



TRC CONSTRUCTION PLC
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



2021 Annual Registration Statement I ANNUAL REPORT (Form 56-1 One Report)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
รายงานประจำปี
(11UU 56-1 One Report)

2564



วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรม
การให้บริการอย่างครบวงจร (Turnkey EPC)
และตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุด
ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ
และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT)

พันธกิจ

To our shareholders and partners

สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืน และบริหารงานอย่างโปร่งใส

To our customer

ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัย
และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า

To our society

เราจะบริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม
ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

To our employees

เราจะสร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุด และเป็นองค์กรที่มีการ
ปฏิบัติการที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ



4

สารจากประธานกรรมการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

- 6 | 1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 34 | 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 41 | 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 66 | 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 73 | 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 79 | 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 90 | 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
- 106 | 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 118 | 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

- 124 | งบการเงิน



ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

- 210 | การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

- 212 | 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
- 232 | 2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 234 | 3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลและการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
- 235 | 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



สารจากประธานกรรมการ



นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศอย่างรุนแรงต่อเนื่องยาวนานนับตั้งแต่ปี 2563 รวมถึงภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดที่ประกาศโดยภาครัฐเพื่อบริหารจัดการการระบาดระลอกใหม่ของ Covid-19 โดยในเดือนกรกฎาคม 2564 มีคำสั่งประกาศปิดแคมป์คนงานก่อสร้างทำให้โครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ หยุดชะงักต่อมาภายหลังได้มีคำสั่งยกเลิกการปิดแคมป์ก่อสร้างและเปิดให้ดำเนินงานก่อสร้างได้ ทำให้ต้องระดมสรรพกำลังเพื่อเร่งรัดงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนด จึงส่งผลให้ต้นทุนในการปฏิบัติงานเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์และบริหารจัดการต้นทุนโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงการเตรียมมาตรการและแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการแพร่ระบาด เพื่อบรรเทาปัญหาและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เช่น มาตรการการทำงานแบบ Work from Home, Bubble & Seal และย้ำเตือนให้พนักงานปรับเปลี่ยนการดำเนินชีวิตแบบวิถีใหม่ (New Normal) ตามมาตรการของบริษัทฯ และภาครัฐทั้งในช่วงเวลาทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน รวมถึงรณรงค์ให้พนักงานและลูกจ้างเข้ารับการฉีดวัคซีน Covid-19 เพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่กระจายของโรค Covid-19

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบแนวทางเพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยครอบคลุม ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการสู่บ้านเกิดซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2556 เพื่อพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของพนักงานและโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ป่วยจากโรงพยาบาลศรัทธา ด้วยการส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพ เพื่อให้ผู้ป่วยมีรายได้ มีขวัญกำลังใจ และตระหนักถึงคุณค่าในตัวเอง รวมถึงโครงการช่วยเหลือสังคมในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดทำข้าวกล่องปันสุข พร้อมน้ำดื่มแจกจ่ายให้กับประชาชนในชุมชนบริเวณใกล้เคียง อีกทั้งยังให้ความสำคัญของการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งการจัดการและควบคุมการดำเนินงานให้เกิดผลกระทบต่อสังคมชุมชนน้อยที่สุด รวมถึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานผู้ที่เกี่ยวข้องในโครงการและสังคมชุมชนใกล้เคียง

ท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีเสมอมา และขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ร่วมแรงร่วมใจในการดำเนินธุรกิจท่ามกลางสถานการณ์ที่ยากลำบากในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์ นโยบาย และเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

22 กุมภาพันธ์ 2565

ส่วนที่

1



การประกอบธุรกิจและ การดำเนินงาน

โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร ประกอบด้วยงานการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักร และอุปกรณ์ และการก่อสร้าง หรือ EPC โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านการวางระบบท่อ (ทั้งท่อก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อปิโตรเคมี) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ยังมีธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญงานโยธาและระบบงานสาธารณูปโภค กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขยายฐานเงินทุนและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ได้ขยายไปสู่งานนวัตกรรมใหม่ ๆ เช่น การรับเหมาก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะด้วยระบบ Automated Storage and Retrieval System (AS/ RS) ลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ผู้ประกอบการในธุรกิจพลังงาน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และหน่วยงานราชการ เป็นต้น

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายใต้ชื่อย่อ “TRC” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548

และย้ายเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง



วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทุกปี ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 เห็นควรวีฬววิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรคงไว้ตามเดิม

วิสัยทัศน์

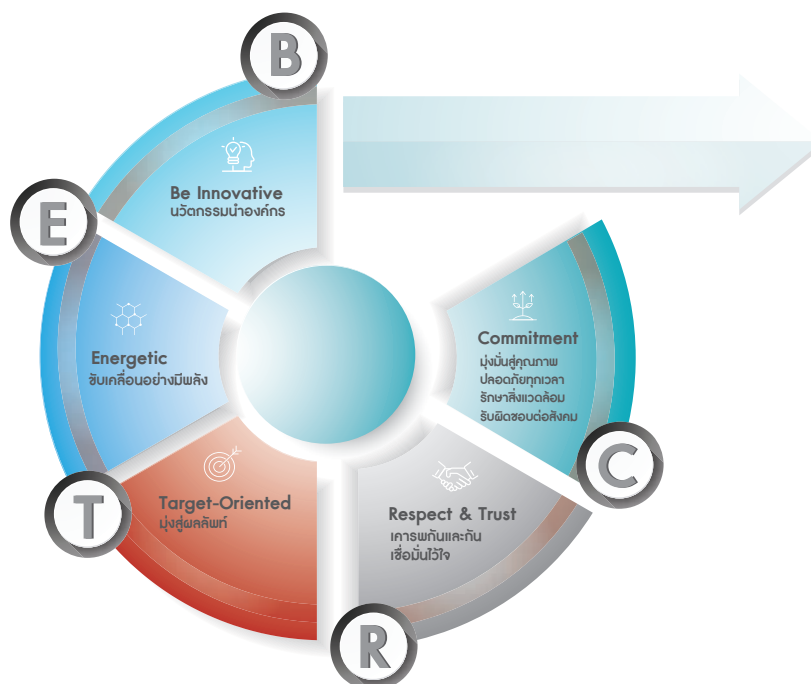
มุ่งมันที่จะสร้างสรรคัณวัตรกรรมกาารให้บริการอย่างครบวงจร (Turnkey EPC) และตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้* (CLMVT)”

* ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา (พม่า) เวียดนาม และไทย

พันธกิจ

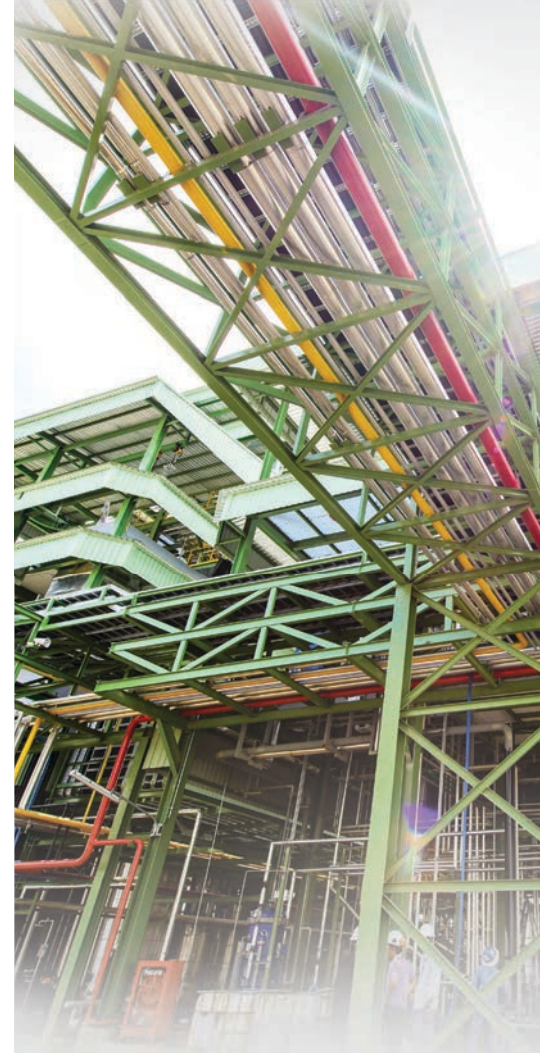
1. สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส
2. ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า
3. บริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติ การที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ค่านิยมองค์กร



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้



- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง 14 โครงการ มูลค่ารวม 5,357.74 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญ ดังนี้

บริษัทฯ:

- โครงการ EPC for RDCC Catalyst Cooler Project Part 2 Back Pressure Steam and Utilities System จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 492.00 ล้านบาท
- โครงการ BV4.19 PIG Launcher and Receiver Installation Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 229.28 ล้านบาท
- โครงการ Revamp LPG Transfer Pump to Domestic BRP จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 208.50 ล้านบาท

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด:

- โครงการปรับปรุงถนนประชาร่วมใจ ถนนมิตรไมตรี จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 990.84 ล้านบาท
- โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์ระยะทาง 7.602 กิโลเมตร จากกรมทางหลวงชนบท การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง มูลค่างาน 849.72 ล้านบาท
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 726,373,442.88 บาท เป็น 641,998,220 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,135,985,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 91,714,031.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 733,712,250 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 641,998,220 บาท เพิ่มเป็น 733,712,251.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 733,712,250 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล

- เดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 641,998,220 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 733,712,251.25 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 733,707,536 หุ้น ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 733,712,251.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 733,711,662.00 บาท
- เดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ("TRC-UT") มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง มูลค่าการลงทุน 46.50 ล้านบาท โดยโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561
- เดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคล โดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) จาก SGS (Thailand) Company Limited
- เดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ต่อ 49 ตามลำดับ ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอด และงานชุดเจาะอุโมงค์



- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ในการคำนวณดัชนีราคา sSET Index หรือดัชนีราคาสะท้อนความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นดัชนีที่ดัชนีใหม่ ที่อยู่นอกเหนือดัชนี SET50 และ SET100 เป็นกลุ่มหุ้นสามัญที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสม่ำเสมอ และมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกในการคำนวณ sSET Index อย่างต่อเนื่องในปี 2560 - 2561 และครึ่งปีแรกของปี 2562 ด้วย
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปรับขึ้นจากระดับ “ดีมาก” และในปี 2561 ยังสามารถคงระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่สอง
- ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ อาเซียนไปแดชชียูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) บริษัทร่วม มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้
 - เดือนมีนาคม 2560 APOT ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังจำนวน 80 ล้านบาท เป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 1,174,860 หุ้น ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,688,308,700 บาท เป็น 2,805,797,300 บาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2560 สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT เป็นร้อยละ 25.13 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.67
 - เดือนกรกฎาคม 2560 มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจาก 2,805,797,300 บาท เป็น 29,472,035,900 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติการเพิ่มทุนอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างก่อสร้าง 10 โครงการ มูลค่ารวม 3,621.57 ล้านบาท
บริษัทฯ: 4 โครงการ รวม 924.88 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่
 - งานผู้รับเหมาช่วงโครงการ The 5th Transmission Pipeline Project Phase 1 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยรับงานจาก Sinopec International Petroleum Service Corporation ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างหลักของโครงการ ลักษณะงานคือ Engineering, Procurement, Construction, Commissioning และ Start-up สถานี Block Valve & Facility 14 แห่ง มูลค่างาน 755.23 ล้านบาท ระยะเวลา 33 เดือน
- **บริษัท สหการวิศวกร จำกัด:** 6 โครงการ รวม 2,696.69 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่
 - โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินในถนนพระราม 3 ร่วมกับโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง จากกรุงเทพมหานครและการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานรวม 1,524.37 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
 - โครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จากบริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 600 ล้านบาท ระยะเวลา 450 วัน
- เดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคล โดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 180 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนเมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 733,712,251.25 บาท เป็น 733,711,662 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท

- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 36,685,583 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 293,484,664 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 733,711,662 บาท เพิ่มเป็น 770,397,245 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,177,960 หุ้น
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,163,177,960 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล
- เดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 733,711,662 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 770,397,245 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 6,163,177,960 หุ้น
- ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 770,397,245 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 770,395,728.12 บาท
- เดือนพฤษภาคม 2561 APOT ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ หยุดการก่อสร้างโครงการที่ APOT ว่าจ้างบริษัทฯ ทั้งหมด และขอยกเลิกสัญญาโครงการปรับปรุงอุโมงค์เอียง สาเหตุจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตหลายประการของ APOT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25.13 ส่งผลให้มีความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าจ้างงานที่ APOT ดำรงชำระ และไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เคยคาดการณ์ บริษัทฯ จึงพิจารณาบันทึกสำรองต่าง ๆ สำหรับเงินลงทุน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น รวมทั้งรับรู้ค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่น ๆ เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ APOT เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการในงบการเงินปี 2561 ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ และส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ให้กับผู้ถือหุ้นกู้ ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขอไถ่ถอนหุ้นกู้ 180 ล้านบาทคืนก่อนกำหนด

- เดือนมิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 770,397,245 บาท เป็น 770,395,728.12 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,165,825 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 427,997,626.63 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,423,981,013 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 770,395,728.12 บาท เพิ่มเป็น 1,198,393,354.75 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,587,146,838 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 3,423,981,013 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ที่ราคาเสนอขาย 0.125 บาท
 - อนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 73,371,224.63 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,041,739,823 บาท ไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- เดือนกรกฎาคม 2562
 - บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 1. ลดทุนจดทะเบียนเป็น 770,395,728.12 บาท
 2. เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,198,393,354.75 บาท
 3. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,423,981,013 หุ้น เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,198,393,354.75 บาท
 - บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน



- เดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ("AGE") และบริษัท แอปไฟลแอ็นซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด ("APTECH") ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า บริษัทร่วมทุนได้จัดตั้งและจดทะเบียนบริษัทในนาม บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่นส์ จำกัด ("AT") ณ สิ้นปี 2562 AT มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 50.75 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง TRC AGE และ APTECH เป็นร้อยละ 50 : 50 : 0 ตามลำดับ
- เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 ในระดับ "ดีเลิศ" จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่สาม
- เดือนธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจด้านการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมผ่าน IoT โดยร่วมกันจัดตั้ง บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด ("OLIVE") ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 9 โครงการ มูลค่ารวม 6,660.80 ล้านบาท

บริษัทฯ: 2 โครงการ รวม 2,222.75 ล้านบาท

โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอริน จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 389.75 ล้านบาท ระยะเวลา 480 วัน
 - โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี จากบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 1,833 ล้านบาท ระยะเวลา 24 เดือน
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด:** 7 โครงการ รวม 4,438.05 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่
- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3304 สายแยกทางหลวงหมายเลข 315 (ดอนสีนนท์) บรรจบทางหลวงหมายเลข 331 (แปลงยาว) ตอน 2 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 2 กรมทางหลวง มูลค่างาน 558.88 ล้านบาท ระยะเวลา 690 วัน
 - โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-อโศก จากการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างาน 2,205.42 ล้านบาท ระยะเวลา 1,260 วัน
 - โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 1 ช่วง กม.5 + 500.000 กม.10 + 700.00 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 633.01 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
 - โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 3 ช่วง กม.28+030.000 กม.30+300.00 สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 293.69 ล้านบาท ระยะเวลา 720 วัน
 - โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4 จากการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างาน 517.76 ล้านบาท ระยะเวลา 630 วัน

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวม 3,445 ล้านบาท

บริษัทฯ: มูลค่ารวม 1,081 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่

- โครงการ Piping Spool Fabrication Works และ Fabrication and Construction of New Storage Tanks ซึ่งเป็นโครงการผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูป และสร้างถังเก็บสำรองน้ำมันดิบจำนวน 15 ถัง จากกิจการร่วมค้า Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte.Ltd. and Samsung Engineering (Thailand) Co.,Ltd. มูลค่างาน 720 ล้านบาท
- โครงการ Civil and Structural Work Package for CFP Concurrent Work Project จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 93 ล้านบาท
- โครงการ EPC Service HDPE Pipeline Package for New Bang Phra Rae Water Line จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 254 ล้านบาท
- โครงการอื่นๆ มูลค่ารวม 14 ล้านบาท

บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด: มูลค่ารวม 2,364 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่

- โครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงฝึกกีฬาอเนกประสงค์ จากมหาวิทยาลัยแห่งชาติวิทยาเขตอุดรธานี มูลค่างาน 87.50 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างงาน Infrastructure โครงการ Nihonbashi-Bangpakong จาก เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 63 ล้านบาท

- โครงการก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย มูลค่างาน 740 ล้านบาท
- โครงการบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยงระหว่างภาค ทางหลวงหมายเลข 41 สายบ.ไม้เสียบ พัทลุง จาก กรมทางหลวง มูลค่างาน 890 ล้านบาท
- โครงการการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก) พระประแดง-บางแค จาก กรมทางหลวง มูลค่างาน 514 ล้านบาท
- โครงการอื่นๆ มูลค่ารวม 69 ล้านบาท

- เดือนสิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้ บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด (“Olive”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ร่วมทุนกับบริษัท วิวิธสาร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 59.98 โดยมีผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม

- เดือนตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007) ไปสู่ ISO 45001:2018

- เดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่สี่



- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างจำนวน 8 โครงการ มูลค่ารวมกว่า 1,472.70 ล้านบาท โดยมีโครงการสำคัญดังนี้

บริษัทฯ: มี 6 โครงการ รวม 654.99 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการระบบบำบัดน้ำเสีย High Total Dissolved Solids จากบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 169.97 ล้านบาท ระยะเวลา 510 วัน
- โครงการ BAPT2 Combined Cycle Cogeneration Plant Project และ BAPT3 Combined Cycle Cogeneration Plant Project จากบริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด 31.63 ล้านบาท และ 123.17 ล้านบาทระยะเวลา 639 วัน
- โครงการก่อสร้างก่อสร้างงานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน คลังเพชรบุรี จากบริษัท แพนเอเชีย สตอเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด มูลค่างาน 186.29 ล้านบาท ระยะเวลา 1 ปี
- โครงการก่อสร้างก่อสร้างงานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน คลังบางปะกง จากบริษัท แพนเอเชีย สตอเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด มูลค่างาน 116.43 ล้านบาท ระยะเวลา 1 ปี

บริษัท สหการวิศวรร จำกัด: มี 2 โครงการ รวม 817.71 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 สาย บ.ตำหนัก แยกโคกเคียน ตอน 1 จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 653.23 ล้านบาท ระยะเวลา 840 วัน
- โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเพื่อการท่องเที่ยวอำเภอปราณบุรีและอำเภอสามร้อยยอต จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่า 164.48 ล้านบาท ระยะเวลา 840 วัน

- เดือนสิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 มีมติดังนี้

- อนุมัติให้ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) บริษัทย่อยร้อยละ 99.97 ของบริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท (500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- อนุมัติให้บริษัทฯ สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วน ของ TRC-UT จำนวน 249,851 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49.97 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ TRC-UT ให้แก่ บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด (“Planet UT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมูนิตี้เน็ท เอเชีย จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้เข้าร่วมลงทุนใหม่ โดยภายหลังการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 49.97 ส่งผลให้ TRC-UT จะสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเปลี่ยนเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ แทน

- เดือนตุลาคม 2564 บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด (“Olive”) บริษัทย่อยร้อยละ 49.97 เพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

- เดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ห้า

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจาก 1. การให้บริการก่อสร้าง 2. การให้บริการอื่น และ 3. การขาย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การให้บริการก่อสร้าง								
การให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	บริษัทฯ		958.60	27.97	958.55	28.01	1,309.42	33.68
	*กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	49.00	-	-	-	-	260.16	6.69
รวม			958.60	27.97	958.55	28.01	1,569.38	40.37
การให้บริการระบบวิศวกรรม	บริษัทฯ		388.57	11.34	254.42	7.43	(27.39)	(0.70)
	บจ. สหการวิศวกร	99.99	-	-	-	-	-	-
รวม			388.57	11.34	254.42	7.43	(27.39)	(0.70)
การให้บริการก่อสร้างงานโยธา	บริษัทฯ		-	-	128.03	3.74	309.90	7.97
	บจ. สหการวิศวกร	99.99	2,017.51	58.88	2,000.86	58.47	1,895.05	48.74
รวม			2,017.51	58.88	2,128.89	62.21	2,204.95	56.71
การให้บริการอื่น	บริษัทฯ		0.72	0.02	2.21	0.06	72.33	1.86
รวมรายได้การให้บริการก่อสร้าง			3,365.40	98.21	3,344.07	97.71	3,819.47	98.23
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ			1,826.87	54.28	1,580.05	47.25	2,225.70	58.27
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน			1,538.53	45.72	1,764.02	52.75	1,593.77	41.73
2. การให้บริการอื่น								
	**บจ. ทิอาร์ซี ยูทิลิตี้	49.97	13.06	0.38	17.10	0.50	11.67	0.30
	บจ. โอลีฟ เทคโนโลยี	49.97	-	-	3.45	0.10	5.81	0.15
รวมรายได้จากการให้บริการอื่น			13.06	0.38	20.55	0.60	17.48	0.45
3. การขาย								
	บจ. สหการวิศวกร	99.99	-	-	7.51	0.22	8.40	0.22
รายได้ดอกเบี้ย			1.66	0.05	0.89	0.03	0.49	0.01
รายได้อื่น			46.49	1.36	49.22	1.44	42.42	1.09
รวมรายได้			3,426.61	100.00	3,422.24	100.00	3,888.26	100.00

*กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการถือหุ้นร้อยละ 49 โดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัดลักษณะธุรกิจและบริการ

**รายได้ปี 2564 ของ บริษัท ทิอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564-15 ส.ค. 2564





1.2.2 ลักษณะธุรกิจและบริการ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TRC”) ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักร และอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะทางได้แก่ งานก่อสร้างระบบท่อ งานก่อสร้างโรงงานด้านอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากทางภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) นอกจากนี้ยังร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศในการเข้าประมูลงานในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือนิติบุคคลร่วมทำงาน (Consortium) เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติหรือเงื่อนไขตามที่ลูกค้ากำหนดในการเข้าร่วมประมูลงาน

นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้วบริษัทฯ แสวงหาโอกาสและเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ให้มีการรับรู้รายได้อย่างสม่ำเสมอ ลดการพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการก่อสร้างเพียงอย่างเดียวจึงขยายธุรกิจไปในกลุ่มสาธารณูปโภคและการลงทุน และ Smart IoT Ecosystem โดยการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่มีโอกาสเติบโตในระยะยาว และนำมาซึ่งผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับที่น่าพอใจ

ปี 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) เพื่อประกอบธุรกิจสาธารณูปโภค โครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสิทธิ์ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561 ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2564 TRC-UT ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วนจาก TRC-UT ให้แก่บริษัท แพลเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด (“Planet UT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) โดยภายหลังการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ จะถือหุ้นใน TRC-UT ในสัดส่วน ร้อยละ 49.97

ปี 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“SKW”) เป็นบริษัทย่อยของ TRC ร่วมกับ บริษัท หัวหยวน อินโนเวทีฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ฮ่องกง) พันธมิตรจากประเทศจีน จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด (“SHC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอ ลอด และงานชุดเจาะอุโมงค์ โดย SHC เป็นผู้รับเหมาช่วงรับงานก่อสร้างต่อจาก SKW

ปี 2562 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และร่วมกันจัดตั้งบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหา และให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า

ปี 2563 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจ Smart IoT Ecosystem ร่วมกันจัดตั้ง บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด (“OLIVE”) ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผล ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ต่อมาในช่วงปลายปี OLIVE จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท ชื่อ บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม

1.2.3 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัททีอาร์ซี ประกอบด้วย บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รวมทั้งสิ้น 19 นิติบุคคล ตามรายละเอียดหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” ประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจ 3 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
2. ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน
3. ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทให้บริการงานก่อสร้างต่าง ๆ ดังนี้



งานก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรมงานวางระบบท่อ

บริษัทฯ ให้บริการงานวางระบบท่อหลายประเภท เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อขนส่งปิโตรเคมี เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นอย่างมาก ลักษณะงานประกอบไปด้วยงานวางท่อก๊าซ งานก่อสร้างสถานีควบคุมแรงดันก๊าซ และงานก่อสร้างสถานีวัดปริมาณก๊าซ เป็นต้น บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ สามารถให้บริการงานก่อสร้างงานวางระบบท่อก๊าซขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางสูงสุด 30 นิ้ว รวมถึงงานวางท่อระบบท่อก๊าซข้ามจังหวัดหรือ Provincial Gas Pipeline ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับงานโครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28" Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นงานบริการก่อสร้างในการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ด้วยการขุดเปิดหน้าดินแล้วลอกวัสดุที่หุ้มท่อเดิมและทำการเคลือบท่อใหม่ เพื่อให้มีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้นและมีต้นทุนที่น้อยกว่าการก่อสร้างวางท่อใหม่



งานก่อสร้างและออกแบบวิศวกรรมโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีแบบครบวงจรเริ่มตั้งแต่งานออกแบบวิศวกรรมงานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งเครื่องจักร กลุ่มลูกค้า ได้แก่ กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด กลุ่มบริษัท ปตท. เช่น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น



งานก่อสร้างโครงการพื้นฐาน สาธารณูปโภคและงานก่อสร้างทั่วไป

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (บริษัทย่อย) ("SKW") เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม ยูไนเต็เอ็นจิเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยผู้ก่อตั้งคือ นายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมา





ก่อสร้าง ธุรกิจดำเนินการมาได้ด้วยดีและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2540 SKW เริ่มประสบปัญหาทางการเงิน ทาง SKW พยายามแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น จนในที่สุดปี 2543 SKW ได้ตัดสินใจเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการและดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนเป็นผลสำเร็จ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ SKW ในเดือนมีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของ SKW ได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัทฯ ทำให้ SKW กลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา ปัจจุบัน SKW มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท

SKW เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมากับหน่วยราชการหลายแห่ง อาทิ เช่น กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท การท่าเรือแห่งประเทศไทย กรมโยธาธิการและผังเมือง การไฟฟ้านครหลวง และการประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น โดย SKW ได้รับการจัดชั้นจากหน่วยงานราชการให้เป็นผู้รับเหมาที่สามารถเข้ารับงานแบบไม่จำกัดวงเงินสำหรับการเข้าร่วมประมูลงานประเภทงานอาคาร งานก่อสร้างงานทางและงานสะพานพิเศษ

จากประสบการณ์ที่สะสมมายาวนานทำให้ SKW มีความชำนาญด้านการให้บริการงานก่อสร้างด้านงานโยธา ผลงานส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างงานสาธารณูปโภค อาทิ เช่น ถนน สะพาน และงานก่อสร้างอาคาร เป็นต้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อย่างไรก็ตาม นอกจากงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธาแล้ว SKW ยังได้ขยายการบริการไปยังการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี และงานติดตั้งเครื่องจักร ผลงานที่ผ่านมา อาทิ เช่น โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจากบริษัท อูบล

ไบโอ เอทานอล จำกัด มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท งานจัดหาติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบิโอดีเซล กระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 834.14 ล้านบาท

SKW ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพ และกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรเป็นอย่างยิ่ง โดยเริ่มจากปี 2552 SKW ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 และมุ่งมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนในปี 2560 SKW ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015, ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 จาก SGS (Thailand) Co.,Ltd.

ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืน จึงกำหนดให้มีธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน เพื่อลดการพึ่งพิงจากรายได้จากการบริการก่อสร้างที่เป็นรายได้หลักของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเห็นถึงการได้รับโอกาสการให้บริการก่อสร้างจากโครงการสาธารณูปโภคหรือโครงการลงทุนนั้นด้วย โดยบริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ อาทิเช่น ธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจด้านพลังงาน เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัทฯ มีธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน ดังนี้

ธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสจากการที่รัฐบาลได้ส่งเสริมให้มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการให้สิทธิพิเศษต่าง ๆ เพื่อจูงใจนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศให้มีการขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทย กอปรกับพื้นที่ EEC จะได้รับการส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการจ้างงานและความต้องการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพิ่มมากขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาชุมชนตำบลตาดีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง โดยจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) ซึ่งประกอบการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561

ในปี 2564 TRC-UT ได้เข้าร่วมประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ โครงการประกวดราคาซื้อน้ำประปาจากเอกชนในพื้นที่การประปาภูมิภาค สาขาบ้านฉาง โดย TRC-UT ได้รับประกาศเป็นผู้ชนะการเสนอราคา ปัจจุบัน TRC-UT อยู่ระหว่างการรออนามสัญญาโครงการดังกล่าว

ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ได้รับสัมปทานกับภาครัฐ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการเหมืองแร่ไฟฟ้าที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ โดยเข้าถือหุ้นจำนวนร้อยละ 25.13 ในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) โดยผ่านบริษัทย่อยที่ต่างประเทศ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2558 APOT ได้รับอนุมัติประทานบัตรทำเหมืองแร่ได้ดินจากกระทรวงอุตสาหกรรม อายุประทานบัตร 25 ปี โดยมีเป้าหมายกำลังผลิตแร่ไฟฟ้าเพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ยโพแทสเซียม 1.235 ล้านตันต่อปี เพื่อลดการพึ่งพิงการนำเข้าแร่ไฟฟ้า 7-8 แสนตันต่อปี สำหรับผลผลิตส่วนเกินที่เหลือจะทำการส่งออกขายต่างประเทศเพื่อให้ได้รับรายได้เพิ่มขึ้นและคุ้มค่ากับการลงทุน



ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน

บริษัทฯ ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) แล้วจัดตั้ง บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) ด้วยทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท แต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 เพื่อประกอบธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป และธุรกิจโรงไฟฟ้า ได้แก่ การผลิตและจำหน่าย ไอน้ำ ไฟฟ้า และน้ำใช้สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น บริษัทฯ เห็นว่าการเข้าร่วมทุนดังกล่าวจะก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด เนื่องจากผู้ร่วมทุนมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการก่อสร้างอย่างครบวงจร การจัดหาแหล่งเชื้อเพลิง และการให้บริการออกแบบและซ่อมบำรุง เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานสาธารณูปโภค และยังทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น

ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

เทคโนโลยีเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความมั่นคงปลอดภัย และพัฒนาสังคม ทั้งในภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมและภาคผู้บริโภค ปัจจุบันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครือข่ายความเร็วสูงการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตที่ดีและมีความครอบคลุมทั่วประเทศ รวมถึงการประยุกต์ใช้งาน Big data analytics ทำให้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันในด้านความเร็วแม่นยำ ให้ข้อมูลที่ทันต่อการตัดสินใจและทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัท เห็นว่าการลงทุนธุรกิจ Smart IoT Ecosystem มีโอกาสเติบโตอย่างมาก ในปี 2563 บริษัท ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด แล้วจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด (“OLIVE”) ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ต่อมาในช่วงปลายปี OLIVE จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท ชื่อ บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม

1.2.4 การตลาดและการแข่งขัน

1.2.4.1 การตลาด

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2564 เผชิญกับภาวะชะลอตัวสืบเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้หลายประเทศต้องล็อกดาวน์ และชะลอกิจกรรมทางเศรษฐกิจ รวมถึงประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบกับเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน ภาคธุรกิจก่อสร้างนั้นก็ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ครั้งนี้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งจากการทบทวนและชะลอแผนการลงทุนเนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การจำกัดการเดินทาง การปิดประเทศ การสั่งปิดแคมป์คนงานก่อสร้าง เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้โครงการก่อสร้างต่าง ๆ ต้องชะลอหรือหยุดชะงักลง ยิ่งช่วยเร่งให้ภาพรวมของภาคอุตสาหกรรมนี้ดูซบเซา ภาครัฐและภาคเอกชนก็มีนโยบายใช้เงินงบประมาณอย่างรัดกุม

สถานการณ์โรคระบาดยังส่งผลให้อุตสาหกรรมหันมาให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานมากขึ้น บริษัทรับเหมาก่อสร้างจึงต้องใช้มาตรการเพื่อเพิ่มความปลอดภัยมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการสลับกะทำงาน การตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย และการฆ่าเชื้อโรคในบริเวณสถานที่ก่อสร้าง



เพื่อควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 และส่งเสริมสุขลักษณะการดำรงชีพของลูกจ้าง และต้องให้ความใส่ใจในเรื่องของการขยายระยะเวลาในการก่อสร้าง จากการจำกัดจำนวนแรงงานที่ทำงานในพื้นที่ก่อสร้างในแต่ละกะ รวมถึงการจัดหาวัสดุที่อาจต้องใช้เวลาในการขนส่งมากขึ้น จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการแข่งขันเพื่อความอยู่รอด

สำหรับประเทศไทย แม้จะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2565 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีทิศทางฟื้นตัว โดยมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัว 5.0 – 6.5% โดยปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะเห็นว่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม

อาทิ นิคมอุตสาหกรรมโครงการพัฒนาพลังงานสะอาด และโครงการที่เกี่ยวข้องสาธารณูปโภคพื้นฐาน ภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัวจะหนุนการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและอาคารเพื่อการพาณิชย์ ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น ระบบโครงข่ายคมนาคม ประปา ไฟฟ้า และระบบสาธารณสุข ด้วยเช่นกัน ซึ่งจะมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของความเป็นเมือง

การลงทุนก่อสร้างภาครัฐ จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC ซึ่งคาดว่าจะเริ่มทยอยก่อสร้างในปี 2564 ประกอบด้วย (1) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โดยเฟสแรกจะเริ่มในช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา (2) โครงการพัฒนาท่าเรือมาตาพุดและแหลมฉบังเฟส 3 โดยเริ่มก่อสร้างส่วนต่อขยายหลังจากถมทะเล และ (3) โครงการสนามบินอู่ตะเภาที่จะเริ่มก่อสร้างอาคารผู้โดยสารแห่งใหม่ นอกจากนี้ยังมีโครงการใหม่ในพื้นที่อื่นๆ ได้แก่ โครงการรถไฟความเร็วสูง (กรุงเทพฯ-นครราชสีมา) โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายตะวันออก (บางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมฯ) และสายสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) รวมถึงโครงการต่อเนื่องอื่นๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายตะวันออก เป็นต้น

1.2.4.2 การแข่งขัน

ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่และขนาดกลางมักจะได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมาขนาดเล็กจะมีโอกาสรับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่งานก่อสร้างของภาคเอกชนจะประกอบไปด้วยงานก่อสร้างที่อยู่อาศัย งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างพาณิชย์ยกรรม และอื่นๆ เช่น โรงแรม และโรงพยาบาล เป็นต้น ซึ่งงานก่อสร้างภาคเอกชนมักผันแปรตามความเชื่อมั่นในการลงทุน ซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ เป็นต้น

ก. การทำตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

● นโยบายการตลาดในปี 2564

1. คัดเลือกงาน และโครงการที่สอดคล้องเหมาะสมกับวิสัยทัศน์ และความสามารถของบุคลากร
2. สรรหาพันธมิตรเพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการเข้าร่วมเสนองาน
3. พัฒนาระบบของการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา
4. กระชับความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าหลัก และสรรหาลูกค้ารายใหม่

● คู่แข่งในภาพรวม

กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มีรายได้แนวโน้มขยายตัวดีจากความได้เปรียบด้านเงินลงทุนและมีความเชื่อมโยงธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการก่อสร้าง ขณะที่รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวในกรอบจำกัด เนื่องจากยังมีความเสี่ยงสูงจากความไม่แน่นอนของปริมาณงานก่อสร้าง และการรับจ้างเหมาช่วง นอกจากนี้ยังเผชิญกับการแข่งขันที่สูง เพราะผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางขนาดเล็กในประเทศมีจำนวนมาก และส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างแบบดั้งเดิมที่พึ่งแรงงานไม่มีทักษะมากกว่าเครื่องจักร ทำให้งานในมือมีจำกัด และอาจส่งผลกระทบต่อปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินในกรณีที่ภาวะตลาดแรงงานตึงตัว

ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในภาคก่อสร้างของไทยอาจมีผลชัดเจนขึ้นในช่วงปี 2564-2565 ที่การลงทุนโครงการภาครัฐขยายตัวสูงและงานก่อสร้างภาคเอกชนทยอยเติบโตเพิ่มขึ้นเช่นกัน ซึ่งอาจนำไปสู่การแย่งชิงแรงงานโดยเฉพาะแรงงานที่มีทักษะความชำนาญ และการที่พรก.แรงงานต่างด้าว พ.ศ. 2560 เริ่มต้นบังคับใช้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 และหากนายจ้างไม่ขึ้นทะเบียนแรงงานต่างด้าวให้ถูกต้องตามกฎหมายจะส่งผลให้แรงงานต่างด้าวส่วนหนึ่งของภาคก่อสร้างในระยะ 3 ปีข้างหน้าลดลง เนื่องจากโครงสร้างการจ้างแรงงานในภาคก่อสร้างที่ผ่านมาเป็นแรงงานต่างด้าวกว่าร้อยละ 50 และส่วนมากเป็นแรงงานที่ยังไม่ได้รับใบอนุญาตทำงาน อีกทั้งผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ไม่สามารถนำแรงงานต่างด้าวเข้าประเทศได้



งานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ งานก่อสร้างของภาครัฐและงานก่อสร้างของภาคเอกชน และหากแบ่งตามลักษณะของผู้รับจ้างอาจแบ่งได้ออกเป็น 2 กลุ่ม คือผู้รับเหมาก่อสร้างภายในประเทศ และผู้รับเหมาที่รับงานก่อสร้างเฉพาะในต่างประเทศ ส่วนกลุ่มผู้รับเหมาในประเทศจะประกอบไปด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ (รายได้ต่อปีมากกว่า 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดกลาง (รายได้ต่อปี 1,000-5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (รายได้ต่อปีต่ำกว่า 10,000 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทฯ (TRC) เป็นกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างขนาดกลาง จึงมีจำนวนคู่แข่งจำนวนมากราย ประกอบกับในปี 2564 เจ้าของโครงการที่บริษัทฯ ได้ร่วมเข้าประมูลต่างได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 และชะลอแผนการลงทุนออกไป ทำให้บริษัทฯ พลาดโอกาสที่จะได้รับงานโครงการเหล่านั้น นอกจากนี้ ด้วยเหตุที่จำนวนโครงการมีน้อยลงทำให้การแข่งขันด้านราคามีความรุนแรงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

● ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในกลุ่มเอกชน ผู้ประกอบการทางด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจงและในลักษณะของการประกวดราคา บริษัทฯ จึงพัฒนารูปแบบการให้บริการแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน เริ่มจากงานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดหาระบบ งานก่อสร้าง การทดสอบเดินระบบ และการซ่อมบำรุงต่าง ๆ

ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง งานโยธา กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาครัฐซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้างเป็นหลัก

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าและบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์ ภายใต้การรับรองมาตรฐานระดับสากล

- ISO 9001 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ
- ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ
- ISO 45001 มาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เนื่องจากในการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ตั้งแต่เริ่มโครงการไปจนถึงการส่งมอบงานเมื่อเสร็จสิ้นสมบูรณ์มักจะใช้เวลาเฉลี่ยในแต่ละโครงการ มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป ทำให้ต้องมีการประสานงานใกล้ชิดเป็นระยะเวลายาวนานกับเจ้าของโครงการซึ่งถือเป็นลูกค้า ดังนั้น ความสัมพันธ์ที่มีต่อลูกค้าจะเป็นไปในลักษณะผู้ร่วมงานในทีมเดียวกันร่วมผลักดันสู่ผลสำเร็จของโครงการร่วมกัน ซึ่งถือเป็นความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างสายสัมพันธ์ได้ต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหมายให้เกิดการเรียกใช้บริการซ้ำ หรือมีการแนะนำบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสในการนำเสนอบริการในอนาคต

● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐซึ่งรวมถึงรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ในกลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบทกรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าด้วยการกำหนดคุณสมบัติเพื่อให้ผู้รับเหมาที่ผ่านคุณสมบัติสามารถขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้าจึงจะสามารถเข้าประมูลงานได้ โดยเกณฑ์คุณสมบัติพิจารณาจากจำนวนเครื่องจักรอุปกรณ์ที่มีอยู่ รวมถึงผลงานและความสามารถในอดีต สำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนั้นมีการพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าโดยการขึ้นทะเบียนคู่ค้า และพิจารณาจากผลงานของบริษัทฯ จากคำแนะนำที่มีการบอกต่อกันมาในกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เช่น กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

● บริการที่สำคัญ การนำเสนองานและการประมูลงาน

การให้บริการธุรกิจหลักของ TRC นั้น เน้นงานออกแบบและรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ งานรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นภาคเอกชนซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจง และในลักษณะของการประกวดราคา ทางบริษัทฯ จึงได้พัฒนารูปแบบการให้บริการก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน เริ่มจากงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ งานก่อสร้าง งานทดสอบระบบ จนครอบคลุมถึงงานซ่อมบำรุง (Lump sum Turnkey, EPCC)

ในขณะที่การให้บริการธุรกิจหลักของ บริษัท สหการ
วิศวกร จำกัด (SKW) นั้น เน้นงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธา
กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นภาครัฐ ซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะ
ของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้
บริการงานจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ และการก่อสร้างเท่านั้น
ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้า
เป็นหลัก และบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นงานที่ต้องติดต่อและเข้าหา
ลูกค้าโดยตรง สายงานการตลาดและสายงานปฏิบัติงาน
โครงการ เป็นผู้รับผิดชอบและดูแลในการพัฒนาความสัมพันธ์
กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมุ่งขยายโอกาสในการเข้าร่วม
ประมูลโครงการต่างๆ และพัฒนาโครงการลงทุน บริษัทฯ จึง
กำหนดให้มีการจัดทำแผนงานประจำปี รวมถึงกำหนดกลยุทธ์
ทั้งนี้เพื่อให้ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานโดยมีการติดตาม
ข้อมูลข่าวสารแผนการลงทุน หรืองานประมูลของลูกค้าอย่าง
สม่ำเสมอ มีการพัฒนาและปรับปรุงงานขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้า
กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง
บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าสะสมรวมทั้งสิ้น 22 ราย
โดยเป็นภาคเอกชนทั้งหมด ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคู่
ค้ากับลูกค้าเอกชนรายใหม่เพิ่มเติมอีกจำนวน 2 ราย เพื่อรักษา
และเพิ่มโอกาสในการประมูลงานในส่วนของบริษัท สหการ
วิศวกร จำกัด (SKW) ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าสะสม
ทั้งสิ้น 13 ราย แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐ 6 ราย และภาคเอกชน
7 ราย และในปี 2564 ได้ดำเนินการในเรื่องการต่อการขึ้น
ทะเบียนของทุกราย เพื่อรักษาโอกาสในการประมูลรับงาน
กับลูกค้าต่อไป

ทั้งนี้สัดส่วนในการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2564
ยังคงให้บริการเฉพาะโครงการในประเทศไทย เนื่องจากมี
โครงการที่จะต้องนำส่งเจ้าของโครงการอยู่เต็มความสามารถ
ในการรับงานได้ในขณะนี้

ข. สภาพการแข่งขัน

● สภาพการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างในปี 2564

ในปี 2564 ธุรกิจก่อสร้างงานวางระบบท่อมีการแนว
โน้มชะลอตัวต่อเนื่อง จากภาวะเศรษฐกิจและการแพร่ระบาด
ของโควิด-19 ทำให้มีการแข่งขันสูงขึ้น โดยเฉพาะงานระบบ
ท่อก๊าซธรรมชาติ สาเหตุจากการปรับลดแผนการลงทุนในธุรกิจ
น้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด
(มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบ
กับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอีกหลายราย กลุ่ม
บริษัทฯ จึงปรับตัวโดยการหันมาพัฒนาธุรกิจก่อสร้างอื่นๆ
ทดแทน เช่น การก่อสร้างระบบคลังสินค้าอัจฉริยะ การก่อสร้าง
ระบบท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน การก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค
และกลุ่มพลังงานทดแทน เป็นต้น เพื่อเพิ่มรายได้ชัดเจนให้กับ
รายได้ที่ลดลงจากงานก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ส่วนการแข่งขันของงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม
งานก่อสร้างโยธา และระบบสาธารณูปโภคนั้น มีอุปสงค์
ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ และนโยบาย
กระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และแผนการลงทุนในโครงการ
ขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี แต่อัตราการ
เติบโตต่ำกว่าประมาณการส่งผลให้การลงทุนก่อสร้างภาค
เอกชนชะลอตัวตามมา อีกทั้งความสามารถในการทำกำไร
จากงานก่อสร้างยังมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องซึ่งมาจากปัญหา
ขาดแคลนแรงงานทั้งด้านปริมาณและคุณภาพโดยเฉพาะอย่าง
ยิ่ง แรงงานที่มีทักษะความชำนาญ ประกอบกับราคาน้ำมัน
และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับ
ตัวด้วยการใช้นโยบายการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและ/หรือเป็น
Partner กับคู่ค้าต่างๆ ทั้งผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และผู้รับ
เหมาช่วง รวมไปถึงบริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างโรงงาน
อุตสาหกรรม และงานก่อสร้างโยธา เป็นต้น



1.2.5 โครงการสำคัญที่ดำเนินการในปี 2564

- งานทางด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

1. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มลงทุนโครงการ CFP หรือ Clean Fuel Project มูลค่า 1.5 แสนล้านบาท มาตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งมีความก้าวหน้าของงานมาเป็นลำดับ บริษัทฯ ได้มีโอกาสรับงานบางส่วนจากผู้รับเหมาหลักของโครงการดังกล่าว ดังนี้

- Piping Spool Fabrication Works ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานตัดและเชื่อมเหล็กตามแบบ ซึ่งมีปริมาณงานโดยประมาณที่ 300,000 DB
- Civil and Structural Works ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานก่อสร้างฐานรากเพื่อรองรับการติดตั้งงานเดินท่อ ถึงเก็บผลิตภัณฑ์ และฐานที่ตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ
- Fabrication and Construction of New Storage Tanks ขอบเขตของงานประกอบด้วย การก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์ (Storage Tanks) จำนวน 15 ถัง ซึ่งจะตั้งอยู่ในพื้นที่เดิม (Brown Field) และพื้นที่ใหม่ (Green Field)
- HDPE Pipe Line Package for New Bang Phra Raw Water Line โครงการนี้ บริษัทฯ เป็นผู้รับสัญญาตรงจาก บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ขอบเขตของงานประกอบด้วย การเดินท่อ HDPE ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 900 มิลลิเมตร ความยาวประมาณ 15 กิโลเมตร โดยใช้วิธีการก่อสร้างแบบขุดเปิดพื้นดิน ดันท่อลอด (HDO) ดันท่อ (Pipe jacking) และเดินท่อเหนือพื้นดิน

2. งานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน ขนาด 50,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 58.23 เมตร ความสูง 24.38 เมตร จำนวนทั้งหมด 4 ถัง ของบริษัท แพนเอเชีย สตอเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด จังหวัดเพชรบุรี

3. งานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน ขนาด 10,000 ตัน 5,000 ตัน และ 2,000 ตัน ของบริษัท แพนสตอเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด จังหวัดฉะเชิงเทรา

- ขนาด 10,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 31.50 เมตร ความสูง 18.0 เมตร จำนวนทั้งหมด 3 ถัง
- ขนาด 5,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 26.2 เมตร ความสูง 14.75 เมตร จำนวนทั้งหมด 9 ถัง
- ขนาด 2,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 13.3 เมตร ความสูง 23 เมตร จำนวนทั้งหมด 8 ถัง

4. งานจ้างก่อสร้างโครงการระบบบำบัดน้ำเสีย High Total Dissolved Solids สำหรับโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 จำนวน 1 งาน ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

5. งานก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีวัดปริมาตรและควบคุมความดันก๊าซฯ ของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (อ่าวทอง) 2 จำกัด และ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (อ่าวทอง) 3 จำกัด

- งานทางด้านสาธารณูปโภคและงานก่อสร้างทั่วไป

1. งานโครงการก่อสร้างบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยธะหว่างภาค ทางหลวงหมายเลข 41 สายบ้านไม้เลียบ - พัทลุง ของ สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนปูยางแอสฟัลท์ ขนาด 4 เลน ระยะทางประมาณ 32 กิโลเมตร และมีสะพานความยาว 50 เมตร จำนวน 2 สะพาน และสะพานความยาว 15 เมตร จำนวน 1 สะพาน ซึ่งจะมีระยะเวลาก่อสร้างจนถึงส่งมอบโครงการในปี 2566

2. งานโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายถนนวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก) ช่วงพระประแดง - บางแค ของสำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนปูยางแอสฟัลท์ ขนาด 6 เลน ระยะทางประมาณ 6.5 กิโลเมตร คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2565

3. โครงการออกแบบและก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ของ บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ขอบเขตของงานประกอบด้วย การก่อสร้างอาคารคลังสินค้าขนาดพื้นที่ใช้สอยประมาณ 14,500 ตารางเมตร ขนาดของอาคารคลังสินค้า กว้าง 85 เมตร ยาว 126.50 เมตร สูง 46 เมตร พร้อมติดตั้งระบบเก็บจ่ายสินค้าอัตโนมัติ โครงการนี้เป็นงานก่อสร้างคลังจัดเก็บสินค้าขนาดใหญ่ และร่วมดำเนินงานกับผู้ชำนาญการในการออกแบบและติดตั้งระบบเก็บจ่ายสินค้าอัตโนมัติ (Auto Motion Works Co., Ltd)
4. โครงการก่อสร้างอาคารผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ห้องคลอด ห้องผ่าตัด และ ICU พื้นที่ใช้สอยประมาณ 28,176 ตารางเมตร โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ ตำบลท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย ตามแผนงานเดิมจะมีการส่งมอบโครงการในช่วงปลายปี 2565
5. โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 สาย บ.ตำหนัก - แยกโคกเคียน ตอน 1 อำเภอกระบุรีและอำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา ของกรมทางหลวง ขอบเขตงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนโดยขยายทางจาก 2 ช่องจราจร เป็น 4 ช่องจราจร ระยะทาง 10.50 กิโลเมตร และงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2567

1.2.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- วัตถุดิบและวัสดุเพื่อใช้ในการก่อสร้าง
ในกรณีที่สินค้าก่อสร้างทั่วไป เช่น อิฐ ปูน เหล็ก ลวดเชื่อม เป็นต้น จะจัดซื้อจากภายในประเทศ โดยต้องมีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของสินค้าจากหลายตัวแทนจำหน่าย รวมไปถึงการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของบริษัทผู้จำหน่ายเอง ซึ่งเป็นขั้นตอนของระบบจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวแทนจำหน่าย และภายหลังการคัดเลือกจะมีการติดตามผล เช่น ตรวจสอบคุณภาพและความถูกต้องของสินค้า การยืนยันราคา ระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าและบริการที่บริษัทฯ ได้รับอยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อตกลงที่เป็นไปตามที่สั่งซื้อ ส่วนกรณีวัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ เช่น ท่อ หรือ วาล์ว ที่ต้องมีการกำหนดคุณสมบัติให้เหมาะสมเฉพาะงาน คุณสมบัตินั้นจะถูกกำหนดโดยวิศวกรผู้ออกแบบ และ/หรือเจ้าของโครงการ บริษัทฯอาจมีความจำเป็นต้องสั่งซื้อ

จากต่างประเทศ ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตเองโดยตรง โดยทั่วไปแล้วเจ้าของโครงการจะมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกได้จากหลายบริษัทผู้จำหน่าย ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงมาตรฐานทางวิศวกรรมที่เหมาะสมในการนำมาใช้งาน รวมไปถึงการตรวจสอบบริการของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิต ในแง่ของการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย หลังจากคัดเลือกในเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ของการจัดซื้อของบริษัทฯ แล้วจึงต่อรองและยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนที่จะออกใบสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายที่คัดเลือกแล้วว่ามีความเหมาะสม ภายหลังการจัดซื้อและส่งมอบเสร็จสิ้น บริษัทฯ ยังติดตามคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะสามารถรับรองคุณภาพของตัวสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตและเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับประกอบการพิจารณาและคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตในครั้งต่อไป

● เครื่องจักรและอุปกรณ์

ในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรหลักๆ และอุปกรณ์เป็นของตนเอง เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆ ที่จำเป็นต้องงานก่อสร้าง ทางบริษัทฯ จะใช้วิธีการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ทางสหการวิศวกร (SKW) มีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด หรือรถแทรกเตอร์ ซึ่งสามารถนำมาใช้งานร่วมกัน ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องมือและอุปกรณ์ลงได้

● ผู้รับเหมาช่วง

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางส่วน บริษัทฯ จะพิจารณาจากศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงในแง่ของความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมาในอดีต ความพร้อมของบุคลากร รวมถึงไปถึงเครื่องมือและเครื่องจักรว่ามีความเหมาะสมต่อลักษณะงานหรือไม่ โดยบริษัทฯ จะมีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจัดจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) เช่น ในเรื่องของการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพงาน การตรวจรับงาน และการรับประกันผลงาน เป็นต้น

1.2.7 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏอยู่ใน “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ”

1.2.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวมตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน ของบริษัท (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือโดย ประมาณ (ล้านบาท)	%ของงาน ที่ยังไม่ได้ ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)					
1 โครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำดับอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี	ก่อสร้างท่อน้ำและสถานีสูบน้ำ	1,833	224.73	12.26	2565
2. Fabrication and Construction of New Storage Tanks	สร้างถังเก็บสำรองน้ำมันดิบ	503.86	229.10	45.47	2565
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด					
1. โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ रणอง	ก่อสร้างสะพานข้ามแยก และงานไฟฟ้า	1,524.37	659.44	43.26	2565
2. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-อโศก	เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน	2,205.42	1,650.40	74.83	2565
3. โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 1 ช่วง กม.5+500.000- กม.10+700.00	พัฒนาระบบระบายน้ำบริเวณคูน้ำตามแนวนถนนวิภาวดีรังสิต รวมงานไฟฟ้าและงานประปา	699.95	291.15	41.60	2565
4. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4	เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน	517.76	357.37	77.68	2565
5. โครงการก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาลผู้ป่วย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	ก่อสร้างอาคารขนาด 10 ชั้น	694.84	583.09	85.49	2566
6. โครงการบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยงระหว่างภาค ทางหลวงหมายเลข 41 สาย บ.ไม้เสียบ – พัทลุง	ก่อสร้าง บูรณะถนนและงานไฟฟ้า	831.18	519.31	62.48	2566
7. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก)	ก่อสร้างถนน	480.36	379.05	78.91	2565
8. โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 สาย บ.ตำหนัก – แยกโคกเคียน ตอน 1	ก่อสร้างถนน	653.23	635.25	99.90	2567
กิจการร่วมค้าสหไฮโดร พัทยา					
รับเหมาโครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา	ก่อสร้างระบบระบายน้ำ	580.37	320.22	56.69	2565

1.2.9 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจจะมีการร่วมมือกับพันธมิตรหรือนักลงทุนรายอื่นในการร่วมกันทำธุรกิจ

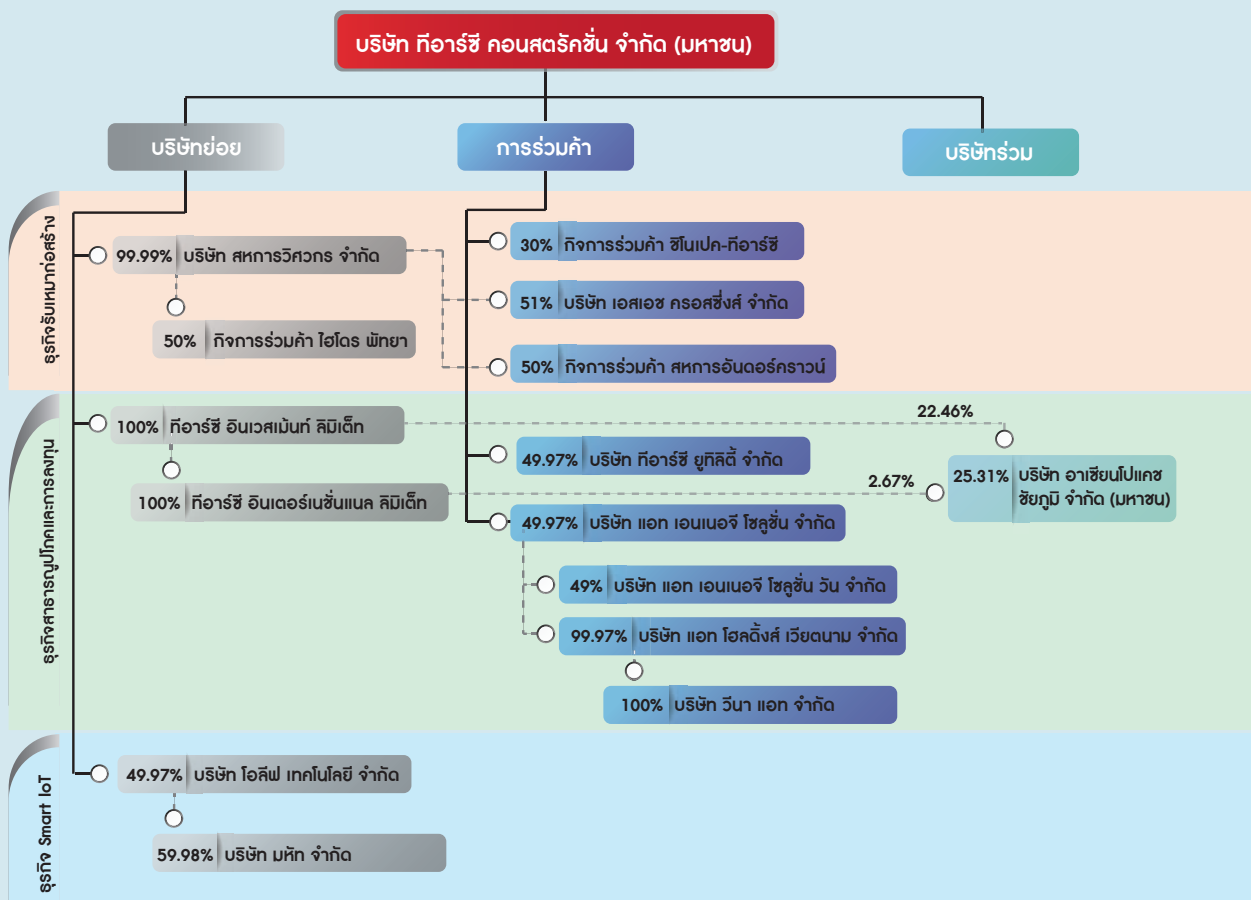
บริษัทฯ มีการส่งตัวแทนเข้าบริหารร่วมกับตัวแทนผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อร่วมในการตัดสินใจ และดำเนินนโยบายของบริษัทฯ นั้นๆ รวมทั้งการพิจารณาลงทุนจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นสำคัญ

สำหรับมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14-16

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TRC”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 โดยกลุ่มนายไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์ เพื่อประกอบธุรกิจบริการก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมในงานวางระบบท่อแก่บริษัทในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และจดทะเบียนหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 154.50 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 151 ล้านบาท หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้ย้ายหลักทรัพย์ TRC เข้าซื้อ-ขายในกระดานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ตลอดระยะเวลาดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจจากเดิมที่เป็นเพียงผู้รับเหมาก่อสร้างออกไปในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องจนกลายเป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมต่างๆ

โครงสร้างการถือหุ้น



หมายเหตุ: บริษัทย่อย 2 แห่งที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมานและกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งอยู่ระหว่างชำระบัญชี จึงไม่แสดงในภาพโครงสร้างกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อย

1. บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด (“SKW”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2497 ในปี 2550 TRC เข้าซื้อหุ้นสามัญของ SKW จากผู้ถือหุ้นเดิม เป็นผลให้ TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ปัจจุบัน SKW มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 500 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและรับเหมาก่อสร้างทั่วไป
2. TRC International Limited (“TRC Inter”) จัดตั้งบริษัทที่ประเทศฮ่องกง เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TRC Invest ในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบัน TRC Inter มีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญฮ่องกงและทุนชำระแล้ว 10 เหรียญฮ่องกง ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่น
3. TRC Investment Limited (“TRC Invest”) จัดตั้งบริษัทที่ประเทศมอริเชียส เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2551 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบัน TRC Invest มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1 เหรียญสหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่น
4. บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด (“OLIVE”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 และ บริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ปัจจุบัน OLIVE มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาทและทุนชำระแล้ว 3.10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนให้บริการจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
5. บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน OLIVE ในสัดส่วนร้อยละ 59.98 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ บริษัท วิวิธสาร จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.99 ปัจจุบัน MAHAT มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตจำหน่ายให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม
6. กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา (“SAHAHYDRO PATTAYA”) ประกอบด้วย SKW (บริษัทย่อย) บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และ ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ เข้าร่วมทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ร้อยละ 20 และร้อยละ 30 ตามลำดับ เพื่อรับเหมาโครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี

บริษัทร่วม

1. บริษัท อาเซียนไปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) จัดตั้งเมื่อปี 2534 TRC ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 25.13 ผ่านบริษัทย่อย TRC Invest และ TRC Inter ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.46 และ 2.67 ตามลำดับ โดยร่วมลงทุนกับกระทรวงการคลัง ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 และกลุ่มผู้ถือหุ้นอื่นๆ ในสัดส่วนร้อยละ 54.87 มีทุนจดทะเบียน 29,472.04 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 2,805.80 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเหมืองแร่โพแทช (ยังไม่ดำเนินงานเชิงพาณิชย์)

การร่วมค้า

1. กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี (“SINOPEC-TRC”) ประกอบด้วย TRC และ บริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชันแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น (จีน) ทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และ ร้อยละ 70 ตามลำดับ เพื่อรับเหมางาน EPC for Provincial Gas Transmission Pipeline Project to Nakorn Ratchasima
2. บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด (“SHC”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน SKW ในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัท หัวหยวน อินโนเวทีฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ฮ่องกง) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ปัจจุบัน SHC มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 40 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดิน ท่อลอดและงานขุดเจาะอุโมงค์
3. บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 และบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ปัจจุบัน AT มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงาน อุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า
4. บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น วัน จำกัด (“AT One”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน AT ในสัดส่วนร้อยละ 49 มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐ และเอกชน
5. บริษัท แอท โฮลดิ้งส์ เวียดนาม จำกัด (“AT Holding”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน AT ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ดำเนินกิจการลงทุน และเข้าถือหุ้นไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ ในนิติบุคคลอื่นทั้งในประเทศ
6. บริษัท วินา แอท จำกัด จัดตั้งขึ้นที่ประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน AT Holding ในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 0.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินกิจการลงทุนและเข้าถือหุ้นไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ ในนิติบุคคลอื่นทั้งในประเทศ
7. กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวด์ (“SAHAKARN UNDERGROUND”) ประกอบด้วย SKW (บริษัทย่อย) และ บริษัท อันเดอร์กราวด์ คอนสตรัคชั่น สเปเชียลลิสท์ จำกัด ทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ตามลำดับ เพื่อรับเหมาก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน
8. บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 ปัจจุบัน TRC-UT มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาทและทุนชำระแล้ว 13.25 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา



ข้อมูลของนิติบุคคลที่ลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

● การลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788	0105497000257	รับเหมาก่อสร้างงาน สาธารณูปโภคพื้นฐาน และงานก่อสร้างทั่วไป	500,000,000	500,000,000	50,000,0000	10	99.99
TRC Investment Limited 10th Floor, Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Republic of Mauritius	079207 C1/GBL (จดทะเบียนที่ ประเทศมอริเชียส)	ลงทุนในกิจการอื่น	1 เหรียญ สหรัฐฯ	1 เหรียญ สหรัฐฯ	1	1 เหรียญ สหรัฐฯ/ หุ้น	100.00
TRC International Limited Room 2101, Hong Kong Trade Centre, 161-7 Des Voeux Road, Central, Hong Kong	1202588 (จดทะเบียนที่ ประเทศฮ่องกง)	ลงทุนในกิจการอื่น	10,000 เหรียญ ฮ่องกง	10,000 เหรียญ ฮ่องกง	1	10 เหรียญ ฮ่องกง/ หุ้น	100.00 (ถือหุ้นผ่าน TRC Investment Limited)
TRC Middle East LLC* Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116	1070009 (จดทะเบียนที่ ประเทศโอมาน)	บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	150,000 โอมานเรียล	150,000 โอมานเรียล	150,000	1 โอมาน เรียล/หุ้น	70.00 (ถือหุ้นผ่าน TRC International Limited)
TRC Engineering LLC* Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116	1108601 (จดทะเบียนที่ ประเทศโอมาน)	บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	250,000 โอมานเรียล	250,000 โอมานเรียล	250,000	1 โอมาน เรียล/หุ้น	70.00 (ถือหุ้นผ่าน TRC International Limited)
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ* ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกร จำกัด และ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2936-1661-2 โทรสาร : 0-2936-1669	0993000342674 (เลขประจำตัวผู้ เสียภาษีอากร)	รับเหมาก่อสร้าง โครงการปรับปรุงขยาย การประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอ เกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี					บริษัท สหการ วิศวกร จำกัด ลงทุน ร้อยละ 49
บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777	0105563043435	บริการวิจัยพัฒนาระบบ ตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจน บริหารจัดการประมวล ผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)	10,000,000	3,100,000	100,000	100	49.97
บริษัท มหัท จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777	0105563170399	ผลิต จำหน่าย ให้ บริการด้านการบริหาร จัดการทางเทคโนโลยี สารสนเทศ การพัฒนา แพลตฟอร์ม	1,000,000	1,000,000	10,000	100	59.98 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด)
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และ ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7755	0993000441923 (เลขประจำตัวผู้ เสียภาษีอากร)	รับเหมาก่อสร้าง โครงการระบบระบาย น้ำถนนเลียบริมทางรถไฟ ฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี					บริษัท สหการ วิศวกร จำกัด ลงทุน ร้อยละ 50

หมายเหตุ * อยู่ในระหว่างการจัดระเบียบบัญชี

● การลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท อาเซียนไปแทชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) 8 อาคารทีอาร์ซี ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2001-7733 โทรสาร : 0-2001-7739	0107547000478	ท่าเหมืองแร่ ไฟฟ้า	29,472,035,900	2,805,797,300	28,057,973	100	25.13 (22.46 ถือหุ้นผ่าน TRC Investment Limited และ 2.67 ถือผ่าน TRC International Limited)

● การลงทุนในการร่วมค้า

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนลงทุน (%)
กิจการร่วมค้า ซีโนเปค-ทีอาร์ซี ประกอบด้วย บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788	0993000315961 (เลขประจำตัว ผู้เสียภาษีอากร)	EPC for Provincial Gas Transmission Pipeline Project to Nakorn Ratchasima					30
บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7788	0105560194041	รับเหมาก่อสร้างวาง ท่อร้อยสายไฟฟ้า ใต้ดิน งานดินท่อลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์	40,000,000	40,000,000	400,000	100	51 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท สหการ วิศวกรรม จำกัด)
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0105562139846	จัดหาและให้บริการ ด้านสาธารณูปโภค ให้แก่โรงงาน อุตสาหกรรมทั่วไป และธุรกิจโรงไฟฟ้า	200,000,000	200,000,000	2,000,000	100	49.97
บริษัท แอท เอนเนอจี วัน จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0105563030902	ธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อ ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าให้กับหน่วยงาน รัฐและเอกชน	10,000,000	10,000,000	100,000	100	49 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท แอท เอน เนอจี โซลูชั่น จำกัด)
บริษัท แอท โฮลดิ้งส์ เวียดนาม จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0105563030953	ประกอบกิจการลงทุน และเข้าถือหุ้นไม่ว่า ด้วยวิธีการใดๆ ใน นิติบุคคลอื่นทั้งใน ประเทศและต่าง ประเทศ	1,000,000	1,000,000	10,000	100	99.97 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท แอท เอน เนอจี โซลูชั่น จำกัด)
บริษัท วินา แอท จำกัด No. L17-11, Floor 17, Vincom Center Building, No. 72, Le Thanh Ton Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	0316626604 (จดทะเบียน ที่ประเทศ เวียดนาม)	ประกอบกิจการลงทุน และเข้าถือหุ้นไม่ว่า ด้วยวิธีการใดๆ ใน นิติบุคคลอื่นทั้งใน ประเทศและต่าง ประเทศ	312,500 USD	312,500 USD	(เป็นการลงทุน ทั้งหมด จึงไม่มี หุ้น และมูลค่า หุ้น)	(เป็นการลงทุน ทั้งหมด จึงไม่มี หุ้น และมูลค่า หุ้น)	100 (ลงทุนผ่าน บริษัท แอท โฮลดิ้งส์ เวียดนาม จำกัด)



ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว(บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนลงทุน (%)
กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์ ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด และ บริษัท อันเดอร์กราวน์ คอนสตรัคชั่น สเปเชียลลิสต์ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0093000430859 (เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร)	รับเหมาก่อสร้างบ่อพัก และท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน					บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ลงทุน ร้อยละ 50
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788	0105560100101	ผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	50,000,000	13,250,000	50,000	100	49.97

1.4 ข้อมูลหลักกริพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	14,331	8,454,335,845	88.18%
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	12	1,132,810,993	11.82%
รวม	14,343	9,587,146,838	100.00%

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับ

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์	2,747,711,285	28.660%
1.1	นางไพจิตร รัตนานนท์	34,913,971	0.364%
1.2	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ⁽¹⁾	2,712,797,314	28.296%
2.	UBS AG SINGAPORE BRANCH	465,449,533	4.855%
3.	SMPR Holding Pte. Ltd. ⁽²⁾	348,434,992	3.634%
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	298,912,329	3.118%
5.	นายแสงชัย วสุนธรา	218,809,020	2.282%
6.	UBS AG LONDON BRANCH	177,150,697	1.848%
7.	กลุ่มลี้สกุล	151,226,103	1.578%
7.1	นายสมัย ลี้สกุล	117,631,494	1.227%
7.2	นายภาสิต ลี้สกุล	10,919,998	0.114%
7.3	นางสาวภาวิดา ลี้สกุล	17,645,411	0.184%
7.4	นางสาวภาสิตา ลี้สกุล	5,029,200	0.053%
8.	นายบุญธรรม ไกรวัฒนพงศ์	132,416,665	1.381%
9.	นายเจนวิทย์ สมบัติเจริญวงศ์	118,989,628	1.241%
10.	นายทวิศักดิ์ วีระประเสริฐ	99,000,000	1.033%
	รวม	4,758,100,252	49.630%

หมายเหตุ: (1) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ประกอบธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ โดยมีนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50
(2) Ultimate Shareholder ของ SMPR Holding Pte. Ltd. คือ SP International Group Limited (ถือหุ้น SMPR Holding Pte. Ltd. ร้อยละ 100)



1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.5.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและทุนสำรองตามที่กฎหมาย อย่างไรก็ตาม การการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทหรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

1.5.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ยังไม่ได้กำหนดนโยบายเงินปันผล

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563 ปรับปรุงใหม่	ปี 2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.07	0.05	0.02	-0.33	-0.04	-0.0457	-0.0060
อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.0256 ⁽¹⁾	0.0219 ⁽¹⁾	0.0082 ⁽¹⁾	-	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิของ งบการเงินเฉพาะหลังหักสำรองตามกฎหมาย (%)	30.48%	32.84%	47.86%	-	-	-	-
วันที่จ่ายเงินปันผล	26 พ.ค.59	26 พ.ค.60	25 พ.ค.61	-	-	-	-

หมายเหตุ (1) เงินปันผลประกอบด้วย เงินสดปันผลและหุ้นปันผล

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญในการสร้างโอกาสและหลีกเลี่ยงหรือลดความเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายไว้ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งทำหน้าที่ติดตามประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงเดิมที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงและระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงานภายในองค์กร กำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยง รวมทั้งดำเนินการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจและตระหนักว่าทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ การประเมิน และกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ผลการพิจารณาทบทวนประเภทความเสี่ยงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2564 บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนประเด็นปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้านต่าง ๆ อาทิ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบข้อบังคับ โดยมีรายละเอียดดังนี้



ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

● ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่แข่งขันกันด้วยราคาเป็นหลัก โดยเบื้องต้นเจ้าของโครงการจะคัดเลือกผู้เข้าร่วมการประมูลตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ จากนั้นจึงคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่เสนอราคาประมูลที่ต่ำที่สุด ภาพรวมธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามหากแบ่งกลุ่มลูกค้าหลักของกิจการที่มีทั้งภาคเอกชนและภาครัฐจะเห็นได้ว่าโครงการที่บริษัทฯ ได้รับมีการเปลี่ยนแปลงไปจากกลุ่มลูกค้าเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นงานจากภาคเอกชนที่เกี่ยวกับระบบท่องานรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ของโรงงานมาเป็นกลุ่มลูกค้าภาครัฐในงานเกี่ยวกับระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานมากขึ้น เนื่องจากในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมาอัตราการเติบโตของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและพลังงานเริ่มชะลอตัวลง ในขณะที่ตัวภาคธุรกิจหลักด้านเมกะโปรเจกต์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านคมนาคมขนส่งของประเทศเพื่อให้ความเติบโตทางเศรษฐกิจ นี่จึงเป็นเหตุผลหนึ่งที่ทำให้เกิดการการแข่งขันสูงขึ้นในงานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มปิโตรเคมีและพลังงานเป็นอย่างมาก ซึ่งจากการแข่งขันที่สูงขึ้นทำให้ระดับกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลง หรือเสนอเงื่อนไขของการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับโครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องส่วนแบ่งทางการตลาดจะลดลงและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อีกทั้งบริษัทฯ ต้องเผชิญกับคู่แข่งเดิมและคู่แข่งที่เกิดขึ้นใหม่ ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมาในประเทศและบริษัทต่างชาติที่มีความพร้อมด้านเงินทุน เทคโนโลยีและศักยภาพในการดำเนินงาน ดังนั้นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด จึงแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพทั้งด้านแหล่งเงินทุนและเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อเพิ่มโอกาสการรับงานในอนาคตอย่างต่อเนื่อง เช่น ปรับปรุงมาตรฐานด้านคุณภาพ มุ่งเน้นการรักษามาตรฐานด้านอาชีพ อนามัยและความปลอดภัย การส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงมีความได้เปรียบในการแข่งขัน จึงพัฒนากระบวนการภายในองค์กรอยู่เสมอ อาทิเช่น การอบรมพัฒนาบุคลากรให้เกิดทักษะ ความชำนาญในการทำงาน การปรับเปลี่ยนองค์กรด้วยการนำเครื่องมือด้านดิจิทัล (Digital Transformation) มาใช้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและให้เกิดกระบวนการทำงานที่ถูกต้องและรวดเร็ว

● ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจ

สภาพสภาวะเศรษฐกิจมีต่อการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากการเติบโตหรือการชะลอตัวของสภาวะเศรษฐกิจมีผลต่อการลงทุนทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีต่อผลกระทบต่อยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทต้องคำนึงถึงความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและอัตราการการเติบโตของเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ มีความชำนาญและประสบการณ์ยาวนานกว่า 20 ปีในงานรับเหมาก่อสร้างด้านงานรับเหมาก่อสร้างและวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติและก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมให้กับบริษัทต่าง ๆ ในธุรกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ เป็นทั้งผู้รับเหมาโดยตรงและผู้รับเหมาช่วง ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากทั้งหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ องค์กรเอกชน รวมไปถึงผู้ว่าจ้าง (บริษัท) จากต่างประเทศ ให้ดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็มีแผนการขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV (Cambodia, Lao PDR, Myanmar และ Vietnam) เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

● ความเสี่ยงจากการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การลงทุนเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ซึ่งสามารถต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันที่จะสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาวให้แก่องค์กร โดยในปีนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ลงทุนในโครงการต่าง ๆ ได้แก่

1. ธุรกิจพลังงาน เช่น โครงการโซลาร์ฟาร์ม เป็นต้น
2. ธุรกิจการบริหารจัดการคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) การเติบโตของ E-Commerce อย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นผลผลักดันให้อุตสาหกรรมขนส่งและโลจิสติกส์ทั่วโลกเติบโตตาม โดย Economic Intelligence Center (EIC) ซึ่งเป็นหน่วยงานกลยุทธ์ของธนาคารไทยพาณิชย์ ประเมินว่า “การใช้หุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติโดยสมบูรณ์มีโอกาที่จะแพร่หลายมากขึ้นจากการเติบโตของ E-Commerce ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตจาก 6.5 หมื่นล้านบาทในปี 2562 ไปเป็น 8.5 หมื่นล้านบาทในปี 2564” (ดร.สุปรีย์ ศรีสำราญ. (2561) เดิมศักยภาพขนส่งโลจิสติกส์ ด้วยหุ่นยนต์-ระบบอัตโนมัติ, จาก <https://www.scbeic.com/th/detail/product/4863>)
3. ธุรกิจด้านวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ความคุมและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เป็นนวัตกรรมเทคโนโลยี ของการนำอุปกรณ์ ระบบวิเคราะห์ขั้นสูง หรือคนมาทำงานร่วมกันผ่านโครงข่ายของอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อกันด้วย Internet จะทำให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจได้เร็วขึ้น
4. ธุรกิจด้านสาธารณูปโภค เช่น การจัดหา น้ำประปาเพื่อการอุปโภคและบริโภค เป็นต้น

สำหรับโครงการที่กล่าวมาในข้างต้นเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ความชำนาญซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการลงทุน บริษัทฯ คาดว่าโครงการต่าง ๆ จะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2564 - 2565 ตามลำดับ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

● ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง เนื่องจากต้องซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างจากการให้บริการก่อสร้างภายหลังส่งมอบงานในแต่ละงวดงาน หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนด หรือบริษัทฯ บริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ แนวโน้มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีการรับงานจากภาครัฐเพิ่มมากขึ้นตามนโยบายด้านเศรษฐกิจแห่งชาติในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐซึ่งกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการมีขั้นตอนระเบียบการเบิกจ่ายค่างวดงานมากกว่าภาคเอกชนทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินล่าช้ากว่าที่ให้เครดิตเทอม (Credit Term) ดังนั้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีการเจรจาเงื่อนไขการขอรับชำระเงิน ขอเงินรับล่วงหน้าจากเจ้าของโครงการและกำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องร่วมกันจัดทำประมาณการเงินสดของแต่ละโครงการเพื่อพิจารณาสภาพคล่องของโครงการรวมถึงจัดหาเงินทุนสำรองมาใช้ได้ทันในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ มีนโยบายขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน วงเงินสินเชื่อโครงการ เป็นต้น นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ มีการจัดทำประมาณการเงินสดโดยรวมของบริษัทฯ เป็นรายเดือนและรายงานงบกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงต่อคณะกรรมการบริหารทุกเดือนด้วยหลักความระมัดระวัง เพื่อให้เป็นแนวทางบริหารสภาพคล่องที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและเกิดต้นทุนทางการเงินน้อยที่สุด

● ความเสี่ยงจากความมั่นคงทางการเงิน และความสามารถในการกู้ยืมเงิน

ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ต้องการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่องค์กร บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการใหม่ๆ ด้วยการลงทุนในบริษัทร่วมทุนในธุรกิจที่ต่างไปจากธุรกิจหลักที่เป็นการรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้บริษัทต้องรักษาสภาพคล่องและสำรองเงินทุนหมุนเวียนไว้ให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาวล่วงหน้า เช่น การออกตั๋วสัญญาใช้เงิน การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงฐานะการเงินที่แข็งแกร่งในการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขเสมอมา

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

● ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและส่งมอบโครงการ

งานก่อสร้างส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ ได้รับเป็นโครงการขนาดกลางถึงใหญ่ ระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ปี ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตามกระบวนการขั้นตอนการทำงานตามมาตรฐานในการก่อสร้าง ความล่าช้าของโครงการที่ทำให้แผนการก่อสร้างไม่เป็นไปตามที่วางไว้ อาจเกิดจากกรณีต่าง ๆ อาทิเช่น การส่งมอบพื้นที่ล่าช้า อันมาจากโครงการที่อยู่ใกล้แหล่งชุมชน กลุ่มคนในพื้นที่ชุมชนอาจรวมกลุ่มคัดค้านการก่อสร้างโครงการจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม เจ้าของโครงการมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระหว่างการก่อสร้าง ความไม่เชี่ยวชาญของแรงงานหรือไม่มีประสบการณ์ การขาดประสบการณ์ของผู้รับเหมาช่วง การใช้เครื่องมือเครื่องจักรที่ไม่สมบูรณ์ การใช้งานเครื่องจักรไม่ถูกวิธี ทำให้แรงงาน บุคคลภายนอก ทรัพย์สิน สถานที่ข้างเคียงหรือของเจ้าของโครงการได้รับความเสียหาย การพบปัญหาอุปสรรคจากการสำรวจพื้นที่ที่ไม่มีในแบบก่อสร้างในขั้นตอนการประมูลงาน เป็นต้น ส่งผลให้การส่งมอบโครงการล่าช้าส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายให้กับบริษัทฯ ทั้งค่าใช้จ่ายและระยะเวลาที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พยายามป้องกันและลดความเสี่ยงดังกล่าว ตั้งแต่สำรวจพื้นที่ทำการก่อสร้าง ติดตามควบคุมแผนการทำงานเป็นประจำ การควบคุมติดตามและเฝ้าระวังตามมาตรการต่าง ๆ หากเกิดปัญหาหรือมีผู้รับได้รับความเสียหายร้องเรียนเข้ามา บริษัทฯ จะเร่งดำเนินการตรวจสอบปัญหาและดำเนินการแก้ไขโดยเร็ว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการทำประกันความเสี่ยงทุกชนิด (Contractor All Risk) ทุกโครงการ และดำเนินการประชุมร่วมกับเจ้าของโครงการถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นเพื่อหาข้อสรุปในการดำเนินการต่อไป



● ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา-2019

การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) กลายเป็นปัญหาด้านสาธารณสุขที่มีผลกระทบลุกลามในวงกว้าง การแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วของเชื้อไวรัสสร้างความตื่นตระหนกต่อผู้คนทั่วโลก จากสภาวะดังกล่าวทำให้รัฐบาลได้ออกพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน และประกาศจัดตั้งศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) เพื่อบริหารและควบคุมสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา หรือ COVID-19 ส่งผลให้เกิดปัญหาด้านการเคลื่อนย้ายแรงงาน หรือบางโครงการต้องใช้วิศวกรผู้เชี่ยวชาญควบคุมงานที่อยู่ต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีโครงการรับเหมาก่อสร้างที่ต้องใช้วิศวกรอยู่ในประเทศต่างประเทศเข้ามาควบคุมงานดังกล่าว อีกทั้ง ทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาด้านการขนส่งอุปกรณ์ที่จัดซื้อและนำเข้าจากต่างประเทศมาใช้ในงานก่อสร้างซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างได้ทันเวลา ปัจจุบันมาตรการดังกล่าวก็เริ่มผ่อนคลายลงตามสถานการณ์ตามลำดับ จึงได้รับอนุญาตให้มีขนส่งและนำเข้าระหว่างประเทศได้ตามมาตรการของภาครัฐสำหรับโครงการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ ในประเทศ บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากมาตรการดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการขออนุญาตจากหน่วยงานที่รับผิดชอบของแต่ละจังหวัดในการเดินทางข้ามเขตพื้นที่จังหวัด ส่วนการทำงานในโครงการในช่วงเวลาที่ภาครัฐกำหนดห้ามบุคคลออกนอกเคหสถาน (Curfew) บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและออกประกาศขอความร่วมมือให้พนักงานหลีกเลี่ยงการเดินทางประชุมสัมมนาภายนอกและสถานที่ชุมชนที่มีผู้คนหนาแน่น โดยเปลี่ยนวิธีการมาใช้ในการประชุมทางออนไลน์ (Meeting Conference) หรือการสนทนาทางโทรศัพท์แบบ VDO Call หากมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องเดินทางไปยังพื้นที่เสี่ยงในการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ COVID-19 หลังเดินทางกลับมา บริษัทฯ มีมาตรการให้พนักงานหยุดงานและงดเดินทางไปในที่สาธารณะ ทำตามขั้นตอนการกักตัว เพื่อเฝ้าระวังและสังเกตอาการของตนเองที่บ้านเป็นเวลา 14 วัน และหรือมีการตรวจ ATK ซ้ำอีกครั้งพร้อมทั้งรายงานผลมายังฝ่ายทรัพยากรบุคคลก่อนเข้าปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ติดตามสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง และได้ดำเนินมาตรการด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยต่าง ๆ ตามแนวทางมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข พร้อมสนับสนุนนโยบายการขอความร่วมมือต่าง ๆ จากภาครัฐให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่าง

เต็มที่และเคร่งครัด บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อแนะนำการดูแลบริหารจัดการตามมาตรการและแรงจูงใจให้พนักงานและลูกจ้างรับการฉีดวัคซีน COVID-19 ให้ครบ 2 เข็ม (อัตราการได้รับวัคซีน COVID-19 ครบ 2 เข็ม มากกว่า 93%) และดำเนินการตามมาตรการป้องกันต่าง ๆ ที่กำหนด พร้อมมีการตรวจหาเชื้อด้วยชุดตรวจ ATK ก่อนเริ่มงานเพื่อเฝ้าระวังทำให้ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากสภาวะดังกล่าว

● ความเสี่ยงด้านการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ

เนื่องจากปัจจุบันมูลค่างานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างตามนโยบายของภาครัฐยังมีมูลค่าในระดับสูง หากเกิดปัญหาในการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าก็อาจส่งผลกระทบกับการสภาพคล่องของบริษัทจากการไม่ได้รับค่าจ้างตามกำหนดเวลาและอาจเป็นสาเหตุที่ทำให้การทำงานล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนดในสัญญาได้ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความเสี่ยงด้านการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐเนื่องจากความล่าช้าเนื่องจากผู้รับเหมาบางรายที่ไม่มีความมั่นใจในสัญญาว่าจ้างพอ ก็อาจจะทำให้ต้องชะลอการทำงานหรือหยุดงานชั่วคราวเป็นผลจากไม่มีสภาพคล่องสำหรับการจ่ายค่าจ้างแรงงานและค่าวัสดุก่อสร้าง ซึ่งจะเป็นเหตุให้การส่งมอบงานล่าช้าได้และอาจมีปัญหาเกี่ยวกับผู้ว่าจ้าง ในส่วนของบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของงบประมาณมากนัก

● ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งมีการซื้อวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างต่าง ๆ อาทิ วัสดุเหล็กและโลหะ ปูน ซีเมนต์ น้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น เป็นต้น รวมทั้ง วัสดุประเภท Running Material อาทิ น้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น ซึ่งใช้กับรถและเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง ดังนั้น ราคาของวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันเชื้อเพลิง จึงเป็นต้นทุนที่สำคัญในการก่อสร้างของแต่ละโครงการ หากมีการเพิ่มขึ้น หรือลดลง จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการซื้อวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างโดยตรง ปัจจุบันงานรับเหมาก่อสร้างกับภาครัฐบางประเภทที่มีระยะเวลาในการก่อสร้างจนถึงแล้วเสร็จเป็นระยะเวลา 1 – 2 ปี ก็จะมีการระบุเกี่ยวกับการปรับมูลค่างานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (ค่า K) กล่าวคือ ในกรณีที่ราคาของวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้างมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือลดลงเกินกรอบราคาที่กำหนด บริษัทฯ จะได้รับเงินชดเชย หากราคาวัสดุปรับตัวสูงขึ้น หรือบริษัทฯ จะจ่ายเงินชดเชย หากราคาของวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้างมีการปรับตัวลดลง

- **ความเสี่ยงจากการก่อวินาศกรรม อุบัติภัย ภัยธรรมชาติ**

การก่อวินาศกรรม การชุมนุมประท้วง การเกิดอุบัติเหตุ หรือการเกิดภัยธรรมชาติ เป็นอีกหนึ่งปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลให้โครงการที่ดำเนินงานอยู่ต้องชะลอการดำเนินงานและส่งผลกระทบต่อโครงการนั้นเกิดความล่าช้า ซึ่งเป็นการเพิ่มค่าใช้จ่ายจากงบประมาณของโครงการที่บริษัทฯ ทำไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยจากการรับเหมาก่อสร้างทุกโครงการให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความเสียหาย

ที่กล่าวข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่เกิดขึ้นกับเครื่องจักร บริษัทฯ เห็นว่า บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่สอดคล้องกับการประกันภัยในธุรกิจการรับเหมาก่อสร้างและมีวงเงินคุ้มครองความเสียหายที่เหมาะสมแล้ว

- **ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ เข้าร่วมในกิจการร่วมค้าอาจทำให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบผู้ร่วมทุนตามกิจการร่วมค้ามิได้ปฏิบัติตามข้อตกลง**

ในบางกรณีบริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับผู้ร่วมทุนภายนอก ภายใต้เกณฑ์การรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมประมูลงานและทำงานโครงการเฉพาะบางโครงการที่บริษัทฯ ต้องการความชำนาญหรือเมื่อบริษัทฯ ต้องการยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงานให้สูงขึ้น และการดำเนินงานในโครงการดังกล่าวความสำเร็จของงานกิจการร่วมค้าส่วนใหญ่แล้วขึ้นกับความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานร่วมกับผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้า หรือความสามารถของผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าในการปฏิบัติตามพันธะของตนตามสัญญา หากผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าไม่สามารถกระทำตามพันธะของตนได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนในส่วนของตนเองมาลงทุนได้ บริษัทฯ อาจจะต้องลงทุนเพิ่มขึ้นและให้บริการเพิ่ม และหากเจ้าของโครงการมีสิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามพันธะดังกล่าว บริษัทฯ อาจต้องเข้ารับผิดในส่วนของผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าด้วย ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบตามกฎหมายและสร้างความเสียหายแก่ชื่อเสียงของบริษัทฯ และกำไรที่บริษัทฯ จะได้รับจากโครงการจะมีจำนวนลดลงและอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานและสภาพคล่องของบริษัทฯ ได้

- **ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ตระหนักถึงการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมากโดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร ในพื้นที่การทำงานและพื้นที่ข้างเคียงการทำงานรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยดูแลให้ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างให้น้อยที่สุด บริษัทฯ นำมาตรฐานระบบการจัดการ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล มาใช้ในการบริหารจัดการและการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานก่อสร้าง ได้แก่ การควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่น น้ำเสีย เสียง ในการทำงานของเครื่องจักรให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนข้างเคียงด้วยการประสานงานกับผู้นำชุมชนเพื่อเข้าสำรวจพื้นที่และสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ความวิตกกังวลที่อาจเกิดจากผลกระทบของการก่อสร้างและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- **ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ**

บริษัทฯ ต้องอาศัยเทคโนโลยีเพื่อการก้าวให้ทันคู่แข่ง รวมถึงการจัดการข้อมูลต่าง ๆ ทำให้มีโอกาสเสี่ยงต่อการรั่วไหล สูญหาย หรืออาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการวางแผนรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวเช่น จัดทำระบบสำรองไฟฟ้าที่เพียงพอ จัดทำระบบควบคุมดูแลห้องเซิร์ฟเวอร์ (Server Room) ตามมาตรฐานกำหนด การติดตั้ง Firewall/LOG เพื่อป้องกันเครือข่ายผู้บุกรุกทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานโครงการ การติดตั้ง VPN จอยโดเมนให้เชื่อมต่อเข้า Active Directory Server เพื่อควบคุมจัดการด้านความปลอดภัยของ ระบบคอมพิวเตอร์ภายในองค์กรทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานโครงการ แผนการกู้ข้อมูลความเสียหายเพื่อกู้ระบบไอที พร้อมด้วยการซ้อมแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระยะ เมื่อมีเหตุการณ์ที่ทำให้การทำงานหยุดชะงักมีเจ้าหน้าที่ไอทีดูแลระบบตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (ตลอด 24 ชั่วโมง) และปฏิบัติตามคู่มือบริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ



- **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk)**

บริษัทฯ ตระหนักการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร และงานด้านอื่น ๆ การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลายฉบับ รวมถึงเกี่ยวข้องกับความชำนาญในวิชาชีพต่าง ๆ ที่มีกฎหมายควบคุม ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายวิชาชีพสถาปนิกและวิศวกร กฎหมายทางด้านแรงงาน กฎหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานการจัดทำบัญชี เป็นต้น โดยกฎหมายและข้อบังคับเหล่านี้ บริษัทต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างครบถ้วน ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติไม่ครบถ้วน อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดตั้งหน่วยงานทำหน้าที่ดูแล รับผิดชอบในการติดตาม และตรวจสอบการดำเนินการต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

- **ความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk)**

- **ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล**

ด้วยความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act : PDPA) หลายประเทศรวมทั้งประเทศไทยได้ให้ความสำคัญมากเนื่องจากปัจจุบันมีการล่วงละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล เปิดเผยข้อมูลไม่ถูกต้อง หรือไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลเป็นจำนวนมากจนสร้างความเดือดร้อนรำคาญ หรือความเสียหายให้แก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ประกอบกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทำให้การเก็บรวบรวม การใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอื่นเป็นการล่วงละเมิดดังกล่าวทำได้สะดวก และรวดเร็ว ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเศรษฐกิจโดยรวม สำหรับประเทศไทยพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ที่จะมีผลบังคับใช้ตามกฎหมายทั้งหมดในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว โดยได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติต่าง ๆ ระบบควบคุมภายใน และการกำกับดูแล เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ข้างต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการถ่ายทอดความรู้ให้แก่พนักงาน ที่ถูกแต่งตั้งให้เป็นผู้ประสานงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีแผนการจัดอบรมในหัวข้อ PDPA ซึ่งในลำดับแรกได้กำหนดกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการใช้ข้อมูลและขยายให้ครอบคลุมทั่วทั้งบริษัทฯ ในลำดับถัดไป

- **ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน**

“แรงงาน” ถือเป็นปัจจัยหลักสำคัญ สำหรับงานก่อสร้างโดยในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาปัญหาการขาดแคลนแรงงานภาคก่อสร้าง ยังคงเป็นปัญหาใหญ่ อันเนื่องมาจากโครงการของภาครัฐ ที่เป็นโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ มีการใช้แรงงานในการก่อสร้างจำนวนมาก และผลกระทบการระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) บริษัทฯ อาจเกิดภาวะขาดแคลนแรงงาน ส่งผลให้งานก่อสร้างเกิดความล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบโครงการให้กับลูกค้าได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการจ่ายค่าจ้างที่เหมาะสมกับฝีมือแรงงานแต่ละคน ดูแลในเรื่องของสวัสดิการ รวมถึงการดูแลด้านความเป็นอยู่ของแรงงานให้มีความสำคัญกับสถานที่พักอาศัย ให้มีความปลอดภัย มีสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัยที่ดี เพื่อเป็นการจูงใจและสร้างปัจจัยแวดล้อมให้แรงงานอยากทำงานกับบริษัทต่อไป

2.2.2 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- **ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมจำนวนมากทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้อัตโนมัติ**

ในงวดบัญชีปี 2564 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 139.94 ล้านบาท และเป็นการขาดทุนสุทธิต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ สิ้นปี 2564 เป็นจำนวน 868.64 ล้านบาท สาเหตุหลักการขาดทุนสะสมมาจากปี 2561 ลูกค้ายาวหนึ่งของบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินมีหนี้ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ จึงบันทึกหนี้สูญ ต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดเกี่ยวกับโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการ รวมถึงการบันทึกหนี้สูญจากการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพื่อไปลงทุนในโครงการของลูกค้ารายดังกล่าว ซึ่งทำให้มีผลกระทบทางลบต่องบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,335 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ประสบภาวะการแข่งขันด้านราคาจากการประมูลงานทำให้บริษัทฯ ต้องยอมรับกำไรขั้นต้นที่ลดลง เมื่อกำไรขั้นต้นลดลงก็มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ลดลงไปด้วย และปี 2563 มีการปรับประมาณการต้นทุนก่อสร้างเพิ่มขึ้นของโครงการก่อสร้างคลังสินค้าอสังหาริมทรัพย์ โดยสาเหตุหลักของต้นทุนที่เพิ่มมากขึ้น เกิดจากการเจาะสำรวจพบก้อนหินขนาดใหญ่ จำนวนกว่า 700 ตัน ซึ่งไม่ปรากฏในแบบก่อสร้างในขั้นตอนการประมาณงาน หลังจากพบปัญหาดังกล่าว บริษัทฯ ได้

ดำเนินการตามหลักวิศวกรรมและกฎหมายมาโดยตลอด และได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านงานโครงสร้างและรากฐานเข้ามาแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น นอกจากการพบก้อนหินขนาดใหญ่จำนวนมากแล้ว ชั้นดินข้างใต้พื้นที่ก่อสร้างยังเป็นดินอ่อน จึงทำให้การทำงานฐานรากและงานตอกเสาเข็มดำเนินงานได้ช้า อีกทั้งยังต้องใช้ความระมัดระวังสูงเนื่องจากการก่อสร้างอาคารเก็บสินค้าอัตโนมัติขนาดใหญ่ มีความสูงกว่า 40 เมตร การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจึงส่งผลกระทบต่อค่าแรง ค่าวัสดุ และต้นทุนอื่นๆ ที่เพิ่มสูงขึ้นตามมา รวมถึงกระทบต่อการทำงานในขั้นตอนอื่นๆ (Consequential) เนื่องด้วยความซับซ้อนของงานที่เพิ่มขึ้น เป็นผลให้บริษัทฯ ต้องขอขยายระยะเวลาก่อสร้างออกไป และผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ทำให้ค่าใช้จ่ายต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2562 ถึง 2564 มีอัตราขาดทุนสุทธิ เป็นร้อยละ -8.56 ร้อยละ -12.80 และร้อยละ -1.48 ตามลำดับ การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์รวมถึงบริหารจัดการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถลดการขาดทุนสะสมและให้ผลการดำเนินการกลับมามีกำไรสุทธิโดยเร็ว ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้หากบริษัทฯ มีกำไรสะสมและมีผลการดำเนินงานในปีนั้นเป็นกำไรสุทธิเป็นต้นไป

● ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่า ร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 2,712,797,314 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 50.50) ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจมีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมรวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการถ่วงดุลอำนาจบริษัทฯ จึงกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งกำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งในการประชุมบุคคลดังกล่าวจะต้องไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติในวาระนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริษัทเพื่อแสดงความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบถามการทำงานและถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น



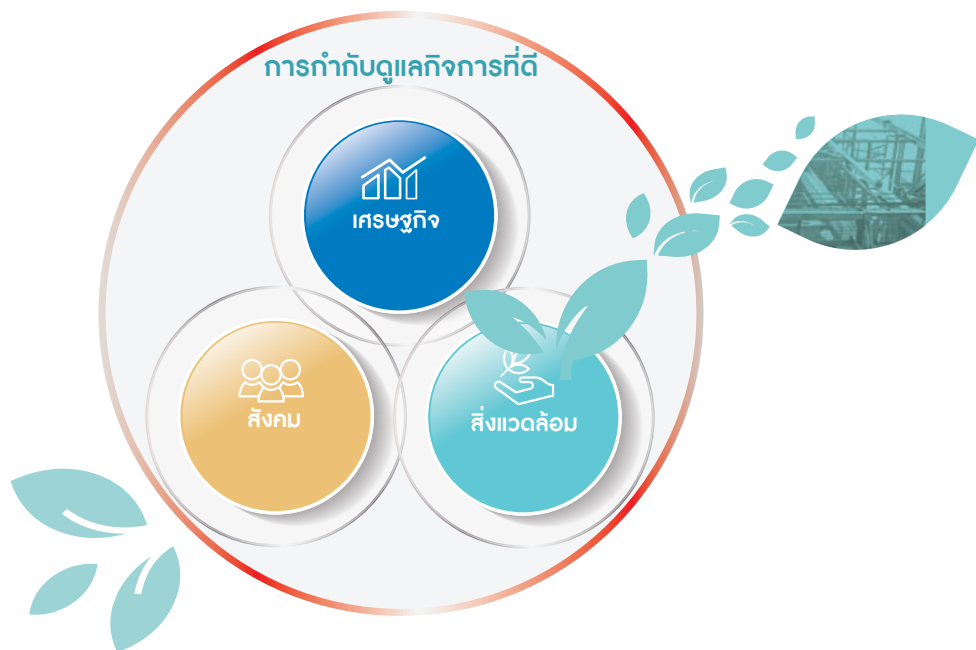
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 แนวทางและเป้าหมายการจัดการเพื่อความยั่งยืน

หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ “เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรคนวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT)” เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่วางไว้ บริษัทฯ จึงกำหนดกรอบแนวทางเพื่อให้เกิดความยั่งยืนซึ่งครอบคลุมมิติแห่งความยั่งยืน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ



การรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างผลตอบแทนสูงสุดอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความตระหนักว่าธุรกิจก่อสร้างนับเป็นธุรกิจสำคัญขั้นพื้นฐานของประเทศที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจำเป็นต้องมีความเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของผลกระทบต่อความเป็นอยู่ ความปลอดภัย นอกเหนือจากพนักงานและคนงานของบริษัทฯ แล้วยังรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยงานก่อสร้างเป็นปัจจัยหนึ่งในการเกิดมลภาวะด้านต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนสังคมที่อาศัยใกล้เคียงบริษัทฯ หรือหน่วยงานก่อสร้าง รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดอันตรายกับชีวิต และทรัพย์สินหากขาดการดำเนินการด้านความปลอดภัย ขาดการควบคุมดูแล และบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินการของบริษัทฯ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และภารกิจที่สำคัญ โดยให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสความเชื่อถือได้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายต่าง ๆ และแนวทางที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีการติดตามประเมินผลเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1) การดำเนินงานในกระบวนการ (CSR In Process) บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอนด้วยความรับผิดชอบในการลดผลกระทบการสร้างคุณค่าและผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

2) การดำเนินงานนอกกระบวนการ (CSR After Process) บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าไปมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้สังคมชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนโดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

การรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจัดทำขึ้นเพื่อแสดงความเจตนากรณีในการบริหารงานเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยครอบคลุมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแสดงผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง และโปร่งใส

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท (Value Chain)

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เพื่อลดต้นทุนและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมและลดความเสี่ยงในด้านต่างในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการสร้างผลงานที่มีคุณภาพเสร็จทันเวลา สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการประสานงานและให้ความร่วมมือกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนที่สามารถแข่งขันในธุรกิจได้

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ต้นทุนในงานก่อสร้างซึ่ง ได้แก่ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนด้านเครื่องจักร ต้นทุนวัสดุสิ้นเปลือง ต้นทุนการบริหารโครงการ ซึ่งล้วนเป็นต้นทุนส่วนใหญ่ของต้นทุนรวมทั้งหมด ดังนั้นการบริหารจัดการงานก่อสร้าง การควบคุมต้นทุนการก่อสร้างจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่จะก่อให้เกิดผลกำไรและเพิ่มมูลค่า เริ่มตั้งแต่การวางแผนประมูลงานหรือรับงานจากลูกค้า (เจ้าของโครงการ) เมื่อได้งานมาต้องมีการวางแผนงานก่อสร้างและแผนการใช้ทรัพยากรอย่างรัดกุม ดำเนินการประเมินสถานการณ์ล่วงหน้าและประเมินความเสี่ยงในการทำงานให้ครบทุกด้าน เพื่อให้การจัดทำประมาณการต้นทุนของแต่ละงานเป็นไปอย่างแม่นยำ การดำเนินการก่อสร้างมีประสิทธิภาพตรงตามข้อกำหนดเป็นไปตามแผนที่วางไว้ เพื่อให้การส่งมอบงานมีคุณภาพและทันเวลา ในระหว่างการทำงานก่อสร้าง หากมีปัจจัยใดที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้นที่อาจกระทบกับการทำงานหรือทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นจะต้องมีการประชุมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมพร้อมและจัดการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพที่สุด บริษัทฯ มีคณะทำงาน และการจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในงานแต่ละประเภทธุรกิจ รวมถึงเครื่องจักรเครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและเป็นมิตรกับชุมชนที่อยู่รอบข้างในตลอดการดำเนินงานอย่างมีความสมดุลเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



1. กิจกรรมหลัก (Primary Activities) คือ การเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องของ 5 กิจกรรมหลักตามบริบทของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
1) กิจกรรมการประมูลงาน เป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้ได้ รับโอกาสการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อสร้างรายได้ ให้แก่บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อหางานจากสื่อต่าง ๆ หรือบางครั้งอาจเป็น ลูกค้าติดต่อเข้ามาโดยตรง การศึกษาความเป็นไปได้ในการก่อสร้าง การซื้อของประมูลเพื่อเข้าประมูลงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) คู่แข่ง
2) กิจกรรมการประเมินและประมูลราคา เป็น กิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้วยความรอบคอบ เนื่องจากธุรกิจก่อสร้างเป็นการกำหนดราคาแบบ ล่ำซำ (ราคาเหมาตั้ง แต่ต้นทุนไม่รวมการเพิ่ม/ ลดงานในอนาคต)	<ul style="list-style-type: none"> การถอดแบบหรือการถอดปริมาณการก่อสร้างด้วยการ คำนวณแผนการก่อสร้างปริมาณวัสดุแรงงานเทคนิคทาง วิศวกรรมและเงื่อนไขการก่อสร้างจากลูกค้า การยื่นขอประมูลราคาโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) คู่แข่ง
3) กิจกรรมบริหารงานก่อสร้างและการก่อสร้าง เป็น กิจกรรมหลักซึ่งใช้ทรัพยากรแรงงานระยะเวลาใน การดำเนินงานมากโดยเฉลี่ยประมาณ 2-3 ปี ต่อ โครงการและเป็นกิจกรรมส่วนที่สร้างรายได้ให้แก่ ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> การลงนามสัญญาก่อสร้าง การจัดเตรียมการก่อสร้าง การวางแผนทรัพยากรวัสดุ/แรงงาน การก่อสร้างทุกขั้นตอน การติดตามตรวจสอบคุณภาพงาน การวางบิลเป็นไปตามความคืบหน้างาน 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ) คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน พนักงาน ผู้รับเหมาช่วง ชุมชนรอบข้างโครงการ หน่วยงานภาครัฐหน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุม คุณภาพ
4) กิจกรรมการส่งมอบโครงการ เป็นกิจกรรมที่รวม ถึงการบริการเก็บงานซึ่งเป็นไปตามสัญญาการ การันตีผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> การทดสอบระบบเต็มรูปแบบ การอบรมให้ความรู้/คู่มือการใช้งาน (ขึ้นกับสัญญาโครงการ) การส่งมอบงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ที่ปรึกษาโครงการ(ผู้ตรวจสอบ) คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน พนักงาน ผู้รับเหมาช่วง ชุมชนรอบข้างโครงการ หน่วยงานภาครัฐหน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุม คุณภาพ
5) กิจกรรมการรับประกันโครงการ เป็นกิจกรรมที่จะ บริการดูแลหลังจากส่งมอบงานไปแล้ว ซึ่งขึ้นอยู่กับ ข้อตกลงในสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> การแก้ไขผลงานที่เกิดการชำรุด การบำรุงรักษาอุปกรณ์ การบริการหลังการขาย 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน ชุมชนรอบข้างโครงการ ผู้รับเหมาช่วง

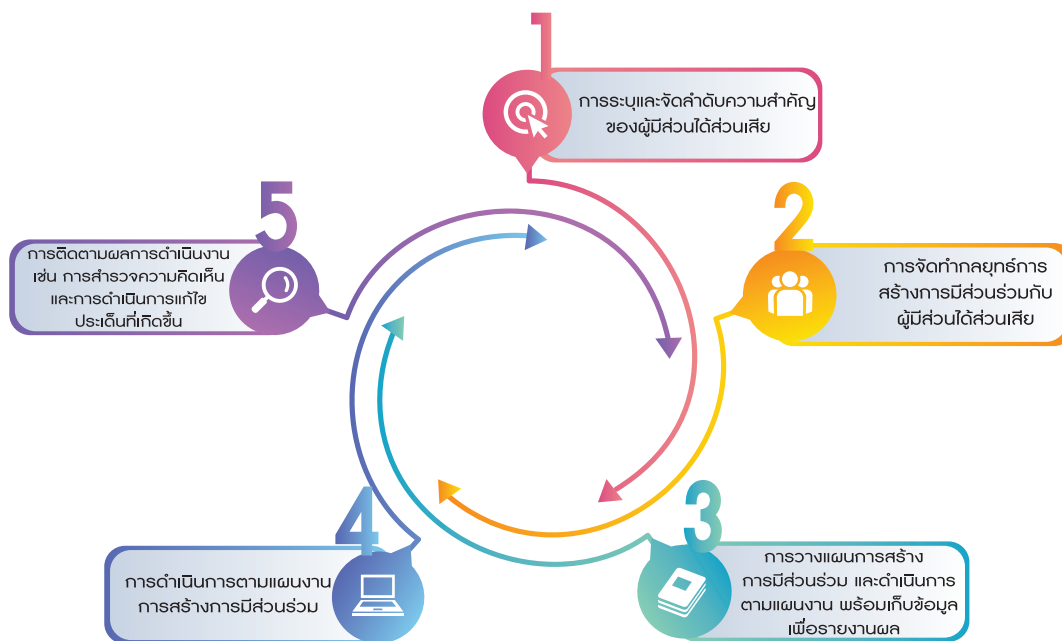
2. กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) คือ กิจกรรมที่สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมายซึ่งมีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากิจกรรมหลัก โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการอย่างรอบคอบและปฏิบัติตามเกณฑ์การบริหารจัดการอย่างเหมาะสมทั้งงานด้านคุณภาพอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ด้านบัญชีการเงิน ด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านงานธุรการส่วนงานสนับสนุนของบริษัทต่าง ๆ ซึ่งประกอบไปด้วยหน่วยงานต่อไปนี้

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
1) งานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน (QSHE) เพื่อให้โครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้าง เกิดความปลอดภัย และลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในการทำงานของโครงการก่อสร้าง รวมทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน เช่น การพิจารณาด้านการปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนการใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เป็นต้น	<ul style="list-style-type: none"> วางแผนการงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการที่ได้รับมอบหมายให้บริหารโครงการที่เปิดขึ้นใหม่ ประสานงานรายละเอียดความต้องการงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ตรวจสอบและควบคุมงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน สรุปผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้เห็นเสนอขออนุมัติต่อผู้บริหาร เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ) คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน ผู้รับเหมาช่วง หน่วยงานภาครัฐหน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ พนักงาน สังคมและชุมชนรอบข้างโครงการ
2) งานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและ งานด้านการบริหารจัดการพัสดุ และโลจิสติกส์ เป็นงานที่รับผิดชอบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยคัดเลือกวัสดุ อุปกรณ์ และบริการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้างในจำนวนที่ถูกต้องตรงตามเวลาที่ต้องการใช้งานในราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมติดตามผลการส่งมอบวัสดุอุปกรณ์และบริการที่จัดซื้อจัดจ้าง ให้กับโครงการก่อสร้างให้เรียบร้อยสมบูรณ์และนำเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนทั้งในมิติการกำกับกิจการสังคม และสิ่งแวดล้อมเข้ามาปรับใช้ในงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างด้วย เช่น การพิจารณาด้านการปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การใช้แรงงานเด็ก และแรงงานผิดกฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เป็นต้น	<ul style="list-style-type: none"> วางแผนการจัดซื้อจัดจ้างร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการที่ได้รับมอบหมายให้บริหารโครงการที่เปิดขึ้นใหม่ คัดเลือกผู้ขาย/ผู้ให้บริการจากบัญชีรายชื่อผู้ขายบัญชีรายชื่อผู้ให้บริการตามบัญชีรายชื่อที่ฝ่ายจัดซื้อฯ มีอยู่ จัดส่งรายละเอียดความต้องการวัสดุอุปกรณ์/บริการให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการพร้อมระบุกำหนดเวลาการนำเสนอราคา ตรวจสอบความถูกต้องของการเสนอราคาสรุปเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขกับผู้ขาย/ผู้ให้บริการแต่ละรายเสนอมา หารือกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการเพื่อตรวจสอบความถูกต้องให้ตรงกับความต้องการของหน่วยงานและเจรจาต่อรองราคาและเงื่อนไขกับผู้ขาย/ผู้ให้บริการ สรุปผู้ขาย/ผู้ให้บริการที่เสนอราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุดพร้อมให้ความเห็นเสนอขออนุมัติต่อผู้บริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า (เจ้าของโครงการ) ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ) คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน ผู้รับเหมาช่วง
3) งานด้านทรัพยากรบุคคล เมื่อมีการเปิดโครงการใหม่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ในการจัดสรรบุคลากรที่เหมาะสมทั้งความสามารถและจำนวนบุคลากรในแต่ละประเภทของงาน รวมถึงจัดสรรคนงานให้เหมาะสมเพียงพอเพื่อการดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยจะมีการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการเพื่อทำหน้าที่บริหารงานภายในโครงการให้เรียบร้อย		
4) งานด้านบัญชี ดูแลรับผิดชอบในส่วนของระบบบัญชีงานภาษีอากรต่าง ๆ การจัดทำรายงานการเงินต่าง ๆ เพื่อเสนอต่อผู้บริหารและองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น		
5) งานด้านการเงิน ดูแลรับผิดชอบในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้างการทำหนังสือค้ำประกันรวมถึงการติดตามเรียกเก็บเงินตามสัญญาก่อสร้างและการจ่ายเงินแก่ Vender หรือ Subcontractor ต่าง ๆ		
6) งานด้านระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ ส่วนงานบริหารและระบบข้อมูลเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการดำเนินการติดตั้งพัฒนาและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร รวมถึงบริษัทฯ มีการพัฒนาโปรแกรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้มากขึ้น		



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่มูลค่า

บริษัทฯ สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มแตกต่างกันไปตามความเหมาะสมของโอกาสและระดับของความสัมพันธ์ ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นสำหรับทุกฝ่าย โดยในปี 2564 ได้กำหนดแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วย



บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการกำหนดแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่มีประสิทธิภาพ จึงได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการวิเคราะห์ เพื่อระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
1) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนและการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน การดำเนินกิจการประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ความสามารถในการบริหารจัดการผลตอบแทนที่ดี การกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ การปรับตัวขององค์กรให้ทันต่อธุรกิจใหม่ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การขยายการลงทุนสู่ธุรกิจอื่นเพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติม เข้าร่วมโครงการ CGR เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลข่าวสาร สารที่จำเป็นถูกต้องตามความเป็นจริงตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญประจำปี (AGM) กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหาร (Opportunity Day) การเปิดเผยข้อมูลแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) การเปิดเผยข่าวสารของบริษัทฯ กับตลาดหลักทรัพย์
2) ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพและเงื่อนไขเวลาที่กำหนดในราคาที่ตกลงกันได้ การดำเนินการอย่างโปร่งใส ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามลูกค้าโดยยึดหลักดำเนินงานตามมาตรฐานสากลตอบสนองความต้องการของลูกค้า การส่งมอบงานที่มีถูกต้องตรงเวลาและรักษาความลับของลูกค้า การบริหารสัญญาและจัดการข้อตกลงหรือข้อพิพาทต่าง ๆ ร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกันกับลูกค้า การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากลูกค้า

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
3) คู่แข่งขัน	<ul style="list-style-type: none"> มีการแข่งขันที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามคู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมไม่โจมตีหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้องและไม่กลั่นแกล้งหรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรมไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
4) คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความน่าเชื่อถือและธรรมาภิบาลขององค์กร ความเป็นธรรมและเสมอภาค การแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญระหว่างกัน การปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงอย่างเป็นธรรม ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องรวดเร็วตามเงื่อนไขระยะเวลาการให้ความรู้และการพัฒนา ความร่วมมือ ความสามารถผลงานและความเป็นอาชีพของทีมงาน ความสามารถในการบริหารกิจการ และบรรษัทภิบาล 	<ul style="list-style-type: none"> การประเมินคุณสมบัติการคัดเลือกคู่ค้า การจัดทำระบบจัดซื้อจัดจ้างที่มีมาตรฐาน การเจรจาหรือร่วมกันเพื่อหาข้อตกลงในการทำงาน ให้ความสำคัญกับคู่ค้าในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่มีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาครักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกันและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดหา การพัฒนาคู่ค้าด้วยการแนะนำให้ความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาร่วมกัน สร้างความเข้าใจในแนวทางการดำเนินธุรกิจเช่น มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกัน การรับฟังความคิดเห็นและรับข้อร้องเรียน การศึกษาดูงานในโครงการของบริษัท การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ การทำบันทึกข้อตกลงต่าง ๆ รวมทั้งการรักษาความลับทางธุรกิจ
5) พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความมั่นคงและก้าวหน้าในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามพนักงานอย่างเป็นธรรมคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและร่วมพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม พัฒนาพนักงานครอบคลุมความสมรรถนะหลักองค์กรทั้งความสามารถเชิงการบริหารจัดการและความสามารถในการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารพบพนักงาน (CEO Talk) คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ กล่องรับเรื่องข้อร้องเรียน แผนการฝึกอบรมพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี แผนการดำเนินกิจกรรมประจำปี Line @troconstruction Line @trchr
6) สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน การรับฟังและแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง ร่วมรับฟังความคิดเห็นและแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียน ร่วมกับชุมชนดำเนินกิจกรรม/โครงการด้านอาชีพ การศึกษาการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น และร่วมพัฒนาสถานที่ชุมชนให้น่าอยู่ 	<ul style="list-style-type: none"> ตัวแทนบริษัทฯ จัดประชุมกับหมู่บ้านและชุมชนเพื่อทำความเข้าใจผลกระทบหรือข้อคิดเห็นในการดำเนินงานของโครงการ ช่องทางการรับข้อร้องเรียน การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในโครงการก่อสร้าง โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน
7) เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาความโปร่งใสในการทำธุรกิจ ความสามารถในการชำระหนี้คืน ระดับเครดิตที่น่าเชื่อถือ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาอย่างเคร่งครัด การปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้ การวิเคราะห์และประมาณการรายได้ 	<ul style="list-style-type: none"> เบอร์โทรศัพท์ของบริษัท Email หนังสือยืนยันยอด
8) หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่สร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่กฎหมายกำหนดในทุก ๆ ด้าน เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด นำส่งภาษีตามกฎหมายกำหนด การสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม



การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศด้วยความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในการผลักดันและเติบโตคู่กับประเทศไทยมาโดยตลอดและมีโอกาสที่จะสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบต่อสังคมและความปลอดภัย ทั้งสังคมภายในและภายนอกบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อสังคมและความปลอดภัยจึงนับเป็นอีกหนึ่งอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจและการกิจที่สำคัญในการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยของทุกสังคมที่บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้นโดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสังคมในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดโดยมุ่งหวังในการอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขตลอดระยะเวลากว่า 23 ปี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมและการจัดการที่ดีมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งยึดตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 1) ด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 3) การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 4) การดูแลความปลอดภัยและรักษาสิ่งแวดล้อม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และ 6) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมโดยมุ่งมั่นดูแลให้การดำเนินงานทุกกระบวนการไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อชุมชนความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนากิจกรรมเพื่อสังคมซึ่งช่วยส่งเสริมให้ชุมชนสังคมโดยรวมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเชื่อมั่น เพื่อเกิดความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

3.3 การจัดการด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นความรับผิดชอบต่อที่มีต่อผู้ถือหุ้น และถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการได้รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติซึ่งแสดงให้เห็นถึงหลักสำคัญของความซื่อสัตย์การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และเป็นความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความจริงใจ โปร่งใสและซื่อสัตย์ ทั้งนี้คู่มือดังกล่าวได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับกิจกรรมที่ดี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านเศรษฐกิจ

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ ด้วยองค์กรไม่เพียงแค่หวังกำไรในการประกอบธุรกิจแต่เป็นการสร้างให้เกิดการหมุนเวียนประโยชน์ร่วมกันและการกระจายรายได้ไปยังของผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนความก้าวหน้าของประเทศซึ่งเกิดจากผลประกอบการของธุรกิจ โดยกำหนดนโยบายต่าง ๆ ได้แก่ “นโยบายการประมูลงาน นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy)” เป็นต้น เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเท่าเทียมกันในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเพื่อสนับสนุนต่อความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการกระจายรายได้ไปยังผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจนับเป็นส่วนในการสร้างประโยชน์สุขไปยังผู้มีส่วนได้เสียร่วมกันทุกฝ่าย ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจผ่านทางกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ รวมไปถึงผ่านทางกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านการทางด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ ในส่วนผลการดำเนินงานทางการเงินสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ”

3.4.3 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้ามาโดยตลอดเป็นสิ่งสำคัญเป็นอย่างมาก ดังนั้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการบริหารงานก่อสร้างที่ต้องควบคุมทุกรายละเอียด ในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน ตั้งแต่การออกแบบ การให้คำปรึกษา การควบคุมงานให้เป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายการคำนวณที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานวิชาชีพ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการตามมาตรฐานและผ่านการรับรองคุณภาพ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือในการทำงานและตรวจสอบงานด้านการบริหารโครงการ และมีหน่วยงานประกันคุณภาพที่เป็นอิสระซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบกำกับดูแลงานในระหว่างการก่อสร้างและก่อนส่งมอบงานเพื่อให้มั่นใจว่างานที่จะส่งมอบให้กับลูกค้าเป็นผลงานที่มีคุณภาพถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานและตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยส่งแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าไปยังทุกหน่วยงานถึงเจ้าของงาน และ/หรือตัวแทนเจ้าของงาน เป็นระยะตามสมควรตั้งแต่เริ่มต้นงานก่อสร้างจนถึงการส่งมอบงาน เพื่อสอบถามติดตาม ประเมินผลงานความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล ข้อบกพร่องและนำมาปรับปรุงพัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด บริษัทฯ มีการรับประกันผลงานหลังการก่อสร้างเป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี หรือตามข้อตกลง เพื่อให้ลูกค้าทุกรายมั่นใจในความปลอดภัยและคุณภาพของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง กำหนดหัวข้อการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า โดยมีระดับคะแนนความพึงพอใจจากมากที่สุด คือ 5 คะแนน ลงมาถึงไม่พอใจที่สุดที่ 0 คะแนน

โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ส่งแบบสอบถามไปยังเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน เมื่อนำคะแนนที่ได้รับจากการประเมินผ่านการทำแบบสำรวจในแต่ละหมวดมารวมมีค่าเฉลี่ยที่ 90% ใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยในปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ความพอใจแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการบริการอยู่ในระดับที่ได้รับความพึงพอใจไว้ได้ นอกจากนี้ยังได้มีการนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาให้การทำงานดีขึ้นในเรื่องที่มีคะแนนความพอใจต่ำกว่าหมวดอื่น บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไปเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ระบุข้อกำหนดสำหรับระบบบริหารงานคุณภาพองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถส่งมอบผลงานและบริการที่สอดคล้องต่อความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมบุคลากรในระดับต่าง ๆ ให้มี ความรู้ ความเข้าใจหลักการและข้อกำหนดของมาตรฐาน เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดทำระบบได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ตามระดับความรับผิดชอบของบุคลากรแต่ละกลุ่ม โดยบริษัทฯ กำหนดช่องทาง/วิธีการในการร้องเรียนเรื่องคุณภาพงาน ซึ่งลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้างได้ทั้งในระยะเวลาก่อสร้างและหลังการก่อสร้าง โดยการแจ้งในแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า หรือการแจ้งโดยตรงต่อผู้จัดการโครงการ ผู้บริหารของบริษัทฯ หรือทาง e-mail ได้ที่ trc@trc-con.com บริษัทฯ จะตอบสนองต่อปัญหาหรือการร้องเรียนอย่างรวดเร็ว ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความค่านิยมหลักของพนักงานทุกคน (BETRC: B = Be Innovative , E = Energetic , T = Target-Oriented , R = Respect & Trust , C = Commitment)



3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมทั้งการใช้ทรัพยากร การจัดการของเสีย การจัดการน้ำ การควบคุม และลดการปล่อยมลพิษ รวมไปถึงการให้บริการด้วยความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนรอบโครงการ โดยกำหนดนโยบายต่าง ๆ ได้แก่ “นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy)” นโยบายฉบับนี้ประยุกต์ใช้ทุกหน่วยงานทั่วทั้งองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูง ลงมาถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ รวมถึงผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยเฉพาะผู้บริหารต้องนำองค์กรเป็นแบบอย่าง (Role model) ในการปฏิบัติ สนับสนุน ผลักดัน ติดตาม ทบทวนผลการดำเนินงาน และปรับปรุงวิธีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Missions) ขององค์กร และ “นโยบายการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม” ที่สื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันภายในบริษัทฯ ได้แก่ การใช้รถยนต์ การใช้ไฟฟ้าและแสงสว่าง การใช้เครื่องปรับอากาศและพัดลมระบายอากาศ การใช้อุปกรณ์สำนักงาน การใช้น้ำ การลดขยะ และการนำกลับมาใช้ใหม่ และยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการของเสียในระบบการนำกลับมาใช้เวียนซ้ำ (3R: Reuse Reduce Recycle) และบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อย และทำให้มีเศษวัสดุคงเหลือในโครงการให้น้อยที่สุด รวมไปถึงการนำเสนอสวัสดิการก่อสร้างและรูปแบบการให้บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมต่อเจ้าของโครงการ (สามารถศึกษานโยบายต่าง ๆ เพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งการจัดการด้านน้ำเสีย ฝุ่นละออง และเสียง ให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการ โดยแต่งตั้งให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมประจำโครงการเพื่อติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมาตรการการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมระยะก่อสร้างตามข้อกำหนดของผู้เจ้าโครงการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการปฏิบัติการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมโดยนำระบบมาตรฐาน ISO 14001 เข้ามาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการพื้นฐานของการดำเนินงานธุรกิจ อีกทั้งยังสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการที่ดีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการดำเนินงานในการการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน ดังนี้

3.5.2.1 การดำเนินงานตามระบบมาตรฐาน ISO 14001

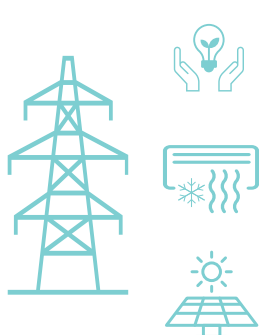
เพื่อเป็นการเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกี่ยวกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ผู้บริหารได้มอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบ ขอการรับรองระบบสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม (Environmental Aspects) ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรักษาสภาพแวดล้อม การป้องกันมลพิษและการดำเนินธุรกิจขององค์กร และยังช่วยให้องค์กรมั่นใจในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย เพื่อลดความเสี่ยงที่ต้องที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบ ISO 14001 ตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาระบบฯ ที่ได้ขอการรับรองให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

3.5.2.2 การจัดการพลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า เป็นปัจจัยหลักที่สำคัญต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศซึ่งในปัจจุบันความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้เกิดความขาดแคลนด้านพลังงาน และส่งผลต่อความผันผวนในการใช้ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์พลังงาน และการใช้พลังงานด้วยการบริหารการใช้พลังงานให้เกิดการคุ้มค่ามากที่สุด

3.5.2.2.1 แนวการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า

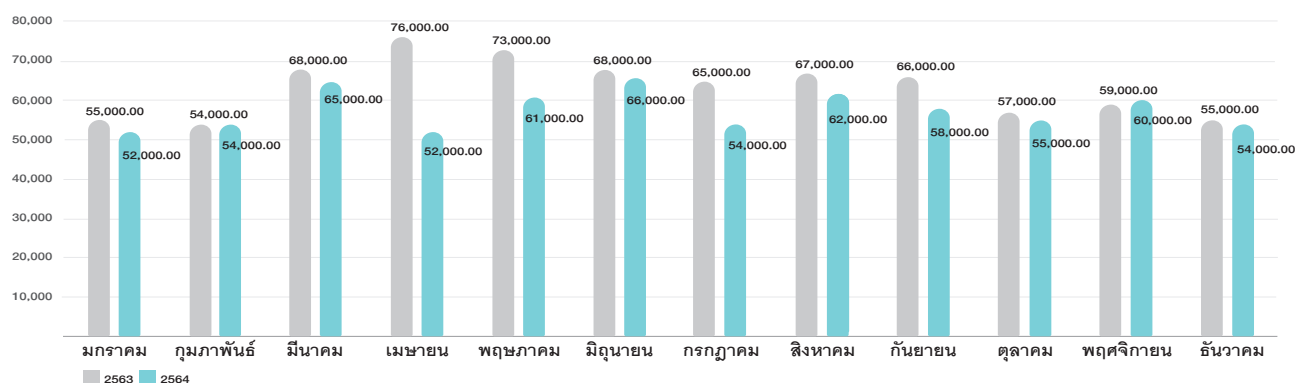
บริษัทฯ ใช้แนวทางการบริหารจัดการต่อประเด็นพลังงาน โดยการสนับสนุนนโยบายภาครัฐต่อการอนุรักษ์พลังงาน และส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีจิตสำนึก และใส่ใจต่อการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยลดการใช้และภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของบริษัทฯ โดยเริ่มจากการจัดการภายในสำนักงานใหญ่ เช่น การปิดไฟฟ้าในพื้นที่ทำงานช่วงพักกลางวันหรือเมื่อเลิกใช้งาน การสนับสนุนให้มีการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแบบฟลูออเรสเซนต์ (Fluorescent Lamp) เป็นหลอดประหยัดไฟฟ้าแบบ LED (Light Emitting Diode) และการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การกำหนดเวลาปิดระบบปรับอากาศก่อนเวลาเลิกงาน การควบคุมอุณหภูมิให้เหมาะสมตลอดจน การเริ่มเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าในสำนักงานมาใช้เป็นแบบประหยัดไฟ (เบอร์ 5) และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เป็นต้น โดยรายละเอียดการดำเนินการเพื่อการประหยัดพลังงานไฟฟ้ามีดังนี้



- 1) การใช้หลอดประหยัดไฟ LED ซึ่งใช้กระแสไฟน้อยกว่า ให้ความสว่างสูงแต่เกิดความร้อนต่ำและมีอายุการใช้งานได้นานกว่า ซึ่งจากการคำนวณการใช้หลอดไฟ LED สามารถประหยัดพลังงานได้ประมาณ 60% เมื่อเปรียบเทียบกับการใช้หลอดไฟทั่วไป
- 2) การใช้เครื่องปรับอากาศที่อาคารสำนักงานใหญ่ ในระบบ VRV (Variable Refrigerant Volume) และให้บางพื้นที่ได้มีใช้เครื่องปรับอากาศแบบ Inverter ที่ใช้พลังงานน้อยกว่าการใช้เครื่องปรับอากาศแบบธรรมดาได้ประมาณ 20-30%
- 3) บริษัทฯ ได้เริ่มนำพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่อาคารสำนักงานใหญ่ เช่น หลอดไฟส่องสว่างที่รอบลานจอดรถยนต์ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เริ่มเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2562 ถึง 2564 เพื่อเปรียบเทียบจากการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่สำนักงานใหญ่ และเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็น LED ตั้งแต่ปลายปี 2562 เป็นต้นมา โดยแสดงเป็นตารางเปรียบเทียบการใช้พลังงานไฟฟ้าย้อนหลัง 2 ปี (2563-2564) ที่สำนักงานใหญ่ ดังนี้

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้า ปี 2563-2564 อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ



หมายเหตุ : ข้อมูลปริมาณการใช้ไฟฟ้าเฉพาะที่อาคารสำนักงานใหญ่ของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

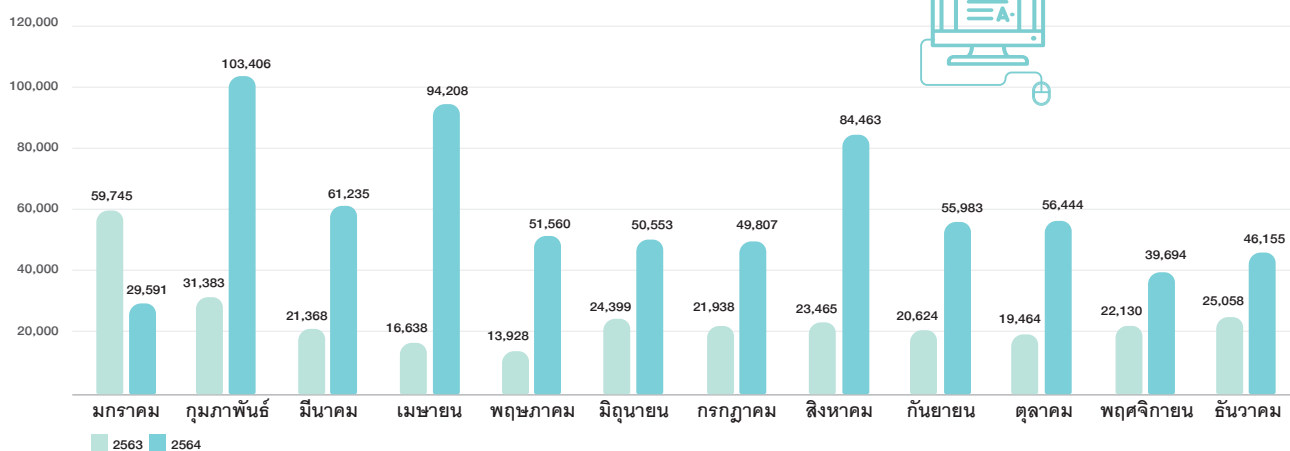
จากสถิติแสดงข้อมูลปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าอาคารสำนักงานใหญ่ ปี 2564 เท่ากับ 693,000 หน่วย เทียบกับปี 2563 ปริมาณ เท่ากับ 763,000 หน่วย คิดเป็นลดลงร้อยละ 9.17



3.5.2.3 การลดการใช้กระดาษ

บริษัทฯ ถือเป็นแนวทางที่ทุกหน่วยงานในบริษัทฯ เป็นเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้กระดาษ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการบริหารงาน รวมถึงเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษและเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติ ในหน่วยงานของตนเอง โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนเพื่อให้สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษลง อีกทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น อาทิ ลดขั้นตอนการอนุมัติ ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร พิมพ์หรือใช้กระดาษทั้งสองหน้า ลดการจัดเก็บและทำลายเอกสาร เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและศูนย์ข้อมูล พัฒนาระบบการจัดเก็บเอกสาร (Document Storage) ให้อยู่ในรูปแบบ Digital file แทนการทำสำเนาเอกสารในรูปแบบของกระดาษ รวมทั้งจัดทำระบบการขออนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ผ่านระบบ Intranet หรือ I-Service แทนการอนุมัติบนกระดาษ เช่น ระบบการขออนุมัติผลงานของพนักงาน การขอจัดทำนามบัตร การขออนุมัติการเดินทางโดยรถยนต์ การขอเอกสารด้านบุคคล เป็นต้น นอกจากนี้ในส่วนของระบบงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดซื้อ-จัดจ้าง บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Materials Requisition System ออนไลน์ เพื่อให้สามารถบันทึกข้อมูลประมวลผลและแสดงผล ผ่านโปรแกรม ซึ่งสามารถลดปริมาณการพิมพ์เอกสารลงได้

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณการใช้กระดาษ อาคารสำนักงานใหญ่บริษัทฯ



จากสถิติแสดงข้อมูลปริมาณการใช้กระดาษสำนักงานใหญ่ ปี 2564 เท่ากับ 723,101 แผ่น เทียบกับปี 2563 ปริมาณ เท่ากับ 300,140 แผ่นคิดเป็นสูงขึ้นร้อยละ 140.92% ด้วยเหตุที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการจัดทำเอกสาร Final Document (แบบ As-Built Drawing, รายการคำนวณ, รายงานวัสดุอุปกรณ์ที่ได้รับการอนุมัติทั้งหมด, รายงานผลทดสอบวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมด, คู่มือการทำงานและการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ทั้งหมดและเอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงานแบบมาตรฐาน เป็นต้น) ตามที่เจ้าของโครงการได้กำหนดไว้ จากข้อมูลดังกล่าวทางบริษัทฯ จึงได้มีการบริหารจัดการร่วมกับเจ้าของโครงการ (ลูกค้า) ในการพิจารณา ร่วมกันเพื่อกำหนดเอกสาร Final Document ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ให้ขึ้นมากในอนาคตเพื่อเป็นการลดการใช้กระดาษ

3.5.2.4 การจัดการน้ำและการจัดการน้ำเสีย

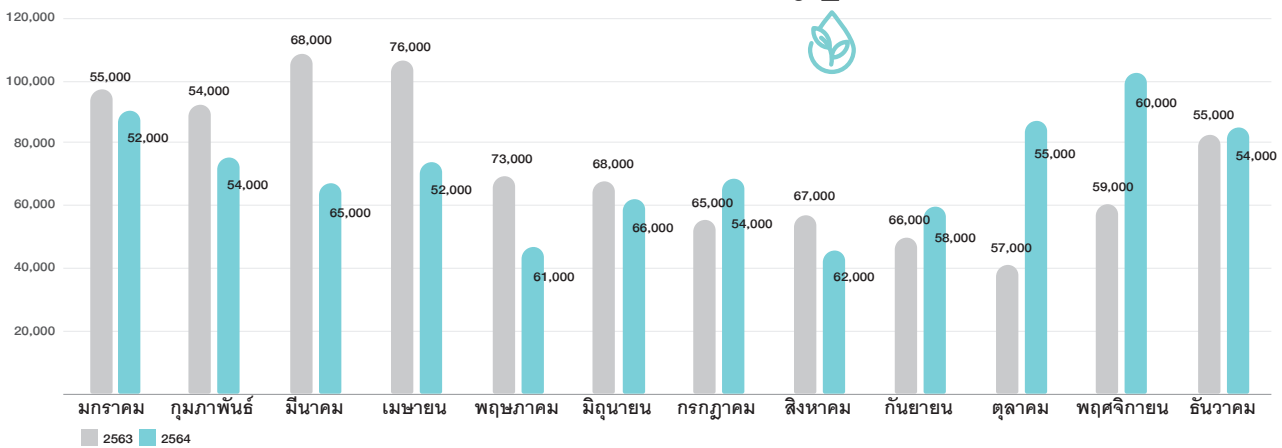
น้ำ ถือ เป็นทรัพยากรที่ใช้สามารถนำกลับมาหมุนเวียนในวัฏจักร (ต้องผ่านกระบวนการบำบัดเพื่อให้นำกลับมาใช้ได้) อีกทั้ง เป็นทรัพยากรที่มีประโยชน์ต่อมนุษย์ทั้งโดยตรงและทางอ้อม มนุษย์ใช้สอยน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค ในชีวิตประจำวัน ชำระล้างสิ่งสกปรกต่าง ๆ ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตอาหาร รวมถึงเป็นปัจจัยในขบวนการผลิตภาคอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม นอกจากนี้ ความสำคัญของน้ำยังใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การคมนาคมขนส่ง การพักผ่อนหย่อนใจ การประมง เพื่อเป็นแหล่งอาหารเสริมของสัตว์และพืชน้ำ เป็นตัวรักษาความสมดุลทางธรรมชาติไม่ว่าจะเป็นอุณหภูมิ ปริมาณน้ำฝน ก๊าซต่าง ๆ ในบรรยากาศ เป็นต้น

3.5.2.4.1 แนวทางการบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำเป็นอย่างยิ่งเพราะถือว่าเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อการดำรงชีวิตและการพัฒนาเศรษฐกิจ จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมการใช้น้ำพื้นที่อาคารสำนักงานอย่างคุ่มค่า ดังนี้

- 1) สื่อสารผ่านป้ายประชาสัมพันธ์และรณรงค์ย้ำเตือนให้ปิดก๊อกน้ำทุกครั้งหลังการใช้งาน
- 2) บำรุงรักษาระบบน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- 3) นำระบบน้ำหมุนเวียนกลับมาใช้ซ้ำสำหรับรดน้ำต้นไม้อาคารสำนักงานใหญ่ เป็นต้น
- 4) เปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หัวฉีดน้ำเพื่อให้เกิดการประหยัดน้ำมากยิ่งขึ้น

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณการใช้น้ำประปา ปี 2563-2564



หมายเหตุ : ข้อมูลปริมาณการใช้น้ำเฉพาะที่อาคารสำนักงานใหญ่ของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

จากกราฟสถิติแสดงข้อมูลปริมาณหน่วยการใช้น้ำประปารวมปี 2564 เท่ากับ 8,687 หน่วย เมื่อเทียบกับปี 2563 ปริมาณหน่วยการใช้น้ำประปารวม 8,922 หน่วย คิดเป็นลดลงร้อยละ 2.63

3.5.2.4.2 การจัดการน้ำเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำเสียที่เกิดจากการใช้งานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการปล่อยน้ำเสียลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะหรือออกสู่สิ่งแวดล้อมจะเป็นการสร้างผลกระทบทางลบให้กับสิ่งแวดล้อมและชุมชนสังคม จึงได้มีมาตรการในการควบคุมการปล่อยน้ำเสียดังนี้

- 1) ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้น้ำที่ใช้ในกระบวนการได้รับการบำบัดก่อนปล่อยลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- 2) บำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- 3) ตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียสม่ำเสมอ

ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำเสีย โดยการจัดการน้ำเสียของอาคารสำนักงานใหญ่ดำเนินการตามข้อกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคาร (อาคารประเภท ค. ที่มีพื้นที่ใช้สอย 5,000 ตรม. แต่ไม่ถึง 10,000 ตรม.) ซึ่งดำเนินการตั้งแต่ ปี 2561 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ มีการตรวจค่าคุณภาพน้ำทิ้ง อาทิ ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) , ค่าบีโอดี (BOD: Biochemical Oxygen Demand) , ค่าของแข็งแขวนลอย (SS: Suspended Solids) , ค่าของแข็งที่ละลายทั้งหมด (TDS: Total Dissolved Solids) , ค่าปริมาณของแข็งจมตัว (Settleable Solids) , ค่าซัลไฟด์ (Sulfide) , ค่า TKN (Total Kjeldahl Nitrogen) , ค่าน้ำมันและไขมัน (Fat, Oil and Grease: FOG) ซึ่งค่าน้ำทิ้งที่ปล่อยออกเป็นไปตามค่ามาตรฐานที่กำหนด



3.5.2.5 การจัดการขยะของเสีย

บริษัทฯ ได้มีการจัดการขยะของเสียที่เหลือจากการใช้งาน ดังนี้

- 1) อาคารสำนักงานใหญ่ ได้มีการคัดแยกขยะก่อนนำไปจัดการตามที่ประเภทของขยะ อาทิ
 - **ขยะทั่วไป** หมายถึง ขยะหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว ที่ไม่ได้ปนเปื้อนสารเคมีหรือสารอันตราย และไม่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือนำไปใช้ประโยชน์อย่างอื่นได้
 - **ขยะรีไซเคิล** หมายถึง ขยะหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว ที่มีมูลค่า และสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ได้ โดยนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต
 - **ขยะอันตราย** หมายถึง ขยะหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว ที่มีองค์ประกอบหรือปนเปื้อนสารเคมี หรือมีคุณสมบัติที่เป็นอันตรายที่มีลักษณะเป็นสารไวไฟ สารมีพิษ สารกัดกร่อน สารที่ทำให้เกิดการระคายเคือง
 - **ขยะติดเชื้อ** หมายถึง ขยะหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว ที่มีเชื้อโรคปะปนหรือมีความเข้มข้น ซึ่งถ้ามีการสัมผัสหรือใกล้ชิดแล้วสามารถทำให้เสี่ยงเกิดโรคได้
- 2) พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานทั้งในส่วนของการปฏิบัติการ และกิจกรรมสนับสนุนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดของเหลือน้อยที่สุด
- 3) การจัดการของเสียที่โครงการ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่การจัดเก็บของเสีย การนำไปใช้ประโยชน์ภายในโครงการและการนำออกไปบำบัด/กำจัดภายนอกโครงการ
- 4) ลดปริมาณการฝังกลบของเสีย โดยการคัดแยกและจัดการกับของเสียแต่ละประเภทตามศักยภาพการใช้ประโยชน์
- 5) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการบริหารจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง
- 6) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

3.5.2.6 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในโครงการก่อสร้าง

การลดมลภาวะระหว่างการก่อสร้าง บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายในการดำเนินงานก่อสร้างเพื่อลดหรือหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อมลภาวะต่าง ๆ ในระหว่างการก่อสร้าง โดยได้กำหนดการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและมาตรการบรรเทาผลกระทบที่มีสาเหตุจากการดำเนินการก่อสร้าง อันได้แก่ ผลกระทบด้านฝุ่นละออง ผลกระทบด้านเสียง และผลกระทบด้านน้ำผิวดิน โดยให้ทุกหน่วยงานในระหว่างการก่อสร้างจะต้องดำเนินการดังนี้

- 1) ดูแลหน่วยงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย สะอาด ควบคุมการกองเก็บวัสดุ ควบคุมการเคลื่อนย้ายวัสดุก่อสร้างคัดแยกวัสดุบางส่วนที่เหลือใช้กลับมาใช้งานในงานอื่น รวมไปถึงวัสดุที่ใช้ไปแล้วนำกลับมาปรับปรุง แปรรูป นำกลับมาใช้งานใหม่หากดำเนินการได้
- 2) จัดให้มีการติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบอาคาร และบริเวณรั้วโครงการในบางโครงการที่อยู่ติดกับชุมชน รวมถึงมีการติดตั้งสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกลงจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุและฝุ่น
- 3) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ในกรณีที่ได้รับการร้องขอหรือได้รับคำสั่งจากเจ้าของงานในการหยุดการก่อสร้างในบางวัน เพื่อลดโอกาสในการทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)
- 4) ควบคุมความเร็วของยานพาหนะในหน่วยงาน ควบคุมฝุ่นในระหว่างการก่อสร้าง ทำความสะอาดถนนในหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำที่ล้างล้อเพื่อป้องกันมิให้เศษดิน เศษวัสดุต่าง ๆ เกิดความสกปรกต่อพื้นที่ภายนอกสถานที่ก่อสร้าง
- 5) สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง รวมถึงลดปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก
- 6) การดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดัง โครงการจะทำงานที่ใช้เสียงดังตามระยะเวลาที่ได้ตกลงร่วมกับชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังจากที่ตกลงกันได้ จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
- 7) คัดแยกขยะตามประเภท ควบคุมน้ำเสีย มีระบบบ่อดักไขมัน ควบคุมดูแล เครื่องมือ เครื่องจักร ให้อยู่ในสภาพดี ไม่มีน้ำมันรั่วไหล โดยมีการควบคุมด้วยวิธีที่เหมาะสม และนำไปกำจัดโดยวิธีที่ถูกหลักสุขาภิบาล
- 8) ดูแลคุณภาพอากาศในสถานที่ก่อสร้าง โดยตรวจวัดคุณภาพและจัดทำแผนรักษาความสะอาดและคุณภาพอากาศ ระหว่างการก่อสร้าง

ช่องทางการสื่อสารด้านที่เกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในระหว่างงานก่อสร้าง โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการตามข้อมูลที่สื่อสารหน้าโครงการ หรือที่ corporatecomm@trc-con.com ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

3.5.2.7 กิจกรรมรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างกระบวนการทำงานเท่านั้น แต่ยังได้คำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมจากการใช้ชีวิตประจำวันของพนักงานทุกคนในองค์กร จึงได้ริเริ่มโครงการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมหลากหลายโครงการ อาทิ

ชื่อโครงการ	รายละเอียด
โครงการ “TRC Go Green”	ปี 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งทั้งในสำนักงานและหน่วยงาน โดยได้มี การสื่อสารและการจัดกิจกรรมไปยังพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง โดยได้ริเริ่มโครงการ TRC Go Green เพื่อเป็นการรณรงค์และเป็นการปลูกจิตสำนึก ให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการคงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมตามธรรมชาติ รวมถึงภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการทำลายของมนุษย์ผ่านการใช้รูปแบบในชีวิตประจำวัน เป็นต้น ปี 2564 บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ทำให้การดำเนินงานกิจกรรมดังกล่าวต้องปรับตัวให้เข้ากับมาตรการสาธารณสุขเพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของ Covid-19
โครงการ “หนังสืออักษรเบรลล์”	บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการลดการทิ้งขยะด้วยการนำมาใช้ประโยชน์ใหม่ซึ่งเริ่มดำเนินการมาเป็นเวลากว่า 5 ปี โดยเป็นโครงการที่รวบรวมและส่งมอบปฏิทิน หนังสือ และนิตยสารเก่าที่ไม่ใช้แล้วมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อนำไปผลิตหนังสืออักษรเบรลล์ให้หน่วยงานผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศต่อไป
โครงการ “กล้าไม่..ชวนปลูก”	วันที่ 5 มิถุนายน ของทุกปีเป็นวันสิ่งแวดล้อมโลก บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมจึงได้จัดทำกิจกรรม “กล้าไม่..ชวนปลูก” เป็นปีที่ 2 โดยมอบกล้าไม้ให้กับพนักงานจำนวน 100 ต้น เพื่อนำไปปลูกเพิ่มพื้นที่สีเขียวในบริเวณที่อยู่อาศัยของตนเองและให้พนักงานได้มีเวลาดูแลรักษาให้กล้าไม้นั้นเจริญเติบโตต่อไปโดยเราเชื่อว่าการปลูกต้นไม้ปลูกแล้วต้องใส่ใจดูแลด้วยจึงจะได้ผลที่ดีอย่างแท้จริง

3.5.2.8 การดำเนินการด้านการรายงานก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) และการใช้พลังงานหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2) เป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทฯ มีความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารเล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำรายงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อที่จะได้ทราบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น อีกทั้งยังสามารถกำหนดเป็นนโยบายและแผนงานที่จะบริหารจัดการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างชัดเจนเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติเป็นลำดับต่อไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก และความสำคัญที่องค์กรจะต้องร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

จากปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2563 - 2564 ของบริษัทฯ ที่เก็บรวบรวมข้อมูลสามารถนำมาคำนวณเป็นข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 หรือการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่เกิดจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) จากการซื้อพลังงานไฟฟ้าเพื่อมาใช้บริโภคภายในองค์กรส่วนคำนวณจากการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉพาะอาคารสำนักงานบริษัทฯ ได้ดังนี้





ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 402.84 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e)

ปี	2563	2564
กิโลวัตต์/ชั่วโมง (kWh)	763,000	693,000
ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO ₂ e)	443.53	402.84

จากการดำเนินการตามแนวการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า ในปี 2564 บริษัทฯ สามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 40.69 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในปี 2563 โดยข้อมูลปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 ข้างต้น ยังไม่ได้ผ่านการทวนสอบข้อมูลจากผู้ทวนสอบที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือเทียบเท่า ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดให้มีการทวนสอบจากผู้ทวนสอบจากภายนอกที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือเทียบเท่า เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือของข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้มีมาตรฐานที่สามารถเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ในแต่ละปี

3.6 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมและความปลอดภัย (Sustainability Management Social & Safety Perspective)

3.6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

พนักงานและแรงงาน เป็นปัจจัยที่สำคัญเป็นอย่างมากที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจให้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี บริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องมีการบริหารโดยยึดหลักความเหมาะสมตามหน้าที่ความรับผิดชอบและสิทธิมนุษยชน ซึ่งจะต้องสอดคล้องและสนับสนุนต่อกฎและเป้าหมายของบริษัทฯ ด้วยการดำเนินงานอย่างชัดเจนโปร่งใสยุติธรรม และเสมอภาคในกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร รวมถึงการสนับสนุนพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน การดูแลและรักษาพนักงานให้คงอยู่กับองค์กรให้นานที่สุดตลอดจนสนับสนุนค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกคน ดังนี้

3.6.1.1 แนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการสรรหาว่าจ้างโดยยึดหลักจริยธรรมในการสรรหาและว่าจ้างโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สีผิวหรือเพศ รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็ก แรงงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ให้ถือปฏิบัติรวมไปถึงผู้รับเหมาทุกรายที่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการเข้ารับการคัดเลือกเป็นพนักงานของบริษัทฯ ได้ให้ความเสมอภาคในการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้างและผลตอบแทนต่าง ๆ ให้กับพนักงานและคนงานทุกคนตามความรู้ ความสามารถ และความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกันในแต่ละตำแหน่งงาน เช่นเดียวกับสวัสดิการในด้านต่าง ๆ เช่น การจัดสรรเรื่องที่พักอาศัย การรักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ เป็นต้น บริษัทฯ ไม่มีการแบ่งแยกการทำงานระหว่างพนักงานปกติ พนักงาน/แรงงานที่มีความพิการ และแรงงานต่างด้าว โดยที่ทุกคนทำงานร่วมกันตามความรู้ความสามารถของแต่ละคน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ทุกคนได้เข้ารับการอบรมฝึกฝนเพื่อพัฒนาตัวเองให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตนตามความสามารถอย่างเหมาะสม และเท่าเทียมกัน รวมถึงการร่วมสนับสนุนส่งเสริมผู้พิการให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงานและการจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในอาคารสำนักงานใหญ่ เช่น ลิฟต์โดยสาร ทางลาดสำหรับรถเข็นบริเวณทางเข้า-ออกอาคาร และบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎหมาย เรื่อง การจ้างงานคนพิการโดยการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและโรงพยาบาลศรัทธา เพื่อเข้าถึงการจ้างงานคนพิการโดยเข้าร่วมโครงการจ้างงานคนพิการเพื่อทำงานในชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ เช่น โรงเรียน โรงพยาบาล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นับเป็นแนวทางและมิติใหม่ต่อการจ้างงานคนพิการโดยการเข้าถึงผู้พิการในชุมชนให้ได้มีงานทำเป็นการตอบสนองความต้องการของคนพิการตามนโยบายของรัฐบาล พร้อมทั้งสร้างโอกาสให้กับคนพิการที่มีศักยภาพมีความพร้อมในการทำงานเข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการทำคุณประโยชน์ต่อชุมชนหรือองค์กรสาธารณกุศลในฐานะของพนักงานที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ในการสร้างความเท่าเทียมกันให้กับสังคมและสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ

3.6.1.1.1 การจ้างงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงานและแรงงาน ทั้งหมด 1,150 คน แบ่งเป็นพนักงานหญิง จำนวน 316 คน (27.48%) และพนักงานชาย จำนวน 796 คน (69.22%) เป็นคนต่างชาติ 23 คน (2.00%) และมีพนักงานพิการหรือแรงงาน ผู้พิการจำนวน 15 คน เท่ากับ (1.30%) ของแรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการจ้างงาน แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจงานก่อสร้าง ดังนั้นการจ้างงานโดยส่วนใหญ่จะปฏิบัติงานในโครงการก่อสร้าง สัดส่วนการจ้างตามตำแหน่งงานจึงเป็นการจ้างพนักงานเพศชายมากกว่าเพศหญิง ส่วนการจ้างงานผู้พิการของบริษัทฯ ได้จ้างคนพิการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด โดยที่บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานจึงพิจารณาให้ผู้พิการทำงานในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง และจัดให้ทำงานในตำแหน่งที่เหมาะสม

3.6.1.2 นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการส่งเสริมความก้าวหน้าตามสายอาชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาส่งเสริมบุคลากรในทุกระดับให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในการทำงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างผลงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งด้านความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ ความรู้ในการบริหารจัดการ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีทักษะความรู้ ความสามารถ เพื่อให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับลูกค้า รวมถึงมีความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานมีความรู้เท่าทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้พนักงานหรือบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมเป็นส่วนส่งเสริมให้องค์กรและสังคมมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยอาศัยองค์ความรู้และประสบการณ์ในการทำงานของแต่ละบุคคล เพื่อเป็นส่วนในการขับเคลื่อนให้สังคมมีความเจริญก้าวหน้าผ่านผลงานที่มีคุณภาพ ถึงแม้ว่าพนักงานและคนงานเหล่านี้จะย้ายไปทำงานที่สถานประกอบการอื่นพวกเขาเหล่านั้นยังคงสามารถนำองค์ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญที่แต่ละคนมีอยู่ไปสร้างสรรค์ผลงานที่ดีและมีคุณภาพในสถานประกอบการอื่นอันจะก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อสังคมโดยรวม

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานดูแลด้านการฝึกอบรม รับผิดชอบในการจัดเตรียมหลักสูตรการอบรมให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในองค์กรรวมถึงแรงงานฝีมือในหน่วยงานก่อสร้างโดยที่หน่วยงานฝึกอบรมจะวางแผนหลักสูตรอบรมที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร การสรรหาพนักงานภายในหรือบุคลากรภายนอกองค์กร ที่มีประสบการณ์มีความชำนาญในหัวข้อต่าง ๆ มาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้โดยจะวางแผนและกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะต้องได้รับการฝึกอบรมเป็นการล่วงหน้าตลอดปี หน่วยงานฝึกอบรมจะประชาสัมพันธ์หลักสูตรการอบรมผ่านทางช่องทาง Internal และวารสารรายเดือนของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบ และสามารถวางแผนเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมได้

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมีการฝึกอบรมให้กับพนักงานและคนงานในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่องโดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความชำนาญการพิเศษ บริษัทฯ ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรม รวมถึงได้มีการส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนดเพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การอบรมในหลักสูตรที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานซึ่งทำให้บริษัทฯ ใช้ศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานอื่น ๆ ในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยที่บริษัทฯ สามารถออกไปรับรองการอบรมหรือใบประกาศนียบัตรในหลักสูตรต่าง ๆ ได้

3.6.1.2.1 แผนพัฒนาบุคลากร (Career Path Development)

บริษัทฯ มีการจัดวางแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปีโดยมีความต่อเนื่องกันเพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน โดยจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plans : IDP) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักรู้และเข้าใจถึงโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าตามสายงานโดยเป็นไปตามความมุ่งมั่นขององค์กรในการสร้าง “คุณภาพคนคุณภาพงาน” และสอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มีแผนการอบรมและกำหนดการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและประกาศแจ้งให้พนักงานได้รับทราบสำหรับการวางแผนเข้ารับการอบรม ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่จัดสรรเวลาให้พนักงานในสังกัดได้เข้ารับการฝึกอบรมตามหัวข้อการฝึกอบรมและช่วงเวลาที่กำหนดเพื่อให้พนักงานได้นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอันจะเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ 1) กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการถึงระดับบริหาร 2) กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติงานรวมถึงแรงงานในหน่วยงานก่อสร้าง



การพัฒนาสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการและระดับบริหารบริษัทฯ ได้นำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีเป้าหมายตัวชี้วัดและการกำหนดแผนในการพัฒนาตาม IDPs (Individual Development Plans) เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือความคาดหวังโดยกำหนดระดับในการพัฒนาออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ประเภทของ Competency	กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนา	เป้าหมายในการจัดหลักสูตร
Core Competency ความสามารถหลักที่ทุกคนในองค์กรจะต้องมี	พนักงานทุกคนในองค์กรทุกระดับ	เพื่อให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงค่านิยมหลักของบริษัทฯ ตามหลักการดังนี้ 1) การมุ่งมั่นในความสำเร็จ 2) การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ 3) การให้ความสำคัญกับลูกค้า 4) การคิดริเริ่มสร้างสรรค์ 5) การรับรู้และแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว เป็นต้น
Managerial Competency ความสามารถในการบริหารจัดการ	พนักงานระดับผู้บริหาร/ผู้จัดการ	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะทางการบริหารจัดการงาน สำหรับผู้บริหาร เช่น 1) การวิเคราะห์และวางแผนอย่างเป็นระบบเชิงป้องกัน 2) ความสามารถในการบริหารทรัพยากร 3) การบริหารความเสี่ยง 4) การบริหารความเปลี่ยนแปลง 5) หลักการสื่อสารและการประสานงาน 6) ภาวะความเป็นผู้นำ เป็นต้น ซึ่งจะเป็นหลักในการบริหารเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรต่อไป
Functional Competency ความสามารถในแต่ละตำแหน่งต้องมี	พนักงานระดับวิชาชีพและระดับปฏิบัติงาน	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะงานตามสายอาชีพ ทักษะเชิงเทคนิคและการปฏิบัติงานตามตำแหน่งและสายงานหรือฝ่ายที่รับผิดชอบ การพัฒนาสายอาชีพให้กับพนักงานตาม Career Path ที่กำหนดของแต่ละตำแหน่งงาน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ โดยจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานอันประกอบด้วย ประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 , ISO 14001, ISO 45001 ความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบปฏิบัติการ ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ในปีที่ผ่านมา กรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงานได้อนุโลมให้ลดจำนวนอบรมพนักงานหลักสูตรความปลอดภัยในงานก่อสร้าง ส่งกรมพัฒนาแรงงานฝีมือลงจากเดิมที่กำหนดให้จัดอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ต่อปี เหลือร้อยละ 10 ต่อปี บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนแนวทางการอบรมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ได้จัดอบรมทั้งภายในและภายนอก โดยสามารถสรุปผู้เข้ารับการอบรมและจำนวนชั่วโมงการอบรม ดังนี้

ข้อมูลการอบรมพนักงานอบรมภายใน		2564		2563	
		อบรมภายนอก	อบรมภายใน	อบรมภายนอก	อบรมภายใน
จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)	ระดับพนักงาน	48	30	189	24
	ระดับหัวหน้างาน	60	108	87	432
จำนวนชั่วโมง (ชั่วโมง)		108	138	276	456
รวมจำนวนชั่วโมงการอบรม		246		732	

3.6.1.2.2 การพัฒนาระบบ KM (Knowledge Management)

บริษัทฯ ได้มีการรวบรวมความรู้ ขั้นตอน เทคนิคในการทำงานต่าง ๆ และมีการประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่าง ๆ ได้ทุกที่ทุกเวลารวมถึงการตอบปัญหาโดยผ่านทาง Online เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมแบบ Online อันจะเป็นการทำให้พนักงานได้มีการพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

3.6.1.2.3 การบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

บริษัทฯ มีระบบบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในแต่ละระดับพนักงาน เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับเป้าหมายสูงสุดของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อให้องค์กรเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการบริหาร ประเมินผลงานของพนักงานในความรับผิดชอบให้เกิดผลสำเร็จ โดยการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานผ่านการสอนงาน การอบรม และการมอบหมายงานที่สอดคล้องกับความถนัดและความสามารถของพนักงาน พนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่ได้รับมอบหมาย และได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมถึงหาโอกาสในการพัฒนาตนเองให้มีผลการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ

บริษัทฯ จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาพบทบทวนการจัดสรรค่าตอบแทน รวมถึงการปรับเลื่อนตำแหน่ง เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถที่มีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทเต็มความสามารถ และมีการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3.6.1.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทน สวัสดิการ ที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีวัดผลงาน (KPIs) และศักยภาพของบุคคล (Competency) เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนระยะสั้น กล่าวคือ เงินเดือน รวมถึงการจัดสวัสดิการอื่น ๆ นอกเหนือจากที่กำหนดโดยกฎหมาย เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว รวมถึงการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กร โดยไม่เลือกปฏิบัติหรือความแตกต่างระหว่างอัตราเงินเดือนและค่าตอบแทน พื้นฐานระหว่างเพศหญิงและชาย เช่น การพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัสประจำปี เงินรางวัลตามผลงานรวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ ในส่วนของผลตอบแทนระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาจากภาพรวมการลงทุนของบริษัทฯ และภาพรวมของอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทฯ ให้สวัสดิการและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานเพื่อลดภาระค่าครองชีพ ส่งเสริมสวัสดิภาพ ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ จัดสรรสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ให้แก่พนักงานนับแต่วันที่พนักงานได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำโดยพนักงานในระดับเท่ากันจะได้รับสวัสดิการเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ อายุ และศาสนา โดยที่บริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบสิทธิของตนผ่านทางคู่มือพนักงานและการสื่อสารภายในองค์กร นโยบายในการจัดการด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ประกอบด้วยนโยบายส่งเสริมสุขภาพ บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานเพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงสุขภาพในเบื้องต้นซึ่งหากมีอาการผิดปกติจะได้หาแนวทางในการป้องกันและรักษาต่อไป ในส่วนของสำนักงานใหญ่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องปฐมพยาบาลพร้อมพยาบาลประจำ รวมถึงยาสามัญประจำบ้านเพื่อบริการด้านการรักษาพยาบาลเบื้องต้นให้กับพนักงาน

3.6.1.3.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อ วันที่ 1 เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2548 เพื่อเป็นการเก็บออมและสร้างหลักประกันให้แก่นักงานและครอบครัว เสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนได้เองเพื่อให้ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนจากการลงทุนตามที่พนักงานเห็นสมควร และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการลงทุนโอกาสและความเสี่ยง รวมถึงผลตอบแทนบริษัทฯ ได้ประสานงานให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนฯ จะต้องมีการพบปะกับผู้บริหารและตัวแทนฝ่ายนายจ้างและลูกจ้างเพื่อมารายงานผลการดำเนินงานของกองทุนรวมถึงสภาพแวดล้อมในการลงทุนโอกาสและความเสี่ยง แนวโน้มการลงทุนในระยะสั้นและระยะยาว และประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ ได้รับทราบอย่างทั่วถึงเพื่อเป็นการประกอบการตัดสินใจให้กับพนักงานในการเลือกแผนการลงทุนได้อย่างเหมาะสม ในส่วนของอัตราการจ่ายเงินสะสมพนักงานสามารถเลือกอัตราการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราระหว่าง 3 ถึง 10 เปอร์เซ็นต์ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับความสมัครใจและเป็นไปตามที่พนักงานแจ้งความประสงค์ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบอีกส่วนหนึ่งให้กับพนักงานในอัตรา 3 ถึง 7 เปอร์เซ็นต์ ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงานแต่ละคนในรอบปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานจำนวน 4.06 ล้านบาท และ 2.10 ล้านบาท ในอัตรา 3 ถึง 7 เปอร์เซ็นต์

พนักงานประจำที่อายุงานครบ 1 ปีแล้วจะมีสิทธิ์เป็นสมาชิกกองทุนฯ (สมัครตามความสมัครใจ) โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราเงินสมทบตามรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้

อายุงาน	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ) (ในส่วนของบริษัทฯ)
อายุงาน 1- 3 ปี	3
อายุงาน 3- 10 ปี	5
อายุงาน 10 ปีขึ้นไป	7

เงื่อนไขการจ่ายเงินคืนเงินสะสมและเงินสมทบ บริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมในส่วนของพนักงาน และเงินสมทบในส่วนของบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกกองทุนฯ เมื่อสิ้นสภาพการเป็นพนักงาน ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินสมทบของบริษัทฯ และผลประโยชน์ที่เกิดจากเงินดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับอายุสมาชิก



3.6.1.3.2 การส่งเสริมสุขภาพ (Move for Change)

บริษัทฯ จัดให้สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขามีห้องพยาบาลโดยมีพยาบาลให้การดูแลปฐมพยาบาล รักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น ห้องบริการให้นมบุตร รวมถึงให้คำปรึกษาในการดูแลสุขภาพและการใช้ยาอย่างถูกต้องและเหมาะสมเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานมีกิจกรรมการออกกำลังกายหลังเวลาทำงานโดยจัดหาครุสอยและแอโรบิค เป็นประจำทุกวันซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดห้องออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ออกกำลังกายโดยมีครูฝึกให้คำแนะนำในการออกกำลังกายและการใช้อุปกรณ์อย่างเหมาะสมถูกต้องและปลอดภัย ในส่วนโครงการผู้ดูแลโครงการยังได้จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายที่เหมาะสมตามสมควร โดยได้สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาที่จำเป็นเบื้องต้น เช่น โต๊ะและอุปกรณ์เทเบิลเทนนิส ลูกฟุตบอล ลูกแบดมินตัน เป็นต้น ให้กับพนักงาน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสออกกำลังกายในช่วงหลังเวลาทำงานได้ทุกวันโดยไม่ต้องเดินทางไกลและไม่เสียค่าใช้จ่าย

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ทำให้กิจกรรมการส่งเสริมสุขภาพได้มีการงดกิจกรรม Move for Change เพื่อปฏิบัติตามมาตรการด้านสาธารณสุขของภาครัฐและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อ Covid-19

3.6.1.3.3สวัสดิการด้านที่พักอาศัย

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านที่พักอาศัยให้กับพนักงาน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายที่พนักงาน อำนาจความสะดวก ลดความเสี่ยงในการเดินทางไปทำงาน บริษัทฯ ได้จัดหาที่พักให้พนักงานบริเวณใกล้เคียงโครงการหรือหน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่งโดยคำนึงถึงสุขอนามัยและความปลอดภัยของที่พักอาศัย

3.6.1.3.4 การรักษาพยาบาลพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลให้กับพนักงานในกรณีคนไข้ นอกเหนือจากสวัสดิการที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายการประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต ส่วนหนึ่งให้กับพนักงาน นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประกันสุขภาพกลุ่มในส่วนของการเข้ารับการรักษาพยาบาลจากอาการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุ รวมทั้งจัดให้มีของเยี่ยมพนักงานในกรณีผู้ป่วยในเพื่อเป็นการแสดงความห่วงใยและให้กำลังใจแก่พนักงานบริษัทฯ

3.6.1.3.5 การประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และกองทุนต่าง ๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการประกันชีวิตและประกันสุขภาพสำหรับพนักงานกับบริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โดยพนักงานสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ตามวงเงินและเงื่อนไขที่กำหนด ในสถานพยาบาลที่พนักงานสะดวกจะใช้สิทธิ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบตามที่กฎหมายกำหนดให้กับกองทุนประกันสังคม และกองทุนเงินทดแทน

3.6.1.3.6 การช่วยเหลือทางการเงินอื่น ๆ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการเงินค่าช่วยเหลือในการจัดการศพ กรณีเสียชีวิตให้กับพนักงาน รวมถึง บิดามารดา คู่สมรส บุตร เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย รวมถึงการส่งพวงหรีด เพื่อร่วมแสดงความเสียใจ

3.6.1.3.7 คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดโดยจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการฯ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของลูกจ้างให้นายจ้างทราบ เสนอแนะ ตรวจสอบ ดูแลการจัดการสวัสดิการภายในสถานประกอบกิจการ ส่งเสริมกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ หาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น รวมถึงเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน อันจะส่งผลให้เป็นการเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงานของสถานประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุมร่วมกับตัวแทนฝ่ายนายจ้าง และได้แนะนำเสนอข้อเรียกร้องและเสนอแนะจากพนักงานให้ตัวแทนฝ่ายนายจ้าง เพื่อร่วมกันพิจารณาซึ่งที่นายจ้างสามารถดำเนินการให้กับพนักงานได้ตามความเหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาท หรือได้รับการร้องเรียนในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม

3.6.1.4 กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์และการสื่อสารกับพนักงาน (Employee Relations)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านพนักงานสัมพันธ์และการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรระหว่างบริษัทกับพนักงาน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานรับทราบและมีความเข้าใจในนโยบาย กฎระเบียบ ข่าวสาร และกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันช่องทางหลักที่ใช้ในการสื่อสารดังกล่าว ได้แก่ Intranet ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยไว้ให้พนักงานได้รับทราบ อาทิ สื่อในการเรียนรู้ระบบ ERP ข้อกำหนดและเอกสารในระบบ ISO ภาพกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับพนักงาน เช่น ปฏิทินกิจกรรมและข่าวสารบริษัท แนะนำพนักงานเข้าใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารผ่าน Email, Application Line และบอร์ดพนักงานอีกด้วย โดยบริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร ดังนี้

1) **Mr. Engage** ซึ่งเป็นการสื่อสารผ่านช่องทาง Group Line ระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพนักงานในองค์กร เพื่อความสะดวกในการให้ข้อมูลและคำแนะนำกับพนักงานด้านที่เกี่ยวข้อง

2) **Lunch Talk** เป็นการจัดกิจกรรมร่วมรับประทานอาหารกลางวัน ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้พบปะพูดคุยในโอกาสต่าง ๆ เช่น กิจกรรม Big Cleaning Day, กิจกรรมสงกรานต์ เป็นต้น

3) **HRBP (HR Business Partner)** กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบของฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เข้าถึงปัญหาของพนักงานในแต่ละฝ่ายภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4) **กิจกรรม 5ส** เพื่อเสริมสร้างวินัยและสุขนิสัยให้กับพนักงาน โดยมีตัวแทนผู้บริหารและพนักงานแต่ละฝ่าย ร่วมประเมินผลกิจกรรม

5) **กิจกรรมสังสรรค์ปีใหม่ประจำปี** เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานที่ไซต์งาน มีโอกาสได้พบปะสังสรรค์รับประทานอาหารร่วมกันในบรรยากาศที่อบอุ่น

6) **การรับเรื่องข้อเรียน** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านกล่องรับความคิดเห็นโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รวบรวมข้อเสนอนั้นหรือข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบุคคลเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด

3.6.1.5 มาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

ในปี 2564 ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับหากเกิดปัญหาโรคระบาดต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและการดำเนินงานธุรกิจ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการที่รัฐบาลกำหนดอย่างเคร่งครัดไม่ว่าจะเป็นการใช้ชีวิตอย่าง New normal สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้พนักงาน Work from home โดยจัดสรรให้พนักงานในแต่ละหน่วยงานสลับเข้ามาทำงาน สำหรับพนักงานที่ทำงานสำนักงานสาขาและโครงการ ได้มีการบริหารจัดการพื้นที่ทำงานโดยใช้วิธี Bubble & Seal เพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่กระจายของ Covid-19 ทั้งนี้ยังได้ย้ำเตือนให้พนักงานดำรงชีวิตอย่างไม่ประมาทในช่วงเวลาระหว่างปฏิบัติงานหรือนอกเหนือเวลาปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 และติดตามสถานการณ์พร้อมปรับมาตรการการเฝ้าระวังเพื่อป้องกันการติดเชื้อและแพร่ระบาด โดยใช้แนวปฏิบัติตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข เช่น การรักษาความสะอาด การป้องกันโดยสวมหน้ากากอนามัย การตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย การเว้นระยะห่าง อาทิ

- มาตรการในการคัดกรองก่อนเข้าพื้นที่สำนักงานและโครงการ
- มาตรการในการจัดการป้องกันการได้รับเชื้อและแพร่กระจายเชื้อในโครงการ
- ข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานและลูกจ้าง
- ข้อปฏิบัติเมื่อพนักงานติดเชื้อไวรัสโควิด-19

บริษัทฯ ได้รณรงค์ให้พนักงานและลูกจ้างเข้ารับการฉีดวัคซีนครบ 2 เข็ม โดยอัตราการรับการฉีดวัคซีน เฉลี่ยมากกว่า 93% และกำลังเพิ่มอัตราการฉีดวัคซีนตามลำดับ

3.6.1.6 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคมและชุมชน อาทิ การส่งเสริมพัฒนาและศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน การบริจาคโลหิต การบริจาคสิ่งของเพื่อสาธารณประโยชน์สำหรับคนด้อยโอกาสในสังคมและชุมชน กิจกรรมการพัฒนาชุมชนและกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ เป็นการส่งมอบโอกาสให้กับสังคมและชุมชนใกล้เคียงเพื่อแสดงให้เห็นถึงการส่งเสริมความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคม อย่างเป็นรูปธรรมควบคู่ไปกับการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ การส่งมอบงานที่ได้มาตรฐานตรงตามความต้องการให้กับลูกค้าภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีโครงการที่พัฒนาและเป็นประโยชน์ต่อสังคมหลากหลายด้าน ดังต่อไปนี้



โครงการ	รายละเอียด
ส่งเสริมพัฒนาการและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน	<ul style="list-style-type: none"> • มอบของขวัญในวันเด็กแห่งชาติ บริษัทฯ ได้ร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติที่โรงเรียนอนุบาลวัดพระพรหมประสิทธิ์ และโรงเรียนวัดพระพรหมประสิทธิ์ โดยการมอบของขวัญให้น้องๆ นักเรียนเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับเด็กๆ ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต • เปิดพื้นที่ให้นักศึกษาวิทยาลัยเทคนิคบ้านค่ายเข้ามาเรียนรู้การทำงานจริง บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเพื่อการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษากับวิทยาลัยเทคนิคบ้านค่ายโดยการเปิดพื้นที่สำนักงานสาขา จังหวัดระยอง ให้นักศึกษาได้เข้ามาฝึกทำงานจริง
การพัฒนาชุมชนและกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ	<ul style="list-style-type: none"> • ข้าวกล่องปันสุข เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบด้านความเป็นอยู่ของประชาชนเป็นวงกว้าง ทางบริษัทฯ ได้จัดทำ “ข้าวกล่องปันสุข” พร้อมน้ำดื่มให้กับ สถานีตำรวจคันนายาว เพื่อแจกจ่ายให้กับประชาชนในชุมชนบริเวณใกล้เคียงต่อไป • กิจกรรมจิตอาสา พัฒนาคูน้ำคลองระบายนำริมถนนวิภาวดี-รังสิต บริษัทฯ ได้สนับสนุนรถแบคโฮและรถบรรทุกให้กับกองอำนวยการน้ำแห่งชาติเพื่อบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาทั่วทั้งแม่น้ำเจ้าพระยา และปริมณฑล เพื่อร่วมกันทำกิจกรรมจิตอาสาพัฒนาคูน้ำคลองระบายนำริมถนนวิภาวดี-รังสิต ซึ่งอยู่ในพื้นที่การก่อสร้างโครงการก่อสร้างพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดี ตอนที่ 1 • โครงการสูบน้ำเกิด “โครงการสูบน้ำเกิด” คือ โครงการที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นโดยที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนบ้านเกิดของพนักงาน ซึ่งนอกจากจะช่วยพัฒนาสังคมได้แล้วยังทำให้พนักงานได้เกิดความรู้สึกภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของตนเองได้ ทั้งนี้โครงการสูบน้ำเกิดได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 นับเป็นเวลากว่า 8 ปีที่ดำเนินการโครงการสูบน้ำเกิด บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของพนักงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการฯ ในการคัดเลือกโครงการที่พนักงานนำเสนอจากทุกฝ่ายในบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้สอดคล้องตามนโยบายของทางบริษัทฯ เพื่อที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและส่งเสริมโอกาสสู่สังคมต่อไป ซึ่งในปี 2564 โครงการสูบน้ำเกิดที่ได้รับเลือกและดำเนินการ 2 โครงการ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1) โครงการปรับปรุงต่อเติมพื้นที่เอนกประสงค์โรงเรียนนิคมสร้างตนเอง 8 จังหวัดบุรีรัมย์ 2) โครงการปรับปรุงต่อเติมพื้นที่ห้องอุบัติเหตุฉุกเฉินโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลแหลมบัว อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม
สาธารณประโยชน์เพื่อสร้างโอกาสในสังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> • กิจกรรมบริจาคโลหิต บริษัทฯ จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปีปีละ 2 ครั้ง ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและบุคคลทั่วไปในชุมชนใกล้เคียงได้ร่วมกันบริจาคโลหิต สำหรับปี 2564 ในปีนี้จัดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์และสิงหาคม เป็นการบริจาคโลหิตให้โรงพยาบาลราชวิถี ซึ่งได้รับการบริจาคโลหิตรวมจำนวนทั้งสิ้น 75 ถุง หรือ 32,650 มิลลิกรัม และในเดือนสิงหาคม ซึ่งมีวันสำคัญได้แก่วันแม่แห่งชาติ จึงได้มอบต้นมะลิให้กับผู้มาบริจาคโลหิตทุกท่านเพื่อนำไปมอบให้กับบุคคลที่รักและเคารพเนื่องในวันแม่แห่งชาติ • กิจกรรมบริจาค กล้องเครื่องดื่ม ใส่มัก ห่วงฝาอะลูมิเนียม ปฏิทินและสิ่งของที่ไม่ใช้แล้วเพื่อสร้างโอกาส บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรม 5ส. และ Big Cleaning Day ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2559 หลังจากดำเนินกิจกรรมดังกล่าวแล้วพบว่ามีกล้องเครื่องดื่ม UHT ใส่มัก ห่วงฝาอะลูมิเนียมและปฏิทินที่ไม่ใช้แล้ว ทีมงานจึงทำให้เกิดแนวคิดในการส่งมอบเพื่อเป็นการพัฒนาโอกาสให้กับสังคมจากของที่ไม่ได้ใช้แล้วให้เกิดประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) ส่งมอบกล้องเครื่องดื่ม (UHT) บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมโดยร่วมมือกับตัวแทนจากบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อนำกล้องเครื่องดื่มไปรีไซเคิลผลิตเป็นแผ่นหลังคาในโครงการ “หลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง(ภาฯ)ยามยาก โดยวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักในการจัดการขยะและนำของที่ไม่ใช้แล้วกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (หลังคา 1 แผ่นมีขนาด 1x2.40 เมตร ใช้กล้องเครื่องดื่มประมาณ 2,000 กล้องในการผลิต) ซึ่งตลอดปี 2564 สามารถรวบรวมได้ทั้งหมด 2,600 ชิ้น 2) ส่งมอบใส่มักและห่วงฝาอะลูมิเนียม บริษัทฯ สนับสนุนด้วยการมอบใส่มักและห่วงฝาอะลูมิเนียมให้แก่มหาสมาคมพิการทางการเคลื่อนไหวสากล โดยให้พนักงานแต่ละหน่วยงานได้มีการคัดแยกขวดเย็บจากกระดาษที่ไม่ใช้แล้วรวมถึงห่วงฝาอะลูมิเนียมเพื่อรวบรวมนำไปมอบให้กับสมาคมพิการทางการเคลื่อนไหวสากล จังหวัดปทุมธานี นำไปเป็นส่วนผสมในการทำขาเทียมสำหรับช่วยเหลือคนพิการต่อไปซึ่งตลอดปี 2564 สามารถรวบรวมได้ทั้งหมด 3 กิโลกรัม 3) ส่งมอบปฏิทินและสิ่งของที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทฯ สนับสนุนด้วยการรวบรวมปฏิทินและนิตยสารที่ไม่ใช้แล้วมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อนำไปผลิตหนังสืออักษรเบรลล์ให้หน่วยงานผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศต่อไป เพื่อเป็นการสนับสนุนโอกาสทางความรู้และได้มอบสิ่งของที่ไม่ใช้แล้ว เช่น กระเป๋ารองเท้าหนังสือและเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ให้แก่มหาสมาคมพิการทางการเคลื่อนไหวสากล จังหวัดปทุมธานี เพื่อนำไปสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม • โครงการคอมพิวเตอร์เพื่อน้อง บริษัทฯ ร่วมบริจาคคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช้แล้วให้แก่ มูลนิธิกระจกเงา ภายใต้โครงการคอมพิวเตอร์เพื่อน้อง ตามนโยบายของบริษัทฯ ที่เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม (CSR) โดยเฉพาะการส่งเสริมและสนับสนุนเยาวชนที่อยู่ห่างไกลและขาดแคลนให้ได้รับโอกาสทางการศึกษา • โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ป่วยจากโรงพยาบาลศรีธัญญา บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการดำรงชีวิตของผู้ป่วยในโรงพยาบาลศรีธัญญา จึงได้จัดทำโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยด้วยการส่งเสริมการจ้างงานสร้างอาชีพเพื่อให้ผู้ป่วยมีรายได้ มีขวัญกำลังใจและตระหนักถึงคุณค่าในตัวเอง และบริษัทฯ ขอส่งกำลังใจและจะอยู่เคียงข้างสังคมไทยตลอดไป

3.6.2 นโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติสุขภาพอนามัยและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน เพราะตระหนักดีว่าผู้ที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่ดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy) นโยบายฉบับนี้ประยุกต์ใช้ทุกหน่วยงานทั่วทั้งองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูง ลงมาถึงพนักงานระดับปฏิบัติการรวมถึงผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยเฉพาะผู้บริหารต้องนำองค์กรเป็นแบบอย่าง (Role model) ในการปฏิบัติสนับสนุนผลักดันติดตามทบทวนผลการดำเนินงานและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Missions) ขององค์กร ผ่านการดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 45001 โดยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันภายในบริษัทฯ ได้แก่ ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย การปฏิบัติตามกฎหมาย การติดตามตรวจวัดและการควบคุมการปฏิบัติ การขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย การดำเนินการตามมาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาตามสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid-19 การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การสื่อสารด้านความปลอดภัย และการสร้างความตระหนัก เป็นต้น และทำยังดำเนินการตามรูปแบบวิธีการก่อสร้างที่เจ้าของโครงการกำหนด (สามารถศึกษานโยบายต่าง ๆ เพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัทหัวข้อ“การกำกับดูแลกิจการ”)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับร่วมกันขับเคลื่อนดำเนินการปฏิบัติไม่เพียงแต่สอดคล้องตามกฎหมายและนโยบายเท่านั้น ยังมุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ปลอดภัยดีต่อสุขภาพชีวิตที่ดีทั้งต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการผลักดันให้การดำเนินการในทุกโครงการเกิดความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและทรัพย์สิน และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยถือเป็นความร่วมมือและเป็นหน้าที่รับผิดชอบร่วมกันทุกระดับ กำหนดเป้าหมายไว้ดังนี้ “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” โดยผู้บริหารเป็นผู้นำในการรับผิดชอบต่อผลักดันให้มีการจัดการและติดตามผลอย่างจริงจังทั้งสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรในการจัดการสร้างบรรยากาศสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยการจัดสรรเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เพียงพอและเหมาะสมให้กับผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ ให้มีผลกระทบต่อสังคมน้อยที่สุดและความปลอดภัยมากที่สุด ทั้งการจัดการเสี่ยง ฝุ่นละออง ให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทุกโครงการโดยแต่งตั้งให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมประจำโครงการ เพื่อติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยและการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมระยะก่อนการสร้างตามข้อกำหนดของเจ้าโครงการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บรรลุตามที่มุ่งมั่นดังกล่าว อาทิ

3.6.1.1 ระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้ขอการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ในเดือนตุลาคม 2563 โดยหัวใจที่เป็นกุญแจแห่งความสำเร็จ คือ ความเป็นผู้นำของผู้บริหารสูงสุดและการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงาน (Leadership and worker participation) ซึ่งจะส่งผลให้ระบบการจัดการเกิดความมั่นคงนำไปสู่เป้าหมายสูงสุด คือ ความปลอดภัยสุขภาพอนามัยความยั่งยืนตลอดไป

3.6.2.2 ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย

ในปี 2564 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วยบาดเจ็บหรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสมโดยมีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้ 1) มาตรการปฏิบัติตามกฎหมาย และ 2) มาตรการติดตามตรวจวัดและควบคุมการปฏิบัติ พบซึ่งการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้บริษัทได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว คือ

1) มาตรการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legislation Compliance)

เพื่อให้การปฏิบัติตามสอดคล้องตามกฎหมายและมีการติดตามพร้อมทั้งให้คำแนะนำในการดำเนินการได้อย่างถูกต้องและเป็นอิสระคณะผู้บริหารระดับสูงจึงได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยส่วนกลาง ในการติดตาม และดำเนินการร่วมกับคณะกรรมการโครงการ โดยมีบทบาทติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัยรวมถึงตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะ และผลักดันร่วมกับคณะกรรมการความปลอดภัยในทุกโครงการ เพื่อให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัยสอดคล้องกับกฎหมายพร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้กับผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบในทุกเดือน อบรมหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้แก่พนักงาน และอบรมการจัดการสารเคมีอันตรายให้ผู้ปฏิบัติงาน

2) มาตรการติดตามตรวจวัดและการควบคุมการปฏิบัติ

เพื่อให้มีความสำคัญและมุ่งเน้นมาตรการเชิงป้องกันในการปฏิบัติงานเกิดปลอดภัยต้องเริ่มต้นที่ผู้ปฏิบัติงานต้องอยู่ในสภาพความพร้อมที่จะปฏิบัติงาน เช่น ต้องไม่มีสารเสพติดแอลกอฮอล์ เป็นต้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีการสุ่มตรวจ อาทิ เช่น ตรวจวัดแอลกอฮอล์ ตรวจวัดสารเสพติด ตรวจประเมินการปฏิบัติงาน การตรวจสอบวัดค่าด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ของผู้ปฏิบัติงานและการดำเนินงานที่โครงการ

o **การตรวจวัดแอลกอฮอล์** เพื่อตรวจสอบความพร้อมของสภาพร่างกายผู้ปฏิบัติงาน เนื่องจาก การดื่มแอลกอฮอล์ก่อนการปฏิบัติงานทำให้มีผลต่อการตอบสนองต่อสิ่งต่าง ๆ เช่น การตัดสินใจช้าลง การควบคุมตนเอง การใช้เหตุผล และความจำลดลง เพื่อไม่ให้เป็นอย่างอื่นหนึ่งปัจจัยที่จะทำให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นในระหว่างการทำงานต่าง ๆ เช่น งานขนถ่ายยานพาหนะ งานบนที่สูง งานควบคุมเครื่องจักร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุอันจะส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บ ทุพพลภาพ หรืออาจเสียชีวิตได้ทั้งตัวผู้ปฏิบัติงานและผู้ร่วมงานได้

o **การตรวจวัดสารเสพติด** เพื่อป้องกันและเฝ้าระวังการเสพติดในสถานที่ปฏิบัติงานรวมถึงที่พักของผู้ปฏิบัติงาน(แคมป์) เนื่องจากสารเสพติดสามารถทำลายประสาทสมอง ขาดความสนใจตนเอง ขาดสติสัมปชัญญะ ร่างกายอ่อนเพลีย ประสิทธิภาพต่ำได้ง่าย เพราะการควบคุมทางกล้ามเนื้อและระบบประสาทบกพร่อง ซึ่งนำไปสู่การบาดเจ็บ เจ็บป่วย ทุพพลภาพ หรืออาจเสียชีวิตทั้งของผู้ปฏิบัติงานและผู้ร่วมงานได้

o **การตรวจวัดค่าด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม** (แสง เสียง ฝุ่นละออง) เพื่อเฝ้าระวังความเป็นอันตรายแฝงที่อาจเกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานซึ่งเป็นอันตรายแฝงอีกหนึ่งปัจจัยที่สามารถก่อให้เกิด “โรคที่เกิดจากการปฏิบัติงาน” ได้ทั้งโรคที่เกิดได้เฉียบพลันและโรคที่สะสมเรื้อรัง และสอดคล้องตามกฎหมายกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2559

o **การอบรมด้านความปลอดภัยก่อนเริ่มงาน** ด้วยเหตุผลของการเกิดอุบัติเหตุอันนำไปสู่การบาดเจ็บ เจ็บป่วย ทุพพลภาพหรืออาจเสียชีวิตเกิดจากผู้ปฏิบัติไม่มีความรู้ความเข้าใจ เพื่อควบคุมความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานหรือลูกจ้างจึงต้องให้ความรู้ความเข้าใจ และฝึกปฏิบัติงาน อีกทั้งยังปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 มาตรา 16 กำหนดให้นายจ้างจัดให้ผู้บริหาร หัวหน้างาน และลูกจ้างทุกคนได้รับการฝึกอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

o **การตรวจสอบพื้นที่การทำงาน (Safety Walk)** คณะกรรมการด้านความปลอดภัย (คปอ.) ประจำแต่ละโครงการร่วมกันดำเนินการสำรวจพื้นที่ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทราบถึงลักษณะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นบริเวณที่มีการปฏิบัติงาน และจัดการความเสี่ยงและช่วยลดความสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน และช่วยให้สถานที่ทำงานเป็นระเบียบเรียบร้อย ปฏิบัติงานได้สะดวกปลอดภัย และเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ที่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยว่าสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่กำหนดไว้เพียงพอ รวมทั้งเป็นการกระตุ้นหน้าที่รับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องความปลอดภัยที่ได้กำหนดไว้ให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง

o **การตรวจประเมินโครงการ (QSHE Project Audit)** เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย ได้ถูกนำไปปฏิบัติสอดคล้องตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดโดยการเข้าตรวจติดตามการดำเนินการในโครงการรวมถึงการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อนักงานหรือลูกจ้าง และชุมชนใกล้เคียงที่ทางบริษัทฯ ดำเนินโครงการ

o **RSA (Road Safety Audit)** การตรวจสอบอย่างเป็นทางการของโครงการด้านถนน โดยคณะผู้ตรวจสอบที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ คณะผู้ตรวจสอบจะรายงานถึงแนวโน้มในการเกิดอุบัติเหตุและความปลอดภัยในการใช้งานโครงการดังกล่าว ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว การตรวจสอบความปลอดภัยทางถนนสามารถนำไปใช้กับโครงการทุกประเภทโดยไม่คำนึงถึงขนาดของโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างใหม่ โครงการปรับปรุงขยายถนนหรือทางแยก โครงการบูรณะซ่อมแซมต่าง ๆ โครงการถนนที่เปิดใช้งานแล้ว เป็นต้น โดยสามารถดำเนินการตรวจสอบความปลอดภัยทางถนนได้ในขั้นตอนต่าง ๆ ของโครงการขณะก่อสร้าง ก่อนเปิดใช้งานรวมถึงถนนหรือโครงการที่เปิดใช้งานแล้ว

3.6.2.3 หน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถฝึกอบรมให้กับพนักงานและลูกจ้างในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความชำนาญการพิเศษ บริษัทฯ ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย รวมถึงได้มีการส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การอบรมในหลักสูตรที่บริษัทได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานอื่น ๆ ในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยที่บริษัทฯ สามารถออกไปรับรองการอบรมหรือใบประกาศนียบัตรในหลักสูตรต่าง ๆ ได้ดังต่อไปนี้

หัวข้อที่จัดการฝึกอบรม	หน่วยงานที่ขึ้นทะเบียน
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ)	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้างาน)	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การปฏิบัติงานเกี่ยวกับบันได	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การตรวจสอบความปลอดภัยเกี่ยวกับงานถนน	กรมทางหลวงกระทรวงคมนาคม
การติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้านแบบท่อและข้อต่อ	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ความปลอดภัยในการทำงานในที่สูง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การควบคุมลิฟต์ขนส่งและโดยสารชั่วคราวในงานก่อสร้าง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยลูกจ้างใหม่ 6 ชั่วโมง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีฝึกอบรมเพิ่มเติมให้พนักงานเกิดความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นโดยไม่คาดหวังไว้ เช่น การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ (First Aid & CPR) โดยการใช้เครื่อง AED การอบรมหลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น การฝึกซ้อมเหตุสารเคมีหกรั่วไหล และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพื้นที่ทำงานใกล้เคียง ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ทักษะ และวิธีการปฐมพยาบาลเบื้องต้นอย่างถูกวิธี เพื่อเป็นการเตรียมแผนตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินทางการแพทย์ที่อาจจะเกิดขึ้นในการทำงาน และยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

3.6.2.4 การสื่อสารและการสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย

เพื่อกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานได้เล็งเห็นความสำคัญและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงานทุกโครงการจะจัดให้หัวหน้างานเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ผู้บริหารโครงการ ได้ผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนกันมาแบ่งปันประสบการณ์ในระหว่าง Tool box Talk, Safety Talk รวมถึงพูดคุยมาตรการป้องกันตามแผนควบคุมและจัดการความเสี่ยงในกลุ่มย่อยกับผู้ปฏิบัติงานก่อนเริ่มงาน อาทิ เช่น ประชุมหัวหน้างานก่อนเริ่มงาน Safety Talk Safety Management Tour และกิจกรรม BBSO (Behavior Based Safety) ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้



1) Tool box Talk / Safety Talk / Safety Moment

อุบัติเหตุนำมาซึ่งความสูญเสีย ทั้งต่อชีวิต ทรัพย์สิน ตลอดจนกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องขององค์กร ซึ่งก็จะเกิดผลกระทบอย่างรุนแรงจากสถิติอุบัติเหตุพบว่าเป็นจากการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Action) เป็นสาเหตุที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุถึง 88 เปอร์เซ็นต์ มีเพียง 12 เปอร์เซ็นต์ (ข้อมูลจากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ) เท่านั้นที่เกิดจากสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย ดังนั้น หากองค์กรต้องการควบคุมอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ นอกจากการมีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังจะต้องมีเทคนิคที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้มีความตระหนักถึงอันตรายและเล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยทุกขั้นตอนในการทำงานที่มีอันตรายซ่อนเร้นอยู่ การเสริมสร้างความรู้และความสามารถด้านความปลอดภัย (Safety Competency Management) เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกด้านความปลอดภัย (Safety Mind) จึงเป็นสิ่งที่สำคัญที่จะต้องมีการปลูกฝังลงไปในแนวคิดของผู้ปฏิบัติงานทุกคน เพื่อให้เกิดการทำงานอย่างปลอดภัยหากทุกคนได้มีการพัฒนาจิตสำนึกด้านความปลอดภัยอย่างดีแล้วเป็นที่เชื่อได้ว่าระดับความปลอดภัยขององค์กรจะมีมาตรฐานสูงขึ้นตลอดจนคุณภาพชีวิตของพนักงานก็จะมีมาตรฐานสูงขึ้นอย่างแน่นอน

ดังนั้นการทำ Tool Box Talk / Safety Talk / Safety Moment จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทุกระดับ สามารถนำไปใช้ในการพูดคุยเตือนก่อนเริ่มการทำงานทุก ๆ วันโดยเนื้อหาชี้ให้เห็นความสำคัญของงานที่จะต้องปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมาย และบ่งชี้อันตรายที่ซ่อนเร้นอยู่ในการทำงาน ที่จะนำไปสู่การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงานอย่างยั่งยืน ต่อไป โดยมีวัตถุประสงค์ที่กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยซึ่งเป็นสมรรถนะพื้นฐานในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมสร้างจิตสำนึกแห่งการระวังอันตรายในการทำงาน โดยมีเทคนิค ที่เน้นให้เกิดความกระตือรือร้น มีการปรับเปลี่ยนหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ที่อาจจะไม่ใช่ในโครงการของบริษัทฯ หรือหยิบบทเรียนการทำงานที่หน้างาน และมีการมอบรางวัลให้กับพนักงานที่ปฏิบัติตนเองเป็นแบบอย่างที่ดีด้านความปลอดภัย เป็นต้น

2) BBSO (Behavior Based Safety Observation)

การสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยโดยการสังเกตพฤติกรรมด้านความปลอดภัยและให้ข้อเสนอแนะเป็นกิจกรรมที่ทางบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ 2562 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมสร้างวัฒนธรรมและเกิดเป็นพฤติกรรมด้านความปลอดภัยในองค์กร เมื่อพนักงานทุกคนเข้าใจหลักการของ BBSO และนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นการจัดรูปแบบการทำกิจกรรมการสังเกตพฤติกรรมเสี่ยงและพฤติกรรมความปลอดภัย และเขียนรายงาน BBSO เข้ามาที่ส่วนกลางเพื่อรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานด้านความปลอดภัยต่อไป

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 ในปี 2564 ยังคงทวีรุนแรง ส่งผลให้รัฐบาลมีคำสั่งประกาศปิดแคมป์คนงานและหยุดการก่อสร้าง ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เป็นผลกระทบให้โครงการก่อสร้างของบริษัทหลายแห่ง ต้องหยุดชะงัก ประกอบกับธุรกิจภาคเอกชน บางแห่งประกาศงดการเข้าพื้นที่เพื่อลดการแพร่ระบาด ทั้ง 2 ประการส่งผลกระทบต่อ รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของบริษัท ลดลงในไตรมาสที่ 3 - 4 บริษัท ต้องปรับเปลี่ยนวิธีการบริหารงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ทั้งการ work from home, bubble and seal และจัดให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีน ทั้งเข็มที่ 1 และ เข็มที่ 2 เพื่อสร้างภูมิคุ้มกัน และลดความรุนแรงของการแพร่ระบาด

จากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 ติดต่อการเป็นระยะเวลายาวนานถึง 2 ปี รัฐบาลจำเป็นต้องใช้งบประมาณจำนวนมากในการบริหารประเทศ ทำให้การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานภาครัฐลดลง ส่งผลให้ต้องรองรับประมาณของปีถัดไปเพื่อชำระค่าสินค้าและบริการ และ/หรือชะลอโครงการก่อสร้างออกไป การแข่งขันของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจึงยังคงทวีความรุนแรง ทั้งนี้บริษัท ยังพยายามบริหารงานให้เป็นไปตามสัญญาการก่อสร้าง แม้จะมีเหตุปัจจัยหลายอย่างที่เข้ามากระทบในช่วงปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งตั้งเป้าในการขยายธุรกิจใหม่ ที่จะสร้างความมั่นคงของรายได้เพื่อช่วยเสริมธุรกิจงานก่อสร้างในอนาคต

ภาพรวมการดำเนินงานปี 2564

บริษัท ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง เป็นธุรกิจหลัก ในส่วนของบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจ 1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง 2) ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน และ 3) ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

ในปี 2564 บริษัท และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 8 โครงการ มูลค่ารวม 1,472.70 ล้านบาท แบ่งเป็นงานภาคเอกชน 6 โครงการ และภาครัฐ 2 โครงการ มูลค่า 654.99 ล้านบาท และ 817.71 ล้านบาท ตามลำดับ หากแยกตามสายผลิตภัณฑ์ แบ่งได้เป็นงานโยธา 2 โครงการ มูลค่า 817.71 ล้านบาท (ร้อยละ 55.52) งานระบบท่อ 2 โครงการ มูลค่า 154.80 ล้านบาท (ร้อยละ 10.51) งานระบบวิศวกรรม 1 โครงการ มูลค่า 169.97 (ร้อยละ 11.54) และงานบริการอื่น 3 โครงการ มูลค่า 330.22 ล้านบาท (ร้อยละ 22.43)

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลัก มีมูลค่างานยังไม่ได้รับรู้รายได้ (backlog) ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 จำนวน 9,297.21 ล้านบาท ระหว่างปี 2564 บริษัท และบริษัทย่อยรับงานโครงการก่อสร้างเพิ่มจำนวน 1,472.70 ล้านบาท โครงการก่อสร้างเดิมมีการปรับเพิ่มปริมาณงานจำนวน 105.91 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้งานก่อสร้างสำหรับปี 2564 จำนวน 3,819.47 ล้านบาท คงเหลือมูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ ณ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 6,844.53 ล้านบาท (มูลค่างานตามสัญญา 17,468.70 ล้านบาท)



งบกำไรขาดทุน	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและบริการอื่น	3,845.35	3,272.13	473.22	14.03
รายได้อื่น	42.91	50.11	(7.20)	(14.36)
รวมรายได้	3,888.26	3,422.24	466.02	13.62
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	201.19	(165.46)	366.65	(221.60)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(260.21)	(312.90)	(52.69)	(16.84)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	2.56	(2.85)	5.41	189.75
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(35.06)	(23.48)	11.58	49.30
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(48.61)	(454.58)	405.97	89.31
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(10.69)	13.51	(24.20)	(179.15)
ขาดทุนสำหรับปี	(59.30)	(441.07)	381.77	86.56
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัท	(57.39)	(438.13)	380.74	86.90

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,888.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 466.02 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.62 สรุปผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิ 59.30 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของบริษัทใหญ่ 57.39 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 380.74 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 86.90 ผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1. รายได้

รายได้	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ปี 2564	ปี 2563
1. การให้บริการก่อสร้าง						
งานโยธา	2,204.95	2,128.89	76.06	3.57	56.71	62.21
งานระบบท่อ	1,569.58	958.55	611.03	63.75	40.37	28.01
งานระบบวิศวกรรม	(27.39)	254.42	(281.81)	(110.77)	(0.70)	7.43
งานบริการอื่น	72.33	2.21	70.12	3,172.85	1.86	0.06
รวมรายได้การให้บริการก่อสร้าง	3,819.47	3,344.07	475.40	14.22	98.24	97.71
2. การให้บริการอื่น	17.48	20.55	(3.07)	(14.94)	0.45	0.60
3. การขาย	8.40	7.51	0.89	11.85	0.22	0.22
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและบริการอื่น	3,845.35	3,372.13	473.22	14.03	98.91	98.53
รายได้อื่น	42.91	50.11	7.20	14.36	1.09	1.44
รวมรายได้	3,888.26	3,422.24	466.02	13.62	100.00	100.00
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ	2,225.70	1,580.05	645.65	40.86	58.27	47.25
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน	1,593.77	1,764.02	(170.25)	(9.66)	41.73	52.75

1. รายได้จากการให้บริการก่อสร้างเท่ากับ 3,819.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 475.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.22 ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบการเงินงวดก่อน เพื่อให้การบันทึกบัญชีรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังแจ้งในหมายเหตุงบการข้อ 5 ส่งผลทำให้ รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของบริษัทฯ ในปี 2563 หลังจากปรับปรุงแล้วเพิ่มขึ้น 226.20 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของปี 2564 ได้บันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวแล้ว โดยรายได้จากการให้บริการก่อสร้างเพิ่มขึ้นเนื่องจากโครงการก่อสร้างในมือของบริษัทฯ มีความคืบหน้าของการดำเนินการก่อสร้างจนแล้วเสร็จและใกล้จะแล้วเสร็จหลายโครงการ โดยในปี 2564 บริษัทฯ รับรู้รายได้ส่วนใหญ่จากการรับเหมาก่อสร้างงานโยธา จำนวน 2,204.95 ล้านบาท และ การรับเหมาก่อสร้างงานระบบท่อ จำนวน 1,569.58 ล้านบาท โดยเป็นการรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้างหลัก เช่น โครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี ของบมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก โครงการ Civil and Structural Work Package for CFP Concurrent Work และโครงการ HDPE Pipeline Package for New Bang Phra Raw Water Line ของบมจ.ไทยออยล์ โครงการก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะ ของ บมจ.ปตท โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3304 ของกรมทางหลวง โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำหลัก ชุมชนทุ่งสง ของกรมโยธาธิการและผังเมือง
2. รายได้จากการให้บริการอื่น ปี 2564 เท่ากับ 17.48 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 3.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 14.94 โดยเป็นรายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ภาคอุตสาหกรรมและชุมชน บริเวณตำบลตาสีห์ อำเภอลพบุรี จังหวัดระยอง ของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) และรายได้จากการให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและบริหารแพลตฟอร์มของบริษัท โอไลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) สาเหตุที่รายได้จากการให้บริการอื่นลดลง เป็นผลมาจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหม่เข้ามาร่วมลงทุนในบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต จึงทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ลดลง และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม
3. รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น ปี 2564 มีรายได้ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น จำนวน 42.91 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 มีจำนวน 50.11 ล้านบาท ลดลง 7.20 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.36 โดยมีรายได้หลักในแต่ละปีดังนี้

รายได้อื่น	ปี 2564	ปี 2563	% ต่อยอดรวม	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ปี 2564	ปี 2563
1. เงินชดเชยจากบริษัทประกัน	10.70	7.67	24.92	15.30
2. ค่าสินค้า/ค่าบริการ/ค่าเช่าเรียกเก็บผู้รับเหมา	13.80	24.92	32.15	49.84
3. ค่าใช้จ่ายบวกกลับ	6.35	-	14.80	-
4. ค่าบริการทบทวนแบบทางวิศวกรรม	-	9.35	-	18.65
5. กำไรจากการสูญเสียส่วนควบคุมบริษัทย่อย	1.90	-	4.40	-
6. ขายเศษวัสดุ	0.79	2.25	1.85	4.48
7. ค่าชดเชยราคาวัสดุที่เพิ่มขึ้น (ค่า K)	0.32	0.72	0.74	1.44
8. อื่น ๆ	8.56	4.31	20.00	8.52
รวมรายได้อื่น	42.42	49.22	98.86	98.23
ดอกเบี้ยรับ	0.49	0.89	1.14	1.77
รวมรายได้อื่นทั้งสิ้น	42.91	50.11	100.00	100.00



2 ต้นทุน

ต้นทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนทางการเงิน	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท	การเปลี่ยนแปลง ล้านบาท	%
1. ต้นทุนงานก่อสร้าง	3,625.75	3,517.45	108.30	3.08
2. ต้นทุนบริการอื่น	10.24	13.77	(3.53)	(25.62)
3. ต้นทุนขาย	8.16	6.37	1.79	28.10
รวมต้นทุน	3,644.15	3,537.59	106.56	3.01
ค่าใช้จ่ายบริหาร	260.21	312.90	(52.69)	(16.84)
ต้นทุนทางการเงิน	35.06	23.48	11.58	49.30

1 ต้นทุนรวมปี 2564 เท่ากับ 3,644.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 106.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.01 ต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีดังนี้

- ต้นทุนงานก่อสร้างจำนวน 3,625.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 108.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.08 เป็นไปตามรายได้การให้บริการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปี 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ปรับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของโครงการก่อสร้างบางโครงการเพิ่มขึ้น ทำให้รับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการประมาณ 314 ล้านบาท จึงทำให้ต้นทุนงานก่อสร้างปี 2563 สูงกว่ารายได้การให้บริการก่อสร้าง
- ต้นทุนบริการอื่น ปี 2564 จำนวน 10.24 ล้านบาท ลดลง 3.53 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.62 จากปี 2563 ทั้งนี้เป็นไปตามการลดลงของรายได้เนื่องจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ลดลง และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมดังกล่าวแล้ว

2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2564 260.21 ล้านบาท ปี 2563 เท่ากับ 312.90 ล้านบาท ลดลง 52.69 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.84 ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์ของโรคไวรัสโคโรนา-2019 ยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้พยายามควบคุมค่าใช้จ่ายเฉพาะที่จำเป็นแต่ยังคงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

3. ต้นทุนทางการเงิน ปี 2564 จำนวน 35.06 ล้านบาท ขณะที่ปี 2563 จำนวน 23.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.30 ต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อนำมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ เนื่องจากผลประกอบการที่ขาดทุนต่อเนื่องหลายปี โดย ณ สิ้นปี 2564 มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นคงเหลือ 796.62 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 87.16 ล้านบาท จากปีก่อน หรือเพิ่มขึ้นอัตรา 12.28

3. ความสามารถในการหากำไร

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น ปี 2564 201.19 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.23 ในขณะที่ปี 2563 ขาดทุนขั้นต้น 165.45 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ -4.91 ทั้งนี้การขาดทุนของปี 2563 ได้กล่าวแล้วข้างต้น ในขณะที่อัตรากำไรจากการดำเนินงาน อัตราร้อยละ -0.42 และ -12.70 ตามลำดับ แม้ปี 2564 จะมีกำไรขั้นต้น 201.19 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายบริหาร 260.21 ล้านบาท จึงทำให้อัตราดังกล่าวเป็นลบ ทั้งนี้บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ปี 2564 และ 2563 จำนวน 57.39 ล้านบาท และ 438.13 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 1.48 และ 12.80 ล้านบาท และมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ -14.81 และ -70.29 ตามลำดับ แม้ว่าปีปัจจุบันจะเริ่มกลับมามีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการก่อสร้างแล้วก็ตาม แต่เนื่องจากการมีกำรับันทึกประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากค่าปรับผลงานและค่าปรับล่าช้าของโครงการก่อสร้างโครงการหนึ่งประมาณ 58.46 ล้านบาทในไตรมาสที่ 1 จึงเป็นให้มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

● สินทรัพย์รวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 4,095.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 441.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.09 โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม (ลด)	
			ล้านบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,243.64	2,790.52	453.12	16.24
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	851.69	862.95	(11.26)	(1.30)
รวมสินทรัพย์	4,095.33	3,653.47	441.86	12.09

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ได้แก่

- สินทรัพย์หมุนเวียนที่เป็นสาระสำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เพิ่มขึ้น 125.31 ล้านบาท และ 585.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 44.23 และ 34.47 ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทได้ริเริ่มโครงการใหม่และมีรายได้เพิ่มขึ้นในปีปัจจุบัน ในขณะที่เดียวกัน มีสินทรัพย์ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญคือ เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง ลดลง 117.52 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 23.58 เนื่องจากการลดลงเมื่อส่งมอบงานตามสัญญา นอกจากนี้ ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ลดลง 104.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 60.09 เนื่องจากการได้รับคืนเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่ายจากกรมสรรพากร.
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายการดังนี้
 ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ปี 2564 จำนวน 305.47 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 จำนวน 262.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.80 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ปี 2564 มีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 222.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.84 ค้างชำระ ไม่เกิน 6 เดือนจำนวน 83.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.09 โดยลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 12.97 ล้านบาท ได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการ และบริษัทเอกชนที่จดทะเบียนในตลาดฯ จึงมีความน่าเชื่อถือและมีฐานะการเงินที่มั่นคง
 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ปี 2564 จำนวน 80.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78.28 ล้านบาท จากปี 2563 ได้แก่ เงินสอยยโครงการ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้ซื้อวัสดุหน้างาน เพิ่มขึ้น 14.15 ล้านบาท ลูกหนี้ผู้รับเหมา ซึ่งบริษัทฯ ได้สำรองจ่ายค่าวัสดุหรือค่าแรงคนงานให้ก่อน และเรียกเก็บหักจากค่างานภายหลัง เพิ่มขึ้น 54.22 ล้านบาท
- อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า ปี 2564 13.54 เท่า มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 27 วัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 มีอัตรา 7.04 เท่า และ 51 วัน ทั้งนี้บริษัทฯ ควบคุมประสิทธิภาพการเก็บเงินได้เร็วขึ้น นอกจากนี้ปี 2564 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.89 เท่า ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่เท่ากับปี 2563 ส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว 0.10 เท่า และ 0.01 เท่า และในปี 2563 0.11 เท่า และ -0.02 เท่า เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียน มีจำนวนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนเร็ว (เงินสดและลูกหนี้การค้า) จำนวนมาก
- อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ และอัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ ปี 2564 อัตราร้อยละ -1.48 และ 1 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ในอัตราร้อยละ 10.41 และ 0.07 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้อัตราผลตอบแทนที่ติดลบเนื่องจากผลประกอบการที่ขาดทุน ในขณะที่มีอัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน



• **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม (ลด)	
			ล้านบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน	3,655.56	3,128.65	526.91	16.84
หนี้สินไม่หมุนเวียน	71.97	117.78	(45.81)	(38.89)
รวมหนี้สิน	3,727.53	3,246.43	481.10	14.82
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	399.41	436.49	(36.22)	(8.40)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,095.33	3,653.46	441.87	12.09

รายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่สำคัญได้แก่

1. หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ได้แก่ ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เพิ่มขึ้น 385.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.80 เนื่องจากเป็นต้นทุนที่ใช้โครงการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นและอยู่ระหว่างการรอเรียกชำระ และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 87.16 ล้านบาท ดังได้อธิบายแล้วในส่วนของต้นทุนทางการเงิน
2. ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนสำหรับปีจำนวน 57.39 ล้านบาท โดยปรับลดด้วยกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 20.07 ล้านบาท
3. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ปี 2564 จำนวน 780.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 62.03 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 8.63 โดยเป็นส่วนของ เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ปี 2564 จำนวน 701.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 58.58 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 9.10 โดยมีอัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า และระยะเวลาชำระหนี้ 5.34 เท่า และ 67 วัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 มีอัตรา 6.48 เท่า และ 56 วัน โดยมี cash cycle ปี 2564 และ ปี 2563 -41 วัน และ -5 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เครดิตเทอมในการจ่ายชำระเจ้าหนี้เป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าได้รับชำระจากลูกค้า ส่วนเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ได้แก่ เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ 7.48 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 9.61 ล้านบาท เนื่องจากมีการชำระหนี้ในปีปัจจุบัน และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 60.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.15 ล้านบาท

สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 52.94 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อนที่มีเงินสดคงเหลือ 89.78 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

งบกระแสเงินสด	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	30.14	(72.84)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(101.05)	(193.55)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	36.02	169.76
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	(1.95)	4.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(36.84)	(92.41)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	89.78	182.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	52.94	89.78

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แยกตามกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 30.14 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 101.05 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 74.69 ล้านบาท และให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 21.20 ล้านบาท สำหรับเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยส่วนใหญ่ร้อยละ 75 เป็นสินทรัพย์ที่บริษัทก่อสร้างเองคือเป็นอาคารโรงหล่อสำหรับการผลิตบ่อฝังใต้ดินสำหรับโครงการก่อสร้างสายไฟฟ้าลงดิน และก่อสร้างพื้นที่เพิ่มเติมในโรงงานประกอบชิ้นงานโลหะ สำหรับโครงการวางท่อและก่อสร้างถังสำหรับธุรกิจปิโตรเคมี โดยใช้เงินทุนของบริษัทเอง เพื่อขยายกำลังการผลิตนำไปใช้ในโครงการดังกล่าวให้สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดและเรียกชำระเงินเพื่อกลับมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทในการดำเนินงานต่อไป
- เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 36.02 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 87.15 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยและหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 51.13 ล้านบาท

อัตราส่วนความเพียงพอของทุน

อัตราส่วนทางการเงิน	2564	2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	10.13	7.98
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.59	(14.39)
อัตราส่วนส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	0.07	(0.47)

สิ้นปี 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราหนี้สินต่อทุนคิดเป็น 10.13 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ระดับ 7.98 เท่า และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 1.59 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15.98 เท่า นอกจากนี้มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน 0.07 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.54 เท่า โดยมีสาเหตุจากการมีผลประกอบการในปีปัจจุบันที่ดีขึ้น ทำให้อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นด้วย ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้ครบถ้วน และไม่มีปัญหาการชำระหนี้แต่อย่างใด

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินรับจากการดำเนินงาน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้การกู้ยืมเงินมาเพื่อการบริหารงานโครงการมักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นถึงปานกลางในลักษณะ Project Finance โดยธนาคารผู้ให้วงเงินสินเชื่อจะให้บริษัทฯโอนสิทธิการรับเงินค่างานให้แก่ธนาคาร ทางเจ้าของงานจะจ่ายชำระค่าบริการด้วยการโอนเข้าบัญชีเงินฝากของบริษัทฯที่เปิดไว้กับธนาคารผู้ให้วงเงินสินเชื่อ หากบริษัทฯปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดการใช้วงเงินสินเชื่อ ไม่มีภาระหนี้สินเกินวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจะสามารถเบิกเงินค่างานก่อสร้างมาใช้ได้

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

จนถึง ณ ปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา-2019 ยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง จำนวนผู้เสียชีวิตลดลงแต่การแพร่ระบาดยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องแม้จะลดความรุนแรงเนื่องจากการเปลี่ยนสายพันธุ์ สถานการณ์ในต่างประเทศมีการผ่อนคลายมาตรการมากขึ้น แต่ก็ยังคงอยู่ในระยะของการเฝ้าระวังและปฏิบัติการมาตรการความปลอดภัย ทั้งที่ site งานก่อสร้างและสำนักงาน

ราคาน้ำมันซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของเศรษฐกิจโลกยังคงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากสาเหตุของความต้องการตามฤดูกาลและสถานการณ์ที่หลายประเทศเริ่มผ่อนคลายจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา-2019 ทำให้เศรษฐกิจเริ่มจะฟื้นตัว แต่กำลังการผลิตของน้ำมันยังคงมีจำกัด ประกอบสถานการณ์ความตึงเครียดระหว่าง ยูเครนและรัสเซีย ที่ถูกจับตามองว่าจะทวีความรุนแรงและใช้ระยะเวลายาวนานเพียงใด และอาจจะตามมาด้วยราคาวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทได้พิจารณาออกไปสั่งจ้างล่วงหน้า เพื่อป้องกันการขึ้นราคาวัสดุก่อสร้างสำคัญ เช่น เหล็ก ท่อ คอนกรีต เป็นต้น

แม้การแข่งขันในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างจะสูงขึ้น แต่บริษัทฯ ยังคงพิจารณาทำงานด้วยความระมัดระวัง โดยพิจารณาโครงการที่สามารถสร้างผลกำไร และลูกค้าที่มีความมั่นคงด้านการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานราชการ และเอกชนที่ฐานะมั่นคง เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมองหาโอกาสในการลงทุนโดยผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน สาธารณูปโภคพื้นฐาน และระบบที่เกี่ยวข้องกับ smart IoT เพื่อสร้างรายได้ที่ต่อเนื่องและมั่นคงในอนาคต

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TRC
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000293
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรมในงานวางระบบท่อและโรงงานขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการพัฒนาโครงการและการลงทุนด้านพลังงาน สาธารณูปโภค โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
	โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788
	เว็บไซต์ : www.trc-con.com
ทุนจดทะเบียน	1,198,383,354.75 บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	1,198,383,354.75 บาท
หุ้นสามัญ	9,587,146,838 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.125 บาท
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 0-2022-7777 ต่อ 3207 โทรสาร : 0-2022-7778 อีเมล : CoporateSecretary@trc-con.com

5.1.2 บุคคลอ้างอิง

● นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9992

● ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด
178 อาคารธรรมานิติ ชั้น 6-7 ซอยประชาชื่น 20
ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ
กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์ : 0-2596-0500
โทรสาร : 0-2596-0560

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

1) คดีหมายเลขดำที่ 2401/2554,341/2555 และหมายเลขแดงที่ 1208-1209/2558 (ศาลปกครอง)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐกับพวกกรม ต่อศาลปกครองกลาง ในข้อหาให้ชำระเงินค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 27,502,024.46 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น จากการกระทำละเมิดของเจ้าพนักงานกรณีใช้อำนาจและพิจารณาโดยใช้ดุลพินิจออกคำสั่งไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีคำสั่งยึดหลักประกันจำนวน 20,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นคำฟ้องและคำขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองกลาง โดยวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2555 ศาลมีคำสั่งให้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราว

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาว่า ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย คืนหลักประกันการยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า คือ หนังสือคำประกันของผู้ฟ้องคดีที่ 2 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2550 จำนวน 20,000,000 บาท โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ และธนาคารร่วมกันหรือแทนกันรับผิดชอบใช้เงินจำนวน 10,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ย 7.5 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 10,000,000 บาท นับถัดจากวันฟ้อง (วันที่ 28 ธันวาคม 2554) ไปจนกว่าจะชำระเสร็จโดยให้ชำระภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ส่วนอื่นที่ผู้ฟ้องคดีฟ้องมาให้ยกเสียทั้งสิ้น

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด เพื่อให้บริษัทฯ และธนาคารร่วมกันหรือแทนกันชำระเงินจำนวน 20,304,109.58 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 20,000,000 บาท นับแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระให้แก่หน่วยงานรัฐ

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาแก้อุทธรณ์ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เนื่องจากเป็นคดีที่มีรายละเอียดที่มาก จึงต้องใช้เวลานานแก้อุทธรณ์มากขึ้น

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 ทางบริษัทฯ ได้วางเงินตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17,506,164.38 บาท เพื่อให้ทางคู่กรณีมารับเงินจำนวนดังกล่าวเพื่อปิดคดี และทางบริษัทฯ จะดำเนินการยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อให้มีคำสั่งต่อคู่กรณีคืนหนังสือคำประกันของธนาคารให้แก่บริษัทฯ

ขณะนี้อยู่ระหว่างศาลมีหนังสือแจ้งไปยังการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ให้มารับเงินตามคำพิพากษาที่บริษัทฯ ได้วางไว้ ทั้งนี้ คดียังอยู่ระหว่างคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคดีนี้มีโอกาสชนะหรือแพ้คดีในอัตราเท่ากัน ขึ้นอยู่กับคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

2) คดีหมายเลขดำที่ 215/2561 (ศาลจังหวัดระยอง)

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทเอกชนได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ ที่ศาลแพ่ง โดยขอให้บริษัทชำระเงินค่าสินค้าที่ค้างชำระเป็นเงิน 23,527,522.32 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น โดยครบกำหนดยื่นคำให้การในวันที่ 16 มีนาคม 2561

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การครั้งที่ 1 โดยศาลอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นคำให้การไปจนถึงวันที่ 10 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การครั้งที่ 2 โดยศาลอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นคำให้การไปจนถึงวันที่ 10 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การครั้งที่ 3 โดยศาลอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นคำให้การไปจนถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การภายในระยะเวลา และศาลนัดไกล่เกลี่ยข้อพิพาทฯ ในวันที่ 22 มิถุนายน 2561

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเลื่อนนัดไกล่เกลี่ย โดยศาลอนุญาตกำหนดวันนัดไกล่เกลี่ยไปเป็นวันที่ 9 กรกฎาคม 2561



เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ เอกชนไม่มาศาล ศาลจึงกำหนดวันนัดไกล่เกลี่ยอีกครั้งในวันที่ 28 สิงหาคม 2561 หากไกล่เกลี่ย ไม่สำเร็จศาลจะดำเนินการชี้สองสถานในวันดังกล่าวหรือในวันอื่นใดแล้วแต่ศาลเห็นสมควร

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561 คู่ความทั้งสองฝ่ายนัดไกล่เกลี่ยแต่ไม่สามารถไกล่เกลี่ยได้ ศาลจึงนัดชี้สองสถานในวันที่ 1 ตุลาคม 2561

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ศาลนัดชี้สองสถานกำหนดประเด็นข้อพิพาท และกำหนดวันนัดสืบพยานคู่ความทั้งสองฝ่าย ในวันที่ 5, 6 และ 7 มีนาคม 2562

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอคัดค้านและโต้แย้งคำสั่งศาลในการกำหนดประเด็นข้อพิพาท เนื่องจากบริษัทเห็นว่าประเด็นข้อพิพาทที่น่าจะต้องกำหนดเพิ่มเติมอีก

เมื่อวันที่ 5, 6 และ 7 มีนาคม 2562 คู่ความทั้งสองฝ่ายได้ดำเนินการสืบพยานของแต่ละฝ่าย แต่สืบพยานฝ่ายบริษัทฯ ไม่แล้วเสร็จ ศาลจึงมีคำสั่งนัดสืบพยานเพิ่มเติมในวันที่ 26 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 บริษัทฯ ดำเนินการสืบพยาน แต่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ศาลจึงมีคำสั่งนัดสืบพยานเพิ่มเติมในวันที่ 29 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ดำเนินการสืบพยาน แต่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ศาลจึงมีคำสั่งนัดสืบพยานเพิ่มเติมในวันที่ 12 กรกฎาคม 2562

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ดำเนินการสืบพยานแล้วเสร็จ คู่ความทั้งสองฝ่ายแถลงหมดยาน ศาลจึงมีคำสั่งให้จัดทำคำแถลงปิดคดีนำเสนอต่อศาลภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระเงินค่าสินค้าที่ค้างชำระเป็นเงิน 23,527,522.32 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ครั้งที่ 1 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์จนถึงวันที่ 9 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ครั้งที่ 2 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์จนถึงวันที่ 8 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ครั้งที่ 3 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์จนถึงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีภายในกำหนดระยะเวลา

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอให้งดการบังคับคดี ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้งดการบังคับคดีไว้ระหว่างรอคำสั่งศาลอุทธรณ์ภาค 2 เรื่องทุเลาการบังคับคดี

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 ศาลอุทธรณ์ภาค 2 ได้มีคำสั่งรับคำร้องแก้ไขอุทธรณ์และมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทฯ ทุเลาการบังคับคดีได้ หากบริษัทฯ สามารถนำเงินตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นและดอกเบี้ยมาวางศาลเต็มจำนวน ภายในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 โดยศาลอุทธรณ์ภาค 2 นัดฟังคำพิพากษาคดีในวันที่ 9 ธันวาคม 2563

บริษัทฯ ได้วางหลักประกันตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นและดอกเบี้ยต่อศาลเต็มจำนวน เพื่อประกอบการขอทุเลาการบังคับคดี และศาลอุทธรณ์ภาค 2 ได้เลื่อนวันฟังคำพิพากษาออกไปอย่างไม่กำหนด เนื่องจากศาลอุทธรณ์ภาค 2 ยังจัดทำคำพิพากษาไม่แล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 คู่ความทั้งสองฝ่ายได้ร่วมกันทำบันทึกข้อตกลงเพื่อชำระหนี้ตามคำพิพากษา ณ สถานที่ตั้งสำนักงานของบริษัทฯ โดยบริษัทตกลงชำระเงินให้แก่บริษัทเอกชน และบริษัทเอกชนตกลงรับเงินจำนวน 18,000,000 บาท ซึ่งบริษัทเอกชนตกลงว่าจะไม่ติดใจเรียกร้องจำนวนเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดจากบริษัทฯ อีก ไม่ว่าทางแพ่งหรือทางอาญา รวมถึงสิทธิเรียกร้องใด ๆ ตามกฎหมายในฐานะเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาจากบริษัทฯ อีก และคู่ความทั้งสองฝ่ายตกลงถอนอุทธรณ์คดีนี้

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้ส่งมอบเช็ค จำนวน 18,000,000 บาท ให้แก่บริษัทเอกชน ณ ศาลจังหวัดระยอง และในวันเดียวกันบริษัทได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์ และขอรับหลักประกันการทุเลาบังคับคดีคืน

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 ศาลอุทธรณ์มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทฯ ถอนอุทธรณ์ จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ และคืนค่าขึ้นศาลให้บริษัทฯ จำนวน 150,000 บาท และคืนค่าขึ้นศาลในส่วนฟ้องแย้งจำนวน 150,000 บาท ค่าฤชาธรรมเนียมอื่นนอกจากที่สั่งคืนให้เป็นพับ

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งคืนหลักประกันในชั้นอุทธรณ์ให้แก่บริษัทฯ และถือว่าคดีความนี้สิ้นสุด

3) คดีหมายเลขดำที่ พ.4156/2562 และหมายเลขแดงที่ พ.4693/2563 (ศาลแพ่งรัชดา)

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐสองแห่ง ต่อศาลแพ่งรัชดา ให้ชำระค่างานเพิ่ม ค่าใช้จ่าย และค่าเสียหายเนื่องจากการผิดสัญญา เป็นจำนวนเงิน 28,611,071.51 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 26,770,593.23 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นโดยศาลกำหนดวันสืบพยานโจทก์หรือวันกำหนดชี้สองสถานในวันที่ 21 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 กระทรวงการคลังยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การออกไปอีก 30 วัน ศาลมีคำสั่งอนุญาตขยายระยะเวลายื่นคำให้การจนถึงวันที่ 15 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 กระทรวงการคลังยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การครั้งที่ 2 เพื่อขยายระยะเวลายื่นคำให้การออกไปอีก 30 วัน ศาลมีคำสั่งอนุญาตขยายระยะเวลายื่นคำให้การจนถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 และการยาสูบแห่งประเทศไทยได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การเช่นกัน โดยศาลมีคำสั่งอนุญาตขยายระยะเวลายื่นคำให้การจนถึงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 ศาลมีคำสั่งเลื่อนวันนัดสืบพยานโจทก์หรือวันกำหนดชี้สองสถานออกไป โดยกำหนดวันนัดใหม่เป็นวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เป็นวันนัดชี้สองสถานหรือสืบพยานโจทก์ แต่เนื่องจากบริษัทย่อยเพิ่งได้รับคำให้การจากคู่กรณีไม่กี่วันที่ผ่านมา ประกอบกับคดีนี้มีประเด็นต่อสู้ค่อนข้างยุ่งยาก ดังนั้นเพื่อให้โอกาสบริษัทย่อยได้สู้คดีอย่างเต็มที่และเพื่อประโยชน์แห่งความยุติธรรม บริษัทย่อยจึงได้ขอเลื่อนนัดชี้สองสถาน โดยศาลได้อนุญาต จึงมีคำสั่งเลื่อนวันกำหนดชี้สองสถานออกไปเพื่อให้บริษัทย่อยได้ตรวจสอบคำให้การของคู่กรณีและจัดเตรียมพยานบุคคลและพยานเอกสารประกอบการสู้คดี โดยกำหนดวันนัดใหม่เป็นวันที่ 30 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ศาลและคู่ความทั้งสองฝ่ายดำเนินการกำหนดประเด็นข้อพิพาทและกำหนดวันสืบพยานทั้งสองฝ่าย

เมื่อวันที่ 14 และ 15 กรกฎาคม 2563 เป็นวันสืบพยานบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้นำพยานเข้าเบิกความจำนวน 4 ปาก

เมื่อวันที่ 16 และ 17 กรกฎาคม 2563 เป็นวันนัดสืบพยานคู่กรณี โดยคู่กรณีได้นำพยานเข้าเบิกความจำนวน 4 ปาก

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 ศาลมีคำพิพากษา ดังนี้

ให้การยาสูบแห่งประเทศไทยชดใช้เงินจำนวน 4,401,389.50 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินนับถัดจากวันฟ้อง (1 สิงหาคม 2562) และใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนบริษัทย่อย โดยกำหนดค่าทนายความ 50,000 บาท ส่วนค่าฤชาธรรมเนียมให้การยาสูบแห่งประเทศไทย ใช้แทนเฉพาะเท่าที่บริษัทย่อยชนะคดี

ยกฟ้องบริษัทย่อยในส่วนที่เรียกร้องให้หน่วยงานรัฐหนึ่งชำระค่าเสียหาย และค่าฤชาธรรมเนียมระหว่างบริษัทย่อยและกระทรวงการคลัง ให้เป็นพับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นขยายระยะเวลาอุทธรณ์คดีเนื่องจากศาลแพ่งยังจัดทำคำพิพากษาไม่แล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ เพื่อคัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยให้พิพากษายกฟ้องบริษัทย่อย และให้บริษัทย่อยชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมและค่าทนายความแทนการยาสูบแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในวันเดียวกัน บริษัทย่อยได้ยื่นขยายระยะเวลาอุทธรณ์คดีเพื่อจัดเตรียมเอกสารเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ เพื่อให้การยาสูบแห่งประเทศไทยชำระเงินให้บริษัทเพิ่มอีกเป็นจำนวนเงิน 20,131,728.04 บาท ด้วย

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 ศาลได้นัดให้คู่ความฟังคำพิพากษาและหรือคำสั่งศาลอุทธรณ์ ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องบริษัทย่อยสำหรับส่วนที่เรียกร้องการยาสูบแห่งประเทศไทย และส่วนค่าฤชาธรรมเนียมทั้งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ระหว่างบริษัทย่อยและการยาสูบแห่งประเทศไทย ให้เป็นพับ นอกเหนือจากนี้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาฎีกา เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่เห็นฟ้องด้วยกับคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงไม่สามารถจัดทำคำฎีกาได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และในวันเดียวกันนั้นศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาฎีกาถึงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการจัดทำฎีกาเพื่อยื่นต่อศาลฎีกาให้พิจารณาคดีนี้ ซึ่งคดีนี้ผู้บริหารเห็นว่ามีโอกาสแพ้ชนะคดีในอัตราเท่ากัน ขึ้นอยู่กับคำพิพากษาของศาลฎีกา

4. คดีพิพาทหมายเลขดำที่ 125/2564

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทฟ้องบริษัทประกันภัยเป็นคดีต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เนื่องจากบริษัทประกันภัยผิดสัญญาประกันวินาศภัย โดยเรียกร้องเงินเป็นจำนวน 61,438,270.64 บาท

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 บริษัทประกันภัยได้ยื่นคำคัดค้าน

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 กำหนดนัดแต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการผ่านระบบ MS team โดย คปภ.แต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาชี้ขาดข้อพิพาทในเรื่องนี้จำนวน 3 ท่านเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และมีกำหนดพิจารณาคัดแรกในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 10.00 นาฬิกา

คดีอยู่ระหว่างการกำหนดประเด็นข้อพิพาทและสืบพยาน

5. คดีพิพาทหมายเลขดำที่ 39/2564

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทฟ้องบริษัทเอกชนเป็นคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เนื่องจากบริษัทเอกชนผิดสัญญา พร้อมเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 121,183,444.65 บาท

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 บริษัทเอกชนยื่นคำคัดค้านและขอเรียกร้องแย้ง

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำแก้ข้อเรียกร้องแย้ง ซึ่งสถาบันอนุญาโตตุลาการอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นคำแก้ข้อเรียกร้องแย้ง จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2564

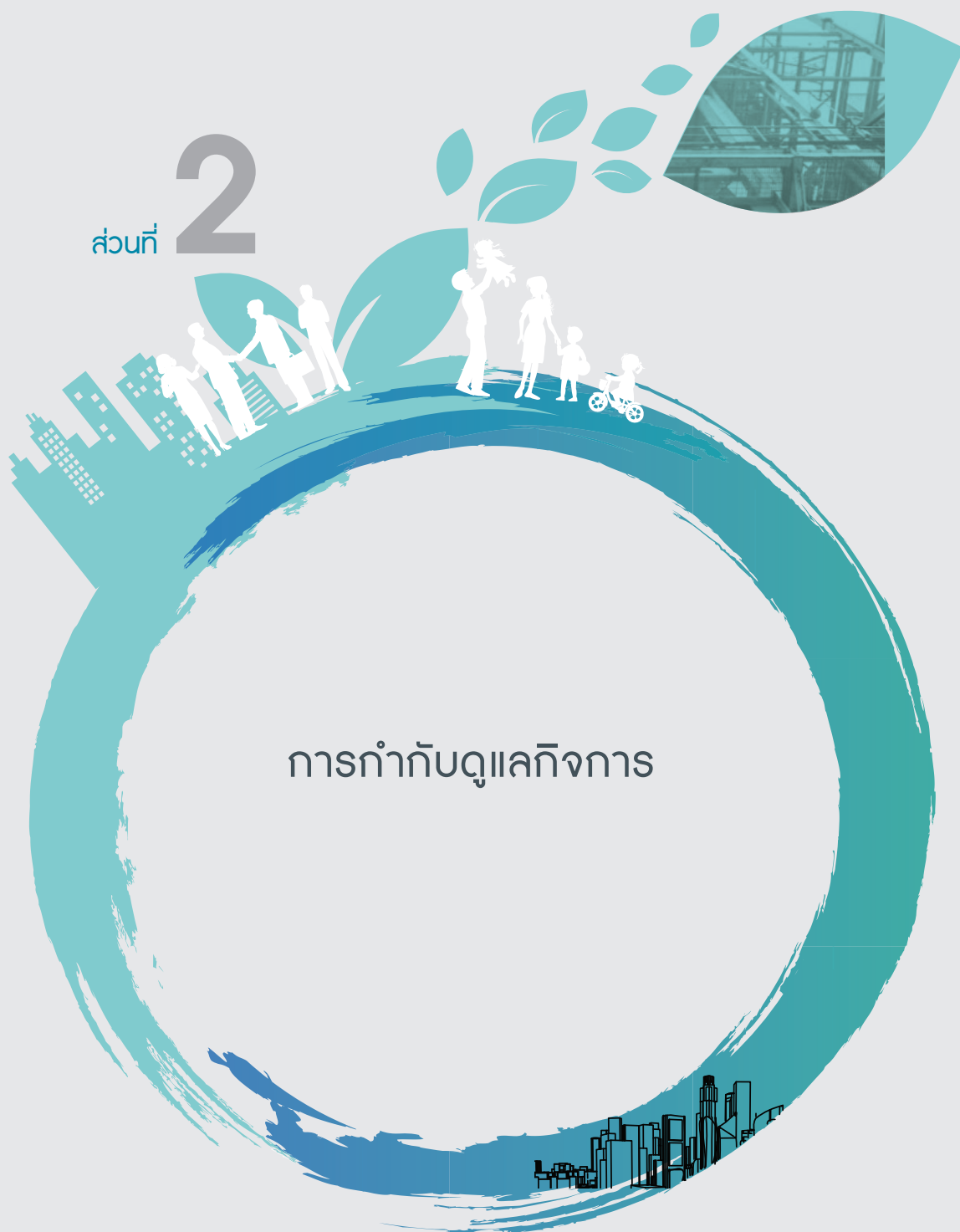
เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้ข้อเรียกร้องแย้ง

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 นัดพร้อมเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาท โดยในนัดดังกล่าว คณะอนุญาโตตุลาการพิจารณาคำร้องคัดค้านการแต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ และมีคำสั่งยกคำร้องของบริษัทฯ แจ้งบริษัทเอกชนและบริษัทฯ ทราบและดำเนินกระบวนการพิจารณาในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 13.30 นาฬิกา

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งเลื่อนนัดกำหนดประเด็นข้อพิพาทไปเป็นวันที่ 1 มีนาคม 2565 เนื่องจากบริษัทเอกชนเพิ่งได้รับคำร้องจากบริษัทฯ จึงไม่สามารถทำคำแถลงคัดค้านได้ทันเวลา

คดีนี้อยู่ระหว่างการกำหนดประเด็นข้อพิพาทและสืบพยาน

ส่วนที่ 2



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสีทึบขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่านั้น เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาวและอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบกฎหมายระเบียบปฏิบัติด้วยความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติโดยเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการปฏิบัติในส่วนที่ยังไม่เป็นไปตามหลัก CG Code ภายในกรอบเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติหลัก CG Code อย่างครบถ้วน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในรอบปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้คะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 (CGR 2021) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

1.1) กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E - AGM) โดยถ่ายทอดสดจากที่ทำการบริษัทฯ ห้องประชุมมัลติฟังก์ชัน ชั้น 2 เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

1.2) การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564 เรื่องกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายหลังจากที่คณะกรรมการได้ลงมติ

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัทและการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่เดือนวันที่ 30 กันยายน - 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุม สามีญ์ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมเอกสารประกอบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบโดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับการประชุมเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม) สำหรับหนังสือเชิญประชุมสามีญ์ผู้ถือหุ้น ส่งออกวันที่ 13 เมษายน 2564 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วันก่อนการประชุม (วันที่ 19 -21 เมษายน 2564) เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมสามีญ์ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นในการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมสามีญ์ผู้ถือหุ้น

1.3) การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ที่ปรึกษากฎหมายและผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุม ที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และคะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม สำหรับวาระคำตอบแทนกรรมการได้มีการนำเสนอโนบายคำตอบแทนและวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นคำตอบแทนต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ส่วนวาระอื่นได้ขอให้ใช้บัตรลงคะแนนกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียง

หนึ่งในการประชุม ประธานฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งข้อซักถามในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ



1.4) การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในช่วงเย็นหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย รายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษาและผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม วิธีการนับคะแนนเสียง ผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ข้อคิดเห็นที่สำคัญและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระโดยแจ้งผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมและเผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ วิดีทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามีญ์ผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2564

บริษัทฯ มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในวันที่ 30 มีนาคม 2564 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมสามีญ์ผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 69.63



2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ฐานะทางสังคม ความคิดเห็นทางการเมือง และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้

2.1) การมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถรักษสิทธิโดยการมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมดซึ่งบริษัทฯ ได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบมอบฉันทะและรายละเอียดต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามเพิ่มเติมได้ทั้งการโทรศัพท์ หรือ อีเมล เป็นต้น

2.2) การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ และตั้งคำถามเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร และคำนึงถึงผลกระทบและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ในดังต่อไปนี้

3.1) พนักงาน

พนักงานเป็นผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายของบริษัท บริษัทฯ จึงมีการสื่อสารวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายให้กับพนักงานทุกระดับ และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เคารพสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในด้านโอกาสความก้าวหน้า การพัฒนาศักยภาพ ทักษะการทำงาน การให้ผลตอบแทน สวัสดิการที่จำเป็น นอกจากนี้บริษัทฯ มีการนโยบายมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการบาดเจ็บ สูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

3.2) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน โดยมุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลาผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.3) คู่แข่งขัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตีหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และไม่กลั่นแกล้งหรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

3.4 ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัย ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยระหว่างเวลาปฏิบัติการและความสมบูรณ์ของงานที่ส่งมอบเป็นสำคัญ เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ เป็นงานบริการรับเหมาก่อสร้างอุตสาหกรรมด้านพลังงานและปิโตรเคมี ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นมาตรฐาน ภายใต้ความปลอดภัยสูงสุด

นอกจากนี้ ในระหว่างงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทุกโครงการ และยินดีที่จะนำชม หรืออธิบาย งานก่อสร้างในส่วนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในงานก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ซึ่งบริการต่างๆ เหล่านี้ทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ และพึงพอใจในผลงานที่ได้มาตรฐาน

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้ขาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทำธุรกรรมต่างๆ จัดทำหนังสือยืนยันยืนยันความเป็นอิสระของตนกับคู่ค้ารายหลักของบริษัทฯ

3.6) เจ้าหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้ไว้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ แต่ละปีจะมีการจัดให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินเข้าเยี่ยมชมโครงการก่อสร้างที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ เพื่อรับทราบความคืบหน้าของโครงการ และการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และผู้บริหารและเจ้าหนี้ที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวน และพิจารณาวางเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารกับสถาบันการเงิน

3.7) สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน

นอกจากแนวปฏิบัติที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียแล้ว บริษัทฯ ยังให้แนวทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน ในส่วนที่ 3 และส่วนที่ 4 ตามที่ปรากฏในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”



4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช้การเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันโดยมีความถูกต้อง ครบถ้วนน่าเชื่อถือและทันเวลาด้วยความโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย อาทิเช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวประชาสัมพันธ์ และปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและพนักงานเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และให้เลขาธิการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการทราดภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานเพื่อให้เป็นไปโดยชอบด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อีกด้วย ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

● การได้มาและจำหน่ายไปหุ้นของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2564 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายการได้มาและจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี 2564	จำนวนหุ้น จำหน่าย ระหว่างปี 2564	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ทุนชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	34,913,971 (ในนามนางไพจิตร)	-	-	34,913,971	0.364
		2,712,797,314 (ในนามบจก.เคพีเค 1999) ⁽¹⁾	-	-	2,712,797,314	28.296
รวม					2,747,711,285	28.660
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
3. รศ.นพ.ถาวร ตติยกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
5. นายสมชัย ลีสกุล	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	117,631,494	-	-	117,631,494	1.227
6. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10,919,998	-	-	10,919,998	0.114
7. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	-	-	-	-	-
8. นางสาวภาวิดา ลีสกุล	กรรมการ และผู้อำนวยการ สายงานบริหารองค์กร	17,645,411	-	-	17,645,411	0.184
9. นายโล่ห์ อิง คี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	2,515,574	-	-	2,515,574	0.026
10. นางพนาลี นรจิตต์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	-	-	-	-	-
11. นางสาวเรวดี อัจหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส	163,249	-	100,049	63,200	0.007
รวมการถือหุ้น TRC ของกรรมการและผู้บริหารทุกคน		กรณีรวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			2,896,486,968	30.218
		กรณีไม่รวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			183,689,648	1.558

หมายเหตุ: (1) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50

● ช่องทางการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/home> ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ทั้งนี้คณะกรรมการ

บริษัทได้มอบหมายให้นายภาสิต ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นางสาวภาวิดา ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร และส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสื่อสารกับ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ มาที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ตามหมายเลขโทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 5205, 3207 หรือทางอีเมล ir_trc@trc-con.com

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

● วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี โดยมีฝ่ายกลยุทธ์องค์กรรับผิดชอบในการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติใช้อย่างเป็นรูปธรรมและประเมินผลผลลัพธ์ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และ/หรือเป้าหมายที่กำหนด ในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและค่านิยมองค์กรซึ่งบริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “เกี่ยวกับเรา/วิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมาย”

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารนำเสนอเป้าหมายองค์กรประจำปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยมีการกำหนดดัชนีชี้วัดองค์กรในหัวข้อต่าง ๆ (อาทิเช่น มูลค่างานใหม่ที่ได้รับในระหว่างปี จำนวนลูกค้าใหม่ ระดับความพึงพอใจของลูกค้า

เป็นต้น) สัดส่วนน้ำหนัก และเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละหัวข้อการประเมิน เพื่อให้สามารถประเมินผลและคำนวณผลประเมินเป็นคะแนนเฉลี่ยได้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดการติดตามการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติและประเมินผล และนำเสนอผลประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัทฯ การพิจารณาขึ้นเงินเดือน การจ่ายโบนัสประจำปี และการกำหนดเป้าหมายองค์กรในปีถัดไป

● โครงสร้าง คุณสมบัติของกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 คน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน เกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 4 บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เว้นแต่การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทที่อยู่ในเครือของบริษัทฯ โดยให้รายงาน

ต่อคณะกรรมการหลังจากที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเครือแล้ว และตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป กำหนดให้มีการทบทวนโครงสร้างกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำ Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะ และประสบการณ์การทำงานของกรรมการบริษัท โดยสำหรับปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย สามารถให้คำแนะนำที่ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ แต่อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควรมีการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มอีก 2 คน เพื่อให้สัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

ไม่มีการกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 4 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายของบริษัทฯ รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่น แสดงในหัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

● การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ประธานกรรมการของบริษัท คือ นางไพจิตร รัตนานนท์ เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ นายภาสิต ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

● วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยบริษัทฯ ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 9 ปี ซึ่งกรรมการอิสระที่ได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งนั้นมีคุณสมบัติครบถ้วนตาม नियมกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

● การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ และส่งมอบกฎบัตรคณะกรรมการแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ฉบับล่าสุด คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ จัดทำสื่อวีดิทัศน์ แนะนำบริษัทฯ และสื่อวีดิทัศน์โครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญ เพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่ และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทราบถึงข้อมูลของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

● การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งใช้ตามแบบฟอร์มจากฝ่ายพัฒนารัฐบาลภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำหรับการประเมินปี 2564 บริษัทฯ ยังคงใช้แบบฟอร์มประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเผยแพร่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยได้มีการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันของบริษัทฯ ในแต่ละหัวข้อ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาให้กับคณะกรรมการในการประเมินหัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคลและการประเมินผลงานของคณะกรรมการ ชุดย่อย 4 ชุดประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (หัวข้อการประเมินคือ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติ 2.การประชุม 3.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ) และได้นำเสนอสรุปผลคะแนนเฉลี่ยของการประเมินการปฏิบัติงานของ

คณะกรรมการทั้งคณะ กรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยต่อไปประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบ และนำผลประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป สำหรับในปี 2564 คณะกรรมการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอยู่ในระดับเกินกว่าร้อยละ 94.33

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาคำตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติคำตอบแทนของผู้บริหารทั้งสองในแต่ละปี

- **ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์**

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- **คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับผู้บริหารเพื่อเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 5 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของอนุกรรมการแต่ละคณะอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในเว็บไซต์ และในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ โดยคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบรัดกุม เหมาะสม สามารถควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการกระจายอำนาจในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร ซึ่งกำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ อีกทั้งเป็นการกระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่างเพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัวรวดเร็ว และมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจและดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75 ซึ่งเข้มกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1 ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างตรวจสอบภายในคือ บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในแทนฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการทำงานผู้ตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

- **คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 5 คน คือ กรรมการอิสระ 3 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี 2564 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาการขอขึ้นเงินเดือนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในภาพรวมสำหรับปี 2565 และพิจารณากรอบโบนัสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากผลการดำเนินงานปี 2564 รวมทั้งพิจารณาเงินเดือนปี 2565 และโบนัสปี 2564 ของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และ



พิจารณาสรรหากรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออก โดยพิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณาบทบาทของกฏบัตรคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในคณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2564 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาแผนและสรุปผลการดำเนินงาน CSR ปี 2564 รับทราบผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนปี 2564 และรับทราบหลักเกณฑ์ CGR 2021 ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ/ยังไม่ได้ดำเนินการ รวมถึงการพิจารณาบทบาทของกฏบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และบทบาทความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการปฏิบัติในส่วนที่ยังไม่เป็นไปตามหลัก CG Code ภายในกรอบเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลัก CG Code อย่างครบถ้วน

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เพื่อทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงในปี 2564 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อรับทราบภาพรวมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง พิจารณาบทบาทของกฏบัตรคณะกรรมการ นอกจากนี้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง และคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการงานด้านความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการประเมินความเสี่ยงในแต่ละด้าน

- คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จำนวนรวม 4 คน เพื่อทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

● รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในจะถูกระบุในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ทั้งนี้ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) เช่นกัน

● แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

● การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร

สืบเนื่องจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมากและมีความเกี่ยวพันกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทฯ ตามภาระหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในธุรกรรมต่าง ๆ โดยบางกรณีอาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เกี่ยวกับความรับผิดของกรรมการหรือผู้บริหารอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้น ๆ คณะกรรมการ

● การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1	คน
- กรรมการที่เป็นอิสระ	3	คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	คน

● คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจะนำเสนอคำตอบแทนและโบนัสนของกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และนำเสนอคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่น และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบบริษัท ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบ

บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการรับประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance หรือ D&O) โดยระบุเงื่อนไขการรับประกัน วงเงินประกันและค่าเบี้ยประกันเป็นประจำปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสียและให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืนจากกรรมการหรือผู้บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

● การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุน ให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ มานำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร



เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 กรรมการและผู้บริหารได้มีการเข้าร่วมอบรมและสัมมนา ดังนี้

- นางพนาลี นรจิตต์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เข้าอบรมหลักสูตร e-learning CFO's Orientation Course จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเข้าอบรมหลักสูตรแนวโน้มทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหารจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรในด้านต่าง ๆ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านนั้น ๆ เข้ามาให้การอบรมให้กับผู้บริหารเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจและนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาประยุกต์ใช้กับการบริหารงานขององค์กรและเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตของบริษัทฯ ต่อไป หลักสูตรการอบรมในปี 2564 ปรากฏดังหัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

● การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่บริหารการประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปประเด็นเรื่องต่างๆของวาระเพื่อการพิจารณาเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม หนังสือเชิญ

ประชุมและเอกสารประกอบเพื่อส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม ดูแลการจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม ให้คำปรึกษากับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนำเสนอประกาศ กฎระเบียบต่าง ๆ และหลักสูตรการอบรมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพื่อให้กรรมการรับทราบ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี ในปี 2564 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง โดยมีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยแต่ละคน ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” และยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2564 มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระในเดือนธันวาคม

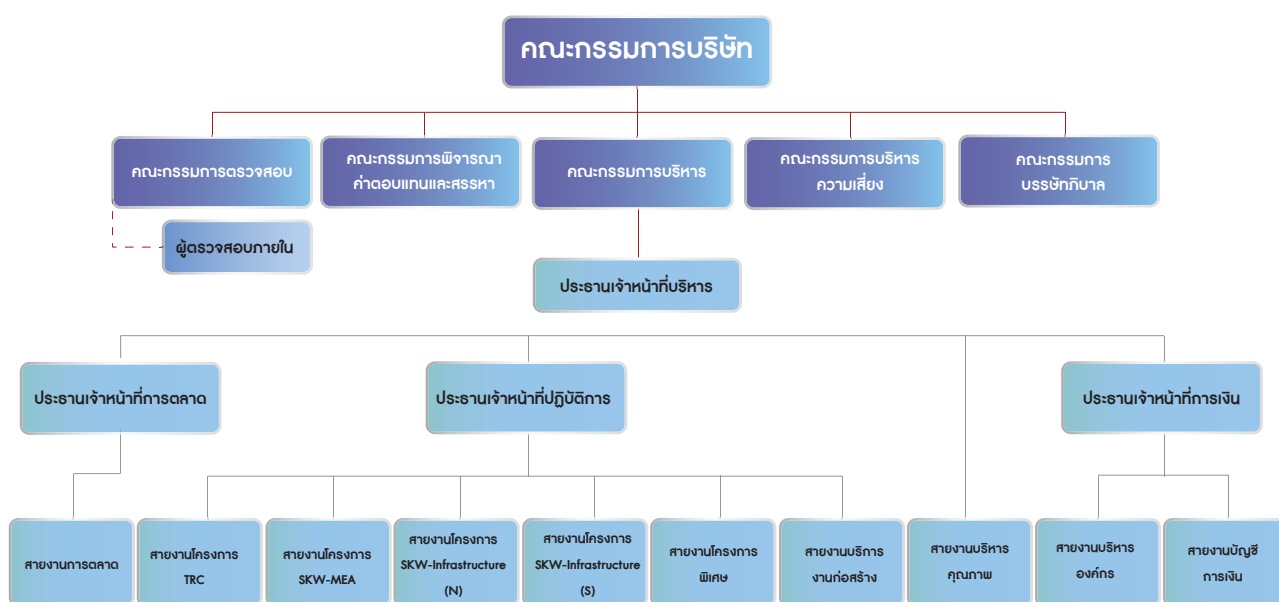
บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

- ตั้งแต่ปี 2555 กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2564 มีการประชุมดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์
- ตั้งแต่ปี 2559 กำหนดให้การลงมติแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอยู่ครบเป็นองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 กำหนดให้บรรจวาระพิจารณาให้กรรมการมีส่วนได้เสีย (ถ้ามี) รายงานการมีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมคณะกรรมการเป็นวาระแรกของการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งโดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมในการประชุมในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

โครงสร้างการจัดการ



1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย การบริหารงานขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้



รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย				
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นางไพจิตร รัตนานนท์ (1)	ประธานกรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>					
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
5. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	<input checked="" type="checkbox"/>					<input checked="" type="checkbox"/>
6. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
7. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
8. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหาร องค์กร	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>		
9. นายโล่ห์ อิง คี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ						<input checked="" type="checkbox"/>
รวมจำนวนกรรมการและผู้บริหารของแต่ละชุด		8	3	5	4	4	4

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ

1. ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล และนางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

สรุปการได้รับการแต่งตั้งกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ปีที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ	ปีที่เลือกครั้ง ล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	การแต่งตั้ง ในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งถัดไป
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	2548	2562	ประธานกรรมการ	ไม่ใช่	2565
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	2562	2564	กรรมการอิสระ	ใช่	2567
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	2562	-	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2565
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	2559	2563	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2566
5. นายสมัย ลีสกุล	2550	2563	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2566
6. นายภาสิต ลีสกุล	2556	2563	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2566
7. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	2550	2564	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2567
8. นางสาวภาวิดา ลีสกุล	2561	2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2565

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 8 คน ดังนี้

1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ
3. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ
5. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
8. นางสาวภาวิดา ลีสกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและค่านิยม/ข้อมูล/กฎบัตร” ประกอบด้วย 10 หัวข้อ คือ องค์ประกอบ คุณสมบัติ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม อำนาจอนุมัติ ค่าตอบแทน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวน สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งความรู้ความชำนาญที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับบริษัทฯ
3. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
4. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
6. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเห็นนโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ
7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่องค์กรควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
10. กำกับดูแลและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
12. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
13. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
14. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
15. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง
16. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ

17. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี และอนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
18. กำกับดูแลให้มีการระบวกรับสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
19. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
20. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
21. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
22. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
23. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยการเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
24. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารตามที่เห็นสมควรให้เป็น คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติงานตามความเหมาะสมและ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และร่วมพิจารณานุมัติกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยกำหนดให้บทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
25. เรื่องที่คณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ
 - (ก) คณะกรรมการจะต้องไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการรับผิดชอบตัดสินใจในการดำเนินงาน เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน การบริหารจัดการงานประจำ (day-to-day operation) เป็นต้น
 - (ข) คณะกรรมการจะต้องระมัดระวังในการอนุมัติรายการระหว่างกัน และ/หรือรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ควรเข้าร่วมประชุมเพื่ออนุมัติเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง



1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี
3. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

โดยมีนางสาวเรวดี อาจหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ประกอบด้วย 9 หัวข้อ คือ วัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หรือคัดเลือก/เสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณา ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ การเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการเปลี่ยนแปลง/เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
4. สอบทานการให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบดังต่อไปนี้
 - 9.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - 9.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
 - 9.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำได้ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 10.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 10.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการแก้ไขต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้
11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ รับทราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมนั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด



12. ให้มีอำนาจกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทฯ หรือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
13. พิจารณาบททวนขอขบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
14. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

1.3 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 5 คน ดังนี้

1. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี เป็น ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์
3. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์
4. นายภาสิต ลีสกุล
5. นางพจนิษฐ์ เป่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวผ่องผืน ชันศิริ เลขาธิการบริษัท เป็นเลขาธิการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

1. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน
 - 1.1 พิจารณากำหนดกรอบ และงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ
 - 1.2 กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติคำตอบแทน
 - 1.3 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่ามีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
 - 1.4 พิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับคำตอบแทนของกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 1.5 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาทำหน้าที่พิจารณาเงื่อนไข หลักเกณฑ์การจัดสรรที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงานและผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

2. ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- 2.1 กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และตำแหน่งอื่นที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ที่ต้องการสรรหา และพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอเลื่อนตำแหน่งมาดำรงตำแหน่งข้างต้น โดยการพิจารณาความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ที่เหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ
- 2.2 สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับตามที่ระบุในข้อ 2.1 โดยการพิจารณาแต่งตั้งเป็นดังนี้
 - เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือการเพิ่มจำนวนกรรมการ
 - เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงกรณีที่กรรมการลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
 - เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ
- 2.3 พิจารณาให้ความเห็นแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร

1.4 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 4 คน ดังนี้

1. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็น ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์
3. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์
4. นางสาวภาวิตา ลีสกุล

โดยมีนางสาวผ่องผืน ชันศิริ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
5. ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบรรษัทภิบาลยังมีส่วนในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวม 4 คน ดังนี้

1. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี เป็น ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์
3. นายภาสิต ลิ้มกุล
4. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวภาวิดา ลิ้มกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ องค์ประกอบ และคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมูลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบและอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนงาน
3. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรกำหนดวงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
4. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1.6 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน ดังนี้

1. นายสมัย ลีสกุล เป็น ประธานกรรมการบริหาร
2. นายภาสิต ลีสกุล
3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์
4. นายโล่ห์ อิง คี

โดยมีนางสาวรุ่งนภา บุญฤทธิ์ เลขานุการบริหาร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณและค่าใช้จ่ายลงทุนประจำปี ตารางอำนาจอนุมัติ อำนาจการบริหารต่าง ๆ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาการแก้ไขปรับปรุงต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหาร
3. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
5. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกไตรมาสและเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทนเงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างผู้บริหาร 1 อันดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นอำนาจของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
8. ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
9. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น
10. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร



อำนาจในการอนุมัติวงเงินของคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการอนุมัติวงเงินต่าง ๆ ตามคู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ อาทิเช่น

เรื่อง	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- การอนุมัติงบประมาณโครงการ	-	ไม่จำกัดวงเงิน
- การตัดสินใจสัญญา	5-10 ล้านบาท	≤ 5 ล้านบาท
- การเบิกเงินทดรอง	-	> 100,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเลี้ยงรับรอง การประชาสัมพันธ์ และการบริจาค	-	> 50,000 บาท/ครั้ง
- การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทในเครือ	50-100 ล้านบาท	≤ 50 ล้านบาท

นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เป็นตามข้อบังคับข้อ 13 วรรค 2 ของบริษัทฯ ดังนี้

“ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง”

และกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกินกว่า 4 บริษัท ในกรณีที่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่เข้าข่ายที่ระบุในข้อบังคับให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 5 คน ดังนี้

1. นายสมัย ลีสกุล ประธานกรรมการบริหาร
2. นายภาสิต ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางพนาลี นรจิตต์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4. นายโล่ห์ อิง คี ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
5. นางสาวภาวิตา ลีสกุล ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร และรักษาการ ผู้อำนวยการสายงานการตลาด

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและด้านงานอำนวยความสะดวกงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัทและพนักงาน
2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึงการส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบโครงการ
3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง การจัดการนำเสนองบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท ดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและเป็นที่ยอมรับของผู้อื่น
6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่น ๆ
7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

3. คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

● คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

คำตอบแทน	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	5	22.80	5	19.29
โบนัส		0		0
รวมทั้งสิ้น		22.80		19.29

หมายเหตุ: 1. ผู้บริหาร 5 คน ประกอบด้วยนายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางพนาลี นรจิตต์ นายโล่ห์ อิง คี และนางสาวภาวิดา ลีสกุล
2. คำตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และในขั้นนี้ไม่รวมคำตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน

(ข) คำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาการจ่ายคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

คำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

● คำตอบแทนอื่น

(ก) คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ



เงินสมทบ	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	1.07	4	0.66

หมายเหตุ: ผู้บริหาร 4 คน ประกอบด้วย นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ และนางสาวภาวิตา ลีสกุล
 โดย - นายสมัย ลีสกุล ลาออกจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564
 - นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ ลาออกจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564

4. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 1,150 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 311 คน และพนักงานชั่วคราว 839 คน แบ่งตามสายงานต่าง ๆ ได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2563	ปี 2564
พนักงานประจำ		
ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป)	7	7
สายงานการตลาด	18	10
สายงานวิศวกรรม	47	44
สายงานปฏิบัติการ	92	96
สายงานบริการงานก่อสร้าง	16	16
สายงานบริหารองค์กร	82	88
สายงานบริหารคุณภาพ	31	29
สายงานบัญชีและการเงิน	20	21
รวม	313	311
พนักงานชั่วคราว	1,260	839
รวมพนักงานทั้งหมด	1,573	1,150

● ผลตอบแทนพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 485.13 ล้านบาท ผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารที่แสดงในหัวข้อก่อนหน้า)	ปี 2563	ปี 2564
พนักงานประจำ	309.48	232.25
พนักงานสัญญาจ้าง	191.83	252.88
รวมผลตอบแทนทั้งหมด	501.31	485.13

● กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนและบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และสนใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รายละเอียดเพิ่มเติม ปรากฏในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

● นโยบายการพัฒนาพนักงาน

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รายละเอียดเพิ่มเติม ปรากฏในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

● ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

5. เลขานุการบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวผ่องผืน ชันศิริ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”)

โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการรวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการ คือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท
- รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย อาทิเช่น

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ทำหน้าที่เป็น Contact Person รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

หมายเหตุ: นางสาวผ่องผืน ชันศิริ ได้ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2564



6. หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสื่อสารกับ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดย มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ข้อมูลของบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/home> ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร โดยจะประสาน กับหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ให้รายละเอียด เพื่อสรุปเป็นสารสนเทศแล้วขออนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่ บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเผยแพร่ รวมทั้งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations : IR) เช่น การเข้าร่วมงานวันบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

สำหรับการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ในปี 2564 ประกอบด้วยกิจกรรม ดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	
บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	รอบงบการเงินไตรมาสที่ 1 ปี 2564
	รอบงบการเงินไตรมาสที่ 2 ปี 2564
	รอบงบการเงินไตรมาสที่ 3 ปี 2564

ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ มาที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ตามหมายเลขโทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 5205, 3207 หรือทางอีเมล ir_trc@trc-con.com

7. ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวเรวดี อาจหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติ และเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และ สำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติม แสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

8. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2564
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	1,200,000 บาท
บริษัทย่อย:		
บริษัท สหการวิศวรร จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	955,000 บาท
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	285,000 บาท
บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	410,000 บาท
กิจการร่วมค้า สหการ-อันเดอร์กราวน์	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	80,000 บาท
บริษัท โอไลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	80,000 บาท
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	190,000 บาท

- ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2564

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	61,316 บาท
บริษัท สหการวิศวรร จำกัด	23,136 บาท

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

● กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

● คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง



(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

● การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกัน ว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

● การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดคือ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการสรรหาผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด จะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขาดการดำเนินงาน ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ

- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ ประกอบของ
- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุ่ม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

8.1.2.1 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 100 และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2564						
	การประชุมผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นางไพจิตร รัตนนานนท์	1/1	8/8	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ⁽²⁾	1/1	8/8	4/4	2/2	2/2	2/2	ไม่ได้เป็น
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ⁽³⁾	1/1	8/8	4/4	2/2	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	1/1	8/8	4/4	2/2	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร ⁽¹⁾	1/1	3/3	ไม่ได้เป็น	1/1	-	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
6. นายสมัย ลิ้มกุล	1/1	8/8	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	15/15
7. นายภาสิต ลิ้มกุล	1/1	8/8	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	2/2	15/15
8. นางพนัญญ์ เผ่าสวัสดิ์	1/1	8/8	ไม่ได้เป็น	2/2	2/2	2/2	9/15
9. นางสาวภาวิตา ลิ้มกุล	1/1	8/8	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
10. นายโล่ห์ อิง คี	-	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	15/15

หมายเหตุ

- (1) รศ.พิเศษ เสตเสถียร ไม่ต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- (2) นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลแทน รศ.พิเศษ เสตเสถียร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 วันที่ 14 พฤษภาคม 2564
- (3) รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ครั้งที่ 2/2564 ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2564



8.1.2.2 ค่าตอบแทนกรรมการ

● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2564 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการ 50,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระ 2 คน คนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน คนละ 10,000 บาทต่อเดือน

2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้อนุมัติการงดจ่ายโบนัสกรรมการ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2563

3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)

4. บริษัทย่อย ในปี 2563 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการรวม 5 คน ๆ ละ 10,000 บาทต่อเดือน

สรุปการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการปี 2564 เป็นดังนี้

(หน่วย: บาท)

กรรมการบริษัท และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ค่าตอบแทนกรรมการ TRC					ค่าตอบแทน กรรมการสหการวิศวกร	ค่าตอบแทนรวม 2 บริษัท
	คณะกรรมการบริษัท (ประกอบด้วยค่าตอบแทน รายเดือนปี 2564)	ค่าเบี้ยประชุม					
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง		
1. นางไพจิตร รตนานนท์	600,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	720,000
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	300,000	40,000	20,000	20,000	20,000	ไม่ได้เป็น	400,000
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	240,000	40,000	20,000	ไม่ได้เป็น	20,000	ไม่ได้เป็น	320,000
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	240,000	40,000	20,000	20,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	320,000
5. นายสมัย ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	60,000	180,000
6. นายภาสิต ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ยประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ยประชุม	120,000	240,000
7. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ยประชุม	ไม่ได้เบี้ยประชุม	ไม่ได้เบี้ยประชุม	120,000	240,000
8. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ยประชุม	ไม่ได้เป็น	60,000	180,000
9. รศ.พิเศษ เสตเสถียร ⁽¹⁾	60,000	ไม่ได้เป็น	10,000	--	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	180,000
ค่าตอบแทนกรรมการ TRC รวม 2,190,000 บาท	1,920,000	120,000	70,000	40,000	40,000		
ค่าตอบแทนกรรมการ SKW						480,000	
ค่าตอบแทนกรรมการรวม 2 บริษัท							2,670,000

หมายเหตุ

(1) รศ.พิเศษ เสตเสถียร ไม่ต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

- คำตอบแทนอื่น

- (ก) คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประธานกรรมการได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในปี 2564 รวม 42,000) ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ กลุ่ม ประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

- (ข) คำตอบแทนอื่นของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระได้รับประกันสุขภาพ

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมโดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และดำเนินการใด ๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติก่อนดำเนินการใด ๆ

8.1.3.1 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

- การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการให้ข้อมูลภายใน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ปี 2561 ให้สอดคล้องกับ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 และให้ประกาศใช้แทนระเบียบข้อบังคับฉบับเดิมที่เคยอนุมัติในปี 2548 และให้ระเบียบข้อบังคับฉบับดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- หลักการพิจารณาข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายในที่ห้ามมิให้เปิดเผยแก่บุคคลใดก่อนเปิดเผยแก่ผู้ลงทุนทั่วไป หมายถึง ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบุคคลวงในที่น่าจะมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรือการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทจดทะเบียน และเป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอสมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไปน่าจะใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

- ระเบียบข้อบังคับในการการกำกับดูแลการให้ข้อมูลภายใน

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนที่จะเปิดเผยแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือบุคคลภายนอกกลุ่มอื่นใด รวมทั้งก่อนการเผยแพร่ข้อมูลในวงกว้างต่อผู้ลงทุนทั่วไปในช่องทางอื่น โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงาน และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นโฆษกในการเปิดเผยข้อมูลในนามบริษัทฯ



2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของกลุ่มบริษัท และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัท ต้องรักษาข้อมูลภายในด้วยความระมัดระวัง และมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปข้างนอก และต้องปฏิบัติตามประกาศเรื่อง “แนวทางปฏิบัติในการควบคุมการปฏิบัติงานและการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ประกอบด้วยนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าออกห้อง Server และการป้องกันความเสียหาย เป็นต้น และจะต้องไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยโดยมิชอบ หรือนำข้อมูลภายในไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

กรณีบุคคลภายนอกที่มีส่วนร่วมในการทำงาน หรืออยู่ระหว่างการดำเนินการที่จำเป็นให้กับกลุ่มบริษัท ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในอันอาจจะมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท อาทิเช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น จะต้องดำเนินการให้บุคคลเหล่านั้นทำข้อตกลงในการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ก่อนที่จะให้เข้าถึงข้อมูลภายใน

3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัท ใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนที่มีหรืออาจจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนั้นแล้ว กรณีที่บุคคลที่ระบุในวรรคก่อนหน้า มีการรับทราบข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว

4. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้บริหารชั่วคราว ผู้ทำแผน ผู้บริหารแผน และผู้บริหารแผนชั่วคราว จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง รวมถึงบุคคลที่ใกล้ชิดตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 ด้วยวิธียื่นแบบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และให้แจ้งต่อเลขาธิการบริษัทเพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามตามมาตรา 59 จะมีบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

5. การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับฉบับนี้ถือว่าเป็นการกระทำความผิดอย่างร้ายแรง

● การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 เพื่อสื่อสารให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยมีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏดังคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปี 2563 “ส่วนที่ 4 นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อย่อยประกอบด้วย ค่านิยม นโยบาย หน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ มาตรการ ช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในทุกกระบวนการเป็นไปอย่างถูกต้องอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม

ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันแต่อย่างใด

● การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และจรรยาบรรณและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำดังกล่าวผ่านช่องทางการร้องเรียนดังนี้

1. ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ทางอีเมล (E-mail Address) : chairman.auditcor@trc-con.com หรือเข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) และ : Click ที่ Icon *ส่ง Email ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ”

ทางโทรศัพท์ : +6620227788

ทางไปรษณีย์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง
เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

2. ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

ทางอีเมล (E-mail Address) : CorporetaSecretary@trc-con.com

โทรศัพท์ : +6620227777

ทางโทรศัพท์ : +6620227799

ทางไปรษณีย์ : เลขานุการบริษัท
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง
เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

3. ติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเขียน E-mail มายังบริษัทฯ

สำหรับการแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางที่ 2 และ 3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูล ข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส และนำเสนอทุกข้อร้องเรียนต่อประธานกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะพิจารณา ดำเนินการตามขั้นตอน และรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ พร้อมที่จะรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน โดยบริษัทฯ ได้ มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน เพื่อพิจารณาว่าเข้าข่ายเป็นเรื่องที่จะเป็นการกระทำผิดหรือไม่ และ อยู่ในความรับผิดชอบระดับไหน เพื่อที่จะกำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้น ๆ ได้อย่างเป็นธรรม และถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงาน สามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน โดยผ่าน ช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. กล่องรับฟังความคิดเห็น เปิดโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เดือนละ 1 ครั้ง

2. การร้องทุกข์ ผ่านหัวหน้างานตามลำดับชั้น ซึ่งระบุในกฎระเบียบข้อบังคับการทำงาน

โดยบริษัทฯ จะมีการรวบรวม นำเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนที่พิจารณาแล้วว่ามี ความสำคัญ หรือต้องมีการดำเนินการใด ๆ ต่อคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

ทั้งนี้ในปี 2564 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสแต่อย่างใด



8.2 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

8.2.1 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ประกอบด้วยนางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี และนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านอุตสาหกรรมพลังงาน ด้านเศรษฐศาสตร์และด้านบริหารธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง ได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทั้งนี้เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำเสนอประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปี 2564 สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ครบถ้วน และเชื่อถือได้

2. การสอบทานการประเมินการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ ในการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณางบการเงินทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอสรุปผลการตรวจสอบภายใน และนำเสนอประเด็นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อร่วมหารือแนวทางการแก้ไขปรับปรุง และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ก่อนนำเสนอแบบประเมินดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันว่า ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยในปี 2564 ไม่พบการกระทำที่ขัดต่อกฎหมายข้อกำหนด และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปด้วยความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ

5. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถในวิชาชีพ ประสบการณ์ในการตรวจสอบบัญชี ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด และอนุมัติค่าสอบบัญชีจำนวน 1,200,000 บาท

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 ได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง เพียงพอ และสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

วิมลรัตน์ มณฑารุณ

นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

22 กุมภาพันธ์ 2565



8.2.2 รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาปี 2564

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ประกอบด้วยผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 60 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา มีหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา แต่งตั้งบุคคล ที่จะป็นกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามข้อบังคับหลักเกณฑ์ กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2564 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญการประชุมดังต่อไปนี้

พิจารณาและทบทวนการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน และระดับอัตราค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ร่วมประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2564 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ

พิจารณากำหนดกรอบและงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2565 และโบนัสประจำปี 2564 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

พิจารณาทบทวน และสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมต่อลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย


(รศ.นพ. กำจร ตติยกวี)

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

22 กุมภาพันธ์ 2565

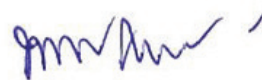
8.2.3 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลปี 2564

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน คือ กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และติดตามผลการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติที่ดี นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมให้มีการสื่อสารนโยบายของบริษัทให้พนักงานได้รับทราบ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทได้อย่างถูกต้อง
2. ดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564
3. พิจารณางานด้าน Corporate Social Responsibility (CSR) โดยรับผิดชอบต่อสังคม ชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเพียงพอและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยจะดำเนินธุรกิจให้เติบโตควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งพัฒนาแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังยึดมั่นและรักษาคุณภาพในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อไปเพื่อความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
14 ธันวาคม 2564



8.2.4 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2564

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ พร้อมทั้งสร้างความมั่นใจ และความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงป้องกัน และลดผลกระทบของความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพปัจจัยภายใน และภายนอกบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นอีก 4 ท่าน โดยกรรมการทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญ ดังนี้

อนุมัติแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2564 โดยพิจารณารายการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายขององค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ติดตาม ประเมิน ทบทวน แผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการเงิน

ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ เพื่อไปปรับใช้ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิผลต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างแท้จริง

พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลให้คณะทำงานจัดการความเสี่ยง ดำเนินการลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ฝ่ายจัดการมีนโยบายส่งเสริมให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง และร่วมกันบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน



รศ.นพ. กัจกร ตติยกุล

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

23 พฤศจิกายน 2564

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายในประกอบด้วย นโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจในการดำเนินการด้านงานรายงานทางการเงิน และด้านกฎระเบียบต่าง ๆ ระบบการควบคุมภายในจึงเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารมั่นใจว่า ธุรกิจจะได้ดำเนินงานไปได้ด้วยดี อีกทั้งยังช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสมที่ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น สำหรับปี 2564 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิตชีเนส แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ ทำหน้าที่และมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินผลเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของส่วนงานระบบต่าง ๆ ตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด ปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกไตรมาส โดยรายงานถึงวัตถุประสงค์การตรวจสอบ ขอบเขตการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ สรุปประเด็นสำคัญที่พบ ข้อเสนอแนะและผลการติดตามข้อเสนอแนะที่ให้บริษัทนำไปดำเนินการปรับปรุงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาประเด็นต่าง ๆ ของผลการตรวจสอบ จากนั้นจึงรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และจัดทำรายงานความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด โดยซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว และร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) แบ่งออกเป็น 5 ส่วน ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด มีการปฏิบัติและดำเนินการตามระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ



ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้แต่งตั้ง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด (ELBA) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่ง ELBA ได้มอบหมายให้นายสุวิทย์ จันทร์อำพร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติผู้ตรวจสอบภายในจาก ELBA และนายสุวิทย์ จันทร์อำพร แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 20 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน โดยตั้งแต่ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ แต่งตั้งนางสาวเรวดี อาภาหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่จ้างจากภายนอกด้วย

ทั้งนี้การพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน มีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ:	นายสุวิทย์ จันทร์อำพร
การศึกษา:	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประกาศนียบัตร ตรวจสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
คุณวุฒิทางวิชาชีพ:	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
ประสบการณ์การทำงาน:	
ปัจจุบัน:	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด
อดีต:	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์วอเดอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอบีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศ สหรัฐอเมริกา ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ยูแทคไทย จำกัด
ประวัติการฝึกอบรม:	- COSO ERM - Risk Management - โครงการหลักสูตร CIA Review - การปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมีคุณภาพ - การจัดทำกระดาดำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร - การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ - Orientation course for Chief Accountants focusing on financial reporting - Thailand IFRS Conference - การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - Quick law เรื่องการคุ้มครองสิทธิและหน้าที่ผู้ถือหุ้น

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยคิดราคา ซื้อ/ขาย สินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท สหการวิศวรร จำกัด (SKW) - บริษัทย่อย TRC ถือหุ้นร้อยละ 99.99 - มีกรรมการร่วมกัน คือ นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ต้นทุนก่อสร้าง ขายรถบรรทุก ดอกเบี้ยจ่าย ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8.81 4.23 - 23.83 8.17 1.8 -	19.95 3.71 8.08 22.80 59.44 3.91 -	3.07 12.47 - 25.08 20.72 64.38 17.17	ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าธรรมเนียมการใช้งานเงิน หนังสือค้ำประกัน ค่าแรงงาน และขายรถบรรทุก เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นราคาใกล้เคียง กับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	<u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> ยอดยกมาต้นงวด กู้เพิ่มในระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	 456 843 551 748	 748 427 533 642	 642 211 160 693	บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมเงิน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 – 6.25 ต่อปี ตามต้นทุนเงินกู้ยืมจากสถาบันการ เงิน บวกส่วนเพิ่ม
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ - บริษัทย่อย กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 - นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการของบริษัท เป็นผู้อำนวยการลงนามในกิจการร่วมค้า	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ดอกเบี้ยจ่าย <u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> ยอดยกมาต้นงวด กู้เพิ่มในระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	0.19 0.32 54 40 94 0	- - - - - -	- - - - - -	ค่าเช่ารถ ค่าธรรมเนียมการใช้งานหนังสือค้ำประกัน เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาใกล้เคียงกับราคา ตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บริษัท ทิอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด - กิจการร่วมค้า TRC ถือหุ้นร้อยละ 49.97 - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้อื่น	0.02 0.06	0.22 0.05	0.13 -	ค่าเช่ารถ ค่าธรรมเนียมการใช้งานหนังสือค้ำประกัน เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาใกล้เคียงกับราคา ตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บริษัท เอสเอส ครอบครอง จำกัด - การร่วมค้า กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายภาสิต ลีสกุล นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ TRC ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้อื่น	9.45 1.77	5.12 7.96	0.32 8.32	ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าเช่ารถ ค่าบริการแรงงานและ ค่าธรรมเนียมการใช้งานหนังสือค้ำประกัน เป็นรายการ สนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด - บริษัทย่อย TRC ถือหุ้นร้อยละ 49.97 - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางสาวภาวิตา ลีสกุล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ TRC ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยจ่าย <u>ลูกหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> ยอดยกมาต้นงวด กู้เพิ่มในระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	- - -	0.30 0.05 -	0.74 0.02 0.05 0.85 0.90 -	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
					บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนเงินกู้ยืมเงิน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามมีการเรียกเก็บดอกเบี้ย ในอัตราที่เหมาะสม



ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) - กลุ่มบริษัทTRC ถือหุ้นร้อยละ 25.13 - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสมัย ลีสกุล นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ลูกหนี้เงินประกันสัญญาก่อสร้าง	1.24 *382.42 *0.30 *7.85	- - - -	- - - -	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานเป็นรายการสนับสนุนปกติ มีราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในปี 2561 บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) มีสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการดำเนินโครงการเหมืองแร่โพแทชและประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง บริษัทฯจึงบันทึกหนี้สงสัยจะสูญของรายการ สินทรัพย์ตามงบการเงินปี 2561จำนวน 390.33 ล้านบาท และปี 2562 อีกจำนวน 1.24 ล้านบาท
กิจการร่วมค้า สหโศโรพัทยา - บริษัทย่อย กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 - นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจลงนามในกิจการร่วมค้า	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้การค้า ดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น ยอดยกมาต้นงวด กู้เพิ่มในระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	- - - - - -	- - - - - -	0.66 2.13 5.12 0.09 - 134.8 24.0 110.80	ค่าเช่ารถ ค่าธรรมเนียมการใช้เงินหนังสือค้ำประกัน เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 - 6.25 ต่อปี

*รายการข้างต้นตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดมาตรการเข้าทำรายการระหว่างกันว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัท เกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ เป็นต้น ที่มีมูลค่างานไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่างานเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับ

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะต้องไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้โดยมิต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยง แม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติที่ออกใหม่ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติ

ดังกล่าว

การทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2564 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 ได้พิจารณาทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและมีมติเห็นควรให้คงไว้เช่นเดิม

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่า ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง เช่น ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง การให้เช่าสินทรัพย์ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจและรายการสนับสนุนธุรกิจตามปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบแสดงความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการพร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ จะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบถึงข้อกำหนดใหม่ ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ส่วนที่ 3



งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถูกจัดทำขึ้นตามมาตรฐานทางบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อสะท้อนฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแล งบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสามารถแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นางไพจิตร รัตนานนท์

ประธานกรรมการ

22 กุมภาพันธ์ 2565

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 และ 3.5 เกี่ยวกับการปรับปรุงงบการเงินของงวดก่อนและการจัดประเภทใหม่ โดยบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบกระแสเงินสดและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นตัวเลขเปรียบเทียบ โดยสะท้อนรายการปรับปรุงและการใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายได้จากสัญญาก่อสร้าง ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้ให้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 รายได้จากสัญญาก่อสร้าง นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายได้และต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง และข้อ 4.18 นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญสำหรับประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้ ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม ต้นทุนรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่ารายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการได้มาซึ่งรายได้จากสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุน การประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง
- ทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้เพิ่มขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ ต้นทุนและการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง
- ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น ตรวจสอบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยผู้บริหารโครงการกับรายงานการประเมินที่ส่งให้แก่เจ้าของโครงการ รวมถึงพิจารณาความสอดคล้องกับเอกสารประกอบการประเมิน และขอหนังสือรับรองอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้รับผิดชอบโครงการ สอบทานเหตุผลสนับสนุนของผู้บริหารเกี่ยวกับความแตกต่างระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากสัดส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จจริงซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการ และขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบกับต้นทุนค่าก่อสร้างที่ประมาณไว้เข้าเยี่ยมชมโครงการและเข้าร่วมสังเกตการณ์การวัดขั้นความสำเร็จของงาน วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ เพื่อประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น อ่านสัญญาก่อสร้าง และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์

(นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	52,941,566	89,784,979	182,190,307	29,688,610	2,248,581	94,272,402
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,7	408,603,965	283,297,802	700,182,413	237,712,425	138,009,680	470,894,794
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3.5, 5, 8	2,285,558,174	1,699,734,447	1,438,269,453	745,770,767	630,645,687	557,718,376
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	21,200,000	-	-	-	50,000	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	5	380,783,445	498,302,673	519,905,415	39,094,746	175,760,125	195,643,205
สินค้าคงเหลือ	9	1,608,139	1,675,955	5,569,072	1,608,139	1,608,139	5,513,620
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	10	69,109,599	173,163,495	132,033,381	44,803,582	123,409,926	105,133,686
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	23,834,508	44,558,518	37,720,197	9,443,902	14,326,227	20,071,133
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,243,639,396	2,790,517,869	3,015,870,238	1,108,122,171	1,086,058,365	1,449,247,216
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	31,959,654	32,198,495	10,541,000	29,110,000	29,350,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	477,372,377	476,198,157	476,073,232
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	138,889,063	123,583,764	51,612,988	109,375,237	102,375,487	27,750,487
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	619,141,541	618,356,676	595,908,490	592,512,545	578,350,583	570,689,998
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	18,464,628	29,622,098	20,092,194	12,463,945	14,484,852	12,274,579
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	11,179,121	13,272,619	10,747,317	11,013,073	13,067,133	10,566,825
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	27,304,281	42,482,919	28,972,354	19,060,978	14,279,997	13,367,178
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,754,903	3,430,043	6,270,818	1,564,175	1,681,325	5,467,898
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		851,693,191	862,946,614	724,145,161	1,252,472,330	1,229,787,534	1,116,190,197
รวมสินทรัพย์		4,095,332,587	3,653,464,483	3,740,015,399	2,360,594,501	2,315,845,899	2,565,437,413

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	796,616,853	709,459,894	473,051,025	373,157,526	414,659,894	249,051,025
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,22	780,521,898	718,490,079	508,636,964	393,726,408	406,436,735	265,726,265
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		839,728,216	454,390,730	561,624,301	196,379,727	12,883,011	87,707,043
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3.5,8	910,992,588	923,919,408	986,559,280	217,871,888	271,364,818	387,031,413
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	693,000,000	642,000,000	748,000,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		229,606,454	158,959,188	100,571,546	27,812,921	9,587,507	13,103,899
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	23	75,994,205	130,872,452	76,892,717	59,226,119	3,528,875	8,100,699
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	30,000,000	-	-	30,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ							
ภายในหนึ่งปี	24	13,051,464	16,708,927	10,483,473	7,349,231	9,155,859	5,617,018
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		1,278,102	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	7,769,360	15,851,375	39,717,338	16,016,434	11,071,473	28,076,826
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,655,559,140	3,128,652,053	2,787,536,644	1,984,540,254	1,780,688,172	1,822,414,188
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	8,212,242	15,673,356	13,481,974	6,763,266	8,056,870	8,765,439
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ							
ผลประโยชน์พนักงาน	26	61,266,224	82,107,073	75,121,612	37,048,617	68,338,817	63,327,598
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	34	2,493,836	20,000,000	20,000,000	2,493,836	20,000,000	20,000,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		71,972,302	117,780,429	108,603,586	46,305,719	96,395,687	92,093,037
รวมหนี้สิน		3,727,531,442	3,246,432,482	2,896,140,230	2,030,845,973	1,877,083,859	1,914,507,225

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(2,955,890)	(2,955,890)	(2,955,890)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย						
บริษัท 27	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อย	4,108,018	4,108,018	4,108,018	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	(816,251,759)	(780,889,608)	(342,759,849)	(868,644,827)	(759,631,315)	(547,463,167)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	16,118,120	17,393,068	15,615,647	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	399,411,844	436,048,943	872,401,281	329,748,528	438,762,040	650,930,188
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(31,610,699)	(29,016,942)	(28,526,112)	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	367,801,145	407,032,001	843,875,169	329,748,528	438,762,040	650,930,188
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,095,332,587	3,653,464,483	3,740,015,399	2,360,594,501	2,315,845,899	2,565,437,413

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้	5			
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	3,819,469,458	3,344,071,054	1,664,261,128	1,343,208,207
รายได้จากการให้บริการอื่น	17,484,325	20,548,693	-	-
รายได้จากการขาย	8,395,789	7,511,481	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	487,116	885,714	28,853	323,021
รายได้อื่น	42,423,684	49,222,646	46,847,865	45,742,256
รวมรายได้	3,888,260,372	3,422,239,588	1,711,137,846	1,389,273,484
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	5	3,625,751,623	3,517,445,529	1,622,712,851
ต้นทุนการให้บริการอื่น		10,240,815	13,767,694	-
ต้นทุนขาย		8,163,411	6,372,900	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		260,212,754	312,899,975	199,695,199
รวมค่าใช้จ่าย		3,904,368,603	3,850,486,098	1,822,408,050
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(16,108,231)	(428,246,510)	(111,270,204)
ต้นทุนทางการเงิน	5	(35,060,048)	(23,482,236)	(41,185,926)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.2	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1	2,561,625	(2,854,225)	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(48,606,654)	(454,582,971)	(152,456,130)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29	(10,693,103)	13,510,565	912,819
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(59,299,757)	(441,072,406)	(139,942,821)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1,956,467)	4,229,238	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษี	22,025,368	-	30,929,309	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	20,068,901	4,229,238	30,929,309	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(39,230,856)	(436,843,168)	(109,013,512)	(212,168,148)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(57,387,519)	(438,129,759)	(139,942,821)	(212,168,148)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,912,238)	(2,942,647)	-	-
	(59,299,757)	(441,072,406)	(139,942,821)	(212,168,148)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(36,637,099)	(436,352,338)	(109,013,512)	(212,168,148)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,593,757)	(490,830)	-	-
	(39,230,856)	(436,843,168)	(109,013,512)	(212,168,148)
กำไรต่อหุ้น	30			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(0.0060)	(0.0457)	(0.0146)	(0.0221)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่นจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม									
บาท									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท									
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว - ส่วตามกฎหมายบริษัท	กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของหุ้น
				ผลต่างจากการแปลงค่าหุ้นทางการเงินที่เป็นเงินสด	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
หมายเหตุ									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามที่เคยรายงานไว้									
รายการปรับปรุงใหม่									
ผลสะสมจากการปรับปรุงบัญชี									
- เนื่องจากรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่									
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี - ปรับปรุงใหม่									
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี									
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ตามที่เคยรายงานไว้									
รายการปรับปรุงใหม่									
ผลสะสมจากการปรับปรุงบัญชี									
- เนื่องจากรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่									
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี									
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี									
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564									

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	
		จัดสรรแล้ว -	ยังไม่จัดสรร	
		สำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามที่โดยรายงานไว้	1,198,393,355	-	(651,367,660)	647,025,695
รายการปรับปรุงใหม่				
ผลกระทบจากการปรับปรุงบัญชี - เชิงการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	-	-	3,904,493	3,904,493
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	1,198,393,355	-	(647,463,167)	650,930,188
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	(212,168,148)	(212,168,148)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(212,168,148)	(212,168,148)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,198,393,355	-	(759,631,315)	438,762,040
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ตามที่โดยรายงานไว้	1,198,393,355	-	(771,498,999)	426,894,356
รายการปรับปรุงใหม่				
ผลกระทบจากการปรับปรุงบัญชี - เชิงการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	-	-	11,867,684	11,867,684
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่	1,198,393,355	-	(759,631,315)	438,762,040
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	(139,942,821)	(139,942,821)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	30,929,309	30,929,309
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(109,013,512)	(109,013,512)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,198,393,355	-	(868,644,827)	329,748,528

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(48,606,654)	(454,582,971)	(152,456,130)	(213,080,967)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	71,699,035	90,360,282	59,805,279	77,559,016
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	35,921	-	3,874,513
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(87,134)	3,251	(87,134)	4,680
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,222,799)	(224,547)	(1,170,975)	(373,634)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	9,780,265	11,096,405	120,304	11,094,406
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	1,260,970	-	(92,581)	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(3,135,349)	2,854,225	-	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย	(5,170,200)	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	470,606	-	1,500	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	113,263,210	367,666,658	113,263,210	53,598,061
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12,777,511	14,737,710	9,204,118	12,003,144
รายได้ดอกเบี้ย	(487,116)	(885,714)	(28,853)	(323,021)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	35,060,048	23,482,236	41,185,926	33,704,395
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	185,602,393	54,543,456	69,744,664	(21,939,407)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(124,589,580)	416,848,700	(99,702,932)	332,885,301
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(585,823,727)	(261,464,994)	(115,125,080)	(72,927,311)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	117,519,228	21,602,742	136,665,379	19,883,080
สินค้าคงเหลือ	67,816	(12,364)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20,724,010	(6,838,321)	4,882,325	5,744,906
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,324,860)	2,840,775	117,150	3,786,573

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	70,883,251	197,562,058	(18,875,991)	128,418,329
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	385,337,486	(107,233,571)	183,496,716	(74,824,032)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(12,926,820)	(62,639,872)	(53,492,930)	(115,666,595)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	70,647,266	58,387,642	18,225,414	(3,516,392)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,082,015)	(23,865,963)	4,944,961	(17,005,353)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	118,034,448	289,730,288	130,879,676	184,839,099
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(168,141,457)	(313,686,923)	(57,565,966)	(58,169,885)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(6,086,650)	(7,752,249)	(1,832,681)	(6,991,925)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินจากคดีความ	(17,506,164)	-	(17,506,164)	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(68,317,854)	(62,129,221)	(44,803,581)	(39,275,346)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	172,158,439	20,999,106	123,408,425	20,999,106
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	30,140,762	(72,838,999)	132,579,709	101,401,049
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	238,841	(21,657,495)	240,000	(29,350,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น)	(21,200,000)	-	50,000	(3,924,513)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,423,920)	(124,925)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	(6,999,750)	(74,825,000)	(6,750,050)	(74,625,000)
รายได้ดอกเบี้ย	(229,467)	885,704	29,040	322,834
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,973,202	426,972	1,170,981	8,091,557
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(74,689,050)	(93,653,497)	(70,693,981)	(80,236,728)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(145,700)	(4,727,630)	(78,000)	(4,650,700)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(101,051,924)	(193,550,946)	(77,455,930)	(184,497,475)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	87,156,959	236,408,869	(41,502,368)	165,608,869
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	279,000,000	427,000,000
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(228,000,000)	(533,000,000)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
ชำระคืนหุ้นกู้	-	(30,000,000)	-	(30,000,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(33,200,891)	(22,178,180)	(26,943,914)	(31,474,517)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (ลดลง)	(17,931,852)	(14,475,310)	(10,237,468)	(7,061,747)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	36,024,216	169,755,379	(27,683,750)	(8,927,395)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,956,467)	4,229,238	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(36,843,413)	(92,405,328)	27,440,029	(92,023,821)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	89,784,979	182,190,307	2,248,581	94,272,402
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	52,941,566	89,784,979	29,688,610	2,248,581
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อสินทรัพย์โดยยังมิได้ชำระเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(8,970,098)	12,624,012	(6,963,658)	10,990,953
โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	3,905,481	-	3,905,481
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,131,233	41,344,078	8,565,700	21,233,227

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและการดำเนินงาน

- 2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2564	2563
ถือหุ้นโดยบริษัท				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐเม็กซิโก	100.00	100.00
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	50.00	99.97
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	ไทย	50.00	50.00
บริษัท โอไลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด	บริการจัดการและประมวลผลข้อมูล	ไทย	49.97	49.97
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	49.00	49.00
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด)	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
TRC Middle East LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐตุรกี	70.00	70.00
TRC Engineering LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐตุรกี	70.00	70.00
บริษัท มัท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โอไลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด)	บริหารจัดการและประมวลผลข้อมูล	ไทย	59.98	59.98
กิจการร่วมค้า สทไฮโดร พัทยา (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	100.00	-

- 2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยเห็นนโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท
- 2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- 2.6 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.8 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. หลักเกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

3.1 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเงินแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3.4 ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินงวดก่อนเรื่องบันทึกบัญชีการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเกี่ยวกับงานที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมเมื่อสินทรัพย์นั้นเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทสรุปผลสะสมจากการปรับปรุงบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างโดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่ากลุ่มบริษัทบันทึกการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างมาตั้งแต่แรก ผลสะสมของการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้น (ลดลง)	310,929,779	84,732,045	191,267,099	77,589,426
งานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(329,386,409)	(80,347,572)	(182,857,628)	(73,684,933)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(95,996)	(95,996)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,220,368)	-	(864,553)	-
รวม	(25,772,994)	4,288,477	7,544,918	3,904,493
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(36,101,838)	-	(4,322,766)	-
กำไร (ขาดทุน) สะสมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	10,328,844	4,288,477	11,867,684	3,904,493
รวม	(25,772,994)	4,288,477	7,544,918	3,904,493

	บาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รายได้จากการให้บริการก่อสร้างเพิ่มขึ้น	226,197,734	113,677,673
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างเพิ่มขึ้น	212,936,999	104,849,929
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	(7,220,368)	(864,553)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเพิ่มขึ้น	6,040,367	7,963,191
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น	0.0006	0.0008

3.5 การแก้ไขงบการเงินและรายการจัดประเภทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงรายการใหม่เรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินปี 2563 และ 2562 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทในปัจจุบัน ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	รายการจัดประเภท ใหม่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังรายการ ปรับปรุงและจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	1,117,635,063	310,929,779	(1,428,564,842)	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	271,169,605	-	(271,169,605)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	1,699,734,447	1,699,734,447
งานระหว่างก่อสร้าง	329,386,409	(329,386,409)	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	173,259,491	(95,996)	-	173,163,495
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,703,287	(7,220,368)	-	42,482,919
	<u>1,941,153,855</u>	<u>(25,772,994)</u>	<u>-</u>	<u>1,915,380,861</u>
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	10,054,800	-	(10,054,800)	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	913,864,608	-	(913,864,608)	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	923,919,408	923,919,408
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	166,974,290	(36,101,838)	-	130,872,452
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(791,218,452)	10,328,844	-	(780,889,608)
	<u>299,675,246</u>	<u>(25,772,994)</u>	<u>-</u>	<u>273,902,252</u>



	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	รายการจัด ประเภทใหม่ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังรายการ ปรับปรุงและจัด ประเภทใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>				
<u>สินทรัพย์</u>				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	1,138,171,522	84,732,045	(1,222,903,567)	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	215,365,886	-	(215,365,886)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	1,438,269,453	1,438,269,453
งานระหว่างก่อสร้าง	80,347,572	(80,347,572)	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	132,129,377	(95,996)	-	132,033,381
	<u>1,566,014,357</u>	<u>4,288,477</u>	<u>-</u>	<u>1,570,302,834</u>
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	986,559,280	-	(986,559,280)	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	986,559,280	986,559,280
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(347,048,326)	4,288,477	-	(342,759,849)
	<u>639,510,954</u>	<u>4,288,477</u>	<u>-</u>	<u>643,799,431</u>

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังปรับปรุงใหม่
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>			
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	3,117,873,320	226,197,734	3,344,071,054
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	3,304,508,530	212,936,999	3,517,445,529
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	20,730,933	(7,220,368)	13,510,565
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(447,112,773)	6,040,367	(441,072,406)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.0466)	0.0006	(0.0460)

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	รายการจัด ประเภทใหม่ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังรายการ ปรับปรุงและจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	314,182,069	191,267,099	(505,449,168)	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	125,196,519	-	(125,196,519)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	630,645,687	630,645,687
งานระหว่างก่อสร้าง	182,857,628	(182,857,628)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15,144,550	(864,553)	-	14,279,997
	637,380,766	7,544,918	-	644,925,684
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	10,054,800	-	(10,054,800)	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	261,310,018	-	(261,310,018)	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	271,364,818	271,364,818
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	7,851,641	(4,322,766)	-	3,528,875
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(771,498,999)	11,867,684	-	(759,631,315)
	(492,282,540)	7,544,918	-	(484,737,622)
บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	รายการจัด ประเภทใหม่ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังรายการ ปรับปรุงและจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	411,364,652	77,589,426	(488,954,078)	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	68,764,298	-	(68,764,298)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	557,718,376	557,718,376
งานระหว่างก่อสร้าง	73,684,933	(73,684,933)	-	-
	553,813,883	3,904,493	-	557,718,376
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	387,031,413	-	(387,031,413)	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	387,031,413	387,031,413
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(551,367,660)	3,904,493	-	(547,463,167)
	(164,336,247)	3,904,493	-	(160,431,754)

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	1,229,530,534	113,677,673	1,343,208,207
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	1,215,591,522	104,849,929	1,320,441,451
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,777,372	(864,553)	912,819
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(220,131,339)	7,963,191	(212,168,148)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.0229)	0.0008	(0.0221)

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลลัพท์ในการวัดความสำเร็จของงาน ซึ่งประเมินอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้ว จนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยจะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญาการเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างประกอบด้วย ต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับคืนหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากเงินต้นคงค้าง รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาการค้าประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของวัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่งและต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่สามารถขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

4.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมเริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.7 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) การร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในการร่วมค้า บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวเป็นภาระผูกพันตามส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น

4.8 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 30	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10	ปี
--------------------	--------	----

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเติม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระหรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายมูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของกลุ่มบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและราคาทองคำ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการทำกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงหักกลบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินแทนการแสดงแยกจากกัน

4.16 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกในระหว่างปี

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์ทางการเงินและไม่ใช่งานการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับ
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัณณวาท่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาตามขั้นความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาวะที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการและคำนึงถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต

ค่าเพื่อผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ ในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าเสียหุ้ย ที่ต้องใช้ ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างที่ได้เสร็จสิ้นในระหว่างปี โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและมูลค่าของสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไป และรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีต้นทุนเกิดขึ้นอีก โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนจบโครงการ

ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับจากความล่าช้าสำหรับโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาจากอัตราค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นจำนวนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงุนงงในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และราคาทองคำ เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะชนะคดี อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	สาธารณรัฐเมอริเชียส	บริษัทย่อย
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2564 เปลี่ยนสถานะเป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	ไทย	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	ฮ่องกง	บริษัทย่อย
TRC Middle East LLC	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	บริษัทย่อย
TRC Engineering LLC	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	บริษัทย่อย
บริษัท โออีพี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท มหัท จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท อาเซียนโปแตช ชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทร่วม
กิจการร่วมค้าซีโนแปค - ทีอาร์ซี	ไทย	กิจการร่วมค้า
บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้า
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้า
กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวด์	ไทย	กิจการร่วมค้า

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-	-	3	4	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	26	23	อัตราร้อยละ 2.5 - 6.25 ต่อปี
ขายทรัพย์สิน	-	-	-	8	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	-	14	20	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้อื่น	2	8	-	5	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u> - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	486,158	410,417
บริษัทร่วม	383,420	383,420	383,420	383,420
กิจการร่วมค้า	22,572	18,361	8,471	7,961
รวม	405,992	401,781	878,049	801,798
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(383,420)	(383,420)	(803,786)	(734,347)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	22,572	18,361	74,263	67,451
<u>ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง</u> - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	7,854	7,854	7,854	7,854
กิจการร่วมค้า	-	42,626	-	42,626
รวม	7,854	50,480	7,854	50,480
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
รวมลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	42,626	-	42,626



	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<u>เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง</u>				
<u>- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กิจการร่วมค้า	33,294	47,666	-	-
รวม	33,294	47,666	-	-
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	64,784	64,309
กิจการร่วมค้า	21,200	-	-	-
รวม	21,200	-	64,784	64,309
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(64,784)	(64,259)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	21,200	-	-	50
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,306,517	1,306,517
รวม	-	-	1,306,517	1,306,517
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,306,517)	(1,306,517)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
<u>- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	22,255	9,594
กิจการร่วมค้า	11,092	7,996	-	-
รวม	11,092	7,996	22,255	9,594
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	693,000	642,000
รวม	-	-	693,000	642,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์	กิจการร่วมค้า	-	9,200	-	9,200
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	กิจการร่วมค้า	-	12,000	-	12,000
รวม		-	21,200	-	21,200
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		-	21,200	-	21,200

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	3,615	329	-	42	3,986
TRC Engineering LLC	บริษัทย่อย	56,704	154	-	-	56,858
TRC Middle East LLC	บริษัทย่อย	3,940	-	-	-	3,940
บริษัท โออีพี เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย	50	850	(900)	-	-
รวม		64,309	1,333	(900)	42	64,784
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(64,259)	(483)	-	(42)	(64,784)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		50	850	(900)	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	1,260,508	-	-	-	1,260,508
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล						
ลิมิเตด	บริษัทย่อย	46,009	-	-	-	46,009
รวม		1,306,517	-	-	-	1,306,517
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1,306,517)	-	-	-	(1,306,517)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		-	-	-	-	-



เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินให้กู้ยืมแก่ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด และทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชียูมิ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 โดยเป็นการลงทุนในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท สหการวิศกร จำกัด	บริษัทย่อย	642,000	211,000	(160,000)	693,000
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	บริษัทย่อย	-	68,000	(68,000)	-
รวม		642,000	279,000	(228,000)	693,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 - 6.25 ต่อปี (31 ธันวาคม 2563 : ร้อยละ 2.5 - 6.25 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ภาวะค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33.4 และ 33.5

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คำตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ผู้บริหาร				
คำตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	22	26	15	16
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	1	3	1	1
รวม	23	29	16	17

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	1,620	1,611	453	437
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน	51,322	88,174	29,236	1,811
รวม	52,942	89,785	29,689	2,248

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	383,420	383,420	383,420	383,420
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	383,420	383,420	383,420	383,420
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(383,420)	(383,420)	(383,420)	(383,420)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-



	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	222,400	241,509	112,141	53,797
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	82,854	16,033	23,686	14,707
3 - 6 เดือน	214	2,159	214	-
6 - 12 เดือน	-	2,925	-	-
มากกว่า 12 เดือน	12,972	11,726	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	318,440	274,352	136,041	68,504
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,928)	(11,966)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(1,044)	269	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	305,468	262,655	136,041	68,504
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	305,468	262,655	136,041	68,504
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,187	18,361	76,280	69,468
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	385	-	418,349	348,910
อื่นๆ	80,564	2,282	27,408	2,055
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	103,136	20,643	522,037	420,433
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(420,366)	(350,927)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	103,136	20,643	101,671	69,506
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	408,604	283,298	237,712	138,010

กลุ่มบริษัทไดโอนลิทรีเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้การค้าซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนประมาณ 268 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: 99 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2563 : 243 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 52 ล้านบาท)

8. สิ้นทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

8.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</u>				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	2,042,845	1,428,565	675,299	505,449
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	250,567	279,024	78,326	133,051
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,285,558	1,699,735	745,771	630,646
<u>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</u>				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	54,289	10,055	54,289	10,055
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	856,704	913,864	163,583	261,310
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	910,993	923,919	217,872	271,365

8.2 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยคาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,960 ล้านบาทและจำนวน 1,428 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 593 ล้านบาท และ 505 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยคาดว่าจะเรียกชำระหลังจากหนึ่งปี จำนวน 82 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างฟ้องร้องคู่สัญญาจากการผิดเงื่อนไขสัญญาจ้างทำของตามรายละเอียดหมายเหตุข้อ 34 (คดีที่ 4 ของบริษัท)

8.3 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จำนวน 381 ล้านบาทและจำนวน 285 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 212 ล้านบาทและ 126 ล้านบาท ตามลำดับ)

8.4 รายได้ทีคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่ยังไม่ได้ปฏิบัติหรือยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นจำนวน 6,861 ล้านบาทและจำนวน 8,574 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,065 ล้านบาทและ 1,607 ล้านบาทตามลำดับ) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติภาระตามสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1-3 ปี

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง	2,302	2,362	2,302	2,302
สินค้ำคงเหลือ	-	8	-	-
รวม	2,302	2,370	2,302	2,302
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(694)	(694)	(694)	(694)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	1,608	1,676	1,608	1,608

10. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563
ปี 2559	-	6,522	-	-
ปี 2560	-	5,674	-	-
ปี 2561	-	26,423	-	26,423
ปี 2562	566	72,510	-	57,712
ปี 2563	64	62,034	-	39,275
ปี 2564	68,480	-	44,804	-
	69,110	173,163	44,804	123,410

กลุ่มบริษัทแสดงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตามมูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของกลุ่มบริษัทโดยหน่วยงานของรัฐ

11. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	52,942	52,942
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	408,604	408,604
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	2,285,558	2,285,558
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	380,783	380,783
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	31,960	31,960
	-	-	3,159,847	3,159,847
พันบาท				
งบการเงินรวม				
	ราคาทุนตัดจำหน่าย		รวม	
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	796,617		796,617	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	780,522		780,522	
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	910,993		910,993	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	229,606		229,606	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,264		21,264	
	2,739,002		2,739,002	



	พันบาท			
	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	89,785	89,785
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	283,298	283,298
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	1,699,735	1,699,735
เงินย่ำล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	498,303	498,303
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	32,198	32,198
	-	-	2,603,319	2,603,319

	พันบาท	
	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	709,460	709,460
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	718,490	718,490
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	923,919	923,919
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	158,959	158,959
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32,382	32,382
	2,543,210	2,543,210

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	29,689	29,689
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	237,712	237,712
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	745,771	745,771
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	-	39,095	39,095
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	29,110	29,110
	-	1,081,377	1,081,377
	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ราคาทุนตัดจำหน่าย		รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	373,158		373,158
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	393,726		393,726
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	217,872		217,872
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	27,813		27,813
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	693,000		693,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,112		14,112
	1,719,681		1,719,681



	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	2,248	2,248
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	138,010	138,010
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	630,646	630,646
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	-	175,760	175,760
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	29,350	29,350
	-	976,014	976,014

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	414,660	414,660
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	406,437	406,437
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	271,365	271,365
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	9,588	9,588
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	642,000	642,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,213	17,213
	1,761,263	1,761,263

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	14,014	16,528	9,444	12,836
ลูกหนี้กรมสรรพากร	8,921	11,929	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	900	16,101	-	1,490
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23,835	44,558	9,444	14,326

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระกำกับ

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33.4 รวมถึงเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันคดีความตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 34 (คดีที่ 3 ของบริษัท) สำหรับปี 2563



14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกในราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ปรากฏด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		ราคาทุน - สุทธิ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99	500,000,000 บาท	500,000,000 บาท	620,894,691	620,894,691	(145,071,416)	(145,071,416)	475,823,275	475,823,275
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐเม็กซิโก	100.00	100.00	1 เหยี่ยว สหรัฐอเมริกา	1 เหยี่ยว สหรัฐอเมริกา	32	32	-	-	32	32
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	-	99.97	-	250,000 บาท	-	249,925	-	-	-	249,925
บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริการจัดการและประมวลผล ข้อมูล	ไทย	49.97	49.97	3,100,000 บาท	250,000 บาท	1,549,070	124,925	-	-	1,549,070	124,925
รวม							622,443,793	621,269,573	(145,071,416)	(145,071,416)	477,372,377	476,198,157

บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2564 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 49,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 50,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 490,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้ละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วนของบริษัท TRC-UT จำนวน 249,851 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49.97% ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ TRC-UT ให้แก่บริษัท แพลนเน็ต ยูทิลิตี้ จำกัด ("Planet UT") ในฐานะผู้เข้าร่วมลงทุนใหม่ ในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของหุ้นสามัญของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด คำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ ณ วันที่ให้สิทธิเท่ากับ 48.68 บาทต่อหุ้น ซึ่งสูงกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 23.68 บาทต่อหุ้นบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด จึงรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในกำไรขาดทุนพร้อมกับรับรู้ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้นในจำนวนเงิน 5.92 ล้านบาท

จากการทำรายการดังกล่าว มีผลทำให้บริษัทสูญเสียการควบคุมที่เคยมีต่อบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด และมีสถานะเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2564 เป็นต้นไป กล่าวคือ บริษัทเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด จากเดิมอัตราร้อยละ 99.97 เป็นอัตราร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด ประกอบกับข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการที่ได้มาจากการแต่งตั้งจากทั้ง 2 ฝ่าย ในจำนวนที่เท่ากัน และ เงื่อนไขของมติที่ประชุมคณะกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด โดยอย่างน้อยจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการทั้ง 2 ฝ่าย แต่อย่างน้อยฝ่ายละ 1 คน จึง บริษัทบันทึกผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย ซึ่งแสดงเป็นกำไรขาดทุนสำหรับงวดในการเงินรวม แสดงได้ดังนี้

	บาท
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่เหลือ (50%)	12,169,951.00
(หัก) สินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อยที่ตัดออก	(8,204,731.47)
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย	3,965,219.53

บริษัท โออีฟ เทคโนโลยี จำกัด

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบแก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนในการศึกษาควบคุมผ่านระบบ IOT โดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีทุนชำระ 0.25 ล้านบาท บริษัทลงทุนเป็นจำนวน 0.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนผู้ถือหุ้นร้อยละ 50

โดยตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท โออีฟ เทคโนโลยี จำกัด จะประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งมาจากการแต่งตั้งจากบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 3 คน และบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด 2 คน ซึ่งมติของที่ประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด ซึ่งหมายถึงบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จะมีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัท โออีฟ เทคโนโลยี จำกัด ดังนั้นบริษัท จึงพิจารณาเงินลงทุนในบริษัท โออีฟ เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัท ไอส์ฟ เทคโนโลยี จำกัด ได้เข้าทำสัญญาลงทุนร่วมกับบริษัทพันธมิตร 2 แห่ง จัดตั้งบริษัท มหัท จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบแก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนในการศึกษาควบคุมผ่านระบบ IOT ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน โดยบริษัทย่อยลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท มหัท จำกัด ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งมาจากการแต่งตั้งจากบริษัทย่อย 2 คน และบริษัทร่วมทุน 1 คน โดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด ซึ่งหมายถึงบริษัทย่อยจะมีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัท มหัท จำกัด จึงพิจารณาเงินลงทุนในบริษัท มหัท จำกัด เป็นบริษัทย่อย

ระหว่างวันที่ 14-18 มกราคม 2564 บริษัท ไอส์ฟ เทคโนโลยี จำกัด ได้เรียกเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นจำนวน 0.60 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งที่ 1/2564 ของบริษัท ไอส์ฟ เทคโนโลยี จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจดทะเบียนอีกจำนวน 90,000 หุ้น จำนวนเงิน 9,000,000 บาท จากหุ้นสามัญเดิม 10,000 หุ้น ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เป็นทุนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น จำนวนเงิน 10 ล้านบาท บริษัทได้ลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นปี 2564 จำนวน 1,424,145 บาท

บริษัท สหการวิศวรร จำกัด

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทพันธมิตร 2 แห่ง ในนามกิจการร่วมค้า สหไฮโดรพิทยา เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาและทำงานร่วมกันในโครงการระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 ณ เขตเมืองพิทยา ภายหลังจากที่กิจการร่วมค้าฯ ได้เป็นผู้ชนะการประกวดราคา สมาชิกกิจการร่วมค้าทั้งสามรายได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกัน มอบหมายให้บริษัทย่อย (บริษัท สหการวิศวรร จำกัด) ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้า ร้อยละ 50 เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการโครงการทั้งหมดและรับผลการดำเนินการโครงการ (การลงทุน - กำไร - ขาดทุน) แต่เพียงผู้เดียว โดยพันธมิตรทั้งสองรายไม่ร่วมลงทุนเงินหมุนเวียนโครงการ ไม่รับส่วนแบ่งทั้งกำไรและขาดทุน รวมถึงไม่รับผิดชอบความเสียหายใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ ดังนั้น จึงพิจารณาให้กิจการร่วมค้า สหไฮโดรพิทยา เป็นบริษัทย่อย



เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	บาท		
					วิธีราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	ราคาทุน - สุทธิ
ธุรกิจ	กิจการจัดตั้ง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด</u>							
กิจการร่วมค้า ไนโรเทค สหการ	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	49.00	49.00	1,000,000 บาท	-	-
						490,000	490,000
							490,000
กิจการร่วมค้า สหไฮดร พัทยา	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	100.00	-	200,000 บาท	-	-
						200,000	200,000
						-	-
<u>ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด</u>							
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00	10	33	33
					เหรียญฮ่องกง	-	-
							33
<u>ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสท์เมนท์ ลิมิเต็ด</u>							
TRC Middle East LLC	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ ตุรกี	70.00	70.00	150,000 Omani Rial	12,322,330	(12,322,330)
							-
TRC Engineering LLC	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ ตุรกี	70.00	70.00	250,000 Omani Rial	13,654,506	(13,654,506)
							-
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท ไอซีพี เทคโนโลยี จำกัด</u>							
บริษัท มัท จำกัด	บริหารจัดการและประมวลผลข้อมูล	ไทย	59.98	59.98	1,000,000 บาท	-	-
						599,800	599,800
						-	-
รวม					27,286,669	27,066,669	1,289,833
					(25,976,836)	(25,976,836)	1,089,833

กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ

บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) มีบันทึกข้อตกลงร่วมกันให้บริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการของกิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ โดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชีเพื่อปิดบริษัท

กิจการร่วมค้า สหไฮโดรพัทยา

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทพันธมิตร 2 แห่ง ในนามกิจการร่วมค้า สหไฮโดรพัทยา เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาและทำงานร่วมกันในโครงการระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 ณ เขตเมืองพัทยา ภายหลังจากที่กิจการร่วมค้าฯ ได้เป็นผู้ชนะการประกวดราคา สมาชิกกิจการร่วมค้าทั้งสามรายได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกัน มอบหมายให้บริษัทย่อย (บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด) ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้า ร้อยละ 50 เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการโครงการทั้งหมดและรับผลการดำเนินการโครงการ (การลงทุน - กำไร - ขาดทุน) แต่เพียงผู้เดียว โดยพันธมิตรทั้งสองรายไม่ร่วมลงทุนเงินหมุนเวียนโครงการ ไม่รับส่วนแบ่งทั้งกำไรและขาดทุน รวมถึงไม่รับผิดชอบต่อความเสียหายใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ ดังนั้น จึงพิจารณาให้กิจการร่วมค้า สหไฮโดรพัทยา เป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 ได้รับเงินเพิ่มทุนจากบริษัทย่อยจำนวน 0.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100



15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในการเงินรวม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	พันบาท			
					วิธีส่วนได้เสีย	ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
					ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมเหมืองแร่	ไทย	22.46	2,805,797	1,126,742	(1,126,742)	-	-
บริษัท อาเซียโนแปดช รียูมิ จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมเหมืองแร่	ไทย	2.67	2,805,797	85,989	(85,989)	-	-
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมเหมืองแร่	ไทย	2.67	2,805,797	85,989	(85,989)	-	-
รวม					1,212,731	(1,212,731)	-	-

บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)

ตามข้อตกลงการขอประทานบัตรระหว่างบริษัทร่วมกับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรมในเดือนมกราคม 2558 บริษัทร่วมมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษ จำนวน 8 งวด เป็นจำนวนเงินงวดละ 433 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 569 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่ปี 2561 และมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระเงินกองทุนต่าง ๆ ทุกปีตลอดอายุประทานบัตร ทั้งนี้ บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชัยภูมิเรียกร้องให้ชำระเงินผลประโยชน์พิเศษงวดที่ 1 จำนวน 569 ล้านบาท พร้อมค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ภายใน 90 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือดังกล่าว ซึ่งครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2561 มิฉะนั้นอาจถูกเพิกถอนประทานบัตร ตามนัยมาตรา 128 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2560

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทร่วมได้จัดสรรและเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งที่ 1 จำนวนไม่เกิน 29 ล้านหุ้น โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นรายเดิม ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท ระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นในเดือนกรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้ว ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน

บริษัทร่วมดังกล่าว ยังคงไม่สามารถจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษงวดที่ 1 ตามข้อตกลงการจ่ายผลประโยชน์พิเศษดังกล่าวได้ เนื่องจากอยู่ในระหว่างการดำเนินการหาแหล่งเงินทุนจากทั้งในส่วนการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้น และ/หรือจากการขอยืมเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทร่วมได้รับแจ้งให้บริษัทชำระเงินผลประโยชน์พิเศษงวดที่ 2 จำนวน 569 ล้านบาท ภายในวันที่ 15 มกราคม 2562 หากพ้นกำหนดเวลาชำระเงิน บริษัทร่วมจะต้องชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของจำนวนเงินที่ต้องชำระเงินผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์แก่รัฐ ปัจจุบันบริษัทร่วมยังคงไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงการจ่ายผลประโยชน์พิเศษดังกล่าวได้

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทร่วม ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจากราคาหุ้นละ 68.43 บาทเป็นราคาหุ้นละ 15.00 บาทต่อหุ้น และพิจารณาอนุมัติการเรียกชำระค่าหุ้น โดยการเสนอขายหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขาย 15.00 บาทต่อหุ้น และระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นระหว่างวันที่ 27 - 31 พฤษภาคม และ 3 - 7 มิถุนายน 2562 และได้ขยายระยะเวลาจองซื้อเป็นวันที่ 4 มิถุนายน ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2562 เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้ว ผลปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นมาชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงิน 18.38 ล้านบาท แต่จำนวนเงินที่ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ ทำให้บริษัทร่วมไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานต่อไปได้ บริษัทร่วมจึงคืนเงินชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562

ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2562 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทไม่ดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงไม่รับงานก่อสร้างใด ๆ จากบริษัทร่วมจนกว่าจะมีแหล่งเงินทุนที่น่าเชื่อถือในการพัฒนาโครงการ และอนุมัติให้บริษัทย่อยของบริษัท บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,361 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ของบริษัทร่วมมีความไม่แน่นอนที่สำคัญ อาทิเช่น ภาระในการชำระเงินผลประโยชน์พิเศษทั้ง 2 งวด ซึ่งส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนประทานบัตร และยังมีความไม่แน่นอนในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมในการพัฒนาโครงการเหมืองแร่โปแตช ทั้งในส่วนการเพิ่มทุนที่ยังไม่มีความคืบหน้าในการหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรือการได้รับสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ทำให้บริษัทร่วมเกิดปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้เกิดความล่าช้าของแผนพัฒนาโครงการของบริษัทร่วม รวมถึงการที่บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนของบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสียเข้ามาในผลประกอบการรวมเป็นจำนวนมากต่อเนื่องกันมาหลายปี และจะต้องรับรู้มากขึ้นในอนาคตจากการบันทึกค่าปรับจากการที่บริษัทร่วมไม่สามารถชำระเงินผลประโยชน์พิเศษที่ต้องชำระทุกปี ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารของบริษัทจะได้บันทึกสำรองเผื่อขาดทุนไว้เต็มจำนวนสำหรับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเหมืองแร่โปแตชของบริษัทร่วมแล้ว บริษัทยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ได้คืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้นมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และในอนาคตถ้าได้รับคืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้น บริษัทก็จะสามารถถดถอยการสำรองเผื่อขาดทุนที่เกินความจำเป็น และรับรู้กำไรในอนาคตเพื่อชดเชยขาดทุนจากสำรองดังกล่าวได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ยังคงไม่สามารถจ่ายชำระผลประโยชน์พิเศษ งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 5 จำนวน 2,843 ล้านบาท รวมถึงค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมทั้งในส่วนของการเรียกเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือเดิมของบริษัทฯ และสรรหาผู้ลงทุนใหม่ที่มีศักยภาพและบริษัทฯ ได้รับโครงการก่อสร้างเหมืองชั่วคราว

15.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ หารับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ในงบการเงินรวม เนื่องจากส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินมูลค่าส่วนได้เสียของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นแล้ว และบริษัท ไม่ได้ค้ำประกันภาระหนี้ของบริษัทฯ ดังกล่าวแต่อย่างใด

15.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ที่มีสาระสำคัญ

บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	ล้านบาท	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	5	5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,818	6,832
หนี้สินหมุนเวียน	(4,540)	(3,585)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,051)	(2,537)
สินทรัพย์ - สุทธิ	232	715
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.13	25.13
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	58	180
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-
ค่าความนิยม	847	847
รวม	905	1,027
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(1,213)	(1,213)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทฯ	(308)	(186)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	ล้านบาท	
	2564	2563
รายได้	3	2
กำไร (ขาดทุน)	(483)	(434)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(483)	(434)



16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในการเงินรวม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	พันบาท									
		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน (พันบาท)		วิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ถือหุ้นโดยบริษัท											
กิจการร่วมค้าซีโนแปค - ทีอาร์ซี	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	30	30	2,376	2,376	2,376	2,376	-	-	2,376	2,376
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	50	50	100,000	100,000	102,839	97,265	-	-	102,839	97,265
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	50	-	6,999	-	9,424	-	-	-	9,424	-
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด											
บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	51	51	20,400	20,400	23,704	23,741	-	-	23,704	23,741
กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์ราวัน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	50	50	200	200	546	201	-	-	546	201
รวม				129,975	122,976	138,889	123,583	-	-	138,889	123,583

เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าซึ่งบันทึกในวิธีราคาทุนในการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	พันบาท								
		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		ราคาทุน		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
กิจการร่วมค้าทีเอ็นแปค - ทีอาร์ซี	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	30	30			2.376	-	-	2.376	2.376
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	50	50			100.000	-	-	100.000	100.000
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	50	-			6.999	-	-	6.999	-
รวม						109.375	102.376	-	109.375	102.376

บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเข้าร่วมจัดตั้งบริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เพื่อรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอดและงานชุดเจาะอุโมงค์ ในสัดส่วนร้อยละ 51 เป็นจำนวน 203,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยและพันธมิตรผู้ร่วมลงทุน ควบคุมร่วมในการงานและตัดสินใจด้านนโยบายทางการเงิน บริษัทย่อยจึงบันทึกเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าและรับรู้รายการตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท แอฟโฟลแอ็นซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงาน คิดเป็นสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 45, 45, 10 ตามลำดับ โดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทลงทุนเป็นจำนวน 449,900 บาท ต่อมาบริษัท แอฟโฟลแอ็นซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด ประสงค์จะขายหุ้นลงทุนทั้งหมดให้กับผู้ร่วมลงทุนเดิม คือบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด ได้มีการเรียกชำระเพิ่มทุนในส่วนที่เหลือทั้งหมด ทำให้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด เป็นจำนวน 99,999 หุ้น มูลค่า 99,999,900 บาท คิดเป็นสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 50

โดยตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ซึ่งมาจากการแต่งตั้งจากบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 คน จากบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 คน โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด โดยอย่างน้อยจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการกลุ่มบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และกรรมการกลุ่มบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) อย่างน้อยฝ่ายละ 1 คน ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาเงินลงทุนในบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวด์

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาการร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในนามกิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวด์ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาและทำงานร่วมกันในโครงการการก่อสร้างบ่อกัก และท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ภายใต้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยร้อยละ 50 บริษัทย่อยได้ใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวด์ ในงบการเงินรวมของบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด

บริษัทได้มีการโอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด จากบริษัทย่อยเดิมที่เคยมีการควบคุมมาเป็นกิจการร่วมค้าตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2564 เป็นต้นไป และในงบการเงินรวม บริษัทได้รับรู้เงินลงทุนที่เหลือในบริษัทย่อยเดิมที่เคยมีการควบคุมในมูลค่ายุติธรรมเริ่มแรก หุ้นละ 48.68 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 12.17 ล้านบาท (ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

16.1 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	พันบาท			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	(37)	(121)	-	-
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	4,999	(2,735)	574	-
กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวนด์	345	1	-	-
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	(2,745)	-	-	-
รวม	2,562	(2,855)	574	-

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทไม่ได้บันทึกส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าซีโนเปค-ทีอาร์ซี เนื่องจากผลกระทบของรายการดังกล่าว ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

16.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด
สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ล้านบาท	
	2564	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0	6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	173	150
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9	13
หนี้สินหมุนเวียน	(136)	(123)
สินทรัพย์ - สุทธิ	46	46
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51	51
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	24	24

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
รายได้	165	115
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(2)	(4)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(0)	(0)
กำไร (ขาดทุน)	(0)	(0)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(0)	(0)

บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด
สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45	26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	154
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	330	18
หนี้สินหมุนเวียน	(22)	(3)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(157)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	210	195
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	105	98

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
รายได้	52	5
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6	(0)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2)	-
กำไร (ขาดทุน)	14	(4)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	15	(4)

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย
ราคาทุน					
ที่ดิน	142,062	-	-	-	-
อาคาร	343,414	111	-	52,011	(32)
เครื่องมือและอุปกรณ์	603,385	16,983	(2,923)	39,288	(24,179)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	97,230	610	(7,609)	-	(426)
ยานพาหนะ	87,409	161	(6,288)	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	75,127	47,778	-	(91,299)	-
รวมราคาทุน	1,348,627	65,643	(16,820)	-	(24,637)
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(59,567)	(18,440)	-	-	6
เครื่องมือและอุปกรณ์	(495,804)	(31,492)	2,089	-	14,329
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(90,035)	(3,246)	7,565	-	352
ยานพาหนะ	(84,520)	(1,196)	6,288	-	-
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(729,926)	(54,374)	15,942	-	14,687
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(344)	-	-	-	344
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	618,357				

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	142,062	-	-	-	142,062
อาคาร	301,840	101	-	41,473	343,414
เครื่องมือและอุปกรณ์	596,054	27,269	(25,023)	5,085	603,385
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	98,523	1,221	(2,514)	-	97,230
ยานพาหนะ	88,402	-	(993)	-	87,409
งานระหว่างก่อสร้าง	34,359	77,686	-	(36,918)	75,127
รวมราคาทุน	1,261,240	106,277	(28,530)	9,640	1,348,627
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(46,714)	(12,853)	-	-	(59,567)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(450,417)	(53,487)	13,835	(5,735)	(495,804)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(86,761)	(5,781)	2,507	-	(90,035)
ยานพาหนะ	(81,096)	(4,315)	891	-	(84,520)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(664,988)	(76,436)	17,233	(5,735)	(729,926)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(344)	-	-	-	(344)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	595,908				618,357

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดิน	140,472	-	-	-	140,472
อาคาร	343,381	111	-	43,092	386,584
เครื่องมือและอุปกรณ์	405,337	15,310	(2,087)	39,288	457,848
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	86,130	423	(6,866)	-	79,687
ยานพาหนะ	70,164	143	(6,288)	-	64,019
งานระหว่างก่อสร้าง	66,318	47,668	-	(82,380)	31,606
รวมราคาทุน	1,111,802	63,655	(15,241)	-	1,160,216
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(59,561)	(18,073)	-	-	(77,634)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(327,079)	(27,085)	2,001	-	(352,163)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(79,519)	(3,026)	6,832	-	(75,713)
ยานพาหนะ	(67,292)	(1,189)	6,288	-	(62,193)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(533,451)	(49,373)	15,121	-	(567,703)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	578,351				592,513

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	140,472	-	-	-	140,472
อาคาร	301,807	101	-	41,473	343,381
เครื่องมือและอุปกรณ์	451,219	21,200	(72,167)	5,085	405,337
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	87,374	1,049	(2,293)	-	86,130
ยานพาหนะ	70,164	-	-	-	70,164
งานระหว่างก่อสร้าง	34,359	68,877	-	(36,918)	66,318
รวมราคาทุน	1,085,395	91,227	(74,460)	9,640	1,111,802
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(46,710)	(12,851)	-	-	(59,561)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(328,492)	(46,215)	53,363	(5,735)	(327,079)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(76,294)	(5,511)	2,286	-	(79,519)
ยานพาหนะ	(63,209)	(4,083)	-	-	(67,292)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(514,705)	(68,660)	55,649	(5,735)	(533,451)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	570,690				578,351



	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	9,601	16,506	6,069	9,493
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	44,773	59,930	43,304	59,167
รวม	54,374	76,436	49,373	68,660

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 560 ล้านบาท และ 517 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 429 ล้านบาท และ 385 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องมือและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 2 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 2 ล้านบาท และ 5 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 100 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทได้รับจากธนาคาร

18. สินทรัพย์สิทธิการใช้

18.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	รายการในระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ตัด จำหน่าย	ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมใน บริษัทย่อย	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	16,345	-	(2,411)	(4,114)	9,820
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,296	-	-	(486)	810
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	17,855	6,791	(3,886)	-	20,760
ยานพาหนะ	5,848	3,340	-	-	9,188
รวม	41,344	10,131	(6,297)	(4,600)	40,578
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(3,773)	(6,062)	1,639	1,426	(6,770)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(459)	(80)	-	202	(337)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(5,258)	(6,015)	1,397	-	(9,876)
ยานพาหนะ	(2,231)	(2,899)	-	-	(5,130)
รวม	(11,721)	(15,056)	3,036	1,628	(22,113)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	29,623				18,465

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รายการในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	4,840	11,505	-	16,345
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	462	834	-	1,296
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	11,383	6,472	-	17,855
ยานพาหนะ	3,407	2,441	-	5,848
รวม	20,092	21,252	-	41,344
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	(3,773)	-	(3,773)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	(459)	-	(459)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	(5,258)	-	(5,258)
ยานพาหนะ	-	(2,231)	-	(2,231)
รวม	-	(11,721)	-	(11,721)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	20,092			29,623

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ตัด จำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,418	-	(2,032)	-	1,386
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	15,727	6,791	(2,753)	-	19,765
ยานพาหนะ	2,088	1,775	-	-	3,863
รวม	21,233	8,566	(4,785)	-	25,014
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(778)	(1,308)	1,355	-	(731)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(4,755)	(5,737)	1,068	-	(9,424)
ยานพาหนะ	(1,215)	(1,180)	-	-	(2,395)
รวม	(6,748)	(8,225)	2,423	-	(12,550)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	14,485				12,464

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ตัดจำหน่าย		ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	3,418	-		3,418
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	10,193	5,534	-		15,727
ยานพาหนะ	2,082	6	-		2,088
รวม	12,275	8,958	-		21,233
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	(778)	-		(778)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	(4,755)	-		(4,755)
ยานพาหนะ	-	(1,215)	-		(1,215)
รวม	-	(6,748)	-		(6,748)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	12,275				14,485

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อายุสัญญาเช่า 3 ปี อาคารสำนักงาน อุปกรณ์และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 ปี

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (พันบาท)					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	
ราคาทุน						
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	30,968	221	(7)	-	(64)	31,118
รวมราคาทุน	30,968	221	(7)	-	(64)	31,118
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(17,695)	(2,268)	-	-	24	(19,939)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,695)	(2,268)	-	-	24	(19,939)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13,273					11,179

	งบการเงินรวม (พันบาท)					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)		
ราคาทุน						
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	26,240	4,728	-	-	-	30,968
รวมราคาทุน	26,240	4,728	-	-	-	30,968
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(15,493)	(2,202)	-	-	-	(17,695)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,493)	(2,202)	-	-	-	(17,695)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10,747					13,273



	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	30,390	153	-	-	30,543
รวมราคาทุน	30,390	153	-	-	30,543
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				-	
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(17,323)	(2,207)	-	-	(19,530)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,323)	(2,207)	-	-	(19,530)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13,067				11,013

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	25,739	4,651	-	-	30,390
รวมราคาทุน	25,739	4,651	-	-	30,390
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(15,172)	(2,151)	-	-	(17,323)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,172)	(2,151)	-	-	(17,323)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10,567				13,067

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	23	7	10	6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,245	2,195	2,197	2,145
รวม	2,268	2,202	2,207	2,151

20. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

20.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,591	42,763	19,394	14,598
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(287)	(280)	(333)	(318)
	27,304	42,483	19,061	14,280

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เพิ่มขึ้น	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำมาดลง	139	-	-	139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16,364	2,613	(1,218)	12,253
ประมาณการหนี้สินอื่น	26,260	23,232	(34,293)	15,199
รวม	42,763	25,845	(5,506)	27,591
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(280)	(7)	-	(287)
รวม	(280)	(7)	-	(287)
สุทธิ	42,483	25,838	(5,506)	27,304

	พันบาท				
	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/กลับรายการ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	476	-	(337)	-	139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14,985	2,929	(1,550)	-	16,364
ประมาณการหนี้สินอื่น	15,177	74,254	(63,171)	-	26,260
รวม	30,638	77,183	(65,058)	-	42,763
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สัญญาเช่า	(1,666)	38	1,348	-	(280)
รวม	(1,666)	38	1,348	-	(280)
สุทธิ	28,972	77,221	(63,710)	-	42,483
พันบาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/กลับรายการ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	139	-	-	-	139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13,668	1,841	(367)	(7,732)	7,410
ประมาณการหนี้สินอื่น	791	23,232	(12,178)	-	11,845
รวม	14,598	25,073	(12,545)	(7,732)	19,394
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สัญญาเช่า	(318)	(15)	-	-	(333)
รวม	(318)	(15)	-	-	(333)
สุทธิ	14,280	25,058	(12,545)	(7,732)	19,061

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/กลับรายการ	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำลด	476	-	(337)	139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12,665	2,401	(1,398)	13,668
ประมาณการหนี้สินอื่น	1,419	11,251	(11,879)	791
รวม	14,560	13,652	(13,614)	14,598
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(1,193)	-	875	(318)
รวม	(1,193)	-	875	(318)
สุทธิ	13,367	13,652	(12,739)	14,280

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	พันบาท			
		งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6.00 - 6.03	6,256	-	1,184	-
เจ้าหนี้ที่รื้อมีชีวิต	4.47 (2563 : 4.47 - 5.25)	4,474	20,405	4,474	20,405
ตัวสัญญาใช้เงิน	2.26 - 6.00 (2563 : 3.25 - 6.00)	785,887	689,055	367,500	394,255
รวม		796,617	709,460	373,158	414,660



22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,092	7,996	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	701,797	643,404	319,545	340,757
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,081	5,628
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	7,482	17,093	7,378	14,835
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	17,174	3,966
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	60,151	49,997	44,548	41,251
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	780,522	718,490	393,726	406,437

23. ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	7,101	123,771	130,872	2,975	554	3,529
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	116,158	116,158	-	116,158	116,158
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(751)	(167,390)	(168,141)	(80)	(57,486)	(57,566)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(2,895)	-	(2,895)	(2,895)	-	(2,895)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,455	72,539	75,994	-	59,226	59,226

	พันบาท (ปรับปรุงใหม่)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	16,719	60,173	76,892	8,101	-	8,101
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,000	370,269	371,269	-	56,256	56,256
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(7,016)	(306,671)	(313,687)	(2,468)	(55,702)	(58,170)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(3,602)	-	(3,602)	(2,658)	-	(2,658)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,101	123,771	130,872	2,975	554	3,529

24. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	32,382	23,965	17,213	14,383
เพิ่มขึ้น	10,131	21,252	8,566	8,958
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,653	1,640	1,025	933
เงินจ่ายชำระ	(17,932)	(14,475)	(10,238)	(7,061)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(3,343)	-	(2,454)	-
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(1,627)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	21,264	32,382	14,112	17,213
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(13,052)	(16,709)	(7,349)	(9,156)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	8,212	15,673	6,763	8,057

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้เป็นส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	15,056	11,721	8,225	6,748
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,653	1,640	1,025	933
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	7,038	9,745	5,029	7,889
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,200	4,528	660	4,192
รวม	24,947	27,634	14,939	19,762

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 18 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 10 ล้านบาท) และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 10 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 9 ล้านบาท)



25. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด	-	104	7,631	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	-	8,811	6,068	8,706
อื่น ๆ	7,769	6,936	2,317	2,365
รวม	7,769	15,851	16,016	11,071

26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

26.1 จำนวนเงินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	2564			2563		
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	74,166	7,941	82,107	68,776	6,346	75,122
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(26,433)	(1,099)	(27,532)	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ย	10,913	2,021	12,934	12,796	1,942	14,738
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(5,683)	(404)	(6,087)	(7,406)	(347)	(7,753)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(156)	-	(156)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	52,807	8,459	61,266	74,166	7,941	82,107
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	2564			2563		
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	61,551	6,787	68,338	57,842	5,485	63,327
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(35,923)	(2,739)	(38,662)	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ย	7,938	1,267	9,205	10,430	1,573	12,003
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(1,632)	(200)	(1,832)	(6,721)	(271)	(6,992)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	31,934	5,115	37,049	61,551	6,787	68,338

26.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	6,053	6,488	4,400	5,282
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,881	8,250	4,805	6,721
รวม	12,934	14,738	9,205	12,003
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(22,025)	-	(30,929)	-
รวม	(9,091)	14,738	(21,724)	12,003

26.3 กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เกิดขึ้นจาก

รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สมมติฐานประชากร	2,054	2,637
สมมติฐานทางการเงิน	8,247	5,481
การปรับปรุงจากประสบการณ์	17,231	30,544
รวม	27,532	38,662

26.4 ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	0.81 - 0.94	2.28 - 2.43	0.94	2.28
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	1.00	5.00	1.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (จำแนกตามอายุ) (ร้อยละต่อปี)	0 - 42.00	0 - 46.00	0 - 34.00	0 - 46.00
อัตราภาระ	ตารางภาระไทย สามัญปี 2560	ตารางภาระไทย สามัญปี 2560	ตารางภาระไทย สามัญปี 2560	ตารางภาระไทย สามัญปี 2560
ราคาทองคำ (บาท)	27,350	20,600	27,350	20,600



26.5 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563		2564		2563	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3.6)	3.5	(6.3)	7.2	(2.2)	2.3	(5.3)	6.1
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	4.3	(3.8)	9.2	(8.0)	2.6	(2.4)	7.7	(6.7)
การเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3.8)	1.3	(6.7)	2.4	(2.3)	0.8	(5.6)	2.1
อัตราমনะ (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	0.2	(0.2)	-	-	0.1	(0.1)	-	-
ราคาทองคำ (1,000 บาท)	0.2	(0.1)	0.2	(0.2)	0.1	0.1	0.2	(0.2)

27. กุณสำรองตามกฎหมาย

บริษัท

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทย่อยในประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนผลกำไร จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนทุนของบริษัท

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	2,770,796	2,944,422	1,030,394	994,067
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	451,741	468,081	345,101	331,242
ค่าเสื่อมราคา	69,430	88,158	57,598	75,409
ค่าตัดจำหน่าย	2,268	2,202	2,207	2,150
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	83,705	118,979	54,704	73,444

29. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

29.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,247	-	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	7,446	(13,511)	(12,513)	(913)
รวม	10,693	(13,511)	(12,513)	(913)



29.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(48,607)	(454,583)	(152,456)	(213,081)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	12% - 20%	12% - 20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(9,721)	(90,917)	(30,491)	(42,616)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีเงินได้จากการตัดรายการระหว่างกัน	2,673	3,808	-	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	1,548	649	15,370	14,179
- ค่าใช้จ่ายมีสิทธิหักได้เพิ่มทางภาษี	(391)	(2,819)	(120)	(2,812)
- ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(512)	571	-	-
- ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	17,096	75,197	2,728	30,336
รวมรายการกระทบยอด	20,414	77,406	17,978	41,703
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	10,693	(13,511)	(12,513)	(913)

29.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2564		2563 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(48,607)		(454,583)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(9,721)	(12 - 20)	(90,917)	(12 - 20)
รายการกระทบยอด	20,414	42.00	77,406	17.03
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	10,693	22.00	(13,511)	(2.97)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(152,456)		(213,081)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(30,491)	(20.00)	(42,616)	(20.00)
รายการกระทบยอด	17,978	11.98	41,703	19.57
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ย	(12,513)	(8.02)	(913)	(0.43)

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 12 ของกำไรทางภาษี ส่วนที่เกินกว่า 30,000 โอมานเรียล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 2,331 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 2,331 ล้านบาท) (2563 : 2,279 ล้านบาท เฉพาะบริษัท : 2,279 ล้านบาท) ซึ่ง บริษัท ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัท พิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 573 ล้านบาท 43 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1 ล้านโอมานเรียล (เฉพาะบริษัท : 363 ล้านบาท) (2563 : 503 ล้านบาท 48 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1 ล้านโอมานเรียล (เฉพาะบริษัท : 361 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ ภายในปี 2569

30. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(57,388)	(438,130)	(139,943)	(212,168)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	9,587,147	9,587,147	9,587,147	9,587,147
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.0060)	(0.0457)	(0.0146)	(0.0221)

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงาน เมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 4 ล้านบาท) (2563 : 7 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 4 ล้านบาท)

32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ
- ส่วนงานการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี
- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา
- ส่วนงานขายและบริการอื่น

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	การให้บริการ ก่อสร้างระบบท่อ	การให้บริการ ระบบวิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้างงานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	1,569,575	(27,390)	2,204,953	100,915	3,848,053	(2,703)	3,845,350
รายได้จากการให้บริการบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการบริษัทรวม	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(46,912)	819	(18,701)	(5,203)	(69,997)	1,481	(68,516)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(122,302)	2,130	(82,251)	(10,002)	(212,425)	(28)	(212,453)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(52,626)	(69,530)	41,186	2,392	(78,578)	19,559	(59,019)
รายได้อื่น							42,424
รายได้ดอกเบี้ย							487
ต้นทุนทางการเงิน							(35,060)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้า							2,562
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(48,606)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							(10,693)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(59,299)

	พันบาท						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)						
	การให้บริการ ก่อสร้างระบบท่อ	การให้บริการ ระบบวิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้างงานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	958,549	254,420	2,128,891	30,271	3,372,131	-	3,372,131
รายได้จากการให้บริการบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการบริษัทรวม	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(55,913)	(14,780)	(13,583)	(5,308)	(89,584)	1,435	(88,149)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(137,068)	(36,234)	(77,092)	(2,923)	(253,317)	4,300	(249,017)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(197,473)	(17,671)	(295,192)	6,554	(503,782)	25,427	(478,355)
รายได้อื่น							49,223
รายได้ดอกเบี้ย							886
ต้นทุนทางการเงิน							(23,482)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้า							(2,855)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(454,583)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							13,511
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(441,072)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 842 ล้านบาท และ 793 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อและการให้บริการระบบวิศวกรรม ตามลำดับ (ปี 2563 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 827 ล้านบาทและ 1,075 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อและการให้บริการก่อสร้างงานโยธา ตามลำดับ)

33. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,944 ล้านบาท และ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัท : 407 ล้านบาท และ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) (31 ธันวาคม 2563 : 4,898 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: 630 ล้านบาท))

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน เครื่องจักร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี



กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	3	4	1	3
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	-	-	-

33.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการจ้างที่ปรึกษา และการรักษาความปลอดภัย อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 2 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	1	2	1	1

33.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ค้ำประกันการก่อสร้างและการประมูลงานก่อสร้าง	1,372	1,219	421	359
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	1,682	2,111	194	826
ค้ำประกันอื่น ๆ	187	68	118	45
รวม	3,241	3,398	733	1,230

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระจากการให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 337 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 282 ล้านบาท)

33.5 การค้าประกัน

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 995 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 995 ล้านบาท)
- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันร่วมกันในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทใช้ร่วมกันภายในวงเงิน 3,230 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 3,230 ล้านบาท)

34. คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีคดีความทั้งหมด 12 คดี โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี ดังนี้

บริษัท	มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
คดีที่ 1	20	อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง (บริษัท : โจทก์)	บริษัทยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐและพวกแห่งหนึ่งเพื่อให้คืนหนังสือค้าประกันและชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งสืบเนื่องมาจากเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งมีจดหมายถึงธนาคารแห่งหนึ่งให้ยึดหนังสือค้าประกันตามข้อเสนอทางการค้าที่บริษัทได้วางไว้ต่อหน่วยงานของรัฐจำนวน 20 ล้านบาท เนื่องจากหน่วยงานของรัฐพิจารณาว่าบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวได้ ต่อมาศาลปกครองมีคำพิพากษาให้หน่วยงานของรัฐคืนหลักประกัน และให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายให้กับหน่วยงานของรัฐ จำนวน 10 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาหน่วยงานของรัฐได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทได้วางเงินตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17.51 ล้านบาท เพื่อชำระแก่หน่วยงานของรัฐตามคำพิพากษา และขอให้ศาลแจ้งให้หน่วยงานของรัฐผู้ถูกฟ้องมารับเงินจำนวนดังกล่าวไปภายใน 7 วัน ขณะนี้คดีอยู่ในขบวนการศาลส่งหนังสือไปยังหน่วยงานของรัฐดังกล่าวมารับเงินตามคำพิพากษา และ อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวน 20 ล้านบาทไว้ในงบการเงินแล้ว
คดีที่ 2	10.5	คดีความนี้สิ้นสุด (บริษัท : จำเลย)	บริษัทถูกเจ้าหนี้การค้าของโครงการก่อสร้างฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาจ้างจำนวนเงิน 10.5 ล้านบาท ขณะนี้บริษัทได้ยุติข้อพิพาท และเจ้าหนี้ได้ถอนคำฟ้องเมื่อเดือน กรกฎาคม 2564 โดยบริษัทได้ตกลงชำระเงินให้กับเจ้าหนี้การค้าจำนวน 2.1 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าว บริษัทได้บันทึกหนี้ค้างชำระไว้แล้ว จึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทและถือว่าคดีนี้สิ้นสุด
คดีที่ 3	23.5	คดีความนี้สิ้นสุด (บริษัท : จำเลย)	บริษัทถูกเจ้าหนี้การค้าของโครงการก่อสร้างฟ้องร้องเรียกชำระค่าสินค้าที่ค้างชำระจำนวนเงิน 23.5 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทและโจทก์ตกลงกันได้ โดยบริษัทตกลงชำระหนี้ให้กับโจทก์ จำนวนเงิน 18 ล้านบาท โดยแบ่งชำระ 3 งวด ทุละ 2 ล้านบาท 8 ล้านบาท และ 8 ล้านบาท และโจทก์จะไม่ประสงค์จะอุทธรณ์คดีต่อไป และค่าสินค้าที่ค้างชำระจำนวนดังกล่าว บริษัทได้ชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ครบถ้วนตามที่ตกลง และถือว่าคดีนี้สิ้นสุด
คดีที่ 4	118	อยู่ระหว่างทำคำให้การแก่ข้อเรียกร้องแย้ง (บริษัท : ผู้เรียกร้อง)	บริษัทฟ้องคู่สัญญาให้ชำระค่าจ้างและค่าเสียหายเนื่องจากผิดสัญญาจ้างทำของในวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 จำนวนเงิน 121.18 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 คู่สัญญายื่นคำคัดค้านและข้อเรียกร้องแย้งจำนวนเงิน 232.14 ล้านบาท เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 มีการนัดพร้อมและกำหนดประเด็นข้อพิพาท ต่อมาได้มีการเลื่อนและนัดวันกำหนดประเด็นข้อพิพาทอีกครั้งในวันที่ 1 มีนาคม 2565

มูลฟ้อง (ล้านบาท)		สถานะของคดี	หมายเหตุ
บริษัทย่อย			
คดีที่ 1	28.6	อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ (บริษัทย่อย : โจทก์)	บริษัทย่อยฟ้องร้องหน่วยงานราชการ 2 แห่ง เนื่องจากผิดสัญญาการชำระค่างานเพิ่มค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายจำนวนเงิน 28.6 ล้านบาท ในวันที่ 25 กันยายน 2563 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้หน่วยงานราชการชำระเงินให้กับบริษัทย่อยจำนวนเงิน 4.4 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีพร้อมชำระค่าฤชาธรรมเนียมและค่าทนายความ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์เพื่อเรียกร้องค่าความเสียหายเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องหน่วยงานราชการ 1 แห่งจาก 2 แห่ง ส่วนค่าฤชาธรรมเนียมทั้งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ระหว่างบริษัทย่อยและจำเลยถือว่าเป็นพับ และยืนคำพิพากษามาตามศาลชั้นต้น เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องต่อศาลฎีกา เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่เห็นพ้องกับคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการจัดทำฎีกาเพื่อยื่นต่อศาลฎีกา และคดีอยู่ในระยะเวลาฎีกา ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของคดีความนี้บริษัทย่อยมีโอกาสชนะ
คดีที่ 2	14.15	อยู่ระหว่างกำหนดนัดพร้อมตั้งอนุญาโตตุลาการ (บริษัท : ผู้คัดค้าน)	บริษัทย่อยถูกผู้รับเหมาของโครงการก่อสร้างฟ้องร้องเรียกชำระค่าจ้างตามสัญญาก่อสร้างรวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนเงิน 14.15 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันที่เรียกร้องจนถึงวันที่เสนอข้อพิพาทรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16.30 ล้านบาท คดีนี้พิจารณาตัดสินโดยคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งได้กำหนดวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 เป็นวันกำหนดนัดพร้อมเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาท ภาระพิสูจน์ หน้าที่นำสืบ ต่อมาวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 อนุญาโตตุลาการ บริษัทย่อย และ ผู้รับเหมา ได้ประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาท และ กำหนดวันสืบพยาน ในวันที่ 12 และ 19 มกราคม 2565 ตามลำดับ ศาลอนุญาโตตุลาการได้กำหนดวันชี้คำขาดในวันที่ 10 มีนาคม 2565 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอคำชี้ขาดจากศาลอนุญาโตตุลาการ และฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าข้อมูลในการต่อสู้คดีเพียงพอ และมีโอกาสชนะคดี บริษัทย่อยจึงยังไม่พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน
บริษัทรวม			
คดีที่ 1		คดีความนี้สิ้นสุด	เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ศาลปกครองนครราชสีมามีคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาในเรื่องดังต่อไปนี้ 1) ขอให้หน่วยงานของรัฐเพิกถอนใบอนุญาตใช้น้ำจากอ่างเก็บน้ำที่ออกให้แก่บริษัทรวม 2) ขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหิน และ 3) ขอให้เพิกถอนรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหินของบริษัทรวม เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ศาลปกครองนครราชสีมาพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทรวมไม่ได้ใช้น้ำที่บึงทะเลสอ จึงพิจารณายกฟ้อง
คดีที่ 2		อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง	เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองนครราชสีมามีคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมสำหรับโครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหินของบริษัทรวม ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทรวมโดยอาศัยความเห็นที่ปรึกษากฎหมายภายในของบริษัทรวม พิจารณาเห็นว่าบริษัทรวมได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้ทุกประการ จึงเชื่อมั่นว่าคดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อภารกิจของบริษัทรวม

35. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	ล้านบาท					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	51	2	53	0.00 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	408	408	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	2,286	2,286	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	32	-	32	0.05
	-	-	83	2,696	2,779	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	797	-	-	-	797	2.26 - 6.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	781	781	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	911	911	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	230	230	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	8	-	-	21	3.81 - 6.26
	810	8	-	1,922	2,740	



	ล้านบาท					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดุลลاد	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	88	2	90	0.00 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	283	283	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	1,700	1,700	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	32	-	32	0.05
	-	-	120	1,985	2,105	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	709	-	-	-	709	3.25 - 6.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	718	718	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	924	924	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	159	159	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	16	-	-	32	5.92 - 6.26
	725	16	-	1,801	2,542	

	ล้านบาท					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดุลลัด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	29	1	30	0.00 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	238	238	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	746	746	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	29	-	29	0.05
	-	-	58	985	1,043	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	373	-	-	-	373	3.75 - 6.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	394	394	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	218	218	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	28	28	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	693	-	-	-	693	2.50 - 6.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7	7	-	-	14	3.81 - 6.26
	1,073	7	-	640	1,720	

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดอลลาร์	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2	0	2	0.00 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	138	138	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	631	631	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	29	-	29	0.05
	-	-	31	769	800	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	415	-	-	-	415	3.75 - 5.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	406	406	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	271	271	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	10	10	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	642	-	-	-	642	2.50 - 6.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	8	-	-	17	5.92 - 6.26
	1,066	8	-	687	1,761	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้า การให้บริการและการให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางสถานการณ์กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	4	272	-	33.4199	30.0371
ยูโร	1	1	-	-	37.8948	36.8764

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	24	23	272	-	33.4199	30.0371
ยูโร	1	1	-	-	37.8948	36.8764



ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

36. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	709,460	87,157	-	796,617
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32,382	(17,932)	6,814	21,264
รวม	741,842	69,225	6,814	817,881

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	473,051	236,409	-	709,460
หุ้นกู้	30,000	(30,000)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,965	(14,475)	22,892	32,382
รวม	527,016	191,934	22,892	741,842

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	414,660	(41,502)	-	373,158
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	642,000	51,000	-	693,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,213	(10,238)	7,137	14,112
รวม	1,073,873	(740)	7,137	1,080,270

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	249,051	165,609	-	414,660
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	748,000	(106,000)	-	642,000
หุ้นกู้	30,000	(30,000)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,383	(7,062)	9,892	17,213
รวม	1,041,434	22,547	9,892	1,073,873

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

37. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565



ส่วนที่ 4



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

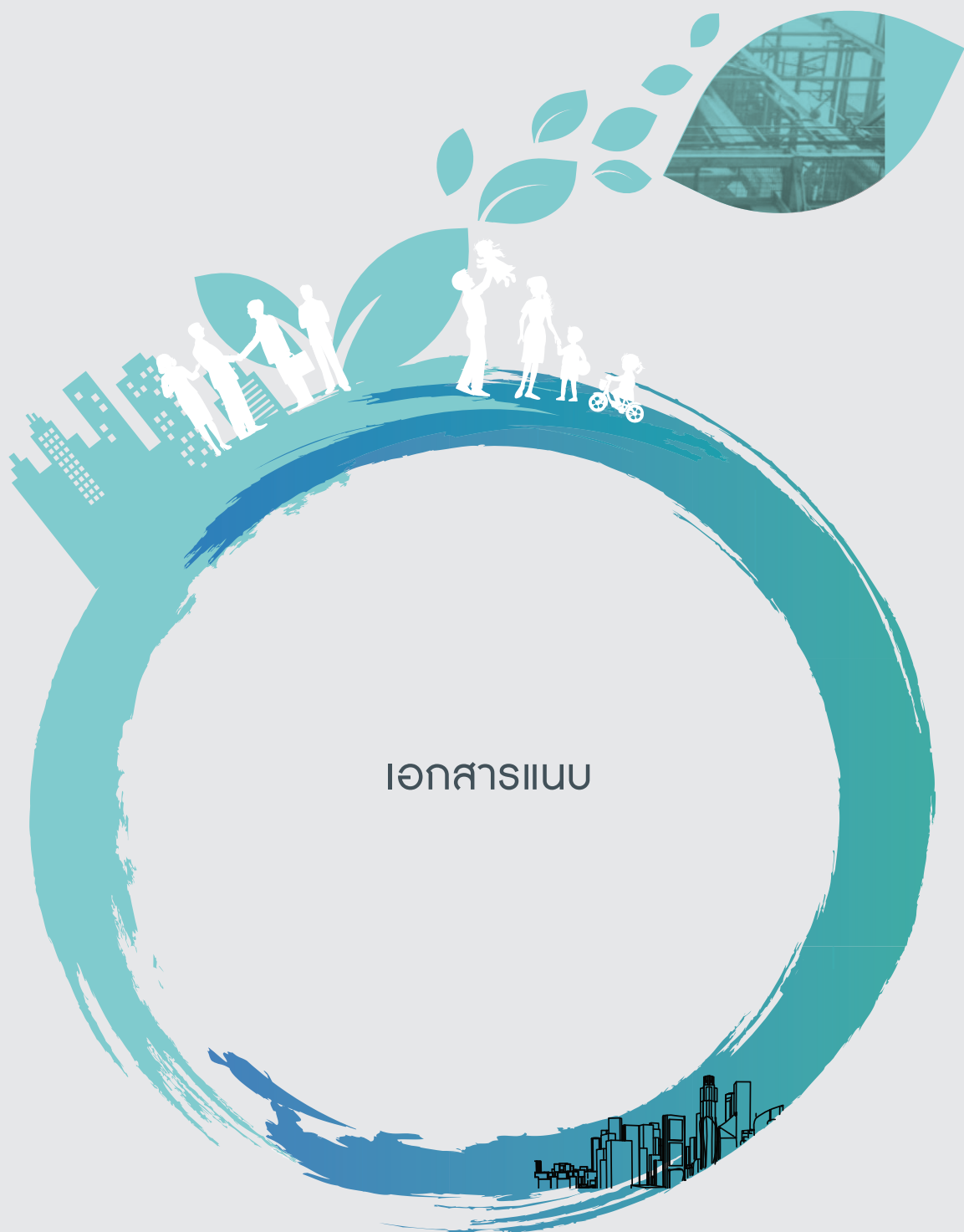
บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ **นายสมัย ลีสกุล** หรือ **นายภา ลีสกุล** คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ**นายสมัย ลีสกุล** หรือ **นายภา ลีสกุล** คนใดคนหนึ่งกำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการบริหาร
2. นายภา ลีสกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ผู้รับมอบอำนาจ		
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายภา ลีสกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท



นางไพจิตร รัตนบhorn

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ: 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:	25 เมษายน 2548
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:	16 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2564)
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2564:	8/8
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564:	28.660% (2,747,711,285 หุ้น) ถือหุ้น โดยตรงและโดยอ้อมผ่าน บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตรถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.50
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	เป็นมารดา ของนายภาสิต ลิ้มกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางสาวภาวิตา ลิ้มกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส) รุ่นที่ 23/2561
สถาบันพระปกเกล้า	หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6/2560
สถาบันวิทยาการพลังงาน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2554 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2550 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2548
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2550
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 48/2548

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง		
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ		
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:		ไม่มี	
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:		3 แห่ง	
ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ		
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ:			ไม่มี
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา:			ไม่มี



นางรัชดาภรณ์ ราชวินทร์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
กรรมการบรรษัทภิบาล
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ: 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:		21 มิถุนายน 2562		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:		2 ปี 6 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2564)		
การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2564:				
คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
8/8	4/4	2/2	2/2	2/2
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2564:		ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:		ไม่มี		
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:		ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย		
การอบรม:				
สถาบัน		หลักสูตร		
สถาบันพระปกเกล้า และแพทยสภา		ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 9/2563		
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		<ul style="list-style-type: none">- Advanced Audit Committee Program (AACP) 32/2562- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2558- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2557- Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 1/2557- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557		
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย		TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552		
สถาบันวิทยาการตลาดทุน		ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 ปี 2560		
Governance Matters Australia		The Board's Role in Strategic Formulation		



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
21 มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
14 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัททิปาล

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 แห่ง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยยูเนี่ยนฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
12 พ.ย. 62 – 25 พ.ย. 63	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) “MCOT”	สื่อสารมวลชน
2558 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่/ สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 3 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	องค์การสะพานปลา	รัฐวิสาหกิจ
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยแลนด์พริวิลเกจ คาร์ด จำกัด	รัฐวิสาหกิจ
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์	รัฐวิสาหกิจ
2559 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด	จำหน่ายปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับ ผลิตภัณฑ์โพลียูรีเทน
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท อุเบะ เคมีคอลส์ (เอเซีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
2558 - 2559	กรรมการ	บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี

กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
อายุ: 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:		29 เมษายน 2562	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:		2 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2564)	
คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8/8	4/4	2/2	2/2
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2564:		ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:		ไม่มี	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:		วุฒิปริญญาตรเวชศาสตร์ (เทียบเท่าปริญญาเอก) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรม:			
สถาบัน		หลักสูตร	
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2548	
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)	



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
23 พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
13 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
29 เม.ย. - 12 พ.ย. 62	กรรมการบริหารความเสี่ยง
29 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 แห่ง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) "BJC"	การผลิตและการจัดจำหน่าย

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2558 - 2559	ปลัดกระทรวง	กระทรวงศึกษาธิการ	หน่วยงานรัฐ
2557 - 2561	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางพวงกิพย์ ศิลปศาสตร์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
และประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
อายุ: 67 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:	24 กุมภาพันธ์ 2559
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:	5 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2564)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2564:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล
8/8	4/4	2/2	2/2
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2564:	ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี		
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยศิลปากร		
การอบรม:			
สถาบัน	หลักสูตร		
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 226/2559 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 38/2559		
กระทรวงอุตสาหกรรม	นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและกรรมการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2/2558		
สถาบันวิทยาการพลังงาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 6/2558		
ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) รุ่นที่ 2/2557		
สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	นักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (สรอ.) รุ่นที่ 3/2556		
สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ	การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 2/2553		
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน	นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 53/2550		
สถาบันฝึกอบรมด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส	การปฏิรูปองค์กร		
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน	โครงการพัฒนานักบริหารด้านพลังงานระดับสูง		
สถาบันคีนท์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ผู้บริหารระดับสูง		



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
13 พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัททิปาล
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:	1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) “TSTE”	ขนส่งและโลจิสติกส์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 3 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
สิงหาคม 2562- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้าน สาธารณูปโภคแก่โรงงาน อุตสาหกรรม
พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการการกำหนดตำแหน่งระดับสูง	กระทรวงอุตสาหกรรม	ภาครัฐ
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร	สถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ด้านปิโตรเลียม	ฝึกอบรมบุคลากรที่ทำงาน ในธุรกิจสำรวจ และผลิต ปิโตรเลียมในประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายสมัย ลีสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการบริหาร

อายุ: 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

9 พฤษภาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

14 ปี 7 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2564)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2564:

คณะกรรมการบริษัท

8/8

คณะกรรมการบริหาร

15/15

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564: 1.227 % (117,631,494 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

เป็นบิดา ของนายภาสิด ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางสาวภาวิดา ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์

การอบรม:

สถาบัน

หลักสูตร

สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)

ผู้นำการส่งเสริมดิจิทัลด้านธุรกิจเกษตร (CDA) รุ่นที่ 2/2563

สถาบันพระปกเกล้า

ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8/2562

The Thai Fintech Association และ ICORA Co., Ltd.

Cryptoasset Revolution (CAR) รุ่น 1/2561

ฝูงบิน 604 กองบิน 6 กองทัพอากาศ

สมาชิกหน่วยฝึกการบินพลเรือน รุ่นที่ 72/2561

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่น 1/2560

สถาบันวิทยาการพลังงาน

ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8/2559

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.5) ปี 2557
- การป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16/2546 (วปอ.46)

สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 5/2556

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 18/2555
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2550

สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

ผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร1) รุ่นที่ 1/2554

สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7/2551



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:	14 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
เม.ย. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริษัท	บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด	สถานพยาบาลด้านศัลยกรรม ความงาม รักษาผิวพรรณครบวงจร
มี.ค. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอไลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจ สอบควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจน บริการจัดการและประมวลผล ข้อมูลขนาดใหญ่
ส.ค. 62 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้าน สาธารณูปโภคแก่โรงงาน อุตสาหกรรม
2561-ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย	-
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	-
2559 - ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	-
เม.ย. 61 - ก.ค. 63	ประธานสายงานสื่อสารองค์กรและรายได้		
เม.ย. 2559-เม.ย 2561	ประธานบริหาร สถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร		
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่ สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่ สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุน และเข้าประมูลงานใน โครงการต่าง ๆ
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Investment Limited สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุน และเข้าประมูลงานใน โครงการต่าง ๆ
2550 - 2564	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการบริหาร
อายุ: 61 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:	9 สิงหาคม 2550
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:	14 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2564)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2564:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
8/8	2/2	2/2	2/2	9/15

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2564:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม:

สถาบัน

หลักสูตร

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	งานสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาข้อมูลรายการบัญชีที่ผู้สอบบัญชีเสนอให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงแก้ไขงบการเงิน สำหรับการตรวจสอบงบการเงินงวดปี 2561
สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<ul style="list-style-type: none"> - Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2557 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2554 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2552 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2550
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 3/2557
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> - การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่ยุค Thailand 4.0 - ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนประสบการณ์ โรงกำเนิดขยะผลิตไฟฟ้าเพื่อสิ่งแวดล้อม ศูนย์กำจัดมูลฝอยหนองแขม กรุงเทพมหานคร



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2558 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2550 -2561	กรรมการจัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - 31 พ.ค. 2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) "AQUA"	บริการสื่อและสิ่งพิมพ์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 7 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายภาสิต ลิ้มสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการพิจารณาผลตอบแทนและสรรหา
กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร
อายุ: 38 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

21 มีนาคม 2556

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

8 ปี 9 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2564)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2564:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
8/8	2/2	2/2	15/15

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564: 0.114% (10,919,998 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
กรรมการและผู้บริหาร:

- เป็นบุตรของนายสมัย ลิ้มสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหารและนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ
- เป็นพี่ชายของนางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน
McCallum Graduate School of Business, Bentley University
สหรัฐอเมริกา

การอบรม:

สถาบัน

หลักสูตร

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2563 - TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 4/2559 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2556 - TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554
สถาบันวิทยาการพลังงาน	ด้านวิทยาการพลังงาน สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่น 7/2562
สถาบันฝึกอบรมบุคลากรด้านปิโตรเลียม	The Management of the Expiring Petroleum Concessions 2559
สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	Ultra Wealth (UW) รุ่นที่ 1/2559
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	Difference: How to Harness Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 3/2558
คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	นักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์(บพส) รุ่นที่ 1/2556
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย (ปนป.) รุ่นที่ 2/2555
NIDA-Wharton	NIDA Executive Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2552



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2552 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2561 - ส.ค. 2564	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
ก.พ. 2561 - ก.ย. 2561	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - 2561	ประธานกรรมการจัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 5 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ย. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหัท จำกัด	ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม
มี.ค. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โออีฟ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการและประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ส.ค. 55 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2559	กรรมการ	ชมรม Human Capital Management Club	-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางสาวภาวิตา ลีสกุล

กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาล

ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

และรักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด

อายุ: 35 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:	8 สิงหาคม 2561
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:	3 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2564)
การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2564:	

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
8/8	2/2
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2564:	0.184% (17,645,411 หุ้น)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบุตรของนายสมัย ลีสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร และนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ - น้องสาวของนายภาสิต ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	ปริญญาโท International Economics and Finance, Keio University ประเทศญี่ปุ่น และBrandeis International Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรม:	
สถาบัน	หลักสูตร
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตร ผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 9
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2561 How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	วุฒิบัตร “ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล” รุ่นที่ 40
วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 9
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	อบรมหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (SET) รุ่นที่ 4
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 16
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	Young F.T.I. Elite รุ่นที่ 3
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	ABC Talent: Grooming Rising Professionals



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง ตำแหน่ง

2564 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหารทั่วไป
2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 5 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ค. 64 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
พ.ย. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหัท จำกัด	ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม
ม.ค. 63 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานตำรวจ (กต.ตร.)	เขตพื้นที่สถานีตำรวจนครบาลคันนายาว	-
มี.ค. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบควบคุมวิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการและประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายไค์ อิง คี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และกรรมการบริหาร
อายุ: 64 ปี

การเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารในปี 2564:	15/15
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2564:	0.026% (2,515,574 หุ้น)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	Technical Diploma in Mechanical Engineering, Singapore Polytechnic, Singapore

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2564:

การอบรม:

สถาบัน

หลักสูตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง

ตำแหน่ง

ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2560 - ก.ย. 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ต.ค. 2561	กรรมการ
2558 - 2561	กรรมการจัดการ
2556 - 2560	ผู้อำนวยการโครงการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ:

ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา:

ไม่มี





นางพนาลี บุรจัตต์

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

อายุ: 56 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด: ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน

หลักสูตร

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

e-learning CFO's Orientation Course

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90/2011

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง

ตำแหน่ง

ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

ไม่มี

ปีที่ดำรงตำแหน่ง

ตำแหน่ง

บริษัท

ประเภทธุรกิจ

พ.ย. 2554 - ก.พ. 2562

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท ไฮโครเทค จำกัด (มหาชน)

อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

ก.ย. 2538 - ก.ย. 2543

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง

ตำแหน่ง

บริษัท

ประเภทธุรกิจ

2558 - ปัจจุบัน

ที่ปรึกษา

บริษัท แมงโก้ คอนซัลแตนท์ จำกัด

กิจกรรมเกี่ยวกับบัญชีการทำบัญชีและการตรวจสอบบัญชี การให้คำปรึกษาด้านภาษี

ต.ค. 2543 - ก.ย. 2552

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ

บริษัท จี เอ็ม ทัวร์แอนด์ทราเวล จำกัด

กิจกรรมการบริหารและบริหารสนับสนุน

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ:

ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา:

ไม่มี



นางสาวเรวดี อากหาญ

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ: 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2564:	0.007% (63,200 หุ้น)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	เรียนรู้บัญชีผ่านเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAMs)
บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	สรุปมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุงปี 2564
บริษัท แอคควิเรียล บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	TAS19 คำนวณผลประโยชน์พนักงาน และ TFRS9 ตั้งสำรองการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)	CFO Refresher Course รุ่นที่ 1/2563
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	- Strategic Financial Leadership Program (SFLP) - TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 1/2564

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท:	ไม่มี
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา:	ไม่มี



นางสาวผังผืน ชันศิริ

เลขานุการบริษัท

อายุ: 31 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด: ปริญญาตรี คณะสังคมวิทยาและ
มานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	FUNDAMENTALS FOR CORPORATE SECRETARIES
Thai Institute of Directors: IOD	Company Secretary Program (CSP) รุ่น 98/2019
Thai Institute of Banking and Finance Association	Foundation Financial Analysis for Non-Finance Manager รุ่นที่ 1
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ประจำปี 2564 (Professional Development Program for Company Secretary)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ก.พ. 2564 - ธ.ค. 2564	เลขานุการบริษัท
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	หัวหน้างานเลขานุการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
มิ.ย 2559 - ธ.ค. 2562	Company Secretary Officer	บริษัท โอเอสสกา จำกัด (มหาชน)	อาหารและเครื่องดื่ม

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับการของบริษัทย่อย

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

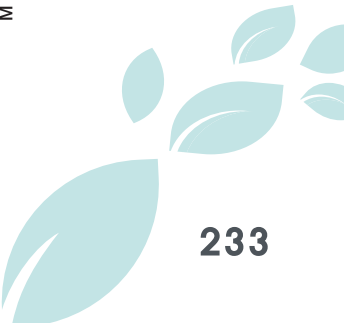
กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย							บริษัท จำกัด	กิจการร่วม ค้า สหกิจ พัฒนา
		บริษัท จำกัด	TRC Invest- ment Limited	TRC Interna- tional Limited	TRC Middle East LLC	TRC Engineer- ing LLC	กิจการร่วม ค้า ไฮโดรเทค สทการ	บริษัท ไฮลิฟ เทคโนโลยี จำกัด		
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	X, O	X, O		O						
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวีรินทร์	XX, /									
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	A, /									
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	A, /									
5. นายสมัย ลิ้มกุล	XXX, /, O, M		O	O	X, O	X, O		/, O		
6. นายภาสิต ลิ้มกุล	/, //, O, C, M	/, O, C, M						X, /, O	X, /, O	
7. นางพนัญญ์ เผ่าสวัสดิ์	/, //, O, M	/, O, M			O	O	O			O
8. นางสาวภาวิตา ลิ้มกุล	/, M	/, O, M						/, O	/, O	
9. นายไธห์ คิง ซี	//, M									
10. นางพนาลี นรจิตต์	M									
11. นางสาวเรวดี อาจหาญ	M									

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ
XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ
XXX = ประธานกรรมการบริหาร
A = กรรมการตรวจสอบ
/ = กรรมการ
// = กรรมการบริหาร
O = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
M = ผู้บริหาร

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ)

กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ	กิจการร่วมค้า							บริษัทรวม	
	กิจการร่วมค้า ที่ โนแปด-ทีอาร์ซี	บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์ กราวน์	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัท แอท ไธลูชั่น จำกัด	บริษัท แอท เอนเนอจี ไธลูชั่น จำกัด	บริษัท วีนา แอท จำกัด		
1. นางไพจิตร รัตนานนท์									
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์									
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี									
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์				/					
5. นายสมยศ ลี้สกุล				X, /, O	/, O	/, O	/	XXX, /, O, C, M	
6. นายภาสิต ลี้สกุล	O	X, /, O		/					
7. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์		/, O	O					/	
8. นางสาวภาวิตา ลี้สกุล									
9. นายไธห์ คิง อี									
10. นางพนาลี นรจิตต์				/, O	/, O	/, O			
11. นางสาวเรวดี อาจหาญ									

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ
XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ
XXX = ประธานกรรมการบริหาร
A = กรรมการตรวจสอบ
/ = กรรมการ
// = กรรมการบริหาร
O = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
M = ผู้บริหาร



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน และรายงานการตรวจสอบภายในมีประโยชน์เป็นอย่างมาก ฝ่ายจัดการสามารถนำข้อเสนอแนะมาใช้ในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ในการทำหน้าที่หัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน

ชื่อ:	นายสุวิทย์ จันทร์อำพร	
การศึกษา:	ปริญญาโท	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	ปริญญาตรี	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
	ปริญญาตรี	คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
	ประกาศนียบัตร	ตรวจสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
คุณวุฒิทางวิชาชีพ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย	
ประสบการณ์การทำงาน:		
ปัจจุบัน:		
กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด	
อดีต:		
ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด	
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ไอบีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศ สหรัฐอเมริกา	
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ยูแทคไทย จำกัด	
ประวัติการฝึกอบรม:	- COSO ERM	
	- Risk Management	
	- โครงการหลักสูตร CIA Review	
	- การปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมีคุณภาพ	
	- การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรฐานต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร	
	- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์	
	- Orientation course for Chief Accountants focusing on financial reporting	
	- Thailand IFRS Conference	
	- การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	

ตั้งแต่ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวเรวดี อาภาหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโสให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การพิจารณาคัดเลือก/เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



รายการทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรที่บริษัทฯและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 619.14 ล้านบาท สินทรัพย์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	มูลค่าของหลักประกัน ที่นำไปค้ำประกัน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	142.06	100.31	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกัน การใช้งินเชื่อต่อสถาบันการ เงินในวงเงิน 1,100 ล้านบาท
2. อาคาร	เป็นเจ้าของ	317.50		ไม่มี
3. เครื่องมือและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	121.68		ไม่มี
4. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	4.44		ไม่มี
5. ยานพาหนะ ¹	เป็นเจ้าของ/ เช่าซื้อ	1.85		ไม่มี
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	31.61		ไม่มี

หมายเหตุ: *มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มียานพาหนะ ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงิน มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 2.29 ล้านบาท สัญญาเช่าการเงินมีระยะเวลา 4 ปี

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



TRC CONSTRUCTION PLC

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

โทรศัพท์ : +66 2022 7777 โทรสาร : +66 2022 7788

www.trc-con.com

