

### ส่วนที่ 3

#### ฐานการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. สรุปฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย

ตารางแสดงงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลประกอบการ 2 ปีที่ผ่านมาของบริษัทและบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธันวาคม 2558		ณ 31 ธันวาคม 2559	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	87,466,840	4.30%	106,086,938	4.70%	300,228,119	13.42%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	38,798,380	1.90%	34,886,300	1.50%	11,098,862	0.50%
รายได้ค้างรับ	9,691,762	0.50%	14,119,199	0.60%	5,007,974	0.22%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,921,920	0.20%	5,388,495	0.20%	5,348,820	0.24%
สินค้าคงเหลือ	29,056,831	1.40%	50,598,161	2.20%	35,704,583	1.60%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,813,803	1.40%	31,159,128	1.40%	27,384,589	1.22%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>197,749,536</b>	<b>9.80%</b>	<b>242,238,221</b>	<b>10.60%</b>	<b>384,772,947</b>	<b>17.20%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	2,743,099	0.10%	2,753,292	0.10%	-	0.00%
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	-	0.00%	-	0.00%	36,113,779	1.60%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	500,173,194	24.70%	87,699,473	3.90%	-	0.00%
เงินลงทุนอื่น	-	0.00%	594,338,521	26.10%	594,338,521	26.57%
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	343,266,778	16.90%	338,666,778	14.90%	327,011,544	14.62%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	59,403,868	2.90%	59,403,868	2.60%	59,403,868	2.66%
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	315,601,534	15.60%	417,271,612	18.30%	341,597,915	15.27%
ค่าความนิยม	308,046,153	15.20%	257,046,153	11.30%	213,310,113	9.54%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	52,259,241	2.60%	58,598,966	2.60%	56,285,485	2.52%
สิทธิการเช่าที่ดิน	152,868,260	7.50%	146,231,860	6.40%	139,464,142	6.23%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	48,482,760	2.40%	9,296,090	0.40%	22,352,006	1.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	44,679,055	2.20%	64,234,897	2.80%	62,357,692	2.79%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,827,523,942</b>	<b>90.20%</b>	<b>2,035,541,510</b>	<b>89.40%</b>	<b>1,852,235,065</b>	<b>82.80%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,025,273,478</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,277,779,731</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,237,008,012</b>	<b>100.00%</b>

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธันวาคม 2558		ณ 31 ธันวาคม 2559	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ

<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชี	-	0.00%	-	0.00%	1,883,032	0.08%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	137,911,526	6.80%	165,589,054	7.27%	129,910,866	5.81%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	74,921,449	3.70%	51,581,408	2.27%	-	0.00%
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	57,500,000	2.80%	57,925,342	2.54%	-	0.00%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,395,160	0.20%	6,668,898	0.29%	3,924,762	0.18%
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00%	279,722	0.01%	1,165,982	0.05%
หนี้สินที่รับมา	6,000,000	0.30%	6,000,000	0.26%	6,000,000	0.27%
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	33,900,000	1.70%	-	0.00%	-	0.00%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,545,069	0.40%	10,226,984	0.45%	8,797,012	0.39%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>322,173,204</b>	<b>15.90%</b>	<b>298,271,408</b>	<b>13.09%</b>	<b>151,681,654</b>	<b>6.78%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หุ้นกู้	-	0.00%	-	0.00%	588,177,109	0.2629
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	96,158,463	4.70%	44,577,055	1.96%	4,469,684	0.20%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,532,005	2.10%	151,305,670	6.64%	-	0.00%
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14,916,014	0.70%	19,256,415	0.85%	159,078,059	7.11%
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,314,396	0.10%	2,290,819	0.10%	18,997,077	0.85%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10,419,016	0.50%	17,116,123	0.75%	17,630,479	0.79%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>166,339,894</b>	<b>8.20%</b>	<b>234,546,082</b>	<b>10.30%</b>	<b>788,352,408</b>	<b>35.24%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>488,513,098</b>	<b>24.10%</b>	<b>532,817,490</b>	<b>23.39%</b>	<b>940,034,062</b>	<b>42.02%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,654,052,845	81.70%	1,959,269,063	86.02%	1,959,306,678	87.59%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	491,942,289	24.30%	519,509,836	22.81%	519,528,644	23.22%
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจากการซื้อกิจการ	-120,020,000	-5.90%	-120,020,000	-5.27%	-120,020,000	-5.37%
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	37,963,921	1.90%	37,963,921	1.67%	37,963,921	1.70%
สำรองตามกฎหมาย	2,661,312	0.10%	2,661,312	0.12%	2,661,312	0.12%
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	-555,293,249	-27.40%	-834,983,976	-36.66%	-1,256,900,146	-56.19%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-9,606,320	-0.50%	129,280,681	5.67%	125,623,065	5.62%

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธันวาคม 2558		ณ 31 ธันวาคม 2559	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	35,059,582	1.70%	51,281,404	2.25%	28,810,476	1.29%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,536,760,380	75.90%	1,744,962,241	76.61%	1,296,973,950	57.98%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,025,273,478	100.00%	2,277,779,731	100.00%	2,237,008,012	100.00%

งบกำไรขาดทุน	31-ธ.ค.-57 (ปรับปรุงใหม่)		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
การดำเนินงานต่อเนื่อง						
รายได้						
รายได้จากการขาย	426,521,309	86.00%	697,055,094	75.20%	671,418,191	94.14%
รายได้ค่าที่ปรึกษา	16,571,491	3.30%	17,769,303	1.90%	11,281,190	1.58%
รายได้จากการให้บริการ	5,334,043	1.10%	2,417,531	0.30%	889,716	0.13%
รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุน	19,352,535	3.90%	11,155,934	1.20%	-	0.00%
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,936,000	0.40%	2,090,828	0.20%	1,988,920	0.28%
ดอกเบี้ยรับ	569,981	0.10%	1,408,083	0.20%	1,687,555	0.24%
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	0.00%	158378847	17.10%	-	0.00%
รายได้อื่น	25,599,626	5.20%	36,179,707	3.90%	25,917,392	3.63%
รวมรายได้	495,884,985	100.00%	926,455,327	100.00%	713,182,964	100.00%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการขาย	-169,610,494	-34.20%	-258,679,681	-27.90%	-252,864,663	-35.46%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-292,885,944	-59.10%	-537,187,557	-58.00%	-524,470,237	-73.54%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-234,777,096	-47.30%	-353,247,685	-38.10%	-373,476,018	-52.37%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	-83,735,022	-16.90%	-8,401,531	-0.90%	762,720	0.11%
รวมค่าใช้จ่าย	-781,008,556	-157.50%	-1,157,516,454	-124.90%	-1,150,048,198	-161.26%
ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและ รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-285,123,571	-57.50%	-231,061,127	-24.90%	-436,865,234	-61.26%
ต้นทุนทางการเงิน	-22,592,372	-4.60%	-21,299,137	-2.30%	-31,125,927	-4.36%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	22,224,360	4.50%	-44,951,195	-4.90%	13,315,254	1.87%
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	-285,491,583	-57.60%	-297,311,459	-32.10%	-454,675,907	-63.75%
การดำเนินงานที่ยกเลิก						

งบกำไรขาดทุน	31-ธ.ค.-57 (ปรับปรุงใหม่)		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-6,029,681	-1.20%	-10,031,001	-1.10%	-	0.00%
ขาดทุนสำหรับปี	-291,521,264	-58.80%	-307,342,460	-33.20%	-454,675,907	-63.75%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่						
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	-281,890,147	-56.80%	-269,659,726	-29.10%	-423,361,374	-59.36%
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-6,029,681	-1.20%	-10,031,001	-1.10%	-	0.00%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-3,601,436	-0.70%	-27,651,733	-3.00%	-31,314,533	-4.39%
ขาดทุนสำหรับปี	-291,521,264	-58.80%	-307,342,460	-33.20%	-454,675,907	-63.75%

งบกระแสเงินสด	31-ธ.ค.-57 (ปรับปรุงใหม่)	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุนก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	-307,715,943	-252,360,264	-467,991,161
ขาดทุนก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-6,029,681	-10,031,001	-
ขาดทุนก่อนภาษี	-313,745,624	-262,391,265	-467,991,161
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็น			
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน: -			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	67,068,959	91,852,825	110,943,638
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	6,886,256	4,595,830	54,147,892
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	361,101	49,415	72,471
รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุน	-19,352,535	-11,155,934	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	84,259,322	8,401,531	-762,720
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	-	-158,378,847	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	23,367	342,936	39,675
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-4,858,404	-	2,294,491
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-269,496	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,404,114	9,725,910	39,063,557
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-5,241,125	165,250	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของต้นทุนโครงการพัฒนา			
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	4,600,000	11,655,234

งบกระแสเงินสด	31-ธ.ค.-57 (ปรับปรุงใหม่)	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์	7,720,297	8,788,280	14,483,710
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	273,284	1,548,308
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	51,000,000	43,736,040
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิการเช่าที่ดิน	6,000,000	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	512,320	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำ	-	1,787,897	1,724,636
ประมาณการหนี้สิน	2,080,023	1,349,179	95,543
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	20,340,000	66,100,000	-
ดอกเบี้ยรับ	-569,981	-1,408,083	-1,687,555
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	22,592,372	21,299,137	31,125,927
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	-124,789,034	-163,002,655	-159,510,314
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-10,982,801	7,149,772	20,506,096
รายได้ค้างรับ	332,413	-5,951,334	9,111,225
สินค้าคงเหลือ	5,588,322	-21,590,745	12,893,413
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-3,386,021	-1,043,256	-1,360,480
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-15,059,765	-21,981,581	-5,108,072
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26,345,858	15,295,925	-12,964,440
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	793,672	2,079,962	-621,799
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-1,231,160	-	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	-122,388,516	-189,043,912	-137,054,371
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	-	3,190,770
จ่ายดอกเบี้ย	-15,854,163	-12,932,378	-18,483,814
จ่ายภาษีเงินได้	-3,091,065	-3,063,844	-1,251,684
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	-141,333,744	-205,040,134	-153,599,099
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ดอกเบี้ยรับ	558,993	1,397,890	1,687,555
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-2,521,380	-	2,753,292
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนเพิ่มในวิสาหกิจย่อย	-17,721,485	-	-3,000,000
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในวิสาหกิจย่อย	6,748,423	-	25,814,538
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	-135,314,867	-177,933,311	-119,213,292

งบกระแสเงินสด	31-ธ.ค.-57 (ปรับปรุงใหม่)	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-17,209,857	-15,401,841	-11,461,971
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	559,568	2,142,000	5,261,453
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแกกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>-164,900,605</b>	<b>-189,795,262</b>	<b>-98,158,425</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น	-	-	1,883,032
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	64,485,404	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	-	600,000,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดต้นทุน	-	-	-15,231,506
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-31,337,749	-74,921,449	-96,158,463
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-400,000	-	-57,500,000
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-358,385	-876,537	-707,023
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,009,065	1,990,935
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,590,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	150,000,000	9,247,324
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	284,316,415	332,783,765	56,423
เงินสดรับจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	646,421	-	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-2,200,000	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>321,942,106</b>	<b>407,794,844</b>	<b>443,580,722</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	59,623	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-135,527	5,660,650	2,317,983
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>15,631,853</b>	<b>18,620,098</b>	<b>194,141,181</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	71,834,987	87,466,840	106,086,938
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>87,466,840</b>	<b>106,086,938</b>	<b>300,228,119</b>

อัตราส่วนทางการเงิน		หน่วย	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>					
	อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.61	0.81	2.54
	อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.42	0.52	2.09
	อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.58)	(0.66)	(0.68)
	อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	9.60	14.94	21.00
	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	37.52	24.09	17.15
	อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	5.31	6.50	5.86
	ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	67.83	55.43	61.43
	อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	1.32	1.70	1.71
	ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	273.30	211.19	210.35
	Cash Cycle	วัน	(167.95)	(131.67)	(131.77)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>					
	อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ร้อยละ	63.74%	64.49%	63.01%
	อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	-49.06%	-57.76%	-68.35%
	อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	-61.58%	-48.74%	-32.87%
	อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	-62.32%	-42.19%	-66.51%
	อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	-18.97%	-17.61%	-35.06%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>					
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	-15.04%	-14.28%	-20.14%
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	-85.68%	-63.19%	-95.83%
	อัตรากาารหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.24	0.43	0.32
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>					
	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.32	0.31	0.72
	อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	(7.72)	(14.62)	(7.24)
	อัตรากาารจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	0.00	0.00	0.00

#### 14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

##### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีจำนวนสาขาของร้านอาหารที่เปิดดำเนินการแล้วในประเทศไทย ประกอบด้วย Domino's Pizza จำนวน 30 สาขา The Coffee Bean & Tea Leaf จำนวน 10 สาขา โก้ทอดเคียวโซน จำนวน 5 สาขา และ รวมถึงร้านอาหารจำนวน 7 ร้าน ภายใต้ชื่อของตัวเอง นอกจากนี้ยังประสบความสำเร็จในการได้รับสิทธิในการประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้สิทธิแฟรนไชส์จาก โดมิโน่ พิซซ่า และเคียวโซนผ่านการดำเนินงานโดยบริษัทย่อยภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ในประเทศไทยกัมพูชา

##### 14.1 วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### ตารางที่ 14.1 รายได้รวมของบริษัท

รายละเอียด	ปี 2558		ปี 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ ของยอด รวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ ของยอด รวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขาย	697.06	75.18%	671.42	94.14%	(25.64)	(3.68%)
รายได้ค่าที่ปรึกษา	17.77	1.92%	11.28	1.58%	(6.49)	(36.52%)
รายได้ค่าสิทธิแฟรนไชส์ช่วง	2.42	0.26%	0.89	0.12%	(1.53)	(63.22%)
รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุน	11.16	1.21%	-	-	(11.20)	(100.00%)
รายได้ค่าบริการจัดการ	2.09	0.23%	1.99	0.28%	(0.10)	(4.78%)
ดอกเบี้ยรับ	1.41	0.15%	1.69	0.24%	0.28	19.86%
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท ของเงินลงทุน	158.98	17.15%	-	-	(158.98)	(100.00%)
รายได้อื่น	36.18	3.90%	25.92	3.63%	(10.26)	(28.36%)
<b>รายได้รวม*</b>	<b>927.07</b>	<b>100.00%</b>	<b>713.19</b>	<b>100.00%</b>	<b>(213.88)</b>	<b>(23.07%)</b>

\*รายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากการขายและการให้บริการต่างๆ รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ รายได้อื่น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลดลงจากปี 2558 จำนวน 213.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.07

สาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ดังกล่าวเกิดจากการจัดประเภทเงินลงทุนใน Red Planet Hotels Limited ซึ่งเป็นผลจากการไม่มีอิทธิพลในการบริหารงานอย่างเป็นสาระสำคัญมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558 โดยบริษัทบันทึกกำไรจากการจัดประเภทใหม่ของเงินลงทุนดังกล่าวในปี 2558 เป็นจำนวน 158.98 ล้านบาท ภายหลังการจัดประเภทใหม่ดังกล่าว บริษัทฯจึงไม่ได้รับรู้รายได้จากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (equity method) ใน Red Planet Hotels Limited ส่งผลให้รายได้ในส่วนนี้ลดลงจำนวน 11.16 ล้านบาท



นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยอื่นๆ รวมถึงเหตุการณ์พิเศษที่ทำให้รายได้รวมของบริษัทลดลง ดังนี้

- รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มสำหรับปี 2559 จำนวน 671.42 ล้านบาท ลดลง 25.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.68 เมื่อเทียบกับปี 2558 อันมีสาเหตุจากการลดลงของรายได้จากธุรกิจร้านอาหารไลฟ์สไตล์และบาร์ ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากเหตุการณ์ความสูญเสียอันเป็นที่สุดของชาวไทยจากการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมิหรมหาภูมิพลอดุลยเดชในเดือนตุลาคม 2559
- รายได้จากการให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจและการลงทุนสำหรับปี 2559 ลดลง 6.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากการปรับเปลี่ยนขอบเขตการให้บริการในด้านนี้ เพราะบริษัท มุ่งดำเนินธุรกิจด้านอาหารซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ
- รายได้ค่าสิทธิแฟรนไชส์ซึ่งบริษัทฯ ได้จากผู้รับสิทธิแฟรนไชส์ช่วยลดลง 1.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.22 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากการขายเงินลงทุนในบริษัท มิสเตอร์โจนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

#### รายได้จำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจ

บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจหลัก 2 ส่วนงาน ได้แก่ ก) รายได้ธุรกิจขายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม และ ข) รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุน (ซึ่งรวมถึง ที่ปรึกษาทางธุรกิจ, ที่ปรึกษาด้านการเงินและการลงทุน, ที่ปรึกษาในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### ตารางที่ 14.2 รายได้จำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจ

รายละเอียด	ปี 2558		ปี 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ ของยอด รวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ ของยอด รวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง
ธุรกิจขายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	699.48	96.03%	672.31	98.35%	(27.17)	(3.88%)
ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ, ที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	28.93	3.97%	11.28	1.65%	(17.65)	(61.01%)
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการ</b>	<b>728.41</b>	<b>100.00%</b>	<b>683.59</b>	<b>100.00%</b>	<b>(44.82)</b>	<b>(6.15%)</b>

#### ก) ธุรกิจขายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้จากธุรกิจในส่วนนี้ ได้แก่ รายได้จากการขายได้รับจากร้านอาหารไลฟ์สไตล์ซึ่งตั้งอยู่บริเวณทองหล่อ สุขุมวิท สีลม และลาดพร้าว กรุงเทพฯ, ร้านกาแฟชื่อ Coffee Bean & Tea Leaf ร้านพิซซ่าชื่อ Domino's Pizza ร้านไก่ทอดเคียวโชน สำหรับรายได้

จากส่วนงานธุรกิจขายปลีกอาหารและเครื่องดื่มนี้มีจำนวนลดลง 27.17 ล้านบาท หรือคิดอัตราการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 3.88 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ในส่วนนี้กับปีก่อน เนื่องจากการปิดสาขาที่ไม่ก่อให้เกิดกำไรในระหว่างปี ตามตารางที่ 14.3 และการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท มิสเตอร์โจนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("มิสเตอร์โจนส์") ในเดือนกันยายน 2559

#### ตารางที่ 14.3 จำนวนสาขา ณ สิ้นปี

รายละเอียด	ณ สิ้นปี 2558	ณ สิ้นปี 2559	จำนวนสาขาที่เปลี่ยนแปลง
Domino's Pizza ประเทศไทย	29	30	1
Domino's Pizza ประเทศกัมพูชา	4	5	1
Pizza World	2	1	(1)
Coffee Bean & Tea Leaf	18	10	(8)
ฟีนิกซ์ โอโรน แฟรี่	7	6	(1)
Maggie Choo's	1	1	-
เคียวโชน ประเทศไทย	7	6	(1)
เคียวโชน ประเทศกัมพูชา	1	1	1
Mr. Jones Orphanage <sup>1</sup>	7	-	(7)
<b>รวม</b>	<b>76</b>	<b>60</b>	<b>(16)</b>

(\*) บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้น 100% ของบริษัท มิสเตอร์ โจนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2559

#### ข) ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้ในส่วนงานธุรกิจนี้จำนวน 11.28 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนลดลง 17.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61.65 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 อันเนื่องมาจากสาเหตุต่างๆซึ่งมีรายละเอียดตามตารางที่ 14.4 ดังนี้

#### ตารางที่ 14.4 รายได้จำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียด	ปี 2558		ปี 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละของ ยอดรวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละของ ยอดรวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราการเปลี่ยนแปลง
รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุน	11.16	38.58%	-	-	(11.16)	(100.00%)
รายได้ค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านการเงินและการลงทุน	17.77	61.42%	11.28	100.00%	(6.49)	(36.50%)
<b>รวมรายได้จากส่วนงานธุรกิจ</b>	<b>28.93</b>	<b>100.00%</b>	<b>11.28</b>	<b>100.00%</b>	<b>(17.65)</b>	<b>(61.65%)</b>

- ในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการด้านการลงทุนซึ่งเกิดจากการรับรู้ส่วนต่างมูลค่าเงินลงทุนจากการลงทุนใน Red Planet Hotels Liited และในระหว่างปี 2558 ได้มีการจัดประเภทเงินลงทุนใน Red Planet Hotels Limited เป็นเงินลงทุนในบริษัทอื่นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เนื่องจากบริษัทไม่มีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริหารใน Red Planet Hotels Limited ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558 และไม่มีอำนาจออกเสียงที่มีนัยสำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้น ถือได้ว่าบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการบริหารงานใน Red Planet Hotels Limited จึงมีการเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนอื่นเป็นผลให้บริษัทไม่มีการรับรู้รายได้จากการให้บริการด้านการลงทุนซึ่งเกิดจากการรับรู้ส่วนต่างมูลค่าเงินลงทุนนับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป
- รายได้ค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุนในปี 2559 ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 6.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36.50 จากการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจซึ่งไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัท

#### **ต้นทุนขายและบริการจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจ**

ปี 2559 ต้นทุนการขายและให้บริการของบริษัทมีจำนวน 252.87 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 5.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.25 เมื่อเปรียบเทียบกับปลายงวดของปี 2558 การลดลงมีสาเหตุจากการดำเนินงานในส่วนงานทางธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่มของบริษัทที่ลดลง

#### **ตารางที่ 14.5 ต้นทุนขายและบริการจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ**

รายละเอียด	ปี 2558		ปี 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ ของ ยอดขาย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ ของ ยอดขาย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง
ธุรกิจขายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	258.68	37.11%	252.87	37.40%	(5.81)	(2.25%)
ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ, ที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-
<b>รวมต้นทุนขายและต้นทุนบริการ</b>	<b>258.68</b>	<b>37.11%</b>	<b>252.87</b>	<b>37.40%</b>	<b>(5.81)</b>	<b>(2.25%)</b>

ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่มสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่มสำหรับปลายงวดของปี 2559 มีจำนวน 252.87 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 37.40 ของรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม เปรียบเทียบกับปลายงวดของปี 2558 ซึ่งบริษัทรับรู้ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 258.68 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 37.11 ของรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม พบว่ามีสัดส่วนลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.25 ซึ่งเป็นผลจากการลดลงของจำนวนสาขา แม้ว่าราคาต้นทุนวัตถุดิบจะมีแนวโน้มสูงขึ้นซึ่งส่งผลให้อัตราส่วนต้นทุนต่อยอดขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 37.11 เป็นร้อยละ 37.40 เนื่องจากบริษัทพยายามควบคุมราคาต้นทุนวัตถุดิบและคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสมเพื่อรักษาระดับต้นทุนและคุณภาพสินค้า

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ตารางที่ 14.5 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

รายละเอียด	ปี 2558		ปี 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละของ ยอดขาย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละของ ยอดขาย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายในการขาย	537.19	77.06%	524.47	77.57%	(12.72)	(2.37%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	353.25	50.68%	373.48	55.23%	20.23	5.73%
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	890.44	127.74%	897.95	132.80%	7.51	0.84%

ในปลายงวดของปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 524.47 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 77.57 ของยอดขาย โดยส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากการขายตัวของธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม ค่าใช้จ่ายในการขายที่สำคัญประกอบด้วยค่าเช่าเพื่อประกอบกิจการร้านอาหาร ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย ในส่วนของการเช่ามีรายละเอียดคือการเช่าอาคารพาณิชย์สำหรับดำเนินการร้าน Domino's Pizza การเช่าพื้นที่ห้างสรรพสินค้าและโรงแรมสำหรับดำเนินการร้าน The Coffee Bean & Tea Leaf ร้านเคียวโซน รวมทั้งการเช่า คอมมูนิตี้ มอลล์ สำหรับดำเนินการร้านอาหารภายใต้ชื่อของตัวเอง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปลายงวดปี 2559 มีจำนวน 373.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.23 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 20.23 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5.73 ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นนี้มีสาเหตุสำคัญจากการบันทึกขาดทุนจากรายการที่ไม่เกิดขึ้นประจำและไม่เป็นตัวเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 16 ล้านบาท รายการที่สำคัญ ได้แก่ ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ซึ่งเป็นผลจากการปิดสาขาของร้านอาหารที่ไม่สร้างกำไร ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม

## ต้นทุนทางการเงิน

### ตารางที่ 14.6 ต้นทุนทางการเงิน

รายละเอียด	ปี 2558		ปี 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดรวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดรวม	จำนวนเงิน (พันบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง
ตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 57.5 ล้านบาท	4.31	20.2%	3.78	12.15%	(0.53)	(12.30%)
ตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 100 ล้านบาท	7.50	35.2%	7.50	24.10%	-	-
หุ้นกู้จำนวน 600 ล้านบาท	-	-	14.10	45.31%	14.10	100.00%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	8.68	40.8%	4.48	14.39%	(4.20)	(48.39%)
เงินกู้ยืมอื่นๆ	0.81	3.8%	1.14	3.66%	0.33	40.74%
<b>รวม ต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>21.30</b>	<b>100.0%</b>	<b>31.12</b>	<b>100.00%</b>	<b>9.82</b>	<b>46.10%</b>

ปี 2559 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นจากปีก่อนจำนวน 9.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 46.10 เป็นผลมาจากในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันอายุ 1 ปี 9 เดือน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6 ต่อปี จำนวน 600 ล้านบาท (600,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน พฤษภาคม 2561 และนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้บางส่วนไปชำระหนี้ตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 57.50 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2559 บริษัทมีขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่องเป็นจำนวน 454.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 147.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47.94 จากปี 2558 เนื่องจากปี 2558 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุนใน Red Planet Hotels Limited ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งเป็นรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำและไม่ได้เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีการรับรู้รายได้ในส่วนนี้ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป และมีรายการบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของเงินลงทุนดังกล่าวในปี 2558 เป็นจำนวน 158.38 ล้านบาท

## 14.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

#### ตารางที่ 14.7 สินทรัพย์

สินทรัพย์	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดรวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดรวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	242.24	10.63%	384.72	17.19%	142.48	58.82%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	2,035.54	89.37%	1,853.23	82.81%	(182.31)	(8.96%)
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>2,277.78</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,237.95</b>	<b>100.00%</b>	<b>(39.83)</b>	<b>(1.75%)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,237.92 ล้านบาท ลดลงจำนวน 39.83 ล้านบาท จากสิ้นปี 2558 มีสาเหตุสำคัญจากการลดลงของการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการลดลงของรายการส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคาที่ดินที่กั้นระหว่างงวด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม จำนวน 384.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เป็นจำนวน 142.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.82 เป็นผลมาจากเงินสดที่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้จำนวน 600 ล้านบาทในระหว่างปี 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม จำนวน 1,853.23 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เป็นจำนวน 182.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.96 เป็นผลมาจากรายการดังต่อไปนี้

- การทำสัญญาจำหน่ายเงินลงทุนใน Sweetstar K.K., Sweetstar Asia Limited และ Q's Dining Inc. จำนวน 87.70 ล้านบาท โดยรับชำระเป็นหุ้นสามัญของ Red Planet Foods Inc. ร้อยละ 15.8 ของทุนจดทะเบียนของ Red Planet Foods Inc. ซึ่งบริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็นลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน Red Planet Foods Inc. ในมูลค่า 88.11 ล้านบาท และในระหว่างปี 2559 ได้พิจารณาบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 52 ล้านบาท ส่งผลให้ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 36.11 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ เป็นจำนวน 341.60 ล้านบาท (ณ สิ้นปี 2558 : จำนวน 417.27 ล้านบาท) ซึ่งลดลงจากสิ้นปี 2558 เป็นจำนวน 75.67 ล้านบาท เนื่องจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินจากการปิดสาขา การจำหน่ายเงินลงทุนในขายเงินลงทุนในบริษัท มิสเตอร์โจนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน และการจัดจำหน่ายค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี 2559
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากการปรับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ายังมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของค่าความนิยมที่ถูกปันส่วนให้กับบริษัท ซีบีทีแอล จำกัด จึงได้มีการทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วย

สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอีกครั้ง และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวลดลง ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นผลให้ค่าความนิยม ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวนลดลงจากสิ้นปี 2558 เป็นจำนวน 43.74 ล้านบาท

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

### ตารางที่ 14.8 หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดรวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของยอดรวม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง
หนี้สินรวม	532.82	23.39%	940.03	42.00%	407.21	76.43%
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,744.96	76.61%	1,297.92	58.00%	(447.04)	(25.62%)
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,277.78</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,237.95</b>	<b>100.00%</b>	<b>(39.83)</b>	<b>(1.75%)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 940.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 407.21 ล้านบาท จากสิ้นปี 2558 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญจากการออกหุ้นกู้ในระหว่างปี 2559 จำนวน 600 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและชำระหนี้เงินกู้ยืมของบริษัท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวน 1,297.92 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 447.04 ล้านบาท จากสิ้นปี 2558 จากการบันทึกขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2559

### 14.3 อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 อยู่ที่ 0.81 เท่า และ 2.54 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 259 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มสูงขึ้นมีสาเหตุหลักมาจาก เงินสดและรายการเทียบเงินสดที่เพิ่มสูงขึ้น และการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น

### 14.4 โครงสร้างเงินทุนของบริษัท

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.31 เท่า และ 0.72 เท่า ตามลำดับ ในรอบปี 2559 บริษัทมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนที่สูงขึ้น เนื่องจากในระหว่างปี 2559 บริษัทมีการออกหุ้นกู้เป็นจำนวน 600 ล้านบาท