

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ**1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท****(1) ข้อมูลของบริษัท**

บริษัท : บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. สตีล จำกัด (มหาชน)
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน : 70 หมู่ 2 ตำบลช้างใหญ่ อำเภอบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107548000048
 Home Page : www.mcssteel.com
 E-mail : info@mcssteel.co.th
 โทรศัพท์ : 035-372961-5
 โทรสาร : 035-372967-8
 ทุนจดทะเบียน : หุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (ชำระเต็มจำนวน)

(2) ชื่อที่ตั้งของนิติบุคคล ที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ 10% ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน (ชำระแล้ว)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. Tanaka Welding Center Co., Ltd. ที่ตั้ง : 70 หมู่ 2 ต.ช้างใหญ่ อ.บางไทร จ.อยุธยา 13290 Tel : 66-35-372961-5 Fax : 66-35-372967-8	1. ประกอบกิจการประมูลเพื่อรับจ้างทำของ 2. ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง 3. ประกอบกิจการรับฝักอบรมช่างเชื่อม และ ช่างที่ทำงานเกี่ยวกับงานเชื่อมโลหะทุกชนิด 4. ประกอบกิจการทดสอบวัสดุต่างๆที่ เกี่ยวข้องกับเหล็กทุกชนิด 5. ประกอบกิจการรับจ้างเหมาแรงงานเข้า ทำงานในโรงงานอุตสาหกรรมทั้งภายใน และต่างประเทศ 6. งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ระบุไว้ใน หนังสือรับรองของบริษัท	สามัญ	40,000,000 บาท (ชำระเต็ม)	99.92

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน (ชำระแล้ว)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
2. M.C.S. – NASU Co., Ltd. ที่ตั้ง : 711-2 Shinde , Oowada, Yashiyo-shi, Chiba-Ken , Japan 276-0046 Tel : 81-43241-1612 Fax : 81-43246-7831	1. การออกแบบและการก่อสร้าง สำหรับโครงการ 2. การผลิตและจำหน่ายอาคารที่ทำ ด้วยเหล็ก 3. การผลิตและจำหน่ายโครงสร้าง เหล็ก 4. ธุรกิจทุกประเภทที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจที่ระบุดังกล่าว	สามัญ	50 ล้านบาท	66.00
3. POSCO-China Dalian Steel Fabricating Center Co., Ltd. (POSCO - CDSFC)	1. การผลิตและจำหน่ายโครงสร้าง เหล็ก	สามัญ	12 ล้านบาท ดอลลาร์สหรัฐ	49.00
4. M.C.S. Steel-Xiamen Co., Ltd. ที่ตั้ง : 68 Shanbian Road,Dongfu Town, Haicang District, Xiamen 361027 China Tel : 86-592-6511-711 Fax : 86-592-6511-143	1. การออกแบบและการก่อสร้าง สำหรับโครงการ 2. การผลิตและจำหน่ายอาคารที่ทำ ด้วยเหล็ก 3. การผลิตและจำหน่ายโครงสร้าง เหล็ก 4. ธุรกิจทุกประเภทที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจที่ระบุดังกล่าว	สามัญ	7.8 ล้านบาท ดอลลาร์สหรัฐ	12.00

(3) บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ก) นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ +66 (0) 2009-9000

ข) ผู้สอบบัญชี

นางสาววันนิสา งามบัวทอง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6838
ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกต.
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
267/1 ถ.ประชากรราษฎร์ สาย 1
แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์ +66 (0) 2587-8080

ค) ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท กฎหมายปาระมี จำกัด
511/4 หรือ 87/4 (เดิม) ถนนประชาอุทิศ 117/1 แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ
กรุงเทพมหานคร 10140
โทรศัพท์ + 66 (0) 28159523

ง) สถาบันการเงิน

บมจ. ธนาคารกรุงเทพ – สาขาสำนักงานใหญ่สีลม
บมจ. ธนาคารกรุงเทพ – สาขาประตูน้ำพระอินทร์

1.2 ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

ผู้ส่งออกทั้งหลายหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะได้รับผลกระทบโดยการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน แม้ว่ารายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นเงินเยน แต่บริษัทได้รับผลกระทบค่อนข้างน้อยจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากวัตถุดิบซึ่งมีมูลค่าเกือบ 50% ของมูลค่าการผลิต มีการซื้อขายเป็นสกุลเงินเดียวกัน ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงโดยธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของสกุลเงินบาทไทยและญี่ปุ่นในปี 2558 และความล่าช้าในบางโครงการมีผลทำให้บริษัทฯ เกิดผลขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยนจำนวนหนึ่ง การเคลื่อนไหว “QE” ทั่วโลกในปัจจุบันทำให้เกิดความกดดันรัฐบาลให้ดำเนินมาตรการเกี่ยวกับสกุลเงินที่เกี่ยวข้องกับประเทศตน และรัฐบาลของเราเป็นรัฐบาลหนึ่งที่ต้องดำเนินมาตรการที่คล้ายคลึงกัน เราเพียงแต่คาดหวังว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้น ซึ่งจะมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของเรา

ความเสี่ยงเกี่ยวกับราคาน้ำมัน

ในปี 2558 ราคาน้ำมันดิบลดลงอย่างมาก ซึ่งเป็นผลดีต่อค่าขนส่งในภาคต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับผู้ส่งออก ราคาน้ำมันที่ต่ำลงมีผลทำให้ค่าขนส่งลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งค่าขนส่งคิดเป็น 10% และ 15% ของค่าใช้จ่ายต้นทุนทั้งหมดของเรา เราคาดหวังว่าราคาน้ำมันยังจะคงลดต่อเนื่องไปจนถึงปี 2559

ความเสี่ยงของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอิทธิพลในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการ

เมื่อปลายปี 2558 ดร. ไนชวน ชิ ถือหุ้น 14% ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท ซึ่งทางกลุ่มได้ส่งผู้แทนเพื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ซึ่งทำให้กลุ่มของท่านมีอิทธิพลสำคัญต่อนโยบายการบริหารจัดการของบริษัท อย่างไรก็ตาม ดร. ไนชวน ชิ ได้แสดงความประสงค์ของท่านในหลายโอกาสเพื่อลดสัดส่วนหุ้นที่ถือครอง และเชิญให้ผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหม่ ๆ เข้ามาเป็นกรรมการ และจะแจ้งความประสงค์อีกครั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่กำลังจะมีขึ้นเกี่ยวกับตำแหน่งดังกล่าว

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการถือหุ้นใน MCS-XIAMEN, MCS-NASU และการร่วมค้ากับ POSCO

เราเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการลงทุนของเราในประเทศจีน โดยบริษัทต้องการคงไว้ซึ่งการถือหุ้น 39% ใน MCS-XIAMEN เนื่องจากบริษัทดังกล่าวทำกำไรให้กับ MCS ประมาณ 60 ล้านบาทเมื่อปีที่แล้ว สำหรับการลงทุนกับ POSCO ในสัดส่วน 49% -51% (MCS 49%) ซึ่งเป็นโรงงานเหล็กแถวหน้าระดับโลก โดยเมื่อปี 2557 บริษัท Deloitte ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินว่าบริษัท และ CDSFC ว่าชัดเจนการเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินที่เหมาะสม ซึ่งการกล่าวหานี้ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยบริษัทได้ขอเจรจาการลดการถือ

หุ้นต่ำกว่า 20% สำหรับ MCS-NASU บริษัทมีการถือหุ้น 66% กับบริษัทโครงสร้างเหล็ก NASU ซึ่งจะใช้เป็นศูนย์บริการสำหรับงานญี่ปุ่น เป็นก้าวใหญ่สำหรับบริษัทในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทได้ส่งพนักงานไปประจำอยู่ที่นั่นเพื่อเริ่มกระทำการเป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะสร้างตำแหน่งที่มั่นคงของบริษัทในประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ตาม เราต้องอดทนและเข้าใจว่ามันเป็นการยากที่จะทำตามอย่างวัฒนธรรมการทำงาน และการปฏิบัติงานที่ต่างกัน และจำเป็นต้องเข้าไปจัดการกับกระบวนการนี้อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงในการขึ้นอยู่กับลูกค้ารายใหญ่เพียงสองสามรายเท่านั้น

บริษัทประกอบธุรกิจโครงสร้างเหล็ก และส่งมอบโครงสร้างใหญ่ตามคุณลักษณะเฉพาะที่กำหนดโดยแต่ละโครงการ ลูกค้ารายใหญ่ของเรามี Kajima Corporation, Shimizu Corporation, Takenaka Corporation และ Obayashi Corporation ซึ่งเป็นสี่บริษัทก่อสร้าง และเป็นบริษัทผู้นำที่ใหญ่ที่สุดในประเทศญี่ปุ่น และรายได้ของบริษัทมากกว่า 85% ในระหว่างปี 2558 ได้มาจากบริษัทเหล่านี้ ดังนั้น การสูญเสียลูกค้ารายใดรายหนึ่งเหล่านี้จะมีผลกระทบกระเทือนการประกอบกิจการของบริษัทนี้อย่างสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ประกาศแผนการที่จะขยายเข้าสู่ตลาดอื่นเพื่อลดความเสี่ยงนี้ และมีการดำเนินการเตรียมงานบางอย่างในระหว่างปี 2558 และจะดำเนินการต่อเนื่องในปี 2559

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการสร้างโครงสร้างเหล็กคือเหล็กคอร์ดร้อน บริษัทได้สั่งเหล็กคอร์ดร้อนพิเศษจาก JFE Steel Corporation ซึ่งเป็นบริษัทเหล็กที่ใหญ่ที่สุดเป็นอันดับสองของญี่ปุ่น โดยมีมูลค่าของการนำเข้าประมาณ 75% ของราคาราวัตถุดิบทั้งหมดจากบริษัทนี้ การบรรลุความสำเร็จของนโยบายบริษัทเพื่อกระจายความเสี่ยงในการขึ้นอยู่กับบริษัทจัดหาวัตถุดิบเพียงบริษัทเดียว เป็นไปได้โดยทางจัดหาแผ่นเหล็กที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน และมีคุณภาพคล้ายกันจาก SHINNITTETSU SUMIKIN Corporation ในประเทศญี่ปุ่น และ POSCO Corporation ในประเทศเกาหลี บริษัทยังได้เริ่มจัดซื้อวัตถุดิบจากโรงงานจีนโดยผ่านโรงงานของเราในประเทศจีน โดยในปี 2558 บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการใช้วัตถุดิบจากประเทศจีน ถึงแม้ว่าเหล็กจากประเทศจีนราคาสูงกว่า เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบันสูงกว่าปีก่อน บริษัทก็ยังคาดว่า การใช้วัตถุดิบจากประเทศจีนอาจจะทำให้เราได้เปรียบคู่แข่งต่าง ๆ ในประเทศญี่ปุ่นในปีนี้ได้ อย่างไรก็ตาม การรวมบริษัทใหญ่ ๆ ทั่วโลกในเร็ว ๆ นี้ ได้ทำให้เกิดข้อตกลงระหว่างผู้ผลิตเหล็กที่ไม่เป็นทางการ ซึ่งอาจจะนำไปสู่ราคาที่แพงขึ้น ซึ่งจะเป็นเรื่องที่หลีกเลี่ยงไม่ได้สำหรับบริษัทโครงสร้างเหล็ก ในการซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอและราคาที่เหมาะสม

ความเสี่ยงเกี่ยวกับแนวโน้มของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการก่อสร้างในประเทศไทย

ธุรกิจของบริษัทคือการผลิตโครงเหล็กขนาดใหญ่สำหรับอาคารสูง ซึ่ง 90% บริษัทส่งออกไปให้ผู้รับเหมาใหญ่ในประเทศไทย ภาวะความผันแปรอย่างหนักของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะในประเทศจีน ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมการก่อสร้าง ซึ่งไม่ยกเว้นอุตสาหกรรมการก่อสร้างของญี่ปุ่นก็ได้ผลกระทบด้วยเช่นกัน ความล่าช้าและการยกเลิกโครงการต่างๆกลายเป็นเรื่องที่เกิดขึ้นเป็นปกติ ซึ่งทำให้โครงการก่อสร้างต่างๆ ไม่มีความแน่นอนในขณะนี้ และยัง

รวมถึงโครงการของผู้รับเหมารายใหญ่ของญี่ปุ่น ที่อยู่รอบๆใจกลางเมืองโตเกียว เกิดความล่าช้าเป็นอย่างมากเนื่องจากแรงงานและการจัดหาวัตถุดิบไม่พอเพียง แต่อย่างไรก็ดีเนื่องจากเมืองโตเกียวจะได้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันโอลิมปิกเกมส์ในปี 2563 ประกอบกับนโยบายงบประมาณและรัฐบาลใหม่ ทำให้การลงทุนก่อสร้างเริ่มดีขึ้น อย่างไรก็ดีโดยปกติจะมีช่วงเวลาระหว่างการวางแผนและการเริ่มมีผลต่ออุตสาหกรรมการก่อสร้างซึ่งบริษัทคาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2560 เป็นต้นไป

1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1 ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. สตีล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2535 (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด” และ “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. โฮโกกุ จำกัด” ตามลำดับ) โดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญในวงการเหล็กและก่อสร้างมานาน 4 ทาน คือ ดร.โนฮวน ชิ นายสมพงษ์ เมธาภิตยสุข นายมาโนช อิวานูวัฒน์ และนายสุวัจน์ อึ้งภากรณ์ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาทชำระแล้ว 500 ล้านบาท ในเริ่มแรก บริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตโครงสร้างเหล็กทั่วไปสำหรับอาคาร เช่น โครงสร้างหลังคา เสาและคานทั่วไป ในปี 2538 บริษัทเล็งเห็นโอกาสการขยายตลาดไปประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีตลาดสำหรับโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่เนื่องจากมีความทนทานต่อแรงสั่นสะเทือนได้ดีกว่าคอนกรีตเสริมเหล็ก ซึ่งต่อมาบริษัทได้พัฒนาเป็นผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ โดยเฉพาะโครงสร้างเหล็กที่เป็นคานและเสาเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารสูงขนาดใหญ่ เช่น อาคารสำนักงาน โรงแรม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีจุดเด่นทางด้านคุณภาพซึ่งได้มาตรฐาน และสามารถผลิตได้สูงกว่ามาตรฐาน JASS 6 (Japanese Architectural Standard Specification) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับงานก่อสร้างโดยเฉพาะงานโครงสร้างเหล็ก และเป็นมาตรฐานที่ได้รับการรับรองจาก Japanese Architectural Standard Specification ประเทศญี่ปุ่น และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดตามกฎหมายของประเทศญี่ปุ่น อีกทั้งการก่อสร้างโดยใช้โครงสร้างเหล็กสามารถประหยัดเวลาในการก่อสร้าง โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ที่บริษัทผลิตมีการใช้มากในประเทศที่มีแผ่นดินไหวเกิดขึ้นบ่อยครั้ง เช่น ประเทศญี่ปุ่น ลักษณะของงานที่บริษัทผลิตจะเป็นการนำแผ่นเหล็กมาตัดและประกอบขึ้นรูปตามความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก บริษัทมีการผลิตแบบครบวงจร ซึ่งจะมีแต่บริษัทใหญ่ๆในประเทศญี่ปุ่นเท่านั้นที่สามารถทำได้

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท สรุปได้ดังนี้

2535	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้อยู่ในวงการเหล็กและก่อสร้าง 4 ทาน ได้แก่ ดร.โนฮวน ชิ (ถือหุ้นร้อยละ 30) นายสมพงษ์ เมธาภิตยสุข (ถือหุ้นร้อยละ 30) นายมาโนช อิวานูวัฒน์ (ถือหุ้นร้อยละ 20) และนายสุวัจน์ อึ้งภากรณ์ (ถือหุ้นร้อยละ 20) เพื่อประกอบกิจการผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็กทั่วไป
2536	<ul style="list-style-type: none"> ก่อสร้างโรงงานที่ 1 เสร็จเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2536 ขนาดพื้นที่โรงงาน 5,000 ตร.ม บริเวณตำบลช้างใหญ่ อำเภอบางไทร จังหวัดอยุธยา ด้วยเงินลงทุน 40 ล้านบาท
2537	<ul style="list-style-type: none"> ก่อสร้างโรงงานที่ 2 เสร็จเมื่อเดือนมกราคม 2537 ขนาดพื้นที่โรงงาน 3,480 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 40 ล้านบาท ได้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี PC Panel Fabrication ซึ่งเป็นการผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปไปประกอบกับตัวอาคาร (ปัจจุบันไม่ได้ทำแล้ว) จาก Light Weight Concrete Co. (LWC) ประเทศสิงคโปร์ ได้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี Open Joint System ซึ่งเป็นเทคนิคการเชื่อมต่อแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป (ปัจจุบันไม่ได้ทำแล้ว) จาก Iwaki Kase Co. ประเทศญี่ปุ่น เป็นผู้ผลิต PC Panel โดยใช้ระบบ Open Joint System เป็นรายแรกในประเทศไทย
2538	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท โดยการจัดสรรแก่ผู้ถือหุ้นเดิม เริ่มผลิตโครงสร้างเหล็กโดยบริษัท โฮโกกุ จุกิ จำกัด (Hokoku Juki Co.) ประเทศญี่ปุ่นได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีสำหรับงานออกแบบโครงสร้างเหล็ก โดยได้ถ่ายทอดความชำนาญ (know-how) ส่งบุคลากร

	<p>มาให้การอบรม และได้มีการคิดค่าตอบแทนในการถ่ายทอดเทคโนโลยีรายปีเป็นระยะเวลา 5 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ได้รับใบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) สำหรับการขึ้นรูปตัว H ซึ่งเป็นมาตรฐานคุณภาพของประเทศไทยจากกระทรวงอุตสาหกรรม ประเทศไทย
2539	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 85 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ▪ เปิดตัวระบบ Automation Equipment Line ซึ่งเป็น line การผลิตเสาโดยจะตั้งในโรงงานแห่งที่ 3 นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น มูลค่า 30 ล้านบาท ▪ ก่อสร้างหอพักที่ 1 เสร็จเมื่อเดือนตุลาคม 2539 ขนาด 2,800 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 25 ล้านบาท
2540	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 113.4 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ▪ เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. โฮโกกุ จำกัด” และมีการตั้งบริษัท MCS Holding เพื่อถือหุ้นในบริษัท เอ็ม.ซี.เอส. โฮโกกุ จำกัด ร้อยละ 99.99 แทนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมรายบุคคล ▪ ก่อสร้างโรงงานที่ 3 เสร็จเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2540 ขนาดพื้นที่โรงงาน 3,200 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 40 ล้านบาท ▪ ผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็กและติดตั้งด้วย PC panel ให้แก่ลูกค้าเป็นแห่งแรกที่ศึกษาลูกค้า สำนักงานใหญ่ 22 ชั้น ▪ บริษัทได้ขยายตลาดไปต่างประเทศ คือ ประเทศญี่ปุ่นเป็นครั้งแรก โดยการส่งออกชิ้นงานซึ่งเป็นข้อต่อระหว่างเสากับคาน ▪ ก่อสร้างหอพักที่ 2 เสร็จเมื่อเดือนเมษายน 2540 ขนาด 2,800 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 25 ล้านบาท
2541	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 150 ล้านบาท โดยการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ▪ ได้ประกาศนียบัตรมาตรฐานระดับ “H” class fabricator ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านโครงสร้างเหล็ก ของประเทศญี่ปุ่น จาก Japan Steel Rib Fabricator’s Association ▪ ส่งออกชิ้นงานประเภท Box-Column (เสา) ไปยังประเทศไต้หวันเป็นครั้งแรก ▪ ก่อสร้าง warehouse เสร็จเมื่อเดือนมิถุนายน 2541 ขนาด 3,200 ตร.ม. ▪ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002
2542	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท โดยการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและแก่บริษัท โฮโกกุ จูกิ จำกัด ▪ ก่อสร้างโรงงานที่ 4 เสร็จเมื่อเดือนตุลาคม 2542 ขนาด 4,800 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 60 ล้านบาท ▪ ได้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีสำหรับการออกแบบและ Fabrication จาก ITO Kogyosyo Co. ประเทศญี่ปุ่น ▪ เริ่มใช้เครื่องจักรใหม่ในการผลิต ได้แก่ CNC LINE (การตัดเจาะอัตโนมัติ) ▪ เริ่มใช้เครื่องจักรใหม่สำหรับการผลิตโครงสร้างเหล็กที่เป็นเสา (Box-Column) มูลค่าเงินลงทุน 60 ล้านบาท
2543	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ก่อสร้างโรงงานที่ 5 เสร็จเมื่อเดือนกรกฎาคม 2543 ขนาด 1,400 ตร.ม. ▪ ก่อสร้างหอพักที่ 3 และ 4 เสร็จเมื่อเดือนธันวาคม ขนาดรวม 3,600 ตร.ม. ▪ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2000 ระบบบริหารและจัดการคุณภาพ
2544	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. สตีล จำกัด” และมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยให้ผู้ถือหุ้น

	<p>ของ บริษัท MCS Holding มาถือหุ้นในบริษัทโดยตรง</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ก่อสร้างโรงงานที่ 6 เสร็จเมื่อเดือนมกราคม 2544 ขนาด 2,100 ตร.ม. ▪ ก่อสร้างโรงงานที่ 7 เสร็จเมื่อเดือนเมษายน 2544 ขนาด 2,880 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 50 ล้านบาท ▪ ส่งออกโครงสร้างเหล็กที่เป็นเสา (Box-Column) ไปยังประเทศญี่ปุ่นเป็นครั้งแรก ▪ ก่อสร้างพื้นที่ก่อนประกอบ (pre-assembly area) เสร็จสมบูรณ์ ด้วยเงินลงทุน 50 ล้านบาท ▪ ได้รับการต่ออายุประกาศนียบัตรมาตรฐานระดับ “H” class fabricator
2545	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม
2546	<ul style="list-style-type: none"> ▪ สร้างลานเก็บสินค้า 1 (stock yard 1) ขนาด 4,800 ตร.ม. พร้อมกับติดตั้งเครนขนาด 10 ตัน จำนวน 2 ตัว ด้วยเงินลงทุน 15 ล้านบาท ▪ สร้างโรงงานเกษตรเสร็จเมื่อเดือนมิถุนายน 2546 ด้วยเงินลงทุน 15 ล้านบาท ขนาด 4,000 ตร.ม.
2547	<ul style="list-style-type: none"> ▪ สร้างลานเก็บสินค้า 2 (stock yard 2) ขนาด 2,200 ตร.ม. พร้อมกับติดตั้งเครนขนาด 5 ตัน จำนวน 2 ตัว ด้วยเงินลงทุน 7 ล้านบาท ▪ ขยายเพิ่ม warehouse ขนาด 1,800 ตร.ม. ▪ สร้างห้องทดลอง (Test room) ด้วยเงินลงทุน 6.5 ล้านบาท
2548	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2548 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจำนวน 95 ล้านหุ้นเสนอขายประชาชนเป็นครั้งแรก และไม่เกิน 5 ล้านหุ้น เสนอขายแก่พนักงานของบริษัท พร้อมทั้งนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. สตีล จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2548 ▪ บริษัทฯ ได้ตั้งศูนย์บริการของบริษัทฯ ที่ประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ MCS STEEL – JAPAN โดยก่อตั้งตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2548 โดยเข้าไปถือหุ้นในสัดส่วน 47.5% โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมด 50 ล้านเยน ซึ่งชำระแล้วจำนวน 20 ล้านเยน ▪ บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโรงงาน 8-9 และ 3A บนเนื้อที่ของโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายกำลังการผลิตเป็น 50,000 ตัน / ปี โดยได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จแล้วตั้งแต่วันที่ 31 พฤศจิกายน 2548 ด้วยเงินลงทุน 70 ล้านบาท
2549	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 19 เมษายน 2549 ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท MCS STEEL-JAPAN จาก 47.5%เหลือ 16.7% เพื่อความสะดวกในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ▪ วันที่ 18 พฤษภาคม 2549 ลงทุนในบริษัท คาโน ซางโย จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) โดยเข้าไปถือหุ้นจำนวน 11.90% โดยใช้เงินลงทุน 10,000,000 ล้านเยน หรือประมาณ 4 ล้านบาท ▪ วันที่ 22 มิถุนายน 2549 เซ็นต์สัญญาร่วมเป็นพันธมิตรทางการค้า กับ บริษัท หัวฮิ้น สตีล สตรัคเจอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

2549	<ul style="list-style-type: none"> ▪ มติที่ประชุมกรรมการครั้งที่ 4/2549 วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 อนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เอสทีฟิไอ จำกัด (มหาชน) หรือ STPI จำนวน 10% เพื่อเข้าเจรจาเป็นพันธมิตรร่วมกัน ▪ 13-17 กรกฎาคม 2549 เข้าถือหุ้นใน STPI จำนวน 12,500,000 หุ้น หรือ 5% ของหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เอสทีฟิไอ จำกัด (มหาชน) ▪ 18 กรกฎาคม 2549 เข้าถือหุ้นในบริษัท เอสทีฟิไอ จำกัด (มหาชน) จำนวน 12,500,000 หุ้นรวมถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 25,000,000 หุ้น หรือ 10% ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอสทีฟิไอ จำกัด (มหาชน) ▪ มติที่ประชุมกรรมการครั้งที่ 5/2549 วันที่ 10 สิงหาคม 2549 อนุมัติให้ลดสัดส่วนในการถือหุ้นของ บริษัท เอสทีฟิไอ จำกัด (มหาชน) เหลือไม่น้อยกว่า 5% ▪ 15-18 สิงหาคม 2549 ขายหุ้น STPI จำนวน 5.99 ล้านหุ้น จากจำนวน 25,000,000 หุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ ▪ 9 พฤศจิกายน 2549 เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน MCS STEEL – JAPAN จาก 16.7% เป็น 20.0% เพื่อส่งพนักงานเข้าไปปฏิบัติงานที่ประเทศญี่ปุ่น ▪ 15 พฤศจิกายน 2549 ขายหุ้น STPI จำนวน 19.01 ล้านหุ้น หรือทั้งหมดที่เหลือที่บริษัทฯ ถือครองอยู่ ▪ วันที่ 14 ธันวาคม 2549 ลงทุนในบริษัท หัวหิ้น โซลด์คิง จำกัด (ซึ่งถือหุ้น 100% ในบริษัท หัวหิ้น สตีล สตรัคเจอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด) โดยซื้อหุ้นจำนวน 5% ของบริษัทดังกล่าว ใช้เงินลงทุนประมาณ 2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 79 ล้านบาท
2550	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2550 อนุมัติให้ซื้อหุ้นในบริษัท หัวหิ้น โซลด์คิง จำกัดจากเดิมมีอยู่ 5% เป็นถือไม่เกิน 20% ▪ 4 ธันวาคม 2550 เข้าถือหุ้น ในบริษัท หัวหิ้น โซลด์คิง จำกัด 19.78% หรือ 4,550,000 หุ้น
2551	<ul style="list-style-type: none"> ▪ วันที่ 15 มกราคม 2551 ต่อมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2008 ระบบบริหารและจัดการคุณภาพ ▪ วันที่ 23 มิถุนายน 2551 ได้รับมาตรฐาน BS OHSAS 18001 : 2007 ระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ▪ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารทางการเงิน จำนวนไม่เกิน 50,000,000 ล้านบาท โดยใช้วงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท ▪ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2551 อนุมัติให้มีการเพิ่มสัดส่วนในการถือหุ้น MCS Steel – Japan จาก 20% เป็น 50-60%
2552	<ul style="list-style-type: none"> ▪ วันที่ 20 เมษายน 2552 ซื้อหุ้น MCS Steel – Japan Co., Ltd. จำนวน 450 หุ้น ทำให้เพิ่มสัดส่วนในการถือหุ้น จาก 20% เป็น 57% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ▪ ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2552 วันที่ 28 สิงหาคม 2552 อนุมัติงบประมาณ 140 ล้านบาท เพื่อขยายโรงงานเพิ่มเติม ▪ วันที่ 16 ธันวาคม 2552 ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับโรงงานใหม่

2553	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดตั้ง Tanaka Welding Center Co., Ltd. โดยใช้เงินลงทุน 499,600 บาท โดยถือหุ้นจำนวน 4,996 หุ้น หรือ 99.92% ของบริษัทดังกล่าว ▪ ยื่นเอกสารเพื่อขอรับประกาศนียบัตรมาตรฐานระดับ “S” class fabricator ในเดือนพฤศจิกายน 2553 ซึ่งจะทราบผลในเดือนเมษายน 2554 ▪ เป็นหนึ่งในจำนวน 9 บริษัทจดทะเบียนไทย ที่ผ่านการคัดเลือกเข้าไปอยู่ในการจัดอันดับ Asia’s 200 Best Under A Billion โดยนิตยสาร Forbes Asia ซึ่งค้นหาสุดยอดบริษัท 200 แห่งจากทั่วทั้งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ที่มียอดขายไม่เกิน 1,000 ล้านดอลลาร์ฯ ▪ 19 พฤศจิกายน 2553 ได้รับรางวัล Best Performance Award จาก SET Awards 2010
2554	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ได้รับการรับรองมาตรฐานประกาศนียบัตรมาตรฐานระดับ “S” class fabricator ในเดือนมีนาคม 2554 ▪ วันที่ 1 ธันวาคม 2554 ลดสัดส่วนในการถือหุ้น จาก 57% เป็น 45% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดใน MCS Steel – Japan
2555	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ในเดือนมกราคม 2555 บริษัทฯ ได้โอนหุ้นจากบริษัท หัวหิ้น โฮลด์ลิ่ง จำกัด จำนวน 19.78% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และซื้อบางส่วนจากผู้ถือหุ้นเดิม และตั้งบริษัท M.C.S. Steel-Xiamen Co., Ltd. โดยบริษัทถือหุ้น 80% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อย
2556	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ในปี 2556 เป็นปีที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (Thai Financial Reporting Standards: TFRS) ที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards: IFRS) ได้แก่ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งระบุให้กิจการกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) โดยบริษัทฯ ได้เปลี่ยนการจัดทำงบการเงินเป็นสกุลหลักของกิจการ (สกุลเงิน) และมีการแปลงค่ากลับเป็นเงินบาท ณ วันสิ้นงวด เพื่อนำเสนอต่อบุคคลภายนอก ▪ วันที่ 5 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนตั้งสำนักงานสาขาที่ประเทศญี่ปุ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานด้านการประสานงานต่างๆ ในประเทศญี่ปุ่นแทนการว่าจ้าง M.C.S. Steel Japan Co., Ltd. (บริษัทร่วม) ▪ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายหุ้นจำนวน 62% ในบริษัทย่อยในประเทศจีน (M.C.S. Steel-Xiamen Co., Ltd.) โดยตั้งแต่ปี 2557 บริษัทดังกล่าวจะมีฐานะเป็นบริษัทร่วมแทน และสัดส่วนการถือหุ้นในปี 2557 และ 2558 บริษัทฯ จะถือหุ้น ในสัดส่วน 45% และ 18% ตามลำดับ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการโอนหุ้นให้กับผู้ซื้อในต่างประเทศ
2557	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2557 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ ชื่อ POSCO-China Dalian Steel Fabricating Center (POSCO-CDSFC) ที่เมือง Dalian ประเทศจีนในอัตราส่วนร้อยละ 49 โดย บริษัทร่วมดังกล่าวเริ่มดำเนินการแล้วในปี 2557 ▪ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนใน M.C.S. Steel (Xiamen) Co., Ltd. จำนวนร้อยละ 35 ของทุนที่ชำระแล้ว

2557	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2557 บริษัทได้ขายชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในบริษัทร่วม POSCO-China Dalian Steel Fabricating Center (POSCO - CDSFC) คิดเป็นจำนวนเงิน 95.38 ล้านบาท ▪ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2557 เพิ่มทุนในบริษัท ทานากะ เวลคิง เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 0.50 ล้านบาท เป็น 40.00 ล้านบาท จำนวนเงินลงทุน 39.468 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 99.92% ▪ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน M.C.S. Steel (Xiamen) Co., Ltd. จำนวนร้อยละ 6 ของทุนที่ชำระแล้ว ▪ เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน M.C.S. Steel Japan Co., Ltd. ทั้งหมด จำนวนร้อยละ 45 ของทุนที่ชำระแล้ว ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทไม่มีเงินลงทุนในหุ้นของ M.C.S. Steel Japan Co., Ltd. ▪ วันที่ 1 ธันวาคม 2557 แต่งตั้งคุณไพรัตน์ วิวัฒน์บวรวงษ์ รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส เป็น กรรมการผู้อำนวยการ ▪ วันที่ 17 ธันวาคม 2557 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน M.C.S. Steel (Xiamen) Co., Ltd. จำนวนร้อยละ 27 ของทุนที่ชำระแล้ว ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทถือหุ้นใน M.C.S. Steel (Xiamen) Co., Ltd. ร้อยละ 12 ของทุนที่ชำระแล้ว
2558	<ul style="list-style-type: none"> ▪ วันที่ 24 มกราคม 2558 ได้รับมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 (Environmental Management System) ▪ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ลงทุนใน M.C.S. - NASU Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่นจำนวนร้อยละ 66 ของทุนที่ชำระแล้ว ▪ วันที่ 22 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติโครงการการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารการเงิน โดยมีวงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อหุ้นคืน จำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน จำนวนไม่เกิน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน ร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 11 เมษายน 2559 ▪ วันที่ 16 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ขายหุ้นของ Kano Sangyo Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 11.90% ให้กับผู้ถือหุ้นเก่า ทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทไม่มีหุ้นในบริษัทดังกล่าว

2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีการประกอบธุรกิจหลักและสายธุรกิจการเกษตร โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่ตำบลช้างใหญ่ อำเภอบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งในปี 2551 บริษัทฯ ได้ตัดสินใจยกเลิกธุรกิจการเกษตรเป็นทางการแล้ว ดังนั้นจึงไม่ขอล่าถึงธุรกิจเกษตรอีก

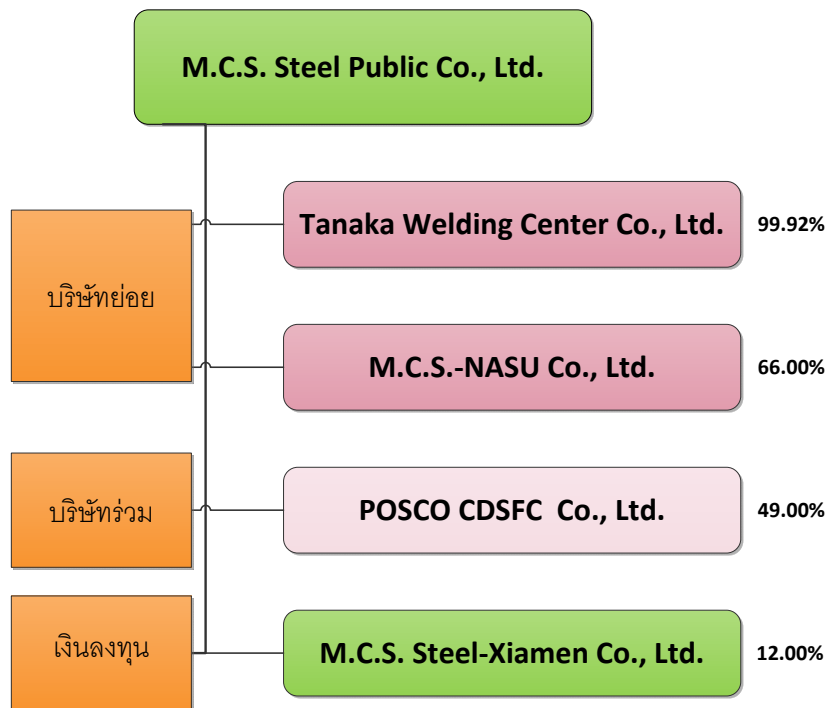
ธุรกิจหลัก เป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Structure Steel Fabrication) สำหรับโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยโครงสร้างเหล็กที่บริษัทผลิตมี 2 ประเภท คือ โครงสร้างเหล็กที่นำมาใช้เป็นเสา (Column-Box) และโครงสร้างเหล็กที่นำมาใช้เป็นคาน (Beam) ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของอาคาร โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตสูงสุดประมาณ 70,000 ตันต่อปี

ขบวนการผลิตโครงสร้างเหล็กจะเริ่มตั้งแต่ การนำแผ่นเหล็กที่รีดร้อนคุณภาพสูงมาตัดให้ได้ขนาดที่ต้องการ จากนั้นนำแผ่นเหล็กมาประกอบเข้าด้วยกันด้วยการเชื่อมเป็นรูปทรงต่างๆ เช่น เสา หรือ คาน โดยใช้ลวดเชื่อมเป็นวัสดุในการเชื่อมต่อ จากนั้นนำชิ้นส่วนประกอบที่เกี่ยวข้อง เช่น เหล็กลวด ท่อเหล็ก แผ่นเหล็ก ตามแบบมาเชื่อมต่อให้ครบ ชิ้นสุดท้ายปรับแต่งให้งานได้ตามคุณภาพที่ต้องการ

บริษัทมีการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยตรง ไปยังกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาก่อสร้างและลูกค้าที่มีโครงการก่อสร้างทั่วไป โดยบริษัทมีการจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นถึงประมาณร้อยละ 90 ของปริมาณการจำหน่ายรวม โดยทั่วไปบริษัทจะได้รับรายการสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างน้อย 6 เดือน ถึง 1 ปีล่วงหน้า ทำให้บริษัทไม่มีปัญหาเรื่องการผลิตและจำหน่าย นอกจากนี้ สินค้าของบริษัทมีคุณภาพได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในประเทศญี่ปุ่น และบริษัทได้รักษาคุณภาพชิ้นงานที่ผลิตให้ได้ตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทมีการผลิตโครงสร้างเหล็กทั่วไป เช่น โครงสร้างหลังคา เสาหรือคานที่ใช้ในการก่อสร้างในประเทศซึ่งมีกระบวนการผลิตเช่นเดียวกับการผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ ประเทศที่ตั้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (%)
บริษัทย่อย				
Tanaka Welding Center Co., Ltd.	รับจ้าง ประเทศไทย	การถือหุ้น และผู้บริหารร่วมกัน	40,000,000 บาท	99.92
M.C.S.- NASU Co., Ltd.	รับจ้าง ญี่ปุ่น	การถือหุ้น และผู้บริหารร่วมกัน	50 ล้านบาท	66.00
บริษัทร่วม				
POSCO-CDSFC Co., Ltd.	รับจ้าง จีน	การถือหุ้น	12 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	49.00
เงินลงทุนทั่วไป				
M.C.S. Steel-Xiamen Co., Ltd.	รับจ้าง จีน	การถือหุ้น	7.8 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	12.00

3. โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

หน่วย : บาท

ผลิตภัณฑ์	2556		2557		2558	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ %	จำนวนเงิน	ร้อยละ %	จำนวนเงิน	ร้อยละ %
1. รายได้จากการขายโครงสร้างเหล็ก						
1.1 งานในประเทศ	57,945,594	2.44	64,598,017	6.06	-	-
1.2 งานต่างประเทศ	2,176,104,521	91.63	891,391,969	83.58	3,586,709,417	98.17
2. รายได้จากการขายเศษเหล็ก	27,564,512	1.16	13,253,009	1.24	12,852,475	0.35
3. รายได้อื่นๆ	32,011,572	1.35	15,840,951	1.49	17,061,888	0.47
4. กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	17,142,012	1.61	2,952,480	0.08
5. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	81,253,087	3.42	64,240,386	6.02	34,136,635	0.93
รายได้รวม	2,374,879,286	100.00	1,066,466,344	100.00	3,653,712,895	100.00

4. จุดเด่นในการประกอบธุรกิจ

4.1 มีตลาดมั่นคงในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทเป็นผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กที่มีคุณภาพที่ได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัท สามารถผลิตได้สูงกว่ามาตรฐาน JASS 6 (Japanese Architectural Standard Specification) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับงานก่อสร้างโดยเฉพาะงานโครงสร้างเหล็ก และเป็นมาตรฐานที่ได้รับการรับรองจาก Japanese Architectural Standard Specification ประเทศญี่ปุ่น และเงื่อนไขที่กฎหมายของประเทศญี่ปุ่นกำหนด โดยลักษณะงานหลักที่ประเทศญี่ปุ่นเป็นอุตสาหกรรมแบบปิด มักไม่ยอมรับมาตรฐานของต่างประเทศเนื่องจากประเทศญี่ปุ่นมีมาตรฐานทางด้านคุณภาพสูงมาก ภายใต้อุปกรณ์ที่เชื่อถือได้และโรงงานผลิตที่ได้รับการรับรองคุณภาพจากประเทศญี่ปุ่นประกอบกับมีความรู้ในตลาดญี่ปุ่นอย่างทั่วถึง บริษัทจึงสามารถสร้างความสัมพันธ์อันดีที่ทำให้สินค้าสามารถจำหน่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทเป็นบริษัทนอกประเทศญี่ปุ่นที่ได้ส่งงานโครงสร้างเหล็กไปประเทศญี่ปุ่นรายใหญ่ และผลงานการผลิตเป็น 1 ใน 10 ในด้านกำลังการผลิตเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทผลิตโครงสร้างเหล็กแบบเดียวกัน

4.2 มีสัญญาโครงการล่วงหน้ากับบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทประมาณ 90% มาจากกลุ่มลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น และบริษัทมีสัญญาโครงการล่วงหน้าระยะเวลาประมาณ 6 เดือน ถึง 1 ปี กับบริษัท คาจิม่า คอร์ปอเรชั่น (Kajima Corporation) ,บริษัท ทาเคนากา คอร์ปอเรชั่น (Takenaka Corporation) ,บริษัท ชิมิซุ (Shimizu) และ บริษัท โอบายาชิ (Obayashi) ซึ่งเป็นบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น และมีสาขากระจายอยู่ทั้งในทวีปเอเชียและประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้

บริษัทมีงานผลิตและรายได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้การชำระค่าสินค้าเป็นการเปิด Letter of Credit ทำให้บริษัทไม่มีความเสี่ยงในการรับชำระเงิน

4.3 โรงงานและกระบวนการผลิตที่ทันสมัยได้มาตรฐานสากลระดับโลก

โรงงานของบริษัทประกอบด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่มีความทันสมัยทางเทคโนโลยี นอกจากนี้ เมื่อเดือนมีนาคม 2554 บริษัทได้รับรองมาตรฐาน “S” class fabricator จาก Japan Steel Structure Appraisal Center Ltd. ที่ออกให้กับโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็กที่ได้มาตรฐานดีเยี่ยม ซึ่งเป็นมาตรฐานที่สูงที่สุดสำหรับโรงงานที่ผลิตโครงสร้างเหล็กในประเทศญี่ปุ่น และมีจำนวน 10 รายเท่านั้นที่ได้รับมาตรฐานนี้ โดยเฉพาะบริษัทฯ เป็นบริษัทต่างประเทศรายแรกที่ได้รับมาตรฐานดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังได้ผ่านการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ อันได้แก่

- ปี 2541 H Class Fabricator from Japan Steel Rip Fabricating Association ISO 9002
- ปี 2543 ISO 9001 : 2000
- ปี 2549 ISO 17025 : 2005 (Certificate of Laboratory and Accreditation)
- ปี 2550 AISC (American Institute of Steel Construction Ins.) for Building Structure
- ปี 2551 OHSAS 18001 : 2007 (Occupational Health and Safety System)
- ปี 2552 Upgraded ISO 9001 : 2000 to 9001: 2008
- ปี 2553 Best Performance Award from SET
- ปี 2554 S Grade : Certificate from Minister of land , infrastructure and transportation of Japan
- ปี 2555 ISO 3834 Part2 (International Institute Of Welding for steel fabrication of building and bridge structure)
- ปี 2556 ISO : EN 1090 Part 2
EN 1090 Part 2 (Steel Fabrication of Building and Bridge Structure)
- ปี 2558 ISO 14001 : 2004 (Environmental Management System)

ซึ่งมาตรฐานต่าง ๆ เหล่านี้ ทำให้โรงงานและกระบวนการผลิตโครงสร้างเหล็กของบริษัทมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพสูงสุดที่สามารถรับงานได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีโอกาสเลือกงานผลิตที่มีประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท

4.4 มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง

บริษัทมีนโยบายและความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยมีการลงทุนในการพัฒนาระบบการทำงานให้ทันสมัยอยู่เสมอและสนับสนุนการพัฒนาและการอบรมของพนักงานอย่างเต็มที่และสม่ำเสมอ พนักงานที่ปฏิบัติงานที่บริษัทต้องผ่านการอบรมเพื่อรับ Japanese Industrial Standard (JIS) ซึ่งเป็นมาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศญี่ปุ่นครอบคลุมถึงมาตรฐานการปฏิบัติงานของพนักงานโดยพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทต้องมีใบประกาศรับรองมาตรฐานนี้ทุกคน และ Architectural Welding (AW) ซึ่งเป็นมาตรฐานงานเชื่อมของประเทศญี่ปุ่น โดยพนักงานของบริษัทได้การรับรองมาตรฐานนี้แล้วกว่า 68 คน (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558) ทั้งนี้พนักงานของบริษัท

มีความพร้อมจะทำงานตามข้อกำหนดของประเทศญี่ปุ่นได้ตลอดเวลา ดังคำขวัญของบริษัทที่ว่า “ทุกวันต้องก้าวหน้ากว่าเมื่อวาน” (Better Than Yesterday, Everyday) บริษัทลงทุนอย่างไม่จำกัดในการพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน ทำให้พนักงานมีความสามารถเพิ่มมากขึ้นทุกวัน ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจในการพัฒนาพนักงานให้มีความชำนาญ มีทักษะ และมีความรู้ที่มากขึ้น และที่สำคัญคือมีระบบในการทำงาน และระบบนั้นจะทำให้พนักงานมีการพัฒนาตลอดเวลา

4.5 ฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง

บริษัทยึดถือการมีกระแสเงินสดที่ดีเป็นหัวใจสำคัญที่สุดของบริษัทในการดำเนินธุรกิจและเพื่อให้กระแสเงินสดมีเสถียรภาพและมีในปริมาณที่เพียงพอเหมาะสมอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงมีนโยบายด้านการเงินที่รัดกุม โดยกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ บริษัทจะรับชำระเงินค่าสินค้าเป็น Letter of Credit (L/C) เท่านั้น ส่วนลูกค้าในประเทศ ต้องทำ Bank Guarantee (การชำระเงินเงินที่มีธนาคารพาณิชย์รับประกัน), การอาวัล, Local L/C ทั้งนี้บริษัทอาจให้เครดิตทางการค้าแก่บริษัทขนาดใหญ่บางบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางการค้าที่มานานกว่า 10 ปี โดยมีระยะเวลาการให้เครดิตไม่เกิน 45 วัน บริษัทดังกล่าวได้แก่ บริษัท ไทยโอบายชิ จำกัด บริษัท ไทยทาเคเนกานา สากลก่อสร้าง จำกัด เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทมีภาระหนี้สินอยู่ในระดับที่น้อย โดย ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.60 เท่า หากเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.28 เท่า แสดงให้เห็นว่ามีอัตราที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน แต่บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่จะต้องกู้ยืมเงินมาใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อจัดส่งให้แก่ลูกค้าที่ได้ทำสัญญากับบริษัทเรียบร้อยแล้ว

4.6 การจัดให้มีหมู่บ้านสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของพนักงาน จึงมีนโยบายในการมีหมู่บ้านพนักงานภายในบริเวณโรงงานชื่อว่า “หมู่บ้านเอ็มซีเอส” เพื่อให้ความมั่นคงแก่พนักงานและครอบครัว ทำให้พนักงานมีความรู้สึกที่ทำงานคือบ้านและมีความสุขสบายขึ้นในการเดินทางระหว่างบ้านและที่ทำงาน ซึ่งย่อมส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทยังส่งเสริมให้ครอบครัวของพนักงานมีสวัสดิการที่ดีทั้งในด้านความเป็นอยู่และการทำงาน เช่น สนับสนุนให้ครอบครัวของพนักงานมีงานทำทุกคน สนับสนุนให้ครอบครัวของพนักงานทำการเกษตรเพื่อเพิ่มรายได้แก่ครอบครัว ส่งเสริมให้บุตรของพนักงานได้รับการศึกษา ตลอดจนมีสถานรับเลี้ยงดูเด็กเล็กซึ่งเป็นลูกของพนักงาน รวมทั้ง บริษัทฯเล็งเห็นความสำคัญของที่พักอาศัยของพนักงาน และเมื่อปลายปี 2557 บริษัทย่อยของบริษัทได้ก่อสร้างบ้านเพื่อขายให้กับพนักงาน โดย ณ ปัจจุบันได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้ว จำนวน 41 หลัง ซึ่งราคาขายที่เสนอขายให้กับพนักงานนั้นเป็นราคาที่ถูกลงกว่าราคาตลาด โดยบริษัทมีความมุ่งหวังว่าจะให้พนักงานมีบ้านเป็นของตนเองบริเวณใกล้เคียงกับที่ทำงาน ซึ่งจะทำให้พนักงานมีแรงจูงใจที่จะปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทต่อไป

5. เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

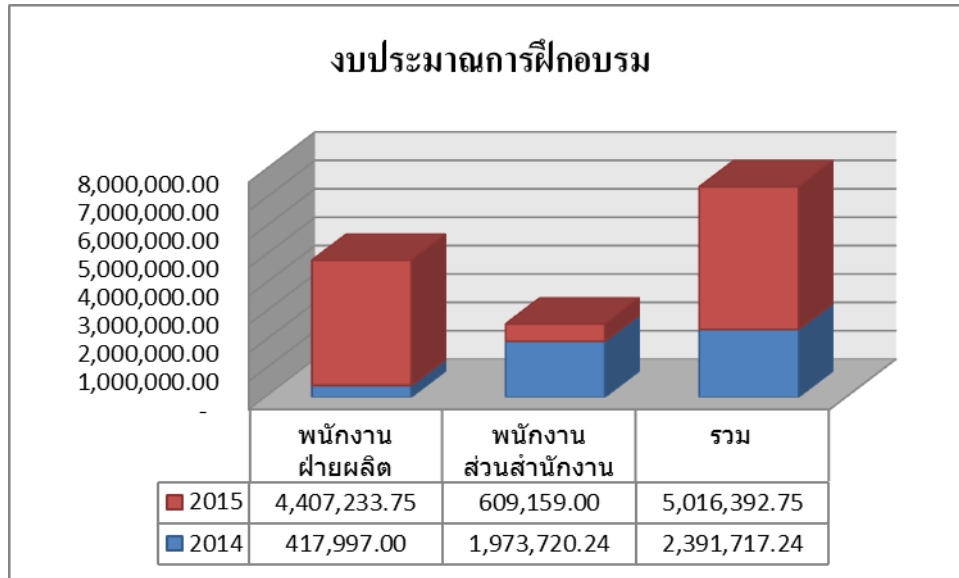
เป้าหมายในอนาคตของบริษัทเมื่อ 3 ปีก่อน คือ การขยายกำลังการผลิตเป็น 100,000 ตันต่อปี หากรวมในส่วนของบริษัทในต่างประเทศที่เข้าไปลงทุนด้วย เพื่อรองรับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นและขยายฐานลูกค้าของบริษัทไปต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน หรือประเทศแถบยุโรป และเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและความได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนและความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้า นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายที่จะร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าในต่างประเทศที่มีความพร้อมทางด้านโรงงาน และการขนส่งรวมถึงแหล่งวัตถุดิบที่สำคัญ

บริษัทมีคำขวัญว่า “ทุกวันต้องก้าวหน้ากว่าเมื่อวาน” (Better Than Yesterday, Everyday) โดยบริษัทมีนโยบายเน้นการอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในการดำเนินธุรกิจให้ความสำคัญกับความสัมพันธ์ทางการค้าระยะยาวมากกว่าระยะสั้นซึ่งมองอนาคตเป็นสำคัญ เพื่อที่บริษัทจะได้มีงานสำหรับโรงงานที่จะผลิตอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ทั้งนี้บริษัทมีเป้าหมายการส่งออกสินค้าไปต่างประเทศมากกว่าร้อยละ 60 ของยอดขายสินค้าในแต่ละปี โดยงานที่ส่งออกนั้นมีคุณภาพ และได้มาตรฐานตามความต้องการของลูกค้าทุกชิ้น

บริษัทมีนโยบายการบริหารงานแบบประหยัด อีกทั้งใช้บุคลากรเท่าที่จำเป็นอย่างเต็มประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เน้นระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ โดยการปฏิบัติงานจะใช้ระบบการจัดการที่ดีเป็นตัวควบคุม มิใช่ที่บุคคล ซึ่งหากเกิดข้อผิดพลาดก็สามารถยืนยันผู้กระทำผิดได้ นอกจากนี้บริษัทมุ่งเน้นการลงทุนในเทคโนโลยีการผลิต การควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การพัฒนาบุคลากร และสวัสดิการพนักงาน อันจะเห็นได้จากการที่บริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัย การลงทุนสร้างห้องทดลอง (Test Room) โดยในปี 2558 บริษัทจัดให้มีอบรมพนักงานทั้งภายในและส่งไปอบรมภายนอก ในหลักสูตรดังต่อไปนี้

- ด้านความปลอดภัย/ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร / การขับจี้รถForklift ในโรงงาน / กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- ด้านมาตรฐาน ISO 9001 และ ISO 14001 และ อื่น ๆ
- ด้านที่เกี่ยวข้องกับบัญชี ,ภาษีอากร ,ค่าจ้างและสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ของ BOI
- งานเชื่อม งานประกอบ และงานสี
- ด้านการตรวจสอบแนวเชื่อม
- ภาษาอังกฤษ และภาษาญี่ปุ่น
- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านการประเมินความเสี่ยงฝ่ายตรวจสอบภายใน และคอร์สเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- อื่น ๆ

โดยในปี 2558 บริษัทได้ใช้งบประมาณ 5.02 ล้านบาทเพื่อพัฒนาบุคลากรในส่วนงานต่างๆ โดยแบ่งเป็นส่วนของสำนักงาน และฝ่ายผลิตดังนี้



1.4 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยสายธุรกิจหลัก เป็นธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งในปี 2546 บริษัทมีธุรกิจในส่วนของธุรกิจเกษตรกรรมด้วย แต่ได้ยกเลิกไปแล้วตั้งแต่สิ้นปี 2551 ดังนั้นปัจจุบันสายธุรกิจหลักจึงเป็นธุรกิจหลักของบริษัทเพียงอย่างเดียวทำให้สัดส่วนรายได้ทั้งหมดของบริษัทมาจากสายธุรกิจหลัก

1. ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรมผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Fabricated Steel) สำหรับโครงการก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่ ร้อยละ 90 เป็นการผลิตและจำหน่ายโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ให้กับผู้รับเหมารายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก ได้แก่ บริษัท คาจิม่า คอร์ปอเรชั่น (Kajima Corporation) บริษัท ทาเคนากา คอร์ปอเรชั่น (Takenaka Corporation) บริษัท ชิมิซุ (Shimizu) บริษัท โอบายาชิ (Obayashi) โดยโครงสร้างเหล็กที่บริษัทผลิตจะนำมาใช้สำหรับประกอบชิ้นงานโครงสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งจะผลิตตามความต้องการของเจ้าของงานในแต่ละโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างอาคารสูง โรงไฟฟ้า สะพาน Terminal ของสนามบิน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กทั่วไป ได้แก่ โครงหลังคา เสาหรือคานที่ใช้กับการก่อสร้างในประเทศ โดยใช้สายการผลิตเช่นเดียวกับโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ซึ่งจะผลิตตามแบบของผู้ว่าจ้าง

โครงสร้างเหล็กที่บริษัทผลิตมี 2 ประเภท คือ งานผลิตโครงสร้างเหล็กที่นำมาใช้เป็นเสา (Column-Box) และงานผลิตโครงสร้างเหล็กที่นำมาใช้เป็นคาน (Beam) ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของอาคาร โดยมีจุดเด่นทางด้านคุณภาพการผลิต ประหยัดเวลาในการก่อสร้าง ลดมลภาวะในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง และสามารถรับแรงสั่นสะเทือนได้ดี

ลักษณะของงานคาน (Beam) จะมีการตัดตามขนาดที่แบบกำหนดโดยเป็นการผลิตตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งต่างกับคานประเภท Beam Roll-H ซึ่งเป็คานที่หล่อสำเร็จรูปและมีขนาดจำกัด

ส่วนลักษณะของงานเสา (Column-Box) จะมีโครงสร้างทั้งที่มีไดอาแฟรมประกอบอยู่ภายนอกหรือภายในเสา ซึ่งไดอาแฟรมเป็นส่วนที่เชื่อมต่อและรับแรงจากคานเพื่อถ่ายน้ำหนักลงไปที่เสา โดยการเชื่อมไดอาแฟรมภายในให้ติดกับเสานั้น ต้องมีเครื่องมือที่ทันสมัยและอาศัยความชำนาญของช่างเชื่อม ซึ่งเมื่อเชื่อมแล้วจะไม่เห็นแนวเชื่อมแต่มีความแข็งแรง

งานที่ออกแบบเพื่อใช้โครงสร้างเหล็กนั้น สิ่งสำคัญคือสามารถรับแรงสั่นสะเทือนจากแผ่นดินไหวได้ดีกว่าคอนกรีตเสริมเหล็ก อีกทั้งขนาดจะเล็กและเบากว่าคอนกรีต ในปัจจุบันโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Fabricated steel) เป็นวัสดุก่อสร้างที่ได้รับความนิยมและนำมาทดแทนคอนกรีตเสริมเหล็ก (Reinforced concrete) มากขึ้นเป็นลำดับ โดยวัตถุดิบที่สำคัญได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง (Special hot rolled sheet) ซึ่งบริษัทนำเข้าวัตถุดิบดังกล่าวจากประเทศญี่ปุ่นและเกาหลี โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่มีการใช้กันมากในประเทศที่มีแผ่นดินไหวเกิดขึ้นบ่อยครั้ง เช่น ญี่ปุ่น และไต้หวัน เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีจุดเด่นทางด้านคุณภาพซึ่งได้มาตรฐานสามารถผลิตได้สูงกว่ามาตรฐาน JASS 6 (Japanese Architectural Standard Specification) และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กฎหมายของประเทศญี่ปุ่นกำหนด อีกทั้งสามารถประหยัดเวลาในการก่อสร้าง วัสดุเหล็กที่บริษัทใช้ทำการผลิตมีความทนทานของเนื้อเหล็ก ซึ่งสามารถรับแรงสั่นสะเทือนจากแผ่นดินไหวได้ดีกว่าคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยวัตถุดิบที่สำคัญ ได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง (Special hot rolled sheet) ซึ่งบริษัทนำเข้าวัตถุดิบดังกล่าวจากประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก และประเทศเกาหลี ทั้งนี้ประเทศไทยไม่มีการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีคุณสมบัติดังกล่าว ปัจจุบันชิ้นงานที่ผลิตส่วนใหญ่เป็นการผลิตสำหรับโครงการก่อสร้างในประเทศญี่ปุ่น โดยในการผลิตบริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยและได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนบริษัทมีห้องทดสอบ (Test Room) เพื่อทดสอบและควบคุมคุณภาพของชิ้นงาน ซึ่งบริษัทได้นำเข้าเครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบจากต่างประเทศ และบริษัทได้รับความร่วมมือจากคณาจารย์จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ในการพัฒนาวิธีการทดสอบ และจัดอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้อง และขณะนี้ห้องทดสอบดังกล่าวก็ได้รับมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 ได้รับการรับรองห้องปฏิบัติการของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ตามมาตรฐานข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบแล้ว

สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้ยื่นคำขอรับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน สรุปได้ดังนี้

1) บัตรใบที่ 1 (ใช้สิทธิทางภาษี ปี 2554-2558)

บัตรส่งเสริมเลขที่	1064(2)/2553
รายละเอียด	
1. วันที่ได้รับอนุมัติ	16 / 12 / 2552
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในการก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมหรือการซ่อม Platform
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
(1) ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในโครงการใหม่ที่ขอส่งเสริม	ได้รับ
(2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกิน 176.658 ล้านบาท และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	5 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
(3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	1 ปี นับตั้งแต่นำเข้าวันแรก
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2554
5. สิทธิทางภาษีที่ใช้ไปตั้งแต่ปี 2554 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558	176.658 ล้านบาท

2) บัตรใบที่ 2 (เริ่มใช้สิทธิทางภาษี ปี 2558)

บัตรส่งเสริมเลขที่	1696(2)/2558
รายละเอียด	
1. วันที่ได้รับอนุมัติ	2/07/2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในการก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมหรือการซ่อม Platform
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
(1) ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในโครงการใหม่ที่ขอส่งเสริม	ได้รับ
(2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกิน 183.875 ล้านบาท และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	5 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
(3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	1 ปี นับตั้งแต่นำเข้าวันแรก
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	เริ่มใช้สิทธิต้นปี 2558
5. สิทธิทางภาษีที่ใช้ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558	41.898 ล้านบาท

3) บัตรใบที่ 3 (ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิทางภาษี)

เลขที่คำขอบัตรส่งเสริมเลขที่	2401/2557
รายละเอียด	
1. วันที่ได้รับอนุมัติ	11/3/2558
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในการก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมหรือการซ่อม Platform
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
(1) ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในโครงการใหม่ที่ขอส่งเสริม	ได้รับ
(2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกิน 195,375 ล้านบาท และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	5 ปี นับแต่วันที่มียกเว้นได้จากการประกอบกิจการนั้น
(3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	1 ปี นับตั้งแต่นำเข้าวันแรก
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	คาดว่าจะเริ่มใช้สิทธิปี 2561

2. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.1 ภาวะอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัทเน้นการจำหน่ายไปยังต่างประเทศสูงกว่าร้อยละ 60 ของผลผลิตทั้งหมดของบริษัท โดยส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่นเป็นส่วนใหญ่ ทำให้ภาวะตลาดจะพิจารณาความต้องการใช้โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ของประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก

ความต้องการ

ความต้องการใช้โครงสร้างเหล็กจะขึ้นตรงกับภาวะการก่อสร้างของประเทศญี่ปุ่น จากการรายงานของ Ministry of Land Infrastructure and Transport ของประเทศญี่ปุ่น พบว่าความต้องการใช้โครงสร้างเหล็กในประเทศญี่ปุ่นตั้งแต่ปี 2554-2558 มีจำนวนทั้งสิ้นอยู่ที่ประมาณ 4-8 ล้านตันต่อปี ซึ่งถึงแม้จะมีการปรับลดลงตั้งแต่ปี 2552 เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจของโลก และเศรษฐกิจในประเทศญี่ปุ่น โดยมีความต้องการอยู่ที่ระดับ 4 ล้านตัน แต่ระดับความต้องการใช้โครงสร้างเหล็ก ก็ยังอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับปริมาณการส่งออกของบริษัทฯที่ส่งไปญี่ปุ่นในปี 2558 ประมาณ 48,866 ตัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละประมาณ 1% ของความต้องการโครงสร้างเหล็กทั้งหมดเท่านั้น

สถานการณ์การก่อสร้างในประเทศไทย

งานก่อสร้างในประเทศไทยในปี 2558 ส่วนใหญ่จะเป็นการลงทุนจากภาคเอกชนเป็นหลักคิดเป็นร้อยละ 94.33 อีกร้อยละ 5.67 จะเป็นการลงทุนจากภาครัฐบาล ซึ่งเมื่อพิจารณาถึงภาวะการก่อสร้างในญี่ปุ่นสามารถจำแนกการก่อสร้างตามประเภทของการใช้สอยคือ การก่อสร้างที่อยู่อาศัยและไม่ใช้ที่อยู่อาศัย (Dwelling and Non-dwelling) พบว่าในปี 2558 การก่อสร้างที่อยู่อาศัยและไม่ใช้ที่อยู่อาศัยจะคิดเป็นร้อยละ 60.89 และ 39.11 ตามลำดับ

สำหรับโครงสร้างหลักขนาดใหญ่มักใช้ในการก่อสร้างอาคารสูงขนาดใหญ่ ดังนั้นจะไม่ใช้ในงานก่อสร้างที่พักอาศัยทั่วไป ส่วนใหญ่ลักษณะของงานที่ใช้จะ ได้แก่ อาคารสำนักงาน โรงแรม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น โดยในปัจจุบันตลาดหลักของโครงสร้างหลักขนาดใหญ่โดยเฉพาะประเภทอาคารสูงนั้น ความต้องการส่วนใหญ่จะเป็นการก่อสร้างในเมืองหลวง และเมืองขนาดใหญ่ เช่น โตเกียว นาโกยา โอซากา เป็นต้น

เมื่อพิจารณาถึงลักษณะการก่อสร้างในปี 2558 จะมียอดการใช้จำแนกตามวัสดุที่ใช้ก่อสร้าง ดังนี้ ไม้ มีร้อยละ 41.36 ส่วนโครงสร้างเหล็กเสริมคอนกรีตและคอนกรีตเสริมเหล็กและโครงสร้างเหล็ก มี 2.15, 17.92 และ 37.86 ตามลำดับ โดยปี 2558 มีส่วนแบ่งโครงสร้างเหล็กจะเพิ่มขึ้นประมาณ 1.13% เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งส่วนแบ่งตลาดของวัสดุก่อสร้างประเภทโครงสร้างเหล็ก ใน 5 ปีที่ผ่านมา อยู่ที่ร้อยละประมาณ 30-40 ซึ่งถือว่าสูงที่สุดเมื่อเทียบกับวัสดุชนิดอื่น

ตารางแสดง : พื้นที่ก่อสร้างที่สร้างแล้วเสร็จของภาครัฐและเอกชนในญี่ปุ่นในช่วงปี 2554-2558

หน่วย: 1000 ม²

	2554		2555		2556		2557		2558	
		ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ
1. จำแนกตามประเภทผู้ลงทุน										
ภาครัฐ	8,470	6.69	8,602	6.49	9,587	6.49	9,717	7.25	7,346	5.67
ภาคเอกชน	118,041	93.31	124,006	93.51	138,086	11.40	124,305	92.75	122,278	94.33
รวม	126,510	100.0	132,609	100.0	147,673	100.0	134,021	100.0	129,624	100.0
2. จำแนกตามประเภทการใช้										
สอย										
ที่พักอาศัย	79,256	62.65	82,424	62.16	91,726	62.11	80,204	59.84	78,929	60.89
ไม่ใช่ที่พักอาศัย (สำนักงาน/ โรงงาน/คลังสินค้า/โรงเรียน/ โรงพยาบาล ฯลฯ)	47,254	37.35	50,184	37.84	55,947	37.89	53,818	40.16	50,695	39.11
รวม	126,510	100.0	132,609	100.0	147,673	100.0	134,021	100.0	129,624	100.0
3. จำแนกตามวัสดุที่ใช้ก่อสร้าง										
ไม้	52,799	41.74	54,804	41.33	61,969	41.96	53,498	39.92	53,615	41.36
โครงสร้างเหล็กและคอนกรีต	2,982	2.36	2,404	1.81	3,424	2.32	3,201	2.39	2,781	2.15
เสริมเหล็ก										
คอนกรีตเสริมเหล็ก	28,996	22.92	29,891	22.54	29,846	20.21	27,224	20.31	23,233	17.92
โครงสร้างเหล็ก	41,115	32.50	44,753	33.75	51,529	34.89	49,225	36.73	49,077	37.86
วัสดุอื่นๆ	619	0.49	756.39	0.57	905.84	0.61	873.22	0.65	917.41	0.71
รวม	126,510	100.0	132,609	100.0	147,673	100.0	134,021	100.0	129,624	100.0

ที่มา : Ministry of Land Infrastructure and Transport, Japan

ในการพิจารณาความต้องการก่อสร้างในประเทศญี่ปุ่นนั้น จะมีการใช้ตัวแปร ได้แก่ ใบรับงานก่อสร้างหรือสัญญาการก่อสร้าง (Order received for construction) ของผู้รับเหมาก่อสร้างในแต่ละปี เพื่อสามารถใช้เป็นตัวบ่งชี้ให้เห็นถึงความต้องการในการใช้วัสดุก่อสร้างได้ ซึ่งจากการสำรวจถึงใบรับงานก่อสร้างในช่วงปี 2554-2558 พบว่าใบรับงานก่อสร้างในปี 2558 คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 81.78 ล้านเยน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 8.29 ล้านเยน โดยเป็นการรับงานก่อสร้างของภาครัฐบาล ภาคเอกชนและผู้รับเหมาช่วงร้อยละ 19.36 , 48.74 และ 31.90 ตามลำดับ ซึ่งในส่วนของผู้รับเหมาภาคเอกชน จะมีใบรับงานก่อสร้างสูงสุดคิดเป็นร้อยละ 48.74 ของสัญญาการก่อสร้าง ซึ่งได้แก่ งานสาธารณูปโภค, ก่อสร้างและงานติดตั้งเครื่องจักร ร้อยละ 6.07 , 37.72 และ 4.95 ตามลำดับ ของงานก่อสร้างทั้งหมด

ใบรับงานก่อสร้างหรือสัญญาการก่อสร้าง (Order received for construction) ในปี 2554-2558

หน่วย: ล้านเยน

ปี	สัญญารับงานโดยตรง (Prime Contracts)						สัญญารับช่วง (Subcontracts)			รวม
	งานจากภาครัฐบาล			งานจากภาคเอกชน						
	สาธารณูป โภค	ก่อสร้าง	ติดตั้ง เครื่องจักร	สาธารณูป โภค	ก่อสร้าง	ติดตั้ง เครื่องจักร	สาธารณูป โภค	ก่อสร้าง	ติดตั้ง เครื่องจักร	
2554	5,938,406	2,337,119	765,192	3,185,214	14,926,880	2,231,046	3,576,707	6,790,261	1,306,036	41,056,863
2555	8,801,381	3,722,135	1,045,853	4,113,160	23,734,919	3,828,160	6,239,829	13,285,141	2,426,629	67,197,206
2556	10,249,667	4,450,707	1,376,236	4,622,986	27,407,099	3,478,215	6,960,398	14,145,301	2,532,721	75,223,329
2557	11,257,432	4,941,099	1,259,935	4,440,500	26,647,670	3,774,500	7,341,658	14,484,957	2,339,826	76,487,577
2558	9,787,342	4,828,632	1,213,975	4,965,714	30,846,133	4,050,039	7,581,872	15,950,205	2,552,623	81,776,535

ที่มา : Ministry of Land Infrastructure and Transport, Japan

2.2 การแข่งขัน

ก) ในประเทศ

ในปัจจุบันผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดกลางและเล็กมีเป็นจำนวนมาก แต่ผู้ประกอบการโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ในประเทศไทยมีน้อยราย โดยผู้ผลิตส่วนใหญ่จะทำการผลิตเพื่อป้อนกับงานก่อสร้างของบริษัทของตนเป็นหลัก มากกว่าจะจำหน่ายในเชิงพาณิชย์

ผู้ประกอบการโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ที่ใช้ในการก่อสร้างในประเทศ มีดังนี้

- (1) บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- (2) บมจ.ช.การช่าง
- (3) บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเม้นต์
- (4) บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงฯ
- (5) บมจ.เนาวรัตน์พัฒนาการ
- (6) ผู้ผลิตอื่นๆ ได้แก่ Thai Herrick/Euromill Engineering/Thai Candic Steel/ Unithai Shipyard &

Engineering/Viswakij Pattana/Wattanapaisai

ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การแข่งขันระหว่างผู้ผลิตในประเทศในลักษณะผลิตภัณฑ์เดียวกันกับบริษัทจึงมีไม่มากนักเนื่องจากบริษัทส่วนใหญ่ทำการก่อสร้างของตนเอง และบริษัทยังมีโอกาสขยายธุรกิจในประเทศได้อีกมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ได้คุณภาพมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของคู่ค้า

ข) ประเทศญี่ปุ่น

ผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กในประเทศญี่ปุ่นที่สำคัญ 10 อันดับแรก ได้แก่

ลำดับ	บริษัท	กำลังการผลิตปี 2558
1	KAWADA KOGYO	80,000
2	MCS	70,000
3	KAWAGISHI KOGYO	70,000
4	KOMAI TEKKO	68,000
5	YAMANE TEKKO KENSETSU	65,000
6	KAKUTOU	60,000
7	KAGAYA	45,000
8	FUJIKI TEKKO	22,000
9	WATAHAN TECNOS	15,000
10	OOKAWA TRANSTEEL	12,000

ที่มา: Sumisho Tekko Hanbai Co., Ltd., Japan

ทั้งนี้ ผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กข้างต้นผลิตและจำหน่ายในลักษณะเดียวกับบริษัท มิได้มีจุดประสงค์หลักในการผลิตเพื่อใช้ต่อเนื่องในงานรับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากผู้ผลิตที่มีความสามารถในการผลิตให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานมีอยู่อย่างจำกัด การแข่งขันในประเทศญี่ปุ่นจึงอยู่ในกลุ่มของผู้ผลิตที่สามารถผลิตได้ตามมาตรฐานและเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดตามกฎหมายของประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ ผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กในประเทศญี่ปุ่นส่วนใหญ่ยังมีข้อจำกัดเรื่องค่าจ้างแรงงาน เนื่องจากงานโครงสร้างเหล็กเป็นงานที่เน้นการใช้ฝีมือแรงงานในการประกอบ เชื่อม ตกแต่ง ซึ่งต้องใช้แรงงานที่มีทักษะและประสบการณ์ ซึ่งแรงงานประเภทนี้ในประเทศญี่ปุ่นจะมีค่าแรงที่สูงมาก อีกทั้งสถานที่ในการผลิตเพื่อให้ครบวงจรเช่นเดียวกับบริษัทต้องใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ ประกอบกับราคาที่ดินในประเทศญี่ปุ่นมีราคาสูงมาก ทำให้ต้นทุนการผลิตที่ประเทศญี่ปุ่นสูง ทั้งนี้ในปัจจุบันมีผู้ผลิต 3 รายในประเทศญี่ปุ่นที่มีการผลิตครบวงจรเหมือนบริษัท แต่ผู้ผลิตดังกล่าวมีโรงงานตั้งอยู่ในจังหวัดโตเกียว ซึ่งมีการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่มากกว่าเมืองอื่นๆ ดังนั้นผู้ผลิตดังกล่าวจะต้องส่งชิ้นงานจากแหล่งผลิตเข้ามาโตเกียวซึ่งค่าขนส่งในญี่ปุ่นมีต้นทุนค่อนข้างแพง นอกจากนี้การขนส่งในประเทศญี่ปุ่นสำหรับชิ้นงานขนาดใหญ่ยังมีข้อจำกัดบ้าง ในเรื่องของถนนและสะพานบางแห่งที่ไม่สามารถรองรับได้ ดังนั้นหากพิจารณาจากปัจจัยข้างต้นซึ่งจะกระทบถึงต้นทุนผลิตที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มแข่งที่อยู่ในประเทศญี่ปุ่น จะเห็นได้ว่า

บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. สตีล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กในประเทศไทยสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กในประเทศญี่ปุ่นได้ อันพิสูจน์ได้จากการที่บริษัทมีการส่งมอบชิ้นส่วนงานโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ไปญี่ปุ่นอย่างต่อเนื่องและได้มาตรฐานตามที่ต้องการและเพิ่มขึ้นเป็นลำดับโดยปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด 70,000 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายว่าต้องการจะทำให้บริษัทฯ มีกำลังผลิตถึง 100,000 ตันต่อปี โดยนับรวมบริษัทในต่างประเทศที่เข้าไปลงทุนไว้ด้วย โดยศักยภาพดังกล่าวของบริษัทจึงมีความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีลูกค้าซึ่งเป็นผู้รับเหมารายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นให้ความไว้วางใจในคุณภาพและมีความต้องการอย่างต่อเนื่อง

2.3 แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

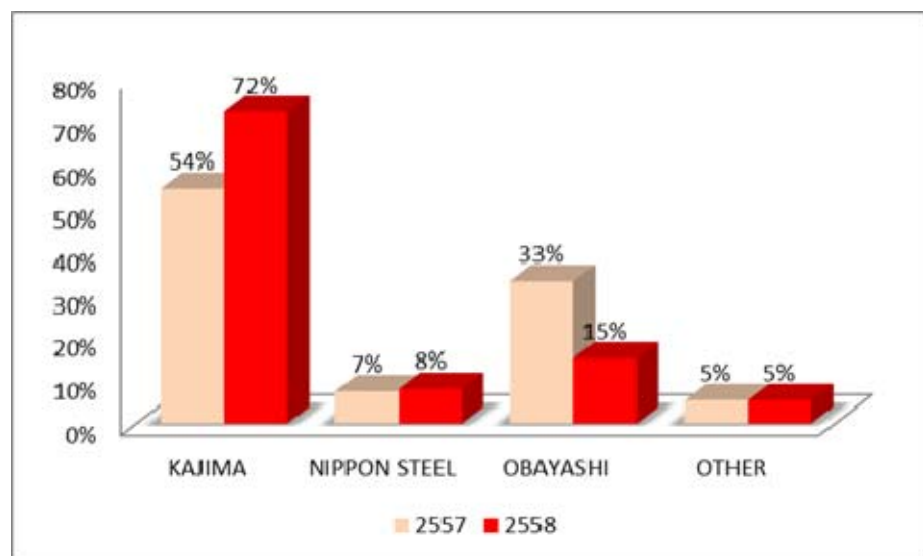
การก่อสร้างของญี่ปุ่นจะขึ้นตรงกับเศรษฐกิจของประเทศ หลังจากที่เกิด Tsunami ในปี 2554 ภาวะเศรษฐกิจจะชะลอระดับปานกลางถึงมากเนื่องจากผลกระทบของเศรษฐกิจในประเทศญี่ปุ่นเอง รวมทั้งปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศญี่ปุ่น ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งขึ้นทำให้บริษัทส่งออกเกือบจะทั้งหมดได้รับผลกระทบ ซึ่งแม้ในปี 2557-2558 การเติบโตของเศรษฐกิจในญี่ปุ่นจะปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย กว่า 2-3 ปีที่ผ่านมาโดยภาวะการก่อสร้างและความต้องการใช้โครงสร้างเหล็กมีเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลทำให้ตั้งแต่ปลายปี 2558 จนถึงปี 2560 บริษัทฯ ได้รับงานโครงสร้างเหล็กในญี่ปุ่นมากกว่า 120,000 ตัน นอกจากนี้ในด้านต้นทุนการผลิต ราคาวัตถุดิบซึ่งเป็นตัวแปรสำคัญที่จะกระทบต่อต้นทุนนั้นมีแนวโน้มลดลงอย่างมากเนื่องจากค่าของเงินเยนที่อ่อนตัว ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบที่บริษัทซื้อจากผู้ผลิตในญี่ปุ่นปรับตัวลดลงและปัจจัยบวกที่นับเป็นจุดแข็งอีกประการก็คือ แรงงานในอุตสาหกรรมเป็นแรงงานมีฝีมือที่มีการส่งมอบประสบการณ์มาอย่างดี ระดับค่าแรงงานที่ยังถูกเมื่อเทียบกับการผลิตในญี่ปุ่น อีกทั้งความพยายามที่จะปรับปรุงคุณภาพการผลิตให้ได้ตามมาตรฐานการผลิตของญี่ปุ่น

โดยในปลายปี 2556 บริษัทได้ทำสัญญาการลงทุนร่วมกับบริษัท POSCO ประเทศเกาหลี โดยมีสัดส่วนการลงทุน 49% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด (12 ล้านเหรียญสหรัฐ) ซึ่ง POSCO เป็นผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ 1 ใน 5 ของโลก การเข้าลงทุนดังกล่าวเพื่อที่จะสามารถมีแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลาย แต่เนื่องจากในปี 2557-2558 ค่าเงินเยนของญี่ปุ่นอ่อนตัวลง จึงทำให้บริษัทเลือกที่จะซื้อวัตถุดิบ (เหล็กแผ่น) จากผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น แทนการซื้อจากประเทศจีน หรือ เกาหลี เนื่องจากได้ราคาที่ถูกว่าทั้ง 2 ประเทศ โดยหากในอนาคตค่าเงินของญี่ปุ่นมีการเปลี่ยนแปลงไปบริษัทจะมีโอกาสในการใช้วัตถุดิบ (เหล็กแผ่น) จากประเทศจีน หรือ เกาหลีได้

2.4 ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าของบริษัทจำแนกได้ดังนี้

1. **ลูกค้าต่างประเทศ** ได้แก่ บริษัทรับเหมาก่อสร้างทั่วไปขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นตลาดหลักและมีโครงการก่อสร้างและปริมาณความต้องการใช้โครงสร้างเหล็กจำนวนมาก โดยในปี 2558 บริษัทมีส่วนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศทั้งหมดของยอดขายรวม โดยจากลูกค้ารายใหญ่ 2 ราย คือ บริษัท คาจิม่า คอร์ปอเรชั่น มีสัดส่วนยอดขายอยู่ที่ประมาณ 72% รองลงมา คือ บริษัท โอบายาชิ คอร์ปอเรชั่น 15% , นิปปอน สตีล 8% และผู้รับเหมาอื่น ๆ อีก 5%



2. **ลูกค้าในประเทศ** กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทญี่ปุ่นเป็นหลักเช่นกัน บริษัทจะรับจ้างทำโครงสร้างเหล็กตามความต้องการของลูกค้า เนื่องจากลูกค้าในประเทศไม่มีความจำเป็นที่จะใช้เหล็กเกรดพิเศษที่ใช้กับประเทศที่มีแผ่นดินไหว วัตถุดิบเหล็กที่ใช้จึงเป็นเหล็กธรรมดาทั่วไป ลูกค้าเป้าหมายจะเป็นโรงงาน อาคารก่อสร้าง โดยในปี 2558 บริษัทไม่มีโครงการงานในประเทศ เนื่องจากกำลังการผลิตทั้งหมด ถูกใช้ไปเพื่อผลิตสินค้าส่งไปประเทศญี่ปุ่น

โดยในอนาคตบริษัทมีนโยบายที่จะขยายตลาดใหม่เพิ่มขึ้นทั้งประเทศแถบเอเชีย หรือประเทศแถบยุโรป รวมทั้งอเมริกาเหนือให้มากขึ้น อีกทั้งยังมีนโยบายขยายผลิตภัณฑ์ให้มีหลากหลายมากขึ้นไม่เพียงแต่โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ที่บริษัทฯ ทำอยู่เท่านั้น

2.5 กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นการรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ส่งออกไปประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก สินค้าของบริษัทจึงต้องมีคุณภาพได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในประเทศญี่ปุ่น ดังนั้นบริษัทจึงได้รักษาคุณภาพชิ้นงานที่ผลิตให้ได้ตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีสัญญาณล่วงหน้าระยะยาว ทำให้บริษัทมีคำสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่องจากประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทมี กลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

(1) ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทเน้นการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน โดยใช้ระบบมาควบคุมการทำงาน และพนักงานจะต้องรู้งานที่ตัวเองทำมากที่สุด เพื่อยืนยันการควบคุมคุณภาพ บริษัทจะมีเอกสารระบุขั้นตอนการทำงานและบันทึกการตรวจการควบคุมผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน ปัจจุบันชิ้นงานที่ผลิตส่วนใหญ่เป็นการผลิตสำหรับโครงการก่อสร้างในประเทศญี่ปุ่น โดยในการผลิตบริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยและได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนบริษัทมีห้องทดลอง (Test Room) ที่ได้รับมาตรฐาน ISO / IEC 17025 : 2005 ซึ่งเป็นข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ เพื่อทดสอบและควบคุมคุณภาพของชิ้นงาน นอกจากนี้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน “S” class fabricator จาก Japan Steel Structure Appraisal Center, Ltd. ของประเทศญี่ปุ่น ที่ออกให้กับโรงงานที่ผลิตโครงสร้างเหล็กที่ได้มาตรฐานดีเยี่ยมเท่ากับโครงสร้างเหล็กที่ประเทศญี่ปุ่น โดย ณ.ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับมาตรฐานต่าง ๆ ดังนี้

1. มาตรฐาน S Grade จากประเทศญี่ปุ่น
2. มาตรฐาน AISC (American Institute of Steel Construction Ins.) จากประเทศสหรัฐอเมริกา
3. มาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ซึ่งเป็นข้อกำหนดของระบบบริหารคุณภาพสำหรับงานผลิต ติดตั้ง โครงสร้างเหล็ก รวมทั้งกระบวนการตัด และเชื่อม และงานสี
4. มาตรฐาน ISO / IEC 17025 : 2005 ซึ่งเป็นข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ
5. มาตรฐาน OHSAS 18001 : 2007 เรื่องการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
6. มาตรฐาน ISO 3834 Part2 (International Institute Of Welding for Steel Fabrication of Building and Bridge Structure)
7. มาตรฐาน ISO 14001 : 2004 เรื่องระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

(2) ด้านการกำหนดราคา

บริษัทจะพิจารณาราคาโดยให้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่เป็นฝ่ายเสนอราคาที่ต้องการซื้อให้บริษัทพิจารณาก่อน โดยบริษัทจะพิจารณาการเสนอราคาโดยคำนึงถึงต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายประกอบอื่นๆ โดยให้แผนกประมาณราคา (Estimate) ฝ่ายประมาณราคาและวางแผน กำหนดต้นทุนตามแบบงานและปริมาณงาน ประกอบกับการพิจารณาของผู้บริหาร และถ้าพิจารณาว่าเหมาะสมแล้ว บริษัทจะตกลงรับงานตามงบประมาณของลูกค้า และจัดทำสัญญาต่อไป

(3) ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยตรง ไปยังกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาขนาดใหญ่และลูกค้าที่มีโครงการก่อสร้าง โดยบริษัทมีการจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นถึงประมาณร้อยละ 100 ของปริมาณการจำหน่ายรวม (ข้อมูลปี 2558) บริษัทก็ได้รับรายการสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างน้อย 6 เดือน ถึง 1 ปีล่วงหน้า ทำให้บริษัทไม่มีปัญหาเรื่องการจัดจำหน่าย นอกจากนี้ สินค้าของบริษัทมีคุณภาพได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในประเทศญี่ปุ่น และบริษัทได้รักษาคุณภาพชิ้นงานที่ผลิตให้ได้ตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีสัญญาณล่วงหน้าระยะยาว ทำให้บริษัทมีคำสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่องจากประเทศญี่ปุ่น

(4) ลักษณะการจัดทำสัญญา

ในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ บริษัทจะมีขั้นตอนการดำเนินงานด้านการทำสัญญากับลูกค้า ดังนี้

- 1) ได้รับแผนสั่งซื้อจากลูกค้า
- 2) คำนวณต้นทุน
- 3) เสนอราคา
- 4) ลูกค้าตกลงที่จะสั่งซื้อสินค้าและได้ทำคำสั่งซื้อให้แก่บริษัท

ทั้งนี้การทำสัญญาจะดำเนินการในช่วงก่อนการผลิตหรือระหว่างผลิต แต่ก่อนการส่งมอบงานงวดแรก โดยสัญญาที่บริษัททำกับลูกค้าจะเป็นสัญญามาตรฐานของบริษัท โดยระบุชื่อผู้ซื้อ ผู้ขาย และมูลค่าของผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์**3.1 โรงงาน อุปกรณ์ และเครื่องจักร**

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ที่ 70 หมู่ 2 ตำบลช้างใหญ่ อำเภอบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บนพื้นที่ประมาณ 289 ไร่ ประกอบด้วยโรงงานผลิตเหล็ก 12 โรงงาน หอพัก โรงอาหาร ลานสต็อกวัตถุดิบ (เหล็กแผ่น) ลานวางชิ้นงาน และอื่นๆ

อุปกรณ์และเครื่องจักรหลักในการผลิตโครงสร้างเหล็กเป็นอุปกรณ์ที่ทันสมัยและเป็นเครื่องที่ผลิตจากผู้ผลิตประเทศญี่ปุ่น และได้วัน เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งประกอบด้วย

- เครื่องจักรตัดแบบโดยใช้แก๊ส (CNS-Gas Cutting Machine) ใช้ตัดแผ่นเหล็กโดยใช้แรงดันและแก๊ส LPG
- เครื่องจักรขึ้นรูปคานรูป H (Build-up H-beam Machine) ใช้นำชิ้นงานแผ่นเหล็กที่ตัดแล้วได้ขนาดมาขึ้นรูปโดยเอาเครื่องจักรเชื่อมยึดเป็นรูปคานกึ่งอัตโนมัติ
- เครื่องจักรขึ้นรูปเสา (Build-up Box Machine) ใช้นำชิ้นงานแผ่นเหล็กที่ตัดแล้วได้ขนาดมาขึ้นรูปโดยเอาเครื่องจักรเชื่อมยึดเป็นรูปเสา กึ่งอัตโนมัติ
- เครื่องเจาะรู (CNS-Drilling Machine) ใช้เจาะรูชิ้นงานที่เป็นคาน (beam) โดยปกติเจาะรูที่หัวท้ายคาน (beam)

- เครื่องเชื่อม (Welding Machine) ใช้สำหรับเชื่อมชิ้นงานที่ขึ้นรูปเป็นเสา (column) หรือคาน (beam) โดยเป็นการเชื่อมยึดถาวร มีทั้งเครื่องเชื่อมอัตโนมัติและเครื่องเชื่อมกึ่งอัตโนมัติ
- เครื่อง press machine สำหรับงานที่ต้องตัด plate ที่มีความหนาต่างๆ
- เครื่องเชื่อม ใช้เชื่อมสำหรับงาน ชิ้นส่วนที่ขึ้นรูปขนาดใหญ่
- เครื่อง Facing Machine ขนาดใหญ่ ที่ผลิตงานขนาดหน้าตัดได้ถึง 3 m. x 3m .
- เครื่อง Auto Welding Machine
- เครื่อง Plasma Cutting Machine

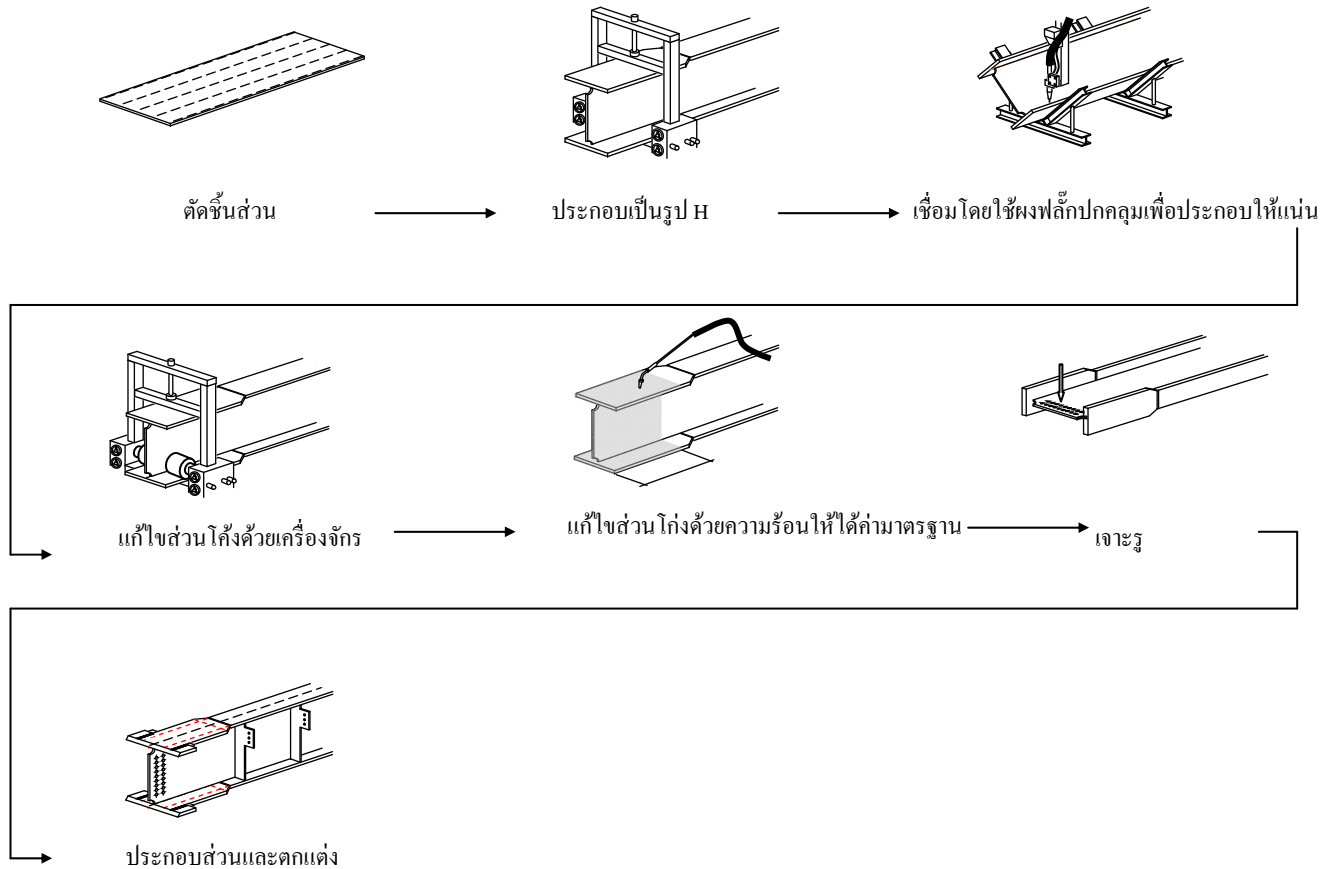
กำลังการผลิตและการใช้กำลังการผลิต ปี 2555-2558 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ตันต่อปี	2555	2556	2557	2558
กำลังการผลิตเต็มที่	70,000	70,000	70,000	70,000
การใช้กำลังการผลิต	29,213	33,860	22,843	40,093
ร้อยละของการใช้กำลังการผลิต	41.73	48.37	32.63	57.28

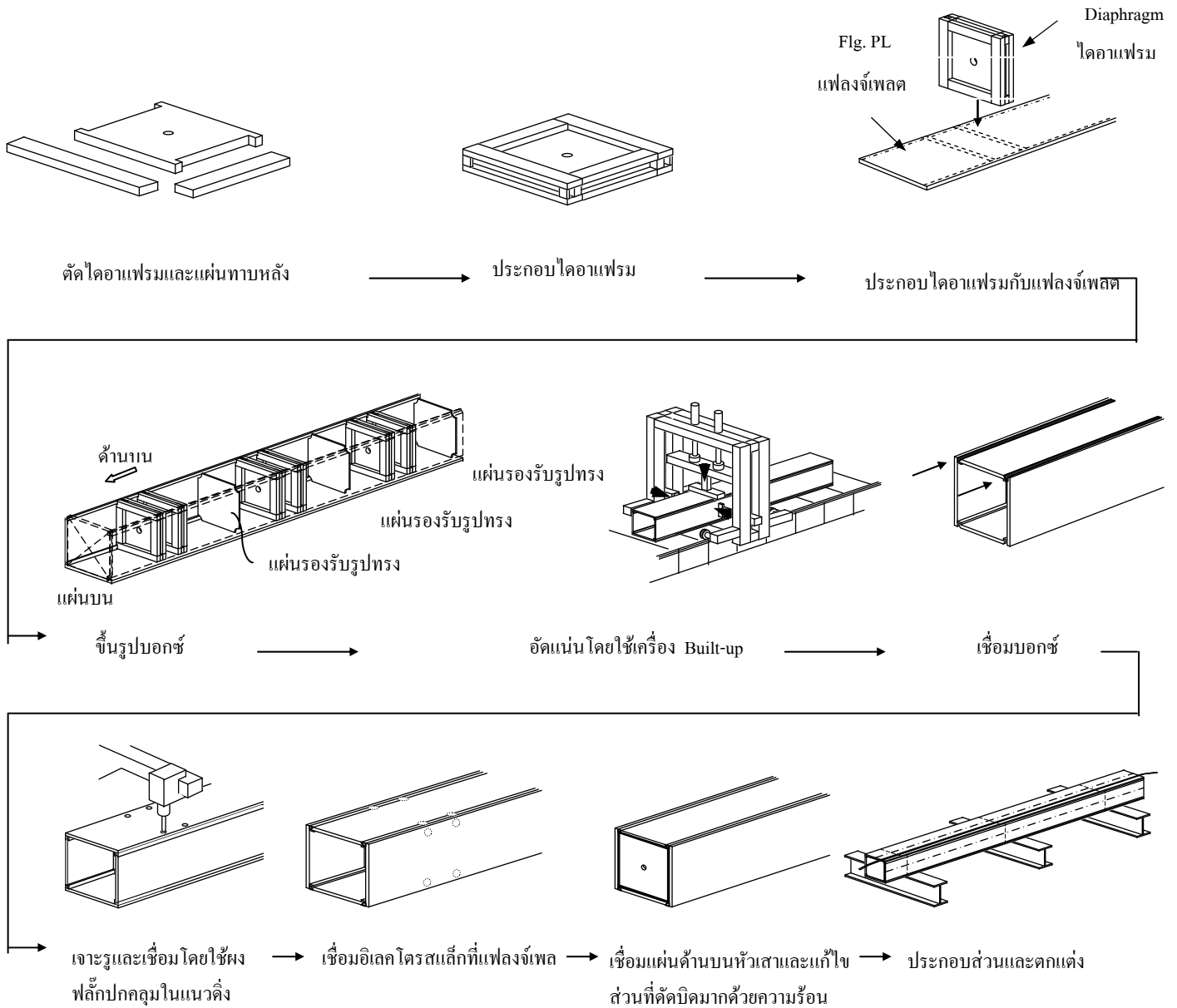
ขั้นตอนการผลิต

ขบวนการผลิตจะเริ่มตั้งแต่ การนำแผ่นเหล็กรีดร้อนคุณภาพสูง (Special Hot rolled steel) มาตัดให้ได้ขนาดที่ต้องการ โดยฝ่ายแบบและสารสนเทศจะนำแบบที่ได้รับจากลูกค้ามาเขียนแบบสำหรับผลิต จากนั้นนำแผ่นเหล็กมาขึ้นรูปประกอบเข้าด้วยกันด้วยการเชื่อมเป็นรูปทรงต่างๆ เช่น เสา (Column Box) หรือคาน (Beam) โดยใช้ลวดเชื่อมเป็นวัสดุในการเชื่อมต่อ จากนั้นนำชิ้นส่วนประกอบที่เกี่ยวข้อง เช่น เหล็กกลัด ท่อเหล็ก แผ่นเหล็ก ตามแบบมาเชื่อมต่อให้ครบ ขึ้นสุดท้ายปรับแต่งให้งานได้ตามคุณภาพที่ต้องการ

แผนภูมิแสดงขั้นตอนการผลิตคาน (Beam)



แผนภูมิแสดงขั้นตอนการผลิตเสา (Box)



3.2 การจัดหาและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ

วัตถุดิบ

วัตถุดิบในการผลิตที่สำคัญได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง (Special hot rolled sheet) ¹ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 98 ของวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิต นอกนั้นจะได้แก่ชิ้นส่วนประกอบอื่นๆ เช่น เหล็กฉากตัว L หรือ

แขนเนล เหล็กเส้น ท่อเหล็ก เป็นต้น เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบย่อยตามลักษณะงาน โครงสร้างเหล็กซึ่งบริษัทสั่งซื้อจากในประเทศ นอกจากนี้ยังมีวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในขบวนการผลิตได้แก่ ลวดเชื่อม และ flux เป็นต้น ซึ่งมีลักษณะการใช้งานเพื่อเชื่อมมุม เชื่อมชน เชื่อมประกอบส่วน โดยมีการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นและเกาหลี รวมทั้งการสั่งซื้อจากในประเทศบางส่วน (กรณีเป็นงานในประเทศ ที่ไม่ต้องใช้เหล็กคุณภาพสูง)

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะเน้นด้านคุณภาพ ผู้ผลิตในประเทศยังไม่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงที่ใช้ในการผลิตได้ ทำให้ปัจจุบันยังคงต้องนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนจากต่างประเทศทั้งหมดโดยร้อยละ 100 ของมูลค่าการสั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง โดยในปี 2558 บริษัทสั่งซื้อจาก บริษัท เจ.เอฟ.อี สตีล คอร์ปอเรชั่น (JFE Steel Corporation) 83% สั่งซื้อจาก MITSU ร้อยละ 17% ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมด ซึ่งส่วนใหญ่มีการตกลงสั่งซื้อเป็นระยะเวลาล่วงหน้าประมาณ 6 เดือน

ราคาวัตถุดิบ

เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมีราคาปรับตัวลดลงในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ราคาเหล็กได้ปรับตัวลดลง ประมาณ 10% ซึ่งโดยปกติบริษัทฯไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบเนื่องจากการกำหนดราคาขายของบริษัทมีความยืดหยุ่นและสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป แต่อาจจะได้รับประโยชน์หากมีการซื้อเหล็กที่ถูกกลง

บริษัทมีขั้นตอนในการสั่งซื้อวัตถุดิบคือ

- 1) แผนกต้นสังกัด เช่น ฝ่ายผลิต หรือ แผนกต้นสังกัดที่ต้องการสั่งซื้อวัตถุดิบจัดทำใบเสนอซื้อส่งให้ฝ่ายจัดหา
- 2) ฝ่ายจัดหาจะทำการตรวจสอบความถูกต้องและออกใบสั่งซื้อเพื่อให้ผู้บริหารอนุมัติ
- 3) เมื่อผู้บริหารอนุมัติการสั่งซื้อ จะทำการส่งใบสั่งซื้อให้แก่ผู้ขายสินค้า
- 4) ผู้ขายสินค้าจะส่งสินค้าให้แก่บริษัทโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขในใบสั่งซื้อ ได้แก่ รายการสินค้า ราคาที่ตกลง

ระยะเวลา ปริมาณ สถานที่ เป็นต้น สำหรับการสั่งซื้อแผ่นเหล็กจากบริษัท เจ.เอฟ.อี. สตีล คอร์ปอเรชั่น ที่เป็นผู้ผลิตที่ขายให้กับบริษัทฯ รายหลักนั้น บริษัทจะสั่งซื้อโดยออกใบสั่งซื้อให้แก่ บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นบริษัท Trading Company ทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการสั่งซื้อ

¹ เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงที่บริษัทใช้ในการผลิต : พิกัดอัตราภาษีศุลกากร (Harmonized code) ระดับ 7 digit = 7208.510 คำจำกัดความคือ ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้าไม่เจือ ประเภทอื่นๆ ไม่เป็นม้วน มีความกว้างตั้งแต่ 600 มิลลิเมตรขึ้นไป ได้จากการรีดร้อน ไม่หุ้มติด ไม่ชุบ หรือไม่เคลือบ และมีความหนาตั้งแต่ 10 มิลลิเมตรขึ้นไป

3.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการผลิตของบริษัทไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ ทั้งนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีระบบการบำบัดน้ำเสียและกำจัดขยะภายในโรงงานถูกต้องตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ทั้งนี้ บริษัทได้รับการตรวจสอบโรงงานอย่างสม่ำเสมอทุกปีภายใต้การควบคุมดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งผลการตรวจสอบตามหนังสือรับรองจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งตั้งในปี 2551 บริษัทฯได้รับการรับรอง มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (BS OHSAS 18001 : 2007) และในปลายปี 2557 บริษัทได้ยื่นขอรับรอง มาตรฐาน ISO 14000 โดยได้รับมาตรฐานดังกล่าวเมื่อเดือนมกราคม 2558 จึงเชื่อมั่นได้ว่าสภาพโรงงานและสภาพแวดล้อมต่างๆในบริเวณโรงงานอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ไม่ก่อให้เกิดปัญหาใด ๆ ต่อสภาพแวดล้อม

4. งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ชื่อโครงการ		ประเภทของงาน	สถานที่ตั้ง	มูลค่างาน (ล้าน JPY)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้าน JPY)	สถานะ
1	GINAZ-6	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	2,450.37	2559	28.22	691.49	มีสัญญา
2	MITA 1 CHOME	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	328.18	2559	32.22	105.75	มีสัญญา
3	NIHONBASHI-2	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	3,868.12	2559	82.20	3,179.68	มีสัญญา
4	SHIN-HIBIYA	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	2,117.95	2559	68.64	1,453.82	มีสัญญา
5	UCHISAIWACHO	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	1,347.26	2559	21.62	291.34	มีสัญญา
6	TODAI BYOIN	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	444.68	2559	84.77	376.97	มีสัญญา
7	OTEMACHI 2-1 A	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	915.55	2559	81.37	745.00	มีสัญญา
8	AKASAKA	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	2,145.10	2559	100.00	2,145.10	มีสัญญา
9	OH-1	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	1,630.70	2559	100.00	1,630.70	อยู่ระหว่างจัดทำ
10	SEIBU LKEBUKURO	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	1,680.86	2560	100.00	1,680.86	อยู่ระหว่างจัดทำ
11	TAKESHIBA	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	2,633.02	2560	100.00	2,633.02	อยู่ระหว่างจัดทำ
12	TOKYORYUTSUSOKO	อาคารสูง	ญี่ปุ่น	1,448.82	2560	100.00	1,448.82	อยู่ระหว่างจัดทำ
มูลค่า (ล้าน JPY)							16,382.54	
มูลค่า (ล้านบาท) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30/12/2558 100 Yen = 0.296451)							4,856.62	

หมายเหตุ: ทุกโครงการเป็นโครงการที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ 31 ธ.ค. 2558

1.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท

1. สินทรัพย์ถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทมีโรงงานผลิตและหมู่บ้านเอ็ม.ซี.เอส (MCS VILLAGE) บนเนื้อที่ประมาณ 289 ไร่ 3 งาน 5 ตารางวา ซึ่งประกอบด้วย โรงงานผลิตจำนวน 12 โรงงาน บ่อบาดาล พื้นที่สต็อกวัตถุดิบและ เนื้อที่ก่อสร้างหอพัก โรงอาหารและอื่นๆ

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)	มูลค่าหลักประกัน ที่คิดภาระค้ำประกัน	ภาระผูกพัน
(1)	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	139,154	135,769	93,155	มี
(2)	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	529,662	257,881	138,613	มี
(3)	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	634,587	243,476	276,170	มี
(4)	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	51,925	16,047	-	ไม่มี
(5)	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	11,637	11,637	-	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			1,366,966	664,810	507,938	

หมายเหตุ : * ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วน บริษัทนำไปจดจำนอง/ จำนำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ดังรายการต่อไปนี้

- 1) ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารวงเงิน 5 ล้านบาท ไม่มียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
- 2) ค้ำประกันวงเงินทรัสต์รีซีทส์และเลตเตอร์ออฟเครดิต วงเงิน 2,175 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ใช้ไป 1,547.17 ล้านบาท

2. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในปี 2558 มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังนี้

1

- M.C.S.-NASU Co., Ltd.
- ที่ตั้ง ประเทศญี่ปุ่น

- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ลงทุนใน M.C.S. - NASU Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่นจำนวนร้อยละ 66 ของทุนที่ชำระแล้ว

2

- Kano Sangyo Co., Ltd.
- ที่ตั้ง ประเทศญี่ปุ่น

- เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ขายหุ้นของ Kano Sangyo Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 11.90% ให้กับผู้ถือหุ้นเก่า ทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทไม่มีหุ้นในบริษัทดังกล่าว

3. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต

ในอนาคตบริษัทมีนโยบายลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและการแข่งขัน ตลอดจนการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะต้องมีอำนาจควบคุมหรือกำหนดนโยบายการบริหาร ตลอดจนการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการ และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบแล้วในเรื่องสำคัญๆ ที่จะต้องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อน อาทิ การเพิ่มทุน/ลดทุน การกำหนดนโยบายต่างๆ ที่จะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท เป็นต้น

สำหรับการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทไม่มีนโยบายเข้าไปควบคุมมากนัก ทั้งนี้การจะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัทจะพิจารณาตามความเหมาะสม และขึ้นกับข้อตกลงร่วมกัน

1.6 ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2554 บริษัทถูกบริษัทอื่นแห่งหนึ่งฟ้องขอหาผิดสัญญาซื้อขาย จ้างทำของโดยเรียกค่าเสียหาย เป็นทุนทรัพย์ จำนวน 2.75 ล้านบาท เนื่องจากบริษัททำสัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบแจ้งเตือนพนักงานฉุกเฉินและได้ ว่าจ้างบริษัทอื่นดังกล่าวติดตั้งตู้แจ้งเตือนพนักงานฉุกเฉินจำนวน 52 ตู้ ที่โรงงาน โดยได้ชำระค่าจ้างเพียงงวดเดียว และไม่ ชำระค่าจ้างส่วนที่เหลือเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 2.75 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายเลขแดงที่ 182/2555 ต่อมาเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลพิจารณาคดีใหม่ เนื่องจากบริษัทไม่ได้รับหมายเรียกและสำเนาคำฟ้องเพราะ เอกสารถูกส่งมาช่วงวิกฤตน้ำท่วมปี 2554 โดยศาลนัดไต่สวนคำร้องในวันที่ 9 ธันวาคม 2556 และวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 โดยเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2557 ศาลชั้นต้นนัดฟังเกี่ยวกับการขอพิจารณาคดีใหม่และการขอการบังคับคดีใหม่ โดยศาลมี คำสั่งให้งดการบังคับคดีไว้จนกว่าคดีดังกล่าวศาลจะมีคำวินิจฉัยชี้ขาดหรือพิพากษา เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งกรณีที่ศาลชั้นต้นไม่อนุญาตให้มีการพิจารณาคดีใหม่ โดยเมื่อ วันที่ 26 สิงหาคม 2557 ศาลอุทธรณ์นัดฟังเกี่ยวกับการขอพิจารณาคดีใหม่และการขอการบังคับคดีใหม่ โดยศาลมีคำสั่ง ให้พักการบังคับคดีไว้จนกว่าคดีดังกล่าวจะมีคำวินิจฉัยชี้ขาดหรือพิพากษา เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2557 บริษัทอื่นได้ยื่นฎีกาคำสั่งกรณีที่ศาลอุทธรณ์อนุญาตให้มีการพิจารณาคดีใหม่ โดยศาลฎีกานัดฟัง คำพิพากษาในวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 และเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 ศาลได้นัดฟังคำพิพากษาศาลฎีกา แต่เนื่องจากคดี อยู่ระหว่างพิจารณาและส่งสำนวนไปยังศาลอุทธรณ์ โดยศาลนัดฟังคำสั่งศาลอุทธรณ์ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 และเมื่อ วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำวินิจฉัยว่า คดีนี้ไม่เป็นคดีผู้บริโภค ซึ่งศาลจะดำเนินการพิจารณาและพิพากษา คดีนี้ตามรูปคดีต่อไป โดยนัดประชุมคดีเพื่อตรวจพยานหลักฐานในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัทยังได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทอื่นข้างต้นเช่นกันในข้อหาผิดสัญญาดังกล่าวด้วยทุนทรัพย์จำนวน 8.39 ล้าน บาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่สามารถติดตั้งตู้แจ้งเตือนพนักงานฉุกเฉินจำนวน 52 ตู้ได้ตามสัญญา จนเป็นเหตุให้บริษัท ต้องว่าจ้างบุคคลอื่นมาทำการติดตั้งแทน โดยศาลฎีกานัดฟังคำพิพากษาพร้อมกันในวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 และเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 ศาลได้นัดฟังคำพิพากษาศาลฎีกา แต่เนื่องจากคดีอยู่ระหว่างพิจารณาและส่งสำนวนไปยังศาลอุทธรณ์ โดยศาลนัดฟังคำสั่งศาลอุทธรณ์ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 และเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำวินิจฉัย ว่า คดีนี้ไม่เป็นคดีผู้บริโภค ซึ่งศาลจะดำเนินการพิจารณาและพิพากษาคดีนี้ตามรูปคดีต่อไป โดยนัดประชุมคดีเพื่อตรวจ พยานหลักฐานในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 และศาลเลื่อนไปเป็นวันที่ 18 เมษายน 2559

ทั้งนี้คดีความดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และบริษัทไม่มีคดีความ อื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558