

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร ประกอบด้วยงานการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง หรือ EPC โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านการวางระบบท่อ (ทั้งท่อก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อปิโตรเคมี) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ยังมีธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญงานโยธาและระบบงานสาธารณูปโภค กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขยายฐานเงินทุนและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ได้ขยายไปสู่งานนวัตกรรมใหม่ ๆ เช่น การรับเหมาก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะ ด้วยระบบ Automated Storage and Retrieval System (AS/ RS) ลูกค้าน้ำหนักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ผู้ประกอบการในธุรกิจพลังงาน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และหน่วยงานราชการ เป็นต้น

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายใต้ชื่อย่อ “TRC” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทุก 5 ปี โดยล่าสุดที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้พิจารณาทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรใหม่ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT*)

* ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา (พม่า) เวียดนาม และไทย

พันธกิจ

1. สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส
2. ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า
3. เราจะบริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. เราจะสร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติการที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

เป้าหมาย 3 ปี (ปี 2562 ถึง 2564)

1. คิด 10 อันดับแรกของรายได้รวมของบริษัทจดทะเบียนในหมวดอุตสาหกรรมบริการรับเหมาก่อสร้าง (CONS) ในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. คิด 5 อันดับแรกของอัตรากำไรสุทธิของบริษัทจดทะเบียนในหมวดอุตสาหกรรมบริการรับเหมาก่อสร้าง (CONS) ในตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. ได้รับเงินปันผลและ/หรือกำไรจากการขายเงินลงทุนสำหรับธุรกิจลงทุนในโครงการใหม่ ๆ มากกว่า 100 ล้านบาท ด้วยอัตราผลตอบแทนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 15

ค่านิยมองค์กร

- | | |
|------------------------|---|
| 1. B = Be Innovative | นวัตกรรมนำองค์กร |
| 2. E = Energetic | ขับเคลื่อนอย่างมีพลัง |
| 3. T = Target-Oriented | มุ่งสู่ผลลัพธ์ |
| 4. R = Respect & Trust | เคารพกันและกัน เชื่อมั่นไว้วางใจ |
| 5. C = Commitment | มุ่งมั่นสู่คุณภาพ ปลอดภัยทุกเวลา รักษาสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม |

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ปี 2557

- บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญ 2 โครงการ ดังนี้
 1. โครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิต 450 ตันต่อวัน จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 1,226.35 ล้านบาท
 2. โครงการก่อสร้างติดตั้งเตาเผา Waste Gas ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติจะนะ จังหวัดสงขลา จากบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่างาน 519 ล้านบาท และ 11.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือคิดเป็นเงินบาทเท่ากับ 919.50 ล้านบาท
- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557 เป็นอาคาร 6 ชั้น ที่ตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เนื้อที่ 7 ไร่ 1 งาน 45 ตารางวา
- TRC International Limited ซื้อหุ้น TRC Middle East LLC เพิ่มเติม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 70
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 1-3 จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 1-2 รวม 5,954,933 หุ้น ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 425,514,869 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 411,306,853 บาท

ปี 2558

- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับความรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญ 4 โครงการ ดังนี้
 1. บริษัทฯ: โครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28th Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 3,725 ล้านบาท (ต่อมาในปี 2561 มีการปรับมูลค่าโครงการเป็น 3,237 ล้านบาท)
 2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด:
 - โครงการก่อสร้างถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง มูลค่างาน 1,089.32 ล้านบาท
 - โครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ระยะที่ 1 ส่วนที่ 2 จากการประปาส่วนภูมิภาค รับงานในนามกิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ มูลค่างาน 855.23 ล้านบาท
 - โครงการงานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตนํ้าหรีด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 237.21 ล้านบาท และ 15.48 ล้านยูโร หรือคิดเป็นเงินบาทเท่ากับ 834.14 ล้านบาท
- เดือนมีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายภาสิต ลีสกุล เป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 เป็นต้นไป
- เดือนเมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ และการปรับสิทธิ ESOP-W2 ดังนี้
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้โดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 425,514,868.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 423,741,039 บาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัดแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวนไม่เกิน 330,461,068 หุ้น
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 423,741,039 บาท เป็น 655,358,932.25 บาท
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,852,943,146 หุ้น เพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับบุคคลในวงจำกัด รวมถึงบุคคลที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ การจ่ายหุ้นปันผล และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2
- เดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 423,741,039 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 655,358,932.25 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2557 ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 830,537,602 หุ้น
- เดือนกรกฎาคม 2558
 - ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจง ในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.68 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

- เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 330,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.20 บาท ให้กับบุคคลในวงจำกัด 16 ราย ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 713.09 ล้านบาท
- บริษัทฯ ลงทุนซื้อที่ดินที่อำเภอมาบข่า จังหวัดระยอง เนื้อที่ 5 ไร่ เพื่อก่อสร้าง Fabrication Shop ใช้ในการจัดเก็บรักษา และซ่อมบำรุงเครื่องจักร รวมถึงรองรับโครงการขนาดใหญ่ และการขยายธุรกิจในอนาคต
- เดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2015 จำนวน 2 รางวัล คือ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- ในระหว่างปี 2558 มีการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปเตซซ์ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) ดังนี้
 - เดือนมกราคม 2558 TRC International Limited ซื้อหุ้น APOT เพิ่มจำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50,000,000 บาท ทำให้ TRC International Limited ถือหุ้นใน APOT จำนวน 750,000 หุ้น
 - วันที่ 16 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 มีมติอนุมัติให้ TRC Investment Limited บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซื้อหุ้น APOT จำนวนไม่เกิน 6.30 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท รวมมูลค่าประมาณ 1,260 ล้านบาท จาก Thermal Trade and Investment Limited
 - วันที่ 15 ตุลาคม 2558 TRC Investment Limited ได้จ่ายเงินค่าหุ้นงวดที่ 1 จำนวน 355 ล้านบาท และวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 1,775,000 หุ้น

ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.25 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 8.61 และ TRC International Limited ร้อยละ 3.64 ที่ทุนชำระแล้ว 2,060.84 ล้านบาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการจัดตั้งบริษัทย่อยและจดทะเบียนเพิ่มทุน ดังนี้
 - จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “บริษัท กิจการร่วมค้าซีอาร์สามและสหการ จำกัด” (“CR3”) ร่วมกับ China Railway No. 3 Engineering Group Co., Ltd. พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 51 วัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมวลงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวไม่ได้เข้าประมวลงาน และไม่มีแผนการดำเนินธุรกิจต่อ ฝ่ายจัดการจึงดำเนินการปิดกิจการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2558
 - จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ” ร่วมกับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการลงทุนของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 49 เพื่อดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี จากการประปาส่วนภูมิภาค โดยสหการวิศวกรเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าทั้งหมด โดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสี่ยงใดๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ
 - เดือนพฤษภาคม 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 4-7 จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 3-6 รวม 48,001,970 หุ้น (ครั้งที่ 3 และ 4 อัตราการใช้สิทธิ 1:1 ครั้งที่ 5 และ 6 อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 655,358,932.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 565,345,762 บาท

ปี 2559

- เดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award โครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities จาก APOT มูลค่างาน 142.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 416.00 ล้านบาท และ 12,433.39 ล้านบาท หรือประมาณ 34,089.50 ล้านบาท และต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2559 ได้รับ 1st Limited Notice to Proceed สำหรับงาน

- Early Works ในส่วนงานวิศวกรรมและงานสำรวจพื้นที่มูลค่างาน 10.20 ล้านบาท และ 294.94 ล้านบาท หรือประมาณ 711.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities
- เดือนมีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้บริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐคูเวต เนื่องจากบริษัททั้งสองมิได้ดำเนินโครงการใด ๆ ตั้งแต่ปี 2558 และไม่มีแผนการเข้าประมูลงานเพิ่มเติม
 - เดือนมีนาคม 2559 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจง ในวงเงิน 200 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
 - เดือนเมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 675,000,000 หน่วย ให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่เสนอขายในวงจำกัดเป็นจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 655,358,932.25 บาท เป็น 570,665,282.63 บาท
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 570,665,282.63 บาท เป็น 726,373,442.88 บาท
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,245,665,282 หุ้น เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2
 - เดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 570,665,282.63 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 726,373,442.88 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558 ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 570,436,077 หุ้น
 - TRC Investment Limited ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญ APOT โดยได้จ่ายค่าหุ้นงวดที่ 2 - 4 จำนวน 905 ล้านบาท และได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 2,750,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.22 (ถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ) ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 23.43 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.79 ที่ทุนชำระแล้วของ APOT ณ สิ้นปี 2559 ที่ 2,688.31 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหลักทรัพย์ในกลุ่มดัชนี SET100 ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 (ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2559)
 - กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 8 - 9 (ครั้งสุดท้าย) จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 7 - 9 รวม 42,783,587 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 726,373,442.88 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 641,998,220 บาท

ปี 2560

- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง 14 โครงการ มูลค่ารวม 5,357.74 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญ ดังนี้
 - บริษัทฯ:
 - โครงการ EPC for RDCC Catalyst Cooler Project Part 2 Back Pressure Steam and Utilities System จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 492.00 ล้านบาท

- โครงการ BV4.19 PIG Launcher and Receiver Installation Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 229.28 ล้านบาท
- โครงการ Revamp LPG Transfer Pump to Domestic BRP จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 208.50 ล้านบาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด:
 - โครงการปรับปรุงถนนประชาร่วมใจ - ถนนมิตรไมตรี จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 990.84 ล้านบาท
 - โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์ระยะทาง 7.602 กิโลเมตร จากกรมทางหลวงชนบท การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง มูลค่างาน 849.72 ล้านบาท
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 726,373,442.88 บาท เป็น 641,998,220 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,135,985,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 91,714,031.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 733,712,250 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 641,998,220 บาท เพิ่มเป็น 733,712,251.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 733,712,250 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล
- เดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 641,998,220 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 733,712,251.25 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 733,707,536 หุ้น
 ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 733,712,251.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 733,711,662.00 บาท
- เดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด” มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอลาดบัวหลวง จังหวัดระยอง มูลค่าการลงทุน 46.5 ล้านบาท โดยโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561
- เดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) จาก SGS (Thailand) Company Limited
- เดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอส ครอบคลุม จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน สืบสานการถือหุ้นร้อยละ 51 ต่อ 49 ตามลำดับ ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานคันตอทอดและงานชุดเจาะอุโมงค์
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ในการคำนวณดัชนีราคา sSET Index หรือดัชนีราคาสะท้อนความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นดัชนีที่ดัชนีใหม่ ที่อยู่

นอกเหนือดัชนี SET50 และ SET100 เป็นกลุ่มหุ้นสามัญที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสม่ำเสมอ และมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกในการคำนวณ sSET Index อย่างต่อเนื่องในปี 2560 - 2561 และครั้งที่ 1 ของปี 2562 ด้วย

- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปรับขึ้นจากระดับ “ดีมาก” และในปี 2561 ยังสามารถระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่สอง
- ในระหว่างปี 2560 APOT บริษัทร่วม มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้
 - เดือนมีนาคม 2560 APOT ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังจำนวน 80 ล้านบาท เป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 1,174,860 หุ้น ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,688,308,700 บาท เป็น 2,805,797,300 บาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2560 สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT เป็นร้อยละ 25.13 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.67
 - เดือนกรกฎาคม 2560 มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจาก 2,805,797,300 บาท เป็น 29,472,035,900 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติการเพิ่มทุนอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

ปี 2561

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างก่อสร้าง 10 โครงการ มูลค่ารวม 3,621.57 ล้านบาท
 - บริษัทฯ: 4 โครงการ รวม 924.88 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่
 - งานผู้รับเหมาช่วงโครงการ The 5th Transmission Pipeline Project Phase 1 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยรับงานจาก Sinopec International Petroleum Service Corporation ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างหลักของโครงการ ลักษณะงานคือ Engineering, Procurement, Construction, Commissioning และ Start-up สถานี Block Valve & Facility 14 แห่ง มูลค่างาน 755.23 ล้านบาท ระยะเวลา 33 เดือน
 - สหการวิศวกร: 6 โครงการ รวม 2,696.69 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่
 - โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินในถนนพระราม 3 ร่วมกับโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง จากกรุงเทพมหานครและการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานรวม 1,524.37 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
 - โครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จากบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 600 ล้านบาท ระยะเวลา 450 วัน
- เดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 180 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนเมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 733,712,251.25 บาท เป็น 733,711,662 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 36,685,583 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 293,484,664 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 733,711,662 บาท เพิ่มเป็น 770,397,245 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,177,960 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,163,177,960 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล

- เดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 733,711,662 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 770,397,245 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 6,163,177,960 หุ้น ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 770,397,245 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 770,395,728.12 บาท
- เดือนพฤษภาคม 2561 APOT ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ หยุดการก่อสร้างโครงการที่ APOT ว่าจ้างบริษัทฯ ทั้งหมด และขอยกเลิกสัญญาโครงการปรับปรุงอุโมงค์เอียงสาเหตุจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตหลายประการของ APOT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในกลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25.13 ส่งผลให้มีความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับค่างวดงานที่ APOT ค้างชำระ และไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เคยคาดการณ์ บริษัทฯ จึงพิจารณำบันทึกสำรองต่าง ๆ สำหรับเงินลงทุน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น รวมทั้งรับรู้ค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่น ๆ เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ APOT เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการในงบการเงินปี 2561 ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ และส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ให้ไว้กับผู้ถือหุ้นกู้ ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขอไถ่ถอนหุ้นกู้ 180 ล้านบาทคืนก่อนกำหนด (รายละเอียดเรื่องนี้ปรากฏในหัวข้อ ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงจากความล่าช้าในการทำสัญญาโครงการ Surface & Processing Plant and Facilities และหัวข้อการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ)

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
			จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ
1. รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	บริษัทฯ		924.94	40.14	861.67	35.37	1,240.08	33.18
1.1 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	30% 49%*	- 82.87	- 3.60	1.40 211.62	0.06 8.69	132.98 423.35	3.56 11.33
รวม			1,007.81	43.74	1,074.69	44.12	1,796.41	48.07
1.2 รายได้จากการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี	บริษัทฯ สหการวิศวกร	 99.99%	387.83 32.32	16.82 1.40	52.02 293.42	2.13 12.05	650.15 508.39	17.40 13.60
รวม			420.15	18.22	345.44	14.18	1,158.54	31.00
1.3 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างงานโยธา	บริษัทฯ สหการวิศวกร	 99.99%	16.42 812.26	0.71 35.25	298.17 651.83	12.24 26.76	272.63 469.72	7.30 12.57
รวม			828.68	35.96	950.00	39.00	725.35	19.87
1.4 รายได้จากการขายและให้บริการอื่น	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	99.97%	5.73	0.25	-	-	-	-
รวม			5.73	0.25	-	-	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง			2,262.37	98.17	2,370.13	97.30	3,697.30	98.94
2. ดอกเบี้ยรับ			0.84	0.04	1.34	0.05	3.20	0.09
3. รายได้อื่น			41.31	1.79	64.36	2.64	36.40	0.97
รวมรายได้			2,304.52	100.00	2,435.83	100.00	3,736.90	100.00

* กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการถือหุ้นร้อยละ 49 โดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

1. ลักษณะการประกอบธุรกิจและบริการ

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะทางได้แก่ งานก่อสร้างระบบท่อ งานก่อสร้างโรงงานด้านอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากทางภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) นอกจากนี้ยังร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศในการเข้าประมูลงานในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือนิติบุคคลร่วมทำงาน (Consortium) เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติหรือเงื่อนไขตามที่ลูกค้ากำหนดในการเข้าร่วมประมูลงาน

นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้วบริษัทฯ แสวงหาโอกาสและเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยการรับรู้รายได้อย่างสม่ำเสมอ ลดการพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการก่อสร้างเพียงอย่างเดียว ด้วยธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน วัตถุประสงค์เพื่อการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่มีโอกาสเติบโตในระยะยาว และนำมาซึ่งผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับที่น่าพอใจ อาทิเช่น เข้าร่วมลงทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจเหมืองแร่โพแทช การจัดตั้งบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัทย่อยแห่งใหม่เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาชุมชน เป็นต้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯ ให้บริการงานก่อสร้างด้านต่าง ๆ ดังนี้

1.1 งานก่อสร้างงานวางระบบท่อ

บริษัทฯ ให้บริการงานวางระบบท่อที่หลากหลาย อาทิเช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อขนส่งปิโตรเคมี เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นอย่างมาก ลักษณะงานประกอบไปด้วยงานวางท่อก๊าซ งานก่อสร้างสถานีควบคุมแรงดันก๊าซ และงานก่อสร้างสถานีวัดปริมาตรก๊าซ เป็นต้น บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ สามารถให้บริการงานก่อสร้างงานวางระบบท่อก๊าซขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางสูงสุด 30 นิ้ว รวมถึงงานวางท่อระบบท่อก๊าซข้ามจังหวัด หรือ Provincial Gas Pipeline ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับงานโครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28” Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นงานบริการก่อสร้างในการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ด้วยการขุดเปิดหน้าดินแล้วลอกวัสดุที่หุ้มท่อเดิมและทำการเคลือบท่อใหม่ เพื่อให้มีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้น ประหยัดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างวางท่อใหม่ได้เป็นอย่างมาก กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ในงานก่อสร้างงานวางระบบท่อ ได้แก่ กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น กลุ่มบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท กัลฟ์ เฒียู ที จำกัด กลุ่มบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด



The €32 million project was awarded to TREC Construction Public Company Ltd and Italian-Thai Development (ITD) Public Company Ltd. PTT selected TechnipFMC Thailand to be consultant of the project.



Figure 1. The 1st Crestone Gas Pipeline Life Extension Project

The pipeline shall be in continuous operation with no interruption or shutdown throughout the duration of the project.

Key challenges

Infrastructure
After more than 30 years of the pipeline being in the ground, several challenges have to be overcome. The pipeline runs largely alongside roads and highways, with many sections located in areas of heavy traffic and dense city population. Over time there have been several changes in the hauled infrastructure, road constructions, waterways, etc. Consequently, some smaller sections of the pipeline will be re-routed. However, the larger part of the pipeline will be refurbished.

Environment

At PTT, every gas pipeline is operated and handled according to stringent safety regulations, with overriding importance on welfare, property and the community. This also includes safety for the operators and environment during construction work on the pipelines. The same applies for the nearby communities, with respect to noise and any potential release of hazardous materials to air, ground or water.

Old hazardous coatings

However, even in low concentrations, the asbestos is considered as a severe hazardous component, requiring stringent precautions and safety measurements during handling to reduce exposure to humans and the environment.

Selection of coatings removal method

Based on experience from previous recoating projects, using a hammer and chisel is considered a slow, tedious process to remove the old coating. The project group at PTT therefore realised the need to find a more suitable and safe removal process that potentially could reduce asbestos exposure to a minimum. The following table compares the two methods.

It soon became clear that the use of traditional removal methods—such as abrasives or ultra-high water pressure—would result in the release of exposure of the coating materials to workers, the community and the environment. Furthermore, introducing such comprehensive removal systems are considered to be both expensive and energy demanding, with a high degree of wear and tear.

After a careful study of alternative methods, the use of induction became the preferred solution and was further explored. Eventually, the study concluded that RPR Technologies AS was the only supplier which offers an induction system with patented safety features that eliminate the potential risk of overheating, allowing for safe use on live gas pipelines.



Figure 2. After excavation, the trench walls are secured and the ground under the pipe is covered by a concrete to offset debris from the removal process. Prior to starting the inductance removal process, the pipe is cleaned from dirt and gravel.

Safety in focus

By selecting a relatively unknown removal method to the industry, an investigation was initiated to clear any open questions related to the heat induction technology and its use. As a result, PTT requested Technip/MC Thailand to perform a technology qualification, to demonstrate that the RPR induction coating removal process is safe for use on live gas pipelines.

A close dialogue was established between PTT, TechnipFMC Thailand and RPR Technologies to better understand the methodology and technical features. A series of qualification tests were also conducted, including monitoring of the maximum pipeline wall temperature during simulation of the pipeline coating removal process.

Eventually, the new method was approved, with PTT and Technip/MC Thailand approving work procedures for the removal process by means of the RPR Induction Disbinder.



Figure 3. Prior to removal, the operators use a template and sharp knife to pre-cut the cooling surface in sections that will be removed in an alternating pattern to avoid overheating of the steel.



start-up all operators and supervisors were trained by RPH Technologies to become certified to operate the RPH induction system.

Preparation and collaboration

As a key safety measurement, prior to the start of the project all operators and supervisors were trained by RPR Technologies to become certified to operate the RPI induction system.

Participants from all interested parties were invited to TRC's premises in Bangkok for a two day training session, including a final examination to complete the certification process. In addition to ITD and TRC, representatives from Technip/MC Thailand and PTT were also present to observe the proceedings. The session included both a theoretical section and practical training.

How does induction work?

Induction heating used for coatings removal on pipelines is an appealing alternative that is rapidly gaining recognition. The Norwegian based company, RPR Technologies AS, with its unique patented solutions, provide a range of induction paint removal systems. The technology operates by transferring high frequency electric currents to magnetic steel, by moving an induction head over the surface. This facilitates a localised, controlled and fast heating of the steel substrate. The overall result is an instant debonding of most types of coatings with thickness up to 20 - 25 mm.



Figure 5. By moving an induction head over the pipe coating, the surface is instantly heated to 140 - 150°C before the coating is easily scraped off by using scrapers.

40 World Pipelines / JUNE 2013

42 World Pipelines / JUNE 2018

ภาพแสดงนิตยสาร *World Pipelines* ที่นำโครงการ RC-400 ของปตท. ที่บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างไปลง

1.2 งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีแบบครบวงจรเริ่มตั้งแต่งานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งเครื่องจักร กลุ่มลูกค้าได้แก่ กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด กลุ่มบริษัท ปตท. เช่น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

2. ธุรกิจพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนจึงกำหนดให้มีธุรกิจพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุน ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างรายได้จากการดำเนินโครงการเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้ว ยังจะเป็นการสร้างโอกาสในการรับงานก่อสร้างต่อเนื่องจากโครงการที่ได้พัฒนาขึ้นอีกด้วย โดยพิจารณาลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของ

บริษัทฯ อาทิเช่น ธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจด้านพลังงาน เป็นต้น ปัจจุบันมีโครงการที่ได้รับการพัฒนาเพื่อการลงทุน ดังนี้

2.1 การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสจากการที่รัฐบาลได้ส่งเสริมให้มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการให้สิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อจูงใจนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศให้มีการขยายฐานการผลิตมายังพื้นที่ EEC ส่งผลให้เกิดการจ้างงานและความต้องการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพิ่มมากขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาชุมชนตำบลสาสิทธิ์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง โดยการจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด โดยได้เริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561

2.2 การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสัมปทานกับภาครัฐ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการเหมืองแร่โปแตชที่อำเภอบ้านหมี่ จังหวัดชัยภูมิ โดยเข้าถือหุ้นจำนวนร้อยละ 25.13 ในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) โดยใช้บริษัทย่อยที่ต่างประเทศ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 APOT ได้รับอนุมัติประทานบัตรทำเหมืองแร่ได้ดินจากกระทรวงอุตสาหกรรม อายุประทานบัตร 25 ปี โดยมีเป้าหมายกำลังผลิตแร่โพแทชเพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ยโพแทสเซียม 1.235 ล้านตันต่อปี เพื่อลดการพึ่งพิงการนำเข้าแร่โพแทช 7-8 แสนตันต่อปี สำหรับการผลิตร่วมกันที่เหลือจะทำการส่งออกต่างประเทศเพื่อขยายโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

● บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“สหการวิศวกร”) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศกรรม อยู่ในเครือเอ็นจีเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง กิจการของสหการวิศวกรเติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกรเริ่มประสบปัญหาทางการเงิน จนปี 2543 ได้เข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการและประสบความสำเร็จสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในเดือนมีนาคม 2547 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของสหการวิศวกร ต่อมาในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำการแลกหุ้นกับบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา

สหการวิศวกรเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ได้ขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับชั้นเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้น 1 จากหน่วยงานราชการหลายแห่ง อาทิเช่น กรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง กรมทรัพยากรน้ำ และการท่าเรือแห่งประเทศไทย และล่าสุดในเดือนพฤษภาคม 2561 ได้รับการคัดเลือกจากกรมทางหลวงในการปรับระดับจากผู้รับเหมาก่อสร้างชั้น 1 เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นพิเศษ ซึ่งไม่มีข้อจำกัดเงื่อนไขมูลค่าโครงการในการเข้าประมูลงาน และสามารถประมูลงานได้ทุกประเภทจากกรมทางหลวง

ตั้งแต่ปี 2552 สหการวิศวกร ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ต่อมาปี 2561 ได้ปรับปรุงเวอร์ชันเป็น ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่เทียบเท่าระบบสากล

สหการวิศวกรมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการให้บริการงานก่อสร้างด้านงานโยธา ผลงานส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างงานสาธารณูปโภค อาทิเช่น ถนน สะพาน และงานก่อสร้างอาคาร เป็นต้น กลุ่มลูกค้าในเวลานี้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ และนอกจากงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธาแล้ว สหการวิศวกรยังได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การรับเหมาก่อสร้างโรงงานในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี และงานติดตั้งเครื่องจักร ผลงานที่ผ่านมา อาทิเช่น

- ปี 2554 รับงานก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจากบริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท
- ปี 2558 รับงานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบูห์รีด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 834.14 ล้านบาท
- ปี 2561 รับงานโครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จากบริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 600 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีทุนจดทะเบียน และทุนที่เรียกชำระแล้ว 500 ล้านบาท

● บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน และมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปา จากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ ลักษณะโครงการเป็นการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา และบริหารจัดการขายน้ำประปาให้กับอุตสาหกรรมและชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561

● บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด

ในปี 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานคันต่อลวด และงานชุดเจาะอุโมงค์ โดยปัจจุบันเอสเอช ครอสซิงส์รับงานก่อสร้างต่อจากสหการวิศวกร

● บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

- **TRC Middle East LLC** จัดตั้งในปี 2552 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเฉพาะกิจ เพื่อรับงานก่อสร้างโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC ลักษณะงานเป็นการรับเหมาก่อสร้างท่อร้อยเพื่อขนส่งน้ำมันดิบ โดยระยะเวลาตามสัญญาเริ่มแรกคือ 3 ปี (พฤษภาคม 2552 - เมษายน 2555) และจากการทำงานที่เป็นที่พอใจของลูกค้า ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญา สำหรับงานเพิ่มเติมอีก 2 ปี โครงการดังกล่าวก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2557

- **TRC Engineering LLC** จัดตั้งในปี 2554 เพื่อประกอบธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยในปี 2554 ได้รับงานวางท่อน้ำมันดิบจาก PTTEP (Oman) Co., Ltd. ระยะเวลางานสิ้นสุดปี 2555

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ได้พิจารณาอนุมัติให้ปิดบริษัท TRC Middle East LLC และบริษัท TRC Engineering LLC เนื่องจากโครงการที่ได้รับจาก Petrogas Rima LLC ของ TRC Middle East LLC ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานต่อลูกค้าแล้ว และตั้งแต่ปี 2558 บริษัททั้งสองไม่ได้ดำเนินโครงการใด ๆ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการ และชำระบัญชีคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2562

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 การตลาด

เศรษฐกิจไทยรวมทั้งปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.1 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 4.0 ในปี 2560 และเป็นการขยายตัวสูงสุดในรอบ 6 ปี โดยในด้านการใช้จ่าย การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 3.9 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.9 ส่วนการลงทุนภาครัฐขยายตัวร้อยละ 3.3 ปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2560 (ที่มา: ข่าวสภาพัฒน์ 18 ก.พ. 2562 สำนักงานสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) ภาพรวมของตลาดธุรกิจก่อสร้างในประเทศไทยมีการขยายตัวในระดับดี จึงเป็นโอกาสของกลุ่มบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นรับงานจากทางภาครัฐมากขึ้น โดยเฉพาะงานก่อสร้างงานโยธาและรวมถึงงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจากงานก่อสร้างระบบท่อ งานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และงานก่อสร้างด้านโยธา คิดเป็นร้อยละ 45, 18 และ 37 ตามลำดับ หากเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด 20 บริษัท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง 2,256 ล้านบาท อยู่ในลำดับที่ 13 ในขณะที่ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่อันดับ 12

บริษัทฯ และบริษัทสหการวิศกร จำกัด ตระหนักถึงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด จึงกำหนดนโยบายให้มีการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าสำหรับทุกโครงการก่อสร้างในมือ เพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการให้บริการให้ดีขึ้น ทั้งนี้ผลการประเมินดังกล่าวยังเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณดัชนีวัดระดับองค์กร สำหรับปี 2561 ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ด้วยคะแนนเฉลี่ย 3.88 จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน

ก. กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยนโยบายส่งเสริมและพัฒนาทีมงานให้มีความหลากหลายสามารถควบคุมบริหารโครงการในแต่ละประเภทงาน การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสมมาใช้เพื่อประหยัดเวลาดำเนินงานของการดำเนินงาน พัฒนาความสัมพันธ์แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและถ่ายทอดประสบการณ์กับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในงานนั้น ๆ เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือและความสำเร็จของงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การพัฒนาระบบของการจัดซื้อจัดจ้างอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารงานจัดซื้อจัดจ้าง โดยบริษัทฯ ได้นำระบบ ERP มาใช้บริหารจัดการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการบริหารจัดการพัสดุตั้งแต่ปี 2552 นอกจากนี้ ในปี 2561 ทางบริษัทฯ ได้ก่อสร้าง Fabrication shop ที่อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในด้านบริการงานก่อสร้างและบริหารต้นทุนการก่อสร้างอีกทางหนึ่งด้วย

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการคัดเลือกงานและโครงการที่สอดคล้องเหมาะสมกับวิสัยทัศน์ และความสามารถ ประกอบกับพัฒนาการบริการให้มีความหลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมตามข้อกำหนดของลูกค้า การพัฒนาความร่วมมือกลุ่มพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ข. กลยุทธ์ทางการตลาด

• ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ งานรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีนั้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาคเอกชน ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจง และในลักษณะของการ

ประกวดราคา ทางบริษัทฯ จึงพัฒนารูปแบบการให้บริการก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครัน เริ่มจากงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง

ส่วนงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธากลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาครัฐ ซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง เท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์ ภายใต้มาตรฐานคุณภาพ ISO9001:2015 มาตรฐานด้านความปลอดภัย OSHA18001:2007 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 ที่ทางบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตั้งแต่ปี 2560 ทั้ง 3 ระบบ

- ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐซึ่งรวมถึงรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ในปี 2561 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง การประปาภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าด้วยการกำหนดคุณสมบัติเพื่อให้ผู้รับเหมาที่ผ่านคุณสมบัติสามารถขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้า โดยเกณฑ์คุณสมบัติพิจารณาจากผลงานและความสามารถในการดำเนินงาน สำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนั้นมีการพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าโดยการขึ้นทะเบียนคู่ค้า และพิจารณาจากผลงานของแต่ละบริษัทจากคำแนะนำที่มีการบอกต่อกันมา กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ บริษัทในกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาผลงานและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในหลายด้าน อาทิ พัฒนาศักยภาพและบุคลากรด้านการตลาดให้มีมาตรฐานในการจัดการงานเอกสาร งานประมูล การได้รับการรับรองมาตรฐานที่เป็นสากล คือ มาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 มาตรฐานด้านความปลอดภัย OSHA 18001:2007 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 พัฒนาศักยภาพก่อสร้างโครงการและทีมงานสนับสนุนเพื่อส่งมอบงานคุณภาพ ตรงต่อเวลา ปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

- ช่องทางการจัดจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นงานที่ต้องติดต่อและเข้าหาลูกค้าโดยตรง สายงานการตลาดเป็นผู้รับผิดชอบและดูแลในการพัฒนาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมุ่งขยายโอกาสในการเข้าร่วมประมูลโครงการต่าง ๆ และพัฒนาโครงการลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนงานของฝ่ายการตลาดประจำปี รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ ทั้งนี้เพื่อให้สายงานการตลาดใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสารแผนการลงทุน หรืองานประมูลของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ มีการพัฒนาและปรับปรุงงานขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้ารวมทั้งสิ้น 26 ราย แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐ 11 ราย และภาคเอกชน 15 ราย

สถานะการแข่งขันอุตสาหกรรมก่อสร้าง

งานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงานคืองานก่อสร้างของภาครัฐและงานก่อสร้างของภาคเอกชน มีสัดส่วนของมูลค่าการลงทุนเฉลี่ย 53:47 (ที่มา: บทวิจักษณ์การกรงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2561-2563) และหากแบ่งตามลักษณะของผู้รับจ้างอาจแบ่งได้ออกเป็น 2 กลุ่มคือ ผู้รับเหมาก่อสร้างภายในประเทศประกอบไปด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ (รายได้ต่อปีมากกว่า 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดกลาง (รายได้ต่อปี 1,000 - 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (รายได้ต่อปีต่ำกว่า 1,000 ล้านบาท) และ ผู้รับเหมาก่อสร้างต่างประเทศ

ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่และขนาดกลางมักจะได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กจะมีโอกาสรับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่งานก่อสร้างของภาคเอกชนจะประกอบไปด้วย งานก่อสร้างที่อยู่อาศัย งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างพาณิชยกรรม และอื่นๆ เช่น โรงแรม และโรงพยาบาล ซึ่งงานก่อสร้างภาคเอกชนมักผันแปรตามความเชื่อมั่นในการลงทุนซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ สถานะเศรษฐกิจ เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ

ผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศไทยมีประมาณ 90,000 ราย (ที่มากรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์) ประกอบด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ซึ่งมีจำนวนน้อย ผู้ประกอบการขนาดกลาง และผู้ประกอบการขนาดเล็กซึ่งมีจำนวนมากที่สุด โดยปัจจุบันมีผู้ประกอบการขนาดใหญ่และขนาดกลางที่จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 20 ราย โดยในปี 2561 มีผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 อันดับแรก คือ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนรายได้ค่าบริการก่อสร้างรวมกันกว่าร้อยละ 62 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างรวม (รายได้จากการให้บริการก่อสร้างรวมในปี 2561 ของทั้ง 20 บริษัท เท่ากับ 180,611 ล้านบาท)

ในปี 2560 - 2561 ธุรกิจก่อสร้างงานวางระบบท่อมีการแนวโน้มการแข่งขันสูงขึ้น โดยเฉพาะงานระบบท่อก๊าซธรรมชาติ สาเหตุจากการปรับลดแผนการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบกับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอีกหลายราย กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวโดยการหันมาพัฒนาธุรกิจก่อสร้างอื่นๆ ทดแทน เช่น การก่อสร้างระบบคลังสินค้าอัจฉริยะ การก่อสร้างระบบท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน เป็นต้น เพื่อเพิ่มรายได้ชดเชยให้กับรายได้ที่ลดลงจากงานก่อสร้างระบบท่อ บริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แม็คคอนเนล ดูเวล คอนสตรัคเตอร์ไทย จำกัด บริษัท ควอลิเทค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด และคู่แข่งจากประเทศจีน คือ Sinopec International Petroleum Service Corporation และ China Petroleum Pipeline Bureau เป็นต้น

ส่วนการแข่งขันของงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และ งานก่อสร้างโยธานั้น ปี 2561 มีอุปสงค์ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐ และแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี ส่งผลให้เกิดการฟื้นตัวของการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนตามมา สภาพการแข่งขันในธุรกิจจึงไม่สูงมากนัก แต่กระนั้นก็ตาม ความสามารถในการทำกำไรจากงานก่อสร้างมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากปัญหาขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แรงงานที่มีทักษะความชำนาญ ประกอบกับราคาน้ำมัน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวด้วยการใช้นโยบายการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าต่าง ๆ ทั้งผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วง บริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และ งานก่อสร้างโยธา ได้แก่ บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด

บริษัท ซีทีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด Saipem S.p.A. บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมการก่อสร้างและสภาพการแข่งขันในอนาคต

คาดการณ์ว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมในช่วงปี 2561-2563 จะมีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 7-9 ต่อปี อันสืบเนื่องจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ ประกอบกับมีการฟื้นตัวของการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชน ซึ่งเป็นปัจจัยหลักอันสำคัญให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

แนวโน้มงานก่อสร้างภาครัฐในปี 2562 คาดว่าจะกลับมาขยายตัวสูงในอัตราร้อยละ 9 - 11 มีมูลค่า 747-761 พันล้านบาท และคาดว่าช่วงปี 2562 - 2563 จะขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 8-12 เนื่องจากจะมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ อีก 3 ปีข้างหน้า นอกจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐแล้วยังมีแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 มีกรอบวงเงินลงทุน 144.8 พันล้านบาท

งานก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจและผลของแรงหนุนมาจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐ มูลค่าก่อสร้างของภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปในอัตรา 3-5% มีมูลค่า 542.0-552.5 พันล้านบาท ในปี 2561 และคาดว่าในช่วงปี 2562-2563 จะขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 4-7 ต่อปี แรงหนุนส่วนหนึ่งมาจากการขยายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยเฉพาะในพื้นที่ศักยภาพใหม่ เช่น EEC ซึ่งเป็นไปตามแผนที่กำหนด จะช่วยหนุนความเชื่อมั่นในการลงทุนของผู้ประกอบการในระยะ 3 ปีข้างหน้าฟื้นตัวดีขึ้นทั้งงานก่อสร้างที่อยู่อาศัย อาคารสำนักงาน และโรงงานอุตสาหกรรม โดยเห็นสัญญาณบวกจากพื้นที่อนุญาตก่อสร้างที่อยู่อาศัย กลุ่มพาณิชย์กรรม อาคารสำนักงาน และโรงแรมที่ขยายตัวขึ้น สำหรับการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมที่คาดว่าจะเติบโตในระยะ 3 ปีข้างหน้า ส่วนหนึ่งพิจารณาจากสถิติการขอรับส่งเสริมลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

แนวโน้มผลประกอบการของผู้รับเหมาก่อสร้างจะกลับมาขยายตัวโดยเฉพาะผู้รับเหมาที่เน้นรับงานก่อสร้างโครงการภาครัฐจะมีงานในมือเพิ่มขึ้นมาก ทำให้คาดว่าในช่วงปี 2562 - 2563 รายได้ของผู้รับเหมากลุ่มนี้น่าจะมีทิศทางเติบโตดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการอาจขยายตัวต่ำกว่าที่คาดได้หากเกิดความล่าช้าในการลงทุนโครงการภาครัฐ ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และราคาวัสดุก่อสร้างอาจเพิ่มขึ้นมากกว่าที่คาด ขณะที่ผลประกอบการของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นรับงานภาคเอกชนจะทยอยฟื้นตัวตามแรงหนุนของอุปสงค์การลงทุนภาคอสังหาริมทรัพย์ที่จะปรับตัวดีขึ้นตามสภาพเศรษฐกิจและการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ

สำหรับแนวโน้มผลประกอบการในเชิงของขนาดผู้ประกอบการ รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มีแนวโน้มขยายตัวดีจากความสามารถเปรียบเทียบด้านเงินทุนและความเชื่อมโยงธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการก่อสร้าง ขณะที่รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวในกรอบจำกัด เนื่องจากยังมีความเสี่ยงสูงจากความไม่แน่นอนของปริมาณงานก่อสร้าง และการรับจ้างเหมาช่วง นอกจากนี้ยังเผชิญกับการแข่งขันที่สูง เพราะผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กมีจำนวนมาก และส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างแบบดั้งเดิมที่พึ่งแรงงานไม่มีทักษะมากกว่าเครื่องจักร ทำให้งานในมือมีจำกัดและอาจส่งผลกระทบต่อปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินในกรณีที่ภาวะตลาดแรงงานตึงตัว

ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในภาคก่อสร้างของไทยอาจมีผลชัดเจนขึ้นในช่วงปี 2562- 2563 ที่การลงทุนโครงการภาครัฐขยายตัวสูง และงานก่อสร้างภาคเอกชนทยอยเติบโตเพิ่มขึ้นเช่นกัน ซึ่งอาจนำไปสู่การแย่งชิงแรงงาน โดยเฉพาะแรงงานที่มีทักษะ ความชำนาญ และการที่ พรก.แรงงานต่างด้าว พ.ศ. 2560 เริ่มต้นบังคับใช้ครั้งแรกหลังของปี 2561 และหากนายจ้างไม่ขึ้นทะเบียนแรงงานต่างด้าวให้ถูกต้องตามกฎหมาย จะส่งผลให้แรงงานต่างด้าวส่วนหนึ่งของภาคก่อสร้างในระยะ 3 ปีข้างหน้าลดลง เนื่องจากโครงสร้างการจ้างแรงงานในภาคก่อสร้างที่ผ่านมาเป็นแรงงานต่างด้าวกว่าร้อยละ 50 และส่วนมากเป็นแรงงานที่ยังไม่ได้รับใบอนุญาตทำงาน

ราคาวัสดุก่อสร้างในอีก 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น วัสดุก่อสร้างส่วนใหญ่จะมีราคาสูงขึ้นจากผลของปริมาณงานก่อสร้างที่มีทิศทางขยายตัว โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์คอนกรีต เหล็ก เป็นต้น ความเข้มงวดของพรบ.การจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. 2560 ฉบับใหม่อาจส่งผลกระทบต่อให้งานก่อสร้างภาครัฐชะลอตัว เนื่องจากกฎหมายฉบับใหม่มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ซับซ้อน และเกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐหลายหน่วยงานมากขึ้น ตั้งแต่ขั้นตอนแรกคือ การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การประกวดราคา จนถึงกรเบิกจ่ายค่าวงงานก่อสร้าง

งานก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน CLM ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา มีแนวโน้มเติบโต โดยเฉพาะ โครงสร้างพื้นฐาน เห็นได้จากสัดส่วนค่าก่อสร้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Products: GDP) ในกัมพูชาและเมียนมาในช่วงปี 2554 - 2559 เพิ่มขึ้นในอัตราเร่ง ขณะที่สัดส่วนค่าก่อสร้างต่อ GDP ใน สปป.ลาว หดตัวลงในปี 2558 - 2559 เนื่องจากโครงการขนาดใหญ่อย่างเขื่อนผลิตไฟฟ้าทยอยสร้างเสร็จแล้ว ขณะที่การก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่เติบโตดีเฉพาะในเมืองหลวง เนื่องจากยังเป็นประเทศเล็ก อย่างไรก็ดี คาดว่างานก่อสร้างทั้งสามประเทศมีทิศทางเติบโตสูงในระยะ 3 ปีข้างหน้าตามภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มขยายตัว (IMF คาดเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศ CLM ในช่วงปี 2561 -2563 ขยายตัวร้อยละ 6.2 – 7.6 ต่อปี) โดยคาดว่าจะการพัฒนาเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศ CLM ยังคงต้องอาศัยการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่อเนื่อง โดยเฉพาะพื้นที่ในเมืองและเขตเศรษฐกิจพิเศษที่กำลังเติบโตสูงจากการขยายตัวของภาคธุรกิจและท่องเที่ยว จึงเป็นโอกาสแก่ผู้รับเหมาไทยที่จะเข้าไปขยายฐานตลาดก่อสร้าง เนื่องจากมีความได้เปรียบจากการมีชายแดนติดต่อกัน ทำให้สะดวกต่อการขนส่งวัสดุก่อสร้างและเครื่องมือ/เครื่องจักรสำหรับใช้ในงานก่อสร้าง

- 1) กัมพูชา: คาดว่ามีการเดินหน้านำลงทุน โครงสร้างพื้นฐานหลายโครงการ รวมถึงงานก่อสร้างในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ที่จะเติบโตตามแนวโน้มเส้นทางคมนาคมที่พัฒนาขึ้นใหม่
- 2) สปป.ลาว: คาดว่าจะมีการขยายการลงทุนโครงข่ายคมนาคมขนาดใหญ่มากขึ้น โดยเฉพาะโครงการที่ร่วมลงทุนระหว่างประเทศ จากที่ก่อนหน้านี้ มีการพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าค่อนข้างมาก นอกจากนี้ผู้รับเหมาไทยยังมีโอกาสรับงานก่อสร้างและตกแต่งที่อยู่อาศัยตลาดระดับสูง เนื่องจากไทยมีนักออกแบบและแรงงานก่อสร้างที่มีฝีมือและเป็นที่ยอมรับในสปป.ลาว
- 3) เมียนมา: รัฐบาลเมียนมายังลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่อเนื่อง อีกทั้งการลงทุนอสังหาริมทรัพย์กลับมาฟื้นตัว โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยและพาณิชยกรรม ทำให้เป็นโอกาสของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างไทย

ที่มา: บทวิจัยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2561-2563

จากแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างและสภาพการแข่งขันในอนาคตดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อรับมือกับกับสภาวะการแข่งขัน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานสำหรับระยะ 3 ปี ข้างหน้า (ปี 2562-2564) และปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์จากเดิมคือ “มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการออกแบบ และก่อสร้างที่ครบวงจรในอุตสาหกรรมพลังงานและโครงสร้างสาธารณูปโภค ที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน” มาเป็นวิสัยทัศน์ใหม่คือ “เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดในกับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT)”

ในเดือนธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2562-2566) วงเงินรวม 167,114 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ธุรกิจ	2562	2563	2564	2565	2566	รวม	ร้อยละ
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	3,920	3,786	2,543	203	456	10,908	7
ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	18,702	6,567	2,113	118	27	27,527	16
ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	4,395	2,653	2,553	2,175	3	11,779	7
สำนักงานใหญ่และอื่นๆ	6,384	4,402	2,063	1,927	919	15,695	9
การร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท.ถือหุ้นร้อยละ 100	37,100	28,773	14,526	12,761	8,045	101,205	61
รวม	70,501	46,181	23,798	17,184	9,450	167,114	100

จากแผนการลงทุนระยะ 5 ปี การลงทุนของ ปตท. เป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติคิดเป็นร้อยละ 7 ของงบประมาณลงทุน การลงทุนในกลุ่มธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติร้อยละ 16 ของงบประมาณลงทุน โดยเป็นแผนการลงทุนในโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ ราชบุรี-วังน้อยที่ 6 และโครงการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 1 โดยโครงการทั้งหมดคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2564 การลงทุนในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายร้อยละ 7 ของงบประมาณลงทุน การลงทุนในด้านสำนักงานใหญ่และอื่นๆ ร้อยละ 9 ของงบประมาณลงทุนเป็นเรื่องเกี่ยวกับโลจิสติกส์ การขนส่งต่าง ๆ เกี่ยวกับส่งปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และการร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ของงบประมาณลงทุน ร้อยละ 61 ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการขยายธุรกิจและการลงทุนในบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (“PTTOR”) ทางกลุ่มบริษัทฯ เห็นว่าการขยายธุรกิจและการลงทุนของ PTTOR เช่น การสร้างสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแอลพีจี และการบริหารและปฏิบัติการคลังสินค้าจะเป็นโอกาสของการได้รับโครงการลักษณะใหม่ ๆ และเป็นการต่อยอดงานคลังสินค้าระบบ AS/RS ที่กลุ่มบริษัทฯ มุ่งพัฒนา นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provision) จำนวน 187,616 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายธุรกิจหลัก (Core Business) เช่น LNG Value Chain และการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่จะเป็น new s-curve ของ ปตท. ซึ่งจะตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี พหุกรรมผู้บริโภคนำโน้มการใช้พลังงานสะอาดและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ซึ่งธุรกิจใหม่เหล่านี้จะอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

• วัตถุดิบ

ในส่วนของวัตถุดิบ ในกรณีที่เป็นวสตุก่อสร้างทั่วไป เช่น อิฐ ปูน เหล็ก ลวดเชื่อม เป็นต้น จะจัดซื้อจากภายในประเทศ โดยต้องมีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของสินค้าจากหลายตัวแทนจำหน่าย รวมไปถึงการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของบริษัทผู้จำหน่ายเอง ซึ่งเป็นขั้นตอนของระบบจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวแทนจำหน่าย และภายหลังการคัดเลือกจะมีการติดตามผล เช่น ตรวจสอบคุณภาพและความถูกต้องของสินค้า การยืนยันราคา ระยะเวลาการจัดส่ง เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าและบริการที่บริษัทฯ ได้รับอยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อตกลงที่เป็นไปตามที่สั่งซื้อ

ส่วนกรณีวัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ เช่น ท่อ หรือ วาล์ว ที่ต้องมีการกำหนดคุณสมบัติให้เหมาะสมเฉพาะงาน ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่ถูกกำหนดโดยวิศวกรผู้ออกแบบ และ/หรือเจ้าของโครงการ บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องจัดซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตเองโดยตรง ซึ่งโดยทั่วไปแล้วเจ้าของโครงการจะมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกได้จากหลายบริษัทผู้จำหน่าย ซึ่งในการจัดซื้อวัสดุดังกล่าว ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงมาตรฐานทางวิศวกรรมที่เหมาะสมจะนำมาใช้งาน รวมไปถึงการตรวจสอบบริการของตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิต ในแง่ของการให้บริการทั้งก่อน และหลังการขาย ซึ่งหลังจากคัดเลือกในเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์การจัดซื้อของบริษัทฯ แล้ว จะมีการต่อรอง และยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนที่จะมีการออกไปสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายที่คัดเลือกแล้วว่ามีความเหมาะสม โดยภายหลังการจัดซื้อและส่งมอบเสร็จสิ้น บริษัทฯ จะยังคงมีการติดตามคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถรับรองคุณภาพของตัวสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิต และเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับประกอบการพิจารณาและคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตในครั้งต่อไป

• เครื่องจักรและอุปกรณ์

ในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน และสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต่องานก่อสร้าง ทางบริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ นอกจากนี้ ทางสหการวิศวกรได้มีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด หรือรถแทรกเตอร์ ซึ่งสามารถนำมาใช้งานร่วมได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องมือและอุปกรณ์ลงไปได้

• ผู้รับเหมาช่วง

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางส่วน บริษัทฯ จะพิจารณาจากศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงในแง่ของความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมาในอดีต ความพร้อมของบุคลากร รวมถึงไปถึงเครื่องมือและเครื่องจักร ว่ามีความเหมาะสมต่อลักษณะงานหรือไม่ โดยบริษัทฯ จะมีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจัดจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) เช่นในเรื่องของการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพงาน การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น

4. งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ดังนี้

	จำนวน โครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	8	1,145.95
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	9	3,849.05
รวม	17	4,995.00

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	%ของงาน ที่ยัง ไม่ได้ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
1. 1 st Transmission Pipeline Life Extension Project: 28" Recoating Section	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	3,237.76	213.37	6.59	2562
2. The Fifth Transmission Pipeline Project Phase 1 (STP1)	Project Contractor: Sinopec International Petroleum Service Corporation	755.23	676.91	89.63	2563
3. RDCC Catalyst Cooler Project Part 2 Back Pressure Steam Turbine and Utilities System	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	492.00	195.57	39.75	2562
4. BV4.19 PIG Launcher and Receiver Installation Project	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	229.28	4.01	1.75	2562
5. Revamp LPG Transfer Pump to Domestic BRP	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	208.50	1.71	0.82	2562
6. BCM Naphtha and Pygas Pipeline (Option 1 RTC Area)	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	80.04	10.24	12.80	2562
7. BCM Naphtha and Pygas Pipeline (Option 2 Interconnecting Pipeline)	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	74.76	29.29	39.17	2562
8. โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ ปตท. พี.เอ็น.บี.โตรเลียม	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	14.85	14.85	100.00	2562
รวมงานในมือทั้งสิ้น 8 โครงการ		5,092.42	1,145.95		

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	%ของงาน ที่ยังไม่ได้ ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
1. โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง	กรุงเทพมหานคร	1,257.08	1,244.51	99.00	2564
	การไฟฟ้านครหลวง	267.29	267.29	100.00	2564

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	%ของงาน ที่ยังไม่ได้ ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
2. โครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์ หล่อลื่น	บริษัท ปตท.น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	600.00	600.00	100.00	2563
3. โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์	กรมทางหลวงชนบท	445.16	305.54	68.64	2563
	การไฟฟ้านครหลวง	361.85	361.85	100.00	2563
	การประปานครหลวง	42.71	21.21	49.67	2563
4. โครงการปรับปรุงถนนประชา ร่วมใจ - ถนนมิตรไมตรี	กรุงเทพมหานคร	367.29	274.15	74.64	2562
	การไฟฟ้านครหลวง	418.79	227.82	54.40	2562
	การประปานครหลวง	208.50	112.26	53.85	2562
	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	9.53	5.84	61.30	2562
5. ทางหลวงหมายเลข 4 อ.ตะกั่วป่า - อำเภอท้ายเหมือง จังหวัดพังงา	สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง	347.38	258.97	74.55	2562
6. โครงการปรับปรุงเส้นทางศึกษา ธรรมชาติเข้าที่ทำการอุทยาน แห่งชาติเขานอม - หมู่เกาะทะเลใต้	จังหวัด นครศรีธรรมราช	98.11	5.36	5.46	2562
7. โครงการปรับปรุงถนนสามวา	กรุงเทพมหานคร	171.54	146.24	85.25	2562
8. โครงการก่อสร้างงานเสาเข็มและ โครงสร้างโครงการ FN Outlet	บมจ. เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท	35.64	0.25	0.70	2562
9. โครงการยกระดับความปลอดภัย บริเวณทางแยกขนาดใหญ่ ดอนลำแก่น-ทับละมุ	กรมทางหลวง แขวงทางหลวงภูเก็ต	17.76	17.76	100.00	2562
รวมงานในมือทั้งสิ้น 9 โครงการ		4,648.63	3,849.05		

3. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงของผลประกอบการจากลักษณะดำเนินธุรกิจ และโอกาสการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

ในเดือนมิถุนายน 2561 คณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ได้ทบทวนแผนการลงทุนและปรับลดแผนการลงทุนในปี 2561 จาก 246,613 ล้านบาทเป็น 221,294 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับลดการดำเนินการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างรับเหมาด้านการวางระบบท่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายได้จากงานวางท่อก๊าซธรรมชาติลดลง (ในปี 2559 – 2561 มีรายได้จากการวางระบบท่อยาวละ 49.45 และ 45 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง) โดยลักษณะการรับงานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงเป็นรูปแบบสัญญาเหมาจ่าย (Lump Sum Price) และ/หรือเป็นสัญญาที่มีการกำหนดราคาที่แน่นอนชัดเจน (Fixed Price Contract) ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องรับความเสี่ยงในกรณีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการโครงการอาจจะสูงเกินกว่าแผนงานหรืองบประมาณ นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับความต่อเนื่องของการได้รับงานใหม่ ซึ่งไม่อาจคาดการณ์ความแน่นอนได้เนื่องจากงานก่อสร้างส่วนใหญ่ต้องผ่านการประมูลหรือการประกวดราคาเป็นหลัก ในขณะที่คู่แข่งมีจำนวนมากขึ้น การแข่งขันด้านราคาเป็นไปอย่างรุนแรง อีกทั้งบางโครงการที่คาดว่าจะมีการเปิดประมูลก็มีการประกาศเลื่อนระยะเวลาออกไปจากเหตุผลหลายประการ และสถานการณ์ของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยการบริหารต้นทุนอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยการฝึกอบรมพนักงานให้มีความสามารถให้เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการมองหาธุรกิจใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพ อาทิ เช่น ธุรกิจบริหารจัดการคลังสินค้าอัจฉริยะซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระบบ Intralogistics ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีโอกาสในการเติบโตสูงมากจากการที่เทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาสู่ทุกธุรกิจและในสังคมทั่วโลกอย่างกว้างขวาง และรวดเร็ว การทำธุรกิจด้วยระบบ On-line ขยายตัวเป็นอย่างมาก ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป ความต้องการในการเก็บสินค้าด้วยระบบอัตโนมัติเพื่อลดความผิดพลาดของการจัดส่งสินค้าให้ถึงมือผู้บริโภค/ลูกค้าจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญของความสำเร็จในการประกอบธุรกิจ ดังนั้น การบริหารจัดการคลังสินค้าอัจฉริยะจึงเป็นนวัตกรรมใหม่ ที่มีศักยภาพในการรองรับการเปลี่ยนแปลง และสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน

ในปี 2561 บริษัท สหการ วิศวกร จำกัด (บริษัทย่อย) ภายใต้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ คือ บริษัท ออโต้โมชันเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิต ออกแบบ และติดตั้งระบบ Intralogistics และคลังสินค้าอัตโนมัติ (AS/RS หรือ Automated Storage/Retrieval System) สามารถได้รับการคัดเลือกเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชนะการประมูลโครงการจ้างเหมาออกแบบและก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น มูลค่าโครงการ 600 ล้านบาท ของบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ PTTOR ซึ่งเป็นงานก่อสร้างคลังสินค้าที่ใช้ระบบบริหารจัดการคลังสินค้าอัตโนมัติ นับเป็นโครงการบุกเบิกโครงการแรกที่จะมีส่วนช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ ก้าวสู่ธุรกิจใหม่ ๆ ที่นอกเหนือจากการรับเหมาก่อสร้างการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี และการก่อสร้างงานสาธารณูปโภคซึ่งเป็นธุรกิจหลักเดิม

งานส่วนใหญ่ของสหการวิศวกรเป็นงานได้รับจากหน่วยงานราชการ อาทิเช่น งานสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมารายได้ของสหการวิศวกรเติบโตเพิ่มมากขึ้นจาก 236 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 845 ล้านบาทในปี 2561 และมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ จากการที่ภาครัฐมีงบประมาณการลงทุนเพิ่มมากขึ้น มีการเปิดประมูลโครงการใหญ่ ๆ เช่น รถไฟความเร็วสูง กรุงเทพ-นครราชสีมา โครงการประมูลรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) รวมถึงงานซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างและถนนในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย ส่งผลให้แนวโน้มทิศทางการก่อสร้างภาครัฐจะยังคงเติบโต ทำให้สหการวิศวกร

เล็งเห็นโอกาสและการเปิดช่องทางการตลาดใหม่ ๆ โดยได้รับอานิสงส์จากการลงทุนการก่อสร้างของภาครัฐ ในการเข้าร่วมประมูลงานในโครงการก่อสร้างต่าง ๆ อาทิ การเข้าร่วมประมูลโครงการรถไฟความเร็วสูง โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โดยในเดือนธันวาคม 2561 สหการวิศวกรสามารถชนะการประมูลโครงการเส้นรัชดา-อโศก มูลค่างาน 2,205 ล้านบาท และได้ลงนามในสัญญากับการไฟฟ้านครหลวงในเดือนกุมภาพันธ์ 2562

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้อยู่ภายใต้กรอบนโยบายการให้บริการที่เป็นไปอย่างมีคุณภาพ ส่งมอบผลงานเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด และการรักษาสถานะลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจ นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการเข้าลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่จะก่อให้เกิดรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

1.2 ความเสี่ยงจากการประมูลงานที่มีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง

ในปี 2561 ยังคงเป็นปีที่มีการแข่งขันในการเข้าประมูลงานรับเหมาก่อสร้างที่สูงมาก โดยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีการแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก ในเบื้องต้นจะมีการคัดเลือกผู้เข้าร่วมการประมูลด้วยการกำหนดคุณสมบัติตามที่เจ้าของโครงการระบุไว้ หลังจากนั้นเจ้าของโครงการจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างจากผู้ที่เสนอราคาประมูลที่ต่ำที่สุด ทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นทั้งจากผู้รับเหมาในประเทศและต่างประเทศ โครงการขนาดใหญ่จะมีการเข้ามาแข่งขันจากผู้รับเหมาในประเทศ และบริษัทต่างชาติที่มีแหล่งเงินทุนและศักยภาพในการดำเนินงานที่มากกว่า ทั้งนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการใหม่ ๆ ทำให้บริษัทฯ อาจจะต้องยอมเสนอราคาในอัตราที่ต่ำลงหรือเสนอเงื่อนไขของการทำงานที่ด้อยกว่าเจ้าของโครงการ หากบริษัทฯ ไม่ได้โครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องจะทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดลดลง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนั้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้แสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพทั้งด้านแหล่งเงินทุน เทคโนโลยี เพื่อให้สามารถเข้าแข่งขันประมูลงานต่าง ๆ ทั้งโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ด้านพลังงานและปิโตรเคมีของภาคเอกชนและโครงการพื้นฐานด้านสาธารณูปโภค ด้านคมนาคมของภาครัฐ และการเข้าทำคู่ธุรกิจนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มเติบโตและมีคู่แข่งน้อยราย เช่น ธุรกิจ AS/RS ดังที่กล่าวในข้อ 1.1 โดยกระบวนการภายในบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อเพิ่มโอกาสในการให้บริการในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น ปรับปรุงมาตรฐานด้านคุณภาพ ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถเพิ่มสูงขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการทำงาน

1.3 ความเสี่ยงด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเชี่ยวชาญเฉพาะทาง การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเหล่านี้ถือเป็นเรื่องหนึ่งความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขัน ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมางานรับเหมาก่อสร้างต่อส่งก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มลดลง มีการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากคู่แข่งรายใหม่ ๆ ประกอบกับงานรับเหมาก่อสร้างมีความไม่แน่นอนจากจังหวะในการได้รับงานใหม่ และขึ้นอยู่กับเปิดประมูลงานของลูกค้าซึ่งเป็นปัจจัยภายนอก จึงอาจเกิดช่วงเวลาที่บริษัทฯ ประมูลงานไม่ได้ หรือการเข้าประมูลงานล่าช้าไปจากแผนงาน ในปี 2561 ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ได้มองหาระบบใหม่ ๆ ที่แตกต่างไปจากเดิม ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการว่าจ้างบุคลากรใหม่ และมุ่งพัฒนานวัตกรรมให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญให้เหมาะสมกับธุรกิจใหม่ รวมถึงการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษเพื่อเข้ามาช่วยผลักดันธุรกิจใหม่ ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรทั้ง

พนักงานประจำและสัญญาจ้าง โดยการวางแผนงานด้านบุคลากรที่มีการพิจารณาถึงโครงการที่ดำเนินการอยู่และโครงการในอนาคตอย่างรอบคอบ มีการพิจารณาเพิ่ม/ลดสัดส่วนการจ้างผู้รับเหมาช่วงในแต่ละช่วงเวลาตามความเหมาะสม

บริษัทฯ ตระหนักถึงทรัพยากรบุคคลเป็นสำคัญ จึงมีการวางแผนนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยการพิจารณา ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสมและเป็นธรรม การสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ความสามารถเฉพาะทางที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนางานที่ปฏิบัติอยู่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการทบทวนปรับปรุงกระบวนการทำงานและระบบงานให้มีความพร้อมตลอดเวลา และยังส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing) เพื่อร่วมสร้างความเข้าใจหรือพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ ซึ่งเป็นการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน การจัดทำ Knowledge Tank ผ่าน Intranet ขององค์กร ซึ่งมุ่งให้บุคลากรสามารถสืบค้นข้อมูลหรือความรู้ต่าง ๆ ด้วยตนเอง

1.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยความสามารถในการเติบโตของธุรกิจโดยรวมขึ้นอยู่กับนโยบายและทิศทางเศรษฐกิจของภาครัฐ เป็นตัวผลักดันให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชน ตลอดจนแผนการพัฒนาประเทศ ได้แก่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง การส่งเสริมด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการใช้จ่ายของรัฐบาลอาจจะเปลี่ยนแปลงไม่แน่นอนไปตามการคาดการณ์ โครงการก่อสร้างจากหน่วยงานต่าง ๆ ของภาครัฐมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ ซึ่งขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและบรรยากาศการลงทุน รวมถึงสถานะความมั่นคงทางการเมือง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงพยายามลดการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอย่างเดียวย โดยการพัฒนาการลงทุนระยะยาวในโครงการใหม่ ๆ และพัฒนาศักยภาพโดยการร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ ๆ อาทิเช่น การจัดตั้งบริษัทย่อยในระหว่างปี 2560 - 2562 คือ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด และบริษัท เอสเอชครอสซิง จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และเพื่อรับงานรับเหมาก่อสร้างประเภทท่อลอดสายไฟฟ้าใต้ดิน การร่วมมือกับบริษัท ออโตโมชันเวิร์ค จำกัด เพื่อการรับงาน AS/RS เป็นต้น และได้วางเป้าหมายระยะเวลา 3 ปี (ปี 2562-2564) ในการพัฒนาโครงการระยะยาวใหม่ ๆ ให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 15

นอกจากนั้นแล้วบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กฎหมายคุ้มครองแรงงาน กฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน กฎระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ เข้มงวดมากขึ้นตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการกำกับดูแลให้มีฝ่ายหรือส่วนงานเพื่อรับผิดชอบโดยตรง มีการปรับปรุงมาตรฐานให้สอดคล้อง และมีการดำเนินการที่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการทำสัญญาโครงการ Surface & Processing Plant and Facilities

โครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface & Processing Plant and Facilities เป็นงานรับเหมาก่อสร้างโครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานแต่งแร่โพแทช มูลค่างานรวมกว่า 34,000 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award โครงการดังกล่าวจากบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (APOT) ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 และในระหว่างปี 2559-2560 APOT ได้ให้งาน Early Works บางส่วนที่สามารถทำได้ล่วงหน้ากับบริษัทฯ ในระหว่างการเจรจาหาแหล่งเงินทุน และสินเชื่อโครงการ แต่อย่างไรก็ตาม ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา มีสถานการณ์ความไม่แน่นอนหลายประการ ส่งผลให้การพัฒนาโครงการ APOT

ล่าช้าไปจากแผนงาน โดยกลางปี 2561 APOT ได้มีหนังสือขอให้บริษัทฯ หยุดการก่อสร้างโครงการเป็นการชั่วคราว จนกระทั่ง ณ สิ้นปี 2561 APOT ก็ยังไม่สามารถได้ข้อสรุปเรื่องแหล่งเงินทุนและเงินกู้ที่จะใช้ในการพัฒนาก่อสร้างโครงการ ส่งผลให้ไม่สามารถลงนามสัญญารับเหมาก่อสร้างกับบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญ APOT ทั้งจำนวน รวมทั้งบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของยอดคงเหลือของสินทรัพย์หมุนเวียนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการกับ APOT ทั้งหมด อีกทั้งบันทึกค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการ ส่งผลให้ผลประกอบการ ปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญถึง 2,041 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม หากในอนาคต APOT สามารถหาแหล่งเงินทุน/เงินกู้ในการพัฒนาโครงการต่อ บริษัทฯ ก็มีโอกาที่จะได้รับค่าจ้างงานที่ค้างชำระ และลงนามในสัญญารับเหมาก่อสร้างโครงการ APOT และสามารถกลับรายการสำรองเพื่อขาดทุนที่เกินความจำเป็นและรับรู้กำไรในอนาคตเพื่อชดเชยขาดทุนจากสำรองซึ่งตั้งขึ้นในปี 2561 ได้

2.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการ จึงได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจจะเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO9001: 2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานทั้งที่สำนักงานใหญ่ และที่โครงการต่าง ๆ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงการพัฒนาระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ปลูกฝังความมีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่องาน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุก ๆ ด้านเพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันเกิดจากความเสี่ยงดังกล่าว

สัญญารับเหมาก่อสร้างโครงการเป็นสัญญาเหมาจ่ายซึ่งมีการตกลงกำหนด ราคาการก่อสร้างและระยะเวลาโครงการไว้ตั้งแต่ทำสัญญารับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีกำไรตามเป้าหมายหรือสูงกว่าถ้าสามารถบริหารต้นทุนให้เท่ากับหรือต่ำกว่างบประมาณ ทั้งนี้ หากเกิดความล่าช้าในโครงการก่อสร้าง ภาระค่าใช้จ่ายของโครงการจะเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและชื่อเสียงของบริษัทฯ

ความล่าช้าของโครงการที่ทำให้แผนการก่อสร้างไม่เป็นไปตามที่วางไว้อาจเกิดจากกรณีต่าง ๆ อาทิเช่น

1. บริษัทฯ หรือผู้รับเหมาช่วงดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงาน/โครงการ
2. สถานการณ์เฉพาะที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินโครงการ และ/หรือ สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ผู้ว่าจ้าง/เจ้าของโครงการมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระหว่างโครงการ

ซึ่งจะส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค แล้วยังอาจถูกเรียกค่าเสียหายหรือค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในการบริหารโครงการตั้งแต่เริ่มแรก บริษัทฯ มีนโยบายให้จัดทำแผนงาน มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ ติดตามควบคุมการปฏิบัติงาน ติดตามประสานงานกับเจ้าของโครงการและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะเป็นไปตามแผนงานที่ตกลงร่วมกัน

ในส่วนของการจ้างผู้รับเหมาช่วง บริษัทฯ เลือกผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ผลงานส่งมอบได้ตามมาตรฐาน อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการบรรเทาปัญหาความล่าช้าที่อาจจะทำให้เกิดขึ้นความเสี่ยงของผู้รับเหมาช่วงจึงกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงต้องวางหลักประกันการทำงานให้แก่บริษัท สำหรับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้นั้น เช่น อุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ บริษัทฯ จะทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่าง ๆ เพื่อให้ความคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

2.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการดำเนินงานโครงการนั้น มีทั้งวัสดุที่ต้องสั่งซื้อภายในประเทศและต่างประเทศ วัสดุบางรายการอาจใช้เวลาในการสั่งซื้อและการจัดส่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการจัดกลุ่มประเภทวัสดุที่ต้องใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อนาน (Long Lead Equipment) โดยได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อรองรับโครงการของบริษัทฯ ที่ได้มีการลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อีกทั้งเพื่อให้มีระยะเวลาเพียงพอที่จะไม่เกิดความล่าช้าจนส่งผลกระทบต่อโครงการ ทั้งนี้ ก่อนเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้าง บริษัทฯ จะศึกษาหาข้อมูลเกี่ยวกับวัสดุต่าง ๆ ที่สำคัญโดยติดต่อกับผู้จัดหา/ผู้ขายวัสดุ (Supplier) หรือการทำบันทึกความร่วมมือเฉพาะรายกับผู้ขาย (Exclusive Supply) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในเบื้องต้นถึงความพร้อมในการจัดหาวัสดุที่สำคัญได้ตามปริมาณที่เพียงพอและทันต่อเวลาที่บริษัทฯ ต้องการใช้ และมีการเจรจาต่อรองราคาวัสดุก่อสร้างล่วงหน้า เพื่อใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาที่เสนอในการประมูล การประมาณการค่าใช้จ่าย Contingency ไว้ในประมาณการต้นทุนล่วงหน้าตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอราคา เพื่อลดความเสี่ยงความผันผวนของราคา และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการชำระเงินภายในเครดิตเทอมที่ได้รับจากผู้ขาย รวมทั้งดำเนินธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา เพื่อให้ผู้ขายเกิดความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติที่ดีจากผู้ขายในการส่งวัสดุได้ตรงตาม คำสั่งซื้อและส่งสินค้าภายในระยะเวลามาโดยตลอด

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระ และ/หรือได้รับค่าจ้างงานล่าช้า

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการให้บริการงานก่อสร้าง ซึ่งมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง หรือไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากการเรียกเก็บเงินจะต้องเป็นไปตามค่าจ้างงานที่กำหนดหรือเป็นไปตามความสำเร็จของงานที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียน แต่เนื่องจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคง และ/หรือเป็นหน่วยงานราชการ จึงทำให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินค่าจ้างงานอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีการพิจารณาการรับงานอย่างระมัดระวัง ในกรณีที่รับลูกค้าใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาข้อมูลด้านต่าง ๆ รวมถึงศึกษาประวัติความเป็นมาของธุรกิจ ผู้บริหารประเภทธุรกิจ โดยเฉพาะข้อมูลด้านฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือและความมั่นคงทางธุรกิจของลูกค้าอย่างละเอียด รอบคอบ และอาจจะมีการเจรจาต่อรองให้ลูกค้าชำระเงิน ค่าก่อสร้างล่วงหน้าก่อนเริ่มงาน ส่วนภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเรียกเก็บเงินไม่ได้มีค่อนข้างน้อย แต่อาจมีความเสี่ยงกรณีที่ไม่สามารถเก็บหนี้ได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจมีขั้นตอนการพิจารณาและอนุมัติที่ยุ้งยากและซับซ้อนมากกว่าภาคเอกชน แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่ได้รับเงินค่าจ้างงานจากบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ตามที่ได้กล่าวในข้อ 2.1 ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาในการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง จำนวนรวม 366 ล้านบาท

3.2 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของหุ้นกู้

ตามข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้ (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีในทุก ๆ ปีตลอดอายุ และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio : EBITDA/Interest Expenses) ไม่น้อยกว่า 4 เท่า แต่อย่างไรก็ตามสาเหตุหลักจากการตั้งสำรองทางบัญชีสำหรับการลงทุนในหุ้น APOT และการรับงานโครงการ APOT ในงบการเงินปี 2561 ส่งผล

ให้บริษัทฯ ไม่สามารถรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงิน Interest Coverage Ratio ได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบต่อความน่าเชื่อถือ โอกาสการทางธุรกิจ และการระดมเงินทุนในอนาคตของบริษัทฯ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทุกรายในการขอไถ่ถอนหุ้นกู้ 180 ล้านบาทก่อนครบกำหนด (หุ้นกู้มีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2563) โดยกำหนดวันชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยเป็นวันที่ 29 มีนาคม 2562

3.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้และต้นทุนโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเมื่อเทียบกับเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงตั้งแต่การประเมินต้นทุนก่อนเข้าประมูลงานโดยประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในการซื้อสินค้า/วัสดุที่สูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยนจริงในขณะนั้น เพื่อสำรองต้นทุนเพื่อสำหรับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้นจริงสำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่จำเป็นต้องนำเข้าวัสดุอุปกรณ์จากต่างประเทศในมูลค่าสูง บริษัทฯ มีการเจรจาต่อรองเจ้าของโครงการกำหนดมูลค่าโครงการบางส่วนเป็นเงินสกุลเดียวกัน จากนั้นบริษัทฯ จะบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ได้รับมาจากผู้ว่าจ้างด้วยวิธีการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศด้วยการนำฝากเงินที่ได้รับจากผู้ว่าจ้างที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศไว้ในบัญชี FCD (Foreign Currency Deposit) เมื่อโครงการมีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ จะใช้เงินจากบัญชี FCD จ่ายชำระภาระดังกล่าว นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และการทำประกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน (FX Link)

ในปี 2561 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ส่งมอบโครงการที่รับชำระค่างานด้วยสกุลบาทและเงินตราต่างประเทศ 1 โครงการ คือ โครงการงานจัดหาและติดตั้งทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่จากโรงงานยาสูบ และบริษัทฯ ได้มีการชำระค่ามัดจำเครื่องจักรที่เป็นเงินตราต่างประเทศสำหรับโครงการ APOT

3.4 ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

การประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างนั้น บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องมียกเงินหมุนเวียนค่อนข้างสูง ในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ จ่ายค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างสำหรับการให้บริการก่อสร้างภายหลังการส่งมอบงานในแต่ละงวดงาน หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนด หรือบริษัทฯ มีการบริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ประกอบกับแนวโน้มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีการรับงานจากภาครัฐเพิ่มมากขึ้นตามแนวโน้มขยายด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวกับโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐ ซึ่งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการมักมีความล่าช้าในการเบิกจ่ายค่างวดงาน เพื่อการลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ มีนโยบายในการเจรจากับเจ้าของโครงการเพื่อให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม การขอเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง และมีมาตรการวางแผนการบริหารสภาพคล่องด้วยการจัดทำประมาณการทางการเงินในแต่ละโครงการ เพื่อการวางแผนและบริหารจัดการในแต่ละโครงการให้ระยะเวลาที่ได้รับชำระเงินค่างวดงานกับการจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ใกล้เคียงกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการขอสินเชื่อโครงการจากสถาบันการเงิน และได้จัดหาเงินทุนหมุนเวียนจากแหล่งต่าง ๆ เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้ในระหว่างปี 2559-2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวและนโยบายการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในภาพรวมเป็นรายเดือน เพื่อการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนอย่างเหมาะสม ภายใต้หลักความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดสภาพคล่องที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

3.5 ความเสี่ยงจากการสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

เนื่องด้วยความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยด้วยการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ หรือให้บริษัทย่อยใช้วงเงินสินเชื่อร่วมกับบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทย่อยมีผลประกอบการขาดทุนหรือมีกำไรค่อนข้างต่ำ อันเป็นเหตุให้การขาดสภาพคล่องทางการเงินจนทำให้ไม่สามารถชำระหนี้กับสถาบันการเงิน ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบในฐานะผู้ค้ำประกัน เพื่อลดความเสี่ยงอันอาจที่จะเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดอำนาจอนุมัติและขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย

4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 1,743,941,131 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 50.50) จึงทำให้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมาประชุมผู้ถือหุ้นไม่ถึงครึ่งหนึ่งของหุ้นทั้งหมด บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด อาจจะสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดสำหรับวาระที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจจึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งกำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งในการประชุมบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติในวาระนั้น ๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริษัทเพื่อแสดงความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์ถาวรที่สำคัญของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

ประเภทลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ ¹ (พันบาท)	มูลค่าหลักประกันที่ติดภาระค้ำประกัน (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าของสินทรัพย์) (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	142,062	142,062	100,000	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับสถาบันการเงิน วงเงิน 1,105 ล้านบาท
2. อาคาร	เป็นเจ้าของ	293,748	258,453	-	ไม่มี
3. เครื่องมือและอุปกรณ์ ²	เป็นเจ้าของ/ เช่าซื้อ	561,462	192,640	-	ไม่มี
4. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	98,978	20,507	-	ไม่มี
5. ยานพาหนะ ²	เป็นเจ้าของ/ เช่าซื้อ	97,937	12,086	-	ไม่มี
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	15,214	15,214	-	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		1,209,401	640,962		

หมายเหตุ: 1. มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มียานพาหนะ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงิน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 10 ล้านบาท สัญญาเช่าการเงินมีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 3 - 5 ปี

1.1 การประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)*	ภาระผูกพัน
คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	26,521	12,973	ไม่มี

หมายเหตุ *มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนจึงกำหนดให้มีธุรกิจพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุน ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างรายได้จากการดำเนินโครงการเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้ว ยังจะเป็นการสร้างโอกาสในการรับงานก่อสร้างต่อเนื่องจากโครงการที่ได้พัฒนาขึ้นอีกด้วย โดยพิจารณาลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ อาทิเช่น ธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจด้านพลังงาน เป็นต้น ปัจจุบันมีโครงการที่ได้รับการพัฒนาเพื่อการลงทุน ดังนี้

- การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน
- การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสัมปทานกับภาครัฐ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ หน้า 14

บริษัทฯ มีการส่งตัวแทนเข้าบริหารร่วมกับตัวแทนผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อร่วมในการตัดสินใจ และดำเนินนโยบายของบริษัทฯ นั้น ๆ รวมทั้งการพิจารณาลงทุนจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน และผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นสำคัญ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางด้านกฎหมายที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ข้อพิพาททางด้านแรงงานส่วนใหญ่ที่ผ่านมาเกิดขึ้นจากเรียกร้องค่าชดเชยของพนักงานสัญญาจ้าง ซึ่งว่าจ้างสำหรับโครงการต่าง ๆ โดยมีระยะเวลาว่าจ้างตามสัญญาสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการ

6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107548000293
เว็บไซต์	: www.trc-con.com
โทรศัพท์	: +66 2022 7777
โทรสาร	: +66 2022 7788
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 770,397,245.00 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 770,395,728.12 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 6,163,165,825 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 0.125 บาท
บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: +66 2009 9000
โทรสาร	: +66 2009 9991
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอริชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: +66 2264 0777, +66 2661 9190
โทรสาร	: +66 2264 0789-90, +66 2661 9192
นายทะเบียนหุ้นกู้	: บริษัท ธนาการ ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
	ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน
	หน่วยงานนายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน ชั้น 15
ที่ตั้ง	: เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	: +66 2626 7506, +66 2626 7511

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

● บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหการวิศกร จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 99.99
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105497000257
เว็บไซต์	: www.sahakarn.com
โทรศัพท์	: +66 2022 7777
โทรสาร	: +66 2022 7788
ทุนจดทะเบียน	: 500,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 50,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท

ชื่อบริษัท	: TRC Investment Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในกิจการอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 10 th Floor, Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius
เลขทะเบียนบริษัท	: 079207 C1/GBL
ทุนจดทะเบียน	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ชื่อบริษัท	: TRC International Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100 (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในกิจการอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Room 2101, Hong Kong Trade Centre 161-7 Des Voeux Road, Central Hong Kong
เลขทะเบียนบริษัท	: 1202588
ทุนจดทะเบียน	: 10,000 เหรียญฮ่องกง
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 10 เหรียญฮ่องกง
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 เหรียญฮ่องกง

ชื่อบริษัท : **TRC Middle East LLC**
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท : 1070009
ทุนจดทะเบียน : 150,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 150,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ : 150,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 โอมานเรียล

ชื่อบริษัท : **TRC Engineering LLC**
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท : 1108601
ทุนจดทะเบียน : 250,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 250,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ : 250,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 โอมานเรียล

ชื่อบริษัท : **บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด**
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท : 0105560100101
ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 250,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ : 10,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 51 (ถือผ่านบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	: รับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดันท่อลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105560194041
ทุนจดทะเบียน	: 40,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 40,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 400,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท

● **กิจการร่วมค้า**

ชื่อบริษัท	: กิจการร่วมค้า ชีโนเปค-ทีอาร์ซี
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	: ร้อยละ 30 (บริษัท ชีโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปีโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 70)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ จากจังหวัดสระบุรีถึงจังหวัดนครราชสีมา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	: 0993000315361
โทรศัพท์	: +66 2022 7761

ชื่อบริษัท	: กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	: ร้อยละ 49 (บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51)
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินการงานจ้างเหมาก่อสร้างโครงการปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี (กิจการร่วมค้านี้จัดตั้งขึ้นเฉพาะการดำเนินงานก่อสร้าง โครงการนี้เท่านั้น)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	: 0993000342674
โทรศัพท์	: +66 2936 1661-2

● บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอเชียโนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: รวมร้อยละ 25.13 ประกอบด้วย ร้อยละ 22.46 (ถือผ่าน TRC Investment Limited สาธารณรัฐมอริเชียส) ร้อยละ 2.67 (ถือผ่าน TRC International Limited เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน)
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการเหมืองแร่โพแทชเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และปุ๋ย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 อาคารทีอาร์ซี ชั้น 5 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000478
โทรศัพท์	: +66 2001 7733
โทรสาร	: +66 2001 7739
ทุนจดทะเบียน	: 29,472,035,900 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 2,805,797,300 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 28,057,973 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท