

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

13. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

รายละเอียด (หน่วย: ล้านบาท)	งบรวม			งบเฉพาะบริษัทฯ		
	2558	2557	2556	2558	2557	2556
<b>งบกำไรขาดทุนขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>						
รายได้รวม	1,893.04	1,869.70	1,690.85	1,353.68	1,314.80	1,149.38
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	436.15	398.88	337.68	248.15	216.80	135.41
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	229.64	203.28	154.21	204.82	195.46	116.11
<b>ฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์รวม	2,250.12	2,205.15	2,022.28	1,728.96	1,682.44	1,527.36
หนี้สินรวม	450.62	486.95	357.65	326.33	335.39	226.05
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,799.50	1,718.20	1,664.63	1,402.63	1,347.05	1,301.30
จำนวนหุ้นชำระแล้ว ณ สิ้นสุดปี (ล้านหุ้น)	474.32	474.32	473.28	474.32	474.32	473.28
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้น</b>						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.48	0.43	0.33	0.43	0.41	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.79	3.62	3.52	2.96	2.84	2.75
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้นทั้งปี(บาท)	0.38	0.35	0.28	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(ร้อยละ)	78	82	87	-	-	-
ราคาหุ้น ณ สิ้น งวด (บาท)	5.70	5.65	3.62	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	474.32	474.22	472.89	474.32	474.22	472.89
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (%)</b>						
อัตราการกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	23.04	21.33	19.97	18.33	16.49	11.78
อัตราการกำไรสุทธิ	12.59	11.10	9.46	16.78	16.51	11.32
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	13.06	12.02	9.39	14.90	14.76	8.95
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	12.94	12.11	9.77	13.98	13.87	8.42
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.25	0.28	0.21	0.23	0.25	0.17

#### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ(MD&A)

ในปี 2558 ฝ่ายบริหารขอชี้แจงว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยรายได้รวม 1,893.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 23.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.25 แม้ว่ารายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ในปี 2558 ไม่ได้เพิ่มขึ้นจากปี 2557 แต่บริษัทฯ ได้ใช้นโยบายลดต้นทุนภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับปัจจัยบวกจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนค่า และมีกำไรพิเศษจากการเข้าซื้อกิจการ บริษัท โพลี ชัน จำกัด ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 229.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 26.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.96 โดยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 12.59 (อัตรากำไรสุทธิของปีที่แล้วเท่ากับร้อยละ 11.10)

##### 14.1 ให้อธิบายการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

###### 1.รายได้

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้รวมจำนวน 1,893.04 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายได้รวมในปี 2557 จำนวน 1,869.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 23.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.25 โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ มาจากการส่งออกมากกว่า 95% เสน่ห์สายตาคือเป็นอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นต่อการมีคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งโดยปกติมีอัตราการเติบโตตามจำนวนประชากรโลก และอัตราความเป็นเมือง (Urbanization rate) ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถขายผลิตภัณฑ์และบริการในปริมาณที่มากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน สภาวะเศรษฐกิจที่อ่อนตัวโดยเฉพาะอย่างยิ่งในทวีปยุโรปและออสเตรเลียซึ่งเป็นฐานลูกค้าหลักของบริษัทฯ ทำให้ลูกค้าสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีราคาต่อหน่วยลดลง ซึ่งบริษัทฯ ได้เห็นแนวโน้มได้อย่างชัดเจนในไตรมาส 1 และ 2 ในปี 2558 บริษัทฯได้ปรับกลยุทธ์การขายและการตลาด โดยทำการเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า และเข้าถึงข้อมูลเพื่อพิจารณาผลิตภัณฑ์และบริการที่เหมาะสมกับลูกค้าในเชิงรุกให้มากขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มรายได้รวมในไตรมาส 3 และ 4 ในปี 2558 อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการของทั้งปี 2558 ใกล้เคียงกับปี 2557

ตลาดต่างประเทศ	งบการเงินรวม (%)		
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
สหภาพยุโรป	74.89%	77.50%	78.15%
สหรัฐอเมริกา	6.01%	7.64%	6.82%
อื่นๆ	19.10%	14.86%	15.03%

รายได้จากทวีปยุโรปและอเมริกาลดลงจากสภาวะเศรษฐกิจในภูมิภาค อย่างไรก็ตามบริษัทยังรักษารายได้จากทวีปออสเตรเลียในระดับเดียวกันกับปีก่อน รายได้จากภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นภูมิภาคที่เติบโตอย่างนัยสำคัญ โดยมีปัจจัยบวกจากบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าลงทุนได้เริ่มมีพัฒนาการทางการขายและการตลาดที่ดีขึ้น

###### 2. ต้นทุนขาย

บริษัทฯ มีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายร้อยละ 76.39 และ 75.78 ในปี 2558 และ 2557 ตามลำดับ สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.61 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยมีปัจจัยมาจากการขายที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มาตรฐาน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการลดต้นทุนการผลิตให้อยู่ในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับสัดส่วนราคาขายที่ลดลง

###### 3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 211.38 และ 225.35 ล้านบาท ในปี 2558 และปี 2557 ซึ่งลดลง 13.97 ล้านบาท บริษัทฯ มีผู้บริหารเกษียณอายุในปี 2557 จำนวนหนึ่ง และมีการปรับโครงสร้างองค์กรและแบ่งความ

รับผิดชอบของงาน นอกจากนี้บริษัทฯ สามารถบริหารงบประมาณการขายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงตัดรายจ่ายที่ไม่จำเป็นออก ทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารโดยรวมลดลง

#### 4. รายได้อื่น

อัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนค่าเป็นปัจจัยที่มีผลเชิงบวกต่อรายได้บริษัทในปี 2558 โดยรับรู้ในรูปกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 17.72 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ของบริษัทจะอยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรู้กำไรจากการตีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท โพลี ชัน จำกัด ในไตรมาส 3 เป็นจำนวน 11.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ณ การทำรายการ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถต่อรองราคาซื้อขายหุ้นของบริษัท โพลี ชัน จำกัด (ซึ่งเป็นมูลค่าทรัพย์สินสุทธิหลังจากสำรองค่าใช้จ่ายทางบัญชีที่ต้องรับรู้ตามมาตรฐานบัญชีต้องปฏิบัติของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์) ในราคาที่ต่ำกว่าราคาตลาด

#### 5. ดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 0.83 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินสำหรับเงินทุนหมุนเวียนมากขึ้น

#### 6. กำไรสุทธิ

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 229.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 26.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.96 โดยมีปัจจัยหลักจากนโยบายลดต้นทุนภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง การบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนค่า และมีกำไรพิเศษจากการเข้าซื้อกิจการ บริษัท โพลี ชัน จำกัด

#### 7. อัตราผลตอบแทนต่อหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นดังนี้

**“จ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ  
ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้”**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 66 (3/2558) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวด 6 เดือน ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 30 มิถุนายน 2558 ตามงบการเงินรวมของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท จากจำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 474,318,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 37,945,440.00 บาท (สามสิบเจ็ดล้านเก้าแสนสี่หมื่นห้าพันสี่ร้อยสี่สิบบาทถ้วน) สำหรับผลประกอบการปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 69 (1/2559) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.38 บาทต่อหุ้นโดยจ่ายระหว่างกาลแล้ว 0.08 บาทต่อหุ้น คงเหลือจ่ายปันผลในงวดนี้ 0.30 บาทต่อหุ้น (งวดดำเนินงานวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558) ให้แก่ผู้ถือหุ้น และจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ที่จะประชุมในวันอังคารที่ 5 เมษายน 2559 พิจารณานุมัติต่อไป

บริษัทฯ ยังคงรักษาการจ่ายเงินปันผลในระดับที่สูง แม้ว่าบริษัทฯ มีแผนใช้เงินลงทุนที่มากขึ้นว่าปกติในปี 2559 เนื่องจากจากบริษัทฯ ยังคงคาดการณ์กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่อยู่ในระดับสูง ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปรับสัดส่วนโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสมโดยการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินมากขึ้น โดยงบแสดงฐานะการเงิน ณ สิ้นงวด ธ.ค. 2558 แสดงให้เห็นถึงสถานะไม่มีหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจ่ายสุทธิของบริษัท (Net cash position)

#### 14.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมในปี 2558 จำนวน 2,250.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 44.96 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

1. **สินทรัพย์หมุนเวียน** เพิ่มขึ้นจำนวน 45.31 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้
  - ◆ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 91.43 ล้านบาท
  - ◆ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 25.51 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้าที่กิจการเกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 24.07 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าที่กิจการไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 1.44 ล้านบาท (พิจารณาเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบฯข้อ 9)
  - ◆ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง 8.89 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบฯข้อ 10)
  - ◆ สินค้าคงเหลือสุทธิ ลดลง 55.85 ล้านบาท เป็น วัตถุดิบ 41.58 ล้านบาท สินค้าระหว่างทาง 16.00 ล้านบาท งานระหว่างทำ 5.13 ล้านบาท วัสดุโรงงาน 2.76 ล้านบาท แต่มีสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น 5.68 ล้านบาท และแม่แบบพิมพ์แก้วเพิ่มขึ้น 3.94 ล้านบาท (พิจารณาเพิ่มเติมใน หมายเหตุประกอบงบฯข้อ 11)
  - ◆ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 6.91 ล้านบาท
2. **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** ลดลงจำนวน 0.34 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้
  - ◆ เงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นเท่ากับ 7.95 ล้านบาท โดยเป็นการแปลงเงินกู้ยืมตามสัดส่วนผู้ถือหุ้นใน MVision Pte Ltd (Singapore) เป็นทุน และมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ถือหุ้นตรงใน MVision Industry Sdn Bhd (Malaysia)
  - ◆ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ลดลงเท่ากับ 5.71 ล้านบาท
  - ◆ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลงเท่ากับ 2.06 ล้านบาท
3. **หนี้สิน** ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 450.62 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 เท่ากับ 36.33 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้
  - ◆ หนี้สินหมุนเวียน ลดลง 66.55 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้
    1. เงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร ลดลง 7.27 ล้านบาท
    2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลง 68.52 ล้านบาท แยกเป็นเจ้าหนี้การค้า 66.38 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่น 2.14 ล้านบาท
    3. สำรองผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานลดลง 6.12 ล้านบาท
    4. ภาษีเงินได้ค้างชำระเพิ่มขึ้น 3.36 ล้านบาท
    5. ส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 12.00 ล้านบาท
  - ◆ หนี้สินไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้นเนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยค้างจ่ายสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น 24.00 ล้านบาท และสำรองเงินบำเหน็จพนักงานที่บริษัทฯ ต้องชำระเพิ่มขึ้น 6.22 ล้านบาท
4. **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 81.30 ล้านบาท เนื่องจากกำไรที่เพิ่มขึ้น

#### สภาพคล่อง

1. ปี 2558 บริษัท ฯและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 103.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงาน 92.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการลงทุน 31.36 ล้านบาท และลดลงจากการจัดหาเงิน 20.19 ล้านบาท

## 2. ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.25	0.28	0.21	0.23	0.25	0.17
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.07	0.05	0.05	0.07	0.04	0.04

จากอัตราส่วนข้างต้นจะเห็นได้ว่าโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ยังมีความแข็งแกร่ง โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่า 0 ซึ่งแสดงถึงสถานะไม่มีภาระหนี้สินสุทธิ (Net Cash Position) โดยบริษัทฯ ยังมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ดี

## 3. ความเพียงพอของสภาพคล่อง

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	3.24	2.82	3.49	2.97	2.84	3.56
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง (เท่า)	1.23	0.85	1.16	0.93	0.74	1.07
อัตราส่วนเงินสด (เท่า)	0.34	0.10	0.18	0.19	0.07	0.18
เงินสดเพิ่ม(ลด) จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	91.43	(11.83)	38.97	34.98	(16.17)	29.90

จากอัตราส่วนข้างต้น แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสภาพคล่องในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี2557 เนื่องจากมีผลการดำเนินงานที่ดี และระบบการควบคุมการให้สินเชื่อการค้าของลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีสภาพคล่องและเงินสดคงเหลือจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

## 4. ความสามารถในการทำกำไร

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	15.81	13.98	11.58	12.82	11.05	4.73
อัตรากำไรสุทธิ (%)	12.59	11.10	9.46	16.78	16.51	11.32
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	12.94	12.11	9.77	13.98	13.87	8.42
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	13.06	12.02	9.39	14.90	14.76	8.95

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้นของปี 2558 เทียบกับปีก่อนหน้าแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่อการเปลี่ยนแปลงของรายได้ซึ่งมาจากสถานการณ์ของอุตสาหกรรมที่มีความเคลื่อนไหวอย่างต่อเนื่อง และปัจจัยบวกจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนค่า

## **ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต (Forward Looking)**

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินงานประจำปี, กำหนดยุทธศาสตร์และหาญวิธีเพื่อดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายประจำปีที่กำหนดไว้ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าจะสามารถปรับเปลี่ยนการบริหารงานอย่างยืดหยุ่น เพื่อรองรับปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคตได้ดังนี้

### **ปัจจัย/อิทธิพลหลัก**

1. แรงงาน
2. อัตราแลกเปลี่ยน
3. การพัฒนาทักษะของบุคลากร
4. ระดับราคาของวัตถุดิบ

### **แนวทางการดำเนินการ**

#### **1. แรงงาน**

สถานการณ์แรงงานมีฝีมือภายในประเทศที่มีความตึงตัว ณ ปัจจุบัน ทำให้บริษัทเล็งเห็นความจำเป็นในกระบวนการจัดการเพื่อพึงพิงแรงงานมีฝีมือให้น้อยลง บริษัทฯ มีนโยบายที่ลงทุนในเครื่องจักรที่ใช้เทคโนโลยีหุ่นยนต์อัตโนมัติ และระบบสายพานการผลิตต่อเนื่อง โดยการลงทุนดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะใช้จำนวนแรงงานต่อกำลังการผลิตที่น้อยลง และสามารถยกระดับการให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการลดต้นทุนการผลิตจากของเสียเนื่องจากการลดโอกาสความผิดพลาดจากมนุษย์ (Human Error)

#### **2. อัตราแลกเปลี่ยน**

เนื่องจากการทำธุรกิจกับลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อเทียบกับค่าเงินบาทมีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) โดยตรง บริษัทฯ เป็นทั้งผู้นำเข้าวัตถุดิบและส่งออกสินค้าสำเร็จรูป จึงทำให้ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนลดลงโดยธรรมชาติ (Natural Hedge) ในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนที่เหลืออยู่ด้วยเครื่องมือทางการเงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ซึ่งรวมถึง การกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Currency Exchange Forward), การซื้อสิทธิอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Currency Exchange Option) และการทำสัญญาอนุพันธ์ดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

#### **3. การพัฒนาทักษะของบุคลากร**

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องโดยจัดการอบรมพนักงานอย่างทั่วถึงทุกระดับโดยหน่วยงานภายในและสถาบันฝึกอบรมภายนอก เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานเพื่อให้บุคลากรของบริษัทเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเป็นการเตรียมตัวสำหรับบุคลากรทุกระดับสำหรับการเติบโตเป็นหัวหน้างานระดับแผนก ระดับส่วนและระดับฝ่าย จนถึงระดับบริหารสูงสุดต่อไป

#### **4. ระดับราคาของวัตถุดิบ**

บริษัทฯ มีหน่วยงานสรรหาและจัดซื้อสินค้าโดยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจากผู้ผลิตที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม โดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความสัมพันธ์กับผู้ผลิตวัตถุดิบและผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปในระยะยาว แม้ว่าวัตถุดิบของกระบวนการผลิตเลนส์สายตาพลาสติก คือ สารเคมีที่เป็นอนุพันธ์ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ราคาของสารเคมีดังกล่าวมีความสัมพันธ์ในระดับต่ำกับราคาน้ำมันดิบ เนื่องจากถือเป็นสารเคมีชนิดพิเศษ (Specialty Chemical) ที่มีลักษณะการใช้งานเฉพาะในอุตสาหกรรมเลนส์สายตาพลาสติกเท่านั้น บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสารเคมีจากการทำธุรกิจร่วมกันมายาวนาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตของปริมาณการผลิตของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ที่ทำให้บริษัทฯ ถือเป็นผู้ซื้อในปริมาณมาก