

แบบ 56-1  
One Report ประจำปี 2564

GREEN RESOURCES PCL.



[www.greenresources.co.th](http://www.greenresources.co.th)

# สารจากประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนได้เสียในกิจการของบริษัททุกท่าน

ปี 2564 เป็นปีที่ประเทศไทยเผชิญกับวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด 19 และยังคงต่อเนื่องถึงปี 2565 ซึ่งเศรษฐกิจไทยปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 1.6 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 6.2 ในปี 2563 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้า อุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8 ร้อยละ 0.3 และร้อยละ 3.4 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.2 และดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุลร้อยละ 2.2 ของ GDP โดยธุรกิจเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าลดลงร้อยละ 2.5 เทียบกับการลดลงร้อยละ 8.0 ในปี 2563 โดยกิจกรรมการผลิตไฟฟ้าลดลงร้อยละ 2.4

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2565 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.5 -4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการปรับตัวขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว รวมทั้งการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออก และแรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐ โดยคาดว่าจะมูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์ สรอ. จะขยายตัวร้อยละ 4.9 การอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 4.5 และร้อยละ 3.8 ตามลำดับ

ด้านผลประกอบการบริษัท มีผลกำไร จำนวน 47.10 และจำนวน 6.83 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีผลกำไรเพิ่มจำนวน 40.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 589.60 เมื่อเทียบกับผลดำเนินงานของปีก่อนในช่วงเวลาเดียวกัน สาเหตุเกิดจากบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้น เงินปันผลรับเพิ่มขึ้น และปี 2564 ไม่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

อย่างไรก็ตาม ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกให้มีความหลากหลาย เพื่อสร้างรายได้ให้เพิ่มมากขึ้นจากธุรกิจดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารมีความตั้งใจจริงและมุ่งมั่นในการสร้างการเติบโตขององค์กร โดยยึดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเป็นคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงภายใต้การติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบ มีการจัดการที่ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนมีการปรับแผนการทำงานเชิงรุกมากขึ้น พร้อมทั้งมีนโยบายบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอน ซึ่งมาตรการทั้งหลายดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะมีส่วนช่วยส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปีต่อไปไม่มากก็น้อย

ในปี 2564 ซึ่งเป็นปีที่เศรษฐกิจโลกจะยังคงชะลอตัวลง และมีความผันผวนมากขึ้น จากผลกระทบ Covid-19 ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ จึงต้องปรับกลยุทธ์เพื่อรองรับสภาวะเศรษฐกิจที่แปรเปลี่ยน โดยบริษัทฯ ได้ยึดแนวทางการพัฒนาธุรกิจพลังงาน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ตลอดจนเน้นการบริหารจัดการด้านต้นทุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรให้ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างผลประกอบการที่ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม บนหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายการเป็น “บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำและยั่งยืนในระดับประเทศ” ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้อีกหนึ่งปีข้างหน้าพวกเราทุกคนจะร่วมแรงร่วมใจเพื่อดำเนินการและพัฒนาบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ทุกฝ่ายและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

  
นายชัยสิทธิ์ วีริยะเมตตากุล  
ประธานกรรมการบริษัท

  
นายพิพัทธ์ วีริยะเมตตากุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## สารบัญ / Content

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>
1.	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1
2.	การบริหารจัดการความเสี่ยง 62
3.	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 72
4.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A) 73
5.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 97
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>
6.	นโยบายการกำกับกิจการ 103
7.	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานอื่น ๆ 109
8.	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 132
9.	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 151
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b>
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 160</b>
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี 162
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 170
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) 171
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 172
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ 177
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 178

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

###### ■ วิสัยทัศน์

“เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกและในกลุ่มธุรกิจที่สามารถสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่องและสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ”

###### ■ พันธกิจ

1. มุ่งมั่นสร้างองค์กรธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแข็งแกร่งอย่างยั่งยืน
2. มุ่งมั่นเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกที่มีอัตราการเจริญเติบโตที่สูงสุด และหาแหล่งลงทุนกับคู่ค้าที่มีศักยภาพที่แน่นอน
3. ดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและสังคมเป็นหลัก

###### ■ วัตถุประสงค์

โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรธุรกิจพลังงานทางเลือกและธุรกิจที่สามารถสร้างผลกำไรสูงอย่างยั่งยืน

###### ■ เป้าหมาย

เป็นผู้นำสร้างองค์กรสู่การดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแข็งแกร่งอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดนโยบายแนวทางการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแข็งแกร่งอย่างยั่งยืน และเร่งการจัดจำหน่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ยังคงค้างให้แล้วเสร็จในปี 2566

#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในระยะสั้น

ในปี 2564- 2567 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้ ดังนี้ คือ

1. จำหน่ายและปิดโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีทั้งหมดให้เสร็จสิ้น
2. ศึกษาการลงทุนและขยายธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น
  - ธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยการขึ้นสมัครกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยตรง รวมทั้งการร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอยู่แล้ว
  - ธุรกิจบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
  - ธุรกิจติดตั้งพลังงานทดแทน
3. เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางการดำเนินธุรกิจ



4. ควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการและมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
5. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เช่น ระบบเครือข่ายสารสนเทศในองค์กร
6. พัฒนาความสามารถของบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเติบโตของบริษัทฯ
7. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ
8. ส่งเสริมให้องค์กรมุ่งมั่นปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจระยะกลางและระยะยาว

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยรูปแบบธุรกิจที่สนใจได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภทพืชพลังงานและไม้
- ธุรกิจ รับผิดชอบและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (EPC – ENGINEERING, PROCUREMENT & CONSTRUCTION)

ทั้งนี้ บริษัทได้วางเป้าหมายในอนาคตตามแผนการดำเนินธุรกิจในปี 2567 บริษัทฯ จะต้องมีการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เน้นในประเทศที่กำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ รวมทั้งธุรกิจประเภท EPC โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศเป็นหลัก

สำหรับการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้านั้น บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมที่จะพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า เช่น สหกรณ์การเกษตรโครงการเปิดโซลาร์รูฟเสรีในโครงการนำร่อง (Pilot Project) นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ อยู่ในช่วงพิจารณาติดตั้งโรงไฟฟ้า โซลาร์รูฟเพื่อขายไฟฟ้าให้แก่โรงงาน โรงพยาบาล และยังมีโครงการที่จะให้บริการติดตั้ง โซลาร์รูฟให้แก่บ้านเรือนที่สนใจ และ/หรือ โรงงานอุตสาหกรรมการผลิตเพื่อลดต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าของโรงงานนั้น ๆ

#### ■ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจพลังงานทางเลือกที่มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพเป็นหลัก และการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น พัฒนาธุรกิจเพื่อการขาย / ธุรกิจอพาร์ทเมนต์ บริษัทได้ลดบทบาทในการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยจะจัดการจำหน่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่ และลงทุนกับพลังงานทางเลือก โดยในระยะสั้น (Short range plan) บริษัทจะมีการลงทุนกับพลังงานทางเลือกที่มีสัญญาซื้อขายไฟกับการไฟฟ้าประมาณ 10 เมกะวัตต์ เป็นการสร้างความมั่นคงในรายรับของบริษัทในอีกกว่า 20 ปี ให้หลัง และมีแผนการบริหารเพื่อลดค่าใช้จ่ายของบริษัทในสภาวะที่บริษัทกำลังขาดทุน ซึ่งต้องเริ่มจากการตัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นเพื่อถ่วงดุลกับการสูญเสียไปแล้ว แม้เป็นเพียงสิ่งเล็กน้อยแต่ก็สามารถส่งผลต่อความสำเร็จของบริษัทได้ รวมทั้งจะเป็นการสร้างคุณลักษณะการใช้จ่ายที่ดีให้แก่บริษัทในอนาคตได้อย่างแน่นอน

ในส่วนของแผนระยะกลาง (intermediate range plan) บริษัทจะมีการติดตั้งและขายไฟให้กับภาคเอกชนด้วย ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงความต้องการที่มากขึ้นในการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองของภาคเอกชน และความต้องการใช้ไฟที่มากขึ้นในระดับครัวเรือน เช่น รถพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น ส่วนในแผนระยะยาว เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟให้กับภาครัฐมีอายุสัญญาถึงกว่า 20 ปี ทางบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลและพัฒนาต่อยอดธุรกิจจากผลกำไรให้ได้มากที่สุด และมีปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ตามที่มีหนังสือออกที่ อท.0006/2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณา ทบทวนความเหมาะสมของกลุ่มอุตสาหกรรม และหมวดธุรกิจของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 โดยใช้ข้อมูลจาก แบบ แสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ที่บริษัทจดทะเบียนนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นั้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณา ข้อมูลในแบบ 56-1 ของบริษัทพบว่ารายได้จากธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทในปี 2562 มีสัดส่วนถึงร้อยละ 69 ของรายได้รวม ประกอบกับบริษัทมีการเปิดเผยวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้ผลิตด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งเหมาะสมที่จะอยู่ในหมวด ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคและจากการประสานงานบริษัทไม่ได้มีข้อขัดข้องใด ๆ ดังนั้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นควร ปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดธุรกิจของบริษัทไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) หมวดธุรกิจพลังงานและ สาธารณูปโภค (Energy & Utilities) ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 14 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เรื่องการเปลี่ยนแปลง ชื่อบริษัท เป็น บริษัท กรีน ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) (จากเดิมชื่อบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)) ซึ่งมีผลการเปลี่ยนแปลงจากการเข้าจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 เป็นต้นไป (และเดิมชื่อบริษัท ไมด้า เมคคาเลิสต์ เอ็นเนอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ) (“บริษัท”) เดิมชื่อ บริษัท ไมด้า อุตสาหกรรม จำกัด

จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท เพื่อประกอบกิจการผลิตดอก ลำโพง และตุ้มลำโพงสำหรับเครื่องเสียงเพื่อใช้ในบ้าน และชิ้นส่วนเครื่องใช้ที่ทำจากไม้ตามคำสั่งซื้อของผู้ประกอบการใน ประเทศเป็นหลัก ทั้งนี้กลุ่มผู้ก่อตั้งได้แก่ กลุ่มตระกูลเอื้อยศิริวิบูล และนายธนศ ดิลกศักดิ์วิฑูร ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้เพิ่ม ทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 2.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เสนอ ขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ

ตามแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246-2) ประจำวันที่ 3 มีนาคม 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้แจ้งว่า นาย ใต้ ของ อี ได้ซื้อหุ้นของ บริษัท กรีน ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) โดยการซื้อขายผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่ช่วงเดือนกรกฎาคม 2559 – เดือนกุมภาพันธ์ 2560 เพิ่มขึ้นคิดเป็นจำนวน 15,612,900 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.184 รวมการถือครองหลักทรัพย์คิดเป็นจำนวน 109,663,102 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15.337 ภายหลังการได้มาของหลักทรัพย์ตามรายละเอียดข้างต้น ทำให้โครงสร้างผู้ถือหุ้น ใหญ่ของบริษัท เปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อน		หลัง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายไต้ ขงอิ	94,050,202	13.153	109,663,102	15.337
2	นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	24,000,000	3.357	37,450,000	5.237
3	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,679,800	0.654	33,011,400	4.616
4	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	15,865,900	2.219	28,526,100	3.989
5	UOBKAY HIAN PRIVATE LIMITED	32,687,500	4.572	27,467,500	3.841
6	นายฉัท มานะสมจิตร	-	-	25,588,000	3.578
7	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,527,862	2.312	16,527,862	2.311
8	นายฉัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.403	10,029,400	1.402
9	นายชุน เณิน	9,029,800	1.263	9,229,800	1.290
10	นายฤาเดช คุณยศยิ่ง	-	-	6,800,650	0.951

อ้างอิงหนังสือออกเลขที่ GREEN16/2560 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 เรื่อง แจ้งการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท กรีน ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของนายไต้ ขงอิ คิดเป็นจำนวน 109,663,102 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15.337 ตามที่ได้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท กรีน ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ไปก่อนหน้านี้

ตามแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246-2) ประจำวันที่ 17 มีนาคม 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้แจ้งว่า นาย ไต้ ขงอิ ได้ซื้อหุ้นของ บริษัท กรีน ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) โดยการซื้อขายผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 เพิ่มขึ้นคิดเป็นจำนวน 37,646,300 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5.265 รวมการถือครองหลักทรัพย์คิดเป็นจำนวน 147,309,402 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.602 ภายหลังการได้มาของหลักทรัพย์ตามรายละเอียดข้างต้น ทำให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อน		หลัง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายไต้ ขงอิ	109,663,102	15.337	147,309,402	20.602
2	นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	37,450,000	5.237	43,000,000	6.014
3	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	33,011,400	4.616	11,773,500	1.646
4	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	28,526,100	3.989	28,526,100	3.989
5	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	27,467,500	3.841	27,467,500	3.841
6	นายฉัท มานะสมจิตร	25,588,000	3.578	28,282,828	3.956
7	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,527,862	2.311	16,427,862	2.311
8	นายฉัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.402	10,029,400	1.402
9	นายชุน เณิน	9,229,800	1.290	9,229,800	1.290
10	นายฤาเดช คุณยศยิ่ง	6,800,650	0.951	6,800,650	0.951

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการ อำนาจการควบคุม และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

เมื่อวันที่ วันที่ 31 สิงหาคม 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “GREEN”) ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการซื้อสินทรัพย์ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา กำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 1.0 เมกะวัตต์ จังหวัดลพบุรี โดยมีมูลค่าโครงการรวม 77.0 ล้านบาท (“โครงการฯ”)

อ้างอิงหนังสือออกเลขที่ GREEN08/2561 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 เรื่อง ขี้แจงเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1.0 เมกะวัตต์ จังหวัดลพบุรี ของบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ตามที่บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งมีการนำเสนอวาระให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาให้สัตยาบันการเข้าลงทุนในบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ด้วยนั้น เดิมบริษัทเข้าลงทุนในโครงการฯ ในรูปแบบของการซื้อทรัพย์สินและสิทธิในการดำเนินโครงการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เหตุผลและความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุน

ภายหลังจากที่บริษัทรับซื้อทรัพย์สินต่างๆ เกี่ยวกับโครงการจากผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วในช่วงเดือนสิงหาคม 2560 บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ในฐานะผู้ขาย ได้ดำเนินการขออนุญาตต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าของโครงการฯ ให้แก่บริษัทตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ทำไว้ระหว่างกัน แต่เนื่องจากมีข้อขัดข้องตามเงื่อนไขการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งผู้รับโอนสิทธิจะต้องเป็นบริษัทในเครือกับผู้โอนเสียก่อนจึงจะดำเนินการได้ ส่งผลให้บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ไม่สามารถโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทได้ทันที ดังนี้ เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ครบถ้วนตามสัญญาซื้อขายโครงการ ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด จึงตกลงโอนหุ้นในบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ให้แก่บริษัท

ด้วยเหตุผลข้างต้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุนจากเดิมซึ่งเข้าซื้ออุปกรณ์และแผงโซลาร์เซลล์ของโครงการฯ ซื้อมาจาก บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นการเข้าถือหุ้นในบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด แทน ทั้งนี้ บริษัทขอเรียนว่าบริษัทได้ตรวจสอบสถานะทางกฎหมายและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ในเรื่องดังกล่าวและทราบถึงประเด็นความเสี่ยงที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอาจไม่ให้ความเห็นชอบการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าอยู่ก่อนแล้ว แต่เนื่องจากผู้ขายได้ให้การรับรองดำเนินการและได้ทำข้อตกลงเกี่ยวกับการโอนหุ้นข้างต้นไว้ล่วงหน้าด้วยในกรณีที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บริษัทจึงเห็นว่าไม่มีความเสี่ยงในการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด มิได้ประกอบธุรกิจหรือมีภาระหนี้สินหรือความรับผิดชอบอื่นใดนอกเหนือไปจากการดำเนินโครงการฯ เท่านั้น โดยโครงสร้างการถือหุ้นและฐานะทางการเงินรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นไปตามข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในสารสนเทศการเข้าลงทุนในโครงการฯ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วและมีความเห็นว่าการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวจะเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท เพื่อให้บริษัทยังคงสามารถลงทุนในโครงการฯ ได้ต่อไปผ่านบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แล้ว และยังสามารถรักษาสิทธิประโยชน์ต่างๆ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายโครงการที่ทำไว้กับผู้ขายและตามนโยบายการลงทุนของบริษัท แต่การเข้าถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทจำกัดเข้าข่ายเป็นซื้อหรือรับโอนกิจการในบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทตามมาตรา 107 (2) (ก) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 ซึ่งจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอวาระข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

เพื่อให้มีมติให้สัตยาบันการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย (อ้างถึงมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติตามที่เสนอทุกประการ)

อ้างถึงหนังสือออกเลขที่ GREEN15/2561 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 เรื่อง แจ้งการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 5 เมกะวัตต์ จ.สระแก้ว เนื่องด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอชดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด) เข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการเข้าซื้อหุ้นข้างมากในบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอนกิจการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 5.0 เมกะวัตต์ จังหวัดสระแก้ว จากผู้ดำเนินโครงการรายเดิม โดยมีมูลค่าการลงทุนรวม 330 ล้านบาท (“โครงการฯ”) และเมื่อรวมกับรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์อื่นในรอบ 6 เดือนที่ผ่านมาของบริษัท (รายการได้มาซึ่งหุ้นในบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด) ส่งผลให้มีขนาดรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 49.56 (อ้างอิงข้อมูลงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2560) จึงเข้าข่ายรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดรายการสูงกว่าร้อยละ 15 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 เป็นวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของการซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิ GREEN-W4 และตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป ใบสำคัญแสดงสิทธิ GREEN-W4 จะหมดอายุและสิ้นสุดการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนแห่งประเทศไทย โดยมีผู้มาขอใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 103,003,894 หุ้น โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 103,003,894 บาท (หนึ่งร้อยสามล้านสามพันแปดร้อยเก้าสิบสี่บาทถ้วน) ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วครั้งนี้รวมจำนวน 818,024,729 บาท (แปดร้อยสิบแปดล้านสองหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยยี่สิบเก้าบาทถ้วน)

แจ้งการเพิ่มทุนและการลงทุนของบริษัทย่อยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 และครั้งที่ 4/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 และวันที่ 27 มีนาคม 2561 มีมติ ดังนี้

- อนุมัติให้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนให้กับบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
  - มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 อนุมัติให้เพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียนเดิม 50,000,000 บาท เพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 100,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ไม่เกิน 150,000,000 บาท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ของบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด มีมติตามเสียงข้างมากอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัททั้งสิ้น 85,000,000.- บาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทุนจดทะเบียนใหม่ คือ 135,000,000 บาท
  - มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 อนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวนอีก 42,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 135,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 177,000,000 บาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ของบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทอีก 42,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 4,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทุนจดทะเบียนใหม่ คือ 177,000,000 บาท



โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. วันเดือนปีที่เกิดรายการ ปี 2561
- 2.ทุนจดทะเบียนบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)
ก่อนการเพิ่มทุน	50,000,000	5,000,000	10
เพิ่มทุน	135,000,000	13,500,000	10
หลังการเพิ่มทุน	177,000,000	17,700,000	10

#### 1. โครงสร้างการถือหุ้น

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ก่อนการเพิ่มทุน		หลังการเพิ่มทุน	
		จำนวนหุ้น (หุ้น)	%	จำนวนหุ้น (หุ้น)	%
1.	บมจ.กรีน รีซอร์สเซส	4,999,997	99.97	17,699,997	99.97
2.	พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.01	1	0.01
3.	นายประทีป อนันตโชติ	1	0.01	1	0.01
4.	นายไต้ ของ อี	1	0.01	1	0.01
รวม		5,000,000	100.00	17,700,000	100.00

อ้างอิงหนังสือออกเลขที่ GREEN20/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 เรื่อง แจ้งกำหนดการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GREEN-W4 โดยให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตั้งแต่วันที่ 1 – 17 มิถุนายน 2561 ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใน บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ภายหลังการได้มาของหลักทรัพย์ตามข้อมูลปิดสมุดทะเบียน เพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ปรากฏว่า กลุ่มวิริยะเมตตากุล มีหุ้นนับรวมกันมากกว่าร้อยละ 25 (25.523) อ้างอิงแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246-2) ซึ่งตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอจ.2/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (ฉบับประมวล) ข้อ 4 ระบุว่า บุคคลใดซื้อหรือกระทำการอื่นใดอันเป็นผลให้ตนได้มาซึ่งหุ้นหรือผู้ถือหุ้นของกิจการใด ณ สิ้นวันใดวันหนึ่งเพิ่มขึ้นจนถึงหรือข้ามจุด บุคคลนั้นต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ

จากข้อเท็จจริง การได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของกิจการเพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น ของกลุ่มวิริยะเมตตากุล ได้แก่ นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล นายพิชิต วิริยะเมตตากุล โดยผู้ถือหุ้นทั้ง 3 ราย มิได้เป็นบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (concert party) ผู้ถือหลักทรัพย์แต่ละรายมีแนวทางในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ เป็นของตนเอง และมีความเป็นอิสระต่อกัน และไม่เป็นบุคคลตามมาตรา 258 (การนับหลักทรัพย์ของบุคคลอื่นรวมเป็นหลักทรัพย์ของบุคคลเดียวกัน) จึงไม่เข้าเกณฑ์ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์แต่อย่างใด ทั้งนี้ โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 13 มีนาคม 2560

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 5 กรกฎาคม 2561

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเปลี่ยนแปลง		ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	หลังการเปลี่ยนแปลง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ			จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายไค้ ขงอิ	147,309,402	20.602	1	นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	99,999,900	12.225
2	นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	43,000,000	6.014	2	นายไค้ ขงอิ	73,429,424	8.976
3	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	28,526,100	3.990	3	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	70,900,261	8.667
4	นายฉัท มานะสมจิตร	28,282,828	3.956	4	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	56,632,700	6.923
5	UOB KAY HIAN PRIVATE	27,467,500	3.841	5	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	52,150,000	6.375
6	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,427,862	2.298	6	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	31,580,600	3.861
7	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,773,500	1.647	7	นายฉัท มานะสมจิตร	19,183,628	2.345
8	นายณิธิ พานิชิระ	11,458,800	1.603	8	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,138,000	1.973
9	นายฉัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.403	9	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	13,756,200	1.682
10	นายฐน เณิน	9,229,800	1.291	10	นายเสถียร ศิริพนิชสุธา	12,262,100	1.499
11	พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	7,000,000	0.979	11	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด	11,274,500	1.378
12	นายฤาเดช ฤณยศยิ่ง	6,800,650	0.951	12	นายฉัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.226
13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	367,471,721	51.393	13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	350,688,016	42.870
รวม		715,020,835	100	รวม		818,024,729	100

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการ อำนาจการควบคุม และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 โดยมีวาระที่มียกสำคัญดังนี้

1. ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้มีการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทและแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,149,760,250 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 818,024,729 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 331,735,521 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
2. ที่ประชุมมีมติไม่อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 272,674,910 บาท จากเดิม 818,024,729 บาท เป็น 1,090,699,639 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 272,674,910 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
3. ตามที่บริษัท ได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5 (GREEN-W5) จำนวนไม่เกิน 272,674,910 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนโดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย นั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติตามคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

อ้างอิงหนังสือออกเลขที่ GREEN47/2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 เรื่อง แจ้งการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มสหกรณ์โคนมปากช่อง ขนาด 5 เมกะวัตต์ จ.นครราชสีมา เนื่องด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 1/2561 ลงวันที่ 29 มกราคม 2561 อนุมัติให้กรอบการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มสหกรณ์โคนมปากช่อง โดยการให้ บริษัท เอชดีเอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด หรือ “ACDE”) เข้าลงทุน ในบริษัท เวนด์ส โซลาร์ จำกัด (“VT”) โดยมีมูลค่าโครงการรวม 320 ล้านบาทโดยเพิ่มทุนจดทะเบียนให้กับบริษัท เอช ดี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ไม่เกิน 150 ล้านบาท และ ครั้งที่ 7/2561 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 อนุมัติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเจรจากับทางบริษัท บริษัท แอสโทรเนอร์ยี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อจัดทำบันทึกข้อตกลง (MOU) และแต่งตั้งบริษัท

เจวีเอส ที่ปรึกษาการเงิน จำกัด (“เจวีเอส”) ให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ในการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในกิจการ โรงไฟฟ้า และ ครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้ ACDE ได้ทำการรับ โอนหุ้นของ VT บางส่วนคิดเป็นจำนวนร้อยละ 49 โดย VT จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ACDE ซึ่งในการดำเนินการ ดังกล่าวถือเป็นรายการได้มา ซึ่งทรัพย์สินซึ่งมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 33.60 (อ้างอิงข้อมูลงบการเงินรวม ณ 30 มิถุนายน 2561) จึงเข้าข่ายรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดรายการสูงกว่าร้อยละ 15 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผย ข้อมูลตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551

### สรุปสาระสำคัญของการเข้าลงทุน

บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ACDE) ประสงค์จะลงทุนในกิจการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวนเงิน ลงทุนรวม 100 ล้านบาท โดยเป็นการเข้าถือหุ้นในบริษัท เวนต์ู โซลาร์ จำกัด (VT) โดยมีผู้ลงทุน 2 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด : (ACDE)
2. บริษัท แอสโตรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด : (AST)

### มีรายละเอียดดังนี้

1. ACDE เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นสามัญใน VT เป็นจำนวนทั้งสิ้น 367,497 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนทั้งสิ้น ร้อยละ 49 ของหุ้นจำนวน 750,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 36,749,700 บาท และจ่ายส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มอีก จำนวน 25,000,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 61,749,700 บาท
2. ACDE ให้ AST กู้ยืมเงินจำนวน 38,250,300 บาท ในอัตราดอกเบี้ย 5% ต่อปี โดยให้ AST นำหุ้นบุริมสิทธิ ของ VT มาจำนำเป็นหลักประกัน และให้ผลประโยชน์จากหุ้นบุริมสิทธิเป็นของ ACDE นับจากวันที่กู้ยืม เป็นระยะเวลา 2 ปี
3. ACDE จัดหาแหล่งเงินทุน วงเงินไม่เกิน จำนวน 220,000,000 บาท ให้แก่ VT โดย VT จะนำเงินดังกล่าวไปชำระหนี้ที่ค้างชำระตามสัญญาซื้อขายระหว่าง VT และ AST
4. ภายหลังจากครบสัญญาเงินกู้ตามอายุสัญญา 2 ปี แล้ว ทาง AST จะโอนหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 382,503 หุ้น ให้กับ ACDE ในส่วนดอกเบี้ยจะมีการหักลบกับเงินปันผลที่ AST มีสิทธิจะได้รับ

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัทย่อยของบริษัท คือ กรีน พลัส แอสเซท จำกัด (“GPA”) (ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) จำนวน 3,000,000 หุ้น หรือ คิดเป็นจำนวน ร้อยละ 99.99 ให้กับ นางสาวสุนีย์ สุพรรณวัฒนกุล ทั้งนี้ ภายหลังจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ GPA สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วันที่เกิดรายการ	:	20 ธันวาคม 2561
ผู้ขาย	:	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ผู้ซื้อ	:	นางสาวสุนีย์ สุพรรณวัฒนกุล
จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่าย	:	3,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99

ราคาซื้อขาย : 100,000 บาท (หนึ่งแสนบาท) ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับ นางสาวสุณีย์ สุพรรณวัฒนกุล เป็นราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เนื่องจาก บริษัทย่อยดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสม และ เหตุการดำเนินงานธุรกิจมาระยะเวลาหนึ่งแล้ว การจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวออกไปจะทำให้บริษัทลดภาระการจัดการดูแลโดยไม่จำเป็นต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นของบริษัทย่อยอีก และ ยังเป็นทางเลือกที่สะดวกกว่าการชำระบัญชีเลิกกิจการ นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว ดังนั้น การจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวในครั้งนี้ จึงไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

### เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2562

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยมีวาระที่มีนัยสำคัญดังนี้

1. ตามที่บริษัท ได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5 (GREEN-W5) จำนวนไม่เกิน 272,674,910 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วน โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย นั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติตามคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
2. การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท ข้อ 20 และข้อ 21 เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่มีการแก้ไข ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติตามที่เสนอ
3. การขอสัตยาบันการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อย (บริษัท กรีนพลัส แอสเซท จำกัด) ตามมาตรา 107 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 เนื่องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท กรีนพลัส แอสเซท จำกัด (“GPA”) (ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) จำนวน 3,000,000 หุ้น หรือ คิดเป็นจำนวน ร้อยละ 99.99 ให้กับ นางสาวสุณีย์ สุพรรณวัฒนกุล ทั้งนี้ ภายหลังจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ GPA สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (อ้างอิงมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติตามที่เสนอ

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท SK1 จากบริษัท นอร์ติส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด อ้างถึง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันศุกร์ที่ 28 มิถุนายน 2562 มีมติให้ดำเนินการเจรจากับผู้เสนอขายเนื่องจากการวิเคราะห์มูลค่าความเหมาะสมของการเข้าซื้อหุ้น ดังกล่าว บริษัทฯ สามารถซื้อหุ้นได้ในราคา Carrying cost เท่ากับร้อยละ 6.5 จำนวนเงิน 52.84 ล้านบาท และ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 196,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.6 เป็นจำนวนเงิน 23.16 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 49 และได้บันทึกผลขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย ไว้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงิน 1.74 ล้านบาท (ตามหนังสือออก GREEN23/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562)

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมมีมติขายบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด โดยการจำหน่ายเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 ในราคา 1 แสนบาท ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทมีการบันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนสุทธิ จำนวน 2.88 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดแล้วทั้งจำนวน

อ้างอิงหนังสือออกเลขที่ GREEN31/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 เรื่องแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีซื้อหุ้นกู้มีประกันของ บริษัท ดี ซูพรีม จำกัด ครั้งที่ 1/2562 ครอบคลุมปี พ.ศ.2564 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 มีมติเป็น เอกฉันท์อนุมัติการเข้ารายการซื้อหุ้นกู้มีประกันของ บริษัท ดี ซูพรีม จำกัด ครั้งที่ 1/2562 ครอบคลุมปี พ.ศ.2564 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.25 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท จำนวนไม่เกิน 10,000 หน่วย หรือ คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น ไม่เกิน 10,000,000 บาท จาก นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการทำรายการ บริษัท จะได้รับดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.25 ต่อปี จากจำนวนเงิน 10,000,000 บาท โดยมีการชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และบริษัทจะได้รับดอกเบี้ยรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 1,268,750 บาท (มีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 1.59 ของ มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA))

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น เปรียบเทียบ ปี 2561 และ 2562 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญแต่ประการใด โดยมีรายละเอียดดังตารางการเปรียบเทียบดังนี้

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 5 กรกฎาคม 2561

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเปลี่ยนแปลง		ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	หลังการเปลี่ยนแปลง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ			จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	99,999,900	12.225	1	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	105,070,000	12.844
2	นายไต้ ขงออี	73,429,424	8.976	2	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	74,032,261	9.050
3	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	70,900,261	8.667	3	นายไต้ ขงออี	70,029,724	8.561
4	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	56,632,700	6.923	4	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	62,199,500	7.604
5	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	52,150,000	6.375	5	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	60,673,400	7.417
6	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	31,580,600	3.861	6	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	35,062,100	4.286
7	นายฉัท มานะสมจิตร	19,183,628	2.345	7	นายฉัท มานะสมจิตร	19,183,628	2.345
8	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,138,000	1.973	8	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,338,000	1.997
9	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	13,756,200	1.682	9	UOB KAY HIAN PRIVATE	14,250,330	1.742
10	นายเสงี่ยม ศิริพนิชสุธา	12,262,100	1.499	10	นายเสงี่ยม ศิริพนิชสุธา	12,265,100	1.499
11	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด	11,274,500	1.378	11	THE BANK OF NEW YORK	12,178,600	1.489
12	นายฉัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.226	12	นายฉัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.226
13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	350,688,016	42.870	13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	326,712,686	39.939
รวม		818,024,729	100	รวม		818,024,729	100

#### เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ.กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน 29.4% จาก บริษัท เอชซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจำนำหุ้นบุริมสิทธิของ SK1 ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังจากการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจำนำหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท จาก บริษัทย่อย ดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 เปลี่ยนเป็นดังนี้



● **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)**

○ **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	196,000	19.6%
2	ACDE	สามัญ	294,000	29.4%
3	ML*	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

\*บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ให้กับ GREEN และ ACDE ในสัดส่วนร้อยละ 20.4% และ 30.6% ตามลำดับ

○ **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

\*บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ให้กับ GREEN

ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ. กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เวนต์ส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน 49.0% จาก บริษัท เอชดีซี เอ็นเนอร์จี จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิของ VT ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท จาก บริษัทย่อย ดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน VT เปลี่ยนเป็นดังนี้

● **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนต์ส โซลาร์ จำกัด)**

○ **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	ACDE	สามัญ	367,497	49.0%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	100%

\* บริษัท แอสโตรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ให้กับ ACDE

○ **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	รวม

\* AST ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ให้กับ GREEN

### เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2564

ตามที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “GREEN”) ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติการปิดกิจการและจำหน่ายของบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด (“TSAM”) ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ (บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน) ทั้งนี้ TSAM จะสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. วันที่คณะกรรมการมีมติเลิกกิจการ

- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

#### 2. วันที่คาดว่าจะจดทะเบียนเลิกกิจการ

- วันที่ 16 เมษายน 2564

#### 3. ข้อมูลของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ

- ชื่อบริษัท : บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2564)
- การประกอบธุรกิจ : ให้บริการตามวัตถุประสงค์ที่ผู้ว่าจ้าง กำหนด
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99 (จำนวน 1,199,996 หุ้น)

#### 4. เหตุผล ความจำเป็นที่เลิกกิจการ

- เนื่องจากการเข้าศึกษาธุรกิจ บริหารสินทรัพย์ ตั้งแต่ต้นปี 2563 ยังไม่สามารถดำเนินการได้ใน ปัจจุบัน ผู้บริหารจึงพิจารณาให้ปิดกิจการหรือ จำหน่ายออก เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

#### 5. ผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทจดทะเบียน และแนวทางดำเนินการเพื่อแก้ไขผลกระทบดังกล่าว

- ไม่มี

ตามหนังสือออกเลขที่ GREEN20/2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 เรื่อง แจ้งความคืบหน้าภายหลังสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บัดนี้มีผู้สนใจซื้อบริษัทดังกล่าวข้างต้นแล้ว จึงขอแจ้งรายละเอียดและความคืบหน้า ดังนี้

วันที่เกิดรายการ	:	13 พฤษภาคม 2564
ผู้ขาย	:	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ผู้ซื้อ	:	นางสาวดวงศิริ ปัญญาคง
จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่าย	:	จำนวน 1,199,996 หุ้น หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99
ราคาซื้อขาย	:	100,000 บาท (หนึ่งแสนบาท) ซึ่งเป็นราคาที่ตกลง

ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับ นางสาวดวงศิริ ปัญญาคง โดยพิจารณาจากการที่ TSAM ยังไม่สามารถดำเนินการได้ใน ปัจจุบัน ผู้บริหารจึงพิจารณาให้ปิดกิจการหรือ จำหน่ายออก เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

คณะกรรมการจึงมีนโยบายในการเลิกกิจการหรือจำหน่ายให้แก่ผู้ที่สนใจ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายและผลขาดทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยเมื่อมีผู้สนใจและเสนอราคา บริษัทจึงได้พิจารณาจำหน่ายตามราคาที่เสนอ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปิดกิจการและการชำระบัญชี ซึ่งได้แก่ ค่าธรรมเนียม ค่าตรวจสอบบัญชี เป็นต้น ดังนั้น การจำหน่ายออกของบริษัทย่อมดังกล่าวในครั้งนี้จึงไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

อัตราการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน	:	ไม่มี
TSAM ภายหลังการจำหน่ายหุ้น		
ลักษณะที่เกี่ยวข้องกัน	:	นางสาวดวงศิริ ปัญญาคง ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และไม่ใช่นักลงทุนที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ GREEN
ขนาดของรายการ	:	เมื่อคำนวณขนาดของรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ไม่เข้าข่ายรายการที่ต้องเปิดเผยข้อมูลตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

ตามหนังสือออกเลขที่ GREEN22/2564 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทได้แจ้ง เรื่องแจ้งผลคำพิพากษาของศาลฎีกาเกี่ยวกับกรณีข้อพิพาทของบริษัท (คดีเงินประกันการเข้าศึกษาโครงการ เดอะ โนเบิล อพาร์ทเมนต์ จ.เชียงใหม่ ให้แก่นางสาวชื่นจิตรฯ) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 ภายหลังที่บริษัทได้เข้าศึกษาโครงการของจำเลยแล้ว บริษัทพบว่าไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน บริษัทจึงได้มีหนังสือแจ้งให้นางสาวชื่นจิตรทราบว่าจากการศึกษาโครงการไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน บริษัทจึงไม่ประสงค์ที่จะลงทุนในโครงการดังกล่าว และขอให้นางสาวชื่นจิตรคืนเงินประกันให้แก่บริษัทภายในกำหนด 7 วัน นับแต่วันที่นางสาวชื่นจิตรได้รับหนังสือดังกล่าว เมื่อครบกำหนด 7 วัน นางสาวชื่นจิตรยังคงเพิกเฉยไม่คืนเงินประกันจำนวน 35,000,000 บาท (สามสิบล้านบาทถ้วน) ซึ่งต่อมา วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทได้มีหนังสือแจ้งทวงถามจากนางสาวชื่นจิตรอีกครั้ง ก็ยังคงเพิกเฉย และยังคงถือเงินจำนวน 35,000,000 บาท (สามสิบล้านบาทถ้วน) ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจึงเรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 45,000,000 บาท (สี่สิบล้านบาทถ้วน)

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลดลิ่งชั้น มีคำพิพากษาว่า บริษัทไม่มีเหตุที่จะเลิกสัญญาได้ นิติกรรมสัญญาระหว่างบริษัทกับนางสาวชื่นจิตรจึงยังคงมีผลผูกพันตามกฎหมาย บริษัทไม่มีสิทธินำคดีนี้มาฟ้องต่อศาล ประเด็นปัญหาอื่นจึงไม่จำเป็นต้องวินิจฉัยอีกต่อไป พิพากษายกฟ้อง ค่าฤชาธรรมเนียมให้เป็นพับ

วันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้ขอขึ้นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้น

วันที่ 26 กันยายน 2561 ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์

ต่อมาวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 ศาลฎีกาพิพากษา ให้จำเลยคืนเงินประกัน 35,000,000 บาท (สามสิบล้านบาทถ้วน) พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ค่าฤชาธรรมเนียมในชั้นฎีกาให้เป็นพับ นอกจากนี้ที่แก้ไขเป็นไปตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์

หมายเหตุ: ณ ปัจจุบัน (28/02/2565 บริษัทกรีนฯ ได้รับชำระหนี้จากจำเลย เป็นจำนวนเงิน 33,000,000 บาท (สามสิบล้านบาทถ้วน) และในส่วนของการคดีความอื่น ๆ จะอยู่ในหัวข้อความคืบหน้าของคดีความบริษัทในส่วนต่อไป

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทขอแจ้งว่ายังไม่มีเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแต่ประการใด

1.1.3 ให้ระบุว่าบริษัทได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์แล้วหรือไม่

- บริษัทไม่มีการระดมทุน

1.1.4 ให้อธิบายข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ถ้ามี) รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

- ไม่มี

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท (ถ้ามี) จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	405 ซอย 13 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพลู อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการในประเทศไทยและดำเนิน ธุรกิจหลักในธุรกิจพลังงานทางเลือกและพัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000587
โทรศัพท์	:	0-2504-5237-39
โทรสาร	:	-ไม่มี-
Home Page	:	<a href="http://www.greenresources.co.th">http://www.greenresources.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	:	818,024,729 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 818,024,729 หุ้น)
ทุนที่ชำระแล้ว	:	818,024,729 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 818,024,729 หุ้น)

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์

รายได้ของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นรายได้จาก ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการให้เช่า และรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า โดยรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2564 <sup>1</sup>		2563 <sup>1</sup>		2562 <sup>1</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า <sup>2</sup>	87.14	58.78	87.31	60.48	89.38	68.79
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า <sup>3</sup>	3.40	2.29	24.50	16.97	0.00	0.00
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ <sup>4</sup>	10.75	7.25	10.53	7.30	14.60	11.23
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ <sup>5</sup>	20.00	13.49	12.78	8.86	11.63	8.95
รายได้อื่น <sup>6</sup>	26.96	18.19	9.23	6.39	14.33	11.03
<b>รายได้รวม</b>	<b>148.25</b>	<b>100.00</b>	<b>144.35</b>	<b>100.00</b>	<b>129.94</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> ข้อมูลอ้างอิงจากรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564

<sup>2</sup> รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในปี 2560 บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้สัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และในปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 2 แห่ง ซึ่งเป็นคู่สัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2563 บริษัทย่อยได้โอนหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมทั้ง 2 แห่งให้แก่บริษัททำให้บริษัทย่อยทางอ้อมเปลี่ยนเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

<sup>3</sup> รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าโดยในปี 2563 บริษัทได้เริ่มต้นขยายในธุรกิจพลังงาน ในส่วนงานใหม่คือการให้บริการรับจ้างจัดหาอุปกรณ์ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษา ตรวจสอบอุปกรณ์ และให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร(EPC)

<sup>4</sup> รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ระหว่างปี 2561 และปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายในการนำห้องชุดโครงการ ร็อคเคียวอาคาร 2 อาคาร 3 และ อาคาร 4 เปิดให้เช่าเนื่องจากการขายล่าช้ากว่าที่คาดไว้



<sup>5</sup> รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ประกอบด้วย

1. โครงการ ร็อคเซีย เริ่มโครงการเมื่อปี 2556 จนถึงปัจจุบัน มูลค่าของโครงการโดยประมาณ 211 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวมี 4 อาคาร อาคารละ 75 ห้องชุด รวมโครงการทั้งหมด 300 ห้องชุดตามรายละเอียดต่อไปนี้

โครงการ ร็อคเซีย	ความคืบหน้าการก่อสร้าง	หมายเหตุ
อาคาร 1	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมเริ่มโอนในไตรมาส 4 ของปี 2558 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ “โครงการร็อคเซีย”
อาคาร 2	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมโอน ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นให้เช่ารายเดือน
อาคาร 3	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมโอน ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นให้เช่ารายเดือน
อาคาร 4	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมโอน ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นให้เช่ารายเดือน

2. โครงการ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2 บริษัทลงทุนโดยการเข้าซื้อหุ้น 100% ด้วยวงเงิน 160 ล้านบาท ในบริษัทไอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โครงการดังกล่าว สร้างเสร็จแล้ว 100% หลังจากบริษัทฯ รับโอนหุ้นจำนวน 150,000 หุ้น เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 ซึ่งมีมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 620 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายคอนโดดังกล่าวในไตรมาส 1 ของปี 2559 เป็นต้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำหน่ายแล้ว ร้อยละ 87.60 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด

<sup>6</sup> บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ หนี้สูญรับคืน กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และค่าธรรมเนียมต่างๆในการให้บริการ เป็นต้น

## ■ กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

### 1. การวิเคราะห์ทางการตลาด

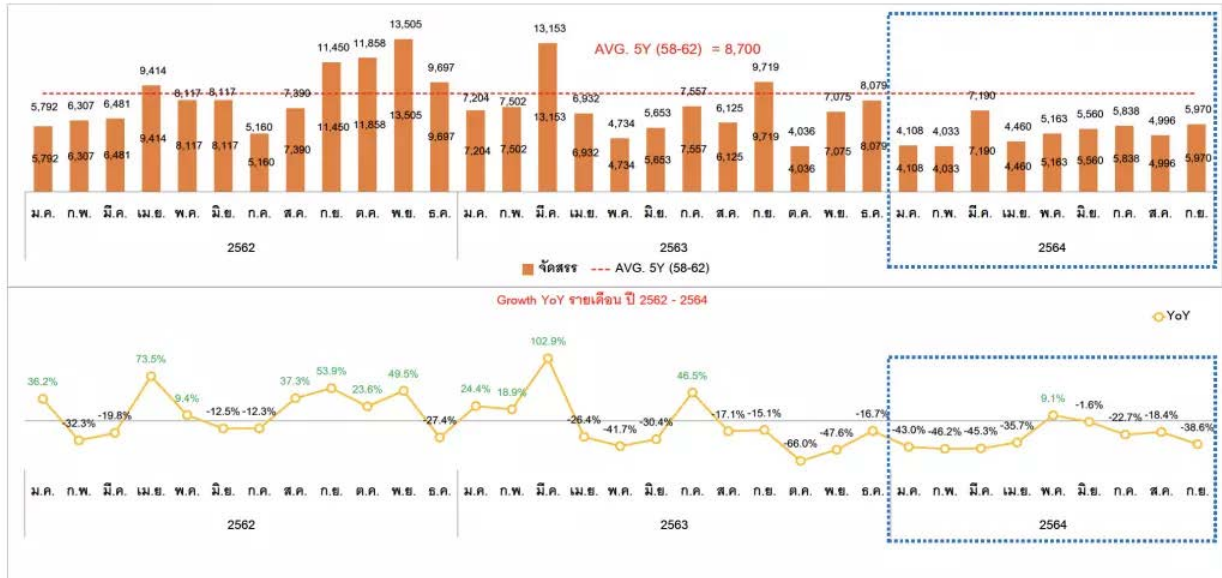
#### สรุปสถานะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2564

ช่วงปี 2564 ระยะเวลาตลอด 1 ปีที่ผ่านมา ภาคอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะตลาดที่อยู่อาศัย ตั้งแต่ต้นปีต่อเนื่องมาจนถึงปลายปีก็ยังต้องเผชิญกับสถานการณ์ Covid-19 ปลายปียังมีโควิดสายพันธุ์ใหม่ๆเกิดขึ้นอยู่ตลอด แม้ว่าจะมีนโยบายเปิดประเทศ แต่ก็ต้องยอมรับว่าภาวะเศรษฐกิจก็ยังชะลอตัวอย่างเห็นได้ชัดในช่วงปีที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่าผู้ประกอบการต่างก็หาวิธีต่างๆ เพื่อสร้างยอดขายยอดโอนให้ได้มากที่สุด เพื่อกระตุ้นการซื้อขายในภาคอสังหาฯ โดยเฉพาะในส่วนที่อยู่อาศัยกันอย่างเต็มที่โดยศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ ได้สำรวจข้อมูลอุปสงค์และอุปทานตลาดที่อยู่อาศัย เพื่อเป็นข้อมูลให้

มองเห็นสภาพตลาดที่อยู่อาศัยว่าจะมีผลต่อการพัฒนาโครงการในอนาคตว่าจะเดินหน้าไปในทิศทางใด เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการผู้บริโภค

### ข้อมูลการออกใบอนุญาตจัดสรรที่ดิน ทั่วประเทศ รายเดือน

Supply Side

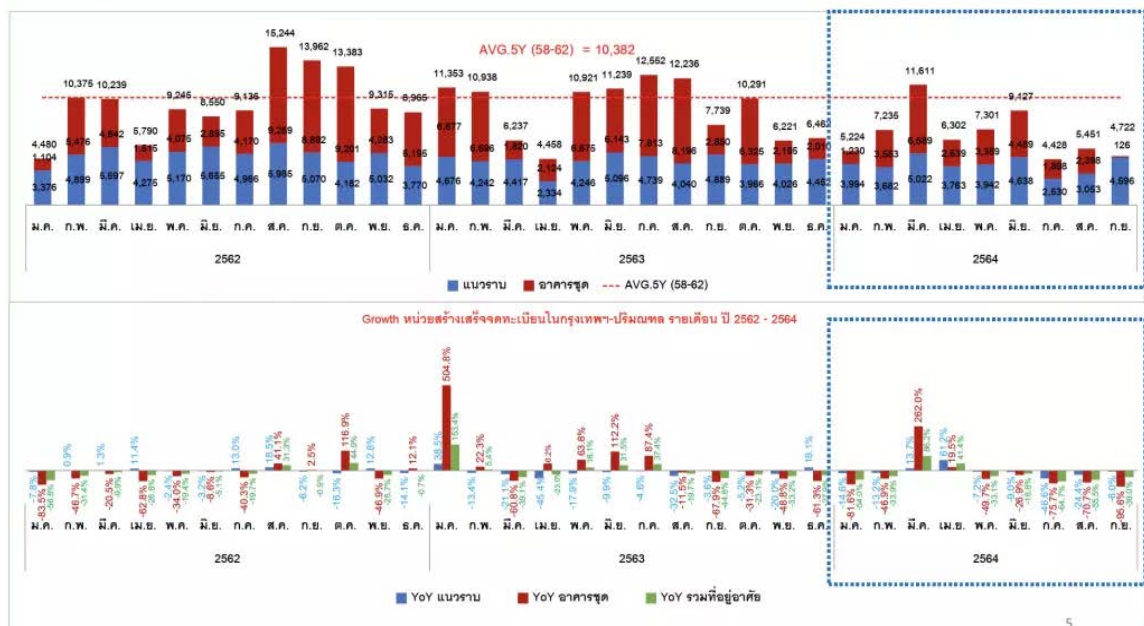


ศูนย์ข้อมูลสังหาริมทรัพย์คาดการณ์ว่า ไตรมาส 4 เครื่องชี้ด้านจำนวนหน่วยที่ได้รับใบอนุญาตจัดสรรทั่วประเทศ และจำนวนหน่วยที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนในกรุงเทพฯและปริมณฑลจะเพิ่มขึ้นเป็น 21,039 และ 35,231 หน่วย หรือเพิ่มขึ้น 9.6%และ 53.4% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ภาพรวมทั้งปี 2564 ของเครื่องชี้วัดข้างต้นจะยังคงติดลบถึง 22.1% และ 12.7% ตามลำดับ

โดยในช่วงเดือนกรกฎาคม – กันยายน 2564 มีหน่วยที่ได้รับอนุญาตจัดสรรทั่วประเทศ เฉลี่ยเดือนละ 5,600 หน่วย ซึ่งต่ำกว่าช่วงก่อนเกิดการระบาดของ Covid 19 ถึง 3,100 หน่วย (จากเดิม 8,700 หน่วย) และมีใกล้เคียงกับช่วง 6 เดือนก่อนหน้า และยังพบว่า เกือบทุกเดือนติดลบเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อน

### ข้อมูลที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียน กรุงเทพฯ – ปริมณฑล รายเดือน

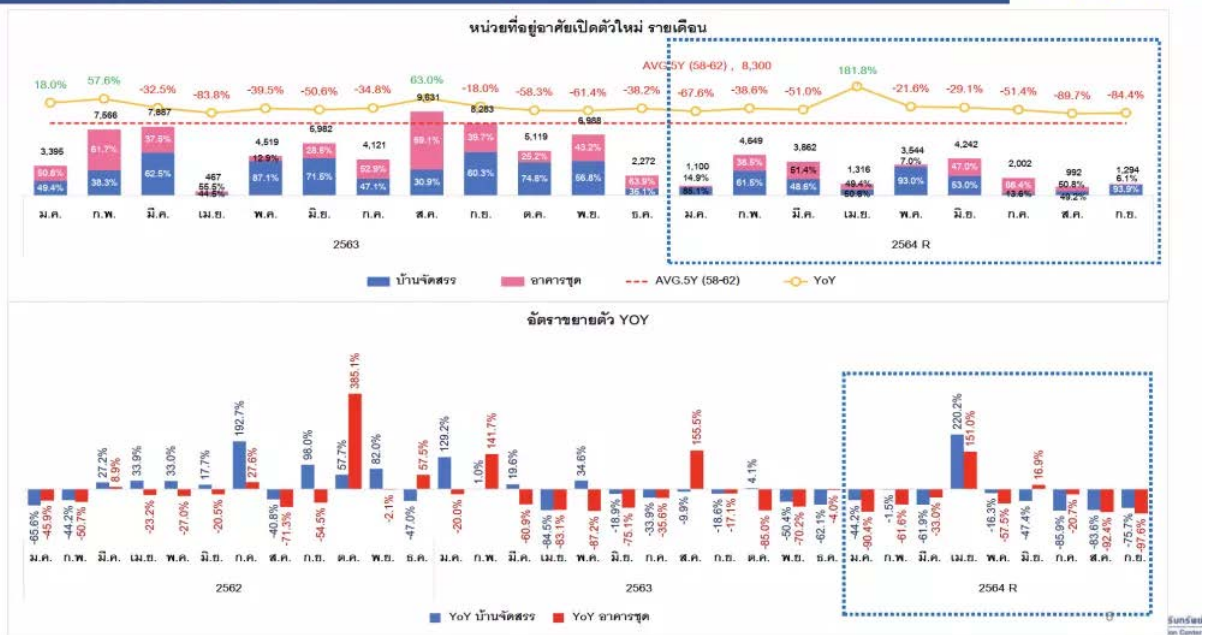
Supply Side



ส่วนสถานะของหน่วยสร้างเสร็จจดทะเบียนในช่วงเดือนกรกฎาคม – กันยายน 2564 ในกรุงเทพฯและปริมณฑล มีจำนวนที่ลดลงมาก ซึ่งเป็นผลมาจากการปิดแคมป์คนงานก่อสร้าง และการที่คนงานทั้งคนไทยและชาวต่างชาติเดินทางกลับบ้านเกิดหรือประเทศตนเอง เพราะไม่มีงานและขาดรายได้ ทำให้โดยเฉลี่ยมีจำนวนที่อยู่อาศัยที่จดทะเบียนสร้างเสร็จเพียงเดือนละประมาณ 4,900 หน่วย ซึ่งถือว่าต่ำกว่าในปีก่อนหน้าที่จะเกิด Covid หรือประมาณ 1-2 ปีก่อน ถึง 5,500 หน่วย (จากเดิม 10,400 หน่วย) และยังพบว่าหากพิจารณาเป็นรายเดือนยอดการจดทะเบียนในช่วงปีที่ผ่านมา มียอดติดลบมาโดยตลอด เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีที่ผ่านมา

### ข้อมูลที่อยู่อาศัยเปิดตัวใหม่ในกรุงเทพฯ – ปริมณฑล รายเดือน

Supply Side



ส่วนการเปิดตัวโครงการใหม่ในกรุงเทพฯและปริมณฑล พบว่ามีจำนวนที่เพิ่มขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยคาดว่าจะมีการเปิดตัวที่อยู่อาศัยใหม่ในไตรมาส 4 ประมาณ 20,050 หน่วย หรือ เพิ่มขึ้น 39.4% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 ทั้งนี้คาดการณ์ว่าภาพรวมปี 2564 จะมีที่อยู่อาศัยเปิดตัวใหม่จำนวนทั้งสิ้น 43,051 หน่วย แบ่งเป็นโครงการบ้านจัดสรร 25,783 หน่วย และคอนโดมิเนียม 17,268 หน่วย ซึ่งลดลง 35% เมื่อเทียบกับปี 2563 และในปี 2565 จำนวนที่อยู่อาศัยเปิดขายใหม่จะเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 85,912 หน่วย แบ่งเป็นโครงการบ้านจัดสรร 47,291 หน่วย และโครงการคอนโดมิเนียม 38,621 หน่วย เพิ่มขึ้น 99.6% ซึ่งเป็นการเพิ่มจากฐานที่ต่ำมากในปี 2564

โดยสถานการณ์ของการเปิดตัวที่อยู่อาศัยใหม่ในช่วงเดือนกรกฎาคม – กันยายน 2564 เป็นช่วงที่นับได้ว่าหนักมาก เนื่องจากอยู่ในช่วงที่มีการระบาดของ Covid 19 มากที่สุดในของปี ทำให้มีการเปิดตัวโครงการที่อยู่อาศัยใหม่น้อยตามไปด้วย เฉลี่ยเดือนละ 1,400 หน่วย ซึ่งถือว่าต่ำกว่าช่วงก่อนเกิด Covid 19 ถึง 5,600 หน่วย (จากเดิม 7,000 หน่วย) และยังพบว่าเกือบทุกเดือนยอดเปิดตัวโครงการใหม่ติดลบเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนเช่นกัน

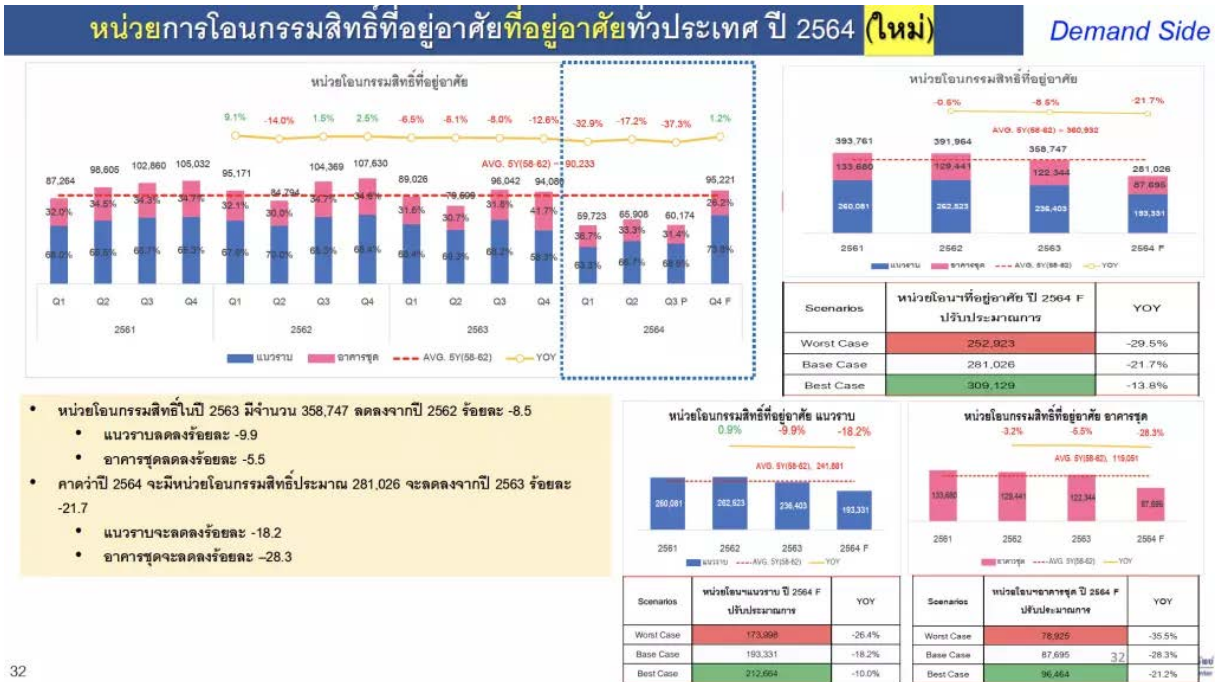


## ข้อมูลหน่วยเหลือขาย ใน 27 จังหวัด ณ ครึ่งแรกปี 2564

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วยเหลือขาย			มูลค่าเหลือขาย (ล้านบาท)		
		บ้านจัดสรร	อาคารชุด	รวม	บ้านจัดสรร	อาคารชุด	รวม
1	กรุงเทพมหานคร	24,012	47,930	71,942	197,279	267,760	465,038
2	ชลบุรี	20,277	19,707	39,984	60,537	92,708	153,245
3	ปทุมธานี	24,010	3,918	27,928	88,544	5,679	94,223
4	สมุทรปราการ	20,207	6,661	26,868	85,849	25,983	111,832
5	นนทบุรี	19,245	6,120	25,365	96,550	14,862	111,412
6	ระยอง	16,303	805	17,108	41,150	2,016	43,165
7	เชียงใหม่	7,929	1,284	9,213	32,955	4,094	37,049
8	สมุทรสาคร	8,209	54	8,263	28,073	71	28,144
9	ภูเก็ต	3,064	4,551	7,615	15,944	22,841	38,785
10	ฉะเชิงเทรา	6,036	151	6,187	17,984	130	18,114
11	นครราชสีมา	3,978	1,276	5,254	16,047	3,921	19,968
12	นครปฐม	4,054	583	4,637	14,936	1,224	16,160
13	พระนครศรีอยุธยา	4,494	58	4,552	12,987	138	13,125
14	ขอนแก่น	2,879	542	3,421	9,465	1,064	10,529
15	สงขลา	2,268	733	3,001	9,300	1,825	11,125
16	เพชรบุรี	897	1,887	2,784	3,623	7,062	10,685
17	เชียงราย	2,668	81	2,749	10,650	96	10,746
18	พิษณุโลก	2,390	199	2,589	7,304	281	7,584
19	สุราษฎร์ธานี	2,425	85	2,510	7,996	518	8,514
20	ประจวบคีรีขันธ์	1,667	732	2,399	8,041	5,055	13,097
21	สระบุรี	2,203	88	2,291	6,080	119	6,199
22	นครศรีธรรมราช	2,025	42	2,067	8,729	54	8,783
23	อุดรธานี	1,203	106	1,309	5,055	213	5,267
24	อุบลราชธานี	782	156	938	2,551	251	2,802
25	มหาสารคาม	545	93	638	1,838	121	1,959
26	ตาก	550	58	608	1,315	121	1,436
27	นครสวรรค์	466	78	544	1,370	121	1,491
รวม 27 จังหวัด		184,786	97,978	282,764	792,151	458,328	1,250,479

การปรับตัวลดลงของ Supply ที่อยู่อาศัยใหม่ในลักษณะนี้ ได้ส่งผลต่อภาพรวมของ Supply ที่อยู่อาศัยทั้งหมดที่เหลือขายในตลาดพื้นที่ 27 จังหวัดหลัก โดยคาดการณ์ว่า ปี 2564 จะมีจำนวนที่อยู่อาศัยที่เหลือขายทั้งสิ้นประมาณ 278,236 หน่วย เป็นมูลค่าประมาณ 1,196,563 ล้านบาท

ทั้งนี้ แม้จะมีการเปิดขายโครงการใหม่เพิ่มมากขึ้น แต่ด้วยกลยุทธ์การกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของผู้ประกอบการผนวกกับการผ่อนคลามาตรการ LTV และการปรับตัวลดลงของอุปทานที่อยู่อาศัยใหม่ดังกล่าวมาข้างต้น ได้ส่งผลต่อภาพรวมหน่วยเหลือขายใน 27 จังหวัดลดลงตามไปด้วย จากเดิมซึ่งศูนย์ข้อมูลสังหาริมทรัพย์ คาดการณ์ว่าปี 2564 จะมีหน่วยเหลือขายจำนวน 292,800 หน่วย มูลค่ารวม 1,259,540 ล้านบาท จะปรับลดลงมาอยู่ที่จำนวน 278,236 หน่วย มูลค่ารวม 1,196,536 ล้านบาท และจะลดลงมาอยู่ที่ประมาณ 264,412 หน่วย มูลค่ารวม 1,113,948 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565



32

ศูนย์ข้อมูลสังหาฯ คาดการณ์ว่าจากนโยบายการเปิดประเทศของรัฐบาล และมาตรการต่างๆ ที่นำมากระตุ้นเศรษฐกิจ รวมการกระจายการฉีดวัคซีนโควิด-19 ถ้าเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ จะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศได้ในระดับหนึ่ง และกระตุ้น Demand ในตลาดที่อยู่อาศัยให้เพิ่มขึ้นได้ สะท้อนจากหน่วยการโอนกรรมสิทธิ์รวมที่อยู่อาศัยทั่วประเทศ ไตรมาส 3 มีจำนวน 60,174 หน่วยมูลค่ารวม 185,756 ล้านบาท แต่เมื่อมีมาตรการผ่อนคลาย LTV คาดว่าในไตรมาสที่ 4 จะมีการโอนกรรมสิทธิ์เพิ่มขึ้นเป็น 95,221 หน่วย มูลค่า 262,931 ล้านบาท โดยจะเพิ่มขึ้นประมาณ 1.2% และ 5.1% ตามลำดับ

ทำให้การโอนกรรมสิทธิ์ในช่วงเดือนกรกฎาคม – กันยายน 2564 มีหน่วยโอนกรรมสิทธิ์เฉลี่ยเดือนละ 20,000 หน่วย มูลค่าเฉลี่ย 62,000 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าช่วงก่อนเกิด Covid 19 ถึง 10,000 หน่วย และมูลค่าต่างกัน 4,500 ล้านบาท และยังพบว่ายอดการโอนติดลบเช่นกันเมื่อเทียบกับช่วงเวลาในปีเดียวกัน

โดยคาดการณ์ว่าภาพรวมในปี 2564 จะมีการโอนกรรมสิทธิ์ทั้งสิ้น 281,026 หน่วย ลดลงจากปี 2563 ประมาณ -21.7% คิดเป็นมูลค่า 835,559 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่ประมาณ 10% จากเดิมคาดการณ์ว่าจะมีการโอนกรรมสิทธิ์ 270,151 หน่วย ลดลงจากปี 2563 รว 24.6% มูลค่า 804,241 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ประมาณ 13.4 %

ดังนั้นจึงสรุปได้ว่าในช่วงเดือนกรกฎาคม – กันยายน 2564 ตลาดที่อยู่อาศัยไทยได้ถึงจุดที่เรียกว่าต่ำสุดในรอบปีที่ผ่านมา และทิศทางในไตรมาส 4 คาดว่าจะมีแนวโน้มที่จะปรับตัวดีขึ้น โดยมีปัจจัยบวกที่จะเข้ามาสนับสนุนคือการผ่อนปรน LTV ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และมาตรการลดค่าจดทะเบียนการโอนและค่าจดทะเบียนที่ดินได้ข่าว่ามาว่าจะขยายเวลาให้ออกไปอีก 1 ปีจากรัฐบาล ก็น่าจะมาเป็นตัวช่วยให้เห็นการขับเคลื่อนของภาคอสังหาฯ ไม่น่ากังวล

#### ข้อเสนอจากทางฝั่งเอกชนเพื่อให้ภาครัฐนำไปพิจารณาเพื่อกระตุ้นภาคอสังหาฯ ให้ดีขึ้น

แม้ว่าจะมีการผ่อนปรนมาตรการ LTV จากแบงก์ชาติ แต่ผู้กุมบังเหียนสุดท้ายในการตัดสินใจ ก็คือบรรดาธนาคารพาณิชย์อยู่ดี ทำให้การออกมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ เป็นไปแบบครึ่งใบ ไปไม่สุดทาง ผู้ประกอบการ ยังคงต้องเผชิญกับอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อ 20-30% คนอยากกู้บ้าน ก็กู้ไม่ผ่านเพราะธนาคารไม่ปล่อย ภาคอสังหาฯ ที่คาดว่าจะโตได้ อาจต้องใช้เวลามากกว่า 4 ปี ที่ตลาดอสังหาฯ จะกลับไปอยู่จุดเดิมอีกครั้ง ข้อมูลจากหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ อธิป พีชานนท์ รองประธาน



กรรมการสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ในฐานะนายกิตติมศักดิ์สมาคมธุรกิจบ้านจัดสรร ได้ยื่นข้อเสนอ 4 แนวทางให้แบงก์ชาตินำไปพิจารณา ได้แก่

- คนมีรายได้น้อยที่อยากซื้อบ้าน สามารถใช้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำผ่านกลไกของธนาคารรัฐ หรือธนาคารทั่วไป
- จัดตั้ง Mortgage Fund เช่นเดียวกับในต่างประเทศ เพื่อช่วยเหลือคนที่กู้ไม่ผ่านโดยรัฐบาลเป็นเจ้าภาพในการรับประกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในส่วนต่างที่อาจกู้ไม่ได้
- ผลักดันให้ธนาคารพาณิชย์ปล่อยสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด อย่างเช่นในช่วงสิ้นปี บางธนาคารทำยอดกู้ได้ถึงเป้าแล้ว ก็เลือกที่จะไม่ปล่อยเพิ่ม เพราะต้องแบกรับเป้าที่มากขึ้นในปีหน้า เลือกว่าจะปฏิเสธลูกค้าแบบสุภาพว่า “ตรวจแล้วไม่ผ่าน” แม้จะผ่อนปรน LTV ถ้าธนาคาร ไม่ Unlock ตัวเอง ก็ไม่มีประโยชน์
- ปลดล็อกให้ต่างชาติ สามารถกู้ซื้อบ้านได้ในไทย หากตรวจสอบเครดิตแล้วมีความน่าเชื่อถือ

แนวทางจากภาครัฐเพื่อกระตุ้นอสังหาปี 2565 โดยการลดค่าธรรมเนียมการโอนและจดทะเบียนจำนอง อสังหาริมทรัพย์ล่าสุดกรม. ได้มีมติให้ต่ออายุมาตรการลดค่าโอน-จดจำนองเหลือ 0.01% ไปอีก 1 ปี ตั้งแต่วันที่ - 31 ธ.ค. 2565 โดยการลดค่าธรรมเนียมการโอนและจดทะเบียนจำนองอสังหาริมทรัพย์ในรอบนี้ ออกมาเพื่อช่วยลดภาระรายจ่าย ผู้ซื้อบ้านจากอัตราที่กำหนดดังนี้ ซึ่งหลัง ธรรม.อนุมัติ คาดว่าน่าจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีการลดค่าธรรมเนียมการโอนปกติ 2.00% เหลือ 0.01% และลดค่าธรรมเนียมการจำนอง ปกติ 1.00 % เหลือ 0.01% สามารถดูตัวอย่างการคำนวณหลังลดค่าธรรมเนียมการโอนและจดจำนอง ได้ดังนี้

- ลดค่าธรรมเนียมการโอน อัตราปกติ 2.00% เหลือ 0.01%
- ลดค่าธรรมเนียมการจำนอง อัตราปกติ 1.00 % เหลือ 0.01% \*แต่จะต้องเป็นโครงการใหม่ที่พัฒนาโดยบริษัทอสังหาเท่านั้น โครงการมือสอง ไม่เข้าเงื่อนไข

#### กรณีผู้ซื้อบ้านราคา 3 ล้านบาท

- ค่าธรรมเนียมการโอนจากปกติต้องจ่าย 2% เป็นเงิน 60,000 บาท เมื่อลดเหลือ 0.01% จะจ่ายเพียง 300 บาท
- การลดค่าจดทะเบียนการจำนองอสังหาริมทรัพย์ จากปกติต้องจ่าย 1% เป็นเงิน 30,000 บาท เมื่อลดเหลือ 0.01% จะจ่ายเพียง 300 บาท

ตลอดทั้งปีที่ผ่านมาต้องยอมรับว่าภาคอสังหาฯยังคงได้รับผลกระทบจาก Covid-19 อยู่เรื่อยๆ มาจนถึงสิ้นปีที่คาดกันไว้ว่าจะได้ผ่อนคลายกันบ้าง ทั้งภาครัฐเองก็มีนโยบายเปิดประเทศ และนโยบายที่มาส่งเสริมกระตุ้นเศรษฐกิจอยู่เสมอทางฝั่งผู้ประกอบการในปีที่ผ่านมาไม่ได้มีเงินโอนใจหรือชะลอการขายหรือเปิดตัวเหมือนกับในช่วงที่มี Covid-19 ในช่วงปีแรก ที่เห็นได้ชัดคือการเปิดโครงการใหม่ๆ แปรนดใหม่ๆ ที่น่าสนใจ ต่างก็ยกทัพกันออกมาให้ผู้ซื้อได้เลือกกันไม่น้อย แต่โดยภาพรวมแล้วต้องยอมรับว่าปีที่ผ่านมาเป็นปีของโครงการแนวราบ ไม่ว่าจะเป็น บ้านเดี่ยว บ้านแฝด และทาวน์โฮม ที่ผู้ประกอบการเลือกจะนำมาพัฒนาเป็นตัวเลือกหลักในตลาดที่อยู่อาศัยกันมากขึ้น เพราะยังเป็นกลุ่ม Real Demand ที่ต้องการบ้านเพื่ออยู่อาศัยจริงอยู่ และเป็นผลจากการปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตจากการที่ต้องทำงานที่บ้านหรือ Work from Home กันมาอย่างยาวนาน ทำให้กลุ่ม ผู้ซื้อมองหาที่อยู่อาศัยที่มีพื้นที่เพียงพอให้นั่งทำงาน สามารถใช้ชีวิตในบ้านได้นานๆ เน้นพื้นที่พักผ่อน และต้องการมีพื้นที่สีเขียวภายในบ้านมากขึ้น บ้านแนวราบจึงเป็นตัวเลือกที่ตอบโจทย์มากกว่า

ในทางกลับกันแม้ตลาดคอนโดมิเนียมอาจจะไม่สามารถทำยอดขายได้เท่ากับบ้านแนวราบแต่เราก็ได้เห็นความเปลี่ยนแปลงของโครงการคอนโดมิเนียมที่สะท้อนการอยู่อาศัยที่เปลี่ยนไปเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นการออกแบบพื้นที่ภายในห้องพักอาศัยให้มีมุมสำหรับนั่งทำงานได้แบบจริงจังมากขึ้น การออกแบบพื้นที่ส่วนกลางให้เป็นที่ทำงาน ประชุมงาน ไปจนถึง Studio หรือพื้นที่สำหรับขายของออนไลน์ ให้ลูกบ้านมาเลือกใช้งานตามไลฟ์สไตล์ของการทำงานกันได้มากขึ้น เรียกได้ว่าในหลายๆ โครงการเอามาเป็นจุดขายกันเลยทีเดียว ถ้าใครกำลังมองหาบ้านและคอนโดในช่วงนี้ นอกจากจะได้ราคาที่น่าสนใจเพราะ Promotion ต่างๆ ก็จะมีตัวเลือกโครงการที่มีการดีไซน์ใหม่ๆ เพิ่มขึ้นที่จะช่วยให้การอยู่อาศัยและการทำงานที่บ้านหรือคอนโดมิเนียมได้ดีกว่าเดิม

สำหรับกลุ่มนักลงทุนยังคงชะลอตัวโดยเฉพาะกลุ่มนักลงทุนต่างชาติที่เรียกว่าหายไปเกินกว่าครึ่ง ทำให้ต้องกลับมาเน้นการขายกลุ่มลูกค้าชาวไทยมากขึ้น แม้คาดการณ์กันว่าในปี 2565 น่าจะมีแนวโน้มที่จะค่อยๆ ดีขึ้น เพราะคนส่วนใหญ่เริ่มปรับตัวอยู่ร่วมกับ Covid-19 เริ่มกลับมาทำงาน ออกนอกบ้าน และใช้ชีวิตกันแบบปกติมากขึ้น กำลังซื้อน่าจะฟื้นตัวได้ในปี 2565 แต่ก็ยังจะเป็นปีที่น่าจะพอใจไม่ได้ หากสถานการณ์ Covid-19 ยังคงไม่หมดไป ก็จะส่งผลถึงการตัดสินใจในการซื้อที่อยู่อาศัยได้เช่นกัน เพราะการใช้จ่ายของผู้บริโภคจะระมัดระวังในการใช้เงินมากขึ้นตามไปด้วยนั่นเอง

Source of Information : ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ : Real Estate Information Center

## 2. การตลาดของโครงการอสังหาริมทรัพย์

### ■ กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

คอนโดรีดเซีย เป็นโครงการคอนโดมิเนียม ใกล้สถาบันการศึกษาที่เจาะกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มผู้สนใจลงทุนในการทำธุรกิจให้เช่าห้องพักแก่นักศึกษามหาวิทยาลัย และกลุ่มผู้ประกอบการที่สนใจซื้อห้องพักเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บุตรหลาน โดยโครงการได้ใช้กลยุทธ์การออกแบบให้เหมาะสมกับการดำเนินชีวิตวัยเรียน ด้วยห้องพักตกแต่งเฟอร์นิเจอร์ครบชุด พร้อมเครื่องใช้ไฟฟ้าครบเซต มีระบบรักษาความปลอดภัยมาตรฐานสูงสุดตลอด 24 ชม. Wifi Internet ให้บริการค้นคว้าหาข้อมูลเพื่อทำรายงานและเตรียมสอบ มีร้านค้าอำนวยความสะดวกได้แก่ร้านสะดวกซื้อ, ร้านอาหาร, ร้านซักรีด, ร้านตัดผม รวมทั้งบริการพื้นที่จอดรถและแม่บ้านทำความสะอาด โดยโครงการจะมุ่งเน้นไปที่การใช้ชีวิตที่มีคุณภาพสูง การตกแต่งที่ทันสมัย มีสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโครงการหลากหลาย พร้อมการออกแบบห้องชุดที่มีความแปลกใหม่ให้คุ้มค่าในการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

จากการวิเคราะห์ สินค้านี้มีจุดแข็งเพียงไม่กี่ด้าน ด้วยเป็นการซื้อสินทรัพย์เก๋ามาพัฒนาเพื่อขายเป็นคอนโดมิเนียม ส่วนใหญ่จะได้เปรียบเรื่องราคาขายเพราะราคาที่ซื้อส่วนใหญ่จะซื้อต่ำกว่าราคาประเมิน จึงขายได้ถูกกว่าคอนโดที่พัฒนาขึ้นมาใหม่ ซึ่งจุดแข็งของอาคารที่วิเคราะห์ คือ ประเภทห้องขนาดเล็ก หรือห้องแบบสตูดิโอ (Studio) ที่ขนาดค่อนข้างกะทัดรัดเหมาะแก่การอยู่อาศัยของครอบครัวเดี่ยว แต่ราคาต้องถูกกว่าห้อง 1 ห้องนอน และมีลิฟท์ซึ่งเป็น Facility ที่ดีสำหรับอาคารขนาด 4 ชั้น และ ถนนโครงการกว้าง 8 เมตร ที่ไม่แออัดเหมือนโครงการอื่นๆ ที่ทำไว้ 6 เมตร ทั้งนี้ยังมีจุดอ่อนที่ต้องหาทางพัฒนาต่อเพื่อสนับสนุนงานขายต่อไป

**วิเคราะห์กลุ่มเป้าหมาย****• กลุ่มเป้าหมายที่ 1**

- ✓ นักศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ✓ นักศึกษา ม.ราชภัฏมหาสารคาม

**ลักษณะการใช้ชีวิต** ส่วนใหญ่จะใช้ชีวิตอยู่ในมหาวิทยาลัยกว่า 7-8 ชั่วโมงต่อวันเพื่อศึกษา หรือ พบปะเพื่อน และเวลาหลังเลิกเรียนมักรวมตัวที่สรรพสินค้า เช่น ห้างเสริมไทยคอมเพล็กซ์ ห้างบิ๊กซีช่วงเย็นบางกลุ่มที่รายรับไม่มาก จะทานอาหารตามสั่งบริเวณที่พัก บางกลุ่มเลือกทานที่ร้านอาหาร ชอบสถานบันเทิงยามค่ำคืนที่พักส่วนใหญ่อยู่ไม่ไกลจากสถานศึกษา

**• กลุ่มเป้าหมายที่ 2**

- ✓ อาจารย์ในมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ✓ อาจารย์ในมหาวิทยาลัยราชภัฏ
- ✓ ข้าราชการในจังหวัดมหาสารคาม
- ✓ หมอและพยาบาลในจังหวัด

**ลักษณะการใช้ชีวิต** มีวันหยุดเสาร์ – อาทิตย์เป็นหลัก ส่วนใหญ่เข้างาน 8.00 – 15.00 น. (ยกเว้นกลุ่มพยาบาล เข้าเป็นกะ) มีรายได้ไม่สูงมาก แต่มีรายรับนอกเหนือจากงานประจำค่อนข้างเยอะส่วนใหญ่จะพักบ้านพักราชการ และซื้อสังฆภัณฑ์ไว้เพื่อปล่อยเช่าให้กับกลุ่มนักศึกษาเพื่อเป็นการทุนระยะยาว

**• กลุ่มเป้าหมายที่ 3**

- ✓ ร้านอาหาร
- ✓ ร้านเบเกอรี่ คอฟฟี่
- ✓ ร้านขายของชำ หรือ อะไหล่รถ

**ลักษณะการใช้ชีวิต** ส่วนใหญ่ไม่มีวันหยุด เปิดกิจการทุกวันและดำเนินการด้วยตัวเอง ไม่ให้พนักงานเก็บเงินการใช้ชีวิตหากอยู่ในกลุ่มค้าขาย จะใช้ชีวิตหลังปิดร้านเพื่อหาร้านอาหารอร่อยๆ ทาน หรือ ทำทานที่บ้านเอง ส่วนกลุ่มร้านอาหารจะมีช่วงเช้าและกลางวันที่จะเป็นช่วงเวลาพักผ่อน สามารถพาครอบครัวไปชมภาพยนตร์ เดินซื้อสินค้าตามสรรพสินค้าได้

**• กลุ่มเป้าหมายที่ 4**

- ✓ พนักงานธนาคารทุกธนาคาร
- ✓ พนักงานในห้างสรรพสินค้า
- ✓ พนักงานประจำศูนย์จำหน่ายรถยนต์
- ✓ พนักงานโรงแรม

**ลักษณะการใช้ชีวิต**

ส่วนใหญ่เป็นพนักงานที่ต้องประจำอยู่ที่ออฟฟิศ หรือ ตามโซว์รูม หรือ เคนเตอร์รับลูกค้า ส่วนใหญ่หลังเลิกงานจะเข้าสรรพสินค้าเพื่อเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปเข้าบ้าน หรือ รับประทานที่ศูนย์การค้า หรือตามร้านอาหาร ตามสั่งทั่วไปซึ่งเป็นร้านราคาไม่แพงมาก จากการวิเคราะห์ ส่วนใหญ่เป็นงานบริการ จะไม่ได้หยุดวันหยุดเสาร์ – วันอาทิตย์ จะได้หยุดวันธรรมดา สัปดาห์ละ 1 วัน เพื่อพักผ่อนและทำงานบ้าน เป็นวัยที่กำลังสร้างเนื้อสร้างตัว ต้องการพัฒนาจากการเช่าห้อง เป็นการซื้อสินทรัพย์ด้วยตัวเอง หรือเพื่อขยายตัวลงทุนระยะสั้น

เดิมบริษัทฯ มีนโยบายในการขายห้องชุดทั้งหมด 300 ยูนิต (4 ตึกๆ ละ 75 ยูนิต) บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ในการเพิ่มรายได้ที่เน้นขยายฐานรายได้จากธุรกิจหลักสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ผ่านรูปแบบจากการสร้างเพื่อ “ขาย” อย่างเดียวมาเป็นการสร้างหรือการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อ “ปล่อยเช่า” ด้วยเหตุผลหลักๆ คือ เพื่อเพิ่มโอกาสให้กับธุรกิจ และเพิ่มโอกาสให้กับผู้บริโภคนั้น ปัจจุบันโครงการ Roccia Condo 1 มียอดโอนกรรมสิทธิ์สะสม ณ. 31 ธันวาคม 2562 รวม 29 ยูนิต เข้าซื้อ 1 ยูนิต ห้องว่าง 45 ยูนิต

เดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ จึงได้พัฒนาโครงการ Roccia Condo 3 เปิดให้เช่ารายเดือน โดยเริ่มประชาสัมพันธ์และเปิดให้ลูกค้าเข้าพักตั้งแต่ 1 เมษายน 2560 ซึ่งได้รับผลตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี มีผู้เช่าเต็มมาโดยตลอด จึงได้เปิดโครงการ Roccia Condo 2 ให้ลูกค้าจองห้องพัก ช่วงเดือนมิถุนายน 2560 และให้ลูกค้าเริ่มเข้าพักได้ ในเดือนกรกฎาคม 2560 โครงการ Roccia Condo 4 เริ่มประชาสัมพันธ์ ให้ลูกค้าจองในเดือนเมษายน 2561 และให้ลูกค้าเริ่มเข้าพักได้ในเดือนพฤษภาคม 2561 เป็นต้นมา ซึ่งทั้ง 3 ตึก มีอัตราการหมุนเวียนในการเข้าพักเฉลี่ยมากกว่า 90% โดยมีรายละเอียดอัตราค่าเช่าดังนี้

- Roccia Condo 2,3 fully furnished + เครื่องทำน้ำอุ่น, แอร์, ทีวี, ตู้เย็น อัตราค่าเช่า 3,700 บาท / เดือน ค่าน้ำ ค่าไฟ เก็บตามที่หน่วยงานราชการเรียกเก็บ
- Roccia Condo 4 (ชั้น 1) fully furnished + เครื่องทำน้ำอุ่น, แอร์, ทีวี, ตู้เย็น อัตราค่าเช่า 3,700 บาท / เดือน ค่าน้ำ ค่าไฟ เก็บตามที่หน่วยงานราชการเรียกเก็บ
- Roccia Condo 4 (ชั้น 2-4) fully furnished + เครื่องทำน้ำอุ่น, แอร์ อัตราค่าเช่า 3,500 บาท / เดือน ค่าน้ำ ค่าไฟ เก็บตามที่หน่วยงานราชการเรียกเก็บ

คอนโด ออริจินส์ บางมด-พระราม 2 ลักษณะอาคารชุดพักอาศัย 19 ชั้น ห้องพักอาศัย 367 ยูนิต ร้านค้า 4 ยูนิต รวมทั้งโครงการคิดเป็น 371 ยูนิต เนื่องจากการก่อสร้าง 2 ไร่ 3 งาน 75 ตารางวา บนทำเล ถนนพระราม 2 ราคาเริ่มต้นที่ 1.29 (ณ วันเปิดตัวโครงการ มีนาคม 2556) ขนาดห้อง 26.50 – 28.50 ตารางเมตร , 33.50-39.50 ตารางเมตร, 46.50-56.00 ตารางเมตร **สถานะโครงการ ณ. 31 ธันวาคม 2564**

สถานะโครงการ ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวน (ยูนิต)	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน%
ยอดโอนสะสม	336	591	91%
จอง/ทำสัญญา	2	4.59	1%
เข้าซื้อ	4	6.84	1%
ห้องว่าง	29	73.57	7%
รวมทั้งหมด	371	676	100%

## สรุปผลการวิเคราะห์ทางการตลาด (Summary Analysis) โครงการอริจินส์ บางมด – พระราม 2

### - จุดแข็งของโครงการ อริจินส์ บางมด – พระราม 2

- ✓ วิสวสย บนครอนโด High – Rise สูง 19 ชั้น (ซึ่งในบริเวณดังกล่าว โครงการ อริจินส์ เป็น โครงการเดียวที่เป็นคอนโดแนวสูง)
- ✓ ทำเลการเดินทางที่สะดวก สบาย ติดถนนพระราม ซึ่งเป็นเส้นทางใหม่ในการเดินทางเข้าสู่ศูนย์กลางธุรกิจที่สะดวกสบายไม่แพ้ทางด่วน และโครงการทางพิเศษบางพลี - บางขุนเทียน หรือวงแหวนใต้ และเป็นแหล่งสาธารณูปโภคต่างๆ มากมาย อาทิ เช่น ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล, คาร์ฟูร์, โลตัส, Big C, โฮมโปร และโรงพยาบาล เป็นต้น
- ✓ ระบบรักษาความปลอดภัย หลายชั้นตอน ที่ลูกค้าสามารถรับรู้ถึงความปลอดภัย
- ✓ ติดแนวรถไฟฟ้าสายสีแดง (ช่วงหัวลำโพง – มหาชัย)
- ✓ ผ่านการรับรองจาก EIA เรียบร้อยแล้ว

#### ■ กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในรูปแบบที่หลากหลาย โดยมุ่งพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคให้มากที่สุด โดยการพัฒนาที่อยู่อาศัยในแต่ละทำเล บริษัทจะพิจารณาให้เหมาะสมกับตลาดสอดคล้องกับรูปแบบและวิถีการใช้ชีวิตของคนรุ่นใหม่

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการโครงการและบริการหลังการขาย เพื่อการบริการและแก้ปัญหาให้กับลูกค้าที่พักอาศัยให้เกิดความประทับใจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าของบริษัทได้เป็นอย่างดี

#### ■ กลยุทธ์ทางด้านราคา

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ทางด้านราคา โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น การกำหนดตำแหน่งผลิตภัณฑ์ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ลักษณะของผลิตภัณฑ์ ทำเลที่ตั้ง พื้นที่ใช้สอย เป็นต้น และเปรียบเทียบกับราคาของโครงการอื่นที่มีรูปแบบและที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาถึงต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการกำหนดราคาจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสม ผู้บริโภครู้สึกถึงความคุ้มค่า รวมไปถึงการรักษาระดับกำไรของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามที่บริษัท ได้กำหนดนโยบายไว้

#### ■ กลยุทธ์ทางการส่งเสริมการขาย

บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารการตลาดในรูปแบบต่างๆ หลากหลายช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ได้แก่ การโฆษณาประชาสัมพันธ์โครงการผ่านสื่อรูปแบบต่างๆ เช่น ป้ายโฆษณา ,การสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.greenresources.co.th) และระบบเครือข่ายสังคมออนไลน์ Facebook ซึ่งลูกค้าสามารถเข้าไปอ่านและศึกษารายละเอียดเบื้องต้นของแต่ละโครงการได้

ในด้านของการส่งเสริมการขาย บริษัทจะพิจารณาถึงแรงจูงใจที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อ ก่อนที่จะนำมาพิจารณาเพื่อออกแบบโปรโมชันเพื่อส่งเสริมการขาย อาทิเช่น การแถมเฟอร์นิเจอร์ การแถมเครื่องปรับอากาศ การให้ส่วนลดต่าง ๆ เป็นต้น

#### ■ กลยุทธ์ทางการจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายโดยตรง ผ่านสำนักงานขายของแต่ละโครงการ ด้วยทีมขายของบริษัท ที่มีความรู้ความเข้าใจในตัวสินค้า และความรู้เกี่ยวกับข้อสังหาริมทรัพย์โดยรวมเป็นอย่างดี จะรับรองลูกค้าทั้งที่แวะเข้ามาเยี่ยมชมโครงการที่สำนักงานขาย และห้องตัวอย่าง ณ ที่ตั้งโครงการ และทางโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดซึ่งทีมขายสามารถอธิบายให้ลูกค้าและประชาชนทั่วไปได้รับรู้ รับทราบรายละเอียดและข้อมูลโครงการ

นอกเหนือจากทีมขายของบริษัทแล้ว บริษัทได้แต่งตั้งบริษัทที่เป็นตัวแทนขายมืออาชีพ และมีคุณภาพมาร่วมงานในการขายให้กับทางบริษัท ทั้งนี้บริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนการขายให้กับทีมขายของบริษัท และบริษัทที่เป็นตัวแทนขาย เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายของบริษัท อีกทางหนึ่ง ภายใต้กรอบอำนาจอนุมัติของบริษัทซึ่งจะผ่านการตรวจสอบ / สอบทานจากผู้จัดการฝ่าย ผู้อำนวยการฝ่าย และประธานบริหารตามตารางอำนาจอนุมัติที่กำหนด

ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจในโครงการของบริษัท ยังสามารถโทรศัพท์เข้ามาสอบถามรายละเอียดได้ที่หมายเลข 02-504-5237-39 หรือศึกษาข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.greenresources.co.th](http://www.greenresources.co.th)



## สรุปผลการวิเคราะห์ทางการตลาด (Summary Analysis) โครงการรีอเคเซีย คอนโด จ.มหาสารคาม

## Situation

- จุดแข็งของอาคารที่วิเคราะห์ คือ ประเภทห้องขนาดเล็ก หรือห้องแบบสตูดิโอ (Studio) ที่ขนาดค่อนข้างกะทัดรัดเหมาะแก่การอยู่อาศัยของครอบครัวเดี่ยว แต่ราคาต้องถูกกว่าห้อง 1 ห้องนอน และมีลิฟท์ซึ่งเป็น Facility ที่ดีสำหรับอาคารขนาด 4 ชั้น และ ถนนโครงการกว้าง 8 เมตร

## Price and Area

- ห้องสตูดิโอช่วงราคาคาดตลาดไม่ควรเกิน 27,000-30,000 ต่อ ตรม. หรือ ราคาเริ่มชั้นแรกที่ 690,000 - 750,000 บาท

## Functional

- โครงการรีอเคเซียก็สามารถพัฒนารูปแบบให้เป็น 1 ห้องนอนกับห้องนอนกับห้องครัว
- (ควรขายราคาแบบห้อง สตูดิโอ)

## Absorption Rate

- จากภาพรวมการซื้อ - ขายอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม ในจังหวัดมหาสารคาม มีอุปสงค์ค่อนข้างน้อย จึงต้องสร้างบรรยากาศต่างๆ ให้เกิดกระแส และความสนใจในการซื้อ - ขาย เพิ่มขึ้น และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

## Theories of Motivation

- ซื้อเพื่อดำรงชีพ และ เพื่อความปลอดภัย
- Life Style เช่น ใช้กระเป๋าราคาประหยัด หรือกินอาหารตามร้านข้างทางธรรมดา ร้านตามสั่งต้องการของจำเป็นในการดำรงชีวิตหากซื้อคอนโด เช่น TV เครื่องใช้รถมอเตอร์ไซค์ หรือรถอีโก้คาร์ ส่วนใหญ่เป็นพนักงานปฏิบัติการ พยาบาล เจ้าของธุรกิจขนาดเล็ก ส่วนใหญ่รายได้ 18,000 บาทขึ้นไป ชอบเดินตลาดนัด หรือ ชอบเดินห้าง

## Target Approach

- กลุ่มนักศึกษา ให้ผู้ปกครองซื้อไว้เพื่ออาศัยระหว่างศึกษาและขายหรือปล่อยเช่าต่อ
- กลุ่มข้าราชการซื้อไว้เพื่อปล่อยเช่าระยะยาว หรืออาศัย
- กลุ่ม SME ซื้อไว้เพื่อปล่อยเช่าระยะยาว หรืออาศัยเอง
- กลุ่มพนักงาน ซื้อไว้เพื่ออาศัยเอง หรือ ปล่อยขายคาวนระยะสั้น

โครงการเดิมชื่อ คือ “ศูนย์หอพัก ตักสิลา” ซึ่งโดยส่วนใหญ่คนในพื้นที่รู้จักเป็นอย่างดีว่าเป็นอพาร์ทเมนต์ หรือ หอพัก ที่สร้างเพื่อให้นักศึกษาได้เช่าเป็นรายเดือน ดังนั้นในกรณีนี้คือการ Renovate เพื่อขายคอนโด นอกจากการปรับเปลี่ยนโฉมหน้า หรือ รูปแบบภายนอกแล้ว พร้อมเปลี่ยนชื่อใหม่ “โครงการร็อกเซีย” เพื่อกระตุ้นแรงซื้อจากการกลุ่มเป้าหมาย หรือ สร้างความสดใส แตกต่างขึ้นอีกครั้ง

## สรุปผลการวิเคราะห์ทางการตลาด (Summary Analysis) โครงการคอนโด ออริจินส์ บางมด-พระราม2

## Situation

- จุดแข็งของอาคารที่วิเคราะห์ คือ มีห้องหลายขนาดให้เลือกสรร ดังนี้ 1. Superior Design 28 ตารางเมตร 1 ห้องนอน 1 ห้องน้ำ ห้องรับแขก 1 มุมบริการ 2. ห้อง Super Deluxe Design รวม 2 ห้องของห้องขนาด 56 ตารางเมตร 2 ห้องนอน 2 ห้องน้ำ 1 ห้องรับแขก 1 มุมบริหาร 3. ห้อง Deluxe Design ขนาด 33,39,44,46.5 ตารางเมตร 1 ห้องนอน 1 ห้องรับแขก 1 มุมบริการ

## Price and Area

- ราคาเริ่มต้นที่ประมาณ 61,000.- บาท/ตารางเมตร และราคาจะเพิ่มขึ้นตามความสูงของชั้น

## Functional

- Lobby โถงทางเข้าขนาดใหญ่, สวนพักผ่อนขนาดใหญ่บริเวณด้านหน้าโครงการ แบบ Tunnel Tropical Garden , Sky Fitness , สระว่ายน้ำ
- (ห้องเอนกประสงค์ขนาดใหญ่แบบ inside-out Garden (Common room) , มุมอ่านหนังสือพร้อม Wifi
- ระบบรักษาความปลอดภัยที่มีหลายขั้นตอน เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อลูกบ้านที่มาอาศัยอยู่

## Absorption Rate

- จากภาพรวมการซื้อ - ขายสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียมปัจจุบันบริเวณดังกล่าว โครงการออริจินส์ ยังไม่มีคู่แข่งมากนัก

## Theories of Motivation

- ซื้อเพื่อดำรงชีพ เพื่อความปลอดภัย และซื้อเพื่อเกรงกำไร
- กลุ่มเป้าหมายจะมี lifestyle ที่ทันสมัยและรักความสะดวกสบาย

## Target Approach

- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ต้องการที่อยู่อาศัยที่มีความสะดวกในการเดินทาง
- กลุ่มนักลงทุนทั่วไป
- กลุ่ม SME ซื้อไว้เพื่อปล่อยเช่าระยะยาว หรืออาศัยเอง
- กลุ่มพนักงาน ซื้อไว้เพื่ออาศัยเอง หรือ ปล่อยขายคาวนระยะสั้น
- กลุ่มนักลงทุนระยะสั้นซื้อเพื่อเกรงกำไร

### 3. สถานะการแข่งขันทางการตลาด

ปัจจุบันจะเห็นว่ามีโครงการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นห้างสรรพสินค้า ร้านค้าประเภทขายสินค้าเฉพาะทาง เช่น เฟอร์นิเจอร์ ต่างมาเปิดที่จังหวัดมหาสารคาม ดังนั้น แนวโน้มความเจริญของจังหวัดมหาสารคามมีการพัฒนาขึ้นเรื่อยๆ อีกทั้งการพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล จะทำให้จังหวัดมหาสารคามมีความเจริญเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ จังหวัดมหาสารคาม ยังมีการพัฒนาเพื่อรองรับการขยายตัวเมื่อมีการเปิดการค้าเสรี ดังนั้นจังหวัดมหาสารคามจะเป็นจังหวัดที่เพื่อนบ้านของไทย เช่น จีน เวียดนาม ลาว ส่งนักเรียนมาศึกษาเพิ่มขึ้น หลักสูตรการศึกษา ไม่ว่าจะเป็นภาษาต่างชาติ เช่น ภาษาเกาหลี ก็มีเปิดสอนในมหาวิทยาลัย มหาสารคาม ซึ่งอนาคตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม จะมีการเปิดภาควิชาแพทยศาสตร์ (แผนปัจจุบัน) จะเห็นได้จากการพัฒนาโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ตลาดคอนโดมิเนียมให้เข้าพักอาศัยในบริเวณรอบมหาวิทยาลัยมหาสารคามทั้งเก่าและใหม่ มีความเป็นไปได้ในการพัฒนา เนื่องจากจำนวนอุปทานยังน้อยกว่า จำนวนนักศึกษาที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี นักศึกษาส่วนใหญ่จะเป็นชาวต่างถิ่น ที่อาศัยอยู่ในเขตภาคอีสาน และในจังหวัดที่ใกล้เคียงกับจังหวัดมหาสารคาม นอกจากนี้ยังมีนักศึกษาจากประเทศเพื่อนบ้าน เข้ามาศึกษาในจังหวัดมหาสารคาม แก่ ชาวจีน และชาวเวียดนาม เป็นต้น

แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของบุคคลากรทางการศึกษา มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากการขยายหลักสูตรการศึกษาของมหาวิทยาลัย ซึ่งบริเวณที่น่าสนใจเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ในเขตบริเวณรอบรั้วมหาวิทยาลัยซึ่งบริเวณดังกล่าว ยังไม่มีคู่แข่งมากนัก และยังเป็นบริเวณที่สะดวกในการคมนาคมของนักศึกษา (ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย)

### 4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ไม่มี -

### 5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## ■ กลุ่มธุรกิจพลังงาน

### 1. การวิเคราะห์ทางการตลาด

#### สรุปสถานะธุรกิจพลังงานปี 2563 - 2564

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เปิดเผยถึงสถานการณ์พลังงานปี 2563 ความต้องการใช้พลังงานลดลง 5.8% จากการใช้น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน/ลิกไนต์ ที่ลดลง ในขณะที่การใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น 0.4% ด้านแนวโน้มการใช้พลังงานในปี 2564 สนพ. ได้มีการพยากรณ์โดยอ้างอิงสมมุติฐานด้านเศรษฐกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้องมาเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการใช้พลังงาน คำนึงถึงภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ระลอกใหม่ที่เกิดขึ้น โดยประมาณการความต้องการใช้พลังงานก่อนข้างทรงตัว โดยคาดการณ์เพิ่มขึ้น 0.1-0.4% ส่วนความต้องการใช้พลังงานทดแทนคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 5% จากนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนของภาครัฐ

แนวโน้มการใช้พลังงานปี 2564 ซึ่ง สนพ. ได้มีการพยากรณ์โดยอ้างอิงสมมุติฐานด้านเศรษฐกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้องมาเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการใช้พลังงาน โดย สศช. คาดว่าในปี 2564 อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจจะขยายตัวร้อยละ 3.5 – 4.5 ด้านราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก สศช. คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2564 คาดว่าจะอยู่ในช่วง 41.0 – 51.0 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล สำหรับอัตราแลกเปลี่ยนคาดว่าจะอยู่ในช่วง 30.3 – 31.3 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ และคาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2564 จะขยายตัวลดลงร้อยละ 4.9 ทั้งนี้ สนพ. ได้คำนึงถึงภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ระลอกใหม่ที่เกิดขึ้น โดย สนพ. ได้ประมาณการความต้องการใช้พลังงานในปี 2564 ออกเป็น 2 กรณี

คือ กรณีที่เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ระลอกใหม่ 1 ครั้ง และกรณีที่เกิดการระบาดมากกว่า 1 ครั้ง ในรอบปี 2564 ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

การใช้พลังงานขั้นต้น ปี 2564 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 2 ถึง 19 จากการเพิ่มขึ้นของพลังงานเกือบทุกประเภท ยกเว้นการใช้ น้ำมันที่ลดลงร้อยละ -19 ถึง -29 โดยคาดการณ์ว่าการใช้ก๊าซธรรมชาติจะมีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ถึง 41 การใช้ถ่านหิน/ลิกไนต์คาดว่าจะมีการใช้ค่อนข้างทรงตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ร้อยละ 1 ถึง 4 ส่วนการใช้พลังงานทดแทน คาดว่าจะมีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 50 จากนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนของภาครัฐ และไฟฟ้านำเข้า คาดว่าจะมีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 1

การใช้ น้ำมันสำเร็จรูป ปี 2564 คาดว่ามีการใช้ลดลงร้อยละ -19 ถึง -29 โดยคาดว่า การใช้ น้ำมันเครื่องบิน จะลดลงร้อยละ -458 ถึง -515 ตามการหดตัวของการท่องเที่ยว และ การใช้ LPG ในส่วนที่ไม่รวมการใช้เป็น Feed stocks ของอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี คาดว่าจะลดลงร้อยละ -7 ถึง -27 ส่วนการใช้ น้ำมันดีเซล คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ถึง 13 ส่วนการใช้เบนซินและแก๊สโซฮอล์ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ถึง 8

การใช้ LPG โพรเพน และบิวเทน ปี 2564 คาดว่าจะมีการใช้ลดลงร้อยละ -10 ถึง -55 โดยการใช้ในภาคครัวเรือน คาดว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 ถึง 25 และภาคอุตสาหกรรม คาดว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ถึง 36 ในขณะที่การใช้ในรถยนต์คาดว่าจะลดลงร้อยละ -122 ถึง -158

ก๊าซธรรมชาติ ปี 2564 คาดว่าการใช้จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ถึง 41 โดยเพิ่มขึ้นเกือบทุกสาขาเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม การใช้ในภาคขนส่งคาดว่าจะยังคงลดลงต่อเนื่องจากการที่ผู้ใช้ NGV เปลี่ยนกลับมาใช้น้ำมันเชื้อเพลิง เนื่องจากค่าตัวราคาน้ำมันยังคงไม่สูงมากนัก

การใช้ไฟฟ้า ปี 2564 คาดว่าจะมีการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 191,029 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ตามภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและการดำเนินการมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565

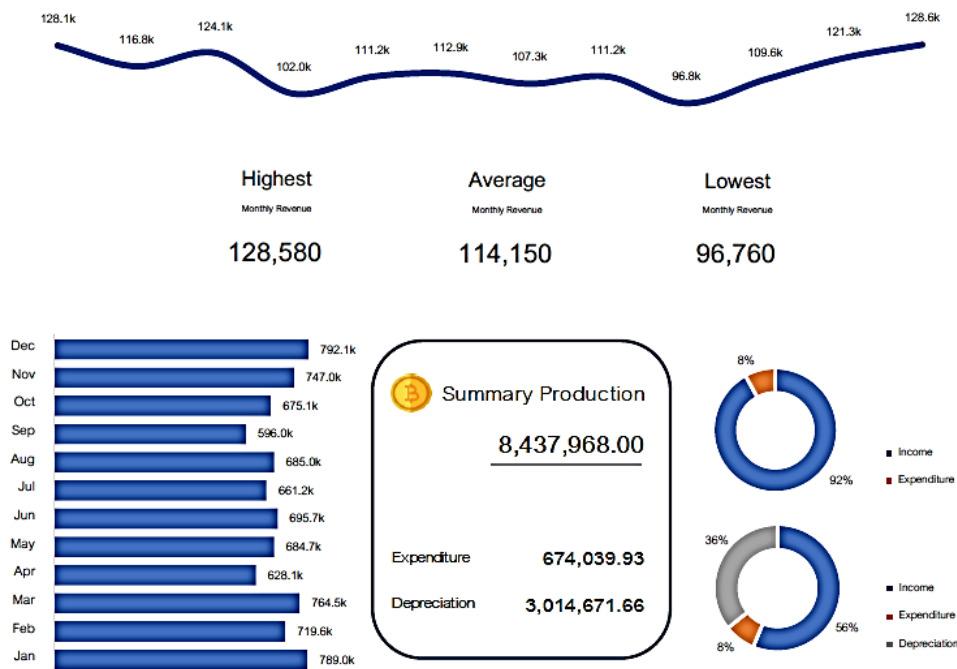
ซึ่งทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนโดยกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนซึ่งถือว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานต่ำ ตลอดจนสามารถสร้างแหล่งที่มาของรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว จึงขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแบบติดตั้งพื้นดิน (Solar Farm) ภายใต้การดำเนินการของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 2. การตลาดของธุรกิจของพลังงาน

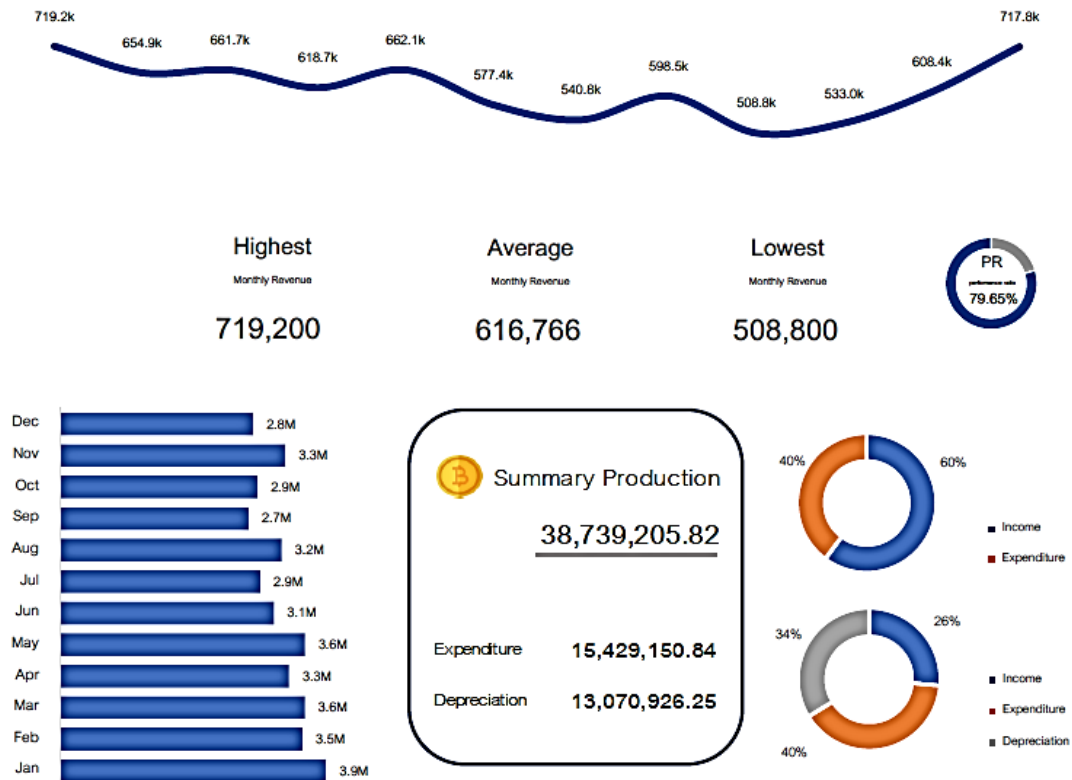
2.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product) การผลิตกระแสไฟฟ้าในปี 2564 สามารถแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. การผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในการจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ โดยมีรายละเอียด ของแต่ละโครงการดังต่อไปนี้

## 1. โครงการที่จ.ลพบุรี จำนวน 1 MW

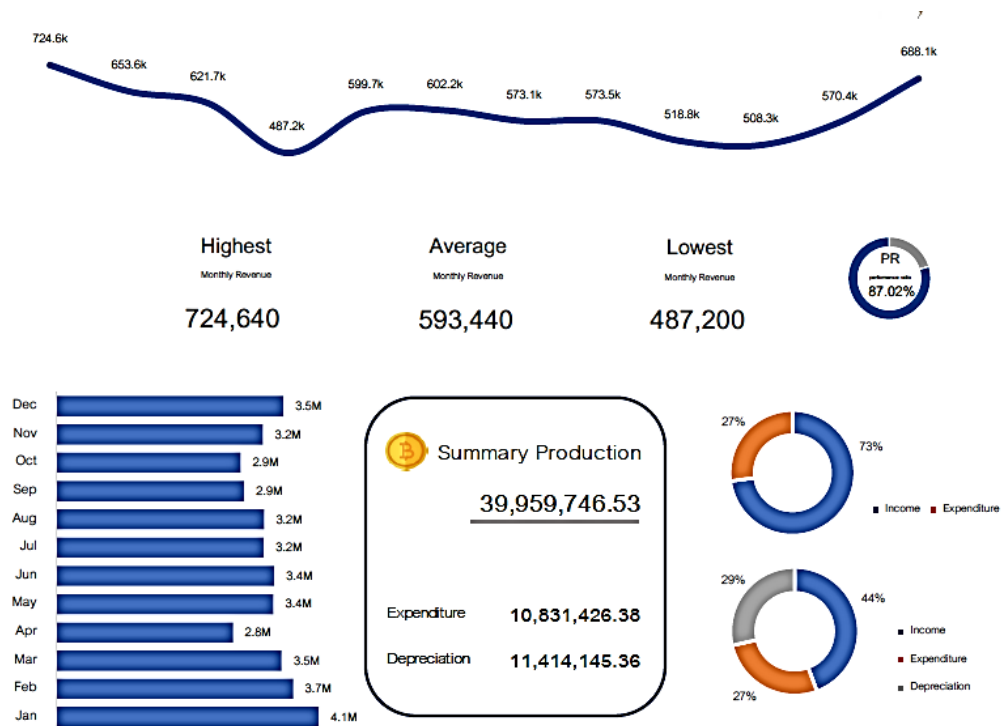


## 2. โครงการ SKI จ.สระแก้ว จำนวน 5 MW





### 3.โครงการ vt จ.นครราชสีมา จำนวน 5 MW



- รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าโดยในปี 2563 - 2564 บริษัทได้เริ่มต้นขยายในธุรกิจพลังงาน ในส่วนงานใหม่คือการให้บริการรับจ้างจัดหาอุปกรณ์ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษา ตรวจสอบอุปกรณ์ และให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (EPC) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	รายละเอียด	หมายเหตุ
1.	SOLAR ROOFTOP VIBHAVADI HOSPITAL	SITE : VIBRAVADI, BANGKOK CAPACITY: 384.8 KWP. SOLAR PANEL : JINKO SOLAR INVERTER: HUAWEI	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
2.	SOLAR ROOFTOP VIRIYA HOUSE	SITE :NAWAMIN 155, BANGKOK CAPACITY: 72.00 KWP. SOLAR PANEL:JINKO SOLAR INVERTER :HUAWEI, SOLAR EDGE	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
3.	SOLAR ROOFTOP THEPHARAK WAREHOUSE	SITE : PATTHANAKARN, BANGKOK CAPACITY: 448.00 KWP. SOLAR PANEL:JINKO SOLAR INVERTER : HUAWEI	ส่งมอบงานแล้ว 100 %

## 2.2 กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

การผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจัดจำหน่ายจะมีราคาตามสัญญาที่ได้ลงนามกับลูกค้า ตลอดระยะเวลาของสัญญานั้น ๆ แต่ในส่วนของการกำหนดราคาสำหรับบริการและการติดตั้ง บริษัทฯ จะคำนวณจากต้นทุนที่บริษัทมีและเพิ่มในส่วนกำไรขั้นต้น

## 2.3 กลยุทธ์สถานที่ (Place)

ตามที่ภาครัฐได้ส่งเสริมธุรกิจประเภทพลังงานทดแทนนั้นสำนักงานนโยบายและแผนของกระทรวงพลังงานมุ่งเน้นส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในกลุ่ม ของโซลาร์รูฟท็อปภาคประชาชนเข้ามาแทน แต่ภายใต้การพิจารณาได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า ที่ลดลงจากสาเหตุข้างต้น ปรากฏว่าต้นทุนในการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนพื้นมีค่าที่ลดลงจนมีราคาค่าต้นทุนการผลิตไฟฟ้าต่อหน่วยเมื่อเปรียบเทียบกับค่าซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวงในระดับที่ประหยัด ได้หากมีการติดตั้งเพื่อใช้ประโยชน์เอง (Self Consumption) ลดลงหรือประหยัดโดยประมาณ 12 – 30% จึงส่งผลให้เกิดอุปสงค์มากขึ้น จากภาคเอกชนที่มีความประสงค์จะปรับปรุงโครงสร้างการใช้พลังงานของธุรกิจ บริษัทได้ดำเนินการลงทุน บริษัทจึงเล็งเห็นประโยชน์ดังกล่าว จึงได้เลือกในกลุ่มของภาคอุตสาหกรรม และกลุ่มโรงงาน ที่สามารถช่วยลดต้นทุนการใช้ไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี

## 2.4 กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมทางการตลาด

บริษัทจะดำเนินศึกษาโครงการที่มีความสนใจในการลดต้นทุนการใช้ไฟฟ้า ภายในอุตสาหกรรม และจะนำเสนอผลงานที่ผ่านมา และให้ลูกค้ามองเห็นประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับจากการดำเนินการดังกล่าว

## 3. การวิเคราะห์การแข่งขัน

เนื่องจากในปัจจุบันความต้องการใช้ไฟฟ้าปี 2564- 2563 คาดว่าจะหดตัว 2.0-3.0% (จากที่ขยายตัว 2.7% ในปี 2562) ผลจากมาตรการ Lockdown เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหดตัวทั้งภาคการผลิตและบริการ อย่างไรก็ตาม ในปี 2564-2565 คาดว่าธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนจะเติบโตขึ้นโดยลำดับ ปัจจัยหนุนทั้งด้านอุปสงค์ที่มีตลาดรองรับแน่นอน และด้านอุปทานจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ทั้งนี้ กลุ่มโรงไฟฟ้าที่การลงทุนมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป ประกอบด้วย โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาภาคประชาชน โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ ตามลำดับ

เนื่องจากเป็นกลุ่มเป้าหมายที่ภาครัฐจะทยอยรับซื้อไฟฟ้า อีกทั้งเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพการแข่งขันด้านต้นทุนและแหล่งวัตถุดิบ สำหรับโครงการพลังงานลม ภาครัฐจะเริ่มรับซื้อไฟฟ้าในปี 2565-2567 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่การลงทุนขยายสายส่งไฟฟ้าในพื้นที่เป้าหมายคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์

โครงสร้างธุรกิจผลิตไฟฟ้าของไทยมีลักษณะผูกขาดโดยภาครัฐเป็นผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer Model) กล่าวคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (Electricity Generating Authority of Thailand: EGAT) เป็นทั้งผู้ผลิตและรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) รวมถึงยังผูกขาดระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission system) โดยมีการไฟฟ้านครหลวง (Metropolitan Electricity Authority: MEA) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Provincial

Electricity Authority: PEA) ทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าและมีการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

### ทิศทางการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้าขึ้นอยู่กับ

- ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ ซึ่งผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ โดยมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยคิดเป็นประมาณ 0.9-1.1 เท่าของอัตราการเติบโตของ GDP เมื่อพิจารณาแยกตามภาคเศรษฐกิจ พบว่า ในปี 2562 ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ภาคครัวเรือน และภาคอื่นๆ มีการใช้ไฟฟ้าในสัดส่วน 44.6% 25.5% 25.5% และ 4.4% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ ตามลำดับ (ภาพที่ 3) โดยอุตสาหกรรมอาหารมีการใช้ไฟฟ้ามากที่สุด รองลงมาได้แก่ อุตสาหกรรมเหล็กและโลหะพื้นฐาน อิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ และพลาสติก ตามลำดับ สำหรับภาคบริการที่มีการใช้ไฟฟ้ามากที่สุด ได้แก่ อพาร์ทเมนต์และเกสต์เฮาส์ ห้างสรรพสินค้า โรงแรม ขนส่ง ขายปลีก ขายส่ง ตามลำดับ
- นโยบายภาครัฐ ได้แก่ (1) แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan: PDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) โดยจะกำหนดกำลังการผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าแต่ละประเภท[1] (2) นโยบายด้านราคารับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีต้นทุนการผลิตสูงกว่าการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล (ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และน้ำมัน) โดยปัจจุบันอยู่ภายใต้ระบบ Feed-in Tariff [2] (FiT) จากเดิมที่ใช้ระบบ Adder [3] (Box 1) และ (3) แผนพัฒนาโครงข่ายสายส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

สำหรับประเทศไทยผู้ผลิตเอกชนมีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยปี 2562 มีสัดส่วนรวมกันอยู่ที่ 57.7% ของกำลังการผลิตติดตั้งในระบบ แบ่งเป็น IPP สัดส่วน 30.3% และ SPP + VSPP สัดส่วน 27.4% ขณะที่ EGAT ผลิตและนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านมีสัดส่วนรวมกันอยู่ที่ 42.3%

### ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP)
  - กำลังการผลิตติดตั้ง: มากกว่า 90 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลัก ผู้ผลิตได้แก่ (1) บมจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง (2) บจก.กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส (3) บจก.กัลฟ์ เจพี ยูที (4) บจก.กัลฟ์ เพาเวอร์เจนเนอเรชั่น (5) บจก.ราชบุรีเพาเวอร์ (6) บจก.บีแอลซีพี เพาเวอร์ (7) บมจ.ผลิตไฟฟ้า (8) บจก.โกลด์ โอพีที (บ่อวิน) (9) บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี (10) บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี (11) บจก.เก็ท โควัน และ (12) บจก.อีสเทิร์น เพาเวอร์
  - รายได้ของธุรกิจ: กลุ่มนี้จะมีความเสี่ยงต่ำในการรับรู้รายได้ เนื่องจากมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (อายุสัญญา 25 ปี) กับ EGAT โดยมีรายได้จาก 2 ทางคือ (1) รายได้ขั้นต่ำที่จะได้รับตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ EGAT หรือที่เรียกว่า Minimum take และ (2) รายได้จากปริมาณการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจริงตามการใช้ของผู้บริโภคในประเทศ รวมถึงผลตอบแทนจากการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ อาทิ เมียนมา สปป.ลาว อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ ออสเตรเลีย

## 2. ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP)

- **กำลังการผลิตติดตั้ง:** 10-90 เมกะวัตต์ ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน น้ำมัน และพลังงานหมุนเวียน ผู้ผลิตกลุ่มนี้ขายไฟฟ้าส่วนใหญ่ให้กับ EGAT ส่วนที่เหลือจะขายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในสถานที่ใกล้เคียง จำแนกเป็น (1) SPP ประเภท Firm มีสัญญาขายไฟฟ้าให้ EGAT เป็นระยะเวลา 20-25 ปี เชื้อเพลิงที่ใช้ส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน และ (2) SPP ประเภท Non-Firm อายุสัญญา 5 ปี (ต่ออายุได้คราวละ 5 ปี) เชื้อเพลิงที่ใช้ส่วนใหญ่เป็นพลังงานหมุนเวียน อาทิ แสงอาทิตย์ ลม ชยะชีวมวล
- **รายได้ของธุรกิจ:** ผู้ผลิตไฟฟ้า SPP มีรายได้ 2 ทางคือ (1) รายได้จากสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวกับ EGAT มีการประกันรายได้ขั้นต่ำเช่นเดียวกับ PP ความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จึงค่อนข้างต่ำ และ (2) รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าโดยตรงให้กับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ใกล้เคียง รายได้ในส่วนนี้จะผันแปรตามทิศทางเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมของลูกค้า รวมถึงผลตอบแทนจากการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น จีน และได้หันพลังงานลมในเวียดนาม เป็นต้น

## 3. ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

- **กำลังการผลิตติดตั้ง:** น้อยกว่า 10 เมกะวัตต์ ใช้เชื้อเพลิงจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน อาทิ แสงอาทิตย์ ลม พลังน้ำ ชยะชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ โดยทั่วไปจะผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองเป็นหลัก ส่วนที่เหลือจะขายให้กับ MEA และ PEA ในอัตราซื้อภายใต้ระบบ Feed-in Tariff (FiT) ตลอดอายุโครงการโดยอิงตามประเภทเชื้อเพลิง (Box 1) ผู้ผลิตในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรม จัดหาออกแบบ และก่อสร้าง เนื่องจากมีความชำนาญงานด้านติดตั้งระบบไฟฟ้า รวมถึงผู้ผลิตอุปกรณ์/เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์
- **รายได้ของธุรกิจ:** ผู้ผลิตในกลุ่มนี้มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ MEA และ PEA ตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้หลังจากจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ (COD) แล้ว ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงธรรมชาติ อาทิ แสงอาทิตย์ ลม และน้ำ ในช่วง 1-2 ปีแรก ผลประกอบการจะอยู่ในภาวะขาดทุน เนื่องจากมีภาระต้นทุนสูงจากการก่อสร้างและการติดตั้งระบบ จากนั้นผลประกอบการจะปรับดีขึ้นจากการทยอยรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ส่วนโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ ผลประกอบการมักมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับปริมาณและราคาวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง

### จากการวิเคราะห์แนวโน้ม

ปี 2563 คาดว่ารายได้ของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนโดยรวมจะเติบโตชะลอลง ตามกิจกรรมเศรษฐกิจที่ซบเซา ในปี 2564-2565 คาดว่ารายได้ของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน โดยเฉพาะรายใหญ่มีแนวโน้มเติบโตดีขึ้น จากความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศที่มีแนวโน้มฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ภาวะการแข่งขันด้านต้นทุนมีแนวโน้มสูงขึ้น โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ทำให้ผลประกอบการโดยรวมยังอยู่ในระดับปานกลาง

- ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP): คาดรายได้มีทิศทางเติบโตดีขึ้นเป็นลำดับในปี 2564-2565 หนุนโดยปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศและผลตอบแทนจากการลงทุนในต่างประเทศ สำหรับทิศทางการลงทุน คาดว่าผู้ผลิตมีแนวโน้มหันไปลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น เนื่องจากแผน PDP2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2563-2580 จะมีการเปิดประมูลโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนจากก๊าซธรรมชาติเพียง 700 เมกะวัตต์ในช่วงปี 2564-2565 (อาจมีการเลื่อนออกไปเนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในปี 2563) อีกทั้งการสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่มักจะไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทำให้ถูกต่อต้านจากชุมชนรอบโรงไฟฟ้า ขณะที่การลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อาทิ เมียนมา สปป.ลาว อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น ทั้งประเภทโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม
- ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP): รายได้ธุรกิจยังสามารถประคองตัวได้ โดยโอกาสการลงทุนจะเอื้อเฉพาะกับ (1) โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระบบ Cogeneration ที่จะทยอยสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2562-2568 ซึ่งสามารถดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับนิคมอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรมได้ต่อเนื่อง (2) การลงทุนใหม่ของโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแบบ SPP hybrid firm เนื่องจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงต่ำกว่าราคาขายปลีกค่าไฟฟ้า (ต้นทุนประมาณ 1.81 บาทต่อหน่วย ขณะที่ราคาขายปลีกค่าไฟฟ้าอยู่ที่ประมาณ 3.60 บาทต่อหน่วย) และ (3) การลงทุนโรงไฟฟ้าใหม่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ EEC เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
- ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP): รายได้ทยอยเติบโตจากปัจจัยหนุนทางด้านอุปสงค์ที่มีตลาดรองรับแน่นอน แต่โอกาสในการขยายการลงทุนอาจจำกัดเฉพาะบางกลุ่มที่ได้รับการสนับสนุนจากนโยบายรัฐตามแผน PDP และ AEDP ฉบับปรับปรุงใหม่ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาภาคประชาชน ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ เนื่องจากเป็นกลุ่มเป้าหมายที่ภาครัฐจะทยอยเปิดรับซื้อไฟฟ้าตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการรายใหม่อาจเผชิญข้อจำกัดด้านวัตถุดิบสำหรับการลงทุนในโครงการพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากชีวมวล ขยะ และก๊าซชีวภาพ ส่วนโครงการพลังงานลม ภาครัฐอาจทยอยเปิดรับซื้อไฟฟ้าสำหรับการลงทุนในโครงการใหม่ในปี 2565-2567

#### จากข้อมูลข้างต้นจึงวิเคราะห์การแข่งขันได้ดังนี้

ด้านการแข่งขันในธุรกิจก่อนข้างรุนแรง โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากผู้ประกอบการมีการขยายกำลังการผลิตทั้งจากรายเดิมและการเข้ามาลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ โดยเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพด้านการเงินและเทคโนโลยี เช่น ผู้ผลิต IPP / SPP กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรม/จัดหาออกแบบและก่อสร้าง (EPC) เนื่องจากมีความชำนาญงานด้านติดตั้งระบบไฟฟ้า และจากกลุ่มผู้ผลิตอุปกรณ์/เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์ เป็นต้น ซึ่งทั้ง 3 กลุ่ม ได้แตกไลน์ธุรกิจมาลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น บริษัทจึงต้องมีการปรับแผนกลยุทธ์ให้ เป็นไปตามสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

#### 4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะเป็นผู้ดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และ/หรือ บริการ โดยมีการเปรียบเทียบราคา และผลประโยชน์ที่จะได้รับ จะพิจารณาจากภาพรวมซึ่งจะมีลำดับการอนุมัติตามขั้นตอนแผนการปฏิบัติงานของบริษัท เนื่องจากผลิตภัณฑ์บางรายการจะต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ (บางรายการตามสัญญาเดิมที่มีกับคู่ค้าในส่วนของารรับประกัน)

## 5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

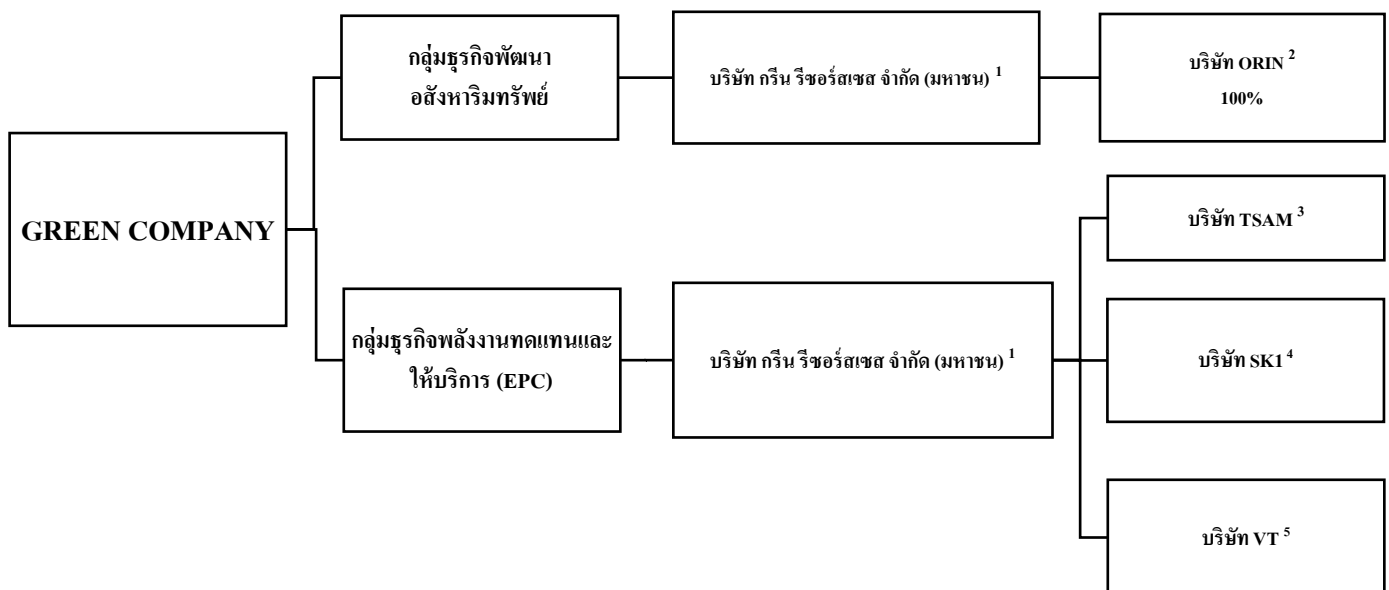
- ไม่มี

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์ตลาดแห่งประเทศไทย ให้ทบทวนการปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดธุรกิจของบริษัทเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค (Energy & Utilities) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป เนื่องจากในปี 2562 มีรายได้จากธุรกิจไฟฟ้า สัดส่วนถึงร้อยละ 69 ของรายได้รวม และยังคงมีธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 2 โครงการที่ยังดำเนินการประเภทที่อยู่อาศัยโดยเน้นการขายโครงการอาคารชุด (ทรัพย์สินที่ยังจัดจำหน่ายไม่แล้วเสร็จ) ใกล้แหล่งชุมชนและศูนย์การศึกษาเป็นหลัก โดยโครงสร้างการลงทุน ในบริษัทย่อยเป็นกลุ่มของพลังงานทดแทน บริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน มีดังนี้

ภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)



**หมายเหตุ** <sup>1</sup> บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรทีฟเวลโลปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 พร้อมทั้งจดทะเบียนเพื่อเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทใหม่ ชื่อย่อหลักทรัพย์ รวมทั้งตราประทับของบริษัท ต่อเจ้าหน้าที่กรมพัฒนาธุรกิจ มีผลเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559

**\*\*แบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ประจำปี 2558 บริษัทจะใช้ชื่อ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) แทน บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรทีฟเวลโลปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)**

ในช่วงปี 2561 และ 2562 บริษัทได้รับรู้รายได้จากการให้เช่าของโครงการรื้อเคหะชุมชนโค โด จ.มหาสารคาม ประมาณ 8.73 ล้านบาทและ 10.25 ล้านบาทตามลำดับ

<sup>2</sup> บมจ. กรีน รีซอร์สเซส เข้าลงทุนใน บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เป็นธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สร้างคอนโด ภายใต้ชื่อ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2) ด้วยเงินลงทุน 160 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 บริษัทได้เข้าทำรายการเข้าซื้อหุ้นสามัญของโอริน โดยได้รับโอนหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น



และชำระเงินค่าซื้อขายตามสัญญาให้แก่ผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 ดังกล่าว จึงส่งผลให้ไอรินมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (รายละเอียดความคืบหน้าของโครงการจะกล่าวถึงในหัวข้อ 1.3.1)

- <sup>3</sup> บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 177 ล้านบาทเป็น 45 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อมาเมื่อบริษัทได้เข้าศึกษาธุรกิจดังกล่าวแล้วและยังไม่สามารถดำเนินการประกอบกิจการได้ในปัจจุบัน ทางคณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาอนุมัติให้ปิดกิจการหรือจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทออกไปตามมติการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้น

#### หมายเหตุ :

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายจำนวน 4,499,996 หุ้นหรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในราคาซื้อขาย 100,000 บาท (หนึ่งแสนบาท) ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงกัน ให้แก่นางสาวดวงศิริ ปัญญาอง (ผู้ซื้อ)

- <sup>4</sup> บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด

#### โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)

- โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	196,000	19.6%
2	ACDE	สามัญ	294,000	29.4%
3	ML*	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

\*บริษัท เมทลิ่งค์ อินโฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ไว้กับ GREEN และ ACDE ในสัดส่วนร้อยละ 20.4% และ 30.6% ตามลำดับ

- โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	GREEN***	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

#### หมายเหตุ

\*\*\* อ้างอิงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ ACDE โอนหุ้นสามัญของ SK1 จำนวน 29.4% และรับโอนสิทธิการรับจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดที่ ACDE ทำไว้กับ ML ให้กับ GREEN และ รายงานการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมมีมติรับทราบการโอนหุ้นบุริมสิทธิของ บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด จาก ML ให้กับ GREEN

## 5 บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด

## ○ โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด)

## โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	ACDE	สามัญ	367,497	49.0%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	100%

\* บริษัท แอสโทรเนอจี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ ACDE

## โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	GREEN***	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	รวม

## หมายเหตุ

\*\*\* อ้างอิงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ ACDE โอนหุ้นสามัญของ VT จำนวน 49% และรับโอนสิทธิการรับจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดที่ ACDE ทำไว้กับ AST ไว้กับ GREEN และ GREEN ได้รับโอนหุ้นบุริมสิทธิของ บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด จาก AST เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563

## กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## ➤ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) สถานที่ตั้ง อาคารเลขที่ 405 ซอย 13 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี วันที่จัดตั้งบริษัท 7 มกราคม 2535 จดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,149,760,250 บาท (หนึ่งพันหนึ่งร้อยสี่สิบเก้าล้านเจ็ดแสนหกหมื่นสองร้อยห้าสิบบาทถ้วน) เมื่อวันอังคารที่ 31 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติการลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,149,760,250 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 818,024,729 บาท โดยการตัดหุ้น จดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 331,735,521 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ในปี 2556 ได้เริ่มการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย คือ โครงการรีอเคเซีย คอนโด จังหวัดมหาสารคาม บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการเพื่ออยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม โดยทั้งนี้บริษัทฯ มีแนวนโยบายในการบริหารงานและว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างบ้านตามแบบที่กำหนด และมีการควบคุมการก่อสร้างโดยการจัดส่งวิศวกรและสถาปนิกของบริษัทได้เข้าตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอน ภายใต้ชื่อ โครงการรีอเคเซีย เป็นลักษณะคอนโดมิเนียม จำนวน 4 ชั้น ทั้งหมด 4 อาคาร ห้องพักอาศัยจำนวน 75 ยูนิต รวมทั้งโครงการ 300 ยูนิต สถานที่ตั้ง ใกล้แหล่งการศึกษา เขตมหาวิทยาลัย จังหวัดมหาสารคาม มีมูลค่าการลงทุน ประมาณ 189 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวมีการก่อสร้างแล้วเสร็จ 100% พร้อมโอนทุกอาคาร

ในปี 2560 เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจและข้อจำกัดของโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ฝ่ายบริหารจึงมีนโยบายในการปรับปรุงอาคารบางส่วนของโครงการเพื่อให้เช่า ซึ่งได้รับผลตอบแทนที่น่าพอใจ โดยส่วนที่ให้เช่ามีผู้เช่าในอัตราร้อยละ 80 – 95 ตลอดปีที่ผ่านมา และในปี 2561 ได้มีการขยายส่วนอาคารให้เช่าเพิ่มเติม เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้า

**ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2565** ในช่วงปี 2564 มียอดการโอนอาคารชุดดังกล่าวทั้งหมด 1 ห้อง คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 0.65 ล้านบาท และอาคารโครงการร็อคเคีย 1 โอนแล้ว 33 ห้อง คงเหลือ 42 ห้อง และ ในส่วนอาคารโครงการร็อคเคีย 2 - 4 ได้เปิดให้เช่ารายเดือน เดือนละ 3,500 – 3,700 บาท ซึ่งมีผู้เช่าคิดเป็นร้อยละ 91 ของจำนวนห้องเช่าทั้งหมด โดยมี รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10.75 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 818,024,729 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 818,024,729 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญ 818,024,729 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทมีส่วนถือหุ้นร้อยละ (0) รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 รายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ณ ปัจจุบัน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

**รายชื่อกรรมการบริษัทฯ**

**ตำแหน่ง**

1. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	รองประธานกรรมการบริษัท
4. นายสมควร มุสิกอินทร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิส	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7. นางภวัญญา กฤตชาติ	กรรมการ
8. นายอภิชาติ ศิวโมกข์	กรรมการ
9. นายพรเทพ รัญญพงศ์ชัย	กรรมการ

**➢ บริษัท โอริณ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด**

ชื่อบริษัท	: บริษัท โอริณ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ทุนจดทะเบียน	: เมื่อเริ่มก่อตั้งบริษัทมีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท
	<b>หมายเหตุ</b> ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลดทุนจดทะเบียนบริษัทจำนวน 105,000 หุ้น ณ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท จึงทำให้ทุนจดทะเบียนเป็น 45,000,000 บาท (สี่สิบล้านบาท)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105555108663
จัดตั้งเมื่อวันที่	: 24 กรกฎาคม 2555
ประเภทธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับขายโดยขณะนี้ มีโครงการอาคารชุดพร้อมโอน 1 โครงการ ชื่อ “โครงการ Origins บางมด-พระราม 2” ตั้งอยู่บนที่ดิน 2 แปลง แบ่งออกเป็น

- เนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 41 ตารางวา
- เนื้อที่ 60 ตารางวา

**หมายเหตุ** ที่ดินรวมถึงสิ่งก่อสร้างดังกล่าวไม่มีภาระหนี้สินแต่ประการใด

- ราคาซื้อ-ขาย ห้องชุดของโครงการโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 69,327 บาทต่อตารางเมตร
- อาคารสูง 19 ชั้น จำนวน 371 ห้อง พร้อมเฟอร์นิเจอร์และเครื่องปรับอากาศ
- มูลค่ารวมประมาณ 619.40 ล้านบาท
- เอกสารสิทธิที่ดิน โฉนดที่ดิน เลขที่ 6930 และ 17321 จำนวน 2 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 2-3-81 ไร่ หรือ 1,181.00 ตารางวา แขวงบางมด เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1. บมจ.กรีน รีซอร์สเซส	149,998	99.9998
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.0001
3. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	1	0.0001

#### กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

##### ➤ บริษัท เอชดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (จำหน่ายออกจากบริษัทย่อย)

บริษัท เอชดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) สถานที่ตั้งอาคารเลขที่ 405 ชั้น 2 ซอย 13 ถนนบอนดัสตริท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2558 ทะเบียนเลขที่ 0125558006551 ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 135,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านบาท) ใหม่ เป็นทุนจดทะเบียน 177,000,000 บาท (หนึ่งร้อยเจ็ดสิบล้านบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มทุนจดทะเบียน ดังนี้

1. อ้างถึงมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 50,000,000 บาท เป็น 135,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 8,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้วคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุน จำนวน 21,250,000 บาท
  - รวมทุนจดทะเบียน จำนวน 135,000,000 บาท
  - ทุนชำระแล้ว จำนวน 56,250,000 บาท
  - คงเหลือเงินที่ต้องชำระ จำนวน 78,750,000 บาท
2. อ้างถึงการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ที่ประชุมพิจารณาการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนที่ยังมิได้เรียกชำระให้ครบเต็มมูลค่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บมจ.กรีนฯ) อีกจำนวน 3.75 บาท รวมเป็นจำนวน 10 บาท (ชำระเต็มจำนวน) จากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 40,000,000 บาท (จากการเพิ่มทุนในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 )
  - จำนวนเงินที่เรียกชำระครั้งนี้ จำนวน 15,000,000 บาท
  - รวมทุนชำระแล้ว จำนวน 71,250,000 บาท (จากทุนจดทะเบียน 135,000,000 บาท)
  - คงเหลือเงินที่ต้องชำระ จำนวน 63,750,000 บาท

3. อ้างอิงมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 พิจารณานุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีก จำนวน 42,000,000 บาท (สี่สิบสองล้านบาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 4,200,000 หุ้น (สี่ล้านสองแสนหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้น 2.50 บาท จำนวน 10,500,000 บาท

▪ รวมทุนจดทะเบียน	จำนวน 177,000,000 บาท
▪ ทุนชำระแล้ว	จำนวน 86,000,000 บาท
▪ คงเหลือเงินที่ต้องชำระ	จำนวน 91,000,000 บาท

ในปี 2562 บริษัทยังไม่มีเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนบริษัทแต่ประการใด

ในปี 2563 บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 177 ล้านบาทเป็น 45 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อมาเมื่อบริษัทได้เข้าศึกษาธุรกิจดังกล่าวแล้วและยังไม่สามารถดำเนินการประกอบกิจการได้ในปัจจุบัน ทางคณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาอนุมัติให้ปิดกิจการหรือจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ออกไปตามมติการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกิดขึ้น

4. อ้างอิงมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 พิจารณานุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทอีก จำนวน 132,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบสองล้านบาท) โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 13,200,000 หุ้น (สี่ล้านสองแสนหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) โดยชำระคืนค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 46,000,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

#### เดิม

▪ รวมทุนจดทะเบียน	จำนวน 177,000,000 บาท
▪ ทุนชำระแล้ว	จำนวน 86,000,000 บาท
▪ คงเหลือเงินที่ต้องชำระ	จำนวน 91,000,000 บาท

#### ใหม่

▪ รวมทุนจดทะเบียน	จำนวน 45,000,000 บาท
▪ ทุนชำระแล้ว	จำนวน 45,000,000 บาท
▪ คงเหลือเงินที่ต้องชำระ	จำนวน 0.00 บาท

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

- |                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| 1. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล  | ประธานกรรมการ |
| 2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี | กรรมการ       |
| 3. นายประทีป อนันตโชติ        | กรรมการ       |

#### รายชื่อผู้ถือหุ้น

	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>สัดส่วน(%)</u>
1. บมจ.กรีน รีซอร์สเซส	4,999,997	99.9997
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.0001
3. นายประทีป อนันตโชติ	1	0.0001
4. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	1	0.0001



การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติในการตัดจำหน่ายนั้น (จัดจำหน่ายแล้ว ตามรายละเอียดในส่วนที่ 1) จึงทำให้บริษัทดังกล่าวไม่ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกรีนฯ อีกต่อไป

➤ **บริษัท เจ อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด (จำหน่ายออกจากบริษัทย่อย)**

บริษัท เจ อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0165556001056 สถานที่ตั้ง 242 หมู่ที่ 4 ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วจำนวน 14,500,000 บาท (สิบสี่ล้านห้าแสนบาทถ้วน) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน โดย บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในโครงการดังกล่าวเป็นจำนวน 1 เมกะวัตต์ รวมเป็นมูลค่าที่บริษัทฯ จะลงทุนเป็นจำนวนเงิน 77,000,000.- บาท (เจ็ดสิบล้านบาทถ้วน)

**รายชื่อคณะกรรมการบริษัท**

1. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการ
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	กรรมการ
3. นายประทีป อนันตโชติ	กรรมการ
4. นายเจริญ ชูศรี	กรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(%)
1. บมจ.กรีน รีซอร์สเซส	149,996	99.996
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.001
3. นายประทีป อนันตโชติ	1	0.001
4. นายเจริญ ชูศรี	1	0.001
5. นางจริยา ชูศรี	1	0.001

**สรุปข้อมูลโครงการ**

ประเภทโครงการ	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา ตั้งอยู่ที่ อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยวิธี Photovoltaic PV Technology
พื้นที่โครงการ	ขนาด 4,134 ตารางวา หรือคิดเป็น 10 ไร่ 1 งาน 34 ตารางวา
อัตรารับซื้อไฟฟ้า	Feed-in-Tariff (FiT) 6.16 บาท ต่อหน่วย (mwh) คงที่ตลอดอายุสัญญา
ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญา	สัญญามีอายุ 25 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 ธ.ค. 2581 โดย ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2560 สัญญามีอายุคงเหลือ 21 ปี 4 เดือน
กำลังการผลิต	994.8 กิโลวัตต์ (kWp)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี	ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล 8 ปี (2559 – 2566)
สินทรัพย์ที่จะเข้าซื้อ	มูลค่ารายการรวม 77.0 ล้านบาท ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ดินแปลงโฉนดเลขที่ 34250 ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี เนื้อที่ 10 ไร่ 1 งาน 34 ตารางวา จำนวน 2.0 ล้านบาท</li> <li>อาคารติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ อาคารควบคุม และสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินข้างต้น จำนวน 17.0 ล้านบาท</li> <li>แผงโซลาร์เซลล์และวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา ในโครงการฯ รวมถึงสิทธิในการผลิตและขายกระแสไฟฟ้า</li> </ul>

ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเลขที่ PV-PEA-0065/2556 จำนวน  
รวม 58.0 ล้านบาท

**หมายเหตุ** เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติในการพิจารณาให้สัตยาบัน  
การเข้าลงทุนในบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการลงทุนจากเดิมที่  
เป็นการซื้อทรัพย์สิน เป็นการเข้าลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทเจ้าของโครงการแทน เนื่องด้วยข้อจำกัด  
เกี่ยวกับการโอนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางประการ จึงทำให้ บริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท กรีนฯ (ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและภายในอนาคตเมื่อบริษัทฯ ดังกล่าวโอนสิทธิเรียบร้อยแล้ว  
แล้วผู้บริหารจะดำเนินการปิดบริษัทดังกล่าวเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย และ  
เพื่อให้บริษัทกรีนฯ รับรู้รายได้ในธุรกิจพลังงานโดยตรง)

#### เหตุผลและความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุน

ภายหลังจากที่บริษัทรับซื้อทรัพย์สินต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการจากผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วในช่วงเดือนสิงหาคม  
2560 บริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ในฐานะผู้ขาย ได้ดำเนินการขออนุญาตต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิตาม  
สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าของโครงการฯ ให้แก่บริษัทตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ทำไว้ระหว่างกัน แต่เนื่องจาก  
มีข้อขัดข้องเกี่ยวกับระเบียบภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่งผลให้บริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ไม่สามารถโอนสิทธิ  
ตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทได้ทันที เนื่องจากผู้รับโอนสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นบริษัทในเครือของผู้โอน  
เสียก่อนจึงจะดำเนินการได้ ดังนั้น เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ครบถ้วนตามข้อตกลงการซื้อขายโครงการฯ ผู้ถือหุ้น  
ทั้งหมดของบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด จึงตกลงโอนหุ้นในบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ให้แก่บริษัท เพื่อให้บริษัท  
และบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทในเครือกันเพื่อดำเนินการขอโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขาย  
กระแสไฟฟ้ามายังบริษัทต่อไป

ด้วยเหตุผลข้างต้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุนจากเดิมซึ่งเข้าซื้ออุปกรณ์และ  
แผงโซลาร์เซลล์ของโครงการฯ ซื้อจาก บริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นการเข้าถือหุ้นในบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี  
จำกัด แทน ทั้งนี้ บริษัทขอเรียนว่าบริษัทได้ตรวจสอบสถานะทางกฎหมายและขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ ในเรื่อง  
ดังกล่าวและทราบถึงประเด็นความเสี่ยงที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอาจไม่ให้ความเห็นชอบการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขาย  
กระแสไฟฟ้าอยู่ก่อนแล้ว แต่เนื่องจากผู้ขายได้ให้คำรับรองดำเนินการและได้ทำข้อตกลงเกี่ยวกับการโอนหุ้นข้างต้นไว้  
ล่วงหน้าด้วยในกรณีที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บริษัทจึงเห็นว่าไม่มีความเสี่ยงในการเข้าทำรายการ  
การโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ บริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ให้กับ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด  
(มหาชน)

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 ได้มีมติ พิจารณามติการโอนสิทธิและ  
หน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ บริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ให้กับ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) อ้างอิงที่  
ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในโครงการฯ  
ในรูปแบบของการซื้อทรัพย์สินและสิทธิในการดำเนินโครงการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ภายหลังจากที่บริษัทรับซื้อทรัพย์สินต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการจากผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วในช่วงเดือนสิงหาคม 2560 บริษัท  
เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ในฐานะผู้ขาย ได้ดำเนินการขออนุญาตต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขาย  
กระแสไฟฟ้าของโครงการฯ ให้แก่บริษัทตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ทำไว้ระหว่างกัน แต่เนื่องจากมีข้อขัดข้องตาม  
เงื่อนไขการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งผู้รับโอนสิทธิจะต้องเป็นบริษัทในเครือกับผู้โอน

เสียก่อนจึงจะดำเนินการได้ ส่งผลให้บริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ไม่สามารถโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทได้ทันที ดังนี้ เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ครบถ้วนตามสัญญาซื้อขายโครงการ ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด จึงตกลงโอนหุ้นในบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ให้แก่บริษัท ด้วยเหตุผลข้างต้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุนจากเดิมซึ่งเข้าซื้ออุปกรณ์และแผงโซลาร์เซลล์ของโครงการฯ ซื้อจากบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นการซื้อหุ้นในบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด แทน

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ในการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาและให้ความยินยอมและดำเนินการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงาม ให้แก่บริษัท กรีนฯ ตามหลักเกณฑ์และระเบียบที่กำหนดไว้ต่อไปด้วย และวันเดียวกัน บริษัท กรีนฯ ได้ส่งหนังสือขอรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (GREEN23/2561) ไปยังการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อแจ้งให้ทราบว่า มีความประสงค์ที่จะขอรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2561 กฟภ. ได้มีหนังสือแจ้งให้ บมจ. กรีนฯ และ บริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด แจ้งว่า เมื่อพิจารณาแล้วปรากฏว่า บริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด (ผู้โอน) และ บมจ. กรีนฯ (ผู้รับโอน) มีลักษณะเป็นนิติบุคคลบริษัทในเครือตามประมวลรัษฎากร มาตรา 39 (3) และ (4) ดังนี้

1. บริษัท กรีนฯ ได้ซื้อหุ้นของบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด จำนวน 144,996 หุ้น จากจำนวนหุ้นทั้งหมด 145,000 หุ้น ซึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของทุนทั้งหมด
2. บุคคลเกินกว่ากึ่งจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจจัดการในบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจจัดการในบริษัท กรีนฯ

โดยให้ดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใน 60 วันนับจากวันที่ 5 มิถุนายน 2561

วันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเลขที่ PV-PEA-0065/2556 ครั้งที่ 2 รวมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จะได้รับค่าไฟฟ้าตามสัญญาแทน บริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด หลังจากได้ดำเนินการยื่นเอกสารขอใบอนุญาตให้ผลิตพลังงานควบคุม (พล2) ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแจ้ง 1 มกราคม 2562 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการขออนุญาตตามข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียบร้อยแล้วและได้เริ่มรับค่าไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้มีหนังสือเลขที่ นร.1305/000814 เรื่อง การอนุมัติให้ได้รับการส่งเสริมเพื่อรับโอนกิจการ โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้พิจารณาเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมเพื่อรับโอนกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1694 (2)/2558 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2558 จากบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ได้ โดยให้ได้รับสิทธิและประโยชน์อื่น ๆ เท่าที่เหลืออยู่และให้แก้ไขเงื่อนไขทุนจดทะเบียนในเงื่อนไขเฉพาะโครงการข้อ 3 และข้อ 8 ในส่วนของวงเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง เป็นดังนี้

ข้อ 3 จะต้องมิทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 715,020,835 บาท ก่อนออกบัตรส่งเสริม

ข้อ 8 ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง มีมูลค่าไม่เกิด 39,609,225.05 บาท และให้ได้รับสิทธิและประโยชน์มาตรา 37 เพิ่มเติม

บมจ.กรีนฯ ได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เรียบร้อยแล้ว และได้รับบัตรส่งเสริม เลขที่ 62-0276 ลงวันที่ 21 มีนาคม 2562 จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

**หมายเหตุ** อ้างถึงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมมีมติขายบริษัทย่อย คือ บริษัท JE Solar โดยจำหน่ายเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 ให้แก่บุคคลอื่นซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และไม่ใช่บุคคลที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บมจ.กรีนฯ

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) รับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 2562 จนถึงปัจจุบัน

#### ➤ บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 เดิมบริษัทชื่อ นอร์ติส ซีแอลเอ็มวี จำกัด และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็นบริษัท เอสเค วันเพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ณ ปัจจุบัน สถานที่ตั้งอาคารเลขที่ 405 ชั้น 2 ซอย 13 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105559037957 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท) ประกอบธุรกิจพลังงาน

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“ACDE”) เข้าลงทุนใน SK1 ซึ่งเป็นผู้สนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าของสหกรณ์นิคมสระแก้ว ซึ่งเป็นคู่สัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คิดเป็นมูลค่าลงทุนรวมทั้งสิ้น 330 ล้านบาท ผ่านการถือหุ้นบางส่วนใน SK1 ร่วมกับบริษัท นอร์ติส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“NT”) และ บริษัท เมทลิก อินโฟ จำกัด (“ML”) โดยเข้าทำรายการ ดังนี้

- (1) ACDE เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นใน SK1 และรับโอนสิทธิต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจาก นางสาวคริสติน่า ไกรภัสสรพงษ์ (ผู้ถือหุ้นสามัญของ SK1 เดิม) ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท
- (2) ACDE ให้กู้ยืมแก่ ML ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท
- (3) GREEN ให้กู้ยืมแก่ SK1 ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

**หมายเหตุ** ML เป็นบริษัทผู้สนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าฯ เดิม ซึ่งตกลงโอนการสนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าฯ ให้แก่ SK1 คิดเป็นมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 330 ล้านบาท ทั้งนี้ ML ยังคงถือหุ้นบุริมสิทธิ ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดของ SK1 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดใน SK1 เป็นหุ้นซึ่งมีสิทธิออกเสียงน้อยกว่าหุ้นสามัญ (หุ้นบุริมสิทธิ 100,000 หุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหุ้นสามัญ 1 หุ้น)

#### โครงสร้างการเข้าลงทุนโดย ACDE

- (1) ซื้อหุ้นสามัญ 29.40% ใน SK1 จากคุณคริสติน่า ในราคา 9,820,000 บาท (มีส่วนเพิ่มมูลค่าหุ้นจำนวน 1,000,000.- บาท) (ภายหลังจากที่ ACDE เข้าถือหุ้นใน SK1 ในวันที่ 19 มีนาคม 2561 แล้ว SK1 จึงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ GREEN)
- (2) รับโอนสิทธิตามสัญญาใช้เงินและสัญญาจำนำระหว่าง คุณคริสติน่าและ ML ในราคา 9,180,000 บาท (ไม่มีส่วนเพิ่มใดๆ)

(3) จากนั้น SK1 จึงเรียกชำระค่าหุ้นจนเต็มจำนวนจากผู้ถือหุ้นทั้งหมด ดังนั้น NT, ACDE จึงชำระค่าหุ้นสามัญที่ตนถือเพิ่มเติม โดย ACDE ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมจนเต็มมูลค่า คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 20,580,000 บาท

(4) ผู้ถือหุ้นสามัญ (NT (โดย NTE) และ ACDE) ให้กู้ยืมแก่ ML เพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้นสามัญ (NT 40% : ACDE 60%) เพื่อใช้ชำระค่าหุ้นบุริมสิทธิจนเต็มมูลค่า ซึ่งคิดเป็นเงินในส่วนที่ ACDE ให้กู้ยืมเป็นจำนวน 21,420,000 บาท

(5) นอกจากนี้ เพื่อให้ SK1 มีทุนเพียงพอ NT (โดย NTE) และ GREEN ตกลงให้กู้ยืมแก่ SK1 ตามสัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง NT และ ACDE (40 : 60) โดย NT ให้กู้ยืมเป็นจำนวน 12 ล้านบาท และ GREEN ให้กู้ยืมเงินเป็นจำนวน 18 ล้านบาท

#### โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหารงานใน SK1 ก่อนการเข้าลงทุนของบริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	ชำระแล้ว (บาท)	ยังไม่ชำระ	ยังไม่ชำระ(บาท)	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1	NT	สามัญ	196,000	30%	5,880,000.00	70%	13,720,000.00	19.6%
2	คุณคริสติน่า	สามัญ	294,000	30%	8,820,000.00	70%	20,580,000.00	29.4%
3	ML	บุริมสิทธิ	510,000	30%	15,300,000.00	70%	35,700,000	51.0%
รวม			10,000,000		30,000,000.00		70,000,000	100%

#### โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหารงานใน SK1 ภายหลังการเข้าลงทุนของบริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1	NT	สามัญ	196,000	19,600,000	19.6%
2	ACDE	สามัญ	294,000	29,400,000	29.4%
3	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51,000,000	51.0%
รวม			10,000,000	100,000,000	100%

- หมายเหตุ**
1. NT และ ACDE ให้กู้ยืมเงินแก่ ML จำนวนรวม 51 ล้านบาท (ในสัดส่วนการให้กู้ยืม NT 40% : ACDE 60%) เพื่อใช้ชำระค่าหุ้นบุริมสิทธิใน SK1 โดย ML ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ NT และ ACDE ตามสัดส่วนเงินกู้ยืมดังกล่าว โดยตั๋วสัญญาใช้เงินมีอายุ 3 ปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี ซึ่ง ML ในฐานะผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลจาก SK1 ในอัตราเดียวกันกับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าว
  2. ACDE เข้าลงทุนใน SK1 ในวันที่ 19 มีนาคม 2561 ซึ่งส่งผลให้ SK1 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ GREEN

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
2. นายประทีป อนันตโชติ
3. นางภวัญญา กฤตชาติ
4. นางสาวประภารัตน์ ดังวัฒนา
5. นางสาวอรอุมา สีแสงทอง
6. นายประพันธ์ อัสพลังพรหม

**หมายเหตุ** อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 2 มกราคม 2562

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2562

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญและสิทธิในหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (SK1) จากบริษัท นอร์ติส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (NT) ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการ/อนุมัติของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเรื่องดังกล่าวแล้ว ซึ่งต่อมาในวันที่ 19 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้มีการทำรายการดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมี โครงสร้างผู้ถือหุ้นใน SK1 ก่อนและหลังการเข้าทำรายการ เป็นดังนี้

- โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 ก่อนการเข้าลงทุนของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1.	NT	สามัญ	196,000	19,600,000	19.6%
2.	ACDE	สามัญ	294,000	29,400,000	29.4%
3.	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51,000,000	51.0%
รวม			1,000,000	100,000,000	100%

- โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 หลังการเข้าลงทุนของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1.	GREEN	สามัญ	196,000	19,600,000	19.6%
2.	ACDE	สามัญ	294,000	29,400,000	29.4%
3.	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51,000,000	51.0%
รวม			1,000,000	100,000,000	100%

**หมายเหตุ** ML ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ไว้กับ GREEN และ ACDE ในสัดส่วน GREEN 20.4 % และ ACDE 30.6%

ทั้งนี้ NT ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ ML จำนวนรวม 20.4 ล้านบาท (อายุสัญญา 3 ปี นับจากวันที่ 19 มีนาคม 2561) ให้แก่ GREEN ทั้งหมด รวมทั้งสิทธิการรับชำระหนี้ในต้นเงินจาก SK1 จำนวน 9 ล้านบาท (อายุสัญญา 10 ปี นับจากวันที่ 19 มีนาคม 2561) ตามสัญญากู้ยืมเงินระหว่าง NT และ SK1 และดอกเบี้ยคงค้างที่เหลืออยู่ทั้งหมดจำนวน 0.27 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9.27 ล้านบาท โดยเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญาที่ผู้ขายกำหนด บริษัทได้พิจารณาแล้ว ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต บริษัทจึงตกลงรับเงื่อนไขดังกล่าวไว้ รวมถึงผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตตามสัญญาดังกล่าว ให้แก่บริษัท รวมมูลค่าสินทรัพย์ที่ได้รับทั้งหมด ดังนี้



1.	มูลค่าหุ้นสามัญ SK1	19,600,000.00	บาท
2.	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม – ML	20,400,000.00	บาท
3.	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม – SK1	9,274,931.48	บาท
4.	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	<u>3,561,643.84</u>	บาท

(Carry Cost 6.5% ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 19-3-61 ถึง 31-7-62 )

**รวม** **52,836,575.32** **บาท**

ทั้งนี้ การเข้าลงทุนดังกล่าว มีมูลค่ารายการที่จ่ายเท่ากับ 52,836,575.32 บาท เป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเมื่อคำนวณขนาดรายการตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว สูงสุดเท่ากับร้อยละ 5.75 และบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจการลงนามผูกพันบริษัท และ เปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. นายพิพัทธ์	วิริยะเมตตากุล
2. นายประทีป	อนันตโชติ
3. นางภวัญญา	กฤตชาติ
4. นายประพันธ์	อัสวพลังพรหม

หมายเหตุ อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2562

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563 - 2564

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ.กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน 29.4% จาก บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจํานําในหุ้นบุริมสิทธิของ SK1 ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจํานําในหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท จาก บริษัทย่อย ดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 เปลี่ยนเป็นดังนี้

#### ● โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)

##### ○ โครงสร้างการถือหุ้นเดิม

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	196,000	19.6%
2	ACDE	สามัญ	294,000	29.4%
3	ML*	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

\*บริษัท เมทลิงค์ อิน โฟ จำกัด : ML ได้ทำการจํานําหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ไว้กับ GREEN และ ACDE ในสัดส่วนร้อยละ 20.4% และ 30.6% ตามลำดับ

○ โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 ที่ประชุมมีมติรับทราบการรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน 51% จาก บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด หรือ “ML” ให้แก่บริษัททำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 เปลี่ยนเป็นดังนี้

● โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)

○ โครงสร้างการถือหุ้นเดิม

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

○ โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	GREEN	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นบริษัทย่อยของบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

- |    |                |                |
|----|----------------|----------------|
| 1. | นายพิพัทธ์     | วิริยะเมตตากุล |
| 2. | พล.ต.ต.สหัสชัย | อินทสุขศรี     |
| 3. | นางภวิญญา      | กฤตชาติ        |

หมายเหตุ อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

➤ บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด

บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด จดทะเบียน เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105559197229 สถานที่ตั้ง อาคารเลขที่ 405 ชั้น 2 ซอย 13 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วจำนวน 75,000,000 บาท (เจ็ดสิบล้านบาทถ้วน) ประกอบธุรกิจพลังงาน

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 ทาง AST จะดำเนินการโอนหุ้นสามัญ จำนวน 367,497 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนทั้งสิ้นร้อยละ 49 ของหุ้นจำนวน 750,000 หุ้น ให้กับ ACDE

บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“ACDE”) เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าฯ คิดเป็นมูลค่าลงทุนรวมทั้งสิ้น 320 ล้านบาท ผ่านการถือหุ้นใน VT โดยเป็นการซื้อหุ้นจาก AST ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและไม่ใช่นักลงทุนที่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ AST ประกอบด้วย

1. นายเทวี คิม	1	หุ้น	0.001%
2. บริษัท แอสโตรเนอร์จี โซลาร์ โคเรีย คัมปะนี ลิมิเต็ด	655,129	หุ้น	48.999%
3. นายกัมพล จันทะกุล	681,840	หุ้น	51.000%

#### ขั้นตอนที่ 1

ACDE ซื้อหุ้นสามัญของ VT จาก AST จำนวน 367,497 หุ้น ในราคาสุทธิ	61,749,700	บาท
ACDE ให้ AST กู้ยืมเงินจำนวน*	38,250,300	บาท
(อายุสัญญาเวลา 2 ปี (นับจากวันที่ 11/6/2561) ค่าประกันด้วยหุ้นบุริมสิทธิของ VT จำนวน 382,503 หุ้น)		
แบ่งเป็นเงินค่าหุ้นทั้งหมด	75,000,000	บาท
ส่วนเพิ่มมูลค่าหุ้น	<u>25,000,000</u>	บาท
รวมมูลค่าเงินลงทุน	<u>100,000,000</u>	บาท

#### ขั้นตอนที่ 2

VT กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินหรือแหล่งเงินทุนอื่น	210,000,000	บาท
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของ VT	<u>10,000,000</u>	บาท
รวมมูลค่าเงินกู้ยืม	<u>220,000,000</u>	บาท
เพื่อชำระค่าเครื่องจักรส่วนที่เหลือตามสัญญาให้แก่ AST		
รวมมูลค่าโครงการสุทธิ	<u>320,000,000</u>	บาท

**หมายเหตุ** มูลค่า 320 ล้านบาท เป็นมูลค่าทั้งหมดของโครงการ

\*\*\* ภายหลังจากครบสัญญาเงินกู้ตามอายุสัญญา 2 ปี แล้ว ทาง AST จะโอนหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 382,503 หุ้น ให้กับ ACDE ในส่วนดอกเบี้ยจะมีการหักลบกับเงินปันผลที่ AST มีสิทธิจะได้รับ

- หุ้นบุริมสิทธิ มีจำนวน 382,503 หุ้น คิดเป็น 10 หุ้น ต่อ 1 เสียง โดยมีสิทธิ ดังนี้
  - o สิทธิในการออกเสียงคิดเป็น 10 หุ้น ต่อ 1 เสียง
  - o สิทธิในการรับเงินปันผล หรือการจ่ายค่าตอบแทนใด ๆ ตามที่ได้มีการเสนอหรือประกาศจ่าย โดยคณะกรรมการและ/หรือ อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น หลังจากจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญแล้ว
  - o ไม่สามารถแปลงจากหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้
  - o สิทธิอื่น ๆ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

**รายชื่อผู้ถือหุ้น VT ก่อนเข้าลงทุนของ บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด**

ลำดับ	รายชื่อ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (ชำระแล้ว)	คิดเป็น
1	บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด - กลุ่ม ก - กลุ่ม ข	หุ้นสามัญ	367,497	48.997%
		หุ้นบุริมสิทธิ	382,500	51.000%
2	นายขาง จี-ปิง	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
3	นายกำพล จันทกุล	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
4	นายแทฮี คิม	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
รวม			750,000	100%

**รายชื่อผู้ถือหุ้น VT หลังเข้าลงทุนของ บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด**

ลำดับ	รายชื่อ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (ชำระแล้ว)	คิดเป็น
1	บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	หุ้นสามัญ	367,497	48.997%
2	บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	หุ้นบุริมสิทธิ	382,500	51.000%
3	นายกำพล จันทกุล	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
4	นายแทฮี คิม	หุ้นบุริมสิทธิ	2	0.002%
รวม			750,000	100%

**การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563**

ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ. กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน 49.0% จาก บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจํานําหุ้นบุริมสิทธิของ VT ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังกการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจํานําหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท จาก บริษัทย่อย ดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน VT เปลี่ยนเป็นดังนี้

- **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด)**

- **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	ACDE	สามัญ	367,497	49.0%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	100%

\* บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจํานําหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ

ACDE

○ โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	AST	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	รวม

\* AST ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ GREEN

และในวันที่ 11 มิถุนายน 2563 บมจ. กรีนฯ ได้ดำเนินการรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน 51.0% จาก บริษัท แอสโทรเนอจี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด หรือ “AST” ซึ่งทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน VT เปลี่ยนเป็นดังนี้

● โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด)

○ โครงสร้างการถือหุ้นเดิม

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	AST	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	100%

\* บริษัท แอสโทรเนอจี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ

ACDE

○ โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	GREEN	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	รวม

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นบริษัทย่อยของบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป

การเปลี่ยนกลุ่มผู้ถือหุ้น ณ ปี 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (ชำระแล้ว)	คิดเป็น
1	กรีน ริชอร์ตเซส จำกัด (มหาชน)	หุ้นสามัญ	367,497	48.997%
2	กรีน ริชอร์ตเซส จำกัด (มหาชน)	หุ้นบุริมสิทธิ	382,501	51.001%
3	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
4	นางภวิญญา กฤตชาติ	หุ้นบุริมสิทธิ	2	0.001%
รวม			750,000	100%

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

- |                   |                |
|-------------------|----------------|
| 1. นายพิพัทธ์     | วิริยะเมตตากุล |
| 2. พล.ต.ต.สหัสชัย | อินทรสุขศรี    |
| 3. นางภวัญญา      | กฤตชาติ        |

**หมายเหตุ** อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

➤ **ธุรกิจรับติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (Engineering-Procurement-Construction : EPC)**

ธุรกิจรับติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร เป็นการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรมไฟฟ้า การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า และการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction หรือ EPC) โดยเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีความสนใจในการลดค่าไฟฟ้าเพื่อช่วยลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในระยะยาว ทั้งธุรกิจขนาดใหญ่ ได้แก่ กลุ่มโรงพยาบาล กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม โกดังสินค้า จนถึงกลุ่มลูกค้ารายย่อยเช่นบ้านพักอาศัย อาคารสำนักงาน เป็นต้น

โดยในปี 2563-2564 มีรายละเอียดของโครงการดังต่อไปนี้

โครงการ	รายละเอียด/สถานที่ตั้ง	สถานะปัจจุบัน
1. โรงพยาบาลวิภาวดีรังสิต	Capacity : 384,800 watt (384.8 kWp.) Project cost : 10.73Mb. Offer 27.88 THB / Watt EPC cost : 10.02 Mb. Offer 26.07 THB / Watt (EPC / AST) Installation : 4 Months Location : Vibravadi Rd, Bangkok	แล้วเสร็จ
2. บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด (โกดัง)	Capacity : 448,000 watt (448kWp.) Installation : 4 Months. Location : Patthanakarn, Bangkok	แล้วเสร็จ
3. บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด (อาคารสำนักงาน)	อาคาร 1 : 36,000 watt (36 kWp.) อาคาร 2 : 12,000 watt (12 kWp.) อาคาร 3 : 12,000 watt (12 kWp.) อาคาร 4 : 12,000 watt (12 kWp.) Installation : 1 Months. Location : Nawamin155 , Bangkok	แล้วเสร็จ
4. โรงพยาบาลวิภาวดีรังสิต	Capacity : 43,200 watt (43.20kWp.) Installation : 60 Days. Location : Vibravadi Rd, Bangkok	แล้วเสร็จ



หมายเหตุ ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จากข้อมูลข้างต้นบริษัท GREEN รับรู้รายได้ในปี 2563 และ 2564 ตามงวดงานที่ได้ระบุไว้ในสัญญา ส่วนของโครงการอื่น ๆ อยู่ระหว่างการดำเนินงานและ/หรือพิจารณาในปี 2564

### รูปภาพประกอบ

#### โครงการโรงไฟฟ้า จ.ลพบุรี



### โครงการโรงไฟฟ้า จ.นครราชสีมา

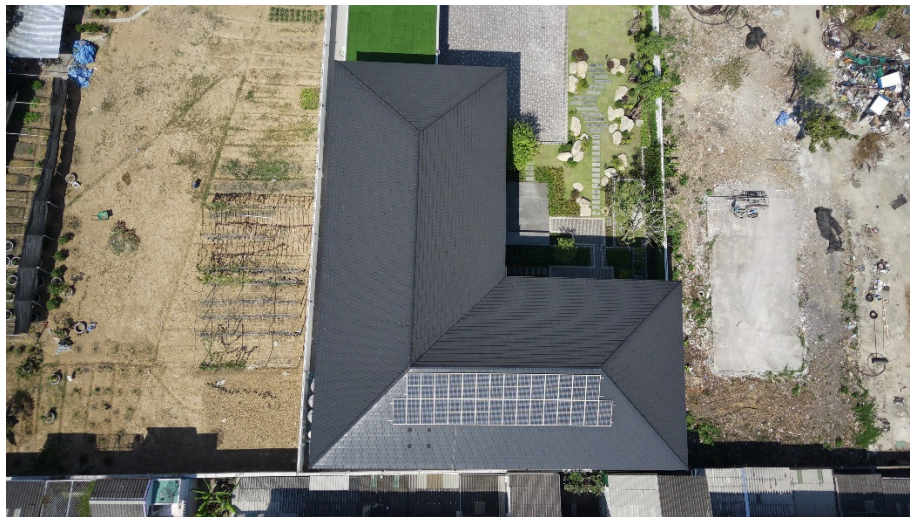


### โครงการโรงไฟฟ้า จ.สระแก้ว





## โครงการ EPC



### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10

ตามคำอธิบายหากมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท เพื่อให้เห็นโครงสร้างที่ชัดเจนจึงขออธิบายการถือหุ้นของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) คือ นายไต้ ของ อี ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นประมาณมากกว่าร้อยละ 18 แต่ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าบุคคล และ/หรือ ผู้ถือหุ้นดังกล่าว ที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัท มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในกรณีของการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการการกำกับดูแลและความคุ้มครองภายในที่ดีโดยตลอดมา

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ดูจากงบการเงินที่เปิดเผย

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

#### (ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

- รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	103,000,000	12.591
2	นายไต้ ของอี	77,047,624	9.419
3	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	74,032,261	9.050
4	นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	74,000,000	9.046
5	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	70,899,400	8.667
6	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	29,600,000	3.618
7	น.ส.วราภรณ์ สมานพันธ์ชัย	25,040,000	3.061
8	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	15,280,400	1.868
9	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	13,363,000	1.634
10	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	10,886,700	1.331
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	324,875,344	39.715
รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น		<u>818,024,729</u>	<u>100.00</u>

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

■ ไม่มี

(2) ในกรณีที่บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) ให้แสดงข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามแนวทางที่กำหนดไว้ใน (1) ด้วย

■ ไม่มี

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholding' agreement) (ถ้ามี)

■ ไม่มี

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) มีหุ้นเพียงประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น และมีมูลค่าที่ตราไว้เท่ากันทุกหุ้น คือหุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียน : 818,024,729 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 818,024,729 หุ้น

ทุนที่ชำระแล้ว : 818,024,729 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 818,024,729 หุ้น

#### 1.5 หลักทรัพย์อื่น

ตั้งแต่ปี 2563 – 2565 บริษัทฯ ยังไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น ๆ

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้นับปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบพิจารณา เช่น สถานะทางการเงินผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง และโครงการขยายงาน เป็นต้น ทั้งนี้ จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2548 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากผลการดำเนินงานในรอบปี 2550 โดยมีมติอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12,500,000 บาท และนับตั้งแต่ปี 2551 -2564 บริษัทฯ มีนโยบายงดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทยังมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมอยู่

##### นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อย กำหนดให้ใช้นโยบายการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายเดียวกับบริษัทใหญ่ กรณีปกติที่บริษัทไม่มีความจำเป็น ต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนเพิ่มหรือขยายธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของ บริษัทย่อยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจจะกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็นของบริษัทย่อย โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพมีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม โดยมีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทจึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อช่วยกำกับดูแลสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในองค์กรทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรเพิ่มเติมจากการขับเคลื่อนของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ผู้อำนวยการฝ่ายของแต่ละสาขางาน สร้างความพร้อมในการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อให้มาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงเทียบเท่ากับบริษัทชั้นนำและมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งทบทวนการบริหารความเสี่ยงปีละ 2 ครั้ง โดยในปี 2564 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่ ระดับองค์กรและระดับจัดการ โดยการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร พร้อมทั้งกำกับดูแลและให้คำแนะนำการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจภายใต้สภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงต่อฝ่ายจัดการซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับจัดการ เป็นผู้รับผิดชอบในการประเมิน ติดตามและดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ

ทั้งนี้ นอกจากการตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพแล้วนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC)

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

##### แผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทกรีนฯ มาเป็นความเสี่ยงสำคัญในระดับองค์กรของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมายขององค์กร โดยแบ่งได้ 8 ประเภท ดังนี้

#### 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานและนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายใน และสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบริหารธุรกิจ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร การนำแผนดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม ซ้ำซ้อน ได้แก่



- ความเสี่ยงจากการดำเนินงานเกิดจากการวางกลยุทธ์ (Operational Strategic Risk) เช่น
  - จำนวนคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น
  - การขาดทิศทางของกลยุทธ์และเป้าหมายไม่ไปในทิศทางเดียวกัน
  - การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานประจำปีของส่วนงานไม่เป็นไปตามระยะเวลาและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

## 2) ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการนำทรัพยากรของบริษัทมาใช้ เป็นความเสี่ยงที่จะเกิดความสูญเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม เนื่องจากความล้มเหลวหรือความไม่เหมาะสมของกระบวนการภายใน บุคลากร หรือเหตุการณ์ภายนอก

ประเภทความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากบุคลากร (People Risk)

1.1 บุคลากรขาดความรู้ความชำนาญในงานที่ได้รับผิดชอบ เช่น ขาดการทำงานแบบมืออาชีพ ขาดทักษะในการปฏิบัติงานและการประสานงานที่ดี ขาดความสามารถในการทำงานเป็นทีม รวมถึงการขาดความสามารถในการวิเคราะห์งาน ทำให้การปฏิบัติงานเกิดความผิดพลาด

1.2 ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน โดยมีได้มีเจตนาจะกระทำผิดหรือทุจริต

1.3 การบริหารทรัพยากรบุคคลไม่เหมาะสม เช่น มีพนักงานมากหรือน้อยเกินไป การมอบหมายงานไม่ตรงกับความสามารถ การขาดการอบรมให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญหรือเพิ่มทักษะขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน การขาดเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจและรักษานักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กร การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ไม่ยุติธรรม และค่าตอบแทนที่ไม่เหมาะสม

- ความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรไม่ดี เช่น เลิกจ้างไม่เป็นธรรม ไม่สามารถระบุปัญหาของบุคลากรได้
- ผลการปฏิบัติงานของบุคลากรไม่ดี เช่น การปฏิบัติงานไม่เหมาะสม ไม่มีรายละเอียดของงานที่ชัดเจน การดูแลการปฏิบัติงานไม่ดี การฝึกอบรมไม่เพียงพอ โอกาสเติบโตในงานไม่ดี
- บุคลากรมีจำนวนและทักษะในการทำงานไม่เพียงพอ เช่น ไม่มีแนวปฏิบัติในการคัดเลือกพนักงานที่ดี ไม่มีการวางแผนกำลังคนที่ดี

1.4 การบริหารทรัพยากรองค์กรไม่เหมาะสม เช่น อุปกรณ์การทำงานไม่เพียงพอต่อความจำเป็นในการปฏิบัติงาน ไม่อยู่ในสภาพที่ดีต่อการใช้งาน

2. ความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Risk) เป็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการที่เกิดจากความล้มเหลว ความไม่เพียงพอ หรือความไม่เหมาะสมของการปฏิบัติงาน ถึงแม้ว่าบุคลากรของบริษัทจะเป็นผู้มีความสามารถดี ตรงกับลักษณะงาน ตั้งใจทำงานด้วยความขยันหมั่นเพียรและซื่อสัตย์สุจริต โดยอาจมีสาเหตุ ดังนี้

2.1 การสื่อสาร (Communication) การเข้าใจไม่ตรงกันในการสื่อสารหรือข้อความในการปฏิบัติงาน ทำให้เกิดการตีความผิดพลาดการสื่อสาร ไม่ทั่วถึง หรือข้อมูลที่เปิดเผยหรือเผยแพร่ออกไปสู่หน่วยงานภายนอก ถูกต้อง ไม่สอดคล้องกัน ทำให้เกิดความไม่น่าเชื่อถือหากมีการนำข้อมูลไปใช้อ้างอิง เป็นต้น

2.2 การขาดความรู้ความเข้าใจ ในคู่มือ หรือมาตรฐาน รายละเอียดของการปฏิบัติงาน รวมถึง การตรวจสอบและควบคุมที่ไม่เพียงพอ

3. ความเสี่ยงจากเทคโนโลยี (Technology Risk) เป็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานที่เกิดจากระบบ คอมพิวเตอร์ และ/หรือ เครื่องข่ายการติดต่อสื่อสารของบริษัทเกิดความล้มเหลว

3.1 ระบบความปลอดภัย (Security) ไม่มีความปลอดภัยจากการโจรกรรม ไม่มีประสิทธิภาพ ล้าสมัย ทำให้การดำเนินงานของบริษัทต้องหยุดชะงักหรือไม่สามารถบริการลูกค้าได้ เช่น ข้อมูลไม่ถูกต้อง การไม่สามารถ กู้ระบบได้ทันที

3.2 ความผิดพลาดและความสูญเสียของระบบ (System Error/Failure) เช่น ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย ปัญหาด้านเทคนิค กระแสไฟฟ้าขัดข้อง (ไฟตก/ดับ) ระบบสูญเสียความสามารถบางส่วนหรือทั้งหมด จากการทำลาย ของไวรัสคอมพิวเตอร์

3.3 การขัดข้องของระบบการสื่อสาร (Telecommunication Error) เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ระบบเครือข่าย โทรศัพท์ โทรสาร (Fax) เป็นต้น

3.4 ความผิดพลาดหรือไม่สมบูรณ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ (Programming Error) เช่น การไม่ปฏิบัติตามนโยบาย ไม่ประมวลผล การละเมิดลิขสิทธิ์ ศักยภาพของระบบไม่เพียงพอ

3.5 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเหตุปัจจัยภายนอกที่ไม่ใช่สาเหตุทางการเงิน (External) และส่งผล กระทบต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท เช่น ความเสี่ยงทางการเมือง ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยง ด้านภัยธรรมชาติ ความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัท เป็นต้น

### 3) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องทางการเงิน การบริหารทางการเงินและงบการเงิน เช่น ความเสี่ยงจากการจัดสรร งบประมาณไม่เหมาะสม ตั้งงบประมาณผิดพลาด และใช้งบประมาณเกิน รวมทั้งความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยทาง การตลาด (Market Risk) และความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพัน (Credit Risk) ได้แก่

#### 1.1 ด้านการตลาด ประกอบด้วย

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- ความผันผวนของราคาดัชนีหลักทรัพย์

#### 1.2 ด้านการบริหารเงินทุนและบัญชี

- เงินทุนไม่เพียงพอ
- สภาพคล่องไม่เพียงพอ
- การบันทึกรายการไม่ครบถ้วน ไม่ถูกต้อง
- การประมวลผลไม่ครบถ้วน บางรายการล่าช้า ข้อมูลสูญหาย

### 1.3 ด้านการทุจริต

- การมอบอำนาจที่ไม่เหมาะสม
- การปลอมแปลงเอกสาร
- กฎระเบียบการเบิกจ่าย ไม่ชัดเจน
- การชำระค่าสินค้าหรือบริการ ที่ยังไม่ได้รับการอนุมัติ
- แบ่งแยกหน้าที่ที่ไม่เหมาะสม เช่น บุคคลคนเดียวดูแลบันทึกการขาย ตรวจจับ และปรับปรุงรายการได้
- การควบคุมภายในรัดกุมไม่เพียงพอ
- การจัดหาสินค้า/วัตถุดิบไม่ตรงตาม Spec ที่ต้องการ หรือสั่งเกินจำนวนความต้องการ

### 1.4 ความเสี่ยงด้านงบประมาณ เช่น การจัดทำประมาณการงบประมาณผิดพลาด ทำให้เกิดความไม่เพียงพอของเงินงบประมาณ

## 4) ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงจากการที่หน่วยงานต่าง ๆ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดผูกพันองค์กร ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เกิดจากการกำกับดูแลและกฎระเบียบที่องค์กรเผชิญอยู่ ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร

## 5) ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่เป็นความสูญเสียที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงที่ยังไม่ได้ปรากฏขึ้นในปัจจุบันแต่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต เนื่องจากสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนไป ความเสี่ยงประเภทนี้เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างช้า ๆ ยากที่จะระบุได้ มีความถี่ของการเกิดต่ำ แต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบอย่างรุนแรง ความเสี่ยงใหม่นี้มักจะถูกระบุขึ้นมาจากการคาดการณ์บนพื้นฐานการศึกษาจากหลักฐานที่มีปรากฏอยู่ ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่นี้มักจะเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงตามธรรมชาติ ในบางครั้งผลกระทบของความเสี่ยงประเภทนี้อาจจะไม่สามารถระบุได้ในปัจจุบัน ตัวอย่าง เช่น ปัญหาที่เกิดขึ้นจากนาโนเทคโนโลยี หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาวะภูมิอากาศ เป็นต้น

## 6) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Risk)

จากลักษณะการดำเนินงานของบริษัท ความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับที่ต่ำ เนื่องจากในกระบวนการผลิตไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด เพราะเป็น โรงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีแนวทางการลดความเสี่ยง คือ บริษัทกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย เป็นกรอบภารกิจ ตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการผลิต การออกแบบติดตั้ง การกำหนดวิธีปฏิบัติงาน การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การดำเนินกิจกรรมการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม การป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่กำหนดอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการดำเนินการตามมาตรฐานระบบมาตรฐาน ISO9001:2015

## 7) ความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk)

บริษัทได้เข้าร่วมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จึงมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในรูปแบบใด ๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้การดำเนินงานสามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้ทราบแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัทฯ ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป โดยมีแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต และจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท/บริษัทย่อย ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจผ่านช่องต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
3. บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ หรือ แจ้งเรื่อง คอร์รัปชันเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทกำหนดไว้ ในนโยบายการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ โดยบริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นการกระทำที่ผิดจริยธรรมของบริษัทฯ ซึ่งต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัท/บริษัทย่อย ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
6. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ามิระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8) ความเสี่ยงด้าน IT (IT Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) เทคโนโลยีได้เข้ามามีบทบาทอย่างมากในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำธุรกิจ อาทิ การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการขนส่ง การทำการตลาดและการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ ซึ่งในระยะยาวการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจและช่องทางการจัดจำหน่ายแบบเดิมจนทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งอาจเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจและวิธีการทำงานที่พึ่งพิงเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น การนำระบบอัตโนมัติมาใช้ในโรงงานและกระบวนการผลิตเพื่อ

เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงแนวโน้มการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่าง ๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมผ่านอินเทอร์เน็ต ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น อาทิ การถูกโจรกรรมข้อมูล

ดังนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำมาพัฒนาการทำงาน ปรับปรุงและสร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน อาทิ การค้นหาสิ่งที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานจากการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล การประหยัดพลังงาน การจัดการสินค้าและการขนส่ง เป็นต้น

### ความเสี่ยงที่บริษัทอาจจะได้รับผลกระทบ

#### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงธุรกิจหลัก

ในต้นปี 2560 ผู้บริหารเล็งเห็นว่าธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เริ่มมีคู่แข่งจำนวนมากและมีกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นรายใหญ่จำนวนมาก ซึ่งถือว่าเป็นคู่แข่งที่มีความสำคัญในด้านธุรกิจอย่างมาก โดยเฉพาะทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และ/หรือ ในพื้นที่ต่างจังหวัดก็ตาม และด้วยความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงตามกระแสนิยมในปัจจุบัน ผู้บริหารจึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการลงทุนให้บริษัทสามารถที่จะดำเนินธุรกิจต่อไปได้ จึงเล็งเห็นว่าธุรกิจพลังงานทดแทนกำลังอยู่ในกระแสความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคในปัจจุบัน ดังนั้นบริษัทจึงได้เริ่มต้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ในช่วงปี 2560 - 2562 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งถือเป็นการเริ่มต้นการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทน แต่ในการเปลี่ยนแปลงธุรกิจจากเดิมเป็นธุรกิจใหม่นั้น บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยง ดังนี้

1. ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจพลังงาน ซึ่งบริษัท ยังไม่มีประสบการณ์มากนัก จึงถือว่าการเริ่มต้นในการประกอบธุรกิจดังกล่าว
2. ใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ในการลงทุนแต่ละครั้งเพราะต้องมีต้นทุนต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ
3. การรับรู้รายได้ เนื่องจากธุรกิจด้านพลังงานทดแทนมีปัจจัยหลายอย่างในการผลิตเพื่อให้เกิดกระแสไฟฟ้า (หน่วยการผลิตในแต่ละวัน) ปัจจัยสำคัญในความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้คือสภาพอากาศที่เกิดขึ้น จึงทำให้กำลังการผลิตผันแปรตามสภาพอากาศในช่วง ๆ นั้น
4. การควบคุมการดำเนินงานในแต่ละโครงการไม่ทั่วถึง เนื่องจากโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละโครงการจะอยู่ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดเป็นจำนวนมาก จึงทำให้การดูแลรักษา การตรวจสอบประสิทธิภาพในการผลิต และ/หรือ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเป็นไปได้โดยไม่เต็มประสิทธิภาพ

#### อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีมาตรการรองรับความเสี่ยง ดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

1. ธุรกิจพลังงานเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือวิศวกรผู้ควบคุมโครงการ (Project Engineer) ซึ่งต้องรับผิดชอบโครงการก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ หากบริษัทไม่มีบุคลากรดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายในการสรรหาและพัฒนาบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถเพื่อเข้ามาปฏิบัติงานพร้อมพัฒนาโครงการ และในส่วนของพนักงาน บริษัทจะมีการจัดอบรมเฉพาะวิชาชีพในด้านที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นที่มีต่อบริษัท และความสำเร็จทางธุรกิจต่อไปในอนาคต

2. ดำเนินการจัดสรรเงินลงทุนในการดำเนินการดังกล่าวไว้อย่างเหมาะสม โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียน และ/หรือ หาแหล่งเงินทุนจากสถาบันต่าง ๆ เนื่องจากธุรกิจพลังงานเป็นธุรกิจที่ได้รับรายได้ระยะยาว (สัญญาระยะเวลาประมาณ 25 ปี) มีผลตอบแทนคงที่และมีระยะเวลาคืนทุนไม่ต่ำกว่า 10 ปี บริษัทจึงต้องบริหารจัดการจัดสรรเงินทุนให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
3. มั่นตรวสอบงานระบบของแต่ละ โครงการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กำลังการผลิตคงที่นอกจากกรณีสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย เช่น ฝนตกตลอดทั้งวัน และ/หรือ ช่วงที่มีหมอกเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมาก ก็จะส่งผลโดยตรงต่อกำลังการผลิตอย่างชัดเจน (เป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้)
4. ภายในแต่ละโครงการบริษัทจะมีพนักงานปฏิบัติงานประจำอยู่แล้วเพื่อดูแลประสิทธิภาพในการผลิตกระแสไฟฟ้า เมื่อเกิดความผิดปกติที่ทำให้กำลังการผลิตลดลงเจ้าหน้าที่จะต้องเร่งดำเนินการหาสาเหตุที่เกิดขึ้นให้เร็วที่สุดเพื่อปรับปรุงในจุดดังกล่าวที่เกิดขึ้น เช่น เมื่อตรวจสอบแล้วพบว่าแผงโซลาร์เสื่อมสภาพทำให้กำลังการผลิตลดลง ซึ่งบริษัทจะต้องมีการสต็อกแผงโซลาร์ไว้อยู่แล้วเพื่อใช้สำรองกรณีเกิดเหตุขึ้น เป็นต้น

**หมายเหตุ :** ณ ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทได้แก่ ธุรกิจจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

## 2. ความเสี่ยงจากการให้บริษัทยืมกู้ยืม

ในระหว่างปี 2561 บริษัท ฯ ได้มีการอนุมัติวงเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมตามรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวนเงิน 90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี เพื่อใช้ในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน)
2. บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด จำนวนเงิน 18 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี เพื่อใช้ในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและการดำเนินงานตามปกติ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน)
3. บริษัท เวนคัส โซลาร์ จำกัด จำนวน 210 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี เพื่อใช้ในการชำระหนี้ค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน)

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้รับโอนหนี้ของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด จากบริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และ บริษัท กรีนฯ ได้มีการให้กู้ยืมเงินเพิ่มอีกจำนวน 10 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และให้แก่บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด อีกเป็นจำนวนเงิน 23.5 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน)

ในระหว่างปี 2563 บริษัทมีการให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 3 ล้านบาทเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ปัจจุบันบริษัทย่อยชำระเงินให้กู้ยืมดังกล่าวให้แก่บริษัทเรียบร้อยแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย จึงมีนโยบายในการให้ความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่ การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมทั้งติดตามการชำระหนี้และดอกเบี้ยให้แก่ บริษัทตามกำหนด บริษัทจึงคาดว่าไม่น่าจะมีปัญหาในการชำระคืนเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย



### 3. ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อการด้อยค่าของลูกหนี้อันเกิดมาจากที่ลูกหนี้ไม่สามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานจาก ความไม่แน่นอนในการรับชำระหนี้และดุลยพินิจของผู้บริหาร

ทางบริษัทจะมีการจัดทำสัญญาที่รัดกุม ในกรณีที่เป็นลูกหนี้ทางการค้า ในกรณีลูกหนี้ที่ผิดนัดตามสัญญา ทางบริษัทก็จะเร่งดำเนินการตามกฎหมาย เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้บริษัทฯ เกิดความเสียหายที่จะตามมา

### 4. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้นโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 5. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่มีการปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

## ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (ธุรกิจพลังงาน)

### 1. ความเสี่ยงจากความเข้มของแสงอาทิตย์ที่น้อยกว่าที่คาดการณ์

เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใช้แสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า ความเข้มของแสงที่ลดลงส่งผลให้ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ลดลง ทำให้โครงการมีรายได้จากการขายไฟฟ้าต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ จึงต้องคำนวณความเข้มของแสงโดยเฉลี่ยและนำค่าที่ได้ประมาณการมาเปรียบเทียบกับบริษัทฯ อื่นที่ทำธุรกิจเดียวกันเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

### 2. ความเสี่ยงเนื่องจากแผงโซลาร์เซลล์เสื่อมสภาพ

เนื่องจากแผงโซลาร์เซลล์เป็นอุปกรณ์หลักในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้า โดยแผงเซลล์ที่เสื่อมสภาพจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้าลดลง แม้ในความเข้มแสงเดียวกันก็ตาม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของการจำหน่ายไฟฟ้าที่ลดลง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ จะเน้นให้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านคอยตรวจสอบทุก 6 เดือน หรือ 1 ปี อีกทั้งอุปกรณ์ดังกล่าวได้รับการรับประกันจากโรงงานที่ผลิตและจำหน่าย เมื่อเกิดปัญหาทางโครงการผู้ผลิตจะรับผิดชอบตามสัญญาที่ได้ตกลงกัน (อาจมีค่าใช้จ่ายในบางกรณี)

### 3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพและเสถียรภาพของกระบวนการผลิตไฟฟ้า

ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพและเสถียรภาพของกระบวนการผลิตไฟฟ้า ประกอบไปด้วยหลายปัจจัย เช่น ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าน้อยกว่าที่คาดการณ์ การสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ลดลงจากสภาพอากาศร้อน การที่โรงไฟฟ้าต้องหยุดการผลิตไม่ว่าจะมีสาเหตุจากปัจจัยภายใน เช่น ปัญหาด้านเทคนิคในกระบวนการผลิตไฟฟ้า หรือปัจจัยภายนอก เช่น ระบบสายส่งของการไฟฟ้าไม่เสถียรหรือต้องหยุดซ่อมบำรุง หรือปริมาณไฟที่ส่งเข้าสู่ระบบสายส่งเกินความต้องการทำให้ไม่สามารถส่งไฟเข้าระบบสายส่งได้เป็นต้น

บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในโดยจัดให้มี การติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านระบบ Monitoring เพื่อให้สามารถระบุและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว และจัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ มีการซื้อประกันภัยเครื่องจักรหลักและรายได้ในกรณีการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่ไม่แน่นอน

### 4. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ

การประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก เช่น พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2518 พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 เป็นต้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้ครบถ้วนในทุกช่วงเวลา ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ หยุดชะงัก ต้องหยุดดำเนินงาน หรือมีค่าใช้จ่ายในการจัดการต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และ พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวโดย การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### **ความเสี่ยงงานรับผิดชอบและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (Engineering , Procurement and Construction : EPC)**

ปัจจุบันการดำเนินการก่อสร้างระบบการผลิตตามรูปแบบสัญญา งานด้านวิศวกรรม งานจัดซื้อจัดจ้าง และงานก่อสร้าง ที่เป็นรูปแบบของสัญญา ที่เรียกว่า Engineering , Procurement and Construction ( EPC ) ประกอบด้วย 3 ลักษณะงาน คืองานวิศวกรรม (Engineering) งานจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement) งานก่อสร้าง (Construction) เป็นรูปแบบงานรูปแบบหนึ่งที่สามารถใช้ได้กับโครงการขนาดใหญ่ และโครงการมีความซับซ้อน โดยแนวโน้มของสัญญานั้นมีมูลค่าค่อนข้างสูง เนื่องจากมีความเสี่ยงในการดำเนินงานที่สูง ดังนั้นความเสี่ยงทั้งหมดจึงถูกถ่ายโอนจากเจ้าของ โครงการมาอยู่ที่ผู้รับเหมา ซึ่งการทำโครงการลักษณะแบบนี้จะต้องมีการประสานและร่วมมือกันผลิตผลงาน (co- production) ของแต่ละช่วงงานออกมาให้สอดคล้องกันและมีการถ่ายทอดความรู้ซึ่งกันและกันกับผู้ร่วมงานและผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของการบริหารโครงการก่อสร้างให้มากที่สุด เนื่องจากผู้รับเหมาต้องรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ความเสี่ยงต่างๆ จึงตกอยู่กับผู้รับเหมา

ทั้งหมด เช่น การบริหารเงินสด การเบิกงวดงาน การบริหารในส่วนของผู้รับเหมาช่วงต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินงานแล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาต่อไป

#### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

-ไม่มี-

#### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- ยังไม่ได้จัดทำ

ทั้งนี้บริษัทมีแผนจะเผยแพร่ นโยบายหรือแนวปฏิบัติการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในปี 2565

#### 4.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

##### (ก) สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่า งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในงบการเงินมีดังนี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ทำการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนี้อาศัยอยู่บนพื้นฐานของโอกาสในการนำไปใช้จริงที่ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ความคาดหวังที่จะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมถึงความเหมาะสมของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีและความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้ดังกล่าว

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และไม่มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่า งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564

แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และไม่มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่า งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

## (ข) ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,299.00	0.86	14,247.00	1.34	16,235.00	1.41
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,313.00	0.86	10,766.00	1.01	270.00	0.02
- กิจการอื่น	52,627.00	4.87	48,009.00	4.52	45,451.00	3.95
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			30,000.00	2.83	40,000.00	3.48
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	102,589.00	9.50	91,380.00	8.61	73,718.00	6.41
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	15,925.00	1.50	158,700.00	13.81
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	425.00	0.04	699.00	0.07	1,041.00	0.09
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>174,253.00</b>	<b>16.14</b>	<b>211,026.00</b>	<b>19.87</b>	<b>335,415.00</b>	<b>29.18</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	46,939.00	4.42	34,321.00	2.99
เงินฝากจากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	8,041.00	0.74	9,911.00	0.93	12,234.00	1.06
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	46,939.00	4.35	0.00	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	1,556.00	0.15	9,689.00	0.84
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	89,250.00	8.27	20,000.00	1.88	20,000.00	1.74
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	4,602.00	0.43	3,148.00	0.30	1,695.00	0.15
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	121,840.00	11.28	117,132.00	11.03	112,424.00	9.78
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	599,340.00	55.51	568,863.00	53.57	541,042.00	47.07
สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.00	0.00	49,283.00	4.64	49,853.00	4.34
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	34,480.00	3.19	33,046.00	3.11	31,555.00	2.75
สินทรัพย์ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาตัดบัญชี	122.00	0.01	430.00	0.04	617.00	0.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	832.00	0.08	539.00	0.05	507.00	0.04
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>905,446.00</b>	<b>83.86</b>	<b>850,847.00</b>	<b>80.13</b>	<b>813,937.00</b>	<b>70.82</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,079,699.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,061,873.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,149,352.00</b>	<b>100.00</b>

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- กิจการอื่น	9,866.00	0.91	9,430.00	0.89	8,943.00	0.78
หนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- สัญญาเช่าทางการเงินกิจการอื่น	153.00	0.01	2,103.00	0.20	2,538.00	0.22
เงินกู้ยืมระยะยาวครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	37,022.00	3.43	36,447.00	3.43	34,660.00	3.02
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>47,041.00</b>	<b>4.36</b>	<b>47,980.00</b>	<b>4.52</b>	<b>46,141.00</b>	<b>4.01</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	339.00	0.03	48,539.00	4.57	48,205.00	4.19
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	182,103.00	16.87	206,058.00	19.41	248,113.00	21.59
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	1,140.00	0.11	1,746.00	0.16	2,241.00	0.19
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>183,582.00</b>	<b>17.00</b>	<b>256,343.00</b>	<b>24.14</b>	<b>298,559.00</b>	<b>25.98</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>230,623.00</b>	<b>21.36</b>	<b>304,323.00</b>	<b>28.66</b>	<b>344,700.00</b>	<b>29.99</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	818,025.00		818,025.00		818,025.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	818,025.00	75.76	818,025.00	77.04	818,025.00	71.17
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	624,226.00	57.81	624,226.00	58.79	624,226.00	54.31
ส่วนเกิน(ต่ำ)จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน						
การลงทุนในบริษัทย่อย			(585.00)	(0.06)	(585.00)	(0.05)
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว สํารองตามกฎหมาย	9,834.00	0.91	9,834.00	0.93	9,834.00	0.86
ยังไม่ได้จัดสรร	(698,662.00)	(64.71)	(693,950.00)	(65.35)	(646,848.00)	(56.28)
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,738.00)	(0.16)	0.00	0.00	0.00	0.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	97,389.00	9.02	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>849,074.00</b>	<b>78.64</b>	<b>757,550.00</b>	<b>71.34</b>	<b>804,652.00</b>	<b>70.01</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,079,697.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,061,873.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,149,352.00</b>	<b>100.00</b>



						หน่วย : พันบาท	
รายการ		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้							
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		89,381.00	68.79	87,308.00	60.48	87,137.00	58.78
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า		0.00	0.00	24,498.00	16.97	3,396.00	2.29
รายได้ค่าเช่าและบริการ		14,595.00	11.23	10,534.00	7.30	10,750.00	7.25
รายได้จากการขาย		11,628.00	8.95	12,784.00	8.86	19,999.00	13.49
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		115,604.00	88.97	135,124.00	93.61	121,282.00	81.81
ดอกเบี้ยรับ		5,020.00	3.86	6,216.00	4.31	10,836.00	7.31
เงินปันผล		0.00	0.00	0.00	0.00	18,288.00	12.34
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน		0.00	0.00	335.00	0.23	(3,717.00)	(2.51)
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ		140.00	0.11	0.00	0.00	0.00	0.00
กลับรายการด้อยค่าเงินลงทุน		4,854.00	3.74	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่น		4,322.00	3.33	2,672.00	1.85	1,564.00	1.05
รวมรายได้		129,940.00	100.00	144,347.00	100.00	148,253.00	100.00
ค่าใช้จ่าย							
ต้นทุนจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		40,834.00	31.43	40,629.00	25.10	42,001.00	25.94
ต้นทุนการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า		0.00	0.00	21,556.00	13.32	2,995.00	1.85
ต้นทุนขาย		8,754.00	6.74	11,197.00	6.92	18,263.00	11.28
ต้นทุนค่าเช่าและบริการ		11,476.00	8.83	10,108.00	6.24	9,935.00	6.14
รวมต้นทุนขาย		61,064.00	15.57	83,490.00	13.16	73,194.00	17.42
ต้นทุนการจัดจำหน่าย		3,089.00	2.38	1,881.00	1.16	1,242.00	0.77
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		28,965.00	22.29	22,039.00	13.61	23,425.00	14.47
ค่าตอบแทนกรรมการ		12,645.00	9.73	12,912.00	7.98	11,814.00	7.30
หนี้สงสัยจะสูญ		0.00	0.00	105.00	0.21	(20,888.00)	(41.82)
รวมค่าใช้จ่าย		44,699.00	65.54	36,937.00	49.28	15,593.00	15.56
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		24,177.00	48.40	23,920.00	47.89	59,466.00	119.04
ต้นทุนทางการเงิน		11,678.00	23.38	11,281.00	22.58	12,551.00	25.13
รวมค่าใช้จ่าย		117,441.00	187.28	131,708.00	155.87	101,338.00	157.86
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้		12,499.00	(87.28)	12,639.00	(55.87)	46,915.00	(57.86)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้		64.00	0.13	(308.00)	(0.62)	(187.00)	(0.37)
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี		12,435.00	24.89	12,947.00	25.92	47,102.00	94.29
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :							
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		109.00	0.22	(204.00)	(0.41)	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		12,544.00	25.11	12,743.00	25.51	47,102.00	94.29

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
การแบ่งกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	4,013.00		6,831.00		47,102.00	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	8,421.00		6,116.00		0.00	
	12,434.00		12,947.00		47,102.00	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น(บาท)	0.005		0.008		0.060	

## หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	12,435.00	12,947.00	47,102.00
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่าย(รายได้) ภาษีเงินได้	64.00	(308.00)	(187.00)
ต้นทุนทางการเงิน	11,678.00	11,281.00	12,551.00
การปรับปรุงด้วยรายการดอกเบี้ยรับ	0.00	(6,216.00)	(10,836.00)
การปรับปรุงด้วยเงินปันผลรับ	0.00	(232.00)	(18,288.00)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า(เพิ่มขึ้น) ลดลง	4,137.00	(6,503.00)	26,786.00
การปรับปรุงด้วยต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	8,737.00	11,036.00	18,524.00
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(6,266.00)	5,871.00	(181.00)
การปรับปรุงด้วยค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	36,789.00	38,130.00	38,055.00
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(140.00)	105.00	(20,888.00)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินทรัพย์(โอนกลับ)		172.00	(862.00)
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	478.00	402.00	495.00
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(6,521.00)	(431.00)	3,717.00
การปรับปรุงด้วยเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาจะซื้อจะขาย	0.00	0.00	0.00
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนบริษัทย่อย(กลับรายการ)	(4,854.00)	0.00	0.00
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน(กลับรายการ)	0.00	0.00	0.00
การปรับปรุงด้วยขาดทุน(กำไร) จากการปรับมูลค่าชุดธรรม			
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการลดมูลค่าของต้นทุนพัฒนาโครงการ(กลับรายการ)	0.00	0.00	0.00
การปรับปรุงด้วย(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(559.00)	0.00	0.00
การปรับปรุงด้วย(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	(54.00)
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด- ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.00	0.00	0.00
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด- ตัดจำหน่ายหนี้สิน	0.00	0.00	0.00
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด- ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.00	0.00	0.00
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	(820.00)	0.00	0.00
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิ	0.00	1,030.00	477.00
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	55,158.00	67,284.00	96,411.00
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ภาษีเงินได้รับคืน(จ่ายออก)	(455.00)	(311.00)	(652.00)
เงินสดรับ(จ่าย)ผลประโยชน์พนักงานกรณีเกษียณอายุ	(767.00)	0.00	0.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	53,936.00	66,973.00	95,759.00

## หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(1,871.00)	(2,323.00)
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	100.00	0.00	100.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(23,162.00)	0.00	0.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		2,740.00	77,200.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(10,000.00)	(18,234.00)	(211,074.00)
เงินย่ำล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(18,947.00)	(57,000.00)	(60,000.00)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินย่ำล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น			
หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	96,250.00	50,000.00
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	935.00	336.00	7.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,332.00)	(95.00)	(1,258.00)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(290.00)	(19.00)	(91.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้			(1,340.00)
เงินปันผลรับ		232.00	18,288.00
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	909.00	7,554.00	10,837.00
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนชั่วคราว	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายซื้อกิจการพลังงานแสงอาทิตย์	0.00	0.00	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(51,787.00)</b>	<b>29,893.00</b>	<b>(119,654.00)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการกู้ยืมเงิน	85,000.00	60,000.00	75,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืม	(118,776.00)	(37,568.00)	(34,746.00)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(952.00)	(931.00)	(1,819.00)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	0.00
เงินสดซื้อหุ้นสามัญบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(102,352.00)	0.00
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(11,678.00)	(11,067.00)	(12,552.00)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	0.00	0.00	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(46,406.00)</b>	<b>(91,918.00)</b>	<b>25,883.00</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(44,257.00)</b>	<b>4,948.00</b>	<b>1,988.00</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>53,556.00</b>	<b>9,299.00</b>	<b>14,247.00</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>9,299.00</b>	<b>14,247.00</b>	<b>16,235.00</b>

<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>	<b>ปี 2562</b>	<b>ปี 2563</b>	<b>ปี 2564</b>
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	3.70	4.40	7.27
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	1.51	1.52	1.34
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	1.80	2.22	2.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	202.44	164.56	159.86
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร(เท่า)	0.18	0.21	0.23
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า)	0.57	0.86	0.89
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	639.32	423.99	411.65
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.71	8.65	7.97
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	77.50	42.18	45.81
วงจรเงินสด (วัน)	764.27	546.37	525.70
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>	<b>ปี 2562</b>	<b>ปี 2563</b>	<b>ปี 2564</b>
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	41.97%	35.77%	32.44%
อัตรากำไรสุทธิ(%)	9.57%	8.97%	31.77%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	0.53%	0.91%	6.03%
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICENCY RATIO)</b>	<b>ปี 2562</b>	<b>ปี 2563</b>	<b>ปี 2564</b>
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	2.19%	2.23%	5.38%
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์(เท่า)	0.12	0.13	0.13
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>	<b>ปี 2562</b>	<b>ปี 2563</b>	<b>ปี 2564</b>
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.31	0.40	0.43
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	2.07	2.12	4.74
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	1.12	1.41	2.03

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการลงทุนในธุรกิจพลังงานตั้งแต่ปี 2560 โดยขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานผ่านบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด ซึ่งลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตตามสัญญาทั้ง 2 แห่ง รวม 10 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันเปิดดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิต

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภท คอนโดมิเนียมชื่อ โครงการ ร็อคเคียคอนโด ใน จังหวัดมหาสารคาม ปัจจุบันเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจ และกระแสดังกล่าวความต้องการของตลาดในพื้นที่ดังกล่าวโครงการในปี 2558 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนอาคารคอนโดมิเนียมจำนวน 3 อาคาร เป็นห้องชุดให้เช่า ปัจจุบันมีผู้พักอาศัยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนห้องเช่าทั้งหมด

ในปี 2561 บริษัทได้รับโอนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด และเริ่มรับรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน 2561 และในปีนั้นบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นของบริษัทที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 2 แห่ง โดยในเดือน มีนาคม ได้ลงทุนในหุ้นบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 5.0 เมกะวัตต์ในจังหวัดสระแก้ว และในเดือน กันยายน ได้เข้าลงทุน ในบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 5.0 เมกะวัตต์ในจังหวัดนครราชสีมา

ในปี 2562 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดของบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด (“JE”) ให้แก่บุคคลซึ่งไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท มีผลให้ JE หมดสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) ร้อยละ 19.60 ของทุนจดทะเบียน มีผลให้บริษัทและบริษัทย่อย ถือหุ้นใน SK1 รวมเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน

ในปี 2563 บริษัทได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน ร้อยละ 29.40 ของทุนจดทะเบียน และหุ้นสามัญของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน จาก บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท และรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนจากบริษัท เมทลิกซ์ อินโฟร์ จำกัด และรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนจากบริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด มีผลให้บริษัทถือหุ้นใน SK1 และ VT ร้อยละ 99.99 และ ร้อยละ 99.99 ตามลำดับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ขยายส่วนงานให้บริการติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยให้บริการแบบครบวงจร (EPC – ENGINEERING, PROCUREMENT & CONSTRUCTION) ตั้งแต่การวางแผนการติดตั้งจัดหาอุปกรณ์ และติดตั้งอุปกรณ์สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งการขออนุญาตกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจด้านการให้บริการตรวจสอบ บำรุงรักษา และซ่อมแซม อุปกรณ์ระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

## รายได้

บริษัทมีรายได้รวมในปี 2564 และ 2563 จำนวน 148.25 และ 144.35 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 3.90 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.70 เมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยแหล่งรายได้สามารถจำแนกออกได้เป็น 3 ประเภท คือ รายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ และรายได้อื่น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน						
- จำหน่ายกระแสไฟฟ้า	89.38	68.79	87.31	60.48	87.14	58.78
- บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	-	-	24.50	16.97	3.39	2.29
- รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	8.93	6.87	10.53	7.30	10.75	7.25
- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	11.63	8.95	12.78	8.86	20.00	13.49
- รายได้จากการบริการอื่น	5.67	4.36	-	-	-	-
รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้อื่น	14.33	11.03	9.22	6.39	26.97	18.19
รวมรายได้	129.94	100.00	144.34	100	148.25	100

**หมายเหตุ** รายได้อื่น เช่น รายได้บริการอื่น รายได้ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน และการกลับรายการหนี้สูญโอนกลับ เป็นต้น

## รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 89.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 48.82 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีรายได้จำนวน 40.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 220.36 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากปีนี้บริษัทมีการรับรู้รายได้ตลอดทั้งปี รวมถึงปัจจัยอื่นซึ่งมีผลให้การผลิตดีขึ้นได้แก่ การบำรุงรักษา และสภาพอากาศซึ่งมีส่วนทำให้การผลิตไฟฟ้าได้กำลังการผลิตที่สูงขึ้นจากปีก่อน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 87.31 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2.07 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีรายได้จำนวน 89.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.32 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากปัจจัยต่างๆซึ่งมีผลต่อการผลิตได้แก่ ความเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ การบำรุงรักษา และสภาพอากาศซึ่งมีส่วนทำให้การผลิตไฟฟ้าได้กำลังการผลิตที่ลดลงจากปีก่อน

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 87.14 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.17 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีรายได้จำนวน 87.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.19 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากปัจจัยต่างๆซึ่งมีผลต่อการผลิตได้แก่ ความเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ การบำรุงรักษา และสภาพอากาศซึ่งมีส่วนทำให้การผลิตไฟฟ้าได้กำลังการผลิตที่ลดลงจากปีก่อนลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.17 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีรายได้จำนวน 87.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.19 ของรายได้ปีก่อน



### รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2563 บริษัทได้มีการขยายธุรกิจทางด้านพลังงาน โดยรับผิดชอบและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (EPC – ENGINEERING, PROCUREMENT & CONSTRUCTION) โดยบริษัทมีรายได้ในปี 2563 จำนวน 24.50 ล้านบาท

ปี 2564 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 3.39 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 21.11 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 86.16 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากการแข่งขันทางธุรกิจ การชะลอตัวในด้านการลงทุนของลูกค้า โรคระบาด และบางส่วนอยู่ในขั้นตอนการตัดสินใจของผู้ซื้อเป็นต้น

### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 11.63 ล้านบาท ลดลงจำนวน 70.66 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 82.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.87 ก่อน เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ไม่ผ่านการพิจารณาจากสถาบันการเงินทำให้มียอดโอนกรรมสิทธิ์ลดลง

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 12.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.15 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 11.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.89 เนื่องจากการปรับโปรโมชั่น และการส่งเสริมการขายของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 20.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7.22 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 12.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.10 เนื่องจากการปรับโปรโมชั่น และการส่งเสริมการขายของบริษัท

### รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 14.60 ล้านบาทสูงขึ้นกว่าปีก่อนจำนวน 5.87 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนมีรายได้จำนวน 8.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 67.24 โดยเป็นรายได้จากการให้เช่าห้องพักค่าสาธารณูปโภค ค่าบริหารงาน เป็นต้น

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 10.53 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนจำนวน 4.07 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนมีรายได้จำนวน 14.60 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27.88 สาเหตุจากสถานการณ์โรคระบาด (COVID-19) ทำให้ปริมาณของลูกค้าที่เข้าพักอาศัยลดลง

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 10.75 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.22 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนมีรายได้จำนวน 10.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.09 เนื่องจากลูกค้าเข้าพักมากขึ้น

**รายได้อื่น**

รายได้อื่นของบริษัท ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และการกลับรายการหนี้สูญโอนกลับ เป็นต้น

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน การโอนกลับรายการค้ำยาลงทุน และการโอนกลับรายการหนี้สูญจะสูญ เป็นต้น โดยในระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยมีการกลับรายการค้ำยาลงทุนจำนวน 4.85 ล้านบาท การโอนกลับรายการหนี้สูญจะสูญ จำนวน 0.14 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจำนวน 5.02 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน เป็นต้น โดยในระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน 0.34 ล้านบาทและดอกเบี้ยรับจำนวน 6.22 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน เป็นต้น โดยในระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 3.72 ล้านบาทและดอกเบี้ยรับจำนวน 10.84 ล้านบาท

**ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้า**

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ต้นทุนจากการขาย	40.83	40.63	42.00
รายได้จากการขาย	89.38	87.31	87.14
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	45.68	46.54	48.20

ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้าประกอบด้วย ค่าแรงทางตรง ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการผลิต

ปี 2562 บริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 40.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.68 ของรายได้จากการขาย ซึ่งประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม-บำรุงรักษา ค่าสาธิตูปโภค ค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าเงินสนับสนุนโครงการ เป็นต้น

ปี 2563 บริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 40.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.54 ของรายได้จากการขาย ซึ่งประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม-บำรุงรักษา ค่าสาธิตูปโภค ค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าเงินสนับสนุนโครงการ เป็นต้น

ปี 2564 บริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.20 ของรายได้จากการขาย ซึ่งประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม-บำรุงรักษา ค่าสาธิตูปโภค ค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าเงินสนับสนุนโครงการ เป็นต้น

**ต้นทุนขายการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า**

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ต้นทุนจากการขาย	-	21.56	2.99
รายได้จากการให้บริการ	-	24.50	3.40
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	-	88.00	87.94

ต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ประกอบด้วย ค่าแรงทางตรง ค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการติดตั้ง

ปี 2563 บริษัทยังมีต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจำนวน 21.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88 ของรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าแรง ค่าธรรมเนียม ค่าเดินทาง และ ค่าขนส่ง เป็นต้น

ปี 2564 บริษัทยังมีต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจำนวน 21.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88 ของรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าแรง ค่าธรรมเนียม ค่าเดินทาง และ ค่าขนส่ง เป็นต้น

#### ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ต้นทุนจากการขาย	8.75	11.20	18.26
รายได้จากการขาย	11.63	12.78	20.00
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	75.24	87.64	91.30

ต้นทุนขายของบริษัทประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต

ปี 2562 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 8.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.24 ของรายได้จากการขาย ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน และในปี 2561 เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจทำให้ลูกค้าชะลอการซื้อ และลูกค้าส่วนใหญ่ไม่ผ่านการพิจารณาจากสถาบันการเงิน

ปี 2563 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 11.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.64 ของรายได้จากการขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยในปี 2563 เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจและผลกระทบจากการระบาดของโรค Covid-19 ทำให้ลูกค้าชะลอการซื้อ และลูกค้าส่วนใหญ่ไม่ผ่านการพิจารณาจากสถาบันการเงิน

ปี 2564 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 18.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.30 ของรายได้จากการขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการบริษัทยังมีการปรับกลยุทธ์ในการส่งเสริมการขาย และโปรโมชันต่างๆ

#### ต้นทุนค่าเช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ต้นทุนค่าเช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	10.05	10.11	9.93
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	14.59	10.53	10.75
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการบริการ (ร้อยละ)	68.88	96.01	92.37

ปี 2562 บริษัทมีต้นทุนค่าเช่าและบริการจำนวน 10.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.88 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้องซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการห้องพักรายเดือนของโครงการแห่งหนึ่งของบริษัท และค่าใช้จ่ายในการให้เช่าพื้นที่บางส่วนของสำนักงานใหญ่และโครงการโรงไฟฟ้าลพบุรี เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าจ้าง ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น

ปี 2563 บริษัทมีต้นทุนค่าเช่าและบริการจำนวน 10.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.01 ของรายได้จากการเช่าและบริการซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการห้องพักรายเดือนของโครงการแห่งหนึ่งของบริษัท และ

ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าพื้นที่บางส่วนของสำนักงานใหญ่และโครงการโรงไฟฟ้าลพบุรี เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าจ้าง ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น

ปี 2564 บริษัทมีต้นทุนค่าเช่าและบริการจำนวน 9.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.37 ของรายได้จากการเช่าและบริการ ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการห้องพักรายเดือนของโครงการแห่งหนึ่งของบริษัท และค่าใช้จ่ายในการให้เช่าพื้นที่บางส่วนของสำนักงานใหญ่และโครงการโรงไฟฟ้าลพบุรี เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าจ้าง ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น

#### ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3.09	1.88	1.24
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28.96	22.04	2.53
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	12.65	12.91	11.81
รวมต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	44.70	36.94	15.59
รวมรายได้	129.94	144.35	148.25
สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	34.40	25.59	10.52

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 44.70 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 20.07 ล้านบาท โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายลดลง 13.41 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 6.66 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทมีต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 36.94 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 7.76 ล้านบาท โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายลดลง 1.21 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 6.55 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทมีต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 15.59 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 21.35 ล้านบาท โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายลดลง 0.64 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 20.71 ล้านบาท ระหว่างปี บริษัทฯ มีการบันทึกรายการ โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 20.89 ล้านบาท เนื่องจากคู่สัญญาชำระหนี้คืนตามคำพิพากษาของศาล

ต้นทุนการจัดจำหน่ายประกอบด้วย ค่านายหน้า ค่าโฆษณา ค่าส่งเสริมการขาย ค่าส่วนกลาง ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายในการโอน เป็นต้น โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นและลดลงตามรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าตอบแทนฝ่ายบริหาร ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน หนี้สงสัยจะสูญ และค่าบริหารงานอื่น ๆ เป็นต้น โดยสามารถแบ่งได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน	16.63	17.72	16.15
ค่าตอบแทนฝ่ายบริหาร	12.65	12.91	11.81
ค่าบริหารงานอื่น ๆ	15.42	6.21	4.10
ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทอื่น <sup>1</sup>	0.00	0.00	12.62
(โอนกลับ) หนี้สงสัยจะสูญ <sup>2</sup>	0.00	0.10	(20.89)
<b>รวม</b>	<b>44.70</b>	<b>36.94</b>	<b>15.59</b>

**หมายเหตุ<sup>1</sup>** ในปี 2564 บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนลงทุนในบริษัท ออรา คริม จำกัด จำนวน 12.62 ล้านบาท เนื่องจากการประเมินของผู้ประเมินอิสระตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

<sup>2</sup> ในปี 2564 บริษัทได้บันทึกโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากได้รับชำระคืนเงินมัดจำค่าศึกษาโครงการจาก คู่สัญญาตามคำสั่งศาลฎีกาโดยคู่สัญญาขอผ่อนชำระเป็นรายงวดโดยชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือน มิถุนายน 2565

#### กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำไรสุทธิ	4.01	6.83	47.10
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.005	0.008	0.060
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	9.57	8.97	31.77
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	0.53	0.91	6.03
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	2.19	2.23	5.38

ปี 2562 2563 และ 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 4.01 ล้านบาท 6.83 ล้านบาท และ 47.10 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิ 4.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 6.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 255.43 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจพลังงาน และธุรกิจให้เช่าและบริการ โดยรายได้ในธุรกิจพลังงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 120.33 และรายได้ในธุรกิจให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นร้อยละ 67.16 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิ 6.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70.32 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผล และดอกเบี้ยรับ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

ในปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิ 47.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 40.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 589.60 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผล และดอกเบี้ยรับ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

#### ฐานะทางการเงิน

##### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2562-2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,079.70 ล้านบาท จำนวน 1,061.87 ล้านบาท และ จำนวน 1,149.35 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลูกหนี้การค้า

เงินให้กู้ยืม และสินทรัพย์ทางการเงิน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ในปี 2564 มีจำนวน 14.89 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 14.64 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.25 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนจำนวน 10.85 ล้านบาท โดยปี 2563 มีลูกหนี้การค้าจำนวน 25.74 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 14.98 ล้านบาทและลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.76 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับชำระค่าสินค้าและบริการตามสัญญาเพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ในปี 2563 มีจำนวน 25.74 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 14.98 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.76 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 9.36 ล้านบาท โดยปี 2562 ลูกหนี้การค้าจำนวน 16.38 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นทั้งจำนวน โดยส่วนของลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า 10.51 ล้านบาท และลูกหนี้จากการขายและบริการอื่น จำนวน 0.25 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ในปี 2562 มีจำนวน 16.38 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 16.38 ล้านบาท และ ไม่มีลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยลูกหนี้การค้าลดลงจากปี 2561 ซึ่งมีลูกหนี้การค้าจำนวน 17.39 เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นทั้งจำนวน เป็นจำนวน 1.01 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับชำระค่าสินค้าเพิ่มขึ้น

**ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น** เมื่อแยกตามอายุของลูกหนี้การค้า จะสามารถแยกออกมาได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	14.27	31.39	14.83	32.20	14.75	32.19
ไม่เกิน 3 เดือน	3.97	8.73	-	-	-	-
3 – 6 เดือน	-	-	-	-	-	-
6 – 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
เกิน 12 เดือน	27.22	59.88	31.23	67.80	31.17	67.81
รวม	45.46	100.00	46.06	100.00	45.82	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(29.08)	-	(31.08)	-	(31.18)	-
<b>รวม</b>	<b>16.38</b>		<b>14.98</b>		<b>14.64</b>	

ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อแยกตามอายุของลูกหนี้การค้า จะสามารถแยกออกมาได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	10.51	97.65	0.25	100.00
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	0.25	2.35	-	-
3 – 6 เดือน	-	-	-	-	-	-
6 – 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
เกิน 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	10.76	100.00	0.25	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>		<b>10.76</b>	<b>100.00</b>	<b>0.25</b>	<b>100.00</b>

#### การพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากประมาณจากการประสบการณ์ในการเก็บหนี้และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งในกรณีที่ผู้บริหารเห็นว่าอาจเกิดความเสี่ยงแน่นอนในการเรียกชำระหนี้ ผู้บริหารจะมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนเท่ากับมูลค่าลูกหนี้คงค้างทันที นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายตัดหนี้สูญตามข้อกำหนดของประมวลรัษฎากร โดยในการตัดหนี้สูญ บริษัทจะต้องติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควร มีหลักฐานการติดตามทวงถาม และยังไม่ได้รับชำระหนี้ โดยปรากฏว่า

- 1) ลูกหนี้ถึงแก่ความตาย เป็นคนสาบสูญ หรือมีหลักฐานว่าสาบสูญไปและไม่มีการพบสันใด ๆ จะชำระหนี้ได้ หรือ
- 2) ลูกหนี้เลิกกิจการและมีหนี้ของเจ้าหนี้รายอื่นที่มีนิติกรรมสิทธิเหนือทรัพย์สินทั้งหมดของลูกหนี้ก่อนเป็นจำนวน



มากกว่าทรัพย์สินของลูกหนี้ นอกจากนี้ บริษัทอาจตัดจำหน่ายหนี้สูญจากการดำเนินการโดยฟ้องร้องลูกหนี้ในคดีแพ่งหรือคดีล้มละลาย และศาลได้มีคำสั่งรับคำฟ้องนั้นแล้ว

ปี 2564 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่ม จำนวน 0.10 ล้านบาท ตามการประเมินของผู้ประเมินอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS9)

ปี 2563 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่ม จำนวน 2 ล้านบาท ตามการประเมินของผู้ประเมินอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS9)

ปี 2562 บริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่ม แต่มีการโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.14 ล้านบาทของหนี้สินซึ่งได้รับโอนจากบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทเคยถือหุ้นและจำหน่ายให้แก่บุคคลอื่นในปี 2561 เนื่องจากขาดสภาพคล่องและไม่ได้ดำเนินงาน

#### สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราว)

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เป็น เงินลงทุนซึ่งบริษัทนำไปลงทุนเพื่อผลตอบแทนในระยะเวลาอันสั้นไม่เกิน 1 ปี ได้แก่ ตราสาร เงินฝากประจำ ตราสารทุนในความต้องการของตลาด เป็นต้น โดยบริษัทได้มีการลงทุนประเภทสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น(เงินลงทุนชั่วคราว)ดังนี้

ในปี 2564 บริษัทมีการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีมูลค่าสุทธิจำนวน 158.70 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 142.78 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทมีการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีมูลค่าสุทธิจำนวน 15.92 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เป็นมูลค่าการพัฒนาโครงการ ร็อคเคีย จ.มหาสารคาม และโครงการ ออริจินส์ บางมด พระราม 2 โดยแสดงมูลค่าคงเหลือของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนที่ยังไม่ได้โอนให้แก่ลูกค้า

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของบริษัทในปี 2564 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 73.72 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 91.38 ล้านบาท ลดลง 17.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.32 ของต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปีก่อน สาเหตุหลักเกิดบริษัทขอยมีการโอนห้องชุดให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นจึงได้ตัดต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นต้นทุนขาย

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของบริษัทในปี 2563 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 91.38 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 102.59 ล้านบาท ลดลง 11.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.93 ของต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปีก่อน สาเหตุหลักเกิดบริษัทขอยมีการโอนห้องชุดให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นจึงได้ตัดต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นต้นทุนขาย

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของบริษัทในปี 2562 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 102.59 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 111.33 ล้านบาท ลดลง 8.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.85 ของต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปีก่อน สาเหตุหลักเกิดบริษัทขอยมีการโอนห้องชุดให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นจึงได้ตัดต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นต้นทุนขาย

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทในปี 2564 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 541.04 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 568.86 ล้านบาท เป็นจำนวน 27.82 ล้านบาท มีการลงทุนในสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 1.26 ล้านและบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี จำนวน 29.07 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทในปี 2563 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 568.86 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 599.34 ล้านบาท เป็นจำนวน 30.48 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทโอนรายการสินทรัพย์ประเภทยานพาหนะซึ่งยังอยู่ระหว่างการผ่อนชำระจำนวน 0.69 ล้านบาท เป็นสิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ ปี 2563 และบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี จำนวน 29.37 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทในปี 2562 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 599.34 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 643.90 ล้านบาท เป็นจำนวน 44.56 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทโอนรายการที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการโรงไฟฟ้าลพบุรี ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 15.01 ล้านบาท บันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปีจำนวน 29.40 ล้านบาท

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายการเช่าที่ดินตามสัญญาเช่าระยะยาวโครงการโรงไฟฟ้าจังหวัดนครราชสีมา และสัญญาสนับสนุนโครงการของโรงไฟฟ้าจังหวัดสระแก้ว รวมถึงสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ โดยมีการแสดงรายการใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ในปี 2564 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 49.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 0.57 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีสัญญาเช่าระยะยาวเพิ่มขึ้น 3.26 ล้านบาท และตัดค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 2.69 ล้านบาท

สินทรัพย์สิทธิการใช้ในปี 2563 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 49.28 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทโอนรายการยานพาหนะซึ่งเป็นสัญญาเช่าซื้อระยะยาวและบันทึกมูลค่าตามสัญญาเช่าที่ดินและสัญญาสนับสนุนโครงการเข้ามาเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นทรัพย์สินบางส่วนโครงการ ร็อคเซีย จ.มหาสารคาม ซึ่งบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายโดยการนำห้องชุดบางส่วนให้ลูกค้าที่สนใจเช่า ตั้งแต่ เดือน เมษายน 2560 เป็นต้นมา ปัจจุบันมีผู้เช่ามากกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนห้องชุดที่ให้เช่าทั้งหมด

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2564 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 112.42 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 117.13 ล้านบาทลดลงจำนวน 4.71 ล้านบาทเนื่องจากการบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2563 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 117.13 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 121.84 ล้านบาทลดลงจำนวน 4.71 ล้านบาทเนื่องจากการบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2562 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 121.84 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทโอนรายการที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการโรงไฟฟ้าลพบุรีเข้ามาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ในปี 2564 บริษัทขอยกจำนวน 2 แห่งของบริษัทได้วางเงินฝากประจำกับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 6.67 ล้านบาท และ 5.55 ล้านบาท สำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 210 ล้านบาทและ 180 ล้านบาทตามลำดับ โดยบริษัทแห่งที่ 1 มีกำหนดชำระ 143 งวด อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 3.75 ล้านบาท และบริษัทที่ 2 ได้รับวงเงินกู้ยืมจำนวน 180 ล้านบาทในอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 3.10

ในปี 2563 บริษัทขอยกจำนวน 2 แห่งของบริษัทได้วางเงินฝากประจำกับธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 6.66 ล้านบาท และ 3.22 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวน 210 ล้านบาทและ 105 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทที่ 1 มีกำหนดชำระ 143 งวด อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 3.75 ล้านบาท และบริษัทที่ 2 ได้รับวงเงินกู้ยืมจำนวน 180 ล้านบาทในอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 3.10 ปัจจุบันเบิกเงินกู้ยืมแล้ว 105 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทขอยกทางอ้อมจำนวน 2 แห่งของบริษัทได้วางเงินฝากประจำกับธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 6.66 ล้านบาท และ 1.38 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวน 210 ล้านบาทและ 45 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยบริษัทแห่งที่ 1 มีกำหนดชำระ 143 จวด อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 4.75 ล้านบาท และบริษัทที่ 2 ได้รับวงเงินกู้ยืมจำนวน 180 ล้านบาทในอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 4.10 ปัจจุบันเบิกเงินกู้ยืมแล้ว 45 ล้านบาท

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตารางมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564

บริษัท	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	85,999,960.00	44,999,960.00	-
บริษัท โอรีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	55,000,000.00	55,000,000.00	55,000,000.00
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด <sup>1</sup>	53,561,644.00	114,367,895.87	114,367,895.87
บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด <sup>2</sup>	61,749,700.00	103,295,813.52	103,295,813.52
<b>รวม</b>	<b>256,311,304.00</b>	<b>317,663,669.39</b>	<b>272,663,709.39</b>

หมายเหตุ :<sup>1</sup>บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว จนถึงปี 2563 บริษัทย่อยได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถือไว้ให้แก่บริษัทฯ

<sup>2</sup>บริษัทย่อยดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทจนถึงปี 2563 บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถือไว้ให้แก่บริษัทฯ

ในระหว่างปี 2561 บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ลงทุนในบริษัทเอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 0.294 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 103.40 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 30.40 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 29.40) และ ลงทุนในบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 0.367 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 168.03 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 61.75 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 49) ซึ่งทั้งสองบริษัทประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน ปัจจุบันมีโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดสัญญา ณ 30 ธันวาคม 2584 และ 28 เมษายน 2585 ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2562 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัทเอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 0.196 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 118.17 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 23.16 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 19.60) ทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นจำนวน 53.56 ล้านบาท(ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน )

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับโอนหุ้นของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.294 ล้านหุ้น (ถือเป็นหุ้นร้อยละ 29.40 ) และหุ้นของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.367 ล้านหุ้น (ถือเป็นหุ้นร้อยละ 49 ) จากบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ทำให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัททั้ง 2 แห่งและทำให้บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัดและบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด เปลี่ยนจากบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ให้แก่บุคคลอื่นทำให้บริษัทดังกล่าวไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯอีกต่อไป และบริษัทได้บันทึกผลต่างจากการจำหน่ายเงินลงทุนไว้ในงบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของบริษัทฯ

### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

#### บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด

ในปี 2549 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด จำนวน 1.2 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 116.66 บาท เป็นจำนวนรวม 140 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว เกี่ยวเนื่องมาจากการรวมกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทด้วย ได้ร่วมลงทุนกับกรรมการของบริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด แล้วต่อมาในปี 2550 ทั้ง 2 ฝ่ายเกิดข้อพิพาทกัน ทำให้บริษัทไม่ได้รับงบการเงินของบริษัทที่ลงทุนไว้ตั้งแต่ปี 2550 ดังนั้น เพื่อพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์งบการเงินรวมได้แสดงเงินลงทุนดังกล่าวในมูลค่าตามบัญชีที่เคย์แบงก์ทิกตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุนที่จ่ายซื้อเงินลงทุน ซึ่งต่อมาบริษัทได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น เนื่องจากบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว ในเดือนธันวาคม 2555 ความถี่ของหนี้ของคดีข้อพิพาทยังไม่สามารถได้ข้อยุติ ประกอบกับบริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด มีความเกี่ยวข้องกับหนี้สินจำนวนมากและคดีกล่าวหาจากราชการ เรื่องการบุกรุกที่สาธารณะ ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าโอกาสที่จะได้ข้อยุติทั้งหมดคงใช้เวลาานและอาจมีผลเสียหายต่อบริษัทที่บริษัทไปลงทุน จึงมีมติให้บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังกล่าวทั้งจำนวนเป็นจำนวนเงิน 140 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และในปี 2559 บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด ได้ถูกศาลล้มละลายกลางให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 มาตราที่ 14

#### บริษัท ออรา ครีม จำกัด

ในปี 2553 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ออรา ครีม จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทดังกล่าวประกอบกิจการโรงแรมในจังหวัดนครปฐม

ในปี 2559 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา ครีม จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เริ่มเปิดให้บริการในธุรกิจโรงแรมตั้งแต่ปี 2558 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสะสมยกมา บริษัทจึงพิจารณาให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 9.14 ล้านบาท เพื่อสะท้อนให้เห็นมูลค่าที่แท้จริงของเงินลงทุน ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ในปี 2560 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา ครีม จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เริ่มเปิดให้บริการในธุรกิจโรงแรมตั้งแต่ปี 2558 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสะสมยกมา บริษัทจึงพิจารณาให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 2.48 ล้านบาท เพื่อสะท้อนให้เห็นมูลค่าที่แท้จริงของเงินลงทุน ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในปี 2561 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา ครีม จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสะสมยกมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงพิจารณาให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 1.30 ล้านบาท เพื่อสะท้อนให้เห็นมูลค่าที่แท้จริงของเงินลงทุน ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในปี 2562 บริษัทบันทึกโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา ครีม จำกัด จำนวน 4.85 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

ในปี 2563 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนระยะยาวอื่น

ในปี 2564 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา คริม จำกัด จำนวน 12.62 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการ โดยผู้ประเมินอิสระ

#### ที่ดินรอการพัฒนาต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ในปี 2562 บริษัทได้แสดงมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดินโครงการร็อคเซีย (ชื่อเดิม โครงการ “ดักสิลา”) จำนวน 23.03 ล้านบาท โดยแสดงเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และโครงการ ออริจินส์คอนโด บางมด - พระราม 2 ได้แสดงมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน โดยแสดงเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวน 79.56 ล้านบาท ซึ่งระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท )

ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	111.33
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	0.00
ลดลงจากการขายห้องชุดระหว่างปี	(8.78)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า(โอนกลับ)	0.00
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<u>102.59</u>

ในปี 2563 บริษัทได้แสดงมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดินโครงการร็อคเซีย จำนวน 64.52 ล้านบาท โดยแสดงเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และโครงการ ออริจินส์คอนโด บางมด พระราม 2 ได้แสดงมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน โดยแสดงเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวน 142.46 ล้านบาท ซึ่งระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท )

ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	102.59
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	0.24
ลดลงจากการขายห้องชุดระหว่างปี	(11.28)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า(โอนกลับ)	(0.17)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>91.38</u>

ในปี 2564 บริษัทได้แสดงมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดินโครงการร็อคเซีย (ชื่อเดิม โครงการ “ดักสิลา”) จำนวน 24.21 ล้านบาท โดยแสดงเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และโครงการ ออริจินส์คอนโด บางมด - พระราม 2 ได้แสดงมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน โดยแสดงเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวน 87.12 ล้านบาท ซึ่งระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท )

ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	91.38
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-
ลดลงจากการขายห้องชุดระหว่างปี	(18.52)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า(โอนกลับ)	0.86
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<u>73.72</u>

### สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

ในปี 2562 และ 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้ารอตัดบัญชี ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี จำนวน 34.48 ล้านบาท และ 35.73 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเนื่องมาจากครบกําหนดอายุการใช้งาน

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้ารอตัดบัญชี ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี จำนวน 33.05 ล้านบาท และ 34.48 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเนื่องมาจากครบกําหนดอายุการใช้งาน

ในปี 2564 และ 2563 บริษัทมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้ารอตัดบัญชี ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี จำนวน 31.56 ล้านบาท และ 33.05 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเนื่องมาจากในระหว่างปีบริษัทย่อมีการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

### สภาพคล่องและความพอเพียงของเงินทุน

สำหรับปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 17.69 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากปี 2560 ซึ่งมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นลบจำนวน 32.81 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 0.40 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นลบ 1.56 เท่า บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 53.56 ล้านบาท มีหนี้สิน 271.09 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 5.64 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ และดำเนินงานได้อย่างพอเพียง

สำหรับปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 53.94 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากปี 2561 ซึ่งมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 17.69 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 1.12 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 0.40 เท่า บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 9.30 ล้านบาท มีหนี้สิน 230.62 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 4.60 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ และดำเนินงานได้อย่างพอเพียง

สำหรับปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นลบจำนวน 66.97 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากปี 2562 ซึ่งมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 53.94 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 1.41 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 1.12 เท่า บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 14.25 ล้านบาท มีหนี้สิน 304.32 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 8.65 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ และดำเนินงานได้อย่างพอเพียง

สำหรับปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 95.76 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากปี 2563 ซึ่งมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 66.97 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 2.03 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นลบ 1.41 เท่า บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 16.24 ล้านบาท มีหนี้สิน 344.70 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 7.97 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ และดำเนินงานได้อย่างพอเพียง



## แหล่งที่มาของเงินทุน

### 1. หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวม 230.62 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 40.47 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินตามปกติ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีหนี้สินรวม 304.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวน 73.70 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เบิกเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มจำนวน 60 ล้านบาท และในปีนั้นบริษัทได้นำมาตราฐานทางบัญชีฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามสัญญาที่เหลือเป็นจำนวน 50.64 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีหนี้สินรวม 344.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 40.38 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากระหว่างปีบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 75 ล้านบาท

### 2. ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับสิ้นปี 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 849.07 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 859.69 ล้านบาท ลดลงจำนวน 10.62 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.53 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สาเหตุเกิดจากผลประกอบการที่มีกำไรเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 255.43 เนื่องจากในปีบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจากธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจให้เช่าและบริการ

สำหรับสิ้นปี 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 757.55 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 849.07 ล้านบาท ลดลงจำนวน 91.52 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.91 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สาเหตุเกิดจากในระหว่างปีบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย 2 แห่งและได้รับรู้สัดส่วนกำไรจากผลประกอบการของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้น โดยบริษัทมีกำไรในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 70.18

สำหรับสิ้นปี 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 804.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 757.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 47.10 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 6.03 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สาเหตุเกิดจากในระหว่างปีบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย 2 แห่งและได้รับรู้สัดส่วนกำไรจากผลประกอบการของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้น โดยบริษัทมีกำไรในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 70.18

### ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จำเป็นต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายตาม สัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ 99.20 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จำเป็นต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายตาม สัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ 7.07 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จำเป็นต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายตาม สัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ 14.45 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ

## 2. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด มหาชน จัดทำบทวิเคราะห์ถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจพลังงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและความจำเป็นของการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงหรือความไม่แน่นอนในแต่ละช่วงเวลาโดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตอันใกล้ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญดังนี้

1. สำหรับโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง ประกอบกับสถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่อยู่อาศัยเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายในโครงการที่บริษัทลงทุน ทำให้ยอดขายโครงการชะลอตัว และยังส่งผลให้บริษัทเสียค่าใช้จ่ายในการดูแลบำรุงรักษาโครงการในส่วนที่ยังเหลืออยู่

2. สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ผลกระทบที่เกิดขึ้นส่วนมากเกิดจากสภาพภูมิอากาศในพื้นที่ตั้งโครงการเนื่องจากการผลิตต้องอาศัยพลังงานจากแสงอาทิตย์ สามารถผลิตได้ในช่วงกลางวันเท่านั้น ไม่เหมือนพลังงานทดแทนประเภทอื่น เช่น กังหันลม พลังงานน้ำจากเขื่อน ถ่านหิน เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีผลกระทบทางกายภาพต่างๆ เช่น ฝุ่น คิวไฟ มุลนก อุปกรณ์ต่างๆ สายไฟ ฟ้าผ่า ฯลฯ ซึ่งต้องมีการดูแลบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ

3. สำหรับธุรกิจรับติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร เนื่องจากเป็นธุรกิจใหม่ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความเชื่อถือของลูกค้า โดยบริษัทจำเป็นต้องทำอย่างขยันในการสร้างความน่าเชื่อถือและมาตรฐานในการให้บริการกับลูกค้า ในด้านต่างๆเช่น การติดตั้งระบบให้สำเร็จภายในระยะเวลาตามสัญญา การดูแลรักษาอุปกรณ์ให้ผลิตได้ตามมาตรฐาน ความรวดเร็วในการให้บริการกรณีที่เกิดปัญหากับอุปกรณ์ เป็นต้น

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	GREEN
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	405 ซอย 13 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพลู อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000587
ทุนจดทะเบียน	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 818,024,729 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 818,024,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้ว 818,024,729 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจพลังงานทางเลือกและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
Home Page	:	<a href="http://www.greenresources.co.th">http://www.greenresources.co.th</a>
จำนวนพนักงาน	:	28 <sup>(1)</sup> คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

### ข้อมูลติดต่อ

สำนักเลขานุการบริษัท/ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 02-504-5237 ต่อ 511 และ 512 อีเมล : [info@greenresources.co.th](mailto:info@greenresources.co.th)

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> จำนวนพนักงาน 28 คน รวมพนักงานกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 10 คน

### บุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน)

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9999

โทรสาร : 02-009-9991

Website: <http://www.tsd.co.th>

E-mail: [TSDCallCenter@set.or.th](mailto:TSDCallCenter@set.or.th)

## ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

อาคารธรรมนิติ 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ แขวง บางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ : 02 596 0500

อีเมล : center@daa.co.th

Web : [www.daa.co.th](http://www.daa.co.th)

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยมีคดีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด และไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

**1. คดีหมายเลขคำที่ ส.991/2559 (ศาลจังหวัดดลิ่งชัน) ระหว่างบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ นางสาวชื่นจิตร ชัชอนันท์ จำเลย ข้อหาหรือฐานผิดสัญญา คือ เรียกเงินประกันการศึกษาโครงการ มูลค่าความเสียหายโดยประมาณ 45,000,000 บาท (สี่สิบล้านบาท)**

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2559 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด(มหาชน) โจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาลจังหวัดดลิ่งชัน เพื่อให้ นางสาวชื่นจิตร ชัชอนันท์ (จำเลย) คืนเงินประกันการศึกษาโครงการแห่งหนึ่งในจังหวัดเชียงใหม่ ให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้เพราะบริษัทฯ ได้วางเงินให้ไว้แก่ นางสาวชื่นจิตร จำนวน 35,000,000 บาท ไว้เพื่อเป็นประกัน ต่อมาหลังจากบริษัทฯ ได้ศึกษาโครงการแล้วพบว่าไม่คุ้มค่าต่อการลงทุนจึงได้บอกเลิกสัญญาและขอให้ นางสาวชื่นจิตรฯ คืนเงินประกันดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ แต่ นางสาวชื่นจิตรฯ ไม่คืนเงิน บริษัทฯ จึงได้ฟ้องเป็นคดีต่อศาล เพื่อขอคืนเงินประกันดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลจังหวัดดลิ่งชัน ได้มีคำพิพากษาแล้ว โดยพิพากษาให้ยกฟ้องของโจทก์ (บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)) เนื่องจากศาลพิจารณาว่า โจทก์ไม่มีเหตุเลิกสัญญา จึงไม่มีสิทธินำคดีมาฟ้องต่อศาล

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 โจทก์ (บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด(มหาชน)) ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นแล้ว

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 ฟังคำพิพากษาอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนว่า โจทก์ไม่มีสิทธิบอกเลิกสัญญานิติกรรมสัญญาระหว่างโจทก์กับจำเลยยังมีผลผูกพันกันตามสัญญา

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 ยื่นขอขยายระยะเวลาขึ้นฎีกาครั้งที่ 1 และเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 บริษัทได้ดำเนินการขอขึ้นขยายระยะเวลาขึ้นฎีกาครั้งที่ 2 ศาลอนุญาตให้ยื่นฎีกาถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้จัดทำเอกสารแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 ได้ดำเนินการยื่นฎีกา พร้อมคำร้องขออนุญาตฎีกา

เมื่อวันที่ 28 ต.ค.2562 ศาลฎีกาแผนกคดีคำสั่งคำร้องและขออนุญาตฎีกาในศาลฎีกาตรวจสำนวนประชุมปรึกษาแล้ว เห็นว่า ฎีกาของโจทก์เป็นปัญหาสำคัญที่ศาลฎีกาควรวินิจฉัยตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง มาตรา 249

จึงมีคำสั่งอนุญาตให้โจทก์ฎีกาและรับฎีกาของโจทก์ไว้พิจารณา ให้ศาลชั้นต้นดำเนินการให้จำเลยแก้ฎีกาเมื่อจำเลยแก้ฎีกาขึ้นคำแก้ฎีกาแล้ว หรือเมื่อครบกำหนดแล้วจำเลยไม่ยื่นคำแก้ฎีกาให้ศาลชั้นต้นรวบรวมสำนวน

เมื่อวันที่ 2 ธ.ค.2562 จำเลยได้ยื่นขอขยายระยะเวลาขึ้นคำแก้ฎีกาในวันที่ 14 พ.ย. 62 และศาลอนุญาตให้ขยายได้ถึงวันที่ 18 ธ.ค.62 ขึ้นคำแถลงการณ์คัดค้าน โดยแนบเอกสารที่ไปคัดจาก สำนักงานที่ดินจังหวัดเชียงใหม่

เมื่อวันที่ 18 ธ.ค.2562 จำเลยได้ยื่นขอขยายระยะเวลาขึ้นคำแก้ฎีกาครั้งที่ 2 เข้ามาในสำนวน และศาลอนุญาตให้ขยายได้ถึงวันที่ 17 ม.ค.63

เมื่อวันที่ 17 ม.ค.2563 จำเลยได้ยื่นขอขยายระยะเวลาขึ้นคำแก้ฎีกาครั้งที่ 3 เข้ามาในสำนวน และศาลให้มาตามคำสั่งภายใน 3 วัน

เมื่อวันที่ 24 ม.ค. 2563 ศาลมีคำสั่งให้ขยายระยะเวลาให้แก้ฎีกาครั้งที่ 3 ได้ถึงวันที่ 14 ก.พ. 63

เมื่อวันที่ 14 ก.พ. 2563 จำเลยได้ยื่นคำแก้ฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 13 ก.พ. 63 และอยู่ระหว่างทำสรุปสำนวนคดี

เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2563 ไปศาลตามคำสั่งศาลปรากฏว่าศาลแพ่งตัดสินได้ส่งคำแถลงการณ์ต่อศาลฎีกาไปยังศาลฎีกา เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2563 เพื่อให้ศาลฎีกามีคำสั่งต่อไป

**นับตั้งแต่วันยื่นคำแถลงการณ์ นิติกรได้ติดตามคำสั่งศาลที่ศาลตัดสินคดีลงชั้นเดือนละครั้ง ตามที่เจ้าหน้าที่ศาลได้แจ้งไว้ล่าสุดวันที่ 28 มี.ค. 2564 ติดตามคำสั่งที่ศาลแพ่งตัดสิน ยังไม่มีคำสั่งลงมา รอศาลมีคำสั่งเรียกให้ไปฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งศาลฎีกาต่อไป**

เมื่อวันที่ 24 พ.ค.64 ฟังคำพิพากษาศาลฎีกา พิพากษาว่าให้จำเลยคืนเงิน 35,000,000 บาท แก่โจทก์ พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 26 ก.พ.59 เป็นต้นไปจนกว่า จะชำระเสร็จ ค่าฤชาธรรมเนียมในชั้นฎีกาให้เป็นพับ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 30 มิ.ย.64 คุณขุน เงิน ผู้รับมอบอำนาจของคุณชินจิตร ส่งหนังสือขอผ่อนชำระจำนวน 12 งวด มายังบริษัทและขอลดยอดหนี้ตามคำพิพากษาจาก 49,000,000.- บาท (สี่สิบเก้าล้านบาทถ้วน) เหลือ 45,000,000.- บาท (สี่สิบล้านบาทถ้วน)

เมื่อวันที่ 5 ก.ค.64 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2564 มีมติอนุมัติการขอผ่อนชำระตามที่จำเลยร้องขอ เป็นระยะเวลา 12 งวด และนำเช็คสั่งจ่ายล่วงหน้าจำนวน 12 ฉบับ

ณ ปัจจุบันเจรจาตกลงกันได้ ตามหนังสือขอผ่อนชำระหนี้ และจึงขอเรื่องการบังคับคดีไว้ GREEN ขึ้นคำร้องขอออกหมายตั้ง เจ้าพนักงานบังคับคดีศาลแพ่งตัดสินไว้ แต่ยังไม่ไปตั้งเรื่องบังคับคดีที่ กรมบังคับคดี (สำนักงานบังคับคดีเขตพื้นที่ 6 บางขุนนนท์) บริษัทฯ จะตั้งเรื่องบังคับคดี ต่อเมื่อคุณชินจิตร ผิดนัดตามหนังสือขอผ่อนชำระข้อใดข้อหนึ่งหรือการชำระหนึ่งงวดใดงวดหนึ่ง

เมื่อวันที่ 26 ส.ค.64 ไปศาลเพื่อออกหมายตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดี เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการตั้งเรื่องบังคับคดีในอนาคตต่อไป โดยใช้เวลา 1 เดือน เพื่อไปปรับคำสั่ง ตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดี

เมื่อวันที่ 30 ก.ย.64 ไปศาลเพื่อรับหมายตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดี แต่เจ้าหน้าที่พิมพ์หมายไม่ครบถ้วน คือไม่พิมพ์ชื่อ บมจ.กรีนฯ แต่ยังคงเป็นชื่อเดิม คือ บมจ.เอเชีย คอร์ปอเรทฯ จึงต้องดำเนินการยื่นคำร้องเพื่อแก้ไข เพิ่มเติมชื่อโจทก์ให้ถูกต้องและครบถ้วนต่อไป

เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 64 ยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมหน้าฟ้อง เพื่อแก้ไขชื่อโจทก์ จากเดิม บมจ.เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ มาเป็น บมจ.เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ หรือ บมจ.กรีน ริซอร์สเซส และศาลอนุญาตส่งงานหมายแล้ว

**สถานะคดี ณ ปัจจุบัน**

คดีถึงที่สุดแล้ว ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 อยู่ระหว่างการชำระหนี้ตามบันทึกข้อตกลงผ่อนชำระหนี้ตามคำพิพากษา การชำระหนี้งวดที่ 8 เมื่อวันที่ 10 ก.พ.2565 สามารถเรียกเก็บได้ตามปกติ ปัจจุบันได้รับชำระหนี้แล้วทั้งสิ้น 8 งวด เป็นเงินจำนวน 33,000,000 (สามสิบสามล้านบาท) รอเรียกเก็บ 4 งวด จำนวน 12,000,000 บาท (สิบสองล้านบาทถ้วน)

**2. คดีหมายเลขดำที่ พ1585/2559 ศาลจังหวัดนนทบุรี ระหว่าง นางสาวชินจิตร ชัชอนันท์ โจทก์ กับ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จำเลย ข้อหาหรือฐานความผิด คือ เรียกหรือค่าเสียหายจากบริษัทฯ มูลค่าความเสียหาย จำนวน 50,000,000 บาท**

โดยนางสาวชินจิตร ชัชอนันท์ ได้ยื่นฟ้องบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ 1585/2559 (ศาลจังหวัดนนทบุรี) โดยเป็นการเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 50,000,000 บาท ฐานผิดสัญญา ทั้งนี้เป็นผลสืบเนื่องมาจาก การที่บริษัทฯ ได้แจ้งยกเลิกการซื้อโครงการดังกล่าวเนื่องจากผลการประเมินความคุ้มค่าของการลงทุนที่ บริษัทฯ แจ้งนั้นไม่สุจริต ไม่สามารถใช้เป็นเหตุในการยกเลิกสัญญาและเรียกคืนเงินประกันจำนวน 35 ล้านบาทได้ แต่ บริษัทฯ ต้องชำระค่าเสียหายโอกาสให้แก่ นางสาวชินจิตร ชัชอนันท์ เป็นมูลค่า 50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 ก.ค.64 โจทก์ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องต่อศาลจังหวัดนนทบุรี

เมื่อวันที่ 29 พ.ย.64 ศาลมีคำสั่ง ถอนฟ้อง จำหน่ายคดีออกจากศาลระบบความ

**สถานะคดี ณ ปัจจุบัน** ศาลมีคำสั่ง ถอนฟ้อง จำหน่ายคดีออกจากศาลระบบความ

**3. คดีหมายเลขดำที่ พ 1933/2559 (ศาลจังหวัดนนทบุรี) ระหว่าง บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ บริษัท วี.พี.เค เรียวเอสเตตร จำกัด จำเลย ข้อหาหรือฐานความผิด คือ ผิดสัญญาโอนสิทธิเงินมัดจำที่ดิน โดยมิทุนทรัพย์หรือมูลค่าความเสียหายโดยประมาณ 50,341,249 บาท (ห้าสิบล้านสามแสนสี่หมื่นหนึ่งพันสองร้อยสี่สิบลบาทถ้วน)**

คดีนี้สืบเนื่องมาจากเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด(มหาชน) โจทก์ได้ยื่นฟ้องคดีดังกล่าวข้างต้น ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี เพื่อเรียกร้องให้ บริษัท วี.พี.เค เรียวเอสเตตร จำกัด จำเลย ชำระเงินค่ามัดจำที่ดินจำนวน 46,000,000 บาท (สี่สิบล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ผิดสัญญา (ผิดสัญญาครบกำหนด 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2558) ถึงวันฟ้องเป็นเงินจำนวน 4,341,249 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 50,341,249 บาท

โดยศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ให้จำเลยชำระหนี้จำนวน 46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี และศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ยืนตามศาลชั้นต้น จำเลยไม่ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา คดีถือเป็นสิ้นสุด

เมื่อวันที่ 25 พ.ย.63 ติดตามที่กรมพัฒนาธุรกิจฯ ศาลจังหวัดนนทบุรี สถานประกอบการของ วีพีเค และกรมบังคับคดี ได้ทราบความคืบหน้าว่า ปัจจุบัน วีพีเค ได้ย้ายสถานประกอบการไปนานแล้ว แต่ไม่ได้จัดแจ้งเปลี่ยนแปลงต่อกรมพัฒนาธุรกิจฯ และไม่ได้ยื่นงบการเงินตั้งแต่ปี 2559

เมื่อวันที่ 20 ม.ค.64 กรรมการและผู้บริหารมีนโยบายให้ทำการสืบทรัพย์และรายงานผลเป็นระยะไป

เมื่อวันที่ 1 ธ.ค.64 ออกหนังสือแจ้งให้ วี.พี.เค. ชำระหนี้ตามคำพิพากษา และปัจจุบันอยู่ระหว่างการสืบทรัพย์ตั้งเรื่องบังคับคดีต่อไป

**สถานะคดี ณ ปัจจุบัน** \*\*คดีถึงที่สุด\*\* บริษัท กรีนฯ (โจทก์) ศาลมีคำพิพากษาให้โจทก์ชนะคดีความ ปัจจุบันอยู่ระหว่างสืบทรัพย์เพื่อนำไปตั้งเรื่องบังคับคดีตามกระบวนการกฎหมายต่อไป



**5.4 ตลาดรอง**

- บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศอื่น

**5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)**

- บริษัทไม่มีสถาบันการเงินที่ติดต่อและไม่มีการออกตราสารหนี้

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเสมอมาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าในขณะที่บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จและการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใส ความมีประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารจัดการ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นขึ้นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ว่าบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและมุ่งมั่นการเติบโตเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม มีหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ ที่ทำให้กระบวนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ จัดให้มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
2. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ จะทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบ และระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
3. ดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตรงเวลา และเท่าเทียมกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
4. ควบคุม และบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ
5. ยึดถือ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยการคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ
6. กำหนดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ เพื่อให้ทราบภาระบทบาท หน้าที่ของการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

##### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการดำเนินการของบริษัทฯ ในปี 2564 ที่ผ่านมาสืบไปได้ดังนี้

## 1. สิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ณ ห้องประชุมชั้น 3 อาคารกรีน (สำนักงานใหญ่) ซึ่งบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิเสียงครบถ้วน ดังนี้

### การดำเนินการก่อนการประชุม

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งหรือหลายรายนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อนักแสดงเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 8 พฤศจิกายน 2563 – 15 มกราคม 2564 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องการกำหนดวันประชุม ระเบียบวาระการประชุม รวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทันทีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ลงมติ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เอกสารข้อมูลประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 (ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม) และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าว ผ่านระบบ QR CODE ของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (TSD) ให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2564 (ล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม โดยผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติจะได้รับเอกสารเป็นฉบับภาษาอังกฤษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. (แบบที่ผู้ถือหุ้นเลือกการลงคะแนนเสียงได้)
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมประชุมและระเบียบวาระประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้รับช่องทางคำถามไว้บนหนังสือเชิญประชุม

### การดำเนินการในวันประชุม

- จัดการประชุม ณ อาคารสำนักงานใหญ่ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ซึ่งการเดินทางของผู้ถือหุ้นสะดวกสบายระบบการขนส่งทุกเส้นทาง
- จัดเจ้าหน้าที่ไว้อย่างเพียงพอสำหรับต้อนรับและให้คำแนะนำแก่ผู้เข้าประชุม ในเรื่องขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนและการตรวจเอกสาร รวมถึงจัดให้มีอาหารแถมปีเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้รับมอบฉันทะในขั้นตอนการตรวจเอกสาร
- นำเทคโนโลยี (ระบบงานประชุมผู้ถือหุ้น) มาใช้ในการประชุม เช่น การลงทะเบียน การนับคะแนนและการแสดงผลคะแนน ส่งผลให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- มีการแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติก่อนเริ่มระเบียบวาระ
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ และจัดให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

- จัดให้มีที่ปรึกษาบริษัทและตัวแทนผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการนับคะแนนเสียงแต่อย่างใด
- ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความเห็นอย่างเต็มที่ และได้รับการจัดการให้มีการตอบข้อซักถามทุกข้ออย่างครบถ้วน
- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม

#### การดำเนินการหลังประชุม

- เผยแพร่มติที่ประชุมผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในวันทำการหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยระบุผลมติ และจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
- จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุรายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุม ข้อมูลที่กรรมการนำเสนอ คำถาม คำตอบ ผลของมติและจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยนำเสนอ ตลท. ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ประชุม

### 2. การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะพิจารณาการทำการค้าระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ สมเหตุสมผล และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการพิจารณาการทำการค้าระหว่างกัน บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และไม่ให้อำนาจกรรมการบริหาร กรรมการบริหารผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้อำนาจหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน สภาพแวดล้อม ชุมชนต่างๆ เนื่องจากความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางด้านการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามมาตรฐาน และเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเสนอให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบ

อย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองจากสาธารณชนที่ดีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบัญชี และการเงิน และฝ่ายบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูล และในอนาคตบริษัทจะแต่งตั้งพนักงานทางด้านนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นมารับผิดชอบร่วมกับผู้บริหารในการให้ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 02-504-5237-39 ต่อ 511 หรือที่ E-mail address: sarunrat@greenresources.co.th

## 6.2 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวจะสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้ จะสามารถยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในบริหารงานของฝ่ายการจัดการ สร้างความยุติธรรม และความน่าเชื่อถือต่อผู้ลงทุน แนวทางจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

- แนวทางการดำเนินธุรกิจ
- นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

### 2. จริยธรรมกรรมการบริษัท

- การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ
- ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ

### 3. จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- นโยบายการปฏิบัติต่อผู้อื่น
- นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน
- นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า
- นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

#### 4. จริยธรรมพนักงาน

- การปฏิบัติต่อตนเอง
- การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้อง และสังคม
- การปฏิบัติระหว่างพนักงาน
- การปฏิบัติต่อองค์กร
- การใช้สิทธิทางการเมือง

รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ปรากฏอยู่ในคู่มือจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ซึ่งอยู่ระหว่างทบทวนและปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ด. และให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัทที่มีการปรับปรุงหัวข้อและเนื้อหาให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันขึ้น

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการในปี 2564

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2564 ประกอบด้วย

##### 1) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

บริษัทได้มีความตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบและการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยในรอบปี 2564 บริษัทได้มีดำเนินต่อไปนี้

- กำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ด. และให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัทที่มีการปรับปรุงหัวข้อและเนื้อหาให้ทันสมัยขึ้น
- ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สื่อความให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยสื่อความเรื่องการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครอง เพื่อให้บุคลากรรับทราบถึงแนวปฏิบัติในการรับเรื่องร้องเรียน การสอบสวนและการตัดสินใจโทษ รวมทั้ง การรักษาความลับ และการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูล
- ดูแลและแจ้งเตือนให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อกำหนดความชัดเจนของขอบเขตการรับผิดชอบที่จะสามารถทำให้ผลการปฏิบัติงานได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน
- ทบทวนการประเมินและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในบริษัท ประจำปี 2564 เพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงและยกระดับบริษัทให้มีประสิทธิภาพที่ดี



- แต่งตั้งคณะทำงานสำหรับแผนรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถใช้งานระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้จัดทำแผนแก้ไขปัญหาดังกล่าว เมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน และเป็นกรอบแนวทางในการบำรุงรักษา
- ในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 บริษัทได้วางแนวทางการจัดการและดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน (บริษัทได้มีการจัดหาวัคซีนให้กับองค์กร)

## 2) ด้านการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance)

- รวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยดำเนินการติดตามและรวบรวมกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่น ๆ ทั้งที่เป็นกฎหมายใหม่หรือที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อนำขึ้นทะเบียนกฎหมายในระบบ

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต.ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปทบทวนและพิจารณาเพื่อปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมต่อไป

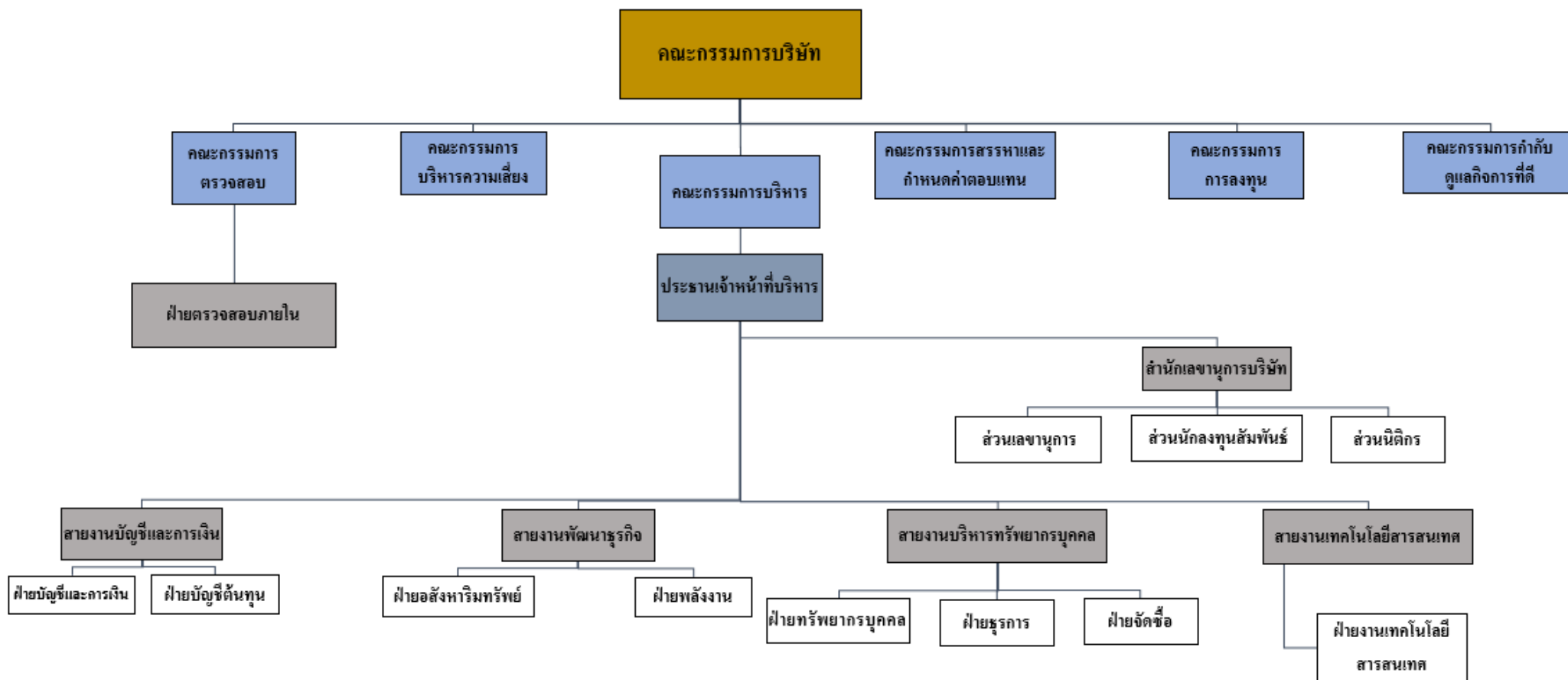
### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- การประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้น AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ผ่านหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้คะแนน AGM Checklist

## 7. โครงสร้างการกำกับกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการจัดการ

แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท ณ วันที่ 4 มกราคม 2564



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร องค์ประกอบดังกล่าวเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทมีกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

#### ➤ คณะกรรมการบริษัท

ณ มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564 = การประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวนทั้งหมด 4 ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท			
		วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ	คิดเป็นอัตราส่วนในการเข้าประชุม (%)
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการบริษัท	แต่งตั้ง 27/04/61 27/04/64 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี <sup>2</sup>	รองประธานกรรมการบริษัท	แต่งตั้ง 27/04/61	4	4	100.00
3.นายประทีป อนันตโชติ <sup>3</sup>	รองประธานบริษัท	พ้นจากตำแหน่งตามวาระ (27/04/64)	1	1	100.00
4.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล <sup>4</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61 27/04/64 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
5.นางภวัญญา กฤตชาติ <sup>5</sup>	กรรมการ/(กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ)	แต่งตั้ง 27/04/61 ลาออก 27/04/61	4	4	100.00
6.นายสมควร มูลิกอินทร์ <sup>6</sup>	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 15/5/61	4	4	100.00
7.นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา <sup>7</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 24/03/60	4	4	100.00
8.นายพีระพงษ์ พิตรพิมลพาทิส	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 11/08/63	1	1	100.00
9. นายอภิชาติ ศิวโมกข์ <sup>9</sup>	กรรมการ	แต่งตั้ง 26/04/62	3	4	75.00
10.นายพรเทพ ธัญญพงษ์ชัย <sup>10</sup>	กรรมการ	แต่งตั้ง 27/04/64 (ต่อวาระ นายประทีป)	3	3	100.00

**หมายเหตุ** กรณีกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วม สาเหตุ คือ คิดภารกิจสำคัญที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้, และกรรมการบางท่านเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก

- <sup>1</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติเสนอให้ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายอภิชาติ ศิวโมกข์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง และแต่งตั้งให้ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร แทน พลตำรวจตรีสหัชชัย อินทรสุขศรี ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>2</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง พลตำรวจตรีสหัชชัย อินทรสุขศรี ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท (เพิ่มเติม) มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>3,10</sup> ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายพรเทพ รัชญพงษ์ชัย แทน นายประทีป อนันตโชติ มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564 เป็นต้นไป
- <sup>4</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทน นายประทีป อนันตโชติ ที่รักษาการแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>5</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมรับทราบการลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ของ นางภวิญญา กฤตชาติ แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการ และ แต่งตั้งนายแซพ คิมแซม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นางภวิญญา กฤตชาติ มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>6,7</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา เข้าดำรงตำแหน่ง รักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ ระหว่างการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบคนใหม่ แทนนางภวิญญา กฤตชาติ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 และในการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการ นายสมควร มูลิกอินทร์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ แทน นางภวิญญา กฤตชาติ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป
- <sup>8</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายพีระพงศ์ พิตรพิมลพาทีส เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นายแซพ คิม แซม ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563
- <sup>9</sup> นายอภิชาติ ศิวโมกข์ ได้รับแต่งตั้งใหม่จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ตามเสียงข้างมาก

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะมีการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณา และศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 44.44 ของคณะกรรมการ โดยกรรมการดังกล่าวเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ราย และกรรมการ 1 ราย

**หมายเหตุ** กรรมการบริหารที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในส่วนที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ หมายถึง กรรมการในคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเท่านั้น ไม่ได้หมายถึง สมาชิกอื่นในคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท

#### การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	30/12/2563	30/12/2564	การเปลี่ยนแปลง
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	รองประธานกรรมการบริษัท	35,312,100	29,600,000	(5,712,100)
3.นายประทีป อนันตโชติ	รองประธานบริษัทการบริษัท	-	-	-
4.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3,500,000	4,600,000	1,100,000
5.นางกวิญญา กฤตชาติ	กรรมการบริหาร	-	-	-
6.นายสมควร มุสิกอินทร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
7.นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
8.นายพีระพงษ์ พิตรพิมลพาทีศ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
9.นายอภิชาติ ศิวโมกษ์	กรรมการ	-	-	-
10.นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	กรรมการ	-	-	-

**หมายเหตุ** ข้อมูลการปิดสมุดตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท ฯ “นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี หรือนางกวิญญา กฤตชาติ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท (อ้างอิงหนังสือรับรองบริษัท ณ วันที่ 4 มกราคม 2565)

#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับการดูแลการบริหารจัดการบริษัทให้ไปเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการ และเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกรรมการแต่ละท่านจะต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ และจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งกำกับ และควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล พร้อมทั้งห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท โดยให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่เสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติหรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และโฆษณาออกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน
- (2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะ เมื่อมีการพิจารณากรณีในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบต่อบริษัท รายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัท เป็นต้น
- (3) จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง มีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (4) จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนและถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- (5) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- (6) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับ ผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- (7) บังคับใช้นโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม ได้แก่
- 7.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับมติที่เห็นชอบจาก ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้น
  - 7.2 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  - 7.3 ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง
  - 7.4 หากเป็นกรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ ทำรายการ สำคัญอื่นใดนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมติดิจจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อย ปฏิบัติตามกลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้ง รายการที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำ รายการในหลักเกณฑ์ ลักษณะ และขนาดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี
- (8) พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือ บริษัท ร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม รวมถึงกำหนดใช้นโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับ ดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อย ตามที่กำหนดในประกาศ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับตามที่ได้มี การแก้ไข
- (9) พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และ คณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจน ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว



ในกรณีที่คณะกรรมการมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลอื่นปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใดการมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการอย่างชัดเจน และระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

- (10) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- (11) กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (12) กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปโดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญตามที่กำหนดในกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น
- (13) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- (14) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดที่ได้รับการแต่งตั้ง

#### 1. คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE BOARD OF DIRECTOR CHARTER)

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1	นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
2	พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี <sup>2</sup>	รองประธานกรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
3	นายประทีป อนันตโชติ <sup>3</sup>	รองประธานกรรมการบริหาร (พ้นจากวาระ)	แต่งตั้ง 27/02/60 พ้นตำแหน่ง 27/04/64
4	นายอภิชาติ ศิวโมกข์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	ดำรงตำแหน่งแทน นายประทีป อนันตโชติ แต่งตั้ง 11/05/2564
5	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล <sup>4</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
6	นางภวัญญา กฤตชาติ <sup>6</sup>	กรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 15/05/61

- หมายเหตุ**
- <sup>1</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายอภิชาติ ศิวโมกข์ ที่ลาออกจากตำแหน่งและแต่งตั้งให้ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร แทน พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี
  - <sup>2</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง พลตำรวจตรี สหัสชัย อินทรสุขศรี ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริหาร (เพิ่มเติม) มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
  - <sup>3,4</sup> ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมไม่อนุมัติ ตามเสียงข้างมาก และมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 แต่งตั้งนายอภิชาติ ศิวโมกข์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร แทน นายประทีป อนันตโชติ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2564
  - <sup>5</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - <sup>6</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมรับทราบการลาออกจาก ตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ของ นางภวัญญา กฤตชาติ แต่ยังคงดำรงตำแหน่ง กรรมการ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติแต่งตั้งให้ นางภวัญญา กฤตชาติ ตำแหน่ง กรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป
- โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กลั่นกรองและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์ ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่าง ๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงานหรือคณะทำงานพิเศษ
2. อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
3. ศึกษาความเป็นไปสำหรับโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่าง ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่น ๆ ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาทต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่น ๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้นแลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่น ได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนถึงการการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
5. กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
6. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะทำงานพิเศษ
7. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่น ๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่าง ๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใด ๆ ให้ดำเนินการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้น ๆ ได้
10. มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหาร ได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

11. คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
12. ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราว ๆ ไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
13. พิจารณานุมัติให้อำนาจต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ
14. มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่าง ๆ และ/หรือ ขอใช้สินเชื่อ ในรูปแบบต่าง ๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามข้อ 4.9 ก็ได้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในสถานะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตกเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยกรณีเช่นนี้ กรรมการบริหารผู้มีส่วนได้เสียจะเข้าร่วมประชุม หรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาทต่อรายการ เมื่อคณะกรรมการบริหารได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ (AUDIT COMMITTEE CHARTER)

คณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1	นายสมควร มุสิกอินทร์ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 15/05/61
2	นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา <sup>2</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 24/03/60
3	นายพีระพงศ์ พิตรพิมลพาที <sup>3</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 11/08/63

- หมายเหตุ**
- <sup>1</sup> ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง กรรมการ นายสมควร มุสิกอินทร์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ แทน นางภวิญญา กฤตชาติ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป
  - <sup>2</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิรัช จันทรศิริวัฒนา เข้าดำรงตำแหน่ง รักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ ระหว่างการสรรหาและ แต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบคนใหม่ แทนนางภวิญญา กฤตชาติ ที่ลาออกจาก ตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 และ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง กรรมการ นายสมควร มุสิกอินทร์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ เป็นต้นไป
  - <sup>3</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติ แต่งตั้ง นายพีระพงศ์ พิตรพิมลพาทีศ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นายเยพ คิม แยม ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563

โดยมี นางสาวสรวิรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ( ม.ค 2559 – ธ.ค. 2564 )

#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ และรับผิดชอบตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบ ภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอ คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมตลอดจนรายการได้มา หรือจำหน่ายไปของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลง นามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
- 8.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 8.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 8.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกถอนต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE CHARTER)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1.	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี <sup>1</sup>	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	แต่งตั้ง 15/05/61
2.	นางภวัญญา กฤตชาติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	แต่งตั้ง 15/05/61
3.	นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	แต่งตั้ง 15/05/61

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

**หมายเหตุ <sup>1</sup>** ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี แทน นายอภิชาติ สีวโมทย์ ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 พร้อมกับแต่งตั้งพลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

#### 1. การสรรหา

1. พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. พิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 2. การพิจารณาคำตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์อื่น ๆ ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT COMMITTEE CHARTER)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1.	นายสมควร มุสิกอินทร์ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	แต่งตั้ง 15/05/61
2.	นายพีรพงศ์ พิตรพิบูลพาทิส <sup>2</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	แต่งตั้ง 11/05/64
3.	นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	แต่งตั้ง 24/03/60

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 และตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้ง นายสมควร มุสิกอินทร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นายสิน เอกวิศาลที่ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

<sup>2</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายพีรพงศ์ พิตรพิบูลพาทิส โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง

โดยมี นางสาวสรณรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง

8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
10. ทั้งนี้ผู้บริหาร และ/หรือคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
11. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้ คำแนะนำแก่ คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
12. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
13. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะ วิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
14. รายงานการกำกับผลประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
15. ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

#### 5. คณะกรรมการการลงทุน (BOARD OF INVESTOR CHARTER)

คณะกรรมการการลงทุน ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการการลงทุน	แต่งตั้ง 15/05/61
2	นางภวิญญา กฤตชาติ <sup>2</sup>	กรรมการการลงทุน	แต่งตั้ง 15/05/61
3	นายอภิชาติ ศิวโมกข์	กรรมการการลงทุน	แต่งตั้ง 11/05/64

#### หมายเหตุ

- <sup>1,2</sup> ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 และตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการการลงทุน โดยแต่งตั้งนายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการการลงทุน และ แต่งตั้งนางภวิญญา กฤตชาติ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป
- <sup>3</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายอภิชาติ ศิวโมกข์ โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง

โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีตัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

#### บทบาทและหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

1. พิจารณากำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แผนการลงทุน ให้สอดคล้องหรือเป็นไปตามกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ ฯลฯ ของทางราชการ อยู่ภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ กฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และให้เป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด จัดทำกรอบนโยบายการลงทุนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - ขอบเขตประเภทสินทรัพย์ที่บริษัทจะลงทุน
  - จำนวนวงเงินลงทุนที่ผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติให้ลงทุน
2. พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน
3. พิจารณาจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัท
4. กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน แผนการลงทุน ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. สอบทานและปรับเปลี่ยนกรอบนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และนำเสนอกรอบนโยบายการลงทุนที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. การกำกับดูแลในเรื่องธรรมาภิบาล ความโปร่งใสและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. พิจารณาอนุมัติการกำหนดข้อจำกัด ขอบเขตการลงทุนในสินทรัพย์แต่ละประเภท จัดสรรเงินลงทุนใน สินทรัพย์ ให้เหมาะสม
8. พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงผู้ทำหน้าที่ดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ (Custodian)
9. พิจารณาคัดเลือกผู้จัดการกองทุนภายนอกตามความเหมาะสม และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
10. พิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทฯ
11. ดำเนินการอื่นตามคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (BOARD OF CORPORATE GOVERNANCE CHARTER)

คณะกรรมการการลงทุน ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1.	นายสมควร มุสิกอินทร์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	แต่งตั้ง 15/05/61
2.	นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา <sup>1</sup>	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	แต่งตั้ง 11/05/64
3.	นายพรเทพ รัชญพงษ์ชัย <sup>2</sup>	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	แต่งตั้ง 11/05/64

#### หมายเหตุ

<sup>1,2</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา และ นายพรเทพ รัชญพงษ์ชัย โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีตัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

## บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

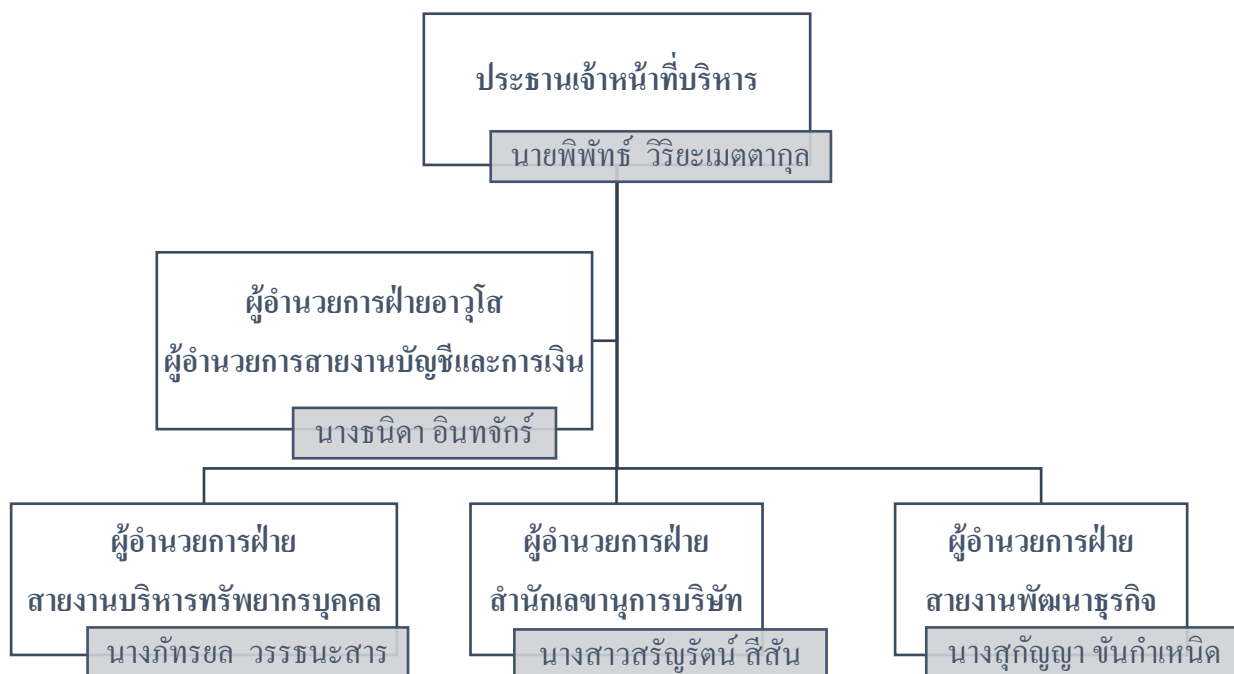
1. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) ที่เหมาะสมกับบริษัท ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
2. พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัท
3. กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
6. จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี เพื่อรายงานคณะกรรมการ พร้อมทั้งนำเสนอความเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 2. ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เหมาะสมกับบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัท
3. กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ และผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
6. จัดทำรายงานผลการประเมินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี เพื่อรายงานคณะกรรมการ พร้อมทั้งนำเสนอความเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
7. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตามความเหมาะสม
8. ปฏิบัติงานอื่นใด ที่คณะกรรมการมอบหมาย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ดังนี้



### ➤ ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ราย ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออก หรือแต่งตั้งใหม่
1.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
2.นางธนิตา อินทจักร์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน	แต่งตั้ง 01/07/60
3.นางภัทรชล วรรณะสาร	ผู้อำนวยการฝ่าย สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล	แต่งตั้ง 01/07/60
4.นางสาวสรวิรัตน์ สีสัน	ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท	แต่งตั้ง 01/07/60
5.นางสุกัญญา ชันกำแพง	ผู้อำนวยการฝ่าย สายงานพัฒนารุรกิจ	แต่งตั้ง 01/07/60

### การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ 30/12/2563 จำนวนหุ้น	ณ 30/12/2564 จำนวนหุ้น	การเปลี่ยนแปลง จำนวนหุ้น
1.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3,500,000	4,600,000	1,100,000
2.นางธนิศา อินทจักร์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
3.นางภัทรชล วรรณะสาร	ผู้อำนวยการฝ่าย สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล	-	-	-
4.นางสาวสรวิรัตน์ สีสัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสำนักเลขานุการบริษัท	4,552	4,552	-
5.นางสุกัญญา ชันคำเหน็ด คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายสายงานพัฒนารูทกิจ	- 1,462,562	- -	- (1,462,562)

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะ เป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติ รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท (ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.ประกาศกำหนด) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง หรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติไว้

1. ดำเนินการในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้
2. ดำเนินการในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุกประการ
3. มีอำนาจบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือ ค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่ง แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างตั้งแต่ตำแหน่งที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ ผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก หรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบ
4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. มีอำนาจออกประกาศ ระเบียบ คำสั่ง หรือบันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

6. อนุมัติการว่าจ้างบุคลากร และการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ (ซึ่งมิใช่พนักงานประจำของบริษัท) ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ควรพิจารณาให้สอดคล้องกับเกณฑ์การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ของสำนักงาน ก.ล.ต.ด้วย
7. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้การดำเนินการอนุมัติรายการ ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องอยู่ ภายใต้อำนาจอนุมัติวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้ พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562)

#### วงเงินอนุมัติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 10 ล้านบาท
คณะกรรมการบริหาร	ไม่เกิน 300 ล้านบาท
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดจำนวน

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับเป็นไปตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators :KPIs) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันกำหนด โดย KPIs ดังกล่าว ซึ่งเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานภายในองค์กรและมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กรและพนักงาน และครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และการประเมินศักยภาพและภาวะผู้นำที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในระยะยาวได้ โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การปรับเงินเดือนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

#### 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

การพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นจะอยู่ที่ตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้ส่งมอบหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ประเมินให้แก่คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการดังกล่าว เช่น หลักเกณฑ์การปรับเงินเดือน การจ่ายผลตอบแทน และอื่น ๆ ใด

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทสำหรับปี 2564 จำนวน 5 คน คิดเป็นจำนวนเงิน 6,436,645.87 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ

ค่าตอบแทนอื่น ๆ - ไม่มี



## 7.5 บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 38 คน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 10,839,951.19- บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสเงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม ค่าสมมนาฝึกอบรม ค่าประกันสุขภาพ ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม จำนวน 2,748,157.34 บาท

### จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2564

ปี 2564	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
บมจ. กรีน รีซอร์สเซส	28	10.84
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-
บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด	-	-
บริษัท เวन्दูส โซลาร์ จำกัด	10	2.75
รวม	38	13.59

### สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือนแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้พนักงานทุกระดับในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับสภาพความต้องการของพนักงาน ดังนี้

1. ประกันสังคม กองทุนที่ให้หลักประกันแก่ผู้ที่อยู่ในระบบประกันสังคมให้ได้รับประโยชน์ทดแทน เมื่อประสบอันตรายหรือเจ็บป่วย ทุพพลภาพ หรือตาย ซึ่งไม่เกิดจากการทำงาน รวมทั้งกรณีคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และว่างงาน
2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว ให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของเงินสมทบ และพนักงานจะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของสะสมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ กำหนด
3. ประกันสุขภาพการให้ความคุ้มครองด้านรักษาพยาบาล สำหรับพนักงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานด้วย
4. เงินช่วยเหลืออื่น ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น การจ่ายเงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เยี่ยมไข้กรณีเจ็บป่วย เงินช่วยเหลืออุทกภัย

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัท มีดังนี้

- เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปี
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ
- 5) จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 6) ดูแล และประสานงานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- 7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน มีประวัติการศึกษา และการอบรมด้านเลขานุการบริษัท ดังนี้

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Fundamentals for Corporate Secretaries) หลักสูตร 3 วัน
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advance for Corporate Secretary) หลักสูตร 4 วัน
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP :69/2016),สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: the Practical Guide (ACPG: 29/2016),สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT: 35/2016) ,สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP: 21/2016) ,สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP: 16/2016) ,สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP : 18/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักเกณฑ์การประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ (CS sharing)
- บทบาทเลขานุการบริษัทในการส่งเสริม CG ให้กับองค์กร
- ถอดรหัส พ.ร.บ.ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฉบับ 2559

- เทคนิคการวิเคราะห์และการบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการอย่างยั่งยืน
- กฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด สำหรับผู้บริหารและนักบัญชี

โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### • ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้นางธนิศา อินทจักร ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

##### ข้อมูลติดต่อ

นางสาวสรุณรัตน์ สีสัน ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : 02-504-5237-39 ต่อ 511

อีเมล : sarunrat@greenresources.co.th

#### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ซึ่งในรอบบัญชีที่ผ่านมาจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้อนุมัติ บริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด ตามมติที่มีเงื่อนไข 3 ปี ในการคงค่าตอบแทน ปี 2563 – 2565 และในปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

##### 1.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม .....-..... บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม จำนวน 1,938,966 บาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1,148,966 บาท และของบริษัทย่อย จำนวน 790,000 บาท

##### 1.2 ค่าบริการอื่น (Non –Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบสถานะของกิจการ (Due Diligence) การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) และการตรวจสอบการปฏิบัติตามสัญญา ให้แก่

- ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นหลักในการทำงานของพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### 8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

โดยในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีขั้นตอนดังนี้

##### (1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

##### ■ คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ให้มีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.12/2543 เรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
5. กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

สำหรับหลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการ

ตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

การกำหนดนิยามกรรมการอิสระของ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากไม่เกิน 9 ปี (หรือไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน)

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงบัญชีรายชื่อกรรมการของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ ไว้ จากนั้นคณะกรรมการการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
- ไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและดำเนินธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- ต้องแจ้งให้บริษัททราบ โดยมิชักช้าในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือ โดยอ้อม ในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้ในบริษัท และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี

สำหรับการสรรหากรรมการเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมเพื่อเสนอรายชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

### กระบวนการแต่งตั้งกรรมการ

#### 1) การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบให้เสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพ้นหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยที่ :

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ถึงมีให้ประชาชนที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

#### 2) การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในกรณีที่มิใช่เนื่องมาจากการครบวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามสี่ (3/4) ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

### การพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

- 1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการจะออกแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
- 2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกหรือมีศาลคำสั่งให้ออก
- 3) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ได้

อย่างไรก็ตาม ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศของ

### ■ คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

- คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

### ■ ผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่ผู้บริหาร ในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเป็นทางการเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการนัดประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ทั้งนี้ กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ต้องมีหนังสือลาประชุมต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัท นัดพิเศษ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม ผ่านทางเลขานุการบริษัทเพื่อประสานงานต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียเกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2564 มีการประชุมบริษัทฯ รวม 4 ครั้ง เป็นการประชุมนัดปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการบริหารจัดการประชุม



## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการประจำปี 2564

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการกำกับกิจการที่ดี	การเข้าร่วม การประชุม ผู้ถือหุ้น (AGM)
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	4/4	8/8	-	-	-	-	-	AGM = 1/1
2.พล.ต.ศ.สหัสชัย อินทรสุขศรี	4/4	8/8	-	-	-	2/2	-	AGM = 1/1
3.นายประทีป อนันตโชติ	1/4	3/8	-	1/3	2/4	-	-	AGM = 1/1
4.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	4/4	8/8	-	-	4/4	-	-	AGM = 1/1
5.นางภวิญญา กฤตชาติ	4/4	8/8	-	-	4/4	2/2	-	AGM = 1/1
6.นายสมควร มูสิกอินทร์	4/4	-	4/4	3/3	-	-	-	AGM = 1/1
7.นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	4/4	-	4/4	3/3	-	2/2	-	AGM = 1/1
8.นายพิรพงศ์ พิตรพิมลพาที	4/4	-	4/4	3/3	-	-	-	AGM = 1/1
9.นายอภิชาติ สีวโมกษ์	4/4	-	-	-	2/4	-	-	AGM = 1/1
10.นายพรเทพ รัชญพงษ์ชัย	3/4							AGM = 0/1

## คำตอบแทนกรรมการ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อัตราการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ผลงานของคณะกรรมการ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย และการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 พิจารณานุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอ ซึ่งในส่วนของกรรมการบริษัทฯ จะได้รับคำตอบแทนกรรมการในวงเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) ต่อปี ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงคำตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการได้รับในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างบริษัท ทั้งนี้ จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ตามที่เสนอให้กำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 ให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามเดิมโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงตามรายละเอียด ดังนี้

### 1. คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

#### 1.1 คำตอบแทนรายไตรมาส

- ประธานกรรมการ 30,000 บาท/ไตรมาส
- ประธานกรรมการตรวจสอบ 30,000 บาท/ไตรมาส
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ 30,000 บาท/ไตรมาส

### 1.2 ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม) ไม่เกินปีละ 10 ครั้ง

- ประธานกรรมการ 18,000 บาท/ครั้ง
- ประธานกรรมการตรวจสอบ 18,000 บาท/ครั้ง
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ 15,000 บาท/ครั้ง

### รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการปี 2564

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ (บาท)
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	244,000.00
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	235,000.00
3.นายประทีป อนันตโชติ	109,000.00
4.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	235,000.00
5.นางภวัญญา กฤตชาติ	235,000.00
6.นายสมควร มุสิกอินทร์	292,000.00
7.นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา	280,000.00
8.นายอภิชาติ ศิวโมกข์	280,000.00
9.นายพีระพงษ์ พิศรพิมลพาทิศ	280,000.00
10.นายพรเทพ ธัญญพงษ์ชัย	126,000.00
<b>รวม</b>	<b>2,316,000.00</b>

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม และสวัสดิการอื่นๆ ให้กับกรรมการและผู้บริหารจำนวน 10 ราย รวมทั้งสิ้น 2.316 ล้านบาท

### 1.3 ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยในรูปแบบเบี้ยประชุม

- ไม่มี-

### 1.4 ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี-

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น (บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง) อย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทจึงมีแนวทางการบริหาร เพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีความสอดคล้อง เป็นระบบ และผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดีในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และนำพาให้กลุ่มบริษัทฯ ก้าวไปสู่ทิศทางที่ต้องการ บรรลุความสำเร็จที่ได้ตั้งเป้าหมาย และเติบโตไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืน

แนวทางการบริหารจัดการ ประกอบด้วยหลักการกำกับดูแล ดังนี้

- มีการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าว ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินงานเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายได้พิจารณาส่งกรรมการ และผู้บริหาร เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยแต่ละแห่ง โดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการแล้ว ทั้งนี้ หากกรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวพ้นสภาพเป็นกรรมการในบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งคนเข้าไปดูแลผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมที่สำคัญ โดยมีคณะกรรมการบริษัทต้องร่วมพิจารณาเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นต้น ในกรณีที่ลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก แต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้นๆ

- บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์ จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด หากบริษัทย่อยแห่งใดในกลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากนโยบายที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรายการที่เหมือนกันและเหตุการณ์ในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกัน งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นจะมีการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับของบริษัทใหญ่เพื่อการจัดทำงบการเงินรวมผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

- การกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตัดเงินเดือน การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม โปร่งใส ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันการใช้อำนาจที่ผิดหรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม บริษัทจึงได้มีนโยบายกำหนดให้พนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงการกระทำความผิดดังกล่าว อีกทั้งหากพบเห็นจำเป็นต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที ซึ่งผู้บังคับบัญชาจะมีหน้าที่แจ้งต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อดำเนินการต่อไป

##### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่นักลงทุนภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัท จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นกระทำความผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่าการกรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มนำระบบ electronic เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรายงานการซื้อขายของกรรมการและผู้บริหารอีกด้วย

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส รับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนและ/หรือกลุ่มที่มีหรือไม่มีส่วนได้เสีย จะเป็นแรงสนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับกิจการที่ดี บริษัทจึงได้จัดทำนโยบาย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นกับหน่วยงานอื่นๆ โดยทุกคนภายในองค์กรต้องรับรู้ รับทราบ และพร้อมปฏิบัติตามโดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. ประธานบริหารและคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นต้น
3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

4. หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### แนวทางการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ยื่นความจำนงประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC ตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2558 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำหรือสอบทานระบบควบคุมภายในของตนเองตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเอง (71 ข้อ) และให้บุคคลที่สาม (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีรับอนุญาต) ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ก่อนจะยื่นขอรับรองมาที่คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ (CAC Council) เพื่อพิจารณาให้การรับรองต่อไป

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนเกี่ยวข้องกับ การทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชันและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และได้รับโทษตามกฎหมาย
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเผยแพร่ สื่อสารและฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ
5. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### มาตรการการปฏิบัติ

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (การติดต่อธุรกิจกับหุ้นส่วนและบุคคลภายนอก) พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ขณะที่กำลังติดต่อธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า หุ้นส่วนหรือบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องกับทางธุรกิจ (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมกันว่า “บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องกับทางธุรกิจ”)

1. พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจขณะที่ติดต่อกับบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องกับทางธุรกิจ
2. พนักงานต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เชื้อ หุ่น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่า จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องกับทางธุรกิจ
3. พนักงานอาจรับของกำนัลที่ไม่ใช่เงินสดหรือของมีราคาใดๆ จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องกับทางธุรกิจก็ได้ โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงเสียก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน

4. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัทฯ เพื่อรับหรือเรียกร้อง ให้นุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจหรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าวให้บริการใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทฯ
5. เมื่อพนักงานแนะนำบุคคลให้แก่บริษัทฯ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์หรือขั้นตอนการจัดจ้างของบริษัทฯ อีกทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย
6. พนักงานที่เป็นผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาในหน่วยงานเดียวกัน พึงไม่มีความสัมพันธ์ในฐานะคู่สมรสหรือบิดามารดา/บุตร
7. พนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการ โดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เชื้อ หุ่น ของขวัญ หรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่า
8. พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดในวรรคก่อนต้องถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
9. พนักงานต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนก่อนเสนอให้ของกำนัล (ตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ) หรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยที่ยังคงต้องปฏิบัติตามประเพณีปฏิบัติหรือมารยาททางธุรกิจ กฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ด้วยถ้าพนักงานไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนล่วงหน้าเนื่องจากมีเหตุเร่งด่วนแล้ว พนักงานรายดังกล่าวยังพึงต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนหลังจากมอบของกำนัลหรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจไปแล้วอยู่
10. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัทฯ เพื่อมีความสัมพันธ์อันมิชอบ ทำการคุกคามทางเพศ การเลือกปฏิบัติในรูปแบบใดๆ (รวมถึงการเลือกปฏิบัติโดยอาศัยเชื้อชาติ เพศ ความพิการหรือศาสนาเป็นเกณฑ์) ลักทรัพย์ ข่มขู่ บีบบังคับ หรือการดำเนินการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายอื่นๆ
11. ถ้าพนักงานมีคำถามเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแล้ว พนักงานพึงต้องขอความเห็นจากผู้บังคับบัญชาของตนเพื่อไม่ให้เกิดข้อโต้แย้งขึ้น

การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

#### 1. เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- 1.1 การกระทำที่ทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับการก่อการ โดยทางตรง หรือทางอ้อม
- 1.2 การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สงสัยได้ว่า อาจจะเป็นช่องโหว่ในการทุจริต
- 1.3 การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท
- 1.4 การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

#### 2. ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเรื่องราวไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้เมื่อพบเห็นการทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ที่ละเมิดนโยบายนี้

#### 3. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายใน (ผู้ร้องทุกข์จากภายใน)

- (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
- (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย



(3) กล้องรับความคิดเห็น

(4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail)

4. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายนอก (ผู้ร้องทุกข์จากภายนอก)

(1) ผู้รับความคิดเห็น

(2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

(3) เว็บไซต์ [www.greenresource.co.th](http://www.greenresource.co.th)

### การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

#### 1. การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และผู้เกี่ยวข้อง

เนื่องจากการร้องเรียน และการให้ข้อมูล ที่กระทำไปโดยสุจริตใจ ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อันยิ่งใหญ่แก่ทั้ง บริษัทฯ และพนักงานเป็นส่วนรวม ดังนั้น ผู้ยื่นคำร้องเรียน ผู้ให้ถ้อยคำ ให้ข้อมูล ให้ข้อเท็จจริง หรือให้พยานหลักฐานใดเกี่ยวกับการร้องเรียน และที่เป็นผู้พิจารณาคำร้องเรียน เมื่อได้กระทำไปโดยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดข้อยุ่งยากประการใด ย่อมได้รับการประกันการคุ้มครองว่าจะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว บริษัทฯ มินนโยบายที่จะให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเท่าเทียมกันตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียน และเรื่องที่ร้องเรียนนั้น เป็นความลับ และจะดำเนินการเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียน

#### 2. การปิดบังชื่อและการเก็บรักษาความลับ

พนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก อาจเลือกไม่เปิดเผยชื่อเมื่อรายงานการกระทำละเมิดของพนักงานคนอื่นก็ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานระบุตัวตนของตนเมื่อทำการรายงานเพื่อให้ง่ายต่อการติดต่อและสอบสวน

เมื่อพนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก ทำการรายงานแล้ว หน่วยงานที่รับเรื่องพึงดำเนินการปกป้องคุ้มครองและป้องกันที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถทำการสอบสวนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อป้องกันพนักงานหรือผู้ร้องทุกข์จากภายนอกดังกล่าวจากการกลั่นแกล้งหรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

### การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์และ คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมีมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความลับหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี เหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตตามที่ได้อ้างกล่าวหา
4. หากผู้ร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ ลาตัดสินใจของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายงานของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

			จำนวนครั้ง
1. นายสมควร	มุสิกอินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายวิรัตน์	จันทร์ศิริวัฒนา	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายพิรพงษ์	พิตรพิบูลพาทิส	กรรมการตรวจสอบ	4/4

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้องครบถ้วนก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินของบริษัทว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้ใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล

### 2. การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

#### การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ รวมถึงความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของ

ผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯและครอบคลุมบริษัทย่อยมีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กร ผ่านทางนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีแนวทางในการชี้เบาะแสให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นอิสระ สอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2564 ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบจำนวนรวม 4 ครั้ง

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามบริษัทฯ เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

### 4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการค้าหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งรายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผย และแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูง ๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินว่ารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯที่ได้พิจารณานั้น บริษัทดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด อย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว

#### 5. ผู้สอบบัญชีภายนอก

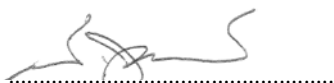
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท บริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด ในปี 2564 ซึ่งได้ให้บริการสอบบัญชีเป็นปี 2 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2564 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 1,950,000.- บาท

#### 6. ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงิน ที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมควร มูลิกอินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

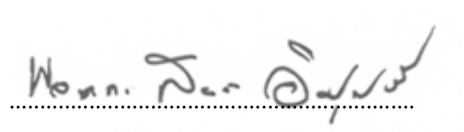
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง รายงานของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

	จำนวนครั้งที่ประชุม
1. พล.ต.ต.สหัชชัย อินทรสุขศรี	2/2
2. นางกัญญา กฤตชาติ	2/2
3. นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	2/2

โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2564
2. พิจารณาให้ความเห็นคัดเลือกรายชื่อของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 และให้ความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการซึ่งต้องออกจากตำแหน่งตามวาระปี 2564
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรคำตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม
4. พิจารณานุมัติทบทวนคำตอบแทนและสวัสดิการของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(พล.ต.ต.สหัชชัย อินทรสุขศรี)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 8.3.2 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ การบริหารจัดการความยั่งยืนและการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่

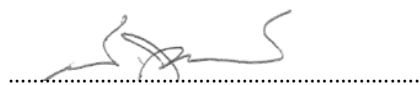
	จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายสมควร มุสิกอินทร์	2/2
2. นายพรเทพ พิตรพิบูลพาทิส	2/2
3. นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	2/2

โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพิจารณาเห็นชอบรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG CODE) ของบริษัทฯ ประจำปี 2564 เพื่อเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (56-1 One report) ของบริษัทฯ
2. พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
3. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรประจำปี 2564
4. พิจารณาเห็นชอบรายงานแผนการขึ้นต่ออายุของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

จากความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ คาดหวังว่าจะส่งผลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีความยั่งยืนเป็นรูปธรรมมากที่สุด

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายสมควร มุสิกอินทร์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 8.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีที่บริษัทฯ ได้ดำเนินงานทางธุรกิจตามวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ด้วยความท้าทายอย่างยิ่ง โดยเฉพาะการรักษาความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจ การขยายการเติบโตทางธุรกิจพลังงานทางเลือก ภายใต้ผลกระทบอย่างรุนแรงที่กระจายเป็นวงกว้างจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งกระทบต่อภาคธุรกิจและภาคสังคมทั่วโลก อีกทั้งสถานการณ์วิกฤตภัยแล้งในประเทศที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อภาคการผลิตของประเทศ

การบริหารความเสี่ยงภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น จึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น ตลอดจนแสวงหาโอกาสท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่ไม่แน่นอนต่าง ๆ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่อันจะเป็นการส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายตามพันธกิจองค์กร รวมถึงสร้างความมั่นใจต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนและผลักดันการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งเป็นผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 คน ได้แก่

	จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายสมควร มุสิกอินทร์	3/3
2. นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	3/3
3. นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาพิศ	3/3

ในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ผ่านการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาถ้อยแถลงประเด็นต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญให้ครบถ้วนทุกมิติเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ในทุกการประชุมโดยสรุปสาระสำคัญในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

- กำหนดและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนทบทวนกรอบความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite) ให้สอดคล้องกับ แผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- ให้ข้อคิดเห็นต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2564 โดยถ้อยแถลงให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายองค์กร ตลอดจนติดตามและ ให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปโดย มีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้น และระยะยาวได้อย่างยั่งยืน
- ติดตามและวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกิดขึ้น ภายนอก อาทิ วิกฤตภัยแล้ง การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 การโจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น ซึ่งเป็นประเด็น ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการในรูปแบบต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหาร จัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันทั่วถึง ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และ รักษาผลการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้



- 
4. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อโครงการลงทุนต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ และมีการกำหนด มาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง ที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายสมควร มุสิกอินทร์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทสามารถที่จะทำตามวัตถุประสงค์ โดยการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้นำกรอบการควบคุมตามหลักมาตรฐานสากล COSO มาเป็นแนวปฏิบัติของบริษัท ตลอดจนการตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ทำการประเมินแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในเรื่องขององค์กร และสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม โดยมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบัน บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม และเพียงพอ รวมทั้งมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน และยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทมีกิจกรรมภายใน 5 องค์ประกอบที่สำคัญได้ดังต่อไปนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการจัดการการควบคุมภายในที่ดี โดยการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการกระจายอำนาจเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีสายงานที่ชัดเจน กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับชั้น กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานและตัวชี้วัดผลจากการปฏิบัติงาน รวมถึงระเบียบคู่มือปฏิบัติงาน ตลอดจนการทบทวนและปรับปรุงเป็นระยะ ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิด

#### 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมากทั้งภายในและความนอก ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถเตรียมรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายในการวิเคราะห์ความเสี่ยง บริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร เช่น การฝึกอบรม การจัดประชุมและรวบรวมกันวิเคราะห์ความเสี่ยงกับสายงานต่าง ๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตามและดูแลให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการทบทวนความเสี่ยง ผลการประเมิน และกิจกรรมต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

#### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติงาน (SOP) และอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการควบคุมเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบต่าง ๆ

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมถึงการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่ไม่ถูกต้องหรือคุกคามจากภัยต่าง ๆ จึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายขึ้น โดยมีการกำหนดมาตรฐาน แนวปฏิบัติ ขั้นตอนการปฏิบัติ ให้ครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจในเรื่องของความปลอดภัยในการใช้งาน

นอกจากนี้ บริษัทมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่พนักงานผ่านทางอีเมล เพื่อให้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องและทันต่อเวลา ตลอดจนมีการนัดประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงาน และปฏิบัติให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีระบบการควบคุมติดตามการดำเนินงานตามปกติ ผ่านแต่ละสายงาน หรือผู้บริหารทั้งในเรื่องผลการดำเนินงาน หรือ การปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดูแลและติดตาม โดยที่ผู้ตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการดำเนินงานให้เป็นไปตามคู่มือปฏิบัติงาน นโยบาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ภายในองค์กร ภายใต้ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นของบริษัท รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำแนวทาง เพื่อให้การทำงานมีการกำกับดูแลที่ดี

### 9.2 รายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

ในปี 2562 2563 และ 2564 และบริษัทมีการทำรายการกับบุคคล หรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน รายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกัน ได้ดังนี้

บุคคลหรือกิจการ ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บริหารสินทรัพย์ธนทรัพย์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด )	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายประทีป อนันตโชติ ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2558 ถึง 23 มีนาคม 2564</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2559 ถึง 23 มีนาคม 2564</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ตั้งแต่เดือน มิถุนายน ปี 2560 ถึง 21 มิถุนายน 2564</li> <li>- ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน จนถึงวันที่ 27 เมษายน 2564</li> <li>- บริษัทจำหน่ายหุ้นของบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ตามมติกรรมการบริษัท</li> </ul>

บุคคลหรือกิจการ ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายประทีป อนันตโชติ ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2559 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2559 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นาย ใต้ ของ อี ตั้งแต่เดือน กรกฎาคม ปี 2559 ถึง ปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2560 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นางภวิญญา กฤตชาติ ตั้งแต่เดือน 13 พฤษภาคม 2564 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายประทีป อนันตโชติ ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2561 ถึง วันที่ 13 พฤษภาคม 2564</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นางภวิญญา กฤตชาติ ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2561 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2561 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2564ถึงปัจจุบัน</li> <li>- ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
บริษัท เวन्दูส โซลาร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายประทีป อนันตโชติ ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึง 13 พฤษภาคม 2564</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นางภวิญญา กฤตชาติ ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด	ถือหุ้นร่วมกันในบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด ตั้งแต่ เดือน มิถุนายน 2561 ถึง เดือน พฤศจิกายน 2563
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันคือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันและเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว คือ นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล และ นาย พิสุทธิ วิริยะเมตตากุล

บุคคลหรือกิจการ ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด	มีกรรมการร่วมกันคือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล และ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันและเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว คือ นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล นาย พิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล และนายพิจิต วิริยะเมตตากุล
บริษัท ไดนาสตี เซรามิก จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทดังกล่าว คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท โกโซลาร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทดังกล่าว คือ นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล นาย พิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล และนายพิจิต วิริยะเมตตากุล มีกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล

### รายการระหว่างกันในปี 2564 และ 2563

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นต่อรายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นของบริษัท ดังนี้

#### 1. รายการระหว่างกันกับ บริษัท บริหารสินทรัพย์ธนทรัพย์ จำกัด (ชื่อเดิมบริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	
รายได้,ค่าใช้จ่าย,ที่มีสาระสำคัญ - ดอกเบี้ยรับ	ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี	-	974	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด
- รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	509	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาด	-	50	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ
- ดอกเบี้ยจ่าย	ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี	204	994	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด

## 2. รายการระหว่างกันกับ บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	
รายได้,ค่าใช้จ่าย, ที่มีสาระสำคัญ - ดอกเบี้ยรับ	ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี	490	193	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด
- รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไร ส่วนเพิ่ม	1,361	547	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

## 3. รายการระหว่างกันกับ บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	
รายได้,ค่าใช้จ่าย,ที่มีสาระสำคัญ - ดอกเบี้ยรับ	ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี	597	1,089	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด
- รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไร ส่วนเพิ่ม	840	890	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

## 4. รายการระหว่างกันกับ บริษัท เวนตัส โซลาร์ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	
รายได้,ค่าใช้จ่าย,ที่มีสาระสำคัญ - ดอกเบี้ยรับ	ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี	558	4,799	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด
- รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	990	1,340	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน
-เงินปันผล	เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท	6,175	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามนโยบายและข้อกำหนดทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ

## 5. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	
รายได้,ค่าใช้จ่าย,ที่มีสาระสำคัญ - ดอกเบี้ยรับ	ไม่เกินร้อยละ 7 ต่อปี	-	2,578	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด



## 6. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด(มหาชน)

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - ดอกเบี้ยรับ	ไม่เกินร้อยละ 7 ต่อปี	68	2,578	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด
- รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	2,568	10,605	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

## 7. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	1,183	13,752	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

## 8. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท ไدنาสตี้ เซรามิค จำกัด (มหาชน)

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - เงินปันผล	เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทผู้จ่าย	2,800	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามนโยบายและข้อกำหนดทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ

## 9. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท โกโซลาร์ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2564	2563	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ  - รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	520	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมาของบริษัท ได้มีการกำหนดมาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

1) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่ไม่ใช่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงเหตุผล ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกได้ และต้องดำเนินการตามระเบียบหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเฉพาะธุรกรรมการค้าปกติ เช่น การขายสินค้าการให้บริการ การซื้อสินค้าการจ่ายค่าสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น ให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติได้

เมื่อรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขในด้านราคา การชำระเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นไปในทำนองเดียวกันกับที่บริษัททำกับบุคคลอื่นหรือตามสัญญาที่ตกลงไว้ ทั้งนี้ให้แจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งถัดไป ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตกเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยกรณีเช่นนี้กรรมการผู้จัดการจะเข้าร่วมประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ อาทิการขายสินค้าที่ไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อรายการเมื่อกรรมการผู้จัดการได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้วให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

### นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามที่ได้กล่าวข้างต้น โดยการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก หรือให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมพิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย เพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอื่นๆ นั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเกี่ยวกับ

ความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3 งบการเงิน  
บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

รายงานการตรวจสอบและงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### • การรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ อีกทั้งลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีรายได้หลายประเภท ดังนั้นการรับรู้รายได้จึงมีเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นจำนวนมาก รวมถึงนโยบายการบัญชีที่แตกต่างกัน ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อทดสอบรายละเอียดกับสัญญาหรือเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้สอบถามใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขของสัญญาที่ทำกับลูกค้าและมีความสอดคล้องกับนโยบายการบัญชี และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดระยะเวลาบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวเดชนี พรเพ็ญพบ

เดชนี พรเพ็ญพบ.

(นางสาวเดชนี พรเพ็ญพบ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10769

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	16,235	14,247	12,630
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 7	45,721	58,775	6,857
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	40,000	30,000	40,000
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	8	73,718	91,380	20,537
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	158,700	15,925	15,925
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,041	699	375
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		335,415	211,026	239,099
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	34,321	46,939	34,321
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	12,234	9,911	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	267,242
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	5.4, 7	9,689	1,556	9,689
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	20,000	20,000	30,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	13	1,695	3,148	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	112,424	117,132	112,424
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	541,042	568,863	70,009
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	49,853	49,283	3,418
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	31,555	33,046	102
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	617	430	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		507	539	3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		813,937	850,847	527,208
รวมสินทรัพย์		1,149,352	1,061,873	766,307

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

W... S... 

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 19	8,943	9,430	3,616
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	34,660	36,447	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	21	2,538	2,103	525
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	-	-	31,519
รวมหนี้สินหมุนเวียน		46,141	47,980	4,141
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	248,113	206,058	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	48,205	48,539	1,310
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	22	2,241	1,746	2,160
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		298,559	256,343	3,470
รวมหนี้สิน		344,700	304,323	7,611

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พ.ร.บ. ๑/๒๕๖๑

## บริษัท กรีน รีซอร์ตเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### หนังสือและส่วนของผู้อื่น (ต่อ)

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้อื้อหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 818,024,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	818,025	818,025	818,025	818,025
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 818,024,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	818,025	818,025	818,025	818,025
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	624,226	624,226	624,226	624,226
ส่วนเกิน (ค่า) จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การลงทุนในบริษัทย่อย	(585)	(585)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	9,834	9,834	9,834	9,834
ยังไม่ได้จัดสรร	(646,848)	(693,950)	(693,389)	(740,572)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	804,652	757,550	758,696	711,513
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้อื้อหุ้น	804,652	757,550	758,696	711,513
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อื้อหุ้น	1,149,352	1,061,873	766,307	750,623

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน้า  
หน้า ๑๖/๕



บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียด	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายได้					
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		87,137	87,308	8,438	8,675
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	5.3	3,396	24,498	3,396	24,498
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	5.3	10,750	10,534	13,490	13,551
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		19,999	12,784	650	2,720
รายได้อื่น	5.3, 24	26,971	9,223	34,256	14,999
รวมรายได้		148,253	144,347	60,230	64,443
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		42,001	40,629	3,608	3,552
ต้นทุนการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า		2,995	21,556	2,995	21,556
ต้นทุนการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง		9,935	10,108	9,935	10,037
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		18,263	11,197	530	2,383
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		1,242	1,881	391	592
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.3	35,239	34,951	33,067	37,976
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)		(20,888)	105	(37,752)	105
รวมค่าใช้จ่าย		88,787	120,427	12,774	76,201
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		59,466	23,920	47,456	(11,758)
ต้นทุนทางการเงิน	5.3	12,551	11,281	273	1,014
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		46,915	12,639	47,183	(12,772)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	27	(187)	(308)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		47,102	12,947	47,183	(12,772)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	(204)	-	(200)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	(204)	-	(200)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		47,102	12,743	47,183	(12,972)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**GREEN**  
**RESOURCES**  
PUBLIC COMPANY LIMITED

Werner Z.



## บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		พันบาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	47,102	6,831	47,183	(12,772)	
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	6,116	-	-	
		47,102	12,947	47,183	(12,772)	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	47,102	6,627	47,183	(12,972)	
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	6,116	-	-	
		47,102	12,743	47,183	(12,972)	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)						
	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	0.06	0.01	0.06	(0.02)

**GREEN**  
**RESOURCES**  
PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Handwritten signature: *[Signature]*

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		พันบาท							
		งบการเงินรวม							
		ส่วนของบริษัทใหญ่					ส่วนได้เสียที่ไม่มี	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ทุนที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ค่า) จากการ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วน	อำนาจควบคุม	
		และชำระแล้ว		เปลี่ยนแปลงสัดส่วน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ของผู้ถือหุ้น		
หมายเหตุ				การลงทุนในบริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย		ของบริษัทใหญ่		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		818,025	624,226	(1,738)	9,834	(700,577)	749,770	97,389	847,159
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	12	-	-	1,153	-	-	1,153	(103,505)	(102,352)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	6,831	6,831	6,116	12,947
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(204)	(204)	-	(204)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		818,025	624,226	(585)	9,834	(693,950)	757,550	-	757,550
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	47,102	47,102	-	47,102
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		818,025	624,226	(585)	9,834	(646,848)	804,652	-	804,652


  
 Wanan Srisuk

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้ จัดสรร	
			ทุนสำรอง	จัดสรร	
			ตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	818,025	624,226	9,834	(727,600)	724,485
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(12,772)	(12,772)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(200)	(200)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	818,025	624,226	9,834	(740,572)	711,513
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	47,183	47,183
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	818,025	624,226	9,834	(693,389)	758,696

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

Wong. Sir. Oj. N. S.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Eng. J. M.

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	47,102	12,947	47,183	(12,772)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(187)	(308)	-	-
การปรับปรุงด้วยต้นทุนทางการเงิน	12,551	11,281	273	1,014
การปรับปรุงด้วยรายได้ดอกเบี้ย	(10,836)	(6,216)	(12,254)	(12,288)
การปรับปรุงด้วยเงินปันผลรับ	(18,288)	(232)	(24,462)	(232)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	26,786	(6,503)	22,482	(13,312)
การปรับปรุงด้วยต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	18,524	11,036	792	2,388
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(181)	5,871	(952)	(891)
การปรับปรุงด้วยค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	38,055	38,130	10,648	10,659
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	5,422	11,473
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(20,888)	105	(37,752)	105
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	(862)	172	(862)	172
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	495	402	471	387
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	3,717	(431)	3,717	(431)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(54)	-	427	-
การปรับปรุงอื่นที่กระทบยอดกำไร (ขาดทุน)	477	1,030	(881)	853
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	96,411	67,284	14,252	(12,875)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(652)	(311)	(375)	(301)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	95,759	66,973	13,877	(13,176)

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นางสาว อรุณ  
[Signature]



บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,323)	(1,871)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(211,074)	(18,234)	(211,074)	(18,234)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	77,200	2,740	77,200	2,740
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย	100	-	100	-
เงินสดรับจากการลงทุนของบริษัทย่อย	-	-	33,000	41,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	-	(194,502)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืม	(60,000)	(57,000)	(60,000)	(127,850)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม	50,000	96,250	147,500	264,750
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	7	336	6	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(1,258)	(95)	(1,224)	(70)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(91)	(19)	(92)	(19)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,340)	-	(1,340)	-
เงินสดรับจากเงินปันผล	18,288	232	24,463	232
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	10,837	7,554	14,476	17,924
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(119,654)	29,893	23,015	(14,029)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	75,000	60,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(34,746)	(37,568)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(31,519)	31,519
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,819)	(931)	(424)	(153)
เงินสดซื้อหุ้นสามัญบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(102,352)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(12,552)	(11,067)	(69)	(19)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	25,883	(91,918)	(32,012)	31,347
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	1,988	4,948	4,880	4,142
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	14,247	9,299	7,750	3,608
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	16,235	14,247	12,630	7,750

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด :

เจ้าหนี้การค้าทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)

ซื้อทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่า

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

1,920

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

*[Signature]*

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิสำเนาและสถานะทางกฎหมายของกลุ่มบริษัท

การจดทะเบียน : บริษัท ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทะเบียน  
เลขที่ 0107548000587 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2548

ที่ตั้งบริษัท สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 405 ซอย 13 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพลู อำเภอปากเกร็ด  
จังหวัดนนทบุรี

ที่ตั้งโครงการพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท แห่งที่ 1 : เลขที่ 242/1 หมู่ที่ 4 ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

บริษัทย่อย แห่งที่ 1 : เลขที่ 350-351 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

บริษัทย่อย แห่งที่ 2 : เลขที่ 304 ตำบลสระขวัญ อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจพลังงานทางเลือกการพัฒนาธุรกิจและอสังหาริมทรัพย์

1.3 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการ  
แพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรม  
โดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหาร  
ของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบ  
ทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพ  
บัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำ  
ขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดย  
ประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.  
2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบาย  
การบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงิน  
ฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว



## 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		จัดตั้งขึ้น ที่ประเทศ
		2564	2563	
บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด)	การลงทุนในบริษัทอื่น	-	99.99	ประเทศไทย
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท เวนคัส โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	ประเทศไทย

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของการจัดทำงานการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

### การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติให้ปิดกิจการและจำหน่ายบริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเพื่อจำหน่ายและโอนหุ้นกับบุคคลอื่นแล้ว เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ดังนั้น บริษัทจึงไม่รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงานการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป

- 2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีผลกระทบกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.2.6 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม



### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

### 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้นิติมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้ารับรู้รายได้เมื่อมีการจ่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งคำนวณตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินทรัพย์ให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินทรัพย์ รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์ที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินทรัพย์คืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินทรัพย์ที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินทรัพย์ที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินทรัพย์เป็นประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับการขายสินทรัพย์ที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินทรัพย์จะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของารรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

### รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามสัญญาโครงการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ โดยอ้างอิงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จโดยเทียบต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ในบางสถานการณ์กลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม แต่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ในสถานการณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายได้เพียงต้นทุนที่เกิดขึ้นจนกว่ากิจการจะสามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างสมเหตุสมผล

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “มูลค้างงานที่ทำเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ” ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รอการรับรู้” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับ รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### รายได้รับอื่นและค่าใช้จ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้



### 3.3 เครื่องมือทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ไม่มียอดค้ำประกันเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีคอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีคอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสิทธิประโยชน์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 3.4 ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ค่าก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายโดยตรงกับการพัฒนาโครงการ ซึ่งรวมทั้งดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุน เมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จหรือโครงการหยุดพัฒนา

บริษัทบันทึกต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นต้นทุนขายเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้กับผู้ซื้อแล้ว

#### 3.5 ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วย ที่ดิน ค่าถมที่ ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการคำนวณหาต้นทุนหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทได้แบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ และตามเกณฑ์ราคาขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่นภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อค้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น



ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	21 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 ปี
ต้นทุนส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้า	24 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

### 3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

### 3.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท



### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระหรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามข้อบังคับของกลุ่มบริษัท กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

#### 3.14 ประเมินการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### 3.15 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

#### 3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี



### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกจำหน่ายอยู่แล้วในระหว่างปี

### 3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณการค่าเผื่อหนี้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)



## ๕. ศึกษาดูงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานค่าบริการติดตั้งระบบโดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงานติดตั้งระบบตามสัญญา เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของการปฏิบัติตามภาระของงานติดตั้งระบบตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ระดับความก้าวหน้าของงานติดตั้งระบบถูกกำหนดโดยพิจารณาจากการสำรวจและประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญโครงการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญโครงการของกลุ่มบริษัท

## ประมาณการต้นทุนค่าบริการติดตั้งระบบ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนค่าบริการติดตั้งระบบของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานติดตั้งระบบที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการติดตั้งระบบ กับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้า ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

ตำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ทำการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความซับซ้อนของ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน่าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ ค่าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ที่ประมาณได้เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่ามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก



### อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัดของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่ง ไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องตัวมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.7

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอวี่ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด)	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน จนถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2564
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เวเนคัส โซลาร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท เมทลิกซ์ อินโฟ จำกัด	ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในบริษัทย่อยจนถึงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563
บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในบริษัทย่อยจนถึงวันที่ 11 มิถุนายน 2563
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เลอ เคสดินน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงาน

5.2 นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 1.75 - 8.00 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 4.00 ต่อปี
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น

5.3 รายการสำคัญที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,396	24,498	3,396	24,498
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง				
บริษัทย่อย	-	-	2,739	3,167
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	55	-	55	-
รวม	55	-	2,794	3,167
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	6,175	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,800	-	2,800	-
รวม	2,800	-	8,975	-



	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,646	7,056
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,856	4,403	2,856	4,403
รวม	2,856	4,403	4,502	11,459
รายได้อื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	19	-	19	-
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	-	50
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	204	995
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร*				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	11,715	12,813	7,995	8,613
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	99	99	99	99
รวม	11,814	12,912	8,094	8,712

\* คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทน ในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานนับต่อจากผู้จัดการลงมา

5.4 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	167	2,952
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,558	11,337	2,558	11,337
รวม	2,558	11,337	2,725	14,289
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,689	1,556	9,689	1,556
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,681

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
		มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	
ณ ธันวาคม 2564				
เงิน ให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30,000	40,000	(30,000)	40,000
รวม	30,000	40,000	(30,000)	40,000

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
		มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				ธันวาคม 2563
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,000	-	30,000
รวม	-	30,000	-	30,000

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 40.00 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.00 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยมีหลักประกันการกู้ยืมเงินเป็นหุ้นของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 80 ล้านหุ้น ซึ่งผู้กู้เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในหุ้นดังกล่าวตามสัญญาจำนำหุ้นที่ทำระหว่างกัน

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 30.00 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.00 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยมีหลักประกันการกู้ยืมเงินเป็นหุ้นของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 80 ล้านหุ้น ซึ่งผู้กู้เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในหุ้นดังกล่าวตามสัญญาจำนำหุ้นที่ทำระหว่างกัน

- รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31	
		มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น		ลดลง
			ธันวาคม 2564		
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,000	20,000	(20,000)	20,000	
รวม	20,000	20,000	(20,000)	20,000	



	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	89,250	27,000	(96,250)	20,000
รวม	89,250	27,000	(96,250)	20,000

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	107,500	-	(97,500)	10,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,000	20,000	(20,000)	20,000
รวม	127,500	20,000	(117,500)	30,000
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ฯ	(16,862)	-	16,862	-
สุทธิ	110,638	20,000	(100,638)	30,000

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	274,000	2,000	(168,500)	107,500
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,400	95,850	(96,250)	20,000
รวม	294,400	97,850	(264,750)	127,500
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ฯ	(16,862)	-	-	(16,862)
สุทธิ	277,538	97,850	(264,750)	110,638

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563 บริษัทให้กู้ยืมเงินจำนวน 20.00 ล้านบาท เป็นเงินกู้ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมดังกล่าวก่อนวันที่กำหนดไว้ในตั๋วสัญญาใช้เงินครบถ้วนแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 บริษัทให้กู้ยืมเงินจำนวน 20.00 ล้านบาท เป็นเงินกู้ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน หากไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดทุก 3 เดือน จะได้รับดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี

• บริษัท แอสโทรเนอรัจ โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

วันที่ 11 มิถุนายน 2563 บริษัทรับชำระคืนเงินกู้จำนวน 38.25 ล้านบาทและดอกเบี้ยจำนวน 3.30 ล้านบาท ตามข้อตกลงยื่นยันการ โอนหุ้นบุริมสิทธิ์ของบริษัทย่อย จำนวน 382,500 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 41.55 ล้านบาท

• บริษัท เมทลิ่ง อินโฟ จำกัด

วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 บริษัทรับชำระคืนเงินกู้จำนวน 51.00 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 9.80 ล้านบาท ตามข้อตกลงยื่นยันการ โอนหุ้นบุริมสิทธิ์ของบริษัทย่อย จำนวน 510,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 60.80 ล้านบาท

จากการที่บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงยื่นยันการ โอนหุ้นบุริมสิทธิ์ของบริษัทย่อย เพื่อรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยตามสัญญาฯ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวนสองแห่งดังกล่าวข้างต้นรวมเป็นจำนวนเงิน 102.35 ล้านบาท โดยเป็นการชำระเงินกู้ จำนวน 89.25 ล้านบาทและดอกเบี้ยจำนวน 13.10 ล้านบาท (หมายเหตุ 12)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินรวม 10.00 ล้านบาทและ 107.50 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 - 5.00 ต่อปี ดังนี้

แห่งที่ 1 : บริษัท โอรีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - ปี 2564 บริษัทได้รับชำระคืนเงินต้นครบถ้วนตามสัญญาแล้ว (ปี 2563 : เงินกู้จำนวน 18.50 ล้านบาท) สัญญากำหนดชำระคืนทั้งหมด นับแต่วันที่ 8 มกราคม 2562 เป็นต้นไปจนกว่าจะครบถ้วน

แห่งที่ 2 : บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด - ปี 2564 บริษัทได้รับชำระคืนเงินต้นครบถ้วนตามสัญญาแล้ว (ปี 2563 : เงินกู้จำนวน 68.50 ล้านบาท) สัญญากำหนดชำระคืนทั้งหมดภายใน 10 ปี นับจากวันที่ในสัญญาลงวันที่ 20 กันยายน 2561

แห่งที่ 3 : บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด - ปี 2564 เงินกู้จำนวน 10.00 ล้านบาท (ปี 2563 : 20.50 ล้านบาท) กำหนดชำระคืนทั้งหมดภายใน 10 ปีและ 3 ปี นับจากวันที่ทำสัญญาลงวันที่ 19 มีนาคม 2561 และวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (%)		พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	4.00	4.00	-	-	-	31,519
สุทธิ			-	-	-	31,519



เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาและรับโอนหุ้นและสิทธิตามสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 168.38 ล้านบาท โดยบริษัทจะได้รับโอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 92.15 ล้านบาท (หมายเหตุ 12) สิทธิในการรับคืนเงินให้กู้ยืมจำนวน 68.85 ล้านบาทและดอกเบี้ยตามสัญญาจำนวน 7.38 ล้านบาทจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวนสองแห่ง ซึ่งเดิมเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย ดังนี้

แห่งที่ 1 : บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด ออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2 สัญญา รวม 30.60 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี โดยสัญญาที่ 1 มีเงินกู้จำนวน 9.18 ล้านบาท ซึ่งได้รับการโอนสิทธิในตั๋วสัญญาใช้เงินจากบุคคลอื่น กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามหรือเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ทำสัญญาลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 และสัญญาที่ 2 มีเงินกู้จำนวน 21.42 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามหรือเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ทำสัญญาลงวันที่ 19 มีนาคม 2561

แห่งที่ 2 : เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2561 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลง 3 ฝ่ายเพื่อลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัท 2 แห่ง ให้บริษัท แอสโตรเนอจี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด กู้ยืมอีกจำนวน 38.25 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี กำหนดชำระคืนกู้ภายใน 2 ปี นับจากวันที่ทำสัญญาลงวันที่ 25 มิถุนายน 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยจำนวนหุ้นบุริมสิทธิมูลค่า 38.25 ล้านบาท ที่ผู้กู้ถืออยู่ในบริษัทย่อยของผู้ให้กู้

โดยบริษัทชำระค่าตอบแทนตามสัญญาดังกล่าวโดยการสุทธิตกกับหนี้และสิทธิที่จะได้รับคืนเงินที่บริษัทย่อยค้างอยู่กับบริษัทเป็นจำนวนเงินรวม 136.86 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมจำนวน 90.00 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 5.86 ล้านบาท และสิทธิที่จะได้รับเงินจากการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 41.00 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทต้องชำระเงินส่วนที่เหลือจากสัญญาเป็นจำนวนเงิน 31.52 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยครบถ้วนตามสัญญาแล้ว

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	41	70	26	54
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	2,463	1,766	2	2
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	13,731	12,398	12,602	7,694
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	-	13	-	-
รวม	16,235	14,247	12,630	7,750

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 0.20 ต่อปี และร้อยละ 0.10 ถึง 0.25 ต่อปี ตามลำดับ

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
มูลค่างานที่ทำเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	10,507	-	10,507
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	253	-	381	182
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	253	-	274
รวม	253	10,760	381	10,963
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
รายได้ค้างรับ	7,643	7,487	847	792
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,014	7,344	59	57
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	95	-	95
6 - 12 เดือน	-	2,055	-	2,055
12 เดือนขึ้นไป	31,168	29,078	31,168	29,078
รวม	45,825	46,059	32,074	32,077
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(31,184)	(31,077)	(31,184)	(31,077)
รวม	14,641	14,982	890	1,000
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	14,894	25,742	1,271	11,963
<b>ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ (หมายเหตุ 7.2)</b>				
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,976	2,126	11,976	2,126
หัก ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	(9,689)	(1,556)	(9,689)	(1,556)
รวมลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระสุทธิ	2,287	570	2,287	570
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 7.3)</b>				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	7	57	2,756
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	88,522	113,456	63,242	84,529
รวม	88,540	113,463	63,299	87,285
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(60,000)	(81,000)	(60,000)	(81,000)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	28,540	32,463	3,299	6,285
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น- สุทธิ	45,721	58,775	6,857	18,818

7.1 รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	112,077	111,994	112,077	111,994
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	176	83	176	83
ยอดลดลงในระหว่างปี	(21,069)	-	(21,069)	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	91,184	112,077	91,184	112,077

7.2 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ  
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ ประกอบด้วย

	พันบาท							
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		เกินกำหนดชำระ		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	3,032	710	11,518	1,774	-	-	14,550	2,484
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(547)	(93)	(1,076)	(103)	-	-	(1,623)	(196)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(198)	(47)	(753)	(115)	-	-	(951)	(162)
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ	2,287	570	9,689	1,556	-	-	11,976	2,126

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	11,976	2,126	11,976	2,126
เกินกำหนดชำระ	-	-	-	-
รวม	11,976	2,126	11,976	2,126

สัญญาผ่อนชำระของบริษัทที่มีระยะเวลาคงเหลือตามสัญญาคงเหลือโดยประมาณ 30 - 66 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

**GREEN RESOURCES**  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
Wan Nee Oj...

*[Signature]*



### 7.3 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	46,000	46,000	46,000	46,000
เงินประกันเพื่อศึกษาโครงการ	14,000	35,000	14,000	35,000
ลูกหนี้กรมสรรพากร	24,301	29,442	1,937	2,466
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,542	2,369	718	509
ดอกเบี้ยค้างรับ	88	100	128	2,257
อื่น ๆ	609	552	516	1,053
รวม	88,540	113,463	63,299	87,285

#### ลูกหนี้เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน

บริษัทมีลูกหนี้เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน จำนวน 46.00 ล้านบาท จากการโอนสิทธิเงินมัดจำค่าที่ดินให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งครบกำหนดชำระคืนในปี 2558 โดยบริษัทดังกล่าวไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด บริษัทจึงได้บันทึกตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนและได้ฟ้องร้องดำเนินคดีตั้งแต่ปี 2559 ปัจจุบันคดีความถึงที่สิ้นสุดแล้ว ศาลมีคำสั่งให้บริษัทชนะคดี โดยบริษัทจะได้รับชำระคืนเงินต้นจำนวน 46.00 ล้านบาท และดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 4.34 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ ณ สิ้นงวดบริษัทอยู่ระหว่างการสืบทรัพย์ เพื่อนำทรัพย์สินของลูกหนี้นี้มาชำระหนี้ให้แก่บริษัทตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

#### เงินประกันเพื่อศึกษาโครงการ

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับเจ้าของโครงการรายหนึ่งเพื่อศึกษาโครงการอาคารพักอาศัยให้เช่า ที่จังหวัดเชียงใหม่ และเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 บริษัทได้จ่ายเงินประกันสำหรับโครงการดังกล่าวจำนวน 35.00 ล้านบาท ซึ่งตามข้อตกลงหากบริษัทไม่ประสงค์จะร่วมลงทุน เจ้าของโครงการจะต้องคืนเงินประกันทั้งหมด ซึ่งต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมมีมติไม่ร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าว (หมายเหตุ 34) และบริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีเรียกคืนเงินประกันและบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน โดยปัจจุบันคดีความดังกล่าวถึงที่สิ้นสุดแล้ว ศาลมีคำสั่งให้บริษัทชนะคดี โดยให้คู่สัญญาชำระคืนเงินต้นจำนวน 35.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่ง ณ สิ้นงวดคู่สัญญาได้มีการผ่อนชำระคืนหนี้ของยอดดังกล่าวอยู่ โดยจะมีการผ่อนชำระคืนให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2565

8. ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนค่าที่ดิน	31,046	34,405	2,766	2,834
ต้นทุนอาคารและอื่นๆ	46,519	61,684	21,618	22,342
รวม	77,565	96,089	24,384	25,176
หัก ค่าเผื่อจากการลดมูลค่า	(3,847)	(4,709)	(3,847)	(4,709)
สุทธิ	73,718	91,380	20,537	20,467

การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี	91,380	102,589	20,467	23,027
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	242	-	-
ลดลงจากการขายระหว่างปี	(18,524)	(11,279)	(792)	(2,388)
ขาดทุนจากการลดมูลค่า (โอนกลับ)	862	(172)	862	(172)
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	73,718	91,380	20,537	20,467

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
หุ้นสามัญ	168,881	-	168,881	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	15,590	-	15,590
	168,881	15,590	168,881	15,590
บวก ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า	(10,181)	335	(10,181)	335
รวม	158,700	15,925	158,700	15,925

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ราคาตามบัญชีต้นปี	15,925	-	15,925	-
ซื้อเงินลงทุน	201,074	18,234	201,074	18,234
ขายเงินลงทุน	(47,783)	(2,644)	(47,783)	(2,644)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม	(10,516)	335	(10,516)	335
ราคาตามบัญชีปลายปี	158,700	15,925	158,700	15,925

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น  
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	185,000	185,000	185,000	185,000
บวก กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า	(160,679)	(148,061)	(160,679)	(148,061)
	24,321	36,939	24,321	36,939
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
หุ้นกู้	10,000	10,000	10,000	10,000
รวม	34,321	46,939	34,321	46,939

10.1 ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	
		2564	2563	2564	2563
บริษัท ภูเก็ตเพนินซูลา จำกัด	โรงแรม	600,000	600,000	20.00	20.00
บริษัท ออรา ครีม จำกัด	โรงแรม	500,000	500,000	9.00	9.00

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ราคาทุนเงินลงทุน				
บริษัท ภูเก็ตเพนินซูลา จำกัด	140,000	140,000	140,000	140,000
บริษัท ออรา ครีม จำกัด	45,000	45,000	45,000	45,000
รวม	185,000	185,000	185,000	185,000



รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ราคาตามบัญชีต้นปี	36,939	36,939	36,939	36,939
ซื้อเงินลงทุน	-	-	-	-
ขายเงินลงทุน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	(12,618)	-	(12,618)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	24,321	36,939	24,321	36,939

## 10.2 หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นกู้ประเภทไม่ค้อยสิทธิ มีประกันของบริษัท  
ดี ซูพรีม จำกัด ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 10.00 ล้าน  
บาท หุ้นกู้ มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.20 ต่อปี จะ  
ได้รับดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นกู้ประเภทไม่ค้อยสิทธิ มีประกันของ  
บริษัท ดี ซูพรีม จำกัด ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 10.00  
ล้านบาท หุ้นกู้ มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.25 ต่อปี จะ  
ได้รับดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

## 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินฝากประจำที่มีอายุ 12 เดือน	5,554	3,239	-	-
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	6,680	6,672	-	-
รวม	12,234	9,911	-	-

บริษัทขอยุ่ได้นำบัญชีเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว  
จากสถาบันการเงินในประเทศ (หมายเหตุ 20)

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนการถือหุ้น		พันบาท			
		(ร้อยละ)		ทุนที่เรียกชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เดิมชื่อบริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด)	การลงทุนในบริษัทอื่น	-	99.99	-	45,000	-	45,000
บริษัท โอวัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	55,000	55,000	55,000	55,000
บริษัท เอสเต วัน เทาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	100,000	100,000	114,368	114,368
บริษัท เวนคัส โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	100,000	100,000	103,296	103,296
รวม						272,664	317,664
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย							
บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด						-	(11,473)
บริษัท โอวัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด						(5,422)	-
รวม						(5,422)	(11,473)
สุทธิ						267,242	306,191

### เงินปันผลรับระหว่างปี

บริษัทย่อย	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท เวนคัส โซลาร์ จำกัด	-	-	6,175	-
รวม	-	-	6,175	-

### ปี 2564

#### (1) การจดทะเบียนลดทุนของบริษัทย่อยในระหว่างปี

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564 ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 33.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 45.00 ล้านบาท เป็น 12.00 ล้านบาท โดยลดจำนวนหุ้นสามัญ 3.30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท ภายหลังจากการลดทุนจดทะเบียน บริษัทยังคงถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 1.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564

#### (2) การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ให้แก่บุคคลอื่น (หมายเหตุ 2.2.1) บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นและตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และมีผลกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนแสดงรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนในงบ



กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
มูลค่าสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	100	100
(หัก) มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ / เงินลงทุน	(46)	(12,000)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	-	11,473
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	54	(427)

## ปี 2563

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 บริษัท ได้มีการประชุมเรื่องการปรับโครงสร้างของผู้ถือหุ้นในกลุ่มบริษัทย่อยทางอ้อม โดยเสนอให้บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด จำหน่ายหุ้นสามัญและโอนสิทธิการจำนำในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยทางอ้อมทั้งหมดให้แก่บริษัท โดยที่ประชุมรับทราบและได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยที่ประชุมมีมติอนุมัติตามที่เสนอ

ต่อมาวันที่ 19 มีนาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาโอนหุ้นและสิทธิของบริษัทย่อยทางอ้อมทั้ง 2 แห่ง จากบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 92.15 ล้านบาท โดยรับโอนสิทธิตามสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 168.38 ล้านบาท (หมายเหตุ 5.4) ดังนี้

แห่งที่ 1 : รับโอนหุ้นของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 294,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 30.40 ล้านบาท  
 และรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาจำนำหุ้นเพื่อเป็นหลักประกันในการจ่ายชำระคืนเงินให้กู้ยืม  
 จำนวน 30.60 ล้านบาท และรับโอนสิทธิในการได้รับดอกเบี้ยตามสัญญาจำนำหุ้นดังกล่าวเป็น  
 จำนวน 4.52 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 65.52 ล้านบาท

แห่งที่ 2 : รับโอนหุ้นของบริษัท เวนด์ส โซลาร์ จำกัด จำนวน 367,497 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 61.75 ล้านบาท และรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาจำนำหุ้นเพื่อเป็นหลักประกันในการจ่ายชำระคืนเงินให้กู้ยืมจำนวน 38.25 ล้านบาท และรับโอนสิทธิในการได้รับดอกเบี้ยตามสัญญาจำนำหุ้นดังกล่าว เป็นจำนวน 2.86 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 102.86 ล้านบาท

ผลจากการโอนหุ้นและสิทธิดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้

	ร้อยละ		
	สัดส่วนเดิม	สัดส่วนเดิม	สัดส่วนใหม่
	(จากการเป็น	(จากการเป็น	(จากการเป็น
	บริษัทย่อย	บริษัทย่อย	บริษัทย่อย
	ทางตรง)	ทางอ้อม)	ทางตรง)
บริษัท เอสเค วัน พาวเวอร์ จำกัด	19.60	49.00	49.00
บริษัท เวนตัส โซลาร์ จำกัด	-	49.00	49.00

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงยืนยันการโอนหุ้นบริษัทรักษาความปลอดภัยของ บริษัท เวนคอส โซลาร์ จำกัด จากบริษัท แอสโตรเนอจี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 382,500 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 41.55 ล้านบาท (หมายเหตุ 5.4) ผลจากการโอนหุ้นทำให้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท เวนคอส โซลาร์ จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 103.30 ล้านบาท และส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจาก สัดส่วนเดิมร้อยละ 49.00 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงยืนยันการโอนหุ้นบุริมสิทธิ์ของบริษัท เอสเค วัน พาวเวอร์ จำกัด จากบริษัท เมทลิ่ง อินโฟ จำกัด จำนวน 510,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 60.80 ล้านบาท (หมายเหตุ 5.4) ผลจากการโอนหุ้นทำให้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท เอสเค วัน พาวเวอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 114.37 ล้านบาท และส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากสัดส่วนเดิมร้อยละ 49.00 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

รายการที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยที่ไม่ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ปรับปรุงลดลงและสิ่งตอบแทนที่ได้จ่ายจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่ ผลต่างดังกล่าวสามารถคำนวณได้ดังนี้

	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	103,505
(หัก) สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(102,352)
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,153

## บริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 132.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 177.00 ล้านบาท เป็น 45.00 ล้านบาท โดยลดจำนวนหุ้นสามัญ 13.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท หลังจากการลดทุนจดทะเบียน บริษัทยังคงถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 4.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2563

จากการลดทอนดังกล่าวมีผลกระทบต่อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท ดังนี้

	จำนวนหุ้น ที่บริษัทลงทุน (ล้านหุ้น)	พันบาท	
		ทุนจดทะเบียน	เงินลงทุนใน บริษัทย่อย
ณ วันต้นปี	17.70	177.00	86.00
ลดทุน	(13.20)	(132.00)	(41.00)
ณ วันปลายปี	4.50	45.00	45.00



13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,695	3,148	-	-

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับสหกรณ์แห่งหนึ่ง เพื่อซื้อที่ดินสำหรับที่ตั้งโครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ โดยบริษัทย่อยได้รับโอนสิทธิ์เรียกร้องในลูกหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวจากผู้ได้รับสิทธิ์ใช้ที่ดินรายเดิม โดยมีหนี้ตามบัญชีคงเหลือ ณ วันที่ได้รับโอนจำนวน 6.90 ล้านบาท ตามสัญญากำหนดให้ผู้กู้จ่ายชำระเป็นเวลา 60 เดือน ในอัตราเดือนละ 121,092.43 บาท ปลอดดอกเบี้ย โดยสหกรณ์ตกลงให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสิทธิหักค่าใช้จ่ายสิทธิรายเดือนตามสัญญาให้ผู้สนับสนุนโครงการการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ใช้สิทธิ์ของเจ้าของโครงการ (สหกรณ์นิคมสระแก้ว) เพื่อชำระคืนเงินกู้เป็นรายเดือน

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน					
อาคารชุด	155,169	-	-	-	155,169
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารชุด	(15,604)	(4,708)	-	-	(20,312)
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารชุด	(22,433)	-	-	-	(22,433)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	117,132				112,424

	พันบาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน					
อาคารชุด	155,169	-	-	-	155,169
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารชุด	(10,896)	(4,708)	-	-	(15,604)
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารชุด	(22,433)	-	-	-	(22,433)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	121,840				117,132

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทเป็นอาคารชุดให้เช่า บริษัทได้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ด้วยวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวน 114.75 ล้านบาท และ 136.41 ล้านบาท โดยประเมินในปี 2564 และปี 2563 ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์ จำนวนเงิน 13.49 ล้านบาท และ 13.55 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวนเงิน 9.94 ล้านบาท และ 10.04 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		
		จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	รับโอน (โอนออก)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	23,375	-	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	35,159	-	-	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	8,476	79	(217)	-
อุปกรณ์	9,301	243	-	-
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	-
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	576,197	936	-	-
สินทรัพย์อื่น	8,559	-	-	-
รวม	661,747	1,258	(217)	-
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(915)	(397)	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(8,415)	(1,717)	-	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(5,752)	(574)	213	-
อุปกรณ์	(8,608)	(208)	-	-
ระบบสาธารณูปโภค	(624)	(47)	-	-
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(62,630)	(24,421)	-	-
สินทรัพย์อื่น	(5,940)	(1,711)	-	-
รวม	(92,884)	(29,075)	213	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	568,863			

ราคาทุน

ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่
	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
1 มกราคม 2563				31 ธันวาคม 2563
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	23,375	-	-	23,375
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	35,159	-	-	35,159
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	8,863	20	(407)	8,476
อุปกรณ์	9,817	20	(536)	9,301
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	680
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	576,142	55	-	576,197
สินทรัพย์อื่น	8,559	-	-	8,559
รวม	662,595	95	(943)	661,747

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(498)	(417)	-	-	(915)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(6,687)	(1,728)	-	-	(8,415)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(5,142)	(884)	274	-	(5,752)
อุปกรณ์	(8,570)	(186)	148	-	(8,608)
ระบบสาธารณูปโภค	(572)	(52)	-	-	(624)
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(38,243)	(24,387)	-	-	(62,630)
สินทรัพย์อื่น	(4,229)	(1,711)	-	-	(5,940)
รวม	(63,941)	(29,365)	422	-	(92,884)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	598,654				568,863

พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่
	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
1 มกราคม 2564				31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	14,000	-	-	14,000
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	29,687	-	-	29,687
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5,141	68	(149)	5,060
อุปกรณ์	9,061	220	-	9,281
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	680
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	39,313	936	-	40,249
สินทรัพย์อื่น	8,559	-	-	8,559
รวม	106,441	1,224	(149)	107,516



	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	รับโอน (โอนออก)
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(7,880)	(1,485)	-	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(4,879)	(158)	149	-
อุปกรณ์	(8,530)	(160)	-	-
ระบบสาธารณูปโภค	(624)	(47)	-	-
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(4,236)	(2,006)	-	-
สินทรัพย์อื่น	(5,940)	(1,711)	-	-
รวม	(32,089)	(5,567)	149	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	74,352			70,009

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	รับโอน (โอนออก)
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	14,000	-	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	29,687	-	-	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5,135	6	-	-
อุปกรณ์	8,428	633	-	-
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	-
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	39,258	55	-	-
สินทรัพย์อื่น	8,559	-	-	-
รวม	105,747	694	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(6,396)	(1,484)	-	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(4,441)	(438)	-	-
อุปกรณ์	(8,428)	(102)	-	-
ระบบสาธารณูปโภค	(572)	(52)	-	-
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(2,252)	(1,984)	-	-
สินทรัพย์อื่น	(4,229)	(1,711)	-	-
รวม	(26,318)	(5,771)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	79,429			74,352

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	27,564	27,811	4,062	4,226
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,511	1,554	1,505	1,545
รวม	29,075	29,365	5,567	5,771
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	6	74	6	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทได้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 542.44 ล้านบาท และ 542.42 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร (หมายเหตุ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 13.45 ล้านบาท และ 13.38 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 13.39 ล้านบาท และ 13.26 ล้านบาท) ตามลำดับ

#### 16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ตัด จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	51,081	-	-	-	51,081
ยานพาหนะ	844	3,260	-	-	4,104
รวม	51,925	3,260	-	-	55,185
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(2,315)	(2,331)	-	-	(4,646)
ยานพาหนะ	(327)	(359)	-	-	(686)
รวม	(2,642)	(2,690)	-	-	(5,332)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	49,283				49,853

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	รับโอน (โอนออก)
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	51,081	-	-	-
ยานพาหนะ	844	-	-	-
รวม	51,925	-	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	(2,315)	-	-
ยานพาหนะ	(158)	(169)	-	-
รวม	(158)	(2,484)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	51,767			49,283

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	รับโอน (โอนออก)
ราคาทุน				
ยานพาหนะ	844	3,260	-	-
รวม	844	3,260	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ยานพาหนะ	(327)	(359)	-	-
รวม	(327)	(359)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	517			3,418

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	รับโอน (โอนออก)
ราคาทุน				
ยานพาหนะ	844	-	-	-
รวม	844	-	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ยานพาหนะ	(158)	(169)	-	-
รวม	(158)	(169)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	686			517

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 25 ปี และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 4-5 ปี

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี จำนวนที่เพิ่มขึ้น      จำนวนที่ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>ราคาทุน</b>			
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	933	91	1,024
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	36,545	-	36,545
รวม	152,781	91	152,872
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(531)	(52)	(583)
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	(3,901)	(1,530)	(5,431)
รวม	(100,370)	(1,582)	(101,952)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน</b>			
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	33,046		31,555

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี จำนวนที่เพิ่มขึ้น      จำนวนที่ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน</b>			
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	794	139	933
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	36,545	-	36,545
รวม	152,642	139	152,781
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(488)	(43)	(531)
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	(2,371)	(1,530)	(3,901)
รวม	(98,797)	(1,573)	(100,370)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน</b>			
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	34,480		33,046



	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี จำนวนที่เพิ่มขึ้น      จำนวนที่ลดลง		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	523	91	-	614
รวม	115,826	91	-	115,917
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(498)	(14)	-	(512)
รวม	(96,436)	(14)	-	(96,450)
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน</u>				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	25			102

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี จำนวนที่เพิ่มขึ้น      จำนวนที่ลดลง		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<u>ราคาทุน</u>				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	504	19	-	523
รวม	115,807	19	-	115,826
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(488)	(10)	-	(498)
รวม	(96,426)	(10)	-	(96,436)
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน</u>				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16			25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คิดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 0.50 ล้านบาท และ 0.42 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท และ 0.42 ล้านบาท) ตามลำดับ



18. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :				
สัญญาเช่า	308	187	-	495
ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี	122	-	-	122
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	430	187	-	617

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :				
สัญญาเช่า	-	308	-	308
ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี	122	-	-	122
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	122	308	-	430

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการภาษีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ทางภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคต เป็นจำนวนเงิน 57.65 ล้านบาท และ 65.38 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 54.49 ล้านบาท และ 66.45 ล้านบาท) ตามลำดับ

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	995
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	-	-	-	686
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,681
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,681

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กิจการอื่น				
เจ้าหน้าที่การค้า	1,304	1,775	234	321
เจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,014	1,050	531	503
เงินประกันผลงาน	4,723	4,948	1,534	2,202
อื่นๆ	1,902	1,657	1,317	856
รวมเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น	7,639	7,655	3,382	3,561
รวมเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น	8,943	9,430	3,616	3,882
รวม	8,943	9,430	3,616	5,563

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	283,638	243,384	-	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดการเงินกู้ยืม				
รอดัดตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(865)	(879)	-	-
รวม	282,773	242,505	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(34,660)	(36,447)	-	-
สุทธิ	248,113	206,058	-	-

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงิน 210 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระค่าซื้อโครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีค่าธรรมเนียมในการจัดการกู้ยืมอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินกู้ และคิดอัตราดอกเบี้ย 5 ปีแรกร้อยละ MLR-1.50 ต่อปี ปีถัดไปคิดดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี กำหนดให้ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน สำหรับเงินต้นกำหนดให้ชำระเป็นงวดรายเดือน จำนวน 143 งวด เริ่มงวดแรก เดือนกันยายน 2561 ด้วยจำนวนเงินที่แตกต่างกันโดยงวดที่ 1 ถึง งวดที่ 24 งวดละ 1.35 ล้านบาท , งวดที่ 25 ถึง งวดที่ 60 งวดละ 1.40 ล้านบาท , งวดที่ 61 ถึง งวดที่ 108 งวดละ 1.50 ล้านบาท , งวดที่ 109 ถึง งวดที่ 142 งวดละ 1.60 ล้านบาท และงวดที่ 143 ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยสิ่งปลูกสร้าง ชุดผลิตไฟฟ้าและอุปกรณ์ และสิทธิ์เหนือที่ดินในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (หมายเหตุ 15) เงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 11) หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อย





22. ประมาณการหนีสินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	1,746	1,140	1,689	1,102
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	-	-	-	-
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยยวดยังปัจจุบัน	495	402	471	387
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	204	-	200
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	2,241	1,746	2,160	1,689

### ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการ				
ต้นทุนการให้บริการ	470	374	447	360
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	25	28	24	27
รวม	495	402	471	387

ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(98)	-	(94)
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	254	-	249
ประสิทธิผล	-	48	-	45
รวม	-	204	-	200

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(205)	(171)	(191)	(161)
ลดลงร้อยละ 1	243	203	225	189
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	274	209	255	195
ลดลงร้อยละ 1	(236)	(180)	(220)	(169)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(126)	(106)	(114)	(97)
ลดลงร้อยละ 10	145	122	130	111

### ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	2564		2563	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	1.49 - 2.22	1.49	1.49 - 2.22	1.49
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	2.50 - 5.00	2.50 - 5.00	2.50 - 5.00	2.50 - 5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
อายุต่ำกว่า 30 ปี	15.00	15.00	15.00	15.00
อายุระหว่าง 31 - 40 ปี	12.50	12.50	12.50	12.50
อายุระหว่าง 41 - 50 ปี	10.00	10.00	10.00	10.00
อายุมากกว่า 50 ปี	0.00 - 5.00	0.00 - 5.00	0.00 - 5.00	0.00 - 5.00
อัตราการทุพพลภาพ	0.00 ของอัตราภาระ	0.00 ของอัตราภาระ	0.00 ของอัตราภาระ	0.00 ของอัตราภาระ
อัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ
	มกราคมปี 2560	มกราคมปี 2560	มกราคมปี 2560	มกราคมปี 2560



23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ กรรมการผู้จัดการของบริษัท

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากสามประเภทธุรกิจ โดยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจให้เช่าและบริการ		ธุรกิจผลิตพลังงานจาก แสงอาทิตย์		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและบริการ	20.00	12.78	10.75	10.53	90.53	111.81	121.28	135.12
หัก ต้นทุนขายและบริการ	(18.26)	(11.19)	(9.93)	(10.11)	(45.00)	(62.19)	(73.19)	(83.49)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1.74	1.59	0.82	0.42	45.53	49.62	48.09	51.63
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น							47.85	9.12
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย							(1.24)	(1.88)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(35.24)	(34.95)
ต้นทุนทางการเงิน							(12.55)	(11.28)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้							0.19	0.31
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							47.10	12.95

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน แยกตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจให้เช่าและบริการ		ธุรกิจผลิตพลังงานจาก แสงอาทิตย์		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ถาวร	38.77	32.94	-	-	559.20	595.08	597.97	628.02
สินทรัพย์ถาวร-ให้เช่า	-	-	113.33	119.75	-	-	113.33	119.75
รวม	38.77	32.94	113.33	119.75	559.20	595.08	711.30	747.77
สินทรัพย์อื่น							438.05	314.10
สินทรัพย์รวม							1,149.35	1,061.87

24. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินปันผลรับ	18,288	232	24,462	232
ดอกเบี้ยรับ	10,836	6,216	12,254	12,288
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ และเงินลงทุน	19,417	96	19,417	96
กำไร (ขาดทุน) จากสินทรัพย์ทางการเงินที่ วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(23,134)	335	(23,134)	335
อื่น ๆ	1,564	2,344	1,257	2,048
รวม	26,971	9,223	34,256	14,999

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์	18,524	11,037	792	2,388
ค่าซื้อสินค้า	509	11,176	509	11,176
ค่าจ้างบริการ	1,737	10,380	1,737	10,380
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	38,055	38,130	10,648	10,659
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	11,814	12,912	8,094	8,712
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	16,145	17,715	13,397	15,096
ค่าสาธารณูปโภค	3,279	2,211	2,023	1,669
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	6,391	4,542	1,286	865

26. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 0.31 ล้านบาท และ 0.33 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 0.27 ล้านบาท และ 0.28 ล้านบาท) ตามลำดับ

27. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

27.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(187)	(308)	-	-
รวม	(187)	(308)	-	-

27.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	46,915	12,639	47,183	(12,772)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	9,383	2,528	9,437	(2,554)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหัก				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี	6,205	2,383	6,171	2,594
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมา				
คำนวณกำไรทางภาษี	(19,739)	(3,117)	(15,931)	(46)
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	3,427	(2,294)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้	2,156	275	2,036	6
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในปีก่อนแต่นำมาใช้ลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(1,619)	(83)	(1,713)	-
รวมรายการกระทบยอด	(9,570)	(2,836)	(9,437)	2,554
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(187)	(308)	-	-



27.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	46,915		12,639	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	9,383	20.00	2,528	20.00
รายการกระทบยอด	(9,570)	(20.40)	(2,836)	(22.44)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(187)	(0.40)	(308)	(2.44)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	47,183		(12,772)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	9,437	20.00	(2,554)	20.00
รายการกระทบยอด	(9,437)	(20.00)	2,554	(20.00)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	-	-	-	-

28. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่	(พันบาท)	47,102	6,831	47,183	(12,772)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	818,025	818,025	818,025	818,025
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.06	0.01	0.06	(0.02)

29. สิทธิประโยชน์จากการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการส่งเสริมการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 3 ฉบับโดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรดังนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น กรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล กิจการจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	87,137	87,308	8,438	8,675

30. เครื่องมือทางการเงิน

### 30.1 การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

### 30.2 การจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	พันบาท					
	2564					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม
	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย		ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	16,235	16,235	-	12,630	12,630
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	45,721	45,721	-	6,857	6,857
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	40,000	-	40,000	40,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	158,700	-	158,700	158,700	-	158,700
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	1,041	1,041	-	375	375



	พันบาท					
	2564					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	24,321	10,000	34,321	24,321	10,000	34,321
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	12,234	12,234	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,689	9,689	-	9,689	9,689
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	20,000	20,000	-	30,000	30,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	1,695	1,695	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	507	507	-	3	3
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	183,021	157,122	340,143	183,021	109,554	292,575

	พันบาท					
	2563					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	14,247	14,247	-	7,750	7,750
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	58,775	58,775	-	18,818	18,818
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,000	30,000	-	30,000	30,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	15,925	-	15,925	15,925	-	15,925
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	699	699	-	301	301
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	36,939	10,000	46,939	36,939	10,000	46,939
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	9,911	9,911	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,556	1,556	-	1,556	1,556
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	20,000	20,000	-	110,638	110,638
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	3,148	3,148	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	539	539	-	12	12
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	52,864	148,875	201,739	52,864	179,075	231,939

หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการด้วยวิธี  
ราคาทุนตัดจำหน่าย

### 30.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และสัญญาเช่าทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ กลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,731	-	2,504	16,235	0.01 - 0.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,287	43,434	45,721	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	-	40,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	158,700	158,700	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	10,000	24,321	34,321	7.20
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	12,234	-	12,234	0.125 - 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,689	-	9,689	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	20,000	-	20,000	1.75 - 2.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	-	1,695	1,695	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	8,943	8,943	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	282,773	-	-	282,773	MLR - 1.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	50,743	-	50,743	3.97 - 4.90

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,602	-	28	12,630	0.01 - 0.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,287	4,570	6,857	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	-	40,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	158,700	158,700	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	10,000	24,321	34,321	7.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,689	-	9,689	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,000	-	30,000	1.75 - 4.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	3,616	3,616	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,835	-	1,835	3.97 - 5.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,411	-	1,836	14,247	0.01 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	570	58,205	58,775	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,000	-	30,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	15,925	15,925	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	10,000	36,939	46,939	7.25
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	9,911	-	9,911	0.65 - 0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,556	-	1,556	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	20,000	-	20,000	2.75
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	-	3,148	3,148	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	9,430	9,430	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	242,505	-	-	242,505	MLR - 1.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	50,642	-	50,642	3.97 - 5.00

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,694	-	56	7,750	0.01 - 0.125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	570	18,248	18,818	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,000	-	30,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	15,925	15,925	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	10,000	36,939	46,939	7.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,556	-	1,556	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	110,638	-	110,638	2.75 - 5.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	5,563	5,563	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	31,519	-	31,519	5.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	339	-	339	3.97



30.4 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

30.5 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมการค้าของกลุ่มบริษัททำธุรกิจภายในประเทศ

30.6 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

30.7 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	2564				
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)				
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่าตามบัญชี	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุน					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	168,881	158,700	-	-	158,700
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	185,000	-	-	24,321	24,321

มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	15,590	15,925	-	15,925
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	185,000	-	36,939	36,939

ในระหว่างปี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่

รายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด อ้างอิงจากราคา  
สินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของเงินลงทุน

### 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.43	0.40	0.01	0.05

### 32. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2564			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	242,505	40,254	14	282,773
หนี้สินตามสัญญาเช่า	50,642	(1,819)	1,920	50,743
รวม	293,147	38,435	1,934	333,516



เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  
หนี้สินตามสัญญาเช่า  
รวม

พันบาท				
งบการเงินรวม				
2563				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
219,125	22,432	948	-	242,505
51,573	(931)	-	-	50,642
270,698	21,501	948	-	293,147

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
หนี้สินตามสัญญาเช่า  
รวม

พันบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2564				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
31,519	(31,519)	-	-	-
339	(424)	1,920	-	1,835
31,858	(31,943)	1,920	-	1,835

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
หนี้สินตามสัญญาเช่า  
รวม

พันบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2563				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
-	31,519	-	-	31,519
492	(153)	-	-	339
492	31,366	-	-	31,858

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

Wendy Ojima

Signature

### 33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพัน				
ภายใน 1 ปี	8,067	4,671	1,554	498
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,382	2,401	604	95
รวม	14,449	7,072	2,158	593

#### 33.2 สัญญาเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสิทธิในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับคู่สัญญาหลายรายเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสิทธิในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

##### บริษัท

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ทำข้อตกลง 3 ฝ่ายระหว่างบริษัท (ผู้รับโอน) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค(คู่สัญญา) และบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด (บริษัทย่อย) (ผู้โอน) แก้ไขเพิ่มเติมในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งจะได้รับสิทธิจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาเกี่ยวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามสัญญาเลขที่ PV-PEA 0065/2556 ลงวันที่ 6 กันยายน 2556 ที่ กฟภ. รับซื้อพลังงานไฟฟ้า 995 กิโลวัตต์ ระยะเวลา 25 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2556 ถึง วันที่ 30 ธันวาคม 2581 ด้วยอัตราที่กำหนดไว้ตามปริมาณการผลิตซึ่งเป็นอัตรา 6.16 บาทต่อหน่วย และเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 ได้รับการอนุมัติให้โอนสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุนให้แก่บริษัท

##### บริษัทย่อย

บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับการรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด ที่ได้รับสิทธิกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรับโอนสิทธิในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามเงื่อนไขเดิมที่ผู้โอนได้ทำไว้กับการไฟฟ้าระยะเวลาโครงการ 25 ปี

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้เป็นผู้สนับสนุนโครงการ ดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินเพื่อใช้สิทธิจากเจ้าของโครงการ โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าสนับสนุนโครงการให้แก่เจ้าของโครงการรายปี ปีละ 3.30 ล้านบาท โดยชำระภายหลังที่ผู้สนับสนุนโครงการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าครบ 1 ปี (กำหนดชำระค่าใช้สิทธิโดยแบ่งจ่ายเป็นรายเดือน) บริษัทย่อยมีภาระที่จะต้องจ่ายเงินสนับสนุนจนถึงสิ้นสุดสัญญา (เดือน เมษายน 2584) จำนวนเงินทั้งสิ้น 76.45 ล้านบาท



บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับคู่สัญญาหลายรายเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสิทธิในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ดังนี้

วันที่ 20 มกราคม 2560 ทำสัญญาเพื่อซื้อโครงการไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินตั้งอยู่ในสหกรณ์โคนมปากช่องจากบริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิในการขายกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่าซื้อขาย จำนวน 294.99 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อยได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมเพื่อรับโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจากคู่สัญญาเดิม ตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าเลขที่ PVF2-PEA-018/2559 ในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ โดยกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ ภายในวันที่ 30 เมษายน 2560 มีระยะเวลา 25 ปี

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กับสหกรณ์โคนมปากช่อง จำกัด ซึ่งเจ้าของโครงการเป็นฝ่ายจัดหาที่ดินสำหรับเป็นที่ตั้งของโครงการ ส่วนบริษัทย่อยเป็นผู้สนับสนุนโครงการและทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และดำเนินการขอใบอนุญาตและอื่นๆ โดยแบ่งปันผลประโยชน์ตามข้อตกลงในสัญญา

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561 บริษัทย่อยและสหกรณ์โคนม ได้ร่วมกันทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดินกับเจ้าที่ดินรายหนึ่งเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2584 (ฉบับเดิมลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559) ระยะเวลาการเช่า 25 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ค่าเช่ารวม 38.40 ล้านบาทโดยสหกรณ์เป็นผู้จ่ายชำระจำนวน 26.40 ล้านบาท ชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 88,008.00 บาท ส่วนบริษัทย่อยต้องจ่ายชำระ จำนวนเงินรวม 12.00 ล้านบาท แบ่งชำระเป็นเดือนๆละ 40,008.00 บาท

### 33.3 หนังสือที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยสองแห่งมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วงเงินสินเชื่อ				
วงเงินที่ยังไม่ได้ใช้	-	75.00	-	-

### 34. คดีความ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีคดีความฟ้องร้องในคดีต่าง ๆ ที่มีสาระสำคัญ ดังนี้  
เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ถูกคู่สัญญาจากการทำข้อตกลงกับเจ้าของโครงการรายหนึ่งเพื่อศึกษาโครงการอาคารพักอาศัยให้เขา ที่จังหวัดเชียงใหม่ ฟ้องร้องกลับเพื่อเรียกค่าเสียหายจำนวน 50.00 ล้านบาท จากการยกเลิกข้อตกลง (หมายเหตุ 7.3) ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 คู่สัญญาได้ทำหนังสือขอผ่อนผันการชำระหนี้ตามคำพิพากษาศาลฎีกาที่บริษัทเป็นโจทก์ยื่นฟ้องก่อน โดยคู่สัญญาระบุเงื่อนไขในหนังสือขอผ่อนผันดังกล่าวเพิ่มเติมว่าจะดำเนินการถอนฟ้องต่อศาลในคดีที่ตนเป็นโจทก์ยื่นฟ้องกลับบริษัท ซึ่งทางศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนคำฟ้องคดีฟ้องกลับแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564

### 35 การอนุมัติงบการเงินระหว่างกาล

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*(ลายเซ็น)*  
สม ธิ-อ-ม

## ส่วนที่ 4

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

## ของบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท\* ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

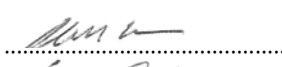
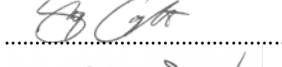
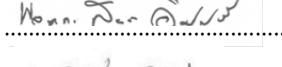
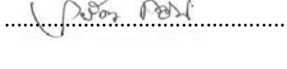
“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว


(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการ	
2. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
3. พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	รองประธานกรรมการบริษัท	
4. นางภวิญญา กฤตชาติ	กรรมการ	

\* ให้แนบเอกสารหลักฐานประกอบด้วย ทั้งนี้ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีนี้เป็นข้อมูลที่สำคัญที่ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนบริษัทจึงควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะส่งให้สำนักงาน

\*\* พร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี)

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	..... 

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 \*\*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสี่ยงใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ \*\*\* ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	73	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ , จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่น 2511  -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง (ผู้นำเมือง รุ่น 3) - หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วม เอกชน (วปรอ.4414) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วดท.) รุ่นที่ 15 (2557) -หลักสูตร “Increasing Your Corporate Value Through Effective Communication” - หลักสูตร “บทบาทกรรมการต่อการบริหารความเสี่ยง ขององค์กร”	-	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล – บุตรชาย	เม.ย.2561 -ปัจจุบัน ปี 2541 – ปัจจุบัน ปี 2545 – ปัจจุบัน  ปี 2546 – ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการบริษัท -ประธานกรรมการบริหาร -รองประธานคณะกรรมการ บริษัท -กรรมการ -กรรมการ/กรรมการบริหาร -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี -บมจ.โรงพยาบาลเจ้าพระยา  -บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ -บจก.โรงพยาบาลเสรีรักษ์ -บจก.สินแพทย์ -บจก.แพทย์ปัญญา -บจก.วิการามแหลมฉบัง -บมจ.ไดนาสดีเซลามิค -บจก.ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท -บจก.เทพารักษ์พัฒนาการ -บจก.ทิพย์ดินทร์ -บจก.เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) -บจก.ศิรินทร์
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทสุโขศรี	73	-วิทยาลัยศรีปทุม ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต  -อบรม Director Accreditation Program (DAP) ของการ เป็นกรรมการ รุ่นที่ 34/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	3.62  (หมายเหตุ : ข้อมูล สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทด้วยทุน จดทะเบียน 818,024,729 บาท ณ 30 ธันวาคม 2564)	ไม่มี	ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  2556	-รองประธานกรรมการ  -กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ  -กรรมการผู้จัดการ	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส  - บริษัท เพิ่มสินสตีลเว็คส์ จำกัด (มหาชน)  -บริษัท กันยออิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  -บมจ.กรีน รีซอร์สเซส

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2542	-ผู้บังคับกองการเงิน	-สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					2535	-รองผู้บังคับกองการเงิน	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2533	-รองผู้กำกับ (ทำหน้าที่ ปฏิบัติการ)	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2527	-สารวัตรแผนกงบประมาณ	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2524	-รองสารวัตรแผนก งบประมาณ	-กองการเงิน กรมตำรวจ
3.นายประทีป อนันตโชติ	66	-ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  -อบรม Director Accreditation Program (DAP) ของการเป็น กรรมการ รุ่นที่ 132/2016 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	27 เม.ย 2564 24 ก.พ. 2560   ก.ค. 59 – ปัจจุบัน ก.ย. 2558 - ปัจจุบัน 2557-2558 2550-2556  2542-2549 2538-2541	-รองประธานกรรมการบริษัท -รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/รองประธานกรรมการฯ -ประธานกรรมการการลงทุน -กรรมการบริหารความเสี่ยง -รองประธานกรรมการบริษัท -กรรมการการลงทุน -กรรมการบริหารความเสี่ยง -กรรมการผู้จัดการ -ผู้จัดการสาขา สาขาศรี นครินทร์ – เทพารักษ์ -ผู้จัดการสาขา บางใหญ่ -ผู้จัดการสาขา สวนพลู	- บมจ.กรีน รีซอร์สเซส (พ้นจากตำแหน่ง) - บมจ.กรีน รีซอร์สเซส    - บมจ.กรีน รีซอร์สเซส - บมจ.กรีน รีซอร์สเซส - บมจ.เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ - ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัดมหาชน - ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัดมหาชน  - ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัดมหาชน - ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัดมหาชน
4.นางกัญญา กฤตชาติ	74	-บัญชีบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) คณะพาณิชย ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	15 พ.ค. 61 - ปัจจุบัน 24 ก.พ. 2560 - 2561	-กรรมการบริหาร -กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ -กรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน	- บมจ. กรีน รีซอร์สเซส - บมจ. กรีน รีซอร์สเซส

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ธนภัทร จำกัด
					7 ก.ค. 2559 -2561	-กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	- บมจ.กรีน รีซอร์สเซส
					5 ก.พ. 2558 – 7 ก.ค. 2559	-กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ	- บมจ.โรแยล ชีรามิก อุตสาหกรรม
					2552 – 2556	-กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	- บจ. บริหารสินทรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์
					2551 – 2555	-กรรมการ	- บมจ. โรแยล ชีรามิก อุตสาหกรรม
5.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	39	ปริญญาตรี Marketing มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  -อบรม Director Accreditation Program (DAP) ของการ เป็นกรรมการ รุ่นที่ 142/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	0.562  (หมายเหตุ : ข้อมูลสัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทด้วยทุน จดทะเบียน 818,024,729 บาท ณ 30 ธันวาคม 2564)	ไม่มี	26 เม.ย. 61 -ปัจจุบัน	-ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส
					24 ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร -กรรมการการลงทุน	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส
					ปี 2551 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	-บริษัท 18 ทาวเวอร์ จำกัด
					ปี 2547 – ปัจจุบัน	-กรรมการ	-บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด
6.นายสมควร มุสิกอินทร์	74	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	15 พ.ค.61 – ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส
					2514 – ปัจจุบัน	-ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	-ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
					2547 – ปัจจุบัน	-กรรมการตรวจสอบ	-บมจ. ซีพีโก้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
7.นายวิริดิ จันทร์ศิริวัฒนา	69	-ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรสาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	24 ก.พ. 2560- ปัจจุบัน 2553 – 2555  2552 – 2557  2555 – 2557	-กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ - นักบริหาร 13 รองผู้อำนวยการ แผนพัฒนาองค์กร - นักบริหาร 13 รองผู้อำนวยการ เทคโนโลยีสารสนเทศและ ระบบสื่อสาร	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ชมรมวิศวกรการไฟฟ้านครหลวง  - การไฟฟ้านครหลวง
8.นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาพิศ	53	ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ Master of Arts Executive Program in Public Affairs มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2563-ปัจจุบัน  2550-ปัจจุบัน  2538-2550	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ  ผู้อำนวยการและเลขานุการ บริษัทสายงาน Legal Consult & Service /  ทนายความ บริษัท กรุงเทพ กฎหมาย จำกัด/รัฐวิสาหกิจ	บมจ.กรีน  บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภค  บริษัท กรุงเทพกฎหมาย จำกัด/ รัฐวิสาหกิจ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
9.นายอภิชาติ ศิวโมกข์	62	- University of California, Berkeley International Business Development Program - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ไม่มี	ไม่มี	แต่งตั้งเข้าใหม่ 26 เม.ย.2562	- กรรมการ	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					24 ก.พ. 2560 – เม.ย 2561 (ลาออก 27 เม.ย.61)	-กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2558 - ปัจจุบัน	-กรรมการการลงทุน -กรรมการ	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2531 – ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ	- บจก. สปีดเวย์ ทรานสปอร์ต - บจก. สปีดเวย์อินเตอร์ ทรานสปอร์ต - บจก. เกรท กรีนเวย์
					2557	- กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	- บมจ. ชันวูดอินเตอร์สตี
					2555	- ประธานหลักสูตรพัฒนา สัมพันธ์ ระดับผู้บริหาร	- กรมกิจการพลเรือนทหารบก
					2551	- กรรมการผู้จัดการ	- บจก.งานละเอียด การบันเทิง



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
10.นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	72	-ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท พณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่นที่ 4515 -ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า -หลักสูตรด้านการบริหารงานภาครัฐและกฎหมาย (ปรม.) รุ่นที่ 1 -หลักสูตรการเมืองการปกครองสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 7	ไม่มี	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน  2557 – 2561  2552 – 2553  2548 - 2552	กรรมการ กรรมการ/ที่ปรึกษา  ประธานกรรมการกำกับ กิจการพลังงาน  ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง (สมัยที่ 2 )  ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง (สมัยที่ 1 )	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส คณะกรรมการ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการ พลังงาน (กกพ.)
11.นางธนิดา อินทจักร์	53	-รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง  -บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก  -หลักสูตร CFO Current Issues ของสภาวิชาชีพบัญชี ปี 2559	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.2560 - ปัจจุบัน  2556 – ศ.ค. 60  ก.ค. 59 - มี.ค. 60 ก.ย. 58 - มี.ค. 60  2549-2555	-ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้อำนวยการสายงานบัญชี และการเงิน -ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานบัญชีและการเงิน -กรรมการการลงทุน -กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน -ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -บ. พรพี การบัญชี

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
12.นางภัทรยล วรรณะสาร	59	-บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.2560- ปัจจุบัน  2559 - ศ.ค. 2559  2555 – ก.ค. 2559 2537 – 2540 2535 – 2537 2527 – 2535 พ.ย. 2546 – ก.พ.2552 พ.ย. 2542 – ค.ค. 2546	-ผู้อำนวยการฝ่าย สายงาน บริหารทรัพยากรบุคคล -ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย สาย งานบริหารทรัพยากรบุคคล -ฝ่ายเลขานุการธนาคาร -ผู้ช่วยผู้จัดการสาขาเชียงใหม่ -หัวหน้าส่วนจัดสรรเงิน -รองหัวหน้าส่วนตลาดเงิน -ผู้จัดการสำนักเลขานุการ -ผู้จัดการฝ่ายธุรการ	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย -บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์ ร่วมเสริมกิจ -บมจ.เงินทุนหลักทรัพย์ ร่วมเสริมกิจ -บมจ.เงินทุนหลักทรัพย์ นวชนกิจ -บมจ. หลักทรัพย์ คันทรี่กรุ๊ป -บจก.ทาคาซาโกะ อิมพอร์ตแอนด์เอ็กซ์ พอร์ต (ไทยแลนด์)
13.นางสาวสรวิรัตน์ สีสัน	43	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (BBA) สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.2560 - ปัจจุบัน  2556 - ปัจจุบัน 2547 -2556 2546-2547	-ผู้อำนวยการฝ่าย สำนัก เลขานุการบริษัท -เลขานุการบริษัท -เลขานุการประธานบริหาร -เลขานุการคณะทำงาน การเกษตรและสหกรณ์	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอน สตรัคชั่น -สำนักงานสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ
14. นางสุกัญญา ขันกำเหนิด	39	-ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.2560-ปัจจุบัน 2558 – 2560  2556-2557  2555-2556 2546-2555	-ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนา ธุรกิจ -ผู้อำนวยการสำนักงาน เลขานุการผู้บริหาร -Sale Executive -เจ้าหน้าที่สินเชื่ออาวุโส	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -บจก.อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี่  -บจก.เกรท ไชนาไมล์เลนเนียม -ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

## 1.2 ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามกำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก.ทะเบียนกรรมการ

ข.หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค.หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

### 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น


### 3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้

- จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้อง และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)
- แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบายดังกล่าวผ่านกรรมการผู้จัดการ
- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการ และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ในประเด็นกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัท เป็นศูนย์กลางของข้อมูลองค์กร (Corporate Records) อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล บริคณห์ สนธิ ข้อบังคับทะเบียนผู้ถือหุ้น และใบอนุญาตประกอบธุรกิจประเภทต่างๆ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลโดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
- ให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
- จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

## เอกสารแนบ 2 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564

กรรมการและผู้บริหาร บริษัท	บมจ. กรีน รีซอร์สเซส	บจ.โอริ่น พร็อพเพอร์ตี้	บจ. เวนด์ส โซลาร์	บจ. เอส เค วัน เพาเวอร์	หมายเหตุ
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	A,B,E				แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 (แทนนายอภิชาติ ศิวโมกข์)
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	D,E	F	F	F	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ,แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556
3.นายประทีป อนันตโชติ	D,E	F	F	F	ได้พ้นตำแหน่งจากการเป็นกรรมการบริษัท/บริษัทร่วม มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564
4.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	C,E,I	F	F	F	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ,แต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560
5.นางภวิญญา กฤตชาติ	E,F,I	F	F	F	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
6.นายสมกวร มุสิกอินทร์	G,H				แต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 (แทนนายสิน เอกวิศาล)
7.นายวิรัตน์ จันทร์ศิริวัฒนา	G,H				แต่งตั้งเมื่อ 24 กรกฎาคม 2560
8.นายอภิชาติ ศิวโมกข์	F				แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ตามมติที่ประชุม AGM/2562
9.นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิส	G,H				11 สิงหาคม 2563 (แทนนายแซพ คิม แยม)
10.นายพรเทพ ธีญญพงศ์ชัย	F				แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ตามมติที่ประชุม AGM/2564 แทน นายประทีป อนันตโชติ

 บริษัท

 บริษัทย่อย

A = ประธานกรรมการ      B = ประธานกรรมการบริหาร      C=ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร      D = รองประธานกรรมการบริษัท      E = กรรมการบริหาร      F = กรรมการ  
 G = กรรมการตรวจสอบ      H = กรรมการอิสระ      I = ผู้บริหาร

**เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  
ฝ่ายตรวจสอบภายใน ของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)**

**ชื่อ – สกุล** นางสาวสุภาพร บัณฑิต  
**อายุ** 40 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**คุณวุฒิทางการศึกษา** สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตบพิตรพิมุข  
 ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ, สาขาการบัญชี

**ประสบการณ์การทำงานและการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง**

2564	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
2561	ผู้ช่วย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
2559	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท บุสท์พลัส จำกัด
2554	ผู้จัดการบัญชีบริหาร	บริษัท อาร์เอฟเอส จำกัด (บริษัทลูกของ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามธิบดี)
2550	ผู้จัดการบัญชีการเงิน	บริษัท ทรูคอนเน็คท์ จำกัด

**○ การฝึกอบรม**

- หลักสูตร “ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในประเทศ”
- การบริหารความเสี่ยงขั้นพื้นฐาน (สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
- การปฏิบัติงานตรวจสอบสำหรับผู้ตรวจสอบภายในมือใหม่



#### เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ตามที่บริษัท โกลบอล แอสเซท แวลูเออร์ จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินทั้งหมด โดยได้แสดงรายละเอียดหลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัดในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ และแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดังต่อไปนี้

##### ● บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ประเภทอาคารสำนักงาน 6 ชั้น พร้อมชั้นคาเฟ่ จำนวน 1 หลัง
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 405 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
ข้อมูลเกี่ยวกับที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 136629 , 136630 , 136631 และ 136632 เลขที่ดิน 263 , 264 , 265 และ 266 เนื้อที่ดินรวม 0-0-80.0 ไร่ (80.0 ตารางวา)
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ทั้ง 4 แปลง
ผู้ถือกรรมสิทธิ์อาคาร	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด มหาชน
ภาระผูกพัน	ไม่มีภาระผูกพัน
ภาระผูกพันอื่นๆ	ไม่มีภาระผูกพันอื่นๆ
วัตถุประสงค์การประเมิน	เพื่อบันทึกมูลค่าทางบัญชี
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าปัจจุบันและเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
วันที่สำรวจ/ประเมิน	วันที่สำรวจ 11 พฤศจิกายน 2564 / วันที่ประเมิน 11 พฤศจิกายน 2564
มูลค่าตลาดของทรัพย์สิน	48,000,000.- บาท (-สี่สิบล้านบาทถ้วน-)

**หมายเหตุ** ตามรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ GAV-OTR-6411-0072 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

● โครงการอาคารชุดอริจินัล บางมด พระราม 2

ประเภททรัพย์สิน	ห้องชุดพักอาศัย จำนวนรวม 35 ยูนิต
ที่ตั้งทรัพย์สิน	โครงการอาคารชุดอริจินัล บางมด พระราม 2 ถนนพระราม 2 (ทล.35) แขวงบางมด เขตจอมทอง กรุงเทพมหานคร
เอกสารสิทธิ์	หนังสือแสดงกรรมสิทธิ์ห้องชุด (อ.ช.2) จำนวน 35 ฉบับ (ดูรายละเอียดหน้าเอกสารสิทธิ์)
ผู้ถือกรรมสิทธิ์	บริษัท โอริจิน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
รวมเนื้อที่ตามเอกสารสิทธิ์	1,020.64 ตารางเมตร
ภาระผูกพันจำนอง	ไม่มีภาระผูกพันจำนอง
ภาระผูกพันอื่นๆ	ไม่มีภาระผูกพันอื่นๆ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าปัจจุบันและเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
วันที่สำรวจ/วันที่ประเมิน	วันที่สำรวจ 10 พฤศจิกายน 2564 / วันที่ประเมิน 10 พฤศจิกายน 2564
มูลค่าทรัพย์สิน	59,742,600.- บาท (-ห้าสิบล้านเจ็ดแสนสี่หมื่นสองพันหกร้อยบาทถ้วน-)

**หมายเหตุ** ตามรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ GAV-OTR-6411-0073 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

● โครงการอาคารชุดตึกสีลา และอาคารชุดร็อคเซีย คอนโด

ประเภททรัพย์สิน	ห้องชุดพักอาศัย จำนวนรวม 266 ยูนิต
ที่ตั้งทรัพย์สิน	โครงการอาคารชุดตึกสีลา และ อาคารชุดร็อคเซีย คอนโด อาคารเลขที่ 101,102,103,108 หมู่ที่ 14 ซอยไม่มีชื่อ ถนนถีนานนท์
เอกสารสิทธิ์	หนังสือแสดงกรรมสิทธิ์ห้องชุด (อ.ช.2) จำนวน 271 ฉบับ (ดูรายละเอียดหน้าเอกสารสิทธิ์)
ผู้ถือกรรมสิทธิ์	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
รวมเนื้อที่ตามเอกสารสิทธิ์	6,767.86 ตารางเมตร
ภาระผูกพันจำนอง	ไม่มีภาระผูกพันจำนอง
ภาระผูกพันอื่นๆ	ไม่มีภาระผูกพันอื่นๆ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าปัจจุบันและเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เป็นหลัก วิธีพิจารณาจากรายได้ + วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด
วันที่สำรวจ/วันที่ประเมิน	วันที่สำรวจ 12 พฤศจิกายน 2564 / วันที่ประเมิน 12 พฤศจิกายน 2564
มูลค่าทรัพย์สิน	137,030,000.-บาท (-หนึ่งร้อยสามสิบล้านเจ็ดแสนสามหมื่นบาทถ้วน-)

**หมายเหตุ** ตามรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ GAV-OTR-6411-0074 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

● โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดพบุรี

ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และ เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 242 (ไม่ติดเลขที่) หมู่ที่ 4 ซอย 22 สาย 4 ซ้าย ถนนโคกตูม - เขาพระ (ทล.3333) ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดพบุรี
เอกสารสิทธิ์	โฉนดที่ดินเลขที่ 342250 เลขที่ดิน 259 เนื้อที่ดิน 10-1-34.0 ไร่ (4134.0 ตารางวา)
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ภาระผูกพัน	ไม่ติดจำนองกับสถาบันการเงินใดๆ
หลักเกณฑ์การประเมิน	กำหนดมูลค่าตลาด
วัตถุประสงค์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าปัจจุบันและเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
วิธีการประเมิน	วิธีวิเคราะห์จากต้นทุน (Cost Approach)
วันที่สำรวจ/ประเมินมูลค่า	วันที่สำรวจ 12 พฤศจิกายน 2564 / วันที่ประเมิน 12 พฤศจิกายน 2564
มูลค่าทรัพย์สิน	49,800,000.-บาท (-สี่สิบเก้าล้านแปดแสนบาทถ้วน-)

หมายเหตุ ตามรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ GAV-OTR-6411-0071 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

● โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดสระแก้ว

ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และ เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 304 หมู่ที่ 3 แยกจาก ถนนสายบ้านแก่งสี่แยก-บ้านคลองช้าง ตำบลสระขวัญ อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว
ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สิน	<p>ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และ เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์)</p> <p>สามารถแบ่งทรัพย์สินออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้</p> <p><b>ทรัพย์สินส่วนที่ 1</b> ประกอบด้วย ที่ดินเอกสารสิทธิ์ จำนวน 6 แปลง โฉนดที่ดินเลขที่ 30739-30743 และ 36147 เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ รวม 72-0-22.0 ไร่ (28,822.0 ตารางวา)</p> <p>ปัจจุบันทรัพย์สินรวม 6 โฉนดมีการใช้ประโยชน์ภายใต้สิทธิเหนือ พื้นดินมีค่าตอบแทน (รอนสิทธิ) โดยมีกำหนดระยะเวลา 25 ปี (นับตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2561 – 10 เมษายน 2586) โดยสหกรณ์นิคม สระแก้ว จำกัด เป็นผู้ให้สัญญา กับ บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด เป็นผู้รับสัญญา สิ้นสุดสัญญา 1 ธันวาคม 2584 อายุสัญญาคงเหลือ ประมาณ 23 ปี 3 เดือน พร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารสนับสนุนระบบ และ ส่วนปรับปรุงพัฒนา จำนวน 9 รายการ และส่วนปรับปรุงพัฒนาภายใน โครงการ ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. อาคารสำนักงาน จำนวน 1 หลัง จำนวน 1 หลัง</li> <li>2. อาคารควบคุมระบบไฟฟ้า จำนวน 1 หลัง</li> <li>3-9. อาคารเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (DC-AC) (1) - (7) จำนวน 7 หลัง</li> </ol> <p><b>ทรัพย์สินส่วนที่ 2</b> ประกอบด้วยเครื่องจักรอุปกรณ์ ใช้ในกระบวนการ ผลิตกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ (PV Solar Power System) จำนวน 1 รายการ</p>
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท เอสเค วัน จำกัด
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าปัจจุบันและเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
วิธีการประเมิน	วิธีวิเคราะห์จากต้นทุน (Cost Approach)
วันที่สำรวจ/ประเมินมูลค่า	วันที่สำรวจ 17 พฤศจิกายน 2564 / วันที่ประเมิน 17 พฤศจิกายน 2564
มูลค่าทรัพย์สิน	180,338,000 .-บาท (-หนึ่งร้อยแปดสิบล้านสามแสนสามหมื่นแปดพัน บาทถ้วน-)

**หมายเหตุ** ตามรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ GAV-OTR-6411-0075 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

● โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดนครราชสีมา

ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และ เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 350 หมู่ที่ 10 ถนนสายบ้านซับพลู-หนองหมาก (นม.2091) ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สิน	สิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และ เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ (โรงโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์) สามารถแบ่งทรัพย์สินออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้ <b>ทรัพย์สินส่วนที่ 1</b> ประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดิน จำนวน 2 แปลง โฉนดที่ดินเลขที่ 41299 และ 71340 เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ รวม 47-3-41.0 ไร่ (19,141.0 ตารางวา) กำหนดระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 สิ้นสุดสัญญา 1 ธันวาคม 2584 อายุสัญญาคงเหลือประมาณ 21 ปี 11 เดือน พร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารสนับสนุนระบบ และส่วนปรับปรุงพัฒนา จำนวน 4 รายการ ประกอบด้วย 1. อาคารควบคุมการทำงาน จำนวน 1 หลัง 2. อาคารกรองน้ำ จำนวน 1 หลัง 3. อาคารปั๊มน้ำ จำนวน 1 หลัง 4. ส่วนปรับปรุงพัฒนาภายในโครงการ <b>ทรัพย์สินส่วนที่ 2</b> ประกอบด้วยเครื่องจักรอุปกรณ์ ใช้ในกระบวนการ ผลิตกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ (PV Solar Power System) จำนวน 7 รายการ ***เครื่องจักรจดทะเบียนกรรมสิทธิ์กับสำนักงานทะเบียนเครื่องจักร กลาง จำนวน 6 รายการ เลขทะเบียนเครื่องจักร 60-214-701-0044 ถึง 0049 และเครื่องจักรที่ยังไม่จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ฯ จำนวน 1 รายการ
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท เวเนตัส โซลาร์ จำกัด
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าปัจจุบันและเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
วิธีการประเมิน	วิธีวิเคราะห์จากต้นทุน (Cost Approach)
วันที่สำรวจ/ประเมินมูลค่า	วันที่สำรวจ 15 พฤศจิกายน 2564 / วันที่ประเมิน 15 พฤศจิกายน 2564
มูลค่าสิทธิการเช่าทรัพย์สิน	171,779,000 .-บาท (หนึ่งร้อยเจ็ดสิบล้านเจ็ดแสนเจ็ดหมื่นเก้าพัน บาทถ้วน)

**หมายเหตุ** ตามรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ GAV-OTR-6411-0070 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564



**เอกสารแนบ 5**

**นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ ฉบับเต็ม**

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรม ฉบับเต็ม อยู่ระหว่างขออนุมัติทบทวนเนื้อหาเพื่อประกาศใช้  
จากคณะกรรมการบริษัท

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายงานของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

			จำนวนครั้ง
1. นายสมควร	มุสิกอินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายวิรัตน์	จันทร์ศิริวัฒนา	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายพิรพงศ์	พิตรพิบูลพาทิส	กรรมการตรวจสอบ	4/4

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับ ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ซึ่งผ่านการสอบทาน และตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน อย่างมีสาระสำคัญ รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินของบริษัทว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญใน หมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล

### 2. การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

#### การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการ ควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ รวมถึงความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการ

ตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯและครอบคลุมบริษัทย่อยมีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กร ผ่านทางนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีแนวทางในการชี้เบาะแสให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นอิสระ สอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2564 ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบจำนวนรวม 4 ครั้ง

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามบริษัทฯ เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

### 4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการเงินหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งรายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผย และแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้องครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูง ๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินว่ารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ได้พิจารณานั้น บริษัทดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด อย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว

#### 5. ผู้สอบบัญชีภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท บริษัทสอบบัญชีธรรมดา จำกัด ในปี 2564 ซึ่งได้ให้บริการสอบบัญชีเป็นปี 2 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2564 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 1,950,000.- บาท

#### 6. ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมควร มูลิกอินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ