

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร ประกอบด้วยงานการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างหรือ EPC โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านงานวางระบบท่อ (ทั้งท่อก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อปิโตรเคมี) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ยังมีธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญงานโยธาและระบบงานสาธารณูปโภค กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขยายฐานเงินทุนและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ได้ขยายไปสู่งานนวัตกรรมใหม่ ๆ เช่น การรับเหมาก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะ ด้วยระบบ Automated Storage and Retrieval System (AS/ RS) ลูกค้าน้ำหนักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ประกอบการในธุรกิจพลังงาน อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและหน่วยงานราชการ เป็นต้น

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายใต้ชื่อย่อ “TRC” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทุกปี ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 เห็นควรให้คงไว้ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรไว้ดังนี้

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT*)

* ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา (พม่า) เวียดนาม และไทย

พันธกิจ

1. สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส
2. ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัยและนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า
3. บริหารจัดการธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม
4. สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ค่านิยมองค์กร

- | | |
|------------------------|---|
| 1. B = Be Innovative | นวัตกรรมนำองค์กร |
| 2. E = Energetic | ขับเคลื่อนอย่างมีพลัง |
| 3. T = Target-Oriented | มุ่งสู่ผลลัพธ์ |
| 4. R = Respect & Trust | เคารพกันและกัน เชื่อมั่นไว้วางใจ |
| 5. C = Commitment | มุ่งมั่นสู่คุณภาพ ปลอดภัยทุกเวลา รักษาสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม |

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางาน โครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ปี 2558

- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญ 4 โครงการ ดังนี้
 1. บริษัทฯ: โครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28” Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 3,725 ล้านบาท (ต่อมาในปี 2562 มีการปรับมูลค่าโครงการเป็น 3,241 ล้านบาท)
 2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด:
 - โครงการก่อสร้างถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง มูลค่างาน 1,089.32 ล้านบาท
 - โครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี ระยะที่ 1 ส่วนที่ 2 จากการประปาส่วนภูมิภาค รับงานในนามกิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ มูลค่างาน 855.23 ล้านบาท
 - โครงการงานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบู่หรือด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 237.21 ล้านบาท และ 15.48 ล้านยูโร หรือคิดเป็นเงิน บาทเท่ากับ 834.14 ล้านบาท
- เดือนมีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายภาสิต ลี้สกุล เป็นกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 เป็นต้นไป
- เดือนเมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน และการออกและ เสนอขายหุ้นกู้ และการปรับสิทธิ ESOP-W2 ดังนี้
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้โดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 425,514,868.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 423,741,039 บาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัดแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวนไม่เกิน 330,461,068 หุ้น
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 423,741,039 บาท เป็น 655,358,932.25 บาท
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,852,943,146 หุ้น เพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับ บุคคลในวงจำกัด รวมถึงบุคคลที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ การจ่ายหุ้นปันผล และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2

- เดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 423,741,039 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 655,358,932.25 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2557 ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 830,537,602 หุ้น
- เดือนกรกฎาคม 2558
 - ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.68 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
 - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 330,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.20 บาท ให้กับบุคคลในวงจำกัด 16 ราย ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 713.09 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ลงทุนซื้อที่ดินที่อำเภอมาบข่า จังหวัดระยอง เนื้อที่ 5 ไร่ เพื่อก่อสร้าง Fabrication Shop ใช้ในการจัดเก็บรักษา และซ่อมบำรุงเครื่องจักร รวมถึงรองรับโครงการขนาดใหญ่และการขยายธุรกิจในอนาคต
- เดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2015 จำนวน 2 รางวัล คือ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่นและรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- ในระหว่างปี 2558 มีการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) ดังนี้
 - เดือนมกราคม 2558 TRC International Limited ซื้อหุ้น APOT เพิ่มจำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50,000,000 บาท ทำให้ TRC International Limited ถือหุ้นใน APOT จำนวน 750,000 หุ้น
 - วันที่ 16 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 มีมติอนุมัติให้ TRC Investment Limited บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐมอริเชียส ซื้อหุ้น APOT จำนวนไม่เกิน 6.30 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท รวมมูลค่าประมาณ 1,260 ล้านบาท จาก Thermal Trade and Investment Limited
 - วันที่ 15 ตุลาคม 2558 TRC Investment Limited ได้จ่ายเงินค่าหุ้นงวดที่ 1 จำนวน 355 ล้านบาท และวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 1,775,000 หุ้นทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.25 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 8.61 และ TRC International Limited ร้อยละ 3.64 ที่ทุนชำระแล้ว 2,060.84 ล้านบาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการจัดตั้งบริษัทย่อยและจดทะเบียนเพิ่มทุน ดังนี้
 - จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “บริษัท กิจการร่วมค้าซีอาร์สามและสหการ จำกัด” (“CR3”) ร่วมกับ China Railway No. 3 Engineering Group Co., Ltd. พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 51 วัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวไม่ได้เข้าประมูลงานและไม่มีแผนการดำเนินธุรกิจต่อ ฝ่ายจัดการจึงดำเนินการปิดกิจการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2558
 - จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ” ร่วมกับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการลงทุนของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 49 เพื่อดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี จากการประปาส่วนภูมิภาค โดยสหการวิศวกรเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าทั้งหมด โดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ
 - เดือนพฤษภาคม 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 4-7 จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 3-6 รวม 48,001,970 หุ้น (ครั้งที่ 3 และ 4 อัตราการใช้สิทธิ 1:1 ครั้งที่ 5 และ 6 อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 655,358,932.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 565,345,762 บาท

ปี 2559

- เดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award โครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities จาก APOT มูลค่างาน 142.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 416.00 ล้านบาท และ 12,433.39 ล้านบาท หรือประมาณ 34,089.50 ล้านบาท และต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2559 ได้รับ 1st Limited Notice to Proceed สำหรับงาน Early Works ในส่วนงานวิศวกรรมและงานสำรวจพื้นที่มูลค่างาน 10.20 ล้านดอลลาร์ และ 294.94 ล้านบาท หรือประมาณ 711.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities
- เดือนมีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐตุรกี เนื่องจากบริษัททั้งสองมิได้ดำเนินโครงการใด ๆ ตั้งแต่ปี 2558 และไม่มีแผนการเข้าประมุลงานเพิ่มเติม
- เดือนมีนาคม 2559 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 200 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนเมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 675,000,000 หน่วย ให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่เสนอขายในวงจำกัดเป็นจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 655,358,932.25 บาท เป็น 570,665,282.63 บาท
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 570,665,282.63 บาท เป็น 726,373,442.88 บาท
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,245,665,282 หุ้น เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2
- เดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 570,665,282.63 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 726,373,442.88 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558 ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 570,436,077 หุ้น
- TRC Investment Limited ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญ APOT โดยได้จ่ายค่าหุ้นงวดที่ 2 - 4 จำนวน 905 ล้านบาท และได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 2,750,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.22 (ถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ) ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 23.43 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.79 ที่ทุนชำระแล้วของ APOT ณ สิ้นปี 2559 ที่ 2,688.31 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหลักทรัพย์ในกลุ่มดัชนี SET100 ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 (ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2559)
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 8 - 9 (ครั้งสุดท้าย) จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 7 - 9 รวม 42,783,587 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 726,373,442.88 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 641,998,220 บาท

ปี 2560

- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง 14 โครงการ มูลค่ารวม 5,357.74 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญ ดังนี้

บริษัทฯ:

- โครงการ EPC for RDCC Catalyst Cooler Project Part 2 Back Pressure Steam and Utilities System จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 492.00 ล้านบาท
- โครงการ BV4.19 PIG Launcher and Receiver Installation Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 229.28 ล้านบาท
- โครงการ Revamp LPG Transfer Pump to Domestic BRP จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 208.50 ล้านบาท

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด:

- โครงการปรับปรุงถนนประชาร่วมใจ - ถนนมิตรไมตรี จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 990.84 ล้านบาท
- โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์ระยะทาง 7.602 กิโลเมตร จากกรมทางหลวงชนบท การไฟฟ้านครหลวงและการประปานครหลวง มูลค่างาน 849.72 ล้านบาท

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 726,373,442.88 บาท เป็น 641,998,220 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,135,985,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 91,714,031.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 733,712,250 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 641,998,220 บาท เพิ่มเป็น 733,712,251.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 733,712,250 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล

- เดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนเป็น 641,998,220 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 733,712,251.25 บาท
- ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 733,707,536 หุ้น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 733,712,251.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 733,711,662.00 บาท

- เดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด” มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง มูลค่าการลงทุน 46.5 ล้านบาท โดยโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561
- เดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) จาก SGS (Thailand) Company Limited

- เดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอส ทรอสซิงส์ จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ต่อ 49 ตามลำดับ ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานคันต่อลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ในการคำนวณดัชนีราคา sSET Index หรือดัชนีราคาที่จะสะท้อนความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นดัชนีที่ดัชนีใหม่ ที่อยู่นอกเหนือดัชนี SET50 และ SET100 เป็นกลุ่มหุ้นสามัญที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสม่ำเสมอ และมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกในการคำนวณ sSET Index อย่างต่อเนื่องในปี 2560 - 2561 และครั้งที่ปีแรกของปี 2562 ด้วย
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปรับขึ้นจากระดับ “ดีมาก” และในปี 2561 ยังสามารถระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่สอง
- ในระหว่างปี 2560 APOT บริษัทร่วม มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้
 - เดือนมีนาคม 2560 APOT ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังจำนวน 80 ล้านบาท เป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 1,174,860 หุ้น ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,688,308,700 บาท เป็น 2,805,797,300 บาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2560 สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT เป็นร้อยละ 25.13 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.67
 - เดือนกรกฎาคม 2560 มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจาก 2,805,797,300 บาท เป็น 29,472,035,900 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติการเพิ่มทุนอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

ปี 2561

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างก่อสร้าง 10 โครงการ มูลค่ารวม 3,621.57 ล้านบาท
บริษัทฯ: 4 โครงการ รวม 924.88 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่
 - งานผู้รับเหมาช่วงโครงการ The 5th Transmission Pipeline Project Phase 1 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยรับงานจาก Sinopec International Petroleum Service Corporation ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างหลักของโครงการ ลักษณะงานคือ Engineering, Procurement, Construction, Commissioning และ Start-up สถานี Block Valve & Facility 14 แห่ง มูลค่างาน 755.23 ล้านบาท ระยะเวลา 33 เดือน
 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: 6 โครงการ รวม 2,696.69 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่
 - โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินในถนนพระราม 3 ร่วมกับโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง จากกรุงเทพมหานครและการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานรวม 1,524.37 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
 - โครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จากบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 600 ล้านบาท ระยะเวลา 450 วัน
- เดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 180 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนเมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 733,712,251.25 บาท เป็น 733,711,662 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 36,685,583 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 293,484,664 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 733,711,662 บาท เพิ่มเป็น 770,397,245 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,177,960 หุ้น
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,163,177,960 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล
- เดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 733,711,662 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 770,397,245 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 6,163,177,960 หุ้น ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 770,397,245 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 770,395,728.12 บาท
- เดือนพฤษภาคม 2561 APOT ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ หยุดการก่อสร้างโครงการที่ APOT ว่าจ้างบริษัทฯ ทั้งหมด และขอยกเลิกสัญญาโครงการปรับปรุงอุโมงค์เอียง
- สาเหตุจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตหลายประการของ APOT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25.13 ส่งผลให้มีความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าจ้างงานที่ APOT ค้างชำระ และไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เคยคาดการณ์ บริษัทฯ จึงพิจารณาบันทึกสำรองต่าง ๆ สำหรับเงินลงทุน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น รวมทั้งรับรู้ค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่น ๆ เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ APOT เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการในงบการเงินปี 2561 ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ และส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ให้กับผู้ถือหุ้นกู้ ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขอไถ่ถอนหุ้นกู้ 180 ล้านบาทคืนก่อนกำหนด

ปี 2562

- เดือนมิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 770,397,245 บาท เป็น 770,395,728.12 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,165,825 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 427,997,626.63 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,423,981,013 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 770,395,728.12 บาท เพิ่มเป็น 1,198,393,354.75 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,587,146,838 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 3,423,981,013 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ที่ราคาเสนอขาย 0.125 บาท
 - อนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 73,371,224.63 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,041,739,823 บาท ไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- เดือนกรกฎาคม 2562
 - บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 1. ลดทุนจดทะเบียนเป็น 770,395,728.12 บาท
 2. เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,198,393,354.75 บาท

3. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,423,981,013 หุ้น เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,198,393,354.75 บาท
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน
- เดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (AGE) และบริษัท แอปไฟลแอ็นซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด (APTECH) ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม บริษัทร่วมทุนได้จัดตั้งและจดทะเบียนบริษัทในนาม บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (AT Energy) ณ สิ้นปี 2562 AT Energy มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 50.75 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง TRC AGE และ APTECH เป็นร้อยละ 50 : 50 : 0 ตามลำดับ
 - เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่สาม
 - เดือนธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจด้านการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบควบคุมผ่าน IOT ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท
 - บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 9 โครงการ มูลค่ารวม 6,660.80 ล้านบาท
- บริษัทฯ: 2 โครงการ รวม 2,222.75 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่
- โครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอริน จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 389.75 ล้านบาท ระยะเวลา 480 วัน
 - โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี จากบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 1,833 ล้านบาท ระยะเวลา 24 เดือน
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: 7 โครงการ รวม 4,438.05 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่
- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3304 สายแยกทางหลวงหมายเลข 315 (ดอนสีนนท์) – บรรจบทางหลวงหมายเลข 331 (แปลงยาว) ตอน 2 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 2 กรมทางหลวง มูลค่างาน 558.88 ล้านบาท ระยะเวลา 690 วัน
 - โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-อโศก จากการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างาน 2,205.42 ล้านบาท ระยะเวลา 1,260 วัน
 - โครงการก่อสร้างสายพัฒนากู้น้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 1 ช่วง กม.5+500.000 – กม.10+700.00 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 633.01 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
 - โครงการก่อสร้างสายพัฒนากู้น้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 3 ช่วง กม.28+030.000 – กม.30+300.00 สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 293.69 ล้านบาท ระยะเวลา 720 วัน
 - โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4 จากการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างาน 517.76 ล้านบาท ระยะเวลา 630 วัน

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ
1. รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	บริษัทฯ		958.60	27.98	924.94	40.14	861.67	35.37
1.1 รายได้จากให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	กิจการร่วมค้า ชินเปค-ทีอาร์ซี กิจการร่วมค้า ไฮโครเทค สหการ	30% 49%*	- -	- -	- 82.87	- 3.60	1.40 211.62	0.06 8.69
รวม			958.60	27.98	1,007.81	43.74	1,074.69	44.12
1.2 รายได้จากให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี	บริษัทฯ สหการวิศวกร	99.99%	388.57 -	11.34 -	387.83 32.32	16.82 1.40	52.02 293.42	2.13 12.05
รวม			388.57	11.34	420.15	18.22	345.44	14.18
1.3 รายได้จากให้บริการก่อสร้างงานโยธา	บริษัทฯ สหการวิศวกร	99.99%	- 2,017.51	- 58.88	16.42 812.26	0.71 35.25	298.17 651.83	12.24 26.76
รวม			2,017.51	58.88	828.68	35.96	950.00	39.00
1.4 รายได้จากการขายและให้บริการอื่น	บริษัทฯ		0.72	0.02	-	-	-	-
รวม			0.72	0.02	-	-	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการให้บริการอื่น			3,365.40	98.22	2,256.64	97.92	2,370.13	97.30
1. รายได้จากการให้บริการอื่น	ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้	99.97%	13.06	0.38	5.73	0.25	-	-
3. ดอกเบี้ยรับ			1.66	0.05	0.84	0.04	1.34	0.06
4. รายได้อื่น			46.49	1.36	41.31	1.79	64.36	2.64
รวมรายได้			3,426.61	100.00	2,304.52	100.00	2,435.83	100.00

* กิจการร่วมค้า ไฮโครเทค สหการถือหุ้นร้อยละ 49 โดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

1. ลักษณะการประกอบธุรกิจและบริการ

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงาน

ก่อสร้าง โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ได้แก่ งานก่อสร้างระบบท่อ งานก่อสร้างโรงงานด้านอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากทางภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) นอกจากนี้ยังร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศในการเข้าประมูลงานในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือนิติบุคคลร่วมทำงาน (Consortium) เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติหรือเงื่อนไขตามที่ลูกค้ากำหนดในการเข้าร่วมประมูลงาน

นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้วบริษัทฯ แสวงหาโอกาสและเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยการรับรู้รายได้อย่างสม่ำเสมอ ลดการพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการก่อสร้างเพียงอย่างเดียว ด้วยธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน วัตถุประสงค์เพื่อการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่มีโอกาสเติบโตในระยะยาว และนำมาซึ่งผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับที่น่าพอใจ เริ่มจากในปี 2560 จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (TRC-UT) เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน โครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสิทธิ์ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561 โดยในปี 2562 TRC-UT มีผลกำไรสุทธิ 1.89 ล้านบาท ต่อมาในช่วงครึ่งปีหลัง 2562 บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท แอท เอนเนจี้ โซลูชั่น จำกัด (AT Energy) เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และเข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เชนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด จัดตั้ง บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด (Olive) เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจด้านการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมผ่าน IoT ทั้ง AT Energy และ Olive อยู่ระหว่างการดำเนินการ ยังไม่ได้ประกอบการในเชิงพาณิชย์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯ ให้บริการงานก่อสร้างด้านต่าง ๆ ดังนี้

1.1 งานก่อสร้างงานวางระบบท่อ

บริษัทฯ ให้บริการงานวางระบบท่อที่หลากหลาย อาทิเช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อขนส่งปิโตรเคมี เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นอย่างมาก ลักษณะงานประกอบไปด้วยงานวางท่อก๊าซ งานก่อสร้างสถานีควบคุมแรงดันก๊าซและงานก่อสร้างสถานีวัดปริมาตรก๊าซ เป็นต้น บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ สามารถให้บริการงานก่อสร้างงานวางระบบท่อก๊าซขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางสูงสุด 30 นิ้ว รวมถึงงานวางท่อระบบท่อก๊าซข้ามจังหวัด หรือ Provincial Gas Pipeline ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับงานโครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28" Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นงานบริการก่อสร้างในการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ด้วยการขุดเปิดหน้าดินแล้วลอกวัสดุที่หุ้มท่อเดิมและทำการเคลือบท่อใหม่ เพื่อให้มีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้น ประหยัดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างวางท่อใหม่ได้เป็นอย่างมาก กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ในงานก่อสร้างงานวางระบบท่อ ได้แก่ กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น กลุ่มบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท กัลฟ์ เอพี ยูที จำกัด กลุ่มบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

1.2 งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีแบบครบวงจรเริ่มตั้งแต่งานออกแบบ วิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งเครื่องจักร กลุ่มลูกค้าได้แก่ กลุ่มบริษัท บางจาก

คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด กลุ่มบริษัท ปตท. เช่น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

2. ธุรกิจพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนจึงกำหนดให้มีธุรกิจพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุน ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างรายได้จากการดำเนินโครงการเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้ว ยังจะเป็นการสร้างโอกาสในการรับงานก่อสร้างต่อเนื่องจากโครงการที่ได้พัฒนาขึ้นอีกด้วย โดยพิจารณาลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ อาทิเช่น ธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจด้านพลังงาน เป็นต้น ปัจจุบันมีโครงการที่ได้รับการพัฒนาเพื่อการลงทุน ดังนี้

2.1 การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสจากการที่รัฐบาลได้ส่งเสริมให้มีการลงทุน โครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการให้สิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อจูงใจนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศให้มีการขยายฐานการผลิตมายังพื้นที่ EEC ส่งผลให้เกิดการจ้างงานและความต้องการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพิ่มมากขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาชุมชน ตำบลสาสิทธิ์ อำเภอบลวดแดง จังหวัดระยอง โดยการจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด โดยได้เริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561

2.2 การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสัมปทานกับภาครัฐ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการเหมืองแร่โพแทชที่อำเภอบ้านหมี่ จังหวัดชัยภูมิ โดยเข้าถือหุ้นจำนวนร้อยละ 25.13 ในบริษัท อาเซียนโปแตสเซียม จำกัด (มหาชน) (“APOT”) โดยใช้บริษัทย่อยที่ต่างประเทศ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 APOT ได้รับอนุมัติประทานบัตรทำเหมืองแร่ได้ดินจากกระทรวงอุตสาหกรรม อายุประทานบัตร 25 ปี โดยมีเป้าหมายกำลังผลิตแร่โพแทชเพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ยโพแทสเซียม 1.235 ล้านตันต่อปี เพื่อลดการพึ่งพิงการนำเข้าแร่โพแทช 7-8 แสนตันต่อปี สำหรับการผลิตรายได้ส่วนเกินที่เหลือจะทำการส่งออกไปต่างประเทศเพื่อขยายโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

2.3 การพัฒนาโครงการด้านพลังงาน

บริษัทฯ เข้าลงนามสัญญาร่วมทุนกับ AGE จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ชื่อ AT Energy ทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดย TRC และ AGE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 เพื่อประกอบธุรกิจหลักด้านพลังงาน และธุรกิจการจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภค โดยเฉพาะด้านพลังงานให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป เช่น การผลิตและจำหน่าย ไอน้ำ ไฟฟ้า และน้ำใช้สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น การเข้าร่วมทุนดังกล่าวจะก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดระหว่างกัน เนื่องจากผู้ร่วมทุนมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการก่อสร้างอย่างครบวงจร การจัดหาแหล่งเชื้อเพลิง และการให้บริการออกแบบและซ่อมบำรุง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานสาธารณูปโภค และยังทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น

2.4 การพัฒนาโครงการด้านนวัตกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศ

เทคโนโลยีเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความมั่นคงปลอดภัยและพัฒนาสังคมทั้งในภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมและภาคผู้บริโภค ปัจจุบันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครือข่ายความเร็วสูง การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตที่ดีและมีความครอบคลุมทั่วประเทศ รวมถึงการประยุกต์ใช้งาน Big data analytics ทำให้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันในด้านความเร็ว แม่นยำ ให้ข้อมูลที่ทันต่อการตัดสินใจและทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ เห็นว่าการลงทุนธุรกิจด้านนวัตกรรมเทคโนโลยียังมีโอกาสเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงเข้าลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด (XSense) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมผ่านระบบ IoT ภายใต้ชื่อ บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด

- **บริษัท สหการวิศวกร จำกัด**

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“SKW”) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม อยู่ในเขตเอ็นจีเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง กิจการของสหการวิศวกร เติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกรเริ่มประสบปัญหาทางการเงิน จนปี 2543 ได้เข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการและประสบความสำเร็จสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในเดือนมีนาคม 2547 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของสหการวิศวกร ต่อมาในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา ปัจจุบัน บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีทุนจดทะเบียน และทุนที่เรียกชำระแล้ว 500 ล้านบาท

สหการวิศวกรเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับชั้นเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้น 1 จากหน่วยงานราชการหลายแห่ง อาทิเช่น กรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง กรมทรัพยากรน้ำ และการท่าเรือแห่งประเทศไทย และล่าสุดในเดือนพฤษภาคม 2561 ได้รับการคัดเลือกจากกรมทางหลวงในการปรับระดับจากผู้รับเหมาก่อสร้างชั้น 1 เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นพิเศษ ซึ่งไม่มีข้อจำกัดเงื่อนไขมูลค่าโครงการในการเข้าประมูลงานและสามารถประมูลงานได้ทุกประเภทจากกรมทางหลวง

ตั้งแต่ปี 2552 สหการวิศวกร ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ต่อมาปี 2561 ได้ปรับปรุงเวอร์ชันเป็น ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่เทียบเท่าระบบสากล

สหการวิศวกรมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการให้บริการงานก่อสร้างด้านงานโยธา ผลงานส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างงานสาธารณูปโภค อาทิเช่น ถนน สะพาน และงานก่อสร้างอาคาร เป็นต้น กลุ่มลูกค้าในงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ และนอกจากงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธาแล้ว สหการวิศวกรยังได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การรับเหมาก่อสร้างโรงงานในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี และงานติดตั้งเครื่องจักร ผลงานที่ผ่านมา อาทิเช่น

- ปี 2554 รับงานก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจากบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท
- ปี 2558 รับงานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตน้ำตาลด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 834.14 ล้านบาท
- ปี 2558 รับงานโครงการก่อสร้างถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 จากกรุงเทพมหานครและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง มูลค่างานรวม 1,089.32 ล้านบาท

- **บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด**

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (TRC-UT) ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน และมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ ลักษณะโครงการเป็นการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา และบริหารจัดการขายน้ำประปาให้กับอุตสาหกรรมและชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561

- **บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด**

ในปี 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด (SHC) ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานคันท่อดูด และงานขุดเจาะอุโมงค์ โดยปัจจุบันเอสเอช ครอสซิงส์รับงานก่อสร้างต่อจากบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

- **บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด**

ในปี 2562 บริษัทฯเข้าร่วมลงทุนในบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (AT Energy) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2562 AT Energy มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 50.75 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง TRC AGE และ APTECH เป็นร้อยละ 50 : 50 : 0 ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการและยังไม่มีรายได้ในเชิงพาณิชย์

- **บริษัท ย่อยที่สาธารณรัฐสุตตันโอมาน**

- **TRC Middle East LLC** จัดตั้งในปี 2552 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเฉพาะกิจ เพื่อรับงานก่อสร้างโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC ลักษณะงานเป็นการรับเหมาก่อสร้างท่อขุดเพื่อขนส่งน้ำมันดิบ โดยระยะเวลาตามสัญญาเริ่มแรกคือ 3 ปี (พฤษภาคม 2552 - เมษายน 2555) และจากการทำงานที่เป็นที่พอใจของลูกค้า ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญา สำหรับงานเพิ่มเติมอีก 2 ปี โครงการดังกล่าวก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2557

- **TRC Engineering LLC** จัดตั้งในปี 2554 เพื่อประกอบธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยในปี 2554 ได้รับงานวางท่อน้ำมันดิบจาก PTTEP (Oman) Co., Ltd. ระยะเวลางานสิ้นสุดปี 2555

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัท TRC Middle East LLC และบริษัท TRC Engineering LLC เนื่องจากโครงการที่ได้รับจาก Petrogas Rima LLC ของ TRC Middle East LLC ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานต่อลูกค้าแล้ว และตั้งแต่ปี 2558 บริษัททั้งสองไม่ได้ดำเนินโครงการใด ๆ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการ โดยมอบให้ตัวแทนในต่างประเทศเป็นผู้ชำระบัญชีคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2563

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 การตลาด

จากการสำรวจเศรษฐกิจโลกมีการขยายตัวในเกณฑ์ที่ต่ำและความไม่แน่นอนของทิศทางมาตรการกีดกันทางการค้า ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.4 ซึ่งต่ำกว่าปี 2561 ที่มีการขยายตัวร้อยละ 4.2 โดยภาคเอกชนและภาครัฐมีขยายตัวด้านการลงทุนร้อยละ 2.8 และร้อยละ 0.2 ตามลำดับ ซึ่งต่ำกว่าปี 2561 ที่มีการขยายตัวด้านการลงทุนร้อยละ 4.1 และร้อยละ 2.9 ตามลำดับ (ที่มา: ข่าวสภาพัฒน์ 17 ก.พ. 2563 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) แม้ว่าการขยายตัวของการลงทุนจะลดลง บริษัทฯยังได้รับโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับงานใหม่ 9 โครงการ มูลค่ารวม 6,660.80 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างงานโยธาและรวมถึงงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค

บริษัทฯ และบริษัทสหการวิศวกรรม จำกัด ตระหนักถึงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุดจึงกำหนดนโยบายให้มีการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าสำหรับทุกโครงการก่อสร้างในมือ เพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการให้บริการให้ดีขึ้น ทั้งนี้ผลการประเมินดังกล่าวยังเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณดัชนีวัดระดับองค์กร สำหรับปี 2562 ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.14

ก. กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนการดำเนินงานโดยส่งเสริมและพัฒนาทีมงานให้มีความหลากหลายสามารถควบคุมบริหารโครงการในแต่ละประเภทงาน การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสมมาใช้เพื่อประหยัดเวลาลดต้นทุนของการดำเนินงาน พัฒนาความสัมพันธ์แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและถ่ายทอดประสบการณ์กับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในงานนั้นๆ เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือและความสำเร็จของงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การพัฒนาระบบของการจัดซื้อ

จัดจ้างอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารงานจัดซื้อจัดจ้าง โดยบริษัทฯ ได้นำระบบ ERP มาใช้บริหารจัดการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการบริหารจัดการพัสดุตั้งแต่ปี 2552 นอกจากนี้ ในปี 2561 ทางบริษัทฯ ได้ก่อสร้าง Fabrication shop ที่อำเภอเนินคมพัฒนา จังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในด้านบริการงานก่อสร้างและบริหารต้นทุนการก่อสร้างอีกทางหนึ่งด้วย

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการคัดเลือกงานและโครงการที่สอดคล้องเหมาะสมกับวิสัยทัศน์และความสามารถ ประกอบกับพัฒนาการบริการให้มีความหลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมตามข้อกำหนดของลูกค้า การพัฒนาความร่วมมือกลุ่มพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ข. กลยุทธ์ทางการตลาด

- ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ งานรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีนั้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาคเอกชนซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจง และในลักษณะของการประกวดราคา ทางบริษัทฯ จึงพัฒนารูปแบบการให้บริการก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครัน เริ่มจากงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง

ส่วนงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธากลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาครัฐซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง เท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์ ภายใต้มาตรฐานคุณภาพ ISO9001:2015 มาตรฐานด้านความปลอดภัย OSHA18001:2007 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 ที่ทางบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตั้งแต่ปี 2560 ทั้ง 3 ระบบ

- ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐซึ่งรวมถึงรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ในปี 2562 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง การประปาภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าด้วยการกำหนดคุณสมบัติเพื่อให้ผู้รับเหมาที่ผ่านคุณสมบัติสามารถขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้า โดยเกณฑ์คุณสมบัติพิจารณาจากผลงานและความสามารถในการในอดีต สำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนั้นมีการพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าโดยการขึ้นทะเบียนคู่ค้าและพิจารณาจากผลงานของแต่ละบริษัทจากคำแนะนำที่มีการบอกต่อกันมา กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอพีเอ็น แพลตฟอร์ เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาผลงานและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในหลายด้าน อาทิ พัฒนาทีมงานและบุคลากรด้านการตลาดให้มีมาตรฐานในการจัดการงานเอกสาร งานประมูล การได้รับการรับรองมาตรฐานที่เป็นสากล คือ มาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 มาตรฐานด้านความปลอดภัย OSHA 18001:2007 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 พัฒนาทีมงานก่อสร้างโครงการและทีมงานสนับสนุนเพื่อส่งมอบงานคุณภาพ ตรงต่อเวลา ปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

- ช่องทางการจัดจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นงานที่ต้องติดต่อและเข้าหาลูกค้าโดยตรง สายงานการตลาดเป็นผู้รับผิดชอบและดูแลในการพัฒนาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมุ่งขยายโอกาสในการเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ และพัฒนาโครงการลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนงานของฝ่ายการตลาดประจำปีรวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ ทั้งนี้เพื่อให้สายงานการตลาดใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสารแผนการลงทุนหรืองานประมูลของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ มีการพัฒนา

และปรับปรุงงานขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวรร จำกัด ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้ารวมทั้งสิ้น 30 ราย แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐ 8 ราย และภาคเอกชน 22 ราย

สถานการณ์แข่งขันอุตสาหกรรมก่อสร้าง

งานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงานคืองานก่อสร้างของภาครัฐและงานก่อสร้างของภาคเอกชน มีสัดส่วนของมูลค่าการลงทุนเฉลี่ย 53:47 (ที่มา: บทวิจักษณ์การกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2561-2563) และหากแบ่งตามลักษณะของผู้รับจ้างอาจแบ่งได้ออกเป็น 2 กลุ่มคือ ผู้รับเหมาก่อสร้างภายในประเทศประกอบไปด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ (รายได้ต่อปีมากกว่า 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดกลาง (รายได้ต่อปี 1,000 - 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (รายได้ต่อปีต่ำกว่า 1,000 ล้านบาท) และ ผู้รับเหมาก่อสร้างต่างประเทศ

ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่และขนาดกลางมักจะได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมาขนาดเล็กจะมีโอกาสรับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่งานก่อสร้างของภาคเอกชนจะประกอบไปด้วย งานก่อสร้างที่อยู่อาศัย งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างพาณิชยกรรม และอื่นๆ เช่น โรงแรม และโรงพยาบาล ซึ่งงานก่อสร้างภาคเอกชนมักผันแปรตามความเชื่อมั่นในการลงทุนซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ สถานะเศรษฐกิจ เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ

ผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศไทยมีประมาณ 90,000 ราย (ที่มากรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์) ประกอบด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ซึ่งมีจำนวนน้อย ผู้ประกอบการขนาดกลาง และผู้ประกอบการขนาดเล็กซึ่งมีจำนวนมากที่สุด โดยปัจจุบันมีผู้ประกอบการขนาดใหญ่และขนาดกลางที่จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 20 ราย โดยในปี 2561 มีผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 อันดับแรก คือ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนรายได้ค่าบริการก่อสร้างรวมกันกว่าร้อยละ 60 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างรวม (รายได้จากการให้บริการก่อสร้างรวมในปี 2562 ของทั้ง 20 บริษัท เท่ากับ 111,343 ล้านบาท)

ในปี 2562 ธุรกิจก่อสร้างงานวางระบบท่อมีการแนวโน้มการแข่งขันสูงขึ้น โดยเฉพาะงานระบบท่อก๊าซธรรมชาติ สาเหตุจากการปรับลดแผนการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบกับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอีกหลายราย กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวโดยการหันมาพัฒนาธุรกิจก่อสร้างอื่นๆ ทดแทน เช่น การก่อสร้างระบบคลังสินค้าอสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้างระบบท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน เป็นต้น เพื่อเพิ่มรายได้ชดเชยให้กับรายได้ที่ลดลงจากงานก่อสร้างระบบท่อ บริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แม็คคอนเนล ดูเวล คอนสตรัคเตอร์ไทย จำกัด บริษัท ควอลิเทค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด และคู่แข่งจากประเทศจีน คือ Sinopec International Petroleum Service Corporation และ China Petroleum Pipeline Bureau เป็นต้น

ส่วนการแข่งขันของงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและงานก่อสร้างโยธานั้น ปี 2562 มีอุปสงค์ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐและแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี แต่อัตราการเติบโตต่ำกว่าประมาณการณีส่งผลให้การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนชะลอตัวตามมา สภาพการแข่งขันในธุรกิจค่อนข้างสูงขึ้นจากปี 2562 อีกทั้งความสามารถในการทำกำไรจากงานก่อสร้างยังมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องซึ่งมาจากปัญหาขาดแคลนแรงงานทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแรงงานที่มีทักษะความชำนาญ ประกอบกับราคาน้ำมันและราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวด้วยการใช้นโยบายการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าต่างๆ ทั้งผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมาช่วง บริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและงานก่อสร้างโยธา ได้แก่ บริษัท จีซี เมเนทเทนแนธส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง

จำกัด บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด บริษัท ซีทีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมการก่อสร้างและสภาพการแข่งขันในอนาคต

คาดการณ์ว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมในช่วงปี 2563-2565 จะมีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 6 - 8 ต่อปี จากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ ประกอบกับมีการฟื้นตัวของการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนซึ่งเป็นปัจจัยผลักดันสำคัญให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง แนวโน้มงานก่อสร้างภาครัฐในปี 2563 คาดว่าจะมีการขยายตัวในอัตราร้อยละ 6 - 8 จากโครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูงสายกรุงเทพฯ-หนองคาย (ระยะที่ 1 กรุงเทพฯ-นครราชสีมา) และ โครงการใหม่ที่คาดว่าจะทยอยก่อสร้าง เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน คอนมือง-สุวรรณภูมิ-อุตะเถา รถไฟฟ้าสายสีแดง ส่วนต่อขยาย สายสีม่วงใต้ (เตาปูน ราษฎร์บูรณะ) รวมถึงโครงการอื่นๆ เช่น โครงการพัฒนาศูนย์บินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐจะขยายตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง

งานก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจและผลของแรงหนุนจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐ มูลค่าก่อสร้างของภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปในอัตราร้อยละ 4 - 7 ต่อปี แรงหนุนส่วนหนึ่งมาจากการขยายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยเฉพาะในพื้นที่ศักยภาพใหม่ เช่น EEC ซึ่งเป็นไปตามแผนที่กำหนด จะช่วยหนุนความเชื่อมั่นในการลงทุนของผู้ประกอบการในระยะ 3 ปีข้างหน้าฟื้นตัวดีขึ้น งานก่อสร้างที่อยู่อาศัย อาคารสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรม โดยเห็นสัญญาณบวกจากพื้นที่อนุญาตก่อสร้างที่อยู่อาศัย กลุ่มพาณิชย์กรรม อาคารสำนักงาน และโรงแรมที่ขยายตัวขึ้น เช่น One Bangkok และ Dusit Central Park สำหรับการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมที่คาดว่าจะเติบโตในระยะ 3 ปีข้างหน้า ส่วนหนึ่งพิจารณาจากสถิติการขอรับส่งเสริมลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

แนวโน้มผลประกอบการของผู้รับเหมาก่อสร้างจะกลับมาขยายตัวโดยเฉพาะผู้รับเหมาที่เน้นรับงานก่อสร้างโครงการภาครัฐจะมีงานในมือเพิ่มขึ้นมาก รายได้ของผู้รับเหมากลุ่มนี้น่าจะมีทิศทางเติบโตดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการอาจขยายตัวต่ำกว่าที่คาดได้หากเกิดความล่าช้าในการลงทุนโครงการภาครัฐ ปัญหาการขาดแคลนแรงงานและราคาวัสดุก่อสร้างอาจเพิ่มขึ้นมากกว่าที่คาด ขณะที่ผลประกอบการของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นรับงานภาคเอกชนจะทยอยฟื้นตัวตามแรงหนุนของอุปสงค์การลงทุนภาคอสังหาริมทรัพย์ที่จะปรับตัวดีขึ้นตามสภาพเศรษฐกิจและการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ

สำหรับแนวโน้มผลประกอบการในเชิงของขนาดผู้ประกอบการ รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มีแนวโน้มขยายตัวดีจากความสามารถเปรียบเทียบด้านเงินทุนและมีความเชื่อมโยงธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทานรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการก่อสร้าง ขณะที่รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวในกรอบจำกัด เนื่องจากยังมีความเสี่ยงสูงจากความไม่แน่นอนของปริมาณงานก่อสร้างและการรับจ้างเหมาช่วง นอกจากนี้ยังเผชิญกับการแข่งขันที่สูงเพราะผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กมีจำนวนมากและส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างแบบดั้งเดิมที่พึ่งแรงงานไม่มีทักษะมากกว่าเครื่องจักรทำให้งานในมือมีจำกัดและอาจส่งผลต่อปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินในกรณีที่ภาวะตลาดแรงงานตึงตัว

ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในภาคก่อสร้างของไทยอาจมีผลชัดเจนขึ้นในช่วงปี 2562- 2563 ที่การลงทุนโครงการภาครัฐขยายตัวสูงและงานก่อสร้างภาคเอกชนทยอยเติบโตเพิ่มขึ้นเช่นกันซึ่งอาจนำไปสู่การแย่งชิงแรงงาน โดยเฉพาะแรงงานที่มีทักษะ ความชำนาญ และการที่ พรก.แรงงานต่างด้าว พ.ศ. 2560 เริ่มต้นบังคับใช้ครึ่งหลังของปี 2561 และหากนายจ้างไม่ขึ้นทะเบียนแรงงานต่างด้าวให้ถูกต้องตามกฎหมายจะส่งผลให้แรงงานต่างด้าวส่วนหนึ่งของภาคก่อสร้างในระยะ 3 ปีข้างหน้าลดลง เนื่องจากโครงสร้างการจ้างแรงงานในภาคก่อสร้างที่ผ่านมาเป็นแรงงานต่างด้าวกว่าร้อยละ 50 และส่วนมากเป็นแรงงานที่ยังไม่ได้รับใบอนุญาตทำงาน

ราคาวัสดุก่อสร้างในอีก 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น วัสดุก่อสร้างส่วนใหญ่จะมีราคาสูงขึ้นจากผลของปริมาณงานก่อสร้างที่มีทิศทางขยายตัว โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์คอนกรีต เหล็ก เป็นต้น ความเข้มงวดของพรบ.การจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. 2560 ฉบับ

ใหม่อาจส่งผลกระทบต่อให้งานก่อสร้างภาครัฐชะลอตัวเนื่องจากกฎหมายฉบับใหม่มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐหลายหน่วยงานมากขึ้น ตั้งแต่ขั้นตอนแรกคือ การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การประกวดราคา จนถึง การเบิกจ่ายค่างวดงานก่อสร้าง

ในเดือนมกราคม 2563 คณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2563-2566) วงเงินรวม 180,814 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ธุรกิจ	2563	2564	2565	2566	2567	รวม	ร้อยละ
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	5,799	4,774	1,019	40	40	11,672	6
ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	9,579	3,396	5,624	6,461	6,665	31,725	17
ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	44	3	183	402	242	874	1
ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	5,836	2,850	1,924	1,444	1,167	13,221	7
สำนักงานใหญ่และอื่นๆ	848	78	56	919	52	1,087	1
การร่วมทุนและการลงทุนใน บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	47,204	30,314	12,761	8,045	10,894	122,235	68
รวม	69,310	41,415	30,484	20,545	19,060	180,814	100

จากแผนการลงทุนระยะ 5 ปี การลงทุนของ ปตท. ยังเน้นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลักอันได้แก่ กลุ่มก๊าซธรรมชาติคิดเป็นร้อยละ 6 ของงบประมาณลงทุน กลุ่มธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติร้อยละ 17 ของงบประมาณลงทุน และการร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ของงบประมาณลงทุน ร้อยละ 68 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provision Capital Expenditure) จำนวน 203,583 ล้านบาท เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มและเสริมความร่วมมือของกลุ่มปตท. จากความชำนาญเดิมของธุรกิจเดิม อาทิเช่น LNG Value Chain โครงการ Gas-to-Power รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ รวมทั้งตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภคและแนวโน้มการใช้พลังงานสะอาด

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

● วัตถุดิบ

ในส่วนของวัตถุดิบ ในกรณีที่เป็นวัสดุก่อสร้างทั่วไป เช่น อิฐ ปูน เหล็ก ลวดเชื่อม เป็นต้น จะจัดซื้อจากภายในประเทศ โดยต้องมีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของสินค้าจากหลายตัวแทนจำหน่าย รวมไปถึงการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของบริษัทผู้จำหน่ายเอง ซึ่งเป็นขั้นตอนของระบบจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวแทนจำหน่าย และภายหลังการคัดเลือกจะมีการติดตามผล เช่น ตรวจสอบคุณภาพและความถูกต้องของสินค้า การยืนยันราคา ระยะเวลาการจัดส่ง เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าและบริการที่บริษัทฯ ได้รับอยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อตกลงที่เป็นไปตามที่สั่งซื้อ

ส่วนกรณีวัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ เช่น ท่อ หรือ วาล์ว ที่ต้องมีการกำหนดคุณสมบัติให้เหมาะสมเฉพาะงานซึ่งคุณสมบัตินั้นถูกกำหนดโดยวิศวกรผู้ออกแบบ และ/หรือเจ้าของโครงการ บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องจัดซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตเองโดยตรง โดยทั่วไปแล้วเจ้าของโครงการจะมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่สามารถเลือกได้จากหลายบริษัทผู้จำหน่าย ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงมาตรฐานทางวิศวกรรมที่เหมาะสมจะนำมาใช้งานรวมไปถึงการตรวจสอบบริการของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิต ในแง่ของการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย หลังจากคัดเลือกในเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์การจัดซื้อของบริษัทฯ แล้ว จึงต่อรองและยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนที่จะออกไปสั่งซื้อไปยังผู้จัด

จำหน่ายที่คัดเลือกแล้วว่ามีความเหมาะสม ภายหลังการจัดซื้อและส่งมอบเสร็จสิ้น บริษัทฯ ยังติดตามคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะสามารถรับรองคุณภาพของตัวสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิต และเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับประกอบการพิจารณาและคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตในครั้งต่อไป

● เครื่องจักรและอุปกรณ์

ในส่วนเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วนเพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ บางส่วนที่จำเป็นต่องานก่อสร้าง ทางบริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ นอกจากนี้ทางสหการวิศกรมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด หรือรถแทรกเตอร์ ซึ่งสามารถนำมาใช้งานร่วมได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องมือและอุปกรณ์ลงได้

● ผู้รับเหมาช่วง

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางส่วน บริษัทฯ จะพิจารณาจากศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงในแง่ของความสามารถทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมาในอดีต ความพร้อมของบุคลากรรวมถึงไปถึงเครื่องมือและเครื่องจักร ว่ามีความเหมาะสมต่อลักษณะงานหรือไม่ โดยบริษัทฯ จะมีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจัดจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) เช่นในเรื่องของการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพงาน การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น

4. งานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด มีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ดังนี้

	จำนวน โครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	3	2,043.62
บริษัท สหการวิศกร จำกัด	11	6,270.07
รวม	14	8,313.69

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	%ของงานที่ยัง ไม่ได้ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
1. The Fifth Transmission Pipeline Project Phase 1 (STP1)	Project Contractor: Sinopec International Petroleum Service Corporation	755.23	249.68	33.06	2563
2. โครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอริน	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด	389.75	254.59	65.32	2563

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	%ของงานที่ยัง ไม่ได้ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
3. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่ง น้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง- ชลบุรี	บริษัท จัดการและ พัฒนาทรัพยากร น้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)	1,833.00	1,539.35	83.98	2564
รวมงานในมือทั้งสิ้น 3 โครงการ		2,977.98	2,043.62		

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	%ของงานที่ยัง ไม่ได้ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
1. โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์	การไฟฟ้านครหลวง	364.88	295.62	81.02	2563
2. โครงการปรับปรุงถนนประชา ร่วมใจ - ถนนมิตรไมตรี	กรุงเทพมหานคร	352.51	16.57	4.70	2563
	การไฟฟ้านครหลวง	418.52	5.23	1.25	2563
3. โครงการก่อสร้างทางหลวง หมายเลข 4 อ. ตะกั่วป่า – อ. ท้าย เหมือง จ.พังงา	สำนักก่อสร้างที่ 1 กรมทางหลวง	347.38	77.92	22.43	2563
4. โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง	กรุงเทพมหานคร	1,257.08	1,092.91	86.94	2564
	การไฟฟ้านครหลวง	267.29	257.27	96.25	2564
5. โครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์ หล่อลื่น	บริษัท ปตท.น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	600.00	422.88	70.48	2563
6. โครงการก่อสร้างทางหลวง ดอนสินนท์ (ละเชิงเทรา)	สำนักก่อสร้างที่ 2 กรมทางหลวง	558.88	431.85	77.27	2564
7. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้า อากาศเป็นสายไฟฟ้าได้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-อโศก	การไฟฟ้านครหลวง	2,205.42	2,102.12	95.32	2565
8. โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ หลัก อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช	ผู้รับเหมาหลัก โครงการ : บริษัท วรรณสรณ์ จำกัด	220.88	189.45	85.77	2564
9. โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริม ถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 3	สำนักก่อสร้างที่ 1 กรมทางหลวง	293.69	263.45	89.70	2564

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	%ของงานที่ยัง ไม่ได้ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
10. โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริม ถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 1	สำนักก่อสร้างที่ 1 กรมทางหลวง	633.01	597.05	94.32	2564
11. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้า อากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4	การไฟฟ้านครหลวง	517.76	517.76	100.00	2564
รวมงานในมือทั้งสิ้น 11 โครงการ		8,037.30	6,267.62		

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน สืบเนื่องจากการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องทำให้ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยในปี 2562 บริษัทฯมีความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่แข่งขันกันด้วยราคาเป็นหลัก โดยเบื้องต้นเจ้าของโครงการจะคัดเลือกผู้เข้าร่วมการประมูลตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ จากนั้นจึงคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่เสนอราคาประมูลที่ต่ำที่สุด ภาพรวมธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามหากแบ่งกลุ่มลูกค้าหลักของกิจการที่มีทั้งภาคเอกชนและภาครัฐจะเห็นได้ว่าโครงการที่บริษัทฯได้รับมีการเปลี่ยนแปลงไปจากกลุ่มลูกค้าเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นงานจากภาคเอกชนที่เกี่ยวกับระบบท่อ งานรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ของโรงงาน มาเป็นกลุ่มลูกค้าภาครัฐในงานเกี่ยวกับระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานมากขึ้น เนื่องจากในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมาอัตราการเติบโตของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและพลังงานเริ่มชะลอตัวลง ในขณะเดียวกันภาครัฐผลักดันเมกะโปรเจกต์ด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศเพื่อให้เกิดความเติบโตทางเศรษฐกิจจึงเป็นเหตุผลหนึ่งที่ทำให้เกิดการการแข่งขันสูงขึ้นในงานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มปิโตรเคมีและพลังงานเป็นอย่างมาก จากการแข่งขันที่สูงขึ้นทำให้ระดับกำไรขั้นต้นของบริษัทฯลดลง หรือเสนอเงื่อนไขของการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการ หากบริษัทฯไม่ได้รับโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องส่วนแบ่งทางการตลาดจะลดลงและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อีกทั้งบริษัทฯต้องเผชิญกับคู่แข่งเดิมและคู่แข่งที่เกิดขึ้นใหม่ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมาในประเทศและบริษัทต่างชาติที่มีความพร้อมด้านเงินทุน เทคโนโลยีและศักยภาพในการดำเนินงาน ดังนั้นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันบริษัทฯและบริษัท สหการวิศวกร จำกัด จึงแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ๆ ที่มีศักยภาพทั้งด้านแหล่งเงินทุนและเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อเพิ่มโอกาสการรับงานในอนาคตอย่างต่อเนื่อง เช่น ปรับปรุงมาตรฐานด้านคุณภาพ มุ่งเน้นด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงมีความได้เปรียบในการแข่งขันจึงพัฒนากระบวนการภายในองค์กรอยู่เสมอ อาทิเช่น การอบรมพัฒนาบุคลากรให้เกิดทักษะ ความชำนาญในการทำงาน การปรับเปลี่ยนองค์กรด้วยการนำเครื่องมือด้านดิจิทัล (ดิจิทัล ทรานส์ฟอร์เมชัน) มาใช้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงให้เกิดกระบวนการทำงานที่ถูกต้องและรวดเร็ว

1.2 ความเสี่ยงจากการเติบโตธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯได้กำหนดกลยุทธ์การลงทุนเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆซึ่งสามารถต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันที่จะสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาวให้แก่องค์กร โดยในปีนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ลงทุนในโครงการต่างๆ ได้แก่

1. ธุรกิจพลังงาน เช่น โครงการโซลาร์ฟาร์ม

2. ธุรกิจการบริหารจัดการคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) การเติบโตของ E-Commerce อย่างต่อเนื่องเป็นผลผลักดันให้อุตสาหกรรมขนส่งและโลจิสติกส์ทั่วโลกเติบโตตาม โดย Economic Intelligence Center (EIC) ซึ่งเป็นหน่วยงานกลยุทธ์ของธนาคารไทยพาณิชย์ ประเมินว่า “การใช้หุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติโดยสมบูรณ์มีโอกาสที่จะแพร่หลายมากขึ้นจากการเติบโตของ E-Commerce ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตจาก 6.5 หมื่นล้านบาทในปี 2562 ไปเป็น 8.5 หมื่นล้านบาทในปี 2564” (ดร.สุปรีย์ ศรีสำราญ. (2561) เดิมศักยภาพ ขนส่งโลจิสติกส์ ด้วยหุ่นยนต์-ระบบอัตโนมัติ, จาก <https://www.scbeic.com/th/detail/product/4863>)

3. ธุรกิจด้านวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ความคุมและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เป็นนวัตกรรมเทคโนโลยีของการนำอุปกรณ์ ระบบวิเคราะห์ขั้นสูง หรือคนมาทำงานร่วมกันผ่านโครงข่ายของอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อกันด้วย Internet จะทำให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจได้เร็วขึ้น

สำหรับโครงการที่กล่าวมาในข้างต้นเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทกับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ความชำนาญซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการลงทุน บริษัทฯ คาดว่าโครงการต่างๆจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2563-2564

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและส่งมอบโครงการ

งานก่อสร้างส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ ได้รับเป็นโครงการขนาดกลางถึงใหญ่ ระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างโดยเฉลี่ย 2 ปี ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตามกระบวนการขั้นตอนการทำงานตามมาตรฐานในการก่อสร้าง ความล่าช้าของโครงการที่ทำให้แผนการก่อสร้างไม่เป็นไปตามที่วางไว้อาจเกิดจากกรณีต่างๆ อาทิเช่น การส่งมอบพื้นที่ล่าช้าอันมาจากโครงการที่อยู่ใกล้แหล่งชุมชน กลุ่มคนในพื้นที่ชุมชนอาจรวมกลุ่มคัดค้านหรือประท้วงการก่อสร้างโครงการจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม เจ้าของโครงการมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระหว่างการก่อสร้าง ความไม่เชี่ยวชาญของแรงงานหรือไม่มีประสบการณ์ การขาดประสบการณ์ของผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น นอกจากนี้งานก่อสร้างยังมีความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติงานที่มีโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุสูง จากหลายๆ สาเหตุ เช่น การใช้เครื่องมือเครื่องจักรที่ไม่สมบูรณ์ การใช้งานไม่ถูกวิธี ทำให้แรงงาน บุคคลภายนอก ทรัพย์สินสถานที่ข้างเคียงหรือของเจ้าของโครงการได้รับความเสียหาย ซึ่งความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานและการส่งมอบโครงการล่าช้าส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายให้กับบริษัทฯ ทั้งค่าใช้จ่ายและระยะเวลาที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ พยายามป้องกันและลดความเสี่ยงดังกล่าว ตั้งแต่สำรวจพื้นที่ทำการก่อสร้าง ติดตามควบคุมแผนการทำงานเป็นประจำ หากเกิดปัญหาและมีผู้รับได้รับความเสียหายร้องเรียนเข้ามา บริษัทฯ จะเร่งดำเนินการตรวจสอบปัญหาและดำเนินการแก้ไขโดยเร็ว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยทุกชนิด (Contractor All Risk) ทุกโครงการ

2.2 ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ไม่เฉพาะแต่บุคลากรและพื้นที่ภายในองค์กร แต่ยังรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมในบริเวณข้างเคียงพื้นที่ก่อสร้าง โดยดูแลให้ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างให้น้อยที่สุด บริษัทฯ นำมาตรฐานระบบการจัดการ ISO9001, ISO14001 และ OHSAS 18001 มาใช้ในการบริหารจัดการและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบจากการก่อสร้าง ได้แก่การควบคุมระดับการเกิดมลภาวะเช่น ฝุ่น น้ำเสีย แรงสั่นสะเทือนให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนข้างเคียงด้วยการประสานงานกับผู้นำชุมชนเพื่อเข้าสำรวจพื้นที่และสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาสิ่งแวดล้อม ความวิตกกังวลที่เกิดจากผลกระทบของการก่อสร้างและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคม สิ่งแวดล้อมต่อชุมชนในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง เนื่องจากต้องซื้อวัสดุ อุปกรณ์ จ่ายค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างจากการให้บริการก่อสร้างภายหลังส่งมอบงานในแต่ละงวดงาน หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาระงับเงินล่าช้ากว่ากำหนดหรือบริษัทฯ บริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ แนวโน้มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีการรับงานจากภาครัฐเพิ่มมากขึ้นตามนโยบายด้านเศรษฐกิจแห่งชาติในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐ ซึ่งกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการมีขั้นตอนระเบียบการเบิกจ่ายค่าจ้างงาน

มากกว่าภาคเอกชนทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินล่าช้ากว่าที่ให้เครดิตทอม ดังนั้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีการเจรจาเงื่อนไขการขอรับชำระเงิน ขอเงินรับล่วงหน้าจากเจ้าของโครงการ และกำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องร่วมกันจัดทำประมาณการเงินสดของแต่ละโครงการเพื่อพิจารณาสภาพคล่องของโครงการรวมถึงจัดหาเงินทุนสำรองมาใช้ได้ทันในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ มีนโยบายขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน วงเงินสินเชื่อโครงการ นอกจากนั้นแล้วบริษัทฯ มีการจัดทำประมาณการเงินสดโดยรวมของบริษัทฯ เป็นรายเดือน และรายงานงบกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงต่อคณะกรรมการบริหารทุกเดือนด้วยหลักความระมัดระวัง เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารสภาพคล่องที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและเกิดต้นทุนทางการเงินน้อยที่สุด

3.2 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของหุ้นกู้

ตามข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้ (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีในทศวรรษ ปีตลอดอายุ และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio : EBITDA/Interest Expenses) ไม่น้อยกว่า 4 เท่า โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2561 ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงิน Interest Coverage Ratio ได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบต่อความน่าเชื่อถือ โอกาสทางธุรกิจ และการระดมเงินทุนในอนาคตของบริษัทฯ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้แจ้งความประสงค์ขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด ด้วยการทำคำเสนอซื้อหุ้นกู้กับผู้ถือหุ้นกู้ทุกรายและชำระเงินให้กับผู้ถือหุ้นกู้ที่ประสงค์จะไถ่ถอนก่อนครบกำหนดแล้วเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 โดยมีผู้ถือหุ้นกู้เพียง 1 รายที่ประสงค์จะถือต่อไปจนครบกำหนดชำระและยินยอมผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินไปจนถึงวันหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 17 มีนาคม 2563

3.3 ความเสี่ยงจากจากความมั่นคงทางการเงิน และความสามารถในการกู้ยืมเงิน

ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ต้องการสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาวให้แก่องค์กร บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการใหม่ๆ ด้วยการลงทุนในบริษัทร่วมทุนในธุรกิจที่ต่างไปจากธุรกิจหลักที่เป็นการรับเหมาก่อสร้างส่งผลให้บริษัทต้องรักษาสภาพคล่องและสำรองเงินทุนหมุนเวียนไว้ใช้ให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาวล่วงหน้า เช่น การออกตั๋วสัญญาใช้เงิน การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงฐานะการเงินที่แข็งแกร่งในการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขเสมอมา

4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

4.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมจำนวนมากทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชีปี 2562 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 280.26 ล้านบาท และเป็นการขาดทุนสุทธิต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ สิ้นปี 2562 เป็นจำนวน 551.37 ล้านบาท สาเหตุหลักการขาดทุนสะสมมาจากปี 2561 ลูกค้านำหนึ่งของบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินมีหนี้คงค้างชำระเป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ จึงบันทึกหนี้สูญ ต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดเกี่ยวกับโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการ รวมถึงการบันทึกหนี้สูญจากการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพื่อไปลงทุนในโครงการของลูกค้ารายดังกล่าวซึ่งทำให้มีผลกระทบทางลบต่อการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,335 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ประสบภาวะการแข่งขันด้านราคาจากการประมูลงานทำให้บริษัทฯ ต้องยอมรับกำไรขั้นต้นที่ลดลง เมื่อกำไรขั้นต้นลดลงก็มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ลดลงไปด้วย โดยในปี 2561 และปี 2562 มีอัตราขาดทุนสุทธิ เป็นร้อยละ 172.68 และร้อยละ 20.21 ตามลำดับ การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้อีกประมาณ 2 ปี

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์รวมถึงบริหารจัดการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสมเพื่อให้ผลการดำเนินการกลับมามีกำไรสุทธิโดยเร็วภายในปี 2564 และคาดว่าจะสามารถลดการขาดทุนสะสมได้หมดภายในเวลาสองถึงสามปี ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตั้งแต่บริษัทฯ มีกำไรสะสมและมีผลการดำเนินงานในปีนั้นเป็นกำไรสุทธิเป็นต้นไป

4.2 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 1,198,393,355 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 50.50) ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจมีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมรวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตามเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการถ่วงดุลอำนาจบริษัทฯ จึงกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งกำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งในการประชุมบุคคลดังกล่าวจะต้องไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติในวาระนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริษัทเพื่อแสดงความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์ถาวรที่สำคัญของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

ประเภทลักษณะสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ ¹ (พันบาท)	มูลค่าหลักประกันที่ติดภาระค้ำประกัน (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าของสินทรัพย์) (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	142,062	142,062	100,000	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับสถาบันการเงิน วงเงิน 1,100 ล้านบาท
2. อาคาร	เป็นเจ้าของ	301,840	255,126	-	ไม่มี
3. เครื่องมือและอุปกรณ์ ²	เป็นเจ้าของ/ เช่าซื้อ	596,054	145,293	-	ไม่มี
4. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	98,523	11,762	-	ไม่มี
5. ยานพาหนะ ²	เป็นเจ้าของ/ เช่าซื้อ	88,402	7,306	-	ไม่มี
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	343,590	34,359	-	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		1,261,240	595,908		

หมายเหตุ: 1. มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียานพาหนะ เครื่องมือและอุปกรณ์ ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงิน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 10 ล้านบาท สัญญาเช่าการเงินมีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 3 - 5 ปี

1.1 การประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ (พันบาท)*	ภาระผูกพัน
คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	26,240	10,747	ไม่มี

หมายเหตุ *มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า(ถ้ามี)

2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนจึงกำหนดให้มีธุรกิจพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างรายได้จากการดำเนินโครงการเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้ว ยังเป็นการสร้างโอกาสในการรับงานก่อสร้างต่อเนื่องจากโครงการที่ได้พัฒนาขึ้นอีกด้วย โดยพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ อาทิเช่น ธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมและธุรกิจด้านพลังงาน เป็นต้น ปัจจุบันมีโครงการที่ได้รับการพัฒนาเพื่อการลงทุน ดังนี้

- การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน
- การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสัมปทานกับภาครัฐ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ หน้า 11

บริษัทฯ มีการส่งตัวแทนเข้าบริหารร่วมกับตัวแทนผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อร่วมในการตัดสินใจและดำเนินนโยบายของบริษัทฯ นั้นๆ รวมทั้งการพิจารณาลงทุนจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นสำคัญ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางด้านกฎหมายที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ข้อพิพาททางด้านแรงงานส่วนใหญ่ที่ผ่านมาเกิดขึ้นจากเรียกร้องค่าชดเชยของพนักงานสัญญาจ้าง ซึ่งว่าจ้างสำหรับโครงการต่าง ๆ โดยมีระยะเวลาว่าจ้างตามสัญญาสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการ

6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107548000293
เว็บไซต์	: www.trc-con.com
โทรศัพท์	: +66 2022 7777
โทรสาร	: +66 2022 7788
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 1,198,383,354.75 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 1,198,383,354.75 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 9,587,146,838 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 0.125 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: +66 2009 9000
โทรสาร	: +66 2009 9991

ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 178 อาคารธรรมานิติ ชั้น 6 – 7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	: +66 2596 0500
โทรสาร	: +66 2596 0560

นายทะเบียนหุ้นกู้	: บริษัท ธนาการ ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
	ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน
	หน่วยงานนายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน ชั้น 15
ที่ตั้ง	: เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	: +66 2626 7506, +66 2626 7511

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**• บริษัทย่อย**

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหการวิศกร จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 99.99
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105497000257
เว็บไซต์	: www.sahakarn.com
โทรศัพท์	: +66 2022 7777
โทรสาร	: +66 2022 7788
ทุนจดทะเบียน	: 500,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 50,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท

ชื่อบริษัท	: TRC Investment Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในกิจการอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 10 th Floor, Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius
เลขทะเบียนบริษัท	: 079207 C1/GBL
ทุนจดทะเบียน	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ชื่อบริษัท	: TRC International Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100 (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในกิจการอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Room 2101, Hong Kong Trade Centre 161-7 Des Voeux Road, Central Hong Kong
เลขทะเบียนบริษัท	: 1202588
ทุนจดทะเบียน	: 10,000 เหรียญฮ่องกง
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 10 เหรียญฮ่องกง
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 เหรียญฮ่องกง

ชื่อบริษัท : **TRC Middle East LLC**
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท : 1070009
ทุนจดทะเบียน : 150,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 150,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ : 150,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 โอมานเรียล

ชื่อบริษัท : **TRC Engineering LLC**
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท : 1108601
ทุนจดทะเบียน : 250,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 250,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ : 250,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 โอมานเรียล

ชื่อบริษัท : **บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด**
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท : 0105560100101
ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 250,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ : 10,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท

ชื่อบริษัท : **บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด**
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 51 (ถือผ่านบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)
ประเภทธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดันท่อลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

เลขทะเบียนบริษัท : 0105560194041
 ทุนจดทะเบียน : 40,000,000 บาท
 ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 40,000,000 บาท
 จำนวนหุ้นสามัญ : 400,000 หุ้น
 มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท

● **กิจการร่วมค้า**

ชื่อบริษัท : **กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี**
 สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ : ร้อยละ 30
 (บริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 70)
 ประเภทธุรกิจ : ให้บริการงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ จากจังหวัดสระบุรีถึงจังหวัดนครราชสีมา
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
 เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0993000315361
 โทรศัพท์ : +66 2022 7761

ชื่อบริษัท : **กิจการร่วมค้า ไอโครเท็ค สหการ**
 สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ : ร้อยละ 49
 (บริษัท ไอโครเท็ค จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51)
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินการงานจ้างเหมาก่อสร้างโครงการปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย
 อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี (กิจการร่วมค้านี้จัดตั้งขึ้นเฉพาะการดำเนินงานก่อสร้าง
 โครงการนี้เท่านั้น)
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
 กรุงเทพมหานคร 10900
 เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0993000342674
 โทรศัพท์ : +66 2936 1661-2

● **บริษัทร่วม**

ชื่อบริษัท : **บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)**
 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : รวมร้อยละ 25.13 ประกอบด้วย
 ร้อยละ 22.46 (ถือผ่าน TRC Investment Limited สาธารณรัฐมอริเชียส)
 ร้อยละ 2.67 (ถือผ่าน TRC International Limited เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐ
 ประชาชนจีน)
 ประเภทธุรกิจ : ประกอบกิจการเหมืองแร่โพแทชเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และปุ๋ย
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107547000478
 โทรศัพท์ : +66 2001 7733

โทรสาร : +66 2001 7739
ทุนจดทะเบียน : 29,472,035,900 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 2,805,797,300 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ : 28,057,973 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท

ชื่อบริษัท : บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 50 และบริษัท เอเชียว กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ถือร้อยละ 50
ประเภทธุรกิจ : ด้านพลังงาน ธุรกิจการจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภค เช่น การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอ้ น้ำ น้ำใช้ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท : 0105562139846
โทรศัพท์ : +66 2001 7777
โทรสาร : +66 2001 7739
ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 50,750,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ : 2,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท