



## รายงานจากคณะกรรมการ

เนื่องจากเมื่อต้นปี 2563 ที่ผ่านมา ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดมาโดยตลอด ซึ่งปัจจุบันปี 2564 สถานการณ์ดังกล่าวก็ยังมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ปี 2563 ถือว่าเป็นปีที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศประสบภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว จึงทำให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทประสบกับภาวะขาดทุน ซึ่งเกิดจากยอดขายที่ลดลงเนื่องจากผลกระทบสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถบริหารต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น ทำให้มีผลขาดทุนลดลงจากปีก่อนก็ตาม


สำหรับในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,202 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ในอัตราร้อยละ 4 และมีผลขาดทุนสุทธิ (0.62) ล้านบาท ในปี 2563 ในขณะที่มีผลขาดทุนสุทธิ (30.07) ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งสาเหตุหลักที่ประสบผลขาดทุนดังกล่าวเนื่องมาจากยอดขายที่ลดลงข้างต้นเนื่องมาจากผลกระทบจากสถานการณ์ Covid-19 โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มที่เป็น Indirect Export เพราะการลดลงของการบริโภคในต่างประเทศ และการลดลงของกำลังซื้อในประเทศด้วย แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถบริหารจัดการต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้นทำให้กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น โดยอัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายที่ลดลงจากร้อยละ 84 ในปีก่อน เป็นร้อยละ 80 ในปีนี้ ซึ่งผลให้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนที่ลดลงแม้ว่ายอดขายจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ก็ตาม

ทั้งนี้ ในปี 2564 นี้ ภาวะเศรษฐกิจทั้งในต่างประเทศและภายในประเทศน่าจะยังคงชะลอตัวต่อเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 โดยกลุ่มบริษัทสถานการณ์ต่าง ๆ น่าจะปรับตัวดีขึ้นในครึ่งปีหลังของปี 2564 หลังจากมีการฉีดวัคซีนกันได้อย่างทั่วถึงทั่วโลก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงพยายามหาช่องทางธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างยอดขายที่เพิ่มขึ้น โดยเน้นการขยายการตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าในภูมิภาคตะวันออก (EEC) และกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน ที่ขยายการลงทุนมาในประเทศไทยจำนวนมาก ทำให้ยังคงมีการลงทุนใหม่ ๆ เกิดขึ้น โดยบริษัทฯ เชื่อว่ารายได้ของกลุ่มบริษัทในปีนี้จะสามารถเติบโตได้จากช่องทางการขยายธุรกิจใหม่ดังกล่าว รวมถึงในปีนี้นักลงทุนจะเน้นการเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นให้สูงขึ้นจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

คณะกรรมการเชื่อมั่นว่า แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีคุณธรรมและยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจตลอดมานั้น จะช่วยให้บริษัทยังสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน และมั่นคง ซึ่งคณะกรรมการได้พยายามวางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจโดยเน้นเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม พัฒนาสังคม และอยู่ร่วมกับชุมชนได้เป็นอย่างดี โดยมีโครงการช่วยเหลือต่าง ๆ ให้แก่ชุมชนใกล้เคียง อาทิ การบริจาคสิ่งของแก่โรงเรียนต่าง ๆ ร่วมกิจกรรมแข่งเรือประเพณี การร่วมกิจกรรมเลี้ยงอาหารแก่ผู้บริจาคโลหิตในวันพ่อแห่งชาติ การบริจาคสิ่งของและเข้าเยี่ยมให้กำลังใจแก่ผู้พิการ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกคนที่ได้ร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่า ในปี 2564 แม้ยังคงมีสถานการณ์การดำเนินธุรกิจที่ยากลำบากจากสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 กลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตต่อไปได้ จากความร่วมมือร่วมใจกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการทุกคนให้คำมั่นและยืนยันว่า จะทุ่มเทแรงกายแรงใจอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้องค์กรนี้เติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ทุกฝ่าย

  
พลอากาศเอก \_\_\_\_\_  
( นุรีรัตน์ รัตนวนิช )  
ประธานกรรมการ



### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และควมรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสร้างให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องว่า งบการเงินของบริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งยังดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส รวมถึงดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในรอบปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ผู้อนุมัติก่อนนำเสนอให้แก่อนายงานที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่ต่อนักลงทุนรวมถึงประชาชนทั่วไปการสอบทานดังกล่าวกระทำขึ้นเพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความสมบูรณ์ ถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีความโปร่งใส โดยปฏิบัติให้สอดคล้องตามเจตนารมณ์ของมาตรฐานทางบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยจากการสอบทานไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องทางการค้าเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจของบริษัทฯ
- สอบทานการปฏิบัติงานและรับทราบรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งส่งเสริมให้สำนักงานตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้เน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในส่วนที่ยังมีจุดอ่อนอยู่
- สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทและบริษัทในเครือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งข้อเสนอแนะให้แก่คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท รวมถึงการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาและให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีจากภายนอกของบริษัท โดยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่มีข้อบ่งชี้หรือข้อสังเกตอื่นใดที่ผิดสังเกต

( นายไพฑูรย์ เลิศเพ็ญเมธธา )

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สาเล่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในการพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณากำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป

ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ดำเนินการตามกรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการจ่ายคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาสั่งคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ใช่ตัวเงิน รวมถึงเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จ และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ โดยพิจารณาภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามความเหมาะสมและอนุมัติก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายตามที่เห็นสมควรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

(นายพัฒนา อัสวานิเวสน์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน