

## ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอ็ม.ซี.เอส.สตีล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2535 (เดิมชื่อ “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด”) และ “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. โฮโกกุ จำกัด” ตามลำดับ) โดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญในวงการเหล็กและก่อสร้างมานาน 4 ทาน คือ ดร.ไฉยวณ จิ, นายสมพงษ์ เมธาภิชัยสุข, นายมาโนช อิวานูวัฒน์ และนายสุวัจน์ อึ้งภากรณ์ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาทชำระแล้ว 500 ล้านบาท ในเริ่มแรก บริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตโครงสร้างเหล็กทั่วไปสำหรับอาคาร เช่น โครงเหล็กหลังคา เสาและคานทั่วไป ในปี 2538 บริษัทเล็งเห็นโอกาสการขยายตลาดไปประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีตลาดสำหรับ โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่เนื่องจากมีความทนทานต่อแรงสั่นสะเทือนได้ดีกว่าคอนกรีตเสริมเหล็ก ซึ่งต่อมาบริษัทได้พัฒนา เป็นผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ โดยเฉพาะ โครงสร้างเหล็กที่เป็นคานและเสาเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารสูงขนาดใหญ่ เช่น อาคารสำนักงาน โรงแรม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีจุดเด่นทางด้านคุณภาพซึ่งได้ตาม มาตรฐานและสามารถผลิตได้สูงกว่ามาตรฐาน JASS 6 (Japanese Architectural Standard Specification) ซึ่งเป็นมาตรฐาน สำหรับงานก่อสร้างโดยเฉพาะงานโครงสร้างเหล็กและเป็นมาตรฐานที่ได้รับการรับรองจาก Japanese Architectural Standard Specification ประเทศญี่ปุ่นและเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดตามกฎหมายของประเทศญี่ปุ่น อีกทั้งการก่อสร้าง โดยใช้โครงสร้างเหล็กสามารถประหยัดเวลาในการก่อสร้าง โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ที่บริษัทผลิตมีการใช้มากในประเทศ ที่มีแผ่นดินไหวเกิดขึ้นบ่อยครั้ง เช่น ประเทศญี่ปุ่น ลักษณะของงานที่บริษัทผลิตจะเป็นการนำแผ่นเหล็กมาตัดและประกอบ ขึ้นรูปตามความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก บริษัทมีการผลิตแบบครบวงจร ซึ่งจะมีแต่บริษัทใหญ่ๆในประเทศญี่ปุ่นเท่านั้น ที่สามารถทำได้

### 1. วิสัยทัศน์ ( Vision )

เป็นผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ โดยเฉพาะ โครงสร้างเหล็กที่เป็นคานและเสาเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารสูง ขนาดใหญ่ ที่มีความซับซ้อน ที่ได้รับมาตรฐานสากล ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### 2. พันธกิจ ( Mission )

- 1) ผลิตโครงสร้างเหล็กที่มีคุณภาพได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในประเทศญี่ปุ่นและประเทศอื่น ๆ
- 2) รักษาคุณภาพชิ้นงานที่ผลิตให้ได้ตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ
- 3) มุ่งเน้นเรื่องการฝึกอบรมของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ตามคำขวัญของบริษัทที่ว่า “ ทุกวันต้องก้าวหน้ากว่าเมื่อวาน ”
- 4) รักษาความพึงพอใจของลูกค้าไม่น้อยกว่า 94%

### 3. เป้าหมายระยะยาว

มีกำลังการผลิตโดยรวมมากกว่า 100,000 ตัน ต่อปี ทั้งนี้รวมในส่วนของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

#### 4. กลยุทธ์ ( Strategy )

- 1) รักษาคุณภาพของสินค้าและบริการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- 2) เน้นสินค้าที่มีคุณภาพเทียบเท่าหรือมากกว่าคู่แข่ง และเป็นผู้นำด้านต้นทุน
- 3) การส่งมอบงานที่ตรงเวลา
- 4) การบริการที่ครบวงจร โดยสามารถรับงานโครงการขนาดใหญ่ได้ทั้งโครงการ

#### 5. ประวัติความเป็นมาและแผนการที่สำคัญของบริษัท สรุปได้ดังนี้

2535	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นในวงการเหล็กและก่อสร้าง 4 ท่าน ได้แก่ คร.โนยวน ชิ (ถือหุ้นร้อยละ 30) นายสมพงษ์ เมธาสิทธิ์สุข (ถือหุ้นร้อยละ 30) นายมานิช อิวานวัฒน์ (ถือหุ้นร้อยละ 20) และนายสุวัจน์ อึ้งภากรณ์ (ถือหุ้นร้อยละ 20) เพื่อประกอบกิจการผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็กทั่วไป</li> </ul>
2536	<ul style="list-style-type: none"> <li>ก่อสร้างโรงงานที่ 1 เสร็จเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2536 ขนาดพื้นที่โรงงาน 5,000 ตร.ม. บริเวณตำบลช้างใหญ่ อำเภอบางไทร จังหวัดอยุธยา ด้วยเงินลงทุน 40 ล้านบาท</li> </ul>
2537	<ul style="list-style-type: none"> <li>ก่อสร้างโรงงานที่ 2 เสร็จเมื่อเดือนมกราคม 2537 ขนาดพื้นที่โรงงาน 3,480 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 40 ล้านบาท</li> <li>ได้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี PC Panel Fabrication ซึ่งเป็นการผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปไปประกอบกับตัวอาคาร (ปัจจุบันไม่ได้ทำแล้ว) จาก Light Weight Concrete Co. (LWC) ประเทศสิงคโปร์</li> <li>ได้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี Open Joint System ซึ่งเป็นเทคนิคการเชื่อมต่อแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป (ปัจจุบันไม่ได้ทำแล้ว) จาก Iwaki Kase Co. ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>เป็นผู้ผลิต PC Panel โดยใช้ระบบ Open Joint System เป็นรายแรกในประเทศไทย</li> </ul>
2538	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท โดยการจัดสรรแก่ผู้ถือหุ้นเดิม</li> <li>เริ่มผลิตโครงสร้างเหล็กโดยบริษัท โฮโกกุ จุกิ จำกัด (Hokoku Juki Co., Ltd.) ประเทศญี่ปุ่นได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีสำหรับงานออกแบบโครงสร้างเหล็ก โดยได้ถ่ายทอดความชำนาญ (know-how) ส่งบุคลากรมาให้การอบรม และได้มีการคิดค่าตอบแทนในการถ่ายทอดเทคโนโลยีรายปีเป็นระยะเวลา 5 ปี</li> </ul>
2538	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับใบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) สำหรับการขึ้นรูปตัว H ซึ่งเป็นมาตรฐานคุณภาพของประเทศไทยจากกระทรวงอุตสาหกรรม ประเทศไทย</li> </ul>
2539	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 85 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม</li> <li>เปิดตัวระบบ Automation Equipment Line ซึ่งเป็น line การผลิตเสาโดยจะตั้งในโรงงานแห่งที่ 3 นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น มูลค่า 30 ล้านบาท</li> <li>ก่อสร้างหอฟักรีดที่ 1 เสร็จเมื่อเดือนตุลาคม 2539 ขนาด 2,800 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 25 ล้านบาท</li> </ul>

2540	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 113.4 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม</li> <li>▪ เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด” และมีการตั้งบริษัท MCS Holding เพื่อถือหุ้นในบริษัท เอ็ม.ซี.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 99.99 แทนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมรายบุคคล</li> <li>▪ ก่อสร้างโรงงานที่ 3 เสร็จเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2540 ขนาดพื้นที่โรงงาน 3,200 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 40 ล้านบาท</li> <li>▪ ผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็กและติดตั้งด้วย PC Panel ให้แก่ลูกค้าเป็นแห่งแรกที่ศึกษาอุตสาหกรรมสำนักงานใหญ่ 22 ชั้น</li> <li>▪ บริษัทได้ขยายตลาดไปต่างประเทศ คือ ประเทศญี่ปุ่นเป็นครั้งแรก โดยการส่งออกชิ้นงานซึ่งเป็นข้อต่อระหว่างเสากับคาน</li> <li>▪ ก่อสร้างหอพักที่ 2 เสร็จเมื่อเดือนเมษายน 2540 ขนาด 2,800 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 25 ล้านบาท</li> </ul>
2541	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 150 ล้านบาท โดยการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม</li> <li>▪ ได้ประกาศนียบัตรมาตรฐานระดับ “H” class fabricator ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านโครงสร้างเหล็กของประเทศญี่ปุ่น จาก Japan Steel Rib Fabricator’s Association</li> <li>▪ ส่งออกชิ้นงานประเภท Box-Column (เสา) ไปยังประเทศไต้หวันเป็นครั้งแรก</li> <li>▪ ก่อสร้าง Warehouse เสร็จเมื่อเดือนมิถุนายน 2541 ขนาด 3,200 ตร.ม.</li> <li>▪ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002</li> </ul>
2542	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท โดยการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและแก่บริษัท โฮลดิ้ง จำกัด</li> <li>▪ ก่อสร้างโรงงานที่ 4 เสร็จเมื่อเดือนตุลาคม 2542 ขนาด 4,800 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 60 ล้านบาท</li> <li>▪ ได้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีสำหรับการออกแบบและ Fabrication จาก ITO Kogyosyo Co. ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>▪ เริ่มใช้เครื่องจักรใหม่ในการผลิต ได้แก่ CNC LINE (การตัดเจาะอัตโนมัติ)</li> <li>▪ เริ่มใช้เครื่องจักรใหม่สำหรับการผลิตโครงสร้างเหล็กที่เป็นเสา (Box-Column) มูลค่าเงินลงทุน 60 ล้านบาท</li> </ul>
2543	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ก่อสร้างโรงงานที่ 5 เสร็จเมื่อเดือนกรกฎาคม 2543 ขนาด 1,400 ตร.ม.</li> <li>▪ ก่อสร้างหอพักที่ 3 และ 4 เสร็จเมื่อเดือนธันวาคม ขนาดรวม 3,600 ตร.ม.</li> <li>▪ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2000 ระบบบริหารและจัดการคุณภาพ</li> </ul>
2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. สตีล จำกัด” และมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยให้ผู้ถือหุ้นของ บริษัท MCS Holding มาถือหุ้นในบริษัทโดยตรง</li> <li>▪ ก่อสร้างโรงงานที่ 6 เสร็จเมื่อเดือนมกราคม 2544 ขนาด 2,100 ตร.ม.</li> <li>▪ ก่อสร้างโรงงานที่ 7 เสร็จเมื่อเดือนเมษายน 2544 ขนาด 2,880 ตร.ม. ด้วยเงินลงทุน 50 ล้านบาท</li> <li>▪ ส่งออกโครงสร้างเหล็กที่เป็นเสา (Box-Column) ไปยังประเทศญี่ปุ่นเป็นครั้งแรก</li> <li>▪ ก่อสร้างพื้นที่ก่อนประกอบ (pre-assembly area) เสร็จสมบูรณ์ ด้วยเงินลงทุน 50 ล้านบาท</li> <li>▪ ได้รับการต่ออายุประกาศนียบัตรมาตรฐานระดับ “H” class fabricator</li> </ul>

2545	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ สร้างลานเก็บสินค้า 1 (stock yard 1) ขนาด 4,800 ตร.ม. พร้อมกับติดตั้งเครนขนาด 10 ตัน จำนวน 2 ตัว ด้วยเงินลงทุน 15 ล้านบาท</li> <li>▪ สร้างโรงงานเกษตรเสร็จเมื่อเดือนมิถุนายน 2546 ด้วยเงินลงทุน 15 ล้านบาท ขนาด 4,000 ตร.ม.</li> </ul>
2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ สร้างลานเก็บสินค้า 2 (stock yard 2) ขนาด 2,200 ตร.ม. พร้อมกับติดตั้งเครนขนาด 5 ตัน จำนวน 2 ตัว ด้วยเงินลงทุน 7 ล้านบาท</li> <li>▪ ขยายเพิ่ม warehouse ขนาด 1,800 ตร.ม.</li> <li>▪ สร้างห้องทดลอง (Test room) ด้วยเงินลงทุน 6.5 ล้านบาท</li> </ul>
2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2548 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวน 95 ล้านหุ้นเสนอขายประชาชนเป็นครั้งแรก และไม่เกิน 5 ล้านหุ้น เสนอขายแก่พนักงานของบริษัท พร้อมทั้งนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ “บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. สตีล จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2548</li> <li>▪ บริษัทได้ตั้งศูนย์บริการของบริษัทฯที่ประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ MCS STEEL – JAPAN โดยก่อตั้งตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2548 โดยเข้าไปถือหุ้นในสัดส่วน 47.5% โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมด 50 ล้านเยน ซึ่งชำระแล้วจำนวน 20 ล้านเยน</li> <li>▪ บริษัทได้ก่อสร้างโรงงาน 8-9 และ 3A บนเนื้อที่ของโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายกำลังการผลิตเป็น 50,000 ตัน / ปี โดยได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จแล้วตั้งแต่วันที่ 31 พฤศจิกายน 2548 ด้วยเงินลงทุน 70 ล้านบาท</li> </ul>
2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ วันที่ 19 เมษายน 2549 ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท MCS STEEL-JAPAN จาก 47.5% เหลือ 16.7% เพื่อความสะดวกในการจัดทำงบการเงินของบริษัท</li> <li>▪ วันที่ 18 พฤษภาคม 2549 ลงทุนในบริษัท คาโน ซางโย จำกัด ( ประเทศญี่ปุ่น ) โดยเข้าไปถือหุ้นจำนวน 11.90% โดยใช้เงินลงทุน 10,000,000 ล้านเยน หรือประมาณ 4 ล้านบาท</li> <li>▪ วันที่ 22 มิถุนายน 2549 เซ็นต์สัญญาร่วมเป็นพันธมิตรทางการค้า กับ บริษัท หัวฮั่น สตีล สตรัคเจอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด</li> <li>▪ มติที่ประชุมกรรมการครั้งที่ 4/2549 วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 อนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เอสทีพีไอ จำกัด (มหาชน) หรือ STPI จำนวน 10% เพื่อเข้าเจรจาเป็นพันธมิตรร่วมกัน</li> <li>▪ วันที่ 13-17 กรกฎาคม 2549 เข้าถือหุ้นใน STPI จำนวน 12,500,000 หุ้น หรือ 5% ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอสทีพีไอ จำกัด (มหาชน)</li> <li>▪ วันที่ 18 กรกฎาคม 2549 เข้าถือหุ้นในบริษัท เอสทีพีไอ จำกัด (มหาชน) จำนวน 12,500,000 หุ้นรวมถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 25,000,000 หุ้น หรือ 10% ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอสทีพีไอ จำกัด (มหาชน)</li> <li>▪ มติที่ประชุมกรรมการครั้งที่ 5/2549 วันที่ 10 สิงหาคม 2549 อนุมัติให้ลดสัดส่วนในการถือหุ้นของ บริษัท เอสทีพีไอ จำกัด (มหาชน) เหลือไม่เกินกว่า 5%</li> </ul>

2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 15-18 สิงหาคม 2549 ขายหุ้น STPI จำนวน 5.99 ล้านหุ้นจากจำนวน 25,000,000 หุ้นที่บริษัทถืออยู่</li> <li>วันที่ 9 พฤศจิกายน 2549 เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน MCS STEEL – JAPAN จาก 16.7% เป็น 20.0% เพื่อส่งพนักงานเข้าไปปฏิบัติงานที่ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>วันที่ 15 พฤศจิกายน 2549 ขายหุ้น STPI จำนวน 19.01 ล้านหุ้น หรือทั้งหมดที่เหลือที่บริษัทถือครองอยู่</li> <li>วันที่ 14 ธันวาคม 2549 ลงทุนในบริษัท หัวหยิ่น โฮลดิ้ง จำกัด (ซึ่งถือหุ้น 100% ในบริษัท หัวหยิ่น สตีล สตรัคเจอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) โดยซื้อหุ้นจำนวน 5% ของบริษัทดังกล่าว ใช้เงินลงทุนประมาณ 2.2 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 79 ล้านบาท</li> </ul>
2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2550 อนุมัติให้ซื้อหุ้นในบริษัท หัวหยิ่น โฮลดิ้ง จำกัดจากเดิมมีอยู่ 5% เป็นถือไม่เกิน 20%</li> <li>วันที่ 4 ธันวาคม 2550 เข้าถือหุ้น ในบริษัท หัวหยิ่น โฮลดิ้ง จำกัด 19.78% หรือ 4,550,000 หุ้น</li> </ul>
2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 15 มกราคม 2551 ต่อมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001: 2008 ระบบบริหารและจัดการคุณภาพ</li> <li>วันที่ 23 มิถุนายน 2551 ได้รับมาตรฐาน BS OHSAS 18001 : 2007 ระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารทางการเงิน จำนวนไม่เกิน 50,000,000 ล้านหุ้น โดยใช้วงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท</li> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2551 อนุมัติให้มีการเพิ่มสัดส่วนในการถือหุ้น MCS Steel - Japan จาก 20% เป็น 50-60%</li> </ul>
2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 20 เมษายน 2552 ซื้อหุ้น MCS Steel – Japan Co., Ltd. จำนวน 450 หุ้น ทำให้เพิ่มสัดส่วนในการถือหุ้น จาก 20% เป็น 57% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด</li> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2552 วันที่ 28 สิงหาคม 2552 อนุมัติงบประมาณ 140 ล้านบาท เพื่อขยายโรงงานเพิ่มเติม</li> <li>วันที่ 16 ธันวาคม 2552 ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับโรงงานใหม่</li> </ul>
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้ง Tanaka Welding Center Co., Ltd. โดยใช้เงินลงทุน 499,600 บาท โดยถือหุ้นจำนวน 4,996 หุ้น หรือ 99.92% ของบริษัทดังกล่าว</li> <li>ยื่นเอกสารเพื่อขอรับประกาศนียบัตรมาตรฐานระดับ “S” class fabricator ในเดือนพฤศจิกายน 2553 ซึ่งจะทราบผลในเดือนเมษายน 2554</li> <li>เป็นหนึ่งในจำนวน 9 บริษัทจดทะเบียนไทย ที่ผ่านการคัดเลือกเข้าไปอยู่ในการจัดอันดับ Asia’s 200 Best Under A Billion โดยนิตยสาร Forbes Asia ซึ่งค้นหาสุดยอดบริษัท 200 แห่งจากทั่วทั้งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ที่มียอดขายไม่เกิน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ</li> <li>วันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 ได้รับรางวัล Best Performance Award จาก SET Awards 2010</li> </ul>
2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานประกาศนียบัตรมาตรฐานระดับ “S” class fabricator ในเดือนมีนาคม 2554</li> <li>วันที่ 1 ธันวาคม 2554 ลดสัดส่วนในการถือหุ้น จาก 57% เป็น 45% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดใน MCS Steel – Japan</li> </ul>

2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในเดือนมกราคม 2555 บริษัทได้โอนหุ้นจากบริษัท หัวหยิ่น โฮลด์ดิ้ง จำกัด จำนวน 19.78% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และซื้อบางส่วนจากผู้ถือหุ้นเดิม และตั้งบริษัท M.C.S. Steel-Xiamen Co., Ltd. โดยบริษัทถือหุ้น 80% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อย</li> </ul>
2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในปี 2556 เป็นปีแรกที่บริษัทต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (Thai Financial Reporting Standards: TFRS) ที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards: IFRS) ได้แก่ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งระบุให้กิจการกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) โดยบริษัทได้เปลี่ยนการจัดทำงบการเงินเป็นสกุลหลักของกิจการ (สกุลเยน) และมีการแปลงค่ากลับเป็นเงินบาท ณ วันสิ้นงวด เพื่อนำเสนอต่อบุคคลภายนอก</li> <li>วันที่ 5 มีนาคม 2556 บริษัทได้จดทะเบียนตั้งสำนักงานสาขาที่ประเทศญี่ปุ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินงานด้านการประสานงานต่างๆ ในประเทศญี่ปุ่นแทนการว่าจ้าง M.C.S. STEEL-JAPAN Co., Ltd. (บริษัทร่วม)</li> <li>เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญาขายหุ้นจำนวน 62% ในบริษัทย่อยในประเทศจีน (M.C.S. Steel-Xiamen Co., Ltd.) โดยตั้งแต่ปี 2557 บริษัทดังกล่าวจะมีฐานะเป็นบริษัทร่วมแทน และสัดส่วนการถือหุ้นในปี 2557 และ 2558 บริษัทจะถือหุ้น ในสัดส่วน 45% และ 18% ตามลำดับ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการโอนหุ้นให้กับผู้ซื้อในต่างประเทศ</li> </ul>
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2557 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ ชื่อ POSCO-China Dalian Steel Fabricating Center (POSCO-CDSFC) ที่เมือง Dalian ประเทศจีนในอัตราส่วนร้อยละ 49 โดยบริษัทร่วมดังกล่าวเริ่มดำเนินการแล้วในปี 2557</li> <li>เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน M.C.S. Steel (Xiamen) Co., Ltd. จำนวนร้อยละ 35 ของทุนที่ชำระแล้ว</li> <li>เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2557 บริษัทได้ขายชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในบริษัทร่วม POSCO-China Dalian Steel Fabricating Center (POSCO - CDSFC) คิดเป็นจำนวนเงิน 95.38 ล้านบาท</li> </ul>
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2557 เพิ่มทุนในบริษัท ทานากะ เวลดี้ง เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 499,600 บาท เป็น 40.00 ล้านบาท จำนวนเงินลงทุน 39,468 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 99.92%</li> <li>เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน M.C.S. Steel (Xiamen) Co., Ltd. จำนวนร้อยละ 6 ของทุนที่ชำระแล้ว</li> <li>เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน M.C.S. STEEL-JAPAN Co., Ltd. ทั้งหมดจำนวนร้อยละ 45 ของทุนที่ชำระแล้ว ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทไม่มีเงินลงทุนในหุ้นของ M.C.S. STEEL-JAPAN Co., Ltd.</li> <li>วันที่ 1 ธันวาคม 2557 แต่งตั้งคุณไพรัตน์ วิวัฒน์บวรวัช รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส เป็น กรรมการผู้อำนวยการ</li> </ul>

2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 17 ธันวาคม 2557 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน M.C.S. Steel (Xiamen) Co., Ltd. จำนวนร้อยละ 27 ของทุนที่ชำระแล้ว ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทถือหุ้นใน M.C.S. Steel (Xiamen) Co., Ltd. ร้อยละ 12 ของทุนที่ชำระแล้ว</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 24 มกราคม 2558 ได้รับมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 ( Environmental Management System )</li> <li>วันที่ 31 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ลงทุนใน M.C.S. - NASU Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่นจำนวนร้อยละ 66 ของทุนที่ชำระแล้ว</li> <li>วันที่ 22 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติโครงการการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารการเงิน โดยมีวงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อหุ้นคืน จำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน จำนวนไม่เกิน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน ร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 11 เมษายน 2559</li> <li>วันที่ 16 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ขายหุ้นของ Kano Sangyo Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 11.90% ให้กับผู้ถือหุ้นเก่า ทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทไม่มีหุ้นในบริษัทดังกล่าว</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อเดือนมกราคม 2559 เนื่องจากการผิดสัญญาจ่ายเงินค่าหุ้น M.C.S. Steel-Xiamen Co., Ltd. ประเทศจีน จำนวน 27% ที่ทางบริษัทขายให้กับทาง Fujian 18 Heave Industry Co., Ltd. จำนวนเงิน 21,867,899.50 หยวน (หรือประมาณ 118.65 ล้านบาท, อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 21 มกราคม 2558 : 1 หยวนเท่ากับ 5.4257 บาท) โดยตามสัญญาการซื้อขายทาง Fujian 18 Heave Industry Co., Ltd. จะต้องจ่ายให้กับบริษัท ภายในเดือนธันวาคม 2558 นั้น ซึ่งทาง Fujian 18 Heave Industry Co., Ltd. อ้างว่าไม่สามารถชำระเงิน จำนวนดังกล่าวได้เนื่องจากบริษัทได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจ ซึ่งการผิดสัญญาดังกล่าว ทำให้บริษัท ดำเนินโอนหุ้นจำนวน 27% ของ M.C.S. Steel-Xiamen Co., Ltd. กลับมาเป็นของบริษัททำให้ ณ ปัจจุบัน M.C.S. Steel-Xiamen Co., Ltd.มีฐานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทโดย ณ ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นจำนวน 39% ใน M.C.S. Steel-Xiamen Co., Ltd.</li> <li>ทางบริษัทได้รับแจ้งจากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท POSCO CDSFC ว่าเนื่องจากทาง POSCO มีนโยบายที่จะยกเลิกการลงทุนในต่างประเทศเนื่องจากปัญหาสภาพของเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีผลกระทบต่อ บริษัทผู้ผลิตเหล็กทั่วโลก ดังนั้นจึงจะดำเนินการปิดบริษัท POSCO CDSFC ทำให้ ณ ปัจจุบันบริษัทไม่มี</li> </ul>
2559	<p>หุ้นในบริษัทดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 12 เมษายน 2559 แจ้งสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารทางการเงิน โดยบริษัทซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้น 27,000,000 หุ้น คิดเป็น 5.40 % ของทุนชำระแล้ว มูลค่ารวม 288,192,160.00 บาท</li> <li>วันที่ 22 มิถุนายน 2559 อนุมัติเงินลงทุนจำนวน 200 ล้านบาท เพื่อซื้อเครื่องจักรอัตโนมัติ ( Robot Machine ) รวมทั้งปรับปรุงโรงงานใหม่ เพื่อผลิตชิ้นงานเกี่ยวกับการผลิตโครงสร้าง ( Column ) และท่อ ( Pipe ) ซึ่งจะประกอบด้วยเครื่องจักรอัตโนมัติ จำนวน 14 ชุด โดยคาดว่าจะสามารถใช้งานได้ทั้งหมด ภายในเดือนมิถุนายน 2560</li> <li>เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 อนุมัติให้มีการเพิ่มทุนบริษัท ทานากะ เวลดิ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เป็น 99 ล้านบาท ( โดยใช้เงินเพิ่มทุนประมาณ 60 ล้านบาท )</li> </ul>



2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ รับทราบการลาออกของดร.โนยวน ชิ จากการเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยจะยังคงดำรงประธานกรรมการ และจะรับผิดชอบในส่วนของการหางานต่างประเทศ อยู่เช่นเดิม และแต่งตั้งคุณสมยศ เจียมจิริงกร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2560 เป็นต้นไป</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 ตกลง ซื้อหุ้นจำนวน 35% ของ M.C.S. Steel-Xiamen Co., Ltd. ประเทศจีน ในราคา 17 ล้านหยวน หรือประมาณ 84.16 ล้านบาท ทำให้ ณ ปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นจำนวน 74% ของบริษัทดังกล่าว</li> <li>▪ วันที่ 12 พฤษภาคม 2560 อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) ของบริษัท เพื่อการบริหารทางการเงินจำนวนหุ้นไม่เกิน 23,000,000 หุ้น หรือ 4.60% ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 380 ล้านบาท</li> <li>▪ วันที่ 27 กันยายน 2560 แจ้งสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อการบริหารทางการเงิน โดยบริษัทซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้นจำนวน 23,000,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 4.60 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 354,878,400.00 บาท</li> <li>▪ ก่อสร้างออฟฟิศใหม่ในบริเวณโรงงานเดิม ด้วยงบประมาณ 50.34 ล้านบาท</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2561 อนุมัติให้ซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่โรงงาน NASU ประเทศญี่ปุ่น ในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านเยน หรือประมาณ 300 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นที่พักของพนักงานและสนับสนุนธุรกิจของบริษัทที่ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>▪ เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 ซื้อหุ้นจำนวน 32% ของ M.C.S. - Nasu Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น ในราคา 33 ล้านเยนหรือประมาณ 9.66 ล้านบาทและเปลี่ยนชื่อเป็น M.C.S. - Japan Co., Ltd. ทำให้ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นจำนวน 98% ของบริษัทดังกล่าว</li> <li>▪ วันที่ 1 กันยายน 2561 อนุมัติโครงการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน (Treasury Stock) จำนวน 27,000,000 หุ้น หรือ 5.40% ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท โดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 20 ธันวาคม 2561</li> <li>▪ วันที่ 12 ตุลาคม 2561 แจ้งสิ้นสุดโครงการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน โดยบริษัทได้จำหน่ายหุ้นซื้อคืนรวมทั้งสิ้นจำนวน 27,000,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 5.40 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 193,648,425 บาท</li> <li>▪ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 เปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการลงนามในหนังสือรับรองของบริษัท ดังนี้ จากเดิม “ดร.โนยวน ชิ ในฐานะประธานคณะกรรมการบริหาร ลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายไพรัตน์ วิวัฒน์บวรพงษ์ และนายพรชัย พิศาลอนุกุลกิจ กรรมการสองคนลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท” เป็น “ดร.โนยวน ชิ ในฐานะประธานคณะกรรมการบริหาร ลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายไพรัตน์ วิวัฒน์บวรพงษ์ หรือนายพรชัย พิศาลอนุกุลกิจ หรือนางสาววรรณภา พลแก้ว กรรมการสองในสามคนลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”</li> </ul>

2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 เปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้บริหารระดับสูงดังนี้               <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ดร.โนชน จิ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>➢ นายไพรัตน์ วิวัฒน์บรรจงย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานวางแผนและโครงการก่อสร้าง</li> <li>➢ นายพรชัย พิศาลอนุกุลกิจ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ</li> <li>➢ นางสาววรรณภา พลแก้ว ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานการตลาดและประกันคุณภาพ</li> </ul> </li> <li>▪ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 แต่งตั้ง นางสาวมัชรณศ ศรีศักดิ์ ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้อำนวยการสายงานการเงิน</li> <li>▪ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการอนุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด 9 เดือน (มกราคม - กันยายน) ประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 4 ธันวาคม 2562</li> </ul>
------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 6. โครงการที่มีการลงนามระหว่างปี 2562

วันที่	โครงการ	จำนวน ( ต้น )	ผู้ว่าจ้าง
วันที่ 30 เมษายน 2562	Shibuya	25,623	Kajima Corporation Co., Ltd.
วันที่ 15 กรกฎาคม 2562	O-NES Tower	6,700	Thai Obayashi - Corporation Co., Ltd.
	Kudan kaikan redevelopment	9,200	Kajima Corporation Co., Ltd.
	Mita 3,4 chome redevelopment	7,300	NIPPON STEEL ENGINEERING Co, Ltd.
วันที่ 5 สิงหาคม 2562	Toranomon Azabudai redevelopment	33,000	Shimizu Corporation Co, Ltd.
วันที่ 30 สิงหาคม 2562	Funabashi	14,000	Obayashi Corporation Co., Ltd.
วันที่ 2 กันยายน 2562	Toranomon 1,2 chome redevelopment	40,000	Kajima Corporation Co., Ltd.

## 7. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีการประกอบธุรกิจหลักและสายธุรกิจการเกษตร โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่ตำบลช้างใหญ่ อำเภอบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งในปี 2551 บริษัทฯ ได้ตัดสินใจยกเลิกธุรกิจการเกษตรเป็นทางการแล้ว ดังนั้นจึงไม่ขอล่าถ่วงถึงธุรกิจเกษตรอีก

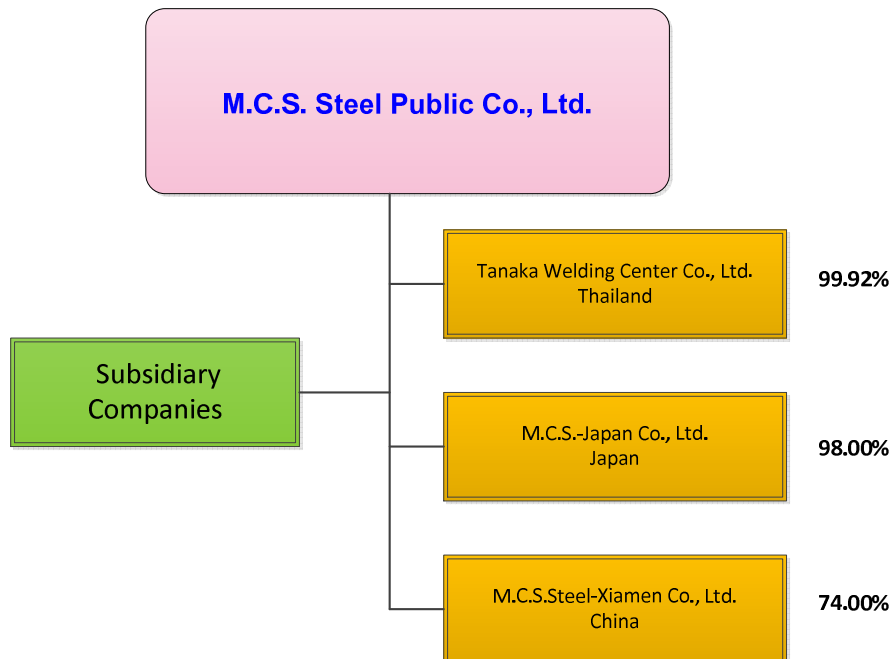
**ธุรกิจหลัก** เป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Structure Steel Fabrication) สำหรับโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยโครงสร้างเหล็กที่บริษัทผลิตมี 2 ประเภท คือ โครงสร้างเหล็กที่นำมาใช้เป็นเสา (Column-Box) และโครงสร้างเหล็กที่นำมาใช้เป็นคาน (Beam) ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของอาคาร โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตสูงสุดประมาณ 70,000 ตันต่อปี โดยเมื่อปลายปี 2559 บริษัทได้เริ่มซื้อเครื่องจักรอัตโนมัติ (Robot Machine) เพื่อมาผลิตชิ้นงานประเภท Column และ Pipe โดยได้ผลิตโครงสร้างตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 ซึ่งจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 12,000-15,000 ตันต่อปี สำหรับงาน Column และ Pipe

ขบวนการผลิตโครงสร้างเหล็กจะเริ่มตั้งแต่ การนำแผ่นเหล็กที่รีดร้อนคุณภาพสูงมาตัดให้ได้ขนาดที่ต้องการ จากนั้นนำแผ่นเหล็กมาประกอบเข้าด้วยกันด้วยการเชื่อมเป็นรูปทรงต่างๆ เช่น เสา หรือ คาน โดยใช้ลวดเชื่อมเป็นวัสดุในการเชื่อมต่อ จากนั้นนำชิ้นส่วนประกอบที่เกี่ยวข้อง เช่น เหล็กลวด ท่อเหล็ก แผ่นเหล็ก ตามแบบมาเชื่อมต่อให้ครบชิ้นสุดท้ายปรับแต่งให้งานได้ตามคุณภาพที่ต้องการ

บริษัทมีการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยตรง ไปยังกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมานขนาดใหญ่และลูกค้าที่มีโครงการก่อสร้างทั่วไป โดยบริษัทมีการจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นถึงประมาณร้อยละ 90 ของปริมาณการจำหน่ายรวม โดยทั่วไปบริษัทจะได้รับรายการสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างน้อย 6 เดือนถึง 1 ปีล่วงหน้า ทำให้บริษัทไม่มีปัญหาเรื่องการผลิตและจำหน่าย นอกจากนี้สินค้าของบริษัทมีคุณภาพได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในประเทศญี่ปุ่น และบริษัทได้รักษาคุณภาพชิ้นงานที่ผลิตให้ได้ตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทมีการผลิตโครงสร้างเหล็กทั่วไป เช่น โครงสร้างหลังคา เสาหรือคานที่ใช้ในการก่อสร้างในประเทศซึ่งมีกระบวนการผลิตเช่นเดียวกับการผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. สตีล จำกัด (มหาชน)



ประเภทของธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 บาท (500,000,000 หุ้น)ชำระเต็มจำนวน
ที่ตั้ง	เลขที่ 70 ม. 2 ต.ช้างใหญ่ อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา 13290
ติดต่อ	035-372961-6

บริษัท ทานากะ เวลด์ติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด



ประเภทของธุรกิจ	ฝึกอบรมและอสังหาริมทรัพย์
สัดส่วนการถือหุ้น	99.92 %
ลักษณะความสัมพันธ์	การถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน
ทุนจดทะเบียน	99,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท (990,000 หุ้น)
ที่ตั้ง	เลขที่ 70 ม. 2 ต.ช้างใหญ่ อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา 13290
ติดต่อ	035-372961

M.C.S.-JAPAN Co., Ltd.



ประเภทของธุรกิจ	รับจ้างผลิต
สัดส่วนการถือหุ้น	98.00 %
ลักษณะความสัมพันธ์	การถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 เยน
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1,000,000 เยน (50 หุ้น)
ที่ตั้ง	711-2 Owadashinden Yashiyo-shi Chiba 276-0046 Japan
ติดต่อ	81-47-4306265



M.C.S. Steel Xiamen Co., Ltd.



ประเภทของธุรกิจ	รับจ้างผลิต
สัดส่วนการถือหุ้น	74.00 %
ลักษณะความสัมพันธ์	การถือหุ้นและมีกรรมร่วมกัน
ทุนจดทะเบียน	7,800,000 ดอลลาร์สหรัฐ
ที่ตั้ง	711-2 Owadashinden Yashiyo-shi Chiba 276-0046 Japan
ติดต่อ	81-47-4306265





## 1.2 ลักษณะประกอบธุรกิจ

บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยสายธุรกิจหลัก เป็นธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งในปี 2551 บริษัทมีธุรกิจในส่วนของธุรกิจเกษตรกรรมด้วย แต่ได้ยกเลิกไปแล้วตั้งแต่สิ้นปี 2551 ดังนั้นปัจจุบันสายธุรกิจหลักจึงเป็นธุรกิจหลักของบริษัทเพียงอย่างเดียวทำให้สัดส่วนรายได้ทั้งหมดของบริษัทมาจากสายธุรกิจหลัก

### 1. ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรมผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Fabricated Steel) สำหรับโครงการก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่ ร้อยละ 90 เป็นการผลิตและจำหน่ายโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ให้กับผู้รับเหมารายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก ได้แก่ บริษัท คาจิม่า คอร์ปอเรชั่น (Kajima Corporation) บริษัท ทาเกนากา คอร์ปอเรชั่น (Takenaka Corporation) บริษัท ชิมิซุ (Shimizu) บริษัท โอบายาชิ (Obayashi) โดยโครงสร้างเหล็กที่บริษัทผลิตจะนำมาใช้สำหรับประกอบชิ้นงานโครงสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งจะผลิตตามความต้องการของเจ้าของงานในแต่ละโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างอาคารสูง โรงไฟฟ้า สะพาน Terminal ของสนามบิน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กทั่วไป ได้แก่ โครงหลังคา เสาหรือคานที่ใช้กับการก่อสร้างในประเทศ โดยใช้สายการผลิตเช่นเดียวกับโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ซึ่งจะผลิตตามแบบของผู้ว่าจ้าง

โครงสร้างเหล็กที่บริษัทผลิตมี 2 ประเภท คือ งานผลิตโครงสร้างเหล็กที่นำมาใช้เป็นเสา (Column-Box) และงานผลิตโครงสร้างเหล็กที่นำมาใช้เป็นคาน (Beam) ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของอาคาร โดยมีจุดเด่นทางด้านคุณภาพการผลิต ประหยัดเวลาในการก่อสร้าง ลดมลภาวะในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง และสามารถรับแรงสั่นสะเทือนได้ดี

ลักษณะของงานคาน (Beam) จะมีการตัดตามขนาดที่แบบกำหนดโดยเป็นการผลิตตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งต่างกับคานประเภท Beam Roll-H ซึ่งเป็นคานที่หล่อสำเร็จรูปและมีขนาดจำกัด

ส่วนลักษณะของงานเสา (Column-Box) จะมีโครงสร้างทั้งที่มีไดอาแฟรมประกอบอยู่ภายนอกหรือภายในเสา ซึ่งไดอาแฟรมเป็นส่วนที่เชื่อมต่อและรับแรงจากคานเพื่อถ่ายน้ำหนักลงไปที่เสา โดยการเชื่อมไดอาแฟรมภายในให้ติดกับเสานั้น ต้องมีเครื่องมือที่ทันสมัยและอาศัยความชำนาญของช่างเชื่อม ซึ่งเมื่อเชื่อมแล้วจะไม่เห็นแนวเชื่อมแต่มีความแข็งแรง

งานที่ออกแบบเพื่อใช้โครงสร้างเหล็กนั้น สิ่งสำคัญคือสามารถรับแรงสั่นสะเทือนจากแผ่นดินไหวได้ดีกว่าคอนกรีตเสริมเหล็ก อีกทั้งขนาดจะเล็กและเบาว่าคอนกรีต ในปัจจุบันโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ (Fabricated steel) เป็นวัสดุก่อสร้างที่ได้รับความนิยมและนำมาทดแทนคอนกรีตเสริมเหล็ก (Reinforced Concrete) มากขึ้นเป็นลำดับ โดยวัตถุดิบที่สำคัญได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง (Special Hot Rolled Sheet) ซึ่งบริษัทนำเข้าวัตถุดิบดังกล่าวจากประเทศญี่ปุ่นและเกาหลี โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่มีการใช้กันมากในประเทศที่มีแผ่นดินไหวเกิดขึ้นบ่อยครั้ง เช่น ญี่ปุ่น และไต้หวัน เป็นต้น



ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีจุดเด่นทางด้านคุณภาพซึ่งได้มาตรฐานสามารถผลิตได้สูงกว่ามาตรฐาน JASS 6 (Japanese Architectural Standard Specification) และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กฎหมายของประเทศญี่ปุ่นกำหนด อีกทั้งสามารถประหยัดเวลาในการก่อสร้าง วัสดุเหล็กที่บริษัทใช้ทำการผลิตมีความทนทานของเนื้อเหล็ก ซึ่งสามารถรับแรงสั่นสะเทือนจากแผ่นดินไหวได้ดีกว่าคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยวัตถุดิบที่สำคัญได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง (Special Hot Rolled Sheet) ซึ่งบริษัทนำเข้าวัตถุดิบดังกล่าวจากประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก และประเทศเกาหลี ทั้งนี้ประเทศไทยไม่มีการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีคุณสมบัติดังกล่าว ปัจจุบันชิ้นงานที่ผลิตส่วนใหญ่เป็นการผลิตสำหรับโครงการก่อสร้างในประเทศญี่ปุ่น โดยในการผลิตบริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยและได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนบริษัทมีห้องทดสอบ (Test Room) เพื่อทดสอบและควบคุมคุณภาพของชิ้นงาน ซึ่งบริษัทได้นำเข้าเครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบจากต่างประเทศ และบริษัทได้รับความร่วมมือจากคณาจารย์จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ในการพัฒนาวิธีการทดสอบ และจัดอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้อง และขณะนี้ห้องทดสอบดังกล่าวก็ได้รับมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005 ได้รับการรับรองห้องปฏิบัติการของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ตามมาตรฐานข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบแล้ว

## 2. โครงสร้างรายได้ของบริษัท

หน่วย : บาท

ผลิตภัณฑ์	2560		2561		2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ %	จำนวนเงิน	ร้อยละ %	จำนวนเงิน	ร้อยละ %
1. รายได้จากการขายโครงสร้างเหล็ก						
1.1 งานในประเทศ	-	-	304,685,385	9.26	678,913,239	20.22
1.2 งานต่างประเทศ	3,103,845,344	98.27	2,943,575,227	89.41	2,621,430,835	78.07
2. รายได้จากการขายเศษเหล็ก	14,809,529	0.47	14,911,384	0.45	13,924,279	0.41
3. รายได้อื่นๆ	39,709,594	1.26	28,874,417	0.88	36,547,795	1.09
4. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	7,063,214	0.21
รายได้รวม	3,158,364,467	100.00	3,292,046,413	100.00	3,357,879,362	100.00

### 3. สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้ยื่นคำขอรับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน สรุปได้ดังนี้

#### 1) บัตรใบที่ 3 (เริ่มใช้สิทธิทางภาษีในปี 2560)

บัตรส่งเสริมเลขที่	59-1184-0-00-1-0
รายละเอียด	
1. วันที่ได้รับอนุมัติ	16/9/2559
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในการก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมหรือการซ่อม Platform
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
(1) ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในโครงการใหม่ที่ขอส่งเสริม	ได้รับ
(2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกิน 340.51 ล้านบาท และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	5 ปี นับแต่วันที่มียาخذได้จากการประกอบกิจการนั้น
(3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	1 ปี นับตั้งแต่วัฒนนำเข้าวันแรก
(4) ขนาดของกิจการ	29,376 ตัน/ปี
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	ปี 2560
5. สิทธิทางภาษีที่ใช้ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562	185.55 ล้านบาท

2) บัตรใบที่ 4 (ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิทางภาษี)

บัตรส่งเสริมเลขที่	60-0816-1-00-1-0
รายละเอียด	
1. วันที่ได้รับอนุมัติ	23/8/2559
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในการก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมหรือการซ่อม Platform
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	ได้รับ
(1) ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในโครงการใหม่ที่ขอส่งเสริม	
(2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกิน 228.97 ล้านบาท และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
(3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	1 ปี นับตั้งแต่นำเข้าวันแรก
(4) ขนาดของกิจการ	37,000 ตัน/ปี
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	คาดว่าจะเริ่มใช้สิทธิปี 2564

2. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.1 ภาวะอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัทเน้นการจำหน่ายไปยังต่างประเทศสูงกว่าร้อยละ 60 ของผลผลิตทั้งหมดของบริษัท โดยส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่นเป็นส่วนใหญ่ ทำให้ภาวะตลาดจะพิจารณาความต้องการใช้โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ของประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก

ความต้องการ

ความต้องการใช้โครงสร้างเหล็กจะขึ้นตรงกับภาวะการก่อสร้างของประเทศญี่ปุ่น จากการรายงานของ Ministry of Land Infrastructure and Transport ของประเทศญี่ปุ่น พบว่าความต้องการใช้โครงสร้างเหล็กในประเทศญี่ปุ่นตั้งแต่ปี 2555-2562 มีจำนวนทั้งสิ้นอยู่ที่ประมาณ 4-8 ล้านตันต่อปี และระดับความต้องการใช้โครงสร้างเหล็ก ก็ยังอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับปริมาณการส่งออกของบริษัทที่ส่งไปญี่ปุ่นในปี 2562 ประมาณ 51,088 ตัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละประมาณ 1% ของความต้องการ โครงสร้างเหล็กทั้งหมดเท่านั้น

### สถานการณ์การก่อสร้างในประเทศไทย

งานก่อสร้างในประเทศไทย ในปี 2562 ส่วนใหญ่จะเป็นการลงทุนจากภาคเอกชนเป็นหลักคิดเป็นร้อยละ 95.34 อีกร้อยละ 4.66 จะเป็นการลงทุนจากภาครัฐบาล ซึ่งเมื่อพิจารณาถึงภาวะการก่อสร้างในญี่ปุ่นสามารถจำแนกการก่อสร้างตามประเภทของการใช้สอยคือ การก่อสร้างที่อยู่อาศัยและไม่ใช่ที่อยู่อาศัย (Dwelling and Non-dwelling) พบว่าในปี 2562 การก่อสร้างที่อยู่อาศัยและไม่ใช่ที่อยู่อาศัยจะคิดเป็นร้อยละ 61.83 และ 38.17 ตามลำดับ

สำหรับโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่มักใช้ในการก่อสร้างอาคารสูงขนาดใหญ่ ดังนั้นจะไม่ใช่ในก่อสร้างที่พักอาศัยทั่วไป ส่วนใหญ่ลักษณะของงานที่ใช้จะได้แก่ อาคารสำนักงาน โรงแรม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น โดยในปัจจุบันตลาดหลักของโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่โดยเฉพาะประเภทอาคารสูงนั้น ความต้องการส่วนใหญ่จะเป็นการก่อสร้างในเมืองหลวง และเมืองขนาดใหญ่ เช่น โตเกียว นาโกยา โอซาก้า เป็นต้น

เมื่อพิจารณาถึงลักษณะการก่อสร้างในปี 2562 จะมียอดการใช้จำแนกตามวัสดุที่ใช้ก่อสร้าง ดังนี้ วัสดุไม้ มีร้อยละ 43.68 ส่วนโครงสร้างเหล็กเสริมคอนกรีตและคอนกรีตเสริมเหล็กและโครงสร้างเหล็ก มี 1.06 , 17.97 และ 36.50 ตามลำดับ โดยปี 2562 ลักษณะการก่อสร้างโครงสร้างเหล็กลดลงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2561 แต่สำหรับส่วนแบ่งตลาดของวัสดุก่อสร้างประเภทโครงสร้างเหล็ก ใน 5 ปีที่ผ่านมา อยู่ที่ร้อยละประมาณ 30-40 ซึ่งถือว่าสูงที่สุดเมื่อเทียบกับวัสดุชนิดอื่นหากไม่นับรวมโครงสร้างที่เป็นไม้

ตารางแสดง : พื้นที่ก่อสร้างที่สร้างแล้วเสร็จของภาครัฐและเอกชนในญี่ปุ่นในช่วงปี 2558-2562

หน่วย: 1000 ม<sup>2</sup>

	2558		2559		2560		2561		2562	
		ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ
<b>1. จำแนกตามประเภทผู้ลงทุน</b>										
ภาครัฐ	7,346	5.68	7,400	5.57	7,038	5.23	6,253	4.77	5,938	4.66
ภาคเอกชน	122,098	94.32	125,562	94.43	127,641	94.77	124,896	95.23	121,617	95.34
รวม	129,444	100.0	132,962	100.0	134,679	100.0	131,149	100.0	127,555	100.0
<b>2. จำแนกตามประเภทการใช้สอย</b>										
ที่พักอาศัย	78,929	60.98	82,210	61.83	81,711	60.67	78,718	60.02	78,868	61.83
ไม่ใช่ที่พักอาศัย (สำนักงาน/โรงงาน/ คลังสินค้า/โรงเรียน/โรงพยาบาล ฯลฯ)	50,515	39.02	50,753	38.17	52,968	39.33	52,432	39.98	48,687	38.17
รวม	129,444	100.0	132,962	100.0	134,679	100.0	131,149	100.0	127,555	100.0
<b>3. จำแนกตามวัสดุที่ใช้ก่อสร้าง</b>										
ไม้	53,615	41.42	56,579	42.55	56,157	41.70	55,456	42.28	55,718	43.68
โครงสร้างเหล็กและคอนกรีตเสริมเหล็ก	2,601	2.01	2,289	1.72	2,484	1.84	2,186	1.67	1,354	1.06
คอนกรีตเสริมเหล็ก	23,233	17.95	23,817	17.91	24,264	18.02	21,855	16.66	22,916	17.97
โครงสร้างเหล็ก	49,077	37.91	49,113	36.94	50,787	37.71	50,693	38.65	46,554	36.50
วัสดุอื่นๆ	918	0.71	1,163	0.87	987.04	0.73	959	0.73	1,013	0.79
รวม	129,444	100.0	132,962	100.0	134,679	100.0	131,149	100.0	127,555	100.0

ที่มา : Ministry of Land Infrastructure and Transport, Japan

ในการพิจารณาความต้องการก่อสร้างในประเทศญี่ปุ่นนั้น จะมีการใช้ตัวแปร ได้แก่ ใบรับงานก่อสร้างหรือสัญญาการก่อสร้าง (Order received for construction) ของผู้รับเหมาก่อสร้างในแต่ละปี เพื่อสามารถใช้เป็นตัวบ่งชี้ให้เห็นถึงความต้องการในการใช้วัสดุก่อสร้างได้ ซึ่งจากการสำรวจถึงใบรับงานก่อสร้างในช่วงปี 2555-2562 พบว่าใบรับงานก่อสร้างในปี 2562 คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 85,674,595 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2561 จำนวน 1,864,724 ล้านบาท โดยเป็นการรับงานก่อสร้างของภาครัฐบาล ภาคเอกชนและผู้รับเหมาช่วงร้อยละ 19.29 , 47.96 และ 32.76 ตามลำดับ ซึ่งในส่วนของผู้รับเหมาภาคเอกชนจะมีใบรับงานก่อสร้างสูงที่สุดคิดเป็นร้อยละ 47.96 ของสัญญาการก่อสร้างซึ่งได้แก่ งานสาธารณูปโภค, ก่อสร้างและงานติดตั้งเครื่องจักร ร้อยละ 6.60 , 36.27 และ 5.09 ตามลำดับ ของงานก่อสร้างทั้งหมด

ใบรับงานก่อสร้างหรือสัญญาการก่อสร้าง (Order received for construction) ในปี 2555-2562

หน่วย: ล้านบาท

ปี	สัญญาจ้างงานโดยตรง (Prime Contracts)						สัญญาจ้างช่วง (Subcontracts)			รวม
	งานจากภาครัฐบาล			งานจากภาคเอกชน						
	สาธารณูปโภค	ก่อสร้าง	ติดตั้งเครื่องจักร	สาธารณูปโภค	ก่อสร้าง	ติดตั้งเครื่องจักร	สาธารณูปโภค	ก่อสร้าง	ติดตั้งเครื่องจักร	
2555	8,801,381	3,722,135	1,045,853	4,113,160	23,734,919	3,828,160	6,239,829	13,285,141	2,426,629	67,197,206
2556	10,249,667	4,450,707	1,376,236	4,622,986	27,407,099	3,478,215	6,960,398	14,145,301	2,532,721	75,223,329
2557	11,257,432	4,941,099	1,259,935	4,440,500	26,647,670	3,774,500	7,341,658	14,484,957	2,339,826	76,487,577
2558	9,787,342	4,828,632	1,213,975	4,965,714	30,846,133	4,050,039	7,581,872	15,950,205	2,552,623	81,776,535
2559	10,401,771	4,676,658	1,295,885	5,587,776	32,284,813	3,990,101	8,154,400	17,452,399	2,554,770	86,398,574
2560	10,543,483	4,470,480	1,285,892	5,599,303	31,549,737	4,311,837	7,566,979	15,737,609	2,668,247	83,733,566
2561	9,796,492	4,131,458	1,315,303	5,690,073	31,602,034	4,906,050	7,143,780	16,337,553	2,887,127	83,809,870
2562	10,564,035	4,712,520	1,246,060	5,653,182	31,074,237	4,360,804	8,053,985	17,270,765	2,739,007	85,674,595

ที่มา : Ministry of Land Infrastructure and Transport, Japan

## 2.2 การแข่งขัน

ก) ในประเทศ

ในปัจจุบันผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดกลางและเล็กมีเป็นจำนวนมาก แต่ผู้ประกอบการโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ในประเทศไทยมีน้อยราย โดยผู้ผลิตส่วนใหญ่จะทำการผลิตเพื่อป้อนกับงานก่อสร้างของบริษัทของตนเป็นหลัก มากกว่าจะจำหน่ายในเชิงพาณิชย์

ผู้ประกอบการโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ที่ใช้ในการก่อสร้างในประเทศ มีดังนี้

- (1) บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- (2) บมจ.ช.การช่าง
- (3) บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเม้นต์
- (4) บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงฯ
- (5) บมจ.เนาวรัตน์พัฒนาการ
- (6) ผู้ผลิตอื่นๆ ได้แก่ Thai Herrick/Euromill Engineering/Thai Candic Steel/ Unithai Shipyard & Engineering/Viswakij Pattana/Wattanapaisai

ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การแข่งขันระหว่างผู้ผลิตในประเทศในลักษณะผลิตภัณฑ์เดียวกันกับบริษัทจึงมีไม่มากนักเนื่องจากบริษัทส่วนใหญ่  
 ทำเพื่อการก่อสร้างของตนเอง และบริษัทยังมีโอกาสขยายธุรกิจ在不同ประเทศได้อีกมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ได้คุณภาพ  
 มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

ข) ประเทศญี่ปุ่น

ผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กในประเทศญี่ปุ่นที่สำคัญ 10 อันดับแรก ได้แก่

ลำดับ	บริษัท	กำลังการผลิตที่ใช้จริงปี 2562
1	YAMANE TEKKO KENSETSU	84,000
2	KAKUTOU	72,000
3	KAWAGISHI KOGYO	60,000
4	KAGAYA	48,000
5	KAWADA KOGYO	48,000
6	MCS	42,000
7	KOMAI TEKKO	36,000
8	FUJIKI TEKKO	30,000
9	WATAHAN TECNOS	24,000
10	OOKAWA TRANSTEEL	24,000

ที่มา: Sumisho Tekko Hanbai Co., Ltd., Japan

ทั้งนี้ ผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กข้างต้นผลิตและจำหน่ายในลักษณะเดียวกับบริษัท มิได้มีจุดประสงค์หลักในการ  
 ผลิตเพื่อใช้ต่อเนื่องในงานรับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากผู้ผลิตที่มีความสามารถในการผลิตให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานมีอยู่  
 อย่างจำกัด การแข่งขันในประเทศญี่ปุ่นจึงอยู่ในกลุ่มของผู้ผลิตที่สามารถผลิตได้ตามมาตรฐานและเป็นไปตามเงื่อนไขที่  
 กำหนดตามกฎหมายของประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ ผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กในประเทศญี่ปุ่นส่วนใหญ่ยังมีข้อจำกัดเรื่องค่าจ้าง  
 แรงงาน เนื่องจากงานโครงสร้างเหล็กเป็นงานที่เน้นการใช้ฝีมือแรงงานในการประกอบ เชื่อม ตกแต่ง ซึ่งต้องใช้แรงงานที่มี  
 ทักษะและประสบการณ์ ซึ่งแรงงานประเภทนี้ในประเทศญี่ปุ่นจะมีค่าแรงที่สูงมาก อีกทั้งสถานที่ในการผลิตเพื่อให้ครบ  
 วงจรเช่นเดียวกับบริษัทต้องใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ ประกอบกับราคาที่ดินในประเทศญี่ปุ่นมีราคาสูงมาก ทำให้ต้นทุนการผลิต  
 ที่ประเทศญี่ปุ่นสูง ทั้งนี้ในปัจจุบันมีผู้ผลิต 3 รายในประเทศญี่ปุ่นที่มีการผลิตครบวงจรเหมือนบริษัท แต่ผู้ผลิตดังกล่าวมี  
 โรงงานตั้งอยู่ในจังหวัดที่ไกลจากโตเกียว ซึ่งมีการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่มากกว่าเมืองอื่นๆ ดังนั้นผู้ผลิตดังกล่าว  
 จะต้องส่งชิ้นงานจากแหล่งผลิตเข้ามาโตเกียวซึ่งค่าขนส่งในญี่ปุ่นมีต้นทุนค่อนข้างแพง นอกจากนี้การขนส่งในประเทศ  
 ญี่ปุ่นสำหรับชิ้นงานขนาดใหญ่ยังมีข้อจำกัดบ้าง ในเรื่องของถนนและสะพานบางแห่งที่ไม่สามารถรองรับได้ ดังนั้นหาก  
 พิจารณาจากปัจจัยข้างต้นซึ่งจะกระทบถึงต้นทุนผลิตที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มแข่งที่อยู่ในประเทศญี่ปุ่น จะเห็นได้ว่า บริษัท  
 เอ็ม.ซี.เอส. สตีล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตโครงสร้างเหล็กในประเทศไทยสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตโครงสร้าง  
 เหล็กในประเทศญี่ปุ่นได้ อันพิสูจน์ได้จากการที่บริษัทมีการส่งมอบชิ้นส่วนงานโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ไปญี่ปุ่นอย่าง  
 ต่อเนื่องและได้มาตรฐานตามที่ต้องการและเพิ่มขึ้นเป็นลำดับโดยปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตสูงสุด 70,000 ตันต่อปี

ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายว่าต้องการจะทำให้บริษัทฯ มีกำลังผลิตถึง 100,000 ตันต่อปี โดยนับรวมบริษัทในต่างประเทศที่เข้าไปลงทุนไว้ด้วย โดยศักยภาพดังกล่าวบริษัทจึงมีความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีลูกค้าซึ่งเป็นผู้รับเหมารายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นให้ความไว้วางใจในคุณภาพและมีความต้องการอย่างต่อเนื่อง

### 2.3 แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การก่อสร้างของญี่ปุ่นจะขึ้นตรงกับเศรษฐกิจของประเทศ หลังจากที่เกิด Tsunami ในปี 2554 ภาวะเศรษฐกิจจะชะลอระดับปานกลางถึงมากเนื่องจากผลกระทบของเศรษฐกิจในประเทศญี่ปุ่นเอง รวมทั้งปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศญี่ปุ่น ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งขึ้นทำให้บริษัทส่งออกเกือบจะทั้งหมดได้รับผลกระทบ ซึ่งแม้ในปี 2558-2560 การเติบโตของเศรษฐกิจในญี่ปุ่นจะปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยภาวะการก่อสร้างและความต้องการใช้โครงสร้างเหล็กมีเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลทำให้ตั้งแต่ปลายปี 2558 จนถึงปี 2562 บริษัทฯ ได้รับงานโครงสร้างเหล็กในญี่ปุ่นมากกว่า 120,000 ตัน นอกจากนี้ในด้านต้นทุนการผลิต ราคาวัตถุดิบซึ่งเป็นตัวแปรสำคัญที่จะกระทบต่อต้นทุนนั้นมีแนวโน้มลดลงอย่างมากเนื่องจากค่าของเงินเยนที่อ่อนตัว ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบที่บริษัทซื้อจากผู้ผลิตในญี่ปุ่นปรับตัวลดลงและปัจจัยบวกที่นับเป็นจุดแข็งอีกประการก็คือ แรงงานในอุตสาหกรรมเป็นแรงงานมีฝีมือที่มีการสั่งสมประสบการณ์มาอย่างดี ระดับค่าแรงงานที่ยังถูกเมื่อเทียบกับการผลิตในญี่ปุ่น อีกทั้งความพยายามที่จะปรับปรุงคุณภาพการผลิตให้ได้ตามมาตรฐานการผลิตของญี่ปุ่น

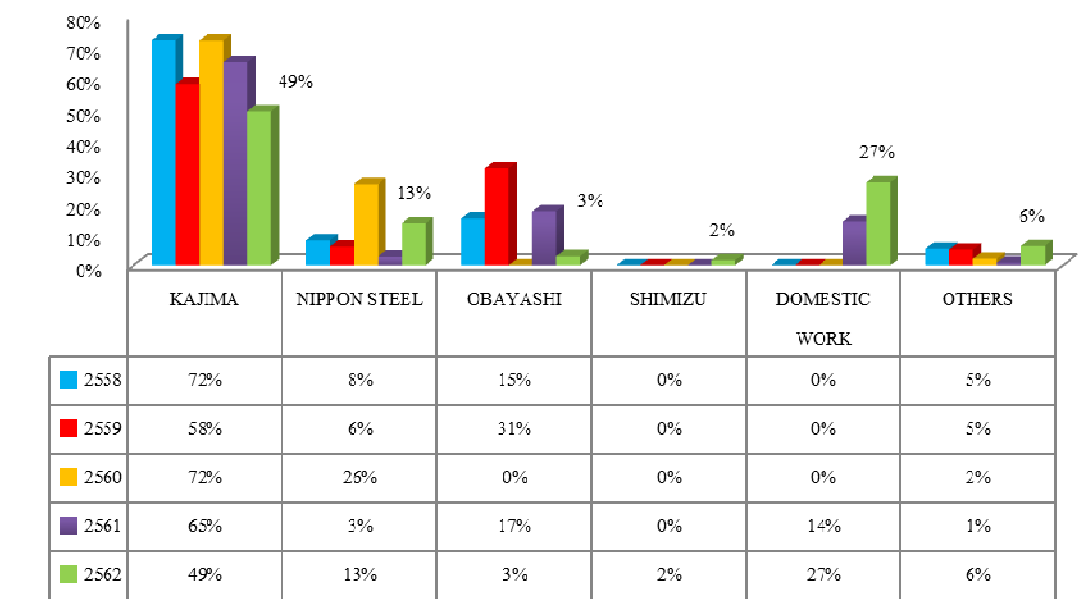
โดยในปลายปี 2556 บริษัทได้ทำสัญญาการลงทุนร่วมกับบริษัท POSCO ประเทศเกาหลี โดยมีสัดส่วนการลงทุน 49% ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด (12 ล้านเหรียญสหรัฐ) ซึ่ง POSCO เป็นผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ 1 ใน 5 ของโลก การเข้าลงทุนดังกล่าวเพื่อที่จะสามารถมีแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลาย โดยถึงแม้ว่าในปี 2559 บริษัทได้ยกเลิกการลงทุนกับ POSCO ไปแล้ว โดย ณ ปัจจุบันบริษัทดังกล่าวได้ปิดตัวลงตั้งแต่ต้นปี 2559 เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย แต่อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังสามารถทำธุรกิจกับบริษัท POSCO ได้อยู่ ประกอบกับ 2-3 ปีที่ผ่านมาค่าเงินเยนของญี่ปุ่นอ่อนตัวลง จึงทำให้บริษัทเลือกที่จะซื้อวัตถุดิบ (เหล็กแผ่น) จากผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น แทนการซื้อจากประเทศจีน หรือ เกาหลี เนื่องจากได้ราคาที่ถูกลงกว่าทั้ง 2 ประเทศ โดยหากในอนาคตค่าเงินของญี่ปุ่นมีการเปลี่ยนแปลงไปบริษัทจะมีโอกาสในการใช้วัตถุดิบ (เหล็กแผ่น) จากประเทศจีน หรือ เกาหลีได้



## 2.4 ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าของบริษัทจำแนกได้ดังนี้

1. ลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ บริษัทรับเหมาก่อสร้างทั่วไปขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นตลาดหลักและมีโครงการก่อสร้างและปริมาณความต้องการใช้โครงสร้างเหล็กจำนวนมาก โดยในปี 2562 บริษัทมีส่วนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ของยอดขายรวมโดยจากลูกค้ารายใหญ่ 5 ราย ดังนี้



2. ลูกค้าในประเทศ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทญี่ปุ่นเป็นหลักเช่นกัน บริษัทจะรับจ้างทำโครงสร้างเหล็กตามความต้องการของลูกค้า เนื่องจากลูกค้าในประเทศไม่มีความจำเป็นที่จะใช้เหล็กเกรดพิเศษที่ใช้กับประเทศที่มีแผ่นดินไหว วัตถุดิบเหล็กที่ใช้จึงเป็นเหล็กธรรมดาทั่วไป ลูกค้าเป้าหมายจะเป็นโรงงาน อาคารก่อสร้าง โดยในปี 2562 บริษัทมีโครงการงานในประเทศ 2 โครงการคือโครงการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารและตึก O-Nes ทาวเวอร์

โดยในอนาคตบริษัทมีนโยบายที่จะขยายตลาดใหม่เพิ่มขึ้นทั้งประเทศแถบเอเชีย หรือประเทศแถบยุโรป รวมทั้งอเมริกาเหนือให้มากขึ้น อีกทั้งยังมีนโยบายขยายผลิตภัณฑ์ให้มีหลากหลายมากขึ้น ไม่เพียง แต่โครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ที่บริษัทฯ ทำอยู่เท่านั้น

## 2.5 กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นการรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ส่งออกไปประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก สินค้าของบริษัทจึงต้องมีคุณภาพได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในประเทศญี่ปุ่น ดังนั้นบริษัทจึงได้รักษาคุณภาพชิ้นงานที่ผลิตให้ได้ตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีสัญญาณล่วงหน้าระยะยาว ทำให้บริษัทมีคำสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่องจากประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทมี กลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

### (1) ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทเน้นการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน โดยใช้ระบบมาควบคุมการทำงาน และพนักงานจะต้องรู้งานที่ตัวเองทำมากที่สุด เพื่อขึ้นชั้นการควบคุมคุณภาพ บริษัทจะมีเอกสารระบุขั้นตอนการทำงานและบันทึกการตรวจการควบคุมผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน ปัจจุบันชิ้นงานที่ผลิตส่วนใหญ่เป็นการผลิตสำหรับโครงการก่อสร้างในประเทศญี่ปุ่น โดยในการผลิตบริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยและได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น ตลอดจนบริษัทมีห้องทดลอง (Test Room) ที่ได้รับมาตรฐาน ISO / IEC 17025: 2005 ซึ่งเป็นข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ เพื่อทดสอบและควบคุมคุณภาพของชิ้นงาน นอกจากนี้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน “S” class fabricator จาก Japan Steel Structure Appraisal Center, Ltd. ของประเทศญี่ปุ่น ที่ออกให้กับโรงงานที่ผลิตโครงสร้างเหล็กที่ได้มาตรฐานดีเยี่ยมเท่ากับโครงสร้างเหล็กที่ประเทศญี่ปุ่น โดย ณ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับมาตรฐานต่าง ๆ ดังนี้

1. มาตรฐาน S Grade จากประเทศญี่ปุ่น
2. มาตรฐาน AISC ( American Institute of Steel Construction Ins. ) จากประเทศสหรัฐอเมริกา
3. มาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ซึ่งเป็นข้อกำหนดของระบบบริหารคุณภาพสำหรับงานผลิตติดตั้งโครงสร้างรวมทั้งกระบวนการตัด และเชื่อม และงานสี
4. มาตรฐาน ISO / IEC 17025 : 2005 ซึ่งเป็นข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ
5. มาตรฐาน OHSAS 18001 : 2007 เรื่องการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
6. มาตรฐาน ISO 3834 Part2 ( International Institute Of Welding for Steel Fabrication of Building and Bridge Structure )
7. มาตรฐาน ISO 14001 : 2015 เรื่องระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
8. มาตรฐาน ISO EN 1090 Part2 ( Steel Fabrication of Building and Bridge Structure )
9. มาตรฐาน ISO 45001:2018 เรื่องการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน (Occupational Health and Safety Management)

### (2) ด้านการกำหนดราคา

บริษัทจะพิจารณาราคาโดยให้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่เป็นฝ่ายเสนอราคาที่ต้องการซื้อให้บริษัทพิจารณาก่อน โดยบริษัทจะพิจารณาการเสนอราคาโดยคำนึงถึงต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายประกอบอื่นๆ โดยให้แผนกประมาณราคา (Estimate) ฝ่ายประมาณราคาและวางแผน คำนวณต้นทุนตามแบบงานและปริมาณงาน ประกอบกับการพิจารณาของผู้บริหาร และถ้าพิจารณาว่าเหมาะสมแล้ว บริษัทจะตกลงรับงานตามงบประมาณของลูกค้า และจัดทำสัญญาต่อไป

### (3) ด้านการจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยตรง ไปยังกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาขนาดใหญ่และลูกค้าที่มีโครงการก่อสร้าง โดยบริษัทมีการจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นถึงประมาณร้อยละ 73 และลูกค้าภายในประเทศร้อยละ 27 ของปริมาณการจัดจำหน่ายรวม (ข้อมูลปี 2562) บริษัทมักได้รับรายการสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างน้อย 6 เดือน ถึง 1 ปีล่วงหน้า ทำให้บริษัทไม่มีปัญหาเรื่องการจัดจำหน่าย นอกจากนี้ สินค้าของบริษัทมีคุณภาพได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในประเทศ ญี่ปุ่น และบริษัทได้รักษาคุณภาพชิ้นงานที่ผลิตให้ได้ตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ตลอดมีสัญญาณล่วงหน้าระยะยาว ทำให้บริษัทมีคำสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่องจากประเทศญี่ปุ่น

### (4) ลักษณะการจัดทำสัญญา

ในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ บริษัทจะมีขั้นตอนการดำเนินงานด้านการทำสัญญากับลูกค้า ดังนี้

- 1) ได้รับแผนสั่งซื้อจากลูกค้า
- 2) คำนวณต้นทุน
- 3) เสนอราคา
- 4) ลูกค้าตกลงที่จะสั่งซื้อสินค้าและได้ทำคำสั่งซื้อให้แก่บริษัท

ทั้งนี้การทำสัญญาจะดำเนินการในช่วงก่อนการผลิตหรือระหว่างผลิต แต่ก่อนการส่งมอบงานงวดแรก โดยสัญญาที่บริษัททำกับลูกค้าจะเป็นสัญญามาตรฐานของบริษัท โดยระบุชื่อผู้ซื้อ ผู้ขาย และมูลค่าของผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

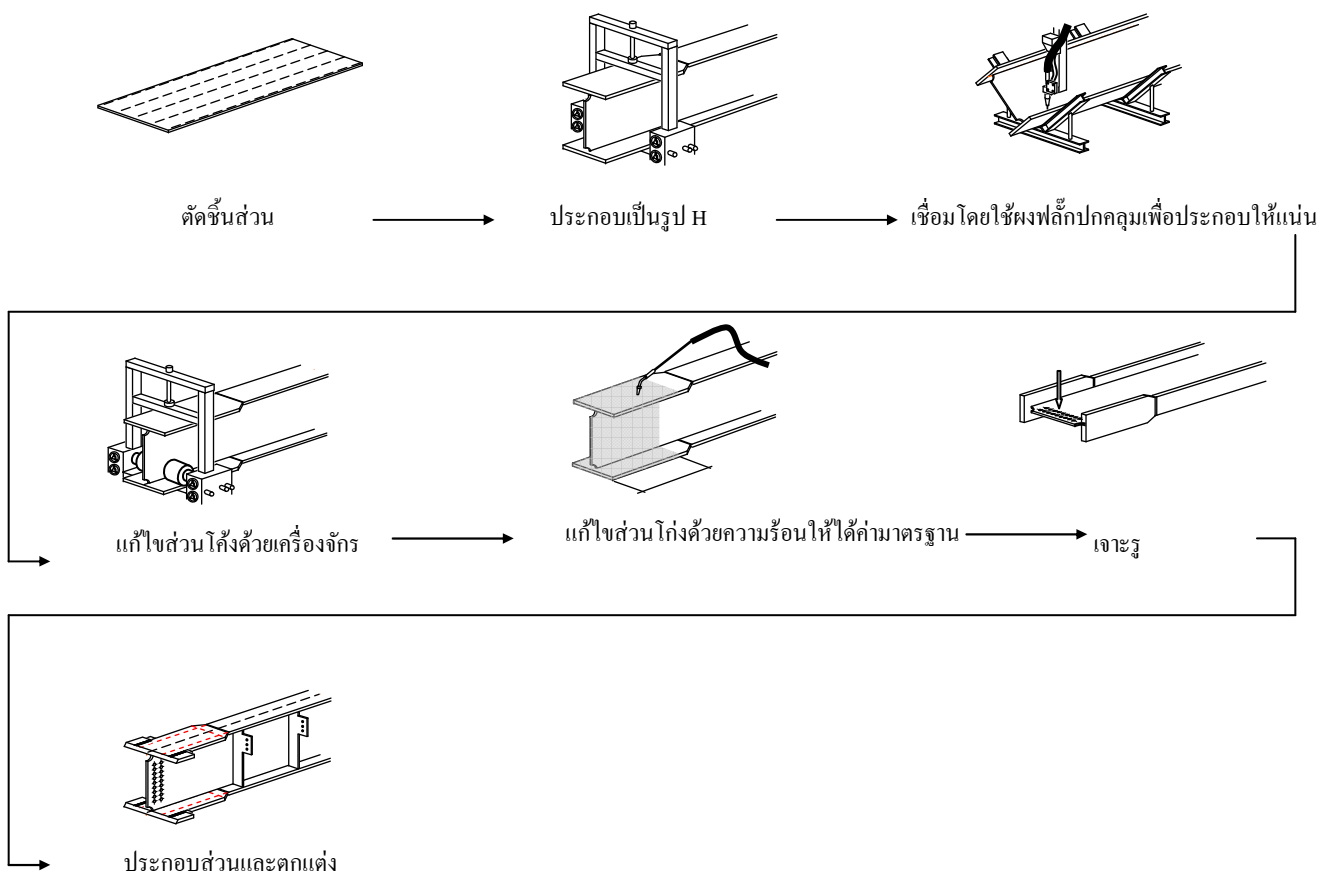
กำลังการผลิตและการใช้กำลังการผลิต ปี 2558-2562 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ตันต่อปี	2558	2559	2560	2561	2562
กำลังการผลิตเต็มที่	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000
การใช้กำลังการผลิต	40,093	43,338	44,224	51,625	41,689
ร้อยละของการใช้กำลังการผลิต	57.28	61.91	63.18	73.75	59.56

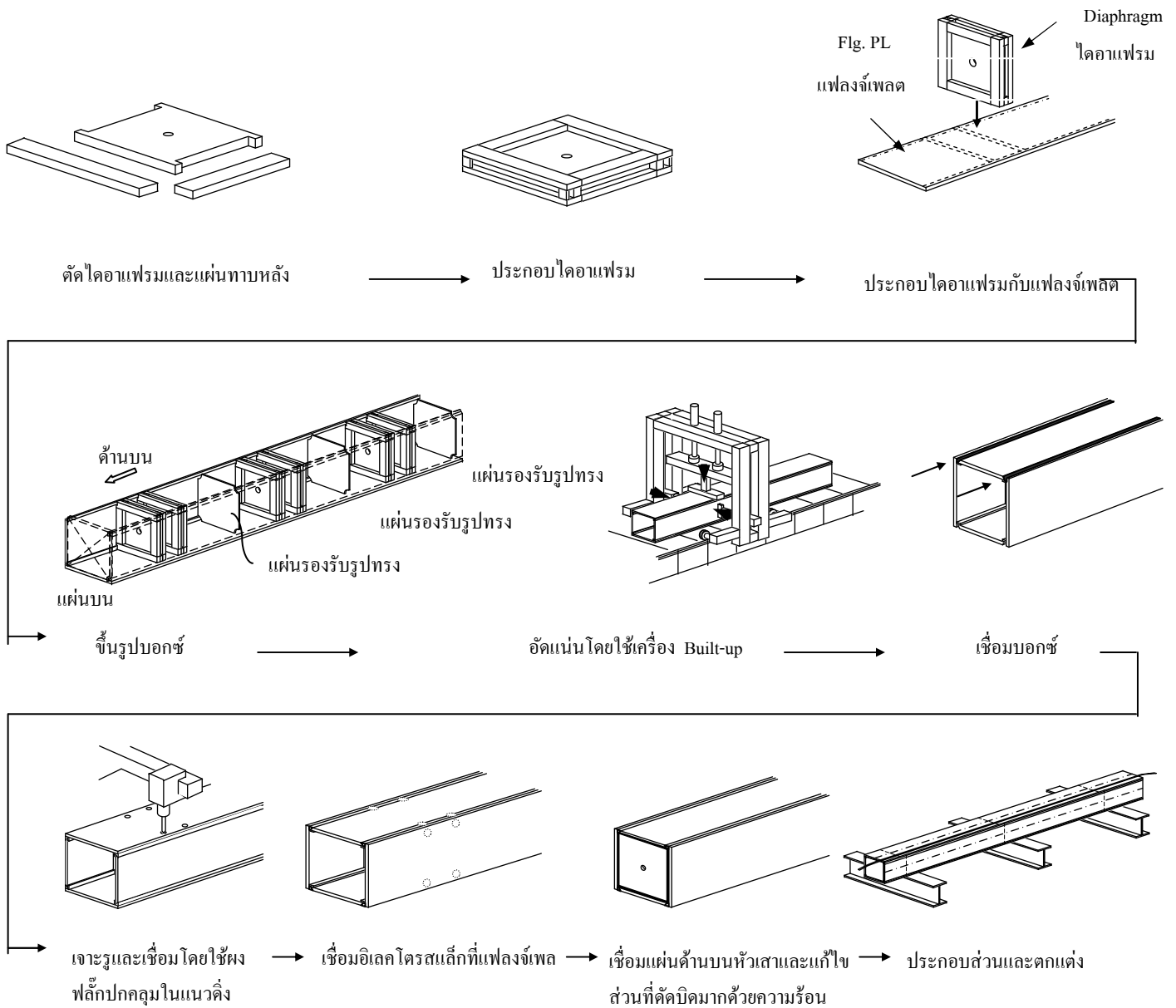
### ขั้นตอนการผลิต

ขบวนการผลิตจะเริ่มตั้งแต่ การนำแผ่นเหล็กที่รีดร้อนคุณภาพสูง (Special Hot Rolled Steel) มาตัดให้ได้ขนาดที่ต้องการ โดยฝ่ายแบบและสารสนเทศจะนำแบบที่ได้รับจากลูกค้ามาเขียนแบบสำหรับผลิต จากนั้นนำแผ่นเหล็กมาขึ้นรูปประกอบเข้าด้วยกันด้วยการเชื่อมเป็นรูปทรงต่างๆ เช่น เสา (Column Box) หรือคาน (Beam) โดยใช้ลวดเชื่อมเป็นวัสดุในการเชื่อมต่อ จากนั้นนำชิ้นส่วนประกอบที่เกี่ยวข้อง เช่น เหล็กกลวด ท่อเหล็ก แผ่นเหล็ก ตามแบบมาเชื่อมต่อให้ครบขั้นสุดท้ายปรับแต่งให้งานได้ตามคุณภาพที่ต้องการ

### แผนภูมิแสดงขั้นตอนการผลิตคาน (Beam)



แผนภูมิแสดงขั้นตอนการผลิตเสา (Box)



## การจัดการและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ

### วัตถุดิบ

วัตถุดิบในการผลิตที่สำคัญได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง (Special Hot Rolled Sheet)<sup>1</sup> โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 98 ของวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิต นอกนั้นจะได้แก่ชิ้นส่วนประกอบอื่น ๆ เช่น เหล็กฉากตัว L หรือ แชนแนล เหล็กเส้น ท่อเหล็ก เป็นต้น เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบย่อยตามลักษณะงานโครงสร้างเหล็กซึ่งบริษัทสั่งซื้อจากในประเทศ นอกจากนี้ยังมีวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในขบวนการผลิตได้แก่ ลวดเชื่อม และ Flux เป็นต้น ซึ่งมีลักษณะการใช้งานเพื่อเชื่อมมุม เชื่อมชน เชื่อมประกอบส่วน โดยมีการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นและเกาหลี รวมทั้งการสั่งซื้อจากในประเทศบางส่วน (กรณีเป็นงานในประเทศที่ไม่ต้องใช้เหล็กคุณภาพสูง)

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะเน้นด้านคุณภาพ ผู้ผลิตในประเทศยังไม่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงที่ใช้ในการผลิตได้ ทำให้ปัจจุบันยังคงต้องนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนจากต่างประเทศทั้งหมดโดยร้อยละ 100 ของมูลค่าการสั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูง โดยในปี 2562 บริษัทสั่งซื้อเหล็กจาก 3 บริษัท คือ จาก MITSUI & Co., Ltd. ร้อยละ 43.29, Marubeni – Itochu Steel Inc. ร้อยละ 38.57 และจาก DAEWOO INTERNATIONAL CORPORATION ร้อยละ 18.14 ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นและเกาหลี ซึ่งส่วนใหญ่มีการตกลงสั่งซื้อเป็นระยะเวลาล่วงหน้าประมาณ 6 เดือน

### ราคาระวัตถุดิบ

เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมีราคาปรับตัวลดลงในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ราคาเหล็กได้ปรับตัวลดลง ประมาณ 10% ซึ่งโดยปกติบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาระวัตถุดิบ เนื่องจากการกำหนดราคาขายของบริษัทมีความยืดหยุ่นและสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามราคาระวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป แต่อาจจะได้รับประโยชน์หากมีการซื้อเหล็กที่ถูกลง

บริษัทมีขั้นตอนในการสั่งซื้อวัตถุดิบคือ

- 1) แผนกต้นสังกัด เช่น ฝ่ายผลิต หรือ แผนกต้นสังกัดที่ต้องการสั่งซื้อวัตถุดิบจัดทำใบเสนอซื้อส่งให้ฝ่ายจัดหา
- 2) ฝ่ายจัดหาจะทำการตรวจสอบความถูกต้องและออกใบสั่งซื้อเพื่อให้ผู้บริหารอนุมัติ
- 3) เมื่อผู้บริหารอนุมัติการสั่งซื้อ จะทำการส่งใบสั่งซื้อให้แก่ผู้ขายสินค้า
- 4) ผู้ขายสินค้าจะส่งสินค้าให้แก่บริษัทโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขในใบสั่งซื้อได้แก่ รายการสินค้า ราคาที่ตกลง ระยะเวลา ปริมาณ สถานที่ เป็นต้น สำหรับการสั่งซื้อแผ่นเหล็กจากบริษัท เจ.เอฟ.อี. สตีล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตที่ขายให้กับบริษัทรายหลักนั้นบริษัทจะสั่งซื้อโดยออกใบสั่งซื้อให้แก่บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่นซึ่งเป็นบริษัท Trading Company ทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการสั่งซื้อ

<sup>1</sup> เหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพสูงที่บริษัทใช้ในการผลิต : พิกัดอัตราภาษีศุลกากร (Harmonized code) ระดับ 7 digit = 7208.510 คำจำกัดความคือ ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้าไม่เจือปนธาตุอื่น ๆ ไม่เป็นม้วน มีความกว้างตั้งแต่ 600 มิลลิเมตรขึ้นไป ได้จากการรีดร้อน ไม่หุ้มดิน ไม่ชุบ หรือไม่เคลือบ และมีความหนาตั้งแต่ 10 มิลลิเมตรขึ้นไป

### 3. งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ที่	ชื่อโครงการ	ชนิด	ที่ตั้ง	มูลค่างาน	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	สถานะสัญญา
1	FUNABASHI 3	ตึกสูง	Japan	3,012.18	2563	71.47%	2,152.70	มีสัญญา
2	KUDANKAIKAN	ตึกสูง	Japan	2,169.26	2563	100.00%	2,169.26	มีสัญญา
3	MITA	ตึกสูง	Japan	1,490.14	2563	93.11%	1,387.43	มีสัญญา
4	SHIBUYA	ตึกสูง	Japan	5,500.66	2564	59.54%	3,275.01	มีสัญญา
5	TORANOMON AZABUDAI	ตึกสูง	Japan	9,486.00	2563	94.69%	8,982.63	มีสัญญา (บางส่วน)
6	TORANOMON STATION	ตึกสูง	Japan	1,378.32	2563	76.78%	1,058.33	มีสัญญา (บางส่วน)
7	YOKOSUKA	ตึกสูง	Japan	177.14	2563	100.00%	177.14	มีสัญญา
8	HODAKA	ตึกสูง	Japan	86.44	2563	92.32%	79.80	มีสัญญา
9	MEGURO	โรงงาน	Japan	258.25	2563	100.00%	258.25	มีสัญญา
10	ONES	ตึกสูง	Thailand	1,862.89	2564	49.19%	916.33	มีสัญญา
มูลค่างาน (ล้านเยน)							20,456.88	
มูลค่างาน (ล้านบาท) อัตราแลกเปลี่ยน วันที่ 30/12/2562 : 100 JPY = 0.272276							5,569.92	

หมายเหตุ: ทุกโครงการเป็นโครงการที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ 31 ธ.ค. 2562

### 1.3 ปัจจัยความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

ผู้ส่งออกทั้งหลายหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โคลดีที่รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นสกุลเงินเยน (JPY) จึงได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนไม่มาก เนื่องจากวัตถุดิบซึ่งมีมูลค่าเกือบ 40% ของต้นทุนการผลิต มีการซื้อขายเป็นเงินสกุลเดียวกันจึงเป็นการป้องกันความเสี่ยงต่อความผันผวนของการแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศโดยธรรมชาติ อย่างไรก็ตามในปี 2562 ความผันผวนของสกุลเงินบาทไทยที่แข็งค่าขึ้นส่งผลกระทบด้านลบต่อผลการดำเนินการของบริษัท และเราคาดว่าอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนต่อเนื่องนี้จะทำให้ส่งผลต่อการดำเนินงานของเราอย่างมีนัยสำคัญ

#### ความเสี่ยงเกี่ยวกับราคาน้ำมัน

ในปี 2562 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกอยู่ภายใต้ความกดดันที่ไม่แน่นอน อันเป็นผลเสียต่อค่าขนส่งในทุกภาคส่วน โดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อผู้ส่งออก การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันมีผลกระทบต่อค่าขนส่งของเราประมาณ 10% ถึง 15% ของราคาค่าขนส่งทั้งหมดของบริษัท เราคาดว่าราคาน้ำมันจะยังคงมีความผันผวนในปี 2563 เนื่องจากความไม่แน่นอนด้านการเมืองที่เพิ่มขึ้น

#### ความเสี่ยงของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอิทธิพลในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการ

แม้ว่า ดร.โนฮวน ชิ ได้ตกลงที่จะกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างไรก็ตามการกำหนดนโยบายต่างๆ ถูกกำหนดโดยกรรมการอิสระ และณ ปัจจุบันยังไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ท่านใด ที่มีอิทธิพลในการกำหนดนโยบายการบริหารของบริษัท

#### ความเสี่ยงที่ขึ้นอยู่กับลูกค้ารายใหญ่เพียงไม่กี่รายเท่านั้น

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่และส่งมอบตามลักษณะเฉพาะที่กำหนดโดยแต่ละโครงการ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท คือ Kajima Corporation, Shimizu Corporation, Obayashi Corporation และ Takenaka Corporation ซึ่งเป็นสี่บริษัทก่อสร้างที่ใหญ่ที่สุดในประเทศญี่ปุ่น รายได้ของบริษัทมากกว่า 70% ของรายได้ทั้งหมดในปี 2562 มาจากบริษัทเหล่านี้ ดังนั้นการสูญเสียลูกค้ารายใดรายหนึ่งในจำนวนนี้จะมีผลกระทบต่อการประกอบกิจการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีนโยบายที่จะขยายเข้าสู่ตลาดอื่นเพื่อลดความเสี่ยง และได้ดำเนินการไปแล้วในปี 2562 และจะดำเนินการต่อเนื่องในปี 2563



### ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตโครงสร้างเหล็กคือเหล็กรีดร้อนชนิดพิเศษ โดยประมาณ 80% ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมด บริษัทนำเข้าเหล็กรีดร้อนเกรดพิเศษจากบริษัท JFE Steel Corporation ซึ่งเป็นบริษัทเหล็กที่ใหญ่ที่สุดเป็นอันดับที่สองของญี่ปุ่น และเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการที่ขึ้นอยู่กับการจัดหาวัตถุดิบจากบริษัทเดียว บริษัทได้นำเข้าเหล็กที่มีลักษณะและคุณภาพคล้ายกันจาก SHINNITTETSU SUMIKIN Corporation ในประเทศญี่ปุ่น รวมถึงมีการนำเข้าบางส่วนจากบริษัท POSCO Corporation ในประเทศเกาหลี อีกทั้งบริษัทยังได้เริ่มมองหาความเป็นไปได้ในการจัดซื้อวัตถุดิบจากโรงงานประเทศจีนโดยผ่านโรงงานของเราในประเทศจีน โดยที่ผ่านมาถึงแม้ว่าราคาเหล็กจากประเทศจีนจะมีความผันผวนอยู่บ่อยครั้ง เนื่องจากนโยบายของรัฐบาลจีน บริษัทก็ยังคาดว่า การใช้วัตถุดิบจากประเทศจีนอาจจะได้เปรียบคู่แข่งต่าง ๆ ในประเทศญี่ปุ่นในอนาคต อย่างไรก็ตามการรวบรวมกิจการของผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ทั่วโลกในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ทำให้เกิดข้อถกเถียงระหว่างผู้ผลิตเหล็กที่ไม่เป็นทางการ ซึ่งอาจจะนำไปสู่ราคาเหล็กที่แพงขึ้น อันจะเป็นเรื่องที่หลีกเลี่ยงไม่ได้สำหรับบริษัทผลิตโครงสร้างเหล็กในการที่จะซื้อวัตถุดิบให้มีปริมาณเพียงพอด้วยราคาที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับแนวโน้มของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการก่อสร้างในประเทศญี่ปุ่น

ธุรกิจของบริษัทคือการผลิตโครงเหล็กขนาดใหญ่สำหรับอาคารสูง ซึ่ง 90% บริษัทส่งออกไปให้ผู้รับเหมาใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น เหตุการณ์เลวร้ายของเศรษฐกิจโลกส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งไม่ยกเว้นอุตสาหกรรมการก่อสร้างของญี่ปุ่น ความล่าช้าของโครงการต่างๆ ที่ไม่เคยเกิดขึ้นกลายเป็นเรื่องที่เกิดขึ้น ซึ่งทำให้ทุกอย่างไม่มีความเสถียรภาพ นอกจากนี้โครงการใหญ่ ๆ ของญี่ปุ่นที่อยู่รอบๆ ใจกลางเมืองโตเกิดความล่าช้าเป็นอย่างมากเนื่องจากปัญหาด้านแรงงานและการจัดหาวัตถุดิบที่ไม่พอเพียง อย่างไรก็ตามหลังจากการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกในปี 2563 ที่โตเกียว สถานการณ์การก่อสร้าง คาดว่าจะเริ่มมีการลงทุนกลับมาชัดเจนอีกครั้ง แต่ถึงอย่างไรทางบริษัทก็ได้รับงานบางส่วนจึงถึงปี 2565 แล้ว

#### 1.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ที่ 70 หมู่ 2 ตำบลช้างใหญ่ อำเภอบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บนพื้นที่ประมาณ 255 ไร่ ประกอบด้วยโรงงานผลิตเหล็ก 13 โรงงาน หอพัก โรงอาหาร ลานสต็อกวัตถุดิบ (เหล็กแผ่น) ลานวางชิ้นงาน และอื่นๆ

(หน่วย : พันบาท)

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิ	มูลค่าหลักประกันที่ติดภาระค้ำประกัน	ภาระผูกพัน
(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	348,553	348,553	86,220	มี
(2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	903,020	460,160	79,307	มี
(3) เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	982,287	353,883	0.27	มี
(4) เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	185,170	41,241	-	ไม่มี
(5) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	87,735	87,735	-	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	2,506,764	1,291,572	165,527	

หมายเหตุ : \* ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วน บริษัทนำไปจดจำนอง/ จำนำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ดังรายการต่อไปนี้

- 1) ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารวงเงิน 5 ล้านบาท ไม่มียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
- 2) ค้ำประกันวงเงินทรัสต์รีซีทส์และเลตเตอร์ออฟเครดิต วงเงิน 2,760 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใช้ไป 1,683 ล้านบาท

อุปกรณ์และเครื่องจักรหลักในการผลิตโครงสร้างเหล็กเป็นอุปกรณ์ที่ทันสมัยและเป็นเครื่องที่ผลิตจากผู้ผลิตประเทศญี่ปุ่น และได้หวั่น เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งประกอบด้วย

- เครื่องจักรตัดแบบโดยใช้แก๊ส (CNS-Gas Cutting Machine) ใช้ตัดแผ่นเหล็กโดยใช้แรงดันและแก๊ส LPG



เครื่องจักรตัดแบบโดยใช้แก๊ส CNS-Gas Cutting Machine

- เครื่องจักรขึ้นรูปคานรูป H (Build-up H-beam Machine) ใช้นำชิ้นงานแผ่นเหล็กที่ตัดแล้วได้ขนาดมาขึ้นรูปโดยเอาเครื่องจักรเชื่อมยึดเป็นรูปคานกึ่งอัตโนมัติ



เครื่องจักรขึ้นรูปคานรูป Build-up H-beam Machine

- เครื่องจักรขึ้นรูปเสา (Build-up Box Machine) ใช้นำชิ้นงานแผ่นเหล็กที่ตัดแล้วได้ขนาดมาขึ้นรูปโดยเอาเครื่องจักรเชื่อมยึดเป็นรูปเสากึ่งอัตโนมัติ



เครื่องจักรขึ้นรูปเสา Build-up Box Machine

- เครื่องเจาะรู (CNS-Drilling Machine) ใช้เจาะรูชิ้นงานที่เป็นคาน (Beam) โดยปกติเจาะรูที่หัวท้ายคาน (Beam)



เครื่องเจาะรู CNS-Drilling Machine

- เครื่องเชื่อม (Welding Machine) ใช้สำหรับเชื่อมชิ้นงานที่ขึ้นรูปเป็นเสา (Column) หรือคาน (Beam) โดยเป็นการเชื่อมยึดถาวร มีทั้งเครื่องเชื่อมอัตโนมัติและเครื่องเชื่อมกึ่งอัตโนมัติ



เครื่องเชื่อม Welding Machine

- เครื่อง Press Machine สำหรับงานที่ต้องตัด Plate ที่มีความหนาหลายๆ



เครื่อง Press Machine



- เครื่อง Facing Machine ขนาดใหญ่ที่ผลิตงานขนาดหน้าตัดได้ถึง 3 m. x 3m.



เครื่อง Facing Machine

- เครื่อง Auto Welding Machine



เครื่อง Auto Welding Machine

- เครื่อง Plasma Cutting Machine



เครื่อง Plasma Cutting Machine

- เครื่องเชื่อมอัตโนมัติ ( Robot Machinery ) จำนวน 4 ชุดโดยในปี 2559 ได้นำเข้า 1 ชุดและติดตั้งครบทั้งหมดแล้วในปี 2560 โดยเครื่องดังกล่าวจะใช้ผลิตชิ้นงานประเภท Column และ Pipe



เครื่องเชื่อมอัตโนมัติ (Robot Machinery)

### 1.5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีคดีความที่อาจจะมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

## 1.6 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### (1) ข้อมูลของบริษัท

บริษัท	: บริษัท เอ็ม.ซี.เอส.สตีล จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	: 70 หมู่ 2 ตำบลช้างใหญ่ อำเภอบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107548000048
Home Page	: <a href="http://www.mcssteel.com">www.mcssteel.com</a>
E-mail	: <a href="mailto:info@mcssteel.co.th">info@mcssteel.co.th</a>
โทรศัพท์	: 035-372961-6
โทรสาร	: 035-372967-8
ทุนจดทะเบียน	: หุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (ชำระเต็มจำนวน)



(2) บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ก) นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ +66(0) 2009-9000  
โทรสาร +66(0) 2009-9991

ข) ผู้สอบบัญชี

นางสาววันนิสา งามบัวทอง  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6838  
ผู้สอบบัญชีที่รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.  
บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด  
178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)  
ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800  
โทรศัพท์ +66(0) 2596-0500 ต่อ 327, +66 (0) 2596-0596  
โทรสาร +66(0) 2586-0301

ค) ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท กฎหมายปาระมี จำกัด  
511/4 ถนนประชาอุทิศ 117/1 แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ  
กรุงเทพมหานคร 10140  
โทรศัพท์ + 66(0) 2815-9523

ง) ที่ปรึกษาทางการเงิน

- ไม่มี -

จ) สถาบันการเงินที่ใช้ติดต่อเป็นประจำ

บมจ. ธนาคารกรุงเทพ – สาขาสำนักงานใหญ่สีลม  
บมจ. ธนาคารกรุงเทพ – สาขาประตูน้ำพระอินทร์