ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง - สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาณัติสัญญาณ รวมทั้ง ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ระบบเสาโทรคมนาคม และงานขายวัสดุ อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์สื่อสาร รวมถึงเป็นผู้ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภคโดยจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 6 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องและได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 946.53 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีทุนชำระแล้ว 692.83 ล้านบาท ภายใต้การบริหารงานของทีมงานซึ่งมีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมระบบจำหน่ายไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อย และงานระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงมามากกว่า 20 ปี

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งสู่การเป็นผู้รับเหมา และผู้ลงทุนด้านวิศวกรรมไฟฟ้าชั้นนำของอาเซียน

พันธกิจ

บริษัท มุ่งมั่นสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ลงทุนอย่างยั่งยืน โดยการดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานงานที่เป็นเลิศ ควบคู่ไปกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีอยู่ให้ทันสมัยและครบวงจร มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า สังคม และชุมชนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแสวงหาผลตอบแทนจากการลงทุนโครงการด้านสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรและขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศในด้านที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม โดยมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบไฟฟ้าแบบครบวงจรตั้งแต่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลจนถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงแสวงหาโอกาสในการเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจการให้บริการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 6 ล้านบาท การก่อตั้งบริษัทเกิดขึ้นจากกลุ่มวิศวกรระบบไฟฟ้าที่มีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า ทั้งทางด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อยและงานระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงมามากกว่า 20 ปี ในปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง – สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาณัติสัญญาณ รวมทั้ง ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ระบบเสาโทรคมนาคม และป้ายโฆษณา Bill Board และงานขายวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์สื่อสาร ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตสอดคล้องกับการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและการพัฒนาระบบพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ในการพัฒนาล่าสุด บริษัทฯยังก้าวเข้าสู่การเป็นผู้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียน ทั้งพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ อีกด้วย

ประวัติการเปลี่ยนแปลงของบริษัทที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

ปี 2535 - 2546

บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์จับยึดในปี 2537 โดยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และในปีเดียวดันนั้น บริษัทชนะการประมูลงานงานออกแบบ จัดหาและติดตั้งงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า 22-33 เควี ในพื้นที่ภาคกลางและภาคใต้จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งถือว่าเป็นงานแรกของบริษัท ต่อมาในปี 2538 บริษัทเปิดโรงงานบ่อชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อนขนาด 1.2 x 4.0 x 1.5 เมตร เพื่อใช้ชุบงานเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์จับยึดที่โรงงานผลิต พร้อมทั้งได้เริ่มขยายงานสู่ภาคเอกชนมากขึ้น โดยโครงการแรก ได้แก่งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ระบบ 115/22 เควี ของบจก. ฮอนด้า คาร์ แมนูแฟคเจอริ่ง จ. อยุธยา และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ. อยุธยา นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับงานวางระบบและติดตั้งไฟฟ้าแรงต่ำในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น บจก. สยามลวดเหล็ก (บริษัทในเครือบมจ. ปูนซิเมนต์ไทย) บจก. ยูเอ็มซี จ. ชลบุรี และ บจก. ไทยน้ำทิพย์ เป็นต้น

ในปี 2539 บริษัทเริ่มรับงานออกแบบและติดตั้งระบบทำความเย็นให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและหน่วยงานราชการ เช่น โรงงานหล่อดอกยางเครื่องบิน จ. สระบุรี อาคารสถานีศูนย์ฝึกอบรมของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ที่ อ. บางปะกง จ. ชลบุรี และต่อมาในปี 2540 บริษัทเริ่มงานระบบเคเบิ้ลใต้ดินเป็นครั้งแรก ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในบริเวณเขื่อนศรีนครินทร์ จ. กาญจนบุรี และงานสายส่ง 115 เควี เป็นครั้งแรกให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และบริษัทเอกชนต่างๆ เช่น บจก. อมตะ เอ็กโก้ พาวเวอร์ เป็นต้น

ต่อมาในปี 2544 บริษัทเริ่มรับงานการจัดหา ก่อสร้างฐานราก ติดตั้งเสาโทรคมนาคม พร้อมอุปกรณ์สื่อสาร เช่น ชุด Antenna ชุดจาน Microwave ให้แก่หน่วยงานราชการและเอกชน เช่น กฟภ. กรมการปกครอง บมจ. โทเทิล แอคเซสแอนด์คอมมูนิเคชั่น (DTAC) บจก. อัลคาเทล และบจก. โมโตโลร่า (ประเทศไทย) ในโครงการ TA Orange เป็นต้น และในปี 2546 บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน นอกจากนี้ หน่วยงานราชการและภาคเอกชน ได้ว่าจ้างบริษัทเป็นที่ปรึกษาทางด้าน

การอนุรักษ์พลังงาน เช่นมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โรงแรมเชียงใหม่ภูคำ โรงพยาบาลสวนปรุง จ. เชียงใหม่ เป็นต้น

ปี 2547 : บริษัทเริ่มงานติดตั้งสายเคเบิ้ลใยแก้ว ด้วยวิธี Blowing Method ซึ่งเป็นวิธีติดตั้งแบบใช้ลมอัดในการลากสายเคเบิ้ลใยแก้วขึ้นเป็นครั้งแรกให้แก่ โครงการวางท่อแก๊ส ไทย-มาเลเซีย ของบริษัท ทรานไทย - มาเลเซีย จำกัด ซึ่งมี บมจ. ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นหลัก ที่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มผลิตเสาโฆษณาโครงเหล็กให้แก่ บมจ. มาสเตอร์ แอด

บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทจำนวน 4 บริษัทซึ่งได้แก่ บริษัท เด็มโก้ พัฒนาพาณิชย์ จำกัด บริษัท เอ็น.อี.ซี คอนกรีตอัดแรง จำกัด บริษัท นำชัยพัฒนา เอ็นจิเนียริ่ง (1996) จำกัด และบริษัท อนุสรณ์ เซอร์วิส (2004) จำกัด และปิดกิจการอีก 2 บริษัทซึ่งได้แก่บริษัท เด็มโก้- เฮอริเทจ แลนด์ จำกัดและบริษัท เด็มโก้ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวปล็อปเม้นท์ จำกัด เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

ปี 2548 : โรงงานได้รับ ISO 9001 : 2000 จากสถาบัน Anglo Japanese American (AJA) Registrars สำหรับระบบคุณภาพ ในการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะประดิษฐ์ (ยกเว้นเฉพาะเครื่องจักรและอุปกรณ์) ชิ้นส่วนจับยึด/รองรับในงานไฟฟ้า เสาระบบ สายส่งไฟฟ้า โครงสร้างสำหรับสถานีไฟฟ้า เสาโทรคมนาคมโครงสร้างเหล็กสำหรับป้ายโฆษณา โครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารทั่วไป อุปกรณ์โลหะในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูงบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 142.0 ล้านบาท เป็น 160.0 ล้านบาท โดยการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (หุ้นละ 100 บาท) เพื่อใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2549 : บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 และมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160.0 ล้านบาท เป็น 215.0 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 50.0 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และหุ้นจำนวน 5.0 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2549

ปี 2550 : บริษัทได้ปิดกิจการและชำระบัญชี บริษัท อาลี คาตุน (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2550 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงอีกทั้งบริษัทได้เปลี่ยนเป้าหมายตลาดต่างประเทศในส่วนของงานขายอุปกรณ์ไฟฟ้าจากประเทศบังคลาเทศและประเทศในแถบใกล้เคียงเป็นกลุ่มประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 215.0 ล้านบาทเป็น 328.9 ล้านบาท ตามมติประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/ 2550 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550 โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 113.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 52.8 หุ้นเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล หุ้นจำนวน 60.0 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และหุ้นจำนวน 1.1 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการจ่ายหุ้นปันผล

ปี 2551 : ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/ 2551 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 328.9 ล้านบาทเป็น 268.9 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 60.0 ล้านหุ้นซึ่งเดิมจัดสรรเพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 268.9 ล้านบาทเป็น 357.9 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 89.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 88.6 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) และหุ้นจำนวน 0.4 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) ดังกล่าวข้างต้น

ต่อมาบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 357.9 ล้านบาทเป็น 402.3 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/ 2551 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2551 โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 44.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 33.4 หุ้นเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และหุ้นจำนวน 11 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการจ่ายหุ้นปันผล

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2551 บริษัทเข้าลงทุนในบริษัทเจ พี เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างและติดตั้งภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ปี 2552 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 402.3 ล้านบาทเป็น 401.9 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน .40 ล้านหุ้นซึ่งเหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (ESOP) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบกำหนด และผู้ได้รับสิทธิพ้นจากการเป็นพนักงาน

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/ 2552 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2552 บริษัทได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 401.9 ล้านบาทเป็น 451.9 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 50.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 43.5 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 2 (DEMCO-W2) และหุ้นจำนวน 6.5 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 1 (DEMCO-W1)เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 2 (DEMCO-W2)ดังกล่าวข้างต้น

ปี 2553 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 มีมติให้บริษัทเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จาก 48 ข้อ เป็น 59 ข้อ เพื่อให้ครบถ้วนเพียงพอในการที่บริษัทจะเป็นผู้ลงทุนในกิจการผลิต และจำหน่ายสาธารณูปโภค รวมถึงธุรกิจการค้าด้านอื่นๆ ซึ่งเป็นแผนการดำเนินงานเพื่อขยายธุรกิจให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/ 2553 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนจาก 451.9 ล้านบาทเป็น 435.4 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 16.5 ล้านหุ้นซึ่งเหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 (DEMCO-W1, DEMCO-W2) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2553 และ 10 มิถุนายน 2553 ตามลำดับ จึงไม่จำเป็นต้องมีหุ้นไว้รองรับการใช้สิทธิอีกต่อไป และมีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 435.4 ล้านบาทเป็น 635.4 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 200.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 110.0 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 3 (DEMCO-W3) หุ้นจำนวน 74.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 4 (DEMCO-W4) และหุ้นจำนวน 16.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 2 (ESOP# 2)

และ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2553 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน จำนวน 40 ล้านหุ้น ในวงเงินไม่เกิน 214 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.19 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยวิธีซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดระยะเวลาซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2554 ณ วันครบกำหนดระยะเวลา บริษัทซื้อหุ้นคืนแล้วทั้งสิ้น 32.48 ล้านหุ้น เป็นเงิน 165.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.33 ของทุนชำระแล้ว

ปี 2554 บริษัทได้ย้ายการจดทะเบียนหลักทรัพย์จากตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(mai) ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอลัส พาวเวอร์ จำกัด (อีโอลัส) ซึ่ง อีโอลัส เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เคอาทู จำกัด (เคอาทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เคอาทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เซ็นต์สัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา และมีมติให้บริษัทออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 363,538,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้จัดสรรตามรายละเอียดดังนี้

(1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 316,828,627 หุ้น เพื่อเสนอขายในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกันให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ในอัตราส่วนการจองซื้อ 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ กรณีมีเศษหุ้นให้ปัดทิ้ง และในระหว่างระยะเวลาการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ผู้ถือหุ้นเดิมอาจแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินจากสิทธิ (Excess Rights) ที่ได้รับจัดสรรตามสัดส่วนได้ ในราคาเสนอขายเดียวกัน ทั้งนี้ มอบหมายให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายเป็นผู้พิจารณากำหนดราคาเสนอขาย ระยะเวลาการเสนอขาย เงื่อนไขและรายละเอียดอื่น ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม และมีอำนาจในการพิจารณาจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากการที่ผู้ถือหุ้นไม่ใช้สิทธิจองซื้อให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงจะซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินจากสิทธิ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมแต่ละรายที่จองเกินสิทธิดังกล่าว จนกระทั่งไม่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรตามที่บริษัทจะเห็นสมควร ในกรณีที่มีหุ้นเหลือเพียงพอที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นเกินกว่าสิทธิของตนทุกราย ให้จัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินสิทธิแต่ละรายตามจำนวนหุ้นที่แสดงความจำนงที่จะซื้อเกินสิทธิดังกล่าว

(2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 46,709,530 หุ้น สำรองเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 3 (DEMCO-W3) ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 4 (DEMCO – W4) และผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 2 (ESOP 2) หากต้องมีการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท

ปี 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนโดยตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ออก โดยลดทุนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 999,000,000 บาท คงเหลือทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 635,461,843 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุน กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 และอนุมัติโอนกิจการผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในงานก่อสร้างหรืออุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2232(2)/2550 ให้แก่บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ในปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติ ให้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี้ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100
ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติ ที่สำคัญ ดังนี้

(1) อนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด (“**วินด์ เอนเนอร์ยี่**”) โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5,263,158 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอนเนอร์ยี่
ซึ่งภายหลังการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนใน วินด์ เอนเนอร์ยี่ จำนวน 4,210,526 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอนเนอร์ยี่ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 800,000,000 บาท (แปดร้อยล้านบาท)

(2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 6,425,917.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 635,461,843.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 629,035,926.00 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 6,425,917 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 317,492,174.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 629,035,926.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 946,528,100.00 บาทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 317,492,174 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดังนี้

ก. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 125,807,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรร 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาขายหุ้นละ 10 บาท และเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 ซึ่งเป็นวันกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (RO) มีผู้ถือหุ้นมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60,885,657 หุ้น บริษัทได้รับเงินเป็นจำนวนเงินรวม 608,856,570 บาท ซึ่ง บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2556 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2556

ข. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,492 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 หรือ DEMCO-W5) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,579 หุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 6 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 หรือ DEMCO – W6) โดยบริษัทจะจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติ โดยในอัตราส่วนการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1.6 หุ้นจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สำหรับทั้งใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 และใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W5 เท่ากับ 12 บาท เดือน และราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W6 เท่ากับ 15 บาท กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 และ DEMCO-W6 คือ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 และ 5 กุมภาพันธ์ 2559 ตามลำดับ

ทั้งนี้ภายหลังการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน(RO) มีผู้ถือหุ้นได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิตามอัตราส่วนการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน รวมเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 จำนวน 38,053,393 หน่วย และ DEMCO-W6 จำนวน 38,053,393 หน่วย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556

ค. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 28,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ครั้งที่ 3 (DEMCO-ESOP 3) โดยไม่คิดมูลค่า ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (DEMCO-ESOP3) เท่ากับ 15 บาทต่อหุ้น ซึ่งต้องมีการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,425,917 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 2 (ESOP2) ส่วนที่เหลือจากใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 29 มีนาคม 2556

ง. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อ (ก) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทั้งนี้ ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว จะไม่ต่ำกว่าราคาเสนอขายหุ้น

สามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และจะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทยังมิได้ดำเนินการในส่วนนี้

โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีบริษัทย่อย 7 บริษัท คือ (1)บริษัท เด็มโก้อินดัสตรี จำกัด (2)บริษัท เด็มโก้พาวเวอร์ จำกัด (3)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด (4)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด (5)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด (6)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และ(7)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด และมีบริษัทร่วม 4 บริษัท ได้แก่ (1)บริษัท อีโอลัส พาวเวอร์ จำกัด (อีโอลัส) (2)บริษัท อุดรธานีโซล่าพาวเวอร์ จำกัด (3) บริษัทแม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด (4) บริษัท อินโดไชน่ากรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยบริษัทได้เข้าลงทุน ดังนี้

บริษัท เด็มโก้อินดัสตรี จำกัด ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2550 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2550 ซึ่งได้มีมติอนุมติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เจ พี เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เด็มโก้อินดัสตรี จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดัน และอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยเข้าลงทุนในวันที่ 15 มกราคม 2551 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเพิ่มใน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด เป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งการลงทุนทั้ง 2 ครั้งเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น 64 ล้านบาท ต่อมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556ให้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี้ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยปัจจุบัน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ดำเนินธุรกิจก่อสร้างงานด้านโยธา และด้านระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ

บริษัทย่อยแห่งที่ 2 ได้แก่ บริษัท เด็มโก้ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทได้โอนกิจการผลิตโครงสร้างเหล็กที่ใช้ในงานก่อสร้างโครงสร้างเสาสายส่งแรงสูงและเสาโทรคมนาคมไปยังบริษัท เด็มโก้ พาวเวอร์ จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้เรียกทุนชำระแล้วครบทั้ง 130 ล้านบาท

บริษัทย่อยที่เหลือ 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา(solar rooftop) จำหน่ายให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกกะวัตต์ 0.145 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะ วัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ

สำหรับการลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียด ดังนี้

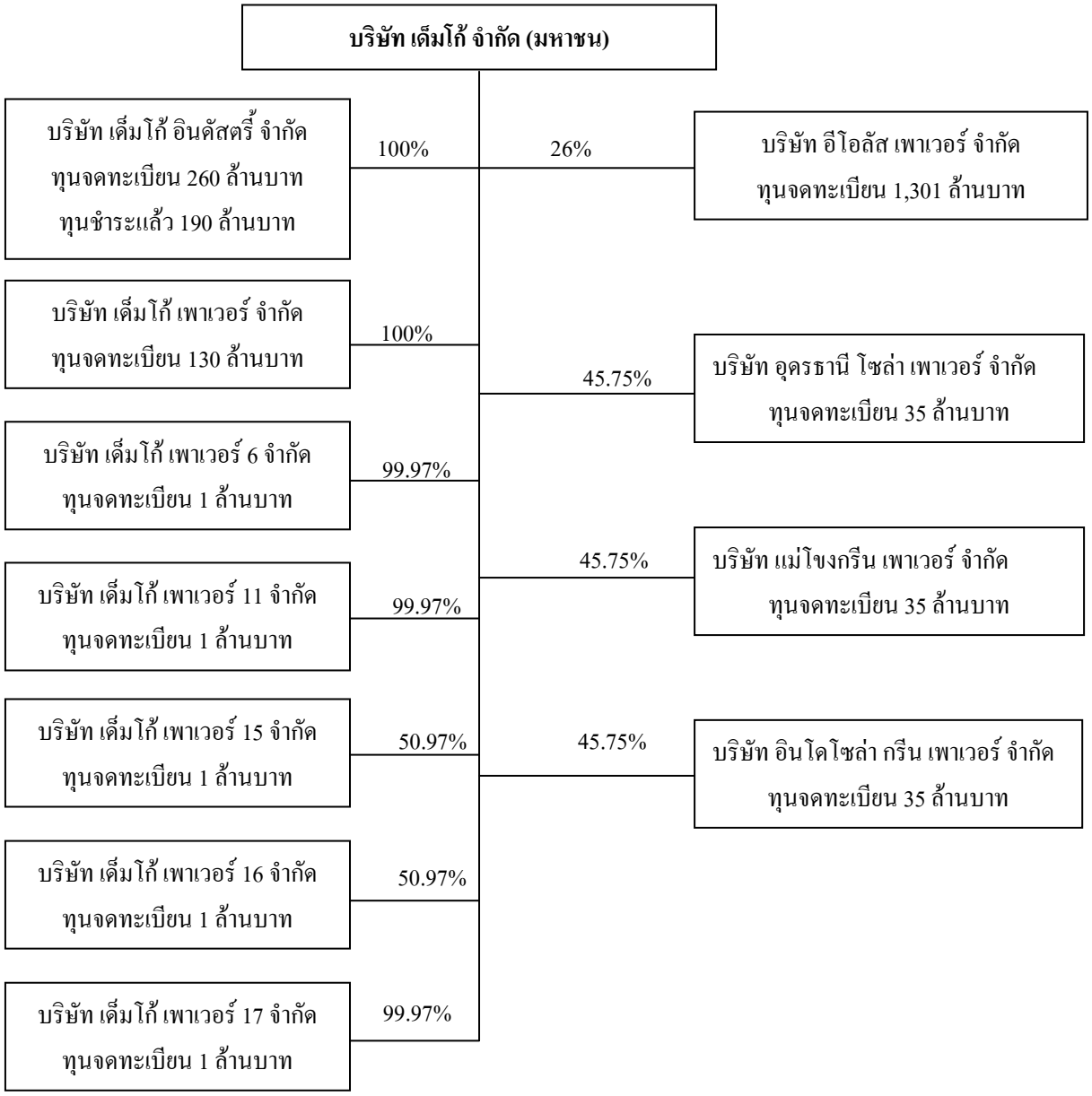
บริษัท อีโอลัส พาวเวอร์ จำกัด (อีโอลัส) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอลัส พาวเวอร์ จำกัด (อีโอลัส) ซึ่ง อีโอลัส เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เคอาทู จำกัด (เคอาทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เคอาทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เซ็นต์สัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โดยโครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มี Siemens Wind Power A/S (Siemens) เป็นผู้จัดหาและติดตั้งกังหันลม โครงการละ 45 กังหัน เด็มโก้ เป็นผู้ก่อสร้างงาน

ระบบไฟฟ้า และงานโยธา เพื่อเชื่อมต่อการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตที่สถานีไฟฟ้าชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี การเข้าเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อได้รับผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว ได้ขยายธุรกิจงานก่อสร้างไปสู่ตลาดงานพลังงานทดแทนที่มีอัตราการเติบโตสูง ทำให้บริษัทมีประสบการณ์และผลงานในการขยายการรับงานโครงการพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศในอนาคต ทั้งนี้การลงทุนทำให้ อีโอลัสมีสถานะเป็นบริษัทร่วม ที่ เด็มโก้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 27 ส่วนผู้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 73 ที่เหลือเป็นนิติบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเด็มโก้ โดยมีกรรมการของเด็มโก้ 1 ท่าน เป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว

ในปี 2555 -2556 อีโอลัส ได้ทยอยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจนปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.0 โดยโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และห้วยบง 2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

บริษัทร่วม บริษัทที่ 2-4 ได้แก่ บริษัท อุดรธานีโซล่า พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไซล่า กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.75 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 โดยแต่ละบริษัทจะเริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน สิงหาคม 2557 เป็นต้นไป

ภายหลังการลงทุนโครงสร้างของกลุ่มบริษัทแสดงได้ ดังนี้



ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งธุรกิจเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

1. ธุรกิจการให้บริการ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานด้านวิศวกรรมอย่างครบวงจร (Turnkey Basis) โดยธุรกิจการให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้ดังต่อไปนี้

- **งานทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร โดยแบ่งเป็นประเภทงานได้ดังต่อไปนี้

  - งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Transmission Line System) เป็นระบบส่งกำลังไฟฟ้าที่รับมาจากแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น เขื่อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ส่งไปยังสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้าแรงสูงระหว่างสถานีไฟฟ้าย่อยต่างๆ ระบบสายส่งไฟฟ้าจะรับระดับแรงดันตั้งแต่ 69 เควี 115 เควี 230 เควี และ 500 เควี โดยระบบสายส่งนี้จะอยู่ในความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ผู้ประกอบการโรงผลิตไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (Independent Power Producer : IPP) และประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายย่อย (Small Power Producer : SPP) และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ซึ่งต่างเป็นลูกค้าของบริษัททั้งสิ้น

  - งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (High Voltage Substation) ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อแปลงแรงดันส่งต่อเป็นทอดๆ ผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายต่อไปยังผู้ใช้ไฟประเภทต่างๆ

  - งานก่อสร้างระบบจำหน่าย และระบบไฟฟ้าใต้ดิน เป็นงานก่อสร้างปักเสาและพาดสายไฟฟ้า ระดับแรงดัน 22 เควี หรือ 33 เควี และระบบไฟฟ้าแรงต่ำจากสถานีไฟฟ้าย่อยไปยังลูกค้าต่างๆ ทั่วประเทศ

  สำหรับงานระบบไฟฟ้าใต้ดินเป็นงานก่อสร้างท่อพร้อมร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงระดับแรงดัน 22 เควี และ 115 เควี โดยลูกค้าหลักของงานส่วนนี้นอกเหนือจาก กฟผ. กฟภ. และ กฟน. แล้ว ยังมีโรงไฟฟ้าเอกชนประเภท IPP, SPP และโรงงานอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ อีกด้วย

- **งานด้านพลังงานทดแทน** บริษัทให้บริการ ออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้พลังงานทางเลือกอื่นที่นอกเหนือจากพลังงานสิ้นเปลือง (น้ำมัน ถ่านหิน หรือก๊าซธรรมชาติ) เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากกังหันลม แสงอาทิตย์ แกลบ เศษไม้ ขยะ หรือการใช้ก๊าซชีวมวลจากการหมักน้ำเสียจากโรงงาน

- **งานด้านอาณัติสัญญาณ** บริษัทให้บริการ ออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบสื่อสารสัญญาณระบุตำแหน่งการเดินรถของรถไฟ โดยวางอุปกรณ์ตรวจจับ และเชื่อมต่ออุปกรณ์จับสัญญาณเข้ากับอุปกรณ์หลักเพื่อ

แสดงสถานะส่งกลับไปที่สถานีรถไฟ และศูนย์กลางควบคุมการเดินรถ รวมถึงงานวางโครงข่ายสายไฟเบอร์ออฟติคให้กับ บริษัท กสท.โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)

- **งานด้านระบบไฟฟ้าและเครื่องกล** (M&E) บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างติดตั้ง รวมทั้งการบำรุงรักษา งานระบบสาธารณูปโภค ประกอบด้วยระบบไฟฟ้า ระบบประปาสุขาภิบาล ระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ และระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน รวมถึงระบบท่อรับแรงดัน (High Pressure Piping) โดยบริษัทสามารถให้บริการงานระบบแบบครบวงจร

- **งานด้านเสาโทรคมนาคมและการสื่อสาร** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและบริการติดตั้งเสาโครงเหล็กสำหรับการสื่อสารและโทรคมนาคม ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนรวมถึงผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

- **งานด้านอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ตั้งแต่ปี 2546 เพื่อให้บริการศึกษา วางแผน ติดตั้งออกแบบ ในการประหยัดพลังงานให้แก่หน่วยงานราชการ และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

2. ธุรกิจงานขาย

- **งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก** บริษัทผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กเพื่อใช้ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า ได้แก่ ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย และสถานีไฟฟ้าย่อย ซึ่งมีงานบางส่วนที่ต้องใช้เสาโครงเหล็กเป็นส่วนประกอบ และงานด้านเสาโทรคมนาคม ได้แก่ เสาโทรคมนาคม และเสาวิทยุสื่อสาร และเสาโครงเหล็กสำหรับป้ายโฆษณากลางแจ้ง (Bill Board) โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตเสาโครงเหล็ก 16,000 ตันต่อปี

- **การจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งเสาโทรคมนาคม** บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบสำหรับติดตั้งเสาโทรคมนาคม โดยจัดเป็นชุดสำเร็จสำหรับประกอบเสาทั้งประเภท Guyed mass tower และ Self support tower ผู้ซื้อสามารถนำชุดประกอบดังกล่าวไปใช้ในการติดตั้งได้ทันที ทำให้ประหยัดเวลาในการจัดซื้อและจัดหาจากผู้จำหน่ายอุปกรณ์หลาย ๆ ราย

- **การจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า** บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับระบบจำหน่าย ระบบสายส่ง และสถานีไฟฟ้าย่อย รวมอุปกรณ์ไฟฟ้ามาตรฐานทุกประเภท ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดหา รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับหัวเสาซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิต ให้แก่ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการหรือผู้ได้รับคัดเลือกในโครงการต่างๆ

- **การจำหน่ายอุปกรณ์วัสดุก่อสร้าง** นอกจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ประเภท ปูน คอนกรีตสำเร็จรูป เหล็กก่อสร้าง เหล็กรูปภัณฑ์ และสีประเภทต่างๆ แล้ว บริษัทยังจำหน่ายวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างโยธาทุกประเภท ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมา และร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป

- **การจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร** ประเภทสายออฟติคไฟเบอร์ และอุปกรณ์เชื่อมต่อประเภทต่างๆ

3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน

บริษัทร่วมกับพันธมิตรศึกษาและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียนและพลังงานทดแทนโดยใช้ประสบการณ์ในส่วนของการออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และติดตั้งระบบไฟฟ้าและโยธาที่มีอยู่ในการสำรวจออกแบบ คำนวณงบประมาณ ศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมลงทุน ตัวอย่างเช่น โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมห้วยบง 2 และห้วยบง 3 ที่ อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา ขนาดกำลังการผลิตรวม 207 เมกกะวัตต์ ซึ่งบริษัทร่วมพัฒนาโครงการตั้งแต่การยื่นเสนอขอขายไฟฟ้า กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จนปัจจุบันบริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมในโครงการ 15 % คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 31 เมกกะวัตต์ นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าร่วมลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม เขาค้อ ตั้งอยู่ที่ จ.เพชรบูรณ์ ขนาดกำลังการผลิต 60 เมกกะวัตต์ ในสัดส่วน 10 % คิดเป็นกำลังการผลิต ตามสัดส่วนการถือหุ้น 6 เมกกะวัตต์ ทั้งนี้โครงการพลังงานลมห้วยบง 2 และ 3 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ) แล้วตั้งแต่ต้นปี 2556

บริษัทสามารถแบ่งลักษณะลูกค้าในส่วนของงานบริการได้เป็น 2 ประเภท คือ

1) ลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระทั้ง IPP และ SPP นิคมอุตสาหกรรม และผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น

2) ลูกค้าภาครัฐ ได้แก่ หน่วยงานราชการและองค์กรรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าฯ การสื่อสารแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย โดยบริษัทมีนโยบายในการรักษาสัดส่วนรายได้งานบริการจากภาครัฐและภาคเอกชนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าและเพื่อรักษาระดับอัตราการเติบโตของรายได้ของกิจการและระดับอัตรากำไรที่เหมาะสม

สำหรับธุรกิจการขายสินค้าของบริษัทนั้น ที่ผ่านมาเป็นการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าเอกชนทั้งหมด อย่างไรก็ดี ตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา บริษัทขยายการขายสินค้าของบริษัทโดยเฉพาะเสาโครงเหล็กไปสู่กลุ่มลูกค้าในภาครัฐ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีจุดเด่นที่เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

จุดเด่นในการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างจากคู่แข่ง คือ

- **ทีมงานที่มีประสบการณ์และได้รับความเชื่อถือจากภาครัฐ**

  บริษัทมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้มามากกว่า 20 ปี และด้วยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีของทีมงานกับหน่วยงานต่างๆของรัฐ ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือถึงความสามารถในการทำงานให้บรรลุได้ตามเป้าหมาย และได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง จนได้รับมอบหมายให้ทำงานหลายๆ โครงการอย่างต่อเนื่อง

- **การดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย**

  บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการ งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานด้านพลังงานทดแทน งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านเสาโทรคมนาคม งานด้านการติดตั้งระบบสื่อสารและอาณัติสัญญาณและธุรกิจงานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กพร้อมอุปกรณ์ งานจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับ วัสดุก่อสร้าง รวมทั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าทุก

ประเภท อีกทั้งยังมีโอกาสที่จะขยายงานในส่วนธุรกิจที่มีความต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพิงธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง

- **การเป็นผู้พัฒนาร่วมในโครงการพลังงานทดแทน (Co-developer)**

บริษัท ได้ร่วมกับพันธมิตรพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน ทั้งประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม มาตั้งแต่ปี 2552 ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสรับงานโดยไม่ต้องแข่งขัน ปัจจุบันนอกจากการเป็นผู้ออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ระบบไฟฟ้าและงานโยธา ในโครงการโรงไฟฟ้าทั้ง 2 ประเภท แล้ว บริษัทยังเข้าร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 แห่ง คิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 37 เมกกะวัตต์ ด้วยประสบการณ์ในฐานะผู้ก่อสร้าง ทำให้ให้บริษัทเป็นผู้ชำนาญงานในธุรกิจโครงการพลังงานทดแทนรายแรก ๆของประเทศ โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ส่วนประสบการณ์ในฐานะผู้ลงทุนและผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว

- **ต้นทุนที่แข่งขันได้**

บริษัทมีความได้เปรียบทางการแข่งขันเนื่องจาก

- บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้ามาอย่างยาวนาน จึงมีความสัมพันธ์กับลูกค้าและมีการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายสินค้า (Supplier) เนื่องจาก บริษัทสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก และต่อเนื่อง ดังนั้น ผู้จัดจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่จึงเสนอราคาที่สามารถแข่งขันได้ให้แก่บริษัท เพื่อใช้ในการเข้าประมูลงานต่างๆ
- บริษัทดำเนินธุรกิจวิศวกรรมไฟฟ้าครบวงจร ส่งผลให้บริษัทสามารถอำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าอย่างครบถ้วน

- **เป็นบริษัทที่ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการที่หลากหลาย**

จากการประสบการณ์อันยาวนานและผลงานอันเป็นที่ยอมรับของบริษัท ได้ส่งผลให้บริษัทเป็นบริษัทที่ได้รับอนุญาตให้ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการต่างๆ มากมาย อาทิเช่น กรุงเทพมหานคร การท่าเรือแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถรับงานจากหน่วยงานราชการได้หลากหลายในอนาคต

โครงสร้างรายได้ – ตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
รายได้งานบริการ						
1. งานวิศวกรรมไฟฟ้า	1,373.65	46.39	2,209.50	44.57	1,479.79	27.82
2. งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	209.91	7.09	222.14	4.48	92.58	1.74
3.งานโทรคมนาคม,อาณัติสัญญาณ	121.80	4.11	97.75	1.97	37.24	0.70
4.งานก่อสร้างโยธา	125.89	4.25	46.15	0.93	117.87	2.22
5.พลังงานทดแทน	1,129.90	38.16	2,381.89	48.05	3,591.28	67.52
รวมรายได้งานบริการ	2,961.14	90.74	4,957.43	81.08	5,318.76	97.77
รายได้จากการขาย						
1. จำหน่ายเสาโครงเหล็ก	156.69	58.57	436.64	40.22	64.67	73.42
2. จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและก่อสร้าง	110.83	41.43	649.08	59.78	23.42	26.58
รวมรายได้จากการขาย	267.52	8.20	1,085.72	17.76	88.09	1.62
รายได้อื่น	34.60	1.60	70.94	1.16	33.38	0.61
รวมรายได้	3,263.26	100.00	6,114.10	100.00	5,440.23	100

ที่มา : บริษัท

จากตารางข้างต้น จะพบว่าตลอด 3 ปีที่ผ่านมา โครงสร้างรายได้หลักๆ ของบริษัทมาจากงานวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย งานก่อสร้างระบบจำหน่าย และงานก่อสร้างสายส่ง อย่างไรก็ตาม ด้วยประสบการณ์การทำงานของทีมงานวิศวกรของบริษัทที่มีมานานกว่า 20 ปี ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาและกระจายลักษณะงานไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่ยังคงใช้พื้นฐานความชำนาญทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งได้แก่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานโทรคมนาคม งานอาณัติสัญญาณ และงานด้านพลังงานทดแทนเป็นต้น

สำหรับโครงสร้างรายได้ ปี 2556 บริษัทมีรายได้หลักจากงานด้านพลังงานทดแทน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 66.01 ของรายได้รวม หรือร้อยละ 67.52 ของรายได้งานบริการ เติบโตต่อเนื่องจากปี 2555 ส่วนรายได้งานขายมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการจำหน่ายเสาโครงเหล็ก

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจการให้บริการและธุรกิจงานขาย โดยมีรายละเอียดของงานในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

2.1 ธุรกิจการให้บริการ

ธุรกิจการให้บริการของบริษัทประกอบไปด้วยงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานระบบท่อรับแรงดันสูง ตลอดจนถึงงานด้านเสาโทรคมนาคม ซึ่งสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้ดังต่อไปนี้

งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า

บริษัทให้บริการครอบคลุมตั้งแต่งานระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line System) งานสถานีไฟฟ้าย่อย (Power Substation) งานระบบจำหน่าย (Distribution Line System) และงานระบบไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Cable System) หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งคือ บริษัทเริ่มให้บริการตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ติดตั้งงานที่เกี่ยวข้องกับระบบวิศวกรรมไฟฟ้าได้อย่างครบวงจร ตั้งแต่กระแสไฟฟ้าออกจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้า หรือโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อย ระบบสายส่ง ระบบจำหน่ายถึงผู้ใช้ไฟที่เป็นที่อยู่อาศัย ธุรกิจอุตสาหกรรม หรือแหล่งชุมชน เรียกได้ว่าการให้บริการของบริษัทเป็นงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้าที่ครบวงจร และเบ็ดเสร็จภายในบริษัทเดียว ดังแผนภาพต่อไปนี้



ลักษณะงานออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าทั้งหมด สามารถจำแนกได้เป็น

งานออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าของระบบเฉลี่ยประมาณร้อยละ 80 ของมูลค่างาน ส่วนที่เหลือร้อยละ 10 เป็นค่าดำเนินการ และอีกร้อยละ 10 จะเป็นงานก่อสร้างโยธา ซึ่งบริษัทมีนโยบายว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในส่วนงานนี้ เนื่องจากเป็นงานที่ใช้แรงงานค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตาม ผู้จัดการโครงการนั้นๆ จะติดตามผลการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงอย่างต่อเนื่องและเข้มงวด เพื่อให้งานเสร็จทันตารางเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาว่าจ้าง

ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2554- 2556) ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า					รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับงาน	ปีที่งานสิ้นสุด	จำนวนโครงการ	มูลค่ารวม	2554	2555	2556
1. บจก.โรจนะ เอ็นเนอร์จี	2554-2556	2557	4	2,231.36	36.04	10.30	1,946.00
2. บจก.โรจนะ เพาเวอร์	2553-2556	2558	71	1,525.50	192.18	913.57	377.86
3. บจก.เฟิร์ส โคราช วินด์	2553	2557	1	1,501.57	482.89	889.58	93.13
4. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	2552-2556	2557	17	2,843.18	725.21	125.89	582.12
5. บจก.อีเอ โซล่า นครสวรรค์	2556	2557	1	1,385.30	-	-	1,291.10
6. บจก.เค.อาร์.ทู	2553	2556	1	992.90	267.62	646.69	43.40
7. บจก.อีเอ โซล่า	2554	2558	2	803.29	287.98	490.54	4.66
8. MIT-POWER (Thailand) Limited	2554-2555	2557	6	427.63	43.98	372.45	6.41
9. Siam Solar Generation	2555-2556	2557	3	549.11	-	255.85	144.65
10. บจก.อมตะ บี กริม	2553-2554	2556	3	237.40	59.63	166.92	10.85

ที่มา: บริษัท

งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

บริษัทให้บริการเริ่มตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และบริการติดตั้งงานที่เกี่ยวข้องกับระบบวิศวกรรมระบบตั้งแต่ปี 2539 โดยเริ่มจากการเสนอให้บริการในระบบปรับอากาศสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม และขยายขอบเขตการให้บริการอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน บริษัทสามารถให้บริการในงานระบบที่ครบวงจรและเบ็ดเสร็จภายในบริษัท ได้แก่

- ระบบปรับอากาศ ประกอบด้วย
  - ระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ (Air Conditioning System)
  - ระบบระบายอากาศ (Ventilation)
  - ระบบห้องทำความเย็น (Refrigeration)
  - ระบบห้องสะอาด (Clean Room)
  - ระบบควบคุมอุณหภูมิและความชื้น (Automatic Temperature and Humidity Control System)
  - ระบบอัดอากาศในบันไดหนีไฟ (Pressurized Stairs) และ

- ระบบควบคุมปริมาณอากาศ (Variable Air Volume or VAV)

■ ระบบประปาสุขาภิบาล ประกอบด้วย

- ระบบท่อประปา (Plumbing System)
- ระบบท่อรับแรงดัน (High Pressure Piping)
- ระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน (Steam Boiler and Hot Water System)

■ ระบบท่อรับแรงดันสูง ประกอบด้วย

- ระบบวางท่อไอน้ำแรงดันสูง (High Pressure Steam Piping)

ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2554 – 2556) ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล					รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับงาน	ปีที่งานสิ้นสุด	จำนวนโครงการ	มูลค่ารวม	2554	2555	2556
1. IRPC Public Company Limited.	2554	2557	1	162.03	156.24	77.68	8.95
2. บจก.ดั๊บเบิล เอ สเปเชียลตี้ มิเนอรัล	2555	2557	1	113.75	-	112.74	0.78
3. บมจ.โกลว์ พลังงาน	2555	2557	1	58.55	-	25.46	20.56
4. กิจการร่วมค้าบมจ.เด็มโก้และบจก.แอลซีบีฯ	2556	2557	1	311.77	-	-	40.90
5. บมจ.ไฮโดรเท็ค	2553	2555	1	23.55	22.40	1.15	-
6. บจก.สยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์	2556	2557	1	16.50	-	-	15.91
7. PTT CHEMICAL Public Co.,Ltd.	2554	2554	1	12.61	12.61	-	-
8. Thai Lube Base Public Co.,Ltd.	2553	2554	1	32.03	6.75	-	-
9. บจก.พีทีที ยูทิลิตี้	2554	2555	1	7.80	5.40	0.73	-
10. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	2552-2554	2556	4	8.58	3.02	2.52	-

ที่มา: บริษัท

งานด้านเสาโทรคมนาคมและระบบสัญญาณ

■ ติดตั้งเสาโทรคมนาคมและวิทยุสื่อสาร (Telecommunication and Radio Communication)

เนื่องจากที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมด้านโทรคมนาคมมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี กอปรกับพื้นฐานงานด้านเสาโทรคมนาคมส่วนใหญ่ตั้งอยู่บนพื้นฐานเดียวกับวิศวกรรมไฟฟ้า อีกทั้งบริษัทมีโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กและหน่วยงานออกแบบเสาโครงเหล็กชนิด Made to Order เป็นของตนเอง บริษัทจึงสามารถขยายส่วนงานด้านเสาโทรคมนาคมโดยเริ่มตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา ทั้งนี้ บริษัทให้บริการเริ่มตั้งแต่การออกแบบ จัดหา และบริการติดตั้งงานในธุรกิจเสาโทรคมนาคม รวมทั้งผลิตเสาโทรคมนาคมให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกทอดหนึ่ง ซึ่งลักษณะและคุณสมบัติของเสาโทรคมนาคมของผู้

ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายจะมีความแตกต่างกัน และขึ้นอยู่กับสภาพภูมิศาสตร์ของสถานที่ตั้งเป็นองค์ประกอบด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม นับตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา บริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยลดสัดส่วนงานให้บริการและเน้นการขายเสาโทรคมนาคมให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) หรือผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกทอดหนึ่งมากขึ้น เพื่อลดภาระการให้บริการ ทำให้สัดส่วนรายได้จากการให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคมของบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่อง

- ระบบเชื่อมโยงเครือข่ายเคเบิ้ลใยแก้ว (Optical Fiber)

นอกจากนี้ ในงานด้าน โทรคมนาคม บริษัทยังให้บริการด้านการวางสายเคเบิ้ลใยแก้วให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เช่น บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทเริ่มเข้าสู่ตลาดตั้งแต่ ปี 2550 ในฐานะผู้รับเหมาช่วง ซึ่งการรับงานประเภทนี้มีการเติบโตเพิ่มขึ้นตามลำดับ

- ระบบอาณัติสัญญาณ

บริษัทให้บริการ ออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบสื่อสารสัญญาณระบุตำแหน่งการเดินรถของรถไฟ โดยวางอุปกรณ์ตรวจจับ และเชื่อมต่ออุปกรณ์จับสัญญาณเข้ากับอุปกรณ์หลักเพื่อแสดงสถานะส่งกลับไปที่สถานีรถไฟ และศูนย์กลางควบคุมการเดินรถ

<u>ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2554 - 2556)ดังต่อไปนี้</u>

หน่วย : ล้านบาท

งานด้านเสาโทรคมนาคม					รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับงาน	ปีที่งานสิ้นสุด	จำนวนโครงการ	มูลค่ารวม	2554	2555	2556
1. บมจ.ทีโอที	2551-2556	2558	15	176.78	41.00	52.05	18.37
2. บมจ.จัสมิน เทเลคอม ซิสเต็มส์	2551-2553	2557	3	116.16	73.70	14.25	6.76
3. บมจ.ช.การช่าง	2554	2557	1	35.34	-	27.30	7.92
4. หจก.อาร์ แอนด์ เอ คอนซลแท้นส์	2554	2555	1	3.85	0.79	3.06	-
5 .กรมสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศกองทัพเรือ	2553	2554	2	16.96	2.48	-	-
6. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ	2552	2556	1	8.06	-	(0.04)	2.22
7. บจก.วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง	2555	2556	1	0.58	0.41	0.05	0.53
8. สนง.คณะกรรมการโทรคมนาคมแห่งชาติ	2553	2554	1	2.52	0.98	-	-
9. Punj Lloyd Ltd.	2555	2557	1	15.60	-	-	0.94
10. MC Connell Dowell Constrectors Ltd.	2553	2554	1	0.77	0.77	-	-

ที่มา: บริษัท

งานด้านอนุรักษ์พลังงาน

ตั้งแต่ปี 2546 บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยล่าสุด บริษัทได้เข้าร่วมโครงการประหยัดพลังงานของรัฐบาล โดยทำหน้าที่ศึกษา วางแผน ติดตั้ง ออกแบบ ในการประหยัดพลังงานให้แก่หน่วยงานราชการ และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

2.2 ธุรกิจงานขาย

งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก

บริษัทได้เปิดโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กในปี 2537 ที่ อ. หนองม่วง จ. ลพบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อผลิต Hardware ใช้ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า และต่อมาได้ผลิตเสาโครงเหล็กเพื่อใช้ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า ได้แก่ ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย และสถานีไฟฟ้าย่อย ซึ่งมีงานบางส่วนที่ต้องใช้เสาโครงเหล็กเป็นส่วนประกอบ โดยวิศวกรจะเป็นผู้ออกแบบ ควบคุมการผลิต และสุ่มตรวจสอบชิ้นงาน และต่อมาในปี 2544 เมื่อบริษัทได้ขยายงานด้านเสาโทรคมนาคม โรงงานได้เพิ่มสายการผลิตเสาโทรคมนาคม และเสาวิทยุสื่อสาร ซึ่งใช้หลักพื้นฐานการผลิตที่คล้ายคลึงกับเสาโครงเหล็กที่ใช้ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า โดยวิศวกรในฝ่ายออกแบบจะเป็นผู้ออกแบบ คำนวณตามหลักกลศาสตร์ เพื่อให้ได้คุณสมบัติ ขนาด และรูปแบบของงานเสาโทรคมนาคม และเสาวิทยุสื่อสารตรงตามความต้องการของลูกค้า หรือโครงการนั้นๆ ในปี 2546 บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าในกลุ่มเสาโครงเหล็กไปสู่กลุ่มลูกค้าโฆษณากลางแจ้ง (Bill Board) โดยรับทำป้ายโฆษณาที่ใช้เสาโครงเหล็กขนาดใหญ่ นอกจากนี้ในปี 2550 บริษัทได้เริ่มผลิตเสาโครงเหล็กสำหรับสายส่งไฟฟ้าแรงดัน 115 เควี จำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นการขยายตลาดการผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กอีกช่องทางหนึ่ง ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทสามารถให้บริการเสาโครงเหล็กครอบคลุมประเภทต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- เสาโทรคมนาคม มี 2 ประเภท คือ
  - Self Support Tower เป็นเสาโครงเหล็กชุบสังกะสี ระดับความสูง 35-100 เมตร ซึ่งเหมาะกับพื้นที่ติดตั้งเสาโทรคมนาคมที่มีพื้นที่จำกัด
  - Guyed Mast Tower เป็นเสาโครงเหล็กชุบสังกะสี ระดับความสูง 16-80 เมตร ที่เหมาะกับพื้นที่ติดตั้งเสาโทรคมนาคมที่มีบริเวณกว้าง เนื่องจากต้องใช้ลวดเหล็กตีเกลียวยึดเสา Guyed อีกทอดหนึ่ง

    งานในส่วนนี้จะมีทั้งส่วนที่ใช้ในงานโครงการ และลูกค้าสั่งซื้อเฉพาะเสาโทรคมนาคมกับทางบริษัท ลูกค้าที่สำคัญของงานในส่วนนี้ได้แก่ SIEMENS MOTOROLA UCOM (ใช้เครือข่ายของ DTAC) บจก. หัวเหว่ย เทคโนโลยี ประเทศไทย True Move บมจ. กสท. โทรคมนาคม บมจ.ทีโอที บจก. อัลคาเทล เป็นต้น
- เสาโครงเหล็กสำหรับงานระบบจำหน่าย ระบบสายส่งไฟฟ้า และสถานีไฟฟ้าย่อย ทั้งนี้ ชิ้นงานในส่วนนี้จะมีการออกแบบตามความต้องการของแต่ละโครงการ (Made-to-Order)

- เสาโครงเหล็กสำหรับป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ ที่มีความสูงตั้งแต่ 10-30 เมตร เป็นงานที่ต้องใช้ความชำนาญในการออกแบบและผลิตโครงสร้างเหล็ก ซึ่งลูกค้าในส่วนนี้ได้แก่ บมจ. มาสเตอร์แอด และบริษัทโฆษณาต่างๆ

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตเสาโครงเหล็ก 16,000 ตันต่อปี และบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับส่วนต่อขยายของโรงงานในส่วนของบ่อชุบสังกะสี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 119.90 ล้านบาท ใช้สิทธิแล้ว 62.64 ล้านบาท คงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ 57.26 ล้านบาท มีกำหนดวันสิ้นสุดการใช้สิทธิในวันที่ 31 มกราคม 2559

ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2554- 2556) ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก				รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับงาน	ปีที่งานสิ้นสุด	มูลค่ารวม	2554	2555	2556
1. Baran Raviv Telecom(Thailand)Ltd	2549	2556	191.83	28.93	157.52	5.38
2. บจก.ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส	2551	2556	139.68	4.94	129.97	4.77
3. บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น	2553	2556	97.67	17.30	78.94	1.43
4. บจก.บีบี เทคโนโลยี่ (บจก.ยูไนเต็ด เทเลคอม)	2548-2552	2556	96.34	38.71	54.12	3.51
5. บจก.เด็มโก้ เพาเวอร์	2556	2557	43.28	-	-	43.28
6. บมจ.จักรวาลคอมมิวนิเคชั่น ซิสเท็ม	2553	2554	25.69	25.69	-	-
7. INTHAVONG INFRASTRUCTURE CONSTRUCTION CO.,LTD.	2552	2554	4.50	4.50	-	-
8. บจก.เอวิเอ แซทคอม	2548-2552	2555	2.95	0.87	2.08	-
9. ไทยวีรวัฒน์	2556	2556	1.14	-	-	1.14
10. บจก.เอสทีเค เทเลคอม เซอร์วิส	2556	2556	0.42	-	-	0.42

ที่มา: บริษัท

การจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับระบบจำหน่าย ระบบสายส่ง และสถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และอุปกรณ์ไฟฟ้ามาตรฐานทุกประเภท ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับหัวเสาซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิต ให้แก่ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการหรือผู้ได้รับคัดเลือกในโครงการต่างๆ ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทได้เริ่มดำเนินการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าพร้อมกับการจำหน่ายเสาโครงเหล็กของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

การจำหน่ายอุปกรณ์ก่อสร้าง

บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง จำพวก ปูนซิเมนต์ คอนกรีตสำเร็จรูป สี อิฐ ทนไฟ พร้อมทั้งเป็นผู้จำหน่ายเหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณสำหรับงานก่อสร้างทุกประเภท โดยมีเป้าหมายการตลาดทั้งผู้รับเหมารายย่อย ร้านค้าวัสดุก่อสร้าง และพันธมิตรทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทได้โอนธุรกิจงานขายไปยังบริษัทย่อย คือ บริษัท เด็มโก้เพาเวอร์ จำกัด ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2556 เป็นต้นไป

การตลาดและภาวการณ์แข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาสัดส่วนการตลาด อีกทั้งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยมีกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายสินค้า (Supplier)

   จากการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก และต่อเนื่อง ประกอบกับ ความน่าเชื่อถือของบริษัทจากการชำระเงินตรงตามกำหนดเวลาเสมอ ผู้จัดจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่จึงเสนอราคาที่สามารถแข่งขันได้ให้แก่บริษัท เพื่อใช้สำหรับในการเข้าประมูลงานต่างๆ

2. การส่งมอบงานคุณภาพ และงานเสร็จตรงตามเวลา

   นโยบายหลักในการดำเนินงานของบริษัท คือ การดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพดีที่สุดสำหรับลูกค้า และทำงานให้แล้วเสร็จเพื่อส่งมอบแก่ลูกค้าได้ตามกำหนดการ รวมถึงการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัทหรือแนะนำบริษัทต่อไปยังลูกค้ารายอื่น

3. การร่วมงานกับพันธมิตรทางการค้า

   การร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าเป็นอีกปัจจัยหนึ่งในการแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจึงได้ร่วมกับบริษัทพันธมิตรในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่ ทั้งนี้ เพื่อจะได้รับการถ่ายทอดความรู้ความชำนาญ เทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงระบบการบริหารโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งทำให้บริษัทมีศักยภาพและประสบการณ์เพียงพอในการเข้าประมูลโครงการขนาดใหญ่

   ทั้งนี้การร่วมมือกับพันธมิตรในปัจจุบันได้ขยายขอบเขตไปสู่การร่วมพัฒนาโครงการประเภทต่างๆ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถขยายช่องทางการตลาดในอนาคต ตัวอย่างเช่น โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

สำหรับธุรกิจการให้บริการของบริษัท สามารถแบ่งลักษณะลูกค้าได้เป็น 2 ประเภท คือ 1) ลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระทั้ง IPP และ SPP นิคมอุตสาหกรรม และผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น 2) ลูกค้าภาครัฐ ได้แก่ หน่วยงานราชการและองค์กรรัฐวิสาหกิจ โดยมีสัดส่วนมูลค่าการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
ภาคเอกชน	2,150.87	72.64	4,709.82	95.01	4,850.13	91.19
ภาครัฐ	810.28	27.36	247.61	4.99	468.63	8.81
รวม	2,961.14	100.00	4,957.43	100.00	5,318.76	100.00

ที่มา: บริษัท

บริษัทมีนโยบายในการบริหารรายได้งานบริการให้มาจากภาครัฐและภาคเอกชนในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าและเพื่อรักษาระดับอัตราการเติบโตของรายได้งานบริการของกิจการและระดับอัตรากำไรที่เหมาะสม ในปี 2554 สัดส่วนของรายได้งานบริการของภาคเอกชนและภาครัฐเท่ากับร้อยละ 27.36 และร้อยละ 72.64 ตามลำดับ โดยสัดส่วนของรายได้งานบริการในภาคเอกชนเพิ่มขึ้นจากงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าที่ประมูลได้ช่วงปลายปี 2553 รวมถึงการเข้าเริ่มงานพลังงานทดแทนในช่วงไตรมาส 3 ปี 2554

ปี 2555 รายได้งานบริการของภาคเอกชนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 95.01 เนื่องจากงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน คือ พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์

สำหรับปี 2556 รายได้งานบริการของภาคเอกชนลดลงเหลือร้อยละ 91.19 เนื่องจากการได้เข้าประมูลและรับงานภาครัฐเพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
รับงานตรง	2,856.03	96.45	4,789.35	96.61	5,302.92	99.70
รับเหมาช่วง	105.11	3.55	168.08	3.39	15.84	0.30
รวม	2,961.14	100.00	4,957.43	100.00	5,318.76	100.00

ที่มา: บริษัท

ในส่วนประเภทของการรับงานของบริษัทมีทั้งการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากผู้ว่าจ้างและผ่านการรับเหมาช่วง ในปี 2554 บริษัทมีสัดส่วนการรับงานตรงที่สูงซึ่งเท่ากับร้อยละ 96 ของมูลค่างานบริการรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 92 เนื่องจากจากการรับงานตรงในงานพลังงานทดแทน และงานสถานีไฟฟ้าย่อย

ปี 2555 บริษัทมีสัดส่วนการรับงานตรงเท่ากับร้อยละ 96 เท่ากับปี 2554 จากการรับงานตรงในงานพลังงานทดแทน และงานสถานีไฟฟ้าย่อย

สำหรับปี 2556 บริษัทมีสัดส่วนการรับงานตรงเท่ากับร้อยละ 99.70 เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทรับเหมาช่วงเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงในการรับงานในอนาคต แต่ปัจจุบันบริษัทสามารถรับงานตรงจากผู้ว่าจ้างได้หลากหลาย ทั้งจากการรับงานตรงในงานพลังงานทดแทน และงานสถานีไฟฟ้าย่อย และงานอื่นๆ

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าร่วมการประมูลและได้รับงาน เป็นดังนี้

ปี 2553 นั้น บริษัทได้เข้าร่วมการประมูลประมาณ 127 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 13,343 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้บริษัทชนะการประมูลทั้งสิ้น 67 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 1,100 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.24 ของมูลค่ารวมของงานทั้งหมดที่ยื่นประมูล

ปี 2554 นั้นบริษัทได้เข้าร่วมการประมูลประมาณ 115 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 9,070 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้บริษัทชนะการประมูลทั้งสิ้น 82 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 6,312.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ69.59 ของมูลค่ารวมของงานทั้งหมดที่ยื่นประมูล

ปี 2555 นั้นบริษัทได้เข้าร่วมการประมูลประมาณ 170 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 6,847.41ล้านบาท โดยในจำนวนนี้บริษัทชนะการประมูลทั้งสิ้น 129 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 2,048.42 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.92 ของมูลค่ารวมของงานทั้งหมดที่ยื่นประมูล

สำหรับปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมการประมูล 91 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 7,260.60 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้บริษัทชนะการประมูลทั้งสิ้น 83 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 7,055.49 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.85 ของมูลค่ารวมของงานทั้งหมดที่ยื่นประมูล

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยปี 2556 และแนวโน้มปี 2557

เศรษฐกิจไทยปี 2556

จากข้อมูลของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยทั้งปี 2556 ขยายตัวร้อยละ 2.8 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกมีการฟื้นตัวที่ล่าช้าส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้าส่งออกของประเทศไทย ประกอบกับอุปสงค์ภายในประเทศทั้งจากการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน มีแนวโน้มปรับตัวลดลง ตามความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและผู้ประกอบการที่ปรับตัวลดลง นอกจากนี้การลงทุนภาครัฐยังมีแนวโน้มลดลงจากที่คาดการณ์อันเป็นผลมาจากความล่าช้าของการเบิกจ่ายงบประมาณและปัญหาจากการเมือง อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยยังได้รับอานิสงส์จากการขยายตัวของนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นทุกภูมิภาค สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2556 คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 2.2 ลดลงจากปีก่อน ตามการชะลอตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนประกอบกับราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกที่มีแนวโน้มลดลง

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2557

สำหรับ เศรษฐกิจไทยในปี 2557 สำนักงานเศรษฐกิจการคลังคาดว่า เศรษฐกิจจะ มีแนวโน้มฟื้นตัวขึ้นโดยขยายตัวร้อยละ 4.0 (ช่วงคาดการณ์ ร้อยละ 3.5 – 4.5) โดยมีปัจจัยหลักจากการลงทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงการภาครัฐ และการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ รวมถึงอานิสงค์จากการฟื้นตัวของประเทศคู่ค้าที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น สนับสนุนการขยายตัวของการส่งออกสินค้าและบริการ นอกจากนี้ สถานการณ์การจ้างงานยังอยู่ในเกณฑ์ดี ภาวะทางการเงินมีการผ่อนคลายจากอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำ ช่วยสนับสนุนให้การบริโภคและการลงทุนขยายตัว ในด้านเสถียรภาพภายในประเทศ คาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2557 จะอยู่ที่ร้อยละ 2.4 (ช่วงคาดการณ์ร้อยละ 1.9 -2.9) ตามอุปสงค์ภาคเอกชนที่ดีขึ้น

อย่างไรก็ตามหากปัญหาความไม่แนนอนทางการเมืองยืดเยื้อออกไป ก็อาจส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวและอาจส่งผลต่อความล่าช้าในการเบิกเงินงบประมาณ ปัจจัยดังกล่าวจะส่งผลให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยลดลงมาอยู่ที่ ร้อยละ 3.5 (ช่วงคาดการณ์ ร้อยละ 3.0 – 4.0)

และจากรายงานล่าสุดของฝ่ายเศรษฐกิจและการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย แสดงให้เห็นว่า ในไตรมาส 1 ปี 2557 ธุรกิจมีแนวโน้มชะลอตัว จากกำลังซื้อของครัวเรือนที่มีจำกัดเพราะมีหนี้สินระดับสูง และรายได้จากสินค้าเกษตรที่ลดลง ขณะที่การส่งออกคาดว่าจะค่อยๆปรับตัวดีขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตามการลงทุนของธุรกิจส่วนใหญ่ยังชะลอตัว มีการเลื่อนการลงทุนเพื่อรอประเมินความชัดเจนของภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมือง สำหรับภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มขยายตัวแต่ในอัตราที่ลดลง

<u>ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า</u>

จากการที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จากแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 2 เป็นแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 ซึ่งครอบคลุมการพัฒนากำลังการผลิตในช่วงปี 2555 – 2573 โดยมีการปรับปรุง การพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าให้สอดคล้องกับประมาณการทางเศรษฐกิจ สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นตามแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายด้านพลังงานของรัฐบาล เช่นส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค รวมถึง เพิ่มนโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนดังกล่าวซึ่งถือเป็นแผนแม่บทในการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในระยะเวลา 20 ปี ส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมไฟฟ้าได้ใช้แผนดังกล่าวเป็นแนวทางในการวางแผนทางธุรกิจ ซึ่งสาระสำคัญของแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 โดยสรุป ดังนี้

a. **ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า** ปรับให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยจะใช้ค่าพยากรณ์เศรษฐกิจไทยระยะยาวกรณีฐานมาจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าเพื่อจัดทำแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 โดยค่าพยากรณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสิ้นปี 2573 จะลดลงจากค่าพยากรณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดที่ใช้จัดทำแผน PDP 2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 จำนวน 634 เมกะวัตต์ และในปี 2573 ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเท่ากับ 52,256 เมกะวัตต์

ตารางค่าพยากรณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด และพลังงานไฟฟ้าสูงสุด

ปี	กรณี High					
	พลังไฟฟ้าสูงสุด			พลังงานไฟฟ้าสูงสุด		
	MW	เพิ่ม		Gwh	เพิ่ม	
		MW	%		Gwh	%
2009(2552)	22,155	-	-	146,280	-	-
2010(2553)	24,174	-	-	161,350	-	-
2011(2554)	24,070	-	-	160,706	140	0.1
2012(2555)	26,355	999	3.9	175,089	4,683	2.7
2013(2556)	27,443	630	2.3	183,283	4,286	2.4
2014(2557)	28,790	321	1.1	191,630	2,259	1.2
2015(2558)	30,231	-	-	200,726	-	-
2016(2559)	31,809	-	-	210,619	-	-
2017(2560)	33,264	-	-	219,616	-	-
2018(2561)	34,593	-	-	227,760	-	-
2019(2562)	35,869	-	-	236,408	-	-
2020(2563)	37,326	-	-	246,164	-	-
2021(2564)	38,726	-	-	255,591	-	-
2022(2565)	40,134	-	-	265,039	-	-
2023(2566)	41,567	-	-	274,672	-	-
2024(2567)	43,049	-	-	284,640	-	-
2025(2568)	44,521	-	-	294,508	-	-
2026(2569)	46,003	-	-	304,548	-	-
2027(2570)	47,545	-	-	314,925	-	-
2028(2571)	49,115	-	-	325,470	-	-
2029(2572)	50,624	-	-	335,787	-	-
2030(2573)	52,256	-	-	346,767	-	-

ที่มา : คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ

b. ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

- กำลังผลิตไฟฟ้าสำรองของประเทศไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15
- การใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าที่หลากหลายเพื่อลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ
  - การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายในปี 2573 ประเทศไทยจะมีการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 เป็น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น กำลังผลิตไฟฟ้าพึ่งได้จากพลังงานหมุนเวียนปี 2555 – 2573 ในแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 จะเพิ่มขึ้นเป็น 9,516 เมกกะวัตต์ โดยจะพิจารณาจาก

ปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้า ของ VSPP และ SPP ประเภท Firm ที่ยื่นเสนอขายจริงและมีความพร้อม และปริมาณกำลังผลิตไฟฟ้าตามโครงการพลังงานหมุนเวียนของ กฟผ. โดยปริมาณกำลังผลิตทั้งหมดข้างต้นได้มีการพิจารณาศักยภาพเชื้อเพลิงและการพัฒนาเทคโนโลยี่ในอนาคตด้วยแล้วจากนั้นนำไปคำนวณกับสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าพึ่งได้ของเชื้อเพลิงแต่ละประเภท

- การรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน บรรจุโครงการที่มีความชัดเจนในอนาคตที่มีการลงนาม Tariff MOU แล้ว เช่น โครงการหงสาลิกไนต์ โครงการมายกก โครงการน้ำงึม 3 และในอนาคตกำหนดให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน (2 ประเทศ) ในสัดส่วนลดลงจากไม่เกินร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตทั้งหมด เป็นร้อยละ 15 ของกำลังการผลิตทั้งหมด
- การจัดหาไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ พิจารณากำหนดให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานนิวเคลียร์ในสัดส่วนลดลงคงเหลือไม่เกินร้อยละ 5 จาก ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำลังผลิตทั้งหมดในระบบ
- การจัดหาไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน พิจารณาให้มีการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินเท่าที่จำเป็นหลังจากมีการพิจารณาทางเลือกเชื้อเพลิงอื่นดังกล่าวข้างต้นแล้ว ทั้งนี้ กำหนดให้เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินในอนาคตเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยี่ถ่านหินสะอาด (Clean Coal Technology) เพื่อช่วยลดภาวะที่เกิดจากการเผาไหม้ลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

- **การพัฒนาพลังงานสะอาด และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน**
  - ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ให้บรรจุอยู่ในแผนจัดหาไฟฟ้าและสอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานหมุนเวียน 15 ปี
  - ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบ Cogeneration ให้สอดคล้องกับการดำเนินการรับซื้อไฟฟ้าที่มีความชัดเจนแล้ว และสอดคล้องกับมติ กพช. เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2552 ซึ่งกำหนดให้ปี 2558 – 2564 มีการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP ระบบ Cogeneration ประเภท Firm ประมาณ 2,000 เมกะวัตต์ และในปี 2565 -2573 ให้มีปริมาณ SPP ระบบ Cogeneration เพิ่มขึ้นปีละ 360 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้า Cogeneration ขนาดเล็กที่ไม่ใช่ประเภท Firm จะรับซื้อโดยไม่กำหนดระยะเวลาและปริมาณ
  - ปรับลดปริมาณการปล่อย CO_2 จากภาคการผลิตไฟฟ้าอย่างเป็นรูปธรรม แผน PDP 2010 ได้กำหนดเป้าหมายลดปริมาณการปล่อย CO_2 ต่อหน่วยพลังงานไฟฟ้าในปี 2563 ให้อยู่ในระดับ 0.387 kg CO_2 / kWh และหลังจากนั้นจะควบคุมอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ ปริมาณการปล่อย CO_2 ต่อหน่วยพลังงานไฟฟ้าในปี 2552 เท่ากับ 0.546 kg CO_2 / kWh

สรุปรายละเอียด แผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 (2555-2573)

- กำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วง ปี 2555- 2573 เพิ่มขึ้นจากกำลังการผลิตติดตั้ง ณ เดือนธันวาคม 2554 จำนวน 55,065 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น

(หน่วย: เมกะวัตต์)

	PDP 2010 Rev.2	PDP 2010 Rev.3
กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2554	32,744	32,629
กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2555-2573	53,874	55,065
กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2555-2573	-17,061	-16,847
รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นถึงปี 2573	69,557	70,847

ที่มา : คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ

- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในปี 2555 -2573 แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

(หน่วย: เมกะวัตต์)

ประเภทโรงไฟฟ้า	PDP 2010 Rev.2	PDP 2010 Rev.3
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	4,433	9,516
โรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration	8,319	6,374
โรงไฟฟ้าความร้อนร่วม (ก๊าซธรรมชาติ)	18,400	25,451
โรงไฟฟ้าถ่านหินสะอาด	7,740	4,400
โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์	4,000	2,000
โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	-	750
รับซื้อจากต่างประเทศ	10,982	6,572

ที่มา : คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ

อย่างไรก็ตาม ในช่วงของการดำเนินการตามแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 นั้น คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ได้มีมติเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 ให้ปรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกระหว่างปี 2555- 2664 โดยเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทุกประเภท จากเดิม 9,201 เมกกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกกะวัตต์ ตามวัตถุประสงค์ที่จะลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศ ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในระดับชุมชน และ สนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในประเทศ สามารถสรุปกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนตามแผนพัฒนาที่ปรับใหม่ ดังนี้

- กำลังผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในปี 2555 -2564 แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

หน่วย : เมกกะวัตต์

ประเภทพลังงาน	เป้าหมายการผลิตและรับซื้อ	
	ตาม PDP Rev.3	ปรับปรุง 16 ก.ค.2556
พลังงานลม	1,200	1,800
พลังงานแสงอาทิตย์	2,000	3,000
พลังน้ำขนาดเล็ก	1,608	324
ชีวมวล	3,630	4,800
ก๊าซชีวภาพ	600	3,600
ขยะ	160	400
พลังงานรูปแบบอื่น	3	3
รวม	9,201	13,927

- <u>เปรียบเทียบผลการจัดหาพลังงานไฟฟ้า ปี 2573 ตาม แผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3</u>

(หน่วย: เมกะวัตต์)

ประเภทโรงไฟฟ้า	PDP 2010 Rev.2	PDP 2010 Rev.3
ปริมาณกำลังผลิตไฟฟ้าสำรอง (%)	16.0%	16.1%
CO2 Emission (kg/kWh)	0.3864	0.3826
สัดส่วนกำลังผลิต		
- ก๊าซธรรมชาติ	47%	54%
- ถ่านหิน	16%	11%
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	18%	12%
- พลังงานหมุนเวียน	6%	14%
- นิวเคลียร์	6%	3%
- พลังน้ำ	7%	6%
สัดส่วนโรงไฟฟ้า		
- กฟผ.	49%	43%
- IPP	14%	21%
- SPP และ VSPP	13%	11%
- นำเข้าจากต่างประเทศ	18%	12%
- ไม่ระบุเจ้าของ	6%	13%

ที่มา : คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ

การดำเนินนโยบายของภาครัฐนอกจากการปรับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมแล้ว รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน โดยกำหนดนโยบายพลังงานของประเทศ ซึ่งในส่วนของไฟฟ้าได้วางแผนพัฒนาไฟฟ้าให้มีการกระจายชนิดของเชื้อเพลิงที่ใช้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดหา ความผันผวนทางด้านราคา และลดต้นทุนการผลิต ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กและโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก รวมทั้งศึกษาความเหมาะสมในการพัฒนาพลังงานทางเลือกอื่นๆมาใช้ประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้า พร้อมทั้งดำเนินการให้นโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติ โดยสนับสนุนการผลิตและการใช้พลังงานทดแทน โดยเฉพาะการพัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพและชีวมวลส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนทุกรูปแบบ ทั้งลม แสงอาทิตย์ พลังน้ำ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานจากขยะ ส่งเสริมการจัดหาและการใช้พลังงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน โดยกำหนดมาตรฐานด้านต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดโครงการกลไกการพัฒนาพลังงานที่สะอาด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

การที่รัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมให้นโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติ พร้อมกับสนับสนุนการผลิตและการใช้พลังงานทดแทนส่งเสริมพลังงานหมุนเวียน ทั้งลม แสงอาทิตย์ พลังน้ำ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานจากขยะ ในการผลิตไฟฟ้า ก็จะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลอย่างมากในอนาคตซึ่งบริษัทยังคงมีศักยภาพในการเข้าร่วมเสนอราคา งานระบบสายส่ง 115-500 เควี งานระบบสายส่ง สถานีไฟฟ้าย่อย ระบบจ่ายไฟฟ้าแรงดันขนาด

กลางและต่ำ การเปลี่ยนแปลงระบบสายอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ VSPP ตามนโยบายที่ภาครัฐได้เน้นให้ดำเนินการ

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีงานที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการทั้งสิ้น 3,565.66 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ประเภทโครงการ	31 ธันวาคม 2556	
	จำนวน (โครงการ)	มูลค่า (ล้านบาท)
งานวิศวกรรมไฟฟ้า	89	1,714.39
งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	6	414.21
งานอาณัติสัญญาณ	9	30.07
งานพลังงานทดแทน	14	1,406.99
รวม	**118**	**3,565.66**

โครงการในอนาคต

โครงการที่บริษัทได้ยื่นประมูลแล้ว และยังไม่ทราบผลการประมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

ชื่อโครงการ / เจ้าของโครงการ	ประเภทงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ชื่อผู้ว่าจ้าง
1. งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าพร้อมสายส่ง 115 เควี	1	200	รวมผลไบโอเพาเวอร์
2. จัดหาพร้อมติดตั้ง CSCS จำนวน 5 sub	1	26.30	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
3. จัดหาติดตั้งสวิตช์เกียร์ 115 kV และหม้อแปลง 115-22kV ดอยสะเก็ต, เชียงของ, จุน	1	130	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. SIAM TAKUMA	2	35	
รวมทั้งสิ้น		391.30	

งานประเภท 1 หมายถึง งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า
งานประเภท 2 หมายถึง งานด้านระบบไฟฟ้าและเครื่องกล
งานประเภท 3 หมายถึง งานด้านสื่อสารโทรคมนาคม
งานประเภท 4 หมายถึง งานด้านสายส่งและโยธา
งานประเภท 5 หมายถึง งานด้านพลังงานทดแทน

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น โดยมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบหลักในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของสายงานต่างๆ ของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ รวมถึงประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของกลุ่มงานต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และดูแลให้สายงานต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ดำเนินตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด ตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิผลของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานสถานีไฟฟ้าย่อยงานก่อสร้างสายส่ง และงานเสาโทรคมนาคม ซึ่งในการรับงานและการดำเนินงานแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นที่ต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถโดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรผู้ทำหน้าที่ควบคุมและบริหารโครงการ ตั้งแต่ระดับผู้จัดการโครงการ ซึ่งหากบริษัทสูญเสียวิศวกรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจจึงกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันกับองค์กรในระยะยาว นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการกระจายอำนาจการบริหารงานเพื่อลดการพึ่งพิงบุคลากรเป็นรายบุคคล

สำหรับในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งสิ้น 683 คน โดยในส่วนดังกล่าวเป็นวิศวกร 162 คน

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทและผู้ร่วมก่อตั้งบริษัท เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจให้บริการวิศวกรรมไฟฟ้าและงานด้านเสาโทรคมนาคม คุณสมบัติดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการติดต่อลูกค้าและได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานมาโดยตลอด ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

เพื่อลดการพึ่งพาผู้บริหารดังกล่าว บริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อกระจายอำนาจการบริหารงานด้วยการแต่งตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการบริหาร เพื่อให้ร่วมดูแลงานในส่วนงานต่างๆ ที่

เหมาะสมสอดคล้องกับประสบการณ์และความรู้ความสามารถ ซึ่งจะส่งผลให้การบริหารงานโครงการบรรลุตามแผนงานที่วางไว้ภายใต้เงื่อนไขของตารางเวลาที่กำหนด

2. ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของด้านรายได้

ความเสี่ยงจากการให้บริการงานในลักษณะโครงการ

รายได้หลักของบริษัทมาจากการให้บริการซึ่งมีลักษณะเป็นรายโครงการที่มีกำหนดเวลาแล้วเสร็จ ไม่ใช่เป็นสัญญาว่าจ้างทำงานระยะยาว ดังนั้น ความต่อเนื่องในกระแสรายได้ของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะประมูลหรือได้รับเลือกเข้าทำงานในแต่ละโครงการซึ่งเป็นลักษณะปกติธุรกิจของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมประเภทให้บริการแบบรับเหมาทั่วไป

บริษัทกำหนดนโยบายที่จะลดความเสี่ยงเรื่องความสม่ำเสมอของรายได้ด้วยการขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และ ขยายฐานไปยังธุรกิจที่ต่อเนื่อง เช่น การให้บริการบำรุงรักษาระบบและอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้าและสายส่งแรงสูง ซึ่งจะให้ผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดแก่บริษัทในระยะยาวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้รวมถึงการขยายตลาดไปสู่งานอาณัติสัญญาณของการรถไฟแห่งประเทศไทย งานวางเครือข่ายสายสัญญาณของการสื่อสารแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ ด้วยการวางเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ รายเล็ก (SPP) ขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานลม 3 โครงการ กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 37 เมกกะวัตต์ ส่งผลให้บริษัทจะได้รับเงินปันผลที่เป็นรายได้สม่ำเสมอ ระยะยาวตั้งแต่ปี 2556

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้า

บริษัทให้บริการและขายสินค้าให้แก่ลูกค้าทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับการขยายการลงทุนและการเติบโตของลูกค้าในแต่ละประเภทรวมถึงความสามารถและสภาวะการแข่งขันในการประมูลงานต่างๆ

โดยในส่วนของรายได้จากการขายของบริษัทในปี 2547 – 2550 นั้นเป็นรายได้จากกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งหมด อย่างไรก็ดี ตั้งแต่ปี 2551 บริษัทขยายการขายสินค้าของบริษัทโดยเฉพาะเสาโครงเหล็กไปสู่กลุ่มลูกค้าในภาครัฐ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้า

สำหรับงานด้านบริการ บริษัทมีนโยบายให้บริการแก่ลูกค้าทั้งลูกค้าภาครัฐและเอกชน นโยบายในการรักษาสัดส่วนรายได้งานบริการจากภาครัฐและภาคเอกชนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าและเพื่อรักษาระดับอัตราการเติบโตของรายได้ของกิจการและระดับอัตรากำไรที่เหมาะสม

ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจจากวิกฤตการทางการเงิน และปัญหาจากการเมือง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการบริโภคของผู้บริโภคทั้งในประเทศไทยและประเทศทั่วโลก อาจทำให้งบประมาณการลงทุนของภาคเอกชนในประเทศชะงักงัน และอาจส่งผลต่อเนื่องถึง ธุรกิจออกแบบ จัดหา และบริการติดตั้งงานระบบไฟฟ้า และงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ขยายแนวธุรกิจไปสู่โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม และพลังแสงอาทิตย์ เป็นการเพิ่มช่องทางการตลาด ทำให้ความเสี่ยงลดลง นอกจากนี้กล่าวได้ว่าธุรกิจก่อสร้างของบริษัท อยู่ในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าซึ่งเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของประเทศมีแผนการลงทุนระยะยาวโดยชัดเจน ดังนั้นจึงได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจไม่มากนัก

3. ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุน

<u>ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนดตามสัญญา</u>

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการแบบรับเหมา หากการดำเนินโครงการมีความล่าช้าจากกำหนดการ อาจส่งผลให้บริษัทถูกเรียกค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงานได้

ทั้งนี้ ในกรณีที่ความล่าช้าเกิดจากเจ้าของโครงการ ซึ่งอาจมีสาเหตุจากผู้ว่าจ้างต้องการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง และหากเป็นผลให้โครงการมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นบริษัทจะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากเจ้าของโครงการ เนื่องจากสัญญาส่วนใหญ่จะกำหนดให้บริษัทสามารถเบิกค่าใช้จ่ายส่วนนี้ได้

สำหรับกรณีที่ความล่าช้ามีสาเหตุจากผู้รับเหมาช่วง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงอาจขาดแคลนเงินทุน หรือขาดแคลนแรงงาน ผู้จัดการโครงการจะพิจารณาสาเหตุของปัญหาและหาทางแก้ไข โดยให้ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันปัญหาความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้นจากทีมงานของบริษัทเอง บริษัทจึงเน้นการพัฒนาความสามารถของบุคลากรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ เช่น ผู้อำนวยการโครงการและผู้จัดการโครงการ รวมทั้งการจัดสรรทีมงานให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย

<u>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุและอุปกรณ์</u>

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่ต้องเสนอราคาในการให้บริการเป็นแบบรับเหมาแบบตายตัว โดยเป็นราคาที่กำหนดตั้งแต่เริ่มประมูลงานจนกระทั่งงานแล้วเสร็จ ซึ่งในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าวราคาของวัสดุและอุปกรณ์ อาจมีการเปลี่ยนแปลงสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการดำเนินงานในแต่ละโครงการสูงขึ้น

เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีอุปกรณ์หลัก บริษัทจะทำการตกลงกับผู้จัดจำหน่ายตั้งแต่ช่วงของการเริ่มประมูลงาน เพื่อให้ได้รับการยืนยันราคาล่วงหน้า ครอบคลุมระยะเวลาที่ผู้ว่าจ้างพิจารณาราคาและเมื่อลงนามในสัญญาจ้างบริษัทจะออกคำสั่งซื้อเพื่อควบคุมต้นทุนให้คงที่ กรณีวัสดุทั่วไป ซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายหลายราย บริษัทจะรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลายๆ โครงการ เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรอง ทำให้มีราคาต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลง ดังนั้น ที่ผ่านมาบริษัทจึงได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุทั่วไปไม่มากนัก

<u>ความเสี่ยงจากการควบคุมและบริหารจัดการ</u>

ปัญหาหนึ่งที่พบในธุรกิจก่อสร้างทั่วไปคือการควบคุมและบริหารจัดการโครงการที่อาจกระทำได้ไม่ทั่วถึงเนื่องจากการดำเนินงานมีลักษณะเป็นโครงการซึ่งตั้งอยู่ตามพื้นที่ของลูกค้าแต่ละราย จึงอาจก่อให้เกิด

ปัญหาการขาดความเอาใจใส่ในงานและความล่าช้าของโครงการซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในอนาคต

บริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายงานโครงการให้แก่ผู้จัดการโครงการเป็นผู้ควบคุมดูแล โดยพิจารณาถึงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบปัจจุบัน รวมทั้งความสามารถและความชำนาญเฉพาะด้านของผู้จัดการโครงการแต่ละราย เพื่อให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายงานสามารถดูแลและบริหารงานที่มีอยู่ได้อย่างทั่วถึง พร้อมกันนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กลุ่มวิศวกรผู้บริหารเป็นผู้ดูแลการบริหารจัดการของผู้จัดการโครงการอีกชั้นหนึ่งด้วย

4 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนประมาณร้อยละ 10-15 ของมูลค่างานแต่ละโครงการ เพื่อใช้ในขั้นตอนการประมูลงาน การเตรียมงานโครงการ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อการดำเนินงานในโครงการ ซึ่งเป็นขั้นตอนก่อนที่จะได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้างตามสัญญา ดังนั้นหากบริษัทขาดการบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่ดี หรือมีการเปลี่ยนแปลงการชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง อาจส่งผลต่อการดำเนินงานในโครงการให้แล้วเสร็จ หรือความสามารถในการได้รับงานใหม่และการขยายธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตามลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าภาครัฐ และลูกค้าภาคเอกชนที่มีคุณภาพ บริษัทจึงไม่ประสบกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงการชำระเงินของผู้ว่าจ้างมากนัก

นอกจากนี้ด้วยลักษณะของกระบวนการบริหารโครงการที่เริ่มจากการซื้อวัสดุอุปกรณ์ ติดตั้ง ส่งมอบงานและเบิกเงินค่างานจากผู้ว่าจ้างเป็นกระบวนการที่ใช้เงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น ประกอบกับที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยผิดนัดชำระหนี้กับธนาคารและสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนหมุนเวียนจากธนาคารและสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง

สำหรับในปี 2556 บริษัทฯมีเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิ์แปลงสภาพ Demco-Warrant 4 และการขายหุ้นซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่งผลให้บริษัทฯมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นมากกว่า 550 ล้านบาท

5 ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการค้าร่วม (Consortium)

ในกรณีที่บริษัทได้เข้าร่วมในกิจการค้าร่วมกับผู้ร่วมทุนภายนอกเมื่อบริษัทต้องการขยายฐานลูกค้าหรือต้องการประมูลงานที่มีมูลค่าโครงการสูงขึ้น ซึ่งบริษัทและผู้ร่วมทุนจะมีภาระความรับผิดชอบต่อผู้ว่าจ้างแบบร่วมกัน (Joint and Several) ในกรณีที่ผู้ร่วมทุนไม่สามารถปฏิบัติตามหน้าที่หรือดำเนินการตามที่ระบุในสัญญาได้ บริษัทอาจต้องปฏิบัติหน้าที่ส่วนดังกล่าวแทนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือชดใช้ค่าเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้าดังกล่าวบริษัทได้ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ร่วมทุนก่อนร่วมดำเนินการอย่างเข้มงวดและจะเลือกผู้ร่วมทุนที่มีสถานะทางการเงินและความสามารถในการทำงานที่ไม่ด้อยไปกว่าบริษัท

6 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ในการดำเนินงานบางส่วนของบริษัทนั้น ในบางครั้งจำเป็นต้องสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์จากต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการซื้อเงินตรา

ต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไว้ทั้งจำนวน อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการบริหารมีความมั่นใจในการคาดการณ์แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนดังเช่นภาวการณ์แข็งของค่าเงินบาทในปัจจุบัน บริษัทอาจพิจารณาไม่ทำสัญญาดังกล่าว นอกจากนี้ในบางกรณี บริษัทอาจจะขอให้ผู้ว่าจ้างเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตให้ให้กับผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์นั้น ๆ โดยตรง

7 ความเสี่ยงอื่นๆ

ได้แก่ความเสี่ยงที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัท หรือมิอาจควบคุมได้ หรือภัยพิบัติตามธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหว สึนามิ อุทกภัย วาตภัย เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้ลดความเสี่ยงเหล่านี้ โดยกำหนดไว้ในสัญญาของโครงการเป็นข้อยกเว้นที่จะต้องรับผิดชอบ และสำหรับโครงการที่มีมูลค่าสูงหรือโครงการของหน่วยงานภาครัฐ บริษัทจะจัดทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (Insurance for all risk)

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัท ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 3 แปลง ตั้งอยู่ที่ ต.สวนพริกไทย	เป็นเจ้าของ	25.79	ไม่มี
อ.เมือง จ.ปทุมธานี รวมเนื้อที่ 9-4-8 ไร่ พร้อมอาคารสำนักงาน 2 หลังและอาคารเก็บสินค้า 1 หลัง		8.52	ไม่มี
รวม		34.31	

4.2 สินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ได้แก่ ลูกหนี้จากงานขายและลูกหนี้จากงานบริการและงานผลิตเสาโครงเหล็กเพื่อขาย สำหรับลูกหนี้จากงานขายบริษัทมีนโยบายขายสินค้าเป็นเงินสดสำหรับลูกค้าใหม่ และจะพิจารณาให้เครดิตเบื้องต้น 15 - 30 วัน เมื่อมีการซื้อ - ขาย สม่ำเสมอ โดยบริษัทเรียกหลักประกันเป็นเช็ครับล่วงหน้า หลังจากนั้นบริษัทจึงพิจารณาขยายเครดิตให้แก่ลูกค้าไม่เกิน 60 วัน สำหรับลูกหนี้งานบริการ และงานผลิตเสาโครงเหล็กเพื่อขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ บริษัทจะจัดประเภทเป็นงานโครงการ มีระยะเวลาเครดิตหลังส่งมอบงาน ประมาณ 60 - 90 วัน

สินค้าคงคลัง

บริษัทมีการจัดเก็บสินค้าคงคลังเฉลี่ยประมาณ 30 - 60 วัน ในกรณีที่มีสินค้าคงคลังล้าสมัย (อายุเกินกว่า 1 ปี) หรือสินค้าที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้อีก บริษัทมีนโยบายที่จะขายในราคาตลาด หรือราคาที่เหมาะสมโดยจะพิจารณาเป็นแต่ละรายการ

4.3 ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีที่ดินไม่ได้ใช้งานมีมูลค่าทางบัญชีรวม 8.93 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ	มูลค่าตามบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 4 แปลง ตั้งอยู่ที่ ต.แคตก อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา รวมเนื้อที่ 0-8-0 ไร่	เป็นเจ้าของ	3.15	ไม่มี
2. ที่ดิน 1 แปลง ตั้งอยู่ที่ ต.บึงยี่โถ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี รวมเนื้อที่ 0-2-61 ไร่	เป็นเจ้าของ	3.52	ไม่มี
รวม		6.67	

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการขยายการดำเนินธุรกิจ โดยลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทมีนโยบายในการส่งกรรมการของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเพื่อร่วมกำหนดนโยบายในการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2550 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2550 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เจ พี เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น เด็มโก้อินดัสตรี) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของเจพีเอ็ม โดยจะเข้าลงทุนในวันที่ 15 มกราคม 2551 และมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ได้อนุมัติให้เพิ่มการลงทุนในบริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด เป็นสัดส่วนร้อยละ 65.0 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ ในการลงทุนในบริษัทเด็มโก้อินดัสตรี นี้ บริษัทได้ส่งผู้บริหารหลักของบริษัทจำนวน 3 ท่านเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในเด็มโก้อินดัสตรีด้วย

ปี 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2552 มีมติให้บริษัท ลงทุนในบริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม โครงการเขาค้อ จ.เพชรบูรณ์ จำนวน 1.445 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 20.00 บาท เป็นเงินรวม 28.90 ล้านบาท ซึ่งบริษัทชำระเงินจำนวน 28.90 ล้านบาทครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554

ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 มีมติให้บริษัท ซื้อหุ้นของบริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 545,000 หุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม คิดเป็นจำนวนเงิน 9.45 ล้านบาท ซึ่งบริษัทชำระเงินครบถ้วนแล้ว เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2554

ในปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 และมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนในบริษัท อีโอลัส พาวเวอร์ จำกัด (อีโอลัส) โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 35,135,135 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27 ของหุ้นทั้งหมดของอี

โอลัส ในราคาหุ้นละ 37 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,299,999,999 บาท ซึ่งอีโอลัส ถือหุ้นในบริษัท เฟริส์ โคราช วินด์ จำกัด (**เฟริส์**) และบริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด (**เคอาร์ทู**) ในสัดส่วนร้อยละ 60 และ 60 ของทุนจดทะเบียน โดยเฟริส์ เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 ที่ จังหวัดนครราชสีมา (**ห้วยบง 3**) และเคอาร์ทูเป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 2 ที่ จังหวัดนครราชสีมา (**ห้วยบง 2**) การเข้าลงทุนในอีโอลัสในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อที่บริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 1,255.12 ล้านบาท

ปี 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติโอนกิจการผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในการการก่อสร้างหรืออุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2232(2)/2550 ให้แก่บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ในปี 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด (“**วินด์ เอนเนอร์ยี่**”) โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5,263,158 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอนเนอร์ยี่ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering “RO”) ซึ่งภายหลังการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนใน วินด์ เอนเนอร์ยี่ จำนวน 4,210,526 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอนเนอร์ยี่ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 800,000,000 บาท (แปดร้อยล้านบาท) ตามจำนวนเงินที่ได้รับจากการจองซื้อหุ้นดังกล่าวข้างต้น

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีมติอนุมัติให้เข้าลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลัง (Solar roof top) 5 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด 2) บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด 3) บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด 4) บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และ 5) บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาจำหน่ายให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกกะวัตต์ 0.145 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะ วัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ

หลังจากนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนในบริษัทผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ 3 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท อุดรธานีโซล่าร์พาวเวอร์ จำกัด 2) บริษัท แม่โขงพาวเวอร์ จำกัด และ 3) บริษัท อินโดไชน่ากรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย โดยบริษัทเข้าถือหุ้นร้อยละ 45.75 ของแต่ละบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้แสดงภาพไว้ในหัวข้อโครงสร้างกลุ่มบริษัท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

6.1 ชื่อบริษัท	**บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (DEMCO)**
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง - สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาณัติสัญญาณ
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
เว็บไซต์	www.demco.co.th
อีเมล์	IR@demco.co.th
ก่อตั้งบริษัท	1 มิถุนายน 2535
ทุนจดทะเบียน	946,528,100 บาท
ทุนชำระแล้ว	692,832,900 บาท
เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(mai)	14 ธันวาคม 2549
ย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)	4 กุมภาพันธ์ 2554
ทะเบียนบริษัทมหาชนเลขที่	0107549000092
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี	0107549000092
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2888
ผู้สอบบัญชี	สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ 2210/51 ถนนราชาวาสราชนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2678 0750-4

6.2 ชื่อบริษัท	**บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานด้านโยธา และด้านระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	260,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	190,000,000 บาท

6.3 ชื่อบริษัท	**บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างชุบสังกะสี และอุปกรณ์ไฟฟ้า
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
โรงงาน	64 หมู่ที่ 4 ตำบลบ่อทอง อำเภอหนองม่วง จังหวัดลพบุรี 15170
โทรศัพท์	036-426606, 081-8532909
โทรสาร	081-9001017
ทุนจดทะเบียน	130,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	130,000,000 บาท

6.4 ชื่อบริษัท	**บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,000,000 บาท

6.5 ชื่อบริษัท	**บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,000,000 บาท

6.6 ชื่อบริษัท	**บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,000,000 บาท

6.7 ชื่อบริษัท	**บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,000,000 บาท

6.8 ชื่อบริษัท	**บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,000,000 บาท

6.9 ชื่อบริษัท	**บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอยี่ จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	1132 หมู่ที่ 5 ต.ในเมือง อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย
โทรศัพท์	0-42 420932
โทรสาร	0-42 461343
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	35,000,000 บาท

6.10 ชื่อบริษัท	**บริษัท แม่โขง กรีนพาวเวอร์ จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	1168 หมู่ที่ 3 ต.ในเมือง อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย
โทรศัพท์	0-42 420932
โทรสาร	0-42 461343
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	35,000,000 บาท

6.11 ชื่อบริษัท	**บริษัท อุดรธานีโซล่า พาวเวอร์ จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	1168 หมู่ที่ 3 ต.ในเมือง อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย
โทรศัพท์	0-42 420932
โทรสาร	0-42 461343
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	35,000,000 บาท

6.12 ชื่อบริษัท	**บริษัท อีโอลัส เพาเวอร์ จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม
สำนักงาน	87 อาคารเอ็ม.ไทย.ทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์เพลส ชั้นที่ 27 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2106-8000
โทรสาร	0-2654-1159
ทุนจดทะเบียน	1,301,301,300 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,301,301,300 บาท

6.13 ชื่อบริษัท	**บริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด**
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม
สำนักงาน	8/8 หมู่ที่ 2 ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี
โทรศัพท์	0-9785000
โทรสาร	0-29785080 ต่อ 5309
ทุนจดทะเบียน	440,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	335,000,000 บาท