

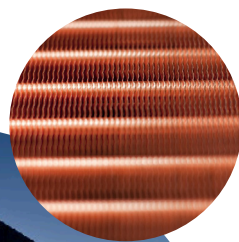


ONE REPORT 2022

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

**EMPOWER
WITH CARE**



An aerial photograph of a city street grid is shown with a semi-transparent blue grid overlay. The grid lines are white and form a pattern of squares and rectangles across the city blocks. A solid blue curved banner is positioned at the bottom of the image. The text "EMPOWER WITH CARE" is centered in the upper half of the image, with "EMPOWER" and "WITH" in a thin white font and "CARE" in a bold white font.

EMPOWER
WITH
CARE

สารบัญ

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

05

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

05

การบริหารจัดการความเสี่ยง

42

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

48

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

58

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

69

3

งบการเงิน

119

4

การรับรองความ ถูกต้องของข้อมูล

207

2

การทำกับ คู่เลกิจการ

73

นโยบายการทำกับคู่เลกิจการ

74

โครงสร้างการทำกับคู่เลกิจการ และข้อมูลสำคัญ
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

87

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการทำกับคู่เลกิจการ

100

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

112

5

รายงาน ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงาน ทางการเงิน

209

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร 211

ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้
รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงใน
การควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 228

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) 229

เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา
กรัฟฟิคส์ 230

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม) 231

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 232



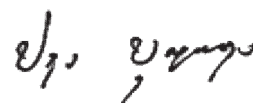
ในช่วงวิกฤติโควิด ทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัว ส่งผลให้กำลังซื้อในประเทศลดลง ขณะที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ของโลกเข้ามาลงทุนในไทยมากขึ้น ทำให้เกิดอุตสาหกรรมชิ้นส่วนสนับสนุนมากขึ้นก่อให้เกิดการแข่งขันของตลาดภายในประเทศที่สูงขึ้นอย่างมาก ยิ่งไปกว่านั้นสงครามระหว่างประเทศรัสเซียและยูเครน ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก รวมถึงสร้างความผันผวนต่ออัตราแลกเปลี่ยนเป็นอย่างมาก เหล่านี้ส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการในปี 2565 ของบริษัทฯ ในภาพรวมอย่างมาก

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีความตระหนักถึงปัญหาต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องปรับตัวเพื่อลดผลกระทบ และขยายการดำเนินงานเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตเป็นการกระจายความเสี่ยงเพื่อสร้างความมั่นคงในระยะยาว ถือเป็นความท้าทายอย่างยิ่ง อย่างไรก็ตามพวกเราพร้อมที่ดำเนินกิจการอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้น และเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อไป

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นจัดการตัวเองเริ่มจากการปรับภาพลักษณ์ขององค์กร มุ่งเน้นการลงทุน พัฒนาประสิทธิภาพ เพิ่มประสิทธิผลการดำเนินงาน พร้อมกับการค้นคว้าวิจัย สร้างนวัตกรรมทางการผลิต และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานความเชื่อว่าธุรกิจ กับสังคมจะต้องอยู่ร่วมกัน อย่างช่วยเหลือเกื้อกูล เอื้อประโยชน์ ซึ่งกันและกัน รักษาและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทจะไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้หากไม่ได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ผลิต พนักงาน สถาบันการเงินและพันธมิตรทางธุรกิจ เราเชื่อมั่นว่าด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพร้อมจะทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ บริษัทฯ จักสามารถก้าวสู่การเจริญเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืนต่อไป

พลตำรวจเอก



(ปรุง บุญเวช)

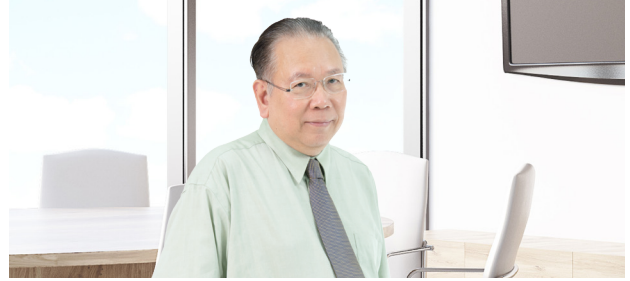
ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท



พลตำรวจเอกปรง บุญผดุง

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริษัท



นายอารีย์ พุ่มเสนาะ

รองประธานกรรมการบริษัท /
ประธานกรรมการบริหาร



นายวิชิตพงษ์ ศิริวิชัย

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ

กรรมการ / กรรมการบริหาร



นายธีระ พุ่มเสนาะ

กรรมการ / กรรมการบริหาร



นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
เลขานุการบริษัท



นายไสว อัครชัยรุ่งเรือง

กรรมการ / กรรมการบริหาร



นายบันเจิด จรียนุกิจจา

กรรมการ



นายสุเทพ กุลสารณูชิต

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ



นายธิดี มังคะลี

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ



นายบรรณณัช นาคพันธ์

กรรมการ



นายภัทร ลาภานันท์

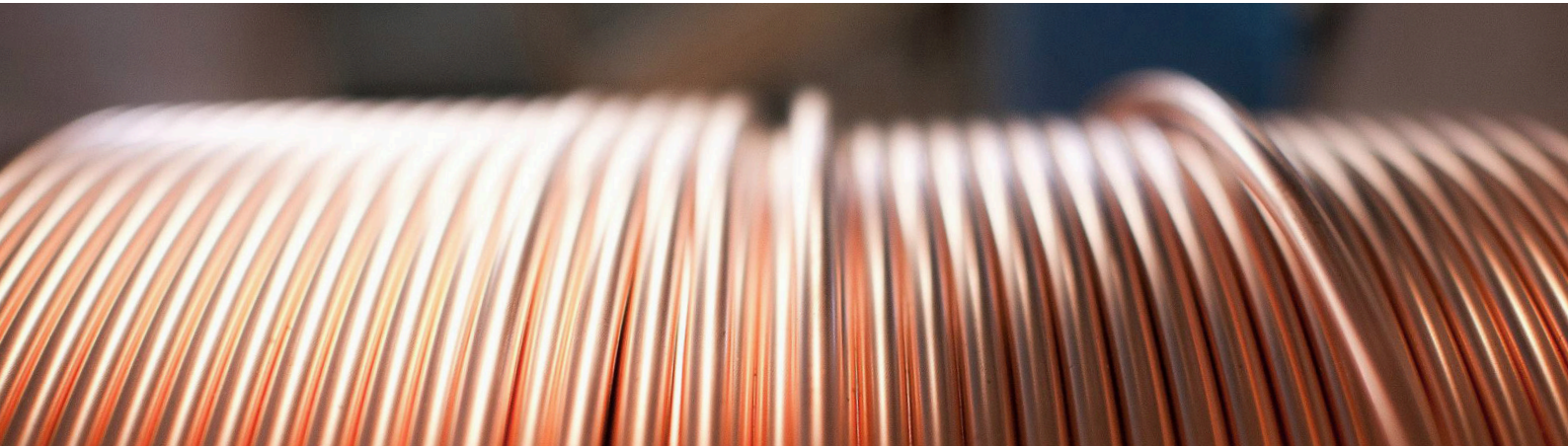
กรรมการ

1

ส่วนที่ 1 การประกอบ ธุรกิจและ ผลดำเนินงาน



โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท



บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2534 จากการรวมตัวกันของกลุ่มผู้บริหารซึ่งเคยร่วมงานกับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศของประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจผลิตคอยล์เย็น (Evaporator Coil) คอยล์ร้อน (Condenser Coil) และคอยล์น้ำเย็น (Chilled Water Coil) ซึ่งเป็นส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุปกรณ์ถ่ายเทความร้อน/ความเย็นประเภทอื่น ๆ เพื่อจำหน่ายในประเทศ จนกระทั่งในปี 2541 บริษัทจึงเริ่มผลิตและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ

ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียน 432.394 ล้านบาท และเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอยล์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยได้มีการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเพิ่มคุณค่าสร้างความสำเร็จให้กับลูกค้ามากกว่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อย่างเดียว

บริษัทมีสำนักงานและโรงงานแห่งแรกตั้งอยู่ ณ จังหวัดปทุมธานี ต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตด้วยการก่อสร้างโรงงานผลิตที่ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี บนเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ และอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ บนเนื้อที่ประมาณ 1 ไร่ ปัจจุบันบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000

บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนไปยังบริษัทย่อย/บริษัทร่วม เพื่อดำเนินธุรกิจด้านรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจศูนย์ซ่อมรถไฟ ธุรกิจเกี่ยวกับการวิจัยด้านระบบปรับอากาศ บริการทดสอบ/ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน และธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา อีกด้วย

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

จากความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ซึ่งแตกต่างกันไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม และในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม ก็มีลักษณะการใช้งานของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างไปตามธุรกิจของลูกค้า ทำให้เกิดความซับซ้อนทั้งในด้านรูปแบบ คุณภาพ มาตรฐาน และปริมาณการใช้งาน การจัดการดังกล่าวไม่เพียงแต่การจัดการผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการเท่านั้น แต่ยังมีบริการที่ลูกค้าต้องการ จึงทำให้เกิดการแตกแขนงของผลิตภัณฑ์เพื่อให้สอดคล้องครอบคลุม โดยคงที่จะสร้างความมั่นใจในคุณภาพ การส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนด การให้คำปรึกษาในเรื่องรูปแบบผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและคุ้มค่าสำหรับลูกค้า อีกทั้งบริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริต คอรัปชัน ทั้งในและนอกองค์กร เพื่อให้ดำเนินกิจการ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตก้าวหน้าและมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน

ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น และลูกค้าที่อยู่ในตลาดสินค้าทดแทน เช่น ศูนย์ซ่อมเครื่องปรับอากาศ ศูนย์ซ่อมเครื่องทำความเย็น เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีฝ่ายวิศวกรรมที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์โดยบริษัทจะช่วยคำนวณเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าโดยมีคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่บริษัทที่รับจ้างผลิตคอยล์โดยเฉพาะเช่นเดียวกับบริษัท และบริษัทผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นที่รับจ้างผลิตคอยล์



วิสัยทัศน์

CIIG มุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้าของเราประสบความสำเร็จ
โดยการสร้างสินค้านวัตกรรมและโซลูชันด้านเครื่องปรับอากาศ
และทำความเย็นที่ดีที่สุดด้วยความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรม
และความใส่ใจ



พันธกิจ

ส่งมอบพลังแห่งความใส่ใจ



ค่านิยม

เป็นเพื่อนคู่คิด ช่วยแก้ปัญหา สร้างสรรค์นวัตกรรม
มีการพัฒนาอยู่เสมอ



ปรัชญาการบริหารองค์กร

องค์กรแห่งความสุขและความเป็นมืออาชีพ:

เราต้องการสร้างองค์กรและพัฒนาบุคลากรให้เป็นแบบอย่างของการทำงานร่วมกันอย่างมืออาชีพ สร้างสรรค์สังคมที่มีความสุข ทั้งในด้านคุณภาพชีวิต ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม สามารถเกื้อกูลช่วยเหลือซึ่งกันและกัน แม้จะมีบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบแตกต่างกัน บนพื้นฐานของการสร้างสรรค์ประโยชน์ร่วมกันของทั้งองค์กร พนักงาน ผู้ถือหุ้นและชุมชน

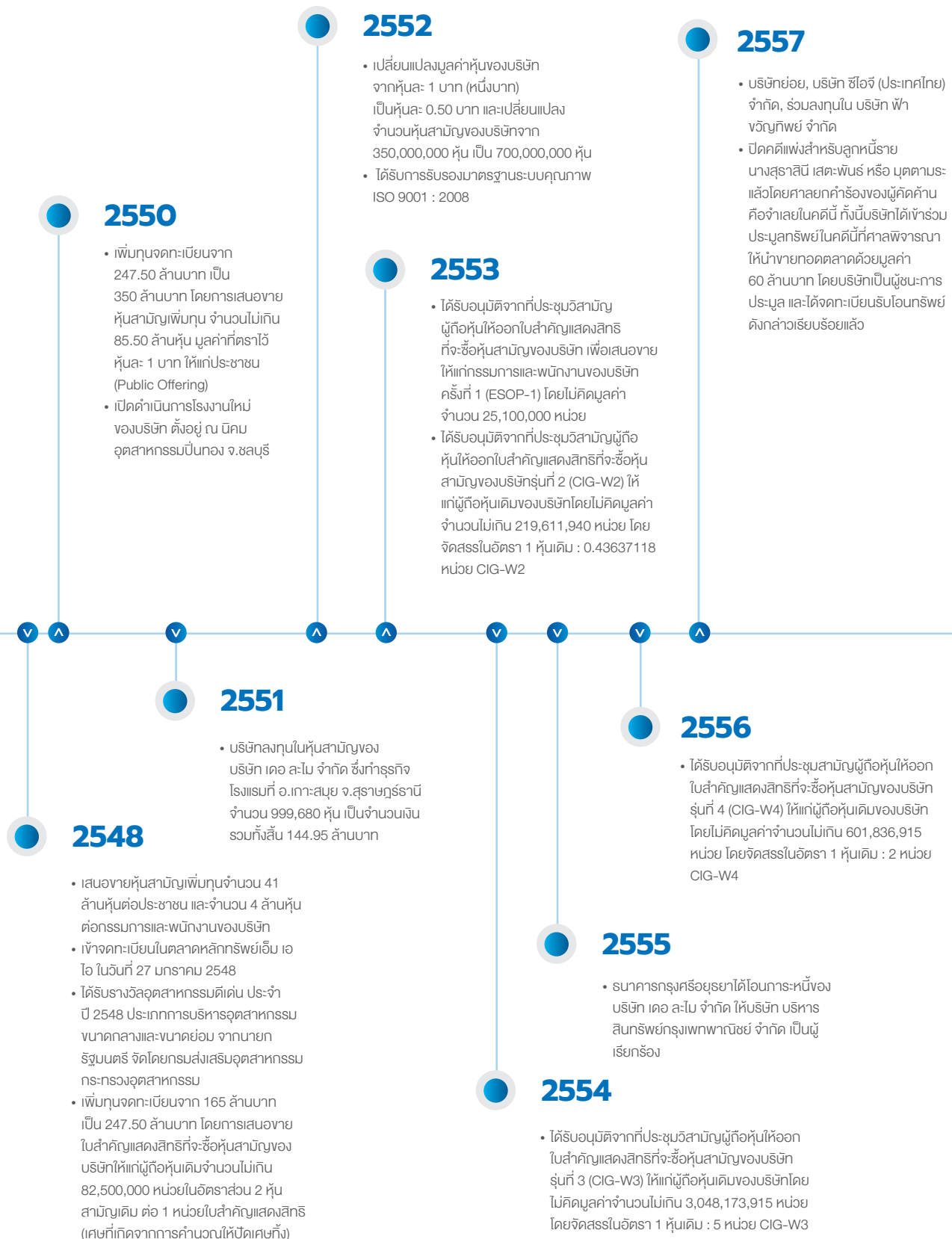


วัตถุประสงค์

1. สร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและมีสินค้าที่เป็นที่ต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเนื่องจากเป็นสินค้าที่มีคุณภาพและมีการบริการที่ประทับใจ
2. กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ต้นทุนต่ำ ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
3. สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่โดดเด่นด้านนวัตกรรมที่สามารถสร้างความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเกินความคาดหมาย
4. พนักงานมีประสิทธิภาพ รักองค์กร เป็นองค์กรที่เป็นที่มุ่งหมายของบุคคลทั่วไปที่จะได้ร่วมงาน
5. ดำเนินงานโปร่งใสให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นไปตามโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”
6. สร้างความพึงพอใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(2) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงานในช่วงที่ผ่านมาของบริษัท ดังนี้



2559

- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 6 (CIG-W6) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,192,158 หน่วย โดยจัดสรร ในอัตรา 4 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W6

2560

- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 7 (CIG-W7) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,195,708 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 5 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W7
- 16 มกราคม : จัดตั้งบริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจ ศูนย์ซ่อมรถไฟ

2561

- 12 กุมภาพันธ์ : บริษัท เดอ-โม จำกัด (บริษัทย่อย) จัดระเบียบเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 31 กรกฎาคม : บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อย) ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางให้ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 101,100,000 บาท เป็น 251,100,000 บาท เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 โดยบริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นฯ ทั้งสิ้น 74.50 ล้านบาท หรือคิดเป็น 29.67 เปอร์เซ็นต์

2565

- 29 เมษายน : จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
- 18 สิงหาคม : จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการโอนกิจการบางส่วนของ CIG ให้กับบริษัทย่อย (บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด) ซึ่งได้แก่ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น กรัฟฟิสิกส์ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมด ผ่านการทำ Partial Business Transfer-PBT
- 14 กันยายน : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการ และ/หรือ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภค (Utilities) และโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) โดยการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด ("IGU") จากนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมกันต์ และ/หรือ กิจการที่เกี่ยวข้อง โดยที่นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมกันต์ เป็นผู้มีอำนาจควบคุม หรือเป็น Ultimate Shareholder
- 16 กันยายน : จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติ :- ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 1,729,577,364 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 1 หุ้นต่อ 2 หุ้นสามัญออกใหม่ :- ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 864,788 หุ้น ราคาเสนอขาย 1,000 บาท ต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ในอัตราส่วนแปลงสภาพ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ สามารถแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ 1,000 หุ้น ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ 1.00 บาทต่อหุ้น
- 1 ธันวาคม : ยกเลิกการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมายและเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ทำให้ บริษัท ซีไอเอฟวอเตอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด) และ บริษัท เวลไวส์แคร์ จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

2558

- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 5 (CIG-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,185,556 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 4 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W5
- Rebrand ของบริษัทฯ เพื่อให้ง่ายต่อการจดจำ และเป็นสัญญาณถึงการเปลี่ยนแปลงสู่สากลมากขึ้น

2564

- 6 กรกฎาคม : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท เวลไวส์ แคร์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตถุงมือทางการแพทย์
- 23 สิงหาคม : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน
- 30 กันยายน : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด เพื่อรองรับกิจการสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้
- 30 กันยายน : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี โอเพอเรชั่น จำกัด เพื่อรองรับการประกอบกิจการเกี่ยวกับการบริหารจัดการการเตรียมน้ำประปาสามารถดื่มได้

2563

- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 8 (CIG-W8) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 432,393,391 หน่วย โดยจัดสรร ในอัตรา 2 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W8
- 21 มกราคม : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท อีเอสไอโร จำกัด เพื่อรองรับงานออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบไฟฟ้า โดยให้บริการในลักษณะวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction หรือ EPC) แบบโครงการเบ็ดเสร็จ (Turn-key Project) และงานวิจัยด้านระบบปรับอากาศ ระบบควบคุม ระบบจัดการ และอุปกรณ์ Internet of Things (IoT) รวมถึงระบบ Application ต่าง ๆ งานบริการทดสอบและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง และนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้าน IT
- 14 สิงหาคม : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจการวิจัย พัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นทุกชนิด และห้องเย็น
- 12 พฤศจิกายน : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้บริการ วางระบบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา ให้คำปรึกษา ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ระบบน้ำประปา หรือระบบน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค

(3) การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ในปี 2565 บริษัทมีการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 1,729,577,364 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 1 หุ้นต่อ 2 หุ้นสามัญออกใหม่ ซึ่งยังอยู่ระหว่างการใช้สิทธิจองซื้อ ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2565 ถึง 1 มีนาคม 2566 บริษัทฯ จักรายงานการใช้เงินจากการเพิ่มทุนอีกครั้งเมื่อการใช้สิทธิฯ สิ้นสุดลง

(4) ข้อมูลพันทิปบริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเกี่ยวกับการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และหุ้นรองรับทุกประการ ทั้งนี้เงื่อนไขการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้เปิดเผยในข้อ 1.5 เรื่องการออกหลักทรัพย์ (ข้อ 1.5.1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และ ข้อ 1.5.2 หุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น)

(5) สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท

ชื่อย่อ

ประเภทธุรกิจหลัก

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสำนักงานสาขา

ที่ตั้งสำนักงานสาขา

ไอเอ็มพี

- บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- CIG
- ผลิตภัณฑ์ส่วนเครื่องปรับอากาศ (ประเภทคอยล์)
- 0107547000133
- ทุนจดทะเบียน 432,394,341.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 432,394,341.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.50 บาท
- เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2976-5290-9 โทรสาร : 0-2976-5023
- เลขที่ 789/75 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์ : 0-3829-6920-4 โทรสาร : 0-3829-6919
- เลขที่ 526/1-3 หมู่ที่ 3 ซอยท่านผู้หญิง ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270
โทรศัพท์ : 0-2758-3034-6 โทรสาร : 0-2758-3085
- <http://www.cigpcl.com>

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ 6 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการผลิต เพื่อขายและส่งออก (ธุรกิจหลัก) ดำเนินการโดยบริษัทแม่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจโรงแรมและรับเหมาก่อสร้าง ดำเนินการโดย บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัท เดอ ละไม จำกัด เดิม) ธุรกิจเกี่ยวกับการวิจัยด้านระบบปรับอากาศ งานบริการทดสอบ/ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง ดำเนินการโดยบริษัท อิลลัสโตร จำกัด และ ธุรกิจวิจัย/พัฒนา/ผลิต/ประกอบและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ดำเนินการโดย บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด ที่ซึ่งเป็นธุรกิจย่อย โดยสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทดังนี้

(1) โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2563-2565

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	% การถือหุ้น ของ บริษัทแม่	2565		2564		2563	
		จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย-บริการ							
• ในธุรกิจการผลิต (CIG)	100	769,325.13	74.46	1,067,227.83	94.98	922,754.36	94.3
• ในธุรกิจโรงแรม (CIG Dev.)	99.97	8,071.81	0.63	17,176.42	1.53	16,748.84	1.71
• ในธุรกิจ trading (CIG (Thailand))	99.98	1,568.83	0.12	8,189.09	0.73	4,043.00	0.41
• Siam Railway (SRD)	99.99	-	-	1,763.49	0.16	33,264.60	3.40
• ILS	97	5,677.77	0.45	15,764.98	1.40	1,737.84	0.18
• CIB	99.97	242,165.27	19.05	-	-	-	-
• CIGW	70	-	-	-	-	-	-
• CIRP	50	366.01	0.04	-	-	-	-
• WWC	50	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ							
• ในธุรกิจการผลิต (CIG)	100	6,453.64	0.51	8,709.59	0.78	8,155.38	85.53
• ในธุรกิจโรงแรม (CIG Dev.)	99.97	301.91	0.02	120.55	0.01	647.34	6.79
• ในธุรกิจ trading (CIG (Thailand))	99.98	51.61	0.00	96.05	0.01	329.86	3.46
• Siam Railway (SRD)	99.99	5,443.08	0.43	4,560.25	0.41	402.13	4.22
• ILS	97	214.75	0.02	33.61	0.00	0.88	-
• CIB	99.97	257.15	0.02	0.23	0.00	0.04	-
• CIGW	70	12.01	0.00	-	-	-	-
• CIRP	50	36.34	0.00	-	-	-	-
• WWC	50	87.18	0.01	-	-	-	-
รวม		1,033,144.72	100.00	1,123,642.09	100.00	988,084.27	100.00

หมายเหตุ : CIG หมายถึง บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

CIG Dev. หมายถึง บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เปลี่ยนมาจาก บริษัท เดอ ละไม จำกัด

CIG (THAILAND) หมายถึง บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด

SRD หมายถึง บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ILS หมายถึง บริษัท อิลลัสโตร จำกัด

CIB หมายถึง บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด

CIGW หมายถึง บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด

CIRP หมายถึง บริษัท ซีไอพาวเวอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด)

WWC หมายถึง บริษัท เวลไวส์แคร์ จำกัด

(2) ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

1. คอยล์

บริษัทแม่ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตคอยล์เย็น (Evaporator Coil) คอยล์ร้อน (Condenser Coil) และคอยล์น้ำเย็น (Chilled Water Coil) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนหลักในเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุปกรณ์ถ่ายเทความร้อน/ความเย็นประเภทอื่น ๆ

ลักษณะการทำงานของคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนจะทำหน้าที่ต่างกัน โดยคอยล์เย็นซึ่งมีสารทำความเย็นไหลเวียนอยู่ภายใน จะทำหน้าที่ดูดความร้อนจากลมที่ผ่านคอยล์ ทำให้ลมที่ผ่านออกมาเป็นลมเย็น ในขณะที่คอยล์ร้อนจะทำหน้าที่ระบายความร้อนจากสารทำความเย็นที่ไหลเวียนออกจากคอยล์เย็นด้วยลมที่ผ่านคอยล์ร้อน สำหรับคอยล์น้ำเย็นจะมีลักษณะการทำงานเช่นเดียวกับคอยล์เย็น เพียงแต่นำน้ำเย็นเป็นสื่อกลางแทนสารทำความเย็น โดยปกติถ้าเป็นเครื่องปรับอากาศชนิดแยกส่วน (Split Type) ส่วนที่เป็นคอยล์เย็นซึ่งเป็นส่วนประกอบ ใน Fan Coil Unit จะถูกติดตั้งอยู่ภายในห้องหรืออาคาร ขณะที่คอยล์ร้อนซึ่งเป็นส่วนประกอบอยู่ใน Condensing Unit จะถูกติดตั้งอยู่ภายนอกห้องหรืออาคาร

ส่วนประกอบหลักที่ใช้ในการผลิตคอยล์เย็น คอยล์ร้อน และคอยล์น้ำเย็น ประกอบด้วย

- 1) **ท่อทองแดง** : เป็นอุปกรณ์ที่ใช้เป็นทางเดินของสารทำความเย็นสำหรับคอยล์เย็นและคอยล์ร้อน หรือน้ำเย็นสำหรับคอยล์น้ำเย็น ท่อทองแดงที่ใช้ในการผลิตคอยล์แต่ละขนาดจะมีเส้นผ่าศูนย์กลางแตกต่างกัน ปัจจุบันท่อทองแดงที่ใช้ในการผลิตคอยล์ของบริษัทมีตั้งแต่เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5, 7 มิลลิเมตร 5/16 นิ้ว 3/8 นิ้ว 1/2 นิ้ว 5/8 นิ้ว และ 1/4 นิ้ว
- 2) **อลูมิเนียม** : เป็นส่วนประกอบที่นำมาผลิตเป็นฟิน (Fin) ซึ่งใช้เป็นตัวกลางกระจายความเย็นหรือความร้อน โดยจะนำอลูมิเนียมมาผ่านเครื่องปั๊มฟิน เพื่อทำการเจาะรูและขึ้นรูปตามแบบต่าง ๆ เช่น แบบ Supper Slit Fin แบบ Corrugated Fin แบบ Wave Slit แบบ Sine Wave และ แบบ Louvered Fin ทั้งนี้ลักษณะของฟินแต่ละชนิดขึ้นอยู่กับ Specification ของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งลักษณะที่ต่างกันจะมีผลต่อคุณสมบัติของการถ่ายเทความร้อนหรือความร้อน
- 3) **แผ่นเหล็กชุบสังกะสี** : เป็นส่วนประกอบที่จะนำมาตัดเป็นชิ้นเพื่อใช้สำหรับเป็นโครงสร้าง และปิดหัวและท้ายของคอยล์ (End Plate)

โดยลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่สามารถแยกได้ตามขนาดและลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์

1. คอยล์เย็น

1.1 ขนาด 1-5 ตัน



1.2 ขนาด 5-100 ตัน



ลักษณะการใช้งาน

- ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดเล็กที่ใช้ภายในห้องแบบแยกส่วน (Split Type) แบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบติดผนัง (Wall Type) และแบบตู้ (Package Type)
- ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่ Air Handling Unit และห้องเย็น

ผลิตภัณฑ์

2. คอยล์ร้อน

2.1 ขนาด 1-5 ตัน



2.2 ขนาด 5-100 ตัน



ลักษณะการใช้งาน

- ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดเล็ก ที่ใช้ในห้องแบบแยกส่วน (Split Type) แบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบติดผนัง (Wall Type) และแบบตู้ (Package Type)
- ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่ทั้งแบบ แนวนอน แนวตั้ง และ การวางแบบตัว V (Horizontal, Vertical and V-shape Type) และตู้ทำความเย็น

3. คอยล์น้ำเย็น ขนาด 1-100 ตัน



ลักษณะการใช้งาน

- ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับระบบทำความเย็นขนาดใหญ่ที่ใช้น้ำเป็นตัวกลางในการถ่ายเทความร้อน ซึ่งส่วนใหญ่จะนิยมใช้ในอาคารสำนักงานขนาดใหญ่ รวมถึง ห้างสรรพสินค้า และห้องเย็น เป็นต้น

4. ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ



ลักษณะการใช้งาน

- เป็นส่วนประกอบของคอยล์ เพื่อใช้ในการเชื่อมต่อทางเดินของสารทำความเย็น ซึ่งขึ้นอยู่กับแบบที่ลูกค้ากำหนด เช่น ท่อทองแดงแบบโค้งครอบ (Return bend หรือ U-bend) ที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5/16 นิ้ว 3/8 นิ้ว 1/2 นิ้ว 5/8 นิ้ว 3/4 นิ้ว 1/4 นิ้ว 5 และ 7 มิลลิเมตร และท่อทองแดงที่เป็น Header (เพื่อเชื่อมต่อทางเข้าออกของสารทำความเย็น) ซึ่งมีลักษณะแตกต่างกัน เช่น
 - แบบ Butterfly
 - แบบ Cross-Over
 - แบบ Three Ways Cross Over
 - แบบ Strainer
 - แบบ Distributor

2. เครื่องปรับอากาศและทำความเย็น

บริษัทได้ต่อยอดจากการผลิตคอยล์ไปสู่การผลิตเครื่องปรับอากาศและทำความเย็น โดยใช้ความชำนาญในการออกแบบและผลิตคอยล์ให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพมาเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาสินค้าและสร้างการยอมรับจากตลาดสำหรับสินค้ากลุ่มนี้ อันได้แก่ Condensing Unit, Air Cooled Condenser, Unit Cooler และ (Air Handling Unit)

ผลิตภัณฑ์

Condensing Unit / คอนเดนซิ่ง ยูนิต



ส่วนประกอบหลัก

- คอมเพรสเซอร์ คอนเดนซิ่งคอยล์ มอเตอร์และพัดลม และอุปกรณ์ควบคุมปรับแต่งประสิทธิภาพอื่น ๆ

ทำหน้าที่

- ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็งทำหน้าที่สร้างแรงดันในระบบ และระบายความร้อนจากน้ำยาที่ส่งมาจาก Unit Cooler ออกสู่ภายนอกอาคาร

Air Cooled Condenser / แอร์คูลคอนเดนเซอร์



ส่วนประกอบหลัก

- คอนเดนซิ่งคอยล์ มอเตอร์และพัดลม

ทำหน้าที่

- ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง และ ระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ ทำหน้าที่เหมือนกับ Condensing Unit (ลูกค้าต้องนำไปประกอบกับ Compressor และ อุปกรณ์อื่น ๆ เอง)

Unit Cooler / ยูนิต คูลเลอร์



ส่วนประกอบหลัก

- อีวาโปเรเตอร์คอยล์ มอเตอร์และพัดลม

ทำหน้าที่

- ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง ทำหน้าที่สร้างและกระจายลมเย็นโดยการดูดซับเอาความร้อนจากในห้องผ่านน้ำยา ส่งต่อไประบายออกที่ Condensing Unit

Air Handling Unit / เครื่องส่งลมเย็น



ส่วนประกอบหลัก

- อีวาโปเรเตอร์คอยล์ มอเตอร์ พัดลม ฟिलเตอร์กรองอากาศ และอุปกรณ์ควบคุมปรับแต่งประสิทธิภาพอื่น

ทำหน้าที่

- ใช้สำหรับระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ ทำหน้าที่สร้างและกระจายลมเย็นโดยการดูดซับเอาความร้อนจากในห้องผ่านน้ำยา ส่งต่อไประบายออกที่ Condensing Unit

3. บริการด้านการออกแบบ ติดตั้ง ระบบปรับอากาศและผนังฉนวนสำเร็จรูป
บริษัทฯ เปิดให้บริการออกแบบระบบปรับอากาศ ผนังฉนวนและหลังคา ประเภท Polyurethane และ Polyisocyanurate โดยร่วมมือกับผู้ผลิตแผ่นฉนวนสำเร็จรูป ทั้งจากในและต่างประเทศ เพื่อให้บริการแบบครบวงจรสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการการก่อสร้างที่รวดเร็ว ประหยัดพลังงาน และคุณภาพอากาศที่ดี



การตลาดและการแข่งขัน

1. ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย ลูกค้าของบริษัทสามารถจำแนกประเภทได้ดังนี้

ลูกค้าในประเทศ

(ก) กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ เนื่องจากคอยล์ที่บริษัทผลิตนั้นจะถูกนำไปใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อต่าง ๆ โดยเฉพาะผู้ผลิตที่มีนโยบายหลักที่จะสั่งซื้อชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศจากแหล่งภายนอก เพื่อนำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ของตัวเอง โดยลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อที่เป็นที่รู้จักทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อเทรน (Trane) และผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อแคเรียร์ (Carrier) เป็นต้น ซึ่งคุณภาพของสินค้าและความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้าถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มนี้ ดังนั้นการที่บริษัทได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากสถาบันรับรองมาตรฐานต่าง ๆ รวมทั้งความสามารถในการผลิตและจัดส่งให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ ทำให้ลูกค้ากลุ่มนี้สั่งซื้อสินค้าจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเป็นลูกค้าของบริษัทมานานกว่า 10 ปี นอกจากนี้แนวโน้มที่ลูกค้ากลุ่มนี้จะหันมาผลิตชิ้นส่วนเองนั้นมีค่อนข้างต่ำ เนื่องจากนโยบายของบริษัทแม่ในต่างประเทศของลูกค้าเหล่านี้มีนโยบายที่เน้นการสั่งซื้อส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศจากผู้ผลิตชิ้นส่วนต่าง ๆ เนื่องจากจะสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและคุณภาพของวัตถุดิบได้ดีกว่า

(ข) กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องทำความเย็น

ตลาดเครื่องทำความเย็นมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประเทศไทยมีผู้ผลิตเครื่องทำความเย็น ประเภทตู้แช่ทำความเย็น ตู้กีดน้ำเย็น เครื่องทำน้ำแข็ง เป็นต้น เป็นจำนวนมาก ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดของลูกค้าในกลุ่มนี้ อย่างต่อเนื่อง

(ค) กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในตลาดสินค้าทดแทน (Replacement Market)

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มบริษัทที่ให้บริการด้านการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ โดยยอดขายของบริษัทให้กับลูกค้าในกลุ่มนี้

(ง) กลุ่มลูกค้างานโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มเจ้าของกิจการ เจ้าของโครงการ ผู้จัดการอาคาร รวมถึงบริษัทผู้รับเหมา และผู้ออกแบบ

ลูกค้าต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2563 ทางบริษัทฯ ได้มีการขยายส่วนแบ่งในการตลาดจากลูกค้ารายใหญ่ ทำให้มียอดขายที่เติบโตขึ้นจากลูกค้ารายใหญ่ ในปี พ.ศ. 2563 เป็นต้นมา ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และเติบโตด้านยอดขาย ทางบริษัทฯ ได้มีการติดต่อเจรจาธุรกิจกับลูกค้าในต่างประเทศ (ประเทศในยุโรป ประเทศออสเตรเลีย และ ประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องทำความเย็นและปรับอากาศ

สัดส่วนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก ในปี 2563-2565

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก* (ร้อยละ)	73.60	72.93	71.91

* นับรวมลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศ

โดยลูกค้ารายใหญ่เหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานาน รวมทั้งบริษัทได้มีการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายใหญ่อีกด้วยมาโดยตลอด และด้วยคุณภาพของสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่าง ๆ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษาลูกค้าปัจจุบัน รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าจากต้นทุนและบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost plus margin) โดยจะคำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อและการแข่งขันของอุตสาหกรรมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ ทองแดง และอลูมิเนียม มีการเคลื่อนไหวอยู่ตลอดเวลาตามราคาในตลาดโลก (London Metal Exchange: LME) บริษัทจึงมีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาทองแดงและราคาอลูมิเนียมสำหรับลูกค้ารายใหญ่ซึ่งต้องมีการกำหนดราคาขายไว้ล่วงหน้า ณ วันที่ทำสัญญา โดยมีการระบุเงื่อนไขว่าหากราคาวัตถุดิบดังกล่าวมีการปรับตัวขึ้นเกินกว่าระดับราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา บริษัทจะดำเนินการเจรจาและตกลงราคาขายใหม่กับลูกค้ารายใหญ่อีกด้วยเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะใช้ระยะเวลาประมาณ 1-2 เดือนในการดำเนินการ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทผ่านที่มงานการตลาดของบริษัทเองและผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง ลูกค้าประเภทนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปรับอากาศทั้งในและต่างประเทศ ศูนย์ซ่อมเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ศูนย์ซ่อมรถยนต์ เป็นต้น บริษัทมีที่มงานการตลาดซึ่งทำหน้าที่ติดต่อและให้บริการลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเจ้าหน้าที่การตลาดแต่ละรายจะมีกลุ่มลูกค้าที่ตนต้องเป็นผู้รับผิดชอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ประสานงาน และให้บริการเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้สูงสุด และจากการที่ผู้บริหารได้เล็งเห็นถึงช่องทางการจำหน่ายที่จะเพิ่มขึ้นจากลูกค้าในประเทศ บริษัทจึงได้มีการจัดตั้งที่มงานตลาดต่างประเทศขึ้นเพื่อติดต่อกับลูกค้าโดยตรงและเพื่อติดต่อประสานงานในการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับเครื่องปรับอากาศในประเทศ
2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย บริษัทมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายของบริษัทในประเทศเพื่อทำหน้าที่เป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่ลูกค้าอีกทางหนึ่ง รวมทั้งเป็นการประหยัดต้นทุนในการบริหารงาน โดยตัวแทนจำหน่ายจะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายเพื่อทำหน้าที่จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา ประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์

สัดส่วนการขายผ่านช่องทางการจำหน่ายแต่ละประเภท

ประเภทลูกค้า	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ในประเทศ						
1. จำหน่ายโดยตรงให้ลูกค้า	503.10	54.52	544.39	51.10	499.20	49.86
2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
รวมยอดขายในประเทศ	503.10	54.52	544.39	51.01	499.20	49.86
ต่างประเทศ						
1. จำหน่ายโดยตรงให้ลูกค้า	419.65	45.48	522.83	48.99	502.09	50.14
2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
รวมยอดขายต่างประเทศ	419.65	45.48	522.83	48.99	502.09	50.14
รวมยอดขาย	922.75	100.00	1,067.22	100.00	1,001.29	100.00

ผลของฤดูกาลที่กระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์เครื่องปรับอากาศจะได้รับผลกระทบโดยตรงจากฤดูกาล แต่เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอยล์เย็น คอยล์ร้อน และคอยล์น้ำเย็น ให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ โดยผู้ผลิตเหล่านี้จะต้องวางแผนกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอดปี บริษัทจึงยังคงได้รับคำสั่งซื้อจากผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศตลอดทั้งปี อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังได้รับผลกระทบจากฤดูกาลอยู่บ้าง แต่ก็ไม่มากนัก ซึ่งสะท้อนจากการใช้กำลังการผลิตของบริษัทที่อยู่ในระดับที่ไม่สูงประมาณร้อยละ 45.53 ของกำลังการผลิตสูงสุดของบริษัท

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างความแตกต่างและสร้างมูลค่าเพิ่ม

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่า จึงได้พัฒนาสารเคลือบคอยล์ D-COAT, D-COAT UV และ Heresite เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของคอยล์ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้งานในสภาพแวดล้อมพิเศษ เช่น ใกล้บ่อขยะ ริมทะเล บนเรือ ธุรกิจการขนส่งสินค้า และอุตสาหกรรมหนัก

2. หาพันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัทได้ทำความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเสริมจุดแข็งและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงเพิ่มโอกาสในการเข้าสู่ตลาดใหม่ที่เกี่ยวข้องกับฐานลูกค้าและความเชี่ยวชาญของบริษัทที่มีอยู่แต่เดิม บริษัทได้ทำความร่วมมือกับบริษัท Kingspan Insulated Panels Pty Ltd โดยเป็น Key Partner แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ในการทำการตลาด จัดจำหน่าย และติดตั้งแผ่นผนังและหลังคาฉนวนสำเร็จรูปชนิด Polyisocyanurate (PIR) ที่มีคุณสมบัติป้องกันการรั่วไหลของความร้อนและความเย็นได้ดีกว่าฉนวนรูปแบบอื่น พร้อมทั้งมีคุณสมบัติในการไม่ติดไฟและไม่ลามไฟซึ่งเป็นฉนวนที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน FM และ LPCB และสามารถลดระยะเวลาการก่อสร้างได้มากกว่า 40% และยังทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ทั้งด้านพลังงานและการบำรุงรักษา โดยผลิตภัณฑ์ของ Kingspan สามารถใช้ในการก่อสร้างทั้งภายในและภายนอกอาคารและยังได้ LEED Score ที่เป็นส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารเขียวอีกด้วย

3. กำกับตลาดเชิงรุก

บริษัทได้ทำการตลาดเชิงรุก เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ได้ทำการปรับปรุงเว็บไซต์ เพิ่มช่องทางสื่อสารทางโซเชียลมีเดียต่าง ๆ ประชาสัมพันธ์ สินค้าต่าง ๆ ของบริษัทฯ ส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร และมีแผนไปร่วมแสดงสินค้าทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังได้ทำการฝึกอบรมทักษะการขายให้กับพนักงานขาย และทักษะการเสนองานให้กับกลุ่มหัวหน้างาน และได้มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการตลาดเพื่อใช้ในการวิเคราะห์และนำข้อมูลมาวางแผนการขายและการตลาด

4. คุณภาพของสินค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตตั้งแต่เริ่มต้นการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตได้ของบริษัทมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001: 2015 รวมทั้งสินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน AHRI และ UL ซึ่งการได้รับการรับรองมาตรฐาน UL ดังกล่าว ส่งผลทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบในการส่งสินค้าไปขายยังต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากสินค้าที่จะสามารถส่งไปขายยังประเทศเหล่านี้ได้จะต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ซึ่งเป็นที่ยอมรับในประเทศนั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความได้เปรียบในการขายสินค้าให้กับผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศซึ่งจะต้องใช้ชิ้นส่วนที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว เพื่อประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศและส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศดังกล่าวด้วยเช่นเดียวกัน

5. ความสามารถในการผลิตสินค้าตามที่ต้องการและการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์

บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตสินค้า โดยมีการพัฒนาฝีมือและความชำนาญของพนักงาน รวมทั้งมีการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการผลิตคอยล์ เนื่องจากเครื่องจักรแต่ละเครื่องมีสมรรถภาพจำกัด และสามารถผลิตชิ้นส่วนได้บางชนิดเท่านั้น การซื้อเครื่องจักรใหม่จะช่วยให้บริษัทผลิตสินค้าได้หลายประเภทมากขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีฝ่ายวิศวกรรมที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยลูกค้าจะแจ้งถึงวัตถุประสงค์ในการใช้งานของคอยล์ที่ต้องการ บริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อคำนวณขนาดของคอยล์ และขนาดของ Header ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งการให้บริการดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้น

6. การเน้นการให้บริการให้เป็นกึ่งพึงพอใจแก่ลูกค้า

บริษัทมีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยจะมีเจ้าหน้าที่ทางการตลาดทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังปัญหาให้คำแนะนำ และสอบถามความต้องการของลูกค้า เช่น ให้คำแนะนำลูกค้าที่มีปัญหาในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในกระบวนการผลิต สอบถามความต้องการของลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์แบบใหม่ ๆ และนำไปพิจารณาร่วมกับฝ่ายวิศวกรรม เพื่อช่วยลูกค้าออกแบบสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

รวมทั้งมีการให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ เช่น คุณภาพสินค้า การส่งมอบ ราคาสินค้า การแก้ไขปัญหา ให้ลูกค้าได้รวดเร็วตามความต้องการ เพื่อบริษัทจะได้นำข้อมูล มาพิจารณาเพื่อพัฒนาบริการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งนับเป็นข้อได้เปรียบ ของบริษัทที่มีเหนือกว่าสินค้าของคู่แข่งจากต่างประเทศ ทั้งจาก จีน และมาเลเซีย ที่มีการบริการหลังการขายนั้นยังไม่สามารถ สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้มาก

7. ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลา เพื่อให้ สามารถสนับสนุนสายการผลิตของลูกค้าต่าง ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง และทันเวลา ส่งผลทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบเหนือคู่แข่งใน อุตสาหกรรมค่อนข้างสูง

8. ความโปร่งใสและให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสโดย ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่น ดังกล่าว บริษัทจึงตัดสินใจ ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่น เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างมาตรฐาน การประกอบธุรกิจที่สะอาด โปร่งใสให้กับสังคมไทย อีกทั้ง เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชน รอบ ๆ ที่ตั้งของโรงงาน รวมไปถึงการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อมทั้งตัวผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอีกด้วย

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทย ปี 2565 และแนวโน้ม ปี 2566 ภาพรวมแนวโน้มอุตสาหกรรมไทยในระยะ 3 ปีข้างหน้าจะพิจารณา ครอบคลุมทั้งปัจจัยด้านความท้าทายและโอกาสที่สะท้อนความ น่าสนใจ (Attractiveness) ในการทำธุรกิจของแต่ละอุตสาหกรรม ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาค และปัจจัยภายใน เฉพาะด้านของอุตสาหกรรมนั้น

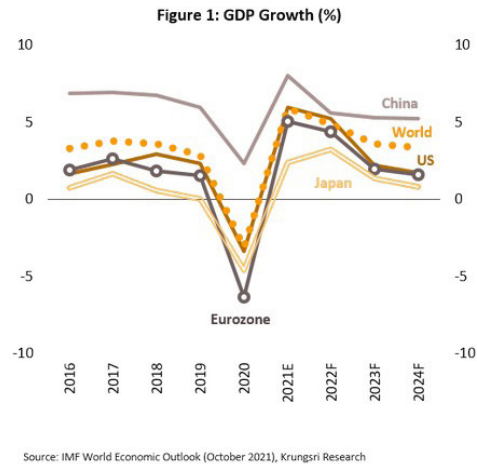
ปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาค

(Macroeconomic environments)

เศรษฐกิจโลกปี 2565-2567: พื้นตัวค่อยเป็นค่อยไป

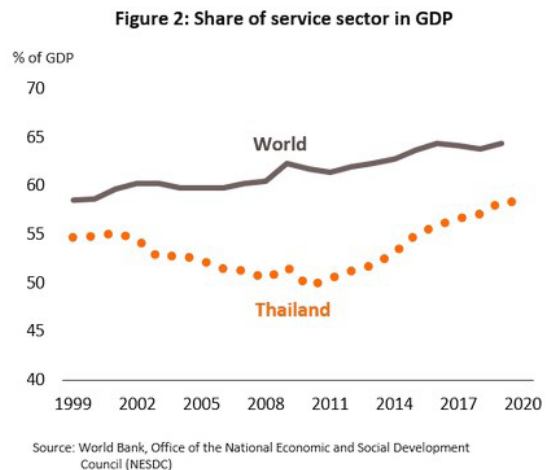
เศรษฐกิจโลกในระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ย 4% ต่อปี หลังจากที่อัตราการเติบโตอยู่ในระดับสูงในปี 2564 ที่ 5.9% จากมาตรการกระตุ้นขนาดใหญ่และการเปิดเมืองของประเทศชั้นนำ ของโลก แนวโน้มเศรษฐกิจยังพื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป (ภาพที่ 1) ปัจจัยสนับสนุนมาจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจของ ภาคเอกชน ทั้งการฟื้นตัวในภาคบริการและการขยายตัวต่อเนื่อง ในภาคการผลิต อันเป็นผลจากการฉีดวัคซีนที่แพร่หลายมากขึ้น การผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาด และการทยอยเปิด เมืองในหลายประเทศ รวมถึงมาตรการการเงินการคลังที่ยังเอื้อต่อ การเติบโตแม้จะทยอยลดลงจากช่วงวิกฤต อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยง และความไม่แน่นอนยังคงมีอยู่ อาทิ การกลายพันธุ์ของ COVID-19 ประสิทธิภาพของวัคซีน และภาวะคอขวดของอุปทานภาคการผลิตที่

อาจยืดเยื้อไปจนถึงปี 2565 นอกจากนี้ การปรับนโยบายการเงินให้เป็นปกติ (Policy normalization) โดยการทยอยขึ้นอัตราดอกเบี้ย นโยบายเพื่อลดแรงกดดันเงินเฟ้อ จะส่งผลให้ต้นทุนการดำเนิน ธุรกิจเพิ่มขึ้นในระยะต่อไป



การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของเศรษฐกิจโลก...มีผลต่อทิศทาง ธุรกิจ/อุตสาหกรรมในระยะข้างหน้า

เศรษฐกิจโลกมีการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างจากการพึ่งพาภาค อุตสาหกรรมการผลิตไปสู่ภาคบริการมากขึ้น ส่งผลให้ภาคบริการ มีความสำคัญเพิ่มขึ้นในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ สะท้อนจากสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเป็น 64.3% ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวล รวม (GDP) โลกในปี 2562 เทียบกับ 60.4% ปี 2551 โดยประเทศ พัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐฯ และอังกฤษ มีสัดส่วนภาคบริการสูงเฉลี่ย 75% ของ GDP นำโดยธุรกิจบริการสมัยใหม่ (Modern services) อาทิ บริการด้าน IT Software และการเงิน ขณะที่สัดส่วนภาค บริการของไทยอยู่ที่ระดับ 58.3% ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก 50.4% ปี 2551 (ภาพที่ 2) นำโดยธุรกิจบริการแบบดั้งเดิม (Traditional services) ซึ่งมีมูลค่าเพิ่มน้อย เช่น ภาคท่องเที่ยว การค้า โรงแรม และภัตตาคาร ส่วน Modern services ซึ่งสร้างมูลค่าเพิ่มได้มากกว่า นั้นมีสัดส่วนเพียง 14% ของ GDP และกระจุกตัวในธุรกิจการเงิน และโทรคมนาคมเป็นหลัก



ในระยะข้างหน้า สัดส่วนภาคบริการของไทยยังมีโอกาสปรับตัวสูงขึ้น ผลจากธุรกิจภาคบริการหันมาใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่พัฒนานวัตกรรมในภาคบริการมากขึ้น อาทิ การพัฒนาแพลตฟอร์มออนไลน์ที่เอื้อต่อการเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวทั่วโลก การพัฒนาหุ่นยนต์ผ่าตัดคนไข้ และบริการผ่าตัดทางไกล ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมหันมาเน้นการใช้นวัตกรรมด้านบริการเพิ่มมูลค่าและสร้างความแตกต่างให้ตัวสินค้า (Servicification) เช่น บริการด้านออกแบบและให้คำปรึกษาโดยใช้เทคโนโลยีด้าน Artificial intelligence และ Big data ช่วยเพิ่มยอดขายและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคได้ตรงจุดมากขึ้น ส่งผลให้ภาคบริการจะมีบทบาทมากขึ้นในห่วงโซ่การผลิตของไทย อย่างไรก็ตาม การเพิ่มสัดส่วนภาคบริการต่อ GDP ของไทยให้อยู่ในระดับเทียบเคียงกับประเทศพัฒนาแล้วอาจทำได้ช้า ผลจาก (1) การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ธุรกิจ/อุตสาหกรรมกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับภาคบริการ อาทิ โรงแรม ร้านอาหาร อสังหาริมทรัพย์ และภาคก่อสร้างซบเซา และ (2) ไทยมีกฎระเบียบและนโยบายที่เป็นอุปสรรคต่อการลงทุนจากต่างชาติในภาคบริการค่อนข้างมาก เมื่อเทียบกับประเทศพัฒนาแล้ว สะท้อนจากดัชนีข้อจำกัดการประกอบกิจการภาคบริการ (Services Trade Restriction Index: World Bank) ล่าสุดปี 2563 พบว่าไทยมีค่าดัชนี อยู่ในอันดับที่ 46 จาก 48 ประเทศ แสดงถึงข้อจำกัดในการเข้ามาดำเนินธุรกิจภาคบริการของผู้ประกอบการรายใหม่ค่อนข้างสูง การเข้ามาของทุนและเทคโนโลยีจากต่างชาติจึงทำได้จำกัด นับเป็นปัจจัยท้าทายของภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมไทยที่ต้องปรับตัวยกระดับภาคบริการสู่ Modern services ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างช้า ๆ

เทคโนโลยีสมัยใหม่กำลังเข้ามาปฏิรูปโครงสร้างภาคอุตสาหกรรมผลิตและบริการอย่างกว้างขวางและรวดเร็ว

ปัจจุบันโลกกำลังอยู่บนคลื่น Digital technology ที่เข้ามาขับเคลื่อนการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาคการผลิตและบริการ โดยนำมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างความยั่งยืนในการเติบโตและเสริมความมั่นคงในห่วงโซ่อุปทาน เทคโนโลยีหลักที่จะเข้ามามีบทบาทต่อภาคธุรกิจในช่วง 3 ปีหน้า ได้แก่

- The Internet of Things (IoT): มีบทบาทมากขึ้นในการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์ในชีวิตประจำวันผ่านระบบ Sensors ที่ฝังตัวในผลิตภัณฑ์ เช่น เครื่องมือแพทย์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์ ปัจจุบันมีการใช้ในธุรกิจบริการมากขึ้น อาทิ ห้องพักอัจฉริยะของธุรกิจโรงแรมที่ใช้ IoT ควบคุมไฟฟ้าทุกอย่างในห้องพักโดยใช้อุปกรณ์มือถือ หรือธุรกิจขนส่งที่ใช้ IoT ติดตามพัสดุและจัดการระบบการเคลื่อนย้ายสินค้า เป็นต้น
- Robotics: สามารถทำงานได้โดยอัตโนมัติและมีความแม่นยำสูง ช่วยลดความเสียหายในการผลิตและเพิ่มความปลอดภัยในการทำงานผ่านโปรแกรมที่ตั้งไว้ร่วมกับระบบเซนเซอร์หรือ Microprocessor โดยตัวอย่าง Robotics ที่ใช้ในการผลิตงานซ้ำ ๆ จำนวนมาก เช่น หุ่นยนต์ขนถ่ายวัสดุอันตรายในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และธุรกิจก่อสร้าง หุ่นยนต์ถอนรับ

ในโรงแรม หุ่นยนต์ช่วยการเพาะปลูก และหุ่นยนต์ให้อาหารสัตว์ในภาคเกษตร เป็นต้น

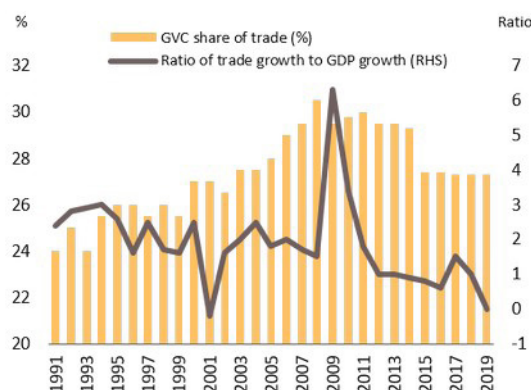
- Artificial intelligence (AI): การใช้ปัญญาประดิษฐ์ในภาคอุตสาหกรรมมักใช้ร่วมกับเทคโนโลยีอื่น เช่น Cloud และ IoT เพื่อประมวลผล Big data สำหรับการพัฒนาระบบอัตโนมัติทำงานร่วมกับมนุษย์ (Cobot) โดยการใช้ในสายการผลิต เช่น กลุ่ม อุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ ใช้ AI สำหรับการควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อลดส่วนสูญเสีย และคาดการณ์อุปกรณ์ที่ต้องซ่อมบำรุง กลุ่มธุรกิจการแพทย์ใช้ AI ในการวินิจฉัยโรคหรือจัดจำรูปแบบเพื่อติดตามการระบาดของ COVID-19 ส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นำ AI มาใช้ในการออกแบบโครงสร้างอาคาร เป็นต้น
- 5G technology: เครือข่าย 5G ช่วยสนับสนุนกระบวนการควบคุมเครื่องจักรให้สามารถทำงานเชื่อมต่อกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนด้านแรงงาน เวลา และข้อผิดพลาดในกระบวนการผลิต ตัวอย่างเช่น HIROTEC Corp. (ญี่ปุ่น) ใช้ 5G ควบคุมระบบการทำงานของเครื่องจักรแบบระยะไกลในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ หรือ MTU Aero Engines (เยอรมนี) ใช้ 5G ในกระบวนการออกแบบเครื่องยนต์เครื่องบิน ทำให้สามารถลดต้นทุนด้านการออกแบบได้ถึง 75% เป็นต้น
- Drone: อากาศยานไร้คนขับที่ควบคุมได้จากระยะไกล ช่วยลดการพึ่งพาแรงงาน ลดเวลาในการเข้าสำรวจพื้นที่จริงโดยเฉพาะในภาคเกษตร ตั้งแต่ขั้นตอนวางแผนก่อนเพาะปลูกจนถึงเก็บเกี่ยว รวมทั้งใช้ติดตามและค้นหาสัตว์ในฟาร์ม รวมถึงการพ่นสารเคมี หรือการใช้ในธุรกิจก่อสร้างเพื่อประเมินขนาดพื้นที่หรือสำรวจพื้นที่ในเขตอันตราย เป็นต้น
- Blockchain: ระบบการเก็บและบันทึกข้อมูลโดยกระจายฐานข้อมูลให้ผู้ที่อยู่ในเครือข่ายแบ่งปันข้อมูลกันได้ แต่จำกัดการเข้าถึงด้วยการเข้ารหัส จึงมีความปลอดภัยสูง มักใช้ในธุรกรรมการเงินผ่านการใช้สินทรัพย์ดิจิทัล ปัจจุบันถูกนำไปใช้ในภาคเกษตรมากขึ้น เช่น การตรวจสอบย้อนกลับเพื่อสร้างความโปร่งใสของที่มาผลผลิต รวมทั้งใช้ร่วมกับ Cloud computing ในธุรกิจโลจิสติกส์เพื่อติดตามและประเมินผลระบบการจัดส่งสินค้า เป็นต้น
- Edge computing: ระบบประมวลผล Big data ที่เชื่อมโยงข้อมูลด้านความต้องการของผู้บริโภคไปสู่การปรับเปลี่ยนสายการผลิตหรือรูปแบบธุรกิจแบบทันเวลา (Real time) เพื่อสนองตอบพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว ส่วนใหญ่ใช้ในธุรกิจด้านสุขภาพ นันทนาการ และขนส่ง รวมถึงใช้ประเมินสภาพอากาศและโอกาสเกิดอุบัติเหตุเพื่อวางแผนในธุรกิจโลจิสติกส์ เป็นต้น
- Quantum computing: การพัฒนาระบบประมวลผลของคอมพิวเตอร์ผ่านอนุภาคย่อยของอะตอมแทนการใช้เลขฐานสอง ช่วยเพิ่มความรวดเร็วและเพิ่มความสามารถในการเรียนรู้ของ AI ปัจจุบันการพัฒนาเทคโนโลยีนี้สามารถนำมาประยุกต์ใช้เชิงพาณิชย์ในการผลิตอุปกรณ์อัจฉริยะ เช่น รถยนต์ไร้คนขับ หุ่นยนต์ เป็นต้น

- 3D printing: เทคโนโลยีการพิมพ์ 3 มิติช่วยควบคุมการออกแบบและผลิตสินค้าด้วยต้นทุนต่ำและมีความรวดเร็ว ปัจจุบันมีบทบาทมากขึ้นในห่วงโซ่อุปทานของภาคอุตสาหกรรม ทั้งด้านการพัฒนาชิ้นส่วนอุปกรณ์และการนำวัสดุกลับมาใช้ในการพิมพ์ใหม่อีกครั้ง (Recycle bot) อาทิ การผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอากาศยาน อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์เครื่องมือแพทย์และการผลิตฟันปลอม รวมถึงใช้ในโครงการก่อสร้าง เช่น การออกแบบสร้างอาคารที่ทำได้เร็วขึ้น
- Synthetic biology: ส่วนใหญ่ประยุกต์ใช้เพื่อผลิตเนื้อสังเคราะห์ประเภท Cultured meat ซึ่งผลิตเนื้อสัตว์จากสเต็มเซลล์ของสัตว์ต้นแบบทั้งเนื้อวัว ไก่ หมู และปลาทูน่า และ Plant-based meat เป็นการผลิตเนื้อสัตว์จากพืชที่มีลักษณะและรสชาติเหมือนเนื้อจริง ช่วยลดการบริโภคเนื้อสัตว์จริงและลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนอาหารกรณีเกิดโรคระบาดในสัตว์ รวมถึงช่วยตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มผู้สูงอายุที่เพิ่มจำนวนมากขึ้น
- Data analytics: เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) อย่างเป็นระบบเพื่อช่วยผู้ประกอบการนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ดังตัวอย่างการนำไปใช้ในธุรกิจท่องเที่ยว โดยการวิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อคาดการณ์การเติบโตของอุปสงค์และเสนอแพ็คเกจท่องเที่ยวที่ตรงใจนักท่องเที่ยวรายบุคคล

ห่วงโซ่มูลค่าโลกหดสั้นลง เพิ่มแรงกดดันด้านการแข่งขัน ทิศทางการกีดกันทางการค้าที่ยังมีต่อเนื่อง และการหันมาพึ่งพาตนเองของประเทศมหาอำนาจโดยแข่งขันกันพัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่

ในอุตสาหกรรมต้นน้ำของตน ตลาดจนผลจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ทำให้เกิดการหยุดชะงักในห่วงโซ่การผลิต เช่นกรณี ที่โรงงานประกอบรถยนต์หลายแห่งต้องหยุดผลิตชั่วคราวจากปัญหาการขาดแคลนชิป เหตุเหตุนั้นนับเป็นปัจจัยเสี่ยงที่เร่งให้ผู้ประกอบการหันมาพึ่งพาแหล่งวัตถุดิบในภูมิภาคเดียวกันมากขึ้น ทำให้ห่วงโซ่มูลค่าโลกมีทิศทางหดสั้นลงเร็วขึ้น และกดดันให้การแข่งขันในตลาดโลกรุนแรงขึ้นจากช่องทางการค้าที่แคบลง (ภาพที่ 3) กลุ่มประเทศที่ยังมีโอกาสทางการค้าส่วนใหญ่เป็นกลุ่มที่เน้นการผลิตสินค้าต้นน้ำ (ส่วนเริ่มต้นที่เป็นฐานการผลิต) หรือปลายน้ำ (ส่วนสุดท้ายของขั้นตอนการผลิต) ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้สูงบนห่วงโซ่มูลค่าโลก ได้แก่ สหรัฐฯ ยุโรป และจีน (World Bank, 2020) ส่วนประเทศที่ยังเน้นผลิตในส่วนกลางน้ำ ซึ่งมักเป็นการรับจ้างประกอบสินค้าในบางอุตสาหกรรมเช่น อิเล็กทรอนิกส์ คอมพิวเตอร์ และรถยนต์ จะสร้างมูลค่าเพิ่มได้น้อยลงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในกลุ่มหลังนี้จึงต้องปรับตัวโดยเปลี่ยนตำแหน่งยืนบนห่วงโซ่อุปทานโลกไปสู่การผลิตในส่วนต้นน้ำหรือปลายน้ำมากขึ้น จากการประเมินของวิจัยกรุงศรี พบว่าอุตสาหกรรมสำคัญของไทยที่ควรขยายไปต้นน้ำมากขึ้น เช่น รถยนต์ คอมพิวเตอร์ บีโตร์เลียม เป็นต้น ส่วนอุตสาหกรรมที่ควรมุ่งผลิตสินค้าปลายน้ำมากขึ้น เช่น อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมเครื่องจักร เป็นต้น (ภาพที่ 4) โดยควรเน้นใช้ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างพันธมิตรกับประเทศที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูงบนเวทีโลก เพื่อให้อุตสาหกรรมข้างต้นของไทยสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและรักษาตำแหน่งบนห่วงโซ่อุปทานของโลกได้อย่างยั่งยืน

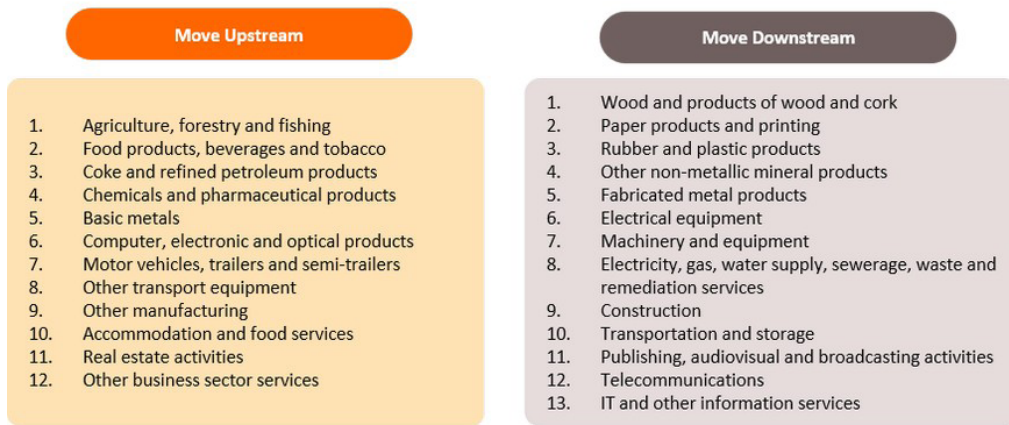
Figure 3: Stagnation of GVCs and Global Trade, post-2008



Source: UNCTAD, Krungsri Research

Note: GVC share of trade is derived from the share of foreign value added in exports, based on the UNCTAD-Eora GVC database 2019

Figure 4: Industries that Need to Move along Global Supply Chains



Source: OECD, calculation by Krungsri Research

การรวมกลุ่มการค้าโลกมุ่งสู่การสร้างพันธมิตรภายในภูมิภาคเดียวกัน (Regional trade blocs) มากขึ้น

การรวมกลุ่มล่าสุดที่กำลังเกิดขึ้น ได้แก่ ความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Comprehensive and Progressive Agreement of Trans-Pacific Partnership: CPTPP) และความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (Regional Comprehensive Economic Partnership: RCEP) โดย CPTPP มีสมาชิก 11 ประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น แคนาดา เม็กซิโก เปรู ชิลี ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สิงคโปร์ มาเลเซีย บรูไน และเวียดนาม ซึ่งไทยยังไม่มียุทธศาสตร์ชัดเจนที่จะเข้าร่วม จากข้อกังวลด้านสิทธิคุ้มครองการผูกขาดที่อาจทำให้ไทยเสียเปรียบโดยเฉพาะอุตสาหกรรมเกษตรและยา ขณะที่ RCEP ประกอบด้วยสมาชิกอาเซียน 10 ประเทศ และประเทศคู่ค้าอาเซียนอีก 5 ประเทศ ได้แก่ ออสเตรเลีย จีน ญี่ปุ่น นิวซีแลนด์และเกาหลีใต้ ซึ่งได้มีการลงสัตยาบันครบจำนวนตามเงื่อนไข [1] ทำให้ RCEP มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2565 โดยสมาชิก RCEP จะลดภาษีสินค้าเป็นศูนย์เฉลี่ย 90% ของรายการสินค้า (ทยอยลดภาษีภายใน 10-20 ปี ตามความพร้อมของแต่ละประเทศ) วิจารณ์ศรีประเมินว่าไทยน่าจะได้ประโยชน์จากการเข้าร่วม RCEP ในกลุ่มผลไม้สดและแปรรูป สินค้าประมง ยางพารา ผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์และส่วนประกอบพลาสติก เคมีภัณฑ์ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า และคอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ ทั้งนี้ แม้ผลประโยชน์โดยรวมจากการลดภาษีอาจมีไม่มาก เนื่องจากประเทศสมาชิก RCEP ต่างมีข้อตกลงการค้าเสรีกับไทยอยู่ก่อนแล้ว แต่ในระยะยาว RCEP จะเสริมสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่การผลิตของไทยภายในภูมิภาคสำหรับอุตสาหกรรมที่ไทยมีฐานการผลิตที่แข็งแกร่งอยู่แล้วโดยเฉพาะรถยนต์และส่วนประกอบ ปีโตรเคมี และพลาสติก นอกจากนี้ มูลค่าตลาดของ RCEP ที่มีขนาดใหญ่ยังช่วยสร้างความได้เปรียบให้กับสมาชิกในการเชื่อมโยงเศรษฐกิจเข้ากับห่วงโซ่การผลิตของโลก (Global supply chain) [2] ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า (ภาพที่ 5)

Figure 5: RCEP Share of Global Measures (%)



Source: Bloomberg

เศรษฐกิจไทยปี 2565-2567: พื้นตัวจากภาคส่งออกและการเข้าสู่วัฏจักรการลงทุน

เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 3.7% ต่อปี โดยทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 (ภาพที่ 6) ปัจจัยสนับสนุนได้แก่

1. การฉีดวัคซีนที่มีความคืบหน้าทำให้สถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายลง ส่งผลบวกต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศ เมื่อประกอบกับการปรับตัวและดำเนินชีวิตแบบวิถีใหม่ (New normal) รวมถึงการก้าวไปสู่โลกดิจิทัลมากขึ้น จะช่วยกระตุ้นความต้องการสินค้าและบริการในกลุ่มที่เกี่ยวข้อง
2. การฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวเป็นลำดับหลังจากไทยเริ่มเปิดประเทศตั้งแต่ช่วงปลายปี 2564 แต่นโยบายของประเทศต้นทางที่เข้มงวดและความไม่แน่นอนของการระบาดจะยังเป็นข้อจำกัดต่อไป คาดว่าอาจต้องใช้เวลาจนถึงปี 2568 กว่าที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับสู่ระดับก่อนการระบาดได้
3. ภาคส่งออกเติบโตต่อเนื่องและยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจ เนื่องจากการฟื้นตัวของอุปสงค์โลกและประเทศคู่ค้า กอปรกับผลบวกจากการรวมกลุ่มระหว่างประเทศภายในภูมิภาคเดียวกัน (Regionalization) โดยเฉพาะ RCEP ซึ่งจะมี

- ผลบังคับใช้ช่วงต้นปี 2565 น่าจะมีส่วนเสริมภาคการค้าในระยะต่อไป อย่างไรก็ตาม การส่งออกอาจเผชิญแรงกดดันจากปัญหาด้านอุปทานทั้งการขาดแคลนวัตถุดิบและต้นทุนที่อาจปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงมาตรการกีดกันทางการค้าที่ยังมีอยู่เป็นระยะ ๆ
4. การลงทุนของภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตตามวัฏจักรการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและไทย ผสมกับแรงหนุนจากการยกระดับการผลิตเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัล รวมทั้งความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่
 5. มาตรการกระตุ้นและฟื้นฟูเศรษฐกิจ ซึ่งรวมทั้งการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีและการใช้เงินกู้ที่เหลืออยู่จาก พ.ร.ก.กู้เงิน 5 แสนล้านบาท ด้านนโยบายการเงิน คาดว่า รพท. จะยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 0.5% ต่อเนื่องอย่างน้อยจนถึงสิ้นปี 2565 อีกทั้งยังดำเนินมาตรการด้านการเงินเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและภาคธุรกิจ ด้วยการเสริมสภาพคล่องและการปรับโครงสร้างหนี้ การผ่อนคลายหลักเกณฑ์ เพื่อสนับสนุนการให้ความช่วยเหลือของสถาบันการเงินแก่ลูกหนี้ และการผ่อนคลายมาตรการ LTV เป็นการชั่วคราวเพื่อช่วยกระตุ้นธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

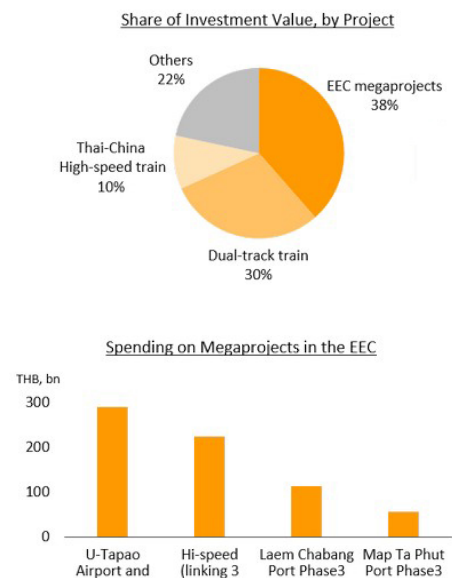
Figure 6: Thailand's Real GDP



แม้เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวแต่ยังมีปัจจัยที่จำกัดการเติบโตในระยะข้างหน้า อาทิ ความเปราะบางของตลาดแรงงาน การเพิ่มขึ้นของภาระหนี้ทั้งในภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ ซึ่งทำให้การใช้จ่ายในประเทศอาจเติบโตในอัตราต่ำ สำหรับปัจจัยเสี่ยงและความไม่แน่นอนอื่น ๆ อาทิ การกลายพันธุ์ของไวรัส COVID-19 ความตึงเครียดทางการเมืองอาจกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของภาครัฐ นอกจากนี้ ตลาดการเงินโลกและไทยอาจเผชิญความผันผวนและประสบปัญหาต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นอันเป็นผลข้างเคียงจากการที่ประเทศแกนหลักของโลกทยอยปรับลดแรงกระตุ้นทางการเงินให้เข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้น (Policy normalization)

การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน...จะมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยรวม

Figure 7: Infrastructure Investment Projects



Source: The Office of Transport and Traffic Policy and Planning (OTPP), PricewaterhouseCoopers (PwC) Feb 2021, Krungsri Research

ในระยะ 2-3 ปีข้างหน้า การเร่งตัวของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่จะเป็นอีกปัจจัยที่มีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจ (ภาพที่ 7) โดยเฉพาะเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ที่จะช่วยดึงดูดการลงทุนโดยตรง (FDI) จากต่างประเทศ โดยโครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการพัฒนาศูนย์การบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดระยะที่ 3 ล่าสุดทางการตั้งเป้าหมายลงทุนใน EEC ระยะที่ 2 ในช่วง 5 ปีข้างหน้า (ปี 2565-2569) วงเงิน 2.2 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะแรกที่ตั้งเป้าไว้ 1.7 ล้านล้านบาท (2561-2564) นอกจากนี้ ในปี 2565 ภาครัฐจะเร่งขับเคลื่อนโครงการสำคัญให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะโครงการเชื่อมระหว่างอ่าวไทยและอันดามัน (แลนด์บริดจ์) ซึ่งจะเชื่อมระบบการขนส่ง (Logistic) ระหว่าง EEC กับพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ (Southern Economic Corridor: SEC) นอกจากนี้ โครงการขุดลอกแม่น้ำอื่น ๆ ที่คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ในช่วงปี 2565-2567 ตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วนฉบับล่าสุด พ.ศ. 2561 ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบคมนาคมขนส่งของไทยระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ได้แก่

1. โครงการระบบราง เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูง กรุงเทพฯ-นครราชสีมา (รถไฟไทย-จีน ช่วงกรุงเทพฯ-นครราชสีมา) รวม 4 สัญญา ระยะทางรวมประมาณ 80 กม. โครงการรถไฟทางคู่ ช่วงขอนแก่น-หนองคาย ระยะที่ 2 ระยะทาง 167 กม. รวมถึงโครงการรถไฟสายสีม่วงใต้ ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ ระยะทาง 23.6 กม.

2. โครงการระบบถนน อาทิ ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Motorway) สายบางขุนเทียน-บ้านแพ้ว (M82) ช่วงเอกชัย-บ้านแพ้ว ระยะทาง 16.4 กม.
3. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำคัญอื่น ๆ เช่น โครงการพัฒนาอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Terminal 2) คาดเปิดประมูลและดำเนินการก่อสร้างปี 2565 แล้วเสร็จปี 2567 สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 30 ล้านคน/ปี โครงการพัฒนาขยายท่าอากาศยาน

ดอนเมืองระยะที่ 3 คาดได้ผู้รับเหมาไม่เกินสิ้นปี 2564 ใช้เวลาก่อสร้าง 2 ปี เปิดให้บริการปี 2567

หากการลงทุนสามารถดำเนินการได้ตามแผน คาดว่าจะช่วยหนุนโอกาสการลงทุนในอุตสาหกรรมต่อเนื่องให้กระจายสู่ภูมิภาค โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) การแพทย์สมัยใหม่ สมาร์ทอิเล็กทรอนิกส์ ดิจิทัล อุตสาหกรรมเกษตรและอาหารสมัยใหม่ เป็นต้น

ปัจจัยแวดล้อมในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม

ปัญหาเชิงโครงสร้างบั่นทอนความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมไทย

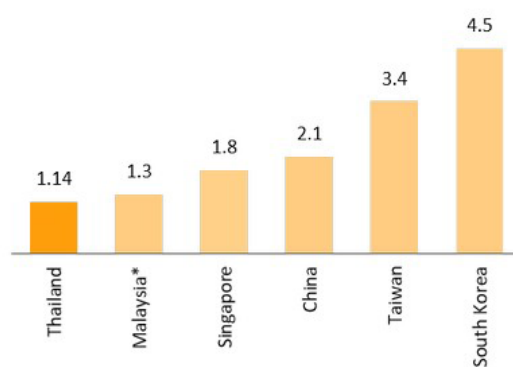
Figure 8: Thailand's Competitiveness Indicators



ดัชนีชี้วัดความสามารถในการแข่งขันของไทย (IMD World Competitiveness Ranking) ปี 2564 อยู่ที่อันดับ 28 ทรงตัวใกล้เคียงกับปี 2563 (อันดับ 29) แม้ว่าไทยจะมีพัฒนาการดีขึ้นในด้านประสิทธิภาพของภาครัฐ (Government efficiency) และการจัดการทางธุรกิจ (Business efficiency) แต่การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 กระทบภาคท่องเที่ยวรุนแรง ส่งผลให้สมรรถนะทางเศรษฐกิจ (Economic performance) ของไทยลดลงถึง 7 อันดับมาอยู่ที่ 21 (ภาพที่ 8) ขณะที่ปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) มีความคืบหน้าเล็กน้อย สำหรับปัจจัยด้านทักษะทางเทคโนโลยี/ดิจิทัล ไทยมีอันดับสูงกว่าอินโดนีเซียและฟิลิปปินส์ แต่ต่ำกว่าสิงคโปร์และมาเลเซียค่อนข้างมาก ส่วนหนึ่งเป็นผลจากไทยขาดแคลนบุคลากรที่มีคุณภาพซึ่งกระทบต่อเนื่องถึงการพัฒนาลิขสิทธิ์และนวัตกรรมใหม่ อันเป็นปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อพัฒนาความพร้อมของกำลังแรงงานเพื่อยกระดับภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการในระยะข้างหน้า ด้านสัดส่วนค่าใช้จ่ายรวมด้านการวิจัยและพัฒนา (R&D) ของไทยอยู่ที่ระดับเพียง 1.14% ของ GDP (ภาพที่ 9) ต่ำสุดเมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่งในเอเชีย สะท้อนถึงทิศทางการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับการแข่งขันในตลาดโลกยังต้องใช้เวลามากอีกยาวไกล เมื่อเทียบกับประเทศที่มีความสามารถในการแข่งขันสูงสุด 5 อันดับแรก

ได้แก่ สวิตเซอร์แลนด์ สวีเดน เดนมาร์ก เนเธอร์แลนด์ และสิงคโปร์ ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญด้านการลงทุนในนวัตกรรม (Innovation) การนำเทคโนโลยีมาใช้ (Digitalization) ระบบสวัสดิการที่ดี (Welfare benefits) และมีความสมานฉันท์ในสังคม (Social cohesion)

Figure 9: Expenditure on R&D (% of GDP)



Source: IMD 2019, The Office of National Higher Education Science Research and Innovation Policy Council (NXPO)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่อาจมีผลต่อภาคอุตสาหกรรม

อสังหาริมทรัพย์

การปรับเกณฑ์ภาคอสังหาริมทรัพย์ (อยู่ระหว่างศึกษาแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) เพื่อจูงใจให้ชาวต่างชาติเข้ามาซื้อที่อยู่อาศัยในไทยมากขึ้น และสร้างความเชื่อมั่นให้ชาวต่างชาติที่ต้องการเข้ามาพำนักระยะยาว ได้แก่

- ประมวลกฎหมายที่ดิน ร่างแก้ไขกฎหมายใหม่อาจกำหนดให้ชาวต่างชาติสามารถซื้อบ้านสำหรับอยู่อาศัยในโครงการจัดสรรราคา 10-15 ล้านบาทขึ้นไป และซื้อได้ไม่เกิน 49% ของพื้นที่ขายในโครงการ (เดิมกฎหมายที่ดินมาตรา 96 ให้อนุญาตให้ชาวต่างชาติที่ต้องการซื้อบ้านหรือที่ดินต้องมีการลงทุนในไทย 40 ล้านบาทขึ้นไป จึงสามารถซื้อที่ดินเพื่ออยู่อาศัยได้ไม่เกิน 1 ไร่ โดยต้องได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรี)
- พระราชบัญญัติอาคารชุด ร่างแก้ไขกฎหมายใหม่อาจขยายเพดานให้ต่างชาติถือครองกรรมสิทธิ์ห้องชุดได้มากกว่า 49% ของพื้นที่ขายในโครงการ แต่จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมนิติบุคคลอาคารชุด (เดิมพระราชบัญญัติอาคารชุด (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 อนุญาตให้ต่างชาติถือครองกรรมสิทธิ์ห้องชุดไม่เกิน 49% ของพื้นที่ขายในอาคารชุด)
- การเช่าอสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ ร่างแก้ไขกฎหมายใหม่อาจขยายระยะเวลาการเช่าเป็น 50 ปีและต่อสัญญาได้ 40 ปี (เดิมประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 540 อนุญาตให้ชาวต่างชาติเช่าอสังหาริมทรัพย์สูงสุดไม่เกิน 30 ปี และต่อสัญญาได้ไม่เกิน 30 ปี)

การผลิต

การปรับเพิ่มภาษีสำหรับเครื่องยนต์ที่ไม่มีแอลกอฮอล์ตามปริมาณความหวาน เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงผลกระทบต่อสุขภาพ โดยทยอยปรับขึ้นรวม 4 รอบ ได้แก่ รอบ 1 มีผล 16 กันยายน 2560 ถึง 30 กันยายน 2562 รอบ 2 มีผล 1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2565 รอบ 3 มีผล 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2566 และรอบ 4 มีผล 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป มาตรการนี้อาจทำให้ผู้ประกอบการบางกลุ่มปรับตัวโดยผลิตเครื่องดื่มที่มีความหวานน้อยลงหรือเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพมากขึ้น

การออกพระราชกฤษฎีกากำหนดการผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมใหม่ ได้แก่ หมวดยธธาและวัสดุก่อสร้าง อาทิ ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (มีผล 15 มีนาคม 2565) เหล็กหล่อคาร์บอนต่ำ (27 กุมภาพันธ์ 2565) และเหล็กกล้าทรงแบนรีดร้อน (28 พฤษภาคม 2565) หมวดยไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ อาทิ ขั้วรับหลอดฟลูออเรสเซนต์และขั้วรับสแตตเตอร์ (28 มกราคม 2565) เครื่องซักผ้าประหยัดพลังงาน (27 กุมภาพันธ์ 2565) หลอดแอลอีดี (29 มีนาคม 2565) และหมวดอาหาร ได้แก่ สับประรดในบรรจุภัณฑ์ที่ปิดสนิท (16 มกราคม 2565) ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องปรับกระบวนการและเทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้ผลิตภัณฑ์มี

คุณภาพตามมาตรฐานใหม่และมีความปลอดภัยในการใช้งาน ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสการขยายตลาดทั้งในและต่างประเทศ

พลังงานและสิ่งแวดล้อม

แผนปฏิรูปพลังงานเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Neutral-Carbon Economy) (คาดบังคับใช้ปี 2566) ได้แก่ (1) แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP 2022) (2) แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas plan) (3) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) (4) แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) และ (5) แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil plan) คาดว่าแผนข้างต้นจะส่งผลให้มีการลงทุนเพิ่มขึ้นในหลายธุรกิจ อาทิ ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและนำเข้าก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน

การปรับเกณฑ์ด้านพลังงาน ได้แก่

การเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและลดสัดส่วนรับซื้อไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลภายใต้ PDP2018 (rev.1) ในช่วงปี 2564-2573 เพื่อสนับสนุนโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ รวมถึงการเปิดเสรีระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา และส่งเสริมการลงทุนเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงานเพื่อเพิ่มเสถียรภาพของอุปทานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน คาดว่าจะก่อให้เกิดการเร่งลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2565

การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้มีความยืดหยุ่น และครอบคลุมพื้นที่ศักยภาพของพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อรองรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

การเปิดเสรีนำเข้าก๊าซธรรมชาติ LNG โดยอนุญาตให้เอกชนรายใหม่สามารถจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG shipper) จากปัจจุบันตลาดมีผู้รับอนุญาตน้อยราย ซึ่งคาดว่าจะทำให้ก๊าซในประเทศมีราคาถูกลงในระยะต่อไป

การเลื่อนแผนยกเลิกอุดหนุนน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ (Gasohol E20 & E85 และ Diesel B10 & B20) ออกไปเป็นปี 2567 จากเดิมต้องดำเนินการภายในปี 2565 เพื่อลดผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเอทานอลและน้ำมันปาล์มจากปริมาณการใช้เชื้อเพลิงที่ลดลงในช่วง COVID-19

การกำหนดมาตรฐานไอเสียรถยนต์เพื่อลดผลกระทบต่อด้านมลภาวะทางอากาศและปัญหาฝุ่น PM 2.5 โดยเลื่อนเวลาบังคับใช้มาตรฐานยูโร 5 และ 6 เป็นภายในปี 2567 และ 2568 จากเดิมกำหนดใช้ปี 2564 และ 2565 ตามลำดับ เนื่องจากการปรับเกณฑ์ดังกล่าวจะทำให้ผู้ผลิติด้านทุนการผลิตรถยนต์สูงขึ้นจากการพัฒนาเครื่องยนต์ตามมาตรฐานที่กำหนด

การกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์และวิธีการออกแบบอาคารเพื่ออนุรักษ์พลังงานหรือ Building Energy Code (BEC) สำหรับอาคารก่อสร้างใหม่หรือดัดแปลง 9 ประเภท ได้แก่ สถานพยาบาล สถานศึกษา สำนักงาน อาคารชุด อาคารชุมนุมคน (หอประชุม) โรงแรม โรงมหรสพ โรงงาน อาคารสถานบริการ และอาคารศูนย์การค้า

หรือห้างสรรพสินค้า) ซึ่งมีพื้นที่ 10,000 ตารางเมตรขึ้นไป (มีผลปี 2564) และจะใช้กับอาคารพื้นที่ 5,000 และ 2,000 ตารางเมตรขึ้นไป (มีผลปี 2565 และ 2566 ตามลำดับ) คาดว่าจะกระทบต่อต้นทุนของธุรกิจในการออกแบบอาคาร การเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ และการปรับปรุงอาคารตามเกณฑ์ที่กำหนด

ท่องเที่ยว

การส่งเสริมธุรกิจท่องเที่ยวในประเทศ

การยกเว้นค่าธรรมเนียมรายปีสำหรับธุรกิจโรงแรมปีละ 40 บาทต่อห้อง (มีผล 1 กรกฎาคม 2563 ถึง 30 มิถุนายน 2565) เพื่อยุติผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤต COVID-19

รัฐขยายเวลาบังคับใช้กฎกระทรวงกำหนดลักษณะอาคารประเภทอื่นที่ใช้ประกอบธุรกิจโรงแรมเป็นสิ้นสุดปี 2567 (จากเดิมปี 2564) เพื่อให้เวลาผู้ประกอบการโรงแรมหรือที่พักขนาดเล็กดัดแปลงอาคารให้ถูกต้อง ทำให้สามารถใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนค่าใช้จ่ายลงทุนได้ 2 เท่า และมีโอกาสเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวของภาครัฐ ขณะที่ผู้เช่าพักสามารถใช้สิทธิหักลดหย่อนภาษีได้ คาดว่า จะส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมด้านราคา ขณะที่อัตราการเข้าพักจะสะท้อนความเป็นจริงมากขึ้น หลังมีการยื่นขออนุญาตผ่อนปรนการปรับปรุงอาคารผิดประเภทเกือบ 2 หมื่นแห่ง จากประมาณ 4 หมื่นแห่งทั่วประเทศ

การผ่อนคลามาตรการควบคุมการระบาด COVID-19 เพื่อฟื้นฟูการท่องเที่ยว โดยภาครัฐอนุญาตให้นักท่องเที่ยวต่างชาติที่ได้รับการฉีดวัคซีนตามเงื่อนไขสามารถเข้าประเทศไทยได้โดยไม่ต้องกักตัว (ตามรูปแบบ TEST & GO) ประมาณปลายเดือนมกราคม 2565

การเงิน

มาตรการสนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ (สินเชื่อฟื้นฟูธุรกิจ) วงเงิน 250,000 ล้านบาท สำหรับ SMEs ที่มีศักยภาพผ่านการปรับลดข้อจำกัดของ Soft loans เดิม โดยขยายวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกหนี้รายเก่าและใหม่ ขยายระยะเวลากู้ และเพิ่มการค้ำประกันให้แก่ลูกหนี้กลุ่มเสี่ยง ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) จะสนับสนุนสภาพคล่องต้นทุนต่ำแก่สถาบันการเงินเพื่อส่งผ่านสินเชื่อไปสู่ผู้ประกอบการ เพื่อเอื้อให้ลูกหนี้กลุ่มเสี่ยงเข้าถึงสินเชื่อได้มากขึ้น (เริ่มเดือนกุมภาพันธ์ 2564) ขณะที่ภาครัฐจะยกเว้นหรือลดหย่อนภาษีและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง

การรับโอนทรัพย์สินชำระหนี้และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) วงเงิน 100,00 ล้านบาท สำหรับธุรกิจที่มีศักยภาพ แต่ได้รับผลกระทบรุนแรงต้องใช้เวลาในการฟื้นตัว และมีทรัพย์สินเป็นหลักประกันที่สามารถตีโอนชำระหนี้เพื่อลดภาระหนี้ชั่วคราวได้ ทั้งนี้ เพื่อลดภาระการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยชั่วคราวให้แก่ธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว ขณะที่ผู้ประกอบการสามารถขอเช่าทรัพย์สินเพื่อดำเนินกิจการต่อได้ หรือเลือกปิดดำเนินการชั่วคราว ช่วยลดปัญหาอุปทานส่วน

เกินและลดความเสี่ยงที่ต้องขายทรัพย์สินในราคาต่ำเกินไป (Fire sale) ผู้ประกอบการจะสามารถซื้อทรัพย์สินจากสถาบันการเงินเมื่อสถานการณ์คลี่คลาย โดยภาครัฐจะยกเว้นหรือลดหย่อนภาษีและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง ขณะที่ ธปท. จะสนับสนุนสภาพคล่องต้นทุนต่ำในการรับตีโอนทรัพย์สินของสถาบันการเงิน

มาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ธุรกิจทั้ง SMEs และธุรกิจรายใหญ่ โดยเร่งปรับโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสม รวมถึงจัดตั้งกองทุนเพื่อรักษาสภาพคล่องของการระดมทุนในตลาดตราสารหนี้ (Corporate Bond Stabilization Fund: BSF) ปัจจุบันยังไม่มีธุรกิจใดขอใช้วงเงินในโครงการดังกล่าว

การผ่อนปรนเกณฑ์สินเชื่อลูกหนี้รายย่อยในส่วนของบัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อส่วนบุคคลดิจิทัลเพื่อบรรเทาภาระการชำระหนี้ และเพิ่มสภาพคล่องแก่ลูกหนี้เป็นการชั่วคราว (มีผล 19 สิงหาคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2565)

การผ่อนปรนให้สถาบันการเงินลดเงินสมทบกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (FIDF) จากอัตรา 0.46% เหลือ 0.23% เป็นเวลา 2 ปี (เริ่มเมษายน 2563)

การเตรียมความพร้อมแก่สถาบันการเงินเพื่อรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เช่น การออกเกณฑ์การประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลดิจิทัลเพื่อใช้เป็นข้อมูลทางเลือก (Alternative data) ประกอบการขอสินเชื่อ (มีผลตั้งแต่ 15 กันยายน 2563) แผนกลยุทธ์ระบบการชำระเงิน (2562-2564) ที่เน้นให้ Digital payment เป็นทางเลือกหลักในการชำระเงิน การออกเกณฑ์ควบคุมการประกอบธุรกิจผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer to peer lending platform) (มีผลตั้งแต่กรกฎาคม 2563)

การผ่อนคลาเกณฑ์กำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่อง (มาตรการ LTV) สำหรับสัญญาเงินกู้ช่วง 20 ตุลาคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2565 โดยกำหนดเพดานอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV ratio) อยู่ที่ 100% (กู้ได้เต็มมูลค่าหลักประกัน) สำหรับสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (รวมสินเชื่ออื่นที่มีที่อยู่อาศัยนั้นเป็นหลักประกันหรือสินเชื่อ Top-up) สำหรับกรณี (1) มูลค่าหลักประกันต่ำกว่า 10 ล้านบาท ตั้งแต่สัญญากู้ครั้งที่ 2 เป็นต้นไป และ (2) มูลค่าหลักประกันตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป ตั้งแต่สัญญากู้ครั้งที่ 1 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เพื่อกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 9.8% ของ GDP

อื่นๆ

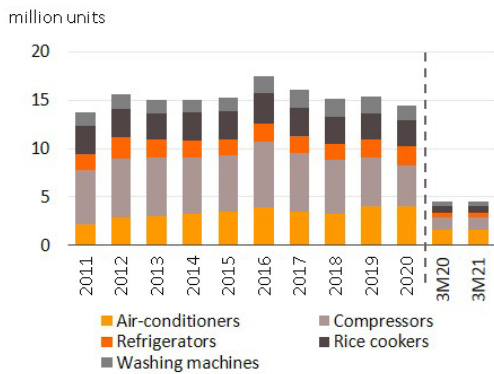
กระทรวงพาณิชย์ห้ามนำเข้ารถจักรยานยนต์ใช้แล้ว (รวมรถเครื่องยนต์สันดาปภายใน รถจักรยานยนต์และจักรยานไฟฟ้า และรถจักรยานยนต์พ่วงข้าง) มีผลตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2565 คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจนำเข้ารถจักรยานยนต์เก่ามาจำหน่ายในประเทศ รวมถึงตลาดรถมือสองและธุรกิจในห่วงโซ่ อาทิ ธุรกิจซ่อมและนำเข้าอะไหล่รถมือสอง

ภาครัฐอนุญาตให้นำพืชพื้นบ้านบางประเภท (ได้แก่ กัญชง กัญชา และกระท่อม) ออกจากบัญชียาเสพติดให้โทษประเภทที่ 5 เพื่อส่งเสริมให้เป็นพืชเศรษฐกิจ โดยคาดว่าจะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและเอื้อให้มีการต่อยอดสู่อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

วิจัยกรุงศรีประเมินว่าปัจจัยแวดล้อมด้านเศรษฐกิจมหภาคและภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้น จะเป็นทั้งโอกาสและความท้าทายของผู้ประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม ดังนั้น การเร่งปรับตัวให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลก รวมถึงกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไป จะเป็นการวางรากฐานและสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อให้ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนในระยะยาว

ภาพรวมอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าปี 2565 และแนวโน้มปี 2566 ปริมาณการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าของไทยในปี 2564-2566 คาดว่าจะเติบโตเฉลี่ย 2.0-4.0% ต่อปี โดยความต้องการในประเทศมีปัจจัยหนุนจากภาวะเศรษฐกิจและตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ทยอยฟื้นตัว ขณะที่การส่งออกคาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น การขยายตัวของความเป็นเมือง (Urbanization) และจำนวนชนชั้นกลางในตลาดอาเซียน รวมถึงผลบวกจากนโยบายกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน อาจเอื้อโอกาสให้เครื่องใช้ไฟฟ้าบางประเภทของไทย อาทิ เครื่องปรับอากาศ และตู้เย็น สามารถส่งออกป้อนสหรัฐฯ ได้มากขึ้น

Figure 10: Domestic Sales by Product



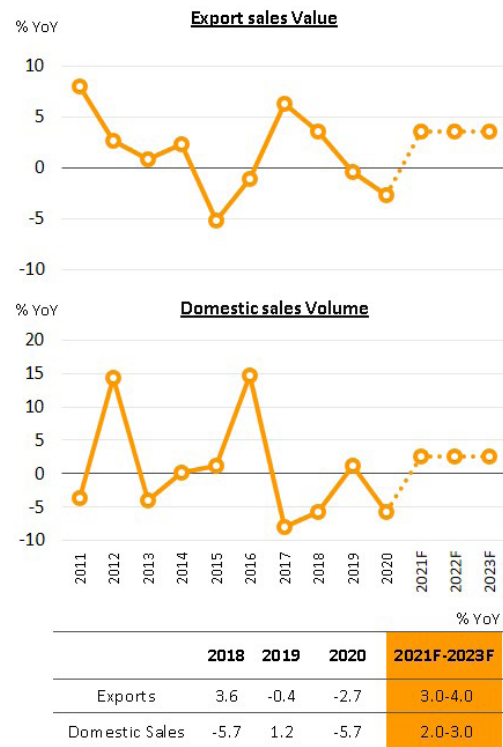
Source: Office of Industrial Economics survey of the domestic sales volume of Thai-made electrical goods, OIE

Table 3: Electrical Appliance Exports by Product

	2018	2019	2020	USD, m		
				(Jan-Mar)	(Jan-Mar)	% YoY
				2020	2021	
Air conditioner	5,366	5,496	5,252	1,743	1,913	3.1
Television receiver	2,899	3,041	2,412	664	682	2.7
Refrigerators	1,856	1,977	2,098	501	596	19.0
Washing machine	1,469	1,286	1,226	289	365	26.6
Compressors	878	828	698	194	215	10.8
Video recording	527	450	349	108	122	12.8
Others	11,319	11,146	11,526	2,720	3,243	19.2
Total	24,313	24,224	23,561	6,220	7,137	14.8

Source: MOC

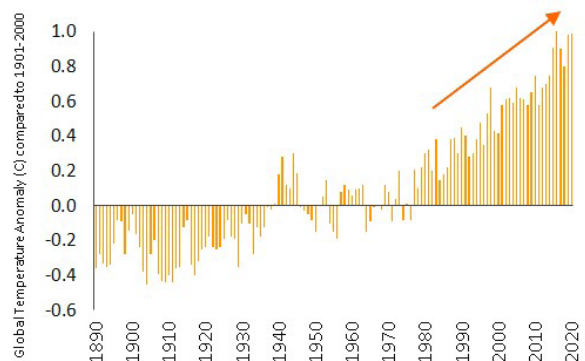
Figure 11: Growth of Electrical Appliance Sales Forecasts



Source: OIE, MOC, Forecast by Krungsri Research

- ปริมาณความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศมีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ย 2.0-3.0% ผลจาก (1) ตลาดที่อยู่อาศัยคาดว่าจะกระเตื้องขึ้นในปี 2565-2566 ตามทิศทางการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจ (2) การทำตลาดของเครื่องใช้ไฟฟ้ารุ่นใหม่ให้ความสำคัญด้านสุขภาพมากขึ้น (ระบบฟอกอากาศและกำจัดแบคทีเรีย/ไวรัส เพื่อบรรเทาปัญหาฝุ่น PM2.5 และป้องกันโรคระบาด) อาทิ เครื่องปรับอากาศ เครื่องซักผ้า เครื่องฟอกอากาศ รวมถึงเครื่องใช้ไฟฟ้ารุ่นใหม่ที่มีการพัฒนาความสามารถควบคุมการทำงานผ่านการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต (3) สภาพอากาศในปี 2565-2566 คาดว่าอุณหภูมิจะมีแนวโน้มปรับสูงขึ้นต่อเนื่องจากสภาวะโลกร้อน (ภาพที่ 12) ช่วยหนุนความต้องการเครื่องปรับอากาศ และ (4) การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านการตลาดสินค้าออนไลน์ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลและตัดสินใจซื้อได้สะดวกมากขึ้น

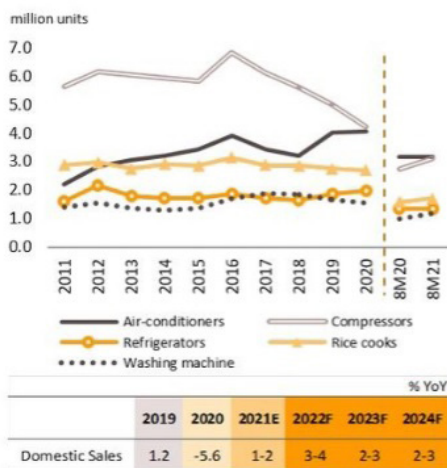
Figure 12: Global Surface Temperature



Source: National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA)

- มูลค่าส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 3.0-4.0% โดยมีปัจจัยหนุน ได้แก่ (1) มาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่ยังคงยืดเยื้อ[9] นำจะเอื้อโอกาสในการส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าบางประเภทของไทยไปยังสหรัฐฯ เพื่อทดแทนการนำเข้าจากจีน โดยเฉพาะเครื่องปรับอากาศ และตู้เย็น (ปี 2563 สัดส่วนส่งออกไปตลาดสหรัฐฯ สำหรับเครื่องปรับอากาศอยู่ที่ 11.5% และตู้เย็นที่ 15.4% ของมูลค่าส่งออกทั้งหมดในแต่ละผลิตภัณฑ์ เพิ่มขึ้นจาก 5.5% และ 4.1% ตามลำดับ ในปี 2560) (2) การส่งออกเครื่องซักผ้าไปยังสหรัฐฯ มีแนวโน้มฟื้นตัวตั้งแต่ปี 2564 หลังสิ้นสุดมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐฯ (3) ความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าในตลาดเอเชีย (สัดส่วนส่งออก 19.4% ของมูลค่าส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าทั้งหมด) ยังมีโอกาสเติบโตต่อเนื่อง สะท้อนจากอัตราการถือครองเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ยังอยู่ในระดับต่ำ โดยเฉพาะเครื่องปรับอากาศ โดยหลายประเทศมีอัตราถือครองต่ำกว่า 20% ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด อาทิ อินเดีย อินโดนีเซีย

Figure 1: Domestic Sales* (Selected Products)



Source: Office of Industrial Economics (OIE)), Euromonitor
Forecast by Krungsri Research

Note: * The OIE's survey: only electrical appliances which are produced in Thailand.

เครื่องปรับอากาศ

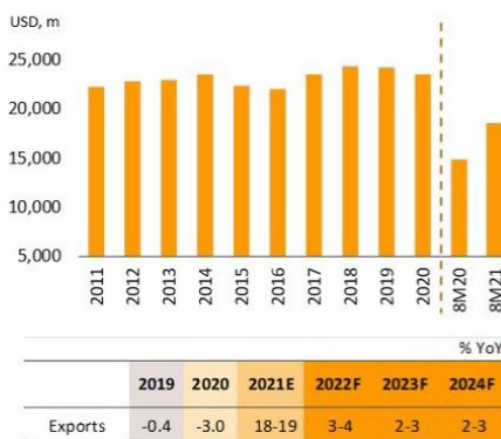
ในปี 2022 ยอดขายเครื่องปรับอากาศทั่วโลกจะอยู่ที่ 166.11 ล้านเครื่อง เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย 0.8% จากปีก่อนหน้าซึ่งยอดขายเครื่องปรับอากาศมีการเติบโตขึ้นมากกว่า 10% ซึ่งเป็นผลจากการที่รัฐบาลจีนและสหรัฐฯ มีนโยบายเงินช่วยเหลือเพื่อลดการออกจากที่ปักตามมาตรการป้องกันโรคระบาด

สำหรับแนวโน้มชะลอตัวของยอดขายเครื่องปรับอากาศจะพบในประเทศพัฒนาแล้ว ส่วนประเทศกำลังพัฒนาจะมีความต้องการเครื่องปรับอากาศมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศเขตร้อนอย่างอินเดีย ประเทศในอาเซียน และอเมริกาใต้ รวมถึงพื้นที่ชนบทในจีน

ฟิลิปปินส์ เมียนมาร์ กัมพูชา ลาว [ที่มา: The Japan Refrigeration and Air Conditioning Industry Association (JRAIA)] นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยหนุนจากการขยายตัวของความเป็นเมืองและกลุ่มคนชั้นกลาง[10] ในภูมิภาคเอเชีย

- ในระยะยาว อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าของไทยมีโอกาสเติบโตต่อเนื่อง จากความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและสามารถเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ตามทิศทางการพัฒนาโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม 5G ที่ครอบคลุมทุกพื้นที่มากขึ้น สอดคล้องกับแนวโน้มความก้าวหน้าในการพัฒนาโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่เป็นพื้นที่นำร่องการลงทุนอุตสาหกรรมใหม่แห่งอนาคตที่เน้นการใช้เทคโนโลยีสูงตามยุทธศาสตร์อุตสาหกรรม 4.0 ของภาครัฐ ซึ่งจะช่วยดึงดูดเม็ดเงินลงทุนเพื่อพัฒนานวัตกรรมการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในไทย โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้ากลุ่มที่ไทยมีศักยภาพในการแข่งขันสูง อาทิ เครื่องใช้ไฟฟ้าประเภททำความเย็น และเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน

Figure 2: Electrical Appliance Exports



Source: Ministry of Commerce (MOC), Forecast by Krungsri Research

ในปี 2026 คาดการณ์ว่า ยอดขายเครื่องปรับอากาศทั่วโลกจะอยู่ที่ 173.66 ล้านเครื่อง เพิ่มขึ้น 5.4% จากปี 2021

แนวโน้มอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศปี 2565-2566 ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าทำความเย็น คาดว่ารายได้จะทยอยเติบโต การฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยรวมจะหนุนความต้องการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้า ขณะที่ความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่คาดว่าจะยังคงมีอยู่จะเป็นโอกาสให้ไทยสามารถส่งออกเครื่องปรับอากาศและตู้เย็นไปยังสหรัฐฯ ทดแทนจีนได้เพิ่มขึ้น (สหรัฐฯ เป็นตลาดส่งออกหลักของไทย) เนื่องจากไทยเป็นฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศและตู้เย็นที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลกมีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถผลิตตู้เย็นขนาดใหญ่ซึ่งเป็นที่

นิยมในตลาดสหรัฐฯ ได้ นอกจากนี้ อุณหภูมิที่คาดว่าจะสูงขึ้นจากสภาวะโลกร้อนน่าจะเอื้อให้ความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภททำความเย็นเติบโตได้

ที่มา : วิจัยกรุงศรี

ข้อมูลวิจัย: มกราคม 2565

ภาพรวมอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างปี 2565 และแนวโน้มปี 2566

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวม 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัว 4.5-6.5% ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

1. การลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัว 6.0-7.0% ต่อปี จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC ซึ่งจะเริ่มทยอยดำเนินการตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไป ทั้งระบบรางและถนน อาทิ (1) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) ซึ่งเฟสแรกจะเริ่มในช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา และ (2) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3 นอกจากนี้ ยังมีโครงการสำคัญอื่น ๆ ของภาครัฐ ได้แก่ โครงการพัฒนาอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ

Figure 1: Construction Investment Trends



Source: Office of the National Economic and Social Development Council (NESDC), Forecast by Krungsri Research

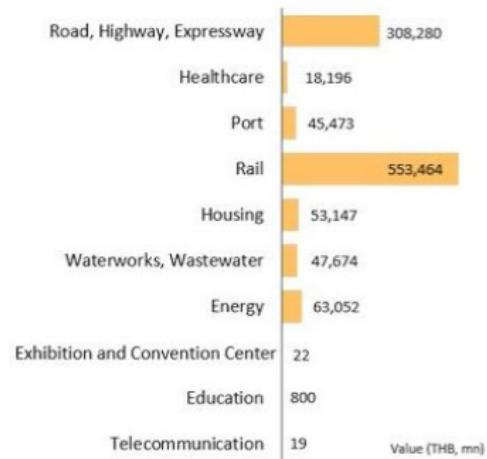
ภาพรวมอุตสาหกรรมโรงแรมปี 2565 และแนวโน้มปี 2566

ธุรกิจโรงแรมมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวจากวิกฤต COVID-19 ที่คลี่คลายหลังการกระจายวัคซีนทั่วถึงมากขึ้น หนุนนักท่องเที่ยวต่างชาติและไทยมีจำนวนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง คาดนักท่องเที่ยวต่างชาติจะมีจำนวน 7.5 ล้านคนในปี 2565 21 ล้านคนปี 2566 และ 35 ล้านคนปี 2567 โดยจะกลับมาทำช่วงก่อน COVID-19 (ปี 2562) ที่ 39-40 ล้านคนในปี 2568 ขณะที่นักท่องเที่ยวไทยจะฟื้นตัวเร็วกว่าจากมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้นักท่องเที่ยวไทยกลับสู่ระดับเทียบเท่าก่อนเกิด COVID-19 ในปี 2567 ที่ 170 ล้านทริป ด้านอัตราเข้าพักเฉลี่ยจะทยอยเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยอยู่ที่ 35% ในปี 2565 45% ในปี 2566 และ 60% ในปี 2567

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Terminal 2) โครงการรถไฟความเร็วสูง (กรุงเทพฯ-นครราชสีมา) โครงการรถไฟทางคู่ช่วงขอนแก่น-หนองคาย และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายใหม่ใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ)

2. การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวระดับต่ำในปี 2565 และทยอยปรับดีขึ้นในปี 2566 และ 2567 หนุนโดย (1) การเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐเห็นด้วยนางานก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม (2) การลงทุนใน EEC หนุนให้เกิดการก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ดังกล่าว และ (3) มาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์จากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับที่อยู่อาศัย หนุนความต้องการซื้อขายบ้านและคอนโดมิเนียมเพิ่มขึ้น
3. ผู้รับเหมารายใหญ่จะมีความได้เปรียบรายกลางและเล็ก เนื่องจากมีอำนาจต่อรองกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้างสูงกว่า และมีโอกาสได้งานประมูลมากกว่า ทั้งยังสามารถขยายการก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้าน ด้านผู้รับเหมารายกลางและรายเล็กยังต้องพึ่งพาการรับเหมาช่วง (Sub contract) จากผู้รับเหมารายใหญ่ รายได้จึงไม่แน่นอน อีกทั้งมีโอกาสเผชิญปัญหาแรงงานขาดแคลนจาก COVID-19 ที่ยังมีความไม่แน่นอนอยู่มาก

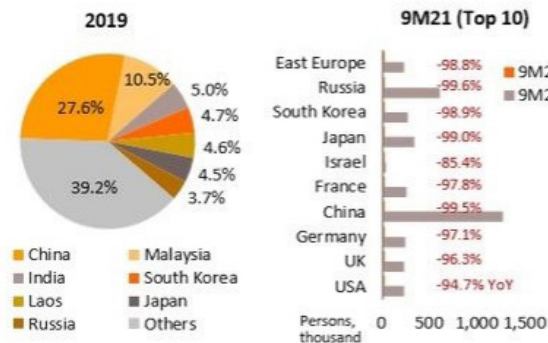
Figure 2: Public-Private Partnership Project Delivery Plan 2020 – 2027



Source: State Enterprise Policy Office (SEPO), Price Waterhouse Cooper (PwC) and Krungsri Research

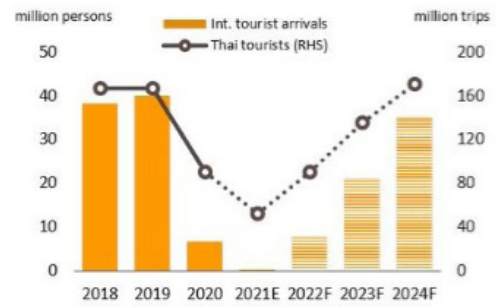
1. โรงแรมในพื้นที่ท่องเที่ยวหลัก (กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต): คาดรายได้ทยอยฟื้นตัวตั้งแต่ปี 2565 โดยอัตราเข้าพักเฉลี่ยมีโอกาสูงถึง 60% ในปี 2567
2. โรงแรมในจังหวัดท่องเที่ยวสำคัญและจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค: รายได้ทยอยปรับดีขึ้นในปี 2566-2567 ตามการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวในประเทศเป็นหลัก จากมาตรการกระตุ้นของภาครัฐ
3. โรงแรมในจังหวัดอื่น ๆ: รายได้ยังฟื้นตัวช้า อัตราการเข้าพักมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากส่วนใหญ่รองรับนักท่องเที่ยวที่เดินทางผ่านเพื่อไปจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค/แหล่งท่องเที่ยวสำคัญ ผู้ประกอบการโดยเฉพาะ SMEs จึงมีโอกาสปิดกิจการสูง

Figure 1: International Tourist Arrivals (9M21)



Source : Ministry of Tourism and Sports (MOTS)

Figure 2: Tourist Numbers in Thailand



	2018	2019	2020	2021E	2022F	2023F	2024F
No. of int. tourists	7.3	4.2	-83.2	-94.8	2043.0	180.0	66.7
No. of Thai tourists	5.3	-0.1	-45.7	-42.5	73.1	50.0	25.9

Sources : MOTS, BOT, Forecast by Krungsri Research

ที่มา : วิจัยกรุงศรี
ข้อมูลวิจัย: มกราคม 2266

การจัดหาผลิตภัณฑ์

1. การจัดหาวัตถุดิบและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตคอกเทลของบริษัท ประกอบด้วย ท่อทองแดง อลูมิเนียม และสังกะสี โดยบริษัทจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศในช่วงระหว่างปี 2563-2565 ในอัตราร้อยละ 38.84 : 61.16; 55.18 : 44.82 และ 37.56 : 62.44 ตามลำดับ

บริษัทมีการพึ่งพิงวัตถุดิบจากต่างประเทศมากขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำวัตถุดิบเข้าจากประเทศจีน เนื่องจากมีราคาที่ถูกลงกว่าวัตถุดิบภายในประเทศ ส่งผลให้สัดส่วนการนำเข้าวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น โดยบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบจากประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบของบริษัทจากในประเทศและต่างประเทศในปี 2563 - 2565

	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบจากในประเทศ	156.83	38.84	365.85	55.18	201.93	37.56
วัตถุดิบจากต่างประเทศ	246.95	61.16	297.12	44.82	335.76	62.44
รวม	403.78	100.00	662.97	100.00	537.69	100.00

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาทองแดงและราคาอลูมิเนียม ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity โดยราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดเก็บวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นเวลาประมาณ 2 เดือน ปัจจุบันบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใหญ่น้อยราย โดยแต่ละรายบริษัทจะสั่งซื้อในจำนวนที่มากเพื่อให้ได้ส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อ (Volume Discount) รวมทั้งเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้จำหน่ายแต่ละราย อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใหญ่น้อยราย

2. คุณภาพของวัตถุดิบ บริษัทมีหน่วยตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ โดยจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตรงตามที่ต้องการ
3. อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศบางส่วน ดังนั้นบริษัทจะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
4. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าประมาณ 1 เดือน ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ จะมีระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าประมาณ 2-3 เดือน บริษัทจึงใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการวางแผนการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อการบริหารการสั่งซื้อวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

5. บริษัทจะเน้นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบทุก ๆ ราย โดยจะทำการติดต่อกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการหาแหล่งวัตถุดิบทดแทนในกรณีที่เกิดภาวะขาดแคลนวัตถุดิบ หรือผู้จัดจำหน่ายปัจจุบันไม่สามารถหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ตามปริมาณที่สั่งซื้อ และจากการที่ เป็นผู้ผลิตคอยล์รายใหญ่ที่มีปริมาณการสั่งซื้อจำนวนมาก ประกอบกับชื่อเสียงของบริษัทในวงการเครื่องปรับอากาศ ส่งผลทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองในการสั่งซื้อวัตถุดิบมากขึ้น

ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ท่อทองแดง	282.01	69.84	366.37	65.11	342.11	63.63
อลูมิเนียม	92.65	22.95	145.24	25.81	145.24	27.01
แผ่นเหล็กชุบสังกะสี	29.12	7.21	51.06	9.07	50.35	9.36
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-
รวม	403.78	100.00	562.67	100.00	537.70	100.00

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่าบริษัทมีวัตถุดิบสำคัญ 3 ชนิด ได้แก่ ท่อทองแดง แผ่นอลูมิเนียม และแผ่นเหล็กชุบสังกะสี ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัท จะแบ่งออกเป็น การสั่งซื้อท่อทองแดงประมาณร้อยละ 63.63 และเป็นการสั่งซื้อแผ่นอลูมิเนียมคิดเป็นประมาณร้อยละ 27.01 และการสั่งซื้อแผ่นเหล็กชุบสังกะสีประมาณร้อยละ 9.36 สำหรับใช้ในการผลิต

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

1. ท่อทองแดง

ท่อทองแดงถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตคอยล์ โดยท่อทองแดงมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละประมาณ 54.00 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 40.00 ของต้นทุนขาย ทั้งนี้ บริษัทมีปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงของบริษัทในปี 2563-2565 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 69.84; 65.11 และ 63.63 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดตามลำดับ

โดยปกติบริษัทสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคาทองแดง (ซึ่งจะอ้างอิงกับราคาตลาดโลกที่ London Metal Exchange) และระยะเวลาการส่งมอบสินค้า โดยในปี 2565 ราคาทองแดงได้ลดลงจาก 9,775.93 เหรียญสหรัฐ ในตอนต้นปี ไปจนถึง 8,367.23 เหรียญสหรัฐ ในช่วงเดือนธันวาคม หรือเท่ากับลดลง 14.40 เปอเซ็นต์

ตารางที่ 1 : ราคาเฉลี่ยรายเดือนของทองแดงในตลาดโลก ปี 2565 เทียบกับปี 2564

Monthly Average	Price (\$US)		Change from Prior year % Increase (Decrease)
	2022	2021	
Jan	9,775.93	7,970.50	22.65
Feb	9,941.35	8,460.25	17.51
Mar	10,237.59	9,004.98	13.69
Apr	10,183.13	9,335.55	9.08
May	9,362.81	10,183.97	(8.06)
Jun	9,033.13	9,612.43	(6.03)
Jul	7,529.79	9,433.59	(20.18)
Aug	7,960.98	9,357.19	(14.92)
Sep	7,734.70	9,324.07	(17.05)
Oct	7,621.21	9,778.50	(22.06)
Nov	8,029.95	9,765.48	(17.77)
Dec	8,367.23	9,550.31	(12.39)

ที่มา : London Metal Exchange

เพื่อให้บริษัทได้รับส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อจำนวนมาก บริษัทจึงทำการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย ในปี 2565 บริษัทสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย คิดเป็นยอดการสั่งซื้อร้อยละ 78.51 ของปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งหมดของบริษัทและในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายท่อทองแดงรายใหญ่ที่สุดสูงถึงร้อยละ 35.28 ของปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งหมด

จากการดำเนินนโยบายการสั่งซื้อดังกล่าวนอกจากบริษัทจะได้รับส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อจำนวนมากแล้ว ยังส่งผลทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายมากขึ้น โดยเฉพาะในเรื่องความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้า นอกจากนี้ การสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ซึ่งเป็นผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงจะส่งผลทำให้ลูกค้าของบริษัทมั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะรักษาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นเพิ่มขึ้น เพื่อป้องกันปัญหาการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบเพียงรายเดียว โดยบริษัทมีการกระจายการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นที่มีเงื่อนไขทางการค้าใกล้เคียงกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่มากขึ้นเพิ่มมากขึ้นสำหรับปริมาณวัตถุดิบที่ต้องซื้อเพิ่มขึ้น บริษัทก็สามารถลดการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ได้บ้างแล้วบางส่วน โดยการนำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายเพิ่มเติมจากในประเทศจีน ซึ่งมีราคาวัตถุดิบที่ถูกกว่าวัตถุดิบผู้ขายรายใหญ่เดิม

2. อลูมิเนียม

อลูมิเนียมถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งที่ใช้ในการผลิตคอยล์ โดยอลูมิเนียมมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละประมาณ 20.88 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 17.34 ของต้นทุนขาย

ปี 2563 ปริมาณการสั่งซื้ออลูมิเนียมของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.95 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ร้อยละ 25.81 ในปี 2564 และร้อยละ 27.01 ในปี 2565

โดยอลูมิเนียมจะถูกนำมาแปรรูปเป็นแผ่นฟินเพื่อทำหน้าที่เป็นสื่อในการกระจายความร้อนหรือความเย็น ส่วนใหญ่บริษัทจะสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีการตรวจสอบคุณภาพเพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่นำมาใช้ได้มาตรฐานตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาการสั่งซื้อได้ตรงตามความต้องการ

ตารางที่ 2 : ราคาเฉลี่ยรายเดือนของอลูมิเนียมในตลาดโลก ปี 2565 เปรียบเทียบกับปี 2564

Monthly Average	Price (\$US)		Change from Prior year % Increase (Decrease)
	2022	2021	
Jan	3,003.08	2,003.80	49.87
Feb	3,260.83	2,079.60	56.80
Mar	3,537.85	2,191.59	61.43
Apr	3,256.58	2,323.75	40.14
May	2,826.36	2,433.84	16.13
Jun	2,562.93	2,439.09	5.08
Jul	2,401.57	2,491.95	(3.63)
Aug	2,431.32	2,610.64	(6.87)
Sep	2,229.91	2,839.68	(21.47)
Oct	2,243.29	2,955.17	(24.09)
Nov	2,335.27	2,641.41	(11.59)
Dec	2,394.88	2,695.36	(11.15)

ที่มา : London Metal Exchange

บริษัทสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายจำนวน 3-5 ราย โดยเป็นการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศ 1 ราย ซึ่งเป็นผู้ผลิตอลูมิเนียมชนิดเคลือบผิว (Coated Aluminum) เพียงรายเดียวในประเทศ

ทำให้บริษัทต้องพึ่งพิงผู้ผลิตรายดังกล่าว การที่บริษัทมีการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายน้อยรายดังกล่าว เนื่องจากการสั่งซื้อปริมาณมากทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายมากขึ้น ซึ่งหากเกิดปัญหาการขาดแคลนอลูมิเนียม บริษัทจะได้รับการจัดส่งสินค้าให้ก่อนผู้สั่งซื้อรายอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะกระจายสัดส่วนการสั่งซื้ออลูมิเนียมชนิดทั่วไป ไปยังผู้จัดจำหน่ายรายอื่นเพิ่มมากขึ้น ในปี 2565 บริษัทมีการสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย โดยมียอดการสั่งซื้อคิดเป็นร้อยละ 65.77 ของยอดการสั่งซื้ออลูมิเนียมทั้งหมด และในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายอลูมิเนียมรายใหญ่ที่สุดสูงถึงร้อยละ 20.88 ของปริมาณการสั่งซื้ออลูมิเนียมทั้งหมด

3. แผ่นเหล็กชุบสังกะสี

แผ่นเหล็กชุบสังกะสีซึ่งจะถูกนำมาใช้ปิดส่วนหัวและส่วนท้ายของคอยล์ โดยแผ่นเหล็กชุบสังกะสีมีมูลค่าคิดเป็นประมาณร้อยละ 9.00 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.50 ของต้นทุนขาย ทั้งนี้บริษัทมีการสั่งซื้อ แผ่นเหล็กชุบสังกะสีมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 7.21 ร้อยละ 9.07 และร้อยละ 9.36 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2563-2565

อย่างไรก็ตาม การพึ่งพิงผู้จำหน่ายรายเดียวยังมีได้ก่อให้เกิดความเสี่ยงกับความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทมากนัก เนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่ค่อนข้างหาง่าย และคุณภาพของวัตถุดิบไม่แตกต่างกัน จึงทำให้บริษัทสามารถเปลี่ยนไปสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่นได้ไม่ยากนัก จึงเป็นการง่ายในกรณีที่จะต้องจัดหาผู้จำหน่ายรายอื่น

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

รายละเอียดกำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2563-2565 ของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

กำลังการผลิต / ปริมาณการผลิต	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
กำลังการผลิต (ตารางนิ้วต่อปี)	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ปริมาณการผลิต (ตารางนิ้ว)	499,472,284	546,327,100	449,865,240
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	41.62	45.53	37.49

กำลังการผลิตเต็มทีต่อปีของบริษัทเป็นการประเมินจากความสามารถในการเดินเครื่องจักรเพื่อผลิตคอยล์ โดยไม่คำนึงถึงปัจจัยอื่น ๆ ได้แก่ ขนาดและแบบของคอยล์ที่ลูกค้าสั่งผลิตในช่วงนั้น ๆ ทักษะและความชำนาญของบุคลากร รวมทั้งระยะเวลาในการปรับเครื่องจักร อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการผลิตที่เกิดขึ้นจริง เครื่องจักรทุกเครื่องไม่ได้เดินเครื่องผลิตพร้อมกันทุกเครื่อง เนื่องจากเครื่องจักรแต่ละเครื่องมีข้อจำกัดในการผลิตคอยล์แต่ละแบบ เช่น เครื่องปั๊มฟินแต่ละเครื่องก็จะมีสามารถในการผลิตฟินที่มีลักษณะแตกต่างกันออกไป ได้แก่ ขนาดของช่องที่ใช้ร้อยท่อทองแดง ช่วงห่างของท่อทองแดงแต่ละแถว ลักษณะของการขึ้นรูป เป็นต้น กอปรกับบริษัทเป็นผู้ผลิตตามออเดอร์ ดังนั้น หากลูกค้าสั่งสินค้าแบบเดียวกันจำนวนมาก ๆ ซึ่งจะต้องใช้เครื่องปั๊มฟินชนิดใดชนิดหนึ่ง ก็อาจเกิดปัญหาที่มีการรอการผลิตสำหรับเครื่องจักรชนิดนั้น ในขณะที่เครื่องจักรอื่นไม่มีการใช้งาน

อย่างไรก็ตามเพื่อให้การใช้กำลังการผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรบางส่วนที่ยังใช้งานไม่เต็มที่ให้สามารถผลิตสินค้าในแบบที่เป็นที่ต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีนโยบายที่จะให้ฝ่ายการตลาดร่วมกับฝ่ายวิศวกรรมติดต่อหาลูกค้าและให้คำแนะนำในการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่จะสามารถผลิตสินค้าโดยใช้เครื่องจักรที่ยังใช้งานไม่เต็มที่ได้อีกขึ้น

ด้านนโยบายการผลิตนั้น บริษัทใช้นโยบายการผลิตตามคำสั่งของลูกค้าโดยไม่ทำการผลิตล่วงหน้า เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีหลายขนาดและหลายรูปแบบ นอกจากนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศจะไม่สามารถทำการยืนยันยอดสั่งซื้อคอยล์จากบริษัทได้ล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน เนื่องจากผู้ผลิตอาจต้องมีการปรับเปลี่ยนและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ อย่างไรก็ตามด้วยประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของบริษัท ทำให้บริษัทยังสามารถผลิตสินค้าและสามารถรักษาความน่าเชื่อถือในเรื่องคุณภาพและการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

ก. ที่ดิน (ซึ่งมีการผูกพันอยู่กับสถาบันการเงิน)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง ลักษณะ และขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ที่ดิน	1/1 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี โฉนด 1 ฉบับ เนื้อที่ 4 ไร่ 37 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	0.80	ที่ตั้งโรงงาน
	5/1-3 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี โฉนด 4 ฉบับ เนื้อที่ 1 งาน 56 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	2.09	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ (อาคาร 3 ชั้น ครึ่ง)
	526/1 ซ.ท่านผู้หญิง จ.สมุทรปราการ โฉนด 10 ฉบับ เนื้อที่ 2 ไร่ 1 งาน 11 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	17.77	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาเทพารักษ์)
	อื่น ๆ โฉนด 2 ฉบับ เนื้อที่ 47 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	0.14	ที่ตั้งอาคารพาณิชย์ ม.อาสาห้าสั (2 ฉบับ)
	789/75 ม.1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง จ.ชลบุรี โฉนด 4 ฉบับ เนื้อที่ 6 ไร่ 3 งาน 56.60 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	15.85	ที่ตั้งโรงงาน (สาขापิ่นทอง)
	อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี โฉนด 1 ฉบับ เนื้อที่ 9 ไร่ 3 งาน 99.30 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	46.73	ที่ดินว่างเปล่า ติดกับ บ.โรสเอ็นจิเนียริงฯ

รายละเอียดของสัญญาเช่าทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว ดังนี้

- สัญญาเช่าที่ดินระยะยาวจากนายเชิงชง สกุลชีวะวัฒนา เพื่อใช้เป็นโกดังสินค้า โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2568 ด้วยอัตราค่าเช่าคงที่ทุกเดือน เดือนละ 44,000 บาท
- บริษัท เดอ ละไม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว จำนวน 2 แปลง เลขที่ 7919 และ 7920 ต.มะเร็ด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี จากนายสุทิน และนางวันดี พูลสวัสดิ์ เพื่อเป็นที่สร้างและดำเนินการกิจการ โรงแรม และรีสอร์ท ชื่อ “เดอ ละไม” ร้านอาหาร ภัตตาคาร และกิจการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว โดยมีกำหนดระยะเวลา 26 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2548 ถึงวันที่ 30 มิ.ย. 2574 โดยมีค่าเช่ารวมทั้งสิ้น 22 ล้านบาท กำหนดชำระค่าเช่าที่ดินเป็นงวด ๆ ตามสัญญาเช่าที่ดิน

ว. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง ลักษณะ และขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1/1 หมู่ 7 ต. บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 2 ชั้น 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร ไม่ได้จำนอง	0.00 0.98	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	5/1-3 หมู่ 4 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 4 ชั้น 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	1.93	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	5/10-15 หมู่ 4 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 3 ชั้นครึ่ง จำนวน 6 ห้อง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	1.13	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	12/2 ต. บางคูวัด อ. เมือง จ. ปทุมธานี อาคารเก็บสินค้า 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	ไม่ได้จำนอง	0.22	เก็บสินค้า
	526/1 ซ.ท่านผู้หญิง จ. สมุทรปราการ	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	2.33	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาเทพารักษ์)
	อื่นๆ อาคารพาณิชย์ 3.5 ชั้น 2 ห้อง		จดจำนองไว้กับธนาคาร	0.00	ที่ตั้งอาคารพาณิชย์ ม.อาสาเอ้าส์
	789/75 หมู่ 1 ต.หนองจอก จ.ชลบุรี	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	13.38	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาศรีนคร)

ค. เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

ประเภทของทรัพย์สิน	ลักษณะ-กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	18.31
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	-	57.91
เครื่องมือ-เครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์ – งานระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	-	1.70
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	1.94
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	1.04

สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์จากการเปิดโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง จังหวัดชลบุรี ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในประเภท 5.3 กิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน

- 1864(2)/2548

ประเภท

- กิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า

วันที่อนุมัติ

- 17 สิงหาคม 2548

วันที่บัตรส่งเสริม

- 23 กันยายน 2548

2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัดและชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนนั้น ๆ เป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัท มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ของบริษัท เป็นต้น ในกรณีที่ลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก แต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้น

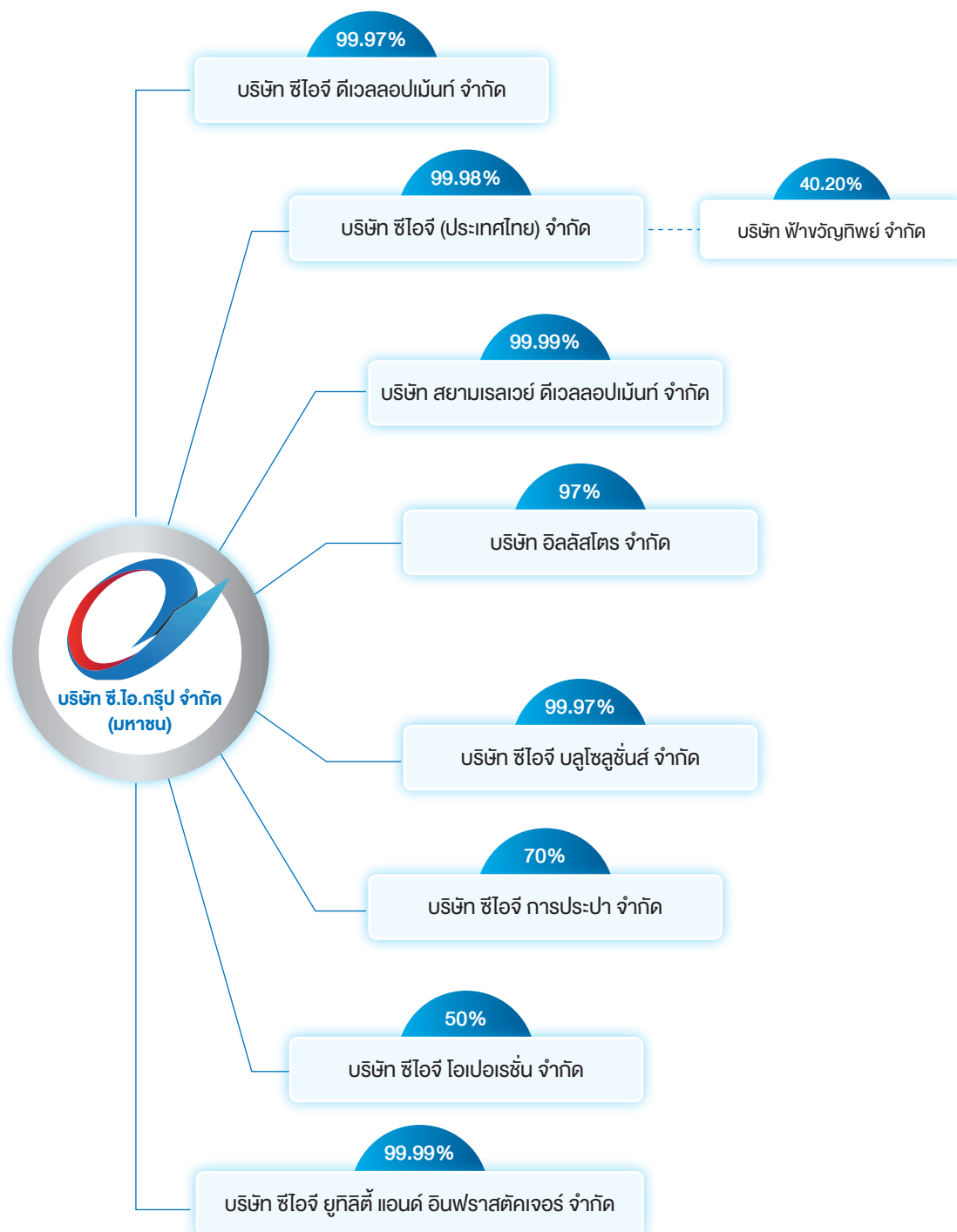
เงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นของ บริษัท	ต้นทุนเงินลงทุน
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การประมูล/รับเหมาก่อสร้างและธุรกิจโรงแรม	100 ล้านบาท	99.97%	146.55 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ	58.50 ล้านบาท	99.98%	58.49 ล้านบาท
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ศูนย์ซ่อมรถไฟ	50 ล้านบาท	99.99%	49.99 ล้านบาท
บริษัท อัลลิสโตร จำกัด	ออกแบบ ทดสอบและรับเหมาก่อสร้าง	2.5 ล้านบาท	99.40%	2.47 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ	0.25 ล้านบาท	99.97%	0.25 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	เพื่อประกอบกิจการสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาได้	1.25 ล้านบาท	70%	0.87 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี โอเพอเรชั่น จำกัด	เพื่อประกอบกิจการเกี่ยวกับการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาสามารถดื่มได้	0.25 ล้านบาท	50%	0.12 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (จดทะเบียนบริษัท เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565)	เพื่อประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ	1.25 ล้านบาท	99.99%	1.249 ล้านบาท

การเปิดเผยราคาประเมินทรัพย์สิน

ในปี 2565 บริษัทฯมิได้ดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯสรุปรายละเอียดเกี่ยวกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังเอกสารแนบ 4

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 7 บริษัท ดังนี้:

(1) บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ลาโม จำกัด)

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 999,680 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทะเบียนเลขที่ 0845547005846 สำนักงานของบริษัทฯ มี 2 แห่ง คือ สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ต.บางคูวัด อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล และรับเหมาก่อสร้าง และมีสำนักงานสาขา ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 171/4-9 หมู่ที่ 4 ต.มะเร็ด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี ดำเนินธุรกิจโรงแรมบนเกาะสมุยภายใต้ชื่อ โรงแรมสมญาบุรา (Samaya Bura Hotel) ปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 1 ท่าน คือ นายบรรณัน นาคพันธ์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

(2) บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 599,850 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นรวมถึงเป็นตัวกลางในการจัดจำหน่ายสินค้าหรือบริการอื่นตามความเหมาะสม บริษัทย่อยตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ต.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135554002471 โดยมีทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายธีระ พุ่มเสนาะ และคุณเศกบุษย์ บัวดวง โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

(3) บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 499,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจศูนย์ซ่อมรถไฟ ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ต.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135560001243 โดยมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 1 ท่าน คือ นายเศกบุษย์ บัวดวง โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

(4) บริษัท อัลลิสโตร จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 97 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจวิจัยระบบปรับอากาศ ระบบควบคุม ระบบจัดการ และอุปกรณ์ Internet of Things (IOT) รวมทั้งระบบ Application ต่าง ๆ งานบริการทดสอบ และติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง และนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้าน IT ที่ตั้งอยู่

ณ เลขที่ 5/10 หมู่ 4 ต.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135563001775 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (เดิมมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 4,000,000 บาท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563) ปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 2 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ และนายวุฒิกร ตรีวิทยานนท์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

(5) บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 34,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้ ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ต.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135564022946 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายโกเมท เพชรอนันต์, นายภาณุวัชร หงษ์เจริญ และนายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายโกเมท เพชรอนันต์ ลงลายมือร่วมกับนายภาณุวัชร หงษ์เจริญ หรือ นายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

(6) บริษัท ซีไอจี โอปอเรชั่น จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของทุน จดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาสามารถดื่มได้ ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ต.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135564022971 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายโกเมท เพชรอนันต์, นายภาณุวัชร หงษ์เจริญ และนายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายโกเมท เพชรอนันต์ ลงลายมือร่วมกับนายภาณุวัชร หงษ์เจริญ หรือ นายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

(7) บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 499,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุน จดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเพื่อประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ต.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135565024195 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 5 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ, นายธีระ พุ่มเสนาะ, นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล และนายไสว นัทรชัยรุ่งเรือง โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัทร่วมทุน ได้แก่

(1) บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 9,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจการวิจัย พัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นทุกชนิด และห้องเย็น ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียน

เลขที่ 0135563017671 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 6 ท่าน ได้แก่ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ, นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล, นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง, นายอาณัติ ปิ่นรัตน์, นายภากร ตั้งนุกุลกิจ และนายวิชัย สินธุกาญจน์พันธุ์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ หรือ นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล หรือ นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายภากร ตั้งนุกุลกิจ หรือ นายอาณัติ ปิ่นรัตน์ หรือ นายวิชัย สินธุกาญจน์พันธุ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้



Rank	Major Shareholders		# Shares	% Shares
1.	กลุ่มผู้เสนอ:			
	นายอารีย์	ผู้เสนอ:	109,287,800	12.64
	นางสาวอริสา	ผู้เสนอ:	104,616,901	12.10
	นางสาวอัญญา	ผู้เสนอ:	1,864,500	0.22
2.	นายชัยรัตน์	โกวิทมงคล	52,591,300	6.08
3.	กลุ่มหวังก่อเกียรติ			
	นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	30,500,000	3.53
	นายนิฐพัชร์	หวังก่อเกียรติ	4,000,000	0.46
4.	นางอำไพ	หาญไกรวิไลย์	21,000,000	2.43
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		18,758,405	2.17
6.	นางสาววราภรณ์	หาญไกรวิไลย์	16,671,000	1.93
7.	นายธีระ	ผู้เสนอ:	12,000,000	1.39
8.	นางวิมล	หัสโร	10,769,500	1.25
9.	นายศุภณัฐ	สินธุกรรณ์	9,400,000	1.09
10.	นายไพโรจน์	เดชณัย	8,998,400	1.04

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ CIG

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 950 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 8 (CIG-W8) ที่จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิดังกล่าวไว้ทั้งสิ้น 432,393,391 หุ้น แต่มีผู้ใช้สิทธิไปทั้งสิ้น 1,900 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 432,393,391 บาท เป็น 432,394,341 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 432,391,491 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนที่ลดลงทั้งหมดจำนวน 216,195,745.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 648,590,086.50 บาท เป็น 432,394,341 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 เนื่องจากมีหุ้นสามัญคงเหลือจากการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 8 (CIG-W8) ที่หมดอายุลงเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 2,594,365,364 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 โดยมีจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,594,365,364 หุ้น เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,729,577,364 หุ้น และเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ เป็นจำนวน 864,788,000 หุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 432,394,341 บาท เป็น 1,729,577,023 บาท ที่ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 2,594,365,364 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ในส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR: Non-Voting Deposit Receipt) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งได้แก่ หุ้นสามัญ CIG จำนวน 18,758,405 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.17 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ถึงแม้ว่าผู้ถือ NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน ได้แก่ เงินปันผลและสิทธิประโยชน์ในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน เช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณามติเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์อ้างอิง จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์ จากสาเหตุดังกล่าวส่งผลให้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามจำนวนหุ้นของบริษัทที่นำไปเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงของ NVDR อาจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา โดยสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th

การออกหลักทรัพย์อื่น

1. หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,729,577,364 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 2 หุ้นสามัญออกใหม่ โดยมีกำหนดวันจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2565 ถึง 1 มีนาคม 2566 โดยมีรายละเอียดและวิธีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดังนี้

อัตราการจองซื้อ : 1 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญออกใหม่
(เศษของหุ้นปัดทิ้ง)

ราคาใช้สิทธิ : 0.50 บาทต่อหุ้น

2. หุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 864,788 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาท ต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 864,788,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยมีรายละเอียดและวิธีการใช้สิทธิแปลงสภาพ ดังนี้

วันออกหุ้นกู้ : 5 เมษายน 2566

วันครบกำหนดไถ่ถอน : 5 เมษายน 2571

อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ : 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

อัตราดอกเบี้ย : ร้อยละ 6.00 ต่อปี

ระยะเวลาและวันจองซื้อ : 8-18 พฤษภาคม 2566

อัตราการใช้สิทธิแปลงสภาพ : หุ้นกู้แปลงสภาพ 1 หน่วยสามารถแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ 1,000 หุ้น หรืออัตราอื่นที่เกิดจากการปรับราคาแปลงสภาพตามเงื่อนไข

ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ : 1.00 บาทต่อหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลบริษัทใหญ่

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะภายหลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท แผนการลงทุนของบริษัท และบริษัทในเครือ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลไว้ แต่ให้ใช้บังคับตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 19 “การจ่ายเงินปันผลทุกคราว บริษัทต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบของเงินกำไรสุทธิ ซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัทจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นของบริษัท”

การบริหารจัดการ ความเสี่ยง

นอกเหนือจากการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทแล้ว อาจมีเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอกที่ไม่แน่นอนซึ่งสามารถส่งผลกระทบในด้านลบต่อการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ อาจจะมาจกภายในและภายนอกบริษัทที่ไม่สามารถควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจด้านการปฏิบัติงานและด้านการเงิน ดังนั้นการเตรียมความพร้อมในการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันความเสี่ยงและลดความเสียหายที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัท

บริษัท มีคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการของฝ่ายต่าง ๆ ทำหน้าที่ในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมทั้งแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจอันมีผลกระทบต่อบริษัท โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ดังนี้

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งครอบคลุมถึง การบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน สังคมและชุมชน รวมถึงสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รวมถึงความเสี่ยงต่อการทุจริต คอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงเป้าหมายผลการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัท สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของบริษัท หรือลดความเสียหายกรณีที่มีความเสี่ยงได้เกิดขึ้น และ/หรือการได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ โดยใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนวทาง COSO-Enterprise Risk Management Framework 2004

คำจำกัดความ

ความเสี่ยง หมายถึงเหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

แนวปฏิบัติ

1. บริษัท จัดวางระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทในเครือ ให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ

2. บริษัท จัดบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือเบี่ยงเบนไม่เกินกว่าระดับที่บริษัทยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เสมือนเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยจะทำการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร
4. ฝ่ายจัดการจะบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทในเครือในภาพรวม และกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะ อย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม
5. ผู้บริหารทุกหน่วยงานของบริษัท มีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับสายงานและระดับปฏิบัติการที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบหรือที่ฝ่ายจัดการมอบหมาย พร้อมทั้งกำหนดและส่งเสริมพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
6. สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร พร้อมทั้งจัดทำรายงาน การบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อฝ่ายจัดการ และเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม
7. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่บริษัท กำหนดโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ

การดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ให้รวมไปถึงการกำหนดกรอบแนวทาง คู่มือการบริหารความเสี่ยงและการจัดหาทรัพยากรให้เพียงพอต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การทบทวนและปรับปรุงนโยบาย

นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำ โดยให้มีการรายงานความเหมาะสมและประสิทธิผลของการนำไปใช้งานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

(1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราควัตถุดิบ

เนื่องจากวัตถุดิบในการผลิตของบริษัท คือ ท่อทองแดง แผ่นอลูมิเนียม และแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสี ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้า Commodities ซึ่งมีราคาเปลี่ยนแปลงไปตามราคาของตลาดโลก ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทจึงมีโอกาสที่จะผันผวนตามราคาของวัตถุดิบในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทำสัญญาร่วมกันระหว่างผู้ผลิตวัตถุดิบและลูกค้าแบบไตรภาคี และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบทำให้บริษัทได้รับข่าวสารและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาอย่างใกล้ชิด อีกทั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมผลิตคอยล์มานานกว่า 20 ปี ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถคาดการณ์ถึงภาวะการณ์และความเคลื่อนไหวของราคาทองแดง อลูมิเนียม และแผ่นเหล็กชุบสังกะสีได้ในระดับหนึ่ง

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการจำกัดความเสี่ยงในขั้นต้น ก่อนการกำหนดราคาขายสินค้าให้แก่ลูกค้าทุกราย บริษัทจะตรวจสอบราควัตถุดิบในคลังวัตถุดิบของบริษัทเพื่อทราบถึงต้นทุนวัตถุดิบที่แท้จริงก่อน ซึ่งโดยปกติบริษัทจะมีระดับของ Safety Stock ประมาณ 2 เดือนสำหรับกรณีที่เป็นลูกค้ารายใหญ่ส่วนหนึ่งที่จำเป็นต้องกำหนดราคาขายสินค้าล่วงหน้าเป็นรายปี บริษัทก็ได้มีการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมในใบเสนอราคาว่า กรณีที่ราควัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงเกินกว่าระดับราควัตถุดิบที่กำหนดไว้ บริษัทจะดำเนินการเจรจาและตกลงราคาขายใหม่กับลูกค้ารายใหญ่อ้างอิงเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น โดยการปรับราคาดังกล่าวจะใช้ระยะเวลาประมาณ 1-2 เดือนในการดำเนินการซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลา Safety Stock ของบริษัท อย่างไรก็ตามสำหรับลูกค้าทั่วไปบริษัทสามารถปรับราคาขายในทันทีหากราควัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง

(2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่หรือน้อยราย

บริษัทมีการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่น้อยราย โดยปี 2565 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย คิดเป็นร้อยละ 78.51 ของปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งหมดของบริษัท และในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จำหน่ายท่อทองแดงรายใหญ่ที่สุดถึงร้อยละ 35.28 ของปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งหมด นอกจากนี้ในส่วนของการจัดหาวัตถุดิบอื่น ๆ ไม่ว่าจะเป็นแผ่นอลูมิเนียม และแผ่นเหล็กชุบสังกะสีก็มีลักษณะพึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใหญ่เช่นเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนในการจัดซื้อ และเพื่อคงปริมาณการสั่งซื้อที่มีต่อผู้จำหน่ายแต่ละรายให้อยู่ในระดับที่สูงพอที่บริษัทจะได้ประโยชน์จากการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก (Volume Discount) นอกจากนี้ การที่บริษัทสามารถคงปริมาณการสั่งซื้อได้ในระดับที่ค่อนข้างสูงเพื่อสร้างอำนาจการต่อ

รองของบริษัทให้เพิ่มขึ้น ผสมกับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ ๆ เหล่านั้นเป็นคู่ค้ากับบริษัทมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีมาโดยตลอด ดังนั้นความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบน้อยรายจึงลดลงได้ในระดับหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทมีการเพิ่มผู้ขายรายใหม่ที่มีศักยภาพด้านคุณภาพ และราคา บนเงื่อนไขการสั่งซื้อที่ใกล้เคียงกับเงื่อนไขที่บริษัทได้จากผู้จำหน่ายรายใหญ่ เพื่อที่จะกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทให้กับผู้จำหน่ายรายอื่น ๆ ซึ่งในปัจจุบัน สัดส่วนการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ลดลง โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทเริ่มมีการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จำหน่ายรายอื่น ๆ เพิ่มขึ้น

(3) ความเสี่ยงจากการขาดวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในการผลิต คือ ทองแดง เป็นวัตถุดิบประเภทที่ไม่อาจเก็บรักษาไว้ได้นาน เมื่อใช้แล้วหมดไป แต่ยังสามารถนำมากลับมาใช้หมุนเวียนเป็นวัตถุดิบเช่นเดิมได้อีก ซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ส่วนด้านราคาของทองแดงเป็นราคาที่ยังอิงกับราคาตลาดซื้อขายโลหะล่วงหน้า ซึ่งมีความผันผวนอยู่บ้างตามภาวะความต้องการในตลาดโลก อย่างไรก็ตามสำหรับลูกค้าทั่วไปบริษัทสามารถปรับราคาขายในทันทีหากราควัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงบริษัทมีการดำเนินนโยบายในการจัดการผู้ขาย โดยต้องมีการจัดการให้สามารถวางแผนซื้อสินค้าได้จากทั้งผู้ขายที่มีการผลิตในประเทศ และผู้ขายที่มีการผลิตในต่างประเทศ รวมถึงอาจมีการจัดการกับผู้ขายเพื่อให้ผู้ขายจัดทำคลังสำรองเพื่อให้บริษัทสามารถเรียกสินค้าได้ทันทีเมื่อมีความต้องการ

ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา และการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นในเบื้องต้นบริษัทฯ ได้เพิ่มสายการผลิตคอยล์ที่ทำจากอลูมิเนียมเพื่อลดต้นทุนให้ทั้งแก่ลูกค้าและบริษัทฯ พร้อมกับการศึกษาเพื่อหาวัตถุดิบทดแทนที่ให้คุณสมบัติไม่ต่างจากทองแดง อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิก ASHRAE (the American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers) เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของวิทยาการด้านระบบการทำความร้อน เย็น และระบบปรับอากาศของสหรัฐอเมริกา เพื่อเข้าถึงข้อมูล ข่าวสาร และเทคโนโลยีการผลิตเฉพาะด้าน เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงมีการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัยเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวอีกด้วย

(4) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการส่งออกประมาณร้อยละ 50.14 ของยอดขายรวมของบริษัท บริษัทจึงมีโอกาสที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทก็มีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศเช่นกัน โดยในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 50.14 ของยอดขาย และมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 62.44 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบ เนื่องจากรายได้และค่าใช้จ่ายที่

เกิดขึ้นนั้นอ้างอิงด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐทั้งหมด ดังนั้นบริษัทจึงสามารถลดผลกระทบของการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง (Natural Hedge) สำหรับปี 2565 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 3.10 ล้านบาท

นอกจากนี้จากการที่บริษัทมีนโยบายในการให้ระยะเวลาชำระหนี้สำหรับลูกค้าต่างประเทศ ประมาณ 30-60 วัน ส่งผลทำให้ความเสี่ยงในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนของรายได้จากการส่งออกดังกล่าวค่อนข้างสั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Currency Forward) ตามสถานการณ์และความจำเป็น

(5) ความเสี่ยงจากนโยบายการเปิดการค้าเสรีและการรวมกลุ่มทางการค้า

นโยบายการเปิดการค้าเสรีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขต AEC จะทำให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของภูมิภาคนี้มีแนวโน้มที่รุนแรงมากขึ้น ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรม เครื่องปรับอากาศทั้งในเรื่องของราคาและการออกผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ผู้ผลิตต้องมีการแข่งขันในเรื่องราคาและคุณภาพเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ยังมีการนำคอลล่าจากผู้ผลิตในต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายในประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศจีน ซึ่งมีความได้เปรียบในด้านราคาสินค้า ในปัจจุบันบริษัทมีนโยบาย มุ่งเน้นที่จะทำการตลาดกับลูกค้าที่มีความต้องการคอลล่าที่มีคุณภาพสูง และสนับสนุนลูกค้าในด้านการออกแบบเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือลดต้นทุน บริษัทจึงมีการแข่งขันกันในตลาดกับสินค้าของประเทศจีนซึ่งมีลักษณะการผลิตน้อยรูปแบบแต่มีจำนวนมาก แต่ละรูปแบบไม่สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้ และด้วยคุณภาพสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานทั้งจากประเทศสหรัฐอเมริกา และแคนาดาของบริษัทและการบริการ รวมทั้งความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ถือเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้มั่นใจในความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตามทางบริษัท ได้ศึกษาผลกระทบดังกล่าวและเตรียมพร้อมสำหรับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศ ด้วยการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและขยายฐานการส่งออกให้กว้างขึ้น

(6) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

สัดส่วนการขายให้ลูกค้ารายใหญ่มีการเติบโตขึ้น โดยทางบริษัทสามารถเจรจาและได้เพิ่มสัดส่วนการขายจากลูกค้ารายใหญ่เดิม ทำให้สัดส่วนการขายให้ลูกค้ารายใหญ่เพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากปี พ.ศ. 2564-2565 ซึ่งลูกค้ารายใหญ่เดิมนี้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มีความเข้มแข็งในด้านธุรกิจ และเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็น

เวลานาน รวมทั้งบริษัทได้มีการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายใหญ่อีกด้วยมาโดยตลอด และด้วยคุณภาพของสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่าง ๆ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษาลูกค้าปัจจุบัน รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ทางบริษัท อยู่ระหว่างการดำเนินการกับลูกค้ารายใหญ่อื่น ๆ อีกเพื่อลดความเสี่ยงจากสัดส่วนการขายของลูกค้ารายใหญ่เดิม

สัดส่วนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก ในปี 2563 – 2565

ปี	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก*	73.60	72.93	71.91

* นับรวมลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ

(7) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากการที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีปริมาณน้อยเมื่อเทียบกับความต้องการเงินสดหมุนเวียน ซึ่งโดยปกติบริษัท และบริษัทย่อยได้มีการติดตามดูความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับสถานะของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย พร้อมทั้งการตั้งเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสด อีกทั้งบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินสดโดยการสร้างสมดุลระหว่างเงินสดรับและจ่าย เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทจะไม่ต้องเผชิญต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

(8) ความเสี่ยงของการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

ในกรณีที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนเพื่อสนับสนุนการขยายการลงทุนได้ บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่จำเป็นต้องช่วยเหลือสนับสนุนการหาเงินเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสนับสนุนโครงการใหม่ ดังนั้นหากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน หรือเงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลกระทบจากการลงทุนและมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่กำหนดไว้ บริษัทมีแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ถือหุ้น เพื่อใช้ในการถ่วงดุลตัดสินใจ ติดตามและกำกับการดูแลการลงทุน โดยมีการบริหารการลงทุน คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณาการลงทุนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท อนุมัติพิจารณาการลงทุน มีการติดตามผลเพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของบริษัทเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งหากไม่เป็นไปตามแผนงาน ก็จักพิจารณาปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุน เพื่อลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด

อย่างไรก็ดี ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจบริการด้านโรงแรม แต่ได้ประสบปัญหาเนื่องจากธุรกิจการท่องเที่ยวค่อนข้างซบเซา บริษัทย่อยจึงขยายธุรกิจสู่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ รวมถึงสามารถต่อยอดจนครอบคลุมถึงงานระบบปรับอากาศที่สามารถเสริมธุรกิจของบริษัทแม่ได้อีกด้วย และเพื่อป้องกันความเสี่ยงในระดับหนึ่งการรับงานของบริษัทย่อยจึงเน้นเป็นผู้ประมูลงานโดยส่งงานที่ได้รับออกไปยังบริษัทที่มีความชำนาญในงานนั้น ๆ ทั้งนี้ การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯจะเน้นในการขยายขอบเขตในธุรกิจที่จะสามารถส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯในอนาคต

(9) ความเสี่ยงจากภัยต่าง ๆ

จากเหตุอุทกภัยครั้งใหญ่เมื่อปี 2554 ทำให้บริษัทตระหนักถึงภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน เครื่องจักร และสินทรัพย์ถาวรที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน จนเกิดความหยุดชะงักทางธุรกิจได้ บริษัทฯได้มีการทำประกันภัยครอบคลุมภัยต่าง ๆ เพื่อเป็นการลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้นอกจากนี้ การที่บริษัทฯมีกำลังการผลิตกระจายตัวอยู่ตามโรงงานของบริษัทถึง 3 แห่ง หากเกิดเหตุฉุกเฉินหรือเกิดความเสียหายขึ้น ณ โรงงานใดหนึ่ง โรงงานแห่งอื่น ๆ ยังมีความสามารถรองรับการผลิตเพื่อชดเชยโรงงานที่ไม่สามารถทำการผลิตได้ในระดับหนึ่ง เพื่อให้การตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นไปอย่างราบรื่นที่สุด

ในปี 2564-2565 ที่ผ่านมา มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ทำให้มีผู้ติดเชื้อ และผู้เสียชีวิตเป็นจำนวนมาก ส่งผลต่อสถานะเศรษฐกิจโดยรวมของโลก และรวมถึงประเทศไทย โดยบริษัทดำเนินมาตรการต่าง ๆ อย่างเต็มกำลัง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้ความรับผิดชอบด้านความปลอดภัยของพนักงานทุกคน ซึ่งบริษัทฯได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานเป็น ระยะต่าง ๆ ดังนี้

1. การวางแผนและป้องกัน

บริษัทกำหนดคณะทำงานที่รับผิดชอบในการวางแผนและกำหนดมาตรการ ซึ่งประกอบไปด้วย หน่วยงานคุณภาพ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย หน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคล หน่วยงานผลิต และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมอบหมายหน้าที่ในการกำหนดมาตรการป้องกัน การตรวจสอบ การตอบสนองเมื่อพบผู้ติดเชื้อ หรือสงสัยว่าติดเชื้อ และการให้ความช่วยเหลือพนักงานเมื่อพนักงานต้องกักตัวอยู่ที่บ้าน พร้อมทั้งกำหนดวิธีการสื่อสารโดยตรงกับพนักงาน และให้ความรู้ที่ถูกต้องเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ทั้งนี้เพื่อเป็นการควบคุมความหนาแน่นของพนักงาน และลดโอกาสที่จะเกิดการติดเชื้อในพื้นที่สำนักงาน บริษัทจึงกำหนดมาตรการให้พนักงานทำงานที่บ้านในส่วนของงานที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิต และสำหรับพนักงานที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่ จะต้องมีการตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าปฏิบัติงาน และสวมหน้ากากตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน บริษัทยังดำเนินการจัดการพื้นที่ที่มี

การใช้งานร่วมกัน โดยการจัดทำฉาก และจัดระยะเวลาทำความสะอาดพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทจัดให้มีการสุ่มตรวจ ATK สำหรับพนักงานที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่บริษัทอย่างต่อเนื่อง

2. การตรวจสอบและตอบสนองต่อปัญหา

เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีความปลอดภัยจากการติดเชื้อ COVID-19 บริษัท จึงกำหนดแนวทางการตรวจสอบและคัดกรองกับผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงาน และประสานงานในพื้นที่ คือ

2.1 พนักงานของบริษัทจะต้องวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่บริษัท สวมหน้ากากตลอดเวลาปฏิบัติงานในพื้นที่ รับประทานอาหารในพื้นที่ที่จัดเตรียมไว้ โดยไม่รับประทานอาหาร และใช้เครื่องใช้ส่วนตัวร่วมกัน และไม่ต้องได้รับการสุ่มตรวจ ATK อย่างต่อเนื่อง

2.2 ผู้ที่เข้ามาติดต่อบริษัทต้องวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่บริษัท ตอบแบบคัดกรองโอกาสที่จะติดเชื้อ COVID-19 แสดงผลตรวจ ATK หรือ RT-PCR ที่ออกโดยหน่วยงานต้นสังกัด หรือสถานพยาบาล ว่าไม่พบเชื้อ และสวมหน้ากากตลอดเวลาที่อยู่ในพื้นที่บริษัท

และเมื่อพบว่าพนักงานท่านใดมีผลตรวจ ATK หรือ RT-PCR ว่าได้รับเชื้อ COVID-19 บริษัทจะช่วยอำนวยความสะดวกให้พนักงาน เพื่อให้พนักงานเข้าถึงบริการทางด้านสาธารณสุขโดยเร็วที่สุด สำหรับพนักงานกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง บริษัทจะให้พนักงานกักตัวอยู่ที่บ้าน ตามระยะเวลาที่เหมาะสมที่ทางกระทรวงสาธารณสุขแนะนำ

3. การให้ความช่วยเหลือ และติดตาม

บริษัทมีแนวทางในการอำนวยความสะดวกให้กับพนักงานที่พบว่าพนักงานมีผลตรวจ ATK หรือ RT-PCR ว่าได้รับเชื้อ COVID-19 ให้เข้าถึงบริการทางด้านสาธารณสุขโดยเร็วที่สุด และถ้าพนักงานจำเป็นต้องพักรักษาตัวที่บ้าน บริษัทจะดำเนินการช่วยเหลือทางด้านเรื่องอุปโภค และบริโภค ตามความจำเป็นที่พนักงานต้องการความช่วยเหลือส่งให้กับพนักงาน ทั้งนี้เพื่อประสิทธิผลในการรักษาตัวพนักงานที่บ้าน และเจ้าหน้าที่หน่วยงานทรัพยากรบุคคล จะประสานงานกับพนักงานตลอดเวลา ทั้งพนักงานที่รักษาตัวในสถานพยาบาล และพนักงานที่รักษาตัวที่บ้าน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของบริษัททุกคนจะรักษาตัวและกลับมาใช้ชีวิตได้ตามปกติโดยเร็ว

(10) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

อีกความเสี่ยงหนึ่งที่ผู้ประกอบการในธุรกิจอุตสาหกรรมอาจจำเป็นต้องประสบคือการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทั้งในส่วนของกระบวนการผลิต และ/หรือแม้แต่กับตัวผลิตภัณฑ์เอง ซึ่งบางอย่างอาจส่งผลดีกับผู้ประกอบการเองจากความสามารถในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเช่นการเปลี่ยนแปลงความสามารถของเครื่องจักรในการผลิตบางประเภทที่สามารถลดเวลาและลดการใช้แรงงานซึ่งหมายถึงการลดต้นทุนลงได้อีกด้วย ขณะที่บางอย่างอาจส่ง

ผลกระทบโดยตรงหากบริษัทไม่สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนได้อย่างทันกาล เช่นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของผลิตภัณฑ์ที่คุณสมบัติเช่นเดียวหรือดีกว่าผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตและจำหน่ายอยู่ในปัจจุบัน แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ heat transfer จักไม่สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบได้อย่างรวดเร็ว ดังจะเห็นได้ว่าในรอบ 30 ปีที่บริษัทจัดตั้งขึ้นมาการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นมีเกินไปกว่าความสามารถของเครื่องจักรและศักยภาพของบริษัทที่จะรองรับได้ อย่างไรก็ตามเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก ASHRAE (the American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers) เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของวิทยาการด้านระบบการทำความร้อน เย็นและระบบปรับอากาศของสหรัฐอเมริกา เพื่อเข้าถึงข้อมูล ข่าวสารและเทคโนโลยีการผลิตเฉพาะด้าน เพื่อมั่นใจว่าบริษัทยังคงมีการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย รวมถึงการจัดให้มีฝ่ายค้นคว้าและวิจัย เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องอยู่ตลอดเวลา เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวอีกด้วย รวมถึงหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของบริษัท ยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องที่จะศึกษาแนวทางการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และพัฒนาความสามารถของเครื่องจักรและกระบวนการให้สามารถปรับตัวไปตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

(11) ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรม ในกระบวนการผลิตจำเป็นต้องใช้น้ำมัน น้ำ และสารเคมีบางชนิดที่ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบหรือต่อผู้ปฏิบัติงานเอง เพื่อเป็นการกำจัดความเสี่ยงดังกล่าวทางบริษัทจึงได้จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานให้กับพนักงานในสายการผลิต และใช้ระบบปิดในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี เช่น การพ่นสี เพื่อมั่นใจว่าจะไม่มีสารตกค้างไปสู่ภาวะแวดล้อมภายนอก รวมถึงจัดทำระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อสามารถนำน้ำที่ใช้ในกระบวนการแล้วกลับมาใช้ได้อีกครั้งและมั่นใจว่าน้ำที่ปล่อยสู่ลำกลางสาธารณะปลอดภัยจากสารเคมีตกค้างอีกด้วย ทั้งนี้บริษัทมีฝ่ายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (QSHE) ที่รับผิดชอบในการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอหากกระบวนการผลิตอยู่ในความเสี่ยงดังกล่าว จักสามารถสั่งการให้แก้ไขและปรับปรุงเครื่องมือ อุปกรณ์และ/หรือกระบวนการตามระดับของผลกระทบอีกด้วย

(12) ความเสี่ยงจากประสานกรรมการบริหารเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คู่แข่งของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าสู่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งอาจทำให้เกิด conflict of interest เนื่องมาจากประธานกรรมการบริหาร ของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท เอ.เอส.เอ. การช่าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างแห่งหนึ่ง เพื่อลด

ความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทได้มีการวางระบบการพิจารณารายการเกี่ยวโยงป้องกันมิให้ผู้ที่มีความเกี่ยวโยงในรายการพิจารณาอนุมัติในงานที่เกี่ยวข้องในทางใดทางหนึ่ง อย่างไรก็ตามเนื่องมาจากบริษัท เอ.เอส.เอ. การช่าง จำกัด ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใด ๆ แล้วในปัจจุบัน จึงสามารถตัดปัญหา conflict of interest ของกรรมการบริหารออกไปได้ ในทางกลับกันเนื่องจาก ประธานกรรมการบริหาร มีประสบการณ์ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างดีซึ่งมีประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจนี้อีกต่อหนึ่ง

(13) ความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจก่อสร้าง

ในการประกอบธุรกิจให้บริการก่อสร้างของบริษัท บริษัทจะรับงานจากลูกค้าโดยปกติจะเริ่มดำเนินการเมื่อได้รับคำสั่งหรือได้รับใบสั่งซื้อ (Purchasing Order หรือ “PO”) จากลูกค้าเป็นรายโครงการ (Project) และบริษัทจะรับรู้รายได้ของงานดังกล่าวตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) ซึ่งสำรวจและประเมินโดยวิศวกรประจำโครงการของบริษัท

ดังนั้น ตามนโยบายในการรับรู้รายได้ของบริษัท งานที่บริษัททำให้กับลูกค้าจะถูกสำรวจและประเมินตามขั้นความสำเร็จ และรับรู้รายได้จากการให้บริการดังกล่าวตามส่วนของงานที่ทำสำเร็จในงบกำไรขาดทุน ความคู่กันการบันทึกรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นลูกหนี้การค้าในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้ายกเลิกหรือปฏิเสธการรับงานที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้วรวมถึงความเสี่ยงในเรื่องของความล่าช้าของงานที่อาจเกิดขึ้นและเกินกำหนดที่ทางบริษัทได้ประเมินระยะเวลาในการปฏิบัติงานไว้ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีปัญหาเกี่ยวกับกรณีที่ลูกค้ายกเลิกหรือปฏิเสธการรับงานที่บริษัทได้ดำเนินการแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทได้สังเกตเห็นถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวจึงได้ดำเนินการหาร่วมกับลูกค้ามีการปรับปรุงระบบสำหรับการติดตามงานที่ลูกค้าได้มอบหมาย ซึ่งระบบดังกล่าวได้มีระบุเอกสารในแต่ละขั้นตอนรวมถึงระยะเวลาการอนุมัติของลูกค้าในระบบ การตรวจสอบและจัดทำสัญญา เพื่อให้ลูกค้าของลูกค้ามีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว ดังนั้น จากการดำเนินการที่กล่าวมาแล้วข้างต้นบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวค่อนข้างน้อย และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้ สำหรับความเสี่ยงในเรื่องของความล่าช้าของระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ทางบริษัทได้มีดำเนินการหาร่วมกับลูกค้าเพื่อหาทางป้องกันหรือแก้ไขในกรณีที่มิพบปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอาจล่าช้ากว่ากำหนดซึ่งมิใช่เกิดจากบริษัทสามารถดำเนินการรับรู้รายได้และเรียกเก็บค่าจ้างงานเพิ่มจากลูกค้า

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุด คือ กลุ่มฟุ่มเสนาะ ถือหุ้นจำนวนรวม 215,769,201 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.96 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสามารถลงมติการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ดี วาระที่มีสาระสำคัญส่วนใหญ่ได้ถูกกำหนดในข้อบังคับบริษัทที่ต้องใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท การเลิกบริษัท การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น ไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชนหรือบริษัทเอกชน การทำ แก๊ซ เพิ่มเติม หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน และการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วย ซึ่งหากเป็นวาระที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีส่วนได้เสีย เช่น รายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์จากหรือให้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นต้น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (ปัจจุบันมีจำนวน 4 คน จากกรรมการทั้งหมด 12 คน) ซึ่งการคัดเลือกคณะกรรมการของบริษัทฯ ดำเนินถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งหลายปัจจัยบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีผลต่ออุตสาหกรรม
- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น สถานการณ์โรคระบาดโควิด 19

ปัจจัยดังกล่าว อาจทำให้ราคาหุ้นลดลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนซื้อและ/หรือสูงกว่าราคาที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงิน แต่เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีผลขาดทุนสะสมคงค้าง บริษัทฯ จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็น บริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

หลักการของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนฐานความเชื่อว่า ธุรกิจ กับสังคม จะต้องอยู่ร่วมกัน อย่างช่วยเหลือเกื้อกูลเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน ช่วยกันลดจุดอ่อนต่อกัน บริษัทฯ จึงมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจ ให้เจริญเติบโตบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืน

พันธกิจการจัดการด้านความยั่งยืน

1. มุ่งมั่นทุ่มเทเพื่อมาตรฐานสูงสุด ได้รับการรับรองมาตรฐานสินค้าในระดับสากล
2. ปรับปรุงพัฒนาระบบการผลิตและการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องโดยการท้าทายและเปลี่ยนแปลง ด้วยเทคโนโลยีและระบบงานสมัยใหม่
3. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเพื่อบรรลุการเป็นผู้นำ
4. สร้างความแข็งแกร่งในการปฏิบัติงาน และส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับเพื่อรองรับการบริหารจัดการสมัยใหม่ ให้เกิดการสร้างนวัตกรรมด้านการผลิต HVAC อย่างต่อเนื่อง
5. เป็นองค์กรที่ดีของสังคมดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการโปร่งใส ใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน
6. สร้าง Brand เป็นของตนเองเพื่อให้ลูกค้านึกถึงเมื่อมีความต้องการใช้สินค้าประเภทนี้
7. สร้างองค์กรแห่งความสุข และความภาคภูมิใจ

ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และแนวคิดตามหลักการของบริษัทฯดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ยึดถือเป็นแนวทาง ดังต่อไปนี้

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์การใช้พลังงานน้ำ เชื้อเพลิง และกระดาษอย่างมีประสิทธิภาพ

- ส่งเสริมและอนุรักษ์การใช้พลังงาน
- ติดตามและปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดตามมาตรฐานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและระบบการจัดการของเสียจากโรงงานเพื่อกำจัดมลภาวะที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสู่มาตรฐาน ISO14000

- สร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับในความรับผิดชอบต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและภายนอกโรงงาน

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน

ยึดมั่นในวัฒนธรรมของบริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม

- การอบรมและพัฒนาบุคลากร พัฒนาทักษะของพนักงานทุกระดับและสร้างองค์ความรู้ภายในองค์กรตามนโยบายส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ
- ส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในการแสดงออกถึงความคิดเห็นต่อองค์กร
- จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงพัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภค และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภค ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และ

- ให้ความสำคัญต่อมาตรฐานในการให้บริการลูกค้า รับผิดชอบต่อการให้บริการลูกค้า ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง
- รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- มีนโยบายด้านการตลาด การลงทุนและการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่รับผิดชอบต่อสังคม

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้าและประชาชน คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- ส่งเสริมและปรับปรุงมาตรฐานด้านจริยธรรมในการประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อปฏิบัติทางจริยธรรมซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูล การดูแลและควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน
- รักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชนที่โรงงานตั้งอยู่ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนบริเวณโดยรอบของโรงงาน โดยจะพัฒนาคนในชุมชน ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมจารีตประเพณีของชุมชน

- ใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อนบ้าน และสังคมไทย
- สนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่สนับสนุนชุมชนและโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน
- ร่วมมือกับลูกจ้าง/พนักงาน ครอบครัวของพนักงาน ชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมโดยรวม เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของทุกฝ่ายเหล่านั้นในวิถีทางที่มีคุณค่าทั้งต่อตัวธุรกิจและต่อการพัฒนา

การดำเนินงานตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ดำเนินการศึกษาลักษณะที่สำคัญ และบริบทของธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยใช้หลักเกณฑ์ที่ธุรกิจสินค้าอุตสาหกรรมใช้ทั่วไปจนเป็นที่มาของการกำหนดพันธกิจการจัดการด้านความยั่งยืน ที่ซึ่งฝ่ายบริหารมีการกำหนดนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางในเบื้องต้น อีกทั้งได้ตั้งคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนความดูแลและตรวจสอบการดำเนินการให้สอดคล้องตามนโยบายดังกล่าวปัจจุบันบริษัททำการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการจัดการด้านความยั่งยืน โดยว่าตามหลักการพัฒนาแผนฯ ดังนี้:

- ดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และตรวจสอบได้ อีกทั้งบริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน ทำให้เกิดความร่วมมือและสนับสนุนธุรกิจ สินค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ จากทุกภาคส่วน
- มุ่งเน้นการลดผลกระทบใดๆ (หากมี) ที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเป็นไปตามมาตรฐานสากล
- มุ่งสร้างความสามารถในการปฏิบัติ ยกระดับให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ที่เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ เช่นการประหยัดพลังงาน การรีไซเคิล การลดปริมาณการใช้วัตถุดิบ เป็นต้น โดยเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียนำความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกมาสู่การสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กร ผูกโยงกับแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมจนเกิดการ จัดการคุณภาพ โดยองค์กรกำลังดำเนินการเพื่อให้ได้รับการรับรอง ISO14001 จากความร่วมมือของทุกภาคส่วนอีกด้วย
- สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในตลาดโลก โดยการคงสถานะการรับรองตามมาตรฐานคุณภาพสากล CSA และ UL เพื่อสามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าต่างประเทศ

กระบวนการจัดการรายงาน

ปัจจุบันบริษัทตั้งอยู่ในขั้นตอนเริ่มต้นในการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ โดยฝ่ายต่างๆที่รับผิดชอบอยู่ระหว่างดำเนินการกำหนด แผนปฏิบัติการให้สอดคล้องตามประเด็นสำคัญที่คณะทำงานฯได้กำหนดไว้ ที่ซึ่งอยู่ระหว่างการติดตามและประเมินแผนงานฯ โดยใช้หลักการและขั้นตอนขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (GRI) เป็นแม่แบบ ในการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม คณะทำงานฯจึงทำการรวบรวมผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามและร่วมกันพิจารณาหากสมควรเปลี่ยนแผนหรือแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สามารถสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายได้มากที่สุด

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ รับผิดชอบต่อสายงานผลิต และ หน่วยงานควบคุมคุณภาพ

- บริษัท มีการควบคุมการผลิตให้สินค้าทุกชิ้นมีคุณภาพสูงตามความต้องการของลูกค้า
- ให้ความสำคัญต่อการกำหนดการส่งมอบสินค้าตามที่มีการตกลงกับลูกค้า เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- มีการรับประกันคุณภาพสินค้าทุกชิ้นตามเงื่อนไขทั่วไปในการขาย
- บริษัทให้บริการซ่อมบำรุงกับลูกค้าด้วยความรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการเร่งด่วนของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบและบริการ รับผิดชอบต่อหน่วยงานจัดซื้อ

- บริษัท มีแนวทางในการดำเนินการจัดซื้ออย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
- วัตถุดิบและบริการของบริษัทฯ จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงความสามารถในการใช้งานข้อกำหนดทางด้านความปลอดภัย และข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบ และบริการที่บริษัทนำเข้า จะไม่ก่อให้เกิดปัญหาต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป
- ผู้จำหน่าย และผู้ผลิตวัตถุดิบ ต้องมีการแสดงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ และกระบวนการผลิตอย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบต้นทางและกระบวนการแปรรูปวัตถุดิบดังกล่าว จะไม่ผิดข้อกำหนดด้านสังคม ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

การดูแลพนักงาน รับผิดชอบต่อสายงานบริหาร/บุคคล

- บริษัท จัดให้มีการฝึกอบรมให้พนักงานในทุกระดับอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการเสริมศักยภาพและเพื่อความก้าวหน้าในบริษัท
- มีการตรวจร่างกายประจำปีในทุกปี เพื่อลดค่าใช้จ่ายของพนักงานและเพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน
- มีการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมด้านการผลิต ที่ซึ่งในกระบวนการอาจมีการใช้น้ำมัน สารหล่อลื่น และ/หรือสารเคมีบางชนิด บริษัทจึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำหนดแผนการป้องกันการเกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตามหลักการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ESG (Environment, Social และ Governance) ที่คำนึงถึงความรับผิดชอบ 3 ด้านหลัก คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่ดี พร้อมทั้งการเฝ้าระวังอย่างเป็นระบบ ดังจะเห็นได้จากการยกเลิกการใช้สาร CFC ที่ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งๆ ที่เป็นสารหลักที่ใช้โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ มาไม่ต่ำกว่า 10 ปี แต่กระนั้นบริษัทยังคงเดินหน้าที่จะพัฒนาคุณภาพทั้งด้านกระบวนการและผลิตภัณฑ์เพื่อให้ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยนำเกณฑ์มาตรฐาน ISO 14001 มาเป็นแนวปฏิบัติ วัตถุประสงค์และขั้นตอนที่บริษัทตั้งควรต้องได้รับความปลอดภัยได้ตามมาตรฐานสากลรวมถึงเลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในส่วนของการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุดในระหว่างการการผลิต มีการแยกของเสีย กระตุ้นให้เกิดการนำกลับมาใช้ใหม่ และหลีกเลี่ยงการซื้อวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนที่ยากต่อการย่อยสลายอีกด้วย

การจัดการก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มินโยบายขับเคลื่อนธุรกิจไปพร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนขององค์กรและประเทศชาติที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) และเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ NDC 40% ในปี ค.ศ. 2021-2030 (พ.ศ. 2564-2573) บริษัทจึงมีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากกว่าร้อยละ 30 ภายใน 10 ปี โดยส่งเสริมโครงการอนุรักษ์พลังงาน ผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียน และลดการ

ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต โดยได้กำหนดทิศทางการลงทุนอย่างต่อเนื่องในระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2564-2573) รวมถึงการขึ้นทะเบียนรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อแสดงให้เห็นข้อมูลและบริหารจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบันบริษัทได้จัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (1 ม.ค. 2564 ถึง 31 ธ.ค. 2564) ที่มีขอบเขตองค์กรคือ โรงงานปทุมธานี (สำนักงานใหญ่) โรงงานชลบุรี และ โรงงานสมุทรปราการ ได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) แล้ว ในวาระการประชุมครั้งที่ 2/2566 วันที่ 28/02/2566 โดยในปีฐาน 2564 บริษัทได้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในส่วนของบริษัทที่ 1 และ 2 (Scope 1-2) ไปจำนวน 2,871 tCO₂e ต่อปี โดยกิจกรรมที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกมากที่สุดก็คือกิจกรรมการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานและโรงงาน ซึ่งเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานที่ถูกนำเข้าจากภายนอก (Energy indirect GHG) มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 1,559 tCO₂e ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 54.3 ในขณะที่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงขององค์กร (Direct GHG) ในกิจกรรมการผลิตสินค้ามีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 1,312 tCO₂e ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 45.7 ส่วนในประเภทที่ 3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ โดยส่วนใหญ่จากกิจกรรมการจัดหาวัตถุดิบ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 10,574 tCO₂e ต่อปี



แผนงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ปี	รายละเอียดงาน	งบลงทุน (บาท)	ระยะเวลา (เดือน/ปี)
2564	• เริ่มโครงการ จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน	90,000	ม.ค.-ธ.ค. 2564
2565	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ • ม.ค.-ธ.ค. 2565	90,000	ม.ค.-ธ.ค. 2565
2566	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ • เปลี่ยนสภพลังงานฟอสซิล สู่อุปกรณ์ไฟฟ้า (EV)	100,000 120,000	ม.ค.-ธ.ค. 2566
2567	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ • ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 10% ของพลังงานทั้งหมด) • เปลี่ยนสภพลังงานฟอสซิล สู่อุปกรณ์ไฟฟ้า (EV)	100,000 785,700 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2567

ปี	รายละเอียดงาน	งบลงทุน (บาท)	ระยะเวลา (เดือน/ปี)
2568	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 20% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนห้องอบสี # 1 จากระบบ LPG สู่ระบบพลังงานไฟฟ้า 	100,000 785,700 700,000	ม.ค.-ธ.ค. 2568
2569	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 30% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV) 	100,000 785,700 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2569
2570	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 40% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV) 	100,000 785,700 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2570
2571	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 KW (เป็น 60% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV) 	100,000 1,571,400 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2571
2572	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 KW (เป็น 80% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV) 	100,000 1,571,400 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2572
2573	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 KW (เป็น 100% ของพลังงานทั้งหมด) เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV) 	100,000 1,571,400 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2573
ยอดรวมการลงทุน		17,937,000	

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

ในการดำเนินการตามนโยบายเพื่อสอดคล้องตามหลักการเพื่อก้าวไปสู่ความยั่งยืนไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ดำเนินงานกำหนดแผนปฏิบัติงานย่อยๆ ในเบื้องต้น โดยฝ่ายต่างๆ ในองค์กรได้จัดทำแผนปฏิบัติการโดยว่าตามประเด็นสำคัญ ที่ได้คัดเลือกไว้ดังนี้:

- สุขภาพและความปลอดภัย รับผิดชอบโดยหน่วยงาน ความปลอดภัย
- บริษัทฯ มีการวางกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างรัดกุม
 - มีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานทุกคนอยู่เป็นประจำ
 - ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 หน่วยงานความปลอดภัย ดำเนินการอย่างเต็มที่ในการกำหนดมาตรการ ตรวจสอบ และทวนสอบมาตรการ เพื่อให้สอดคล้องต่อสถานการณ์การระบาดของโรค เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงาน และชุมชนรอบข้างปลอดภัย

การบริหารจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้ รับผิดชอบโดย สายงานผลิต

- บริษัทฯ มีระบบการจัดการน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพก่อนปล่อยน้ำลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- มีการพัฒนาการผลิตเพื่อลดปริมาณของเสียและวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต
- มีการนำเศษวัสดุมาเข้าสู่กระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบโดย สายงานวิศวกรรม

- เข้าร่วมโครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกำจัดสาร CFC (Chlorofluorocarbons) ที่นิยมใช้ในสายการผลิตในอุตสาหกรรมไฟฟ้า โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศที่เป็นสารตัวหลักในการก่อกำเนิดมลพิษทางอากาศ

- สินค้าของบริษัทเป็นสินค้าที่ไม่ต้องใช้สารทำความเย็นที่มีส่วนผสมของ CFC
- สินค้าของบริษัทต้องออกแบบให้สอดคล้องต่อการใช้งานกับสารทำความเย็นชนิดใหม่ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
- บริษัท ให้บริการซ่อมบำรุงกับลูกค้าแทนการผลิตใหม่เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การกำกับดูแลกิจการและข้อปฏิบัติด้านจริยธรรม รับผิดชอบโดยสำนักงานตรวจสอบภายในและ สำนักงานเลขานุการฯ บริษัทฯ ส่งเสริมและปรับปรุงมาตรฐานด้านจริยธรรมในการประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อปฏิบัติทางจริยธรรม ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูล การดูแล และควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน การรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยรวมถึง กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

- การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- ข้อกำหนดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน
- ความโปร่งใส
- การเปิดเผยข้อมูล
- การบริหารความเสี่ยง

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและการส่งเสริมการศึกษา รับผิดชอบโดย ส่วนงานบริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมและโครงการ ต่างๆ ที่สนับสนุนชุมชนและโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน รวมถึงการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและสาธารณภัยอื่นๆ

- บริษัทฯ ให้ทุนการศึกษากับบุตรและธิดาของพนักงาน รวมถึงเด็ก ในสถาบันการศึกษา และชุมชนใกล้เคียง เช่น โรงเรียน บางคูวัด หมู่บ้านเอื้ออาทรฯ และ เทศบาลเมืองบางคูวัด เป็นต้น
- บริษัทฯ จัดให้มีการศึกษาและฝึกงานของนิสิตนักศึกษาของสถาบันการศึกษาต่างๆ เช่น วิทยาลัยเทคโนโลยีแหลมทอง และ วิทยาลัยเทคนิคปทุมธานี เป็นต้น
- ช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยพิบัติและสาธารณภัยต่างๆ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่เคยมีข้อพิพาททางกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและ/หรือสังคม หรือแม้แต่ถูกตรวจสอบว่าการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยมีการฝ่าฝืนกฎหมายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม อย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

เราคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิตที่ดีของลูกหลานและสังคมในวันข้างหน้า ดังจะเห็นได้จาก ประกาศนียบัตรที่เราได้รับจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการเข้าร่วมโครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกำจัดสาร CFC (Chlorofluorocarbons) ที่นิยมใช้ในสายการผลิตในอุตสาหกรรมไฟฟ้า โดยเฉพาะที่

เกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศที่เป็นสารตัวหลักในการก่อกำเนิดมลพิษทางอากาศ ในปี 2543 จัดทำบ่อบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงท่อระบายสาธารณะ การนำน้ำที่ใช้ในกระบวนการกลับมาใช้ซ้ำเป็นต้นที่ถือเป็นจุดเริ่มต้นในการก้าวเดินต่อไปในรูปแบบโรงงานสีเขียว



We received the certificate from the Department of Industrial Factory for project participation of "Ozone Depleting Substance Phase out " for terminating the usage of Chlorofluorocarbons (CFC) for all steps of production process.

ผลกระทบด้านลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยยังตั้งแต่อดีตจนถึงปลายปี 2565 ยังไม่พบว่ามีผลกระทบในด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมหรือไม่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อว่าด้วยหลักการของ CSR แต่อย่างไร

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลายด้าน โดยมีกิจกรรม และโครงการต่างๆ เช่น การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานการใช้วัสดุรีไซเคิลในกระบวนการผลิตที่ปราศจากสารเคมีที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม การลดค่าใช้จ่ายลดต้นทุนในการผลิต การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน เป็นต้น

สุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการควบคุม ดูแล ป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงานของบุคลากรทุกคน โดยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานตามกฎหมาย มาตรฐานสากล และนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์และลดอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน ด้วยตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคน รวมถึงลูกค้า และผู้รับเหมาที่ดำเนินงานร่วมกับบริษัท มีสิทธิในการทำงานภายใต้สภาพแวดล้อมที่มั่นคงปลอดภัย เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานในทุกระดับ ผ่านการกำกับดูแลในระดับนโยบาย และระดับการปฏิบัติ เช่น การฝึกอบรม และการสร้างความเข้าใจเชิงลึกด้วยกิจกรรมและแรงจูงใจ เพื่อสนับสนุนให้เกิดความรับผิดชอบต่อความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร

- บริษัทฯ มีการวางแผน ระเบียบ ด้านความปลอดภัยอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีอุปกรณ์ Safety ให้พนักงานอย่างเหมาะสมในการปฏิบัติงาน
- มีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานทุกคนอยู่เป็นประจำ

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัย โดยจัดให้มีการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท ดังนี้ Safety Awareness (การปลูกจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน), ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีและการตอบโต้กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน, หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น, หลักสูตร จป.บริหาร, หลักสูตร จป.หัวหน้างาน เป็นต้น



สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน รวม 3 สาขา ในปี 2563 - 2565

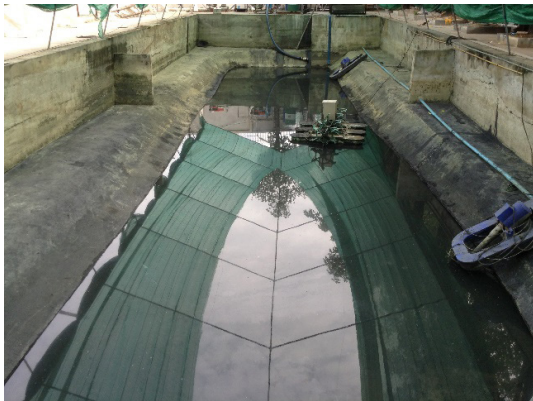
สถิติการเกิดอุบัติเหตุ รวม 3 สาขา	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุ (ครั้ง)	15	17	8
จำนวนพนักงานได้รับอุบัติเหตุ (คน)	15	17	8
จำนวนวันหยุดงานของพนักงานรวม (วัน)	129.5	203	61

อย่างไรก็ดี ตามที่บริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้เกิดการหมุนเวียนของพนักงานอย่างรวดเร็ว ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องเร่งจ้างพนักงานเข้ามาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการทางด้านการผลิต อีกทั้งกระบวนการผลิตของบริษัท เป็นกระบวนการที่ต้องการความชำนาญการ และเครื่องจักรบางส่วน เป็นเครื่องจักรที่ใช้งานมาเป็นระยะเวลานาน ทำให้เกิดอุบัติเหตุเพิ่มขึ้นทั้งนี้ทางบริษัท จึงกำหนดแนวทางแก้ไขดังนี้

- ดำเนินการป้องกันการเกิดปัญหาทางด้านอุบัติเหตุและคุณภาพของสินค้า อันเนื่องมาจากการตรวจรับเครื่องจักรใหม่และตรวจรับ การซ่อมบำรุงเครื่องจักร โดยการปรับปรุงขั้นตอนการตรวจรับเครื่องจักรให้ต้องมีการตรวจรับโดยคณะทำงานซึ่งประกอบไปด้วย พนักงาน หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่คุณภาพ และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพิจารณาอย่างรอบด้านก่อนที่จะอนุมัติในการใช้เครื่องจักร
- กำหนด skill matrix เฉพาะสำหรับเครื่องจักร โดยพนักงานที่เข้าใช้งานเครื่องจักรจำเป็นต้องผ่านการอบรม และทดสอบเพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานสามารถทำงานกับเครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง สวมใส่อุปกรณ์ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน และปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
- ปรับปรุงขั้นตอนการตรวจความปลอดภัย โดยเพิ่มข้อเสนอทางด้านความปลอดภัย จากผู้ที่มีประสบการณ์ทำงานด้านเครื่องจักรใน ลักษณะเดียวกัน แต่ทำงานในหน่วยงานที่แตกต่างกัน ซึ่งแนวทางนี้จะทำให้การปรับปรุงความปลอดภัยมีมุมมองที่กว้างขึ้น และสามารถมองเห็นความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยได้มากขึ้น

การบริหารจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้

- บริษัท ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีระบบการจัดการน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพก่อนปล่อยน้ำลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ



- บริษัท ส่งเสริมให้เกิดโครงการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยเฉพาะในสายงานการผลิต สามารถลดปริมาณของเสียและวัสดุเหลือใช้ในกระบวนการผลิต โดยสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้ 2,094,099 บาท ในปี 2565

การบริหารจัดการพลังงาน

บริษัท มีการส่งเสริมกิจกรรมการพัฒนาและอนุรักษ์การใช้พลังงาน โดยได้จัดทำโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่ตอบสนองนโยบายของบริษัทเรื่องการประหยัดพลังงานโครงการที่จัดทำขึ้นมี 1 โครงการซึ่งสามารถลดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ต่อปีมูลค่า 440,980 บาท ต่อปี

การดูแลพนักงาน

บริษัท จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในทุกระดับอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้และเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงาน และเพื่อลดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากรสายวิชาชีพได้อีกทางหนึ่งด้วย

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
พนักงานและผู้บริหาร	5.42	5.22	5.32	5.35

บาทต่อคนต่อปี

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
พนักงานและผู้บริหาร	637.07	183.00	847.00	805.00

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม ดังนี้ หลักสูตรมาตรฐานที่ใช้ในการผลิต, ความรู้เกี่ยวกับเครื่องเย็บ การอ่าน แบบเบื้องต้น จุดควบคุมและจุดตรวจสอบใน Drawing, ความรู้ในงานช่างเชื่อม, การใช้เครื่องมือวัดค่า, โปรแกรมคำนวณคอสต์, การขับขี Forklift อย่างปลอดภัยในโรงงาน, การสร้างจิตสำนึกในคุณภาพ, การใช้ Figma Program เพื่อการสื่อสาร, การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษในการทำงานอย่างมืออาชีพ, การบริหารโครงการอย่างมืออาชีพ, การควบคุมงานที่มีประสิทธิภาพ ฯลฯ



- มีการตรวจร่างกายประจำปีในทุกปีเพื่อลดค่าใช้จ่าย และเพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน



- มีการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน



ความรับผิดชอบต่อชุมชนและการส่งเสริมการศึกษา

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่สนับสนุนชุมชน และโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน อาทิเช่น

- โครงการ CIG Care the World เพิ่มพื้นที่สีเขียว ลดโลกร้อน เพื่อชดเชยหรือลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์



- ถวายเทียน ปัจจัย และร่วมงานประเพณีแห่เทียนพรรษา



- ทำบุญตักบาตร



- กิจกรรมการทำความสะอาดร่วมกับเทศบาลบางคูวัด



- กิจกรรมร่วมบริจาคโลหิต



- มอบของขวัญสำหรับผู้พิการในงานวันคนพิการสากล จังหวัดปทุมธานี



- สนับสนุนการจัดงานทำบุญประจำปี โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบางคูวัด



- ให้ทุนการศึกษากับเด็กๆ ในสถาบันการศึกษา และชุมชนใกล้เคียง เช่น โรงเรียนบางคูวัด และได้เปิดโอกาสให้นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นเข้าเยี่ยมชมกิจการและศึกษาดูงาน เป็นต้น

การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปี 2565

ผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็นวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้รวมบัญชีของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “บริษัท”) ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปภาวะอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศไทย ปี 2565

ในปี 2565 ยอดขายเครื่องปรับอากาศทั่วโลกอยู่ที่ 166.11 ล้านเครื่อง เพิ่มขึ้นเพียง 0.8% จากปีก่อนหน้าซึ่งยอดขายเครื่องปรับอากาศมีการเติบโตขึ้นมากกว่า 10% เป็นผลจากการที่รัฐบาลจีนและสหรัฐฯ มีนโยบายเงินช่วยเหลือเพื่อลดการออกจากที่พักตามมาตรการป้องกันโรคระบาด

สำหรับแนวโน้มชะลอตัวของยอดขายเครื่องปรับอากาศจะพบในประเทศพัฒนาแล้ว ส่วนประเทศกำลังพัฒนาจะมีความต้องการเครื่องปรับอากาศมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศเขตร้อนอย่างอินเดีย ประเทศในอาเซียน และอเมริกาใต้ รวมถึงพื้นที่ชนบทในจีน

จากการที่ประเทศไทยวิวัฒนาการจากประเทศกำลังพัฒนาอย่างรวดเร็วไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูงจากเศรษฐกิจ ประเทศไทยมีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สอดคล้องกับสากลโลก โดยในฐานะที่เป็นหนึ่งสมาชิกพันธมิตรสัญญาในข้อตกลงปารีส ส่งผลให้ประเทศมุ่งหวังจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อปีถึง 20.8% หรือเทียบเท่ากับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) 115,600,000 ตันภายในสิ้นทศวรรษนี้

สำหรับเมืองที่กำลังขยายตัวและมีประชากรหนาแน่นอย่างกรุงเทพฯ การบริโภคพลังงานในอาคารคิดเป็นสัดส่วนถึง 60% ของการใช้พลังงานทั้งหมด ดังนั้น ยุทธศาสตร์การจัดการอาคารพาณิชย์ อาคารสูงและอุตสาหกรรมทางท่องเที่ยวจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

ประเทศและเมืองต่าง ๆ ทั่วโลกกำลังเผชิญกับความท้าทายว่าจะทำอย่างไรให้ผู้ดูแลอาคารบริหารจัดการอาคารได้อย่างทันสมัยและยั่งยืน ซึ่งหมายรวมถึงการควบคุมให้มีการปลดปล่อยคาร์บอนต่ำ ทั้งอาคารที่ปรับปรุงหรืออาคารสร้างใหม่ และยังคงรักษาความสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานและความสามารถในการสร้างผลกำไรได้

ในสภาพอากาศเขตร้อนอย่างประเทศไทย เครื่องปรับอากาศมีความจำเป็นแทบจะตลอดทั้งปี และเพราะระบบ HVAC ใช้พลังงานในอาคารพาณิชย์มากกว่าส่วนอื่น ๆ กฎหมายสำคัญของการเปลี่ยนแปลงไปสู่การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจึงเป็นการกำเนิดใหม่ของระบบ HVAC ที่ “ชาญฉลาด”

แนวโน้มอุตสาหกรรมไฟฟ้าของปี 2566

คาดว่าจะมีการผลิตและการส่งออกที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5.0 และ 1.0 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน จากเศรษฐกิจโลก และตลาดส่งออกหลักของประเทศไทยฟื้นตัวจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และการพัฒนานวัตกรรม การปรับปรุงเทคโนโลยีสมัยใหม่ โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ให้ความสำคัญด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน น่าจะเอื้อโอกาสให้ไทยสามารถส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าบางประเภท เช่น เครื่องปรับอากาศ และตู้เย็น ไปยังตลาดสหรัฐฯ ได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีแนวโน้มความต้องการใช้สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและปริมาณคำสั่งซื้อสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยเพิ่มมากขึ้นต่อเนื่องในปี 2566

สิ่งแวดล้อมบิตของสังคม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมด้านการผลิต ที่ซึ่งในกระบวนการอาจมีการใช้น้ำมัน สารหล่อลื่น และ/หรือสารเคมีบางชนิด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำหนดแผนการป้องกันการเกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมทั้งการเฝ้าระวังอย่างเป็นระบบ ดังจะเห็นได้จากการยกเลิกการใช้สาร CFC ที่ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้ง ๆ ที่เป็นสารหลักที่ใช้โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ มาไม่ต่ำกว่า 10 ปี แต่กระนั้นบริษัทยังคงเดินหน้าที่จะพัฒนาคุณภาพทั้งด้านกระบวนการและผลิตภัณฑ์เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยนำเกณฑ์มาตรฐาน ISO 14001 มาเป็นแนวปฏิบัติ วัตถุประสงค์และชิ้นส่วนที่บริษัทคัดสรรต้องได้รับความปลอดภัยได้มาตรฐานสากลรวมถึงเลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในส่วนของการกระบวนการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ก่อให้เกิดของเสียเหลือทิ้งที่น้อยที่สุดในระหว่างการผลิต มีการแยกของเสีย กระตุ้นให้เกิดการนำกลับมาใช้ใหม่ และหลีกเลี่ยงการซื้อวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนที่ยากต่อการย่อยสลายอีกด้วย

ผลการดำเนินงาน

(1) ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ (124.56) ล้านบาท และ (142.13) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2565 มีรายได้จากการขายและบริการลดลงเท่ากับ 71.54 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 และมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 13.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.15 ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ได้ดังนี้

บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 1,033.14 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 74.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.71 โดยแบ่งเป็น รายได้จากการขาย 993.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 19.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.01 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้เล็กน้อย เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากผลกระทบของโรคโควิด-19 และการแข่งขันที่สูงขึ้น ส่วนรายได้จากการบริการ 24.58 ล้านบาท ลดลง 75.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.52 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งเป็นผลมาจากธุรกิจงานบริการรับเหมาก่อสร้างลดลง

ต้นทุนขายและบริการ สำหรับปี 2565 มีจำนวน 885.84 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 84.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.71 โดยแบ่งเป็นต้นทุนขาย 837.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 7.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.91 และต้นทุนบริการ 39.98 ล้านบาท ลดลง 86.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 68.47 เนื่องจากการควบคุมต้นทุนการผลิตได้ตามที่วางแผนไว้ ส่วนต้นทุนบริการจากธุรกิจงานบริการรับเหมาก่อสร้างที่ลดลงจากปริมาณงานที่น้อยลง

กล่าวโดยสรุป ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจำนวน 124.56 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีผลขาดทุนจำนวน 142.13 ล้านบาท

(2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ

(2.1) รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,033.14 ล้านบาท ลดลงจำนวน 74.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.71 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีรายได้รวมจำนวน 1,107.45 ล้านบาท โดยแยกรายได้ตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

รายได้แยกตามประเภทธุรกิจ

ปี	ปี 2565	ปี 2564	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต	993.53	973.97	19.56	2.01
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	20.14	94.64	(74.50)	(78.72)
ธุรกิจโรงแรม	4.44	5.75	(1.31)	(22.78)
ธุรกิจ Trading	2.09	4.77	(2.68)	(56.18)

ซึ่งมีสาเหตุการเพิ่มขึ้น/ลดลงในแต่ละธุรกิจดังนี้

ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานในธุรกิจจำหน่ายคอยล์จำนวน 993.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.56 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2564 จำนวน 973.97 ล้านบาท คิดเป็นอัตรารายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.01 สำหรับสาเหตุหลักที่ทำให้รายได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีรายได้จากการขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.29 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สั่งซื้อคอยล์จากบริษัทฯเพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากสถานการณ์โควิด-19 ที่ผ่อนคลายลง และกำลังซื้อภายในประเทศที่เริ่มฟื้นตัว สำหรับปี 2565 มีกำไรขั้นต้นจำนวน 141.33 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.15 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2565 เท่ากับ 13.76% เทียบกับปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 11.68% ซึ่งสาเหตุที่อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเกิดจากราคาของวัตถุดิบหลัก ทองแดง และอลูมิเนียม และค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัตถุดิบที่ปรับตัวลดลง นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายในการผลิตที่สำคัญลดลง เช่น ค่าแรงงาน เงินเดือน และค่าล่วงเวลา เนื่องจากบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ตามที่มีการวางแผนไว้

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวน 20.14 ล้านบาท ลดลง 74.50 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2564 จำนวน 94.64 ล้านบาท คิดเป็นอัตรารายได้ลดลงร้อยละ 78.72 เนื่องจากการชะลอตัวของโครงการก่อสร้างที่ได้รับผลกระทบมาจากภาวะเศรษฐกิจ อัตราขาดทุนขั้นต้นลดลงจากปีก่อน 10.62 ล้านบาท คิดเป็น 72.54% หรือคิดเป็นอัตราขาดทุนขั้นต้นของปี 2565 เท่ากับ 19.96% เทียบกับปี 2564 อัตราขาดทุนขั้นต้นซึ่งเท่ากับ 15.47% ซึ่งผลขาดทุนขั้นต้นดังกล่าวเป็นผลมาจากเนื่องจากความล่าช้าในการส่งมอบพื้นที่ในการปฏิบัติงานทำให้การปฏิบัติงาน บริษัทฯจึงมีความจำเป็นต้องเร่งดำเนินงานก่อสร้างให้เสร็จทันตามในกำหนดสัญญาทำให้ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพิ่มขึ้น อาทิ ค่าแรงงาน เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และค่าเช่าเครื่องจักรสูงเกินกว่างบประมาณ

ธุรกิจธุรกิจโรงแรม ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการบริการสำหรับธุรกิจโรงแรม จำนวน 4.44 ล้านบาท ลดลง 1.31 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2564 จำนวน 5.75 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 22.78 อัตรขาดทุนขั้นต้น 11.38 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.38 ล้านบาท คิดเป็น 3.23% หรือคิดเป็นอัตรขาดทุนขั้นต้นของปี 2565 เท่ากับ 56.50% เทียบกับปี 2564 ซึ่งเท่ากับ

12.43% เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่มีการแพร่ระบาด และแผนการฉีดวัคซีนที่ล่าช้า ทำให้มีการเปิดประเทศให้นักท่องเที่ยวเข้าประเทศไทยล่าช้า ทำให้ขาดรายได้หลักซึ่งส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวชาวจีน และจากภาวะการชะลอตัวของธุรกิจการท่องเที่ยวภายในประเทศ สำหรับต้นทุนหลักในส่วนของธุรกิจโรงแรมคือค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่ายปีละประมาณ 11 ล้านบาท

รายได้จากการขายและให้บริการ

หน่วย : ล้านบาท

ปี	ปี 2565	ปี 2564	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,027.17	1,098.71	(71.54)	(6.51)
• รายได้จากการขายในประเทศ	491.43	451.13	40.30	8.93
• รายได้จากการขายต่างประเทศ	502.10	522.84	(20.74)	(3.97)
หัก ต้นทุนขายและบริหาร	885.84	970.40	(84.56)	(8.71)
กำไรขั้นต้น	141.33	128.31	13.02	10.15

(2.2) ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายในปี 2565 มีจำนวน 885.84 ล้านบาท ลดลงจำนวน 84.56 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 8.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีต้นทุนขายจำนวน 970.40 ล้านบาท เนื่องจากการควบคุมต้นทุนการผลิตได้ตามที่วางแผนไว้ ส่วนต้นทุนบริการจากธุรกิจงานบริการรับเหมาก่อสร้างที่ลดลงจากปริมาณงานที่น้อยลง จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2565 เพิ่มขึ้น 13.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.15 จากปี 2564

(2.3) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2565 มีจำนวน 228.26 ล้านบาท ลดลงจำนวน 8.62 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 3.64 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 236.88 ล้านบาท สาเหตุหลักที่ค่าใช้จ่ายขายและบริหารเพิ่มขึ้นเนื่องจากค่าขนส่งสินค้าสูงขึ้น โดยบริษัทฯ มีการขายสินค้าไปยังต่างประเทศในรูปแบบ DAP ให้กับลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับออเดอร์จากลูกค้ารายนี้มากขึ้นอย่างมีนัยยะ ทำให้ค่าขนส่งสูงขึ้นตามยอดขาย นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายอื่นๆ ยังมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ และเงินด้อยค่าจากการลงทุนลดลงจากปีก่อน โดยมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญและเงินด้อยค่าจากการลงทุนที่สำคัญในปี 2565 ดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการ
- มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 44.10 ล้านบาท

(2.4) ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2565 จำนวน 34.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 32.37 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีดอกเบี้ยจ่ายเป็นจำนวน 26.32 ล้าน

บาท เนื่องจากทางบริษัทมีการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

(3) กรณีผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข ในเรื่องดังต่อไปนี้

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16.1 เกี่ยวกับมูลค่าของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัท ฟาซวัญทิพย์ จำกัด ที่แสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน - ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี (สุทธิจากการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน - ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี) สืบเนื่องจากบริษัทร่วมได้ออกจากแผนฟื้นฟู เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 และบริษัทเริ่มนำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติจากเดิมที่บันทึกโดยวิธีราคาทุน โดยบริษัทยังประเมินมูลค่าเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง ณ วันที่เริ่มนำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติไม่เสร็จ เนื่องจากเครื่องจักรดังกล่าวอยู่ระหว่างขออนุญาตกรมบังคับคดีเข้าสถานที่เพื่อให้ผู้ประเมินทำการประเมินมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดจากการถูกเจ้าหนี้ฟ้องล้มละลาย ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและเสนอรายงานอย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการไม่สามารถตรวจสอบราคาทุนของเครื่องจักรระหว่างติดตั้งจำนวน 283.02 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้เริ่มเข้ามาปรับปรุงโรงงานหลังจากที่เครื่องจักรได้ติดตั้งไว้แล้วก่อนปี 2557 ทำให้ไม่มีเอกสารหลักฐานการจ่ายเงิน ซึ่งเรื่องดังกล่าวอาจส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเปลี่ยนแปลงไปหากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้แล้วเสร็จ

ความสามารถในการทำกำไร

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	6.41	11.65	13.76
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(13.67)	(13.34)	(11.43)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(101.18)	(14,818.26)	(309.07)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(13.30)	(12.83)	(12.06)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(30.39)	(48.73)	(71.06)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(13.71)	(15.27)	(15.16)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(20.88)	(26.27)	(27.13)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.03	1.19	1.26

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) ลดลงจากร้อยละ (15.27) ณ ปี 2564 มาเป็นร้อยละ (15.16) ในปี 2565 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ลดลงจากร้อยละ (48.73) มาเป็นร้อยละ (71.06) ในปี 2565 เนื่องมาจากบริษัทมีผลประกอบการที่ลดลงจากผลขาดทุนสุทธิจำนวน 142.13 ล้านบาท ในปี 2564 มาเป็นผลขาดทุนสุทธิจำนวน 124.56 ล้านบาท ในปี 2565 สาเหตุที่บริษัทมีผลประกอบการเปลี่ยนแปลง มาจากปัจจัยต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในปี 2565

- ราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาตามตลาดโลก**
จากการที่ราคาวัตถุดิบหลักโดยเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2564 และราคาขายสินค้าของบริษัทจะมีการอ้างอิงกับราคาวัตถุดิบของตลาดโลก แต่ด้วยพื้นฐานของอุตสาหกรรมจักต้องทำการสำรองวัตถุดิบคงคลังไว้ไม่ต่ำกว่า 2 เดือน จึงทำให้เกิดผลต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนจริง บริษัทฯจึงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการซื้อวัตถุดิบและการจัดการคลังวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงดำเนินการปรับนโยบายด้านราคาให้เหมาะสมกับความเสี่ยงดังกล่าว
- ต้นทุนขาย**
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นเนื่องจากต้นทุนของงานโครงการที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงาน ก่อปรกับมีค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพิ่มขึ้น อาทิ ค่าแรงงาน เงินเดือน ค่าล่วงเวลา และค่าใช้จ่ายโสหุ้ยอื่น ๆ จึงส่งผลต่อกำไรของบริษัทเช่นกัน
- ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร**
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทในเครือเพิ่มขึ้น และจากการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของกิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเียริงกรุ๊ป เพื่อรับเหมางานก่อสร้างต่าง ๆ ในโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี

4. ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2565 จำนวน 34.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 32.37 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีดอกเบี้ยจ่ายเป็นจำนวน 26.32 ล้านบาท เนื่องจากทางบริษัทมีการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

ฐานะการเงิน

(1) สินทรัพย์

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ของบริษัทฯประกอบด้วย สินทรัพย์รวมของบริษัทฯในปี 2565 มีจำนวน 778.53 ล้านบาท ลดลงจำนวน 85.79 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 9.93 เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวน 864.32 ล้านบาท รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 68.81 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 20.39 เนื่องจากบริษัททยอย มีการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน ที่ดิน และเครื่องจักร
- สินค้าคงเหลือลดลง 5.44 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 4.15 เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือช่วงปลายปีลดลง

(2) หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทในปี 2565 มีจำนวน 667.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 43.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6.91 เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 624.56 ล้านบาท สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

(ก) สินทรัพย์

(i) สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ

	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(18.78)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างปี	1.52
ยอดคงเหลือปลายปี	(17.26)

บริษัท และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ สิ้นปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 125.61 ล้านบาท และ 131.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 69.73 จะอยู่ในรูปของวัตถุดิบ ซึ่งสามารถเก็บรักษาและนำไปผลิตเป็นชิ้นส่วนอื่นได้

Note: บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเพื่อสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำเกิน 1 ปี ในอัตราร้อยละ 100

- สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนมีการคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าใช้หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ
- มูลค่าสุทธิที่ได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้
- ส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือประกอบด้วย วัตถุดิบ, งานระหว่างทำ, สินค้าสำเร็จรูป, สินค้าระหว่างทาง, วัสดุสิ้นเปลือง และวัตถุดิบรอโอนเข้างาน

(ii) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)

ปี	จำนวน (ล้านบาท)	สะสม (ล้านบาท)
2562	-	146.55
2563	-	146.55
2564	-	146.55
2565	-	146.55

ในปี 2565 บริษัทฯ เห็นควรว่าไม่มีความจำเป็นที่จะต้องเพิ่มค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนของบริษัทฯ ตามเหตุผลที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้

(iii) สินทรัพย์ของบริษัทย่อย

ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบริษัทย่อย (บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)

ปี	จำนวน (ล้านบาท)	สะสม (ล้านบาท)
2562	-	97.07
2563	-	97.07
2564	-	97.07
2565	-	97.07

ในปี 2565 บริษัทฯ เห็นว่าค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมนั้นมีจำนวนที่เหมาะสมแล้ว

(v) ลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามอายุของลูกหนี้ดังนี้

อายุของลูกหนี้	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	117.54	59.21
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	30.09	16.16
3 - 6 เดือน	0.26	0.13
6 - 12 เดือน	7.06	3.56
มากกว่า 12 เดือน	38.40	19.34
ตัวเงินรับ	3.17	1.60
รวม	198.53	100.00
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	45.52	22.93

บริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อกับลูกค้าเกรด A ที่มียอดซื้อสูง และชำระเงินตรงเวลา 90 วัน สำหรับลูกค้าเกรด B ที่มียอดซื้อระดับกลางและเป็นลูกค้าของบริษัทมาไม่น้อยกว่า 2 ปี และมีประวัติชำระเงินที่อยู่ในเกณฑ์ดี 60 วัน โดยทำการกำหนดวงเงินเพื่อควบคุมมิให้ยอดค้างชำระมากเกินไปจนทำให้บริษัทอยู่ในสถานะเสี่ยงไว้อีกรอบหนึ่งและสำหรับลูกค้าเกรดที่ต่ำกว่า หรือเพิกะระทำการซื้อขายบริษัทจะขายเป็นเงินสดจึงทำให้เห็นว่ามียอดลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระสูงถึงร้อยละ 59.21 และลูกหนี้การค้าที่เกินวันครบกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือนนั้น ส่วนใหญ่เกิดจากรอบระยะเวลาการเรียกเก็บเงินของบริษัทแตกต่างจากรอบระยะเวลาการจ่ายชำระของลูกค้าจึงส่งผลให้บริษัทมีหนี้ที่เกินชำระน้อยกว่า 3 เดือน มียอดร้อยละ 16.16 ทั้งนี้บริษัทมีกระบวนการติดตามหนี้ที่มาเกินกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือนอย่างเป็นระบบโดยมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องและปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ซึ่งบริษัทยังคงมั่นใจว่าจักสามารถติดตามหนี้ก่อนดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนและสำหรับลูกหนี้การค้าที่มากกว่า 12 เดือนนั้นเป็นลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการขายสินค้าของธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการฟ้องร้องคดีและยื่นคำขอรับชำระหนี้กับลูกหนี้การค้าดังกล่าวแล้ว สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของบริษัทจะตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มากกว่า 12 เดือนทั้งจำนวน บริษัทดำเนินการตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทจึงเห็นว่าเพียงพอแล้ว

ความเพียงพอของเงินทุน

กระแสเงินสด ในปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน เท่ากับ (45.98) ล้านบาท ในส่วนของกิจกรรมการลงทุน บริษัทฯ ได้ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตสำหรับธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมผลิต รวมเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนทั้งสิ้น 5.65 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีการชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 76.02 ล้านบาท ดังนั้น ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 30.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 20.68 ล้านบาท

ปัจจัยหรือรายการสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจมีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทในอนาคต

ความสามารถของการชำระหนี้ระยะสั้น

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 605.77 ล้านบาท ในขณะที่มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 379.93 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายคืนหนี้สินระยะสั้นค่อนข้างต่ำ

ความเพียงพอของสภาพคล่อง

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.78	0.65	0.63
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.54	0.37	0.38
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.10	(0.07)	(0.08)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.79	5.74	4.91
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	96.29	63.61	74.30
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.79	6.41	7.75
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	53.78	56.90	41.70
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.99	3.52	3.45
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	121.95	103.59	105.8
Cash Cycle (วัน)	(18.87)	16.93	(23.75)

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 0.63 เท่า ลดลงจากปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 0.65 เท่าเนื่องจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 45.27 แต่มีหนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้นเป็นสัดส่วนที่มากกว่าอยู่ที่ร้อยละ 30.10 จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลและจากกิจการอื่นเพื่อมาดำเนินงานรับเหมาก่อสร้าง และเมื่อการดำเนินงานก่อสร้างสามารถส่งงานให้ลูกค้าและเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ก็สามารถนำเงินมาชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าว อย่างไรก็ตามปัจจุบันอยู่ระหว่างการเรียกเก็บค้างงวดตามสัญญา ในอนาคตเมื่อเรียกเก็บเงินได้ บริษัทฯ ก็จะได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานกลับมา และมีเจ้าหนี้แฟคตอริง และ

เงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลอื่นเพิ่มขึ้นจากธุรกิจการผลิตคอยล์ ซึ่งใช้ในการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องนั้น บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียนส่งผลให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องที่สามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.38 เท่า ลดลงจากปี 2564 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 213.86

บริษัทฯ มี Cash Cycle ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 24 วัน ลดลงจากปีก่อน จำนวน 41 วัน เนื่องจากระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยลดลงจากปีก่อน

ความสามารถในการชำระหนี้ และความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.41	2.60	6.02
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.56	(0.55)	3.38
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	(38.19)	2.73	(8.14)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	-

บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 6.02 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่จำนวน 3.42 เท่า เนื่องจากบริษัทมีเงินระยะสั้นจากบุคคลและจากกิจการอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	10,616,404.31	12,714,499.38
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	2,178,551.16	5,457,612.19
จ่ายชำระระหว่างปี	(3,008,327.31)	(4,291,951.86)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(4,305,383.12)	(3,263,755.40)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	<u>5,481,245.04</u>	<u>10,616,404.31</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	3,462,771.43	3,868,490.78
จ่ายชำระระหว่างปี	(435,694.72)	(405,719.35)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	<u>3,027,076.71</u>	<u>3,462,771.43</u>

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

(1) ค่าแรง

หลังจากที่รัฐบาลกำหนดค่าแรงขั้นต่ำขึ้นต่าขึ้นส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนย้ายแรงงาน พนักงานส่วนใหญ่เป็นคนต่างจังหวัดที่มีจำเป็นต้องทำงานในกรุงเทพฯ หรือเขตปริมณฑลต่อไป เพราะสามารถทำงานใกล้บ้านที่ให้ค่าแรงที่เท่าเทียมกัน อีกทั้งยังทำให้ค่าใช้จ่ายในการผลิตของบริษัท เพิ่มขึ้นจากเดิมอีกด้วย บริษัทได้แก้ไขโดยใช้แรงงานต่างด้าวผสมผสาน และ บริษัทเร่งพิจารณาลดการใช้แรงงานคนโดยไปใช้เทคโนโลยี เช่น เครื่องจักรกลอัตโนมัติแทน

(2) อัตราแลกเปลี่ยน

หากเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ มีการแกว่งตัว จะส่งผลให้บริษัทอาจมียอดขายลดลงหรือเพิ่มขึ้น และค่าสั่งซื้อวัตถุดิบอาจจะชะลอหรือเพิ่มขึ้นตาม ทั้งนี้เนื่องจาก ทองแดงและอลูมิเนียมเป็นวัตถุดิบที่มีสัดส่วนอย่างมีนัยสำคัญในต้นทุนสินค้า จึงส่งผลให้การขาดทุน หรือกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมีนัยสำคัญต่อกำไรสุทธิทั้งนี้บริษัท มีกระบวนการคัดเลือกเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการบริหารเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เช่น การทำ Forward; การจัดการ balance ยอดซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศให้มีสัดส่วนไม่แตกต่างจากยอดรายได้จากการขายต่างประเทศ เป็นต้น

(3) สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทประสบผลกระทบ รายละเอียด ดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่าย Coil และระบบเครื่องปรับอากาศ อุตสาหกรรมได้รับผลกระทบเล็กน้อย จากปัญหาของห่วงโซ่อุปทานด้านการขนส่งที่ล่าช้า และค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น ส่งผลต่อความสามารถในการส่งมอบงานลูกค้า และการรับรู้รายได้ แต่เมื่อสถานการณ์โดยรวมดีขึ้น และทุกคนเรียนรู้ปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินธุรกิจ สถานการณ์ก็กลับมาเป็นปกติอย่างรวดเร็ว
- ธุรกิจในกลุ่มของบริษัทที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด คือ ธุรกิจโรงแรม ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ซึ่งส่งผลต่อรายได้และกำไรของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทมีนโยบายบริหารจัดการโดยเน้นการรักษาสภาพคล่องและอัตรากำไรเงินสดในระดับที่เหมาะสม
- บริษัทมีความเสี่ยงด้านการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าเล็กน้อย ในระดับที่ไม่มีความสำคัญ กล่าวคือ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ หรือ ลูกค้าภาครัฐ ซึ่งไม่มีปัญหาด้านการเงินหรือสภาพคล่อง แต่อาจมีอุปสรรคในขั้นตอนด้านการเงิน เนื่องจากต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบและขั้นตอนการทำงานจากเดิม จึงอาจทำให้เกิดการชำระเงินล่าช้าไปบ้าง

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปการเงินของบริษัท

งบดุลและงบกระแสเงินสด

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบรวม ปี 2563	งบรวม ปี 2564	งบรวม ปี 2565
<u>สินทรัพย์</u>			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	30.84	9.67	30.35
เงินลงทุนระยะสั้น	-		
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	204.31	200.15	202.26
ลูกหนี้อื่น - บ.อื่น	-		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-		
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	91.74	131.05	125.61
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	-		
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	-		
ลูกหนี้จากการขายหุ้นซื้อคืน	-		
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10.99	11.38	20.51
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลภายนอก	-	10.00	1.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-		
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	339.48	362.25	379.93
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบ.ร่วมของบ.ย่อย	0.11		
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	-		
ลูกหนี้ค่าซื้อหุ้นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย	-		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	52.63	46.30	42.18
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	365.84	337.50	268.69
สิทธิการใช้และเช่าที่ดินรอตตัมบูซี-สุทธิ	17.82	16.34	12.31
เงินมัดจำซื้อที่ดิน	-		
เงินมัดจำค่าซื้อเครื่องจักร	-		
เงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้	-		
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.88	4.21	2.64
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36.59	37.37	30.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
- เงินฝากที่มีการผูกพัน	10.10	10.10	10.10
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	16.34	18.82	13.36
- เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า	-		
- อื่น ๆ	33.96	31.43	18.67
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	535.27	502.07	398.60
รวมสินทรัพย์	874.75	864.32	778.53

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบรวม ปี 2563	งบรวม ปี 2564	งบรวม ปี 2565
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	111.51	104.35	105.21
เจ้าหนี้การค้า	209.75	265.38	228.64
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	8.97	2.30	3.86
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-		
หนี้สินที่ผิดนัด	-		
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.5	4.81	1.63
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ดินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-		
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.36	0.33
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	95.34	154.00	230.93
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-		
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.04	28.53	35.17
รวมหนี้สินหมุนเวียน	434.12	559.73	605.77
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9.20	5.80	3.85
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	2.53	2.14
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน	-		
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	68.47	55.60	55.94
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.55	0.89	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	78.23	64.82	61.93
รวมหนี้สิน	512.35	624.55	667.70
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>			
ทุนเรือนหุ้น			
<u>ทุนจดทะเบียน</u>			
หุ้นสามัญ 3,459,154,046 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	-	1,729.58
หุ้นสามัญ 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	432.39	-
หุ้นสามัญ 1,297,174,248 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	648.59	-	-
<u>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</u>			
หุ้นสามัญ 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	432.39	432.39	432.39
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	565.02	565.02	565.02
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	15.53	15.53	15.53
กำไรขาดทุนสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	12.71	12.70	12.70
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(663.24)	(790.78)	(913.32)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	4.91	(1.49)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	362.43	239.77	110.83
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	874.75	864.32	778.53

งบกำไรขาดทุน

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบรวม ปี 2563	งบรวม ปี 2564	งบรวม ปี 2565
รายได้			
รายได้จากการขายและให้บริการ	968.22	1,098.70	1,027.17
ปรับปรุงค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	-		
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย	-		
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-		
รายได้อื่น	8.99	9.34	5.97
รวมรายได้	977.21	1,108.04	1,033.14
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและบริการ	906.16	970.69	885.84
ค่าใช้จ่ายในการขาย	65.22	69.99	66.98
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	102.78	123.10	162.71
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		44.09	(1.88)
ต้นทุนทางการเงิน	19.48	26.32	34.84
รวมค่าใช้จ่าย	96.95	99.83	80.96
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย	15.94	20.36	1.61
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(132.37)	(146.51)	(117.41)
ภาษีเงินได้	2.37	4.38	(7.15)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(130.00)	(142.13)	(124.57)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(129.95)	(141.94)	(122.54)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.05)	(0.19)	(2.03)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(0.15)	(0.16)	(0.14)
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	864.79	887.12	864.79
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(0.15)	(0.16)	(0.14)
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	864.79	887.12	864.79

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบรวม ปี 2563	งบรวม ปี 2564	งบรวม ปี 2565
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(129.95)	(142.13)	(124.57)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ			
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	17.98	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบ		(3.59)	-
อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	14.39	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(129.95)	(127.74)	(124.57)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(129.95)	(127.55)	(122.54)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.05)	(0.19)	(2.03)
	(130.00)	(127.74)	(124.57)

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	● บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	● CIG
ประเภทธุรกิจหลัก	● ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ (ประเภทคอยล์)
เลขทะเบียนบริษัท	● 0107547000133
ทุนจดทะเบียน	● ทุนจดทะเบียน 1,729,577,023.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 432,394,341.00 บาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	● เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290-9 โทรสาร : 0-2976-5023
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	● เลขที่ 789/75 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ตำบลหนองจาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ : 0-3829-6920-4 โทรสาร : 0-3829-6919
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	● เลขที่ 526/1-3 หมู่ที่ 3 ซอยกานต์ผู้หญิง ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 0-2758-3034-6 โทรสาร : 0-2758-3085
โฮมเพจ	● http://www.cigpcl.com

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	● บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	● นายอำพล จานงค์วัฒน์ หรือ นางสาวประภาศรี สีลาสุภา หรือนายนิธิต เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663, 4664 และ 5369 ตามลำดับ หรือ ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ แห่งบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เลขที่ 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 19 ยูนิต 4 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 0-2231-3980-7 โทรสาร : 0-2231-3988

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	● บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เคอ ละโม จำกัด)
ประเภทธุรกิจหลัก	● ธุรกิจบริการ ประเภท โรงแรม และธุรกิจประมูลงาน รับเหมาก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	● 0845547005846
ทุนจดทะเบียน	● ทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000,000.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	● เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290-9 Fax: -0-2976-5023
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	● เลขที่ 171/4-9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะริต อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : 0-7791-3250 โทรสาร : 0-7791-3255
โฮมเพจ	● http://www.samayabura.com

ชื่อบริษัท	● บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	● ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นทุกชนิด
เลขทะเบียนบริษัท	● 0135554002471
ทุนจดทะเบียน	● ทุนจดทะเบียน 60,000,000.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 58,500,000.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	● เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023, 0-2598-2332

ชื่อบริษัท	● บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	● ธุรกิจศูนย์ซ่อมรถไฟ
เลขทะเบียนบริษัท	● 0135560001243
ทุนจดทะเบียน	● ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	● เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	● บริษัท อัลลิสโตร จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	● บริการทดสอบและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง
เลขทะเบียนบริษัท	● 0135563001775
ทุนจดทะเบียน	● ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,500,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	● เลขที่ 5/10 หมู่ที่ 4 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023

ชื่อบริษัท	● บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	● วิจัยพัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่าย เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และ ชิ้นส่วนฯ
เลขทะเบียนบริษัท	● 0135563017671
ทุนจดทะเบียน	● ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	● เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023

ชื่อบริษัท	● บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	● ประกอบกิจการสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้
เลขทะเบียนบริษัท	● 0135564022946
ทุนจดทะเบียน	● ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	● เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	● บริษัท ซีไอจี โอเพอเรชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	● ประกอบกิจการเกี่ยวกับการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาสามารถดื่มได้
เลขทะเบียนบริษัท	● 0135564022971
ทุนจดทะเบียน	● ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	● เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023

ชื่อบริษัท	● บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	● ประกอบกิจการเกี่ยวกับพลังงานทดแทน
เลขทะเบียนบริษัท	● 0135565024195 (จดทะเบียนนิติบุคคล เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565)
ทุนจดทะเบียน	● ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	● เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

3. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

4. ตลาดรอง

- ไม่มี -

2

ส่วนที่ 2 การกำกับ ดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงยึดถือและปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ในด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจัดให้มีสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทให้มีการดำเนินงานที่ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ กฎระเบียบต่าง ๆ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใสมากยิ่งขึ้น

เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันในองค์กรคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และจัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน” ขึ้น โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 โดยได้ดำเนินการปรับปรุงเพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานอย่างเปิดเผย โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์ในการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับกิจการอย่างยั่งยืน สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยบังคับใช้ฉบับปรับปรุงตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่ นโยบายฯ ผ่านทุกช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัท อันได้แก่ website, บอร์ดประชาสัมพันธ์ และ intranet เป็นต้น ในส่วนของจรรยาบรรณทางธุรกิจ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับคู่มือทำความเข้าใจและเซ็นชื่อรับรองที่จกปฏิบัติตนตามคู่มือดังกล่าวอีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมพิจารณาบททวนการนำ CG CODE ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ มาปรับใช้โดยพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวไประดับหนึ่งแล้ว แต่ยังคงมีบางหัวข้อเช่น การพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ที่บริษัทฯ อาจยังไม่ได้นำมาปรับใช้อันเนื่องมาจากบริบทของธุรกิจเอง แต่ก็มีกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอย่างชัดเจน อีกทั้งคำตอบแทนกรรมการ จะพิจารณาจ่ายในระดับที่เหมาะสม อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จัดทำแผนการดำเนินการภายใต้วัตถุประสงค์ที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาปรับใช้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้คณะกรรมการจะพิจารณาบททวนความเหมาะสมของแผนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG CODE) ดังกล่าวไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดี ให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจน
2. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
3. คณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้ดำเนินการในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสมเพื่อช่วยพิจารณาการดำเนินงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
5. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
6. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน
8. คณะกรรมการบริษัทต้องให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท
9. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม

10. ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
11. ป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัท สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ภายใต้หลักการถ่วงดุลอำนาจที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
12. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
13. มีระบบการประเมินและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
14. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุกสามเดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม
15. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพศ และควรมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

บริษัทฯ เห็นว่าหลักบรรษัทภิบาลเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่มีประโยชน์อย่างยิ่งจึงให้ความสำคัญในหลักการและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น การกำหนดอย่างชัดเจนเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นอย่างดี มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้งการกำกับดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และงบประมาณที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง

2. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นบริษัท หรือนำข้อมูลภายในซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ในการทำธุรกิจที่แข่งขัน หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
4. กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเกี่ยวโยงกัน หรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทคณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องนั้นด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจากการพิจารณาในเรื่องนั้น ๆ จะต้องออกจากที่ประชุม กรรมการพิจารณาลงมติอนุมัติรายการแล้วจะต้องเปิดเผยข่าวสารตามช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงกัน

การถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดกับบริษัทฯ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการดำเนินไปด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายที่เปิดเผยมการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติของกรรมการ พนักงาน การกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม โดยผู้เกี่ยวข้องได้ทราบกันเป็นอย่างดีและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบทกำหนดโทษทางวินัยไว้ด้วย ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับสมบูรณ์ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.cigpcl.com

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการได้ทบทวนสาระสำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจแล้วยังมิได้มีการเปลี่ยนแปลงจากฉบับเดิมที่ประกาศใช้แต่อย่างใด

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในทุก ๆ เรื่อง นอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ข้างต้น ดังจะเห็นได้จากกระบวนการควบคุมภายใน ความรับผิดชอบต่อสังคม การบริหารจัดการความเสี่ยง ดังปรากฏในหัวข้อต่อ ๆ ไปอีกด้วย

รวมถึงบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน สำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสมชัดเจน มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีที่สำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ชักถาม พิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาและรับทราบผลการประชุม

การประชุมผู้ถือหุ้น

กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจาก

ผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 3 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2565 เวลา 13.30 น. ณ ห้องประชุมใหญ่ สำนักงานใหญ่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000 และในระหว่างปีมีการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง ดังนี้

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 18 สิงหาคม 2565 เวลา 13.30 น. ณ ห้องประชุมใหญ่ สำนักงานใหญ่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันศุกร์ที่ 16 กันยายน 2565 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุมใหญ่ สำนักงานใหญ่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2565 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันอาทิตย์ที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติให้จัดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในวันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2565 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปี พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบการใช้โหวตเจนนตามที่บริษัทกำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

อย่างไรก็ตาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษาทางการเงิน ให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติ ในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดง

ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถามแล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวน ผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมหรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็น ที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

หนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจัดบันทึกถายงาน การประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติ พร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุม ผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ได้กำหนดการประชุมเวลา 13.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 12.00 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนรวม 25 ราย ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นจำนวน 322,930,309 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 37.34 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 864,788,682 หุ้น

การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 บริษัทได้จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 29 เมษายน 2565) และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจัดบันทึกถายงานการประชุมและบันทึกการออกเสียง รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ อย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน แม้ว่าผู้ถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากัน ซึ่งเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ถือ มีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท จะจัดเจ้าหน้าที่ไว้คอยอำนวยความสะดวก ส่วนการจัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นของบริษัทก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอน แนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ การประชุมฯ และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากำหนดเป็นระเบียบ วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้น มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มี คุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือกลุ่มที่ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเกินกว่า 5% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯ และเป็นการถือหุ้นของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องจนถึงวันที่เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคล ที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทก่อน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2565 บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวประกาศใน เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2564 จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2564 แล้ว อย่างไรก็ดีไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระบอบดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัท ได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวก ให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ มีการคัดเลือกสถานที่ประชุม ที่สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม จัดเจ้าหน้าที่ที่ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลาการลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาการประชุมสุดท้าย การใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของบริษัทฯ เป็นคนไทย และดำเนินการประชุม ผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ

การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมประจำปี 2565 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้ผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะ

ให้กับผู้อื่น บริษัท จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัท ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะ ที่แนบพร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่น ๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

ในปี 2565 บริษัทได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นร้อยละ 100

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Shareholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่งขัน สังคมและสิ่งแวดล้อม

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักดังนี้

ผู้ถือหุ้น
คณะกรรมการบริษัท ได้ยึดถือการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัท และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน

บุคลากรของบริษัท ทุกคนเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ บริษัท จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาค และให้ผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเหมาะสม บริษัท ส่งเสริมให้บุคลากรรู้สึกภาคภูมิใจ ใฝ่ดีใฝ่เก่ง ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย ค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาสนับสนุนการทำงาน รวมทั้งไม่ให้เกิดกรณีที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ บริษัท ส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์

บริษัท มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัท จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและระบบการพัฒนาบุคคลให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้บริษัท ก้าวไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

แนวปฏิบัติ

- 1) บริษัท ปฏิบัติต่อบุคลากรทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
- 2) บริษัท ให้โอกาสบุคลากรทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปของเงินเดือนและโบนัส และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัท และการอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 3) บุคลากรทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยตนเองอย่างสุดความสามารถ มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม และมีความรับผิดชอบ ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งทำแทน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่จะเป็นการจำเป็น หรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะของตน
- 4) บุคลากรต้องปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่งและรับผิดชอบโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสายการบังคับบัญชา หากไม่มีความจำเป็น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลนั้น หรือต่อบริษัท ทั้งนี้บุคลากรของบริษัท ควรเปิดโอกาสและเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน อย่างมีสติ ปราศจากอคติ และรับฟังด้วยเหตุและผล
- 5) บุคลากรของบริษัท สามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัท ในหน้าที่อย่างเต็มที่ ห้ามใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกไปในการอื่น นอกจากการปฏิบัติหน้าที่หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ
- 6) บุคลากรของบริษัท ต้องมีกิริยามารยาทสุภาพ แต่งกายเหมาะสมต่อกาลเทศะ และประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่ การงาน ธรรมเนียมท้องถิ่น โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท
- 7) บุคลากรของบริษัท สามารถใช้ชื่อและตำแหน่งของตนเพื่อเรียกรายเงินเพื่อการกุศลที่บริษัท เป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของบริษัท หรือตำแหน่งในบริษัท ในการเรียกรายเงินเป็นการส่วนตัวไม่ว่าด้วยวัตถุประสงค์ใด
- 8) บุคลากรของบริษัท ควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัท จัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัท จัดขึ้น
- 9) ห้ามบุคลากรของบริษัท กระทำการที่ก่อความเดือดร้อนรำคาญ บั่นทอนกำลังใจผู้อื่น ก่อให้เกิดความเป็นปฏิปักษ์หรือรบกวนการปฏิบัติงาน ที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ ไม่ว่าต่อบุคลากรของบริษัท หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ ทั้งนี้รวมถึงการล่วงละเมิดทางเพศ การก่อกวน การกลั่นแกล้ง การล่วงละเมิดทางเพศ การก่อกวน การกลั่นแกล้ง การก่อกวน และการมีไว้ซึ่งภาพลามกอนาจาร

- 10) บริษัท ส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ โดยบริษัท จะไม่กระทำการอันใดที่เป็น การกระทำอันขัดต่อกฎหมาย จริยธรรมและจรรยาบรรณ ธุรกิจที่ร้ายแรง หรือก่อความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อ บริษัท

คู่ค้า

บริษัท ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่ ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยบริษัท จะปฏิบัติต่อ คู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพ สิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติ ตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อ จัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพ สินค้าและบริการที่บริษัท จะนำมาใช้ดำเนินการ มีกำหนด ขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้ และ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้า ร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเรียนรู้จุดแข็งของกันและกัน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจร่วมกันให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้น

แนวปฏิบัติ

- 1) หน่วยงานของบริษัท ที่ต้องจัดหาพัสดุ ต้องคำนึงถึง ความต้องการ ความคุ้มค่า ราคา และคุณภาพของสินค้า และบริการ กระบวนการจัดหาพัสดุต้องดำเนินการถูกต้อง ตามระเบียบ ข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่บริษัท กำหนดไว้อย่างโปร่งใส ให้ข้อมูลแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อ คู่ค้า สร้างการแข่งขัน ที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้า วิธีการจัดหาพัสดุควรอ้างอิง แนวทางปฏิบัติที่เป็นสากล มีความรัดกุม สอดคล้อง กับสถานการณ์ และต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง ที่ใช้กับหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด
- 2) บริษัท สนับสนุนการปฏิบัติอย่างเสมอภาคต่อคู่ค้าของ บริษัท ทั้งการปฏิบัติระหว่างคู่ค้าเองและการปฏิบัติ ระหว่างคู่ค้ากับบริษัท หน่วยงานของบริษัท ที่ต้องจัดหา พสดุไม่ควรดำเนินการในระยะเวลาระชั้นจนเกินไป ควรให้ เวลาคู่ค้าอย่างพอเพียงในการจัดเตรียมเอกสารหลักฐาน และเอกสารการเสนอราคาต่าง ๆ ข้อกำหนดหรือเงื่อนไข รายละเอียดของสัญญาไม่ควรเป็นการเอารัดเอาเปรียบ จนเกินไป
- 3) บุคลากรของบริษัท ต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดหา พสดุ ต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่ใกล้ชิดคู่ค้า จนทำให้คู่ค้า มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อปฏิบัติใน จรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ ขัดกันอย่างเคร่งครัด
- 4) หน่วยงานหรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดหา พสดุ ต้องเก็บเอกสารหลักฐานต่าง ๆ เช่น การอนุมัติ เอกสารการเสนอราคา การเจรจา สัญญา หรือการปฏิบัติตามสัญญาไว้เป็นหลักฐานอ้างอิงตามสมควร แก่ความ จำเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด

- 5) บริษัท ต้องปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัด หาก พบว่าบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือคู่ค้าไม่ อาจปฏิบัติตามสัญญา หรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถ ปฏิบัติตามสัญญาได้ หากเป็นไปได้และไม่ก่อให้เกิดความ เสียหายแก่บริษัท ให้ยุติการติดต่อกับคู่ค้าทันที ให้รายงาน ผู้บังคับบัญชาเพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป
- 6) บุคลากรของบริษัท ที่ดำเนินการจัดหาพัสดุ มีหน้าที่กำกับ ดูแลให้คู่ค้าปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของ คู่ค้าอย่างเคร่งครัด

เจ้าหนี้

บริษัท จะปฏิบัติตัวเป็นลูกหนี้ที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติ

- 1) ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียมกันทั้งในแง่การชำระเงินและเงื่อนไข อื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้
- 2) เปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้ ตามข้อกำหนด ในสัญญาอย่างถูกต้องครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลา
- 3) แจ้งให้เจ้าหนี้ทราบในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข ในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

ลูกค้า

บริษัท คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้า และบริการจากบริษัท ด้วยราคาที่ เป็นธรรม มีคุณภาพ มุ่งมั่น พัฒนาสินค้า และให้บริการอย่างปลอดภัย ครบวงจร รวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภค อย่างต่อเนื่อง

บริษัท นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการดำเนินงานเพื่อมุ่งเน้น การบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อ ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความ พึงพอใจให้แก่ลูกค้า และ ถือความปลอดภัยเป็นหัวใจในการปฏิบัติงาน โดยการนำมาตรฐาน ต่าง ๆ อาทิ ISO 9001:2015 / CSA / UL มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

บริษัท ดำเนินการบริหารจัดการลูกค้าและการตลาด ที่มีบริบท สอดคล้องตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อตอบสนอง ความต้องการและความคาดหวังที่หลากหลายของลูกค้า

บริษัท มีกระบวนการในการรับฟังลูกค้า 3 รูปแบบ คือ 1) การติดต่อ โดยตรง มีช่องทาง เช่น การเข้าพบ การประชุม การอบรม การสัมมนา เป็นต้น 2) การติดต่อผ่านสื่อสารสนเทศ มีช่องทาง เช่น โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ และ Social Network เป็นต้น 3) การสำรวจความพึงพอใจ ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า โดยกำหนด ความถี่ในการรับฟังลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละช่องทางซึ่งจะนำ ข้อมูลที่ได้จากลูกค้ามาแปลงเป็นสารสนเทศ ที่ทำให้บริษัท ทราบ ความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการ หรือสร้างนวัตกรรมที่ตรงใจลูกค้า

บริษัท มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนในกรณีที่ถูกคำเกิดความไม่พึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของ บริษัท โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า ผู้บริโภค และประชาชนทั่วไป ตามช่องทางทั้ง 3 รูปแบบดังกล่าวข้างต้น ข้อร้องเรียนทั้งหมดของลูกค้าจะได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 7 วัน และจะแจ้งกลับลูกค้าถึงแนวทางและระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไขปัญหามาแล้วเสร็จ พร้อมทั้งแจ้งความก้าวหน้าในการดำเนินการแก้ไขให้ทราบเป็นระยะ เมื่อแก้ไขแล้วเสร็จจะแจ้งปิดเรื่องให้ลูกค้าทราบทันที เพื่อรักษาความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อบริษัท

คู่แข่งจับ

บริษัท ยึดหลักการดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาของการแข่งขันอย่างยุติธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของคู่แข่งทางการค้า โดยคู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่บริษัท ต้องแข่งขันตามวิถีมุขนิมิตในการทำธุรกิจ การแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี

แนวปฏิบัติ

- 1) บริษัท ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี การดำเนินธุรกิจจะต้องคำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ใส่ร้ายป้ายสี ไม่จู่โจมคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล
- 2) บริษัท ให้การสนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้บริโภค ความร่วมมือระหว่างบริษัท กับบริษัทคู่แข่งจะต้องมีใช่เป็นไปเพื่อการผูกขาด การจัดสรรรายได้และส่วนแบ่งการตลาด การลดคุณภาพของสินค้าและบริการ และการกำหนดราคาสินค้าและบริการ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม บุคลากรของบริษัท ต้องระมัดระวังในการติดต่อกับคู่แข่ง และบุคลากรของคู่แข่ง ทุกกรณีไป ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับของบริษัท ตกอยู่ในมือของคู่แข่ง

ชุมชนและสังคม

บริษัท เป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีพันธกิจรับผิดชอบต่อการพัฒนาและคืนกำไรสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัท เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัท ถือเป็นหนึ่งในนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชน และสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน เพื่อให้ชุมชนเข้มแข็ง และพึ่งพาตนเองได้

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

บริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่บริษัท เข้าไปลงทุน และเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัดตามหลักปรัชญาสากลว่าด้วย

สิทธิมนุษยชนโดยนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน รวมทั้งไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

แนวปฏิบัติ

- 1) บุคลากรของบริษัท ต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงให้ถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- 2) บุคลากรของบริษัท ที่ต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ ควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทางก่อนการเดินทาง เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้า ตัวอย่างสินค้า และอุปกรณ์ที่นำเข้าไปด้วย เอกสารในการเดินทาง วัตถุประสงค์ของการเดินทาง และการปฏิบัติงานในประเทศปลายทาง ไม่ผิดกฎหมาย ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทาง
- 3) บริษัท ต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

กรรพยสินทางปัญญหรือลิขสิทธิ์ และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัท สนับสนุนให้บุคลากรของบริษัท ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัท ในการเสริมสร้างความเข้าใจต่อบุคคลภายนอก เพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยต้องมีความรอบคอบระมัดระวังในการใช้งาน ต้องเคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

แนวปฏิบัติ

- 1) บริษัท ส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัท ใช้สื่ออินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน บุคลากรของบริษัท ต้องไม่กระทำการอันเป็นการบงกชระบบคอมพิวเตอร์ และอินเทอร์เน็ตของผู้อื่นในสำนักงาน ไม่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมในทางศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย เช่น การสร้างความเสียหายแก่ชื่อเสียงและทรัพย์สิน การมีไว้ซึ่งสื่อลามกอนาจาร การส่งต่อ mail ที่เป็นการบงกช สร้างความรำคาญ หรือที่เป็นการโฆษณาสินค้า ธุรกิจและบริการนอกเหนือจากสินค้าและบริการของบริษัท และการส่ง Spam mail เป็นต้น
- 2) บุคลากรของบริษัท ต้องปฏิบัติงานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง หากปฏิบัติหน้าที่บนเครื่องคอมพิวเตอร์ภายนอกสำนักงาน ให้ตรวจสอบลิขสิทธิ์และปรึกษาผู้บังคับบัญชาก่อนทุกครั้ง ห้ามติดตั้ง และใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัท โดยเด็ดขาด

- 3) บุคลากรของบริษัท ต้องเก็บรักษารหัสผ่านของตนให้เป็นความลับ ไม่บอกบุคคลอื่นเพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นเข้าถึงรหัสผ่านของตน รวมทั้งไม่ใช้อินเทอร์เน็ตเข้าไปยังเว็บไซต์ที่ไม่คุ้นเคย และอาจจะเป็นอันตรายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท
- 4) กรณีที่บุคลากรของบริษัท ขออนุญาตให้ผู้ปฏิบัติงานสมทบหรือพนักงานของผู้รับจ้างใช้ระบบสารสนเทศของบริษัท บุคลากรของบริษัท ผู้ขอต้องควบคุมการใช้งานของผู้ปฏิบัติงานสมทบหรือพนักงานของผู้รับจ้างและต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท จากการใช้ระบบสารสนเทศนั้น
- 5) บริษัท จะเข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศของบุคลากรของบริษัท เพื่อป้องกันความปลอดภัยในระบบสารสนเทศของบริษัท

ความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

บริษัท ได้ตระหนักถึง สวัสดิภาพและและความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลักในการปฏิบัติงาน ดังนั้นในการดำเนินกิจการนอกเหนือจากการจัดสวัสดิการประกันภัยเพื่อคุ้มครองสุขภาพของพนักงานโดยทั่วไป และการจัดสวัสดิการประกันภัยสำหรับพนักงานที่เสี่ยงภัยแล้ว บริษัทยังกำหนดให้พนักงานที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงและผู้บังคับบัญชาในทุกระดับของทุกหน่วยงาน ทั้งองค์กร มีการกิจที่จะต้องเข้ารับการอบรมเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงาน โดยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานของกระทรวงแรงงาน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานต่าง ๆ ได้ตระหนักและบริหารบุคลากรในหน่วยงาน ให้ทำงานด้วยความปลอดภัยเพื่อให้เป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุหรือโรคที่เกิดจากการทำงาน และปัจจุบัน บริษัท มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน ซึ่งคณะกรรมการทุกคนจะต้องผ่านการอบรมเรื่องความปลอดภัยตามหลักสูตรของกระทรวงแรงงาน โดยจะทำหน้าที่ประสานงาน สนับสนุนและส่งเสริมงานด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน อีกทั้งยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อร่วมดูแลความเป็นอยู่ด้านสวัสดิการให้กับพนักงาน และประสานความเข้าใจระหว่างบริษัท กับพนักงาน รวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการโรงงานสีขาว เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการแก้ปัญหา ยาเสพติดแพร่ระบาดในสถานประกอบการตามการส่งเสริมของกระทรวงแรงงาน

การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

การรับและการให้ตามประเพณี และศีลธรรมจรรยา เป็นเรื่องปกติที่บุคลากรของบริษัท พึงปฏิบัติเพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูต่อบุคคลใดก็ตาม การให้และการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม อาจนำมาซึ่งความลำเอียงในภายหลัง อาจมี

ผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด บริษัท ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด ทั้งนี้โดยให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติ

- 1) ในกรณีที่ผู้รับมีข้อสงสัยในการรับ หรือกรณีการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นในลักษณะที่ฟุ่มเฟือย หรือผิดศีลธรรม ประเพณีอันดีงาม และกฎหมายในท้องถิ่นนั้น นับเป็นสิ่งไม่สมควรกระทำ โดยหากการรับนั้นไม่เหมาะสม ให้ส่งคืน หากการส่งคืนไม่สามารถทำได้ หรือไม่เหมาะสม ให้ส่งมอบแก่ฝ่ายธุรการเพื่อดำเนินการรวบรวมสิ่งของดังกล่าว นำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัติดำเนินการบริจาคให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์ต่อไปตามความเหมาะสม
- 2) การรับของขวัญหรือทรัพย์สินควรเป็นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยา อาจเป็นการรับจากผู้เกี่ยวข้อง คนรู้จัก การรับควรรับในลักษณะที่เป็นการทั่วไป ไม่เฉพาะเจาะจง มูลค่าพอสมควร ไม่เป็นการรับทรัพย์สินอย่างผิดกฎหมาย และของขวัญหรือทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
- 3) ห้ามบุคลากรของบริษัท และครอบครัว เรียกร้องหรือรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมาะ ผู้รับเหมาะช่วง ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่ากรณีใด อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียงหรือลำเอียงหรือเป็นประโยชน์ขัดกัน
- 4) บุคลากรของบริษัท มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด บริษัท จะประชาสัมพันธ์ให้ผู้รับเหมาะ ผู้รับเหมาะช่วง ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทราบถึงนโยบายการรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดอย่างสม่ำเสมอ
- 5) บุคลากรของบริษัท ต้องไม่ให้สินบน หรือผลประโยชน์ตอบแทนใดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับบุคลากรของบริษัทเอง หรือบุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่ของรัฐ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมาย และจารีตประเพณีท้องถิ่น

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

การรายงานของคณะกรรมการกึ่งที่เป็นการเงินและไม่ใช่การเงิน

บริษัท ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการใน

การเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และในเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่บริษัท ถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา รวมทั้งสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียน เช่น

- 1) เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- 2) จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- 3) กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้
 - รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
 - รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
 - รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
 - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งและได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
 - ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- 4) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
- 5) เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน
- 6) เปิดเผยข้อมูลคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับการเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล
- 7) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับการเป็นกรรมการ

- 8) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบาย
- 9) เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทัวถึง และโปร่งใส

การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อ การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/เบาะแส โดยผ่าน ช่องทางเว็บไซต์, โทรศัพท์, หนังสือแจ้ง และอีเมลแจ้งหน่วยงานเลขานุการบริษัท ดังนี้

- โทรศัพท์: 0 - 2976 - 5290
- เว็บไซต์: www.cigppl.com
- E - mail: เลขานุการบริษัท: secretary@cigppl.com

ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะถูกส่ง ต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการติดตามความคืบหน้า หากแล้วเสร็จหน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ

สำหรับการร้องเรียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไป สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และจะดำเนินการอย่างระมัดระวัง ตลอดจนมีการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ได้ ได้รับความเป็นธรรมหรือไม่ถูกกลั่นแกล้งในทุกลักษณะ โดยผ่านช่องทาง ดังนี้

- **เว็บไซต์ :** www.cigppl.com
- **Email :** เลขานุการบริษัท: secretary@cigppl.com
สำนักตรวจสอบภายใน : internalaudit@cigppl.com
- **ไปรษณีย์หรือยื่นส่งโดยตรง :**
สำนักเลขานุการบริษัท
บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง
จ.ปทุมธานี 12000

ทั้งนี้ในปี 2565 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมใด ๆ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibility)

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธาน กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานประจำของบริษัท ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่องดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ ประธานกรรมการ บริษัท และประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการบริษัท ต้องคอยสอดส่องดูแล การบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วม และไม่ก้าวเข้าไปในการบริหารงานปกติ ประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ ภายใต้อำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุน และผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเคร่งครัด

การประชุมของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยกำหนดการประชุมคณะกรรมการไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ทั้งนี้ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง (รวมการประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 ครั้ง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง) กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี โดยในวาระใดหากกรรมการพิจารณาเห็นว่าตนเองอาจเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท กรรมการดังกล่าวจะขอออกเสียง หรือขอไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประชุมระหว่างกันได้ตามความจำเป็น และ/หรือประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย จำนวน 5 ครั้ง

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Board Self - Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยได้กำหนดแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ดังนี้ 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ 2) การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ 1 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมิน ไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ สามารถนำไปใช้อ้างอิงในการทำ CG Rating และเพื่อให้มีการประเมินผลคณะกรรมการได้ครบทุกคณะ สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการรับการตรวจสอบ/ ประเมินจากหน่วยงานภายนอก

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท แบบประเมินที่บริษัทนำมาประเมินตนเอง มี 2 แบบ คือ แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ และ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) โดยแบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า	85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า	75%	=	ดีมาก
มากกว่า	65%	=	ดี
มากกว่า	50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า	50%	=	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4) เรื่องอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ พัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

กระบวนการในการประเมิน

- 1) ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณา ทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) เลขานุการบริษัทนำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และรวบรวมผลคะแนนประเมินของกรรมการแต่ละคน สรุปผลวิเคราะห์ การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพ การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ สำหรับปี 2565 ในภาพรวม 4 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดี มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ ร้อยละ 95

แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กระบวนการในการประเมิน

- 1) กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคลอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้กรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) เลขานุการบริษัทนำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และรวบรวมผลคะแนนประเมินของกรรมการแต่ละคน สรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) สำหรับปี 2565 ในภาพ รวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี เท่ากับ ร้อยละ 92

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการ ตรวจสอบ พ.ศ. 2555 เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบ กับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอนที่ 1.1 ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้คณะกรรมการ ตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง อย่างน้อยปีละครั้ง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ เป็นรายบุคคลหรือประเมินผลงานในภาพรวมของคณะกรรมการ ตรวจสอบทั้งคณะ และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงานที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการ บริษัททราบทุกปี ดังนั้น สำหรับปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบฯ ครั้งที่ 2/2566 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติเห็นชอบ ให้ใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการเช่นเดียวกับปี 2564 เนื่องจาก มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยขอยกเว้นการประเมิน กรรมการท่านอื่น (แบบไขว้) เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีเพียง 3 ท่าน และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติเห็นชอบการประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2565 ผลสรุปเป็นดังนี้

การประเมินกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วยหัวข้อ ที่ประเมิน : โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ ตรวจสอบ/ บทบาท และความรับผิดชอบ/ ความสัมพันธ์กับ ผู้ตรวจสอบภายในและ ผู้สอบบัญชี/ ความสัมพันธ์กับฝ่าย บริหาร/ การรายงาน/ การรักษา คุณภาพ

โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 3 = ปฏิบัติครบถ้วนเหมาะสม 2 = ปฏิบัติบางส่วน 1 = ยังไม่ได้ดำเนินการ โดยสรุปผลการประเมิน กรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติครบถ้วน เหมาะสม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร โดยการพิจารณาจ่ายคำตอบแทน ของกรรมการจะจ่ายเป็นคำตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม ตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมโดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทน ผู้บริหาร บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายตามผลงานของผู้บริหารแต่ละ ท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่า คำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มี คุณภาพไว้ได้

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบประจำปี 2565 ในวงเงินรวมไม่เกิน 8,000,000 บาทต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้:

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม 5,000 บาท/ท่าน/ครั้ง
ป.ร. กรรมการบริษัท	30,000 บาท/เดือน*	ค่าเบี้ยประชุมจ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ จำนวน 2 ชุดคือ คณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ
ป.ร. กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท/เดือน	
กรรมการบริษัท	25,000 บาท/เดือน	
กรรมการอิสระ	25,000 บาท/เดือน	
กรรมการตรวจสอบ	12,500 บาท/เดือน	

*หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 มีมติอนุมัติปรับเพิ่มค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท จาก 30,000 บาท เป็นเดือนละ 45,000 บาท

แผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหาร (Succession Planning)

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส มีการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว (Individual Development Plan) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทั้งทางด้านความรู้ ความสามารถในงาน ทักษะการบริหารจัดการ บุคลิกภาพ และพฤติกรรมการทำงานร่วมกับผู้อื่นตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและความเป็นผู้นำองค์กรให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ให้มีคุณสมบัติพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาหรือกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการสืบทอดตำแหน่งงานในระดับดังต่อไปนี้

1. ระดับกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้บริษัทมีความพร้อมหากตำแหน่งผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการ ว่างลงหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมความพร้อมเพื่อที่จะเข้ารับการคัดเลือกให้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยประธานกรรมการบริหารนำเสนอ ผู้ที่มีศักยภาพทดแทนจำนวนหนึ่งต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาคัดเลือกในเบื้องต้น และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

2. ระดับผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งบริหาร (Succession Planning) เพื่อทดแทนตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือผู้อำนวยการสายงาน ที่ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ กรรมการผู้จัดการรับผิดชอบในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งบริหาร โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่ต้องการตามตำแหน่งงานนั้น และเมื่อได้รายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งงานนั้น ๆ แล้ว บริษัทฯ จะมีการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อให้ผู้ที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งนั้น ๆ มีความพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ

ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- วิเคราะห์สถานการณ์ การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านนโยบาย กลยุทธ์ แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัวของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนคนที่ออก
- สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- กำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม เพื่อสืบทอดตำแหน่งที่ว่าง

- g. ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- h. ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงานของพนักงาน ต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- i. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง หากไม่เป็นตามคาดหมาย การเปลี่ยนตัวย่อมสามารถทำได้

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัท มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้น รวม 9 บริษัท (บริษัทย่อย 8 บริษัท, บริษัทร่วมทุน 1 บริษัท) ดังนั้น บริษัท จึงได้ให้ความสำคัญ และกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการ ในลักษณะกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพ ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแล ให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจ ที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ ของการเสนอบุคคล เพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่น มีดังนี้

- 1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตาม นโยบายของบริษัทย่อย และติดตามประเมินผลภาพ รวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
- 2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง
- 3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชีการเงิน ให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับบริษัท และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับบริษัท ด้วย
- 4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหาร

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัท มีกรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 5 ราย และบริษัท ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 3 บริษัท เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์ และ กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) ตลอดจนคณะกรรมการได้ทำความเข้าใจเรื่องโครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ที่อาจมีผลกระทบต่ออำนาจการควบคุมหรือการบริหารกิจการ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีประวัติเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยบริษัทให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่นๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2565 กรรมการมิได้เข้ารับการอบรม/สัมมนาแต่อย่างใด เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID - 19)

การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

บริษัท ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการ ใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุนผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูล ระบบต่างๆ ที่ใช้งานภายในบริษัท รวมทั้งกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ จรรยาบรรณธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เป็นต้น

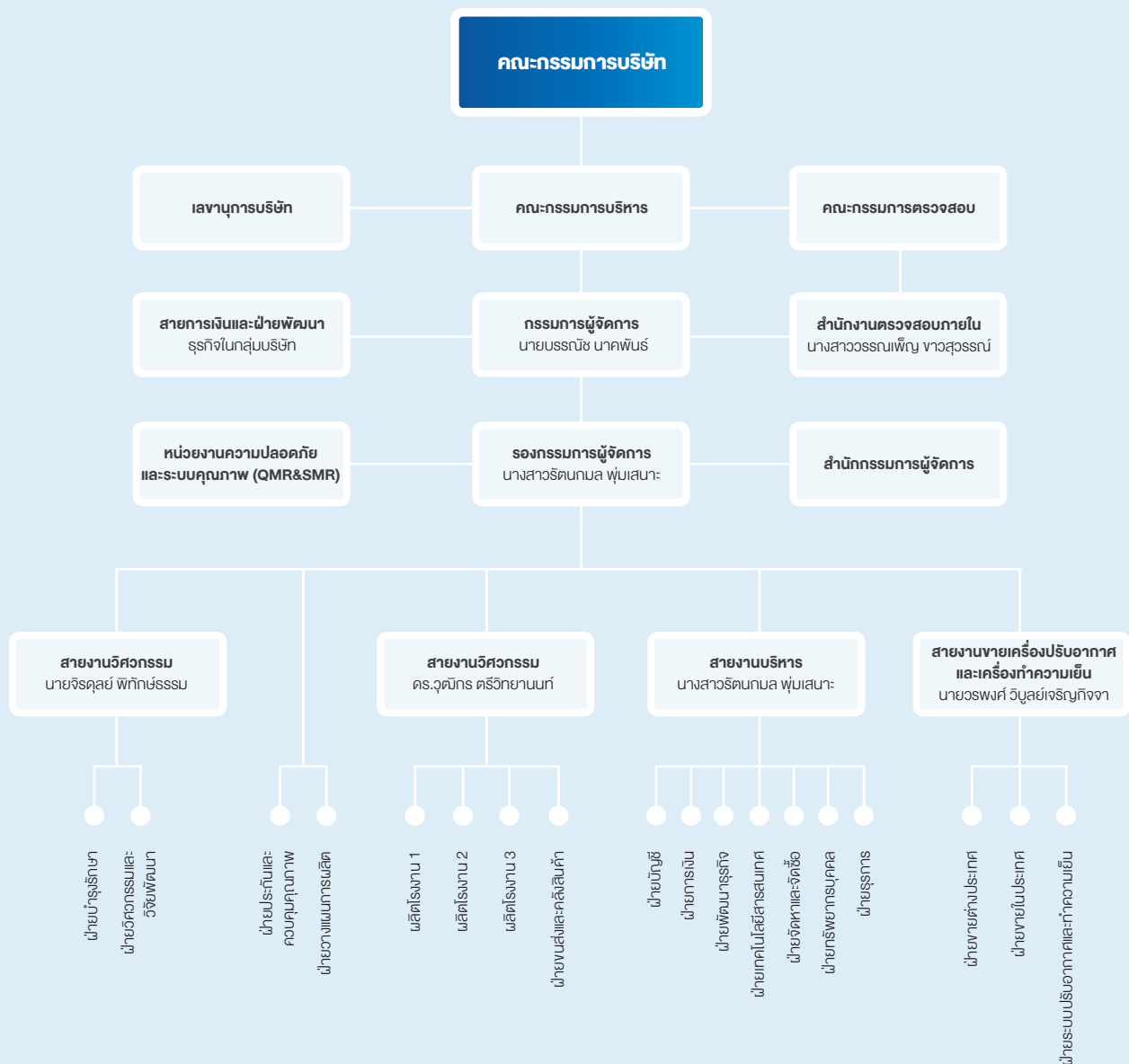
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างองค์กร

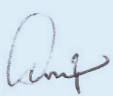
โครงสร้างการบริหาร

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

C.I. Group Public Company Limited



อนุมัติโดย


ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ปรับปรุง : 08/02/2565

REV.47

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1.	พล.ต.อ. ประ	บุญผดุง	ประธานกรรมการบริษัท,กรรมการอิสระ
2.	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	กรรมการ, รองประธานกรรมการบริษัท
3.	นายทวีศักดิ์	หวั่งก่อเกียรติ	กรรมการ
4.	นายธีระ	พุ่มเสนาะ	กรรมการ
5.	นางจันทน์กะพ้อ	ดิสกุล	กรรมการ, เลขาธิการบริษัท
6.	นายไสว	ฉัตรชัยรุ่งเรือง	กรรมการ
7.	นายชิดพงษ์	ศิริวิชัย	กรรมการอิสระ
8.	นายบันเจ็ด	จริยานุกิจา	กรรมการ
9.	นายสุดเวต	กุลสารภูษิต	กรรมการอิสระ
10.	นายธิเบศ	มิ่งคะลี	กรรมการอิสระ
11.	นายบรรณัช	นาคพันธ์	กรรมการ
12.	นายภัทร	ลาภานันท์	กรรมการ

คำนิยาม

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึงกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึงกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท อาจจะเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการอิสระ หมายถึงกรรมการผู้ซึ่งเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นอิสระจากความสัมพันธ์อื่นใดที่จะมากระทบต่อการใช้ดุลพินิจอย่างอิสระ และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระดังรายละเอียดหัวข้อกรรมการอิสระในหมวดหัวข้อ 8

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคล

ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้แก่

- ไม่เป็นกรรมการในบริษัท ที่บริษัท ถือหุ้นมากกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้รวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
 - กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
 - ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
 - ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
 - ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
- กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
 - กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

- 1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท และ/หรือนิติบุคคลที่บริษัท ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
- 2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ข้อ 1 ด้วย ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง
- 3) กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการเฉพาะเรื่อง ไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายธีระ พุ่มเสนาะ หรือนางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล หรือ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ ลงลายมือชื่อร่วมกันรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ละโม จำกัด)

- | | |
|---|----------------------------|
| 1. นายบรรณัช นาคพันธ์ | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565) | |
| หมายเหตุ กรรมการลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ดังนี้ | |
| • นายอารีย์ พุ่มเสนาะ | |
| • นายธีระ พุ่มเสนาะ | |
| • นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ | |

บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด

- | | |
|------------------------|--------------------------|
| 1. นายอารีย์ พุ่มเสนาะ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นายธีระ พุ่มเสนาะ | กรรมการ |
| 3. นายเศกบุษย์ บัวดวง | กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ |

บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

- | | |
|---|----------------------------|
| 1. นายเศกบุษย์ บัวดวง | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายรัชชัย แสงกุล | กรรมการ |
| หมายเหตุ กรรมการลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ดังนี้ | |
| • นายอารีย์ พุ่มเสนาะ | |
| • นายธีระ พุ่มเสนาะ | |

บริษัท อีลัสโตร จำกัด

1. นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2. ดร.วุฒิกร	ตรีวิทยานนท์	กรรมการ

บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด

1. นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นางจันทน์กะพ้อ	ดิสกุล	กรรมการ
3. นายไสว	ฉัตรชัยรุ่งเรือง	กรรมการ
4. นายอานันต์	ปิ่นรัตน์	กรรมการ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565)
5. นายภากร	ตั้งนุกุลกิจ	กรรมการ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565)
6. นายวิชัย	สินธุกาญจน์พันธุ์	กรรมการ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565)

บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด

1. นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายโกเมธ	เพชรอนันต์	กรรมการ
3. นายภาณุวัชร	หงษ์เจริญ	กรรมการ
4. นายกิตติศักดิ์	โพธิ์แก้ว	กรรมการ

บริษัท ซีไอจี ไอเอเอส จำกัด

1. นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายโกเมธ	เพชรอนันต์	กรรมการ
3. นายภาณุวัชร	หงษ์เจริญ	กรรมการ
4. นายกิตติศักดิ์	โพธิ์แก้ว	กรรมการ

บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรักเจอร์ จำกัด

1. นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	กรรมการ
3. นายธีระ	พุ่มเสนาะ	กรรมการ
4. นางจันทน์กะพ้อ	ดิสกุล	กรรมการ
5. นายไสว	ฉัตรชัยรุ่งเรือง	กรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ รวมทั้งสิ้นจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) จำนวน 6 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non - Executive Directors) จำนวน 2 ท่าน
- กรรมการอิสระ (Independent Directors) จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 หรือเท่ากับ ร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

หมายเหตุ รายชื่อและประวัติของคณะกรรมการแสดงในเอกสารแนบ 2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็น คณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่างเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่น ๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
4. พิจารณาทบทวน อนุมัติ และกำกับดูแลนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี งบประมาณรายจ่ายประจำปี โครงการลงทุน ขนาดใหญ่ของบริษัทที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร โดยสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่า ให้แก่กิจการ
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและ งบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือ ที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท
7. กำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำกับดูแลให้บริษัท มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล การจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิด ข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information)

8. ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะ การดำเนินงานได้ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน ตลอดจนการดูแลให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่ กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่ กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้ รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุม คณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิ ออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษั
- (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของ บริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (ก) กรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการ ทั้งหมดของบริษัทจึงจะครบองค์ประชุม
- (ข) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้าง มาก ทั้งนี้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการ จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อย กว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (ค) กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการ ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่อง นั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียง เพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย
 - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
 - 2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
9. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหาร

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายกวีกัดดี หวังก่อเกียรติ	กรรมการบริหาร
3.	นายธีระ พุ่มเสนาะ	กรรมการบริหาร
4.	นางจันทน์กมล พ้อ	กรรมการบริหาร
5.	นายไสว อัครชัยรุ่งเรือง	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ ของบริษัท โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การโยกย้าย และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท
- วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
- ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ
- พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
 - ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่จำกัดวงเงิน
 - ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้ตามข้อ (ก) ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน หรือสินทรัพย์ถาวร การให้กู้ยืมเงิน รวมถึงการให้หลักประกัน เป็นต้น และให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นได้กับบริษัท หรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อนำเสนอกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิตรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุจิตต์ กุลสารภูษิต	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธิดี บังคะลี	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกรับบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท กลับเข้ามาใหม่ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการเลิกจ้าง โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชี รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้ตรวจสอบบัญชี และเหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของการบริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายไสว วัชรชัยรุ่งเรือง	ประธานสายงานบริหารการเงินในกลุ่มบริษัท
3.	นายบรรณวิช นาคพันธ์	กรรมการผู้จัดการ
4.	น.ส.รัตนกมล พุ่มเสนาะ	รองกรรมการผู้จัดการ
5.	ดร.วุฒิกกร ศรีวิทยานนท์	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
6.	นายจิรศุลย์ พิทักษ์ธรรม	ผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม
7.	นายวรพงศ์ วิบูลย์เจริญกิจจา	ผู้อำนวยการสายงานขายเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. มีอำนาจในการควบคุมการบริหารงานของบริษัทและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร ตามลำดับ
2. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ย่อยบริหารจัดการทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และการใช้จ่ายเงินสำหรับการปฏิบัติงาน และการบริหารทั่วไปของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท
4. พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นภายใน หรือภายนอกบริษัท

5. มีอำนาจในการสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายหรือผลประโยชน์ของบริษัท
6. ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าว ให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือ คำสั่งที่กรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทได้กำหนดไว้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร โดยการพิจารณาจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะจ่ายเป็นคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมโดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทจะพิจารณาจ่ายตามผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทเชื่อว่าคำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

คำตอบแทนผู้บริหาร (รวมกรรมการบริหาร) ที่ได้รับในปี 2563 - 2565 (คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินรวมคำตอบแทนอื่น ๆ) ดังนี้

ประเภทของคำตอบแทน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เงินเดือน	26,217,446	24,044,112	23,221,291.00
เงินช่วยเหลือพิเศษ	-	60,556	40,100.00
อื่น ๆ	657,840	593,840	490,305.00
รวม	27,275,286	24,698,508	23,751,696.00
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	10	10	11

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนผู้บริหารมีจำนวน 6 ท่าน และกรรมการบริหาร 5 ท่าน*

คำตอบแทนอื่น ประกอบด้วย ESOP - 1 & PROVIDENT FUND

บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนให้แก่ประธานคณะกรรมการบริหาร (CEO) ในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ซึ่งจะผันแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจ่ายคำตอบแทน ในปี 2565 ทั้งสิ้น 7,500,000 บาท

คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและคำตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกันและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการให้ผลตอบแทนแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้และ ในรูปแบบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นสิ่งจูงใจและเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ที่มีส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัทและเพื่อให้พนักงานเกิดความจงรักภักดีต่อองค์กร ในช่วงเวลาที่ผ่านมา โดยกรรมการและพนักงานของบริษัทได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนทั้งสิ้น 25,100,000 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 4.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 23 เมษายน 2553

รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงาน รุ่นที่ 1 (ESOP - 1)

จำนวนที่เสนอขาย	• 25,100,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้	• หน่วยละ 0.50 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	• หน่วยละ 0.00 บาท
มูลค่าการเสนอขายทั้งหมด	• 0.00 บาท
อายุ	• 3 ปี - เดือน
วันที่ออก	• 17 มิถุนายน 2553
วันที่ครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	• 14 มิถุนายน 2556
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น	• ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	• ราคาหุ้นละ 0.50 บาท
จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น	• 25,100,000 หุ้น
ระยะเวลาใช้สิทธิซื้อหุ้น	• ใช้สิทธิได้ทุกเดือน คือ ในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ทุกเดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับวันที่ 2 สิงหาคม 2553 และวันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี - เดือน ซึ่งตรงกับวันที่ 14 มิถุนายน 2556

รายงานผลการเสนอขายหลักทรัพ์ (ESOP - 1)

รายการ	สิทธิที่จะซื้อหลักทรัพ์			ผลการจัดสรร		
	กรรมการ	พนักงาน	รวม	กรรมการ	พนักงาน	รวม
จำนวนราย	11	625	636	11	625	636
จำนวนหลักทรัพ์	8,375,000	16,725,000	25,100,000	8,375,000	16,725,000	25,100,000
ร้อยละของจำนวนหลักทรัพ์ที่เสนอขายทั้งหมด	33.37	66.63	100	33.37	66.63	100

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯได้ออกเป็นข้อกำหนด เพื่อบังคับใช้ โดยเริ่มจัดตั้งกองทุนตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ดังนี้:

การจ่ายเงินสมทบของนายจ้าง

เมื่อสมาชิกคนใดสิ้นสุดสมาชิกภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสมทบของนายจ้างรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	เงินสมทบพร้อมทั้งส่วนเฉลี่ย ผลประโยชน์สุทธิ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 1 ปี	ไม่มี
ครบ 1 ปี แต่น้อยกว่า 2 ปี	20
ครบ 2 ปี แต่น้อยกว่า 3 ปี	30
ครบ 3 ปี แต่น้อยกว่า 4 ปี	40
ครบ 4 ปี แต่น้อยกว่า 5 ปี	50
ครบ 5 ปี แต่น้อยกว่า 6 ปี	60
ครบ 6 ปี แต่น้อยกว่า 7 ปี	70
ครบ 7 ปี แต่น้อยกว่า 8 ปี	80
ครบ 8 ปี แต่น้อยกว่า 9 ปี	90
ครบ 9 ปี ขึ้นไป	100

โดยมีผลตอบแทนของกองทุนสะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

ผลตอบแทน / ความเสี่ยง	จำนวนหน่วยรวม (หน่วย)	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิต่อหน่วย	อัตราผลตอบแทนสุทธิสะสม(%)
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวค่อนข้างสูงรับความเสี่ยงได้ค่อนข้างสูง	364,034,454.8127	58.7473	-1.79
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวในอัตราปานกลางและรับความผันผวนของอัตราผลตอบแทนได้บ้าง	3,878,359,334.8596	12.4798	0.45
เพื่อรักษาเงินต้นระยะยาว/รับความผันผวนของอัตราผลตอบแทนได้ค่อนข้างต่ำ	366,591,078.0651	22.3062	-0.00
เพื่อรักษาเงินต้นและสามารถรับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราผลตอบแทนต่ำ	123,461,484.6328	12.4236	0.52
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวในอัตราสูงและรับสามารถรับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราผลตอบแทนได้สูง	583,772,568.6401	28.9163	-0.71

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 554 คน โดยแบ่งเป็นพนักงานประจำรายเดือนจำนวน 349 คน และพนักงานประจำรายวัน จำนวน 205 คน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำรายเดือน (คน)	พนักงานประจำรายวัน (คน)	รวมทั้งสิ้น (คน)
1. ฝ่ายผลิต / โรงงาน CIG 1,2,3	156	200	356
2. ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์	26	-	26
3. ฝ่ายประกันคุณภาพ	19	-	19
4. ฝ่ายบำรุงรักษา	23	-	23
5. ฝ่ายโลจิสติกส์	16	1	17
6. ฝ่ายวางแผน	7	-	7
7. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	2	-	2
8. ฝ่ายสำนักงาน	100	4	104
รวม	349	205	554

คำตอบแทนพนักงาน

คำตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน และคำตอบแทนอื่น (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2563 - 2565 สามารถสรุปได้

ประเภทของคำตอบแทน	2563 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)
เงินเดือน	137.74	144.35	134.44
โบนัส	-	-	-
ค่าล่วงเวลา	24.11	34.20	29.47
เงินช่วยเหลือพิเศษ	-	2.67	2.72
เกษียณอายุ	1.07	0.52	4.48
เงินชดเชย	-	-	-
อื่น ๆ	0.62	0.49	-
รวม	163.54	182.23	171.6

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้บุคคลสามารถพัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) โดยพนักงานที่เข้าใหม่จะมี Supervisor ในแต่ละสายงานทำหน้าที่ฝึกสอนงานในสายงานนั้น ทั้งนี้ พนักงานแต่ละคนจะมีระยะเวลาทดลองงาน 4 เดือน ภายในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทจะทำการประเมินความสามารถของพนักงาน เพื่อบรรจุเป็นพนักงานของบริษัทในแผนกที่เหมาะสมกับความสามารถและความถนัดแต่ละคน

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดทำแผนความก้าวหน้าของบุคลากรเพื่อใช้เป็นแผนสำหรับฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานที่เหมาะสม โดยบริษัทจะมีการกำหนด Career Path ที่ชัดเจน และนำ Key Performance Indicators (KPIs) มาใช้ในการวัดผลความสำเร็จของพนักงานแต่ละคน โดยค่าความสำเร็จดังกล่าวจะถูกเปรียบเทียบกับค่าความคาดหวังที่ถูกตั้งไว้ ทำให้บริษัทสามารถวัดผลของความสำเร็จของพนักงานแต่ละคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มุ่งเน้นพัฒนาพนักงานให้เป็น คนเก่ง หรือเป็นผู้ที่มีศักยภาพ สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังขององค์กรในการดำเนินธุรกิจได้แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีมีส่วนร่วมในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) รวมทั้งยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีและคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ข้อพิพาททางแรงงาน

- ไม่มี -

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางจันทร์กะพ้อ ดิสกุล การศึกษาปริญญาโท บริหารธุรกิจ จาก Emporia State University, USA. ด้าน Financial and Marketing โดยผ่านการฝึกอบรม Company Secretary Program ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 47/2012 ให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายบริหารกลางโดยกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท และเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อกับนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุน ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.cigpcl.com> หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อมูลที่ได้เปิดเผย หรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ฝ่ายบริหารกลางของบริษัทฯ ที่โทร.02 - 976 - 5290 - 9 หรือที่ e - mail address: secretary@cigpcl.com

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 - 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของคำตอบแทน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,120,000	1,120,000	1,120,000
ค่าบริการอื่น ๆ (Non - Audit Fee)	148,242	182,487.50	249,909.75

หมายเหตุ ค่าบริการอื่น ๆ เช่น ค่าจัดทำงบการเงินเพิ่ม, ค่าพาหนะ, ค่าไปรษณีย์, ค่าโทรศัพท์, ค่าบริการปฏิบัติงานล่วงเวลา (Overtime) รวมถึงค่าที่พัก และค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงาน

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการ

1. กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัท
บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง
หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน
ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
ของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับ
เดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ
บริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว
ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียน
ตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง
และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น
รายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอ
ชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือ
บริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทใหญ่ บริษัท
ย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่าง
อิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย
หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
กับ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการ
มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับ
การแต่งตั้ง “ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ตามวรรคหนึ่ง รวมถึง
การทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นประจำ เพื่อประกอบ
กิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับ
สินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือ
ทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้
สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่น
ทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้
ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่
มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้ว

แต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว
ให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้อง
กันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลัก
เกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ใน
การพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิด
ขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ
บุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย
บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม และ
ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ
สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัท
ย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว
ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึง
การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทาง
การเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก
บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ
ผู้มีอำนาจควบคุม และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ
ควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อย
กว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ
กรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น
ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ
เป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อย
หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการ
ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา
ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวน
หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบ
กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัย
กับกิจการของบริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็น
อิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 - 9 อาจได้รับ
มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการ
ดำเนินงานของกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย
บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่มีความ
ขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective
Decision)

ทั้งนี้ ในการตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการอิสระจะต้องไม่ขัดแย้งต่อกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนที่รวมกรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1 One Report) ด้วย

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาปีบัญชีที่ผ่านมา

- ไม่มี-

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

- 1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยจะต้องไม่ฝืนต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นทางการ
- 5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

2. การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด การสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่งอาจจะเสนอบุคคลเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ คณะกรรมการบริษัทจะแนะนำบุคคลดังกล่าวเพื่อให้ผู้ถือหุ้นคัดเลือก เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ที่ก่อนที่จะเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกสรรให้สอดคล้องกับภาระผูกพันที่บริษัทหรือผู้ถือหุ้นหลักมีต่อบุคคลที่จะได้รับการคัดเลือก รวมทั้งจะคำนึงถึงสัญญาที่บริษัท มีต่อผู้ถือหุ้นอีกด้วย

2. มาตรฐานในการเลือกสรรกรรมการบริษัท

บุคคลผู้ที่จะได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัทนั้น จะได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ประสบการณ์
- ความรู้
- ความซื่อสัตย์ และความเข้าใจในภาพรวมของอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี อาจต้องมีการเลือกสรรกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นซึ่งมีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท เนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาว่าผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องมีตัวแทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัท การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจะกระทำผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละท่านจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งแยกคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

ในการสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) การจ้างงาน แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ (ระดับCEO) ต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- 3) การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่า ระดับ 2) ข้างต้น เป็นอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับรองลงไป แล้วแต่กรณี

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564 และ ปี 2565 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	2564			2565		
			ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD; AC	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD; AC
1*	พล.ต.อ.ปรุ่ง บุญคุณ	ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ	45,000	540,000	5/5;4/4	70,000	540,000	10/10;4/4
2	นายอารีย์ พุ่มสนาะ	กรรมการ, รองประธานกรรมการ	25,000	300,000	5/5	50,000	300,000	10/10
3	นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ	กรรมการ	25,000	300,000	5/5	50,000	300,000	10/10
4	นายธีระ พุ่มสนาะ	กรรมการ	25,000	300,000	5/5	50,000	300,000	10/10
5	นางจันทน์กะพ้อ ศิสกุล	กรรมการ, เลขาธิการบริษัท	25,000	300,000	5/5	50,000	300,000	10/10
6*	นายทรงพล อันนันทน์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	45,000	450,000	5/5;4/4	40,000	323,750	4/5;4/4
7	นายบทวิศวร รอดเพชร	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	45,000	450,000	5/5;4/4	45,000	323,750	5/5;4/4
8	นายไสว วัตรชัยรุ่งเรือง	กรรมการ	-	-	-	25,000	87,500	5/5
9	นายชิดพงษ์ สิริวัชช์	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	-	-	-	20,000	140,000	3/5;1/1
10	นายบันเจ็ด จริยานุกิจา	กรรมการ	-	-	-	25,000	87,500	5/5
11	นายสุคนธ์ กุลสารภูษิต	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	25,000	122,500	4/4;1/1
12	นายริบัติ มังคะลี	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	25,000	122,500	4/4;1/1
13	นายบรรณิษฐ์ นาคพันธ์	กรรมการ	-	-	-	25,000	87,500	5/5
14	นายภัทร ลาภานันท์	กรรมการ	-	-	-	5,000	39,166.67	1/1
15	นายณวัชร คุวานันท์	กรรมการ	-	-	-	10,000	35,833.33	2/2
รวม			235,000	2,640,000		515,000	3,110,000	

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565
 ลำดับที่ 6 และ 7 ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565
 ลำดับที่ 8, 9, 10, 13 และ 15 เข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565
 ลำดับที่ 11 และ 12 เข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565
 ลำดับที่ 14 เข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565
 ลำดับที่ 15 ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2565

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการเป็นผู้มอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้ฝ่ายจัดการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร ซึ่งการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการดังกล่าว

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริษัทฯ จะควบคุมโดยการส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหารรายละเอียดในหมวดข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการเกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัท จึงกำหนดมาตรการทำรายการ โดยยึดหลักดังนี้

1. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
2. เป็นรายการที่ผ่านการแสดงความเห็นในการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ จากคณะกรรมการตรวจสอบ
3. เป็นรายการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างโปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
4. มีการเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน

หลักเกณฑ์ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการเกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- 1) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น สมเหตุสมผล และต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- 2) กรณีที่ไม่มีเกณฑ์ราคาดังกล่าวเพื่อใช้อย่างอิง บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- 3) บริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระ ซึ่งบริษัทแต่งตั้งเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท
- 4) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำการธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว เว้นแต่ เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

- 5) หากบริษัทมีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ ที่เข้าข่ายตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. ก็ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
- 6) บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใดตามแต่กรณี และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี
- 7) ให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยสำนักงานตรวจสอบภายใน จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

โดยจะเปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศต่างๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์ โดยมีสารสนเทศขั้นต่ำตามที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนดสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

บริษัท กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยมีรายละเอียดในหมวดที่ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บรวบรวมพร้อมทั้งสำเนาส่งประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายใน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกัน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจ ไปซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าบริษัท อาจไม่เสียประโยชน์ได้ก็ตาม และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ ดังนี้

- รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณชน

- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด รวมทั้งต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าว จำนวน 1 ชุดให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกับวันที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อเก็บเป็นหลักฐาน
- เมื่อได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านคณะกรรมการตรวจสอบทุกสิ้นไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบภายใต้กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร		จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
กรรมการบริษัท						
1	พล.ต.อ.ปฐ	บุญผดุง	-	-	-	
2	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	109,287,800	109,287,800	-	
3	นายทวิศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	30,500,000	30,500,000	-	
4	นายธีระ	พุ่มเสนาะ	12,000,000	12,000,000	-	
5	นางจันทน์ภะพ้อ	ดิสกุล	705,768	705,768	-	
6*	นายไสว	วัตรชัยรุ่งเรือง	-	-	-	
7	นายเชิดพงษ์	สิริวิช	-	-	-	
8	นายบันเฑิด	จริยานุกิจา	-	-	-	
9	นายสุตเวต	กุลสารภูษิต	-	-	-	
10	นายธิดี	มังคะลี	-	-	-	
11	นายบรรณนิช	นาคพันธ์	-	-	-	
12	นายภัทร	ลาภานันท์	-	-	-	
ผู้บริหาร						
13	น.ส.รัตนกมล	พุ่มเสนาะ	100,000	100,000	-	
14	ดร.วุฒิกกร	ตรีวิทยานนท์	120,000	120,000	-	
15	นายจิรคุลย์	พิทักษ์ธรรม	226,000	226,000	-	
16	นายวรพงษ์	วิบูลย์เจริญกิจจา	-	-	-	

จำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ได้นับรวมการถือ
หลักทรัพย์ของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเรียบร้อยแล้ว

3. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับ การทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อ
การพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจที่สำคัญ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่
ไม่ถูกต้องสร้างความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ ส่งผลเสียต่อชื่อเสียง
ของบริษัททางด้านจริยธรรมทางธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน
ของกิจการ และทำให้บริษัทไม่เป็นที่ยอมรับทั้งภายในประเทศและ
ต่างประเทศ รวมทั้งลดความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และ
ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนิน
ธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับ
การแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
จากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ โดยมีแนวทางชัดเจนที่จะร่วม
มือและสนับสนุนกับภาครัฐบาลและภาคเอกชน โดยในการประชุม
คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน
2558 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการ

ต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดให้
มีระบบ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อ
สื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งมีหน้าที่ใน
การประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริต
คอร์รัปชัน และกำหนดการทบทวนความเหมาะสมของระบบและ
มาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ
ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติ
ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective
Action Coalition Against Corruption Committee : CAC)” เมื่อ
วันที่ 22 ธันวาคม 2559 และได้ผ่านการรับรอง (Certification)
เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน
การทุจริต คอร์รัปชัน จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ เมื่อ
วันที่ 17 พฤษภาคม 2561 และบริษัทฯ ได้ทำการต่ออายุการรับรอง
การเป็นสมาชิกฯ เรียบร้อยแล้ว โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี
นับจากวันที่คณะกรรมการมีมติให้การรับรองวันที่ 30 มิถุนายน
2564 ครบกำหนดอายุการรับรองในวันที่ 30 มิถุนายน 2567



นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อมั่นใจได้ว่า นโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ทันสมัยและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ คณะกรรมการบริษัทจึงทำการทบทวนนโยบายดัง
กล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณา
อนุมัติ นโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุง) (ที่ซึ่งได้รับอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อ
วันที่ 19 สิงหาคม 2557) และแน่วปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุม และเป็นแนวทางใน
การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทในสายธุรกิจดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกบริษัทย่อย รวมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
3. บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุม การบริจาค เพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
4. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม ที่ได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้องค์กรมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด และจัดซื้อ
5. บริษัทจัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
6. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
7. บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสดำเนินการคุ้มครอง โดยไม่ให้เกิดโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสมีการแจ้งเข้ามา

การดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เช่น แนวปฏิบัติในเรื่องการรับ - ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงกำหนดแนวปฏิบัติ สำหรับคณะกรรมการบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลูกจ้างของบริษัท ที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย และแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

คอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใด ที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่ รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบโดยปฏิบัติดังนี้
 - 1.1 ไม่รับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่เป็นเงินสด เช็ค พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของในทำนองเดียวกัน กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงาน ทั้งในหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน
 - 1.2 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่น อันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตน ทั้งนี้หากไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในงานที่การงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส
 - 1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่น เพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น แต่ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย
 - 1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอ เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้
2. ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้
4. ในการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องปฏิบัติดังนี้
 - 4.1 การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัท เพื่อบริจาคการกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็น มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท
 - 4.2 การบริจาคเพื่อการกุศล ในนามส่วนตัวพึงกระทำได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้อง หรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริต เพื่อหวังผลประโยชน์ใด
5. การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัท เพื่อสนับสนุนโครงการต้องระบุชื่อในนามบริษัท เท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไป

ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของ บริษัทฯ ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และ มีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตาม ระเบียบของบริษัทฯ

6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทฯ และ ไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครอง ระบอบ ประชาธิปไตย รวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือ ทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ไม่ว่าจะได้โดยตรงหรือ ทางอ้อม
7. พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำหรือ พฤติกรรมที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันหรือสื่อไปในทาง ทุจริต คอร์รัปชันที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยทั้งทางตรง หรือทางอ้อม พนักงานต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่ รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จ จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับ บัญชาหรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการ ติดตามการปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
8. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ หรือพนักงานที่แจ้งเรื่องทุจริต คอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความ ร่วมมือในการแจ้งและรายงานการทุจริต คอร์รัปชัน ตามที่ บริษัทฯ กำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน
9. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่กระทำทุจริตและ คอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งจะ ต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด ไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำ นั้นผิดกฎหมาย
10. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ตระหนัก ถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา และ ทำความเข้าใจกับบุคลากรในองค์กร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรและ ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ การต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันฉบับนี้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดี ในเรื่องการมีความซื่อสัตย์ จริยธรรมและจรรยาบรรณ
11. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่น ว่าการทุจริต คอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนเป็นการ กระทำที่ยอมรับไม่ได้ไม่ว่าจะเป็นการกระทำกับบุคคลใดก็ตาม หรือการทำความธุรกรรมกับภาครัฐหรือภาคเอกชน
12. นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่ การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และ การให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ

สื่อสารและทำความเข้าใจ กับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทาง ธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การแสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสดังกล่าวสามารถทำได้ทุก การกระทำทุจริต คอร์รัปชัน อันนำมาซึ่งความเสียหายในทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัท โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียน อย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และจะดำเนินการอย่างระมัดระวัง ตลอดจนมีการให้ความคุ้มครอง ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความเป็นธรรม หรือไม่ถูกกลั่นแกล้งในทุกลักษณะ กำหนดให้เลขานุการบริษัท และสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียน ด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยมี ช่องทางการร้องเรียน และกระบวนการ ดังนี้

1. ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ สามารถแจ้ง ข้อร้องเรียนผ่านช่องทางของบริษัทฯ ได้ 3 ช่องทาง ดังนี้
 - 1.1 เว็บไซต์บริษัท : [http:// www.cigppl.com](http://www.cigppl.com)
 - 1.2 Email : secretary@cigppl.com
: internalaudit@cigppl.com
 - 1.3 ทางไปรษณีย์ หรือยื่นส่งโดยตรงได้ที่ :
สำนักเลขานุการบริษัท
บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง
จ.ปทุมธานี 12000
2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน
บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดง ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาและ สร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร ดังนี้
 - 2.1 บริษัทฯ มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นที่เหมาะสมดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริง ที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของ บริษัท โดยพิจารณาความเพียงพอของพยานหลักฐานใน เบื้องต้น เก็บรวบรวมข้อมูล บันทึกความคืบหน้า และ ผลสรุป ติดตามสถานะของเรื่องร้องเรียน และกำหนด สิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน และรายงาน ข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ซึ่งจะปฏิบัติหน้าที่สอบสวน ข้อเท็จจริง และพิจารณาข้อร้องเรียน กำหนดมาตรการ ดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินการเรื่อง ร้องเรียนแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

โดยผู้อาจถูกร้องเรียน ได้แก่ กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดที่กระทำการแทนของบริษัท ที่ถูกร้องเรียนหรือกล่าวหาโดยผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนพบว่าบุคคลอื่นเป็นผู้ร่วมกระทำการสนับสนุนการกระทำ จ้างวาน หรือสั่งการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนด้วย ให้ถือว่าบุคคลอื่นนั้นเป็นผู้ถูกร้องเรียนด้วย

2.2 หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี เหตุผลอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริต คอร์รัปชันจริง บริษัท จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหา และพิสูจน์ตนเองโดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตนั้นตามที่ถูกกล่าวหา

2.3 หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริตนั้นจริง ผู้กระทำการทุจริตนั้น ไม่ว่าจะ เป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงาน ถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ โดยคำตัดสินของคณะกรรมการบริษัทถือเป็นอันสิ้นสุด และหากการกระทำทุจริตนั้นเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย ผู้กระทำผิดนั้นอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย

2.4 การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่ เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อประธานกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

2.5 การแต่งตั้งผู้ประสานงานข้อร้องเรียนและผู้ตรวจสอบข้อร้องเรียนของบริษัทย่อย ให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย ที่เป็นผู้บริหารสูงสุดในการควบคุมและดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อย รวมถึงผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ผู้ประสานงานข้อร้องเรียนและผู้ตรวจสอบข้อร้องเรียนจะต้องไม่มีส่วนได้เสียกับข้อร้องเรียนนั้น

3. มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.1 บริษัท จะไม่เปิดเผย ชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวตนของผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส รวมถึงผู้ให้ข้อมูล หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ทั้งนี้ผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสมารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้บริษัท สามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ

3.2 บริษัท จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง

ร้องเรียน มีหน้าที่เก็บข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเป็นสำคัญ

3.3 บริษัท จะให้ความคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนแปลงหรือโยกย้ายตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมพันธภาพ ชุมชม รมกวน การปฏิบัติงาน เลิกจ้างอันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน

การสื่อสารและการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน บริษัท ได้มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย Email บอร์ดประชาสัมพันธ์ Website แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี หรือช่องทางอื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่บริษัทกำหนด มีการจัดทำคู่มือนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน (Code of Conduct) ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ และจัดให้มีการอบรมนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบาย ให้แก่พนักงานใหม่ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

บริษัท ได้จัดทำหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้า ลูกค้าธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ถึงการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท รวมถึงบริษัทในเครือ ในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสอื่นใด โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน อีกทั้งยังมุ่งดำเนินงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรของบริษัท

การติดตามและการทบทวน

บริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ที่กำหนดไว้ในมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารทุกระดับในองค์กรมีหน้าที่ติดตามดูแลรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบาย และถือเป็นการกิจสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของทุกหน่วยงานรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต

คอร์รัปชันอย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทจะต้องพิจารณาส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐ ดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ ต้องมีการติดตาม และทบทวนการปฏิบัติงานของตนเอง หากผู้ใดพบข้อสงสัยเกี่ยวกับการปฏิบัติงานหรือการทำการกิจกรรมหรือรายการธุรกิจใดๆ ที่อาจเข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายมาตรการหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันหรือละเมิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท จะต้องแจ้งหรือรายงานข้อมูลดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องตามช่องทางในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสที่กำหนดไว้

ทั้งนี้บริษัท กำหนดให้มีการติดตามและการทบทวนมาตรการและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งกระทบต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้านการทุจริต เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเป็นไปตามข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การปรับปรุงต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการสื่อสารมาตรการที่ปรับปรุงนั้นให้ทราบโดยทั่วทั้งบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการสอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน

คณะกรรมการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันระดับองค์กรรับผิดชอบในการนำเสนอข้อมูลผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในกิจกรรมต่างๆ ของธุรกิจ โดยระบุงานที่มีความเสี่ยงสูงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยจัดทำเป็นรายงานเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ

การควบคุมภายในและการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัท ได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร เพื่อสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมทางด้านการกำกับดูแลที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร มีการบริหารความเสี่ยง และการสอบทานอย่างเป็นระบบ อีกทั้งเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร โดยกระบวนการดังกล่าวครอบคลุมด้านการตลาด การจัดการลงทุน ผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน การบัญชี การบันทึกข้อมูล การบริหารทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน และการฝึกอบรมพนักงาน และการลงโทษทางวินัย รวมทั้งการมอบอำนาจและแบ่งแยกหน้าที่งานที่ชัดเจนและเหมาะสม

บริษัท ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของกิจกรรมหรือระบบงานต่างๆ ของบริษัท โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน และการดำเนินการของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล ว่ามีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ รวมทั้งให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ข้อบังคับตามกฎหมาย หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบงบการเงินและผลการดำเนินงานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เป็นประจำทุกไตรมาส และทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลและรายงานทางการเงินหรือบัญชีเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นผู้กำกับดูแลการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงการพิจารณารายงานทางการเงินและกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

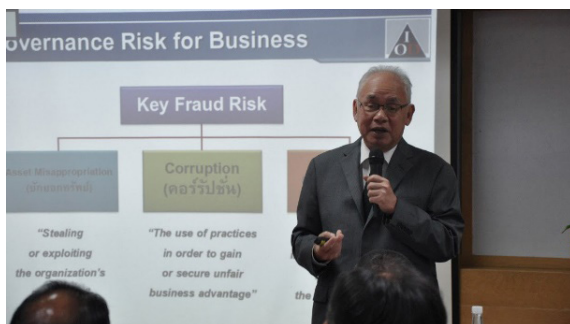
उनलुगु

บริษัท กำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องลงนามรับทราบคู่มือนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน (Code of Conduct) เพื่อแสดงถึงพันธสัญญาในการน้อมรับหลักการปฏิบัติที่ดีเป็นแนวทางการดำเนินงาน คู่มือดังกล่าวจึงเปรียบเสมือนวินัยที่ทุกคนต้องปฏิบัติตาม นโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด หากฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการกระทำผิด บริษัทจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินการของบริษัทฯ เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน



- บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่นุคลากรของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัทฯ และบทลงโทษ เช่น การอบรมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน แก่พนักงานใหม่ผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศ อีกทั้งมีการจัดให้มีการอบรมแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน อาทิเช่น
- การบรรยาย “Anti - Corruption for Executives : ภาครัฐกับการต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของหน่วยงานเอกชน และภาครัฐต่อความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนขององค์กรกับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯมากขึ้น เพื่อให้สามารถนำไปกำหนด ควบคุม และพัฒนา รวมถึงถ่ายทอดไปยังพนักงานต่อไปได้อย่างเป็นระบบ โดย ดร.บัณฑิต นิจุการกรรมการอำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



- อบรมหลักสูตร “รวมพลัง สร้างโปร่งใส ด้านคอร์รัปชัน” เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความเข้าใจภาพรวมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯ เพื่อสร้างพื้นฐานการรับรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยวิทยากรจากภายนอก



- บริษัทฯ ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาล ตั้งแต่ปี 2560 ต่อเนื่องถึงปี 2565 เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน มุ่งดำเนินงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และหลักบรรษัทภิบาล โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้า ลูกค้าธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ถึงการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท รวมถึงบริษัทในเครือ ในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสอื่นใด



บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ขอเปลี่ยนจากของขวัญทุกเทศกาล เป็นคำอวยพรและความห่วงใย



ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในนโยบาย ป้องกันและต่อต้านทุจริต

รายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ได้เปิดเผยไว้แล้วดังรายละเอียดเอกสารแนบ 6

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพถือเป็นกลไกที่สำคัญของฝ่ายบริหารซึ่งจะสะท้อนให้เห็นถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นหลัก 5 ประการ คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินบัญชีและรายงานอื่น ๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และเพื่อให้แน่ใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครอง จัดให้มีสำนักงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท ให้มีการดำเนินงานที่ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ กฎระเบียบต่าง ๆ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใสมากยิ่งขึ้น

ยิ่งไปกว่านั้นบริษัท มุ่งเน้นในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน สังคมและชุมชน รวมถึงสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงเป้าหมายผลการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัท สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น โดยใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนวทาง COSO-Enterprise Risk Management Framework 2004 โดยเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรอนุมัติ นโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยมีแนวนโยบายดังนี้

1. บริษัทฯ จัดวางระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทในเครือ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ

2. บริษัทฯ จัดบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือเบี่ยงเบนไม่เกินกว่าระดับที่บริษัทยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เสมือนเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร
4. ฝ่ายจัดการ จะบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทในเครือในภาพรวม และกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม
5. ผู้บริหารทุกหน่วยงานของบริษัท มีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับสายงานและระดับปฏิบัติการที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบหรือที่ฝ่ายจัดการมอบหมาย พร้อมทั้งกำหนดและส่งเสริมพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
6. สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร พร้อมทั้งจัดทำรายงาน การบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อฝ่ายจัดการ และเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม
7. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่บริษัทฯ กำหนดโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย

การดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้ให้รวมไปถึงการกำหนดกรอบแนวทาง คู่มือการบริหารความเสี่ยงและการจัดทำทรัพยากรให้เพียงพอต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำ โดยให้มีการรายงานความเหมาะสมและประสิทธิผลของการนำไปใช้งานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท สำนักงานตรวจสอบภายใน และประธานกรรมการบริหาร โดยการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการประเมินจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน สำหรับปี 2565 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

จากหลักการ 5 ข้อดังกล่าว ร่วมกับผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแผนการตรวจสอบพร้อมทั้งขั้นตอนวิธีปฏิบัติงานโดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการทำธุรกรรมกับ ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

บริษัทมีการจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่รัดกุม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งมีการวางระบบเพื่อให้สามารถสอบทานการดำเนินงานภายในของแต่ละฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารโดยคณะกรรมการตามระเบียบข้อบังคับ และหนังสือรับรองของบริษัท และตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงชื่อผูกพันบริษัท คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายธีระ พุ่มเสนาะ หรือ นางจันทร์เพ็ญ ดิสกุล หรือ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ กรรมการสองในสี่ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ซึ่งวิธีปฏิบัติดังกล่าวครอบคลุมถึงการสั่งจ่ายเช็คของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแล และตรวจสอบการดำเนินงานภายในบริษัท ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสเหมาะสม รัดกุม และเป็นไปตามอำนาจการดำเนินการของบริษัท รวมทั้งติดตามข้อมูลและตรวจสอบรายการต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2565 ไม่ปรากฏว่ามีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในแต่อย่างใด ดังรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบท้าย รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 ครั้งที่ 4/2566 ได้แต่งตั้ง นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2566 เนื่องจาก มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะเวลา 18 ปี (รวมประสบการณ์จนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลา 27 ปี) เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ การตรวจสอบและควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน Tool and techniques for the Audit Manager การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน Audit Report Analysis & Workshop และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ในปัจจุบันว่าเป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และตรงกับภาระความรับผิดชอบที่ได้รับจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งเป็นอิสระในการตรวจสอบหรือกระทำหน้าที่ มีความละเอียด รอบคอบ และตรงไปตรงมาต่อความถูกต้อง ขณะที่มิมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีที่ไม่ก่อให้เกิดปัญหาในการเข้าปฏิบัติงานในหน้าที่แต่อย่างใด

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

เนื่องจาก สำนักตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนั้นในการพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเท่านั้น หากมีความเห็นเป็นเอกฉันท์ บริษัทฯโดยกรรมการผู้จัดการ ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จึงจะสามารถดำเนินการตามมติของคณะกรรมการตรวจสอบต่อไปได้

(2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ยังมีได้กระทำการกำหนดและแต่งตั้งผู้เข้ามารับดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท แต่อย่างไร ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานของบริษัทฯโดยตำแหน่ง

รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกัน ในปี 2563 – 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน *(ล้านบาท)*			ความจำเป็นและ ความเหมาะสมผล ของรายการ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	
1. บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจประมูล รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด อัตรา ร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนที่ ออกและชำระแล้ว โดยมีกรรมการ และผู้บริหารร่วมกัน	เงินให้กู้ยืม ระยะยาว	182.50	182.50	182.50	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนใน บริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	7.54	7.54	7.54	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า เป็นการทำ รายการที่สมควรสมเหตุ สมผลเพราะเป็นการให้ ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บริษัทที่จะนำมาเป็นเงิน ทุนหมุนเวียนในกิจการ
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	40.65	41.08	42.24	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน ในบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.38	0.38	0.38	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า เป็นการทำ รายการที่สมควรสมเหตุ สมผลเพราะเป็นการให้ ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บริษัทที่จะนำมาเป็นเงิน ทุนหมุนเวียนในกิจการ
2. บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด อัตรา ร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน ที่ออก และชำระแล้ว โดยร่วมทุน ในบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด อัตราร้อยละ 40.20	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	20.60	19.80	19.00	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนใน บริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	2.85	2.85	2.85	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า เป็นรายการ ที่สมควร สมเหตุสมผล เพราะเป็นการให้ความ ช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัทร่วมของบริษัทย่อย
3. บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญใน บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด อัตราร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนที่ออก และชำระแล้ว	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	37.80	35.50	35.50	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนใน บริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.76	0.76	0.76	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า เป็นรายการ ที่สมควร สมเหตุสมผล เพราะเป็นการให้ความ ช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัทย่อย
4. บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญใน บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด อัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ที่ออกและชำระแล้ว	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	10.70	10.70	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนใน บริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.60	0.60	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า เป็นรายการ ที่สมควร สมเหตุสมผล เพราะเป็นการให้ความ ช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัทย่อย

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)*			ความจำเป็นและ ความสมดุลของผล ของรายการ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.82	0.52	0.52	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.07	0.08	0.08	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่สมควร สมเหตุสมผลเพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท
5. บริษัท อีสต์ไฮส จำกัด	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท อีสต์ไฮส จำกัด อัตราร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1.00	-	-	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.03	-	-	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่สมควร สมเหตุสมผล เพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย

หมายเหตุ:

บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เงินกู้ยืมระยะยาว

- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทย่อย (บริษัท เดอ ละไม จำกัด) กู้เงินเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 102 ล้านบาท เพื่อนำไปเคลียร์หนี้ที่มีต่อบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี กำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาสเป็นเวลา 16 ปี ระหว่างไตรมาสละ 1 ล้านบาท ถึง ไตรมาสละ 2.625 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้ดอกเบี้ยให้ตั้งค้างจ่ายไว้ โดยให้จ่ายหลังจากได้ชำระคืนเงินต้นแล้วเป็นรายไตรมาส ๆ ละ 3.395 ล้านบาท หากบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงิน บริษัทฯ ตกลงยกเว้นการชำระดอกเบี้ยค้างตั้งทั้งหมด ณ วันที่ชำระเงินต้นเสร็จสิ้น
- เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทย่อย (บริษัท เดอ ละไม จำกัด) กู้ยืมเงินระยะสั้น จำนวน 2,000,000 บาท คิดดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี โดยแบ่งจ่ายเงินกู้ยืมเป็น 2 งวด ดังนี้
 - งวดที่ 1 เงินต้นจำนวน 600,000 บาท
 - นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558
 - จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559
 - คิดเป็นดอกเบี้ยทั้งสิ้น จำนวน 29,835.62 บาท
 - งวดที่ 2 เงินต้นจำนวน 1,400,000 บาท
 - นับตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2558
 - จนถึง 31 มีนาคม 2559
 - คิดเป็นดอกเบี้ยทั้งสิ้น จำนวน 53,506.85 บาท
- เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่ จำนวนเงิน 184 ล้านบาท เนื่องจากไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิม ซึ่งจำนวนเงินต้นรวมดอกเบี้ย

183.06 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินต้น 175.90 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับ 7.16 ล้านบาท ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น (คำนวณถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559) และกู้ยืมเงินเพิ่มอีก 0.94 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ โดยให้จ่ายชำระตามเงื่อนไขของสัญญาเป็นงวด ๆ ละ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2574 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขข้างต้นได้ ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจำนวน 182.50 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีการผูกพัน ที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

เงินกู้ยืมระยะสั้น

- เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทย่อย รวมตัวสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 6 ฉบับ จำนวนเงินต้นรวมทั้งสิ้น 10,800,000 บาท ดอกเบี้ยค้างจ่าย 226,623.29 บาท ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น (คำนวณถึงวันที่ 30 กันยายน 2562) และกู้ยืมเงินเพิ่มอีก 73,376.71 บาท เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566

- 2) เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทย่อย รวมตัวสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นจำนวน 14 ฉบับ จำนวนเงินต้น 27,461,500 บาท ดอกเบี้ยค้างจ่าย 423,210.07 บาท ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น (คำนวณถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562) และกู้ยืมเงินเพิ่มอีก 115,289.93 บาท เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน ในระหว่างงวดชำระคืนเงินกู้บางส่วน ทำให้มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือ 25,800,000 บาท เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566
- 3) เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทย่อย กู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวน 2,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน แบ่งจ่ายเงินกู้ยืมเป็น 5 งวด ดังนี้

งวดที่	เงินต้น (บาท)	หมายเหตุ
1	500,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566
2	500,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566
3	500,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566
4	200,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566
5	300,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566

- 4) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทย่อย กู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวน 6,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี

งวดที่	เงินต้น (บาท)	หมายเหตุ
1	300,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 1 เมษายน 2566
2	200,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 7 พฤษภาคม 2566
3	300,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 พฤษภาคม 2566
4	200,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 11 มิถุนายน 2566
5	1,000,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 28 มิถุนายน 2566
6	200,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566
7	200,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566
8	200,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566
9	200,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566
10	200,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566
11	60,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566
12	70,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566
13	60,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566
14	100,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566
15	110,000	ครบกำหนดชำระ 25 เมษายน 2566
16	110,000	ครบกำหนดชำระ 27 พฤษภาคม 2566
17	190,000	ครบกำหนดชำระ 8 มิถุนายน 2566
18	110,000	ครบกำหนดชำระ 27 มิถุนายน 2566
19	278,000	ครบกำหนดชำระ 11 กรกฎาคม 2566
20	200,000	เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด

เงินกู้ยืมระยะสั้น

- เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทยืม รวมตัวสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 4 ฉบับ จำนวนเงินต้นรวมทั้งสิ้น 19,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน ครบกำหนดชำระวันที่ 22 มีนาคม 2565 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการ

โดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	9,560,400	40.37
2.	บริษัท ฮาโนวิก (ประเทศไทย) จำกัด	6,000,000	25.23
3.	นายธนบดี จินวัฒนารณ์	3,900,000	16.47
4.	น.ส.อัญจนงค์ ประเสริฐกิตติกุล	2,000,000	8.45
5.	นายศรีสุวัฒน์ เอี่ยมเจริญ	1,000,000	4.22
6.	นางชุตินา บัวคำ	800,000	3.38
7.	นายสุนทร เติมธรรม	200,000	0.84
8.	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	180,000	0.76
9.	สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและย่อม	40,000	0.17
	รวมทั้งสิ้น	23,780,400	100.00

บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด

เงินกู้ยืมระยะสั้น

- เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทยืมเงินระยะสั้น เพื่อนำมาเพิ่มทุนในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 18,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566
- เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 3,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน ชำระคืนแล้วบางส่วน คงเหลือเงินกู้จำนวน 1,500,000 บาท เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566
- เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 11,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี ระยะเวลา 3 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566
- เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 5,000,000 บาท คิดอัตรา

ดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 ธันวาคม 2566

บริษัท สยามเฮลวีย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เงินกู้ยืมระยะสั้น

- เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 4,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี ระยะเวลา 4 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566
- เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 4,500,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566
- เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 500,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 6 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566

- 4) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทยืมกู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนเงิน 1,700,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 12 เดือน โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เมื่อครบกำหนดชำระได้มีการต่ออายุเงินกู้ยืมดังกล่าวออกไป โดยจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 เมษายน 2566

มาตรการหรือขั้นตอนการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน จะต้องมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท การจ่ายหรือรับค่าตอบแทนต้องเป็นไปตามราคายุติธรรมของตลาด และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในกรณีที่มียารายการดังกล่าวเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และแจ้งความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนเองหรือบุคคลอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าว ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และเป็นไปในราคายุติธรรม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยึดแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

3

ส่วนที่ 3 งบการเงิน



I รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไข

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16.1 ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้หลักฐานที่เพียงพอของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัท ไฟว์สตาร์ จำกัด ที่แสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน – ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี (สุทธิจากการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน – บาท เท่ากันทั้งสองปี) สืบเนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวได้ออกจากแผนฟื้นฟูเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 และบริษัทเริ่มนำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติ จากเดิมที่บันทึกโดยวิธีราคาทุน โดยบริษัทยังประเมินมูลค่าเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง ณ วันที่เริ่มนำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติไม่เสร็จ ซึ่งฝ่ายบริหารชี้แจงว่าเครื่องจักรดังกล่าวอยู่ระหว่างขออนุญาตกรมบังคับคดีเข้าสถานที่เพื่อให้ผู้ประเมินทำการประเมินมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดจากการถูกเจ้าหนี้ฟ้องล้มละลาย อย่างไรก็ตาม งบการเงินของบริษัทร่วมที่บริษัทนำมาใช้รับรู้อย่างดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบและไม่แสดงความเห็นเกี่ยวกับการไม่สามารถตรวจสอบราคาทุนของเครื่องจักรระหว่างติดตั้งจำนวน 283.02 ล้านบาท เนื่องจากฝ่ายบริหารชี้แจงว่า บริษัทได้เริ่มเข้ามาปรับปรุงโรงงานหลังจากที่เครื่องจักรได้ติดตั้งไว้แล้วก่อนปี 2557 ทำให้ไม่มีเอกสารหลักฐานการจ่ายเงิน ซึ่งเรื่องดังกล่าวอาจส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเปลี่ยนแปลงไปหากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุไว้ได้เสร็จ จากเรื่องดังกล่าวทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพ (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 20.14 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5.15.2 และ 5.16.1 ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่า ผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการบันทึกการรับรู้รายได้และต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่ใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตรวจสอบความเหมาะสมประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรกับต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง สังเกตการณ์โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันสิ้นปีและประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป

ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธี การตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับ การสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปลักษณะความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายอำพล จานงศ์วัฒน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4663

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	30,354,225.75	9,671,913.85	5,600,438.36	7,549,060.72
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6.1 และ 8	200,064,524.15	177,844,542.24	155,682,690.97	169,629,471.05
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	6.1 และ 9.1	2,195,107.89	22,301,213.32	1,990,138.31	20,030,134.34
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่ผิดนัดชำระ	10	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	11	1,200,000.00	10,000,000.00	-	-
สินค้าคงเหลือ	12	125,608,569.12	131,054,612.66	125,380,797.43	130,959,210.05
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		20,508,403.92	11,382,328.76	10,403,039.87	6,374,261.15
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		379,930,830.83	362,254,610.83	299,057,104.94	334,542,137.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	10,103,385.86	10,103,003.48	10,000,105.50	10,000,105.13
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	2,437,367.50	7,719,875.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1	-	84,292.60	-	122,500.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	6.1 และ 9.1	27,199,110.48	27,295,244.68	26,962,210.48	26,835,875.10
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	42,176,192.22	46,292,556.37	42,176,192.22	46,292,556.37
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	268,692,186.06	337,500,258.75	196,081,458.04	213,169,420.74
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	12,313,938.73	16,343,807.57	2,600,484.92	3,120,009.77
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	2,637,092.06	4,211,337.11	2,616,378.03	4,105,688.68
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	30,614,266.05	37,369,482.28	30,716,991.12	106,678,442.85
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,859,451.88	22,869,795.34	3,905,097.99	22,343,150.67
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		398,595,623.34	502,069,778.18	317,496,285.80	440,387,624.31
รวมสินทรัพย์		778,526,454.17	864,324,389.01	616,553,390.74	774,929,761.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(จัดประเภทใหม่)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	105,213,776.51	104,354,880.73	105,213,776.51
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	15,833,885.00	19,307,882.00	520,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	23	215,094,687.35	134,699,633.29	135,571,256.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6.1 และ 24	228,149,359.45	258,116,828.24	175,586,697.60
หนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญา	9.1	3,860,279.85	2,301,803.85	3,860,279.85
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม		3,175,812.77	986,797.54	2,747,494.73
ต้นทุนงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		491,872.21	7,255,014.76	491,872.21
ประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียตามสัญญาในกิจการร่วมค้า	16.2	21,929,320.69	20,340,395.51	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	333,611.37	362,500.00	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	1,630,973.11	4,810,861.94	387,401.27
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,057,086.97	7,191,067.09	4,183,019.07
รวมหนี้สินหมุนเวียน		605,770,665.28	559,727,664.95	428,561,798.21
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	2,139,587.28	2,525,000.00	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	3,850,271.93	5,805,542.37	2,639,675.44
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27	55,940,689.76	55,607,428.78	54,084,084.39
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	889,012.53	3,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		61,930,548.97	64,826,983.68	56,726,759.83
รวมหนี้สิน		667,701,214.25	624,554,648.63	485,288,558.04
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	28			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,459,154,046 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		1,729,577,023.00	-	1,729,577,023.00
หุ้นสามัญ 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		-	432,394,341.00	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		432,394,341.00	432,394,341.00	432,394,341.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		565,028,101.00	565,028,101.00	565,028,101.00
ส่วนเกินจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน		15,534,581.42	15,534,581.42	15,534,581.42
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		590.00	-	590.00
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		12,707,000.00	12,707,000.00	12,707,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		(913,318,048.60)	(790,782,624.39)	(894,399,780.72)
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น		(27,156.98)	(27,156.98)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		112,319,407.84	234,854,242.05	131,264,832.70
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,494,167.92)	4,915,498.33	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		110,825,239.92	239,769,740.38	131,264,832.70
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		778,526,454.17	864,324,389.01	616,553,390.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(จัดประเภทใหม่)		
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากการขาย	998,760,613.86	989,533,074.56	982,487,159.24	974,112,096.47
รายได้จากการบริการ	28,414,220.94	109,175,901.26	18,809,015.23	93,115,732.93
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,027,174,834.80	1,098,708,975.82	1,001,296,174.47	1,067,227,829.40
ต้นทุนจากการดำเนินงาน				
ต้นทุนขาย	(838,806,238.01)	(839,198,224.23)	(837,704,951.29)	(833,755,859.16)
ต้นทุนบริการ	(47,038,668.60)	(131,199,927.32)	(23,050,162.49)	(95,826,231.56)
รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน	(885,844,906.61)	(970,398,151.55)	(860,755,113.78)	(929,582,090.72)
กำไรขั้นต้น	141,329,928.19	128,310,824.27	140,541,060.69	137,645,738.68
รายได้อื่น	5,969,894.39	8,740,936.89	6,453,648.38	8,709,590.65
กำไรจากการซื้อสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	15-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(66,980,452.84)	(69,989,585.61)	(60,885,181.37)	(69,817,390.53)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(162,714,214.38)	(123,400,638.16)	(114,675,761.84)	(100,527,364.91)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ)	1,879,085.20	(44,095,741.83)	(836,044.93)	(27,336,050.73)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(2,470,000.00)	(18,169,890.98)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(440,891.59)	-	-	-
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน	(80,956,651.03)	(99,830,588.05)	(31,872,279.07)	(69,495,367.82)
ต้นทุนทางการเงิน	(34,843,544.70)	(26,319,146.88)	(22,602,020.00)	(18,472,303.09)
ขาดทุนก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและภาษีเงินได้	(115,800,195.73)	(126,149,734.93)	(54,474,299.07)	(87,967,670.91)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(24,593.10)	(23,181.90)	-	-
ผลขาดทุนจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(1,588,925.18)	(20,340,395.51)	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(117,413,714.01)	(146,513,312.34)	(54,474,299.07)	(87,967,670.91)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	31.1-	(7,152,984.85)	4,380,692.75	(75,961,451.73)
ขาดทุนสำหรับปี	(124,566,698.86)	(142,132,619.59)	(130,435,750.80)	(77,856,743.21)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	27	-	17,987,295.00	-	17,793,145.00
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31.2	-	(3,597,459.00)	-	(3,558,629.00)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	14,389,836.00	-	14,234,516.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(124,566,698.86)	(127,742,783.59)	(130,435,750.80)	(63,622,227.21)
การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(122,535,424.21)	(141,936,023.95)	(130,435,750.80)	(77,856,743.21)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,031,274.65)	(196,595.64)	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(124,566,698.86)	(142,132,619.59)	(130,435,750.80)	(77,856,743.21)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(122,535,424.21)	(127,546,187.95)	(130,435,750.80)	(63,622,227.21)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,031,274.65)	(196,595.64)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(124,566,698.86)	(127,742,783.59)	(130,435,750.80)	(63,622,227.21)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท (หน่วย : บาท)	32	(0.1417)	(0.1641)	(0.1508)	(0.0900)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

၂၀၁၆ ခုနှစ် ဇူလိုင်လ ၁ ရက်နေ့မှ ၂၀၁၆ ခုနှစ် ဇူလိုင်လ ၁ ရက်နေ့

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

[illegible]

(ແກ່ : ສະໄໝ)

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน จากการขาย หุ้นทุนซื้อคืน	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รายการอื่นของการ เปลี่ยนแปลงที่เกิดจากผู้ถือหุ้น				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					อัตราแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ ชำระ อัตรา	ส่วนค่าจากการ เปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วน ที่ได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 เพิ่ม/ลบระหว่างปี ขาดทุนสำหรับปี กำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้นสำหรับปี กำไรขาดทุนเมื่อเสร็จรวมสำหรับปี ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	432,393,391.00	565,027,151.00	15,534,581.42	-	12,707,000.00	(663,236,436.44)	-	-	362,425,686.98	(18,729.40)	362,406,957.58	
	28	950.00	950.00	-	-	-	-	-	1,900.00	-	1,900.00	
	-	-	-	-	-	(141,936,023.95)	-	-	(141,936,023.95)	(196,595.64)	(142,132,619.59)	
	-	-	-	-	-	14,389,836.00	-	-	14,389,836.00	-	14,389,836.00	
	-	-	-	-	-	(127,546,187.95)	-	-	(127,546,187.95)	(196,595.64)	(127,742,783.59)	
	-	-	-	-	-	-	(27,156.98)	(27,156.98)	(27,156.98)	27,156.98	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,103,666.39	5,103,666.39	
	432,394,341.00	565,028,101.00	15,534,581.42	-	12,707,000.00	(790,782,624.39)	(27,156.98)	(27,156.98)	234,854,242.05	4,915,498.33	239,769,740.38	
	-	-	-	-	-	(122,535,424.21)	-	-	(122,535,424.21)	(2,031,274.65)	(124,566,698.86)	
	-	-	-	590.00	590.00	-	-	-	-	590.00	-	590.00
กำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้นสำหรับปี กำไรขาดทุนเมื่อเสร็จรวมสำหรับปี ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	590.00	590.00	(122,535,424.21)	-	-	(122,534,834.21)	(2,031,274.65)	(124,566,108.86)	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	3,662,500.00	-	3,662,500.00	
การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,040,891.60)	(8,040,891.60)	(8,040,891.60)	
	432,394,341.00	565,028,101.00	15,534,581.42	590.00	12,707,000.00	(913,318,048.60)	(27,156.98)	(27,156.98)	112,319,407.84	(1,494,167.92)	110,825,239.92	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และ	ส่วนเกิน มูลค่า	ส่วนเกิน จากการขาย หุ้นทุนซื้อคืน	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม
					ชำระแล้ว	ยังไม่ได้	
					ทุนสำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	432,393,391.00	565,027,151.00	15,534,581.42	-	12,707,000.00	(700,341,802.71)	325,320,320.71
เพิ่มทุนระหว่างปี	950.00	950.00	-	-	-	-	1,900.00
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(77,856,743.21)	(77,856,743.21)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	14,234,516.00	14,234,516.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	950.00	950.00	-	-	-	(63,622,227.21)	(63,620,327.21)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	432,394,341.00	565,028,101.00	15,534,581.42	-	12,707,000.00	(763,964,029.92)	261,699,993.50
รับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	590.00	-	-	590.00
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(130,435,750.80)	(130,435,750.80)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	590.00	-	(130,435,750.80)	(130,435,160.80)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	432,394,341.00	565,028,101.00	15,534,581.42	590.00	12,707,000.00	(894,399,780.72)	131,264,832.70

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(124,566,698.86)	(142,132,619.59)	(130,435,750.80)	(77,856,743.21)
รายการปรับกระทบขาดทุนสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	42,338,032.98	45,298,840.43	30,389,052.36	32,955,719.46
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช	4,202,175.83	3,625,864.33	519,524.85	519,524.85
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย	1,799,156.25	1,536,329.69	1,714,221.85	1,447,926.91
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	150,937.74	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	4,414,984.09	230,019.01	107,751.43	(2,634,410.97)
ขาดทุนจากการจ่ายชำระหนี้ด้วยที่ดินติดจอง	16,525,700.00	-	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นค่าใช้จ่าย	-	2,429,605.76	-	-
กำไรจากการซื้อสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	(603,616.39)	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่าทางการเงิน	(1,916,966.51)	(3,263,755.40)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(โอนกลับ)	(5,297,873.35)	42,931,689.08	(321,955.07)	18,506,050.73
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47,805.76	800,000.00	1,158,000.00	8,830,000.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา(โอนกลับ)	-	765,752.75	-	-
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)	(1,514,015.86)	(234,568.94)	(1,518,511.07)	(234,568.94)
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	2,189,015.23	986,797.54	2,077,325.46	670,169.27
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	6,506.26	23,814.10	(596,721.50)	23,814.10
ขาดทุนจากการค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,470,000.00	18,169,890.98
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,792,883.35)	-	-	-
ผลขาดทุนจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	1,588,925.18	20,340,395.51	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24,593.10	23,181.90	-	-
ขาดทุนจากบริษัทร่วมชำระบัญชี	59,699.50	-	60,000.00	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5,335,491.98	6,135,801.00	4,381,670.59	5,782,974.02
ดอกเบี้ยรับ	(467,771.62)	(584,075.27)	(348,646.62)	(1,030,851.56)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	536,147.51	865,459.49	353,581.28	383,556.65
ดอกเบี้ยจ่าย	34,307,397.19	25,453,687.39	22,248,438.72	18,088,746.44
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	7,152,984.85	(4,380,692.75)	75,961,451.73	(10,110,927.70)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(14,876,656.10)	247,909.64	8,219,433.21	13,510,871.03

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน(ต่อ)				
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(17,350,677.22)	(56,799,420.59)	13,554,372.30	(30,819,954.07)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	20,202,239.63	15,088,396.89	17,913,660.65	6,677,610.78
สินค้าคงเหลือ	6,461,888.99	(39,190,438.25)	6,817,047.49	(39,199,574.66)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(8,247,538.17)	(395,620.73)	(4,062,110.73)	1,459,862.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,247,765.83	2,801,773.50	3,121,389.55	(2,511,385.95)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(40,543,150.97)	48,009,360.81	(58,268,628.04)	43,854,751.83
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,558,476.00	(6,668,501.68)	1,558,476.00	(6,668,501.68)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(6,763,142.55)	2,105,413.85	(6,763,142.55)	4,715,053.93
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,992,822.63	2,055,359.68	2,938,002.10	(222,538.84)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(5,002,231.00)	(1,015,377.00)	(4,881,431.00)	(1,015,377.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(889,012.53)	335,012.53	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(61,209,215.46)	(33,426,131.35)	(19,852,931.02)	(10,219,182.55)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,533,264.43)	(3,309,717.15)	(1,412,582.49)	(2,464,709.52)
เงินสดรับภาษี	16,762,577.63	-	16,762,577.63	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(45,979,902.26)	(36,735,848.50)	(4,502,935.88)	(12,683,892.07)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(382.38)	(809.05)	(0.37)	(0.48)
เงินสดรับชำระจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(47,805.76)	800,000.00	-	6,300,000.00
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,158,000.00)	(14,130,000.00)
เงินสดรับชำระจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	-	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(1,200,000.00)	-	-
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	985,021.94	268,077.09	981,352.92	265,455.28
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,500,000.00)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(282,022.65)	(828,208.92)	(282,022.65)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	119,500.00	-	119,500.00	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,425,200.18)	(12,625,037.37)	(6,419,370.87)	(9,228,940.35)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,609,791.08	4,275,087.53	135,000.00	4,226,956.69
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(382,172.42)	-	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(224,911.20)	(360,000.00)	(224,911.20)	(360,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ในบริษัทย่อยสุทธิ	-	(3,800,529.99)	-	(4,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,648,181.57)	(13,471,420.71)	(6,848,452.17)	(18,426,528.86)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ลดลง(เพิ่มขึ้น)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	858,895.78	(7,216,431.63)	858,895.78	(7,216,431.63)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	112,655,670.01	36,030,000.00	104,200,000.00	18,450,000.00
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(13,231,823.25)	(11,350,000.00)	(13,600,000.00)	(7,450,000.00)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	29,311,551.64	-	29,311,551.64
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(541,292.70)	-	(60,335,876.32)	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	428,885.00	20,437,920.00	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(502,882.00)	(15,760,038.00)	-	(300,000.00)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,000,000.00	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(414,301.35)	(112,500.00)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3,544,474.84)	(5,157,411.35)	(789,276.00)	(789,276.00)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	1,900.00	-	1,900.00
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	590.00	-	590.00	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(23,288,117.61)	(21,035,222.37)	(20,936,116.73)	(17,772,124.99)
เงินสดรับค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3,600,000.00	500,050.32	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	76,021,149.04	28,649,818.61	9,398,216.73	14,235,619.02
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	104,459.06	389,096.65	4,548.96	389,096.65
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(3,815,212.37)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	20,682,311.90	(21,168,353.95)	(1,948,622.36)	(16,485,705.26)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	9,671,913.85	30,840,267.80	7,549,060.72	24,034,765.98
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	30,354,225.75	9,671,913.85	5,600,438.36	7,549,060.72
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด มีดังนี้				
- ซื้อสินทรัพย์ซึ่งไม่ได้จ่ายชำระ	2,565,707.22	706,991.47	2,565,707.22	706,991.47
- ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	-	1,249,992.50	999,950.00
- จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งยังไม่ได้รับชำระ	-	-	62,500.00	-
- เจ้าหน้าที่ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	4,000,000.00	-	4,000,000.00	-
- เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	62,500.00	-
- โอนลูกหนี้อื่นเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	3,450,000.00	-	-
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	241,287.41	113,260.59	279,876.20	113,260.59
- โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	616,043.92	-	-
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	3,510,000.00	-	3,510,000.00
- โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	34,050.00	-	-
- ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้นจากการลดหนี้	62,500.00	-	-	-
- การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายสัญญาเช่า	2,560,723.60	5,457,612.19	-	-
- เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงจากการจ่ายชำระด้วยที่ดินคิดจำนอง	13,000,000.00	-	-	-
- ดอกเบี้ยค้างจ่ายลดลงจากการจ่ายชำระด้วยที่ดินคิดจำนอง	2,112,500.00	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107547000133 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2534 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547 สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.1

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนโยบายการบัญชี

2.1 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามงบการเงินรวมจำนวน 124.57 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 130.44 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 225.84 ล้านบาท และจำนวน 129.50 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างการเสนอขายหุ้นสามัญของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนแก่กลุ่มบริษัท ตามหมายเหตุข้อที่ 39 โดยบริษัทได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นภายหลังจากวันสิ้นสุดแล้วจำนวน 200.42 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่องได้ งบการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นภายใต้สมมติฐานการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ

2.2 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

2.3 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.4 ในการจัดทางการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทางการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอการปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการประมาณการรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการการใช้สิทธิเลือกซื้อหรือสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญา รวมถึงอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้ของสินทรัพย์อ้างอิง และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่ากรณีบริษัทเป็นผู้ให้เช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว ประมาณจากสินค้าแต่ละชนิดที่เสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

การประมาณการต้นทุนการก่อสร้างงานโครงการ ประมาณการจากรายละเอียดของงานก่อสร้าง จำนวนปริมาณและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าโชห่วยที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ ประกอบกับพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น และทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างเป็นสาระสำคัญ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในอดีต

ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีความ

กลุ่มบริษัทนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้อง และประมาณการความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

3. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสำหรับปีหรือส่วนของผู้อถือหุ้นตามที่รายงานไปแล้ว โดยประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>ก่อนการจัด</u> <u>ประเภทใหม่</u>	<u>งบการเงินรวม</u> <u>จัดประเภทใหม่</u> <u>เพิ่ม(ลด)</u>	<u>หลังการจัด</u> <u>ประเภทใหม่</u>
<u>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</u>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,557,882.00	(1,250,000.00)	19,307,882.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	133,449,633.29	1,250,000.00	134,699,633.29
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</u>			
ต้นทุนบริการ	131,499,927.32	(300,000.00)	131,199,927.32
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	123,100,638.16	300,000.00	123,400,638.16

4. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

4.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย 8 แห่ง (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยมี สัดส่วนโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565	2564
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น รวมทั้งบริการซ่อมแซม บำรุงรักษาและตรวจสอบสินค้า	99.98	99.98
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	โรงแรมและบริการรับจ้างก่อสร้างทุกชนิด	99.97	99.97
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	ซ่อมบำรุงหัวรถจักรของการรถไฟและภาคเอกชนและ รับเหมาก่อสร้าง	99.99	99.99
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	ไทย	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับออกแบบ ทดสอบ และรับเหมา ก่อสร้าง ระบบผลิตและจ่ายไฟฟ้าแรงสูง	99.40	99.40
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ	74.97	99.97
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสำหรับอุปโภคและบริโภค	70.00	70.00
บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริหารจัดการเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	50.00	50.00
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรักเจอร์ จำกัด	ไทย	ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ เกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ ออกแบบ ผลิต ติดตั้ง ซ่อมแซม	99.99	-
บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายถุงมือทางการแพทย์และอุปกรณ์ ทางกายภาพ	-	50.00
บริษัท ซีไอพาวเวอร์ จำกัด	ไทย	ดำเนินธุรกิจโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	-	50.00

4.2 บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและ ทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรม ของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึง วันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

4.3 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์การบัญชีที่ คล้ายคลึงกัน

4.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

4.5 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของกลุ่มบริษัท หลังจากตัดรายการระหว่างกัน ซึ่งยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้ตัดออกในขั้นตอนการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.00 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทคำนวณเงินลงทุนในบริษัทย่อย เสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100

5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือนที่ไม่ติดภาระค้ำประกันและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนซึ่งปราศจากการผูกพัน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับชำระ โดยรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5.3

5.3 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน-ตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้างวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีคอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการการเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรขาดทุนรายได้คอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรกกลุ่มบริษัท วัตถุประสงค์มูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท วัตถุประสงค์มูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของ เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลง ของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตและ สภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระ ด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

สัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการ บัญชีป้องกันความเสี่ยง

- 5.4 สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนมีการคำนวณ โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้า อยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้า ได้รวมการปันส่วนของค่าใช่หุ้การผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จ และต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน และหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน และหักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่าและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้ส่วนเสีย

- 5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึงที่ดินหรืออาคารหรือส่วนควบอาคารหรือทั้งที่ดินและอาคารที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการบริหารงานของกิจการไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน และงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

การโอนเปลี่ยนประเภทจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ใช้งาน ใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานและจะวัดมูลค่าตามนโยบายบัญชีของที่ดินและอาคาร

- 5.7 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานได้ตามความประสงค์ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน และคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3-10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
อื่น ๆ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่าย กับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรขาดทุน

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

- 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ในอนาคต ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	10 ปี

5.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้ สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดิน	3-26 ปี บวกอายุของสัญญาที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผล ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายสัญญา
เครื่องจักรและยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการจัดหาทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่าซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่ารายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่มีอายุการใช้งานไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่พร้อมใช้จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการจัดหาทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที

5.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและผลประโยชน์จากการทำงานเป็นระยะเวลานานตามจำนวนปีที่กำหนด ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและผลประโยชน์ดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) รับรู้เป็นรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ

- 5.12 ประมวลการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ จะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมวลการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลด ในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลา และความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน
- 5.13 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลต่างดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุน
- 5.14 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัท ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแยกแสดง รายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและรายการกำไร(ขาดทุน)สุทธิของส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแยกแสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
- 5.15 รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะมีสิทธิ ได้รับโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม แสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า โดยมีนโยบายดังนี้
- 5.15.1 รายได้จากการขายและให้บริการ รับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้า
- 5.15.2 รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ประกอบด้วยจำนวนรายได้เมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและรายได้จากงาน ที่เพิ่มตามที่ตกลงกันไว้ในใบเสนอราคา ซึ่งรับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ กำหนดขึ้นจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างทางกายภาพที่ทำเสร็จเปรียบเทียบกับงานก่อสร้างทั้งหมด ตามสัญญาโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของ โครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันที ในกำไรขาดทุน รายได้ที่ได้รับแล้วตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” สำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ได้เรียกชำระเงิน ตามสัญญาแล้วแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน หากไม่สามารถประมาณ ขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่า ต้นทุนที่เกิดขึ้นตามสัญญาและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน
- 5.15.3 รายได้ค่าเช่ารับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- 5.15.4 ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- 5.15.5 เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล
- 5.15.6 รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

5.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- 5.16.1 ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตามสัญญารับรู้ในกำไรขาดทุนทันที เมื่อมีการปฏิบัติงานและเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ทั้งสิ้น บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนทันที
- 5.16.2 ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในการทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือเพื่อขาย
- 5.16.3 ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี ทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุม จะแสดงหักลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุมเกี่ยวข้องกับภายใต้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.18 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปี หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

5.19 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้นผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับปี

5.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคล ซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

5.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการหรือผู้บริหารร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

6.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า				
บริษัท ซีไอจี คิวเวลอปเมนท์ จำกัด	-	-	474,277.50	474,277.50
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	72,822.39
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	-	4,361,789.25	4,088,939.25
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	-	-	99,872,903.12	-
บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด	4,679,650.00	4,679,650.00	636,650.00	636,650.00
รวม	4,679,650.00	4,679,650.00	105,345,619.87	5,272,689.14
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,679,650.00)	(4,679,650.00)	(5,615,254.53)	(2,439,833.02)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	-	-	99,730,365.34	2,832,856.12

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
บริษัท สยามเรลเวย์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	111,250.00	116,250.00
บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป	8,621,010.39	9,351,144.22	-	-
รวม	8,771,010.39	9,501,144.22	261,250.00	266,250.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,771,010.39)	(9,501,144.22)	(261,250.00)	(150,000.00)
ลูกหนี้อื่น-สุทธิ	-	-	-	116,250.00

รายได้ค้างรับ

บริษัท สยามเรลเวย์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	12,000.00	5,000.00
---	---	---	-----------	----------

เงินมัดจำสินค้า

บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	-	390,000.00	-
------------------------	---	---	------------	---

ดอกเบี้ยค้างรับ

บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	759,123.31	759,123.31
บริษัท ซีไอจี ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	7,918,662.54	7,918,662.54
บริษัท สยามเรลเวย์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	601,441.16	601,441.16
บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด	2,915,522.49	2,915,522.49	2,847,232.36	2,847,232.36
รวม	2,915,522.49	2,915,522.49	12,126,459.37	12,126,459.37
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,915,522.49)	(2,915,522.49)	(12,126,459.37)	(12,126,459.37)
ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	-	-	-	-

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>เงินทรองจ่าย</u>				
บริษัท ซีไอจี ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	100,000.00	-
บริษัท สยามเรลเวย์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	53,910.00	-
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	-	-	9,000.00	-
บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด	-	-	34,000.00	-
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	-	-	34,000.00	-
บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด	424,646.00	268,306.00	424,646.00	268,306.00
รวม	424,646.00	268,306.00	655,556.00	268,306.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(424,646.00)	(268,306.00)	(578,556.00)	(268,306.00)
เงินทรองจ่าย-สุทธิ	-	-	77,000.00	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	(17,364,622.71)	(2,856,586.91)	(14,984,598.39)	(11,764,967.99)
(ตั้งเพิ่ม) โอนกลับในระหว่างปี	573,793.83	(14,508,035.80)	(3,596,921.51)	(3,219,630.40)
ยอดคงเหลือปลายปี	(16,790,828.88)	(17,364,622.71)	(18,581,519.90)	(14,984,598.39)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน				
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	552,829.68

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด	19,800,000.00	-	-	19,800,000.00
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป	-	47,805.76	-	47,805.76
รวม	19,800,000.00	47,805.76	-	19,847,805.76
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(19,800,000.00)	(47,805.76)	-	(19,847,805.76)
สุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	35,500,000.00	-	-	35,500,000.00
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	41,082,432.87	1,158,000.00	-	42,240,432.87
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,700,000.00	-	-	10,700,000.00
บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด	19,000,000.00	-	-	19,000,000.00
รวม	106,282,432.87	1,158,000.00	-	107,440,432.87
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(106,282,432.87)	(1,158,000.00)	-	(107,440,432.87)
สุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			31 ธันวาคม 2564
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด	20,600,000.00	-	(800,000.00)	19,800,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(19,000,000.00)	(800,000.00)	-	(19,800,000.00)
สุทธิ	1,600,000.00	(800,000.00)	(800,000.00)	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			31 ธันวาคม 2564
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	37,800,000.00	-	(2,300,000.00)	35,500,000.00
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	40,652,432.87	3,430,000.00	(3,000,000.00)	41,082,432.87
บริษัท อีสต์สโตร จำกัด	1,000,000.00	-	(1,000,000.00)	-
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	10,700,000.00	-	10,700,000.00
บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด	19,000,000.00	-	-	19,000,000.00
รวม	98,452,432.87	14,130,000.00	(6,300,000.00)	106,282,432.87
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(97,452,432.87)	(14,130,000.00)	5,300,000.00	(106,282,432.87)
สุทธิ	1,000,000.00	-	(1,000,000.00)	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			31 ธันวาคม 2565
	1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	182,500,000.00	-	-	182,500,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(182,500,000.00)	-	-	(182,500,000.00)
สุทธิ	-	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			31 ธันวาคม 2564
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	182,500,000.00	-	-	182,500,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(182,500,000.00)	-	-	(182,500,000.00)
สุทธิ	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินอายุ 12 เดือน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50-15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้น และได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทขอยืนยันถึงภาระผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่จำนวนเงิน 184.00 ล้านบาท เนื่องจากไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิม ซึ่งจำนวนเงินต้นรวมดอกเบี้ย 183.06 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินต้น 175.90 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับ 7.16 ล้านบาท ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น (คำนวณถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559) และกู้ยืมเงินเพิ่มอีก 0.94 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ โดยให้ชำระตามเงื่อนไขของสัญญาเป็นงวด ๆ ละ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2574 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขข้างต้นได้ ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจำนวน 182.50 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีการผูกพัน ที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>			
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียร์ กรุ๊ป	202,882.00	-	(202,882.00)
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	19,105,000.00	428,885.00	(300,000.00)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(3,400,000.00)
รวม	19,307,882.00	428,885.00	(3,902,882.00)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>			
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียร์ กรุ๊ป	-	2,296,920.00	(2,094,038.00)
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	14,930,000.00	13,595,000.00	(9,420,000.00)
รวม	14,930,000.00	15,891,920.00	(11,514,038.00)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 15.83 ล้านบาท และ 19.11 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ระยะเวลา 4-6 เดือน ครบกำหนดชำระภายในปี 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี โดยในปี 2564 เงินกู้ยืมจำนวน 3.40 ล้านบาท มีค่าบริการจัดหาเงินกู้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อัตราค่าธรรมเนียมร้อยละ 15.00 ต่อปี

(หน่วย : บาท)

	1 มกราคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ		31 ธันวาคม 2565
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	520,000.00	-	-	520,000.00

(หน่วย : บาท)

	1 มกราคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ		31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	820,000.00	-	(300,000.00)	520,000.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,800,000.00	(3,800,000.00)	-
รวม	820,000.00	3,800,000.00	(4,100,000.00)	520,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นการกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ระยะเวลา 12 เดือน ครอบคลุมกำหนดชำระภายในปี 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	-	-	326,523.34
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	356,000.00	356,000.00
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรักเจอร์ จำกัด	-	-	1,249,992.50	-
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป	4,482.00	4,482.00	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	999,950.00	1,001,282.90	999,950.00	1,001,282.90
รวม	1,004,432.00	1,005,764.90	2,605,942.50	1,357,282.90
<u>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</u>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,095,034.18	3,275,280.76	3,095,034.18	3,095,034.18
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>				
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	89,375.00	81,574.95
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4,371,007.59	2,184,482.87	-	-
รวม	4,371,007.59	2,184,482.87	89,375.00	81,574.95
<u>เงินทรองจ่าย</u>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,417,700.00	-	-	-
<u>รายได้รับล่วงหน้า</u>				
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริงกรุ๊ป	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม</u>				
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	91,389.25
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	3,000.00	3,000.00

6.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
นโยบายการ		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	กำหนดราคา	2565	2564	2565	2564
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้งานก่อสร้าง	ราคาตามสัญญาที่ตกลงกัน	-	-	-	6,092,616.82
รายได้จากการขาย	ราคาตามข้อตกลงกัน	-	-	231,385,034.20	121,500.00
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา	-	-	24,000.00	24,000.00
รายได้อื่น	ราคาตามข้อตกลงกัน	-	-	126,393.60	4,316,250.00
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	-	611,715.16
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	7,800.05	10,031.51
ค่าสินค้า	ราคาตามข้อตกลงกัน	-	-	-	44,000.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	4,598,581.51	11,004,028.95
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา	-	-	-	4,800,000.00
ต้นทุนในงานซ่อมแซม		-	-	-	91,389.25
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	ราคาตามข้อตกลงกัน	-	-	220,000.00	-
ค่าบริการ	ราคาตามข้อตกลงกัน	-	-	1,242,000.00	-
รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา	-	3,600,000.00	-	-
รายได้อื่น	ราคาตามข้อตกลงกัน	-	75,000.00	-	75,000.00
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามตัวสัญญาใช้เงิน	-	34,191.78	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามตัวสัญญาใช้เงิน	2,366,771.32	2,308,419.36	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)		(525,988.07)	15,308,035.81	156,340.00	1,045,601.45
ค่าบริการจัดหาเงินทุน	ราคาตามสัญญา	-	180,246.58	-	-

6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	27,513,112.00	28,814,408.00	27,513,112.00	28,814,408.00
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	1,106,399.35	334,463.71	1,106,399.35	334,463.71
รวม	28,619,511.35	29,148,871.71	28,619,511.35	29,148,871.71

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการรวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6.4 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป	กิจการร่วมค้าของบริษัทย่อย
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการของบริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	641,867.85	786,685.85	339,610.05	241,591.35
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	29,120,179.59	8,359,611.78	4,867,440.02	6,869,623.87
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	99,610.39	231,632.57	58,579.89	143,861.85
เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ	334,808.40	293,983.65	334,808.40	293,983.65
เช็คในมือ	157,759.52	-	-	-
รวม	30,354,225.75	9,671,913.85	5,600,438.36	7,549,060.72

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,679,650.00	4,679,650.00	105,345,619.87	5,272,689.14
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	195,360,934.64	203,470,235.07	38,198,592.77	176,124,439.23
ตัวเงินรับ	3,173,727.00	6,825,007.05	-	6,825,007.05
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	203,214,311.64	214,974,892.12	143,544,212.64	188,222,135.42
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(50,201,769.75)	(55,177,037.94)	(34,871,031.84)	(35,614,486.91)
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ	153,012,541.89	159,797,854.18	108,673,180.80	152,607,648.51
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,771,010.39	9,501,144.22	261,250.00	266,250.00
ลูกหนี้อื่นกิจการอื่น	1,258,701.55	574,152.98	311,479.63	238,510.10
รายได้ค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	12,000.00	5,000.00
ดอกเบี้ยค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,915,522.49	2,915,522.49	12,126,459.37	12,126,459.37
ดอกเบี้ยค้างรับกิจการอื่น	952,055.02	1,984,271.73	913,674.29	1,546,380.59
เงินทศรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	424,646.00	268,306.00	655,556.00	268,306.00
เงินทศรองจ่ายกิจการอื่น	1,669,191.99	1,837,364.11	1,049,501.24	1,120,068.28
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	36,144,810.19	3,545,425.96	36,054,938.18	3,472,703.89
เงินมัดจำค่าสินค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	390,000.00	-
เงินมัดจำค่าสินค้ากิจการอื่น	4,713,766.97	6,827,402.30	4,713,766.97	6,827,402.30
อื่น ๆ	3,684,879.44	4,398,305.21	3,487,149.86	3,695,507.38
รวมลูกหนี้อื่น	60,534,584.04	31,851,895.00	59,975,775.54	29,566,587.91
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,482,601.78)	(13,805,206.94)	(12,966,265.37)	(12,544,765.37)
รวมลูกหนี้อื่น-สุทธิ	47,051,982.26	18,046,688.06	47,009,510.17	17,021,822.54
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	200,064,524.15	177,844,542.24	155,682,690.97	169,629,471.05

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ตามงบการเงินรวมลูกหนี้การค้าส่วนหนึ่งจำนวน 67.02 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการลูกหนี้การค้าส่วนหนึ่งจำนวน 0.04 ล้านบาท และจำนวน 72.07 ล้านบาท ตามลำดับ ได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องในการเรียกเก็บหนี้ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 23 โดยบริษัทยังคงต้องรับผิดชอบในลูกหนี้การค้า หากไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ แยกตามอายุ ได้ดังนี้

8.1 ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(หน่วย : บาท)			
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดชำระ	-	-	99,861,230.01	54,784.00
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	75,873.11	-
- 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	208,650.00	4,106,977.64
- 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	4,043,000.00	54,784.00	-
- มากกว่า 12 เดือน	4,679,650.00	636,650.00	5,145,082.75	1,110,927.50
รวม	4,679,650.00	4,679,650.00	105,345,619.87	5,272,689.14
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,679,650.00)	(4,679,650.00)	(5,615,254.53)	(2,439,833.02)
สุทธิ	-	-	99,730,365.34	2,832,856.12

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 30-180 วัน

8.2 ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(หน่วย : บาท)			
ตัวเงินรับ	3,173,727.00	6,825,007.05	-	6,825,007.05
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดชำระ	117,542,580.33	110,911,426.77	2,777,444.90	110,078,906.77
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	32,090,601.92	45,777,484.28	6,072,301.92	34,961,756.61
- 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	264,170.84	8,893,532.77	247,906.84	482,400.00
- 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	7,059,926.30	2,104,155.40	8,626.30	219,440.00
- มากกว่า 12 เดือน	38,403,655.25	35,783,635.85	29,092,312.81	30,381,935.85
รวม	198,534,661.64	210,295,242.12	38,198,592.77	182,949,446.28
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(45,522,119.75)	(50,497,387.94)	(29,255,777.31)	(33,174,653.89)
สุทธิ	153,012,541.89	159,797,854.18	8,942,815.46	149,774,792.39

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 15-120 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	(68,982,244.88)	(26,050,555.80)	(48,159,252.28)	(29,653,201.55)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(2,644,422.53)	(45,562,133.40)	(2,066,231.43)	(21,136,495.05)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	7,942,295.88	2,630,444.32	2,388,186.50	2,630,444.32
ยอดคงเหลือปลายปี	(63,684,371.53)	(68,982,244.88)	(47,837,297.21)	(48,159,252.28)

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่บันทึกไว้เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

9.1 ยอดคงเหลือจากสัญญา

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	28,323,197.88	29,637,515.73	27,115,575.55	28,221,019.17
มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	1,836,773.24	20,724,695.02	1,836,773.24	18,644,990.27
รวม	30,159,971.12	50,362,210.75	28,952,348.79	46,866,009.44
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(765,752.75)	(765,752.75)	-	-
สุทธิ	29,394,218.37	49,596,458.00	28,952,348.79	46,866,009.44
หมุนเวียน	2,195,107.89	22,301,213.32	1,990,138.31	20,030,134.34
ไม่หมุนเวียน	27,199,110.48	27,295,244.68	26,962,210.48	26,835,875.10
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	29,394,218.37	49,596,458.00	28,952,348.79	46,866,009.44
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาก่อสร้าง	3,860,279.85	2,301,803.85	3,860,279.85	2,301,803.85
หมุนเวียน	3,860,279.85	2,301,803.85	3,860,279.85	2,301,803.85
ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3,860,279.85	2,301,803.85	3,860,279.85	2,301,803.85

9.2 ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	28,323,197.88	29,637,515.73	27,115,575.55	28,221,019.17
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(765,752.75)	(765,752.75)	-	-
สุทธิ	27,557,445.13	28,871,762.98	27,115,575.55	28,221,019.17
หมุนเวียน	358,334.65	1,576,518.30	153,365.07	1,385,144.07
ไม่หมุนเวียน	27,964,863.23	27,295,244.68	26,962,210.48	26,835,875.10
รวม	28,323,197.88	28,871,762.98	27,115,575.55	28,221,019.17

9.3 มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่างานตามสัญญา	115,881,930.12	191,768,745.40	115,881,930.12	187,340,708.02
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	115,185,306.28	187,051,222.48	115,185,306.28	183,510,265.39
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ (ตามใบแจ้งหนี้)	(113,348,533.04)	(166,326,527.46)	(113,348,533.04)	(164,865,275.12)
มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	1,836,773.24	20,724,695.02	1,836,773.24	18,644,990.27

9.4 เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาก่อสร้าง

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่างานตามสัญญา	481,545,385.08	476,123,216.98	481,545,385.08	476,123,216.98
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ (ตามใบแจ้งหนี้)	478,270,252.98	476,123,216.98	478,270,252.98	476,123,216.98
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(474,409,973.13)	(473,821,413.13)	(474,409,973.13)	(473,821,413.13)
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาก่อสร้าง	3,860,279.85	2,301,803.85	3,860,279.85	2,301,803.85

9.5 ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	589,595,279.41	660,872,635.61	589,595,279.41	657,331,678.52
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ (ตามใบแจ้งหนี้)	(591,618,786.02)	(642,449,744.44)	(591,618,786.02)	(640,988,492.10)
สุทธิ	(2,023,506.61)	18,422,891.17	(2,023,506.61)	16,343,186.42
จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/หนี้สิน				
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	29,394,218.37	49,596,458.00	28,952,348.79	46,866,009.44
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(3,860,279.85)	(2,301,803.85)	(3,860,279.85)	(2,301,803.85)
สุทธิ	25,533,938.52	47,294,654.15	25,092,068.94	44,564,205.59

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้มีการยกเลิกสัญญาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่งจำนวน 1 สัญญา มูลค่าตามสัญญาบริการก่อสร้างลดลงเป็นมูลค่า 2.00 ล้านบาท ทำให้ในปีมีการโอนกลับรายได้จากการให้บริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 0.95 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยได้มีการยกเลิกสัญญาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่งจำนวน 2 สัญญา มูลค่าตามสัญญาบริการก่อสร้างลดลงเป็นมูลค่า 137.48 ล้านบาท ทำให้ในปีมีการโอนกลับรายได้จากการให้บริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 0.06 ล้านบาท

10. เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่ผิดนัดชำระ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เงินต้น	26,882,892.00	26,882,892.00
ดอกเบี้ยค้างรับ	12,027,397.26	12,027,397.26
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,910,289.26)	(38,910,289.26)
รวม	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่ผิดนัดชำระ

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	46,061,470.43	36,061,470.43	4,000,000.00	4,000,000.00
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	10,000,000.00	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(8,800,000.00)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	37,261,470.43	46,061,470.43	4,000,000.00	4,000,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(36,061,470.43)	(36,061,470.43)	(4,000,000.00)	(4,000,000.00)
สุทธิ	1,200,000.00	10,000,000.00	-	-

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่นจำนวน 1.20 ล้านบาท และจำนวน 10.00 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นประเภทจำนองเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี และอัตราร้อยละ 1.00-2.00 ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นจำนวน 36.06 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 4.00 ล้านบาท) เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปแบบของสัญญากู้ยืมเงินระยะเวลา 6 เดือน เมื่อครบกำหนดชำระผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ตามกำหนดได้ บริษัทจึงขยายเวลาในการจ่ายชำระหนี้ออกไปดังนี้

วงเงินที่	วงเงินกู้	วันที่ให้กู้	อนุมัติการขยายเวลาให้กู้โดย	ขยายวันให้กู้	ครบกำหนด
	(หน่วย : พันบาท)			เมื่อวันที่	
1	4,000	2 ม.ค. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 1/2566	5 ม.ค. 2566	31 ธ.ค. 2566
2	3,113	13 ธ.ค. 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 6/2565	4 ก.ค. 2565	15 มี.ค. 2566
3	1,000	21 มี.ย. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 6/2565	4 ก.ค. 2565	15 มี.ค. 2566
4	1,075	22 ก.ค. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 6/2565	4 ก.ค. 2565	15 มี.ค. 2566
5	1,332	22 ก.ค. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 6/2565	4 ก.ค. 2565	15 มี.ค. 2566
6	11,000	12 ก.ค. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 9/2565	26 พ.ย. 2565	30 เม.ย. 2566
7	11,097	16 ม.ค. 2562	หนังสือรับสภาพหนี้	16 พ.ย. 2565	15 พ.ย. 2566
8	3,444	8 มี.ย. 2562	หนังสือรับสภาพหนี้	6 ธ.ค. 2565	5 ธ.ค. 2566
	<u>36,061</u>				

วงเงินที่	หลักค้ำประกัน	อัตราดอกเบี้ย	หมายเหตุ
1	เช็คจ่ายล่วงหน้ามูลค่า 7.57 ล้านบาท	15%	หลักค้ำประกันเป็นเช็คจ่ายล่วงหน้าพร้อมกรรมการของบริษัท
2	เช็คจ่ายล่วงหน้ามูลค่า 11.37 ล้านบาท	15%	ผู้กู้ยืมลงนามค้ำประกัน แต่เนื่องจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค้างชำระ
3	เช็คจ่ายล่วงหน้ามูลค่า 11.37 ล้านบาท	15%	ดอกเบี้ยและเงินต้นตามกำหนดเกิน 6 เดือน จึงมีความไม่แน่นอน
4	เช็คจ่ายล่วงหน้ามูลค่า 11.37 ล้านบาท	15%	ในการรับชำระและบริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุน
5	เช็คจ่ายล่วงหน้ามูลค่า 11.37 ล้านบาท	15%	ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน ทั้งนี้ บริษัทได้หยุดรับรู้
6	เช็คจ่ายล่วงหน้ามูลค่า 15.79 ล้านบาท	12%	รายได้ดอกเบี้ยรับ ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความ
7	เช็คจ่ายล่วงหน้ามูลค่า 21.20 ล้านบาท	15%	ไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตามบริษัทดังกล่าวยังคงมี
8	เช็คจ่ายล่วงหน้ามูลค่า 6.58 ล้านบาท	15%	ภาระผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาผู้ยืมเงิน
			ระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบ	99,617,636.16	102,707,465.56	99,574,628.90	102,665,648.13
งานระหว่างทำ	4,246,707.48	6,182,077.01	4,246,707.48	6,182,077.01
สินค้าสำเร็จรูป	19,770,038.09	17,841,933.84	19,675,616.37	17,841,933.84
สินค้าระหว่างทาง	15,919,220.70	19,511,096.78	15,871,881.91	19,511,096.78
วัสดุสิ้นเปลือง	3,316,383.35	3,587,471.99	3,268,884.22	3,533,886.81
รวม	142,869,985.78	149,830,045.18	142,637,718.88	149,734,642.57
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(17,261,416.66)	(18,775,432.52)	(17,256,921.45)	(18,775,432.52)
สุทธิ	125,608,569.12	131,054,612.66	125,380,797.43	130,959,210.05

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง-ต้นปี	(18,775,432.52)	(19,010,001.46)	(18,775,432.52)	(19,010,001.46)
โอนกลับระหว่างปี	1,514,015.86	234,568.94	1,518,511.07	234,568.94
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง-ปลายปี	(17,261,416.66)	(18,775,432.52)	(17,256,921.45)	(18,775,432.52)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขายและบริการ				
- ต้นทุนขายและบริการ	887,358,922.47	970,632,720.49	862,273,624.85	929,816,659.66
- โอนกลับผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(1,514,015.86)	(234,568.94)	(1,518,511.07)	(234,568.94)
สุทธิ	885,844,906.61	970,398,151.55	860,755,113.78	929,582,090.72

13. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเพื่อค้า		
ราคาทุน	1,960,000.00	1,960,000.00
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(1,300,000.00)	(1,300,000.00)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(660,000.00)	(660,000.00)
สุทธิ	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเพื่อค้ารายหนึ่ง (บริษัทจดทะเบียน) ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 1.96 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.30 ล้านบาท แสดงยอดสุทธิจำนวน 0.66 ล้านบาท (ราคาปิด ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2559) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ไม่มีราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เพื่อใช้วัดมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทจดทะเบียนดังกล่าวนำเสนอส่งงบการเงินล่าช้ากว่ากำหนด จึงถูกสั่งพักการซื้อขายโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นเหตุให้เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวน

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักประกันการชำระหนี้ของธนาคารพาณิชย์ และเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารของบริษัทตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 37.1

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยมีอัตราส่วนดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผล	
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนร้อยละ		วิธีการลงทุน		สำหรับปี	
	(หน่วย : พันบาท)		การลงทุน				สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	58,500	58,500	99.98	99.98	58,485,000.00	58,485,000.00	-	-
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100,000	100,000	99.97	99.97	146,547,841.00	146,547,841.00	-	-
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999,700.00	49,999,700.00	-	-
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	2,500	2,500	99.40	99.40	2,470,000.00	2,470,000.00	-	-
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	250	250	74.97	99.97	187,425.00	249,925.00	-	-
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	875	875	70.00	70.00	874,950.00	874,950.00	-	-
บริษัท ซีไอจี โอเพอเรชั่น จำกัด	125	125	50.00	50.00	125,000.00	125,000.00	-	-
บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด	-	2,500	-	50.00	-	2,500,000.00	-	-
บริษัท ซีไอพาวเวอร์ จำกัด	-	1,500	-	50.00	-	1,500,000.00	-	-
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์								
อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	1,250	-	99.99	-	1,249,992.50	-	-	-
รวม					259,939,908.50	262,752,416.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(257,502,541.00)	(255,032,541.00)		
สุทธิ					2,437,367.50	7,719,875.00		

บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 15/2565 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมทุนในบริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 หรือเท่ากับ 2,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 250,000.00 บาท

บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทเวลไวส์ แคร่ จำกัด(บริษัทย่อย) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท จากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 กรกฎาคม และสิ้นสุดในวันที่ 30 มิถุนายน ของทุกปี เป็นเริ่มต้นในวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี ซึ่งอนุมัติโดยกรมสรรพากร เริ่มรอบปีบัญชีแรกในปี 2565

บริษัท ซีไอพาวเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 3/2565 ได้มีมติเปลี่ยนชื่อบริษัทจากชื่อเดิม บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 4/2565 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 3.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 20.00 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนและได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 36,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 3.60 ล้านบาท รวมเป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 6.60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 13/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการถอนการเข้าร่วมทุนโดยการโอนหุ้นคืนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในบริษัท ซีไอพาวเวอร์ จำกัด และบริษัท เวลไวส์ แคร จำกัด ซึ่งบริษัท ได้โอนหุ้นคืนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ถือไว้ทั้งหมด และกลับรายการเข้าห้ค่าหุ้นที่บันทึกไว้ในงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ทำให้บริษัท ซีไอพาวเวอร์ จำกัด และบริษัท เวลไวส์ แคร จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทถือว่า บริษัทมีอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าวจนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ดังนั้น จึงไม่ได้รวมงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แต่ได้รวมผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทดังกล่าวสำหรับวันที่ 1 มกราคม 2565 จนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ซีไอพาวเวอร์ จำกัด และบริษัท เวลไวส์ แคร จำกัด ณ วันที่สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย มีดังนี้

	บริษัท ซีไอพาวเวอร์ จำกัด	บริษัท เวลไวส์ แคร จำกัด	รวม
	(หน่วย : บาท)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,656,127.25	159,085.12	3,815,212.37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	186,171.24	350,510.87	536,682.11
สินค้าคงเหลือ	256,883.00	-	256,883.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง	3,800,000.00	5,000,000.00	8,800,000.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	256,958.82	-	256,958.82
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,167,208.41	-	3,167,208.41
รวมสินทรัพย์	11,323,348.72	5,509,595.99	16,832,944.71
เงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้อง	(3,400,000.00)	-	(3,400,000.00)
เงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลอื่น	(1,200,000.00)	-	(1,200,000.00)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,754,255.08)	(103,878.63)	(1,858,133.71)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(126,802.75)	-	(126,802.75)
รวมหนี้สิน	(6,481,057.83)	(103,878.63)	(6,584,936.46)
สินทรัพย์สุทธิ	4,842,290.89	5,405,717.36	10,248,008.25

บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรักเจอร์ จำกัด

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 ของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2565 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรักเจอร์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในวันที่ 14 กันยายน 2565

การซื้อขายเงินลงทุน

บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด และ บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้เข้าซื้อบริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด และ บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 เท่ากันทั้งสองบริษัท ด้วยมูลค่าตกลงซื้อเริ่มแรกที่ 2.50 ล้านบาท และ 1.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าการซื้อบริษัทดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	4,000,000.00
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ตามสัดส่วนของการลงทุน	(4,603,616.39)
กำไรจากการซื้อสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(603,616.39)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด	บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	164,320.16	35,149.85	199,470.01
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	212,621.92	111,120.00	323,741.92
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	5,000,000.00	3,800,000.00	8,800,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(9,101.30)	(13,000.00)	(22,101.30)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(93,877.86)	(93,877.86)
รวม	5,367,840.78	3,839,391.99	9,207,232.77
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(4,603,616.38)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน			4,603,616.39

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อสินทรัพย์ เป็นประเภทระยะสั้น ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมีมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ยอดคงเหลือต้นปี	(255,032,541.00)	(236,862,650.02)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(5,578,350.00)	(18,169,890.98)
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	3,108,350.00	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(257,502,541.00)	(255,032,541.00)

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

16.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทร่วม โดยมีอัตราส่วนดังนี้

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน(%)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
			ตามวิธีส่วนได้เสีย		ตามวิธีราคาทุน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด	40.20	40.20	-	-	-	-
บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด	-	49.00	-	84	-	122
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			-	-	-	-
สุทธิ			-	84	-	122

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(58)	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	58	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

	บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด		บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด	
	2565	2564	1 พฤศจิกายน 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,097	1,273	137	178
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	407,042	412,478	-	-
รวมสินทรัพย์	408,139	413,751	137	178
หนี้สินหมุนเวียน	(534,126)	(484,461)	(15)	(5)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(11,032)	-	-
รวมหนี้สิน	(534,126)	(495,493)	(15)	(5)
สินทรัพย์สุทธิ	(125,987)	(81,742)	122	173

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด		บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับงวดระยะเวลา 1 มกราคม 2565 ถึง 1 พฤศจิกายน	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
	2565	2564	2565	2564
รายได้	1,487	4,607	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	(44,245)	(65,697)	(50)	(47)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(44,245)	(65,697)	(50)	(47)
เงินปันผลรับ	-	-	-	-

กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด ที่รับรู้
ในงบการเงินรวม มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	(125,987)	(81,742)
หัก เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น – บุคคลอื่น	(26,025)	(26,025)
สุทธิ	(152,012)	(107,767)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	40.20	40.20
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทรวม	(61,109)	(43,322)
ส่วนแบ่งขาดทุนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทรวม	61,109	43,322
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทรวม	-	-

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 มีมติยกเลิกการอนุมัติเพิ่มทุนที่ได้อนุมัติในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 โดยยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนในส่วนที่ไม่ได้รับชำระจำนวน 132,198,000.00 บาท คงเหลือทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 118,902,000.00 บาท ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทรวมจากเดิมร้อยละ 29.67 เปลี่ยนเป็นร้อยละ 40.20 รวมทั้งมีมติให้เปลี่ยนจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นของบริษัทจากเดิมจำนวน 118,902,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็น 23,780,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 118,902,000.00 บาท ตลอดจนเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟิวเจอร์วิทย์ จำกัด ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 181,098,000.00 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 36,219,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนของบริษัท 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 300,000,000.00 บาท ซึ่งปัจจุบันยังไม่ได้เรียกชำระค่าหุ้น

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 ผู้บริหารแผนของบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางพิจารณา และมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด ซึ่งในวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ศาลล้มละลายกลาง มีคำสั่งให้ออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 ลงวันที่ 10 กันยายน 2561 ของบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด (บริษัทร่วม) มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวน 150.00 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นดังนี้

งวดที่ 1 วันที่ 20 กันยายน 2561 จำนวน 60.00 ล้านบาท

งวดที่ 2 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 จำนวน 60.00 ล้านบาท

งวดที่ 3 วันที่ 20 ธันวาคม 2561 จำนวน 30.00 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561 บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด มีมติแต่งตั้งกรรมการผู้มีอำนาจของ บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด เข้าเป็นกรรมการผู้จัดการและเป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการบริหารของบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด ตลอดจนเปลี่ยนหนังสือรับรองของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทำให้บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด มีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อ บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด ส่งผลให้บริษัทมีสิทธิพลทางอ้อมต่อ บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นเป็นบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ระหว่างปี 2561 บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 43.83 ล้านบาท ราคาหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 43.83 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนบางส่วนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจำนวน 17.80 ล้านบาท ส่วนที่เหลือรับรู้เป็นเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจำนวน 26.03 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด เดิมเป็นเงินลงทุนทั่วไป ต่อมาบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด ได้ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ทำให้เงินลงทุนดังกล่าวเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังนั้นบริษัทจึงได้นำวิธีส่วนได้เสีย มาถือปฏิบัติ จากเดิมที่บันทึกโดยวิธีราคาทุน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทร่วมได้ดำเนินการประเมินมูลค่าชุดกรรมของที่ดินและอาคารโรงงานระหว่างก่อสร้าง เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2562 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 8 กรกฎาคม 2562	มูลค่า ยุติธรรม	กำไร (ขาดทุน)	สัดส่วน การถือหุ้นของบริษัท	(หน่วย : พันบาท) รับรู้ใน กำไรสะสมต้นงวด
ที่ดิน	9,516	14,560	5,044	29.67	1,497
สิ่งปลูกสร้าง	61,237	36,621	(24,616)	29.67	(7,304)
รวม	70,753	51,181	(19,572)		(5,807)
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	351,177	อยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรม			
รวมทั้งหมด	421,930				

ที่ดินและอาคารโรงงานระหว่างก่อสร้างมีมูลค่ายุติธรรมตามรายงานประเมินราคา จำนวน 51.18 ล้านบาท มีราคาทุนสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม จำนวน 19.57 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวในกำไรขาดทุนจำนวน 5.81 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารโรงงานระหว่างก่อสร้างประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับการประเมินราคาที่ดิน และวิธีต้นทุนทดแทน (Cost Approach) สำหรับการประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3 ส่วนเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง บริษัทอยู่ระหว่างการขออนุญาตเข้าพื้นที่กับกรมบังคับคดี เพื่อให้ผู้ประเมินทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องจักรระหว่างติดตั้งดังกล่าว

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2564 บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด ถูกเจ้าหนี้ 2 ราย ยื่นฟ้องล้มละลายกับศาลล้มละลายกลาง และเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดกับบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด และมีเจ้าหนี้ขอรับชำระหนี้รวม 88 ราย มูลค่ารวมเป็นเงิน 1,154.54 ล้านบาท โดยมีนัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรก ในวันที่ 21 กรกฎาคม 2565

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด ได้ยื่นคำขอแก้ไขคำขอประណหนี้ เนื่องจากคำขอประណหนี้ฉบับเดิมเงื่อนไขการชำระไม่เป็นประโยชน์ต่อเจ้าหนี้ มีโอกาสที่เจ้าหนี้จะไม่รับคำขอประណหนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงเลื่อนประชุมเจ้าหนี้ออกไปเป็นวันที่ 25 สิงหาคม 2565

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2565 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้เรียกประชุมลงชื่อเจ้าหนี้ พร้อมขอความเห็นจากเจ้าหนี้สำหรับการยินยอมรับคำประណหนี้ในคราวเดียวกัน โดยเจ้าหนี้ทั้งหลายไม่ขอรับคำประណหนี้ และไม่ยอมรับคำขอรับชำระเพิ่มจากบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2565 กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทน บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด ได้ยื่นคัดค้านความเห็นดังกล่าวต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากไม่ให้โอกาสกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด ได้ยื่นคำประណหนี้ต่อเจ้าหนี้ ซึ่งสินทรัพย์ส่วนใหญ่ติดภาระจำนองและเป็นของเจ้าหนี้ที่มีหลักประกัน ส่งผลให้บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จะไม่มีโอกาสรับชำระหนี้ ทางกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด จึงได้ร้องขอต่อศาลล้มละลายกลางให้มีคำสั่งกลับหรือแก้ไขผลจากการประชุมเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางรับเรื่องและอยู่ระหว่างพิจารณา

ต่อมาในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 นายผู้ร้องได้ยื่นคำร้องขอเลื่อนการพิจารณา และศาลได้เลื่อนนัดพิจารณา และกำหนดวันนัดสืบพยานผู้ร้อง และผู้คัดค้านในวันที่ 15 มีนาคม 2566

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 13/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปิดกิจการชำระบัญชีของบริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจดทะเบียนชำระบัญชีบริษัทจำกัดกับกรมสรรพากร

16.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		มูลค่าตามบัญชี	
	สัดส่วนเงินลงทุน(%)		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป	95.00	95.00	-	-
ประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียตามสัญญาในกิจการร่วมค้า			21,929	20,340

ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป โดยสรุป มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	149	2,435
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	1,246
รวมสินทรัพย์	149	3,681
หนี้สินหมุนเวียน	(23,233)	(24,013)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-
รวมหนี้สิน	(23,233)	(24,013)
สินทรัพย์สุทธิ	(23,084)	(20,332)

	(หน่วย : พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
รายได้	210,720	52,341
ขาดทุนสำหรับปี	(2,751)	(19,314)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,751)	(19,314)
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้าระหว่างปี	-	-

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งจัดตั้งกิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป และได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 เพื่อรับเหมางานก่อสร้างต่าง ๆ ในโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางใหญ่ – กาญจนบุรี ตอนที่ 12 ซึ่งทั้งสองฝ่ายทำสัญญา ร่วมกันเพื่อกำหนดความรับผิดชอบ โดยบริษัทย่อยจะเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรับเหมาก่อสร้าง การค้าประกัน รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกิดขึ้น โดยทั้งสองฝ่ายจะมีการทำข้อตกลงแบ่งผลประโยชน์ในแต่ละโครงการ ที่ได้รับงานมาในนามของกิจการร่วมค้าต่อไป และเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการทำสัญญาโอนสิทธิ์ ให้กับบริษัทคู่สัญญาในการเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง โดยผลประโยชน์ที่แบ่งเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบการเงินของกิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนิเนียริง กรุ๊ป มีผลขาดทุนสะสมเกินทุน จำนวน 23.08 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยต้องรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของกิจการร่วมค้า ดังนั้น จึงตั้งประมาณการหนี้สินจาก ส่วนได้เสียตามสัญญาในกิจการร่วมค้าในระหว่างงวด จำนวน 21.93 ล้านบาท

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	22,535,229.18	42,557,425.08	-	65,092,654.26
ซื้อเพิ่ม	828,208.92	-	-	828,208.92
โอนออก	(616,043.92)	-	-	(616,043.92)
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	(2,429,605.76)	-	-	(2,429,605.76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,317,788.42	42,557,425.08	-	62,875,213.50
ซื้อเพิ่ม	-	-	282,022.65	282,022.65
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(282,022.65)	(282,022.65)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,317,788.42	42,557,425.08	-	62,875,213.50
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(12,466,292.98)	-	(12,466,292.98)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,116,364.15)	-	(4,116,364.15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(16,582,657.13)	-	(16,582,657.13)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,116,364.15)	(11,584.91)	(4,127,949.06)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	11,584.91	11,584.91
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(20,699,021.28)	-	(20,699,021.28)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,317,788.42	25,974,767.95	-	46,292,556.37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,317,788.42	21,858,403.80	-	42,176,192.22
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				4,116,364.15
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				4,127,949.06

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	20,317,788.42	42,557,425.08	-	62,875,213.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,317,788.42	42,557,425.08	-	62,875,213.50
ซื้อสินทรัพย์	-	-	282,022.65	282,022.65
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(282,022.65)	(282,022.65)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,317,788.42	42,557,425.08	-	62,875,213.50
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(12,466,292.98)	-	(12,466,292.98)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,116,364.15)	-	(4,116,364.15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(16,582,657.13)	-	(16,582,657.13)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,116,364.15)	(11,584.91)	(4,127,949.06)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	11,584.91	11,584.91
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(20,699,021.28)	-	(20,699,021.28)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,317,788.42	25,974,767.95	-	46,292,556.37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,317,788.42	21,858,403.80	-	42,176,192.22
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				4,116,364.15
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				4,127,949.06

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมตามรายงานการประเมินราคา จำนวน 75.69 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับการประเมินราคาที่ดิน และวิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) สำหรับการประเมินราคาอาคาร และสิ่งปลูกสร้าง ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ระบบ โครงสร้าง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	126,445,941.00	527,333,750.62	704,997,700.11	25,151,489.47	1,471,903.19	30,481,282.64	4,947,051.32	1,420,829,118.35
ซื้อสินทรัพย์	-	260,000.00	3,189,238.63	2,013,354.34	11,100.00	336,622.00	7,521,713.87	13,332,028.84
โอนเข้า	-	-	4,270,626.48	616,043.92	34,050.00	-	113,260.59	5,033,980.99
โอนออก	-	-	-	-	-	-	(4,330,626.48)	(4,330,626.48)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(505,600.00)	(2,664,636.96)	(563,272.31)	(729,695.60)	-	-	(4,463,204.87)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	126,445,941.00	527,088,150.62	709,792,928.26	27,217,615.42	787,357.59	30,817,904.64	8,251,399.30	1,430,401,296.83
ซื้อสินทรัพย์	38,588.79	-	2,829,202.08	1,200,473.12	5,971.96	-	5,916,671.45	9,990,907.40
โอนเข้า	-	1,600,212.13	7,892,003.60	56,208.26	-	-	279,876.20	9,828,300.19
โอนออก	-	-	-	-	-	-	(9,587,012.78)	(9,587,012.78)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(475,000.00)	(7,392,085.62)	(2,122,834.35)	-	(1,471,396.19)	-	(11,461,316.16)
ลดลงจากการคิดเงินไขเงินกู้ยืม	(31,638,200.00)	-	-	-	-	-	-	(31,638,200.00)
โอนออกจากกรจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	(5,140.19)	-	-	(3,162,240.00)	(3,167,380.19)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	94,846,329.79	528,213,362.75	713,122,048.32	26,346,322.26	793,329.55	29,346,508.45	1,698,694.17	1,394,366,595.29
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(41,271.60)	(306,958,128.34)	(601,368,377.90)	(19,256,799.34)	(1,153,210.67)	(28,849,340.91)	-	(957,627,128.76)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,254.32)	(16,302,281.73)	(22,314,476.45)	(1,856,444.48)	(94,762.46)	(606,256.84)	-	(41,182,476.28)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	505,599.00	1,282,353.57	308,383.55	708,872.10	462,829.74	-	3,268,037.96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(49,525.92)	(322,754,811.07)	(622,400,500.78)	(20,804,860.27)	(539,101.03)	(28,992,768.01)	-	(995,541,567.08)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,254.32)	(16,178,870.59)	(19,346,350.65)	(1,822,859.61)	(93,843.65)	(759,905.10)	-	(38,210,083.92)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	228,343.95	2,849,556.67	887,245.18	-	1,471,395.19	-	5,436,540.99
โอนออกจากกรจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	171.78	-	-	-	171.78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(57,780.24)	(338,705,337.71)	(638,897,294.76)	(21,740,302.92)	(632,944.68)	(28,281,277.92)	-	(1,028,314,938.23)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(97,069,230.00)	(290,241.00)	-	-	-	-	(97,359,471.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(97,069,230.00)	(290,241.00)	-	-	-	-	(97,359,471.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	126,396,415.08	107,264,109.55	87,102,186.48	6,412,755.15	248,256.56	1,825,136.63	8,251,399.30	337,500,258.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	94,788,549.55	92,438,795.04	73,934,512.56	4,606,019.34	160,384.87	1,065,230.53	1,698,694.17	268,692,186.06
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี								
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564								41,182,476.28
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565								38,210,083.92

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	94,683,985.10	165,826,251.08	702,297,700.14	18,960,442.75	28,395,507.84	4,221,895.90	1,014,385,782.81
ซื้อสินทรัพย์	-	260,000.00	3,189,238.63	1,790,597.32	336,622.00	4,359,473.87	9,935,931.82
โอนเข้า	-	-	95,472.55	-	-	113,260.59	208,733.14
โอนออก	-	-	-	-	-	(3,605,472.55)	(3,605,472.55)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(505,600.00)	(2,664,636.96)	(499,449.89)	-	-	(3,669,686.85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	94,683,985.10	165,580,651.08	702,917,774.36	20,251,590.18	28,732,129.84	5,089,157.81	1,017,255,288.37
ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,829,202.08	239,204.56	-	5,916,671.45	8,985,078.09
โอนเข้า	38,588.79	1,600,212.13	7,892,003.60	56,208.26	-	279,876.20	9,866,888.98
โอนออก	-	-	-	-	-	(9,587,012.78)	(9,587,012.78)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(70,000.00)	(516,931.69)	(323,116.59)	-	-	(910,048.28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	94,722,573.89	167,110,863.21	713,122,048.35	20,223,886.41	28,732,129.84	1,698,692.68	1,025,610,194.38
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(135,785,779.17)	(598,405,493.65)	(16,078,573.80)	(26,763,565.83)	-	(777,033,412.45)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,743,172.67)	(21,528,833.19)	(1,421,329.95)	(146,019.50)	-	(28,839,355.31)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	505,599.00	1,282,353.57	289,188.56	-	-	2,077,141.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(141,023,352.84)	(618,651,973.27)	(17,210,715.19)	(26,909,585.33)	-	(803,795,626.63)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,650,597.35)	(18,442,117.18)	(1,389,559.07)	(778,829.70)	-	(26,261,103.30)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	15,968.61	480,932.53	321,333.45	-	-	818,234.59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(146,657,981.58)	(636,613,157.92)	(18,278,940.81)	(27,688,415.03)	-	(829,238,495.34)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	(290,241.00)	-	-	-	(290,241.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	(290,241.00)	-	-	-	(290,241.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	94,683,985.10	24,557,298.24	83,975,560.09	3,040,874.99	1,822,544.51	5,089,157.81	213,169,420.74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	94,722,573.89	20,452,881.63	76,218,649.43	1,944,945.60	1,043,714.81	1,698,692.68	196,081,458.04
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564							28,839,355.31
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							26,261,103.30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน พร้อมอาคาร และเครื่องจักร ราคาทุนจำนวน 558.34 ล้านบาท และจำนวน 559.19 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าตามบัญชีจำนวน 187.17 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ที่จะมีการขึ้นในอนาคต ไปค้าประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์, สถาบันการเงินและกิจการอื่น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 22 และ 37.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดินบางส่วน ราคาตามบัญชี 31.64 ล้านบาท จำนวนกับ บุคคลภายนอก เพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 23 ซึ่งในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อย ไม่สามารถจ่ายชำระเงินกู้ในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา ทำให้ที่ดินที่จำนองตกเป็นของผู้ให้กู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมี ราคาทุนจำนวน 640.33 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 5,446.00 บาท และราคาทุนจำนวน 620.25 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.31 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 629.69 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 4,296.00 บาท และราคาทุนจำนวน 608.36 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.30 ล้านบาท ตามลำดับ

19. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	16,407,253.63	-	4,180,472.64	20,587,726.27
ซื้อเพิ่ม	-	3,531,427.17	1,926,185.02	5,457,612.19
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	-	-	(3,686,150.00)	(3,686,150.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,407,253.63	3,531,427.17	2,420,507.66	22,359,188.46
ซื้อเพิ่ม	2,560,723.60	-	-	2,560,723.60
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(6,183,043.71)	-	(808,920.56)	(6,991,964.27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	12,784,933.52	3,531,427.17	1,611,587.10	17,927,947.79
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(1,971,869.80)	-	(800,189.68)	(2,772,059.48)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(2,085,171.81)	(647,428.32)	(893,264.20)	(3,625,864.33)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	-	-	382,542.92	382,542.92
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(4,057,041.61)	(647,428.32)	(1,310,910.96)	(6,015,380.89)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(3,039,761.37)	(706,285.43)	(456,129.03)	(4,202,175.83)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	3,826,727.10	-	776,820.56	4,603,547.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(3,270,075.88)	(1,353,713.75)	(990,219.43)	(5,614,009.06)
มูลค่าตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	12,350,212.02	2,883,998.85	1,109,596.70	16,343,807.57
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	9,514,857.64	2,177,713.42	621,367.67	12,313,938.73
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				3,625,864.33
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				4,202,175.83

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	3,249,041.81	1,121,402.08	4,370,443.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,249,041.81	1,121,402.08	4,370,443.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,249,041.81	1,121,402.08	4,370,443.89
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(295,367.44)	(435,541.83)	(730,909.27)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(295,367.44)	(224,157.41)	(519,524.85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(590,734.88)	(659,699.24)	(1,250,434.12)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(295,367.44)	(224,157.41)	(519,524.85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(886,102.32)	(883,856.65)	(1,769,958.97)
มูลค่าตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,658,306.93	461,702.84	3,120,009.77
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,362,939.49	237,545.43	2,600,484.92
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			519,524.85
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			519,524.85

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม	ค่าใช้จ่าย	รวม
	คอมพิวเตอร์	รอกการตัดบัญชี	
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	30,964,597.93	451,000.00	31,415,597.93
ซื้อเพิ่ม	360,000.00	-	360,000.00
โอนเข้า	3,510,000.00	-	3,510,000.00
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(890,885.00)	-	(890,885.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	33,943,712.93	451,000.00	34,394,712.93
ซื้อเพิ่ม	224,911.20	-	224,911.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	34,168,624.13	451,000.00	34,619,624.13
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(29,080,598.58)	(451,000.00)	(29,531,598.58)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,536,329.69)	-	(1,536,329.69)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	884,552.45	-	884,552.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(29,732,375.82)	(451,000.00)	(30,183,375.82)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,799,156.25)	-	(1,799,156.25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(31,531,532.07)	(451,000.00)	(31,982,532.07)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,211,337.11	-	4,211,337.11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,637,092.06	-	2,637,092.06
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			1,536,329.69
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			1,799,156.25

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	29,616,057.93
ซื้อเพิ่ม	360,000.00
โอนเข้า	3,510,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	33,486,057.93
ซื้อเพิ่ม	224,911.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	33,710,969.13
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(27,932,442.34)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,447,926.91)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(29,380,369.25)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,714,221.85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(31,094,591.10)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,105,688.68
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,616,378.03
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,447,926.91
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,714,221.85

21. สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับลดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินถาวรที่ได้รับลดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565	2564
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับลดบัญชี	31,774,383.02	39,145,363.15
หนี้สินถาวรที่ได้รับลดบัญชี	(1,160,116.97)	(1,775,880.87)
สุทธิ	30,614,266.05	37,369,482.28

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้หรือ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2565	(หมายเหตุ 31.1)	2565
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี			
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,361,707.25	(1,510,551.78)	5,851,155.47
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	13,542,057.85	(4,959,999.99)	8,582,057.86
สินค้าคงเหลือ	3,755,086.50	(302,803.17)	3,452,283.33
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	115,756.00	415,465.10	531,221.10
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,123,280.87	(1,027,031.88)	1,096,248.99
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,797,426.53	13,941.59	11,811,368.12
รวม	39,145,363.15	(7,370,980.13)	31,774,383.02
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,775,880.87)	615,763.90	(1,160,116.97)
รวม	(1,775,880.87)	615,763.90	(1,160,116.97)
สุทธิ	37,369,482.28	(6,755,216.23)	30,614,266.05

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้หรือ	บันทึกเป็นรายได้หรือ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2564	(หมายเหตุ 31.1)	เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 31.2)	2564
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,148,964.40	3,212,742.85	-	7,361,707.25
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	13,542,057.85	-	-	13,542,057.85
สินค้าคงเหลือ	3,802,000.30	(46,913.80)	-	3,755,086.50
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	-	115,756.00	-	115,756.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,542,899.92	(419,619.05)	-	2,123,280.87
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,441,366.13	953,519.40	(3,597,459.00)	11,797,426.53
รวม	38,927,336.75	3,815,485.40	(3,597,459.00)	39,145,363.15
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,341,088.21)	565,207.34	-	(1,775,880.87)
รวม	(2,341,088.21)	565,207.34	-	(1,775,880.87)
สุทธิ	36,586,248.54	4,380,692.74	(3,597,459.00)	37,369,482.28

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้หรือ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2565	(หมายเหตุ 31.1)	2565
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี			
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9,578,189.25	(3,727,033.78)	5,851,155.47
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	29,838,544.42	(21,256,486.57)	8,582,057.85
สินค้าคงเหลือ	3,755,086.51	(303,702.21)	3,451,384.30
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	51,006,508.20	(51,006,508.20)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	134,033.85	415,465.10	549,498.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	692,554.29	(87,138.96)	605,415.33
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,847,480.13	(99,952.08)	11,747,528.05
รวม	107,302,444.80	(76,065,356.70)	31,237,088.10
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(624,001.95)	103,904.97	(520,096.98)
รวม	(624,001.95)	103,904.97	(520,096.98)
สุทธิ	106,678,442.85	(75,961,451.73)	30,716,991.12

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้หรือ	บันทึกเป็นรายได้หรือ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2564	(หมายเหตุ 31.1)	เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 31.2)	2564
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี				
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,930,640.31	3,647,548.94	-	9,578,189.25
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	28,072,544.42	1,766,000.00	-	29,838,544.42
สินค้าคงเหลือ	3,802,000.30	(46,913.79)	-	3,755,086.51
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	47,372,530.00	3,633,978.20	-	51,006,508.20
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	-	134,033.85	-	134,033.85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	773,698.16	(81,143.87)	-	692,554.29
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,452,589.73	953,519.40	(3,558,629.00)	11,847,480.13
รวม	100,854,051.07	10,007,022.73	(3,558,629.00)	107,302,444.80
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(727,906.92)	103,904.97	-	(624,001.95)
รวม	(727,906.92)	103,904.97	-	(624,001.95)
สุทธิ	100,126,144.15	10,110,927.70	(3,558,629.00)	106,678,442.85

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ตามงบการเงินรวมกลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ตามงบการเงินรวมจำนวน 372.78 ล้านบาท และ 330.13 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต)

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	19,502,740.18	9,305,580.50
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	9,000,000.00	16,000,000.00
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	51,095,038.68	44,133,302.58
เงินกู้ยืมระยะสั้น	25,615,997.65	34,915,997.65
รวม	105,213,776.51	104,354,880.73

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เลตเตอร์ออฟเครดิต และตั๋วสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินต่าง ๆ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 37.1 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR, MOR-1, 4.82-5.32 ต่อปี และ MOR, MOR-1, 1.64-5.25 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการทำหนังสือสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กำหนดจ่ายชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ.2566 กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีสิทธิเรียกหนี้ทั้งหมดตามหนังสือสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้ทันทีเมื่อบริษัทผิณฑ์ชำระหนี้ อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.85 ต่อปี)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 18 พร้อมทั้งยกประโยชน์ในสิทธิประกันภัยทรัพย์สินให้แก่ผู้ให้กู้ โดยมีบริษัทและกรรมการของบริษัทค้ำประกันและภายใต้เงื่อนไขสัญญาเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท บริษัทได้รับสินค้าที่ส่งเข้ามาโดยใช้เครดิตสถาบันการเงิน ดังนั้นบริษัทจึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้ายดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือจำหน่ายไป

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้แฟคตอริงกิจการอื่น	60,317,036.29	60,846,141.87	33,785.90	60,846,141.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	155,266,346.76	74,330,000.00	135,537,500.00	45,000,000.00
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(488,695.70)	(476,508.58)	(28.93)	(476,508.58)
รวม	215,094,687.35	134,699,633.29	135,571,256.97	105,369,633.29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เจ้าหนี้แฟคตอริง เป็นเงินกู้ยืมจากการทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8 ให้กับบริษัทแฟคตอริงแห่งหนึ่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25-6.85 ต่อปี และอัตราร้อยละ 5.75-6.75 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเป็นการกู้ยืม ตามสัญญาเงินกู้ กำหนดจ่ายคืนเงินต้นภายใน 4-12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.47-15.00 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.00-15.00 ต่อปี ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นจำนวน 7.70 ล้านบาท ค่าประกันโดยสินทรัพย์ของกรรมการท่านหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมตามสัญญา ระยะเวลา 3-6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15.00 ต่อปี โดยใช้ที่ดินบางส่วนจำนองกับบุคคลภายนอก ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 18 ต่อมาบริษัทย่อยไม่สามารถชำระเงินกู้ในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ทำให้ที่ดินดังกล่าวตกเป็นของผู้ให้กู้

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	326,523.34
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	158,759,517.35	196,010,941.34	152,741,933.27	189,061,343.14
เจ้าหนี้อื่นบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,004,432.00	1,005,764.90	2,605,942.50	1,357,282.90
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	1,999,689.54	2,659,138.54	-	-
เชื่อกำยล่วงหน้ากิจการอื่น	-	18,131,302.61	-	17,239,803.71
ดอกเบี้ยค้างจ่ายบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,371,007.59	2,184,482.87	89,375.00	81,574.95
ดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการอื่น	4,992,773.35	2,123,829.40	1,692,705.84	388,183.90
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,095,034.18	3,275,280.76	3,095,034.18	3,095,034.18
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายกิจการอื่น	28,523,977.89	20,473,333.18	7,273,644.90	13,989,128.63
เงินทศรองจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,417,700.00	-	-	-
เงินทศรองจ่ายกิจการอื่น	2,855,937.30	574,276.37	-	-
รายได้รับล่วงหน้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-
รายได้รับล่วงหน้ากิจการอื่น	7,890,597.84	4,063,949.91	2,133,492.44	3,310,229.91
อื่น ๆ	8,238,692.41	4,614,528.36	5,954,569.47	4,614,528.36
รวม	228,149,359.45	258,116,828.24	175,586,697.60	233,463,633.02

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,473,198.65	2,887,500.00
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(333,611.37)	(362,500.00)
สุทธิ	<u>2,139,587.28</u>	<u>2,525,000.00</u>

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,887,500.00	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	3,000,000.00
ชำระคืนระหว่างปี	(414,301.35)	(112,500.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,473,198.65</u>	<u>2,887,500.00</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้รับวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน วงเงินจำนวน 3.00 ล้านบาท จ่ายชำระเงินต้นงวดละ 0.02 ล้านบาท จำนวน 120 งวด อัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.00 – 7.50 ต่อปี ปีที่ 6 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR + 2.00 ต่อปี ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ กรรมการบริษัทใหญ่ กรรมการบริษัทย่อย และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง

26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	10,616,404.31	12,714,499.38
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	2,178,551.16	5,457,612.19
จ่ายชำระระหว่างปี	(3,008,327.31)	(4,291,951.86)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(4,305,383.12)	(3,263,755.40)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	<u>5,481,245.04</u>	<u>10,616,404.31</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	3,462,771.43	3,868,490.78
จ่ายชำระระหว่างปี	(435,694.72)	(405,719.35)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	3,027,076.71	3,462,771.43

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2565			2564		
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	2,126,831.01	(495,857.90)	1,630,973.11	789,276.00	(401,874.73)	387,401.27
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,021,066.99	(1,187,719.66)	2,833,347.33	2,705,319.00	(1,082,568.16)	1,622,750.84
เกิน 5 ปี	1,056,000.00	(39,075.40)	1,016,924.60	1,056,000.00	(39,075.40)	1,016,924.60
รวม	7,203,898.00	(1,722,652.96)	5,481,245.04	4,550,595.00	(1,523,518.29)	3,027,076.71

(หน่วย : บาท)

	2564			2564		
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	5,974,960.84	(1,164,098.90)	4,810,861.94	789,276.00	(359,184.56)	430,091.44
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,111,288.00	(1,636,974.06)	4,474,313.94	2,966,595.00	(1,265,143.44)	1,701,451.56
5 ปี ขึ้นไป	1,584,000.00	(252,771.57)	1,331,228.43	1,584,000.00	(252,771.57)	1,331,228.43
รวม	13,670,248.84	(3,053,844.53)	10,616,404.31	5,339,871.00	(1,877,099.57)	3,462,771.43

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	536,147.51	865,459.49	353,581.28	383,556.65
กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า	3,544,474.84	5,157,411.35	789,276.00	789,276.00

27. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันต้นปี	55,607,428.78	68,474,299.78	54,583,844.80	67,609,392.78
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	3,992,505.98	4,392,024.01	3,654,206.96	4,065,201.02
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,342,986.00	1,743,776.99	1,316,932.00	1,717,773.00
หัก โอนย้ายผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(589,468.37)	-
หัก ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(5,002,231.00)	(1,015,377.00)	(4,881,431.00)	(1,015,377.00)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(17,987,295.00)	-	(17,793,145.00)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันปลายปี	55,940,689.76	55,607,428.78	54,084,084.39	54,583,844.80

การเปลี่ยนแปลงผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมไว้ในกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565	2564	2565	2564
ราคาตามบัญชีต้นปี	(8,837,489.12)	9,149,805.88	(8,587,221.12)	9,205,923.88
รับรู้ในระหว่างปี	-	(17,987,295.00)	-	(17,793,145.00)
ราคาตามบัญชีปลายปี	(8,837,489.12)	(8,837,489.12)	(8,587,221.12)	(8,587,221.12)

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
รับรู้ในกำไรขาดทุน	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนขายและบริการ	2,301,889.03	3,331,871.08	2,230,050.90	3,210,212.72
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	751,125.04	804,451.18	161,656.67	804,451.18
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,176,078.56	1,665,015.03	883,563.67	1,433,846.41
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	1,106,399.35	334,463.71	1,106,399.35	334,463.71
รวม	5,335,491.98	6,135,801.00	4,381,670.59	5,782,974.02

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565	2564	2565	2564
<u>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	5,180,588.00	-	5,171,622.00
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์	-	(18,540,910.00)	-	(18,540,910.00)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(4,626,973.00)	-	(4,423,857.00)
รวม	-	(17,987,295.00)	-	(17,793,145.00)

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้คำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.24-2.87	ร้อยละ 2.24-2.87	ร้อยละ 2.29-2.83	ร้อยละ 2.29-2.83
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 2.27-5.40	ร้อยละ 2.27-5.40	ร้อยละ 2.27-2.59	ร้อยละ 2.27-2.59
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0-74	ร้อยละ 0-74	ร้อยละ 0-74	ร้อยละ 0-74
อายุเกษียณ	55-60 ปี	55-60 ปี	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(1,947,655.00)	(1,980,523.00)	(1,885,630.00)	(1,931,952.00)
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 0.50	2,055,768.00	2,223,188.00	2,032,280.00	2,170,081.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	2,250,536.00	2,074,957.00	2,174,027.00	2,019,991.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน ลดลงร้อยละ 0.50	(2,100,049.00)	(1,944,010.00)	(2,029,530.00)	(1,863,204.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(2,267,553.00)	(2,025,056.00)	(2,189,640.00)	(1,969,556.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ลดลงร้อยละ 0.50	2,438,084.00	2,262,847.00	2,352,812.00	2,202,257.00

(หน่วย : บาท)

28. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2565		2564	
		จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่า (พันบาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่า (พันบาท)
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญต้นปี	0.50	864,788	432,394	1,297,180	648,590
หัก เพิ่มทุน(ลดทุน)	0.50	2,594,366	1,297,183	(432,392)	(216,196)
หุ้นสามัญสิ้นปี	0.50	3,459,154	1,729,577	864,788	432,394
ทุนที่ออกและเรียกชำระ					
หุ้นสามัญต้นปี	0.50	864,788	432,394	864,786	432,393
หัก เพิ่มทุน	0.50	-	-	2	1
หุ้นสามัญสิ้นปี	0.50	864,788	432,394	864,788	432,394

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2565 มีมติอนุมัติดังนี้

- มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 เพื่อขออนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,594,365,364 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,297,182,682.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท มูลค่าจำนวน 432,394,341.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,459,154,046 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,729,577,023.00 บาท
- มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 เพื่อขออนุมัติออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนไม่เกิน 1,729,577,364 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นสามัญที่ถืออยู่ในอัตรา 1 : 2 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนได้ ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนไม่เกิน 864,788,682.00 บาท
- มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 เพื่อขออนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนไม่เกิน 864,788 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000.00 บาทต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยอัตราส่วนแปลงสภาพ 1 หน่วยต่อ 1,000 หุ้น ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 1.00 บาทต่อหุ้น จำนวนไม่เกิน 864,788,000.00 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท CIG-W8 จำนวน 1,900 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.00 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจำนวน 950.00 บาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 950.00 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิ CIG-W8 ที่ไม่ได้ใช้สิทธิได้หมดอายุไปเป็นจำนวน 432,391,491 หน่วย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 1,297.18 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 648.59 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 864.79 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 432.39 ล้านบาท ตลอดจนเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564

การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 6.02 : 1 และ 2.60 : 1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 3.70 : 1 และ 1.96 : 1 ตามลำดับ

29. ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และงานระหว่างทำ	(7,265.28)	(429,483.73)	(101,687.00)	(429,483.73)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	695,981,298.53	753,290,353.75	695,514,847.01	753,290,353.75
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	28,619,511.35	29,148,871.71	28,619,511.35	29,148,871.71
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	168,284,046.00	177,847,832.39	153,135,722.55	165,182,537.85
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,339,396.06	50,461,034.45	32,622,799.06	34,923,171.22
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	2,470,000.00	18,169,890.98
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ)	(1,879,085.20)	44,497,441.83	836,044.93	27,336,050.73
ค่าขนส่ง	21,568,883.74	34,776,933.39	21,568,883.74	34,776,933.39
ค่าส่งเสริมการขาย	6,908,930.70	5,009,337.95	6,785,785.19	4,837,142.87
ค่าสาธารณูปโภค	15,019,322.57	14,328,488.34	14,040,516.49	13,707,612.47
ต้นทุนทางการเงิน	34,843,544.70	26,319,146.88	22,602,020.00	18,472,303.09
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	131,266,341.75	98,953,307.07	84,129,678.60	64,489,706.63
รวม	1,148,944,924.92	1,234,203,264.03	1,062,224,121.92	1,163,905,090.96

31. (รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

31.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	397,768.62	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 21)				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	6,755,216.23	(4,380,692.75)	75,961,451.73	(10,110,927.70)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,152,984.85	(4,380,692.75)	75,961,451.73	(10,110,927.70)

31.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 21)	-	(3,597,459.00)	-	(3,558,629.00)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(117,415,714.01)	(146,513,312.34)	(54,474,299.07)	(87,967,670.91)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(23,482,742.80)	(29,302,662.47)	(10,894,859.81)	(17,593,534.18)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ดังนี้				
(โอนกลับ)ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(301,076.86)	(46,913.79)	(303,702.21)	(46,913.79)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	494,000.00	3,633,978.20
(โอนกลับ)ขาดทุนด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น	1,463,615.56	7,983,857.37	167,208.99	5,413,548.95
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,063,098.40	1,024,084.80	876,334.12	953,519.40
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	20,834,045.22	19,115,883.99	9,351,665.28	7,127,854.97
อื่น ๆ	820,829.19	1,225,750.10	309,353.63	511,546.45
รวม	397,768.71	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	6,755,216.23	(4,380,692.75)	75,961,451.73	(10,110,927.70)
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	7,152,984.94	(4,380,692.75)	75,961,451.73	(10,110,927.70)

32. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนสำหรับปี (หน่วย : บาท)	(122,535,424.21)	(141,936,023.95)	(130,435,750.80)	(77,856,743.21)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (หน่วย : หุ้น)	864,788,682	864,788,682	864,788,682	864,788,682
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.1417)	(0.1641)	(0.1508)	(0.0900)

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ซึ่งคำนวณโดยใช้จำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัท ต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิไปซื้อหุ้นสามัญจากบุคคลภายนอกคืนมาด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อนำหุ้นสามัญดังกล่าวมาใช้ในการแปลงหุ้น ซึ่งบริษัทไม่แสดงกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากราคาตลาดถ่วงเฉลี่ยของหุ้นสามัญต่ำกว่าราคาตามสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

33. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น รวมทั้งบริการซ่อมแซม บำรุงรักษาและตรวจสอบสินค้า ธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจโรงแรม กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานนั้นเกิดขึ้นจากยอดขายได้หักต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ระบุได้ของส่วนงานธุรกิจนั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ขายสินค้าชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศ		ธุรกิจก่อสร้าง		บริการด้านโรงแรม		อื่น ๆ		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้ขายและบริการในประเทศ	491,428	451,130	20,141	94,636	4,435	5,751	9,076	24,355	525,080	575,872
รายได้ขายและบริการต่างประเทศ	502,095	522,837	-	-	-	-	-	-	502,095	522,837
รวม	993,522	973,967	20,141	94,636	4,435	5,751	9,076	24,355	1,027,175	1,098,709
ต้นทุนขายและบริการ	(837,648)	(830,057)	(24,160)	(109,276)	(15,818)	(17,505)	(8,219)	(13,860)	(885,845)	(970,698)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นตามส่วนงาน	155,845	143,910	(4,019)	(14,640)	(11,383)	(11,754)	857	10,495	141,330	128,011
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน									(228,256)	(237,186)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน									(86,926)	(109,175)
รายได้อื่น									5,970	8,741
กำไรจากการซื้อสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม									-	603
ต้นทุนทางการเงิน									(34,844)	(26,319)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									(25)	(23)
ผลขาดทุนจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า									(1,589)	(20,340)
รายได้ภาษีเงินได้									(7,153)	4,381
ขาดทุนสำหรับปี									(124,567)	(142,132)
สินทรัพย์ถาวรส่วนงาน									268,692	337,500
สินทรัพย์ส่วนกลาง									509,834	526,824
สินทรัพย์รวม									778,526	864,324

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ที่มีมูลค่าการขายสูงกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายจำนวน 2 ราย เท่ากันทั้งสองปี มูลค่าการขายรวม 612.54 ล้านบาท และจำนวน 553.55 ล้านบาท ตามลำดับ

34. รายได้

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ที่เปิดเผยตามจำแนกตามส่วนงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	ขายสินค้าชิ้นส่วน		ธุรกิจก่อสร้าง		บริการด้าน		อื่น ๆ		รวม	
	เครื่องบิน		เครื่องปรับอากาศ		โรงแรม					
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จำแนกตามภาระที่ต้องปฏิบัติ โดย										
-เสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	993,523	973,967	-	-	4,435	5,751	9,076	24,355	1,007,034	1,004,073
-เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	20,141	94,636	-	-	-	-	20,141	94,636
รวม	993,523	973,967	20,141	94,636	4,435	5,751	9,076	24,355	1,027,175	1,098,709

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับจำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
รายได้บริการรับเหมาก่อสร้าง	6,382	10,452

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีจำนวนรายได้ที่รับรู้จากหนี้สินที่เกิดจากสัญญาแล้วในปีก่อนจำนวน 0.41 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้ที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วในปีก่อนจำนวน 17.42 ล้านบาท

35. เครื่องมือทางการเงิน

วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถูกใช้ในการค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

35.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินให้กู้ยืม โดยสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนรายใหญ่ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือ และมีความเสี่ยงด้านการใช้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ สำหรับลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมแก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำและมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามความเป็นไปได้ของการชำระเงินจากคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการจัดสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้ถึงค่างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

- เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินอื่นกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง บริษัทพิจารณาแล้วว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ

35.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดงเวียคนาม	-	10,532	-	-	-	0.0015
ดอลลาร์สหรัฐ	1,419	1,655	519	2,283	34.5264	33.2649
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	34	9	-	-	22.9645	23.8456
รูปีของปากีสถาน	-	20	-	-	-	0.1862

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดงเวียคนาม	-	10,532	-	-	-	0.0015
ดอลลาร์สหรัฐ	124	1,655	519	2,283	34.5624	33.2649
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	9	-	-	-	23.8456
รูปีของปากีสถาน	-	20	-	-	-	0.1862

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญดงเวียคนาม ดอลลาร์สหรัฐ ดอลลาร์ออสเตรเลีย และรูปีของปากีสถาน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงสัญญาอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

		2565	
		ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนก่อนภาษี	
		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	+2.00	1,302	434
	-2.00	(1,302)	(434)
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	+1.00	45	-
	-1.00	(45)	-
		2564	
		ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนก่อนภาษี	
		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	
ด่งเวียดนาม	+4.00	1	
	-4.00	(1)	
ดอลลาร์สหรัฐ	+4.00	2,202	
	-4.00	(2,202)	
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	+1.00	2	
	-1.00	(2)	
รูปีของปากีสถาน	+4.00	1	
	-4.00	(1)	

35.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น ทั้งนี้ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	29,454,987.99	899,237.76	30,354,225.75	0.125-0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	200,064,524.15	200,064,524.15	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	1,200,000.00	-	-	-	-	1,200,000.00	1.00-2.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	10,103,003.48	-	10,103,003.48	-
รวม	1,200,000.00	-	-	39,557,991.47	200,963,761.91	241,721,753.38	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,000,000.00	-	25,615,997.65	70,597,778.86	-	105,213,776.51	1.64-5.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,833,885.00	-	-	-	-	15,833,885.00	1.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	215,094,687.35	-	-	-	-	215,094,687.35	5.75-15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	228,162,359.45	228,162,359.45	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	333,611.37	1,742,275.99	397,311.29	-	-	2,473,198.65	2.00-7.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,630,973.11	2,833,347.33	1,016,924.60	-	-	5,481,245.04	0.33-15.00
รวม	241,893,156.83	4,575,623.32	27,030,233.54	70,597,778.86	228,162,359.45	572,259,152.00	

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย	ที่แท้จริง
ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย			
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด				
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	8,653,595.43	1,018,318.42	9,671,913.85	0.125-0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	177,844,542.24	177,844,542.24	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000,000.00	-	-	-	-	10,000,000.00	1.00-2.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	10,103,003.48	-	10,103,003.48	-
รวม	10,000,000.00	-	-	18,756,598.91	178,862,860.66	207,619,459.57	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,000,000.00	-	34,915,997.65	53,438,883.08	-	104,354,880.73	1.64-5.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,307,882.00	-	-	-	-	19,307,882.00	1.50-15.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	134,699,633.29	-	-	-	-	134,699,633.29	5.75-15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	258,116,828.24	258,116,828.24	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	362,500.00	1,200,000.00	1,325,000.00	-	-	2,887,500.00	5.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,810,861.94	4,474,313.94	1,331,228.43	-	-	10,616,404.31	0.33-15.00
รวม	175,180,877.23	5,674,313.94	37,572,226.08	53,438,883.08	258,116,828.24	529,983,128.57	

(หน่วย : บาท)

งบการเฉพาะกิจการ
วันที่ 31 ธันวาคม 2565

อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา
ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			ที่แท้จริง

(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	5,202,248.42	398,189.94	5,600,438.36	0.125-0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	155,682,690.97	155,682,690.97	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	10,000,105.13	-	10,000,105.13	-
รวม	-	-	-	15,202,353.55	156,080,880.91	171,283,234.46	

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,000,000.00	-	25,615,997.65	70,597,778.86	-	105,213,776.51	1.64-5.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	520,000.00	-	-	-	-	520,000.00	1.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	135,571,256.97	-	-	-	-	135,571,256.97	6.25 - 15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	175,586,697.60	175,586,697.60	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	387,401.27	1,622,750.84	1,016,924.60	-	-	3,027,076.71	0.33-15.00
รวม	145,478,658.24	1,622,750.84	26,633,922.25	70,597,778.86	175,586,697.60	419,919,807.79	

(หน่วย : บาท)

งบการเฉพาะกิจการ
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา
ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			ที่แท้จริง

(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	7,163,607.52	385,453.20	7,549,060.72	0.125-0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	169,629,471.05	169,629,471.05	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	10,000,105.13	-	10,000,105.13	-
รวม	-	-	-	17,163,712.65	170,014,924.25	187,178,636.90	

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,000,000.00	-	34,915,997.65	53,438,883.08	-	104,354,880.73	1.64-5.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	520,000.00	-	-	-	-	520,000.00	1.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	105,369,633.29	-	-	-	-	105,369,633.29	5.75 - 15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	233,463,633.02	233,463,633.02	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	430,091.44	1,701,451.56	1,331,228.43	-	-	3,462,771.43	0.33-15.00
รวม	122,319,724.73	1,701,451.56	36,247,226.08	53,438,883.08	233,463,633.02	447,170,918.47	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

35.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และสัญญาเช่า บริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้ และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ บริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25,615,997.65	79,597,778.86	-	-	105,213,776.51
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,833,885.00	-	-	15,833,885.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	215,094,687.35	-	-	215,094,687.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	228,162,359.45	-	-	228,162,359.45
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	333,611.37	-	2,139,587.28	2,473,198.65
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,630,973.11	2,833,347.33	1,016,924.60	5,481,245.04
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	25,615,997.65	540,653,295.14	2,833,347.33	3,156,511.88	572,259,152.00

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	34,915,997.65	69,438,883.08	-	-	104,354,880.73
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	19,307,882.00	-	-	19,307,882.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	134,699,633.29	-	-	134,699,633.29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	258,116,828.24	-	-	258,116,828.24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	362,500.00	-	2,525,000.00	2,887,500.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,810,861.94	4,474,313.94	1,331,228.43	10,616,404.31
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	34,915,997.65	486,736,588.55	4,474,313.94	3,856,228.43	529,983,128.57

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25,615,997.65	79,597,778.86	-	-	105,213,776.51
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	520,000.00	-	-	520,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	135,571,256.97	-	-	135,571,256.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	175,586,697.60	-	-	175,586,697.60
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	387,401.27	1,622,750.84	1,016,924.60	3,027,076.71
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	25,615,997.65	391,663,134.70	1,622,750.84	1,016,924.60	419,918,807.79

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	34,915,997.65	69,438,883.08	-	-	104,354,880.73
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	520,000.00	-	-	520,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	105,369,633.29	-	-	105,369,633.29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	233,463,633.02	-	-	233,463,633.02
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	430,091.44	1,701,451.56	1,331,228.43	3,462,771.43
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	34,915,997.65	409,222,240.83	1,701,451.56	1,331,228.43	447,170,918.47

35.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

36. ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์บางรายการที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงตามระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม							
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17)	-	-	75.69	75.69	-	-	75.69

37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันอื่นดังนี้

37.1 ภาระผูกพันจากวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สกุลเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
		วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน
		ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ	ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	บาท	99.06	89.19	9.87	137.30	111.35	25.95
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท							
และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	85.00	51.10	33.90	115.06	85.06	30.00
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	20.00	19.50	0.50	30.00	9.31	20.69
วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	บาท	3.00	2.47	0.53	3.00	2.89	0.11
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	40.40	40.40	-	53.00	49.00	4.00
วงเงินแฟคตอริง	บาท	75.00	60.32	14.68	75.00	60.85	14.15
บัตรเครดิตน้ำมัน	บาท	0.80	0.18	0.62	0.80	0.15	0.65
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น (ปรับโครงสร้างหนี้)	บาท	25.62	25.62	-	34.92	34.92	-

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 14 และข้อที่ 18

37.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนอันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาการสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564	
	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือ	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือ
บาท	-	-	4.91	2.50

37.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้อง

37.3.1 บริษัทถูกฟ้องร้องคดีแพ่งและคดีอาญา โดยสรุปจำนวนคดีทั้งหมด ดังนี้

	จำนวนคดี	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
คดีแพ่ง	1	1

คดีแพ่งดังกล่าวข้างต้นสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ลำดับที่	คดี หมายเลขที่	วันที่	บริษัทตก เป็นจำเลยที่	ในข้อหาหรือ ฐานความผิด	คำพิพากษา	มูลค่าที่ฟ้องร้อง (ล้านบาท)	มูลหนี้ที่บันทึก (ล้านบาท)
1	แดงที่ พ.439/2564	10 มิ.ย. 2563	1	สัญญาเรียก ค่าจ้าง	- ศาลพิพากษาให้คดีเสร็จเด็ดขาด ตามสัญญาประนีประนอม ยอมความ ชำระเงินต้นรวม ดอกเบี้ยจำนวน 1.90 ล้านบาท	1.65	1.65

37.3.2 บริษัทขอขอยกฟ้องร้องคดีแพ่งและคดีอาญา โดยสรุปจำนวนคดีทั้งหมด ดังนี้

	จำนวนคดี	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
คดีอาญา	3	2
คดีแพ่ง	7	2
รวม	10	4

คดีแพ่งดังกล่าวข้างต้นสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ลำดับที่	คดี หมายเลขที่	วันที่	บริษัทตก เป็นจำเลยที่	ในข้อหาหรือ ฐานความผิด	คำพิพากษา	มูลค่าที่ฟ้องร้อง (ล้านบาท)	มูลหนี้ที่บันทึก (ล้านบาท)
1	คำที่พน E67/2564	30 พ.ย. 2564	1	สัญญาเช่าซื้อ	- นัดสืบพยานโจทก์และจำเลยทั้ง สองวันที่ 27 ก.พ. 2566	0.92	0.92
2	แดงที่ ร.553/2564	7 ม.ค. 2563	1	ค่าจ้างแรงงาน	- อยู่ระหว่างศาลอุทธรณ์คดี ขานัญพิเศษพิจารณา	3.99	3.64
3	คำที่ พ.567/2565	27 เม.ย. 2565	1	ชำระค่าสินค้า	- ศาลพิพากษาให้ชำระเงินตาม มูลค่าที่ฟ้องร้อง พร้อมดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของ เงินต้น	0.74	0.74
4	คำที่ ผบ.613/2565	13 ก.ย. 2565	1	สัญญาเช่า	- ศาลพิพากษาให้ชำระเงินตาม มูลค่าที่ฟ้องร้อง	0.08	0.08
5	คำที่ เพ128/2565	20 ก.ย. 2565	1	สัญญาจ้างทำ ของ	- ศาลพิพากษาให้ชำระเงินตาม มูลค่าที่ฟ้องร้อง พร้อมดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี ของ เงินต้น	0.42	0.42
6	คำที่ มE86/2565	15 ก.ย. 2565	1	ชำระค่าสินค้า	- ศาลพิพากษาให้ชำระเงินตาม มูลค่าที่ฟ้องร้อง พร้อมดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี ของ เงินต้น	0.24	0.24
7	คำที่ พ.719/2565	23 ธ.ค. 2565	1	ชำระค่าสินค้า	- นัดชี้สองสถาน 20 มี.ค. 2566	4.66	4.49

38. สัญญาที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อก่อสร้างและซื้อขายพลังงานไฟฟ้าภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ โดยทั้งสองฝ่ายมีการทำข้อตกลงแบ่งผลประโยชน์จากกำไรสุทธิในนามของกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ จึงยังไม่มีส่วนได้เสียในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับภาครัฐและภาคเอกชน โดยทั้งสองฝ่ายมีการทำข้อตกลงแบ่งผลประโยชน์จากกำไรสุทธิในนามของกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ จึงยังไม่มีส่วนได้เสียในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาสัมปทานน้ำประปาเพื่อผลิตและจำหน่ายอุปโภคและบริโภคสำหรับสาธารณะ จำนวน 5 ฉบับ โดยเป็นการทำสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ มีอายุสัญญา 30 ปี ปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อร่วมกันจัดหาและนำเข้าวัสดุหลังคาชนิดคิมีมาตรฐาน โดยทั้งสองฝ่ายมีการทำข้อตกลงแบ่งภาระหน้าที่ตามกำหนดในสัญญาเข้าร่วม ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อร่วมกันทำการรับเหมาดัดตั้งงานระบบหลังคา โดยทั้งสองฝ่ายมีการทำข้อตกลงแบ่งภาระหน้าที่ตามกำหนดในสัญญาเข้าร่วม ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติดังนี้

- มีมติเห็นชอบให้ขยายวันจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2566
- มีมติเห็นชอบให้เปลี่ยนแปลงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 และเปลี่ยนแปลงวันจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยมีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2566

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนกับ บริษัท โซลาร์ เซาเทิร์น เอ็กซ์เพรส จำกัด ซึ่งทำธุรกิจขนส่งสินค้าและพัสดุแบบดิลิเวอรี โดยมีวงเงินการตรวจสอบสถานะของเป้าหมายและการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมายจำนวนไม่เกิน 50.00 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติดังนี้

- มีมติเห็นชอบให้บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนกับ บริษัท วอเตอร์เวิร์ค (2023) โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งทำธุรกิจการจำหน่ายน้ำดิบ โดยมีวงเงินการตรวจสอบสถานะของเป้าหมายและการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมายจำนวนไม่เกิน 50.00 ล้านบาท
- มีมติเห็นชอบให้บริษัท ซี.ไอ.จี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 9.00 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 25.00 บาท คิดเป็น 225.00 ล้านบาท
- มีมติเห็นชอบให้บริษัท ไคมอนด์ แอนด์ รัสต์ เมเนจเม้นท์ จำกัด เข้าร่วมที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของส่วนงาน โรงแรมของบริษัท ซี.ไอ.จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวนเงิน 15.00 ล้านบาท ระยะเวลา 8 ปี 4 เดือน โดยเริ่มให้เข้าร่วมตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2574

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนกับ บริษัท เดอะวินเนอร์แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งทำธุรกิจขายส่งสินค้าทาง เกษษภัณฑ์และทางการแพทย์ โดยมีวงเงินการตรวจสอบสถานะของเป้าหมายและการประเมินมูลค่ากิจการของ กลุ่มเป้าหมายจำนวนไม่เกิน 50.00 ล้านบาท

ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท เพื่อเป็น ทุนหมุนเวียนแก่กลุ่มบริษัท โดยได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นแล้วจำนวน 200.42 ล้านบาท

40. การอนุมัติงบการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินแล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

4

ส่วนที่ 4 การรับรอง ความถูกต้อง ของข้อมูล



การรับรอง ความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่าง ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและ บริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมิน ระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึง ข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางจันทร์กะพ้อ ดิสกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางจันทร์กะพ้อ ดิสกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

ลายเซ็น

1. นายอารีย์ พุ่มเสนาะ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

2. นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ผู้รับมอบอำนาจ

นางจันทร์กะพ้อ ดิสกุล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

5

ส่วนที่ 5 รายงาน ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงาน ทางการเงิน (เอกสารแนบ)



รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

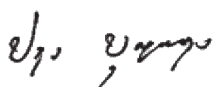
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

พลตำรวจเอก



(ปรุง บุญผดุง)
ประธานกรรมการบริษัท



(นายอารีย์ พุ่มเสนาะ)
ประธานกรรมการบริหาร

I เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

พลตำรวจเอกป๋อง บุญผดุง

ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ

อายุ 73 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

13 พฤษภาคม 2554

จุดสูงสุดทางการศึกษา :

ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การบริหารการพัฒนา)
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90/2011
- หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 27/2012
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 2/2015

- Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 21/2015
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 1/2016
- Family Business Governance (FBG) รุ่นที่ 5/2016
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 27/2016
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 32/2017
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 6/2017
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 240/2017

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคีย์การ์ด
2552 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษามูลนิธิ	มูลนิธิโรงเรียนนานาชาติไทย - จีน	สถาบันการศึกษา
2559 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	สถาบันการศึกษา
2554 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคีย์การ์ด
2554 - 2557	กรรมการสภา	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	สถาบันการศึกษา
2554 - 2557	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการ	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	สถาบันการศึกษา
2557	อนุกรรมการข้าราชการตำรวจ	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2556	ประธานอนุกรรมการจริยธรรม	สภาผู้แทนราษฎร	รัฐสภา
2551 - 2552	หัวหน้านายตำรวจราชสำนักประจำ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2550 - 2551	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

นายอารีย์ พุ่มเสนา***

รองประธานกรรมการบริษัท /
ประธานกรรมการบริหาร

อายุ 67 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

12.64%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กุมภาพันธ์ 2547

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ

สาขาวิทยาการจัดการมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 14/2006
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 8/2009
- Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 5/2015

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

พี่ชายนายธีระ พุ่มเสนา (กรรมการ) และ

นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล (กรรมการ)

บิดานางสาวรัตนกมล พุ่มเสนา (รองกรรมการผู้จัดการ)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร	บจ. ซี.โอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจ. ซีไอจี (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และ ชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็นทุกชนิด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วี แอนด์ เอ โอเทค	จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์เครื่องมือ ไฟฟ้าสอบเทียบเครื่องวัดและควบคุม
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ปู๊ฟ ริชชอร์สเสส	ผลิตแร่เหล็กเพื่อส่งออก
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อิลลัสโตร	บริการทดสอบและติดตั้งอุปกรณ์ ไฟฟ้าแรงสูง
ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เวลไวส์ แคร่	ผลิตและจำหน่ายถุงมือยางทาง การแพทย์
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีโอพาวเวอร์	ผลิตไฟฟ้าพลังหมุนเวียนหรือ พลังงานทดแทน
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี การประปา	สืบทอดน้ำเพื่อผลิตและจำหน่าย น้ำประปาดื่มได้
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี โอเปอเรชั่น	บริหารจัดการผลิตน้ำประปา สามารถดื่มได้
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โกโซเซียล	เพื่อประกอบกิจการบริการเทคโนโลยี ดิจิทัล (Digital Service)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีดีเอฟ	กัญชง ผลิตจำหน่ายอาหารและยา
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี การประปา สกลนคร	ผลิตน้ำประปาดื่มได้

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีโอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรักเจอร์	ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
2551 - เม.ย. 2565	ประธานกรรมการบริษัท	บจ. ซีโอจี ดีเวลลอปเม้นท์ (บจ. เดอ ละไม)	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม
ม.ค. 2560 - เม.ย. 2565	ประธานกรรมการบริษัท	บจ.สยามเรลเวย์ดีเวลลอปเม้นท์	ซ่อมบำรุงหัวรถจักร
พ.ย. 2563 - ต.ค. 2565	กรรมการ	บจ.จวานทองประปาไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
2561 - 2564	กรรมการ	บจ. พ้าวงวิทยุ	ธุรกิจพลังงาน
2556 - 2560	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2539 - 2558	กรรมการ	บจ. เอ.เอส.เอ. การช่าง	รับเหมาก่อสร้าง
2546 - 2554	กรรมการ	บจ. เอ.เอส.เอ. พร็อพเพอร์ตี้	ค้าส่งหาริมทรัพย์
2546 - 2554	กรรมการ	บจ. เอ.เอส.เอ. เรียลเอสเตท	ค้าส่งหาริมทรัพย์
2546 - 2553	กรรมการบริหาร	บจ. ศิรกร	รับเหมาก่อสร้าง
2526 - 2552	ประธานกรรมการ	บจ. เอ ซี สแควร์ เอ็นเนอร์ยี่	ผลิตและจำหน่ายแผงรับรังสีแสงอาทิตย์
ก.ย. 2549 - ส.ค. 2550	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์

นายชิดพงษ์ สิริวัชช์

กรรมการอิสระ /

ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 75 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กันยายน 2565

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาโท M.A. Economics, Georgetown University USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 27/2552
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 10/2547
- หลักสูตร Finance for Non-finance Directors (FND) รุ่นที่ 13/2547

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทโรนไทย เอเยนซีส์	ลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 14 (การพาณิชย์และธุรกิจ)	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	สถาบันที่ปรึกษาจากกฎหมายของรัฐ
2552 - 2559	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไออาร์พีซี	ธุรกิจปิโตรเคมี
2552 - 2562	ประธานกรรมการ	บมจ. เงินทุน เอ็ดวานซ์	เงินทุน
2553 - 2565	ประธานกรรมการ	บมจ. โซลาร์ตรอน	ผลิตและจำหน่ายแผ่นโซลาร์เซลล์

นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ***

กรรมการ / กรรมการบริหาร

อายุ 70 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น :

3.53%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กุมภาพันธ์ 2547

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีและการอุตสาหกรรม
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 27/2004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ รองประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการบริหาร	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์	วิจัยพัฒนา ผลิต ประกอบ และ จำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่อง ทำความเย็น
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีไอจี การประปา	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟรา สตรัคเจอร์	ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
2551 - 2552	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจ. เดอ ละโม	ธุรกิจโรงแรม
2561 - เม.ย. 2565	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	บจ. ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ (บจ. เดอ ละโม)	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมา ก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม
พ.ย. 2563 - ต.ค. 2565	กรรมการ	บจ. วานทองประปาไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
ก.ย. 2564 - ส.ค. 2564	กรรมการ	บจ. ซีไอพาวเวอร์	ผลิตไฟฟ้าพลังหมุนเวียนหรือ พลังงานทดแทน

นายธีระ พุ่มเสนาะ***

กรรมการ /กรรมการบริหาร

อายุ 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น :

1.39%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กุมภาพันธ์ 2547

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาโท M.B.A. (เกียรตินิยม)

สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

เป็นน้องชาย นายอารีย์ พุ่มเสนาะ (ประธานกรรมการบริหาร)

และเป็นพี่ชาย นางจันทน์กะพ้อ ศิสกุล (กรรมการ)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	MDICP Holding Co., Ltd	บริการธุรกิจภายในกลุ่ม
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ	กลุ่มอุตสาหกรรม เครื่องปรับอากาศและทำความเย็น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	องค์กรอิสระ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และ ชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็นทุกชนิด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กรีนเนอริค	ผลิต ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด
เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบริหารจัดการ)	สนง.พิพิธภัณฑสถาน เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	องค์การมหาชนด้านการเกษตร
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟรา สตรัคเจอร์	ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
2551 - เม.ย. 2565	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บจ. ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ (บจ. เดอ ละโม)	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมา ก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม
ร.ค. 2562 - เม.ย. 2565	กรรมการ	บจ. สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์	ซ่อมบำรุงหัวรถจักร
2542 - 2560	กรรมการ	บจ. นอร์ทอีสต์ คอนซิลเตนส์	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ทดสอบ และสำรวจงานด้าน วิศวกรรม
2546 - 2551	กรรมการ	บจ. เอ ซี สแควร์ เอ็นเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายแผงรับรังสี แสงอาทิตย์
2549 - 2550	กรรมการ	บจ. เอวี่	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศ
2535 - 2548	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์

นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล***

กรรมการ / กรรมการบริหาร / เลขาธิการบริษัท

อายุ 56 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0.08%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

13 มีนาคม 2549

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาโท

Financial /Economics / Business Administration

Emporia State University, USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 60/2006
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 1/2015
- Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 223/2016
- Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 3/2017

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

น้องสาว นายอารีย์ พุ่มเสนาะ (ประธานกรรมการบริหาร)

และ นายธีระ พุ่มเสนาะ (กรรมการ)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์	วิจัยพัฒนา ผลิต ประกอบ และ จำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์	ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
2551 - 2552	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บจ. เดอ ละไม	ธุรกิจโรงแรม
เม.ย. 2547 - 2549	ผู้จัดการทั่วไป / ผู้จัดการฝ่ายการตลาด / ผู้จัดการฝ่ายธุรการ	บจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2544 - เม.ย. 2547	ผู้จัดการทั่วไป / ผู้จัดการฝ่ายธุรการ / ผู้จัดการฝ่ายต่างประเทศ	บจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2543 - 2544	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป	บจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2540 - 2541	Transportation Executive	BHP Services (Thailand) Co., Ltd.	บริการด้าน logistic

นายไผ่ จิตรรุ่งเรือง

กรรมการ / กรรมการบริหาร

อายุ 63 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กันยายน 2565

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 208/2015
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 1/2017
- BSI รุ่นที่ 3/2017

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ย.2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ประธานสายงานบริหารการเงินในกลุ่มบริษัท	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	บมจ.ซีท้า อินโนเวชั่น	ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง
ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บจ. ซีไอจี บลูโซลูชันส์	วิจัยพัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรักเจอร์	ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
2559 - 2561	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บจ.สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์	ซ่อมบำรุงหัวรถจักร
2553 - 2561	กรรมการ	บจ.ซีไอจี (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นทุกชนิด
2560 - 2561	กรรมการ	บจ.ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม

นายบรรเจิด จรียนุกิจจา

กรรมการ

อายุ 68 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กันยายน 2565

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน :

กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอกยส์
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.เค.บี.แคปปิตอล	จำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์
ประสบการณ์	ผู้จัดการสาขา	ธนาคารกสิกรไทย	ธนาคาร
ประสบการณ์	ผู้จัดการเขต	ธนาคารกสิกรไทย	ธนาคาร
ประสบการณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายอายุโสฝ่ายปฏิบัติการ เงินสดและการชำระเงิน	บมจ.ธนาคารกสิกรไทย	ธนาคาร
ประสบการณ์	กรรมการ	บริษัท โพรเกรส กันภัย จำกัด	ให้บริการเงินสด
ประสบการณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท แทนโก้ แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจสินเชื่อ

นายสุเดต กุศลารุณจิต

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 61 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

23 กันยายน 2565

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ย.2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บมจ.คิริน	รับเหมาก่อสร้าง
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.กัชชิน เชียงใหม่ พรีเมียมเฟอร์นิเจอร์	สนามกอล์ฟ/โรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.กัชชิน มารีน่า กอล์ฟคลับ	สนามกอล์ฟ/โรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ศิริวัฒน์ ลีส	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บจ.เคพีวี ควอลิตี้สโว์แอนด์เคทซ์	ที่ปรึกษากฎหมาย
ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บจ.เคพีวี แอวกอร์นี่	ที่ปรึกษากฎหมาย
ปัจจุบัน	กรรมการ	สำนักงานกฎหมายสุเดต ทนายความ	ที่ปรึกษากฎหมาย

นายริบตี มังคะลี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 52 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

23 กันยายน 2565

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

Master of Business Administration – Finance,
University of Tennessee, USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program (DAP)
รุ่นที่ 267/2018

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ย.2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บมจ.เฮลท์ เอ็มไพร์ คอร์ปอเรชั่น	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์ วัสดุ,สินค้าไลฟ์สไตล์
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บมจ.โรงพยาบาลอินเตอร์เมดิคัล แคร่ แอนด์ แล็บ	โรงพยาบาล
ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บจ.พีเอ็ม เทรดดิ้ง	ขายส่งผลิตภัณฑ์ทางเภสัชภัณฑ์
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.สุขสวัสดิ์การแพทย์	โรงพยาบาล
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มอร์ เมดิคัล	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สมุนไพร
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ.แคปปิตอล พลัส แอควาซอร์	ที่ปรึกษาทางการเงิน
ก.พ.2562 - ก.ย.2562	กรรมการ	บมจ.เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์ วัสดุ,สินค้าไลฟ์สไตล์
2561 - 2563	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บมจ.แพลนเน็ต คอมมูนิตี้เนชั่น เอเชีย	ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัล

นายบรรณัช นาคพันธ์

กรรมการ

อายุ 41 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กันยายน 2565

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมา ก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอ็นไวรอนเมนทอล โซลูชั่น อินทิเกรเตอร์	นำเข้าและจัดจำหน่ายเครื่องมือ วิเคราะห์และอุปกรณ์ตรวจวัด ด้านความปลอดภัย

นายภัทร ลาภานันท์

กรรมการ

อายุ 58 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0%, 0%*, 0%**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

14 พฤศจิกายน 2565

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ(การเงิน)

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ทัดบับลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร โทรคมนาคม
2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและรัฐกิจสัมพันธ์	บจ.เรดวันเบตเวิร์ค (ประเทศไทย)	บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่
2548-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจ.นครราชสีมา ออนด์อโต้โมบิล	จำหน่ายและซ่อมรถยนต์ฮอนด้า
2540-ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	บจ. ราชสีมายางรีเคลม	ผลิตยางรีไซเคิล ยางคอมเปาวัน ยางรองขอบ
2538-ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	บจ.เมืองงามริบบอร์	ธุรกิจหล่อดอกยางรถบรรทุก
2538-ปัจจุบัน	ปรึกษาด้านธุรกิจ	กลุ่มเมืองงาม	หล่อดอกยางรถยนต์ (tyre retreading) และ ธุรกิจแปรรูป ยางรถยนต์เก่า (tyre recycling).
2536-2538	ผู้จัดการสาขา	บงล. กิสโก้	จัดหาเงินลงทุน/ให้กู้ยืม
2534-2536	ผู้จัดการสาขา	บงล. เอ็ม.ซี.ซี	จัดหาเงินลงทุน/ให้กู้ยืม
2532-2534	เจ้าหน้าที่ฝ่ายหลักทรัพย์	บงล. ภัทรรสกิจ	จัดหาเงินลงทุน/ให้กู้ยืม

- หมายเหตุ : 1. * สัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรส
** สัดส่วนการถือหุ้นของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565
3. *** กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัท

คณะผู้บริหาร / Executive Management



นายอารีย์ พุ่มเสนาะ

ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการบริษัท
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ
สาขาวิทยาการจัดการ
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



นายไสว จัตรชัยรุ่งเรือง

ประธานสายงานบริหารการเงินในกลุ่มบริษัท
ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นายบรรณัช นาคพันธ์

กรรมการผู้จัดการ
ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ปริญญาตรี นิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



นางสาวรัตนกมล พุ่มเสนาะ

รองกรรมการผู้จัดการ
Masters of Business Administration
Quantic School of Business and
Technology, USA



ดร. วุฒิกอร์ ตรีวิทยานนท์

ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นายจิรดุลย์ พิทักษ์ธรรม

ผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



นายวรพงศ์ วิบูลย์เจริญกิจจาวา

ผู้อำนวยการสายงานขายเครื่องปรับอากาศ
และเครื่องทำความเย็น
ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นายไสว จิตรรุ่งเรือง

อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น :

0%

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 208/2015
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 1/2017 BSI รุ่นที่ 3/2017

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซี.ไอ. กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ประธานสายงานบริหารการเงินในกลุ่มบริษัท	บมจ. ซี.ไอ. กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	บมจ. ชีต้า อินโนเวชั่น	ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง
ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บจ. ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์	วิจัยพัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรักเจอร์	ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
2559 - 2561	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	บจ. สยามเรลเวย์ ดีเวลอปเม้นท์	ซ่อมบำรุงหัวรถจักร
2553 - 2561	กรรมการ	บจ. ซีไอจี (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นทุกชนิด
2560 - 2561	กรรมการ	บจ. ซีไอจี ดีเวลอปเม้นท์	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม

หมายเหตุ : 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

นายปิยะพจน์ แก้วจำลอง

*ที่ปรึกษาด้านบัญชีการเงิน

อายุ 43 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0%

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ย. 2560 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
พ.ย. 2557 - พ.ย. 2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง	รับเหมาก่อสร้าง
ก.ย. 2552 - พ.ย. 2557	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์

หมายเหตุ : 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขาธิการบริษัท

นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล

อายุ 56 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0.08%

จุดสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาโท

Financial /Economics / Business Administration

Emporia State University, USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Company Secretary Program รุ่นที่ 47/2012

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2549 - ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอปยส์

- หมายเหตุ : 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

ເອກສາຣແນບ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ		บริษัท CIG	บริษัทย่อย							บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน V&A
			CIG Dev.	CIG (TH)	ILS	CIG (Blu)	CIGW	CIGO	CIGU	
1. พล.ต.อ. ปຽງ	บุญผดุง	X , //								
2. นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	XX, XXX, /, ///		X, /	X, /		/	/	/	/
3. นายทวิศักดิ์	หวังท้อเกียรติ	/, ///				/			/	
4. นายธีระ	พุ่มเสนาะ	/, ///		/					/	
5. นางจันทน์กะพ้อ	ดิศกุล	/, ///, ๐๐๐๐๐				/			/	
6. นายไสว	วัตรชัยรุ่งเรือง	/, ///, ๐๐๐๐๐๐๐๐				/			/	
7. นายเชิดพงษ์	สิริวิชัย	XXXX, //								
8. นายบันเจิด	จริยานุกิจา	/								
9. นายสุดเขต	กุลสารภูษิต	//, ///								
10. นายริบตี	มังคะสี	//, ///								
11. นายบรรณัช	นาคพันธ์	/, ๐	/, ๐							
12. นายภัทร	ลาภานันท์	/								
13. นางสาวรัตนกมล	พุ่มเสนาะ	๐๐								
14. ดร.จุฑามิกร	ตรีวิทย์านนท์	๐๐๐๐๐๐			/					
15. นายจิรคุลย์	พิทักษ์ธรรม	๐๐๐๐๐๐								
16. นายวรพงศ์	วิบูลย์เจริญกิจจา	๐๐๐๐๐๐								

หมายเหตุ

CIG	=	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	CIG Dev.	=	บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
CIG (TH)	=	บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	ILS	=	บริษัท อิลลัสโตร จำกัด
CIG (Blu)	=	บริษัท ซีไอจี บลูไฮลูชั่นส์ จำกัด	CIGW	=	บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด
CIGO	=	บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด	CIGU	=	บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
V&A	=	บริษัท วี แอนด์ เอ ไฮเทค จำกัด			
X	=	ประธานกรรมการ	/	=	กรรมกร
XX	=	รองประธานกรรมการ	//	=	กรรมการอิสระ
XXX	=	ประธานกรรมการบริหาร	///	=	กรรมการตรวจสอบ
XXXX	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ	////	=	กรรมการบริหาร
o	=	กรรมการผู้จัดการ	oo	=	รองกรรมการผู้จัดการ
ooo	=	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	oooo	=	ผู้จัดการทั่วไป
ooooo	=	เลขานุการบริษัท	ooooooo	=	ผู้อำนวยการสายงาน
oooooooo	=	ผู้จัดการฝ่าย	ooooooooo	=	ประธานสายงานบริหารการเงินในกลุ่มบริษัท

I เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

นางสาววรรณเพ็ญ วาสุวรรณ์

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

อายุ 48 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น :

0%

วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
พ.ศ. 2554 - พ.ศ. 2556	หัวหน้าส่วนตรวจสอบภายใน	บมจ.ผลิภัณฑ์	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารอนามัยและความปลอดภัย
ก.พ. 2544 - เม.ย 2554	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	บจ.สยามซีดีประกันภัย	รับประกันวินาศภัย

หมายเหตุ : 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

- บริษัทฯ ยังมิได้กระทำการกำหนดและแต่งตั้งผู้เข้ามารับดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท แต่อย่างไร ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง

I เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในปี 2565 บริษัทฯ บริษัทฯมิได้ดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯสรุปรายละเอียดเกี่ยวกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ 31 ธ.ค. 2565
ราคาทุน :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,420.83
ซื้อเพิ่ม	13.33
รับโอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-
โอนเข้า	5.03
โอนออก	(4.33)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(4.46)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,430.40
ซื้อเพิ่ม	9.99
โอนเข้า	9.83
โอนออก	(9.59)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(11.46)
ลดลงจากการเผื่อนไขเงินกู้ยืม	(31.64)
โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(3.17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,394.37
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(957.63)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5.81)
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(135.79)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(41.18)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	3.27
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(995.54)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-
รับโอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	213.17
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	196.08

I เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละเลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

คู่มือการทำกับดูละเลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการทำกับดูละเลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีการทำกับดูละเลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้กำหนด “นโยบายการทำกับดูละเลกิจการ” และจัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน” ได้เผยแพร่แนบมายังผ่านทุกช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัท อันได้แก่ website, บอร์ดประชาสัมพันธ์ และ intranet ในส่วนของจรรยาบรรณทางธุรกิจฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับคู่มือ ทำความเข้าใจและเซ็นชื่อรับรองที่จะปฏิบัติตามคู่มืออีกด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการทำกับดูละเลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฯ ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์บริษัท www.cigpcl.com

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ”)

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท โดยปรากฏอยู่บนเว็บไซต์บริษัท www.cigpcl.com

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยของบริษัทฯ

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย”)

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยปรากฏอยู่บนเว็บไซต์บริษัท www.cigpcl.com

I เอกสารแบบ 6

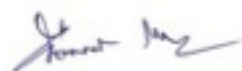
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบบัญชีปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจัดประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 5 ครั้ง สรุปลักษณะสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2565 ของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กับฝ่ายบริหาร และสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อซักถามเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชี จนเป็นที่พอใจก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่องบการเงิน
2. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน มีการสอบทานของสำนักงานตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ พิจารณาให้ความเห็นชอบขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี และเชื่อว่าประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล ประกอบกับได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบ รวมทั้งพิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายในด้วย
4. สอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลติดตามให้หน่วยงานผู้รับตรวจแก้ไขตามแนวทางปรับปรุงที่ได้ตกลงร่วมกันภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ มีการกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใส
5. ประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีภายนอก และ ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพของการตรวจสอบภายใน
7. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. พิจารณาคัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 โดยพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งได้ผลเป็นที่พอใจ รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีให้ถูกต้องตามประกาศของ ก.ล.ด. และ ตลท. แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่แต่งตั้ง นายอำพล จานงค์วัฒน์ หรือ นางสาวประภาศรี สีลาสุภา หรือนายนริศ เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663, 4664 และ 5369 ตามลำดับ หรือ ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ด. ให้ความเห็นชอบ แห่งบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปีบัญชี 2565

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



(นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย)

ประธานกรรมการตรวจสอบ





C.I. GROUP

PUBLIC COMPANY LIMITED

HEAD OFFICE:

1/1 Moo 7 Bangkoowad Road, Bangkoowad,
Amphoe Muang Pathumthani 12000 Thailand

 Telephone: (66) 092-463-2366, (66) 0-2976-5290

 Fax : (66) 0-2976-5023

 Email : contact@cigblusolutions.com

 Line: @CIGCare