



THAI HA

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564  
(แบบ 56-1 One Report)



## สารบัญ

หน้า

สารจากประธานกรรมการ	3
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	4
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	34
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	41
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	56
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	62
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	63
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	63
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	73
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	83
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	93
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	101
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท	158
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	174
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	175
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	177
เอกสารแนบ 5 จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	179
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	204



## สารจากประธานกรรมการ



ปี 2564 เป็นปีแห่งความท้าทายในการ ปรับกลยุทธ์และการสร้างความแตกต่างให้กับผลิตภัณฑ์ให้ทันตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างความมั่นคง เติบโตอย่างยั่งยืน และความแข็งแกร่งให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ภาพรวมในปี 2564 กลยุทธ์ของบริษัทยังคงเน้นการขายสินค้าที่มีกำไรสูง ประกอบกับการพัฒนาสินค้าตราเกษตรอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นเรื่องผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ และใช้พลังงานที่สะอาดในกระบวนการผลิตเพื่อส่งต่อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าให้กับผู้บริโภค บริษัทยังได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำ ขยายช่องทางการขายแบบ B2C ผ่านทางเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เพื่อนำสินค้าตราเกษตรเข้าถึงลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและเพิ่มอัตรากำไรได้สูงสุด

บริษัทมีการลงทุนโดยเริ่มใช้คลังอัตโนมัติเชื่อมโยงกับการจัดส่งสินค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และรองรับการเติบโตในธุรกิจด้านต่าง ๆ ของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทั้งนี้ ในด้านบุคลากร บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาแนวคิดและทัศนคติ ให้เกิดความคิดริเริ่มกับการพัฒนาจิตใจ บนภาวะการแข่งขันทางเศรษฐกิจที่รุนแรงเพื่อให้บุคลากรตระหนักรู้ปัจจุบัน และมีความสุขจากภายใน เพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่ดีคืนสู่สังคม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางการค้า คู่ค้า ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจกันสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา อันเป็นส่วนสำคัญที่ผลักดันให้บริษัทเจริญก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง ท้ายสุดนี้ ดิฉันจะทุ่มเทความสามารถในทุก ๆ ด้านเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ มั่นคง พร้อมยึดมั่นในธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป



นางปัทมา ดังพิรุฬห์ธรรม  
ประธานกรรมการ



First Lady

Imperial Taste  
อิมพีเรียล เทสต์



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้เชี่ยวชาญและผู้นำในตลาดสินค้าการเกษตร เกษตรแปรรูป และอาหารกึ่งสำเร็จรูป เช่น ข้าวขาวหอมมะลิบรรจุถุง วุ้นเส้น เครื่องปรุงรส ผลิตภัณฑ์ที่เป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Product) อาทิ โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป และขนมทองม้วน (Coco Roll) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ตราเกษตร” โดยช่องทางการกระจายสินค้าทั่วประเทศกว่า 30,000 ร้านค้า รวมถึงช่องทางการซื้อขายออนไลน์ และเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (B2C) และมีการขยายฐานการส่งออกไปมากกว่า 80 ประเทศทั่วโลก ในปี 2564 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ อยู่ที่อัตรา 47 : 53 โดยสินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานด้านอาหารชั้นสูงในระดับสากล เช่น “BRC” “US FDA” และ “HALAL” นอกจากนี้ บริษัทมีการบริหารงานบนระบบปฏิบัติการแบบองค์รวม ใช้ระบบสารสนเทศที่มีมาตรฐาน เน้นความถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

##### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

###### วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นแบรนด์ระดับโลก (Global Brand)

###### กลยุทธ์

การมีผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปหลากหลาย เป็นที่ต้องการของตลาด มีฐานการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และมีต้นทุนที่แข่งขันได้ โดยใช้ตราสินค้าและความน่าเชื่อถือของบริษัทในการทำการตลาด ด้วยการบริหารช่องทางจัดจำหน่ายและกระจายสินค้า ภายใต้ระบบบริหารข้อมูลที่รวดเร็ว

###### เป้าหมาย

บริษัทมีเป้าหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้าดังนี้

- (1) เป็นผู้นำในธุรกิจการส่งออกข้าวขาวหอมมะลิ โดยการสร้างตราสินค้าให้แข็งแกร่งในระดับโลก โดยมีเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าเพิ่มเป็น 90 ประเทศในปี 2565 โดยวางแผนที่จะขยายไปยังตลาดที่มีศักยภาพ เช่น กลุ่มประเทศในยุโรป สหรัฐอเมริกา ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และกลุ่มประเทศในทวีปแอฟริกา



- |                |     |   |
|----------------|-----|---|
| เป้าหมาย (ต่อ) | (2) | ขยายธุรกิจในส่วน E-Commerce และธุรกิจเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machine) ซึ่งเป็นธุรกิจแบบ B2C เพื่อเพิ่มรายได้เป็น 100 ล้านบาทต่อปี ภายใน 5 ปีข้างหน้า |
|                | (3) | ขยายธุรกิจนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพให้แก่ผู้บริโภค เพื่อเพิ่มรายได้และสร้างกำไร 60 ล้านบาท ภายใน 5 ปีข้างหน้า   |
|                | (4) | พัฒนาระบบ SAP S/4 HANA เพื่อเชื่อมโยงกับระบบคลังสินค้าอัตโนมัติ และระบบขนส่งให้มีความทันสมัยและรวดเร็ว ตรงตามความต้องการลูกค้า และการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต     |

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

#### ปี 2564

- บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ไทยฮา อินโนเวทีฟ ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทย เพื่อรองรับการขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร รวมถึงอาหารที่ทำมาจากพืช ผัก ผลไม้ และเห็ดต่าง ๆ (Plant-Based Food) และอาหารสำเร็จรูปสำหรับผู้สูงอายุและผู้ป่วย โดยบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ดังกล่าวได้เข้าซื้อที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง พร้อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ จากบริษัท อัลบาทรอส จำกัด และบริษัท อัลบาทรอสฟู้ดส์ จำกัด
- บริษัท ได้ขยายธุรกิจไปในธุรกิจช่องทางการจำหน่าย ได้นำเข้าและติดตั้งตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (VDM) กว่า 200 ตู้ เพื่อจำหน่ายสินค้าพร้อมทานและสินค้ากึ่งสำเร็จรูปของบริษัท ให้สอดคล้องกับสังคมยุคใหม่ ซึ่งต้องการความสะดวกและรวดเร็ว และสอดคล้องกับภาวะโรคระบาด โดยบริษัทมีการเติบโตในธุรกิจตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (VDM) จากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 125
- บริษัทร่วมมือกับคณะกรรมการวิสามัญการพิทักษ์และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์วุฒิสภา หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และเกษตรกร ในการนำระบบเกษตรอัจฉริยะ THAIHA Intelligent Farm มาพัฒนาการเกษตรแบบบูรณาการเพื่อสืบสานและต่อยอดพระราชปณิธานตามแนวพระราชดำริ บนพื้นที่โฉนดที่ดินฉบับแรกของประเทศไทย หมู่ที่ 1 ตำบลวัดยม อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิต ลดต้นทุน และสร้างกำไรให้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับประเทศคู่แข่งได้
- บริษัททำการตลาดผ่าน E-Commerce: KASETSHOPONLINE ซึ่งลูกค้าสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางนี้มากขึ้น
- Ready-to-Eat เป็นสินค้าใหม่ของบริษัทซึ่งมียอดขายสูงผ่านทาง Delivery และ E-Commerce
- บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมบริจาคให้แก่โรงพยาบาลและศูนย์การแพทย์ต่าง ๆ
- บริษัทได้ปรับปรุงอาคารสำนักงานให้ทันสมัยเหมาะสมกับบุคลากรยุค GEN Y และ GEN Z

## ปี 2563

- บริษัทได้รับรางวัลข้าวคุณภาพดี 100% จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- บริษัทได้รับรางวัลจากโครงการ THAI SELECT จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ BRC (British Retail Consortium) เกรด A จากสถาบัน BSI สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว และระบบคุณภาพ GMP HACCP สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว วุ้นเส้น กุ้งสำเร็จรูป และโจ๊กสำเร็จรูป
- บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มขนมขบเคี้ยว (Snack) ข้าวพองไรซ์เบอร์รี่ ภายใต้ตราสินค้า “Bubble Riz” คู่ช่องทางจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บริษัทสนับสนุนบุคลากรให้มีการพัฒนาทักษะในการใช้เทคโนโลยีในการทำงานมากขึ้นและเพิ่มความสามารถให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ในยุคปัจจุบัน เช่น การ Live สดนำเสนอสินค้า การนำเสนอสินค้าผ่าน VDO CALL
- ในส่วนกิจกรรมด้านสังคม (CSR) บริษัทได้คำนึงถึงการแบ่งปันและช่วยเหลือพี่น้องชาวไทยอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมบริจาคสินค้าตราเกษตรในโครงการสำคัญต่าง ๆ เช่น โครงการตลาดใจสู่ภาคใต้, โครงการธรรมดี, โครงการ #Saveหมอ #Saveเรา เป็นต้น รวมถึงแสดงเจตนารมณ์ในการแบ่งปันในรูปแบบอื่น ๆ โดยทั้งผู้บริหารและพนักงานร่วมโครงการบริจาคโลหิตกับสภาอากาศไทย

## ปี 2562

- บริษัทสร้างสรรค์สินค้าโจ๊กสำเร็จรูปในรูปแบบใหม่ โจ๊กสูตรคนไทยแท้ ขนาดใหญ่กว่าเดิม และเพิ่มการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัย ให้พลังงานที่ดี สู่ถึงลูกค้ากลุ่มวัยรุ่น วัยเด็ก และครอบครัว
- บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นกุ้งสำเร็จรูป ภายใต้ตราสินค้า “เกษตร” ในรูปแบบถ้วยรสชาติใหม่เพิ่มเติม 2 รสชาติ คือ รสผัดเผ็ดซอสเกาหลี และ รสเย็นดาโฟดัมยำ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันให้มากขึ้น
- บริษัทมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวคู่ช่องทางจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มทั่วโลก ผ่านตราสินค้า “เกษตร” สำหรับรสชาติใหม่ รสกุ้งอบิ และรสปลาหมึกย่าง
- บริษัทให้ความสำคัญแก่การทำงานเป็นทีม และความเติบโตทางธุรกิจในตลาดร่วมกับพันธมิตรต่าง ๆ จากบริษัทชั้นนำของโลก จึงได้มีการร่วมมือกับบริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนส่งมอบสินค้าตราเกษตรให้กับลูกค้าได้อย่างกว้างขวางและมีประสิทธิภาพ
- บริษัทเริ่มขยายการส่งออกสินค้าข้าวหอมน้ำตาลดำ กข.43 ขนาด 50 LBS และ 20 LBS ไปยังตลาดต่างประเทศ
- บริษัทขยายช่องทางการขายสินค้าตราเกษตรผ่านเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machine)

- บริษัทพัฒนาระบบ ERP ปรับระบบการทำงานผ่าน SAP S/4 HANA เพื่อนำเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้รวดเร็วและถูกต้องมากยิ่งขึ้น
- บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ BRC (British Retail Consortium) เกรด A จากสถาบัน Intertek สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว และระบบคุณภาพ GMP HACCP สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว ฐานเส้นกึ่งสำเร็จรูป และ โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป

#### ปี 2561

- บริษัทได้รับรางวัลจากโครงการ THAI SELECT จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- บริษัทได้รับรางวัลข้าวคุณภาพดี 100% จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- บริษัทได้เข้าร่วมกับโครงการของรัฐบาลในการเป็นตัวแทนผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวหอม กข. 43 ซึ่งเป็นข้าวดัชนีน้ำตาลปานกลางค่อนข้างต่ำ ที่เกิดจากการผสมพันธุ์ข้าวลูกผสมเดี่ยวระหว่างพันธุ์ข้าวเจ้าหอมสุพรรณบุรีกับพันธุ์สุพรรณบุรี 1 โดยผ่านการวิจัยจากกรมการข้าว กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และคณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อให้เป็นข้าวนุ่มทางเลือกเพื่อสุขภาพ และผ่านการรับรองจากกรมการข้าว กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทั้งนี้ รูปแบบการผลิตและจัดจำหน่ายมี 2 รูปแบบคือ 1 กิโลกรัม และ 5 กิโลกรัม
- บริษัทมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ขนมรสชาติใหม่เพิ่มเติม 1 รสชาติ คือ รสชาขาบี ผ่านตราสินค้า “Coco Riz, Coco Jas และ Coco Rice” และจัดจำหน่ายในช่องทางต่างประเทศ
- บริษัทลงทุนด้านนวัตกรรมเพื่อปรับปรุงคุณภาพและลดต้นทุนการผลิต เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ การลงทุนในเครื่องจักรการผลิตข้าวและขนม พัฒนาเครื่องจักรการผลิตวันเส้น
- บริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการโฆษณาประชาสัมพันธ์ไปเป็นในรูปแบบสื่อ Social เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านของ Facebook และ YouTube
- ในส่วนกิจกรรมด้านสังคม (CSR) บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์ร่วมกับ “อาจารย์ยักษ์” คุณวิวัฒน์ ศัลยกำธร รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อสนับสนุนการเลิกใช้พาราควอตในประเทศไทย ในการป้องกันการกำจัดศัตรูพืชที่เป็นอันตรายต่อเกษตรกรผู้ใช้และสะสมเป็นพิษต่อผู้บริโภค
- บริษัทได้สนับสนุนทีมสโมสรสุพรรณบุรี-อี.เทค. ในการแข่งขันวอลเลย์บอลหญิงไทยแลนด์ลีก เพื่อสนับสนุนนักกีฬาของประเทศไทย และบริจาคเงินและสิ่งของให้กับโรงเรียน วัด และผู้สูงอายุ ที่ขาดแคลน

#### ปี 2560

- บริษัทได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการ



ต่อต้านการทุจริต อันดับที่ 236 จากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 688 แห่งในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทจะมีหน้าที่กระทำตนเองให้เป็นแบบอย่างด้วยการประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ (Zero Tolerance on Any Form of Corruption Policy) และสร้างระบบป้องกันการการจ่ายสินบน และการทุจริตทุกรูปแบบ (Anti-Corruption & Bribery Procedures Standard Setting) และมีหน้าที่ขยายแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตไปยังคู่ค้าและบริษัทตัวแทนที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานการประกอบธุรกิจของตนเองต่อไป และเพื่อการรวมตัวกับบริษัทในภาคธุรกิจให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคประชาสังคม สื่อมวลชนและองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อขับเคลื่อนการใช้มาตรการต่อต้านการทุจริต การเปิดเผยข้อมูล และกำหนดมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่สะอาด เน้นการแข่งขันด้วยระบบกลไกตลาด

- บริษัทมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ขนมผู้ช่่องทางการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มทั่วโลก โดยมี 2 แบบ คือ แบบไม่สอดไส้ 3 รสชาติ ได้แก่ รสใบเตย รสกะทิ รสทุเรียน และสอดไส้ รสช็อคโกแลต ซึ่งเนื้อช็อคโกแลต บริษัทได้นำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อให้ได้คุณภาพระดับพรีเมียม ภายใต้ตราสินค้า “Coco Riz Roll” และ “Coco Jas Roll”
- บริษัทได้รับรางวัล Super Brands ปี 2560 จากซูเปอร์แบรนด์ประเทศไทยซึ่งเป็นองค์กรที่ทำงานด้านการวัดและการประเมินความสำเร็จของการสร้างแบรนด์ผ่านการสำรวจการตลาดจากทั่วประเทศเพื่อคัดสรรแบรนด์ภายใต้กลุ่มผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ได้รับการไว้วางใจจากผู้บริโภคมากที่สุด ซึ่งรางวัลนี้เปรียบเสมือนรางวัลออสการ์ด้านการสร้างแบรนด์ โดยแบรนด์ตราเกษตรเป็น 1 ในแบรนด์ที่ได้รับการโหวตสูงสุดจากผู้บริโภคทั่วประเทศ
- บริษัทได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์มาตรการเชิงป้องกันด้านความปลอดภัยในการทำงานเพื่อพัฒนาระบบการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในสถานประกอบการให้มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังผ่านการประเมินให้เป็นบริษัทที่มีมาตรฐานการทำงานและความปลอดภัย ทั้งนี้ บริษัทได้รับเกียรติบัตรจากทางกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดนครสวรรค์

#### ปี 2559

- บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ BRC (British Retail Consortium) เกรด A จากสถาบัน Intertek สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว และระบบคุณภาพ GMP HACCP สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว วนเส้นกึ่งสำเร็จรูป และโจ๊กกึ่งสำเร็จรูป
- บริษัทได้รับการตรวจรับรองการส่งออกข้าวสารไปประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยหน่วยงานควบคุมมาตรฐานสินค้านำเข้า-ส่งออกของจีน หรือ AQSIQ (The General Administration of Quality Supervision, Inspection and Quarantine)
- ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม จากการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2559

- ในส่วนกิจกรรมด้านสังคม (CSR) บริษัทได้ออกนุญกิจกรรม เล่นเกมส์ แจกรถจักรยานเป็นของขวัญในวันเด็กที่ 9 มกราคม 2559 ร่วมกับชมรมตำรวจจักรยานจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นกิจกรรมงานจักรยานเพื่อน้องไปโรงเรียน (Bike for School) เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการแจกจักรยานให้นักเรียนที่ขาดแคลนในจังหวัดแพร่เพื่อใช้ในการเดินทางและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

#### ปี 2558

- บริษัทได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 22,308,724 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 63.8 ล้านบาท มีผลให้บริษัทมีทุนชำระแล้ว 278,000,000 บาท
- ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้คะแนน 100 คะแนนเต็มจากการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558

#### ปี 2557

- บริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เป็นสมาชิกแนวร่วมการปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption – CAC) ซึ่งผลักดันโครงการโดยสถาบันส่งเสริมกรรมการไทย (Thai Institute of Directors Association - IOD)
- บริษัทได้เสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวน 45,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.80 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ 30,691,276 หุ้น ซึ่งมีผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวนเงิน 255,691,276 บาท

#### ปี 2556

- บริษัทดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (บริษัท เกษตร ลาว จำกัดผู้เดียว) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการโรงสี โรงปรับปรุงคุณภาพข้าวสาร และส่งออกข้าว

#### ปี 2555

- บริษัทเป็นหนึ่งใน 17 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีกว่า 600 บริษัท ที่ได้รับรางวัล Investors' Choice Award จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในฐานะที่ได้รับการประเมินการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน (ปี 2552-2555) โดยบริษัทที่ได้รับรางวัลดังกล่าว เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT), บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO), ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) (KTB)
- บริษัทมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์วันเส้นกิ่งสำเร็จรูปในรูปแบบขามคู่ช่องทางการส่งออก เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าต่างประเทศ โดยมี 6 รสชาติ คือ รสต้มยำกุ้ง รสยำทะเลวันเส้น รสกุ้งอบวันเส้น รสผัดไทย รสผัดพริกไทยดำ และรสซุปลั้ ภายใต้อตราสินค้า “Smart Chef Sensai”

- บริษัทได้ขยายช่องทางการจัดหาวัตถุดิบ และการผลิตไปสู่ตลาดในประเทศเศรษฐกิจเอเซีย(AEC) เพื่อเพิ่มศักยภาพของบริษัทในการเป็นผู้นำด้านสินค้าทางการเกษตร และรองรับการเปิดตลาดเสรี AEC

#### ปี 2554

- บริษัทได้เสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 27,000,000 หุ้น ซึ่งมีผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว จำนวนเงิน 225,000,000 บาท
- ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน จากการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2554
- บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองมาตรฐานคุณภาพมาตรฐาน BRC (British Retail Consortium) เกรด A จากสถาบัน SGS สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป และ โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน
- ในส่วนกิจกรรมด้านสังคม (CSR) บริษัทยังคงมีการบริจาคเงินทุนการศึกษาให้แก่โรงเรียน ซึ่งทำต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังได้บริจาคเงินและผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติอุทกภัยผ่านหน่วยงานต่าง ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลนิธิชัยพัฒนา และสถานีโทรทัศน์ช่อง 3 เป็นต้น

#### ปี 2553

- บริษัทได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปยอดนิยมอย่างวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูปในรูปแบบซอง เข้าสู่ช่องทางการตลาดหลายช่องทาง เพื่อให้เหมาะกับไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่มากยิ่งขึ้น โดยมี 3 รสชาติ คือ รสต้มยำกุ้ง รสยำทะเลวุ้นเส้น และรสสุกี้ รวมถึงมีการขยายกำลังการผลิตวุ้นเส้นเป็น 1,700 ตัน เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจ
- ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน และถือเป็นหนึ่งใน 63 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2553
- บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองมาตรฐานคุณภาพมาตรฐาน BRC (British Retail Consortium) เกรด A จากสถาบัน SGS สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป และ โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป

#### ปี 2552

- ด้านคุณภาพสินค้ายอดเยี่ยม บริษัทได้รับโล่คุณภาพมาตรฐานสม่ำเสมอจากผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิ เป็นเวลา 6 ปีซ้อน จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม และถือเป็นหนึ่งใน 41 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 และการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2552 อยู่ในระดับ “ดีมาก”



- บริษัทได้ทำกิจกรรมส่งเสริมด้านสังคม (CSR) โดยมีการบริจาคเงินทุนการศึกษาให้แก่โรงเรียน อีกทั้งยังร่วมบริจาคสิ่งของให้แก่วัด ผู้ยากไร้ องค์กรการกุศลต่าง ๆ รวมถึงผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ

#### ปี 2550

- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ BRC (British Retail Consortium) จากสถาบัน SGS

#### ปี 2549

- บริษัทได้รับรางวัล Prime Minister Award ประเภท Best Exporter โดยกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ รวมถึงยังได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา (US FDA)

#### ปี 2548

- วันที่ 9 ธันวาคม 2548 บริษัทจดทะเบียนเข้าในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI)
- ปี 2548 บริษัทลงทุนในบริษัท ไทยฮา ออสเตรเลีย จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจกระจายสินค้า Consumer ของบริษัท เข้าในช่องทางค้าส่งและค้าปลีกในประเทศออสเตรเลีย ปัจจุบันได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเรียบร้อยแล้วเนื่องจากบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายใหม่แล้ว

#### ปี 2547

- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 198 ล้านบาท และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน รวมถึงเข้าลงทุนในบริษัท เซียร์ เทรดดิ้ง จำกัด เพื่อขยายธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า Consumer ในประเทศ และ HORECA
- บริษัทได้รับรางวัล Prime Minister Award ประเภท Brand Name โดยกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ และผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิตราเกษตรได้ทำให้บริษัทก้าวขึ้นเป็นผู้นำตลาดค้าปลีกสมัยใหม่ภายในประเทศ ในปี 2 ติดต่อกัน (ที่มา: AC Nielsen Retail Audit Thailand)

#### ปี 2546

- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 115 ล้านบาท เพื่รองรับการขยายกำลังผลิตข้าวเป็นเทียบเท่า 150,000 ตันข้าวเปลือกต่อปี และลงทุนเพิ่มเติมในโรงงานผลิตวันเส้นถั่วเขียวที่อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์
- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 9001:2000 ทั้งระบบจากสถาบัน SGS

#### ปี 2545

- บริษัทได้พัฒนาคุณภาพการผลิตจนได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหารจากหลายระบบทั้ง 2 โรงงาน เช่น HALAL, GMP, HACCP, THAILAND BRAND มาตรฐานกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ และมาตรฐานกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ รวมถึงเป็นบริษัทรายแรกที่ได้รับรางวัลประกาศนียบัตรเกียรติคุณการควบคุมคุณภาพและการโฆษณาเป็นธรรมจากสำนักงานคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.)

## ปี 2543

- บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโรงงานที่อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ซึ่งทำให้บริษัทสามารถเพิ่มกำลังการผลิตอีกร้อยละ 300 เป็นเทียบเท่า 120,000 ต้นข้าวเปลือก เพื่อตอบสนองการเจริญเติบโตของยอดขายข้าวที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่

- ไม่มี -

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000311
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตรทั้งในและต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 140 หมู่ 5 ตำบลบางกระทิก อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
โทรศัพท์	: 066-115-9381
Homepage	: <a href="http://www.kasetbrand.co.th">http://www.kasetbrand.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: หุ้นสามัญ 292,500,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 292,500,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 278,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 278,000,000 บาท

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

#### โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	2564		2563		2562	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%
- ข้าว	385.86	71.97	444.21	72.90	614.46	71.04
- วัตถุดิบ	44.23	8.25	45.74	7.51	44.31	5.12
- สินค้าสำเร็จรูป	21.25	3.96	30.12	4.94	39.74	4.59
- Trading	57.73	10.77	69.84	11.46	137.03	15.84
- ขนมอบเกี่ยว	27.05	5.05	19.45	3.19	29.44	3.41
รวม	536.12	100.00	609.36	100.00	864.98	100.00

ทั้งนี้ บริษัทมีส่วนรายได้จากการขายสินค้าทั้งหมดในประเทศต่อการส่งออกในปี 2564 โดยอยู่ที่อัตรา 47 : 53

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนาวัตกรรมธุรกิจ

##### (1.1) ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัทมุ่งเน้นการทำธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ และข้าวขาวหอมมะลิชนิดบรรจุถุง และสินค้าเกษตรแปรรูปประเภทผลิตภัณฑ์เส้น เส้นกึ่งสำเร็จรูป โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป และขนม โดยสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักคือ กลุ่มผลิตภัณฑ์พืชผลทางการเกษตร และกลุ่มผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### (1.1.1) กลุ่มผลิตภัณฑ์พืชผลทางการเกษตร

ผลิตภัณฑ์พืชผลทางการเกษตร ได้แก่ วัตถุดิบและข้าวสารบรรจุถุง โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 กลุ่มหลัก ๆ ดังต่อไปนี้

##### (ก) กลุ่มข้าวขาวหอมมะลิ

บริษัทมีผลิตภัณฑ์ข้าวขาวหอมมะลิที่ได้รับมาตรฐานสินค้าจากกรมการค้าภายในและกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ 3 ผลิตภัณฑ์ด้วยกัน ดังนี้คือ





(ก.1) ข้าวขาวหอมมะลิ 100% (ต่างประเทศ) ภายใต้ตราสินค้า “KASET BRAND” “SMART CHEF” “IMPERIAL TASTE” และ “FIRST LADY”

(ก.2) ข้าวขาวหอมมะลิ 100% (คัดพิเศษ) ตราเกษตร เป็นข้าวขาวหอมมะลิที่มีคุณภาพสูงที่สุด และเป็นเกรดเดียวกับข้าวขาวหอมมะลิที่ส่งออกไปยังต่างประเทศ

(ก.3) ข้าวขาวหอมมะลิ 100% (มาตรฐาน) ตราเกษตร เป็นข้าวขาวหอมมะลิที่มีคุณภาพสูงกว่าชั้นคุณภาพที่กรมการค้าภายในกำหนด คือ ไม่มีการผสมข้าวชนิดอื่น เป็นข้าวขาวหอมมะลิ 105 ทั้งจำนวน 100%



ผลิตภัณฑ์ข้าวขาวหอมมะลินับเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทสามารถสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นับตั้งแต่บริษัทเริ่มเข้าสู่ตลาด และมีการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ข้าวบรรจุถุงมาตลอด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของเครื่องจักร ที่ช่วยคัดเมล็ดข้าวที่เสียออกจากเมล็ดข้าวที่ดีมีคุณภาพ และในตลาดต่างประเทศ ณ ขณะนี้บริษัทมีการส่งออกข้าวบรรจุถุงไปยังต่างประเทศทั่วโลกทั้งสิ้น 85 ประเทศ ปัจจุบันบริษัทได้มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ข้าวขาวหอมมะลิมากที่สุดเนื่องจากต้องการสร้างชื่อตราสินค้าให้เป็นที่ยอมรับของทั่วโลก ซึ่งเป็นการสร้างชื่อให้กับข้าวหอมมะลิแก่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง



(ข) กลุ่มข้าวหอมผสม

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้คือ ข้าวหอมผสมทุ่งกุลารัตนาเกษตร

(ค) กลุ่มข้าวขาว

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้คือ ข้าวขาวเสาไห้ 100% ตราเกษตร เป็นข้าวขาวจากเขตภาคกลางที่มีคุณภาพสูง

(ง) กลุ่มข้าวเพื่อสุขภาพ

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้คือ ข้าว กข. 43 ข้าวดัชนีน้ำตาลปานกลางค่อนข้างต่ำ เพื่อเป็นทางเลือกเพื่อสุขภาพ โดยเป็นการผสมพันธุ์ข้าวลูกผสมเดี่ยวระหว่างพันธุ์ข้าวเจ้าหอมสุพรรณบุรี (พันธุ์แม่) กับพันธุ์สุพรรณบุรี 1 (พันธุ์พ่อ) ที่ศูนย์วิจัยข้าวสุพรรณบุรี และได้รับการพิจารณารับรองพันธุ์โดยคณะกรรมการพิจารณาพันธุ์ กรมการข้าว กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



(จ) กลุ่มข้าวชนิดอื่น ๆ

กลุ่มข้าวชนิดอื่น ๆ เป็นข้าวที่มีการบริโภคเฉพาะกลุ่ม (Niche Market) ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตในอัตราที่สูง เช่น ในกลุ่มสินค้าเพื่อสุขภาพ และอุตสาหกรรมขนมแปรรูปที่ทำจากข้าวหอมมะลิ ได้แก่ ข้าวเพื่อสุขภาพ เช่น ข้าวไรซ์เบอร์รี่ ข้าวแดงมันปู ข้าวหอมนิล ข้าวเหนียวดำ และ ข้าวกล้องหอมมะลิ 100% เป็นต้น และของกินเล่นที่มีข้าวเป็นส่วนผสม เช่น ทองม้วน และ ข้าวพร้อมทาน (Ready to Eat) เช่น ข้าวผัดพร้อมทาน เป็นต้น

(1.1.2) กลุ่มผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป

ผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป คือ ผลิตภัณฑ์จากผลผลิตทางการเกษตรที่นำมาผ่านกระบวนการผลิตให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่แปรรูป อันได้แก่ วุ้นเส้น วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป น้ำมันพืช และขนมขบเคี้ยว

(ก) วุ้นเส้น

วุ้นเส้นของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ตราสินค้า และสามารถแบ่งตามตลาดหลักได้เป็น 3 ส่วนดังนี้



- (ก.1) วุ้นเส้นถั่วเขียว 100% ตราเกษตร (ถุงสีเขียว) เป็นวุ้นเส้นที่อยู่ในเกรดคุณภาพดีที่สุด เพื่อจำหน่ายในตลาดพรีเมียม
- (ก.2) วุ้นเส้นถั่วเขียวเกรด A ตราเกษตร (ถุงสีฟ้า) เป็นวุ้นเส้นอยู่ในชั้นคุณภาพดี สำหรับตลาดระดับมาตรฐาน
- (ก.3) วุ้นเส้นถั่วเขียว 100 % (ต่างประเทศ) ภายใต้ตราสินค้า “KASET BRAND” และ “SMART CHEF” เป็นวุ้นเส้นที่อยู่ในเกรดคุณภาพดีที่สุด เพื่อส่งออกต่างประเทศ
- (ก.4) วุ้นเส้นชาโคล (ถุงสีดำ) เป็นวุ้นเส้นตัดตรง เนื้อวุ้นเส้นเป็นสีดำ ที่นำวุ้นเส้นถั่วเขียวไปผสมกับผงชาโคล (ผงถ่านไม้ไผ่ญี่ปุ่นเผา) เพื่อเพิ่มสรรพคุณช่วยในการดีท็อกซ์ และสามารถดูดซับสารพิษในทางเดินอาหารและลำไส้ เหมาะกับกลุ่มลูกค้าที่รักสุขภาพ

วุ้นเส้นส่วนใหญ่จะมีขนาด 500 กรัม ขนาด 200 กรัม ขนาด 80 กรัม ขนาด 70 กรัม ขนาด 40 กรัม และขนาด 35 กรัม ในส่วนของวุ้นเส้นชาโคลจะมีขนาด 100 กรัม และ วุ้นเส้นก๊อปปี้แบบ HOT POT เพื่อความเหมาะสมในการบริโภคในแต่ละกลุ่มลูกค้า

(ข) วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป



วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป เป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Products) ให้กับวัตถุดิบวุ้นเส้นซึ่งเป็นสินค้าของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์มีส่วนประกอบของวุ้นเส้นพร้อมด้วยเครื่องปรุงครบถ้วน ซึ่งเหมาะสำหรับสภาพสังคมยุคปัจจุบัน โดยเฉพาะหญิงสาววัยรุ่นและวัยทำงาน ที่มักใส่ใจสุขภาพของตนเอง โดยเป็นรูปแบบบรรจุภัณฑ์แบบถ้วย มี 6 รสชาติ คือ รสต้มยำกุ้ง รสกุ้งอบวุ้นเส้น รสยำวุ้นเส้นทะเล รสถ้วยเดียวเรือหมุดตัน รสถ้วยเดียวเรือเนื้อตุ๋น และรสเย็นตาโฟ ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค และได้เพิ่มเติมรสชาติใหม่ 2 รสชาติ คือ รสผัดเผ็ดซอสเกาหลี และรสเย็นตาโฟต้มยำ ซึ่งเหมาะกับไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่มากยิ่งขึ้น และรูปแบบบรรจุภัณฑ์แบบซอง มี 2 รสชาติ คือ รสต้มยำกุ้ง และรสยำวุ้นเส้นทะเล ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีทั้งช่องทางในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะช่องทางการส่งออก บริษัทได้นำเสนอบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่ Displayed Carton สำหรับวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าต่างประเทศอีกด้วย

(ค) โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป



โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป เป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Products) ให้กับวัตถุดิบข้าวซึ่งเป็นสินค้าของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์มีส่วนประกอบของข้าวพร้อมด้วยเครื่องปรุงครบถ้วน ซึ่งเหมาะสำหรับสภาพสังคมยุคปัจจุบัน โดยมีรูปแบบบรรจุภัณฑ์ทั้งแบบถ้วยและแบบซอง มีด้วยกัน 5 รสชาติ คือ รสหมู รสไก่ รสปลา รสแซบ และพัฒนาสินค้าจากเดิมรสหมูข้าวกล้องให้เป็น รสหมูข้าวกล้อง กข. 43 ทั้งนี้ บริษัทยังได้คำนึงถึงสุขภาพของผู้บริโภคด้วยการไม่ใส่ผงชูรสและเพิ่มโอเมก้า 3

(ง) น้ำมันพืช



บริษัทซื้อวัตถุดิบคือน้ำมันปาล์มและน้ำมันถั่วเหลืองที่กลั่นแล้วจากผู้ผลิตในประเทศทั้งหมดมาทำการผลิตและปรุงสุตรโดยแบ่งบรรจุในขนาดต่าง ๆ และจัดจำหน่าย โดยจะให้ความสำคัญกับคุณภาพและความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า เช่น ร้านอาหารและภัตตาคาร เป็นต้น เนื่องจากลูกค้าจะพิจารณาเรื่องคุณภาพการใช้งานเป็นหลัก

น้ำมันพืชของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ชนิดคือ น้ำมันถั่วเหลืองตราเชียร์ และน้ำมันปาล์มโอเลอินตราเชียร์ ตลาดหลักของบริษัท คือ ตลาดอุตสาหกรรมร้านอาหารและภัตตาคาร (IHORECA) เพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบในการผลิตเพื่อบริโภคภายในประเทศและผลิตเพื่อส่งออก ขนาดบรรจุน้ำมันพืช



จะเป็นขนาดใหญ่สำหรับตลาดอุตสาหกรรมคือ ขนาด 13.75 ลิตร 18 ลิตร และ 200 ลิตร อย่างไรก็ตาม บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชเพียงเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจึงมิได้มีการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการตลาด ภาวะการแข่งขัน และสภาพอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันพืช

#### (จ) กลุ่มขนมขบเคี้ยว



ขนมขบเคี้ยวเป็นผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม ที่คัดเลือกวัตถุดิบชั้นเลิศมาปรุงแต่งให้เป็นขนมกรอบที่ไม่เหมือนใคร ด้วยนวัตกรรมทางความคิดที่นำข้าวหอมมะลิมาปรุงแต่งรสชาติยอดนิยมชั้นเลิศ จนกลายเป็นทองม้วน (Coco Roll) ที่หอม กรอบ อร่อย เหมาะกับเป็นอาหารว่าง ที่สำคัญ Coco Roll ใช้วัตถุดิบที่เป็นธรรมชาติ 100% ไม่มีวัตถุกันเสีย เป็นของว่างทานเล่นที่มีประโยชน์และดีต่อสุขภาพ โดยปัจจุบันได้รับการตอบรับที่ดีทั้ง 3 ตลาดสินค้า “Coco Riz” “Coco Jas” and “Coco Rice” และมี 2 แบบ คือแบบสอดไส้รสช็อคโกแลต โดยใช้ช็อคโกแลตระดับพรีเมียมนำเข้าจากต่างประเทศ และแบบไม่สอดไส้ที่มี 6 รสชาติ คือ รสกะทิ รสทุเรียน รสใบเตย รสชาาปี และรสชาติแบบใหม่ คือ รสกุ้งเอบี และรสปลาหมึกย่าง นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการพัฒนาขนมข้าวพองโดยนำประโยชน์และสีสันของข้าวไรซ์เบอร์รี่มาทำเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ เรียกว่า ข้าวพองไรซ์เบอร์รี่ (Bubble Riz)

#### (1.2) การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทลงทุนด้านนวัตกรรมเพื่อปรับปรุงคุณภาพและลดต้นทุนการผลิต เช่น การใช้ระบบอบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์ในการผลิตวุ้นเส้น ซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาด ปลอดภัย และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง บริษัทยังมีการพัฒนาเครื่องจักรการผลิตวุ้นเส้น ข้าว และขนมอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในระบบ SAP S/4 HANA ซึ่งจะช่วยให้ทุกหน่วยงานสามารถวางแผน ประสานงาน และรับรู้ข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและทันเหตุการณ์ พร้อมกับการลงทุนโดยเริ่มใช้คลังอัตโนมัติเชื่อมโยงกับการจัดส่งสินค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และรองรับการเติบโตในธุรกิจด้านต่าง ๆ ของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทยังขยายช่องทางการขายสินค้าแบบ B2C ผ่านทางเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machine) เพื่อทำให้สินค้าตราเกษตรเข้าถึงลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและเพิ่มอัตรากำไรได้สูงสุด



(2) การตลาดและการแข่งขัน

(2.1) กลุ่มเป้าหมายสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัท

กลุ่มเป้าหมายของบริษัทมีลักษณะดังนี้

(2.1.1) กลุ่มผู้บริโภคคนสุดท้าย

เพศ:	หญิงร้อยละ 80 และชายร้อยละ 20
อายุ:	15 ปีขึ้นไป
SES:	A – C (Social and Economic Status)
สถานะภาพ:	ทุกสถานะภาพ
Geographic:	กรุงเทพมหานคร และหัวเมืองในต่างจังหวัด

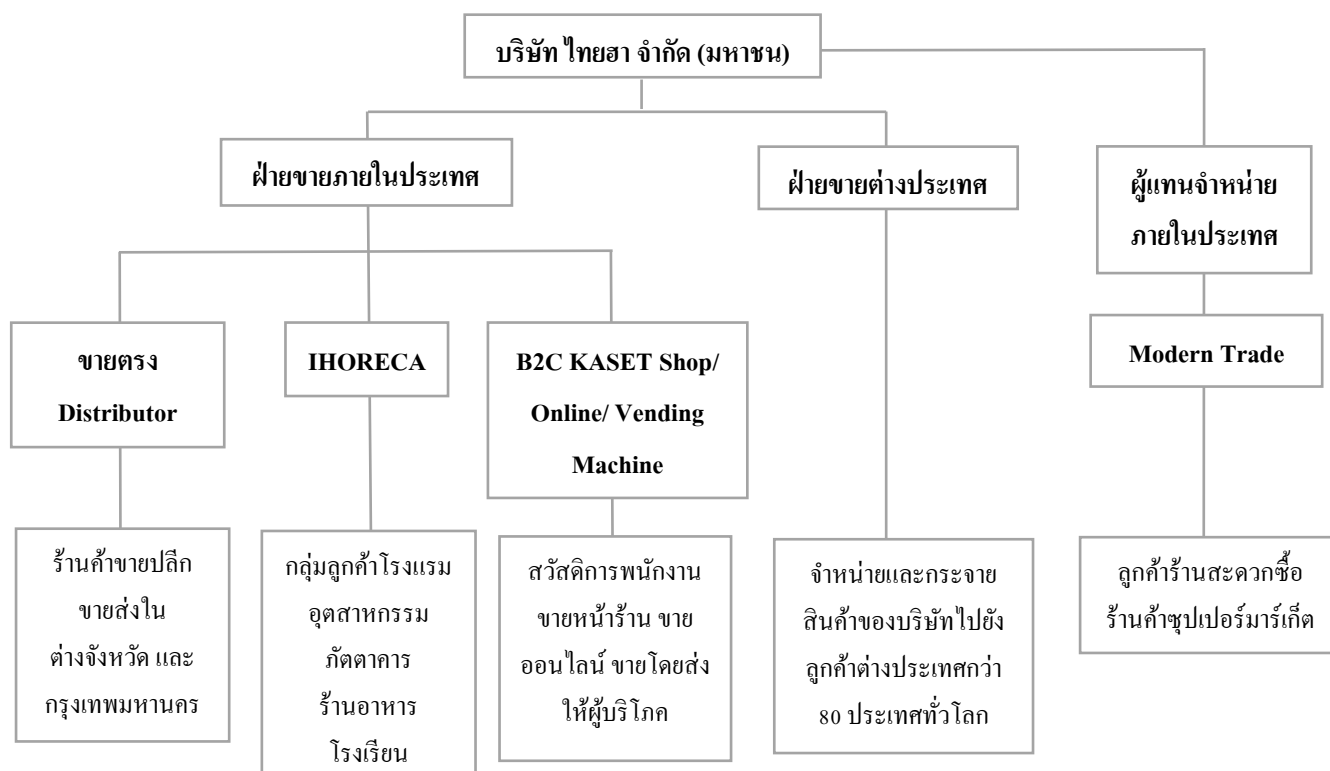
(2.1.2) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงแรม และร้านอาหาร โดยลูกค้าดังกล่าวส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการซึ่งนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปเพื่อผลิตหรือนำไปใช้ในอุตสาหกรรม และจัดจำหน่ายให้ผู้บริโภคคนสุดท้าย

(2.1.3) กลุ่มผู้บริโภคชาวเอเชียที่อาศัยอยู่ในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกที่นิยมรับประทานข้าวหอมมะลิของไทยที่มีรสชาติอร่อยแตกต่างจากข้าวชนิดอื่น

(2.2) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าหลักอยู่ 2 ช่องทาง คือ ผ่านฝ่ายขาย/ผู้แทนจำหน่ายภายในประเทศ และผ่านฝ่ายขายต่างประเทศ

## ช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



มูลค่ายอดขาย (ล้านบาท)



### (2.3) อุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

#### (2.3.1) โครงสร้างของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

โครงสร้างของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงแบ่งออกเป็น 2 ตลาด คือ ตลาดข้าวบรรจุถุงในประเทศและตลาดข้าวบรรจุถุงเพื่อการส่งออก

#### (ก) ข้าวบรรจุถุงในประเทศ

การบริโภคข้าวบรรจุถุงเกิดขึ้นเมื่อประมาณ 20 ปีที่แล้ว โดยเกิดจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปของคนไทยที่นิยมการบริโภคข้าวที่มี

การควบคุมคุณภาพทั้งในด้านความสะอาดและมาตรฐานที่ดี รวมถึงการคำนึงถึงคุณภาพหลังการหุงที่สม่ำเสมอ ในขณะที่ตลาดข้าวต่างจากกระสอบมีขนาดเล็กกลึงเรียบๆ เนื่องจากความนิยมที่ลดน้อยลง ผู้บริโภคนิยมรับประทานข้าวขาวหอมมะลิอันเนื่องมาจากลักษณะเฉพาะของข้าวขาวหอมมะลิที่มีความขาว นุ่มนวล มีกลิ่นหอม ดังนั้น ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงจะต้องมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้มีความสม่ำเสมอตลอดทั้งปี และทางภาครัฐยังมีการพัฒนาพันธุ์ข้าวใหม่ ๆ เช่น ข้าวหอมพันธุ์ กข.43 เพื่อเพิ่มประโยชน์ทางโภชนาการ และมีมูลค่าสูงขึ้น นอกจากนี้ ปัจจุบันกระแสความนิยมบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพหรือชีวจิตทำให้ผู้บริโภคหันมาให้ความสนใจในการบริโภคข้าวกล้องและข้าวอินทรีย์เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากมีคุณค่าทางอาหารสูง มีประโยชน์ต่อสุขภาพ ซึ่งบริษัทผู้ผลิตก็หันมาให้ความสำคัญด้านผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านบรรจุภัณฑ์ ตราสินค้า คุณภาพ และช่องทางในการจัดจำหน่าย

นอกจากนี้ การบริโภคข้าวบรรจุถุงเกิดจากกระแสการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในเขตกรุงเทพมหานคร เนื่องจากสภาพครอบครัวที่มีขนาดเล็กลง สถานที่ซื้อเปลี่ยนจากร้านโชห่วยเป็นการซื้อจากซูเปอร์มาร์เก็ตแทน การต้องการความสะดวกสบายและรวดเร็วในการเลือกซื้อและการขนส่ง ตลอดจนเรื่องของการใช้พื้นที่น้อยในการเก็บรักษา จึงทำให้ตลาดข้าวบรรจุถุงเริ่มเติบโตขึ้นทุก ๆ ปี

#### (ข) ข้าวบรรจุถุงส่งออก

สถานการณ์การแข่งขันของผู้ส่งออกข้าวในตลาดโลกในปีการผลิต 2564/2565 ยังคงมีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงและการชะลอตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลกจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้มีการคาดการณ์ผลผลิตข้าวโลกปี 2564/2565 ว่าจะมีผลผลิต 501.109 ล้านตันข้าวสาร เพิ่มขึ้นจาก 496.069 ล้านตันข้าวสาร ในปี 2564/2565 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.02 การส่งออกข้าวหอมมะลิไทยตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนพฤศจิกายน 2563 หรือ 11 เดือน มีปริมาณ 1.29 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.57 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีมูลค่า 1,312.98 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลงร้อยละ 0.93 เนื่องจากราคาข้าวหอมมะลิลดลง อย่างไรก็ตามถือว่าข้าวหอมมะลิไทยยังคงรักษาระดับการส่งออกได้ดีในกลุ่มประเทศที่ยังคำนึงเรื่องคุณภาพเป็นอันดับแรก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา แคนาดา สิงคโปร์ และฮ่องกง แม้มีราคาสูงกว่าคู่แข่งและภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก

(2.3.2) ปัจจัยที่มีผลต่อการประกอบธุรกิจ

- (ก) ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง
  - (ก.1) คุณภาพสินค้าที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
  - (ก.2) ตราสินค้าที่แข็งแกร่งซึ่งต้องใช้งบประมาณและความชำนาญในการสร้างสูง
  - (ก.3) ช่องทางการจำหน่ายที่สะดวกต่อผู้บริโภค
  - (ก.4) เงินทุนที่ต้องมีปริมาณสูงในการจัดซื้อวัตถุดิบ
- (ข) ปัจจัยเสี่ยงที่ผู้ประกอบการในธุรกิจข้าวบรรจุถุงต้องคำนึงถึงในการประกอบธุรกิจ
  - (ข.1) เป็นธุรกิจที่มีกำไรต่อหน่วยไม่สูง เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรและมีราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามฤดูกาลและต้องอาศัยการขายในปริมาณมากเช่นเดียวกับสินค้าบริโภคที่จำเป็นอื่น ๆ
  - (ข.2) ต้องใช้เงินทุนสูงในการซื้อวัตถุดิบเพื่อจัดเก็บ ปรับปรุงคุณภาพ และรอการบรรจุเพื่อจัดจำหน่ายต่อไป
- (ค) ปัจจัยที่เป็นโอกาสสำหรับอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงในประเทศ
  - (ค.1) เป็นธุรกิจที่น่าสนใจทั้งในแง่ของขนาดและอัตราการเติบโตของตลาด
  - (ค.2) ความนิยมในการบริโภคเนื่องจากเป็นอาหารหลักของคนไทย
  - (ค.3) เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับความสนใจและแรงสนับสนุนจากภาครัฐในการเปิดตลาดใหม่ในต่างประเทศและส่งเสริมให้ชาวต่างชาตินิยมรับประทานข้าวขาวหอมมะลิของไทย
- (ง) ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคสำหรับอุตสาหกรรมตลาดข้าวบรรจุถุง
  - (ง.1) ความเสี่ยงในเรื่องราคาวัตถุดิบผันผวน
  - (ง.2) ความเสี่ยงจากการแทรกแซงตลาดข้าวของรัฐบาล

(รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในส่วนที่ 1 ข้อ 2 เรื่อง “การบริหารจัดการความเสี่ยง”)

(จ) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

(จ.1) ภาวะการตลาดและการแข่งขันตลาดในประเทศของกลุ่มผู้ผลิตข้าวบรรจุถุง

ปัจจุบันสภาวะการแข่งขันในตลาดข้าวบรรจุถุงจะอยู่ที่ผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้ผลิตรายย่อยจะไม่มีบทบาทในตลาดมากนัก และจะเป็นเพียงลักษณะการส่งเสริมการตลาดเฉพาะส่วนเท่านั้น

นอกจากนี้ การแข่งขันในตลาดข้าวบรรจุถุงขึ้นอยู่กับหลาย ๆ ปัจจัย เช่น ปัจจัยด้านการส่งออกข้าวในแต่ละปี ถ้าปีใดที่การส่งออกข้าวอยู่ในเกณฑ์ดี ราคาข้าวในประเทศก็จะอยู่ในเกณฑ์ดีตามไปด้วย การแข่งขันในตลาดข้าวถุงในประเทศจะไม่รุนแรงมากนัก แต่ถ้าปีใดที่การส่งออกข้าวตกต่ำ ราคาข้าวในประเทศก็จะตกต่ำไปด้วย ผู้ประกอบการในธุรกิจข้าวสารก็จะหันมาทำการตลาดในประเทศมากขึ้น การแข่งขันก็จะทวีความรุนแรงทั้งจากผู้ผลิตรายเดิมและผู้ส่งออก รวมถึงปัจจัยเรื่องปริมาณผลผลิตต่อปีที่จะออกมา ถ้าปีใดมีผลผลิตข้าวออกมามาก ก็จะมีผลทำให้ราคาข้าวตกต่ำ และถ้าปีใดประสบปัญหาเรื่องภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ฝนแล้ง ก็จะส่งผลให้ราคาข้าวสารบรรจุถุงปรับตัวสูงขึ้นได้เช่นกัน

ทั้งนี้ หลังจากการที่ทางรัฐบาลได้มีมาตรการด้านการกำหนดมาตรฐานคุณภาพข้าวบรรจุถุง และมีการตรวจสอบข้าวถุงที่จำหน่ายในท้องตลาดโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างจริงจัง มีผลทำให้ราคาขายปลีกข้าวสารบรรจุถุงสะท้อนถึงต้นทุนและคุณภาพที่แท้จริงมากขึ้น ทำให้ช่วงห่างของแต่ละชั้นของคุณภาพข้าวจะมีความแตกต่างกันไม่มาก

(จ.2) ภาวะการตลาดและการแข่งขันตลาดต่างประเทศของกลุ่มผู้ผลิตข้าวบรรจุถุง

ด้านสภาวะการแข่งขันในตลาดส่งออกข้าวของบริษัทนั้น มีคู่แข่งทั้งที่เป็นผู้ส่งออกจากประเทศไทยด้วยกัน และจากประเทศผู้ส่งออกข้าวอื่น เช่น เวียดนาม กัมพูชา และลาว เป็นต้น และข้าวหอมของกลุ่มหลักอย่างเวียดนามมีพันธุ์ข้าวออกมามากขึ้น เช่น ข้าวพันธุ์ ST24 ที่คว้ารางวัล World's Best Rice เป็นต้น ดังนั้น ยุทธศาสตร์ข้าวไทยจะเน้นผลิตข้าวทั้ง 7 ชนิด เพื่อ



สนองความต้องการของตลาด ได้แก่ ข้าวหอมมะลิ ข้าวหอมไทย ข้าวพื้นนุ่ม ข้าวพื้นแข็ง ข้าวเหนียว ข้าวเหนียว และข้าวคุณภาพพิเศษ อีกทั้งจะพัฒนาเพิ่มพันธุ์ข้าวให้ได้ไม่ต่ำกว่า 12 ชนิด เพื่อการแข่งขันในตลาดโลก ทั้งนี้ ข้าวหอมมะลิไทยได้รับรางวัลข้าวที่ดีที่สุดในโลก หรือ “World’s Best Rice Award 2020” จากการประกวดข้าวที่ใหญ่ที่สุดในโลกซึ่งจัดเป็นประจำทุกปีในงานประชุมข้าวโลก หรือ World Rice Conference จัดโดย The Rice Trader ดังนั้น ข้าวไทยยังคงกลับมาได้เปรียบในเรื่องของค่านาเชื่อถือของการค้าข้าวโลก และการส่งออกสินค้ามาตรฐาน “ข้าวหอมมะลิไทย” มีตลาดที่น่าสนใจ คือ สหภาพยุโรป เช่นกัล สหราชอาณาจักร แคนาดา จีน ฮองกง ออสเตรเลีย และสิงคโปร์

ในขณะเดียวกันบริษัทเน้นทำการตลาดต่างประเทศในกลุ่มข้าวหอมมะลิเป็นหลัก และข้าวหอมพันธุ์พิเศษต่าง ๆ โดยเน้นเรื่องคุณภาพข้าวหอมมะลิที่ไม่ปลอมปนข้าวชนิดอื่นเพื่อให้ลูกค้ามีความยอมรับและเชื่อถือ การมีมาตรฐานรับรองการผลิตสูงสุด BRC และมีการใช้กลยุทธ์การส่งเสริมการขายโดยการจัด Premium ให้ลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าในต่างประเทศรู้จักตราสินค้าและสามารถตัดสินใจในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบกับบริษัทมีความชำนาญในเรื่องการส่งออกและมีความเข้าใจในความต้องการของลูกค้าต่างประเทศที่แตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ

(จ) แนวโน้มอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

(จ.1) แนวโน้มของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงภายในประเทศ

แนวโน้มของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงภายในประเทศมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีเนื่องจากพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกในการซื้อสินค้าและต้องการสินค้าที่มีมาตรฐาน อันเนื่องมาจากการรณรงค์ความปลอดภัยทางอาหาร (Food Safety) ของภาครัฐบาล ส่งผลให้ผู้ผลิตที่มีมาตรฐานในการผลิตที่สูงเท่านั้นสามารถคงอยู่ในตลาดข้าวบรรจุถุง และทางภาครัฐยังมีการพัฒนาพันธุ์ข้าวใหม่ๆ เช่น ข้าวหอมพันธุ์ กข.43 เพื่อเพิ่มประโยชน์ทางโภชนาการ และมีมูลค่าสูงขึ้น

(จ.2) แนวโน้มของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงส่วนตลาดต่างประเทศ

สถานการณ์การแข่งขันของผู้ส่งออกข้าวในตลาดโลกในปีการผลิต 2564/2565 ยังคงมีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรง ได้มีการคาดการณ์ผลผลิตข้าวโลกปี 2564/2565 ว่าจะมีผลผลิต 501.109 ล้านตันข้าวสาร เพิ่มขึ้นจาก 496.069 ล้านตันข้าวสาร ในปี 2562/2563 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.02 การส่งออกข้าวหอมมะลิไทยตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนพฤศจิกายน 2563 หรือ 11 เดือน มีปริมาณ 1.29 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.57 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีมูลค่า 1,312.98 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงร้อยละ 0.93 เนื่องจากราคาข้าวหอมมะลิลดลง อย่างไรก็ตาม ถือว่าข้าวหอมมะลิไทยยังคงรักษาระดับการส่งออกได้ดีแม้มีราคาสูงกว่าคู่แข่งและภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งออกไปยัง 4 ตลาดสำคัญ ซึ่งมีสัดส่วนการส่งออกรวมกว่าร้อยละ 50 ของการส่งออกข้าวหอมมะลิไทยทั้งหมด ได้แก่ สหรัฐอเมริกา แคนาดา สิงคโปร์ และฮ่องกง โดยปริมาณการส่งออกข้าวหอมมะลิไทยไปยังตลาดดังกล่าวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.46 และมีมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.69 แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของข้าวหอมมะลิไทยที่ยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดข้าวพรีเมียมที่มีกำลังซื้อสูง

(2.4) อุตสาหกรรมวันเส้น

(2.4.1) โครงสร้างของอุตสาหกรรมวันเส้น

อุตสาหกรรมการผลิตวันเส้นในประเทศไทยมีมานานกว่า 40 ปี แต่ยังมีผู้ผลิตน้อยราย อันเนื่องมาจากสูตรเฉพาะของแต่ละโรงงานที่ไม่มีการเผยแพร่มากนัก และขั้นตอนการผลิตเฉพาะของแต่ละโรงงานซึ่งมีผลต่อคุณภาพสินค้าและการยอมรับของผู้บริโภคในแต่ละตราสินค้า รวมถึงวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ถั่วเขียว ที่ต้องอาศัยความชำนาญในการจัดซื้อและจัดหาวัตถุดิบ รวมทั้งปริมาณและคุณภาพที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลในแต่ละปี

อุตสาหกรรมการผลิตวันเส้นเป็นอุตสาหกรรมของผู้ผลิตน้อยราย อันเนื่องมาจากขั้นตอนการผลิตที่มีความซับซ้อน ต้องการความเชี่ยวชาญในการจัดการสูง ขนาดของตลาดการผลิตและการบริโภคมีประมาณ 25,000 ตันต่อปี มีมูลค่าตลาดรวม 2,000

ล้านบาท มีอัตราการเติบโตของตลาดประมาณร้อยละ 5 ต่อปี (ที่มา: ข้อมูลของบริษัท)

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่าวุ้นเส้นถั่วเขียวจะไม่ใช่อาหารหลักของคนไทย แต่เป็นอาหารที่ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลาย สามารถนำมาปรุงอาหารจานเอกของคนไทยได้หลากหลาย เป็นต้นว่า ยำวุ้นเส้น แกงจืดวุ้นเส้น และอาหารทะเลอบวุ้นเส้น

#### (2.4.2) ปัจจัยที่มีผลต่อการประกอบธุรกิจ

(ก) ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ปัจจัยเสี่ยง โอกาสและอุปสรรคของกลุ่มแข่งรายใหม่

ถึงแม้ว่าตลาดวุ้นเส้นถั่วเขียวจะมีผู้ผลิตน้อยราย มีการแข่งขันไม่รุนแรง และเป็นตลาดที่มีอัตราการเติบโตขึ้นทุกปี แต่การที่จะประสบความสำเร็จด้านยอดขายก็สามารถทำได้ยากเนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคจะไม่เปลี่ยนตราสินค้าเมื่อรู้จักคุ้นเคยกับตราสินค้าที่มีอยู่เดิม ประกอบกับช่องทางการขายของร้านค้าดั้งเดิมจะเลือกจำหน่ายเฉพาะตราสินค้าที่เป็นที่นิยมของผู้บริโภคเท่านั้น รวมทั้งช่องทางโมเดิร์นเทรดมีพื้นที่จำกัดสำหรับผู้ค้ารายใหม่ที่จะเข้ามาด้วยเช่นกัน

(ข) ภาวการณ์ตลาดและการแข่งขัน

ตลาดวุ้นเส้นสามารถแบ่งออกเป็น 4 ลักษณะ คือ

(ข.1) สินค้าคุณภาพสูงและมีราคาสูง (Premium)

(ข.2) สินค้าคุณภาพดีและมีราคาปานกลาง

(ข.3) สินค้าคุณภาพปานกลางในราคาประหยัด

(ข.4) สินค้าคุณภาพประหยัดในราคาข่อมเยา

ทั้งนี้ บริษัทมีการสร้างสินค้าใหม่ในตลาดวุ้นเส้นทั้งบนและล่าง เช่น วุ้นเส้นตัด และวุ้นเส้นเพื่อสุขภาพ เพื่อเพิ่มความสะดวกในการปรุงอาหาร และตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

เนื่องจากการแข่งขันในตลาดวุ้นเส้นมีผู้แข่งขันน้อยราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายใหญ่ประมาณ 4 ราย ผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็กอีกประมาณ 10 - 15 ราย (ที่มา: ข้อมูลของบริษัท) บริษัทจึงได้ตัดสินใจลงทุนผลิตและทำการตลาดอย่างจริงจังโดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นตราสินค้า “ตราเกษตร” สำหรับตลาดวุ้นเส้นตลาดบน บริษัทจะแข่งขันด้านคุณภาพเนื่องจากผู้บริโภคกลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้ามาเป็นอันดับ

แรก และมีแนวโน้มไม่เปลี่ยนไปซื้อตราสินค้าใหม่หากพอใจกับตราสินค้าเดิม ในขณะที่วันเส้นตลาดล่างจะมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นซึ่งเป็นการผลิตสินค้าที่เน้นคุณภาพปานกลางจนไปถึงคุณภาพต่ำโดยผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ลงทุนในตลาดล่างดังกล่าวเช่นกัน โดยจำหน่ายวันเส้นในตราสินค้า “ฉลาดชิม” ซึ่งเป็นสินค้าคุณภาพปานกลางในราคาประหยัด เพื่อสามารถแข่งขันในตลาดล่างอันเป็นตลาดของผู้บริโภคที่เน้นราคามากกว่าคุณภาพได้ โดยในปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตวันเส้นปีละ 936 ตัน

(ก) แนวโน้มอุตสาหกรรมวันเส้น

แนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้นย่อมส่งผลให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อที่สูงขึ้น และนิยมในการบริโภคสินค้าที่มีคุณค่าทางโภชนาการและมีรสชาติอร่อย ส่งผลให้อุตสาหกรรมวันเส้นมีแนวโน้มการขยายตัวที่ดีขึ้น ประกอบกับสินค้าที่จะมาทดแทนวันเส้นโดยตรงไม่มี เนื่องจากวันเส้นมีลักษณะเฉพาะคือเป็นเส้นใสเหมือนแก้ว ในขณะที่สินค้าใกล้เคียงจะเป็นเส้นหมี บะหมี่ กว๊านเตี้ยแข็งไข่ หรือเส้นก๋วยเตี๋ยว ถึงกระนั้นก็ดี แนวโน้มผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็กจะประสบปัญหาต้นทุนในการผลิตและการขายที่สูงขึ้น และมีแนวโน้มที่จำนวนผู้ผลิตจะลดน้อยลงในอนาคต

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของกลุ่มผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคอย่างกว้างขวาง โดยบริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหารจากหลายระบบ เช่น HALAL, GMP, HACCP, THAILAND BRAND มาตรฐานกรมการค้าภายในและมาตรฐานกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ รวมถึงได้รับรางวัลประกาศนียบัตรเกียรติคุณการควบคุมคุณภาพและการโฆษณาเป็นธรรมจากสำนักงานคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งมีเพียงสองรายในประเทศที่ได้รับเกียรตินี้ นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ BRC (British Retail Consortium) เกรด A จากสถาบัน BSI และได้รับการรับรองคุณภาพจาก USDA

บริษัทมีโรงงานปรับปรุงข้าวบรรจุถุงอยู่ที่อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ซึ่งมีกำลังการผลิตข้าวเทียบเท่า 150,000 ตันข้าวเปลือกต่อปี และโรงงานผลิตวันเส้นอยู่ที่อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ ซึ่งมีกำลังการผลิตวันเส้น 936 ตันต่อปี

(3.1) วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ผลิตภัณฑ์	วัตถุดิบที่ใช้	การจัดหาวัตถุดิบ
ข้าวสาร	ข้าวหอมมะลิ ข้าวขาว และข้าวเหนียว	50 ราย
วุ้นเส้น	ถั่วเขียว	10 ราย

หมายเหตุ: บริษัทซื้อข้าวสารโดยตรงจากโรงสีข้าวและนายหน้า และซื้อถั่วเขียวซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับวุ้นเส้นจากนายหน้าเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทซื้อธัญพืช เช่น ข้าวเหนียวดำ ถั่วดำ งาขาว และงาคั่ว จากโรงสี นายหน้าของสหกรณ์ และนายหน้าของเกษตรกร

(3.2) สถานที่ที่ใช้ในการเก็บสินค้า และนโยบายในการเก็บและกระจายสินค้า

พื้นที่ 1,000 ตารางเมตร สำหรับจัดเก็บข้าวซึ่งอยู่ในรูปของวัตถุดิบ ตั้งอยู่ที่อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม และบริษัทได้เช่าคลังสินค้าเพิ่มอีก 1,500 ตารางเมตร รวมเป็น 2,500 ตารางเมตร โดยสามารถเก็บวัตถุดิบข้าวได้ 4,000 ตันข้าวสาร และพื้นที่ 1,632 ตารางเมตร สำหรับจัดเก็บถั่วเขียวเพื่อใช้ในการผลิตวุ้นเส้นซึ่งอยู่ในรูปของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป ตั้งอยู่ที่อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์

นโยบายการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปและการกระจายสินค้า สามารถแบ่งได้ 2 แบบ คือ

(3.2.1) กลุ่มลูกค้าในประเทศ จะใช้นโยบาย Made to Stock เท่านั้น ซึ่งเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติทั่วไปสำหรับผู้จำหน่ายสินค้าบริโภคร ซึ่งบริษัทจะต้องใช้นโยบาย Made to Stock ดังกล่าว เนื่องจากไม่สามารถคาดคะเนความต้องการของผู้บริโภคในปริมาณที่แน่นอนได้ โดยบริษัทมีพื้นที่จัดเก็บสต็อกสินค้าเท่ากับ 2,000 ตารางเมตร เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค

(3.2.2) กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ จะใช้นโยบาย Made to Order ซึ่งจะไม่มียอดคงคลัง

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีปัญหาในการจัดเก็บสินค้าและวัตถุดิบซึ่งเป็นพืชผลทางการเกษตร เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการจัดเก็บและป้องกันที่มีประสิทธิภาพ โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับมาตรฐานกรรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ อันได้แก่ เกียรติบัตรรับรองสุขอนามัยในการผลิต (GMP: Good Manufacturing Practice) ระบบวิเคราะห์อันตราย และจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (HACCP: Hazard Analysis and Critical Control Point) ซึ่งเป็นระบบประกันคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร

(3.3) การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากธุรกิจผลิตข้าวสาร วุ้นเส้น น้ำมันพืช และธัญพืชต่าง ๆ ของบริษัทเป็นสินค้าบริโภคที่มาจากวัตถุดิบธรรมชาติทั้งสิ้น มีกระบวนการผลิตที่ไม่ซับซ้อน ไม่ก่อให้เกิดสารพิษแก่สิ่งแวดล้อม และสามารถจัดการผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลพลอยได้ (By Product) จากการผลิตสินค้าดังกล่าว เช่น รำข้าวซึ่งมาจากการผลิตข้าวสารบรรจุถุง หรือกากถั่วเขียวสด กากถั่วเขียวแห้ง

และโปรตีนถั่วเขียวแห้ง จากการผลิตวันเส้น โดยบริษัทผู้ผลิตสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบต่อและ/หรือ เกษตรกรรับซื้อไปใช้เป็นอาหารสัตว์หรือป้อนสุขภาพ

นอกจากนี้ โรงงานวันเส้น ที่อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ มีระบบบำบัดน้ำทิ้งที่ได้มาตรฐานเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม โดยสามารถบำบัดน้ำทิ้งโดยใช้พลังงานน้อยที่สุด อีกทั้งน้ำที่ผ่านการบำบัดสามารถนำไปใช้ประโยชน์ทางด้านการเกษตรได้เป็นอย่างดี

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(4.1) ลักษณะสำคัญและมูลค่าทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์ (เป็นเจ้าของ/เช่าซื้อ)	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 2 แปลงรวมเนื้อที่ 12 ไร่ 1 งาน 27 ตารางวา แบ่งเป็น - 2 ไร่ 2 งาน 96 ตารางวา และ - 9 ไร่ 2 งาน 31 ตารางวา ที่ตั้ง อ.สามพราน จ.นครปฐม หมายเหตุ: มีการขายที่ดิน 1 แปลง (2 ไร่ 2 งาน 96 ตารางวา) เมื่อวันที่ 24 มิ.ย. 2564	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	18,632 53,340	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
2. ที่ดิน 9 แปลง ที่ตั้ง อ.ตากฟ้า จ.นครสวรรค์ รวมเนื้อที่ 37 ไร่ 6 งาน 193 ตารางวา	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	21,933.6	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
3. อาคารสำนักงาน ที่ตั้ง อ.สามพราน จ.นครปฐม	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	12,179	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
4. อาคารสำนักงาน ที่ตั้ง อ.ตากฟ้า จ.นครสวรรค์	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	377	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
5. โรงงาน 2 แห่ง สำหรับผลิตข้าว และ สินค้าสำเร็จรูป ที่ตั้ง อ.สามพราน จ.นครปฐม	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	20,018	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
6. โรงงาน 1 แห่ง สำหรับผลิตวันเส้น ที่ตั้ง อ.ตากฟ้า จ.นครสวรรค์	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	5,483	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
7. เครื่องจักร	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	33,056	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ



(4.2) ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

บริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าครอบคลุมทุกตราสินค้าที่จำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในประเทศไทย มีทั้งสิ้น 9 เครื่องหมายการค้า เครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในต่างประเทศ มีทั้งสิ้น 5 เครื่องหมายการค้า ใน 14 ประเทศ

ทั้งนี้ เครื่องหมายการค้าที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

รูปแบบเครื่องหมาย	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/บริการ	เลขทะเบียน / ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
 เครื่องหมายการค้า “ตราเกษตร”	บมจ.ไทยสา	ข้าว ไร่ ถั่ว เส้นกึ่งสำเร็จรูป	161101597 / ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่ 4 กุมภาพันธ์ 2558 ถึง 3 กุมภาพันธ์ 2568
 เครื่องหมายการค้า “KASET BRAND”	บมจ.ไทยสา	ข้าว ไร่ ถั่ว เส้นกึ่งสำเร็จรูป	161101596 / ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่ 4 กุมภาพันธ์ 2558 ถึง 3 กุมภาพันธ์ 2568

(4.3) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

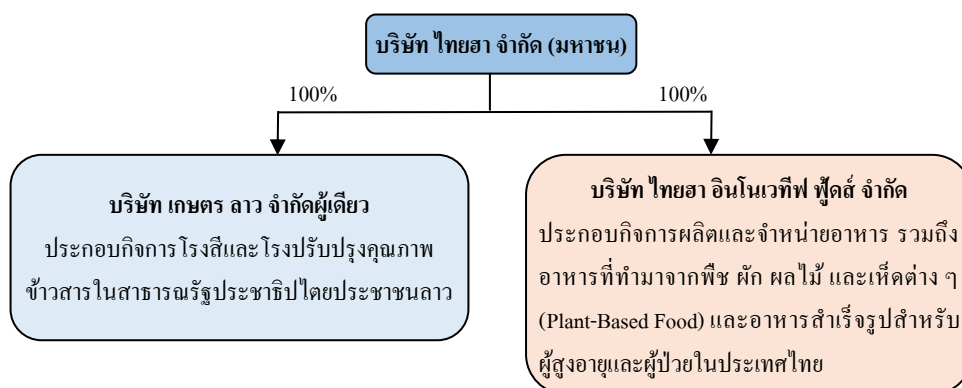
บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจซึ่งมีความเกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการเติบโตหรือเพิ่มศักยภาพทางการผลิตของบริษัท หรือเชื่อได้ว่าเป็นบริษัทที่มีแนวโน้มการเติบโตทางธุรกิจที่ดี โดยบริษัทจะเข้าไปลงทุนเฉพาะในบริษัทที่สามารถเข้าไปมีอำนาจควบคุม และมีกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายของบริษัทย่อยดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)



##### (1) บริษัท เกษตร ลาว จำกัดผู้เดียว

ด้วยบริษัทมีแผนที่จะลงทุนในกิจการ โรงสีและ โรงปรับปรุงคุณภาพข้าวสารในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อรองรับการขยายตัวและการเติบโตของธุรกิจเขตประชามเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC และได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มของธุรกิจข้าวในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เนื่องจากเป็นแหล่งปลูกข้าวหอมมะลิที่มีคุณภาพดี ดังนั้น ภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2556 เพื่อจัดตั้งบริษัท เกษตร ลาว จำกัดผู้เดียว ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อประกอบกิจการโรงสีและ โรงปรับปรุงคุณภาพข้าวสาร บริษัทจึงได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวจนแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2557

##### (2) บริษัท ไทยสา อินโนเวทีฟ ฟู้ดส์ จำกัด

บริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มของธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร รวมถึงอาหารที่ทำมาจากพืช ผัก ผลไม้ และเห็ดต่าง ๆ (Plant-Based Food) และอาหารสำเร็จรูปสำหรับผู้สูงอายุและผู้ป่วยในประเทศไทย ภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2564 บริษัทจึงได้จัดตั้งบริษัท ไทยสา อินโนเวทีฟ ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทย เพื่อรองรับการขยายตัวและการเติบโตของธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารดังกล่าว

##### (3) ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น

(3.1) บริษัท เกษตร ลาว จำกัดผู้เดียว

ชื่อ	:	บริษัท เกษตร ลาว จำกัดผู้เดียว
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เมืองไกรสอนพรหมวิหาร แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ประเภทธุรกิจ	:	กิจการโรงสี และ โรงปรับปรุงคุณภาพข้าวสาร และ ส่งออกข้าวสาร ใน สาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย	:	10,000 หุ้น
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	10,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ไทยฮา	:	ร้อยละ 100
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		

(3.2) บริษัท ไทยฮา อินโนเวทิฟ ฟู้ดส์ จำกัด

ชื่อ	:	บริษัท ไทยฮา อินโนเวทิฟ ฟู้ดส์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 140 หมู่ 5 ตำบลบางกระทีก อำเภอสาม พราน จังหวัดนครปฐม 73210
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบกิจการอาหารสำเร็จรูปและข้าวสุก สำเร็จรูป เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย	:	400,000 หุ้น
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	400,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ไทยฮา	:	ร้อยละ 100
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 10 มีนาคม 2565

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	115,664,300	41.61
2. นายทวีจักร จุฬางกูร	23,034,300	8.29
3. นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	12,641,300	4.55
4. นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	11,717,892	4.22
5. นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	10,422,612	3.75
6. นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	10,295,010	3.70
7. นาง หทัยรัตน์ จุฬางกูร	5,001,000	1.80
8. นายวิวัฒน์ วิทยฐานกรณ์	4,000,000	1.44
9. นายสินันต์ ผาดิกุลเศรษฐ์	2,674,080	0.96
10. นายธนกฤต เวศน์ปฐม	1,800,100	0.65

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ประกอบด้วยผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มตั้งพิรุฬห์ธรรม	25,766,049	78.08
2. กลุ่มวิทยฐานกรณ์	6,350,506	19.24
3. นางรัตนา จันทรพิทักษ์	532,909	1.62
4. นางสาววิไล ตั้งสิน	234,900	0.71
5. นางสาวสุกัรรัตน์ ศักดิ์วารัตน์	85,636	0.26
6. นางสาวฐิติมา ออศิริวิกรณ์	30,000	0.09
<b>รวม</b>	<b>33,000,000</b>	<b>100.00</b>

- หมายเหตุ: 1. กลุ่มตั้งพิรุฬห์ธรรมในที่นี่ประกอบไปด้วย นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม และนายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม
2. กลุ่มวิทยฐานกรณ์ในที่นี่ประกอบไปด้วย นายเพื่อนรัก นาคบ นางสาววรรธิดา วิทยฐานกรณ์ นางสาวอิสรา วิทยฐานกรณ์ นางสาวรัตน์ วิทยฐานกรณ์ นางสาวรณช วิทยฐานกรณ์ นางสาวอริญญา วิทยฐานกรณ์ นายจักริน วิทยฐานกรณ์ นายชาญวิทย์ วิทยฐานกรณ์ นายสุกษัย วิทยฐานกรณ์ นางสาวสุภารัตน์ วิทยฐานกรณ์ นายวิชัย วิทยฐานกรณ์ นายวัชร วิทยฐานกรณ์ นายอภิสิทธิ์ วิทยฐานกรณ์ นายภูมิพิทักษ์ วิทยฐานกรณ์ และนายकुณา วิทยฐานกรณ์

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 292,500,000 บาท เรียชำระแล้ว 278,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 278,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น

##### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.25)	(0.09)	(0.11)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารและแผนการบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดทำและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงมีการสื่อสารแก่พนักงานด้วย

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### (1) ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ภาครัฐออกมาตรการล็อกดาวน์ และมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคมเพื่อควบคุมการระบาด จึงอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านการผลิตจากปัญหาการหยุดงานของแรงงานที่ติดเชื้อ ขณะเดียวกันการปิดพรมแดนระหว่างประเทศ ทำให้การขนส่งสินค้าไม่สามารถทำได้ตามปกติและเกิดความล่าช้า

นอกจากนี้ บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป เช่น ความกังวลเรื่องการติดเชื้อโรคจากสถานที่ชุมชน จึงมีการหลีกเลี่ยงการเดินทางออกนอกบ้าน ส่งผลให้มีการชะลอคำสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มโรงแรมและร้านอาหารที่นำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหาร

บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามสถานการณ์และรายงานข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างทันทั่วถึง และเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการและรับมือกับวิกฤตการณ์ดังกล่าวให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการระดับคงคลังของวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และปัจจัยในการผลิตอื่น ๆ อย่างเหมาะสมกับคำสั่งซื้อและการขนส่งไปต่างประเทศ การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเป็นเครื่องมือในการสื่อสารกับลูกค้าและลูกค้า รวมถึงการให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานในการป้องกันดูแลรักษาสุขภาพของตนเอง และการปฏิบัติตามมาตรการรักษาความสะอาดตามประกาศของกระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการทำงาน เช่น การประชุมออนไลน์

##### (2) ความเสี่ยงจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน

สงครามความขัดแย้งที่เกิดขึ้นระหว่างรัสเซียและยูเครนเป็นเหตุการณ์ความรุนแรงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก กลายเป็นแรงกดดันต่อการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจหลังจากที่ต้องเผชิญกับการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มายาวนานกว่าสองปี

สถานการณ์ความไม่สงบระหว่างสองประเทศมีความเป็นไปได้ที่จะทวีความรุนแรงต่อเนื่อง และขยายวงกว้างเป็นความขัดแย้งระหว่างภูมิภาค ดังนั้น มีโอกาสเช่นกันที่ผลกระทบด้านการค้าจะขยายขอบเขต



ไปยังประเทศในภูมิภาคยุโรป และส่งผลกระทบต่อมายังประเทศไทย ซึ่งภูมิภาคยุโรปถือว่าเป็นภูมิภาคหนึ่งที่สำคัญต่อการนำเข้าและการส่งออกสินค้าของประเทศไทย โดยในปี 2564 ประเทศไทยมีมูลค่าการค้ากับภูมิภาคยุโรปประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าการค้ารวมของประเทศ

ด้านราคาสินค้าที่มีแนวโน้มสูงขึ้นจากปัญหาสินค้าขาดแคลน ส่งผลให้ราคาสินค้าหลายประเภทมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นสินค้าเกษตร สินค้าอุตสาหกรรม และสินค้าพลังงาน ทั้งนี้ ยังส่งผลให้ราคาน้ำมันในตลาดโลกเพิ่มสูงขึ้น

นอกจากนี้ รัสเซียและยูเครนถือว่าเป็นแหล่งผลิตปุ๋ยเคมีรายใหญ่ ขณะที่ประเทศไทยต้องพึ่งพาการนำเข้าปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดยแต่ละปีนำเข้าราว 5 ล้านตัน จากตะวันออกกลาง จีน รัสเซีย และแคนาดา เป็นต้น ดังนั้น เมื่อเกิดสงครามระหว่างสองชาติ ผนวกกับผลของราคาน้ำมันในตลาดโลกเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตปุ๋ยเคมีต้องขยับขึ้นตามราวร้อยละ 36-49 เมื่อเทียบกับปี 2564 หรือเกือบร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งจะส่งผลกระทบเป็นลูกโซ่ไปยังกลุ่มผู้จำหน่าย รวมถึงเกษตรกรผู้จำเป็นต้องใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในการเริ่มต้นฤดูกาลเพาะปลูกใหม่ที่กำลังจะมาถึง

สำหรับผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย จากการค้าโลกที่ลดลงทำให้ปริมาณการส่งสินค้าของประเทศไทยมีแนวโน้มน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อเร่งตัวขึ้น ส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้อีกด้วย

สถานการณ์ความตึงเครียดในยูเครนมีความไม่แน่นอนสูงและสามารถกระทบต่อเศรษฐกิจโลกผ่านหลายช่องทาง เมื่อประกอบกับเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวจากวิกฤติโควิด-19 และปัญหาเงินเฟ้อที่กำลังเร่งตัว การสู้รบระหว่างรัสเซียและยูเครน รวมทั้งมาตรการคว่ำบาตรของชาติตะวันตกอาจซ้ำเติมความเปราะบางของเศรษฐกิจโลก และเพิ่มความเสี่ยงของเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก

### (3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบ

ข้าวและแป้งซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทในการผลิตข้าวบรรจุถุงและวันเส้น เป็นผลผลิตทางการเกษตรที่มีราคาเคลื่อนไหวไปตามฤดูกาล (Seasonal) การเปลี่ยนแปลงในราคาวัตถุดิบอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการติดตามราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด มีการตกลงทำสัญญาซื้อขายทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากผู้ผลิต ผู้นำเข้าทั้งรายย่อยและรายใหญ่ในตอนต้นฤดูกาล และมีมาตรการในการตรวจสอบคุณภาพและดูแลการเก็บรักษาข้าวและแป้งที่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ ในกลุ่มลูกค้าระดับบน บริษัทสามารถปรับราคาขายส่วนต่างได้เนื่องจากผู้บริโภคเชื่อมั่นในคุณภาพข้าวหอมมะลิภายใต้ตราสินค้าของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดต่างประเทศที่ไม่มีหน่วยงานกำกับราคาขาย

อีกทั้ง บริษัทได้ปรับระบบจัดการด้านการผลิตและการจัดจำหน่ายตลอดกระบวนการซึ่งส่งผลให้บริษัทมีข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว รองรับการค้าตัดสินใจในการปรับแผนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการลงได้อย่างเป็นสาระสำคัญ ทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(4) ความเสี่ยงเรื่องนโยบายของรัฐบาล

เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรที่มีผลกระทบสำคัญต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ทำให้รัฐบาลมีนโยบายหลายประการที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เช่น นโยบายการตั้งราคารับจำนำข้าว เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ทำให้ราคาข้าวของไทยสูงกว่าราคาตลาดโลก อันอาจเป็นผลทำให้ลูกค้าต่างประเทศของบริษัทสั่งซื้อข้าวประเภทอื่นทดแทน (Substitute Goods) หรือลดจำนวนการสั่งซื้อลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทเน้นการขายข้าวหอมมะลิซึ่งประเทศไทยเป็นผู้ผลิตหลักของโลก และเป็นสายพันธุ์ของไทยที่ไม่สามารถปลูกได้ดีในประเทศอื่น นอกจากนี้ ผู้บริโภคในต่างประเทศยังให้ความเชื่อมั่นในคุณภาพข้าวหอมมะลิของบริษัท อีกทั้ง บริษัทเน้นการเปิดตลาดสินค้าเกษตรกับประเทศคู่ค้าด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้ บริษัทติดตามและวิเคราะห์นโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลและผลกระทบต่อบริษัท และมีการวางแผนรองรับนโยบายดังกล่าว โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ รวมทั้งการให้ความร่วมมือเข้าประชุมและสัมมนาร่วมกับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูลและติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด

(5) ความเสี่ยงจากการส่งออก

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อของประเทศผู้นำเข้าสินค้าข้าวลดลง ประกอบกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทไทยที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาพันธุ์ข้าวของประเทศคู่แข่ง อาจส่งผลกระทบต่อยอดการสั่งซื้อสินค้าข้าวของบริษัท และการแข่งขันในตลาดสินค้าข้าวสูงมากยิ่งขึ้น

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผู้บริโภคยังคงเชื่อมั่นในคุณภาพข้าวหอมมะลิภายใต้ตราสินค้าของบริษัท บริษัทจึงยังคงสามารถรักษาลูกค้ากลุ่มเป้าหมายไว้ได้ และบริษัทใช้นโยบาย Made to Order สำหรับสินค้าส่งออก จึงจะไม่มีสินค้าคงคลัง นอกจากนี้ เพื่อลดต้นทุนในการผลิตข้าวหอมมะลิเดิม บริษัทได้เข้าทำ Contract Farming กับเกษตรกรเพื่อร่วมกันพัฒนาพันธุ์ข้าวใหม่

(6) ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดแนวทางดำเนินการและติดตามผลการบริหารจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกโรงงาน ด้วยแนวคิด 3R คือ การใช้ซ้ำ (Reuse) ลดการใช้ (Reduce) และกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ทำให้สามารถลดปริมาณของเสียในกระบวนการผลิต ลดการทิ้งเศษวัสดุ ออกสู่ภายนอก และลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงาน โดยเฉพาะการใช้กระแสไฟฟ้า บริษัทได้ใช้ระบบอบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์ในการผลิตวันเส้น ซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาด ปลอดภัย และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดฝุ่นละออง และลดกลิ่น ตลอดจนกำหนดให้มีการตรวจวัดผลกระทบอย่างต่อเนื่อง โดยผลการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมทุกรายการ ไม่ส่งผลกระทบหรือทำลายสภาพแวดล้อมและทรัพยากรของชุมชน

(7) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านสังคม

การเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องของสังคม รวมถึงความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ส่งผลให้การดำเนินชีวิตของมนุษย์ในยุคปัจจุบันนี้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก โดยเฉพาะผู้ที่อยู่ในเมืองใหญ่ พฤติกรรมการบริโภคจึงเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย นอกจากนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการจับจ่ายใช้สอยจากการซื้อสินค้าที่ร้านค้าเป็นการซื้อสินค้าออนไลน์มากขึ้น หากบริษัทปรับตัวตามสังคมและเทคโนโลยีไม่ทัน ก็อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจเนื่องจากความสามารถในการแข่งขันลดลง

เพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเป็นเครื่องมือในการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าและลูกค้า และเพิ่มช่องทางการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าบนสื่อออนไลน์ต่าง ๆ เช่น Website และ Facebook รวมถึงการขยายธุรกิจในส่วน E-Commerce และการจำหน่ายสินค้าผ่านเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machine) ซึ่งเป็นธุรกิจแบบ B2C รวมถึงการเข้าร่วมบริการส่งสินค้าผ่านทางแอปพลิเคชันต่าง ๆ (Food Delivery) นอกจากนี้ บริษัทยังขยายธุรกิจอาหารพร้อมทาน (Ready to Eat) ขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ เพื่อเพิ่มรายได้และสร้างกำไรให้แก่บริษัทอีกด้วย

(8) ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ

บุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นครอบครัวเดียวกัน ซึ่งอาจทำให้ดูเหมือนว่า บริษัทยังไม่มีกลไกตรวจสอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ คณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน ซึ่งทำให้การแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีความชัดเจน และเกิดการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล โดยบริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไปที่ฝ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อให้ไม่ให้อำนาจในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่เพียงผู้เดียว

(9) ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมีระบบควบคุมภายในซึ่งกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการติดตามดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนนำระบบ SAP S/4 HANA และระบบคลังอัจฉริยะมาใช้ ทั้งในส่วนของการบริหาร การผลิต การขายและการตลาด การบัญชีและการเงิน ซึ่งจะช่วยให้ทุกหน่วยงานสามารถวางแผนและประสานการ

ทำงานได้อย่างเป็นระบบ และทำให้สามารถรับรู้ข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งจะช่วยในการบริหารความเสี่ยงและช่วยลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเฉพาะเรื่องการป้องกันสินค้าเสียหายและสูญหายได้เป็นอย่างดี

ในการนี้ บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

(10) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นเรื่องที่มีความสำคัญและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะระบบงานต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ระบบเครือข่าย (Network) ระบบการเงินและการบัญชี ระบบการบริหารงานภายในและทรัพยากรบุคคล ซึ่งระบบงานดังกล่าวมีข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทครอบครองด้วย หากเกิดปัญหาเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทครอบครองย่อมส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท

บริษัทจึงได้วางแผนและมีการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบงานเพื่อรองรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ และการป้องกันความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ได้แก่ การปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ให้ความร่วมมือใช้งานเพื่อหลีกเลี่ยงการล้มเหลวของระบบเครือข่าย (Network) และเครื่องแม่ข่าย (Server) เพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ป้องกันการเข้ามาทำลาย (Network) และกำหนดมาตรการควบคุมความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เช่น ระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล การวางเครือข่ายตั้งศูนย์สำรองข้อมูลเพื่อรองรับภาวะฉุกเฉินเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

## 2.2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

(1) ความเสี่ยงเรื่องนโยบายอัตราเงินเดือนและค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล

เนื่องจากกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายของบริษัทจำเป็นต้องใช้บุคลากรทั้งในระดับแรงงานรายวันและพนักงานประจำสำนักงานจำนวนมาก การประกาศขึ้นอัตราค่าแรงขั้นต่ำ และเงินเดือนของพนักงานระดับปริญญาตรีตามนโยบายของรัฐบาลทำให้ต้นทุนการผลิตและดำเนินงานของบริษัทสูงขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ

เพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบงานให้มีการเชื่อมโยงกันตลอดกระบวนการเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็นลง มีการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะของพนักงานให้สูงขึ้น รวมทั้งปรับกระบวนการผลิตให้เป็นอัตโนมัติมากขึ้น โดยการเพิ่มเครื่องจักรในสายการผลิต ทำให้สามารถลดความจำเป็นในการใช้แรงงานลงได้บางส่วน

(2) ความเสี่ยงเรื่องอุทกภัย

หลังจากเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในช่วงปลายปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทซื้อประกันภัยพิบัติเพื่อป้องกันความเสี่ยง รวมถึงได้ลงทุนปรับปรุงทัศนียภาพบริเวณรอบที่ตั้งของสถานประกอบการทุกแห่งเพิ่มเติมจากแนวคันป้องกันน้ำท่วมเดิม เพื่อใช้เป็นแนวป้องกันถาวร รวมทั้งยกเลิกการเช่าสถานประกอบการบางแห่งที่อยู่ในพื้นที่ที่เสี่ยงและยากต่อการป้องกันในอนาคตด้วย

### 2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

(1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินต่างประเทศ

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญในการทำการตลาดต่างประเทศมากขึ้น โดยมีเป้าหมายการสร้างตราสินค้าของบริษัทให้เป็นตราสินค้าระดับโลก ในขณะที่ยอดขายของบริษัทไปยังต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 52.71 ของยอดขายของบริษัทและบริษัทย่อยรวมกันสำหรับปี 2564 โดยบริษัทได้เน้นไปที่การเตรียมความพร้อมในการผลิต การจัดจำหน่าย และการทำการตลาดภายใต้ตรา “KASET BRAND” “SMART CHEF” “IMPERIAL TASTE” “FIRST LADY” “COCO RIZ ROLL” และ “COCO JAS ROLL” โดยส่งสินค้าไปยังผู้บริโภคในประเทศต่าง ๆ ให้กว้างขวางและทั่วถึง จึงมีความเสี่ยงจากการส่งออกในเรื่องของความผันผวนของค่าเงินสกุลดอลลาร์ หรือสกุลเงินอื่น ๆ ที่บริษัทจะได้รับจากการขายสินค้าของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยง (Hedging) โดยมีการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเป็นสกุลเงินดอลลาร์ตามสัดส่วนไม่เกินเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการส่งออกเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงิน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contracts) ณ วันที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า กับธนาคารพาณิชย์อีกบางส่วน โดยจะบันทึกการขายดังกล่าวเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารพาณิชย์ในวันดังกล่าว ซึ่งทำให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้และราคาต้นทุนที่แน่นอน จึงเป็นการลดความผันผวนของรายได้จากค่าเงินต่างประเทศ

### 2.2.4 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

(1) ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

บริษัท เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราร้อยละ 41.61<sup>1</sup> ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จึงอาจทำให้บริษัท เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด สามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ข้อมูล ณ วันที่ 10 มีนาคม 2565

(2) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสม อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชีปี 2564 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ (ไม่รวมบริษัทย่อย) จำนวน 66.05 ล้านบาท ซึ่งเป็นการดำเนินงานขาดทุนสุทธิต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ของบริษัท และมีผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม (ยังไม่ได้จัดสรร) ณ สิ้นปี 2564 เป็นจำนวน 99.23 ล้านบาท ทั้งนี้ การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ส่วนหนึ่งเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในขณะที่บริษัทประสบภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง ทำให้ยอดขายของบริษัทและอัตราส่วนกำไรสุทธิลดลง การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมดังกล่าว ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้

อย่างไรก็ดี ในขณะนี้บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด ซึ่งบริษัทคาดว่าจะดำเนินการตามแผนดังกล่าวจะสามารถเพิ่มยอดขายสินค้าและทำให้บริษัทสามารถเริ่มมีกำไรได้



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจให้มีความเจริญก้าวหน้าและเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สร้างความมั่งคั่งให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล โดยนอกจากความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างถูกต้องตามกฎหมายแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงและมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบจรรยาบรรณธุรกิจที่ดี เคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแนวคิดและทัศนคติที่ดี อันทำให้เกิดความคิดริเริ่มเพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่ดีคืนสู่สังคม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทดังนี้

**วิสัยทัศน์** มุ่งสู่การเป็นแบรนด์ระดับโลก (Global Brand)

- | พันธกิจ |  |
|---------|--|
| (1)     | การผลิตสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย ภายใต้มาตรฐานด้านอาหารขั้นสูงระดับสากล |
| (2)     | การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์การเกษตร และเกษตรแปรรูปอย่างหลากหลายและต่อเนื่อง             |
| (3)     | การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า  |
| (4)     | การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และยกระดับคุณภาพชีวิตของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง                        |
| (5)     | การมุ่งมั่นที่จะตอบแทนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง  |

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### (1) กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

##### การบริหารปัจจัยการผลิต

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูป ซึ่งยากต่อการควบคุมคุณภาพให้คงที่และสม่ำเสมอ ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการคัดเลือกแหล่งที่มาของวัตถุดิบท้องถิ่นที่มีคุณภาพและปลอดภัย การตรวจรับวัตถุดิบ ตลอดจนกระบวนการควบคุมการผลิตที่จะทำให้สินค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากผู้บริโภค โดยบริษัทซื้อข้าวสารโดยตรงจากโรงสีข้าวและนายหน้า ซื้อถั่วเขียวซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับเส้นเส้นจากนายหน้าเท่านั้น และซื้อธัญพืช เช่น ข้าวเหนียวดำ ถั่วคางขาว และงาคั่ว จากโรงสี นายหน้าของสหกรณ์ และนายหน้าของเกษตรกร ส่วนน้ำมันปาล์มและน้ำมันถั่วเหลือง บริษัทซื้อวัตถุดิบที่กลั่นแล้วจากผู้ผลิตในประเทศทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าทำ Contract Farming กับเกษตรกรเพื่อร่วมกันพัฒนาพันธุ์ข้าวใหม่ โดยในกระบวนการจัดซื้อ บริษัทได้กำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างและกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทกับผู้ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

##### การปฏิบัติการ

เนื่องจากธุรกิจผลิตข้าวสาร เส้นเส้น น้ำมันพืช และธัญพืชต่าง ๆ ของบริษัทเป็นสินค้าบริโภคที่มาจากวัตถุดิบธรรมชาติทั้งสิ้น มีกระบวนการผลิตที่ไม่ซับซ้อน ไม่ก่อให้เกิดสารพิษแก่สิ่งแวดล้อม และสามารถจัดการผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลพลอยได้ (By Product) จากการผลิตสินค้าดังกล่าว เช่น รำข้าวซึ่งมาจากการผลิตข้าวสารบรรจุถุง หรือกากถั่วเขียวสด กากถั่วเขียวแห้ง และโปรตีนถั่วเขียวแห้ง จากการผลิตเส้นเส้น โดยบริษัทผู้ผลิตสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบต่อ และ/หรือ เกษตรกรรับซื้อไปใช้เป็นอาหารสัตว์หรือปุ๋ยชีวภาพ

นอกจากนี้ โรงงานเส้นเส้น ที่อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ มีระบบบำบัดน้ำทิ้งที่ได้มาตรฐานเพื่อรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม โดยสามารถบำบัดน้ำทิ้งโดยใช้พลังงานน้อยที่สุด อีกทั้งน้ำที่ผ่านการบำบัดสามารถนำไปใช้ประโยชน์ทางด้านการเกษตรได้เป็นอย่างดี

บริษัทมีนโยบายในการจัดเก็บและป้องกันสินค้าและวัตถุดิบซึ่งเป็นพืชผลทางการเกษตร ที่มีประสิทธิภาพ โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับมาตรฐานกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ อันได้แก่ เกียรติบัตรรับรองสุขอนามัยในการผลิต (GMP: Good Manufacturing Practice) ระบบวิเคราะห์อันตราย และจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (HACCP: Hazard Analysis and Critical Control Point) ซึ่งเป็นระบบประกันคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร

---

#### การกระจายสินค้าและบริการ

บริษัทใช้ระบบ SAP S/4 HANA เพื่อเชื่อมโยงกับระบบคลังสินค้าอัตโนมัติและระบบขนส่งให้มีความทันสมัยและรวดเร็ว ตรงตามความต้องการของลูกค้าและการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทยังใช้มาตรฐานในการควบคุมด้าน Food Safety ระหว่างกระบวนการไหลสินค้าและการขนส่งอีกด้วย

---

---

#### การตลาดและการขาย

บริษัทกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม และมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและการบริโภคอย่างถูกต้องและครบถ้วน

บริษัทดำเนินกิจกรรมทางการตลาดในเชิงรุก โดยการเพิ่มสายผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่มีศักยภาพ โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเข้าไปยังตลาดที่มีช่องว่างและมีโอกาสเติบโต เช่น การเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ คือวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูปรสชาติใหม่ โจ๊กกึ่งสำเร็จรูปที่ปรับโฉมบรรจุภัณฑ์ใหม่ วุ้นเส้นห่อสำหรับคนรักสุขภาพที่เพิ่มเป็นวุ้นเส้นชาโคลที่สร้างความแตกต่างในตลาด และขนมขบเคี้ยวที่ตรงใจผู้บริโภค

บริษัทใช้กลยุทธ์การตลาดแบบผสมผสานในการสร้างความภักดีในตราสินค้า (Brand Loyalty) สร้างความแตกต่างและข้อได้เปรียบ ไม่ว่าจะเป็นการใช้สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น เว็บไซต์และ Facebook ของบริษัท รวมถึงการร่วมตั้งกองโซ่สินค้าในร้านค้า และการจัดทำของแถมไปกับตัวสินค้า

---

---

#### การบริการหลังการขาย

บริษัทให้ความสำคัญและคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้า จึงจัดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าผ่านหลายช่องทาง เช่น โทรศัพท์ อีเมล เว็บไซต์และ Facebook ของบริษัท เพื่อให้คำแนะนำและเร่งดำเนินการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าโดยเร็วที่สุด

---

## (2) กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

### การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสินค้า (Technology Development)

บริษัทร่วมมือกับภาครัฐและเกษตรกรในการพัฒนาพันธุ์ข้าวใหม่ ๆ เช่น ข้าวหอมพันธุ์ กข.43 เพื่อเพิ่มประโยชน์ทางโภชนาการ และมีมูลค่าสูงขึ้น

บริษัทได้ลงทุนนำระบบ SAP S/4 HANA มาใช้แทนในระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เดิม ทั้งในส่วนของการบริหาร การผลิต การบัญชีและการเงิน การขายและการตลาด ซึ่งจะทำให้ทุกหน่วยงานสามารถวางแผน ประสานงาน และรับรู้ข้อมูลอย่างรวดเร็วและทันเหตุการณ์

### การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management)

บริษัทบริหารทรัพยากรบุคคลโดยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นลักษณะสายการบังคับบัญชาน้อยชั้น ทำให้การสนองตอบนโยบายของผู้บริหาร การรายงานผลงาน และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ตลาดเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว

## 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"><li>การปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงเพื่อความยั่งยืน</li><li>การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li><li>การดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้</li><li>การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li><li>การให้ผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ปรับปรุงคุณภาพสินค้า รวมทั้งนำเสนอสินค้าใหม่เพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดี</li><li>วิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต</li><li>ดำเนินกิจการภายใต้กรอบของกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li></ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
		<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาศักยภาพพนักงานเพื่อความก้าวหน้าในสายงานและอาชีพ</li> <li>การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม</li> <li>ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ โดยการฝึกอบรมและการส่งเสริมการเรียนรู้ในสายงาน</li> <li>ดูแลพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม</li> <li>ประเมินผลงานอย่างเป็นธรรม ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>		
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรม</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>การส่งเสริมและร่วมกันพัฒนาวัตถุดิบ</li> <li>การมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา</li> <li>การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับลูกค้า โดยคำนึงถึงความเป็นธรรม เสมอภาค และผลประโยชน์ร่วมกัน</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด</li> <li>ร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นฉันทันที</li> <li>จัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยกำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างและหลักเกณฑ์การคัดเลือกลูกค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทกับลูกค้า</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ</li> <li>สินค้ามีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า</li> <li>การติดต่อ ติดตามดูแล และมีบริการหลังการขาย</li> <li>การเก็บรักษาความลับของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาสินค้าด้วยนวัตกรรมที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ระบบอบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์ในการผลิตวุ้นเส้น</li> <li>มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการแก้ไขโดยเร็วที่สุด</li> <li>รักษาความลับของลูกค้าทุกราย</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการกิจกรรมตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง</li> <li>ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย</li> <li>ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด</li> </ul>
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงาน</li> <li>การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ยึดถือนโยบายความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเป็นนโยบายสำคัญของบริษัท</li> <li>ตรวจสอบและปรับปรุงระบบต่าง ๆ ของโรงงาน เช่น ดูแลระบบบำบัดน้ำทิ้งให้ได้มาตรฐานเพื่อรักษาสภาพแวดล้อม โดยสามารถบำบัดน้ำทิ้งโดยใช้พลังงานน้อยที่สุด</li> <li>ให้ความช่วยเหลือสังคมในด้านต่าง ๆ โดยบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาการศึกษาของเยาวชนไทย</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
		<p>จึงได้มีการมอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนต่าง ๆ บริเวณโรงงาน แลพบุทธมณฑล และบริเวณใกล้เคียงเป็นประจำทุกปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนเงินหรือผลิตภัณฑ์สำหรับกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด องค์กรการกุศลอื่น ๆ เป็นประจำ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจผลิตข้าวสาร ฐานเส้น น้ำมันพืช และธัญพืชต่าง ๆ ชนิดบรรจุถุงของบริษัทเป็นสินค้าบริโภคที่มาจากวัตถุดิบธรรมชาติทั้งสิ้น มีกระบวนการผลิตที่ไม่ซับซ้อน ไม่ก่อให้เกิดสารพิษแก่สิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญแก่การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของบริษัทต่อสังคม บริษัทจึงได้กำหนดแนวนโยบายดังนี้

- (1) บริษัทมุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
- (2) บริษัทมุ่งพัฒนากระบวนการผลิตโดยใช้พลังงานธรรมชาติ
- (3) บริษัทมุ่งเน้นการลดใช้พลังงานและทรัพยากรภายในบริษัท โดยได้ปลูกฝังจิตสำนึกและรณรงค์ให้พนักงานรู้จักวิธีการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเบื้องต้น เช่น
  - (3.1) การรณรงค์ให้ประหยัดไฟฟ้าและน้ำประปา โดยปิดเมื่อเลิกใช้งาน ควบคุมอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้อยู่ที่ 25 องศา และแยกขยะและของเสีย
  - (3.2) การส่งเสริมให้มีการเก็บข้อมูลด้วยการสแกนข้อมูลในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ แทนการจัดเก็บเอกสารแบบกระดาษ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้กระดาษอย่างคุ้มค่า เช่น การพิมพ์แบบหน้า-หลัง หรือนำกลับมาใช้ทั้ง 2 หน้า (Reuse) เพื่อลดปริมาณการพิมพ์และการใช้กระดาษ
  - (3.3) การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หรือบรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลได้



### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### (1) การจัดการพลังงาน

จากนโยบายการพัฒนากระบวนการผลิตโดยใช้พลังงานธรรมชาติ บริษัทได้ลงทุนด้านนวัตกรรม เช่น การใช้ระบบอบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์ในการผลิตเส้นไหม ซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาด ปลอดภัย และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ประกอบกับนโยบายการลดใช้พลังงานและทรัพยากรภายในบริษัท บริษัทสามารถบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ โดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัทสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ดังนี้



ตารางแสดงผลการใช้ไฟฟ้า

หน่วย : บาท

สถานที่	2564	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	อัตราส่วน (%)
อาคารสำนักงาน และ โรงงาน อ.สามพราน จ.นครปฐม	2,149,279.28	2,5529,122.69	(379,843.41)	(15.02%)
อาคารสำนักงาน และ โรงงาน อ.ตาคลี จ.นครสวรรค์	2,069,511.40	2,003,872.71	65,638.69	3.28%
รวม	4,218,790.68	4,532,995.40	(314,204.72)	(6.93%)

(2) การจัดการน้ำ

ทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิต การเก็บข้อมูลการใช้น้ำช่วยให้บริษัทสามารถพัฒนาและปรับปรุงการบริหารทรัพยากรน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจและลดความเสี่ยงในการขาดแคลนทรัพยากรน้ำที่มีคุณภาพ บริษัทจึงมีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง สำหรับอาคารสำนักงาน บริษัทมีการปรับอัตราไหลของน้ำที่อ่างล้างหน้าและสุขภัณฑ์ภายในอาคาร พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบำบัดน้ำทิ้งโดยใช้พลังงานน้อยที่สุด ในจำนวนนี้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ทางด้านการเกษตรได้เป็นอย่างดี

ตารางแสดงผลการใช้น้ำ

หน่วย : บาท

สถานที่	2564	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	อัตราส่วน (%)
อาคารสำนักงาน และโรงงาน อ.สามพราน จ.นครปฐม	290,520.00	224,263.15	66,256.85	29.54%
อาคารสำนักงาน และโรงงาน อ.ตาคี จ.นครสวรรค์	-	-	-	-
รวม	290,520.00	224,263.15	66,256.85	29.54%

(3) การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทสามารถจัดการผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลพลอยได้ (By Product) จากการผลิตสินค้า เช่น รำข้าวซึ่งมาจากการผลิตข้าวสารบรรจุถุง หรือกากถั่วเขียวสด กากถั่วเขียวแห้ง และโปรตีนถั่วเขียวแห้ง จากการผลิตวุ้นเส้น โดยบริษัทผู้ผลิตสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบต่อ และ/หรือ เกษตรกรรับซื้อ ไปใช้เป็นอาหารสัตว์ หรือปุ๋ยชีวภาพ

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมให้แก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง และบริษัทมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในโรงงานและรอบสถานประกอบการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2564 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด

(4) การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ กิจกรรมของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในด้านการใช้พลังงาน เช่น การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ในระหว่างเริ่มต้นในการพิจารณาศึกษาข้อมูล เก็บข้อมูล เพื่อกำหนดเป็นเป้าหมาย แนวทาง และกลยุทธ์เพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งจะเปิดเผยระยะเวลาดำเนินการให้ทราบต่อไป

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีการกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ดังนี้

(1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ภายใต้กรอบจรรยาบรรณธุรกิจที่ดี และยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคม มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่ได้กำหนดไว้

(2) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ตลอดเวลา โดยได้กำหนดไว้เป็นนโยบายคุณภาพของบริษัท ที่ว่า “เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อครองใจลูกค้า” จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

(2.1) มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

(2.2) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าหรือบริการ

(2.3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(2.4) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว ตรงต่อเวลา เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

- (2.5) รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (2.6) จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- (2.7) ให้เกียรติแก่ลูกค้า และติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
- (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล (Universal Declaration of Human Rights) ดังนี้
- (3.1) บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- (3.2) บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- (3.3) บริษัทไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- (3.4) พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิด หรือคุกคาม ไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกาย และจิตใจ
- (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัท จึงเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ ตามหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้
- (4.1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- (4.2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม

- (4.3) ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- (4.4) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- (4.5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- (4.6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- (4.7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (4.8) พึงสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันอาจกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท หรือเป็นปัญหาแก่บริษัทในภายหลัง
- (5) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม  
บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้มั่นคง ควบคู่กับความมุ่งมั่นที่จะตอบแทนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้
  - (5.1) สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมในรูปแบบที่เหมาะสม
  - (5.2) ให้ความช่วยเหลือหรือบริจาคสิ่งของและทรัพย์สินแก่ผู้ประสบภัยต่าง ๆ ตามความเหมาะสม
  - (5.3) คำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรเท่าที่จำเป็น โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของชุมชน และสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2564 บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

##### (1.1) การจ้างงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนพนักงานและคนงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 162 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนในปี 2564 เป็นเงิน 29.85 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง และค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานของบริษัทแบ่งตามสายงานหลัก ได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ฝ่ายโรงงาน	107
2. ฝ่ายขาย/การตลาด	12
3. ฝ่ายบริหารและสนับสนุนทางเทคนิค	21
4. ฝ่ายบัญชี การเงิน ธุรการ และบุคคล	22
<b>รวม</b>	<b>162</b>

จำนวนพนักงานและคนงานของบริษัทแบ่งตามเพศเป็นดังนี้

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ (รายวัน)	27	61
พนักงานประจำ (รายเดือน)	35	37
พนักงานผู้ฝึกการ	1	1
<b>รวม</b>	<b>63</b>	<b>99</b>

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีสหภาพแรงงาน ไม่มีใช้แรงงานเด็ก และไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

#### (1.2) การพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่คู่กับองค์กร โดยที่มีแนวปฏิบัติดังนี้

- (1.2.1) บริษัทคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้น ๆ
- (1.2.2) มีการจัดอบรมเมื่อเริ่มเข้าทำงานเพื่อเป็นการทำความคุ้นเคยก่อนการทำงาน
- (1.2.3) มีการจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอ ในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่าง ๆ มีการจัดอบรมทั้งในและนอกสถานที่เพื่อให้มีทักษะในงานนั้น ๆ มากยิ่งขึ้น และเพื่อพัฒนาคุณภาพพนักงานให้ก้าวหน้าทันกับสถานการณ์ปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดส่งบุคลากรไปศึกษายังสถานที่ต่าง ๆ ที่ให้ความรู้และเทคโนโลยีในด้านนั้น ๆ รวมถึงการจ้างบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ และความชำนาญจากแหล่งความรู้ต่าง ๆ มาฝึกอบรมให้กับพนักงาน โดยปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมด้านต่าง ๆ ของพนักงานเฉลี่ย จำนวน 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

(1.2.4) บริษัทมีแผนเส้นทางการฝึกอบรม เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาบุคลากรให้ทำงานบรรลุตามภารกิจขององค์กร โดยพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและพฤติกรรม (Competency) เป็นไปตามที่กำหนด

(1.2.5) บริษัทมีเกณฑ์ในการพิจารณาเงินเดือนตามความเหมาะสมต่อองค์กรและตัวบุคลากรให้มีความยินดีทั้งสองฝ่าย เพื่อเป็นการจูงใจให้สามารถคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพสูงและเหมาะสมกับหน้าที่ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น และตลาดแรงงาน นับว่าบริษัทมีอัตราว่าจ้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับองค์กรในระดับเดียวกัน

(1.2.6) บริษัทมีการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับพนักงานเป็นอย่างดี โดยถือว่าพนักงานเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

(1.2.7) บริษัทมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ซึ่งถือเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาว โดยพนักงานสามารถสะสมเงินในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ซึ่งบริษัทสมทบให้ในอัตราเดียวกัน

### (1.3) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2564 บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

(1.3.1) การปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

(1.3.2) จัดทำคู่มือด้านความปลอดภัยในการทำงาน และจัดอบรมพนักงาน

ในปี 2564 ไม่พบกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

### (1.4) ความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทมีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน โดยการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เช่น การปรับปรุงอาคารสำนักงานให้ทันสมัย รวมถึงปรับปรุงสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวก และทัศนียภาพบริเวณสำนักงานและโรงงาน และมีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น กิจกรรมปลูกพืชผักสวนครัวบริเวณรั้วสถานประกอบการ กิจกรรมบริจาคเลือดกับสภาอากาศไทย และกิจกรรมทำบุญ เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ





(2) ลูกค้า

บริษัทพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ชื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2564 ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ

(3) ชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมผ่านกิจกรรม ดังนี้

(3.1) การบริจาคสินค้าให้กับศูนย์ช่วยคนตาบอดในประเทศไทย



(3.2) กิจกรรมบริจาค และการตัดบาตรสามเณร 370 รูป



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

#### 4.1.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าการเกษตร เกษตรแปรรูป และอาหารกึ่งสำเร็จรูป เช่น ข้าวขาวหอมมะลิบรรจุถุง วุ้นเส้น เครื่องปรุงรส ผลิตภัณฑ์ที่เป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Product) อาทิ โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป และขนมทองม้วน (Coco Roll) ส่วนบริษัท ไทยฮา อินโนเวทีฟ ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร รวมถึงอาหารที่ทำมาจากพืช ผัก ผลไม้ และเห็ดต่าง ๆ (Plant-Based Food) และอาหารสำเร็จรูปสำหรับผู้สูงอายุและผู้ป่วย

#### (1) รายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยรายได้จากการขายสินค้าดังนี้

รายได้จากการขายสินค้า	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวน (ล้านบาท)	อัตราส่วน (%)
ข้าว	385.86	444.21	-58.35	-13.14%
วัตถุดิบ	44.23	45.74	-1.51	-3.30%
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	21.25	30.12	-8.87	-29.45%
Trading	57.73	69.84	-12.11	-17.34%
ขนมขบเคี้ยว	27.05	19.45	7.60	39.07%
รวม	536.12	609.36	-73.24	-12.02%

ในรอบปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 537.68 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 13.28 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งเกิดจากปริมาณการขายลดลงจากการปรับกลยุทธ์การขายสินค้าสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปเพิ่มมากขึ้น การลดสัดส่วนการขายสินค้าข้าวในช่องทางการขายต่างประเทศลงชั่วคราวในภาวะแล้ง และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

#### (2) อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.06 ในผลการดำเนินงานปี 2563 เป็นร้อยละ 15.23 ในปี 2564

#### (3) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย เพิ่มขึ้นจาก 46.21 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 80.65 ล้านบาท ในปี 2564 เพิ่มขึ้น 34.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74.53 เกิดจากค่าขนส่งสินค้าและค่าระวางเรือ (Freight) ค่าธรรมเนียมในสัญญาการค้า ค่าส่งเสริมการขายในร้านสะดวกซื้อ และส่วนลดราคาในประเทศที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้นจาก 63.54 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 65.41 ล้านบาท ในปี 2564 เพิ่มขึ้น 1.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.94 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเนื่องจากค่าเสื่อมราคาของผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (VDM) , อุปกรณ์ตกแต่งติดตั้งในการปรับปรุงอาคารสำนักงาน และค่าที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาบุคลากร

#### 4.1.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

##### (1) สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2564 เท่ากับ 670.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.76 จากปี 2563 เกิดจากการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยและการลงทุนในทรัพย์สินถาวรเพิ่มขึ้น

##### (2) หนี้สิน

จากการวิเคราะห์รายละเอียดขององค์ประกอบของหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยดังตารางข้างล่างนี้ พบว่าจากภาระหนี้สินทั้งหมดจะมีสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในปี 2564 อยู่ที่ประมาณ 311.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 71.76

รายการ	บริษัทและบริษัทย่อย (Consolidated)			บริษัท (Separated)		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ล้านบาท)	311.14	236.00	229.00	311.14	236.00	229.00
หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย (ล้านบาท)	111.54	73.05	69.45	104.46	73.01	69.45
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / หนี้สินรวม	71.76%	72.11%	72.44%	72.95%	72.12%	72.44%
หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย / หนี้สินรวม	25.72%	22.32%	21.97%	24.49%	22.31%	21.97%
หนี้สินหมุนเวียน / หนี้สินรวม	97.48%	94.43%	94.41%	97.44%	94.43%	94.41%

โครงสร้างของภาระหนี้สินส่วนใหญ่จะเป็นหนี้สินหมุนเวียนตามนโยบายการบริหารการเงินของบริษัท ตามที่กล่าวข้างต้น โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมได้แสดงตามตารางข้างต้นนี้เช่นกัน

##### (3) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมมีจำนวน 236.43 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ -21.28 เป็นผลมาจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 69.01 ล้านบาท ในปี 2564

##### (4) สภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2564 เท่ากับ 38.88 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องประมาณ 1.32 เท่า ซึ่งสภาพคล่องส่วนใหญ่มาจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้ได้เร็วขึ้นและถูกใช้ไปในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และการบริหารสินค้าคงเหลือได้มีประสิทธิภาพ

#### 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์หลักที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

- 4.2.1 บริษัทยังคงยึดหลักการสร้างตราสินค้าให้แข็งแกร่งควบคู่กับความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ โดยการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการลดต้นทุนการผลิต ประกอบกับการใช้ต้นทุนการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทพยายามมองหาโอกาสในการเพิ่มผลิตภัณฑ์เพื่อครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่กว้างขึ้นและเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้มีความหลากหลายมากขึ้นเพื่อสร้างความสมดุลของแหล่งที่มาของรายได้
- 4.2.2 ส่วนความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น ราคาและปริมาณของวัตถุดิบซึ่งแปรผันไปตามสภาพดินฟ้าอากาศ และนโยบายของรัฐบาล การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัท บริษัทยังคงดำเนินนโยบายการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และบริษัทยังมีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงอีกด้วย
- 4.2.3 ในส่วนของนโยบายการจัดเก็บสต็อกของวัตถุดิบโดยเฉพาะข้าว ซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทนั้น ปัจจุบันฝ่ายจัดการได้มีการคำนึงถึงปัจจัยต่อไปนี้ ได้แก่ แนวโน้มราคาข้าวเปลือก ปริมาณการขายข้าวบรรจุถุงในตลาด อัตราการผลิตในโรงงาน รวมทั้งอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ในการคาดการณ์ปริมาณการจัดเก็บเพื่อให้ได้ปริมาณและราคาสต็อกของวัตถุดิบที่เหมาะสม
- 4.2.4 ความไม่แน่นอนด้านราคาน้ำมันในปัจจุบันซึ่งส่งผลต่อสภาพเศรษฐกิจและการอุปโภคบริโภคย่อมมีผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงดำเนินนโยบายการรักษาส่วนแบ่งการตลาดและการหาตลาดใหม่ในต่างประเทศเพื่อให้สอดคล้องกับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการรักษาอัตรากำไรขั้นต้นในระดับที่สูงกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายจะยังคงมีอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุนโยบายดังกล่าว
- 4.2.5 ในการจัดการเกี่ยวกับกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย ทางผู้บริหารพยายามเพิ่มกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยเฉพาะในเรื่องของการเพิ่มประสิทธิภาพในการเก็บหนี้ การบริหารการจัดเก็บสต็อก และลดการใช้กระแสเงินสดในการลงทุน เนื่องจากมีการลงทุนในการขยายการผลิตอย่างมากไปก่อนหน้านี้แล้ว สภาพคล่องส่วนเกินก็จะถูกใช้ไปในการชำระหนี้เพื่อลดภาระดอกเบี้ยในภาวะที่อัตราดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้น

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

จากรายงานผู้สอบบัญชี นางสาวจินตนา มหาวนิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4687 จากบริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปี 2564 โดยมีความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

##### ตารางสรุปงบการเงิน

(พันบาท)

งบดุล	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	31,143	36,345	52,397	23,768	36,267	52,319
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	224,679	109,649	141,423	224,319	109,653	141,428
สินค้าคงเหลือ	121,481	187,909	194,957	121,481	187,909	194,957
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,619	18,771	19,326	3,619	18,771	19,326
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	<b>380,922</b>	<b>352,674</b>	<b>408,103</b>	<b>373,187</b>	<b>352,600</b>	<b>408,030</b>
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง	0	0	0	25,000	0	0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	258,889	235,333	225,203	237,966	235,333	225,203
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	27,388	37,947	5,892	25,970	37,947	5,892
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	2,839	1,668	1,966	2,839	1,668	1,965
รวมสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียน	<b>289,116</b>	<b>274,948</b>	<b>233,060</b>	<b>291,775</b>	<b>274,948</b>	<b>233,060</b>
รวมสินทรัพย์	<b>670,038</b>	<b>627,622</b>	<b>641,164</b>	<b>664,962</b>	<b>627,548</b>	<b>641,091</b>
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	0	0	0	0	0	0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	311,141	236,000	229,000	311,141	236,000	229,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,875	0	0	0	0	0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	98,938	66,719	66,982	98,732	66,667	66,972
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,722	6,335	2,467	5,722	6,335	2,466
รวมหนี้สินหมุนเวียน	<b>422,676</b>	<b>309,054</b>	<b>298,449</b>	<b>415,595</b>	<b>309,002</b>	<b>298,438</b>
หนี้สินถาวรเงินได้รอตัดบัญชี	8,581	12,043	12,043	8,581	12,043	12,043
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,349	6,192	5,631	2,349	6,192	5,631
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	<b>10,930</b>	<b>18,235</b>	<b>17,674</b>	<b>10,930</b>	<b>18,235</b>	<b>17,674</b>
รวมหนี้สิน	<b>433,606</b>	<b>327,288</b>	<b>316,122</b>	<b>426,525</b>	<b>327,237</b>	<b>316,112</b>
ทุนจดทะเบียน	292,500	292,500	292,500	292,500	292,500	292,500

งบดุล	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	278,000	278,000	278,000	278,000	278,000	278,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	24,542	24,542	24,542	24,542	24,542	24,542
กำไร(ขาดทุน)สะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	(103,223)	(52,236)	(27,528)	(99,231)	(51,204)	(26,536)
จัดสรรแล้ว – ทุนสำรองตามกฎหมาย	803	803	803	803	803	803
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	36,310	49,224	49,224	34,323	48,170	48,170
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	236,432	300,334	325,041	238,437	300,311	324,979
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	670,038	627,622	641,164	664,962	627,548	641,090

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
รายได้จากการขาย	536,119	609,355	864,980	536,119	609,355	864,980
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0	8,821	6,260	0	8,818	6,257
รายได้อื่น	1,564	1,845	520	2,489	1,845	519
รวมรายได้	537,683	620,021	871,760	538,608	620,018	871,757
ต้นทุนขาย	454,467	529,745	776,680	454,467	529,745	776,680
ค่าเสียหายการผลิตส่วนที่เกินจากการผลิตต่ำกว่ากำลังการผลิตปกติ	0	0	0	0	0	0
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	151,282	109,748	121,265	149,247	109,705	121,225
รวมค่าใช้จ่าย	605,749	639,493	897,945	603,714	639,450	897,904
ดอกเบี้ยจ่าย	4,405	4,117	4,880	4,405	4,880	4,880
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	3,461	0	0	3,461	0	0
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(69,010)	(23,589)	(31,065)	(66,050)	(31,027)	(31,027)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(38,881)	38,941	120,297	(36,278)	38,940	120,336
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การลงทุน	(45,388)	(53,977)	(43,015)	(47,480)	(53,977)	(43,015)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การจัดหาเงิน	78,116	(1,016)	(37,961)	71,241	(1,016)	(37,961)

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.90	1.14	1.37	0.90	1.14	1.37
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.61	0.53	0.71	0.60	0.53	0.71
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.11	0.13	0.12	0.10	0.13	0.12
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.09	4.86	5.18	3.09	4.86	5.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	118	75	70	118	75	70
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	35.25	26.55	35.49	35.25	26.55	35.49
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	10	14	10	10	14	10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.6	7.9	9.2	6.6	7.9	9.2
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	56	46	40	56	46	40
Cash Cycle (วัน)	72	43	41	72	43	41
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น	15.20%	13.06%	10.21%	15.20%	13.06%	10.21%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(12.7%)	(4.64%)	(3.74%)	(12.1%)	(4.64%)	(3.74%)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	57.10%	(137.09%)	(121.16%)	55.70%	(137.35%)	(121.40%)
อัตรากำไรสุทธิ	(12.8%)	(3.87%)	(3.58%)	(12.3%)	(3.87%)	(3.83%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(25.7%)	(7.54%)	(8.98%)	(24.5%)	(7.54%)	(9.59%)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(10.6%)	(3.76%)	(4.84%)	(10.2%)	(3.76%)	(5.17%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(21.0%)	(10.02%)	(13.79%)	(20.9%)	(10.02%)	(14.73%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.83	0.86	1.22	0.83	0.86	1.22
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.83	1.09	0.97	1.79	1.09	0.97
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(10.56)	(8.42)	(7.06)	(10.02)	(8.42)	(7.37)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.15	0.12	0.12	0.14	0.12	0.12
อัตราการจ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 02-009-9000  
โทรสาร 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี : นางสาวจินตนา มหาวนิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4687  
บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด  
เลขที่ 53 ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา  
กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-678-0750

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

### 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างมาก จากความเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นระบบที่จัดให้มีกระบวนการและโครงสร้างของภาวะผู้นำ และการควบคุมกิจการให้มีความรับผิดชอบตามที่ด้วยความโปร่งใส และสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มพูนคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวภายในกรอบการมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นและสังคมโดยรวม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยให้คณะกรรมการบริษัทถือปฏิบัติดังต่อไปนี้

- (1) บริหารงานด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการใช้หน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- (2) ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- (3) ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม
- (4) ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตัวเอง
- (5) ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

บริษัทได้มีการจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร และบริษัทได้มีการประกาศแจ้งให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกคนได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวดได้ดังนี้

##### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารและข้อมูลอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญของบริษัท รวมถึงการมีส่วนร่วมแบ่งปันกำไร เป็นต้น โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- (1) บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนนับจากวันปิดบัญชีงบดุลประจำปี และบริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า 14 วันก่อนการประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสีทิวในการเข้าร่วมประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ได้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาเป็นการล่วงหน้า 21-30 วันก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง
- (2) ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และแสดงผลสรุปของผลคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม
- (3) ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะให้ลงคะแนนเสียงและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม
- (4) กรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประธานกรรมการชดเชย เพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ด้วย

## **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ดังนี้

- (1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- (2) บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นให้ทราบล่วงหน้า
- (3) บริษัทได้เสนอชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสสามารถเลือกการมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง ในหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้
- (4) บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ โดยเฉพาะกรณีที่มีความเห็นที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง

- (5) บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น รวมถึงเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยบริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้
- (5.1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารในฝ่ายต่าง ๆ ให้รับทราบถึงหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (5.2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (5.3) ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารได้ทราบว่า กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

### **หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- (1) พนักงาน: บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง อีกทั้งบริษัทมีการดูแลพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
- (2) คู่ค้า: บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน มีการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส ตรงไปตรงมา โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างและกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม และความเป็นอิสระระหว่างบริษัทกับคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใสและตรวจสอบได้
- (3) ลูกค้า: บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการให้ลูกค้าโดยเร็วที่สุด โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อลูกค้า ดังที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายคุณภาพของบริษัท ดังนี้
- “เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อครองใจลูกค้า”
- (4) คู่แข่ง: บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- (5) เจ้าหนี้: บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย รวมถึงปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้

- (6) ชุมชน: บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม ซึ่งถือเป็นนโยบายสำคัญของบริษัทในการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงการให้ความช่วยเหลือสังคมในด้านต่าง ๆ โดยบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาการศึกษาของเยาวชนไทย จึงได้มีการมอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนต่าง ๆ บริเวณโรงงานแถบพุทธมณฑล และบริเวณใกล้เคียง เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้สนับสนุนเงินหรือผลิตภัณฑ์สำหรับกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด องค์กรการกุศลอื่น ๆ อยู่เป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่มีใช้การเงิน มีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันต่อเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีแผนที่จะจัดตั้งหน่วยงานด้านลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตอันใกล้นี้ แต่จะมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่ติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง บริษัทได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม รวมถึงเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานนี้

#### **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ**

- (1) โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่านดังต่อไปนี้

- |       |                                |        |
|-------|--------------------------------|--------|
| (1.1) | กรรมการที่เป็นฝ่ายบริหาร       | 2 ท่าน |
| (1.2) | กรรมการที่ไม่ได้เป็นฝ่ายบริหาร | 3 ท่าน |
| (1.3) | กรรมการอิสระ                   | 3 ท่าน |

บริษัทมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน หรือ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งถือว่ามี การถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล โดยบริษัทมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไปให้ฝ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อไม่ให้อำนาจ

ในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่เพียงผู้เดียว ในขณะที่บริษัทมีประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และถึงแม้ว่าประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมีสายสัมพันธ์ทางสายเลือดกัน ในฐานะมารดาและบุตรชาย บริษัทก็ได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าว ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยพิจารณาจากการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท การเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และการแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้คราวละ 3 ปี

(2) คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ ราชนามและบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้กล่าวไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ 7 เรื่อง “คณะกรรมการตรวจสอบ” โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้กล่าวไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ 7 เรื่อง “บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ” นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายการบริหารงานในด้านต่าง ๆ ดังนี้

(3.1) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสมที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มียานาจเพียงพอ โดยให้ฝ่ายตรวจสอบทำหน้าที่ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงให้มาตรการควบคุมต่าง ๆ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นอิสระ โดยได้จ้างบริษัทภายนอกทำการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งคณะกรรมการได้ให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบภายในดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ร่วมกันพิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### (3.2) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้จัดให้มีการกำหนด และประเมินความเสี่ยงของกิจการเป็นประจำไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงทางธุรกิจหรือความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะผู้บริหาร และฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทุก ๆ เดือน ซึ่งนอกจากจะประเมินความเสี่ยงแล้ว คณะผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดกลยุทธ์และมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้น ๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท

### (3.3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ บริษัทมอบหมายให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแต่ละรายการนั้น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวว่าเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการใด ๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้น ๆ

ทั้งนี้ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการถึงความเหมาะสมของรายการจะได้มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานนี้

## (4) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดวันประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าตลอดปี 2564 โดยกำหนดประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส ภายใน 45 วันหลังจากวันสุดท้ายของทุกไตรมาส (ยกเว้นการประชุมครั้งแรกของปี) โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะร่วมกันพิจารณาระเบียบวาระการประชุมตามความสำคัญและจำเป็น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลประกอบระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมเสมอ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้โดยแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการเพื่อดำเนินการ

การประชุมคณะกรรมการ ตามปกติแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง ซึ่งได้ให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมในสถานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง นอกจากนี้ยังมีเลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อบันทึกรายงานการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม โดยรายงานการประชุมได้ครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน มีการบันทึกข้อคิดเห็นของที่ประชุมและคำชี้แจงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมติคณะกรรมการ โดยมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการเป็นอย่างดี ปลอดภัย และง่ายต่อการค้นหา



นอกจากการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการแล้ว กรรมการอิสระได้มีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

(5) คำตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนของกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันกับอุตสาหกรรมประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้นจะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายที่เพิ่มมากขึ้น โดยที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้อนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564 ดังนี้

(5.1)	ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ	จำนวนเงิน 30,000 บาท/คน/ครั้งการประชุม
(5.2)	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	จำนวนเงิน 20,000 บาท/คน/ครั้งการประชุม
(5.3)	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	จำนวนเงิน 15,000 บาท/คน/ครั้งการประชุม
(5.4)	ค่าบำเหน็จประจำปีคณะกรรมการบริษัท	จำนวนไม่เกิน 1,000,000 บาท/ปี (ในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิ)

ในส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งแม้ปัจจุบันบริษัทจะยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่บริษัทมีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านมาประกอบการพิจารณา เพื่อจูงใจให้ผู้บริหารนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

(6) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่แต่ละท่านจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอต่อหน้าที่ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้กรรมการใหม่มีการปฐมนิเทศ โดยการเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูล ดังต่อไปนี้

- (6.1) บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย
- (6.2) แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามระเบียบ และข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประวัติการอบรมของกรรมการแต่ละท่านได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1 ของรายงานนี้

(7) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบ และการปรับปรุงหน้าที่ของคณะกรรมการ

(8) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทกำหนดให้บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลดังกล่าวมีหน้าที่ดำเนินการโดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยนั้น นอกจากนี้ จะต้องดูแลเรื่องเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

### **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

นอกจากการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการข้างต้น บริษัทยังมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตนี้ อย่างเคร่งครัด ดังนี้

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายบริหารนำมาตรการต่อต้านการทุจริตไปสื่อสารและปฏิบัติ
- (2) บริษัทสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริต รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนภายในบริษัท ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ระบบอินทราเน็ต หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เป็นต้น เพื่อนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง
- (3) บริษัทสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริต รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางเว็บไซต์ และรายงานประจำปี เพื่อทราบ และนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง
- (4) ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- (5) การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยวรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้

- (6) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงาน เรียกร้อง หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า ที่ปรึกษา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการรับหรือให้ของขวัญ ตามประเพณี โดยการรับของขวัญนั้นจะต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียง หรือลำเอียง หรือเป็นผลประโยชน์ขัดกัน
- (7) ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้น ต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยให้ผู้รับรายงาน และส่งมอบต่อผู้บังคับบัญชาสูงสุดของตน เพื่อใช้ในกิจการขององค์กรภายใน 7 วัน
- (8) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือการรับสิ่งรับรองในลักษณะที่เกินกว่าปกติ จากบุคคลที่บริษัททำธุรกิจด้วย
- (9) ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงานเสนอผลประโยชน์ใด ๆ ต่อเจ้าหน้าที่รัฐ ลูกค้า หรือบุคคลภายนอกอื่นใด เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มีชอบ
- (10) การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการตัดสินใจ
- (11) หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต หรือส่อไปในทางทุจริต ที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งทางตรงหรือ ทางอ้อม ต้องไม่ละเลย หรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้เจ้าหน้าที่บริหารทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส ตามที่ได้กำหนดในนโยบายนี้

ทั้งนี้ บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยบริษัทได้เป็นสมาชิกและร่วมให้สัตยาบันเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องทราบทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามความสมัครใจ และไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้นนี้

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจอย่างจริงจัง หากมีพนักงานที่กระทำการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ จะถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทคาดหวังว่าพนักงานของบริษัทจะร่วมกันสอดส่อง ดูแลการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ โดยสนับสนุนให้มีการสอบถามกรณีมีข้อสงสัย หรือข้อข้องใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ได้ที่

ทางไปรษณีย์ ฝ่ายสำนักกรรมการ หรือ ฝ่ายเลขานุการบริษัท  
บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)  
140 หมู่ 5 ตำบลบางกระพิก  
อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210

ทางอีเมล whistleblower@kasetbrand.co.th

โดยบริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย กำหนดระยะเวลา  
สอบสวนอย่างเหมาะสม ชื่อผู้ร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ  
โดยหัวข้อที่มีการปรับปรุงในปีที่ผ่านมา โดยสรุป คือ การเพิ่มช่องทางการสื่อสาร การฝึกอบรม และการให้ความรู้  
แก่พนักงาน เพื่อให้ทราบถึงนโยบายสำคัญ รวมถึงหลักปฏิบัติต่าง ๆ มากขึ้น ทั้งพนักงานใหม่ และพนักงาน  
ปัจจุบัน

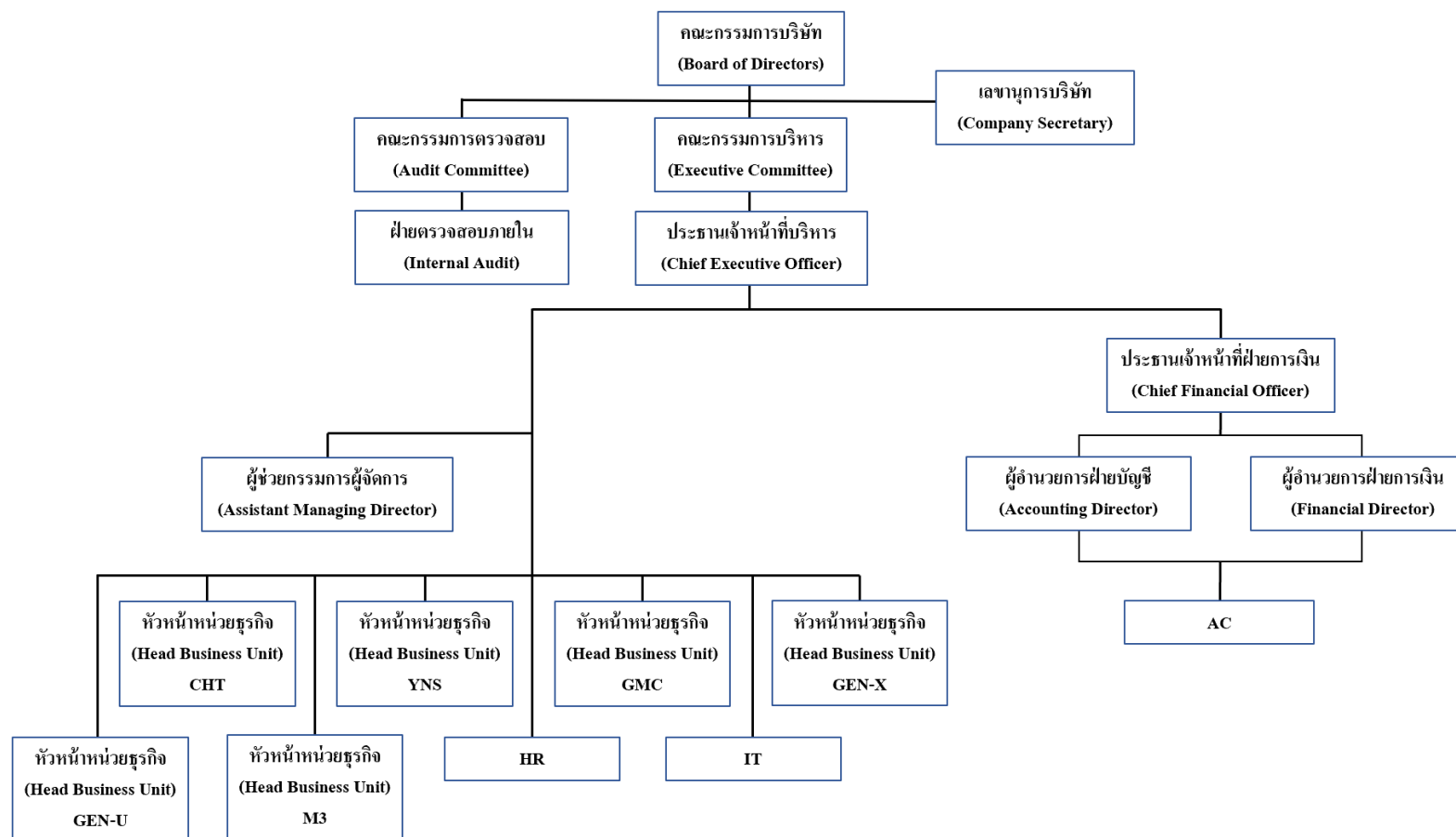
สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีส่วนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ บริษัทจะนำไปทบทวนปรับใช้ให้เหมาะสม  
ต่อไป เช่น (ก) นโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ บริษัทยังไม่มี  
การกำหนดนโยบายดังกล่าว เนื่องจากบริษัทมีความเชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้  
ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัท หรือ (ข) การที่บริษัทไม่จัดตั้ง  
คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทยังคงให้ความเอาใจใส่และกำกับดูแลการทำหน้าที่  
ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด หรือ (ค) การกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการ  
ดำเนินงานของบริษัทอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี และกรรมการควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เป็นต้น

จากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2564 สามารถผลสรุปได้ดังนี้

- (1) บริษัทได้รับคะแนน 98 คะแนนจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 จาก  
เดิม 89.5 คะแนนในปี 2563 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- (2) บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดี” ของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน  
ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งคะแนนของระดับดี คือ คะแนนในช่วงร้อยละ 70-79

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ประกาศบังคับใช้วันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ทุกประการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 2 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นฝ่ายบริหาร จำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการอย่างเหมาะสม

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	ประธานกรรมการ
2	รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชช	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3	ดร.ณัย จันทรเจ้าฉาย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4	นายสันติ โอภาสปรณกิจ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
5	นายเพื่อนรัก นาคบ	กรรมการ และกรรมการบริหาร
6	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ, กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
7	นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ
8	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ

บริษัทมีประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และถึงแม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใช่กรรมการอิสระ และประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมีสายสัมพันธ์ทางสายเลือดกันในฐานะมารดาและบุตรชาย บริษัทก็ได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยการแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย

### สรุปรายละเอียดสำคัญของอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (1) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- (2) พิจารณานุมัติงบประมาณและ โครงการลงทุนของบริษัทและกำกับดูแลการดำเนิน โครงการให้เป็นไปตามแผน
- (3) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไข ในกรณีที่มิอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
- (4) จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- (5) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- (6) สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- (7) จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
- (8) ดูแล และตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจช่วงให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมการเงิน ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องภายใต้ขอบเขตอำนาจของตน ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร ก็ได้ ในกรณีที่กรรมการอาจมีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียง

ในกรณีดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของ กรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ก่อนการดำเนินการ

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (ง) การเพิ่มหรือลดทุนของบริษัทหรือการออกหุ้นกู้
- (จ) การควบหรือเลิกบริษัท

### สรุปรายละเอียดสำคัญของอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

- (1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
- (3) ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี มีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (4) สื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
- (5) กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (6) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

#### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นองค์กรอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	รองศาสตราจารย์ ดร.พุททกาล รัชทร	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2	ดร.ดนัย จันทร์เจ้าฉาย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3	นายสันติ โอภาสปรณกิจ <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายสันติ โอภาสปรณกิจ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน



### สรุปรายละเอียดสำคัญของอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยคชัย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - (6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (6.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (6.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (6.8) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### 7.3.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายเพื่อนรัก นาคบ	กรรมการบริหาร
2	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
3	นางสาวจิตติมา ออศิริวิกรณ์	กรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

### สรุปรายละเอียดสำคัญของอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน และโครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (3) ตรวจสอบและติดตามการดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- (4) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ เป็นต้น ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อรับทราบด้วย
- (5) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) เพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายในวงเงินที่ไม่เกิน 25 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อรับทราบด้วย
- (6) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท การกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อภายในวงเงินที่ไม่เกิน 80 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อรับทราบด้วย
- (7) มีอำนาจจ้างและเลิกจ้างพนักงานระดับบริหารของบริษัทยกเว้นในตำแหน่งผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

(8) ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้ว

(9) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

อนึ่ง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อขอความเห็นและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อ ตำแหน่ง และอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2564 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
2	นางสาวจิตติมา ออศิริวิกรณ์	กรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
3	นางสาวณิชชดา แก้วเนตร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน <sup>1</sup>
4	นายพนรัตน์ ติวะวงศ์	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน <sup>2</sup>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นางสาวณิชชดา แก้วเนตร ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 และดำรงตำแหน่งรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงินตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

<sup>2</sup> นายพนรัตน์ ติวะวงศ์ ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงินตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564

### สรุปรายละเอียดสำคัญของอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- (1) จัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- (2) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

- (3) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจน แต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
- (4) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ เป็นต้น ภายในวงเงินไม่เกิน 25 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการ บริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบด้วย
- (5) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) เพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้โดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบด้วย
- (6) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท การกู้ยืมเงิน การจัดหางบเงิน สินเชื่อภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้ นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบด้วย
- (7) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- (8) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัท
- (9) มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- (10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป
- (11) มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรให้ทำหน้าที่และจัดการแทนใน การดำเนินกิจการต่าง ๆ ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายงานที่เกี่ยวข้องกัน รายการ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อขอความเห็น และ นำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ ในกรณีที่การทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง สินทรัพย์ของบริษัท ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน การ ทำรายการดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ ปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และ

วิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร สอดคล้องกับประสิทธิภาพการหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงความรู้ความสามารถที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินกิจการของบริษัท

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินเดือนให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหารจำนวน 5 ราย รวมทั้งสิ้น 7.22 ล้านบาท

#### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ และไม่มีสภาพแรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนพนักงานและคนงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 162 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนในปี 2564 เป็นเงิน 29.85 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง และค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น

ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานของบริษัทแบ่งตามสาขางานหลักได้ดังนี้

สาขางานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ฝ่ายโรงงาน	107
2. ฝ่ายขาย/การตลาด	12
3. ฝ่ายบริหารและสนับสนุนทางเทคนิค	21
4. ฝ่ายบัญชี การเงิน ธุรการ และบุคคล	22
รวม	162

#### 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

##### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ในปี 2564 นางสาวนิชดา แก้วเนตร เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 เป็นต้นมา โดยรายละเอียดและข้อมูลของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏตามเอกสารแนบ 1

## 7.6.2 เลขานุการบริษัท

เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้บริษัท เซียร์ แอนด์ พาร์تنอร์ส จำกัด โดยนางสาวเกมฝ้าย เสือแพร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2563 โดยรายละเอียดและข้อมูลของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการจัดการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น การรักษาเอกสารข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด การให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นกับคณะกรรมการในประเด็นด้านกฎหมาย กฎ และระเบียบต่าง ๆ รวมถึงการดูแลและถ่ายทอดมติของคณะกรรมการไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง

## 7.6.3 ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) ในการทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน จากบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีคุณมนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ ตำแหน่งรองประธาน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติของบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และคุณมนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ แล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 26 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน (ข้อมูลและประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 3)

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 7.6.4 นักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ สามารถติดต่อบริษัทได้ที่ โทรศัพท์ 066-115-9381

## 7.6.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี โดยแยกเป็นค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) และค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit Fee) เป็นดังนี้

(หน่วย : บาท)	2564	2563
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	ไม่เกิน 1,050,000	1,170,000
ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)		
- ค่าบริการตรวจสอบข้อมูลทางการเงินสำหรับระบบใหม่ SAP S/4 HANA	ไม่มี	50,000

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหาร รวมถึงการให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบกิจการ เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และการส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่าน แสดงความเห็นและวิสัยทัศน์อย่างอิสระ รวมถึงกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็น กรรมการ อย่างไรก็ดีตาม บริษัทได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ซึ่ง บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการจะต้องผ่านกระบวนการกลั่นกรอง หรือการพิจารณาอย่าง รอบคอบ รมัควาระวังของคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้ เกณฑ์ความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ บริษัทคำนึงถึงความสำคัญ ของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งหวังให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม กัน บริษัทจึงเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 20 มกราคม 2565 โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อ กรรมการล่วงหน้า พร้อมทั้งแบบฟอร์มการเสนอชื่อกรรมการ แสดงอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม เป็นอัตราจะต้องพ้นจากตำแหน่ง และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการดังกล่าวที่พ้นจากตำแหน่งเข้า เป็นกรรมการอีกครั้ง จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง กรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนน เสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็น กรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยัง เหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## (2) การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- (2.1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2.2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (2.3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (2.4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท



หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (2.5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (2.6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (2.7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (2.8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (2.9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### (3) การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทางคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### (1) การเข้าร่วมประชุม

ในปี 2564 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ ปี 2564 (การเข้าประชุม/ สิทธิใน การประชุม)	การประชุม คณะกรรมการ บริษัท ปี 2564 (การเข้าประชุม/ สิทธิใน การประชุม)	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 (การเข้าประชุม/ สิทธิใน การประชุม)
1	นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	ประธานกรรมการ		4/6 <sup>1</sup>	0/1 <sup>2</sup>
2	รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชช	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5	6/6	1/1
3	ดร.คณัฏ จันทร์เจ้าฉาย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5	6/6	1/1
4	นายสันติ โอภาสปรณกิจ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5	6/6	1/1
5	นายเพื่อนรัก นาคบ	กรรมการ		4/6 <sup>1</sup>	0/1 <sup>2</sup>
6	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ		6/6	1/1
7	นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ		6/6	1/1
8	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ		6/6	1/1

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ไม่ได้เข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจ

<sup>2</sup> ไม่ได้เข้าร่วมประชุมเนื่องจากเป็นผู้สูงอายุซึ่งเป็นกลุ่มเสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงปฏิบัติตามคำแนะนำของภาครัฐ ในการออกห่างสังคม

### (2) ค่าตอบแทนกรรมการ

#### (2.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ได้อนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564 ดังนี้

ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท/คน/ครั้งการประชุม
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท/คน/ครั้งการประชุม
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	15,000 บาท/คน/ครั้งการประชุม
ค่าบำเหน็จประจำปีคณะกรรมการบริษัท	ไม่เกิน 1,000,000 บาท/ปี (ในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิ)

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทนปี 2564 (บาท)				
		ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ <sup>1</sup>	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท <sup>2</sup>	ค่าเบี้ยประชุม การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น	ค่า บำเหน็จ ประจำปี	รวม
1	นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม		45,000	0	-	45,000
2	รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชช	120,000	120,000	30,000	-	270,000
3	ดร.ณัย จันทรเจ้าฉาย	80,000	80,000	20,000	-	180,000
4	นายสันติ โอภาสปรณกิจ	80,000	80,000	20,000	-	180,000
5	นายเพื่อนรัก นาคบ		45,000	0	-	45,000
6	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม		60,000	15,000	-	75,000
7	นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม		60,000	15,000	-	75,000
8	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม		60,000	15,000	-	75,000

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่ไม่มีค่าเบี้ยประชุมจำนวน 1 ครั้ง

<sup>2</sup> ในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่ไม่มีค่าเบี้ยประชุมจำนวน 2 ครั้ง

## (2.2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2564 บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้กับกรรมการ

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจซึ่งมีความเกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการเติบโตหรือเพิ่มศักยภาพทางการผลิตของบริษัท หรือเชื่อได้ว่าเป็นบริษัทที่มีแนวโน้มการเติบโตทางธุรกิจที่ดี โดยบริษัทจะเข้าไปลงทุนเฉพาะในบริษัทที่สามารถเข้าไปมีอำนาจควบคุม และมีกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายของบริษัทย่อยดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการถือหุ้นและให้สอดคล้องกับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยนั้น เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยนั้น ๆ รวมถึงกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยดังกล่าว อีกทั้งดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีกลไกในการกำกับกิจการด้านต่าง ๆ ภายใต้อิทธิพลที่เดียวกันกับบริษัท ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่าง ๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทย่อยนั้น ๆ

นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยในองค์กร การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีหลักการว่า การพิจารณาทำรายการใด ๆ รวมถึงการ

อนุมัติการทำรายการต้องเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมอบหมายให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวว่าเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวข้องของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการบริษัท และกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวต้องไม่ร่วมพิจารณาการทำการธุรกรรมนั้น รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กร ไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น รวมถึงเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยบริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

- (2.1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารในฝ่ายต่าง ๆ ให้รับทราบถึงหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (2.2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (2.3) ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารได้ทราบว่า กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- (3.1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายบริหารนำมาตรการต่อต้านการทุจริต ไปสื่อสารและปฏิบัติ
- (3.2) บริษัทสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริต รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ภายในบริษัท ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ระบบ อินทราเน็ต หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เป็นต้น เพื่อนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง
- (3.3) บริษัทสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริต รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ไปยังสาธารณชน บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางเว็บไซต์ และรายงานประจำปี เพื่อทราบ และนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง
- (3.4) ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- (3.5) การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตาม สัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้
- (3.6) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงาน เรียกร้อง หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจาก คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า ที่ปรึกษา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการรับ หรือให้ของขวัญตามประเพณี โดยการรับของขวัญนั้นจะต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจในการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียง หรือลำเอียง หรือเป็นผลประโยชน์ขัดกัน
- (3.7) ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน การรับสิ่งของหรือ ประโยชน์อื่นใดนั้น ต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรมต่อ การปฏิบัติหน้าที่ โดยให้ผู้รับรายงาน และส่งมอบต่อผู้บังคับบัญชาสูงสุดของตน เพื่อใช้ใน กิจกรรมขององค์กรภายใน 7 วัน
- (3.8) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือการรับเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าปกติ จากบุคคลที่บริษัททำธุรกิจด้วย
- (3.9) ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงานเสนอผลประโยชน์ใด ๆ ต่อเจ้าหน้าที่รัฐ ลูกค้า หรือ บุคคลภายนอกอื่นใด เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มิชอบ
- (3.10) การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างใน การตัดสินใจ
- (3.11) หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต หรือส่อไปในทางทุจริต ที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งทางตรง หรือ ทางอ้อม ต้องไม่ละเลย หรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้

เจ้าหน้าที่บริหารทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส ตามที่ได้กำหนดในนโยบายนี้

ทั้งนี้ บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยบริษัทได้เป็นสมาชิกและร่วมให้สัตยาบันเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

ในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันแต่ประการใด

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ผ่าน E-mail และไปรษณีย์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณาและมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสข้อร้องเรียนดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ในปี 2564 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)
1	รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธิกาล รัชชร	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5
2	ดร.ดนัย จันทร์เจ้าฉาย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5
3	นายสันติ โอภาสปรณกิจ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอรวม 5 ครั้ง และในปี 2565 ได้ประชุมอีก 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมดังกล่าวทุกครั้ง โดยในการประชุมนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาและสอบทานเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่ระบุในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ (เอกสารแนบ 6)

นอกเหนือจากการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่มีประโยชน์ต่อการบริหารจัดการและการกำกับดูแลบริษัทตามสถานการณ์และสถานะเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และพิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว โดยฝ่ายตรวจสอบจะทำหน้าที่ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงให้มาตรการควบคุมต่าง ๆ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นอิสระ โดยได้จ้างบริษัทภายนอกทำการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งคณะกรรมการได้ให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบภายในดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ร่วมกันพิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

สำหรับข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่ผ่านมา พบว่า สำหรับองค์ประกอบที่ 2 เรื่องการประเมินความเสี่ยง บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแล้ว แต่ยังไม่มีการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามหลักการ COSO-ERM ในรูปแบบการจัดทำ Risk Report ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการรวบรวมแผนการดำเนินงานและนโยบายเกี่ยวกับความเสี่ยงที่เคยจัดทำไว้ให้เรียบร้อย นอกจากนี้ ประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในแต่ละไตรมาส ส่วนใหญ่เป็นในเรื่องของความประมาทเลินเล่อส่วนบุคคล (Human Error) ที่อาจจะเกิดจากความเข้าใจไม่ลึกซึ้งในกระบวนการปฏิบัติงานนั้น ๆ และการขาดการสื่อสารที่ชัดเจน ซึ่งถือว่าไม่ใช่ประเด็นข้อบกพร่องสำคัญที่จะทำให้ระบบการควบคุมภายในไม่มีประสิทธิภาพแต่อย่างใด

### 9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) ในการทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน จากบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีคุณมนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ ตำแหน่งรองประธาน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติของบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และคุณมนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ แล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 26 ปี และเคยได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน (ข้อมูลและประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 3)

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2562 - 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 ตามลำดับ ดังนี้

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง (บุคคล/นิติบุคคล)	ลักษณะของความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ หรือสัญญา	มูลค่ารายการระหว่างกัน (พันบาท)			การกำหนดราคาและเงื่อนไข	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562		
ก. ระหว่าง บมจ. ไทยสา กับ บมจ. น้ำมันพืชไทย (TVO)	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม เป็นกรรมการและผู้จัดการ ใน บมจ.ไทยสา และ บมจ. น้ำมันพืชไทย โดยถืออยู่ 8,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 0.99 ของทุนจดทะเบียน ชำระแล้วของ บมจ. น้ำมัน พืชไทย	ซื้อสินค้า: บมจ.ไทยสา ซื้อ ผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชจาก บมจ.น้ำมันพืชไทย เพื่อ นำไปใช้เป็นวัตถุดิบใน การผลิตและซื้อสินค้า สำเร็จรูปเพื่อขาย - ยอดซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	14,156 1,600	13,233 1,764	16,470 3,143	บมจ.ไทยสาชำระราคาตาม ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี โดยได้รับเครดิตเทอม 2 ช่วงเวลา คือ - 15 วันกรณีที่ซื้อวัตถุดิบ เพื่อผลิต - 30 วัน กรณีซื้อสินค้า สำเร็จรูปเพื่อขาย	- บมจ.ไทยสาซื้อวัตถุดิบ คือ น้ำมัน ถั่วเหลืองจาก บมจ.น้ำมันพืชไทย เพื่อนำไปใช้ในการผลิต โดยการ นำวัตถุดิบดังกล่าวมาสกัดและปรุง สูตร - บมจ.ไทยสาซื้อน้ำมันพืชบรรจุปี๊บ เพื่อนำไปขายตามช่องทางการ จำหน่ายลูกค้าภายในประเทศ  * คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าการซื้อสินค้านี้ เป็นรายการธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป และเป็นไปตามลักษณะ การค้าโดยปกติของบริษัท
ข. ระหว่าง บมจ. ไทยสา กับ บจก. เชียร์ กรุ๊ป โฮล ดิ้งส์	บจก.เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ เป็นบริษัทแม่ของ บมจ. ไทยสา โดยถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 41.61 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ของ บมจ.ไทยสา	1. เช่าคลังสินค้า: บมจ. ไทยสาเช่าคลังสินค้า จาก บจก.เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  1.1 ค่าเช่าคลังสินค้า	7,800	7,200	6,660	บมจ.ไทยสาเช่าคลังสินค้าที่ พุทธมณฑลอีสาน 5 พื้นที่ 3,000 ตารางเมตร	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555 เป็นต้น ไป บมจ.ไทยสาเช่าคลังสินค้าจาก บจก.เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ โดยอัตรา เช่าเป็นราคาตลาด  * คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าการเช่าคลังสินค้า

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง (บุคคล/นิติบุคคล)	ลักษณะของความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ หรือสัญญา	มูลค่ารายการระหว่างกัน (พันบาท)			การกำหนดราคาและเงื่อนไข	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562		
							ดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจ ปกติซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และ เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติ ของบริษัท
		1.2 เงินประกันค่าเช่า	650	650	600	บมจ.ไทยฮาวงเงินประกัน การเช่า 1 เดือน	* คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่างเงินประกันนี้เป็นเงื่อนไข การค้าทั่วไปและเป็นไปตามลักษณะ การค้าโดยปกติของบริษัท
		1.3 เงินจ่ายล่วงหน้าค่า เช่าคลังสินค้า	1,950	1,950	1,665	บมจ.ไทยฮาวงชำระค่าเช่า คลังสินค้าล่วงหน้าทุก 6 เดือน (ตามสัญญาเช่า)	* คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่างรายจ่ายล่วงหน้านี้เป็น เงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นไปตาม ลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัท
		2. ใช้เครื่องหมายการค้า: บมจ.ไทยฮาวงใช้ เครื่องหมายการค้าของ บจก.เชียร์ กรุ๊ป โฮล ดิ้งส์				บมจ.ไทยฮาวงชำระ ค่าตอบแทนการใช้ เครื่องหมายการค้าตาม สัญญาซึ่งกำหนดอัตรา ค่าตอบแทนรายเดือนร้อยละ 1 ของยอดขายสินค้าทั้งหมด ที่ผลิตและจำหน่ายภายใต้	* คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่างการใช้เครื่องหมายการค้า ดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจ ปกติซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และ เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติ ของบริษัท

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง (บุคคล/นิติบุคคล)	ลักษณะของความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ หรือสัญญา	มูลค่ารายการระหว่างกัน (พันบาท)			การกำหนดราคาและเงื่อนไข	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562		
		2.1 ค่าตอบแทนการใช้ เครื่องหมายการค้า “ตรา Cheer เชียร์”	73	176	203	เครื่องหมายการค้า “Cheer เชียร์” และ “The Moon ตรา พระจันทร์”	
		2.2 ค่าใช้จ่ายจ่าย	0	11	15		
		3. ขายสินค้า: บมจ.ไทยฮา ขายสินค้าให้แก่ บจก. เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์				บมจ. ไทยฮาขายสินค้าให้กับ บจก.เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ใน ราคาที่ไม่ต่างจากที่บริษัท ให้กับบุคคลทั่วไป	* คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าการขายสินค้านี้กล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป และเป็นไปตามลักษณะ การค้าโดยปกติของบริษัท
		3.1 ขายสินค้า	34	59	15		
		3.2 ลูกหนี้การค้า	0	18	8		
ค. ระหว่าง บมจ. ไทยฮา กับ บจก. จมา แอ็สเซ็ท	กรรมการของ บมจ.ไทยฮา เป็นผู้บริหารและเป็นผู้ถือ หุ้นใน บจก.จมา แอ็สเซ็ท	ขายสินค้า: บมจ.ไทยฮา ขายสินค้าให้แก่ บจก.จมา แอ็สเซ็ท				บมจ.ไทยฮาขายสินค้าให้แก่ บจก.จมา แอ็สเซ็ท ในราคา ที่ไม่ต่างจากที่บริษัทให้กับ บุคคลทั่วไป	* คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าการขายสินค้านี้กล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป และเป็นไปตามลักษณะ การค้าโดยปกติของบริษัท
		- ขายสินค้า	145	50	32		
		- ลูกหนี้การค้า	27	6	2		
ง. ระหว่าง บมจ. ไทยฮา กับ คุณสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	คุณสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ ธรรม มีตำแหน่งเป็น กรรมการ, ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย	1. ขายสินค้า: บมจ.ไทยฮา ขายสินค้าให้แก่คุณ สมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม				บมจ.ไทยฮาขายสินค้าให้แก่ คุณสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม ในราคาที่ไม่ต่างจากที่บริษัท ให้กับบุคคลทั่วไป	* คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าการขายสินค้านี้กล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป และเป็นไปตามลักษณะ การค้าโดยปกติของบริษัท
		1.1 ขายสินค้า	168	171	82		
		1.2 ลูกหนี้การค้า	0	6	26		

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง (บุคคล/นิติบุคคล)	ลักษณะของความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ หรือสัญญา	มูลค่ารายการระหว่างกัน (พันบาท)			การกำหนดราคาและเงื่อนไข	ความจำเป็นและความเหมาะสมผล ของรายการ
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562		
	การเงินของ บมจ. ไทยฮา	2. สำรองจ่าย: คุณสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม สำรอง จ่ายเงินค่าซื้อทรัพย์สิน ให้แก่ บมจ.ไทยฮา	0	0	100	คุณสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม สำรองจ่ายเงินค่าซื้อ ทรัพย์สินให้แก่ บมจ.ไทยฮา	* คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็น รายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมี เงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นไปตาม ลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัท
		3. ขายที่ดิน: บมจ.ไทยฮา ขายที่ดินให้แก่คุณ สมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	17,500	0	0	บมจ.ไทยฮาขายที่ดินให้แก่ คุณสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลค่า ตามบัญชีและมูลค่าตามราคา ตลาด	* คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าการขายที่ดินดังกล่าวเป็น รายการที่มีเงื่อนไขการขาย เช่นเดียวกันกับการเสนอขาย บุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ มีความ เหมาะสมผล และเป็นไปเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัท
จ. ระหว่าง บมจ. ไทยฮา กับ คุณ วรวิดิ ตั้งพิรุฬห์ ธรรม	คุณวรวิดิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม มีตำแหน่งเป็นกรรมการ ของ บมจ.ไทยฮา	ขายสินค้า: บมจ.ไทยฮา ขายสินค้าให้แก่คุณวรวิดิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม เพื่อนำไป บริจาค				บมจ.ไทยฮาขายสินค้าให้แก่ คุณวรวิดิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม ใน ราคาที่ไม่ว่าจากที่บริษัท ให้กับบุคคลทั่วไป	* คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าการขายสินค้านี้ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไข การค้าทั่วไปและเป็นไปตามลักษณะ การค้าโดยปกติของบริษัท
		- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	315 0	249 6	0 0		

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง (บุคคล/นิติบุคคล)	ลักษณะของความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ หรือสัญญา	มูลค่ารายการระหว่างกัน (พันบาท)			การกำหนดราคาและเงื่อนไข	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562		
จ. ระหว่าง บมจ. ไทยสา กับคุณ ปรินดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	คุณปรินดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม มีตำแหน่งเป็นกรรมการ ของ บมจ.ไทยสา	ขายสินค้า: บมจ.ไทยสา ขายสินค้าให้แก่คุณ ปรินดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม เพื่อนำไปบริจาค - ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	86 0.96	68 6	0 0	บมจ.ไทยสาขายสินค้าให้แก่ คุณปรินดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม ในราคาที่ไม่ว่าต่างจากที่บริษัท ให้กับบุคคลทั่วไป	* คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าการขายสินค้าดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป และเป็นไปตามลักษณะ การค้าโดยปกติของบริษัท
ข. ระหว่าง บมจ. ไทยสา กับ บจก.ไทยสา อินโนเวทิฟ ฟู้ดส์	บจก. ไทยสา อินโนเวทิฟ ฟู้ดส์ เป็นบริษัทย่อยของ บมจ.ไทยสา โดยบมจ. ไทยสา ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 100 ของทุนจด ทะเบียนทั้งหมดของบจก. ไทยสา อินโนเวทิฟ ฟู้ดส์	บมจ. ไทยสา ลงทุน ใน บจก. ไทยสา อินโนเวทิฟ ฟู้ดส์	24,999.93	0	0	บมจ.ไทยสาลงทุนใน บจก. ไทยสา อินโนเวทิฟ ฟู้ดส์ โดยชำระค่าหุ้นร้อยละ 62.50 จากหุ้นที่ถือทั้งหมด 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	*การเข้าทำรายการดังกล่าวถือเป็น รายการที่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ แต่ขนาด ของรายการไม่ถึงเกณฑ์ตาม ข้อกำหนดที่ต้องดำเนินการตาม ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่าย ไป

### 9.2.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันว่า ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก แต่ในกรณีที่ไม่สามารถหาคาตลาดที่ใช้ในการเปรียบเทียบได้ บริษัทจะขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเป็นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่บริษัทกำลังดำเนินการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) (TVO), บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท ฉมา เอ็สซีเอ จำกัด จะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจึงมีนโยบายหลักว่ารายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตกับบริษัทดังกล่าวข้างต้น ต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องเป็นราคายุติธรรมซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทจะไม่ดำเนินธุรกิจในลักษณะที่จะแข่งขันกับบริษัท



## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

(งบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564)

**บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบการเงิน**

**และ**

**รายงานของผู้สอบบัญชี**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

### ความเสี่ยง

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 536 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัท และเนื่องจากบริษัทมีการขายให้กับกลุ่มลูกค้าหลายประเภท อาทิเช่น กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าร้านอาหาร โรงแรมและกลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มลูกค้าธุรกิจขายปลีก เป็นต้น ซึ่งมีข้อตกลงและมีเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น เงื่อนไขการส่งมอบสินค้า รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดพิเศษต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายได้จากการขายของบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่หลากหลาย จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทโดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่บริษัทได้ออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายละเอียดของรายการขายระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และสอบทานความเหมาะสมของใบคดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของถาวรบันทึกรายการขายว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท ประกอบกับการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหาร เป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปี จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะถูกจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะถูกจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการและบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการและบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด

๒๒

(นางสาวจินตนา มหาวนิช)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4687

## บริษัท ไทยอา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	31,143,129	36,345,237	23,768,182	36,266,677
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,30	224,679,159	124,232,519	224,319,386	124,237,090
สินค้าคงเหลือ	11	121,480,876	187,908,942	121,480,876	187,908,942
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	29	-	1,183,808	-	1,183,808
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,30	3,619,180	3,003,452	3,619,180	3,003,452
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		380,922,344	352,673,958	373,187,624	352,599,969
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	24,999,875	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	258,889,172	235,332,562	237,965,654	235,332,562
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	-	7,735,323	-	7,735,323
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	27,387,443	30,212,286	25,970,243	30,212,286
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	2,839,345	1,668,061	2,839,345	1,668,061
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		289,115,960	274,948,232	291,775,117	274,948,232
รวมสินทรัพย์		670,038,304	627,622,190	664,962,741	627,548,201

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยอา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	18	311,140,548	236,000,000	311,140,548	236,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	98,938,013	66,718,632	98,732,471	66,667,731
ส่วนของหนี้สินสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	20	-	3,835,323	-	3,835,323
เงินกู้ยืมระยะสั้น	21	6,875,000	-	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	29	448,554	-	448,554	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,274,369	2,499,657	5,273,942	2,499,187
รวมหนี้สินหมุนเวียน		422,676,484	309,053,612	415,595,515	309,002,241
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	8,580,823	12,042,561	8,580,823	12,042,561
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	23	2,349,032	6,192,306	2,349,032	6,192,306
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,929,855	18,234,867	10,929,855	18,234,867
รวมหนี้สิน		433,606,339	327,288,479	426,525,370	327,237,108

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ไทยฮอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 292,500,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	292,500,000	292,500,000	292,500,000	292,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 278,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	278,000,000	278,000,000	278,000,000	278,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24,542,638	24,542,638	24,542,638	24,542,638
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	802,632	802,632	802,632	802,632
ยังไม่ได้จัดสรร	(103,223,315)	(52,236,155)	(99,231,191)	(51,204,421)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	36,310,010	49,224,596	34,323,292	48,170,244
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	236,431,965	300,333,711	238,437,371	300,311,093
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	670,038,304	627,622,190	664,962,741	627,548,201

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยอา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
รายได้				
รายได้จากการขาย	536,118,868	609,355,322	536,118,868	609,355,322
รายได้อื่น	1,563,901	10,666,231	2,489,473	10,662,906
รวมรายได้	537,682,769	620,021,553	538,608,341	620,018,228
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	454,467,660	529,745,357	454,467,660	529,745,357
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	80,651,020	46,205,266	80,651,020	46,205,266
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	65,405,790	63,543,174	63,370,972	63,500,187
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,225,187	-	5,225,187	-
รวมค่าใช้จ่าย	605,749,657	639,493,797	603,714,839	639,450,810
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(68,066,888)	(19,472,244)	(65,106,498)	(19,432,582)
ต้นทุนทางการเงิน	4,405,347	4,116,900	4,405,347	4,116,900
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(72,472,235)	(23,589,144)	(69,511,845)	(23,549,482)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	24 3,461,738	-	3,461,738	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(69,010,497)	(23,589,144)	(66,050,107)	(23,549,482)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	932,366	(345)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ				
ผลประโยชน์พนักงาน	23	4,176,385	-	4,176,385
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	5,108,751	(345)	4,176,385	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(63,901,746)	(23,589,489)	(61,873,722)	(23,549,482)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.2482)	(0.0849)	(0.2376)	(0.0847)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น		
			สำรองค่า ขาดทุน	กำไรสุทธิ ที่ยังไม่ได้ จ่าย	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น			
					กำไรสุทธิ ก่อนหักภาษี	กำไรสุทธิ หลังหักภาษี				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	278,000,000	24,542,638	802,632	(52,236,155)	1,054,352	48,170,244	49,224,596	300,333,711		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(69,010,497)	932,366	-	932,366	(68,078,131)		
กำไร(ขาดทุน)จากค่าประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	23	-	-	4,176,385	-	-	-	4,176,385		
โอนส่วนเกินทุนจากการซื้อคืนหลักทรัพย์ ไปชำระหนี้สะสม	14	-	-	13,846,952	-	(13,846,952)	(13,846,952)	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	278,000,000	24,542,638	802,632	(103,223,315)	1,986,718	34,323,292	36,318,010	236,431,965		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	278,000,000	24,542,638	802,632	(28,647,011)	1,054,697	48,170,244	49,224,941	323,923,200		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(23,589,144)	(345)	-	(345)	(23,589,489)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	278,000,000	24,542,638	802,632	(52,236,155)	1,054,352	48,170,244	49,224,596	300,333,711		

หมายเหตุสรุปยอดงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเอสเอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทลูก  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้น เมื่อออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		ส่วนประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			กำไรสุทธิ - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสุทธิ - กำไรสุทธิ	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	
					ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสิทธิพิเศษ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	278,000,000	24,542,638	802,632	(51,204,421)	48,170,244	300,311,093
กำไร(ขาดทุน)สุทธิประจำปี	-	-	-	(66,050,107)	-	(66,050,107)
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก ทศพิธราชธรรมประจำปีสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	23	-	-	4,176,385	-	4,176,385
โอนส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าสิทธิพิเศษ ไปทำประโยชน์	14	-	-	13,846,952	(13,846,952)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<u>278,000,000</u>	<u>24,542,638</u>	<u>802,632</u>	<u>(99,231,191)</u>	<u>34,323,292</u>	<u>238,437,371</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	278,000,000	24,542,638	802,632	(27,654,939)	48,170,244	323,860,575
กำไร(ขาดทุน)สุทธิประจำปี	-	-	-	(23,549,482)	-	(23,549,482)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>278,000,000</u>	<u>24,542,638</u>	<u>802,632</u>	<u>(51,204,421)</u>	<u>48,170,244</u>	<u>300,311,093</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

## บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(72,472,235)	(23,589,144)	(69,511,845)	(23,549,482)
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสด				
รับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่านเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	29,259,598	22,063,662	28,691,952	22,063,662
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,610,670	4,712,268	1,610,670	4,712,268
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (โอนกลับ)	323,148	(4,422,543)	323,148	(4,422,543)
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,132,000	(514,681)	1,132,000	(514,681)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,126,401	592,583	1,126,401	592,583
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	399,287	561,351	399,287	561,351
รายได้ดอกเบี้ย	(10,261)	(22,120)	(10,261)	(22,120)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	4,405,347	4,116,900	4,405,347	4,116,900
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(34,226,045)	3,498,276	(31,833,301)	3,537,938
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ถูกหนี้การค้ำและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(101,017,224)	27,079,297	(100,652,879)	27,079,524
สินค้านคงเหลือ	66,104,918	11,470,925	66,104,918	11,470,925
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(588,298)	(1,418,493)	(588,298)	(1,418,493)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,171,285)	297,743	(1,171,285)	297,743
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	33,590,189	(2,172,268)	33,435,548	(2,213,029)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,774,713	32,756	2,774,756	32,773

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(34,533,032)	38,788,236	(31,930,541)	38,787,381
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(27,430)	152,495	(27,430)	152,495
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ย	10,261	22,120	10,261	22,120
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(4,330,700)	(4,115,690)	(4,330,700)	(4,115,690)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(38,880,901)	34,847,161	(36,278,410)	34,846,306
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(24,999,875)	-
เงินสดจ่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(59,388,142)	(28,142,231)	(37,939,778)	(28,142,231)
เงินสดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,499,900)	(26,440,479)	(2,039,900)	(26,440,479)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,500,000	583,544	17,500,000	583,544
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(45,388,042)	(53,999,166)	(47,479,553)	(53,999,166)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	75,140,548	7,000,000	75,140,548	7,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	6,875,000	-	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,900,000)	(3,900,000)	(3,900,000)	(3,900,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	78,115,548	3,100,000	71,240,548	3,100,000
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	932,367	(345)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18,920	-	18,920	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(5,202,108)	(16,052,350)	(12,498,495)	(16,052,860)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	36,345,237	52,397,587	36,266,677	52,319,537
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	31,143,129	36,345,237	23,768,182	36,266,677

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตร เกษตรแปรรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูป ที่อยู่ตามที่ดินจดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 140 หมู่ 5 ตำบลบางกระพิก อำเภอสว่างพรวน จังหวัดนครปฐม และ โรงงานอยู่ที่ 589 หมู่ 1 ตำบลช่องแค อำเภอดาวดึงส์ จังหวัดนครสวรรค์

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มกิจการ"

บริษัทใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

**2. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

**3. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน**

**3.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ**

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เมื่อมีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

**3.2 สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาท



### 3.3 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

การจัดทำงานการเงินนี้ขึ้นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจการประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงานการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีดังนี้

#### 3.3.1 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

##### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจกรรมจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจกรรมจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

#### 3.3.2 สัญญาเช่า

##### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มกิจการ มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มกิจการในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มกิจการจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

#### 3.3.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มกิจการอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### 3.3 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

#### 3.3.4 ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และ มูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### 3.3.5 ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการค้ำค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 3.3.6 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราการขึ้นเงินเดือนที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

### 3.4 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

3.4.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยฮอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			ณ วันที่	
			31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</b>				
บริษัท เกษตรลาว จำกัด ผู้ถือหุ้น	โรงสีข้าว โรงปรับปรุงคุณภาพข้าว รวมถึงจำหน่าย และส่งออกข้าว	ลาว	100	100
บริษัท ไทยฮอ อินโนเวทีฟ ฟู้ดส์ จำกัด	ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจหลัก (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13)	ไทย	100	-

3.4.2 นโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินรวมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5.22

#### 4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

##### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินแนวทางการดำเนินการและพิจารณาผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มกิจการได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

###### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

###### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้าประกันใด ๆ

##### 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ถูกค้างจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าตามปกติของธุรกิจ กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.3 ลูกหนี้การค้า (ต่อ)

กลุ่มกิจการใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต ซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำและวัตถุดิบแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตลงที่อย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จ และต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

กลุ่มกิจการจะบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้านั้นเก่า ล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพ

### 5.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนและปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ตามวิธีราคาทุน รายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

### 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ซึ่งถือตามการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระ บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยแสดงเป็นยอดสุทธิหักหักภาษีเงินได้รายการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม หากที่ดินนั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จงวดก่อนแล้ว บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของที่ดินและส่วนที่เหลือจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5-20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5-20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2-20 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5-10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3-5 ปี
ยานพาหนะ	5-10 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างคิดตั้งและก่อสร้าง

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดขึ้น ต้นทุนในการปรับปรุงให้ดีขึ้น อย่างเป็นสาระสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่บริษัทจะได้รับมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการให้ประโยชน์ที่เคยประเมินไว้จากสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิม ต้นทุนในการปรับปรุงดังกล่าวจะถูกตัดค่าเสื่อมราคา ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

### 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มกิจการจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

ค่าสูตรการผลิตและเครื่องหมายการค้า	10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5-10 ปี

### 5.8 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มกิจการได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่

ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.8 การด้อยค่า (ต่อ)

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์ หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณ การกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่ อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด รับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้น เกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการ ด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการ ด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือ ค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### 5.9 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน เมื่อเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือโดยอนุমানจากผลสืบเนื่องมาจาก เหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องใช้ทรัพยากรเพื่อชำระชำระตามภาระผูกพันและสามารถประมาณ การจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้วหากแน่ใจว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอนให้ บันทึกการจ่ายที่จะได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก

### 5.10 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัท จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์

กลุ่มกิจการมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มกิจการถือว่า เงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

หนี้สินสำหรับ โครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบ ระยะเวลารายงาน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.10 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

#### โครงการผลประโยชน์ (ต่อ)

กลุ่มกิจการคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลายรวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการบวช และอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gains and Losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานทั้งหมดที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ในกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 5.11 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.12 ดำรงตามกฎหมาย

#### บริษัทใหญ่

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

#### บริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทย่อยจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิอย่างน้อยร้อยละห้า เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

### 5.13 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 5.14 ภาษีเงินได้

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มกิจการบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.14 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ เกิดจากการรับรู้ค่าความนิยมนเมื่อเริ่มแรกการรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งเกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มกิจการจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มกิจการจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

### 5.15 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มกิจการจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มกิจการประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

กลุ่มกิจการใช้วิธีการบัญชีเดียวกันสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา ยกเว้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้ค่าเช่าเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ



## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.15 สัญญาเช่า (ต่อ)

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งคงค้างตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่ยาวนานกว่าอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่ากลุ่มกิจการจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 5.16 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

#### รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.16 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

#### กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 5.17 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัท หมายถึง บุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 5.18 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวดบัญชีด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญตามระยะเวลาที่ออกและเรียกชำระแล้ว

### 5.19 การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากร และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน

### 5.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีความคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (Unobservable Inputs) เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.21 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่ถูกกล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มกิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเจตนาขายตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มกิจการ ไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มกิจการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.21 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้รวมทั้งสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### ตราสารอนุพันธ์

บริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่า ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินหมุนเวียนอื่น

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.22 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) และส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มกิจการ

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มกิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณาด้วย วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากผู้ถูกซื้อไปยังผู้ซื้อต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ และมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มกิจการที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษา กฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มกิจการ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนแปลงตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับกลุ่มกิจการ

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการดัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้นถ้ามีหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.22 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม (ต่อ)

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น มากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการระงับหุ้นในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทางการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่ทำที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท เกษตรลาว จำกัด ผู้เดียว	ลาว	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ไทยฮา อิน โนเวทีฟ ฟู้ดส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ฌมา แอสเซ็ท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยชะหาณิษฐ์	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายในการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนดอัตรากำไรส่วนเพิ่มและวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งต่ำกว่าราคาควบคุมของทางการโดยใกล้เคียงกับรายการค้ากับลูกค้าระดับชั้นดีของบริษัท
ขายสินทรัพย์	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	ราคาตามที่ตกลงกัน โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนดเพื่อให้มีอัตราและกำไรส่วนเพิ่มให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน
ซื้อสินทรัพย์	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้า	ราคาตามสัญญา
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา

### 6.1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่				
ขายสินค้า	18	57	18	57
รายได้อื่น	16	-	16	-
จ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	78	176	78	176
ค่าเช่าอาคาร	7,800	7,200	7,800	7,200
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	137	58	137	58
รายได้อื่น	12	-	12	-
ซื้อสินค้า	14,156	13,233	14,156	13,233
ซื้อทรัพย์สิน	-	3,292	-	3,292
ค่าใช้จ่ายอื่น	107	-	107	-
รายการธุรกิจกับกรรมการ				
ขายสินค้า	760	485	760	485
รายได้อื่น	4	-	4	-
ขายทรัพย์สิน	17,500	-	17,500	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,028	-	1,028	-

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 6.2 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
<b>ถูกหน้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	-	18	-	18
บริษัทย่อย	-	-	4	5
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	31	6	31	6
กรรมการ	45	58	45	58
<b>รวม</b>	<b>76</b>	<b>82</b>	<b>80</b>	<b>87</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	318	318
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(318)	(318)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ค่าน้ำจ่ายล่วงหน้า</b>				
บริษัทใหญ่	3,900	-	3,900	-
<b>รวม</b>	<b>3,900</b>	<b>-</b>	<b>3,900</b>	<b>-</b>
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,661	3,661
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(3,661)	(3,661)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินมัดจำและเงินประกันการเช่า</b>				
บริษัทใหญ่	650	650	650	650
<b>รวม</b>	<b>650</b>	<b>650</b>	<b>650</b>	<b>650</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทใหญ่	-	11	-	11
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,600	1,686	1,600	1,686
กรรมการ	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,600</b>	<b>1,697</b>	<b>1,600</b>	<b>1,697</b>



## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 6.2 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน มีดังนี้ (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการ	6,875	-	-	-
รวม	6,875	-	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เกษตรลาว จำกัด ผู้เดียว ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 117,000,000 กีบ คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ชำระคืนเงินกู้ภายในระยะเวลา 30 เดือน โดยบริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

### 6.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	8,207	5,855
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	46	190
รวม	8,253	6,045

## 7. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับงบกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการมีรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบกระแสเงินสดที่มีสาระสำคัญ ได้แก่

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2.00	-	2.00

# 8. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	39,263	38,124	39,263	38,124
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	29,260	22,064	28,692	22,064
ค่าส่งเสริมการขายและโฆษณา	27,241	31,431	27,241	31,431
ค่าขนส่งสินค้า	52,744	13,468	52,744	13,468
ต้นทุนจ้างผลิตภายนอก	93,639	54,154	93,639	54,154
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	149,159	302,779	149,159	302,779
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	8,201	1,274	8,201	1,274

# 9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	301	308	301	308
เงินฝากธนาคาร	30,842	36,037	23,467	35,959
รวม	31,143	36,345	23,768	36,267

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

# 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า	76	82	80	87
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	318	318
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(318)	(318)
สุทธิ	-	-	-	-
รวม	76	82	80	87

## 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>บริษัทอื่น</b>				
ลูกหนี้การค้า	222,971	124,049	222,971	124,049
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(16,262)	(14,651)	(16,262)	(14,651)
<b>สุทธิ</b>	<b>206,709</b>	<b>109,398</b>	<b>206,709</b>	<b>109,398</b>
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,041	146	1,041	146
ลูกหนี้สรรพากร	3,776	320	3,412	320
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8,179	7,323	8,179	7,323
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	4,876	6,941	4,876	6,941
อื่นๆ	22	22	22	22
<b>รวม</b>	<b>224,603</b>	<b>124,150</b>	<b>224,239</b>	<b>124,150</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>224,679</b>	<b>124,232</b>	<b>224,319</b>	<b>124,237</b>

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6	33	6	33
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	18	13	18	13
3 - 6 เดือน	2	8	2	8
6 - 12 เดือน	13	-	13	-
เกินกว่า 12 เดือน	37	28	41	33
<b>รวม</b>	<b>76</b>	<b>82</b>	<b>80</b>	<b>87</b>

## 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	76,233	55,578	76,233	55,578
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	62,816	30,002	62,816	30,002
3 - 6 เดือน	45,845	7,791	45,845	7,791
6 - 12 เดือน	18,437	4,946	18,437	4,946
เกินกว่า 12 เดือน	19,640	25,732	19,640	25,732
<b>รวม</b>	<b>222,971</b>	<b>124,049</b>	<b>222,971</b>	<b>124,049</b>
<b>หัก ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	<b>(16,262)</b>	<b>(14,651)</b>	<b>(16,262)</b>	<b>(14,651)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>206,709</b>	<b>109,398</b>	<b>206,709</b>	<b>109,398</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>206,785</b>	<b>109,480</b>	<b>206,789</b>	<b>109,485</b>

## 11. สินค้ายกเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	13,477	17,668
งานระหว่างทำ	3,937	7,946
วัตถุดิบ	70,467	129,790
ภาชนะบรรจุหีบห่อ	31,321	30,045
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	2,602	2,460
<b>รวม</b>	<b>121,804</b>	<b>187,909</b>
<b>หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ายกเหลือ</b>	<b>(323)</b>	<b>-</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>121,481</b>	<b>187,909</b>

## 12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,247	2,478
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	27	239
อื่นๆ	345	286
รวม	3,619	3,003

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

## 13.1 กระทบยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ต้นปี	-	-
บวก ลงทุนเพิ่ม	25,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ปลายปี	25,000	-

## 13.2 รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรียกชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		ราคาทุน (พันบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท เกษตรลาว						
จำกัด ผู้เดียว	4,080	4,080	100	100	4,080	4,080
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(4,080)	(4,080)
รวม					-	-
บริษัท ไทยฮา อิน โนเวทีฟ						
ฟู้ดส์ จำกัด	25,000	-	100	-	25,000	-
มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ					25,000	-

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

- (1) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติ ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้
  - (1.1) ให้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยเพื่อรองรับการขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร รวมถึงอาหารที่ทำมาจากพืช ผัก ผลไม้ และเห็ดต่าง ๆ (Plant-Based Food) และอาหารสำเร็จรูปสำหรับผู้สูงอายุและผู้ป่วย
  - (1.2) ให้บริษัทย่อยแห่งใหม่ที่จะถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร มีรายละเอียด ดังนี้
    - ชื่อ บริษัท ไทยฮา อินโนเวทีฟ ฟู้ดส์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 40,000,000 บาท
    - สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80.00 ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท อัลบาทรอส จำกัด ("AB") และบริษัท อัลบาทรอสฟู้ดส์ จำกัด ("ABF") ถือหุ้นในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20.00
  - (1.3) บริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นมาใหม่ดังกล่าวจะเข้าซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างพร้อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ("ทรัพย์สินที่จะเข้าลงทุน") จาก AB และ ABF ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยมีมูลค่าการเข้าทำรายการทั้งสิ้นไม่เกิน 30,000,000 บาท
- (2) ในระหว่างปี 2564 กลุ่มกิจการ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้
  - (2.1) เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย แห่งใหม่ชื่อ บริษัท ไทยฮา อินโนเวทีฟ ฟู้ดส์ จำกัด ("TIF") ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
  - (2.2) เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564 บริษัท ได้ซื้อหุ้นของบริษัท ไทยฮา อินโนเวทีฟ ฟู้ดส์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท จำนวน 399,998 หุ้น ในราคารวมประมาณ 9.99 ล้านบาท โดยพิจารณาจากมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้ว ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564 บริษัท ไทยฮา อินโนเวทีฟ ฟู้ดส์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 14.99 ล้านบาท และบริษัทได้มีการชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 รวมเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วในสัดส่วนร้อยละ 62.50 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด
  - (2.3) ในระหว่างปี 2564 บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) ได้ไปทำสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่มบุคคลธรรมดา โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้
    - (2.3.1) ร่วมลงทุนและเป็นหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Partner) ในธุรกิจของ TIF โดยสัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) เป็น "กลุ่มผู้ถือหุ้น ก." และ กลุ่มบุคคลธรรมดา เป็น "กลุ่มผู้ถือหุ้น ข." กำหนดไว้ ร้อยละ 87.50 และ ร้อยละ 12.50 ตามลำดับ ทั้งนี้กลุ่มผู้ถือหุ้น ข. มีสิทธิในการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นของ TIF อีกไม่เกินร้อยละ 7.5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดหลังการร่วมทุน ภายในระยะเวลา 6 เดือนนับจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ในปี 2564 ผู้ถือหุ้นกลุ่ม ข. ยังไม่ได้เข้ามาถือหุ้นใน TIF เนื่องจาก ผู้ถือหุ้นกลุ่ม ข. ยังไม่สามารถดำเนินการได้เสร็จตามข้อตกลงในสัญญาร่วมลงทุน
    - (2.3.2) ผู้ถือหุ้นกลุ่ม ข. มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้
      - โอนสิทธิและประโยชน์ในใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทร่วมทุน ให้แก่ บริษัทร่วมทุน (กรณีที่ไม่โอนได้)
      - ช่วยเหลือและสนับสนุนให้บริษัทร่วมทุนยื่นขอใบอนุญาตที่ใช้ในการประกอบกิจการจนสำเร็จ โดย TIF เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
      - ดำเนินการจัดเตรียม เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ บุคลากร และรวมถึงสิ่งอื่นใด ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้ บริษัทร่วมทุนพร้อมสำหรับการดำเนินการ
      - ดำเนินการบริหารจัดการธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร รวมถึงการปฏิบัติงานประจำวัน (Day-to-Day Operation) ของบริษัทร่วมทุน

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

- (2.3.3) ตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุน กำหนดให้ TIF จ่ายชำระค่าซื้อสินทรัพย์ และค่าตอบแทนจากการบริหารจัดการให้กับ ผู้ถือหุ้นกลุ่ม ข. ในส่วนที่เกี่ยวกับ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ สูตรการผลิต และคำดำเนินการขอ ใบอนุญาตประกอบโรงงาน รวมเป็นจำนวน 23.5 ล้านบาท ปัจจุบัน TIF ได้จ่ายชำระให้กับ ผู้ถือหุ้นกลุ่ม ข. ตามที่ตกลงในสัญญาร่วมลงทุนแล้ว ทั้งนี้ยังคงเหลือเงินที่ TIF ต้องจ่ายตามสัญญาร่วมลงทุนอีกจำนวน ประมาณ 6.5 ล้านบาท โดย TIF จะจ่ายเงินดังกล่าว ต่อเมื่อ กลุ่มผู้ถือหุ้น ข. ได้ดำเนินการเกี่ยวกับ การจัดหาบุคลากรที่มีทักษะ และดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตการประกอบธุรกิจให้กับ TIF ได้แล้วเสร็จตามที่ตกลงในสัญญาร่วมลงทุน
- (2.3.4) ในปีปัจจุบัน TIF ยังไม่ได้รับกระบวนการที่สำคัญเกี่ยวกับการรับโอนพนักงานที่สำคัญจากบริษัทเดิม เนื่องจาก อยู่ระหว่างการพิจารณา และตกลงร่วมกัน ซึ่งยังหาข้อสรุปไม่ได้ ดังนั้นในปี 2564 TIF จึงรับรู้รายการข้างต้น เป็น การซื้อสินทรัพย์ และหากในปี 2565 TIF ได้รับใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งรับโอนพนักงานที่สำคัญมาครบแล้ว กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการข้างต้นในงบการเงินรวมเป็นการซื้อธุรกิจตามมาตรฐานการการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระยะยาว ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
			เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน				
ราคาทุนราคาที่ดินใหม่							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	105,455	119,490	239,487	25,295	30,773	28,202	548,702
ซื้อเพิ่ม	7,908	8,398	24,014	985	-	18,083	59,389
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(18,632)	-	-	-	-	-	(18,632)
รับเช่า (โอนออก)	100	188	7,919	-	-	(8,207)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	94,831	128,076	271,420	26,281	30,773	38,078	589,459
กับเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,907	79,466	187,435	23,430	15,132	-	313,370
เพิ่มเสื่อมราคาสำหรับปี	535	3,613	10,750	751	1,551	-	17,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,442	83,079	198,185	24,181	16,683	-	330,570
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	86,389	44,997	73,235	2,100	14,090	38,078	258,889
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	97,548	40,024	52,052	1,865	15,641	28,202	235,332

ถ้าเพิ่มรายการที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

17,200

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

17,944



## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ/รายการที่ใหม่	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือเครื่องใช้และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระยะหวัง ผลตั้งและต่อสร้ง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	105,455	119,490	239,487	25,295	31,388	28,202	549,317
ซื้อเพิ่ม	57	-	18,814	986	-	18,083	37,940
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(18,632)	-	-	-	-	-	(18,632)
รับเข้า (โอนออก)	100	188	7,919	-	-	(8,207)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	86,980	119,678	266,220	26,281	31,388	38,078	568,625
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,907	79,466	187,435	23,430	15,747	-	313,985
ค่าเสื่อมราคาเพิ่มในปี	535	3,367	10,471	751	1,551	-	16,675
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,442	82,833	197,906	24,181	17,298	-	330,660
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	78,538	36,845	68,314	2,100	14,090	38,078	137,965
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	97,548	40,024	52,052	1,865	15,641	28,202	235,332
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564							16,675
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							17,944

#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีทรัพย์สินจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคารวมก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของทรัพย์สินดังกล่าว จำนวนเงิน 239.67 ล้านบาท และ 199.87 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในเดือนธันวาคม 2558 โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด

(Market Approach)

รายละเอียดของที่ดินดังกล่าวแสดงตามราคาที่ดินใหม่ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ราคาทุน	29,078	30,401	29,078	30,401
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	42,904	60,213	42,904	60,213
ราคาตีใหม่	71,982	90,614	71,982	90,614

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ขอยกมา - สุทธิจากหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี	48,170	48,170
หัก โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม - สุทธิภายใน	(13,847)	(13,847)
ยอดคงเหลือ - สุทธิจากหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี	34,323	34,323

#### 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,735	7,735
ตัดจำหน่าย	(7,735)	(7,735)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,735	7,735
ตัดจำหน่าย	(7,735)	(7,735)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-

## 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,735	7,735
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,735	7,735

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สูตรการผลิตและ เครื่องหมายการค้า	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	โปรแกรม ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,105	58,402	2,000	76,507
ซื้อเพิ่ม	1,460	40	-	1,500
รับเข้า (โอนออก)	-	2,000	(2,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	17,565	60,442	-	78,007
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,105	30,190	-	46,295
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	43	4,282	-	4,325
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,148	34,472	-	50,620
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,417	25,970	-	27,387
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	28,212	2,000	30,212
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				4,325
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				4,121

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สูตรการผลิตและ เครื่องหมายการค้า	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	โปรแกรม ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,105	58,402	2,000	76,507
ซื้อเพิ่ม	-	40	-	40
รับเข้า (โอนออก)	-	2,000	(2,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,105	60,442	-	76,547
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,105	30,190	-	46,295
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	4,282	-	4,282
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,105	34,472	-	50,577
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	25,970	-	25,970
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	28,212	2,000	30,212
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				4,282
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				4,121

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
เงินมัดจำและเงินประกันการเช่าจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,127	650
อื่นๆ	712	1,018
รวม	2,839	1,668

## 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		(หน่วย : พันบาท)	
		งบการเงินรวม และ	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	อัตราดอกเบี้ย (%)	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	1,141	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MRR	310,000	236,000
รวม		311,141	236,000

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

		(หน่วย : พันบาท)	
		งบการเงินรวม และ	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563
เจ้าหนี้การค้า			
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,600	1,697
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น		79,317	55,901
รวม		80,917	57,598
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น			
เจ้าหนี้อื่น		9,299	6,380
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น		8,722	2,741
รวม		18,021	9,121
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		98,938	66,719

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

		(หน่วย : พันบาท)	
		งบการเงินรวม และ	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี		-	3,900
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า		-	(65)
ส่วนของหนี้สินสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในปี		-	3,835

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,875	-	-	-
รวม	6,875	-	-	-

## 22. หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไรหรือขาดทุน	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	12,043	(3,462)	-	8,581
รวม	12,043			8,581

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กำไรหรือขาดทุน	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	12,043	-	-	12,043
รวม	12,043			12,043

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษี ที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 132.24 ล้านบาท และ 79.84 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 100.97 ล้านบาทและ 50.94 ล้านบาท ตามลำดับ ผลขาดทุนข้างต้นสามารถใช้ได้ไม่เกิน 5 รอบระยะเวลาก่อนรอบระยะเวลาบัญชีปัจจุบัน

### 23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี	6,192	5,631
<b>บวก</b> ต้นทุนบริการปัจจุบันระหว่างปี	399	412
ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)ระหว่างปี	30	149
<b>หัก</b> จ่ายเงินเกษียณพนักงานระหว่างปี	(96)	-
<b>(หัก)บวก</b> (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(4,176)	-
<b>การผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี</b>	<b>2,349</b>	<b>6,192</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ต้นทุนขาย	189	182
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	210	230
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>399</b>	<b>412</b>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ประชากรศาสตร์	(43)	-
สมมติฐานทางการเงิน	197	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(4,330)	-
<b>รวม</b>	<b>(4,176)</b>	<b>-</b>

### 23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ร้อยละ)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
อัตราคิดลด	1.49	2.66
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	4	4
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5.73 - 45.84	3.82 - 45.84

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	2,135	2,598	5,734	6,701
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	2,614	2,117	6,814	5,630
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	2,004	2,802	5,892	6,563

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์
	งบการเงินรวม และ
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2564	2,349
ปี 2563	6,192
ปี 2562	5,631
ปี 2561	4,503
ปี 2560	3,830



#### 24. รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับงวดด้วยอัตราภาษีเฉลี่ยทั้งปีที่ประมาณการไว้ ค่าใช้จ่าย  
ภาษีเงินได้ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3,462	-	3,462	-
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	3,462	-	3,462	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุด  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(72,472)	(23,589)	(69,512)	(23,549)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(14,494)	(4,718)	(13,902)	(4,710)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	473	1,055	473	1,055
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	249	93	208	93
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(247)	(665)	(247)	(665)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้	10,557	4,235	10,006	4,227
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(3,462)	-	(3,462)	-

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่ง ใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2564 และ 2563

## 25. ส่วนเกินทุนจากตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ เป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

โดยปี 2564 บริษัทได้ยกเลิกการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน และปี 2563 บริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท

## 27. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มกิจการที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มกิจการดำเนินงานในส่วนงาน คือ การผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตร เกษตรแปรรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูป โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ กลุ่มกิจการประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม						
สินค้าทางการเกษตร เกษตรแปรรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูป						
ผลิตเพื่อขาย		ซื้อมาขายไป		รวม		
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2564	2563	2564	2563	2564	2563	
รายได้จากลูกค้าภายนอก						
ขายในประเทศ	187,097	150,489	64,834	136,099	286,588	
ขายต่างประเทศ	213,790	257,239	70,398	65,528	322,767	
รวม	400,887	407,728	135,232	201,627	609,355	
รายได้ระหว่างส่วนงาน						
รวมรายได้	400,887	407,728	135,232	201,627	609,355	
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	62,379	34,714	19,272	44,896	79,610	
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รายได้อื่น				1,564	10,666	
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				(80,651)	(46,205)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(65,406)	(63,543)	
ค่าใช้จ่ายอื่น				(5,225)	-	
ต้นทุนทางการเงิน				(4,405)	(4,117)	
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้				(72,472)	(23,589)	
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้				3,462	-	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี				(69,010)	(23,589)	

สินทรัพย์ส่วนงาน

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม						
สินค้าทางการเกษตร เกษตรแปรรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูป						
ผลิตเพื่อขาย		ซื้อมาขายไป		รวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
2564	2563	2564	2563	2564	2563	
สินค้าคงเหลือ	114,798	182,546	6,683	5,363	121,481	187,909
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	258,889	235,333	-	-	258,889	235,333
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	27,387	30,212	-	-	27,387	30,212
สินทรัพย์อื่น					262,281	174,168
สินทรัพย์รวมของกิจการ					670,038	627,622

กลุ่มกิจการใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีภาระผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

### 28.1 ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาเช่าคลังสินค้าที่มีอายุสัญญาเช่าไม่เกิน 1 ปี โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่รับรู้ค่าเช่าเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวนเงิน 3.90 ล้านบาท และมีสัญญาบริการจำนวน 0.63 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการจำนวน 4.06 ล้านบาท

### 28.2 หนี้สินค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีหนี้สินค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทเป็นจำนวน 4.85 ล้านบาท และ 8.85 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 0.85 ล้านบาท และหนี้สินค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาขายน้ำตาลกับบริษัทเอกชนจำนวน 4.00 ล้านบาท และ 8.00 ล้านบาท ตามลำดับ

### 28.3 ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาซื้อขายสินค้าจำนวน 7.27 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มกิจการมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากรายจ่ายสูงสุดที่กลุ่มกิจการอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 29.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

### 29.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศกลุ่มกิจการได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มียุทธศาสตร์ไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

## 29. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 29.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ซึ่งมีอายุสัญญา 3 เดือน ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าตามสัญญาซื้อขายต่างประเทศ		มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์	
		(หนี้สิน)ตราสารอนุพันธ์	
ล้านเหรียญสหรัฐ		ล้านบาท	(ล้านบาท)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ			
- สกุลเงินเหรียญสหรัฐ		2.17	72.15 (0.45)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ซึ่งมีอายุสัญญา 3 เดือน ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่าตามสัญญาซื้อขายต่างประเทศ		มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ (หนี้สิน)ตราสารอนุพันธ์
	ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านบาท	(ล้านบาท)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ			
- สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	2.00	61.26	1.18

บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	สินทรัพย์ทาง		
	การเงิน (ล้าน)	หนี้สินทางการเงิน (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
สกุลเงิน			
เหรียญสหรัฐ	3.11	2.50	33.1533
กิบ	118.42	-	0.0030
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	สินทรัพย์ทาง		
	การเงิน (ล้าน)	หนี้สินทางการเงิน (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
สกุลเงิน			
เหรียญสหรัฐ	3.86	2.14	29.9908
กิบ	117.34	-	0.0032

## 29. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 29.4 มูลค่าสุทธิของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินโดยส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้โดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัท จึงประมาณมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไว้ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ที่แสดงการวัดมูลค่า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	มูลค่าสุทธิรวม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่าสุทธิรวม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	31,143	31,143	-	23,768	23,768
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	224,679	224,679	-	224,319	224,319
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	-	255,822	255,822	-	248,087	248,087
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	311,141	311,141	-	311,141	311,141
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	98,938	98,938	-	98,732	98,732
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	6,875	6,875	-	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	449	-	449	449	-	449
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	449	416,954	417,403	449	409,873	410,322

## 29. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 29.4 มูลค่าธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	36,345	36,345	-	36,267	36,267
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	124,233	124,233	-	124,237	124,237
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,184	-	1,184	1,184	-	1,184
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>1,184</b>	<b>160,578</b>	<b>161,762</b>	<b>1,184</b>	<b>160,504</b>	<b>161,688</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	236,000	236,000	-	236,000	236,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	66,719	66,719	-	66,668	66,668
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>302,719</b>	<b>302,719</b>	<b>-</b>	<b>302,668</b>	<b>302,668</b>

## 29. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 29.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่ดิน	-	71,982	-	71,982
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินสัญญาขายเงินตรา				
ต่างประเทศล่วงหน้า	-	449	-	449

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่ดิน	-	90,614	-	90,614
สินทรัพย์สัญญาขายเงินตรา				
ต่างประเทศล่วงหน้า	-	1,184	-	1,184

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนวิธีการ และสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 29.5 การบริหารจัดการทุน

กลุ่มกิจการมีวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ตลอดจนเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อให้มีความสอดคล้องและสามารถสนับสนุนแผนการบริหารเงินลงทุนหรือโอกาสในการลงทุนต่างๆ อันจะเป็นการสร้างมูลค่าและเสริมความมั่นคงทางการเงินให้กับกลุ่มกิจการ



## 30. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทดังกล่าว มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หน่วย : พันบาท					
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	109,648	14,584	124,232	109,653	14,584	124,237
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	6,941	(6,941)	-	6,941	(6,941)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,646	(7,643)	3,003	10,646	(7,643)	3,003


## 31. การอนุมัติงบการเงิน


งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565


เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- 1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 10 มีนาคม 2565)


ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับกรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
<b>1. นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม</b>  อายุ 79 ปี - ประธานกรรมการ	30 มีนาคม 2547	- มัธยมศึกษาปีที่ 6 - หลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท (DCP) รุ่นที่ 38/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	มารดาของ นายสมฤกษ์ นางสาวปรีดา และนายวรวิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม และพี่สาวของ นายเพื่อนรัก นาคบ	4.22	2547 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) 2531 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด 2528 - 2555 - กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)


ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับกรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
<b>2. รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชช</b>  อายุ 67 ปี - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	28 เมษายน 2549	- Ph.D. in Management (International Economics), Keio University, Japan - Cert.in Health Economics, University of York - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 56/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยา จำกัด (มหาชน) - ผู้อำนวยการหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเกาหลศึกษา (หลักสูตรนานาชาติ) บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - รองผู้อำนวยการบริหารศูนย์อาเซียนศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2543 – 2551 - รองคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับกรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
<b>3. ดร.ดนัย จันทร์เจ้าฉาย</b>  อายุ 55 ปี - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	9 กันยายน 2551	- ศิลปศาสตรบัณฑิต ศึกษาศาสตร์ สาขาวิชา การประชาสัมพันธ์ ประเภททั่วไป มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต - ปริญญาโท สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยโกเธนเบิร์ก ประเทศสวีเดน - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์ - โรงเรียนเคลย์ตัน ไฮสคูล เมืองเซนต์หลุยส์ มลรัฐมิสซูรี ประเทศสหรัฐอเมริกา (นักเรียนทุนเอฟเอเอสคนแรกของโรงเรียนหอวัง) - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 76/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน - ประธานที่ปรึกษา บริษัท ดีซี คอนซัลแตนท์ แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด - ประธานเจ้าหน้าที่ สำนักพิมพ์ดีเอ็มจี - ประธานมูลนิธิธรรมดี 2564 – ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ศูนย์มานุษยวิทยาสิรินธร (องค์การมหาชน) 2559 - ปัจจุบัน - ประธานคณะกรรมการ Super Brands Thailand Council - คณะกรรมการบริหารสถาบันเสริมสร้างขีดความสามารถมนุษย์ 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ - อนุกรรมการจัดทำร่าง และอนุกรรมการปฏิบัติการด้านการประชาสัมพันธ์ นโยบายและแผนการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ


ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับกรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
					<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารและอดีตประธานอนุกรรมการตรวจสอบศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน)</li> <li>- ประธานสถาบันอบรมวิทยากรคุณธรรม</li> <li>- คณะกรรมการบริหารแผน 8 สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ</li> </ul> <p>2557 - ปัจจุบัน - คณะกรรมการบริหาร World Kindness Movement</p> <p>2556 - ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการมูลนิธิกัลยาณการุณย์</p> <p>2554 - ปัจจุบัน - กรรมการกลยุทธ์องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)</p> <p>2553 - ปัจจุบัน - กรรมการมูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาบัณฑิตอุดมคติไทยและคณะอนุกรรมการดำเนินการปฏิรูปอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา</li> </ul> <p>2552 - ปัจจุบัน - กรรมการ Super Brands Thailand</p>


ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับกรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
					2551 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) - ที่ปรึกษา ยุวพุทธิกสมาคมแห่งประเทศไทย ใน พระบรมราชูปถัมภ์
<b>4. นายสันติ โอภาสปรณกิจ</b> อายุ 53 ปี  <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> </ul>	29 เมษายน 2559	ปริญญาโท (MBA) Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) 2559 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) 2551 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยามแอดมินนิสเตรทีฟ แมน เนจเม้นท์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> <li>- เลขานุการสมาคมจักรยานเพื่อสุขภาพ</li> <li>- กรรมการบริษัท ชุมชนเดือนฤทธิ์ จำกัด</li> <li>- กรรมการในคณะกรรมการกรุงเทพมหานครสีเขียว</li> <li>- กรรมการในคณะกรรมการเรารักกรุงเทพ เรารักจักรยาน</li> </ul>

ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับกรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
<b>5. นายเพื่อนรัก นำคบ</b>  อายุ 68 ปี - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - กรรมการบริหาร	30 มีนาคม 2547	- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ศิลปะศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บริหารธุรกิจบัณฑิต สถาบันราชภัฏสวนดุสิต - หลักสูตร Finance for Non - Finance Director จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 44/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	น้องชายของนาง ปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	ไม่มี	ปัจจุบัน - กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ บริษัท แมนเนจเม้นท์แอนด์ไซโคโลยี จำกัด 2559 - 2563 - ประธานกรรมการ บริษัท เอฟเอ็น แพลคอรี่ เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน) 2528 - 2561 - ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
<b>6. นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม</b>  อายุ 54 ปี - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	30 มีนาคม 2547	- ปริญญาโท MBA Nova University, USA - หลักสูตร DAP รุ่นที่ 14/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	บุตรชายของนางปัทมาภรณ์ ขนลงตั้งพิรุฬห์ธรรม	3.75	2561 - ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) 2555 - ปัจจุบัน - กรรมการสมาคมผู้ส่งออกข้าวไทย 2554 - ปัจจุบัน - นายกกิตติมศักดิ์สมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ฌมา แอ็สแซ็ท จำกัด 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด



ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับกรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
<b>7. นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์</b>  อายุ 52 ปี - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	30 มีนาคม 2547	- ปริญญาโท International Business, Nova University, USA - ปริญญาโท Human Resource Management, Nova University, USA - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP 30/2553) - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 14/2547) - หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non Finance Director (FND 1/2546) - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 9/2544)	บุตรสาวของนางปัทมา กับ น.อ. น.ล.อง ตั้งพิรุฬห์ธรรม	3.70	2556 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทมา เอเชีย จำกัด 2556 - 2558 - กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) 2547 - 2555 - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เชียร์ (ประเทศไทย) จำกัด 2538 - 2546 - รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เชียร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
<b>8. นายวรวุฒิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม</b>  อายุ 47 ปี - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	30 มีนาคม 2540	- ปริญญาโท สาขาการเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วุฒิบัตร หลักสูตร National Director Conference 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - วุฒิบัตร หลักสูตร Director Refreshment Program รุ่นที่ 1/2564 (DRP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - วุฒิบัตรหลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่ 33/2563 (SFE) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	บุตรชายของนางปัทมา กับนายฉลอง ตั้งพิรุฬห์ธรรม	4.55	2560 - ปัจจุบัน - กรรมการและอนุกรรมการการลงทุน บริษัทน้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการและคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน บริษัท พรอดคิจ จำกัด (มหาชน) 2554 - ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซียร์ กรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท นมา แอสเซ็ท จำกัด 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) 2559 - 2562 - กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลสรรหาและพิจารณาตอบแทนบริษัท เมเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 2550 - 2557 - ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับกรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตร Boardroom Success Through Financing and Investment รุ่น ที่ 9/2563 (BFI) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตร Strategic Board Master Class รุ่น ที่ 6/2562 (SBM) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น ที่ 4/2561 (BNCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market รุ่น ที่ 20/2561 (CGI) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 23/2559 (AACP)</li> </ul>			

ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับกรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
		<p>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตร Family Business Sustainability รุ่นที่ 4/2559 (FBS) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 6/2552 (MIA) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตร Diploma Examination รุ่นที่ 22/2550 (EXAM) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 92/2550 (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>			

ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับกรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตร Finance for Non – Finance Directors รุ่นที่ 35/2550 (FND) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2547 (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- วุฒิบัตรหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 6 สถาบันวิชาการผู้ลงทุนไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร CFO มืออาชีพ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> </ul>			
<b>9. นางสาวฐิติมา ออศิริวิวัฒน์</b> อายุ 47 ปี - กรรมการบริหารและผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ	24 กุมภาพันธ์ 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท (MBA), Maryville University, USA</li> <li>- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	สมรสกับ นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	0.55	2557 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) 2562 - 2563 - รักษาการณ์เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) 2543 - 2557 - ผู้อำนวยการฝ่ายต่างประเทศ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการและผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
<b>10. นางสาวณิษดา แก้วเนตร</b> อายุ 46 ปี - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565) - รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565)	1 ธันวาคม 2563	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) 2561 - 2563 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เอส.พี.เพ็ทแพค จำกัด 2560 - 2562 - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ที.พี.บี.ไอ. จำกัด (มหาชน) 2558 - 2560 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน บริษัท เอส.ที.ธรรมพร จำกัด
<b>11. นายนพรัตน์ ทิววงศ์</b> อายุ 42 ปี - รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 26 เมษายน 2564)	19 ตุลาคม 2563	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) 2561 - ปัจจุบัน - อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี 2560 - 2561 - Group Financial Controller บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด 2558 - 2559 - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน STARS Microelectronics (Thailand) Public Co., Ltd.

ชื่อ-นามสกุล อายุ-ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ครั้งแรก)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กับกรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด (ร้อยละ)	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
		- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล สถาบัน เทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			
<b>12. บริษัท เชียร์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด โดย นางสาวแกมฝ้าย เสือแพร อายุ 36 ปี</b> - เลขานุการบริษัท	17 มกราคม 2563	- ปริญญาโท LL.M. in Commercial Law, University of Bristol, UK - ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ - หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 104/2019 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน - เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) 2561 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เชียร์ แอนด์ พาร์ท เนอร์ส จำกัด 2556 - ปัจจุบัน - ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ชรินทร์ แอนด์ แอสโซ ซิเอทส์ จำกัด 2550 - 2553 - ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด

## 1.2 หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (1.1) ทะเบียนกรรมการ
  - (1.2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - (1.3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - (1.4) รายงานประจำปีของบริษัท
- (2) ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (3) ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นกับคณะกรรมการในประเด็นด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง



2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง					
	บมจ. ไทยฮา	บจ. เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	บจ. นมา แอสเซท	บมจ. น้ำมันพืชไทย (TVO)	บมจ. พรอดดิจ	บจ. ดีซี คอนซัลแทนต์ แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง คอมมูนิเคชั่นส์
1. นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	X	X	X	-	-	-
2. รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชธร	IVV, IIV	-	-	-	-	-
3. ดร.ดนัย จันทน์เจ้าฉาย	IVV, ///	-	-	-	-	*
4. นายสันติ โอภาสปรกรณ์กิจ	IVV, ///	-	-	-	-	-
5. นายเพื่อนรัก นาคบ	/, //, **	-	-	-	/	-
6. นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	/, //, #, **, ***	/	/	-	-	-
7. นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	/, **	/, +	/, O	-	-	-
8. นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	/, **	/, #, **	/-	/, **	/, **	-
9. นางสาวจิตติมา ออศิริวิกรณ์	//, OO	-	-	-	-	-
10. นางสาวณัชชา แก้วเนตร	IV	-	-	-	-	-
11. นายพนรัตน์ ดิววงศ์	IV	-	-	-	-	-

- หมายเหตุ: 1. X = ประธานกรรมการ, XX = รองประธานกรรมการ, / = กรรมการ, // = กรรมการบริหาร, /// = กรรมการตรวจสอบ, IIV = ประธานกรรมการตรวจสอบ, IVV = กรรมการอิสระ, IV = ผู้บริหาร, + = ประธานกรรมการบริหาร, ++ = รองประธานกรรมการบริหาร, # = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, o = กรรมการผู้จัดการ, oo = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, ooo = ผู้อำนวยการอาวุโส, \* = ประธานที่ปรึกษา, \*\* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, \*\*\* = ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
2. บริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้หมายถึง นิยามนิติกคผลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

**เอกสารแนบ 2**  
**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย<sup>1</sup>**

- ไม่มี -

หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุน

เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



## น.ส.มนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์

Vice President

☎ 084-3538555 , 081-7608978 ✉ monnatat.ph@plgroup.co.th

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชีบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

### วุฒิบัตร

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)
- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สมาชิวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบอิสระ กลุ่มบริษัท SME (CAC SME Independent Auditor Certification) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- IC DL Data Protection Certification สมาคมพัฒนาและทดสอบทักษะดิจิทัล (DDTI)

### ประวัติการเป็นหัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน

- หัวหน้าทีมตรวจสอบบริษัทที่เตรียมตัวจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (IPO) ได้แก่ ธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจผลิต ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจซื้อขายไป ธุรกิจสินเชื่อบุคคล และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- หัวหน้าทีมตรวจสอบบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ ธุรกิจผลิต (Food & Non food) ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจซื้อขายไป ธุรกิจสินเชื่อบุคคล ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- หัวหน้าทีมตรวจสอบบริษัทเอกชนอื่น ได้แก่ ธุรกิจการศึกษา ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม ธุรกิจโรงแรม

### ประวัติการเป็นที่ปรึกษา / ประวัติการทำงาน

- Vice President บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
- Senior Internal audit manager บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
- Internal audit manager บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
- Marketing Officer บริษัทหลักทรัพย์ ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)
- Assistant Teacher มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต (คณะบัญชี)
- Accountant staff โครงการพลังงานยั่งยืน ภายใต้สมาคมเทคโนโลยีที่เหมาะสม

### ประวัติการฝึกอบรม

บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
281/157 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 เว็บไซต์: www.PLgroup.co.th

หน้าที่ 1 | 2



## น.ส.มนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์

Vice President

084-3538555 , 081-7608978 monnat.ph@plgroup.co.th

### ประวัติการฝึกอบรม

- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน (PDPA for Internal Audit) รุ่น 6 โดยสมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (สร.มก)
- Ethical Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)
- เทคนิคการพัฒนา Risk Universe และ Audit Universe ตามกระบวนการทางธุรกิจสำหรับกิจการภาคผลิต สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)
- IA's New Value Proposal During and After the Crisis สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)
- การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อมีการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- นักบัญชีภาษีอากร (เต็มหลักสูตร) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- 108 ปัญหา VAT ภาษีการรับมรดก ภาษีเงินได้จากการรับให้โดยเสนหาและ Update กฎหมายภาษีใหม่ปี 2557-2558 กรมสรรพากร (The Revenue Department)
- โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- พัฒนาศักยภาพสำนักงานบัญชีสู่เกณฑ์มาตรฐานคุณภาพ โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ (DBD)
- Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 รุ่นที่ 6 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- การเตรียมตัวผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน "Working Paper for Better Corruption Prevention" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Financial Statements Review for Internal Auditors รุ่นที่ 1/2560 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- ผู้ทำบัญชีปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ครั้งที่ 1/2560 กรมสรรพากร (The Revenue Department)
- IPO Focus "Effective Internal Control for Success IPO" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เจาะลึกมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAE พร้อมประเด็นที่แตกต่างกับ IFRS for SME สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล รุ่น 18 และรุ่น 27 (Pre-CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Training Analysis Fundamental Information in Financial market and stock market - Thailand Securities Institute (TSI)

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1.1 ลักษณะสำคัญและมูลค่าทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์ (เป็นเจ้าของ/เช่าซื้อ)	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 2 แปลงรวมเนื้อที่ 12 ไร่ 1 งาน 27 ตารางวา แบ่งเป็น - 2 ไร่ 2 งาน 96 ตารางวา และ - 9 ไร่ 2 งาน 31 ตารางวา ที่ตั้ง อ.สามพราน จ.นครปฐม หมายเหตุ: มีการขายที่ดิน 1 แปลง (2 ไร่ 2 งาน 96 ตารางวา) เมื่อวันที่ 24 มิ.ย. 2564	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	18,632 53,340	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
2. ที่ดิน 9 แปลง ที่ตั้ง อ.ตาคี จ.นครสวรรค์ รวมเนื้อที่ 37 ไร่ 6 งาน 193 ตารางวา	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	21,933.6	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
3. อาคารสำนักงาน ที่ตั้ง อ.สามพราน จ.นครปฐม	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	12,179	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
4. อาคารสำนักงาน ที่ตั้ง อ.ตาคี จ.นครสวรรค์	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	377	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
5. โรงงาน 2 แห่ง สำหรับผลิตข้าว และ สินค้าสำเร็จรูป ที่ตั้ง อ.สามพราน จ.นครปฐม	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	20,018	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
6. โรงงาน 1 แห่ง สำหรับผลิตเส้น ที่ตั้ง อ.ตาคี จ.นครสวรรค์	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	5,483	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ
7. เครื่องจักร	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	33,056	ไม่ติดภาระ ค้ำประกันใด ๆ

## 1.2 ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

บริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าครอบคลุมทุกตราสินค้าที่จำหน่ายทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ โดยเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในประเทศไทย มีทั้งสิ้น 9 เครื่องหมายการค้า เครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในต่างประเทศ มีทั้งสิ้น 5 เครื่องหมายการค้า ใน 14 ประเทศ

ทั้งนี้ เครื่องหมายการค้าที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

รูปแบบเครื่องหมาย	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/ บริการ	เลขทะเบียน / ประเทศที่จด ทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
 เครื่องหมายการค้า “ตราเกษตร”	บมจ.ไทยฮา	ข้าว ไร่กัก วน เส้นกึ่ง สำเร็จรูป	161101597 / ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่ 4 กุมภาพันธ์ 2558 ถึง 3 กุมภาพันธ์ 2568
 เครื่องหมายการค้า “KASET BRAND”	บมจ.ไทยฮา	ข้าว ไร่กัก วน เส้นกึ่ง สำเร็จรูป	161101596 / ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่ 4 กุมภาพันธ์ 2558 ถึง 3 กุมภาพันธ์ 2568

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

**เอกสารแนบ 5**  
**จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ**

**คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ**

**CODE OF CONDUCT**



---

## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร.....	1
หมวดที่ 1 นโยบายการดำเนินธุรกิจ และค่านิยม .....	2
หมวดที่ 2 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย .....	4
2.1 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น .....	4
2.2 นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน .....	4
2.3 นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า และคุณภาพผลิตภัณฑ์ .....	5
2.4 นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า .....	6
2.5 นโยบายการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ .....	6
2.6 นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า .....	6
2.7 นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม .....	7
2.8 นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม .....	7
2.9 นโยบายการปฏิบัติต่อหน่วยงานกำกับดูแล .....	8
หมวดที่ 3 นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน .....	9
3.1 วิธีปฏิบัติ .....	9
3.2 หน้าที่ความรับผิดชอบ .....	11
3.3 มาตรการดำเนินการ .....	11
3.4 การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน.....	12
หมวดที่ 4 นโยบายเรื่องรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน ....	13
หมวดที่ 5 นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน .....	14
หมวดที่ 6 นโยบายการรักษา และการใช้ทรัพย์สินของบริษัท .....	15
6.1 การปกป้องทรัพย์สินของบริษัท .....	15
6.2 การใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ .....	15

---

---

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
หมวดที่ 7 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ .....	16
หมวดที่ 8 นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน .....	17
หมวดที่ 9 นโยบายการใช้สิทธิทางการเมือง .....	18
หมวดที่ 10 การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ และการลงโทษ .....	19
หมวดที่ 11 การรับข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส .....	20

---

---

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ไทยฮั้ว จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ (Corporate Social Responsibility) เพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน การเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในระยะยาว

เพื่อให้มีการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำ “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางการประพฤติปฏิบัติตามที่และภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรมและจริยธรรม รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง มั่นคง ยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจเป็นส่วนหนึ่ง queเพิ่มเติมจากข้อบังคับการทำงาน ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ ของบริษัท ทั้งนี้หากข้อความในข้อบังคับการทำงาน ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ ของบริษัท ขัดแย้งกับข้อความในจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ ให้ใช้ข้อความในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้แทน

คณะกรรมการบริษัท มุ่งหวังให้คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจนี้ เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จึงขอให้ทุกท่านศึกษา ทำความเข้าใจข้อปฏิบัติต่างๆ และปฏิบัติตามเพื่อให้เป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่บริษัทวางไว้



(นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ

### หมวดที่ 1 นโยบายในการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ภายใต้กรอบจรรยาบรรณธุรกิจที่ดี ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคม มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จรรยาบรรณของบริษัทใช้สำหรับ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของบริษัท และบริษัทในเครือทุกบริษัท

#### คำนิยาม

“บริษัท” หมายถึง บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน)

“กรรมการ” หมายถึง คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการอื่นๆ หรือ คณะอนุกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

“ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ พนักงานระดับผู้จัดการขึ้นไป

“จรรยาบรรณทางธุรกิจ” หมายถึง ข้อพึงปฏิบัติ หรือแนวทางปฏิบัติในการทำงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคน สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีหลักการ

“เจ้าหน้าที่” หมายถึง เจ้าหน้าที่ทางการค้า และ/หรือ เจ้าหน้าที่ทางการเงิน ซึ่งบริษัทต้องชำระเงิน หรือมีหน้าที่ ภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด เงื่อนไข หรือสัญญา

“ทุจริตคอร์รัปชัน” หมายถึง พฤติกรรม 4 ลักษณะ ดังต่อไปนี้

1.การทุจริตคอร์รัปชัน พฤติกรรมใดๆที่พนักงานเรียกรับเงิน ขอเงิน เลี้ยงรับรอง เงินบริจาค ของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเอง หรือพรรคพวก จากบุคคลที่ทำธุรกิจกับองค์กร ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

2 .การรับสินบน การรับด้วยเงิน และสิ่งของ โดยมีพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้องในการเรียกรับเงิน ของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเอง อันจะนำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชัน

3.ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยมีบุคคลในครอบครัว เข้ามาทำธุรกิจกับองค์กรซึ่งมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ และส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ขององค์กร และ

4.การรับสิ่งของ/ประโยชน์อื่นใด เป็นการรับโดยเสน่หา หรือเป็นสินน้ำใจ เพื่อสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงาน-ลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้กระทำการผิดกฎหมาย ผิดกฎระเบียบ หรือศีลธรรมอันดี ตลอดจนใช้อำนาจที่ได้มาโดยตำแหน่งหน้าที่ กระทำการใดๆที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบทั้งในรูปเงินและสิ่งของ

---

“พนักงาน” หมายถึง พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานภายใต้สัญญาจ้างพิเศษ และสัญญาจ้างที่ปรึกษา

“ของขวัญ” หมายถึง สิ่งของใดๆ ที่มีมูลค่าทางการเงิน เช่น สิ่งที่ใช้แทนเงินสด สิ่งที่ใช้แลกเปลี่ยนเป็นสินค้าและบริการ (รวมทั้งตัวเครื่องบิน และคู่มือส่วนลดต่างๆ) ค่าพาหนะเดินทาง ค่าที่พัก ค่าอาหาร การสละสิทธิ์ไม่รับสิ่งของที่บริษัทพึงได้รับ ไม่ว่าจะมามีมูลค่าทางการเงินหรือไม่ก็ตาม

### วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นแบรนด์ผู้นำระดับโลก (Global Brand)

### พันธกิจ

- การผลิตสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย ภายใต้มาตรฐานด้านอาหารชั้นสูงระดับโลก
- การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์การเกษตร และเกษตรแปรรูปอย่างหลากหลาย และต่อเนื่อง
- การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
- การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และยกระดับคุณภาพชีวิตของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- การมุ่งมั่นที่จะตอบแทนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง



---

## หมวดที่ 2 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 2.1 นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน และสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยจิตอันบริสุทธิ์ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- (2) นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน และรายงานอื่นๆ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- (3) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง ครอบครัวและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร และ/หรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อนฝูง และคนรู้จัก

### 2.2 นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัท จึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้เกียรติ ให้ความเคารพนับถือต่อผู้ร่วมงาน และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน อย่างเป็นธรรม
- (3) ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- (4) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัล กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- (5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

- 
- (6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
  - (7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
  - (8) พึงสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันอาจกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท หรือเป็นปัญหาแก่บริษัทในภายหลัง

### 2.3 นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า และคุณภาพผลิตภัณฑ์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยได้กำหนดให้เป็นนโยบายคุณภาพของบริษัท ที่ว่า “เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อครองใจลูกค้า” จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- (2) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ
- (3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ปัญหา
- (4) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว ตรงต่อเวลา เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า
- (5) รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (6) จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- (7) ให้เกียรติแก่ลูกค้า และติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่น่าพอใจของลูกค้า

---

## 2.4 นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน มีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข ปัญหา โดยใช้หลักการของความสมเหตุสมผล
- (2) ปฏิบัติตามกฎหมาย สัญญา ข้อกำหนดต่างๆ อย่างเคร่งครัด
- (3) ให้ข้อมูลที่เป็นจริงและถูกต้อง
- (4) จัดให้มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า และประเมินคู่ค้า
- (5) ไม่เรียกรับ หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

## 2.5 นโยบายและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย โดยคำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม และความซื่อสัตย์ต่อเจ้าหนี้ทางการค้า และการปฏิบัติตามพันธะสัญญาในการกู้ยืมเงินจาก ธนาคาร สถาบันการเงิน รวมถึงการชำระค่าสินค้า บริการ เงินต้น และดอกเบี้ยจ่าย จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระเงินคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน
- (2) กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนีทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข ปัญหา
- (3) รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทที่เป็นจริง และถูกต้อง

## 2.6 นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างยุติธรรมโดยยึดหลักการสากลที่ยอมรับการทั่วไป จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วกัน
- (2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวให้ร้ายโดยปราศจากความจริง หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- (3) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต
- (4) ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่งทางการค้า



---

## 2.7 นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) บริษัทจะจัดให้มีระบบการบริหารจัดการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน ที่สอดคล้องและไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- (2) บริษัทถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้ปฏิบัติงานทุกคนใน อันที่ จะส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน การทำงาน รวมถึงการป้องกันผลกระทบและดูแลรักษา สิ่งแวดล้อม
- (3) บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่ดูแล รับผิดชอบ ในเรื่อง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ ทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชา และให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่บริษัทกำหนดขึ้นโดย เข้มงวดกวดขัน
- (4) บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคน ต้องมีหน้าที่ รับผิดชอบ ในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานตามกฎ ระเบียบที่บริษัทได้กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
- (5) บริษัทจะสนับสนุน จัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ ที่มีสภาพปลอดภัย รวมถึง จัดหา อุปกรณ์ทางด้านความปลอดภัยต่างๆ แก่ผู้ปฏิบัติงาน ตลอดจนจัดให้มี สภาพการทำงาน และวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจูงใจให้เกิดการทำงาน ที่ปลอดภัย และคำนึงถึงการป้องกันผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมอย่างเต็มที่
- (6) ควบคุมและป้องกันอันตรายที่ส่งผลต่อสุขภาพ อันตรายจากอัคคีภัย สารเคมี ไฟฟ้า เครื่องจักร เหตุฉุกเฉิน และอันตรายอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน และ ผู้เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

## 2.8 นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้มั่นคงยั่งยืน ควบคู่กับความมุ่งมั่นที่จะตอบ แทนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมในรูปแบบที่เหมาะสม
- (2) ให้ความช่วยเหลือหรือบริจาคสิ่งของและทรัพย์สินแก่ผู้ประสบภัยต่างๆ ตามความ เหมาะสม

- 
- (3) คำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรเท่าที่จำเป็น โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของชุมชน และสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด

## 2.9 นโยบายและการปฏิบัติต่อหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- (1) ปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- (2) ดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา เมื่อต้องมีการติดต่อกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานกำกับดูแล
- (3) งดเว้นการกระทำใดๆ อันจะเป็นการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ

### หมวดที่ 3 นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบริษัทย่อยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องปฏิบัติตามแนวทาง นโยบาย และมาตรการ ดังต่อไปนี้

#### 3.1 วิธีปฏิบัติ

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายบริหารนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปสื่อสารและปฏิบัติ
- (2) บริษัทสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนภายในบริษัท ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ระบบอินเทอร์เน็ต หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เป็นต้น เพื่อนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง
- (3) บริษัทสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางเว็บไซต์ และรายงานประจำปี เพื่อทราบ และนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง
- (4) ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- (5) การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้
- (6) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงาน เรียกร้อง ให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากหรือให้แก่คู่สัญญา คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า ที่ปรึกษา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการรับหรือให้ของขวัญตามเทศกาล ประเพณีนิยมหรือธรรมเนียมปฏิบัติทางการค้า โดยการรับของขวัญนั้นจะต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียง หรือลำเอียง หรือเป็นผลประโยชน์ขัดกันได้ ทั้งนี้ การให้ หรือรับของขวัญจะต้องกระทำโดยตัวแทนของบริษัทระดับผู้จัดการขึ้นไป และเป็นการรับหรือให้ระหว่างบริษัท หรือองค์กรทั้งสองเท่านั้น



- 
- (7) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อตำแหน่งหน้าที่การงาน หรือมีการลงโทษใดๆ ต่อบุคคลนั้น
  - (8) ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้น ต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้เมื่อได้รับของขวัญให้ผู้รับรายงาน และส่งมอบต่อผู้บังคับบัญชาสูงสุดของในส่วนของตน เพื่อให้ส่งต่อไปยังส่วนงานธุรการหรือฝ่ายบุคคล (แล้วแต่กรณี) โดยไม่ชักช้า ทั้งนี้ส่วนงานธุรการหรือฝ่ายบุคคลจะรวบรวมของขวัญดังกล่าวเป็นส่วนกลางของบริษัท และพิจารณาเพื่อใช้ในกิจการขององค์กรต่อไป
  - (9) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือการรับเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าปกติ จากบุคคลที่บริษัททำธุรกิจด้วย
  - (10) ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงานเสนอผลประโยชน์ใดๆ ต่อเจ้าหน้าที่รัฐ ลูกค้า หรือบุคคลภายนอกอื่นใด เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มีชอบ หรือทุจริตคอร์รัปชัน
  - (11) การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน ทั้งนี้ จะต้องกระทำการโดยผู้บริหารสูงสุดของบริษัทเท่านั้น
  - (12) บริษัทมีนโยบายยึดมั่นความเป็นกลางทางการเมือง ไม่สนับสนุนให้มีการนำเงินทุนหรือความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นไปช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมือง ทั้งทางตรงและทางอ้อม การช่วยเหลือทางการเมือง (political contribution) หมายถึงการช่วยเหลือไม่ว่าจะเป็นทางด้านการเมือง หรือการช่วยเหลือในรูปแบบอื่น (in kind) เช่นการให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริมหรือการสนับสนุนพรรคการเมือง การซื้อบัตรเข้าร่วมงานที่จัดเพื่อระดมทุนหรือบริจาคเงินให้แก่องค์กรที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง การเป็นตัวแทนบริษัทเพื่อเข้าร่วมดำเนินการเกี่ยวกับการรณรงค์ทางการเมือง เป็นต้น
  - (13) หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน หรือส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งทางตรง หรือ ทางอ้อม ต้องไม่ละเลย หรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส ตามที่ได้กำหนดในนโยบายนี้

---

### 3.2 หน้าที่ความรับผิดชอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริม สนับสนุน นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและข้อกำหนดของกฎหมาย

### 3.3 มาตรการดำเนินการ

- (1) การดำเนินการใดๆตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไปและให้นำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ไปใช้อย่างเคร่งครัด
- (2) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานและการให้ผลตอบแทน
- (3) บริษัทจัดให้มีการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน อำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์ การติดตามตรวจสอบ และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ประกอบชัดเจน เพื่อป้องกันมิให้มีการทุจริตคอร์รัปชันพร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- 
- (4) บริษัทจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและการตลาดรวมถึงงานจัดซื้อ การทำสัญญา ที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและการจัดซื้อ
  - (5) บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบและช่วยค้นหา ข้อบกพร่อง จุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - (6) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามความระมัดระวัง ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

### 3.4 การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในบริษัทได้รับทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริต บริษัทจะดำเนินการ ดังนี้

- (1) บริษัทจะติดประกาศคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสถานที่เด่นชัด ทุกคนในบริษัทสามารถเห็นและอ่านได้
- (2) บริษัทจะเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เว็บไซต์บริษัท รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (3) บริษัทจะจัดให้มีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานใหม่
- (4) บริษัทจะทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

---

#### หมวดที่ 4 นโยบายเรื่องรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน

- 4.1 บริษัทรับผิดชอบต่อการจัดทำ การเปิดเผย และการเก็บรักษารายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ทันเวลา เป็นไปตามหลักการบัญชี และมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ปฏิบัติและยอมรับกันโดยทั่วไป
- 4.2 จัดให้มีระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสมที่จะสามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4.3 จัดให้มีกระบวนการควบคุม ตรวจสอบ อนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินสนับสนุน เงินบริจาค เงินจ่ายค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่ให้แก่พนักงาน หรือบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าเงินดังกล่าวมิได้นำไปใช้ในการทุจริตคอร์รัปชัน



---

## หมวดที่ 5 นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหลักทรัพย์ จึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติ ดังนี้

- 5.1 ไม่ใช่โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- 5.2 ไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- 5.3 กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ
- 5.4 กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535



---

## หมวดที่ 6 นโยบายการรักษา และการใช้ทรัพย์สินของบริษัท

ทรัพย์สินของบริษัท หมายถึง สัมหาริมทรัพย์ เช่น อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องมือ เครื่องจักร ฯลฯ และอสังหาริมทรัพย์ เช่น ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง นอกจากนี้ ยังหมายความรวมถึง เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ เอกสารสิทธิ ทรัพย์สินทางปัญญา สูตรการผลิต เทคโนโลยี ข้อมูลความลับ ด้วย

### 6.1 การปกป้องทรัพย์สินของบริษัท

บริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- (1) พนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทอย่างประหยัด และเกิดประโยชน์สูงสุด
- (2) พนักงานจะต้องดูแลมิให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทเสื่อมค่า หรือสูญหายโดยมิชอบ

### 6.2 การใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

- (1) ห้ามผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยรหัสประจำตัว (Password) ที่ใช้ในการเข้าถึงระบบข้อมูลของบริษัทแก่ผู้อื่น
- (2) ผู้บริหารและพนักงานควรใช้อินเทอร์เน็ตในการแสวงหาข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และจะต้องหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมายหรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม
- (3) ผู้บริหารและพนักงานพึงใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ปี 2550
- (4) ห้ามผู้บริหารและพนักงานใช้อีเมลล์ของบริษัทในการส่งต่อข้อความที่กล่าวร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือข้อความที่หยาบคาย ลามก ช่มชู้ ก่อวินาศกรรม หรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น

---

## หมวดที่ 7 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนที่ไม่ถูกต้อง จึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติ ดังนี้

- 7.1 หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- 7.2 ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
- 7.3 ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัท ในการหาประโยชน์ส่วนตน ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก และทำธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท
- 7.4 ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

---

## หมวดที่ 8 นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- 8.1 บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- 8.2 บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติการศึกษา ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- 8.3 บริษัทไม่สนับสนุนกิจกรรมที่จะเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริตคอร์รัปชัน
- 8.4 พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิด หรือคุกคาม ไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกาย และจิตใจ

---

## หมวดที่ 9 นโยบายการใช้สิทธิทางการเมือง

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองที่ดีตามกฎหมาย แต่ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องหรือให้การสนับสนุนแก่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติ ดังนี้

- 9.1 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 9.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของตนเองนอกเวลาทำงาน และไม่ใช่ในนามของบริษัท รวมไปถึงต้องไม่นำทรัพยากรของบริษัทไปสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือนักการเมืองคนใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อนุญาตให้ฝ่ายการเมืองเข้าใช้ทรัพยากรหรือโครงการต่างๆ ของบริษัทในการจัดกิจกรรมทางการเมือง
- 9.3 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่ใช่อำนาจหน้าที่ชี้ชวน กดดัน หรือบังคับให้เพื่อนร่วมงาน รวมทั้งผู้ใต้บังคับบัญชาให้สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมือง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- 9.4 บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเมืองกับพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมือง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

---

## หมวดที่ 10 การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ และการลงโทษ

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามความสมัครใจ และไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้นนี้

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจอย่างจริงจัง หากมีพนักงานที่กระทำการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ จะถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด



---

## หมวดที่ 11 การรับข้อร้องเรียน

บริษัทคาดหวังว่าพนักงานของบริษัทจะร่วมกันสอดส่อง ดูแลการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ โดยสนับสนุนให้มีการสอบถามกรณีมีข้อสงสัย หรือข้อใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแล บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือเบาะแส หรือข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ โดยผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดได้ต่อ ก.) ผู้บังคับบัญชาตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป ข.) กรรมการบริษัทหรือกรรมการตรวจสอบ ค.) กรรมการผู้จัดการ หรือ ง.) ประธานกรรมการบริหาร

ทางไปรษณีย์    ประธานกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายสำนักกรรมการ  
หรือ เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)

140 หมู่ 5 ตำบลบางกระทึก

อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210

หมายเลขโทรศัพท์ 02-482-1661-6

ทางอีเมลล์    jirut\_l@kasetbrand.com หรือ

ติดต่อ    คุณจิรุตต์ ลาขโรจน์ เบอร์โทรศัพท์ 092 789 2363

ทั้งนี้ บริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูล และเอกสารที่ได้รับจากช่องทางดังกล่าว เพื่อสรุปข้อเสนอแนะ และประเด็นต่างๆ ที่ได้รับการร้องเรียน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาข้อเท็จจริง กำหนดระยะเวลาสอบสวนอย่างเร่งด่วนเหมาะสม ชื่อผู้ร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ หากพบว่าข้อร้องเรียนดังกล่าวมีมูลความจริง ผู้บริหารจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

---

#### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส

ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับความคุ้มครองจากบริษัท ดังนี้

- ก) ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสมีสิทธิที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้ก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่ตนเอง ครอบครัว หรือทรัพย์สินได้
- ข) เมื่อบริษัทได้รับความร่วมมือจากผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสในการให้ข้อเท็จจริง ข้อมูลต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาข้อเท็จจริง ตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ บริษัทจะไม่เปิดเผย ชื่อ-นามสกุล ที่อยู่ หรือ ข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเก็บรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดไว้เป็นความลับ
- ค) ในกรณีที่ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน เสียหาย บริษัทจะช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเสียหายที่เกิดขึ้น ด้วยกระบวนการที่เหมาะสม และเป็นธรรม

## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน)

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมีรองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชธร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, ดร.คณัย จันทรเจ้าฉาย และนายสันติ โอกาสปกรณกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอรวม 5 ครั้ง และในปี 2565 ได้ประชุมอีก 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมดังกล่าวทุกครั้ง โดยในการประชุมนั้นมีวาระการประชุมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาและสอบทานเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท นอกจากนี้ ได้สอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นรายการธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปที่เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และไม่ต่างจากที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลทั่วไป โดยใช้ราคาตลาดหรือราคายุติธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้มีการว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“P&L”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน โดยที่ P&L ไม่มีส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท เพื่อให้การตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน การติดตามและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำและแนวทางการตรวจสอบภายใน เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมซึ่งสามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยเสนอแนะให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการจัดการระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบงานและวิธีปฏิบัติดีเพียงพอที่จะช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสอบทานการอนุมัติรายการและการอนุมัติวงเงินของฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้



สอดคล้องกับนโยบายและอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและให้เกิดความเชื่อมโยงกับระบบควบคุมภายใน

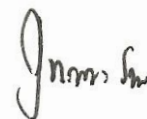
- (4) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้อง เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- (5) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความรู้ทางธุรกิจ ประสบการณ์ ความเหมาะสมของค่าตอบแทน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ให้แต่งตั้งนางจินตนา เตชะมนตรีกุล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5131) หรือ นางสาวจินตนา มหาวนิช (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4687) หรือ นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10305) จากบริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2564 เนื่องจากเห็นว่าเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงด้านการให้บริการตรวจสอบบัญชี มีการประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง เป็นอิสระ และเป็นผู้ที่มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ ส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2564 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ อีกทั้งบริษัทยังได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อแสดงเจตนารมณ์การเป็นองค์กรต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอีกด้วย

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชทร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน)



## JAPANESE CURRY A delicious aroma symphony

Created recipe by  
*Curry King*, Office Shin Japan  
Mr.Thukasa Shineda



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564  
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ไทยอา จำกัด (มหาชน)  
📍 140 ม.5 ต.บางกระทีก อ.สามพราน  
จ.นครปฐม 73210  
☎ 066-115-938  
🌐 [www.kasetbrand.co.th](http://www.kasetbrand.co.th)



KasetShopOnline f

