



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- | | |
|--|----|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 1 |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง | 18 |
| 3. การขับเคลื่อนเพื่อความยั่งยืน | 18 |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
(Management Discussion and Analysis : MD&A) | 19 |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 25 |

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- | | |
|--|----|
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 26 |
| 7. โครงการการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานอื่น | 27 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ | 31 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 34 |

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

43

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

102

เอกสารแนบ

- | | | |
|-------------|--|-----|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัท | 103 |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย | 106 |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) | 107 |
| เอกสารแนบ 4 | ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน | 108 |
| เอกสารแนบ 5 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | 109 |

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปจะเรียกว่า “บริษัทฯ หรือ CPR” ก่อตั้งขึ้นโดยจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2539 และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 100 ล้านบาท นายนพดล วนิชวิชญ์กุล ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้ง, ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เริ่มเข้าสู่ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางด้วยการก่อตั้งบริษัท การยางไทย ซียพล จำกัด (“บริษัทการยางฯ”) ขึ้นในเดือนกันยายน 2521 ซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ในซอยลาดพร้าว 80 ต่อมาเนื่องจากธุรกิจมีการขยายตัว ประกอบกับข้อจำกัดในเรื่องสถานที่ตั้งโรงงาน นายนพดล จึงก่อตั้งบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด ขึ้นในปี 2539 ในเขตอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้โอนเครื่องจักร, เทคโนโลยี และสูตรการผลิตยาง, ฐานลูกค้า และพนักงานจากบริษัทการยางฯ มาให้กับบริษัทฯ และได้ปิดกิจการของบริษัทการยางฯ และชำระบัญชี ในเดือนกุมภาพันธ์ 2547

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตในปี 2541 ด้วยโรงงานจำนวน 2 หลังและอาคารสำนักงาน 1 หลัง ต่อมาในปี 2545, 2546, 2547 และ 2548 บริษัทฯ ได้สร้างโรงงานที่ 3, โรงงานที่ 4, โรงงาน 5 และโรงงาน 6 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2547 และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 199 ล้านบาท โดยเรียกชำระเต็มหลังจากได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนแล้วเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2548

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. (“KG”) ผู้ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ของนิสสัน ในช่วงเริ่มต้นของกิจการบริษัทฯ มุ่งเน้นให้บริการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้อนิสสันและบริษัทในเครือนิสสันเป็นหลัก ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยี่ห้ออื่นๆ อันได้แก่ ยามาฮ่า, ซูซูกิ, ฟอร์ด, มาสด้า, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และตรีเพชรอีซูซุ และยังได้จำหน่ายไปยังศูนย์บริการ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายสายการผลิตโดยการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ผลิตภัณฑ์อื่น เช่น ตู้เย็น และเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น

เทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กซึ่งบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดจาก KG นั้น ส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ป้องกันแรงสั่นสะเทือนภายในตัวเครื่องรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ซึ่งต้องอาศัยเทคโนโลยีเฉพาะด้านในการผลิตเพื่อให้ชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสามารถทนทานต่อความร้อนภายในตัวเครื่องรถสามารถรับน้ำหนักแรงกระแทกและสามารถทนทานต่อแรงเสียดทานได้ตลอดอายุการใช้งานของรถยนต์ ดังนั้นจากการที่บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก KG ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางรายใหญ่ให้กับนิสสัน ประกอบกับความพยายามในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าว่าสามารถผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในตลาดผู้ผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็ก

พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

- ปี 2552-54 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปฝึกอบรม เรียนรู้กระบวนการผลิตและเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่ Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. ประเทศญี่ปุ่นเพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาทักษะและระบบการผลิตของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ปี 2555 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปฝึกอบรมเป็นปีที่ 4 เพื่อพัฒนาทักษะและเรียนรู้กระบวนการผลิต, เทคโนโลยีต่างๆ ที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจะได้้นำความรู้และทักษะมาพัฒนาการทำงานของบุคลากรในแผนกต่างๆ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติงานและเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับเพิ่มเครื่องจักรและกำลังการผลิตเพื่อรองรับการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต
- ปี 2556 บริษัทฯ ได้งานผลิตชิ้นงานที่โอนย้ายฐานการผลิตมาจากประเทศญี่ปุ่น โดยผลิตและส่งงานให้กับบริษัท โตโย รับเบอร์ เคมิคอล โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2557 บริษัทฯ ได้เป็นผู้ผลิตชิ้นงานให้กับบริษัทโตโยต้า โดยผลิตและส่งงานผ่านโดยบริษัทโตโย รับเบอร์ เคมิคอล โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2559 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทแม่ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) โดย KG ถูกควมรวมเข้าไปใน VGH ที่ถือหุ้นโดย Development Bank of Japan (“DBJ”) จะส่งผลให้ VGH เข้าถือหุ้นโดยตรงใน CPR จำนวนร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่มีผลให้มีการเปลี่ยนแปลงการบริหารและการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- ปี 2560 บริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการสูญเสียต่างๆ ในการกระบวนการผลิต และการทำงานให้น้อยลง อันจะส่งผลให้ธุรกิจมีผลการประกอบการที่ดีขึ้น
- ปี 2561 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการสูญเสียในกระบวนการผลิตให้ลดน้อยลง ประกอบกับมีการพัฒนาในเรื่องของการเพิ่มผลผลิตต่อชั่วโมงให้มากขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีความมุ่งหวังว่าการพัฒนาเรื่องต่าง ๆ จะทำให้ธุรกิจจะมีผลการประกอบการที่ดีขึ้นทุก ๆ ปี
- ปี 2562 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญเรื่องการปรับปรุงขั้นตอนต่าง ๆ ในกระบวนการผลิต เพื่อลดการสูญเสียวัตถุดิบที่นำมาผลิตให้สูญเสียให้น้อยที่สุด และลดเวลาในการทำงานให้น้อยลง อันจะทำให้ธุรกิจมีผลกำไร
- ปี 2563 เนื่องด้วยบริษัทฯ เป็น 1 ในสถานประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาดไวรัสโคโรนา (โควิด 2019) ซึ่งทำให้ยอดขายคำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลงเกินครึ่ง ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯไม่เป็นไปตามแผน การพัฒนาปรับปรุงเรื่องต่าง ๆ จึงยังไม่มีความคืบหน้า ทั้งนี้เดิมบริษัทฯมีแผนจะส่งพนักงานไปฝึกอบรมทักษะเพิ่มเติมที่ประเทศญี่ปุ่นก็ถูกระงับไว้ชั่วคราวเช่นกัน จนกว่าสถานการณ์เรื่องต่าง ๆ จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติ
- ปี 2564 สืบเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ เนื่องด้วยผลจากการแพร่เชื้อของโรคระบาดโควิด (Covid 19) อย่างต่อเนื่อง เป็นปีที่ 2 โดยยังคงส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ๆ ไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมีการปรับปรุงกิจกรรมการตลาดต้นทุนต่าง ๆ กิจกรรมการลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิต และกิจกรรมเพิ่มผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

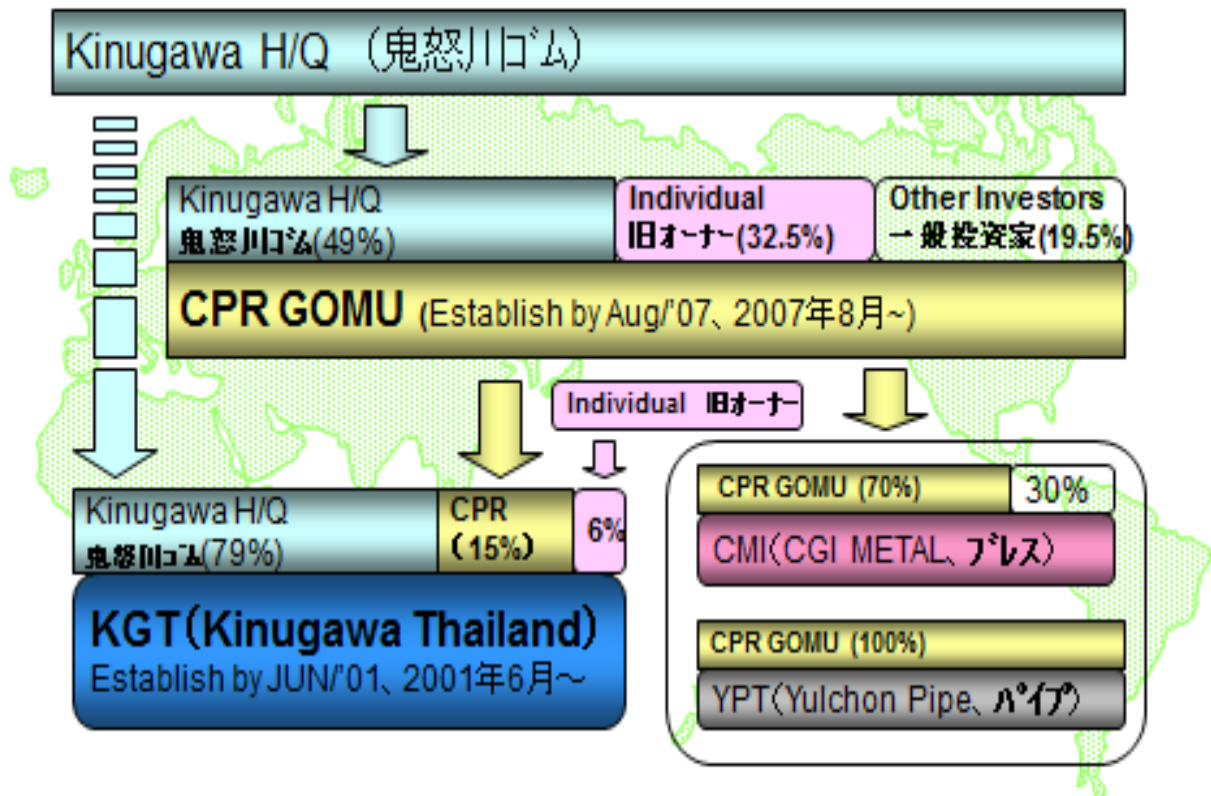
บริษัทฯ มีธุรกิจหลักคือ ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ยางล้วนและยางติดเหล็ก เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบหรือการผลิตสินค้าในรูปแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ (Replacement Equipment Manufacturers : REM) สำหรับการผลิตสินค้าในรูปแบบ OEM นั้น ในปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (First-Tier) ได้แก่ ผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้อนิสสัน, ฟอर्ड, มาสด้า, มิตซูบิชิ และไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และผู้ประกอบรถจักรยานยนต์ยี่ห้อยามาฮา และซูซูกิ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Second-Tier) ได้แก่ TOYO Rubber Chemical (Thailand) และกลุ่มบริษัท KYB เป็นต้น สำหรับการผลิตสินค้าในรูปแบบ REM นั้นบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และผู้ซ่อมรถยนต์ เช่น ศูนย์บริการนิสสัน และศูนย์บริการตรีเพชรอีซูซุ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กประเภทอื่นๆ เช่น ตู้เย็น หรือเครื่องสุขภัณฑ์ด้วย

บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจกับบริษัทในกลุ่มนิสสัน ตั้งแต่ปี 2538 โดยได้รับความไว้วางใจจาก KG ในด้านการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์นิสสันในประเทศไทย โดย KG มีส่วนเป็นผู้ออกแบบคุณสมบัติและคุณลักษณะของชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กในรถยนต์และรถจักรยานยนต์นิสสันที่จำหน่ายทั่วโลก ได้แก่ กลุ่มชิ้นส่วนยางระบบกันกระแทก (Antivibration Products) กลุ่มชิ้นส่วนยางของระบบเบรกและท่อยาง (Brake and Hose Products) และกลุ่มชิ้นส่วนยางขอบประตูและขอบกระจก (Body Sealing Products) นอกจากนี้ KG ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางที่ใช้สำหรับผู้ประกอบรถยนต์และรถบรรทุกหรือบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทรถยนต์ต่างๆ ในประเทศญี่ปุ่น เช่น Daihatsu, Hino, Honda และ Mitsubishi เป็นต้น และยังคงผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับลูกค้าในกลุ่มอื่นที่ไม่ใช่โรงงานประกอบรถยนต์ด้วย โดยทาง KG ได้มีการว่าจ้างให้บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กบางส่วนเพื่อนำไปขายต่อให้กับลูกค้าอื่นอีกทอดหนึ่ง

การที่บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางบางชิ้นส่วนของกลุ่มชิ้นส่วนยางระบบกันกระแทก (Antivibration Products) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อสรุปสัญญาเทคโนโลยี) ทำให้บริษัทฯ สามารถขายสินค้าให้กับผู้ประกอบรถยนต์นิสสันในประเทศไทยคือ สยามนิสสัน ได้ตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นมาจนกระทั่งถึงปัจจุบัน นอกจากนั้นการมีเทคโนโลยีการผลิตของ KG ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องทำการตลาดกับบริษัทในกลุ่มนิสสันมากนัก เพียงแต่รักษาคุณภาพของสินค้าและจัดส่งสินค้าให้ตรงต่อเวลา โดยบริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด (“CMI”) (ณ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 70) ทำการผลิตเหล็กขึ้นรูปเพื่อใช้ในการผลิตยางติดเหล็ก ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนและคุณภาพของยางติดเหล็กได้อย่างใกล้ชิด โดย CMI มีกำลังการผลิตเท่ากับ 26 ล้าน Stroke ต่อปี และบริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“YPT”) บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจรีดท่อเหล็กเพื่อจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ เป็นหลัก โดยเริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนธันวาคม 2547 และในปี 2554 YPT สามารถผลิตท่อเหล็กได้ 450 ตันต่อปี

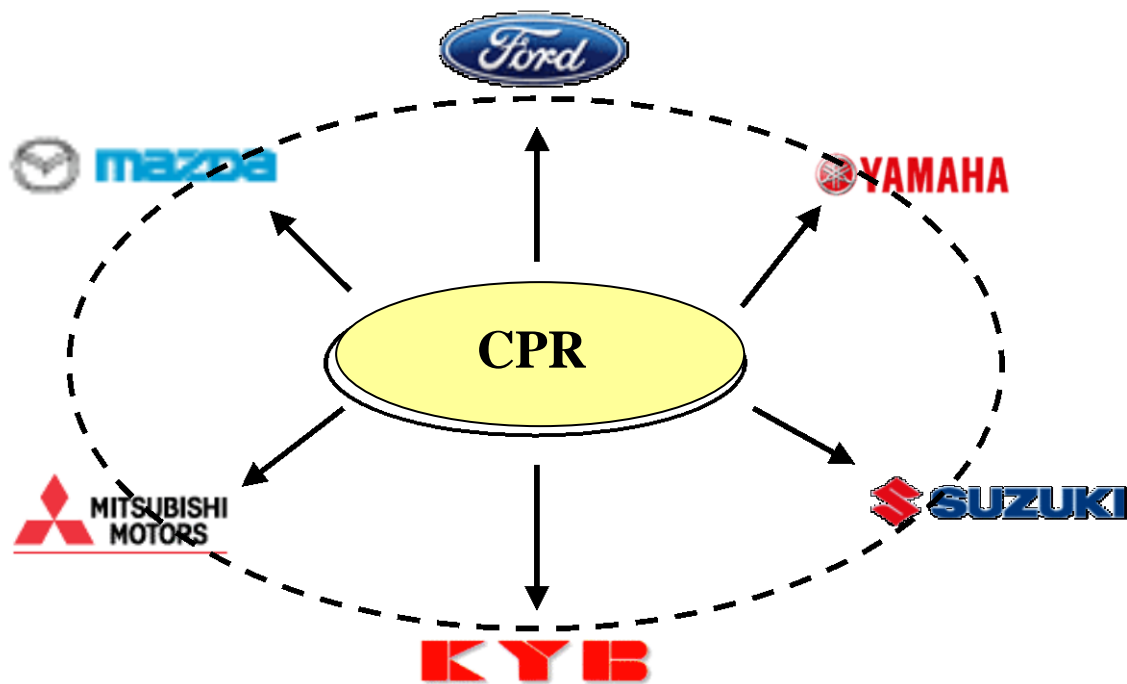
นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในผู้ผลิตชิ้นส่วนยางที่เป็นยางขอบประตูขอบกระจกที่เป็นบริษัทในกลุ่มของ นิสสัน คือ บริษัท คินูงาวา (ประเทศไทย) จำกัด (“KGT”) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 15 และมีนายทศพล วนิชวิเศษกุล ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 6 (ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นของกลุ่ม KG) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการผลิตชิ้นส่วนยางหรือยางติดเหล็กให้กับ KGT เพื่อนำไปขายต่ออีกทอดหนึ่งด้วย

Share Holding



สำหรับการติดต่อกับผู้ประกอบการและรถจักรยานยนต์อื่นๆ, ศูนย์บริการอะไหล่ของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ รวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างให้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับผู้ประกอบการและรถจักรยานยนต์ยี่ห้อยามาฮ่า, ฮุซูกิ, ฟอรัค, มาสด้า, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และตรีเพชรีซูซู เป็นต้น และยังเป็นผู้ผลิต Second-Tier ให้กับ เควายบี ประเทศไทย (สยามคายาบ้า) ด้วย โดยการประกอบธุรกิจกับกลุ่มบริษัทรถยนต์อื่นๆ บริษัทฯ ไม่ต้องมีเทคโนโลยีในการผลิตของผู้ประกอบการในกลุ่มนั้นๆ แต่บริษัทฯ จะใช้เทคโนโลยีที่เรียนรู้จาก KG ในการปรับใช้กับผู้ประกอบการกลุ่มอื่นๆ และบริษัทฯ ได้ทำการผลิตให้กับกลุ่มเหล่านี้เป็นจำนวนมากในเบื้องต้น (โปรดดูโครงสร้างการประกอบธุรกิจ 2) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายสายการผลิตโดยการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ผลิตกับคันอื่น เช่น ตู้เย็น และเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น

โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ 2



สรุปสัญญาการถ่ายทอดเทคโนโลยี

บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางครั้งแรกจาก KG ตั้งแต่ปี 2538 ในนามของบริษัทการยางฯ ซึ่งต่อมาได้มีการโอนย้ายสัญญาเทคโนโลยีฉบับดังกล่าวมาให้กับบริษัทฯ ในภายหลัง และบริษัทฯ ได้เป็นผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก KG เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้เป็นส่วนประกอบของรถยนต์ยี่ห้อนิสสัน ซึ่งถูกกำหนดว่าจะต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตของ KG เท่านั้น โดยสัญญาเทคโนโลยีดังกล่าวจะระบุถึงส่วนผสมของยางและรูปแบบของชิ้นส่วนยางที่มีการทำวิจัยเพื่อให้ชิ้นส่วนต่างๆ มีคุณสมบัติที่จะสามารถรองรับการใช้งานของรถยนต์และรถปิคอัพนิสสันได้ในระยะยาว ต่อมาหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงในบรรดาบริษัทในเครือนิสสันกล่าวคือ นิสสันได้เริ่มให้ Toyo Tire and Rubber Co., Ltd. ("TTR") เป็นผู้วิจัยและคิดค้นสูตรเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณลักษณะของชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กบางชิ้นของรถยนต์นิสสัน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีดังกล่าวเพื่อเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางตามเทคโนโลยีของ TTR เช่นกัน

โดยในบรรดาผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กที่บริษัทฯ ทำการผลิตในปี 2548 รวมถึงชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถปิคอัพสันและชิ้นส่วนของศูนย์บริการอะไหล่ จำนวนทั้งสิ้น 250 โมเดล บริษัทฯ มีสัญญาเทคโนโลยีสำหรับชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กจำนวน 33 โมเดลโดยระยะเวลาตามสัญญาส่วนใหญ่เท่ากับ 10 ปี โดยมีรายละเอียดสัญญาการถ่ายทอดเทคโนโลยีดังนี้

	สัญญาที่ 1	สัญญาที่ 2(เพิ่มเติม)	สัญญาที่ 3(เพิ่มเติม)	สัญญาที่ 4
คู่สัญญาของบริษัทฯ	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Toyo Tire & Rubber Co., Ltd.
วันที่ทำสัญญา	4 สิงหาคม 2538*	18 พฤศจิกายน 2539	25 มกราคม 2542	16 ตุลาคม 2546
วันที่สิ้นสุดสัญญา	5 สิงหาคม 2548	17 พฤศจิกายน 2549 -	24 มกราคม 2552	15 ตุลาคม 2554
จำนวนโมเดลของชิ้นส่วนยางที่ระบุในสัญญา	8 โมเดล	22 โมเดล	2 โมเดล	1 โมเดล
อายุสัญญา	10 ปี	10 ปี	10 ปี	8 ปี
วันที่สิ้นสุดสัญญา	3 สิงหาคม 2558	17 พฤศจิกายน 2549	24 มกราคม 2552	15 ตุลาคม 2554
วันที่ทำสัญญาต่ออายุ	5 สิงหาคม 2548			
ต่ออายุสัญญา	10 ปี			
วันที่สิ้นสุดสัญญา	3 สิงหาคม 2558			
ค่าถ่ายทอดเทคโนโลยี	20,000,000 เยน	17,000,000 เยน	400,000 เยน	300,000 เยน
ค่า Royalty fee*	3% ของยอดขายในแต่ละปีภายในระยะเวลาของสัญญา	3% ของยอดขายในแต่ละปีภายในระยะเวลาของสัญญา	-	3% ของยอดขายในแต่ละปีภายในระยะเวลาของสัญญา

หมายเหตุ:

* สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาดั้งเดิมระหว่าง บริษัทการยางฯ กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. และได้ถูกโอนมายังบริษัทฯ

สรุปเงื่อนไขของสัญญาถ่ายทอดเทคโนโลยี

1. บริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางตามโมเดลในสัญญาในประเทศไทยเท่านั้น แต่หากจะดำเนินการนอกประเทศไทย จะต้องได้รับการยินยอมจาก KG ก่อน และบริษัทฯ ไม่สามารถโอนสิทธิให้แก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นหากมิได้รับการยินยอมที่เป็นลายลักษณ์อักษรจาก KG
2. หากมีการปรับปรุง, เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขเทคโนโลยีภายในระยะเวลาของสัญญา KG จะต้องส่งเจ้าหน้าที่มาถ่ายทอดเทคโนโลยี, ให้ความช่วยเหลือที่จำเป็น, ให้คำแนะนำในประเด็นเกี่ยวกับการผลิต, การตรวจสอบ และการทดสอบชิ้นส่วนยางแก่บริษัทฯ
3. บริษัทฯ จะต้องเก็บเทคโนโลยีการผลิตจาก KG เป็นความลับอย่างเคร่งครัด โดยมีให้มีการขาย, ถ่ายทอด และเปิดเผยต่อผู้อื่น ยกเว้นแต่เพียงเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องเท่านั้น
4. ในการที่บริษัทฯ จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางจาก KG นั้น บริษัทฯ จะต้องเสียค่าถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ KG ในตอนเริ่มต้นของสัญญา และจะต้องเสีย Royalty fee เป็นรายปีภายในระยะเวลาตามสัญญา โดยคำนวณจากยอดขายจำหน่ายสินค้าที่ผลิตโดยใช้เทคโนโลยีของ KG ตามโมเดลที่ระบุในสัญญา
5. สัญญานี้ไม่สามารถยกเลิก, เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขได้ ยกเว้นจะมีเอกสารที่ลงนามรับรองการยกเลิก, เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขโดยผู้มีอำนาจลงนามหรือตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการจำหน่ายสินค้าในปี 2562 จำนวน 487.65 ล้านบาท, ปี 2563 จำนวน 351.27 ล้านบาท และ ปี 2564 จำนวน 415.25 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากเป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบหรือการผลิตสินค้าในรูปแบบ (OEM) โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าในรูปแบบ OEM คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 94.45, 88.37 และ 84.84 ของรายได้รวมในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ นอกจากนี้รายได้จากการขายแบบ OEM แล้วบริษัทฯ ยังมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอให้แก่ร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ หรือที่เรียกว่า REM นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้อื่นๆ อีก เช่น รายได้จากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางที่เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น ตารางข้างล่างแสดงโครงสร้างของรายได้ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีคือ ปี 2562 ถึง 2564

รายได้	2562		2563		2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
1. OEM	460,616,600	94.45	287,609,052	88.37	387,245,561	84.84
2. REM	1,5756,808	0.32	2,382,455	0.73	3,289,165	0.72
3. ชิ้นส่วนยางอื่นๆ	0	0	0	0	0	0
4. รายได้อื่นๆ	25,457,149	5.23	35,460,464	10.90	24,080,598	14.44
รายได้รวม	487,650,557	100.00	325,451,972	100.00	415,253,090	100.00

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM นั้นประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM ทั้งภายในประเทศและในต่างประเทศ ซึ่งสินค้าที่จำหน่ายในประเทศประกอบไปด้วยชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้ในการประกอบรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ เช่น นิสสัน, มาสด้า, พอร์ต, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์, ซูซูกิ และยานยนต์ เป็นต้น และชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับประกอบรถจักรยานยนต์ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายในต่างประเทศจะเป็นชิ้นส่วนยางที่ส่งออกไปที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. ("KG") เกือบทั้งหมด โดยมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ภายในประเทศเปรียบเทียบกับ OEM ในต่างประเทศในปี 2562-2564 คิดเป็นร้อยละ 93.37, 91.39 และ 93.11 ตามลำดับ สำหรับส่วนที่เป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ นั้น ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางที่เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น เช่น ตู้เย็น หรือสุขภัณฑ์ เป็นต้น ส่วนรายได้อื่นๆ นั้นประกอบไปด้วยรายได้ค่าเช่าอาคาร, พื้นที่ และค่าไฟฟ้า

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสามารถแบ่งรายได้ตามลักษณะการใช้งาน ซึ่งสามารถแบ่งเป็นรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์, รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ประกอบรถจักรยานยนต์, รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางซึ่งเป็นส่วนประกอบของอุปกรณ์อื่นๆ ที่ไม่ใช่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ ดังมีรายละเอียดในตารางด้านล่าง

รายได้	2562		2563		2564	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
1. รถยนต์ (First-Tier)	18,328,278	3.75	9,804,580	3.01	13,818,219	3.03
2. รถจักรยานยนต์ (First-Tier)	3,916,798	0.80	2,740,520	0.84	3,045,318	0.67
3. ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (Second-Tier)	439,948,332	90.22	277,446,408	85.25	373,662,189	81.87
4. ชิ้นส่วนยางอื่นๆ	0	0	0	0	0	0
5. รายได้อื่นๆ	25,457,149	5.23	35,460,464	10.90	24,080,598	14.44
รายได้รวม	487,650,557	100	325,451,972	100	415,253,090	100

เป้าหมายทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในทางธุรกิจที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กแก่ผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer: OEM) ประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยผลิตสินค้าที่คุณภาพมาตรฐานและมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง มีเป้าหมายที่จะขยายตลาดให้กว้างขึ้น รวมถึงขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กให้แก่บริษัทผู้ประกอบรถยนต์ทุกยี่ห้อทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ

1.2.2 ข้อมูลผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ได้เป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ ชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กสำหรับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (“OEM”), ชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กสำหรับศูนย์อะไหล่ อุปกรณ์รถยนต์และรถจักรยานยนต์ (“REM”) และชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กประเภทอื่นๆ โดยมีรายละเอียดตามด้านล่าง การผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กแบบ OEM และ REM เป็นการผลิตเพื่อขายให้กับโรงงานประกอบรถยนต์, รถจักรยานยนต์ หรือศูนย์บริการอะไหล่ของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ โดยส่วนใหญ่การผลิตให้ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้นผู้ว่าจ้างให้ผลิตจะเป็นผู้กำหนดแบบของผลิตภัณฑ์และให้บริษัทฯ ทำการออกแบบแม่พิมพ์ โดยผู้สั่งให้ผลิตจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายของการทำแม่พิมพ์ดังกล่าวด้วย ดังนั้นกรรมสิทธิ์ของแม่พิมพ์จึงเป็นของผู้ว่าจ้างให้ผลิต การจ้างให้ผลิตจะเป็นการว่าจ้างเป็นรายครั้งที่มีระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 1 ปี และอาจจะมีการพิจารณาจ้างให้ผลิตต่อหากไม่ได้มีปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือระยะเวลาการจัดส่ง ยกเว้นกรณีของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยี่ห้อฮิสสันซึ่งบริษัทฯ มีเทคโนโลยีการผลิตแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจาก KG สำหรับชิ้นส่วนยางบางชิ้นที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนของรถ มีชิ้นส่วนยางบางชิ้นเท่านั้นที่จะต้องมีการผลิตจาก KG จึงทำให้บริษัทฯ สามารถเป็นผู้ผลิตรายเดียวที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของฮิสสัน จึงสามารถเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กเพื่อขายให้กับโรงงานประกอบรถยนต์และศูนย์อะไหล่ของฮิสสันไปตลอดอายุการใช้งานของรถหรือประมาณ 8-10 ปี

1 ชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กสำหรับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturers : OEM) ประกอบไปด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กและจำหน่ายชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กในลักษณะ OEM ให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยชิ้นส่วนยางล้วนและยางติดเหล็กประเภท ยางแท่นเครื่อง, ยางแท่นเกียร์, ยางกันกระแทก และยางกันสะเทือน เป็นต้น

การผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กในลักษณะ OEM เป็นการผลิตชิ้นส่วนยางโดยตรงจากบริษัทผู้ประกอบรถยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทางบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะเป็นผู้กำหนดรูปแบบ คุณสมบัติ, ขนาด และน้ำหนักของชิ้นส่วนยางแต่ละชิ้นที่กำหนดให้ผลิต รวมถึงจะเป็นผู้กำหนดจำนวนของชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่จะทำการว่าจ้างให้บริษัท เป็นผู้ผลิต และการกำหนดระยะเวลาที่จะต้องทำการผลิตรวมถึงการจัดส่งให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ บริษัท จะต้องจ่ายค่าเทคโนโลยีให้แก่ KG สำหรับยางล้อและยางติดเหล็กบางชิ้นที่ผลิตและขายให้แก่ KG

และบริษัทในกลุ่มนิสสัน ส่วนลูกค้ารายอื่นเป็นการซื้อขายโดยบริษัท ไม่ต้องจ่ายค่าเทคโนโลยีแต่อย่างใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็นส่วนสำคัญต่อการขับเคลื่อนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยจำนวนของชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่บริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการว่าจ้างให้ผลิตจะขึ้นอยู่กับปริมาณการขายรถยนต์ใหม่และรถจักรยานยนต์ใหม่ภายในประเทศและปริมาณการส่งออกรถยนต์ใหม่และรถจักรยานยนต์ใหม่ของประเทศไทย

นอกจากนี้แล้วบริษัท ยังผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ประกอบกับชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ชนิดอื่นที่มีวัสดุประเภทอื่นๆ เช่น เหล็กเป็นส่วนประกอบหลักและมียางเป็นส่วนประกอบย่อย โดยเป็นการผลิตให้กับบริษัทที่ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์อีกทอดหนึ่งหรือที่เรียกว่า Second-Tier บริษัท จะต้องทำการผลิตให้ได้รูปแบบ, ขนาดและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งบริษัท จะเป็นผู้กำหนดส่วนผสมของยางเองได้เพื่อให้ได้คุณสมบัติที่เหมาะสม

2 ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กเพื่อใช้สำหรับการทดแทนอะไหล่ที่เสียหรือสึกหรอ (Replacement Equipment Manufacturers : REM) ประกอบด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทยางแท่นเครื่อง, ยางแท่นเกียร์, ยางกันกระแทก และยางกันสะเทือน เป็นต้น ซึ่งเป็นชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทเดียวกันกับการผลิตประเภท OEM แต่เป็นการผลิตเพื่อส่งให้กับศูนย์ซ่อมของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ และร้านขายอะไหล่รถยนต์ทั่วไป โดยบริษัท ไม่ต้องจ่ายค่าเทคโนโลยีการผลิตสำหรับการผลิตในส่วนนี้ และปริมาณของชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่ทำการว่าจ้างให้ผลิตของศูนย์ซ่อมรถยนต์จะขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้รถภายในประเทศเป็นหลัก

3 ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับวัตถุประสงค์อื่นๆ การผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กให้กับผู้ผลิตสินค้าประเภทอื่นๆ ที่ไม่เข้าข่ายการผลิตทั้ง OEM และ REM และเป็นการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับการใช้งานประเภทอื่นที่ไม่ได้ใช้สำหรับเป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ ซึ่งประกอบด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทยางกันเสียดสี, ยางร้อยสายไฟ และยางหุ้มสายเบรค เป็นต้น โดยทางบริษัท จะเป็นผู้กำหนดรูปแบบ, คุณสมบัติ, ขนาด และน้ำหนักของชิ้นส่วนยางที่ใช้ด้วยตนเอง

2. การตลาดและการแข่งขัน

สภาวะตลาดโดยรวม

โครงสร้างอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศไทยสามารถแบ่งตามลักษณะของตลาดได้ 2 ประเภท คือ ชิ้นส่วนที่ผลิตเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์ (OEM) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนที่ผู้ประกอบรถยนต์ผลิตเองหรือว่าจ้างผู้ผลิตรายอื่นๆ ทำการผลิต ชิ้นส่วนประเภทนี้จะมีคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานทั่วไป และชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อการใช้ทดแทน ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะมีทั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์อะไหล่แท้, อะไหล่เทียม และอะไหล่ปลอม โดยกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง (OEM) จะเรียกว่า Tier-1 Suppliers และกลุ่มที่เรียกว่า Tier-2 Suppliers ส่วนใหญ่คือกลุ่มที่ผลิตและป้อนชิ้นส่วนให้ร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และผู้ซ่อมรถยนต์ (REM) หรือผลิตป้อนให้กลุ่มแรกอีกทอดหนึ่ง

กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในลักษณะ OEM หรือกลุ่ม Tier-1 Suppliers ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีการลงทุนจากต่างประเทศและมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาดำเนินการผลิตตามมาตรฐานของรถยนต์แต่ละรุ่นที่บริษัทแม่จะเป็นผู้กำหนด โดยลักษณะโครงสร้างทางธุรกิจจะเป็นระบบเครือข่ายเพื่อป้องกันผลิตภัณฑ์ให้กัน ซึ่งเป็นความร่วมมือและการพึ่งพาซึ่งกันและกัน (Interdependence) ระหว่างโรงงานประกอบรถยนต์และโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในระดับที่สูงมาก จนทำให้เกิดโครงสร้างการรวมกลุ่มที่เรียกว่า Cluster หรือระบบผูกขาดระหว่างโรงงานประกอบรถยนต์กับผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยกลุ่ม Tier-1 Suppliers สามารถที่จะผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อส่งให้กับโรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง หรือว่าจ้างต่อให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ที่เป็นผู้ผลิตคนไทยที่ยังไม่มีเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัยมากนัก หรือที่เรียกว่ากลุ่ม Tier-2 Suppliers หรือ หรือกลุ่ม Tier-3 Suppliers ทำการผลิตและส่งต่อให้กับกลุ่มแรกอีกทอดหนึ่งก็ได้ ทำให้อุตสาหกรรมประกอบรถยนต์และอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของไทยจึงมีการเจริญเติบโตไปพร้อมๆ กันในลักษณะเป็นกลุ่มสำหรับปีที่ผ่านมา

กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ประเภทที่เรียกว่า REM ซึ่งคือกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้องกันจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ โดยผู้ผลิตในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสำหรับตลาด OEM ระดับ Tier-2 Suppliers หรือระดับ Tier-3 Suppliers ด้วย ตลาดอะไหล่รถยนต์เป็นตลาดที่จำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อเป็นอะไหล่ทดแทนชิ้นส่วนที่เสื่อมสภาพหรือหมดอายุ ความต้องการชิ้นส่วนและอะไหล่ประเภทนี้จึงขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้รถยนต์เป็นหลัก และจากการที่บริษัท ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ได้ย้ายฐานการผลิตโดยใช้ประเทศไทยเป็นฐานในการผลิตรถยนต์ ทำให้บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์นอกจากต้องผลิตให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศแล้วยังต้องทำการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย

จากการที่บริษัท เป็นผู้ผลิตสินค้า OEM (Original Equipment Manufacturers) ผลการดำเนินงานของบริษัท จึงมีความสัมพันธ์อย่างมากกับสถานะอุตสาหกรรมการผลิตและส่งออชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ หากปัจจัยสนับสนุนของภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและเศรษฐกิจโลกที่มีทิศทางปรับตัวขึ้นในอนาคต ให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในไทยได้รับผลบวกโดยตรง ซึ่งคาดว่าจะทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ขยายตัวในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรม

ในปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการเลือกซื้อ ซึ่งได้ส่งผลดีต่อบริษัทผู้ประกอบรถยนต์ที่สามารถเลือกซื้อชิ้นส่วนในระบบ Global Sourcing เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสมที่สุด ในขณะที่เดียวกันก็ส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศที่จะต้องแข่งขันกันเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นในภาวะที่ต้องประสบกับการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งในปัจจุบันบริษัทรถยนต์ได้ตั้งมาตรฐานการผลิตชิ้นส่วนไว้ค่อนข้างสูง ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนต้องมีการพัฒนาเพื่อยกระดับตัวเอง เช่น ต้องได้รับรองมาตรฐานตามที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์กำหนด ซึ่งบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐาน ISO/TS16949 และมาตรฐาน ISO 14001 มาไม่น้อยกว่า 9 ปีทำให้เป็นที่ยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

ในกรณีของบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใหญ่ๆ ที่เป็นการลงทุนหรือร่วมลงทุนจากต่างชาติและมีเทคโนโลยีสูงจะมีผลกระทบค่อนข้างน้อย เนื่องจากผู้ผลิตเหล่านี้หรือผู้ผลิตที่เป็น Tier-1 Suppliers ซึ่งเป็นผู้ป้อนชิ้นส่วนให้กับโรงงานหรือบริษัทรถยนต์โดยตรงตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ ด้วยมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์อันเป็นที่ยอมรับ ในขณะที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนระดับรองลงมาหรือ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers และผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ทดแทนหรือผู้ผลิตประเภท REM จะได้รับผลกระทบจากนโยบายการเปิดเสรีการค้าหรือการจัดซื้อชิ้นส่วนในระบบ Global Sourcing ของบริษัทรถยนต์ค่อนข้างมาก

ปัจจุบันการที่บริษัทรถยนต์และผู้ประกอบรถยนต์หลายแห่งได้นำเอาระบบ Global และ Regional Sourcing มาใช้เพิ่มมากขึ้นถือเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของระบบการรวมกลุ่มที่เรียกว่า Cluster แม้แต่ผู้ประกอบรถยนต์ในประเทศไทยก็จะเริ่มมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนประกอบรถยนต์จาก Suppliers นอกกลุ่ม Cluster ตนเอง หรืออาจมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนรถยนต์บางรายการจากบริษัทผู้ผลิตในเครือข่ายที่มีโรงงานซึ่งตั้งอยู่ในต่างประเทศโดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน AICS (Asian Industrial Cooperation Scheme) และเมื่อข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียนในการยกเว้นภาษีนำเข้ารถยนต์และชิ้นส่วนเริ่มมีผลบังคับใช้ในปี 2546 (ยกเว้นมาเลเซียที่เข้าร่วมเมื่อปี พ.ศ. 2548) ทำให้ปริมาณการใช้ชิ้นส่วนรถยนต์ด้วยวิธี Regional Sourcing ยิ่งเพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันท่ามกลางกระแสการเปิดเสรีทางการค้าของโลก ผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ทดแทนหรือ REM นั้นก็มีแนวโน้มว่าจะเผชิญกับการแข่งขันของชิ้นส่วนยานยนต์จากประเทศไต้หวัน, จีน และอินเดียเพิ่มมากขึ้น ทั้งในแง่ของการแข่งขันด้านราคาและคุณภาพของสินค้าที่นำเข้าจากประเทศเหล่านี้

คู่แข่งและสภาวะการแข่งขัน

คู่แข่ง

ปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็น OEM และเป็นระดับ Tier-1 Suppliers จำนวนประมาณ 12-13 ราย ทั้งนี้ผู้ผลิตรายใหญ่ๆ ในกลุ่มนี้จะเป็นการลงทุนจากต่างประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศญี่ปุ่น และเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กระดับ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers และอื่นๆ จำนวนประมาณ 30 ราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมของคนไทย นอกจากนี้ผู้ผลิต OEM ระดับ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในรูปแบบที่เรียกว่า Replacement Equipment Manufacturers หรือ REM ซึ่งผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์อีกด้วย

สภาวะการแข่งขัน

สภาวะการแข่งขันของตลาดต่างประเทศมีแนวโน้มแข่งขันกันสูงขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนมาใช้ระบบ Global Sourcing ของผู้ประกอบรถยนต์ญี่ปุ่น ส่งผลให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในประเทศที่มีต้นทุนค่าแรงงานต่ำ เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในประเทศจีนหรืออินเดีย สามารถที่จะเจาะเข้าไปในตลาดที่เป็นของบริษัท เพิ่มมากขึ้น เช่น ตลาดในประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัท เองก็จะมีโอกาสในการเจาะเข้าไปในค่ายรถยนต์ยี่ห้ออื่นๆ หรือโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศอื่นเช่นกัน คู่แข่งของบริษัท จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กทั่วโลก แต่เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์นั้นจำเป็นที่จะต้องมีความสมบัติและคุณลักษณะเฉพาะตัวเพื่อให้สอดคล้องกับการทำงานของรถยนต์ ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กจำเป็นที่จะต้องมีความรู้ Know-how สำหรับชิ้นส่วนดังกล่าว บริษัท จึงมีกลยุทธ์ที่จะรับเป็นผู้ผลิตที่เป็น Tier-2 Suppliers ให้กับ KG และ TCT ในการทำการตลาดสำหรับค่ายรถยนต์ค่ายอื่นๆ นอกเหนือจากนิสสัน

สำหรับสภาวะการแข่งขันภายในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอันเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ เช่น นโยบายทางด้านภาษี ซึ่งรัฐบาลได้ทำข้อตกลงภาษีจากข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ตามข้อกำหนด CEPT (Common Effective Preferential Tariff Scheme) ให้มีการลดกำแพงภาษีของประเทศคู่ค้าในอาเซียนให้เหลือประมาณ 0-5% จากข้อกำหนดดังกล่าวทำให้มีคู่แข่งจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กในประเทศอินโดนีเซียและประเทศฟิลิปปินส์ อย่างไรก็ตามการที่บริษัท ได้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีก็ทำให้บริษัท สามารถส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ไปยังประเทศคู่ค้า ASEAN ได้มากขึ้นเช่นกัน

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่เลขที่ 78 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลสนับทึบ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 6 โรงงาน โดยใช้พื้นที่ในการผลิตเฉพาะโรงงาน 1 และ โรงงาน 3 (บริษัทฯ ได้ให้บริษัท คินุงาวา (ประเทศไทย) จำกัด เช่าพื้นที่โรงงานที่ 2 ในปี 2547, ครึ่งหนึ่งของโรงงานที่ 4 ในปี 2549 และ ครึ่งหนึ่งของโรงงาน 6 ในปี 2558 เพื่อดำเนินการผลิต , บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด เช่าพื้นที่โรงงานที่ 4 (พื้นที่ 2 ใน 6) ในปี 2547, บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด เช่าพื้นที่โรงงานที่ 5 ในปี 2548 ทั้งนี้ บริษัทโตโยต้าเบอร์ เคมีคัล โพรดักส์ (ประเทศไทย) ได้ยกเลิกการเช่าพื้นที่ของโรงงาน 6 ในปี 2562 โดยบริษัท คินุงาวา (ประเทศไทย) และบริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ได้เพิ่มพื้นที่เช่าแทนในส่วนของโรงงาน 6

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเต็มทีในส่วนของ Mixing เท่ากับ 1,500 ตันต่อปี และมีกำลังการผลิตจริงเท่ากับ 1,812 ตัน และในส่วนของการ Molding ตั้งมีรายละเอียดด้านล่าง

ตารางแสดงอัตราการผลิต ในปี 2562-2564

ปี	กำลังการผลิตเต็มที (ล้านชิ้น/ปี)	กำลังการผลิตจริง (ล้านชิ้น/ปี)	อัตราส่วนของกำลังการผลิตที่เกิดขึ้นจริง (%)
2562	47.00	42.87	91.21
2563	47.00	23.28	49.51
2564	45.00	30.27	67.26

รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ประเภทเครื่องจักร	จำนวน (เครื่อง)
1. เครื่องผสมยาง	5
2. เครื่องรีดยางและเครื่องนวดยาง	5
3. เครื่องปั๊มยาง	33
4. เครื่องฉีดยาง	62
รวม	105

วัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ได้แก่ ยางธรรมชาติ, ยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป, เหล็กท่อ, น้ำมัน, ผงคาร์บอน และสารเคมีที่ใช้ในการปรับสภาพยางตามสูตรยาง โดยปกติบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบหลักคือยางพารา จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ หรือผู้นำเข้าวัตถุดิบ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศ และบริษัทผู้จำหน่ายที่เป็นบริษัทย่อย คือ บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด และบริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับวัตถุดิบประเภท เหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก ไม่ได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายเจ้าใดเจ้าหนึ่งในลักษณะพึงพิงแต่อย่างใด และบริษัทฯ ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ยกเว้นในเรื่องการติดต่อทางธุรกิจปกติ

รายละเอียดการใช้วัตถุดิบของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 มีมูลค่าดังตารางดังนี้*

วัตถุดิบ	ปี 2562 (ล้านบาท)	%	ปี 2563 (ล้านบาท)	%	ปี 2564 (ล้านบาท)	%
ยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์	57.00	24.27	38.66	26.78	48.76	24.10
เหล็ก-สำเร็จรูปและเหล็กท่อ	103.40	44.03	66.88	46.34	100.35	49.59
อื่นๆ (น้ำมันและสารเคมี)	74.41	31.70	38.80	26.88	53.25	26.31
รวมมูลค่าวัตถุดิบ	234.81	100.00	144.34	100.00	202.36	100.00

กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยาง (Rubber Parts)

ขั้นตอนการเตรียมการผลิต

เมื่อบริษัทฯ ได้รับความติดต่อให้ผลิตชิ้นส่วนยางให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จะเริ่มต้นจากการผลิตแม่พิมพ์ตามแบบที่กำหนดโดยลูกค้า โดยจะผลิตจำนวนแม่พิมพ์เพื่อให้สามารถผลิตชิ้นส่วนยางให้เสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจะต้องศึกษาสูตรส่วนผสมยางตามที่กำหนดโดยลูกค้าและทดลองผลิตชิ้นส่วนยางตามสูตรเพื่อนำมาทดสอบว่าเมื่อผลิตตามสูตรที่ได้รับมาแล้วจะได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติและคุณลักษณะ เช่น ความแข็ง, ความคงทนต่อแรงดึงและแรงบิด, ความทนต่อความร้อน, ความยืดหยุ่น และความทนทาน เป็นต้น ให้ตรงตามแบบที่กำหนด และบริษัทฯ จะส่งสินค้าทดลองไปให้ลูกค้าทดสอบที่ห้อง Lab ของลูกค้าอีกครั้งหนึ่ง และเมื่อลูกค้าพอใจกับคุณสมบัติของชิ้นส่วนยางนั้นๆ บริษัทฯ จึงจะเริ่มกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยางให้ครบตามจำนวนที่ได้รับการสั่งซื้อในแต่ละครั้ง

ขั้นตอนการผลิต (การผลิตชิ้นส่วนยาง)

บริษัทฯ จะเริ่มจากการจัดเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตตามจำนวนที่ได้รับคำสั่งซื้อมา โดยขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญจะดำเนินการไปพร้อมๆ กับการออกแบบแม่พิมพ์ที่กล่าวข้างต้นเพื่อให้แน่ใจได้ว่าบริษัทฯ มีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตและการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจะไม่กระทบต่อกำไรของบริษัทฯ โดยก่อนเริ่มดำเนินการผลิต บริษัทฯ จะต้องตรวจจสอบวัตถุดิบว่าวัตถุดิบนั้นมีคุณภาพดี และสามารถนำไปผลิตสินค้าของบริษัทฯ ได้เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตและเป็นการควบคุมคุณภาพของการผลิตชิ้นส่วนยาง

บริษัทฯ เริ่มต้นจัดเตรียมวัตถุดิบที่เป็นองค์ประกอบของยาง ได้แก่ ยางธรรมชาติ, ยางสังเคราะห์, น้ำมัน, ผงคาร์บอน และสารเคมีอื่นๆ ตามสัดส่วนของสูตรยางที่ผ่านการทดสอบแล้ว แล้วก็จะเริ่มด้วยการนำวัตถุดิบไปผสมกันในเครื่องผสมยาง (Mixer) โดยกำหนดเวลาและอุณหภูมิในการผสมอย่างเหมาะสม หลังจากนั้นนำยางออกจากเครื่องผสมแล้วก็นำมาเข้าเครื่องนวดยาง ซึ่งจะใส่สารเคมีต่างๆ ตามสูตรการผสมลงไปเพื่อเป็นการปรับสภาพยางให้มีคุณสมบัติและคุณลักษณะตามที่ต้องการ เมื่อผสมยางตามสูตรเรียบร้อยแล้วก็จะรีดให้ยางเป็นแผ่นยาว และทำให้ยางเย็นลงโดยใช้น้ำและพัดลมเป่า เมื่อยางเย็นลงแล้วก็จะตัดให้ยางมีขนาดเล็กลงโดยบริษัทฯ จะเตรียมยางใน 2 ลักษณะ คือ ตัดเป็นเส้นยาวและตัดเป็นก้อนเล็กๆ เพื่อการขึ้นรูปยางเป็นขั้นตอนต่อไป สาเหตุที่บริษัทฯ เตรียมยางเป็น 2 ลักษณะเนื่องจากบริษัทฯ มีเครื่องจักรที่ใช้ในการขึ้นรูปยาง 2 ประเภท เพื่อให้เหมาะสมกับรูปแบบของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท การขึ้นรูปยางนั้นจะต้องมีการอุ่นแบบพิมพ์ให้ร้อนก่อนในอุณหภูมิที่กำหนดไว้ประมาณ 150 – 170 องศาเซลเซียส โดยบริษัทฯ จะใช้เครื่องจักร 2 ประเภทในการขึ้นรูปยาง ดังนี้

(1) ใช้เครื่องอัด (Compression Machine) การขึ้นรูปยางประเภทแรกนี้จะขึ้นรูปยางโดยการนำยางที่ตัดเป็นก้อนเล็กๆ ตามขนาดของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการวางลงในแบบพิมพ์ให้ครบตามหลุมแบบพิมพ์ที่จัดทำไว้ แล้วทำการบีบขึ้นรูปผลิตภัณฑ์ โดยให้ความร้อนต่อไปจนถึงเวลาที่กำหนดไว้ ยางจะแข็งตัวและทรงรูปร่างตามต้องการ จากนั้นนำชิ้นงานออกจากแบบพิมพ์

(2) ใช้เครื่องฉีด (Injection Machine) การขึ้นรูปร่างประเภทที่สองจะใช้ความร้อนหลอมยางให้อ่อนตัวลงและฉีดเข้าไปในแบบพิมพ์ ซึ่งการขึ้นรูปร่างด้วยเครื่องประเภทนี้จะใช้กับผลิตภัณฑ์ที่มีความละเอียดของงานสูงกว่าแบบแรก

เมื่อขึ้นรูปร่างแล้วจะมีการตรวจสอบความเรียบร้อยของผลิตภัณฑ์ และจะมีหน่วยงานควบคุมคุณภาพงานทำการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นยางและยางติดเหล็กทุกๆ ชิ้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีมาตรฐานเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ขั้นตอนสุดท้ายคือการนำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการตรวจสอบเรียบร้อยแล้วไปบรรจุหีบห่อเพื่อเตรียมจัดส่งไปยังลูกค้าต่อไป

ขั้นตอนการผลิต (การผลิตชิ้นส่วนยางติดเหล็ก (Rubber Metal Parts))

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนยางติดเหล็กจะเหมือนกับชิ้นส่วนยางล้วน แต่จะต้องเพิ่มการเตรียมชิ้นงานเหล็กที่ได้มาตรฐานเสียก่อน โดยบริษัท จะจัดซื้อชิ้นส่วนเหล็กสำเร็จรูปจากผู้ผลิตอีกทอดหนึ่ง โดยมีการตรวจสอบขนาด, รูปร่าง และคุณลักษณะของเหล็กให้เข้ากับแบบพิมพ์และเป็นไปตามข้อกำหนด หลังจากนั้นจึงนำเหล็กไปขัดผิวและทำความสะอาด เมื่อชิ้นงานเหล็กสะอาดแล้วก็นำไปทากาวเพื่อให้ยางสามารถติดกับชิ้นส่วนเหล็กได้ เมื่อเตรียมชิ้นงานเหล็กเสร็จแล้วจึงนำเหล็กและยางที่มีการผสมเสร็จแล้วไปขึ้นรูปให้ติดกันแบบพิมพ์ โดยให้ความร้อนในอุณหภูมิและเวลาตามที่กำหนดไว้นำชิ้นงานยางติดเหล็กออกจากแบบพิมพ์ และนำไปตรวจสอบคุณภาพและตรวจการติดกันของยางกับเหล็ก จากนั้นจึงนำไปตกแต่งชิ้นงานให้สวยงามแล้วจึงนำชิ้นงานที่เสร็จแล้วไปชุบสีกันสนิม และเมื่อสีแห้งแล้วจะนำชิ้นงานไปตรวจสอบอีกครั้ง หลังจากที่ผ่านมาการตรวจสอบมาตรฐานแล้วก็ส่งไปบรรจุหีบห่อและจัดส่งไปให้ลูกค้าต่อไป

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากการดำเนินการผลิตของบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัท จึงมีนโยบายที่จะดำเนินการผลิตควบคู่ไปกับการรักษาสีสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท ดำเนินการผลิตและบำบัดของเสียตามมาตรฐานที่กฎหมายและมาตรฐานของกรมโรงงานกระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดไว้ และได้ผ่านการตรวจสอบจากกรมโรงงานตลอดเวลาที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัท ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001:2004 ซึ่งเป็นเครื่องหมายที่แสดงถึงควมมีมาตรฐานด้านการรักษาสีสิ่งแวดล้อม

สำหรับการจัดการเศษยางและเหล็กที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตนั้น บริษัท จะนำเศษยางที่ยังไม่ขึ้นรูปไปหลอมใหม่ ส่วนเศษยางที่ผ่านการขึ้นรูปแล้วบริษัท จะนำไปกำจัดตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ในส่วนของการกำจัดส่งปฏิภูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2549 ตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม ส่วนเศษเหล็กนั้นบริษัท นำไปกำจัดโดยการขายให้กับผู้รับซื้อที่มีใบอนุญาต

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิตามบัญชี (พันบาท)	ภาระผูกพัน (พันบาท)
ที่ดิน* 1 แปลง โฉนดเลขที่ 12251, 14783 และ 17043 เนื้อที่ 23 ไร่ 3 งาน 79 ตารางวา	CPR	29,440	29,440
อาคารสำนักงาน 3 ชั้น	CPR	10,167	
โรงงาน 1 – 2	CPR		
โรงงาน 3 – 6	CPR		
เครื่องจักร 11 เครื่อง	CPR	36,767	
เครื่องจักร 101 เครื่อง	CPR		
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	CPR	2,728	0
ยานพาหนะ	CPR	432	0
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	CPR	1,468	0
รวม		81,002	29,440

รายละเอียดทรัพย์สินที่บริษัทฯ ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิตามบัญชี (พันบาท)	ภาวะผูกพัน (พันบาท)
ที่ดิน* 1 แปลง โฉนดเลขที่ 26297 และ 26298 เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 40 ตารางวา อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	CPR	71,447	69,794
		8,352	
รวม		79,799	69,794

1.3 โครงสร้างการถือหุ้น / เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด (“CMI”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 12.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนใน CMI จำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.00 โดยบริษัทฯ ชื้อหุ้นในราคามูลค่าที่ตราไว้และเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2547 CMI ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 12.50 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 0.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ลงทุนในซีซีเอ็มไอ เพิ่มจากเดิมร้อยละ 60.00 เป็นร้อยละ 70.00 โดยบริษัทฯ ชื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในราคามูลค่าที่ตราไว้

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในลักษณะของ Vertical Integration เพื่อเสริมความมั่นคงและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ซึ่งหากบริษัทฯ เข้าลงทุนในกิจการใดในสัดส่วนที่สูงกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของกิจการนั้นๆ บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในกิจการดังกล่าว เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญ โดยหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตัวแทนดังกล่าวต้องนำเสนอเรื่องนั้นๆ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ลงทุนขยายการผลิตเหล็กเพิ่มเติม โดยการก่อตั้งบริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("YPT") ร่วมกับ YULCHON Co., Ltd. ในประเทศเกาหลี ซึ่งมีความชำนาญในธุรกิจรีดท่อเหล็ก โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กคุณภาพดีในราคายุติธรรมให้แก่บริษัทฯ สำหรับเป็นวัตถุดิบของชิ้นส่วนยางติดเหล็ก ซึ่งคาดว่าจะสามารถเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์และลดต้นทุนการผลิตให้แก่บริษัทฯ ได้ โดยในเบื้องต้นคาดว่า YPT จะมีกำลังการผลิตเท่ากับ 3,000 - 4,000 ตันต่อปี โดยผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กส่วนหนึ่งจะส่งให้กับบริษัทฯ เพื่อผลิตยางติดเหล็ก และส่วนที่เหลือก็จะทำการขายให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์รายอื่นภายในประเทศที่ต้องการสินค้า ซึ่งคาดว่าจะการลงทุนใน YPT จะช่วยให้บริษัทฯ ประหยัดค่าวัตถุดิบประเภทท่อเหล็กได้ประมาณร้อยละ 20

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2547 บริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("YPT") จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทโดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 40.00 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันทุนจดทะเบียนดังกล่าวของ YPT ได้ออกและเรียกชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ YPT ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2548 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 40.00 ล้านบาท ให้เป็นทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติม 6.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท และจำหน่ายในราคาที่ตราไว้และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2548 โดยผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือได้สลະสิทธิไม่จองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯ จึงขอใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนนี้แทนทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มจากเดิมร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 80.40 ของทุนจดทะเบียน

มติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2549 มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของ YPT จำนวน 1,959,999 หุ้น จาก Yulchon Pipe (Thailand) Co.,Ltd. ในราคา 9.00 ล้านบาทในวันที่ 15 สิงหาคม 2549 ทำให้ สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มจากเดิมร้อยละ 80.40 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 เมษายน 2564 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	2564	
		จำนวนหุ้น	สัดส่วน
			(ร้อยละ)
1	KINUGAWA RUBBER INDUSTRIAL CO., LTD.	97,510,000	49.00
2	กลุ่มวณิชวิศิษฐ์กุล	65,015,681	32.67
	นาง ศศิธร วณิชวิศิษฐ์กุล	14,029,400	7.05
	นาย นพดล วณิชวิศิษฐ์กุล	10,746,481	5.40
	นาย ทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล	10,350,000	5.20
	น.ส. มณัญญา วณิชวิศิษฐ์กุล	9,989,800	5.02
	นาย ราชานนท์ วณิชวิศิษฐ์กุล	9,950,000	5.00
	น.ส. วันวิสาข์ วณิชวิศิษฐ์กุล	9,950,000	5.00
3	นางสาวพัชรินทร์ นกุลพานิชย์วิวัฒน์	2,500,000	1.26
4	นายภาววิทย์ กลิ่นประทุม	1,000,000	0.50
5	นายกิตติ ตีรวิกันต์	577,600	0.29
6	นายสมบัติ มาดีสุขสถิตย์	512,300	0.26
7	นายธีระ ณ วัจนาย	453,900	0.23
8	นายมนตรี แท่งทองคำ	450,000	0.23
9	นส. กิตติยา ทิวรัตน์อังกูร	442,200	0.22
10	นายพันธุ์ภูมิ ถาวรสิทธิ	420,000	0.21
	รวมจำนวนหุ้น	168,881,319	84.87

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 199 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 199 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 199 ล้านบาท

1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 โดยจะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านการดำเนินงาน เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน, สภาพคล่อง, นโยบายการขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็นส่วนประกอบของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ยางดิบ, ยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก วัตถุดิบปลีกย่อยอื่นๆ เช่น น้ำมัน และเคมีภัณฑ์ เป็นต้น เป็นที่ทราบกันดีว่าในปี 2564 ราคาของวัตถุดิบหลักและราคาเคมีมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและความผันผวนของราคาค่อนข้างสูงจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ

ปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้เป็นปัจจัยจากภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ แต่บริษัทฯ ได้พยายามที่จะบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามราคาน้ำมันดิบ, ยางธรรมชาติ และในส่วนของเคมีอย่างใกล้ชิด อีกทั้งยังมีการเจรจาตกลงราคาล่วงหน้ากับผู้ขายยางธรรมชาติ รวมถึงได้พยายามนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต เช่น ลดของเสียในกระบวนการผลิตและทำให้เกิดการใช้วัตถุดิบอย่างคุ้มค่าที่สุด ตลอดจนดำเนินการเจรจาขอปรับขึ้นราคาสินค้ากับลูกค้า อีกทั้งยังมีนโยบายที่จะทำการตลาดเชิงรุกเพื่อเพิ่มยอดขายให้สูงขึ้นอีกด้วย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกเป็นสกุลเงินเยนในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกัน บริษัทฯ จึงใช้การบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ในการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้ต่ำที่สุด เนื่องจากความผันผวนของค่าเงินและการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกเป็นปัจจัยที่คาดเดาได้ยาก

3. การขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

- ไม่มี -

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(Management Discussion and Analysis : MD&A)

งบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ (บาท)

สินทรัพย์	2564	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	185,075,607	148,003,733	85,458,056
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	52,509,772	52,393,115	67,930,015
ลูกหนี้การค้า	78,868,795	84,237,188	95,165,074
ลูกหนี้อื่น	7,476,854	9,547,139	9,068,382
สินค้าคงเหลือ	94,422,687	67,718,398	76,737,644
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	418,353,715	361,899,573	334,359,171
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	68,525,078	62,840,101	74,156,239
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	71,261,989	72,963,683	74,697,736
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	115,961,652	124,348,880	140,492,149
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	13	13
เงินฝากคิดภาระค่าประกัน	7,755,000	7,755,000	7,755,000
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,915,922	5,351,009	4,985,805
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	44,326	44,326	44,326
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	269,463,980	273,303,012	302,131,268
รวมสินทรัพย์	687,817,695	635,202,585	636,490,439

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2564	2563	2562
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	38,441,238	39,702,568	33,115,327
เจ้าหนี้อื่น	18,739,302	19,665,528	26,566,696
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่า			
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	97,034	403,940	84,052
ภายในเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	6,693,592	5,256,153	7,704,819
รวมหนี้สินหมุนเวียน	63,971,166	65,028,189	67,470,894
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ			
หนี้สินตามสัญญาเช่า			
(2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)		97,034	104,536
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25,103,817	24,123,167	22,394,146
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	25,103,817	24,220,201	22,498,682
รวมหนี้สิน	89,074,983	89,248,390	89,969,576
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	55,823,750	55,823,750	55,823,750
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง			
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	6,405,216	6,405,216	6,405,216
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19,900,000	19,900,000	19,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร	312,019,392	258,944,617	258,087,747
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	593,148,358	540,073,583	539,216,713
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,594,354	5,880,612	7,304,150
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	598,742,712	545,954,195	546,520,863
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	687,817,695	635,202,585	636,490,439

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย: บาท)

PL	2564	%	2563	%	2562	%
รายได้จากการขาย	456,435,119.00	100.00%	351,265,486.00	100.00%	557,827,645.00	100.00%
ต้นทุนขาย	356,985,484.00	78.21%	297,331,451.00	84.65%	446,105,839.00	79.97%
กำไรขั้นต้น	99,449,635.00	21.79%	53,934,035.00	15.35%	111,721,806.00	20.03%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	40,432,244.00	8.86%	38,835,105.00	11.06%	44,611,685.00	8.00%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	59,017,391.00	12.93%	15,098,930.00	4.30%	67,110,121.00	12.03%
รายได้อื่น	19,648,646.00	4.30%	17,122,757.00	4.87%	20,371,431.00	3.65%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,684,977.00	1.25%	701,971.00	0.20%	3,202,409.00	0.57%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลและดอกเบี้ยจ่าย	84,351,014.00	18.48%	32,923,658.00	9.37%	90,683,961.00	16.26%
ดอกเบี้ยจ่าย	(267,528.00)	-0.06%	(196,973.00)	-0.06%	(202,518.00)	-0.04%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	84,083,486.00	18.42%	32,726,685.00	9.32%	90,481,443.00	16.22%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(15,374,969.00)	-3.37%	(7,521,828.00)	-2.14%	(17,194,297.00)	-3.08%
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(286,258.00)	-0.06%	(1,384,888.00)	-0.39%	317,901.00	0.06%
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่	68,994,775.00	15.12%	26,726,870.00	7.61%	72,969,245.00	13.08%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	68,708,517.00	15.05%	25,303,332.00	7.20%	73,287,146.00	13.14%
กำไรสุทธิ	68,708,517.00	15.05%	25,204,857.00	7.18%	73,287,146.00	13.14%
base EPS	0.35		0.13		0.37	

งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย: บาท)

	2564	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	68,708,517	25,204,857	73,287,146
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,374,969	7,521,828	17,194,297
ต้นทุนทางการเงิน	267,528	196,973	202,518
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	25,229,887	25,602,466	26,987,126
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	101,261	33,654	(64,516)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย			
(สุทธิจากภาษี)	(5,684,977)	(701,971)	(3,202,409)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	1,843,914	96,998	181,112
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(449,760)	(66,483)	(1,446,566)
ดอกเบี้ยรับ	(255,791)	(462,241)	(1,022,160)
เงินปันผลรับ	-	-	-
	105,135,548	57,426,081	112,116,548
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	5,370,687	10,923,411	7,345,782
ลูกหนี้อื่น	2,199,100	(411,797)	(260,426)
สินค้าคงเหลือ	(28,548,203)	8,922,248	(5,621,142)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(10,800)
เจ้าหนี้การค้า	(1,301,558)	6,651,521	(9,053,957)
เจ้าหนี้อื่น	(1,219,626)	(7,188,252)	4,162,342
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	980,650	1,874,751	5,517,377
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	82,616,598	78,197,963	114,195,724
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(14,631,258)	(10,431,804)	(20,678,784)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	67,985,340	67,766,159	93,516,940
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	455,201	437,257	2,381,139
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(14,855,218)	(7,064,741)	(25,212,791)
เงินลงทุนในเงินฝากประจำธนาคาร (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(116,657)	15,536,900	(593,662)
เงินฝากคิดการะค่าประกันเพิ่มขึ้น	-	-	(400,000)
รับเงินปันผล	-	12,000,000	-
รับดอกเบี้ย	255,791	462,241	1,022,160
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(14,260,883)	21,371,657	(22,803,154)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า			
(2562: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้น			
จากสัญญาเช่าการเงิน)	(403,940)	(380,547)	(79,238)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(15,917,788)	(25,921,160)	(284,786,819)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
จ่ายดอกเบี้ย	(267,528)	(196,973)	(202,518)
กระแสเงินสดรวมใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(16,589,256)	(26,498,680)	(285,068,575)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ			
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	37,135,201	62,639,136	(214,354,789)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการ			
เทียบเท่าเงินสด	(63,327)	(93,459)	73,514
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	37,071,874	62,545,677	(214,281,275)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	148,003,733	85,458,056	299,739,331
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	185,075,607	148,003,733	85,458,056
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้อุปกรณ์	1,607,659	1,316,471	978,227
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	-	692,933	-

บทวิเคราะห์ต่อไปนี้จะอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินของกลุ่มบริษัท และข้อมูลบางส่วนเกี่ยวกับงบการเงินรวม ตลอดจนข้อมูลด้านการดำเนินงานตามที่ปรากฏอยู่ในส่วนอื่นๆ ของเอกสารฉบับนี้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำและนำเสนองบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของไทยและตามวิธีปฏิบัติว่าด้วยการจัดทำรายงานด้านการบัญชีของไทยเว้นแต่จะระบุไว้เป็นอย่างอื่นในการวิเคราะห์นี้ การอ้างอิงใดๆ ถึงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ในแต่ละปีที่จะระบุไว้ ตามที่ระบุไว้ในคำอธิบายและการวิเคราะห์ในส่วนนี้ให้หมายความถึงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยของแต่ละปีบัญชีซึ่งสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีนั้นๆ

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรมากกว่ากว่าปี 2563 แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID 19 ในประเทศยังเป็นปัจจัยลบต่อเศรษฐกิจไทยโดยรวม แต่ด้วยมาตรการต่าง ๆ จากภาครัฐในการช่วยเหลือประชาชน และกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างเต็มที่ และกิจกรรมส่งเสริมการขายของค่ายรถยนต์ในบางกอก อินเทอร์เน็ต เนชั่น แล มอเตอร์โชว์ ครั้งที่ 42 มีส่วนกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของลูกค้า ทำให้ยอดขายรถยนต์และการสั่งซื้อจากผู้ผลิตปรับตัวขึ้น

รายได้

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าในระหว่างปี 2562 - 2564 เป็นจำนวนเงิน 558 ล้านบาท, 351 ล้านบาท และ 456 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ทั้งนี้ในส่วนของรายได้จากการขายสินค้ากลุ่มบริษัท มีรายได้หลักจากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ Original Equipment Manufacturer (OEM) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งขึ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่จำหน่ายในประเทศจะนำไปใช้ในการประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ยี่ห้อต่างๆ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายในต่างประเทศจะเป็นชิ้นส่วนยางที่นำไปใช้ในการผลิตรถยนต์ หรือใช้สำหรับเป็นชิ้นส่วนของอุปกรณ์อื่นๆ โดยการส่งออกชิ้นส่วนยางเกือบทั้งหมดจะเป็นการส่งออกไปที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) เพื่อส่งต่อไปให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศญี่ปุ่นและผู้ว่าจ้างต่ออีกทอดหนึ่ง

ในปี 2564 กลุ่มบริษัท มีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายสินค้ารวมของปี 2562 - 2564 คิดเป็นร้อยละ 87, 88 และ 93 ตามลำดับ

รายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ให้แก่ผู้ประกอบการรถยนต์หลายรายภายในประเทศซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รวมถึงจำหน่ายชิ้นงานให้ผู้ผลิตแบบ Tier 2 นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีรายได้จากการขายสินค้าในรูปแบบ REM ซึ่งเป็นรายได้ที่มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกันตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา โดยมีมูลค่าของยอดขายในรูปแบบ REM เท่ากับประมาณ 3-5 ล้านบาท โดยมีการผลิตและขายสินค้าในรูปแบบ REM ให้กับศูนย์บริการรถยนต์ต่างๆ โดยศูนย์บริการแต่ละรายจะมีปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่แน่นอน แม้จะเป็นจำนวนที่ไม่สูงมากในแต่ละเดือนก็ตาม บริษัท มีนโยบายที่จะรักษาสถานะลูกค้าในส่วน REM ให้มีสัดส่วนที่คงที่ เนื่องจากการจำหน่ายในรูปแบบ REM จะมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่สูงกว่าการขายแบบ OEM อย่างไรก็ดี ยอดขายในรูปแบบของ REM จะมีปริมาณที่มากหรือน้อยขึ้นขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์ที่เข้าสู่ศูนย์เพื่อซ่อมบำรุง นอกจากนี้บริษัท ยังมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ ในรูปแบบของ OEM อีกด้วย โดยสินค้าเหล่านี้ ได้แก่ ชิ้นส่วนยางหรือยางติดเหล็กสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ

สำหรับรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศ กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศในปี 2562 - 2564 คิดเป็นจำนวนเงิน 71.72 ล้านบาท, 47.94 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13 , 11.94 และ 6.93 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยผลิตและจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) จากประเทศญี่ปุ่นเกือบทั้งหมด

ต้นทุนการผลิต

ส่วนประกอบที่สำคัญของต้นทุนการผลิตคือ วัตถุดิบ โดยต้นทุนการผลิตเมื่อคิดเป็นอัตราส่วนเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท ระหว่างปีคือ ปี 2562 - 2564 คิดเป็นร้อยละ 79.97, 84.65 และ 78.21 ตามลำดับ โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วยยางดิบและยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก ซึ่งยางดิบและยางสังเคราะห์มีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 13 และร้อยละ 13.66 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ สำหรับในส่วนของเหล็กขึ้นรูปและท่อเหล็กจะมีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 22.49 และร้อยละ 28.11 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารประกอบด้วยเงินเดือน, โบนัสและสวัสดิการพนักงาน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาสำนักงาน, ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ และค่าลิขสิทธิ์จัดจ่าย เป็นต้น โดยอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯ จะเท่ากับร้อยละ 8.03, ร้อยละ 11 และร้อยละ 8.86 ในปี 2562, ปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ

กำไร

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นที่เกิดขึ้นจากการขายของปี 2562, ปี 2563 และปี 2564 คิดเป็นจำนวนเงิน 111.72 ล้านบาท, 53.9 ล้านบาท และ 99.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 20.03 ร้อยละ 15.35 และร้อยละ 21.79 ตามลำดับ

นอกจากนี้ยังมีกำไรจากการดำเนินงานคิดเป็นจำนวนเงิน 67.11 ล้านบาท, 15 ล้านบาท และ 59 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานเทียบกับรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 12.03 ร้อยละ 4 และร้อยละ 12.93 ในปี 2562, ปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ

สำหรับในส่วนของกำไรสุทธิกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 73.29 ล้านบาท, 25 ล้านบาท และ 68.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 13.14, 7.2 และ 15.05 ในปี 2562, ปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุหลักที่ทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายที่ปรับตัวขึ้น และมีการทำกิจกรรมลดต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ COVID 19 และการขาดแคลนชิ้นส่วน semi-conductor

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 687.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 52.62 ล้านบาท โดยในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ มียอดเงินสดและเงินฝากธนาคาร 185 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37 ล้านบาท, ลูกหนี้การค้าจำนวนเงิน 78.9 ล้านบาท ลดลง 5.4 ล้านบาท, สินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 94.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26.7 ล้านบาท สำหรับในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นจำนวนเงิน 269.5 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 3.84 ล้านบาท โดยในส่วนที่ดินอาคาร และอุปกรณ์สุทธิมูลค่าเท่ากับ 116 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 8.4 ล้านบาท

คุณภาพของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 78.9 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในประเทศ ซึ่งเป็นโรงงานประกอบรถยนต์ที่มีความมั่นคงทางการเงินและทำการติดต่อกันมาเป็นเวลานาน ส่วนลูกหนี้การค้าต่างประเทศนั้นเป็นบริษัทที่มีความมั่นคงทางการเงินเช่นกัน

หนี้สิน

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม 89 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2564 โดยในส่วนหนี้สินหมุนเวียนพบว่าไม่มีการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ในส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนจะพบว่าไม่มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน ในปี 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวนเงินเท่ากับ 598.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 52.8 ล้านบาท

สภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิของปี 2564 เท่ากับ 185 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานคิดเป็นจำนวนเงิน 68 ล้านบาท, กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 14.3 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน 16.6 ล้านบาท

สำหรับในส่วนของอัตราสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2562 – 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 4.96 เท่า, 5.57 เท่า และ 6.54 เท่า สำหรับอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่ากับ 6.03 เท่า, 4.12 เท่า และ 4.4 เท่า

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) “CPR Gomu Industrial Public Company Limited”
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์เพื่อจำหน่ายให้แก่โรงงานประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	78 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน (กิโลเมตรที่ 77.5) ตำบลสนับทึบ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000648
Web Site	http://www.cprgomu.co.th
โทรศัพท์	(035) 352-685
E-mail Address	cprgomu@cprgomu.co.th
จำนวนทุนจดทะเบียน	199,000,000.00 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	199,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	199,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1 บาท
บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ	
1. นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-009-9384 Call Center 02-009-9999
2. ผู้สอบบัญชี	คุณเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7789 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้นที่ 48-51 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
3. ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท บลูเมนทอล ริชเตอร์ แอนด์ สุเมธ จำกัด จำกัด เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิมเพลส ชั้นที่ 31 ห้อง 3101 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10330
4. ผู้ตรวจสอบภายใน	คณะผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติการแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

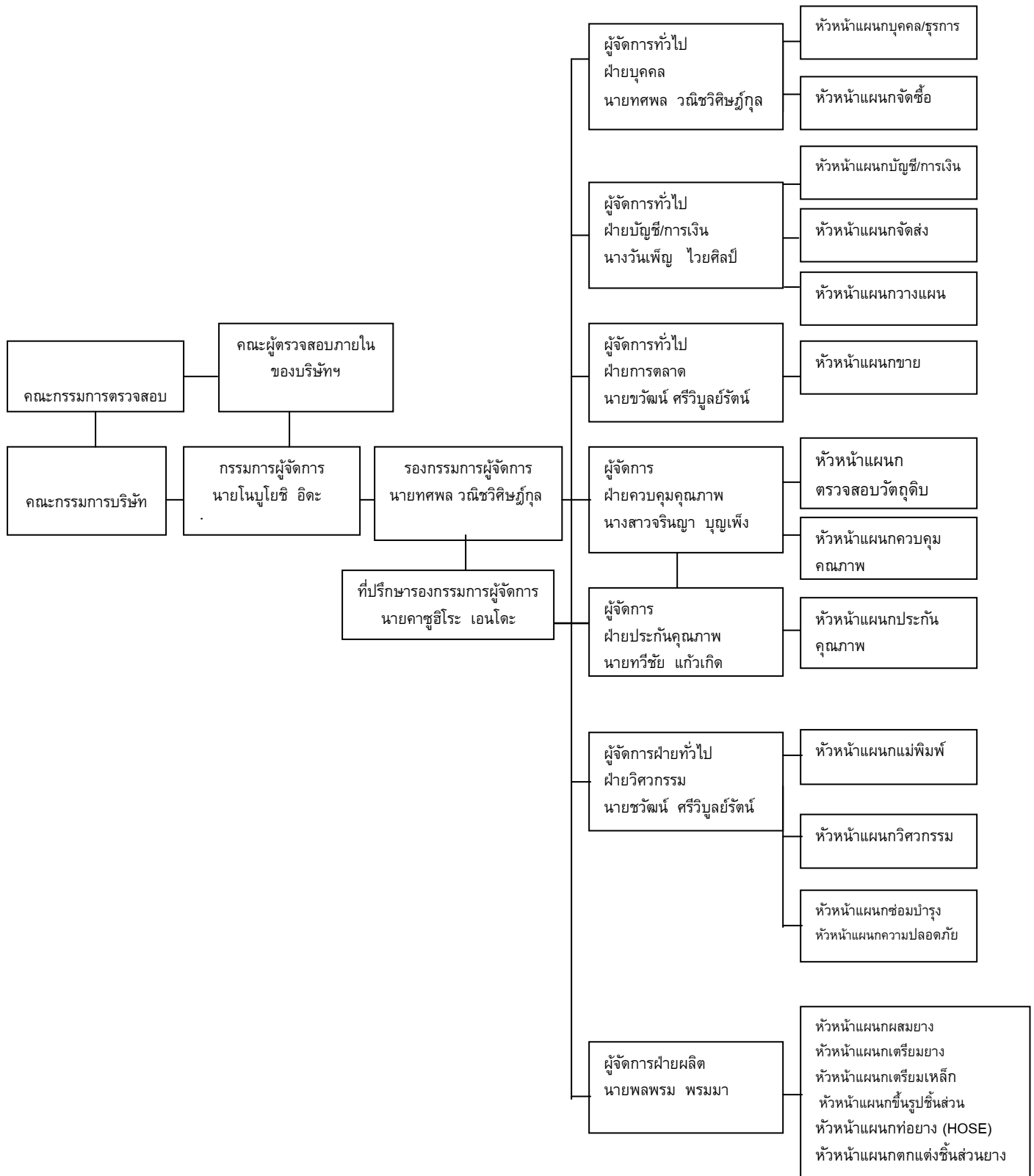
6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบ เช่น กรรมการต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ, มีความซื่อสัตย์สุจริต, มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น, มีความตั้งใจดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง, มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ, มีความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินและมีการกำกับควบคุมฝ่ายบริหารให้ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นต้น

คณะกรรมการยังมิได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (Remuneration Committee) เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าในปัจจุบันการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายโนบุโยชิ อิตะ (แต่งตั้งแทนนายคิมโนริ คาวาโนะ)	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายอรรณู ศรีว่องไทย	รองประธานกรรมการฯ และประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายวาทารุ มิสซุฮาชิ (แต่งตั้งแทนนายชูอิชิ โอคุโนะ)	กรรมการบริษัท
4. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ	กรรมการบริษัท
5. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการบริษัท
6. นายคาซุมะซะ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
8. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายโนบุโยชิ อิตะ หรือ นายคาซุฮิโระ เอนโดะ หรือ นายทศพล วณิชวิชญ์กุล คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะหมดวาระเป็นอัตรา 1 ใน 3 สำหรับคณะกรรมการชุดปัจจุบันทั้งหมดที่ได้รับเลือกตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 และกรรมการที่เหลืออยู่จากกรรมการปัจจุบันก็จะออกจากตำแหน่งตามวาระ แต่ทั้งนี้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกเข้าตำแหน่งอีกก็ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
3. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือในกรณีที่มีการถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ มีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เองเว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำไม่ได้ก่อนเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน
 - (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน อันได้แก่ การเพิ่มทุน, การลดทุน, การออกหุ้นกู้, การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น, การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ, การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

ทั้งนี้ให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง, มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกมติการทำรายการในเรื่องนั้น

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้การดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบมีวาระ 1 ปี ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายอรรถ ศรีว่องไทย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายคาซุมะซะ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้รับมติจากที่ประชุมให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มี ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา, คัดเลือก, เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทและเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายโนบุโยชิ อิตะ	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
2. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
3. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
4. นางประภาพรพรณ สุราศรี	เลขานุการบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายโนบุโยชิ อิตะ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ	ที่ปรึกษารองกรรมการผู้จัดการ
4. นางวันเพ็ญ ไวยศิลป์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีการเงิน
5. นายชวณัน ศรีวิบูลย์รัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรม
5. นายทวีชัย แก้วเกิด	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
7. นางสาวจริญญา บุญเพ็ง	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ
8. นายพลพรม พรหมมา	ผู้จัดการฝ่ายผลิต

พนักงานบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานประจำรวมทั้งสิ้น 191 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) ดังที่แสดงตามตารางด้านล่างนี้

	ณ 31 ธ.ค. 2563	ณ 31 ธ.ค. 2564
สำนักงาน	15	17
โรงงาน	178	174
รวมทั้งสิ้น	193	191

ค่าตอบแทนพนักงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2564
เงินเดือนและค่าแรง	38.82	38.41
โครงการเงินสมทบที่กำหนดไว้	0.73	1.81
อื่นๆ (ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง เบี้ยขยัน ค่าอาหาร เงินได้หน้าที่)	11.51	19.32
รวม	51.06	59.54

นโยบายพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมศักยภาพและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมและพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ถูกจัดขึ้นโดยหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศ โดยในหลักสูตรอบรมทั่วไปได้ส่งให้พนักงานไปอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน เช่น ด้านการควบคุมคุณภาพการผลิต ส่วนหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่จะต้องพัฒนา บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่บริษัท คินูงาว่า รีบเบอร์ (KG) ประเทศญี่ปุ่น

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การแต่งตั้งกรรมการจะพิจารณาจากความรู้, ความสามารถ, ทักษะ, ประสบการณ์, ความซื่อสัตย์, การปฏิบัติหน้าที่ กรรมการด้วยความระมัดระวัง และสามารถเข้าร่วมการประชุมกรรมการสม่ำเสมอ รวมถึงการมีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงาม โดยพิจารณาในองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการจะต้องได้รับความเห็นชอบ การสรรหาผู้บริหารจะพิจารณาจากความรู้, ความสามารถ, ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และประวัติการทำงาน โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ในส่วนของการคัดเลือกกรรมการอิสระ บริษัท มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือก ดังนี้

1. หลักเกณฑ์ตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรรมการอิสระถือการไม่มีส่วนร่วมในการบริหารบริษัท และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่
2. มีความรู้, ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เช่น ความรู้ด้านวิศวกรรม, ด้านบัญชี และการเงิน เป็นต้น
3. มีคุณสมบัติในเรื่องประวัติและชื่อเสียงที่ผ่านมาในทางที่ดี ไม่เคยมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการประพฤติผิดต่อหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น, ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และของกิจการที่ตนเป็นหรือเคยเป็นผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

เป็นผู้ตัดสินใจและอนุมัติในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท, กำหนดภารกิจ, วัตถุประสงค์, แนวทางนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมผลผลิตความสัมพันธ์กับลูกค้าและต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดำเนินการใดๆ เพื่อประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

- 2.1 ด้านการลงทุนขยายงาน
- 2.2 การซื้อขายทรัพย์สินถาวร
- 2.3 การกู้เงิน
- 2.4 การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นให้มีอำนาจการพิจารณาอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท และเมื่อดำเนินการแล้วให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบโดยเร็วหากกรณีวงเงินเกินกว่า 30 ล้านบาท ให้ดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการพิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ขอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควรโดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละคราวดำเนินการและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาเสนอแผนการใช้จ่ายงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้นจะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) กรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการ

ดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง และจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายละเอียดจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมการประชุม ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ (4 ครั้งต่อปี)	การประชุม คณะกรรมการ บริษัท (4 ครั้งต่อปี)
1. นายคิมโนริ คาวาโนะ (ลาออกเมื่อ 17 พฤษภาคม 2564)	กรรมการ		0
2. นายอรัญ ศรีว่องไทย	รองประธานกรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ	4	4
3. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการ		4
4. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ	กรรมการและกรรมการบริหาร		4
5. นายทศพล วณิชชิตะกุล	กรรมการและกรรมการบริหาร		4
6. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ	4	4
7. นายมาซาโนริ โอยะ (ลาออกเมื่อ 10 สิงหาคม 2564)	กรรมการ		4
8. นายโนบุโยชิ อิตะ (แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2564)	ประธานกรรมการ		2
9. นายวาตารุ มิสซุฮาชิ (แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2564)	กรรมการ		0
10. นายคาซุมาซะ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ	4	4
11. นายชูอิชิ โอคุโนะ (ลาออกเมื่อ 17 พฤษภาคม 2564)	กรรมการ		0

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

คำตอบแทนกรรมการ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการในรูปของค่าเบี้ยประชุมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 520,000 บาท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม 2564 (บาทต่อปี)		
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ (4 ครั้งต่อปี)	คณะกรรมการ บริษัท (4 ครั้งต่อปี)	ค่าเบี้ยประชุม รวมทั้งสิ้น (บาท/ปี)
1. นายคิมโนริ คาวาโนะ (ลาออกเมื่อ 17 พฤษภาคม 2564)	กรรมการ			0
2. นายอรรณู ศรีว่องไทย	รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	80,000	80,000	160,000
3. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการ		60,000	60,000
4. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ	กรรมการและกรรมการบริหาร			0
5. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการและกรรมการบริหาร		60,000	60,000
6. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	60,000	60,000	120,000
7. นายมาซาโนริ โอยะ (ลาออกเมื่อ 10 สิงหาคม 2564)	กรรมการ			0
8. นายโนบุโยชิ อิดะ (แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2564)	ประธานกรรมการ			0
9. นายวาตารุ มิสซุฮาชิ (แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2564)	กรรมการ			0
10. นายคาซุมะซะ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	60,000	60,000	120,000
11. นายชูอิชิ โอคุโนะ (ลาออกเมื่อ 17 พฤษภาคม 2564)	กรรมการ			0

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 อนุมัติค่าเบี้ยประชุมดังนี้

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวนเงิน 20,000 บาท ต่อครั้งการประชุม
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ จำนวนเงิน 15,000 บาท ต่อครั้งการประชุม

คำตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทของ คำตอบแทน	2563		2564	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	15.82	6	12.63
โบนัส	6	0.23	-	-
รวม	6	16.05	6	12.63

คำตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้มีการดำเนินการเพื่อกำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางนโยบายทั้งหมดที่กำหนดไว้รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานแต่ละแผนก และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจากผู้บริหาร ในส่วนของการควบคุมภายในนั้น บริษัทฯ ได้เน้นในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่

- องค์กรและสภาพแวดล้อม
- การบริหารความเสี่ยง
- การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- ระบบการติดตาม

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมเพื่อเอื้ออำนวยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าการดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีนั้นจะส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับธุรกิจเชิงนโยบายและระดับดำเนินงาน โดยระดับนโยบายคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงมีการกำหนดทิศทางตามปัจจัยความเสี่ยงที่มีการประเมินผลกระทบและโอกาสในการเกิด เพื่อให้ลำดับความสำคัญในการปรับปรุงตามนโยบายและหาโอกาสในการลดหรือถ่ายโอนความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแผนงานกรณีที่เกิดความเสี่ยงนั้นๆ นอกจากนี้ในระดับการดำเนินงานบริษัทฯ มีการจัดตั้งผู้ที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดให้ผู้บริหารในทุกระดับมีส่วนร่วมในการรับทราบ, สื่อสาร, ปรับปรุง และแก้ไขตามผลการตรวจสอบเพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพ ทั้งนี้มีการกำหนดเป็นวาระในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าและผลการปรับปรุงแก้ไขเป็นประจำทุกเดือนโดยมีผู้บริหารเป็นผู้สรุปและติดตามผลเบื้องต้น

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในแต่ละแผนกไว้และได้ทำการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่, กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์, วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ว่าจ้างบริษัทจากภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนการประเมินระบบควบคุมภายใน ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในและได้กำหนดอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน, ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการแบ่งแยกหน้าที่บันทึกการออกจากรายงานทางการเงินและทรัพย์สินประเภทสินค้าคงเหลือ รวมทั้งจัดทำรายละเอียดงานให้แก่พนักงานแล้ว

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่ดีทำให้สะดวกต่อการนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีการจัดทำรายงานที่มีสาระสำคัญและข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจที่ครบถ้วนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาประกอบการประชุมทุกครั้ง และมีการจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเอกสารทางการเงินบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยการจัดทำ KPI Report เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่ไว้ไว้ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี และส่งรายงานการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ณ ปัจจุบัน ยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ แต่ได้ให้ความเห็นในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ได้ตรวจพบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางที่กำหนดรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนี้

1. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีข้อห้ามมิให้หน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย, โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีข้อห้ามมิให้กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ในหน่วยงานที่รู้ข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทฯ จะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน ข้อกำหนดนี้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่ากระทำความผิดอย่างร้ายแรง และมีโทษตามกฎหมาย
4. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง, คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามกฎหมายที่กำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนด้วยวาจา, การตัดเงินเดือนเป็นอักษรส, การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก, ปลดออกให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

รายการระหว่างกัน

ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องคือ บริษัท คินูงาวา (ประเทศไทย) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15, บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด (CMI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 บริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (YPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีรายละเอียดดังตารางนี้

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นครั้งเดียว

ไม่มี

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งเข้าข่ายเป็นบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งและ/หรือจัดเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติของธุรกิจในปี 2564 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1	บริษัท คินูงาวา (ประเทศไทย) จำกัด (“KGT”)	บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15	ขายสินค้า ค่าเช่า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า รายได้อื่น ๆ เจ้าหนี้อื่น ซื้ออื่น ๆ	129.89 16.05 0 27.25 4.82 0 0 2.98 11.52	<p>บริษัทฯ ให้ KGT เช่าที่ดินโรงงานที่ 2 และโรงงาน 4 เนื่องจาก KGT เป็นลูกค้าของบริษัทฯ และเป็นบริษัทลูกของ Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. (KG) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางและยางดัดเหล็กให้กับบริษัทฯ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับ KG และ KGT และเพื่อความสะดวกในการถ่ายทอดเทคโนโลยี บริษัทฯ จึงให้เช่าที่ดินและโรงงานที่ 2 และโรงงาน 4 โดยคิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 130 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นค่าเช่าที่ใกล้เคียงค่าเช่าโรงงานในพื้นที่ใกล้เคียงกันที่มีอัตราค่าเช่าประมาณ 90 – 130 บาท ต่อตารางเมตร คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวและมีความเห็นว่าเป็นรายการที่จำเป็นและสมเหตุสมผล</p> <p>รายการขายสินค้าให้แก่ KGT เป็นการเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทฯ โดยหาก KGT มีลูกค้าที่ต้องการสั่งซื้อสินค้าประเภท Molding Part ซึ่งเป็นสินค้าที่ KGT ไม่สามารถผลิตเองได้ จึงได้จ้างให้บริษัทฯ ทำการผลิตสินค้าชนิดนี้อีกทอดหนึ่ง บริษัทฯ ได้ขายสินค้าให้กับ KGT ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันและขายให้ตามราคาต้นทุนการผลิตบวกด้วยอัตรากำไรที่บริษัทฯ คิดกับลูกค้ารายอื่นๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรจากรายการนี้ได้เป็นปกติของบริษัทฯ ด้วย ในส่วนของลูกหนี้การค้าบริษัทฯ มีรายการขายสินค้าและการให้เครดิตเทอมกับ KGT สอดคล้องกับลูกค้ารายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความเห็นว่า จากเหตุผลข้างต้นเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ</p> <p>บริษัทฯ ได้รับชำระค่าเช่าอาคารจาก KGT โดยมีการจ่าย</p>

					<p>ชำระตามปกติที่ให้เครดิตกับลูกค้าทั่วไปคือ 60 วันนับจากวันวางบิล ส่วนค่าไฟฟ้าทางบริษัทฯ ได้เรียกเก็บจาก KGT ภายใน 30 วันหลังจากที่บริษัทฯ ออกใบกำกับภาษีตามอัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งปัจจุบัน KGT เป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าเอง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล รายการซื้อสินค้าของ KGT ประกอบด้วยส่วนผสมของยางที่มีคุณลักษณะเฉพาะในด้านความยืดหยุ่น, ความเหนียว และความทนต่อแรงกระแทก ที่วัดได้ตามสเปกที่ระบุโดยผู้ประกอบรถยนต์หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการผลิต โดยบริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องสั่งซื้อวัตถุดิบจาก KGT เนื่องจากการผลิตสินค้าที่ KGT สั่งซื้อจะต้องใช้ส่วนผสมของยางที่กำหนดโดย KGT เท่านั้น</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้น มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น เนื่องจากหากบริษัทฯ ไม่สั่งซื้อส่วนผสมยางจาก KGT ทาง KGT ก็สามารถที่จะไปว่าจ้างให้ผู้อื่นผลิตให้แทน และบริษัทฯ ก็ได้คิดค่าจ้างในการผลิตโดยไม่รวมค่าส่วนผสมของยางในราคาที่มีอัตราส่วนกำไรอย่างเหมาะสม</p>
--	--	--	--	--	--

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
2	บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด ("CMI")	2.1 บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 2.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 30	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ค่าเช่า รายได้อื่น ๆ เจ้าหนี้อื่น ๆ	0 12.73 0 0.25 3.20 1.33 0 0	<p>บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูปเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางติดเหล็กจาก CMI นั้น เป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ</p> <p>เนื่องจากโรงงานของ CMI ตั้งอยู่ในเขตโรงงานของบริษัทฯ จึงทำให้ประหยัดค่าขนส่ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถควบคุมคุณภาพของเหล็กขึ้นรูปและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารสินค้าคงคลังอีกด้วย</p> <p>โดยบริษัทฯ ได้ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูปจาก CMI ตามราคาตลาดโดยไม่รวมค่าขนส่ง และบริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กขึ้นรูปจาก CMI ในเงื่อนไขที่เป็นปกติ เช่นเดียวกับที่ CMI ขายให้กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p> <p>บริษัทฯ ให้ CMI เช่าที่ดินและโรงงาน เนื่องจากเป็น Supplier และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการผลิตวัตถุดิบเหล็กบ่มให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 130 บาท ต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าโรงงานในละแวกเดียว ประมาณ 90 - 130 บาท ต่อตารางเมตร</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวทำให้เกิดรายได้ส่วนหนึ่งกับบริษัทฯ และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบที่อยู่ใกล้กับบริษัทฯ ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งและยังเป็นการให้เช่าในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด</p> <p>เนื่องจาก CMI เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งผลิตเหล็กบ่มเพื่อเป็นวัตถุดิบ โดยยอดลูกหนี้อื่นๆ ประกอบด้วยค่าเช่าโรงงาน บริษัทฯ มีนโยบายในการเรียกเก็บค่าเช่าโรงงานกับ CMI เป็นรายเดือน โดยจะเรียกเก็บภายใน 30 วันหลังจากวันออกไปกำกับภาษีในส่วนของค่าไฟฟ้า ทาง CMI เป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าเอง</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล</p>

หมายเหตุ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับทุน ที่ กจ. 39/2559 และ กจ. 17/2551 กรณีของนายทศพล วณิชวิชญกุล กรรมการบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 30% (บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด) โดยสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่า 10% ซึ่งมีความขัดแย้งตามประกาศดังกล่าว

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบข้อมูลดังกล่าวและรับทราบการชี้แจงเหตุจากนายทศพล วณิชวิชญกุล โดยที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นด้วยกับเหตุผลของการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสัดส่วนมากกว่า 10% โดยเห็นว่าการถือหุ้นในบริษัทย่อยน่าจะเป็นผลดีกับบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด(มหาชน) ด้วยเหตุผลสำคัญคือ บริษัทฯ เป็นลูกค้าหลักของบริษัท ซีจีไอฯ (สัดส่วน 30 - 40% ของยอดขาย) การซื้อชิ้นส่วนเหล็กจากบริษัท ซีจีไอฯ มีส่วนช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนของสินค้าได้ดีขึ้น เช่น ประหยัดค่าขนส่ง ลดปริมาณการจัดเก็บสต็อก และราคาที่แข่งขันได้ และชิ้นงานเหล็กที่ซื้อจากบริษัท ซีจีไอฯ เป็นเพียงส่วนประกอบที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เหมือนกัน น่าจะเป็นกิจกรรมที่เกื้อหนุนกันมากกว่า

แม้บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โยงกันดังกล่าว ก็เป็นรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเพื่อธุรกิจปกติและ/หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ และมีราคาและเงื่อนไขการค้าสอดคล้องกับที่แต่ละบริษัทคิดกับบุคคลภายนอกเป็นเกณฑ์ในการทำธุรกรรมระหว่างกัน ซึ่งก็เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของแต่ละบริษัท

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
3	บริษัท ยูซอนไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ค่าเช่า รายได้อื่นๆ	0 36.62 0 1.55 8.72 4.13 0	<p>บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบประเภทท่อเหล็กเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางติดเหล็กจาก YPT นั้นเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ เนื่องจากโรงงานของ YPT ตั้งอยู่ในเขตโรงงานของบริษัทฯ จึงทำให้ประหยัดค่าขนส่ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถควบคุมคุณภาพของท่อเหล็กและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารสินค้าคงคลังอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กท่อจาก YPT ตามราคาตลาดโดยไม่รวมค่าขนส่ง และบริษัทฯ ได้ซื้อท่อเหล็กจาก YPT ในเงื่อนไขที่เป็นปกติเช่นเดียวกับที่ YPT ขายให้กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p> <p>บริษัทฯ ให้ YPT เช่าที่ดินและโรงงาน เนื่องจากเป็น Supplier และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการผลิตวัตถุดิบท่อเหล็กให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 130 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าโรงงานในละแวกเดียวกันที่อัตราประมาณ 90 - 130 บาทต่อตารางเมตร</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวทำให้เกิดรายได้ส่วนหนึ่งกับบริษัทฯ และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบที่อยู่ใกล้กับบริษัทฯ ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งและยังเป็นการให้เช่าในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด</p> <p>เนื่องจาก YPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งผลิตท่อเพื่อเป็นวัตถุดิบ โดยยอดลูกหนี้อื่นๆ ประกอบด้วยค่าเช่าโรงงาน บริษัทฯ มีนโยบายในการเรียกเก็บค่าเช่าโรงงานกับ YPT เป็นรายเดือน โดยจะเรียกเก็บภายใน 30 วันหลังจากวันออกไปกำกับภาษี</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p>

11.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท มีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัท จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ, ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษที่เป็นอิสระจากบริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาอิสระ หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ทั้งนี้บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีด้วย

11.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัท จะยังคงให้ KGT และ CMI เข้าพื้นที่และอาคารเพื่อใช้เป็นโรงงานผลิตและสำนักงานของทั้งสองบริษัท อยู่ต่อไป โดยบริษัท อาจจะมีการปรับค่าเช่าขึ้นหรือลงในอนาคตหากอัตราค่าเช่าของพื้นที่ใกล้เคียงมีการปรับตัวสูงขึ้นหรือหากมีการเจรจาขอลดค่าเช่าจากผู้เช่า ซึ่งหากเกิดกรณีดังกล่าวบริษัท จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ

นอกจากนี้บริษัท คาดว่าการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประกอบด้วย KGT และ CMI ก็ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตามความจำเป็น เนื่องจากรายการกับ KGT เกิดขึ้นจากการที่ KGT สามารถที่จะติดต่อกับลูกค้าที่เป็นบริษัทญี่ปุ่นได้มากกว่า และเนื่องจาก KGT ไม่ได้มีเครื่องจักรในการผลิต Molding Parts KGT จึงอาจว่าจ้างให้บริษัท ทำการผลิตให้อีกทอดหนึ่ง ส่วนรายการซื้อขายสินค้ากับ CMI นั้นเป็นรายการที่บริษัท สามารถที่จะลดต้นทุนวัตถุดิบในส่วนที่เป็นเหล็กขึ้นรูปได้เนื่องจากจะประหยัดในส่วนของการขนส่ง แต่หากมีบริษัทอื่นที่ผลิตจากภายนอกที่สามารถเสนอเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ เช่น เงื่อนไขทางด้านราคา, คุณภาพ, การจัดส่ง เป็นต้น ที่ดีกว่าเงื่อนไขของ CMI บริษัท ก็อาจจะพิจารณาเพื่อสั่งซื้อสินค้าจากภายนอกแทน

สำหรับนโยบายการให้เงินกู้ยืมหรือการเข้าค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัท มีนโยบายที่จะเข้าค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็น CMI หรือ YPT ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และหากมีการทำรายการดังกล่าวบริษัท จะมีการกำหนดค่าค้ำประกันหรือเงื่อนไขในการค้ำประกันต่างๆ ตามเงื่อนไขที่เป็นปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัท จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการ รวมทั้งความเหมาะสมของราคา และการดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุในข้อ 11.2

งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในรอบระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมางบการเงินของบริษัทฯ ตรวจสอบและสอบทานโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด โดยผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานบัญชีของบริษัทฯตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2564 มีดังนี้

<u>ปี</u>	<u>ชื่อผู้สอบบัญชี</u>	<u>เลขทะเบียนผู้สอบ</u> <u>บัญชีรับอนุญาต</u>	<u>สำนักงานสอบบัญชี</u>
2560	นายศักดา เกาทัณฑ์ทอง	4628	เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
2561	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
2562	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
2563	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
2564	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

สรุปรายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

งบการเงินปี 2560 – 2564 : ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไขในรายงานการตรวจสอบบัญชี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) คำตอบแทนการสอบบัญชี

	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2564</u>	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2563</u>
- ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบงบการเงินประจำปี		
- ค่าธรรมเนียมในการสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส		
* ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวม และงบกระแสเงินสด		
* ค่าสอบทานงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ		
รวมทั้งสิ้น	1,400,000	1,400,000

นอกจากนี้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2 บริษัท คือ

	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2564</u>	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2563</u>
1. บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	339,000	339,000
2. บริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	339,000	339,000

(2) ค่าบริการอื่น ๆ

-ไม่มี

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3 และ 7	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>จากการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมรถยนต์ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับธุรกิจรถยนต์และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ปริมาณการขายในแต่ละผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับอุปสงค์ของรถยนต์แต่ละรุ่นซึ่งแตกต่างกันออกไป ความผันผวนของยอดขายของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ อาจทำให้มีสินค้าคงเหลือที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานาน ประกอบกับการปรับราคาขายสินค้าเป็นไปได้อย่างมากในเวลาที่ราคาวัตถุดิบหลักมีความผันผวนตามราคาตลาด ส่งผลให้ผู้บริหารต้องประมาณมูลค่าของสินค้าเสื่อมสภาพตามแต่ละช่วงอายุของสินค้า เพื่อปรับปรุงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ</p> <p>เนื่องจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือมีสาระสำคัญ และการประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบ รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">● การประเมินและสอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายของกลุ่มบริษัทในการประมาณปริมาณและมูลค่าของสินค้าเสื่อมสภาพ เพื่อประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ รวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้อง● การประเมินความเหมาะสมของการกำหนดประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพด้วยการเปรียบเทียบการเคลื่อนไหวของสินค้า และการตัดจำหน่ายสินค้าที่เกิดขึ้นจริงในปีปัจจุบันกับประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพในปีก่อน● การสุ่มทดสอบรายงานอายุของสินค้าคงเหลือ กับเอกสารที่เกี่ยวข้องและทดสอบการคำนวณประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพ● ทดสอบการคำนวณและสุ่มทดสอบมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับกับเอกสารราคาขาย ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้อง● การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มี การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7789

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ซีพีอาร์ โกลด์ สเตเรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	185,075,607	148,003,733	148,366,610	112,146,333
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	22	52,509,772	52,393,115	52,509,772	52,393,115
ลูกหนี้การค้า	4, 6	78,868,795	84,237,188	66,726,080	71,313,369
ลูกหนี้อื่น	4	7,476,854	9,547,139	7,601,928	7,250,989
สินค้าคงเหลือ	7	94,422,687	67,718,398	43,905,842	33,806,096
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		418,353,715	361,899,573	319,110,232	276,909,902
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	68,525,078	62,840,101	11,250,000	11,250,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	103,399,780	103,399,780
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10, 12	71,261,989	72,963,683	79,799,057	82,492,830
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11, 12	115,961,652	124,348,880	81,002,163	85,990,173
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		13	13	13	13
เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	12, 24	7,755,000	7,755,000	2,580,000	2,580,000
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	19	5,915,922	5,351,009	4,408,810	4,223,235
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		44,326	44,326	3,000	3,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		269,463,980	273,303,012	282,442,823	289,939,031
รวมสินทรัพย์		687,817,695	635,202,585	601,553,055	566,848,933

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	4	38,441,238	39,702,568	44,146,568	47,622,856
เจ้าหนี้อื่น	4	18,739,302	19,665,528	16,877,259	17,587,064
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		97,034	403,940	81,656	314,782
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		6,693,592	5,256,153	5,671,662	4,264,007
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>63,971,166</u>	<u>65,028,189</u>	<u>66,777,145</u>	<u>69,788,709</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า		-	97,034	-	81,656
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13	25,103,817	24,123,167	21,300,694	20,735,573
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>25,103,817</u>	<u>24,220,201</u>	<u>21,300,694</u>	<u>20,817,229</u>
รวมหนี้สิน		<u>89,074,983</u>	<u>89,248,390</u>	<u>88,077,839</u>	<u>90,605,938</u>

บริษัท ซีพีอาร์ โกลบ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	14				
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14	55,823,750	55,823,750	55,823,750	55,823,750
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง					
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	14	6,405,216	6,405,216	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	19,900,000	19,900,000	19,900,000	19,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		312,019,392	258,944,617	238,751,466	201,519,245
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		593,148,358	540,073,583	513,475,216	476,242,995
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,594,354	5,880,612	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		598,742,712	545,954,195	513,475,216	476,242,995
 รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		 687,817,695	 635,202,585	 601,553,055	 566,848,933

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		
หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563	
	(บาท)				
รายได้					
รายได้จากการขาย	4, 16	456,435,119	351,265,486	391,172,492	289,991,508
รายได้อื่น	17	19,648,646	17,122,757	24,080,598	35,460,464
รวมรายได้		476,083,765	368,388,243	415,253,090	325,451,972
ค่าใช้จ่าย					
	18				
ต้นทุนขาย	4, 7	356,985,484	297,331,451	320,029,449	252,592,052
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		2,340,250	1,928,865	1,354,307	963,639
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	38,091,994	36,906,240	27,407,863	27,002,025
รวมค่าใช้จ่าย		397,417,728	336,166,556	348,791,619	280,557,716
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		78,666,037	32,221,687	66,461,471	44,894,256
ต้นทุนทางการเงิน		(267,528)	(196,973)	(203,608)	(129,180)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	8	5,684,977	701,971	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		84,083,486	32,726,685	66,257,863	44,765,076
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	(15,374,969)	(7,521,828)	(13,105,642)	(6,366,562)
กำไรสำหรับปี		68,708,517	25,204,857	53,152,221	38,398,514

บริษัท ซีพีอาร์ โกลบอล อินดัสเทรียล จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้	13, 19	-	145,730	-	661,112
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทรวม					
ตามวิธีส่วนได้เสีย	8	-	(18,109)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(29,146)	-	(132,222)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	98,475	-	528,890
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		68,708,517	25,303,332	53,152,221	38,927,404
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		68,994,775	26,589,745	53,152,221	38,398,514
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(286,258)	(1,384,888)	-	-
		68,708,517	25,204,857	53,152,221	38,398,514
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		68,994,775	26,726,870	53,152,221	38,927,404
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(286,258)	(1,423,538)	-	-
		68,708,517	25,303,332	53,152,221	38,927,404
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	20	0.35	0.13	0.27	0.19

บริษัท ซีพีอาร์ โกลู อินคัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

			งบการเงินรวม					
			กำไรสะสม					
			ส่วนเกินทุนจาก		ส่วนของผู้ถือหุ้น			
			ทุนเรือนหุ้น	การเปลี่ยนแปลง	รวมส่วน		ส่วนได้เสีย	
			ที่ออกและ	ส่วนเกิน	การเปลี่ยนแปลง	ของส่วน	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วน
			ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนการถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	ที่ควบคุม	ของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ				ในบริษัทย่อย	ทุนสำรอง	ของบริษัท		
					ตามกฎหมาย			
					ยังไม่ได้จัดสรร			
					(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	258,087,747	539,216,713
								7,304,150
								546,520,863
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท			21	-	-	-	(25,870,000)	(25,870,000)
				-	-	-	-	(25,870,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				-	-	-	(25,870,000)	(25,870,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี				-	-	-	26,589,745	26,589,745
				-	-	-	(1,384,888)	25,204,857
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				-	-	-	137,125	137,125
				-	-	-	(38,650)	98,475
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				-	-	-	26,726,870	26,726,870
				-	-	-	(1,423,538)	25,303,332
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	258,944,617
								540,073,583
								5,880,612
								545,954,195

บริษัท ซีพีอาร์ โกลู อินคัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

			งบการเงินรวม					
			กำไรสะสม					
			ส่วนเกินทุนจาก					
			ทุนเรือนหุ้น	การเปลี่ยนแปลง				
			ที่ออกและ	ส่วนเกิน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนสำรอง	รวมส่วน	ส่วนได้เสีย
			ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ในบริษัทย่อย	ตามกฎหมาย	ของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ
หมายเหตุ						ยังไม่ได้จัดสรร	ของบริษัท	ควบคุม
								รวมส่วน
								ของผู้ถือหุ้น
(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564			199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	258,944,617	540,073,583
								5,880,612
								545,954,195
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท			21	-	-	-	(15,920,000)	(15,920,000)
				-	-	-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				-	-	-	(15,920,000)	(15,920,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี				-	-	-	68,994,775	68,994,775
				-	-	-	-	(286,258)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				-	-	-	68,994,775	(286,258)
				-	-	-	68,994,775	68,708,517
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				199,000,000	55,823,750	6,405,216	312,019,392	593,148,358
								5,594,354
								598,742,712

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		กำไรสะสม			
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	199,000,000	55,823,750	19,900,000	188,461,841	463,185,591
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	21	-	-	(25,870,000)	(25,870,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(25,870,000)	(25,870,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี		-	-	38,398,514	38,398,514
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	528,890	528,890
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	38,927,404	38,927,404
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	199,000,000	55,823,750	19,900,000	201,519,245	476,242,995

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินคัสเตรียล จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		กำไรสะสม			
	ทุนเรือนหุ้น				
	ที่ออกและ	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง		รวมส่วน
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ของผู้ถือหุ้น
			(บาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	199,000,000	55,823,750	19,900,000	201,519,245	476,242,995
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	21	-	-	(15,920,000)	(15,920,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(15,920,000)	(15,920,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	53,152,221	53,152,221
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	53,152,221	53,152,221
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	199,000,000	55,823,750	19,900,000	238,751,466	513,475,216

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
13	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
14	ทุนเรือนหุ้น
15	สำรองตามกฎหมาย
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	รายได้อื่น
18	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
19	ภาษีเงินได้
20	กำไรต่อหุ้น
21	เงินปันผล
22	เครื่องมือทางการเงิน
23	การบริหารจัดการทุน
24	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
25	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัท ตั้งอยู่เลขที่ 78 หมู่ 2 ตำบลสนับทึบ อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีคือ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 49) ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยาง และยางติดเหล็ก สำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์ยางทุกชนิดจากยางธรรมชาติ และยางสังเคราะห์ รายละเอียดของ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำ งบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยย่อสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ค)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ซีพีอาร์ โกลบอล อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้นำเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสิ้นค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสิ้นค้าคงเหลือ สำหรับสิ้นค้าสำเร็จรูปและสิ้นค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสิ้นค้ารวมการปันส่วนของค่าโซหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสิ้นค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 20 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัท ซีพีอาร์ โกลู อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ญ) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 ปี

(ฉ) **สัญญาเช่า**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าเมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาแยกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ซีพีอาร์ โกลบอล อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการซื้อขายจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการซื้อขายมาก่อน

(ง) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออกคิดและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ข) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทรวม ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 และ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทใหญ่
Tepro Inc. Co., Ltd.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
Kinugawa Rubber and Plastic Wuhu Co., Ltd.	จีน	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่				
ขายสินค้า	19,980	18,483	19,980	18,483
ซื้อสินค้า	19,487	15,934	19,487	15,934
ค่าใช้จ่ายอื่น	210	181	210	181
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าเช่า	-	-	5,452	5,452
ซื้อสินค้า	-	-	49,350	38,856
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1,484	1,575
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	129,887	93,276	129,887	92,843
รายได้ค่าเช่า	16,054	16,057	16,054	16,057
เงินปันผลรับ	-	-	-	12,000
ค่าใช้จ่ายอื่น	11,524	10,485	11,524	10,485
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	12,278	16,605	9,530	12,220
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	354	291	265	291
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	12,632	16,896	9,795	12,511
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	368	657	368	657

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	1,004	2,157	1,004	2,157
บริษัทร่วม	27,303	30,336	27,254	30,233
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	160	-	160
รวม	28,307	32,653	28,258	32,550
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,792	1,635
บริษัทร่วม	4,831	4,788	4,820	4,773
รวม	4,831	4,788	6,612	6,408
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	1,588	4,635	1,588	4,635
บริษัทย่อย	-	-	11,923	14,675
รวม	1,588	4,635	13,511	19,310
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	394	595
บริษัทร่วม	2,988	2,623	2,981	2,623
รวม	2,988	2,623	3,375	3,218

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	52	50	8	-
เงินฝากธนาคาร	169,158	132,110	132,493	96,302
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	15,866	15,844	15,866	15,844
รวม	<u>185,076</u>	<u>148,004</u>	<u>148,367</u>	<u>112,146</u>

6 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	76,767	82,705	66,537	71,313
เกินกำหนดชำระ				
1 - 90 วัน	1,987	1,201	132	-
90 - 180 วัน	75	-	55	-
180 - 365 วัน	2	283	2	-
มากกว่า 365 วัน	38	48	-	-
รวม	<u>78,869</u>	<u>84,237</u>	<u>66,726</u>	<u>71,313</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
วัตถุดิบ	42,953	28,404	23,581	16,132
สินค้าระหว่างผลิต	19,651	12,187	10,999	7,304
สินค้าสำเร็จรูป	29,785	25,747	8,463	8,461
สินค้าระหว่างทาง	6,510	4,012	1,606	2,289
รวม	98,899	70,350	44,649	34,186
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(4,476)	(2,632)	(743)	(380)
สุทธิ	94,423	67,718	43,906	33,806
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมใน				
บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	355,141	297,234	319,666	252,659
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็น				
มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	1,844	97	363	(67)
สุทธิ	356,985	297,331	320,029	252,592

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สำหรับแต่ละปี มีดังนี้

				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่	สัดส่วน						
	ดำเนินธุรกิจ	ความเป็นเจ้าของ		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน		
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	
		(ร้อยละ)		(พันบาท)				
ผลิตและจำหน่าย								
บริษัท คินูงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	จีนส่วนยาง	ไทย	15.00	15.00	68,525	62,840	11,250	11,250

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม
ปรับปรุงด้วยความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
ดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการนี้

	บริษัท คิงจาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	
	2564	2563
	(พันบาท)	
รายได้	522,508	446,574
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	37,966	4,661
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(120)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	37,966	4,541
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	5,695	681
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream (ขายสินทรัพย์ให้แก่บริษัทร่วม)	(10)	3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	5,685	684
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	12,000
สินทรัพย์หมุนเวียน	434,349	377,656
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	132,254	161,209
หนี้สินหมุนเวียน	(97,641)	(108,421)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(11,881)	(11,329)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	457,081	419,115
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	68,562	62,867
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream (ขายสินทรัพย์ให้แก่บริษัทร่วม)	(37)	(27)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	68,525	62,840

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน					
			ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย	ไทย	70.00	70.00	20,000	20,000	14,000	14,000
	ผลิตภัณฑ์จากเหล็ก							
บริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย	ไทย	99.99	99.99	100,000	100,000	89,400	89,400
	ผลิตภัณฑ์จากท่อเหล็ก							
รวม							103,400	103,400

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน (พันบาท)	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	69,377	49,747	119,124	74,724	69,543	144,267
ณ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	69,377	49,747	119,124	74,724	69,543	144,267
รับโอนจาก (โอนไป) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	27	(198)	(171)	27	(198)	(171)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	69,404	49,549	118,953	74,751	69,345	144,096
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,640	41,786	44,426	2,734	56,314	59,048
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	289	1,445	1,734	293	2,433	2,726
ณ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	2,929	43,231	46,160	3,027	58,747	61,774
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	271	1,439	1,710	276	2,426	2,702
รับโอนจาก (โอนไป) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1	(180)	(179)	1	(180)	(179)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,201	44,490	47,691	3,304	60,993	64,297
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	66,448	6,516	72,964	71,697	10,796	82,493
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	66,203	5,059	71,262	71,447	8,352	79,799

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของกลุ่มบริษัทและบริษัท
เท่ากับ 199 ล้านบาท และ 237 ล้านบาท (2563: 199 ล้านบาท และ 237 ล้านบาท) ตามลำดับ ประเมินราคาโดย ผู้
ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ
ลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้จัดจ้างที่ติดกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อเป็น
หลักประกันวงเงินสินเชื่อตามหมายเหตุข้อ 12

สัญญาเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอาคาร โรงงานที่ให้เช่าแก่บริษัทร่วมและบริษัทย่อย
ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ขกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 1 ปี โดยการต่ออายุ
สัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่า
เป็นจำนวนคงที่

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน (พันบาท)	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	34,633	6,985	116,367	339,148	44,202	8,401	-	549,736
เพิ่มขึ้น	-	-	432	3,127	1,581	-	2,263	7,403
จำหน่าย	-	-	-	(541)	-	-	-	(541)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ								
1 มกราคม 2564	34,633	6,985	116,799	341,734	45,783	8,401	2,263	556,598
เพิ่มขึ้น	-	-	1,440	11,704	546	-	1,456	15,146
โอน	-	-	-	1,301	-	-	(1,301)	-
รับโอนจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์ เพื่อ	39	(66)	198	-	-	-	-	171
การลงทุน								
จำหน่าย	-	-	-	(5,083)	(15)	(350)	-	(5,448)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	34,672	6,919	118,437	349,656	46,314	8,051	2,418	566,467

งบการเงินรวม

	ที่ดิน (พันบาท)	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	4,477	97,778	265,665	34,168	6,463	-	408,551
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	332	3,596	16,541	2,713	686	-	23,868
จำหน่าย	-	-	-	(170)	-	-	-	(170)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ								
1 มกราคม 2564	-	4,809	101,374	282,036	36,881	7,149	-	432,249
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	350	3,643	16,131	2,727	668	-	23,519
รับโอนจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อ								
การลงทุน	-	(1)	180	-	-	-	-	179
จำหน่าย	-	-	-	(5,083)	(10)	(349)	-	(5,442)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	5,158	105,197	293,084	39,598	7,468	-	450,505
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	34,633	2,176	15,425	59,698	8,902	1,252	2,263	124,349
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	34,672	1,761	13,240	56,572	6,716	583	2,418	115,962

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ		
					ติดตั้งและ			
					เครื่องใช้ สำนักงาน			
(พันบาท)								
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	29,401	6,870	78,285	219,976	31,522	4,674	-	370,728
เพิ่มขึ้น	-	-	372	2,139	1,050	-	1,750	5,311
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ								
1 มกราคม 2564	29,401	6,870	78,657	222,115	32,572	4,674	1,750	376,039
เพิ่มขึ้น	-	-	1,440	8,260	503	-	68	10,271
โอน	-	-	-	350	-	-	(350)	-
รับโอนจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อ								
การลงทุน	39	(66)	198	-	-	-	-	171
จำหน่าย	-	-	-	(5,083)	(15)	(350)	-	(5,448)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	29,440	6,804	80,295	225,642	33,060	4,324	1,468	381,033

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้		สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง		
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ		รวม	
(พันบาท)								
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	4,385	66,919	171,334	28,338	3,369	-	274,345
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	326	2,367	11,544	1,030	437	-	15,704
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ								
1 มกราคม 2564	-	4,711	69,286	182,878	29,368	3,806	-	290,049
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	345	2,411	11,079	974	436	-	15,245
รับโอนจาก (โอนไป) อสังหาริมทรัพย์เพื่อ								
การลงทุน	-	(1)	180	-	-	-	-	179
จำหน่าย	-	-	-	(5,082)	(10)	(350)	-	(5,442)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	5,055	71,877	188,875	30,332	3,892	-	300,031
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	29,401	2,159	9,371	39,237	3,204	868	1,750	85,990
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	29,440	1,749	8,418	36,767	2,728	432	1,468	81,002

บริษัท ซีฟิอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดจำนองที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ บางส่วนกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามหมายเหตุข้อ 12

กลุ่มบริษัทเข้ายานพาหนะหลายคันเป็นระยะเวลา 3-5 ปี และจ่ายค่าเช่าคงที่โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็น เงื่อนไขปกติทั่วไปสำหรับในประเทศไทย

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ยานพาหนะ	89	498	385	385

12 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 346 ล้านบาท และ 303 ล้านบาท (2563: 341 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งค้ำประกันโดยที่ดิน รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และที่ จะมีขึ้นในอนาคต และเครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท นอกจากนี้เงินฝากประจำ ธนาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถูกนำไปใช้เป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบัน การเงินหลายแห่ง

มูลค่าสุทธิทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
เงินฝากธนาคาร	7,755	7,755	2,580	2,580
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	64,562	64,570	69,794	69,802
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34,028	34,020	28,796	28,788
รวม	106,345	106,345	101,170	101,170

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

13 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	<u>25,104</u>	<u>24,123</u>	<u>21,301</u>	<u>20,736</u>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	24,123	22,394	20,736	18,625
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,857	2,989	2,468	2,483
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	240	509	213	423
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(782)	-	(941)
- ข้อสมมติทางการเงิน	-	2,108	-	1,842
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(1,472)	-	(1,562)
ผลประโยชน์จ่าย	<u>(2,116)</u>	<u>(1,623)</u>	<u>(2,116)</u>	<u>(134)</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>25,104</u>	<u>24,123</u>	<u>21,301</u>	<u>20,736</u>

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.21 - 1.45	1.21 - 1.45	1.21	1.21
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4 - 5	4 - 5	5	5
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	3 - 12	3 - 12	6 - 12	6 - 12

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11 ปี
(2563: 11 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจ
เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
อัตราคิดลด	(2,175)	(2,024)	2,493	2,326
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2,811	2,348	(2,490)	(2,086)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(2,305)	(2,146)	1,596	1,508

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
อัตราคิดลด	(1,750)	(1,652)	1,995	1,889
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2,263	1,907	(2,016)	(1,704)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(1,857)	(1,754)	1,254	1,204

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

14 ทุนเรือนหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุน”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินที่จ่ายซื้อสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยส่วนเกินทุนดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

15 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ ดังนั้นจึงมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีการสอบทานรายงานการจัดการภายในอย่างน้อยทุกไตรมาส

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

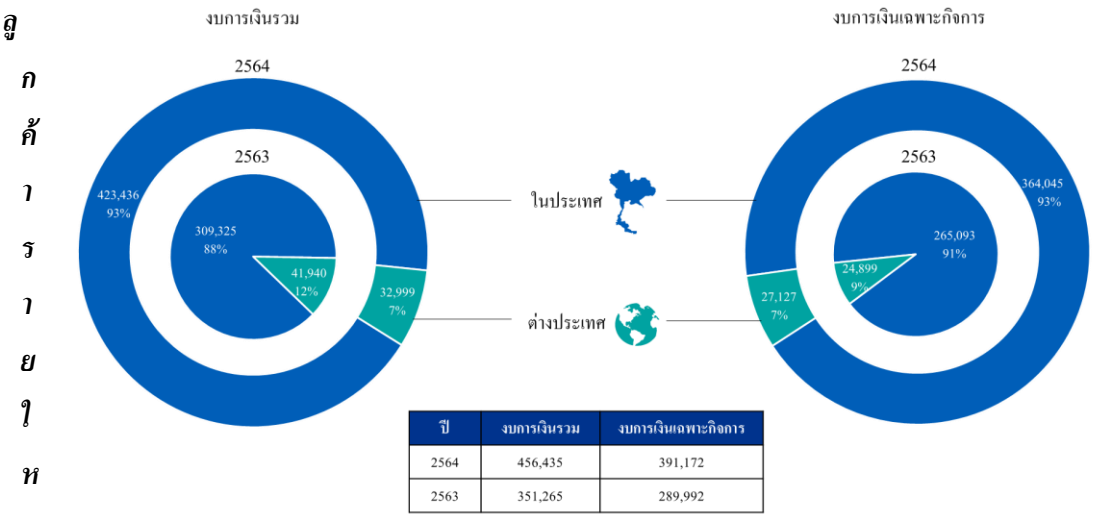
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทมีการจัดการบริหาร โดยมาตรฐานระดับสากล แต่มีกระบวนการผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทย จึงไม่มีสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

การจำแนกรายได้

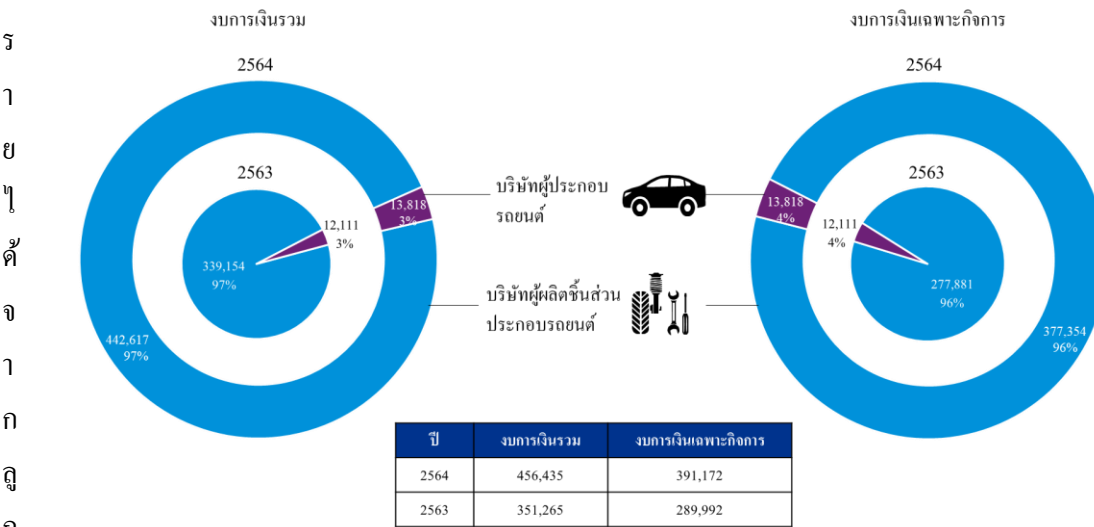
รายได้จากการขายจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: พันบาท)



รายได้จากการขายจำแนกตามประเภทของลูกค้า
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: พันบาท)



คำรายใหญ่รายหนึ่งเป็นเงินประมาณ 130 ล้านบาท (2563: 93 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท ซีพีอาร์ โกลบ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

17 รายได้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
รายได้จากการให้เช่าโรงงาน		16,054	16,057	21,506
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	4, 8	-	-	-
อื่น ๆ		3,595	1,066	2,575
รวม		19,649	17,123	24,081

18 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		101,907	91,094	83,019
ค่าเสื่อมราคา	10, 11	25,229	25,602	17,947
ค่าขนส่ง		2,340	1,929	1,354

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2564

2563

2564

2563

(พันบาท)

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สำหรับงวดปัจจุบัน

16,088

8,102

13,440

7,094

ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป

(148)

(186)

(148)

(186)

15,940

7,916

13,292

6,908

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว

(565)

(394)

(186)

(541)

รวมภาษีเงินได้

15,375

7,522

13,106

6,367

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2564

2563

2564

2563

(พันบาท)

กำไรจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย

-

146

-

661

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

-

(29)

-

(132)

สุทธิจากภาษีเงินได้

-

117

-

529

บริษัท ซีพีอาร์ โกลบ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		84,083		32,727
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	16,817	20	6,545
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,368)		(57)
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม		(15)		(33)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		99		162
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(10)		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-		1,091
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(148)		(186)
รวม	18	15,375	23	7,522

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		66,258		44,765
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	13,252	20	8,953
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		-		(2,400)
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม		(15)		(33)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		17		33
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(148)		(186)
รวม	20	13,106	14	6,367

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	(พันบาท)		31 ธันวาคม
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	526	369	-	895
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	4,825	196	-	5,021
รวม	5,351	565	-	5,916
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	507	19	-	526
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	4,479	375	(29)	4,825
รวม	4,986	394	(29)	5,351

บริษัท ซีพีอาร์ โกลบอล อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	76	73	-	149
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	4,147	113	-	4,260
รวม	4,223	186	-	4,409
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	89	(13)	-	76
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,725	554	(132)	4,147
รวม	3,814	541	(132)	4,223

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยยังมิได้รับรู้ขาดทุนทางภาษียกไปจำนวน 3.9 ล้านบาท (2563: 3.9 ล้านบาท) ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2565 และจำนวน 5.5 ล้านบาท (2563: 5.5 ล้านบาท) ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2568 เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

20 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	68,995	26,590	53,152	38,399
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	199,000	199,000	199,000	199,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.35	0.13	0.27	0.19

21 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2564				
เงินปันผลประจำปี 2563	29 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	0.08	15.92
2563				
เงินปันผลประจำปี 2562	28 เมษายน 2563	พฤษภาคม 2563	0.13	25.87

22 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ซีพีอาร์ โกลู อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่ง โดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของ

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้า
ดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่
ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับ
ความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูล
อุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณีวงเงินยอขายจะ
กำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าว
ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การการค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการ
จ่ายชำระสูงสุดที่ 12 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่ม
บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้าน
เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ
สำหรับลูกหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะ
เศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้
ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำกัดเนื่องจาก
คู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	งบการเงินรวม /	
	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2563
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	52,510	52,393
หมายเหตุประกอบงบการเงิน		
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	830	1	830
ลูกหนี้การค้า	24	214	24	214
เจ้าหนี้การค้า	(4,420)	(840)	(2,657)	-
เงินเยนญี่ปุ่น				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,317	6,341	2,317	6,341
ลูกหนี้การค้า	1,004	2,157	1,004	2,157
เจ้าหนี้การค้า	(1,588)	(4,635)	(1,588)	(4,635)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(2,662)	4,067	(899)	4,907

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม

23 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

24 ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	318	1,280	-	350
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	77	128	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	3,380	3,380	2,580	2,580
รวม	3,457	3,508	2,580	2,580

บริษัท ซีพีอาร์ โกลด์สเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ก) กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกันจากการที่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันสำหรับการใช้ไฟฟ้าและสถานีน้ำมัน ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัทและบริษัท (หมายเหตุข้อ 12)
- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อเพื่อซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการชำระเงินในการซื้อสินค้า สัญญาสินเชื่อดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุข้อ 12)

25 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2565 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท เป็นจำนวนเงิน 21.89 ล้านบาท

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าว ถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายทศพล วณิชวิชญ์กุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายทศพล วณิชวิชญ์กุล กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายโนบุโยชิ อิดะ (Mr. Nobuyoshi Eda)	กรรมการ/ ประธานบริษัท	_____
2. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการ/รองประธานบริษัท	_____
3. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ (Mr. Kazuhiro Endo)	กรรมการ/ที่ปรึกษารองประธานฯ	_____

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
(ผู้รับมอบอำนาจ) นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการ/รองประธานบริษัท	_____

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัทฯ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 6 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นายโนบุโยชิ อิตะ ประธานกรรมการ บริษัท (แต่งตั้งแทน นายคิมโนริ คาวาโนะ)	56	ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2564 – ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) Kinugawa (Thailand) Company Limited Kinugawa Rubber Industrial Company
2	นายวาตารุ มิสซุฮาชิ กรรมการบริษัท (แต่งตั้งแทน นายซูอิชิ โอกุโนะ)	63	ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) Kinugawa Rubber Industrial Company
3	พันโทเอกกมล คังคะเกตุ กรรมการบริษัท	63	ปริญญาตรี สาขา เกษตรพืชสวน อาร์เนนต้า ประเทศฟิลิปปินส์ หลักสูตร DAP (ปี 2548) หลักสูตร DCP (ปี 2549) หลักสูตร DCP (ปี 2551) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการ ไทย	-	นาย คุณทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล (กรรมการและ รองกรรมการ ผู้จัดการ)	2559- ปัจจุบัน 2547 - 2559 2547- 2548 2549- 2547 2543- 2545	กรรมการ กรรมการและ รองกรรมการ ผู้จัดการ ผบ.นทส. หน.ผบ.นทส. หน.ฝกร.นทส.	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) กทส. สทท. 4 นทพ. บก. .สูงสุด กทส. สทพ.นทพ. บก.สูงสุด กทส. สทพ.นทพ. บก.สูงสุด
4	นายคาซุฮิโระ เอนโดะ กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร	55	ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2561– ปัจจุบัน 2561- ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) Kinugawa(Thailand) Co',Ltd.

ลำดับ	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการ ศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 6 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5	นายอรรณู ศรีว่องไทย รองประธาน กรรมการบริษัท และ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	64	ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง หลักสูตร DAP (ปี 2548) หลักสูตร DCP (ปี 2549) หลักสูตร ACP (ปี 2549) หลักสูตร RCP (ปี 2549) หลักสูตร QFR (ปี 2549) หลักสูตร RCC (ปี 2549) หลักสูตร DCP (ปี 2551) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการ ไทย	-	-	2547- ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการและ ประธานกรรม ตรวจสอบ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)
						2564	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท เดอะวันประกันภัย จำกัด
						2562 - 2564	กรรมการและ ประธานกรรมการ บริหาร	บริษัท สิ้นทรัพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
						2545 - 2562	กรรมการบริหาร และรองกรรมการ ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท มิตรแท้ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
						2542 - 2545	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พาณิชยการประกันภัย จำกัด/ ธุรกิจประกันภัย
6	นายคาซุมาซะ โคบายาชิ กรรมการบริษัท	55	ปริญญาตรี สาขา Commerce Waseda University	-	-	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการและ กรรมการอิสระ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)
						2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท คอมพาส แอ็คเคาต์ติ้ง จำกัด
7	นายทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล กรรมการและ รองกรรมการ ผู้จัดการ	40	ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาโท International Business Management with Finance.University Of London	5.20	หลานภรรยา พันโทเอกกมล คันตะเกตุ (กรรมการ	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2552 - 2559	กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการ ผู้จัดการ กรรมการบริษัท เจ้าหน้าที่ฝ่าย การตลาด	กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท เจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 6 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8	นายสมชาย สายแสง กรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	58	ประกาศนียบัตรชั้นสูง ทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรม ศาสตร์ ปริญญาตรี บรบ.(การ บัญชี) มหาวิทยาลัย รามคำแหง หลักสูตร DAP (ปี 2549) หลักสูตร ACP (ปี 2549) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย	-	-	2549- ปัจจุบัน	กรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)
						2564	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายบัญชี และการเงิน	บริษัท เดอะวันประกันภัย จำกัด
						2562- ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการสายงาน บัญชีและการเงิน	บริษัท สินทรัพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
						2557- ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (สำหรับกิจการ ทั่วไป)
						2558- 2562	ผู้จัดการแผนก ตรวจสอบภายใน	บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
						2548- 2557	ผู้อำนวยการฝ่าย บัญชี สายการเงิน และงบประมาณ	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด
9	นางประภาพรณ สุราศรี (เลขานุการ บริษัท)	46	ปริญญาตรี สาขาการเงินการ ธนาคาร มหาวิทยาลัยราชภัฏ เทพสตรี	-	-	2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและกรรมการ
ของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ในบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง
ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ – สกุล	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)	บริษัท คินุงาวา (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด
1. นายโนบุโยชิ อิดะ (Mr. Nobuyoshi Eda)	●, //, ○, #	●, //, ○	/	/
2. นายอรรณู ศรีว่องไทย	++, /			
3. นายวาตารุ มิสซุฮาชิ (Mr. Wataru Mitsuhashi)	/			
4. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	/			
5. นายคาซุฮิโระ เอนโดะ (Mr. Kazuhiro Endo)	/	//, /		
6. นายคาซุมะซะ โคบายาชิ (Mr. Kazumasa Kobayashi)	/, +			
7. นายสมชาย สายแสง	/, +			
8. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	//, /	//, /	●, //, ○	●, //, ○

หมายเหตุ

ประธานกรรมการ

● ประธานกรรมการบริหาร

// กรรมการบริหาร

/ กรรมการ

○ กรรมการผู้จัดการ / ประธานบริษัท

++ ประธานกรรมการตรวจสอบ

+ กรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1	นายชวพันธ์ ศรีวิบูลย์รัตน์	54	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ ชั้นสูง สาขาเครื่องกล	-	-	2553 - ปัจจุบัน	ผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัทที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยบริษัทฯ (ตำแหน่งงานในบริษัท คือผู้จัดการทั่วไป)	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4 . รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ (Report of Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และความเห็นชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยในปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมโดยถือปฏิบัติตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สำหรับผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำปี 2564 ทั้งรายได้ไตรมาสและประจำปี ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำมาตรฐานการบัญชีที่รองรับโดยทั่วไปอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในประจำปี 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในรวมถึงการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่สุด พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการตรวจสอบต่อผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตามและแนะนำแก้ไขต่อหน่วยงานในการปฏิบัติการต่อผู้บริหารเพื่อให้เกิดการควบคุมรวมทั้งเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท เพื่อให้ดำเนินกิจการและปฏิบัติโดยถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. สอบทานการทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2564 แล้วมีความเห็นว่าควรให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน และถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด
5. คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นระยะๆ ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
(นายอรัญ ศรีว่องไทย)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ