

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมและพัฒนากิจการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SUPER”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตามโครงสร้างการบริหารจัดการในกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- ธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“SUPER”) ได้แก่ การให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services), งานบริหารจัดการสถานีไฟฟ้าและสายส่ง เป็นต้น ให้แก่โครงการของบริษัทย่อยที่ SUPER เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ภายหลังจากที่โครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดจากการให้บริการดังกล่าวตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 เป็นต้นมา ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศรวม 129 โครงการ จำนวน 792 เมกะวัตต์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (“Waste Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“EARTH”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้างด่าวที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 1 โครงการ, จำนวน 9 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นโครงการผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้างด่าวที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 1 โครงการ, จำนวน 8 เมกะวัตต์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม (“Wind Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท เลมอน โกลด์ ฟาร์ม จำกัด (“LEMON”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาโครงการ, ทดสอบและประเมินความแรงลม รวมถึงเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

- ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

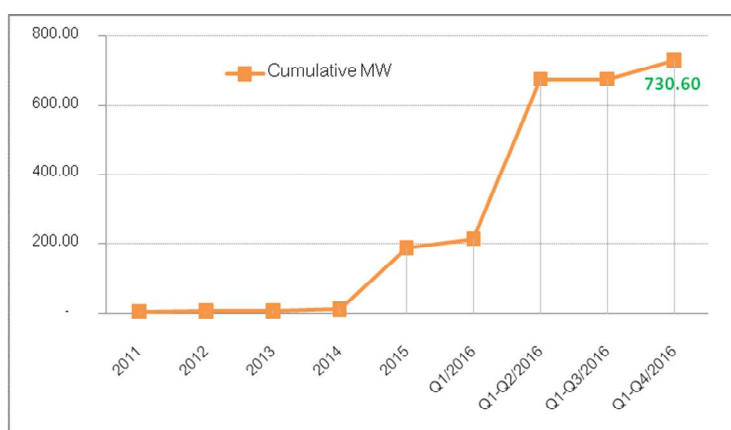
ดำเนินการโดยบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) (“OPEN”) ได้แก่ งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ระบบสารสนเทศ และจัดหาบุคลากรให้บริการแบบครบวงจร และงานด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Operation and Maintenance services) มีการขยายตัวตามธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ไม่ว่าจะเป็นพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานขยะ และพลังงานลม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในทุกปี รวมทั้งการได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนส่วนเพิ่มในอัตราซื้อไฟฟ้า สิทธิประโยชน์ทางภาษี การสนับสนุนให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า การผลักดันเพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในการผลิตไฟฟ้า เป็นต้น ด้วยเหตุผลนี้ บริษัท ชูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) จึงได้เล็งเห็นโอกาสและเข้าไปดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และมีส่วนร่วมในการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ซึ่งถือเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีความเสี่ยงต่ำ และมีศักยภาพในการเติบโตที่สูง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าฯทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทที่นอกเหนือจากนี้จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป อย่างไรก็ตาม การจะเข้ามาดำเนินงานในธุรกิจพลังงานทดแทนนั้น คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานระบุให้ภาคเอกชนควรจะต้องมีคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และความพร้อมในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ในการพัฒนาโครงการให้แล้วเสร็จได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ บริษัทจึงได้มีการลงทุนและเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่ดิน, เทคโนโลยี, บุคลากร รวมถึงแหล่งเงินทุน เพื่อใช้พัฒนาโครงการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทมีความเชื่อมั่นในความพร้อมและความสำเร็จจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผ่านมา และจะยังคงมุ่งมั่นขยายธุรกิจให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสร้างการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ตามหลักธรรมาภิบาล และการกำกับกิจการที่ดี ต่อไป โดยรูปแบบธุรกิจด้านพลังงานทดแทนที่บริษัทมีความสนใจลงทุนอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

1. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”)
2. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากขยะ (“Waste Energy”)
3. โรงไฟฟ้าพลังงานลม (“Wind Energy”)

ภาพแสดงการดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2559



รายละเอียดโครงการและกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560)

1. โครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 127 โครงการ รวมกำลังการผลิต 759.10 เมกะวัตต์
 - เป็นโครงการที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 122 โครงการ รวมกำลังการผลิต 730.60 เมกะวัตต์
 - อยู่ระหว่างดำเนินการเชิงพาณิชย์จำนวน 5 โครงการ รวมกำลังการผลิต 28.50 เมกะวัตต์

ตารางแสดงการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

ปีที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (SCOD)	โครงการ	เมกะวัตต์	เมกะวัตต์สะสม	หมายเหตุ
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
ปี 2554	3	6.00	6.00	
ปี 2555	1	1.00	7.00	
ปี 2556	1	0.95	7.95	
ปี 2557	1	5.00	12.95	
ปี 2558	20	175.50	188.45	
ปี 2559	96	542.15	730.60	
รวมโครงการที่ SCOD แล้ว	122	730.60		
โครงการที่อยู่ระหว่างรอ SCOD ในปี 2560	3	11.50		
โครงการที่อยู่ระหว่างรอรับ PPA	3	19.90		
โครงการลงทุนในประเทศจีน	1	30.00		
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน(จากขยะ)				
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะอุตสาหกรรม)	1	9.00		อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ คาดว่าจะ SCOD ปี 2560
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะชุมชน)	1	8.00		อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ คาดว่าจะ SCOD ปี 2561
รวมโครงการทั้งหมดตาม PPA ที่ได้รับ	131	809		

ในปี 2559 บริษัทได้มีการรับรู้รายได้จากการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม และงานบริหารจัดการสถานีไฟฟ้าและสายส่ง ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 4 เป็นต้นมา ภายหลังจากที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

ผลการดำเนินงานโดยภาพรวมในปี 2559 ยังคงต่อเนื่องมาจากปี 2558 จากโครงการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท(ในประเทศไทย)กว่า 109 โครงการ ในจำนวนนี้มีหลายโครงการได้มาดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงไตรมาสที่ 1 และ 2 ของปี 2559 อีกส่วนหนึ่งมาจากการได้มาซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในโครงการผลิตไฟฟ้าสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ในฐานะผู้สนับสนุนโครงการ รวม 16 โครงการ รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 66.20 เมกะวัตต์ และได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปลายปี 2559 ทำให้ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศแล้วรวม 742.10 เมกะวัตต์ โดยจำนวนนี้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 730.60 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างรอดำเนินการเชิงพาณิชย์รวม 11.50 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าในส่วนที่อยู่ระหว่างรอดำเนินการเชิงพาณิชย์จะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้เป็นที่เรียบร้อยแล้วในต้นปี 2560 ทั้งนี้ บริษัทยังได้วางโครงสร้างการที่จะเข้าไปลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นที่ ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น รวมถึงกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งถือเป็นตลาดที่สำคัญและมีขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตามการลงทุนในต่างประเทศ ต้องใช้ความระมัดระวัง ทั้งในด้านกฎหมาย สิทธิประโยชน์ทางภาษี รวมถึงโครงการที่บริษัทจะเข้าไปลงทุนนั้น

จะต้องสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้นให้แก่บริษัท ปัจจุบันบริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นในต่างประเทศเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโครงการลงทุนในต่างประเทศเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ช่วงปลายปี 2559 บริษัทได้บรรลุข้อตกลงการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ จังหวัดหนึ่งเหอ นครเทียนจิน ประเทศจีน 1 โครงการ มีกำลังการผลิต 20+10 เมกะวัตต์ และได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะมีผลให้บริษัทมีการรับรู้รายได้ในปี 2560 เติบโตอย่างต่อเนื่อง

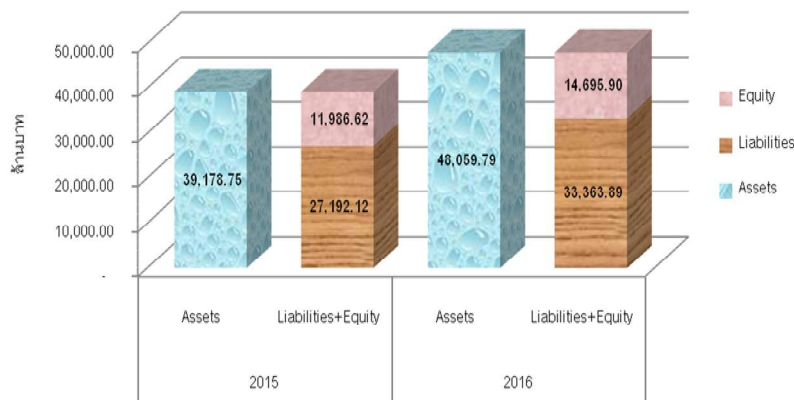
ในการนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะขยายขอบเขตธุรกิจพลังงานทดแทนในปี 2560 จากงานให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) ซึ่งเป็นโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัทเอง และจากการเข้าซื้อกิจการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

ผลการดำเนินงานโดยสรุปในปี 2557-2559

รายการ	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
งบดุล (หน่วย : ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	48,059.79	39,178.75	5,115.15
หนี้สินรวม	33,363.89	27,192.12	884.87
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,695.90	11,986.62	4,230.28
งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)			
รายได้จากการดำเนินงาน	3,611.60	398.16	205.05
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	89.76	(164.28)	-
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	85.87	(4.11)	-
รายได้อื่น	14.80	10.96	18.32
ต้นทุนรวม	(1,556.31)	(223.25)	(128.43)
ค่าใช้จ่ายรวม	(538.72)	(597.93)	(144.59)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	522.54	(817.60)	(88.78)
จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	27,349.46	27,349.46	2,014.93
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.0132	(0.0318)	(0.006)

หมายเหตุ : รายได้อื่น ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ, บริการขนขยะ, ค่าเช่า, เงินปันผลรับ เป็นต้น

ผลการดำเนินงานที่เติบโตในธุรกิจพลังงานทดแทนในช่วง 2-3 ปี ที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น ทั้งในด้านการเพิ่มทุน และการได้รับการสนับสนุนทางการเงินในการเข้าลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2559 สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นมาจากเงินทุนสนับสนุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น และกำไรจากการดำเนินงานในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่อยู่ในรูป ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น, สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า



และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ จากรูปภาพแสดงให้เห็นถึงมูลค่าสินทรัพย์รวมในปี 2559 จำนวน 48,059 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.67% จากปี 2558 สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของบริษัทด้วยดี โดยบริษัทยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไว้ที่ 2 ต่อ 1 เพื่อให้บริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านหนี้สินมากเกินไป อีกทั้งเพื่อแสดงให้เห็นถึงการกำหนดนโยบายโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม

ในส่วนของการรับรู้รายได้ในปี 2559 SUPER มีการรับรู้รายได้จากงาน O&M ในช่วงไตรมาส 4/2559 จำนวน 87.13 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการให้บริการโครงการของบริษัทย่อยที่ SUPER เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ภายหลังจากที่โครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และการรับรู้รายได้จากกลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทได้เข้าลงทุนและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในปี 2558 จนถึงปี 2559 ในจำนวนนี้มีหลายโครงการได้มาดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงไตรมาสที่ 1 และ 2 ของปี 2559 ส่งผลให้การรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าในปี 2559 มีจำนวน 3,519.30 ล้านบาท มีการเติบโตจากปี 2558 ที่มีจำนวน 297.30 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 3,222 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1,083.75 และรายได้จากการบริการและกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จำนวน 85.12 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ที่มีจำนวน 100.86 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 15.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.61

ตารางแสดงรายได้ปี 2559 เทียบเคียงกับปี 2558

โครงสร้างรายได้ปี 2559	ภายใต้บริษัท	2559		2558	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
งบเฉพาะกิจการของ SUPER					
รายได้ที่ปรึกษา และ O&M	SUPER	87.13	2.24	-	-
งบการเงินรวม					
รายได้จากการขายไฟฟ้า	บริษัทย่อย	3,519.30	90.66	297.30	72.68
รายได้จากการบริการ และกลุ่มธุรกิจ IT	บริษัทย่อย	85.12	2.19	100.86	24.65
รายได้อื่นๆ	บริษัทย่อย	190.43	4.91	10.91	2.67
		3,881.98	100.00	409.07	100.00

หมายเหตุ: รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 89.76 ล้านบาท, รายได้จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 85.87 ล้านบาท และรายได้อื่นๆจำนวน 14.80 ล้านบาท

แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น รายได้จากการขายไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้หลักก็ยังไม่ได้สะท้อนโครงการทั้งหมดที่ได้มีการ COD ไป เนื่องจากมีบางโครงการได้เริ่ม COD ในช่วงเดือนธันวาคม ดังนั้น บริษัทคาดว่าในปี 2560 จะเป็นปีที่บริษัทรับรู้รายได้จากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเติบโตขึ้นจากปี 2559 โดยส่วนหนึ่งมาจากรายได้จากโครงการเดิมที่ COD ไปแล้วและโครงการที่อยู่ระหว่าง COD ในปี 2560 อีกส่วนหนึ่งจะมาจากโครงการลงทุนใหม่ๆที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ อีกหนึ่งพลังงานทดแทนที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการในปี 2559 คือ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) ("Waste Energy") และอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง หากดำเนินการแล้วเสร็จก็จะส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างการรับรู้รายได้จากการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะอุตสาหกรรม) ที่จังหวัดสระแก้ว ซึ่งบริษัทได้เริ่มดำเนินการเข้าลงทุนและพัฒนาภายใต้บริษัท กรีน พาวเวอร์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ("GPE") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง นับเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะโครงการแรกของบริษัท ด้วยกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอยู่ที่ 9.0 เมกะวัตต์ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2560

2. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะชุมชน) ที่จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งเป็นโครงการภายใต้บริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ("SUPER ENERGY") ด้วยกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 8.0 เมกะวัตต์ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561

โครงการลงทุนในอนาคต

SUPER มีนโยบายขยายขอบเขตการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางด้านการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน, การเข้าลงทุนพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน, การบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (“EPC”) และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (“OMM”) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้มีนโยบายที่จะแยกธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดินเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (Spin Off) เพื่อให้ธุรกิจดังกล่าวสามารถระดมทุนและขยายธุรกิจได้ด้วยตนเอง ซึ่งจะช่วยลดภาระการใช้แหล่งเงินทุนจากบริษัท และช่วยเพิ่มศักยภาพของบริษัทในการขยายการลงทุนไปในธุรกิจพลังงานประเภทอื่นๆ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ และธุรกิจที่มีศักยภาพสำหรับการเข้าลงทุนได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น ที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวด้วยดีเสมอมา อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจพลังงานไฟฟ้าขึ้นอยู่กับนโยบายการสนับสนุนจากภาครัฐเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง “ไฟฟ้า” ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญ และเป็นปัจจัยตั้งต้นไปยังอีกหลายธุรกิจของประเทศ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงอย่าง สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ได้กำหนดแนวทางและนโยบายตามแผนแม่บท เพื่อการจัดหาพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการใช้ในอนาคต ในการนี้ บริษัทจึงได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการที่จะเข้าไปมีบทบาทดังกล่าว ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชน โดยบริษัทให้ความสนใจลงทุนและพัฒนาในส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานขยะ และพลังงานลม เนื่องจาก บริษัทมีความพร้อมทางด้านบุคลากร เทคโนโลยี เงินทุน และประสบการณ์จากการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทที่ผ่านมา เพราะฉะนั้น ทันทีที่มีความชัดเจนจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานแห่งชาติ(กพข.) บริษัทยินดีเข้าร่วมดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตต่างๆที่เกี่ยวข้อง ต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และโครงการลงทุนที่อยู่ในความสนใจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะอุตสาหกรรม) ตั้งอยู่ที่ ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญา 9.0 เมกะวัตต์ มีกำหนด SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2560

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะชุมชน) ตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยซ้อง อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญา 8.0 เมกะวัตต์ มีกำหนด SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2561

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าทำรายการซื้อที่ดิน ที่ จังหวัดลพบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดเพชรบุรี จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อรองรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาและเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม เป็นโครงการที่บริษัทได้เตรียมความพร้อมในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเรื่องการจัดหาที่ดิน เรื่องการติดตั้งและตรวจสอบพลังงานลม เรื่องเทคโนโลยี รวมถึงบุคลากร โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ยื่นขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม รวมกำลังการผลิต 695 เมกะวัตต์ ต่อมาภายหลังนโยบายภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงไป ขั้นตอนต่างๆจึงถูกชะลอออกไป อย่างไรก็ตามหากนโยบายมีความชัดเจน บริษัทจะได้ดำเนินการในขั้นตอนต่างๆเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตต่อไป

- โครงการลงทุนในต่างประเทศ สำหรับโครงการในต่างประเทศ บริษัทมุ่งเน้นไปที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น รวมถึงกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งถือเป็นตลาดใหญ่และสำคัญในด้านธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเป็นอย่างมาก โดยรูปแบบการลงทุน คือ บริษัทเข้าไปซื้อใบอนุญาตและมาดำเนินการก่อสร้างเอง และ/หรือ การเข้าไปซื้อโครงการที่ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยบริษัทอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้โครงการ ข้อจำกัดต่างๆ อาทิเช่น ข้อจำกัดด้านกฎหมาย ข้อจำกัดเรื่องระยะเวลาการก่อสร้าง สิทธิประโยชน์ทางภาษี ผลประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ ความคุ้มค่าของเงินลงทุน เป็นต้น โดยในปี 2559 บริษัทได้วางโครงสร้างการลงทุน โดยเริ่มจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศเพื่อไว้สำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศที่จะเกิดขึ้น ที่ผ่านมามีได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่จังหวัดหนิงเหอ นครเทียนจิน ประเทศจีน กำลังการผลิต 20+10 เมกะวัตต์

ซึ่งเป็นโครงการที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และสามารถที่จะรับรู้รายได้ให้บริษัทได้ทันที ทั้งนี้ การดำเนินการลงทุนในต่างประเทศ ต้องพิจารณาความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากปัจจัยต่างๆ อย่างรอบคอบ และคำนึงถึงระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมในการที่โครงการนั้น จะสามารถสร้างผลตอบแทนกลับคืนสู่บริษัทได้เร็ว และคุ้มค่าที่สุด

ตารางแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ

โครงการ	สัดส่วน การลงทุน ¹	ที่ตั้ง	เมกะวัตต์	อัตราการรับซื้อไฟฟ้า	วันที่เริ่ม COD
1. โครงการ “เทียนจิน”	100%	จังหวัดหนิงเหอ นครเทียนจิน ประเทศจีน	20+10	ปีที่ 1 – 3 หน่วยละ RMB 1.18 per kWh ปีที่ 4 – 25 หน่วยละ RMB 0.88 per kWh	ธันวาคม 2559

หมายเหตุ

/1 ดำเนินการลงทุนโดย SUPER SOLAR ENERGY (HONG KONG) 1 Co.,Ltd. (“SSE-HK1”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดย SUPER ENERGY GROUP (HONG KONG) Co.,Ltd. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนโดย บริษัท ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนโดยบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPERE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2537 โดยใช้ชื่อ บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด ภายใต้การสนับสนุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ด้วยทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท เดิมเพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดลมวาลเบา (Autoclaved Aerated Concrete) ต่อมาบริษัทได้จำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจผลิตคอนกรีตอัดลมวาลเบาออกไปเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 และบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจโดยหันมาให้ความสนใจในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยมีสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตั้งอยู่ที่ 223/61 ชั้น 14 อาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน/ลดทุน ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2557	
มกราคม 2557	บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด เข้าทำรายการรับโอนหุ้นพร้อมทั้งชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ของ บริษัท รุทฟาร์ม จำกัด จำนวน 1 ราย ได้แก่ บริษัท 77 เอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1,069,998 หุ้น เป็นจำนวน 177.88 ล้านบาท
เมษายน 2557	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยซื้อหุ้นบริษัท โปร โซลาร์ วัน จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 4 MW มูลค่ารวม 325.29 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557
กรกฎาคม 2557	บริษัทมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 951.49 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 335.82 ล้านหุ้น ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 8 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 และ 2 จำนวน 279.85 ล้านหุ้น และ 335.82 ล้านหุ้น ตามลำดับ
สิงหาคม 2557	บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 335.81 ล้านหุ้น ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 2,630.60 ล้านบาท และทุนเรียกชำระ

	แล้วเท่ากับ 2,014.93 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557
กันยายน 2557	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยซื้อหุ้นบริษัท พีทีไทรฟ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 5 MW มูลค่ารวม 315 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2557
พฤศจิกายน 2557	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยซื้อหุ้นบริษัท กรีน โป-โอ มหาสารคาม จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 0.95 MW มูลค่ารวม 59.77 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2557
ปี 2558	
มกราคม 2558	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SUPER EARTH”) และ บริษัท ซูเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี จำกัด (“SUPER SKY”) เพื่อรองรับการดำเนินการโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานขยะ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2558 และ 2/2558 ตามลำดับ 2. บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W1 ครั้งที่ 1 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,014.93 ล้านบาท เป็น 2,015.16 ล้านบาท
กุมภาพันธ์ 2558	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของบริษัท จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท 2. บริษัทมีมติลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 16,985 หุ้น และมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 506.82 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 5,068.19 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,630.59 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 3,137.41 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 โดยมีมติจัดสรร ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1,007.46 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท/หุ้น 2) จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด และหรือผู้ลงทุนสถาบัน จำนวน 2,000 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.50 บาท/หุ้น 3) จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 3 ที่เสนอขายควบคู่กับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ต่อ 2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 2,014.93 ล้านหุ้น 4) จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการปรับสิทธิของการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 และ 2 จำนวน ไม่เกิน 20.82 ล้านหุ้น และ 24.98 ล้านหุ้น ตามลำดับ
มีนาคม 2558	บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 1 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,015.16 ล้านบาท เป็น 2,021.58 ล้านบาท
เมษายน 2558	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,007.46 ล้านหุ้น ในอัตราส่วน 20 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 2,122.32 ล้านบาท 2. บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยซื้อหุ้นในบริษัท มิลเนี่ยม แอคท์ จำกัด (“MIL”) มูลค่ารวมประมาณ 314.59 ล้านบาท ซึ่งการเข้าซื้อหุ้นในครั้งนี้มีผลทำให้ SSE เข้าถือหุ้นทางอ้อมใน บจ. 17 อัญญวีร์ โฮลดิ้ง (“17AYH”), บจ. เฮลท์แพลนเน็ท เมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) (“HPM”), บจ. อีเลคตริก้า เอเชีย เพาเวอร์ (“ELT”) และ บจ. มีเดียมาร์ค (“MM”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน

	แสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 131.6 MW ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558
พฤษภาคม 2558	<p>1. บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท เอ็นเนอร์จี เซฟ แลนด์ จำกัด (“ESERV LAND”) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>2. บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W1 ครั้งที่ 2 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,122.32 ล้านบาท เป็น 2,124.60 ล้านบาท</p>
มิถุนายน 2558	<p>1. บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต ชันแนล แลนด์ จำกัด (“PTIL”) และบริษัท เอ็น.พี.เอส.สตาร์.แลนด์ จำกัด (“NPSL”) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2558</p> <p>2. บริษัทมีมติจัดตั้งบริษัทย่อย และการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 ดังนี้</p> <p>1) บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 1 จำกัด (“EARTH1”), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 2 จำกัด (“EARTH2”), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 3 จำกัด (“EARTH3”), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 4 จำกัด (“EARTH4”), บริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี 5 จำกัด (“EARTH5”) และ บริษัท เจเนอรัล แลนด์ จำกัด (“GNRL”) เพื่อเป็นการรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>2) บริษัทมีการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท นอร์ท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (“NSL”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 8 MW มูลค่ารวม 44 ล้านบาท</p> <p>3. บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 2 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,124.60 ล้านบาท เป็น 2,125.42 ล้านบาท</p>
สิงหาคม 2558	<p>1. บริษัทมีการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 ดังนี้</p> <p>1) เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท ตั้งแซ่เยี่ยงกรีนพาวเวอร์ วัน จำกัด (“TSG1”) ซึ่งเป็นผู้รับโอนสิทธิในคำขอจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 4 MW มูลค่ารวม 26 ล้านบาท</p> <p>2) เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท เอส ที เอฟ อี โซลาร์ จำกัด (“STFES”) ซึ่งเป็นผู้รับโอนสิทธิในคำขอจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 8 MW มูลค่ารวม 36 ล้านบาท</p> <p>3) เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อพอลโล โซลาร์ จำกัด (“APL”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 5.4 MW มูลค่ารวม 42.50 ล้านบาท</p> <p>2. บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W1 ครั้งที่ 3(ครั้งสุดท้าย) ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,125.42 ล้านบาท เป็น 2,404.44 ล้านบาท</p>
กันยายน 2558	<p>1. บริษัทมีมติจัดตั้ง บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์ จำกัด (“WXAL”) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และเพื่อเป็นการรองรับธุรกิจใหม่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2558</p> <p>2. บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 3 ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,404.44</p>

	ล้านบาท เป็น 2,416.02 ล้านบาท
ตุลาคม 2558	<p>บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เข้าซื้อหุ้นบริษัท พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("PTI") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 55.60 MW มูลค่ารวม 272.44 ล้านบาท 2. เข้าซื้อหุ้นบริษัท เอ็นเนอร์จี เซฟ จำกัด ("ESERVE") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 81.45 MW มูลค่ารวม 403.72 ล้านบาท 3. เข้าซื้อหุ้นบริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("IAE") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอยู่ใน บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด ("RNS") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 87 MW มูลค่ารวม 290 ล้านบาท 4. เข้าซื้อหุ้นบริษัท อามานูฟ จำกัด ("AMN") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 30 MW โดยมีมูลค่าการซื้อหุ้นรวม 72 ล้านบาท 5. เข้าซื้อหุ้นบริษัท ศรีนาคา จำกัด ("SNP") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 36 MW โดยมีมูลค่าการซื้อหุ้นรวม 122.40 ล้านบาท
พฤศจิกายน 2558	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นในบริษัท เอสพีพี ซิค จำกัด ("SPP6") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 41 MW มูลค่ารวม 848 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 13/2558
ธันวาคม 2558	บริษัทมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ SUPER-W2 ครั้งที่ 4(ครั้งสุดท้าย) ส่งผลให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วจาก 2,416.02 ล้านบาท เป็น 2,734.95 ล้านบาท
ปี 2559	
กุมภาพันธ์ 2559	<p>1. บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2559 ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) เข้าซื้อหุ้นบริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4 จำกัด("WXA4"), บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5 จำกัด("WXA5"), บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6 จำกัด("WXA6") และ บริษัท ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7 จำกัด("WXA7") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 23.80 MW มูลค่ารวม 121.38 ล้านบาท 2) เข้าซื้อหุ้นบริษัท นอร์ธ อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี จำกัด("NEFE") และ บริษัท เอส ทู พี อีเนอร์จี จำกัด("S2P") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 42 MW มูลค่ารวม 320.60 ล้านบาท 3) เข้าซื้อหุ้นบริษัท โซลคิต โซลาร์ จำกัด("SKS") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 6 MW มูลค่ารวม 16.41 ล้านบาท
มีนาคม 2559	บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นในบริษัท อีควอเตอร์ โซลาร์ จำกัด("EQT") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 75 MW มูลค่ารวม 332.50 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2559
พฤษภาคม 2559	<p>บริษัทมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2559 ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี จำกัด("WRP") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 48 MW มูลค่ารวม 300 ล้านบาท 2. บริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทในประเทศสิงคโปร์ เพื่อรองรับการขยายงานในโครงการผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ คือ SUPER ENERGY(EAST) Pte Ltd

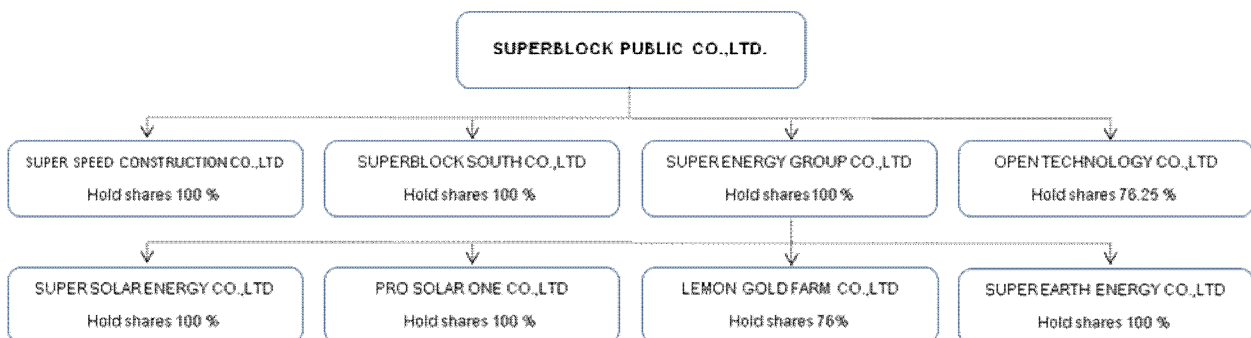
	<p>บริษัทมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2559 ดังนี้</p> <p>1. บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ในบริษัทที่เป็น”ผู้สนับสนุนโครงการ”โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ดังนี้</p> <p>1) เข้าซื้อหุ้นบริษัท ไอ คิว เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“IQE”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 15 MW มูลค่ารวม 49.61 ล้านบาท</p> <p>2) เข้าซื้อหุ้นบริษัท ไอ คิว โซล่า จำกัด (“IQS”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 7 MW มูลค่ารวม 47.72 ล้านบาท</p> <p>3) เข้าซื้อหุ้นบริษัท เอ ไอ คิว เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“AIQ”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 2.5 MW มูลค่ารวม 17.04 ล้านบาท</p> <p>4) เข้าซื้อหุ้นบริษัท ไอคิว กรีน จำกัด (“IQG”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 5 MW มูลค่ารวม 7.54 ล้านบาท</p> <p>5) เข้าซื้อหุ้นบริษัท แอสต้า พาวเวอร์ จำกัด (“ASTA”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 18.7 MW มูลค่ารวม 49.61 ล้านบาท</p> <p>2. บริษัทมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท 17 อัญญวีร์ โฮลดิ้ง จำกัด (“17AYH”) เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร โดยมีกำลังการผลิต 18 เมกะวัตต์</p> <p>3. บริษัทมีมติให้ SSE เพิ่มสัดส่วนการเข้าลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนใน APL จากเดิมร้อยละ 25 ไปเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>4. บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ในบริษัท กรีน พาวเวอร์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“GPE”) ซึ่งดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากขยะอุตสาหกรรม กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 9.0 เมกะวัตต์ มูลค่ารวม 46.98 ล้านบาท</p>
กันยายน 2559	<p>บริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทในประเทศญี่ปุ่น เพื่อรองรับการขยายงานในโครงการผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2559 คือ</p> <p>SUPER ENERGY GROUP(HONG KONG) Co.,Ltd</p>
ตุลาคม 2559	<p>บริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทในประเทศญี่ปุ่น เพื่อรองรับการขยายงานในโครงการผลิตไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 11/2559 คือ</p> <p>SUPER ENERGY-GA JAPAN 1 GK</p>
พฤศจิกายน 2559	<p>บริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทในประเทศญี่ปุ่นและประเทศฮ่องกง เพื่อรองรับการขยายงานในโครงการผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 13/2559 ดังนี้</p> <p>ในประเทศญี่ปุ่น 1) SUPER ENERGY JAPAN 2 GK</p> <p>2) SUPER ENERGY JAPAN 3 GK</p> <p>3) SUPER ENERGY JAPAN 4 GK</p> <p>4) SUPER ENERGY JAPAN 5 GK</p> <p>ในประเทศฮ่องกง 1) SUPER SOLAR ENERGY(HONG KONG) 1 Co.,Ltd</p> <p>2) SUPER SOLAR ENERGY(HONG KONG) 2 Co.,Ltd</p>
ธันวาคม 2559	<p>บริษัทมีมติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นใน Tianjin Yingli PV Station Technology Development Co.,Ltd (“Tianjin Yingli”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน</p>

แสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 20 MW มูลค่ารวมประมาณ 792.50 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 15/2559

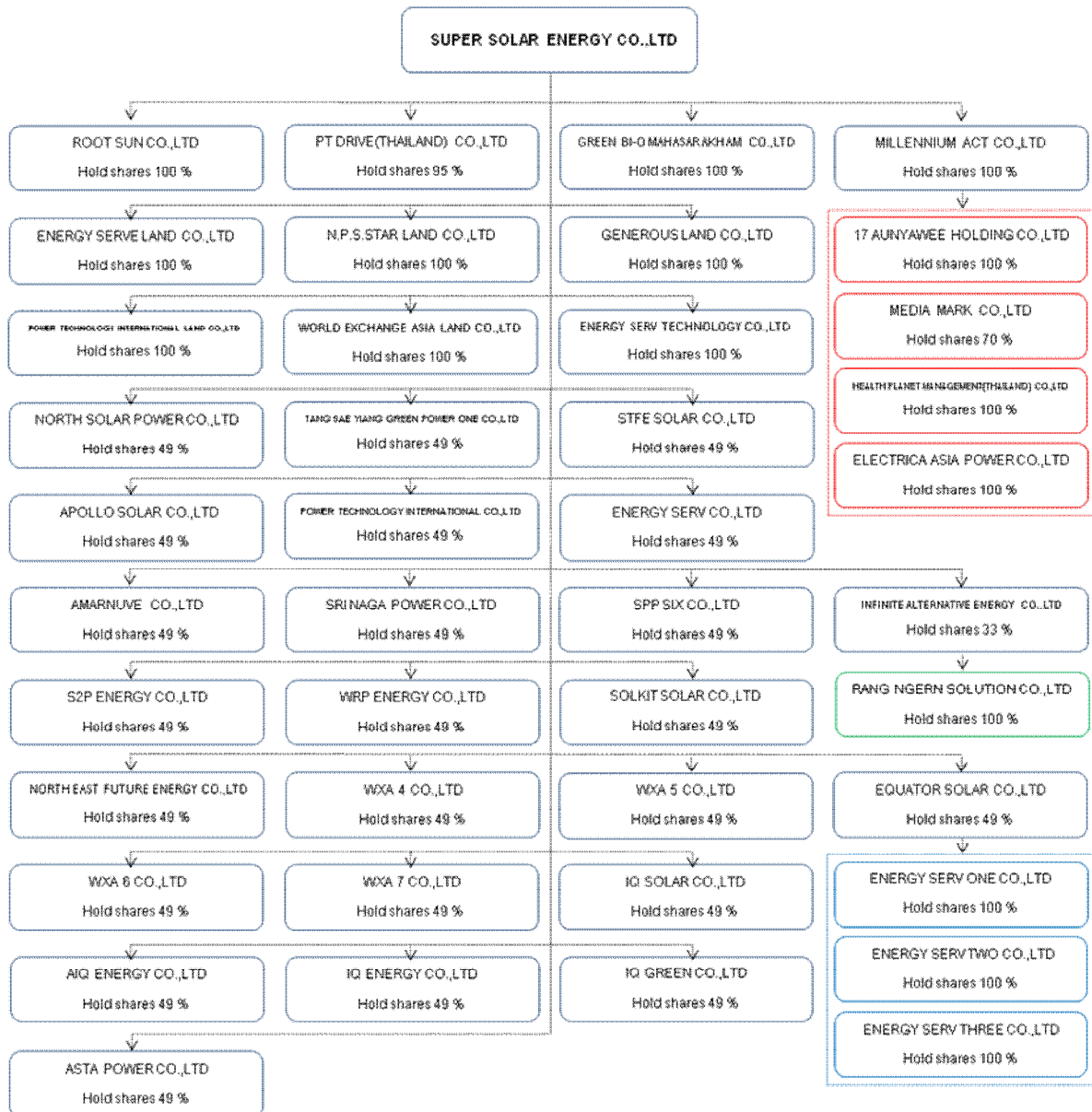
1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SUPER”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแล บำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตามโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท ดังนี้

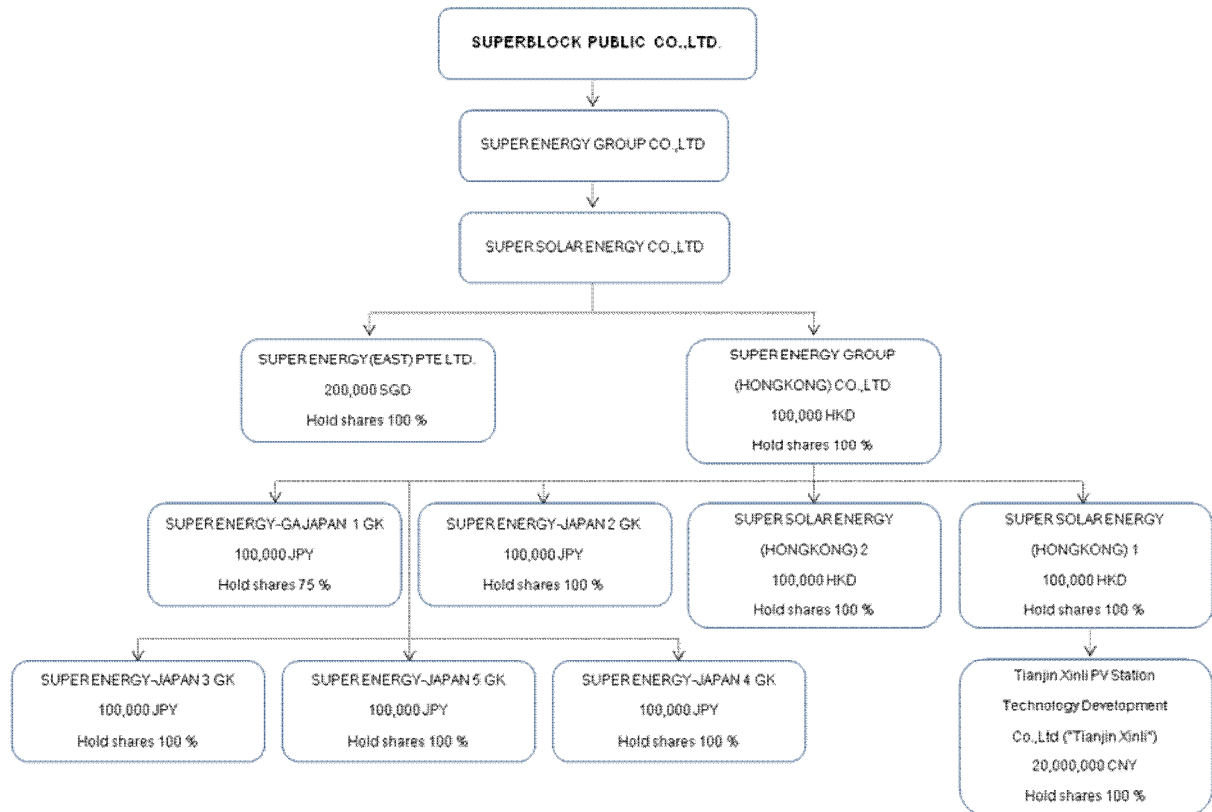
SUPER มีบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ บริษัท ซูเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด (“SUPERBLOCK SOUTH”), บริษัท ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด (“SUPER SPEED”) บริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) และบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00, ร้อยละ 100.00, ร้อยละ 100.00 และร้อยละ 76.25 ตามลำดับ



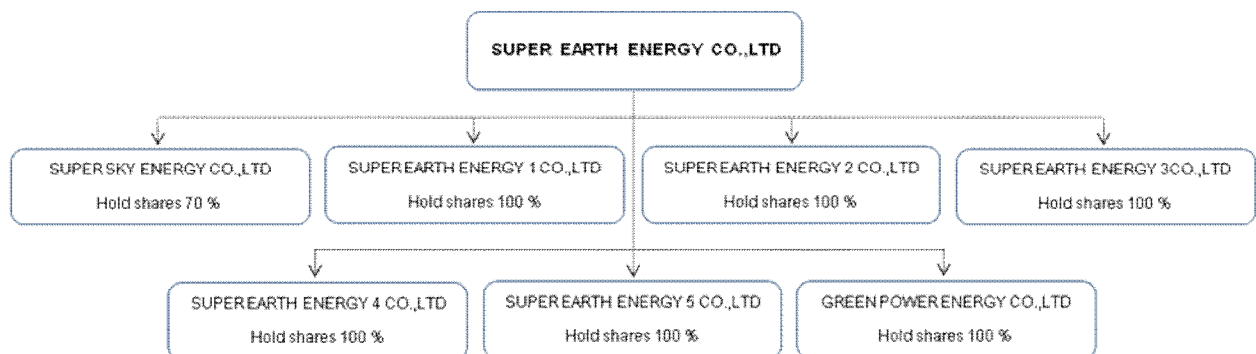
SSE เป็นบริษัทที่ลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและพัฒนาที่ดิน โดยมีบริษัทย่อย (ที่จดทะเบียนในประเทศไทย) ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวม 42 บริษัท และมีสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท ดังนี้



นอกจากการลงทุนในประเทศแล้ว SSE ยังได้เตรียมพร้อมลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ โดยได้จัดวางโครงสร้างการลงทุน และสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้สอดคล้องการบริหารจัดการและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในต่างประเทศ ดังนี้

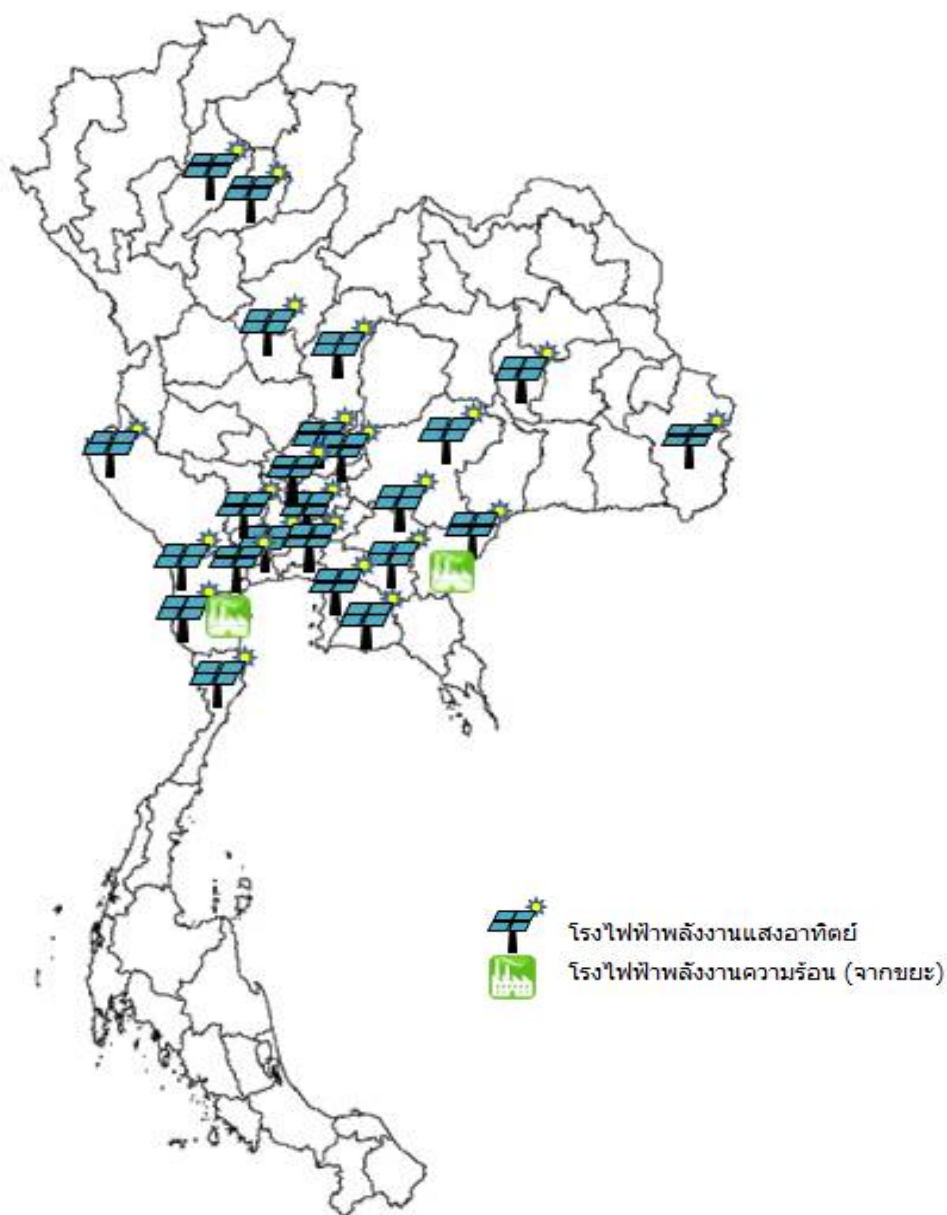


SUPER EARTH เป็นบริษัทที่ลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและพัฒนาที่ดิน โดยมีบริษัทย่อย (ที่จดทะเบียนในประเทศไทย) ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวม 7 บริษัท และมีสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท ดังนี้



ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งทางตรงและทางอ้อม จำนวนรวม 35 บริษัท โดยมีโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 131 โครงการ รวมกำลังการผลิต 809 เมกะวัตต์ ในกรณี เป็นโครงการที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วจำนวน 127 โครงการ รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 759.10 เมกะวัตต์ เป็นโครงการที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 122 โครงการ รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 730.60 เมกะวัตต์ เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเชิงพาณิชย์จำนวน 5 โครงการ รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 28.50 เมกะวัตต์ เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการยื่นขอรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 โครงการ รวมกำลังการผลิต 19.90 เมกะวัตต์ และเป็นโครงการลงทุนในประเทศจีน รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20+10 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนกระจายกันอยู่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศ ตามการแบ่งพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคออกเป็น 4 ภูมิภาค ดังนี้

ภาพแสดงตำแหน่งที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์(ภายในประเทศ) ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่ตั้งอยู่ทางโซนภาคเหนือของประเทศไทย มีจำนวนรวม 6 โครงการ กำลังการผลิตรวม 44.90 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดแพร่ จังหวัดลำปาง และจังหวัดพิจิตร ดังนี้

ภาคเหนือ	โครงการ	เมกะวัตต์
จังหวัดแพร่	1	8.00
จังหวัดลำปาง	1	7.00
จังหวัดเพชรบูรณ์	1	8.00
จังหวัดพิจิตร	3	21.90
รวม	6	44.90

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่ตั้งอยู่ทางโซนภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย มีจำนวนรวม 5 โครงการ กำลังการผลิตรวม 8.95 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดมหาสารคาม จังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดอุบลราชธานี ดังนี้

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	โครงการ	เมกะวัตต์
จังหวัดมหาสารคาม	1	0.95
จังหวัดนครราชสีมา	3	3.00
จังหวัดอุบลราชธานี	1	5.00
รวม	5	8.95

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่ตั้งอยู่ทางโซนภาคกลางของประเทศไทย มีจำนวนรวม 78 โครงการ กำลังการผลิตรวม 474.95 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดลพบุรี จังหวัดสระบุรี จังหวัดระยอง จังหวัดสระแก้ว จังหวัดสมุทรสงคราม จังหวัดปทุมธานี จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดปทุมธานี จังหวัดอุทัย จังหวัดนครปฐม จังหวัดราชบุรี และจังหวัดฉะเชิงเทรา ดังนี้

ภาคกลาง	โครงการ แสงอาทิตย์	โครงการ ขยะ	เมกะวัตต์
จังหวัดกาญจนบุรี	3	-	24.00
จังหวัดลพบุรี	3	-	52.80
จังหวัดสระบุรี	4	-	14.80
จังหวัดระยอง	1	-	5.95
จังหวัดชลบุรี	1	-	5.00
จังหวัดสระแก้ว	42	1	256.20
จังหวัดสมุทรสงคราม	1	-	4.00
จังหวัดปทุมธานี	1	-	5.00
จังหวัดสมุทรสาคร	6	-	37.00
จังหวัดสมุทรปราการ	2	-	8.00
จังหวัดปทุมธานี	8	-	44.50
จังหวัดอุทัย	1	-	5.00
จังหวัดนครปฐม	2	-	9.20
จังหวัดราชบุรี	1	-	2.00
จังหวัดฉะเชิงเทรา	1	-	1.50
รวม	77	1	474.95

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่ตั้งอยู่ทางโซนภาคใต้ของประเทศไทย มีจำนวนรวม 38 โครงการ กำลังการผลิตรวม 230.30 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดเพชรบุรี และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ดังนี้

ภาคกลาง	โครงการ แสงอาทิตย์	โครงการ ขยะ	เมกะวัตต์
จังหวัดเพชรบุรี	29	1	176.55
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	8	-	53.75
รวม	37	1	230.30

รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่ม(ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 มีดังนี้

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	สิทธิการออกเสียง	ลักษณะธุรกิจ
	ธุรกิจพลังงานทดแทน			
1	บจ.ซูเปอร์บล็อก			ธุรกิจปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าฯ
2	บจ.ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ(ขยะชุมชน)
3	บจ.ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
4	บจ.เลมอน โกลด์ ฟาร์ม	76.00%	76.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม
5	บจ.รูกซัน	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
6	บจ.โปร โซลาร์ วัน	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
7	บจ.พีที ไครว (ประเทศไทย)	95.00%	95.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
8	บจ.กรีน ไม้-โอม มหาสารคาม	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
9	บจ.มิเลนเนียม แอคที	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
10	บจ.17อัญญาวีร์ โฮลดิ้ง	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
11	บจ.มีเดียมาร์ค	70.00%	70.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
12	บจ.เฮลท์ แพลนเน็ต เมเนจเม้นท์ฯ	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
13	บจ.อีเลคตริค้า เอเชียฯ	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
14	บจ.นอร์ท โซล่า เพาเวอร์	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
15	บจ.ตั้งเข้เยี่ยงกรีนพาวเวอร์ วัน	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
16	บจ.เอส ที เอฟ อี โซล่า	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
17	บจ.อพอลโล โซลาร์	48.86%	51.04%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
18	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเตอร์เนชั่นแนล	49.00%	51.38%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
19	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ	51.00%	51.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
20	บจ.อามานูฟ	49.00%	86.01%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
21	บจ.ศรีนาคา พาวเวอร์	49.00%	51.63%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
22	บจ.อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟฯ	33.00%	33.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
23	บจ.วางเงิน โซลูชั่น	33.00%	33.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
24	บจ.เอสพีพี ซิค	49.00%	98.97%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
25	บจ.โซลคิต โซลาร์	49.00%	98.97%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
26	บจ.นอร์ท อีสต์ พิวเจอร์ อีเนอร์จี	49.00%	51.08%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
27	บจ.เอส ทู อีเนอร์จี	49.00%	51.08%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
28	บจ.ดับเบิลยู อาร์ พี อีเนอร์จี	49.00%	51.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
29	บจ.อิคเวเตอร์ โซลาร์	49.00%	51.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
30	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 4	49.00%	51.61%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
31	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 5	49.00%	51.61%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
32	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 6	49.00%	51.61%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
33	บจ.ดับบลิวเอ็กซ์เอ 7	49.00%	51.61%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
34	บจ.ไอคิว โซลาร์	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
35	บจ.เอไอคิว เอ็นเนอร์ยี	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
36	บจ.ไอคิว เอ็นเนอร์ยี	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
37	บจ.ไอคิว กรีน	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
38	บจ.แอสต้า พาวเวอร์	49.00%	49.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
39	บจ.เอ็นเซฟ เทคโนโลยี	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจ
40	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ วัน	49.00%	49.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
41	บจ.เอ็นเนอร์จี เซฟ ทู	49.00%	49.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	สิทธิการออกเสียง	ลักษณะธุรกิจ
42	บจ.เอ็นเนอร์จี้ เซฟ ทรี	49.00%	49.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
43	บจ.พาวเวอร์ เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต ชั้นแลนด์	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
44	บจ.เอ็น.พี.เอส สตาร์ แลนด์	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
45	บจ.เจเนอรัล แลนด์	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
46	บจ.เอ็นเนอร์จี้ เซฟ แลนด์	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
47	บจ.เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย แลนด์	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาที่ดิน
48	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
49	บจ.ซูเปอร์ สกาย เอนเนอร์ยี	70.00%	70.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
50	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี1	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
51	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี2	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
52	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี3	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
53	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี4	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
54	บจ.ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี5	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ
55	บจ.กรีน เพาเวอร์ เอ็นเนอร์ยี	100.00%	100.00%	โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ(ขยะอุตสาหกรรม)
	<u>ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</u>			
56	บมจ.ไอเฟน เทคโนโลยี	76.25%	76.25%	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
	<u>ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการก่อสร้าง/ลงทุน</u>			
57	บจ.ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	100.00%	100.00%	บริการรับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
58	บจ.ซูเปอร์บล็อก เซาท์	100.00%	100.00%	บริการรับเหมาก่อสร้างและให้คำปรึกษา
	<u>กลุ่มบริษัทในต่างประเทศ</u>			
59	SUPER ENERGY(EAST) PTE LTD.	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
60	SUPER ENERGY GROUP (HONGKONG) CO.,LTD	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
61	SUPER ENERGY-GA JAPAN 1 GK	75.00%	75.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
62	SUPER ENERGY-JAPAN 2 GK	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
63	SUPER ENERGY-JAPAN 3 GK	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
64	SUPER ENERGY-JAPAN 4 GK	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
65	SUPER ENERGY-JAPAN 5 GK	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
66	SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 1	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
67	SUPER SOLAR ENERGY (HONGKONG) 2	100.00%	100.00%	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SUPER”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้างดกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตามโครงสร้างการบริหารจัดการในกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- ธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) (“SUPER”) ได้แก่ การให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services), งานบริหารจัดการสถานีไฟฟ้าและสายส่ง เป็นต้น ให้แก่โครงการของบริษัทย่อยที่ SUPER เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ภายหลังจากที่โครงการโรงไฟฟ้างดกล่าวได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างเต็มประสิทธิภาพซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดจากการให้บริการดังกล่าวตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 เป็นต้นมา ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (“SSE”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศรวม 129 โครงการ จำนวน 792 เมกะวัตต์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (“Waste Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด (“EARTH”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้างดกล่าวที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 1 โครงการ, จำนวน 9 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการโดยบริษัท ซูเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (“SUPER ENERGY”) ซึ่งเป็นโครงการผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้างดกล่าวที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 1 โครงการ, จำนวน 8 เมกะวัตต์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม (“Wind Energy”)

ดำเนินการโดยบริษัท เลมอน โกลด์ ฟาร์ม จำกัด (“LEMON”) เพื่อลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาโครงการ, ทดสอบและประเมินความแรงลม รวมถึงเตรียมความพร้อมในส่วนงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

- ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology)

ดำเนินการโดยบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) (“OPEN”) ได้แก่ งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ระบบสารสนเทศ และจัดหาบุคลากรให้บริการแบบครบวงจร และงานด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งทางตรงและทางอ้อมจำนวนรวม 35 บริษัท โดยมีรายละเอียดโครงการและกำลังการผลิต (ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560) ดังนี้

โครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 131 โครงการ รวมกำลังการผลิต 809 เมกะวัตต์

- เป็นโครงการที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วจำนวน 127 โครงการ รวมกำลังการผลิต 759.10 เมกะวัตต์
 - ประกอบด้วยโครงการที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 122 โครงการ รวมกำลังการผลิต 730.60 เมกะวัตต์
 - ประกอบด้วยโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเชิงพาณิชย์จำนวน 5 โครงการ รวมกำลังการผลิต 28.50 เมกะวัตต์
- เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการยื่นขอรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 โครงการ รวมกำลังการผลิต 19.90 เมกะวัตต์
- เป็นโครงการลงทุนในประเทศจีน รวมกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20+10 เมกะวัตต์

โครงสร้างรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2559 สามารถจำแนกรายได้ออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ตามโครงสร้างรายได้ ได้ดังนี้

1. รายได้จากการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มาจากการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์, งานบริหารจัดการสถานีไฟฟ้าและสายส่ง เป็นต้น ให้แก่โครงการของบริษัทย่อยที่ SUPER เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ภายหลังจากที่โครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดจากการให้บริการดังกล่าวตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 เป็นต้นมา

2. รายได้จากการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน มาจากการจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย, การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมกำลังการผลิต 730.60 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ มีโครงการบางส่วนที่ได้ดำเนินการ COD ในเดือนธันวาคม 2559 ซึ่งจะรับรู้รายได้ในปี 2560

3. รายได้จากการดำเนินธุรกิจบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มาจากการให้บริการด้านบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการบำรุงรักษาและให้บริการแบบครบวงจรแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

โครงสร้างรายได้	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ SUPER(ตามงบเฉพาะกิจการ)						
1. รายได้ O&M	50.15	57.56	-	-	-	-
2. รายได้ที่ปรึกษาโครงการ 115 KV	36.97	42.44	-	-	-	-
รายได้บริษัทย่อย(ตามงบการเงินรวม)						
กลุ่มธุรกิจพลังงาน						
2. รายได้จากการขายไฟฟ้า+ส่วนเพิ่มราคา	3,519.30	92.56	297.30	72.67	118.48	53.04
3. รายได้จากอัตราแลกเปลี่ยน	89.76	2.36	-	-	-	-
4. รายได้อื่น ^{1/}	106.41	2.80	6.45	1.58	0.82	0.37
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ						
5. รายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไอที	8.59	0.23	21.15	5.17	1.45	0.65

โครงสร้างรายได้	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
6. รายได้จากการบริการด้านไอที	76.52	2.01	77.77	19.01	83.92	37.57
7. รายได้อื่น ²	0.11	0.01	0.12	0.03	2.00	0.90
8. รายได้อื่นๆ ³	1.33	0.04	6.32	1.55	16.70	7.47
รายได้รวม(ตามงบการเงินรวม)	3,802.03	100.00	409.11	100.00	223.37	100.00

หมายเหตุ :

/1 รายได้อื่นในกลุ่มธุรกิจพลังงาน ในปี 2559 ประกอบด้วย ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นต้น

/2 รายได้อื่นในกลุ่มธุรกิจไอที ในปี 2559 ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

/3 รายได้อื่น นอกเหนือจากธุรกิจปกติ ในปี 2559 ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ, กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น

2.1 ธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services: O&M)

การปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ภายหลังจากที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว นับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต้องได้รับการติดตามการดำเนินงานเนื่องจาก โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีการออกแบบ, ติดตั้ง, และเลือกใช้เครื่องจักรอุปกรณ์ที่ต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทางในการบริหารจัดการ และดูแลบำรุงรักษาระบบงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการผลิตไปได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมถึงงานบริการที่ปรึกษา บริหารจัดการงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่ง 115 เควี โดยบริษัทได้มีการว่าจ้างพนักงาน ซึ่งประกอบไปด้วยวิศวกรประจำโครงการและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานดังกล่าว

2.1.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ

งานบริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เป็นการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในแต่ละโครงการ โดยจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาปฏิบัติงานในการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า การทดสอบความเพียงพอของแสงอาทิตย์ การทดสอบค่าพลังงานไฟฟ้า การติดตามและประมวลผลค่าพลังงานไฟฟ้าที่เกิดขึ้น การจัดหาอุปกรณ์ การประสานงาน การควบคุมการดำเนินงาน การฝึกอบรมทีมปฏิบัติการ การให้คำปรึกษา รวมทั้งบริหารจัดการโครงการ ณ พื้นที่โรงไฟฟ้าฯ นั้นๆ

ปัจจุบัน บริษัทให้บริการภายใต้สัญญาการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษา O&M Service ครอบคลุมงานบริการ ดังต่อไปนี้

- งานด้าน Operating
- งานด้าน Maintenance material and tools
- งานด้าน 3rd party or specialist service, If required
- งานด้าน Facility for O&M plant staff
- งานด้าน Insurance
- งานด้าน Service

งานบริการที่ปรึกษา บริหารจัดการงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่ง 115 เควี

เป็นการให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการ ตั้งแต่ขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้โครงการ การออกแบบ การควบคุมงานก่อสร้าง การติดต่อประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกในขั้นตอนการก่อสร้างต่อไป และบริหารจัดการกับโครงการสถานีไฟฟ้า และสายส่ง 115 เควี ให้สามารถใช้งาน และเชื่อมต่อกับระบบของการไฟฟ้าได้อย่างเรียบร้อย

2.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทได้กำหนดแนวทางการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และบริการที่ปรึกษา บริหารจัดการงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่ง 115 เควี เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2559 บริษัทได้เริ่มให้บริการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนดส่วนงานออกเป็น ดังนี้

1) ส่วนงานบริหารโครงการ (Project Management) เป็นศูนย์กลางในการทำหน้าที่ในการบริหาร ควบคุม การดำเนินการทั้งหมดของโรงไฟฟ้า เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามกำลังการผลิตที่เหมาะสม และ เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้

2) ส่วนวิเคราะห์ระบบงาน (System Analysis) ทำหน้าที่ในการศึกษากระบวนการทำงานและการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า การทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์แต่ละประเภท โดยมีการประมวลผลด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า ต่อไป

3) ส่วนงานตรวจสอบและแก้ไข (System Engineering) ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตามและดำเนินการแก้ไขหากมีความเสียหายเกิดขึ้นในระบบการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า รวมถึงการจัดซื้อ จัดหาอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดการทำงานของระบบ เป็นต้น

2.2 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Renewable Energy)

บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการเข้าลงทุนในธุรกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่ผ่านมามีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และอยู่ระหว่างดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินงานผ่านบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตามโครงสร้างการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในสายงานธุรกิจ ดังนี้

- ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ("Solar Energy") และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการผ่านบริษัท ซุปเปอร์ โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ("SSE") ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ("SUPER ENERGY") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ ("Waste Energy") และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการผ่านบริษัท ซุปเปอร์ เอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด ("EARTH") ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ("SUPER ENERGY") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม ("Wind Energy") และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการผ่านบริษัท เลมอน โกลด์ ฟาร์ม จำกัด ("LEMON") ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท ซุปเปอร์ เอนเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด ("SUPER ENERGY") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะ) ของกลุ่มบริษัทได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และ/หรือ การไฟฟ้านครหลวง และ/หรือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา ยกเว้นโครงการโรงไฟฟ้าขยะที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2560 และ ปี 2561 ทั้งนี้ ทุกโครงการได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า และมีระยะเวลาตั้งแต่ 10 ปี ไป

จนถึง 25 ปี ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าว ได้มีการกำหนดปริมาณไฟฟ้าที่รับซื้อ และราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ทำให้บริษัทจะมีการรับรู้รายได้ที่แน่นอนในระยะยาว ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัทรวม 131 โครงการ กำลังการผลิตรวม 809 เมกะวัตต์ ซึ่งมีข้อมูลการดำเนินการเชิงพาณิชย์ในแต่ละปี ดังนี้

ตารางแสดงการดำเนินงานเชิงพาณิชย์

ปีที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (SCOD)	โครงการ	เมกะวัตต์	เมกะวัตต์สะสม	หมายเหตุ
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				
ปี 2554	3	6.00	6.00	
ปี 2555	1	1.00	7.00	
ปี 2556	1	0.95	7.95	
ปี 2557	1	5.00	12.95	
ปี 2558	20	175.50	188.45	
ปี 2559	96	542.15	730.60	
รวมโครงการที่ SCOD แล้ว	122	730.60		
โครงการที่อยู่ระหว่างรอ SCOD ในปี 2560	3	11.50		
โครงการที่อยู่ระหว่างรอรับ PPA	3	19.90		
โครงการลงทุนในประเทศจีน	1	30.00		
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน(จากขยะ)				
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะอุตสาหกรรม)	1	9.00		อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ คาดว่าจะ SCOD ปี 2560
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน (จากขยะชุมชน)	1	8.00		อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ คาดว่าจะ SCOD ปี 2561
รวมโครงการทั้งหมดตาม PPA ที่ได้รับ	131	809		

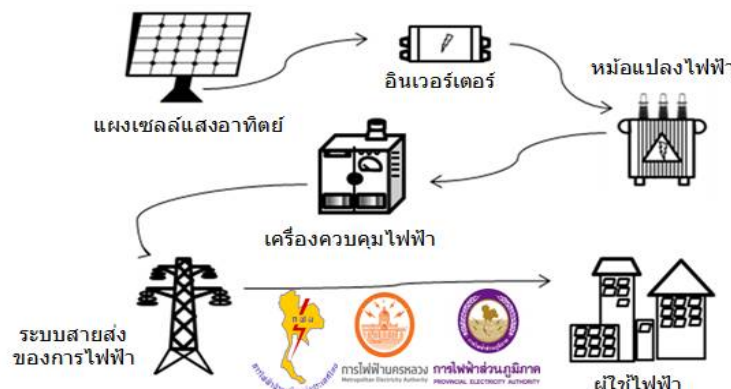
2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จะเป็นการเปลี่ยนพลังงานแสงให้เป็นไฟฟ้า โดยการนำเซลล์แสงอาทิตย์(Solar Cell) มารับแสงจากดวงอาทิตย์ ซึ่งวิธีดังกล่าวจะเป็นขบวนการเปลี่ยนแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นไฟฟ้าได้โดยตรง กล่าวคือเมื่อแสงอาทิตย์ที่เป็นคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าและมีพลังงานมากกระทบกับสารกึ่งตัวนำ (Semiconductor) จะทำให้เกิดพลังงานระหว่างกัน พลังงานจากแสงจะทำให้เกิดการเคลื่อนที่ของไฟฟ้าขึ้นในสารกึ่งตัวนำ จึงทำให้สามารถนำไฟฟ้าง่ายๆไปใช้งานได้

จากหลักการดังกล่าวจึงมีผู้คิดค้นเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ขึ้นมา ซึ่งเซลล์ดังกล่าวเป็นสิ่งประดิษฐ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ที่สร้างมาจากสารกึ่งตัวนำ (Semiconductor) ที่มีความสามารถในการดูดกลืนพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อสารกึ่งตัวนำได้รับแสงจากดวงอาทิตย์ เซลล์ดังกล่าวจะเปลี่ยนพลังงานแสงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current) แต่แรงเคลื่อนไฟฟ้าที่ผลิตขึ้นจากเซลล์แสงอาทิตย์เพียงเซลล์เดียวจะมีค่าต่ำมาก การนำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์จึงต้องนำเซลล์หลายๆเซลล์มาต่อกันแบบอนุกรม เพื่อเพิ่มค่าแรงเคลื่อนไฟฟ้าให้สูงขึ้น เซลล์ที่นำมาต่อกันในจำนวนและขนาดที่เหมาะสมนี้ เรียกว่า แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module หรือ Solar Panel)

ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จะมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับหลักการทำงานดังกล่าวข้างต้น โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) จะทำหน้าที่รับแสงอาทิตย์ เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ดังกล่าว จะทำให้เกิดการผลิตไฟฟ้าออกมาจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ไฟฟ้าที่ผลิตได้จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรงที่มีแรงดันไฟฟ้าต่ำ ดังนั้นจึงต้องนำไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำดังกล่าวไปผ่านอุปกรณ์อินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำ ต่อจากนั้นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำดังกล่าวจึงถูกส่งไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าโดยแปลงเป็นแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น หลังจากนั้นจึงถูกส่งผ่านไปยังสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ใช้ต่อไป

2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ถือได้ว่าเป็นธุรกิจที่ไม่มีการแข่งขันทางตรงกับผู้ประกอบการรายใด เนื่องจากปัจจุบันการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้านั้น ผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในแต่ละประเภท จะต้องจำหน่ายให้แก่หน่วยงานไฟฟ้าของภาครัฐตามราคาและเงื่อนไขที่ได้รับตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้ยื่นขออนุญาต ทั้งนี้ ผู้ประกอบธุรกิจที่จะเข้ามาลงทุนในตลาดได้ ต้องมีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานได้กำหนดไว้ และจะต้องมีการพิจารณาข้อมูลในเชิงเทคนิคเพื่ออนุมัติการเข้าทำสัญญากับหน่วยงานการไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้การแข่งขันของตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันไม่รุนแรงมากนัก นอกจากนี้ การเข้ามาในธุรกิจนี้จะต้องผ่านขั้นตอนอีกหลายประการซึ่งอาจต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการค่อนข้างนาน อาทิเช่น การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การได้รับใบอนุญาตการผลิตไฟฟ้า ความพร้อมในทางด้านเทคโนโลยีและการได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

(ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

ไฟฟ้าถูกจัดให้เป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิตของประชาชน แต่เนื่องจากไฟฟ้าเป็นสินค้าที่ไม่สามารถที่จะผลิตต้นและส่งเสริมยอดการใช้ให้เพิ่มขึ้นของผู้ใช้บริการแต่ละรายได้เช่นเดียวกับสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป ในทางตรงกันข้ามกลับเป็นสินค้าที่มีการถ่วงดุลให้มีการประหยัดการใช้ให้มากขึ้น และประกอบกับลักษณะการประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. หรือ กฟภ. จะมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ทำให้ผู้ผลิตแต่ละรายมีรายได้ที่แน่นอน จึงทำให้ไม่มีการแข่งขันกันระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจจึงนับเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญของอัตราการเติบโตการใช้ไฟฟ้าในประเทศให้เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำไว้กับ กฟภ. โดยมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน ดังนี้

1. คุณภาพของไฟฟ้า

ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของไฟฟ้าที่ผลิตได้ นั่นคือความมีเสถียรภาพของระบบจำหน่ายไฟฟ้า โดยในการผลิตไฟฟ้าของบริษัทจะมีผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความชำนาญทางด้านการผลิตไฟฟ้าในแต่ละด้านมาเป็นผู้ผลิตและทำการควบคุมการผลิตให้มีคุณภาพ และมีอุปกรณ์การผลิตไฟฟ้าที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยควบคุมการทำงานด้วยระบบคอมพิวเตอร์ จึงทำให้สามารถควบคุมการผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การผลิตไฟฟ้าได้คุณภาพตรงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว

2. การส่งมอบไฟฟ้า

ให้ความสำคัญกับการส่งมอบไฟฟ้าให้เป็นไปตามปริมาณและเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานของบริษัท

3. ความมั่นคงในการผลิต

จะต้องผลิตไฟฟ้าให้มีคุณภาพ มีความมั่นคงและมีเสถียรภาพสูงเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ข) ลักษณะลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทมีลูกค้าทั้ง กฟภ. กฟน. และ กฟผ. ซึ่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จะต่อเชื่อมกับสถานีไฟฟ้าของ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. ณ จุดที่ตั้งของโรงไฟฟ้างดงกล่าว ก่อนจำหน่ายไฟฟ้าที่ซื้อจากบริษัทไปให้กับประชาชนต่อไป โดยปริมาณไฟฟ้าที่บริษัทจำหน่ายให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. จะถูกคิดจากมาตรวัดไฟฟ้า ณ จุดจ่ายไฟฟ้า ซึ่งตั้งอยู่ภายในโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท

วิธีการคิดค่าไฟฟ้าที่บริษัทจำหน่ายให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. ในแต่ละเดือนจะคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่สถานีจ่ายไฟฟ้า โดยทุกสิ้นเดือนเจ้าหน้าที่ของบริษัทและเจ้าหน้าที่ของ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. จะบันทึกตัวเลขปริมาณไฟฟ้าที่บริษัทส่งให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. เมื่อตรวจสอบตัวเลขปริมาณส่งไฟฟ้าที่จ่ายให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. ของเดือนนั้นแล้ว บริษัทจะนำปริมาณไฟฟ้างดงกล่าวมาคำนวณมูลค่าในการซื้อขายรายเดือน ตามราคาที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า พร้อมทั้งส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. จากนั้น กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. จะจ่ายชำระค่าไฟฟ้าให้แก่บริษัท

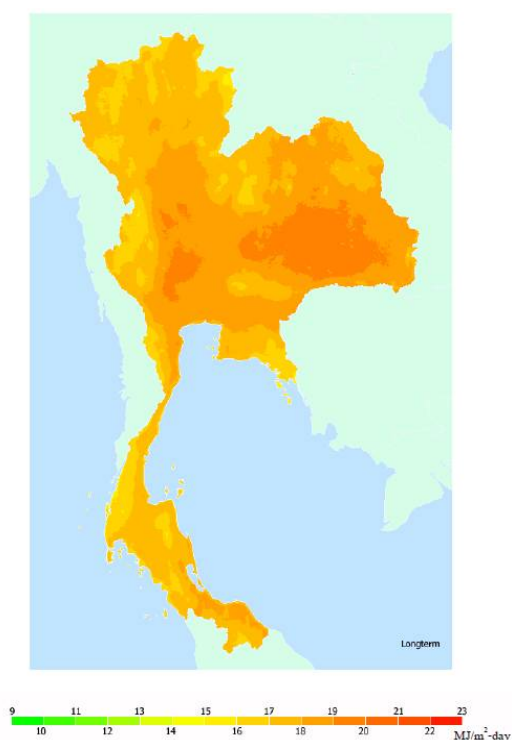
(ค) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

พลังงานไฟฟ้า นับเป็นหนึ่งในสาธารณูปโภคที่จำเป็น และมีบทบาทสูงในการพัฒนาเศรษฐกิจ และการดำเนินชีวิตให้สะดวกสบาย เห็นได้จากข้อมูลในอดีตที่ผ่านมาความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามีมากขึ้นจากการพัฒนาทางเศรษฐกิจทำให้เกิดความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือน ส่งผลให้ต้องดำเนินการจัดหาปริมาณไฟฟ้าให้เพียงพอต่อการรองรับปริมาณการใช้ที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจุบันการผลิตไฟฟ้าในประเทศยังคงพึ่งพิงเชื้อเพลิงหลักอย่าง ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน ในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีปริมาณคงเหลือที่จำกัดและกำลังจะหมดไปในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า และราคาน้ำมันมีแต่จะยิ่งสูงขึ้น ทางเลือกหนึ่งในการจัดหาแหล่งพลังงานทางเลือกใหม่ที่สำคัญ คือการหันมาใช้พลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานที่ได้จากธรรมชาติบางประเภทยังถือเป็นพลังงานหมุนเวียน (Renewal Energy) ที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้อีกด้วย ด้วยเหตุนี้ พลังงานทดแทนจึงเป็นที่สนใจ และก่อให้เกิดการตื่นตัวในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า อีกทั้งพลังงานทดแทนยังเป็นพลังงานที่สะอาดเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน อย่างพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ เป็นต้น จึงได้มีการส่งเสริมและผลักดันให้มีการใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการใช้พลังงานทดแทนที่สามารถผลิตใช้ได้ภายในประเทศ รวมไปถึงการส่งเสริมการประหยัดพลังงาน และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นพลังงานทดแทนชนิดหนึ่งที่เป็นพลังงานหมุนเวียนใช้ได้อย่างไม่มีวันหมด แม้จะมีต้นทุนที่สูงเมื่อเทียบกับต้นทุนอื่นในการผลิตพลังงาน อย่างไรก็ตาม ภายหลังพลังงานแสงอาทิตย์ได้รับความนิยมมากขึ้น จนนำไปสู่การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูง และมีราคาที่ถูกลง อีกทั้งการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และการดูแลบำรุงรักษาทำได้

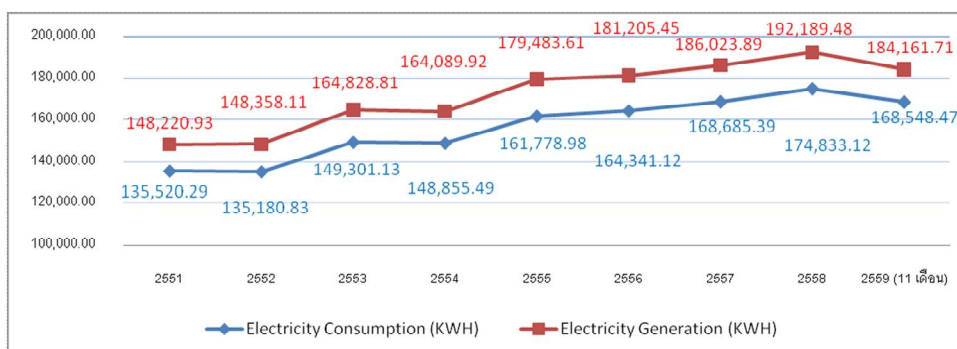
ง่าย และที่สำคัญไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงเป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลาย แต่การใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม มีข้อจำกัดเรื่องเวลาในการผลิต ซึ่งหากพิจารณาถึงช่วงเวลาที่มีการใช้ไฟฟ้าในระบบ สามารถจำแนกได้ 2 ช่วง คือ ช่วงที่มีการใช้ไฟฟ้าสูง ระหว่าง 9.00-22.00 น. และช่วงที่มีการใช้ไฟฟ้าต่ำ ระหว่าง 22.00-9.00 น. จะพบว่าแม้การผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะมีข้อจำกัด แต่ก็ยังมีความจำเป็นต่อการจัดหาพลังงานไฟฟ้าทั้งระบบ เพราะฉะนั้นจำเป็นที่จะต้องมีการบริหารจัดการและบูรณาการการผลิตไฟฟ้าร่วมกับแหล่งพลังงานพร้อมใช้ อย่างก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน ซึ่งนับวันมีแต่จะหมดไป ดังนั้น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในปัจจุบันจึงมีบทบาทสำคัญและเป็นทางเลือกที่จำเป็น

ข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน แสดงให้เห็นศักยภาพพลังงานแสงอาทิตย์ของประเทศไทยเฉลี่ยตลอดปี ดังนี้

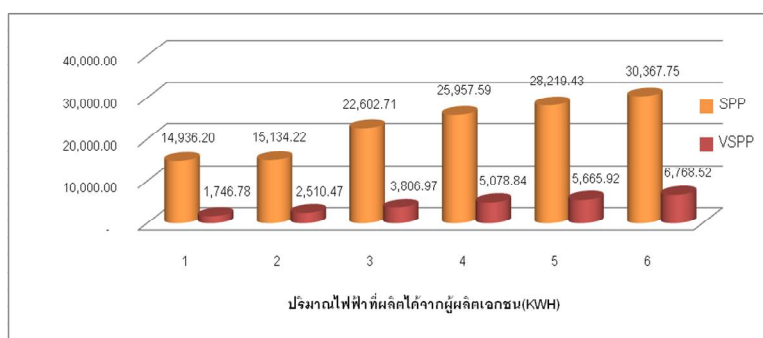


การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีข้อได้เปรียบพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆ เนื่องจากในด้านวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้าที่เป็นพลังงานแสงอาทิตย์ โดยที่ประเทศไทยจัดว่าเป็นประเทศที่ตั้งอยู่ในเขตศูนย์สูตรจึงทำให้ได้รับแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่องและคงที่ตลอดทั้งปี

ทั้งนี้ จากข้อมูลสถานการณ์การใช้พลังงานไฟฟ้าในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2559 มีการใช้ไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 168,548 GWH เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.97 โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือน ที่ยังคงมีอัตราการใช้ไฟฟ้าที่สูง และเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของจำนวนประชากรและการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ทำให้อัตราการบริโภคพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว



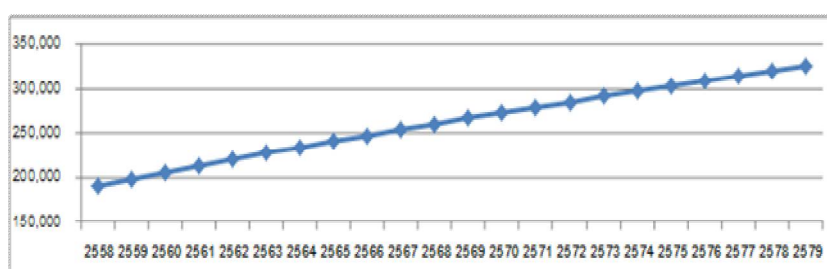
ข้อมูลสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน แสดงให้เห็นการใช้พลังงานไฟฟ้าในอดีตจนถึงปัจจุบัน พบว่ามีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นในทุกปี หน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบหลักอย่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในการดำเนินการจัดหาพลังงานไฟฟ้าได้ไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าดังกล่าว ต่อมาจึงได้มีการให้เอกชนเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า ด้วยการส่งเสริมให้มีมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพื่อดึงดูดให้เอกชนหันมาลงทุน อาทิเช่น การอุดหนุนราคาการรับซื้อไฟฟ้า, การให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ เป็นต้น ทำให้การขยายตัวในธุรกิจพลังงานทดแทนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา การเข้ามามีส่วนร่วมของภาคเอกชนในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า ถือเป็นบทบาทสำคัญในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นในแต่ละปี โดยเฉพาะการเข้ามาของเอกชนในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ในรูปแบบผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ หรือ IPP / ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ SPP / ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก หรือ VSPP เป็นต้น สะท้อนได้จากปริมาณการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าเอกชนที่มีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะ ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ SPP และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก หรือ VSPP เนื่องจากการได้รับการส่งเสริมอย่างต่อเนื่องจากภาครัฐ อีกทั้งปริมาณการขายไฟฟ้าเข้าระบบในปัจจุบันยังต่ำกว่าแผนนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าอยู่มาก โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ชีวมวล และขยะ รวมถึงพลังงานลมด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม การขยายตัวในธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับความพร้อมด้านสายส่งไฟฟ้าในแต่ละพื้นที่ และความชัดเจนของนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าเป็นหลัก



ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ได้มีการจัดทำแผนแม่บทสำหรับการลงทุนและพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ทั้งการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ และการเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) รวมถึงให้สอดคล้องกับแนวโน้มทิศทางพลังงานโลก (World Energy Outlook) ตามแผนแม่บทที่สำคัญอยู่ 2 ฉบับ ดังนี้

1. แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า 2558 – 2579 หรือ Power Development Plan (PDP) ขึ้นเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้สอดคล้องกับประมาณการทางเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ รวมทั้งเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศ ซึ่งแผนพัฒนาดังกล่าวยังถูกใช้เป็นแผนงานในการดำเนินธุรกิจในอนาคตของภาคเอกชนต่อไป โดยแผนพัฒนาได้ยึดหลัก ความมั่นคงด้านพลังงาน, ความมีประสิทธิภาพในเชิงเศรษฐกิจ และการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน

คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยตามแผน PDP 2015 (ล้านหน่วย)



การคาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าดังกล่าว มีอัตราการเจริญเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้า จึงต้องมีการเพิ่มระดับการผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น โดยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในการผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อลดการพึ่งพิงจากแหล่งพลังงานฟอสซิล และการนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งนี้ การก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ASEAN Economic Community (AEC) จะทำให้เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศในหลายๆด้านตามมา โดยหนึ่งในนั้นคือความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้า โดยมีแนวทางส่งเสริมให้เกิดอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ เพื่อให้เกิดการค้า การลงทุน การแลกเปลี่ยนเทคโนโลยี ก่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ช่วยลดเงินลงทุน และมีต้นทุนค่าไฟฟ้าที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ในอนาคตมีความพยายามเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น

2. แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ.2558-พ.ศ.2579 (AEDP 2015) สาระสำคัญของแผนดังกล่าว คือ การเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทุกประเภท เพื่อลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ และส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในระดับชุมชน

สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในการผลิตกระแสไฟฟ้าตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก(AEDP 2015)

	ประเภทเชื้อเพลิง	เป้าหมายปี 2579 (เมกะวัตต์)
1	ขยะชุมชน	500.00
2	ขยะอุตสาหกรรม	50.00
3	ชีวมวล	5,570.00
4	ก๊าซชีวภาพ(น้ำเสีย/ของเสีย)	600.00
5	พลังน้ำขนาดเล็ก	376.00
6	ก๊าซชีวภาพ(พืชพลังงาน)	680.00
7	พลังงานลม	3,002.00
8	พลังงานแสงอาทิตย์	6,000.00
9	พลังน้ำขนาดใหญ่ ^{1/}	2,906.40
	รวมปริมาณไฟฟ้าติดตั้ง	19,684.40
	คิดเป็นสัดส่วนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน(%)	20.11

หมายเหตุ : 1/ พลังน้ำขนาดใหญ่เป็นกำลังการผลิตติดตั้งที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน

ปัจจุบัน ภาครัฐมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ นั้น ที่จะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนและสังคม เนื่องจากพลังงานหมุนเวียนเป็นพลังงานสะอาดที่ได้จากธรรมชาติ และมีอยู่อย่างไม่มีจำกัด หนึ่งมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่สำคัญ คือการกำหนดราคารับซื้อไฟฟ้าในอัตราที่เหมาะสมขึ้นอยู่กับรูปแบบการเลือกใช้พลังงานทดแทนในการผลิตไฟฟ้า ดังนี้

อัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนกลุ่มพลังงานธรรมชาติในรูปแบบ FiT มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทพลังงาน	กำลังผลิต (MW)	FiT(บาท/หน่วย)	ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย) ^{1/}
พลังงานน้ำ	≤ 200 MW	4.90	20 ปี	0.50
พลังงานลม	ทุกขนาด	6.06	20 ปี	0.50
พลังงานแสงอาทิตย์				
- บนหลังคา	0 – 10 kWp	6.85	25 ปี	0.50
	>10 – 250 kWp	6.40	25 ปี	0.50
	>250 – 1,000 kWp	6.01	25 ปี	0.50
- บนพื้นดิน	ทุกขนาด	5.66	25 ปี	0.50

1/ สำหรับโครงการในพื้นที่ชายแดนภาคใต้

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน www.eppo.go.th

อัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนกลุ่มพลังงานชีวมวลในรูปแบบ FIT มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทพลังงาน	กำลังผลิต (MW)	FiT(บาท/หน่วย)			ระยะเวลา สนับสนุน (ปี)	FiT Premium(บาท/หน่วย)	
		FiT _F	FiT _{V2560} ¹	FiT		กลุ่มเชื้อเพลิงชีวมวล ²	พื้นที่ชายแดนภาคใต้ ³
ขยะ (การจัดการขยะแบบผสมผสาน)	≤ 1MW	3.13	3.21	6.34	20 ปี	0.70	0.50
	> 1-3 MW	2.61	3.21	5.82	20 ปี	0.70	0.50
	>3 MW	2.39	2.69	5.08	20 ปี	0.70	0.50
ขยะ (หลุมฝังกลบ)	ทุกขนาด	5.60	-	5.60	10 ปี	-	0.50
ชีวมวล	≤ 1MW	3.13	2.21	5.34	20 ปี	0.50	0.50
	> 1-3 MW	2.61	2.21	4.82	20 ปี	0.40	0.50
	>3 MW	2.39	1.85	4.24	20 ปี	0.30	0.50
ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	ทุกขนาด	3.76	-	3.76	20 ปี	0.50	0.50
ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน)	ทุกขนาด	2.79	2.55	5.34	20 ปี	0.50	0.50

1/ อัตรา FIT_V จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานภายหลังจากปี พ.ศ. 2560 เป็นต้นไป

2/ สำหรับตลอด 8 ปีแรกของอายุโครงการ

3/ สำหรับตลอดอายุโครงการ

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน www.eppo.go.th

ดังนั้น การที่ภาครัฐให้ความสำคัญในการส่งเสริมและผลักดันการใช้พลังงานทดแทน และการให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าของประเทศ จนเป็นที่มาของการขยายตัวทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญและเล็งเห็นถึงประโยชน์ในเชิงธุรกิจจากการใช้พลังงานจากทดแทนมากขึ้น และเป็นโอกาสที่บริษัทจะได้ขยายการลงทุนต่อไปในอนาคต ซึ่งยังมีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดี

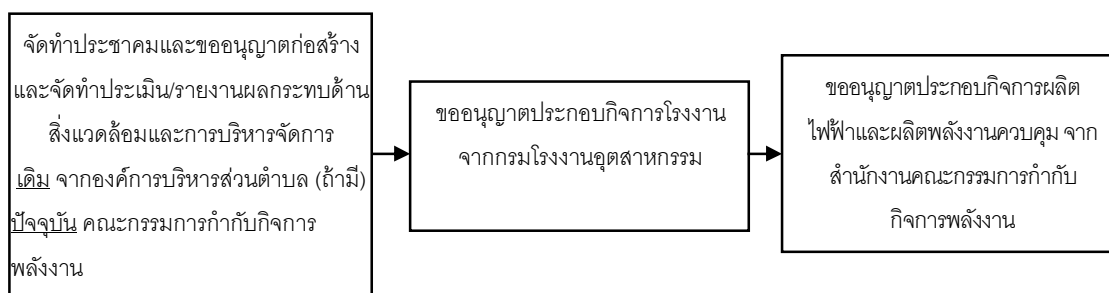
2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) การจัดหาที่ดิน

บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย จะเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

- ที่ดินติดถนนใหญ่ และใกล้กับจุดเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าของกฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. เพื่อประหยัดค่าสายไฟ และลดอัตราการสูญเสียไฟฟ้าจากระยะทางที่ใช้ในการเชื่อมต่อไฟฟ้ากับระบบของกฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ.
- ที่ดินที่อยู่ในที่สูง ไม่มีประวัติน้ำท่วม และมีรูปร่างที่ดินที่เหมาะสมต่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- ที่ดินมีราคาที่ไม่สูงมากนัก เนื่องจากจะมีผลต่อระยะเวลาในการคืนทุนของโครงการ

(ข) การขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



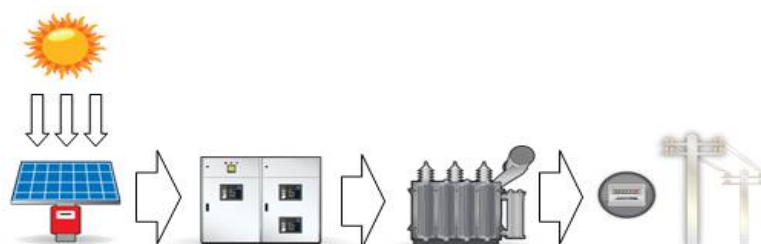
ในการขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละโครงการ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- จัดทำประชาคมและขออนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อขอใบอนุญาตก่อสร้าง (อ1.) (ถ้ามี) ทั้งนี้ ภายหลังกฎหมาย พรบ.ผังเมือง มีผลบังคับใช้ จะต้องยื่นขออนุญาตก่อสร้างจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานรวมถึงจัดทำแบบประเมินรายงานผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการ
- นำใบอนุญาตก่อสร้าง(อ1.) ไปยื่นขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดเพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง3. และ รง4.)
- นำใบอนุญาต รง4. ไปยื่นขออนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าและผลิตพลังงานควบคู่กันจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- เมื่อได้รับใบอนุญาตดังกล่าวทั้งหมดแล้ว จึงจะสามารถเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้

ซึ่งแต่ละโครงการที่ SSE เข้าลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนข้างต้นอย่างถูกต้องและเคร่งครัด โดยในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการของบริษัท ได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานต่างๆข้างต้น อย่างถูกต้อง และครบถ้วน

(ค) การจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าและจ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของ กฟภ. และ/หรือ กฟน. และ/หรือ กฟผ. ดังต่อไปนี้

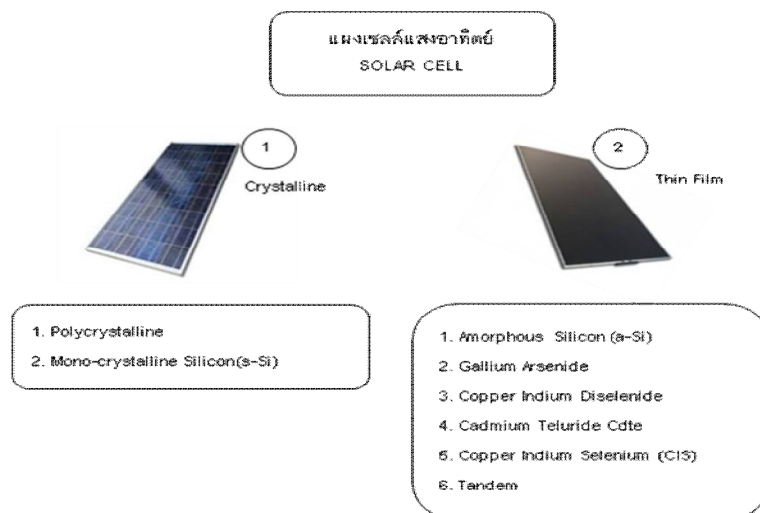


อุปกรณ์การผลิตไฟฟ้า

อุปกรณ์หลักที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าแบบ PHOTOVOLTAICS คือ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เนื่องจากอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยทั่วไปจะมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 30 ปี บริษัทจึงได้คัดเลือกอุปกรณ์การผลิตไฟฟ้าที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเลือกใช้อุปกรณ์การผลิตดังนี้

1. แผงเซลล์แสงอาทิตย์

เทคโนโลยีของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ถูกนำมาใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระบบ Photovoltaic สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลักดังต่อไปนี้



- Crystalline ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอนชนิดผลึกเดี่ยว หรือที่รู้จักกันในชื่อ Monocrystalline Silicon Solar Cell และชนิดผลึกรวม Polycrystalline Silicon Solar Cell ซึ่งเทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าว เป็นเทคโนโลยีที่ใช้มาเป็นระยะเวลานานกว่า 40 ปี และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลก

- ฟิล์มบาง (Thin Film) ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอน และแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทำจากสารกึ่งตัวนำชนิดอื่นๆ เช่น แกลเลียม อาร์เซไนด์ แคดเมียม เทลเลอไรด์ และคอปเปอร์ อินเดียม ไดเซเลไนด์ เป็นต้น ซึ่งเทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าวจะมีราคาถูกกว่า Crystalline แต่เป็นเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งยังไม่สามารถพิสูจน์ถึงประสิทธิภาพของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดนี้ได้ในระยะยาว รวมทั้งอาจต้องใช้เนื้อที่ในการวางแผงมากกว่าเมื่อเทียบกับเทคโนโลยีอื่น และฟิล์มบาง (Thin Film) บางประเภทเช่น แคดเมียม เทลเลอไรด์ ยังมีส่วนประกอบที่มีสารพิษผสมอยู่ด้วย

2. เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter)

นอกจากแผงพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ก็เป็นอุปกรณ์ที่สำคัญสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อีกอย่างหนึ่ง บริษัทเลือกใช้เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ มีการรับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเป็นเวลา 10 ปี โดยหากเกิดการขัดข้อง ทางผู้ผลิตจะดำเนินการแก้ไขหรือเปลี่ยนเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าให้ภายในระยะเวลาที่รับประกัน

การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท จะถูกควบคุมและดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญและชำนาญการทางด้านการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการในการผลิตและบำรุงรักษาเครื่องจักรดังกล่าว เพื่อให้การผลิตไฟฟ้าของบริษัท มีคุณภาพและมีเสถียรภาพ สามารถส่งมอบไฟฟ้าได้ตามปริมาณและเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ.

3. วัสดุอุปกรณ์อื่นๆ

สำหรับวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) บริษัทได้ดำเนินการเลือกสรรเป็นอย่างดี โดยใช้หม้อแปลงไฟฟ้าจากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับการยอมรับมายาวนานและเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.384-2524 นอกจากนี้บริษัทยังเลือกใช้สายไฟฟ้าคุณภาพดีหลายขนาดเพื่อการใช้งานที่เหมาะสมและสูญเสียปริมาณไฟฟ้าน้อยที่สุด นอกจากหม้อแปลงไฟฟ้าและสายไฟฟ้าแล้ว ในการคัดเลือกอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทจะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้งานและความเหมาะสมเป็นสิ่งสำคัญ

(ง) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

SUPER ให้ความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสากลตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งในปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท อยู่ระหว่างการสรรหาผู้ที่จะเข้ามาให้บริการการตรวจรับรองระบบ ISO 14001:2004 ภายหลังจากที่บริษัทได้มีการประกาศใช้ระเบียบปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 14001:2004 ไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และคาดว่าจะได้รับการพิจารณาผ่านการตรวจรับรองระบบต่อไป

นอกจากนี้ กระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ยังได้รับการยอมรับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่ามีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก หรือไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ ทั้งเรื่องเสียง ความร้อน และอากาศ ซึ่งจะไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวมของประเทศ

2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-



2.3 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

สำหรับเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทในช่วงของการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีซึ่งเป็นไปอย่างรวดเร็ว บริษัทได้มีการวางแผนในการดำเนินการเพิ่มศักยภาพให้แก่บุคลากรของบริษัทเพื่อเตรียมความพร้อมในการให้บริการทั้งในด้านการสื่อสาร การบริการและที่สำคัญอย่างยิ่งคือความสามารถเชิงเทคนิคเพื่อรองรับการให้บริการกลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชนที่มีการจัดกระบวนการ และ โครงสร้างพื้นฐานทางไอทีเพื่อให้สอดคล้องกับเศรษฐกิจดิจิทัล

2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("OPEN")

ที่ตั้ง	223/95 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 20 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 02-753-4291 โทรสาร: 02-753-4289
เว็บไซต์	www.opentechnology.co.th
วันจดทะเบียนจัดตั้ง	วันที่ 25 กันยายน 2551
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	40,000,000 บาท

ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology) โดยบริษัทดำเนินธุรกิจเน้นรูปแบบที่เอื้ออำนวยให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป็นปัจจัยหลัก ตั้งแต่การคิดสรรผลิตภัณฑ์และระบบงานที่เหมาะสมกับรูปแบบการใช้งานและลักษณะการดำเนินธุรกิจของลูกค้าในกลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและธุรกิจของลูกค้า รวมไปถึงการให้บริการหลังการขาย การให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Maintenance Services) โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง ทั้งทางด้านการปฏิบัติงานและด้านเทคนิค นอกจากนี้ การให้บริการของบริษัทยังครอบคลุมถึงการจัดหาบุคลากรเจ้าหน้าที่เพื่อให้ปฏิบัติงานประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ (Outsourcing Services) โดยทีมงานที่มีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์อันยาวนาน

ธุรกิจของ OPEN สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่

1. งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration) เป็นธุรกิจการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบระบบ การจัดหาฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การพัฒนาระบบและให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ รวมถึงการติดตั้งโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เพื่อใช้ในการบริหารธุรกิจ
2. งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศ และจัดหาบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services)
3. บริการด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ (Business Commercial) โดยบริษัทให้บริการทั้งในส่วนของบริษัทบริหารอสังหาริมทรัพย์ และบริหารงานด้านสารสนเทศ (IT) โดยบริษัทเป็นที่ปรึกษาด้านการสื่อสารโทรคมนาคม ที่จดทะเบียนกับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย กระทรวงการคลัง

นอกจากนี้ OPEN ยังเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) รายใหญ่ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ เช่น ผลิตภัณฑ์ของ ซัน ไมโครซิสเต็มส์ (Sun Micro system), ไอบีเอ็ม (IBM), ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (Hewlett-Packard: HP), อีเอ็มซี (EMC), เดล (Dell), ซิสโก้ (CISCO), ฟุจิตสึ (Fujitsu) เป็นต้น

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้รวมของ OPEN สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559, 31 ธันวาคม 2558 และ 31 ธันวาคม 2557 แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการบริการพัฒนาและบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบ ^{1/}	71.36	83.74	74.37	75.08	81.58	93.37
รายได้จากการขายคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ^{2/}	8.59	10.08	21.15	21.36	1.45	1.66
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	5.16	6.05	3.41	3.44	2.34	2.68
รายได้อื่น ^{3/}	0.11	0.13	0.12	0.12	2.00	2.29
รายได้รวม	85.22	100.00	99.05	100.00	87.37	100.00

หมายเหตุ :

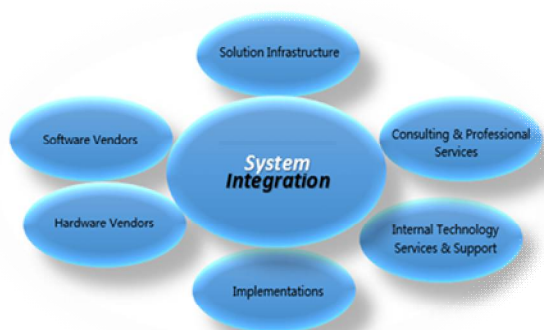
^{1/} รายได้จากธุรกิจบริการส่วนใหญ่มาจากธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศและจัดหาบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services) โดยลักษณะการว่าจ้างบริษัทมีดังนี้ 1) การจ้างงานในลักษณะบริการให้คำปรึกษา พัฒนางานและวางระบบ ให้กับโครงการของลูกค้า ซึ่งรวมถึงบริการการติดตั้งหรือการเขียนโปรแกรม และอื่นๆตามลูกค้ากำหนด 2) การจ้างงานในลักษณะให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ (Maintenance Services) 3) การจ้างงานให้บริการจัดหาบุคลากร (Outsourcing Services) เป็นการจัดหาบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางตามความต้องการและประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ

^{2/} รายได้จากการขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง จะถูกบันทึกเป็นรายได้จากการขายคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ขณะที่รายได้ในส่วนค่าติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นรายได้ในส่วนค่าบริการพัฒนาและบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบ

^{3/} รายได้อื่นประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ

ผลิตภัณฑ์และบริการของ OPEN**1. งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (System Integration: SI)**

งานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ หรือธุรกิจการเชื่อมต่อระบบ (System Integration) เป็นธุรกิจการให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบระบบ การจัดหาฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การพัฒนาระบบและให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้งบประมาณที่กำหนด การให้บริการเชื่อมต่อระบบ เช่น ระบบการจัดเก็บข้อมูล ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายภายในองค์กร ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นต้น



OPEN มีหน้าที่ในการออกแบบ ดำเนินงานติดตั้ง พัฒนาซอฟต์แวร์ และเชื่อมต่ออุปกรณ์ ให้สามารถทำงานตามที่ต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และระบบเครือข่ายที่บริษัทจัดจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์จากบริษัทด้านเทคโนโลยีชั้นนำของโลก ได้แก่ ฮิวเลตต์-แพคการ์ด (Hewlett-Packard:HP), ซัน ไมโครซิสเต็มส์ (Sun Microsystem), ออราเคิล (Oracle), ไอบีเอ็ม (IBM), และ ซิสโก้ (CISCO) เป็นต้น

2. งานด้านการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และจัดหานบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services)

บริษัทมีรูปแบบในการให้บริการด้านซ่อมบำรุงหรือการบำรุงรักษาระบบงานของลูกค้า ยึดหยุ่นตามความต้องการของลูกค้า ตั้งแต่การส่งพนักงานของบริษัทไปที่บริษัทลูกค้าเพื่อแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า (On-Site Service) และการส่งพนักงานไปประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการ (Outsourcing Services) นอกจากนี้ยังจัดให้มีพนักงานคอยตอบคำถามเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทางโทรศัพท์ (IT Help Desk) และประสานงานกรณีต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการแก้ปัญหา เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า



OPEN มีวิศวกรประจำองค์กรผู้มีความรู้ ความสามารถ และชำนาญการ ทั้งด้านฮาร์ดแวร์และ ซอฟต์แวร์ ระบบปฏิบัติการต่างๆ เพื่อคอยให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ คำนึงถึงการรักษาคุณภาพในการให้บริการ จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งในด้านเทคนิค ทางด้านการสื่อสาร และการให้บริการอย่างมีคุณภาพแก่พนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

รูปแบบการให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และจัดหานบุคลากรแบบให้บริการครบวงจร (Maintenance Services and Outsourcing Services)

การให้บริการตลอดเวลา 24 ชั่วโมง ทุกวันโดยไม่มีวันหยุด

การให้บริการ 8 ชั่วโมงต่อวัน ใน 5 วันทำการ

การจัดส่งพนักงานไปประจำ ณ จุดที่ลูกค้าต้องการซึ่งให้บริการตาม รูปแบบที่ได้ตกลงกัน

3. บริการด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ (Business Commercial)

บริการด้านการบริหารงานและให้คำปรึกษาด้านธุรกิจซึ่งเป็นธุรกิจตั้งแต่แรกเริ่มของบริษัท เช่น การบริหารอาคาร (Property Management) นอกจากนี้ บริษัทยังบริหารงานด้านสารสนเทศ (IT) และงานที่ปรึกษาในการวางระบบสารสนเทศ โดยบริษัทเป็นที่ปรึกษาด้านการสื่อสารโทรคมนาคม ที่จดทะเบียนกับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย กระทรวงการคลัง

2.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้ประสบความสำเร็จนั้น จำเป็นต้องสร้างจุดแข็งขององค์กร เนื่องจากเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง และมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอยู่ตลอดเวลา บริษัทได้เล็งเห็นและตระหนักถึงข้อสำคัญดังกล่าว จึงมีการวางนโยบายและเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ในด้านต่างๆดังนี้

ความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

ดังที่กล่าวไว้ข้างต้นการดำเนินธุรกิจนั้น จำเป็นต้องสร้างจุดแข็งให้กับองค์กรเพื่อพัฒนาให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้วางแผนงานและนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาธุรกิจในการให้บริการ Maintenance Services and Outsourcing Services เป็นหลัก

การสรรหามูลค่าที่มีคุณภาพ

จากความชัดเจนในการบริหารธุรกิจ จึงทำให้ OPEN สามารถวางแผนการดำเนินการในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในการมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้าน Maintenance Services and Outsourcing Services หัวใจสำคัญคือประสิทธิภาพของบุคลากรทั้งในด้านเทคนิค (Technical Support) และการให้บริการ (Services Mind) ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่รัดกุมในการสรรหามูลค่าที่มีคุณภาพเพื่อเข้าร่วมงานในองค์กร พร้อมทั้งจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั้งในเชิงเทคนิคและทักษะในด้านอื่นๆ (Soft Skill) รวมถึงมีการทบทวนและปรับปรุงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อให้บุคลากรที่คัดสรรมานั้นมีคุณภาพชีวิตที่ดี และ มีความพร้อมที่จะให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจ และมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจแก่ลูกค้า

การพัฒนาคุณภาพและความสม่ำเสมอในการให้บริการ

ส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจการให้บริการที่ตุนั้นจำเป็นต้องให้ความใส่ใจและให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังต้องมีการพัฒนาคุณภาพการให้บริการเพื่อประโยชน์เพิ่มของลูกค้า โดยร่วมกับลูกค้าในการให้คำปรึกษาและสนับสนุนในด้านเทคนิค และ Man Power ในการพัฒนาองค์กรของลูกค้า ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการรักษฐานลูกค้าเดิมให้ยังคงพึงพอใจในการใช้บริการของ OPEN เสมอมา นอกจากนี้ยังจัดให้มีวิศวกรผู้บริหารงานโครงการ (Project Manager) คอยให้คำปรึกษาและประสานงานระหว่างลูกค้า ทีมงานและสำนักงานเพื่อให้เกิดความคล่องตัว และรวดเร็วในการดูแลลูกค้าแต่ละโครงการ รวมถึงการจัดให้มี IT Help Desk ในส่วนกลางเพื่อคอยแก้ปัญหาเบื้องต้น และคอยประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า

การรักษาฐานลูกค้าเดิมและการขยายฐานลูกค้ารายใหม่

จากกลยุทธ์ข้างต้นทำให้ OPEN ยังคงรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ได้อย่างเหนียวแน่นทั้งยังมีการขยายสัดส่วนการให้บริการจากความไว้วางใจของลูกค้าที่ใช้บริการ ณ ปัจจุบัน และในปีที่ผ่านมา OPEN ได้ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ในการให้บริการด้าน Maintenance Services and Outsourcing Services โดยเฉพาะกลุ่มภาครัฐ และองค์กรเอกชน ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนยอดขายในปี 2559 ซึ่งมาจากฐานลูกค้ารายเดิมคิดเป็นสัดส่วน 97.34% ของรายได้โดยรวม และลูกค้ารายใหม่ที่เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วน 2.66% ของรายได้โดยรวม

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ทั้งนี้สามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทเป็น 4 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มหน่วยงานรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ กลุ่มหน่วยงานภาคเอกชนและการค้าระหว่างประเทศ กลุ่มสถาบันการเงิน หลักทรัพย์ และประกันภัย กลุ่มองค์กรและหน่วยงานอิสระ และอื่นๆ

กลุ่มหน่วยงานรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ประกอบด้วยหน่วยงานทางด้านเศรษฐกิจ การพาณิชย์ การสื่อสาร การศึกษา สาธารณูปโภค เป็นต้น มีสัดส่วนงบประมาณและระยะเวลาในการบริหารงานด้านไอทีกำหนดไว้อย่างชัดเจนในแต่ละปี ซึ่งทำให้สามารถวางแผนงานและกลยุทธ์ในการขายได้อย่างชัดเจน ในปี 2559 บริษัทมีสัดส่วนของรายได้ในกลุ่มดังกล่าวคิดเป็นอัตรา 69.40 % ของรายได้รวม

กลุ่มหน่วยงานภาคเอกชนและการค้าระหว่างประเทศ ประกอบด้วย ธุรกิจทางด้านเทคโนโลยี และ บริการทางการแพทย์ กลุ่มอุตสาหกรรมและค้าปลีก กลุ่มธุรกิจการบิน และกลุ่มธุรกิจรถยนต์ เป็นต้น ถือเป็นกลุ่มลูกค้าหลักอีกกลุ่มหนึ่ง ซึ่งบริษัท ได้ให้บริการมาอย่างต่อเนื่อง และยังคงให้ความไว้วางใจในการใช้บริการ โดยที่ทีมงานของ บริษัทมีการปฏิบัติงานร่วมกันกับลูกค้าในลักษณะ Partnership มีการร่วมวางแผนงานการประชุมหารือร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ทำให้เข้าใจถึงลักษณะงาน ปัญหาต่างๆ และเกิดความรวดเร็วและคล่องตัวในการบริหารโครงการ ซึ่งในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มหน่วยงานภาคเอกชนและการค้าระหว่างประเทศ คิดเป็นอัตรา 26.36% ของรายได้รวม

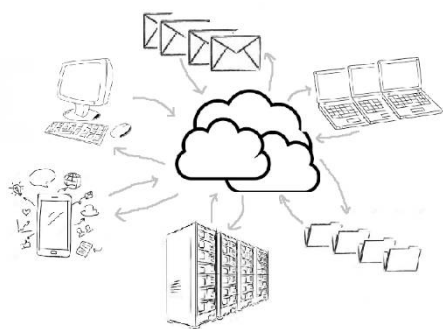
กลุ่มสถาบันการเงิน หลักทรัพย์ และประกันภัย เป็นกลุ่มลูกค้า ซึ่งบริษัท ได้ให้บริการมาอย่างต่อเนื่องเช่นกัน มีสัดส่วนรายได้ในกลุ่มดังกล่าวคิดเป็นอัตรา 3.27% ของรายได้ทั้งหมด

กลุ่มองค์กรและหน่วยงานอิสระ และอื่นๆ ประกอบด้วยองค์กรสาธารณะกุศล และหน่วยงานเพื่อสาธารณะทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้ให้บริการ โดยมีได้มุ่งคำกำไร เพื่อเป็นการช่วยเหลือองค์กรและหน่วยงานสาธารณะดังกล่าว ถือเป็นการทำประโยชน์ต่อสังคมในทางอ้อม

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

จากปีที่ผ่านมากระแสของ คลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) และ บิ๊กดาต้า (Big Data) เป็นเทคโนโลยีที่สำคัญและมีผลกระทบต่อธุรกิจ ทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างมาก ทำให้เกิดเม็ดเงินหมุนเวียนในการจัดหาอุปกรณ์ เพื่อรองรับเทคโนโลยีดังกล่าว

ในปี 2560 นี้ เป็นการต่อยอดเทคโนโลยีจากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการก้าวเข้าสู่ยุค ดิจิทัล (Digital Transformation) จากการวิเคราะห์ของสถาบัน "ไอดีซี" คาดการณ์ว่าอีก 3-4 ปีข้างหน้าการให้บริการลูกค้าหลังการขายจะเริ่มเปลี่ยนรูปแบบให้อยู่ในรูปการให้บริการดิจิทัล และการบริการชุมชนออนไลน์ เพื่อให้ลูกค้าได้ติดต่อสื่อสารสะดวกยิ่งขึ้น เป็นไปตามพฤติกรรมของสังคมยุคปัจจุบัน ในส่วนของไอทีจะเริ่มสร้างรูปแบบการให้บริการดิจิทัลรูปแบบใหม่ จากผลสำรวจพบว่าการลงทุนในด้านเทคโนโลยีขององค์กรต่างๆ ในปี 2560 ส่วนใหญ่มองว่า คลาวด์ คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) เป็นเทคโนโลยี ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจมากที่สุด รองลงมาคือ



อินเทอร์เน็ต ออฟ ธิงส์ (Internet of Things) และ โซเชียล (Social) เห็นได้จากการเติบโตของอุตสาหกรรมหลายประเภท เช่น เทคโนโลยีรถยนต์อัจฉริยะ การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วยงานทางการแพทย์ เช่น การเก็บข้อมูลสุขภาพเฉพาะบุคคล โดยการใช้ แวไรเบิล ดีไวซ์ (wearable devices) (อุปกรณ์ที่สวมใส่ติดตัว ไปไหนมาไหนได้ เช่น นาฬิกา แว่นตา วิสดีแบรด์ ฯลฯ) เมื่อมีฐานข้อมูลซึ่งมีขนาดใหญ่ และ ความต้องการใช้งานแบบ real time จึงจำเป็นต้องมีการจัดการที่เหมาะสม จึงเกิด มัลติคลาวด์ (Multi-Cloud) ซึ่งเป็นวิธีบริหารจัดการการใช้งานคลาวด์ในรูปแบบต่างๆ "ไอดีซี" คาดการณ์ว่ากว่า 55% ของแผนกไอทีจะดำเนิน

กลยุทธ์การสรรหาและจัดการสถาปัตยกรรม Multi-Cloud ภายในปี 2563 ซึ่งจะช่วยผลักดันความเร็วของการเปลี่ยนแปลงภายในแผนกไอทีขององค์กรต่าง ๆ องค์กรต่างๆ ของไทยกำลังทำการย้ายจากไอทีแบบดั้งเดิมไปสู่แพลตฟอร์ม Cloud ซึ่งได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในเทคโนโลยีที่สำคัญที่สุดที่มีการใช้งานเพิ่มมากขึ้นทั่วประเทศ การใช้เทคโนโลยี Cloud ไม่เพียงแต่สร้างผลกระทบต่อธุรกิจไทยในแง่ผลประโยชน์ด้านค่าใช้จ่ายเท่านั้น แต่ยังรวมถึงประสิทธิภาพการดำเนินงาน การใช้งานได้อย่างรวดเร็ว และเกิดความยืดหยุ่นด้วย "ไอดีซี" คาดการณ์ว่าองค์กรที่มีความก้าวหน้าด้านไอที ที่ได้ทำการย้ายโครงสร้างพื้นฐานภายในองค์กรไปสู่ระบบคลาวด์จะเริ่มดำเนินการสรรหา และ ควบรวมบริการคลาวด์ที่ดีที่สุดสำหรับแต่ละกิจกรรมการทำงานหลาย ๆ บริการเพื่อนำไปสู่ กลยุทธ์สถาปัตยกรรม Multi Cloud อันจะเป็นการใช้งานระบบ Cloud ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับกิจกรรมการทำงานต่าง ๆ มากที่สุด ทั้งนี้ยังรวมถึงการพัฒนาในเรื่องระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล



"ไอดีซี" คาดการณ์ว่าจะมีองค์กรมากขึ้นที่จะเพิ่มการปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าผ่านชุมชนโซเชียลและชุมชนออนไลน์ในสองปีที่ผ่านมา นั้น องค์กรไทยจำนวนมากยิ่งขึ้นเรื่อย ๆ ได้เริ่มกระบวนการทำ ดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน (Digital transformations) โดยใช้เทคโนโลยี Cloud Analytic เทคโนโลยีโซเชียล และเทคโนโลยีอื่น ๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันผ่านสินค้า บริการ รูปแบบการทำธุรกิจ และความสัมพันธ์ต่าง ๆ ในรูปแบบใหม่ แต่ในปัจจุบันการทำ ดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน (digital transformations) ส่วนใหญ่นั้นยังอยู่ในระดับ "โครงการริเริ่ม" เท่านั้น

ภายในปี 2563 นั้น การทำ digital transformations จะเปลี่ยนไปสู่ระดับที่แตกต่างออกไปอย่างสิ้นเชิง นั่นคือระดับของเศรษฐกิจมหภาค อันเนื่องมาจากการที่ธุรกิจจำนวนมากนั้นสร้างรายได้กว่าครึ่งหนึ่งจากการทรานส์ฟอร์มผลิตภัณฑ์ บริการ และการดำเนินงานสอดคล้องกับงานวิจัยของ สถาบัน ไอเอ็มซี ที่ประเมินว่า นโยบายเศรษฐกิจ



ดิจิทัล และการพัฒนาประเทศไทย ซึ่งรัฐบาลกำลังผลักดันให้เข้าสู่ยุคไทยแลนด์ 4.0 จะมีอิทธิพลต่อการลงทุนในอุตสาหกรรมไอทีปี 2560 ของประเทศไทย ทั้งนี้ยังรวมถึงภาคธุรกิจที่ต้องปรับตัวเพื่อเข้าสู่ยุคดิจิทัลเช่นกัน

จากแนวโน้มของตลาดไอทีที่กล่าวมาข้างต้น และการก้าวเข้าสู่ยุคไทยแลนด์ 4.0 ทำให้เกิดการลงทุนทางด้านไอทีสูงขึ้นทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน ทั้งยังส่งผลให้เกิดการพัฒนาและแข่งขันในการบริการด้านไอทีมากขึ้น ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าว ยังมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบ ที่ต้องคำนึงถึงคือภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศ และภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีความผันผวนอาจทำให้การลงทุนทางด้านไอทีของภาครัฐ และ ภาคเอกชนชะลอตัวลงได้

2.3.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม / งานทางด้าน CSR

บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่องค์กรนั้น ไม่เพียงแต่แค่สร้างผลตอบแทนสูงสุดของธุรกิจ แต่ยังคงคำนึงถึงความเป็นอยู่ของพนักงานและการมีส่วนร่วมต่อสังคมทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ในปีที่ผ่านมาบริษัท ได้จัดให้มีกิจกรรมเพื่อให้พนักงานได้เป็นส่วนหนึ่งช่วยให้เกิดประโยชน์แก่สังคมเช่น การสร้างฝายชะลอน้ำ การสร้างแนวกันไฟ ซึ่งยังจำเป็นต้องสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญของการทำ CSR เพื่อปลูกฝังให้บุคลากรของบริษัท มีความตระหนักถึงการมีส่วนร่วมต่อสังคม ทำให้เกิดความผูกพันในองค์กรนำไปสู่ความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป



2.3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทมีสัญญาขายสินค้า และสัญญาบริการกับลูกค้า ในลักษณะส่งมอบเป็นครั้งเดียวหรือตามงวดงาน หรือเป็นประจำตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 66.89 ล้านบาท และ 40.13 ล้านบาท ตามลำดับ

3. ปัจจัยความเสี่ยง

SUPER เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

3.1 ธุรกิจให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

3.1.1 ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของเครื่องจักรและอุปกรณ์

ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบไปด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์หลักๆ อย่างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ อินเวอร์เตอร์ และหม้อแปลงไฟฟ้า มาต่อเข้าเป็นระบบเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจัดจำหน่ายให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้านั้น โดยมาตรฐานของอุปกรณ์ดังกล่าวจะมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน และมีการรับประกันจากทางผู้ผลิตโดยตรง อย่างไรก็ตาม หากอุปกรณ์ใดมีการเสื่อมสภาพเร็วกว่าที่ระบุไว้ หรือเกิดจากการดำเนินงาน ย่อมมีผลกระทบต่อกระบวนการการผลิตไฟฟ้า และเป็นความเสี่ยงที่ทางบริษัทจะต้องรีบดำเนินการแก้ไข นอกเหนือจากการเลือกใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับแล้ว การติดตามดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทุกตัวก็มีความจำเป็นและสำคัญต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ ก็เพื่อให้เครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวสามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ต่อไป

3.2 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ที่ผ่านมามีความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท แม้ว่าธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงต่ำ แต่ในขั้นตอนการจัดหาที่ดิน การก่อสร้าง รวมถึงการดำเนินการขายไฟฟ้านั้น อาจมีปัจจัยความเสี่ยงดังที่จะกล่าวต่อไปนี้เกิดขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นด้วยการติดตามและประเมินผลกระทบ รวมทั้งได้กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ดังนี้

3.2.1 ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ

เนื่องจากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าปกติ หรือในบางปี ประเทศไทยมีเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมาก อาจส่งผลให้โซลาร์ ฟาร์มของบริษัทไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มที่ และอาจส่งผลถึงรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับเส้นศูนย์สูตร จึงทำให้มีความเข้มของแสงสูง นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงในแต่ละพื้นที่โดยใช้ข้อมูลความเข้มของแสงย้อนหลัง 10 ปี ขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ หรือองค์การนาซา (NASA) เพื่อให้แน่ใจว่าบริเวณที่สร้างโซลาร์ ฟาร์มของบริษัทฯ มีความเข้มแสงอยู่ในระดับสูง

3.2.2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ในปัจจุบัน โครงการโซลาร์ ฟาร์มของบริษัทที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ อาจได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น น้ำท่วม ลมพายุ ไฟป่า และภัยธรรมชาติอื่นๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อโครงการ ทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างและค่าซ่อมแซมโซลาร์ ฟาร์มสูงขึ้น และส่งผลถึงผลประกอบการของบริษัทอีกด้วย

อย่างไรก็ดี ในการเลือกลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หรือการเลือกที่ดินเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ นั้นบริษัทได้มีการศึกษาสถิติการเกิดน้ำท่วมในบริเวณที่จะพัฒนาโซลาร์ ฟาร์มเพื่อลดโอกาสการเกิดน้ำท่วมโซลาร์ ฟาร์มของบริษัท รวมถึงการออกแบบการวางรากฐานของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ให้มีความทนทานตามมาตรฐานวิศวกรรม สามารถทนแรงลมได้ไม่ต่ำกว่า 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง และได้มีการเชื่อมระบบสายดินที่เป็นอิสระออกจากกันระหว่างแผงพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งจะช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดจากฟ้าผ่าได้ นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำประกันความเสี่ยงทุกชนิด (All risks) ให้กับโซลาร์ ฟาร์มทุกโครงการอีกด้วย

3.2.3 ความเสี่ยงจากแผงพลังงานแสงอาทิตย์เสื่อมสภาพเร็วกว่ากำหนด

ปริมาณไฟฟ้าที่ได้จากโซลาร์ ฟาร์มขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งหนึ่งในปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณไฟฟ้าคือการเสื่อมสภาพของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งหากแผงพลังงานแสงอาทิตย์มีการเสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ อาจส่งผลต่อปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยอาจทำให้ผลิตไฟฟ้าได้น้อยลง และจะส่งผลกระทบทำให้มีรายได้ลดลงจากที่ประมาณการไว้

อย่างไรก็ดี โครงการโซลาร์ ฟาร์มของบริษัทที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทุกโครงการ บริษัทได้รับการรับประกันการเสื่อมสภาพของแผงพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิตเป็นระยะเวลา 25 ปี นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All risks) เพิ่มเติม หากเกิดกรณีเสียหายขึ้น บริษัทสามารถเรียกร้องความคุ้มครองได้ทันที

3.2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในการก่อสร้างโซลาร์ ฟาร์ม งบประมาณการลงทุนประมาณร้อยละ 60 ของโครงการ จะใช้ในการจัดซื้อแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่งได้มีการนำเข้าแผงพลังงานแสงอาทิตย์และ Inverter จากต่างประเทศ ซึ่งจะต้องชำระค่าแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และ Inverter เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อถึงกำหนดชำระค่าแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และ Inverter ซึ่งอาจทำให้ค่าใช้จ่ายในการลงทุนโซลาร์ ฟาร์มต่างไปจากงบประมาณที่ตั้งไว้ได้

อย่างไรก็ดี ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท มีนโยบายที่จะพิจารณาอัตราค่าเงินและดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้วยการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) และสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Option) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเต็มจำนวน (Fully Hedged) โดยบริษัทจะดำเนินการซื้อสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) หรือสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Option) เต็มจำนวนเมื่อแผงพลังงานแสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ของบริษัท

3.2.5 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

แหล่งเงินทุนทางเลือกหนึ่งที่บริษัทใช้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน คือ แหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทได้ใช้ความระมัดระวังในการบริหารจัดการด้านเงินทุนให้มีความเหมาะสม เนื่องจาก บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศ โดยสถาบันการณดังกล่าวได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยตามลักษณะและวัตถุประสงค์ของการใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว อาทิเช่น เงินกู้ยืมเพื่อการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มักใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง MLR การเปิดใช้วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต หรือ ทรัสต์รีซีท์ส์ ซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างประเทศ มักใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR

ดังนั้น หากพิจารณาแล้วบริษัทจะมีความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวขึ้น/ลง ของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว อย่างไรก็ตามการเคลื่อนไหวในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแต่ละชนิดนั้นจะเปลี่ยนแปลงอย่างไม่แน่นอน เพราะฉะนั้น การเลือกใช้ตราสารทางการเงินต่างๆเพื่อที่จะมาป้องกันการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยนั้น จึงไม่จำเป็น อย่างไรก็ตาม การอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการในปัจจุบันของบริษัท ได้รับการสนับสนุนวงเงิน Interest Rate Swap เพื่อใช้บริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทจะได้ใช้ความระมัดระวังในการบริหารการเงินของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท หรือหากมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะได้พิจารณาเลือกใช้เครื่องมือตราสารทางการเงินเพื่อปิดความเสี่ยงอย่างเหมาะสมในลำดับต่อไป

3.2.6 ความเสี่ยงจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จากการที่บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มกิตติอิสรานนท์ โดยข้อมูล ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 กลุ่มกิตติอิสรานนท์ ถือหุ้นร้อยละ 25.583 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วนั้น บริษัทและกลุ่มกิตติอิสรานนท์มีความสัมพันธ์รู้จักในทางธุรกิจเท่านั้น โดยมีความสนใจที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนที่กลุ่มบริษัท SUPER ดำเนินการขยายการลงทุนอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้ง กลุ่มกิตติอิสรานนท์ มีความรู้ความสามารถในธุรกิจพลังงานทดแทน บริษัทจึงได้แต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาบริษัท ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินงานบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิตติอิสรานนท์ ไม่ได้มีตำแหน่งใดๆในบริษัทที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในกลุ่ม SUPER และเนื่องจากบริษัทและกลุ่มกิตติอิสรานนท์ มีความประสงค์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนดังกล่าวด้วยดีเสมอมา บริษัทจึงไม่ได้มองว่าเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

แต่ทั้งนี้ บริษัทจะได้ใช้ความระมัดระวังในการบริหารจัดการ และการเคารพในสิทธิและมีหน้าที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อยหรือรายใหญ่ เป็นผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือชาวต่างชาติ นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างเท่าเทียมกัน

3.3 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

3.3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาด้านบุคลากร

ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการให้คำปรึกษาและดำเนินงานให้สำเร็จ การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานและการแข่งขันของบริษัทในอนาคต ด้วยเหตุนี้ OPEN จึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรภายในองค์กร กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ การจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ และส่งเสริมให้บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมอ โดยการจัดการอบรมภายในองค์กร รวมถึงการเข้าร่วมสัมมนากับหน่วยงานภายนอก อีกทั้งยังได้มีการวางระบบการบริหารจัดการภายในเพื่อป้องกันปัญหาที่ต้องพึ่งพาศูนย์บุคคลหนึ่งบุคคลใดเป็นการเฉพาะ อันอาจกระทบต่อการดำเนินกิจการ โดยแบ่งการบริหารงานเป็นทีม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้สามารถทำงานทดแทนกันได้ อย่างไรก็ตาม ซึ่งหากในช่วงใดที่บริษัทไม่สามารถรับบุคลากรใหม่ได้เพียงพอต่อการดำเนินงาน OPEN จะจัดหาคู่มือจากแหล่งอื่น เช่น การว่าจ้างบุคคลภายนอก(Outsource) มาทดแทนในช่วงเวลาหนึ่งโดยบริษัทได้ควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณของงานแต่ละโครงการ

3.3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วตลอดเวลา เนื่องจากเทคโนโลยีที่ใช้มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทำให้การเก็บรักษาสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่มีความเสี่ยงต่อการล้าสมัยหรือการลดลงของราคาขาย และในส่วนของบริการให้คำปรึกษา ก็อาจมีความเสี่ยงในการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานที่ล้าสมัยให้กับลูกค้า ซึ่งจะทำให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวได้

อย่างไรก็ดี OPEN ได้มีการป้องกันความเสี่ยงข้างต้น โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสาร ความเคลื่อนไหว และแนวโน้มความต้องการของลูกค้า ตลอดจนเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะมีการนำเสนอสู่ตลาด ซึ่งจะสามารถนำมาเสนอและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ บริษัทยังสนับสนุนให้บุคลากรในสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี รวมถึงการเข้าร่วมสัมมนาและรับความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ซึ่งเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือตัวแทนจำหน่ายจัดให้มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ OPEN ไม่มีนโยบายเก็บรักษาสินค้าคงคลัง เนื่องจากบริษัททำหน้าที่ให้คำปรึกษา วางระบบและจัดหาอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ ให้แก่ลูกค้าตามความต้องการและความเหมาะสมของประเภทธุรกิจและการใช้งานของลูกค้าแต่ละราย จึงมีความยืดหยุ่นในการจัดหาอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าโดยไม่จำเป็นต้องเก็บรักษาสินค้า ทำให้ลดความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้าในกรณีที่มีความต้องการอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศอย่างเร่งด่วนบริษัทมีพันธมิตรในการจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งที่เป็นอุปกรณ์เฉพาะและอุปกรณ์ทั่วไป

3.3.3 ความเสี่ยงในการดำเนินงานในโครงการต่างๆ

การให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่มีลักษณะเป็นโครงการ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ การให้บริการของ OPEN อาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินการส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกปรับค่าเสียหายจากลูกค้า โดยสาเหตุหลักในการล่าช้าอาจมาจากการส่งสินค้าของผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายหรือการเปลี่ยนแปลงประเภทหรือคุณสมบัติของระบบที่จะติดตั้ง ซึ่งการดำเนินงานในลักษณะโครงการนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีองค์กรขนาดใหญ่ เช่น ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการส่งมอบโครงการล่าช้า OPEN จะจัดให้มีผู้จัดการโครงการเพื่อดูแลและประสานงานระหว่างบริษัท กับลูกค้า และเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือตัวแทนจำหน่าย เพื่อวางแผนดำเนินโครงการล่วงหน้า และในระหว่างดำเนินการโครงการ ผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้ติดตามและตรวจสอบแผนงาน เพื่อทำการปรับปรุงแผนงานให้สอดคล้องกับระยะเวลาดำเนินการส่งมอบงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้สามารถแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและทันเวลาโดยไม่กระทบต่อโครงการโดยรวม

นอกจากนี้ OPEN ยังมีนโยบายในการขยายธุรกิจในด้าน Outsourcing Services ซึ่งมีลักษณะการให้บริการและการดำเนินการแตกต่างจากการบริหารโครงการ และเป็นการขยายฐานลูกค้าและการให้บริการทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน รวมไปถึงภาคเอกชน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผ่านมาของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบไปด้วยรายการสินทรัพย์หลักอยู่ 2 ประเภท คือ

1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
2. เครื่องจักรผลิตไฟฟ้า ได้แก่ แผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์อย่างอินเวอร์เตอร์ หม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น

ตารางแสดงลักษณะสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	4,798,808,798.11	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัทและบริษัทย่อย	3,335,755,233.45	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
ห้องชุดสำนักงานและส่วนปรับปรุง	บริษัทและบริษัทย่อย	38,953,644.02	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อย	1,465,511,485.06	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทและบริษัทย่อย	28,514,322,495.96	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
ระบบสาธารณูปโภค	บริษัทและบริษัทย่อย	1,017,591,932.46	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	บริษัทและบริษัทย่อย	341,074,310.68	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	บริษัทและบริษัทย่อย	38,113,733.71	ติดภาระสัญญาเช่าซื้อ
รวม		39,550,131,633.45	

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน มีความจำเป็นต้องลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งเป็นสัญญาสิทธิในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะผูกพันระยะยาว โดยมีสาระสำคัญ ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ดังนี้

ลำดับ		พลังงานไฟฟ้ารวม (MW)	ระยะเวลา (ปี)
1	กลุ่มสัญญารับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในรูปแบบ Adder 8.00 บาท/หน่วย	7.00	10
2	กลุ่มสัญญารับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในรูปแบบ Adder 6.50 บาท/หน่วย	5.95	10
3	กลุ่มสัญญารับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในรูปแบบ Feed-in Tariff 5.66 บาท/หน่วย	729.15	25
4	กลุ่มสัญญารับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน(จากขยะ) ในรูปแบบ Freed-in Tariff 3.50 บาท/หน่วย	17.00	7
5	กลุ่มสัญญารับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับการสนับสนุนส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศจีน	20+10	25
รวมปริมาณพลังงานไฟฟ้ารวมสูงสุดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า(MW)		789.10	

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายงานด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (“Solar Energy”) พลังงานขยะ (“Waste Energy”) และพลังงานลม (“Wind Energy”) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป รวมถึงการขยายธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในทุกรูปแบบที่บริษัทมีความพร้อมและสามารถเข้าไปดำเนินการได้ โดยมีเป้าหมายในการเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ส่งผลให้ที่ผ่านมาบริษัทมีการรับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) เพิ่มขึ้นในทุกปี ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์ในการช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและศักยภาพในการทำกำไรของบริษัท ดังนี้

1. การเพิ่มขอบเขตการขยายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทสามารถขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปยัง ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบอื่นๆ ได้นอกจากพลังงานแสงอาทิตย์ เนื่องด้วยพลังงานไฟฟ้าจัดเป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐาน ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิตของประชาชน

นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถขยายงานด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าฯ ได้เพิ่มเติม ทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือ บริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งหากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องมีการเปิดรับคำขอจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยจะได้ดำเนินการยื่นคำขอดังกล่าว ในรูปแบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานขยะ และพลังงานลม ซึ่งบริษัทมีความพร้อมและประสบการณ์จากการดำเนินงานที่ผ่านมา รวมถึงการรับซื้อกิจการจากเอกชนรายอื่น หากมีผู้มาเสนอและบริษัทพิจารณาแล้วว่าโครงการดังกล่าวนั้นเหมาะสมและเข้าเงื่อนไขการลงทุนที่บริษัทกำหนด บริษัทก็จะลงทุนเพิ่มเติม โดยอาจเป็นการลงทุนโดยบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาส และขยายงานในด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าฯ ของบริษัท รวมถึงขยายโรงไฟฟ้าฯ ในกลุ่มบริษัทย่อยให้เพิ่มสูงขึ้น ต่อไป

2. การเพิ่มรายได้และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัท

ช่วยให้บริษัทมีรายได้ที่เติบโตมากขึ้น โดยการประกอบธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าฯ ซึ่งเป็นลักษณะงานต่อเนื่องที่ต้องดำเนินการภายหลังจากโรงไฟฟ้าได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีการจัดทำสัญญาจ้างที่ชัดเจน รวมถึงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟน. และ กฟภ. จะมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวได้มีการกำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ทำให้ผู้ผลิตแต่ละรายมีรายได้ที่แน่นอน ดังนั้น การเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ครั้งนี้ จึงจะส่งผลต่อรายได้และกำไรให้ SUPER มีโอกาสเพิ่มสูงขึ้นได้ในอนาคต

3. เพิ่มขนาดของบริษัทให้ใหญ่ขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าสินทรัพย์รวมของ SUPER จำนวน 48,059.79 ล้านบาท เทียบกับมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 39,178.75 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าการดำเนินงานในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ขนาดสินทรัพย์รวมของบริษัทมีขนาดใหญ่ขึ้น ทั้งนี้ การที่บริษัทมีขนาดของสินทรัพย์ที่ใหญ่ขึ้น จะทำให้บริษัทได้รับผลดีในเรื่องความเชื่อมั่นจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น สถาบันการเงิน ลูกค้า และผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มากขึ้น

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ที่มีศักยภาพในการเติบโต และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาว รวมทั้งจะส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเข้าเป็นกรรมการของบริษัทในเครือ เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญในการควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

นอกจากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว บริษัทยังมีนโยบายที่ขยายไปยังธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (“EPC”) และ ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (“OMM”) อีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทมีผู้สนับสนุนทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) และสถาบันการเงินอื่นที่พร้อมจะให้การสนับสนุนแก่บริษัท หรือแม้แต่การระดมทุนในช่องทางต่างๆ อาทิเช่น จากการเพิ่มทุน การออกตราสารทางการเงินต่างๆ การระดมทุนในรูปแบบกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund) เป็นต้น ทั้งนี้หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเพิ่มทุน บริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าวจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเรียกค่าเสียหายต่อสินทรัพย์และผลการดำเนินงานของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	SUPERBLOCK PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์บริษัท	"SUPER"
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000958
ทุนจดทะเบียน	3,137,406,269.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระ	2,734,945,851.90 บาท
ประเภทธุรกิจ	SUPER เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Operation and Maintenance services) ให้แก่บริษัทต่างๆที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ("Solar Energy") พลังงานขยะ ("Waste Energy") และพลังงานลม ("Wind Energy") ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งที่เป็นของกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทอื่นภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายขอบเขตธุรกิจไปยังธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการประมวลผลโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	223/61 ชั้น 14 ถนนสีลมเพล็กซ์ อาคารเอ ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
Home Page	www.superblockthailand.com
โทรศัพท์	(662) 361-5599
โทรสาร	(662) 361-5036
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก ชั้น 4 และ ชั้น 7 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (662) 229-2800 โทรสาร (662) 832-4994-5
ผู้สอบบัญชีของบริษัท	นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 4301 บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โธมัทส โซยยส สอบบัญชี จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 22-27 ซอยเซนต์หลุยส์ 3 (สาทร 11) ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (662)-034-0000 โทรสาร (662)-034-0100 www.deloitte.com