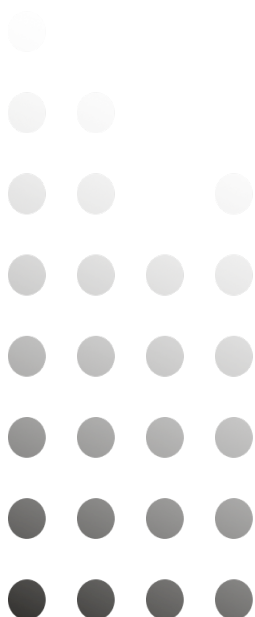


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท ซีเอสพี สติลชีนเตอร์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	22
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	28
งบกำไรขาดทุน	31
งบกระแสเงินสด	32
อัตราส่วนทางการเงิน	33

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีเอสพี สตีลเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : CSP

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 475 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10120

ประเภทธุรกิจ : 1. ศูนย์บริการเหล็ก โดยดำเนินธุรกิจแปรรูปและจำหน่าย จัดหาเหล็กแผ่นชนิดม้วน และให้บริการแปรรูปเหล็ก ทั้งชนิดรีดเย็น (Cold-Rolled) และ รีดร้อน (Hot-Rolled) รวมทั้งรับตัดและจำหน่ายเหล็กแผ่น (Plate) และเหล็กม้วน (Slitting Coil) ตามขนาดที่ลูกค้ากำหนด
2. ผลิตและจำหน่ายเหล็กรูปพรรณ ได้แก่ ท่อเหล็กรีดเย็น/ร้อน ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107548000544

โทรศัพท์ : 0-2291-6314-21

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2291-3828

เว็บไซต์บริษัท : www.cspsteel.com

อีเมล : info@cspsteel.com, ir@cspsteel.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 496,168,826

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	2,785,170.40	2,492,094.20	3,023,088.28
รายได้จากการแปรรูปเหล็กแผ่นชนิดมันเพื่อจำหน่าย (พันบาท)	2,220,845.43	1,831,056.30	2,502,937.50
รายได้จากการให้บริการจัดหาเหล็กแผ่นชนิดมันเพื่อจำหน่าย (ซื้อมาขายไป) (พันบาท)	272,963.42	346,669.86	211,643.27
รายได้จากการให้บริการรับจ้างแปรรูปเหล็กแผ่นชนิดมัน (พันบาท)	26.50	533.34	2,011.09
รายได้จากท่อเหล็กรีดเย็น,ท่อเหล็กรีดร้อน (พันบาท)	265,588.37	313,654.20	305,170.26
รายได้จากเหล็กโครงสร้างรูปพรรณ (พันบาท)	532.00	0.00	0.00
รายได้จากรายได้อื่นๆ (พันบาท)	25,214.68	180.50	1,326.16

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากการแปรรูปเหล็กแผ่นชนิดมันเพื่อจำหน่าย (%)	79.74	73.47	82.79
รายได้จากการให้บริการจัดหาเหล็กแผ่นชนิดมันเพื่อจำหน่าย (ซื้อมาขายไป) (%)	9.80	13.91	7.00
รายได้จากการให้บริการรับจ้างแปรรูปเหล็กแผ่นชนิดมัน (%)	0.00	0.02	0.07
รายได้จากท่อเหล็กรีดเย็น,ท่อเหล็กรีดร้อน (%)	9.54	12.59	10.09
รายได้จากเหล็กโครงสร้างรูปพรรณ (%)	0.02	0.00	0.00
รายได้จากรายได้อื่นๆ (%)	0.91	0.01	0.04

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	2,785,170.40	2,492,094.20	3,023,088.28
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	2,785,170.40	2,492,094.20	3,023,088.28

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: ไม่มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: ไม่มี
ผลกระทบต่องานแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
---	-----------------------------------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <http://www.cspsteel.com/investor/page/11>
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <http://www.cspsteel.com/investor/page/11>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	N/A	174,087.00	171,243.00

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	20,252.00	18,281.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <http://www.cspsteel.com/investor/page/97/11>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	301	101	236
พนักงานหญิง (คน)	109	258	101
รวม (คน)	410	359	337

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	84,360,000.00	92,190,000.00	88,950,000.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	6.00	6.00	6.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	7.00	5.00	2.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	N/A	N/A	16.32

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การศึกษา, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การมีส่วนร่วมกับชุมชน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <http://www.cspsteel.com/investor/page/25/9>

ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	8	100.00
กรรมการชาย	8	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	37.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	62.50
กรรมการอิสระ	3	37.50

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สุกชัย ชัยสุพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: มัธยมศึกษาปีที่ 6 สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	31 มี.ค. 2560	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, ผู้นำ, จัดซื้อ, การเจรจาต่อรอง, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร
2. นาย จันทรแรม อรรถกฤษณ์ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	8 เม.ย. 2565	บัญชี, กฎหมาย, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่		

3. นาย วิรศักดิ์ ชัยสุพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	8 เม.ย. 2565	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการกลยุทธ์, การตลาด, การเงิน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, จัดซื้อ
4. นาย กฤษดา ชัยสุพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	31 มี.ค. 2560	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, วิศวกรรม, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์
5. นาย บรรณกิจ สมสม เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	20 เม.ย. 2561	การเงิน, ธนาคาร, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, บัญชี
6. พล.ต.ต. วิเชียร สมานพงษ์ เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	8 เม.ย. 2565	กฎหมาย, การตรวจสอบ, การเจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ
7. นาย เอลิมพงษ์ มหาวานิชย์วงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	28 ก.พ. 2561	พาณิชย์, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, องค์กรส่วนตัวและ เวชภัณฑ์, การเจรจาต่อรอง, การตลาด, การตรวจสอบ, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการกลยุทธ์
8. พล.ต.ต. จิวิศ บวรสมภพ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 ก.พ. 2563	กฎหมาย, การจัดการองค์กร, การเจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้นำ, การตรวจสอบ

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย จันทร์แรม อรรถกฤษณ์	ประธานกรรมการ
	นาย เฉลิมพงษ์ มหาวานิชย์วงศ์	กรรมการ
	พล.ต.ต. วิทวัส บุรณสมภพ	กรรมการ
	นาย บรรเจิด สมเสมอ	กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	นาย เฉลิมพงษ์ มหาวานิชย์วงศ์	ประธานกรรมการ
	นาย วีรศักดิ์ ชัยสุพัฒน์	กรรมการ
	นาย กฤษดา ชัยสุพัฒน์	กรรมการ
	นางสาว จุฑามาศ ชัยสุพัฒน์	กรรมการ
	นาย ชาติชาย เพ็งมีศรี	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สุกชัย ชัยสุพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: มัธยมศึกษาปีที่ 6	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	17 ก.พ. 2535	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, ผู้นำ, จัดซื้อ, การเจรจาต่อรอง, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร
2. นาย วิรศักดิ์ ชัยสุพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการผู้จัดการ	16 มี.ค. 2548	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการกลยุทธ์, การตลาด, การเงิน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, จัดซื้อ
3. นาย กฤษดา ชัยสุพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป	20 เม.ย. 2541	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, วิศวกรรม, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์
4. นางสาว จุฑามาศ ชัยสุพัฒน์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน/ เลขาธุรการบริษัท	19 พ.ย. 2563	การจัดการองค์กร, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตรวจสอบ, การเงิน, ธนาการ, บัญชี, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การเจรจาต่อรอง, การวิเคราะห์ข้อมูล
5. นางสาว วราภรณ์ บรรณกัญญา เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	4 ก.พ. 2565	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การตลาด, ผู้นำ, การเจรจาต่อรอง

6. นางสาว วันทกานต์ จันทะโคตร เพศ: หญิง อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	1 มี.ค. 2560	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การเจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการข้อมูล, กฎหมาย, การตรวจสอบ
7. นางสาว สุวิมล ทองพูน [2] เพศ: หญิง อายุ: 35 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	24 พ.ย. 2563	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, สถิติ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : ไม่มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	20,953,586.00	17,160,609.00	16,810,714.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 236

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 101

รวม (คน) : 337

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 88,950,000.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 337

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 85

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 25.22

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว สุวิมล ทองพุทธ	suwimon.tho@cspsteel.com	02-2916314-21 ต่อ 212

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว จุฑามาศ ชัยสุพัฒน์	jutamas@cspsteel.com	02-2916314-21 ต่อ 200

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย นิเวศน์ จินตนาควิชัย	jniweds@gmail.com	

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว จุฑามาศ ชัยสุพัฒน์	jutamas@cspsteel.com	02-2916314-21 ต่อ 200

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด	1. นางสาว ชื่นตา ชมเม็น อีเมล: chuenta.c@spaudit.co.th หมายเลขโทรศัพท์: -	920,000.00	รายละเอียด: ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Out-of-pocket Expense) รวมค่าบริการ (บาท): 60,000.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย จันทรแรม อรรถกฤษณ์ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร ศาสติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 เม.ย. 2565	บัญชี, กฎหมาย, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, ธนาคาร
2. นาย วีรศักดิ์ ชัยสุพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ ศาสติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 เม.ย. 2565	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, การ จัดการองค์กร, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, การจัดการกลยุทธ์, การตลาด, การเงิน, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้ นำ, จัดซื้อ
3. พล.ต.ต. วิเชียร สมานพงษ์ เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร ศาสติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 เม.ย. 2565	กฎหมาย, การตรวจสอบ, การ เจรจาต่อรอง, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ผู้นำ

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาร มการ
นาย สุกชัย ชัยสุวัฒน์	ประธานกรรมการ	-
นาย จันทร์แรม อรรถกฤษณ์	ประธานกรรมการ	/
นาย วีรศักดิ์ ชัยสุวัฒน์	กรรมการ	-
นาย กฤษดา ชัยสุวัฒน์	กรรมการ	-
นาย บรรเจิด สมเสมอ	กรรมการ	-
พล.ต.ต. วิเชียร สมานพงษ์	กรรมการ	-
นาย เฉลิมพงษ์ มหาวาณิชยวงศ์	กรรมการ	/
พล.ต.ต. วิทวัส บุรณสมภพ	กรรมการ	-

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 8
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 28 มี.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย สุกชัย ชัยสุพัฒน์	ประธานกรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย จันทรังษี อรรถกฤษณ์	ประธานกรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย วีรศักดิ์ ชัยสุพัฒน์	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย กฤษดา ชัยสุพัฒน์	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย บรรณิทธิ์ สมเสมอ	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. พล.ต.ต. วิเชียร สมานพงษ์	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย เอลิมพงษ์ มหาวานิชย์วงศ์	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. พล.ต.ต. วัชรวิศ บวรณสมภพ	กรรมการ	7/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย สุกชัย ชัยสุพัฒน์	50,000.00	-	-	-	50,000.00
2. นาย จันทรแรม อรรณกฤษณ์	175,258.00	-	-	-	175,258.00
3. นาย วีรศักดิ์ ชัยสุพัฒน์	50,000.00	-	-	-	50,000.00
4. นาย กฤษดา ชัยสุพัฒน์	50,000.00	-	-	-	50,000.00
5. นาย บรรเจิด สมเสมอ	149,485.00	-	-	-	149,485.00
6. พล.ต.ต. วิเชียร สมานพ งษ์	175,258.00	-	-	-	175,258.00
7. นาย เฉลิมพงษ์ มหา วานิชย์วงศ์	149,484.00	-	-	-	149,484.00
8. พล.ต.ต. วิทวัส บุรณ สมภพ	123,711.00	-	-	-	123,711.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย สุกชัย ชัยสุพัฒน์	-	-	-
2. นาย จันทรังษี อรรถกฤษณ์	-	-	-
3. นาย วิรศักดิ์ ชัยสุพัฒน์	-	-	-
4. นาย กฤษดา ชัยสุพัฒน์	-	-	-
5. นาย บรรณิศจิ สมเสมอ	-	-	-
6. พล.ต.ต. วิเชียร สมานพงษ์	-	-	-
7. นาย เอลิมพงษ์ มหาวานิชย์วงศ์	-	-	-
8. พล.ต.ต. วัชรวิศ บุนนาค	-	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นาย จันทรเฒ อรรถกฤษณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นาย เอลิมพงษ์ มหาวาณิชยวงศ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. พล.ต.ต. วิภาส บุนนสมภพ	กรรมการตรวจสอบ	3/4

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14,063.63	98,956.86	26,295.86
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	0.00	0.00	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	489,394.31	502,239.95	583,774.43
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,140,286.14	749,688.15	985,356.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,644,051.19	1,350,890.70	1,595,831.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	0.00	0.00	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	646,426.79	627,475.49	604,015.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	97.18	97.18	108.87
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	662,334.56	653,624.45	631,428.88
รวมสินทรัพย์	2,306,385.75	2,004,515.14	2,227,259.88

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,680,643.86	1,290,810.93	1,152,314.17
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	111,544.58	59,475.41	35,348.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	50,000.00	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	975.83	5,755.98	2,880.67
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,793,164.27	1,406,666.26	1,240,081.90
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	-
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	1,005.94	2,880.67	0.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	34,277.65	34,601.41	24,645.14
รวมหนี้สิน	1,827,441.93	1,441,267.67	1,264,727.04

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	496,168.83	496,168.83	496,168.83
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	100,086.82	0.00	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(117,311.83)	67,078.64	466,364.01
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	478,943.82	563,247.47	962,532.84
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	478,943.82	563,247.47	962,532.84

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	2,759,985.72	2,491,913.70	3,021,762.12
รวมรายได้	2,785,170.40	2,492,094.20	3,023,088.28
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	2,728,617.47	2,258,608.88	2,364,203.82
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	132,233.69	103,858.21	109,176.00
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2,861,791.09	2,365,704.61	2,486,668.25
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	49,025.62	42,641.50	29,822.94
ภาษีเงินได้	1,798.78	(555.55)	68,330.64
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	(127,445.09)	84,303.65	438,266.45
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(127,445.09)	84,303.65	438,266.45
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.25000)	0.17000	0.88000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(47,140.56)	161,932.34	572,669.28
กำไรจากการดำเนินงาน	(100,865.45)	129,446.61	548,382.30
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	(149,899.36)	86,463.56	449,947.14

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	29,480.13	35,542.75	36,249.25
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(174,003.59)	484,761.62	210,940.26
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(30,883.43)	(16,487.50)	(9,388.52)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(30,581.80)	(15,780.40)	(9,474.33)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	(49,577.44)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	217,932.02	(384,087.99)	(274,126.92)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.92	0.96	1.29
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.28	0.43	0.49
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	(0.10)	0.30	0.16
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.00	6.49	6.84
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	73.03	56.25	53.36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.56	2.35	2.71
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	142.61	155.53	134.55
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	31.19	28.23	90.98
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	11.70	12.93	4.01
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	203.94	198.85	183.90

ความสามารถในการหาทำไร

	2562	2563	2564
อัตราทำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราทำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	1.14	9.36	21.76
อัตราทำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(2.78)	5.07	17.75
อัตราทำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(4.62)	3.38	14.50
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(26.61)	16.18	57.45
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	-	-	-
อัตราทำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราทำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำทำไร (ร้อยละ)	-	-	-

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	(1.56)	2.96	17.99
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	(0.10)	1.21	0.74
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.82	2.56	1.31
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	-	-	-
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	0.30
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	33.96
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	-	-	-
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	-	-	-

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	1.20	1.24	1.36
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(5.53)	3.91	20.71
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	(19.72)	13.44	72.56