

### ส่วนที่ 3

ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

### 13. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

##### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2560	ตรวจสอบโดย นางสาวสุลลิต อาดสว่าง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7517 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ปี 2561-2562	ตรวจสอบโดย นางสาวโศรยา ดินตะสุวรรณ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8658 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทในปี 2560-2561 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

■ ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)						
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,146.92	54.81	1,199.37	57.62	1,271.55	64.61
รายได้จากการขายรถยนต์	886.26	42.36	824.74	39.62	640.66	32.56
รายได้อื่น	59.21	-	57.32	2.75	55.70	2.83
รวม ค่าใช้จ่าย	1,779.59	85.05	1,871.39	89.91	1,798.89	91.41
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	389.15	18.60	290.38	13.95	253.91	12.90
ต้นทุนทางการเงิน	76.35	3.65	80.34	3.86	84.89	4.31
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	( 27.64)	(1.32)	(43.92)	(2.11)	(51.80)	(2.63)
กำไรสุทธิ	340.44	16.27	253.96	12.20	220.82	11.22
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)						
รวมสินทรัพย์	4,999.09	100	4,832.58	100.00	5,530.70	100.00
รวมหนี้สิน	2,985.18	59.71	2,805.22	58.05	3,475.32	62.84
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,013.91	40.29	2,027.36	41.95	2,055.38	37.16
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	250.00		250.00		250.00	
มูลค่าตามบัญชี						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.36		1.02		0.88	
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.06		0.95		0.76	
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ						
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	18.06%		17.03%		15.97%	
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	24.85%		21.62%		20.56%	
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	18.60%		13.95%		12.90%	
อัตรากำไรสุทธิ	16.27%		12.20%		11.22%	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	6.49%		4.27%		3.26%	
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	17.04%		12.57%		10.82%	

## ■ งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	248,282,909	4.97	89,863,500	1.86	86,370,717	1.56
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	66,456	0.00	21,084,850	0.44	59,087,104	1.07
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	165,350,838	3.31	181,998,519	3.77	167,788,007	3.03
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	49,545,026	0.99	55,008,409	1.14	58,946,420	1.07
สินค้าคงเหลือ	230,114,720	4.60	165,406,879	3.42	235,020,277	4.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	86,477,851	1.74	68,422,966	1.42	86,793,823	1.57
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>779,837,800</b>	<b>15.61</b>	<b>581,785,123</b>	<b>12.04</b>	<b>694,006,348</b>	<b>12.55</b>
เงินฝากธนาคารเพื่อการออมทรัพย์	57,941,747	1.16	58,004,833	1.20	50,020,937	0.90
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	3,842,891,183	76.87	3,794,378,638	78.52	4,291,693,319	77.60
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	175,324,693	3.51	177,228,345	3.67	176,096,632	3.18
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,866,734	0.09	6,477,305	0.13	8,698,743	0.16
สิทธิการเช่า	18,067,503	0.36	13,917,514	0.29	10,657,946	0.19
สินทรัพย์ทางการเงินได้รอตัดบัญชี	10,341,943	0.21	56,271,001	1.16	110,654,624	2.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	109,821,483	2.20	144,518,264	2.99	188,871,821	3.41
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,219,255,286</b>	<b>84.39</b>	<b>4,250,795,900</b>	<b>87.96</b>	<b>4,836,694,022</b>	<b>87.45</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,999,093,086</b>	<b>100.00</b>	<b>4,832,581,023</b>	<b>100</b>	<b>5,530,700,370</b>	<b>100.00</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	301,184,927	6.02	71,682,078	1.48	41,880,057	0.76
ตั๋วแลกเงิน	498,650,331	9.97	39,880,775	0.83	199,669,730	3.61
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	79,239,327	1.59	84,977,881	1.76	73,789,227	1.33
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	1,640,092	0.03	182,215,161	3.77	141,209,004	2.55
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	549,836,003	9.94
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	359,339,788	7.19	384,178,043	7.95	257,534,391	4.66
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	231,171,434	4.62	62,315,758	1.29	48,685,489	0.88
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	397,745	0.01	228,283	0.00	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,104,732	0.20	10,183,159	0.21	9,017,243	0.16
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,481,728,376</b>	<b>29.64</b>	<b>835,661,138</b>	<b>17.29</b>	<b>1,321,621,144</b>	<b>23.90</b>
หุ้นกู้	549,213,289	10.99	1,148,375,030	23.76	1,298,049,908	23.47
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	781,055,670	15.62	702,843,389	14.54	763,340,199	13.80
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	114,907,125	2.30	51,632,288	1.07	2,928,508	0.05
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	50,781,192	1.02	54,451,264	1.13	73,076,052	1.32
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,493,251	0.15	12,255,423	0.25	16,308,992	0.29
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,503,450,528</b>	<b>30.07</b>	<b>1,969,557,394</b>	<b>40.76</b>	<b>2,153,703,660</b>	<b>38.94</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,985,178,904</b>	<b>59.71</b>	<b>2,805,218,532</b>	<b>58.05</b>	<b>3,475,324,804</b>	<b>62.84</b>
ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว	250,000,000	5.00	250,000,000	5.17	250,000,000	4.52
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,450,370	3.25	162,450,370	3.36	162,450,370	2.94
กำไรสะสม - สรรองตามกฎหมาย	30,000,000	0.60	30,000,000	0.62	30,000,000	0.54
กำไรสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร	1,571,461,874	31.43	1,584,902,092	32.80	1,612,899,691	29.16
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,938	0.00	10,029	0.00	25,505	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,013,914,182</b>	<b>40.29</b>	<b>2,027,362,491</b>	<b>41.95</b>	<b>2,055,375,566</b>	<b>37.16</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,999,093,086</b>	<b>100</b>	<b>4,832,581,023</b>	<b>100</b>	<b>5,530,700,370</b>	<b>100.00</b>

■ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2560	%	2561	%	2562	%
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,146,921,986	54.81	1,199,371,064	57.62	1,271,548,669	64.61
รายได้จากการขายรถยนต์	886,259,296	42.36	824,743,626	39.62	640,658,977	32.56
รายได้อื่น	59,205,193	2.83	57,314,674	2.75	55,704,199	2.83
รวมรายได้	2,092,386,476	100	2,081,429,363	100	1,967,911,845	100
ต้นทุนการให้เช่ายนต์	939,843,520	44.92	995,091,699	47.81	1,068,434,234	54.29
ต้นทุนการขายรถยนต์	588,110,231	28.11	591,334,316	28.41	450,621,365	22.90
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	175,287,664	8.38	204,625,497.13	9.83	194,945,066	8.80
ต้นทุนทางการเงิน	76,345,292	3.65	80,343,313	3.86	84,891,940	4.31
รวมค่าใช้จ่าย	1,779,586,707	85.05	1,871,394,825	89.91	1,798,892,605	91.41
กำไรก่อนค่าใช้จ่ยภาษีเงินได้	312,799,769	14.95	210,034,538	10.09	169,019,240	8.59
ค่าใช้จ่ย (รายได้) ภาษีเงินได้	(27,642,465)	(1.32)	(43,924,533)	(2.11)	(51,802,546)	(2.63)
กำไรสำหรับปี	340,442,234	16.27	253,959,071	12.20	220,821,786	11.22
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.36		1.02		0.88	

■ งบกระแสเงินสด

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2560	2561	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	312,799,769	210,034,538	169,019,240
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
หนี้สงสัยจะสูญ	505,165	(1,425,032)	(1,582,599)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	710,082,699	748,433,145	829,060,345
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	-	-	175,034
ค่าเผื่อการได้รับคืนของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	4,789,260	22,386,055	14,352,528
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	56,329	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(1,042,781)	(918,276)	(990,513)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	973,460	988,606	5,410,735
ดอกเบี้ยรับ	(1,501,697)	(887,197)	(844,056)
ต้นทุนทางการเงิน	76,345,292	80,343,313	84,891,940
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	1,102,951,167	1,059,011,481	1,099,492,654
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(3,738,203)	(15,206,109)	15,776,571
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	(1,398,463)	(5,463,383)	(3,938,011)
สินค้าคงเหลือ	353,271,248	366,795,267	283,071,228
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	1,748,245	(20,869,948)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14,845,287)	16,306,639	2,490,925
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(865,783)	375,530	(77,978)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16,443,655	(223,246,672)	(6,668,983)
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	4,847,503	3,670,071	18,624,788
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	727,104	2,068,556	(1,165,916)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,457,392,941	1,206,059,625	1,386,735,330
เงินสดรับดอกเบี้ย	178,813	190,377	157,862
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(1,270,155,968)	(827,166,848)	(1,712,840,570)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(4,887,399)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(57,100,381)	(58,879,664)	(60,902,157)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>130,315,405</b>	<b>320,203,490</b>	<b>(391,736,934)</b>

รายการ	งบการเงินรวม		
	2560	2561	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,027,541	680,279	702,735
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	95,000,000	35,000,000	40,000,000
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(95,000,000)	(35,000,000)	(40,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	1,287,808,509	934,909,996	1,081,006,729
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(1,231,300,000)	(955,000,000)	(1,118,000,000)
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(62,589)	(63,086)	7,983,896
เงินสดรับค่าขายสินทรัพย์ถาวร	-	24,673	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(29,779,988)	(5,274,279)	(2,519,726)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,307,600)	(1,900,040)	(2,475,675)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	-	(66,650)	(60,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	26,385,873	(26,689,107)	(33,362,041)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(70,781,737)	(73,832,259)	(86,836,358)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	57,328,598	6,064,895	197,978
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140,000,000	110,000,000	160,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(70,000,000)	(110,000,000)	(190,000,000)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	1,074,862,989	458,838,110	926,725,462
เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินครบกำหนด	(1,080,000,000)	(920,000,000)	(770,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	550,000,000	600,000,000	700,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	296,562,356	350,821,823	350,570,845
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(328,840,120)	(404,195,849)	(416,717,686)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(332,229,438)	(232,130,512)	(62,334,049)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(307,500,000)	(237,500,000)	(190,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(70,597,352)	(451,933,792)	421,606,192
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	86,103,926	(158,419,409)	(3,492,783)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	162,178,983	248,282,909	89,863,500
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	248,282,909	89,863,500	86,370,717

▪ อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	18.06%	17.03%	15.97%
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	24.85%	21.62%	20.56%
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	18.60%	13.95%	12.90%
อัตรากำไรสุทธิ	16.27%	12.20%	11.22%
<u>อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง</u>			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.53	0.70	0.53
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.43	0.42	0.38
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	6.49%	4.27%	3.26%
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	17.04%	12.57%	10.82%
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.48	1.38	1.69
อัตราส่วนวัดความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	5.10	3.61	2.99
อัตราการจ่ายเงินปันผล	90.44%	93.52%	93.52%
<u>ข้อมูลต่อหุ้น</u>			
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	8.06	8.11	8.22
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.36	1.02	0.88



## 14. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ (Overview)

โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (งบการเงินรวม) บริษัทมีรายได้รวม 1,967.91 ล้านบาท หากเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้รวม 2,081.43 ล้านบาท ปรับลดลงร้อยละ 5.45 กำไรสุทธิ 220.82 ล้านบาท หากเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 253.96 ล้านบาท ปรับลดลงร้อยละ 13.05 สาเหตุหลักเกิดจาก จำนวนรถขายในปี 2562 มีจำนวน 896 คัน ปรับลดลงจากปี 2561 ที่มีจำนวน 1,224 คัน

สรุปฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 5,530.71 ล้านบาท เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่มีจำนวน 4,832.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 698.13 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.45 โดยสินทรัพย์หลักที่เพิ่มขึ้นคือ รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า และรถยนต์ที่รอการขาย จำนวนรวม 9,444 คัน มูลค่าสุทธิรวม 4,452.87 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีจำนวน 8,275 คัน มูลค่าสุทธิรวม 3,874.46 ล้านบาท

ในขณะที่หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 3,475.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 670.11 ล้านบาท โดยในปี 2561 มีหนี้สินรวมจำนวน 2,805.22 ล้านบาท ได้ปรับเพิ่มขึ้นจากการซื้อรถยนต์ที่มีไว้ให้เช่า เพิ่มขึ้นโดยมีจำนวนรถยนต์ที่ซื้อในปี 2562 จำนวน 2,065 คัน เทียบกับ ปี 2561 จำนวน 1,154 คัน ซึ่งซื้อโดยการกู้เงินจากสถาบันการเงิน และการออกหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นหลัก เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,055.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 28.01 ล้านบาท คิดเป็น 1.38% จากสิ้นปี 2561 ที่มีจำนวน 2,027.36 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น หลังหักเงินปันผลทั้งนี้บริษัท มีกำไรสะสมก่อนจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,832.90 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 190.00 ล้านบาท คงเหลือกำไรสะสม ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 1,642.90 ล้านบาท

#### ผลการดำเนินงาน

##### รายได้

ในปี 2562 บริษัท มีรายได้รวมจำนวน 1,967.91 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 113.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.45 จากระยะรายได้รวมในปี 2561 ที่มีจำนวน 2,081.43 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากรายได้จากการขายรถมือสองปรับลดลง ในขณะที่รายได้หลัก คือรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ยังคงเติบโตขึ้น รายละเอียด ดังนี้

1. รายได้ค่าเช่ารถยนต์ บริษัทมีรายได้ค่าเช่ารถยนต์ในปี 2562 จำนวน 1,271.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.02 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีจำนวน 1,199.37 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้น (ไม่รวมกำไรจากการขายรถครบสัญญาเช่า) ร้อยละ 15.97 เทียบกับปี 2561 ที่ร้อยละ 17.03 ลดลงจากปีก่อนจำนวน ร้อยละ 1.06 เนื่องจากสัญญาเช่าระยะยาวที่เพิ่มขึ้น มีอายุสัญญาเฉลี่ย จากเดิมอายุสัญญาเฉลี่ย 3 ปี เป็น อายุสัญญาเฉลี่ย 4-5 ปี ทำให้รายได้ค่าเช่าเฉลี่ยต่อคันลดลงเมื่อเทียบกับรุ่นรถ และ เงื่อนไขการเช่าเดียวกัน ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงจากปีก่อน

2. รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า จำนวน 446.81 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 106.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.30 เนื่องจากจำนวนรถขายในปี 2562 มีจำนวน 896 คัน ปรับลดลงจากปี 2561 ที่มีจำนวน 1,224 คัน ลดลงจำนวน 328 คัน คิดเป็นร้อยละ 26.80 ซึ่งเกิดจาก เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว สถาบันการเงินเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ รวมถึง การส่งเสริมการขายของรถยนต์ใหม่ จึงส่งผลกระทบต่อยอดขายรถยนต์มือสอง

3. รายได้จากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทย่อย) ปี 2562 มีจำนวน 193.85 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 77.26 ล้านบาท โดยในปี 2561 มีรายได้จากการขายรถยนต์จำนวน 271.11 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 28.50 ทั้งนี้รายได้จากการขายรถยนต์ของบริษัทย่อยที่ปรับลดลง เป็นไปตามเหตุผลเดียวกันกับรายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า

## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

1. ต้นทุนการให้เช่ายรถยนต์ ในปี 2562 จำนวน 1,068.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 73.34 ล้านบาท โดยในปี 2561 มีต้นทุนการให้เช่ายรถยนต์จำนวน 995.09 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.37 การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้เช่ายรถยนต์จากปีก่อน เป็นไปตามรายได้สัญญาเช่ารถยนต์ที่มีการทำสัญญาเพิ่มขึ้นในปี 2562 ซึ่งต้นทุนหลัก ได้แก่ ค่าเสื่อมราคารถยนต์ ค่าซ่อมแซมรถยนต์ ค่าเบี้ยประกัน ทั้งนี้ ในปี 2562 และปี 2561 มีอัตราต้นทุนการให้เช่าต่อรายได้ค่าเช่า คิดเป็นอัตราร้อยละ 84.03 และ 82.97 มีอัตราที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประมาณ 1.06 % เกิดจากรายได้ค่าเช่าต่อคันปรับลดลงจากอายุสัญญาที่มากขึ้นจากเดิม 3 ปี เป็น 4-5 ปี ของสัญญาที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 ในขณะเดียวกัน บริษัทได้บริหารต้นทุน โดยการควบคุมปริมาณการเกิดอุบัติเหตุของลูกค้ายร่วมกันกับบริษัทประกันภัย มีการบริหารจัดการรถยนต์เช่าซ่อมตามศูนย์บริการต่างๆ โดยมีการแนะนำให้ลูกค้าเช่าซ่อมกับศูนย์บริการของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีการออกซ่อมบำรุงนอกสถานที่ให้กับลูกค้า ซึ่งทำให้ต้นทุนในการซ่อมแซมรถยนต์ลดลง

2. ต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า ในปี 2562 มีจำนวน 276.73 ล้านบาท ลดจากปีก่อน จำนวน 72.94 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 20.86 เป็นไปตามจำนวนรถขายที่ลดลง โดยในปี 2562 มีจำนวน 896 คัน ปรับลดลงจากปี 2561 ที่มีจำนวน 1,224 คัน ทั้งนี้ต้นทุนของรถยนต์ที่ขายได้ยังขึ้นอยู่กับ อายุรถยนต์ รุ่นรถยนต์ ประเภทรถยนต์

3. ต้นทุนขายรถยนต์มือสองที่จำหน่ายโดยบริษัทย่อย ในปี 2562 มีจำนวน 173.89 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 67.77 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 28.04 โดยในปี 2561 มีต้นทุนขายรถยนต์มือสองจำนวน 241.66 ล้านบาท โดยต้นทุนที่ลดลงเนื่องจากปี 2562 มีจำนวนขายรถลดลง ซึ่งในปี 2562 ขายได้จำนวน 446 คัน และ ปี 2561 ขายได้จำนวน 572 คัน ลดลงจำนวน 126 คัน คิดเป็นร้อยละ 22.03

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2562 มีจำนวน 194.95 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 ที่มีจำนวน 204.63 ล้านบาท ลดลง 9.68 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 4.73 เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายในการขาย ได้แก่ ค่าเหนื่อยหน้าจากการขายรถ ลดลงผันแปรตามปริมาณรถขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2561 มีการตั้งสำรองภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนจากกรมสรรพากร ได้รวมปรับปรุงการตั้งสำรองเพิ่มของปี 2560 ด้วย รวมเป็น จำนวน 22.39 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 มีการตั้งสำรองที่ 14.35 ล้านบาท น้อยกว่าปีก่อนจำนวน 8.03 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายบริหารอื่น ที่มีการปรับเพิ่มขึ้นได้แก่ ค่าใช้จ่ายพนักงาน ที่มีการปรับขึ้นตามอัตราปกติ และส่วนหนึ่งเป็นผลประโยชน์พนักงานที่มีการปรับตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีข้างแจ้งจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นประมาณ 3.2 ล้านบาท

## กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทน

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2562 มีจำนวน 220.82 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 33.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.05 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 253.96 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2562 จำนวน 11.2% และปี 2561 จำนวน 12.2% ปรับลดลงจำนวน 1.0% โดยกำไรสุทธิที่ปรับลดลง สาเหตุหลักเกิดจาก 1) กำไรจากการขายรถที่ปรับลดลงจากจำนวนรถขายที่ลดลง 2) ต้นทุนการให้เช่ายรถยนต์ปรับเพิ่มขึ้นตามปริมาณรถในพอร์ตที่เพิ่มขึ้น

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,530.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 698.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.45 จากสิ้นปี 2561 ที่มี 4,832.58 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หลักที่เพิ่มขึ้นได้แก่ รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า และรถยนต์ที่รอการขาย จำนวนรวม 9,444 คัน มูลค่าสุทธิรวม 4,452.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่มีจำนวน 8,275 คัน มูลค่าสุทธิรวม 3,874.46 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจาก มีลูกค้าทำสัญญาเช่ารถยนต์เพิ่มขึ้น โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 มีการจัดซื้อรถเพื่อให้เช่าจำนวน 2,065 คัน เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,154 คัน เพิ่มขึ้น 911 คัน คิดเป็นร้อยละ 78.94 ในขณะที่ รถยนต์รอการขายมีปริมาณเพิ่มขึ้น จากการที่ยอดขายรถมือสองลดลง ผลกระทบจากสภาวะตลาดเศรษฐกิจโดยรวม โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 มีรถยนต์รอการขาย 568 คัน เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 245 คัน เพิ่มขึ้น 323 คัน คิดเป็นร้อยละ 131.83

### จำนวนรถยนต์ในพอร์ต

รายการ	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
จำนวนรถยนต์ต้นงวด (คัน)	8,226	8,345	8,275
จำนวนซื้อระหว่างงวด (คัน)	1,774	1,154	2,065
จำนวนขายระหว่างงวด (คัน)	1,655	1,224	896
จำนวนรถยนต์ปลายงวด (คัน)			
- รถยนต์รอการขาย	422	245	568
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	7,923	8,030	8,876
รวมจำนวนรถยนต์ปลายงวด	8,345	8,275	9,444
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด (ล้านบาท)			
- รถยนต์รอการขาย	124.03	80.08	161.18
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	3,842.89	3,794.38	4,291.69
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด	3,966.92	3,874.46	4,452.87

### ลูกหนี้การค้า

เมื่อพิจารณาจากคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัท (ก่อนหัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 129.52 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 26.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.80 ในขณะที่ปี 2561 มีจำนวนลูกหนี้เท่ากับ 155.68 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าสุทธิหลังหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญในปี 2562 จำนวน 125.84 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้จากการขายรถยนต์จำนวน 31.30 ล้านบาท และลูกหนี้จากการให้เช่ารถยนต์จำนวน 94.54 ล้านบาท ซึ่งในส่วนของลูกหนี้จากการขายรถยนต์ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ในกลุ่มของธนาคารที่รับจัดสินเชื่อรถยนต์ และในส่วนของลูกหนี้จากการให้เช่ารถยนต์จำนวน 94.54 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 80.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 84.98 ของลูกหนี้จากการให้เช่ารถสุทธิ ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด และได้มีการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า โดยพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและการมีสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ มากกว่าร้อยละ 95 เป็นลูกค้าองค์กร ทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้มีประวัติการชำระเงินที่ดี อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ตามนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 1 -2 เดือน ร้อยละ 1
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 2 -3 เดือน ร้อยละ 2
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 3 -6 เดือน ร้อยละ 50
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน ร้อยละ 100

#### รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้

(ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562
• ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	106.08	128.71	111.64
• ไม่เกิน 3 เดือน	16.75	19.60	12.47
• 3 – 6 เดือน	2.44	2.85	2.50
• มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	5.95	4.52	2.92
รวม	131.21	155.68	129.52
(หัก) ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(6.68)	(5.26)	(3.68)
รวม	124.53	150.42	125.84

#### รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามประเภทรายการค้า

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562
• ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	79.90	87.99	94.54
• ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	44.63	62.43	31.03
• รวม	124.53	150.42	125.84

## แหล่งที่มาของเงินทุน

## หนี้สิน

บริษัท มีนโยบายในการจัดหาเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ การจัดซื้อรถยนต์ให้เช่า และการบริหารสภาพคล่อง โดยการใช้แหล่งกู้จากสถาบันการเงิน และตลาดทุนที่โดยมากเป็นผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และจากอันดับ เครดิตเรตติ้ง A- (โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด) ทำให้สร้างความน่าเชื่อถือจากสถาบันการเงินและนักลงทุนสถาบัน ดังจะสะท้อนจากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าตลาดโดยรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินรวม 3,475.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 670.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.89 ของหนี้สินรวมในปี 2561 ที่มีจำนวน 2,805.22 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สิน โดยมากเกิดจากการจัดซื้อรถยนต์ให้เช่าที่มีลูกค้าเช่าเพิ่มขึ้นในปี 2562 ซึ่งหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.84 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียน และ หนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.03 และ 61.97 ตามลำดับ ของหนี้สินรวม เทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.05 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียน และ หนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.79 และ 70.21 ตามลำดับ ของหนี้สินรวม เทียบกับหนี้สินรวม

โดยสัดส่วนหนี้สินดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่อง เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังมีรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า ลักษณะการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีโครงสร้างเงินทุนส่วนใหญ่เป็นหนี้สิน บริษัทจึงต้องบริหารกระแสเงินสดรับ และกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสมดุลและสอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงสภาพคล่องทั้งด้านระยะเวลาและอัตราดอกเบี้ย โดยกำหนดระยะเวลากู้ยืมเงินให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาให้เช่ารถยนต์ และพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราค่าเช่ารถยนต์ที่เป็นอัตราคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 2,055.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 28.01 ล้านบาท เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,027.36 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 218.01 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2562 จำนวน 2 ครั้ง จำนวน 190 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 200.00 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 100.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 7 กันยายน 2561 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 100.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2562

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 จำนวนเงิน 90.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.36 บาท จำนวน 250,000,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 กันยายน 2562

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 190.00 ล้านบาท

## โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2562 บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า โดยใช้แหล่งเงินทุนหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และออกหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ ณ สิ้นปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 99 ของหนี้สินกู้ยืมระยะยาว) ซึ่งเป็นลักษณะปกติของการดำเนินธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินกิจการของบริษัท และหนี้สินดังกล่าวก็จะสามารถจัดกระแสเงินสดจ่ายสอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของบริษัท อีกทั้งเป็นนโยบายการใช้แหล่งเงินทุนของบริษัท เพราะนอกจากความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่ายแล้ว ยังเป็นการบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยหากในอนาคตมีทิศทางปรับเพิ่มขึ้น

โดยสรุปแล้วการจัดหาแหล่งเงินทุนจะพิจารณาจากทั้งความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่าย จำนวนสัญญาเช่าที่มีกับลูกค้า และต้นทุนทางการเงิน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทางการดำเนินธุรกิจและการบริหารเงิน

## สภาพคล่อง

สำหรับในปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 391.74 ล้านบาท ลดลงจำนวน 711.76 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีกระแสเงินสดได้มาสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 320.02 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 มีการจัดซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่าเป็นเงินสดเพิ่มขึ้นจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น โดยซื้อรถเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 885.67 ล้านบาท และหากไม่รวมการซื้อรถเพื่อให้เช่า บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาสุทธิในขณะที่มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2562 จำนวน 33.36 ล้านบาท ใช้ไปสุทธิจากปี 2561 จำนวน 6.67 ล้านบาท โดยมีการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายสุทธิจำนวน 36.99 ล้านบาท ในส่วนกระแสเงินสดในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2562 ได้มาสุทธิจำนวน 421.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 873.54 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น รับเงินจากการออกหุ้นกู้ 700 ล้านบาท เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ 66.14 ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 86.84 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ 62.33 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผลจำนวน 190 ล้านบาท ทำให้ในปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิ 3.49 ล้านบาท

รายละเอียด รายได้ค่าเช่าในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้

(ล้านบาท)

รายได้ค่าเช่าในอนาคต	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562
• ไม่เกิน 1 ปี	1,020.38	1,060.58	1,169.06
• เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,673.37	1,624.00	1,788.66
รวม	2,693.75	2,684.58	2,957.72

## 14.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวโสธรา ดินตะสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และแต่งตั้ง นางรุ่งทิพย์ แจ่มศรีสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11930 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด โดยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ประจำปี 2562 เป็นจำนวนเงินรวม 1,335,000 บาท แบ่งเป็นของบริษัทจำนวนเงิน 965,000 บาท และของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 370,000 บาท