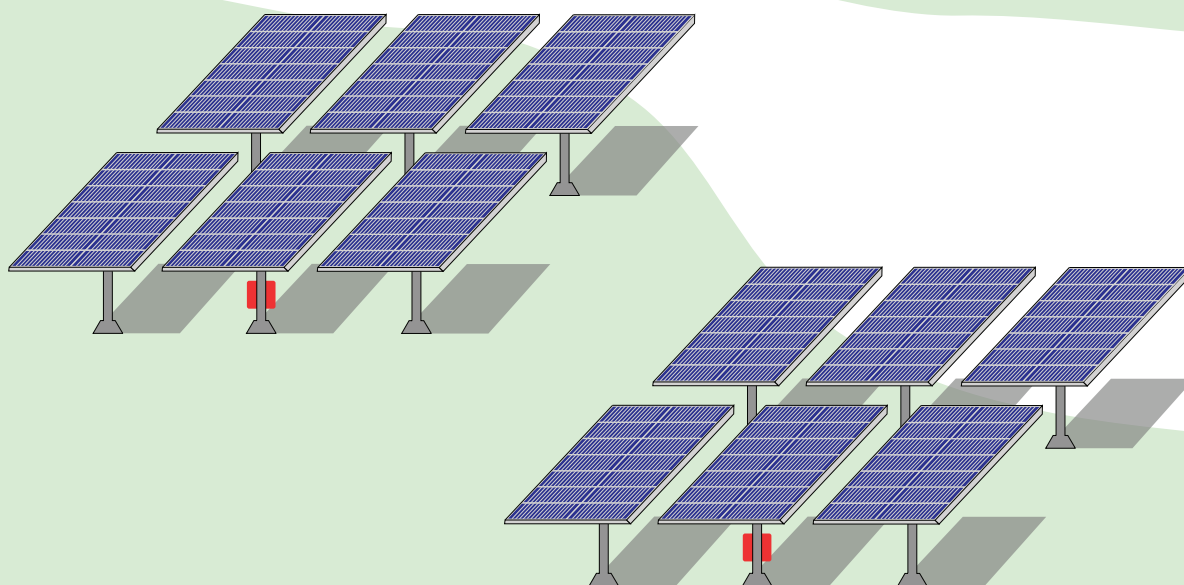
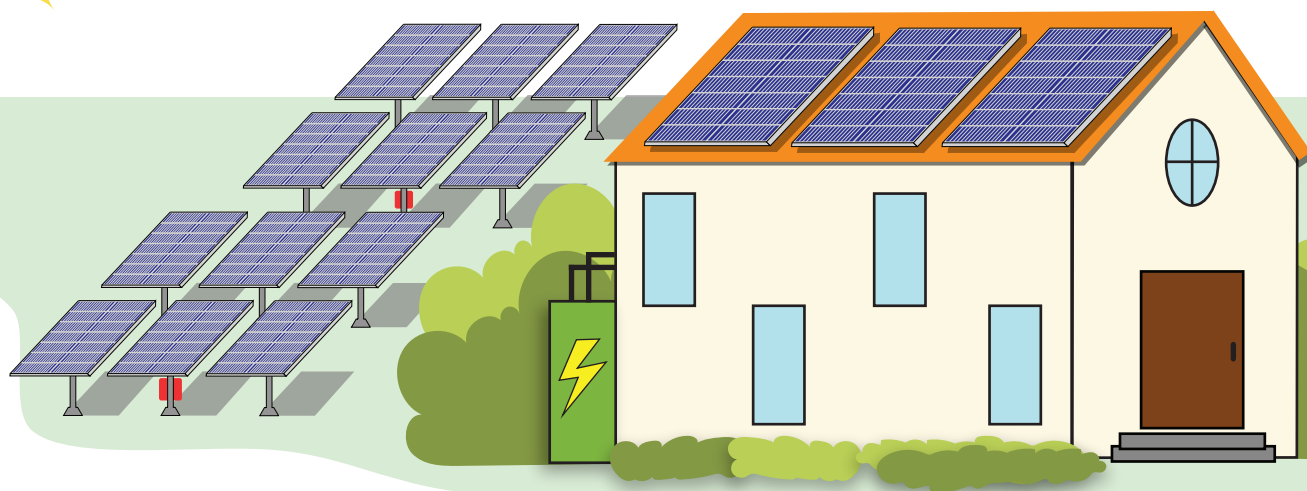




**SPCG Public Company Limited**

Best Value • Best Design • Best Output • Best Service



# 2021 ONE REPORT

---

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564  
(แบบ 56-1 One Report)

# สารบัญ

หน้า

- 2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ
- 4 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ
- 5 ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ
- 6 สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## 8 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 8 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 48 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 58 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 68 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 80 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

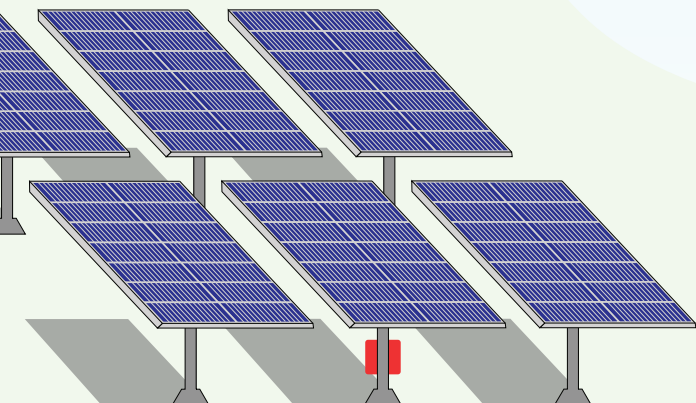
## 82 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 82 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 92 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
- 107 8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 122 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 129 ส่วนที่ 3 จบการเงิน

### 219 เอกสารแนบ

- 220 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทฯ
- 231 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
- 233 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- 235 เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิสิกส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคากรัฟฟิสิกส์
- 235 เอกสารแนบ 5 คู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562)
- 235 เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

## ชื่อบริษัท

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

## ชื่อภาษาอังกฤษ

SPCG PUBLIC COMPANY LIMITED

## ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยการถือหุ้นบริษัทในเครือ เพื่อดำเนินธุรกิจ 4 ด้าน ดังนี้

- (1) ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction: EPC) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (Operation, Maintenance and Monitoring: OM&M)
- (2) ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)
- (3) ผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorised Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี
- (4) ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร

## ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์  
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110



## ที่ตั้งบริษัทในเครือ

- (1) ธุรกิจ Solar Farm ของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด รวมทั้งสิ้น 36 แห่ง
- (2) ธุรกิจ Solar Roof ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 9 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
- (3) ผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 9 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
- (4) ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร ตั้งอยู่เลขที่ 8 หมู่ 15 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

**เลขทะเบียนบริษัท**

0107548000137

**เว็บไซต์**

www.spcg.co.th

**โทรศัพท์**

0 2011 8111

**โทรสาร**

0 2011 8112

**ทุนจดทะเบียน**

1,153,189,000 บาท

**ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว**

1,055,790,000 บาท

**มูลค่าหุ้นที่ตราไว้**

หุ้นละ 1 บาท

**นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)  
 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
 กรุงเทพมหานคร 10400  
 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991

**ผู้สอบบัญชีของบริษัท**

นางสาวไศภิชฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
 เลขที่ 10042 หรือ  
 นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
 เลขที่ 8829 หรือ  
 นางสาวดุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
 เลขที่ 10235

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
 ชั้น 50 - 51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
 เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
 โทรศัพท์ 0 2677 2000 โทรสาร 0 2677 2222

**ติดต่อบริษัท****สำนักงานเลขานุการบริษัทและบรรษัทภิบาล  
(Company Secretary & Governance)**

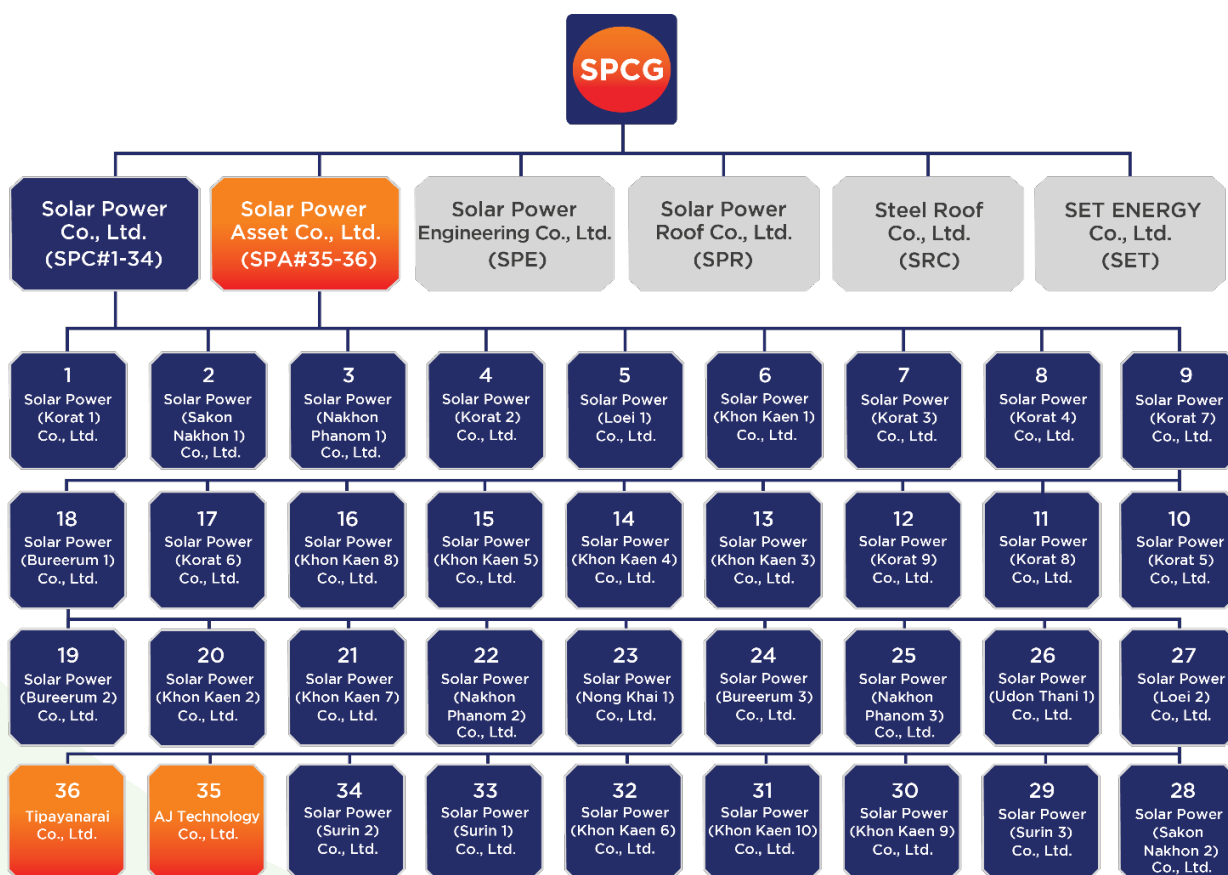
โทรศัพท์ 0 2011 8111 ต่อ 1031  
 โทรสาร 0 2011 8112  
 E-mail info@spcg.co.th

**นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation)**

โทรศัพท์ 0 2011 8111 ต่อ 1051  
 โทรสาร 0 2011 8112  
 E-mail ir@spcg.co.th



# โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ



# ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ

		2564/2021	2563/2020	2562/2019
งบกำไรขาดทุน				
(พันบาท)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ		4,492,915	4,920,154	5,246,538
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)		3,700,080	4,088,790	4,076,450
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		2,736,531	3,062,373	3,011,258
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,479,201	2,731,616	2,669,424
งบแสดงฐานะการเงินรวม				
(พันบาท)				
สินทรัพย์รวม		24,048,230	21,718,195	21,903,301
หนี้สินรวม		4,701,358	4,562,454	6,299,138
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		16,791,651	15,221,183	13,816,847
ส่วนของผู้ถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,555,221	1,934,558	1,787,316
หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(พันหุ้น)	1,055,790	973,990	973,990
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	15.90	15.63	14.19
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	2.37	2.80	2.74
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	0.90	1.27	1.15

## สารจากประธาน กรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการใหญ่



(ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ)

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในช่วงปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (SPCG) ได้มีการปรับตัวรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างแท้จริง ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ลูกจ้าง ผู้ถือหุ้น หรือแม้กระทั่งพนักงาน ซึ่ง SPCG ไม่มีนโยบายในการลดพนักงาน แต่จะมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพของผู้บริหารและพนักงาน ภายใต้แนวทาง “New Normal Concept” ในขณะเดียวกัน SPCG ได้มีนโยบายปรับลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการต้นทุน ด้านต่าง ๆ ส่งผลให้ต้นทุน O&M (Operating & Maintenance) สำหรับธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม ทั้งในปัจจุบันและอนาคตลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ เพื่อเสริมสร้างสภาพคล่องและรักษากำไรของบริษัท

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ถือเป็นพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นพลังงานทางเลือกที่มีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานไฟฟ้าซึ่งไม่มีค่าใช้จ่ายด้านต้นทุน สามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว ทั้งยังช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน ด้วยการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ สาเหตุสำคัญของการเกิดภาวะโลกร้อน เพื่อให้ก้าวเข้าสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) สอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ประกอบกับรัฐบาลกำหนดเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ตามแผนพัฒนาพลังงานพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018)

Rev.1) ได้ตั้งเป้ากำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นจาก 6,000 เมกะวัตต์ เป็น 9,290 เมกะวัตต์ ซึ่งส่งผลให้เกิดการลงทุนอย่างมหาศาล ช่วยสร้างงาน สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมในระดับชาติ

ดังนั้น SPCG ในฐานะผู้บุกเบิกและผู้นำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แห่งแรกของประเทศไทยและประชาคมอาเซียน ปัจจุบันมีโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้งหมด 36 โครงการกระจายอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด ได้แก่ นครราชสีมา ขอนแก่น สกลนคร หนองคาย อุดรธานี นครพนม เลย สุรินทร์ บุรีรัมย์ และลพบุรี รวมเนื้อที่กว่า 5,000 ไร่ กำลังการผลิตรวมกว่า 260 เมกะวัตต์ มีบทบาทสำคัญในการผลักดันให้ประเทศไทยเป็นผู้นำการผลิตและการใช้ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในภูมิภาค ASEAN เป็นผู้นำการใช้พลังงานสะอาด ผู้นำในด้านการลดโลกร้อนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ลดการนำเข้าเชื้อเพลิง ลดการสูญเสียเงินตราต่างประเทศ ลดสภาวะความยากจนในภูมิภาค อันเนื่องมาจากการจ้างงาน ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจระดับภูมิภาคเนื่องจากการลงทุน ช่วยรักษาสันติภาพและสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น เกิดความยั่งยืนส่งผ่านไปยังอนุชนรุ่นหลัง

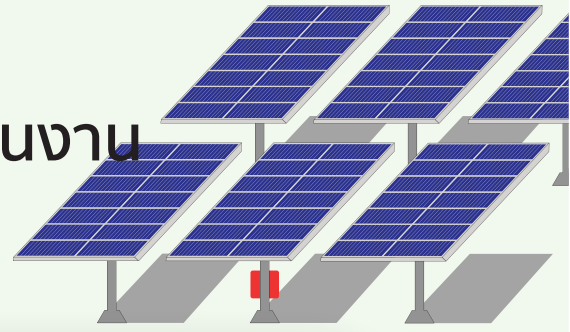
SPCG ได้ขยายธุรกิจการลงทุนโครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อโครงการ “Tottori Yonago Mega Solar Farm” ณ เมืองทอโตริ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 30 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่ปี 2561, โครงการ “Ukujima Mega Solar Project” ณ เมืองซาเซโบ จังหวัดนางาซากิ กำลังการผลิตติดตั้งรวม

480 เมกะวัตต์ (ซึ่งตามสัดส่วนการถือหุ้นของ SPCG ร้อยละ 17.92 คิดเป็น 86 เมกะวัตต์) และโครงการ Fukuoka Miyako Mega Solar ณ เกาะคิวชู (Kyushu) เมืองมียาโกะ ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตติดตั้งรวม 67 เมกะวัตต์ แบ่งเป็น North Phase 23 เมกะวัตต์ และ South Phase 44 เมกะวัตต์ (ซึ่งตามสัดส่วนการถือหุ้นของ SPCG ร้อยละ 10.00 คิดเป็น 6.7 เมกะวัตต์) ปัจจุบัน SPCG มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น รวมกว่า 400 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ SPCG ได้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ผ่านบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด (SET ENERGY) โดยได้ตั้งเป้าหมายในอีก 5 ปีข้างหน้าจะมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นไม่ต่ำกว่า 1,000 เมกะวัตต์

ในนามของคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของ SPCG ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ให้ความไว้วางใจ ให้ข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการดำเนินงานของ SPCG ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า เราจะมุ่งมั่นทุ่มเทในการปฏิบัติการกิจ เพื่อสร้างการเติบโตและผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้องค์กรเติบโตขึ้นอย่างมั่นคงและยั่งยืน

# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ SPCG เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Holding Company กล่าวคือ SPCG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในเครือรวมจำนวน 42 บริษัท SPCG มีทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 1,153,189,000 บาท ซึ่งมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,055,790,000 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

SPCG เป็นผู้ริเริ่มลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) แห่งแรกในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2553 และพัฒนาครบทั้ง 36 โครงการ เมื่อปี 2557 ที่ผ่านมารวมกำลังการผลิตติดตั้งกว่า 260 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด แบ่งเป็นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ จังหวัดนครราชสีมา สกลนคร นครพนม ขอนแก่น บุรีรัมย์ สุรินทร์หนองคาย อุดรธานี เลย และภาคกลาง ได้แก่ จังหวัดลพบุรี บนเนื้อที่รวมกว่า 5,000 ไร่

SPCG ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ โดยมีมูลค่าการลงทุนไม่เกิน 23,000 ล้านบาท ผ่านบริษัท เซทเอนเนอจี จำกัด (SET ENERGY) บริษัทในเครือของ SPCG ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) บริษัทในเครือแห่งแรกของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่ง SET ENERGY ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ PEA ENCOM เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ทั้งนี้ การเข้าลงทุนในโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อขับเคลื่อนให้พื้นที่ EEC ก้าวเข้าสู่การเป็น

สังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) เป็นเมืองพลังงานสะอาด และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) รวมถึงช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน สนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว นอกจากนี้ ยังจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

SPCG ได้ขยายธุรกิจการลงทุนโครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อโครงการ “Tottori Yonago Mega Solar Farm” ณ เมืองทอโตริ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 30 เมกะวัตต์ โครงการ “Ukujima Mega Solar Project” ณ เมืองซาเซโบ จังหวัดนางาซากิ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 480 เมกะวัตต์ และโครงการ Fukuoka Miyako Mega Solar ณ เกาะคิวชู เมืองมียาโกะ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 67 เมกะวัตต์ (MW)

SPCG เป็นผู้ริเริ่มพัฒนาธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ภายใต้บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) (บริษัทในเครือของ SPCG) ตั้งแต่ปี 2556 ทั้งในรูปแบบบ้านที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน อาคารส่วนราชการ และโรงงานอุตสาหกรรม

SPCG ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorised Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี ภายใต้บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (SPE) (บริษัทในเครือของ SPCG) ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 โดยมีพื้นที่ให้บริการในประเทศไทย ลาว เวียดนาม กัมพูชา และพม่า



SPCG ดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้ง หลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร ภายใต้บริษัท สตีล รูฟ จำกัด (SRC) (บริษัทในเครือของ SPCG)

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายและกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### วิสัยทัศน์

SPCG มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน สร้างรากฐานที่มั่นคงเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน ด้วยเทคโนโลยีที่สะอาด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### พันธกิจ

- (1) ขยายโอกาสทางธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- (2) แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน
- (3) ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (4) สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวด้วยการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง
- (5) มุ่งมั่นสร้างสรรค์ความเชื่อมั่นในคุณค่าของผลิตภัณฑ์ พัฒนาการออกแบบที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายคุณภาพ “Dedication to the Continuous Development of Executive Products and Services”

#### เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเพิ่มกำลังการผลิตโดยการขยายการลงทุนในการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีแผนขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่นและศึกษาโอกาสการลงทุนในภูมิภาคอาเซียน
- (2) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) โดยเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดสำหรับลูกค้าทุกกลุ่ม ด้วยการออกแบบที่มีประสิทธิภาพสูง และให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสร้างผลตอบแทนอย่างคุ้มค่า
- (3) บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเชื่อมั่นในฐานะเป็นผู้แทนจำหน่ายและให้บริการเครื่องแปลง

กระแสไฟฟ้าอย่างเป็นทางการของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี โดยมีแผนสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ ด้วยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในภูมิภาคอินโดจีน

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ ปี 2564

#### มกราคม

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 มีมติอนุมัติการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ ผ่านบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด และอนุมัติการเข้ารับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท มิตซู เพาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเข้าขายเป็นการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ ตามมาตรา 107(2)(ข) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และทั้งการลงทุนในโครงการฯ และการเข้ารับโอนกิจการทั้งหมดเข้าขายเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สิน
- อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 81,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บริษัท มิตซู เพาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด ในราคาหุ้นละ 22.00 บาท เพื่อชำระมูลค่ากิจการทั้งหมดของบริษัท มิตซู เพาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด ที่บริษัทฯ ได้มารวมมูลค่า 1,799,600,000 บาท

#### มีนาคม

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ SPCG ถือหุ้นร้อยละ 80) จำนวน 2,504,000,000 บาท จำนวน 25,040,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
- บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ของบริษัทฯ ประจำปี 2564 เป็นระดับ “A-” จากระดับ “A” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันชุดใหม่ในวงเงินไม่เกิน 5,000 ล้านบาท ที่ระดับ “A-”

**เมษายน**

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติจัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมอีก 13,680,000 บาท ซึ่งจะทำให้เงินทุนสำรองตามกฎหมายมีจำนวนทั้งสิ้น 115,318,900 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ครบตามจำนวนที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ
- รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 มกราคม 2563 - วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 535,694,500 บาท (ห้าร้อยสามสิบห้าล้านบาทถ้วน) และอนุมัติการจ่ายเงินปันผลที่จะจ่ายในงวดนี้ ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 686,263,500 บาท (หกร้อยแปดสิบหกล้านบาทถ้วน) (รวมกันแล้วจะทำให้เงินปันผลสำหรับปี 2563 มีจำนวนทั้งสิ้นเท่ากับ 1.20 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,221,958,000 บาท (หนึ่งพันสองร้อยยี่สิบเอ็ดล้านบาทถ้วน) โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 17 มีนาคม 2564 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 14 พฤษภาคม 2564

**สิงหาคม**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 มกราคม 2564 - วันที่ 30 มิถุนายน 2564 และกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 263,947,500 บาท (สองร้อยหกสิบสามล้านบาทถ้วน) (รวมกันแล้วจะทำให้เงินปันผลสำหรับปี 2563 มีจำนวนทั้งสิ้นเท่ากับ 1.20 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,221,958,000 บาท (หนึ่งพันสองร้อยยี่สิบเอ็ดล้านบาทถ้วน) โดยอนุมัติวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 30 สิงหาคม 2564 (วันที่ไม่ได้รับสิทธิปันผล (XD) วันที่ 27 สิงหาคม 2564) และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 10 กันยายน 2564
- อนุมัติการลงทุนพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม ภายใต้ชื่อโครงการ “Fukuoka Miyako Mega Solar” ณ เกาะคิวชู (Kyushu) เมืองมียาโกะ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิต

ติดตั้งรวม 67 เมกะวัตต์ โดยมีเงินลงทุนการพัฒนาโครงการทั้งหมด 23,493,000,000 เยน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 คิดเป็น 314,000,000 เยน อัตราค่าบริการไฟฟ้าในรูปแบบ FIT 36 เยนต่อหน่วย

- อนุมัติการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน วงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 3 - 5 ปี

**กันยายน**

- บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ชุดปัจจุบันของบริษัทฯ ประจำปี 2564 ที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันชุดใหม่ในวงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท ที่ระดับ “A-” ทั้งนี้ อันดับเครดิตของหุ้นกู้ชุดใหม่ใช้แทนอันดับเครดิตหุ้นกู้เดิมจำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาท ที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะลดวงเงินรวมของหุ้นกู้เป็นไม่เกิน 1,500 ล้านบาท

**ตุลาคม**

- บริษัทฯ ขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ครั้งที่ 1/2564 วงเงินรวม 1,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ย 1.73% โดยเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ (High Net Worth) โดยการเสนอขายหุ้นกู้ครั้งนี้ เป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

**1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน****หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน**

บริษัทฯ นำเงินที่ได้จากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน วงเงินรวม 1,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ย 1.73% เพื่อไปใช้ในการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับโครงการ Ukujima Mega Solar Project ประเทศญี่ปุ่น



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท กล่าวคือ

- (1) รายได้จากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 ส่วน คือ
  - (1.1) รายได้จากการขายไฟฟ้า
  - (1.2) รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า
  - (1.3) รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการอื่น
- (2) รายได้จากธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ส่วนคือ
  - (2.1) รายได้จากการขายและให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็กและระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา
  - (2.2) รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการอื่น
- (3) รายได้จากการเป็นผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Authorized Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี คือ
  - (3.1) รายได้จากการให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าและค่านายหน้า

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*

#### (1) ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

1. รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,202,276	26.32	1,231,503	24.75	1,297,595	24.52	-	-	-	-	-	-
2. รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า	2,813,137	61.58	3,022,698	60.75	3,178,130	60.05	-	-	-	-	-	-
3. รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการอื่น	-	-	759	0.02	6,746	0.12	-	-	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)</b>	<b>4,015,413</b>	<b>87.90</b>	<b>4,254,960</b>	<b>85.52</b>	<b>4,482,471</b>	<b>84.69</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### (2) ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร

1. รายได้จากการขายและให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็กและระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	365,529	8.00	509,190	10.23	587,453	11.10	-	-	-	-	-	-
2. รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการอื่น	63,143	1.38	106,340	2.14	140,569	2.66	-	-	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร</b>	<b>428,672</b>	<b>9.38</b>	<b>615,530</b>	<b>12.37</b>	<b>728,022</b>	<b>13.76</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*

(3) ผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorized Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี

1. รายได้จากการให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าและค่านายหน้า	48,830	1.07	49,664	1.00	36,045	0.68	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorized Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี	48,830	1.07	49,664	1.00	36,045	0.68	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการรวม	4,492,915	98.35	4,920,154	98.89	5,246,538	99.13	-	-	-	-	-	-
(4) รายได้อื่น	75,482	1.65	55,462	1.11	46,013	0.87	1,326,243	100.00	1,390,027	100.00	1,652,247	100.00
รวมรายได้ทั้งหมด	4,568,397	100.00	4,975,616	100.00	5,292,551	100.00	1,326,243	100.00	1,390,027	100.00	1,652,247	100.00

หมายเหตุ : \* ร้อยละของรายได้รวม

### โครงสร้างรายได้จากธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

บริษัท	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *
1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	35.6	0.9	65.4	1.5	129.8	2.9
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	46.1	1.2	121.0	2.8	125.7	2.8
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	63.9	1.6	119.8	2.8	123.0	2.7
4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	100.3	2.5	128.6	3.0	130.3	2.9
5. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	88.3	2.2	114.4	2.7	122.6	2.7
6. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	118.6	3.0	119.0	2.8	125.1	2.8
7. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	124.3	3.1	126.5	3.0	131.6	2.9
8. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	118.2	2.9	121.2	2.8	124.5	2.8
9. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	124.5	3.1	127.0	3.0	128.7	2.9
10. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	125.3	3.1	128.3	3.0	132.9	3.0
11. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	125.5	3.1	128.2	3.0	133.6	3.0
12. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	122.3	3.0	121.0	2.8	126.2	2.8
13. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	121.3	3.0	122.0	2.9	126.3	2.8
14. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	119.1	3.0	122.0	2.9	124.5	2.8
15. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	125.1	3.2	127.4	3.0	131.1	2.9
16. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	126.1	3.1	129.0	3.0	132.3	3.0
17. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	126.0	3.1	125.5	3.0	131.3	2.9

บริษัท	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *
18. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	122.2	3.0	124.0	2.9	127.5	2.8
19. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	121.1	3.0	123.4	2.9	126.9	2.8
20. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	126.4	3.1	124.4	2.9	129.4	2.9
21. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	121.8	3.0	123.1	2.9	129.1	2.9
22. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	123.7	3.1	119.5	2.8	122.0	2.7
23. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	120.7	3.0	119.7	2.8	123.4	2.8
24. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	125.3	3.1	125.1	2.9	129.2	2.9
25. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	125.0	3.1	121.4	2.9	125.4	2.8
26. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	122.8	3.1	121.9	2.9	127.9	2.9
27. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	108.5	2.7	114.1	2.7	122.1	2.7
28. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	126.7	3.2	122.6	2.9	129.7	2.9
29. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	129.7	3.2	127.9	3.0	133.4	3.0
30. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	116.1	2.9	120.7	2.8	125.1	2.8
31. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	115.9	2.9	118.7	2.8	124.2	2.8
32. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	122.1	3.0	123.7	2.9	127.3	2.8
33. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	127.1	3.2	127.1	3.0	132.4	3.0
34. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	125.4	3.1	126.2	3.0	132.4	3.0
35. บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด	60.6	1.6	60.9	1.4	63.4	1.4
36. บริษัท ทิพยนารายณ์ จำกัด	63.8	1.6	63.5	1.5	65.4	1.4
<b>รวมรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า</b>	<b>4,015.4</b>	<b>100.0</b>	<b>4,254.2</b>	<b>99.9</b>	<b>4,475.7</b>	<b>99.9</b>
<b>รายได้จากการขาย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.8</b>	<b>0.1</b>	<b>6.7</b>	<b>0.1</b>
<b>รวมรายได้ของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม</b>	<b>4,015.4</b>	<b>100.0</b>	<b>4,255.0</b>	<b>100.0</b>	<b>4,482.4</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ : \* คิดเป็นร้อยละของรายได้ของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม





โครงการโซลาร์ฟาร์ม (โคราช 5 & โคราช 8)  
ตำบลลูกจอก อำเภอบัวใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา

## 1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ



ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction: EPC) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (Operation, Maintenance and Monitoring: OM&M)

### 1.1 ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

##### (1.1) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ในประเทศไทย



#### โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 36 โครงการ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ถือเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (SPC) จำนวน 34 โครงการ และบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA) จำนวน 2 โครงการ

ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด แบ่งเป็นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ จังหวัดนครราชสีมา สกลนคร นครพนม ขอนแก่น บุรีรัมย์ สุรินทร์หนองคาย อุดรธานี เลย และภาคกลาง ได้แก่ จังหวัดลพบุรี บนเนื้อที่รวมกว่า 5,000 ไร่ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPAs) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) รวมกำลังการผลิตติดตั้งกว่า 260 เมกะวัตต์ ซึ่งได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ตั้งแต่ปี 2553 และพัฒนาคบทั้ง 36 โครงการ เมื่อปี 2557 ที่ผ่านมา โดยทุกโครงการได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี

โครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ภายใต้สิทธิประโยชน์สูงสุด กล่าวคือเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสะอาด ส่งเสริมการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อม บัตรส่งเสริมการลงทุนที่บริษัทได้รับจะทำให้มีสิทธิพิเศษต่าง ๆ ที่สำคัญดังต่อไปนี้



- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์
- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ มีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปีที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ
- อนุญาตให้หักค่าติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของเงินลงทุน ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยสามารถเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่ง หรือหลายปีก็ได้ ภายใน 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการลงทุน
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

### โครงสร้างธุรกิจโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการของ SPC และ SPA มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อนิติบุคคล	กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	วันที่ยื่นสัญญา	COD	วันครบกำหนดระยะเวลาการได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder)	วันครบกำหนดการได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 8 ปี	วันครบกำหนดการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ หลังจากครบกำหนด 8 ปี
1	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	5.88	15 พ.ค. 2552	21 เม.ย. 2553	20 เม.ย. 2563	20 เม.ย. 2561	20 เม.ย. 2566
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	5.88	19 มิ.ย. 2552	9 ก.พ. 2554	8 ก.พ. 2564	8 ก.พ. 2562	8 ก.พ. 2567
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	5.88	18 มิ.ย. 2552	22 เม.ย. 2554	21 เม.ย. 2564	21 เม.ย. 2562	21 เม.ย. 2567
4	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	5.88	27 ก.ค. 2552	13 ก.ย. 2554	12 ก.ย. 2564	12 ก.ย. 2562	12 ก.ย. 2567
5	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	5.88	29 ก.ค. 2552	15 ก.ย. 2554	14 ก.ย. 2564	14 ก.ย. 2562	14 ก.ย. 2567
6	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	5.88	28 ก.ค. 2552	15 ก.พ. 2555	14 ก.พ. 2565	14 ก.พ. 2563	14 ก.พ. 2568
7	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	9 มี.ค. 2555	8 มี.ค. 2565	8 มี.ค. 2563	8 มี.ค. 2568
8	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	14 พ.ค. 2555	13 พ.ค. 2565	13 พ.ค. 2563	13 พ.ค. 2568
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	30 พ.ค. 2555	29 พ.ค. 2565	29 พ.ค. 2563	29 พ.ค. 2568
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	15 ม.ค. 2556	14 ม.ค. 2566	14 ม.ค. 2564	14 ม.ค. 2569
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	15 ม.ค. 2556	14 ม.ค. 2566	14 ม.ค. 2564	14 ม.ค. 2569
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	16 ม.ค. 2556	15 ม.ค. 2566	15 ม.ค. 2564	15 ม.ค. 2569
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	17 ม.ค. 2556	16 ม.ค. 2566	16 ม.ค. 2564	16 ม.ค. 2569
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	17 ม.ค. 2556	16 ม.ค. 2566	16 ม.ค. 2564	16 ม.ค. 2569
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	18 ม.ค. 2556	17 ม.ค. 2566	17 ม.ค. 2564	17 ม.ค. 2569
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	18 ม.ค. 2556	17 ม.ค. 2566	17 ม.ค. 2564	17 ม.ค. 2569
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	26 มิ.ย. 2556	25 มิ.ย. 2566	25 มิ.ย. 2564	25 มิ.ย. 2569
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	26 มิ.ย. 2556	25 มิ.ย. 2566	25 มิ.ย. 2564	25 มิ.ย. 2569
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	26 มิ.ย. 2556	25 มิ.ย. 2566	25 มิ.ย. 2564	25 มิ.ย. 2569
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	29 ก.ค. 2556	28 ก.ค. 2566	28 ก.ค. 2564	28 ก.ค. 2569
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	1 ต.ค. 2556	30 ก.ย. 2566	30 ก.ย. 2564	30 ก.ย. 2569

ลำดับ	ชื่อบุคคล	กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	วันที่ยื่นสัญญา	COD	วันครบกำหนดระยะเวลาการได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder)	วันครบกำหนดการได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้บุคคล 8 ปี	วันครบกำหนดการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา 50% ของอัตราปกติ หลังจากครบกำหนด 8 ปี
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	27 ก.พ. 2557	26 ก.พ. 2567	26 ก.พ. 2565	26 ก.พ. 2570
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	28 ก.พ. 2557	27 ก.พ. 2567	27 ก.พ. 2565	27 ก.พ. 2570
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	6 มี.ค. 2557	5 มี.ค. 2567	5 มี.ค. 2565	5 มี.ค. 2570
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	10 มี.ค. 2557	9 มี.ค. 2567	9 มี.ค. 2565	9 มี.ค. 2570
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	1 เม.ย. 2557	31 มี.ค. 2567	31 มี.ค. 2565	31 มี.ค. 2570
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	24 เม.ย. 2557	23 เม.ย. 2567	23 เม.ย. 2565	23 เม.ย. 2570
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	25 เม.ย. 2557	24 เม.ย. 2567	24 เม.ย. 2565	24 เม.ย. 2570
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	5.88	11 มี.ค. 2553	29 เม.ย. 2557	28 เม.ย. 2567	28 เม.ย. 2565	28 เม.ย. 2570
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	5.88	11 มี.ค. 2553	20 พ.ค. 2557	19 พ.ค. 2567	19 พ.ค. 2565	19 พ.ค. 2570
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	20 พ.ค. 2557	19 พ.ค. 2567	19 พ.ค. 2565	19 พ.ค. 2570
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	30 พ.ค. 2557	29 พ.ค. 2567	29 พ.ค. 2565	29 พ.ค. 2570
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	27 มิ.ย. 2557	26 มิ.ย. 2567	26 มิ.ย. 2565	26 มิ.ย. 2570
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	5.88	8 ม.ค. 2553	27 มิ.ย. 2557	26 มิ.ย. 2567	26 มิ.ย. 2565	26 มิ.ย. 2570
35	บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด	3.00	18 ส.ค. 2554	25 มิ.ย. 2556	24 มิ.ย. 2566	24 มิ.ย. 2564	24 มิ.ย. 2569
36	บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด	3.00	18 ส.ค. 2554	25 มิ.ย. 2556	24 มิ.ย. 2566	24 มิ.ย. 2564	24 มิ.ย. 2569



### โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ใน พื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ ดำเนินงาน ภายใต้บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด (SET ENERGY) บริษัทย่อย ของ SPCG ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) บริษัทในเครือแห่งแรก ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

SET ENERGY ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า (PPAs) กับ PEA ENCOM เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 โดย PEA ENCOM ตกลงรับซื้อพลังงาน ไฟฟ้า (กิโลวัตต์) จากระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (พลังงานสะอาด) สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก (EEC) ณ จุดรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ตกลงกันไว้ ที่กำลังการผลิตติดตั้งรวมของอุปกรณ์ที่ใช้เปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรง

เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Inverter) ไม่น้อยกว่า 500,000 กิโลวัตต์ โดยมีกำหนดวันติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2569 มีระยะเวลาการบังคับใช้สัญญา 25 ปี และผู้ผลิตไฟฟ้าสามารถขอขยายระยะเวลาสัญญาได้ คราวละ 5 ปี โดยอัตราซื้อไฟฟ้าอ้างอิงตามอัตราค่าไฟฟ้า ขายส่งที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ขายให้ กฟภ. ตาม ระดับแรงดันไฟฟ้าที่เชื่อมต่อจริง โดยอิงตามประกาศการไฟฟ้า ฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เรื่อง อัตราค่าไฟฟ้าขายส่งสำหรับ การไฟฟ้า

ตามที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 มีมติอนุมัติการลงทุน โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่ เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิต ติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ (โครงการฯ) โดยมีมูลค่า

การลงทุน ไม่เกิน 23,000 ล้านบาท ผ่านบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด (SET ENERGY) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SPCG ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดย SPCG คาดการณ์ว่าในเฟสที่ 1 จะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จรวมกำลังการผลิตติดตั้งไม่น้อยกว่า 300 เมกะวัตต์ ภายในปี 2565 ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ในปี 2566 และจะพิจารณาการลงทุนกำลังการผลิตติดตั้งอีก

200 เมกะวัตต์ ตามการเพิ่มขึ้นของปริมาณใช้ไฟฟ้าที่คาดการณ์ในพื้นที่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ ภายในปี 2569 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาโครงการฯ ในเฟสที่ 1 กำลังการผลิตติดตั้งรวม 316 เมกะวัตต์ รวมจำนวน 23 โครงการ ซึ่ง SET ENERGY ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดิน รวมเนื้อที่ 3,111 ไร่ 2.7 ตารางวา มูลค่าที่ดินรวม 2,093,166,683 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รหัสโครงการ	สถานที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	มูลค่าที่ดิน (บาท)
<b>จังหวัดฉะเชิงเทรา</b>					
1	CCO-001	ตำบลลาดกระทิง อำเภอสนามชัยเขต	15	134-1-29	67,161,250
2	CCO-002	ตำบลเกาะขนุน อำเภอนวมสารคาม	14	136-2-83.7	61,519,163
3	CCO-003	ตำบลดงน้อย อำเภอรสาธิน	7	59-3-15.6	38,862,850
4	CCO-004	ตำบลหมอนทอง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว	6	65-2-93.9	26,293,900
5	CCO-005	ตำบลท่าถ่าน อำเภอนวมสารคาม	19	147-1-54.4	154,122,000
6	CCO-006	ตำบลเมืองใหม่ อำเภอรสาธิน	14	141-0-33.8	63,472,787
7	CCO-007	ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว	10	88-0-98	83,832,750
8	CCO-008	ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว	26	230-3-34	173,126,250
9	CCO-009	ตำบลเมืองใหม่ อำเภอรสาธิน	14	138-2-40	99,889,300
รวม			125	1,141-2-36	768,280,250
<b>จังหวัดชลบุรี</b>					
1	CBI-001	ตำบลเกาะจันทร์ อำเภอกะจันทร์	8	125-1-40	75,210,000
2	CBI-002	ตำบลนาเวก อำเภอนนทบุรี	8	70-0-24	42,036,000
3	CBI-003	ตำบลหนองใหญ่ อำเภอหนองใหญ่	14	168-0-56	139,556,200
4	CBI-004	ตำบลหมอนนาง อำเภอนนทบุรี	12	123-1-12	80,132,000
5	CBI-005	ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง	14	169-2-0	127,125,000
6	CBI-006	ตำบลวัดสุวรรณ อำเภอบ่อทอง	23	212-3-91	106,488,750
7	CBI-007	ตำบลหนองเหียง อำเภอนนทบุรี	14	172-0-75	137,750,000
รวม			94	1,041-1-98	708,297,950
<b>จังหวัดระยอง</b>					
1	RYG-001	ตำบลชุมแสง อำเภอวังจันทร์	10	70-3-96.9	44,015,195
2	RYG-002	ตำบลบ้านนา อำเภอแกลง	20	217-0-77.8	173,755,600
3	RYG-003	ตำบลบ้านนา อำเภอแกลง	9	79-0-69	51,462,125
4	RYG-004	ตำบลทุ่งควายกิน อำเภอแกลง	14	104-1-78	73,111,500
5	RYG-005	ตำบลแม่น้ำคู้ อำเภอปลวกแดง	28	209-2-32.6	168,117,563
6	RYG-006	ตำบลกะเจ็ด อำเภอเมืองระยอง	8	151-3-34	53,142,250
7	RYG-007	ตำบลสำนักทอง อำเภอเมืองระยอง	8	96-1-34	52,984,250
รวม			97	929-2-22.3	616,588,483
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>316</b>	<b>3,111-0-2.7</b>	<b>2,093,166,683.00</b>



ภายหลังจากการซื้อที่ดิน และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนการก่อสร้างโครงการฯ ภายในปี 2565 เซท เอนเนอยี ได้ว่าจ้างบริษัท เจเพ็น จำกัด เป็นผู้ให้บริการงานปรับสภาพพื้นที่ (Clearing), งานถมดินและปรับระดับพื้นที่ที่ดิน และงานรื้อลวดหนาม รวมจำนวน 23 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. งานจัดเตรียมพื้นดิน (Clearing)

- ออกใบสั่งซื้อ จำนวน 23 รายการ ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ และชำระเงินแล้วทั้งทุกรายการ มูลค่ารวม 93,300,000 บาท
- งวดจ่ายเงินค่าจ้าง แบ่งออกเป็น 2 งวด ดังนี้
  - งวดที่ 1 จ่าย 50% หลังจากผู้รับจ้างได้รับใบสั่งซื้อจากผู้ว่าจ้าง
  - งวดที่ 2 จ่าย 50% หลังจากผู้รับจ้างดำเนินงานและปฏิบัติงานแล้วเสร็จ พร้อมส่งมอบงาน

### 2. งานถมดินและปรับระดับพื้นที่ที่ดิน

- จัดทำสัญญาจ้างเหมางานถมดิน และปรับระดับพื้นที่ที่ดิน จำนวน 23 สัญญา มูลค่ารวม 838,365,208 บาท
- ระยะเวลาของสัญญาแต่ละโครงการ 90 - 120 วัน
- งวดจ่ายเงินค่าจ้าง แบ่งออกเป็น 4 งวด ดังนี้
  - งวดที่ 1 จ่าย 50% ของมูลค่างานตามสัญญา เมื่อผู้รับจ้างได้รับใบสั่งซื้อจากผู้ว่าจ้างและลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อย
  - งวดที่ 2 จ่าย 30% ของมูลค่างานตามสัญญา เมื่อผู้รับจ้างดำเนินงานและปฏิบัติงานแล้วเสร็จ
  - งวดที่ 3 จ่าย 15% ของมูลค่างานตามสัญญา เมื่อผู้รับจ้างดำเนินงานและปฏิบัติงานแล้วเสร็จ เมื่อผู้รับจ้างส่งมอบผลงาน โดยจัดทำแบบแสดง Contour หลังจากการถมดินตามข้อหนึ่งให้ผู้รับจ้างประกอบการตรวจสอบและรับมอบงานงวดสุดท้าย โดยเซท เอนเนอยี ได้มีการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความอัดแน่นของดิน และการ Contour ระดับดินที่ได้ระยะตามความสูงที่ต้องการ
  - งวดที่ 4 จ่าย 5% ของมูลค่างานตามสัญญา เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาทั้งสิ้น 12 เดือน

หลังจากส่งมอบงาน ในช่วงเวลาดังกล่าว หากเกิดการทรุดตัวของดินและ/หรือตรวจพบการเปลี่ยนแปลงหลังจากที่ส่งมอบงาน ผู้รับจ้างต้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมือนเดิมตามที่ได้ส่งมอบงานไว้

- อยู่ระหว่างการตรวจรับงานและชำระเงินทั้ง 23 โครงการ โดยคาดว่าจะให้บริการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2565

### 3. งานรื้อลวดหนาม

- ออกใบสั่งซื้อ จำนวน 23 รายการ มูลค่ารวม 16,986,600 บาท และดำเนินการเรียบร้อยแล้ว จำนวน 16 โครงการ คิดเป็นมูลค่า 11,601,903 บาท ซึ่งอีก 7 โครงการที่เหลือคาดว่าจะให้บริการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2565
- งวดจ่ายเงินค่าจ้าง แบ่งออกเป็น 4 งวด ดังนี้
  - งวดที่ 1 จ่าย 30% หลังจากผู้รับจ้างได้รับใบสั่งซื้อจากผู้ว่าจ้าง
  - งวดที่ 2 จ่าย 30% เมื่อผู้รับจ้างดำเนินงานแล้วเสร็จ 60%
  - งวดที่ 3 จ่าย 30% เมื่อผู้รับจ้างดำเนินงานแล้วเสร็จ 100%
  - งวดที่ 4 จ่าย 10% เมื่อผู้รับจ้างส่งมอบงาน

รวมมูลค่างานปรับสภาพพื้นที่ (Clearing), งานถมดิน และปรับระดับพื้นที่ที่ดิน และงานรื้อลวดหนาม จำนวนทั้งสิ้น 948,651,808 บาท

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

- บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) เป็นระยะเวลายาวนานกว่า 30 ปี ทำให้สามารถที่จะกำหนดรูปแบบการพัฒนาทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านงานวิศวกรรม งานบริหาร และการควบคุมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ให้ได้ในอัตราสูงสุดตามเป้าหมาย
- บริษัทฯ มีผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบทางวิศวกรรมขั้นสูงในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) โดยให้ความสำคัญด้านการออกแบบ เพื่อให้เกิดการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดย

โครงสร้างทั้งหมดมุ่งเน้นความมั่นคงที่มีอายุกว่า 30 ปี เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการลงทุนครั้งแรกเพียงครั้งเดียว อีกทั้งเพื่อลดค่าใช้จ่ายในอนาคตระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง จากประสบการณ์อันเชี่ยวชาญของทีมงานในการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 260 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

- เนื่องจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ต้องใช้อุปกรณ์หลักที่สำคัญได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการคัดเลือกแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพของ Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก และตลาดหลักทรัพย์โตเกียว ที่ประกอบธุรกิจมายาวนานกว่า 60 ปี มีกำลังการผลิต 1 ใน 3 ของประเทศญี่ปุ่น มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 25 ปี โดย Kyocera รับประกันว่าภายใน 12 ปี นับจากวันแรกที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้าแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และภายใน 25 ปี นับจากวันที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้า สามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ดังนั้น การลงทุนด้านการจัดซื้อในช่วงอายุของโครงการโซลาร์ฟาร์มถือเป็นหัวใจที่สำคัญยิ่งที่ผู้บริหารต้องตระหนักถึงความยั่งยืนของผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีความมั่นคงยั่งยืนรับผิดชอบในระยะเวลาการรับประกันถึง 25 ปี (<http://global.kyocera.com>) สำหรับเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่งถือเป็นอุปกรณ์อีกส่วนหนึ่งที่สำคัญ บริษัทฯ เลือกใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุดของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี

ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แฟรงก์เฟิร์ต ซึ่งให้การรับประกันสินค้า 5 ปี และบริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการรับประกันให้ยาวนานถึง 20 ปี เพื่อให้มีความมั่นใจในประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

### (3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ด้วย SPCG ได้ดำเนินการลงทุนและพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทในเครือ 1 โครงการต่อ 1 บริษัท แต่ละบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงมหาดไทย ดังนั้นระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 แห่ง มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับซื้อไฟฟ้าทุกหน่วย โดยมีโครงสร้างรายรับแบ่งเป็น 3 ส่วน คือ

- (1) ส่วนเพิ่มราคารับซื้อ
- (2) อัตราค่าไฟฟ้าที่ปรับราคาได้ตามประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- (3) ค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ซึ่งมีการปรับราคาทุก 4 เดือนตามราคาเปลี่ยนแปลงของเชื้อเพลิงนำเข้าและอัตราเงินแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ

### (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

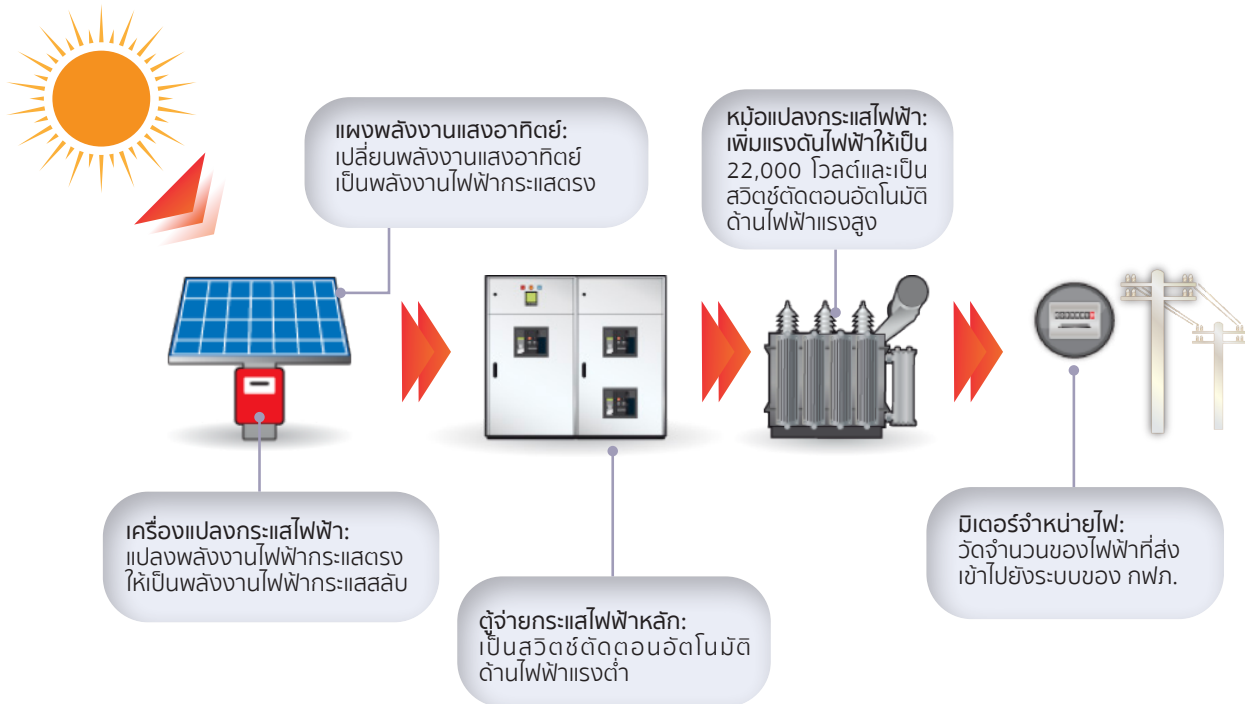
โครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัทในเครือ SPC และ SPA เป็นการสร้างแบบ Photovoltaics มีการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่แปลงพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง

ส่วนประกอบหลักของโครงการโซลาร์ฟาร์มชนิดนี้ คือ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ซึ่งทำหน้าที่แปลงพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งรังสีตรงและรังสีกระจายให้เป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรงเพื่อเชื่อมต่อกับเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงไฟฟ้าจากกระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ โดยไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวสามารถจำหน่ายโดยการเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าของ กฟภ. การผลิตไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีนี้จึงเป็นเทคโนโลยีที่ไม่สร้างมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งมลพิษทางอากาศ มลพิษทางเสียง มลพิษทางดิน และมลพิษทางน้ำ

## ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าและจ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของ กฟภ. ดังต่อไปนี้

อุปกรณ์หลักที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าแบบ Photovoltaics คือแผงเซลล์แสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เนื่องจากอุปกรณ์ของโซลาร์ฟาร์มโดยทั่วไปจะมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 30 ปี บริษัทฯ จึงได้คัดเลือกพันธมิตรทางการค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งได้แก่ Kyocera

Corporation, Japan (Kyocera) ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก ในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นผู้ส่งมอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายแผงเซลล์แสงอาทิตย์สำหรับโซลาร์ฟาร์ม โดยมีการรับประกันอายุการใช้งานของแผงเซลล์แสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 25 ปี



ในส่วนเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับ Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดยได้รับการรับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เป็นระยะเวลา 5 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตกลงซื้อระยะเวลาการประกัน Inverter เพิ่มขึ้นอีก 15 ปี รวมเป็นระยะเวลาการประกัน 20 ปี สำหรับทุกโครงการ

สำหรับวัสดุอุปกรณ์อื่น ๆ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) บริษัทฯ ได้ดำเนินการเลือกสรรเป็นอย่างดี โดยในโครงการที่ผ่านมา บริษัทฯ ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ามานาน และเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายแรกที่ได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก. 384-2524) นอกจากนี้ บริษัทฯ เลือกใช้สายไฟฟ้าคุณภาพดีหลายขนาดเพื่อการใช้งานที่เหมาะสมและสูญเสียปริมาณไฟฟ้าน้อยที่สุด นอกจากหม้อแปลงไฟฟ้าและสายไฟฟ้าแล้ว ในการคัดเลือกอุปกรณ์อื่น ๆ ที่ใช้ในโครงการโซลาร์ฟาร์ม บริษัทฯ

จะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้งานและความเหมาะสมผลเป็นสำคัญ

### (5) สถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

#### • แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแผน PDP 2018 โดยจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก และเพื่อรักษาความมั่นคงในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย โดยมีแนวทางการจัดทำประกอบด้วย 4 ส่วนหลัก ได้แก่

(1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ: นโยบายโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก นโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ชยะชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

(2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล: ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และ รับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ ยังคงมีขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญาและวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเป็นไปตามแผน PDP2018 โดยแบ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลักเพื่อรักษาความมั่นคงรายภูมิภาคทั้ง 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง ซึ่งยังมีความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้รักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า

(3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามนโยบายส่งเสริมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประกอบด้วยชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำ ร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ และโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็กของ กฟผ. พลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็น

รายปีตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และ รับซื้อที่ราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น

(4) นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพและสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

ทั้งนี้ PDP2018 Revision 1 ได้ตั้งเป้ากำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ไว้ที่ 9,290 เมกะวัตต์ SPCG ในฐานะเป็นผู้บุกเบิกและผู้นำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและขยายฐานธุรกิจด้านการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ให้สอดคล้องไปตามนโยบายของรัฐบาลที่ให้การสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะ พลังงานแสงอาทิตย์ที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ และสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศชาติได้อย่างยั่งยืน

## (1.2) ธุรกิจลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ประเทศญี่ปุ่น

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ



#### โครงการ Tottori Yonago Mega Solar Farm

SPCG ลงทุนร่วมกับ Kyocera Corporation (Kyocera), Japan และ Tokyo Century Leasing Corporation (TCL) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 30 เมกะวัตต์ ณ เมืองทอโตริ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 โดยมีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT 36 เยนต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 20 ปี



โครงการ Tottori Yonago Mega Solar Farm ณ เมืองทอโตริ ประเทศญี่ปุ่น



#### โครงการ Ukujima Mega Solar Project

SPCG ลงทุนร่วมกับ Kyocera Corporation (Kyocera), Japan Kyudenko Corporation, Tokyo Century Corporation, Furukawa Electric Company Limited,

Tsuboi Corporation และผู้ร่วมลงทุนรายย่อยอื่น ๆ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 480 เมกะวัตต์ ณ เมืองซาเซโบ จังหวัดนางาซากิ ประเทศญี่ปุ่น โดยมีข้อมูลโครงการ สรุปได้ดังนี้



เงินลงทุนการพัฒนาโครงการทั้งหมด	178,758,689,000 เยน
อัตราหนี้สินต่อทุน	70:30
สัดส่วนการถือหุ้นของ SPCG ร้อยละ 17.92	9,000,000,000 เยน
อัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT	40 เยนต่อหน่วย
ระยะเวลาซื้อไฟฟ้า	17.25 ปี
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	Kyushu Electric Power Co., Inc.
ระยะเวลาการก่อสร้าง	2562 - 2566 (มีนาคม)
วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	1 กรกฎาคม 2567

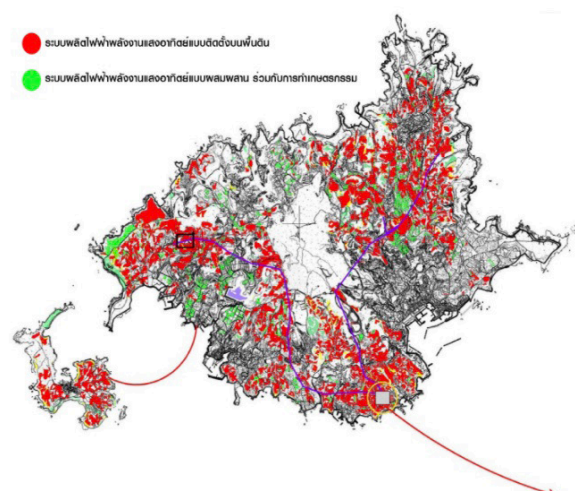
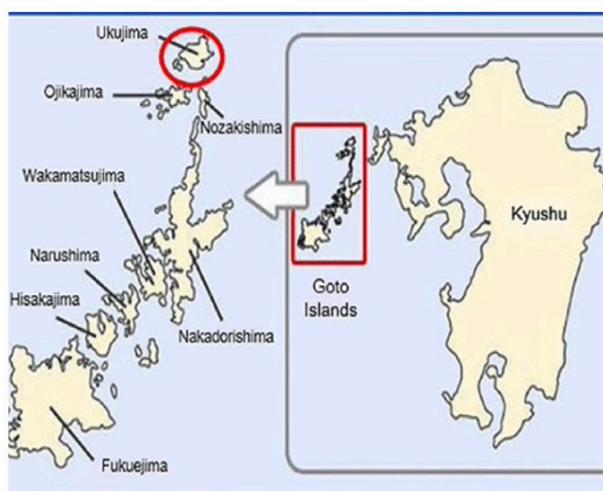


โครงการ Ukujima Mega Solar Project ณ เมืองซาซึโมะ จังหวัดนางาซากิ ประเทศญี่ปุ่น

บริษัทฯ ได้มีการชำระหนี้ครั้งที่ 1/5 เป็นจำนวนเงิน 2,289,680,925 เยน เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 และชำระหนี้ครั้งที่ 2/5 เป็นจำนวนเงิน 1,924,187,000 เยน เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563 สำหรับการชำระหนี้ในส่วนที่เหลือจะทยอยชำระต่อไป

โครงการ “Ukujima Mega Solar Project” เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

ควบคู่ไปกับการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบผสมผสาน ร่วมกับการทำเกษตรกรรม ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ในขณะเดียวกันยังมีส่วนช่วยในการพัฒนาฐานเกษตรกรรมของเกาะ Ukujima อีกทั้งยังสามารถลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) สู่ชั้นบรรยากาศกว่า 270,000 ตัน/ปี

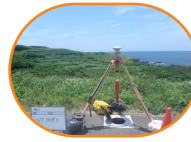




โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จภายในปี 2566 ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการในส่วนงานโยธาด้านต่าง ๆ เช่น การเตรียมที่ดินสำหรับ AC-DC Converter, PCS, งานถนน, งานป้องกันภัย, งานตัดแต่งต้นไม้, Site Measuring, การปรับปรุงคุณภาพดิน, งานโครงสร้างสำหรับการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอื่น ๆ



งานตัดแต่งต้นไม้



Site Measuring



การปรับปรุงคุณภาพดิน



## โครงการ Fukuoka Miyako Mega Solar

SPCG ลงทุนร่วมกับ Mitsubishi HC Capital Inc., Sumitomo Mitsui Finance and Leasing Company, Limited, และ TESS Holdings Co., Ltd. สรุปได้ดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	เกาะคิวชู (Kyushu) เมืองมียาโกะ ประเทศญี่ปุ่น
ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม	67 เมกะวัตต์ (MW) แบ่งเป็น North Phase 23 เมกะวัตต์ (MW) South Phase 44 เมกะวัตต์ (MW)
เงินลงทุนการพัฒนาโครงการทั้งหมด	23,493,000,000 เยน
อัตราหนี้สินต่อทุน	86.7:13.3
สัดส่วนการถือหุ้นของ SPCG ร้อยละ 10	คิดเป็น 314,000,000 เยน
อัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT	36 เยนต่อหน่วย
ระยะเวลารับซื้อไฟฟ้า	North Phase 18.7 ปี South Phase 17.8 ปี
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	Kyushu Electric Power Co., Inc.
ระยะเวลาการก่อสร้าง	ปี 2563 - 2566
วันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)	North Phase เดือนกรกฎาคม 2564 South Phase เดือนกุมภาพันธ์ 2566

โครงการ Fukuoka Miyako Mega Solar ณ เกาะคิวชู เมืองมียาโกะ ประเทศญี่ปุ่น (North Phase)



### (2) การตลาดและการแข่งขัน

SPCG ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 32.3 เมกะวัตต์ และยังอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการกว่า 90.4 เมกะวัตต์ โดยร่วมมือพันธมิตรทางธุรกิจกับ Kyocera

Corporation (Kyocera), Japan โดยเริ่มจากการการศึกษาและเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินโอกาสการลงทุนและการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการบริหารทีมงานและบุคลากร พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายการเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังนี้

- ความสามารถด้านการบริหารการลงทุน มีกลยุทธ์ในการร่วมมือกับพันธมิตรในการแสวงหาโอกาสในการลงทุน รวมถึงการบริหารต้นทุนทางการเงินจากแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะสถาบันการเงินภายในประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถและบรรลุเป้าหมายในการลงทุนระยะยาว
- มีการติดตามความเปลี่ยนแปลงของนโยบายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ จากรัฐบาลญี่ปุ่นที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานอย่างใกล้ชิด โดยมีทีมงานคอยติดตามและศึกษารายละเอียด รวมถึงวิเคราะห์ผลกระทบต่อโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โครงการโรงไฟฟ้าสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามแผน

### (3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ในประเทศญี่ปุ่น ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Kyushu Electric Power Co., Inc.

### (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ประเทศญี่ปุ่น ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยสัดส่วนการลงทุนดังกล่าว บริษัทฯ ไม่ได้มีอำนาจในการจัดหาผลิตภัณฑ์

## 1.2 ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC)

การบริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม ออกแบบก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และควบคุมระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งจะมุ่งเน้นการให้บริการสำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มแบบเชื่อมต่อกับระบบจำหน่าย (Grid Connected System) ในพื้นที่ที่มีระบบจำหน่ายไฟฟ้าเข้าถึง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการอย่างครบวงจรด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดเท่าที่ทำได้ ซึ่งเน้นการบริหารงานอย่างมืออาชีพ โดยทีมงานที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 30 ปี ในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ ปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการ EPC แก่บริษัทในเครือเท่านั้น โดยลักษณะการประกอบธุรกิจ EPC ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันมีดังต่อไปนี้

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering Procurement and Construction หรือ EPC) ผ่าน SPC ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ

บริษัทฯ โดยให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม การออกแบบ การก่อสร้าง และการจัดหา การติดตั้ง และควบคุมระบบ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับโครงการของบริษัทในเครือของ SPC และ SPA

SPC จะมุ่งเน้นการให้บริการสำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มแบบเชื่อมต่อกับระบบจำหน่าย (Grid Connected System) ในพื้นที่ที่มีระบบจำหน่ายไฟฟ้าเข้าถึง โดยจะให้บริการ EPC แก่บริษัทในเครือของ SPC และ SPA ทั้งหมด ทั้งนี้ SPC มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการอย่างครบวงจรด้วยคุณภาพที่ดีที่สุดเท่าที่ทำได้ ซึ่งเน้นการบริหารงานอย่างมืออาชีพ โดยทีมงานที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 30 ปี ในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (1.1) บริการด้านวิศวกรรม (Engineering)

งานวิศวกรรมของ SPC ประกอบด้วยการให้บริการออกแบบ บริการช่วยเหลือในการสำรวจพื้นที่โครงการ การคำนวณประเมินผลเพื่อให้ได้ต้นทุนที่คุ้มค่าที่สุด เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพด้านพลังงาน (Energy Output) สูงสุด โดย SPC จะคัดเลือกอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่มีคุณภาพที่ดีที่สุดเพื่อให้มั่นใจได้ว่าโครงการโซลาร์ฟาร์มจะสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### (1.2) บริการด้านการจัดหา (Procurement)

SPCG และ SPC จะจัดหาอุปกรณ์และวัสดุต่าง ๆ ที่จำเป็นในการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยจะดำเนินการตรวจสอบนวัตกรรมต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าได้เลือกเฉพาะสิ่งที่ดีที่สุดและมีความเชื่อถือได้สำหรับลูกค้า เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดสำหรับอุปกรณ์ต่าง ๆ ของระบบที่ SPC ได้ออกแบบซึ่งจะช่วยรับประกันความสำเร็จของทุก ๆ โครงการที่ SPC ให้บริการด้าน EPC ได้

อุปกรณ์หลักที่สำคัญในการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์ม ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่ง SPC ได้เข้าทำข้อตกลงบันทึกความเข้าใจร่วมกัน (MOU) และข้อตกลงการสั่งซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Supply Agreement) กับ Kyocera เพื่อให้ Kyocera จัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้แก่โครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัทฯ โดยในสัญญาระบุการรับประกันคุณภาพแผงเซลล์แสงอาทิตย์ว่าภายในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ผลการผลิตไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์นั้นต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้เมื่อขายและรับประกันว่าคุณภาพภายใน 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ผลการผลิตไฟฟ้าจาก



แผงเซลล์แสงอาทิตย์นั้นต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้โดยหากประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าระดับที่รับประกัน Kyocera จะส่งมอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้ใหม่ หรือชำระคืนราคาที่ซื้อขายภายใต้เงื่อนไขของ Kyocera

Kyocera เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีจากพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งแต่ปี 2518 ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและทำการวิจัยและพัฒนาในการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ประเภท Multicrystalline Solar Cells ที่มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพสูง ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวของ Kyocera ได้ถูกจำหน่ายไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ซึ่งทำให้ Kyocera มีความสามารถในการแข่งขันที่สูงในตลาดการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ทั้งนี้ กลุ่ม Kyocera เป็นบริษัทข้ามชาติซึ่งดำเนินธุรกิจหลายประเทศทั่วโลกทั้งทวีปอเมริกา ยุโรป เอเชีย แอฟริกา และตะวันออกกลาง เป็นต้น โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น ด้วยประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 60 ปี ทำให้ Kyocera มีความมั่นคงทั้งทางด้านการเงินและเทคโนโลยี

อุปกรณ์หลักที่สำคัญในการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์มอีกอย่างคือเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ซึ่ง SPC ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับ SMA ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดย SPC ได้รับการรับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เป็นระยะเวลา 5 ปี อย่างไรก็ตาม SPC ได้ตกลงซื้อระยะเวลาการประกัน Inverter เพิ่มขึ้นอีก 15 ปี รวมเป็นระยะเวลาการประกัน 20 ปีสำหรับทุกโครงการแล้ว

### (1.3) บริการด้านการก่อสร้าง (Construction)

SPC ได้คัดเลือกและจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ และเคยมีผลงานการก่อสร้างที่ประสบความสำเร็จมาก่อน เพื่อดำเนินการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มของ SPC นอกจากนี้ SPC ยังให้บริการถึงหน้างาน (On-site) โดยให้ทีมวิศวกรดูแลควบคุมตลอดการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์มตั้งแต่เริ่มจนเสร็จสมบูรณ์ ทั้งนี้ SPC จะช่วยลูกค้าในการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการขอใบอนุญาตต่าง ๆ ที่จำเป็น ในการก่อสร้างและดำเนินโครงการโซลาร์ฟาร์มของแต่ละโครงการ เพื่อให้ได้รับการอนุญาตในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

- มุ่งเน้นการบริหารโดยผู้มีความรู้ความเข้าใจในอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี โดยมีคณะผู้บริหารที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านพลังงานแสงอาทิตย์และวิศวกรรมมากกว่า 30 ปี อีกทั้งยังมีทีมงานที่มีประสบการณ์ในด้านการทำ EPC ให้แก่โครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยมีผลงานจากโครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัทในเครือที่ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ครบทั้งสิ้น 36 โครงการ
- มุ่งเน้นคุณภาพของอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในการสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์ม คัดสรรเฉพาะอุปกรณ์ที่มีคุณภาพดี มีประสิทธิภาพในการทำงานสูง และมีความคงทน โดยเฉพาะอุปกรณ์ที่สำคัญของโครงการโซลาร์ฟาร์ม ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera ซึ่งมีประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งประกอบธุรกิจมายาวนานกว่า 60 ปี และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจาก SMA ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจากประเทศเยอรมนีที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายทั่วโลก
- มุ่งเน้นประโยชน์ต่อลูกค้า EPC สูงสุด โดยมีขั้นตอนในการจัดซื้อจัดจ้างที่เหมาะสม ชัดเจน จึงมั่นใจได้ว่า SPC สามารถให้บริการ EPC อย่างครบถ้วน คุ่มค่า และราคาที่เหมาะสม

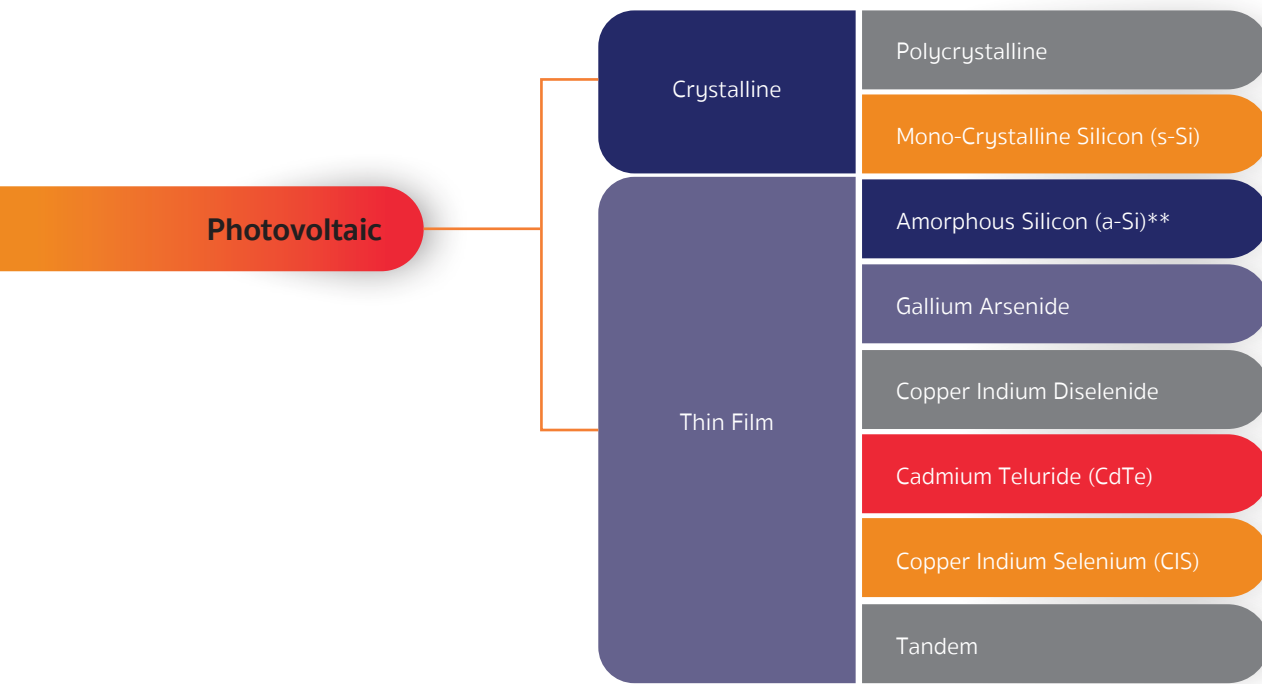
### (3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

SPC ให้บริการรับเหมาด้านวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC) ทั้งโครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPC จำนวน 34 โครงการ และ SPA จำนวน 2 โครงการ รวมถึงโครงการอื่น ๆ ที่จะพัฒนาเพิ่มเติม ปัจจุบัน SPC ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายเพียงช่องทางเดียวคือให้บริการแก่บริษัทในเครือของ SPC และ SPA ในการรับเหมาก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งเป็นโครงการในกลุ่มบริษัทฯ ให้แล้วเสร็จทั้ง 36 โครงการ

### (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### • แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Modules)

เทคโนโลยีของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ถูกนำมาใช้ในโครงการโซลาร์ฟาร์มระบบ Photovoltaics สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลักดังต่อไปนี้



1. Crystalline ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อย ๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอน ชนิดผลึกเดี่ยว หรือที่รู้จักกันในชื่อ Monocrystalline Silicon Solar Cell และชนิดผลึกรวม Polycrystalline Silicon Solar Cell ซึ่งเทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าวเป็นเทคโนโลยีที่ใช้มาเป็นระยะเวลายาวนาน และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลก

2. ฟิล์มบาง (Thin Film) ซึ่งแบ่งเป็นประเภทย่อย ๆ ได้ 2 ประเภท ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ทำจากซิลิคอน และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ทำจากสารกึ่งตัวนำชนิดอื่น ๆ เช่น แกลเลียม อาร์เซไนด์ แคดเมียม เทลเลอไรด์ และคอปเปอร์ อินเดียม ไดเซเลไนด์ เป็นต้น ซึ่งเทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์ประเภทดังกล่าวจะมีราคาถูกกว่า Crystalline แต่เป็นเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งยังไม่สามารถพิสูจน์ถึงประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดนี้ได้ในระยะยาว รวมทั้งอาจต้องใช้เนื้อที่ในการวางแผงมากกว่าเมื่อเทียบกับเทคโนโลยีอื่น และฟิล์มบาง (Thin Film) บางประเภท เช่น แคดเมียม เทลเลอไรด์ ยังมีส่วนประกอบที่มีสารพิษผสมอยู่ด้วย

ดังนั้น SPC จึงเลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยี Polycrystalline เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีที่มีการพิสูจน์แล้วว่ามีความมีประสิทธิภาพยาวนาน และใช้พื้นที่ในการวางแผงน้อยเมื่อเทียบกับเทคโนโลยีอื่น

เนื่องจากอุปกรณ์ของโครงการโซลาร์ฟาร์มโดยทั่วไปจะมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า 30 ปี แผงเซลล์แสงอาทิตย์จึงถือเป็นอุปกรณ์ที่สำคัญอย่างหนึ่งของโครงการโซลาร์ฟาร์ม

บริษัทฯ จึงได้คัดเลือกพันธมิตรทางการค้าที่เข้มแข็ง ได้แก่ Kyocera เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อใช้สำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPC ทั้ง 34 โครงการ และของ SPA อีก 2 โครงการ

#### • เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)

นอกจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์แล้ว เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ก็เป็นอุปกรณ์ที่สำคัญสำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มอีกอย่างหนึ่ง โดยเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทคือ

1. Central Inverter ซึ่งเป็นเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าขนาดใหญ่ สามารถต่อเข้ากับแผงเซลล์แสงอาทิตย์หลาย ๆ แผงได้พร้อมกัน จึงใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าประเภทนี้เพียงไม่กี่เครื่องในโครงการโซลาร์ฟาร์ม จึงทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างโครงการค่อนข้างต่ำ

2. String Inverter ซึ่งเป็นเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าขนาดเล็ก ต้องติดตั้งไว้กับแผงเซลล์แสงอาทิตย์กลุ่มเล็ก ๆ เท่านั้น ทำให้ต้องใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าประเภทนี้เป็นจำนวนมากในโครงการโซลาร์ฟาร์ม ส่งผลให้ต้นทุนในการก่อสร้างอาจสูงกว่าการใช้ Central Inverter ในระยะแรกได้

อย่างไรก็ตาม SPC เลือกใช้ String Inverter เนื่องจาก SPC เล็งเห็นว่า หากมีเหตุขัดข้องกับเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าประเภทนี้ จะสามารถซ่อมบำรุงได้เร็วและสูญเสียพลังงานไฟฟ้าที่จะผลิตได้เพียงเล็กน้อย ส่งผลให้ต้นทุนการบำรุงรักษาและความเสี่ยงในการสูญเสียรายได้ต่ำกว่าการใช้ Central Inverter

SPC จึงได้ทำสัญญาซื้อขายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ กับ SMA ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้ารายใหญ่ และมีการใช้งานทั่วโลกมากขึ้นถึง 80 กิโลวัตต์ มีบริษัทในเครือซึ่งรองรับกับการดำเนินธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ได้อย่างครอบคลุมทั้งการผลิต การดูแล และการซ่อมบำรุง อีกทั้งยังเป็นผู้เชี่ยวชาญชั้นนำระดับโลกในด้านเทคโนโลยี Photovoltaics (PV) และการจัดเก็บข้อมูลมานานกว่า 35 ปี โดยมาตรฐานแล้ว SMA ได้รับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเป็นเวลา 5 ปี โดยหากเกิดการขัดข้อง ทาง SMA จะดำเนินการแก้ไขหรือเปลี่ยนเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าให้ภายในระยะเวลาที่รับประกัน

#### • อุปกรณ์อื่น ๆ

สำหรับวัสดุอุปกรณ์อื่น ๆ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) SPC ได้ดำเนินการเลือกสรรเป็นอย่างดี โดยในโครงการที่ผ่านมา SPC ได้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นระยะเวลานาน และเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายแรกที่ได้รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก. 384-2524) นอกจากนี้ SPC ได้มีสายไฟฟ้าคุณภาพดีหลายขนาด เพื่อการใช้งานที่เหมาะสมและสูญเสียปริมาณไฟฟ้าน้อยที่สุด นอกจากหม้อแปลงไฟฟ้าและสายไฟฟ้าแล้ว ในการเลือกอุปกรณ์อื่น ๆ ที่ใช้ในโครงการโซลาร์ฟาร์ม SPC จะคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้งานและความเหมาะสมผลเป็นสำคัญ

### 1.3 ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (OM&M)

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการ OM&M แก่บริษัทในเครือเท่านั้น และมีแผนที่จะให้บริการ OM&M แก่บริษัทภายนอกในอนาคต โดยลักษณะการประกอบธุรกิจ OM&M มีดังต่อไปนี้

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์มผ่าน SPC ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัทฯ โดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญของ SPC จะเป็นผู้ดูแลการติดตั้ง ระบบ ซึ่งจะช่วยให้สามารถควบคุมคุณภาพของงานบริการและบำรุงรักษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบัน SPC ให้บริการ OM&M แก่โครงการโซลาร์ฟาร์มที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าถือหุ้นเอง รายละเอียดธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์มมีดังต่อไปนี้

#### (1.1) บริการด้านการปฏิบัติการ (Operation)

SPC ให้บริการด้านการดำเนินงานและบริการสนับสนุนโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยให้บริการประสานงานกับ กฟผ. เกี่ยวกับการเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบไฟฟ้าในแต่ละวัน ดูแลความเรียบร้อยของโครงการโซลาร์ฟาร์มรายวัน และจัดทำรายงานเพื่อสรุปผลการปฏิบัติการในแต่ละวัน เพื่อให้การดูแลภาพรวมของการดำเนินงานในแต่ละวันของโครงการโซลาร์ฟาร์มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าจะสามารถผลิตไฟฟ้าที่สูงที่สุดตามกำลังการผลิตของแต่ละโครงการ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะให้บริการดูแลตรวจสอบตลอด 24 ชั่วโมง ในทุก ๆ โครงการที่ให้บริการ

#### (1.2) บริการด้านการบำรุงรักษา (Maintenance)

SPC ให้บริการบำรุงรักษาโครงการโซลาร์ฟาร์ม ทั้งที่เป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดกับโครงการโซลาร์ฟาร์ม เช่น การทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ การตัดหญ้า การดูแลรักษาพื้นที่โดยรอบของโครงการโซลาร์ฟาร์ม เป็นต้น และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการโซลาร์ฟาร์ม เช่น การซ่อมแซมอุปกรณ์ที่สึกหรอหรือเสียหาย เพื่อให้โครงการโซลาร์ฟาร์มสามารถดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้อย่างราบรื่นและสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ในปริมาณสูงสุด

#### (1.3) บริการประมวลผล (Monitoring)

SPC มีการตรวจสอบดูแลโครงการผ่านระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) ซึ่งเป็นระบบที่ใช้ในการควบคุมดูแลจากระยะไกล ทำให้ SPC สามารถควบคุมดูแลโครงการโซลาร์ฟาร์ม และรับทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นกับอุปกรณ์ได้อย่างทันท่วงที ทำให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างครบถ้วนและถูกต้องภายในระยะอันสั้น นอกจากนี้ SPC ยังได้มีการเก็บบันทึกสภาพภูมิอากาศในแต่ละวัน และจัดทำเป็นรายงานรายวันเพื่อรายงานลักษณะสภาพอากาศและปริมาณกระแสไฟฟ้าที่สามารถผลิตได้ในแต่ละวัน

#### (2) การตลาดและการแข่งขัน

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการ OM&M แก่บริษัทในเครือเท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนที่จะให้บริการ OM&M แก่บริษัทภายนอกด้วย โดยมีกลยุทธ์การแข่งขันดังต่อไปนี้

1. SPC เน้นความเป็นผู้นำในด้านการให้บริการ OM&M โดยเป็นผู้ให้บริการ OM&M รายแรก ๆ ในอุตสาหกรรม ทำให้มีความรู้ความเข้าใจในอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี และสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรงความต้องการของลูกค้า

2. SPC เน้นความถูกต้องรวดเร็วของข้อมูล โดยใช้เทคโนโลยีเข้าช่วยในการจัดเก็บข้อมูลและส่งข้อมูลเหล่านั้นตรงถึงมือผู้ดูแลระบบและลูกค้าได้ทันทีและทุกเวลา

### (3) การจัดทำนายและช่องทางการจัดทำนาย

เนื่องจากปัจจุบัน SPC เป็นผู้ให้บริการ OM&M แก่โครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPC ที่เปิดดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด รวมถึงโครงการที่จะเปิดดำเนินการในอนาคตอีกด้วย ดังนั้น ลูกค้าปัจจุบันจึงเป็นบริษัทในเครือของ SPC เท่านั้น

### (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### • การจัดหาแรงงาน

เนื่องจากการให้บริการปฏิบัติงานมีการใช้แรงงานไม่สม่ำเสมอ และโซลาร์ฟาร์มที่ SPC ดำเนินการอยู่นั้น มีการกระจายตัวไปตามจังหวัดต่าง ๆ ดังนั้น SPC จึงไม่จ้างแรงงานประจำเนื่องจากจะทำให้ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกินความจำเป็น ทั้งในช่วงที่ไม่มีความจำเป็นต้องใช้แรงงาน SPC จึงได้มีการจัดจ้างแรงงานจากในพื้นที่ใกล้เคียงโครงการโซลาร์ฟาร์ม

อย่างไรก็ดี SPC มีการจัดจ้างวิศวกรในส่วนของการปฏิบัติการให้อยู่ประจำที่โครงการโซลาร์ฟาร์มเพื่อประสานงานกับ กฟผ. ในการดำเนินการตามปกติและดูแลความเรียบร้อยของโครงการ โดยจะมีจำนวนประมาณ 3 คนต่อโครงการโซลาร์ฟาร์ม

#### • การจัดหาอุปกรณ์และอะไหล่สำหรับการบำรุงรักษา

ในการบำรุงรักษาโครงการโซลาร์ฟาร์มจะต้องมีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ที่สึกหรอ ซึ่งไม่สามารถใช้งานได้ โดย SPC จะมีช่างผู้เชี่ยวชาญเข้าไปเปลี่ยนอุปกรณ์ และมีการสำรองอุปกรณ์แบบเดียวกับที่ใช้ในโครงการโซลาร์ฟาร์มเพื่อให้มั่นใจได้ว่าประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของโครงการโซลาร์ฟาร์มจะไม่เปลี่ยนไปจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การให้บริการ OM&M แก่โครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPC และ SPA ทั้ง 36 โครงการนั้น SPC จะเป็นผู้รับผิดชอบการสำรองแผงเซลล์แสงอาทิตย์สำหรับเป็นอะไหล่ และให้โครงการเป็นผู้รับผิดชอบการสำรอง Inverter และอุปกรณ์อื่น ๆ ไว้เป็นอะไหล่

#### • ซอฟต์แวร์สำหรับการควบคุมดูแลโครงการโซลาร์ฟาร์ม

SPC ได้ใช้ Software ระบบ SCADA ซึ่งเป็นระบบตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลแบบ real-time ใช้ในการตรวจสอบสถานะ ตลอดจนถึงควบคุมการทำงานของโครงการ

โซลาร์ฟาร์ม โดยระบบ SCADA เป็นช่องทางในการส่งทั้งภาพและข้อมูลโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 แห่ง มายังสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพฯ อย่างต่อเนื่อง

### (5) สถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

แนวโน้มการเจริญเติบโตของธุรกิจโครงการโซลาร์ฟาร์มแสดงถึงโอกาสในการเจริญเติบโตของธุรกิจ EPC และ OM&M เนื่องจากธุรกิจ EPC นั้น ไม่ใช่ผู้ประกอบการธุรกิจ EPC ทั่วไปจะสามารถทำได้ เนื่องจากการออกแบบโครงการโซลาร์ฟาร์มให้สามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นจะต้องมีการออกแบบอย่างรอบคอบ มีรายละเอียดปลีกย่อยในการออกแบบสูง นอกจากนี้ ผู้ให้บริการ OM&M มักเป็นรายเดียวกับ EPC ด้วย เนื่องจากมีความเกี่ยวเนื่องกันสูง การให้บริการ OM&M จะมีปัญหามากหรือน้อยขึ้นอยู่กับพื้นฐานการออกแบบของโครงการโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งมาจากความสมบูรณ์ของ EPC ดังนั้น แนวโน้มของธุรกิจโครงการโซลาร์ฟาร์มที่กำลังเติบโตขึ้น จึงเป็นโอกาสให้ธุรกิจ EPC และ OM&M เติบโตขึ้นตามไปด้วย



### ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ดำเนินงานภายใต้บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2556 ซึ่งเป็นผู้นำในการพัฒนาธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) เป็นรายแรกในประเทศไทยและประชาคมอาเซียน

#### (2) การตลาดและการแข่งขัน

SPR มีแผนการดำเนินงานอย่างชัดเจน โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกับ Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้นำในนวัตกรรมการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพสูงสุดในระดับสากล SPR ให้ความสำคัญในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลประโยชน์สูงสุด และสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร ภายใต้กลยุทธ์ดังนี้

**Best Value** ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา สามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้าทันที และช่วยลดสถานะโลกร้อนทันทีหลังการติดตั้ง โดย SPR ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้าของลูกค้าที่สามารถควบคุมได้ ซึ่งการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

(Solar Roof) เป็นการตอบโจทยการควบคุมรายจ่ายค่าไฟฟ้าให้กับลูกค้า ทั้งยังเป็นการสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด

**Best Design** ทีมงานมืออาชีพของ SPR ให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร ตั้งแต่การสำรวจ การออกแบบ การติดตั้ง การทดสอบการทำงานของระบบ การยื่นเอกสารราชการ รวมถึงการบริการหลังการขาย โดยทีมงานวิศวกรรมที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในการให้บริการลูกค้า

**Best Output** ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา เลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพสูงสุด ผลิตโดย Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น และอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูงสุดเพื่อความยั่งยืนของระบบยาวนานกว่า 25 ปี

**Best Service** SPR ให้การบริการติดตามและรายงานการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา เป็นระยะเวลา 2 ปี เพื่อยืนยันในการให้บริการที่เป็นเลิศ โดยหลังจากที่มีการเชื่อมต่อระบบเสร็จสิ้นแล้ว SPR มีการติดตามค่าพลังงานผ่านทางระบบประมวลผลและการใช้พลังงานของลูกค้า ในแบบเรียลไทม์ โดยมีการรายงานผลออกมาในรูปแบบรายงานประจำวัน ประจำเดือน และประจำปี ซึ่งสามารถแสดงผลทั้งค่าพลังงาน จำนวนหน่วยที่ผลิตได้จากระบบการใช้พลังงานของลูกค้า สภาพภูมิอากาศ และประมาณการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่ชั้นบรรยากาศ รายงานนี้จะทำให้ลูกค้าสามารถทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และ SPR ยังสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันทั่วทั้ง รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนการใช้พลังงานได้อย่างเหมาะสมอีกด้วย

### (3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

SPR ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

#### (3.1) กลุ่มลูกค้าบ้านที่อยู่อาศัย

SPR ให้ความสำคัญด้านการสำรวจ ออกแบบ และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานสูงสุด ด้วยบริการที่ดีที่สุด ช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้า และลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของโลกอีกด้วย

#### (3.2) กลุ่มลูกค้าอาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน

##### อาคารส่วนราชการ

SPR ได้มีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ให้แก่ลูกค้าอาคารพาณิชย์ ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด และหน่วยงานภาครัฐ เช่น ธนาครแห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อประโยชน์ทางตรงในการประหยัด

ค่าไฟฟ้าแก่ลูกค้า และประโยชน์ทางอ้อม เช่น การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน

### (3.3) กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม

SPR ได้มุ่งเน้นการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ให้แก่ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) ได้กำหนดนโยบายให้ผู้ประกอบการที่ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา สามารถนำค่าใช้จ่ายในการติดตั้งจำนวนร้อยละ 50 ไปหักลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลได้จนถึงปี 2565

### (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

SPR ได้คัดเลือกพันธมิตรทางการค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งได้แก่ Kyocera Corporation, Japan ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก ในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นผู้ส่งมอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยมีการรับประกันอายุการใช้งานของแผงเซลล์แสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 25 ปี และในส่วนของเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายกับ Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดยได้รับการรับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เป็นระยะเวลา 5 ปี สำหรับวัสดุอุปกรณ์อื่น ๆ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเลือกสรรเป็นอย่างดี โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้งานและความเหมาะสมผลเป็นสำคัญ

### (5) สถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) มีแนวโน้มในการแข่งขันสูงขึ้นจากการที่ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทำให้มีผู้ประกอบการสนใจทำธุรกิจโซลาร์รูฟมากขึ้น รวมถึงอุปกรณ์ในการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา มีการนำเข้าจากต่างประเทศด้วยระดับคุณภาพและราคาที่หลากหลาย จึงก่อให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง

อย่างไรก็ตาม SPR มีทีมงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการดำเนินการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) มาอย่างยาวนาน และเลือกใช้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูงสุดโดยใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera ซึ่งมีประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์มายาวนานกว่า 60 ปี และเครื่องแปลง



กระแสไฟฟ้าจาก SMA ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจากประเทศเยอรมนีที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายทั่วโลก รวมถึงอุปกรณ์และเครื่องมือต่าง ๆ แบบเดียวกับที่ใช้ในโซลาร์ฟาร์ม เพื่อการันตีในมาตรฐานอุปกรณ์ต่าง ๆ ว่ามีคุณภาพจากการใช้งานจริง จึงทำให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้

ในปี 2564 SPR ถือว่าได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เนื่องจากลูกค้าชะลอการลงทุน ส่งผลให้รายได้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม SPR ได้มีการปรับเปลี่ยนแผนการตลาดและเพิ่มกลยุทธ์การขาย เพื่อเพิ่มศักยภาพและขยายโอกาสการลงทุนทางธุรกิจ โดยการลงนามบันทึกความเข้าใจ “ความร่วมมือการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)” ระหว่างบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) บริษัท มิตรบุษิณี ยูเอฟเจ ลิส แอนด์ ไฟแนนซ์ จำกัด และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งจะรูปแบบการเสนอขายไฟฟ้าให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชน หรือที่เรียกว่า Private PPA โดยบริษัทเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมด และขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยลูกค้าไม่ต้องใช้เงินลงทุน



**ผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorised Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี**

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ดำเนินงานภายใต้บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (SPE) ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 เป็นต้นมา ซึ่ง SMA เป็นผู้นำด้านการผลิตเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ถือเป็นอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ SMA มียอดขาย 915 ล้านยูโร รวมการผลิตกระแสไฟฟ้ากว่า 11.4 กิกะวัตต์ โดยมีผลิตภัณฑ์และโซลูชันระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อันทรงประสิทธิภาพ ทั้งแบบใช้ในบ้านพักอาศัย ใช้เพื่อการพาณิชย์ และใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ ระบบของ SMA สามารถรองรับการต่อเชื่อมของแบตเตอรี่ได้หลายประเภท ทั้งนี้ SMA เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แฟรงค์เฟิร์ตแห่งประเทศเยอรมนี ประเภท Prime Standard (รหัส S92)

อีกทั้ง SPCG ยังเลือกใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จาก SMA ด้วยเชื่อมั่นในคุณภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของระบบ Inverter ประกอบกับเทคโนโลยีที่ทันสมัย เป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยโครงการโซลาร์ฟาร์ม

ทุกแห่ง รวมทั้งการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ให้กับลูกค้าทุกราย จนกระทั่งเมื่อ SMA กำลังมองหา Strategic Partner ในภูมิภาคอินโดจีน และ SPCG ถือเป็นลูกค้าที่มีสัดส่วนมากกว่า 60% ของจำนวน Inverter ทั้งหมดในภูมิภาคนี้ SPCG จึงเล็งเห็นโอกาสในการทำธุรกิจในการจัดจำหน่ายและการให้บริการทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอินโดจีน จึงทำให้ SPE ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ SPCG ได้รับแต่งตั้งให้เป็น Authorised Sales & Service Partner อย่างเป็นทางการเพียงรายเดียวในประเทศไทย เพื่อดูแลลูกค้าของ SMA ทั้งในประเทศไทย และภูมิภาคอินโดจีนอีก 4 ประเทศ ประกอบด้วย ประเทศลาว กัมพูชา พม่า และเวียดนาม

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

#### (2.1) ด้านการเป็นผู้แทนจำหน่าย

SPE มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจในฐานะผู้แทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จาก SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี ซึ่งได้มีการตั้งเป้าหมายของธุรกิจนี้ โดยกำหนดส่วนแบ่งการตลาดให้ได้ 30% ของมูลค่าการซื้อขายในประเทศไทย ซึ่งจากการสำรวจตลาดประเทศไทย มีความต้องการ Inverter ในตลาดโซลาร์รูฟเป็นส่วนใหญ่ โดยเฉพาะกลุ่ม String Inverter โดย SPE จะเริ่มรุกธุรกิจในตลาดนี้ก่อน

อย่างไรก็ตาม SPE จำเป็นต้องเริ่มต้นทำการตลาดทั้งในส่วนของลูกค้าผู้ใช้งาน Inverter รายเดิมให้ได้รับทราบเพื่อมุ่งหวังการต่อยอดการจัดจำหน่ายในอนาคต ตลอดจนการเสาะแสวงหาลูกค้ารายใหม่ที่เพิ่มเติมมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีโอกาสทำการตลาดในภูมิภาคอินโดจีนอีก 4 ประเทศ ประกอบด้วย ประเทศลาว กัมพูชา พม่า และเวียดนาม

#### (2.2) ด้านการเป็นผู้ให้บริการ

SPE มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จาก SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี โดยมีทีมงานที่มีความรู้และประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับ SMA มาเป็นระยะเวลานาน ทำให้มั่นใจได้ว่าจะนำมาพัฒนาการให้บริการลูกค้าของ SPE ตลอดจนลูกค้ากลุ่มใหม่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเทียบเท่ามาตรฐานการบริการจาก SMA ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในธุรกิจนี้ด้วย ทั้งนี้ SPE ยังเข้ามาช่วยทำให้ลูกค้าผู้ใช้ Inverter ทุกรายได้รับการบริการที่ดียิ่งขึ้นจากเดิม และสามารถช่วยแก้ปัญหาเบื้องต้นได้ทันที เนื่องจากลูกค้าผู้ใช้ Inverter บางรายประสบปัญหา

ในเรื่องของการติดต่อสื่อสาร เช่น เรื่องของกำแพงภาษา และเวลาที่ต่างกันของแต่ละประเทศ ทำให้ลูกค้าไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อ เป็นต้น

### (3) การจัดทำหน่วยและช่องทางการจัดจำหน่าย

#### (3.1) ด้านการเป็นผู้แทนจำหน่าย

SPE ในฐานะตัวแทนจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จาก SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี ได้แบ่งกลุ่มการจัดจำหน่ายออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- (1) การจัดจำหน่ายให้ผู้ซื้อโดยตรง
- (2) การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

#### (3.2) ด้านการเป็นผู้ให้บริการ

SPE ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ SPCG ได้รับแต่งตั้งให้เป็น Authorised Sales & Service Partner อย่างเป็นทางการเพียงรายเดียวในประเทศไทย เพื่อดูแลลูกค้าของ SMA ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอินโดจีนอีก 4 ประเทศ ประกอบด้วย ประเทศลาว กัมพูชา พม่า และเวียดนาม

### (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

SPE ในฐานะได้รับแต่งตั้งให้เป็น Authorised Sales & Service Partner จะต้องเลือกใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จาก SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี แต่เพียงรายเดียว

### (5) สถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันมีผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) ในประเทศไทยจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งการแข่งขันส่วนใหญ่จะอยู่ในตลาด Solar Roof โดยเฉพาะกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายที่มาจากฝั่งเอเชีย จะเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านราคาเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม SPE ในฐานะที่เป็นผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการรายใหม่ มีความมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยคุณภาพที่ดีที่สุด ด้วยการนำเสนอโซลูชันแพ็คเกจที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการบริการที่มีประสิทธิภาพสูงสุดเทียบเท่ามาตรฐานการบริการจาก SMA ดังนั้นจึงมีความได้เปรียบในการแข่งขัน



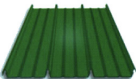
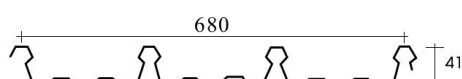
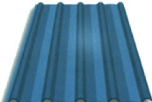
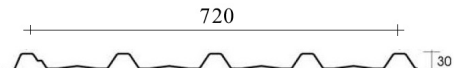

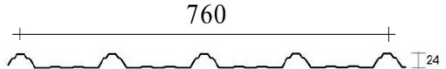
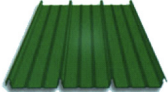
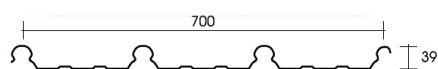

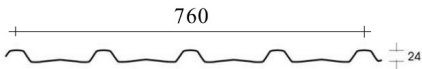
## ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร ซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัท สตีล รูฟ จำกัด (SRC)

รายละเอียดผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและจำหน่ายมีดังนี้

#### (1.1) แผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอน (Roll Forming Metal Sheet)

รุ่น	รูปแบบลอน	ขนาด (มิลลิเมตร)
LOCK RIB V-680 BLH		
SAFE RIB S-720 B, S-720 BH		
ECON RIB E-760 B		
LOCK RIB V-700 BLH		
ECON RIB S-760 B		



นอกจากแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนทั้ง 5 รูปแบบ ซึ่งบริษัทฯ ผลิตได้เองแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถจัดหาแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนรูปแบบอื่น ๆ โดยใช้ทั้งวิธีการจ้างผลิตหรือการนำแผ่นเหล็กเคลือบไปขึ้นรูปที่โรงงานของผู้ผลิตรายอื่นที่มีการประกอบธุรกิจแบบเดียวกันหลายราย ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้มีการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนรูปแบบอื่นอย่างสม่ำเสมอ แต่จะพิจารณาผลิตเมื่อปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าและราคาขายคุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายในการจัดหาเครื่องจักรและค่าดำเนินการของบริษัทฯ แผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอน นอกจากใช้เป็นวัสดุผนังหลังคาแล้วยังสามารถใช้ประกอบเป็นฝ้าผนัง หรือใช้เป็นส่วนประกอบอื่น ๆ ของตัวอาคารได้ เช่น ฝ้า กันสาด รั้ว บานเกล็ดระบายอากาศ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ สามารถผลิตได้หลากหลายขนาดและรูปแบบเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

แผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีคุณสมบัติกันน้ำรั่วซึม ทนความร้อนเหมาะกับสภาวะอากาศในประเทศไทย สะท้อนแสงและความร้อนได้ดี ทำให้ภายในตัวอาคารมีอุณหภูมิต่ำกว่าอาคารที่ใช้กระเบื้องหรือวัสดุอื่นผนังหลังคา อีกทั้งยังใช้ได้ในสภาพแวดล้อมที่มีการกัดกร่อนรุนแรงเนื่องจากมีความต้านทานต่อการกัดกร่อนของสนิม และยังมีน้ำหนักเบา ใช้โครงสร้างที่รองรับน้อยลง จึงทำให้ประหยัดค่าโครงสร้างและประหยัดเวลาในการติดตั้ง รูปทรงของแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนนี้สามารถตัดให้โค้งคว่ำหรือหงายได้อย่างอิสระ ทำให้เกิดการออกแบบที่หลากหลาย เพิ่มความสวยงามให้แก่อาคาร โดยมีอายุการใช้งานยาวนาน รับประกันสูงสุดถึง 30 ปี ซึ่งยาวนานกว่าแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีธรรมดาถึง 4 เท่า

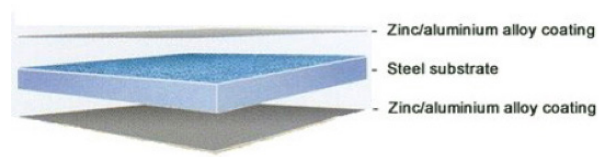
**ชนิดและคุณสมบัติของแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนผลิตภัณฑ์อื่น ๆ และการให้บริการติดตั้ง**

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถเลือกแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนที่ทำจากวัสดุที่ต่างกันได้โดยวัสดุแต่ละชนิดจะมีความทนทานและการรับประกันที่แตกต่างกัน ซึ่งวัสดุดังกล่าวแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ

#### (1) แผ่นเหล็กชนิดไม่เคลือบสี

ทำจากแผ่นเหล็กกล้าเคลือบทับด้วยสารผสมระหว่างอะลูมิเนียม ร้อยละ 55 สังกะสี ร้อยละ 43.5 และซิลิคอน ร้อยละ 1.5 (Zincalume) โดยอะลูมิเนียมช่วยเป็นเกราะป้องกันการกัดกร่อนที่เกิดจากการทำปฏิกิริยาระหว่างอากาศกับตัวเนื้อเหล็ก ส่วนสังกะสีช่วยป้องกันการกัดกร่อนบริเวณขอบตัดและรอยขีดข่วน ทำให้แผ่นเหล็กดังกล่าวมีความทนทานเหนือกว่าเหล็กเคลือบสังกะสีโดยทั่วไป

#### ภาพแสดงชั้นเคลือบของแผ่นเหล็กชนิดไม่เคลือบสี



**หมายเหตุ:** ความหนาของเหล็กกล้าก่อนเคลือบ 0.25 - 0.55 มิลลิเมตร

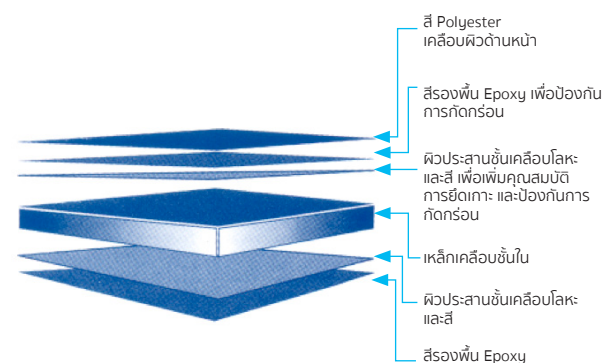
#### ตารางแสดงแผ่นเหล็กชนิดไม่เคลือบสีรุ่นต่าง ๆ

กลุ่มของวัสดุ	ปริมาณการเคลือบขั้นต่ำ (กรัมต่อตารางเมตร)	การรับประกัน
Zacs RW 90	90	รับประกันการกัดกร่อน 7 ปี
Zacs RW 100	100	รับประกันการกัดกร่อน 10 ปี
ZINCALUME®	150	รับประกันการกัดกร่อน 20 ปี

#### (2) แผ่นเหล็กชนิดเคลือบสี

ทำจากแผ่นเหล็กชนิดไม่เคลือบสี นำมาเคลือบด้วยสารปรับสภาพพื้นผิวซึ่งทำหน้าที่เพิ่มการยึดเกาะระหว่างเหล็กและสีที่นำมาเคลือบทับเพื่อป้องกันการหลุดร่อนและการแตกเป็นแผ่น ๆ จากนั้นรองพื้นด้วยสีผสมสารยับยั้งการกัดกร่อน แล้วเคลือบทับด้วยสีคุณภาพสูง จึงทำให้แผ่นเหล็กชนิดเคลือบสีนี้มีความทนทานต่อการกัดกร่อนสูงกว่าแผ่นเหล็กชนิดไม่เคลือบสี ลูกค้าสามารถเลือกสีได้ตามความต้องการถึง 12 สี

#### ภาพแสดงชั้นเคลือบของแผ่นเหล็กชนิดเคลือบสี



**หมายเหตุ:** สำหรับ Clean COLORBOND® จะมีชั้นของสีเคลือบ Polyester เคลือบด้านหลังเพิ่มอีก 1 ชั้น เพื่อเสริมความคงทนและความสวยงาม

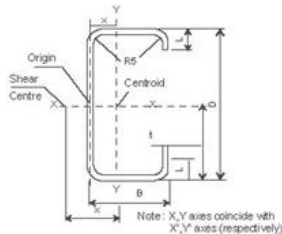
## ตารางแสดงแผ่นเหล็กชนิดเคลือบสีรุ่นต่าง ๆ

กลุ่มของวัสดุ	เหล็กเคลือบชั้นใน	การรับประกัน
P-Zacs SC 90	Zacs RW 90	รับประกันการกัดกร่อน 12 ปี
P-Zacs RW 100	Zacs RW 100	รับประกันการกัดกร่อน 20 ปี
Clean COLORBOND®	AZ150	รับประกันการกัดกร่อน 30 ปี รับประกันการหลุดลอก สี จางและการแตกเป็นแผ่นของ สี 10 ปี รับประกันผืนไม่เกาะ 5 ปี

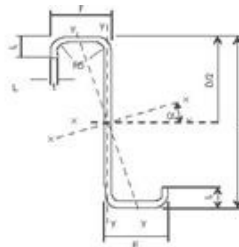
### (1.2) แปเหล็กกล้ากำลังสูง (High Strength Purlins)

นอกจากแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอน (Roll Forming Metal Sheet) ซึ่งบริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายแล้ว ในปี 2549 บริษัทฯ ได้พัฒนาสายการผลิตผลิตภัณฑ์แปเหล็กกล้ากำลังสูง ตัว “C” และ “Z” ผลิตโดยการขึ้นรูปจากแผ่นเหล็กกล้ากำลังสูง (G450) ที่เคลือบกันสนิมด้วยสังกะสี แปทั้งสองชนิดเหมาะสำหรับใช้ในงานโครงสร้างเหล็กรับหลังคา หรือโครงคร่าวรับผนังอาคาร เน้นวัสดุน้ำหนักเบากว่าแปเหล็กดำที่มีจำหน่ายทั่วไป ลดงานเชื่อมและไม่ต้องทำสี ติดตั้งรวดเร็ว โดยใช้ระบบนอตสกรู

ตัว C



ตัว Z



### (1.3) ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลังคาและฝ้าผนัง โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นผลิตภัณฑ์เสริมกับผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต เพื่อให้การตอบสนองความต้องการของลูกค้ามีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น

### (1) หลังคาโปร่งแสง

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหลังคาโปร่งแสง SKYLIGHT สำหรับอาคารที่ต้องการแสงธรรมชาติเข้าสู่อาคาร ซึ่งบริษัทฯ จัดจำหน่ายหลังคาโปร่งแสงทั้งสำหรับอาคารทั่วไป และอาคารปรับอากาศ

### (2) อุปกรณ์ประกอบ

เพื่อการจัดจำหน่ายที่ครบวงจร บริษัทฯ ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งหลังคาและฝ้าผนังต่าง ๆ เช่น ฉนวนกันความร้อน สกรู เป็นต้น ซึ่งมีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งานกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

### (3) ระบบโครงสร้างสำเร็จรูป (PEB)

บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป (PEB) ซึ่งเป็นนวัตกรรมล่าสุดที่ออกแบบโดยวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์สูงตามรูปแบบที่ลูกค้าต้องการภายใต้มาตรฐานการออกแบบสากล จัดส่งเป็นชุดถึงสถานที่ก่อสร้าง ซึ่งแต่ละชิ้นส่วนของโครงสร้างถูกออกแบบให้ทำการยึดต่อกันด้วยระบบสลักเกลียวและนอต

### (1.4) การบริการติดตั้ง

บริษัทฯ มีการให้บริการติดตั้งสำหรับผลิตภัณฑ์ทุกประเภทที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายทั่วประเทศ โดยใช้วิธีการจ้างผู้รับเหมาช่วงหรือใช้ทีมงานติดตั้งของบริษัท โดยมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมคุณภาพการติดตั้งโดยรวม ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้รับเหมาช่วงที่ผ่านการประเมินและคัดเลือกแล้วมากกว่า 20 ราย ทั้งนี้ หากเกิดความล่าช้าหรือความเสียหายในการติดตั้งผู้รับเหมาช่วงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้น และมีการรับประกันงานที่ติดตั้งให้กับบริษัทฯ เป็นเวลา 1 ปี

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

- บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ผลิต จัดจำหน่าย และให้บริการติดตั้งวัสดุหลังคาและผนังประเภทแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีผสมอะลูมิเนียมขึ้นรูปลอน ทั้งชนิดเคลือบสีและไม่เคลือบสี ซึ่งจัดอยู่ในตลาดอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในรูปแบบการแข่งขันต่าง ๆ กัน บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการซึ่งเป็นทั้งผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า “ROLLFORM” ของบริษัทฯ เองได้ใช้กลยุทธ์การสร้างความแตกต่างและสร้างภาพลักษณ์ของสินค้าและองค์กรโดยชุดตราสินค้า “ROLLFORM” ในการนำเสนอสินค้าและบริการ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มและความน่าเชื่อถือในการ

แข่งขันประกอบกับการได้รับอนุมัติจากบริษัท เอ็น เอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ให้ใช้ตราสินค้าของบริษัทผู้จำหน่ายวัตถุดิบ “Steel Supplied by BlueScope Steel” เพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าผลิตภัณฑ์ “ROLLFORM” ของบริษัทฯ ผลิตจากวัสดุที่ได้มาตรฐานสากลอันเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การตลาดของบริษัทฯ

- บริษัทฯ เน้นทำการตลาดโดยการกระจายสินค้าผ่านเครือข่ายตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ปัจจุบันบริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายกว่า 60 ราย ครอบคลุมตลาดทั้งในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล ตลอดจนตลาดตามภูมิภาคอื่น ๆ ทำให้สินค้าของบริษัทฯ เข้าถึงผู้บริโภคในภูมิภาคได้อย่างทั่วถึง อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับข้อมูลความเคลื่อนไหวทางการตลาดผ่านเครือข่ายตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง นับว่าเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ทางการตลาดที่บริษัทฯ ยังคงรักษาไว้
- บริษัทฯ เน้นการทำตลาดในภาพกว้างมากขึ้น พร้อมกับการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกันควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ ได้พัฒนาและแนะนำสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่คือ แปะเหล็กกล้ากำลังสูงตัว “C” และ “Z” ผลิตจากเหล็กกล้ากำลังสูง G450 ที่เคลือบกันสนิมด้วยสังกะสี มีจุดเด่นคือเป็นแปะเหล็กกล้า น้ำหนักเบา ไม่ต้องเชื่อม ไม่ต้องทำสี ติดตั้งรวดเร็วโดยใช้ระบบนอตสกรู เพิ่มขีดความสามารถ และสอดคล้องกับนโยบายบริษัทฯ ในอันที่จะนำเสนอสินค้าและบริการของบริษัทฯ ในรูปแบบ Solution Provider
- บริษัทฯ มุ่งเน้นความรวดเร็วในการติดตั้งและส่งมอบผลิตภัณฑ์ ซึ่งโดยปกติสำหรับผลิตภัณฑ์แผ่นหลังคาเหล็กไม่เคลือบสีที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและติดตั้งสามารถส่งมอบได้ภายในเวลาไม่เกิน 7 วัน หลังจากได้รับคำสั่งซื้อ และหากมีความจำเป็น บริษัทฯ สามารถจัดการการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการที่เร่งด่วนของลูกค้า บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริการที่สร้างความสัมพันธ์ต่อเนื่องในระยะยาว โดยหลังจากขายสินค้าแล้ว บริษัทฯ มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในด้านต่าง ๆ เช่น การให้บริการของพนักงานขาย การบริการหลังการขายและคุณภาพของสินค้า เป็นต้น เพื่อนำไปปรับปรุงการทำงานของบริษัทฯ ให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด

บริษัทฯ มุ่งเน้นการทำการกิจกรรมส่งเสริมการขายแบบผสมผสานหลายมิติ การโฆษณาประชาสัมพันธ์องค์กรสินค้าและบริการของบริษัทฯ ก็ถือว่าเป็นมิติหนึ่ง การสื่อสารทางการตลาด บริษัทฯ ทำกิจกรรมผ่านหลายช่องทาง รวมถึงสื่อทางอินเทอร์เน็ตและโซเชียลเน็ตเวิร์ก ซึ่งมีบทบาทมากในปัจจุบันเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในวงกว้าง โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่าง ๆ เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าหลักให้มากขึ้น

### (3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ (End User) คือ ลูกค้ารายย่อยประเภทโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางถึงขนาดเล็ก ซึ่งมีทั้งโรงงานที่สร้างใหม่ และโรงงานที่ต้องการปรับปรุงโครงสร้างอาคารและหลังคาให้มีความสวยงามทนทานมากยิ่งขึ้น โดยมีสัดส่วนฐานลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมประมาณร้อยละ 95 ของลูกค้าทั้งหมด บริษัทฯ เข้าถึงลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยผ่านตัวกลางซึ่งถือเป็นกลุ่มลูกค้าทางตรงของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

#### (3.1) ผู้รับเหมา (Contractor) เป็นกลุ่ม

เป้าหมายหลัก โดยลักษณะปกติของการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมาจะเป็นผู้รับงานจากลูกค้าและว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) สำหรับงานก่อสร้างในส่วนต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานหลังคา โดยบริษัทฯ เรียกเก็บเงินโดยตรงจากผู้รับเหมาโครงการที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้รับเหมา มีทั้งโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่ และโครงการที่เป็นลักษณะการปรับปรุงโรงงานที่มีอยู่เดิม

เนื่องจากรายได้จากกลุ่มผู้รับเหมาอยู่ในภาวะซบเซา บริษัทฯ ยังคงบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินที่เข้มงวดขึ้น โดยก่อนการพิจารณาขายสินค้าจะพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและฐานะการเงินของผู้รับเหมา รวมถึงเจ้าของโครงการที่เป็นผู้ว่าจ้างผู้รับเหมานั้น ๆ จะได้รับการประเมินอย่างละเอียดว่ามีศักยภาพที่เพียงพอในการชำระหนี้ (จากฐานข้อมูลทางการเงิน โดยบริษัท บิซิเนส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน) และจากการสอบถามข้อมูลจากพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ) นอกจากนี้บริษัทฯ มีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 30 ของมูลค่าโครงการหรือแล้วแต่จะตกลงกัน หากลูกค้ายกเลิกโครงการบริษัทฯ จะยึดเงินมัดจำในส่วนนี้ไว้ใช้เป็นส่วนลดสำหรับการขายสินค้าที่ได้ผลิตขึ้นแล้วให้กับลูกค้ารายอื่น จากนั้นบริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินเป็นระยะตามความคืบหน้าของงาน โดยเรียกเก็บร้อยละ 40 เมื่อส่งสินค้า และสำหรับโครงการขนาดใหญ่จะมีการเรียกเก็บเงินร้อยละ 20 ระหว่างการติดตั้ง ดังนั้น จำนวนเงินที่จะเรียกเก็บเมื่อเสร็จสิ้นโครงการจึงมีสัดส่วน

เพียงร้อยละ 10-30 เมื่อเทียบกับมูลค่าโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้ลูกค้าออกเช็คล่วงหน้าหรือตัวสัญญาใช้เงินสำหรับ ผู้รับเหมาที่เป็นลูกค้าใหม่ หรือผู้รับเหมาที่บริษัทฯ พิจารณา ว่ามีความเสี่ยงจากการจ่ายหนี้ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินได้อีกทางหนึ่ง ซึ่งในอดีตบริษัทฯ มีหนี้เสียจากผู้รับเหมาไม่ถึงร้อยละ 1 ของลูกหนี้ทั้งหมด

**(3.2) ตัวแทนจำหน่าย (Dealer) บริษัทฯ** ขายสินค้า คือแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบ รวมถึงอุปกรณ์ประกอบต่าง ๆ ทั้งหมด และให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อลูกค้ารวมถึงการติดตั้ง บริษัทฯ ขายสินค้าให้กับตัวแทนจำหน่ายเช่นเดียวกับการขายให้กับลูกค้าทั่วไป โดยกำหนดราคาขายและวงเงินเครดิตตามปริมาณการสั่งซื้อและความต่อเนื่องในการสั่งซื้อ โดยพิจารณาคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายจากความสามารถในการให้บริการกับลูกค้า คุณภาพในการติดตั้ง พื้นที่ที่ตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าทำการตลาด ซึ่งตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวทำให้การกระจายสินค้าของบริษัทฯ กว้างขวางมากขึ้น โดยเฉพาะในต่างจังหวัด ซึ่งโครงการที่บริษัทฯ ขายผ่านตัวแทนจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดกลางถึงขนาดเล็ก และมีแนวโน้มที่จะเป็นกลุ่มที่สร้างรายได้หลักในอนาคต อีกทั้งยังมีความเสี่ยงน้อยกว่ากลุ่มผู้รับเหมา

**(3.3) เจ้าของโครงการ (Project Owner) ลูกค้า** กลุ่มนี้คือเจ้าของโครงการผู้ที่มีมาติดต่อซื้อสินค้ากับบริษัทฯ โดยตรง ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีโครงสร้างอาคารเดิมอยู่แล้ว และต้องการปรับปรุงคุณภาพหรือเปลี่ยนวัสดุหลังคา หรือเจาะจงใช้สินค้าบริษัทฯ เมื่อต้องการขยายโรงงานใหม่ โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าให้กับเจ้าของโครงการมากขึ้น โดยการเสนอขายแบบครบวงจร ทั้งผลิตภัณฑ์หลักคือวัสดุหลังคาแปะเหล็กกล้ากำลังสูง และผลิตภัณฑ์เสริม เช่น โครงหลังคาสำเร็จรูป ฉนวน แผ่นหลังคาโปร่งแสง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสนอแบบโครงสร้างที่สามารถใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการรับเหมาหรือหลังคาเก่าเพื่อการติดตั้งหลังคาใหม่ เพื่อให้ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการได้รับความสะดวก รวดเร็ว มีโอกาสพิจารณาทางเลือกใหม่ในการปรับปรุงอาคารหรือการสร้างอาคารใหม่ได้มากขึ้น

**(3.4) หน่วยงานราชการ** บริษัทฯ ได้รับงานจากราชการ โดยเข้าไปประมูลแข่งกับผู้ผลิตและจำหน่ายรายอื่น ๆ ในโครงการของทางราชการ ที่เกี่ยวข้องกับหลังคาเหล็กเคลือบขึ้นลอนหรือผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ

การจัดจำหน่ายผ่านผู้รับเหมา (Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์การขายตรงในการขายโครงการ โดยให้เจ้าหน้าที่ขายโครงการที่มีความรู้ด้านสินค้าเป็นอย่างดี ทำการนำเสนอโครงการให้กับสถาปนิกผู้ออกแบบ และผู้รับเหมาหลัก ตลอดจนการเสนอราคา จนกระทั่งปิดการขาย นอกจากนี้ยังมีผู้รับเหมาบางส่วนที่ดำเนินการติดต่อกับบริษัทฯ โดยตรงเนื่องจากได้รับข้อมูลจากการโฆษณา และผู้รับเหมาที่ได้รับการเจาะจงจากเจ้าของโครงการให้ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ

ส่วนการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) นั้น ปัจจุบันบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยผ่านตัวแทนจำหน่ายเฉพาะในกรุงเทพมหานคร และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รวมทั้งสิ้นกว่า 60 ตัวแทนจำหน่าย ซึ่งตัวแทนจำหน่ายจะรับผิดชอบในการหาลูกค้าและการติดตั้งสินค้าด้วยตนเองโดยสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ วางแผนในการขยายตัวแทนจำหน่ายให้ครอบคลุมพื้นที่ในภาคเหนือ และภาคใต้ เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการกระจายสินค้า

#### (4) การจัดหาผลิตภัณฑ์

##### (4.1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบรีดลอนคือเหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบสังกะสี ผสมอะลูมิเนียมชนิดเคลือบสีและไม่เคลือบ บริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบเกือบทั้งหมดจากบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นร้อยละ 84.3 ร้อยละ 80.2 และร้อยละ 76.20 ของต้นทุนสินค้าขายจากธุรกิจเหล็กทั้งหมดตามลำดับ ทั้งนี้ เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เป็นบริษัทผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบโลหะผสมกันสนิมชนิดเคลือบสีและไม่เคลือบสีรายใหญ่ซึ่งใช้สำหรับการผลิตแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบขึ้นลอน โดยมีส่วนแบ่งตลาดในประเทศในปี 2558 ประมาณร้อยละ 60 และจัดจำหน่ายในประเทศให้กับบริษัทที่เป็นลูกค้าประจำประมาณ 400 ราย

##### (4.2) สรุปข้อตกลงในการจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ซื้อสินค้ากับเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) มาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน โดยได้สั่งซื้อวัตถุดิบหลักทั้งหมดอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2540 จนถึงปัจจุบัน โดยมิได้ทำสัญญาทางการค้าเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ตาม เพื่อสร้างความมั่นใจในความต่อเนื่องของการจัดหาและเงื่อนไขต่าง ๆ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำข้อตกลงในการจัดหาวัตถุดิบ (Supply Agreement) กับเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ซึ่งข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อปฏิบัติทางการค้าปกติที่บริษัทฯ ได้รับจากเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำข้อตกลงในการใช้ตราสินค้าร่วมกัน (“Steel By” Logo Agreement) กับ เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เพื่อให้ตราสินค้าอันเป็นที่รู้จักของเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) สร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ โดยข้อตกลงทั้งสองฉบับสรุปได้ดังนี้

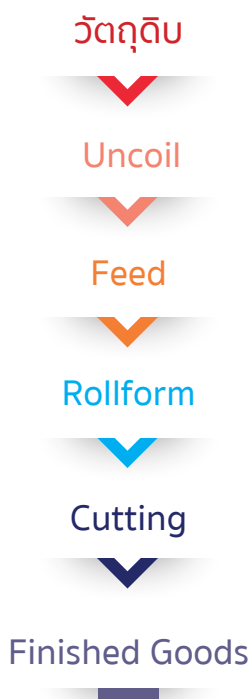
ข้อตกลง	วันที่ลงนาม	สรุปสาระสำคัญ
การจัดหาวัตถุดิบ	10 มีนาคม 2548	<p><b>ราคาของผลิตภัณฑ์ (ที่เสนอโดย เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย)) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาเสนอขายคือ ราคาของผลิตภัณฑ์รวมกับค่าขนส่งและต้นทุนแปรผัน ซึ่งต้นทุนแปรผันนี้จะขึ้นอยู่กับปริมาณการสั่งซื้อ ระยะเวลาในการจัดส่ง สี และเกรดของตัวผลิตภัณฑ์</li> <li>เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จะจัดส่ง Price List ล่วงหน้าให้กับบริษัทฯ ทุกเดือน ไม่ว่าราคาจะมีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่</li> <li>ใน Price list จะประกอบด้วยรายละเอียดการจ่ายเงิน ระยะเวลาการจัดส่ง ระยะเวลาที่ Price list ดังกล่าวมีผลบังคับใช้ และเงื่อนไขอื่น ๆ</li> </ul> <p><b>ระยะเวลาในการจัดส่ง: 4 สัปดาห์</b></p> <p><b>น้ำหนักของเหล็กม้วน (Coil Weight):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เหล็กม้วนที่เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ส่งให้บริษัทฯ จะมีน้ำหนักอยู่ระหว่าง 2.5 - 5.0 ตัน หากเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จะเสนอเหล็กม้วนที่น้ำหนักน้อยกว่านี้ จะต้องแจ้งให้ผู้ซื้อทราบล่วงหน้า</li> <li>เหล็กม้วนจะมีน้ำหนักแปรผันได้อยู่ในช่วง <math>\pm 10\%</math> จากประมาณการ</li> </ul> <p><b>การร้องเรียน :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับน้ำหนักเหล็ก ราคา การจ่ายเงิน คุณภาพ และรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ จะได้รับการแก้ไขภายใน 1 สัปดาห์หลังจากเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้รับรายละเอียดและตัวอย่างสินค้า</li> </ul>
		<p><b>การลดราคาเป็นพิเศษ :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สำหรับโครงการขนาดใหญ่หรือโครงการที่มีคู่แข่งที่สำคัญ เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) อาจพิจารณาให้ส่วนลดพิเศษ ขึ้นอยู่กับตารางการส่งมอบโครงการ เงื่อนไข การให้เครดิต และชนิดของผลิตภัณฑ์ ในทางปฏิบัติแล้ว เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จะพิจารณาให้ส่วนลดพิเศษในกรณีที่คู่แข่งของบริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายอื่น ๆ ที่มีใช้เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย)</li> </ul> <p><b>ปริมาณวัตถุดิบขั้นต่ำที่ต้องสั่งซื้อ: ไม่มี</b></p> <p><b>เงื่อนไขการยกเลิกข้อตกลง: ไม่มี</b></p> <p><b>ค่าปรับกรณีละเมิดเงื่อนไขต่าง ๆ : ไม่มี</b></p> <p><b>ค่าธรรมเนียมในการทำข้อตกลง: ไม่มี</b></p> <p><b>อายุของข้อตกลง: ข้อตกลงฉบับนี้มิได้กำหนดระยะเวลาที่มีผลผูกพัน ดังนั้นบริษัทฯ และเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จะยังคงทำการค้าภายใต้ข้อตกลงฉบับนี้ ตราบเท่าที่เงื่อนไขทางการค้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งทำการละเมิดเงื่อนไขของข้อตกลง</b></p>



ข้อตกลง	วันที่ลงนาม	สรุปสาระสำคัญ
การใช้ตราสินค้าร่วมกัน	1 เมษายน 2548	เงื่อนไขการยกเลิกข้อตกลง: ไม่มี ค่าปรับกรณีละเมิดเงื่อนไขต่าง ๆ : ไม่มี ค่าธรรมเนียมในการทำข้อตกลง: ไม่มี อายุของข้อตกลง: ข้อตกลงฉบับนี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 12 เดือน นับตั้งแต่นั้นมา ดังนั้นบริษัทฯ สามารถใช้ตราสินค้าที่เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) กำหนด ซึ่งระบุว่า “Steel supplied by BlueScope Steel” ภายใต้ข้อตกลงฉบับนี้ ตราบเท่าที่เงื่อนไขทางการค้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งทำการละเมิดเงื่อนไขของข้อตกลง

#### (4.3) ขั้นตอนการผลิตและการติดตั้ง

บริษัทฯ มีโรงงานขึ้นรูปแผ่นเหล็กตั้งอยู่เลขที่ 8 หมู่ 15 ซอยกิ่งแก้ว 11 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ ซึ่งในปัจจุบันมีกำลังการผลิตหลังคา 13,400 ตันต่อปี หรือประมาณ 3,000,000 ตารางเมตรต่อปี และกำลังการผลิตแปดตัว “C” และ “Z” รวมประมาณ 2,000 ตันต่อปี หรือประมาณ 500,000 เมตรต่อปี



#### (1) ขั้นตอนการผลิต

กระบวนการผลิตเริ่มจากนำวัตถุดิบ (แผ่นเหล็กม้วนรีดเย็น) ชนิดเคลือบสีหรือไม่เคลือบสีตามที่ถูกกำหนดมาทำการคลี่ให้เป็นแผ่น (Uncoil) นำมาป้อน (Feed Coil) เข้าเครื่องรีดลอน (Rollform) เพื่อรีดให้ได้รูปลอน และขนาด

ความยาวและจำนวนแผ่นตามที่ได้รับคำสั่ง แผ่นงานที่ได้จากการรีดแต่ละแผ่นจะถูกตัด (Cutting) โดยใบตัดรูปลอน โดยแผ่นหลังคาแต่ละแผ่นจะได้รับการตรวจสอบขนาดและความยาวให้ตรงตามที่ถูกกำหนด ซึ่งกระบวนการผลิตดังกล่าวใช้ระยะเวลาประมาณ 1 วัน และจะได้รับการตรวจสอบคุณภาพทุกขั้นตอนตั้งแต่วัตถุดิบจนถึงผลิตภัณฑ์สำเร็จตามมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001: 2008

สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ผลิตตามคำสั่ง (Made-to-order) โดยไม่มีข้อจำกัดในด้านความยาวของสินค้า เนื่องจากรถบรรทุกขนาดใหญ่สามารถเข้ามารับสินค้าในโรงงานได้โดยตรง นอกจากนั้น ยังสามารถให้บริการผลิต ณ สถานที่ติดตั้งของลูกค้าได้ในกรณีที่ลูกค้าต้องการแผ่นหลังคาที่มีความยาวเกินกว่าที่จะสามารถขนส่งได้จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมากกว่า 22 ปี ทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมในด้านของบุคลากรและมีความชำนาญในการผลิต โดยผลิตภัณฑ์ได้รับการรับประกันในด้านของคุณภาพของสีและการเกิดสนิมเป็นเวลา 5 - 30 ปี แล้วแต่ชนิดของชั้นเคลือบ โดยออกเป็นใบรับประกันคุณภาพจากบริษัท บลูสโคป สตีล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ และได้รับการรับรองมาตรฐานสากล Australian Standard AS 1397-2001

#### (2) การบริหารงานติดตั้งโครงการ

นอกจากการผลิตแล้ว การติดตั้งโครงการเป็นส่วนสำคัญอีกส่วนหนึ่งที่ทำให้การให้บริการของบริษัทฯ เกิดความครบวงจร ดังนั้นการบริหารงานติดตั้งจึงมีความสำคัญมากในการดำเนินธุรกิจเนื่องจากเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ต้นทุนการดำเนินโครงการเป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ซึ่งมีแผนจะขยายสัดส่วนการขายพร้อมติดตั้งให้มากขึ้นในอนาคต และตระหนักดีถึงความจำเป็นของการควบคุมงานติดตั้ง จึงได้จัดวางระบบการบริหารงานติดตั้งโครงการดังนี้

**การสรรหาผู้รับเหมาช่วง** บริษัทฯ มิได้มีทีมงานติดตั้งเป็นของตนเอง แต่ใช้วิธีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการติดตั้งงานทั้งหมดเช่นเดียวกับบริษัทอื่น ๆ ที่ดำเนินธุรกิจแบบเดียวกัน เช่น บลูสโคป โลจิสติกส์ เป็นต้น ซึ่งทำให้ควบคุมต้นทุนโครงการได้ดี บริษัทฯ คัดเลือกผู้รับเหมาช่วงโดยพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมา ฐานะการเงิน จำนวนคนงาน คุณภาพงาน และศักยภาพในการติดตั้ง ซึ่งส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลา 5 ปีขึ้นไป ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายสรรหาผู้รับเหมาช่วงเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพในการรับงานขนาดใหญ่ สอดคล้องกับนโยบายบริษัทฯ ในการเพิ่มสัดส่วนการขายพร้อมติดตั้ง

**การจัดสรรงานให้กับผู้รับเหมาช่วง** เมื่อได้รับงานติดตั้งโครงการ บริษัทฯ จะพิจารณาขนาดของงานเทียบกับจำนวนคนงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละราย และเลือกว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพที่จะรับงานได้ โดยกระจายงานให้ผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายอย่างเหมาะสม ไม่พึงพิงรายใดรายหนึ่ง ซึ่งในจำนวนผู้รับเหมาช่วงทั้งหมด มี 11 รายที่สามารถรับงานติดตั้งขนาดใหญ่ พื้นที่หลังคาประมาณ 5,000 ตารางเมตรขึ้นไป และมีผู้รับเหมาช่วงซึ่งมีความชำนาญในการติดตั้งงานขนาดกลาง จำนวน 16 ราย พื้นที่หลังคาประมาณ 1,500 - 5,000 ตารางเมตร ซึ่งเป็นขนาดของงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในจำนวนผู้รับเหมาทั้งหมดที่กล่าวข้างต้น มีผู้รับเหมาช่วงเพียงจำนวน 2 รายที่สามารถรับงานติดตั้งได้ทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับ และกรณีที่มีงานขนาดใหญ่พร้อมกันหลาย ๆ โครงการ บริษัทฯ สามารถให้ผู้รับเหมาช่วงขนาดกลาง 2 - 3 รายรับงานร่วมกันได้ ดังนั้นจึงไม่เคยเกิดปัญหาการขาดแคลนผู้รับเหมาช่วงในการติดตั้งงาน

**การควบคุมคุณภาพการติดตั้ง** งานติดตั้งทุกงาน จะได้รับการควบคุมคุณภาพจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทฯ (Site Supervisor) และมีการประเมินผลงานโดยรวมหลังเสร็จสิ้นโครงการร่วมกับเจ้าของโครงการเพื่อให้มั่นใจถึงคุณภาพการติดตั้ง โดยผู้รับเหมาช่วงมีการรับประกันผลงานหลังการส่งมอบเป็นระยะเวลา 1 ปี

**การควบคุมระยะเวลาติดตั้งให้เป็นไปตามที่กำหนด** บริษัทฯ กำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงทุกรายรายงานความคืบหน้าของงานทุก ๆ 7 วัน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถแก้ไขได้ทันทีหากการติดตั้งล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม หากความล่าช้าเกิดจากความผิดพลาดโดยตรงของผู้รับเหมาช่วง ผู้รับเหมาช่วงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมด

**การจัดตั้งทีมงานติดตั้งของบริษัทเอง** เพื่อรองรับกับงานของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งอาจจะทำงานไม่ทันในช่วงที่งานเข้ามาพร้อม ๆ กัน ทำให้การบริหารคุณภาพของงานดีขึ้น รวมทั้งสามารถปรับกำลังทีมงานเป็นการบริการหลังการติดตั้งได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### (4.4) แนวโน้มวัตถุดิบ

จากข้อมูลสรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2564 และแนวโน้มปี 2565 ของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

**ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม ปี 2564\*** คาดว่าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมอยู่ที่ 102.5 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.8 (%YoY) เพิ่มขึ้นทั้งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาวและเหล็กทรงแบน โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาวที่เพิ่มขึ้น เช่น เหล็กโครงสร้างรูปพรรณชนิดรีดร้อน เหล็กหลอด และหลอดเหล็ก จากโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ สำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงแบนที่เพิ่มขึ้น เช่น เหล็กแผ่นรีดเย็น และเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์

**การบริโภคในประเทศ ปี 2564\*** คาดว่ามีปริมาณ 18.7 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 (%YoY) เพิ่มขึ้นทั้งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาวและเหล็กทรงแบน โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาวที่บริโภคเพิ่มขึ้น เช่น เหล็กหลอด ซึ่งนำมาผลิตต่อเป็นตะปู ตะแกรง นอต สกรู หลอดเชื่อม หลอดเสริม ยางรถยนต์ สำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงแบนที่บริโภคเพิ่มขึ้น เช่น เหล็กแผ่นบางรีดเย็น และเหล็กแผ่นบางรีดร้อน ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง ยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า

**การนำเข้า ปี 2564\*** คาดว่ามีมูลค่า 12.7 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 55.2 (%YoY) โดยเพิ่มขึ้นทั้งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาวและเหล็กทรงแบน โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงยาวที่มีมูลค่านำเข้าเพิ่มขึ้น เช่น เหล็กเส้นที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ เหล็กหลอด และหลอดเหล็ก ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเหล็กทรงแบนที่มีมูลค่านำเข้าเพิ่มขึ้น เช่น เหล็กแผ่นบางรีดร้อน และเหล็กแผ่นบางรีดเย็น ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

#### แนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าปี 2565

แนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในปี 2565 คาดการณ์ว่าการผลิตปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยประมาณร้อยละ 0.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน สำหรับการบริโภคเหล็ก ปี 2565 คาดว่ามีปริมาณ 19.6 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของการอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยเฉพาะ

โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและการส่งเสริมอุตสาหกรรมในประเทศ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้ปริมาณการผลิตและการบริโภคผลิตภัณฑ์เหล็กในประเทศเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ มีประเด็นสำคัญที่น่าติดตาม เช่น สถานการณ์เศรษฐกิจและการค้าโลก การลดกำลังการผลิตของประเทศจีน ต้นทุนพลังงานและการขนส่งที่มีผลต่อราคาเหล็ก

## (5) สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

### (5.1) คู่แข่งขันทางตรง

สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบขึ้นลอนในปัจจุบันมีความรุนแรงมากขึ้น โดยทั่วไปเน้นการแข่งขันในด้านราคา คุณภาพสินค้า รูปแบบ และบริการหลังการขาย ธุรกิจนี้มีทั้งบริษัทที่เป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว และบริษัทที่เป็นทั้งผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย สำหรับบริษัทที่มีลักษณะเป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว นั้น สามารถเข้ามาในธุรกิจได้ง่าย อย่างไรก็ตามจะเสียเปรียบในเรื่องของต้นทุนสินค้า และความชำนาญในการให้บริการก่อนและหลังการขาย ส่งผลให้แข่งขันในตลาดได้ยาก ส่วนบริษัทที่เป็นทั้งผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายนั้น ปัจจุบันอุตสาหกรรมแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบรีดลอนในประเทศไทยมีผู้ผลิตขนาดใหญ่ จำนวน 3 ราย ซึ่งครองส่วนแบ่งตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 52 คือ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป โลสจาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด และบริษัท กรุงเทพมหานครเหล็ก จำกัด (มหาชน) และมีผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก

ทั้งนี้ ความได้เปรียบเชิงแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ได้แก่ คุณภาพของวัตถุดิบและการติดตั้ง ความสามารถในการแข่งขันด้านราคา รูปแบบของลอนที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน และบริการหลังการขาย บริษัทผู้ผลิตขนาดใหญ่มีความได้เปรียบในด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งสามารถรองรับการบริการการติดตั้งโครงการขนาดใหญ่ได้ ดังนั้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทเหล่านี้จึงเน้นฐานลูกค้าโครงการขนาดใหญ่ ผู้ผลิตขนาดกลาง รวมทั้งตัวบริษัท เองมีสัดส่วนการตลาดโดยรวมประมาณร้อยละ 18 ซึ่งให้บริการโดยเน้นฐานลูกค้ารายย่อยขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรม ส่วนผู้ผลิตขนาดเล็กซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดโดยรวมประมาณร้อยละ 30 ค่อนข้างเสียเปรียบในด้านเงินทุนหมุนเวียน ความหลากหลายของสินค้า ต้นทุนสินค้าขายและความสามารถในการให้บริการโครงการขนาดใหญ่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตขนาดกลาง มีความได้เปรียบในการแข่งขันเมื่อเทียบกับ

กลุ่มผู้ผลิตขนาดกลางด้วยกัน เนื่องจาก

1. ประสบการณ์ในธุรกิจที่ยาวนานกว่า 27 ปี ทำให้บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ มีการกระจายฐานลูกค้ารายย่อยอย่างกว้างขวางและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยรวมแล้วบริษัทฯ มีฐานลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรมกว่า 500 ราย ซึ่งบริษัทฯ ยังคงรักษาลูกค้ากลุ่มเดิมที่ยังมีศักยภาพเอาไว้

2. เป็นหนึ่งในหลายบริษัทฯ ที่ได้รับการยอมรับให้ใช้ตราสินค้า “Steel Supplied by BlueScope Steel” จากบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตวัตถุดิบรายใหญ่ของประเทศไทย เนื่องจากมีการใช้วัตถุดิบหลักเกือบทั้งหมดจากบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีชื่อเสียงในตลาดถึงคุณภาพของวัตถุดิบที่สม่ำเสมอและได้มาตรฐานในระดับสากล โดยลูกค้าที่ซื้อสินค้ากับบริษัทที่ใช้ตราร้านค้านี้จะได้รับใบรับประกันสินค้าโดยตรงจากบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด

3. มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ร่วมกับการขายสินค้าในปัจจุบัน เพื่อสร้างความหลากหลาย เพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีความรวดเร็วในการให้บริการ สามารถปรับแผนการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการที่เร่งด่วนของลูกค้า รักษาโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ

แม้ว่าอุตสาหกรรมแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบขึ้นลอนมีการแข่งขันที่รุนแรงและมีคู่แข่งเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาจากอัตราการขยายตัวของโรงงานอุตสาหกรรมที่ได้รับอนุญาตให้สร้างใหม่ ประกอบกับโรงงานอุตสาหกรรมเดิมที่มีความต้องการเปลี่ยนหลังคาเพื่อเพิ่มความทนทานมากยิ่งขึ้น ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าตลาดของแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบรีดลอน ยังสามารถขยายตัวได้อีกในอนาคต และบริษัทฯ ยังมีโอกาสใช้ความได้เปรียบในการแข่งขันในการทำให้ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตขึ้น

### (5.2) คู่แข่งขันทางอ้อมจากสินค้าทดแทน

ผลิตภัณฑ์วัสดุผนังหลังคาและฝ้าผนัง จัดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีสินค้าซึ่งสามารถตอบสนองวัตถุประสงค์ในการใช้งานได้หลายประเภท โดยวัสดุผนังหลังคาที่มีใช้กันอย่างแพร่หลายในประเทศไทยนั้นสามารถจัดแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ

(1) กระเบื้องมุงหลังคาใยหินผสมซีเมนต์ (Asbestos Tiles) เป็นวัสดุผนังหลังคาที่เป็นที่นิยมมากที่สุดสำหรับบ้านพักอาศัยและโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทยในปัจจุบัน เนื่องจากมีราคาไม่แพง ประมาณ 130-170 บาท

ต่อตารางเมตร มีคุณสมบัติกันไฟและเป็นฉนวนป้องกันความร้อนและเสียงได้ดี

(2) **กระเบื้องมุงหลังคาคอนกรีต (Concrete Tiles)** เป็นวัสดุที่แข็งแรงสวยงาม แต่มีน้ำหนักมาก และมีราคาประมาณ 280-350 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งสูงกว่ากระเบื้องมุงหลังคาใยหินผสมซีเมนต์มาก ทำให้ผู้บริโภคต้องมีค่าใช้จ่ายมากขึ้นจากการติดตั้งโครงสร้างหลังคาที่แข็งแรงเพื่อรองรับน้ำหนักกระเบื้องชนิดนี้ส่วนใหญ่ใช้ในการมุงหลังคาสำหรับบ้านพักอาศัย

(3) **แผ่นเหล็กเคลือบ (Coated Steel Sheet)** ซึ่งแบ่งออกได้เป็น

(3.1) **แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีชุบกูก (Galvanized Steel Sheet)** มีน้ำหนักเบาและบาง อายุการใช้งานประมาณ 5 ปี เกิดสนิมง่าย และกันความร้อนได้น้อย เป็นที่นิยมใช้ในต่างจังหวัดเนื่องจากมีราคาถูกกว่าวัสดุมุงหลังคาชนิดอื่น ๆ โดยปกติแล้วจะมีราคาต่ำกว่า 100 บาทต่อตารางเมตร

(3.2) **แผ่นเหล็กเคลือบรีดลอน (Roll Forming Metal Sheet)** หมายถึง แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสี ผสมอะลูมิเนียม มีราคาประมาณ 200-300 บาทต่อตารางเมตร ขึ้นอยู่กับความหนาและชั้นเคลือบของวัสดุ อายุการใช้งานนานกว่าแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีชุบกูกประมาณ 4 เท่า

บริษัทฯ เชื่อว่าแผ่นเหล็กเคลือบรีดลอนมีศักยภาพที่จะเข้าทดแทนตลาดของวัสดุมุงหลังคาทั้งกระเบื้องมุงหลังคาใยหินผสมซีเมนต์ และกระเบื้องมุงหลังคาคอนกรีตในอนาคตเนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

1. **ความปลอดภัยต่อสุขภาพ** แผ่นเหล็กเคลือบรีดลอนมีแนวโน้มสูงในการเข้าทดแทนตลาดของกระเบื้องใยหินผสมซีเมนต์ เนื่องจากในทางการแพทย์พบว่าใยหินซึ่งเป็นฉนวนกันความร้อนของกระเบื้องใยหินผสมซีเมนต์ มีผลกระทบใน

ด้านลบต่อสุขภาพ กล่าวคือหากกระเบื้องชำรุดหรือถูกทำลาย แร่ใยหินอาจเข้าสู่ร่างกายผ่านการหายใจ เกิดการสะสมและเป็นสาเหตุของโรคมะเร็งปอด ดังนั้นในปัจจุบันกระเบื้องมุงหลังคาชนิดนี้จึงได้ถูกห้ามใช้ในประเทศพัฒนาแล้ว เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย นอกจากนี้โรงงานที่จัดทำมาตรฐาน ISO 14000 จะต้องยกเลิกการใช้กระเบื้องที่มีส่วนผสมของใยหิน (Asbestos) เพื่อความปลอดภัยของสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ดังนั้นสัดส่วนการใช้งานกระเบื้องมุงหลังคาใยหินผสมซีเมนต์ในโรงงานอุตสาหกรรม จึงมีแนวโน้มที่จะลดลงด้วยสาเหตุดังกล่าวข้างต้น โดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอาหารเพื่อการส่งออก

2. **ความเหมาะสมในการใช้งานและความคุ้มค่าในระยะยาว** แผ่นเหล็กเคลือบรีดลอน มีความแข็งแรงทนทาน ทนต่อการรั่วซึมและการกัดกร่อนได้ยาวนาน ไม่เกิดสนิม เหมาะสมกับการใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมหรืออาคาร ซึ่งโรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ยอมจ่ายเงินค่าวัสดุที่สูงขึ้นเพื่อแลกกับคุณสมบัติที่จำเป็น เช่น คุณสมบัติไม่รั่วซึมน้ำ ทำให้โรงงานเกิดความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของตนจะไม่เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ แผ่นเหล็กเคลือบรีดลอนยังติดตั้งสะดวก รวดเร็ว ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายในการติดตั้ง สามารถดัดแปลงรูปทรงโค้งได้สวยงาม หลากหลาย เสริมภาพลักษณ์ให้กับองค์กร และอายุการใช้งานที่ยาวนาน รับประกันสูงสุดถึง 30 ปี จะทำให้เกิดความคุ้มค่าในระยะยาว

3. **ความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการติดตั้ง** ถึงแม้ว่าแผ่นเหล็กเคลือบรีดลอน จะมีราคาต่อตารางเมตรสูงกว่ากระเบื้องใยหินผสมซีเมนต์ อย่างไรก็ตาม แผ่นเหล็กเคลือบรีดลอนมีน้ำหนักที่เบากว่า ซึ่งทำให้ใช้โครงสร้างหลังคาเพื่อรองรับน้อยกว่า ส่งผลให้เกิดการประหยัดต้นทุนของโครงสร้างอาคารได้

### 1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 1. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทรัพย์สิน	ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท (พันบาท)	สินทรัพย์สิทธิการใช้ (พันบาท)	รวม (พันบาท)	ภาระผูกพัน
งบการเงินรวม – ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ				
ที่ดิน	4,099,230	-	4,099,230	ไม่มี
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และโครงสร้างพื้นฐาน	345,643	66,179	411,822	ไม่มี



ทรัพย์สิน	ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท (พันบาท)	สินทรัพย์สิทธิการใช้ (พันบาท)	รวม (พันบาท)	ภาระ ผูกพัน
แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ และเครื่องจักร	12,214,641	-	12,214,641	ไม่มี
เครื่องใช้สำนักงาน	3,722	475	4,197	ไม่มี
ยานพาหนะ	632	1,883	2,515	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	585,599	-	585,599	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>17,249,467</b>	<b>68,537</b>	<b>17,318,004</b>	

**งบการเงินรวม – สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ**

ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน	38,430	-	38,430	ไม่มี
ค่าความนิยม	11,286	-	11,286	ไม่มี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	34,521	-	34,521	ไม่มี
อื่น ๆ	693	-	693	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>84,930</b>	<b>-</b>	<b>84,930</b>	

**2. ประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

กรมธรรม์ประกันภัยของกลุ่มบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นประเภทการประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risks) ซึ่งความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสี่ยงภัยเนื่องจากเครื่องจักรชำรุด

และความเสียหายสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ และประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอก (Public Liability) อาทิ การเสียชีวิต การบาดเจ็บทางร่างกายหรือการเจ็บป่วยของบุคคลภายนอก และความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สิน

บริษัทในเครือ	ทุนประกัน ความเสียหาย ต่อทรัพย์สิน	ทุนประกัน ความเสียหายธุรกิจ หยุดชะงัก	ทุนประกันความรับผิด ต่อบุคคลภายนอก	ค่าเบี้ยประกัน (บาท)
1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	176,400,000	-	30,000,000	177,106
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	176,880,000	-	30,000,000	177,588
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	176,880,000	-	30,000,000	177,588
4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	176,400,000	-	30,000,000	177,106
5. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	176,880,000	-	30,000,000	177,588
6. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	176,880,000	-	30,000,000	177,588
7. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	176,880,000	-	30,000,000	177,588
8. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	176,880,000	-	30,000,000	177,588
9. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	176,880,000	-	30,000,000	177,588
10. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
11. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
12. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
13. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
14. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
15. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
16. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
17. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
18. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
19. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
20. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757

บริษัทในเครือ	ทุนประกัน ความเสียหาย ต่อทรัพย์สิน	ทุนประกัน ความเสียหายธุรกิจ หยุดชะงัก	ทุนประกันความรับผิด ต่อบุคคลภายนอก	ค่าเบี้ยประกัน (บาท)
21. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
22. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
23. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
24. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
25. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
26. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
27. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
28. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
29. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
30. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
31. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
32. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
33. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
34. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	179,040,000	-	30,000,000	179,757
35. บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด	89,520,000	-	30,000,000	89,879
36. บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด	89,520,000	-	30,000,000	89,879
รวม	6,246,000,000	-	1,080,000,000	6,271,011

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



## 1.3.1 รายละเอียดบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ลักษณะธุรกิจ	COD <sup>(1)</sup>
1	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	SPCG	1,153,189,000	Holding Company	-
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	SPC	1,500,000,000	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	-
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	SPE	10,000,000	ผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorised Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี	-
4	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	SPA	240,000,000	ธุรกิจร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	-
5	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	SPR	400,000,000	ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)	-
6	บริษัท สตีลรูฟ จำกัด	SRC	57,373,340	ธุรกิจหลังคาเหล็กและโครงสร้าง พร้อมบริการครบวงจร (Steel Roof)	-
7	บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด	SET	3,230,000,000	ธุรกิจร่วมทุนเพื่อศึกษาพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) พลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) และสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ (Smart Environment) ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) 3 จังหวัด และในพื้นที่ส่วนขยายในระยะต่อ ๆ ไป ตามนโยบายของรัฐบาล	-
8	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	KR1	320,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	21 เม.ย. 2553
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	SN1	217,800,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	9 ก.พ. 2554
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	NP1	218,100,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	22 เม.ย. 2554
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	KR2	219,900,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	13 ก.ย. 2554
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	LO1	220,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ก.ย. 2554
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	KK1	226,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ก.พ. 2555
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KR3	188,750,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	9 มี.ค. 2555
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KR4	199,250,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	14 พ.ค. 2555
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KR7	188,750,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	30 พ.ค. 2555
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	KR5	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ม.ค. 2556
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	KR8	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ม.ค. 2556
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	KR9	160,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	16 ม.ค. 2556
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	KK3	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	17 ม.ค. 2556
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	KK4	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	17 ม.ค. 2556
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	KK5	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	18 ม.ค. 2556
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	KK8	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	18 ม.ค. 2556
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	KR6	160,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มิ.ย. 2556
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	BR1	160,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มิ.ย. 2556
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	BR2	160,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มิ.ย. 2556
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	KK2	165,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	29 ก.ค. 2556
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	KK7	162,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1 ต.ค. 2556
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	NP2	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 ก.พ. 2557
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	NK1	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	28 ก.พ. 2557

ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ลักษณะธุรกิจ	COD <sup>(1)</sup>
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	BR3	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	6 มี.ค. 2557
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	NP3	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	10 มี.ค. 2557
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	UD1	162,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1 เม.ย. 2557
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	LO2	165,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	24 เม.ย. 2557
35	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	SN2	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 เม.ย. 2557
36	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	SR3	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	29 เม.ย. 2557
37	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	KK9	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20 พ.ค. 2557
38	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	KK10	165,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20 พ.ค. 2557
39	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	KK6	157,500,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	30 พ.ค. 2557
40	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	SR1	165,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 มิ.ย. 2557
41	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	SR2	165,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 มิ.ย. 2557
42	บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด	AJ	75,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 มิ.ย. 2556
43	บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด	TP	80,000,000	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 มิ.ย. 2556

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> Commercial Operation Date: COD วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

### 1.3.2 โครงสร้างธุรกิจและภาพรวมของการถือหุ้นบริษัทในเครือของเอสพีซีจี

ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	วันที่จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น	มูลค่าที่ ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ผู้ถือหุ้น	คิด เป็น (%)
1	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>	SPCG	16 มีนาคม 2548	1,153,189,000	1,055,790,000	1	1. นางสาววันดี ภูษรยาณคง 2. UBS AG SINGAPORE BRANCH 3. นางสาวรัชณีวัลย์ อัครวิกรัย 4. Kyocera Corporation 5. Gulf International Investment (Hong Kong) Limited 6. Others	28.32 9.02 6.59 6.01 5.00 45.06
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	SPC	20 สิงหาคม 2539	1,500,000,000	150,000,000	10	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	SPE	3 สิงหาคม 2554	10,000,000	1,000,000	10	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
4	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	SPA	4 พฤษภาคม 2555	240,000,000	24,000,000	10	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
5	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	SPR	1 พฤษภาคม 2556	400,000,000	4,000,000	100	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
6	บริษัท สติลรูป จำกัด	SRC	5 กันยายน 2554	57,373,340	5,737,334	10	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
7	บริษัท เจท เอนเนอจี้ จำกัด	SET	19 กันยายน 2562	3,230,000,000	1,000,000	100	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	80 20
8	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	KR1	19 สิงหาคม 2552	320,000,000	32,000,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	85 15
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	SN1	25 ธันวาคม 2552	217,800,000	21,780,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	70 30
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	NP1	5 มกราคม 2553	218,100,000	21,810,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	70 30
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	KR2	25 กุมภาพันธ์ 2553	219,900,000	21,990,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	56 44
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	LO1	25 ธันวาคม 2552	220,500,000	22,050,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	56 44
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	KK1	29 ธันวาคม 2552	226,500,000	22,650,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ไทยฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	70 30



ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	วันที่จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ผู้ถือหุ้น	คิดเป็น (%)
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KR3	26 มีนาคม 2553	188,750,000	18,875,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	60
							บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด (บริษัทในเครือของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	40
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KR4	26 มีนาคม 2553	199,250,000	19,925,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	60
							2. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด (บริษัทในเครือของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	40
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KR7	26 มีนาคม 2553	188,750,000	18,875,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	60
							2. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด (บริษัทในเครือของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	40
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	KR5	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	KR8	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	KR9	26 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	KK3	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	KK4	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	KK5	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	KK8	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	KR6	26 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	BR1	29 ธันวาคม 2552	160,000,000	16,000,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	BR2	25 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	KK2	26 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	KK7	26 มีนาคม 2553	162,500,000	16,250,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	NP2	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	NK1	5 มกราคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	BR3	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	NP3	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	UD1	6 มกราคม 2553	162,500,000	16,250,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	LO2	25 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	75
							2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	25
35	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	SN2	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
36	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	SR3	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
37	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	KK9	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
38	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	KK10	26 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	75
							2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	25
39	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	KK6	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
40	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	SR1	24 ธันวาคม 2552	165,000,000	16,500,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	75
							2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	25
41	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	SR2	25 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	75
							2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	25
42	บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด	AJ	18 กุมภาพันธ์ 2530	75,000,000	750,000	100	1. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	75
							2. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	25
43	บริษัท ทิพยนาครายณ์ จำกัด	TP	18 มีนาคม 2548	80,000,000	800,000	100	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	100

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) ในวันที่ 30 สิงหาคม 2564

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

1. ทุนจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว  
บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,153,189,000 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,055,790,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 1,055,790,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2. ข้อจำกัดการโอนหุ้น  
การโอนหุ้นจะต้องไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้เรียกชำระราคาแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แบ่งออกเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 714,074,471 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 67.64 และกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 341,715,529 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 32.36 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นางสาววันดี กุญชรยาคง	298,950,000	28.32
2.	UBS AG SINGAPORE BRANCH	95,200,050	9.02
3.	นางสาวรัชฌิณี อัครวิริยะ	69,530,000	6.59
4.	Kyocera Corporation	63,500,000	6.01
5.	GULF INTERNATIONAL INVESTMENT (HONG KONG) LIMITED	52,835,526	5.00
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	42,903,878	4.06
7.	นางสาววรชา กุญชรยาคง	35,378,200	3.35
8.	นางสาวสมปอง กุญชรยาคง	22,250,237	2.11
9.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	19,290,000	1.83
10.	STATE STREET EUROPE LIMITED	14,236,580	1.35
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่		714,074,471	67.64
รวมผู้ถือหุ้นรายย่อย		341,715,529	32.36
รวมทั้งสิ้น		1,055,790,000	100.00

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น ๆ

### หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ชุดปัจจุบันของบริษัทฯ ประจำปี 2564 ที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันชุดใหม่ในวงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท ที่ระดับ “A-” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ครั้งที่ 1/2564 วงเงินรวม 1,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ย 1.73% โดยเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ (High Net Worth) โดยการเสนอขายหุ้นกู้ครั้งนี้ เป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

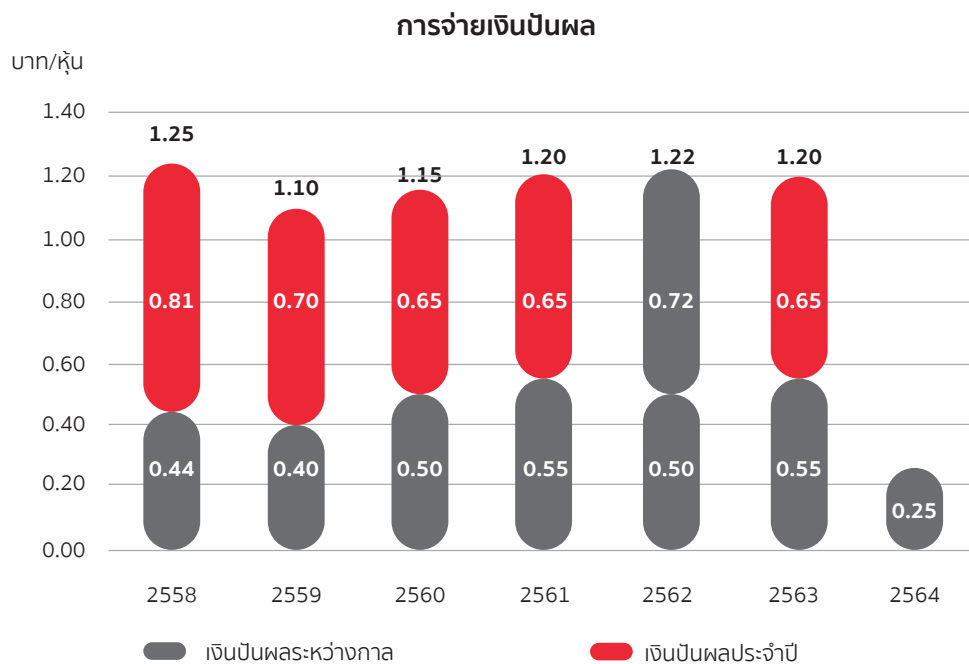
หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	วันออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน
หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond)	1,500 ล้านบาท	1.73%	1 ตุลาคม 2564	1 ตุลาคม 2567

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นมติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยมติคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทในเครือด้วย

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง



การจ่ายเงินปันผล	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
• ระหว่างกาล (บาทต่อหุ้น)	0.25	0.55	0.50 / 0.72 <sup>(1)</sup>	0.55	0.50	0.40	0.44
• ประจำปี (บาทต่อหุ้น)	N/A	0.65	-	0.65	0.65	0.70	0.81
รวมจ่ายเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.25	1.20	1.22	1.20	1.15	1.10	1.25



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) “SPCG” มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล คำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ โดยประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกธุรกิจและในทุกมิติที่เกิดขึ้นทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายในการปฏิบัติงาน และการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยได้จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ และกำหนดมาตรการเพิ่มเติมสำหรับตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

#### แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อรองรับสถานการณ์วิกฤตหรือเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น เช่น เหตุจากภัยธรรมชาติ โรคระบาด หรือเหตุการณ์ที่เกิดจากการมุ่งร้ายต่อองค์กร โดยไม่ให้อุปกรณ์ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานหรือการให้บริการ และทำให้กระบวนการที่สำคัญสามารถกลับมาดำเนินการได้อย่างปกติ ซึ่งจะช่วยให้สามารถลดความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้นได้ ดังนั้น เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องตามแผนที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะพิจารณากลยุทธ์ความต่อเนื่องทางธุรกิจไว้ 5 ด้าน ดังนี้

##### 1. ผลกระทบด้านอาคาร/สถานที่ปฏิบัติงาน

- บริษัทฯ มีการกำหนดให้ใช้พื้นที่ปฏิบัติงานสำรอง โดยเช่าสถานที่ของเอกชนเป็นสถานที่ปฏิบัติงานสำรอง

- บริษัทฯ ได้กำหนดพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างชัดเจน โดยมีระยะห่างระหว่างผู้ปฏิบัติงานอย่างน้อย 1 เมตร กำหนดพื้นที่รับประทานอาหารแบ่งแยกกันเป็นสัดส่วน และมีการกำหนดรอบทำความสะอาดบริเวณที่สัมผัสจับต้องบ่อย ๆ อีกทั้งยังมีการพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อในบริเวณพื้นที่การปฏิบัติงานอีกด้วย
- บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้านเป็นการชั่วคราว (Work from Home) เป็นวิธีปฏิบัติที่จะช่วยให้พนักงานรักษาระยะห่างกับสังคมได้ (Social Distancing) โดยสามารถลดการพบปะ พูดคุย หรือรวมตัวอยู่ในพื้นที่แออัด ไม่ว่าจะเป็นในพื้นที่ปฏิบัติงานหรือระหว่างเดินทางมาปฏิบัติงานก็ตาม ซึ่งเป็นวิธีที่จะช่วยลดการแพร่ระบาดของโรคได้เป็นอย่างดี
- บริษัทฯ กำหนดมาตรการการปฏิบัติตัวและการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 โดยให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามข้อกำหนด เช่น สวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลา ไม่นั่งรับประทานอาหารร่วมกันระหว่างพนักงาน แยกของใช้ส่วนตัวไม่ใช้ร่วมกัน และหมั่นสังเกตอาการผิดปกติของตนเองและผู้ใกล้ชิด เป็นต้น

##### 2. ผลกระทบด้านวัสดุอุปกรณ์ที่สำคัญ

- มีการจัดหาคอมพิวเตอร์สำรอง ที่มีคุณลักษณะเหมาะสมกับการใช้งาน พร้อมอุปกรณ์ที่สามารถเชื่อมโยงต่อผ่าน Internet เข้าสู่ Server ขององค์กร โดยฝ่ายสารสนเทศเป็นผู้ควบคุม
- กำหนดให้ใช้คอมพิวเตอร์แบบพกพา (Laptop/ Notebook) ของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานเป็นการชั่วคราว หรือเช่าคอมพิวเตอร์แบบพกพา (Laptop/ Notebook) กับบริษัทเอกชนผู้ให้บริการ



### 3. ผลกระทบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลที่สำคัญ

- กำหนดให้ฝ่ายสารสนเทศดำเนินการสำรองข้อมูล (Back-up) ให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดความถี่ในการสำรองข้อมูลเป็นประจำทุกสัปดาห์ และยังมีระบบ Automatic Back-up ช่วยจัดการเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูลอีกด้วย
- กำหนดให้ฝ่ายสารสนเทศ ดำเนินการติดตั้งซอฟต์แวร์ เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าสู่ Server ขององค์กรได้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติงานในสถานที่ของบริษัทฯ ได้ พร้อมด้วยระบบป้องกันรักษาความปลอดภัยขั้นสูง (High Secure System) เช่น Antivirus, VPN, Firewall เป็นต้น เพื่อป้องกันเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ที่อาจจะเกิดขึ้นได้
- กำหนดให้ฝ่ายสารสนเทศติดตั้งซอฟต์แวร์ที่จำเป็น เช่น Zoom, Microsoft Team และอื่น ๆ ในการติดต่อสื่อสารประชุมทางไกล เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างต่อเนื่อง

### 4. ผลกระทบด้านบุคลากร

- บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดตารางการปฏิบัติงานกรณีบุคลากรไม่สามารถเข้ามาปฏิบัติงานพร้อมกันได้ เพื่อลดความเสี่ยงตามมาตรการป้องกันโรคระบาด
- บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจหาเชื้อโรค COVID-19 ของพนักงานทุกท่านเป็นประจำทุกสัปดาห์ โดยวิธีการตรวจ Antigen Test Kit (ATK) พร้อมบันทึกผลการตรวจลงในแบบฟอร์มที่สามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นการคัดกรองโรค คัดแยกพนักงานที่อาจจะได้รับเชื้อไม่ให้แพร่เชื้อในหมู่พนักงานด้วยกันเป็นวงกว้าง จากนั้นจึงส่งตัวรักษาอาการตามลำดับต่อไป
- บริษัทฯ ได้จัดหาวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 ชนิด mRNA ให้กับพนักงานทุกท่านอย่างทั่วถึง พร้อมจัดการนัดหมายวัน เวลา และสถานที่สำหรับเข้ารับการฉีดวัคซีนดังกล่าว เพื่อเป็นการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ ป้องกันการแพร่ระบาด

และยังเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อบริษัทฯ หรือพนักงานบริษัทฯ ที่มีความจำเป็นต้องออกไปติดต่อกับหน่วยงานภายนอก ให้มีความปลอดภัยจากโรคดังกล่าวด้วย

### 5. ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- บริษัทฯ มีการให้บริการ และติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต ไม่ว่าจะเป็น Website หรือ E-mail ของบริษัทฯ รวมถึงการติดต่อผ่านช่องทางโทรศัพท์

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลัก 4 ด้าน ได้แก่

- ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction: EPC) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (Operation, Maintenance and Monitoring: OM&M) ดำเนินงานภายใต้ “บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (SPC) และ “บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA)”
- ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ดำเนินงานภายใต้ “บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR)”
- ผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorized Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนี ดำเนินงานภายใต้ “บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (SPE)”
- ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร ดำเนินงานภายใต้ “บริษัท สตีล รูฟ จำกัด (SRC)”

## 2.2.1 การบริหารความเสี่ยงองค์กร

### ด้านเศรษฐกิจ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) นับเป็นวิกฤตการณ์ที่แตกต่างจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจแต่ละรอบในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจเป็นวงกว้างทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกต้องหยุดชะงักจากวิกฤตการณ์ดังกล่าว ภาครัฐในหลายประเทศต้องใช้มาตรการล็อกดาวน์ครั้งใหญ่เพื่อจำกัดการแพร่ระบาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตของผู้คนและทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกหยุดชะงัก อีกทั้งยังส่งผลกระทบต่อหน่วยงานในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านเศรษฐกิจ การเงิน การให้บริการ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เช่นกัน เนื่องจากลูกค้าธุรกิจ Solar Roof ชะลอการตัดสินใจหรือเลื่อนการลงทุนออกไป ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนแผนการตลาดและกลยุทธ์การขาย โดยการปล่อยสินเชื่อในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) มุ่งเน้นไปที่ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม (Industrial) เป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา สำรวจ ออกแบบ ติดตั้ง ตรวจสอบ และซ่อมบำรุง พร้อมบริการรายงานค่าการผลิตพลังงานประจำวัน ประจำเดือน และประจำปี และรับประกันการติดตั้ง 2 ปี เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ลูกค้าตัดสินใจลงทุนเร็วขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้หน่วยงานสามารถรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ เช่น การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยไม่ให้ส่งผลกระทบให้หน่วยงานต้องหยุดการดำเนินงานหรือการให้บริการ และทำให้กระบวนการที่สำคัญสามารถกลับมาดำเนินการได้อย่างปกติ ซึ่งจะช่วยให้สามารถลดความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้นได้ อีกทั้งในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีนโยบายการบริหารจัดการต้นทุนด้านต่าง ๆ และควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

### ด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้นโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้เข้มแข็งมาโดยตลอด และยังคงมุ่งมั่นต่อการมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ของชุมชนบริเวณรอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะและข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อของบริษัทฯ ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ในสิ่งแวดล้อม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุนผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสถานการณ์

2. บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ โดยตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. บริษัทฯ plugged จิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

4. บริษัทฯ จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสมสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้การบริจาคมจะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาคเพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก่อนประโยชน์อย่างแท้จริง ต้องมีเอกสารหลักฐาน

5. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยต่อสถานที่ทำงานและต่อพนักงานซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมผลักดันให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ เคารพในสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีความสมดุลระหว่างการงานและชีวิตส่วนตัว มีการจ้างงานที่ยุติธรรม มีความปลอดภัย มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสพัฒนา มีความมั่นคง และก้าวหน้าในการทำงาน ส่งเสริมพนักงานให้มุ่งมั่นดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ

## ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นต่อการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งนับว่าเป็นปัญหาระดับโลกที่ทุกฝ่ายและทุกประเทศต้องร่วมมือกันในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งมีความสำคัญต่อการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร อีกทั้งยังตั้งปณิธานในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการอนุรักษ์และการจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด สนับสนุนการลดการใช้พลังงานและทรัพยากร
2. บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. บริษัทฯ ปฏิบัติงานจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
4. บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียนสร้างรากฐานที่มั่นคงเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน ด้วยเทคโนโลยีที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



## 2.2.2 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

### ความเสี่ยงในช่วงพัฒนาโครงการ

ในการพัฒนาโครงการใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้สำเร็จตามแผนที่วางไว้นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น การจัดหาที่ดิน การจัดหาเงินทุน การได้รับใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหรือใบอนุญาตต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้โครงการไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ตามแผนงาน และอาจกระทบต่ออัตราผลตอบแทนของโครงการ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงานของภาครัฐ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับการลงทุนในต่างประเทศ

### ความเสี่ยงช่วงดำเนินโครงการ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPAs) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยทุกโครงการได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์/ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่ง Adder จะทยอยหมดอายุลงตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2567

อย่างไรก็ดี ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการโซลาร์ฟาร์ม การบำรุงรักษาโครงการโซลาร์ฟาร์ม การว่าจ้างรักษาความปลอดภัย โดยการปรับเปลี่ยนรูปแบบในการว่าจ้างไปยังผู้รับจ้างที่อยู่ในพื้นที่โดยตรง และมุ่งเน้นการควบคุมการบริหารจากสำนักงานใหญ่ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายลดลงอย่างมีนัยสำคัญ แต่ยังคงรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าได้เช่นเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนขยายธุรกิจการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้ และชดเชยกระแสเงินสดที่จะหายไปในอนาคตจาก Adder ที่ครบกำหนดอายุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) รวมอย่างน้อย 300 เมกะวัตต์ ภายในปี 2565 และคาดว่าจะจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ได้ไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์ ภายในปี 2569

- โครงการ Tottori Yonago Mega Solar Farm ตั้งอยู่ ณ เมืองทอโตริ ประเทศญี่ปุ่น มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 30 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 โดยบริษัทฯ รับรู้รายได้ในรูปแบบเงินปันผลมาตั้งแต่ปี 2561
- โครงการ Ukujima Mega Solar Project ตั้งอยู่ ณ เกาะ Ukujima เมืองนางาซากิ ประเทศญี่ปุ่น มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 480 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ได้ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2567
- โครงการ Fukuoka Miyako Mega Solar ตั้งอยู่ ณ เกาะคิวชู (Kyushu) เมืองมียาโกะ ประเทศญี่ปุ่น มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 67 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ได้ในเดือน กุมภาพันธ์ 2566

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเพียงรายเดียว

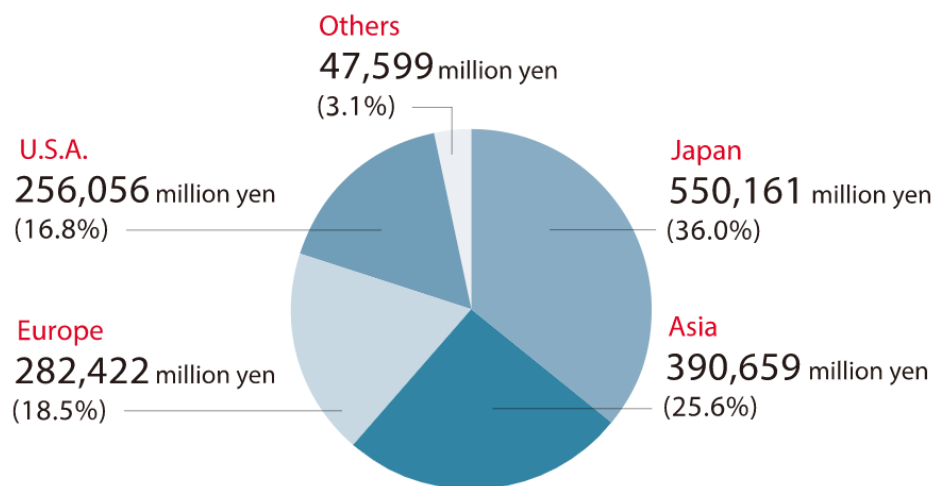
เนื่องจากโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้งหมดใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น ยกเว้น AJ Technology Co., Ltd ที่ใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ REC ประเทศสิงคโปร์ และใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าทั้งหมดจาก SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนีเพียงรายเดียว

Kyocera ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2502 และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก และตลาดหลักทรัพย์โตเกียว ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความแข็งแกร่งทางการเงินมาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยไม่เคยขาดทุน ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานมายาวนานกว่า 60 ปี โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 Kyocera มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 115,703 ล้านบาท และมียอดขายรวมทั้งสิ้น 1,599,053 ล้านบาท โดยมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 107,721 ล้านบาท Kyocera มีจำนวนพนักงานทั้งหมดถึง 75,505 คน และยังมีบริษัทในเครือรวมกันกว่า 298 บริษัททั่วโลก โดยมีรายละเอียดตามข้อมูลดังนี้

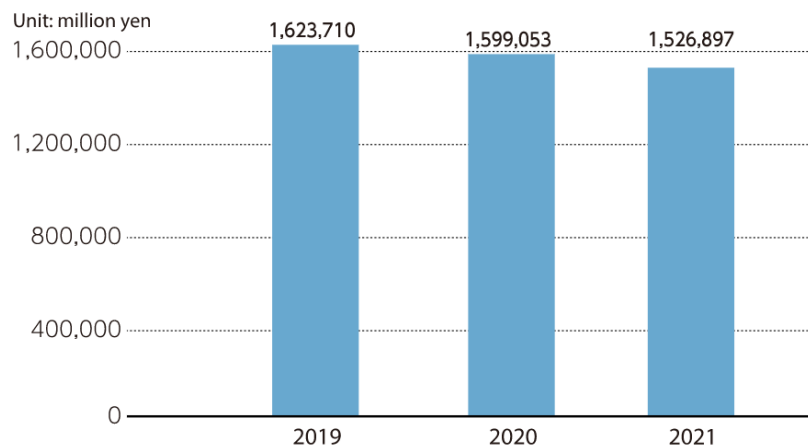
### Consolidated Sales: 1,526,897 million yen

<b>Industrial &amp; Automotive Components</b> 23.5% Fine Ceramic Components Automotive Components Liquid Crystal Displays Industrial Tools Optical Components	<b>Communications</b> 15.2% Smartphones Feature Phones Tablets IoT Modules and Devices Information Systems & Telecommunication Services
<b>Semiconductor Components</b> 17.3% Ceramic Packages & Substrates Organic Materials Organic Packages & Printed Wiring Boards	<b>Document Solutions</b> 20.7% Printers & Multifunctional Products Enterprise Content Management (ECM) Solutions Inkjet Printing Systems
<b>Electronic Devices</b> 20.0% Capacitors SAW Devices Crystal Devices Power Devices Connectors Printing Devices	<b>Life &amp; Environment</b> 4.2% Environment & Energy Solutions Medical & Dental Products Jewelry & Kitchen Tools, etc.
<b>Total Components Business</b> 60.8%	<b>Total Equipment &amp; Systems Business</b> 40.1%
<b>Others</b> 1.2% Hotels, etc.	
<b>Adjustments and Eliminations</b> -2.1%	
<b>Others+ Adjustments and Eliminations</b> -0.9%	

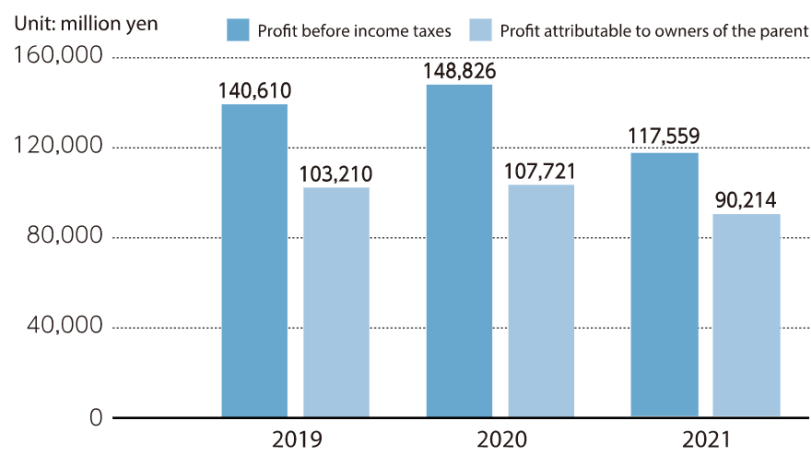




#### Consolidated Sales Trend (Years ended March 31)



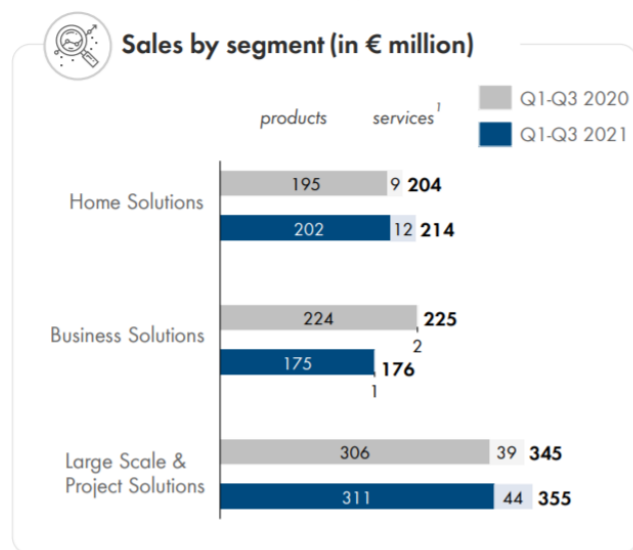
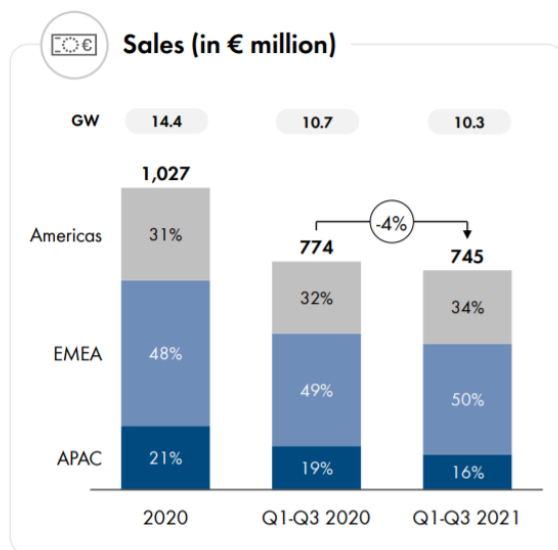
#### Consolidated Profit Trend (Years ended March 31)



SMA เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แฟรงก์เฟิร์ตและอยู่ในดัชนี SDAX ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้ารายใหญ่ ซึ่งมีการติดตั้งใช้งานทั่วโลกมากขึ้นถึง 95 กิกะวัตต์ ใน 190 ประเทศ มีบริษัทในเครือซึ่งรองรับกับการดำเนินธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ได้อย่างครอบคลุมทั้งการผลิต การดูแล และการซ่อมบำรุง

อีกทั้งยังเป็นผู้เชี่ยวชาญชั้นนำระดับโลกในด้านเทคโนโลยี Photovoltaics (PV) และการจัดเก็บข้อมูลมานานกว่า 35 ปี มีพนักงานมากกว่า 3,000 คน ใน 18 ประเทศ SMA มียอดขายสำหรับงวด 9 เดือน ของปี 2564 จำนวน 745 ล้านยูโร รวมการผลิตกระแสไฟฟ้ากว่า 10,279 เมกะวัตต์ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564)

Revenues slightly below prior year mainly due to lower sales in our Business Solutions segment which is affected by Covid-19 and material shortages



แหล่งที่มา: [https://www.sma.de/fileadmin/content/global/Investor\\_Relations/Documents/Praesentationen/2021/20211110\\_Analyst\\_Investor\\_Presentation\\_Quarterly\\_Statement\\_Q3-2021.pdf](https://www.sma.de/fileadmin/content/global/Investor_Relations/Documents/Praesentationen/2021/20211110_Analyst_Investor_Presentation_Quarterly_Statement_Q3-2021.pdf)

จุดเด่นของ SMA คือ เป็นผู้เชี่ยวชาญชั้นนำระดับโลก ในด้านเทคโนโลยี โดยมีแผนธุรกิจที่น่าสนใจในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- SMA เป็นผู้กำหนดแนวโน้มเทคโนโลยีในอนาคต และผลักดันการพัฒนาพลังงานทดแทนมานานกว่า 35 ปี
- SMA เป็นผู้นำอันดับ 1 ในด้านเทคโนโลยีระบบ Photovoltaics (PV)
- SMA เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรม Solar Inverter มานานกว่า 2 ทศวรรษ
- เทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีการออกสินค้าใหม่ให้สอดคล้องกับยุคสมัยได้เป็นอย่างดี

- แผนการทางธุรกิจที่พร้อมปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์และมีกลยุทธ์ในการค้นหาต้นทุนที่มีประสิทธิภาพสูงสุด
- มีโครงสร้างด้านการขายและการบริการที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพ
- มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง สภาพคล่องทางการเงินสูง เนื่องจากมีอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นและเงินสดในมือสูง
- มีตำแหน่งในการแข่งขันในตลาดต่างจากคู่แข่ง และมีความโดดเด่นอย่างชัดเจน
- มีโครงสร้างผู้ร่วมทุนที่เข้มแข็งและมั่นคง เช่น Danfoss ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนหลัก
- มีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์

SPCG มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าศักยภาพความแข็งแกร่งทางการเงิน เทคโนโลยี และประวัติการดำเนินธุรกิจที่มีมาอย่างยาวนานของทั้ง 2 บริษัท ทั้งในส่วนของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ Kyocera ที่สามารถสร้างความยั่งยืนในการใช้งานด้วยการรับประกันประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าของ SMA ที่ผลิตด้วยเทคโนโลยีการออกแบบขั้นสูงจากประเทศเยอรมนี ซึ่ง SPCG ได้ขยายระยะเวลาการรับประกันให้ยาวนานถึง 20 ปี ดังนั้น จึงทำให้มั่นใจได้ว่าระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างยาวนานและยั่งยืน

#### **ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ**

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลักในการผลิตไฟฟ้า หากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าปกติจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ ในบางปีประเทศไทยมีเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมาก หรือมีสภาพอากาศแปรปรวน อาจส่งผลให้โครงการโซลาร์ฟาร์มไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างเต็มที่ ซึ่งกระทบต่อรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับเส้นศูนย์สูตร จึงทำให้มีความเข้มของแสงอาทิตย์สูง โดยบริษัทฯ ได้ติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดความเข้มของแสงไว้ที่โครงการโซลาร์ฟาร์มทุกแห่ง เพื่อใช้ประกอบการวิเคราะห์และติดตามผลการเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศ

#### **ความเสี่ยงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์เสื่อมสภาพเร็วกว่ากำหนด**

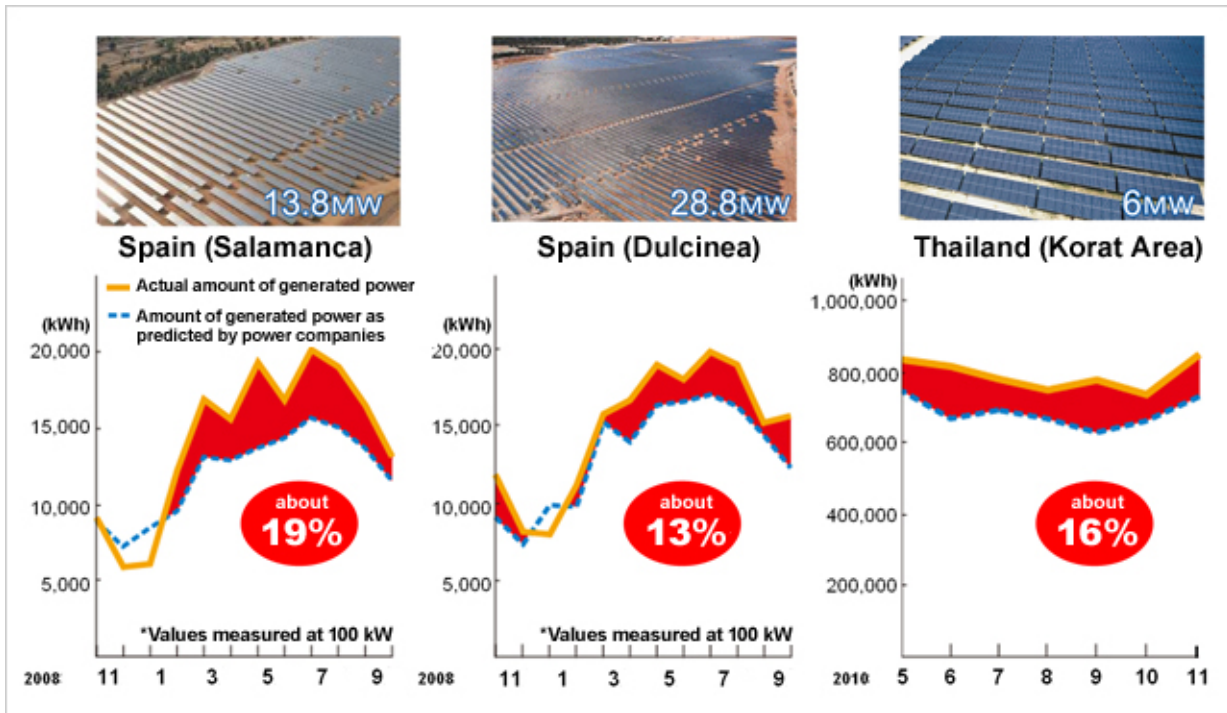
ปริมาณไฟฟ้าที่ได้จากโครงการโซลาร์ฟาร์มขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งหนึ่งในปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณไฟฟ้าคือการเสื่อมสภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นหนึ่งในอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ อายุการใช้งานแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะอยู่ในช่วง 20 - 30 ปี ซึ่งจะมีการเสื่อมสภาพทุก ๆ ปี จากสภาพแวดล้อม แสงแดด ความร้อน และความชื้น รวมถึงระบบของกระแสและแรงดันไฟฟ้า การเสื่อมสภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ มีปัจจัยจากคุณสมบัติทางวัสดุที่ใช้ในการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ขั้นตอนการผลิต และการดูแลบำรุง

รักษาระบบ ซึ่งหากแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีการเสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ อาจส่งผลต่อปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยอาจทำให้ผลิตไฟฟ้าได้น้อยลงและจะส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ประมาณการไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้เลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและซัพพลายเออร์โมดูล และระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจรที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก ด้วยประวัติแห่งนวัตกรรมกว่า 35 ปีในเทคโนโลยีด้านพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ ได้เลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบโฟโตโวลตาอิก (Photovoltaic: PV) ที่ได้รับการประกันความเสื่อมสภาพจาก Kyocera เป็นระยะเวลา 25 ปี โดย Kyocera รับประกันว่าภายใน 12 ปีนับจากวันแรกที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้า แผงเซลล์แสงอาทิตย์จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และภายใน 25 ปีนับจากวันที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้า สามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 โดยหากพบว่าแผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าที่ได้รับประกันไว้ Kyocera จะเปลี่ยนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ หรือคืนเงิน เพื่อให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้ากลับมาอยู่ในระดับที่รับประกันไว้ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาระหว่างโครงการโซลาร์ฟาร์มกับ Kyocera

จากสถิติการใช้งานจริงของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ Kyocera Corporation จากประเทศญี่ปุ่น พบว่ามีอายุการใช้งานมากกว่า 35 ปี และมีอัตราการเสื่อมสภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์อยู่ที่ 13% โดยปัจจุบันโครงการโซลาร์ฟาร์มของ SPCG ที่ได้ดำเนินการมาแล้วเป็นระยะเวลา 10 ปี พบว่ามีอัตราการเสื่อมสภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์อยู่ที่ 0.2% ซึ่ง Kyocera Corporation ถือเป็นบริษัทเดียวที่มีการรับประกันคุณภาพสินค้ากว่า 25 ปี เมื่อเทียบกับผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์รายอื่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดส่งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เข้าทดสอบ ณ ศูนย์พัฒนามาตรฐานและทดสอบระบบเซลล์แสงอาทิตย์ (CSSC) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ซึ่งได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบมาตรฐานตาม มอก.17025-2548 หรือ ISO/IEC 17025:2005 เป็นประจำต่อเนื่องทุกปี เพื่อทดสอบสมรรถนะและประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์



แหล่งที่มา: บริษัท Kyocera Corporation <http://global.kyocera.com>

### ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น หากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัยร้ายแรงที่คาดไม่ถึง เช่น การขัดข้องของระบบไฟฟ้า อุทกภัย พายุ อัคคีภัย แผ่นดินไหว ภูเขาไฟระเบิด หรือการก่อวินาศกรรมในพื้นที่ที่โซลาร์ฟาร์มตั้งอยู่ อาจทำให้การดำเนินงานต้องหยุดชะงัก หรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทฯ

โครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศไทยทั้ง 36 โครงการ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด แบ่งเป็นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งเป็นที่ราบสูง จำนวน 34 โครงการ ได้แก่ จังหวัดนครราชสีมา สกลนคร นครพนม ขอนแก่น บุรีรัมย์ สุรินทร์ หนองคาย อุดรธานี เลย และภาคกลาง จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ จังหวัดลพบุรี ซึ่งโครงการโซลาร์ฟาร์มทุกโครงการได้มีการศึกษาถึงความเหมาะสมของสถานที่ตั้งเป็นอย่างดี และศึกษาความมั่นคงของการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อป้องกันภัยจากลมพายุ อุทกภัย รวมทั้งคำนึงถึงการป้องกันภัยพิบัติทางธรรมชาติต่าง ๆ

ทั้งนี้ ในบริเวณที่จะพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม บริษัทฯ มีการถมที่ดินให้สูงกว่าระดับถนน เพื่อลดโอกาสในการเกิดน้ำท่วม ตลอดจนการวางรากฐานของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยใช้เสาคอนกรีตยาว 3 เมตร ปักลงดินเพื่อให้มีความทนทาน

ตามหลักวิศวกรรม และสามารถทนแรงลมได้ 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ซึ่งได้มีการเชื่อมระบบสายดินที่เป็นอิสระออกจากกันระหว่างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดจากฟ้าผ่าได้นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำประกันความเสี่ยงทุกชนิด (All risks) ซึ่งรวมถึงประกันภัยความเสี่ยงจากการหยุดประกอบธุรกิจ (Business Interruption Insurance) เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากฝุ่นละอองที่เกาะบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์

เนื่องจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ถือเป็นอุปกรณ์สำคัญในการผลิตไฟฟ้า หากมีฝุ่นละอองเกาะบนแผงก็จะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า อาจทำให้ผลิตไฟฟ้าได้ลดลงเนื่องจากแสงอาทิตย์นั้นไม่ได้สัมผัสกับตัวเซลล์กำเนิดพลังงานโดยตรง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีการวางแผนล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบดังกล่าว โดยมีฝ่ายประมวลผลทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบ และวิเคราะห์การทำงานของระบบผลิตไฟฟ้า รวมถึงมีการกำหนดระยะเวลาในการทำมาสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ จำนวน 4 ครั้ง/ปี/โครงการ



### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) มีแนวโน้มในการแข่งขันสูงขึ้น เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ อาจเพิ่มโอกาสให้คู่แข่งในการทำธุรกิจโซลาร์รูฟเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคามีความหลากหลายทั้งในด้านคุณภาพและราคา รวมถึงยังมีผู้ประกอบการรายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น ทำให้การแข่งขันด้านราคามีความรุนแรงมากขึ้นตามลำดับ ในขณะที่ระบบและอุปกรณ์ที่ SPR ใช้ยังคงมุ่งเน้นการใช้สินค้าและเทคโนโลยีที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพสูง จึงอาจทำให้มีความแตกต่างด้านราคาจากคู่แข่ง

นอกจาก SPR จะให้บริการด้วยสินค้าที่มีคุณภาพสูงแล้ว ยังมีบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) มาอย่างยาวนาน อีกทั้งยังสามารถให้บริการได้ครบวงจรตั้งแต่การจัดหาอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่มีคุณภาพ เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า เป็นต้น รวมถึงการออกแบบ การติดตั้ง การจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริการหลังการขาย เป็นต้น ทำให้ SPR มีข้อได้เปรียบคู่แข่ง นอกจากนี้ SPR ยังเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจนี้มานาน ทำให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้

อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนแผนการตลาดและกลยุทธ์การขาย เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า โดยการเดินหน้าโครงการปล่อยสินเชื่อในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ซึ่งเป็นรูปแบบการเสนอขายไฟฟ้าให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชน หรือที่เรียกว่า Private PPA โดยบริษัทจะเป็นผู้ลงทุนเป็นเจ้าของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และเป็นผู้ขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ ลูกค้าไม่ต้องใช้เงินลงทุน ลูกค้าเพียงแต่จ่ายค่าไฟฟ้า (ที่ผลิตจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์) รายเดือนตามสัดส่วนที่ใช้งานจริง และตามระยะสัญญาให้กับบริษัทฯ ทำให้ในระยะยาวค่าไฟฟ้า

จากรูปแบบ Private PPA จะจ่ายถูกกว่าการจ่ายค่าไฟฟ้าให้ภาครัฐ อีกทั้งยังสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ในระยะยาว

### ความเสี่ยงจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

SPCG มีเป้าหมายลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบัน มีโครงการซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง หากมีปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ ต่อการพัฒนาและดำเนินโครงการเปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการดังกล่าว อาจทำให้ผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนในโครงการดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ และ/หรือสูญเสียโอกาสในการลงทุนในโครงการอื่น และ/หรือสูญเสียเงินลงทุนในโครงการดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ก่อนการเข้าลงทุนในโครงการใด ๆ SPCG มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียดก่อนการตัดสินใจลงทุน รวมถึงประมาณการรายได้ กำไร และผลตอบแทนของโครงการดังกล่าวบนสมมติฐานต่าง ๆ โดยมีขั้นตอนที่สำคัญ ดังนี้

1. คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ยาวนานในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และมีสถานะการเงินที่แข็งแกร่งมั่นคง
2. จัดให้มีที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านเทคนิค ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม เพื่อประเมินค่าความคุ้มค่าของโครงการ ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) ให้คำแนะนำด้านเทคนิคและวิศวกรรมและติดตามขั้นตอนการพัฒนาโครงการ การก่อสร้างโครงการให้เป็นไปตามแผน และที่ปรึกษากฎหมาย (เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ตรวจสอบเอกสารสิทธิที่ดิน เอกสารสัญญา ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเจรจาสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง)
3. ที่ปรึกษาเฉพาะทางอื่น ๆ เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษาทางบัญชีและภาษี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีเงื่อนไขในการเข้าทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) “SPCG” ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อธุรกิจในการมีส่วนร่วม เพื่อเสริมสร้างและขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้มีความสำคัญกับการปกป้องและรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามมาตรฐานสากล (ISO) ที่ประกอบไปด้วย ระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ (ISO 9001: 2015) ระบบบริหาร

จัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001: 2015) และระบบบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001: 2018) รวมถึงเป้าหมายที่สำคัญที่องค์กรตั้งไว้ คือการตอบสนองต่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก UN Sustainable Development Goals (SDGs) ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพที่สุด โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และกิจกรรมธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องต่อการบรรลุเป้าหมาย SDGs ดังนี้



SPCG เปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษา หน่วยงานการศึกษา หน่วยงานภาคเอกชน และผู้ที่สนใจเข้าเยี่ยมชม ศูนย์เรียนรู้โซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm Education Center) ซึ่งประกอบด้วย การแสดงนิทรรศการ การบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ ตลอดจนเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติงานจริงในโครงการโซลาร์ฟาร์ม เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด ปราศจากมลภาวะ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



ปัจจุบันจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้มีความต้องการใช้พลังงานมากยิ่งขึ้น ในขณะที่ภาคเศรษฐกิจที่พึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรุนแรง ดังนั้น SPCG ในฐานะผู้บุกเบิกและผู้นำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ จะมีส่วนช่วยในการเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดในสังคมโดยรวม



SPCG ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชนบริเวณพื้นที่รอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในช่วงพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม มีอัตราการจ้างงานจำนวน 4,000 - 5,000 คน และภายหลังการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม มีอัตราการจ้างงานจำนวน 400 - 500 คน ซึ่งมีส่วนช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต และส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ



SPCG มีความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน คือการนำนวัตกรรมมาช่วยสร้างความยั่งยืนด้วยแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) คือการที่ผู้บริโภคสามารถเป็นได้ทั้งผู้ผลิตและผู้ใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรม และโครงการต่าง ๆ ของชุมชนมาโดยตลอด



ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ SPCG มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน สร้างรากฐานที่มั่นคงเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืนด้วยเทคโนโลยีที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นปัญหาระดับโลกที่ทุกประเทศต้องร่วมมือกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ต่ำกว่า 2% ตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรืออนุสัญญาฯ ร่วมกันกว่า 150 ประเทศทั่วโลก เพื่อที่จะชะลอการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะสามารถส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจและคุณภาพของชีวิตของคนในสังคม ซึ่งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สามารถช่วยลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้ เนื่องจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานที่สะอาด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) “SPCG” ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริต และเป็นธรรม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และตระหนักถึงผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงพร้อมที่จะแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว พร้อมกับแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างแท้จริง โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อ

สร้างความยั่งยืนของกิจการ รวมไปถึงเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน โดยอ้างอิงแนวทางการดำเนินการในระดับสากล ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) และด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกันในทุกกลุ่มธุรกิจ พร้อมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของผู้มีส่วนได้เสีย
 ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน	บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน เช่น การได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การให้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ และการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เป็นต้น	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>2. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอข้อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>3. จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม และวาระการประชุม พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน</li> <li>4. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่มีวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง</li> <li>5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในระหว่างการประชุม โดยให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่าง ๆ</li> </ol>
 ลูกค้า	บริษัทฯ ตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้า และคำนึงถึงมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลประโยชน์สูงสุด และสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร	<p>บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ดังนี้</p> <p><b>Best Value</b>            บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญในการคำนึงถึงมาตรฐานด้านคุณภาพ เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ลูกค้าอย่างคุ้มค่า</p> <p><b>Best Design</b>            บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร ตั้งแต่การสำรวจ การออกแบบ การติดตั้ง การทดสอบการทำงานของระบบให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า</p> <p><b>Best Output</b>            บริษัทฯ เชื่อมั่นการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุด จะส่งผลต่อความยั่งยืนของระบบ เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลประโยชน์สูงสุด</p> <p><b>Best Service</b>            บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการอย่างครบวงจร เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ลูกค้าอย่างคุ้มค่า</p>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของผู้มีส่วนได้เสีย
 คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้	บริษัทฯ ตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจบนพื้นฐานความเกื้อหนุนและเป็นธรรมทั้งสองฝ่ายอย่างเสมอภาค รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด	บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ อย่างเป็นผล และไม่มีข้อร้องเรียนจากการปฏิบัติตามสัญญา
 คู่แข่งทางการค้า	บริษัทฯ คำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และไม่แสวงหาความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริต และบางโอกาสยังร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าอย่างโปร่งใส	1. คำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ใส่ร้ายป้ายสี ไม่โจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล 2. ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทคู่แข่งจะต้องมีใช้เป็นไปเพื่อการผูกขาดการจัดสรรรายได้และส่วนแบ่งการตลาด การลดคุณภาพของสินค้าและบริการ และการกำหนดราคาสินค้าและบริการอันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อลูกค้าโดยภาพรวม 3. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องระมัดระวังในการติดต่อกับคู่แข่งและบุคลากรของคู่แข่งทุกกรณี ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือของคู่แข่ง
 พนักงาน	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคลากรโดยการเคารพสิทธิมนุษยชน ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีการจ้างงานที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งโอกาสในการพัฒนาและความก้าวหน้า	1. ไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรของบริษัทฯ มีแรงจูงใจในการทำงาน 2. มีการฝึกอบรม มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย สร้างวินัยในการทำงาน และได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึง
 ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล	บริษัทฯ ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความร่วมมือกับภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแลในการสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง	บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความร่วมมือกับภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแลในการสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง เช่น การยื่นขอใบอนุญาต การนำเสนอการเงิน และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท.
 ชุมชนและสังคม	บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชน และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นให้เกิดความเกื้อกูลซึ่งกันและกัน รวมถึงการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสีเขียว เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดการสร้างงานให้กับชุมชนโดยรอบ รวมถึงการสนับสนุนกิจการต่าง ๆ

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นต่อการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นับว่าเป็นปัญหาระดับโลกที่ทุกฝ่ายและทุกประเทศต้องร่วมมือกันในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งมีความสำคัญต่อการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร อีกทั้งยังตั้งเป้านโยบายในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการอนุรักษ์และการจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด สนับสนุนการลดการใช้พลังงานและทรัพยากร
2. บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง

4. บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียน สร้างรากฐานที่มั่นคงเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน ด้วยเทคโนโลยีที่สะอาด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ปี 2564

#### 1. การส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม

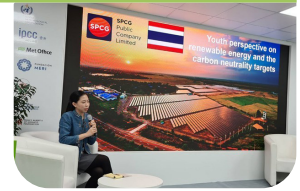
##### การบรรยายด้านสิ่งแวดล้อม (ข้อมูลเพิ่มเติม)

เมื่อวันที่ 1 - 12 พฤศจิกายน 2564 บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) หรือ SPCG ได้รับเกียรติในการเข้าร่วมการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26 หรือ COP26 ณ เมืองกลาสโกว์ ประเทศสกอตแลนด์ ว่าด้วยเรื่องการหาแนวทางในการรักษาอุณหภูมิโลกไม่ให้สูงขึ้นเกิน 1.5 - 2 องศาเซลเซียส เมื่อเทียบกับระดับก่อนยุคอุตสาหกรรม

ซึ่งในงานนี้ กลุ่ม SDG7 Youth Constituency ภายใต้กำกับดูแลของหน่วยงาน UNFCCC The Major Group for Children and Youth ได้คัดเลือกตัวแทนเยาวชน (Youth Representative) จากกว่า 200 คนทั่วโลก โดยนางสาวจิตใต้ สันตะบุตร ฝ่ายพัฒนาธุรกิจอาวุโส บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกให้ขึ้นเวทีโดยเสวนาในหัวข้อ “การจัดการโครงข่ายไฟฟ้าที่เชื่อมต่อถึงกัน เพื่อไฟฟ้าที่มีคาร์บอนเป็นศูนย์” ซึ่งผู้เข้าร่วมเสวนาล้วนเป็นระดับผู้นำองค์กรและศาสตราจารย์จากมหาวิทยาลัยจากทั่วโลก

โดยนางสาวจิตใต้ ได้กล่าวในเวทีเสวนาว่า โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรือ Eastern Economic Corridor (EEC) มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศไทยในรูปแบบเศรษฐกิจสีเขียว เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียนที่ยั่งยืน หรือ BCG (Bio-Circular-Green Economy) เป็นอย่างมาก ซึ่งทาง SPCG ได้มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้ EEC พัฒนาเศรษฐกิจของชาติ ควบคู่กับการมุ่งสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) โดยการพัฒนากระบวนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินหรือโซลาร์ฟาร์ม ในเขตพื้นที่ EEC ตามแนวคิดพลังงานสะอาด 100% หรือ RE100 เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ นางสาวจิตใต้ ยังได้กล่าวถึงความต้องการในฐานะตัวแทนเยาวชนไว้ 3 ข้อ ได้แก่



- 1 ต้องการเห็นการแก้ไขแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) เพื่อให้สอดคล้องกับเป้า Net Zero Carbon 2050 ตามที่พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ประกาศในงาน COP26
- 2 ต้องการให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมโดยเฉพาะเยาวชน ในการกำหนดนโยบายและการดำเนินการในการพัฒนาด้านพลังงานของประเทศ
- 3 ต้องการเห็นการให้โอกาสและให้คำปรึกษาแก่เยาวชนจากผู้เชี่ยวชาญ ผู้มีอำนาจ และผู้มีประสบการณ์ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่ในอนาคต (New Future leaders) โดยงานดังกล่าว มีผู้เข้าร่วมการประชุมกว่า 30,000 คน ประกอบด้วย ผู้นำระดับโลก ผู้แทนองค์กร ผู้สังเกตการณ์ และสื่อมวลชน





### บริษัทฯ เลือกใช้วัสดุอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001

เพื่อมั่นใจได้ว่าองค์กรนั้น ๆ มีระบบการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า เป็นต้น ทั้งยังมีการใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม (Eco-Packaging) ที่ผลิตออกมาโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นมิตรและปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม เป็นการเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตจากธรรมชาติที่สามารถย่อยสลายได้ หรือวัสดุที่สามารถนำกลับมาใช้ได้ใหม่ เช่น กล่องกระดาษลูกฟูกใส่สินค้า ซึ่งการปรับมาใช้บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม ก็เป็นอีกวิธีการหนึ่งที่นอกจากจะช่วยปกป้องรักษาคุณภาพของสินค้าแล้ว ยังเป็นการช่วยปกป้องโลกอีกด้วย

## 2. การลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

### โครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ



ตั้งแต่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ครั้งแรก ในปี 2553 จนถึงปัจจุบัน (ปี 2564) ผลิตพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ไปแล้ว จำนวน 3,066,245,049 หน่วย และสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ประมาณ 1,745,306,682 ตันต่อปี หรือเทียบเท่ากับ ปริมาณรถ 40,000 คันบนท้องถนนทั้งปี

## 3. การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

### บริษัทฯ ได้มีการจัดท่าระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) หรือการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม

เพื่อการบริหารจัดการพลังงานและการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด และเป็น การเชื่อมโยงระบบงานต่าง ๆ ขององค์กรเข้าด้วยกัน เช่น ระบบงาน ด้านบัญชี การเงิน จัดซื้อ และคลังสินค้า เพื่อช่วยให้การวางแผนและบริหารทรัพยากรด้านต่าง ๆ เป็นไปอย่าง

มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยลดเวลาการทำงาน ขั้นตอนการดำเนินงาน และความผิดพลาดในการทำงานได้อีกด้วย



บริษัทฯ ได้มีการนำระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) ซึ่งเป็นระบบการแสดงผลสถานการณ์ทำงานของอุปกรณ์แบบ Real-time เพื่อใช้ในการตรวจสอบสถานะ ตลอดจนควบคุมการทำงานของระบบควบคุม โดยส่งผ่าน Fiber Optic อีกทั้งยังเชื่อมโยงข้อมูลการปฏิบัติการ และแสดงสถานะอากาศตามเวลาจริงของโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการใน 10 จังหวัด ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอีกด้วย

### บริษัทฯ ได้มีการตรวจเยี่ยมโครงการโซลาร์ฟาร์มเป็นประจำทุกปี



โดยคณะผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบและบริหารจัดการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ให้สามารถดำเนินการและผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการวางแผน ตรวจสอบ และบำรุงรักษาพื้นที่ในโครงการ ทั้งนี้ นอกจากการบริหารในส่วน ของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว ยังได้มีการวางแผนนโยบายปลูกพืชสวนครัว (มะละกอ) ในพื้นที่ว่างเปล่าภายในโครงการ เพื่อเป็นการสร้างประโยชน์ให้กับพนักงานภายในโครงการและชุมชนบริเวณรอบโครงการ

#### 4. กิจกรรมอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)

บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมในพื้นที่บริเวณโครงการโซลาร์ฟาร์ม ถึง 36 โครงการ



เพื่อปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อมกับโรงเรียนที่อยู่รอบโครงการ ซึ่งกิจกรรมมีทั้งการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การคัดแยกขยะ การรณรงค์ประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ รวมถึงการสนับสนุนชุดถังขยะ อุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การเกษตร และโครงการเกษตรผสมผสานสำหรับอาหารกลางวัน ฯลฯ

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมสีเขียวภายในองค์กรด้วยเช่นกัน โดยให้พนักงานโครงการโซลาร์ฟาร์มมีส่วนร่วมในการคิดค้นนวัตกรรมในการทำงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยพนักงานให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ได้คิดค้นนวัตกรรมต่าง ๆ มากมาย เช่น ระบบปั๊มน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ เครื่องตัดหญ้าไฟฟ้า เป็นต้น

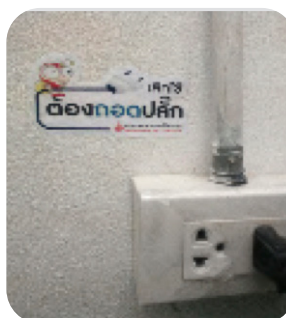
#### 5. การบริหารจัดการพลังงาน

สนับสนุนการประหยัดพลังงานไฟฟ้าและน้ำประปา

โดยติดตั้งระบบอัตโนมัติของการใช้ไฟฟ้าและน้ำ เพื่อเป็นการประหยัดพลังงานภายในอาคารและห้องสุขา รวมถึงการใช้กระจก Tempered Glass เพื่อกันความร้อน อีกทั้งยังเป็นการอาศัยแสงธรรมชาติช่วยเพิ่มความสว่างในบริเวณที่ทำงาน และใช้ระบบปรับอากาศแบบประหยัดไฟฟ้า เพื่อเป็นการช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในที่ทำงานช่วงเวลากลางวัน ซึ่งทำให้ระบบแอร์คอนดิชันภายในตัวอาคารไม่ทำงานหนักมากเกินไป

บริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องของการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า

โดยปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีจิตสำนึกที่ดี ในการช่วยกันประหยัดพลังงาน เช่น การติดสติ๊กเกอร์ข้อความรณรงค์ตามจุดต่าง ๆ ในโครงการโซลาร์ฟาร์ม (ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เวลาพักเที่ยงหรือเลิกใช้งาน ถอดปลั๊กไฟทุกครั้งหลังเลิกใช้งาน ปิดน้ำทุกครั้งหลังใช้ เปิดแอร์ในอุณหภูมิ 25 องศา และปิดไฟทุกครั้งหลังเลิกใช้งาน)



#### 6. การบริหารจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

การจัดการของเสียเป็นอีกประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และดำเนินการจัดการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากของเสีย โดยบริษัทฯ มีการอบรมให้ความรู้พนักงานโครงการโซลาร์ฟาร์ม เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้พนักงานได้ตระหนักถึงการจัดการของเสีย และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง และในพื้นที่โครงการโซลาร์ฟาร์มยังมีการจัดทำพื้นที่จัดเก็บของเสียไว้อย่างเป็นสัดส่วน





**บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการของเสีย และยึดกลยุทธ์การบริหารจัดการของเสียตามหลัก 3Rs**

คือ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียเข้าสู่กระบวนการแปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ตามแนวทางปฏิบัติทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันเนื่องจากการกำจัดของเสีย โดยมุ่งเน้นการลดปริมาณการเกิดของเสียที่ส่งกำจัดทิ้งให้เหลือน้อยที่สุด

ทั้งนี้ ในการกำจัดของเสีย บริษัทฯ ได้ใช้บริการกำจัดของเสีย โดยได้มีการว่าจ้างผู้ให้บริการภายนอกที่ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้กำจัดของเสียของกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างถูกต้อง มีกระบวนการนำของเสียไปเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ได้เป็นกำลังขับเคลื่อนอีกส่วนหนึ่งในการช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม

## 7. การประหยัดกระดาษ

**การสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานบริษัทฯ ส่งข้อมูลข่าวสารผ่าน Email, Internet, Local Area Network หรือ Share Drive**

ในส่วนของเอกสารที่ไม่จำเป็นต้องใช้กระดาษใหม่ทางบริษัทฯ ได้มีการนำกระดาษรีไซเคิลมาใช้เพื่อเป็นการลดจำนวนของการใช้กระดาษภายในองค์กร

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้นโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างชุมชนและสังคมให้เข้มแข็งมาโดยตลอด และยังคงมุ่งมั่นต่อการมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ของชุมชนบริเวณรอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะและข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อของบริษัทฯ ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และความรับผิดชอบต่อของบริษัทฯ ในสิ่งแวดล้อมโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสมัยตามสถานการณ์

2. บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ โดยตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

4. บริษัทฯ จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสมสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้การบริจาคจะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาคเพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก่อนประโยชน์อย่างแท้จริงต้องมีเอกสารหลักฐาน

5. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยต่อสถานที่ทำงาน และต่อพนักงาน ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมผลก่อกำเนิดในองค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ เคารพในสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีความสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว มีการจ้างงานที่ยุติธรรม มีความปลอดภัย มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสพัฒนา มีความมั่นคงและก้าวหน้าในการทำงาน ส่งเสริมพนักงานให้มุ่งมั่นดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2564 ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) หรือ SPCG ขอมีส่วนร่วมในการแบ่งปัน และช่วยเหลือสังคม ชุมชน เพื่อฝ่าวิกฤติและก้าวผ่านวิกฤติ โควิด 19 ไปด้วยกัน โดยได้ร่วมบริจาคห้องแยกป้องกันเชื้อ ความดันลบแบบเคลื่อนที่ (Negative Pressure Isolation Room) เพื่อเป็นอุปกรณ์เสริมพิเศษที่เหมาะสมแก่การปฏิบัติการ ในห้องฉุกเฉิน เพื่อให้แพทย์และพยาบาลสามารถรักษาผู้ป่วยหนัก ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ไม่ต้องเคลื่อนย้าย และอุปกรณ์ช่วยชีวิต อื่น ๆ ให้แก่โรงพยาบาลปัตตานี เป็นจำนวนเงินกว่า 250,000 บาท



ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) หรือ SPCG ได้มอบหมายให้คุณสมศักดิ์ กุญชรยาคง รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ และ ดร.อลิษา กุญชรยาคง ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ มอบรางวัลอติดีดแก่ทัพช่างศึก หลังคว้าแชมป์



อาเซียนรายการ “เอเอฟเอฟ ซูซูกิ คัพ 2020” เป็นจำนวนเงิน 1,000,000 บาท โดยมีคุณนวลพรรณ ล่ำซำ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เมืองไทย ประกันภัย จำกัด ในฐานะผู้จัดการทีม “ช้างศึก” ทีมฟุตบอลชายทีมชาติไทย ชุดใหญ่และรุ่นอายุไม่เกิน 23 ปี เป็นประธานในงานมอบรางวัล ดังกล่าว โดยจัดขึ้น ณ อาคารเมืองไทยประกันภัย ถนนรัชดาภิเษก

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด ร่วมเป็นส่วนหนึ่ง ในการสนับสนุนโครงการคืนกำไรให้แก่ผู้เสียภาษีแก่องค์กร การบริหารส่วนตำบลหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเลย



บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด ร่วม เป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนโครงการณรงค์ป้องกันและ ลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ และได้จัดตั้งศูนย์ ปฏิบัติการร่วมป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน “ด่านชุมชน” เพื่อเป็นการบริการประชาชนในช่วงเทศกาลปีใหม่ ร่วมกับ องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยโศก



### 3.5 การจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

#### 3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีบทบาทและมีส่วนสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และมีส่วนในการเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานที่สามารถรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ รวมไปถึงการรองรับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมและประชาชน บริษัทฯ อาศัยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมาปรับปรุงและพัฒนาต่อยอดให้เกิดนวัตกรรมที่สามารถเสริมสร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง เป็นการเสริมสร้างศักยภาพด้านพลังงานพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนบริเวณพื้นที่โครงการโซลาร์ฟาร์มอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมาย การติดตาม และการประเมินความยั่งยืนของกิจกรรมการพัฒนาสังคมต่าง ๆ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าระหว่างการเติบโตของชุมชนพร้อมกับการเติบโตของบริษัทฯ โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อมุ่งพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า มีผลประกอบการที่ดี เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ภายใต้หลักการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงมุ่งมั่นสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวด้วยการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง

2. บริษัทฯ ตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้าและคำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงานโดยได้กำหนดนโยบายคุณภาพไว้ว่า “บริษัทฯ จะมุ่งสร้างสรรค์ความเชื่อมั่นในคุณค่าผลิตภัณฑ์ พัฒนาการออกแบบ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดและให้บริการดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง” ตามนโยบายคุณภาพ “Continuing To Give Best Value, Best Design, Best Output and Best Service To All Of Customers”

3. บริษัทฯ มีนโยบายสร้างความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความเกื้อหนุนและเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเสมอภาค หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัดเพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกันด้วยความเสมอภาค

4. บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าบนพื้นฐานของกติกากการแข่งขันที่ยุติธรรม มีความสุจริต โดยคำนึงถึงจริยธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย โดยไม่ละเมิดสิทธิหรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ใด รวมถึงยึดหลักการแข่งขันต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่หลอกลวง บิดเบือนข้อมูล หรือใช้วิธีอื่นใดที่ผิดหลักการแข่งขันที่ดี และในบางโอกาส บริษัทฯ ยังร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าเพื่อเป็นการแบ่งปันความรู้ทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งความร่วมมือดังกล่าวเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

#### 3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

##### 1. ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

- สร้างความเชื่อมั่นในคุณค่าของผลิตภัณฑ์ โดยพัฒนาการออกแบบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายคุณภาพ “Continuing To Give Best Value, Best Design, Best Output and Best Service To All of Customers”
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยทีมงานมืออาชีพที่คอยให้บริการลูกค้าอย่างเต็มรูปแบบ เริ่มต้นด้วยการสำรวจ การออกแบบ การติดตั้ง การส่งมอบงาน และการให้บริการหลังการขาย รวมถึงการติดตามและตรวจสอบการผลิตพลังงานไฟฟ้า ด้วยระบบ Monitoring เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้า และบริการอย่างดีที่สุด

##### 2. การสร้างรายได้ให้กับชุมชนในบริเวณพื้นที่รอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 36 โครงการ ช่วยสร้างรายได้และเกิดการจ้างงาน โดยในช่วงพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม มีอัตราการจ้างงานจำนวน 4,000 - 5,000 คน และภายหลังจากการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม มีอัตราการจ้างงานจำนวน 400 - 500 คน ซึ่งช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่คนในชุมชน รวมถึงการฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคม
- การจ้างแรงงานในพื้นที่ บริษัทฯ สนับสนุนการจ้างแรงงานในพื้นที่รอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม เพื่อเข้ามาทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และตัดหญ้าในพื้นที่ของโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชน



### 3. การมีส่วนร่วมกับลูกค้า

- บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ตามนโยบายของภาครัฐ และมีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ทั้งในกลุ่มลูกค้าบ้านที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน อาคารส่วนราชการ และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายไฟฟ้าได้ในระยะยาว รวมไปถึง

เป็นการเสริมสร้างพลังงานด้านไฟฟ้า นอกจากนี้ยังมีบริการหลังการขาย อาทิ การบริการติดตามและตรวจสอบการผลิตไฟฟ้า ด้วยระบบ Monitoring เป็นระยะเวลา 2 ปี โดยไม่มีค่าใช้จ่าย เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด

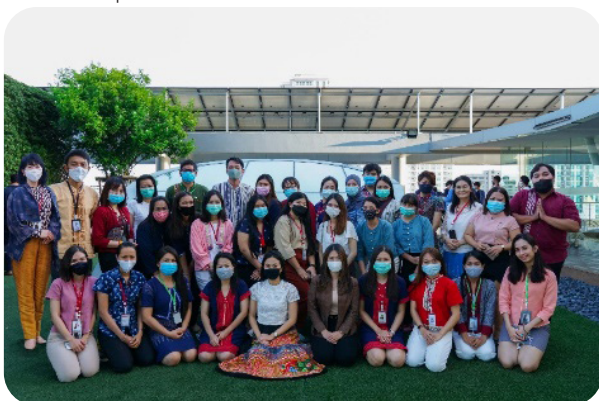
### 4. การส่งเสริมและสนับสนุนการใช้และสวมใส่ผ้าไทย



- เพื่อสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ในการอนุรักษ์ ส่งเสริม และเผยแพร่วัฒนคุณผ้าไทยศิลปอันล้ำค่าของชาติให้ดำรงคงอยู่เป็นความภาคภูมิใจของคนไทย โดยมีการรณรงค์ให้คนไทยทั่วประเทศ ร่วมมือร่วมใจกันใส่ผ้าทอไทย เพื่อช่วยกันสร้างความเข้มแข็งแก่เศรษฐกิจฐานราก ลดความเหลื่อมล้ำ กระจายรายได้ให้แก่ชุมชน รักษาเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรม และรักษาภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมถึงสนับสนุนส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพและเสริมสร้างรายได้ให้กับกลุ่มสตรีในท้องถิ่นสภาสตรีแห่งชาติฯ



ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ในฐานะประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และประธานสภาสตรีแห่งชาติ ในพระบรมราชินูปถัมภ์ สมัยที่ 26 (พ.ศ. 2561-2564) พร้อมด้วยคณะผู้บริหารและพนักงาน ยังคงขอร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสืบสานอนุรักษ์ศิลปผ้าถิ่นไทย รณรงค์ ส่งเสริม เผยแพร่การใส่ผ้าไทย และชานรับนโยบายรัฐบาล และได้เชิญชวนให้พนักงานทุกท่านแต่งกายด้วยผ้าไทย โดยมีกำหนดสัปดาห์ละ 2 วัน ทุกวันจันทร์และวันอังคาร ซึ่งถือเป็นการดำเนินการตามมาตรการส่งเสริมสนับสนุนการใช้และสวมใส่ผ้าไทยอย่างต่อเนื่องด้วยดีจนถึงปัจจุบัน



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

	2564		2563		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	% ต่อรายได้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	% ต่อรายได้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,492.9	100%	4,920.2	100%	(427.3)	-9%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(1,234.6)	-27%	(1,351.6)	-27%	(117.0)	-9%
กำไรขั้นต้น	3,258.3	73%	3,568.6	73%	(310.3)	-9%
รายได้อื่น	75.5	2%	55.5	1%	20.0	36%
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่าย	(9.3)	0%	(20.2)	0%	(10.9)	-54%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(255.9)	-6%	(262.0)	-5%	(6.1)	-2%
ผลกำไร (ขาดทุน) ของอนุพันธ์	(45.7)	-1%	(0.6)	0%	(45.1)	-7,517%
ผลกำไร (ขาดทุน) ของสินทรัพย์ทางการเงิน	11.9	0%	13.1	0%	(1.4)	-11%
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	3,034.8	68%	3,354.6	68%	(319.8)	-10%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้อิสรภาพส่วนได้ส่วนเสีย	-	0%	(2.0)	0%	2.0	100%
ต้นทุนทางการเงิน	(155.2)	-3%	(207.2)	-4%	(52.0)	-25%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,879.6	64%	3,145.4	64%	(265.8)	-8%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(143.0)	-3%	(83.0)	-2%	60.0	72%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,736.6	61%	3,062.4	62%	(325.8)	-11%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(0.6)	0%	-	(0.6)		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	2,736.6	61%	3,062.4	62%	(326.4)	-11%

#### การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,479.2	2,731.6
ส่วนที่เป็นของส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	257.4	330.8
	2,736.6	3,062.4

#### การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,478.6	2,731.6
ส่วนที่เป็นของส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	257.4	330.8
	2,736.0	3,062.4

#### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	1,044.1	974.0
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	2.37	2.80

ผลการดำเนินงานของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 2,736.6 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 2.37 บาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 3,062.4 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 2.80 บาท) ปรากฏว่ากำไรสุทธิลดลงจำนวน 325.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.0 เนื่องจากรายการสำคัญดังต่อไปนี้

#### 4.1.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 4,492.9 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 (4,920.2 ล้านบาท) จำนวน 427.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ทั้งนี้เนื่องจาก

- ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 36 โซลาร์ฟาร์ม รวมทั้งสิ้น 4,015.4 ล้านบาท ลดลง

จากปี 2563 (4,254.2 ล้านบาท) จำนวน 238.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6 แม้ว่าจำนวนกระแสไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายได้มีจำนวน 387.0 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2563 (385.8 ล้านหน่วย)

จำนวน 1.2 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 0.3 แต่รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้า (Adder) จำนวน 8 บาทต่อหน่วย สำหรับ 5 โซลาร์ฟาร์มได้สิ้นสุดลงแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	บริษัท	วันสิ้นสุดรายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้า (Adder)
1.	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	20 เมษายน 2563
2.	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	8 กุมภาพันธ์ 2564
3.	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	21 เมษายน 2564
4.	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	12 กันยายน 2564
5.	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	14 กันยายน 2564

- บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟ จำกัด (SPR) ซึ่งดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) สำหรับบ้านพักอาศัย สำนักงาน อาคาร ธุรกิจขนาดเล็ก ธุรกิจขนาดกลาง และธุรกิจขนาดใหญ่ รวมถึงโรงงานอุตสาหกรรม และอื่นๆ ในปี 2564 มีรายได้จำนวน 212.9 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 (526.5 ล้านบาท) จำนวน 313.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ซึ่งเป็นไปตามสถานะเศรษฐกิจในสถานการณ์ COVID-19
- บริษัท สติลรูล์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็กรีดลอน หรือที่เรียกกันทั่วไปว่าหลังคาเมทัลชีท (Metal Sheet Roofing) ในปี 2564 มีรายได้จำนวน 215.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2563 (89.0 ล้านบาท) จำนวน 126.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 142

#### 4.1.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,234.6 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 (1,351.6 ล้านบาท) จำนวน 117.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 โดยต้นทุนขายและการให้บริการที่ลดลงนี้เป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้จากการขายและการให้บริการในธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ที่ลดลง และต้นทุน O&M (Operating & Maintenance) สำหรับธุรกิจโซลาร์ฟาร์มที่ลดลงจำนวน 26.1 ล้านบาท จากนโยบายในการบริหารจัดการลดต้นทุนด้านต่าง ๆ

อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนร้อยละ 73 เท่ากับปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2563 บริษัทมีนโยบายในการบริหารจัดการลดต้นทุนด้านต่าง ๆ ส่งผลให้ต้นทุน O&M (Operating & Maintenance) สำหรับธุรกิจโซลาร์ฟาร์มลดลง 26.1 ล้านบาท และจะดำเนินนโยบายในการบริหารจัดการลดต้นทุนด้านต่าง ๆ ลงอีกต่อไปในอนาคต

#### 4.1.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 9.3 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 (20.2 ล้านบาท) จำนวน 10.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้ในธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ที่ลดลง

#### 4.1.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 255.9 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 (262.0 ล้านบาท) จำนวน 6.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าที่ปรึกษาทางการเงินเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัท เซท เอนเนอจี้ จำกัด จำนวน 23.3 ล้านบาท
- ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง จำนวน 9.8 ล้านบาท
- ในปี 2563 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 20.0 ล้านบาท

#### 4.1.5 ผลกำไร (ขาดทุน) ของอนุพันธ์

ผลขาดทุนของอนุพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 45.7 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ค่าเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นจากวันทำสัญญา

#### 4.1.6 ผลกำไร (ขาดทุน) ของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลกำไรของสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 11.9 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563

(13.3 ล้านบาท) จำนวน 1.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 อันเป็นผลกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวม และเงินลงทุนในต่างประเทศ

#### 4.1.7 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 155.2 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2563 (207.2 ล้านบาท) จำนวน 52.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 อันเป็นผลจากหนี้สินที่ลดลง จากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ตามกำหนด โดยในปี 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,700.0 ล้านบาท และ 2,200.0 ล้านบาท ตามลำดับ

### 4.2 รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงินตามงบการเงินรวม

#### 4.2.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 24,048.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (21,718.2 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,330.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	% เปลี่ยนแปลง
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	17,318.0	15,263.5	2,054.5	13%
สินทรัพย์อื่น	6,730.2	6,454.7	275.5	4%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>24,048.2</b>	<b>21,718.2</b>	<b>2,330.0</b>	<b>11%</b>

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 17,318.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (15,263.5 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,054.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2564 บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด มีการซื้อที่ดินจำนวน 2,673.6 ล้านบาท และบริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์จำนวน 651.9 ล้านบาท
- สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 6,730.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (6,454.7 ล้านบาท) เป็นจำนวน 275.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2564
  - บริษัทฯ มีเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 1,208.5 ล้านบาท
  - บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 689.4 ล้านบาท
  - บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าลดลงจำนวน 142.2 ล้านบาท
  - บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 70.1 ล้านบาท

#### 4.2.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น จำนวน 24,048.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (21,718.2 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,330.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	% เปลี่ยนแปลง
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	4,388.4	4,188.9	199.5	5%
หนี้สินอื่น	312.9	373.6	(60.7)	-16%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	19,346.9	17,155.7	2,191.2	13%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	24,048.2	21,718.2	2,330.0	11%

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 4,388.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (4,188.9 ล้านบาท) เป็นจำนวน 199.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2564
  - บริษัทฯ มีการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,000 ล้านบาท
  - บริษัทฯ มีการจ่ายชำระเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 70 ล้านบาท
  - บริษัทฯ มีการจ่ายชำระหนี้กู้จำนวน 2,200 ล้านบาท
  - บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท
- หนี้สินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 312.9 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (373.6 ล้านบาท) เป็นจำนวน 60.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2564
  - บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 60.8 ล้านบาท
- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 19,346.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (17,155.7 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,191.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ในปี 2564
  - บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 2,736.6 ล้านบาท
  - บริษัทฯ มีเงินปันผลจ่าย จำนวน 1,170.8 ล้านบาท
  - บริษัทฯ มีการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจำนวน 626.0 ล้านบาท
  - บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 81.8 ล้านบาท

#### 4.2.3 ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

จากงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.24 เท่า ไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจาก ณ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีจำนวน 0.27 เท่า

#### 4.3 รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสดตามงบการเงินรวม

	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,733.1	4,043.1	(310.0)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,947.3)	(338.4)	(3,608.9)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(475.2)	(3,429.4)	2,954.2



	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(689.4)	275.3	(964.7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	735.4	460.1	275.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	46.0	735.4	(689.4)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 46.0 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (735.4 ล้านบาท) เป็นจำนวน 689.4 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจาก

(1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 3,733.1 ล้านบาท เนื่องจากรายการสำคัญดังนี้

- เงินสดได้มาจากกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 3,875.6 ล้านบาท
- เงินสดใช้ไปเพื่อการจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 142.5 ล้านบาท

(2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 3,947.3 ล้านบาท เนื่องจากรายการสำคัญดังนี้

- เงินสดได้มาจากการขายกองทุนรวมตราสารหนี้ ระยะสั้น จำนวน 9,054.0 ล้านบาท
- เงินสดใช้ไปเพื่อการซื้อกองทุนรวมตราสารหนี้ ระยะสั้น จำนวน 10,308.4 ล้านบาท

- เงินสดใช้ไปเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 2,723.9 ล้านบาท

(3) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 475.2 ล้านบาท เนื่องจากรายการสำคัญดังนี้

- เงินสดได้มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,000.0 ล้านบาท
- เงินสดได้มาจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัท ย่อย จำนวน 626.0 ล้านบาท
- เงินสดได้มาจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 1,497.1 ล้านบาท
- เงินสดใช้ไปเพื่อการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,170.8 ล้านบาท
- เงินสดใช้ไปเพื่อการจ่ายชำระหุ้นกู้ จำนวน 2,200.0 ล้านบาท
- เงินสดใช้ไปเพื่อการจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 152.3 ล้านบาท

## 4.4 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### 4.4.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### (1) ข้อมูลสำหรับผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ

สำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- |                                |                                   |
|--------------------------------|-----------------------------------|
| 1. คุณณัฐพงศ์ ดันติจิตตานนท์   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829  |
| 2. คุณไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3565  |
| 3. คุณดุชนิษฐ์ ยิ้มสุวรรณ      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235 |
- บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

สำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- |                                |                                   |
|--------------------------------|-----------------------------------|
| 1. คุณณัฐพงศ์ ดันติจิตตานนท์   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829  |
| 2. คุณไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3565  |
| 3. คุณดุชนิษฐ์ ยิ้มสุวรรณ      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235 |
- บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

สำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. คุณไศยสิทธิ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10042
  2. คุณณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829
  3. คุณคุณิย์ ยิ้มสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235
- บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

## (2) สรุปรายงานการสอบบัญชีในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทฯ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทฯ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทฯ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## (3) ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัทฯ

รายการ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	31 ธ.ค. 64		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 64		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 62	
	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,049	0.2	735,467	3.3	460,067	2.0	11,032	0.1	667,364	6.1	23,702	0.2
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,986,392	12.4	1,777,855	8.2	2,644,396	12.1	2,407,708	18.5	1,487,640	13.6	2,600,694	20.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	850,850	3.6	1,028,760	4.7	1,025,058	4.7	7,232	0.1	10,032	0.1	15,838	0.1
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,000	0.2

รายการ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	31 ธ.ค. 64		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 64		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 62	
	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	1,240,202	9.5	2,516,244	23.1	2,477,672	19.4
สินค้าคงเหลือ	467,337	1.9	537,400	2.5	762,581	3.5	-	-	-	-	-	-
เงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้	10,002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	116,458	0.5	99,118	0.5	122,490	0.6	5,496	-	4,592	-	428	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,477,088</b>	<b>18.6</b>	<b>4,178,600</b>	<b>19.2</b>	<b>5,014,592</b>	<b>22.9</b>	<b>3,671,670</b>	<b>28.2</b>	<b>4,685,872</b>	<b>42.9</b>	<b>5,140,334</b>	<b>40.4</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,487,783	6.2	1,426,057	6.6	158,472	0.7	1,378,543	10.6	1,359,674	12.4	29,794	0.2
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	39,976	0.2	-	-	-	-	40,000	0.3
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	7,456,163	57.2	3,129,313	28.6	3,089,313	24.4
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	440,878	3.4	1,681,080	15.4	4,339,913	34.2
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22,164	0.1	36,229	0.2	38,312	0.2	24,942	0.2	26,065	0.2	27,191	0.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,318,004	72.0	15,263,510	70.4	15,800,320	72.1	32,773	0.3	31,300	0.3	21,894	0.2
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	84,930	0.4	94,488	0.4	101,361	0.5	19,288	0.1	20,520	0.2	18,329	0.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	169,817	0.7	184,101	0.8	162,427	0.7	4,136	-	-	-	-	-
ค่าปรับปรุงเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจ่ายล่วงหน้า	481,312	2.0	531,152	2.4	583,150	2.7	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,132	-	4,058	-	4,691	-	1,353	-	1,353	-	1,519	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>19,571,142</b>	<b>81.4</b>	<b>17,539,595</b>	<b>80.8</b>	<b>16,888,709</b>	<b>77.1</b>	<b>9,358,076</b>	<b>71.8</b>	<b>6,249,305</b>	<b>57.1</b>	<b>7,567,953</b>	<b>59.6</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>24,048,230</b>	<b>100.0</b>	<b>21,718,195</b>	<b>100.0</b>	<b>21,903,301</b>	<b>100.0</b>	<b>13,029,746</b>	<b>100.0</b>	<b>10,935,177</b>	<b>100.0</b>	<b>12,708,287</b>	<b>100.0</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,674	0.1	3,000	-	30,632	0.1	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	137,176	0.6	202,929	0.9	367,981	1.7	23,654	0.2	26,461	0.3	30,345	0.2
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	407,628	1.7	-	-	-	-	407,628	3.1	-	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,248,578	5.2	2,197,353	10.2	1,696,189	7.8	1,248,578	9.6	2,197,353	20.1	1,696,189	13.3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20,679	0.1	21,100	0.1	691	-	6,039	0.1	4,417	-	691	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	61,256	0.2	48,896	0.2	19,941	0.1	-	-	-	-	1,656	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,317	-	328	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	50,213	0.2	50,325	0.2	64,894	0.3	3,205	-	3,200	-	2,601	0.1
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,951,521</b>	<b>8.1</b>	<b>2,523,931</b>	<b>11.6</b>	<b>2,180,328</b>	<b>10.0</b>	<b>1,689,104</b>	<b>13.0</b>	<b>2,231,431</b>	<b>20.4</b>	<b>1,731,482</b>	<b>13.6</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>												
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	494,977	2.1	-	-	-	-	494,977	3.8	-	-	-	-
หุ้นกู้	2,146,812	8.9	1,898,084	8.8	4,095,219	18.7	2,146,812	16.5	1,898,084	17.4	4,095,219	32.2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49,045	0.2	69,346	0.3	677	-	17,492	0.1	14,394	0.1	677	-

รายการ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	31 ธ.ค. 64		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 64		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 62	
	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	246	-	14,615	0.1	7,050	-	-	-	14,486	0.1	6,965	0.1
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,640	-	2,009	-	15,564	0.1	1,279	-	575	-	8,052	0.1
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	54,817	0.2	54,169	0.2	-	-	41,895	0.3	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	300	-	300	-	300	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,749,837</b>	<b>11.4</b>	<b>2,038,523</b>	<b>9.4</b>	<b>4,118,810</b>	<b>18.8</b>	<b>2,702,455</b>	<b>20.7</b>	<b>1,927,539</b>	<b>17.6</b>	<b>4,110,913</b>	<b>32.4</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,701,358</b>	<b>19.5</b>	<b>4,562,454</b>	<b>21.0</b>	<b>6,299,138</b>	<b>28.8</b>	<b>4,391,559</b>	<b>33.7</b>	<b>4,158,970</b>	<b>38.0</b>	<b>5,842,395</b>	<b>46.0</b>

<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
ทุนเรือนหุ้น												
• ทุนจดทะเบียน**	1,153,189		1,016,389		1,016,389		1,153,189		1,016,389		1,016,389	
• ทุนที่ออกและชำระแล้ว***	1,055,790	4.4	973,990	4.5	973,990	4.4	1,055,790	8.1	973,990	8.9	973,990	7.7
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,673,723	23.6	3,955,923	18.2	3,955,923	18.1	6,500,593	49.9	4,782,793	43.8	4,782,793	37.6
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ	89,000	0.4	89,000	0.4	89,000	0.4	-	-	-	-	-	-
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(1,758,878)	(7.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม												
• จัดสรรแล้ว : ทุนสำรองตามกฎหมาย	115,319	0.5	101,639	0.5	101,639	0.5	115,319	0.9	101,639	0.9	101,639	0.8
• ยังไม่ได้จัดสรร	11,616,697	48.2	10,100,631	46.5	8,668,521	39.6	966,485	7.4	917,785	8.4	980,041	7.7
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	27,774	0.1	-	-	-	-	27,429	0.2
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	16,791,651	69.8	15,221,183	70.1	13,816,847	63.1	8,638,187	66.3	6,776,207	62.0	6,865,892	54.0
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,555,221	10.7	1,934,558	8.9	1,787,316	8.1	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>19,346,872</b>	<b>80.5</b>	<b>17,155,741</b>	<b>79.0</b>	<b>15,604,163</b>	<b>71.2</b>	<b>8,638,187</b>	<b>66.3</b>	<b>6,776,207</b>	<b>62.0</b>	<b>6,865,892</b>	<b>54.0</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>24,048,230</b>	<b>100.0</b>	<b>21,718,195</b>	<b>100.0</b>	<b>21,903,301</b>	<b>100.0</b>	<b>13,029,746</b>	<b>100.0</b>	<b>10,935,177</b>	<b>100.0</b>	<b>12,708,287</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: \* ร้อยละของสินทรัพย์รวม

\*\* 2564 : หุ้นสามัญจำนวน 1,153,189,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น

2562 - 2563 : หุ้นสามัญจำนวน 1,016,389,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น

\*\*\* 2564 : หุ้นสามัญจำนวน 1,055,790,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น

2562 - 2563 : หุ้นสามัญจำนวน 973,990,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทฯ

รายการ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 64		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 64		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 62	
	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ**	พันบาท	ร้อยละ**	พันบาท	ร้อยละ**
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,492,915	100.0	4,920,154	100.0	5,246,538	100.0	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(1,234,627)	(27.5)	(1,351,595)	(27.5)	(1,620,566)	(30.9)	-	-	-	-	-	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>3,258,288</b>	<b>72.5</b>	<b>3,568,559</b>	<b>72.5</b>	<b>3,625,972</b>	<b>69.1</b>	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	75,482	1.7	55,462	1.1	46,013	0.9	1,326,243	100.0	1,390,027	100.0	1,652,247	100.0
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(9,322)	(0.2)	(20,192)	(0.4)	(17,320)	(0.3)	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(255,916)	(5.7)	(261,980)	(5.3)	(276,578)	(5.3)	(140,589)	(10.6)	(124,847)	(9.0)	(140,378)	(8.5)
ผลกำไร (ขาดทุน) ของอนุพันธ์	(45,728)	(1.0)	(589)	-	-	-	(45,567)	(3.4)	53,099	3.8	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) ของสินทรัพย์ทางการเงิน	11,916	0.3	13,276	0.2	30,015	0.6	7,022	0.5	(7,301)	(0.5)	22,797	1.4
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,034,720</b>	<b>67.6</b>	<b>3,354,536</b>	<b>68.1</b>	<b>3,408,102</b>	<b>65.0</b>	<b>1,147,109</b>	<b>86.5</b>	<b>1,310,978</b>	<b>94.3</b>	<b>1,534,666</b>	<b>92.9</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้อิทธิพลได้เสีย	-	-	(2,004)	-	(24)	-	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(155,152)	(3.5)	(207,153)	(4.2)	(360,201)	(6.9)	(153,924)	(11.6)	(205,442)	(14.8)	(275,862)	(16.7)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,879,568</b>	<b>64.1</b>	<b>3,145,379</b>	<b>63.9</b>	<b>3,047,877</b>	<b>58.1</b>	<b>993,185</b>	<b>74.9</b>	<b>1,105,536</b>	<b>79.5</b>	<b>1,258,804</b>	<b>76.2</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(143,037)	(3.2)	(83,006)	(1.7)	(36,619)	(0.7)	18,514	1.4	(324)	-	(10,225)	(0.6)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,736,531</b>	<b>60.9</b>	<b>3,062,373</b>	<b>62.2</b>	<b>3,011,258</b>	<b>57.4</b>	<b>1,011,699</b>	<b>76.3</b>	<b>1,105,212</b>	<b>79.5</b>	<b>1,248,579</b>	<b>75.6</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>												
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>												
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(711)	-	-	-	-	-	(541)	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	142	-	-	-	-	-	108	-	-	-	-	-
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>												
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	39,667	0.8	-	-	-	-	39,527	2.4
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-	(7,934)	(0.2)	-	-	-	-	(7,905)	(0.5)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(569)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31,733</b>	<b>0.6</b>	<b>(433)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31,622</b>	<b>1.9</b>
• สุทธิจากภาษี												
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>2,735,962</b>	<b>60.9</b>	<b>3,062,373</b>	<b>62.2</b>	<b>3,042,991</b>	<b>58.0</b>	<b>1,011,266</b>	<b>76.3</b>	<b>1,105,212</b>	<b>79.5</b>	<b>1,280,201</b>	<b>77.5</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>												
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,479,201	55.2	2,731,616	55.5	2,669,424	50.9	1,011,699	76.3	1,105,212	79.5	1,248,579	75.6
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	257,330	5.7	330,757	6.7	341,834	6.5	-	-	-	-	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,736,531</b>	<b>60.9</b>	<b>3,062,373</b>	<b>62.2</b>	<b>3,011,258</b>	<b>57.4</b>	<b>1,011,699</b>	<b>76.3</b>	<b>1,105,212</b>	<b>79.5</b>	<b>1,248,579</b>	<b>75.6</b>



รายการ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 64		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 64		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 62	
	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ*	พันบาท	ร้อยละ**	พันบาท	ร้อยละ**	พันบาท	ร้อยละ**
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>												
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,478,632	55.2	2,731,616	55.5	2,701,155	51.5	1,011,266	76.3	1,105,212	79.5	1,280,201	77.5
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	257,330	5.7	330,757	6.7	341,836	6.5	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,735,962	60.9	3,062,373	62.2	3,042,991	58.0	1,011,266	76.3	1,105,212	79.5	1,280,201	77.5
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.37		2.80		2.74		0.97		1.13		1.28	

หมายเหตุ: \* ร้อยละของรายได้จากการขายและการให้บริการรวม

\*\* ร้อยละของรายได้รวม

### งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทฯ

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไรสำหรับปี	2,736,531	3,062,373	3,011,258	1,011,699	1,105,212	1,248,579
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>						
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	143,037	83,006	36,619	(18,514)	324	10,225
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	665,359	677,247	668,369	19,881	16,371	10,473
รายได้เงินปันผล	(10,004)	(9,947)	(9,287)	(1,069,780)	(1,110,120)	(1,205,640)
รายได้ดอกเบี้ย	(1,345)	(531)	(9,303)	(76,467)	(155,472)	(320,696)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	19,704	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	2,502	2,713	-	-	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	54	(5)	-	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม	(10,718)	(71,698)	(30,015)	71,186	996	(22,797)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(1,767)	10,509	(87)	(299)	16	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	578	99	-	56	81	-
ต้นทุนทางการเงิน	155,152	207,153	360,201	153,924	205,442	275,862
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(27,365)	19,693	2,465	(27,386)	109	2,308
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	920	2,012	1,300	163	1,113	577
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	-	2,004	24	-	-	-
	3,652,934	3,984,628	4,051,248	64,463	64,072	(1,109)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	175,620	(5,005)	173,518	2,618	(3,574)	65,774
สินค้าคงเหลือ	70,009	225,186	143,684	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(5,496)	36,173	33,635	4,299	52	20
ค่ารับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจ่ายล่วงหน้า	49,840	51,998	53,197	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,074)	633	502	-	166	-

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(64,156)	(162,255)	(173,797)	(1,429)	(1,362)	(104,698)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(112)	(14,711)	(1,254)	5	599	(2,501)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	(15,567)	-	-	(8,590)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>	<b>3,875,565</b>	<b>4,101,080</b>	<b>4,280,733</b>	<b>69,956</b>	<b>51,363</b>	<b>(42,514)</b>
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(142,464)	(57,970)	(70,293)	(5,204)	(9,187)	(10,382)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,733,101</b>	<b>4,043,110</b>	<b>4,210,440</b>	<b>64,752</b>	<b>42,176</b>	<b>(52,896)</b>

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินลดลง	-	-	90,000	-	-	90,000
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	9,053,967	9,319,990	8,642,893	4,846,333	5,677,995	4,876,624
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(10,308,415)	(9,643,366)	(8,800,825)	(5,815,115)	(5,843,367)	(5,153,325)
เงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(10,002)	-	340,000	-	-	340,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(2,264)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,987	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,723,877)	(33,679)	(14,148)	(6,640)	(731)	(1,115)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	18,553	12,694	14,077	345	-	1
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,236)	(4,375)	(15,058)	(1,236)	(4,375)	(14,971)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(1,433,181)	-	(194,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,433,181	22,000	273,000
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,516,244	2,620,261	2,072,859
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(40,000)	-	-	(40,000)
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	-	(2,504,000)	-	(4,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(23,250)	-	-
เงินปันผลรับ	10,004	9,947	9,287	1,069,780	1,110,120	1,205,640
ดอกเบี้ยรับ	1,690	437	17,803	77,194	164,852	324,004
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,947,329)</b>	<b>(338,352)</b>	<b>241,765</b>	<b>159,655</b>	<b>3,746,755</b>	<b>3,774,717</b>

<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,047,727	24,000	53,862	1,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,030,053)	(51,632)	(122,250)	(1,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,000,000	-	-	1,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(70,000)	-	-	(70,000)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,497,065	-	-	1,497,065	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	(2,200,000)	(1,700,000)	(2,375,000)	(2,200,000)	(1,700,000)	(2,375,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า*	(22,762)	(20,273)	(835)	(7,057)	(4,829)	(763)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	626,000	-	-	-	-	-

รายการ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินปันผลจ่าย	(1,170,831)	(1,477,431)	(1,319,482)	(948,886)	(1,236,944)	(1,120,063)
ดอกเบี้ยจ่าย	(152,336)	(204,022)	(357,585)	(151,861)	(203,496)	(272,336)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(475,190)	(3,429,358)	(4,121,290)	(880,739)	(3,145,269)	(3,768,162)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(689,418)	275,400	330,915	(656,332)	643,662	(46,341)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	735,467	460,067	129,152	667,364	23,702	70,043
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	46,049	735,467	460,067	11,032	667,364	23,702

\* ปี 2562 : เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าการเงิน

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของงบการเงินรวม

อัตราส่วนทางการเงิน		สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่		
		31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.3	1.7	2.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.8	4.8	4.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	76.4	76.2	78.3
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.5	2.1	1.9
ระยะเวลายาวขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	148.5	175.5	187.9
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	7.3	4.7	3.6
ระยะเวลารับหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	50.3	77.1	102.8
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น*	%	72.5	72.5	69.1
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBIT margin)*	%	67.5	68.2	65.0
อัตรากำไรสุทธิ*	%	60.9	62.2	57.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	15.5	18.8	20.5
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.2	0.3	0.4
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	%	33.76	42.86	44.53
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	13.3	15.6	15.3
อัตราส่วนหมุนเวียนทรัพย์สิน	เท่า	0.2	0.2	0.2

\* ร้อยละของรายได้จากการขายและการให้บริการรวม

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	SPCG PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยการถือหุ้นบริษัทในเครือ เพื่อดำเนินธุรกิจ 4 ด้าน ดังนี้ (1) ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction: EPC) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (Operation, Maintenance and Monitoring: OM&M) (2) ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) (3) ผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ (Authorised Sales & Service Partnership) ของ SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศไทยเออร์เมนี (4) ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ที่ตั้งบริษัทในเครือ	(1) ธุรกิจ Solar Farm ของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด รวมทั้งสิ้น 36 แห่ง (2) ธุรกิจ Solar Roof ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 9 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 (3) ผู้แทนจำหน่ายและผู้ให้บริการเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อย่างเป็นทางการ ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 9 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 (4) ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก (Metal Sheet Roofing) พร้อมบริการครบวงจร ตั้งอยู่เลขที่ 8 หมู่ 15 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000137
เว็บไซต์	www.spcg.co.th
โทรศัพท์	0 2011 8111
โทรสาร	0 2011 8112
ทุนจดทะเบียน	1,153,189,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	1,055,790,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991	
ผู้สอบบัญชีของบริษัท	นางสาวโคกิชฐ์ พรหมพล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10042 หรือ
	นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829 หรือ
	นางสาวดุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235
	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 - 51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000 โทรสาร 0 2677 2222	
ติดต่อบริษัท	สำนักงานเลขานุการบริษัทและบรรษัทภิบาล (Company Secretary & Governance) โทรศัพท์ 0 2011 8111 ต่อ 1031 โทรสาร 0 2011 8112 E-mail: info@spcg.co.th	
	นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) โทรศัพท์ 0 2011 8111 ต่อ 1051 โทรสาร 0 2011 8112 E-mail: ir@spcg.co.th	

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้อย่างมีนัยสำคัญ

### 5.2.1 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับคำฟ้องความพ้องจากศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ระหว่างบริษัท ไอโคนิคส์ อิงค์ โดยบริษัท อีดีเอ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ผู้รับมอบอำนาจ (โจทก์) และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด จำเลยที่ 1 กับบริษัทในกลุ่มรวม 37 บริษัท ในฐานความผิดละเมิดลิขสิทธิ์การใช้โปรแกรมระบบ SCADA และเรียกค่าเสียหาย รวมทั้งสิ้น 50 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์มีคำสั่งยกคำร้องขอคุ้มครอง

ชั่วคราวที่โจทก์ห้ามจำเลยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ อย่างไรก็ตามโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา และอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้รับคำฟ้องความอาญาจากศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ระหว่างบริษัท ไอโคนิคส์ อิงค์ โดยบริษัท อีดีเอ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ผู้รับมอบอำนาจ (โจทก์) และบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 1 ในฐานความผิดละเมิดลิขสิทธิ์การใช้โปรแกรมระบบ SCADA เพื่อหากำไรและเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ในชั้นได้ส่วนมูลฟ้อง อย่างไรก็ตามโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ซึ่งศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ ให้ก้าวไปสู่การพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงาน ที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งจัดโครงสร้างการบริหารจัดการที่สอดคล้องกันระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

3. คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำด้านจริยธรรมทางธุรกิจ และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ตามแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

4. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน จะยึดมั่นความเป็นธรรมโดยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งดูแลป้องกันการกระทำใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

5. การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ถือเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญในการประเมินผลการบริหารจัดการธุรกิจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

6. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### หลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1

#### Responsibility

มีความสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และประสิทธิภาพที่เพียงพอ

2

#### Accountability

มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเองและของผู้อื่นที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้

3

#### Vision to Create Long Term Value

การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว

4

#### Equitable Treatment

ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเป็นธรรม

5

#### Transparency

มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

6

#### Ethics

มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว มีความน่าเชื่อถือต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด
2. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 11 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีท้องถื่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
3. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
4. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านพลังงานทดแทน ด้านบัญชีการเงิน ด้านการควบคุมภายใน ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารความเสี่ยง และด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
5. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในฐานะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งไม่ให้มากเกินไป โดยกรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท โดยไม่มีข้อยกเว้น

#### กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ

4. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ตลอดจนทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

6. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ควรมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

7. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ และนโยบาย รวมถึงจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

8. กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ที่ครอบคลุมทั้งองค์กร และมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

9. คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

10. จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทาง website หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสมอาจกำหนดให้ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

11. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายจัดการ ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ฝ่ายจัดการสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ฝ่ายจัดการหรือ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

12. กำหนดให้มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ อันได้แก่การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ การประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ ควรได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี และการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ

#### การสรรหากรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อเป็นกรรมการ เพื่อเสนอขอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเลือกตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
2. ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

#### การพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

2. นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ออกใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนรวม 9 คน ซึ่งมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดรวม 3 ท่าน โดยกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดขึ้นเป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้า โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัท ต้องมาประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม
2. บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัท มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้
4. ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
5. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารจะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. การลงมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีการออกมติน้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่มาร่วมประชุม ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านจะต้องมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งปี
7. เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทฯ พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ สามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมธุรกิจของบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบหัวข้อดังต่อไปนี้

1. กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย ข้อบังคับระเบียบวิธีการปฏิบัติ)
2. ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
  - วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
  - โครงสร้างบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
  - โครงสร้างการบริหารงานและผู้บริหาร
  - ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
  - ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและแผนการดำเนินงาน
  - การลงทุนและโครงการที่สำคัญ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎเกณฑ์กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยสนับสนุนให้เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือการเข้าร่วมประชุม อบรม และสัมมนา เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ความรู้ และประสบการณ์อันมีประโยชน์ต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่ รวมทั้งสะท้อนและเชื่อมโยงระหว่างผลการปฏิบัติงานกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และยังเป็นการใช้ผลประเมินดังกล่าวเพื่อการพัฒนาในปีต่อไป



มีรายละเอียดดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ  
รายละเอียด มีหัวข้อที่ใช้ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ  
ของคณะกรรมการบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของ  
คณะกรรมการบริษัท บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการ

2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย  
แบบรายบุคคล โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ  
บริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการ  
บริษัทฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบ  
รายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ  
ของคณะกรรมการชุดย่อย การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของ  
คณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ กำหนดวิธีการให้คะแนน เพื่อให้คณะกรรมการ  
เปรียบเทียบผลการประเมินในแต่ละหัวข้อได้ ซึ่งความหมาย  
ของการให้คะแนน มีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการใน  
เรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้น  
พอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการใน  
เรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการใน  
เรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

และกำหนดเกณฑ์การประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละ  
จากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ	85 =	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ	75 =	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ	65 =	ดี
มากกว่าร้อยละ	50 =	พอใช้
ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ	50 =	ควรปรับปรุง

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความ  
รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับ  
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและ

ธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า  
ตอบแทนจะพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนดังกล่าว  
และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ  
แล้วจึงเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

#### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย  
เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานและ  
กลั่นกรองอย่างรอบคอบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ  
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล  
เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการ  
บริษัทฯ พิจารณาต่อไป

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีนโยบายว่าด้วยแผนการสืบทอดตำแหน่ง  
ในตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร เช่น ตำแหน่งกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่า เมื่อตำแหน่ง  
ดังกล่าวว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่  
ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบจัดการให้ผู้บริหารใน  
ระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง  
จนกว่าคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการ  
สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ  
กำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้  
ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรม  
องค์กร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

#### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

##### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ  
โดยตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้าง  
ความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ อันได้แก่  
การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ  
การได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุม  
ผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ  
การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้  
ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้น  
มีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย สนับสนุนให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ไปจนถึงชุมชนและประเทศชาติ แต่ละฝ่ายย่อมมีความต้องการและมีผลประโยชน์ที่แตกต่างกัน ดังนั้น การปฏิบัติต่อแต่ละฝ่ายจึงต้องกำหนดเป็นนโยบายที่สอดคล้องกับความต้องการ โดยไม่กระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้อง แม่นยำเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ใช้ประกอบการตัดสินใจ และสร้างความเชื่อมั่นแก่กลุ่มทุนที่แสดงถึงความซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและชุมชนโดยรอบของบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นวิถีดำเนินชีวิต

ประจำวันของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ของสิ้นเปลือง

### การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้เป็นสิ่งจำเป็นในการเป็นบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ กำหนดนโยบายกำกับดูแลโดยมีระบบควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

### การต่อต้านคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องของบริษัทฯ จะไม่เรียกรับ ดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและครอบครัว เพื่อนและคนรู้จักในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจและทุกหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง โดยให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจและจรรยาบรรณด้านการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี โดยแบ่งออกเป็นหัวข้อดังต่อไปนี้

### 6.2.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

#### จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้สิทธิทางสังคมและการเมือง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิและเสรีภาพที่จะเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ในสังคมได้โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันเป็นการไม่ถูกต้อง ขัดกับกฎหมายหรือศีลธรรม ทำให้สังคมไม่สงบสุข และรักษาไว้ซึ่งเกียรติและศักดิ์ศรีแห่งตน ให้เป็นที่ยอมรับตามควรแก่สถานะในสังคมและชุมชน

#### จรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกัน

บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งโดยปราศจากความต้องการ

ส่วนตัว บุคลากรของบริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าตนเองมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ขัดกันในการปฏิบัติงานหรือไม่ หากพบว่าตนมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ขัดกันแล้วบุคลากรผู้นั้นต้องงดการปฏิบัติงานนั้น และให้ผู้อื่นเข้ามารับผิดชอบแทนตนเพื่อกำจัดข้อครหาว่าด้วยผลประโยชน์ทับซ้อน

#### จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับ การเก็บข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลที่เป็นความลับเป็นข้อมูลที่มีข้อมูลสาธารณะเป็นข้อมูลที่หากเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตกอยู่ในมือคู่แข่งแล้วย่อมก่อให้เกิดผลกระทบร้ายแรงต่อบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่คู่ค้าและลูกค้าให้ความไว้วางใจแก่บริษัทฯ ย่อมมีหน้าที่ปกปิดข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับโดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่จำเป็น จึงเป็นหน้าที่ของผู้ที่ดูแลหรือครอบครองข้อมูลในการดูแลรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

### จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริโภคซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าและบริการที่บริษัทฯ ผลิตด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อกู้ค้า บริษัทฯ ตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ จึงได้กำหนดนโยบายคุณภาพ “Continuing To Give Best Value, Best Design, Best Output and Best Service To All of Customers” นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐาน ISO 9001: 2008 เข้ามาใช้ในองค์กร โดยมุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานเดียวกัน มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

### จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

คู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่บริษัทฯ ต้องแข่งขันตามวิธินิยามเสรี ในการทำธุรกิจการแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี ในบางครั้งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้า ซึ่งความร่วมมือดังกล่าวต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่มีการปกปิดข้อเท็จจริงที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

### จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อจัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดซื้อจัดหาอันเป็นกระบวนการสำคัญเพื่อกำหนดค่าใช้จ่ายและคุณภาพสินค้าและบริการที่บริษัทฯ จะนำมาใช้ดำเนินกิจการ จึงจำเป็นต้องมีขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับคู่ค้าอันเป็นบุคคลสำคัญที่ช่วยเหลือและพยุงการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน บริษัทฯ ต่างก็เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน ตั้งแต่สรรหาไปจนถึงรายละเอียดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรมและเคารพซึ่งกันและกัน

### จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม ไม่อาจแยกขาดจากกันได้ เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทฯ มีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนา

สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์

### จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน

บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานสามัคคี ไว้วางใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย มีความสุภาพและเคารพศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ จะสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีค่าตอบแทนที่เหมาะสม มีสวัสดิการที่ดี และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างสุดความสามารถ รอบคอบ มีสติ มีเหตุผลอยู่บนฐานความรู้ไม่ใช้อารมณ์

### จรรยาบรรณว่าด้วยการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้เป็นสิ่งจำเป็นในการเป็นบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ กำหนดนโยบายกำกับดูแลโดยมีระบบควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

### จรรยาบรรณว่าด้วยการรับของขวัญ ของกำนัล และการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

เพื่อให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม บริษัทฯ กำหนดให้หลีกเลี่ยงการรับของขวัญและ/หรือของกำนัลซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ กับบริษัทฯ หรือจากผู้อื่นซึ่งอาจได้ประโยชน์จากการปฏิบัติงานของพนักงานของบริษัทฯ

### จรรยาบรรณว่าด้วยความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและชุมชนโดยรอบของบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของทุกคนรวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ของสิ้นเปลือง

## จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้ระบบคอมพิวเตอร์

บริษัทฯ สนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ ศึกษา สร้างงานวิจัย จัดทำสื่อสร้างสรรค์ สื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่ทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างราบรื่น ก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ และเพื่อการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ ในการสื่อสารความเข้าใจต่อบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยต้องมีความรอบคอบระมัดระวังในการใช้งาน ต้องเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

### 6.2.2 จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

#### การไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือกระทำการใดอันก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

#### การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับอย่างเคร่งครัด

#### ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงาน มีความรับผิดชอบในการใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุด

#### การประพฤติตนให้อยู่ในกรอบของคุณธรรมและศีลธรรม

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องประพฤติตนโดยยึดหลักของคุณธรรมและศีลธรรมที่ศาสนาและสังคมถือเป็นหลักในการปฏิบัติ

#### การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

**ผู้ถือหุ้น:** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และผลประโยชน์ที่ดีของบริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น

โดยเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริง ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม

**ลูกค้า:** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจัดให้มีระบบการบริการที่สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า เพื่อให้บริการที่ดี โดยปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเหมาะสม ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง และนอกจากนี้จะต้องจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

**คู่ค้า:** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติกับคู่ค้า ซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนทางการค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้า และสร้างความเชื่อถือซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งกำหนดขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน

**เจ้าหนี้:** บริษัทฯ มุ่งมั่นปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้กู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วน

**พนักงาน:** บริษัทฯ มุ่งมั่นดูแลและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงาน ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนการควบคุมดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยเปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงาน และปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับด้วยความเป็นธรรม

**คู่แข่งทางการค้า:** บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า

**ชุมชนและสังคม:** บริษัทฯ มุ่งมั่นรักษาไว้ซึ่งสังคมส่วนรวมที่ดี โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือกับภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ดูแลป้องกันมิให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมและสร้างสรรค์สังคม ทั้งในส่วนของการพัฒนาคุณภาพชีวิต การส่งเสริมการศึกษา การประหยัพลังงาน และการรักษาสีเขียว เพื่อความเจริญก้าวหน้าต่อสังคมโดยธรรม

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร จึงมีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มิมีมติเห็นชอบการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

### 6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code

ซึ่งจัดทำโดย ก.ล.ด. และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อ เทียบเคียงกับนโยบายการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยมีความเห็นว่าในภาพรวมบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ

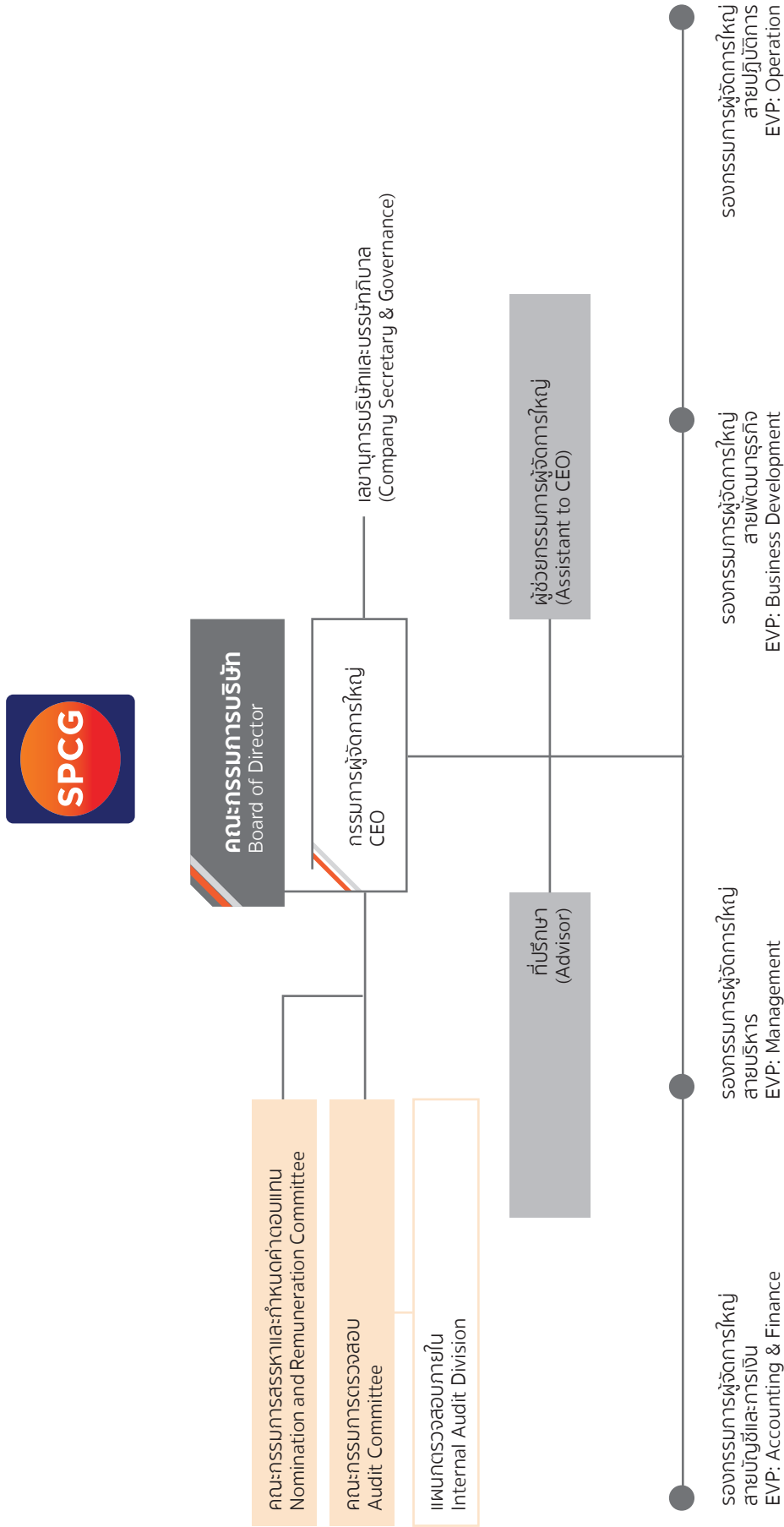
### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีมาก (very good) หรือ 4 ดาวสัญลักษณ์ การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## คณะกรรมการบริษัทฯ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด
- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 11 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีท้องถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.
- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ในด้านพลังงาน ทดแทน ด้านบัญชีการเงิน ด้านการควบคุมภายใน

ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารความเสี่ยง และด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการสรรหาอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

- บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในฐานะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งไม่ให้มากเกินไป โดยกรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท โดยไม่มีข้อยกเว้น

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ รายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 9 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	ประธานกรรมการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	1 เมษายน 2554
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	กรรมการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ	1 เมษายน 2554
3.	นายจิราคม ปทุมานนท์	กรรมการ	16 มิถุนายน 2554
4.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	กรรมการ	11 เมษายน 2555
5.	พล.ต.ต. วันชัย วิสุทธีนันท์	กรรมการ	25 เมษายน 2557
6.	นางนรินพร มาลาศรี	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหาร และสายพัฒนาธุรกิจ	7 สิงหาคม 2563
7.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	17 พฤษภาคม 2555
8.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	11 เมษายน 2555
9.	นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	21 เมษายน 2560

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ** คือ ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ลงลายมือชื่อพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายสมศักดิ์ กุญชรยาคง และนายวิฑูร มโนมัยกุล ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 7.2.3 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ

4. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว

ตลอดจนทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

6. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ควรมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

7. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย รวมถึงจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

8. กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ที่ครอบคลุมทั้งองค์กร และมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

9. คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

10. จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านทาง website หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสดาจกำหนดให้ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

11. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อ

เห็นสมควร ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายจัดการ ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ฝ่ายจัดการสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ฝ่ายจัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

12. กำหนดให้มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่การประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท ควรได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี และการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. เป็นผู้บริหารจัดการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตลอดจนการบริหารงานประจำวันโดยทั่วไปของ บริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแล้ว

2. มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมใด ๆ ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำข้อเสนอการเข้าทำสัญญา การจัดซื้อจัดจ้าง หรือตามระเบียบอำนาจอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะกำหนดเป็นคราว ๆ ไป

3. มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานและดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ ตามโครงสร้างองค์กรที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติไว้ ทั้งนี้ โดยสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

4. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ตามขอบเขตอำนาจ

ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับตามข้อกำหนดนี้ หรือตามกฎหมาย โดยการมอบอำนาจช่วง ทั้งนี้การมอบหมายดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ คำสั่ง หรือมติที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของพนักงาน ลูกจ้างเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ

และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ และอยู่ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่ต้องรับนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ ไปปฏิบัติ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปีโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านที่เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### อำนาจหน้าที่

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ



- 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 5 คน ซึ่งต้องมีการการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง และประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

### อำนาจหน้าที่

#### ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคัดเลือกและสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์โปร่งใส โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีอายุที่เหมาะสม สุขภาพร่างกายแข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งพิจารณาจากรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ (ถ้ามี)
2. จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้า และ/หรือ ในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง
3. ขอรับข้อคิดเห็นต่าง ๆ จากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการอื่น ๆ เพื่อประกอบการพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

เพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ตามผลประกอบการของแต่ละปี
5. พิจารณาคณสมมติ คัดเลือก และสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ และความรู้ความเชี่ยวชาญ
6. กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล
3. พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรม และบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
4. พิจารณาหลักเกณฑ์การปรับเงินค่าจ้างและการจัดสรรเงินโบนัสประจำปีของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรม และบริษัทที่เทียบเคียงธุรกิจเดียวกันในตลาดแรงงาน
5. เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ไว้ในรายงานประจำปี

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ด้านบรรษัทภิบาล

1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ด้านบริหารความยั่งยืน และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

2. กำหนดแนวทาง ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

3. กำกับดูแล ให้คำปรึกษา ประเมินผล และทบทวนนโยบายการปฏิบัติตามหลักการธรรมาภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบธรรมาภิบาลของบริษัทฯ

4. จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต	กรรมการตรวจสอบ

#### 2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
2.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
4.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
5.	นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

## ผู้บริหาร



6

คุณสันติ อรุณทวีทรัพย์

4

นางสาวรุ่งฟ้า ลาภยืนยง

2

นายสมศักดิ์ ภูษธรยาคง

1

ดร.วินดี ภูษธรยาคง จุฬาลงกรณ์

3

นางธนพร มาลาศรี

5

คุณพกรณ์ ทองอยู่สุข

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์

สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากผลการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 6 คน ซึ่งผู้บริหารลำดับที่ 1 - 4 เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟ จำกัด
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
3.	นางนรินพร มาลาศรี	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและสายพัฒนาธุรกิจ
4.	นางสาวรุ่งฟ้า ลาภยืนยง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
5.	นายพฤทธิ ทองอยู่สุข	กรรมการผู้จัดการบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
6.	นายสานิตย์ อรุณทวีทรัพย์	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท สติลรูล จำกัด

#### กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารผู้แทนในบริษัทในเครือ โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทในเครือ ดังนี้

สรุปรายชื่อกรรมการผู้แทนในบริษัทในเครือ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ลำดับ	บริษัท	บริษัทในเครือ																							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1. นางสาววันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ 2. นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง 3. นายจิราคม ปทุมานนท์ 4. นายวิฑูร มโนมัยกุล 5. พล.ต.ต. วันชัย วิสุทธีนันท์ 6. นางนรินทร์พร มาลาศรี 7. นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล 8. นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต 9. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา 10. นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณ 11. นายทรงศักดิ์ ชุณหะวัณ 12. นางสาวสุวรรณา มากเกษร 13. นายเขมรัตน์ ศาสตราปรีชา 14. นายพสุธา คั่นตร 15. นายศรธรณ์ ศุภจิตพัฒนา 16. นางสาวรุ่งฟ้า ลายเย็นง 17. นายพฤทธิ์ ทองอยู่สุข 18. นายสันติย์ อรุณทวีทรัพย์	SPCG	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O
	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O
	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O
	I	I	I		I			I	I				I	I	I										
	I																								
	I																								
	I,O					I																			
	I,A																								
	I,A																								
	I,A																								
								I	I	I	I	I	I												
														I	I	I									
															I	I	I								
		O																							
			O																						
					O																				

หมายเหตุ: 1) X = ประธานกรรมการ, I = กรรมการบริษัท, A = กรรมการตรวจสอบ, O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: 2) บริษัทในเครือ

1. บริษัท โซล่าเพาเวอร์ จำกัด  
2. บริษัท โซล่าเพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด  
3. บริษัท โซล่าเพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด  
4. บริษัท โซลาร์เพาเวอร์กรุ๊ป จำกัด  
5. บริษัท สติร์ลูฟ จำกัด  
6. บริษัท เซท เอนเมอจี จำกัด
7. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด  
8. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด  
9. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด  
10.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด  
11.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด  
12.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด
13. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด  
14. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด  
15. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด  
16. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด  
17. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด  
18. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด
19. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด  
20. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด  
21. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด  
22. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด  
23. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด  
24. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด



## สรุปรายชื่อกรรมการผู้แทนในบริษัทในเครือ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) (ต่อ)

ลำดับ	บริษัทในเครือ																	
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
1. นางสาววันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O
2. นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O
3. นายจิราคม ปทุมานนท์									I				I		I	I		
4. นายวิฑูร มโนมัยกุล																		
5. พล.ต.ต. วันชัย วิสุทธีนันท์																		
6. นางนรินทร์พร มาลาศรี																		
7. นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล																		
8. นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐ์ฐานันท์																		
9. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา																	I	
10. นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ																		
11. นายทรงศักดิ์ ชุยมณีพัฒน์																		
12. นางสาวสุวรรณา มากเกษร																		
13. นายเขมรัตน์ ศาสตรบุรีธา																		
14. นายพสุธา คั่นตร									I				I		I	I		
15. นายศรธรณ์ ศุภจิตพัฒนา									I				I		I	I		
16. นางสาวรุ่งฟ้า ลาภเย็นง																		
17. นายพทธี ทองอยู่สุข																		
18. นายสานันย์ อรุณทวีทรัพย์																		

หมายเหตุ: 1) X = ประธานกรรมการ, I = กรรมการบริษัท, A = กรรมการตรวจสอบ, O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: 2) บริษัทในเครือ

31. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด  
 32. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด  
 33. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด  
 34. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด  
 35. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด  
 36. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด
37. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด  
 38. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด  
 39. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด  
 40. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด  
 41. บริษัท เอ เจ เทคโนโลยีจำกัด  
 42. บริษัท ทิพยนาภณ์ จำกัด

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัสประจำปี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์การปรับเงินค่าจ้าง และการจัดสรรเงินโบนัสประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรม และบริษัทที่เทียบเคียงธุรกิจเดียวกันในตลาดแรงงาน โดยผู้บริหารสูงสุดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายสำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานตามบทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารสูงสุด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการนำพหุองค์ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

#### 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวม

ปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่) ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2564	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	4	18,859,272.00
โบนัส	4	4,089,592.40
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	190,884.00
รวม	4	23,139,748.40

#### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 135 คน ดังนี้

หน่วย: คน

จำนวนพนักงาน ณ วันที่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท สติลรूप จำกัด	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รุป จำกัด	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท*	รวม
31 ธันวาคม 2562	68	15	56	31	6	0	176
31 ธันวาคม 2563	60	8	47	31	6	0	152
31 ธันวาคม 2564	62	0	48	20	5	0	135

หน่วย: คน

สายงานหลัก	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท สติลรूप จำกัด	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รุป จำกัด	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท*	รวม
สายงานบริหาร	9	0	2	1	1	0	13
สายงานทรัพยากรมนุษย์	2	0	5	0	0	0	7
สายงานบัญชีและการเงิน	19	0	8	0	0	0	27
สายงานปฏิบัติการ สำนักงาน	24	0	0	11	0	0	35

สายงานหลัก	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท สตีลกรุ๊ป จำกัด	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท*	รวม
สายงานผลิตและซ่อมบำรุง	0	0	18	0	0	0	18
สายงานการขายและการตลาด	0	0	9	0	1	0	10
สายงานวิศวกรรม	1	0	3	5	0	0	9
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	0	1	0	0	0	4
งานประกันคุณภาพ	4	0	2	0	0	0	6
สายงานบริการลูกค้า	0	0	0	3	3	0	6
<b>รวม</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>135</b>

ที่มา: \* ไม่มีการจ้างพนักงานในบริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท เนื่องจากจ้าง SPC ให้บริหารจัดการแทน

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดผลตอบแทนพนักงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้พนักงานได้รับผลตอบแทนจากการทำงานอย่างเป็นธรรม ได้แก่

1. บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเบี้ยขยัน โบนัส โดยกำหนดตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละคนโดยพิจารณาจากประสิทธิภาพ คุณวุฒิ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

2. สวัสดิการพนักงาน ได้แก่ ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน ประกันอุบัติเหตุ เครื่องแบบพนักงาน รวมทั้งสิทธิต่างๆ ตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น สิทธิการหยุดพักผ่อนประจำปี สิทธิการลาประเภทต่าง ๆ กิจกรรมพนักงานที่บริษัทฯ จัดขึ้น เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในนามบริษัทฯ สำหรับพนักงานบริษัทฯ โดยแต่งตั้งให้บริษัทอเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล แอสเชียนส์ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา พนักงานจะจ่ายเงินสะสม ในอัตราร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนทุกเดือน ในขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนทุกเดือน ซึ่งสิทธิประโยชน์นี้รวมถึงผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วย

ปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	79,187,617.46
เบี้ยเลี้ยง	321,682.65
ค่าล่วงเวลา	1,295,228.75
โบนัส	9,106,965.26
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,430,078.00
ประกันสังคม	785,310.00
<b>รวม</b>	<b>92,126,882.12</b>

นอกจากนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ให้กับพนักงาน โดยบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) คุ้มครองการเจ็บป่วยด้วยภาวะหรือโรคร้ายแรงที่มีสาเหตุจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และค่ารักษาพยาบาลจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างมากในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทอื่น ๆ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นในการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะงาน ความสามารถและทัศนคติที่ดี รวมทั้ง

มีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทฯ มีวิธีการคัดเลือกพนักงาน พัฒนาพนักงาน และรักษาพนักงานดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีการคัดสรรพนักงานผ่านผู้ให้บริการจัดหางาน โดยพิจารณาจากสาขาที่จบการศึกษา ผลการศึกษา ประสบการณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้หัวหน้างาน ประเมินเป็นประจำตลอดระยะเวลาที่พนักงานใหม่อยู่ในช่วงทดลองงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีขั้นตอนการรับพนักงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของบริษัทฯ

2. บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) และบริษัทฯ มีการพิจารณาจัดส่งพนักงานและผู้บริหารในสายงานต่าง ๆ ร่วมอบรมสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาปรับปรุงกระบวนการทำงานในหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น เช่น การส่งพนักงานฝ่ายบัญชีและการเงินไปอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานบัญชีใหม่ เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดฝึกอบรมพนักงานภายในทั้งการใช้

วิทยากรภายในและการจัดจ้างวิทยากรจากภายนอกบริษัทฯ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ส่งเสริมการทำงานร่วมกันในสายงานต่าง ๆ ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และสื่อสารวัฒนธรรมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยเฉลี่ยชั่วโมงอบรมเป็นจำนวน 42 ชั่วโมง/คน/ปี

3. บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาบุคลากร โดยให้โอกาสพนักงานได้แสดงความสามารถของตนเอง เพื่อให้ได้รับการเลื่อนขั้นตามความเหมาะสมของความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการจ่ายค่าจ้างตามความสามารถของพนักงาน และให้พนักงานมีโอกาสได้รับค่าจ้างตามที่พนักงานคิดว่าควรได้รับตามความสามารถอีกด้วย

### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในปี 2564 ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

### สถิติการเกิดอุบัติเหตุหรืออัตราการหยุดงาน/เจ็บป่วยจากการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีพนักงานของบริษัทฯ มีอุบัติเหตุหรืออัตราการหยุดงาน/เจ็บป่วยจากการทำงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย



นางสาวปาริฉัตร ไล่เพี้ย

#### เลขานุการบริษัทฯ

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวปาริฉัตร ไล่เพี้ย โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 1.4 เอกสารสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. กำหนดตารางประชุมประจำปีล่วงหน้าและแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบตั้งแต่นั้นปี

4. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยจัดทำเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการและนำเสนอให้คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการ

5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. ให้คำแนะนำในการดำเนินงานแก่คณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

7. เป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น

8. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

9. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

### 7.6.2 รายชื่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้นายพิพัฒน์ วิริยธรานนท์ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ปฏิบัติหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร เปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และกิจกรรมต่าง ๆ

ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์อย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส ทัวถึง ทันต่อเวลา และเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ กรณีสอบถามข้อมูล สามารถติดต่อได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 0 2011 8111 ต่อ 1051 หรือ E-mail: ir@spcg.co.th

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด จำนวน 800,000 บาท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

- (1) นางสาวโคธิษฐ์ พรหมพล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10042
- (2) นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829
- (3) นางสาวดุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์ และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด นอกจากนี้ ไม่มีผู้ใดที่ปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ติดต่อกันเป็นเวลาเจ็ดรอบปีบัญชี



## 8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณ อย่างอิสระของตน เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ

ของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

##### 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

###### 2.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะพิจารณาคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อเป็นกรรมการ เพื่อเสนอขอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เลือกตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีวิธีการดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 2) ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจำนวน 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่งได้แก่

1. นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล  
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล
2. นายวิฑูร มโนมัยกุล  
กรรมการ
3. นางนรินทร์ มาลาศรี  
กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายบริหาร)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่

31 ธันวาคม 2563 เพื่อให้สำนักงานเลขานุการบริษัทและบริษัทภิบาล เป็นผู้กลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา โดยการพิจารณาบรรจวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นมีกฎเกณฑ์ในการดำเนินการที่ชัดเจนและสมเหตุสมผล ทั้งนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลหรือเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

## 2.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง/ การสืบทอดตำแหน่งบริษัทฯ มีนโยบายว่าด้วยแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร เช่น ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่า เมื่อตำแหน่งดังกล่าวว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบจัดการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล จะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

## 3. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมธุรกิจของบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบหัวข้อดังต่อไปนี้

### 3.1 กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย ข้อบังคับระเบียบวิธีการปฏิบัติ)

### 3.2 ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- โครงสร้างบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
- โครงสร้างการบริหารงานและผู้บริหาร
- ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
- ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและแผนการดำเนินงาน
- การลงทุนและโครงการที่สำคัญ

### 3.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

### 3.4 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3.5 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

#### 4. การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎเกณฑ์กฎระเบียบ

ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยสนับสนุนให้เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือการเข้าร่วมประชุม อบรมและสัมมนา เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ความรู้ และประสบการณ์อันมีประโยชน์ต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น

#### สรุปการเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ลำดับ	รายชื่อ	DAP	DCP	FND	ACP	QFR
1.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	ปี 2547	ปี 2547	-	-	-
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	ปี 2547	ปี 2548	-	-	-
3.	นายจิรคม ปทุมานนท์	ปี 2554	-	-	-	-
4.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	ปี 2563	-	-	-	-
5.	พล.ต.ต. วันชัย วิสุทธีนันท์	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2549
6.	นางนรินทร์ มาลาศรี	ปี 2563	ปี 2565	-	-	-
7.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	-	ปี 2547	ปี 2546	-	-
8.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	ปี 2554	-	-	ปี 2555	-
9.	นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต	ปี 2562	-	-	-	-

บริษัทฯ ได้ส่งกรรมการ ได้แก่ นางนรินทร์ มาลาศรี เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 314/2022 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### 5. การพัฒนากรรมการการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าในระหว่างปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่ รวมทั้งสะท้อนและเชื่อมโยงระหว่างผลการปฏิบัติงานกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และยังเป็นการใช้ผลประเมินดังกล่าวเพื่อการพัฒนาในปีต่อไป มีรายละเอียดดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ  
 รายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย  
 แบบรายบุคคล โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มีหัวข้อที่ใช้ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย การปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ กำหนดวิธีการให้คะแนน เพื่อให้คณะกรรมการเปรียบเทียบผลการประเมินในแต่ละหัวข้อได้ ซึ่งความหมายของการให้คะแนน มีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

และกำหนดเกณฑ์การประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละ จากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 85	=	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 75	=	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 65	=	ดี
มากกว่าร้อยละ 50	=	พอใช้
ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50	=	ควรปรับปรุง

**สรุปผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ และ คณะกรรมการชุดย่อย ปี 2564 ได้ดังนี้**

1. ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ รายคณะ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่มีการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามหัวข้อการประเมินได้อย่างดีเยี่ยม และถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 96.72

2. ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล เห็นว่ากรรมการแต่ละท่านโดยส่วนใหญ่มีการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามหัวข้อการประเมินได้อย่างดีเยี่ยม และถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 94.65

3. ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายคณะ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่มีการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามหัวข้อการประเมินได้อย่างดีเยี่ยม และถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 90.15

4. ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล แบบรายคณะ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่มีการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามหัวข้อการประเมินได้อย่างดีเยี่ยม และถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 96

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคล

#### 1. สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด ในปี 2564 (ครั้ง)		
		คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการชุดย่อย	
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
1.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	7/7	-	2/2
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	7/7	-	2/2
3.	นายจิราคม ปทุมานนท์	7/7	-	-
4.	นายวิฑูรย์ มโนมัยกุล	7/7	-	-
5.	พล.ต.ต. วันชัย วิสุทธานนท์	7/7	-	-
6.	นางนรินพร มาลาศรี	7/7	-	-
7.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	7/7	4/4	2/2
8.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	7/7	4/4	2/2
9.	นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต	7/7	4/4	2/2

#### 2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนดังกล่าว และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะ

กรรมการบริษัทฯ และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ประจำปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**คณะกรรมการบริษัท**

คำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ เบี้ยกรรมการรายเดือน และเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	คำตอบแทนรายเดือน (เฉพาะบุคคลที่ไม่เป็นผู้บริหาร ของบริษัท )	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการ	35,000 บาทต่อเดือน	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	20,000 บาทต่อเดือน	15,000 บาทต่อครั้ง

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

คำตอบแทนสำหรับกรรมการตรวจสอบ แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ เบี้ยกรรมการรายเดือน และเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	คำตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการตรวจสอบ	35,000 บาทต่อเดือน	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาทต่อเดือน	15,000 บาทต่อครั้ง

**คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล**

คำตอบแทนสำหรับกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล (เบี้ยประชุม) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	คำตอบแทนรายเดือน (เฉพาะบุคคลที่ไม่เป็นผู้บริหาร ของบริษัท )	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	ไม่มี	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	ไม่มี	15,000 บาทต่อครั้ง

**โบนัสคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทฯ กำหนดการพิจารณาเงินโบนัสที่สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการ หรือกำไรสุทธิ ของบริษัทฯ แต่ไม่เกิน ร้อยละ 2 ของกำไรสุทธิประจำปี โดยมีวงเงินดังนี้

ตำแหน่ง	โบนัส
ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,200,000 บาท
กรรมการผู้จัดการใหญ่	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,000,000 บาท
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 800,000 บาท

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และดำเนินการจัดสรรเงิน โบนัสดังกล่าว และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาประกอบการจัดสรรจริงต่อไป



## ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทฯ ปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน <sup>(1)</sup>	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	รวมค่าตอบแทนของกรรมการ
ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	-	170,000	170,000
นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	-	135,000	135,000
นายจิราคม ปทุมานนท์	240,000	105,000	345,000
นายวิฑูร มโนมัยกุล	240,000	105,000	345,000
พล.ต.ต. วันชัย วิสุทธีนันท์	240,000	105,000	345,000
นางนรินพร มาลาศรี	-	105,000	105,000
นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	420,000	225,000	645,000
ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	360,000	180,000	540,000
นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต	360,000	195,000	555,000
<b>รวม</b>	<b>1,860,000</b>	<b>1,325,000</b>	<b>3,185,000</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนได้รับเฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

อนึ่ง บริษัทฯ จ่ายโบนัสคณะกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 8,000,000 บาท (แปดล้านบาทถ้วน)

**ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของกรรมการ**

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดค่าตอบแทนอื่น แต่มีการจัดทำประกันความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร ในวงเงินรวมไม่เกิน 200 ล้านบาท

**8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทในเครือ**

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทในเครือ รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และการทำการรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทในเครือ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารผู้แทนในบริษัทในเครือ และกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในเครือให้กรรมการหรือผู้บริหารผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

**8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์ ซึ่งเป็แนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือกระทำการใดอันก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ตรวจสอบกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่พบว่ามีรายการใดที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการรักษาความลับ การเก็บข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยสรุปนโยบายและแนวปฏิบัติที่ตั่งนี้

2.1 บริษัทฯ ต้องรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่เปิดเผยความลับของลูกค้าต่อบุคลากรของบริษัทฯ และบุคลากรภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมาย ให้เปิดเผย การเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดีหรือคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการเปิดเผย

2.2 ข้อมูลภายในเป็นข้อมูลในการดำเนินการบริหารกิจการอันเป็นข้อมูลลับของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ หากเปิดเผยแล้วย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง มีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแลไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- (2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ
- (3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ควรรอคอยอย่างน้อย 24 - 48 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ
- (4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ควรละเว้นการใช้ข้อมูลภายในตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติตามหลักปฏิบัติโดยทั่วไป
- (5) บริษัทฯ ได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 (ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (พ.ร.บ.

บริษัทมหาชน) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (พ.ร.บ.หลักทรัพย์) หน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และข้อห้ามในการใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ในการซื้อขายหุ้น รวมทั้งบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้องตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ

2.3 การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้นเพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

## 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562) โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องของบริษัทฯ จะไม่เรียกร้องดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ตนเองและครอบครัว เพื่อน และคนรู้จักในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจและทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ที่ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง โดยให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

3.1 บริษัทฯ มีการปฐมนิเทศและการฝึกอบรมให้แก่บุคลากร เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย มาตรการ และขั้นตอนปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

3.2 บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3.3 บริษัทฯ มีการรายงาน การติดตาม และการทบทวนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีขั้นตอนการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายมีความครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อสถานการณ์

3.4 บริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามในวงกว้าง ซึ่งรวมถึงการแจ้งให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่น ที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ นำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ

3.5 บริษัทฯ มีการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

3.6 บริษัทฯ มีการกำหนดค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ตามระเบียบปฏิบัติกำหนด แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลและมีการตรวจสอบได้

#### 4. การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการติดต่อสื่อสารกับกรรมการอิสระในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับสิทธิของตน รวมถึงการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

4.1 การกระทำผิดกฎหมาย ทุจริตระเบียบบริษัทฯ หรือการทำผิดจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

4.2 ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง

4.3 เรื่องที่มีผลกระทบต่อการโยกย้ายหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ

โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์วิธีการไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่หัวข้อ: การกำกับดูแลกิจการที่ดี/ช่องทางการร้องเรียน ตามลิงก์: <https://www.spcg.co.th/th/page/15/Whistle%20Blowing> หรือช่องทางอื่น ๆ ดังนี้

(1) จดหมายปิดผนึก ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบตามที่อยู่ของสำนักงานใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์คเพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

(2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ e-mail: [whistleblowing@spcg.co.th](mailto:whistleblowing@spcg.co.th)

(3) โทรศัพท์ : 0 2011 8111

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย ทุจริตระเบียบบริษัทฯ หรือการทำผิดจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน

#### 5. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทาง เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีแนวทางปฏิบัติและการดำเนินการดังต่อไปนี้

##### 5.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

1) บริษัทฯ จัดทำแบบฟอร์มการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพื่อให้สำนักงานเลขานุการบริษัทและบรรษัทภิบาล เป็นผู้กลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา โดยการพิจารณาบรรจวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นมีกฎเกณฑ์ในการดำเนินการที่ชัดเจนและสมเหตุสมผล ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลหรือเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า แต่อย่างใด

2) บริษัทฯ ได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พร้อมทั้งส่งหนังสือมอบฉันทะ สำหรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้ แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.spcg.co.th> เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม อีกทั้งยังใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม

3) บริษัทฯ ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส

4) ก่อนการประชุม เลขานุการบริษัทฯ ชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ

## 5) ระหว่างการประชุม

- ดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือลบวาระ
- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และเพื่อความปลอดภัยต่อสุขภาพของท่านผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมการประชุมทุกท่าน บริษัทฯ ได้ให้ผู้ถือหุ้นเขียนข้อซักถามบนกระดาษ และเผยแพร่คำถาม-คำตอบ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

## 6) ภายหลังการประชุม

- เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของ ตลท. ในช่วงเย็นของวันประชุม
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

จากผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้รับคะแนนเท่ากับร้อยละ 100.00 และได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับดีมาก (very good)

## 5.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลหรือเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

2) บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น

3) บริษัทฯ ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการ ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน

4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว

5) บริษัทฯ ไม่พบการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แต่อย่างใด

## 5.3 ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

1) บริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่และนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า และบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน ชุมชนและสังคม ทั้งนี้ในแต่ละกลุ่มดังกล่าว บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองความต้องการจากบริษัทฯ อย่างพอเพียงของแต่ละกลุ่ม

2) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้าโดยมีการกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม และดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง โดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งและไม่เอาเปรียบคู่ค้าเกินความจำเป็น

3) บริษัทฯ คำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากรของบริษัทฯ โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรของบริษัทฯ มีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย สร้างวินัยในการทำงาน และได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึง

4) บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุนช่วยเหลือ และสร้างประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมในภาพรวม มีแผนการการรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากธุรกิจของบริษัทฯ มีแผนชดเชยที่ดีหากมีอุบัติเหตุ และมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนที่บริษัทฯ ได้รับการยอมรับเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม

5) บริษัทฯ จัดทำนโยบายและมีแนวทางในการต่อต้านคอร์รัปชัน สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการทุจริตและการรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบ

#### 5.4 ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้อง แม่นยำ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ใช้ประกอบการตัดสินใจ และสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนที่แสดงถึงความซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศเกี่ยวกับงบการเงินและอื่น ๆ ทุกเรื่องที่มีความสำคัญ ทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ตามที่กำหนดโดยกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

2) บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมีความครบถ้วน สม่าเสมอ รวดเร็ว ทันสถานการณ์เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม และติดต่อกับหน่วยงานที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

3) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

4) เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพของคณะกรรมการบริษัทฯ และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปี

5) จัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานและผลงานของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนทั่วไปอย่างสม่ำเสมอและมีประสิทธิภาพ ขจัดความเข้าใจที่ผิด รวมทั้งมีหน่วยงานนักกลุ่่นสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานกับนักกลุ่่น สถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูล การดำเนินการ และการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย

6) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการทำงานการเงินและรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้ง

รายงานประจำปีของคณะกรรมการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7) คณะกรรมการและผู้บริหาร ตามค่านิยมของกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ต้องมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ

8) บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการเผยแพร่ข้อมูลต่อนักลงทุน ในกิจกรรม Opportunity Day จำนวน 4 ครั้ง/ปี

#### 5.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึง มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ดังนี้

1) คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

2) คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง

3) กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

4) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการ

5) จัดให้มีการรายงานผลประกอบการและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

6) จัดให้มีระบบควบคุมภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งมีการทบทวนและประเมินอย่างสม่ำเสมอ

7) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ อย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการ เพื่อใช้ในการพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น



## 8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการอื่น ๆ

### 8.2.1 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา  
กรรมการตรวจสอบ
3. นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต  
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับความพอเพียง ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน เพื่อความโปร่งใส สุจริต เที่ยงธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดให้มีการประชุมภายใต้การกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้ารวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	4/4
2.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	4/4
3.	นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต	4/4

ทั้งนี้ การประชุมดังกล่าวจะมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อเสนอข้อมูลพิจารณาประเด็นปัญหา แลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

**การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2564 ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องทันตามเวลาที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด รวมทั้งพิจารณาการนำมาตราฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

**การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนดโดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

**การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

**การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามระบบงานที่กำหนดไว้ รวมถึงปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

**การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ** บริษัทฯ จัดให้มีการว่าจ้างบริษัท พีเคไอแอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำ กำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2564 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

**การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2565** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจ ประสบการณ์ และมีความเป็นอิสระ ตลอดจนขอบเขตการให้บริการและอัตราค่าสอบบัญชีจึงมีมติเห็นสมควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ประจำปี 2565 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

1. นางสาวไศยสิทธิ์ พรหมพล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10042
2. นายณัฐพงศ์ ดันดีจิตตานนท์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829
3. นางสาวศุชนีย์ ยิ้มสุวรรณ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10235

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อดังกล่าว มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติเป็นที่ยอมรับและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)



(นายวันชัย หล่อวัฒนตรกุล)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 8.2.2 รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล



นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล  
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
2. ดร. วินดี กุญชรยาคง จุลเจริญ  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3. นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
4. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
5. นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดให้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
1.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	2/2
2.	ดร.วินดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	2/2
3.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	2/2
4.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	2/2
5.	นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต	2/2

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และรอบคอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### ด้านการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาคุณสมบัติด้านต่าง ๆ ประกอบด้วยคุณวุฒิ ทักษะประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรือ ด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งความมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียได้พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตาม

วาระและเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณา คัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผ่านระบบข่าว ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่หลักเกณฑ์การดำเนินการ ดังกล่าวรวมถึงแบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาคัดเลือก เพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์แบบประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการ ชุติย่อย ให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้อง ตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ เพื่อสะท้อนและ เชื่อมโยงระหว่างผลการปฏิบัติงานกับผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ และนำไปพัฒนาในปีต่อไป

#### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล ได้พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของ กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ด้วยวิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และ สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน

สำหรับปี 2564 มีเกณฑ์การพิจารณาความเหมาะสม ของค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน การปฏิบัติงานที่ผ่านมา ประสิทธิภาพ ขอบเขตบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงพิจารณาจากผลประกอบการของ

บริษัทฯ และเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### ด้านบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัท ภิบาล ได้พิจารณาทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลให้คำปรึกษา ประเมินผล และ ทบทวนนโยบายการปฏิบัติตามหลักการธรรมาภิบาลที่ดีและ จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบธรรมาภิบาล ของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ด้านบริหารความยั่งยืนและด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ตลอดจน หน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับ ประเทศและระดับสากล

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนด ในการดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินคุณภาพการ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ที่จัดทำโดยสมาคม ส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้รับคะแนนเท่ากับร้อยละ 100.00 และได้รับคะแนน การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับดีมาก (very good)



(นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล)

ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

### 8.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	จำนวนที่ถือครอง ณ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนที่ถือครอง ณ 31 ธันวาคม 2564	การเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>			
ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	298,950,000	298,950,000	-
นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	11,000,000	10,000,000	(1,000,000)
นายจิราคม ปทุมานนท์	1,500,000	1,500,000	-
นายวิฑูร มโนมัยกุล	19,290,000	19,290,000	-
พล.ต.ต. วันชัย วิสุทธินันท์	-	-	-
นางนรินพร มาลาศรี	-	-	-
นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	-	-	-
ดร.อาจอง ชุ่มสาย ณ อยุธยา	-	-	-
นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต	-	-	-
<b>คณะผู้บริหาร</b>			
นางสาวรุ่งฟ้า ลาภยืนยง	330,000	0	(330,000)
นายพฤทธิ์ ทองอยู่สุข	-	-	-
นายसानิตย์ อรุณทวีทรัพย์	-	-	-



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน จึงได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2564 ได้มีการดำเนินการดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่กำกับดูแล ดำเนินงานของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ระเบียบ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและถ่ายทอดอำนาจการบริหารงานให้แก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำโครงสร้างองค์กร การแบ่งสายการบังคับบัญชา การกำหนดอำนาจอนุมัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้เข้ารับการประเมินการรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) เป็นประจำทุกปี ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเป็นระดับดีมาก (Very Good)

#### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายในการปฏิบัติงาน และการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยได้จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

ต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ และกำหนดมาตรการเพิ่มเติมสำหรับตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

#### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยกำหนดระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการการควบคุมภายใน โดยมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่ชัดเจน การกำหนดอำนาจอนุมัติ กำหนดวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ เช่น การอนุมัติงบประมาณ การเบิกจ่ายต่าง ๆ การจัดซื้อจัดจ้าง การโอนย้ายและตัดบัญชีทรัพย์สิน ว่าเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และมุ่งเน้นให้พนักงานเกิดความเข้าใจในการปฏิบัติให้ถูกต้อง บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการระบบมาตรฐาน และทีมตรวจสอบประเมินภายใน เพื่อทวนสอบและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และการสื่อสารภายนอกองค์กรผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์และโฆษณาในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น และช่องทางสำหรับรับเรื่องร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต (Whistle Blowing)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการควบคุมโครงสร้างพื้นฐานของระบบสารสนเทศ โดยจัดให้มีการควบคุมการเข้าถึงและความปลอดภัย ตลอดจนมีการกำหนดแผนฉุกเฉินสำหรับป้องกันความปลอดภัยของระบบสารสนเทศเมื่อมีอุบัติเหตุร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้

## 5. ระบบการติดตามประเมินผล

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทพีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด (BK IA&IC) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยมีนางสาวบุญณี กุศลโสภิต ปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน และเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทาน ประเมินความ

เพียงพอ ความมีประสิทธิภาพของระบบ การควบคุมภายใน และระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในด้านงานบริหารบริษัทฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นต่อเรื่องสำคัญของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ประเด็น	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
ความบกพร่องของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ อย่างมีนัยสำคัญ	คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบความบกพร่องในเรื่องดังกล่าว
ผลการสอบทานในด้านการควบคุมภายใน	ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานผลการตรวจสอบ ซึ่งไม่พบข้อมูลขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงาน ฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ</li> <li>การสอบทานงบการเงินในทุกไตรมาส ฝ่ายบัญชีและงบประมาณมีหน้าที่รายงานข้อมูลดังกล่าว ซึ่งไม่พบว่ามีรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

บริษัทฯ และบริษัทในเครือของ SPCG มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายการระหว่างกันของ SPCG และ บริษัทในเครือตาม

งบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เพื่อเปรียบเทียบดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและเหตุผล
			รอบปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รอบปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
1. บริษัท เจเพ็น จำกัด (เจเพ็น)	1. นายจิราคม ปทุมมานนท์ - ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.14 - เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัท เจเพ็น จำกัด	1. ต้นทุนงาน OM&M รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ต้นทุนงานด้านปฏิบัติการ บำรุงรักษา และการประมวลผลไฮดรอฟาร์มให้กับ SPC ตามการว่าจ้างค่าบริการกับ บริษัท เจเพ็น จำกัด	90,017	109,324	1.	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษา และงานประมวลผล ระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPC และ SPV
	2. นางปิยรัตน์ สุขสมบัติ - เป็นน้องสาวของคุณจิราคม ปทุมมานนท์ - เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 70 ในบริษัท เจเพ็น จำกัด ทั้งนี้ คุณวันดี ภูษะยศและเกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มิได้เป็นผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้รับประโยชน์ที่สุดท้าย(beneficial owner) ในบริษัท เจเพ็น จำกัด หรือได้รับประโยชน์อื่นใดจากการทำรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบริษัท เจเพ็น จำกัด	2. เจ้าหน้าที่การค้า-ค่า OM&M รายการดังกล่าวเป็นเจ้าหน้าที่ค้าจ่ายค่าบริการงานด้านปฏิบัติการ บำรุงรักษา และการประมวลผลไฮดรอฟาร์มให้กับ SPV ตามการว่าจ้างค่าบริการกับ บริษัท เจเพ็น จำกัด	8,310	9,783	2.	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษา และงานประมวลผล ระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPV
		3. เจ้าหน้าที่การค้า-ค่าวัสดุอุปกรณ์ รายการดังกล่าวเป็นเจ้าหน้าที่ค้าจ่ายค่าซื้อวัสดุอุปกรณ์สำหรับ SPV กับ บริษัท เจเพ็น จำกัด	709	224	3.	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPV
		4. ต้นทุนจ้างเหมาติดตั้งโซลาร์รูฟ รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ต้นทุนการติดตั้งโซลาร์รูฟ และการให้บริการบำรุงรักษา (O&M) ของ SPR กับ บริษัท เจเพ็น จำกัด	28,021	51,954	4.	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPR
		5. เจ้าหน้าที่การค้า-ค่าติดตั้งโซลาร์รูฟ รายการดังกล่าวเป็นเจ้าหน้าที่ค้าจ่ายค่าติดตั้งโซลาร์รูฟ และการให้บริการบำรุงรักษา (O&M) ของ SPR กับ บริษัท เจเพ็น จำกัด	30,945	83,125	5.	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPR
		6. รายได้จากภาษีวัสดุอุปกรณ์ รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้รายได้จากการขายวัสดุอุปกรณ์ของ SPR ให้แก่ บริษัท เจเพ็น จำกัด	319	1,657	6.	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPR
	7. ลูกหนี้การค้า รายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้จากการติดตั้งโซลาร์รูฟที่ SPR เรียกเก็บจาก บริษัท เจเพ็น จำกัด	-	548	7.	รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPR	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
		รอบปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รอบปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
2. บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	1. นางสาววันดี ภูษะรายาคง - เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 28.32 - เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 1 ใน บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	8. ชื่อสินค้า รายการดังกล่าวเป็นการซื้อสินค้าของ SPR จาก บริษัท เจเพ็น จำกัด	7,770	25,820	8. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการการค้าระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPR
2. บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	2. นางสาวสมปอง ภูษะรายาคง - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 2.11 - เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นร้อยละ 2 ใน บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	9. ค่าเช่าคลังสินค้า รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ค่าเช่าคลังสินค้าที่ใช้จัดเก็บสินค้าของ SPV ตามสัญญาเช่ากับ บริษัท เจเพ็น จำกัด	1,585	689	9. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPV
2. บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	3. นางประคอง ภูษะรายาคง - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0 - เป็นกรรมการในบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	10. ต้นทุนงานพัฒนาที่ดิน รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ต้นทุนงานพัฒนาที่ดินให้กับ SET ตามการว่าจ้างค่าบริการกับ บริษัท เจเพ็น จำกัด	577,067	-	10. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการการค้าระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SET
2. บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	4. บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 2.11 - เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นร้อยละ 2 ใน บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	11. เจ้าหน้าที่การค้า-ค่าพัฒนาที่ดิน รายการดังกล่าวเป็นเจ้าหน้าที่การค้าพัฒนาที่ดินของ SET กับ บริษัท เจเพ็น จำกัด	10,514	-	11. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการการค้าระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SET
2. บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	5. บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 2.11 - เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นร้อยละ 2 ใน บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	1. ค่าเช่าคลังสินค้า รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ค่าเช่าคลังสินค้าที่ใช้จัดเก็บสินค้าของ SPC, SPR, SPE และ SPV ตามสัญญาเช่ากับบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	13,327	12,418	1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด กับ SPC, SPR, SPE และ SPV

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะความสัมพันธ์		มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล	
		ลักษณะความสัมพันธ์		รอบปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รอบปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
4. นางสาวรดา ภูษรยาคง							
<div><div><div>- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 3.35</div><div>- เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 97 ในบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด</div></div></div>							
3. บริษัท แคปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด เป็นบริษัทให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	1. นางสาววันดี ภูษรยาคง		1. เจ้าพนักงาน	214	254	1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัท แคปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด กับ SPCG, SPC และ SPR	
	2. นางสาวสมปอง ภูษรยาคง		2. ค่าเช่าสำนักงาน	7,426	7,426	2. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัท แคปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด กับ SPCG, SPC และ SPR	
	3. นางสาวรดา ภูษรยาคง		3. ค่าสาธารณูปโภคส่วนกลาง	12,383	12,639	3. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัท แคปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด กับ SPCG, SPC และ SPR	
4. บริษัท แคปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด เป็นบริษัทให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	1. นางสาววันดี ภูษรยาคง		1. ค่าเช่าอพาร์ทเมนต์	-	216	1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัท แคปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด กับ SPCG	
	2. นางสาวระครอง ภูษรยาคง		2. ค่าสาธารณูปโภคส่วนกลาง	-	130	2. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัท แคปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด กับ SPCG	



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
		รอบปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รอบปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
3. นางสาวสมปอง ภูษรยาตง	- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 2.11					
	- เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.995 ในบริษัท					
	4. นางสาวรชชา ภูษรยาตง					
5. นายสมศักดิ์ ภูษรยาตง	- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 3.35					
	- เป็นกรรมการ ในบริษัท แคปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด					
	6. นางกนกพร ภูษรยาตง					
6. นางกนกพร ภูษรยาตง	- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.19					
	- เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.003 ในบริษัท แคปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด					

ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินงานธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขของการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีการค้าถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### 9.2.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำ รายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาและอนุมัติตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ซึ่งหากมีการทำรายการระหว่างกันเกิดขึ้น จะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

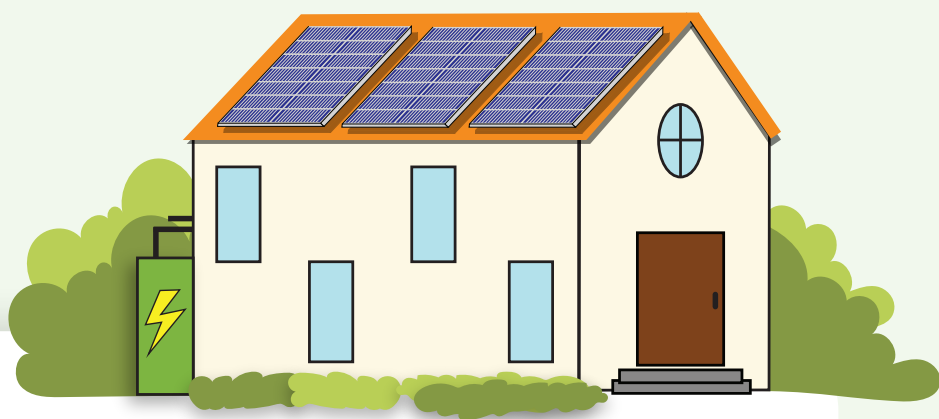
### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการ ระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

กับบริษัทฯ อย่างไม่เป็นธรรม โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ พิจารณาว่าเงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ และพิจารณาเปรียบเทียบการกำหนดราคากับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาเสร็จสิ้นคณะกรรมการตรวจสอบจะอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯหรือบริษัทในเครือ และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

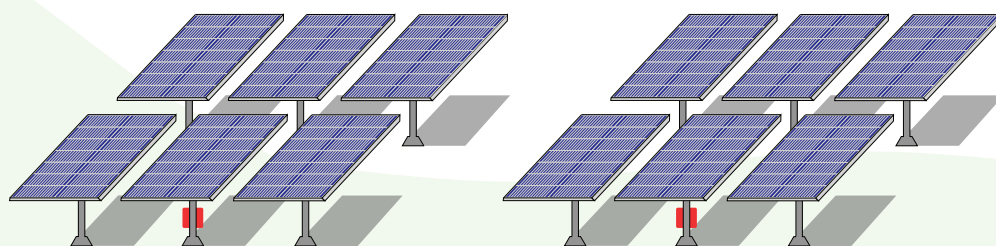


### บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การวัดมูลค่าสินค้านำเข้า

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และข้อ 7

สินค้านำเข้านั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากสินค้านำเข้าบางรายการของกลุ่มบริษัทนั้นมีการเคลื่อนไหวช้าและคงค้างเป็นระยะเวลานานซึ่งอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้แก่การทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านำเข้า ข้าพเจ้าได้ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสุ่มทดสอบราคาของสินค้านำเข้ากับเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับมูลค่าของสินค้านำเข้า

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้


ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี  
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้  
ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มึนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบ  
การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย  
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ  
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก  
การสื่อสารดังกล่าว



(โสภณัฐ พรหมพล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10042

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	46,049	735,467	11,032	667,364
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8, 21	2,986,392	1,777,855	2,407,708	1,487,640
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	850,850	1,028,760	7,232	10,032
ส่วนของเงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	1,240,202	2,516,244
สินค้าคงเหลือ	7	467,337	537,400	-	-
เงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้	13	10,002	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		116,458	99,118	5,496	4,592
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,477,088</b>	<b>4,178,600</b>	<b>3,671,670</b>	<b>4,685,872</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8, 21	1,487,783	1,426,057	1,378,543	1,359,674
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	7,456,163	3,129,313
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	440,878	1,681,080
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		22,164	36,229	24,942	26,065
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	17,318,004	15,263,510	32,773	31,300
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	84,930	94,488	19,288	20,520
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	169,817	184,101	4,136	-
ค่ารับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจ่ายล่วงหน้า		481,312	531,152	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,132	4,058	1,353	1,353
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>19,571,142</b>	<b>17,539,595</b>	<b>9,358,076</b>	<b>6,249,305</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>24,048,230</b>	<b>21,718,195</b>	<b>13,029,746</b>	<b>10,935,177</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	20,674	3,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	137,176	202,929	23,654	26,461
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13, 21	407,628	-	407,628	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13, 21	1,248,578	2,197,353	1,248,578	2,197,353
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13, 21	20,679	21,100	6,039	4,417
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		61,256	48,896	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	21	5,317	328	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		50,213	50,325	3,205	3,200
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,951,521	2,523,931	1,689,104	2,231,431
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13, 21	494,977	-	494,977	-
หุ้นกู้	13, 21	2,146,812	1,898,084	2,146,812	1,898,084
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13, 21	49,045	69,346	17,492	14,394
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	18	246	14,615	-	14,486
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		3,640	2,009	1,279	575
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	21	54,817	54,169	41,895	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		300	300	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,749,837	2,038,523	2,702,455	1,927,539
รวมหนี้สิน		4,701,358	4,562,454	4,391,559	4,158,970

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	14				
ทุนจดทะเบียน		1,153,189	1,016,389	1,153,189	1,016,389
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,055,790	973,990	1,055,790	973,990
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14	5,673,723	3,955,923	6,500,593	4,782,793
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ		89,000	89,000	-	-
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	14	(1,758,878)	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	115,319	101,639	115,319	101,639
ยังไม่ได้จัดสรร		11,616,697	10,100,631	966,485	917,785
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>16,791,651</b>	<b>15,221,183</b>	<b>8,638,187</b>	<b>6,776,207</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	2,555,221	1,934,558	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>19,346,872</b>	<b>17,155,741</b>	<b>8,638,187</b>	<b>6,776,207</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>24,048,230</b>	<b>21,718,195</b>	<b>13,029,746</b>	<b>10,935,177</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4, 16	4,492,915	4,920,154	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4, 16	(1,234,627)	(1,351,595)	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>3,258,288</b>	<b>3,568,559</b>	-
รายได้อื่น	4	75,482	55,462	1,326,243
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	4, 17	(9,322)	(20,192)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 17	(255,916)	(261,980)	(140,589)
ผลกำไร (ขาดทุน) ของอนุพันธ์		(45,728)	(589)	(45,567)
ผลกำไร (ขาดทุน) ของสินทรัพย์ทางการเงิน		11,916	13,276	7,022
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>3,034,720</b>	<b>3,354,536</b>	<b>1,147,109</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย		-	(2,004)	-
ต้นทุนทางการเงิน		(155,152)	(207,153)	(153,924)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>2,879,568</b>	<b>3,145,379</b>	<b>993,185</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	18	(143,037)	(83,006)	18,514
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>2,736,531</b>	<b>3,062,373</b>	<b>1,011,699</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(711)	-	(541)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		142	-	108
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(569)</b>	<b>-</b>	<b>(433)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(569)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>2,735,962</b>	<b>3,062,373</b>	<b>1,011,266</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,479,201	2,731,616	1,011,699
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		257,330	330,757	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>2,736,531</b>	<b>3,062,373</b>	<b>1,011,699</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,478,632	2,731,616	1,011,266
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		257,330	330,757	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>2,735,962</b>	<b>3,062,373</b>	<b>1,011,266</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	19	<b>2.37</b>	<b>2.80</b>	<b>0.97</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นจาก การรวมธุรกิจ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วนที่เหลือ ส่วนที่ไม่มี อำนาจควบคุม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	973,990	3,955,923	89,000	101,639	13,726,511	15,513,827
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(1,236,944)	(1,477,431)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,236,944)	(1,477,431)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(1,236,944)	(1,477,431)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย						
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	56,972
โดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	56,972
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	56,972
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร	-	-	-	-	2,731,616	3,062,373
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,731,616	3,062,373
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	973,990	3,955,923	89,000	101,639	15,221,183	17,155,741

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาล

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นจาก การรวมธุรกิจ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นจาก สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนต่างจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ตามกฎหมาย (พันบาท)	กำไรสะสม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้นที่ไม่ มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
	973,990	3,955,923	89,000	-	101,639	10,100,631	15,221,183	1,934,558	17,155,741	
14	81,800	1,717,800	-	-	-	-	1,799,600	-	1,799,600	
20	-	-	-	-	-	(948,886)	(948,886)	(221,945)	(1,170,831)	
	81,800	1,717,800	-	-	-	(948,886)	850,714	(221,945)	628,769	
9	-	-	-	(1,758,878)	-	-	(1,758,878)	585,278	(1,173,600)	
	-	-	-	(1,758,878)	-	-	(1,758,878)	585,278	(1,173,600)	
	-	-	-	-	-	2,479,201	2,479,201	257,330	2,736,531	
	-	-	-	-	-	(569)	(569)	-	(569)	
	-	-	-	-	-	2,478,632	2,478,632	257,330	2,735,962	
20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	1,055,790	5,673,723	89,000	(1,758,878)	101,639	11,630,377	16,791,651	2,555,221	19,346,872	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
 การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
 เงินปันผลจ่าย

รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
 กำไร  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไรสะสม				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	973,990	4,782,793	101,639	1,049,517	6,907,939
	-	-	-	(1,236,944)	(1,236,944)
	-	-	-	(1,236,944)	(1,236,944)
	-	-	-	1,105,212	1,105,212
	-	-	-	-	-
	-	-	-	1,105,212	1,105,212
	973,990	4,782,793	101,639	917,785	6,776,207



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	ยังไม่ได้รับสรร ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
	973,990	4,782,793	101,639	917,785	6,776,207	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เพิ่มหุ้นสามัญ	14	81,800	1,717,800	-	1,799,600	
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	(948,886)	(948,886)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		81,800	1,717,800	(948,886)	850,714	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร		-	-	1,011,699	1,011,699	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	(433)	(433)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	1,011,266	1,011,266	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		1,055,790	6,500,593	101,639	980,165	8,638,187
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้						

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,736,531	3,062,373	1,011,699	1,105,212
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	143,037	83,006	(18,514)	324
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	665,359	677,247	19,881	16,371
รายได้เงินปันผล	(10,004)	(9,947)	(1,069,780)	(1,110,120)
รายได้ดอกเบี้ย	(1,345)	(531)	(76,467)	(155,472)
ขาดทุนจากการซื้อขายค่า	2,502	2,713	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	54	(5)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสุทธิธรรม	(10,718)	(71,698)	71,186	996
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(1,767)	10,509	(299)	16
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	578	99	56	81
ต้นทุนทางการเงิน	155,152	207,153	153,924	205,442
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(27,365)	19,693	(27,386)	109
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	920	2,012	163	1,113
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	-	2,004	-	-
	3,652,934	3,984,628	64,463	64,072
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	175,620	(5,005)	2,618	(3,574)
สินค้าคงเหลือ	70,009	225,186	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(5,496)	36,173	4,299	52
ค่ารับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจ่ายล่วงหน้า	49,840	51,998	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,074)	633	-	166
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(64,156)	(162,255)	(1,429)	(1,362)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(112)	(14,711)	5	599
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	(15,567)	-	(8,590)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	3,875,565	4,101,080	69,956	51,363
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(142,464)	(57,970)	(5,204)	(9,187)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,733,101	4,043,110	64,752	42,176

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	9,053,967	9,319,990	4,846,333	5,677,995
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(10,308,415)	(9,643,366)	(5,815,115)	(5,843,367)
เงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(10,002)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,987	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,723,877)	(33,679)	(6,640)	(731)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	18,553	12,694	345	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,236)	(4,375)	(1,236)	(4,375)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,433,181)	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,433,181	22,000
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,516,244	2,620,261
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	(2,504,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(23,250)	-
เงินปันผลรับ	10,004	9,947	1,069,780	1,110,120
ดอกเบี้ยรับ	1,690	437	77,194	164,852
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,947,329)</b>	<b>(338,352)</b>	<b>159,655</b>	<b>3,746,755</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,047,727	24,000	1,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,030,053)	(51,632)	(1,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,000,000	-	1,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(70,000)	-	(70,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,497,065	-	1,497,065	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	(2,200,000)	(1,700,000)	(2,200,000)	(1,700,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(22,762)	(20,273)	(7,057)	(4,829)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการ เรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	626,000	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(1,170,831)	(1,477,431)	(948,886)	(1,236,944)
ดอกเบี้ยจ่าย	(152,336)	(204,022)	(151,861)	(203,496)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(475,190)</b>	<b>(3,429,358)</b>	<b>(880,739)</b>	<b>(3,145,269)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(689,418)</b>	<b>275,400</b>	<b>(656,332)</b>	<b>643,662</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	735,467	460,067	667,364	23,702
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>46,049</b>	<b>735,467</b>	<b>11,032</b>	<b>667,364</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
13	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
14	ทุนเรือนหุ้น
15	สำรองตามกฎหมาย
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
18	ภาษีเงินได้
19	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
20	เงินปันผล
21	เครื่องมือทางการเงิน
22	การบริหารจัดการทุน
23	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
24	คดีฟ้องร้อง
25	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
26	การจัดประเภทรายการใหม่

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

**1 ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมีนาคม 2548 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทดังนี้

สำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์คเพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขาที่ 1 :	เลขที่ 8/88 หมู่ที่ 12 ตำบลราชاتهวา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
สำนักงานสาขาที่ 2 :	เลขที่ 8 หมู่ที่ 15 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ ตระกูลบุญชรยา คง (ถือหุ้นร้อยละ 43.92%)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนโดยการถือหุ้นบริษัทในเครือ โดยกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักดังนี้

- การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- การจำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์
- การผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็ก
- การจำหน่าย และให้บริการเกี่ยวกับเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า



**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2564	2563
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทที่ถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อ ถือหุ้นของบริษัทอื่นๆ	ประเทศไทย	100	100
บริษัท สติลรูฟ จำกัด	การผลิต จำหน่าย และ ให้บริการติดตั้งหลังคา เหล็ก	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	การจำหน่าย และให้บริการ เกี่ยวกับเครื่องแปลง กระแสไฟฟ้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	การจำหน่าย และให้บริการ ติดตั้งหลังคาพลังงาน แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	บริษัทที่ถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อ ถือหุ้นของบริษัทอื่นๆ	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด	พัฒนาและลงทุนใน โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ	ประเทศไทย	80	40
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	85	85
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	56	56
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	60	60

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2564	2563
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	60	60
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	60	60
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	70	70
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2564	2563
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	75	75
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	75	75
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	75	75

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2564	2563
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	70	70
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	70	70
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2564	2563
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลข 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	56	56
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลข 2) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	75	75
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	75	75
บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด	การผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100	100

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564****2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

**3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ****(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ซื้อ

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำค่าเกิดขึ้น



## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกจัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564****(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

**(ค) เงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

**(ง) เครื่องมือทางการเงิน****(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า**

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

**(ง.3) อนุพันธ์**

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

**(ง.4) การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า**

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคามูลค่าที่กำหนด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

**(ง.5) การตัดจำหน่าย**

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

**(ง.6) ดอกเบี่ย**

ดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี่ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่าย อัตราดอกเบี่ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

**(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด และยอดเงินฝากธนาคาร

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564****(ก) ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

**(ข) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าสิทธิการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 5 และ 20 ปี และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564****(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง**

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และ โครงสร้างพื้นฐาน	5 - 25 ปี
แผงเซลล์แสงอาทิตย์	30 ปี
เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า	20 ปี
อุปกรณ์และเครื่องจักร	3 - 25 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

**(ญ) ค่าความนิยม**

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

**(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**

ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน

ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงานที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รวมธุรกิจ ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงานมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอน และแสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้เส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 25 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
--------------------	-----------

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**(ฎ) สัญญาเช่า**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาแยกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

**(จ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยม จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(๗) ผลประโยชน์ของพนักงาน****โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท กำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

**(ค) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564****(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

**(ด) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า****(1) การรับรู้รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ



## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตรปกติ

รายได้ค่าขนถ่าย

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่าขนถ่าย

#### (2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่จะกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

**(ด) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ด) กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

**4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจเพ็น จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แคปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แคปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางส่วนร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่ม บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	75,237	155,107
รายได้เงินปันผล	-	-	1,069,780	1,110,120
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	108,930	118,355
รายได้อื่น	-	-	2,644	2,644
รายได้งานพัฒนาธุรกิจ	-	-	34,056	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้ค่าที่ปรึกษา	-	3,000	-	3,000
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	319	1,657	-	-
ซื้อสินค้า	7,770	25,820	-	-
ค่าบริการงานปฏิบัติการ และบำรุงรักษา	90,017	109,324	-	-
ค่าเช่าอาคารและค่าสาธารณูปโภค	12,383	12,985	9,137	5,807
ค่าเช่าคลังสินค้า	1,606	699	-	-
ต้นทุนจ้างเหมาติดตั้งโซลาร์รูฟ	28,021	51,954	-	-
ค่าที่ปรึกษา	-	6,696	-	6,696
ดอกเบี้ยจ่าย	1,491	1,635	479	311
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	51,322	46,993	42,123	31,690
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,325	1,706	1,325	1,037
<b>รวม</b>	<b>52,647</b>	<b>48,699</b>	<b>43,448</b>	<b>32,727</b>

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย	-	-	223	2,089
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	548	-	-
	-	548	223	2,089
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	-	548	223	2,089

	อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่		ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม
	2563	2564	2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)	

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทย่อย	-	-	-	1,433,181	(1,433,181)	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	1,433,181	(1,433,181)	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทย่อย	THBFIX3M	THBFIX3M				
	+1.55	+1.55	3,342,638	-	(1,661,558)	1,681,080
	3.50	3.50	854,686	-	(854,686)	-
รวม			4,197,324	-	(2,516,244)	1,681,080
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(2,516,244)	-	1,276,042	(1,240,202)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว			1,681,080	-	(1,240,202)	440,878
รวมเงินให้กู้ยืม			4,197,324	1,433,181	(3,949,425)	1,681,080

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	-	45
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	50,693	93,386	163	116
รวม	<u>50,693</u>	<u>93,386</u>	<u>163</u>	<u>161</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	67,326	86,568	21,373	15,641
รวม	<u>67,326</u>	<u>86,568</u>	<u>21,373</u>	<u>15,641</u>

## สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

## สัญญางานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษา และงานประมวลผล

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญางานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษา และงานประมวลผลกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรับบริการเกี่ยวกับการควบคุมงานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษา และงานประมวลผลโครงการโซล่าฟาร์มแต่ละแห่งตามสัญญาดังกล่าว สัญญามีระยะเวลา 2 ปี 8 เดือนนับแต่วันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าบริการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา



## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### สัญญาเช่าโกดังสินค้า

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าโกดังสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญามีระยะเวลา 2 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

#### สัญญาการบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อให้บริการเกี่ยวกับการบริหารงานทั่วไป โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ ตามที่บริษัทย่อยกำหนด สัญญามีระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าบริการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

#### สัญญาจ้างที่ปรึกษา

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างที่ปรึกษากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรับบริการเกี่ยวกับคำปรึกษาและคำแนะนำในกิจกรรมของบริษัทในประเทศญี่ปุ่น สัญญามีระยะเวลา 2 ปี นับแต่วันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2566 โดยมีอัตราค่าบริการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

#### สัญญาเงินกู้ยืม

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยจำนวน 3,120 ล้านบาท มีกำหนดชำระเงินต้นทุก 6 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระเงินงวดสุดท้ายในปี 2565 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยจำนวน 170 ล้านบาท มีกำหนดชำระเงินต้นทุก 6 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระเงินงวดสุดท้ายในปี 2565 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยจำนวน 267 ล้านบาท มีกำหนดชำระเงินต้นทุก 3 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระเงินงวดสุดท้ายในปี 2565 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ THBFIX3M + 1.55 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยจำนวน 8,450 ล้านบาท มีกำหนดชำระเงินต้นทุก 3 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระเงินงวดสุดท้ายในปี 2567 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ THBFIX3M + 1.55 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยจำนวน 679 ล้านบาท มีกำหนดชำระเงินต้นทุก 3 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระเงินงวดสุดท้ายในปี 2568 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ THBFIX3M + 1.55 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

**สัญญาให้บริการ**

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริการเกี่ยวกับงานพัฒนาธุรกิจสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกและงานบริการด้านอื่น ๆ สัญญามีระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญา และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าบริการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

**5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	179	181	20	20
เงินฝากธนาคาร	45,870	735,286	11,012	667,344
<b>รวม</b>	<b>46,049</b>	<b>735,467</b>	<b>11,032</b>	<b>667,364</b>

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	548	223
กิจการอื่นๆ				
ลูกหนี้การค้า	451,921	561,781	-	-
รายได้ค้างรับ	406,434	438,763	545	46
เงินประกันผลงาน	2,848	3,067	-	-
อื่นๆ	19,197	51,649	6,464	7,897
	880,400	1,055,260	7,009	7,943
รวม	880,400	1,055,808	7,232	10,032
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(29,550)	(27,048)	-	-
สุทธิ	850,850	1,028,760	7,232	10,032

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	410,958	452,060	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 90 วัน	8,128	74,997	-	-
91 - 180 วัน	77	3,899	-	-
181 - 365 วัน	800	5,284	-	-
มากกว่า 365 วัน	31,958	26,089	-	-
รวม	451,921	562,329	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,234)	(22,731)	-	-
สุทธิ	426,687	539,598	-	-

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังต่อไปนี้ 30 วัน ถึง 120 วัน

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	27,048	24,335	-	-
เพิ่มขึ้น	2,696	2,713	-	-
กลับรายการ	(194)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>29,550</u>	<u>27,048</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 21

## 7 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	8,795	14,915	-	-
วัตถุดิบ	461,271	526,002	-	-
รวม	<u>470,066</u>	<u>540,917</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,729)	(3,517)	-	-
สุทธิ	<u>467,337</u>	<u>537,400</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมใน				
บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	305,141	391,969	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	54	(5)	-	-
สุทธิ	<u>305,195</u>	<u>391,964</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 8 สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			ขาย	ปรับปรุง มูลค่าสุทธิธรรม	
			(พันบาท)		
<b>2564</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,777,855	8,713,300	(9,009,693)	4,930	1,486,392
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	35,493	-	(44,274)	8,781	-
<b>2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,644,396	8,462,417	(9,319,990)	(8,968)	1,777,855
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	29,794	-	-	5,699	35,493

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2564					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,487,640	4,220,000	(4,802,059)	2,127	907,708
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	35,493	-	(44,274)	8,781	-
2563					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,600,694	4,578,050	(5,677,995)	(13,109)	1,487,640
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	29,794	-	-	5,699	35,493



## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ								
	เจ้าของ		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัทย่อยทางตรง								
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100	100	2,301,000	2,301,000	-	-	2,301,000	2,301,000
บริษัท สติลลูฟ จำกัด	100	100	57,373	57,373	-	-	57,373	57,373
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	100	100	10,000	10,000	-	-	10,000	10,000
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	100	100	408,640	408,640	-	-	408,640	408,640
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซท จำกัด	100	100	312,300	312,300	-	-	312,300	312,300
บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด	80	40	4,366,850	40,000	-	-	4,366,850	40,000
			7,456,163	3,129,313	-	-	7,456,163	3,129,313

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2564                      2563 (พันบาท)	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด	1,822,850	40,000
เพิ่มทุนในบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด	2,504,000	-
<b>รวม</b>	<b>4,326,850</b>	<b>40,000</b>

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่มบริษัทรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท มิตรชู เพาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 400,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 80 ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระสิ่งตอบแทนเป็นจำนวน 1,799.60 ล้านบาท โดยการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 81,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 22.00 บาท เพื่อชำระมูลค่ากิจการทั้งหมด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 23.25 ล้านบาทซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 40.72 ล้านบาท และรับรู้ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงกับมูลค่าสิ่งตอบแทนที่จ่ายไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1,758.88 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของในบริษัทย่อยดังกล่าว

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จากทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 3,230 ล้านบาท (แบ่งเป็น 32,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 3,130 ล้านบาท (แบ่งเป็น 31,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 2,504 ล้านบาท ในเดือนเมษายน 2564

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 10 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	31 ธันวาคม 2564			รวม
	กลุ่มบริษัท โซล่า เพาเวอร์	บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	780,872	498,517		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14,802,873	2,681,476		
หนี้สินหมุนเวียน	1,318,547	13,399		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	441,178	-		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>13,824,020</b>	<b>3,166,594</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,887,971	633,319	33,931	2,555,221
รายได้	3,891,080	-		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	2,701,479	(58,890)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>2,701,479</b>	<b>(58,890)</b>		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	263,276	(17,314)	11,368	257,330
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,618,577	(89,455)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(5,199)	(3,047,879)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,627,466)	3,130,591		

ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มบริษัทโซล่า เพาเวอร์ และบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	31 ธันวาคม 2563		
	กลุ่มบริษัท โซล่า เพาเวอร์	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (พันบาท)	รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	910,031		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,449,615		
หนี้สินหมุนเวียน	2,575,907		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,639,539		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>12,144,200</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,839,355	95,203	<b>1,934,558</b>
รายได้	4,135,913		
กำไร	2,932,568		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>2,932,568</b>		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	319,512	11,245	<b>330,757</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,853,742		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(19,121)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,118,947)		

ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มบริษัท โซล่า เพาเวอร์ เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
ข้อ 1

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง	อาคาร และ โครงสร้าง พื้นฐาน	แฟกซ์และแสงอาทิตย์ เครื่องแปลง กระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ และ เครื่องจักร	งบการเงินรวม เครื่องใช้ สำนักงาน (พนักงาน)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,993,053	1,270,128		16,916,439	36,512	21,929	-	20,238,061
เพิ่มขึ้น	-	28,599		23,780	1,649	-	4,757	58,785
จำหน่าย	-	(27,176)		(26,370)	(4,060)	(693)	-	(58,299)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	1,993,053	1,271,551		16,913,849	34,101	21,236	4,757	20,238,547
เพิ่มขึ้น	2,105,856	5,440		25,842	2,500	-	584,856	2,724,494
โอน	321	(522,069)		519,144	-	-	(321)	(2,925)
จำหน่าย	-	(16,657)		(7,083)	(13,907)	(4,627)	(3,693)	(45,967)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,099,230	738,265		17,451,752	22,694	16,609	585,599	22,914,149

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และ โครงสร้าง พื้นฐาน	แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลง กระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ และ เครื่องจักร	งบการเงินรวม			
				เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	390,924	3,905,612	25,550	13,625	-	4,335,711
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	81,624	574,747	4,766	2,906	-	664,043
จำหน่าย	-	(11,254)	(9,582)	(3,558)	(323)	-	(24,717)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2564</b>	-	<b>461,294</b>	<b>4,470,777</b>	<b>26,758</b>	<b>16,208</b>	-	<b>4,975,037</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	50,306	595,685	3,856	2,017	-	651,864
โอน	-	(172,841)	171,119	-	-	-	(1,722)
จำหน่าย	-	(12,316)	(470)	(12,117)	(4,131)	-	(29,034)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	-	<b>326,443</b>	<b>5,237,111</b>	<b>18,497</b>	<b>14,094</b>	-	<b>5,596,145</b>



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
คำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
สินทรัพย์สิทธิการไว้

	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และ โครงสร้าง พื้นฐาน	แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลง กระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ และ เครื่องจักร	เครื่องใช้ สำนักงาน (พนักงาน)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	1,993,053	724,318	12,443,072	7,168	689	4,757	15,173,057
	-	85,939	-	175	4,339	-	90,453
	<u>1,993,053</u>	<u>810,257</u>	<u>12,443,072</u>	<u>7,343</u>	<u>5,028</u>	<u>4,757</u>	<u>15,263,510</u>
	4,099,230	345,643	12,214,641	3,722	632	585,599	17,249,467
	-	66,179	-	475	1,883	-	68,537
	<u>4,099,230</u>	<u>411,822</u>	<u>12,214,641</u>	<u>4,197</u>	<u>2,515</u>	<u>585,599</u>	<u>17,318,004</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
สินทรัพย์สิทธิการไว้

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ (พื้นที่บาท)	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	50,534	12,090	14,227	-	76,851
เพิ่มขึ้น	-	731	-	-	731
จำหน่าย	(14)	(564)	-	-	(578)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
<b>และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>50,520</b>	<b>12,257</b>	<b>14,227</b>	<b>-</b>	<b>77,004</b>
เพิ่มขึ้น	16,972	2,359	-	831	20,162
จำหน่าย	-	(1,349)	(300)	-	(1,649)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>67,492</b>	<b>13,267</b>	<b>13,927</b>	<b>831</b>	<b>95,517</b>
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	16,643	7,734	8,733	-	33,110
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,512	1,898	1,732	-	13,142
จำหน่าย	-	(548)	-	-	(548)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
<b>และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>26,155</b>	<b>9,084</b>	<b>10,465</b>	<b>-</b>	<b>45,704</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	14,580	2,435	1,481	-	18,496
จำหน่าย	-	(1,156)	(300)	-	(1,456)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>40,735</b>	<b>10,363</b>	<b>11,646</b>	<b>-</b>	<b>62,744</b>

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	8,849	3,021	101	-	11,971
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15,516	152	3,661	-	19,329
	<b>24,365</b>	<b>3,173</b>	<b>3,762</b>	<b>-</b>	<b>31,300</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	5,762	2,429	634	831	9,656
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20,995	475	1,647	-	23,117
	<b>26,757</b>	<b>2,904</b>	<b>2,281</b>	<b>831</b>	<b>32,773</b>

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน	ค่าความนิยม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (พันบาท)	อื่น ๆ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	57,895	11,286	77,314	-	146,495
เพิ่มขึ้น	-	-	4,434	-	4,434
จำหน่าย	-	-	(808)	-	(808)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
และ 1 มกราคม 2564	57,895	11,286	80,940	-	150,121
เพิ่มขึ้น	-	-	1,236	-	1,236
โอน	-	-	-	2,925	2,925
จำหน่าย	-	-	(1,355)	-	(1,355)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>57,895</b>	<b>11,286</b>	<b>80,821</b>	<b>2,925</b>	<b>152,927</b>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	13,965	-	31,169	-	45,134
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,754	-	8,426	-	11,180
จำหน่าย	-	-	(681)	-	(681)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
และ 1 มกราคม 2564	16,719	-	38,914	-	55,633
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,746	-	8,163	510	11,419
โอน	-	-	-	1,722	1,722
จำหน่าย	-	-	(777)	-	(777)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>19,465</b>	<b>-</b>	<b>46,300</b>	<b>2,232</b>	<b>67,997</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	41,176	11,286	42,026	-	94,488
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	38,430	11,286	34,521	693	84,930

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
โปรแกรมคอมพิวเตอร์  
(พันบาท)

## ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	19,138
เพิ่มขึ้น	4,375
จำหน่าย	(137)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	23,376
เพิ่มขึ้น	1,236
จำหน่าย	(172)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	24,440

## ค่าตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	809
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,103
จำหน่าย	(56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	2,856
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,412
จำหน่าย	(116)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,152

## มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	20,520
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	19,288

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	20,674	3,000	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	407,628	-	407,628	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,248,578	2,197,353	1,248,578	2,197,353
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20,679	21,100	6,039	4,417
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>1,697,559</b>	<b>2,221,453</b>	<b>1,662,245</b>	<b>2,201,770</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	494,977	-	494,977	-
หุ้นกู้				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,146,812	1,898,084	2,146,812	1,898,084
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49,045	69,346	17,492	14,394
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,690,834</b>	<b>1,967,430</b>	<b>2,659,281</b>	<b>1,912,478</b>
<b>รวม</b>	<b>4,388,393</b>	<b>4,188,883</b>	<b>4,321,526</b>	<b>4,114,248</b>



**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสินเชื่อเพื่อการนำเข้าภายใต้เลตเตอร์ออฟเครดิตกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 20.67 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี สินเชื่อดังกล่าวมีหลักประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำที่มีชื่อจำกัดในการใช้ จำนวน 10 ล้านบาท

**เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ชนิดไม่มีหลักประกัน เป็นจำนวน 3,297 ล้านบาท หรือเทียบเท่าเป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้ไปใช้ลงทุนในโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ไม่เกินกว่าจำนวน 500 ล้านบาท ส่วนที่เหลืออีก 500 ล้านบาท จะนำไปใช้เพื่อสนับสนุนโครงการอื่น โดยบริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564

สัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน
เยน	1,648,532,806	0.861%	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน จำนวน 24 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนตุลาคม 2564
เยน	1,648,532,806	0.882%	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน จำนวน 36 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนตุลาคม 2564

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## หุ้นกู้

รายละเอียดของหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
หุ้นกู้	3,400,000	4,100,000	3,400,000	4,100,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจำหน่าย	(4,610)	(4,563)	(4,610)	(4,563)
	<b>3,395,390</b>	<b>4,095,437</b>	<b>3,395,390</b>	<b>4,095,437</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,248,578)	(2,197,353)	(1,248,578)	(2,197,353)
รวม	<b>2,146,812</b>	<b>1,898,084</b>	<b>2,146,812</b>	<b>1,898,084</b>

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัทออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ชำระคืนเงินต้นวันเดียวกับวันครบกำหนดไถ่ถอนและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ในวงเงินมูลค่า 500 ล้านบาท มีระยะเวลา 3 ปี และชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2564

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558 บริษัทออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ชำระคืนเงินต้นวันเดียวกับวันครบกำหนดไถ่ถอนและไม่มีผู้แทนให้แก่สถาบันการเงินและผู้ลงทุนรายใหญ่ในวงเงินมูลค่า 12,500 ล้านบาท แบ่งเป็น 8 ชุด โดยแต่ละชุดมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยครบกำหนดไถ่ถอนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 ถึง 2566

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมครั้งที่ 1/2564 จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาที่เสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าการเสนอขายรวม 1,500 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าว เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือ มีอายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.73 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือเพื่อใช้ทดแทนเงินคงคลังของบริษัทสำหรับลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ญี่ปุ่นซึ่งบริษัทได้ลงทุนไปเรียบร้อยแล้ว อนึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในโครงการที่เข้าเกณฑ์อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามกรอบการออกตราสารหนี้เพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเป็นต้น

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

รายละเอียดของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของบริษัทมีดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
1,500	1.73	3 ปี	1 ตุลาคม 2567
1,250	3.80	7 ปี	16 ธันวาคม 2565
650	3.94	8 ปี	16 ธันวาคม 2566

การเคลื่อนไหวสำหรับหุ้นกู้ซึ่งรวมถึงส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,095,437	5,791,408	4,095,437	5,791,408
ออกหุ้นกู้	1,500,000	-	1,500,000	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,200,000)	(1,700,000)	(2,200,000)	(1,700,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(2,935)	-	(2,935)	-
ปรับปรุงหุ้นกู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	2,888	4,029	2,888	4,029
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,395,390</b>	<b>4,095,437</b>	<b>3,395,390</b>	<b>4,095,437</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ที่ดิน	80,316	45,000	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 1,483 ล้านบาท และ 34 ล้านเหรียญสหรัฐ (2563: 1,407 ล้านบาท และ 35 ล้านเหรียญสหรัฐ)

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 14 ทุนเรือนหุ้น

มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)		2564		2563	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,016,389	1,016,389	1,016,389	1,016,389
ลดหุ้น	1	(42,399)	(42,399)	-	-
ออกหุ้นใหม่	1	179,199	179,199	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,153,189	1,153,189	1,016,389	1,016,389
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	973,990	973,990	973,990	973,990
ออกหุ้นใหม่	1	81,800	81,800	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,055,790	1,055,790	973,990	973,990

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติเกี่ยวกับการลดทุนจดทะเบียนและการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมีรายละเอียดสำคัญดังนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 42,399,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 179,199,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท
- การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 81,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยจัดสรรให้บริษัท มิตรซู เพาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด ในราคาหุ้นละ 22.00 บาท เพื่อชำระมูลค่ากิจการทั้งหมดของบริษัท มิตรซู เพาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด

ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564****ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 81,800,000 หุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ในราคาเสนอขายหุ้นละ 22.00 บาท และรับรู้ผลต่างระหว่างราคาเสนอขายและมูลค่าที่ตราไว้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 1,717.80 ล้านบาท

**15 สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**16 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้**

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็กและหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- ส่วนงาน 3 ธุรกิจอื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## งบการเงินรวม

	งบการเงินรวม				
	ธุรกิจผลิตจำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคา เหล็กและหลังคาพลังงาน แสงอาทิตย์	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	ธุรกิจอื่นๆ	รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2563
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	428,672	615,530	4,015,413	4,254,960	4,492,915
รวมรายได้	428,672	615,530	4,015,413	4,254,960	4,920,154
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก					
รายได้จากการขายไฟฟ้า	-	-	1,202,276	1,231,503	1,231,503
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	2,813,137	3,022,698	3,022,698
รายได้จากการขายและให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็กและ หลังคาพลังงานแสงอาทิตย์	365,529	509,190	-	-	509,190
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการอื่น	63,143	106,340	-	759	156,763
รวม	428,672	615,530	4,015,413	4,254,960	4,920,154

(พันบาท)



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม									
	ธุรกิจผลิตจำหน่าย และให้บริการติดตั้ง		ธุรกิจผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าพลังงาน		ธุรกิจอื่นๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	12,170	(4,894)	3,118,046	3,412,261	1,073,042	1,162,145	(1,169,883)	(1,215,507)	3,033,375	3,354,005
รายได้ดอกเบี้ย	12	20	103	143	76,467	155,474	(75,237)	(155,106)	1,345	531
ต้นทุนทางการเงิน	(1,192)	(1,322)	(75,238)	(155,317)	(153,959)	(205,620)	75,237	155,106	(155,152)	(207,153)
ต้นทุนสุทธิทางการเงิน	(1,180)	(1,302)	(75,135)	(155,174)	(77,492)	(50,146)	-	-	(153,807)	(206,622)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ไว้ส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	(2,004)	-	-	-	(2,004)
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	10,990	(6,196)	3,042,911	3,257,087	995,550	1,109,995	(1,169,883)	(1,215,507)	2,879,568	3,145,379
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(778)	-	(145,794)	(71,840)	17,912	(665)	(14,377)	(10,501)	(143,037)	(83,006)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	10,212	(6,196)	2,897,117	3,185,247	1,013,462	1,109,330	(1,184,260)	(1,226,008)	2,736,531	3,062,373

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
	ธุรกิจผลิตจำหน่าย และให้บริการติดตั้ง หลังคาเหล็กและหลังคา พลังงานแสงอาทิตย์	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	ธุรกิจอื่นๆ (พันบาท)	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	75,034	94,700	17,205,793	15,127,027	2,117	17,318,004
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	104,484	187,034	601,552	169,034	-	4,474,175
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้เป็นส่วน			3,768,139	2,847,844	-	2,256,051
รวมสินทรัพย์					24,048,230	21,718,195
หนี้สินตามส่วนงานที่รายงาน						
เงินกู้ยืม	20,674	3,000	1,681,080	4,197,324	(1,681,080)	923,279
หุ้นกู้	-	-	-	-	-	3,395,390
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน						382,689
รวมหนี้สิน					4,701,358	4,562,454

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน**

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายในประเทศ	4,015,413	430,908	4,446,321	4,254,201	765,055	5,019,256
ขายต่างประเทศ	-	46,594	46,594	-	48,038	48,038
ตัดรายการระหว่างกัน	-	-	-	-	(147,140)	(147,140)
<b>รวม</b>	<b>4,015,413</b>	<b>477,502</b>	<b>4,492,915</b>	<b>4,254,201</b>	<b>665,953</b>	<b>4,920,154</b>

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 17 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	665,359	677,247	19,881	16,371
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	234,344	166,778	-	-
ค่าบริหารจัดการและสาธารณูปโภค	169,383	199,413	10,907	7,285
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	98,245	106,333	64,728	57,928
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	70,851	225,186	-	-
ค่ารับประกันเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า	51,990	53,065	-	-
ต้นทุนจ้างเหมาติดตั้งโซลาร์ฟาร์ม	38,541	77,151	-	-
ค่าที่ปรึกษา	29,912	12,241	4,469	10,416
อื่นๆ	141,240	116,353	40,604	32,847
<b>รวมต้นทุนขายและการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>1,499,865</b>	<b>1,633,767</b>	<b>140,589</b>	<b>124,847</b>

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	142,976	74,568	-	3,351
ภาษียวดก่อนๆที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	4	(37)	-	(37)
	<b>142,980</b>	<b>74,531</b>	<b>-</b>	<b>3,314</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	57	8,475	(18,514)	(2,990)
	<b>57</b>	<b>8,475</b>	<b>(18,514)</b>	<b>(2,990)</b>
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>143,037</b>	<b>83,006</b>	<b>(18,514)</b>	<b>324</b>
<b>การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง</b>	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
อัตราภาษี			อัตราภาษี	
(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,879,568		3,145,379
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	575,914	20	629,076
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(464,633)		(553,502)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		20,546		6,197
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(6,284)		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		17,490		1,272
ภาษียวดก่อนๆที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		4		(37)
<b>รวม</b>	<b>5.0</b>	<b>143,037</b>	<b>2.6</b>	<b>83,006</b>

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		993,185		1,105,536
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	198,637	20	221,107
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(238,435)		(222,845)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		19,156		2,099
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		2,128		-
ภาษีงวดก่อนๆที่บันทึกสูงไป		-		(37)
<b>รวม</b>	<b>(1.86)</b>	<b>(18,514)</b>	<b>0.03</b>	<b>324</b>

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	174,399	184,246	(4,828)	(14,760)
การหักกลบรายการของภาษี	(4,582)	(145)	4,582	145
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>169,817</b>	<b>184,101</b>	<b>(246)</b>	<b>(14,615)</b>

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	8,718	145	(4,582)	(14,631)
การหักกลบรายการของภาษี	(4,582)	(145)	4,582	145
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>4,136</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(14,486)</b>



## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
(พันบาท)				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม			31 ธันวาคม
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	156,199	(4,302)	-	151,897
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	402	184	142	728
ลูกหนี้การค้า	4,842	500	-	5,342
อนุพันธ์	22,672	(7,023)	-	15,649
สินค้าคงเหลือ	-	546	-	546
สินทรัพย์สิทธิการใช้	131	106	-	237
รวม	184,246	(9,989)	142	174,399
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	2,075	(1,791)	-	284
หุ้นกู้	912	10	-	922
อนุพันธ์	11,773	(8,151)	-	3,622
รวม	14,760	(9,932)	-	4,828
สุทธิ	169,486	(57)	142	169,571

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น (พันบาท)	
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
<b>2563</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	156,085	114	-	156,199
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,113	(2,711)	-	402
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	4,841	1	-	4,842
อนุพันธ์	-	(10,423)	33,095	22,672
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	131	-	131
<b>รวม</b>	<b>164,039</b>	<b>(12,888)</b>	<b>33,095</b>	<b>184,246</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	6,943	(4,868)	-	2,075
หุ้นกู้	1,719	(807)	-	912
อนุพันธ์	-	1,262	10,511	11,773
<b>รวม</b>	<b>8,662</b>	<b>(4,413)</b>	<b>10,511</b>	<b>14,760</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>155,377</b>	<b>(8,475)</b>	<b>22,584</b>	<b>169,486</b>

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	30	53	-	83
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	115	33	108	256
อนุพันธ์	-	8,379	-	8,379
รวม	145	8,465	108	8,718
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,945	(1,907)	-	38
หุ้นกู้	913	9	-	922
อนุพันธ์	11,773	(8,151)	-	3,622
รวม	14,631	(10,049)	-	4,582
สุทธิ	(14,486)	18,514	108	4,136

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น (พันบาท)	
<b>2563</b>				
<b>สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	30	-	30
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,611	(1,496)	-	115
<b>รวม</b>	<b>1,611</b>	<b>(1,466)</b>	<b>-</b>	<b>145</b>
<b>หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	6,857	(4,912)	-	1,945
หุ้นกู้	1,719	(806)	-	913
อนุพันธ์	-	1,262	10,511	11,773
<b>รวม</b>	<b>8,576</b>	<b>(4,456)</b>	<b>10,511</b>	<b>14,631</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(6,965)</b>	<b>2,990</b>	<b>(10,511)</b>	<b>(14,486)</b>
<b>สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้</b>		<b>งบการเงินรวม</b>	<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ยอดขาดทุนยกไป	180,856	122,500	10,636	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดอายุในระหว่างปี 2564 ถึง 2569 ผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายได้ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มี ความแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	2,479,201	2,731,616	1,011,699	1,105,212
<b>จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว</b>				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	973,990	973,990	973,990	973,990
ผลกระทบจากการออกหุ้น	70,146	-	70,146	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,044,136	973,990	1,044,136	973,990
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>2.37</b>	<b>2.80</b>	<b>0.97</b>	<b>1.13</b>

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 20 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (พันบาท)
<b>ปี 2564</b>				
เงินปันผลระหว่างกาล	11 สิงหาคม 2564	กันยายน 2564	0.25	262,638
<b>ปี 2563</b>				
เงินปันผลประจำปี	19 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	1.20	1,221,932
เงินปันผลระหว่างกาล	7 สิงหาคม 2563	กันยายน 2563	(0.55)	(535,684)
<b>รวม</b>				<b>948,886</b>

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลตามกฎหมายเพิ่มเติมอีก 13.68 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้เงินปันผลตามกฎหมายมีจำนวนทั้งสิ้น 115.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทครบตามจำนวนที่ต้องตั้งสำรองไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

## 21 เครื่องมือทางการเงิน

## (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล





## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทาง การเงินที่ วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงินที่ วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตั้งจำหน่าย - สุทธิ	รวม	ระดับ 1 (พันบาท)	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
เงินลงทุนในตราสารทุน	3,203,912	-	3,203,912	-	1,813,348	1,390,564	3,203,912
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>3,203,912</u>	<u>-</u>	<u>3,203,912</u>				
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	4,095,437	4,095,437	-	4,217,273	-	4,217,273
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	54,497	-	54,497	-	54,497	-	54,497
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>54,497</u>	<u>4,095,437</u>	<u>4,149,934</u>				





**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความ ต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้	ราคาเสนอซื้อจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเงินตราต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาจากนายหน้า
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุด รวมถึงพิจารณาความน่าเชื่อถือและ ความเหมาะสมของปัจจัยต่างๆ ในการประเมิน

**(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน****กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564****(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและ เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

**(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า**

ความเสี่ยงด้านเครดิตของของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ภายใต้สัญญาระยะยาวกับคู่สัญญาน้อยราย อย่างไรก็ตามสัญญาโดยทั่วไปจะเป็นหน่วยงานภาครัฐและองค์กรภาครัฐหรือเอกชนที่มีขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงที่รับรู้ในระดับต่ำ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

**(ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้**

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

**(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์**

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

**(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
<b>2564</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
การเงิน	20,674	20,674	-	-	20,674
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	137,176	137,176	-	-	137,176
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
การเงิน	902,606	434,061	517,280	-	951,341
หุ้นกู้	3,395,390	1,349,060	2,227,581	-	3,576,641
หนี้สินตามสัญญาเช่า	69,724	21,835	50,248	-	72,083
	<b>4,525,570</b>	<b>1,962,806</b>	<b>2,795,109</b>	<b>-</b>	<b>4,757,915</b>
<b>2563</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
การเงิน	3,000	3,000	-	-	3,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	202,929	202,929	-	-	202,929
หุ้นกู้	4,095,437	2,340,215	1,998,720	-	4,338,935
หนี้สินตามสัญญาเช่า	90,446	22,664	71,690	-	94,354
	<b>4,391,812</b>	<b>2,568,808</b>	<b>2,070,410</b>	<b>-</b>	<b>4,639,218</b>

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	แต่ภายใน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธบัตร					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	23,654	23,654	-	-	23,654
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	902,606	434,061	517,280	-	951,341
หุ้นกู้	3,395,390	1,349,060	2,227,581	-	3,576,641
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,531	6,450	18,013	-	24,463
	4,345,181	1,813,225	2,762,874	-	4,576,099
2563					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธบัตร					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	26,461	26,461	-	-	26,461
หุ้นกู้	4,095,437	2,340,215	1,998,720	-	4,338,935
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18,811	4,764	14,952	-	19,716
	4,140,709	2,371,440	2,013,672	-	4,385,112

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอพันธบัตรที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิ สำหรับอพันธบัตรที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอพันธบัตร ซึ่งชำระ เป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน



## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

## (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

## (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 13) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้มั่นใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้กับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อแลกอัตราดอกเบี้ยลอยตัวกับอัตราดอกเบี้ยคงที่ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 จนถึง สิงหาคม 2568 โดยมีเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

## เงินลงทุนใน “Fukuoka Miyako Mega Solar Project”

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ร่วมลงทุนพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม “Fukuoka Miyako Mega Solar Project” ขนาดกำลังการผลิตรวม 67 เมกกะวัตต์ ณ เกาะ Kyushu เมืองมิยาโกะ ประเทศญี่ปุ่น จำนวนเงินลงทุนการพัฒนาโครงการทั้งสิ้น 23,493 ล้านบาท โดยบริษัทมีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 เป็นจำนวนเงิน 314 ล้านบาท หรือเทียบเท่าเป็นจำนวน 95 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้มีการชำระทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 22 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 23 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
ที่ดิน	289,817	595,066	-	-
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b>				
<b>ภายใต้สัญญาบริการ</b>				
ภายใน 1 ปี	39,581	40,234	1,021	-
1 - 5 ปี	4,970	-	424	-
<b>รวม</b>	<b>44,551</b>	<b>40,234</b>	<b>1,445</b>	<b>-</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	874	-	-	-
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าตกลงแล้ว	8,824	1,690	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	7,503	28,470	5,000	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้า	-	8,805	-	-
<b>รวม</b>	<b>17,201</b>	<b>38,965</b>	<b>5,000</b>	<b>-</b>

**บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564***เงินลงทุนใน “Ukujima Mega Solar Project”*

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ร่วมลงทุนพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม “Ukujima Mega Solar Project” ขนาดกำลังการผลิตรวม 480 เมกะวัตต์ ณ เกาะ Ukujima เมืองนางาซากิ ประเทศญี่ปุ่น จำนวนเงินลงทุนการพัฒนาโครงการทั้งสิ้น 178,759 ล้านบาท โดยบริษัทมีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 17.92 เป็นจำนวนเงิน 9,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้มีการชำระทุนครั้งที่ 1 เป็นจำนวนเงิน 2,317 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 และชำระทุนครั้งที่ 2 เป็นจำนวนเงิน 1,924 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563 และบริษัทจะดำเนินการชำระเงินงวดที่เหลือภายในเดือนตุลาคม 2565

**24 คดีฟ้องร้อง**

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2562 กลุ่มบริษัทได้รับคำฟ้องความแพ่งจากศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ระหว่างบริษัท ไอโคนิคส์ อิงค์ โดยบริษัท อีดีเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้รับมอบอำนาจ (โจทก์) และบริษัทโซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด จำเลยที่ 1 กับบริษัทในกลุ่มรวม 37 บริษัทในฐานความผิดละเมิดลิขสิทธิ์การใช้โปรแกรมระบบ SCADA และเรียกค่าเสียหายรวมทั้งสิ้น 50 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์มีคำสั่งยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวที่โจทก์ห้ามจำเลยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2562 บริษัทได้รับคำฟ้องความอาญาจากศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ระหว่างบริษัท ไอโคนิคส์ อิงค์ โดยบริษัท อีดีเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้รับมอบอำนาจ (โจทก์) และบริษัทเอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 1 ในฐานความผิดละเมิดลิขสิทธิ์การใช้โปรแกรมระบบ SCADA เพื่อหากำไรและเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ในชั้นได้สวนมูลฟ้อง อย่างไรก็ตามโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ทั้งนี้ผลของคดีดังกล่าวยังไม่แน่นอนและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

**25 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 844.63 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 เมษายน 2565

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

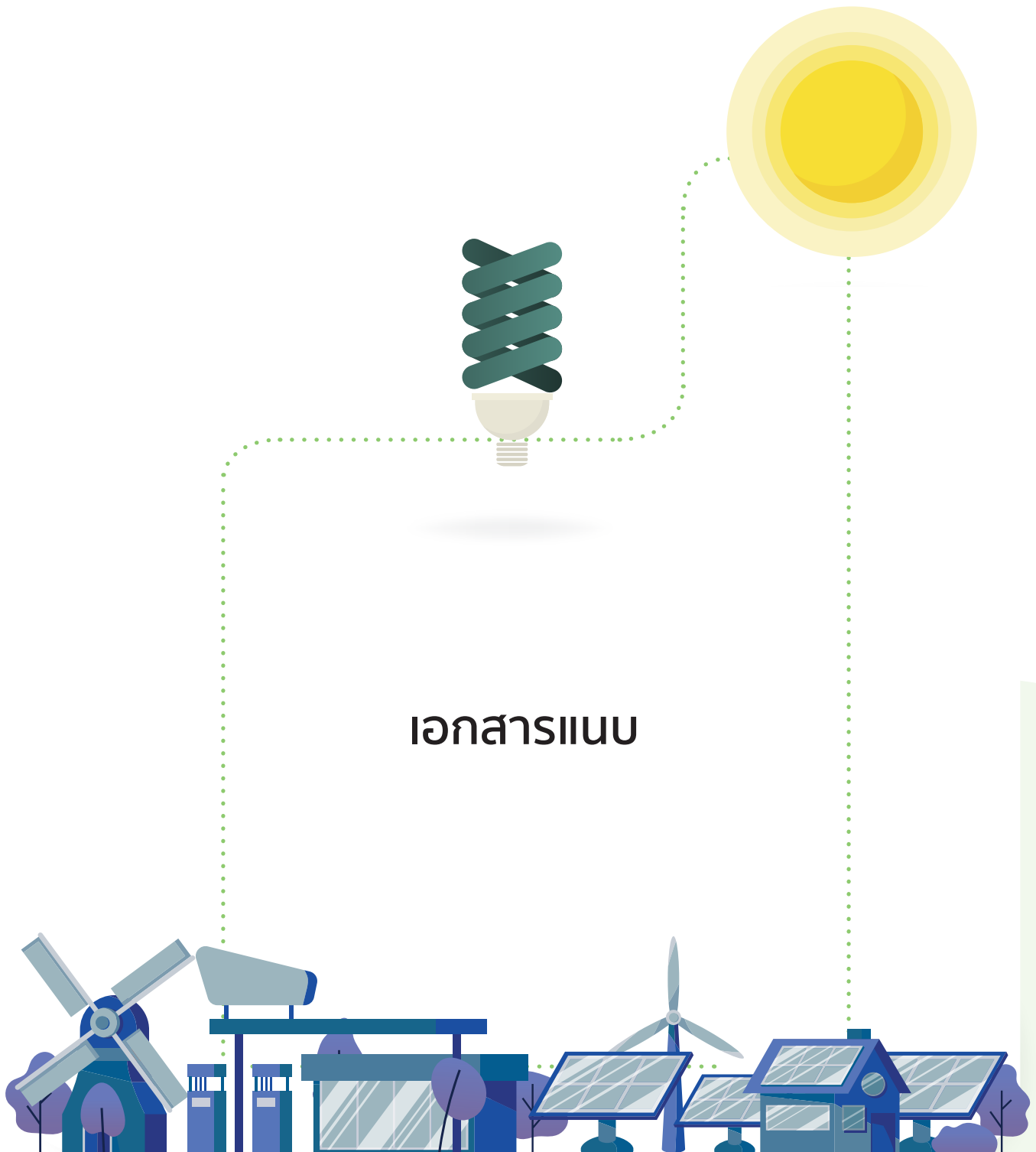
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 26 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินของปี 2563 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2564 ดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	จัด	หลังจัด	ก่อนจัด	จัด	หลังจัด
	ประเภท	ประเภท	ประเภท	ประเภท	ประเภท	ประเภท
	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่
	(พันบาท)					
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>						
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>						
รายได้อื่น	55,462	-	55,462	1,436,821	(46,794)	1,390,027
ผลกำไร (ขาดทุน) ของอนุพันธ์	58,422	(59,011)	(589)	6,305	46,794	53,099
ต้นทุนทางการเงิน	(266,164)	59,011	(207,153)	(205,422)	-	(205,422)
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า



## เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในการดำเนินงาน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทฯ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของ ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
1. ดร.วันดี ภูษะธาดา จุลเจริญ	63	28.32 <sup>(1)</sup>	เป็นพี่สาวของ นายสมศักดิ์ ภูษะธาดา	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาภาวະผู้นำเชิงยุทธศาสตร์</li><li>ความเป็นเลิศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต</li><li>วิทยาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการพลังงานสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยศรีปทุม</li><li>ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น</li><li>วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนครสวรรค์</li><li>รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา</li><li>นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต</li></ul>	พ.ศ. 2533-2550	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2551-2556	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แคปปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด
					พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)</li></ul>		
				<b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26 ของ IOD ปี 2547</li><li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51 ของ IOD ปี 2547</li><li>หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 27 ของ IOD ปี 2554</li><li>หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ป.ร. รุ่นที่ 9) สถาบันพระปกเกล้า</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน ปี 2549</li><li>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 12)</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน</li><li>สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่นที่ 2)</li><li>หลักสูตรภูมิพลแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4</li><li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 6</li></ul>			
				สถาบันวิทยาการประกันภัยขั้นสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)			

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของ ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง หน่วยงาน/บริษัท
					ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน)	
					<ul style="list-style-type: none"><li>ประธานสภาสตรีแห่งชาติในพระบรมราชูปถัมภ์ สมัยที่ 25 - 26 (พ.ศ. 2558 - 2564)</li><li>อุปนายกสมาคมแม่บ้านมหาดไทย</li><li>ประธานชมรมแม่บ้านกรมพัฒนาชุมชน</li></ul>	
					หมายเหตุ:	
					<sup>(1)</sup> ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564	



ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของ ครอบครัวระหว่าง บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของ ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
3. นายจิราคม ปทุมานนท์ • กรรมการ	68	0.14 <sup>(1)</sup>	ไม่มี	ประวัติการอบรม (ต่อ) • Solar System and Quality Control Program 2010 • Solar and Application Design Program 2009 • Solar Modules Technology Program 2009 Siemens AG, Germany • Solar Modules and Process Control Program 2008 • Solar Technology for Off Grid & On Grid Program 2008 • Solar Technology System Program 2004 SMA Solar Academy and KVIUTT, Bangkok, Thailand • Solar Technology Program 1998 Showa shell, Phuket, Thailand • Solar Technology and Design Program 1995, Arco Solar, Singapore • Technology and Design Solar Pumping System Program 1991, Photovoltaic System and Application Program 1995, Solarex, Australia	ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) • -ไม่มี-		
					หมายเหตุ: (1) ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564		
				คุณวุฒิการศึกษา • วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	พ.ศ. 2549-2551	วิศวกร ที่ปรึกษา	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
				ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92 • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	พ.ศ. 2551-2552	วิศวกร ที่ปรึกษา	บริษัท สวงวงษ์ อุตสาหกรรม จำกัด
					พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) • กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)			
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด • กรรมการ บริษัท สติล รุฟ จำกัด • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด • กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด • Project Director บริษัท เจแปน จำกัด (รับจ้างออกแบบโรงไฟฟ้า)			

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
4. นายวิฑูร มโนมัยกุล	66	1.83 <sup>(1)</sup>	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการจัดการคุณภาพ) วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน)		
					• ไม่มี-		
					หมายเหตุ: (1) ข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564		
					พ.ศ. 2538- 2557	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจเนอรัล เรคคอร์ด อินเตอร์เนชั่นแนล อินดัสตรี จำกัด
					พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ประวัติการอบรม					พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็ม เอ็ม จี กรุ๊ป (2015) จำกัด
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน)		
					• กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)		
					• กรรมการ บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน)					กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็ม เอ็ม จี กรุ๊ป (2015) จำกัด		
					ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน)		
					• ไม่มี-		
					หมายเหตุ: (1) ข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564		

ชื่อ - สกุล			ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง	
ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท (%)	ความรู้/ทักษะ / ประสิทธิภาพ	ระยะเวลา ตำแหน่ง หน่วยงาน/บริษัท
5. พล.ต.ต. วันชัย วิสุทธิพันธ์ กรรมการ	84	ไม่มี <sup>(1)</sup>	ความรู้/ทักษะ / ประสิทธิภาพ	พ.ศ. 2553 - 2556 กรรมการ คณะกรรมการจริยธรรม กรรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
			ความรู้/ทักษะ / ประสิทธิภาพ	พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
			ความรู้/ทักษะ / ประสิทธิภาพ	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน) • กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน) • ไม่มี
6. นางนรินทร์พร มาลาศรี กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหาร	49	ไม่มี <sup>(1)</sup>	ความรู้/ทักษะ / ประสิทธิภาพ	ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน) • ที่ปรึกษากรรมการบริหาร สภาผู้แทนราษฎร
			ความรู้/ทักษะ / ประสิทธิภาพ	พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหาร บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
			ความรู้/ทักษะ / ประสิทธิภาพ	พ.ศ. 2559 - 2562 ผู้อำนวยการพิเศษ/รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ พลังงาน ฝ่ายวิศวกรรมพลังงาน และสิ่งแวดล้อม สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
7. พล.ต.ต. วันชัย วิสุทธิพันธ์ กรรมการ	84	ไม่มี <sup>(1)</sup>	ความรู้/ทักษะ / ประสิทธิภาพ	พ.ศ. 2555 - 2558 ผู้อำนวยการพิเศษ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร และสิ่งแวดล้อม สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
			ความรู้/ทักษะ / ประสิทธิภาพ	พ.ศ. 2552 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร และสิ่งแวดล้อม สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
			ความรู้/ทักษะ / ประสิทธิภาพ	พ.ศ. 2552 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร และสิ่งแวดล้อม สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณสมบัติการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
<b>ประวัติการอบรม (ต่อ)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>การอบรมหลักสูตร “ผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ” รุ่นที่ 3 ระหว่างวันที่ 27 มิถุนายน - 2 สิงหาคม 2560 และ ศึกษาดูงาน ณ ประเทศออสเตรเลีย</li><li>“Green Banking Online Training” study path: renewable energy finance on 12 September - 30 November 2016</li><li>“CapREG On5 Online Training Planning of large-scale grid-connected PV” Online Training on 7 July - 13 October 2016</li><li>“CapREG On8 Online Training Planning of large scale solar thermal projects” Online Training on 20 May - 20 July 2016</li><li>“CapREG On7 Online Training Planning of medium-sized biogas plants” Online Training on 15 March - 10 May 2016</li><li>“Bankability of Renewable Energy Projects” which has been conducted by the Renewables Academy (RENAC) AG on 29 February - 2 March 2016 in Bangkok, Thailand</li><li>Scholarship : “Renewable Energy and Grid Integration / Energy transition” by (RENAC) AG on 19 - 23 October 2016 in Berlin, Germany</li><li>“THAILAND: P3-THA-ManGrid, Management of PV Grid integration” by (RENAC) AG on 4 - 6 March 2015 in Bangkok, Thailand</li><li>หลักสูตร “การเป็นนักวิเคราะห์ทางธุรกิจและเศรษฐกิจ รุ่นที่ 52 (Business Analysis Program)” คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาฯ ระหว่างวันที่ 3 - 21 กุมภาพันธ์ 2558</li><li>“Sustainable Energy Training: Electricity Generation and Supply-Challenges and Opportunities for Asia” โดยทบวงพลังงานระหว่างประเทศ (International Energy Agency: IEA) ร่วมกับกระทรวงพลังงาน ระหว่างวันที่ 25 - 29 พฤศจิกายน 2556 ณ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย</li><li>“Fundamentals of Renewable Energy” which has been conducted by the Renewables Academy (RENAC) AG on 24 - 28 November 2014 in Bangkok, Thailand</li><li>การฝึกอบรม -โครงการเสริมสร้างบุคลากรด้านพลังงาน (Capacity Building) หลักสูตรสำหรับระดับบริหาร” จัดโดยสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่ 5 ระหว่างวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 - 6 กันยายน 2556 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>การฝึกอบรม “หลักสูตรโครงการอบรมกฎหมายมหาชน” จัดโดย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ระหว่างวันที่ 8 ตุลาคม - 6 พฤศจิกายน 2555</li><li>การฝึกอบรม โครงการฝึกอบรมเพื่อเป็นผู้จัดการพลังงานมาตรฐานอาเซียน (ASEAN Energy Management Scheme, AESME) จัดโดยบริษัท Copper Development Centre Southeast Asia ระหว่างวันที่ 6 - 8 มีนาคม 2555</li></ul>					พ.ศ. 2549 - 2550	ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการพลังงาน	บริษัท ปัญญา คอนซัลแตนท์ จำกัด
					พ.ศ. 2544 - 2548	ผู้อำนวยการโครงการ/ผู้จัดการแผนพลังงาน/ผู้จัดการโครงการด้านพลังงาน	บริษัท ปัญญา คอนซัลแตนท์ จำกัด
					พ.ศ. 2542 - 2544	ผู้จัดการแผนพลังงาน/ผู้จัดการโครงการ	บริษัท เจเคอบส์ เอ็นจิเนียริง (ไทยแลนด์) จำกัด
					พ.ศ. 2539 - 2542	Process Engineer/ Energy Task Force Team Coordinator	บริษัท สเตอร์ค (ไทยแลนด์) จำกัด
					พ.ศ. 2538 - 2539	Process Engineer/ Energy Task Force Team Coordinator	บริษัท ไทย อัลฟา คอนซัลติง เอ็นจิเนียร จำกัด
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ไม่มี</li></ul>							
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ บริษัท เซท เอนเนอจี้ จำกัด (บริษัทในเครือของบริษัท เอสพีซี จำกัด (มหาชน))</li></ul>							
<b>ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>-ไม่มี-</li></ul>							
<b>หมายเหตุ:</b> (1) ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564							

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณสมบัติการศึกษา / ประวัติการอบรม	ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
<b>ประวัติการอบรม (ต่อ)</b>							
<ul style="list-style-type: none"><li>การฝึกอบรม โครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและการทำงานด้านมาตรฐานระบบการจัดการของสากล (ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 &amp; TIS 18001:1999 Internal Auditor) จัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ระหว่างวันที่ 25 - 29 มกราคม 2553</li><li>อบรมเรื่อง “การฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้ตรวจสอบการจัดการพลังงาน” จัดโดย กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน, วันที่ 4 ระหว่าง วันที่ 28 - 30 ตุลาคม 2552</li><li>อบรมหลักสูตร “การบริหารจัดการกิจการเรือนกระจกสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร และองค์กรเพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก จัดโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ระหว่างวันที่ 30 กรกฎาคม - 1 สิงหาคม 2552</li><li>อบรมสัมมนาเรื่อง “การวางแผนโครงการและการบริหารโครงการ (Project Planning and Project Management)” จัดโดย ศูนย์เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะด้านเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลัง คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ระหว่างวันที่ 26 - 30 เมษายน 2548</li></ul>							
7. นายวันชัย ทลอวัฒนตระกูล	66	ไม่มี <sup>(1)</sup>	ไม่มี	<b>คุณสมบัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการพัฒนาแหล่งน้ำ Asian Institute of Technology (AIT)</li><li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	การประสานโครงการหลวง
<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li><li>ประธานกรรมการสรรหา</li><li>กำหนดค่าตอบแทน และ</li><li>บริษัทภิบาล</li></ul>				พ.ศ. 2555 - 2561	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	
					พ.ศ. 2556 - 2558	กรรมการ	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2556 - 2558	กรรมการ	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา กัมพูชาตอบแทน และ บริษัทภิบาล	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)</li></ul>							
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>-ไม่มี-</li></ul>							

ชื่อ - สกุล		อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของ ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง
8. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา		81	ไม่มี <sup>(1)</sup>	ไม่มี	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>B.A. (Hons), M.A. Mechanical Sciences, Cambridge, U.K.</li><li>D.I.C., Ph.D. Communications, Imperial College of Science and Technology, London University</li><li>Ph.D. Education - Curriculum and Instruction, Faculty of Education, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 38</li><li>ปี 2555 สภาส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146 ปี 2554 สภาส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>	<b>ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการการประปานครหลวง</li><li>กรรมการสมาคมการประปาแห่งประเทศไทย</li></ul> <b>หมายเหตุ:</b> (1) ข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564
						พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุด โรงเรียนเสด็จโยธิน จังหวัดลพบุรี
						พ.ศ. 2553 - 2554 ที่ปรึกษารัฐมนตรี กระทรวงศึกษาธิการ
						พ.ศ. 2555 - 2556 ประธานกรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
						พ.ศ. 2555 - 2558 กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)						
					พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</li><li>กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)</li></ul>						
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี (บริษัทในเครือของ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน))</li></ul>						
<b>ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้บริหารสูงสุดโรงเรียนเสด็จโยธิน จังหวัดลพบุรี</li></ul>						
<b>หมายเหตุ:</b> (1) ข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564						

ชื่อ - สกุล		อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของครอบครัวระหว่างบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของผู้บริหาร	คุณสมบัติการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
						ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	
9. นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัต	กรรมการอิสระ	57	ไม่มี <sup>(1)</sup>	ไม่มี	คุณสมบัติการศึกษา <ul style="list-style-type: none"><li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 159 ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>	พ.ศ. 2531	วิศวกรโยธา	เทศบาลเมืองนครสวรรค์ จ.นครสวรรค์	
						พ.ศ. 2543	หัวหน้ากองช่าง	เทศบาลเมืองเสนา จ.พระนครศรีอยุธยา	
						พ.ศ. 2548	ผู้อำนวยการกองช่าง	เทศบาลตำบลไพศาล จ. นครสวรรค์	
						พ.ศ. 2549	ผู้อำนวยการกองช่าง	ผู้อำนวยการกองช่าง	
						พ.ศ. 2551	ผู้อำนวยการกองช่าง	เทศบาลตำบลเจ้าพระยาสุรศักดิ์ จ.ชลบุรี	
						พ.ศ. 2554	ผู้อำนวยการส่วนการโยธา	เทศบาลนครแหลมฉบัง จ.ชลบุรี	
						พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	
						พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	
						การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน)			<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)</li></ul>
						การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน)			<ul style="list-style-type: none"><li>-ไม่มี-</li></ul>
ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน)			<ul style="list-style-type: none"><li>-ไม่มี-</li></ul>						
หมายเหตุ:									
<sup>(1)</sup> ข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564									



ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
10. นางสาวรุ่งฟ้า ลากยิณง • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	42	ไม่มี <sup>(1)</sup>	ไม่มี	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>บัญชีบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA: Certified Public Accountant)</li> <li>ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (TA: Tax Auditor)</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>E-learning CFO Orientation Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>CFO Refresher Course รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>เจาะกฎหมายสำหรับนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันในประเทศไทยและต่างประเทศ (Transfer Pricing) ปี 2563 บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ</li> <li>TA8/63 ภาษีและบัญชีสำหรับธุรกิจ SMEs บจก.พัฒนาการอบรม</li> <li>ภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ ปี 2563 บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ</li> <li>TFRS9 เครื่องมือทางการเงิน (หลักการนำไปใช้และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ)</li> <li>หลักสูตรใหม่ 2563 บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ</li> <li>เทคนิคการวางระบบการจ่ายเงินไปต่างประเทศ ภาวะภาษีหักภาษี ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่ม ปี 2563 บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ</li> <li>TFRS9 for NPAs 2020 กับผลกระทบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ปี 2563 บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ</li> <li>Management Reporter 2012 Innoviz Solutions Co., Ltd.</li> </ul>	พ.ศ. 2545 - 2549	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี รัฐบาล	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
					พ.ศ. 2549 - 2551	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และบัญชี	บริษัท บริติช มิลเลอเรียม (ประเทศไทย) จำกัด
					พ.ศ. 2551 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เนชั่นเนล เอสเทลแคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด โนโครี บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2553 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และบัญชี	บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอริจ จำกัด ในเครือบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2557 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และงบประมาณ	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี และการเงิน	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul> <b>ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul> <b>หมายเหตุ:</b> <sup>(1)</sup> ข้อมูล ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564		
					พ.ศ. 2551 - 2556	เลขานุการ	สภาวิศวกร
					พ.ศ. 2557 - 2558	เลขานุการบริหาร	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
11. นางสาวปาริฉัตร ไส้เพ็ญ • เลขานุการบริษัท	35	ไม่มี <sup>(1)</sup>	ไม่มี	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 89 ปี 2561</li> <li>หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advance for Corporate Secretaries) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>การอบรมระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System: ISMS) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001: 2013</li> </ul>	พ.ศ. 2551 - 2556	เลขานุการ	สภาวิศวกร
					พ.ศ. 2557 - 2558	เลขานุการบริหาร	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ปัจจุบัน)							
<ul style="list-style-type: none"><li>เลขานุการบริษัท เอสพีจี จำกัด (มหาชน)</li></ul>							
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ปัจจุบัน)							
<ul style="list-style-type: none"><li>-ไม่มี-</li></ul>							
ตำแหน่งงานอื่น (ปัจจุบัน)							
<ul style="list-style-type: none"><li>-ไม่มี-</li></ul>							
หมายเหตุ:							
(1) ข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564							

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ลำดับ	บริษัท	บริษัทในเครือ																								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
	SPCG	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O
1.	นางสาวนิตี กุญชรยาคง	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	
3.	นายจิราคม ปทุมานนท์	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I	
4.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	I																								
5.	พล.ต.ต. วันชัย วิสุทธีนันท์	I																								
6.	นางนรินทร์พร มาลาศรี	I,O					I																			
7.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	I,A																								
8.	นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐฐานุวัติ	I,A																								
9.	ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	I,A																								
10.	นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ							I	I	I	I	I	I													
11.	นายทรงศักดิ์ ชุณหะวัณ												I	I	I	I										
12.	นางสาวสุวรรณา มากเกษร													I	I	I										
13.	นายเชมรัตน์ ศาสตรปรีชา																									
14.	นายพสุธา คั่นคร						I																			
15.	นายศุภวรรณ คุวิฑิตพัฒนา																									
16.	นางสาวรุ่งฟ้า ลาภยืนยง	O																								
17.	นายพณฤทธิ์ ทองอยู่สุข		O																							
18.	นายสาวิทย์ อรุณทวีทรัพย์					O																				

หมายเหตุ: 1) X = ประธานกรรมการ, I = กรรมการบริษัท, A = กรรมการตรวจสอบ, O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: 2) บริษัทในเครือ	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	7. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช) จำกัด	13. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช) จำกัด	19. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น) จำกัด
	2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	8. บริษัทโซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร) จำกัด	14. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช) จำกัด	20. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น) จำกัด
	3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	9. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม) จำกัด	15. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช) จำกัด	21. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น) จำกัด
	4. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟ จำกัด	10. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช) จำกัด	16. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช) จำกัด	22. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น) จำกัด
	5. บริษัท สติล รุฟ จำกัด	11. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย) จำกัด	17. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช) จำกัด	23. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช) จำกัด
	6. บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด	12. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น) จำกัด	18. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช) จำกัด	24. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์) จำกัด

## ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ลำดับ	บริษัทในเครือ																	
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
1. นางสาววันดี ภูษยาคง	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O	X,I,O
2. นายสมศักดิ์ ภูษยาคง	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O	I,O
3. นายจิราคม ปทุมานนท์									I				I		I			
4. นายวิฑูร มโนมัยกุล																		
5. พล.ต.ต. วันชัย วิสุทธีนันท์																		
6. นางนรินทร์พร มาลาศรี																		
7. นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล																		
8. นายอภิชาติ ลิ้มเศรษฐานุวัติ																		
9. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา																		I
10. นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณ																		
11. นายทรงศักดิ์ ชุมนพิพัฒน์																		
12. นางสาวสุวรรณา มากเกษร																		
13. นายเขมรัตน์ ศาสตรปรีชา																		
14. นายพสุธา คັນตร									I				I		I			
15. นายศรธรณ์ ศุภวิจิตพัฒนา									I				I		I			
16. นางสาวรุ่งฟ้า ลาภยืนยง																		
17. นายพฤทธิ์ ทองอยู่สุข																		
18. นายसानิตย์ อรุณทวีทรัพย์																		

หมายเหตุ: 1) X = ประธานกรรมการ, I = กรรมการบริษัท, A = กรรมการตรวจสอบ, O = ผู้บริหาร

หมายเหตุ: 2) บริษัทในเครือ

25. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด  
 26. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด  
 27. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด  
 28. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด  
 29. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด  
 30. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด
31. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด  
 32. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด  
 33. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด  
 34. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด  
 35. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด  
 36. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด
37. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด  
 38. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด  
 39. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด  
 40. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด  
 41. บริษัท เอ เจ เทคโนโลยีจำกัด  
 42. บริษัท ทิพยนาถ จำกัด

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าตรวจสอบภายใน

บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด

ข้อมูลบริษัท

นิติบุคคลสัญชาติ

ไทย

ทีมงาน

- นางสาวบุญณี กุศลโสภิต : Partner, Chief Audit Executive CPA Thailand, CPIAT, MBA Burapha University
- นางสาวรชนี แสนศิลป์ชัย : Business Partner CPA Thailand, MBA ABAC University
- นางสาวชญ์ธรณ์ อร่ามภัทรวงษ์/นางสาวรุ่งทิพย์ วัชรเมธานนท์ : Auditing Manager CPIAT, MBA ABAC University/CPA Thailand, CPIAT, M.Acc. Chulalongkorn University

ลักษณะงาน

- การตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
- ให้คำปรึกษาด้านการบริหารความเสี่ยง
- ประเมินระบบการควบคุมภายใน
- ปรับปรุงกระบวนการ และระบบการควบคุมภายใน
- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานระบบบัญชีและการเงิน

ที่อยู่สำหรับติดต่อ

บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด (BK IA & IC Co., Ltd.)  
84/77 ซอยเจริญกรุง 80 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120  
มือถือ (Mobile) : 08 3299 5959  
Email: boonnee bk@gmail.com

## รายละเอียดข้อมูลพื้นฐานตรวจสอบภายใน

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง / หน่วยงาน/บริษัท
นางสาวบุญณี กุศลโสภิต	49	ไม่มี <sup>(1)</sup>	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา	มิ.ย. 2547 - ปัจจุบัน	Partner, Chief audit executive บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไลน์ จำกัด
				พ.ศ. 2548 - 2549 : Endorsed Internal Auditing Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ก.พ. 2546 - ปัจจุบัน	บริษัท เค แอนด์ เอ ออดิท จำกัด
				พ.ศ. 2544 - 2546 : Master's degree in MBA (Executive) มหาวิทยาลัยบูรพา	มิ.ย. 2545 - พ.ศ. 2547	บริษัท เอ แอนด์ เค จำกัด
				พ.ศ. 2539 - 2540 : Graduated Diploma (Auditing) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	เม.ย. 2538 - ก.พ. 2546	บริษัท เอ แอนด์ เค จำกัด
				พ.ศ. 2536 - 2539 : Bachelor's degree in B.A. (Mass Communication) มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
นางสาวบุญณี กุศลโสภิต	49	ไม่มี <sup>(1)</sup>	ไม่มี	พ.ศ. 2534 - 2538 : Bachelor's degree in B.B.A. (Accounting) มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล เทคนิครังสิต		
				อาจารย์พิเศษ/วิทยากรเกี่ยวกับงานบัญชี งานตรวจสอบและระบบการควบคุมภายใน		
				พ.ศ. 2548-ปัจจุบัน : วิทยาลัยเทคโนโลยีสารสนเทศ/วิทยาลัยเทคโนโลยีบริหารธุรกิจยานนาวา		
				พ.ศ. 2551 : มหาวิทยาลัยบูรพา		
				พ.ศ. 2555 : มหาวิทยาลัยสยาม		
นางสาวบุญณี กุศลโสภิต	49	ไม่มี <sup>(1)</sup>	ไม่มี	พ.ศ. 2556 : บมจ. ไมเคอร์เนลกรุ๊ป		
				พ.ศ. 2561 - 2562 : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		

## หมายเหตุ:

(1) ข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด (Record Date) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 4.1 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 4.2 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

## เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562)

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน จะเป็นกลไกและพลังขับเคลื่อนสำคัญที่จะนำพาบริษัทฯ ก้าวไปสู่การพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายดังกล่าว และดำรงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในคุณธรรมอันเป็นคุณค่าพื้นฐานสำคัญของทุกองค์กร บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “คู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ” เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ว่าเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหมวดการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดตามลิงก์ด้านล่าง

<https://www.spcg.co.th/th/page/13/Corporate%20Governance%20Policy> และ

<https://www.spcg.co.th/th/page/14/Business%20Ethics>


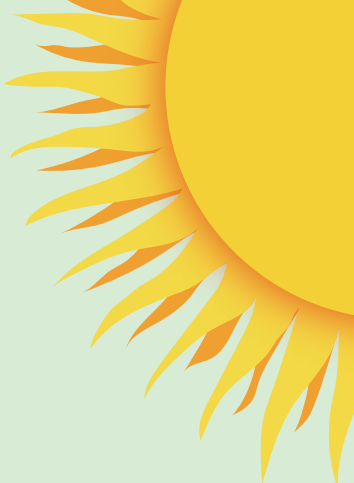
## เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ







# ONER PORT

## SPCG Public Company Limited (Head Office)

1 Capital Work Place Building, 10<sup>th</sup> Flr. T : +662 011 8111  
Soi Jamjan Klongton Nua Sub-District, F : +662 011 8112  
Wattana, Bangkok 10110 E : [info@spcg.co.th](mailto:info@spcg.co.th)

## บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 10  
ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ  
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110