

### 13. สรุปฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย

ตารางแสดงงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลประกอบการ 2 ปีที่ผ่านมาของบริษัทและบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2556		ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธันวาคม 2558	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	71,834,987	3.9%	87,466,840	4.3%	106,086,938	4.7%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	28,350,545	1.5%	38,798,380	1.9%	34,886,300	1.5%
รายได้ค้างรับ	10,024,175	0.5%	9,691,762	0.5%	14,119,199	0.6%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,901,670	0.3%	4,921,920	0.2%	5,388,495	0.2%
สินค้าคงเหลือ	34,861,708	1.9%	29,056,831	1.4%	50,598,161	2.2%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24,167,888	1.3%	27,813,803	1.4%	31,159,128	1.4%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>174,140,973</b>	<b>9.4%</b>	<b>197,749,536</b>	<b>9.8%</b>	<b>242,238,221</b>	<b>10.6%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	2,732,111	0.1%	2,743,099	0.1%	2,753,292	0.1%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	466,979,347	25.2%	500,173,194	24.7%	87,699,473	3.9%
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	1,585,695	0.1%	-	0.0%	-	0.0%
เงินลงทุนอื่น	-	0.0%	-	0.0%	594,338,521	26.1%
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	343,266,778	18.6%	343,266,778	16.9%	338,666,778	14.9%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	59,403,868	3.2%	59,403,868	2.9%	59,403,868	2.6%
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	238,766,032	12.9%	315,601,534	15.6%	417,271,612	18.3%
ค่าความนิยม	308,046,153	16.6%	308,046,153	15.2%	257,046,153	11.3%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	36,618,634	2.0%	52,259,241	2.6%	58,598,966	2.6%
สิทธิการเช่าที่ดิน	165,754,660	9.0%	152,868,260	7.5%	146,231,860	6.4%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	27,326,835	1.5%	48,482,760	2.4%	9,296,090	0.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25,728,373	1.4%	44,679,055	2.2%	64,234,897	2.8%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,676,208,486</b>	<b>90.6%</b>	<b>1,827,523,942</b>	<b>90.2%</b>	<b>2,035,541,510</b>	<b>89.4%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,850,349,459</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,025,273,478</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,277,779,731</b>	<b>100.0%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	119,613,035	6.5%	137,911,526	6.8%	165,589,054	7.3%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,668,831	1.6%	74,921,449	3.7%	51,581,408	2.3%
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.0%	57,500,000	2.8%	57,925,342	2.5%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4,730,962	0.3%	3,395,160	0.2%	6,668,898	0.3%
หนี้สินที่รับมา	6,000,000	0.3%	6,000,000	0.3%	6,000,000	0.3%
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	-	0.0%	33,900,000	1.7%	-	0.0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,700,395	0.5%	8,545,069	0.4%	10,226,984	0.4%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>168,713,223</b>	<b>9.1%</b>	<b>322,173,204</b>	<b>15.9%</b>	<b>297,991,408</b>	<b>13.1%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	108,263,426	5.9%	96,158,463	4.7%	44,577,055	2.0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	88,674,008	4.8%	43,532,005	2.1%	151,305,670	6.6%
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16,987,575	0.9%	14,916,014	0.7%	19,256,415	0.8%
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	3,633,458	0.2%	1,314,396	0.1%	2,290,819	0.1%
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	13,560,000	0.7%	-	0.0%	-	0.0%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,568,179	0.4%	10,419,016	0.5%	17,116,123	0.8%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>237,686,646</b>	<b>12.8%</b>	<b>166,339,894</b>	<b>8.2%</b>	<b>234,546,082</b>	<b>10.3%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>406,399,869</b>	<b>22.0%</b>	<b>488,513,098</b>	<b>24.1%</b>	<b>532,817,490</b>	<b>23.4%</b>

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2556		ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธันวาคม 2558	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,308,750,000	70.7%	1,654,052,845	81.7%	1,959,269,063	86.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	477,528,719	22.7%	491,942,289	24.3%	519,509,836	22.8%
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจากการซื้อกิจการ	(120,020,000)	-6.5%	(120,020,000)	-5.9%	(120,020,000)	-5.3%
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	37,317,500	2.0%	37,963,921	1.9%	37,963,921	1.7%
สำรองตามกฎหมาย	2,661,312	0.1%	2,661,312	0.1%	2,661,312	0.1%
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(270,692,983)	-14.6%	(555,293,249)	-27.4%	(834,983,976)	-36.7%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(15,915,811)	-0.9%	(9,606,320)	-0.5%	129,280,681	5.7%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	24,320,853	1.3%	35,059,582	1.7%	51,281,404	2.3%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,443,949,590</b>	<b>78.0%</b>	<b>1,536,760,380</b>	<b>75.9%</b>	<b>1,744,962,241</b>	<b>76.6%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,850,349,459</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,025,273,478</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,277,779,731</b>	<b>100.0%</b>

งบกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม 2556		31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2558	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>						
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	311,800,323	68.6%	426,521,309	86.0%	697,055,094	75.2%
รายได้ค่าที่ปรึกษา	17,776,883	3.9%	16,571,491	3.3%	17,769,303	1.9%
รายได้จากการให้บริการ	13,043,719	2.9%	5,334,043	1.1%	2,417,531	0.3%
รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุน	83,632,736	18.4%	19,352,535	3.9%	11,155,934	1.2%
รายได้ค่าบริการจัดการ	2,799,765	0.6%	1,936,000	0.4%	2,090,828	0.2%
ดอกเบี้ยรับ	1,499,102	0.3%	569,981	0.1%	1,408,083	0.2%
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	-	0.0%	-	0.0%	158,378,847	17.1%
รายได้อื่น	24,142,732	5.3%	25,599,626	5.2%	36,179,707	3.9%
<b>รวมรายได้</b>	<b>454,695,260</b>	<b>100.0%</b>	<b>495,884,985</b>	<b>100.0%</b>	<b>926,455,327</b>	<b>100.0%</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนการขาย	(126,725,901)	-27.9%	(169,610,494)	-34.2%	(258,679,681)	-27.9%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(189,478,797)	-41.7%	(292,885,944)	-59.1%	(537,187,557)	-58.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(201,336,287)	-44.3%	(234,777,096)	-47.3%	(353,247,685)	-38.1%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(31,513,371)	-6.9%	(83,735,022)	-16.9%	(8,401,531)	-0.9%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(549,054,356)</b>	<b>-120.8%</b>	<b>(781,008,556)</b>	<b>-157.5%</b>	<b>(1,157,516,454)</b>	<b>-124.9%</b>
<b>ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>(94,359,096)</b>	<b>-20.8%</b>	<b>(285,123,571)</b>	<b>-57.5%</b>	<b>(231,061,127)</b>	<b>-24.9%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(16,802,296)	-3.5%	(22,592,372)	-4.6%	(21,299,137)	-2.3%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	16,583,109	3.6%	22,224,360	4.5%	(44,951,195)	-4.9%
<b>ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>(94,578,283)</b>	<b>-20.8%</b>	<b>(285,491,583)</b>	<b>-57.6%</b>	<b>(297,311,459)</b>	<b>-32.1%</b>
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>						
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	0.0%	(6,029,681)	-1.2%	(10,031,001)	-1.1%
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(94,578,283)</b>	<b>-20.8%</b>	<b>(291,521,264)</b>	<b>-58.8%</b>	<b>(307,342,460)</b>	<b>-33.2%</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่						
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(88,131,783)	-19.4%	(281,890,147)	-56.8%	(269,659,726)	-29.1%
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	0.0%	(6,029,681)	-1.2%	(10,031,001)	-1.1%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(6,446,500)	-1.4%	(3,601,436)	-0.7%	(27,651,733)	-3.0%
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(94,578,283)</b>	<b>-20.8%</b>	<b>(291,521,264)</b>	<b>-58.8%</b>	<b>(307,342,460)</b>	<b>-33.2%</b>

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.0	0.6	0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.9	0.5	0.7
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	70.5%	63.9%	64.6%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	-20.8%	-57.5%	-24.9%
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-19.4%	-56.8%	-29.1%
ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.07)	(0.17)	(0.15)

#### 14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

##### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ปี 2558 นับเป็นปีที่บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ประสบความสำเร็จในการประกอบธุรกิจขายปลีกอาหารและเครื่องดื่มอย่างเต็มตัว ซึ่งสามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ที่สำคัญในการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจผู้บริโภคมายได้สิทธิแฟรนไชส์แบรนด์โดมิโน่ พิซซ่า, เดอะคอฟฟี่ปิ่นแอนด์ ทีลีฟ และเคียวโซน ซึ่งบริษัทได้รับสิทธิดังกล่าวเพื่อประกอบกิจการในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว รวมถึงการลงทุนในธุรกิจร้านอาหารที่กำลังได้รับความนิยมอย่างมากซึ่งปัจจุบันมีอยู่หลายสาขาตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ ในขณะที่สถานะเศรษฐกิจค่อยๆฟื้นตัว บริษัทฯ ทำงานอย่างหนักเพื่อขยายสาขาทั้งในและต่างประเทศในปี 2558 โดยได้ขยายจำนวนสาขาของร้านอาหารแต่ละแบรนด์ได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วย Domino's Pizza จำนวน 29 สาขา The Coffee Bean & Tea Leaf จำนวน 17 สาขา โก้ทอดเคียวโซน จำนวน 6 สาขา และ Mr. Jones Orphanage จำนวน 6 สาขา รวมถึงร้านอาหารจำนวน 8 ร้านภายใต้ชื่อของตัวเอง นอกจากนี้ยังประสบความสำเร็จในการได้รับสิทธิในการประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้สิทธิแฟรนไชส์จาก โดมิโน่ พิซซ่า และเคียวโซนบริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ดำเนินการภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ในประเทศกัมพูชาในช่วงสิ้นปี 2557 และสิ้นปี 2558 ตามลำดับ

##### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### รายได้รวมของบริษัท

รายละเอียด	ปี 2557		ปี 2558		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (พันบาท)	ร้อยละ ของยอด รวม	จำนวนเงิน (พันบาท)	ร้อยละ ของยอด รวม	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขาย	426,521	86.0%	697,055	75.2%	270,534	63.4%
รายได้ค่าที่ปรึกษา	16,571	3.3%	17,769	1.9%	1,198	7.2%
รายได้ค่าสิทธิแฟรนไชส์ช่วง	5,334	1.1%	2,418	0.3%	(2,916)	(54.7%)
รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุน	19,353	3.9%	11,156	1.2%	(8,197)	(42.4%)
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,936	0.4%	2,091	0.2%	155	8.0%
ดอกเบี้ยรับ	570	0.1%	1,408	0.2%	838	147.0%
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท ของเงินลงทุน	-	0.0%	158,379	17.1%	158,379	100.0%
รายได้อื่น	25,600	5.2%	36,180	3.9%	10,580	41.3%
<b>รายได้รวม*</b>	<b>495,885</b>	<b>100.0%</b>	<b>926,456</b>	<b>100.0%</b>	<b>430,571</b>	<b>86.8%</b>

\*รายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากการขายและการให้บริการต่างๆ รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ รายได้อื่น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่องในปี 2558 เพิ่มขึ้นจำนวน 430.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 86.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 สืบเนื่องจากปัจจัยด้านบวกหลายประการ โดยรวมถึงรายได้จากธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่มและรวมถึงปัจจัยอื่นๆโดยสรุปได้ดังนี้

- รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 697 ล้านบาทในปี 2558 ซึ่งได้รับจาก 1) การประกอบกิจการร้านอาหาร 7 แห่งในย่านทองหล่อ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ สุขุมวิท 22 และร้านแห่งใหม่ที่เซ็นทรัล อีโวลด์ 2) ร้าน Coffee Bean & Tea Leaf จำนวน 17 แห่ง 3) ร้าน Domino's Pizza จำนวน 29 แห่ง 4) ร้านอาหารซึ่งตั้งอยู่ในโรงแรมโนโวเทล สีลม 5) ร้านไก่ทอดเคียวโซนจำนวน 6 แห่ง และ 6) ร้านเบเกอรี่ Mr. Jones จำนวน 6 แห่ง เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 426.5 ล้านบาทซึ่งรับรู้ในปี 2557
- รายได้อื่นมีจำนวน 36.2 ล้านบาทในปี 2558 เพิ่มขึ้นจำนวน 10.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 รายได้อื่นสำหรับปี 2558 รวมรายได้อื่นจากการดำเนินธุรกิจร้านอาหาร และรายได้จากการค้าประกันเงินกู้
- ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 บริษัทรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน Red Planet Hotels Limited ("RPHL") รวมถึงบริษัทในกลุ่ม RPHL ที่ดำเนินธุรกิจในทุกประเทศ เนื่องจากบริษัทสูญเสียสิทธิพลอย่างเป็นการสาระสำคัญในโครงสร้างบริหารของ RPHL ดังนั้นจึงได้รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจำนวน 158 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2558

อย่างไรก็ดี ปัจจัยด้านบวกซึ่งมีผลทำให้รายได้โดยรวมเพิ่มสูงขึ้นถูกหักล้างกับรายได้บางส่วนงานซึ่งลดลงจากปีก่อน ได้แก่ การลดลงของรายได้ค่าบริการ รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุน และรายได้ค่าที่ปรึกษา ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุนมีจำนวน 11.1 ล้านบาทในปี 2558 ลดลงจำนวน 8.1 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 42.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 รายได้ซึ่งรับรู้ในปีที่สำคัญ ได้แก่ การรับรู้ส่วนต่างมูลค่าเงินลงทุนที่ได้รับจากมูลค่าหุ้นสามัญกลุ่ม C จำนวน 9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งเป็นเงินลงทุนส่วนแรกจากเงินลงทุนที่จองซื้อแล้วจำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ใน Red Planet Hotels Limited ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาโรงแรม Tune Hotels เปรียบเทียบกับปี 2557 ซึ่งได้รับจากจำนวน 14.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ บริษัทประสบความสำเร็จในการระดมทุนรวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 184 ล้านเหรียญสหรัฐฯ นับตั้งแต่เป็นผู้มีส่วนในการเริ่มต้นก่อตั้ง Red Planet Hotels Limited ในเดือนพฤษภาคม 2553 ซึ่งปัจจุบัน Red Planet มีโครงการโรงแรมที่เริ่มพัฒนาแล้วทั้งสิ้นมากกว่า 30 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และญี่ปุ่น

## รายได้จำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจ

บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจหลัก 2 ส่วนงาน ได้แก่ ก) รายได้ธุรกิจขายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม และ ข) รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุน (ซึ่งรวมถึง ที่ปรึกษาทางธุรกิจ, ที่ปรึกษาด้านการเงินและการลงทุน, ที่ปรึกษาในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	ปี 2557		ปี 2558		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (พันบาท)	ร้อยละ ของยอด รวม	จำนวนเงิน (พันบาท)	ร้อยละ ของยอด รวม	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง
ธุรกิจขายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	431,855	92.3%	699,473	96.0%	267,618	62.0%
ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ, ที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	35,924	7.7%	28,925	4.0%	(6,999)	(19.5%)
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการ</b>	<b>467,779</b>	<b>100.0%</b>	<b>728,398</b>	<b>100.0%</b>	<b>260,619</b>	<b>55.7%</b>

### ก) ธุรกิจขายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้จากธุรกิจในส่วนนี้ได้รับจากร้านอาหารที่ตั้งอยู่บริเวณทองหล่อ สุขุมวิท สีลม และลาดพร้าว กรุงเทพฯ จำนวน 8 แห่ง, ร้านกาแฟชื่อ Coffee Bean & Tea Leaf จำนวน 17 แห่ง ร้านพิซซ่าชื่อ Domino's Pizza จำนวน 29 แห่ง ร้านไก่ทอดเคียวโซนจำนวน 6 แห่ง ร้านเบเกอรี่ Mr. Jones Orphanage จำนวน 6 แห่ง รายได้จากส่วนงานธุรกิจนี้มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ในปีก่อน เนื่องจากจำนวนสาขาของร้านต่างๆเพิ่มขึ้นในระหว่างปี

รายละเอียด	ปี 2557		ปี 2558		เพิ่มขึ้น	
	จำนวนเงิน (พันบาท)	ร้อยละของ ยอดรวม	จำนวนเงิน (พันบาท)	ร้อยละของ ยอดรวม	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราการ เพิ่มขึ้น
Domino's Pizza*	97,633	22.9%	262,567	37.7%	164,934	168.9%
ฟีนิกซ์ ไอรอน แฟรี่	148,700	34.9%	141,614	20.3%	(7,086)	(4.8%)
The Coffee Bean & Tea Leaf	102,095	23.9%	124,951	17.9%	22,856	22.4%
Maggie Choo's	57,635	13.5%	65,357	9.4%	7,722	13.4%
Kyochon*	11,202	2.6%	64,560	9.3%	53,358	476.3%
Mr. Jones	9,256	2.2%	38,006	5.5%	28,750	310.6%
<b>รวม</b>	<b>426,521</b>	<b>100.0%</b>	<b>697,055</b>	<b>100.0%</b>	<b>270,534</b>	<b>63.4%</b>

\* รวมยอดขายโดยบริษัทย่อย D. Pizza และ Kyochon Cambodia ในประเทศกัมพูชา

จำนวนสาขา ณ สิ้นปีสรุปได้ดังนี้

รายละเอียด	ณ สิ้นปี 2557	ณ สิ้นปี 2558	จำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้น	% เปลี่ยนแปลง
Domino's Pizza	17	29	12	71%
ฟีนิกซ์ ไอรอน แฟร์รี่	5	7	2	40%
Coffee Bean & Tea Leaf	19	17	(2)	(10%)
Maggie Choo's	1	1	-	-
เคียวโซเน	4 (2)*	7 (1)*	3	75%
Mr. Jones Orphanage (**)	6	6	-	-
<b>รวม</b>	<b>52 (2)*</b>	<b>67 (2)*</b>	<b>15</b>	<b>29%</b>

(\*) ได้แก่ จำนวนสาขาที่ดำเนินการภายใต้สัญญาให้สิทธิช่วงแฟรนไชส์

(\*\*) จำนวน 2 ร้านของ Mr. Jones Orphanage ดำเนินการภายใต้บริษัทฟีนิกซ์ ไอรอน แฟร์รี่

สาขา ที่	ฟินิกซ์ ไอรอน แพรี่	CBTL	Domino's	Maggie Choo's	เคียวโซน	Mr. Jones
1	Iron Fairies – ทองหล่อ	สยาม พารา곤	Holiday Inn 22	Maggie Choo's	Paseo รามคำแหง	ทองหล่อ
2	Fat Gut'z – ทองหล่อ	เซ็นทรัลเวิลด์	สุขุมวิท 49		MBK	สยามเซ็นเตอร์
3	Clouds – ทองหล่อ	อินเตอร์เซ็นจ์ 21	ลาดพร้าว 71		ดิจิตอลเกทเวย์ สยาม	เอ็มโพร์ ทาวเวอร์
4	Fat'R Gut'z – ทองหล่อ	หลังสวน	ลาดพร้าว101		มาร์เก็ตวิลเลจ สุวรรณภูมิ	เซ็นทรัลเวิลด์
5	Bangkok Betty	ฮอติเคย์อินน์	สุขุมวิท 77		เมกะ บางนา	เดอะมอลล์บางกะปิ
6	Bon Bon – ทองหล่อ	สยามเซ็นเตอร์	สุขุมวิท 1		แฟชั่น ไอส์แลนด์	Terminal 21
7	Fat Gut'Z Central East Ville	แฟชั่น ไอส์แลนด์	สุขุมวิท 103			เมกะบางนา
8		เซ็นทรัลเวิลด์ 2	ลาดกระบัง			
9		เดอะวอล์ค เกษตรนวมินทร์	Paseo รามคำแหง			
10		พาราไดซ์ พาร์ค	พญา			
11		เชียงใหม่ แมนชั่น	I'm Park สามย่าน			
12		โรงพยาบาลกรุงเทพ	The Sense ปิ่นเกล้า			
13		เซ็นทรัลลาดใหญ่**	Plenary Mall			
14		Mike Pattaya	Vanilla Moon			
15		โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์**	Victoria Garden			
16		Central Embassy	พญา นาเกลือ			
17		MBK	The Nine			
18		เมเจอร์ รัชโยธิน	ลาดกระบัง			
19		สนามบินสุวรรณภูมิ	เพลินนา รี มอลล์			
20		เมกะ บางนา	แจ๊ส รามอินทรา			
21		เดอะมอลล์ บางแค	Amorini			
22		Zpell	เมืองทองธานี			
23			พญา นาเกลือ			
24			พญา สายสาม			
25			โลตัส ชลบุรี			
26			เดอะ ไบรท์ พระราม 2			
27			ฟู้ด วิลล่า			
28			Haha ศรีนครินทร์			
29			ทิวลิป สแควร์			
					ดำเนินงานภายใต้สัญญา ให้สิทธิช่วงแฟรนไชส์	
*					Korean Town สุขุมวิท 12	
Total	7	17	29	1	7 (1)	6

\*ร้านที่ดำเนินการภายใต้สัญญาให้สิทธิช่วงแฟรนไชส์

\*\* ปิดดำเนินการในระหว่างปี 2558



ข) ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2558 บริษัทมีรายได้ในส่วนงานธุรกิจนี้จำนวน 28.9 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนลดลง 7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 การลดลงของรายได้ดังกล่าวมีผลสำคัญจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการด้านการลงทุน

รายละเอียด	ปี 2557		ปี 2558		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (พันบาท)	ร้อยละของ ยอดรวม	จำนวนเงิน (พันบาท)	ร้อยละของ ยอดรวม	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราการ ลดลง
รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุน	19,353	53.9%	11,156	38.6%	(8,197)	(42.4%)
รายได้ค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ด้านการเงินและการลงทุน	16,571	46.1%	17,769	61.4%	1,198	7.2%
รวมรายได้จากส่วนงานธุรกิจ	35,924	100.0%	28,925	100.0%	(6,999)	(19.5%)

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการด้านการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนารูปแบบแผนงานด้านธุรกิจให้แก่ Red Planet Hotels เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์ของตัวเองชื่อ Red Planet Hotels และ Sweetstar เพื่อดำเนินธุรกิจร้านค้าเค้กเบเกอรี่ในประเทศญี่ปุ่นภายใต้ชื่อ Magnolia Bakery ซึ่งบริษัทรับรู้รายได้ในปี 2558 รวมเป็นจำนวน 11.1 ล้านบาท ลดลงจำนวน 8.2 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 42.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 โดยรายได้ที่ลดลงเป็นผลมาจากอัตราส่วนการถือหุ้นที่ลดลงจากร้อยละ 11.8 ณ สิ้นปี 2557 เหลือร้อยละ 11.3 ณ สิ้นปี 2558 อย่างไรก็ตาม ถึงแม้บริษัทจะมีอัตราส่วนการถือหุ้นที่ลดลง แต่จากการระดมทุนที่เพิ่มมากขึ้นทำให้มูลค่าเงินลงทุนใน Red Planet Hotels Limited ในสัดส่วนที่บริษัทถือกลับเติบโตขึ้นและมีจำนวนมากขึ้น

ต้นทุนขายและบริการจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจ

ในปี 2558 ต้นทุนการขายและให้บริการมีจำนวน 258.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 89.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 การเพิ่มขึ้นมีสาเหตุสำคัญจากการดำเนินงานในส่วนงานทางธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม

รายละเอียด	ปี 2557		ปี 2558		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดขาย	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดขาย	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง
ธุรกิจขายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	169,610	39.3%	258,680	37.0%	89,070	52.5%
ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ, ที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	0.0%	-	0.0%	-	-
รวมต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	169,610	36.3%	258,680	35.5%	89,070	52.5%

ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่มสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม มีจำนวน 258.7 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 37 ของรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งมาจากต้นทุนจากการขายอาหารและเครื่องดื่มของร้านอาหาร जानด่วน เช่น The Coffee Bean & Tea Leaf ร้าน Domino's Pizza ร้านเคียวโซน ร้านเบเกอร์รี่ Mr. Jones Orphanage และร้านอาหารภายใต้ชื่อของตัวเอง ในปี 2557 บริษัทรับรู้ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 169.6 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 39.3 ของรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่มมีสัดส่วนลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากร้อยละ 39.3 เป็นร้อยละ 37 ซึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงด้านการดำเนินการและการบริหารจัดการที่ดียิ่งขึ้น

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

รายละเอียด	ปี 2557		ปี 2558		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดขาย	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดขาย	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายในการขาย	292,886	59.1%	537,188	58.0%	244,302	83.4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	234,777	47.3%	353,248	38.1%	118,471	50.5%
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	527,663	106.4%	890,436	96.1%	362,773	68.8%

ในปี 2558 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 537.2 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 58 ของยอดขาย โดยส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากการขายตัวของธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม ค่าใช้จ่ายในการขายที่สำคัญประกอบด้วยค่าเช่าเพื่อประกอบกิจการร้านอาหาร ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย ในส่วนของการเช่ามีรายละเอียดคือการเช่าอาคารพาณิชย์สำหรับดำเนินการร้าน Domino's Pizza การเช่าพื้นที่ห้างสรรพสินค้าและโรงแรมสำหรับดำเนินกิจการร้าน The Coffee Bean & Tea Leaf ร้านเคียวโซน และร้านเบเกอร์รี่ Mr. Jones Orphanage รวมทั้งการเช่า คอมมูนิตี้ มอลล์ สำหรับดำเนินกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อของตัวเอง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2558 มีจำนวน 353.2 ล้านบาทโดยคิดเป็นร้อยละ 38.1 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 118.5 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 50.5 เมื่อเทียบกับปี 2557 ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุสำคัญจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการขายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม ที่สำคัญได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย นอกจากนี้ในระหว่างปีมีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้าประกันตามสัญญาซื้อขายเงินลงทุน ซึ่งถูกบันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2558 เป็นจำนวน 66.1 ล้านบาท (ปี 2557: 20.3 ล้านบาท) และขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 51 ล้านบาท (ปี 2557: ไม่มี) จากการประเมินมูลค่าของค่าความนิยม โดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด

## ต้นทุนทางการเงิน

รายละเอียด	ปี 2557		ปี 2558		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดขาย	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดขาย	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง
ตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 57.5 ล้านบาท	4,312	19.1%	4,312	20.2%	-	-
ตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 100 ล้านบาท	7,500	33.2%	7,502	35.2%	2	0.0%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	10,181	45.1%	8,683	40.8%	(1,498)	(14.7%)
เงินกู้ยืมอื่นๆ	599	2.7%	802	3.8%	203	33.9%
<b>รวม ต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>22,592</b>	<b>100.0%</b>	<b>21,299</b>	<b>100.0%</b>	<b>(1,293)</b>	<b>(5.7%)</b>

ในปี 2558 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินรวมจำนวน 21.3 ล้านบาท เป็นการจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นเงินสดระหว่างปีจำนวน 12.9 ล้านบาท และคงเหลือเป็นดอกเบี้ยค้างจ่ายชำระเป็นจำนวน 8.4 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 1.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555 บริษัทออกตัวสัญญาใช้เงินซึ่งมีเงินต้นจำนวน 57.5 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนเพื่อเป็นค่าตอบแทนจากการซื้อกิจการในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม นอกจากนี้บริษัทยังออกหนังสือค้ำประกันแบบมีเงื่อนไขในรูปของตัวสัญญาใช้เงินซึ่งมีเงินต้น 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ชำระเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการค้ำประกันหรือเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไข ซึ่งออกให้แก่ผู้ขายในการซื้อซึ่งดำเนินโครงการแหลมเสด็จที่สมุย ตัวสัญญาใช้เงินทั้งสองฉบับดังกล่าวครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 อย่างไรก็ตามผู้ถือตัวสัญญาใช้เงินตกลงให้มีการขยายกำหนดชำระเงินออกไปอีกเป็นเวลา 12 เดือน และ 18 เดือนนับจากกำหนดชำระเดิม ตามลำดับ

ณ ต้นปี 2558 บริษัทมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ในอัตรา MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี เงินต้นครบกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาสๆละ 5 ล้านบาท รวมจ่ายชำระเงินกู้ในระหว่างปี 2558 เป็นจำนวน 20 ล้านบาท บริษัทไม่มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืม ณ สิ้นปี 2558 เนื่องจากจ่ายชำระคืนครบทั้งจำนวนแล้ว

ในระหว่างปี 2556 กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินกู้ยืมใหม่จากสถาบันการเงินภายในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 2 วงเงิน ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมเป็นจำนวน 150 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการใช้ประกอบธุรกิจขายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม เงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตราร้อยละ MLR ลบร้อยละ 0.35 ต่อปี และ MLR ต่อปี ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้จ่ายชำระรวม 2 วงเงิน จำนวน 96.2 ล้านบาท (ณ สิ้นปี 2557: 171 ล้านบาท)

## กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2558 บริษัทมีขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 269.7 ล้านบาท ลดลงจำนวน 12.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2558 ซึ่งเป็นปีที่สามของการดำเนินงานด้านธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนในการสร้างโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะการขยายร้านในแต่ละแบรนด์ ตลอดจนการลดลงของส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม

บริษัทสามารถใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกิดจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในอดีตจำนวนรวม 148.8 ล้านบาท โดยจะสามารถใช้สิทธิดังกล่าวได้จนถึงปี 2563 ทั้งนี้ ระยะเวลาสิ้นสุดของสิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวไม่เท่ากัน โดยจะทยอยลดลงในแต่ละปีตามตารางข้างต้น อย่างไรก็ตาม หากสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกิดขึ้นจากผลขาดทุนในอดีตหมดไป บริษัทมีหน้าที่ต้องเสียภาษีนิติบุคคล โดยคิดเป็นร้อยละของกำไรก่อนภาษี

ปี	กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ทางภาษีคงเหลือ (พันบาท)	ระยะเวลาสิ้นสุดของการใช้ผลประโยชน์ทางภาษี
ปี 2554	(9,614)*	ปี 2559
ปี 2555	(216)*	ปี 2560
ปี 2556	(30,704)	ปี 2561
ปี 2557	(14,458)	ปี 2562
ปี 2558	(93,835)	ปี 2563
รวม	(148,827)	

\*ตัวเลขขาดทุนสุทธิที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ทางภาษีสำหรับปี 2553 - 2555 มีการปรับปรุงใหม่ตามแบบภาษีเงินได้รายปีซึ่งได้ยื่นใหม่ในเดือนกันยายน 2557

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์	ปี 2556 พันบาท	ปี 2557 พันบาท	ปี 2558 พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	174,141	197,749	242,238
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	1,676,208	1,827,524	2,035,542
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,850,349</b>	<b>2,025,273</b>	<b>2,277,780</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,277.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 252.7 ล้านบาท จากสิ้นปี 2557 สินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุสำคัญจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยในกลุ่มอาหาร รายการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญส่วนใหญ่ได้แก่ สินค้าคงเหลือ ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ● ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ เป็นจำนวน 417.3 ล้านบาท (ณ สิ้นปี 2557 : จำนวน 315.6 ล้านบาท) และมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เป็นจำนวน 58.6 ล้านบาท (ณ สิ้นปี 2557 : จำนวน 52.3 ล้านบาท) รายละเอียดสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงานธุรกิจแสดงได้ดังนี้

มูลค่าสุทธิตามบัญชี	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2558		การเปลี่ยนแปลง	
	พันบาท	อัตราส่วน ของยอดรวม	พันบาท	อัตราส่วน ของยอดรวม	พันบาท	%
<b>ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์</b>						
กลุ่มอาหาร	302,906	96.0%	409,577	98.2%	106,671	35.2%
กลุ่มอื่นนอกจากกลุ่มอาหาร	12,696	4.0%	7,695	1.8%	(5,001)	(39.4%)
<b>รวม</b>	<b>315,602</b>	<b>100.0%</b>	<b>417,272</b>	<b>100.0%</b>	<b>101,670</b>	<b>32.2%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>						
กลุ่มอาหาร	52,076	99.6%	58,534	99.9%	6,458	12.4%
กลุ่มอื่นนอกจากกลุ่มอาหาร	183	0.4%	65	0.1%	(118)	(64.5%)
<b>รวม</b>	<b>52,259</b>	<b>100.0%</b>	<b>58,599</b>	<b>100.0%</b>	<b>6,340</b>	<b>12.1%</b>
<b>รวมส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>367,861</b>		<b>475,871</b>		<b>108,010</b>	<b>29.4%</b>

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจำนวน 101.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของการขยายตัวในธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม

ซึ่งแสดงให้เห็นว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจในกลุ่มอาหารเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 96.0 ณ สิ้นปี 2557 เป็นร้อยละ 98.2 ณ สิ้นปี 2558

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นจำนวน 6.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.1 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2557 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนร้านอาหารที่กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิแฟรนไชส์ ภายใต้แบรนด์โดมิโน พิซซ่า, เดอะคอฟฟี่ บีน แอนด์ ทีลีฟ และเคียวโซน ทำให้มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.6 ณ สิ้นปี 2557 เป็นร้อยละ 99.9 ณ สิ้นปี 2558

- ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจำนวน 308 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนโดยบันทึกจากการซื้อธุรกิจกลุ่มอาหารตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2555 ซึ่งในปี 2558 ได้มีการประเมินมูลค่าของค่าความนิยมดังกล่าว โดยพิจารณาจากการประมาณกระแสเงินสดก่อนภาษีคิดลดเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยอ้างอิงจากแผนการเงินและการดำเนินงานของหน่วยสินทรัพย์ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของบริษัท

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นดังต่อไปนี้

	2558
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย <sup>1</sup> (EBITDA Margin)	9.6% - 24.8%
อัตราการเติบโต <sup>2</sup> (Growth rate)	0.0% - 2.2%
อัตราคิดลด <sup>3</sup> (Discount rate)	9.0%

1 กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่คาดการณ์ไว้

2 อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อใช้ประมาณการกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่เกินกว่างบประมาณล่าสุด

3 อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมา ประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

จากการประเมินมูลค่าของค่าความนิยม ผู้บริหารพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของค่าความนิยมที่ถูกบันทึกไว้ให้กับบริษัท พีโก้ คอฟฟี่ จำกัด โดยประเมินว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้โดยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงบันทึกขาดทุนการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าว จำนวน 51 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ปี 2556 พันบาท	ปี 2557 พันบาท	ปี 2558 พันบาท
หนี้สินรวม	406,400	488,513	532,817
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,443,949	1,536,760	1,744,962
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,850,349</b>	<b>2,025,273</b>	<b>2,277,780</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 532.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 44.3 ล้านบาท จากสิ้นปี 2557 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญจากการเพิ่มขึ้นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผลมาจากการค้าประกันแบบมีเงื่อนไข เป็นจำนวน 100 ล้านบาท ภายใต้สัญญาค้าประกัน โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินแก่กลุ่มศรีราชา

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมมีจำนวน 1,744.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 208.2 ล้านบาท จากสิ้นปี 2557 เนื่องจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างปี 2558 การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นถูกหักล้างด้วยขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558 จำนวน 278.7 ล้านบาท

รายละเอียดของการออกหุ้นสามัญในระหว่างปี 2558 สรุปได้ดังต่อไปนี้

- หุ้นสามัญจำนวน 275.7 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น รวมจำนวน 303.2 ล้านบาท ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Right Offerings) ของบริษัท ในราคา 1.10 บาทต่อ 1 หุ้น โดยบริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิแปลงสภาพหุ้นสามัญรุ่นที่ 4 (E-W4) โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนในคราวเดียวกัน
- หุ้นสามัญจำนวน 29.5 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น รวมจำนวน 29.5 ล้านบาท ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นหน่วย E-W3 ที่ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (E-W3) ในเดือนมีนาคม 2558

## 15. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตามมาตรา 120 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีทุกปี โดยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวสามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมได้

นอกจากนี้ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.39/2548 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 20) กำหนดให้บริษัทจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี หากผู้สอบบัญชีดังกล่าวปฏิบัติหน้าที่มาแล้ว 5 รอบปีบัญชีติดต่อกันโดยการหมุนเวียนไม่จำเป็นต้องเปลี่ยนบริษัทผู้สอบบัญชีแห่งใหม่ บริษัทสามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายอื่นๆ ในสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้นแทนผู้สอบบัญชีรายเดิมได้

จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 ได้พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 และหรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 และหรือ นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 ในนามบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งข้างต้นสามารถทำการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอข้างต้นไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในรอบปี 2558 มีดังนี้

หน่วย : บาท

บริษัท	ค่าสอบบัญชี	ค่าใช้จ่ายในการสอบบัญชีอื่นๆ	รวม
บริษัท เอฟไอลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	2,100,000	100,000	2,200,000
บริษัทย่อย	3,200,000	250,000	3,450,000
รวม	5,300,000	350,000	5,650,000