127,854.97	18,560,026.11
อื่น ๆ	1,225,750.10	499,774.41	511,546.45	467,761.78
รวม	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(4,380,692.75)	(2,369,463.30)	(10,110,927.70)	(6,531,606.68)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(4,380,692.75)	(2,369,463.30)	(10,110,927.70)	(6,531,606.68)

33. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนสำหรับปี (หน่วย : บาท)	(141,936,023.95)	(129,950,515.66)	(77,856,743.21)	(121,036,410.04)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (หน่วย : หุ้น)	864,788,682	864,786,382	864,788,682	864,786,782
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.1641)	(0.1503)	(0.0900)	(0.1400)

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ซึ่งคำนวณโดยใช้จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัท ต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิไปซื้อหุ้นสามัญจากบุคคลภายนอกคืนมาด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อนำหุ้นสามัญดังกล่าวมาใช้ในการแปลงหุ้น ซึ่งบริษัทไม่แสดงกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญต่ำกว่าราคาตามสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

34. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น รวมทั้งบริการซ่อมแซม บำรุงรักษาและตรวจสอบสินค้า ธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจโรงแรม กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานนั้นเกิดขึ้นจากยอดขายได้หักต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ระบุได้ของส่วนงานธุรกิจนั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ขายสินค้าชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศ		ธุรกิจก่อสร้าง		บริการด้านโรงแรม		อื่น ๆ		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้ขายและบริการในประเทศ	451,130	404,875	94,636	132,362	5,751	5,808	24,355	1,669	575,872	544,714
รายได้ขายและบริการต่างประเทศ	522,837	419,650	-	-	-	-	-	-	522,837	419,650
รวม	973,967	824,525	94,636	132,362	5,751	5,808	24,355	1,669	1,098,709	964,364
ต้นทุนขายและบริการ	(830,057)	(690,828)	(109,276)	(191,732)	(17,505)	(20,042)	(13,860)	(3,558)	(970,698)	(906,160)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นตามส่วนงาน	143,910	133,697	(14,640)	(59,370)	(11,754)	(14,234)	10,495	(1,889)	128,011	58,204
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน									(237,186)	(163,942)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน									(109,175)	(105,738)
รายได้อื่น									8,741	8,790
กำไรจากการซื้อสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม									603	-
ต้นทุนทางการเงิน									(26,319)	(19,481)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า									(23)	(15,940)
ผลขาดทุนจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า									(20,340)	-
รายได้ภาษีเงินได้									4,381	2,369
ขาดทุนสำหรับปี									(142,132)	(130,000)
สินทรัพย์ถาวรส่วนงาน									337,500	365,843
สินทรัพย์ส่วนกลาง									526,824	508,912
สินทรัพย์รวม									864,324	874,755

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ที่มูลค่าการขายสูงกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายจำนวน 2 ราย มูลค่าการขายรวม 528.54 ล้านบาท และจำนวน 3 ราย มูลค่าการขายรวม 553.55 ล้านบาท ตามลำดับ

35. รายได้

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ที่เปิดเผยตามจำแนกตามส่วนงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ขายสินค้าชิ้นส่วน		ธุรกิจก่อสร้าง		บริการด้าน		อื่น ๆ		รวม	
	เครื่องบิน		เรือ		โรงแรม					
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จำแนกตามภาระที่ต้องปฏิบัติ โดย										
-เสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	973,967	824,525	-	-	5,751	5,808	24,355	1,669	1,004,073	832,002
-เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	94,636	132,362	-	-	-	-	94,636	132,362
รวม	973,967	824,525	94,636	132,362	5,751	5,808	24,355	1,669	1,098,709	964,364

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับจำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้เป็นส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติ
ที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
รายได้บริการรับเหมาก่อสร้าง	10,452	70,586

จำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่เคย
รวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญารับเหมาก่อสร้าง	13,096

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีจำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้ที่เกี่ยวข้องกับภาระที่
ต้องปฏิบัติที่ได้ปฏิบัติแล้วในงวดก่อน

36. เครื่องมือทางการเงิน

วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

36.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินให้กู้ยืม โดยสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนรายใหญ่ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ สำหรับลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำและมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามความเป็นไปได้ของการชำระเงินจากคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มียู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

● เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินอื่นกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง บริษัทพิจารณาแล้วว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ

36.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ด่งเวียดนาม	10,532	10,532	-	-	0.0015	0.0014
ดอลลาร์สหรัฐ	1,655	2,066	2,283	2,477	33.2649	33.5929
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	9	39	-	-	23.8456	24.6798
รูปีของปากีสถาน	20	20	-	-	0.1862	0.1881

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญด่งเวียดนาม ดอลลาร์สหรัฐ ดอลลาร์ออสเตรเลีย และรูปีของปากีสถาน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงสัญญาอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนก่อนภาษี
		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
คงเวียตนาม	+4.0	1
	-4.0	(1)
ดอลลาร์สหรัฐ	+4.0	2,202
	-4.0	(2,202)
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	+1.0	2
	-1.0	(2)
รูปีของปากีสถาน	+4.0	1
	-4.0	(1)
		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนก่อนภาษี
		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
คงเวียตนาม	+4.0	1
	-4.0	(1)
ดอลลาร์สหรัฐ	+4.0	1,729
	-4.0	(1,729)
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	+5.0	43
	-5.0	(43)
รูปีของปากีสถาน	+5.0	1
	-5.0	(1)

36.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	8,653,595.43	1,018,318.42	9,671,913.85	0.125-0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	177,844,542.24	177,844,542.24	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	10,000,000.00	-	-	-	-	10,000,000.00	1.00-2.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	10,103,003.48	-	10,103,003.48	-
รวม	10,000,000.00	-	-	18,756,598.91	178,862,860.66	207,619,459.57	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,000,000.00	-	34,915,997.65	53,438,883.08	-	104,354,880.73	1.64-5.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,557,882.00	-	-	-	-	20,557,882.00	1.50-15.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	133,449,633.29	-	-	-	-	133,449,633.29	5.75-15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	258,116,828.24	258,116,828.24	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	362,500.00	1,200,000.00	1,325,000.00	-	-	2,887,500.00	5.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,810,861.94	4,474,313.94	1,331,228.43	-	-	10,616,404.31	0.33-15.00
รวม	175,180,877.23	5,674,313.94	37,572,226.08	53,438,883.08	258,116,828.24	529,983,128.57	

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา	
ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย	
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			ที่แท้จริง	
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	25,310,384.16	5,529,883.64	30,840,267.80	0.125-0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	166,774,079.53	166,774,079.53	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,600,000.00	-	-	-	-	1,600,000.00	1.50-15.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	10,102,194.43	-	10,102,194.43	-
รวม	1,600,000.00	-	-	35,412,578.59	172,303,963.17	209,316,541.76	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,000,000.00	-	-	91,507,433.68	-	111,507,433.68	1.75-5.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,880,000.00	-	-	-	-	15,880,000.00	1.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	79,458,081.65	-	-	-	-	79,458,081.65	5.75-15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	204,597,886.47	204,597,886.47	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,510,784.01	7,531,966.24	1,671,749.13	-	-	12,714,499.38	0.33-12.00
รวม	118,848,865.66	7,531,966.24	1,671,749.13	91,507,433.68	204,597,886.47	424,157,901.18	

(หน่วย : บาท)

งบการเฉพาะกิจการ							
วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา	
ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย	
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			ที่แท้จริง	
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	7,163,607.52	385,453.20	7,549,060.72	0.125-0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	169,629,471.05	169,629,471.05	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	10,000,105.13	-	10,000,105.13	-
รวม	-	-	-	17,163,712.65	170,014,924.25	187,178,636.90	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,000,000.00	-	34,915,997.65	53,438,883.08	-	104,354,880.73	1.64-5.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	520,000.00	-	-	-	-	520,000.00	1.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	105,369,633.29	-	-	-	-	105,369,633.29	5.75 - 15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	233,463,633.02	233,463,633.02	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	430,091.44	1,701,451.56	1,331,228.43	-	-	3,462,771.43	0.33-15.00
รวม	122,319,724.73	1,701,451.56	36,247,226.08	53,438,883.08	233,463,633.02	447,170,918.47	

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาดาลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	21,664,508.79	2,370,257.19	24,034,765.98	0.125-0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	156,537,180.33	156,537,180.33	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000,000.00	-	-	-	-	1,000,000.00	1.50-15.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	10,000,104.65	-	10,000,104.65	-
รวม	1,000,000.00	-	-	31,664,613.44	158,907,437.52	191,572,050.96	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,000,000.00	-	-	91,507,433.68	-	111,507,433.68	1.77-5.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	820,000.00	-	-	-	-	820,000.00	1.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	65,058,081.65	-	-	-	-	65,058,081.65	5.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	187,223,295.10	187,223,295.10	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	405,719.36	1,791,022.28	1,671,749.14	-	-	3,868,490.78	0.33-12.00
รวม	86,283,801.01	1,791,022.28	1,671,749.14	91,507,433.68	187,223,295.10	368,477,301.21	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

36.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และสัญญาเช่า บริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ บริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	34,915,997.65	69,438,883.08	-	-	104,354,880.73
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	20,557,882.00	-	-	20,557,882.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	133,449,633.29	-	-	133,449,633.29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	258,116,828.24	-	-	258,116,828.24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	362,500.00	-	2,525,000.00	2,887,500.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,810,861.94	4,474,313.94	1,331,228.43	10,616,404.31
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	34,915,997.65	486,736,588.55	4,474,313.94	3,856,228.43	529,983,128.57

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	111,507,433.68	-	-	111,507,433.68
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,880,000.00	-	-	15,880,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	79,458,081.65	-	-	79,458,081.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	204,597,886.47	-	-	204,597,886.47
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,510,784.01	7,531,966.24	1,671,749.13	12,714,499.38
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	-	414,954,185.81	7,531,966.24	1,671,749.13	424,157,901.18

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	34,915,997.65	69,438,883.08	-	-	104,354,880.73
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	520,000.00	-	-	520,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	105,369,633.29	-	-	105,369,633.29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	233,463,633.02	-	-	233,463,633.02
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	430,091.44	1,701,451.56	1,331,228.43	3,462,771.43
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	34,915,997.65	409,222,240.83	1,701,451.56	1,331,228.43	447,170,918.47

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	111,507,433.68	-	-	111,507,433.68
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	820,000.00	-	-	820,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	65,058,081.65	-	-	65,058,081.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	187,223,295.10	-	-	187,223,295.10
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	405,719.36	1,791,022.28	1,671,749.14	3,868,490.78
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	-	365,014,529.79	1,791,022.28	1,671,749.14	368,477,301.21

36.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

37. ลำดับชั้นมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์บางรายการที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรมไว้แยกแสดงตามระดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<u>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม</u>								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 18)	-	-	75.69	75.69	-	-	75.69	75.69

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันอื่นดังนี้

38.1 ภาระผูกพันจากวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
		สกุลเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน
		ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ	ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	บาท	137.30	111.35	25.95	137.30	107.91	29.39
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท							
และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	115.06	85.06	30.00	166.00	121.35	44.65
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	30.00	9.31	20.69	30.00	16.99	13.01
วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	บาท	3.00	2.89	0.11	-	-	-
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	53.00	49.00	4.00	20.00	20.00	-
วงเงินแฟคตอริง	บาท	75.00	60.85	14.15	60.00	31.22	28.78
บัตรเครดิตน้ำมัน	บาท	0.80	0.15	0.65	0.80	0.12	0.68
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น (ปรับโครงสร้างหนี้)	บาท	34.92	34.92	-	-	-	-

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 15 และข้อที่ 19

38.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนอันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาการสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	มูลค่า	ภาระผูกพัน	มูลค่า	ภาระผูกพัน
	ตามสัญญา	คงเหลือ	ตามสัญญา	คงเหลือ
บาท	4.91	2.50	2.14	1.33

38.3 คดีฟ้องร้อง

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีคดีความจากการถูกเจ้าหนี้ฟ้องร้องเพื่อให้ชำระหนี้จากการผิดสัญญาจัดหาบุคลากรและเข้าวัสดุอุปกรณ์ เป็นจำนวนรวม 1.65 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ถึงจากวันฟ้องร้องจนกว่าจะได้ชำระหนี้เสร็จสิ้น โดยปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณา อย่างไรก็ตามบริษัทได้บันทึกมูลหนี้ดังกล่าวในงบการเงินแล้วทั้งจำนวน

(ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยเป็นโจทก์ฟ้องร้องเรื่องผิดสัญญาการชำระหนี้กับบริษัทแห่งหนึ่งและผู้บริหารโรงแรมท่านหนึ่ง เนื่องจากโจทก์ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายโรงแรมกับจำเลย โดยจำเลยได้ส่งจ่ายให้ตามสัญญาจะซื้อจะขายสิทธิการเช่าและทรัพย์สินบนที่ดินที่เช่าได้ปฏิเสธการจ่ายเงิน โจทก์จึงยื่นฟ้องจำเลยทั้งสอง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 90/2561

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษา ให้จำเลยทั้งสองร่วมกันชำระเงิน 5.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2560 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ โดยคำนวณดอกเบี้ยถึงวันฟ้อง (วันที่ 27 มีนาคม 2561) ต้องไม่เกิน 0.37 ล้านบาท โดยให้จำเลยทั้งสองชำระค่าธรรมเนียมแทนโจทก์เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 287/2561

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 จำเลยทั้งสองได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้จำเลยทั้งสองชำระเงินจำนวน 4.94 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันที่ 3 เมษายน 2560 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ทั้งในส่วนฟ้องเดิมและฟ้องแย้งให้เป็นพับ นอกจากที่แก้ไขเป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น

ต่อมาจำเลยทั้งสองได้ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาและยื่นฎีกาต่อศาลชั้นต้น ซึ่งเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งไม่อนุญาตให้จำเลยทั้งสองฎีกา ยกคำร้อง และไม่รับฎีกาของจำเลยทั้งสอง โดยคืนค่าศาลชั้นฎีกาทั้งหมดให้แก่จำเลยทั้งสอง ส่วนค่าธรรมเนียมอื่นนอกจากที่ศาลสั่งคืนให้จำเลยเป็นผู้รับผิดชอบ และคดีถึงที่สุดแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสืบหาทรัพย์สินของส่วนของจำเลยทั้งสองเพื่อบังคับคดีต่อไป

- (ค) บริษัทย่อยถูกพนักงานที่พ้นสภาพฟ้องร้อง เรื่องไม่ปฏิบัติตามสัญญาจ้างแรงงาน ซึ่งเป็นค่าจ้างที่ค้างจ่ายพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับแต่วันผิดนัดจนถึงวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ รวมเป็นเงิน 0.58 ล้านบาท และกรณีที่บริษัทไม่จ่ายเงินแก่พนักงานที่พ้นสภาพจึงขอให้บริษัทจ่ายเงินเพิ่มร้อยละ 15 ของเงินที่ค้างจ่ายทุกงวดระยะเวลา 7 วัน เป็นเงินจำนวน 1.22 ล้านบาท รวมถึงให้บริษัทจ่ายเงินค่าหุ้นที่หักไปพร้อมดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ผิดนัดจนถึงวันที่ฟ้องเป็นเงินจำนวน 2.35 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ถูกฟ้องร้องทั้งสิ้น 3.99 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินไว้ในงบการเงินแล้วทั้งจำนวน
- (ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีคดีความจากการถูกเจ้าหนี้ฟ้องร้องเพื่อให้ชำระหนี้จากการผิดสัญญาเช่าทรัพย์สิน เป็นจำนวนรวม 0.02 ล้านบาท โดยปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาอย่างไ้ก็ตามบริษัทได้บันทึกมูลหนี้ดังกล่าวในงบการเงินแล้วทั้งจำนวน
- (จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีคดีความจากการถูกเจ้าหนี้ฟ้องร้องเพื่อให้ชำระหนี้จากการค้างชำระค่าวัสดุอุปกรณ์ 2 คดีเป็นจำนวนรวม 1.40 ล้านบาท โดยปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาอย่างไ้ก็ตามบริษัทได้บันทึกมูลหนี้ดังกล่าวในงบการเงินแล้วทั้งจำนวน
- (ฉ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีคดีความจากการถูกเจ้าหนี้ฟ้องร้องเพื่อให้ชำระหนี้จากการเรียกร้องส่วนต่างจากการขายทอดตลาดรถยนต์เข้าซื้อ 3 คัน จำนวนรวม 0.91 ล้านบาท โดยปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณา

39. สัญญาที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อก่อสร้างและซื้อขายพลังงานไฟฟ้า ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ โดยทั้งสองฝ่ายมีการทำข้อตกลงแบ่งผลประโยชน์จากกำไรสุทธิในนามของกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ จึงยังไม่มีรับรู้ส่วนได้เสียในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ให้กับภาครัฐและภาคเอกชน โดยทั้งสองฝ่ายมีการทำข้อตกลงแบ่งผลประโยชน์จากกำไรสุทธิในนามของกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ จึงยังไม่มีรับรู้ส่วนได้เสียในงบการเงิน

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทเวลไวส์ แคร่ จำกัด (บริษัทย่อย) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท จากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 กรกฎาคม และสิ้นสุดในวันที่ 30 มิถุนายน ของทุกปี เป็นเริ่มต้นในวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยเริ่มรอบปีบัญชีแรกในปี 2565

41. การอนุมัติงบการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินแล้ว เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565



ส่วนที่ 04

การรับรอง
ความถูกต้องของข้อมูล

การรับรอง ความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้ง การกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ **นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล** เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ **นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล** กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

ลายเซ็น

1. นายอารีย์ พุ่มเสนาะ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

.....

2. นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

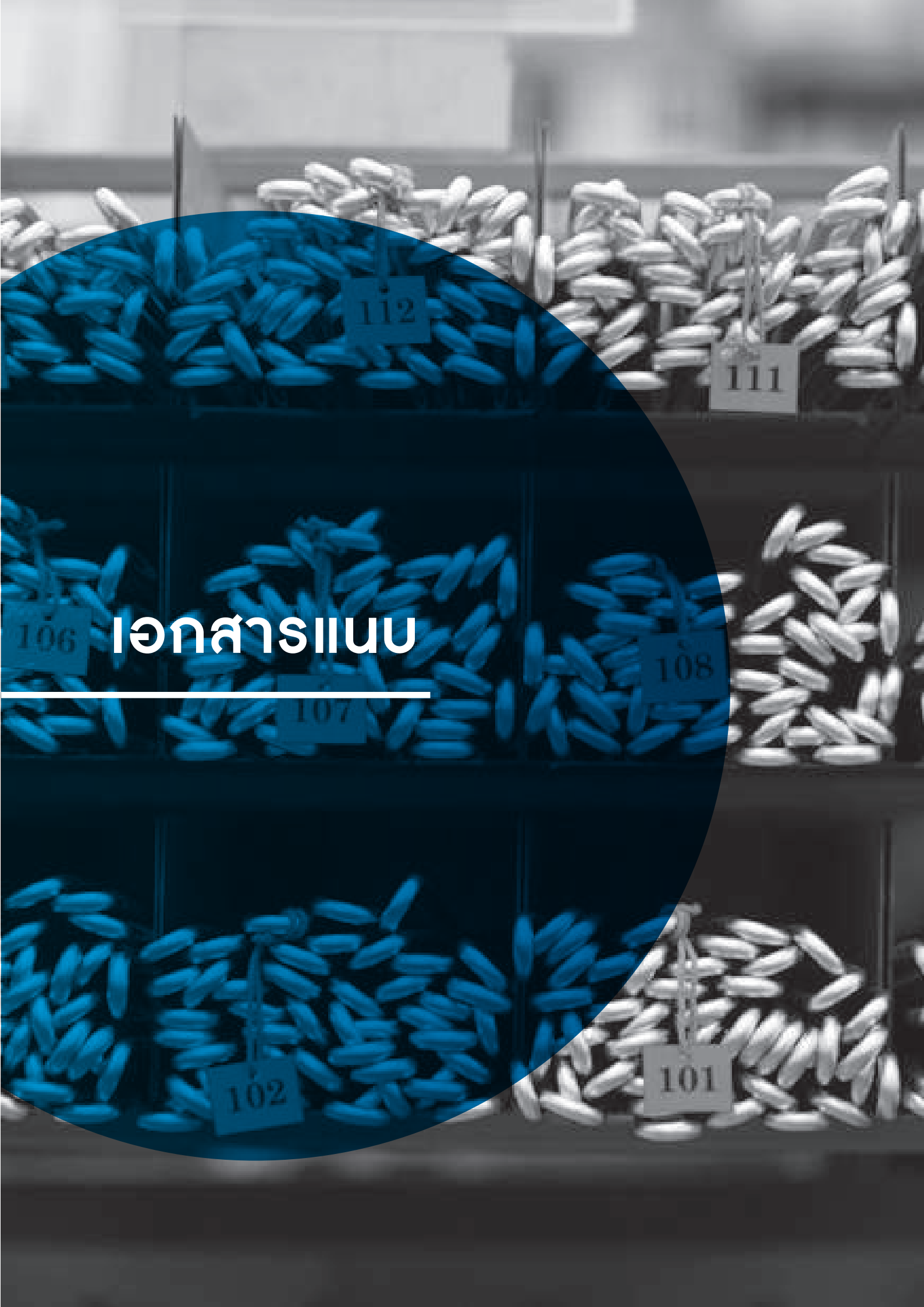
.....

ผู้รับมอบอำนาจ

นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

.....



112

111

106

ເອກສາກໂນນ

107

108

102

101

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



พลตำรวจเอกปรุง บุญผดุง

ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 72 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 0%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 13 พฤษภาคม 2554

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา : ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต
(การบริหารการพัฒนา) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 90/2011
- หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP)
รุ่นที่ 27/2012
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 2/2015
- Advanced Audit Committee Program (AACP)
รุ่นที่ 21/2015

- Driving Company Success with IT Governance (ITG)
รุ่นที่ 1/2016
- Family Business Governance (FBG) รุ่นที่ 5/2016
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
รุ่นที่ 27/2016
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 32/2017
- Risk Management Program for Corporate Leaders
(RCL) รุ่นที่ 6/2017
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 240/2017

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคีย์บอร์ด
2552 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษามูลนิธิ	มูลนิธิโรงเรียนนานาชาติไทย - จีน	สถาบันการศึกษา
2559 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	สถาบันการศึกษา
2554 - 2557	กรรมการสภา	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	สถาบันการศึกษา
2554 - 2557	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการ	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	สถาบันการศึกษา
2557	อนุกรรมการข้าราชการตำรวจ	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2556	ประธานอนุกรรมการจริยธรรม	สภาผู้แทนราษฎร	รัฐสภา
2551 - 2552	หัวหน้านายตำรวจราชสำนักประจำ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2550 - 2551	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ



นายอารีย์ พุ่มเสนา***

รองประธานกรรมการบริษัท
และประธานกรรมการบริหาร

อายุ 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 12.64%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2547

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ
สาขาวิทยาการจัดการมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 27/2004
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)
รุ่นที่ 14/2006

- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)
รุ่นที่ 8/2009
- Corporate Governance for Executives (CGE)
รุ่นที่ 5/2015

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

- พี่ชายนายธีระ พุ่มเสนา (กรรมการ) และ
นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล (กรรมการ)
- บิดานางสาวรัตนกมล พุ่มเสนา (รองกรรมการผู้จัดการ)

ช่วงเวลา	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจ. ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ (บจ. เดอ ละไม)	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมา ก่อสร้างและธุรกิจโรงแรม
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจ. ซีไอจี (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็นทุกชนิด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วี แอนด์ เอ ไฮเทค	จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์เครื่องมือ ไฟฟ้าสอบเทียบเครื่องวัดและควบคุม
ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจ. สยามเรลเวย์ดีเวลลอป เม้นท์	ซ่อมบำรุงหัวรถจักร
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ปูฟี่ รีซอร์สเซส	ผลิตแร่เหล็กเพื่อส่งออก
2561-2564	กรรมการ	บจ. ฟ้าขัววิทยุ	ธุรกิจพลังงาน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อิลลัสโตร	บริการทดสอบและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ขวานทองประปาไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เวลไวส์ แคร์	ผลิตและจำหน่ายถุงมือยางทางการแพทย์
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไออาร์พี	ผลิตไฟฟ้าพลังหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี การประปา	สัปทาน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี โอเปอเรชั่น	บริหารจัดการผลิตน้ำประปาสามารถดื่มได้
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โกโซเซียล	เพื่อประกอบกิจการบริการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Service)
2561 - 2564	กรรมการ	บจ. ฟาขวัญทิพย์	ธุรกิจพลังงาน
2556 - 2560	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2539 - 2558	กรรมการ	บจ. เอ.เอส.เอ. การช่าง	รับเหมาก่อสร้าง
2546 - 2554	กรรมการ	บจ. เอ.เอส.เอ. พร็อพเพอร์ตี้	ค้าสังหาริมทรัพย์
2546 - 2554	กรรมการ	บจ. เอ.เอส.เอ. เรียลเอสเตท	ค้าสังหาริมทรัพย์
2546 - 2553	กรรมการบริหาร	บจ. ศิรกร	รับเหมาก่อสร้าง
2526 - 2552	ประธานกรรมการ	บจ. เอ ซี สแควร์ เอ็นเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายแผงรับรังสีแสงอาทิตย์
ก.ย. 2549 - ส.ค. 2550	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์



นายวิทศักดิ์ หวังก่อเกียรติ***

กรรมการ
และกรรมการบริหาร

อายุ 69 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 3.53%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2547

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา : ปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีและ
การอุตสาหกรรมสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 27/2004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ รองประธาน กรรมการบริหาร/ กรรมการ บริหาร	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอกยล์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจ. ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ (บจ. เดอ ละไม)	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมา ก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม
ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจ. ซีไอจี บลูโซลูชันส์	วิจัยพัฒนา ผลิต ประกอบ และ จำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่อง ทำความเย็น
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ขวานทองประปาไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไออาร์พี	ผลิตไฟฟ้าพลังหมุนเวียนหรือพลังงาน ทดแทน
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี การประปา	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้
2551 - 2552	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจ. เดอ ละไม	ธุรกิจโรงแรม



นายธีระ พุ่มเสนา***

กรรมการ
และกรรมการบริหาร

อายุ 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 1.39%, 0%, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2547

วุฒิสถที่สุดทางการศึกษา : ปริญญาโท M.B.A. (เกียรตินิยม)

สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
วันที่ 27/2004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

- เป็นน้องชาย นายอารีย์ พุ่มเสนา (ประธานกรรมการบริหาร)
- เป็นพี่ชาย นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล (กรรมการ)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจ. ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ (บจ. เดอ ละไม)	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมา ก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	MDICP Holding Co., Ltd	บริการธุรกิจภายในกลุ่ม
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ	กลุ่มอุตสาหกรรม เครื่องปรับอากาศและทำความเย็น สมา อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	องค์กรอิสระ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วน ของเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็นทุกชนิด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีนเนอริค	ผลิต ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด
ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์	ซ่อมบำรุงหัวรถจักร
เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบริหารจัดการ)	สนง. พิพิธภัณฑ์เกษตร เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	องค์การมหาชนด้านการเกษตร
2542 - 2560	กรรมการ	บจ. นอร์ทอีสต์ คอนซัลแตนท์	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ทดสอบ และสำรวจงานด้านวิศวกรรม
2546 - 2551	กรรมการ	บจ. เอ ซี สแควร์ เอ็นเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายแผงรับรังสีแสงอาทิตย์
2549 - 2550	กรรมการ	บจ. เอวีวี	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศ
2535 - 2548	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์



นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล***

กรรมการ
กรรมการบริหาร
และเลขานุการบริษัท

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 0.08%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 13 มีนาคม 2549

วุฒิสถุดทางการศึกษา : ปริญญาโท Financial/ Economics/
Business Administration Emporia State University, USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 60/2006

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 1/2015
- Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 223/2016
- Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 3/2017

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

- น้องสาวนายอารีย์ พุ่มเสนาะ (ประธานกรรมการบริหาร)
และนายธีระ พุ่มเสนาะ (กรรมการ)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจ. ซีไอจี บลูไฮลูชั่นส์	วิจัยพัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่าย เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น
2551 - 2552	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจ. เดอ ละไม	ธุรกิจโรงแรม
เม.ย. 2547 - 2549	ผู้จัดการทั่วไป/ ผู้จัดการฝ่าย การตลาด/ ผู้จัดการฝ่ายธุรการ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2544 - เม.ย. 2547	ผู้จัดการทั่วไป/ ผู้จัดการฝ่าย ธุรการ/ ผู้จัดการฝ่ายต่างประเทศ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2543 - 2544	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป	บจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2540 - 2541	Transportation Executive	BHP Services (Thailand) Co., Ltd.	บริการด้าน logistic



นายทรงพล อันนันทน์

กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 0%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 23 มีนาคม 2554

วุฒิสถุดทางการศึกษา : Master of Science in Administration
Concentration in international Business, Central Michigan,
United States

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 90/2011

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ค. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอลลี
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สำนักงานกฎหมายอันนันทน์	ที่ปรึกษากฎหมาย
2544 - ปัจจุบัน	ทนายความอาวุโส	บจ. สำนักงานกฎหมายปุ่นญฤทธิ์	ที่ปรึกษากฎหมาย
ก.พ. 2554 - พ.ย. 2558	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สแกน โกลบอล	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์



นายณัฐกร รอดเพชร

กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 0%,0%*,0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 23 มีนาคม 2554

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา : ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 90/2011

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
ม.ศ. 2552 - ปัจจุบัน	Financial Controller	บจ. เนติเชนท์	ที่ปรึกษาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
ต.ศ. 2551 - ธ.ศ. 2552	Country Finance Manager	บจ. อวานาด(ประเทศไทย)	ที่ปรึกษาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
มี.ศ. 2548 - ต.ศ. 2551	Internal Audit Manager & Financial Controller	Millennium Auto Group	ดำเนินการด้านธุรกิจรถยนต์แบบครบวงจร
ก.พ. 2554 - พ.ย. 2558	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สแกน โกลบอล	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

หมายเหตุ : 1. * สัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรส

** สัดส่วนการถือหุ้นของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2564

3. *** กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัท

คณะผู้บริหาร/ EXECUTIVE MANAGEMENT



นายอารีย์ พุ่มเสนาะ

ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการบริษัท

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิทยาการ
จัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



นายวรารุณ อรุณทัย

กรรมการผู้จัดการ/ ประธานสายงานบริหาร
การเงินในกลุ่มบริษัท

ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ



นางสาวรัตนกมล พุ่มเสนาะ

รองกรรมการผู้จัดการ

Masters of Business Administration
Quantic School of Business and
Technology, USA



ดร. วุฒิกร ตรีวิทยานนท์

ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ

ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นายจิรดุลย์ พัทธกัธธรรม

ผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบัน
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



นายวรพงษ์ วิบูลย์เจริญกิจจา

ผู้อำนวยการสายงานขายเครื่องปรับอากาศ
และเครื่องทำความเย็น

ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
พระนครเหนือ



นายปิยะพจน์ แก้วจำลอง

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย
รามคำแหง

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)



นายวราวุธ อรุณทัย

อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 0.02%

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 43/2011
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 154/2018

ช่วงเวลา	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ/ ประธาน สายงานบริหารการเงิน ในกลุ่มบริษัท	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
มิ.ย. 2561 - ต.ค. 2562	Finance and Accounting Director	บมจ. คัมเวล คอร์ปอเรชั่น	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับ ระบบต่อลงดิน, ระบบป้องกันฟ้าผ่า, ฯลฯ
เม.ย. 2558 - พ.ค. 2561	General Manager	บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก, เหล็กกล้า

หมายเหตุ: 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานควบคุมดูแล การทำบัญชี (สมุห์บัญชี)



นายปิยะพจน์ แก้วจำลอง

อายุ 42 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 0%

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา : ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ช่วงเวลา	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท		
พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป		ผลิตและจำหน่ายคอยล์
พ.ย. 2557 - พ.ย. 2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง		รับเหมาก่อสร้าง
ก.ย. 2552 - พ.ย. 2557	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป		ผลิตและจำหน่ายคอยล์

หมายเหตุ: 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับ เลขานุการบริษัท



นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 0.08%

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จาก
Emporia State University, USA. ด้าน Financial and Marketing

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Company Secretary Program รุ่นที่ 47/2012

ช่วงเวลา	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท		
2549 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป		ผลิตและจำหน่ายคอยล์

หมายเหตุ: 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2564

[illegible]

หมายเหตุ

CIG	=	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	GAT	=	บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด
CIG Dev.	=	บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	WWC	=	บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด
CIG (TH)	=	บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	CIRP	=	บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด
SRD	=	บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	CIGW	=	บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด
ILS	=	บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	CIGO	=	บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด
CIG (Blu)	=	บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	V&A	=	บริษัท วี แอนด์ เอ ไฮเทค จำกัด
X	=	ประธานกรรมการ	/	=	กรรมการ
XX	=	รองประธานกรรมการ	//	=	กรรมการอิสระ
XXX	=	ประธานกรรมการบริหาร	///	=	กรรมการตรวจสอบ
XXXX	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ	////	=	กรรมการบริหาร
o	=	กรรมการผู้จัดการ	oo	=	รองกรรมการผู้จัดการ
ooo	=	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	oooo	=	ผู้จัดการทั่วไป
ooooo	=	เลขานุการบริษัท	oooooo	=	ผู้อำนวยการสายงาน
ooooooo	=	ผู้จัดการฝ่าย	ooooooo	=	ประธานสายงานบริหารการเงินในกลุ่มบริษัท

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (COMPLIANCE)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน



นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ
อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 0%

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา : ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
พ.ศ. 2554 - พ.ศ. 2556	หัวหน้าส่วนตรวจสอบภายใน	บมจ. ผลัญญา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารอนามัยและความปลอดภัย
ก.พ. 2544 - เม.ย 2554	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	บจ. สยามซีดีประกันภัย	รับประกันวินาศภัย

หมายเหตุ: 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ยังมีได้กระทำการกำหนดและแต่งตั้งผู้เข้ามารับดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท แต่อย่างไร

ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในปี 2564 บริษัท บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทสรุปรายละเอียดเกี่ยวกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ 31 ธ.ค. 2564
ราคาทุน :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	260.44
ซื้อเพิ่ม	0.07
รับโอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-
โอนเข้า	-
โอนออก	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	260.51
ซื้อเพิ่ม	0.26
โอนเข้า	-
โอนออก	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	260.27
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(129.98)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5.81))
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(135.79)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5.74)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	0.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(141.03)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-
รับโอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	124.72
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	119.24

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดีมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และจัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน” ได้เผยแพร่ นโยบายฯ ผ่านทุกช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัท อันได้แก่ website, บอร์ดประชาสัมพันธ์ และ intranet ในส่วนของจรรยาบรรณทางธุรกิจ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับคู่มือ ทำความเข้าใจและเห็นชอบรับรองที่จะปฏิบัติตามคู่มืออีกด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์บริษัท www.cigpcl.com

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ชุดย่อยของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ”)

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทโดยปรากฏอยู่บนเว็บไซต์บริษัท www.cigpcl.com

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”)

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยปรากฏอยู่บนเว็บไซต์บริษัท www.cigpcl.com

เอกสารแนบ 6

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

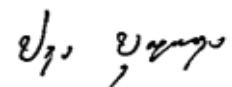
ในรอบบัญชีปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 ของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กับฝ่ายบริหาร และสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม ชี้แจงข้อซักถามเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชี จนเป็นที่พอใจ ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่องบการเงิน
2. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน มีการสอบทานของสำนักงานตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ พิจารณาให้ความเห็นชอบขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี และเชื่อว่าประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล ประกอบกับได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบ รวมทั้งพิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายในด้วย
4. สอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลติดตามให้หน่วยงานผู้รับตรวจแก้ไขตามแนวทางปรับปรุงที่ได้ตกลงร่วมกันภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ มีการกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใส

5. ประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพของการตรวจสอบภายใน
7. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. พิจารณาคัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติของผู้สอบบัญชีซึ่งได้ผลเป็นที่พอใจ รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีให้ถูกต้องตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. แล้วคณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งนายอำพล จานงค์วัฒน์ หรือ นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา หรือ นายนิรติ เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663, 4664 และ 5369 ตามลำดับ หรือ ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ แห่งบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปีบัญชี 2564

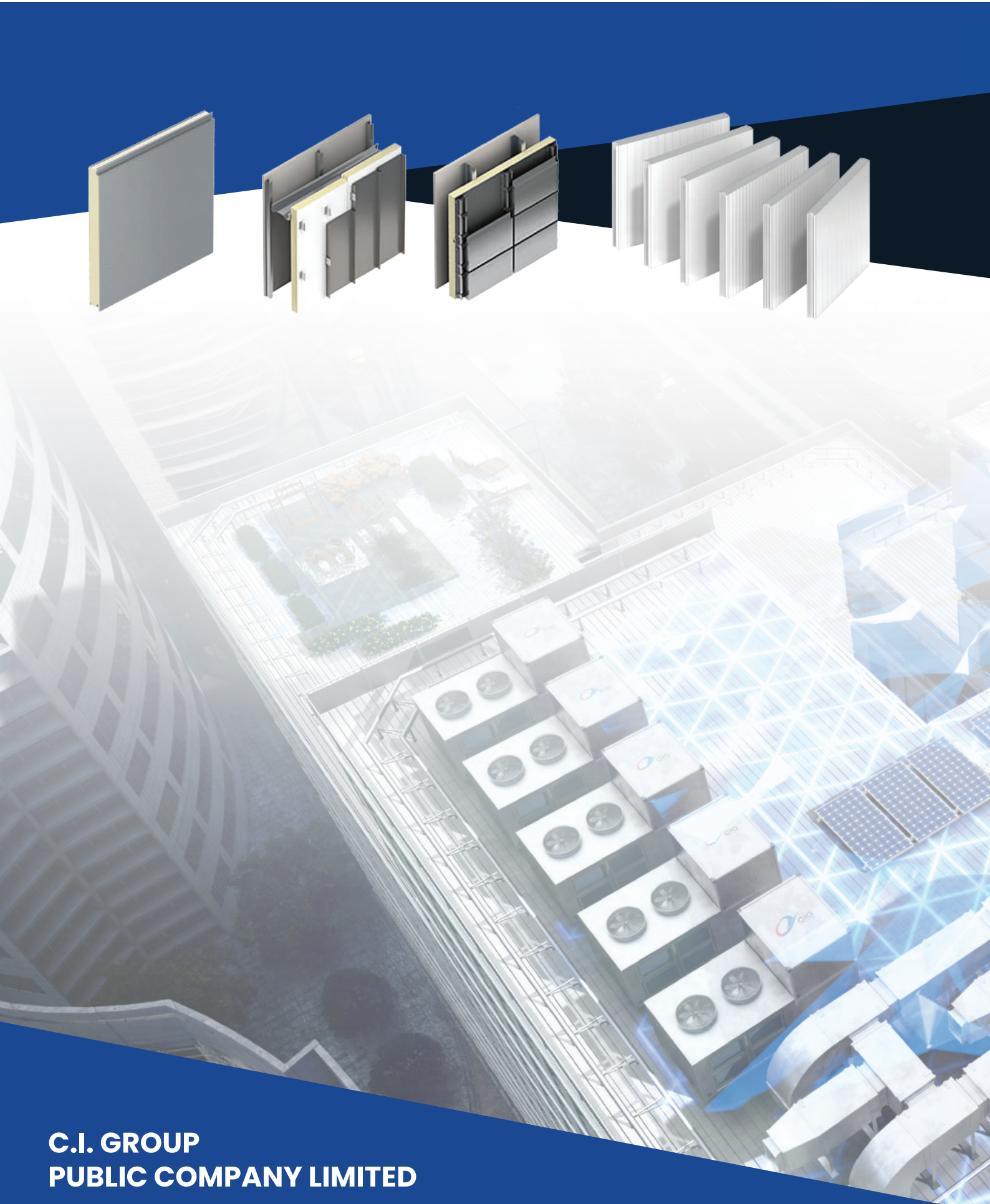
โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

พลตำรวจเอก



(ปรุจ บุญผดุง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



C.I. GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1/1 Moo 7 Bangkoowad Road, Bangkoowad, Amphoe Muang, Pathumthani 12000 Thailand
www.cigpcl.com contact@cigblusolutions.com Tel: (+66)02-976-5290 (+66) 092-463-2366

1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
www.cigpcl.com contact@cigblusolutions.com Tel: (+66)02-976-5290 (+66) 092-463-2366