

ANNUAL  
REPORT | 2021

**รายงานประจำปี 2564**

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

Stark Corporation Public Company Limited

## สารจากประธาน

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) ถือเป็นน้องใหม่ ที่เพิ่งก้าวเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนกรกฎาคมปี 2562 ด้วยธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งบริษัทย่อยที่ STARK ที่ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.28 คือ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (“PDITL”) และถือเป็นบริษัทย่อยที่ขับเคลื่อนธุรกิจหลักให้ STARK โดย PDITL เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิล รายใหญ่อันดับต้น ๆ ในประเทศไทย ด้วยเทคโนโลยีการผลิต การหุ้มฉนวนแนวตั้ง รายแรกและรายเดียวในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และจากประสบการณ์อันแข็งแกร่ง ยาวนานกว่า 50 ปี ของ PDITL ร่วมกับ บริษัทย่อยที่ STARK ได้เข้าซื้อกิจการเมื่อปี 2562 โดยการถือหุ้นร้อยละ 99.99 คือ บริษัท อติสรสงขลา จำกัด (“ADS”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล (Manpower Services) และในปี 2563 STARK ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของ Thinh Phat Cables Joint Stock Company (“Thipha Cables”) และ Dong Viet Non-Ferrous And Plastic Joint Stock Company (“Dovina”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยสามารถสร้างมูลค่าและการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในอนาคตได้เป็นอย่างดี และ STARK ยังคงเดินหน้าเข้าซื้อกิจการอื่น เพื่อเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ STARK เป็นที่จับตามองของนักลงทุนเป็นอย่างยิ่ง หลังจากก้าวเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบรอบ 2 ปีเต็ม

ในปี 2564 ที่ผ่านมา นับได้ว่าเป็นปีที่ทั่วโลกยังคงต้องเผชิญหน้ากับความท้าทายที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้ภาคธุรกิจต้องมีการปรับตัว เพื่อจัดการความเสี่ยงและสร้างภูมิคุ้มกันพร้อมรับมือกับวิกฤตในอนาคต โดย STARK ยังคงยืนหยัดพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบริการ รวมถึงการขยายตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน STARK เป็นผู้ผลิตสายไฟฟ้าลำดับที่ 14 ของโลก และพร้อมมุ่งมั่นเดินหน้าก้าวเข้าสู่การเป็นผู้ผลิตสายไฟฟ้าลำดับที่ 10 ของโลกต่อไป

อีกทั้งในเดือนพฤศจิกายน ปี 2564 ที่ผ่านมา แม้ภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ จะมีความผันผวนและได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 แต่ STARK ยังคงเดินหน้าธุรกิจด้วยการเข้าลงทุน โดยการถือหุ้นร้อยละ 65 ของบริษัท ไทย เ็นคอม จำกัด (“TENCOM”) ร่วมกับ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (“PEA ENCOM”) ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงานดิจิทัล โดยมุ่งเน้นการลงทุนในด้านโครงสร้างพื้นฐาน และระบบการดูแลจัดการต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจซึ่งเกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด เพื่อการขยายธุรกิจ และเตรียมพร้อมสำหรับความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต

สุดท้ายนี้ ผมในฐานะประธานกรรมการ ตัวแทนของผู้บริหาร และพนักงานของ STARK ทุกคน ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทเสมอมา และขอให้ท่านมั่นใจว่า เราจะดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบระมัดระวัง เพื่อให้ผลการดำเนินงานได้ผลตอบแทนคุ้มค่า และผลประโยชน์สูงสุดกลับคืนสู่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน ให้สมกับวิสัยทัศน์ของเรา “To be ultra-competitive in everything we do” สร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันในทุกสิ่งที่เราทำ

ลงชื่อ

-นายชนินทร์ เย็นสุดใจ-

(นายชนินทร์ เย็นสุดใจ)

ประธานกรรมการ

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี

แบบ 56-1 One Report

แบบ 69-1

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

Stark Corporation Public Company Limited

## สารบัญ

หน้า

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท .....	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง .....	58
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน .....	64
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) .....	83
5. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและข้อมูลสำคัญอื่น .....	96

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ .....	103
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ .....	111
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ .....	125
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน .....	136

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

155

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำ บัญชี และเลขานุการบริษัท .....	264
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย .....	325
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) .....	336
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน .....	338
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ .....	340
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ .....	342

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีบริษัทย่อยหลัก คือ บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (“PDITL”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบกิจการขายใหญ่ในการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล อีกทั้งยังมีประสบการณ์ในธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลยาวนานกว่า 50 ปี นอกจากนี้ STARK ยังมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล ธุรกิจพลังงานดิจิทัล และธุรกิจที่ประกอบกิจการให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

##### ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

	บริษัท	ประเทศ	โรงงาน
<b>บริษัทย่อยหลัก</b>	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (“PDITL”)	ประเทศไทย	โรงงานบางพลี และ โรงงานระยอง
<b>บริษัทย่อย</b>	บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“TCI”)	ประเทศไทย	โรงงานสมุทรสาคร
	Thinh Phat Cable Joint Stock Company (“Thipha Cables”)	ประเทศเวียดนาม	โรงงาน Thipha Cables
	Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company (“Dovina”)	ประเทศเวียดนาม	โรงงาน Dovina

บริษัทย่อยหลักและบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลจำแนกได้ 4 ประเภท

- 1) สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ
- 2) สายแรงดันแบบพิเศษ
- 3) สายแรงดันไฟฟ้าต่ำและสายไฟฟ้าสำหรับอาคาร
- 4) สายไฟเปลือย

ด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายส่งผลให้ STARK สามารถให้บริการแก่ตลาดที่หลากหลายและมีการเติบโตอย่างรวดเร็วจนขึ้นเป็นผู้ผลิตสายไฟอันดับ 14 ของโลก

STARK มุ่งมั่นที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงให้แก่ลูกค้า ตลอดจนนวัตกรรมและเทคโนโลยีแบบใหม่เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น โดย PDITL เป็นผู้ผลิตสายแรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษ 110KV เพียงรายเดียวในประเทศไทย สายแรงดันไฟฟ้าเหล่านี้ผลิตขึ้นภายใต้การควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์

อย่างเข้มงวดและอยู่ภายใต้การรับรองมาตรฐานต่าง ๆ นอกจากนี้ PDITL เป็นบริษัทแห่งแรกและเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่เริ่มให้บริการหน่วยตรวจสอบคุณภาพสายไฟแรงดันสูงแบบเคลื่อนที่ (High Voltage Mobile Testing Unit) เพื่อให้ PDITL สามารถให้บริการทดสอบระบบสายแรงดันไฟฟ้าสูงแบบให้บริการถึงสถานที่แก่ลูกค้าได้ตามมาตรฐาน International Electrotechnical Commission (IEC)

กลุ่มลูกค้า ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ผู้จัดจำหน่าย ผู้พัฒนา เจ้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า โครงสร้างพื้นฐาน การขนส่งสาธารณะ ปิโตรเคมี น้ำมันและก๊าซ และอสังหาริมทรัพย์

### โครงการสำคัญ ที่ใช้สายไฟฟ้าและสายเคเบิลของกลุ่มบริษัทได้แก่

โครงการ	ที่ตั้ง	ลูกค้า
โซลาร์ลอยน้ำเขื่อนสิรินธร พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำแบบไฮบริด แห่งแรกของประเทศไทยและใหญ่ที่สุดในโลก	เขื่อนสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ EGAT
โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน 13 bid จาก 22 bid	บริเวณพื้นที่ กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ	การไฟฟ้านครหลวง หรือ MEA
รถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม, Metropolitan Rapid Transit Orange Line, MRT Orange Line	กรุงเทพมหานครและ ปริมณฑล	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย หรือ รฟม.
โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP)	อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Co-Generation Project	จังหวัดปทุมธานี	บริษัท บางกอกโคเจนเนอเรชั่น จำกัด
Transmission line, Underground Substation EVN Project	ประเทศเวียดนาม	การไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (EVN)
Wind Farm at DAK LAK in central of Vietnam	ประเทศเวียดนาม	Hua dian Chinese Contractor
Phu Bai International Airport	ประเทศเวียดนาม	Airport Corporation of Vietnam
Aqua City Novaland	ประเทศเวียดนาม	Novaland Group

Binh Duong Industrial Park	ประเทศเวียดนาม	Fraser Group
โรงไฟฟ้าแม่เมาะ	อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ EGAT
DPDC Dhaka Power Distribution Company Underground Distribution Project	เมืองกรุงธากา (Dhaka) ประเทศบังกลาเทศ	Dhaka Power Distribution Company
OETC Oman Wadi jifnain Dam Flood Protection Project	Wadi jifnain Dam ประเทศโอมาน	Oman Electricity Transmission Company S.A.O.C (OETC)
จุดรับแก๊ส เฟส 2 ของพีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG Receiving Terminal Expansion Phase II)	จังหวัดระยอง ประเทศไทย	บริษัท พีทีที แอลจีเอ็น จำกัด
โครงการสถานีไฟฟ้าย่อย 132 kV	เมืองโกลกาทา ประเทศอินเดีย	Regent Electro Mech Pvt Ltd
อาคารเทอร์มินัล 21 โคราซ	โคราซ ประเทศไทย	บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
บลูพอร์ต หัวหิน	หัวหิน ประเทศไทย	บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
อาคารโบตค 2	กรุงเทพฯ ประเทศไทย	กลุ่มบริษัทภิรัชบุรี
โครงการรถไฟฟ้า ในเมืองกรุงเดลี	กรุงนิวเดลี ประเทศอินเดีย	ABB India Limited
ท่าอากาศยานวินห์	กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม	Airport Corporation of Vietnam
อาคารมหานคร	กรุงเทพฯ ประเทศไทย	บริษัท คิงส์เพาเวอร์ มหานคร จำกัด (มหาชน)
โครงการก๊าซธรรมชาติเหลว (Integrated Liquefied Natural Gas Project)	ควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย	General Cable Australia
โครงการท่าอากาศยานนานาชาติมัสแคท	เมืองมัสแคท ประเทศโอมาน	Bahwan Engineering Group
TATA Steel Kalinganagar Plant Project	เมืองชัยปุระ ประเทศอินเดีย	TATA Steel Limited

### ธุรกิจพลังงานดิจิทัล

STARK มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจพลังงานดิจิทัล คือ บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด (“TENCOM”) เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในเดือนตุลาคม ปี 2564 โดย STARK และ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“PEA ENCOM”) ด้วยวัตถุประสงค์ในการพัฒนาและดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

1. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการจ่ายกระแสไฟฟ้า
2. การค้นคว้าและพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาด รวมถึงแบตเตอรี่ในการกักเก็บพลังงาน
3. การพัฒนาระบบในการจัดการพลังงานไฟฟ้า เพื่อรองรับธุรกิจเกี่ยวเนื่องไฟฟ้าในอนาคต
4. การต่อยอดและพัฒนาสาธารณูปโภคส่วนกลาง
5. การขยายธุรกิจพลังงานไฟฟ้า โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน และระบบการจัดการสู่ต่างประเทศ

TENCOM เป็นการผนึกกำลังระหว่าง STARK และ PEA ENCOM โดยมุ่งเน้นการลงทุนในด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบการดูแลจัดการต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจซึ่งเกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต

นอกจากนี้ TENCOM ตั้งเป้าในการมีส่วนร่วมในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและช่วยให้เศรษฐกิจของประเทศไทยเติบโตได้ในระยะยาว และส่งเสริมให้กลายเป็นเขตเศรษฐกิจระดับโลก

สำหรับก้าวแรกของ TENCOM ทางบริษัทมีแผนลงทุนในการให้บริการด้าน Data Center เพื่อช่วยลดภาระต้นทุนการจัดการและเพิ่มระดับความปลอดภัยของระบบสารสนเทศให้กับภาคธุรกิจและผู้ประกอบการรายย่อยในการเติบโตไปกับตลาดอีคอมเมิร์ซในประเทศไทย

### ธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

STARK มีบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล คือ บริษัท อติสรสงขลา จำกัด (“ADS”) โดย STARK ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมด เมื่อเดือนธันวาคม 2562 โดยดำเนินธุรกิจให้บริการดังต่อไปนี้

- 1) ให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล
- 2) ให้บริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น บริการทำความสะอาดเรือ บริการก่อสร้างนอกชายฝั่ง บริการติดตั้งและบำรุงรักษา
- 3) บริการให้เช่าคลังสินค้า อุปกรณ์ และเครื่องจักร

ADS ให้บริการด้านทรัพยากรบุคคลมากกว่า 30 ปี โดยมุ่งเน้นบุคลากรในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม (Oil and gas) โดยเฉพาะบุคลากรที่ต้องทำงานบนแท่นผลิตปิโตรเลียม ซึ่งต้องการบุคคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผ่านการฝึกอบรมตามที่กำหนด โดย ADS ได้พัฒนาบุคลากรคุณภาพในหลากหลายลักษณะงาน เช่น งานวิศวกรรม งานก่อสร้าง งานสถาปัตยกรรม ตลอดจนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาแรงงานอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน

การให้บริการแก่ผู้ประกอบการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจะมีพนักงานประจำเพียงบางส่วนเพื่อลดภาระการจัดหาแรงงาน โดยผู้ประกอบการดังกล่าวจะจัดจ้างผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านทรัพยากรบุคคลในการจัดหาพนักงานและแรงงาน เนื่องจากการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต้องเน้นความต่อเนื่องในการดำเนินการและความปลอดภัยเป็นหลัก ดังนั้น ผู้ให้บริการพนักงานและแรงงานด้านต่าง ๆ จึงจำเป็นต้องมีความพร้อมที่สามารถจัดหาพนักงานได้ทันทั้งที่ นอกจากนี้ พนักงานและแรงงานที่จะทำงานบนแท่นขุดเจาะจำเป็นต้องได้รับการฝึกอบรมพิเศษทั้งด้านความรู้และด้าน สภาพจิตใจ ดังนั้น ลักษณะของสัญญาประมาณ 2 - 3 ปี เพื่อให้ทั้งลูกค้าและผู้ให้บริการสามารถปรับเปลี่ยนจำนวน พนักงาน ค่าจ้าง และสวัสดิการให้สะท้อนการดำเนินการ ณ ช่วงเวลาต่าง ๆ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ของ STARK

#### วิสัยทัศน์ขององค์กร

“To be ultra-competitive in everything we do”

“เราจะเป็นองค์กรที่ก้าวล้ำ นำหน้า เหนือกว่าในทุกความท้าทาย”

#### 3 หลักการ (Principles) และ 9 ค่านิยมหลัก (Core Value)

Make the Future Now! เพื่อการขับเคลื่อนพฤติกรรมสู่โลกอนาคตไปด้วยกัน



### เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

STARK มุ่งเน้นการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลแรงดันไฟฟ้าปานกลาง สูง และสูงพิเศษ เพื่อรักษาอัตรากำไรที่สูง (High Margin)

STARK มุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายของผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง ได้แก่ สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ (Medium - Extra High Voltage) และสายไฟฟ้าชนิดพิเศษที่มีการเติบโตสูง เพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ STARK ได้ดำเนินการตามนโยบายโดยลดการขายสินค้าที่มีมาร์จิ้นต่ำ

ด้วยการซื้อกิจการ Thipha Cables และ Dovina STARK สามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยรวมสำหรับผลิตภัณฑ์แรงดันไฟฟ้าสูง และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย การเสนอขาย และความเชี่ยวชาญในด้านสายแรงดันไฟฟ้าสูงและสูงพิเศษ ซึ่งประวัติผลงานของ PDITL จะช่วยส่งเสริมความสามารถของ Thipha Cables ในการประมูลงานสำหรับผลิตภัณฑ์ขนาดใหญ่ขึ้น ปัจจุบันโรงงานเวียดนามได้ติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลแรงดันไฟฟ้าสูงและสูงพิเศษแล้ว รวมทั้งห้องทดสอบแรงดันไฟฟ้าสูง ส่งผลให้ STARK สามารถขยายการผลิตได้ด้วยการใช้เงินทุนเพียงเล็กน้อย

นอกจากการผลิตสายแรงดันไฟฟ้าสูง และสายไฟฟ้าแบบพิเศษ STARK ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์สายเคเบิลใต้น้ำ (Submarine cable) เป็นการเชื่อมต่อโครงข่ายอินเตอร์เนตระหว่างประเทศ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Floating Cable) การผลิตสายไฟ HVDC Cable ระบบสายส่งกระแสตรงแรงดันสูง และการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ติดตั้งในทะเล (Offshore wind farm) เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตของภาคธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานคมนาคม พลังงานหมุนเวียน รวมถึง อุตสาหกรรมอวกาศและยานอวกาศอีกด้วย

STARK ขยายฐานการตลาดโดยใช้กำลังการผลิตที่มีอยู่ และโดยการซื้อธุรกิจช่วยส่งเสริมการเสนอขายผลิตภัณฑ์ ฐานการตลาดและช่องทางการจัดจำหน่าย

STARK ได้พัฒนาแนวทางที่ยั่งยืนในการควบคุม การซื้อกิจการ และการลงทุน โดยเน้นการส่งเสริมการเสนอขายผลิตภัณฑ์ การขยายและเพิ่มฐานตลาด ขยายช่องทางการจัดจำหน่าย ทั้งในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ โดยเฉพาะตลาดที่มีการเติบโตสูง (High-growth markets) โดยพึ่งพาข้อตกลงระหว่างประเทศจาก FTA (Free Trade Area) ของ Thipha Cables ที่จะเอื้อต่อการส่งออก ซึ่งจะช่วยเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในระดับโลกและภูมิภาค STARK จะปรับกลยุทธ์การควบคุมการซื้อกิจการ และหลักเกณฑ์การคัดเลือกกิจการเป้าหมายจากประสบการณ์ที่ผ่านมา โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าวรวมถึงความสามารถและศักยภาพที่จะขยายการเสนอขายผลิตภัณฑ์ การเข้าสู่ตลาดที่ส่งเสริมกันหรือตลาดใหม่ การได้มาซึ่งเทคโนโลยีและทักษะใหม่ ๆ การสร้างรายได้ ตลอดจนการประหยัดจากการใช้ต้นทุนรวมกัน (Cost Synergies) ซึ่งให้ประโยชน์จากโรงงานเวียดนามที่มีต้นทุนการผลิตต่ำ เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

STARK มีเป้าหมายขยายการส่งออก โดยคาดว่าจะมีการส่งออกไปยัง 50 ประเทศ จาก 42 ประเทศ เพื่อมุ่งสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างต่อเนื่อง มั่นคงในระยะยาวและสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป โดย STARK เชื่อว่าธุรกิจส่งออกจะเติบโต และผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและสายเคเบิลมีราคาที่สามารถแข่งขันได้

ปัจจุบัน STARK เป็นผู้นำด้านการผลิตสายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นผู้ผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลอันดับ 14 ของโลก โดย STARK มีเป้าหมายมุ่งสู่ผู้ผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลเป็นอันดับที่ 10 ของโลกต่อไป

**STARK ตั้งใจเพิ่มคุณค่าที่มีอยู่ในกลุ่มของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นและดำรงความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนด้วยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและกระบวนการผลิตที่มุ่งเน้นการจัดความสูญเสียเปล่า**

STARK ตั้งใจจะปรับโครงสร้างของบริษัทแห่งหนึ่งให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ STARK คาดหมายว่า จะให้บริการสนับสนุน เช่น ด้านองค์กร หรือเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น แก่บริษัทย่อย และบริษัทในเครืออื่น ๆ

STARK ได้พัฒนาแนวทางการความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนด้วยการจัดหมวดหมู่จากผู้จัดหาหลัก และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการห่วงโซ่อุปทาน (Integrated Supply Chain Management) โดยได้รวมคำสั่งซื้อวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานในประเทศไทยและประเทศเวียดนามเข้าด้วยกัน ตลอดจนนโยบายในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการใช้ประโยชน์จากโรงงานในประเทศเวียดนามที่เปรียบเชิงการบริหารจัดการด้านต้นทุน เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร และการบริหารจัดการร่วมกันของกลุ่มบริษัทอย่างมีระบบ ทั้งนี้ ด้วยการซื้อกิจการ และการประสานการดำเนินงานที่ได้จากระบบการจัดซื้อรวม รวมทั้งอำนาจต่อรองที่สูงขึ้นจากการสั่งซื้อรวมกันขนาดใหญ่ STARK สามารถเจรจาต่อรองระยะเวลาการชำระหนี้ที่นานกว่าและราคาที่ดีกว่า รวมถึงการเพิ่มอำนาจการต่อรองด้านการเงินกับสถาบันการเงิน โดย STARK จะนำระยะเวลาการชำระหนี้ที่ดีกว่าดังกล่าวไปใช้กับบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามด้วย

การได้ดำเนินงานตามนโยบายในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และการบริหารจัดการร่วมกันของกลุ่มบริษัทอย่างมีระบบ (Integrated Supply Chain Management) โดย STARK คาดว่าอัตราการใช้หนี้ (Net debt / EBITDA) ที่เหมาะสมประมาณ 2.0 เท่า

STARK ยังคงใช้ทีมงานการจัดการระบบการผลิตที่มุ่งเน้นการจัดความสูญเสียเปล่าซึ่งประกอบด้วยพนักงานจากสายงานต่าง ๆ (cross-function matrix) เพื่อรักษาต้นทุนการดำเนินงานให้อยู่ในระดับต่ำ และบริษัทย่อยของ STARK จะยังคงดำเนินงานภายใต้ทีมที่รับผิดชอบในด้านการจัดการในลักษณะเดียวกันต่อไป เพื่อการควบคุมดูแลที่ครอบคลุมยิ่งขึ้นในการดำเนินงานทุกด้าน

**STARK ตั้งใจจะสร้างความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำตลาดในอุตสาหกรรมสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม**

ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีความต้องการไฟฟ้าในประเทศไทยเติบโตขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสู่ความเป็นเมืองและการพัฒนาอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการการเชื่อมต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้า การเติบโตของพลังงานหมุนเวียน การยกระดับความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงนโยบายสนับสนุนการลงทุนภาครัฐตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ส่วนภาคเอกชน

มีแนวโน้มเติบโตดีตามความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศที่คาดว่าจะขยายตัวขึ้น โดยสถานการณ์ดังกล่าวนี้จะมีผลกระทบในทางบวกต่ออุปสงค์ของสายไฟฟ้าและสายเคเบิล และสำหรับประเทศเวียดนามซึ่งมีการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่ง ความต้องการไฟฟ้าสูง และมีโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่หลายโครงการ ซึ่งมีปัจจัยต่าง ๆ ที่คล้ายคลึงกับประเทศไทย นอกจากนี้ การพัฒนารถไฟฟ้า และเมืองอัจฉริยะในภูมิภาคอาเซียนจะช่วยเพิ่มจำนวนการใช้สายไฟฟ้าและสายเคเบิลอีกด้วย ดังนั้น จึงเชื่อว่า STARK จะได้รับผลกระทบในทางบวกจากอุปสงค์ที่สูงขึ้นนี้ เนื่องจาก PDITL เป็นผู้ผลิตสายแรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษหุ้มฉนวนเพียงรายเดียวในประเทศไทย จึงตั้งใจที่จะประมูลงานใหม่ในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐรวมถึงโครงการภาคเอกชนขนาดใหญ่ต่อไป

การที่จะตอบสนองอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและสายเคเบิล STARK จึงตั้งใจเพิ่มการผลิตด้วยการเพิ่มการใช้ประโยชน์จากกำลังการผลิตซึ่งมีการติดตั้งใหม่ที่โรงงานบางพลี โรงงานระยอง และโรงงานที่ประเทศเวียดนาม STARK จึงคาดว่าจะสามารถขยายการผลิตได้โดยใช้รายจ่ายประเภททุนต่ำที่สุด และตั้งใจที่จะเพิ่มค่า OEE หรือค่าประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร ด้วยการลดเวลาการสลับงานของสายการผลิตซึ่งช่วยเพิ่มกำลังการผลิตโดยไม่มีรายจ่ายด้านทุนเพิ่มเติม และ STARK มุ่งที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพการแข่งขันของโรงงานสมุทรสาคร โดยการเพิ่มกำลังการผลิตและค่า OEE สำหรับโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัท และ STARK คาดว่าจะมีความคล่องตัวมากขึ้น ในด้านการบริหารจัดการการผลิตระหว่างโรงงาน ซึ่งจะส่งผลให้ STARK สามารถตอบสนองความต้องการของตลาด และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้นจากการเพิ่มการใช้ประโยชน์โดยรวมได้มากขึ้น

### 1.1.2 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

STARK (เดิมชื่อ บริษัท สยามอินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ("SMM")) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2533 SMM เคยประกอบกิจการการผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือและสิ่งตีพิมพ์อื่น ๆ การผลิตรายการทางโทรทัศน์และวิทยุ การจำหน่ายลิขสิทธิ์ถ่ายทอดสดทางโทรทัศน์และลิขสิทธิ์ถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียมและธุรกิจสิ่งพิมพ์อื่น ๆ

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 SMM ได้เข้าทำสัญญาโอนกิจการทั้งหมด โดยการให้บริษัท ทีม เอ โฮลดิ้ง 2 จำกัด ("TAH2") โอนหุ้นที่ TAH2 ถืออยู่ใน PDITL และ บริษัท พีดีทีแอดเทรดดิ้ง จำกัด ("PDTL Trading") และโอนหนี้สินของ PDITL ให้แก่ SMM โดย SMM จะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 13,000 ล้านบาท โดยการชำระเป็นหุ้นมูลค่าเท่ากับร้อยละ 95.6 ของสัดส่วนความเป็นเจ้าของใน SMM ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมของ TAH2 คือ นายวันวิทย์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมของ STARK และเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 STARK จำหน่ายธุรกิจสื่อออกไปทั้งหมด

PDITL ก่อตั้งขึ้นในปี 2511 โดยเป็นกิจการร่วมค้าระหว่างผู้ผลิตสายไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศไทย และ Phelps Dodge Corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ทองแดงรายใหญ่ซึ่งก่อตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาเมื่อปี 2377 ทั้งนี้ เมื่อปี 2558 TAH2 ได้เข้าซื้อ PDITL ส่งผลให้ TAH2 มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PDITL คิดเป็นร้อยละ 75.5 และได้เปลี่ยนคณะกรรมการบริษัท PDITL เป็นสัญชาติไทย อย่างไรก็ตาม PDITL ได้รักษานาقلการส่วนใหญ่ที่มีอยู่เดิมเอาไว้ ซึ่งบุคลากรดังกล่าว มีผลงาน ประสบการณ์

ความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล และในปี 2562 TAH2 ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน PDITL เป็นร้อยละ 99.3 และ STARK ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของ PDITL ในปีดังกล่าว

เมื่อเดือนธันวาคม 2562 STARK ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของ ADS ซึ่งประกอบธุรกิจการให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล ให้บริการวิศวกรรม และให้บริการให้เช่าแท่งลูกค้ำในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ โดย STARK เชื่อว่าจะสามารถใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้าของ ADS เพื่อเสนอผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าและสายเคเบิลต่อกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมดังกล่าวได้

เมื่อเดือนมีนาคม 2563 STARK ได้เข้าถือหุ้นทั้งหมดของ Thipha Cables และ Dovina ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศเวียดนาม ส่งผลให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจสู่ประเทศเวียดนาม

เมื่อเดือนเมษายน 2563 PDITL ได้ดำเนินการเข้าลงทุนใน TCI ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลขนาดเล็ก ผ่านการถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด (“NMN2”) ส่งผลให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและเคเบิลให้ครอบคลุมในผลิตภัณฑ์ที่สำคัญตั้งแต่สายไฟฟ้าและสายเคเบิลขนาดเล็ก จนถึงขนาดใหญ่พิเศษ

เมื่อเดือนตุลาคม 2564 STARK ได้เข้าลงทุนใน TENCOM ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานดิจิทัล ส่งผลให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และระบบการดูแลจัดการต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

#### เหตุการณ์สำคัญในปี 2564

- เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 STARK ได้รายงานผลการขายหลักทรัพย์ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 (STARK-W1) ที่เสนอขายให้แก่ ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม จากจำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย 3,968,801,651 หน่วย โดยมีจำนวนหลักทรัพย์ที่จัดสรรได้ทั้งสิ้นจำนวน 3,968,798,733 หน่วย และมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ 2,918 หน่วย ซึ่ง STARK ดำเนินการยกเลิกต่อใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือดังกล่าว
- เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศว่า ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 (STARK-W1) จำนวน 3,968,798,733 หน่วย เริ่มซื้อขายวันที่ 15 มกราคม 2564
- เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 มีมติรับทราบการลาออกของหม่อมหลวงพิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท เนื่องจากติดภารกิจอื่น โดยให้การลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2564 เป็นต้นไป และมีมติอนุมัติแต่งตั้งนายนิติ จิณจินันต์ร เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทน หม่อมหลวงพิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2564 เป็นต้นไป และมีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่เพิ่มเติม 1 ท่าน ได้แก่ นายประกรณ์ เมฆจำเริญ ซึ่งปัจจุบัน

ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ทั้งนี้ ภายหลังการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่เพิ่มเติม 1 ท่านข้างต้น คณะกรรมการของบริษัทจะมีจำนวนทั้งหมด 9 ท่าน

- เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการการเข้าใหม่ 1 ท่าน ได้แก่ นายประกรณ์ เมฆจำเริญ เป็นกรรมการบริษัท
- เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 มีมติอนุมัติให้เข้าลงทุนใน บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด ("TENCOM") ร่วมกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("PEA ENCOM") ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน เพื่อขยายธุรกิจของ STARK
- เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2564 STARK ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด คือ 1) หุ้นกู้บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 2) หุ้นกู้บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 โดยหุ้นกู้ 2 ชุดรวมกันทั้งสิ้นไม่เกิน 2,500,000 หน่วย มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าไม่เกิน 2,500,000,000 บาท

### 1.1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

#### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้

STARK ได้มีการออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 2 ชุดดังนี้

1. หุ้นกู้บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ("หุ้นกู้ชุดที่ 1")
2. หุ้นกู้บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ("หุ้นกู้ชุดที่ 2")

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน
1. เพื่อใช้ชำระสินเชื่อบริษัทและผู้ถือหุ้นกู้หรือบริษัทในกลุ่ม	ไม่เกิน 600 ล้านบาท	ภายในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2564	บริษัทได้ดำเนินการตามรายละเอียดสอดคล้อง/ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับไว้

2. เพื่อใช้ชำระคืนตัว แลกเงินและหุ้นกู้ของ บริษัทในกลุ่ม และ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน การดำเนินธุรกิจทั่วไป และ/หรือ เพื่อการขยาย ธุรกิจ และ/หรือ การ ลงทุนของบริษัท	ไม่เกิน 1,900 ล้านบาท	ภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2565	บริษัทได้ดำเนินการ ตามรายละเอียด สอดคล้อง/ เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ที่ได้รับไว้
--	-----------------------	--------------------------------	--

## 2. กฎหมายที่ใช้บังคับตราสารหนี้

ตราสารหนี้ใช้บังคับและตีความกฎหมายไทย

1.1.4 อธิบายข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ (ถ้ามี) รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าว ในปีต่อ ๆ มา

ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลบริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นกู้ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	STARK
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	518/5 อาคารมณีนียา เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ประเภทธุรกิจ	:	การลงทุนในกิจการอื่น (บริษัทโฮลดิ้ง)
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107546000466
ทุนจดทะเบียน	:	15,875,206,607.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	11,906,404,956.00 บาท
โทรศัพท์	:	02-680-5800
โทรสาร	:	02-680-5899
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.starkcorporation.com/">http://www.starkcorporation.com/</a>
จำนวนและชนิดของหุ้นกู้ ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ของบริษัท	:	1. หุ้นกู้บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ("หุ้นกู้ชุดที่ 1")

	<p>ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 มูลค่าการเสนอขายไม่เกิน 1,000,000,000 บาท โดยมีหุ้นสำรองเพื่อเสนอขายเพิ่มเติมอีกไม่เกิน 700,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท เสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท จำนวนที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท 1,291,500 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 1,291,500,000 บาท</p> <p><b>2. หุ้นกู้บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 (“หุ้นกู้ชุดที่ 2”)</b></p> <p>ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 มูลค่าการเสนอขายไม่เกิน 800,000,000 บาท โดยมีหุ้นสำรองเพื่อเสนอขายเพิ่มเติมอีกไม่เกิน 700,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท เสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท จำนวนที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท 949,500 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 949,500,000 บาท</p>
--	--

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	ดำเนิน	2562	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
	การโดย	ล้านบาท		ล้านบาท		ล้านบาท	
<b>รายได้จากการขาย</b>		10,149.58	86.3	15,070.71	85.8	25,217.30	94.4
สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ	PDITL, TPC, DVN and TCI	2,389.42	20.3	4,500.37	25.6	10,528.24	39.4
สายแรงดันไฟฟ้าต่ำและสายไฟฟ้าสำหรับอาคารสายไฟเปลือย		4,378.82	37.2	5,842.71	33.3	11,904.63	44.6
สายไฟเปลือย		2,749.45	23.4	3,036.68	17.3	2,140.46	8.0
สายแรงดันไฟฟ้าแบบพิเศษ		631.89	5.4	621.56	3.5	556.69	2.1
อื่นๆ		-	-	1,069.40	6.1	87.28	0.3
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>		1,330.57	11.3	1,744.51	9.9	1,828.88	6.8
รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล	ADS and PDITL	1,238.55	10.5	1,530.69	8.7	1,705.96	6.4
รายได้จากการให้บริการทำความสะอาด เรือ บริการก่อสร้างและบำรุงรักษา ธุรกิจปิโตรเลียม		83.45	0.7	129.15	0.7	105.75	0.4

ผลิตภัณฑ์/บริการ	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	ดำเนิน	2562	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
	การโดย	ล้านบาท		ล้านบาท		ล้านบาท	
รายได้จากการบริการตรวจสอบคุณภาพระบบไฟฟ้าเคลื่อนที่		8.56	0.1	84.67	0.5	17.17	0.1
<b>รายได้จากการเช่า</b>	ADS and TPC	48.70	0.4	42.82	0.2	47.49	0.2
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์ให้เช่า		41.71	0.4	36.42	0.2	40.61	0.2
รายได้ค่าเช่าจากอุปกรณ์ให้เช่า		7.00	0.1	6.40	0.0	6.87	0.0
ดอกเบี้ยรับ		68.67	0.6	19.04	0.1	22.19	0.1
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ – สุทธิ		151.97	1.3	645.33	3.7	(414.56)	(1.6)
<b>รายได้อื่น</b>		10.19	0.1	40.61	0.2	13.80	0.1
<b>รวมรายได้</b>		11,759.68	100.0	17,563.01	100.0	26,715.08	100.0

บริษัทมีรายได้ภายในประเทศ และรายได้ภายนอกประเทศ โดยระบุมูลค่าสัดส่วนดังนี้

ประเภท	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
รายได้ขายสายไฟภายในประเทศ	8,919.84	77.4	12,814.85	76.0	10,890.92	40.2
รายได้ขายสายไฟภายนอกประเทศ	1,229.74	10.7	2,255.86	13.4	14,326.38	52.9
รายได้จากบริการ	1,379.27	12.0	1,786.92	10.6	1,876.36	6.9
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>11,528.85</b>	<b>100.0</b>	<b>16,858.04</b>	<b>100.0</b>	<b>27,093.66</b>	<b>100.0</b>

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

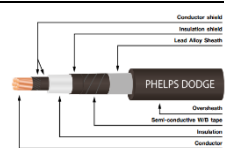
### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

STARK ให้ความสำคัญในการจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลเป็นหลัก (ซึ่งทำจากทองแดงและอะลูมิเนียม) โดยสามารถจำแนกประเภทของสายไฟฟ้าและสายเคเบิลเป็น 4 ประเภทดังนี้

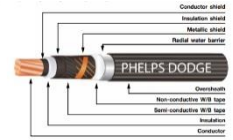
- **สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ**

สายแรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษมีแรงดันสูงกว่า 230 kV โดยทั่วไป สายไฟฟ้าเหล่านี้ผลิตโดยใช้เทคโนโลยี VCV โดย PDITL สามารถทดสอบสายแรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษทั้งหมดที่ห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าแรงดันสูงของบริษัทและหน่วยบริการตรวจสอบคุณภาพสายแรงดันไฟฟ้าสูงแบบเคลื่อนที่ (High Voltage Mobile Testing Unit) ซึ่งสาย

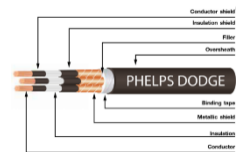


แรงดันไฟฟ้าสูงพิเศษส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้เป็นสายส่งไฟฟ้าแรงดันสูงแบบพาดเสาเหนือดิน ผังดิน หรือใต้ทะเล โดยปกติ สายไฟฟ้าเหล่านี้ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า

สายแรงดันไฟฟ้าสูงมีแรงดันตั้งแต่ 100 kV ถึง 230 kV โดยทั่วไป สายไฟฟ้าเหล่านี้ผลิตโดยใช้เทคโนโลยี VCV สายแรงดันไฟฟ้าสูงส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้เป็นสายส่งไฟฟ้าแบบพาดเสาเหนือดิน ผังดิน และใต้ทะเล โดยปกติ สายไฟฟ้าเหล่านี้ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า โครงการพลังงานหมุนเวียน และโครงการปิโตรเคมี



สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางมีแรงดันตั้งแต่ 3 kV ถึง 100 kV สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้เป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับรถไฟ (เช่น รถไฟลอยฟ้า) น้ำมันและก๊าซ โรงไฟฟ้า โครงการปิโตรเคมี และโครงการทางอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ยังใช้ในระบบการจ่ายไฟฟ้า



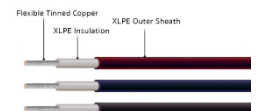
โดยทั่วไป บริษัทจำหน่ายสายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) และกับผู้ประกอบกิจการด้วยกัน (B2B)

- **สายไฟฟ้าแบบพิเศษ** ไม่มีช่วงแรงดันที่กำหนด แต่จะมีคุณลักษณะพิเศษที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ตัวอย่างเช่น สายไฟฟ้างดงกล่าวอาจมีคุณสมบัติทนไฟทนแสงอุลตราไวโอเลต นำสัญญาณ หรือสามารถป้องกันน้ำและเหมาะสมสำหรับใช้งานใต้น้ำ สายไฟฟ้าเหล่านี้ใช้ในโครงการและอาคารต่าง ๆ อาทิ รถไฟ (เช่น รถไฟลอยฟ้า) (โรงงานน้ำมันและก๊าซ โรงงานปิโตรเคมี โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ โรงพยาบาล และท่าอากาศยาน



โดยทั่วไป บริษัทจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าแบบพิเศษให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) กับผู้ประกอบกิจการด้วยกัน (B2B) กับผู้บริโภคร (B2C) และเพื่อการส่งออก

- **สายแรงดันไฟฟ้าต่ำและสายไฟฟ้าอื่น ๆ สำหรับอาคาร** มีแรงดัน 3 kV หรือต่ำกว่าสายไฟฟ้าเหล่านี้มีทั้งแบบหุ้มเปลือกยตะกั่วและไม่หุ้มเปลือกยตะกั่ว ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของลูกค้า แต่จะผลิตโดยใช้เทคโนโลยี "skin insulation" โดยสายไฟฟ้าเหล่านี้มักใช้ในโครงการรถไฟ ก๊าซและน้ำมัน โรงไฟฟ้า หรืออุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังใช้ทั่วไปในระบบการจ่ายไฟฟ้า และสายไฟฟ้าเหล่านี้ยังใช้ภายในอาคารทั่วไป



โดยทั่วไป บริษัทจัดจำหน่ายสายแรงดันไฟฟ้าต่ำให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) กับผู้ประกอบกิจการด้วยกัน (B2B) กับผู้บริโภคร (B2C) และเพื่อการส่งออก

- **สายไฟเปลือย** มีแรงดันสูงถึง 500 kV สายไฟเหล่านี้ทนต่ออุณหภูมิที่สูงและมีการหย่อนหรือโค้งตัวน้อย สายไฟเปลือยส่วนใหญ่ใช้สำหรับโครงข่ายไฟฟ้า ระบบสายดิน และระบบป้องกันฟ้าผ่า เป็นต้น และไม่ต้องหุ้มฉนวน
- โดยทั่วไป บริษัทจัดจำหน่ายสายไฟเปลือยให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) กับผู้ประกอบการกิจการด้วยกัน (B2B)



### ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลของ STARK ในประเทศไทย

STARK ดำเนินธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศไทย โดยผ่าน PDITL มุ่งเน้นการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและความปลอดภัยในระดับโลก เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับภูมิภาคและทั่วโลกกว่า 40 ประเทศ โดยผลิตสายไฟฟ้าทุกประเภท ตั้งแต่สายไฟฟ้าแบบพิเศษ สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ สายแรงดันไฟฟ้าต่ำและสายไฟฟ้าอื่น ๆ สำหรับอาคาร และสายไฟเปลือย ที่โรงงานบางพลี โรงงานระยอง และโรงงานสมุทรสาคร บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) กับผู้ประกอบการกิจการด้วยกัน (B2B) กับผู้บริโภคนเอง (B2C) และเพื่อการส่งออกต่างประเทศ STARK มุ่งมั่นที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงให้แก่ลูกค้า ตลอดจนนวัตกรรมและเทคโนโลยีแบบใหม่เพื่อการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2536 PDITL เป็นผู้ผลิตรายแรกและรายเดียวในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ใช้เทคโนโลยี VCV (หุ้มฉนวนแนวตั้ง) ณ โรงงานบางพลี ในการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล ซึ่งสามารถผลิตสายไฟฟ้าแรงดันสูงพิเศษซึ่งมีแรงดันมากกว่า 230 กิโลโวลต์ได้



ปี 2543 PDITL ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001 จาก UL และ จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO (“MASCI”) และยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 จากสถาบัน DQS UL

ปี 2545 PDITL โรงงานที่บางพลี และโรงงานระยองได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 จากสถาบัน MASCI และสถาบัน DQS UL

ปี 2548 PDITL ได้รับรางวัลชนะเลิศ Chairman's Award ประจำปี 2548 ในด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ประเภทโรงงานขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีสถิติความปลอดภัยเป็นเลิศ

ปี 2552 PDITL ได้รับรางวัลผู้รักษามาตรฐานดีเด่นจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

ปี 2560 PDITL เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่เริ่มให้บริการตรวจสอบคุณภาพสายแรงดันไฟฟ้าสูงแบบเคลื่อนที่ High Voltage Mobile Testing Unit หรือ Mobile Resonance On-Site Test เพื่อการให้บริการทดสอบระบบสายแรงดันไฟฟ้าสูงแบบให้บริการถึงสถานที่แก่ลูกค้าตามมาตรฐานระดับสากล (The International Electrotechnical Commission: IEC) ซึ่งสามารถตรวจสอบการรั่วของไฟฟ้าหรือความผิดพลาดในโครงสร้างสายไฟฟ้าที่อาจเกิดระหว่างการติดตั้ง ส่งผลให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าการติดตั้งสายไฟจะทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความปลอดภัยยิ่งไปกว่านั้น PDITL ยังคงดำเนินงานตามกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง เช่น สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ สายไฟฟ้าแบบพิเศษ และกำลังพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีอัตรากำไรสูงต่อไป



อีกทั้ง TCI ที่ก่อตั้งขึ้นจากการควบรวมกิจการระหว่าง (ก) บริษัท ไทยเคเบิล อินเตอร์เทค จำกัด (ข) บริษัท กรีน อิเลคทริก เคเบิล (ประเทศไทย) จำกัด และ (ค) บริษัท สยาม คอปเปอร์ รีด 2015 จำกัด ในปี 2562 ทั้งนี้ TCI เป็นส่วนที่ช่วยเสริมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงของ PDITL และจากการที่ TCI มุ่งเน้นที่สายแรงดันไฟฟ้าต่ำ การซื้อกิจการ TCI ทำให้บริษัทสามารถเสนอผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าที่ครบทุกประเภทให้แก่ลูกค้าของบริษัทได้อย่างครอบคลุม

### ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลของ STARK ในประเทศเวียดนาม

ก่อนการซื้อกิจการ Thipha Cables และ Dovina นั้น Thipha Cables มุ่งเน้นที่การผลิตสายแรงดันไฟฟ้าต่ำถึงปานกลาง และสายไฟเปลือย ส่วน Dovina นำเข้าวัตถุดิบ เช่น ทองแดงแผ่นและก้อนอะลูมิเนียม และผลิตผลิตภัณฑ์โลหะที่ไม่ใช่เหล็ก เช่น ลวดทองแดง สายทองแดงกลม ลวดทองแดงชุบดีบุก ลวดอะลูมิเนียมกลม และส่วนประกอบต่าง ๆ ที่ทำจากพีวีซี ทั้งนี้ Thipha Cables และ Dovina มีโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดลองอัน ประเทศเวียดนาม และส่วนใหญ่จัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ให้กับทั้งภาครัฐ (B2G) และกับผู้ประกอบการกิจการด้วยกัน (B2B) นอกจากนี้ Dovina ยังขายวัตถุดิบข้างต้น โดยเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2563 จากการเข้าซื้อกิจการ Dovina ได้ทยอยลดการส่งออกผลิตภัณฑ์ Raw material ไปยังประเทศอินเดียตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ส่งออกผลิตภัณฑ์เป็นไปตามที่ได้มีการกำหนดเอาไว้ตามสัญญาที่เหลืออยู่ จนครบ และยกเลิกการส่งออกผลิตภัณฑ์ Raw material ไปยังประเทศอินเดียในที่สุดตามแผนการดำเนินงานของบริษัทที่ได้กำหนดไว้เพื่อมุ่งเน้นรักษากำไรที่สูง (High Margin)

เนื่องจากโรงงานที่ลองอันมีการติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลแรงดันไฟฟ้าสูงและสูงพิเศษแล้ว (รวมทั้งห้องทดสอบแรงดันไฟฟ้าสูง ซึ่งสามารถทดสอบสายไฟฟ้าและสายเคเบิลที่มีแรงดันสูงถึง 400 kV) หลังจากที่ได้ STARK ซื้อกิจการ Thipha Cables และ Dovina STARK จึงได้ถ่ายทอดความรู้และความเชี่ยวชาญของ PDITL ในด้านสายไฟฟ้าและสายเคเบิลแรงดันไฟฟ้าสูงและสูงพิเศษให้แก่บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ การผลิตผลิตภัณฑ์เหล่านี้ในประเทศเวียดนามสามารถดำเนินการผลิตได้แล้ว ซึ่งเป็นการเพิ่มการผลิตโดยรวมสำหรับผลิตภัณฑ์แรงดันไฟฟ้าสูงของบริษัทเพื่อตอบสนองความต้องการที่สูงขึ้นของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

ทั้งนี้ Thipha Cables และ Dovina ผู้ผลิตสายไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศเวียดนาม ซึ่งถือว่าเป็นบริษัทที่มีการเติบโตสูง โดยในปี 2564 สามารถชนะการประมูลงานในประเทศเวียดนาม ได้แก่ งานสายส่งกำลังไฟฟ้า (Transmission line) ของการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) และงานโรงไฟฟ้าในเวียดนามตอนเหนือ เช่น กว่างนิน เวียดนามตอนกลาง อาทิดานังและเวียดนามตอนใต้ อาทิจิมีนห์ เกิ่นเทอ เป็นต้น มูลค่ารวมประมาณ 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,500 ล้านบาท รวมทั้งยังได้รับคำสั่งซื้อสายไฟฟ้าและสายเคเบิลจากกลุ่มประเทศในแถบภูมิภาคเอเชียใต้ ได้แก่ โครงการพัฒนารถไฟฟ้าใต้ดินในเมืองมุมไบ ประเทศอินเดีย โครงการจากรัฐบาลบังกลาเทศ และโครงการจากรัฐบาลศรีลังกา มูลค่ารวมประมาณ 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 3,000 ล้านบาทด้วย อย่างไรก็ตาม STARK เชื่อว่าอุตสาหกรรมสายไฟฟ้าและสายเคเบิลเป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างพื้นฐานที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องจากความต้องการใช้งานทั่วโลกที่เพิ่มขึ้น



## ธุรกิจพลังงานดิจิทัล

TENCOM มีแผนการลงทุนในการให้บริการด้าน Data Center เป็นก้าวแรกในการเริ่มดำเนินธุรกิจ เพื่อช่วยลดภาระต้นทุนการจัดการและเพิ่มระดับความปลอดภัยของระบบสารสนเทศให้กับภาคธุรกิจและผู้ประกอบการรายย่อย โดยมีผลิตภัณฑ์ หรือบริการดังนี้

### บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล Data Center

พื้นที่ศูนย์ข้อมูล Data Center เป็นพื้นที่ที่มีความพร้อมในการติดตั้งและจัดวางอุปกรณ์สำคัญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเครือข่ายขององค์กร เช่น เครื่องแม่ข่าย (Server) อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล (Database) อุปกรณ์เชื่อมโยงระบบเครือข่าย (Network) รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานของระบบเครือข่าย (Infrastructure) ซึ่งผู้ให้บริการศูนย์ข้อมูลต้องจัดเตรียมระบบสาธารณูปโภคที่จำเป็นในการเชื่อมต่ออุปกรณ์จากศูนย์ข้อมูลไปยังผู้ใช้ในสถานที่ต่างๆ อาทิ ระบบไฟฟ้า การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น

โดยศูนย์ข้อมูลของ TENCOM มีคุณสมบัติเทียบเท่าตามข้อกำหนดของศูนย์ข้อมูลประเภท TIER 3 และ TIER 4 สำหรับระบบไฟฟ้า

TENCOM วางแผนรูปแบบการให้บริการศูนย์ข้อมูลออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

1. Co-Location ให้เช่าพื้นที่สำหรับวาง Server และให้บริการระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ระบบไฟฟ้า อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ระบบรักษาความปลอดภัย และเจ้าหน้าที่ให้ความช่วยเหลือตลอด 24 ชั่วโมง โดยคิดค่าบริการรายเดือนตามจำนวนอุปกรณ์ที่ถูกนำมาเครื่องมาวาง รวมถึงปริมาณการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการส่วนกลางอื่น ๆ
2. Dedicated Server ให้เช่า Server สำหรับลูกค้าที่ไม่ต้องการลงทุนเครื่อง Server เพื่อลดการลงทุนเริ่มต้น โดยคิดค่าบริการรายเดือนตามการใช้งาน Server โดย TENCOM จะเปิดให้บริการในลำดับถัดไป

ในปัจจุบัน TENCOM อยู่ในระหว่างการเตรียมการในการดำเนินธุรกิจ Data Center

### มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

TENCOM มีแผนการขอรับรองมาตรฐานคุณภาพดังนี้

- ISO/IEC 27001 Information Security Management System (ISMS) มาตรฐานสากลสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล
- ISO 9001: มาตรฐานด้านระบบงานคุณภาพ

## ธุรกิจให้บริการทรัพยากรบุคคล

ADS เป็นธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเน้นบุคลากรในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม โดยเฉพาะบุคลากรที่ต้องทำงานบนแท่นผลิตปิโตรเลียม จึงต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผ่านการฝึกอบรมตามที่กำหนด รวมทั้งต้องได้รับการอบรมพิเศษทั้งด้านความรู้และด้านสภาพจิตใจ โดยพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพใน

หลากหลายลักษณะงาน เช่น งานวิศวกรรม งานก่อสร้างและติดตั้งชิ้นงาน การซ่อมบำรุง งานสถาปัตยกรรม ทั้งนี้ ADS มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาแรงงานในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ADS ยังให้บริการเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ คลังสินค้าและอุปกรณ์และเครื่องจักร โดยคลังสินค้าตั้งอยู่ในท่าเลที่ไม่ไกลจากท่าเทียบเรือในจังหวัดสงขลา เพื่อสะดวกในการขนถ่ายสิ่งของต่าง ๆ โดยคลังสินค้าของ ADS มีพื้นที่ให้บริการประมาณ 82,000 ตารางเมตร โดยมีมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยสินค้าตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ซึ่งสินค้ารับฝากจะมีหลากหลายตั้งแต่สินค้าทั่วไปจนถึงระดับอุตสาหกรรม โดยสินค้ารับฝากส่วนใหญ่จะเป็นเครื่องจักรกลในอุตสาหกรรม และ ADS ยังให้บริการให้เช่าอุปกรณ์และเครื่องจักรต่าง ๆ เช่น เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เครื่องเชื่อม กระเช้าผู้คอนเทนเนอร์ สลิง เครื่องอัดอากาศ และเครื่องจักรหนัก เป็นต้น

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### การตลาดและการแข่งขันของธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

ตลาดอุตสาหกรรมสายไฟฟ้าในประเทศไทยและประเทศเวียดนามสามารถแบ่งแยกตามระดับแรงดันสายไฟฟ้าได้ 4 ระดับ ดังนี้ สายไฟฟ้าแรงดันสูงพิเศษ (Extra High Voltage) สายไฟฟ้าแรงดันสูง (High Voltage) สายไฟฟ้าแรงดันปานกลาง (Medium Voltage) และสายไฟฟ้าแรงดันต่ำ (Low Voltage)

อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้ามีลักษณะกึ่งผูกขาด (Oligopoly Market) ด้านการแข่งขันของธุรกิจมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ตามทิศทางการเติบโตที่มีแนวโน้มเป็นไปตามงบการเงินลงทุนของภาครัฐเป็นหลักตามนโยบายแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP) พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Rev.1) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 - 2580 (AEAP 2018) รวมทั้งจากการขยายการลงทุนต่อเนื่องของผู้ประกอบการรายใหญ่ และการลงทุนผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจากผู้ประกอบการรายใหม่ โดยผู้ประกอบการรายใหญ่ 5 รายแรกครองส่วนแบ่งการตลาดรวมกันถึงร้อยละ 50 - 60 ส่วนที่เหลือเป็นโรงงานผลิตสายไฟฟ้าขนาดกลางและเล็กรวมกันประมาณ 20 รายที่ยังดำเนินการผลิตอยู่ในปัจจุบัน

ทั้งนี้ ธุรกิจนี้มีอุปสรรคในการเข้าตลาดสูง (High Barrier Entry) เนื่องจากผู้ผลิตสายไฟฟ้างดงกล่าวจำเป็นต้องมีความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการผลิต มีผลงานที่ได้รับการยอมรับในอดีต (Supply Record) รวมทั้งต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยหากผู้ผลิตไม่มีความสามารถด้านการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้ก็จะนำสินค้าเข้ามาแข่งขันได้ยาก เพราะการดำเนินการผลิตจะมีค่าใช้จ่ายการขนส่งที่สูง

STARK มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลในประเทศไทยและประเทศเวียดนามดังนี้

ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล	บริษัท
<u>ประเทศไทย</u>	PDITL และ TCI
<u>ประเทศเวียดนาม</u>	Thipa Cables และ Dovina

## นโยบาย และกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขันของธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

STARK มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนามซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์การแข่งขันทางผลิตภัณฑ์ การปฏิบัติตามมาตรฐานสากลและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจแก่ลูกค้า นอกจากนี้ยังได้ยึดมั่นในเรื่องความตรงต่อเวลา ความสุจริต และเป็นธรรมเพื่อให้เกิดการใช้บริการต่อเนื่องจากลูกค้ากลุ่มเดิม และการบอกต่อไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ โดยรายละเอียดกลยุทธ์ทางการตลาดมีดังนี้

### 1.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

การดำเนินการผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิล ที่ครอบคลุมทุกประเภทการใช้งานและสามารถรองรับการใช้งานได้ทุกอุตสาหกรรม โดยวิศวกรผู้เชี่ยวชาญควบคุมการดำเนินการผลิตตลอดกระบวนการ รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองการใช้งานของลูกค้าอยู่เสมอ STARK มีนโยบายลดการขายสินค้าที่มีมาร์จิ้นต่ำ (Low Margin Product) เช่น การขายวัตถุดิบ ปรับเปลี่ยนเป็นการมุ่งเน้นสายไฟฟ้าและสายเคเบิลที่มีมาร์จิ้นสูง (High Margin Product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟฟ้าแรงดันกลางถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High Voltage) ที่มีอัตราเติบโตสูงเพื่อรองรับ โครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและภาคเอกชน และสายไฟฟ้าสำหรับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Photovoltaic Cable) และพัฒนาสายเคเบิลใต้น้ำ (Submarine Cable) โครงการพัฒนาพลังงานทดแทน เช่น กังหันลมเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าที่ติดตั้งในทะเล (Offshore Wind Turbine) แผงโซลาร์เซลล์บนโครงสร้างที่ลอยอยู่ในน้ำ (Floating Solar)

สำหรับสายไฟฟ้าแรงสูงนั้น PDITL มีการนำเทคโนโลยีการหุ้มฉนวนแนวตั้ง (Vertical Continuous Vulcanization หรือ VCV) เข้ามาใช้ในการบวนการ ซึ่งการหุ้มฉนวนแนวตั้งจะช่วยให้ตัวนำไฟฟ้าอยู่บริเวณกึ่งกลางของฉนวนหรือกึ่งกลางของสายไฟฟ้า ทำให้สามารถรองรับแรงดันไฟฟ้าได้ดีสูงสุดและลดความเสี่ยงจากกระแสไฟฟ้ารั่ว นอกจากนี้ PDITL ยังมีบริการที่ช่วยให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในสายไฟฟ้าก่อนการใช้งานจริง คือ รถทดสอบสายไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Mobile Testing Unit) เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมันตามมาตรฐาน IEC ซึ่งสามารถเดินทางไปตรวจสอบที่อาคารหรือสถานีไฟฟ้าย่อยของลูกค้า พร้อมสามารถระบุความผิดปกติและพิกัดที่ผิดปกติการตรวจสอบคุณภาพสายไฟฟ้า การนำไฟฟ้าของตัวนำไฟฟ้า หรือจุดหักในของสายไฟ ภายหลังการเดินสายไฟฟ้าในงานก่อสร้างหรืองานติดตั้งต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายจากการดึง หรือหักงอเข้ามา

สายไฟฟ้าของ PDITL ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการและตัวผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง จากสถาบันที่น่าเชื่อถือจากภายในประเทศและภายนอกประเทศไทย โดยสำหรับการขอการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างประเทศนั้น ใช้เวลาประมาณการพิจารณาประมาณ 2 - 3 ปี ในการอนุมัติต่อผลิตภัณฑ์ และมีค่าใช้จ่ายในการขอใบรับรองมาตรฐานที่สูง อีกทั้งการตรวจสอบแต่ละครั้งต้องผ่านกระบวนการพิจารณาที่ละเอียด เพื่อคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่ดีและได้มาตรฐานอย่างแท้จริง ดังนั้น การที่ผลิตภัณฑ์ของ PDITL ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างประเทศ จึงทำให้เป็นอีกหนึ่งจุดแข็งที่สามารถแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นได้ โดยการรับรองมาตรฐานที่ได้รับมีดังนี้

### การรับรองมาตรฐานการจัดการสากล

- ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ จากสถาบัน MASCI และ DQS UL
- ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากสถาบัน DQS UL
- ISO 45001:2018 มาตรฐานการจัดการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบัน DQS UL



### การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์

- ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าหุ้มฉนวนพอลิไวนิลคลอไรด์ แรงดันไฟฟ้าที่กำหนดไม่เกิน 450/750 โวลต์ ได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ดังนี้ (1) มอก. 11 เล่ม 3 - 2553 (2) มอก. 11 เล่ม 4 - 2553 (3) มอก. 11 เล่ม 5 - 2553 (4) มอก. 11 เล่ม 101 - 2559
- ผลิตภัณฑ์ตัวนำไฟฟ้าทองแดงรีดแข็งสำหรับสายส่งกำลังเหนือนดินได้รับรองมาตรฐานจาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มอก.64-2517
- ผลิตภัณฑ์ตัวนำลวดกลมตีเกลียวร่วมศูนย์กลางสำหรับสายไฟฟ้าเหนือนดิน ได้รับรองมาตรฐานจาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มอก.85-2548
- ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าอะลูมิเนียมหุ้มด้วยฉนวนโพลีไวนิลคลอไรด์ ได้รับรองมาตรฐานจาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มอก. 293-2541
- ผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีตีเกลียวได้รับรองมาตรฐานจาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มอก. 404-2540
- ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าสำหรับวงจรควบคุม ได้รับรองมาตรฐานจาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มอก. 838-2531
- ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันสูงหุ้มด้วยฉนวนและอุปกรณ์ส่วนควบ ใช้กับแรงดันไฟฟ้าที่กำหนดตั้งแต่ 1 กิโลโวลต์ ถึงไม่เกิน 30 กิโลโวลต์ ได้รับรองมาตรฐานจาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มอก. 2143-2546

- ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันสูงหุ้มด้วยฉนวนครอสลิงกด์พอลิเอทิลีน สำหรับแรงดันไฟฟ้าที่กำหนดตั้งแต่ 60 กิโลโวลต์ ถึง 115 กิโลโวลต์ ได้รับรองมาตรฐานจาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มอก. 2202-2547
- ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าอากาศตัวนำอะลูมิเนียมหุ้มฉนวนและเปลือกครอสลิงกด์พอลิเอทิลีน ได้รับรองมาตรฐานจาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มอก. 2341-2555
- ผลิตภัณฑ์สายเคเบิลโทรคมนาคม ตัวนำทองแดง หุ้มฉนวนพอลิโอฟิเลน สำหรับการติดตั้งแบบแขวนในอากาศ ได้รับรองมาตรฐานจาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มอก. 2434-2552
- ใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐานเลขที่ มอก. 17025 - 2548 (ISO/IEC 17025:2005) ชื่อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ จาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์ประเภทสายไฟฟ้าทนไฟ (FRC) ได้รับรองมาตรฐานจาก TUV SUD PSB ประเทศสิงคโปร์ โดยผ่านการตรวจสอบมาตรฐาน เช่น (1) BS 6387:2013 (2) BS EN 60332-1-2:2004 (3) BS EN 60332-3-22:2009 (4) BS EN 61034-2:2013 (5) IEC 60502-1 (ed.2) (6) IEC 60332-3-22(ed.1.1) เป็นต้น
- การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์โดย KEMA Laboratories (KEMA) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีห้องแล็บทดสอบสายไฟฟ้าที่ทันสมัยและมีมาตรฐานที่สุดในโลก ตั้งอยู่ที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ ดังนี้ (1) ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันสูง ผ่านการทดสอบที่แรงดัน 245 kV ตามมาตรฐาน IEC 62067 (2) ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันปานกลาง ผ่านการทดสอบมาตรฐาน IEC 60502-2 IEC 60754-1 IEC 60754-2 IEC 61034-2 และ IEC 60332-3-24 (3) ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าแรงดันต่ำ ผ่านการทดสอบมาตรฐาน IEC 60502-1 (4) ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าทนไฟและทนวงไฟ ผ่านการทดสอบมาตรฐาน เช่น IEC 61034-1/2 IEC 60754-1 IEC 60754-2 BS 6387:cat CWZ และ IEC 60332-2-22 cat A เป็นต้น
- การรับรองมาตรฐานจาก เอสจีเอส (SGS) สำหรับสายไฟฟ้าแรงดันต่ำและแรงดันปานกลาง ตามมาตรฐาน IEC 60502-1 และ IEC 60502-2
- การรับรองมาตรฐานจาก TUV Rheinland สำหรับสาย PV Cable H1Z2Z2-K ตามมาตรฐาน EN 50618:2014
- การรับรองมาตรฐานสายไฟฟ้าแรงดันปานกลางและแรงดันสูง จาก Central Power Research Institute Bangalore ตามมาตรฐาน IEC 60502-2 – 2014 IEC 60840-2011 และ IEC 60840-2004
- การรับรองมาตรฐานจาก BASEC สำหรับ PVC sheathing ตามมาตรฐาน BS 5467:2016
- การรับรองมาตรฐานสายไฟฟ้าจาก UL ประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับสายแรงดันปานกลางและสาย Thermoset-insulated Wire ตามมาตรฐาน (1) Article 328 of ANSI/NFPA 70, "National Electrical Code" (NEC).(2)UL 44 (3)UL 854



## 1.2 กลยุทธ์ด้านราคา

การกำหนดราคาสายไฟฟ้าของ PDITL แก่โครงการของภาครัฐ ภาคเอกชนและผู้รับเหมาระบบงานไฟฟ้า นั้น จะดำเนินการพิจารณาปริมาณการสั่งซื้อของโครงการนั้นๆ เพื่อคำนวณต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในกระบวนการ พร้อมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น จำนวนบุคลากร ระยะเวลาดำเนินการ การขนส่ง และการบริการ หลังการขาย เป็นต้น ซึ่งพิจารณาควบคู่กับอัตรากำไรขึ้นต้นตามนโยบายของบริษัท และนำเสนอราคาให้แก่ผู้ว่าจ้าง

ในส่วนของการกำหนดราคาสายไฟฟ้าแก่ตัวแทนจำหน่าย จะคำนึงถึงต้นทุนวัตถุดิบของสายไฟฟ้า แต่ละประเภทและอัตรากำไรขึ้นต้นที่ต้องการ พร้อมทั้งมีการเปรียบเทียบอุปสงค์และอุปทานของอุตสาหกรรมสายไฟฟ้า ความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในตลาด เพื่อกำหนดราคาเสนอขายให้เหมาะสมกับกลไกและสภาวะตลาด

### 1.3 กลยุทธ์ด้านการจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย จะมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางธุรกิจกับภาครัฐ (B2G) ธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) ธุรกิจกับลูกค้า (B2C) และการส่งออกต่างประเทศ โดยช่องทางการจัดจำหน่าย อาจเป็นการเข้าประกวดราคาโครงการของทางภาครัฐ การจัดจำหน่ายทางตรงให้แก่เจ้าของโครงการภาครัฐ การจัดจำหน่ายผ่านผู้รับเหมาระบบไฟฟ้าของโครงการนั้น และจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายของบริษัทย่อยหลัก คือ PDITL ซึ่งจากผลงานและประสบการณ์ของ PDITL มากกว่า 50 ปี ทำให้ลูกค้าทั้งภาครัฐและ เอกชนทั้งภายในและต่างประเทศให้การยอมรับและคัดเลือกให้ PDITL อยู่ในรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ในการเข้าเสนอราคาในโครงการสำคัญต่าง ๆ ดังนั้น การที่ PDITL ได้อยู่ในรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) มีส่วนสำคัญในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (Competitive Advantages) และสร้างอุปสรรคในการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายอื่น (Barrier to Entry)

อีกทั้งได้มีการจัดจำหน่ายไปยังกลุ่มลูกค้าโครงการ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (MRTA) กลุ่มเอสซีจี (SCG) กลุ่มปตท. (PTT) ท่าอากาศยานไทย (AOT) และกลุ่มเซ็นทรัล (CENTRAL) เป็นต้น ซึ่ง PDITL ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการสำคัญต่าง ๆ เช่น (1) โซลาร์ลอยน้ำเขื่อนสิรินธร พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำแบบไฮบริด แห่งแรกของประเทศไทยและใหญ่ที่สุดในโลก (2) โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน (3) รถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม (4) โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) (5) Bangkok Co-Generation Project (6) โรงไฟฟ้าแม่เมาะ (7) โรงไฟฟ้าบางปะกง (8) อาคารมหานคร (9) ศูนย์การค้าเทอร์มินัล 21 โคราช (10) อาคารไอทีโอคิว สามย่าน (11) SCG Compounding Research Center ระยอง และ (12) สถานีรับแก๊สจากทะเลของปตท. เฟส 2 เป็นต้น

ทั้งนี้ STARK มีเป้าหมายการส่งออกไปยัง 50 ประเทศ จาก 42 ประเทศ และวางแผนการขยายฐานตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยให้มากกว่า 1,000 รายภายในปี 2566

ยิ่งไปกว่านั้น ในการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ PDITL ได้รับความเชื่อมั่นให้เป็นคู่ค้าทางธุรกิจ (Business Partner) กับบริษัทชั้นนำทั่วโลก เช่น (1) Siemens (บริษัทสัญชาติเยอรมัน ที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเภทอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงภาคอุตสาหกรรม พลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น) (2) Alstom (บริษัท สัญชาติฝรั่งเศส ที่ดำเนินธุรกิจขนส่งด้านรถไฟเป็นหลัก) และ (3) ABB (บริษัทสัญชาติสวิสเซอร์แลนด์ ที่ดำเนินธุรกิจระบบไฟฟ้าและเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติ) เป็นต้น โดยเมื่อบริษัทดังกล่าวมีความต้องการใช้สายไฟฟ้าในการดำเนินกิจการ จะมีการพิจารณารายชื่อผู้ประกอบการจำหน่ายสายไฟฟ้า ซึ่ง PDITL ถือได้ว่าเป็นผู้จัดจำหน่ายสายไฟฟ้าอันดับต้นของบริษัทดังกล่าวอีกด้วย

ตลอดระยะเวลากว่า 50 ปี PDITL คำนึงถึงการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับกลุ่มลูกค้าเดิม พร้อมทั้งสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าใหม่เช่นกัน ซึ่งถือเป็นส่วนช่วยในการขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น ทาง PDITL เน้นการบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านทีมงานขายที่มีประสบการณ์ ทำหน้าที่เสนอ ข้อมูลสินค้าที่ถูกต้อง ติดต่อบริการและกระจายสินค้าตรงตามเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการบริการหลังการขายในการตรวจสอบคุณภาพสายไฟฟ้าหลังการก่อสร้างหรือการติดตั้ง โดยบริการดังกล่าว คือ รถการทดสอบสายไฟฟ้าแรงสูง เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมัน ตามมาตรฐาน IEC ซึ่งสามารถเดินทางไปตรวจสอบที่อาคารหรือสถานีไฟฟ้าย่อยของลูกค้า พร้อม

สามารถระบุความผิดปกติและพิกัดที่ผิดปกติได้ ดังนั้น ถือได้ว่า PDITL มีข้อได้เปรียบในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้า และช่วยในการตัดสินใจของลูกค้าในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของ PDITL

#### 1.4 กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย

STARK มีนโยบายการส่งเสริมการขายโดยได้ดำเนินการในหลายรูปแบบ ได้แก่

ช่องทาง	รายละเอียด
เว็บไซต์ (Website)	<a href="http://www.pdcable.com">www.pdcable.com</a> ข้อมูลด้านผลิตภัณฑ์ รายละเอียดร้านค้าที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ PDITL แคตตาล็อก รายละเอียดราคาสินค้า แจ้งข่าวสารและความเคลื่อนไหว
สื่อออนไลน์ (online)	- Facebook <a href="https://www.facebook.com/PhelpsDodgeThailand">https://www.facebook.com/PhelpsDodgeThailand</a> เป็นช่องทางในการโฆษณา ให้ความรู้และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายแก่ผู้บริโภค  - Youtube <a href="http://www.youtube.com/channel/UCixzW1yLI2nzC8MMkhswwEA">www.youtube.com/channel/UCixzW1yLI2nzC8MMkhswwEA</a> การจัดทำสื่อวิดีโอให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการผ่านช่องทางออนไลน์  - แอปพลิเคชัน <a href="https://line.me/tv/p/@phelpsdodge_th">@phelpsdodge_th</a> ช่องทางสื่อสารกับผู้บริโภค เพื่อเป็น ตัวกลางในการส่งต่อข้อมูลและสาระเกี่ยวกับสายไฟฟ้า พร้อมทั้งการจัดกิจกรรม ส่งเสริมการขายผ่านช่องทางนี้ด้วย  - สื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ TVC (Television Commercial) โดยออกอากาศครั้งแรกเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 หนึ่งโฆษณาภายใต้คอนเซ็ปต์ <a href="#">“Make the future now เลือกสายไฟเฟลปส์ ดอดจ์ เพื่อพรุ่งนี้ที่ดีกว่า”</a>
นิตยสาร / หนังสือพิมพ์	โฆษณาลงนิตยสารในอุตสาหกรรมสายไฟฟ้า เช่น วารสารสมาคมช่างเหมาไฟฟ้า และเครื่องกลไทย (Thai Electrical & Mechanical Contractors Association – TEMCA Magazine) หนังสือพิมพ์โพลนิวส์ วิเคราะห์ ธุรกิจการตลาด และ แคตตาล็อก เป็นต้น
งานสัมมนา / Workshop	การจัดงานสัมมนาถ่ายทอดความรู้ให้แก่ผู้ใช้งานสายไฟฟ้าและนักศึกษาในสาย งานที่เกี่ยวข้อง
การขายโดยพนักงานขาย	การเสนอขายผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการติดตามผล และดูแลลูกค้าหลังการขาย
การประชาสัมพันธ์ PR	การเผยแพร่ข่าวสารต่าง ๆ และการให้สัมภาษณ์ของผู้บริหาร

### 1.5 กลยุทธ์ด้านกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

PDITL ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ ให้แก่ลูกค้า โดยส่วนใหญ่ได้จำหน่ายไปยังลูกค้าภายในประเทศเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 และส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศร้อยละ 10 โดยสามารถจำแนกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดังนี้

#### ก. กลุ่มลูกค้าภาครัฐหรือรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มลูกค้าภาครัฐหรือรัฐวิสาหกิจที่มีความประสงค์ใช้สายไฟฟ้าในงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศหรืองานทั่วไป เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวงท่าอากาศยานไทย และทีโอที เป็นต้น โดยการจำหน่ายสายไฟฟ้าให้แก่กลุ่มลูกค้านี้มักผ่านการแข่งขันประกวดราคาโดยตรง และผู้เข้าประกวดแข่งขันราคาจะต้องอยู่ในรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับอนุมัติ (Approved Vendor List)

#### ข. กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน

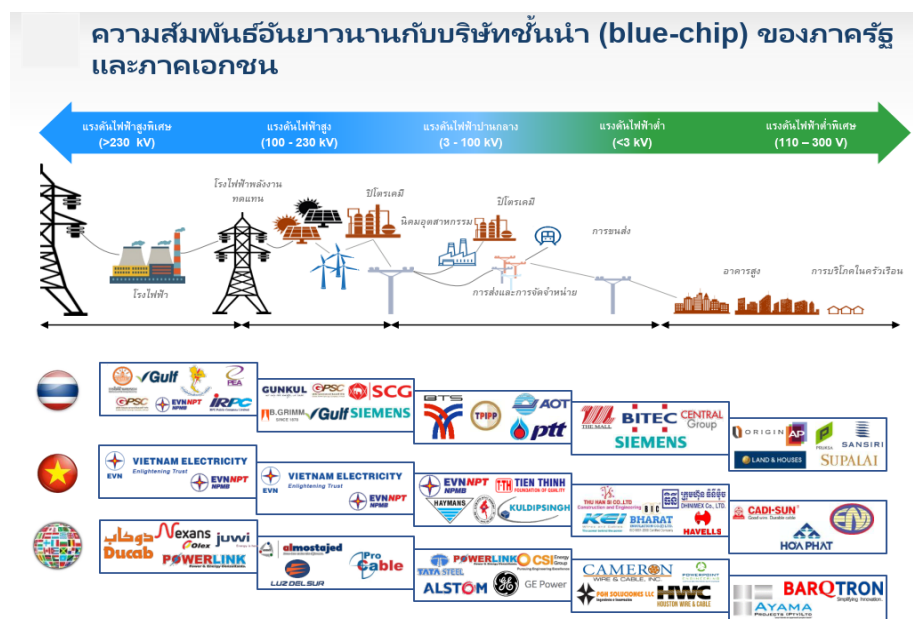
กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนสามารถแบ่งได้ 2 ประเภทดังนี้

- กลุ่มเจ้าของโครงการโดยตรงหรือผู้รับเหมางานระบบไฟฟ้า

เจ้าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภาคเอกชนที่มีความต้องการใช้งานสายไฟฟ้าในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในโครงการต่างๆ ของตนเอง เช่น โรงงานอุตสาหกรรม คอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน เป็นต้น หรือ PDITL อาจมีการประสานงานผ่านผู้รับเหมางานระบบไฟฟ้าของโครงการนั้นๆ เช่น อาคารมหานคร อาคาร ไอทีโอสามย่าน อาคารไบเทค 2

- กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ตัวแทนจำหน่ายสายไฟฟ้าของ PDITL จะทำการซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อไปจำหน่ายต่อยังลูกค้าของตนอีกทอดหนึ่ง เช่น ร้านค้าสายไฟฟ้า ร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป ร้านค้าปลีกและร้านค้าส่ง เป็นต้น ซึ่งช่องทางการจำหน่ายนี้ครอบคลุมพื้นที่หลักทั่วประเทศ



ค. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้าต่างประเทศโดยส่วนมากจะเป็นการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ใช้งานจริง (End User) ทั้งในส่วนภาครัฐและภาคเอกชน สำหรับภาครัฐต่างประเทศ เช่น Dubai Electricity & Water Authority (ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต) Singapore Power (ประเทศสิงคโปร์) และ Jordanian Electric Power Company (ประเทศจอร์แดน) เป็นต้น ส่วนภาคเอกชนในต่างประเทศ เช่น Siemens (จำหน่ายไปยังทวีปเอเชียใต้) TATA (ประเทศอินเดีย) Amec (ประเทศบรูไน) Energex (ประเทศออสเตรเลีย) และ MeralCo (ประเทศฟิลิปปินส์) เป็นต้น



1.6 กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของ PDITL สามารถจำแนกได้ไปในทิศทางเดียวกันกับรูปแบบการดำเนินงานของลูกค้าแต่ละประเภท ดังแสดงรายละเอียดข้างต้น ซึ่งช่องทางการจัดจำหน่ายจำแนกได้ 3 กลุ่มดังนี้

ก. การแข่งขันเสนอราคาโดยตรงหรือขายไปยังผู้ใช้งานตรง

PDITL จะเข้าไปร่วมการแข่งขันประกวดราคาทางภาครัฐหรือรัฐวิสาหกิจเปิด ซึ่งอาจเป็นงานทั่วไปที่มีความต้องการใช้งานสายไฟฟ้า รวมทั้ง PDITL มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังเจ้าของโครงการภาคเอกชนโดยตรงที่อาศัยอยู่ในภาคอสังหาริมทรัพย์ ภาคโรงงานอุตสาหกรรม ภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมี หรือภาคพลังงานไฟฟ้าทางเลือก เป็นต้น

ข. จำหน่ายผ่านผู้รับเหมางาน

การจำหน่ายผ่านผู้รับเหมางานนั้น เสมือนเป็นการจำหน่ายช่วงให้แก่ผู้รับเหมาที่รับดำเนินการเกี่ยวกับการเดินระบบไฟฟ้าในแก่โครงการ อาคาร หรือสถานที่ที่ผู้ใช้งานจริงกำหนด ซึ่ง PDITL จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้รับเหมานั้นๆ เพื่อใช้สายไฟฟ้าของ PDITL ในการติดตั้งในสถานที่ดังกล่าว รวมถึงงานโครงการภาครัฐ เช่น การติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อย การจัดตั้งระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน โรงไฟฟ้า เป็นต้น

ค. จำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่าย

การจำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่ายของ PDITL ซึ่งคือ ร้านค้าสายไฟฟ้า ร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป ร้านค้าปลีก และร้านค้าส่งนั้น ถือเป็นคู่ค้าที่ช่วยเรื่องการกระจายสินค้าของ PDITL ไปยังตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ และเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ช่วยส่งต่อผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้ารายย่อย เช่น ผู้รับเหมาขนาดเล็ก วิศวกรสายไฟฟ้าทั่วไป และการซ่อมแซมภายในบ้านเรือน เป็นต้น

**แนวโน้มแผนธุรกิจและกลยุทธ์การเติบโตในอนาคต**

STARK ยังคงสร้างกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยมุ่งมั่นพัฒนาสร้างการเติบโตองค์กรอย่างยั่งยืนดังนี้

1. การเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง มุ่งเน้นการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล แรงดันไฟฟ้าระดับปานกลางจนถึงระดับสูงพิเศษ และสายไฟสำหรับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แผงโซลาร์เซลล์ บนโครงสร้างที่ลอยน้ำ ตลอดจนการพัฒนาสายเคเบิลใต้น้ำ ระบบสายส่งกระแสตรงแรงดันสูง ที่ได้มาตรฐานระดับโลกเพื่อรองรับการเติบโตของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน และเพิ่มความหลากหลายของแบรนด์สำหรับการแบ่งกลุ่มตลาดที่หลากหลาย
2. การเพิ่มการเติบโตของรายได้และการขยาย/เจาะตลาดใหม่ ในตลาดหลักทั้งประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ

1.1. ผลักดันการเติบโตของรายได้ผ่านการมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ / ตลาดเป้าหมาย

- ใช้ประโยชน์ของกำลังการผลิตในเวียดนามสูงสุดถึง 85%
- ใช้ประโยชน์จากสายไฟฟ้าแรงดันสูง (HV) ของเวียดนาม
- ใช้ประโยชน์จากกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ในประเทศไทย
- มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง เช่น สายเคเบิลใต้น้ำ แผงโซลาร์เซลล์ บนโครงสร้างที่ลอยน้ำ ระบบสายส่งกระแสตรงแรงดันสูง เป็นต้น

1.2 การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่มฐานตลาด ทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม รวมถึง ประเทศอื่น ๆ ที่มีอัตราการเติบโตสูง ได้แก่ ตลาดในอินเดีย เอเชีย แอฟริกา ตะวันออกกลาง อเมริกาเหนือและยุโรป ซึ่งมีเป้าหมายการส่งออกไปยัง 50 ประเทศ จาก 42 ประเทศ

1.3 มุ่งเน้นโอกาสในการสร้างรายได้ในช่วงระยะเวลาอันใกล้ที่ชัดเจนในตลาดหลักในประเทศที่บริษัทประกอบกิจการ ซึ่งความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากโครงการต่าง ๆ จะช่วยผลักดันให้รายได้เพิ่มขึ้น

3. การเพิ่มการแข่งขันในด้านต้นทุน สำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพ โดยการรวมคำสั่งซื้อวัตถุดิบของประเทศไทยและประเทศเวียดนามเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองและลดต้นทุนของโลหะ และการขยายระยะเวลาการชำระหนี้การค้า ตลอดจนนโยบายการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การใช้กำลังผลิตของโรงหลอมในเวียดนาม ซึ่งมีข้อได้เปรียบในเรื่องของค่าไฟ และค่าแรงขั้นต่ำ โดยบริษัทส่งแผ่นทองแดง (Copper cathode) ไปยัง Dovina เพื่อใช้ในการหลอมและแปรรูปเป็นทองแดงเส้น (Copper rod)

ก่อนนำมาใช้ในกระบวนการผลิตต่อทั้งในประเทศไทยและเวียดนาม โดยการบริหารจัดการร่วมกันของกลุ่มบริษัทนั้น ช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น

4. การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายส่วนทุน (capex) อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากการใช้กำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นโดยกำลังการผลิตที่มีอยู่รองรับการเพิ่มขึ้นของการผลิตได้อีกเกือบ 2 เท่า

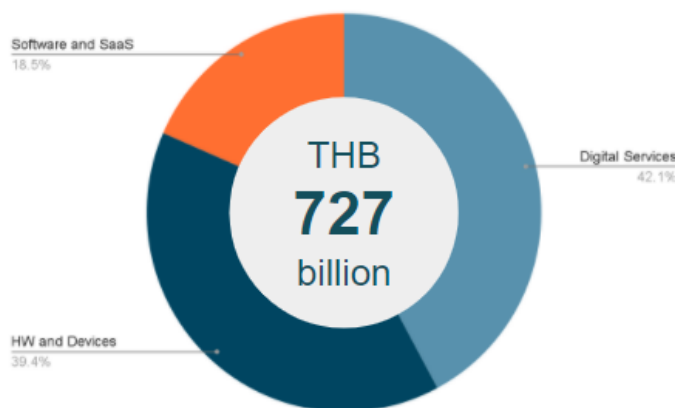
5. การเพิ่มความเข้มแข็งของสถานะทางการเงินของบุคคล เช่น การลดหนี้จากการสร้างกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งขึ้น การใช้เงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการปรับปรุงส่วนทุนของ ADS เนื่องจากมีโกดังและพื้นที่เพื่อให้เช่าแก่บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจน้ำมันและก๊าซซึ่งสามารถแปลงเป็นหลักทรัพย์ได้ เป็นต้น ตลอดจนการดำเนินงานตามนโยบายในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และการบริหารจัดการร่วมกันของกลุ่มบริษัทอย่างมีระบบ (Integrated Supply Chain Management) โดยบริษัทฯ คาดว่าอัตราการใช้ยืม (Net debt / EBITDA) ที่เหมาะสมประมาณ 2.0 เท่า

### การตลาดและการแข่งขันของธุรกิจพลังงานดิจิทัล

#### ภาวะอุตสาหกรรม - ตลาด Data Center

ภาคการให้บริการด้านดิจิทัลของประเทศไทย มีมูลค่า 7.27 แสนล้านบาท ในปี 2564 โดยแบ่งออกเป็นด้านบริการผ่านช่องทางออนไลน์ 42.1% ด้าน Hardware and Devices 39.4% และ ด้าน Software + Software as a Service (SaaS) 18.5% โดยในมูลค่าตลาดด้าน hardware ได้ถูกลดสัดส่วนลง แม้มีเปลี่ยนแปลงด้านพฤติกรรมของผู้บริโภคในการเข้าถึงบริการต่างๆ ออนไลน์ ผ่านโทรศัพท์สมาร์ทโฟนเป็นหลัก แต่เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้มีการลดอัตราการใช้ด้าน hardware

### Thailand Digital Industry 2021

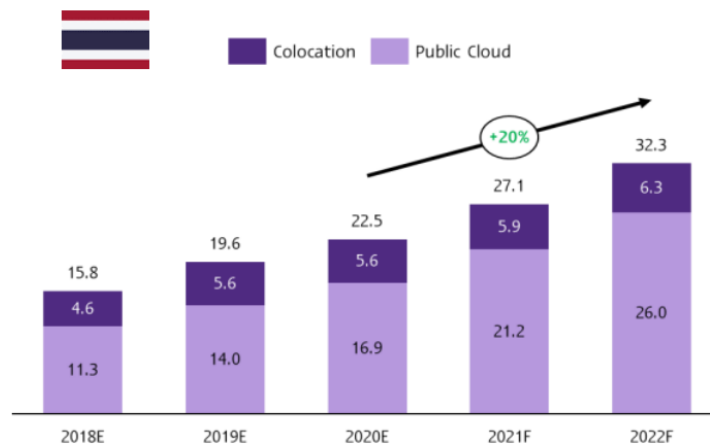


Source: Digital Economy Promotion Agency (Depa)

จากบทความของ SCB EIC ได้ประเมินมูลค่าตลาดการให้บริการ data center ของไทยในปี 2565 คาดว่าจะมีมูลค่า 32 พันล้านบาท โดยคาดการณ์การเติบโตต่อเนื่องราว 20% CAGR ในช่วงปี 2563-2565

โดยตลาด data center สามารถแบ่งออกได้ดังนี้

1. ตลาด Colocation คาดว่ามีอัตราการเติบโตราว 6% CAGR มาอยู่ที่ 6.3 พันล้านบาท ในปี 2565 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ต่ำกว่าตลาดโลก (8% CAGR) เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจของไทยในช่วงปี 2564-2565 ที่ฟื้นตัวจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างล่าช้า ทำให้ผู้ประกอบการชะลอการลงทุนด้านไอทีลง และบางส่วนหันไปใช้งาน public cloud เพื่อลดเงินลงทุนเริ่มต้น ในอนาคตยังอาจมีปัจจัยบวกสำหรับ colocation จากการทำตามข้อบังคับด้าน Personal Data Protection Act (PDPA) ที่จะบังคับใช้ภายในปี 2565
2. ตลาด Public cloud ของไทยมีแนวโน้มเติบโตได้ใกล้เคียงกับตลาดโลก โดยคาดว่าจะขยายตัวถึงราว 24% CAGR มาอยู่ที่ 26 พันล้านบาท ในปี 2565 จากการใช้งานเทคโนโลยีคลาวด์ภายในองค์กรที่เพิ่มขึ้น และการเติบโตของธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์มและซอฟต์แวร์ภายในประเทศ
3. มูลค่าตลาด colocation และ public cloud ของไทย (หน่วย: พันล้านบาท)



ที่มา : การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของ IDC APeJ Public Cloud Services Tracker, Gartner และข้อมูลจากผู้ประกอบการ

#### สภาพการแข่งขัน

ตลาด data center มีผู้ให้บริการไทย รวมถึงผู้ให้บริการ public cloud จากต่างประเทศที่เข้ามาแข่งขันในตลาด ทำให้มีการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น ผู้ให้บริการเผชิญกับการแข่งขันด้านราคา ด้านความหลากหลายของบริการ ด้านความเชื่อมั่นต่อผู้ให้บริการ

#### กลยุทธ์การตลาด

TENCOM มีแผนการทำตลาดร่วมกับคู่ค้า เช่น ผู้ให้บริการ Software as a Service หรือ Software house ต่าง ๆ ที่จะช่วยเสริมให้ผลิตภัณฑ์สามารถให้บริการกลุ่มลูกค้าองค์กรได้อย่างครบวงจร และสำหรับกลุ่มลูกค้าบริษัทขนาดกลางและเล็ก หรือ SMEs TENCOM จะนำเสนอบริการดังกล่าวในราคาที่เข้าถึงได้ เพื่อช่วยลดภาระด้านไอทีในการพัฒนาธุรกิจสำหรับกลุ่ม SMEs

### การตลาดและการแข่งขันของธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

STARK มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล ได้แก่ บริษัท อติสรสงขลา จำกัด (“ADS”)

คู่แข่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่เป็นสาขาของบริษัทที่ให้บริการด้านบุคลากรจากต่างประเทศ เช่น อังกฤษ เป็นต้น อาจจะทำให้คู่แข่งของ ADS ไปใช้บริการของคู่แข่งได้อย่างไรก็ตาม ADS ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 30 ปี มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างยาวนาน ได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างบุคลากรมาต่อเนื่อง

ADS ได้เล็งเห็นว่า การจัดหาบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน ด้วยเหตุดังกล่าว ADS จึงได้สร้างพันธมิตรและความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการศึกษาในจังหวัดสงขลาและพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาบุคลากร ตลอดจนเพื่อสร้างอาชีพให้กับผู้คนในชุมชน โดย ADS จะเปิดรับสมัครผู้ที่สนใจเพื่อเข้ารับการอบรมและฝึกฝนทักษะให้เป็นแรงงานที่มีฝีมือ ตามลักษณะงานที่ลูกค้ากำหนด นอกจากนี้ ADS มีแนวทางการจัดหาบุคลากรด้วยวิธีต่าง ๆ เช่น การประชาสัมพันธ์ในงานด้านแรงงาน (Roadshows) และการใช้สื่อออนไลน์ เพื่อเข้าถึงกลุ่มคนที่สนใจ เช่น เว็บไซต์จัดหางาน และสื่อสังคมออนไลน์ เป็นต้น

ในปี 2556 ADS ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ด้าน Quality Assurance จาก Bureau Veritas Thailand (BV) ในปี 2562 ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดวางระบบบริหารงาน ISO 9001:2015 จาก URS และ ปี 2564 ADS ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 เพื่อให้ความมั่นใจกับลูกค้าในคุณภาพการให้บริการและการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

##### โรงงานและกำลังการผลิต

ปัจจุบัน STARK มีโรงงาน 3 แห่งในประเทศไทย และ 1 แห่งในประเทศเวียดนาม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงงานของบริษัทมีกำลังการผลิตรวมกันเป็นจำนวน 131,400 ต่อปี (สำหรับสายไฟฟ้าและสายเคเบิลตัวนำทองแดง) และ 91,200 MT (สำหรับสายไฟฟ้าและสายเคเบิลตัวนำอะลูมิเนียม) โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มกำลังการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลตัวนำทองแดงในประเทศไทย ที่โรงงานบางพลี โรงงานระยอง และโรงงานสมุทรสาคร

โรงงานบางพลีได้ติดตั้งเครื่องจักรเพื่อผลิตสายไฟฟ้าแรงดันสูงเพิ่มเติมอีกหนึ่งเครื่อง สำหรับการผลิตสายไฟฟ้าแรงดันสูงได้ถึงระดับ 500kV ติดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติมอีกจำนวนหนึ่ง สำหรับการผลิตสายไฟฟ้าแรงดันต่ำที่โรงงานระยอง และมีการติดตั้งเตาหลอมทองแดงและเครื่องจักรเพิ่มที่โรงงานสมุทรสาคร ในปี 2564

สำหรับการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล มาจากการดำเนินงานที่โรงงานในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม ดังนี้

โรงงาน	ที่ตั้ง
โรงงานบางพลี	159 หมู่ 10 ซอยวัดราษฎร์บูรณะ ถนนเทพารักษ์ กม. 17 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 มีเนื้อที่ประมาณ 45 เอเคอร์ ณ โรงงานแห่งนี้มีการใช้เทคโนโลยี VCV ในการผลิตสายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ
โรงงานระยอง	9/9 หมู่ 4 ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 มีเนื้อที่ประมาณ 33 เอเคอร์ ณ โรงงานแห่งนี้มีการผลิตสายแรงดันไฟฟ้าต่ำถึงปานกลาง
โรงงานสมุทรสาคร	227 หมู่ 4 ซอย 9 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร มีเนื้อที่ประมาณ 8 เอเคอร์ ณ โรงงานแห่งนี้มีเตาหลอม (scrap furnace) และทำการผลิตสายแรงดันไฟฟ้าต่ำ
โรงงานเวียดนาม	QC5P+6G Luong Binh Street, Ben Luc District จังหวัดลองอัน ประเทศเวียดนาม มีเนื้อที่ประมาณ 49 เอเคอร์ ณ โรงงานแห่งนี้ ปัจจุบันมีการติดตั้งอุปกรณ์เพื่อผลิตสายแรงดันไฟฟ้าสูงและสูงพิเศษแล้ว

ตารางต่อไปนี้แสดงกำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด กำลังการผลิตจริง และอัตราการใช้ประโยชน์ของ 4 โรงงานดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	กำลังการผลิตติดตั้ง <sup>(1)</sup> (ตัน)	ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	อัตราการใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้ง <sup>(1)</sup> (ตัน)	ปริมาณการผลิตจริง (ตัน) (ร้อยละ)	อัตราการใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)	กำลังการผลิตติดตั้ง <sup>(1)</sup> (ตัน)	ปริมาณการผลิตจริง (ตัน) (ร้อยละ)	อัตราการใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)
<b>กำลังการผลิตติดตั้งแยกแต่ละประเภทผลิตภัณฑ์</b>									
ผลิตภัณฑ์ทองแดง <sup>(2)</sup>	110,400	69,300	63	131,400	68,825	52	131,400	89,021	68
ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียม <sup>(2)</sup>	91,200	29,710	33	91,200	45,150	50	91,200	39,097	43
กำลังการผลิตติดตั้งรวม <sup>(2)</sup>	201,600	99,010	49	222,600	113,975	51	222,600	128,118	58

หมายเหตุ:

- (1) กำลังการผลิตติดตั้งคือปริมาณสูงสุดที่เครื่องจักร และ/หรือ อุปกรณ์สามารถผลิตได้ภายใต้เงื่อนไขเฉพาะตามที่ผู้ผลิตกำหนด ในหนึ่งปีปฏิทิน
- (2) กำลังการผลิตติดตั้งรวม ปริมาณการผลิตรวม และอัตราการใช้ประโยชน์ ได้รับการคำนวณเสมือนว่า Thipha Cables, Dovina และ TCI เป็นบริษัทย่อยของ PDITL ณ วันที่ระบุข้างต้น

## กระบวนการจัดซื้อและการผลิต

กระบวนการจัดซื้อและการผลิตของบริษัท ประกอบด้วยขั้นตอนหลัก 6 ขั้นตอน ดังนี้



- การวางแผนการผลิต** เมื่อบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทจะประเมินว่าบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเสร็จแล้ว อยู่ในคลังสินค้าเพียงพอหรือไม่ หากบริษัทจำเป็นต้องเริ่มต้นกระบวนการผลิตใหม่ บริษัทจะเริ่มต้นด้วยการวางแผน โดยฝ่ายออกแบบและพัฒนาสายเคเบิล (Cable Design and Development) จะเริ่มต้นด้วยการออกแบบและพัฒนาสายไฟฟ้า พร้อมจัดทำคู่มือการผลิต (Manufacturing Guide) ที่จำเป็นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง จากนั้น ฝ่ายวางแผน (Planning Department) จะดำเนินการวางแผนการผลิต โดยอาศัยคู่มือ Manufacturing Guide ในการดำเนินการดังกล่าวจะคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น ปริมาณการปริมาณของวัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ ต้นทุนวัตถุดิบ และจำนวนเครื่องจักรที่จำเป็นต้องใช้งาน และจะใช้ข้อมูลประมาณการดังกล่าว ร่วมกันกับข้อมูลจากกระบวนการผลิตเพื่อดำเนินการกระจายคำสั่งการผลิตไปยังโรงงานต่าง ๆ เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- การจัดหาวัตถุดิบ** เมื่อได้รับข้อมูลประมาณการเกี่ยวกับวัตถุดิบที่ต้องการจากฝ่ายวางแผน ฝ่ายจัดซื้อจะประเมินต้นทุนวัตถุดิบที่จำเป็น และดำเนินการหาผู้จัดหาวัตถุดิบจากรายชื่อผู้ค้า (Vendor List) ของบริษัท
- การผลิต** การผลิตสายไฟฟ้าจะใช้เวลาประมาณ 30 - 90 วัน ขึ้นกับประเภทและความซับซ้อนของสายไฟฟ้า กระบวนการผลิตสามารถจำแนกได้เป็น 4 ขั้นตอนหลัก ดังนี้



- 1. **การหลอม** กระบวนการหลอม (หรือหล่อ) เป็นการหลอมวัตถุดิบที่อยู่ในสถานะของแข็ง เช่น แผ่นทองแดง ให้เป็นของเหลวในเตาหลอม และขึ้นรูปวัตถุดิบเป็นเส้นทองแดงที่มีหน้าตัดทรงสี่เหลี่ยมจัตุรัสก่อน



- 2. **การรีด** สายตัวนำทองแดงและอะลูมิเนียม (สายไฟฟ้าที่ไม่มีฉนวน) จะถูกรีดให้มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางตามที่ต้องการ



- 3. **การตีเกลียว** สายนำไฟฟ้าจะถูกนำเข้าสู่เครื่องตีเกลียว โดยผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทอาจใช้จำนวนสายนำไฟฟ้าในปริมาณที่ต่างกันเพื่อรับกระแสไฟฟ้าที่ต่างกัน ภายหลังจากที่เสร็จกระบวนการตีเกลียว สายนำไฟฟ้าจะมีความยืดหยุ่นมากขึ้น บริษัทจะทำการทดสอบคุณภาพ



- 4. **การหุ้ม** บริษัทใช้เม็ดพลาสติก เช่น PVC หรือ XLPE เพื่อหุ้มสายนำไฟฟ้า กระบวนการหุ้มสายไฟฟ้า เริ่มต้นด้วยการละลายเม็ดพลาสติกในเครื่องหุ้มสายไฟฟ้า เมื่อเม็ดพลาสติกละลายเป็นของเหลว สายนำไฟฟ้าจะถูกนำเข้าสู่หัวหุ้มพลาสติกที่ละลายแล้วเพื่อหุ้มสายนำไฟฟ้า และสายนำไฟฟ้าและฉนวนพลาสติกจะถูกประสานเข้าด้วยกัน เมื่อหุ้มด้วยฉนวนพลาสติกแล้ว สายไฟฟ้าจะถูกทำให้เย็นลงเพื่อให้พลาสติกแข็งตัว

บริษัทใช้เทคโนโลยีพิเศษที่เรียกว่า เทคโนโลยี VCV ในกระบวนการหุ้มฉนวนของสายแรงดันไฟฟ้าสูง เนื่องจากฉนวนของสายแรงดันไฟฟ้าสูงมีขนาดใหญ่และมีน้ำหนักมาก จึงทำให้ยากต่อการหุ้มฉนวน อีกทั้งน้ำหนักของฉนวนมักทำให้สายนำไฟฟ้าเอียงไปด้านใดด้านหนึ่ง เทคโนโลยี VCV แก้ไขปัญหาเหล่านี้ได้ เนื่องจากสามารถทำให้ฉนวนของสายไฟอยู่ตรงศูนย์กลาง เมื่อกระบวนการหุ้มสายเสร็จแล้ว จะมีการดำเนินการทดสอบคุณภาพครั้งที่ 3



4. **การทดสอบคุณภาพ** ฝ่ายทดสอบคุณภาพของบริษัทจะทำการทดสอบวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทในขั้นตอนการผลิตต่าง ๆ ที่กล่าวถึงข้างต้น และบริษัทจะทำการทดสอบคุณภาพครั้งสุดท้ายในผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป
5. **กระบวนการจัดเก็บ** เมื่อเสร็จจากกระบวนการผลิตและการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพที่เกี่ยวข้องแล้ว ฝ่ายคลังสินค้าและขนส่งของบริษัทจะดำเนินการห่อผลิตภัณฑ์ให้พร้อมสำหรับการส่งมอบ

6. **กระบวนการส่งมอบ** ลูกค้าของบริษัทอาจมารับสินค้าที่สั่งซื้อจากโรงงานโดยตรง หรือบริษัทอาจจัดการขนส่งผ่านบุคคลภายนอกหรือผู้ให้บริการโลจิสติกส์ที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีการส่งมอบตรงเวลา บริษัทสามารถตรวจติดตามสถานะการขนส่งและพิกัดของรถขนส่งของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ด้วยระบบ GPS เพื่อให้ข้อมูลสถานการณ์ขนส่งแก่ลูกค้าได้

## วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิลประกอบด้วยทองแดง และอะลูมิเนียม ซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ประเภท Commodity Metal โดยราคาของวัตถุดิบเหล่านี้อ้างอิงราคาตลาดกลางที่ซื้อขายใน London Metal Exchange (LME) โดยปกติบริษัทจะเปรียบเทียบราคาจากผู้จัดหารายต่าง ๆ เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทยังต้องจัดหาวัตถุดิบอื่น ๆ เพื่อนำมาหุ้มสายไฟฟ้า เช่น PVC PE และ XLPE

ในปี 2564 เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล ได้แก่ ทองแดงและอะลูมิเนียม ซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ประเภท Commodity Metal ที่มีการซื้อขายในตลาด London Metal Exchange (LME) โดยราคาซื้อขายนั้นขึ้นอยู่กับการอุปสงค์และอุปทานในแต่ละช่วงเวลา ส่งผลให้ของวัตถุดิบมีความผันผวน ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบสูงกว่าที่คาดไว้ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญอย่างไรก็ตาม STARK ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้มีการติดตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบหลักอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

ภายหลังจากการซื้อกิจการ Thipha Cables และ Dovina บริษัทสามารถจัดหาวัตถุดิบจากเวียดนาม ซึ่งโดยทั่วไปมีราคาถูกกว่าในประเทศไทย

แหล่งพลังงานหลักของโรงงานของบริษัทคือไฟฟ้าที่จัดหาจากโครงข่ายระบบจ่ายไฟฟ้า (grid) ตั้งแต่ปี 2561 โดย PDITL ได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาในพื้นที่โรงงานจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงงานบางพลี โรงงานระยอง และโรงงานสมุทรสาคร เพื่อการใช้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น อันเป็นการสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจและการลดต้นทุนการผลิตของบริษัทอย่างยั่งยืน

## ธุรกิจพลังงานดิจิทัล

### การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

STARK ให้บริการธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานผ่านทาง TENCOM ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

TENCOM อยู่ในช่วงการพิจารณาและดำเนินการเพื่อสามารถให้บริการศูนย์ข้อมูล Data Center ได้ภายในต้นปี 2565 โดยจะจัดหาอุปกรณ์และบริการต่าง ๆ ผ่านตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ชั้นนำของประเทศ รวมถึงบุคลากรภายในประเทศที่มีประสบการณ์ในการบริหารงาน Data Center เพื่อให้ได้คุณภาพตามมาตรฐาน และ Service Level Agreement

**ธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล  
การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ**

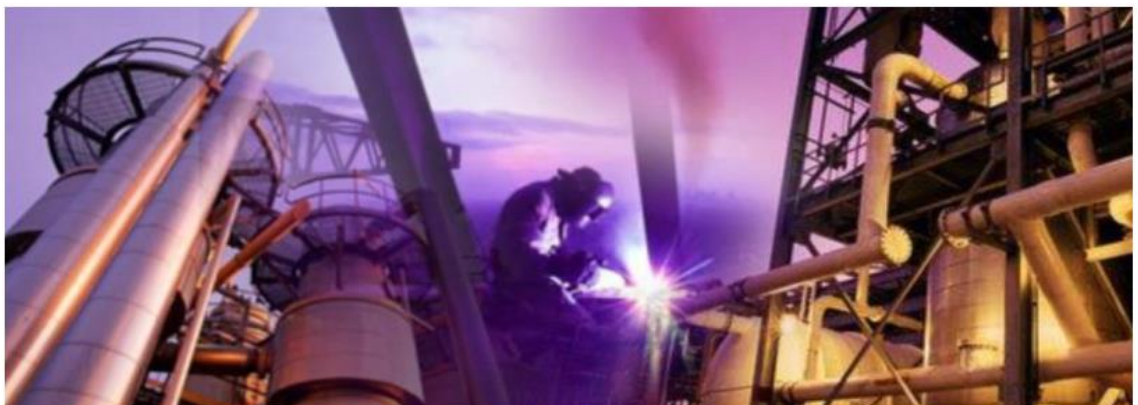
STARK ให้บริการด้านทรัพยากรบุคคลผ่านทาง ADS ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ADS จะเปิดรับสมัครผู้ที่สนใจเพื่อเข้ารับการอบรมและฝึกฝนทักษะให้เป็นแรงงานที่มีฝีมือตามลักษณะงานที่ลูกค้ากำหนด นอกจากนี้ ADS มีแนวทางจัดหาบุคลากรด้วยวิธีต่าง ๆ เช่น การประชาสัมพันธ์ในงานด้านแรงงาน (Roadshows) และการใช้สื่อออนไลน์ เพื่อเข้าถึงกลุ่มคนที่สนใจ เช่น เว็บไซต์จัดหางาน และสื่อสังคมออนไลน์ เป็นต้น

- **บริการด้านทรัพยากรบุคคล** STARK เน้นที่การให้บริการด้านทรัพยากรบุคคลแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ พนักงานของบริษัทได้รับการฝึกอบรมตามที่กำหนด และมีประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ เช่น วิศวกรรมก่อสร้าง และสถาปัตยกรรม ปัจจุบัน ADS มีพนักงานประมาณ 1,229 คน โดยพนักงานของบริษัทถูกส่งตัวไปทำงานกับลูกค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 3 ถึง 5 ปีตามสัญญาบริการ นอกจากนี้ STARK ยังให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล เช่น การบริการยื่นขอวีซ่าและใบอนุญาตทำงาน และบริการจัดการบัญชีเงินเดือน



- **บริการวิศวกรรม** STARK ให้บริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น บริการทำความสะอาดเรือและถังน้ำมันบนเรือ บริการก่อสร้างชิ้นงานและการติดตั้งชิ้นงานนอกชายฝั่ง และบริการติดตั้งและบำรุงรักษา โดยกลุ่มลูกค้า ได้แก่ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียม โดยส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ ADS ให้บริการด้านทรัพยากรบุคคลที่มั่นใจในคุณภาพบริการและคุณภาพผลงานของ ADS



- **บริการให้เช่า** STARK ให้เช่าคลังสินค้า อุปกรณ์ และเครื่องจักร โดยคลังสินค้ามีพื้นที่ประมาณ 82,000 ตร.ม. ตั้งอยู่ในท่าเลไม่ไกลจากท่าเรือในจังหวัดสงขลา เพื่อความสะดวกในการขนถ่ายสินค้า หรือสิ่งของ

ต่าง ๆ (เช่น สินค้าโภคภัณฑ์ทั่วไปและสินค้าโภคภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม) ไปยังสถานที่ของลูกค้า สำหรับการให้เช่าอุปกรณ์และเครื่องจักร บริษัทให้เช่าเครื่องกำเนิดไฟฟ้า เครื่องเชื่อม กระเช้า ตู้คอนเทนเนอร์ สายไฟฟ้าเชื้อเพลิง เครื่องอัดอากาศ และเครื่องจักรหนักที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ โดยมีมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยคลังสินค้าตลอด 24 ชั่วโมง



#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 1. สินทรัพย์ถาวร

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิล พร้อมทั้งให้เช่า อสังหาริมทรัพย์นอกจากนี้ บริษัทยังลงทุนในประเทศเวียดนาม ด้วยเหตุนี้ สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ของกลุ่มบริษัท โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรอง การด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 5,384.45 ล้านบาท ตามลำดับโดยมีรายละเอียดดังนี้

##### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อยมีดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	76.92	ADS เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับสถาบัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	101.05	ADS เป็นเจ้าของ	การเงินมูลค่า 68.37
โกดัง	54.20	ADS เป็นเจ้าของ	ล้านบาท
<b>รวม</b>	<b>232.18</b>		

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	ทรัพย์สินของบริษัท	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	812.36	630.99	นำสินทรัพย์บางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินรวมมูลค่า 9,360.51 ล้านบาท
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	898.64	33.62	
โกดัง	32.10	-	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,823.62	67.96	
ยานพาหนะ	11.91	5.06	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	15.83	-	ไม่มีภาระผูกพัน
อื่น ๆ	15.24	-	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	803.61	-	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>	<b>4,413.32</b>	<b>737.62</b>	








### 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีค่าลิขสิทธิ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้


รายการ	รายละเอียด	มูลค่าสุทธิตามบัญชี(ล้านบาท)
ค่าลิขสิทธิ์	ได้รับการซื้อกิจการ	0.66
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จากการดำเนินงาน	1.33
<b>รวม</b>		<b>1.99</b>








### 3. ทรัพย์สินทางปัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 STARK มีเครื่องหมายการค้าจดทะเบียนซึ่งสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันจดทะเบียน (วันที่ยื่นคำขอ) / วันหมดอายุ	จำพวก สินค้า/ บริการ <sup>(2)</sup>	ประเทศที่ จดทะเบียน
PDITL				
	ค165164 (475531) <sup>(1)</sup>	01/08/2545 (20/12/2544) / 19/12/2564	09	ไทย
	171120721 (1011926)	30/06/2560 (02/11/2558) / 01/11/2568	09	ไทย
	201112833 (180133125)	02/06/2563 (02/10/2561) / 01/10/2571	09	ไทย
	201114066 (180133126)	19/06/2563 (02/10/2561) / 01/10/2571	09	ไทย
	201114067 (180133127)	19/06/2563 (02/10/2561) / 01/10/2571	09	ไทย
	201114068 (180133128)	19/06/2563 (02/10/2561) / 01/10/2571	09	ไทย
	201114069 (180133129)	19/06/2563 (02/10/2561) / 01/10/2571	09	ไทย

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันจดทะเบียน (วันที่ยื่นคำขอ) / วันหมดอายุ	จำพวก สินค้า/ บริการ <sup>(2)</sup>	ประเทศที่ จดทะเบียน
	201114070 (180133130)	19/06/2563 (02/10/2561) / 01/10/2571	35	ไทย
	201114071 (180133131)	19/06/2563 (02/10/2561) / 01/10/2571	35	ไทย
	201114072 (180133132)	19/06/2563 (02/10/2561) / 01/10/2571	35	ไทย
	201114073 (180133133)	19/06/2563 (02/10/2561) / 01/10/2571	35	ไทย
	201114074 (180133134)	19/06/2563 (02/10/2561) / 01/10/2571	35	ไทย
TCI				
	201113601 (190102732)	15/06/2563 (18/01/2562) 17/01/2572	09	ไทย
NMN2				
	ค5152 (246300)	10/08/2526 (10/08/2526) / 09/08/2566	09	ไทย
	ค18540 (267304)	24/07/2527 (24/07/2527) / 23/07/2567	09	ไทย

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันจดทะเบียน (วันที่ยื่นคำขอ) / วันหมดอายุ	จำพวก สินค้า/ บริการ <sup>(2)</sup>	ประเทศที่ จดทะเบียน
	ค147286 (437377)	12/11/2544 (03/11/2543) / 02/11/2573	09	ไทย
	ค147287 (437378)	12/11/2544 (03/11/2543) / 02/11/2573	09	ไทย
	ค184886 (500675)	15/09/2546 (15/10/2545) / 14/10/2565	09	ไทย
	ค186354 (500679)	07/10/2546 (15/10/2545) / 14/10/2565	09	ไทย
	ค186355 (500680)	07/10/2546 (15/10/2545) / 14/10/2565	09	ไทย
	ค341460 (769315)	14/11/2554 (10/06/2553) / 09/06/2573	09	ไทย
DOVINA				
จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม				
	156428	31/12/2553 (20/8/2552)/ 20/08/2572	06, 09, 14, 17, 19, 35, 37, 40	เวียดนาม
จดทะเบียนในประเทศสมาชิกขององค์การทรัพย์สินทางปัญญาโลก (WIPO)				
	1330782	30/06/2559 / 30/06/2569	06	ออสเตรเลีย บาห์เรน จีน อินเดีย ญี่ปุ่น กัมพูชา เกาหลี ลาว

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันจดทะเบียน (วันที่ยื่นคำขอ) / วันหมดอายุ	จำพวก สินค้า/ บริการ <sup>(2)</sup>	ประเทศที่ จดทะเบียน
				โอมาน ฟิลิปปีนส์ สิงคโปร์
จดทะเบียนโดยตรงในเขตอำนาจต่าง ๆ ภายนอกประเทศเวียดนาม				
	(4/19291/2019) (4/9997/2016) เลขทะเบียนใหม่ เลขที่ T/2021/011918	03/5/2562 (28/07/2559) / 03/05/2565	06	พม่า
	47926	05/07/2559 / 05/07/2569	06	บรูไน
	2016062402	28/02/2560 (05/7/2559)/ 05/07/2569	06	มาเลเซีย
	1840215	16/05/2560 (28/6/2559)/ 16/05/2570	06	ไต้หวัน
	181104988	28/02/2561 (25/07/2559)/ 24/07/2569	06	ไทย
	มีการลงประกาศความเป็น เจ้าของเครื่องหมายการค้า (Cautionary Notice) ใน หนังสือพิมพ์ Suara Timor Lorosae ของติมอร์ตะวันออก ตะวันออก เมื่อ 27 กรกฎาคม 2559	27/07/2559 / 26/4/2566	06	ติมอร์ตะวันออก
	IDM000671167	12/02/2563 (13/07/2559)/ 13/07/2569	06	อินโดนีเซีย

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันจดทะเบียน (วันที่ยื่นคำขอ) / วันหมดอายุ	จำพวก สินค้า/ บริการ <sup>(2)</sup>	ประเทศที่ จดทะเบียน
ThiPha Cables				
จดทะเบียนในประเทศสมาชิกขององค์การทรัพย์สินทางปัญญาโลก (WIPO)				
	1321320	28/07/2559/ 28/07/2569	09	ออสเตรเลีย บาห์เรน จีน อินเดีย ญี่ปุ่น กัมพูชา เกาหลี ลาว นิวซีแลนด์ โอมาน สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ สหรัฐอเมริกา
จดทะเบียนโดยตรงในเขตอำนาจต่าง ๆ ภายนอกประเทศเวียดนาม				
	47986	25/07/2559 / 25/07/2569	09	บรูไน
	มีการลงประกาศความเป็น เจ้าของเครื่องหมายการค้า (Cautionary Notice) ใน ติมอร์ตะวันออก เลขที่ Pub / 556 / KP / A / 8/19	09/8/2562	09	ติมอร์ตะวันออก
	01840331	06/05/2560 / 16/05/2570	09	ไต้หวัน
	181111039	(13/7/2559)/ 12/07/2569	09	ไทย
	4/28712/2019	28/11/2562 / 28/11/2565	09	พม่า (จดทะเบียนใหม่)
	753/18	01/08/2562/ N/A	09	หมู่เกาะฟีจี

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันจดทะเบียน (วันที่ยื่นคำขอ) / วันหมดอายุ	จำพวก สินค้า/ บริการ <sup>(2)</sup>	ประเทศที่ จดทะเบียน
	IDM000670627	11/02/2563 / 18/06/2569	09	อินโดนีเซีย
	2016063161	08/08/2560 / 20/06/2569	09	มาเลเซีย

**หมายเหตุ:**

- (1) ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 ระหว่างคู่สัญญาซึ่งรวมถึง PDITL และบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัท General Cable (“สัญญาให้ใช้สิทธิเครื่องหมายการค้า General Cable”) PDITL มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้าที่ได้รับอนุญาตจาก General Cable ซึ่งรวมถึงเครื่องหมายการค้าซึ่งรู้จักในชื่อของ PDIC Global Design และ PDIC Globe Design ทั้งในประเทศไทยและประเทศอื่นๆที่อยู่ในอาณาเขตที่ได้รับอนุญาตตามสัญญาให้ใช้สิทธิเครื่องหมายการค้า General Cable สำหรับการส่งออกไฟฟ้าและสายเคเบิล
- (2) จำพวก 06 รวมถึงโลหะธรรมดาและโลหะธรรมดาผสม สิ้นแร่ วัสดุโลหะสำหรับงานก่อสร้าง สิ่งก่อสร้างที่เคลื่อนย้ายได้ที่ทำด้วยโลหะ สายเคเบิลและสายไฟฟ้า ทำด้วยโลหะธรรมดาที่ไม่ใช่ไฟฟ้า วัสดุขนาดเล็กของเครื่องโลหะ ตู้คอนเทนเนอร์ทำจากโลหะสำหรับบรรจุสิ่งของหรือเพื่อการขนส่ง ตู้บรรทุก เป็นต้น จำพวก 09 รวมถึงเครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์ การเดินเรือ การสำรวจ การถ่ายภาพและการถ่ายทำภาพยนตร์ โสตทัศนูปกรณ์เกี่ยวกับสายตา การชั่ง การวัด การให้สัญญาณ การตรวจหา การตรวจสอบ การทดสอบ การช่วยชีวิตและการสอน เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการเหนี่ยวนำ การเปิดปิดหรือสับเปลี่ยน การแปลง การสะสม การคุมค่าหรือการควบคุมการจ่าย หรือใช้ไฟฟ้า เครื่องบันทึก เครื่องรับส่งหรือทำซ้ำ เสียงหรือภาพ เครื่องคอมพิวเตอร์ เป็นต้น จำพวก 14 รวมถึง โลหะมีค่าและโลหะมีค่าผสม อัญมณี หินมีค่าและหินกึ่งมีค่า เครื่องมือและอุปกรณ์เกี่ยวกับการบอกหรือนับเวลา เป็นต้น จำพวก 17 รวมถึง ยางที่ไม่ผ่านกระบวนการแปรรูปหรือกึ่งสำเร็จรูป ยางกัตะเพอซา ยางไม้ แอสเบสตอส แร่ไมกาและสินทดแทนวัสดุดังกล่าว พลาสติกและยางไม้ ขึ้นรูปใช้ในการผลิต วัสดุใช้ในการหีบห่อ การอุดและใช้เป็นฉนวน ท่ออ่อน ท่อและสายยาง (ที่ไม่ใช่โลหะ) เป็นต้น จำพวก 19 รวมถึงวัสดุก่อสร้าง (ที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ) ท่อที่ใช้ในการก่อสร้างที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ ยางมะตอย (แอสฟัลต์) น้ำมันดินและบิทูเมน สิ่งก่อสร้างที่เคลื่อนย้ายได้ที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ สิ่งก่อสร้างเพื่อเป็นที่ระลึกที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ เป็นต้น จำพวก 35 รวมถึง การโฆษณา การจัดการธุรกิจ การบริหารธุรกิจ การจัดระบบสำนักงาน เป็นต้น จำพวก 37 รวมถึง การก่อสร้าง บริการติดตั้งและซ่อมแซม เป็นต้น จำพวก 40 รวมถึง การดำเนินการเกี่ยวกับวัสดุ เป็นต้น

ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ บริษัทอยู่ระหว่างยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหลัก ดังนี้

ภาพเครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน (เลขที่คำขอ)	วันหมดอายุ	จำพวก สินค้า/ บริการ <sup>(1)</sup>	ประเทศที่ จดทะเบียน
	36860	26/11/2562 (ต้องต่ออายุและ โอน)	09, 19	เวียดนาม
THỊNH PHÁT	63342 จดทะเบียนการโอน เลขที่ CB4-2019-00760	26/12/2546/ 26/12/2566	17, 25	เวียดนาม
ThiPha land	154263 จดทะเบียนการโอน เลขที่ CB4-2020-00296	20/08/2552/ 20/08/2562	36, 37	เวียดนาม
	319266 จดทะเบียนการโอน เลขที่ CB4-2019-00760	23/05/2559/ 23/05/2569	09, 35, 36, 37	เวียดนาม
	316130 จดทะเบียนการโอน เลขที่ CB4-2019-00760	10/11/2559/ 10/11/2569	35, 36, 37, 42	เวียดนาม
	235951 08/11/2561		09	ศรีลังกา
	28298 30/11/2561		09	ตูรินาม

หมายเหตุ :

- (1) จำพวก 09 รวมถึงเครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์ การเดินเรือ การสำรวจ การถ่ายภาพและ  
การถ่ายทำ ภาพยนตร์โสตทัศนูปกรณ์เกี่ยวกับสายตา การชั่ง การวัด การให้สัญญาณ การตรวจหา

การตรวจสอบ การทดสอบ การช่วยชีวิตและการสอน เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการเหินยวนำ การเปิดปิดหรือสับเปลี่ยน การแปลง การสะสม การคุมค่าหรือการควบคุมการจ่าย หรือใช้ไฟฟ้า เครื่องบันทึก เครื่องรับส่งหรือทำซ้ำ เสียงหรือภาพ เครื่องคอมพิวเตอร์ เป็นต้น จำพวก 17 รวมถึง ยางที่ไม่ผ่านกระบวนการหรือกึ่งสำเร็จรูป ยางกัตตะเพอซา ยางไม้ แอสเบสทอส แร่ไมกาและสินทดแทนวัสดุดังกล่าว พลาสติกและยางไม้ขึ้นรูปใช้ในการผลิต วัสดุใช้ในการหีบห่อ การอุดและใช้เป็นฉนวน ท่ออ่อน ท่อและสายยาง (ที่ไม่ใช่โลหะ) เป็นต้น จำพวก 19 รวมถึงวัสดุก่อสร้าง (ที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ) ท่อที่ใช้ในการก่อสร้างที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ ยางมะตอย (แอสฟัลต์) น้ำมันดินและบิทูเมน สิ่งก่อสร้างที่เคลื่อนย้ายได้ที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ สิ่งก่อสร้างเพื่อเป็นที่ระลึกที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ เป็นต้น จำพวก 25 รวมถึง เสื้อผ้า เครื่องสวมเท้า เครื่องสวมศีรษะ จำพวก 35 รวมถึง การโฆษณา การจัดการธุรกิจ การบริหารธุรกิจ การจัดระบบสำนักงาน เป็นต้น จำพวก 36 รวมถึง บริการการประกันภัย บริการทางการเงิน บริการทางด้านเงินตรา บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ จำพวก 37 รวมถึง การก่อสร้าง บริการติดตั้งและซ่อมแซม เป็นต้น จำพวก 42 รวมถึงการบริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้ง การวิจัยและออกแบบที่เกี่ยวข้อง การวิเคราะห์และวิจัยด้านอุตสาหกรรม การออกและพัฒนาคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ณ วันที่ของเอกสารนี้เครื่องหมายการค้าข้างต้นกำลังอยู่ในระหว่างการจดทะเบียนการโอนกับ NOIP จาก Thinh Phat Real Estate - Cables JSC ให้แก่ Thipha Cables โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง - ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท - บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา” ทั้งนี้ตามสัญญาซื้อขายหุ้น ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ระหว่างบริษัท และผู้ขายของ Thipha Cables และ Dovina ผู้ขายและบริษัทรวมของผู้ขายไม่ได้รับอนุญาตให้ใช้คำว่า “Thinh Phat Cables” หรือ “Thipha Cables” หรือเครื่องหมายการค้าหรือเครื่องหมายบริการซึ่ง Thipha Cables หรือ Dovina ใช้ หรือสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาอื่น ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความสับสนหลงผิดกับคำ เครื่องหมาย ชื่อ การออกแบบหรือสัญลักษณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม Thinh Phat Real Estate - Cable JSC อาจใช้ชื่อบริษัทของตน (รวมทั้งคำว่า “Cables”) ในใบอนุญาตก่อสร้างซึ่งจำเป็นสำหรับโครงการที่พักอาศัยที่ดำเนินอยู่ยังคงมีผลบังคับ และหลังจากนั้น จะต้องตัดคำว่า “Cables” ออกจากชื่อบริษัท

นอกเหนือจากเครื่องหมายการค้าที่เปิดเผยไว้ข้างต้น ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้บริษัทยังมีเครื่องหมายการค้าอื่นที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียน

(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 STARK มียอดคำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้ส่งมอบมูลค่ารวม 12,329 ล้านบาท ดังนี้



MEA overhead-to-underground cable



Complex city project



Wind farm project



Transmission line



MRT Orange line



Airport project



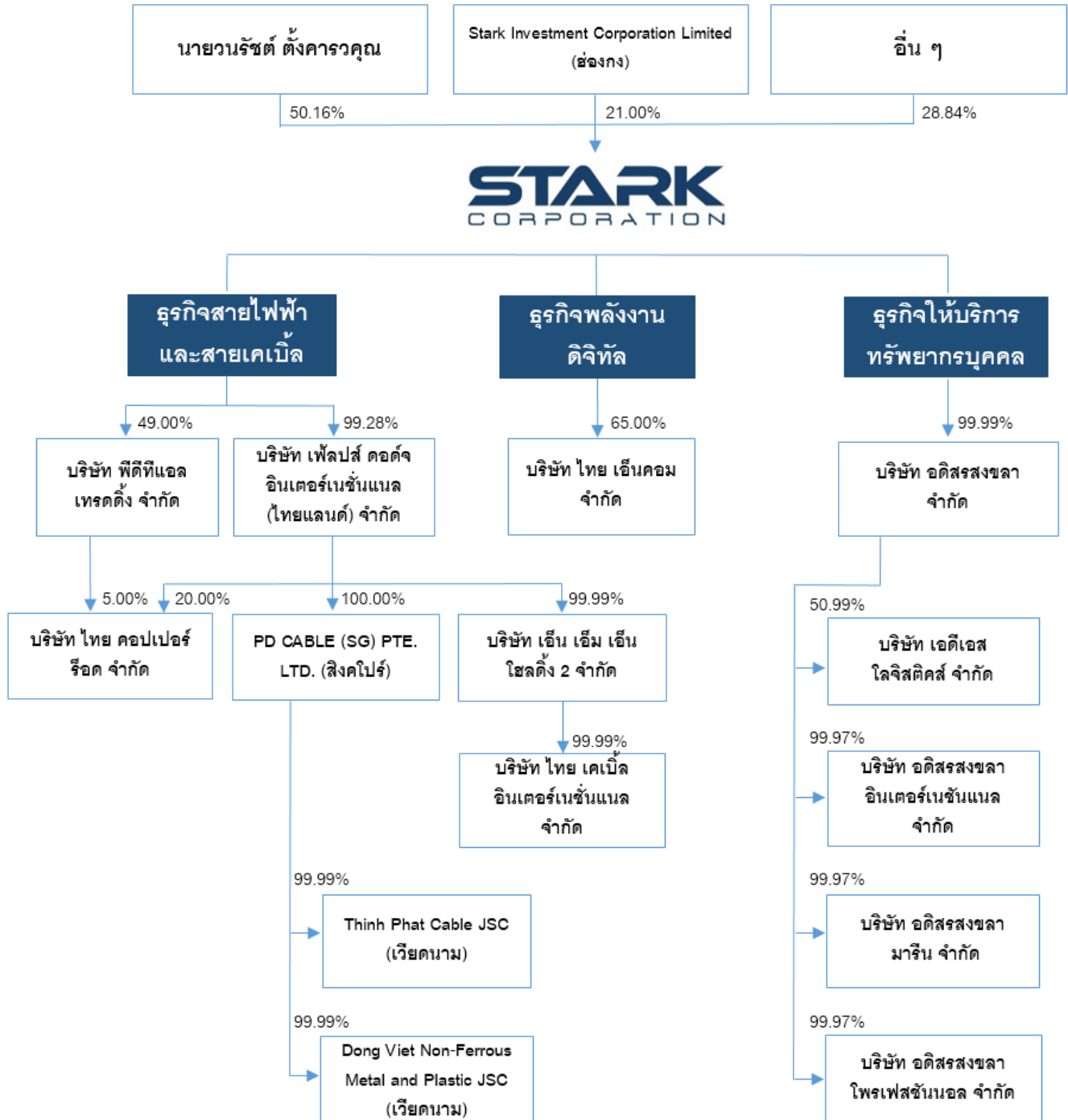
Real estate project

ประเทศไทย 8,211 ล้านบาท

ประเทศเวียดนาม 4,118 ล้านบาท

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)



STARK มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

ชื่อบริษัทย่อย/บริษัทร่วม	ประเทศ ที่จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)
(1) บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิล	99.28
(2) PD Cable (SG) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	การลงทุนในกิจการอื่น (บริษัทโฮลดิ้ง)	100.00
(3) Thinh Phat Cables JSC	เวียดนาม	ผลิตสายไฟฟ้า สายเคเบิล และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะที่ไม่ใช่เหล็ก	99.99
(4) Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic JSC	เวียดนาม	ผลิตโลหะที่ไม่ใช่เหล็ก และพลาสติกสำหรับสายไฟฟ้าและสายเคเบิล	99.99
(5) บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	ไทย	การลงทุนในกิจการอื่น (บริษัทโฮลดิ้ง)	99.99
(6) บริษัท ไทยเคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	ผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลขนาดเล็ก	99.99
(7) บริษัท พีดีทีแอล เทคดิง จำกัด	ไทย	ค้าส่งอุปกรณ์โทรศัพท์และโทรคมนาคม	49.00
(8) บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด	ไทย	ผลิตผลิตภัณฑ์ที่ทำด้วยทองแดง	25.00

#### ธุรกิจพลังงานดิจิทัล

ชื่อบริษัทย่อย/บริษัทร่วม	ประเทศ ที่จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)
(1) บริษัท ไทยเอ็นคอม จำกัด	ไทย	ธุรกิจพลังงานดิจิทัล	65.00

**ธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล**

ชื่อบริษัทย่อย/บริษัทรวม	ประเทศที่จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)
(1) บริษัท อติสรสงขลา จำกัด	ไทย	บริการด้านทรัพยากรบุคคล บริการวิศวกรรม และให้เข้าทรัพย์สิน	99.99
(2) บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	บริการให้เข้าทรัพย์สิน	50.99
(3) บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	บริการด้านทรัพยากรบุคคล	99.97
(4) บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด	ไทย	บริการด้านทรัพยากรบุคคล	99.97
(5) บริษัท อติสรสงขลา โฟสเฟชันนอล จำกัด	ไทย	บริการด้านทรัพยากรบุคคล	99.97

**1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว**

ไม่มี

**1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

ไม่มีโครงสร้างหรือสถานภาพของบริษัท/กลุ่มบริษัทที่เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ และไม่มีโครงสร้างธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัทที่มีการแข่งขันกันอย่างมีนัยสำคัญ

**1.3.4 ผู้ถือหุ้น**
**1. รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่**

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก (ตามข้อมูลทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	<b>กลุ่มดังกล่าว</b>		
	- นายวันวิทย์ ดังคารวคุณ	5,971,750,000	50.156
	- Stark Investment Corporation Limited	2,500,000,000	20.997
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	320,324,061	2.690

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
3.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	269,161,700	2.261
4.	นายณัฐภัทร ศุภนันตฤกษ์	236,177,719	1.984
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	200,357,500	1.683
6.	นายนเรศ งามอภิชน	153,000,000	1.285
7.	นายวีวิน เพทนายบรรลือ	119,648,633	1.005
8.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	114,500,000	0.962
9.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	113,971,300	0.957
10.	กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซ์เบิ้ลเพื่อการเลี้ยงชีพ	86,626,600	0.728
รวม		10,085,517,513	84.707

หมายเหตุ: ข้อมูลผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทข้างต้น เป็นข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (XO) วันที่ 30 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุด ณ วันจัดทำรายงานฉบับนี้

### ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัท

หุ้นของบริษัทโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีคนต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในบริษัทเกินกว่าร้อยละสี่สิบเก้า (49) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

### 2. รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหลัก

#### (1) บริษัท เฟลปส์ ดอตจ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ("PDITL")

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น (มหาชน) จำกัด	1,886,375	99.2829
2.	นางเฉลิมพรรณ วีระไวทยะ	10	0.0005
3.	นายสันติภาพ ศรคุปต์	10	0.0005
4.	นางสาวปริมล กาญจนจारी	1,425	0.0750
5.	นายพลศักดิ์ กาญจนจारी	7,904	0.4160
6.	นางบุษกร กาญจนจारी	1,425	0.0750
7.	นายกฤดา กาญจนจारी	2,850	0.1500
8.	บริษัท อติสรสงขลา จำกัด	1	0.0001
รวม		1,900,000	100

### 3. รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

#### (1) Thinh Phat Cables Joint Stock Company (“Thipha Cables”)

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	PD Cable (SG) PTE LTD.	55,999,998	99.999800
2.	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1	0.000002
3.	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	1	0.000002
รวม		56,000,000	100

#### (2) Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company (“Dovina”)

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	PD Cable (SG) PTE LTD.	24,999,998	99.999992
2.	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1	0.000004
3.	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	1	0.000004
รวม		25,000,000	100

#### (3) บริษัท ไทย เคเบิล อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (“TCI”)

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	3,069,998	99.9998
2.	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	3	0.0001
3.	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	3	0.0001
รวม		3,070,004	100

#### (4) PD Cable (SG) PTE. LTD.

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	10,000	100
รวม		10,000	100

## (5) บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	70,098	99.004
2.	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	2	0.003
3.	บริษัท อติสรสงขลา จำกัด	2	0.003
รวม		70,102	100

## (6) บริษัท พีดีทีแอล เทรดิง จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	4,900	49.00
2.	ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	1,000	10.00
3.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	4,100	41.00
รวม		10,000	100

## (7) บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีอิด จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สายไฟบางกอก เคเบิล จำกัด	30,000	30.00
2.	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	20,000	20.00
3.	บริษัท ชุมิโตโม อิเล็กตริก วินเทค (ประเทศไทย)	12,500	12.50
4.	บริษัท ชุมิโตโม อิเล็กทริก อินดัสตรีส์ จำกัด	12,500	12.50
5.	บริษัท พีดีทีแอล เทรดิง จำกัด	5,000	5.00
6.	บริษัท เอชบีซี เทเลคอม จำกัด	7,000	7.00
7.	บริษัท ไทยอีตาซิลวดอบน้ายา จำกัด	7,000	7.00
8.	บริษัท ฮิดาชิ เมทัลส์ จำกัด	6,000	6.00
รวม		100,000	1,00

(8) บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด (“TENCOM”)

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	650,000	65.00
2.	บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	250,000	25.00
3.	บริษัท โกลเด้น ไชลาร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100,000	10.00
รวม		1,000,000	100

(9) บริษัท อติสรสงขลา จำกัด (“ADS”)

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	109,998	99.9982
2.	นายวรวิทย์ ตั้งคารวคุณ	1	0.0009
3.	นางปิยะชนก ตั้งคารวคุณ	1	0.0009
รวม		110,000	100

3. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder’s agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท และอธิบายสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทุนจดทะเบียน	15,875,206,607 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	11,906,404,956 บาท
หุ้นสามัญ	15,875,206,607 หุ้น
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	11,906,404,956 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1 บาท
ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน	SET ที่อยู่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวง ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 1 (STARK-W1) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1”)

ตามที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เวลา 14.00 น.ณ ห้อง Pinnacle 1-3 ชั้น 4 โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ เลขที่ 973 ถนนเพลินจิต แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 (STARK-W1) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยมีรายละเอียดการใช้สิทธิดังนี้

<b>ผู้ออกและเสนอขาย หลักทรัพย์</b>	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”)
<b>ชื่อหลักทรัพย์ที่เสนอขาย</b>	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 1 (STARK-W1) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1”)
<b>จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ ออกและเสนอขาย</b>	ไม่เกิน 3,968,801,651 หน่วย
<b>วิธีการเสนอขาย / อัตราการ จัดสรร</b>	บริษัทฯ จะดำเนินการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
<b>ราคาเสนอขายต่อหน่วย</b>	หน่วยละ 0.00 บาท
<b>วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ</b>	วัน (ทำการ) แรกของปี 2564 (วันที่ 4 มกราคม 2564)
<b>จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ จัดสรร/ ขายได้</b>	3,968,798,733 หน่วย
<b>จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ คงเหลือจากการจัดสรร</b>	2,918 หน่วย (ทั้งนี้ บริษัทจะทำการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลือจากการการจัดสรรดังกล่าว)
<b>อัตราการใช้สิทธิ</b>	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญบริษัทได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณี มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

ราคาการใช้สิทธิ	5 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	เมื่อครบกำหนด 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส (เดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม) ของแต่ละปีปฏิทิน โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก คือ 31 มีนาคม 2566 และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ 3 มกราคม 2568  ทั้งนี้ หากวันใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อนวันใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการก่อนหน้าวันใช้สิทธิดังกล่าว
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งประสงค์ที่จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ในระหว่างเวลา 9.00 ถึง 15.00 น.ล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 15 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าว ยกเว้นการแสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ให้แสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิในระหว่าง 15 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ทั้งนี้จะกำหนดวันกำหนดการใช้สิทธิเป็นรายไตรมาส

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ (หุ้นกู้)

STARK ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่ออกใหม่ สำหรับหุ้นกู้ชื่อ “หุ้นกู้บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566” (“**หุ้นกู้ชุดที่ 1**”) และ “หุ้นกู้บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567” (“**หุ้นกู้ชุดที่ 2**”) ต่อผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่

หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	วันที่ออก ตราสาร	วันที่ครบ กำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ยต่อ ปี	อันดับ ความ น่าเชื่อถือ	เงื่อนไข
หุ้นกู้ชุด ที่ 1	วันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2564	วันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2566	2 ปี	1,291,500,000	3.50%	BBB+ by Tris Rating	ไม่มี
หุ้นกู้ชุด ที่ 2	วันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2564	วันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2567	3 ปี	949,500,000	3.90%	BBB+ by Tris Rating	ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายปันผลของ STARK

STARK มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงิน เฉพาะกิจการของบริษัทหลังหักภาษีและเงินลงทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด เงินสำรองอื่น ๆ (ถ้ามี) และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ โดยบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง กระแสเงินสด ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสม เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัท ปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่าบริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล เว้นแต่เป็นกรณีของหุ้นบุริมสิทธิที่ข้อบังคับระบุไว้เป็นการอื่น เงินปันผลให้จ่ายตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัท จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อย หลังหักภาษีและเงินทุนสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนด เงินสำรองอื่น ๆ (ถ้ามี) และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ของบริษัทย่อย อนึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อย มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

STARK ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีอยู่และอาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงอาจมีที่มาจากปัจจัยภายในหรือภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคต STARK จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจ ภายใต้แผนกลยุทธ์ที่วางไว้นั้น จะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ในปี 2564 เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิล ได้แก่ ทองแดงและอลูมิเนียม ซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ประเภท Commodity Metal ที่มีการซื้อขายในตลาด London Metal Exchange (LME) โดยราคาซื้อขายนั้นขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในแต่ละช่วงเวลา ส่งผลให้ของวัตถุดิบมีความผันผวน ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบสูงกว่าที่คาดไว้ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม STARK ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้มีการติดตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบหลักอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

#### 1. การผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อ (Made-to-Order)

STARK มีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นโครงการภาครัฐและโครงการเอกชนขนาดใหญ่ เช่น โครงการนำสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการปรับปรุงสายส่ง โครงการโรงไฟฟ้า โรงงานผลิสารเคมีขนาดใหญ่ที่ต้องการสายไฟฟ้าชนิดพิเศษ และโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ต่าง ๆ เป็นต้น ดังนั้น STARK มีคำสั่งซื้อแบบการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อ (Made-to-Order) ประมาณร้อยละ 80-90 ของรายได้รวม ซึ่งคำสั่งซื้อดังกล่าวต้องมีการออกแบบลักษณะสายไฟฟ้าโดยเฉพาะ ตามความต้องการของลูกค้า โดยเป็นสินค้าที่ระบุผู้ซื้ออย่างชัดเจนตั้งแต่ต้น

## 2. นโยบายการบริหารแบบ Pass-through หรือ Cost-plus strategy

โดยปกติ เมื่อ STARK เข้าร่วมการประมูลโครงการต่าง ๆ จะติดต่อผู้ขายสินค้า (Suppliers) ที่เป็นวัตถุดิบเพื่อกำหนดช่วงราคาวัตถุดิบหลักและช่วงกำไรสำหรับการยื่นประมูล ทั้งนี้ หาก STARK ชนะการประมูลดังกล่าว จะดำเนินการกำหนดราคาวัตถุดิบหลักและจำนวนกับผู้ขายสินค้า (Suppliers) ดังกล่าวทันที ส่งผลให้ STARK สามารถรับรู้กำไรของคำสั่งซื้อดังกล่าวได้อย่างชัดเจน ซึ่งการดำเนินการในลักษณะดังกล่าวเป็นการบริหารแบบ Pass-through หรือ Cost-plus strategy ดังนั้น คำสั่งซื้อส่วนใหญ่จะมีการกำหนดราคาวัตถุดิบและจำนวนที่ชัดเจนตั้งแต่ต้น ตามนโยบายการจัดซื้อของ STARK ที่ไม่ให้เกิดการเก็งกำไรจากราคาวัตถุดิบ (No speculation)

## 3. สินค้าคงเหลือและวัตถุดิบไม่มีการปรับมูลค่าตามราคาตลาด (No Mark-to-Market)

ตามมาตรฐานการบัญชี STARK ดำเนินการลงบัญชีอย่างรอบคอบและระมัดระวัง (Conservative basis) ดังนั้น สินค้าคงเหลือและวัตถุดิบจะแสดงมูลค่าตามราคาทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า นอกจากนี้ การปรับมูลค่าตามราคาตลาด (Mark-to-Market) เป็นมาตรฐานการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีของการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนเท่านั้น

### 2.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

#### 1. นโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

STARK มีรายได้หลักในสกุลเงินบาท (THB) และสกุลดอลลาร์สหรัฐ (USD) และมีค่าใช้จ่ายหลักในสกุลเงินบาท (THB) และสกุลดอลลาร์สหรัฐ (USD) เช่นกัน ดังนั้น STARK มีการบริหารรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าว เพื่อสร้างความสมดุลและลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนลงโดยธรรมชาติ (Natural hedge) ทั้งนี้ หากมีส่วนต่างจากการบริหารดังกล่าว STARK จะประเมินถึงความเสี่ยงและผลกระทบ และอาจพิจารณาป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวด้วยตราสารทางการเงินต่าง ๆ เช่น ตราสารอนุพันธ์ เป็นต้น

#### 2. มาตรฐานการบัญชี เรื่อง กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

STARK มีการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อ (Made-to-Order) เป็นส่วนใหญ่ และมีการดำเนินธุรกิจตามนโยบายการบริหารแบบ Pass-through หรือ Cost-plus strategy นอกจากนี้ STARK ไม่เพียงแต่กำหนดราคาวัตถุดิบหลักและจำนวนกับผู้ขายสินค้า (Suppliers) แล้วเท่านั้น STARK ยังได้ประสานงานกับธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ เพื่อกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับคำสั่งซื้อดังกล่าวทันทีเช่นกัน ดังนั้น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจปกติ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลักดังนี้

	ส่วนต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน		หมายเหตุ
	A	B	
(1) กำไร / ขาดทุนที่เกิดขึ้นแล้ว (Realized gain / loss)	วันทำสัญญา	วันส่งมอบ	เกิดขึ้นจริง
(2) กำไร / ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นแล้ว (Unrealized gain / loss)	วันทำสัญญา	วันปิดงวดบัญชี (รายได้รวม / รายปี)	เกิดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี

อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการบัญชีระบุให้บันทึกกำไรทั้ง 2 ประเภทเป็นรายการ “กำไร / ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ” ในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ ในส่วนที่ (1) กำไร / ขาดทุนที่เกิดขึ้นแล้ว (Realized gain / loss) เป็นรายการที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งตอนที่ STARK วิเคราะห์ผลการดำเนินงานพิจารณารายการดังกล่าวไม่รวมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หลัก (Core revenues) แต่จะพิจารณาปรับปรุงในส่วนของต้นทุนแทน เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริง

### 2.2.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่งกล่าวเป็นลูกค้าองค์กรทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ ซึ่งมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความไว้วางใจจากองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนอย่างสม่ำเสมอ จากการผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนบริการที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ และมั่นใจว่าจะยังคงได้รักษาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ STARK เข้าใจถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว จึงมุ่งเน้นเรื่องการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย ผู้รับเหมาและคู่ค้าอื่น ๆ เพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ครบวงจรและตอบโจทย์ลูกค้า รวมถึงเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นในศักยภาพ เพื่อจะได้สามารถเสนอการให้บริการอื่น ๆ ในอนาคต และสามารถขยายฐานลูกค้าโดยเน้นไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ รวมถึงการขยายตลาดต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง

### 2.2.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิต

จากการที่เทคโนโลยีการผลิตในภาคอุตสาหกรรมนี้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการพัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าว จะเป็นส่วนช่วยในการลดต้นทุนการผลิต อย่างไรก็ตาม หาก STARK ไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาจส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงกว่าคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งอาจทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทไม่สามารถแข่งขันในตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศได้

PDITL บริษัทย่อยหลักของ STARK มีประสบการณ์ในธุรกิจผลิตสายไฟมามากกว่า 50 ปี และมีผู้บริหารและทีมวิศวกรที่มีความรู้ความชำนาญ และได้มีการพัฒนาและนำเทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่มาปรับใช้อย่างต่อเนื่อง เช่น การเริ่มสายการผลิตไฟฟ้าแรงสูงแบบ Vertical Continuous Vulcanization (VCV) หรือการหุ้มฉนวนแบบแนวตั้งที่โรงงานบางพลีในปี 2536 เป็นรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย

รองรับการผลิตสายไฟฟ้าแรงดันสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ที่มีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น จากทั้งผู้ประกอบการภายในประเทศและต่างประเทศตามปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงเพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการใช้งานสายไฟฟ้าแรงสูงและช่วยลดปริมาณสายไฟฟ้าแรงดันสูงที่เมื่อผลิตเสร็จแล้วไม่ผ่านมาตรฐานหรือไม่สามารถนำมาใช้งานได้ โดยมีฝ่าย Cable Design and Development และฝ่าย Process Engineering เพื่อดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีในการผลิต ปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม STARK มั่นใจว่าสามารถก้าวทันเทคโนโลยีการผลิตสายไฟฟ้า โดยจะเห็นได้ว่า PDITL บริษัทย่อยหลักของ STARK ได้ลงทุนในการให้บริการตรวจสอบคุณภาพสายไฟฟ้าแรงสูงแบบเคลื่อนที่ (High Voltage Mobile Testing Unit) ตามมาตรฐาน International Electrotechnical Commission (“IEC”) เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมัน ซึ่งเป็นรายแรกและรายเดียวในประเทศที่ให้บริการตรวจสอบคุณภาพสายไฟฟ้าแรงสูงภายหลังการติดตั้งหรือก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้ว ว่ามีการรั่วของไฟฟ้าหรือความผิดพลาดในโครงสร้างสายไฟฟ้าที่อาจเกิดระหว่างการติดตั้ง ส่งผลให้ลูกค้าโครงการมั่นใจได้ว่าการติดตั้งสายไฟฟ้าจะทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความปลอดภัยกับผู้ใช้งาน อันเป็นการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันเมื่อเทียบกับคู่แข่ง นอกจากนี้ยังมีการถ่ายทอดองค์ความรู้ระหว่างบริษัทย่อย โดย PDITL ได้ถ่ายทอดความรู้เชิงชั้นตอนให้กับ Thipha Cables และ Dovina บริษัทย่อยของ STARK ที่ประเทศเวียดนามเกี่ยวกับเรื่องของการผลิตสายไฟฟ้าแรงดันสูง เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 2.2.5 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันสูงขึ้น

การประกอบธุรกิจในปัจจุบัน STARK ต้องเผชิญกับการแข่งขันจากคู่แข่งที่มีอยู่เดิมและคู่แข่งรายใหม่ในตลาด โดยปัจจุบัน ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญต่อสาธารณูปโภคด้านไฟฟ้าและมีการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่มากขึ้น เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีต่าง ๆ โครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ โครงการอสังหาริมทรัพย์แบบผสมผสาน และโครงการระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น ตามการคาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจและแนวโน้มการใช้พลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจทำให้ผู้ประกอบการรายอื่น โดยเฉพาะผู้ประกอบการผลิตสายไฟฟ้าขนาดกลาง ที่จะให้ความสนใจและเข้ามาร่วมแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้มากขึ้น

STARK สร้างความแตกต่างด้วยผลงานการดำเนินงานในอดีตและการมุ่งเน้นที่ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง ปัจจุบันบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) โดยทะเบียนดังกล่าวเป็นตัวช่วยคัดสรรผู้ประกอบการที่มีคุณภาพและศักยภาพในการร่วมสนับสนุนการพัฒนาโครงการต่าง ๆ จึงมีโอกาสนำเข้าร่วมประกวดราคาโครงการของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ทั้งโครงการโครงสร้างพื้นฐานหรือโครงการก่อสร้างทั่วไปของภาครัฐเอง และโครงการขนาดใหญ่ของทางภาคเอกชนด้วย

นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทยังอยู่ในรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ของผู้รับเหมาโครงการชั้นนำในต่างประเทศ ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงการพึ่งพิงรายได้จากภายในประเทศเพียงอย่างเดียว โดยมีกลุ่มลูกค้าต่างประเทศในหลากหลายภูมิภาค เช่น ทวีปอเมริกา เอเชียและ

แอฟริกา เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ยังคงมีการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป นอกจากนี้ การเข้ามาแข่งขันในตลาดสายไฟฟ้าในไทยนั้น จำเป็นต้องได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) ถึงจะสามารถผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศไทยได้ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าคู่แข่งจากต่างประเทศมีอุปสรรคในการเข้ามาแข่งขันในประเทศไทย และยังช่วยลดความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในตลาดผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟฟ้าของไทยได้

ยิ่งไปกว่านั้น STARK ได้เตรียมความพร้อมกับความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมเสมอ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพและตรงต่อเวลาการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้า และการพัฒนาบุคลากรให้รู้จักสินค้าและตามทันเทคโนโลยี นอกจากนี้ STARK ยังได้พัฒนาองค์กรในรูปแบบต่างๆ เช่น การลงทุนในระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อให้การบริหารโครงการได้ประสิทธิภาพตามระยะเวลาการส่งมอบงานที่กำหนดไว้ การใช้ระบบควบคุมภายในเพื่อการตรวจสอบและติดตามกระบวนการทำงานทั้งหมด เพื่อให้มีความโปร่งใสและชัดเจนยิ่งขึ้น ทำให้คุณภาพงานและบริการเป็นตามที่วางไว้ มีผลงานที่ดี ลูกค้าและคู่ค้าให้ความไว้วางใจ ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มีการวางกลยุทธ์ด้านการเพิ่มยอดขาย รายได้ และการแข่งขันทางธุรกิจในระยะ 3 ปี คือ พ.ศ. 2564 - พ.ศ. 2566 อีกด้วย

## 2.2.6. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 1. ความเสี่ยงจากอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

STARK ได้มีการบริหารจัดการและมีการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และได้มีการกำหนดขอบเขตในการดำเนินงานหน้าที่ และความรับผิดชอบ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการเข้าทำรายการ หรือธุรกรรมใด ๆ ของบริษัท หรือต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณานั้น จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมหรือรายการนั้น ๆ

นอกจากนี้ STARK มีโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบได้ด้วยกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียจำนวน 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารถ่วงดุลการตัดสินใจ รวมถึงร่วมพิจารณาการประชุมต่าง ๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงการแสดงความคิดเห็นในการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้นและ STARK ซึ่งผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะไม่สามารถลงคะแนนเสียงในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ตนมีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น

## 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจผลิตสายไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งต้องการวิศวกรที่เชี่ยวชาญมีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะด้าน สามารถในการให้บริการทั้งด้านการตลาดและด้านปฏิบัติการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและวัตถุประสงค์ของงานที่ได้รับมอบหมาย โดยบุคลากรดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งการกำหนดคุณสมบัติ มาตรฐานของผลิตภัณฑ์ การออกแบบ ควบคุมระบบงานและการทดสอบคุณภาพ ก่อนการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีวิศวกรที่ให้บริการด้านต่าง ๆ และบุคลากรฝ่ายการผลิตจำนวนหนึ่ง หากในอนาคต ไม่สามารถจัดหาบุคลากรเพื่อรองรับจำนวนงานที่อาจเพิ่มขึ้นหรือไม่สามารถรักษาบุคลากรเดิมไว้ได้ กลุ่มบริษัทอาจเกิดความเสี่ยงบุคลากรที่มีทักษะด้านไฟฟ้าไม่เพียงพอต่อการในการปฏิบัติงาน

STARK ได้ให้ความสำคัญในการรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์จึงจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงานและครอบครัว ครอบคลุมทั้งที่โรงงาน มีการปรับค่าจ้างรายปีตามผลการประเมินการทำงาน การให้ค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากค่าจ้างรายเดือนการจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม ถูกสุขลักษณะ พร้อมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรทางด้านความรู้เพื่อโอกาสการเติบโตในสายงานอีกด้วย ในกรณีที่จะต้องการมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรในแต่ละสายงาน พนักงานใหม่สามารถศึกษา คู่มือการทำงานทุกขั้นตอน ตามการรับรองด้านระบบคุณภาพ ISO 9001:2015

สำหรับการคัดเลือกบุคลากรใหม่ กลุ่มบริษัทได้มีการจัดอบรมความรู้และทักษะเฉพาะทางในการผลิตสายไฟฟ้าให้แก่บุคลากรใหม่ของฝ่ายผลิต เพื่อเสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการทำงานมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดงานสัมมนาให้ความรู้แก่บุคคลภายนอกในสายงานไฟฟ้า และมีการทำข้อตกลงร่วมกับสถาบันต่าง ๆ เช่น ข้อตกลงร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) ในการส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาด้านวิชาการให้แก่บุคลากรในหน่วยงาน นักเรียน นักศึกษา ที่สังกัดสถาบันในความดูแลของ สอศ. ทั่วประเทศ รวมไปถึงประชาชนทั่วไป ณ ภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศ โดยมีความมุ่งหวังในเรื่องการให้ความรู้และความชำนาญเพื่อประกอบวิชาชีพและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์สายไฟฟ้าได้อย่างถูกต้องตรงตามมาตรฐานกำหนด โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ติดตั้ง รวมไปถึงผู้ใช้งาน ซึ่งถือเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุดในการประกอบวิชาชีพ

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

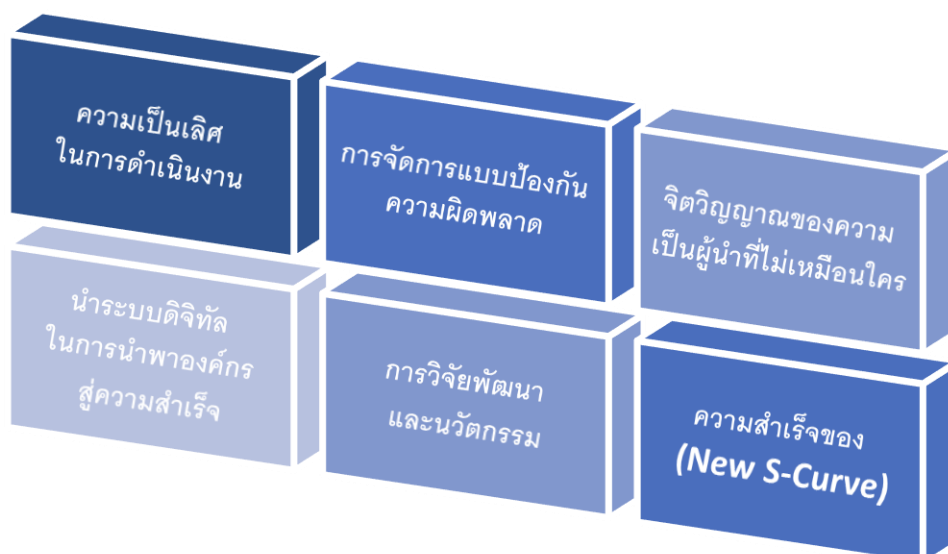
STARK ได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ชัดเจน เพื่อมุ่งเน้นการบริหาร การจัดการ การดำเนินธุรกิจบนเส้นทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ยึดแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ มีความโปร่งใสในการทำธุรกิจ มีการพัฒนาด้านสินค้าใหม่ ๆ การบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ใน 3 มิติ คือ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) และด้านการกำกับดูแล (Governance) หรือ ESG ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนปี 2564 โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่

<http://www.starkcorporation.com/web/sustainability/>

#### รากฐานที่สำคัญของความมั่นคงและการเติบโตอย่างยั่งยืน

เพื่อดำเนินงานตามแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และศีลธรรมที่ดีของ STARK และบริษัทในเครือ โดยปฏิบัติตามค่านิยม การให้เกียรติ และความมุ่งมั่น เพื่อส่งเสริมและยกระดับวิถีการดำเนินธุรกิจของเราภายใต้

- ความเป็นเลิศในการดำเนินงานโดยการจัดการที่เน้นสร้างมูลค่าให้มากที่สุด (Lean Management)
- ระบบการจัดการแบบป้องกันความผิดพลาด
- จิตวิญญาณของความเป็นผู้นำที่ไม่เหมือนใคร
- นำระบบดิจิทัลในการนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จ
- เสริมสร้างการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม
- มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จของอุตสาหกรรมอนาคต (New S-Curve)



เพื่อจุดประกายแก่สังคมสู่อุตสาหกรรมแห่งโลกดิจิทัลพลังงาน

**บริษัทที่ยั่งยืนที่น่าลงทุน” หรือ ESG Emerging List ประจำปี 2564**

STARK ได้รับคัดเลือกติดอันดับ “บริษัทที่ยั่งยืนที่น่าลงทุน” หรือ ESG Emerging List ประจำปี 2564 ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) จากการประเมินหลักทรัพย์จดทะเบียน จำนวนทั้งสิ้น 824 หลักทรัพย์ โดยสถาบันไทยพัฒนา โดยมีองค์ประกอบที่ใช้ในการคัดเลือก ได้แก่ การเปิดเผยข้อมูล ESG ในรอบการประเมิน มีการปรับปรุงพัฒนาธุรกิจแกนหลัก (Core Business) หรือกระบวนการทำงานทางธุรกิจให้มีความเป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพิ่มเติมจากเดิมในรอบปีการประเมิน และความริเริ่มด้าน ESG หรือที่อยู่ระหว่างดำเนินงาน ซึ่งสร้างผลกระทบทางตรงต่อการเติบโตของรายได้ หรือการประหยัดต้นทุนของกิจการ และมีความสืบเนื่องต่อไปจากรอบปีการประเมินปัจจุบัน ประกอบกับผ่านคุณสมบัติตามเกณฑ์คัดกรองเบื้องต้นที่ใช้ในการประเมินหลักทรัพย์ ESG100 ของสถาบันไทยพัฒนา

การได้รับคัดเลือกในครั้งนี้สะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และยึดหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการมีผลประกอบการทางการเงินที่ดี แม้ในสภาวะที่เศรษฐกิจมีความผันผวน ต่อยุทธศาสตร์เป็นหุ้นคงทน (Durable Stocks) อันจะนำไปสู่การสร้างผลตอบแทนการลงทุนได้อย่างคุ้มค่า ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่นักลงทุนที่กำลังมองหาบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นทางเลือกสำหรับการลงทุนแบบยั่งยืนที่ทนทานต่อวิกฤตการณ์โควิด พร้อมเดินทางพัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้า และการบริการที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้า ด้วยมาตรฐานการผลิตรายละเอียด



ทำเนียบบริษัทที่ยั่งยืนที่น่าลงทุน (ESG Emerging List) ปี 2021

**ESG Emerging**  
Environmental • Social • Governance



แหล่งที่มา: <https://www.thaipat.org/2021/05/esg-emerging-2021.html>

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### การดำเนินการกับผู้มีส่วนได้เสีย

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งและดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการแปลงสภาพ กระบวนการผลิต การทดสอบคุณภาพ กระบวนการจัดเก็บ และกระบวนการส่งมอบ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่าจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคงและการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน รวมทั้งเป็นสิ่งที่จะสนับสนุนให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบรรลุความมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องดังนี้

#### 1. ผู้ถือหุ้น

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเชื่อถือได้ และเชื่อถือได้ ในฐานะตัวแทนในการดำเนินธุรกิจของผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีการเปิดเผยหรือรายงานข้อมูลเหตุการณ์สำคัญ สถานการณ์ และทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือบริษัทหลักทรัพย์ในการตัดสินใจ/แนะนำการลงทุน อย่างครบถ้วนสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับภายใต้ระเบียบข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นประจำทุกปีผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้การแจ้งผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบข้อมูล รวมทั้งมีช่องทางต่าง ๆ ในการติดต่อ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และอื่น ๆ

#### 2. พนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่จะผลักดันให้การดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จได้ บริษัทจึงให้ความสำคัญและเสริมสร้างการดำเนินงานและพัฒนา เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวหน้า ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง และสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรอย่างเป็นระบบ

2.1 ปฏิบัติกับพนักงานในทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เคารพในความเป็นปัจเจกชน แลเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ไม่เปิดเผยข้อมูลของพนักงานโดยไม่ได้รับอนุญาตเว้นแต่เปิดเผยตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2.2 ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของพนักงานแต่ละคน และมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ การสัมมนาเพื่อเสริมความรู้ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม

2.3 ให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงาน

2.4 มีช่องทางการติดต่อสื่อสาร เช่น การประชุมทาวฮอล์ การแจ้งข่าวสารผ่านทางช่องทางอีเมล Facebook Line Official ของบริษัท และฝ่ายทรัพยากรบุคคล

### 3. ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้า และมีแนวทางปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้าไว้ดังนี้

3.1 ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า ในราคาที่เหมาะสม

3.2 เปิดเผยข่าวสารข้อมูล ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดบัง บิดเบือนข้อเท็จจริง

3.3 ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ตามสมควร

3.4 รักษาความลับและไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต เว้นแต่เปิดเผยตามบทบังคับของกฎหมาย

3.5 ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

### 4. คู่ค้าและเจ้าหนี้

การที่จะให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่นต่อเนื่อง ต้องอาศัยการสนับสนุนและความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน และในการคัดเลือกคู่ค้าต้องเป็นไปอย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้ง บริษัทยึดมั่นและถือปฏิบัติตามข้อตกลง สัญญา และเงื่อนไขที่มีต่อคู่ค้า และเจ้าหนี้เป็นสำคัญ ในการชำระเงินหรือชำระเงินคืนตรงตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งการดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกันต่าง ๆ สำหรับกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลง สัญญา และเงื่อนไขที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ได้ จะรีบดำเนินการเจรจากับคู่ค้าและเจ้าหนี้เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันต่อไป

### 5. คู่แข่งและการแข่งขันทางการค้า

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่ใช้วิธีการใด ๆ ในการแสวงหาข้อมูล ความลับของคู่แข่ง เพื่อเปิดเผยในการลดความน่าเชื่อถือใด ๆ หรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า หรือเป็นการขัดต่อจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

## 6. สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานมีความรู้สึก รักและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสังคม รักษาขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมี จิตสำนึกที่ดีในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกองค์กรให้มีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากร หรือ วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพสูงสุด และให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

## 7. ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยโดยมีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะพื้นที่ปฏิบัติการหากพบเห็นสภาพการทำงานที่อยู่ในสภาวะไม่ปลอดภัย จะให้หยุดปฏิบัติงานในพื้นที่ดังกล่าวทันที และให้รายงานฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขสภาพอันตรายดังกล่าวให้ปลอดภัยก่อนที่จะเข้าปฏิบัติงานต่อไป รวมทั้งให้มีการศึกษาและซักซ้อมแผนฉุกเฉินต่าง ๆ เพื่อการลดหรือป้องกันความเสียหาย หากเกิดกรณีฉุกเฉินต่าง ๆ

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อกระบวนการผลิต ซึ่งต้องมีการควบคุมที่เหมาะสม ด้วยธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล เป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้พลังงานสูงในกระบวนการผลิตสินค้าแต่ละขั้นตอน กลุ่มบริษัทจึงมีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างเข้มแข็งในระยะยาว

ทั้งนี้ PDITL ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสากล ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ จากสถาบัน MASCI และ DQS UL, ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากสถาบัน DQS UL, ISO 45001:2015 มาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบัน DQS UL

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### 1. การลดการปล่อยคาร์บอนด้วยพลังงานหมุนเวียนเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ STARK เดินหน้าโครงการ Renewable Energy ผลิตพลังงานสะอาด พร้อมช่วยลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ให้กับโลกเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน ร่วมเดินหน้านวัตกรรมโลกพัฒนากระบวนการผลิตพลังงานสะอาดภายในโรงงาน พร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการให้ความสำคัญพลังงานสะอาด

ขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การใช้พลังงานสะอาดอย่างยั่งยืนตามแนวทางวิสัยทัศน์ การผลิตสายไฟฟ้าเพื่ออนาคต ด้วยการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ ด้วยระบบโซลาร์รูฟท็อปที่ถูกต้องติดตั้งบนพื้นที่ของโรงงานผลิต ทั้ง 3 สาขา โดยผลิตพลังงานไฟฟ้า 5,628.27 กิโลวัตต์ในระหว่างปี 2562 และ 2564 ซึ่งเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้จำนวน 318,000 ต้น

## 2. การแสดงค่าเทียบเท่าระบบโซลาร์รูฟท็อปกับการปลูกต้นไม้

จากระบบโซลาร์รูฟท็อปที่ได้รับการติดตั้ง ณ โรงงานทั้ง 3 แห่ง โดยผลิตกระแสไฟฟ้า 5,628.27 กิโลวัตต์ ในระหว่างปี 2562 และ 2564 ซึ่งเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้จำนวน 318,000 ต้น ดังนี้



## 3. โอกาสในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน

STARK พร้อมก้าวไปสู่เป้าหมายระดับประเทศเพื่อบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 โดย STARK ภูมิใจที่ได้เป็นหนึ่งในผู้ขับเคลื่อนพลังงานหมุนเวียนและจะยังคงมีส่วนร่วมในอนาคตของภูมิทัศน์พลังงานหมุนเวียนของประเทศไทยต่อไป

ทั้งนี้ STARK ได้รับโครงการที่สำคัญ คือ โครงการโซลาร์เซลล์ลอยน้ำแบบไฮบริดแห่งแรกในประเทศไทย ณ เขื่อนสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งมีขนาดกำลังผลิต 45 เมกะวัตต์ ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018)



#### 4. อุปกรณ์จัดการพลังงานสีเขียว

STARK ปรับเปลี่ยนการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์มากกว่า 117 รายการ รวมถึงรถยนต์ในโรงงาน เพื่อรองรับการจัดการวัสดุ การวางแผนที่จะทดแทนจำนวนรถยนต์คันทั้งหมดในปัจจุบันเป็นรถยนต์ไฟฟ้า รวมทั้งเพิ่มการนำระบบอัตโนมัติมาใช้ แผนปฏิบัติการดังกล่าวจะช่วยลดการปล่อยปริมาณคาร์บอนมอนอกไซด์ และคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศได้ถึง 1,040 ตัน พร้อมทั้งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้านต้นทุน



#### 5. การแก้ไขปัญหาเชิงนวัตกรรม

สายไฟฟ้าชนิดครอสลิงก์โพลีเอทิลีน (XLPE) ถือว่าเป็นวัสดุที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ยากที่สุด ปัจจุบันจากการวิจัยความเป็นไปได้ของกระบวนการไพโรไลซิสและกระบวนการรีไซเคิลของโพลีเมอร์ที่ตกค้าง ความสำเร็จดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มหาศาลต่อสิ่งแวดล้อมของเรา สอดคล้องกับปณิธานของ STARK ที่มีต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



ด้วยกระบวนการไพโรไลซิส โพลีเมอร์ที่ตกค้างสามารถย่อยสลายได้ด้วยความร้อนสูง และถูกกลั่นเพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ตั้งแต่แร็คซที่มีน้ำหนักมากไปจนถึงน้ำมันและก๊าซชนิดเบา แนวคิดนี้อยู่ระหว่างการสำรวจโดยบริษัทปิโตรเคมีรายใหญ่



STARK อยู่ระหว่างการสำรวจโอกาสที่จะนำ XLPE ที่เหลือจากการผลิตสายเคเบิลกลับมาใช้ใหม่ และเปลี่ยนเป็นหลอดม้วนสายเคเบิลและที่ครอบหลอดม้วนสายเคเบิล ความสำเร็จจากกระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่ที่สามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 2 ตันต่อทุก 1 ตัน XLPE ที่ถูกนำกลับมาใช้ใหม่



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม จะดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม ตลอดจนมีหลักปฏิบัติที่ดีให้กับกลุ่มบริษัท ดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ยุติธรรม บนพื้นฐานจริยธรรมและหลักกำกับดูแลที่ดี และตระหนักถึงผลกระทบในทางลบต่อเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคงและการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

#### 1. ด้านสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานมีความรู้สึก รักและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสังคม รักษาขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีจิตสำนึกที่ดีในการดูแล

รักษาสິงแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ให้มีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากร หรือวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพสูงสุด และให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

## 2. ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยโดยมีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะพื้นที่ปฏิบัติการ หากพบเห็นสภาพการทำงานที่อยู่ในสภาวะไม่ปลอดภัย จะให้หยุดปฏิบัติงานในพื้นที่ดังกล่าวทันที และให้รายงานฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขสภาพอันตรายดังกล่าวให้ปลอดภัยก่อนที่จะเข้าปฏิบัติงานต่อไป รวมทั้งให้มีการศึกษาและซักซ้อมแผนฉุกเฉินต่าง ๆ เพื่อการลดหรือป้องกันความเสียหาย หากเกิดกรณีฉุกเฉินต่าง ๆ

## 3. ด้านต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรับผิดชอบ ต่อสังคมและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้น การส่งเสริมคุณธรรม สร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน บริษัทตระหนักดีว่า การคอร์รัปชันเป็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องและไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอันจะส่งผลเสียหายต่อบริษัทและสังคม ดังนั้นบริษัทจึงส่งเสริมนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนว่าบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะป้องกันและลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริต และคอร์รัปชัน บริษัทจึงกำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางจดหมาย อีเมล เพื่อให้เป็นช่องทางให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตต่อบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสว่าจะได้รับการคุ้มครองสิทธิและข้อมูลจะถูกปกปิดเป็นความลับ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

## 4. ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญในสิทธิมนุษยชนและสิทธิด้านแรงงาน โดยปฏิบัติต่อลูกจ้างในทุกระดับด้วยความเสมอภาค และเป็นธรรม ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด และจะไม่ยินยอมให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนลักษณะใด ๆ ในบริษัท รวมทั้งถือปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการว่าจ้าง การคุ้มครองแรงงาน ค่าตอบแทน หรือระยะเวลาในการทำงาน เป็นต้น

## 5. ด้านการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

บริษัทจัดให้มีการกำกับดูแลเรื่องการบริจาคหรือให้เงินสนับสนุน โดยให้มีเจตนาหรือบันทึกเรื่องขอเป็นลายลักษณ์อักษร และพิจารณาดำเนินการตามอำนาจอนุมัติที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อเป็นการยืนยันว่าการบริจาคหรือให้การสนับสนุนทางการเงินเป็นไปอย่างถูกต้อง สมบูรณ์ และโปร่งใส จะต้องมิได้มีผลประโยชน์ และ/หรือหนังสือขอขอบคุณ และ/หรือหนังสือตอบรับ และ/หรือภาพถ่าย สำหรับเป็นหลักฐานประกอบทุกครั้ง

## 6. ด้านการร่วมพัฒนาและสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม จึงจัดให้มีการช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และการฝึกอบรมแก่พนักงานลูกจ้าง

เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานและลูกจ้างทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดขึ้น

อีกทั้ง STARK มีนโยบายการดำเนินกิจการควบคู่กับการมีส่วนร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายในการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท โดยตระหนักถึงการทำประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคมและต้องการที่จะปลูกฝังทุกคนในองค์กรให้มีความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีการจัดการโครงสร้างและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน โดยการเผยแพร่ความรู้ความสามารถ ทักษะ อาชีพ ด้านระบบงานไฟฟ้าให้กับนักเรียน นักศึกษา นักวิศวกร หรือบุคคลที่สนใจเป็นประจำทุกปี เพื่อต่อยอดความรู้ ทักษะต่าง ๆ ในการส่งเสริมการศึกษา และการสร้างเสริมอาชีพอย่างมีประสิทธิภาพ

STARK ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ โดยมีนโยบายการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในและบริเวณโดยรอบของโรงงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งได้มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 14001 Environmental Management System เป็นต้น จึงไม่เคยถูกร้องเรียนหรือมีข้อพิพาทที่เกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

STARK มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม มุ่งสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีในสังคมให้เป็นไปในแนวทางที่ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างเสริมศักยภาพเพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนและมีคุณภาพ โดยจัดกิจกรรมการทำประโยชน์เพื่อพัฒนาสังคมและส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมดังนี้

#### 1. มาตรการเกี่ยวกับโควิด-19

STARK ได้นำเกณฑ์วิธีการปฏิบัติงานที่เข้มงวดเพื่อให้มั่นใจถึงความต่อเนื่องของธุรกิจในระยะเดียวกันยังคงคำนึงถึงลำดับความสำคัญของสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยเป็นสิ่งแรกสำหรับพนักงานของเรา

- แต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจในการรับมือกับการแพร่ระบาดของโควิด-19 เพื่อรับมือกับเหตุการณ์อย่างทันท่วงทีและเพื่อให้มั่นใจว่าสถานที่ทำงานปลอดภัยจากการแพร่ระบาดดังกล่าว
- กำหนดนโยบายผู้มาติดต่อที่เข้มงวดเพื่อปกป้องพนักงานในที่ทำงาน
- รณรงค์ให้ความรู้เรื่อง “มาตรการป้องกันตนเอง”
- สนับสนุนการฉีดวัคซีนให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัท
- ป้องกันการแพร่ระบาดในสำนักงานด้วยมาตรการที่เข้มงวดเพิ่มเติมและอุปกรณ์สุขอนามัย

ด้วยมาตรการดังกล่าว ส่งผลให้พนักงานของเราสามารถช่วยเหลือครอบครัวของตนเองได้อย่างต่อเนื่องในช่วงเวลาที่ยากลำบากของการแพร่ระบาดของโรคระบาดดังกล่าว

## 2. การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับโควิด-19

### โรงงานในประเทศไทย

ในส่วนที่เกี่ยวกับข้อบังคับท้องถิ่นในจังหวัดสมุทรสาคร หนึ่งในโรงงานของเราจำเป็นต้องจัดตั้งการแยกที่พักภายในโรงงานหรือ FAI เพื่อช่วยเหลือพนักงานที่ติดเชื้อ STARK ได้จัดตั้งสถานที่และจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างทันท่วงทีเพื่อรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของท้องถิ่น

### โรงงานในประเทศเวียดนาม

(มาตรการบับเบิลแอนด์ซีล) ในนครโฮจิมินห์ ข้อบังคับท้องถิ่นเป็นสิ่งจำเป็น ในการจัดตั้งโรงงาน Bubble and Seal เป็นเวลา 45 วัน STARK ได้จัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรองรับพนักงานกว่า 600 คน การจัดการอย่างรวดเร็วของเราส่งผลให้การผลิตและความมั่นคงในการทำงานของพนักงานทุกคนเป็นไปอย่างต่อเนื่อง



## 3. โควิด-19 การบรรเทาทุกข์สำหรับลูกจ้าง

STARK เข้าใจถึงภาระหน้าที่ส่วนบุคคลที่แตกต่างกันของพนักงานของเรา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงการแพร่ระบาดใหญ่ มาตรการบรรเทาทุกข์ได้จัดเตรียมไว้สำหรับพนักงานและครอบครัวของพนักงานดังนี้

- สินเชื่อส่วนบุคคลปลอดดอกเบี้ย 6 เดือนกว่า 100 ครอบครัว
- จำหน่ายหน้ากากอนามัยในราคาทุน
- เงินช่วยเหลือสำหรับสิทธิในการฉีดวัคซีนทางเลือก

## 4. การบรรเทาทุกข์ COVID-19 เพื่อสังคม

PDITL ได้ส่งมอบสายไฟฟ้าเพื่อช่วยเหลือเป็นการเร่งด่วนในการจัดสร้างโรงพยาบาลสนามพลังแผ่นดิน 2 ขนาด 900 เตียง โดยโรงพยาบาลสนามนี้ได้ทำการจัดสร้างขึ้นตามวัตถุประสงค์เพื่อผู้ป่วยโควิด-19 และ สถานที่ในการจัดสร้างโรงพยาบาลสนามในครั้งนี่ยังเป็นส่วนสถานที่ทำงานของทีมงานบุคลากรทางการแพทย์หน้างานอีกด้วย

PDITL มีความยินดีและภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้มีส่วนช่วยเหลือผู้ป่วยโควิด-19 และบุคลากรทางการแพทย์ในครั้งนี่ยังให้การจัดส่งโรงพยาบาลสนามสำเร็จไปได้ด้วยดี และขอเป็นกำลังใจให้พวกเราคนไทยทุกคนก้าวผ่านวิกฤตนี้ไปด้วยกันอย่างเข้มแข็ง เพื่ออนาคตที่เราจะร่วมสร้างให้ประเทศของเราก้าวต่อไปอย่างยั่งยืน



## 5. มาตรฐานความปลอดภัยของสถานที่ทำงาน

ความปลอดภัยของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญสูงสุดสำหรับ STARK โดยการลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสถานที่ทำงาน และการจัดทำรอบการทำงานที่เหมาะสมเพื่อสุขภาพความปลอดภัย และสวัสดิภาพของพนักงานทุกคน แนวทางปฏิบัติของเราสอดคล้องกับ ISO 45001 ซึ่งเน้นการปรับปรุงการจัดการความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย

## 6. บรรเทาทุกข์ผู้ประสบอุทกภัย

STARK ได้บริจาคสายเคเบิลความยาว 4,000 เมตรให้กับมูลนิธิกระจกเงา องค์กรซึ่งมีวัตถุประสงค์หลัก คือ การพัฒนาสังคม มูลนิธิกระจกเงา (องค์การการกุศล) ได้จัดส่งสายเคเบิลช่วยเหลือผู้ประสบภัยในจังหวัดขอนแก่น และ จังหวัดอุบลราชธานี เพื่อการติดตั้งใหม่ภายหลังเหตุการณ์อุทกภัย



## 7. ทุนทรัพยากรมนุษย์

พนักงานทุกคนของเรา คือ หัวใจแห่งความสำเร็จของเรา STARK เราสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับเสนอความคิดริเริ่มของตนด้านนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อทั้งบริษัทและสังคม ด้วยการดำเนินธุรกิจของเราที่ขยายไปถึงประเทศเวียดนาม เรามั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันแม้จะมีภูมิหลังทางวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน

## 8. การมีส่วนร่วมของพนักงาน

ด้วยการจัดหาโครงการ การพัฒนาอย่างเข้มข้นและโครงการคุณธรรมตามผลงานควบคู่ไปกับระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เช่น การประชุมหารือระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน และการสื่อสารผ่านช่องทางสังคมออนไลน์ (Social Media) พนักงานของเรามีความชัดเจนกับทิศทางปัจจุบันของบริษัทและมีส่วนร่วมโดยสัจจกตญาณเพื่อส่งมอบการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพดีเลิศ



## 9. สวัสดิการพนักงาน

ทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงาน STARK ได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงานกว่า 70 ครอบครัว ในปี 2564 และสนับสนุนเหตุการณ์สำคัญในชีวิตของพนักงาน การแต่งงาน การคลอดบุตร และการจัดพิธีฌาปนกิจศพ

## 10. คู่มือการออกแบบของเฟลปส์ ดอดจ์

เฟลปส์ ดอดจ์ได้ดำเนินการจัดสัมมนาเกี่ยวกับการออกแบบระบบไฟฟ้าและดำเนินการแจกคู่มือการออกแบบฉบับสมบูรณ์ให้กับสถาบันการศึกษาทั่วประเทศเพื่อเป็นคู่มือประกอบตำราเรียนวิชาไฟฟ้ากำลัง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวางรากฐานการออกแบบระบบไฟฟ้าสมัยใหม่อย่างมืออาชีพ ให้กับนักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาไฟฟ้ากำลัง โดยในปี 2564 PDITL ได้ทำการส่งมอบหนังสือจำนวนทั้งสิ้น 40 สถาบัน รวมจำนวน 1,290 เล่ม

คู่มือการออกแบบของเรา "คู่มือการออกแบบเฟลปส์ ดอดจ์" ได้มีการมอบให้แก่สถาบันการศึกษาทั่วประเทศ





## 11. การประชุมเชิงปฏิบัติการผู้ช่วยช่างไฟฟ้า “มาตรฐานในการเลือกสายเคเบิล”

PDITL อบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรการเลือกสายเคเบิลโดยมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมและแบ่งปันความรู้ให้แก่ช่างไฟฟ้าและนักศึกษาระดับมหาวิทยาลัย



## 12. การแข่งขันทักษะวิชาชีพ และทักษะพื้นฐาน สาขาไฟฟ้ากำลัง ทักษะการติดตั้งและควบคุมไฟฟ้า ระดับปวช. ประจำปี 2563 ระหว่างวันที่ 17 มีนาคม - 3 เมษายน 2564



การแข่งขันทักษะวิชาชีพ และทักษะพื้นฐานประกอบด้วย 5 ภูมิภาคดังนี้

### 1.1 ภาคเหนือ วิทยาลัยเทคนิคเชียงราย



### 1.2 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ วิทยาลัยเทคนิคบุรีรัมย์



1.3 ภาคกลาง วิทยาลัยเทคนิคสุพรรณบุรี



1.4 ภาคใต้ วิทยาลัยเทคนิคทุ่งสง สาขาทักษะติดตั้งและควบคุมไฟฟ้า



### 1.5 ภาคตะวันออกและกทม. วิทยาลัยเทคนิคฉะเชิงเทรา



### 13. การจัดสัมมนาออนไลน์ หลักสูตร “PHELPS DODGE SMART ELECTRICIAN”

PDITL จัดสัมมนาออนไลน์ หลักสูตร “PHELPS DODGE SMART ELECTRICIAN” เพื่อให้ความรู้ทางด้านสายไฟฟ้าแรงดันสูงแก่วิศวกรไฟฟ้า พร้อมแจกหนังสือคู่มือเฟลปส์ ดอดจ์ การออกแบบระบบไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นคู่มือประกอบการออกแบบระบบไฟฟ้า จำนวน 43 บริษัท

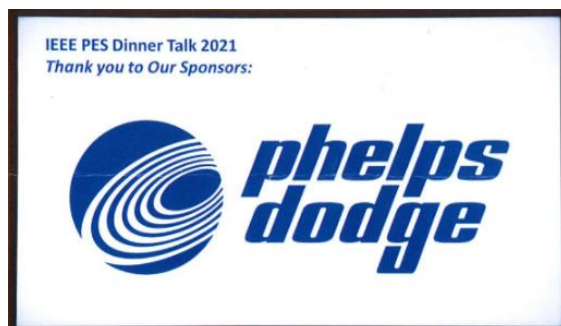
นอกจากนี้เพื่อเป็นการวางรากฐานให้กับนักศึกษาภาควิชาชีพวิศวกรรมไฟฟ้าเตรียมความพร้อมสู่การเป็นวิศวกรไฟฟ้าอย่างมืออาชีพ PDITL จึงได้ทำการจัดสัมมนาหลักสูตร “PHELPS DODGE SMART ELECTRICIAN เตรียมพร้อมสู่การเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านสายไฟฟ้าอย่างมืออาชีพ” ให้แก่วิทยาลัยเทคนิคเพชรบุรี พร้อมบรรยายความรู้เรื่องสายไฟฟ้าจากทีมงานวิศวกร PDITL ในหัวข้อดังต่อไปนี้

- สายไฟสำหรับติดตั้งในอาคาร มาตรฐาน มอก.11-2553
- อัดบทความรู้สายไฟฟ้า มาตรฐาน มอก .11-2559
- เจาะลึกสายไฟแรงดันต่ำ CV-FD มาตรฐาน IEC 60502-1
- สายไฟคุณสมบัติพิเศษ FRC,LSHF สำหรับวงจรไฟฟ้าช่วยชีวิต และ พื้นที่ที่ต้องการความปลอดภัยสูงสุด
- VDO ทดสอบชุดคุณสมบัติสายทนไฟ จากห้องปฏิบัติการ เฟลปส์ ดอดจ์



#### 14. การร่วมสนับสนุนการจัดงาน IEEE Dinner Talk 2021

PDITL ร่วมสนับสนุนการจัดงาน IEEE Dinner Talk 2021 ภายใต้หัวข้อ “ความคาดหวังด้านไฟฟ้าและพลังงานหลังยุคโควิด” ว่าด้วยสุนทรียสนทนากับผู้ว่าการ การไฟฟ้าชูดใหม่ วัตถุประสงค์เพื่อนำรายได้จากการจัดงานให้ทางสมาคมนำไปใช้เพื่อจัดกิจกรรมทางด้านวิชาการและด้านเทคนิค เพื่อเผยแพร่เป็นวิทยาทานให้กับนิสิต นักศึกษา อาจารย์และวิศวกรไทยต่อไป



### 15. การเข้าร่วมเป็นสมาชิก RE100 Club Thailand

PDITL ได้ตระหนักถึงภาวะโลกร้อน (Global Warming) ซึ่งนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกและส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตของมนุษย์เป็นอย่างมาก ด้วยนโยบายของบริษัท ที่ต้องการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน PDITL จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก RE100 Club Thailand โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ต้องการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาและลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน
2. มีความประสงค์ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสะอาด
3. มีความประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

##### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

##### สรุปภาพรวมการดำเนินงานปี 2564

ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 2,783 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่ 1,262 ล้านบาท หรือร้อยละ 83 โดยมีสาเหตุหลักเนื่องมาจากการรับรู้ผลประกอบการจากกลุ่มผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟในประเทศเวียดนาม เต็มปี 2564 ในขณะที่ปี 2563 รับรู้ผลประกอบการจากกลุ่มผลิตและจัดจำหน่ายสายไฟประเทศเวียดนาม ช่วงวันที่ 01 เมษายน - 31 ธันวาคม 2563 ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายลดการขายสินค้าที่มีมาร์จิ้นต่ำ (Low margin product) เช่น วัสดุดิบ และมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูง (High margin product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟแรงดันระดับกลางจนถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High Voltage) ที่มีการเติบโตสูงเพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน รวมถึงบริษัทฯ มีการจัดการเรื่อง Synergy ภายหลังการเข้าลงทุนในประเทศเวียดนาม เช่น การรวมคำสั่งซื้อวัสดุดิบ การแลกเปลี่ยนความรู้และเทคนิคในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีต้นทุนที่ลดลงและมีประสิทธิภาพที่สูงขึ้น โดยเฉพาะการลดอัตราการสูญเสียในกระบวนการผลิต (Scrap rate) เป็นต้น

##### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญในปี 2564 มีดังนี้

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ตลอดปี 2564 บริษัทฯ ได้คงระดับมาตรการป้องกันและการบริหารจัดการในสถานการณ์การแพร่ระบาดโดยแนวทางการควบคุมโรคแบบ Bubble and Seal อย่างเคร่งครัดทั้งประเทศไทยและเวียดนาม จากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้ในไตรมาส 3 ลูกค้านะลดรับสินค้า และดำเนินการรับสินค้าในไตรมาส 4 แล้ว

##### การลงทุนและการพัฒนาโครงการ

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท สตาร์ค ดิจิตอล จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนของบริษัดังกล่าว

##### ผลกระทบของการปรับปรุงการเงินย้อนหลัง

ผลกระทบของการปรับปรุงการเงินย้อนหลังต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำหรับการวัดมูลค่าของรายการจากการซื้อกิจการ สรุปได้ดังนี้

จำนวนเงินที่	ผลกระทบของ	ผลกระทบของ	จำนวนเงินที่
รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	การจัดประเภท	รายงานใหม่
		รายการใหม่	

##### งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

##### สินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,212,544,593	204,571,384	-	4,417,115,977
สินทรัพย์สิทธิการให้	273,266,067	472,023,214	-	745,289,281

	จำนวนเงินที่ รายงานไว้เดิม	ผลกระทบของ รายการปรับปรุง	ผลกระทบของ การจัดประเภท รายการใหม่	จำนวนเงินที่ รายงานใหม่
ค่าความนิยม	6,049,776,092	(625,898,647)	-	5,423,877,445
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	49,434,049	-	(8,959,543)	40,474,506
	<u>10,585,020,801</u>	<u>50,695,951</u>	<u>(8,959,543)</u>	<u>10,626,757,209</u>

### หนี้สิน

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(228,969,316)	(138,596,042)	8,959,543	(358,605,815)
	<u>(228,969,316)</u>	<u>(138,596,042)</u>	<u>8,959,543</u>	<u>(358,605,815)</u>

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรสะสมต้นงวด - ยังไม่ได้จัดสรร	(2,935,112,816)	87,900,091	-	(2,847,212,725)
	<u>(2,935,112,816)</u>	<u>87,900,091</u>	<u>-</u>	<u>(2,847,212,725)</u>

### งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต้นทุนขาย	12,439,751,642	105,778,711	-	12,545,530,353
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	418,783,569	(17,878,620)	-	400,904,949
กำไรสุทธิสำหรับปี	<u>1,618,743,184</u>	<u>(87,900,091)</u>	<u>-</u>	<u>1,530,843,093</u>
การแบ่งปันกำไร				
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	<u>1,608,660,240</u>	<u>(87,900,091)</u>	<u>-</u>	<u>1,520,760,149</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	<u>1,514,125,339</u>	<u>(87,900,091)</u>	<u>-</u>	<u>1,426,225,248</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	<u>0.1351</u>			<u>0.1277</u>

### รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non recurring items) คือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเนื่องจากบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สำหรับวัตถุประสงค์ในการคืนเงินกู้ยืม มูลค่า 32.16 ล้านบาท

**ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร (Result of Operations)**

หน่วย : ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	2562	2563	2564	เปลี่ยนแปลง + / (-)
รายได้จากการขายและให้บริการรวม	11,529	16,858	27,094	61%
ต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการ	10,103	13,975	21,700	55%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>1,426</b>	<b>2,883</b>	<b>5,393</b>	<b>87%</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	607	866	1,129	30%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน	114	166	567	241%
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>933</b>	<b>2,183</b>	<b>4,831</b>	<b>121%</b>
<b>Adjust Core EBITDA</b>	<b>1,195</b>	<b>2,559</b>	<b>5,293</b>	<b>107%</b>
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	193	363	430	19%
รายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	69	12	32	160%
รายได้อื่น	10	41	14	(66%)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นสุทธิ	38	107	(569)	(631%)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการซื้อขายกิจการ	-	226	-	(100%)
รายได้ทางการเงิน	69	19	22	17%
ขาดทุนจากการด้อยค่าตามมาตรฐาน TFRS9	-	(15)	(174)	1078%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3	1	(0)	(103%)
<b>EBIT</b>	<b>1,053</b>	<b>2,592</b>	<b>4,472</b>	<b>73%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	487	660	943	43%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	145	401	734	83%
ต้นทุนการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ	162	-	-	-
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	16	-	-	-
<b>กำไรสุทธิตามงบการเงินรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ</b>	<b>242</b>	<b>1,531</b>	<b>2,795</b>	<b>83%</b>
กำไร(ขาดทุน)ที่ได้จากการซื้อขายกิจการ	(178)	226	-	(100%)
ขาดทุนจากการด้อยค่าตามมาตรฐาน TFRS9	-	(15)	(174)	1078%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	38	107	(569)	(631%)
รายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	55	10	26	160%
<b>กำไรสุทธิปรับปรุงตามธุรกิจปกติ (Adjust Core net profit)</b>	<b>438</b>	<b>1,193</b>	<b>3,215</b>	<b>169%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	118	10	12	18%
<b>กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ (Adjust Core net profit)</b>	<b>320</b>	<b>1,183</b>	<b>3,203</b>	<b>171%</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (%)</b>	<b>12%</b>	<b>17%</b>	<b>20%</b>	<b>3%</b>
<b>อัตรากำไรสุทธิปรับปรุงตามธุรกิจปกติ (Adjust Core net profit) (%)</b>	<b>4%</b>	<b>7%</b>	<b>12%</b>	<b>5%</b>
<b>อัตรากำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ (Adjust Core net profit) (%)</b>	<b>3%</b>	<b>7%</b>	<b>12%</b>	<b>5%</b>

**ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ ปี 2564 และ 2563**
**1. รายได้จากการขายและให้บริการรวม**

รายได้จากการขายและให้บริการรวมปี 2564 มีมูลค่า 27,094 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 10,236 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.7 จากปี 2563 มาจากยอดขายที่ปรับตัวสูงขึ้นตามประเภทสายไฟจากการรับรู้ผลประกอบการของการลงทุนเวียดนาม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากโครงการภาครัฐและเอกชนที่ดำเนินการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องตามแผนงานและกำหนดการซึ่งในปี 2564 มีมูลค่า 25,217 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 10,147 ล้านบาท หรือร้อยละ 67.3 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขาย</b>	15,071	89.4	25,217	93.1	10,147	67.3
สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ	4,500	26.7	10,528	38.9	6,028	133.9
สายแรงดันไฟฟ้าต่ำและสายไฟฟ้าสำหรับอาคารสายไฟเปลือย	5,843	34.7	11,905	43.9	6,062	103.8
สายไฟเปลือย	3,037	18.0	2,140	7.9	(896)	(29.5)
สายแรงดันไฟฟ้าแบบพิเศษ	622	3.7	557	2.1	(65)	(10.4)
อื่นๆ	1,069	6.3	87	0.3	(982)	(91.8)
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>	1,744	10.3	1,829	6.8	85	4.8
รายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล	1,531	9.1	1,706	6.3	175	11.5
รายได้จากการให้บริการทำความสะอาด เรือ บริการก่อสร้างและบำรุงรักษา ธุรกิจปิโตรเลียม	129	0.8	106	0.4	(23)	(18.1)
รายได้จากการบริการตรวจสอบคุณภาพระบบไฟฟ้าเคลื่อนที่	85	0.5	17	0.1	(67)	(79.7)
<b>รายได้จากการเช่า</b>	43	0.3	47	0.2	5	11.6
<b>รายได้จากการขายและให้บริการรวม</b>	<b>16,858</b>	<b>100.0</b>	<b>27,094</b>	<b>100.0</b>	<b>10,236</b>	<b>60.7</b>

**2. ต้นทุนจากการขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ**

ต้นทุนจากการขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการรวมปี 2564 มีมูลค่า 21,700 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 7,725 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.3 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนขายสายไฟในปี 2564 มีมูลค่า 20,194 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 7,649 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.0 โดยการมุ่งเน้นกลุ่มสินค้า สายไฟประเภทสายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ ที่เป็นกลุ่มสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูง ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งในปี 2564 มีมูลค่า 4,205 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น

2,380 ล้านบาท หรือร้อยละ 130.4 และลดการขายสินค้าที่มีมารจิ้นต่ำในกลุ่มสายเปลือยในปี 2564 มีมูลค่า 1,132 ล้านบาท ลดลง 706 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.4 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2563		2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ต้นทุนขาย</b>	12,546	89.8	20,194	93.1	7,649	61.0
สายแรงดันไฟฟ้าปานกลางถึงสูงพิเศษ	1,825	13.1	4,205	19.4	2,380	130.4
สายแรงดันไฟฟ้าต่ำและสายไฟฟ้าสำหรับอาคารสายไฟเปลือย	2,869	20.5	4,891	22.5	2,021	70.4
สายไฟเปลือย	1,838	13.2	1,132	5.2	(706)	(38.4)
สายแรงดันไฟฟ้าแบบพิเศษ	354	2.5	351	1.6	(3)	(0.8)
ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับแรงงานผลิต	143	1.0	147	0.7	3	2.2
ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการผลิต	556	4.0	616	2.8	61	10.9
ค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้องกับการผลิต	163	1.2	183	0.8	20	12.1
ต้นทุนสายไฟในประเทศเวียดนาม	4,798	34.3	8,671	40.0	3,873	80.7
<b>ต้นทุนการให้บริการ</b>	1,401	10.0	1,472	6.8	70	5.0
ต้นทุนจากการให้บริการเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล	1,281	9.2	1,373	6.3	92	7.2
ต้นทุนจากการให้บริการทำความสะอาด เรือ บริการก่อสร้างและบำรุงรักษา ธุรกิจปิโตรเลียม	115	0.8	92	0.4	(23)	(19.8)
ต้นทุนจากการบริการตรวจสอบคุณภาพระบบไฟฟ้าเคลื่อนที่	5	0.0	7	0.0	2	28.6
<b>ต้นทุนการให้เช่า</b>	29	0.2	34	0.2	6	20.2
<b>ต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการรวม</b>	<b>13,975</b>	<b>100.0</b>	<b>21,700</b>	<b>100.0</b>	<b>7,725</b>	<b>55.3</b>

### 3. กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นปี 2564 มีมูลค่า 5,393 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,511 ล้านบาท หรือร้อยละ 87.1 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจ ผลิต จำหน่าย สายไฟฟ้า ของปี 2564 เท่ากับ 5,023 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 มูลค่า 2,498 ล้านบาท หรือร้อยละ 98.9 สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่ วันที่ 1 เมษายน 2563 ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังไม่ได้รับรู้ผลประโยชน์ของ TPC DVN และ TCI ในงวดบัญชี

ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินแผนการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย (Lean management) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

**กำไรขั้นต้นจากธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล และบริการอื่นๆด้านธุรกิจปิโตรเลียม** ของปี 2564 เท่ากับ 357 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 มูลค่า 14 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.1 สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้มีการจัดการบริหารด้านทรัพยากรบุคคลที่หลากหลายขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกิจกรรมดังกล่าว

**กำไรขั้นต้นจากธุรกิจให้บริการเช่าพื้นที่และอุปกรณ์** ของปี 2564 เท่ากับ 13 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 มูลค่า 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.0 สาเหตุหลักมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID 19) ทำให้ลูกค้าขอยกเลิกพื้นที่เช่าระยะยาวบางส่วนและไปลงทุนในการเช่าระยะสั้นแทน

#### 4. ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารปี 2564 มีมูลค่า 1,129 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 263 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.4 จากปี 2563 โดยสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ประกอบกับการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศในปี 2564 เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งออกเพิ่มขึ้นมูลค่า 53 ล้านบาท

#### 5. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ปี 2564 เท่ากับ 567 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 มูลค่า 400 ล้านบาท หรือร้อยละ 241.0 สาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีการกำหนดราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนโลหะ อีกทั้งมีรายได้จากการขายสินค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Hedge) แต่เนื่องจากการขายนอกประเทศยังมีสัดส่วนน้อยเมื่อเทียบกับการขายภายในประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการป้องกันและลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราค่าเงินแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มเติม โดยใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)

#### 6. Adj. Core EBITDA

บริษัทฯ มี Adj. Core EBITDA ปี 2564 มีมูลค่า 5,293 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 2,735 ล้านบาท หรือร้อยละ 106.9 จากงวดเดียวกันในปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังไม่ได้รับรู้ผลประกอบการของ TPC DVN และ TCI ในงวดบัญชีไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายกลยุทธ์การมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูง (High margin product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟแรงดันระดับกลางจนถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High Voltage) ที่มีการเติบโตสูงเพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินแผนการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย (Lean management) อย่างต่อเนื่อง

## 7. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

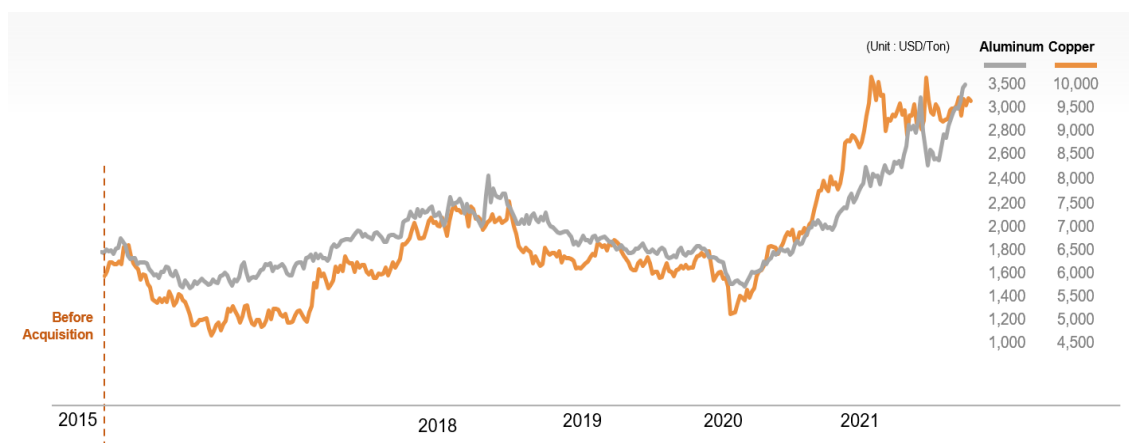
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายปี 2564 มีมูลค่า 430 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 67 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.5 จากปี 2563 โดยสาเหตุหลักมาจากมูลค่าสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากการมีอำนาจควบคุม TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

## 8. รายการที่ไม่เกิดขึ้นประจำ

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non recurring items) คือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเนื่องจากบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สำหรับวัตถุประสงค์ในการคืนเงินกู้ยืม มูลค่า 32.16 ล้านบาท

## 9. กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นสุทธิ

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นสุทธิ ปี 2564 มูลค่า 569 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 676 ล้านบาท หรือร้อยละ 631.4 สาเหตุหลักจากในช่วงปี 2564 บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบ ประเภทโลหะปี 2564 เพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ประกอบกับราคาวัตถุดิบที่ผันผวนของตลาด ซึ่งบริษัทฯ มีกลยุทธ์การควบคุมความผันผวนดังกล่าวโดยกำหนดราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนโลหะ ส่วนใหญ่ร้อยละ 80 ถึง 90 ของรายได้บริษัทฯ เกิดจากการผลิตตามคำสั่งซื้อ เพื่อให้สอดคล้องกับมูลค่าของวัตถุดิบตามราคาตลาด



## 10. รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ในปี 2564 มีรายได้ 210 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 187.9 ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้จากการรับชำระหนี้ของการประมาณขาดทุนจากการด้อยค่าการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 9 มูลค่า 174 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 159 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	2562	2563	2564	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
		ปรับปรุงใหม่		+ / (-)	+ %/ (-%)
รายได้อื่น	10	41	14	(27)	(66.0)
รายได้ทางการเงิน	69	19	22	3	16.6
รายได้จากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าตามมาตรฐาน TFRS9	-	15	174	159	1077.9
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3)	(1)	0	(2)	(103.4)
<b>รวมรายได้และค่าใช้จ่ายอื่น</b>	<b>76</b>	<b>73</b>	<b>210</b>	<b>137</b>	<b>187.9</b>

### 11. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 มูลค่า 943 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 283 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.9 ประกอบด้วย ต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาว ต้นทุนทางการเงินตามสัญญาเช่าการเงิน ต้นทุนทางการเงินจากการซื้อวัตถุดิบประเภทโลหะตามสัญญาสั่งซื้อกับคู่ค้าที่กำหนดเทอมการชำระหนี้ 360 วัน และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติกับคู่ค้าในอุตสาหกรรม และต้นทุนทางการเงินจากหุ้นกู้ การเพิ่มขึ้นดังกล่าว มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมควบคุม TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ส่งผลให้มียอดปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทโลหะจากคู่ค้าเพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนทางการเงินที่เกิดจากการซื้อวัตถุดิบประเภทโลหะเพิ่มขึ้นด้วย

### 12. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปี 2564 มีมูลค่า 734 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 333 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.2 คิดเป็นอัตราการจ่ายภาษีที่แท้จริงร้อยละ 20.8 ของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ตามลำดับ เนื่องจากมีรายการใช้จ่ายบวกกลับในทางภาษีและการบวกกลับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

### 13. กำไรสุทธิจากงบการเงินรวม

ในปี 2563 บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม TPC และ DVN ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ TCI ซึ่งเป็นธุรกิจสายไฟและเคเบิลขนาดเล็กในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังไม่ได้รับรู้ผลประกอบการของ TPC DVN และ TCI ในงวดบัญชีไตรมาสที่ 1 ปี 2563

ดังนั้น ข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไปนี้ถูกจัดเตรียมขึ้นเสมือนว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าวที่มีนัยสำคัญตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลการดำเนินงานงวด 12 เดือนในปี 2563 และปี 2564 ได้อย่างถูกต้อง

หน่วย : ล้านบาท	2564	2563 (งบเสมือน)	%Chg
Core revenues <sup>(1)</sup>	27,093	18,012	50.4%
Adj. Core EBITDA <sup>(2)</sup>	5,293	2,725	69.9%
%Adj. Core EBITDA <sup>(3)</sup>	19.5%	15.1%	n.m.
Net profit	2,794	1,625	62.2%
%Net profit <sup>(3)</sup>	10.3%	9.0%	n.m.
Adj. Core net profit	3,215	1,291	98.9%
%Adj. Core net profit <sup>(3)</sup>	11.9%	7.2%	n.m.

- หมายเหตุ (1) รายได้หลัก (core revenues) ประกอบด้วยรายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ และรายได้ค่าเช่า
- (2) คำนวณโดย รายได้หลัก หักด้วย (i) ค่าใช้จ่ายหลัก (core costs) ได้แก่ ต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ และต้นทุนการให้เช่า (ii) ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และบวกด้วย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายพิเศษ (non-recurring expenses)
- (3) อัตราส่วนคำนวณจากรายได้หลัก (core revenues)
- (4) คำนวณโดย การปรับปรุงกำไรสุทธิ (Net profit) ด้วยรายการพิเศษ ตามรายละเอียดข้างต้น

n.m. = ไม่มีมีความหมายจากตัวเลขที่คำนวณได้ (No Meaning)

บริษัทฯ มีรายได้หลัก (Core revenues) เท่ากับ 27,093 ล้านบาท ในปี 2564 และเท่ากับ 18,012 ล้านบาท ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 9,081 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 50.4% ซึ่งเป็นไปตามนโยบายลดการขายสินค้าที่มีมาร์จิ้นต่ำ (Low margin product) เช่น วัสดุดิบ และมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูง (High margin product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟแรงดันระดับกลางจนถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High Voltage) ที่มีการเติบโตสูงเพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน ซึ่งรายได้หลักจากการขายสายไฟและเคเบิลในปี 2564 เท่ากับ 16,846 ล้านบาท และปี 2563 เท่ากับ 9,978 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมูลค่า 6,868 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.8

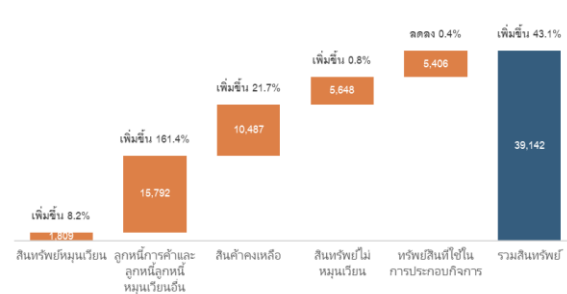
บริษัทฯ มี Adj. Core EBITDA เท่ากับ 5,293 ล้านบาท ในปี 2564 และเท่ากับ 2,725 ล้านบาทในปี 2563 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 94.2 จากงวดเดียวกันในปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากกลยุทธ์การมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าที่มีมาร์จิ้นสูง (High margin product) โดยเฉพาะกลุ่มสายไฟแรงดันระดับกลางจนถึงระดับสูงพิเศษ (Medium – Extra High Voltage) ที่มีการเติบโตสูงเพื่อรองรับโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินแผนการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย (Lean management) มาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินประจำปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 2,794 ล้านบาท ในปี 2564 และเท่ากับ 1,625 ล้านบาทในปี 2563 โดยอัตราส่วนกำไรสุทธิดังกล่าวในปี 2564 เท่ากับร้อยละ 10.3 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 จากงวดเดียวกันในปีก่อน

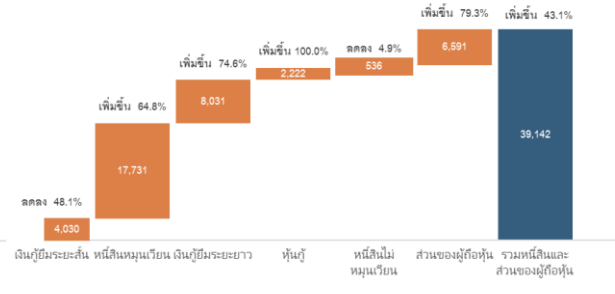
โดยหากพิจารณากำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ประจำปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 2,783 ล้านบาท และ 1,520 ล้านบาท ตามลำดับ โดยอัตราส่วนกำไรสุทธิดังกล่าวในปี 2564 เท่ากับร้อยละ 10.3 และร้อยละ 9.0 ตามลำดับ

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ปี 2564 จากปี 2563 (ล้านบาท,%)



รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2564 จากปี 2563 (ล้านบาท,%)



## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมมูลค่า 39,142 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,784 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.1 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้น 9,750 ล้านบาท หรือร้อยละ 161.4 โดยสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและผลดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 ทำให้ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นมูลค่า 8,229 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับภาษีจ่ายเพิ่มขึ้นมูลค่า 717 ล้านบาท

**สินค้าคงเหลือ** เพิ่มขึ้น 1,869 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.7 โดยสาเหตุหลักจากการเตรียมส่งมอบสินค้าในปี 2565 มูลค่า 12,329 ล้านบาท ทำให้มีการเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูปมูลค่า 872.75 ล้านบาท และ วัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต มูลค่า 658.54 ล้านบาท

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินรวมของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย มีมูลค่ารวม 32,551 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,868 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.4 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งรายละเอียดของรายการเพิ่มขึ้นมีสาระสำคัญ มีดังนี้

**หนี้สินหมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้น 6,975 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.8 โดยสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าซื้อวัตถุดิบประเภทโลหะ เจ้าหนี้ซื้อพลาสติก และเจ้าหนี้ค่าซื้อวัสดุอื่นๆ สำหรับผลิตสายไฟฟ้ามูลค่า 6,569 ล้านบาท

**หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย** เพิ่มขึ้น 1,988 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.5 โดยสาเหตุหลักจากไตรมาสที่ 3 ปี 2564 จากการที่บริษัทฯ มีภาระหนี้จากการออกหุ้นกู้เพื่อชำระหนี้สินที่เกิดจากการซื้อกิจการที่יעדנאמ ในเดือนกันยายน 2564 มูลค่า 2,222 ล้านบาท และจะนำเงินดังกล่าวไปเพิ่มสภาพคล่องและชำระคืนหนี้ต่อไป

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	เปลี่ยนแปลง
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7,761	4,030	(3,731)
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,600	8,031	3,431
หุ้นกู้	-	2,222	2,222
รวม หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	12,361	14,283	1,922
หัก เงินสดและเงินฝากค้ำประกัน	1,158	1,092	(66)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสด	11,203	13,191	1,988

หมายเหตุ (1) ประกอบด้วย หนี้สินระยะสั้นนอกเหนือจากเงินกู้ยืมระยะสั้น

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่ารวม 6,591 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,915 ล้านบาท หรือร้อยละ 79.3 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สาเหตุหลักมาจากกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร เพิ่มขึ้น 2,786 ล้านบาท หรือร้อยละ 97.9

### งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1,029 ล้านบาท ประกอบด้วย

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2564
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,226)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(406)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,561
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(71)</b>
เงินสดและรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,156
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(56)
<b>เงินสดและรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,029</b>

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานมูลค่า 1,226 ล้านบาท โดยหลักการมาจาก [1] กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในระหว่างงวดมูลค่า 51 ล้านบาท [2] เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมูลค่า 19 ล้านบาท [3] เงินสดรับจากดอกเบี้ยมูลค่า 8 ล้านบาท [4] เงินสดจ่ายดอกเบี้ยมูลค่า 853 ล้านบาท และ [4] เป็นการจ่ายชำระค่าภาษีเงินได้มูลค่า 413 ล้านบาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมูลค่า 406 ล้านบาท โดยหลักการมาจาก [1] เงินฝากธนาคารหมุนเวียนที่ให้เป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันเพิ่มขึ้น 60 ล้านบาท [2] เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง-สุทธิมูลค่า 141 ล้านบาท [3] เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมมูลค่า 2 ล้านบาท และ [4] การลงทุนทรัพย์สินถาวรมูลค่า 207 ล้านบาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินมูลค่า 1,561 ล้านบาท โดยหลักการมาจาก [1] เงินสดได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมูลค่า 3,253 ล้านบาท [2] เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้มูลค่า 2,241 ล้านบาท [3] การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่ามูลค่า 55 ล้านบาท [4] การชำระหนี้สินเงินกู้ยืมระยะสั้นและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมูลค่า 3,898 ล้านบาท และ [5] เงินสดได้รับจากการเพิ่มทุนจากบริษัทย่อยมูลค่า 20 ล้านบาท

**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย [งบการเงินรวม]**

รายการ	2562	2563 <sup>1</sup>	2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (current ratio) (เท่า)	1.07	0.83	1.19
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	0.99	0.62	1.27
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.09	0.28	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	2.92	4.13	2.97
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	123.37	87.14	121.27
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้	1.96	2.00	1.68
ระยะเวลาชำระหนี้	183.83	180.36	213.69
อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	2.87	2.27	2.27
ระยะเวลาขายสินค้า	125.26	158.29	158.47
วงจรเงินสด	64.80	65.06	66.06
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	12%	17%	20%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	7%	12%	16%
อัตรากำไรอื่น	1%	4%	0%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	99%	195%	1%
อัตรากำไรสุทธิ	2%	9%	10%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	12%	51%	54%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	2%	8%	8%

รายการ	2562	2563 <sup>1</sup>	2564
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	12%	17%	30%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	0.88	0.88	0.82
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio : ICR) (เท่า)	2.02	4.43	4.99
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	5.06	4.23	3.03
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	2.96	4.32	2.46
ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า) SEC version	0.31	0.33	0.81
ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า) BANK VERSION	1.45	2.58	2.63
หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (debt to equity : D/E ratio) (เท่า)	4.47	6.44	4.94
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (debt to equity : D/E ratio) (เท่า)	2.16	3.36	2.17
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (ไม่รวมหนี้จากการเข้าซื้อทุกประเภท และเจ้าหนี้การค้า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1.50	2.95	1.95
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (debt to equity : D/E ratio)(เท่า)	1.53	3.01	1.98
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมหลังปรับปรุง (debt to equity : D/E ratio) (เท่า)	0.28	0.78	0.76
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	64.17%	71.94%	40.73%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	75.44%	89.74%	74.97%

<sup>1</sup>ตามที่กลุ่มบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำหรับการวัดมูลค่าของรายการจากการซื้อกิจการ

**สูตรคำนวณทางการเงิน : บริษัทฯได้ คำนวณตามสูตรคำนวณของ ก.ล.ต. ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	[(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหักเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน) / กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย]
ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า) BANK VERSION	[(กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / (หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี + ดอกเบี้ยจ่าย)]
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (ไม่รวมหนี้จากการเข้าซื้อทุกประเภท และเจ้าหนี้การค้า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	[(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้จากการเข้าซื้อทุกประเภท และเจ้าหนี้การค้า) หักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหักเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน) / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม]

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (debt to equity : D/E ratio) (เท่า)	[(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหักเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน) / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม]
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม หลังปรับปรุง (debt to equity : D/E ratio) (เท่า)	[(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหักเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน) / (ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมบวกกลับส่วนปรับปรุงทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ)]

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของ STARK

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	STARK
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	518/5 อาคารมณีนียา เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ประเภทธุรกิจ	:	การลงทุนในกิจการอื่น (บริษัทโฮลดิ้ง)
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107546000466
ทุนจดทะเบียน	:	15,875,206,607.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	11,906,404,956.00 บาท
โทรศัพท์	:	02-680-5800
โทรสาร	:	02-680-5899
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.starkcorporation.com/">http://www.starkcorporation.com/</a>

### 5.2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยหลัก บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล		
ชื่อบริษัทย่อยหลัก	:	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด
ชื่อย่อ	:	PDITL
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	159 หมู่ที่ 10 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิล
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0105511002860
ทุนจดทะเบียน	:	1,900,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,900,000,000 บาท
โทรศัพท์	:	02-680-5800

โทรศัพท์	:	02-680-5899
เว็บไซต์	:	<a href="https://www.pdcable.com/">https://www.pdcable.com/</a>

<b>ชื่อบริษัทย่อย</b>	:	<b>Thinh Phat Cables Joint Stock Company</b>
ชื่อย่อ	:	Thipha Cables
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	144 เอ ถนนโฮ ฮอก แลม อัน แลค วอร์ด เขตบิน ทัน เมืองโฮจิมินห์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตสายไฟฟ้า สายเคเบิล และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะที่ไม่ใช่เหล็ก
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0315767095
ทุนจดทะเบียน	:	560,000,000,000 ดงเวียดนาม (ประมาณ 733.04 ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	560,000,000,000 ดงเวียดนาม
โทรศัพท์	:	+84 28 3825 3604
โทรศัพท์	:	+84 28 3825 3605
เว็บไซต์	:	<a href="http://thiphacable.com/">http://thiphacable.com/</a>

<b>ชื่อบริษัทย่อย</b>	:	<b>Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company</b>
ชื่อย่อ	:	Dovina
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	35 ถนนเลขที่ 10 อัน ลอง ดง วอร์ด เขต 2 เมืองโฮจิมินห์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
ประเภทธุรกิจ	:	นำเข้าและแปรรูปทองแดงและอะลูมิเนียม
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0309174756
ทุนจดทะเบียน	:	250,000,000,000 ดงเวียดนาม (ประมาณ 327.25 ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	250,000,000,000 ดงเวียดนาม
โทรศัพท์	:	+84 28 3825 3604
โทรศัพท์	:	+84 28 3825 3605
เว็บไซต์	:	<a href="https://dovinametal.com/">https://dovinametal.com/</a>

<b>ชื่อบริษัทย่อย</b>	:	<b>บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b>
ชื่อย่อ	:	TCI
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	227 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลขนาดเล็ก
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0745562011071

ทุนจดทะเบียน	:	307,000,400 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	307,000,400 บาท
โทรศัพท์	:	02-408-6333
โทรสาร	:	02-408-6338
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.nationcable.com/">http://www.nationcable.com/</a>

<b>ชื่อบริษัทย่อย</b>	:	<b>PD Cable (SG) PTE. LTD.</b>
ชื่อย่อ	:	PD Cable (SG)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
ประเภทธุรกิจ	:	การลงทุนในกิจการอื่น (บริษัทโฮลดิ้ง)
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	201605862C
ทุนจดทะเบียน	:	10,000 USD
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	10,000 USD
โทรศัพท์	:	02-680-5800
โทรสาร	:	02-680-5899
เว็บไซต์	:	-

<b>ชื่อบริษัทย่อย</b>	:	<b>บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด</b>
ชื่อย่อ	:	NMN2
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	227 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มูแบน จังหวัดสมุทรสาคร
ประเภทธุรกิจ	:	การลงทุนในกิจการอื่น (บริษัทโฮลดิ้ง)
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0105559114714
ทุนจดทะเบียน	:	701,020,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	701,020,000 บาท
โทรศัพท์	:	02-680-5800
โทรสาร	:	02-680-5899
เว็บไซต์	:	-

<b>ชื่อบริษัทร่วม</b>	:	<b>บริษัท พีดีทีแอล เทรดิง จำกัด</b>
ชื่อย่อ	:	PDTL TRADING
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

ประเภทธุรกิจ	:	การขายส่งโทรศัพท์และอุปกรณ์การสื่อสารโทรคมนาคม
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0105523000166
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท
โทรศัพท์	:	02-680-5800
โทรสาร	:	02-680-5899
เว็บไซต์	:	-

ชื่อบริษัทรวม	:	บริษัท ไทย คอปเปอร์ ร็อด จำกัด
ชื่อย่อ	:	TCR
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตผลิตภัณฑ์ที่ทำด้วยทองแดง
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0105523000166
ทุนจดทะเบียน	:	100,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	100,000,000 บาท
โทรศัพท์	:	02-680-5800
โทรสาร	:	02-680-5899
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.thaicopperrod.com/">http://www.thaicopperrod.com/</a>

ธุรกิจพลังงานดิจิทัล		
ชื่อบริษัทย่อย	:	บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด
ชื่อย่อ	:	TENCOM
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ประเภทธุรกิจ	:	กิจกรรมการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ตามวัตถุประสงค์ของผู้ใช้
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	01055644096168
ทุนจดทะเบียน	:	100,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	100,000,000 บาท
โทรศัพท์	:	02-680-5800
โทรสาร	:	02-680-5899

เว็บไซต์	:	-
<b>ธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล</b>		
ชื่อบริษัทย่อย	:	บริษัท อติสรสงขลา จำกัด
ชื่อย่อ	:	ADS
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	39/15 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา
ประเภทธุรกิจ	:	บริการด้านทรัพยากรบุคคล บริการวิศวกรรม และให้เช่าทรัพย์สิน
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0905523000291
ทุนจดทะเบียน	:	110,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	110,000,000 บาท
โทรศัพท์	:	074-302-500
โทรสาร	:	074-302-510
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.adisorn-skl.com/">http://www.adisorn-skl.com/</a>

ชื่อบริษัทย่อย	:	บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด
ชื่อย่อ	:	ADSL
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	39/15 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา
ประเภทธุรกิจ	:	บริการให้เช่าทรัพย์สิน
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0905557003161
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท
โทรศัพท์	:	074-302-500
โทรสาร	:	074-302-510
เว็บไซต์	:	-

ชื่อบริษัทย่อย	:	บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ชื่อย่อ	:	ADSI
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	39/15 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา
ประเภทธุรกิจ	:	บริการด้านทรัพยากรบุคคลนอกชายฝั่ง และบริการวิศวกรรม
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0905562001898

ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท
โทรศัพท์	:	074-302-500
โทรสาร	:	074-302-510
เว็บไซต์	:	-

<b>ชื่อบริษัทย่อย</b>	:	<b>บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด</b>
ชื่อย่อ	:	ADSM
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	39/15 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา
ประเภทธุรกิจ	:	บริการด้านทรัพยากรบุคคลนอกชายฝั่ง และบริการวิศวกรรม
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0905562001871
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท
โทรศัพท์	:	074-302-500
โทรสาร	:	074-302-510
เว็บไซต์	:	-

<b>ชื่อบริษัทย่อย</b>	:	<b>บริษัท อติสรสงขลา โปรเฟสชันนอล จำกัด</b>
ชื่อย่อ	:	ADSP
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	39/15 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา
ประเภทธุรกิจ	:	บริการด้านทรัพยากรบุคคลนอกชายฝั่ง และบริการวิศวกรรม
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0905562001880
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท
โทรศัพท์	:	074-302-500
โทรสาร	:	074-302-510
เว็บไซต์	:	-

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

บุคคลอ้างอิง	รายละเอียด
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ลู ซายยศ สอบบัญชี จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคาร เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 11/1 ถนน สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2034-0000 โทรสาร: 0-2034-0100
ผู้ตรวจสอบระบบ การควบคุมภายใน	บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่ตั้ง 281/158 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0-2526-6100 โทรสาร: 0-2526-0300
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 STARK และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ STARK และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

## 5.3 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (สำหรับการออกตราสารหนี้ (หุ้นกู้))

1. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) 3. บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 4. ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) 5. บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุน เอเซีย เวลท์ จำกัด

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

STARK ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

##### 6.1.1.1 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

###### 1. การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความชำนาญ (Skill Matrix) อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีคุณสมบัติความเป็นกรรมการบริษัทครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่มีการจำกัด หรือแบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

โดยในการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยรวมถึงการพิจารณาบุคคลจากการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

สำหรับการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในกรณีอื่นที่ไม่ใช่มาจากการครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

###### 2. การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความชำนาญ

(Skill Matrix) อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการของบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งต่อไป

#### 6.1.1.2 การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### 1. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณา และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโครงสร้าง และอัตราค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น เงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม) ของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เหมาะสมกับภารกิจ และหน้าที่ความรับผิดชอบในการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่วางไว้ โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยนอกเหนือจากค่าตอบแทนในอัตราคงที่

ทั้งนี้การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการจะมีการเปรียบเทียบข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นในธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยอัตราค่าตอบแทนของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จะเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิลงคะแนนเสียง

##### 2. การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนบุคลากร เพื่อสร้างความมั่นใจและจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ โครงสร้างเงินเดือนจะแบ่งตามระดับงาน โดยจะมีการเปรียบเทียบข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นในธุรกิจประเภทเดียวกัน

#### 6.1.1.3 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

STARK ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ กับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินการของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว สำหรับฝ่ายบริหารมีหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และรายงานผลให้คณะกรรมการทราบ โดยประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทไม่ใช่บุคคลเดียวกัน และประธานกรรมการไม่ใช่ผู้บริหารจึงไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของ STARK แต่อย่างใด

#### 6.1.1.4 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาของกรรมการและผู้บริหารให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการ โดยจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้มีความเข้าใจในธุรกิจของ STARK ในเชิงลึก และมุ่งเน้นเรื่องการทำกับดักกิจการที่ดีเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### 6.1.1.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการ STARK กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อวิเคราะห์และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยมีกระบวนการประเมินของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทของ STARK จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายคนละรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้กรรมการพิจารณาผลงาน และปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไข โดยใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทของ STARK จัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลงาน พร้อมกำหนดแนวทางการปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

#### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.starkcorporation.com](http://www.starkcorporation.com) นอกจากนี้ STARK ได้เปิดเผยการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียไว้ในแบบ 56-1 One Report หัวข้อที่ 3. “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” และหัวข้อที่ 8.1.4 “การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ”

#### 6.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

##### 6.2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมความยั่งยืน และการมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท จึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นโดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้เพื่อเป็นแนวทาง ในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใด ๆ ของบริษัทเป็นไปด้วยความเป็นธรรมและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. คณะกรรมการจะทำความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กร มีการบริหารจัดการที่ดี
2. คณะกรรมการจะดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุม

- ผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
3. คณะกรรมการจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
  4. คณะกรรมการจะกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัทลูกค้าผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม
  5. คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
  6. คณะกรรมการจะเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
  7. คณะกรรมการจะจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของ บริษัท ประสพการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ
  8. คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ
  9. คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
  10. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
  11. คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็น และมีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
  12. คณะกรรมการจะดำเนินการให้มั่นใจว่า มีการสรรหาและพัฒนา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสพการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
  13. คณะกรรมการจะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อ การบริหารและการดำเนินงานของบริษัท

14. คณะกรรมการจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจในอำนาจในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
15. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริง
16. คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
17. คณะกรรมการจะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ในการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้
18. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
19. คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ตลอดจนการดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

## 6.2.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

STARK ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนศึกษาและปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณซึ่งได้กำหนดขอบเขตมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติต่อบุคคลอื่นทั้งภายในและภายนอกองค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดมั่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ ทั้งนี้ STARK ได้นำหลักจรรยาบรรณและนโยบายที่สำคัญบรรจุเข้าเป็นหลักสูตรของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้เข้าใจและปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งได้มีการสื่อสารภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอถึงนโยบายและหลักจรรยาบรรณของบริษัท เช่น การจัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ และการสื่อสารทางช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (intranet) โดยในปีที่ผ่านมา ไม่มีกรณีพนักงานปฏิบัติผิดหลักนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของ STARK แต่อย่างใด

เพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ดี เกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยจึงดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคงและการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน รวมทั้งเป็นสิ่งที่จะสนับสนุนให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบรรลุความมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องดังนี้

### 1. จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้น

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเชื่อถือได้ และเชื่อถือได้ ในฐานะตัวแทนในการดำเนินธุรกิจของผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีการเปิดเผย

หรือรายงานข้อมูลสำคัญ สถานการณ์ และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน สม่าเสมอโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับภายใต้ระเบียบ ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ เพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการแจ้งผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบข้อมูล รวมทั้งหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในเรื่อง ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

## 2. จรรยาบรรณต่อพนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่จะผลักดันให้การดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จได้ บริษัทจึงให้ความสำคัญและกำหนดแนวทางปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงานไว้ดังนี้

- 2.1 ปฏิบัติกับพนักงานในทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เคารพในความเป็นปัจเจกชน และเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ไม่เปิดเผยข้อมูลของพนักงานโดยไม่ได้รับอนุญาต เว้นแต่เปิดเผยตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 2.2 ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของพนักงานแต่ละคน และมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ และความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม
- 2.3 ให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงาน

## 3. จรรยาบรรณต่อลูกค้า

STARK มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้า จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ และความรับผิดชอบต่อลูกค้าไว้ดังนี้

- 3.1 ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า ในราคาที่เหมาะสม
- 3.2 เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- 3.3 ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ตามสมควร
- 3.4 รักษาความลับและไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต เว้นแต่เปิดเผยตามบทบังคับของกฎหมาย
- 3.5 ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

## 4. จรรยาบรรณต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้

การที่จะให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่นต่อเนื่อง ต้องอาศัยการสนับสนุนและความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน และในการคัดเลือกคู่ค้าต้องเป็นไปอย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และ

หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้ง บริษัทยึดมั่นและถือปฏิบัติตามข้อตกลง สัญญา และเงื่อนไขที่มีต่อกู้ค้า และเจ้าหนี้เป็นสำคัญ ในการชำระเงินหรือชำระเงินคืนตรงตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งการดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกันต่าง ๆ สำหรับกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลง สัญญา และเงื่อนไขที่มีต่อกู้ค้าและเจ้าหนี้ได้ จะรีบดำเนินการเจรจากับกู้ค้าและเจ้าหนี้เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันต่อไป

5. จรรยาบรรณต่อคู่แข่งและการแข่งขันทางการค้า

STARK สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กติกาการแข่งขันที่ดี และไม่ใช้วิธีการใด ๆ ในการแสวงหาข้อมูล ความลับของคู่แข่ง เพื่อเปิดเผยในการลดความน่าเชื่อถือใด ๆ หรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า หรือเป็นการขัดต่อจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

6. จรรยาบรรณต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

STARK ปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานมีความรู้สึกรักและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสังคม รักษาขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีจิตสำนึกที่ดีในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกองค์กรให้มีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากร หรือวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพสูงสุด และให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

7. จรรยาบรรณเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

STARK ให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยโดยมีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะพื้นที่ปฏิบัติการหากพบเห็นสภาพการทำงานที่อยู่ในสภาวะไม่ปลอดภัย จะให้หยุดปฏิบัติงานในพื้นที่ดังกล่าวทันที และให้รายงานฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขสภาพอันตรายดังกล่าวให้ปลอดภัยก่อนที่จะเข้าปฏิบัติงานต่อไป รวมทั้งให้มีการศึกษาและซักซ้อมแผนฉุกเฉินต่าง ๆ เพื่อการลดหรือป้องกันความเสียหาย หากเกิดกรณีฉุกเฉินต่าง ๆ

6.3 **การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา**

STARK ให้ความสำคัญกับการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นการรักษามาตรฐานทางด้านการดำเนินกิจการของ STARK ให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดให้มีการทบทวนนโยบาย กฎบัตร แนวปฏิบัติ จรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

STARK ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรองรับการประเมินจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2564 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ผลการประเมินอยู่ที่ 93% สูงกว่าปีที่ผ่านมาซึ่งอยู่ที่ 88%

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



## 7.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของ STARK ประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลายทางด้านคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ตลอดจนยังเป็นผู้ที่มีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายของบริษัท การถ่วงดุลอำนาจ และทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	ประธานกรรมการ
2. นายวรินทร์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ
3. นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. ดร.ทรงภพ พลจันทร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายกุศล สังขนันท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
6. นายนิติ จິงนิจันันดร <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
7. นายนิรุทธ เจียภรณ์ญ	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล (รักษาการ)
8. นายศรัทธา จันทรเศรษฐ์เลิศ	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน / เลขานุการบริษัท
9. นายประภรณ์ เมฆจำเริญ	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ม.ล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2564 โดยนายนิติ จິงนิจันันดร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการที่ลาออก โดยมีมติคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564

คณะกรรมการของ STARK ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน โดยเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน (คิดเป็นร้อยละ 65 ของคณะกรรมการทั้งคณะ) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน (คิดเป็นร้อยละ 35 ของคณะกรรมการทั้งคณะ) คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล (รักษาการ)

คณะกรรมการของ STARK ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ซึ่งมีจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีความเป็นอิสระและคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท	จำนวน (คน)	อายุ	จำนวน (คน)	เพศ	จำนวน (คน)
1. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6/9	41 - 50	2/9	ชาย	9/9
2. กรรมการอิสระ	3/9	51 - 60	2/9	หญิง	-
3. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3/9	61 - 70	5/9		

## 7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้ “(1) นายวณิชต์ ตั้งคารวคุณ หรือ นายชินนทร์ เย็นสุดใจ หรือ นายชินวัฒน์ อัศวโกศ สองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายวณิชต์ ตั้งคารวคุณ หรือ นายชินนทร์ เย็นสุดใจ หรือ นายชินวัฒน์ อัศวโกศ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนายประกรณ์ เมฆจำเริญ หรือนายนันทธ จีเยกวัณญู หรือ นายศรัทธา จันทรเศรษฐเลิศ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท”

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับอำนาจ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

STARK ได้กำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ ขอบเขตอำนาจ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทโดยอ้างอิงตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม), พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม), หลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัท

- คณะกรรมการของบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย กรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- คณะกรรมการ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามที่ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้องกำหนด
- คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ รับผิดชอบในฐานะผู้นำคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม), พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม), หลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท ต้องมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย มีภาวะผู้นำ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความตั้งใจ, มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความเป็นอิสระในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และดูแลการดำเนินการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบายโดยรวม ทิศทาง เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กร กำกับดูแลต่าง ๆ อีกทั้งให้มีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป
- การให้คำแนะนำ ติดตามดูแล และสนับสนุนการบริหารงานของฝ่ายจัดการและคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- กำกับดูแลการบริหารจัดการและกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- กำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของ STARK และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายและข้อบังคับของ STARK รวมทั้งกฎหมายหลักทรัพย์ ประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่นรวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- เข้าใจโครงสร้าง ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น และนโยบายของบริษัทที่มีผลต่อการควบคุมการบริหารงานของบริษัทย่อย
- ดูแลการปฏิบัติงานของ STARK และบริษัทย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- ติดตามและตรวจสอบว่า STARK และบริษัทย่อย ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายป้องกัน การทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผน การดำเนินงาน และกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้
- กำกับดูแลให้ STARK และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัด ให้มีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มี กระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของ STARK และบริษัทย่อยอย่าง สม่าเสมอ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทนหรือคณะกรรมการย่อยชุดอื่น และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุด ย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และพิจารณา คำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ และความเชี่ยวชาญอันจะเป็นประโยชน์ต่อดำเนินกิจการ ของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ
- พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้า ดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากเป็นการที่กรรมการออกตาม วาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อที่ ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทน ได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตของหนังสือมอบอำนาจที่ ให้อำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ STARK กำหนดไว้ ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มี ลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย และ/หรือที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ใน ลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับ STARK หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไป

ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

- อนุมัติการทำรายการ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของ STARK และดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ตลอดจนดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงานการประชุม
- กำหนดให้ STARK และ บริษัทย่อยมีแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งสนับสนุนแผนพัฒนาบุคลากรของผู้บริหารและพนักงานของ STARK และบริษัทย่อย (Succession Plan)
- พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน STARK
- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- ประเมินผลการทำงานของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการทำงานของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อพิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงาน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

นายชินนทร์ เย็นสุดใจ เป็นประธานกรรมการของ STARK ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร และมีการแยกอำนาจหน้าที่จากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบาย และกฎบัตรของบริษัท รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และฝ่ายบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- เป็นประธานของผู้บริหารทั้งปวง และเป็นผู้รับนโยบายของคณะกรรมการหรือนโยบายของผู้ถือหุ้นมาปฏิบัติ
- บริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

- จัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำรายงาน แผนงาน และงบการเงินของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส
- ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่เรื่องหรือรายการที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนด
- พิจารณา กำกับดูแล และควบคุมการใช้จ่ายเงินงบประมาณตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ในกรณีที่ใช้จ่ายเกินกว่างบประมาณหรือรายการที่ยื่นนอกเหนืองบประมาณต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณากำหนดไว้ ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้ การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่ คณะกรรมการของบริษัทและ/หรือบริษัทกำหนดไว้
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการแต่ละชุด มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ดังนี้

#### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตาม หลักเกณฑ์และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมี รายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม
1. ดร.ทรงภพ พลจันทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายกุศล สังข์นันท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายนิติ จี๋นจิวันตร์	กรรมการตรวจสอบ	3/4

### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภาระงานที่ได้รับมอบหมาย และต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้
  1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
  2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
  3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
  5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

7. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของ STARK เพื่อชี้แจง หรือให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาการรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายงานในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจว่า มีกระบวนการสอบทานที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายกุล สันชนันท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3
2. นายนิติ จิณจิณรัตน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3
3. นายชินวัฒน์ อัศวโภคี	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วยและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
- คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 รายจากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกรั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และ เป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจของบริษัท ด้านกฎหมาย และด้านอื่น ๆ
- มีวุฒิภาวะ ความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่าง และมีความเป็นอิสระ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

##### ด้านการสรรหา

- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการเข้าใหม่ หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งอื่นที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลง โดยการกำหนดคุณสมบัติ ความรู้ความชำนาญ และดำเนินการด้วยความโปร่งใส เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น
- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ

ความรู้ความชำนาญ และดำเนินการด้วยความโปร่งใส เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

- พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อย และคณะกรรมการชุดย่อย
  - ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการบริหารงาน
- ด้านการกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
  - ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานและค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่บริษัทต้องการ

#### 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

##### 7.4.1 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายประกรณ์ เมฆจำเริญ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายนิรุทธ เจียภรณ์บุญ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล (รักษาการ)
3. นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์เลิศ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
4. นายกิตติศักดิ์ จิตต์ประเสริฐงาม	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด
5. นายพิเชษฐ โล่ห์ชนะจิต	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
6. นายเสรี ยุทธนาวารภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

#### 7.4.2 ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

7.4.2.1 บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ STARK ที่ประกอบธุรกิจสายไฟฟ้าและสายเคเบิล

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายกิตติศักดิ์ จิตต์ประเสริฐงาม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด
2. นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์เลิศ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
3. นายนิรุทธ เจียกวัณญ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล (รักษาการ)
4. นายพิเชษฐ โล่ห์ชนะจิต	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
5. นายเสรี ยุทธนาวารามรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

7.4.2.2 บริษัท อติสรสงขลา จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ STARK ที่ประกอบธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายวิโรจน์ พวงโลก	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### (1) ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการ		2564		
		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	สิทธิประโยชน์อื่น ๆ
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	18,750	25,000	ไม่มี
	กรรมการ	15,000	20,000	
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	12,500	12,500	
	กรรมการ	10,000	10,000	
คณะกรรมการสรรหาและ	ประธาน	ไม่มี	25,000	
พิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการ	ไม่มี	20,000	

##### (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปี 2564 STARK ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัสและค่าตอบแทนอื่น ๆ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 2 ราย รวมทั้งสิ้น 14 ล้านบาท และบริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัทย่อยหลักของ STARK ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัสและค่าตอบแทนอื่น ๆ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 4 ราย รวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท

และบริษัท อติสรสงขลา จำกัด บริษัทย่อยหลักของ STARK ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัสและค่าตอบแทนอื่น ๆ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวน 3 ราย รวมทั้งสิ้น 3.21 ล้านบาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 STARK และบริษัทย่อยมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 2,997 คน แบ่งออกเป็น

หน่วย: คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	STARK	PDITL	THIPHA CABLES	DOVINA	TCI	ADS
พนักงานบริหาร	2	13	43	17	1	3
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ	-	301	398	157	167	94
พนักงานในสำนักงานใหญ่	3	284	255	68	25	34
พนักงานต่างชาติ (AEC)	-	10	-	-	-	-
พนักงานสัญญาจ้าง	-	21	-	-	3	1,098
รวม (คน)	5	629	696	242	196	1,229

โดยในปี 2564 STARK และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ให้แก่พนักงานประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม และค่าตอบแทนอื่น ๆ อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น รวมทั้งสิ้น 1,950.43 ล้านบาท

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### 7.6.1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายศรัทธา จันทรเศรษฐ์เลิศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของ STARK และมาตรฐานทางบัญชี โดยรายละเอียดประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท) ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของ STARK [www.starkcorporation.com](http://www.starkcorporation.com)

#### 7.6.1.2 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนายศรัทธา จันทรเศรษฐ์เลิศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2562 มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน มาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยนายศรัทธา จันทรเศรษฐ์เลิศ ได้รับการเข้าอบรมใน

หลักฐานที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์การปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยรายละเอียดข้อมูลประวัติและการอบรมของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท) ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของ STARK [www.starkcorporation.com](http://www.starkcorporation.com)

### 7.6.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

STARK ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (บริษัทย่อยหลัก) โดยบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือนางสาว มณฑิลา ภูมิรัตนจิรินทร์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี และเป็นผู้ที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน มีความรู้ในการปฏิบัติงาน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมทั้งการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดข้อมูลประวัติและการอบรมของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 (รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

### 7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

STARK ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เพื่อให้มีความถูกต้อง และโปร่งใส เพื่อทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลงานดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงในวันจันทร์ ถึง วันศุกร์ เวลา 8.00 – 17.00 น.

E-mail: [info@starkcorporation.com](mailto:info@starkcorporation.com)

โทร. (+66) 02-680-5800

ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลของ STARK ทางเว็บไซต์ของ STARK [www.starkcorporation.com](http://www.starkcorporation.com) ซึ่งมีข้อมูลที่สำคัญสำหรับนักลงทุนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของ STARK ได้อนุมัติแต่งตั้งให้บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และแต่งตั้งให้ (1) นายณัฏฐวัฒน์ สรรพพันธุ์ และ/หรือ (2) นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ และ/หรือ (3) นายวัลลภ วิไลวรวิทย์ และ/หรือ (4) นางวิลาสินี กฤษณามระ แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 โดยกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 4,800,000 บาท

ปี 2564 STARK และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ให้แก่ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ดังนี้ ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee) จำนวน 4,800,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ข้อมูลการสรรหา พัฒนา และประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ปรากฏตามหัวข้อ 6.1.1 “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ”

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การเข้าร่วมประชุม

การประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2564 จัดขึ้นทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปีเอาไว้ล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทางฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม และในการประชุมแต่ละครั้งจะมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและตอบข้อสงสัยกรณีกรรมการมีข้อซักถาม

ทั้งนี้ ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็น หรือสอบถามได้ อย่างเป็นอิสระ และเปิดเผยก่อนการลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในแต่ละวาระไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และจะต้องออกจากห้องประชุมในระหว่างพิจารณา วาระนั้น ๆ

STARK ได้จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุม โดยจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการ และผู้เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	การประชุม คณะกรรมการ บริษัท	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	การประชุม ผู้ถือหุ้น
1. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	7/7	-	-	1/1
2. นายวรัชต์ ตั้งคารวคุณ	7/7	-	-	0/1
3. นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	7/7	-	3/3	0/1
4. ดร.ทรงภพ พลจันทร์	7/7	4/4	-	1/1
5. นายกุลล สังขนันท์	7/7	4/4	3/3	1/1
6. นายนิติ จิณจิณรัตน์ <sup>(1)</sup>	5/7	3/4	-	1/1
7. นายนิรุทธ เจียภรณ์	7/7	-	-	0/1
8. นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์เลิศ	7/7	-	-	1/1
9. นายประกรณ์ เมฆจำเริญ <sup>(2)</sup>	4/7	-	-	1/1

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ม.ล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2564 โดย นายนิติ จีงนิจันธร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการที่ลาออก โดยมีมติคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564

<sup>(2)</sup> นายประกรณ์ เมฆจำเริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ.2564

(2) การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ.2564 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ตำแหน่ง		ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	18,750	25,000
	กรรมการ	15,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	12,500	12,500
	กรรมการ	10,000	10,000
คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	ประธาน	ไม่มี	25,000
	กรรมการ	ไม่มี	20,000

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2564 (หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
		ค่าตอบแทน รายเดือน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	
1. นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	ประธานกรรมการ	225,000	175,000	-	-	-	400,000
2. นายวณวัชต์ ตั้งคารวคุณ	กรรมการ	180,000	140,000	-	-	-	320,000
3. นายชินวัฒน์ อัสวโกศล	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	180,000	140,000	-	-	60,000	380,000
4. ดร.ทรงภพ พลจันทร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	180,000	140,000	150,000	50,000	-	520,000
5. นายกุศล สังขนันท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	180,000	140,000	120,000	40,000	75,000	555,000
6. นายนิตี จี๋นิจนรินทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	180,000	100,000	90,000	30,000	-	400,000
7. นายนันท เจียกวัฒนุญ	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล (วิชาการ)	-	-	-	-	-	-
8. นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์เลิศ	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่าย การเงิน / เลขานุการบริษัท	-	-	-	-	-	-
9. นายประภรณ์ เมฆจำเริญ	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-	-	-

## กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

STARK ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนในฐานะกรรมการให้แก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### 8.1.3.1 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

STARK และบริษัทย่อย กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไก ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเองและปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทรวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทต้องติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ถูกเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ STARK ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับและนโยบายของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทต้องติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ
3. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถูกเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทมีหน้าที่ดังนี้
  - (1) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใด ๆ ในธุรกิจอื่นที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย มอบหมายภายในกำหนดเวลา โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัททราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนด
  - (2) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ของบริษัท
  - (3) ชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หรือเอกสารอื่นใดให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
  - (4) ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท กฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ

4. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถูกเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัท พนักงาน หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
5. บริษัทต้องดำเนินการให้มีกรรมการในบริษัทย่อยซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทกำหนด ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ในการพิจารณาการมีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง

ทั้งนี้ STARK ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับ การทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และนโยบายการ กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ในเว็บไซต์ของ STARK [www.starkcorporation.com](http://www.starkcorporation.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

STARK ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การเข้าทำรายการหรือธุรกรรมใด ๆ ของบริษัท หรือบริษัทย่อยต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ บริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดย กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือ การมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติ ธุรกรรมหรือรายการ โดยมีแนวทางที่สำคัญดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงละเว้นการประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขัน กับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่งอาจเป็นผลเสียหายต่อ บริษัท ไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือผู้บริหารใน กิจการที่เป็น การแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่จะสามารถแสดงได้ว่า มีกลไกที่จะทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินการดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งจะมีมาตรการ ที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท ซึ่งเป็นจำนวนที่มี นัยสำคัญ หากการกระทำดังกล่าวจะทำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่สามารถกระทำการตาม หน้าที่ หรือมีผลกระทบต่องานและหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อน การเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือเป็นการได้มา โดย ทางมรดก กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรายงานให้บริษัททราบทันที ตามวิธีการที่คณะกรรมการ บริษัทกำหนด
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนควรเปิดเผยรายการธุรกิจหรือกิจการที่ประกอบขึ้นเป็นส่วนตัว หรือกับครอบครัว ญาติพี่น้อง หรือผู้อยู่ในอุปการะ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ทางธุรกิจ กับ บริษัท หรือบริษัทย่อยได้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท หรือบริษัทย่อย รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทโดยเคร่งครัด

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

STARK ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน บริษัทจึงกำหนดนโยบายการป้องกันการควบคุมภายใน ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการเงิน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกลุ่มบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายในระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)

2. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการเงิน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกลุ่มบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการเงิน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกลุ่มบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ใช้อ้างอิงข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเป็นการเอาเปรียบบุคคลภายนอก (Insider Trading) ไม่ว่าจะอยู่ในช่วงระยะเวลาดังกล่าวหรือไม่

นอกจากนี้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว

ทั้งนี้ STARK ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในไว้ในเว็บไซต์ของ STARK [www.starkcorporation.com](http://www.starkcorporation.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

STARK และบริษัทย่อย ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรับผิดชอบต่อสังคมและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมคุณธรรม สร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน บริษัทตระหนักดีว่าการคอร์รัปชันเป็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องและไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอันจะส่งผลเสียหายต่อบริษัทและสังคม บริษัทและบริษัทย่อย ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้นเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะป้องกันและลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและคอร์รัปชันขึ้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยและผู้ที่เกี่ยวข้องใช้เป็นหลักปฏิบัติในการป้องกัน

การทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างจริงจังดังนี้

- บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรง และทางอ้อม
- บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องที่เกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ ทริพยลีน หรือประโยชน์อื่นใด การให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองควรเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเท่านั้น และไม่ส่งผลกระทบต่อความตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน
- จัดให้มีกลไกการรายงานทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- จัดให้มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- จัดช่องทางสื่อสารให้บุคลากรสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอนะ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
- ดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการ
- การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้หรือมีโทษทางกฎหมาย

ทั้งนี้ STARK ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของ STARK [www.starkcorporation.com](http://www.starkcorporation.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

STARK ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนว่าบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะป้องกันและลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน STARK จึงกำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อให้เป็นช่องทางให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตต่อบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสว่าจะได้รับการคุ้มครองสิทธิและข้อมูลจะถูกปกปิดเป็นความลับ

นโยบายนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่าข้อร้องเรียนของตนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และจะไม่ได้รับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสโดยสุจริต อย่างไรก็ตาม พนักงานผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสควรรวบรวมข้อมูลด้วยความระมัดระวังและคำนึงถึงความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย

ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสสามารถให้ข้อมูลโดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตนได้ และบริษัทจะไม่เปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสและจะเก็บไว้เป็นความลับตลอดระยะเวลาการสอบสวน หากบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยทุกระดับ หรือบุคคลภายนอก พบเห็นเหตุการณ์ใดที่เป็นเหตุอันควรแจ้งเบาะแส สามารถติดต่อเพื่อแจ้งเบาะแสโดยตรงผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- (1) กล่องรับข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน
- (2) การแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนโดยตรงถึง
  - ก) กรรมการบริษัท
  - ข) กรรมการตรวจสอบ
  - ค) ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
  - ง) เลขานุการบริษัท
  - จ) ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจทุกระดับ
- (3) อีเมล: ส่งโดยตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบที่ [info@starkcorporation.com](mailto:info@starkcorporation.com)
- (4) ทางไปรษณีย์: ส่งโดยตรงถึงคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 518/5 อาคารมณีนียา เซ็นเตอร์ ชั้น 16 ถนนเพลินจิต  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โดยทุกช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน หน่วยงานตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ในการประสานงาน รับเรื่อง รวบรวมเรื่องและติดตามผลการร้องเรียน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสสามารถให้ข้อมูลโดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตนได้ และบริษัทจะไม่เปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสและจะเก็บไว้เป็นความลับตลอดระยะเวลาการสอบสวน

อนึ่ง ในปี 2564 STAR ไม่มีเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือการละเมิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแต่อย่างใด ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมครบจำนวน 3 ท่านทุกครั้ง มีเพียง 1 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งหม่อมหลวงพิพัฒน์ไชยเพ็ญพัฒน์ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจอื่น ทั้งนี้ คณะกรรมการอิสระสามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลเพื่อการปฏิบัติตามหน้าที่ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของ STARK มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม
1. ดร.ทรงภพ พลจันทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายกุลล สังขนันท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายนิติ จິงนิจันรันดร์ <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ	3/4

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ม.ล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2564 โดย นายนิติ จິงนิจันรันดร์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการที่ลาออก โดยมีมติคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564

ทั้งนี้ ข้อมูลรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ เอกสารแนบ 6

### 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท STARK ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2564 ได้มีการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง เนื่องจาก หม่อมหลวงพิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์ ขอลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 จึงได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้ นายนิติ จິงนิจันรันดร์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หม่อมหลวงพิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์ โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2564 เป็นต้นไป

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายกุลล สังขนันท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3
2. นายนิติ จິงนิจันรันดร์ <sup>(1)</sup>	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-
3. นายชินวัฒน์ อัครโกศล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ม.ล.พิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2564 โดย นายนิติ จິงนิจันรันดร์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการที่ลาออก โดยมีมติคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และ ความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมครบจำนวน 3 ท่านทุกครั้ง มีเพียง 1 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งหม่อมหลวงพิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจาก ติดภารกิจ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

**1. การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อกำหนดอำนาจ และ ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้มีความเป็นปัจจุบันต่อสถานการณ์ ถูกต้องเหมาะสม และครบถ้วน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**2. การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ และ กรรมการที่ลาออก**

- พิจารณาสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยพิจารณา จากคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่ STARK ดำเนินกิจการอยู่ รวมทั้งพิจารณาจากความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ STARK เพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา อนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทของ STARK
- พิจารณาสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่ STARK ดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ STARK และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทของ STARK

**3. การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย**

พิจารณาสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท STARK พิจารณาแต่งตั้ง

**4. การสรรหาผู้บริหารระดับสูง**

พิจารณาสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากความรู้ ความเชี่ยวชาญ ทักษะที่เกี่ยวข้องและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่อันจะเป็นประโยชน์ต่อ STARK เพื่อ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

**5. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท รวมถึงการเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือมีขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเป็นธรรม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

ในนามของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นายกุลล สังขนันท์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้บริษัท มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท อยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบควบคุมภายในที่ดี ทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล ด้วยการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัว การกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

#### 9.1.2 ความเห็นคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัท การจัดการด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ด้าน ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Trade Way Commission) คือ สภาพแวดล้อมในการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) และการติดตามผล (Monitoring) โดยคณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมตามสภาพแวดล้อมการควบคุมที่เป็นอยู่ โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่

กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

นอกจากนี้ บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด “พีแอนด์แอล” ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก เพื่อทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพีแอนด์แอลได้ทำการตรวจสอบการบริหารงานสินทรัพย์ถาวร (โรงงานบางพลี), การบริหารงานทรัพยากรบุคคล, ระบบงานวงจรจ่าย และ ระบบงานวงจรรายได้ ซึ่งการตรวจสอบดังกล่าวสอดคล้องกับกรอบของ COSO และได้ข้อสรุปจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ว่ามีการควบคุมภายในที่เพียงพอ กล่าวคือ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบาย ระเบียบและแนวทางปฏิบัติงาน รวมทั้ง อำนาจดำเนินการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรครบถ้วนทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ และพนักงานได้มีการปฏิบัติงานได้ปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบและแนวทางการปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนดอย่างถูกต้อง รวมทั้ง มีการแบ่งแยกหน้าที่งานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้สรุปรายละเอียดการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในแบบการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจเป็นอย่างดี โดยมี กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน อาทิ กฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เป็นธรรม และสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีกระบวนการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- มีการกำหนดจรรยาบรรณหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มาตราการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ
- มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน และระบบควบคุมภายในของบริษัททุกไตรมาส
- มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน และกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้
- มีการกำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม มีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อพัฒนาบุคลากรให้

สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อผ่อนคลายความกดดันในการทำงานให้กับพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายขององค์กร การแข่งขันทางธุรกิจ และสถานการณ์ในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยได้รับการยืนยันตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และมั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วนในสาระสำคัญแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัท ได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสมและเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนถูกต้อง
- บริษัทมีการประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว
- บริษัทมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทมีนโยบายและระเบียบการปฏิบัติงานที่สนับสนุนให้มีการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม โดยครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญต่าง ๆ เช่น ขั้นตอนวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ขั้นตอนการอนุมัติธุรกรรมต่าง ๆ อาทิ ด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป รวมถึงการแบ่งแยกหน้าที่ให้มีความเหมาะสม
- กำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบุคลากรของบริษัท อีกทั้งยังสื่อสารถึงคู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ รับทราบผ่าน Website ของบริษัท
- การมอบหมายหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับบุคลากรเพื่อความมั่นใจว่ามีระบบตรวจสอบและคานอำนาจกันได้ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติการประมวลผลข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ – จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด มีการควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชี เกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

- บริษัทมีการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมใช้ของข้อมูล รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ตลอดจนการกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล
- บริษัทมีการจัดการข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่น ๆ อย่างมีประสิทธิภาพและมีระบบในการสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ อย่างเพียงพอและทันท่วงที เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกผ่านระบบ Email ของบริษัท และ website ของบริษัท เพื่อการสื่อสารที่เหมาะสม สนับสนุนการควบคุมภายใน และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัท รวมถึงช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ
- บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย

#### 5. การติดตามผล (Monitoring)

- บริษัทมีการติดตามการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 ครั้งในปี 2564
- บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ และส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมาย ที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ
- ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ

### 9.1.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้เห็นชอบการแต่งตั้ง บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่ง บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวมนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ นางสาวมนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจ/อุตสาหกรรม ที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัท และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตรผู้ตรวจสอบอิสระ กลุ่มบริษัท SME (CAC SME Independent Auditor Certification) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), หลักสูตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC) และหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 สรุปรายละเอียดความสัมพันธ์ของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ STARK และบริษัทย่อย

STARK และบริษัทย่อย มีบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ STARK และบริษัทย่อย สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ	N/A	- นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ เป็นกรรมการของ STARK และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ STARK ร้อยละ 50.16 ของทุนชำระแล้ว
2. นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ	N/A	- บิดาของนายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นกรรมการของ STARK และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ STARK ร้อยละ 50.16 ของทุนชำระแล้ว
3. บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งซึ่งลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งลอจิสติกส์	- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นกรรมการของ STARK - นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ STARK ถือหุ้นในบริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว
4. บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง 3 จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นกรรมการของ STARK - นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ STARK ถือหุ้นในบริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง 3 จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
5. บริษัท เอ็ม เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งลอจิสติกส์	- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์เลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เอ็ม เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้ว และมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ)
6. บริษัท เอ็มเอ็ม เฟรท พอร์เวิร์ด จำกัด	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งลอจิสติกส์	- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์เลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เอ็มเอ็ม เฟรท พอร์เวิร์ด จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว และมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ)
7. บริษัท เอ็ม เอ็ม แคริเออร์ จำกัด	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งลอจิสติกส์	- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์เลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK - บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท เอ็ม เอ็ม แคริเออร์ จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว และมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ)

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
8. บริษัท เอ็ม เอ็ม แคทเทอริง จำกัด	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริการด้านอาหารอื่นๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทรเศรษฐเลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> <li>- บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เอ็ม เอ็ม แคทเทอริง จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว และมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ)</li> </ul>
9. บริษัท เอ็ม เอ็ม แอล ทราฟสปอร์ต จำกัด	การขนส่งสินค้าอื่นๆทางถนนซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทรเศรษฐเลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> <li>- บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท เอ็ม เอ็ม แคริเออร์ จำกัด ร้อยละ 99.98 ของทุนชำระแล้ว และมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ)</li> </ul>
10. บริษัท คอนเนคชั่น เลทด์ เซอร์วิส จำกัด	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าวิศวกรรมสำหรับอุตสาหกรรม เช่น ท่อเหล็กสำหรับขนส่งน้ำมัน ล้อเหล็กสำหรับจัดเก็บสายไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 2 ท่าน ได้แก่ นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ และนายชินนิตร์ เย็นสุดใจ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> <li>- บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท คอนเนคชั่น เลทด์ เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>
11. บริษัท อินดัสเทรียล คอนสตรัคชั่น แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทรเศรษฐเลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> <li>- บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท อินดัสเทรียล คอนสตรัคชั่น แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 73.91 ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>
12. บริษัท ที.ซี.เค. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขวดพลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทรเศรษฐเลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> <li>- บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง 3 จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท ที.ซี.เค. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>
13. บริษัท ซุปเปอร์แพค พลาสติก จำกัด	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชุด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทรเศรษฐเลิศ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> <li>- บริษัท ทีมเอ โฮลดิ้ง 3 จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท ซุปเปอร์แพค พลาสติก จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>
14. บริษัท ทีโอเอ แพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบผิวสำหรับทาอาคารและผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นกรรมการของ STARK</li> <li>- นายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ STARK ถือหุ้นในบริษัท ทีโอเอ แพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 9.00 ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
15. บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ดริลลิง เอ็นจิเนียริง จำกัด	ประกอบธุรกิจขายส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อใช้ในงานอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการรวมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> <li>- บริษัท ทีเอ็มเอ ไฮโดรคิง จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวันวิทย์ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท เอเชีย แปซิฟิก ดริลลิง เอ็นจิเนียริง จำกัด ร้อยละ 60.00 ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>
16. บริษัท ไรท์ ทันเนลลิง จำกัด	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการรวมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายทรงภพ พลจันทร์ ซึ่งเป็นกรรมการของ STARK</li> </ul>
17. บริษัท คิวบิท เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	การขายส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการรวมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> <li>- นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการของ STARK ถือหุ้นในบริษัท คิวบิท เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ร้อยละ 49.90 ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>
18. บริษัท วี.เอ.ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด	การขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงคนโดยสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการรวมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> <li>- นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการของ STARK ถือหุ้นในบริษัท วี.เอ.ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด ร้อยละ 0.01 ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>
19. บริษัท รักษาความปลอดภัย สกวอด จำกัด	กิจกรรมการรักษาความปลอดภัยส่วนบุคคล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการรวมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> </ul>
20. บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ดริลลิง เอ็นจิเนียริง จำกัด	การขายส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อใช้ในงานอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการรวมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> <li>- บริษัท ทีเอ็มเอ ไฮโดรคิง จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ STARK (นายวันวิทย์ ตั้งคารวคุณ) ถือหุ้นในบริษัท เอเชีย แปซิฟิก ดริลลิง เอ็นจิเนียริง จำกัด ร้อยละ 60.00 ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>
21. บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	กิจกรรมการจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกด้านคอมพิวเตอร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการรวมกันกับ STARK 3 ท่าน ได้แก่ นายชินนทร์ เย็นสุดใจ นายกุลต สัจฉรินทร์ กรรมการ และนายประกรณ์ เมฆจำเริญ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> </ul>
22. บริษัท สตาร์ค ดิจิตอล จำกัด	กิจกรรมการบริหารจัดการและประมวลผลข้อมูล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการรวมกันกับ STARK 3 ท่าน ได้แก่ นายชินนทร์ เย็นสุดใจ กรรมการ และนายประกรณ์ เมฆจำเริญ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของ STARK</li> </ul>
23. บริษัท บีเวฟ จำกัด	ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท บี เวฟ จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เอทีเอส โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 49.00 ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
24. เอ็ม เอ็ม เอเชีย ลิมิเต็ด	จัดตั้งตามกฎหมายเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนประกอบธุรกิจขนส่ง	- กรรมการร่วมกันกับ STARK 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์เลิศ ซึ่งกรรมการและผู้บริหารของ STARK
25. Phelps International Co., Ltd.	Provide services relating to business management, consultancy services and research service.	- กรรมการร่วมกันกับ STARK 3 ท่าน ได้แก่ นายชินนทร์ เย็นสุดใจ นายชินวัฒน์ ทัศนโกศล และนายวนรัชต์ ตั้งคารวคุณ ซึ่งเป็นกรรมการของ STARK

## 9.2.2 สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ STARK

### 9.2.2.1 บริษัท ทิมเอ ไฮลдинг จำกัด ("TAH")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
TAH ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 1 ฉบับ วงเงิน 63.37 ลบ. เพื่อกู้ยืมเงินกับ ADS โดยมีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม			รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ร้อยละ 5.50 – 6.25 ต่อปี อ้างอิงตาม MLR ธนาคารกสิกรไทย(มหาชน)
<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</li> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> <li>ดอกเบี้ยค้างรับ</li> </ul>	43.37 2.66 252.67	35.37 2.33 254.99	

### 9.2.2.2 บริษัท ทิมเอ ไฮลдинг 3 จำกัด ("TAH3")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
เงินกู้ระยะสั้น			บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ร้อยละ 5.50 – 6.25 ต่อปี อ้างอิงตาม MLR ธนาคารกสิกรไทย (มหาชน)
<ul style="list-style-type: none"> <li>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> </ul>	-	1.18	

### 9.2.2.3 บริษัท เอ็ม เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด ("MML")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
รายได้จากการที่บริษัทฯ ได้มีการให้บริการเช่ารถรับส่งส่วนตัว และการเช่าพื้นที่สำหรับจอดรถขนสินค้า			รายการดังกล่าวเป็นการให้เช่าทรัพย์สินตามปกติของธุรกิจ ADS ซึ่งมีอัตราเหี้ยมเพียงเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับรายอื่น
<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้สำหรับงวด</li> <li>ลูกหนี้ค้างค่าง</li> </ul>	23.50 15.87	13.00 13.08	
รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ ณ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมด 540 ตร.ม. เพื่อเป็นคลังสำหรับเก็บสินค้า			บริษัท เอ็ม เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด เช่าพื้นที่จาก PDITL กำหนดค่าเช่าเดือนละ 100,000 บาท คิดเป็นอัตราค่าเช่าประมาณ 185 บาทต่อตร.ม. โดยมีวิธีการกำหนดค่าเช่าอ้างอิงราคาเช่าพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียงและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้สำหรับงวด</li> <li>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	1.20 0.30	1.22 0.63	

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<p>บริการขนส่ง แรงงาน และค่าเช่าอุปกรณ์ สำหรับดำเนินการในบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการสำหรับงวด</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	<p>140.24</p> <p>1.90</p>	<p>4.28</p> <p>0.65</p>	<p>บริษัทฯ ได้ใช้บริการขนส่ง แรงงาน และ ค่าเช่าอุปกรณ์ มีการคิดค่าบริการใน อัตราที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการ ลูกค้ารายอื่นของ MM และเงื่อนไขใน สัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>
<p>บริการขนส่งวัตถุดิบหลักในการนำมาผลิต สินค้า ซึ่ง บริษัทดังกล่าวได้มีการคิดค่าขนส่ง และแรงงาน รวมถึงมีการออกค่าใช้จ่ายที่ เกี่ยวข้องกับการนำเข้ามาสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการสำหรับงวด</li> <li>เจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	<p>89.85</p> <p>18.62</p>	<p>69.28</p> <p>26.17</p>	<p>สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า สินค้า MM จะคิดตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น จริงและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไป ตามปกติของธุรกิจ</p>
<p>บริษัท เอ็ม เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด (“MML”) มี เงินให้กู้ยืมแก่ ADS โดยการออกตั๋วสัญญา ใช้เงิน 1 ฉบับ รวมวงเงินกู้เท่ากับ 25 ล้าน บาท กำหนดชำระคืนเมื่อ ทวงถาม [ณ 31 ธันวาคม 64 บริษัทฯได้ชำระเรียบร้อยแล้ว]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินกู้ยืมระยะสั้น</li> <li>ดอกเบี้ยจ่าย</li> </ul>	<p>25.00</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>0.58</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นการรับความ ช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนใน การขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน โดย มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ร้อย ละ 5.25 ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนการกู้ยืม ของผู้ให้กู้ ณ วันที่ให้กู้ยืม บวกอัตรา ดอกเบี้ยส่วนเพิ่มประมาณร้อยละ 1.00 ต่อปี</p>
<p>บริษัทฯ ได้มีการให้เงินกู้ยืมแก่ MM โดย การออกตั๋วสัญญาใช้เงินโดยมีกำหนด ชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</li> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> <li>ดอกเบี้ยค้างรับ</li> </ul>	<p>161.88</p> <p>4.84</p> <p>12.94</p>	<p>243.88</p> <p>8.55</p> <p>21.49</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นการให้ความ ช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุน หมุนเวียนชั่วคราวแก่ MM โดยกำหนด อัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 1.65 – 5.25 ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของ เงินให้กู้ยืม</p>

### 9.2.2.3 บริษัท เอ็มเอ็ม เฟรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด (“MMF”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<p>บริการขนส่ง แรงงาน และค่าเช่าอุปกรณ์ สำหรับดำเนินการในบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการสำหรับงวด</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	<p>23.93</p> <p>0.00</p>	<p>42.60</p> <p>-</p>	<p>บริษัทฯ ได้ใช้บริการขนส่ง แรงงาน และ ค่าเช่าอุปกรณ์ มีการคิดค่าบริการใน อัตราที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการ ลูกค้ารายอื่นของ MMF และเงื่อนไขใน สัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<p>บริการขนส่งวัตถุดิบหลักในการนำมาผลิตสินค้า ซึ่ง บริษัทดังกล่าวได้มีการคิดค่าขนส่งและแรงงาน รวมถึงมีการออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการสำหรับงวด</li> <li>เจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	<p>23.75</p> <p>1.17</p>	<p>43.27</p> <p>3.71</p>	<p>สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้า MMF จะคิดตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>
<p>บริษัทฯ ได้มีการให้เงินกู้ยืมแก่ MMF โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินโดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</li> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> <li>ดอกเบี้ยค้างรับ</li> </ul>	<p>24.74</p> <p>1.21</p> <p>2.49</p>	<p>24.74</p> <p>1.61</p> <p>4.10</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราวแก่ MMF โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 6.50 ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของ เงินให้กู้ยืม</p>

#### 9.2.2.4 บริษัท เอ็มเอ็ม แครีเออร์ จำกัด (“MMC”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<p>บริการให้บริการเกี่ยวกับการซ่อมรถ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้สำหรับงวด</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	<p>0.83</p> <p>0.12</p>	<p>0.77</p> <p>0.06</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของ ADS โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการเจ้าหนี้รายอื่นของ MMC และเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>
<p>บริษัทดังกล่าวได้มีการคิดค่าขนส่งและแรงงาน สำหรับการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการสำหรับงวด</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	<p>1.34</p> <p>0.29</p>	<p>2.20</p> <p>0.52</p>	<p>บริษัทฯ ได้ใช้บริการขนส่งและแรงงานกับ MMC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>

#### 9.2.2.5 บริษัท เอ็มเอ็ม แคทเทอริง จำกัด (“MMCA”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<p>บริการให้บริการเกี่ยวกับการซ่อมอุปกรณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้สำหรับงวด</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	<p>0.13</p> <p>0.01</p>	<p>0.04</p> <p>0.03</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของ ADS โดยมีการคิดค่าบริการในอัตราที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการเจ้าหนี้รายอื่นของ MMCA และเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
บริษัทดังกล่าวได้มีการซื้อผลิตภัณฑ์สำหรับ ฆ่าเชื้อโรค			บริษัทฯ ได้ซื้อผลิตภัณฑ์กับ MMCA โดยมี ราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไป ตามปกติของธุรกิจ
• ค่าบริการสำหรับงวด	0.03	0.06	
• เจ้าหนี้การค้า	0.00	0.00	

#### 9.2.2.6 บริษัท คอนเนคชั่น เลทด์ เซอร์วิส จำกัด ("CLS")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
บริการให้บริการเกี่ยวกับการซ่อมอุปกรณ์			รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติ ของ ADS โดยมีการคิดค่าบริการในอัตรา ที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการเจ้าหนี้ รายอื่นของ CLS และเงื่อนไขในสัญญาที่ เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
• รายได้สำหรับงวด	0.77	0.82	
• ลูกหนี้การค้า	0.73	0.81	
บริษัทดังกล่าวได้มีการคิดค่าเช่าพื้นที่ออฟฟิศ			บริษัทฯ ได้ใช้พื้นที่สิ่งทนคร สงขลา ราคา ดังกล่าวได้เปรียบเทียบกับพื้นที่ด้านข้าง แล้วกับ CLS โดยมีราคาและเงื่อนไขใน สัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
• ค่าบริการสำหรับงวด	2.80	2.30	
• เจ้าหนี้การค้า	0.07	0.24	

#### 9.2.2.7 บริษัท อินดัสเทรียล คอนสตรัคชั่น แอนด์เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) ("ICS")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
บริษัทฯ ได้ขายสายไฟฟ้าให้กับบริษัทดังกล่าว เพื่อใช้ในการติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคา (Solar rooftop)			รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็น ธุรกิจปกติของ PDITL โดยมีการคิดราคา ด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่ เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
• รายได้สำหรับงวด	4.61	2.09	
• ลูกหนี้การค้า	6.35	8.51	
บริษัทฯ ได้ให้บริการเช่าพื้นที่เพื่อเป็นอาคาร โรงงาน และอาคารสำนักงาน ณ อ.นิคม พัฒนา จ.ระยอง ซึ่งเป็นบริเวณโรงงานของ PDITL รวมพื้นที่เช่าทั้งหมด 16,029 ตร.ม. โดยแบ่งเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 3,009 ตร.ม. และที่ดินเปล่า 13,020 ตร.ม.			รายการดังกล่าวเป็นการให้เช่าสินทรัพย์ กำหนดค่าเช่า 220,000 บาทต่อเดือน อ้างอิงจากต้นทุนค่าก่อสร้างอาคาร โดย พื้นที่ดังกล่าวเป็นพื้นที่ส่วนที่ PDITL ไม่ได้ใช้ประกอบธุรกิจหรือเก็บสินค้า คงเหลือ
• รายได้อื่น	2.64	2.64	
• ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4.96	8.18	

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<p>บริษัทซื้อแผงโซลาร์จากบริษัทดังกล่าวสำหรับทำ Solar rooftop โดยมีวัตถุประสงค์ในการขยายกำลังการผลิตสายไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการสำหรับงวด</li> <li>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	<p>54.28</p> <p>1.56</p>	<p>6.29</p> <p>1.57</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นการลงทุนในทรัพย์สินเพื่อใช้ในการดำเนินการขยายกำลังการผลิตสายไฟ ทั้งนี้ โครงการลงทุนในทรัพย์สินดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของการลดต้นทุนการดำเนินการของกิจการ ซึ่งทำให้งบดุลของกิจการในการผลิตและการดำเนินงานลดลง โดยราคาซื้อแผงโซลาร์เป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายรายอื่น</p>
<p>บริษัทฯ ได้มีการให้เงินกู้ยืมแก่ ICS โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินโดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</li> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> <li>ดอกเบี้ยค้างรับ</li> </ul>	<p>22.30</p> <p>0.16</p> <p>0.26</p>	<p>16.30</p> <p>1.20</p> <p>1.46</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ 5.00-6.10% ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนการกู้ยืมของ TCI ณ วันที่ให้กู้ยืม</p>

#### 9.2.2.8 บริษัท ที.ซี.เค อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (“TCKI”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<p>บริษัทฯ ได้ขายสายไฟฟ้าและเทปพันสายไฟให้กับบริษัทดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้สำหรับงวด</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	<p>0.27</p> <p>0.07</p>	<p>0.09</p> <p>-</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p>
<p>บริษัทฯ ได้ขายตลับสายไฟให้กับบริษัทดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้อื่น</li> <li>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	<p>0.03</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>0.04</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p>
<p>บริษัทฯ ซื้อบรรจุภัณฑ์พลาสติกจากทาง TCKI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าซื้อสินค้า</li> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> <li>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	<p>0.24</p> <p>0.16</p> <p>0.00</p>	<p>0.18</p> <p>-</p> <p>0.03</p>	<p>บริษัทฯ ได้ซื้อสินค้าจากทาง TCKI ค่าใช้จ่ายมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่นของ TCKI และเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ</p>
<p>บริษัทฯ ได้มีการให้เงินกู้ยืมแก่ TCKI โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินโดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</li> </ul>	<p>-</p>	<p>72.00</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ</p>

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> <li>ดอกเบี้ยค้างรับ</li> </ul>	-	1.56	4.72 ต่อปี อ้างอิงจากต้นทุนการกู้ยืมของ TCI ณ วันที่ให้กู้ยืม
บริษัท มีเงินกู้ยืมจาก TCKI [เดิมPRO] โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 1 ฉบับ รวมวงเงินกู้เท่ากับ 3 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม			บริษัท ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ร้อยละ 4.72 ต่อปี อ้างอิงตาม MLR ธนาคารกสิกรไทย(มหาชน)
<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินกู้ยืมระยะสั้น</li> <li>ดอกเบี้ยจ่าย</li> <li>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> </ul>	3.00 1.84 0.06	- 0.08 -	

#### 9.2.2.9 บริษัท ซุปเปอร์แพค พลาสติก จำกัด (“SPP”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
บริษัท ได้ขายสายไฟฟ้าและตลับสายไฟให้กับบริษัทดังกล่าว <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้สำหรับงวด</li> <li>รายได้อื่น</li> </ul>	0.02 0.01	- -	รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
บริษัท ได้มีการกู้ยืมเงินจาก SPP โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินโดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม [ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ได้ชำระรายการดังกล่าวแล้ว] <ul style="list-style-type: none"> <li>ดอกเบี้ยจ่าย</li> </ul>	0.69	-	บริษัท ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียน มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ร้อยละ 4.72 ต่อปี อ้างอิงตาม MLR ธนาคารกสิกรไทย(มหาชน)

#### 9.2.2.10 บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“TOA”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
บริษัท ได้เช่าพื้นที่และรับบริการด้านระบบเครือข่าย <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่าย</li> <li>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	0.48 0.06	0.48 0.06	รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของ PDITL ซึ่งการเช่าพื้นที่และการรับบริการดังกล่าว มีการคิดราคาเท่ากับ 40,000 บาทต่อเดือน ซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการตามราคาตลาดทั่วไป
บริษัท ได้ซื้อสีทาภายนอกอาคารจาก TOA <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่าย</li> <li>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	2.19 0.51	2.41 0.12	บริษัท ได้ซื้อสินค้าจากทาง TOA ค่าใช้จ่ายมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับลูกค้า

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
			รายอื่นของ TOA และเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

#### 9.2.2.11 บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ดริลลิง เอ็นจิเนียริง จำกัด ("APDE")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
รายได้จากการให้เช่าพื้นที่			รายการดังกล่าวเป็นการให้เช่าสินทรัพย์กำหนดค่าเช่า 120,000 บาทต่อเดือน ซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการตามราคาตลาดทั่วไป
<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการให้เช่า</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	1.46 0.75	1.46 1.37	
บริษัทฯ ได้จ้างงานพิเศษสำหรับลูกค้า			รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดย APDE ให้บริการจ้างงานพิเศษตามใบเสนอราคา ซึ่งรายการดังกล่าวได้มีการเปรียบเทียบราคาอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ งานดังกล่าวได้จบไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่าย</li> </ul>	0.08	-	

#### 9.2.2.12 บริษัท ไรท์ ทันเนิลลิง จำกัด ("RIGHT")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
บริษัทฯ ได้ขายสินค้าประเภทสายเคเบิลไฟฟ้า (Cable wire) ให้กับบริษัทดังกล่าว			รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ PDITL โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขาย</li> </ul>	1.04	-	

#### 9.2.2.13 บริษัท วี.เอ.ซี คอนซัลติ้ง จำกัด ("VAC")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
บริษัทฯ ได้ขายสินค้าประเภทสายเคเบิลไฟฟ้า (Cable wire) ให้กับบริษัทดังกล่าว			รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ PDITL โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขาย</li> </ul>	-	0.20	

#### 9.2.2.14 บริษัท บี เวฟ จำกัด (“BWAVE”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<p>บริษัทฯ ให้อัปเดตเงินเพื่อใช้สำหรับค่าก่อสร้างให้กับ ADS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้อัปเดตระยะยาว</li> </ul>	5.70	5.70	เป็นการให้อัปเดตแบบไม่มีดอกเบี้ย ซึ่งฝ่ายบริหารกำลังอยู่ในช่วงพิจารณาคืนเงินดังกล่าว

#### 9.2.2.15 เอ็ม เอ็ม เอเชีย ลิมิเต็ด (“MMA”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<p>บริษัทฯ ใช้บริการ MMA ให้เป็นตัวแทนในการติดต่อพนักงานต่างชาติที่เข้ามาปฏิบัติงานกับทาง ADS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการ</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	24.66 43.14	11.69 30.31	รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดย MMA จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายจาก ADS ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง

#### 9.2.2.16 บริษัท เฟลปส์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (“PPI”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<p>บริษัทฯ ได้ขายสินค้าประเภทสายเคเบิลไฟฟ้า (Cable wire) ให้กับบริษัทดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขาย</li> <li>ลูกหนี้การค้า</li> </ul>	- -	0.59 0.15	รายการดังกล่าวเป็นการขายสินค้าซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ PDITL โดยมีการคิดราคาด้วยวิธีต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

#### 9.2.2.17 นายวรวิทย์ ตั้งคารวคุณ (“นายวรวิทย์”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	
<p>บริษัทฯ ได้อัปเดตเงินระยะสั้นจากนายวรวิทย์ โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 2 ฉบับ วงเงินรวม 10.00 ล้านบาท และ 24 ล้านบาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินกู้ระยะสั้น</li> <li>ดอกเบี้ยจ่าย</li> <li>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> <li>เงินกู้ให้อัปเดตกรรมการ</li> </ul>	34.00 0.06 1.31 -	10.00 1.80 - 0.90	<p>รายการดังกล่าวเกิดจากเงินกู้ระยะสั้น ซึ่งเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน กำหนดอัตราดอกเบี้ย เท่ากับ ร้อยละ 5.60 ซึ่งอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของผู้ให้กู้</p> <p>เกิดจากการรวมกิจการทำให้มียอดค้าง 0.90 ล้านบาท แต่ ณ 23 มีนาคม 2565 รายการนี้ได้รับชำระเรียบร้อยแล้ว</p>

### 9.2.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่าง STARK และบริษัทย่อย กับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่สำคัญ คือ รายได้จากการขายสินค้าและวัตถุดิบ รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม ต้นทุนขายจากการซื้อวัตถุดิบสำคัญ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขนส่งวัตถุดิบและสินค้า และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากการกู้ยืม เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวตามตารางข้างต้น และให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันเหล่านี้มีราคาและเงื่อนไขการทำรายการที่ยุติธรรม สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของ STARK และบริษัทย่อย

### 9.2.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต STARK จึงจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เคยเกิดขึ้นมาก่อน และเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของ STARK และ/หรือ เป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็น ความสมเหตุสมผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการ STARK

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของ STARK และอาจเป็นรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ STARK จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการ STARK จะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ STARK จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของ STARK เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของ STARK หรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

### 9.2.5 แนวโน้มหรือนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

STARK คาดว่าในอนาคต STARK อาจยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทและ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เนื่องจากรายการระหว่างกันเหล่านี้เป็นรายการที่เกิดตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ STARK ซึ่งแนวโน้มของการทำรายการระหว่างกันในอนาคตสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ ได้แก่ รายได้จากการขายสายไฟฟ้า และวัตถุดิบสำคัญ ต้นทุนการซื้อส่วนประกอบและวัตถุดิบสำคัญในการผลิตและจัดเก็บสายไฟฟ้า รายการเหล่านี้เป็นไปตามธุรกิจปกติของ STARK และบริษัทย่อย และมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด โดยคาดว่ารายการเหล่านี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขนส่งวัตถุดิบและสินค้า รายการเหล่านี้เป็นไปตามลักษณะสนับสนุนธุรกิจปกติของ STARK และมีราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าตลาด STARK คาดว่ารายการเหล่านี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3. รายการเช่าหรือให้เช่าสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ได้แก่ การให้เช่าพื้นที่ การให้เช่าอาคาร เป็นต้น โดยคาดว่ารายการประเภทนี้อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามความจำเป็น
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ได้แก่ การซื้อหรือขายสินทรัพย์ โดยคาดว่ารายการประเภทนี้อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามความจำเป็น
5. รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน: STARK และบริษัทย่อยจะไม่ให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกรรมการ หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง แต่ในกรณีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (ถ้ามี) STARK จะให้ความช่วยเหลือตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยจะพิจารณาอัตราดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาดังกล่าว และคิดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมตามความเสี่ยงของผู้กู้ ในอัตราที่เหมาะสม
  - รายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน: STARK และบริษัทย่อยอาจมีการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกรรมการ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน หรือเงินทุนในการขยายธุรกิจในอนาคต โดยจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของวงเงินกู้ยืม และอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Stark Corporation Public Company Limited

---

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**ส่วนที่ 3****งบการเงิน****รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("STARK") และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของ STARK ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและอยู่บนหลักการประมาณการอย่างสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการ STARK ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการ STARK ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความถูกต้อง ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายงานระหว่างกัน โดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการ STARK มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินรวมของ STARK และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของ STARK สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว

-นายชนินทร์ เย็นสุดใจ-

นายชนินทร์ เย็นสุดใจ

ประธานกรรมการ

-นายประกรณ์ เมฆจำเริญ-

นายประกรณ์ เมฆจำเริญ

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 และข้อ 4 กลุ่มบริษัทได้รับมูลค่ายุติธรรมใหม่สำหรับสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาและการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันซื้อกิจการตามรายงานการประเมินที่เสร็จสมบูรณ์ของผู้ประเมินราคาอิสระ และข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ ที่ได้รับภายในหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อกิจการ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง “การรวมธุรกิจ” ดังนั้น งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงใหม่ เพื่อให้สะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับที่เกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อกิจการ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>การแสดงผลค่าของค่าความนิยม</b></p> <p>กลุ่มบริษัทบันทึกค่าความนิยมจำนวน 5,424 ล้านบาทจากการซื้อธุรกิจ ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งการประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมมีผลกระทบโดยตรงต่อมูลค่าของค่าความนิยมที่แสดงอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือการแสดงผลค่าของค่าความนิยมว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยมและรายละเอียดค่าความนิยมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10 และข้อ 1.2 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม</li> <li>• ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต โดยใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของข้าพเจ้า วิเคราะห์ความอ่อนไหวของสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการวิเคราะห์ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดโดยการวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ตามแบบจำลองทางการเงิน</li> <li>- ตรวจสอบการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> </li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่

ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

*นันทวัฒน์ สารวัณห์*

นันทวัฒน์ สารวัณห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7731

บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โรแมนติก ไซยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

## บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	
		“ปรับปรุงใหม่”			
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	1,029,477,632	1,156,029,841	45,589,581	5,963,842
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5.5	-	58,455,000	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	15,570,816,707	6,041,752,618	44,979,678	66,611,127
ต้นทุนการให้บริการรอการรับรู้	7	3,950,948	7,409,303	-	-
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	357,819,925	208,919,925	398,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	9	10,486,814,191	8,618,003,042	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		2,159,135	385,041	2,159,135	385,041
เงินฝากสถาบันการเงินหมุนเวียนที่คิดการระงับประกัน	19	161,296,500	143,019,900	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน	38.1	94,992,032	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	254,310,090	96,942,683	4,751,015	5,282,284
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		27,961,637,160	16,330,917,353	495,479,409	78,242,294
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการระงับประกัน	40.2	62,094,222	2,087,433	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	61,749,457	63,674,672	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	14,729,353,313	13,223,784,363
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13	35,369,191	43,369,191	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	232,176,058	237,366,532	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	4,413,317,372	4,417,115,977	1,434,000	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	737,624,513	745,289,281	-	-
ค่าลิขสิทธิ์	17	664,756	743,011	-	-
ค่าความนิยม	1.2	5,423,877,445	5,423,877,445	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	29	35,849,199	40,474,506	32,486,765	37,517,341
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	1,328,283	8,151,813	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินทรัพย์ถาวร		20,824,857	17,375,625	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	38.2	126,391,954	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		29,202,705	27,782,867	9,031,311	1,981,071
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		11,180,470,012	11,027,308,353	14,772,305,389	13,263,282,775
รวมสินทรัพย์		39,142,107,172	27,358,225,706	15,267,784,798	13,341,525,069

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
		“ปรับปรุงใหม่”		
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	19	3,443,799,837	7,107,236,102	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	17,092,542,801	10,247,599,633	143,241,533
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	24	1,429,887,381	986,842,813	8,978,847
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	26	74,977,652	74,392,668	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21	-	28,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	22	10,000,000	34,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	23	576,577,812	592,164,634	207,433,368
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	27	281,540,925	70,000,000	-
หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน	38.3	-	191,276,022	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		617,687,504	279,169,539	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		21,227,786	3,277,778	86,419
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>23,548,241,698</b>	<b>362,931,526</b>	<b>561,228,131</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	5,833,899,984	2,999,318,641	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25	5,695,649	5,695,649	635,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	118,821,157	159,201,492	-
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	27	286,150,402	305,000,000	-
หุ้นกู้	28	2,221,658,630	-	2,221,658,630
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	341,549,062	358,605,815	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	30	176,959,332	178,958,437	2,129,299
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		17,877,038	26,453,232	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>9,002,611,254</b>	<b>4,033,233,266</b>	<b>1,009,361,942</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>32,550,852,952</b>	<b>3,221,719,455</b>	<b>1,570,590,073</b>

## บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
		“ปรับปรุงใหม่”		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	32			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 15,875,206,607 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	15,875,206,607	15,875,206,607	15,875,206,607	15,875,206,607
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 11,906,404,956 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	11,906,404,956	11,906,404,956	11,906,404,956	11,906,404,956
ส่วนปรับปรุงทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	(10,542,176,725)	(10,542,176,725)	-	-
	1,364,228,231	1,364,228,231	11,906,404,956	11,906,404,956
ส่วนเกินทุนอื่น				
ส่วนค่าจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(640,275,734)	(640,275,734)	-	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	147,077,460	147,077,460	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	5,065,084	5,065,084
ยังไม่ได้จัดสรร	5,633,248,230	2,847,212,725	134,595,303	(140,535,044)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	335,785	(97,639,453)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	6,504,613,972	3,620,603,229	12,046,065,343	11,770,934,996
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	86,640,248	55,217,571	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,591,254,220	3,675,820,800	12,046,065,343	11,770,934,996
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	39,142,107,172	27,358,225,706	15,267,784,798	13,341,525,069

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		“ปรับปรุงใหม่”			
รายได้					
รายได้จากการขาย		25,217,296,445	15,070,707,641	-	-
รายได้จากการให้บริการ		1,828,876,265	1,744,508,615	-	-
รายได้ค่าเช่า		47,485,047	42,820,954	-	-
เงินปันผลรับ		-	-	285,010,000	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ		-	645,332,362	10,844	154,368
รายได้อื่น		13,795,824	40,609,338	133,200,000	22,200,000
รวมรายได้	33	27,107,453,581	17,543,978,910	418,220,844	22,354,368
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		20,194,413,221	12,545,530,353	-	-
ต้นทุนการให้บริการ		1,471,604,994	1,401,153,034	-	-
ต้นทุนการให้เช่า		34,273,202	28,505,343	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		547,338,663	427,344,146	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		581,646,826	438,245,359	62,177,897	35,951,214
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ		414,558,672	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์		(412,660,008)	146,660,660	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	34	22,831,175,570	14,987,438,895	62,177,897	35,951,214
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		4,276,278,011	2,556,540,015	356,042,947	(13,596,846)
รายได้ทางการเงิน		22,186,585	19,035,922	24,969,865	720,944
ต้นทุนทางการเงิน		943,061,538	660,071,762	99,815,117	77,489,910
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9		(173,908,448)	(14,764,831)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(50,215)	1,479,036	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,529,261,291	1,931,748,042	281,197,695	(90,365,812)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	29	734,272,759	400,904,949	5,237,931	(37,517,341)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		2,794,988,532	1,530,843,093	275,959,764	(52,848,471)

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
		“ปรับปรุงใหม่”			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจักษ์	30	3,691,750	3,908,834	(1,036,771)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจจะถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(738,350)	(781,767)	207,354	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		97,975,238	(97,639,453)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,895,917,170	1,436,330,707	275,130,347	(52,848,471)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,783,109,341	1,520,760,149	275,959,764	(52,848,471)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		11,879,191	10,082,944	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		2,794,988,532	1,530,843,093	275,959,764	(52,848,471)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,884,010,743	1,426,225,248	275,130,347	(52,848,471)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		11,906,427	10,105,459	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,895,917,170	1,436,330,707	275,130,347	(52,848,471)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	35	0.2337	0.1277	0.0232	(0.0044)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		11,906,404,956	11,906,404,956	11,906,404,956	11,906,404,956

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ส่วนของบริษัทใหญ่										
	ส่วนเกินทุนอื่น					กำไรสะสม		ผลต่างของ		รวม	
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนค่ามูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนปรับปรุง ทุนจากการซื้อ ธุรกิจแบบย้อนกลับ	ส่วนต่ำจาก		ยังไม่ได้ จัดสรร	อัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	รวม
				การรวมกิจการ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย						
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	14,049,557,847	(1,711,142,794)	(10,542,176,725)	(640,275,734)	147,077,460	891,337,927	-	2,194,377,981	45,112,112	2,239,490,093	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
ปรับลดมูลค่าหุ้น	32 (2,143,152,891)	1,711,142,794	-	-	-	432,010,097	-	-	-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,143,152,891)	1,711,142,794	-	-	-	432,010,097	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี											
กำไรสุทธิสำหรับปี - ตามที่ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	1,520,760,149	-	1,520,760,149	10,082,944	1,530,843,093	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,104,552	(97,639,453)	(94,534,901)	22,515	(94,512,386)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,523,864,701	(97,639,453)	1,426,225,248	10,105,459	1,436,330,707	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	11,906,404,956	-	(10,542,176,725)	(640,275,734)	147,077,460	2,847,212,725	(97,639,453)	3,620,603,229	55,217,571	3,675,820,800	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ตามที่รายงานไว้เดิม	11,906,404,956	-	(10,542,176,725)	(640,275,734)	147,077,460	2,935,112,816	(97,639,453)	3,708,503,320	55,217,571	3,763,720,891	
ผลกระทบของการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง	4 -	-	-	-	-	(87,900,091)	-	(87,900,091)	-	(87,900,091)	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ตามที่ปรับปรุงใหม่	11,906,404,956	-	(10,542,176,725)	(640,275,734)	147,077,460	2,847,212,725	(97,639,453)	3,620,603,229	55,217,571	3,675,820,800	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	19,516,250	19,516,250	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	19,516,250	19,516,250	
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี											
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,783,109,341	-	2,783,109,341	11,879,191	2,794,988,532	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,926,164	97,975,238	100,901,402	27,236	100,928,638	
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,786,035,505	97,975,238	2,884,010,743	11,906,427	2,895,917,170	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,906,404,956	-	(10,542,176,725)	(640,275,734)	147,077,460	5,633,248,230	335,785	6,504,613,972	86,640,248	6,591,254,220	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ		ทุนที่ออกและ	ส่วนค่า	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม	
		ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
				ทุนสำรอง			
				ตามกฎหมาย			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	14,049,557,847	(1,711,142,794)	5,065,084	(519,696,670)	11,823,783,467	
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ปรับลดมูลค่าหุ้น	32	(2,143,152,891)	1,711,142,794	-	432,010,097	-
	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,143,152,891)	1,711,142,794	-	432,010,097	-
	กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						
	ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		-	-	-	(52,848,471)	(52,848,471)
	รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(52,848,471)	(52,848,471)
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		11,906,404,956	-	5,065,084	(140,535,044)	11,770,934,996
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		11,906,404,956	-	5,065,084	(140,535,044)	11,770,934,996
	กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	275,959,764	275,959,764
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(829,417)	(829,417)
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	275,130,347	275,130,347
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		11,906,404,956	-	5,065,084	134,595,303	12,046,065,343

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		“ปรับปรุงใหม่”			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,529,261,291	1,931,748,042	281,197,695	(90,365,812)
ปรับปรุงด้วย:					
ค่าเสื่อมราคา	14, 15, 16	423,132,597	355,344,466	-	-
ค่าลิขสิทธิ์ตัดจำหน่าย	17	173,204	243,437	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	7,017,314	7,407,010	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		1,347,995	11,381,985	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(1,450,593)	(1,542,647)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	50,215	(1,479,036)	-	-
กำไรรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(173,908,448)	(14,764,831)	-	-
ขาดทุนจากสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ (โอนกลับ)	9	27,533,317	(426,956)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น		981,178,090	(253,650,048)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น		(412,660,008)	146,660,660	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	(285,010,000)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		19,078,997	28,119,813	709,433	383,095
ดอกเบี้ยรับ		(22,186,585)	(19,035,922)	(24,969,865)	(720,944)
ดอกเบี้ยจ่าย		943,061,538	660,071,762	99,815,117	77,489,910
		5,321,628,924	2,850,077,735	71,742,380	(13,213,751)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		58,455,000	(58,455,000)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(7,877,779,140)	(1,790,605,324)	(691,338)	(55,198,471)
ต้นทุนการให้บริการรอการรับรู้		3,458,355	(183,705)	-	-
สินค้าคงเหลือ		-1,621,371,922	(2,202,939,782)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		(1,774,094)	1,536,575	(1,774,094)	1,536,575
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(157,367,407)	15,459,302	531,269	(3,765,579)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(1,419,838)	(6,404,961)	(7,050,240)	(1,921,071)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		4,352,858,023	5,100,046,101	6,171,747	(9,395,694)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(17,262,443)	11,938,765	3,191,359	(309,952)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(8,576,194)	3,732,230	-	-
เงินสตรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		50,849,264	3,924,201,936	72,121,083	(82,267,943)
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(18,600,367)	(12,620,210)	-	-
เงินสตรับจากดอกเบี้ยรับ		7,485,549	10,286,435	23,316,019	720,944
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(852,806,704)	(670,576,934)	(35,445,372)	(17,975,918)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(412,408,483)	(247,735,890)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		(1,225,480,741)	3,003,555,337	59,991,730	(99,522,917)

## บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		“ปรับปรุงใหม่”		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1.2	-	(6,526,233,400)	(1,505,568,950)
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อย	1.2	-	246,284,356	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	285,010,000	-
เงินฝากธนาคารหมุนเวียนที่ให้เป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(60,006,789)	62,966,636	-	-
เงินฝากธนาคารที่ให้เป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันลดลง	-	73,783,200	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.3	-	1,667,000,000	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.3	(148,900,000)	(92,089,200)	(2,065,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.3	8,000,000	51,290,000	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.3	-	(31,290,000)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	-	949,403	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,875,000	2,500,000	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(6,378,452)	(124,665,225)	-	-
เงินสดจ่ายค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5.2	(175,281,452)	(195,114,686)	-
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.2	(14,700)	(190,017)	-
เงินสดจ่ายค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(25,314,611)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(406,021,004)</b>	<b>(6,531,808,933)</b>	<b>(1,618,558,950)</b>	<b>(409,100)</b>

บริษัท สตาร์ คอรัเปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		<b>“ปรับปรุงใหม่”</b>		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากบริษัทย่อย		19,516,250	-	-
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.4	7,920,164,623	6,576,416,921	-
เงินสดจ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.4	(11,753,021,043)	(3,939,856,082)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	-	10,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	(24,000,000)	(480,205,160)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	-	429,023,992	18,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	(28,000,000)	(401,023,992)	(265,807,041)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	5.4	415,000,000	216,000,000	55,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	5.4	(428,164,634)	(445,835,366)	(70,000,000)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	-	-	(365,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.4	4,576,596,695	1,969,109,000	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.4	(1,520,244,370)	(628,917,686)	(15,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	5.4	197,000,000	215,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	5.4	-	(185,000,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	5.4	2,241,000,000	-	2,241,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	5.4	(54,932,260)	(61,857,953)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>1,560,915,261</b>	<b>3,272,853,674</b>	<b>1,598,192,959</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(70,586,484)	(255,399,922)	39,625,739
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		1,156,029,841	1,431,141,561	5,963,842
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด		(55,965,725)	(19,711,798)	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	5.1	<b>1,029,477,632</b>	<b>1,156,029,841</b>	<b>45,589,581</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

##### 1.1 การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2533 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2547 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 518/5 อาคารเมธิยา ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 1.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ คุณวณิชต์ ตั้งการวคุณ โดยถือหุ้นร้อยละ 50.16 และ ร้อยละ 56.68 ตามลำดับ ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมกรรมการของบริษัทมีมติให้จัดตั้งบริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ค จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 25 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีมติอนุมัติการยื่นขอจดทะเบียนเป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business Center) และศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการดำเนินการดังกล่าว

##### 1.2 การซื้อกิจการในปี 2563

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในหุ้นของ PD CABLE (SG) PTE. LTD. (“PD Cable”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายสิงคโปร์และดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว เป็นจำนวน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าจำนวน 313,899 บาท

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติให้ PD Cable ซื้อหุ้นของ Thinh Phat Cables Joint Stock (“TPC”) และ Dong Viet Non-Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company (“DVN”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามและดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตสายไฟฟ้า สายเคเบิล และอุตสาหกรรมโลหะในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของทั้ง 2 บริษัท ทั้งนี้ PD Cable ได้ชำระค่าตอบแทนการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นเงินสดจำนวน 198.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าจำนวน 6,485.23 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรายงานการประเมินที่เสร็จสมบูรณ์ลงวันที่ 26 เมษายน 2564 จากผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติและรับรู้รายการการรวมธุรกิจครั้งนี้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อ สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	Thinh Phat Cables Joint Stock Company	Dong Viet Non- Ferrous Metal and Plastic Joint Stock Company	รายการระหว่างกัน	หน่วย : บาท ยอดรวม
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	176,271,220	42,360,264	-	218,631,484
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	662,397,487	228,246,527	(116,652,191)	773,991,823
สินค้าคงเหลือ	981,150,062	475,643,297	-	1,456,793,359
เงินฝากสถาบันการเงินหมุนเวียนที่ติดภาระ ค้ำประกัน	121,063,200	137,232,600	-	258,295,800
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินทรัพย์ถาวร	998,468	-	-	998,468
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	814,533,208	469,259,882	-	1,283,793,090
สินทรัพย์สิทธิการใช้	438,032,348	232,541,007	-	670,573,355
ค่าลิขสิทธิ์	1,049,477	-	-	1,049,477
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	100,868,460	1,157,614	-	102,026,074
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	7,764,829	-	-	7,764,829
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	(1,239,921,392)	(682,146,121)	-	(1,922,067,513)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(575,239,525)	(143,914,384)	116,652,191	(602,501,718)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	(41,465,640)	-	(41,465,640)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายใน 1 ปี	(15,429,788)	(110,447)	-	(15,540,235)

	Thinh Phat Cables	Dong Viet Non-	รายการระหว่างกัน	หน่วย : บาท
	Joint Stock Company	Ferrous Metal and		ยอดรวม
		Plastic Joint Stock		
	(ปรับปรุงใหม่)	Company		
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(5,975,033)	(234,986)	-	(6,210,019)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,508,494)	(3,894,512)	-	(8,403,006)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(13,226,469)	-	(13,226,469)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(46,785,007)	(2,151,596)	-	(48,936,603)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	(10,795,625)	-	-	(10,795,625)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(98,415,296)	(23,051,228)	-	(121,466,524)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(811,688)	-	-	(811,688)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้				1,982,492,719
หัก สิ่งตอบแทนในการซื้อ				(6,485,233,200)
ค่าความนิยม				4,502,740,481

กลุ่มบริษัทได้พิจารณารายการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการรวมธุรกิจครั้งนี้ และบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจากการรวมธุรกิจดังกล่าวไว้ในบัญชี “ค่าความนิยม” เป็นจำนวนเงิน 4,502.74 ล้านบาท โดยพิจารณาจากข้อมูลในรายงานการประเมินที่เสร็จสมบูรณ์ลงวันที่ 26 เมษายน 2564 ของผู้ประเมินราคาอิสระ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่ได้รับภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อกิจการ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ ดังนั้นงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงได้มีการปรับปรุงใหม่เรียบร้อยแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 4)

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 ของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าลงทุนในบริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลขนาดเล็ก โดยผ่านการซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 100 ของ บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โซลคิง 2 จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น บริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเป็นเงินสดจำนวน 41 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 โดยบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โซลคิง 2 จำกัด และบริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรายงานการประเมินที่เสร็จสมบูรณ์ลงวันที่ 26 เมษายน 2564 จากผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติและรับรู้รายการการรวมธุรกิจครั้งนี้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อ สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด และบริษัทย่อย

	หน่วย : บาท (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27,652,872
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	213,513,997
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	86,830,725
สินค้านคงเหลือ	1,373,918,009
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,633,189
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	525,020,092
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	4,493
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,015,602,195)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(26,158,890)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(153,342,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นและจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(504,205,160)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(3,083,620)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(95,312)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(488,757,266)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(5,776,567)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(28,221,087)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	13,331,280
หัก สิ่งตอบแทนในการซื้อ	(41,000,200)
ค่าความนิยม	27,668,920

กลุ่มบริษัทได้พิจารณารายการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการรวมธุรกิจครั้งนี้ และบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจากการรวมธุรกิจดังกล่าวไว้ในบัญชี “ค่าความนิยม” เป็นจำนวนเงิน 27.67 ล้านบาท โดยพิจารณาจากข้อมูลในรายงานการประเมินที่เสร็จสมบูรณ์ลงวันที่ 26 เมษายน 2564 ของผู้ประเมินราคาอิสระ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่ได้รับภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อกิจการ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ ดังนั้นงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงได้มีการปรับปรุงใหม่เรียบร้อยแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 4)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวนทั้งสิ้น 5,423.88 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวในระหว่างปี 2563 เป็นจำนวน 4,530.41 ล้านบาท และการซื้อบริษัท เฟลปส์ คอคคัล อินเทอร์เน็ต (ไทยแลนด์) จำกัด ในปี 2558 เป็นจำนวน 893.47 ล้านบาท

### 1.3 การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (รวมกันเรียก “กลุ่มบริษัท”) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	2564 สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	2563 สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>		
บริษัท เฟลปส์ คอคคัล อินเทอร์เน็ต (ไทยแลนด์) จำกัด	99.28	99.28
บริษัท พีดีทีแอล เทคดิง จำกัด	49.00	49.00
บริษัท อคิสร สงขลา จำกัด	99.99	99.99
บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	65.00	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>		
บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด <sup>(1)</sup>	51.00	51.00
บริษัท อคิสรสงขลา อินเทอร์เน็ต (ไทยแลนด์) จำกัด <sup>(2)</sup>	99.97	99.97
บริษัท อคิสรสงขลา มารีน จำกัด <sup>(2)</sup>	99.97	99.97
บริษัท อคิสรสงขลา โปรเฟสชันนอล จำกัด <sup>(2)</sup>	99.97	99.97
PD Cable (SG) PTE. LTD. <sup>(3)</sup>	100.00	100.00
Thinh Phat Cables Joint Stock Company <sup>(4)</sup>	100.00	100.00
Dong Viet Non-Ferrous Metal And Plastic Joint Stock Company <sup>(4)</sup>	100.00	100.00
บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด <sup>(5)</sup>	100.00	100.00
บริษัท ไทย เคเบิ้ล อินเทอร์เน็ต (ไทยแลนด์) จำกัด <sup>(6)</sup>	100.00	100.00

	2564 สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ	2563 สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b>		
บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด <sup>(7)</sup>	22.31	22.31
(1) หุ้นของบริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด ถือโดยบริษัท อติสร สงขลา จำกัด ร้อยละ 51.00		
(2) หุ้นของบริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด และบริษัท อติสรสงขลา โพรเฟสชันนอล จำกัด ถือโดยบริษัท อติสร สงขลา จำกัด ร้อยละ 99.97		
(3) หุ้นของ PD Cable (SG) PTE. LTD. ถือโดยบริษัท เฟลปส์ คอคคัล อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 100		
(4) หุ้นของ Thinh Phat Cables Joint Stock Company และ Dong Viet Non-Ferrous Metal And Plastic Joint Stock Company ถือโดย PD Cable (SG) PTE. LTD. ร้อยละ 100 และ ร้อยละ 100 ตามลำดับ		
(5) หุ้นของ บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โซลคิง 2 จำกัด ถือโดยบริษัท เฟลปส์ คอคคัล อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 99.99 บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท อติสร สงขลา จำกัด ร้อยละ 0.01		
(6) หุ้นของ บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือโดยบริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โซลคิง 2 จำกัด ร้อยละ 99.99 บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เฟลปส์ คอคคัล อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 0.01		
(7) หุ้นของบริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด ถือโดยบริษัท เฟลปส์ คอคคัล อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท ฟิสิทีแอล เทคคิง จำกัด ร้อยละ 20 และร้อยละ 5 ตามลำดับ		

#### การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม สรุปได้ดังนี้

- 1.3.1 บริษัท เฟลปส์ คอคคัล อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย และประกอบธุรกิจผลิต จำหน่ายและให้บริการทดสอบสายไฟฟ้าที่ทำจากลวดทองแดงและอะลูมิเนียม เพื่อใช้ในการส่งกระแสไฟฟ้า การสื่อสาร โทรคมนาคม และใช้เป็นวัสดุก่อสร้าง โดยมีสถานประกอบการ ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 159 หมู่ 10 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

สำนักงานสาขาที่ 1: 518/5 อาคารมณีนยา ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขาที่ 2: 9/9 หมู่ 4 ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง

- 1.3.2 บริษัท ฟิสิทีแอล เทคคิง จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย และประกอบธุรกิจหลักในการจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ทางด้านพลังงานและการสื่อสาร และจำหน่ายวัสดุอื่น โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 518/5 อาคารมณีนยา ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

- 1.3.3 บริษัท อติสรสงขลา จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย และประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล การให้เข้าสันทรัพย์ การรับจ้างขนส่ง และให้บริการปรึกษาเกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเลียม โดยมีสถานประกอบการ ดังนี้
- สำนักงานใหญ่ : 39/15 หมู่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมือง  
จังหวัดสงขลา
- สำนักงานสาขาที่ 1: 555 อาคารราศาทาวเวอร์ 1 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร
- สำนักงานสาขาที่ 2: 141/2 หมู่ 2 ตำบลไม้ขาว อำเภอดง จังหวัดภูเก็ต
- สำนักงานสาขาที่ 3: 174/1 หมู่ 5 ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดระนอง
- 1.3.4 บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 518/5 อาคารพาณิชย์ ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจหลักการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 1.3.5 บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย และมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยประกอบธุรกิจหลักให้บริการเช่าคลังสินค้า และมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 39/15 หมู่ที่ 10 ซอย 29 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา
- 1.3.6 บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท โดยประกอบธุรกิจหลักให้เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 39/15 หมู่ที่ 10 ซอย 29 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ
- 1.3.7 บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท โดยประกอบธุรกิจหลักให้เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 39/15 หมู่ที่ 10 ซอย 29 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ

- 1.3.8 บริษัท อติสรสงขลา โปรเฟสชันนอล จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท โดยประกอบธุรกิจหลักให้เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับบอัสการิมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 39/15 หมู่ที่ 10 ซอย 29 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ
- 1.3.9 PD Cable (SG) PTE. LTD. เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ โดยเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
- 1.3.10 Thinh Phat Cables Joint Stock Company เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งตามกฎหมายสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 560 ล้านดอลลาร์เวียดนามโดยมีธุรกิจหลัก คือ ผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าและสายเคเบิลไฟฟ้า มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 144เอ ถนนโฮ ฮอก แลม อัน แลค วอร์ด เขตบิน ทัน เมืองโฮจิมินห์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
- 1.3.11 Dong Viet Non-Ferrous Metal And Plastic Joint Stock Company เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งตามกฎหมายสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2562 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 250 ล้านดอลลาร์เวียดนาม และประกอบธุรกิจหลักในการนำเข้าและแปรรูปทองแดงและอลูมิเนียมเพื่อสายไฟฟ้าและสายเคเบิลไฟฟ้า โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 35 ถนนเลขที่ 10 อัน ลอง ดง วอร์ด เขต 2 เมืองโฮจิมินห์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
- 1.3.12 บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย โดยเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มูแบน จังหวัดสมุทรสาคร
- 1.3.13 บริษัท ไทยเคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย และประกอบธุรกิจหลักในการผลิตสายไฟฟ้าและสายเคเบิลขนาดเล็ก มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มูแบน จังหวัดสมุทรสาคร

1.3.14 บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย และประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการรีดสายลวดทองแดง โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 518/5 อาคารณิชา ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานของบริษัทตั้งอยู่ที่เลขที่ 22/2 หมู่ 5 ถนนเทพารักษ์ กม. 11.5 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

1.4 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

2. **เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน**

2.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.3 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

2.4 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมเป็นการรวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือระหว่างกัน ออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว นโยบายการบัญชีสำหรับบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงเพื่อใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัทใหญ่ในการจัดทำงบการเงินรวม ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม และงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม

2.5 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบได้มาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันซึ่งได้ตรวจสอบแล้ว

2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงาน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของธุรกิจ การปรับปรุงคำนิยามของความมีสาระสำคัญ และข้อกำหนดทางการบัญชีเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“TFRS 16”) ได้เพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับข้อยกเว้นชั่วคราวสำหรับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง TFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว สืบเนื่องมาจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 โดยได้เพิ่มข้อผ่อนปรนสำหรับการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน ที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมทั้งข้อยกเว้นสำหรับการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะเป็นการชั่วคราว และการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตาม TFRS 7

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ที่มีต่องบการเงินของบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

ในกรณีที่มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นกำไรจากการซื้อธุรกิจในงานกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้อถือหุ้น

#### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากทุกประเภทกับสถาบันการเงินที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลา 3 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่ได้มา ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

### 3.3 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเป็นเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือนและไม่ติดภาระค้ำประกัน แสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย

### 3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุข้อ 3.21)

### 3.5 สินค้าคงเหลือ

สำหรับธุรกิจผลิต จำหน่ายและให้บริการทดสอบสายไฟฟ้าที่ทำจากลวดทองแดงและอะลูมิเนียม

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวรวมถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโซห่วยโรงงาน

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ (ถ้ามี)

### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ

### 3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อผลขาดทุนการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 ปี
โกดัง	20 ปี
สิทธิการเช่า	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

การโอนเปลี่ยนประเภทจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ใช้งานใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานและจะวัดมูลค่าตามนโยบายบัญชีของที่ดินและอาคาร

### 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจผลิต จำหน่ายและให้บริการทดสอบสายไฟฟ้าที่ทำจากลวดทองแดงและอะลูมิเนียม คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	13 - 16 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	13 - 28 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 - 24 ปี
ยานพาหนะ เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินรวม การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3.1 ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกลบมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ค่าความนิยมเป็นส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทแต่ละหน่วยที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการควบรวมธุรกิจ

### 3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 - 5 ปี

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ค่าใช้จ่ายพนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วยผลประโยชน์ที่พนักงานได้สิทธิรับเงินชดเชย เมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและนโยบายการจ้างงานของบริษัท และผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น ที่พนักงานทุกคนที่มีอายุการจ้างงานเกินกว่า 5 ปีถึง 35 ปี มีสิทธิได้รับตามข้อกำหนดในนโยบายการจ้างงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานนี้คำนวณจากวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณไว้ (The Projected Unit Credit Method) เพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งรวมถึงประมาณการเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการตาย อัตราคิดลด อายุงานและปัจจัยอื่นๆ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของผลประโยชน์พนักงาน หลังออกจากงานรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

### 3.13 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดการรับและจ่ายชำระและการแปลงค่า รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่ไม่ใช่บริษัทที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินได้มีการแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้น และแปลงค่าโดยใช้อัตราปิด

#### 3.14 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินกู้ยืม และก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย โดยแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 3.15 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้าสำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าที่ทำจากลวดทองแดงและอะลูมิเนียม รับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้าหรือเมื่อลูกค้าตรวจรับสินค้าแล้ว

สำหรับการขายที่แข็งแกร่งแล้วแต่ยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า บริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าได้ควบคุมสินค้าตามข้อตกลงการขายที่แข็งแกร่งแล้วแต่ยังไม่ได้ส่งมอบสินค้า โดยเข้าเงื่อนไขว่าเหตุผลของการทำข้อตกลงการขายที่แข็งแกร่งแล้วแต่ยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าต้องมีเนื้อหาสาระ สินค้าดังกล่าวต้องระบุแยกออกมาว่าเป็นของลูกค้าและอยู่ในสภาพที่พร้อมจะส่งให้ลูกค้า รวมถึง บริษัทต้องไม่สามารถใช้ประโยชน์สินค้านั้นหรือให้ลูกค้าใช้ประโยชน์สินค้านั้นได้

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคลรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากการให้บริการ รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ภายใต้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้จากการให้บริการทดสอบสายไฟฟ้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการเสร็จ ต้นทุนที่เกิดขึ้นในระหว่างปีซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมตามสัญญาแต่ยังให้บริการไม่เสร็จแสดงไว้เป็น “ต้นทุนการให้บริการรอรับรู้” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

รายได้ทางการเงินและรายได้อื่น

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและรายได้อื่นถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.16 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินรับรู้ในปีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกต้นทุนทางการเงินเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขอันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

### 3.17 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปีกำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่น ๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวรายการและรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละปี และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อกลุ่มบริษัทเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น กลุ่มบริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในปีที่รับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้มาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้ เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและกลุ่มบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับรู้สินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมเป็นกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กลุ่มบริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติของกิจการไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการภาษีเงินได้ในปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นในปีบัญชีเดียวกันหรือต่างปี

### 3.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว และในกรณีที่ลดทุน ใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการจดทะเบียนการลดทุน ในกรณีที่มีการรวมหุ้น บริษัทปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นก่อนการรวมหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้น เสมือนว่าการรวมหุ้นดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกสุดที่น่าเสนอ

#### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.19 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้ส่งสูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง)
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญามีผล

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการปรับใด ๆ ดังกล่าวข้างต้นระหว่างงวด

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยการวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เมื่อกลุ่มบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใด ๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้น

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม TFRS 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทไม่ใช่ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว สำหรับสัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นการเช่าและมีการเช่าเพิ่มเติมจำนวนหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัท บันทึบบ้างพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบตามความสัมพันธ์ราคาขายแบบเอกเทศของส่วนประกอบที่เป็นการเช่าและผลรวมราคาขายแบบเอกเทศของส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า

### 3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว การวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.21 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของหนี้สินทางการเงิน

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลับในงบการเงิน เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและความตั้งใจในการหักกลับ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับ ลูกหนี้ การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะ ถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่ยังค้างชำระเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่ เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้ การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทาง การเงินเหล่านี้ ประเมินการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิต จากประสบการณ์ในอดีตของบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทาง เศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึง มูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

### 3.22 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและประมาณการทางการเงินบัญชี

การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทต้อง อาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อ สมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ สินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้และ ค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผล ภายใต้อิทธิพล ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

#### 1. การค้ำของเงินลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทย่อย ได้รับการประเมินการค้ำ ณ วันสิ้นรอบ ระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ คืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ ประเมินกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็น มูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพ ตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่ กำลังพิจารณาอยู่

## 2. การด้อยค่าของค่าความนิยม

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจำเป็นต้องใช้การประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งมีการปันส่วนค่าความนิยมให้ ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้นั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม หากกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แสดงว่าอาจมีขาดทุนจากการด้อยค่าในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น

แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า

#### 4. ผลกระทบของการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

ผลกระทบของการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังต้องบ่งแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำหรับการวัดมูลค่าของรายการจากการซื้อกิจการตามที่อธิบายในหมายเหตุข้อ 1.2 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	จำนวนเงินที่ รายงานไว้เดิม	ผลกระทบของ รายการปรับปรุง	ผลกระทบของการจัด ประเภทรายการใหม่	จำนวนเงินที่ รายงานใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงินรวม</u>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,212,544,593	204,571,384	-	4,417,115,977
สินทรัพย์สิทธิการใช้	273,266,067	472,023,214	-	745,289,281
ค่าความนิยม	6,049,776,092	(625,898,647)	-	5,423,877,445
สินทรัพย์ทางการเงินได้รอตัดบัญชี	49,434,049	-	(8,959,543)	40,474,506
	<u>10,585,020,801</u>	<u>50,695,951</u>	<u>(8,959,543)</u>	<u>10,626,757,209</u>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินทางการเงินได้รอตัดบัญชี	(228,969,316)	(138,596,042)	8,959,543	(358,605,815)
	<u>(228,969,316)</u>	<u>(138,596,042)</u>	<u>8,959,543</u>	<u>(358,605,815)</u>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
กำไรสะสมต้นงวด - ยังไม่ได้จัดสรร	(2,935,112,816)	87,900,091	-	(2,847,212,725)
	<u>(2,935,112,816)</u>	<u>87,900,091</u>	<u>-</u>	<u>(2,847,212,725)</u>
<u>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม</u>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
ต้นทุนขาย	12,439,751,642	105,778,711	-	12,545,530,353
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	418,783,569	(17,878,620)	-	400,904,949
กำไรสุทธิสำหรับปี	<u>1,618,743,184</u>	<u>(87,900,091)</u>	<u>-</u>	<u>1,530,843,093</u>
การแบ่งปันกำไร				
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,608,660,240	(87,900,091)	-	1,520,760,149
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	<u>1,514,125,339</u>	<u>(87,900,091)</u>	<u>-</u>	<u>1,426,225,248</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	<u>0.1351</u>			<u>0.1277</u>

สำหรับงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการปรับปรุงใหม่ให้สอดคล้องกับรายการข้างต้นแล้ว

## 5. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	515,723	491,303	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	677,515,848	440,261,047	168,502	323,605
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	351,446,061	715,277,491	45,421,079	5,640,237
	<u>1,029,477,632</u>	<u>1,156,029,841</u>	<u>45,589,581</u>	<u>5,963,842</u>

### 5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นสำหรับค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร (เป็นส่วนหนึ่งของการค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน)	35,184,170	3,167,203	-	-
<u>บวก</u> ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	212,688,726	417,688,152	(1,434,000)	-
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14,700	190,017	-	-
<u>หัก</u> เงินจ่ายล่วงหน้าที่โอนมาในสินทรัพย์ถาวร	(2,929,220)	(190,556,499)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(175,281,452)	(195,114,686)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,700)	(190,017)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นสำหรับค่าซื้อสินทรัพย์ยกไป (เป็นส่วนหนึ่งของการค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน)	<u>69,662,224</u>	<u>35,184,170</u>	<u>(1,434,000)</u>	<u>-</u>
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่ายกมา (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	233,594,160	56,906,611	-	-
<u>บวก</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี	8,755,880	51,011,887	-	-
<u>หัก</u> เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร ภายใต้สัญญาเช่า	(54,932,260)	(61,857,953)	-	-
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 16	-	126,929,120	-	-
ได้รับจากการซื้อกิจการ	-	64,476,838	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตรา ต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	<u>6,381,029</u>	<u>(3,872,343)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่ายกไป (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	<u>193,798,809</u>	<u>233,594,160</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

### 5.3 การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ที่เกิดจากกิจกรรมลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	กระแสเงินสด	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	จากกิจกรรม	ณ วันที่
	1 มกราคม	ลงทุน	ลงทุน	31 ธันวาคม
	2564	(รับ)	จ่าย	2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	208,919,925	-	148,900,000	357,819,925
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	43,369,191	(8,000,000)	-	35,369,191

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	ได้รับจากการซื้อ	กระแสเงินสด	กระแสเงินสด	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	กิจการในปี 2563	จากกิจกรรม	จากกิจกรรม	ณ วันที่
	1 มกราคม		ลงทุน	ลงทุน	31 ธันวาคม
	2563		(รับ)	จ่าย	2563
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30,000,000	86,830,725	-	92,089,200	208,919,925
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	63,369,191	-	(51,290,000)	31,290,000	43,369,191

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	กระแสเงินสด	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	จากกิจกรรม	ณ วันที่
	1 มกราคม	ลงทุน	ลงทุน	31 ธันวาคม
	2564	(รับ)	จ่าย	2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,667,000,000	(2,065,000,000)	398,000,000

(งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี)

#### 5.4 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม						
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ผลกระทบจากอัตรา แลกเปลี่ยนของเงินตรา ต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน รับ	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน (จ่าย)	การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด การจัดประเภท รายการ	การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,107,236,102	118,896,432	7,920,164,623	(11,753,021,043)	-	50,523,723 <sup>(1)(2)</sup>	3,443,799,837
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	986,842,813	-	-	-	437,752,884	5,291,684 <sup>(1)</sup>	1,429,887,381
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	74,392,668	-	-	-	584,984	-	74,977,652
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	28,000,000	-	-	(28,000,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	34,000,000	-	-	(24,000,000)	-	-	10,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	592,164,634	-	415,000,000	(428,164,634)	-	(2,422,188) <sup>(1)</sup>	576,577,812
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	70,000,000	-	-	-	211,540,925	-	281,540,925
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,999,318,641	-	4,576,596,695	(1,520,244,370)	(437,752,884)	215,981,902 <sup>(1)(2)</sup>	5,833,899,984
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,695,649	-	-	-	-	-	5,695,649
หนี้สินตามสัญญาเช่า	159,201,492	6,381,029	-	(54,932,260)	(584,984)	8,755,880 <sup>(3)</sup>	118,821,157
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	305,000,000	-	197,000,000	-	(211,540,925)	(4,308,673) <sup>(1)</sup>	286,150,402
หุ้นกู้	-	-	2,241,000,000	-	-	(19,341,370) <sup>(1)</sup>	2,221,658,630

(1) การเปลี่ยนแปลงเกิดจากค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

(2) การเปลี่ยนแปลงเกิดจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(3) การเปลี่ยนแปลงเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม								ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ได้รับจากการซื้อกิจการในปี 2563	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินรับ	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (จ่าย)	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดการจัดประเภทรายการ	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดอื่นจากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก	ผลกระทบ	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,706,300,588	2,937,669,708	(115,435,313)	6,576,416,921	(3,939,856,082)	-	(57,859,720) <sup>(1)(2)</sup>	-	7,107,236,102
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	481,271,376	194,807,640	-	-	-	547,963,571	(237,199,774) <sup>(1)(2)</sup>	-	986,842,813
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	17,771,652	15,540,235	(933,314)	-	-	8,274,024	-	33,740,071	74,392,668
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	429,023,992	(401,023,992)	-	-	-	28,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	504,205,160	-	10,000,000	(480,205,160)	-	-	-	34,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	822,000,000	-	-	216,000,000	(445,835,366)	-	-	-	592,164,634
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	185,000,000	-	-	-	-	(115,000,000)	-	-	70,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,588,464,702	501,983,735	-	1,969,109,000	(628,917,686)	(547,963,571)	116,642,461 <sup>(1)(2)</sup>	-	2,999,318,641
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,695,649	-	-	-	-	-	-	-	5,695,649
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,134,959	48,936,603	(2,939,029)	-	(61,857,953)	(8,274,024)	51,011,887 <sup>(3)</sup>	93,189,049	159,201,492
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	160,000,000	-	-	215,000,000	(185,000,000)	115,000,000	-	-	305,000,000

(1) การเปลี่ยนแปลงเกิดจากค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

(2) การเปลี่ยนแปลงเกิดจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(3) การเปลี่ยนแปลงเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564
	กระแสเงินสด	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลง	ยอดคงเหลือ	
	จากกิจกรรม	จากกิจกรรม	ที่ไม่ใช่เงินสด	ที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	ณ วันที่	
	จัดหาเงิน	จัดหาเงิน	การจัดประเภท		31 ธันวาคม	
	รับ	(จ่าย)	รายการ		2564	
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	15,000,000	-	(15,000,000)	8,978,847	-	8,978,847
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	247,807,041	18,000,000	(265,807,041)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	224,000,000	55,000,000	(70,000,000)	-	(1,566,632) <sup>(1)</sup>	207,433,368
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,978,847	-	-	(8,978,847)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,000,000,000	-	(365,000,000)	-	-	635,000,000
หุ้นกู้	-	2,241,000,000	-	-	(19,341,370) <sup>(1)</sup>	2,221,658,630

(1) การเปลี่ยนแปลงเกิดจากค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลง	
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	จากกิจกรรม	ที่ไม่ใช่เงินสด	ที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	
	31 ธันวาคม	จัดหาเงิน	จัดหาเงิน	การจัดประเภท	รายการ	
	2563	รับ	(จ่าย)	รายการ	2563	
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายใน 1 ปี	15,000,000	-	(15,000,000)	15,000,000	-	15,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	246,807,041	71,000,000	(70,000,000)	-	-	247,807,041
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	130,000,000	94,000,000	-	-	-	224,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23,978,847	-	-	(15,000,000)	-	8,978,847
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	1,000,000,000	-	-	-	-	1,000,000,000

5.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเป็นเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.6 ต่อปี แสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 : ไม่มี)

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	หน่วย : บาท			
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)	24,018,474	23,893,266	-	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	13,217,639,563	4,988,748,444	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(196,962,979)	(469,588,017)	-	-
	13,044,695,058	4,543,053,693	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)	10,892,270	7,943,931	3,531,000	18,741,000
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กรมสรรพากร	975,853,074	258,847,143	4,661,407	4,537,216
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทอื่น	59,606,206	142,603,206	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)	283,182,503	268,359,888	1,653,846	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทอื่น	166,072	287,651	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	194,355,714	189,544,537	35,133,425	43,332,911
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า - บริษัทอื่น	52,775,565	17,917,520	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)	100,000,000	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้า - บริษัทอื่น	1,379,595	19,119,381	-	-
รายได้ค้างรับ <sup>(1)</sup>	845,783,199	587,347,124	-	-
อื่น ๆ	2,127,451	6,728,544	-	-
	2,526,121,649	1,498,698,925	44,979,678	66,611,127
	15,570,816,707	6,041,752,618	44,979,678	66,611,127

(1) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายได้ค้างรับถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าจำนวน 587.35 ล้านบาท และ 265.84 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อย ได้นำลูกหนี้การค้าจำนวน 297.47 ล้านบาท และ 101.27 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 19)

ลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนด	574,743	-	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	2,759,419	16,498,438	-	-
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,551,600	1,926,672	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	8,946,787	4,130,744	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	8,185,925	1,337,412	-	-
รวม	24,018,474	23,893,266	-	-
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,923,024)	(11,875,858)	-	-
	14,095,450	12,017,408	-	-
<b>ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนด	12,128,495,734	4,215,381,117	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	939,692,992	365,073,277	-	-
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	26,254,250	23,130,027	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	59,068,954	14,506,999	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	64,127,633	370,657,024	-	-
รวม	13,217,639,563	4,988,748,444	-	-
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(187,039,955)	(457,712,159)	-	-
	13,030,599,608	4,531,036,285	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	13,044,695,058	4,543,053,693	-	-

ระยะเวลาการให้สินเชื่อโดยเฉลี่ยของการขายสินค้าแก่ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นคือ 30-360 วัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราเฉลี่ยของผล ขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	ลูกหนี้การค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
		(บาท)	(บาท)
ยังไม่ถึงกำหนด	ร้อยละ 0.12	12,129,070,477	14,028,878
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	ร้อยละ 5.28	942,452,411	49,723,133
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	ร้อยละ 28.84	29,805,850	8,597,111
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	ร้อยละ 76.89	68,015,741	52,300,299
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	ร้อยละ 100.00	72,313,558	72,313,558
รวม		13,241,658,037	196,962,979

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราเฉลี่ยของผล ขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	ลูกหนี้การค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
		(บาท)	(บาท)
ยังไม่ถึงกำหนด	ร้อยละ 0.77	4,215,381,117	32,536,264
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	ร้อยละ 10.29	381,571,715	39,250,693
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	ร้อยละ 29.03	25,056,699	7,273,769
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	ร้อยละ 99.44	18,637,743	18,532,855
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	ร้อยละ 100.00	371,994,436	371,994,436
รวม		5,012,641,710	469,588,017

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสามารถกระทบยอดได้ ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	หน่วย : บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	469,588,017	479,857,701
ได้รับจากการซื้อกิจการ	-	4,495,147
ลดลงจากการขายลดลูกหนี้ระหว่างปี	(340,994,304)	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปีที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	68,369,266	(14,764,831)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	196,962,979	469,588,017

## 7. ต้นทุนการให้บริการรอการรับรู้

ต้นทุนการให้บริการรอการรับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ต้นทุนค่าวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการบริการ	1,179,471	864,566
ต้นทุนค่าแรงพนักงาน	2,771,477	6,544,737
	<u>3,950,948</u>	<u>7,409,303</u>

## 8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ซึ่งครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม ประกอบด้วย (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	จำนวน	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	จำนวน
	ร้อยละต่อปี	ค้ำประกัน	บาท	ร้อยละต่อปี	ค้ำประกัน	บาท
ตัวสัญญาใช้เงิน	1.37 - 6.50	ไม่มี	357,819,925	1.37 - 6.50	ไม่มี	208,919,925
			<u>357,819,925</u>			<u>208,919,925</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	จำนวน	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	จำนวน
	ร้อยละต่อปี	ค้ำประกัน	บาท	ร้อยละต่อปี	ค้ำประกัน	บาท
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.95	ไม่มี	215,000,000	-	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	4.46	ไม่มี	183,000,000	-	-	-
			<u>398,000,000</u>			<u>-</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี)

## 9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
วัตถุดิบ	2,015,138,381	1,356,594,434
สินค้ำระหว่างผลิต	2,338,765,895	2,248,439,499
สินค้ำสำเร็จรูป	4,219,670,130	3,346,916,940
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	157,386,108	119,317,899
สินค้ำสำเร็จรูประหว่างทาง	125,628,681	38,298,666
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	1,681,155,731	1,531,833,022
	10,537,744,926	8,641,400,460
หัก ค่าเผื่อการขาดทุนจากสินค้ำเคลื่อนไหวน้ำ	(50,930,735)	(23,397,418)
	10,486,814,191	8,618,003,042

ต้นทุนสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ต้นทุนขาย	20,166,879,904	12,545,957,309
ขาดทุน (โอนกลับ) จากสินค้ำเคลื่อนไหวน้ำ	27,533,317	(426,956)
รวม	20,194,413,221	12,545,530,353

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	95,553,785	48,882,132	4,345,237	5,220,297
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	148,681,792	42,683,394	405,778	61,987
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายล่วงหน้า	-	50,036	-	-
อื่น ๆ	10,074,513	5,327,121	-	-
	254,310,090	96,942,683	4,751,015	5,282,284

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม									
			สัดส่วนความ		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
			เป็นเจ้าของ								สำหรับปีสิ้นสุด	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด	รีดสายลวดทองแดง	ไทย	22.31	22.31	100.00	100.00	22.31	22.31	61.75	63.67	1.88	2.50
							22.31	22.31	61.75	63.67	1.88	2.50

สรุปข้อมูลฐานะทางการเงินของบริษัทร่วม และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	วันที่ รายงาน	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์รวม	หนี้สิน	หนี้สิน	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
			หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน		หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน				และกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
			ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด	31 ธันวาคม 2564	22.31	119,661,255	207,388,700	327,049,955	7,647,455	72,199,838	79,847,293	81,228,411	81,488,518	(260,107)
บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด	31 ธันวาคม 2563	22.31	127,341,752	210,183,746	337,525,498	7,026,826	75,535,902	82,562,728	110,459,834	104,584,517	5,875,317

รายการเคลื่อนไหวในเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	63,674,672	64,695,636
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(50,215)	1,479,036
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	(1,875,000)	(2,500,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	61,749,457	63,674,672

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
			สัดส่วนความ		ทุนที่ชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
			เป็นเจ้าของ										สำหรับปีสิ้นสุด	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ	2564 ล้านบาท	2563 ล้านบาท	2564 บาท	2563 บาท	2564 บาท	2563 บาท	2564 บาท	2563 บาท	2564 บาท	2563 บาท
บริษัทย่อยทางตรง														
บริษัท เฟลปส์ คอปส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	ผู้ผลิต จำหน่ายสายไฟฟ้า และให้บริการทดสอบสายไฟ	ไทย	99.28	99.28	1,900	400	13,132,170,640	11,642,910,640	-	-	13,132,170,640	11,642,910,640	-	-
บริษัท พีดีทีแอล เทคคิง จำกัด	จำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ ทางด้านพลังงานและ การสื่อสาร และจำหน่ายวัสดุอื่น	ไทย	49.00	49.00	1	1	30,463,623	30,463,623	-	-	30,463,623	30,463,623	-	-
บริษัท อคิสรสงขลา จำกัด	ให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล, ให้เช่าสินทรัพย์, การรับจ้าง ขนส่ง และให้บริการปรึกษา เกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเลียม	ไทย	99.99	99.99	110	110	1,550,000,000	1,550,000,000	-	-	1,550,000,000	1,550,000,000	285,010,000	-
บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านพลังงานและด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ	ไทย	65.00	-	100	-	16,298,750	-	-	-	16,298,750	-	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อม														
บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	0.0020	0.0020	701	501	420,000	410,000	-	-	420,000	410,000	-	-
บริษัท ไทย เคมเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด <sup>(4)</sup>	ผลิตสายไฟฟ้า สายเคเบิล ขนาดเล็ก	ไทย	0.0001	0.0001	307	107	300	100	-	-	300	100	-	-
							14,729,353,313	13,223,784,363	-	-	14,729,353,313	13,223,784,363	285,010,000	-

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 2,591 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงิน 285.01 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทนำเงินปันผลรับไปชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งบางส่วน โดยบริษัทได้ชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการแล้ว

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2564 บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด จำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท โดยบริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ชำระค่าตอบแทนในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเป็นเงินสดจำนวน 200 ล้านบาท ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไทย เคเบิ้ล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท โดยบริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด ได้ชำระค่าตอบแทนในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเป็นเงินสดจำนวน 200 ล้านบาท ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด จำนวน 650 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว และถือว่าบริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทในวันดังกล่าว โดยบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเป็นเงินสดจำนวน 65,000 บาท ในวันที่ 28 ตุลาคม 2564 และเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด อีกจำนวน 649,350 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเป็นเงินสดจำนวน 16.23 ล้านบาท ซึ่งเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนเพิ่มทุน ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำนวน 1,489,260 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเป็นเงินสดจำนวน 1,489.26 ล้านบาท ในวันเดียวกัน

**13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ซึ่งครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี) (ดูหมายเหตุ ข้อ 39.1)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	จำนวน บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	จำนวน บาท
ตัวสัญญาใช้เงิน	5.50	ไม่มี	35,369,191	5.50	ไม่มี	43,369,191
			<u>35,369,191</u>			<u>43,369,191</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม ก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่เป็นผู้ให้กู้ได้ออกหนังสือยืนยันที่จะไม่เรียกชำระเงินให้กู้ยืมดังกล่าวภายใน 1 ปี ดังนั้น กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

**14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2564			31 ธันวาคม 2564
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	53,524,968	-	-	53,524,968
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	23,394,460	-	-	23,394,460
อาคาร	15,855,631	-	-	15,855,631
โกดัง	130,574,425	-	-	130,574,425
สิทธิการเช่า	92,221,343	25,314,611	-	117,535,954
รวมราคาทุน	<u>315,570,827</u>	<u>25,314,611</u>	<u>-</u>	<u>340,885,438</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	(5,290,576)	(557,382)	-	(5,847,958)
โกดัง	(52,935,335)	(23,434,680)	-	(76,370,015)
สิทธิการเช่า	(19,978,384)	(6,513,023)	-	(26,491,407)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(78,204,295)</u>	<u>(30,505,085)</u>	<u>-</u>	<u>(108,709,380)</u>
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>	<u>237,366,532</u>			<u>232,176,058</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	ผลกระทบ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	จากการนำ TFRS 16 มาใช้ ครั้งแรก			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	53,524,968	-	-	-	53,524,968
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	23,394,460	-	-	-	23,394,460
อาคาร	15,855,631	-	-	-	15,855,631
โกดัง	130,574,425	-	-	-	130,574,425
สิทธิการเช่า	-	92,221,343	-	-	92,221,343
รวมราคาทุน	223,349,484	92,221,343	-	-	315,570,827
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	(4,497,795)	-	(792,781)	-	(5,290,576)
โกดัง	(46,422,313)	-	(6,513,022)	-	(52,935,335)
สิทธิการเช่า	-	-	(19,978,384)	-	(19,978,384)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(50,920,108)	-	(27,284,187)	-	(78,204,295)
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>	<u>172,429,376</u>				<u>237,366,532</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2564				บาท	30,505,085
2563				บาท	27,284,187

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ บนที่ดินทั้งที่มีอยู่แล้วและหรือจะมีต่อไป ในภายหน้าเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินหนังสือ ค้ำประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 40.2) วงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 19 และข้อ 24) โดยสินทรัพย์ที่จัดจ้างมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 232.18 ล้านบาท และ 237.37 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งเกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	42,643,490	42,822,954
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนซึ่งให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	30,286,648	32,505,343

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (รวมสิทธิการเช่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) มีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	232.18	320.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	165.12	320.45

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า / (ออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	792,002,945	-	-	-	-	792,002,945
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	72,969,883	-	-	475,000	-	73,444,883
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,544,464,088	16,182,421	-	78,180,613	56,781,635	1,695,608,757
โกดัง	54,623,434	-	-	-	-	54,623,434
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5,844,045,732	5,460,388	(1,565,381)	316,833,647	177,345,960	6,342,120,346
ยานพาหนะ	131,173,392	-	-	137,800	3,810,883	135,122,075
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	164,184,008	3,874,401	(538,244)	6,137,334	1,684,475	175,341,974
อื่น ๆ	27,076,545	311,992	(1,117,942)	-	3,460,127	29,730,722
สินทรัพย์ระหว่างดัดตั้งและ ก่อสร้าง	1,007,918,801	186,859,524	-	(401,764,394)	10,598,429	803,612,360
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>9,638,458,828</b>	<b>212,688,726</b>	<b>(3,221,567)</b>	<b>-</b>	<b>253,681,509</b>	<b>10,101,607,496</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(50,310,640)	(2,780,202)	-	-	-	(53,090,842)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(720,413,794)	(57,465,351)	-	-	(19,091,558)	(796,970,703)
โกดัง	(18,875,351)	(3,643,383)	-	-	-	(22,518,734)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(4,154,057,543)	(274,992,482)	1,469,663	-	(90,923,169)	(4,518,503,531)
ยานพาหนะ	(114,046,290)	(6,147,610)	-	-	(3,014,934)	(123,208,834)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	(150,971,163)	(7,686,765)	531,364	-	(1,384,375)	(159,510,939)
อื่น ๆ	(12,668,070)	(1,317,553)	1,117,942	-	(1,618,860)	(14,486,541)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(5,221,342,851)</b>	<b>(354,033,346)</b>	<b>3,118,969</b>	<b>-</b>	<b>(116,032,896)</b>	<b>(5,688,290,124)</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>4,417,115,977</b>					<b>4,413,317,372</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)							
	ยอดคงเหลือ	ผลกระทบจากการนำ	สินทรัพย์	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า /	ผลต่างจาก	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก	ที่ได้รับจาก			(ออก)	การแปลงค่า	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563		การซื้อขาย				งบการเงิน	31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน</b>								
ที่ดิน	627,042,945	-	164,960,000	-	-	-	-	792,002,945
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	72,969,883	-	-	-	-	-	-	72,969,883
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	813,050,459	-	758,200,190	847,450	-	704,640	(28,338,651)	1,544,464,088
โกดัง	54,623,434	-	-	-	-	-	-	54,623,434
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4,362,488,923	(93,923,110)	1,584,772,724	45,163,257	(3,098,304)	35,066,968	(86,424,726)	5,844,045,732
ยานพาหนะ	95,355,923	-	38,140,399	47,050	(644,538)	180,000	(1,905,442)	131,173,392
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	141,849,698	-	15,409,361	5,584,958	(174,027)	2,273,645	(759,627)	164,184,008
อื่น ๆ	-	-	21,481,749	7,266,127	(381,183)	-	(1,290,148)	27,076,545
สินทรัพย์ระหว่างดัดตั้งและก่อสร้าง	540,339,480	-	163,404,480	358,779,309	(10,414,559)	(38,225,253)	(5,964,656)	1,007,918,801
รวมราคาทุน	6,707,720,745	(93,923,110)	2,746,368,903	417,688,151	(14,712,611)	-	(124,683,250)	9,638,458,828
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(47,481,545)	-	-	(2,829,095)	-	-	-	(50,310,640)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(505,835,203)	-	(180,369,724)	(42,778,633)	-	-	8,569,766	(720,413,794)
โกดัง	(15,231,968)	-	-	(3,643,383)	-	-	-	(18,875,351)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(3,322,470,926)	50,414,627	(705,527,878)	(218,815,829)	2,253,307	-	40,089,156	(4,154,057,543)
ยานพาหนะ	(82,906,716)	-	(27,720,288)	(5,459,672)	644,538	-	1,395,848	(114,046,290)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(130,217,308)	-	(11,870,302)	(9,621,450)	126,879	-	611,018	(150,971,163)
อื่น ๆ	-	-	(12,067,529)	(1,631,190)	305,899	-	724,750	(12,668,070)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,104,143,666)	50,414,627	(937,555,721)	(284,779,252)	3,330,623	-	51,390,538	(5,221,342,851)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,603,577,079							4,417,115,977
<b>ค่าเสื่อมราคาของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>								
2564							บาท	354,033,346
2563							บาท	284,779,252

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า /	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		(ออก)	ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2564			2564
ราคาทุน				
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	-	1,434,000	-	1,434,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,434,000	-	1,434,000

(งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าตามบัญชีจำนวน 981.08 ล้านบาท และ 559.85 ล้านบาท ตามลำดับ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 19 และข้อ 24) และวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีทและการโอนเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 40.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมได้รวมส่วนเกินอันเนื่องมาจากราคาที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนเดิมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ณ วันที่บริษัทซื้อหุ้น จำนวน 686.99 ล้านบาท และ 984.07 ล้านบาท ตามลำดับ ภาระภาษีเงินได้ที่อาจจะเกิดขึ้นจากส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้นหากมีการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านี้บันทึกไว้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 29)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์ ที่คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 3,896.29 ล้านบาท และ 3,824.61 ล้านบาท ตามลำดับ

## 16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลต่างจาก	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564			การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	637,888,094	2,085,633	-	20,149,010	660,122,737
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	57,002,946	726,276	-	3,001,010	60,730,232
เครื่องจักรและอุปกรณ์	144,568,101	-	-	-	144,568,101
ยานพาหนะ	4,075,000	5,943,971	(3,965,683)	-	6,053,288
รวมราคาทุน	843,534,141	8,755,880	(3,965,683)	23,150,020	871,474,358
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(12,737,138)	(15,834,534)	-	(564,935)	(29,136,607)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(14,652,051)	(12,049,183)	-	(411,567)	(27,112,801)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(67,674,743)	(8,931,011)	-	-	(76,605,754)
ยานพาหนะ	(3,180,928)	(1,779,438)	3,965,683	-	(994,683)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(98,244,860)	(38,594,166)	3,965,683	(976,502)	(133,849,845)
<b>รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	<b>745,289,281</b>				<b>737,624,513</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)						ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก	สินทรัพย์ ที่ได้รับจาก การซื้อขายกิจการ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
<b>ราคาทุน</b>							
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	-	647,962,599	-	-	(10,074,505)	637,888,094
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	33,304,720	24,607,968	366,896	-	(1,276,638)	57,002,946
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	93,923,110	-	50,644,991	-	-	144,568,101
ยานพาหนะ	-	4,075,000	-	-	-	-	4,075,000
รวมราคาทุน	-	131,302,830	672,570,567	51,011,887	-	(11,351,143)	843,534,141
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	-	(1,169,831)	(11,637,565)	-	70,258	(12,737,138)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	(2,562,626)	(827,381)	(11,311,735)	-	49,691	(14,652,051)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	(50,414,627)	-	(17,260,116)	-	-	(67,674,743)
ยานพาหนะ	-	(109,317)	-	(3,071,611)	-	-	(3,180,928)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(53,086,570)	(1,997,212)	(43,281,027)	-	119,949	(98,244,860)
<b>รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	-						745,289,281

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้  
(งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	หน่วย : บาท	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	38,594,166	43,281,027
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,817,615	6,757,232
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4,244,054	4,579,234
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	792,400	740,400
รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	22,717,028

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินมูลค่าตามบัญชีจำนวน 651.42 ล้านบาท และ 220.06 ล้านบาท ตามลำดับ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 19) และวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีทและการโอนเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 40.3)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าเท่ากับ 54.93 ล้านบาท และ 61.86 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)

## 17. ค่าลิขสิทธิ์

ค่าลิขสิทธิ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ค่าลิขสิทธิ์ต้นปี	743,011	-
ได้รับจากการซื้อกิจการ	-	1,049,477
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	94,949	(63,029)
บวก ค่าลิขสิทธิ์เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-
หัก ค่าลิขสิทธิ์รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	(173,204)	(243,437)
ค่าลิขสิทธิ์ปลายปี	664,756	743,011

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	สินทรัพย์ ที่ได้รับจาก การซื้อขายกิจการ	เพิ่มขึ้น	โอน	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
<b>ราคาทุน</b>						
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	74,767,619	-	14,700	-	352,529	75,134,848
รวมราคาทุน	74,767,619	-	14,700	-	352,529	75,134,848
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(66,615,806)	-	(7,017,314)	-	(173,445)	(73,806,565)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(66,615,806)	-	(7,017,314)	-	(173,445)	(73,806,565)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>8,151,813</b>					<b>1,328,283</b>

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	สินทรัพย์ ที่ได้รับจาก การซื้อขายกิจการ	เพิ่มขึ้น	โอน	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
<b>ราคาทุน</b>						
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	71,766,243	2,987,623	190,017	-	(176,264)	74,767,619
รวมราคาทุน	71,766,243	2,987,623	190,017	-	(176,264)	74,767,619
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(58,101,676)	(1,174,778)	(7,407,010)	-	67,658	(66,615,806)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(58,101,676)	(1,174,778)	(7,407,010)	-	67,658	(66,615,806)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>13,664,567</b>					<b>8,151,813</b>

ค่าตัดจำหน่ายของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	บาท	7,017,314
2563	บาท	7,407,010

## 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย  
(งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	เงินกู้ยืม ระยะสั้น บาท	วันครบกำหนด ชำระ	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม	
				หลักประกัน / การค้ำประกัน	เงื่อนไขการดำรง อัตราส่วน ทางการเงิน
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	50,000,000	9 กุมภาพันธ์ 2565 (ต่ออายุถึงวันที่ 10 พฤษภาคม 2565)	MLR -1.25	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ข้อแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	200,000,000	18 มกราคม 2565 (ต่ออายุถึงวันที่ 18 เมษายน 2565)	4.25	ไม่มี	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	160,000,000	1 มีนาคม 2565	MLR -1.25	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ข้อแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	495,685,062	16 มีนาคม 255	MLR -1.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ข้อแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15) 2. บริษัทและบริษัทข้อ 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 39.4) 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง	มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	40,000,000	15 กุมภาพันธ์ 2565 (ต่ออายุถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2565)	MLR -1.25	ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ข้อแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	150,000,000	8 เมษายน 2565	3.75	ไม่มี	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	33,975,940	4 มกราคม 2565 *	2.90	ไม่มี	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	174,124,845	27 มกราคม 2565 *	2.90	ไม่มี	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	44,695,189	1 กุมภาพันธ์ 2565 *	2.89	ไม่มี	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	100,000,000	15 กุมภาพันธ์ 2565 (ต่ออายุถึงวันที่ 8 เมษายน 2565)	3.55	ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ข้อแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	ไม่มี
เงินเบิกเกินบัญชี	971,516	-	-	ไม่มี	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	100,000,000	19 มกราคม 2565 (ต่ออายุถึงวันที่ 18 กรกฎาคม 2565)	4.80	ที่ดินของบริษัทข้อแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	100,000,000	29 มีนาคม 2564	3.47	ที่ดินของบริษัทข้อแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	68,000,000	29 มีนาคม 2564	3.47	ที่ดินของบริษัทข้อแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	ไม่มี
เงินเบิกเกินบัญชี	2,579,033	ไม่มี	MOR	ที่ดินของบริษัทข้อแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	ไม่มี
เงินกู้ยืมระยะสั้น	91,665,088	ไม่มี	MLR -1.75	ลูกหนี้รายหนึ่งของบริษัทข้อแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี

	งบการเงินรวม					
	เงินกู้ยืมระยะสั้น บาท	วันครบกำหนดชำระ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน	เงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ)						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7,649,586	29 มิถุนายน 2565	3.50	เงินฝากธนาคาร	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7,608,557	21 มิถุนายน 2565	3.80	เงินฝากธนาคาร	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	66,000,603	10 พฤษภาคม 2565	3.50	เงินฝากธนาคาร	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	74,007,680	29 มีนาคม 2565	3.50	เงินฝากธนาคาร	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	52,510,163	17 มีนาคม 2565	3.50	เงินฝากธนาคาร	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,703,017	8 กุมภาพันธ์ 2565 *	4.00	1. เงินฝากธนาคาร 2. ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	9,534,781	11 เมษายน 2565	4.00	1. เงินฝากธนาคาร 2. ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	12,308,597	1 เมษายน 2565	4.00	1. เงินฝากธนาคาร 2. ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4,845,786	28 กุมภาพันธ์ 2565	4.00	1. เงินฝากธนาคาร 2. ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	36,625,586	21 มีนาคม 2565	4.00	1. เงินฝากธนาคาร 2. ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5,694,828	15 กุมภาพันธ์ 2565 *	4.00	1. เงินฝากธนาคาร 2. ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7,162,332	14 มีนาคม 2565	4.00	1. เงินฝากธนาคาร 2. ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	50,422,798	7 มีนาคม 2565	4.00	1. เงินฝากธนาคาร 2. ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7,727,076	28 กุมภาพันธ์ 2565	4.00	1. เงินฝากธนาคาร 2. ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	52,596,795	22 กุมภาพันธ์ 2565 *	4.00	1. เงินฝากธนาคาร 2. ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	16,735,053	14 มิถุนายน 2565	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	

	งบการเงินรวม					เงื่อนไขการดำรง อัตราส่วน ทางการเงิน
	เงินกู้ยืม ระยะสั้น บาท	วันครบกำหนด ชำระ	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ)						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4,214,137	23 พฤษภาคม 2565	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	6,352,109	21 เมษายน 2565	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	9,368,309	17 พฤษภาคม 2565	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5,751,742	10 พฤษภาคม 2565	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,685,428	11 เมษายน 2565	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,088,201	8 เมษายน 2565	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	10,809,721	9 พฤษภาคม 2565	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,340,264	8 กุมภาพันธ์ 2565 *	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,605,355	10 มกราคม 2565 *	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	427,465	10 มกราคม 2565 *	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,319,687	10 มกราคม 2565 *	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	19,572,843	7 กุมภาพันธ์ 2565 *	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	501,523	10 มกราคม 2565 *	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	107,941,200	21 มิถุนายน 2565	1.93	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	100,253,613	2 มิถุนายน 2565	1.87	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	100,033,861	19 พฤษภาคม 2565	1.82	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	133,818,960	18 เมษายน 2565	2.76	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ)**

	งบการเงินรวม					เงื่อนไขการดำรง อัตราส่วน ทางการเงิน
	เงินกู้ยืมระยะสั้น บาท	วันครบกำหนดชำระ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน		
เงินกู้ยืมระยะสั้น	244,138,588	8 มีนาคม 2565	2.76	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	243,918,838	21 มีนาคม 2565	2.75	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	71,737,622	18 มกราคม 2565 *	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	18,701,276	26 มกราคม 2565 *	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	29,090,853	2 กุมภาพันธ์ 2565 *	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	29,381,222	7 กุมภาพันธ์ 2565 *	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	47,917,109	15 กุมภาพันธ์ 2565 *	4.00	สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักรของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
	3,443,799,837					

\* กลุ่มบริษัท ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวตามวันที่ครบกำหนดชำระทั้งจำนวนแล้ว

	งบการเงินรวม					
	เงินกู้ยืม ระยะสั้น บาท	วันครบกำหนด ชำระ	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน	เงื่อนไขการดำรง อัตราส่วน ทางการเงิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	200,000,000	16 กุมภาพันธ์ 2564 (ต่ออายุถึงวันที่ 17 พฤษภาคม 2564)	MLR -1.25	2. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี	
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	200,000,000	25 มกราคม 2564 (ต่ออายุถึงวันที่ 23 เมษายน 2564)	4.25	ไม่มี	ไม่มี	
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	160,000,000	8 มีนาคม 2564	MLR -1.25	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี	
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	40,000,000	14 มกราคม 2564*	MLR -1.25	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี	
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	494,614,529	23 มีนาคม 2564	MLR -1.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15) 2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 39.4) 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง	มี	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ต่อ)

งบการเงินรวม					
	เงินกู้ยืม ระยะสั้น บาท	วันครบกำหนด ชำระ	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน	เงื่อนไขการดำรง อัตราส่วน ทางการเงิน
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,955,527,784	23 มีนาคม 2564	MLR -1.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15) 2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 39.4) 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง	มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	22,930,330	23 มีนาคม 2564	MLR -1.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15) 2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 39.4) 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง	มี
บริดจ์โลน	1,630,354,174	31 มีนาคม 2564	BIBOR+3.85	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16) 2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 41.4) 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง	มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	989,229,057	31 มีนาคม 2564	MLR -1.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15) 2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 39.4) 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง	มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	100,000,000	22 มีนาคม 2564	3.47 – 4.25	โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	68,000,000	22 มีนาคม 2564	4.47	โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	70,000,000	22 มีนาคม 2564	4.70	โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	30,000,000	22 มีนาคม 2564	4.70	โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	ไม่มี
เงินกู้ยืมระยะสั้น	91,158,082*	9 มกราคม 2564	MLR-1.75	ลูกหนี้รายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 6)	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	23,782,365*	19 มกราคม 2564	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,861,039*	20 มกราคม 2564	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักร (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,529,599*	21 มกราคม 2564	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักร (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	18,606,546*	22 มกราคม 2564	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักร (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	เงินกู้ยืมระยะสั้นบาท	วันครบกำหนดชำระ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน	เงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน	
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	7,734,866*	29 มกราคม 2564	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักร (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5,755,171*	4 กุมภาพันธ์ 2564	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักร (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4,137,614*	5 กุมภาพันธ์ 2564	5.50	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักร (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	866,993,194	23 พฤษภาคม 2564	3.19	1. เงินฝากธนาคาร 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักร (ดูหมายเหตุข้อ 16)	ไม่มี	
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	100,000,000*	9 กุมภาพันธ์ 2564	3.55	ไม่มี	ไม่มี	
เงินเบิกเกินบัญชี	25,021,752	-	-	ไม่มี	ไม่มี	
	7,107,236,102					

\* กลุ่มบริษัท ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวตามวันที่ครบกำหนดชำระทั้งจำนวนแล้ว

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)	35,199,430	47,747,400	-	-
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	16,123,935,796	9,554,592,026	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บุคคลหรือบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)	31,664,343	21,925,130	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กรมสรรพากร	8,818,569	8,425,275	231,000	441,000
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทอื่น	95,978,786	70,896,613	12,651,784	339,210
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลหรือบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)	1,183,232	1,365,311	121,174,539	66,632,301
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - สถาบันการเงินและบริษัทอื่น	123,170,383	59,842,437	6,758,877	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	244,818,558	188,940,954	2,425,333	6,922,160
รายได้รับล่วงหน้า <sup>(1)</sup>	424,625,870	290,213,620	-	-
อื่นๆ	3,147,834	3,650,867	-	-
	<u>17,092,542,801</u>	<u>10,247,599,633</u>	<u>143,241,533</u>	<u>74,334,671</u>

(1) จำนวนรายได้ที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่เกิดจากยอดขายของรายได้รับล่วงหน้าเป็นจำนวน 290.21 ล้านบาท และ 68.84 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 : ไม่มี และงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 : จำนวน 0.22 ล้านบาท) และไม่มีจำนวนรายได้ที่รับรู้ในระหว่างปีที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติสำเร็จแล้วในปีก่อน

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	จำนวน บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	จำนวน บาท
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	-	4.72 - 5.25	ไม่มี	28,000,000
			-			28,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวจะครบกำหนดชำระภายใน 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: ไม่มี)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	จำนวน บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	จำนวน บาท
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	-	MLR - 1.00	ไม่มี	231,807,041
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	-	4.50 - 5.25	ไม่มี	16,000,000
			-			247,807,041

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: ไม่มี)

## 22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	บาท
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.60 - 6.00	ไม่มี	10,000,000	5.60	ไม่มี	34,000,000
			10,000,000			34,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

## 23. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	บาท
ตัวแลกเปลี่ยน	4.00 - 4.80	ไม่มี	556,577,812	5.80 - 6.50	ไม่มี	424,039,632
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	6.25 - 6.75	ไม่มี	20,000,000	6.00 - 6.75	ไม่มี	168,125,002
			<u>576,577,812</u>			<u>592,164,634</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	บาท
ตัวแลกเปลี่ยน	4.80	ไม่มี	207,433,368	5.80	ไม่มี	224,000,000
			<u>207,433,368</u>			<u>224,000,000</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นดังกล่าวจะครบกำหนดชำระภายใน 3 เดือน และ 12 เดือน ตามลำดับ นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม						
	วงเงิน สินเชื่อ บาท	เงินกู้ยืม ระยะยาว บาท	การจ่ายชำระ เงินต้นและ ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน	เงื่อนไขการ ดำรงอัตราส่วน ทางการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
เงินกู้ยืมระยะยาว	280,000,000	83,600,872	รายไตรมาส	MLR -1.25	ไม่มี	ไม่มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		<u>(55,658,531)</u>				
		<u>27,942,341</u>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,050,000,000	886,200,000	รายไตรมาส	MLR -1.25	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท	มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		<u>(108,150,000)</u>			ย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	
		<u>778,050,000</u>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	134,600,000	53,840,000	รายไตรมาส	3.50	ไม่มี	มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		<u>(26,920,000)</u>				
		<u>26,920,000</u>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	160,000,000	47,940,000	รายไตรมาส	MLR -1.25	1. ที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	ไม่มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		<u>(16,048,000)</u>			(ดูหมายเหตุข้อ 15)	
		<u>31,892,000</u>				

งบการเงินรวม						
	วงเงิน สินเชื่อ บาท	เงินกู้ยืม ระยะยาว บาท	การจ่ายชำระ เงินต้นและ ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน	เงื่อนไขการ ดำรงอัตราส่วน ทางการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ)						
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,428,105,000	1,014,177,389	รายครึ่งปี	LIBOR+3.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		(288,068,877)			2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 39.4)	
		726,108,512			3. ค้ำประกัน โดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง	
เงินกู้ยืมระยะยาว	75,500,000	47,916,850	รายไตรมาส	MLR -1.50	ไม่มี	มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		(13,644,120)				
		34,272,730				
เงินกู้ยืมระยะยาว	326,812,000	261,449,600	รายไตรมาส	MLR -1.25	ไม่มี	ไม่มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		(65,362,400)				
		196,087,200				
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,345,000,000	1,334,072,544	รายไตรมาส	LIBOR+2.95	1. เงินฝากประจำธนาคาร	มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		(167,309,629)			2. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	
		1,166,762,915			3. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 39.4)	
					4. ค้ำประกัน โดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง	
เงินกู้ยืมระยะยาว	76,969,000	65,423,650	รายไตรมาส	MLR -1.25	ไม่มี	มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		(15,393,800)				
		50,029,850				
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,000,000,000	862,394,627	รายไตรมาส	MLR -1.25	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		(93,717,857)			2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 39.4)	
		768,676,770			3. ค้ำประกัน โดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง	
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,000,000,000	1,724,789,252	รายไตรมาส	MLR -1.25	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		(187,435,713)			2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 39.4)	
		1,537,353,539			3. ค้ำประกัน โดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง	
เงินกู้ยืมระยะยาว	45,230,000	8,978,847	รายเดือน	MLR -1.00	ไม่มี	ไม่มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		(8,978,847)				
		-				
เงินกู้ยืมระยะยาว	300,000,000	69,015,000	รายเดือน	MLR -1.00	1. โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		(69,015,000)			2. ค้ำประกัน โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อย แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 12)	
		-				
เงินกู้ยืมระยะยาว	232,400,000	194,400,000	รายเดือน	MLR -1.00	1. โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี		(24,000,000)			2. ค้ำประกัน โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อย แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 12)	
		170,400,000				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ)						

	งบการเงินรวม					
	วงเงิน สินเชื่อ บาท	เงินกู้ยืม ระยะยาว บาท	การจ่ายชำระ เงินต้นและ ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน	เงื่อนไขการ ดำรงอัตราส่วน ทางการเงิน
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	285,000,000	247,807,696 (138,684,607) 109,123,089	รายได้รวม	MLR -1.00	1. โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15) 2. ค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อย แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 12)	มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	600,000,000	361,781,039 (151,500,000) 210,281,039	รายได้รวม	4.03	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		1,429,887,381				
รวมส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี		5,833,899,984				

	งบการเงินรวม					
	วงเงิน สินเชื่อ บาท	เงินกู้ยืม ระยะยาว บาท	การจ่ายชำระ เงินต้นและ ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน	เงื่อนไขการ ดำรงอัตราส่วน ทางการเงิน
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	280,000,000	138,971,975 (55,371,102) 83,600,873	รายได้รวม	MLR -1.25	ไม่มี	ไม่มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	2,400,000,000	297,905,172 (169,891,759) 128,013,413	รายได้รวม	MLR -1.25	2. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	1,050,000,000	936,600,000 (50,400,000) 886,200,000	รายได้รวม	MLR -1.25	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	134,600,000	80,760,000 (80,760,000) *	รายได้รวม	3.50	ไม่มี	มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	160,000,000	63,988,000 (16,048,000) 47,940,000	รายได้รวม	MLR -1.25	1. ที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	ไม่มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	1,428,105,000	1,168,652,039 (257,395,651) 911,256,388	รายครึ่งปี	LIBOR+3.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15) 2. บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 39.4) 3. ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง	มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	75,500,000	61,560,970 (13,644,120) 47,916,850	รายได้รวม	MLR -1.50	ไม่มี	มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	326,812,000	326,812,000 (65,362,400) 261,449,600	รายได้รวม	MLR -1.25	ไม่มี	ไม่มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	45,230,000	23,978,847 (15,000,000) 8,978,847	รายเดือน	MLR -1.00	ไม่มี	ไม่มี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ต่อ)

งบการเงินรวม						
	วงเงิน สินเชื่อ บาท	เงินกู้ยืม ระยะยาว บาท	การจ่ายชำระ เงินต้นและ ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน	เงื่อนไขการ ดำรงอัตราส่วน ทางการเงิน
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	300,000,000	138,195,000 (69,180,000) 69,015,000	รายเดือน	MLR -1.00	1. ที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15) 2. ค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อย แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 12)	มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	232,400,000	218,400,000 (24,000,000) 194,400,000	รายเดือน	MLR -1.00	1. ที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15) 2. ค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อย แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 12)	มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	32,500,000	10,816,000 (10,816,000) -	รายไตรมาส	3.50	ไม่มี	มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	600,000,000	443,797,670 (83,250,000) 360,547,670	รายไตรมาส	5.63	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	300,000,000	75,723,781 (75,723,781) -	รายไตรมาส	5.50	1. ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15)	มี
รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		986,842,813				
รวมส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี		2,999,318,641				

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	วงเงิน สินเชื่อ บาท	เงินกู้ยืม ระยะยาว บาท	การจ่ายชำระ เงินต้นและ ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน / การค้ำประกัน	เงื่อนไขการ ดำรงอัตราส่วน ทางการเงิน
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	45,230,000	8,978,847 8,978,847 -	รายเดือน	MLR -1.00	ไม่มี	ไม่มี
รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		8,978,847				
รวมส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี		-				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว หัก ส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	45,230,000	23,978,847 (15,000,000) 8,978,847	รายเดือน	MLR -1.00	ไม่มี	ไม่มี
รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		15,000,000				
รวมส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี		8,978,847				

## 25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	บาท
เงินกู้ยืม	3.00	ไม่มี	5,695,649	MLR	ไม่มี	5,695,649
			<u>5,695,649</u>			<u>5,695,649</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักประกัน ค้ำประกัน	บาท
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.50	ไม่มี	635,000,000	5.50	ไม่มี	1,000,000,000
			<u>635,000,000</u>			<u>1,000,000,000</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม ก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผู้ให้กู้ได้ออกหนังสือยืนยันที่จะไม่เรียกชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวภายใน 1 ปี เป็นจำนวน 635 ล้านบาท และ 1,000 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น บริษัทจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

## 26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	หน่วย : บาท	
	2564	2563
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:		
ปีที่ 1	80,812,507	78,871,169
ปีที่ 2	45,442,085	65,138,248
ปีที่ 3	23,967,870	33,034,270
ปีที่ 4	20,965,093	24,326,981
ปีที่ 5	10,584,109	26,270,851
ถัดจากปีที่ 5	28,407,867	48,420,809
	210,179,531	276,062,328
หัก ดอกเบี้ยลดต้นบัญชี	(16,380,722)	(42,468,168)
รวม	193,798,809	233,594,160
การจัดประเภท:		
หมุนเวียน	74,977,652	74,392,668
ไม่หมุนเวียน	118,821,157	159,201,492
รวม	193,798,809	233,594,160

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินตามสัญญาเช่าได้รับการติดตามโดยแผนกบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

## 27. เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักทรัพย์ ค้ำประกัน	บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	หลักทรัพย์ ค้ำประกัน	บาท
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	6.50 - 6.75	ไม่มี	567,691,327	6.50 - 6.75	ไม่มี	375,000,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี			(281,540,925)			(70,000,000)
			286,150,402			305,000,000

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวอื่นดังกล่าวจะครบกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2566 และธันวาคม 2565 ตามลำดับ

## 28. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ของบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายตราสารหนี้ภายในวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาทหรือสหรัฐ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวทางการเงินในการดำเนินธุรกิจและโครงการในอนาคตของบริษัท โดยเป็นตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง หุ้นกู้ หุ้นกู้ระยะสั้น ตัวเงิน และตัวเงินระยะสั้นในรูปแบบต่าง ๆ กันได้ อาจมีหรือไม่มีประกัน ประเภทยอดสิทธิ หรือไม่ยอดสิทธิ แปลงสภาพและไม่แปลงสภาพ ชนิดระบุชื่อผู้ถือโดยมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นก็ได้ (ในกรณีของหุ้นกู้) และเสนอขายต่อผู้ลงทุนโดยทั่วไป ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศไทย และ/หรือ ในต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ยอดสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หุ้นกู้ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563: ไม่มี)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	วันครบกำหนด	จำนวนหน่วย หน่วย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บาท
หุ้นกู้ ชุดที่ 1 (STARK239A)	3.5%	2 ปี	2 กันยายน 2566	1,291,500	1,291,500,000
หุ้นกู้ ชุดที่ 2 (STARK249A)	3.9%	3 ปี	2 กันยายน 2567	949,500	949,500,000
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า					2,241,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(19,341,370)
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ					2,221,658,630
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					2,221,658,630

## 29. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35,849,199	40,474,506	32,486,765	37,517,341
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	341,549,062	358,605,815	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	รับรู้เป็นกำไร	รับรู้ใน	ผลต่างจาก	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	การแปลงค่า	ณ วันที่
	1 มกราคม		เบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงิน	31 ธันวาคม
	2564				2564
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก</b>					
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	29,603,983	4,188,349	-	-	33,792,332
ค่าเผื่อการขาดทุนจากสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ	4,679,488	2,832,487	-	-	7,511,975
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	35,715,068	172,345	(738,349)	242,803	35,391,867
ขาดทุนสะสมยกไป	37,517,341	(5,456,436)	-	-	32,060,905
อื่นๆ	4,665,500	31,579,402	-	596,207	36,841,109
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	112,181,380	33,316,147	(738,349)	839,010	145,598,188
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก</b>					
ส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้น - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	238,932,619	(4,852,761)	-	-	234,079,858
ค่าเสื่อมราคา - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	89,525,081	12,514,118	-	-	102,039,199
ส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้น - สินทรัพย์สิทธิการใช้	97,681,765	2,160,686	-	-	99,842,451
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,297,707	(1,287,410)	-	-	10,297
สัญญาเช่าการเงิน	2,221,240	852,018	-	-	3,073,258
ค่าตัดจำหน่าย - ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	595,771	(515,945)	-	-	79,826
อื่นๆ	58,506	12,107,180	-	7,476	12,173,162
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	430,312,689	20,977,886	-	7,476	451,298,051
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>318,131,309</b>				<b>305,699,863</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TFRS 9 มาใช้	ได้รับจาก การซื้อ กิจการ	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่มีผลมาจาก</b>							
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10,942,837	18,468,802	899,029	(706,685)	-	-	29,603,983
ค่าเพื่อการขาดทุนจากสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ	4,764,875	-	-	(85,387)	-	-	4,679,488
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	30,288,768	-	3,314,438	3,023,301	(781,767)	(129,672)	35,715,068
ขาดทุนสะสมยกไป	-	-	-	37,517,341	-	-	37,517,341
อื่นๆ	-	-	3,103,243	1,748,630	-	(186,373)	4,665,500
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>	<b>45,996,480</b>	<b>18,468,802</b>	<b>7,316,710</b>	<b>41,497,200</b>	<b>(781,767)</b>	<b>(316,045)</b>	<b>112,181,380</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุมที่มีผลมาจาก</b>							
ส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้น - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	203,578,835	-	40,387,913	(5,034,129)	-	-	238,932,619
ค่าเสื่อมราคา - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	74,093,666	-	-	15,431,415	-	-	89,525,081
ส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้น - สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	96,043,204	1,638,561	-	-	97,681,765
ส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้น - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	20,043,544	(20,043,544)	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,672,314	-	-	(1,374,607)	-	-	1,297,707
สัญญาเช่า	1,452,173	-	-	769,067	-	-	2,221,240
ค่าตัดจำหน่าย - ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	1,321,954	-	-	(726,183)	-	-	595,771
กำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
เพื่อวัตถุประสงค์อื่น	2	-	-	(2)	-	-	-
อื่นๆ	-	-	529,661	(439,344)	-	(31,811)	58,506
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>	<b>283,118,944</b>	<b>-</b>	<b>157,004,322</b>	<b>(9,778,766)</b>	<b>-</b>	<b>(31,811)</b>	<b>430,312,689</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม - สุทธิ</b>	<b>237,122,464</b>						<b>318,131,309</b>

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	รับรู้เป็นกำไร	รับรู้ใน	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
	2564			2564
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่มีผลมาจาก				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	218,505	207,355	425,860
ขาดทุนสะสมยกไป	37,517,341	(5,456,436)	-	32,060,905
	37,517,341	(5,237,931)	207,355	32,486,765

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	รับรู้เป็นกำไร	รับรู้ใน	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
	2563			2563
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่มีผลมาจาก				
ขาดทุนสะสมยกไป	-	37,517,341	-	37,517,341
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	-	37,517,341	-	37,517,341

ค่าใช้จ่ายภายใต้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ปรับปรุงใหม่)			
ค่าใช้จ่ายภายใต้ในปีปัจจุบัน	746,611,020	452,180,915	-	-
ภายใต้การควบคุมที่เกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(12,338,261)	(51,275,966)	5,237,931	(37,517,341)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภายใต้	734,272,759	400,904,949	5,237,931	(37,517,341)

การกระทบยอดของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,529,261,291	1,931,748,042	281,197,695	(90,365,812)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	705,852,258	386,349,608	56,239,539	(18,073,162)
ผลกระทบของรายการที่ไม่สามารถใช้เป็นรายได้				
และค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีปัจจุบัน	28,420,501	14,555,341	(51,001,608)	(19,444,179)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	734,272,759	400,904,949	5,237,931	(37,517,341)
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	ร้อยละ 20.81	ร้อยละ 20.75	ร้อยละ 1.86	ร้อยละ 41.52

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

### 30. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	151,417,005	152,149,944	2,122,785	383,095
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	25,542,327	26,808,493	6,514	-
	176,959,332	178,958,437	2,129,299	383,095

การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานยกมา	152,149,944	134,393,220	383,095	-
ได้รับจากการซื้อกิจการ	-	5,473,649	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,992,897	24,687,734	698,782	383,095
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,107,281	2,077,385	4,137	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประสิทธิภาพการทำงาน	930,397	(4,290,672)	1,427,779	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(302,316)	(311,063)	-	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(4,319,831)	692,901	(391,008)	-
จ่ายระหว่างปี	(16,141,367)	(10,573,210)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานยกไป	151,417,005	152,149,944	2,122,785	383,095

การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานยกมา	26,808,493	17,050,618	-	-
ได้รับจากการซื้อกิจการ	-	11,098,543	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	537,441	1,553,136	2,076	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	261,053	257,323	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประสิทธิภาพการทำงาน	(648,331)	(613,389)	4,417	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(82,377)	(89,368)	-	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(88,967)	246,992	21	-
จ่ายระหว่างปี	(2,459,000)	(2,047,000)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	1,214,015	(648,362)	-	-
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานยกไป	25,542,327	26,808,493	6,514	-

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	17,530,338	26,240,870	700,858	383,095
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,368,334	2,334,708	4,137	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
รับรู้เข้ากำไรขาดทุน	(819,675)	(455,765)	4,438	-
รับรู้เข้ากำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(3,691,750)	(3,908,834)	1,036,771	-
	15,387,247	24,210,979	1,746,204	383,095

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ได้กำหนดไว้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
อัตราคิดลด	1.00 - 1.61	0.0148 - 1.53	1.00	-
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตโดยประมาณ	1.50 - 4.66	0.02 - 4.70	1.50	-
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (แบ่งตามช่วงอายุ)	0 - 30	0 - 30	0 - 28	-
อัตราการมรณะ	อัตรามรณะไทย 2560	อัตรามรณะไทย 2560	อัตรามรณะไทย 2560	-
อัตราทุพพลภาพ	ร้อยละ 5 จาก อัตรามรณะไทย 2560	ร้อยละ 5 จาก อัตรามรณะไทย 2560	ร้อยละ 5 จาก อัตรามรณะไทย 2560	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	(10,515,949)	(11,092,591)	(92,996)	-
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1.0	12,111,602	12,809,288	98,938	-
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	12,143,790	12,764,496	108,151	-
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1.00	(11,055,418)	(11,287,129)	(103,459)	-
อายุคาดเฉลี่ย - เพิ่มขึ้น 1 ปี	757,916	792,201	9,096	-
อายุคาดเฉลี่ย - ลดลง 1 ปี	(752,736)	(786,647)	(9,059)	-

ตามนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานทุกคนที่มีอายุการจ้างงานเกินกว่า 5 ปีถึง 35 ปี มีสิทธิได้รับผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น ตามข้อกำหนดในนโยบายการจ้างงาน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2564	2563
ภายใน 1 ปี	5,805,919	6,703,373	-	-
เกินกว่า 1 ปี - 5 ปี	38,831,804	36,702,359	688,123	-
เกินกว่า 5 ปี	106,779,282	108,744,212	1,434,662	383,095
รวม	151,417,005	152,149,944	2,122,785	383,095

**31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งได้รับอนุญาตตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีจำนวน 28.97 ล้านบาท และ 29.66 ล้านบาท ตามลำดับ

**32. ทุนเรือนหุ้น**

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติให้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัทจำนวน 2,186,352,891.99 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 14,332,757,847.49 บาท เป็น 12,146,404,955.50 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.59 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อชดเชยส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นและผลขาดทุนสะสมของบริษัท และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทและลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2563 มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 240,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 12,146,404,955.50 บาท เป็นจำนวน 11,906,404,955.50 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายออก จำนวน 480,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไป (Public Offering) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 และมีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 3,968,801,651.50 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 11,906,404,955.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 15,875,206,607 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 7,937,603,303 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อจัดสรรให้บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และมีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563
  - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาทโดยการรวมหุ้น และมีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563
  - อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รุ่นที่ 1 (STARK-W1) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1”) จำนวนไม่เกิน 3,968,801,651 หน่วย (ภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยการรวมหุ้น) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 1 หน่วย โดยมีราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 ที่หน่วยละ 0.00 บาท และมีราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 เท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น (อัตราการจัดสรรและราคาการใช้สิทธิคำนวณจากจำนวนหุ้นภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยการรวมหุ้น) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 จะมีอายุการใช้สิทธิเป็นระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 ทั้งนี้ ในกรณีที่มี เศษของใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 เหลือจากการคำนวณตามอัตราส่วนการจัดสรรดังกล่าว ให้ปัดเศษดังกล่าวทิ้งทั้งจำนวน
- ทั้งนี้ วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 คือวันที่ 4 มกราคม 2564 วันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 31 มีนาคม 2566 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 3 มกราคม 2568 โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ STARK-W1 ได้เริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564

**33. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ คณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทมีข้อมูลจำแนกตามส่วนงานได้ ดังนี้

1. ผลิต จำหน่ายและให้บริการทดสอบสายไฟฟ้าที่ทำจากลวดทองแดงและอลูมิเนียมเพื่อใช้ในการส่งกระแสไฟฟ้า การสื่อสาร โทรคมนาคม และใช้เป็นวัสดุก่อสร้าง
2. ให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล
3. ให้บริการอื่นๆ เกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเลียม
4. รายได้ค่าให้เช่าพื้นที่และอุปกรณ์

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				หน่วย : บาท
	2564				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	
รายได้จากการขาย -					
รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	25,217,296,445	-	-	-	25,217,296,445
รายได้จากการให้บริการ -					
รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	17,167,500	-	-	-	17,167,500
รายได้จากการให้บริการอื่นที่					
เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล -					
รับรู้ตลอดช่วงเวลา	-	1,705,958,366	-	-	1,705,958,366
รายได้จากการให้บริการอื่นที่					
เกี่ยวข้องกับธุรกิจปีโตรเลียม -					
รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	105,750,399	-	105,750,399
รายได้ค่าเช่า	-	-	-	47,485,047	47,485,047
ต้นทุนขาย	(20,194,413,221)	-	-	-	(20,194,413,221)
ต้นทุนการให้บริการ	(7,035,880)	-	-	-	(7,035,880)
ต้นทุนจากการให้บริการอื่นที่					
เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล	-	(1,372,605,762)	-	-	(1,372,605,762)
ต้นทุนจากการให้บริการอื่นที่					
เกี่ยวข้องกับธุรกิจปีโตรเลียม	-	-	(91,963,352)	-	(91,963,352)
ต้นทุนการให้เข้า	-	-	-	(34,273,202)	(34,273,202)
กำไรขั้นต้น	5,033,014,844	333,352,604	13,787,047	13,211,845	5,393,366,340
รายได้ทางการเงิน					22,186,585
รายได้อื่น					13,795,824
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย					(547,338,663)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(581,646,826)
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญา					
อนุพันธ์					412,660,008
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา					
ต่างประเทศ - สุทธิ					(414,558,672)
ต้นทุนทางการเงิน					(943,061,538)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าตาม					
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9					(173,908,448)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(50,215)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					3,529,261,291
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(734,272,759)
กำไรสำหรับปี					2,794,988,532
ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่					
จำนวนเงิน (บาท)	-	1,625,443,784	77,919,976	25,702,937	1,729,066,697
จำนวนราย	-	1	2	3	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)				
	2563				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม
รายได้จากการขาย -					
รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	15,070,707,641	-	-	-	15,070,707,641
รายได้จากการให้บริการ -					
รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	84,668,306	-	-	-	84,668,306
รายได้จากการให้บริการอื่นที่					
เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล -					
รับรู้ตลอดช่วงเวลา	-	1,530,686,884	-	-	1,530,686,884
รายได้จากการให้บริการอื่นที่					
เกี่ยวข้องกับธุรกิจปีโครเลียม -					
รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	129,153,425	-	129,153,425
รายได้ค่าเช่า	-	-	-	42,820,954	42,820,954
ต้นทุนขาย	(12,545,530,353)	-	-	-	(12,545,530,353)
ต้นทุนการให้บริการ	(5,643,581)	-	-	-	(5,643,581)
ต้นทุนจากการให้บริการอื่นที่					
เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล	-	(1,276,211,868)	-	-	(1,276,211,868)
ต้นทุนจากการให้บริการอื่นที่					
เกี่ยวข้องกับธุรกิจปีโครเลียม	-	-	(119,297,585)	-	(119,297,585)
ต้นทุนการให้เช่า	-	-	-	(28,505,343)	(28,505,343)
กำไรขั้นต้น	2,604,202,013	254,475,016	9,855,840	14,315,611	2,882,848,480
รายได้ทางการเงิน					19,035,922
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ					
- สุทธิ					645,332,362
รายได้อื่น					40,609,338
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย					(427,344,146)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(438,245,359)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญา					
อนุพันธ์					(146,660,660)
ต้นทุนทางการเงิน					(660,071,762)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าตาม					
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9					14,764,831
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(1,479,036)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					1,931,748,042
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(400,904,949)
กำไรสำหรับปี					1,530,843,093
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่</b>					
จำนวนเงิน (บาท)	2,771,189,159	1,448,580,344	97,362,210	26,990,124	4,344,121,837
จำนวนราย	4	1	3	3	

### 34. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และสินค้าระหว่างผลิต	11,266,777,835	5,005,319,887	-	-
ค่าวัตถุดิบหลักและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,789,636,111	6,505,290,651	-	-
ต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล	1,372,605,762	1,280,111,868	-	-
ต้นทุนการให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ				
ธุรกิจปิโตรเลียม	81,643,317	95,539,881	-	-
ต้นทุนการให้เช่า	32,294,098	25,389,799	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	430,323,115	362,994,913	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	770,162,971	673,867,376	13,320,132	9,085,238
ค่าสาธารณูปโภค	175,596,570	143,129,028	-	-
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	101,079,410	102,423,665	36,367,467	16,018,267
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	174,993,509	97,951,612	7,398,390	3,665,363
ค่าบำรุงรักษา	89,030,378	65,898,654	-	19,328
ค่าขนส่ง	174,029,892	155,925,080	-	-
ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการขาย	154,230,059	108,198,130	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	414,558,672	16,488,820	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ				
สัญญาอนุพันธ์	(412,660,008)	146,660,660	-	-
อื่นๆ	216,873,879	202,248,871	5,091,908	7,163,018
รวม	22,831,175,570	14,987,438,895	62,177,897	35,951,214

### 35. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดโดยหารกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของบริษัทใหญ่และจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	2,783,109,341	1,520,760,149	275,959,764	(52,848,471)
จำนวนหุ้นสามัญที่ถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	11,906,404,956	11,906,404,956	11,906,404,956	11,906,404,956
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.2337	0.1277	0.0232	(0.0044)

บริษัทไม่แสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากราคาตลาดเฉลี่ยของหุ้นสามัญต่ำกว่าราคาตามสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 36. การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

การดูแลรักษาระดับทุนของกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นตามเกณฑ์การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้และข้อตกลงกับคู่สัญญา

### 37. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้รายงานและเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้

#### 37.1 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ทำให้บริษัทไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกิดจากลูกหนี้การค้าประมาณร้อยละ 1 และร้อยละ 3 สำหรับลูกหนี้การค้าซึ่งมีลูกค้านำใหญ่ 4 ราย และ 5 ราย ตามลำดับ

### 37.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดผลเสียหายแก่กลุ่มบริษัทในปัจจุบันและปีต่อ ๆ ไป ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่ายและบริษัทสามารถใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ด้านการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย บริษัทตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงิน ตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณ เงินต้นตามที่ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบ ของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง สัญญาดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรที่ออก (ดูหมายเหตุข้อ 38)

อัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หน่วย : บาท

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1.37 - 6.50	357,819,925	-	357,819,925
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.50	-	35,369,191	35,369,191
<b>รวม</b>		<u>357,819,925</u>	<u>35,369,191</u>	<u>393,189,116</u>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.82 - 4.80	3,443,799,837	-	3,443,799,837
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3.50 - 5.125	1,429,887,381	-	1,429,887,381
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	4.07 - 9.30	74,977,652	-	74,977,652

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	อัตราดอกเบี้ย	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		แต่ภายใน 5 ปี	
หนี้สินหมุนเวียน (ต่อ)				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.60 - 6.00	10,000,000	-	10,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	4.00 - 6.75	576,577,812	-	576,577,812
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6.50	281,540,925	-	281,540,925
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.50 - 4.75	-	5,833,899,984	5,833,899,984
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3.00	-	5,695,649	5,695,649
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.07 - 9.30	-	118,821,157	118,821,157
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	6.50 - 6.75	-	286,150,402	286,150,402
รวม		5,816,783,607	6,244,567,192	12,061,350,799

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1.37-6.50	208,919,925	-	208,919,925
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.50	-	43,369,191	43,369,191
รวม		208,919,925	43,369,191	252,289,116

<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.19-5.50	7,107,236,102	-	7,107,236,102
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3.50-5.63	986,842,813	-	986,842,813
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3.19-5.25	74,392,668	-	74,392,668
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4.72-6.00	28,000,000	-	28,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.60	34,000,000	-	34,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	4.00-6.75	592,164,634	-	592,164,634
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6.50	70,000,000	-	70,000,000
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.50-5.63	-	2,999,318,641	2,999,318,641
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6.00	-	5,695,649	5,695,649
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.19-5.25	-	159,201,492	159,201,492
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	6.50-6.75	-	305,000,000	305,000,000
<b>รวม</b>		<b>8,892,636,217</b>	<b>3,469,215,782</b>	<b>12,361,851,999</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	รวม
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3.95 - 4.47	398,000,000	-	398,000,000
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5.125	8,978,847	-	8,978,847
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	5.80	207,433,368	-	207,433,368
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.50	-	635,000,000	635,000,000
<b>รวม</b>		<u>216,412,215</u>	<u>635,000,000</u>	<u>851,412,215</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5.125	15,000,000	-	15,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4.50 - 5.25	247,807,041	-	247,807,041
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	4.00 - 5.80	224,000,000	-	224,000,000
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.125	-	8,978,847	8,978,847
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.50	-	1,000,000,000	1,000,000,000
<b>รวม</b>		<u>486,807,041</u>	<u>1,008,978,847</u>	<u>1,495,785,888</u>

### 37.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัทในปีปัจจุบันและปีต่อไป ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 38)

37.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินบางรายการของกลุ่มบริษัทมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูล ที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	วันที่	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	วันที่		
	2564	2563	2564	2563	มูลค่า	
	(บาท)		(บาท)		ยุติธรรม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	94,992,032	-	-	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยกระแสเงินสด ในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้น รอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อน ถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อกับสัญญาต่างๆ
สัญญาแลกเปลี่ยน สกุลเงิน	120,270,322	-	-	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยกระแสเงินสด ในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้น รอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อน ถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อกับสัญญาต่าง ๆ
สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย	6,121,632	-	-	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดจากกระแสเงินสด ที่จะจ่ายในอนาคตและกระแสเงินสดที่จะรับใน อนาคตจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่สามารถสังเกต ได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา และอัตราดอกเบี้ยตาม สัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ด้านสินเชื่อกับสัญญาต่างๆ
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศ ล่วงหน้า	-	191,276,022	-	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยกระแสเงินสด ในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้น รอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อน ถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อกับสัญญาต่าง ๆ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์หมุนเวียน เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดใน 1 ปี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการซื้อสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยมีลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมลำดับ 3

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 53.84 ล้านบาทและ 85.35 ล้านบาท ตามลำดับ มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 52.70 ล้านบาท และ 78.33 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยมีลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมลำดับ 3

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่เหลือมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยมีลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมลำดับ 3

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยมีลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมลำดับ 3

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 2,221.77 ล้านบาท มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 2,248.90 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอ้างอิงจากสมาคมตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมลำดับ 2 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563: ไม่มี)

### 38. สินทรัพย์อนุพันธ์และหนี้สินอนุพันธ์

38.1 สินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน ประกอบด้วย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	จำนวนเงินตามสัญญา ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	จำนวนเงินตามสัญญา บาท	มูลค่ายุติธรรมสุทธิ บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	94,734,335	3,071,726,494	94,992,032

38.2 สินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	จำนวนเงินตามสัญญา ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	จำนวนเงินตามสัญญา บาท	มูลค่ายุติธรรมสุทธิ บาท
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	40,190,289	1,225,000,000	120,270,322

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ตามสัญญา ร้อยละ	มูลค่าเงินต้น ตามสัญญา บาท	มูลค่ายุติธรรมสุทธิ บาท
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3.74 - 3.63	726,108,512	6,121,632

38.3 หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน ประกอบด้วย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 : ไม่มี)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	จำนวนเงินตามสัญญา ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	จำนวนเงินตามสัญญา บาท	มูลค่ายุติธรรมสุทธิ บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	178,891,040	5,564,419,613	(191,276,022)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวครบกำหนดภายใน 7 เดือนและ 11 เดือน ตามลำดับ นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ครบกำหนดภายใน 27 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว ครบกำหนดภายใน 39 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี)

### 39. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

#### 39.1 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		24,018,474	23,893,266	-	-
รวม	6	24,018,474	23,893,266	-	-
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>					
บริษัทย่อยทางตรง		-	-	2,568,000	5,778,000
บริษัทย่อยทางอ้อม		-	-	963,000	12,963,000
บริษัทร่วมทางอ้อม		2,040,383	2,685,084	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		8,851,887	5,258,847	-	-
รวม	6	10,892,270	7,943,931	3,531,000	18,741,000
<b>เงินย่ำล่วงหน้าค่าซื้อ</b>					
<b>สินค้า</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		100,000,000	-	-	-
รวม	6	100,000,000	-	-	-
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>					
บริษัทย่อยทางตรง		-	-	824,630	-
บริษัทย่อยทางอ้อม		-	-	829,216	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		283,182,503	268,359,888	-	-
รวม	6	283,182,503	268,359,888	1,653,846	-

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2564	2563	2564	2563
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทย่อยทางตรง		-	-	215,000,000	-
บริษัทย่อยทางอ้อม		-	-	183,000,000	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		356,919,925	208,919,925	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		900,000	-	-	-
รวม	8	357,819,925	208,919,925	398,000,000	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		35,369,191	43,369,191	-	-
รวม	13	35,369,191	43,369,191	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>					
บริษัทร่วมทางอ้อม		3,464,633	2,191,013	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		31,734,797	45,556,387	-	-
รวม	20	35,199,430	47,747,400	-	-
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		31,664,343	21,925,130	-	-
รวม	20	31,664,343	21,925,130	-	-
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>					
บริษัทย่อยทางตรง		-	-	121,174,539	66,479,565
บริษัทย่อยทางอ้อม		-	-	-	94,932
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		1,183,232	57,804	-	57,804
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		-	1,307,507	-	-
รวม	20	1,183,232	1,365,311	121,174,539	66,632,301
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทย่อยทางตรง		-	-	-	241,807,041
บริษัทย่อยทางอ้อม		-	-	-	3,000,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	28,000,000	-	3,000,000
รวม	21	-	28,000,000	-	247,807,041

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก</b>					
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		10,000,000	34,000,000	-	-
รวม	22	10,000,000	34,000,000	-	-
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจาก</b>					
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทย่อยทางตรง		-	-	635,000,000	1,000,000,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		5,695,649	5,695,649	-	-
รวม	25	5,695,649	5,695,649	635,000,000	1,000,000,000

39.2 รายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
<b>รายได้จากการขาย</b>					
บริษัทร่วมทางอ้อม		-	7,880	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		19,051,249	32,621,845	-	-
<b>ค่าซื้อ</b>					
บริษัทร่วมทางอ้อม		28,489,249	46,782,554	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		72,480,270	250,274,539	-	-
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>					
บริษัทย่อยทางตรง		-	-	20,985,863	-
บริษัทย่อยทางอ้อม		-	-	3,887,167	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		15,249,613	8,870,872	-	-
<b>รายได้จากการบริหารจัดการ</b>					
บริษัทร่วมทางอ้อม		1,200,000	1,200,000	-	-
บริษัทย่อยทางตรง		-	-	50,400,000	8,400,000
บริษัทย่อยทางอ้อม		-	-	82,800,000	13,800,000

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,863,924	3,881,000	-	-
<b>รายได้จากการขายเศษซาก</b>				
บริษัทร่วมทางอ้อม	10,638,590	8,955,165	-	-
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัทย่อยทางตรง	-	-	57,815,432	66,315,066
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	87,164	94,932
บริษัทร่วมทางอ้อม	2,260	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	661,105	2,588,736	78,365	202,359
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,802,740	-	-	-
<b>ค่าขนส่ง</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	112,543,070	113,595,677	-	-

### 39.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	39,630,716	25,592,150	6,480,000	2,830,000
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	16,370,308	18,085,266	2,113,675	310,470
รวม	56,001,024	43,677,416	8,593,675	3,140,470

### 39.4 การค้ำประกันและหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัท และบริษัท ไทยเคเบิ้ล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด รวมถึง บริษัท อดิสร สงขลา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ย่อยได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินให้กับบริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 19 และข้อ 24)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัท รวมถึง บริษัท อติสรสงขลา จำกัด บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด PD Cable (SG) PTE. LTD และกรรมการท่านหนึ่งได้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนังสือค้ำประกัน และวงเงินสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท และการโอนเงินของ Thinh Phat Cables Joint Stock Company และ Dong Viet Non-Ferrous Metal And Plastic Joint Stock Company จำนวนวงเงินรวม 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัท เฟลปส์ คอร์ดจ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ได้นำที่ดิน อาคารและเครื่องจักรมูลค่าตามบัญชีจำนวน 694.62 ล้านบาท และ 766.77 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 19) ไปเป็นหลักประกันวงเงินดังกล่าว

### 39.5 สัญญาที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัทย่อย 5 แห่ง โดย บริษัทจะให้บริการจัดการด้านการเงิน การพัฒนาธุรกิจ การตลาด และบุคลากร ภายใต้เงื่อนไข ตามสัญญาบริษัทจะได้รับค่าบริการเป็นรายเดือน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2563 และจะขยายอายุสัญญาต่อไปอีก 1 ปี จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ต่อสัญญาดังกล่าวไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท เฟลปส์ คอร์ดจ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้บริการ การจัดการกับบริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทเฟลปส์ คอร์ดจ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด จะให้บริการด้านการจัดการ การเงิน บุคลากร จัดซื้อ วิศวกรรม และการตลาด ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาผู้ให้บริการจะได้รับค่าธรรมเนียมบริการเป็น รายเดือน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และจะขยายอายุสัญญาต่อไปอีก 1 ปี ถ้าไม่มีการบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด

### 39.6 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ประเทศ/ สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เฟลปส์ คอปส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางตรง	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท พีดีทีแอล เทคคิง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางตรง	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท อคิสรสงขลา จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางตรง	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางตรง	ผู้ถือหุ้นทางตรง
PD Cable (SG) PTE. LTD.	สิงคโปร์	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
Thinh Phat Cables Joint Stock Company	เวียดนาม	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
Dong Viet Non-Ferrous Metal And Plastic Joint Stock Company	เวียดนาม	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ไทย เคเบิ้ล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอเคเอส โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท อคิสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท อคิสรสงขลา มารีน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท อคิสรสงขลา โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด	ไทย	บริษัทร่วมทางอ้อม	ผู้ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ทิม เอ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็ม เอ็ม โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็ม เอ็ม เอเซีย ลิมิเต็ด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็ม เอ็ม แคเรียร์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็มเอ็ม แคทเทอร์ริ่ง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเชีย แปซิฟิก คริสลิ่ง เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็มเอ็ม เฟรท พอร์เวิร์ดส์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คอนเนกชั่น เดทซ์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อินดัสเทรียล คอนสตรัคชั่น แอนด์เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ที.ซี.เค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ที.ซี.เค. พลาสติก จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ที.ซี.เค.อินเตอร์พลาสต์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไรท์ทันเนลิ่ง จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซุปเปอร์แพค พลาสติก จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วี.เอ.ซี. คอนซัลติ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทิมเอ โฮลดิ้ง 3 จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บีเวฟ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เฟลปส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	พม่า	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ไทย	-	ผู้ถือหุ้นและหรือกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์/สถาบันการเงิน
มูลค่าซื้อ - ขายสินค้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญาสำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายสายไฟฟ้าที่ทำจาก ลวดทองแดงและอะลูมิเนียม
รายได้จากการบริหารจัดการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้จากการขายเศษซาก	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าขนส่ง	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

#### 40. ภาระผูกพัน หนังสือค้ำประกัน และสัญญาที่สำคัญ

##### 40.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันสำหรับการซื้อวัตถุดิบและซื้อเครื่องจักร ดังต่อไปนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

งบการเงินรวม								
2564								
	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	ยูโร	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	ฟรังก์สวิส	หยวน เหรินหมินปี้	ปอนด์ สเตอร์ลิง	เวียดนาม ดอง
ภาระผูกพันสำหรับการซื้อวัตถุดิบ	534,579,543	125,661,884	246,469	300	5,994	2,405,357	29,644	382,391,750,127
ภาระผูกพันสำหรับการซื้อเครื่องจักร	153,051,569	528,908	2,029,331	-	-	-	-	2,738,679,670
รวม	687,631,112	126,190,792	2,275,800	300	5,994	2,405,357	29,644	385,130,429,797

งบการเงินรวม								
2563								
	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	ยูโร	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	ฟรังก์สวิส	หยวน เหรินหมินปี้	ปอนด์ สเตอร์ลิง	เวียดนาม ดอง
ภาระผูกพันสำหรับการซื้อวัตถุดิบ	442,391,849	369,581,505	35,180	300	750	1,218,422	3,878	862,462,554,044
ภาระผูกพันสำหรับการซื้อเครื่องจักร	103,837,173	1,127,264	540,797	-	-	-	-	31,596,845,228
รวม	546,229,022	370,708,769	575,977	300	750	1,218,422	3,878	894,059,399,272

#### 40.2 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจและการใช้ไฟฟ้าของบริษัทย่อยและอื่น ๆ ดังต่อไปนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

	งบการเงินรวม				
	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	2564 รูปีอินเดีย	ดอลลาร์ ฮ่องกง	เวียดนามดอง
หนังสือค้ำประกันเพื่อการทำสัญญา					
แบบไม่มีหลักประกัน	537,232,282	5,139,878	-	7,000,000	-
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและ					
อื่น ๆ แบบไม่มีหลักประกัน	110,343,571	112,692	-	-	-
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและ					
อื่น ๆ แบบมีหลักประกัน *	463,000	-	-	-	-
หนังสือค้ำประกันของการให้บริการ					
แบบมีหลักประกัน *	11,969,000	-	-	-	-
หนังสือค้ำประกันของใบรับประกันสินค้า	-	366,987	-	-	129,325,146,352
หนังสือค้ำประกันของการประมูล	-	-	-	-	52,420,076,000
หนังสือค้ำประกันเงินมัดจำ	-	-	-	-	129,941,473,696
หนังสือค้ำประกันการดำเนินสัญญา	-	9,383	-	-	186,445,759,421
หนังสือค้ำประกันการจ่ายเงิน	-	-	-	-	181,513,134
	งบการเงินรวม				
	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	2563 รูปีอินเดีย	ดอลลาร์ ฮ่องกง	เวียดนามดอง
หนังสือค้ำประกันเพื่อการทำสัญญา					
แบบไม่มีหลักประกัน	514,040,295	5,001,675	3,471,468	7,000,000	-
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า					
และอื่น ๆ แบบไม่มีหลักประกัน	130,885,367	490,559	-	-	-
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า					
และอื่น ๆ แบบมีหลักประกัน *	485,400	-	-	-	-
หนังสือค้ำประกันการให้บริการแบบมี					
หลักประกัน *	9,420,000	30,000	-	-	-
หนังสือค้ำประกันของใบรับประกัน					
สินค้า	-	357,109	-	-	114,047,923,560
หนังสือค้ำประกันของการประมูล	-	-	-	-	33,371,369,125
หนังสือค้ำประกันเงินมัดจำ	-	2,079,468	-	-	150,330,508,187
หนังสือค้ำประกันการดำเนินสัญญา	-	19,492	-	-	55,577,810,922
หนังสือค้ำประกันการดำเนินสัญญาและ					
ใบรับประกันสินค้า	-	-	-	-	42,654,000
หนังสือค้ำประกันการจ่ายเงิน	-	-	-	-	745,186,666

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และ โฉนดที่ดินของบริษัทย่อยจำนวน 2.09 ล้านบาท และ 84.70 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันเพื่อให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อการทำสัญญา

#### 40.3 วงเงินสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีทและการโอนเงินระหว่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีวงเงินสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท และการโอนเงินที่ยังไม่ได้ใช้ ดังต่อไปนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

งบการเงินรวม				
2564				
	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	บาท	เวียดนามดอง	หลักประกัน / การค้ำประกัน
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท และการโอนเงินที่ยังไม่ได้ใช้	13,679,851	500,689,415	-	ไม่มี
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท และการโอนเงินที่ยังไม่ได้ใช้	7,009,046	2,359,264,631	778,867,591,996	1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15) 2. สิทธิทรัพย์สินการใช้ที่ดินของบริษัทย่อย แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)
งบการเงินรวม				
2563				
	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	บาท	เวียดนามดอง	หลักประกัน / การค้ำประกัน
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท และการโอนเงินที่ยังไม่ได้ใช้	20,000,000	477,545,069	-	ไม่มี
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท และการโอนเงินที่ยังไม่ได้ใช้	30,719,698	1,529,291,275	777,969,162,777	1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 15) 2. สิทธิทรัพย์สินการใช้ที่ดินของบริษัทย่อย แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)

#### 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท สตาร์ค ดิจิตอล จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว

#### 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Stark Corporation Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายชนินทร์ เย็นสุดใจ  ● ประธานกรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 9 กรกฎาคม 2562	62	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Worcester Polytechnic Institute, U.S.	-	-	2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	กิจกรรมการจัดทำ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตามวัตถุประสงค์ของผู้ใช้
		ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย เคเบิ้ล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิ้ลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์
		Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 5/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย(IOD)			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 2/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท โหลดิงที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
		Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Stark Investment Corporation Limited	กิจกรรมของบริษัท โหลดิง
		Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 57/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด	การผลิตทองแดงและ ผลิตภัณฑ์ทองแดง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 11/2548  สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เฟ้ลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีดีทีแอล เทรดดิ้ง จำกัด	การขายส่งโทรศัพท์ และอุปกรณ์การ สื่อสารโทรคมนาคม
					2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศ ไทย) จำกัด (มหาชน)	การผลิตยาปราบ ศัตรูพืชและเคมีภัณฑ์ อื่น ๆ เพื่อการเกษตร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนเนคชั่น เลทด์เซอร์วิส จำกัด	การผลิตเหล็กและ เหล็กกล้าขั้นมูลฐาน อื่น ๆ ซึ่งมีได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
2. นายวันรัชต์ ตั้งคารวคุณ  ● กรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 9 กรกฎาคม 2562	50	ปริญญาตรี บัญชีบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	50.16%	-	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย เคเบิ้ล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Stark Investment Corporation Limited	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้ง
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีโอเอ อินเตอร์ เนชั่นแนล เบฟเวอ เรจส์ กรุ๊ป จำกัด	การผลิตน้ำอัดลม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีโพล์ โปรเฟสชั่นแนล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การผลิตสบู่และสาร ซักฟอกผลิตภัณฑ์ที่ใช้ ในการทำความสะดวก และขัดเงา
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด	ร้านขายปลีกเครื่องดื่ม ที่ไม่มีแอลกอฮอล์
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มเอ็ม เวน เจอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	การซื้อขายและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพรม์มัส ออโต้ เฮ้าส์ จำกัด	การขายยานยนต์ใหม่ ชนิดรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถขนาดเล็กที่ คล้ายกัน
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเอ็มเอ โฮลดิ้ง 3 จำกัด	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟลปส์ ดอตคอม อินเตอร์เนชันแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์ อื่น ๆ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีดีทีแอล เทรดดิง จำกัด	การขายส่งโทรศัพท์ และอุปกรณ์การ สื่อสารโทรคมนาคม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีทีดี โฮลดิ้ง จำกัด	การขายส่งผลิตภัณฑ์ นม
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเอ็มเอ โฮลดิ้ง จำกัด	การซื้อขายและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2557 - 2564	กรรมการ	บริษัท เอ็ม เอ็ม แอล ทราสสปอร์ต จำกัด	การขนส่งสินค้าอื่นๆ ทางถนนซึ่งมีได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนเนคชั่น เลทด์เซอร์วิส จำกัด	การผลิตเหล็กและ เหล็กกล้าขั้นมูลฐาน อื่นๆ ซึ่งมีได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอลที แอนด์ ซัน จำกัด	การให้เช่าของใช้ส่วน บุคคลและของใช้ใน ครัวเรือนอื่น ๆ ซึ่งมีได้ จัดประเภทไว้ในที่อื่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮอกไกโด อินเตอร์เนชั่นแนล แฟรนไชส์ จำกัด	การผลิตผลิตภัณฑ์ อาหารอื่น ๆ ซึ่งมีได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	การผลิตยาปราบ ศัตรูพืชและเคมีภัณฑ์ อื่น ๆ เพื่อการเกษตร
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮอกไกโด โมริโมโตะ จำกัด	การบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ ร้านอาหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีโอเอ ออโต้ เซลล์ จำกัด	การขายปลีกสินค้า อื่นๆ ในร้านค้าทั่วไป
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	การผลิตสีน้ำมันชักเงา และสารเคลือบ ประเภทเดียวกันและ น้ำมันทาไม้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	TOA Paint (Vietnam) Co., Ltd.	การผลิตสีน้ำมันชักเงา และสารเคลือบ ประเภทเดียวกันและ น้ำมันทาไม้
					ปัจจุบัน	กรรมการ	TOA Paint Products Sdn. Bhd.	การผลิตสีน้ำมันชักเงา และสารเคลือบ ประเภทเดียวกันและ น้ำมันทาไม้
					ปัจจุบัน	กรรมการ	TOA Coating Sdn. Bhd.	การผลิตสีน้ำมันชักเงา และสารเคลือบ ประเภทเดียวกันและ น้ำมันทาไม้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีโอเอ จำกัด	การเช่าและการ ดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของ ตนเองหรือเช่า จากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีโอเอ เคมิคอล อินดัสตรีส์ จำกัด	การผลิตกาวและ เจลาติน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีโอเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีโอเอ โฮลดิ้ง จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นเพื่อเป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอทีโอเอ ออโต้เซลส์ จำกัด	การขายยานยนต์ใหม่ชนิดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลรถกระบะรถตู้และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด	ร้านขายปลีกสีทาน้ำมันชักเงาและแล็กเกอร์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอกมัยเจริญสุข โฮลดิ้ง จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์สินธุรกิจ โฮลดิ้ง จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหาเศรษฐี จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทวีทรัพย์ เรียด เอสเตท จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูลผลทรัพย์ จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูลสินทรัพย์ ธุรกิจ จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูลสินทรัพย์ เรียลเอสเตท จำกัด	กิจกรรมบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์โดย ได้รับค่าตอบแทนหรือ ตามสัญญาจ้าง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มั่งคั่งธุรกิจ จำกัด	การซื้อขายและ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มั่งคั่ง เรียล เอสเตท จำกัด	สำนักงานผู้แทน นิติบุคคลระหว่าง ประเทศ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิ้นทรัพย์ เรียด เอสเตท จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พี ที เรียด เอสเตท จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เนเจอร์ลปาร์ค พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางใหญ่ ดินทอง จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มั่งคั่งปรีพ เพอตี จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มั่งคั่งเทรดดิ้ง จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.เอส.โอ. เทรดเซ็นเตอร์ จำกัด	การขายส่งเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ใน ที่อื่น
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบส ออโต้เซลส์ จำกัด	การขายปลีกสินค้า อื่น ๆ ในร้านค้าทั่วไป
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยแสงเจริญ (ปลาฉลาม) จำกัด	การขายส่งเคมีภัณฑ์ ทางอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง โพลีเมอร์ส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด	การขนส่งและขนถ่าย สินค้า รวมถึง คนโดยสาร
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลาดสวาย การเกษตร จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นาวัง การเกษตร จำกัด	การขายส่งวัตถุดิบ อื่น ๆ ทางเกษตร ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ใน ที่อื่น
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางทองสมัน การเกษตร จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางปะกงการ เกษตร จำกัด	การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สุรศักดิ์ การเกษตร จำกัด	การปลูกพืชยืนต้น ประเภทอื่น ๆ ซึ่งมีได้ จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาล เอราวัณ จำกัด	การผลิตน้ำตาล บริสุทธิ์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอราวัณ เพาเวอร์ จำกัด	การผลิตและการส่ง ไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอราวัณ โฮลดิ้ง จำกัด	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็น.อี.ไบโอ เอ็นเนอจี้ จำกัด	การให้เช่าของใช้ส่วนบุคคลและของใช้ในครัวเรือนอื่น ๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็น.อี. โลจิสติกส์ จำกัด	การผลิตและการส่งไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รอยัล รีสอร์ทกอล์ฟแอนด์ คันทรีคลับ จำกัด	การดำเนินงาน เกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะอาดสำหรับการ แข่งขัน กีฬา
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รอยัล อินเตอร์เนชั่นแนล รีสอร์ท แอนด์ คันทรี คลับ จำกัด	การซื้อขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไร่เอราวัณ จำกัด	การเช่าและการ ดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่ พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ เอช อาร์ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและ ห้องชุด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ว.ภัทรวุฒิ (1987) จำกัด	สำนักงานผู้แทน นิติบุคคลระหว่าง ประเทศ
					2557 - 2563	กรรมการ	บริษัท อิมเมจิกา จำกัด	การผลิตสีน้ำมันชักเงา และสารเคลือบ ประเภทเดียวกันและ น้ำมันทาไม้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 - 2562	กรรมการ	บริษัท ทีเอ็ม เอ โฮลดิ้ง 2 จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้า อสังหาริมทรัพย์โดย ได้รับค่าตอบแทนหรือ ตามสัญญาจ้าง
					2557 - 2562	กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์เซฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ร้านสะดวกซื้อ/ มินิมาร์ท
3. นายชินวัฒน์ อัศวโกศล <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณา พิจารณาตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 9 กรกฎาคม 2562</li> </ul>	47	ปริญญาโท นิติศาสตร์ (ภาษาอากร) Washington University  ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตสายไฟฟ้าและเคเบิลสำหรับงานไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Stark Investment Corporation Limited	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้ง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟ้ลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีดีทีแอล เทรดดิ้ง จำกัด	การขายส่งโทรศัพท์ และอุปกรณ์การ สื่อสารโทรคมนาคม
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท เซอร์วิวด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	การผลิตยาปราบ ศัตรูพืชและเคมีภัณฑ์ อื่น ๆ เพื่อการเกษตร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 - 2562	กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ไทยแลนด์ ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตเหล็กและ เหล็กกล้าขั้นมูลฐาน ขั้นต้นและขั้นกลาง
					2561 - 2562	กรรมการ	บริษัท เซเว่น ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	การขายส่งโทรศัพท์ และอุปกรณ์การ สื่อสารโทรคมนาคม
					2556 - 2561	ทนายความ หุ้นส่วน	บริษัท ฮันตัน แอนดรูส์ เคิร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด	กิจกรรมทางกฎหมาย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. ดร.ทองภพ พลจันทร์  ● กรรมการอิสระ  ● ประธานกรรมการตรวจสอบ  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง  9 กรกฎาคม 2562	67	ปริญญาเอก  ภูมิศาสตร์ (ปีโตรเลียม)  University of London, UK   ปริญญาตรี  ธรณีวิทยา  มหาวิทยาลัยเชียงใหม่   Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 23/2004  สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)  Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่นที่ 9/2004  สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ  ประธานกรรมการ  ตรวจสอบ	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท  โหลดิงที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ  ประธานกรรมการ  ตรวจสอบ	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์ อื่น ๆ
					2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไรท์ทันเนลลิง จำกัด (มหาชน)	การก่อสร้างถนน สะพานและอุโมงค์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 - 2560	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ไรท์ทันเน็ลลิง จำกัด	การก่อสร้างถนน สะพานและอุโมงค์
					2559 - 2560	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ ได้จากโรงงาน ปิโตรเลียม
					2558 - 2559	กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ ได้จากโรงงาน ปิโตรเลียม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2556 - 2559	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ ได้จากโรงกลั่น ปิโตรเลียม
					2555 - 2558	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด	การผลิตและการส่ง ไฟฟ้า
5. นายกุล สังขนันท์ • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	61	ปริญญาโท กฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	-	-	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	กิจกรรมการจัดการ สิ่งอำนวยความสะดวก ด้านคอมพิวเตอร์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง  9 กรกฎาคม 2562		ปริญญาตรี นิติศาสตร์  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   เนติบัณฑิตไทย  สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา			2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมการจัดทำ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตามวัตถุประสงค์ของ ผู้ใช้ ยกเว้นโปรแกรม) (เว็บเพจและเครือข่าย
		2564 - ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย จำกัด	การผลิตอุปกรณ์ สื่อสารข้อมูลที่ใช้ใน การส่งสัญญาณ อิเล็กทรอนิกส์ไปตาม สายหรือออกอากาศ	
		2564 - ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท พร้อมแพค จำกัด	การผลิตบรรจุภัณฑ์ พลาสติก	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Board Nomination and Compensation Program 2018 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สปริงนิวส์ เทเล วิชั่น จำกัด	การผลิตอุปกรณ์ สื่อสารข้อมูลที่ใช้ใน การส่งสัญญาณ อิเล็กทรอนิกส์ไปตาม สายหรือออกอากาศ
		Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 1/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เว็ลท์ เวเนเจอร์ส จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและ ห้องชุด
		Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 6/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	การบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ ร้านอาหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 1/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นพีพี ฟู๊ด เชอริวิส จำกัด	การผลิตผลิตภัณฑ์ สัตว์น้ำด้วยการอบแห้ง การรมควัน การทำเค็ม การหมักในน้ำเกลือ หรือน้ำส้มสายชู
		Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอเอเอ็มซี จำกัด	การรับซื้อ รับโอน สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ของสถาบันการเงิน
		Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 7/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล คอนซู เมอร์ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท ผลิตและจำหน่ายบรรจุ ภัณฑ์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Mandatory Accreditation Program (MAP) ((2004) KLSE TRAINING SDN.BHD. (MESDAQ SDN BHD) MALAYSIA.			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะมาสเตอร์เรียลเอสเตท จำกัด	การซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
		Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 26/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วาว แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)	การบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม
		Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 1/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 27/2009			2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊อมน้ำ, จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) สำหรับไบโอดีเซลและน้ำมันเพื่อการบริโภค

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 20/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท โหลดิงที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
		Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ
					2562 - ปัจจุบัน  2562 - ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการ  ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การผลิตเหล็กและ เหล็กกล้าขั้นมูลฐาน อื่น ๆ ซึ่งมีได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กาแฟเนสส์ จำกัด	การบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ ร้านอาหาร
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กาแฟสด กินเส้น จำกัด	การบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ ร้านอาหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเคเจพี แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด	การให้บริการทาง กฎหมาย
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด	การขายส่งพืชน้ำมันที่ ใช้ในการผลิตน้ำมันพืช
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสพีที พาร์ค จำกัด	การซื้อขายและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสพีที แลนด์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิคชาเลต์ เรียลตี้ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
					2559 - 2563	กรรมการ	บริษัท อีไอซี เชมิคอน ดักเตอร์ จำกัด	การผลิตส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 - 2563	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตส่วนประกอบ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ซึ่ง มิได้จัดประเภทไว้ในที่ อื่น
					2546 - 2563	กรรมการ	บริษัท เอสพียูนิเซอร์ จำกัด	การวิจัยและพัฒนาเชิง ทดลองด้านวิศวกรรม และเทคโนโลยีอื่น ๆ ซึ่ง มิได้จัดประเภทไว้ในที่ อื่น
					2529 - 2563	กรรมการ	บริษัท เดอะ มาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด	การดำเนินงาน เกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะอาดสำหรับ การแข่งขัน กีฬา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - 2563	กรรมการ	บริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทน ขายสื่อโฆษณา
6. นายนิติ จິณจิณรัตน์  ● กรรมการอิสระ  ● กรรมการตรวจสอบ  ● กรรมการสรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง  วันที่ 25 มีนาคม 2564	63	ปริญญาโท  บัญชีมหาบัณฑิต  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย    ปริญญาตรี  บัญชีบัณฑิต  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย    ประกาศนียบัตรผู้สอบบัญชี ชั้นสูง  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการ สรรหาและ พิจารณาตอบแทน	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย			2564 - ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการ และ กรรมการอิสระ	บริษัท โนวา เอ็มไพร์ จำกัด (มหาชน)	การผลิตเหล็กและ เหล็กกล้าขั้นมูลฐาน ขั้นต้นและขั้นกลาง
		ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ต.			2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
		ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตใน การประเมินระบบการ ควบคุมภายใน และระเบียบ วิธีปฏิบัติในการลงทุน และด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กรรมการประกันภัย กระทรวง พาณิชย์						
		หลักสูตร The Challenge of Building Cyber Resilience						

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<p>Director Certification Program (DAP) รุ่นที่ 300/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>หลักสูตร Cyber Security Awareness 2020 โดยบริษัทโทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)</p>						
<p>7. นายนิรุทธ เจียกวัญญู</p> <p>● กรรมการ</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 สิงหาคม 2562</p>	66	<p>ปริญญาตรี</p> <p>บัญชีต้นทุน</p> <p>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p>	-	-	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย เคเบิ้ล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตสายไฟฟ้าและเคเบิลสำหรับงานไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2563</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล (รักษาการ) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 9 กรกฎาคม 2562</li> </ul>		Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 157/2019 (2562)			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบุคคล (รักษาการ)		
					2556 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธาน กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบุคคล (รักษาการ)	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร		
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด	การผลิตทองแดงและผลิตภัณฑ์ทองแดง
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีดีทีแอล เทรดดิง จำกัด	การขายส่งโทรศัพท์และอุปกรณ์การสื่อสารโทรคมนาคม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
8. นายศรัทธา จันทระเศรษฐเลิศ  ● กรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 9 กรกฎาคม 2562  ● ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่าย การเงิน และเลขานุการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 10 กรกฎาคม 2562	54	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คิวบิท เอ็นเตอร์ ไพรส์ จำกัด	การขายส่งเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นๆซึ่ง มิได้จัดประเภทไว้ในที่ อื่น
		2564 - ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท รักษาความ ปลอดภัย สควอด จำกัด	กิจกรรมการรักษา ความปลอดภัยส่วนบุคคล	
		2564 - ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท ที.ซี.เค. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การผลิตบรรจุภัณฑ์ พลาสติก	
		Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 14/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)						
		Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 28/2014						

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)  E-Learning CFO's Refresher Course 2020 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประเทศไทย			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็น เอ็ม เอ็น โฮลดิ้ง 2 จำกัด	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็ม เอ็ม แอล ทรานสปอร์ต จำกัด	กิจกรรมให้เช่า ให้บริการขนส่ง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ซี.เค. โซลาริส จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและเคเบิลสำหรับงานไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน เลขานุการบริษัท	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การเช่าและการ ดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของ ตนเองหรือเช่า จากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อติสรสงขลา โพรเฟสชั่นนอล จำกัด	การเช่าและการ ดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของ ตนเองหรือเช่า จากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีดีทีแอล เทรดิ้ง จำกัด	การขายส่งโทรศัพท์ และอุปกรณ์การ สื่อสารโทรคมนาคม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็ม เอ็ม ลอจิสติกส์ จำกัด	กิจกรรมงานวิศวกรรม และการให้คำปรึกษา ทางด้านเทคนิค ที่เกี่ยวข้อง
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มเอ็ม เฟรท ฟอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด	การขนส่งสินค้าทาง อากาศที่มีตารางเวลา
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มเอ็ม แคเรียอร์ จำกัด	การขนส่งสินค้าอื่น ๆ ทางถนนซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มเอ็ม แคทเทอริง จำกัด	การบริการด้านอาหาร อื่น ๆ ซึ่งมีได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์แพค พลาสติก จำกัด	การผลิตบรรจุภัณฑ์ พลาสติก
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่าย การเงิน	บริษัท เฟลปส์ ดอตคอม อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์ อื่น ๆ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อติสรสงขลา จำกัด	สำนักงานผู้แทน นิติบุคคลระหว่าง ประเทศ
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินดัสเทรียล คอนสตรัคชั่น แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส เชส จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมการทำความ สะอาดสำหรับอาคาร และอุตสาหกรรมอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ใน ที่อื่น
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย แปซิฟิก ดริลลิง เอ็นจิเนียริง จำกัด	การขายส่งเครื่องจักร และอุปกรณ์เพื่อใช้ใน งานอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี.เอ.ซี. คอน ซัลติง จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษา ด้านการบริหารจัดการ อื่น ๆ ซึ่งมีได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ซิลด์ สควอดซ์ จำกัด	กิจกรรมให้บริการ อาชีวศึกษา /รักษาความ ปลอดภัยและอำนวยความสะดวก ความสะอาดแก่บุคคล และทรัพย์สิน
					2560 - 2564	กรรมการ	บริษัท เมโทรโพลิส ชิปปิ้ง จำกัด	กิจกรรมการบริหาร จัดการด้านการขนส่ง และสถานที่เก็บสินค้า

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
9. นายประกรณ์ เมฆจำเริญ  ● กรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง วันที่ 30 เมษายน 2564  ● ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 3 เมษายน 2563	57	Mini MBA, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ปริญญาโท, วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ปริญญาตรี, วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	กิจกรรมการจัดการ สิ่งอำนวยความสะดวก ด้านคอมพิวเตอร์
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร		
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 - 2563	กรรมการผู้จัดการ ใหญ่	บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตสีน้ำมันชักเงาและ สารเคลือบประเภท เดียวกันและ น้ำมันทา ไม้
					2559 - 2561	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และ ประธาน คณะกรรมการ บริหาร	บริษัท เฌอรา จำกัด (มหาชน)	ผลิตผลิตภัณฑ์วัสดุ ก่อสร้างไฟเบอร์ซีเมนต์
					2557 - 2559	รองกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจร้าน สะดวกซื้อในประเทศ ไทยภายใต้ เครื่องหมายการค้า 7- Eleven

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
10. นายกิตติศักดิ์ จิตต์ประเสริฐ งาม • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย การตลาด วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2563	54	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	-	2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ
					2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด		
11. นายพิเชษฐ โล่ห์ชนะจิต • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย เทคโนโลยี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 9 กรกฎาคม 2562	52	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายเทคโนโลยี	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ
12. นายเสรี ยุทธนาวาภรณ์  ● ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 9 กรกฎาคม 2562	62	ปริญญาตรี  Master of Business Administration มหาวิทยาลัยบูรพา  Director Accreditation Program (DAP) ปี 2019 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมของบริษัท โหลดจิงที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	การผลิตสายไฟฟ้าและ เคเบิลสำหรับงาน ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ

## รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

### หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัทฯ

บริษัทได้รับการอนุมัติรับหลักทรัพย์ใหม่ (Relisting) จากตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2562 และภายหลังการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัท สยามอินเตอร์มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน) แล้ว นายศรัทธา จันทระเศรษฐ์เลิศ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - ก. ทะเบียนกรรมการ
    - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
    - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
  3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- นอกจากนี้เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้
- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Stark Corporation Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล	บริษัทฯ	บริษัทย่อยของ STARK					
		บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	Thinh Phat Cables Join Stock Company	Dong Viet Non- Ferrous Metal and Plastic Join Stock Company	บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	บริษัท อดิสรสงขลา จำกัด
นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	C	C	C	C	C	C	
นายวณิชต์ ตั้งคารวคุณ	D	D					
นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	D	D					
ดร.ทรงภพ พลจันทร์	AC	AC					
นายกุลศล สังขนันท์	AC	AC				D	
นายนิติ จິงนิจันรันดร์ <sup>(1)</sup>	AC	AC					
นายนิรุทธ เจียกาวัญญู	D	D, CE	D	E	E		
นายศรัทธา จันทรเศรษฐ์เลิศ	D, E	D, E	E	E	E		D
นายประกรณ์ เมฆจำเริญ	CE	D		E	E	D	
นายกิตติศักดิ์ จิตต์ประเสริฐงาม	E	CE		E	E		
นายเสรี ยุทธนวรภรณ์		D, E		E	E		
นายพิเชษฐ์ โล่ห์หินชะจิต	E	E		E	E		

หมายเหตุ: C = ประธานกรรมการ

ID = กรรมการอิสระ

AC = กรรมการตรวจสอบ

D = กรรมการ

CE = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

E = ผู้บริหาร

<sup>(1)</sup> ม.ล.พิพัฒน์ไชย เทัญพัฒน์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2564 โดยนายนิติ จິงนิจันรันดร์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการที่ลาออก โดยมีมติคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท \ กรรมการบริษัท	นายชนินทร์ เย็นสุใจ	นายวรวัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐ เลิศ	ดร. ทรมภพ พลจันทร์	นายนิติ จิงจิรันธร	นายกุล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวิญญู	นายประกรณ์ เมฆจำเริญ
1. บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	C	D	D	D, E	D	D	D	D, E	D
2. บริษัท เฟลปส์ ดอตคอม อินเตอร์เนชั่น แนล (ไทยแลนด์) จำกัด	C	D	D	D, E	ID, AC	ID, AC	ID, AC	D, E	D
3. บริษัท ฟิตตี้แวล เทรดิง จำกัด	C	D	D	D, E				D, E	
4. บริษัท ไทย เคเบิล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	C	D	D	D, E				D, E	
5. บริษัท เอ็ม เอ็ม โฮลดิ้ง 2 จำกัด	C	D	D	D, E				D, E	
6. บริษัท เซอร์วิซ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	C, ID, AC	D	ID, AC						
7. บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	C						D		D
8. บริษัท คอนเนคชั่นเลทด์เซอร์วิส จำกัด	D	D							
9. บริษัท ไทย คอปเปอร์ รีด จำกัด	D							D	
10. บริษัท กาแฟนุส จำกัด							D		
11. บริษัท กาแฟสด กินเส้น จำกัด							D		
12. บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)							D		

บริษัท \ กรรมการบริษัท	นายชนินทร์ เย็นสุดใจ	นายวณรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐ เลิศ	ดร. ทรงพ พลจันทร์	นายนิติ จิณจิรันดร	นายกุล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวัณญ	นายประกรณ์ เมฆจำเริญ
13. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)						D			
14. บริษัท เจเคเจพี แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด							D		
15. บริษัท รักษาความปลอดภัย สควอด จำกัด				D					
16. บริษัท ซูเปอร์แพค พลาสติก จำกัด				D					
17. บริษัท เดอะมาสเตอร์ รีเทลเอสเตท จำกัด							D		
18. บริษัท ทรัพย์สินธุรกิจ โฮลดิ้ง จำกัด		D							
19. บริษัท ทวีทรัพย์ รีเทล เอสเตท จำกัด		D							
20. บริษัท ที.ซี.เค. โฮลาริส จำกัด				D					
21. บริษัท ที.ซี.เค. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				D					
22. บริษัท ทีทีดี โฮลดิ้ง จำกัด		D							
23. บริษัท ทีโพล์ โปรเฟสชั่นแนล อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด		D							
24. บริษัท ทีเอ็มเอ โฮลดิ้ง จำกัด		D							
25. บริษัท ทีเอ็มเอ โฮลดิ้ง 3 จำกัด		D							

บริษัท \ กรรมการบริษัท	นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	นายวณรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐ เลิศ	ดร. ทรงพ พลจันทร์	นายนิติ จิณจิรันดร	นายกุล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวัฒนุญ	นายประกรณ์ เมฆจำเริญ
26. บริษัท ที.เอส.โอ. เทรตเซ็นเตอร์ จำกัด		D							
27. บริษัท ทีโอเอ จำกัด		D							
28. บริษัท ทีโอเอ กรุป โฮลดิ้ง จำกัด		D							
29. บริษัท ทีโอเอ เคมีคอล อินดัสตรีส์ จำกัด		D							
30. บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		D							
31. บริษัท ทีโอเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด		D							
32. บริษัท ทีโอเอ ออโต้ เซลส์ จำกัด		D							
33. บริษัท ทีโอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจส์ กรุป จำกัด		D							
34. บริษัท ทีโอเอ โฮลดิ้ง จำกัด		D							
35. บริษัท ไทยแสงเจริญ (ปลาชุกราม) จำกัด		D							
36. บริษัท นาวิงการเกษตร จำกัด		D							
37. บริษัท น้ำตาล เอราวัณ จำกัด		D							
38. บริษัท เนเจอร์ลปาร์คพรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด		D							

บริษัท \ กรรมการบริษัท	นายชนินทร์ เย็นสุดใจ	นายวณรัตน์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐ เลิศ	ดร. ทรงพ พลจันทร์	นายนิติ จิณจิรันดร	นายกุล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวัณญ	นายประกรณ์ เมฆจำเริญ
39. บริษัท บริติช เพ้นท์ส จำกัด		D							
40. บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอเอเอ็มซี จำกัด							D		
41. บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)							D		
42. บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย จำกัด							D		
43. บริษัท บางทองสมันการเกษตร จำกัด		D							
44. บริษัท บางปะกงการเกษตร จำกัด		D							
45. บริษัท บางใหญ่ดินทอง จำกัด		D							
46. บริษัท เบส ออโต้เซลส์ จำกัด		D							
47. บริษัท พี ที เรียด เอสเตท จำกัด		D							
48. บริษัท พูลผลทรัพย์ จำกัด		D							
49. บริษัท พูลสินทรัพย์ธุรกิจ จำกัด		D							
50. บริษัท พูลสินทรัพย์เรียลเอสเตท จำกัด		D							
51. บริษัท ไพรม์มัส ออโต้เฮาส์ จำกัด		D							
52. บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด							D		
53. บริษัท มหาเศรษฐี จำกัด		D							

บริษัท	กรรมการบริษัท	นายชนินทร์ เย็นสุดใจ	นายวณรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐ เลิศ	ดร. ทรมพ พลจันทร์	นายนิติ จิณจิรันดร	นายกุล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวิญญู	นายประกรณ์ เมฆจำเริญ
54. บริษัท มั่งคั่งเทรดดิ้ง จำกัด		D								
55. บริษัท มั่งคั่งธุรกิจ จำกัด		D								
56. บริษัท มั่งคั่งปรีพเพอดี จำกัด		D								
57. บริษัท มั่งคั่ง เรียล เอสเตท จำกัด		D								
58. บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)								D		
59. บริษัท ยูนิคชาเลตเรียลตี้ จำกัด								D		
60. บริษัท รอยัล รีสอร์ทกอล์ฟแอนด์ คันทรีคลับ จำกัด		D								
61. บริษัท รอยัล อินเตอร์เนชั่นแนล รีสอร์ท แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด		D								
62. บริษัท ระยอง โพลีเมอร์ส คอร์ปอเรชั่น จำกัด		D								
63. บริษัท ไรท์ทันเนลลิง จำกัด (มหาชน)						C				
64. บริษัท ไร่เอราวัณ จำกัด		D								
65. บริษัท ลาดสวายการเกษตร จำกัด		D								
66. บริษัท ว. ภัทรวุฒิ (1987) จำกัด		D								
67. บริษัท วาว แพคเตอร์ จำกัด (มหาชน)								D		

บริษัท \ กรรมการบริษัท	นายชนินทร์ เย็นสุตใจ	นายวณิชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐ เลิศ	ดร. ทรมพ พลจันทร์	นายนิติ จิณจิรันดร	นายกุล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวิญญู	นายประกรณ์ เมฆจำเริญ
68. บริษัท วี.เอ.ซี. คอนสตรัคชั่น จำกัด				D					
69. บริษัท สิ้นทรัพย์ เรียดเอสเตท จำกัด		D							
70. บริษัท สุรศักดิ์การเกษตร จำกัด		D							
71. บริษัท อติสรสงขลา จำกัด				D, E					
72. บริษัท อติสรสงขลา ไพโรฟอสฟอรัส จำกัด				D					
73. บริษัท อติสรสงขลา มารีน จำกัด				D					
74. บริษัท อติสรสงขลา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				D					
75. บริษัท อาร์ เอช อาร์ จำกัด		D							
76. บริษัท อินดัสเทรียล คอนสตรัคชั่น แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)				D					
77. บริษัท เอกมัยเจริญสุข โฮลดิ้ง จำกัด		D							
78. บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด							D		
79. บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ดริลลิง เอ็นจิเนียริง จำกัด				D					
80. บริษัท เอดีเอส โลจิสติกส์ จำกัด		D							

บริษัท	กรรมการบริษัท	นายชนินทร์ เย็นสุดใจ	นายวรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกศล	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐ เลิศ	ดร. ทรงพ พลจันทร์	นายนิติ จิณจิรันดร	นายกุล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวัฒน	นายประกรณ์ เมฆจำเริญ
81. บริษัท เอ็น.อี. ไบโอ เอ็นเนอจี จำกัด		D								
82. บริษัท เอ็น.อี. โลจิสติกส์ จำกัด		D								
83. บริษัท เอ็ม เอ็ม แคทเทอริง จำกัด				D						
84. บริษัท เอ็ม เอ็ม แคเรียร์ จำกัด				D						
85. บริษัท เอ็มเอ็ม เฟรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด				D						
86. บริษัท เอ็ม เอ็ม โลจิสติกส์ จำกัด				D						
87. บริษัท เอ็ม เอ็ม แอล ทรานสปอร์ต จำกัด				D						
88. บริษัท เอร่าวัน เพาเวอร์ จำกัด		D								
89. บริษัท เอร่าวัน โฮลดิ้ง จำกัด		D								
90. บริษัท เอสพีที พาร์ค จำกัด								D		
91. บริษัท เอสพีที แลนด์ จำกัด								D		
92. บริษัท แอลที แอนด์ ซัน จำกัด		D								
93. บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)								D		
94. บริษัท ไอทีโอเอ ออโต้ เซลล์ จำกัด		D								

บริษัท / กรรมการบริษัท	นายชินนทร์ เย็นสุตใจ	นายวณรัชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกตี	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐ เลิศ	ดร. ทรงพ พลจันทร์	นายนิติ จิณจิรันดร	นายกุล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวัณญ	นายประกรณ์ เมฆจำเริญ
95. บริษัท ฮอกไกโด ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด		D							
96. บริษัท ฮอกไกโด โมริโมโตะ จำกัด		D							
97. บริษัท ฮอกไกโด อินเตอร์เนชั่นแนล แฟรนไชส์ จำกัด		D							
98. บริษัท คิวบิท เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด				D					
99. บริษัท พร้อมแพค จำกัด							D		
100. บริษัท สปริงนิวส์ เทเลวิชั่น จำกัด							D		
101. บริษัท เว็ลธ์ เวเนเจอร์ส จำกัด							D		
102. บริษัท โนวา เอ็มไพร์ จำกัด (มหาชน)						D			
103. บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด NPP FOOD INCORPORATION CO.,LTD.							D		
104. บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด NPP FOOD SERVICE COMPANY LIMITED							D		
105. Stark Investment Corporation Limited	D	D	D						
106. TOA Paints (Vietnam) Co., Ltd.		D							

บริษัท \ กรรมการบริษัท	นายชินนทร์ เย็นสุดใจ	นายวณิชต์ ตั้งคารวคุณ	นายชินวัฒน์ อัสวโกศล	นายศรัทธา จันทร์เศรษฐ เลิศ	ดร. ทรงพ พลจันทร์	นายนิติ จิณจิรันดร	นายกุล สังขนันท์	นายนิรุทธ เจียกวัฒนุญ	นายประกรณ์ เมฆจำเริญ
107. TOA Paint Products Sdn. Bhd.		D							
108. TOA Coating Sdn. Bhd.		D							

หมายเหตุ: C = ประธานกรรมการ

ID = กรรมการอิสระ

AC = กรรมการตรวจสอบ

D = กรรมการ

E = ผู้บริหาร

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Stark Corporation Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

**เอกสารแนบ 3**

**รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

บริษัท ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) คือบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท เฟลปส์ ดอตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ได้แก่

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวมนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์	46	<b>ปริญญาโท</b> หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชีบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <b>ปริญญาตรี</b> หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	-	-	2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด	ให้บริการตรวจสอบภายใน
					2556 - 2560	ผู้จัดการอาวุโสสายงานตรวจสอบภายใน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด	ให้บริการตรวจสอบภายใน
					2556	ผู้จัดการสายงานตรวจสอบภายใน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด	ให้บริการตรวจสอบภายใน

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Stark Corporation Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน

### 1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ปรากฏอยู่ในส่วนที่ (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หน้า 38 - 47

### 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2565

-ไม่มี-

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Stark Corporation Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 5  
นโยบายและแนวปฏิบัติในการทำบัญชีการเงิน ฉบับเต็ม  
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูล นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.starkcorporation.com/web/> ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ <http://www.starkcorporation.com/web/corporate-governance/>

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Stark Corporation Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 6  
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“STARK”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ประสบการณ์ ด้านการบัญชี การเงิน กฎหมาย และการบริหาร จึงมีคุณสมบัติเหมาะสมที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้แก่

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
ดร.ทรงภพ พลจันทร์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายกุลล สังขนันท์	กรรมการตรวจสอบ
นายนิติ จິนจิณรัตน์	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2564 ได้มีการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 1 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 จึงได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นายนิติ จິนจิณรัตน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทน หม่อมหลวงพิพัฒน์ไชย เพ็ญพัฒน์ โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2564 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2564 โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงินและแผนการสอบบัญชีประจำปี โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของ STARK โดยพิจารณาถึงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติ ความถูกต้องครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย ซึ่งผู้สอบได้รายงานให้ความเห็นต่องบการเงินของ STARK อย่างไม่มีเงื่อนไข ผลการตรวจสอบการควบคุมภายในมีความเหมาะสม ไม่พบการปกปิดข้อมูล สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ จึงให้ความเห็นงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว มีความถูกต้องครบถ้วน

## 2. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงมีความเพียงพอ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบจากหน่วยงานอิสระภายนอก โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน กระบวนการปฏิบัติงาน การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันและลดความเสี่ยงของธุรกิจ ตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีที่กำหนด และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านการพิจารณาผลการปฏิบัติงานตรวจสอบทุกไตรมาส โดยได้มีการติดตามให้คำแนะนำหรือเสนอแนะ และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread-way Commission)

## 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบ และให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน โดยอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานการปฏิบัติงานตามแผนงานที่อนุมัติไว้ พิจารณาประเด็นจากการตรวจสอบและการประเมินผล โดยมีการติดตาม ให้ข้อมูลและเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอเพื่อเสริมประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือการว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ STARK

## 5. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี โดยมีมติเห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมาทส์ ไซยัค สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ STARK ประจำปี 2564 และคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้พิจารณาส่งเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 ตามที่เสนอ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ด้านคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

## 6. การสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการสอบทานพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรม โปร่งใส สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ ตามเวลาที่กำหนด โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 7. สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ได้อย่างเป็นอิสระ มีความระมัดระวัง รอบคอบ ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีความเห็นว่าบริษัทมีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรอง มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการปฏิบัติงานสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีความมุ่งมั่น และมีคุณธรรม ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีประสิทธิภาพ โปร่งใส รวมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ดร.ทรงภพ พลจันทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

[www.starkcorporation.com](http://www.starkcorporation.com)