

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินของบริษัท

4.1 สินค้ำคงเหลือ

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่สร้างไว้เพื่อขายในโครงการต่าง ๆ บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทประเมินราคาซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์การประเมินราคาใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับการประเมินราคาที่ดิน และใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีต้นทุนทดแทนสำหรับการประเมินราคาที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงโครงการ / สินทรัพย์ที่ดำเนินการอยู่

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63 (ล้านบาท)	ราคาประเมิน	วันที่ประเมิน	ภาระผูกพัน (ธนาคาร)	ปรับปรุงราคาประเมิน (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสูง(ต่ำ) จากปรับปรุงราคาประเมิน (ล้านบาท)
บริษัท ปริณสิริ จำกัด (มหาชน)								
บ้านเดี่ยว								
1	ที่ดิน เนื้อที่ 2-2-43.51 ไร่	สิริทวารวรา ถนนลาดพร้าว กทม.	24.77	39.10	1 ต.ค. 2562	-	24.77	0.00
2	ที่ดิน เนื้อที่ 68-1-54.80 ไร่	ซีรีน พระราม2-ท่าข้าม แขวงท่าข้าม เขตบางขุนเทียน กทม.	260.06	235.60	20 ก.ค. 2553	เกียรตินาคินภัทร	257.33	2.73
3	ที่ดิน เนื้อที่ 53-0-10.1 ไร่	ปริณสุทธ-ราชพฤกษ์ ถ.ราชพฤกษ์ บางจากฝั่งเหนือ เขตหนองแขม กทม.	352.81	641.56	5 พ.ค. 2563	ไทยพาณิชย์	328.50	24.30
4	ที่ดิน เนื้อที่ 62-2-51.4 ไร่	อิคอนเนเจอร์ พระราม 2-เทียนทะเล ข.เทียนทะเล19 เขตบางขุนเทียน เขตมีนบุรี	213.64	432.50	5 พ.ค. 2563	ไทยพาณิชย์	236.92	-23.27
5	ที่ดิน เนื้อที่ 29-0-32.2 ไร่	ซีรีน ราชพฤกษ์-แจ้งวัฒนะ ด.คลองซอย อ.ปากเกร็ด นนทบุรี	381.88	318.52	11 ต.ค. 2560	ไทยพาณิชย์	456.01	-74.12
6	ที่ดิน เนื้อที่ 55-3-13.1 ไร่	ปริณสุทธ เพชรเกษม69 เพชรเกษม 69 แขวงหนองแขม เขตหนองแขม กทม	351.60	294.53	18 มิ.ย. 2560	ไทยพาณิชย์	361.05	-9.45
บ้านทาวน์โฮม / ทาวน์เฮ้าส์								
7	ที่ดิน เนื้อที่ 7-0-01.1	ซีดีไฮนด์ พรีเมียร์ พระราม2-ท่าข้าม แขวงท่าข้าม เขตบางขุนเทียน กทม.	46.85	78.43	28 ส.ค. 2563	เกียรตินาคินภัทร	94.74	-47.89
คอนโดมิเนียม								
8	ที่ดิน เนื้อที่ 7-2-53.8 ไร่	เชล คอนโด ศาลายา ด.ศาลายา อ.นครชัยศรี(เมือง) จ.นครปฐม	231.73	150.36	4 พ.ค. 2563	ไทยพาณิชย์	284.98	-53.25
9	ที่ดิน เนื้อที่ 2-0-38 ไร่	เชล รัตนาธิเบศร์ เฟส 2 ด.บางกระสอบ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	242.16	28.45	10 ต.ค. 2560	-	220.07	22.09
10	ที่ดิน เนื้อที่ 1-1-70.0 ไร่	คอนโด ปรานบุรี ติดถนนเลียบริมชายหาดปรานบุรี ถ.ราชพฤกษ์ บางจากฝั่งเหนือ เขตหนองแขม กทม.	151.10	409.90	5 พ.ค. 2563	-	465.05	-313.95
11	สินค้าสำเร็จรูป	โครงการอื่นๆ	287.22	-	ไม่มีประเมิน	-	-	-
รวม บริษัท ปริณสิริ จำกัด (มหาชน)			2,543.83					

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63 (ล้านบาท)	ราคา ประเมิน	วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน (ธนาคาร)	ปรับปรุง ราคา ประเมิน (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี สูง(ต่ำ) จากปรับปรุง ราคาประเมิน (ล้านบาท)
บริษัท ปริณเวนเจอร์ จำกัด								
1	ที่ดิน เนื้อที่ 39-0-9.6 ไร่	อิคอนเนเจอร์ ศาลายา ต.ศาลายา อ.นครชัยศรี(เมือง) จ.นครปฐม	101.20	285.80	5 พ.ค. 2563	ไทยพาณิชย์	82.43	18.77
2	ที่ดิน เนื้อที่ 56-1-96.0 ไร่	ฟอร์ไร่ ปิ่นเกล้า-พุทธมณฑลสาย 5 ถ.พุทธมณฑลสาย 5 ต.กระทุ่มล้ม อ.สามพราน จ.นครปฐม	348.58	203.93	15 ม.ค. 2562	กสิกรไทย	312.73	35.85
3	ที่ดิน เนื้อที่ 23-3-97 ไร่	ฟอร์ไร่ ลำลูกกา - คลอง 5 ทางคูขนานถนนกาญจนาภิเษก อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	202.73	111.33	15 พ.ค. 2560	ไทยพาณิชย์	193.84	8.89
4	ที่ดิน เนื้อที่ 38-0-45 ไร่	ซีดีเซนส์ ลำลูกกา ทางคูขนานถนนกาญจนาภิเษก อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	292.87	253.07	15 พ.ค. 2560	กสิกรไทย	270.77	22.10
5	ที่ดิน เนื้อที่ 34-3-18.0 ไร่	ซีดีเซนส์ ท่าข้าม 3 ถ.กาญจนาภิเษก แขวงท่าข้าม เขตบางขุนเทียน กทม.	322.50	257.22	10 ต.ค. 2561	ไทยพาณิชย์	276.40	46.10
6	ที่ดิน เนื้อที่ 9-3-10.6 ไร่	เชล คอนโด ศาลายา ต.ศาลายา อ.นครชัยศรี(เมือง) จ.นครปฐม	131.95	171.00	4 พ.ค. 2563	ไทยพาณิชย์	124.47	7.48
7	ที่ดิน เนื้อที่ 1-2-42.1 ไร่	เชล รัตนวิเศษ เฟส 2 ต.บางกระสอบ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี	113.65	28.45	10 ต.ค. 2560	-	107.46	6.19
8	ที่ดิน เนื้อที่ 4-2-13.0 ไร่	ลำลูกกาลาดสวย (คลอง 5) คลอง 5 ฝั่งตะวันตก ต.ลาดสวย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	24.62	24.48	12 พ.ค. 2563	เอเชียพลัส	26.77	-2.15
9	ที่ดิน เนื้อที่ 36-3-10.5 ไร่	พุทธมณฑลสาย 4 ซอยสุขาภิบาล 2 ต.อ้อมน้อย อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร	169.29	147.11	8 เม.ย. 2563	กรุงไทย	150.13	19.16
10	ที่ดิน เนื้อที่ 42-0-18.65 ไร่	โครงการ เลียบคลองเกาะเกรียง ต.บางคูวัด อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	11.86	185.01	6 พ.ย. 2563	-	185.52	-173.66
11	ที่ดิน เนื้อที่ 226-3-09 ไร่	โครงการบางนา-บางบ่อ ต.บางบ่อ อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	1.36	-	ไม่มีประเมิน	-	0.00	1.36
12	สินค้าสำเร็จรูป	โครงการอื่นๆ	17.17	-	ไม่มีประเมิน	-	-	-
รวม บริษัท ปริณเวนเจอร์ จำกัด			1,737.79					
บริษัท ปริณสิริ โอโซน จำกัด								
1	ที่ดิน เนื้อที่ 0-3-11.7 ไร่	ซีดีเซนส์ ศาลายา(บ้านตัวอย่าง) ต.ศาลายา อ.นครชัยศรี(เมือง) จ.นครปฐม	13.62	-	ไม่มีประเมิน	-	0.00	13.62
รวม บริษัท ปริณสิริ โอโซน จำกัด			13.62					
บริษัท เฟลินนารี มอลล์ จำกัด								
1	ที่ดิน เนื้อที่ 54-1-10.0 ไร่	ซีดีเซนส์ ดอนเมือง-สงระปะภา ถ.สงระปะภา แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กทม.	268.35	271.38	3 เม.ย. 2563	กสิกรไทย	306.78	-38.43
2	ที่ดิน เนื้อที่ 54-3-91.15 ไร่	โครงการเกาะเกรียง ต.บางคูวัด อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	63.65	241.90	6 พ.ย. 2563	-	241.90	-178.25
รวม บริษัท เฟลินนารี มอลล์ จำกัด			332.00					
รวมมูลค่าบริษัทย่อย			2,083.40					
กำไรแฝง			(7.14)					
รวมทั้งสิ้น			4,620.09					

ทรัพย์สินที่ไม่มีภาระประเมิน ข้อมูลของมูลค่าตามบัญชี สูง (ต่ำ) จากปรับปรุงราคาประเมิน (ล้านบาท) จะเป็นตัวเลขมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2563*

1. ราคาประเมินปรับปรุงเป็นผลจากการนำราคาประเมิน บวกด้วยสิ่งก่อสร้างเพิ่มเติมหลังวันที่ประเมิน และหักด้วยต้นทุนทรัพย์สินที่ได้ขายไปภายหลังวันที่ประเมิน เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงเพียงพอที่จะนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากวันที่ประเมินของแต่ละทรัพย์สินแตกต่างจากวันที่ปิดบัญชี
2. ส่วนแตกต่างระหว่างราคาประเมินกับมูลค่าตามบัญชี ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัท เนื่องจากผลกำไรขาดทุนของบริษัทขึ้นอยู่กับส่วนต่างของมูลค่าโครงการที่จะรับรู้ของบริษัท

4.2 ที่ดินและอุปกรณ์

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หลักประเภทที่ดินและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	สถานที่ตั้ง	กรรมสิทธิ์	มูลค่าโดยประมาณ
ที่ดิน	ซอยแจ่มจันทร์, ลำลูกกา	บริษัท,บริษัท ปรีณสิริ ออกซิเจน(2017) จำกัด	76.78
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ตามโครงการต่างๆ	บริษัท,บริษัทย่อย	12.99
เครื่องจักรและอุปกรณ์	ตามโครงการต่างๆ	บริษัท,บริษัทย่อย	63.22
คอมพิวเตอร์	สำนักงาน /ตามโครงการต่างๆ	บริษัท,บริษัทย่อย	37.69
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	สำนักงาน	บริษัท,บริษัทย่อย	15.51
เครื่องใช้สำนักงาน	สำนักงาน	บริษัท, บริษัทย่อย	22.41
ยานพาหนะ	สำนักงาน	บริษัท,บริษัทย่อย	33.52
งานระหว่างก่อสร้าง	สำนักงาน	บริษัทย่อย	4.83
สำนักงานขาย	สำนักงาน	บริษัทย่อย	14.94
รวม			281.87
ค่าเสื่อมราคาสะสม			141.54
ค่าเผื่อการด้อยค่า			0.47
ที่ดินและอุปกรณ์สุทธิ			139.86

ที่ดินบริเวณซอยแจ่มจันทร์ พื้นที่ 247 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ดินบริเวณใกล้เคียงกับโครงการปรีณสุดา แจ่มจันทร์ โดยแต่เดิมเป็นที่ดินผืนเดียวกัน แต่ต่อมามีถนนตัดผ่านทำให้ที่ดินถูกแยกออกจากกัน ปัจจุบันใช้เป็นศูนย์บริหารงาน มูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 3.28 ล้านบาท โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2547 เท่ากับ 8.65 ล้านบาท

ที่ดินบริเวณ อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี พื้นที่ 13-3-28.2 ไร่ ใช้พื้นที่ดังกล่าวเป็นโรงงานหล่อแผ่น Precast

4.3 ที่ดินรอการพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดินและค่าพัฒนาที่ดินตามมูลค่าบัญชีเท่ากับ 2,837.93 ล้านบาท บริษัทมีที่ดินว่างเปล่ารอการพัฒนา จำนวน 18 แปลง ได้แก่

(1) บริเวณ ถนนเลียบชายหาด อ. ปราณบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์ มูลค่าตามบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 12-0-67 ไร่ 45.46 ล้านบาท 409.90 ล้านบาท
(2) บริเวณ ติดคลองบางซื่อ ถนนกำแพงเพชร มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 3-2-21.1 ไร่ 67.29 ล้านบาท 113.69 ล้านบาท
(3) บริเวณ กรุงเทพฯ – นนทบุรี มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 0-3-56.5 ไร่ 53.05 ล้านบาท 106.95 ล้านบาท
(4) บริเวณ ตลาดพร้าว (ช.ตลาดพร้าว 71) มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมิน เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 1-2-27.0 ไร่ 73.00 ล้านบาท 112.86 ล้านบาท
(5) บริเวณ พัทธยา-สาย 2 ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 1-0-31 ไร่ 84.23 ล้านบาท 70.85 ล้านบาท
(6) บริเวณ หัวหิน มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 18-1-87.3 ไร่ 143.73 ล้านบาท 144.05 ล้านบาท
(7) บริเวณ ถนนราชพฤกษ์ แขวงบางจาก เขตภาษีเจริญ มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 1-1-70 ไร่ 72.18 ล้านบาท 86.63 ล้านบาท
(8) บริเวณ ถนนคลองข่อย ต.บางพลับ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 5-1-71 ไร่ 37.03 ล้านบาท 39.08 ล้านบาท
(9) บริเวณ ถนนลำลูกกา ต.บึงทองหลาง อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 42-1-45 ไร่ 115.53 ล้านบาท 132.92 ล้านบาท

(10) บริเวณ ถนนลำลูกกา ต.บึงทองหลาง อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 40-0-74 ไร่ 127.28 ล้านบาท 157.79 ล้านบาท
(11) บริเวณ ตลิ่งชัน มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2561 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 67-2-12.0 ไร่ 655.13 ล้านบาท 766.00 ล้านบาท
(12) บริเวณ เอแบค – บางนา มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมิน เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 13-3-42.0 ไร่ 249.06 ล้านบาท 217.02 ล้านบาท
(13) บริเวณ พัทยา-บ้านอำเภอก ต.นาจอมเทียน อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 26-1-40 ไร่ 350.86 ล้านบาท 735.59 ล้านบาท
(14) บริเวณ ซอยเพชรเกษม 36 แยก 1 ถนนราชพฤกษ์ แขวงบางจาก เขตภาษีเจริญ มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 4-3-5.5 ไร่ 149.99 ล้านบาท 105.20 ล้านบาท
(15) บริเวณ ถนนคลองข่อย หมู่ 4 ต.คลองข่อย อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 34-0-88.2 ไร่ 244.82 ล้านบาท 316.20 ล้านบาท
(16) บริเวณ ซอยลาซาน 12 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา(พระโขนง) กรุงเทพมหานคร มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 1-2-96 ไร่ 70.66 ล้านบาท 69.60 ล้านบาท
(17) บริเวณ ถนนเลียบคลอง 5 ฝั่งตะวันตก ต.ลาดสวาย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 4-2-03 ไร่ 22.33 ล้านบาท 22.54 ล้านบาท
(18) บริเวณ ถนนลำลูกกา ต.บึงทองหลาง อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี มูลค่าทางบัญชีเท่ากับ โดยมีราคาประเมินเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 เท่ากับ	ที่ดินเนื้อที่ 123-0-51.2 ไร่ 276.29 ล้านบาท 290.58 ล้านบาท

4.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีที่ดินและค่าพัฒนาที่ดินและอาคาร เพื่อการลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1 แปลง คือ บริเวณ ซอยวัชรพล แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน พื้นที่ 18-3-58.0 ไร่ โดยมีการประเมินมูลค่าสิทธิการเช่า ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เท่ากับ 670,000,000 บาท

สรุปสาระสำคัญของสัญญา

1) สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาให้บริการ และสัญญาให้บริการเครื่องอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์เสริมทั่วไป

ผู้ให้บริการ : บริษัท เพลินนารี มอลล์ จำกัด

ผู้รับบริการ : บริษัท ปริณสิริ จำกัด (มหาชน)

พื้นที่เช่า : 956.42 ตารางเมตร

242, 244, 246 ถนนวัชรพล แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

ระยะเวลา : วันที่ 1 มกราคม 2563 – วันที่ 31 ธันวาคม 2563

4.5 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทในเครือที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ หรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯและเพื่อให้บริษัทฯบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ นั้น จะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

ในการกำกับดูแลและบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ นั้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ โดยบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ นั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทในเครืออย่างใกล้ชิด และนำเสนอผลประโยชน์รวมทั้งข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินธุรกิจต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทในเครือ เพื่อให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและสร้างประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ