

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
รายงานประจำปี 2564  
แบบ 56-1 One Report**



# สารบัญ

01

สารจากประธานกรรมการ

02

สารจากกรรมการผู้จัดการ

03

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

33

การบริหารจัดการความเสี่ยง

35

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

36

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
(Management Discussion and Analysis: MD&A)

50

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

51

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ  
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

59

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

67

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

75

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

81  
147  
149  
  
162  
163  
  
165  
169  
170

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ  
ควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใน  
สายงานบัญชีและการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับ  
ผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

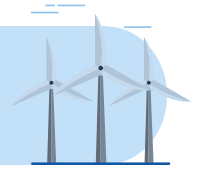
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด  
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละเลกิจการ  
จรรยาบรรณธุรกิจ และ นโยบายต่อต้านทุจริต  
คอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการ

# สารจากประธานกรรมการ



ปี 2564 เป็นปีที่โลกและประเทศไทยยังเผชิญกับวิกฤตการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และยังคงต่อเนื่องถึงปี 2565 เศรษฐกิจของประเทศไทย ปี 2564 มีการขยายตัว 0.9% ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดไว้ 3-4%

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2565 คาดว่าจะขยายตัวในช่วง 3.0-4.5% ตามอุปสงค์ภายในประเทศที่ฟื้นตัว และนักท่องเที่ยวเข้ามาหลังการเปิดประเทศ แต่ยังคงจับตามผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ Omicron ต่อเศรษฐกิจไทย

ผลของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในปี 2563-2564 ทุกภาคธุรกิจต่างได้รับผลกระทบ ต้องปรับตัวให้ทันต่อเหตุการณ์ บริษัทฯ ได้ปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้ดี เหมาะสม สามารถสร้างผลกำไรในปี 2564 ได้ 69.43 ล้านบาท

สำหรับแผนธุรกิจในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับแผนกลยุทธ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เป้าหมายสร้างยอดขายให้เติบโต ยั่งยืน บริษัทฯ สร้างผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ เพื่อรองรับตลาดที่จะเปลี่ยนจากระบบสายอากาศ เป็นระบบสายไฟฟ้าลงดิน (Underground) และผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้ไทยบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutrality) และแผนงานธุรกิจไปสู่การผลิตอุปกรณ์ป้องกันไฟฟ้า, แบตเตอรี่ และ Energy Storage

ทั้งนี้ มุ่งเน้นการส่งออกไปยังตลาดที่มีกำลังซื้อ ขณะเดียวกันยังคงรักษารฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ ต้องการผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง

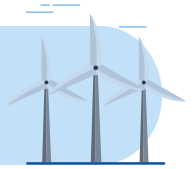
นอกจากความร่วมมือ ความมุ่งมั่น และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในการดำเนินธุรกิจของผู้บริหารและพนักงาน บริษัท ไทยจิร จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ที่มีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบาย รวมถึงการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล การปรับเปลี่ยนมาตรการอื่นที่เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ เพื่อเป็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการบริษัท จะบริหารงานอย่างเต็มความสามารถและมุ่งมั่นกำกับดูแลให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายขององค์กร เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นสืบไป

นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว  
ประธานกรรมการ



# สารจากกรรมการผู้จัดการ



ปี 2564 ประเทศไทยยังเผชิญกับวิกฤตการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการขยายตัว 0.9% มีผลกระทบต่อแผนธุรกิจ และเป้าหมายการเติบโตของบริษัทฯ แต่ด้วยการจัดการความเสี่ยง และการปรับเปลี่ยนมาตรการที่เหมาะสมกับสถานการณ์ สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ ส่งผลให้ผลประกอบการ ณ สิ้นปี 2564 มีรายได้รวม 2,047 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 คิดเป็น 20% เนื่องจากการส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้าลดลง โดยมีกำไรขั้นต้นจากการขาย 21.93% เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการส่งมอบสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยสูงกว่าปีก่อน

การจัดการความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ คือ บริษัทฯ ได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ จัดหาวัคซีนซิโนฟาร์มฉีดให้กับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือทั้งหมด คนละ 2 เข็ม เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันหมู่

และภายใต้วิกฤตินี้ บริษัทฯ ได้ผลิตและส่งมอบหม้อแปลงขนาดใหญ่สุด ขนาด 1000/3 MVA ระดับแรงดันสูงสุด 525 kV กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ในปี 2565 ผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สายพันธุ์ Omicron ยังมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมไทย การดำเนินธุรกิจยังจัดการภายใต้การบริหารความเสี่ยง ที่ปรับเปลี่ยนมาตรการตามสถานการณ์ เพื่อให้แผนธุรกิจและการเติบโตเป็นไปตามเป้าหมาย

ปี 2565 บริษัทฯ จะเพิ่มรายได้จากยอดขายผลิตภัณฑ์หน่วยสถานีย่อย (Unit Substation) สวิตช์เกียร์ ที่ใช้งานในระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน (Underground) หม้อแปลงไฟฟ้าติดตั้งระบบเฝ้าระวังเพื่ออินเตอร์เน็ตทุกสรรพสิ่ง (Transformers with sensor for IoT) ของการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และแบตเตอรี่ นอกจากนี้ จะวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product) เพื่อรองรับแนวโน้มของตลาดในอนาคต และจะมุ่งเน้นงานบริการ บำรุงรักษา การซ่อมหม้อแปลงเพิ่มมากขึ้น

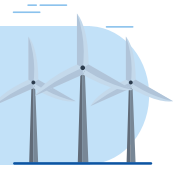
ในนามของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่ให้การสนับสนุน และเป็นกำลังใจให้บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ จะยึดมั่น มุ่งเท ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อทำให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือ พัฒนาและเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นต่อไป

นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน  
กรรมการผู้จัดการ

# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2530 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4.2 ล้านบาท โดยวิศวกรคนไทยที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทางด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าจาก บริษัท ศิริวิวัฒน์ (2515) จำกัด โดยนายสัมพันธ์ วงษ์ปาน นายอุกรณ์ ทวีโชค นายจารุวิทย์ สอนมาลี นายอวยชัย ศิริวงษา และนางสุนันท์ สันติโชตินันท์ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป และรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการบริษัท และความสามารถของคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 35 ปี สามารถ นำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ Mai เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 ด้วยทุนจดทะเบียน 280.32 ล้านบาท ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี ทุนจดทะเบียน 308 ล้านบาท

ปัจจุบันบริษัทฯ มีศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ถึงระดับ Extra High-Voltage แรงดันไฟฟ้า 525 kV และได้รับการรับรองมาตรฐาน TIS/ISO 9001, TIS/ISO 14001, TIS/ISO 17025, TIS/OHSAS45001 และ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 333 MVA แรงดันไฟฟ้า 525 kV จำนวน 6 เครื่อง ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ทิรไทย" ซึ่งเป็นผู้ประกอบการ 1 ใน 2 ของประเทศที่สามารถผลิตหม้อแปลงขนาดนี้ได้ ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ได้มากยิ่งขึ้น

สรุปความภาคภูมิใจของบริษัทฯ โดยสังเขป ดังนี้

- ปี 2542 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้แสดงสัญลักษณ์ตราสินค้าไทย (Thailand Brand) ปี 2542 จากกรมส่งเสริมการค้าส่งออก
- ปี 2551 บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ส่งออกดีเด่น Prime Minister Export Award 2008 ในฐานะผู้ส่งออกแบรนด์ของตัวเองดีเด่น Thai-Owned Brand จากกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2551
- พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 ครอบคลุมผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าทุกขนาดของบริษัทฯ
- ธันวาคม 2559 ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณและธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม "Green Star Awards" โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กันยายน 2559 ได้รับรางวัล Prime Minister Award ในสาขา ผู้ส่งออกดีเด่น 2559 (Best Exporter Award 2016)
- ปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) และ
- ธันวาคม 2563 ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (The Prime Minister's Industry Award 2020) ประเภทรางวัลอุตสาหกรรมศักยภาพ
- มีนาคม 2564 ได้รับการรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand (MIT) ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

## ภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบาย

จากประสบการณ์อันยาวนานในการประกอบธุรกิจการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ มี วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง มีความหลากหลาย อย่างครบวงจร เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและระดับสากล รวมถึงมีศักยภาพและขีดความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ให้รองรับการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศ และภูมิภาคเอเชียได้ทุกระดับ จนถึงขนาด 333 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) แรงดันไฟฟ้า 525 กิโลโวลต์ (kV) ทั้งยังเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีต้นทุนในการผลิตที่สามารถแข่งขันได้ รวมถึงการแสวงหาโอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง ส่งมอบผลงานคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาล พร้อมทั้งสร้างสรรค์สิ่งดีงามต่อสังคม จึงได้กำหนดเป็น วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ ขององค์กร เพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาให้มีความสอดคล้องตามเงื่อนไขที่จะเข้าประมูลงานอย่างเป็นทางการจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง มาโดยตลอด ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพ ในการแข่งขัน และการขยายขีดความสามารถในการผลิตดังกล่าวนี้ จะส่งผลให้บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายมากยิ่งขึ้น ซึ่งช่วยในเรื่องของการขยายตลาดและการขยายฐาน

ลูกค้าอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งการบริหารจัดการและการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย การจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลาให้ มีประสิทธิภาพดียิ่งกว่าเดิม เพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า และพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพรวมถึงการใช้ เทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย เพื่อให้การใช้ทรัพยากรของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

## บริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ซึ่งใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และ ให้บริการครบวงจรเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคพื้น เอเชียและโอเชียเนีย รวมทั้งแสวงหา โอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง ด้วยผลงานคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาล พร้อมทั้ง สร้างสรรค์สิ่งดีงามต่อสังคม

### พันธกิจ

- ธุรกิจ
  - ให้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคไปร่วมมือกับลูกค้าในการออกแบบเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพให้เหมาะสมกับ ระบบและลักษณะงานของลูกค้าพร้อมทั้งพัฒนาระบบบริการครบวงจรเพื่อสนับสนุนการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าของลูกค้า
  - ขยายโครงสร้างตลาดครอบคลุมประเทศในเอเชียและโอเชียเนีย
  - เพิ่มสายงานธุรกิจการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบการผลิตและจำหน่ายพลังงาน และร่วมลงทุนในโครงการระบบ ผลิตพลังงาน
- 2. ลูกค้า
  - ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึง คุณภาพ ราคาที่เหมาะสม กำหนดส่งที่ทันเวลา และการบริการที่ดี
  - มุ่งมั่นเพื่อให้เป็นบริษัทที่ลูกค้านึกถึงเป็นลำดับแรกเมื่อต้องการสินค้าและบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า
- 3. บุคลากร
  - ส่งเสริม พัฒนา และรักษาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญพร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีม เปี่ยมด้วย คุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า
- 4. ธรรมาภิบาล
  - สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดอย่างเป็นธรรม
- 5. ความรับผิดชอบต่อสังคม
  - เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

### เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจ

ภายใต้ภาวะการแข่งขันที่สูงในปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณการรายได้เติบโตอยู่ที่ 16%-20% โดยจะรักษาอัตรา กำไรขั้นต้นเฉลี่ยของทั้งกลุ่ม อยู่ที่ 20% อีกทั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับ ภาวะเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัย สำคัญบริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดทำ แผนยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจ โดยมีการเปลี่ยนแปลงกลุ่มธุรกิจ จาก กลุ่ม Transformer และ กลุ่ม Non-Transformer มาเป็น กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า Power Related Business และ กลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า Non-Power Related Business รวมถึง กลุ่มธุรกิจใหม่ New Business โดยมีการรอบระยะเวลา 10 ปี (2561-2571) แบ่งเป็นแผนระยะสั้น 1-3 ปี ระยะกลาง 3-5 ปี และ ระยะยาว 5-10 ปี เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ ปัจจุบัน ทางบริษัทฯ ยังดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ซึ่งอาจจะมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะในช่วงของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัทฯ และ บริษัทย่อย ต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องสถานการณ์ เพื่อให้สามารถรับมือกับเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และสามารถ แข่งขันในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันได้

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในช่วง 2562-2564

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ระดับ Extra High-Voltage ขนาดสูงสุด

333 MVA ระดับแรงดัน 525 kV โดยได้รับความไว้วางใจในการผลิต และส่งมอบให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้รับความพิจารณาให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขที่จะเข้าประมูลงานอย่างเป็นทางการจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้านครหลวง

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาด 333 MVA แรงดันไฟฟ้า 525 kV จำนวน 6 เครื่อง ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 รายในประเทศไทยที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดแรงดัน 525 kV รวมถึงส่งเสริมให้ บริษัทฯ มีศักยภาพ ในการแข่งขัน และขยายขีดความสามารถในการผลิตดังกล่าวนี้ จะส่งผลให้บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายมากยิ่งขึ้น ซึ่งช่วยในเรื่องของการขยายตลาดและการขยายฐานลูกค้าอีกด้วย นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ธุรกิจบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการหลังการขาย สะดวก และครอบคลุม ยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นแรงเสริมในการทำให้ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าก้าวต่อไปอย่างมั่นคง และยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และ พันธกิจของบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นในการบริหารการจัดการและการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย แบบครบวงจร การจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลาให้มีประสิทธิภาพดียิ่งกว่าเดิม เพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า และพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย เพื่อให้การใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

ในช่วง 2555-2561 ทางบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ทั้งหมดจำนวน 10 ครั้ง ในปี 2563 ได้มีการไถ่ถอนครบทั้งหมดแล้ว หุ้นกู้ฉบับสุดท้ายในการไถ่ถอน ได้แก่หุ้นกู้ที่ออกในครั้งที่ 9 ที่ออกในเดือน มิถุนายน 2560 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน จำนวน 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 มิถุนายน 2563 ได้มีการไถ่ถอนครบทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2563 (รายละเอียดดูตามหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2563 หน้า 53)

การชำระคืนหุ้นกู้ นั้น บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนเงินกู้ จากธนาคารในประเทศไทยแห่งหนึ่ง โดย ทำสัญญากู้เงิน 2 ฉบับ ในวันที่ 17/6/2562 จำนวน 500 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการชำระคืนเงินค่าหุ้นกู้ ในอัตราดอกเบี้ย MLR + 2.25 ต่อปี ในวันเดียวกัน บริษัทฯ ได้เปิดรับเงินกู้จำนวน 300 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน นับจากวันเริ่มผ่อนชำระครั้งแรก ส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ให้เปิดรับเงินกู้ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดรับเงินกู้ที่หือดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน นับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2564 หน้า 41)

ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปัจจุบันทางบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายในการออกหุ้นกู้



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงปี 2562 ถึง 2564 แสดงดังนี้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัท	2562	%	2563	%	2564	%
กลุ่ม Transformer		บมจ.กรไทย						
1 รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้า ในประเทศ								
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง			867	35%	1,138	44%	762	37%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย			690	28%	625	24%	627	31%
รวม			1,556	63%	1,763	69%	1,389	68%
2 รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้า ต่างประเทศ								
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง			151	6%	18	1%	214	10%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย			94	4%	197	8%	190	9%
รวม			244	10%	215	8%	404	20%
3 รายได้จากการบริการหม้อแปลงไฟฟ้า			56	2%	55	2%	93	5%
4 รายได้อื่นๆ			-	-	-	-	5	0.2%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer			1,857	75%	2,033	79%	1,891	92%
กลุ่ม Non-Transformer		บริษัทย่อย						
5 รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	บจ.แอล.ดี.เมทัล	98%	98	4%	91	4%	76	4%
	เวิร์ค (LDS)							
6 รายได้การประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/งานบริการ	บจ.กรไทย อี แอนด์	100%	97	4%	403	16%	54	3%
Operation and Maintenance (O&M)	เอส (TRT E&S)							
7 รายได้จากงาน Operation and Maintenance (O&M)	กิจการร่วมค้า	80%	364	15%	12	0.5%	-	-
จบสัญญากับทาง HPC เมื่อวันที่ 30/6/2563	แอล.ดี.เอส - เอ็น.ดี.พี	20%						
	(JV LDS-NDP)							
8 รายได้อื่นๆ			50	2%	27	1%	26	1%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer			609	25%	533	21%	156	8%
รายได้รวมทั้งหมด			2,466	100%	2,566	100%	2,047	100%

\* รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ บัตรภาษี รายได้เบ็ดเตล็ด รวมถึงรายได้อื่น ๆ



## ตารางยอดการรับสั่งซื้อ และมูลค่างานคงเหลือ ช่วงปี 2562-2564

ตารางยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	2562		2563		2564	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้รวม	2,464	100%	2,566	100%	2,047	100%
ยอดรับคำสั่งซื้อ - ในประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,920	77%	1,263	76%	1,203	76%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	236	9%	211	13%	212	13%
รวม	2,156	86%	1,474	89%	1,414	89%
ยอดรับคำสั่งซื้อ - ต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	328	13%	167	10%	218	10%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	23	1%	24	1%	40	1%
รวม	351	14%	191	11%	259	11%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อในประเทศและต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	2,248	90%	1,429	86%	1,421	86%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	259	10%	235	14%	252	14%
รวม	2,507	100%	1,664	100%	1,673	100%
มูลค่างานคงเหลือ - ในประเทศ ณ สิ้น ธันวาคม						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,135	58%	627	63%	494	63%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	417	21%	27	3%	82	3%
รวม	1,552	79%	654	66%	576	66%
มูลค่างานคงเหลือ - ต่างประเทศ ณ สิ้น ธันวาคม						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	383	19%	318	32%	156	32%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	29	2%	24	2%	42	2%
รวม	412	21%	342	34%	199	34%
รวมมูลค่างานคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,518	77%	945	95%	650	95%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	446	23%	51	5%	125	5%
รวม	1,964	100%	997	100%	775	100%

### 1.2.2. ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### 1. ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจและบริการของกลุ่มบริษัท กิรไทย แบ่งเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ

##### 1) กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Business Group) ผลิตและจำหน่ายโดย บมจ.กิรไทย

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
2. หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)
3. งานบริการ (Service)

2) กลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Business Group) ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทในกลุ่มไทย

1. รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า
2. SMA — Central Invertor Service Partner in Thailand: : TRT E&S ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการจาก SMA เพื่อจัดหาและดำเนินการ บำรุงรักษา inverters ให้กับลูกค้าที่มี Service warranty contract กับ SMA ในประเทศไทย รวมถึง พม่า และ ลาว
3. งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction
4. งานด้านการเดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว

## 1) กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่ในการเพิ่มหรือลดแรงดันไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ และเป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังระดับแรงดัน Extra High Voltage และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า มากกว่า 35 ปี ซึ่งเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ ยังเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยตนเอง เพื่อปรับปรุงคุณภาพและขีดความสามารถอย่างต่อเนื่องจนได้รับการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และระบบงานจากหลายหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่

1. การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.384-2543) สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
2. หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) ที่สถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์
3. การรับรองมาตรฐาน ISO 9001 Version 2008 สำหรับการออกแบบ การพัฒนา การผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย จาก Management System Certificate Institution (Thailand) (MAsCI)
4. การรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและปฏิบัติการสอบเทียบ มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
5. การรับรองผลิตภัณฑ์หม้อแปลงฉลากเขียว จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังมีคุณสมบัติของหม้อแปลงไฟฟ้าตามเกณฑ์ที่ประเทศต่างๆ กำหนด ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่

- American National Standard Institution (ANSI) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Verband Deutscher Elektrotechniker (VDE) ประเทศเยอรมัน
- Japanese Industrial Standard (JIS) ประเทศญี่ปุ่น
- British Standards (BS) ประเทศอังกฤษ
- Australian Standards (AS) ประเทศออสเตรเลีย
- International Electrotechnical Commission (IEC) (มาตรฐานสากล)

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ หม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

## 2) หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯแบ่งออกตามกำลังไฟฟ้าและแรงดันไฟฟ้าได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้



## หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังเป็นหม้อแปลงที่ใช้ในการปรับแรงดันไฟฟ้าที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าที่ผ่านไปตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) ให้ลดลงก่อนส่งกระแสไฟฟ้าเข้าสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) และส่งให้ผู้ใช้ต่อไป ซึ่งการลดระดับแรงดันไฟฟ้าในระบบการจ่ายพลังงานไฟฟ้าในส่วนของการส่งแรงสูงจะต้องลดแรงดันไฟฟ้าลง 2 ระดับ ทั้งนี้ระดับแรงดันไฟฟ้าเริ่มต้นจากแหล่งผลิตไฟฟ้า (โรงผลิตไฟฟ้า) จะมีแรงดันไฟฟ้าตามระบบไฟฟ้าเท่ากับ 115–500 กิโลโวลต์ (kV) ซึ่งการลดแรงดันไฟฟ้าในระดับที่ 1 ด้วยหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังจะลดแรงดันไฟฟ้าตามระบบไฟฟ้าลงเหลือ 69–230 กิโลโวลต์ (kV) และการลดแรงดันไฟฟ้าในระดับที่ 2 ด้วยหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังจะลดแรงดันไฟฟ้าตามระบบไฟฟ้าลงเหลือ 11–33 กิโลโวลต์ (kV) เมื่อลดแรงดันไฟฟ้าในระดับที่ 2 แล้วกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งเข้าสายระบบจำหน่ายต่อไป

ทั้งนี้ หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่บริษัท ผลิต ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้าที่มีกำลังไฟฟ้ามักกว่า 10 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) หรือแรงดันไฟฟ้ามากกว่า 36 กิโลโวลต์ (kV) จนถึง หม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 333 MVA แรงดันไฟฟ้า สูงสุด 525 กิโลโวลต์ (kV) ซึ่งเป็นที่ยอมรับทั้งในตลาดประเทศ และต่างประเทศ

จากการที่หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังมีขนาดใหญ่ ดังนั้นเมื่อถึงขั้นตอนการจัดส่ง บริษัท จะจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้า โดยถอดส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้าออกเป็นส่วนๆ เท่าที่จำเป็นก่อนจัดส่งให้ลูกค้า เพื่อให้ง่ายต่อการขนส่ง สำหรับการประกอบและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง บริษัท จะคิดราคาค่าบริการแยกต่างหากจากการคิดราคาหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งบริการดังกล่าวจะต้องทำโดยผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ สำหรับผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตและจ่ายพลังงานไฟฟ้า เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.), การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.), นิคมอุตสาหกรรมและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้กระแสไฟฟ้าจากสายส่งแรงสูง เป็นต้น ในปัจจุบัน บริษัท ถือได้ว่า เป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 รายในประเทศ ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาดแรงดัน 525 kV

## รูปแสดงลักษณะของหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง



## หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่ใช้ในการปรับลดแรงดันไฟฟ้าที่ส่งผ่านตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีแรงดันไฟฟ้าตามระบบไฟฟ้าเท่ากับ 11–33 กิโลโวลต์ (kV) ให้ลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าต่อไป บริษัท ผลิตหม้อแปลงระบบจำหน่ายได้ทุกประเภท ตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย แบบน้ำมัน (Oil Type) หม้อแปลงไฟฟ้านี้จะใช้น้ำมันสำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลง ผู้ใช้หม้อแปลงชนิดนี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตและจ่ายไฟฟ้า เช่น การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) นิคมอุตสาหกรรม และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้กระแสไฟฟ้าจากสายส่งระบบจำหน่าย

## รูปแสดงลักษณะของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน



Open type conservator tank



Fully sealed



Less-flammable Liquid Type (Silicone fluid)

## รูปแสดงลักษณะของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งคาสเรซิน



2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย แบบของเหลวติดไฟยาก (Less-flammable Liquid Type) หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะใช้ของเหลวอาทิ ซิลิโคน หรือ เอฟอาร์ 3 (Silicone oil or FR3) บรรจุเป็นฉนวนแทนน้ำมันหม้อแปลง โดยของเหลวชนิดนี้ จะมีคุณสมบัติที่สามารถทนต่อการติดไฟที่อุณหภูมิประมาณ 300 องศาเซลเซียส ซึ่งน้ำมันหม้อแปลงทั่วไปจะทนการติดไฟได้ที่อุณหภูมิประมาณ 150 องศาเซลเซียสเท่านั้น หม้อแปลงชนิดนี้จึงมีความปลอดภัยสูงกว่า หม้อแปลงแบบใช้น้ำมันธรรมดา จึงเป็นที่นิยมสำหรับติดตั้งใช้งานภายในอาคารหรือตึกสูงในเขตการไฟฟ้านครหลวงเป็นหลัก และโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการความปลอดภัยสูงกว่าปกติ โดยคาดว่าหม้อแปลงชนิดนี้จะเป็นที่นิยมใช้ในอนาคต

3. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย แบบแห้งคาสเรซิน (Dry Type Cast Resin) หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะใช้เรซินเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งมีคุณสมบัติเด่น คือ ยากต่อการลุกไหม้ ลักษณะของหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้ จะมีเรซินห่อหุ้มตลอดไว้ ทำให้มีจุดชนไฟสูง ยากต่อการลุกไหม้สำหรับการผลิตคอยล์ชนิดแห้งคาสเรซิน ซึ่งเป็นอุปกรณ์ส่วนหนึ่งของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งคาสเรซินนี้ จะผลิตโดยบริษัท เอชทีที (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยหม้อแปลงชนิดนี้จะใช้ในอาคารสูงเป็นส่วนใหญ่ โดยผู้ใช้งานจะเป็นเจ้าของอาคารสูง เช่น อาคารสำนักงาน อาคารคอนโดมิเนียม เป็นต้น

## หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯ มีจุดเด่นในด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ซึ่งออกแบบและผลิตโดยเฉพาะตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด โดยการออกแบบและเทคโนโลยีการผลิตที่ใช้นั้นมีบางส่วนที่แตกต่างไปจากกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าปกติ ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของผู้ผลิตเป็นอย่างมาก หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้ากระแสกลับเป็นกระแสตรง (Rectifier Transformer) ซึ่งใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเคมี หม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการหลอมโลหะ (Induction Furnace Transformer) ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมหลอมโลหะ หรือหม้อแปลงที่ใช้น้ำมันอื่น เช่น ซิลิโคน ออยล์ เป็นต้น





## รูปแสดงลักษณะของหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ



### งานบริการ (Services)

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานให้บริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งมีความหลากหลายและให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับความต้องการและให้ความสะดวกแก่ผู้ได้รับบริการ บริษัทฯ เน้นการให้บริการโดยใช้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการให้บริการ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ธุรกิจบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้การบริการหลังการขาย สะดวก รวดเร็ว และครอบคลุมยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นแรงเสริมในการทำธุรกิจด้านหม้อแปลงไฟฟ้าก้าวต่อไปอย่างมั่นคง และ ยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และ พันธกิจ ของบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นในการบริหารการจัดการ และการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย แบบครบวงจร เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า และประโยชน์สูงสุดต่อผู้ได้รับบริการ

งานที่ศูนย์ธุรกิจบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า ให้บริการ ได้แก่

1. งานบริการประกอบและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงงานรื้อถอนหม้อแปลงไฟฟ้า
2. งานบริการเปลี่ยนและปรับปรุงสภาพฉนวนน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า
3. งานบริการตรวจเช็คสภาพ และบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า
4. งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งในและนอกสถานที่
5. งานบริการ ขาย ตรวจสอบ และเปลี่ยนอุปกรณ์ป้องกันหม้อแปลงไฟฟ้า
6. งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งในห้องทดสอบและนอกสถานที่
7. งานบริการทดสอบสายเคเบิล และอุปกรณ์ไฟฟ้าในห้องทดสอบ
8. งานบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
9. งานบริการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้า
10. งานบริการอบรมให้ความรู้เรื่องการใช้งานและการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งใน และนอกสถานที่
11. งานบริการให้คำปรึกษา จัดหา เช่าซื้อหรือซ่อมแซม ดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์เก็บพลังงานไฟฟ้า หรือแบตเตอรี่ พร้อมอุปกรณ์ควบคุม



### กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Business Group)

ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ของกลุ่มบริษัท อิธไทย ประกอบด้วย

งานประกอบ และจำหน่ายรถกระเช้า (Aerial/Digger Derrick Crane) และงานบริการ SMA — Central Inverter Service Partner in Thailand บริหารงานโดย บจ. อิธไทย อีแอนด์ เอส

- รถกระเช้า (Aerial/Digger Derrick Crane) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและ การไฟฟ้าภูมิภาค เช่น รถกระเช้าสำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า รถขุดปักเสา ซึ่งประกอบและจำหน่ายโดย บจ. อิธไทย อีแอนด์เอส (TRT E&S) ให้กับการไฟฟ้านครหลวง และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 30% รายได้ทั้งหมดมาจากโครงการที่ชนะการประมูล และงบประมาณของการไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งทางบริษัทฯ กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในส่วนการจำหน่ายรถที่ใช้เครนเป็นส่วนประกอบ ในส่วนของ หน่วยงานราชการอื่น รวมถึง ภาคเอกชน เพื่อทำให้การรับรู้รายได้เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ

- SMA — Central Inverter Service Partner in Thailand: TRT E&S ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการจาก SMA เพื่อจัดหาและดำเนินการ บำรุงรักษา inverters ให้กับลูกค้าที่มี Service warranty contract กับ SMA ในประเทศไทย รวมถึง พม่า และ ลาว

- งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction ซึ่งดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด (LDS)

- งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel Fabrication) ได้แก่ การทำตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า การผลิตตัวถังเตาอบหม้อแปลงไฟฟ้า ชิ้นส่วนประกอบต่างๆของโรงไฟฟ้าเช่น Stacker, Steel Duct และอื่นๆ โครงสร้าง E-house โครงสร้างสายพานลำเลียง และ ชิ้นงานเหล็กที่ขึ้นรูปจากเหล็กแปรรูปทั่วไป เป็นต้น

- งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) ได้แก่ โครงการออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบ ระบบลำเลียงวัสดุ สำหรับธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมืองถ่านหิน และอุตสาหกรรมที่ใช้ระบบสายพานลำเลียง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

- งานโครงการ Construction โครงสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง หรือ ระบบลำเลียงวัสดุ ที่มีสัดส่วนวัสดุงานที่ใช้เป็นเหล็กแปรรูปเกินกว่า 50% เช่น อาคาร Turbine สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล หรือ โรงไฟฟ้าขยะ อาคาร Warehouse อาคารสำนักงาน เครื่องจักรขนถ่ายลำเลียงวัสดุ (เฉพาะงานเครื่องกล) และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ



งานเดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P (JV) ณ ปัจจุบัน ดำเนินการอยู่ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว ตามสัญญาดังต่อไปนี้

- สัญญา Operation and Maintenance Agreement relating to the Waste Line 2 at Hongsa Mine Mouth Power Project dated 28 April 2015 ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับ ปริมาณดินที่ขุดได้ ในแต่ละปี (หรือ ประมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) โดยระยะเวลาของสัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุกๆ 5 ปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี) ซึ่งโครงการได้สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และอยู่ระหว่างการปิดโครงการ กับทาง โรงไฟฟ้าหงสา สปป.ลาว คาดว่าจะเสร็จสิ้นในปี 2563-2565



- สัญญา Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor System Agreement for Mine Mouth Power Project dated 18 May 2015 ด้วยมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปี โดยระยะเวลาของสัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี มีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุกๆ 5 ปีตลอดอายุโครงการ (25 ปี) ซึ่งโครงการได้สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และอยู่ระหว่างการปิดโครงการ กับทางโรงไฟฟ้าหงสา สปป.ลาว คาดว่าจะเสร็จสิ้นในปี 2563-2565





- สัญญา Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine Mouth Power Project (O&M Line Coal) dated 19 September 2016 มูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขบททวนการต่ออายุสัญญา ทุกปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี) ในเดือน มิถุนายน 2561 ทาง HPC ได้มีการเปลี่ยนผู้รับผิดชอบของ O&M Line Coal เป็นการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย (EGAT) ทาง JV ได้ลงนามในสัญญาฉบับดังกล่าว ร่วมกับ EGAT ในวันที่ 15 มิถุนายน 2561 มีอายุสัญญา 2 ปี ซึ่งโครงการได้สิ้นสุดในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และอยู่ระหว่างการปิดโครงการ กับทาง โรงไฟฟ้าหงสา สปป.ลาว คาดว่าจะเสร็จสิ้นในปี 2563-2564 เนื่องจาก ทาง JV LDS-NDP กำลังจะ ปิดโครงการที่ สปป.ลาว ในปี 2563-2564 จึงได้โอนธุรกิจนี้ให้กับ TRT E&S เพื่อบริหารงานต่อ โดยเข้าทำสัญญากับทาง EGAT ในวันที่ 22 มิถุนายน 2563 ตาม สัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่าน สำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุง รักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนลิกไนต์หงสา สปป.ลาว กับ EGAT ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2563 ระยะเวลาสัญญา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 มิถุนายน 2565



## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### การตลาด

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องอาศัยความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพและผลงานที่ผ่านมาเป็นหลัก และจากผลงานที่ผ่านมา 35 ปี บริษัทฯ ได้พิสูจน์ถึงผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่ดีให้กับลูกค้ามาโดยตลอด ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักและเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์การแข่งขันดังนี้

#### 1. ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ โดยการสร้างความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการออกแบบให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยการอาศัยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ และการใช้เครื่องมือเครื่องจักรที่ทันสมัยในกระบวนการผลิต ซึ่งได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจาก Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำของโลก และในปัจจุบันบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีที่ได้รับการถ่ายทอดมาพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง จนบุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการผลิต ภายใต้อุปกรณ์การดำเนินงานของ "อีโรไทย" เพื่อยกระดับคุณภาพของสินค้า และเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ อีกทั้งยังเพิ่มคุณสมบัติและขีดความสามารถของผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและรองรับความต้องการของลูกค้าได้สูงสุด โดยบริษัทฯ ได้รับมาตรฐานต่างๆ เช่น การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.384-2543) สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม การรับรองมาตรฐาน ISO 9001 Version 2000 สำหรับการออกแบบ การพัฒนา การผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย จาก Management System Certificate Institution (Thailand) (MASCIT) เป็นต้น

จากการควบคุมการผลิตทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกคุณภาพของวัตถุดิบ ผ่านกระบวนการออกแบบและการผลิตที่ได้มาตรฐาน ออกมาเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องจะต้องผ่านการทดสอบ โดยห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและปฏิบัติการสอบเทียบ มอก.17025-2543 (2000) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นบริษัทรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง

#### 2. ต้นทุนผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนผลิตภัณฑ์ ให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนที่เหมาะสม โดยพัฒนาและปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพ

#### 3. การกำหนดราคาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุน โดยคำนึงถึง คุณภาพสินค้า และไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคาโดยตัดราคาแข่งกับคู่แข่งอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในการเสนอราคา เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลัก มีความผันผวนตามราคาในตลาดโลก ดังนั้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์ราคาของวัตถุดิบในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด และปรับต้นทุนให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดในช่วงนั้นๆ เพื่อเป็นฐานในการเสนอราคา

#### 4. ระยะเวลาการส่งมอบผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อเวลา และบริการหลังการขายที่ดี เช่น งานติดตั้งหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมัน งานบำรุงรักษา งานซ่อมแซม งานทดสอบ เป็นต้น ซึ่งงานบำรุงรักษาและซ่อมแซม บริษัทฯ ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ถือว่าเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ และยังเป็นการสร้างภาพพจน์ ความน่าเชื่อถือ และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า ทำให้บริษัทฯ มีสินค้าและบริการแบบครบวงจร ซึ่งส่งผลให้เกิดความสะดวกรวดเร็วกว่า

#### 5. การส่งเสริมการตลาด

การส่งเสริมการตลาดที่สำคัญที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการแข่งขัน เพื่อสร้างการรับรู้ต่อตราสินค้าของบริษัทฯ (Brand Awareness) ซึ่งจะก่อให้เกิดการจดจำในตัวสินค้า ได้แก่ คุณภาพของสินค้า การนำเสนอผลงานในการผลิตที่ผ่านมา เทคโนโลยี และ know-how ต่างๆ ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะบริษัทเท่านั้น การจัด Road Show ในต่างประเทศเพื่อเปิดตลาดใหม่ การเข้าร่วมกิจกรรม และการจัดอบรมให้ความรู้กับลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้าหลักที่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)



## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

(1) ลูกค้าในประเทศ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)
- กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ซึ่งจะเป็นผู้สั่งซื้อและใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มอื่นๆ ได้แก่ โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และนิคมอุตสาหกรรม
- กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ ส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาในระดับนานาชาติ โดยงานที่รับเหมาจะรวมไปถึงการจัดหาและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าในประเทศทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักที่มีการติดต่อซื้อขายมาเป็นระยะเวลานานกว่า 20 ปี และเพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน บริษัทฯ จึงจัดให้มีกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เช่น การนัดพบกับลูกค้า การนำลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และการแข่งขันกีฬากระชับมิตร เป็นต้น

(2) ลูกค้าต่างประเทศ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ
- กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ ส่วนใหญ่จะเป็นผู้รับเหมาในระดับนานาชาติ ซึ่งในประเทศมาเลเซียและสิงคโปร์ ผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าทั้งภาครัฐและเอกชนจะสั่งผ่านผู้รับเหมาโครงการ โดยงานที่รับเหมาจะรวมไปถึงการจัดหา ขนส่ง และติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า
- คู่ค้าระหว่างประเทศซึ่งสนับสนุนการขายแบบโครงการในประเทศนั้นๆ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคู่ค้าประเภทนี้จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท One Asia Engineering ประเทศมาเลเซีย Electrical Product International ประเทศสิงคโปร์ และ บริษัท Coris Trading ประเทศบรูไน

บริษัทฯ มีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศเพิ่มขึ้น ให้สอดคล้องกับการขยายตัวของตลาด และกำลังผลิต

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องและเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุกๆ ประเทศ และมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและการประกอบธุรกิจของอุตสาหกรรมต่าง ๆ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า

การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า จะขยายตัวตามความต้องการปริมาณไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม โดยผู้บริหารบริษัทฯ ได้ประเมินว่า ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 1 เมกะวัตต์นั้นจะมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) ประมาณ 2 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) และมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ประมาณ 4 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) เพื่อใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า ทั้งนี้การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ายังรวมไปถึงตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ซื้อเพื่อทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าเดิมอีกด้วย

### ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2546 มีการขยายตัวในอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับความต้องการพลังงานทั่วโลก ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นขยายตัวตามการขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ประเทศไทยมีโครงสร้างกิจการไฟฟ้าและความต้องการใช้ไฟฟ้าดังนี้



## โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศ

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบัน เริ่มจากโรงผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากแหล่งใช้งานทำการผลิตกระแสไฟฟ้า จากนั้นจะปรับแรงดันไฟฟ้าขึ้นด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าแล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงไปตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) เมื่อเข้าใกล้บริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหรือแหล่งชุมชน จะทำการปรับแรงดันไฟฟ้าลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าตามความเหมาะสมแล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบจำหน่ายไปตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) และจะทำการปรับลดแรงดันไฟฟ้าให้เหมาะสมอีกครั้งก่อนจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ต่อไป โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย แบ่งออกได้เป็น 3 ระบบ คือ

1. ระบบผลิต (Generation)
2. ระบบส่ง (Transmission)
3. ระบบจำหน่าย (Distribution)

ระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทยจะดำเนินการโดย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ส่วนระบบจำหน่ายจะอยู่ภายใต้การดำเนินการของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่ง กฟน. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดอื่น ๆ ที่เหลือทั้งหมด

## สถิติพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า



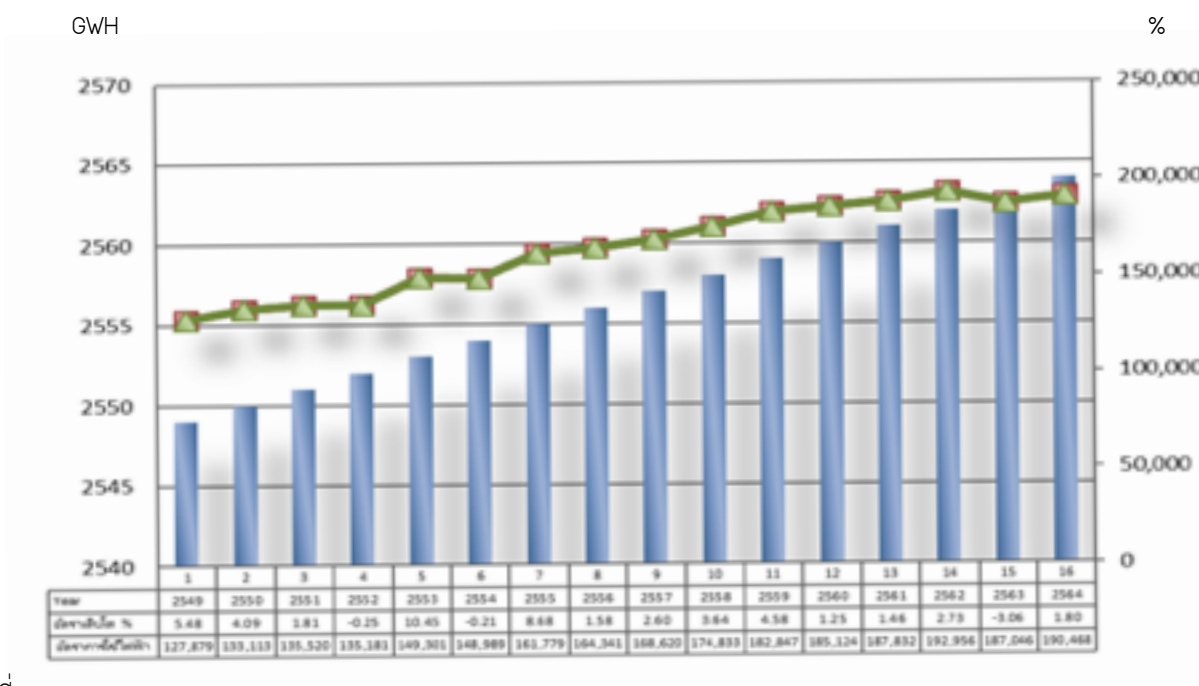
ที่มา: สถิติและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ตามแผน PDP 2018

จากปริมาณการผลิตและซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย หรืออีกนัยหนึ่งคือความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2560-2580 (PDP 2018) ซึ่งในปี 2580 ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเท่ากับ 53,007 เมกะวัตต์ ตามแผน และ ความต้องไฟฟ้าสูงสุดในช่วง ปี 2560-2580 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละ 1,185 เมกะวัตต์ อัตราเพิ่มเฉลี่ยในแต่ละปีอยู่ที่ 2.93% เปรียบเทียบกับ อัตราการเติบโตของ GDP Growth Rate ในช่วงเวลาเดียวกัน อยู่ที่ 3.8% ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดจะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับ อัตราการเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งจะทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงเติบโตไปในทิศทางเดียวกันโดยเฉลี่ยเติบโตปีละ 3.67% ซึ่งทางภาคราชการได้เตรียมงบประมาณในการจัดหาหม้อแปลงไฟฟ้า ประมาณ 3,000-4,000 ล้านบาท ในแต่ละปี เพื่อรองรับการขยายความต้องการใช้ไฟฟ้าตามแผน PDP 2018

## แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทย

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น ได้เปลี่ยนโครงสร้างจากนำเข้ามาเป็น อุตสาหกรรมเพื่อทดแทนการนำเข้าโดยผลิตเพื่อใช้ในประเทศและมีขีดความสามารถในการส่งออก ซึ่งอัตราส่วนสำหรับผลิตเพื่อใช้ในประเทศและการส่งออกเปลี่ยนแปลงจาก 80:20 ในปี 2549 มาเป็น 70:30 ในปี 2550 และมีแนวโน้มการส่งออกสูงขึ้น ทั้งนี้เพราะผู้ประกอบการสามารถเพิ่มศักยภาพในการผลิตทำให้มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศได้มากขึ้น รวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก็เป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศเป็นอย่างดี

## ยอดการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศ 2549-2564



ที่มา: EPP0

ในปี 25564 การการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 187,046 GWh ในปี 2563 มาเป็น 190,468 GWh ในปี 2564 หรือ เพิ่มขึ้น 1.80% การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มของการใช้ไฟฟ้าของ กลุ่มบ้านพักอาศัย และ กลุ่มอุตสาหกรรม ที่ขยับตัวสูงขึ้น เนื่องจาก มาตรการ Work from home ของทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน ส่วนการฉีดวัคซีน เข็มที่ 1 และ เข็มที่ 2 ที่ครอบคลุมคิดเป็น 74% ของ ประชากร ประกอบกับมาตรการต่างๆของภาคอุตสาหกรรมที่ทำให้สามารถลดผลกระทบในภาวะการแพร่ระบาดของ COVID 19 เป็นผลให้ กลุ่มอุตสาหกรรมยังคงมีการเติบโตในแง่ของการใช้พลังงานไฟฟ้า

### การแข่งขัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้านั้น ทางบริษัทฯ ได้แบ่งลักษณะตลาดออกเป็น ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบ จำหน่าย และตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง โดยตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายมีผู้ผลิตจำนวน 25 ราย ซึ่งเป็นบริษัทฯ ของคนไทยทั้งสิ้น โดยมีคู่แข่งจำนวน 8 ราย ที่มีความสามารถในการผลิตและผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 9000 มาตรฐานอุตสาหกรรม และ Short Circuit Test นอกเหนือจากนั้นเป็นผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งมีจุดเด่นทางด้านราคาจำหน่ายเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าของแต่ละผู้ผลิต ก็แตกต่างกันไป ในขณะที่ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ประสบการณ์ ของผู้ผลิต และเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต รวมถึงการวิจัยและพัฒนาเป็นอย่างมาก เพื่อให้หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตมีคุณภาพสูง และมี มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งต้องการในเรื่องความมีเสถียรให้กับระบบไฟฟ้าของลูกค้าได้ จึงทำให้การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่เป็น ไปได้ยาก ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ารายเดียวที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบจำหน่าย โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง 1 ใน 4 รายในประเทศ สำหรับขนาดไม่เกิน 100 MVA 230 kV และเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 ที่ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดตั้งแต่ 100-300 MVA ขนาดแรงดัน 230 kV และ เป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 ที่ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาด 333 MVA ขนาดแรงดันไฟฟ้า 525 kV

สำหรับตลาดต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังสำหรับระดับแรงดัน 230 KV โดยเริ่ม ผลิตจำหน่ายให้ลูกค้าในประเทศแล้ว จึงทำให้สามารถขยายตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดเดียวกันนี้เข้าสู่ตลาดประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย ศรีลังกา และ ปากีสถาน ซึ่งมีมูลค่าตลาดหลายร้อยล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ตลาดเดิมที่เป็นเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้ง หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดใหญ่ไม่เกิน 132 KV ของบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาตลาดที่ครอบคลุม ประเทศ เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ บรูไน ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เนปาล ศรีลังกา และออสเตรเลีย ตลอดจนได้รับการยอมรับจากบริษัทข้าม ชาติในการนำหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการบีโตรเคมีในประเทศต่างๆ ทั้งของ Fuji Electric System Co., Ltd และ Samsung Co., Ltd., ซึ่งแสดงถึงศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่ ตั้งเป้าหมายในการส่งออก ให้มีสัดส่วนร้อยละ 30-35% ของยอดขายรวม

## ศักยภาพในการแข่งขัน

จากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีมาอย่างยาวนานและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ จากการมุ่งเน้นความเป็นเลิศทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ ทำให้สินค้าของบริษัทฯ มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า รวมทั้งปัจจัยตลาดที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพสูงในการแข่งขัน ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลต่อศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ มีดังนี้

(1) บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจาก Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย ซึ่งเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำของโลก พร้อมกับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีการผลิตและการออกแบบอย่างต่อเนื่อง จนบุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความสามารถ และเชี่ยวชาญในการผลิตได้ด้วยตนเอง ซึ่งช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายในการผลิต การลดปริมาณการสูญเสียในกระบวนการผลิต และการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์

(2) บริษัทฯ ได้รับการรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการสอบเทียบและห้องปฏิบัติการทดสอบ ตาม มอก. 17025-2561 (2017) จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยรายแรกที่ได้รับมาตรฐานดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ในคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลากว่า 20 ปี

(4) บริษัทฯ มีการให้บริการการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับความต้องการและให้ความสะดวกแก่ลูกค้า

(5) บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ดังต่อไปนี้

5.1 ISO 9001 Version 2015 จาก MASCI สำหรับการออกแบบ และการพัฒนาการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

5.2 ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มอก.384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานแห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ เป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

5.3 รางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น (Prime Minister Export Award) ปี 2551 ในฐานะผู้ส่งออกแบรนด์ของตัวเองดีเด่น (Thai-Owned Brand) จากท่านนายกรัฐมนตรี นอกเหนือจากนั้นยังได้รางวัลผู้ส่งออกสินค้าไทยดีเด่น (Prime Minister's Export Award) ปี 2542 และสัญลักษณ์ตราสินค้าไทย (Thailand's Brand) ปี 2542 จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

5.4 ได้รับการรับรอง TIS/OHSA 18001 ในด้านระบบจัดการ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน จาก MASCI เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552 ได้ปรับมาตรฐานเป็น ISO45001:2018 และได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564

5.5 ในเดือน พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 ครอบคลุมผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าทุกขนาดของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 300 MVA 230 kV ที่บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจที่เป็น 1 ใน 3 บริษัทที่สามารถผลิตได้ในประเทศ

5.6 ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรอง Green Industrial ระดับ 3 ระบบสีเขียว โดยมีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในโรงงานที่ดี และได้รับมอบประกาศเกียรติคุณและธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม "Green Star Awards" โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในเดือนธันวาคม 2558 และ จะเข้าสู่กระบวนการขอรับการรับรอง Green Industrial ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียวและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในสถานที่ทำงาน ในเดือน มิถุนายน 2559 และ ได้รับรางวัล Prime Minister Award ในสาขารางวัลผู้ส่งออกดีเด่นปี 2559 (BEST EXPORT AWARD 2016) ในเดือน กันยายน 2559

5.7 ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (The Prime Minister's Industry Award 2020) ประเภทรางวัลอุตสาหกรรมศักยภาพ ในวันที่ 14 ธันวาคม 2563

5.8 ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand (MiT) ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยหนังสือรับรองออกให้เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การผลิต

สำนักงาน และโรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโรงงาน 3 โรงงาน โดยมีกำลังผลิต 9,000 MVA โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงงานที่	สถานที่ตั้ง	ดำเนินการ
1	516 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 8 D ต.แพรกษา อ.เมือง จ. สมุทรปราการ	โรงงาน ผลิตอุปกรณ์ สำหรับใช้ในการผลิต หม้อแปลงไฟฟ้า
2	516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 8 D ต.แพรกษา อ.เมือง จ. สมุทรปราการ (สำนักงานใหญ่)	โรงงาน ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง
3	516/2 หมู่ 2 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 1 B ต.แพรกษา อ.เมือง จ. สมุทรปราการ	โรงงาน ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายหนึ่งผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงของประเทศไทย โดยเทคโนโลยีในการผลิตของบริษัทฯ นั้น เป็นเทคโนโลยีในการผลิตหม้อแปลงที่ทันสมัย ซึ่งในทุกกระบวนการผลิตนั้น บริษัทฯ ได้ใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยจากต่างประเทศ เช่น เครื่องตัดเหล็ก เตาอบ และเครื่องมือทดสอบ เป็นต้น โดยมีการจัดการกะ ในการผลิต 1 กะต่อวัน ส่วนด้านนโยบายการผลิตของบริษัทฯ นั้น จะเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อ (Engineering to Order) โดยมุ่งเน้นที่จะผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด โดยอาศัยการบริหารจัดการและการวางแผนที่มีประสิทธิภาพทั้งในส่วนของวัตถุดิบและการผลิต ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประหยัดต้นทุนในการผลิต ส่งมอบตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด สามารถรองรับความต้องการที่เร่งด่วนของลูกค้าได้ ซึ่งตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยการบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทฯ ดังกล่าวไปแล้วนั้น เกิดจากการวางแผนการผลิตของฝ่ายบริหาร ฝ่ายผลิต และฝ่ายการตลาด ซึ่งจะทำให้การจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อติดตามแผนการผลิต การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และแนวโน้มความต้องการสินค้า

### วัตถุดิบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการบริหารจัดการวัตถุดิบเป็นอย่างมาก ซึ่งการจัดซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นด้านคุณภาพวัตถุดิบ และระยะเวลาในการจัดส่งวัตถุดิบเป็นหลัก ส่วนราคาจะเป็นปัจจัยที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญประกอบ

ปัจจัยที่สำคัญต่อการบริหารวัตถุดิบคือ ความมีศักยภาพของผู้จำหน่ายวัตถุดิบว่า สามารถจัดส่งวัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และส่งมอบได้ตรงตามกำหนดเวลา ดังนั้นเพื่อให้ได้ผู้จำหน่ายที่ดีที่สุด บริษัทฯ จึงได้จัดทำทะเบียนผู้จำหน่ายวัตถุดิบขึ้น เพื่อใช้ในการประเมินศักยภาพของผู้จำหน่ายแต่ละราย นอกจากนี้ เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ตรงตามความต้องการ บริษัทฯ จึงได้กำหนดคุณสมบัติและมาตรฐานของวัตถุดิบแต่ละประเภท ไว้ให้ผู้จำหน่ายใช้เป็นเกณฑ์ในการจัดเตรียมวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ ซึ่งการจัดทำทะเบียนผู้จำหน่ายและการกำหนดมาตรฐานวัตถุดิบนั้น ส่งผลดีอย่างมากในการบริหารจัดการวัตถุดิบ

จากการที่ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Engineering to Order) ซึ่งการผลิตของหม้อแปลงไฟฟ้าในแต่ละประเภทจะใช้ระยะเวลาในการผลิตที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องทำการวางแผนการผลิต ซึ่งแผนดังกล่าวจะช่วยบริษัทฯ กำหนดช่วงเวลาที่จะสั่งซื้อ จัดส่ง และใช้วัตถุดิบในแต่ละชนิดได้อย่างเหมาะสม เนื่องจากการจัดซื้อวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลานั้นจะมีต้นทุนที่ต่างกัน นอกจากนี้แผนการวางแผนการผลิตยังช่วยกำหนดวันในการจัดส่งสินค้าที่แน่นอนได้อีกด้วย ดังนั้นการบริหารการจัดซื้อวัตถุดิบจึงเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างมากในการคำนวณต้นทุนทั้งหมดของวัตถุดิบที่จะต้องสั่งซื้อมาเพื่อผลิตตามแผนการผลิต และเพื่อการเสนอราคาให้กับลูกค้า และจากการบริหารจัดการวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพจะส่งผลให้บริษัทฯ รักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นตามที่กำหนดได้ ประกอบกับประสบการณ์ของผู้บริหารที่มีมาอย่างยาวนานต่อเนื่อง และการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ รวมทั้งการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด ส่งผลให้สามารถประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของราคาวัตถุดิบแต่ละชนิดได้ในระดับหนึ่ง





บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยยอดการสั่งซื้อในปี 2562, 2563 และ 2564 แสดงดังตาราง

วัตถุดิบ	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	475	42	645	50	472	44
ต่างประเทศ	647	58	632	50	600	56
รวม	1,123	100	1,276	100	1,072	100

วัตถุดิบหลักสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัทฯ คือ เหล็กซิลิคอน ลวดทองแดงพันฉนวน ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า และอุปกรณ์ปรับแรงดัน ซึ่งมีมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบหลักแต่ละประเภทดังนี้

วัตถุดิบ	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เหล็กซิลิคอน	187	17	137	11	147	14
ลวดทองแดงพันฉนวน	281	25	334	26	299	28
ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า	192	17	284	22	168	16
น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า	80	7	91	7	93	9
อุปกรณ์ปรับแรงดัน	28	3	23	2	12	1

#### (1) เหล็กซิลิคอน (Silicon)

เหล็กซิลิคอนเป็นส่วนประกอบของแกนเหล็กหม้อแปลงไฟฟ้า โดยทั่วไป บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากต่างประเทศทั้งหมด เนื่องจากประเทศไทยไม่สามารถผลิตได้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อเหล็กซิลิคอนคิดเป็นร้อยละ 14 ของยอดซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ ทำการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวน 3 ราย ผู้จัดจำหน่ายในประเทศ จะอยู่ที่ เยอรมัน ญี่ปุ่น และ เกาหลี ซึ่งปริมาณการจำหน่ายของผู้จัดจำหน่ายเหล็กซิลิคอนทั้ง 3 รายนี้รวมกันประมาณร้อยละ 90 ของปริมาณการจำหน่ายทั่วโลกต่อปี บริษัทฯ และผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายมีความสัมพันธ์อันดีต่อกันมาเป็นระยะเวลายาวนาน ส่งผลให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพดีได้มาตรฐาน และได้รับตรงตามเวลาที่กำหนด

การจัดหาเหล็กซิลิคอน บริษัทฯ จะทำการจองวัตถุดิบล่วงหน้าตามปริมาณความต้องการใช้รวมทั้งปีตามแผนการผลิต ซึ่งผู้จัดจำหน่ายจะทยอยส่งวัตถุดิบให้ตามปริมาณที่กำหนด สำหรับราคาของผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบเสนอให้จะตกลงราคาเป็นราย 3 เดือน หรือ 6 เดือน ขึ้นกับระดับความผันผวนของราคา จากการจัดซื้อดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประเมินราคาเหล็กซิลิคอนตามแผนการผลิตที่วางไว้ได้

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
สัดส่วนการซื้อเหล็กซิลิคอนของผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ (ร้อยละ)	-	90	-
จำนวนผู้จัดจำหน่ายเหล็กซิลิคอน (ราย)	-	3	-

หมายเหตุ : ผู้จัดจำหน่ายเหล็กซิลิคอนรายใหญ่ หมายถึง ผู้จัดจำหน่ายที่มีสัดส่วนการสั่งซื้อเกินร้อยละ 10 ของยอดซื้อวัตถุดิบ

## (2) ลวดทองแดงพันฉนวน

ลวดทองแดงพันฉนวนเป็นวัตถุดิบหลักสำคัญที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตคอยล์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของหม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2564 บริษัทฯ มียอดการสั่งซื้อลวดทองแดงพันฉนวนร้อยละ 28 ของยอดซื้อวัตถุดิบ โดยมีการสั่งซื้อลวดทองแดงพันฉนวนจากทั้งในประเทศและต่างประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ สำหรับลวดทองแดงพันฉนวนที่ทำการสั่งซื้อในประเทศนั้น ส่วนใหญ่จะนำมาใช้ผลิตคอยล์สำหรับผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ส่วนลวดทองแดงพันฉนวนที่สั่งเข้ามาจากต่างประเทศส่วนใหญ่จะนำมาเพื่อผลิตคอยล์สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง สาเหตุที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ เนื่องจากคุณภาพของลวดทองแดงพันฉนวนที่ผลิตได้ในประเทศนั้น ยังไม่ได้มาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดในการนำมาใช้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง

ราคาลวดทองแดงพันฉนวนเปลี่ยนแปลงโดยตลอด ส่งผลให้ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบไม่สามารถยืนยันราคาวัตถุดิบนี้ได้ บริษัทฯ จึงมีการติดตามราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด โดยอาศัยแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ เช่น Website ของ London Metal Exchange และจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทฯ จะดำเนินการสั่งซื้อลวดทองแดงพันฉนวนทั้งหมดที่จะใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาลวดทองแดงพันฉนวน

บริษัทฯ สั่งซื้อลวดทองแดงพันฉนวนจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศจำนวน 7 ราย และจากผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศจำนวน 3 ราย ซึ่งอยู่ในประเทศ มาเลเซีย เกาหลีและจีน

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
สัดส่วนการซื้อลวดทองแดงพันฉนวน ของผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ (ร้อยละ)	-	86	-
จำนวนผู้จัดจำหน่ายลวดทองแดงพันฉนวน (ราย)	-	4	-

หมายเหตุ : ผู้จัดจำหน่ายลวดทองแดงพันฉนวนรายใหญ่ หมายถึง ผู้จัดจำหน่ายที่มีสัดส่วนการสั่งซื้อเกิน ร้อยละ 10 ของยอดซื้อวัตถุดิบ

## (3) ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า

ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าผลิตจากเหล็กแผ่นเป็นองค์ประกอบหลัก บริษัทฯ ได้สั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าจาก บริษัท ไทยพิน จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัท ไทยคอร์รูเกท จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 9.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) และ บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด (บริษัทย่อย) รวมทั้งสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายอื่นในประเทศอีกประมาณ 4 ราย รวมเป็น 7 ราย และต่างประเทศอีก 2 ราย ทั้งนี้ โดยมีบริษัท ไทยพิน จำกัด เป็นบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในกรณีเร่งด่วนได้ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าจากผู้ผลิตที่สามารถส่งได้ตามเวลาที่บริษัทฯ กำหนด ในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าร้อยละ 16 ของยอดซื้อวัตถุดิบ ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ สั่งซื้อมาไม่ว่าจะมาจากผู้ผลิตรายใด ต้องผ่านมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดและเหมาะสมกับกรรมวิธีการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตของบริษัทฯ ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าที่สั่งซื้อนั้น จึงมีคุณภาพที่ได้มาตรฐานเดียวกัน

ราคาตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าจะไม่ผันผวนมากนัก โดยบริษัทฯ ดำเนินการให้ผู้จัดจำหน่ายแจ้งการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบล่วงหน้า ทั้งนี้บริษัทฯ มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาและประเมินสถานการณ์ของราคาวัตถุดิบประเภทดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## (4) น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า

บริษัทฯ สั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศรวม 2 ราย ซึ่งเป็นบริษัทจัดจำหน่ายน้ำมันชั้นนำในประเทศ โดยบริษัทฯ จะสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า ตามปริมาณการสั่งซื้อที่ต้องการตามแผนการผลิตที่จัดทำไว้ บริษัทฯ ดำเนินการติดตามความเคลื่อนไหวของ

ราคาอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกันนั้นผู้จัดจำหน่ายจะแจ้งราคาให้ทราบล่วงหน้าด้วยเช่นกัน ในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนการซื้อน้ำมันร้อยละ 9 ของยอดซื้อวัตถุดิบ

(5) อุปกรณ์ปรับแรงดัน (OLTC : Onload Tap Changer)  
อุปกรณ์ปรับแรงดันเป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งใช้ในการปรับเปลี่ยนระดับแรงดันไฟฟ้าในขณะที่หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังจ่ายไฟ บริษัทฯ นำเข้าอุปกรณ์ปรับแรงดันจากต่างประเทศทั้งหมด ในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อร้อยละ 1 ยอดซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จะทำการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในต่างประเทศจำนวน 2 ราย ซึ่งอยู่ในประเทศเยอรมัน และประเทศสวีเดน  
ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนการซื้อ ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า และอุปกรณ์ปรับแรงดันจากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดซื้อวัตถุดิบ ในกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบมีวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ บริษัทฯ สามารถสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นๆ ในตลาดโลกได้

**ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**  
**ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**  
บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)  
ทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ คือ ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ที่ดิน						
516 หมู่ 4 ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-2-59 ไร่ โฉนดเลขที่ 90175		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 30.46 ล้านบาท	3.49	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
516/1 หมู่ 4 ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-1-24 ไร่ โฉนดเลขที่ 90177		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 213.50 ล้านบาท	28.43	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
586/169, 586/171 586/173, 586/175 หมู่บ้านซีวิลเลจบางปู ช.นิคมอุตสาหกรรม บางปู ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	โฉนดเลขที่ 235699 235700, 235701 และ 235702 4 ยูนิต@18.75ตรว		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 5 ล้านบาท	1.13	หยุดใช้งาน
ที่ดิน ไม่มีสิ่งปลูกสร้าง	8-3-75 ไร่ โฉนดเลขที่ 86384		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	-	57.34	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ

## ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง (ต่อ)

ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ที่ดิน ไม่มีสิ่งปลูกสร้าง	16-1-75 ไร่ โฉนดเลขที่ 90771		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	-	119.90	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
ที่ดิน ไม่มีสิ่งปลูกสร้าง	4-2-17 ไร่ โฉนดเลขที่ 85928		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	-	36.06	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
654 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-79 ไร่ โฉนดเลขที่ 241159		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	3.07	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
<b>อาคารและสิ่งปลูกสร้าง</b>						
516 หมู่ 4 ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารซ่อมบำรุง	1,808 ตรม.  720 ตรม. 215 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 30.46 ล้านบาท	9.7	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
516/1 หมู่ 4 ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	9,753 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 213.50 ล้านบาท	30.41	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน โฉนด เลขที่ 235699, 235700, 235701 และ 235702	อาคารพาณิชย์	74.9 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 5 ล้านบาท	-	หยุดใช้งาน
654 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	803 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	5.95	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
ที่ดิน ไม่มีสิ่งปลูกสร้าง	2-1-93 ไร่ โฉนดเลขที่ 98629		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	-	15	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
516/2 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	9,400 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	-	135.7	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ

เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค้ำประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหักค่าเสื่อมราคา (ล้านบาท)
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองเครื่องจักรไว้กับ บมจ.ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 100 ล้านบาท มูลค่า 83.47 ลบ. ณ 31/12/2559	136.55
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และ ยานพาหนะ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	11.24

สัญญาเช่าระยะยาว

ไม่มี

บริษัทย่อย

ทรัพย์สินถาวรของบริษัทย่อย คือ ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค้ำประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ที่ดิน						
653 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	3-1-27 ไร่ โฉนดเลขที่ 85929		บจ.ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	8.46	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง						
653 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารสำนักงาน และ โรงงาน อาคารโรงงาน	1,482 ตรม. 864 ตรม.	บจ.ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	0.10	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ

## เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค้ำประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหัก ค่าเสื่อมราคา (ล้านบาท)
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บจ.ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองเครื่องจักรไว้กับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	2.97
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บจ.กริไทย อีแอนด์เอส เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	1.56
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และ ยานพาหนะ	บจ.ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	0.55
เครื่องใช้สำนักงาน	บจ.กริไทย อีแอนด์เอส เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	3.21
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ (บจ. เอชทีที)	บจ.เอชทีที เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	โอนกรรมสิทธิ์เครื่องจักรเป็นของบมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท โอนกรรมสิทธิ์ม៉าเป็นของ บมจ. กริไทย	*0.00
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และ ยานพาหนะ (บจ. เอชทีที)	บจ.เอชทีที เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี โอนกรรมสิทธิ์ม៉าเป็นของ บมจ. กริไทย	*0.00

\*มูลค่าตามบัญชี เท่ากับ 1 บาท

### สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

สัญญาระหว่างบริษัทฯ กับ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG ( VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co)  
ประเทศออสเตรีย

ชื่อสัญญา	License Contract
วันเริ่มต้นสัญญา	30 สิงหาคม 2548 (บริษัทเริ่มสัญญาเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2537)
วันหมดสัญญา	31 ธันวาคม 2569 (เป็นการขยายอายุสัญญาครั้งที่ 10)
สาระสำคัญของสัญญา	<p>– เป็นสัญญาการให้ใช้ลิขสิทธิ์หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) ของ Siemens Transformers Austria GmbH &amp; Co KG ( VA TECH EBG Transformatoren GmbH &amp; Co) เพื่อผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง กำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 20—300 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) แรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 66–230 กิโลโวลต์ (kV)</p> <p>– บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังภายใต้ลิขสิทธิ์ของ Siemens Transformers Austria GmbH &amp; Co KG ( VA TECH EBG Transformatoren GmbH &amp; Co) เพียงรายเดียวในประเทศไทย โดยสามารถจำหน่ายได้ในประเทศไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ กัมพูชา ลาว และเวียดนาม แต่สำหรับประเทศออสเตรียและประเทศอื่นๆ จะต้องได้รับการตกลงจาก Siemens Transformers Austria GmbH &amp; Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH &amp; Co) ก่อน และมีสิทธิติดข้อความ "License EBG –Linz/Austria" บนผลิตภัณฑ์</p> <p>– บริษัทฯ และ Siemens Transformers Austria GmbH &amp; Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH &amp; Co) มีสิทธิที่จะผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับการพัฒนาหรือเปลี่ยนแปลงโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยอยู่ภายใต้ขอบเขตของสัญญานี้ ซึ่งหากมีการพัฒนาหรือเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น ต้องแจ้งให้อีกฝ่ายทราบทันที ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบกับลักษณะและหรือคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จะต้องได้รับอนุญาตจาก Siemens Transformers Austria GmbH &amp; Co KG ( VA TECH EBG Transformatoren GmbH &amp; Co) ก่อน</p>



- ถ้าบริษัทฯ บกพร่องในการปฏิบัติตามวิธีการผลิตของ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG ( VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ภายในช่วงระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG ( VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) มีสิทธิที่จะเรียกคืนเอกสารทั้งหมดที่ส่งให้บริษัทฯ ยกเลิกสัญญาฉบับนี้ โดยทำเป็นลายลักษณ์อักษร และบริษัทฯ จะไม่มีสิทธิผลิตสินค้าภายใต้ลิขสิทธิ์นี้ได้อีกต่อไป
- ค่าใช้จ่ายตามสัญญา ประกอบด้วย (1) ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะจัดจำหน่ายในระยะเวลา 5 ปี (2) ค่าธรรมเนียมจากยอดขาย ซึ่งแปรผันตามยอดขายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ลิขสิทธิ์ฉบับนี้ และ (3) ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (ถ้ามี)
- การต่อสัญญาต้องแจ้งล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันหมดสัญญา และแม้ว่าหมดสัญญาแล้ว บริษัทฯ มีสิทธิที่จะนำความรู้ที่ได้รับถ่ายทอดไปพัฒนาใช้ต่อไป
- 1. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งกระทำการละเมิดข้อตกลงตามสัญญาที่ระบุไว้ และไม่ได้มีการแก้ไขการกระทำดังกล่าวภายใน 60 วัน นับจากมีคำสั่งแจ้งเตือน

หมายเหตุ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมด้านซอฟต์แวร์การคำนวณเพื่อออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งจ่ายเป็นรายปี

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าสุทธิทั้งสิ้นจำนวน 138.19 ล้านบาท โดยสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 4.92 ของสินทรัพย์รวม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีเงินลงทุนทั่วไปอีกด้วย ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนทั่วไป จะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง หรือต่อเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยโครงการการลงทุน จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ สำหรับนโยบายการบริหารงานของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ โดยจะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการเพื่อร่วมในการบริหารงานในบริษัทย่อยนั้น ในส่วนของเงินลงทุนทั่วไป จะเป็นเพียงเข้าร่วมลงทุนปกติ ซึ่งบริษัทฯ จะไม่ได้ ส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อร่วมในการบริหารงานในบริษัทที่ไปลงทุน รายละเอียดการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

### ตารางแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการลงทุน (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ไทยฟีน จำกัด	99.99	15.00	15.00
บริษัท ทิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	99.99	5.00	5.00
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ด จำกัด	92.50	120.00	118.19
รวมมูลค่าเงินลงทุน	-	-	138.19
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	-	-	138.19

\* ณ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม (กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. — เอ็น.ดี.พี) จำนวน 100 ล้านบาท

### ตารางแสดงเงินลงทุนทั่วไป

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการลงทุน (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ฟูลิ ทัสโก คอร์รูเกท จำกัด*	10.00	100.00	100.00**

หมายเหตุ

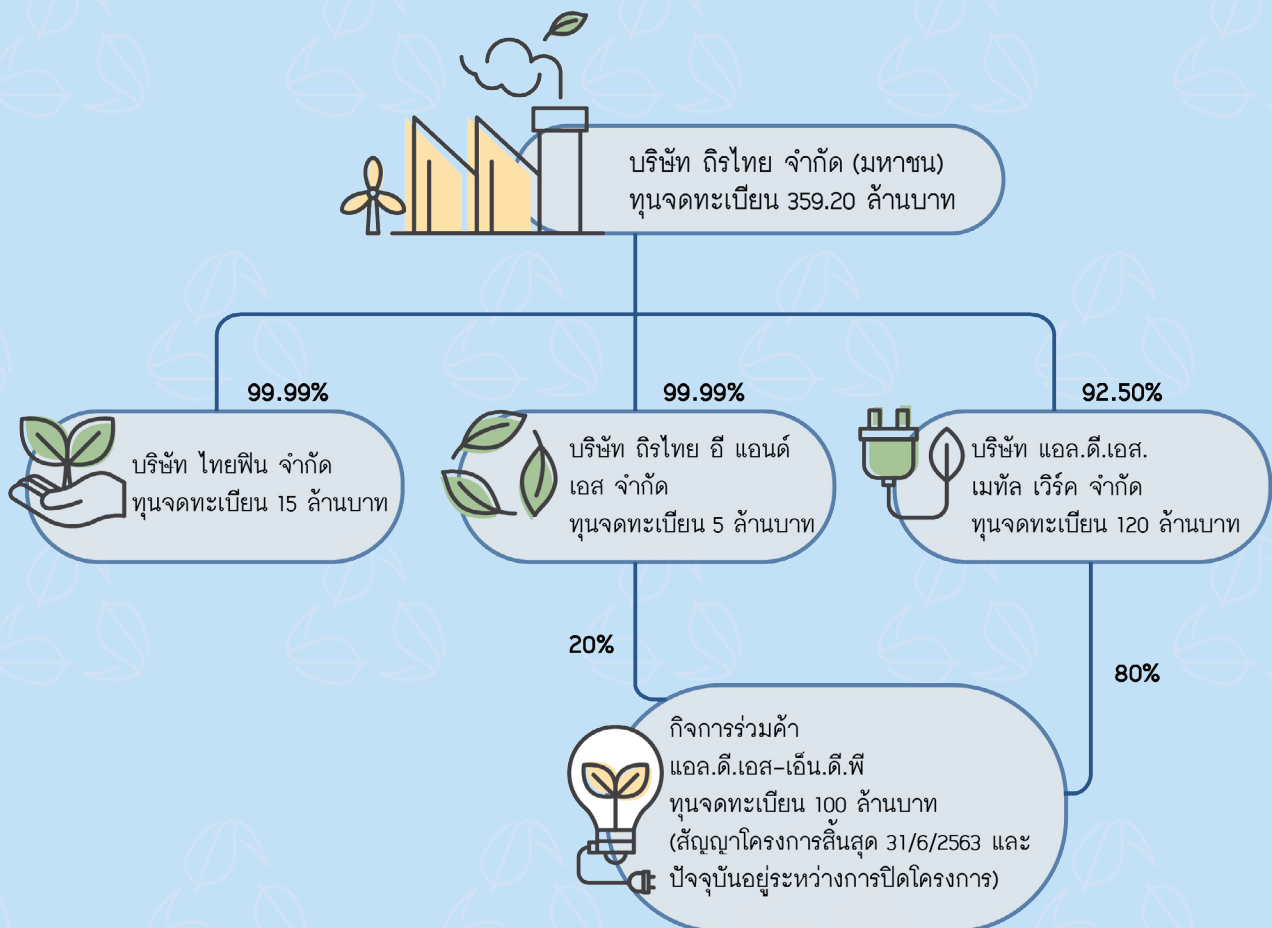
\* ปัจจุบัน บริษัท ทัสโก ทราฟ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

\*\* มูลค่าเงินลงทุนตามงบการปี 2564 จำนวน 6 ล้านบาท

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทไทย

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Engineering to Order) เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าจะแยกออกเป็น 2 โรงงาน ได้แก่ โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งเป็นสินค้าที่ยอมรับทั้งตลาดในประเทศ และ ต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำของโลกบริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย 3 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้



บริษัท ไทยพิน จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2529 ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย ซ่อมแซมและบำรุงรักษาตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ได้แก่ ฝาดัง ครีประบายความร้อน แคลมป์ เป็นต้น โดยผลิตและจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพียงรายเดียวเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทยพิน จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท เมื่อเดือนกันยายน 2549 เพื่อลงทุนซื้อและปรับปรุง เครื่องมือเครื่องจักร และอาคารโรงงาน สำหรับรองรับการขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้บริษัท ไทยพิน จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 15 ล้านบาท

สถานที่ตั้ง: 653 หมู่ 2 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 1 B ถ.สุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280 Tel: 02-323-3094-5 Fax: 02-323-3096

บริษัท ไทยไทย อี แอนด์ เอส จำกัด ประกอบธุรกิจ ขาย ติดตั้งและบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง และตั้งขึ้นตามแผนโครงสร้างธุรกิจที่ต้องการแยกหน่วยธุรกิจต่างหาก เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานและการแข่งขันในตลาด และได้เริ่มดำเนินการแล้วตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2553 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท

สถานที่ตั้ง: 516/1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 8 D ถ.สุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ. สมุทรปราการ Tel: 02-323-3091-3 Fax: 02-709-4520

บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจ รับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป โดยมีความชำนาญพิเศษในการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ โดยตัวถังหม้อแปลงขนาดใหญ่ที่สุดที่สามารถผลิตได้ในปัจจุบันคือขนาด 300 MVA ซึ่งจำหน่ายตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับ บมจ.กิตไทย คิดเป็นร้อยละ 30 ของรายได้รวม โดยที่บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วน 85% จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติให้เข้าทำรายการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 5 ตุลาคม 2555 เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิตให้ทันกับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องและขยายการเติบโตของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ LDS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 20 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท ตามมติกรรมการครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นถือของ กิตไทยเพิ่มขึ้นจาก 85% เป็น 92.50%

ในไตรมาส 4 ปี 2556 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Engineering Procurement and Construction (EPC) โครงการระบบสายพานลำเลียงขนชี้ด้าและยิบซั่ม ของโรงไฟฟ้าหงสา ที่ สปป.ลาว มูลค่างาน 448 ล้านบาท ซึ่งได้ส่งมอบงานเสร็จสิ้นในไตรมาส 3 ของปี 2558 ด้วยคุณภาพของงานที่ส่งมอบ ในเดือน ธันวาคม 2557 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Operation and Maintenance ระบบสายพานลำเลียงขนถ่านหิน (Waste Line 2) ในนาม กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส — เอ็น.ดี.พี (JV L.D.S — N.D.P.) ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 4.5 ปี ซึ่งเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัท กิตไทย ในการขยายธุรกิจในการรับงาน EPC ของระบบสายพานลำเลียง รวมถึง การบริการทางด้านการ เดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operating and Maintenance) ทั้งในธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมือง และทุกอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ระบบสายพานลำเลียง ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพเพื่อรองรับการเติบโตตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัท กิตไทย

สถานที่ตั้ง: 55/4 หมู่ที่ 2 ซอยวัดราษฎร์บูรณะ (วัดบางปลา) ถนนเทพารักษ์ กม.17 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ Tel: 02-752-4511, 02-752-4364 Fax: 02-039-6240

กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส-เอ็น.ดี.พี (LDS ถือหุ้น 80% และ TRT E&S ถือหุ้น 20%) จัดตั้งในปี 2557 ตามนโยบายการขยายธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อรองรับธุรกิจใหม่ของ งานบริการ ทางด้าน Operation and Maintenance สถานประกอบการอยู่ที่เดียวกับ LDS ประกอบธุรกิจ Operation and Maintenance ของระบบสายพานลำเลียง ซึ่ง ได้เข้าไปทำสัญญากับ Hongsa Power Co., Ltd ในปี 2558 สำหรับสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 โดยมีมูลค่างานทั้งโครงการ 1,315 ล้านบาท (หรือ ประมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) สัญญา Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor Belt System (O&M Ash) มีมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปี โดยระยะเวลาของทั้ง 2 โครงการ อยู่ที่ 4.5 ปี (สัญญาลิ้นสุดในเดือน ธันวาคม 2562) ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุกๆ 5 ปี ในเดือน พฤศจิกายน 2559 JV ได้เซ็นสัญญางาน Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine-Mount Power Project มูลค่างาน 24 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขทบทวนการต่ออายุสัญญาทุกปี ตลอดอายุโครงการ ในเดือน มิถุนายน 2561 ทาง HPC ได้มีการเปลี่ยนผู้รับผิดชอบของ โครงการ O&M Ash เป็น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT) ทาง JV ซึ่งได้ลงนามในสัญญาลิ้นสุดดังกล่าว ร่วมกับ EGAT ในวันที่ 15 มิถุนายน 2561 มีอายุสัญญา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือน มิถุนายน 2563 ในเดือน มกราคม 2562 ทาง HPC ได้เปิดซองประมูลงาน O&M WL2 Phase 2 และ O&M Ash Phase 2 และประกาศผลในเดือนมีนาคม 2562 ปรากฏว่า JV ไม่ชนะประมูลทั้ง 2 โครงการ ซึ่งในปี 2563 -2565 อยู่ระหว่างการปิดโครงการ และ ยกเลิกการดำเนินการกิจการของ JV LDS-NDP

สถานที่ตั้งในประเทศไทย: 55/4 หมู่ที่ 2 ซอยวัดราษฎร์บูรณะ (วัดบางปลา) ถนนเทพารักษ์ กม.17 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ Tel: 02-752-4511, 02-752-4364 Fax: 02-039-6240

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวน

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน*	40,109,927	13.02%
2. CGS-CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE., LTD**	23,834,870	7.74%
3. นายวิบูล วงศ์สืบชาติ	10,358,700	3.36%
4. นายวชิระ ทยานารามพร	9,350,000	3.04%
5. นายจารุวิทย์ สอนมาลี*	8,521,014	2.77%
6. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	6,991,809	2.27%
7. นายกานต์ วงษ์ปาน*	5,587,743	1.81%
8. นายสมชาย สุขจิตต์นิตยกาล	5,551,940	1.80%
9. นายอุปกรม ทวีโชค*	5,488,558	1.78%
10. นายประภาส จันทรงธี	4,914,400	1.60%
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	186,352,864	60.50%
รวม	308,008,272	100%

## หมายเหตุ

\* ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1, 5, 6, 7 และ 9 เป็น ผู้บริหาร และกรรมการของบริษัท

\*\* CGS-CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE., LTD เป็นนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
นายไต้ จงฮั้ว	23,834,870	7.74%

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 359,202,865 บาท เรียกชำระแล้ว 308,008,272 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 308,008,272 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

## การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

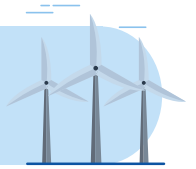
## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมาย  
ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2562	2563	2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.24	0.04	0.24
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.12	0.02	0.12
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	53.28%	72.29%	53.23%

# การบริหารจัดการความเสี่ยง



## นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission — Enterprise Risk Management (COSO — ERM) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงตามแนวทางนี้ประกอบด้วยองค์ประกอบและหลักการซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจ และกระบวนการบริหารงาน โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)

เป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการเป็นกระบวนการที่องค์กรได้มีการดำเนินการตามกรอบนโยบาย และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งการกำกับดูแลกิจการมีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรมการป้องกัน ประเมิน และการจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร ประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น จริยธรรม วิธีการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร รวมถึง ปรัชญาและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

### 2. กลยุทธ์และวัตถุประสงค์องค์กร (Strategy & Objective Setting)

บริษัทฯ บูรณาการกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ากับแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ โดยกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์ และมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นนั้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

### 3. ผลการดำเนินงาน (Performance)

เป็นขั้นตอนในการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรที่สอดคล้องกับประเภทความเสี่ยงที่องค์กรกำหนด โดยต้องพิจารณาว่ามีความเสี่ยงใดบ้างที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ทิศทาง และการดำเนินกิจการขององค์กร การกำหนด/ประเมินกิจกรรมการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมขององค์กร การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงโดยการใช้ฐานข้อมูลในอดีตในการพิจารณา การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร จนสามารถนำไปกำหนดแผนในการจัดการ / ตอบสนอง รวมทั้ง การจัดทำความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวม เพื่อให้องค์กรสามารถวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงได้ครบกระบวนการโดยที่สามารถสร้างความมั่นใจ และการบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 4. การทบทวนและปรับปรุง (Review & Revision)

เป็นกระบวนการทบทวนความสามารถในการบริหารความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการไป รวมถึง ผลการดำเนินงานขององค์กรเทียบกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ กระบวนการนี้จะช่วยให้องค์กรสามารถประเมินขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงที่มีในปัจจุบันได้ รวมถึง แนวทางการปรับปรุงแก้ไขที่ควรดำเนินการเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

### 5. ข้อมูลสารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานผล (Information Communication & Reporting)

เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการป้องกัน ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งจากแหล่งภายนอก และภายใน ควรได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสม ทั้งในด้านรูปแบบ และเวลา เพื่อช่วยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ และ พิจารณาติดตามผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจจะเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ ในกรณีที่ความเสี่ยงยังอยู่ในระดับที่ควบคุมได้โดยผู้บริหาร จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ แต่ถ้าเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ทางฝ่ายบริหารจะเป็นผู้นำเสนอกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและติดตามสถานะการณ์ตามความเหมาะสม ความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท สรุปได้ดังนี้





## ความเสี่ยงด้านรายได้จากการประมูล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้หลักจากการประมูลงานจากกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจในประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดขายรวมของ ภาคการไฟฟ้า เท่ากับ ร้อยละ 35 ของรายได้รวม ดังนั้นรายได้จำนวนดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ซึ่งมีความไม่แน่นอนและยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของหน่วยงานนั้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีโครงการที่จะส่งมอบให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวในปี 2564 รวม 23 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาด 333 MVA ที่มีขนาดแรงดันไฟฟ้า 525 kV และส่งมอบมูลค่างาน 124 ล้านบาท ทำให้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็น 1 ใน 2 รายในประเทศที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดแรงดันไฟฟ้า 525 kV ดังนั้นบริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้อย่างสม่ำเสมอ

## ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ ลวดทองแดงพันฉนวน เหล็กซิลิคอน ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า และน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า โดยในปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 66 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ทั้งนี้ราคาวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ราคาทองแดงซึ่งมีความผันผวนของราคาในตลาดโลกอย่างมีนัยสำคัญ ตั้งแต่ปี 2549 และ ในปี 2564 ราคาทองแดงในตลาดโลกก็ยังคงมีความผันผวนอยู่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ติดตามสถานการณ์ราคาทองแดงอย่างใกล้ชิด พร้อมปรับกลยุทธ์ในการขึ้นราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุน รวมถึงการบริหารจัดการการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงใช้มาตรการเดิมต่อไปในปี 2565 รวมถึงการติดตามสถานการณ์ของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าน่าจะทำให้ความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 สัดส่วนยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น ภาครัฐ และ เอกชน ร้อยละ 77 และ ส่งออก ร้อยละ 23 โดยปกติบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีสัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้าคนใดคนหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวม

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยคงดำเนินนโยบายทางการตลาดเดิม พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ตามสถานการณ์และความเหมาะสม ประกอบกับการเพิ่มศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดแรงดันไฟฟ้า 525 kV ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถขยายฐานตลาด ทั้งในประเทศและต่างประเทศมากยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า จะสามารถบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เพียงกลุ่มเดียวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางด้านราคา

การแข่งขันด้านราคาในภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และ ในกรณีที่ระบบการประมูลของภาครัฐไม่อยู่ในภาวะปกติ ทำให้เกิดภาวะ Supply มากกว่า Demand ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่หลีกเลี่ยงไม่พ้น ดังนั้น ทางกลุ่มบริษัท ไทย มีมาตรการลดความเสี่ยงดังนี้

- การตั้งราคาแบบวิธี Cost Plus เพื่อการบริหารจัดการให้มีความยืดหยุ่นในการเสนอราคา และ บริหาร gross margin ให้อยู่ในอัตราเฉลี่ย 20%
- เน้นตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ ที่มี margin สูง ที่ต้องใช้วิศวกรรมการออกแบบ และมาตรฐานขั้นสูง
- ปรับปรุงระบบการจัดการในองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และ ลดความสูญเสียที่ไม่จำเป็นของห่วงโซ่อุปทานทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

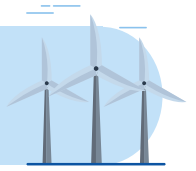
## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและต้นทุนเป็นเงินตราต่างประเทศ (ต้นทุน ได้แก่ ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ย) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ (US Dollar) สกุลเงินสิงคโปร์ (Singapore Dollar) และเงินสกุลยูโร (EURO) และสกุลอื่น ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศหลัก บริษัทฯ ได้ทำการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลดอลลาร์เพื่อทำ natural hedge โดยบริษัทฯ สามารถนำเงินรายได้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐ มาชำระค่าวัตถุดิบซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกันได้ และในการประเมินราคาต้นทุนหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้เผื่อค่าอัตราแลกเปลี่ยนผันผวนไว้ระดับหนึ่งด้วย

แต่อย่างไรก็ดี เนื่องจากสกุลเงินต่างๆ ณ ปัจจุบัน มีความผันผวน ตามภาวะเศรษฐกิจโลก และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงิน ตามสถานการณ์เศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลาเพื่อป้องกันความเสี่ยงควบคู่กันไป

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



การดำเนินธุรกิจต้องเผชิญกับความท้าทายหลายด้าน นำมาซึ่งความเสี่ยงและโอกาส ดังนั้นธุรกิจต้องปรับตัวและพัฒนาตนเองอยู่เสมอเพื่อให้สามารถอยู่รอดและเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน การพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนจึงเป็น "เรื่องสำคัญ" ที่บริษัทฯ ต้องบูรณาการและขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมซึ่งสามารถทำได้หลายรูปแบบตามบริบทองค์กร ตามหลักการของเรื่องนี้คือ การที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเติบโตทางเศรษฐกิจ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้หลักการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

บริษัทฯ นำ 5 กระบวนการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนมาดำเนินการดังนี้

กระบวนการที่ 1 การวิเคราะห์บริบท ความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย และประเด็นที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร (Materiality)

กระบวนการที่ 2 การกำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนขององค์กร (Policy)

กระบวนการที่ 3 การกำหนดกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร (Strategy)

กระบวนการที่ 4 การขับเคลื่อนความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติ (Implementation)

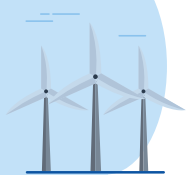
กระบวนการที่ 5 การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน (Disclosure)

ได้จัดทำเป็นรายงานไว้ใน รายงานความยั่งยืนประจำปี 2564

ข้อมูลเพิ่มเติม : <https://www.tirathai.co.th/th/investor-relations/document/sustainability-reports>



# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)



กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย

## 1. กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

### • ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ปี 2563 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นผลให้กระบวนการจัดซื้อภาครัฐมีความล่าช้า สืบเนื่องจากการทำงานตามมาตรการรักษาระยะห่าง (Social Distancing) และการทำงานที่บ้าน (Work Form Home) รวมทั้งภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการชะลอโครงการ ทำให้การขยายตัวของการใช้ไฟฟ้าชะลอตัวลง เป็นผลให้คำสั่งซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ ลดลงจาก 2,248 ล้านบาท ในปี 2562 มาอยู่ที่ 1,429 ล้านบาท ในปี 2563

แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ถึงแม้จะมีปัญหาการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทฯ มีการบริหารจัดการ อย่างเหมาะสม ทำให้ส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนด ทำให้ บริษัทฯ สามารถผลิตและส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 1,800 ล้านบาท ในปี 2562 มาเป็น 1,978 ล้านบาท ในปี 2563 หรือ เพิ่มขึ้น 10% จากปี 2562 แต่อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 25% ในปี 2562 มาอยู่ที่ 17% ในปี 2563 การลดลงของอัตรากำไรขั้นต้น เนื่องจาก บริษัทฯ ส่งมอบสินค้าที่มีค่าเฉลี่ยอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าปี 2562 นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือสำหรับหม้อแปลงไฟฟ้า ณ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 945 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบทั้งหมดในปี 2564

ในปี 2564 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า ยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ใกล้เคียงกับปี 2563 จึงทำให้ยอดขายคำสั่งซื้อ ในปี 2564 สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าอยู่ที่ 1,421 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย เปรียบเทียบกับ ปี 2563 ที่ 1,429 ล้านบาท หรือ ลดลง 0.55%

ในปี 2564 การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ยังคงเป็นปัจจัยที่ทางกลุ่มบริษัท ไทยได้อิทธิพลสำคัญ และบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ โดยได้ออกมาตรการและจัดทำคู่มือการวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจด้านการบริหารคนในสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ซึ่งทุกภาคส่วนในองค์กรได้ให้ความร่วมมือ และตระหนักถึงผลกระทบในเรื่องนี้เป็นอย่างดี รวมถึงการบริหารจัดการ supply chain อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2564 มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยเป็นไปตามนโยบาย เพิ่มขึ้นจาก 17% ในปี 2563 มาเป็น 21% ในปี 2564 ถึงแม้รายได้จากการขายปี 2564 อยู่ที่ 1,793 ล้านบาท หรือ ลดลง 9% จากปี 2563 แต่ด้วยการบริหารจัดการที่ดีและควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสม ภายใต้สถานการณ์ COVID-19 ทำให้ กำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 48 ล้านบาท ในปี 2563 มาอยู่ที่ 116 ล้านบาท ในปี 2564 นอกเหนือจากนี้ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือสำหรับธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า อยู่ที่ 650 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบทั้งหมดในปี 2565 และมีมูลค่างานที่รอประมวลรวมถึงงานที่อยู่ในขั้นตอนการเสนอราคา อยู่ที่ 9,200 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสจะเป็นยอดขายคำสั่งซื้อได้ประมาณ 20%-25%

### • งานซ่อมและบริการของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์คงทนที่มีอายุการใช้งาน ประมาณ 25 ปี และไม่ต้องดูแลบำรุงรักษามากนัก ดังนั้น ปริมาณงานและอัตรากำไรขั้นต้นของ งานซ่อม และ งานบริการ ของแต่ละปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นของผู้ใช้งาน และความเสียหายของผลิตภัณฑ์

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญทางด้านงานบริการ ซึ่ง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและเชี่ยวชาญในทุกด้านของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ดังนั้น ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ธุรกิจบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้การบริการครบวงจรด้านธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งการบริการ การซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงการให้คำแนะนำด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแรงสูง เพื่อนำเสนอประโยชน์สูงสุดที่ลูกค้าจะได้รับ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในการดูแลฐานลูกค้าเก่า และ สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าใหม่ โดยจะผลักดันและขยายฐานรายได้ในส่วนนี้ให้เติบโตขึ้น เพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากงานซ่อมและบริการ 55 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ปี 2562 อยู่ที่ 56 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 อยู่ที่ 54% เปรียบเทียบกับ ปี 2562 อยู่ที่ 68%

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากงานซ่อมและบริการ 93 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ปี 2563 อยู่ที่ 55 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 อยู่ที่ 61% เปรียบเทียบกับ ปี 2563 อยู่ที่ 54%

## 2. กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) ประกอบด้วย

- ธุรกิจประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า (Aerial Crane Device and Digger Derrick Unit) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าบริหารงานโดย TRT E&S

ในเดือน พฤษภาคม 2562 TRT E&S ชนะการประมูล รถขุดเจาะ จำนวน 41 คัน มูลค่างาน 320 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดส่งมอบงานทั้งหมดในปี 2563 ทำให้ ในปี 2563 TRT E&S มีรายได้รวมทั้งสิ้น 415 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายรถกระเช้า คิดเป็น 85% รายได้จากงานบริการ 14% และรายได้อื่น 1% ของรายได้รวม และมีกำไรสุทธิ ในปี 2563 จำนวน 16 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีกำไรสุทธิ 10 ล้านบาท และ ณ สิ้นธันวาคม 2563 ประมาณการมูลค่างานที่รอประมูล อยู่ที่ 255 ล้านบาท ซึ่ง TRT E&S มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ 15% -20%

ในเดือนสิงหาคม 2564 TRT E&S ชนะการประมูลและได้เซ็นสัญญาซื้อขายรถบรรทุกปั้นจั่น จำนวน 7 คัน มูลค่างาน 50 ล้านบาท กำหนดส่งมอบใน ไตรมาส 3 ปี 2565 (รับรู้รายได้ในปี 2565) ดังนั้น ในปี 2564 TRT E&S มีรายได้รวมทั้งสิ้น 57 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากงานบริการคิดเป็น 98% และรายได้อื่น 2% ของรายได้รวม และมีกำไรสุทธิ 4 ล้านบาท และ ณ สิ้นธันวาคม 2564 มีมูลค่างานคงเหลืออยู่ที่ 74 ล้านบาท ที่จะส่งมอบทั้งหมดในปี 2565 และ ประมาณการมูลค่างานที่รอประมูล 1,000 ล้านบาท ซึ่ง TRT E&S มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 15%-20%

- งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction บริหารงานโดย LDS

ในปี 2559 ทาง LDS มีการปรับปรุงองค์กรเพื่อเตรียมขยายธุรกิจ ในด้าน EPC งานโครงการ Construction ที่มีโครงสร้างหลักมากกว่า 50% รวมถึง การพัฒนาฝีมือแรงงาน โดยเข้ารับการรับรอง ASME ในปี 2559 ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานในไตรมาส 2 ปี 2560 เพื่อเตรียมตัวรองรับงานเหล็กที่ต้องการเชื่อมที่มีคุณภาพสูง ตัวอย่างเช่น Pressured Vessel ที่นอกเหนือจากงาน Steel Fabrication ทั่วไป ที่ LDS มีความชำนาญและผลิตงานที่มีคุณภาพอยู่แล้ว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้สูงขึ้น ในขณะที่ในปี 2559 งานในส่วนของ EPC ส่วนต่อขยายสายพานลำเลียงขึ้นได้และยิปซัม และ โครงการส่วนต่อขยายสายพานลำเลียง ขนถ่ายดิน (Waste Line 2) ซึ่งได้เซ็นสัญญากับทาง โรงไฟฟ้า หงสา ที่สปป.ลาว ด้วยมูลค่าของทั้ง 2 โครงการรวมทั้งสิ้น 201 ล้านบาท ในเดือน พฤศจิกายน 2559 มีกำหนดส่งมอบงาน ในปี 2560 จึงทำให้ ในปี 2559 และ 2560 การรับรู้รายได้ของ LDS ยังเติบโตไม่ทันกับค่าใช้จ่ายในส่วนที่ขยายงานเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2558 ทำให้ ในปี 2559 ผลขาดทุนสุทธิ 34 ล้านบาท และ ในปี 2560 จำนวน 47 ล้านบาท สำหรับ ปี 2561 เนื่องจากรายได้ยังเติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย มีผลให้ขาดทุนสุทธิ 75 ล้านบาท ประกอบด้วย การปรับปรุงผลประโยชน์ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้เป็นรายได้ทางภาษี จำนวน 21 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 54 ล้านบาท

ในปี 2562 LDS ได้มีการปรับปรุงองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยลดค่าใช้จ่ายขายและบริหารลงประมาณ 24% จากปี 2561 แต่ด้วยสถานะเศรษฐกิจปี 2562 สำหรับงาน Steel Fabrication ยังคงชะลอตัว และการปรับเปลี่ยนนโยบายของลูกค้าที่ สปป. ลาว ในส่วนของงาน EPC จากรับเหมาทั้งโครงการ เป็นการจ้างผู้รับเหมารายย่อยหลายๆ รายแทน ทำให้รายได้ในส่วนนี้หายไปในปี 2562 เป็นผลให้การรับรู้รายได้ในปี 2562 โดยรวมลดลง 48% จากที่ประมาณการไว้ ทำให้รายได้เติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ทำให้ขาดทุน 83 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย การปรับปรุงผลประโยชน์ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้เป็นรายได้ทางภาษี จำนวน 15 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 68 ล้านบาท

ในปี 2563 LDS มีรายได้รวมทั้งสิ้น 256 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท จากปี 2562 คิดเป็น 16% ของรายได้รวม บริษัทฯ ยังคงปรับปรุงองค์อย่างต่อเนื่อง และ บริหารต้นทุน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึง ลดค่าใช้จ่ายขายและบริหารลงมาอีก 20% จากปี 2562 ทำให้ LDS มีขาดทุนสุทธิในปี 2563 อยู่ที่ 12 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ขาดทุนสุทธิ อยู่ที่ 83 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ทาง LDS มีมูลค่างานคงเหลือ ณ สิ้นธันวาคม 2563 อยู่ที่ 15 ล้านบาท ที่มีกำหนดส่งมอบทั้งหมดในปี 2564 ในขณะที่มีงานที่อยู่ระหว่างการติดตาม ณ สิ้นธันวาคม 2563 ทั้งสิ้น 163 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสจะเป็นยอดรับคำสั่งซื้อได้ประมาณ 20% - 25%

ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้การรับคำสั่งซื้อในส่วน Steel Fabrication หดตัวลง และ งานในส่วนของงานตามสัญญาก่อสร้าง เลื่อนการสั่งซื้อและการส่งมอบ ทำให้การรับรู้รายได้รวมทั้งสิ้นในปี 2564 อยู่ที่ 173 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 อยู่ที่ 256 ล้านบาท หรือ ลดลง 83 ล้านบาท คิดเป็น -32% บริษัทฯ ยังคงปรับปรุงองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงลดค่าใช้จ่ายขายและบริหารลงมาอีก 25% จากปี 2563 แต่เนื่องจากรายได้ยังเติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ทำให้ LDS มีขาดทุนสุทธิในปี 2564 อยู่ที่ 42 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 ขาดทุนสุทธิ 12 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม LDS มีมูลค่างานคงเหลือ ณ สิ้นธันวาคม 2564 ทั้งสิ้น 51 ล้านบาท มีกำหนดส่งมอบทั้งหมดในปี 2565 ในขณะที่มีงานที่อยู่ระหว่างการติดตาม ณ สิ้นธันวาคม 2564 ทั้งสิ้น 120 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสจะเป็นยอดรับคำสั่งซื้อได้ประมาณ 20%-25%



• งานเดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว บริหารงาน โดย JV L.D.S-N.D.P. (JV)

ในปี 2561 ทาง JV ได้ต่ออายุสัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่านหินสำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหินหงสา สปป.ลาว ฉบับลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ด้วยมูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี (เฉลี่ยเดือนละ 1.98 ล้านบาท) มีระยะเวลา 2 ปี (สิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 มิถุนายน 2562) ทำให้ในปี 2561-2562 JV มีประมาณรายได้ และรายได้อื่น (Relocation/Shift) ทั้งสิ้น 300 -330 ล้านบาท ต่อปี

ในปี 2561 JV อยู่ในช่วงการพิจารณาการทบทวนการต่ออายุสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 (O&M WL2) และ สัญญางาน Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor Belt System (O&M Ash) โดยในเดือน มกราคม 2562 ทาง โรงไฟฟ้าหงสา (HPC) ได้เปิดประมูลสำหรับงาน O&M ทั้ง 2 งาน ซึ่งผลประมูลประกาศในวันที่ 6 มีนาคม 2562 ซึ่ง JV ไม่ชนะการประมูล

ในปี 2562 JV รับรู้รายได้รวมจำนวน 365 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 360 ล้านบาทในปี 2561 และมีกำไรสุทธิปี 2562 จำนวน 1.5 ล้าน บาท เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 18 ล้านบาท กำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2562 เนื่องจากขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 24 ล้าน บาท เป็นผลจากการประมาณการขายสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายไม่ได้จากการปิดโครงการ

ในปี 2563 JV มีรายได้จากงานสัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษา อุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่านหิน สำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหินหงสา สปป.ลาว กับ EGAT ลงวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ระยะเวลาสัญญา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 รวม รายได้อื่น มีจำนวนทั้งสิ้น 19 ล้านบาท เนื่องจากหลังไตรมาส 2 ปี 2563 ทาง JV อยู่ระหว่างการปิดโครงการซึ่งยังต้องมีค่าใช้จ่ายในการปิดโครงการ เป็นผลให้ค่าใช้จ่ายขายและบริหารในปี 2563 อยู่ที่ 24 ล้านบาท รวมถึง การด้อยค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายไม่ได้ จำนวน 22 ล้านบาท เป็นผลให้ JV มีผลขาดทุนสุทธิ 37 ล้านบาท JV อยู่ระหว่างการปิดโครงการที่ สปป.ลาว ซึ่งคาดว่าจะปิดโครงการได้ภายในปี 2564

ในปี 2564 JV ได้ดำเนินงานครบตามเงื่อนไขในการปิดโครงการกับทาง HPC ที่ สปป.ลาว และคาดว่าจะขายสินทรัพย์และชำระบัญชีกับกรมสรรพากรที่ สปป.ลาว ภายในปี 2565

#### • สรุป

ในปี 2564 ถึงแม้ว่าจะมีสถานการณ์ COVID 19 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนด ทำให้ ภาพรวมของผลประกอบการของ กลุ่มธุรกิจ อิโระไทย ยังคงดำเนินการได้อย่างเหมาะสม เป็นผลให้ บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,047 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 20% แต่ยังคงมีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อรายได้ขายและบริการ 23% เปรียบเทียบกับ 18% ในปี 2563 การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า เนื่องจากส่งมอบสินค้าที่มีกำไรขั้นต้นเฉลี่ยสูง และ บริหารจัดการค่าใช้จ่ายขายและบริหารให้อยู่ในงบประมาณ เป็นผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 73 ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน ณ 31 ธันวาคม 2563 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 12 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีงานคงเหลือทั้งสิ้น 775 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบทั้งหมดในปี 2565 และมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคาและประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาคราชการที่ทางบริษัท จะเข้าประมูล ณ 31 ธันวาคม 2564 ประมาณ 10,420 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20% - 25%

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานในปี 2564

รายการ					(ล้านบาท)	
	2563		2564		เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลง
รายได้รวม	2,566		2,047		(519)	-20%
รายได้จากการขายและบริการ	2,539	100%	2,021	100%	(518)	-20%
กำไรขั้นต้น	460	18%	468	23%	8	2%
EBITDA	180	7%	234	12%	53	30%
EBIT	88	3%	151	7%	63	71%
กำไร สุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	12	0.5%	73	4%	61	509%

ในปี 2564 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีกำไรสุทธิที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เท่ากับ 73 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 มีกำไรสุทธิ ส่วนของที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ จำนวน 12 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลัก ดังต่อไปนี้

1. กำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการในปี 2564 อยู่ที่ 23% เปรียบเทียบกับปี 2563 อยู่ที่ 18% การเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้น เกิดจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเพิ่มขึ้น จาก 17% ในปี 2563 มาอยู่ที่ 21% ในปี 2564 สาเหตุหลักเนื่องจาก มีการส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับกลุ่มลูกค้าที่สามารถทำอัตรากำไรขั้นต้นได้สูง เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าประเภท Engineering to order ซึ่งมีการคำนวณต้นทุนเป็นแบบ Cost plus ดังนั้น กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับสภาพการแข่งขัน กลยุทธ์ทางการตลาด ความซับซ้อนของ Design รวมถึงกำหนดการส่งมอบของแต่ละเครื่อง ซึ่งจะมีผลต่อการรับรู้รายได้และกำไรขั้นต้นที่ปรากฏในงบการเงินในแต่ละไตรมาส และ/หรือ แต่ละปี แต่อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ มีความพยายามในการบริหารจัดการเพื่อที่จะรักษาอัตรากำไรขั้นต้นตัวเฉลี่ยให้อยู่ในระดับ 18%-20%

2. ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2564 อยู่ที่ 105 ล้านบาท หรือคิดเป็น 5.1% ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 117 ล้านบาท หรือคิดเป็น 4.6% ของรายได้รวม การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อคิดเทียบกับยอดขายรวม เนื่องมาจากรายได้รวมที่ลดลง และเกิดจากความพยายามในการหาตลาดที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง

3. ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2564 อยู่ที่ 235 ล้านบาท หรือคิดเป็น 11.5% ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 265 ล้านบาท หรือคิดเป็น 10.3% ต่อรายได้รวม การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารเมื่อคิดเทียบกับยอดขายรวม เนื่องมาจากรายได้รวมที่ลดลง

4. ต้นทุนทางการเงินปี 2564 อยู่ที่ 48 ล้านบาท คิดเป็น 2.3% ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2563 อยู่ที่ 66 ล้านบาท คิดเป็น 2.6% ต่อรายได้รวม การลดลงเนื่องจากยอดคงเหลือของเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ 31/12/2563 ลดลงจาก 631 ล้านบาท มาอยู่ที่ 503 ล้านบาท ในปี 2564 หรือลดลง 128 ล้านบาท คิดเป็น 20%

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัท	2562	%	2563	%	2564	%
กลุ่ม Transformer		บมจ.กริไทย						
1. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ								
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง			867	35%	1,138	44%	762	37%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย			690	28%	625	24%	627	31%
รวม			1,556	63%	1,763	69%	1,389	68%
2. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ								
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง			151	6%	18	1%	214	10%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย			94	4%	197	8%	190	9%
รวม			244	10%	215	8%	404	20%
3. รายได้จากการบริการหม้อแปลงไฟฟ้า			56	2%	55	2%	93	5%
4. รายได้อื่น			-	-	-	-	5	0.2%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer			1,857	75%	2,033	79%	1,891	92%
กลุ่ม Non-Transformer		บริษัทย่อย						
5. รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	บจ. แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค (LDS)	92.5%	98	4%	91	4%	76	4%
6. รายได้การประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/งาน บริการ/Operation & Maintenance (O&M)	บจ. กริไทย อี แอนด์ เอส (TRT E&S)	99.99%	97	4%	403	16%	54	3%
7. รายได้จากงาน Operation and Maintenance (O&M) จบสัญญา กับทาง HPC เมื่อวันที่ 30/6/2563	กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส - เอ็น. ดี.พี (JV LDS-NDP)	LDS-80% TRT E&S 20%	364	15%	12	0.5%	-	-
8. รายได้อื่นๆ			50	2%	27	1%	26	1%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer			609	25%	533	21%	156	8%
รายได้รวมทั้งหมด			2,466	100%	2,566	100%	2,047	100%

\*รายได้อื่น ๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน บัตรภาษี และ รายได้อื่น ๆ



ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมจำนวน 2,047 ล้านบาท แบ่งเป็น 1) รายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 1,891 ล้านบาท คิดเป็น 92% และ 2) รายได้ของกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 156 ล้านบาท คิดเป็น 8% แสดงรายละเอียด ดังนี้

1) ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบด้วย แหล่งรายได้ 3 ประเภท ดังนี้

1.1) รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ในปี 2564 มีจำนวน 1,793 ล้านบาท แบ่งเป็นภาครัฐ และ ภาคเอกชนในประเทศคิดเป็น 68% ของรายได้รวม และตลาดต่างประเทศ คิดเป็น 20% ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 มียอดขายอยู่ที่ 1,978 ล้านบาท แบ่งเป็นภาครัฐ และ เอกชน 69% ต่างประเทศ คิดเป็น 8%

1.2) ธุรกิจการให้บริการ: รายได้จากธุรกิจให้บริการในปี 2564 ประกอบด้วย การให้บริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 93 ล้านบาท

1.3) รายได้อื่น: รายได้จากการขาย Battery Pack สำหรับ รถ Golf ที่นำเข้าจากผู้ผลิตที่เป็นพันธมิตรในประเทศจีน จำนวน 5 ล้านบาท คิดเป็น 0.2% ของรายได้รวม

2) รายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2564 จำนวน 156 ล้านบาท ประกอบด้วย

2.1) รายได้จากงาน Fabricate Steel/EPC จำนวน 76 ล้านบาท

2.2) รายได้จากงานประกอบและจำหน่ายรถกระเช้าและงานบริการ จำนวน 54 ล้านบาท

2.3) รายได้อื่นๆ จำนวน 26 ล้านบาท

## ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินโดยย่อ ณ	31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64		ล้านบาท	
					เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,206	66%	1,767	63%	(438)	-20%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,133	34%	1,044	37%	(89)	-8%
สินทรัพย์รวม	3,338	100%	2,811	100%	(527)	-16%
หนี้สินหมุนเวียน	1,656	50%	1,191	42%	(465)	-28%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	623	19%	502	18%	(121)	-19%
หนี้สินรวม	2,278	68%	1,693	60%	(586)	-26%
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,083	32%	1,145	41%	62	6%

สินทรัพย์รวม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,811 ล้านบาท ลดลง 527 ล้านบาท จากสิ้นปี 2563 คิดเป็น -16% ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลง จำนวน 438 ล้านบาท หรือคิดเป็น -20% จากปี 2563 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าสุทธิ ลดลง จำนวน 302 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของลูกหนี้ Project Thai Oil มูลค่างาน 780 ล้านบาท ได้รับชำระหนี้ 10% ในปี 2563 และ 75% ในปี 2564 ส่วนที่เหลืออีก 15% มีกำหนดชำระในปี 2565

- ในปี 2565 ลูกหนี้ส่วนใหญ่ขึ้นดี เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ คิดเป็นร้อยละ 88% ของยอดลูกหนี้สุทธิ

- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2564 อยู่ที่ 148 วัน เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 106 วัน เนื่องจากระยะเวลาการเก็บหนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามสัญญาในการเก็บเงินของแต่ละงวดโดยเฉพาะอย่างยิ่ง หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ที่เป็นสินค้าประเภท Engineering to Order ผลิตตามความต้องการของลูกค้า ที่มีเงื่อนไขการส่งมอบและการชำระ ของแต่ละประเภทจะแตกต่างกันตามใบสั่งซื้อและสัญญา โดยปกติหม้อแปลงระบบจำหน่ายมีระยะเวลาเก็บหนี้สั้นกว่าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ภายใต้การตรวจสอบทุกไตรมาสโดยผู้บริหาร ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่ม 5.7 ล้านบาท จากปี 2563 ที่ไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ทำให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ 31/12/2564 อยู่ที่ 22.98 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 อยู่ที่ 16.59 ล้านบาท

- ลูกหนี้อื่น ลดลง 36 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก ลูกหนี้กรรมสรรพากรลดลง 21 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ลดลง 9 ล้านบาท

- สินค้าคงเหลือ ลดลง จำนวน 85 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของวัตถุดิบคงเหลือ ที่ลดลง 77 ล้านบาท จากปี 2563 ให้สอดคล้องกับ มูลค่างานคงเหลือที่จะส่งมอบภายในไตรมาส 1 ปี 2565 นอกจากนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่ได้รับและสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพและค้างนาน ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่องสินค้าคงเหลือ ซึ่งในปี 2564 มีค่าเผื่อสินค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 16 ล้านบาท ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จาก 40 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 56 ล้านบาท ในปี 2564

2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลดลง 89 ล้านบาท หรือ -8% ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ลดลง 46 ล้านบาท, สินทรัพย์สิทธิการใช้ ลดลง 42 ล้านบาท และ ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ ลดลง 6 ล้านบาท

**หนี้สินรวม :** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,692 ล้านบาท ลดลง 586 ล้านบาท หรือคิดเป็น -26% ส่วนใหญ่มาจาก

- การลดลงของหนี้สินหมุนเวียน 465 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการ ลดลงของ เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลง 324 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ลดลง 128 ล้านบาท, การลดลงของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ลดลง 42 ล้านบาท

- การลดลงของหนี้สินไม่หมุนเวียนรวม 121 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 54 ล้านบาท และ การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 72 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ทั้งสิ้น 1,145 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 62 ล้านบาท หรือคิดเป็น 6% สาเหตุหลักจาก บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีการแบ่งปันกำไร เบ็ดเสร็จรวม ส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปี 2564 จำนวน 68 ล้านบาท และ การจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 จำนวน 6 ล้านบาท

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียน 63% และ สัดส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 37% ในขณะที่ มีสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียน 42%, หนี้สินไม่หมุนเวียน 18% และส่วนของผู้ถือหุ้น 40% จะเห็นได้ว่า สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนทั้งหมดของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 1,044 ล้านบาท (37% ของสินทรัพย์รวม) จัดหามาจากแหล่งเงินทุนระยะยาว คือ ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,119 ล้านบาท (40% ของสินทรัพย์รวม)

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ เท่ากับ 1.48 เท่า ต่ำกว่า ปี 2563 สำหรับอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ที่ 0.98 เท่า ต่ำกว่า ปี 2563 แสดงถึงการบริหารจัดการหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสม ซึ่งต่ำกว่า 1.5 เท่า ตามที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัทที่มีภาระในปี 2563

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2564 อยู่ในระดับ 1.48 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 1.33 เท่า ปัจจัยหลักมาจาก เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน, เจ้าหนี้อื่นๆ - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย, หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี, หนี้สินหมุนเวียนอื่น — เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ลดลงรวม 465 ล้านบาท

- ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ในปี 2564 อยู่ที่ 3.15 เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 อยู่ที่ 1.34 เท่า เนื่องจาก ในปี 2564 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น, ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลง และ ค่าใช้จ่ายการเงินลดลงต่ำกว่าปี 2563

- อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (DSCR) อยู่ที่ 1.45 เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2563 อยู่ที่ 0.99 เท่า เนื่องจาก EBITDA ในปี 2564 เพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท จากปี 2563, ค่าใช้จ่ายการเงินในปี 2564 รวม ยอดหนี้เงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ของปี 2564 ลดลง 20 ล้านบาทจากปี 2563

- อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (ROE) อยู่ที่ 6.37% เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2563 อยู่ที่ 0.79% เนื่องจาก ในปี 2564 มีกำไรสุทธิ สูงขึ้น 61 ล้านบาท จากปี 2563

• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) อยู่ที่ 2.26% ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2563 อยู่ที่ 0.25% เนื่องจาก ในปี 2564 มีกำไรสุทธิ สูงขึ้น 61 ล้านบาท จากปี 2563 รวมถึง สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2564 ลดลง 526 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจาก การลดลงของ เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ลดลง 128 ล้านบาท และ การลดลงของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ลดลง 42 ล้านบาท

โดยสรุป บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจะควบคุม อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 1.5 เท่า และ จะบริหารจัดการ EBITDA ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับภาระเงินต้นและดอกเบี้ย นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสำรองวงเงินกู้ระยะ สั้นจากทางสถาบันการเงิน โดยมีเงื่อนไขที่สามารถเรียกเงินกู้ระยะสั้นโดยใช้เวลาไม่เกิน 3-5 วัน และสามารถชำระเงินคืนก่อนครบกำหนด ชำระโดยไม่มีเบี้ยปรับ โดยมีการทบทวนวงเงินทุกปี ซึ่ง ณ สิ้นธันวาคม 2564 ทางบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีวงเงินประเภทนี้อยู่ประมาณ 350 ล้านบาท เพื่อเป็นการสำรองสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้นโยบายวินัยทางการเงินที่เข้มงวด ทางบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม

## สภาพคล่อง

	(ล้านบาท)
สภาพคล่อง (ล้านบาท)	2564
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการดำเนินงาน	489
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	(23)
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(494)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(28)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต่องวด	343
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	316

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดคงเหลือปลายงวด 2564 จำนวน 316 ล้านบาท ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับเงินสดต้นงวดปี 2564 จำนวน 344 ล้านบาท เนื่องจาก

- กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิจำนวน 489 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก

1) กำไร จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน 270 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก กำไรสุทธิในปี 2564 จำนวน 69 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 83 ล้านบาท ขาดทุนจากการลดลงมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กับลรายการ) 29 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 48 ล้านบาท และ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 28 ล้านบาท

2) การลดลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน 375 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก การลดลงของลูกหนี้การค้า 301 ล้านบาท การลดลงของลูกหนี้อื่น 36 ล้านบาท และ การลดลงของสินค้าคงเหลือ 49 ล้านบาท

3) การลดลงของหนี้สินดำเนินงาน 133 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก การลดลงของเจ้าหนี้อื่น 164 ล้านบาท

4) เงินสดจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ 23 ล้านบาท

- กระแสเงินสด (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน จำนวน (23) ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก การซื้อ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน (11) ล้านบาท จ่ายเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน จำนวน (14) ล้านบาท

• กระแสเงินสด (ใช้ไปใน) กิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน (494) ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก จ่ายดอกเบี้ย (45) ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชี และ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง (326) ล้านบาท เงินกู้ระยะยาว ลดลง (75) ล้านบาท และ จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า (43) ล้านบาท และ จ่ายเงินปันผล (6) ล้านบาท

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯระหว่างปี 2562, 2563 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 ซึ่งตรวจสอบโดย นายชัยยุทธ อังคุริทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทฯแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 ซึ่งตรวจสอบโดย นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทฯแสดงฐานะการเงิน และ ผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 ซึ่งตรวจสอบโดย นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทฯแสดงฐานะการเงิน และ ผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน



## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ตารางสรุปรายการงบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ เป็นดังต่อไปนี้

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม					
	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2562	สัดส่วน	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2563	สัดส่วน	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วน
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	583,335,022	17%	343,637,954.42	10%	316,036,311.29	11%
เงินลงทุนชั่วคราว-หน่วยลงทุน	701,380	0%	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	519,203,580	25%	981,131,151.62	29%	678,935,987.90	24%
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	3,448,789	0%	-	-	11,134,213.64	0%
ลูกหนี้อื่นๆ	68,416,266	2%	66,126,587.71	2%	30,254,540.09	1%
สินค้าคงเหลือสุทธิ	1,029,829,893	30%	809,817,417.31	24%	725,215,753.11	26%
ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้-งวดปัจจุบัน	-	-	4,292,042.00	0%	4,988,264.32	0%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ๆ-หน่วยลงทุน	12,810,883	0%	615,830.00	0%	703,040.00	0%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,217,745,813	66%	2,205,620,983.06	66%	1,767,268,110.35	63%
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	-	-	33,816,515.76	1%	33,873,880.42	1%
เงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ	38,001,805	1%	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	994,861,532	29%	689,848,418.56	21%	643,922,555.18	23%
สินทรัพย์สุทธิการใช้จ่าย	-	-	282,852,297.10	8%	241,310,617.35	9%
ค่าความนิยม	19,772,302	1%	19,772,301.79	1%	19,772,301.79	1%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,511,284	0%	34,263,755.09	1%	34,017,845.16	1%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35,031,999	1%	38,868,366.64	1%	44,156,223.48	2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	66,666,552	2%	33,140,400.64	1%	26,908,242.92	1%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,159,845,474	34%	1,132,562,055.58	34%	1,043,961,666.30	37%
รวมสินทรัพย์	3,377,519,288	100%	3,338,183,038.64	100%	2,811,229,776.65	100%



รายการ	งบการเงินรวม					
	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2562	สัดส่วน	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2563	สัดส่วน	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วน
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	885,348,886	26%	945,409,064.79	28%	621,805,077.79	22%
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	3,069,477	0%	-	-	10,987.41	0%
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	394,764,067	12%	248,865,970.41	7%	284,867,843.40	10%
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	397,833,544	12%	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น ๆ - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	135,907,414	4%	190,187,716.34	6%	148,276,143.87	5%
เจ้าหนี้อื่น ๆ - ค่าซื้อทรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	26,606,810	1%	46,369,162.06	1%	44,152,987.15	2%
เงินยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดระยะเวลาภายใน 1 ปี	41,618,288	1%	69,389,318.13	2%	69,389,318.13	2%
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	199,826,957	6%	-	-	-	-
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	-	-	5,902,345.31	0%	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เงินรับล่วงหน้าสินค้าและบริการ	56,330,685	2%	128,351,267.63	4%	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เงินปันผลค้างจ่าย	211,202	0%	232,638.28	0%	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	35,390,839	1%	18,283,457.21	1%	22,289,030.62	1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	3,139,047	0%	2,670,966.48	0%	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,782,213,671	52%	1,655,661,906.64	50%	1,190,791,388.37	42%
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	169,944,241	5%	172,725,451.80	5%	119,163,738.88	4%
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	233,121,595	7%	342,382,378.40	10%	269,993,060.27	10%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	105,311,393	3%	107,512,918.20	3%	112,591,497.74	4%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	508,377,229	15%	622,620,748.40	19%	501,748,296.89	18%
รวมหนี้สิน	2,290,590,901	67%	2,278,282,655.04	68%	1,692,539,685.26	60%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนหุ้น</b>						
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
(หุ้นสามัญ 1,235,000 หุ้นละ 100.00 บาท)	349,202,865	10%	359,202,865.00	11%	359,202,865.00	13%
<b>หุ้นที่ออกและเรียกชำระตามมูลค่า</b>						
(หุ้นสามัญ 1,235,000 หุ้นละ 100.00 บาท)	308,008,272	9%	308,008,272.00	9%	308,008,272.00	11%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	260,145,146	8%	260,145,145.84	8%	260,145,145.84	9%
<b>กำไร(ขาดทุน)สะสม</b>						
- จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	35,920,287	1%	35,920,286.50	1%	35,920,286.50	1%
- ยังไม่ได้จัดสรร	502,931,720	15%	479,127,832.74	14%	541,045,616.92	19%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,107,005,424	33%	1,083,201,537.08	32%	1,145,119,321.26	41%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20,005,037)	-1%	(23,301,153.48)	-1%	(26,429,229.87)	-1%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,087,000,387	32%	1,059,900,383.60	32%	1,118,690,091.39	40%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,377,591,288	100%	3,338,183,038.64	100%	2,811,229,776.65	100%

รายการ	งบการเงินรวม					
	ตรวจสอบ	สัดส่วน	ตรวจสอบ	สัดส่วน	ตรวจสอบ	สัดส่วน
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564	
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการค้าขาย	1,887,246,555	76.7%	2,356,345,911.59	91.8%	1,819,852,634.21	88.9%
รายได้จากการให้บริการ	488,501,949	19.8%	124,237,459.34	4.8%	146,991,035.33	7.2%
รายได้จากให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง	40,232,515	1.6%	58,296,557.10	2.4%	54,519,699.84	2.7%
รายได้อื่น						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	20,054,584	0.8%	–	–	3,413,640.78	0.2%
อื่นๆ	28,278,642	1.1%	27,436,189.65	1.1%	23,064,693.03	1.1%
รวมรายได้	2,464,314,245	100.0%	2,566,316,117.68	100.0%	2,047,841,703.19	100.0%
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	1,430,230,249	58.04%	1,960,,713,780.21	76.40%	1,420,745,898.16	69.4%
ต้นทุนบริการ	285,020,487	11.57%	71,504,956.57	2.79%	78,671,032.94	3.8%
ต้นทุนการให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง	33,074,136	1.34%	47,134,421.73	1.48%	54,071,882.04	2.6%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	96,041,318	3.90%	117,011,395.17	4.56%	104,516,765.89	5.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	373,047,521	15.14%	265,382,627.35	10.34%	234,586,461.42	11.5%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	–	–	3,721,359.88	0.15%	–	–
– ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ไม่ได้คืน	23,937,180	0.97%	–	–	–	–
– ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน	24,117,732	0.98%	12,560,399.10	0.49%	4,328,777.80	0.2%
อื่นๆ	3,148,398	0.13%	–	–	–	–
รวมค่าใช้จ่าย	2,268,617,021	92.06%	2,478,028,940.01	96.56%	1,896,920,809.25	92.6%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	195,697,223	7.94%	88,287,177.67	3.44%	150,920,893.94	7.4%
ต้นทุนทางการเงิน	62,604,712	2.54%	65,936,128.42	2.57%	47,895,821.30	2.4%
(กลุ่มรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า) ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	(500,729)	-0.02%	–	–	5,705,428.74	0.3%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	133,593,239	5.42%	22,351,049.25	0.87%	97,319,643.90	4.8%
ภาษีเงินได้	(64,216,607)	-2.61%	(13,829,986.36)	-0.54%	(27,887,287.44)	-1.4%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	69,376,633	2.82%	8,521,062.89	0.33%	69,432,356.46	3.4%
กำไร(ขาดทุน) สำหรับที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่	75,369,868	3.06%	11,917,077.76	0.46%	72,626,061.23	3.5%
กำไร(ขาดทุน) สำหรับที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,993,235)	-0.24%	(3,396,014.87)	-0.13%	(3,193,704.77)	-0.2%

รายการ	งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2562	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2563	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2564
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>			
กำไรสุทธิ	69,376,632.91	8,521,062.89	69,432,356.46
<b>รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าจัดจำหน่าย	85,565,405.77	91,837,326.56	82,686,861.55
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	138,274.11	-	1,081,011.50
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(290,509.44)	(5,824,379.12)	(3,812,107.71)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุน	(10,840.00)	85,550.00	(87,210.00)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	9,418,498.03	21,807,899.91	29,454,659.91
ขาดทุน(กลับรายการ) จากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการ	(500,728.51)	-	5,705,428.74
ขาดทุน(กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,148,398.02	(2,971,782.25)	(3,084,365.14)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน	24,117,732.04	12,560,399.10	4,328,777.80
ประมาณการผลขาดทุนสินค้ายังไม่ได้ส่งมอบ	-	5,902,345.31	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ไม่ได้คืน	23,937,179.56	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32,328,642.20	8,740,413.21	8,774,095.51
ดอกเบี้ยรับ	(909,005.19)	(519,904.17)	(190,815.32)
ต้นทุนทางการเงิน	62,604,712.42	65,936,128.42	47,895,821.30
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	64,216,606.57	13,829,986.36	27,887,287.44
ลูกหนี้การค้าลดลง(เพิ่มขึ้น)	259,360,212.99	(462,063,504.83)	301,437,445.95
มูลค่าสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บลดลง (เพิ่มขึ้น)	5,081,510.52	3,448,789.25	(11,134,213.64)
ลูกหนี้อื่นๆ (เพิ่มขึ้น)	(30,411,565.90)	7,556,562.91	35,865,372.36
สินค้าคงเหลือลดลง (เพิ่มขึ้น)	(236,389,122.37)	198,204,576.06	49,244,658.98
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	(550,758.02)	-	-
เจ้าหนี้การค้า-บริษัทเกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	3,069,476.90	(3,069,476.90)	10,987.41
เจ้าหนี้การค้า-บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	31,939,302.87	(144,212,794.68)	36,115,342.44
เจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(53,845,117.65)	115,152,174.97	(163,788,731.51)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(11,634,421.39)	(4,864,230.00)	(5,198,233.33)
จ่ายภาษีเงินได้	(26,005,800.10)	(13,660,496.69)	(23,395,445.81)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	313,754,716.34	(83,603,353.69)	489,228,984.89

รายการ	งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2562	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2563	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินให้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)			
ดอกเบี้ยรับ	843,141.50	1,698,513.30	197,490.58
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(33,965,723.33)	(32,790,774.80)	(11,425,736.79)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	-	-	(560,747.66)
จ่ายเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	-	(4,703,281.90)	(14,148,238.34)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	200.00	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	254,647,031.80	22,119,411.23	5,493,834.70
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	(214,179.63)	4,185,289.17	(57,364.66)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง(เพิ่มขึ้น)	(1,687,691.91)	(3,521,235.00)	(3,256,125.61)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	610,023.19	(1,604,672.03)	362,167.30
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>220,232,601.62</b>	<b>(14,616,550.03)</b>	<b>(23,394,720.48)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(60,922,018.90)	(64,454,435.30)	(44,726,066.85)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	153,635,381.30	66,342,540.14	(325,531,050.10)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	274,050,000.00	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	135,290,000.00	(74,520,000.00)
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(500,000,000.00)	(200,000,000.00)	-
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(14,244,547.69)	(41,129,482.62)	(43,363,907.92)
จ่ายเงินประกันการเช่าซึ่งเท่ากับราคาใช้สุทธิเลือกซื้อตามสัญญาเช่าการเงิน	(51,696,000.00)	-	-
เงินปันผล	-	(36,960,992.64)	(6,160,165.44)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(199,177,185.29)</b>	<b>(140,912,370.42)</b>	<b>(494,301,190.31)</b>
เงินสดและสิ่งเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	334,810,132.67	(239,132,274.14)	(28,466,925.90)
เงินสดและสิ่งเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	248,417,436.61	583,335,022.03	343,637,954.42
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	107,452.56	(564,793.47)	865,282.77
<b>เงินสดและสิ่งเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>583,335,021.84</b>	<b>343,637,954.42</b>	<b>316,036,311.29</b>

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

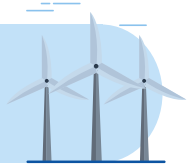
รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2563	2564
<b>1. อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.24	1.33	1.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.62	0.80	0.84
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.17	(0.05)	0.34
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.76	3.38	2.44
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	95.78	106.37	147.83
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	11.76	17.59	10.97
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	30.61	20.47	32.83
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.58	6.43	5.82
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	78.55	55.98	61.84
Cash Cycle (วัน)	47.84	70.86	118.81
<b>2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ(%)	27.63%	18.10%	23.15%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	8.10%	3.48%	7.47%
อัตรากำไรอื่น (%)	n/a	n/a	n/a
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	160.33%	-94.69%	324.16%
อัตรากำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่(%)	3.06%	0.46%	3.55%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) ROE (%)	6.60%	0.79%	6.37%
<b>3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.13%	0.25%	2.26%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	19.08%	10.48%	22.63%
อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.75	0.76	0.67
<b>4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เท่า)	2.07	2.10	1.48
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เท่า)	1.41	1.46	0.98
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.13	1.34	3.15
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (DSCR) (เท่า)	0.85	0.99	1.45
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	50%	72%	53%
<b>5. ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว**	308,008,272	308,008,272	308,008,272
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.53	3.44	3.63
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.23	0.03	0.23
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.12	0.02	0.12

\* อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือและCash cycle คำนวณโดยใช้ตัวเลขเฉพาะสินค้าสำเร็จเป็นเท่านั้น ไม่รวมวัตถุดิบและงานงานระหว่างทำ

\*\* จัดทำเป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อการเปรียบเทียบ

DSCR = EBITDA / การจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย

# ข้อมูลทั่วไป



ชื่อบริษัท :	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ :	ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย รวมทั้งให้บริการติดตั้ง บริการเดินน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานซ่อมบำรุง งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อแปลง และงานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน :	516/1 หมู่ที่ 4 (นิคมอุตสาหกรรมบางปู) ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมือทอง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
เลขที่ทะเบียนบริษัท :	0107574800498
Website :	www.tirathai.co.th
โทรศัพท์ :	(02) 769-7699,
โทรสาร :	(02) 323-0910, (02) 709-3236
จำนวนทุนจดทะเบียน :	359,202,865 บาท
จำนวนทุนเรียกชำระ :	308,008,272 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2564)
จำนวนหุ้นสามัญ :	308,008,272 หุ้น (ณ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น :	1 บาท
นักลงทุนสัมพันธ์ :	คุณกานต์ วงษ์ปาน รักษาการผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชีและเทคโนโลยีสารสนเทศ และเลขานุการบริษัท
Email :	ir@tirathai.co.th
Tel: :	(02) 769 7699 ext. 1220

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

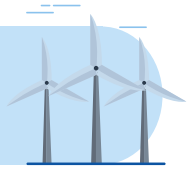
นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ :	(02) 009-9000
โทรสาร :	(02) 009-9991
ผู้สอบบัญชี :	1. นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ 2. นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ 3. นางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ 4. นางสาวจารุณ น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท 491/27 สีสมพลาซ่า ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ :	(02) 234-1676
โทรสาร :	(02) 237-2133



# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับ จึงกำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจตลอดจนฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นรากฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามที่ สร้างความโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. บริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินการด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงรวมทั้งวางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอยู่เสมอ
4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
5. จัดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน
6. ดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ โดย คณะกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมายรวมถึงกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำแนวนโยบายในการกำกับดูแลกิจการนำไปปฏิบัติให้เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ จะได้รายงานผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติ ในปี 2564 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยมีความชัดเจนโปร่งใส มีการเปิดเผยรายชื่อ จำนวน และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ไว้ในหัวข้อเรื่อง โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีกระบวนการในการปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นภายหลังการซื้อขายหลักทรัพย์ สิทธิในการรับเงินปันผล โดยจัดให้มีการดูแลและประสานงานระหว่างผู้ถือหุ้นกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด — TSD ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบตอบข้อซักถามและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในด้านงานทะเบียน นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีบทบาทในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่สิทธิในการเข้าประชุม สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน และแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ รวมถึงบริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

## การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของ ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและให้ผู้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่ ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม มีระบบการจัดการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้น วันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักและปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ "AGM Checklist" ที่กำหนดโดยสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด. บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อยู่ที่ 98 คะแนน ระดับดีเยี่ยม

จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 15 วัน เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน ลง Website วันที่ 25 มีนาคม 2564 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และส่งเสริมให้มีกลไกถ่วงดุล และตรวจสอบการบริหารของบริษัทฯ ซึ่งหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันได้มีการดำเนินการดังนี้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางหนึ่งซึ่งผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้สิทธิในการตรวจสอบ และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยการเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้ทราบ วัน เวลา สถานที่ประชุม ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้มีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม การแสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระเบียบและปลอดภัย ย่อยต่อการตรวจสอบ

## หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร และได้กำหนดพันธกิจของบริษัทฯ เป็นองค์กรที่น่าเชื่อถือและให้ผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดสำหรับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยได้กำหนดนโยบายและจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและสิทธิตามกฎหมายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านทางโครงการค่านิยมองค์กร (Core Value) ประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ได้แก่ TQIC โดยมุ่งเน้นสร้างการทำงานเป็นทีม (Team Work), คุณภาพ (Quality), คุณธรรม (Integrity) และ การคำนึงถึงลูกค้า (Customer Focus) โครงการนี้เกิดขึ้นจากการร่วมแรงร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจากการประมวลความคิดเห็น และคิดค้นขึ้นมาจากความเป็นตัวตนของคนในองค์กร เพื่อยังประโยชน์ในการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งค่านิยมองค์กรนี้ได้ทำการสื่อสารให้พนักงานทุกคนทุกระดับมีความเข้าใจอย่างชัดเจน นอกจากนี้ค่านิยมองค์กรได้ถูกนำไปใช้ในการคัดเลือกพนักงานใหม่และสรุปให้พนักงานใหม่เข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ

คณะกรรมการพร้อมผู้บริหารระดับสูง เชื่อมั่นว่าค่านิยมองค์กรที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร ที่ถูกกำหนดจากความต้องการ และทิศทางของบุคลากรในองค์กรนั้น จะนำไปสู่ปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งจะปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีซึ่งสอดคล้องกับหลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความโปร่งใส มีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร และเป็นกลไกหนึ่งในการปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในเวลาเดียวกัน จึงเชื่อได้ว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้าและเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากนี้ได้กำหนดวิธีปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับดังนี้

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องของการได้รับข้อมูล สิทธิในการออกเสียง สิทธิที่จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม ที่ผู้ถือหุ้นพึงมีพึงได้ รวมถึงการที่บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจ โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ไม่มีการถือหุ้นไขว้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน และการไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี)

สำหรับมาตรการในการอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยง ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา ความถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ตามสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว รวมถึง ดูแลรายการเกี่ยวโยง และการได้มาและจำหน่ายไปของทรัพย์สิน ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดโดยเคร่งครัด

## พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงได้มุ่งมั่นในการพัฒนาปัจจัยต่าง ๆ เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น คือเงินโบนัส และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้โดยจัดให้มีสวัสดิการตามกฎหมายเช่น ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน การปฐมพยาบาล รวมถึงจัดสวัสดิการของบริษัทฯ เช่น การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะจากอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เงินช่วยเหลือจัดการงานศพ และ รถรับ-ส่งพนักงาน เป็นต้น บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบจัดการอาชีพและอนาคตและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 45001 เพื่อดูแลเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึง ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความสามารถของพนักงาน และถ่ายทอดความรู้ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานจะเห็นได้จากการกำหนดวัฒนธรรมองค์กรร่วมกัน โดยที่ การยึดมั่นในคุณธรรม (Integrity) เป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรด้วย

## ลูกค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายและได้ปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะในเรื่องการคัดเลือกลูกค้า บริษัทฯ มีการคัดเลือกลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เช่น การคัดเลือกลูกค้ารายใหม่ การประเมินลูกค้า การเปรียบเทียบราคาก่อนสั่งซื้อ เป็นต้น รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และเงื่อนไขการค้า ตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน อย่างเคร่งครัด การมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมในการกู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้ และการชำระคืน ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า ประกันให้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจได้อย่างคล่องตัว ด้วยหลักประกันที่น้อยลง รวมถึงการบริหารเงินทุนเพื่อให้สัดส่วนโครงสร้างหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับที่แข็งแกร่งและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ จากลูกค้าหรือเจ้าหนี้แต่อย่างใด

## ลูกค้า

บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดีโดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้า การบริการและราคาที่เหมาะสม พร้อมส่งมอบสินค้าตรงเวลาที่กำหนด หากมีอุปสรรคทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าตามที่กำหนด บริษัทฯ ดำเนินการแจ้งลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

## คู่แข่ง

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี เพื่อรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

## ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการรักษาสังแวดล้อม โดยรับผิดชอบและดูแลให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม จากการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2549 และ มาตรฐานของจัดการอาชีพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 จาก Management system Certificate Institution (Thailand) (MASCI) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552 ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลทองขาวดาวเขียว โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมประจำปี 2561 ซึ่งเป็นการตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในสถานประกอบการเพื่อประเมินผลการดำเนินโครงการ โดย ทิรไทย สามารถผ่านเกณฑ์การประเมินในระดับ "ดีเยี่ยม" เป็นครั้งที่ 4 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา เมื่อ 5 มีนาคม 2561

ในปี 2560, 2562 และ 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 (Green Culture) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ที่ไม่ใช้การเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ประกอบด้วย ภายในองค์กร บริษัทฯ จัดให้มีการพบปะระหว่างผู้บริหารกับพนักงานตั้งแต่หัวหน้าแผนกขึ้นไป เพื่อรับทราบทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ สื่อสารข้อมูล และถ่ายทอดนโยบายลงไปในส่วนของผู้อยู่ในสายบังคับบัญชา รวมทั้งจัดให้มีช่องทางแบ่งปันความรู้ในระดับพนักงาน สำหรับภายนอกองค์กร ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทาง Website ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเพื่อสร้างความมั่นใจในข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงิน ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (ดูรายละเอียด ในหัวข้อ การรับรองความถูกต้องของข้อมูล หน้า 148)

นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม และความคืบหน้าของการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Opportunity Day และ สื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่ง

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตลอดปี ซึ่งเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีโอกาสให้ข้อมูลในกิจกรรมต่าง ๆ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มากกว่ากึ่งหนึ่งประกอบด้วยผู้มีความรู้ และประสบการณ์การบริหารในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยตรง รวมทั้งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถในสาขาอื่น ๆ อาทิ ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ เป็นต้น และกรรมการทั้งหมดได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น



บริษัทฯ มีการถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่ให้บุคคลใด หรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อเป็นการสร้างกลไกการถ่วงดุลและให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน) และกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ 3 ท่าน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36 ของกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการเห็นว่าป็นองค์ประกอบที่เหมาะสม กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถให้ความเห็นในเชิงลึก ส่วนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารก็เป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ การตัดสินใจของคณะกรรมการยึดประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ (ดูรายละเอียด ในหัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ หน้า 59)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

**คณะกรรมการบริษัท** มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถและความสามารถที่จำเป็น มุ่งมั่นทุ่มเทและเสียสละเวลาในการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการบริษัท โดยขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใสและชัดเจน มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคน และทุกครั้งที่การเปลี่ยนแปลงกรรมการ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัททันที หรือ อย่างช้าภายในสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

**ประธานกรรมการบริษัท** ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดในกรณีคะแนนเสียงของคณะกรรมการในที่ประชุมมีจำนวนเท่ากันตามข้อบังคับบริษัทฯ

**รองประธานกรรมการ** มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย และปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว หรือเมื่อตำแหน่งประธานกรรมการว่างลง

**กรรมการอิสระ** บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง และเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ (ดูรายละเอียด คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ในหัวข้อ หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ หน้า 68)

**กรรมการผู้จัดการ** ได้รับแต่งตั้ง และมีการกำหนดกรอบอำนาจด้วยระยะเวลา และวงเงินในการเข้าทำนิติกรรมต่าง ๆ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจที่ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**เลขานุการบริษัท** ทำหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ข้อมูลที่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรรับทราบ ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และติดต่อสื่อสาร/ดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

**คณะอนุกรรมการ** เพื่อให้เป็นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งหมด 4 คณะเพื่อพิจารณากลับกรองดำเนินงานเฉพาะเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 ชุด ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหา
3. คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริหาร



## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคม ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และค่านิยมไทย (TIRATHAI Core Values) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีอันจะส่งเสริมให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีระบบ มีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ที่เป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ข้อมูลเพิ่มเติม : <https://www.tirathai.co.th/th/corporate-governance/code-of-conduct>

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประเมินประสิทธิภาพการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อระดับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงรวมถึงรายการที่ผิดปกติหรือเหตุการณ์ที่อาจบ่งชี้ถึงความผิดปกติ ทั้งนี้ การดูแลหรือติดตามให้ปฏิบัติตามและทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจตามนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ (Business Code of Conduct) บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานอย่างเคร่งครัดซึ่งผู้บริหารในองค์กรจะต้องกำกับดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบเข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง ซึ่งการพิจารณา ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการทบทวนปรับปรุงกฎระเบียบอยู่เสมอ ซึ่งเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 หรือ One Report ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ในปี 2564 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการทบทวนนโยบาย ตามแนวปฏิบัติการดำเนินการหรือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จัดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) โดยมีพัฒนาการที่สำคัญด้วยการบริหารงานและปฏิบัติงาน ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อยู่ระหว่างการปรับปรุง ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะ และการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการส่งเสริมจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดูแลรับผิดชอบต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation) บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งเน้นด้านความยั่งยืนและดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาลในประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness) บริษัทฯ มีการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ และสัดส่วนกรรมการอิสระตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์หน่วยงานกำกับดูแล และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหา มีบทบาทหน้าที่ในการคัดเลือกกรรมการอย่างเป็นธรรม และในปี 2564 กรรมการบริษัทฯ มีการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาการดำเนินงานด้านต่างๆ ตลอดจนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ (ดูรายละเอียด ในหัวข้อ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ)

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management) ในปี 2564 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนประธานกรรมการสรรหา และอยู่ระหว่างการทบทวนนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหาร โดยมีการคัดเลือกสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้นอันจำเป็นต่อการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมายตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับประเภทรธุรกิจและอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียง นำปัจจัยที่สำคัญมาพิจารณา ติดตามการพัฒนาของผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรอย่างใกล้ชิด (รายละเอียด ในหัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแล และเรื่อง รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ หน้า 67)

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business) ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจภายใต้วิกฤตของสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (CoVID-19) โดยบริษัทฯ นำเทคโนโลยีและโปรแกรมการทำงานต่างๆ เข้ามาช่วยปรับใช้ในการทำงานให้มีความเหมาะสมต่อสถานการณ์ และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการสำรองข้อมูลและดำเนินงานต่างๆ ภายใต้นโยบายการจัดการและการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่งผลให้พนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติงานได้แม้จะเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน สร้างมูลค่าให้แก่ธุรกิจลูกค้าและคู่ค้าทุกราย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control) บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ (ดูรายละเอียด ในหัวข้อ การบริหารจัดการความเสี่ยง และเรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน หน้า 33 และ 75)

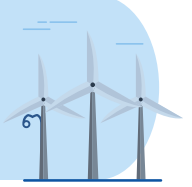
หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ได้ติดตามการปฏิบัติงานและผลประกอบการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉพาะเรื่องสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งมีการติดตามสภาพคล่องของบริษัทฯ ในทุกเดือน รวมถึงแนวโน้มปัญหาอันเกี่ยวกับทางการเงิน เพื่อสร้างมาตรการป้องกันปัญหาทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้สนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพิ่มการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนนักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้ กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ในไตรมาสที่ 2 และ 4 ของปี สรุปผลการดำเนินงานไตรมาส Company Snapshot เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders) คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม และรายชื่อผู้เข้าคัดเลือกเป็นกรรมการ และยังสนับสนุนการประชุมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้ ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) โดยจัดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเข้มงวดตามประกาศของหน่วยงานรัฐและบทบัญญัติแห่งกฎหมาย และมีการแจ้งมติที่ประชุมและจัดทำรายงานการประชุมตามกำหนดเวลาของกฎหมาย พร้อมเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าถึงข้อมูลได้

ในปี 2564 บริษัทฯ เริ่มดำเนินการจัดทำรายงานความยั่งยืน ซึ่งรายงานผลการดำเนินงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลในประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วน โดยขอบเขตการรายงานครอบคลุมรายละเอียด การดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นไปตาม แนวทางและข้อกำหนดในการรายงานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การกำกับดูแลกิจการของสถาบันกรรมการบริษัทไทย การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

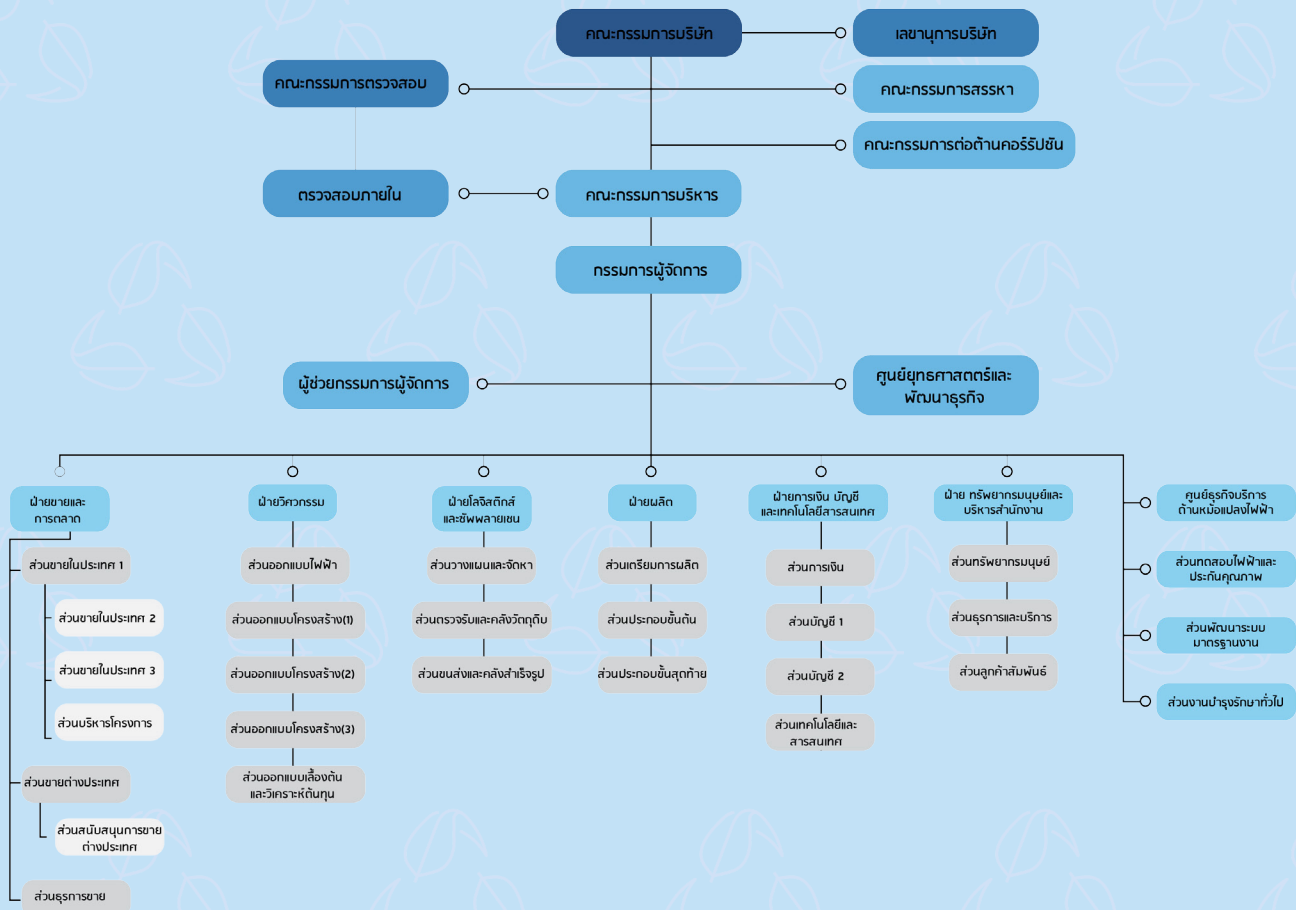
ข้อมูลเพิ่มเติม : <https://www.tirathai.co.th/th/investor-relations/document/sustainability-reports>

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รูปแบบผังโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Committee) และ คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ณ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการแบ่งเป็นกรรมการที่เป็นกรรมการบริหาร 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระ 4 ท่าน โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรรมการอิสระมีจำนวน ร้อยละ 36.37 ของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
นายเสริมสกุล	คล้ายแก้ว	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/กรรมการสรรหา
นายสัมพันธ์	วงษ์ปาน	รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
นายอุปกรม	ทวีโค	กรรมการ/กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน/กรรมการบริหาร/เลขานุการบริษัท
นายจารุวิทย์	สวนมาลี	กรรมการ
นายอวยชัย	ศิริวงษา	กรรมการ/กรรมการบริหาร
นายอัมพรทนต์	พูลเจริญ	กรรมการ/กรรมการบริหาร
นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	กรรมการ/กรรมการสรรหา/กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
นายไต้	จงอี	กรรมการ
นายอรณพ	เดกะจรินทร์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหา
นายสิงหะ	นิกรพันธุ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
นายสมชาย	โรจน์รุ่งวศินกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นายอุปกรม ทวีโค ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2565

กรรมการแต่ละท่านมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีการศึกษาในด้านต่างๆ ข้อมูลส่วนตัว อายุ ประวัติการทำงาน การศึกษา และประสบการณ์ของกรรมการ (รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร)

บริษัทฯ แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และการบริหารงาน แยกออกจากกันอย่างชัดเจน โดยกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นคนละบุคคลกัน ประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัทฯ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ดังนี้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดำเนินกิจการค้าของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. วางแผนและกำหนดนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. กำหนดระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ ภายในขอบเขตที่คณะกรรมการพึงมี และมีสิทธิที่จะยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
5. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการผู้ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การโอนหรือขายกิจการ การเพิ่มทุน การควบรวมบริษัท เป็นต้น
- การทำรายการที่มีกรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน ลงนามร่วมกับ นายอุปกรม ทวีโค หรือนายอัมพรทนต์ พูลเจริญ หรือนายจารุวิทย์ สวนมาลี หรือนายอวยชัย ศิริวงษา หรือนางสุนันท์ สันติโชตินันท์ รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน เป็นกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมด(รายละเอียด ตามเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย)

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทมี 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
นายอรรณพ	เดกะจรินทร์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายสิงหะ	นิกรพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ
นายสมชาย	โรจน์รุ่งวศินกุล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงิน

โดยมี นางสาวสุรชนาภา เพชรกล่อง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
นายอรรณพ	เดกะจรินทร์	ประธานคณะกรรมการสรรหา
นายเสริมสกุล	คล้ายแก้ว	กรรมการสรรหา
นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	กรรมการสรรหา



## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
2. สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

## คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
นายสิงห์	นิกรพันธุ์	ประธานกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
นายอุปกรม	ทวีโชค	กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. ทบทวนนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน
2. ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collection Action Coalition Against Corruption : CAC) บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการ เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บรรลุผลสำเร็จ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับ การประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collection Action Coalition Against Corruption : CAC) ได้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
นายสัมพันธุ์	วงศ์ปาน	ประธานกรรมการบริหาร
นายอุปกรม	ทวีโชค	กรรมการบริหาร
นายอวยชัย	ศิริวงษา	กรรมการบริหาร
นายอัมพรทัต	พลเจริญ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : นายอุปกรม ทวีโชค ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2565

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ หรือการลงทุนในโครงการใหม่หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ แต่ละครั้ง โดยมีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การรับงาน การเสนอราคางานต่าง ๆ การเข้าทำสัญญา หรือการกู้ยืม การค้าประกัน หรือการทำนิติกรรมใด ๆ ที่เป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
4. การกำหนดโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
5. การกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกี่ยวกับการเงิน การให้กู้ยืม การค้าประกัน แต่ละครั้ง วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท
7. พิจารณาวาระต่าง ๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ



8. เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่อง เป้าหมาย นโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน งบประมาณรายจ่ายประจำปี ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
10. ความคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริหารท่านใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ด.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน		กรรมการผู้จัดการ
นายอุปกรม ทวีโภค		ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี และเทคโนโลยีสารสนเทศ / เลขานุการบริษัท
นายอัมพรทัต พูลเจริญ		ผู้จัดการฝ่ายผลิต
นายอวยชัย ศิริวงษา		ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
นางสุนันท์ สันติโชตินันท์		ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน

หมายเหตุ : นายอุปกรม ทวีโภค เกษียนอายุงาน ตำแหน่งเลขานุการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี และเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารแล้ว
3. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 1.0 ล้านบาทต่อครั้ง ยกเว้นการจัดซื้อวัตถุดิบ การจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงและพนักงานชั่วคราว เพื่อทำงานให้ลูกค้าตามสัญญา
4. มอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใด ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราว
6. ดำเนินการและอนุมัติการเข้ารับว่าจ้าง รับทำงาน การตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น ให้แก่กรรมการผู้จัดการต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือ ส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

## นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ จัดให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งใช้ผลประกอบการของบริษัทฯ มาประกอบการพิจารณา โดยมีรายละเอียดดังนี้

## คำตอบแทนผู้บริหาร

### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทน	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนราย	คำตอบแทน (บาท)	จำนวนราย	คำตอบแทน (บาท)
คำตอบแทนรวม	5	13,655,619.36	5	13,713,851.65
โบนัสรวม	5	1,450,787.00	5	1,742,651.00
รวม	5	15,106,406.36	5	15,456,502.65

### 2. คำตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

1. รถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่
2. ค่าน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริง แต่ไม่เกิน 10,000 บาท/คน/เดือน
3. การตรวจสุขภาพประจำปี
4. ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ
5. การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร D&O

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนและคำตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 509 คน (ไม่รวม กรรมการและผู้บริหาร) และบริษัทย่อยมีพนักงานรวม 315 คน โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 182.37 ล้านบาท ในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือพิเศษ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โบนัสพิเศษ เงินประกันสังคม และผลประโยชน์อื่น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อย ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 272.57 ล้านบาท โดยแยกจำนวนพนักงานตามแต่ละสายงานหลัก ดังต่อไปนี้

ปี 2564	บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพิน จำกัด	บริษัท ไทยแอร์ เอเชีย จำกัด	บริษัท แอลดี.เอส.เมทัล เวิร์ด จำกัด	กิจการรวมค่า
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	386	61	19	145	41
พนักงานบริหาร (คน)	24	3	3	11	-
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	99	-	-	32	-
รวม (คน)	509	64	22	188	41
คำตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	182.37	14.56	8.45	57.93	9.25

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่สโกร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมจากเงินเดือน และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราตาม อายุการทำงาน ของพนักงานแต่ละคนเพื่อเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเก็บออมเงินให้ลูกจ้างใช้จ่ายตอนเกษียณอายุ โดยมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหลักการมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: "I Code") และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบต่อ I Code และ/หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: "ESG") มีการปฏิบัติตามหลักการมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็น แนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทในระยะยาว

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	มี	296	58.1%
บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด	มี	22	4.74%
บริษัท ไทยพาณิชย์ อี แอนด์ เอส จำกัด	มี	11	50%
บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด	ไม่มี	-	-
กิจการร่วมค้า	ไม่มี	-	-

## ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายใน รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 / 2551 ได้มีมติแต่งตั้งนายอุกรณ์ ทวีโชค ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2551 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 ซึ่งเลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2551 ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายและตามที่บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ข้อมูลที่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรรับทราบ ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และติดต่อสื่อสาร ดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

## นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. เพื่อให้

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตลอดปี ซึ่งเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีโอกาสให้ข้อมูลในกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจ สามารถติดต่อสอบถามโดยตรงที่ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ คุณกานต์ วงษ์ปาน คุณคุณากร สมบูรณ์สาร คุณชดาภา ดันดินันท์ และ คุณอาทิตย์ สังกัแก้ว หมายเลขโทรศัพท์ 02-769-7699 ต่อ 1220 หรือ E-mail: ir@tirathai.co.th หรือ เว็บไซต์ : www.tirathai.co.th

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### 1. ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าสอบบัญชีให้กับสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 สังกัดอยู่ เป็นจำนวนเงินรวม 2,740,000 บาท โดยเป็นของบริษัทจำนวน 1,500,000 บาท และบริษัทย่อยรวมกันจำนวน 1,240,000 บาท

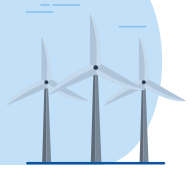
#### 2. ค่าบริการอื่น ๆ

- ไม่มี -

### การถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2564 เปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2563

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	ณ วันสิ้นปี 31.12.2563	ณ วันสิ้นปี 31.12.2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ในปี 2564	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทในปี 2564
1.	นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40,109,927	40,109,927	-	13.02%
3.	นายอุกรณ์ ทวีโชค คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,488,558	5,488,558	-	1.78%
4.	นายจารุวิทย์ สอนมาลี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	8,521,014	8,521,014	-	2.77%
5.	นายอวยชัย ศิริวงษา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	250,000	250,000	-	0.08%
6.	นายอวยชัย ศิริวงษา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,519,500	1,519,500	-	0.49%
7.	นายอัมพรทัต พูลเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,253,900	2,253,900	-	0.73%
9.	นายไต้ จงอึ้ง *	6,991,809	6,991,809	-	2.27%
10.	นายสิงห์ นิกรพันธุ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	นายอรรณพ เตเกจจินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	33,000	33,000	-	0.01%
	นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการพิจารณา แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล การกำหนดกลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณต่างๆ ตลอดจนการตัดสินใจดำเนินกิจการภายใต้สถานการณ์วิกฤตเศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (Covid-19) ให้ฟันฝ่าไปได้ การพิจารณาปรับปรุงนโยบาย หลักเกณฑ์สำคัญ และกลยุทธ์ที่อาจนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน นโยบายการขายสินค้า นโยบายการรับรู้ด้วยค่าของลูกหนี้การค้า นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น และคณะกรรมการได้ให้ฝ่ายจัดการเพิ่มนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจด้วยการใช้สื่อประชุมออนไลน์ ที่จะช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทุกปี และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงการบริหารจัดการและปฏิบัติงานอย่างสุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### การสรรหา

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ตระหนักถึงการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถสรรหาบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งที่สำคัญอย่างเหมาะสม โดยการจัดให้มีกระบวนการและแผนปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

การคัดเลือกกรรมการของบริษัทฯ ผ่านขั้นตอนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ซึ่งคณะกรรมการสรรหาจะคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมอยู่ด้วย

นอกจากนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

(ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(ค) บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ (รายละเอียด ในหัวข้อ วาระกรรมการบริษัท หน้า 69)



## หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ
  2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
  4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
  5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะตามหัวข้อ 4. มาก่อนในระยะเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
  6. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
  7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
  8. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจริยธรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทุกระดับ ตั้งแต่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และ ผู้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบัน ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ อบรมหลักสูตรพัฒนาความรู้และทักษะในการบริหารงาน ดังนี้

- หลักสูตร กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA
- หลักสูตร Anti-Corruption
- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร

รวมถึงมีการจัดอบรมในหัวข้อที่สอดคล้องกับสถานการณ์โลกในปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้จากการอบรมมาบริหารจัดการองค์กร ปรับปรุงปฏิบัติงานและพัฒนาองค์กรให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เห็นถึงความสำคัญของการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นชอบให้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะซึ่งเป็นแบบที่กำหนดโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ จัดทะเบียน

ทั้งนี้ผลการประเมินฯ รวมทั้งข้อเสนอแนะและความคิดเห็นเพิ่มเติมที่ได้รับการประเมินผลจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในครั้งนี้ จะได้นำไปพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นต่อไป



## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่านซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		ประเภทของกรรมการ	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
1. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	คล้ายแก้ว	กรรมการอิสระ	2563	2566
2. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	วงศ์ปาน	กรรมการ	2548	2567
3. นายอุปกรม ทวีโภค*	ทวีโภค*	กรรมการ	2548	2565
4. นายจารุวิทย์ สอนมาลี	สอนมาลี	กรรมการ	2548	2566
5. นายอวยชัย ศิริวงษา	ศิริวงษา	กรรมการ	2548	2565
6. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	พูลเจริญ	กรรมการ	2548	2567
7. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	สันติโชตินันท์	กรรมการ	2548	2566
8. นายไต้ จงอี	จงอี	กรรมการ	2548	2567
9. นายอรรณพ เดกะจรินทร์	เดกะจรินทร์	กรรมการอิสระ	2559	2567
10. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	นิกรพันธุ์	กรรมการอิสระ	2555	2565
11. นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล	ไรจน์รุ่งวศินกุล	กรรมการอิสระ	2561	2565

หมายเหตุ :

กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นับจากปีที่แต่งตั้ง รวมแล้วยังไม่เกิน 9 ปี จำนวน 3 ท่าน มี 1 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี คือ นายสิงหะ นิกรพันธุ์ ซึ่งเป็นกรรมการที่มีความรู้และความชำนาญด้านบัญชีและการเงิน สามารถให้คำปรึกษาและการแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับบริษัทฯ และในช่วงของการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น ได้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทฯ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

\*นายอุปกรม ทวีโภค ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน และกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2565

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง คณะกรรมการบริหารประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีกำหนดวัน/เวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อย กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบองค์ประชุม ในการพิจารณากำหนดวาระการประชุม ประธานกรรมการจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบโดยการปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม ภายหลังการประชุมเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมพร้อมสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองและลงนามโดยประธานในที่ประชุมเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและอ้างอิงได้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม 6 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		การประชุมคณะกรรมการ / การเข้าประชุม ทั้งหมด ปี 2564 (ครั้ง)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี/ การเข้าประชุม ทั้งหมดปี 2564 (ครั้ง)
1. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	คล้ายแก้ว	6/6	1/1
2. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	วงศ์ปาน	6/6	1/1
3. นายอุปกรม ทวีโภค	ทวีโภค	6/6	0/1
4. นายจารุวิทย์ สอนมาลี	สอนมาลี	6/6	1/1
5. นายอวยชัย ศิริวงษา	ศิริวงษา	5/6	1/1
6. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	พูลเจริญ	6/6	0/1
7. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	สันติโชตินันท์	6/6	1/1
8. นายไต้ จงอี	จงอี	6/6	0/1
9. นายอรรณพ เดกะจรินทร์	เดกะจรินทร์	6/6	1/1
10. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	นิกรพันธุ์	6/6	1/1
11. นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล	ไรจน์รุ่งวศินกุล	6/6	0/1

## ค่าตอบแทนกรรมการ

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ดังนี้

#### 1.1 ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาทต่อคน)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
- ประธานกรรมการ	25,000	30,000
- กรรมการ	10,000	15,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000	30,000
- กรรมการตรวจสอบ	5,000	15,000

#### 1.2 โบนัส

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้อนุมัติโบนัสกรรมการ โดยเมื่อคำนวณรวมกับค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ประจำปี 2564 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท

### 2. ค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร D&O

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	รวมค่าตอบแทน รายเดือน	รวมค่าเบี้ยประชุมปี 2564		โบนัส	รวม
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ		
1. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	300,000	180,000	-	285,600	765,600
2. นายสัมพันธ์ วงษ์พาน*	540,000	90,000	-	142,800	772,800
3. นายอุปกรม ทวีโชค*	180,000	90,000	-	142,800	412,800
4. นายอัมพรทัต พูลเจริญ*	180,000	90,000	-	142,800	412,800
5. นายจารุวิทย์ สอนมาลี**	130,000	90,000	-	142,800	362,800
6. นายอวยชัย ศิริวงษา*	180,000	75,000	-	142,800	397,800
7. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	120,000	90,000	-	142,800	352,800
8. นายไฉ่ จงอี	120,000	90,000	-	142,800	352,800
9. นายอรรณพ เดกะจรินทร์	240,000	90,000	150,000	214,200	694,200
10. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	180,000	90,000	75,000	142,800	487,800
11. นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล	180,000	90,000	75,000	142,800	487,800
รวม	2,350,000	1,065,000	300,000	1,785,000	5,500,000

หมายเหตุ : \* 1. รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริหาร ที่ได้รับอนุมัติในการประชุมกรรมการครั้งที่ 1/2564

\*\* 2. นายจารุวิทย์ สอนมาลี หมดวาระการเป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 3 แห่ง และกิจการร่วมค้า 1 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท ไทยฟิโน จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2529 ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย ซ่อมแซมและบำรุงรักษาตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ได้แก่ ฝาดึง ครีบบระบายความร้อน แคลมป์ เป็นต้น โดยผลิตและจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพียงรายเดียวเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทยฟิโน จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท เมื่อเดือนกันยายน 2549 เพื่อลงทุนซื้อและปรับปรุง เครื่องมือ เครื่องจักร และอาคารโรงงาน สำหรับรองรับการขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้บริษัท ไทยฟิโน จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 15 ล้านบาท

2. บริษัท ทิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด ประกอบธุรกิจ ขาย ติดตั้งและบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง และตั้งขึ้นตามแผนโครงสร้างธุรกิจที่ต้องการแยกหน่วยธุรกิจต่างหาก เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานและการแข่งขันในตลาด และได้เริ่มดำเนินการแล้วตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2553 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท

3. บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจ รับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป โดยมีความชำนาญพิเศษในการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ โดยตัวถังหม้อแปลงขนาดใหญ่ที่สุดที่สามารถผลิตได้ในปัจจุบันคือขนาด 300 MVA ซึ่งจำหน่ายตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับ บมจ.ทิรไทย โดยที่บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วน 85% จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติให้เข้าทำรายการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 5 ตุลาคม 2555 เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิตให้ทันกับการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน และขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องและขยายการเติบโตของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ LDS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 20 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท เมื่อวันที่ ตามมติกรรมการครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ทิรไทยเพิ่มขึ้นจาก 85% เป็น 92.50%

4. กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส-เอ็น.ดี.พี (LDS ถือหุ้น 80% และ TRT E&S ถือหุ้น 20%) จัดตั้งในปี 2557 ตามนโยบายการขยายธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อรองรับธุรกิจใหม่ของ งาน บริการ ทางด้าน Operation and Maintenance สถานประกอบการอยู่ที่เดียวกับ LDS ประกอบธุรกิจ Operation and Maintenance ของระบบสายพานลำเลียง ซึ่ง ได้เข้าไปทำสัญญากับ Hongsa Power Co., Ltd ในปี 2558 (สัญญาสิ้นสุดในเดือน ธันวาคม 2562) ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุกๆ 5 ปี ในเดือน พฤศจิกายน 2559 JV ได้เซ็นสัญญางาน Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine-Mount Power Project มูลค่างาน 24 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขทบทวนการต่ออายุสัญญาทุกปี ตลอดอายุโครงการ ในเดือน มิถุนายน 2561 ทาง HPC ได้มีการเปลี่ยนผู้รับผิดชอบของโครงการ O&M Ash เป็น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT) ทาง JV ได้ ซึ่งได้ลงนามในสัญญาฉบับดังกล่าว ร่วมกับ EGAT ในวันที่ 15 มิถุนายน 2561 มีอายุสัญญา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือน มิถุนายน 2563 ในเดือน มกราคม 2562 ทาง HPC ได้เปิดซองประมูลงาน O&M WL2 Phase 2 และ O&M Ash Phase 2 และประกาศผลในเดือนมีนาคม 2562 ปรากฏว่า JV ไม่ชนะประมูลทั้ง 2 โครงการ ซึ่งในปี 2563 - 2564 อยู่ระหว่างการปิดโครงการ และ ยกเลิกการดำเนินกิจการของ JV LDS-NDP

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนจนประกาศ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยตามเอกสารแนบ 2

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลในประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตามรายงานความยั่งยืน 2564

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการเป็นผู้ดูแลเรื่องรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเมื่อคณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก โดยหากบริษัท มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัท จะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัดโดยคณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่สามารถเข้าร่วมกระบวนการการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการมิได้รับรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นจึงมิได้นำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเป็นกรณีพิเศษ

### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความได้เปรียบจากการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดแนวปฏิบัติในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กรดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้ โดยกำหนดให้ไม่ให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลนำไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

2. ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยกำหนดให้ผู้บริหารห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน และ 24 ชั่วโมง ก่อน และหลังที่งบการเงินหรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ตาม มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน กำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารได้ทราบโดยทั่วกัน

ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มิได้รับรายงานหรือเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือมีการลงโทษผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียกไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยเฉพาะการรายงานผลและติดตามผลเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ที่ต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และหากมีประเด็นสำคัญที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อผลกระทบต่อองค์กร จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาประเด็นนั้น เพื่อดำเนินการแก้ไขและติดตามผลอย่างใกล้ชิดต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเตรียมการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำนโยบายแนวปฏิบัติ และข้อมูลสำหรับยื่นขอรับรอง CAC เพื่อให้การดำเนินการเรื่อง การเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นไปด้วยความเรียบร้อยต่อเนื่อง บรรลุตามวัตถุประสงค์ และสอดคล้องกับนโยบายของกรรมการบริษัท

#### (4) การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการจัดให้มีการรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท ทั้งการแจ้ง โดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่มีการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบังคับของบุคคล หรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท โดย จะรักษาข้อมูล ดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีแนวทางคุ้มครองสิทธิผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด และสามารถส่งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทางดังนี้

##### 1. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ :

ประธานกรรมการตรวจสอบ : annopt55@gmail.com

ประธานกรรมการบริหาร : sumpan@tirathai.co.th

กรรมการบริหาร : amporntat@tirathai.co.th

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน : sunan.s@tirathai.co.th

##### 2. กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส

##### 3. จดหมายธรรมดา นำส่ง: ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปูซอย 8 D

ถ.สุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280

โทร : (+66) 2 — 769-7699

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2564 (ครั้ง)	วาระที่ครบการดำรงตำแหน่ง
นายอรรถพล เดกะจรินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	28/2/2566
นายสิงห์ นิกรพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5	28/2/2566
นายสมชาย ไรจน์รุ่งวดีกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5	28/2/2566

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน และ 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาการประชุมเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้ที่ออกตามวาระ และกรรมการที่ขอลาออก เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในลำดับถัดไป ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยได้จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาไว้ ในปี 2564 มีการเปลี่ยนแปลงประธานกรรมการสรรหา ระหว่างปี

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2564 (ครั้ง)	วาระที่ครบการดำรงตำแหน่ง
นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล*	ประธานกรรมการสรรหา	1/1	28/2/2564
นายอรรถพร เดกจะรินทร์	ประธานกรรมการสรรหา	0/1	28/2/2565
นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการสรรหา	1/1	28/2/2565
นางสุนันท์ สันติโชติดิษฐ์	กรรมการสรรหา	1/1	28/2/2565

หมายเหตุ: \*นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล พ้นตำแหน่งตามวาระ เมื่อ 28 กุมภาพันธ์ 2564

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2564 คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันมีการประชุม เพื่อพิจารณาทบทวน ดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ทบทวนนโยบายให้มีความสอดคล้อง กับความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปัจจุบัน เพื่อเตรียมความพร้อมการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collection Action Coalition Against Corruption : CAC) รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2564 (ครั้ง)	วาระที่ครบการดำรงตำแหน่ง
นายสิงห์ นิกรพันธ์	ประธานกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน	1/1	28/2/2565
นายอุปกมล ทวีโชค*	กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน	1/1	28/2/2565
นางสุนันท์ สันติโชติดิษฐ์	กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน	1/1	28/2/2565

หมายเหตุ: \*นายอุปกมล ทวีโชค ลาออกจากตำแหน่งกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน เมื่อ 3 มกราคม 2565

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการบริษัท 5 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการแก้ไข

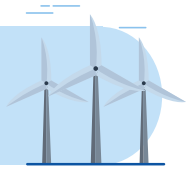
การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2564 (ครั้ง)	วาระที่ครบการดำรงตำแหน่ง
นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	28/2/2565
นายอุปกมล ทวีโชค	กรรมการบริหาร	12/12	28/2/2565
นายอัมพรทัต พูลเจริญ	กรรมการบริหาร	12/12	28/2/2565
นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการบริหาร	12/12	28/2/2565
นายจรรุวิทย์ สอนมาลี*	กรรมการบริหาร	2/12	28/2/2564

หมายเหตุ : \*นายจรรุวิทย์ สอนมาลี หมดวาระการเป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564



# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



## การควบคุมภายใน

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 ประจำปี 2565 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ สามารถจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดังเช่นที่เคยปฏิบัติมาอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปได้ดังนี้

## องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร และกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ลูกค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย โดยให้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเพื่อผลประโยชน์ระยะยาวของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนคุณค่าและจริยธรรมขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานจริงในธุรกรรมด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงาน และการปฏิบัติงานหลักต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เช่น การขาย การให้บริการ การจัดซื้อ/จัดจ้าง การควบคุมคลังสินค้าและวัตถุดิบ ตลอดจนการควบคุมดูแลรักษาสินทรัพย์ เป็นต้น

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และระดับกิจกรรมหรือกระบวนการทำงาน ซึ่งกำกับดูแลโดยผู้บริหารและผู้ปฏิบัติหน้าที่ในกิจกรรมหรือกระบวนการทำงานนั้น ๆ พร้อมทั้งมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในเพื่อประเมินการระบบการควบคุมภายใน และร่วมกันวางแผนกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่อาจยังคงมีอยู่

## การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและระดับปฏิบัติการ

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานทั้งในภาพรวม และแผนปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นระยะ ซึ่งคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับติดตามเป็นรายเดือนและรายไตรมาสตามลำดับ

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และติดตามดูแลการบริหารงานของบริษัท้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการประชุมผู้บริหารทุกเดือน

สำหรับการปฏิบัติงานของระดับปฏิบัติการ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในในฐานะผู้ตรวจสอบภายใน เข้าทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานในกระบวนการต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งสรุปได้ว่าไม่มีการดำเนินการที่ส่อไปในทางทุจริต หรือ ก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่จะส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง และไม่มีการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบแต่อย่างใด ซึ่งหากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยหรือการปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบหรือคู่มือการทำงานนั้น หรือมีโอกาสที่ควรปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ก็ได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้บริหารที่รับผิดชอบกระบวนการนั้นๆ ให้ปรับปรุงให้รัดกุม ถูกต้องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง มีการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และมีการประชุมระหว่าง คณะกรรมการ



ตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปให้เหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งพิจารณาสาระสำคัญต่าง ๆ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัทฯ ได้พัฒนาและใช้ระบบสารสนเทศและระบบการสื่อสารข้อมูลภายในของบริษัทฯ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในการควบคุมอย่างเหมาะสม ทั้งการควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Control) และการควบคุมตรวจพบได้ (Detective Control)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายผลการใช้งานระบบสารสนเทศหลักที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ Enterprise Resource Planning) ไปใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ในเครือข่าย เช่น ระบบบัญชีและการเงิน ระบบบริหารสินค้าคงคลัง ระบบจัดซื้อ/จัดจ้าง ระบบการขาย เป็นต้น ดังนั้น การควบคุมและการบริหารงานของบริษัทฯ ในเครือจึงมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในการพัฒนาและจัดหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ ได้มีขั้นตอนการพิจารณาคัดเลือก และนำมาใช้ด้วยวิธีการที่เหมาะสมและรัดกุม

## ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริหารวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และมีวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการแก้ไข

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัทฯ และมาตรฐานจริยธรรม และตามระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายให้มีบริษัทฯ ให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ดำเนินการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ หากผู้ตรวจสอบภายในพบข้อบกพร่องหรือข้อที่ควรปรับปรุงแก้ไข ในระบบการควบคุมภายใน ก็ได้รายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารที่รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแก้ไข โดยไม่ชักช้า และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

สำหรับในช่วงปี 2564 ผู้ตรวจสอบภายในไม่พบว่ามี การดำเนินการที่ส่อไปในทางทุจริต หรือ ก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่จะส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง และไม่พบว่ามี การนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบแต่อย่างใด ซึ่งหากผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบพบที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทันที เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร็วต่อไป

ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นางณัฐสรณ์ ศรีชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ เพื่อกำหนดการตรวจสอบ และขอบเขตการปฏิบัติงานสำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าวแล้ว และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้บริษัทฯ ปรับปรุงการควบคุมภายในแต่อย่างใด

## ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุรชดาภา เพชรกล้า เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่มีความเห็นที่แตกต่างไปจาก ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชี รายละเอียด รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเอกสารแนบท้าย

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564 ได้แต่งตั้ง นางสาวสุรชดาภา เพชรกล้า ให้ดำรง ตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องด้วยเป็นผู้มีประสบการณ์ในปฏิบัติงาน ด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจอุตสาหกรรมที่มีของบริษัท มาเป็นระยะ 3 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) Audit Manager Tools and Techniques เป็นต้น และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติ ตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คณะกรรมการจึงกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในดังกล่าวรายงานผลการ ตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

### รายการระหว่างกัน

รายละเอียดข้อมูลของรายการระหว่างกัน ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันได้ แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบ บการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้สอบทานรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ แล้วมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหลักฐานการทำการครบถ้วน ตลอดจนมีการเปิดเผยในงบการเงิน อย่างเพียงพอ

ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจตามปกติและการสนับสนุนธุรกิจปกติกับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	เป็นกรรมการ และ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 13.02 ในบริษัทฯ
บริษัท เอคซ์เพิร์ท โอที จำกัด	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน เป็นผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 15% ใน บริษัท เอคซ์เพิร์ท โอที จำกัด
นายกานต์ วงษ์ปาน	เป็น เลขานุการบริษัท และ รักษาการ CFO และ ผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 1.81 ในบริษัทฯ
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563 จำกัด	นายกานต์ วงษ์ปาน เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 57% ใน บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563 จำกัด

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปี 2564 ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
1. บจก. เอกซ์เพิร์ท ไอที	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ 13% และ เป็นผู้ถือหุ้นใน บจก. เอกซ์เพิร์ท ไอที 15%	บริษัทฯ เข้าเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง กับ บจก. เอกซ์เพิร์ท ไอที	4.82	คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบรายงานและ คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบและให้สัตยาบันธุรกรรมดังกล่าว เนื่องจาก เป็นธุรกรรมที่โดยปกติบริษัททำกับคู่ค้าอื่น ด้วยสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องมีลักษณะและราคาที่เป็นมาตรฐานชัดเจน โดยเมื่อเปรียบเทียบกับระหว่างธุรกรรมที่บริษัททำกับคู่ค้าอื่น และธุรกรรมที่บริษัททำกับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แล้วมีราคาเงื่อนไข หรือข้อตกลงที่ไม่แตกต่างกัน รายการเกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2559 – 2563 รวมทั้งหมด 13 สัญญา มูลค่าทั้งสิ้น 16,803,600 บาท ซึ่งสัญญาฉบับสุดท้ายจะผ่อนชำระเสร็จสิ้นในปี 2568 ณ 31/12/2564 ยังคงมีสัญญาคงค้าง 3 สัญญา มูลค่า 4,812,000 บาท ที่ยังคงมียอดผ่อนชำระ จำนวน 3,116,300 บาท ซึ่งจะผ่อนชำระครบเสร็จสิ้นในปี 2568

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)  
สัญญาที่ทำกับ บริษัท เอกซ์เพิร์ท ไอที จำกัด

ลำดับที่	สิ้นสุดสัญญา	เริ่มสัญญา	เลขที่สัญญา	รายการ	ยี่ห้อ	จำนวน	ระยะเวลาเช่า (เดือน)	ค่าเช่า/เดือน	จำนวนเงินทั้งสิ้น
1	16/6/2562	17/6/2559	5906/0901	Multimedia Projector	EPSON	1	36	1,980.00	71,280.00
2	10/8/2562	11/8/2559	5908/0901	Multimedia Projector	EPSON	1	36	1,980.00	71,280.00
3	29/8/2562	30/8/2559	5908/0903	High Availability Hard Disk	HP MSA2040	1	36	20,625.00	742,500.00
4	21/11/2562	21/11/2559	5911/0901	คอมพิวเตอร์ Note Book	Acer Travel Mate	37	36	59,015.00	2,124,540.00
5	7/4/2563	8/4/2560	6004/0901	คอมพิวเตอร์ Desk Top	DELL	85	36	124,100.00	4,467,600.00
6	27/5/2563	28/5/2559	5905/0901	Tablet Computer พร้อมอุปกรณ์	Microsoft	9	48	18,000.00	864,000.00
7	29/8/2563	30/8/2562	6208/0901	High Availability Hard Disk	HP MSA2040	1	12	15,000.00	180,000.00
8	21/11/2563	22/11/2562	6211/0901	คอมพิวเตอร์ Note Book	Acer Travel Mate	37	12	35,150.00	421,800.00
9	7/4/2564	8/4/2563	6303/0901	คอมพิวเตอร์ Desk Top	DELL	85	12	62,050.00	744,600.00
10	19/12/2564	20/12/2560	6104/0901	Firewall Network Security	SOPHOS	1	48	48,000.00	2,304,000.00
11	19/4/2566	20/4/2561	6107/0901	Engineering Workstation	DELL	1	60	9,500.00	570,000.00
12	15/9/2567	16/9/2563	6309/0901	Notebook Computer	HP และ Microsoft	4	48	8,500.00	408,000.00
13	30/6/2568	1/7/2563	6307/0901	Engineering Workstation	DELL	33	60	63,900.00	3,834,000.00
									16,803,600.00

สรุปตารางผ่อนชำระตามสัญญาเช่า ของ บจก. เอกซ์เพิร์ท ไอที

	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568
มูลค่าสัญญาเช่า	3,873,600.00	6,771,600.00	570,000.00	601,800.00	4,986,600.00					
ชำระ	368,935.00	2,212,000.00	3,360,400.00	3,250,615.00	2,688,350.00	1,807,000.00	982,800.00	906,800.00	843,300.00	383,400.00
มูลค่าสัญญาเช่าคงเหลือ	3,504,665.00	8,064,265.00	5,273,865.00	2,625,050.00	4,923,300.00	3,116,300.00	2,133,500.00	1,226,700.00	383,400.00	-

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
2. บจก. เอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563	<p>นายกานต์ วงษ์ปาน เป็น เลขานุการบริษัท และ รักษาการ CFO และ ผู้ถือหุ้น ถือหุ้นในบริษัทฯ 1.81%</p> <p>และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้น 57% ใน บจก.เอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563</p>	<p>บริษัทฯ ว่าจ้าง บจก. เอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563 ให้เป็นผู้ดำเนินการนำเข้าผลิตภัณฑ์ Lithium battery cell ภายใต้ ตราสินค้า "TIRATHAI"</p>	0.269	<p>การที่บริษัทมีความจำเป็นต้องว่าจ้าง บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563 จำกัด เนื่องจาก บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563 จำกัด มีใบอนุญาตการนำเข้า Lithium battery cell จากพันธมิตรผู้ผลิตแบตเตอรี่จากประเทศจีนของบริษัทฯ ที่ออกโดยสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม</p> <p>การนำเข้าในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งมอบให้ บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน) นำไปเพื่อทดลองตลาด ของ Lithium battery cell และลดความเสี่ยงในเรื่องของค่าบริหารจัดการในขณะที่ยังตลาดยังไม่ชัดเจน</p> <p>บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563 จำกัด คิดค่าบริหารจัดการการนำเข้า ในอัตราไม่เกิน 6 % ของราคาที่ยขายให้บริษัทฯ เพื่อบริษัทฯ สามารถขายให้กับลูกค้าในราคาขายปลีก โดยยังคงอัตรากำไรขั้นต้นต่ำ 10% จากราคาขายปลีก</p> <p>ธุรกรรมดังกล่าวมีลักษณะเข้าข่ายรายการธุรกิจปกติ แบบไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป คือ การจ้างให้ดำเนินการนำเข้า Lithium battery cell ภายใต้ตราสินค้า "TIRATHAI" วันที่ทำรายการ 26/10/2564 โดยมีการคิดค่าดำเนินการ 268,930.70 บาท (รวมในยอดสั่งซื้อแล้ว) ถือเป็นรายการขนาดเล็ก</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท รับทราบรายงาน เนื่องจากเป็นรายการที่มีลักษณะเข้าข่ายรายการธุรกิจปกติ แบบไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป แต่ขนาดรายการเป็นขนาดเล็ก ซึ่งเป็นอำนาจของฝ่ายจัดการ</p>
3. บจก. เอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563	<p>นายกานต์ วงษ์ปาน เป็น เลขานุการบริษัท และ รักษาการ CFO และ ผู้ถือหุ้น ถือหุ้นในบริษัทฯ 1.81%</p> <p>และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้น 57% ใน บจก.เอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563</p>	<p>บริษัทฯ ซื้อ สินค้า Lithium battery cell ที่มีตราสินค้า "ENERGY SOLUTION 2563"</p>	0.01	<p>คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นและรับทราบรายงานว่า ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีลักษณะเข้าข่ายรายการธุรกิจปกติ แบบไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป คือ การสั่งซื้อ Lithium battery cell ภายใต้ตราสินค้า "ENERGY SOLUTION 2563" วันที่ทำรายการ 27/11/2564 ยอดสั่งซื้อ 10,268.61 บาท ตาม Price List ปี 2021 ของ บริษัทเอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563 จำกัด</p>

## ในกรณีที่มียาการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายในการดูแลการดังกล่าว ดังต่อไปนี้

### • มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน โดยจะพิจารณาเพียงรายการปกติทางธุรกิจที่จะก่อประโยชน์สูงสุดกับบริษัทเท่านั้น บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

### • นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่จะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่มียาการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้น ๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### • มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยกเว้นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติธุรกิจและมีนโยบายในการกำหนดราคาและเงื่อนไขซึ่งเป็นราคาตลาดหรือไม่ต่างจากบุคคลภายนอก

บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายเข้าทำรายการระหว่างกันเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบรายการระหว่างกันรวมถึงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังได้ยึดหลักการลดความเสี่ยงทุกชนิดของธุรกิจ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบสอดส่องดูแลอีกทางหนึ่งด้วย



# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

#### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มา พิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การแสดงผลค่าของสินค้าคงเหลือ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 และ 6 สินค้าคงเหลือมีจำนวนที่มีนัยสำคัญได้ถูกแสดง มูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และผู้บริหารใช้ข้อมูลจากรายงานวิเคราะห์ อายุของสินค้าคงเหลือและวิเคราะห์สินค้าที่เสื่อมสภาพรายตัว รวมทั้งประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จ ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการคำนวณต้นทุนสินค้า เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับ สินค้า ตรวจสอบการจัดทำรายงานวิเคราะห์อายุของสินค้า สอบถามฝ่ายบริหารและพิจารณาความเหมาะสมของ นโยบายการตั้งประมาณการการลดมูลค่าลงของสินค้าคงเหลือและสุ่มทดสอบการตั้งประมาณการการลด มูลค่าลงของสินค้าคงเหลือ ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว รวมทั้งการทดสอบการคำนวณค่าเพื่อการลด มูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ ข้าพเจ้า ยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า

อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าว ในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565



## บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		316,036,311.29	343,637,954.42	259,151,297.20
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3 และ 30	678,935,987.90	981,131,151.62	655,817,088.66
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน				
- มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	4	11,134,213.64	-	-
ลูกหนี้อื่น	5 และ 30	30,254,540.09	66,126,587.71	37,003,692.53
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9 และ 30	-	-	7,300,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10 และ 30	-	-	960,000.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6	725,215,753.11	809,817,417.31	661,408,890.08
ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดปัจจุบัน		4,988,264.32	4,292,042.00	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุน		703,040.00	615,830.00	703,040.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,767,268,110.35	2,205,620,983.06	1,622,344,008.47
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8 และ 15	33,873,880.42	33,816,515.76	33,576,134.74
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	-	-	138,188,487.04
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10 และ 30	-	-	253,600,145.02
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินและอาคารระหว่างก่อสร้าง	11 และ 12	-	-	137,264,981.31
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12 และ 18	643,922,555.18	689,848,418.56	473,355,787.01
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	13	241,310,617.35	282,852,297.10	231,607,274.11
ค่าความนิยม		19,772,301.79	19,772,301.79	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	34,017,845.16	34,263,755.09	33,692,143.35
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	28	44,156,223.48	38,868,366.64	33,926,338.36
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดก่อน		18,746,385.70	25,177,123.78	14,361,813.80
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์		1,401,869.16	841,121.50	1,401,869.16
- อื่นๆ		6,759,988.06	7,122,155.36	3,493,755.84
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,043,961,666.30	1,132,562,055.58	1,354,468,729.74
รวมสินทรัพย์		2,811,229,776.65	3,338,183,038.64	2,976,812,738.21

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	621,805,077.79	945,409,064.79	541,601,884.75
เจ้าหนี้การค้า				888,714,537.87
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	10,987.41	-	53,565,172.26
- กิจการอื่น		284,867,843.40	248,865,970.41	228,129,993.68
เจ้าหนี้อื่น	17 และ 30	148,276,143.87	321,442,588.73	143,397,438.75
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	69,389,318.13	69,389,318.13	69,389,318.13
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	44,152,987.15	46,369,162.06	31,941,525.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16 และ 30	-	-	52,000,000.00
ภาษีเงินได้ต้นติบุคคลค้างจ่าย		22,289,030.62	18,283,457.21	5,848,000.66
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	6	-	5,902,345.31	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,190,791,388.37	1,655,661,906.64	1,117,611,103.24
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	269,993,060.27	342,382,378.40	269,993,060.27
หนี้สินตามสัญญาเช่า				342,382,378.40
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	119,163,738.88	172,725,451.80	118,639,092.96
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	112,591,497.74	107,512,918.20	150,044,181.67
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		501,748,296.89	622,620,748.40	94,621,870.35
รวมหนี้สิน		1,692,539,685.26	2,278,282,655.04	87,644,540.47
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 359,202,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 308,008,272 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50
ยังไม่ได้จัดสรร		541,045,616.92	479,127,832.74	771,873,907.05
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,145,119,321.26	1,083,201,537.08	1,375,947,611.39
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(26,429,229.87)	(23,301,153.48)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,118,690,091.39	1,059,900,383.60	1,272,394,240.49
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,811,229,776.65	3,338,183,038.64	2,976,812,738.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กร้าไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บาท

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					รวม
			องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					ส่วนของผู้ถือหุ้น
			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					ส่วนของผู้ถือหุ้น
			ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประกอบกิจการ					ส่วนของผู้ถือหุ้น
			กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
			จัดสรรแล้ว -	ยังไม่จัดสรร				
			สำรองตามกฎหมาย	อื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
			ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น				
24	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	308,008,272.00	260,145,145.84	479,127,832.74	1,083,201,537.08	(23,301,153.48)	1,059,900,383.60	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	72,626,061.23	68,077,949.62	(3,128,076.39)	64,949,873.23	
	โอนไปกำไรสะสม	-	-	(4,548,111.61)	4,548,111.61	-	-	
	จ่ายเงินปันผล	-	-	(6,160,165.44)	(6,160,165.44)	-	(6,160,165.44)	
24	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	308,008,272.00	260,145,145.84	541,045,616.92	1,145,119,321.26	(26,429,229.87)	1,118,690,091.39	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	308,008,272.00	260,145,145.84	502,931,720.09	1,107,005,424.43	(20,005,037.43)	1,087,000,387.00	
	การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	-	-	780.65	780.65	(580.65)	200.00	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	11,917,077.76	13,156,324.64	(3,295,535.40)	9,860,789.24	
24	โอนไปกำไรสะสม	-	-	1,239,246.88	(1,239,246.88)	-	-	
	จ่ายเงินปันผล	-	-	(36,960,992.64)	(36,960,992.64)	-	(36,960,992.64)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	308,008,272.00	260,145,145.84	479,127,832.74	1,083,201,537.08	(23,301,153.48)	1,059,900,383.60	



บริษัท ไทย อัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวม
					ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมวลการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	
24	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	308,008,272.00	260,145,145.84	668,320,536.15	-	-	1,272,394,240.49
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	115,711,283.61	(5,997,747.27)	-	109,713,536.34
	โอนไปกำไรสะสม	-	-	(5,997,747.27)	5,997,747.27	-	-
	จ่ายเงินปันผล	-	-	(6,160,165.44)	-	-	(6,160,165.44)
24	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	308,008,272.00	260,145,145.84	771,873,907.05	-	-	1,375,947,611.39
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	308,008,272.00	260,145,145.84	657,215,846.68	-	-	1,261,289,551.02
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	48,065,682.11	-	-	48,065,682.11
	จ่ายเงินปันผล	-	-	(36,960,992.64)	-	-	(36,960,992.64)
24	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	308,008,272.00	260,145,145.84	668,320,536.15	-	-	1,272,394,240.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,819,852,634.21	2,356,345,911.59	1,798,086,356.81	1,978,707,334.47
รายได้จากการให้บริการ	146,991,035.33	124,237,459.34	93,374,170.39	55,079,537.53
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	54,519,699.84	58,296,557.10	-	-
รายได้อื่น				
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,413,640.78	-	2,740,397.57	-
- อื่นๆ	23,064,693.03	27,436,189.65	26,406,872.89	29,272,481.92
รวมรายได้	30 2,047,841,703.19	2,566,316,117.68	1,920,607,797.66	2,063,059,353.92
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	6 1,420,745,898.16	1,960,713,780.21	1,416,891,905.33	1,642,679,787.16
ต้นทุนการให้บริการ	6 78,671,032.94	71,504,956.57	36,565,913.79	25,090,181.20
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้าง	54,071,882.04	47,134,421.73	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	104,516,756.89	117,011,395.17	100,351,233.90	107,291,956.50
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26 234,586,461.42	265,382,627.35	170,917,747.91	172,862,815.30
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	3,721,359.88	-	2,416,997.12
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	12 4,328,777.80	12,560,399.10	2,128,777.80	-
รวมค่าใช้จ่าย	27 และ 30 1,896,920,809.25	2,478,028,940.01	1,726,855,578.73	1,950,341,737.28
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	150,920,893.94	88,287,177.67	193,752,218.93	112,717,616.64
ต้นทุนทางการเงิน	(47,895,821.30)	(65,936,128.42)	(44,214,382.04)	(54,026,876.55)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)				
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	3 (5,705,428.74)	-	(5,705,428.74)	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	97,319,643.90	22,351,049.25	143,832,408.15	58,690,740.09
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	28 (27,887,287.44)	(13,829,986.36)	(28,121,124.54)	(10,625,057.98)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	69,432,356.46	8,521,062.89	115,711,283.61	48,065,682.11
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	72,626,061.23	11,917,077.76	115,711,283.61	48,065,682.11
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,193,704.77)	(3,396,014.87)	-	-
	69,432,356.46	8,521,062.89	115,711,283.61	48,065,682.11
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2.17			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.236	0.039	0.376	0.156
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	308,008,272	308,008,272	308,008,272	308,008,272

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	69,432,356.46	8,521,062.89	115,711,283.61	48,065,682.11
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประจักษ์				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	21	(5,603,104.03)	1,674,657.93	(7,497,184.09)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่น				
ของส่วนของผู้ถือหุ้น	28	1,120,620.80	(334,931.58)	1,499,436.82
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(4,482,483.23)	1,339,726.35	(5,997,747.27)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(4,482,483.23)	1,339,726.35	(5,997,747.27)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		64,949,873.23	9,860,789.24	109,713,536.34
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		68,077,949.62	13,156,324.64	109,713,536.34
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,128,076.39)	(3,295,535.40)	-
		64,949,873.23	9,860,789.24	109,713,536.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อิโรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	69,432,356.46	8,521,062.89	115,711,283.61	48,065,682.11
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสด				
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่านเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	82,686,861.55	91,837,326.56	58,209,478.38	59,658,633.68
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	1,081,011.50	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3,812,107.71)	(5,824,379.12)	(3,836,035.76)	(5,807,341.50)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	29,454,659.91	21,807,899.91	25,587,695.79	12,144,223.73
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุดิธรรมของหน่วยลงทุน	(87,210.00)	85,550.00	(87,210.00)	85,550.00
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,084,365.14)	(2,971,782.25)	(1,388,183.11)	(1,499,824.79)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	12.96
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,328,777.80	12,560,399.10	2,128,777.80	-
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (กลับรายการ)	-	5,902,345.31	-	5,902,345.31
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งนำไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	5,705,428.74	-	5,705,428.74	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,774,095.51	8,740,413.21	6,582,399.12	6,523,069.68
ดอกเบี้ยรับ	(190,815.32)	(519,904.17)	(12,570,299.17)	(14,787,534.20)
ต้นทุนทางการเงิน	47,895,821.30	65,936,128.42	44,214,382.04	54,026,876.55
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	27,887,287.44	13,829,986.36	28,121,124.54	10,625,057.98
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	270,071,802.04	219,905,046.22	268,378,841.98	174,936,751.51
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	301,437,445.95	(462,063,504.83)	312,120,961.90	(537,275,293.64)
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	(11,134,213.64)	3,448,789.25	-	-
ลูกหนี้อื่น	35,865,372.36	7,556,562.91	33,915,805.90	(15,847,668.85)
สินค้าคงเหลือ	49,244,658.98	198,204,576.06	72,019,625.72	(16,187,545.32)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,987.41	(3,069,476.90)	(41,815,553.21)	26,917,532.28
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	36,115,342.44	(144,212,794.68)	20,004,359.42	(87,726,288.86)
เจ้าหนี้อื่น	(163,788,731.51)	115,152,174.97	(159,448,294.70)	133,552,481.85
เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(5,198,233.33)	(4,864,230.00)	(3,001,866.66)	(2,998,590.00)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	512,624,430.70	(69,942,857.00)	502,173,880.35	(324,628,621.03)
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้สุทธิ	(23,395,445.81)	(13,660,496.69)	(11,369,582.86)	(30,578,655.08)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	489,228,984.89	(83,603,353.69)	490,804,297.49	(355,207,276.11)

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	197,490.58	1,698,513.30	2,713,095.04	34,413,743.83
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,493,834.70	22,119,411.23	373,831.78	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินและอาคารระหว่างก่อสร้าง	-	-	(2,365,981.31)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,425,736.79)	(32,790,774.80)	(8,570,924.64)	(18,130,654.20)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อทรัพย์สิน	(560,747.66)	-	(560,747.66)	-
จ่ายเจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สิน	(14,148,238.34)	(4,703,281.90)	(14,148,238.34)	(4,703,281.90)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	200.00	-	200.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(7,300,000.00)	26,306,737.55
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	18,240,000.00	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(57,364.66)	4,185,289.17	(57,073.19)	4,186,214.51
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(3,256,125.61)	(3,521,235.00)	(3,250,424.68)	(3,487,735.00)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	362,167.30	(1,604,672.03)	362,167.30	(1,637,732.20)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(23,394,720.48)	(14,616,550.03)	(14,564,295.70)	36,947,492.59
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(44,726,066.85)	(64,454,435.30)	(40,481,215.88)	(52,167,454.56)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(325,531,050.10)	66,342,540.14	(349,039,716.22)	250,031,624.65
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(2,000,000.00)	52,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(74,520,000.00)	135,290,000.00	(74,520,000.00)	135,290,000.00
ปล่อยหนี้หุ้นกู้	-	(200,000,000.00)	-	(200,000,000.00)
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(43,363,907.92)	(41,129,482.62)	(30,421,493.61)	(28,837,714.82)
จ่ายเงินปันผล	(6,160,165.44)	(36,960,992.64)	(6,160,165.44)	(36,960,992.64)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(494,301,190.31)	(140,912,370.42)	(502,622,591.15)	119,355,462.63
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(28,466,925.90)	(239,132,274.14)	(26,382,589.36)	(198,904,320.89)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	343,637,954.42	583,335,022.03	284,668,603.79	484,137,718.15
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	865,282.77	(564,793.47)	865,282.77	(564,793.47)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	316,036,311.29	343,637,954.42	259,151,297.20	284,668,603.79
การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด				
เงินจ่ายล่วงหน้าลดลงจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	15,756,000.00	-	15,756,000.00
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,768,310.00	14,968,500.14	1,768,310.00	14,968,500.14
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	7,500,000.00
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	134,899,000.00	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง				
จากการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า	12,251,273.37	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
จากการรับรู้สัญญาเช่า	762,040.72	-	622,511.64	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ				
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	(312,323,307.52)	-	(261,943,850.03)
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิลดลง	-	247,722,981.12	-	247,912,308.54
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	64,600,326.40	-	14,031,541.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2530 ต่อมาเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2548 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง สมุทรปราการ บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลัก คือ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ขายวัสดุอุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้าซ่อมบำรุงรักษาและบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

และตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ยกเลิกการใช้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) สำหรับทุกเรื่องที่บริษัทฯ และ บริษัทย่อยได้เคยถือปฏิบัติในปี 2563 เนื่องจากสิ้นสุดระยะเวลาการใช้มาตรการผ่อนปรน ซึ่งการยกเลิกการถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีดังกล่าว ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 1.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 1.3.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### 1.3.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 1) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ดิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท” และ “บริษัทฯ และบริษัทย่อย”) และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			2564	2563
บริษัทย่อยทางตรง :				
บริษัท ดิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	ขาย ติดตั้งและบริการ อุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท ไทยฟิน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ หม้อแปลงไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	รับจ้างเชื่อมประกอบเหล็ก แปรรูปทั่วไป	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	92.50	92.50

#### บริษัทย่อยทางอ้อม :

กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี. (บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 และบริษัท ดิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20)	เสนอประกวดราคาหรือเสนอ เข้าทำงานให้แก่บริษัท ต่างประเทศแห่งหนึ่ง (ได้ยื่นขอบัตรประจำตัว ผู้เสียภาษีอากรกับ กรมสรรพากรเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2558)	ถือหุ้นทางอ้อม	-	-
---	--	----------------	---	---

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี. มีเงินทุนจำนวน 100 ล้านบาท

- 2) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 3) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 4) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

#### 1.4 บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรร่วมกันและ/หรือเป็นกรรมการบริษัท มีดังนี้

- บริษัท ภิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด
- บริษัท ไทยฟิน จำกัด
- บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด
- กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี.
- บริษัท เอกซ์เพิร์ท ไอที จำกัด
- บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชั่น 2563 จำกัด

#### 1.5 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### 1.5.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 1.5.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 และฉบับที่ 16 จะไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ยกเว้นกรณีที่รายได้จากการขายสินค้าที่รับจ้างผลิตตามคำสั่งที่กำหนดเป็นพิเศษของลูกค้า จะรับรู้รายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา และอื่นๆ จะบันทึกเป็นรายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จเมื่อวัดผลของงานที่ทำได้ อย่างน่าเชื่อถือซึ่งประเมินโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหารโครงการร่วมกับลูกค้า หรือโดยคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับการประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของสัญญา หากกิจการไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ กิจการจะรับรู้รายได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และกิจการจะรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้



## 2.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน - มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ

มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ ประกอบด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นบวกกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน หักด้วยผลรวมของขาดทุนที่รับรู้ และจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานที่แล้วเสร็จจะแสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

## 2.4 สินค้างเหลือ

สินค้างเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต แสดงในราคาค้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) ราคาค้นดังกล่าว หมายถึง ต้นทุนในการผลิตทั้งหมด รวมทั้งการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงาน แสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้างเหลือลดลงสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และค้างนาน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่คาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

## 2.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น

## 2.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืม โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ดังกล่าว จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เสร็จสิ้นลง ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้ยืม หักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว กรณีที่เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์ทั่วไป บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ด้วยรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ในการปันส่วนต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

## 2.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

## 2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุน

สำหรับทรัพย์สินรายการอื่น แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา คำนวณจากราคาทุนหลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของทรัพย์สินดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

## 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการภายในระยะเวลา 3 - 20 ปี

## 2.10 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันที่ทำสัญญาวงเงินกู้ยืมและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

## 2.11 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 2.12 สัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการ ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้วโดยกลุ่ม บริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ในการจัดประเภทสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าสัญญาเช่านั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ และจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน หากสัญญาเช่าไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงข้อบ่งชี้อื่น เช่น อายุสัญญาเช่าครอบคลุมอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจส่วนใหญ่ของสินทรัพย์อ้างอิง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### สัญญาเช่าช่วง

ในฐานะผู้ให้เช่าช่วงกลุ่มบริษัทจะพิจารณาสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกออกจากกัน โดยสัญญาเช่าช่วงจะถูกจัดประเภทโดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิง หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ช้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าช่วงต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าช่วงแต่ละประเภท ดังนี้

- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลักต่อไป หรือ
- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลัก ณ วันที่สัญญาเช่าช่วงเริ่มมีผล แต่จะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าหลักต่อไป

## 2.13 เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหน่วยลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อค้า วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สำหรับตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์อื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือ ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) หรือวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

## 2.14 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคต ที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคา ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน การรับรู้รายได้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า และการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของสัญญาเช่า

## 2.15 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีที่จะรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

## 2.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ออกหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## 2.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ออกหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี



### 3. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	41,858.40	-
- กิจการอื่น	701,233,675.59	997,723,410.57	677,103,017.72	984,308,364.53
รวม	701,233,675.59	997,723,410.57	677,144,876.12	984,308,364.53
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,297,687.69)	(16,592,258.95)	(21,327,787.46)	(15,622,358.72)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	678,935,987.90	981,131,151.62	655,817,088.66	968,686,005.81

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	599,687,646.37	946,135,004.91	587,385,166.77	935,695,950.47
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	74,560,422.23	24,860,550.49	64,445,568.77	23,578,490.94
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	916,623.04	288,900.00	916,623.04	288,900.00
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	669,730.08	8,069,375.84	669,730.08	7,427,375.84
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	25,399,253.87	18,369,579.33	23,727,787.46	17,317,647.28
รวม	701,233,675.59	997,723,410.57	677,144,876.12	984,308,364.53
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,297,687.69)	(16,592,258.95)	(21,327,787.46)	(15,622,358.72)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	678,935,987.90	981,131,151.62	655,817,088.66	968,686,005.81

การเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(16,592,258.95)	(15,622,358.72)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(6,335,428.74)	(6,335,428.74)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	630,000.00	630,000.00
ลดลงเนื่องจากตัดเป็นหนี้สูญ	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(22,297,687.69)	(21,327,787.46)

4. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน - มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ / เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ</u>				
มูลค่างานตามสัญญา	26,330,000.00	-	-	-
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	17,371,713.64	-	-	-
<u>หัก</u> จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(6,237,500.00)	-	-	-
มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	11,134,213.64	-	-	-
<u>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</u>				
มูลค่างานตามสัญญา	-	-	-	-
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	-	-	-	-
<u>หัก</u> การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต้นทุนงานตามสัญญาของงานก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน 14.24 ล้านบาท และ 3.13 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินประกันผลงานจำนวน - ล้านบาท

## 5. ลูกหนี้อื่น

### ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ค้างรับ	7,412,686.51	10,136,510.85	12,476,382.75	5,590,763.21
เงินทดรองจ่าย	1,025,785.50	1,120,440.41	460,467.36	709,470.70
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	20,018,632.99	29,568,790.18	18,817,856.87	28,253,094.39
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,197,589.54	22,550,016.62	-	22,443,169.68
บัตรภาษี	64,485.55	292,841.32	64,485.55	292,841.32
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	398,560.00	2,210,448.59	5,184,500.00	3,772,955.00
อื่นๆ	136,800.00	247,539.74	-	-
รวม	30,254,540.09	66,126,587.71	37,003,692.53	61,062,294.30

## 6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	149,682,517.29	133,622,824.11	150,481,057.68	136,620,657.59
สินค้าระหว่างผลิต	230,244,539.88	233,633,103.88	211,478,922.01	230,380,137.13
วัตถุดิบ	354,698,536.76	431,793,749.06	315,996,459.87	398,384,759.59
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	18,855,723.44	20,898,413.85	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	28,045,018.26	29,722,748.63	27,555,599.05	29,722,748.63
รวม	781,526,335.63	849,670,839.53	705,512,038.61	795,108,302.94
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(56,310,582.52)	(39,853,422.22)	(44,103,148.53)	(30,189,746.04)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	725,215,753.11	809,817,417.31	661,408,890.08	764,918,556.90

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายและบริการ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	1,469,962,271.19	2,010,410,836.87	1,427,087,123.33	1,655,625,744.63
การปรับเพิ่ม (ลด)				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	29,454,659.91	21,807,899.91	25,587,695.79	12,144,223.73
	<u>1,499,416,931.10</u>	<u>2,032,218,736.78</u>	<u>1,453,457,819.12</u>	<u>1,667,769,968.36</u>

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(39,853,422.22)	(30,189,746.04)
ยอดที่ลดลง (เพิ่มขึ้น) ระหว่างปี :		
- การปรับลด (เพิ่ม) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(29,454,659.91)	(25,587,695.79)
- โอน (รับ โอน) จากประมาณการผลขาดทุน		
จากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	(5,902,345.31)	(5,902,345.31)
- ลดลงจากการจำหน่าย	18,899,844.92	17,576,638.61
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>(56,310,582.52)</u>	<u>(44,103,148.53)</u>

## 7. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินลงทุน					
	วิธีราคาทุน		ราคาตามบัญชี			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย :						
บริษัท กริ ไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	ขายติดตั้งและบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	5.0	5.0	99.99%	99.99%
บริษัท ไทยพิน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุงอุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	15.0	15.0	99.99%	99.99%
บริษัท แอ.ดี.เอส. เมทัลเวิร์ค จำกัด	รับจ้างเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	120.0	120.0	92.50%	92.50%
รวม			138,188,487.04	138,188,487.04	138,188,487.04	138,188,487.04

8. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	สัดส่วน เงินลงทุน	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด					
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ					
- บริษัท พูจิ ทัสโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด 10%		6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00
เงินฝากประจำ		27,873,880.42	27,816,515.76	27,576,134.74	27,519,061.55
รวม		33,873,880.42	33,816,515.76	33,576,134.74	33,519,061.55

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากประจำได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน วงเงินเบิกเกินบัญชี และหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	7,300,000.00	-	7,300,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน 5 ฉบับ ถึงกำหนดชำระเมื่อทางถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน



10. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1	49,734,684.93	-	-	49,734,684.93
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2	160,000,000.00	-	-	160,000,000.00
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 3	59,465,460.09	-	(17,280,000.00)	42,185,460.09
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 4	3,600,000.00	-	(960,000.00)	2,640,000.00
รวม	272,800,145.02	-	(18,240,000.00)	254,560,145.02
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(960,000.00)			(960,000.00)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สรุปรวมจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	271,840,145.02			253,600,145.02

บริษัทย่อย

สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1 :

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะเวลา 3 ปี จำนวน 49.73 ล้านบาท กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปีและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในวันที่ 25 กันยายน 2560 และรับชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2557

ต่อมาในวันที่ 25 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 25 กันยายน 2557 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2562

ต่อมาในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 25 กันยายน 2557 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2567



### สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2 :

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าว ในวงเงิน 160 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะขอเบิกเงินกู้เป็นงวดๆ ตามความจำเป็นและต้องเบิกเงินกู้ตามสัญญา ภายใน 25 ธันวาคม 2558 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน โดยชำระดอกเบี้ยงวดแรกภายใน 6 เดือน นับจากวันที่รับเงินกู้งวดแรก เงินต้นมีกำหนดชำระ 4 งวดๆ ละเท่าๆ กัน ทุกวันที่ 25 ธันวาคม ของแต่ละปี โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 และในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ 3 งวดรวมจำนวน 101 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ จำนวน 59 ล้านบาท โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญานี้

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดออกไปอีก 1 ปี โดยงวดแรกเป็นวันที่ 25 ธันวาคม 2560

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 มิถุนายน 2562
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2563
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2564

ต่อมาในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2568
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2569
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2570
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2571

### สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 3 :

ในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 77.65 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญานี้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 120 งวด ดังนี้

- งวดที่ 1 - 60 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.44 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 61 - 119 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.86 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 120 : ชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย

ต่อมาในวันที่ 1 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 17 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และในวันเดียวกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้เพื่อรวมสัญญาเงินกู้ทั้ง 2 ฉบับข้างต้นให้เป็นสัญญาฉบับเดียว ภายใต้ข้อตกลงใหม่ได้กำหนดให้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 140 งวด ดังนี้

งวดที่ 1 - 60 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.44 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย  
 งวดที่ 61 - 139 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.86 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย  
 งวดที่ 140 : ชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดจำนวน 36.63 ล้านบาท

#### สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 4 :

ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 4.4 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 55 งวด

#### 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินและอาคารระหว่างก่อสร้าง

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-
<u>บวก</u> ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	-	2,365,981.31
รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	134,899,000.00
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	137,264,981.31

ในปลายปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มก่อสร้างอาคารบนที่ดินของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่า

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

รายการ	บาท									
	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ให้เช่า	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง/ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม	
<u>รายการ</u>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	272,881,245.00	498,529,219.05	803,065,918.46	58,457,955.58	48,705,737.72	8,855,000.00	1,747,464.36	7,813,450.00	1,700,055,990.17	
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,116,727.31	756,287.37	-	650,500.00	2,586,894.31	315,327.80	11,425,736.79	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(32,545,143.61)	(22,815,541.91)	(332,656.34)	(1,140,186.92)	-	(3,958.51)	-	(56,837,487.29)	
รับโอน (โอน)	-	97,511.58	1,340,136.68	31,286.11	-	-	(1,468,934.37)	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	272,881,245.00	466,081,587.02	788,707,240.54	58,912,872.72	47,565,550.80	9,505,500.00	2,861,465.79	8,128,777.80	1,654,644,239.67	
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(264,498,717.42)	(631,050,954.25)	(49,960,731.87)	(37,226,438.64)	(782,245.70)	-	-	(983,519,087.88)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(14,605,811.80)	(29,196,957.96)	(2,437,223.80)	(1,943,109.14)	(934,521.21)	-	-	(49,117,623.91)	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	7,382,833.32	21,603,072.46	287,742.36	168,560.20	-	-	-	29,442,208.34	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(271,721,695.90)	(638,644,839.75)	(52,110,213.31)	(39,000,987.58)	(1,716,766.91)	-	-	(1,003,194,503.45)	
<u>ค่าเผื่อการหือค่า</u>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(22,987,308.29)	(3,251,041.24)	(450,134.20)	-	-	-	-	(26,688,483.73)	
เพิ่มขึ้น	-	-	(2,200,000.00)	-	-	-	-	(2,128,777.80)	(4,328,777.80)	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	22,987,308.29	463,644.11	39,128.09	-	-	-	-	23,490,080.49	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	(4,987,397.13)	(411,006.11)	-	-	-	(2,128,777.80)	(7,527,181.04)	
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	272,881,245.00	211,043,193.34	168,763,922.97	8,047,089.51	11,479,299.08	8,072,754.30	1,747,464.36	7,813,450.00	689,848,418.56	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	272,881,245.00	194,359,891.12	145,075,003.66	6,391,653.30	8,564,563.22	7,788,733.09	2,861,465.79	6,000,000.00	643,922,555.18	

ค่าเสื่อมราคาสถาหรับปี 2564 และ 2563 มีจำนวน 49,117,623.91 บาท และ 56,873,051.84 บาท ตามลำดับ ซึ่ง ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว



## บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ให้เช่า	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้งระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม	
264,421,245.00	433,692,860.74	663,355,077.89	42,396,775.95	30,209,736.56	8,855,000.00	1,132,086.28	7,813,450.00	1,451,976,232.42	
-	-	6,690,393.48	693,790.36	-	650,500.00	220,913.00	315,327.80	8,570,924.64	
-	-	-	-	(570,093.46)	-	-	-	(570,093.46)	
(134,899,000.00)	-	-	-	-	-	-	-	(134,899,000.00)	
-	-	864,886.44	-	-	-	(864,886.44)	-	-	
129,522,245.00	433,692,860.74	670,910,357.81	43,090,566.31	29,639,643.10	9,505,500.00	488,112.84	8,128,777.80	1,324,978,063.60	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
-	(238,375,088.15)	(511,672,276.36)	(35,592,508.28)	(23,706,337.81)	(782,245.70)	-	-	(810,128,456.30)	
-	(13,553,732.11)	(22,683,650.00)	(1,693,233.31)	(588,621.75)	(934,521.21)	-	-	(39,453,758.38)	
-	-	-	-	88,715.89	-	-	-	88,715.89	
-	(251,928,820.26)	(534,355,926.36)	(37,285,741.59)	(24,206,243.67)	(1,716,766.91)	-	-	(849,493,498.79)	
<b>ค่าเผื่อขาดค่าเสื่อมราคา</b>									
-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	(2,128,777.80)	(2,128,777.80)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	(2,128,777.80)	(2,128,777.80)	
264,421,245.00	195,317,772.59	151,682,801.53	6,804,267.67	6,503,398.75	8,072,754.30	1,132,086.28	7,813,450.00	641,747,776.12	
129,522,245.00	181,764,040.48	136,554,431.45	5,804,824.72	5,433,399.43	7,788,733.09	488,112.84	6,000,000.00	473,555,787.01	

ค่าเสื่อมราคาสภาพทรัพย์สินปี 2564 และ 2563 มีจำนวน 39,453,758.38 บาท และจำนวน 39,833,251.44 บาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนเข้ามาใช้ในการดำเนินงานเพื่อเป็นการกำกับรัดกุมและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ถาวรที่ต่ำกว่าเสื่อมราคาคงเหลือแต่ยังใช้งานอยู่มีรายการดังนี้

ล้านบาท		
งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	771.55	642.31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	743.94	637.96

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	33,304,906.17	235,378,342.25	5,341,098.31	8,827,950.37	282,852,297.10
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	-	-	762,040.72	-	762,040.72
<u>หัก</u> ปรับปรุงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า	(12,251,273.37)	-	-	-	(12,251,273.37)
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13,006,909.50)	(12,190,521.32)	(2,111,707.34)	(2,743,308.94)	(30,052,447.10)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,046,723.30	223,187,820.93	3,991,431.69	6,084,641.43	241,310,617.35

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	234,725,077.11	5,092,379.85	6,915,379.40	246,732,836.36	
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	-	622,511.64	-	622,511.64	
<u>หัก</u> ปรับปรุงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า	-	-	-	-	
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(11,912,282.42)	(1,957,319.16)	(1,878,472.31)	(15,748,073.89)	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	222,812,794.69	3,757,572.33	5,036,907.09	231,607,274.11	



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	30,052,447.10	29,471,010.42	15,748,073.89	15,211,013.67
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,668,095.35	10,495,200.61	7,178,802.17	8,356,863.10
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	5,078,390.10	4,499,391.17	4,158,490.10	3,599,131.61
รวม	43,798,932.55	44,465,602.20	27,085,366.16	27,167,008.38

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ค่าออกแบบ	โปรแกรม	ค่าใบรับรอง	ค่าใบรับรองคุณภาพ	
	รอตัดบัญชี	คอมพิวเตอร์	คุณภาพ	ระหว่างดำเนินการ	รวม
<u>ราคาทุน</u>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	72,836,908.20	45,746,449.84	24,984,818.27	-	143,568,176.31
เพิ่มขึ้น	-	5,700.93	518,605.00	4,500,129.68	5,024,435.61
ลดลง	(1,753,555.00)	-	-	-	(1,753,555.00)
รับโอน (โอน)	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	71,083,353.20	45,752,150.77	25,503,423.27	4,500,129.68	146,839,056.92
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(43,652,843.50)	(44,393,598.71)	(21,257,979.01)	-	(109,304,421.22)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,360,627.69)	(1,041,485.36)	(1,114,677.49)	-	(3,516,790.54)
ลดลง	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(45,013,471.19)	(45,435,084.07)	(22,372,656.50)	-	(112,821,211.76)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	29,184,064.70	1,352,851.13	3,726,839.26	-	34,263,755.09
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	26,069,882.01	317,066.70	3,130,766.77	4,500,129.68	34,017,845.16

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2564 และ 2563 มีจำนวน 3,516,790.54 บาท และจำนวน 5,493,264.30 บาท ตามลำดับได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์	โปรแกรม	ค่าใบรับรอง	ค่าใบรับรองคุณภาพ	
	รอดัคบัญชี	คอมพิวเตอร์	คุณภาพ	ระหว่างดำเนินการ	รวม
<u>ราคาทุน</u>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	72,836,908.20	39,512,879.77	22,850,444.04	-	135,200,232.01
เพิ่มขึ้น	-	-	518,605.00	4,500,129.68	5,018,734.68
ลดลง	(1,753,555.00)	-	-	-	(1,753,555.00)
รับโอน (โอน)	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	71,083,353.20	39,512,879.77	23,369,049.04	4,500,129.68	138,465,411.69
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(43,652,843.50)	(38,952,579.22)	(19,160,199.51)	-	(101,765,622.23)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,360,627.69)	(541,428.36)	(1,105,590.06)	-	(3,007,646.11)
ลดลง	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(45,013,471.19)	(39,494,007.58)	(20,265,789.57)	-	(104,773,268.34)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	29,184,064.70	560,300.55	3,690,244.53	-	33,434,609.78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	26,069,882.01	18,872.19	3,103,259.47	4,500,129.68	33,692,143.35

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2564 และ 2563 มีจำนวน 3,007,646.11 บาท และจำนวน 4,614,368.57 บาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังใช้ประโยชน์อยู่มีราคาทุนเดิมจำนวน 105.87 ล้านบาท และ 98.85 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการมีจำนวน 99.61 ล้านบาท และ 93.39 ล้านบาท ตามลำดับ)



15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	27,074,202.27	26,083,009.98	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 - 3.20 ต่อปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และร้อยละ				
3.20 - 4.00 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	200,000,000.00	350,000,000.00	200,000,000.00	350,000,000.00
ทรัสต์รีชีทส์	394,730,875.52	569,326,054.81	341,601,884.75	538,714,537.87
รวม	621,805,077.79	945,409,064.79	541,601,884.75	888,714,537.87

เงินเบิกเกินบัญชีค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ตัวสัญญาใช้เงินและทรัสต์รีชีทส์ ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้น	52,000,000.00	30,000,000.00	(32,000,000.00)	50,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นตัวสัญญาใช้เงิน 2 ฉบับ ถึงกำหนดชำระเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นตัวสัญญาใช้เงิน 4 ฉบับ ถึงกำหนดชำระเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 17. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	92,147,789.57	150,846,253.78	83,595,323.92	138,910,596.51
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - ผลประโยชน์				
เมื่อออกจากงาน	4,100,386.67	-	4,100,386.67	-
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	39,548,419.34	128,432,622.68	38,432,329.34	127,453,158.05
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	1,768,310.00	15,901,793.34	9,268,310.00	23,401,793.34
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	9,944,205.86	25,662,307.50	8,001,088.82	21,894,487.19
อื่นๆ	767,032.43	599,611.43	-	-
รวม	148,276,143.87	321,442,588.73	143,397,438.75	311,660,035.09

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาว

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	349,820,000.00	421,340,000.00	349,820,000.00	421,340,000.00
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้				
รอดัดบัญชี	(15,000,000.00)	(12,000,000.00)	(15,000,000.00)	(12,000,000.00)
บวก ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียม				
ในการจัดหาเงินกู้สะสม	4,562,378.40	2,431,696.53	4,562,378.40	2,431,696.53
รวม	339,382,378.40	411,771,696.53	339,382,378.40	411,771,696.53
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(69,389,318.13)	(69,389,318.13)	(69,389,318.13)	(69,389,318.13)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	269,993,060.27	342,382,378.40	269,993,060.27	342,382,378.40

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	421,340,000.00	421,340,000.00
บวก กู้เพิ่ม	-	-
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(71,520,000.00)	(71,520,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	349,820,000.00	349,820,000.00

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้เงิน 2 ฉบับ กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนรวม 500 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการชำระคืนเงินค่าหุ้นกู้ ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี ในวันเดียวกันบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้จำนวน 300 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน นับจากวันเริ่มผ่อนชำระครั้งแรก ส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ให้เบิกรับเงินกู้ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้ที่เหลือดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน นับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563

เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

นอกจากนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึง การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	219,094,613.86	181,304,348.06
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี :		
บวก จำนวนที่ต้องจ่ายตามสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล	837,600.00	684,000.00
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรูดตัดบัญชี	(75,559.28)	(61,488.36)
บวก ดอกเบี้ยจ่ายรูดตัดบัญชีที่ทยอยรับรู้	8,668,095.35	7,178,802.17
บวก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รูดตัดบัญชีที่ทยอยรับรู้	570,981.64	570,981.64
หัก กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนที่ทยอยรับรู้	(1,495,728.90)	(1,495,728.90)
หัก เงินจ่ายชำระ	(52,032,003.27)	(37,600,295.78)
หัก ปรับปรุงเนื่องจากเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า	(12,251,273.37)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	163,316,726.03	150,580,618.83
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(44,152,987.15)	(31,941,525.87)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	119,163,738.88	118,639,092.96

ในระหว่างเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรหลายเครื่อง มูลค่าตามบัญชีรวมจำนวน 241.22 ล้านบาท ให้แก่บริษัทอิสซิ่งแห่งหนึ่งและได้เข้าทำสัญญาเช่าทางการเงินกับบริษัทดังกล่าวมูลค่า 251.70 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัญญาขายและเช่ากลับคืน โดยมีกำไรจากการขายรอการรับรู้เป็นจำนวน 10.48 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้ไปตลอดอายุสัญญาเช่า (7 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า  
ดังนี้

บาท					
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	เงินต้น	กำไรหรือการ	ค่าธรรมเนียม		รวม
		รับรู้จากการขาย และเช่ากลับคืน	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ในการจัดหาเงินทุน รอดักบัญชี	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	45,648,716.05	(1,495,728.90)	6,050,230.83	570,981.64	50,774,199.62
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	124,519,677.86	(5,355,938.98)	9,428,266.38	2,044,583.43	130,636,588.69
เกินห้าปี	-	-	-	-	-
รวม	170,168,393.91	(6,851,667.88)	15,478,497.21	2,615,565.07	181,410,788.31

บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	เงินต้น	กำไรหรือการ	ค่าธรรมเนียม		รวม
		รับรู้จากการขาย และเช่ากลับคืน	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ในการจัดหาเงินทุน รอดักบัญชี	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	33,437,254.77	(1,495,728.90)	5,840,204.31	570,981.64	38,352,711.82
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	123,995,031.94	(5,355,938.98)	9,415,712.30	2,044,583.43	130,099,388.69
เกินห้าปี	-	-	-	-	-
รวม	157,432,286.71	(6,851,667.88)	15,255,916.61	2,615,565.07	168,452,100.51

บาท					
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	กำไรหรือการ รับรู้จากการขาย		ค่าธรรมเนียม ในการจัดหาเงินทุน		รวม
	เงินต้น	และเช่ากลับคืน	ดอกเบี้ยจ่าย รอดัดบัญชี	ดอกเบี้ยจ่าย รอดัดบัญชี	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	47,864,890.96	(1,495,728.90)	8,795,306.35	570,981.64	55,735,450.05
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	159,035,633.96	(5,987,013.49)	15,973,473.10	2,285,490.89	171,307,584.46
เกินห้าปี	20,541,485.72	(864,654.39)	284,945.83	330,074.18	20,291,851.34
รวม	227,442,010.64	(8,347,396.78)	25,053,725.28	3,186,546.71	247,334,885.85

บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	กำไรหรือการ รับรู้จากการขาย		ค่าธรรมเนียม ในการจัดหาเงินทุน		รวม
	เงินต้น	และเช่ากลับคืน	ดอกเบี้ยจ่าย รอดัดบัญชี	ดอกเบี้ยจ่าย รอดัดบัญชี	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	32,755,895.29	(1,495,728.90)	7,162,276.65	570,981.64	38,993,424.68
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	136,354,363.83	(5,987,013.49)	14,926,007.94	2,285,490.89	147,578,849.17
เกินห้าปี	20,541,485.72	(864,654.39)	284,945.83	330,074.18	20,291,851.34
รวม	189,651,744.84	(8,347,396.78)	22,373,230.42	3,186,546.71	206,864,125.19

## 20. หุ้นกู้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้ในแต่ละคราว ทั้งนี้ข้อกำหนดและรายละเอียดเงื่อนไขอื่นๆ ของหุ้นกู้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นบางส่วนจำนวน 100 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วตั้งแต่วันที่เดือนมิถุนายน 2562

## 21. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	107.51	105.31	87.64	84.12
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	8.77	8.74	6.58	6.52
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(5.19)	(4.87)	(3.00)	(3.00)
โอนไปเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(4.10)	-	(4.10)	-
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5.60	(1.67)	7.50	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>112.59</u>	<u>107.51</u>	<u>94.62</u>	<u>87.64</u>

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6.30	6.37	4.46	4.50
ต้นทุนดอกเบี้ย	2.47	2.37	2.12	2.02
รวม	<u>8.77</u>	<u>8.74</u>	<u>6.58</u>	<u>6.52</u>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นขาดทุนจำนวน 5.60 ล้านบาท และเป็นกำไรจำนวน 1.67 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นขาดทุนจำนวน 7.50 ล้านบาท และ - ล้านบาทตามลำดับ)



- ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	2.22 - 2.76	1.71 - 3.19	2.56	3.02
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.00 - 6.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.43 - 34.38*	1.43 - 34.38*	1.53 - 18.34*	1.53 - 18.34*
อัตรามรณะ	105% of TMO2017**	TMO2017, 105% of TMO2017**	105% of TMO2017**	TMO2017**

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงานและอัตรามรณะ โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวม จะลดลง 10.57 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 12.55 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 8.89 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 10.59 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 12.07 ล้านบาท (ลดลง 10.40 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 10.22 ล้านบาท (ลดลง 8.77 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 4.88 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 5.45 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 3.48 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 3.76 ล้านบาท)
- ถ้าอัตรามรณะเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 1.30 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.32 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 1.09 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.11 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 22. เครื่องมือทางการเงิน

### 22.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

##### (ก) ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อจำนวนเงิน สูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### (ข) เงินฝากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงานมีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</u>						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนพันธ</u>						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	621.80	621.80	-	-	-	621.80
- เจ้าหนี้การค้า	284.88	284.88	-	-	-	284.88
- เจ้าหนี้อื่น	148.28	148.28	-	-	-	148.28
- เงินกู้ยืมระยะยาว	339.38	69.39	69.39	187.05	13.55	339.38
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	163.32	44.15	33.24	85.93	-	163.32
- ภาษีเงินได้ดินนุคคลค้างจ่าย	22.29	22.29	-	-	-	22.29
	<u>1,579.95</u>	<u>1,190.79</u>	<u>102.63</u>	<u>272.98</u>	<u>13.55</u>	<u>1,579.95</u>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนพันธ</u>						
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</u>						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	541.60	541.60	-	-	-	541.60
- เจ้าหนี้การค้า	259.76	259.76	-	-	-	259.76
- เจ้าหนี้อื่น	143.40	143.40	-	-	-	143.40
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	50.00	50.00	-	-	-	50.00
- เงินกู้ยืมระยะยาว	339.38	69.39	69.39	187.05	13.55	339.38
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	150.58	31.94	32.82	85.82	-	150.58
- ภาษีเงินได้ดินนุคคลค้างจ่าย	21.52	21.52	-	-	-	21.52
	<u>1,506.24</u>	<u>1,117.61</u>	<u>102.21</u>	<u>272.87</u>	<u>13.55</u>	<u>1,506.24</u>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</u>						
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</u>						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	945.41	945.41	-	-	-	945.41
- เจ้าหนี้การค้า	248.87	248.87	-	-	-	248.87
- เจ้าหนี้อื่น	321.44	321.44	-	-	-	321.44
- เงินกู้ยืมระยะยาว	411.77	69.39	69.39	209.89	63.10	411.77
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	219.10	46.37	45.38	107.67	19.68	219.10
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	18.28	18.28	-	-	-	18.28
- ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	5.90	5.90	-	-	-	5.90
	<u>2,170.77</u>	<u>1,655.66</u>	<u>114.77</u>	<u>317.56</u>	<u>82.78</u>	<u>2,170.77</u>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</u>						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	888.71	888.71	-	-	-	888.71
- เจ้าหนี้การค้า	281.70	281.70	-	-	-	281.70
- เจ้าหนี้อื่น	311.66	311.66	-	-	-	311.66
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	52.00	52.00	-	-	-	52.00
- เงินกู้ยืมระยะยาว	411.77	69.39	69.39	209.89	63.10	411.77
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	181.30	31.26	31.82	98.54	19.68	181.30
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	5.85	5.85	-	-	-	5.85
- ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	5.90	5.90	-	-	-	5.90
	<u>2,138.89</u>	<u>1,646.47</u>	<u>101.21</u>	<u>308.43</u>	<u>82.78</u>	<u>2,138.89</u>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</u>	-	-	-	-	-	-

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

##### (ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1.32	0.70	1.32	0.70
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	1.01	1.88	1.01	1.88
ลูกหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.73	2.02	0.73	2.02
- สกุลเงินยูโร	0.14	0.06	-	-
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	3.68	1.81	3.68	1.81
<u>หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
ทรัสต์รีซีทส์				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	5.19	7.17	5.19	7.17
- สกุลเงินยูโร	0.20	1.96	0.20	1.96
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	5.30	5.61	5.30	5.61
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	-	0.51	-	0.51
เจ้าหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	2.52	2.30	2.52	2.30
- สกุลเงินยูโร	0.93	1.36	0.85	1.22
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	0.34	0.22	0.34	0.02
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	0.40	-	0.40	-
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.01	0.15	0.01	0.15
- สกุลเงินยูโร	0.26	0.42	0.26	0.42
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	0.10	0.14	0.10	0.14
เจ้าหนี้อื่น - เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน				
- สกุลเงินยูโร	-	0.43	-	0.43



## 22.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะ กำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 23. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 24. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 36.96 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 6.16 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่สโกร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมจากเงินเดือน และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราตามอายุการทำงาน ของพนักงานแต่ละคนเพื่อเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยให้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเป็นผู้จัดการกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

## 26. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	148,952,848.53	148,667,390.62	110,538,790.62	98,689,530.25
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,838,088.47	20,948,614.60	7,806,815.49	9,642,841.80
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	14,728,095.04	27,799,466.45	11,462,261.68	17,892,312.91
อื่นๆ	60,067,429.38	67,967,155.68	41,109,880.12	46,638,130.34
รวม	<u>234,586,461.42</u>	<u>265,382,627.35</u>	<u>170,917,747.91</u>	<u>172,862,815.30</u>

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่จำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำลดลง (เพิ่มขึ้น)	(12,671,129.18)	4,685,872.13	5,040,815.03	(51,971,684.13)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	8,091,788.29	125,000.00	8,091,788.29	125,000.00
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,309,168,330.68	1,808,189,197.97	1,166,715,222.32	1,369,668,243.54
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	357,016,477.75	389,136,323.94	253,192,624.67	256,853,777.56
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	33,379,851.78	35,448,779.52	27,658,751.78	25,904,779.52
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	82,686,861.55	91,837,326.56	58,209,478.38	59,658,633.68
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,238,777.80	12,560,399.10	2,128,777.80	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	29,454,659.91	21,807,899.91	25,587,695.79	12,144,223.73
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน				
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	5,705,428.74	-	5,705,428.74	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	3,721,359.88	-	2,416,997.12
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	1,081,011.50	-	-	-

## 28. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(32,220,136.14)	(18,001,285.44)	(31,053,558.08)	(13,816,184.77)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	4,167,236.04	4,171,299.08	2,766,820.88	3,191,126.79
ปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน				
ที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	165,612.66	-	165,612.66	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้				
ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(27,887,287.44)	(13,829,986.36)	(28,121,124.54)	(10,625,057.98)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,120,620.80	(334,931.58)	1,499,436.82	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	88,893,841.85	38,167,000.21
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ก่อนผลกระทบทางภาษี	(17,778,768.37)	(7,633,400.04)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้		
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,359,586.36)	(2,120,807.06)
- ผลขาดทุนในปีก่อนที่ไม่เคยรับรู้		
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	284,667.45	-
- ปรับปรุงผลขาดทุนในปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้		
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,206,000.00)	-
- รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	165,612.66	-
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(2,707,271.01)	(5,752,962.54)
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	714,058.19	1,677,183.28
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(27,887,287.44)	(13,829,986.36)

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	143,832,408.15	58,690,740.09
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ก่อนผลกระทบทางภาษี	(28,766,481.63)	(11,738,148.02)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในงวดปัจจุบัน	165,612.66	-
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(233,513.76)	(518,634.72)
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	713,258.19	1,631,724.76
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(28,121,124.54)	(10,625,057.98)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	59,392.00	76,834.00
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	4,561,838.91	3,420,753.16
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือ	8,820,629.71	6,037,949.21
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	425,755.56	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	296,299.52	234,780.94
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้านี้ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	-	1,180,469.06
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22,518,299.55	21,502,583.64
กำไรรอการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	1,370,333.58	1,669,479.36
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	6,103,674.65	4,745,517.27
รวม	44,156,223.48	38,868,366.64

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี</b>		
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	59,392.00	76,834.00
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4,265,557.49	3,124,471.74
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8,820,629.71	6,037,949.21
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	425,755.56	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	60,295.95	41,969.20
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	-	1,180,469.06
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18,924,374.07	17,528,908.09
กำไรหรือการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	1,370,333.58	1,669,479.36
<b>รวม</b>	<b>33,926,338.36</b>	<b>29,660,080.66</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ขาดทุนสะสมทางภาษีจำนวน 255.22 ล้านบาท ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 12.21 ล้านบาท และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 5.40 ล้านบาท ของบริษัทย่อยสองแห่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

## 29. การเสนอข้อมูลทางการเงินจําแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า วัสดุอุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้า ซ่อมบำรุงรักษาและบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าและรับจ้างซ่อม ประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจําแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2563 เป็นดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	รวม	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	2564	2563	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้น	1,675.35	2,434.68	482.13	342.51	(136.12)	2,021.36
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	376.13	401.67	81.95	58.81	9.79	(0.95)
รายได้ก่อน						
ค่าใช้จ่ายในการขาย						
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์						
ต้นทุนทางการเงิน						
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9						
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี						

ข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้าหนึ่งรายจากการขายสินค้าและบริการจำนวน 724.98 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้าสองรายจากการขายสินค้าและบริการจำนวน 1,625.70 ล้านบาท

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	555.11	873.40	123.83	981.13
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ			678.94	689.85
สินทรัพย์อื่นๆ			643.92	1,667.20
รวมสินทรัพย์			1,488.37	3,338.18





30. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
รายได้จากการขาย	-	-	-	0.93	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกัน โดยฝ่ายบริหาร
รายได้จากการให้บริการ	-	-	0.15	1.46	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกัน โดยฝ่ายบริหาร
รายได้อื่น	-	-	0.04	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกัน โดยฝ่ายบริหาร
ดอกเบี้ยรับ	-	-	12.41	14.36	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และข้อ 10
รายได้ค่าเช่า	-	-	1.48	1.49	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	0.01	-	41.07	71.23	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	0.27	-	89.36	155.53	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อทรัพย์สิน	-	-	0.20	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่า	1.81	2.69	1.81	2.69	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.70	0.10	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

ยอดคงค้างของรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>สินทรัพย์</u>				
ลูกหนี้การค้า	-	-	0.04	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	7.30	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	254.56	272.80
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	11.50	1.64
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	-	-	5.17	1.95
<u>หนี้สิน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	0.01	-	11.75	53.57
เจ้าหนี้อื่น	0.20	-	7.70	7.60
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	50.00	52.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	0.70	-

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	33,379,851.78	35,448,779.52	27,658,751.78	25,904,779.52
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	-	-	-	-
รวม	<u>33,379,851.78</u>	<u>35,448,779.52</u>	<u>27,658,751.78</u>	<u>25,904,779.52</u>

### 31. สัญญาต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพัน จากการทำสัญญาต่างๆ ดังนี้

#### 31.1 สัญญาเช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง รถยนต์และอุปกรณ์ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาตั้งแต่ปี 2565 - 2569 ค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาที่ต้องจ่ายในอนาคตมีดังนี้

สัญญาเช่า	ช่วงระยะเวลา		(ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	9.25	-	-	-
รถยนต์	2.23	2.43	1.80	2.16
อุปกรณ์	1.76	2.97	1.35	2.72

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกภาระผูกพันของสัญญาเช่า ตามที่กล่าวข้างต้น เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

#### 31.2 สัญญาบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาระยะยาวสำหรับค่าที่ปรึกษา โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2566 ค่าที่ปรึกษาขั้นต่ำตามสัญญาที่ต้องจ่ายในอนาคตมีดังนี้

สัญญา	ช่วงระยะเวลา		(ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี
ค่าที่ปรึกษา	1.92	0.96	-	-

ค่าที่ปรึกษาตามสัญญาระยะยาวดังกล่าวข้างต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 0.96 ล้านบาท (เฉพาะกิจการมีจำนวน - ล้านบาท)

31.3 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาลิขสิทธิ์กับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

### 32. ภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
32.1 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดไว้แต่ยังไม่ได้ใช้	124.93	48.82	101.80	48.82
32.2 ภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน	552.10	737.72	453.61	547.75
32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินหลายแห่งให้บริษัทย่อยในวงเงิน 1,198.99 ล้านบาท และ 1,307.95 ล้านบาท ตามลำดับ				

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 2 : 1

ซึ่งตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.51 : 1	2.15 : 1

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทางธนาคารผู้ให้กู้ได้ยกเว้นเงื่อนไขเรื่องที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่กล่าวข้างต้น

### 34. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางบัญชีในงบการเงินที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการจัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ลูกหนี้อื่น	63,668,599.38	2,457,988.33	66,126,587.71	57,289,339.30	3,772,955.00	61,062,294.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
- เงินย่ำล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	2,210,448.59	(2,210,448.59)	-	3,772,955.00	(3,772,955.00)	-
- อื่นๆ	247,539.74	(247,539.74)	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	190,187,716.34	131,254,872.39	321,442,588.73	181,984,238.76	129,675,796.33	311,660,035.09
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	128,351,267.63	(128,351,267.63)	-	127,371,803.00	(127,371,803.00)	-
- เงินปันผลค้างจ่าย	232,638.28	(232,638.28)	-	232,638.28	(232,638.28)	-
- อื่นๆ	2,670,966.48	(2,670,966.48)	-	2,071,355.05	(2,071,355.05)	-

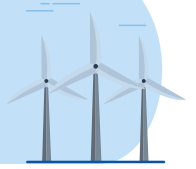
### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

# ส่วนที่ 4

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ รายงานทางการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของการเงินของบริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว  
ประธานกรรมการ

นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ /  
ประธานกรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท



ชื่อ : นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว

อายุ : 64 ปี

ประเภทของกรรมการ : ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 1 ปี 11 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต การจัดการภาครัฐ และเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Director Certification Program (DCP 215) of Thai Institute of Directors Association (IOD), 2016

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563 — ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน)

กรรมการสรรหา บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน)

2562 — ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท โอรา แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน)

2558 — 2561 ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คนที่ 13 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2557 — ปัจจุบัน อนุกรรมการคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ด้านคุ้มครองผู้บริโภค

ตำแหน่งงานในปัจจุบันกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี





ชื่อ : นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน

อายุ : 69 ปี

ประเภทของกรรมการ : รองประธานกรรมการ / กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ผู้บริหาร (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี 5 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 40,109,972 หุ้น คิดเป็น 13.02 %

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD :

- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- The Role of Chairman(RCM),2005
- Directors Accreditation Program(DAP), 2004
- Directors Certification Program(DCP), 2004
- Finance for Non-Finance Director(FN), 2004
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SEF), 5/2009
- The Role of Compensation Committee RCC12/2011
- How to Measure the Success of Corporate Strategy , HMS 2/2013

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2554 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)  
รองประธานกรรมการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการบริหาร บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2558 กรรมการสรรหา บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2550 – 2550 ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 – 2550 ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบันในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ประธานชมรมนิสิตเก่า น้องใหม่จุฬาฯ รุ่น 2514



ชื่อ : นายอัมพรทัต พูลเจริญ

อายุ : 70 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร  
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี 5 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 2,253,900 หุ้น คิดเป็น 0.73 %

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Accreditation Program(DAP), 2004
- Directors Certification Program(DCP), 2004

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2564 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผลิตและโลจิสติกส์) บริษัท อิธไทย จำกัด (มหาชน)
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อิธไทย จำกัด (มหาชน)
- 2551 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายวางแผน จัดหา และขนส่ง บริษัท อิธไทย จำกัด (มหาชน)
- 2550 – 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายผลิต) บริษัท อิธไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นายไต้ จงอี๋

อายุ : 61 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการบริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี 5 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 33,000 หุ้น คิดเป็น 0.01%

: 23,834,870 หุ้น คิดเป็น 7.74% โดยนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ / สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Accreditation Program(DAP), 2006

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2563 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เจนก้องไกล จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยครีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563(มี.ค.-ก.ย.) กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)
- 2563(มี.ค.-ก.ค.) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2563 กรรมการ ควอลิตี้ เรนท อะ คาร์ จำกัด
- 2560 – 2563 กรรมการตรวจสอบและกรรมการ บริษัท พารากอน จำกัด
- 2560 – 2563 กรรมการ บริษัท คาเธ่ย์ลีส์เพลน จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2563 กรรมการ บริษัท ไอร่า แอดไวเซอร์ จำกัด
- 2555 – 2562 กรรมการสรรหา บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2562 กรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2560 CEO บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : 2 แห่ง

กิจกรรมอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 1 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี  
องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นายจารุวิทย์ สวณมาลี

อายุ : 71 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการบริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี 5 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 8,521,014 หุ้น คิดเป็น 2.77 %

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) / Adamson University ประเทศฟิลิปปินส์
- Directors Accreditation Program(DAP), 2004

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบันในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นางสาวสุนันท์ สันติโชตินันท์

อายุ : 70 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหา / ผู้บริหาร

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี 5 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 6,991,809 หุ้น คิดเป็น 2.27%

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD :

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- Directors Accreditation Program (DAP), 2004
- Company Secretary Program, 2005
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 20/2015)

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2563 — ปัจจุบัน กรรมการสรรหา บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน)
- 2551 — ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 — 2550 ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจกรรมอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 1 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ประธานชมรมอุตสาหกรรมบางปู



ชื่อ : นายอรรณพ เดกะจรินทร์

อายุ : 72 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 5 ปี 1 เดือน (แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 239,700 หุ้น คิดเป็น 0.08%

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)
- Management Development Program (MDP-9)
- Directors Accreditation Program (DAP) 2019

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหา บริษัท อิธไทย จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อิธไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท อิธไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท อิธไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552 – 2554 ที่ปรึกษา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบันกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นายสิงห์ นิกรพันธุ์

อายุ : 67 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 9 ปี 1 เดือน (แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : (ไม่มี)

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาโท ภาควิชาการบริหารธุรกิจ, Abilene Christian University, Dallas, Texas, USA.
- ปริญญาตรีสาขาการเงินการธนาคารมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์
- Capital Market Academy Leadership Program
- Politics and governance in Democratic Systems for Executive #8, King Prajadhipok's Institute
- Advanced Management for Bankers, Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- Financial Institution Governance Program, FGP 3/2011
- Role of The Compensation Committee Program (RCC)
- Director Certificate Program (DCP)
- Improving Board Decisions (IBD)
- Director Certification Program Update (DCPU 2/2014)
- Advanced Audit Committee Program (AAP 15/2014)
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 10/2014)
- Role of the Chairman Program (RCP 33/2014)
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 25/2015)
- Ethical Leadership Program (ELP4/2016)

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
- 2558 – 2563 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / รองประธานกรรมการประธาน / คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน)
- 2556 – 2563 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ถิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตำแหน่งงานในปัจจุบันกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 2 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นายสมชาย ไรจน์รุ่งวสินกุล

อายุ : 64 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 3 ปี 11 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : (ไม่มี)

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD :

- ปริญญาโท Master of Engineering Major Electric Power, Rensselaer Polytechnic Institute University, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้ากำลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร วิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ไทยกับประชาคมเศรษฐกิจ อาเซียน รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการฝึกอบรม ผู้ประเมินห้องปฏิบัติการทดสอบ และสอบเทียบ (Assessor Course ISO/IEC 17025) สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- หลักสูตรฝึกอบรม (Calibration and Traceability of Measurement) สถาบันมาตรวิทยา
- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ APLAC Workshop on Measurement Uncertainty เขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน
- หลักสูตรการฝึกอบรม Management Development for Organization Transformation มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564 กรรมการสรรหา บริษัท ดิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท ดิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2559 ผู้ว่าการ การไฟฟ้านครหลวง

ตำแหน่งงานปัจจุบันในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ :

- คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานแห่งชาติ
- ที่ปรึกษา และคณะอนุกรรมการทดสอบความรู้ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สภาวิศวกร
- คณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทางด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์

อุตสาหกรรม





ชื่อ : นายอวยชัย ศิริวงษา

อายุ : 67 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร  
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี 5 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 1,519,500 หุ้น คิดเป็น 0.37%

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วชิราวุฒินบุรี
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการความขัดแย้ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Directors Accreditation Program(DAP), 2004
- Finance for Non-Finance Director(FN), 2004

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจกรรมอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นายอุปกกรม ทวีโภค

อายุ : 69 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร  
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)

เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 16 ปี 5 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 5,488,558 หุ้น คิดเป็น 1.78 %

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์(อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Accreditation Program(DAP), 2004
- Directors Certification Program (DCP), 2004
- Audit Committee Program (ACP), 2008
- Developing Corporate Governance Policy, 2008
- Chartered Director Class (CDC), 2008
- Successful Formulation & Execution the Strategy, 4/2009
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, 5/2009
- Monitoring the Internal Audit Function, 5/2009
- Monitoring the Quality of Financial Reporting, 7/2009
- M&A – Finding Opportunity during Crisis, 2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)
- CEO Seminar: Understanding IFRS Financial Statement, Federation of Accounting Professions (FAP), 2012
- CEO/CFD Conference : Being AEC Professional, FAP, 2012
- KBANK Seminar – AEC Plus: Your Business to the New Frontier, 2012
- Financial Instruments for Director (FID), 3/2013
- CEO Forum 6/2013 (MAI): Sustainable Business with CSR
- Monitoring Fraud Risk Management, MFM 10/2013
- How to Measure the Success of Corporate Strategy, HMS 2/2013
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL3/2016)

#### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2551 – 2564	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี เทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) เลขานุการบริษัท บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
2548 – ม.ค. 2565	กรรมการบริหาร บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
2554 – 2554	กรรมการสรรหา บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพเอ็นยีเนียร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 1 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และ  
รายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้

- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงาน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงาน

สารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณะชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแล

ในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ไทย จากัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย			บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		1	2	3	4	5	6	7	8
1 นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	X,V/,III								
2 นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	/,XV, XXXXX , ///	/	/	/		///			
3 นายอุปกกรม ทวีโชค	/, V//, ///	/	/	/	/	///			
4 นายจารุวิทย์ สอนมาลี	/	/		/					
5 นายอวยชัย ศิริวงษา	/, V//, ///	/	/	/					
6 นายอัมพรทัต พูลเจริญ	/, V//, ///			/					
7 นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	/, ///, ///			/					
8 นายไต้ จงอี	/								
9 นายอรรณพ เดกะจรินทร์	/, XX, XXXX, V/								
10 นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล	/, V/, //								
11 นายสิงหะ นิกรพันธุ์	/, V/, //								

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ XX = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
 XXX = ประธานประจำประเทศไทย XXXX = ประธานกรรมการสรรหา  
 XV = รองประธานกรรมการ XXXXX = ประธานกรรมการบริหาร  
 / = กรรมการบริษัท // = กรรมการตรวจสอบ  
 /// = กรรมการสรรหา ///= ผู้บริหาร  
 V/ = กรรมการอิสระ V// = กรรมการบริหาร

1 = บจ.ไทยฟิน 5 = กิจกรรมร่วมค้า แอล.ดี.เอส. – เอ็น.ดี.พี.  
 2 = บจ.แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค 6 = บจ. เอคซ์เพิร์ท ไอที  
 3 = บจ.ไทย อี แอนด์ เอส 7 = บจ. เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชั่น 2563  
 4 = บจ.กรุงเทพเอ็นยีเนียริงคอนซัลแตนท์ 8 = บจ.มิตรแลนด์ ทรานสปอร์ต

## รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ		บริษัท ไทยฟีน จำกัด	บริษัท แอล. ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด	บริษัท กิรไทย อีแอนด์เอส จำกัด	กิจการร่วมค้า L.D.S.-N.D.P.
1. นายสัมพันธ์	วงศ์ปาน	X	X	X	X
2. นายอุปกรม	ทวีโชค	/	/	/	/
3. นายจรรุวิทย์	สวนมาลี	/	/	/	
4. นายอวยชัย	ศิริวงษา	/	/	/	
5. นายอัมพรทัต	พูลเจริญ			/	
6. นางสาวนันท์	สันติโชตินันท์			/	
7. นายแมน	กิตติภูมิชัย	/			

หมายเหตุ : / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

โดยมีรายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังนี้

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง
นางสาวสุรชนา เพชรกล่อง	45	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา การบัญชี มหาวิทยาลัย รามคำแหง - ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2536 — 2556 2557 — 2561 2562 — ปัจจุบัน	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)	พนักงานเอกสารส่วน บำรุงรักษา หัวหน้าแผนกสโตร์ เครื่องมือ หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน
ประวัติอบรม					
- Fundamentals for New Auditor					
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPI-AT 60)					
- Audit Manager Tools and Techniques					
- Audit Report Writing					
- Personal Data Protection for Data Protection office					
- APCG (Anti — Corruption the Practical Guide)					

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) ผ่านกระบวนการต่างๆ ดังนี้
  - 1.1 ประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 1.2 สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 1.3 ให้คำปรึกษา แนะนำ สอบทาน และเสนอแนวทางแก้ไขปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้บริหาร และหน่วยงานรับผิดชอบ
  - 1.4 ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามข้อแนะนำจากการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าฝ่ายบริหาร และผู้ได้รับการตรวจสอบนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 1.5 สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้อง (Stakeholders) อย่างเพียงพอ เชื่อถือได้
  - 1.6 ทำให้เกิดความมั่นใจต่อความคงอยู่ของสินทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างประหยัด และคุ้มค่า
2. รายงานข้อเท็จจริงที่เป็นสาระสำคัญที่ตรวจพบอย่างครบถ้วนแก่ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ปฏิบัติงานตรวจสอบอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

TRT – ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ค้ำประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
<b>ที่ดิน</b>						
516 หมู่ 4 ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-2-59 ไร่ โฉนดเลขที่ 90175		บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 30.46 ล้านบาท	3.49	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
516/1 หมู่ 4 ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-1-24 ไร่ โฉนดเลขที่ 90177		บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 213.50 ล้านบาท	28.43	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
586/169, 586/171 586/173, 586/175 หมู่บ้านชิตวิลเลจบางปู ช.นิคมอุตสาหกรรม บางปู ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	โฉนดเลขที่ 235699 235700, 235701 และ 235702 4 ยูนิต@18.75ตรว		บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 5 ล้านบาท	1.13	หยุดใช้งาน
ที่ดิน ไม่มีสิ่งปลูกสร้าง	8-3-75 ไร่ โฉนดเลขที่ 86384		บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	–	57.34	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
ที่ดิน ไม่มีสิ่งปลูกสร้าง	16-1-75 ไร่ โฉนดเลขที่ 90771		บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	–	119.90	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
ที่ดิน ไม่มีสิ่งปลูกสร้าง	4-2-17 ไร่ โฉนดเลขที่ 85928		บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	–	36.06	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
654 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	654 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ		บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	3.07	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ

## TRT – ที่ดินอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง						
516 หมู่ 4 ด.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารซ่อมบำรุง	1,808 ตรม.  720 ตรม. 215 ตรม.	บริษัทเป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 30.46 ล้านบาท	9.7	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
516/1 หมู่ 4 ด.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	9,753 ตรม.	บริษัทเป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 213.50 ล้านบาท	30.41	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน โฉนด เลขที่ 235699, 235700, 235701 และ 235702	อาคารพาณิชย์	74.9 ตรม.	บริษัทเป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 5 ล้านบาท	-	หยุดใช้งาน
654 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ด.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	803 ตรม.	บริษัทเป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	5.95	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
ที่ดิน ไม่มีสิ่งปลูกสร้าง	2-1-93 ไร่ โฉนดเลขที่ 98629		บริษัทเป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	-	15	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
516/2 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ด.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	9,400 ตรม.	บริษัทเป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	-	135.7	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ



## TRT – เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค้ำประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหักค่าเสื่อมราคา (ล้านบาท)
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองเครื่องจักรไว้กับ บมจ.ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 100 ล้านบาท มูลค่า 83.47 ลบ. ณ 31/12/2559	136.55
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และ ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	11.24

## TF – ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค้ำประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ที่ดิน						
653 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	3-1-27 ไร่ โฉนดเลขที่ 85929		บจ.ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	8.46	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง						
653 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารสำนักงาน และ โรงงาน อาคารโรงงาน	1,482 ตรม. 864 ตรม.	บจ.ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	0.10	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ

## TF – เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค้ำประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหักค่าเสื่อมราคา (ล้านบาท)
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บจ.ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองเครื่องจักรไว้กับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	2.97
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บจ.กริไทย อีแอนด์เอส เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	1.56
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และ ยานพาหนะ	บจ.ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	0.55
เครื่องใช้สำนักงาน	บจ.กริไทย อีแอนด์เอส เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	3.21
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ (บจ. เอชทีที)	บจ.เอชทีที เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	โอนกรรมสิทธิ์เครื่องจักรเป็นของบมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท โอนกรรมสิทธิ์ม้าเป็นของ บมจ. กริไทย	*0.00
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และ ยานพาหนะ (บจ. เอชทีที)	บจ.เอชทีที เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี โอนกรรมสิทธิ์ม้าเป็นของ บมจ. กริไทย	*0.00

\* มูลค่าตามบัญชี เท่ากับ 1 บาท

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ

บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัทฯ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ตามลิงก์ด้านล่าง ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ  
: <https://www.tirathai.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>
2. จรรยาบรรณธุรกิจ  
: <https://www.tirathai.co.th/th/corporate-governance/code-of-conduct>
3. นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ  
: <https://www.tirathai.co.th/th/corporate-governance/anti-corruption-policy>

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดี การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายอรรณพ เตกเจริญทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสิงห์ นิกรพันธุ์ และ นายสมชาย ไรจน์รุ่งวณิชกุล เป็นกรรมการ

กรรมการทั้งสามท่านมีคุณสมบัติและเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ปฏิบัติตามภารกิจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับทราบข้อมูลจากผู้ตรวจสอบภายใน รายงานของผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และได้ให้คำแนะนำต่าง ๆ แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 5 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง ได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามข้อเท็จจริง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามข้อกำหนดของทางราชการ
2. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีผลประโยชน์ทับซ้อนให้มีความโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
3. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องและติดตามให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบ ทั้งนี้ผลการตรวจสอบภายในไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริต หรือข้อบกพร่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ทำให้มั่นใจว่าสามารถจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้
4. กำกับดูแล และเป็นผู้ประเมินผลงานการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สอบทานและพิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานผลการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี
6. สอบทานและหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงสาระสำคัญที่ตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อสังเกตสำคัญที่พบจากการตรวจสอบได้รับการพิจารณาดำเนินการจากฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม
7. รายงานผลการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้เสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งฝ่ายจัดการได้รับข้อเสนอแนะไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประเมินตนเองถึงผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำผลไปเป็นแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ด้วยความเป็นอิสระ มีการแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการรับรู้ข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุป จากการสอบทาน และพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตลอดปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่เพียงพอเหมาะสม ที่สร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน และมีการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ได้รับการสอบทานและเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565



(นายอรรณพ เดกะจรินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน เพื่อช่วยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการ เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อกิจการ และ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตามหลักการกำกับกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และ องค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึง ได้ดำเนินการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหาครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการ ต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 แต่งตั้งกรรมการสรรหาแทนกรรมการสรรหาที่ครบวาระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ซึ่งวาระการดำรงตำแหน่งครบรอบในวันที่ 28 เดือนกุมภาพันธ์ 2565 โดยมีรายชื่อคณะกรรมการดังนี้

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 1. นายอรรณพ เตชะจรินทร์      | เป็นประธานกรรมการสรรหา แทน นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล |
| 2. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว    | เป็นกรรมการสรรหาอีกวาระหนึ่ง                         |
| 3. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ | เป็นกรรมการสรรหาอีกวาระหนึ่ง                         |

ในนามคณะกรรมการสรรหา



นายอรรณพ เตชะจรินทร์

ประธานคณะกรรมการสรรหา

## รายงานคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน มีอำนาจหน้าที่พิจารณา นำบริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collection Action Coalition Against Corruption : CAC) รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อกิจการ และให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน ได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564 ได้ดำเนินการพิจารณาทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการ แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำนโยบายแนวปฏิบัติ และข้อมูลสำหรับยื่นขอรับรอง CAC เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บรรลุผลสำเร็จ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท มีมติในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 แต่งตั้งกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน แทนกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ครบวาระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ซึ่งวาระการดำรงตำแหน่งครบรอบในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีรายชื่อคณะกรรมการดังนี้

- |                               |                                   |
|-------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายสิงห์ นิกรพันธุ์        | ประธานกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน |
| 2. นายอุปกมล ทวีโภค           | กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน       |
| 3. นางสาวนันท์ สันติโชตินันท์ | กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน       |



นายสิงห์ นิกรพันธุ์  
ประธานกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน



บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท  
ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองฯ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ +66 (0) 27697699

[www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th)