



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

หน้า

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 4

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 7

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 12

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 13

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 22

งบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน 30

งบกำไรขาดทุน 33

งบกระแสเงินสด 34

อัตราส่วนทางการเงิน 35

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : S

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 22 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : พัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เลขทะเบียนบริษัท : 010754

โทรศัพท์ : 0-2050-5555

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2617-6444-5

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.singhaestate.co.th>

อีเมล : IR@singhaestate.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 6,853,719,395

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	12,275,439.21	6,562,678.52	7,739,276.17
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักอาศัย (พันบาท)	7,566,122.61	3,985,085.20	2,221,207.44
รายได้จากธุรกิจ โรงแรม (พันบาท)	3,798,295.34	1,559,316.54	4,512,384.71
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า (พันบาท)	695,652.30	975,345.12	964,780.29
รายได้จากวัสดุก่อสร้าง (พันบาท)	85,368.23	21,543.42	0.00
รายได้จากนิคมอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน (พันบาท)	0.00	0.00	16,501.33
รายได้จากอื่น ๆ (พันบาท)	129,500.73	21,388.21	24,359.65

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักอาศัย (%)	61.64	60.72	28.70
รายได้จากธุรกิจ โรงแรม (%)	30.94	23.76	58.30
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า (%)	5.67	14.86	12.47
รายได้จากวัสดุก่อสร้าง (%)	0.70	0.33	0.00
รายได้จากนิคมอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน (%)	0.00	0.00	0.21
รายได้จากอื่น ๆ (%)	1.05	0.33	0.31

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	12,275,439.21	6,562,678.52	7,739,276.17
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	10,083,100.89	5,544,832.31	3,466,445.88

รายได้จากประเทศมัลดีฟส์ (พันบาท)	721,175.19	716,725.11	1,627,417.76
รายได้จากประเทศฟีจี (พันบาท)	969,760.87	181,086.24	105,139.36
รายได้จากประเทศมอริเชียส (พันบาท)	501,402.25	120,034.85	94,538.09
รายได้จากประเทศสหราชอาณาจักร (พันบาท)	0.00	0.00	2,445,735.08

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	82.14	84.49	44.79
รายได้จากประเทศมัลดีฟส์ (%)	5.87	10.92	21.03
รายได้จากประเทศฟีจี (%)	7.90	2.76	1.36
รายได้จากประเทศมอริเชียส (%)	4.08	1.83	1.22
รายได้จากประเทศสหราชอาณาจักร (%)	0.00	0.00	31.60

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: ไม่มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: ไม่มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://www.singhaestate.co.th/en/sustainability/sustainability->
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร [ฉบับเต็ม](#) (ถ้ามี) [introduction#overview](#)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม [ฉบับเต็ม](#) (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	152,600.00	3,842,600.00	4,940,742.00
ก๊าซธรรมชาติ (กิโลกรัม)	244,681.00	113,724.00	41,872.00

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
--	------	------	------

ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	40,540,474.00	49,185,758.00	49,288,790.00
---	---------------	---------------	---------------

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	279,319.00	260,651.00	203,178.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	1,496,867.00	1,349,812.00	1,204,366.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	11,388.00	79,554.00	27,913.50
รวม (กิโลกรัม)	1,508,255.00	1,429,366.00	1,232,279.50

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	2,986.00	1,263.00	860.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	4,782.00	2,740.00	5,516.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,234.00	738.00	75.00
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	9,002.00	4,741.00	6,451.00

4.2 การทดสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทดสอบ : บี

ชื่อหน่วยงานผู้ทดสอบ : LRQA

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://investor-th.singhaestate.co.th/misc/cg/policy/20210127-s-human-rights-th.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	2,331	1,601	1,713
พนักงานหญิง (คน)	1,544	1,016	975
รวม (คน)	3,875	2,617	2,688

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	1,843,460,735.00	1,361,883,797.00	1,421,773,306.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	58.00	16.00	15.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	7,492,290.11	1,632,398.38	987,880.41

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.00	0.00	0.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	17.32	26.15	31.30

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://investor-th.singhaestate.co.th/misc/cg/policy/20201027-s-cg-policy-th.pdf>
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	10	100.00
กรรมการชาย	8	80.00
กรรมการหญิง	2	20.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	10.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	90.00
กรรมการอิสระ	5	50.00

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย จุติบัณฑิต ภิรมย์ภักดี เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	12 ก.ย. 2557	การเงิน, เศรษฐศาสตร์, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, อาหารและ เครื่องดื่ม, บัญชี
2. นาง นภาพรณ ลัญจนดี เพศ: หญิง อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	11 ก.พ. 2559	บัญชี, การเงิน, ประกันภัยและ ประกันชีวิต
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		

3. นาย จรัมพร โชติกเสถียร เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	24 ก.พ. 2560	การเงิน, ธนาคาร, เศรษฐศาสตร์, การจัดการความ เสี่ยง
4. นาย ปิติพงศ์ พิ้งบุญ ณ อยุธยา เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 ต.ค. 2559	กฎหมาย, เศรษฐศาสตร์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ความยั่งยืน
5. นาย ชญานิน เทพาคำ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)	12 ก.ย. 2557	พลังงานและสาธารณูปโภค, อาหารและเครื่องดื่ม, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความยั่งยืน
6. นาย ธนวรรณ พลวิชัย เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: Applied Statistics and Research Methods สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	22 เม.ย. 2558	เศรษฐศาสตร์, สถิติ
7. นาย การุญ นันทิสพงษ์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 พ.ย. 2557	กฎหมาย, อาหารและเครื่องดื่ม
8. นาย ณัฏฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)	7 มี.ย. 2560	การเงิน, บัญชี, อาหารและเครื่อง ดื่ม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความ ยั่งยืน

9. นาย นริศ เซยกส์ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	12 ก.ย. 2557	บัญชี, การเงิน, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน
10. นาง สุติมา รุ่งวัชรศิริโรจน์ เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	23 เม.ย. 2564	บัญชี, การเงิน, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลา ออก)		

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1.คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง นภาพรณ์ ลัญญ์ดี [1] เพศ: หญิง อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	11 ก.พ. 2559	บัญชี, การเงิน, ประกันภัยและประกันชีวิต
2. นาย การุญ นันทิสพงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 พ.ย. 2557	กฎหมาย, อาหารและเครื่องดื่ม
3. นาย จรัมพร โชติกเสถียร เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	7 มี.ย. 2560	การเงิน, ธนาคาร, เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเสี่ยง
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่		

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย ชญานิน เทพาคำ	ประธานกรรมการ
	นาย การุญ นันทสิพงษ์	กรรมการ
	นาย ธนวรรณ พลวิชัย	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย จรัมพร โชติกเสถียร	ประธานกรรมการ
	นาย ปิติพงศ์ พิ้งบุญ ณ ออยุธยา	กรรมการ
	นาย นริศ เชยกลิ่น	กรรมการ
	นาง จุติมา รุ่งวัณศิริโรจน์	กรรมการ
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	นาย ปิติพงศ์ พิ้งบุญ ณ ออยุธยา	ประธานกรรมการ
	นาย ชญานิน เทพาคำ	กรรมการ
	นาย ณัฏฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล	กรรมการ
	นาย นริศ เชยกลิ่น	กรรมการ
	นาง จุติมา รุ่งวัณศิริโรจน์	กรรมการ
คณะกรรมการบริหาร	นาย ชญานิน เทพาคำ	ประธานกรรมการ
	นาย นริศ เชยกลิ่น	กรรมการ
	นาง จุติมา รุ่งวัณศิริโรจน์	กรรมการ
	นาย เติร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	กรรมการ
	นาย ณัฐวุฒิ มัธยมจันทร์	กรรมการ
	นาง อรณีย์ พูลงวัณ	กรรมการ
	นาย ชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง จิตมา รุ่งงวัณศิริโรจน์ เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10 ก.พ. 2564	บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์
2. นาย ณัฐวุฒิ มัธยมจันทร์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การพัฒนารัฐกิจพัทอาศัย	12 ก.ย. 2557	วิศวกรรม, การจัดการโครงการ
3. นาง อรณีย์ พูลงวัณ เพศ: หญิง อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายพัฒนารัฐกิจค้าปลีกและการพาณิชย์	1 พ.ค. 2564	การเงิน, ธนาคาร, พาณิชย์
4. นาย สาทิต สืบสุข เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Engineering Management	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การออกแบบและก่อสร้าง	1 ก.พ. 2565	วิศวกรรม
5. นาย ชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การเงิน	1 พ.ค. 2564	เศรษฐศาสตร์, การเงิน, บัญชี
6. นางสาว กนกวรรณ ศรีพิยธ [2] เพศ: หญิง อายุ: 41 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	First Vice President ฝ่ายบัญชี	1 มี.ค. 2565	บัญชี

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	72,543,409.00	69,170,884.00	45,327,871.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 1713

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 975

รวม (คน) : 2688

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 1,421,773,306.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 2688

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 2688

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 100.00

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว กนกวรรณ ศรีเพียร	kanokwan.s@singhaestate.co.th	0 2050 5555 ต่อ 564

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์	chairath.s@singhaestate.co.th	0 2050 5555 ต่อ 800

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง พัทธนี ตั้งจิตเจริญ	patchanee.t@singhaestate.co.th	0 2050 555 ต่อ 905

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว จันทร์กานต์ จันทรหอม	janthakarn.c@singhaestate.co.th	0 2050 5555 ต่อ 590

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบี เอเอส จำกัด	1. นาย ชานชัย ชัยประสิทธิ์ อีเมล: chanchai.chaiprasit@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: 0 2344 1000 2. นางสาว นกนุช อภิชาติเสถียร อีเมล: - หมายเลขโทรศัพท์: 0 2344 1000 3. นาย บุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ อีเมล: - หมายเลขโทรศัพท์: 0 2344 1000	9,950,499.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย จรัมพร โชติกเสถียร เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 ก.พ. 2560	การเงิน, ธนาการ, เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเสี่ยง
2. นาย ธนวรรณ พลวิชัย เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: Applied Statistics and Research Methods สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 เม.ย. 2558	เศรษฐศาสตร์, สถิติ
3. นาย ณัฏฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 7 มิ.ย. 2560	การเงิน, บัญชี, อาหารและเครื่องดื่ม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง จิตมา รุ่งวัชรโรจน์ เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลา ออก)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 เม.ย. 2564	บัญชี, การเงิน, การจัดการความ เสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาก รรมการ
นาย จุตินันท์ ภิรมย์ภักดี	ประธานกรรมการ	/
นาง นภาพรณ์ ลัญจน์ดี	กรรมการ	/
นาย จรัมพร โชติกเสถียร	กรรมการ	/
นาย ปิติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา	กรรมการ	/
นาย ชญานิน เทพาคำ	กรรมการ	/
นาย ธนวรรณ พลวิชัย	กรรมการ	/
นาย การุญ นันทิสัพพัต	กรรมการ	/
นาย ณัฏฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล	กรรมการ	/
นาย นริศ เชยกลิ่น	รองประธานกรรมการ	/

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ

: การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 15
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 23 เม.ย. 2564
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย จุติพันธ์ กิรมย์ภักดี	ประธานกรรมการ	10/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาง นภาพรณ์ สัตยวงศ์	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย จรัมพร โชติกเสถียร	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ปิติพงศ์ พิ้งบุญ ณ อยุธยา	กรรมการ	14/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ชญานิน เทพาคำ	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ธนวรรณ พลวิชัย	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย การุญ นันทิสัพท	กรรมการ	15/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย ณัฏฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล	กรรมการ	14/15	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย นริศ เชนกลิ่น	รองประธานกรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นาง จุติมา รุ่ง วัณศิริโรจน์	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย จุตินันท์ ภิรมย์ภักดี	500,000.00	1,200,000.00	0.00	0.00	1,700,000.00
2. นาง นภาพร ลัญญ์	600,000.00	840,000.00	0.00	89,403.73	1,529,403.73
3. นาย จรัมพร โชติเศสกี	700,000.00	720,000.00	0.00	100,000.00	1,520,000.00
4. นาย ปติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา	640,000.00	480,000.00	0.00	0.00	1,120,000.00
5. นาย ชญานิน เทพาคำ	1,100,000.00	1,440,000.00	0.00	0.00	2,540,000.00
6. นาย ธนวรรณ พลวิชัย	570,000.00	480,000.00	0.00	0.00	1,050,000.00
7. นาย การุญ นันทสิพงษ์	670,000.00	720,000.00	0.00	0.00	1,390,000.00
8. นาย ณัฏฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล	500,000.00	480,000.00	0.00	0.00	980,000.00
9. นาย นริศ เขยกลั่น	600,000.00	480,000.00	0.00	0.00	1,080,000.00
10. นาง จุติมา รุ่ง ขวัญศิริโรจน์	340,000.00	330,667.00	0.00	62,384.00	733,051.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย จุติบัณฑิต ภิรมย์ภักดี	/	/	-
2. นาง นภาพรณ วัฒนดี	/	/	-
3. นาย จรัมพร โชติกเสถียร	/	/	-
4. นาย ปิติพงศ์ พิ้งบุญ ณ ออยุธยา	/	/	-
5. นาย ชญานิน เทพาคำ	/	/	-
6. นาย ธนวรรณ พลวิชัย	/	/	-
7. นาย การุญ นันทิสัพพัต	/	/	-
8. นาย ณัฏฐวัฒน์ ศิลปวิทยกุล	/	/	-
9. นาย นริศ เชยกลิ่น	/	/	-
10. นาง สุติมา รุ่งวัชรศิริโรจน์	/	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาง นภาพรณ์ ลัญญ์ดี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นาย การุญ นันทสิพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นาย จรัมพร โชติเสถียร	กรรมการตรวจสอบ	5/5

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,412,813.45	3,377,890.54	2,697,565.45
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	503,589.66	93,931.00	95,369.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	979,976.39	598,292.53	488,867.30
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	15,863,096.52	5,600,221.64	6,496,300.91
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,327,895.00	12,743,255.21	2,403,355.57
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	24,087,371.02	22,413,590.92	12,181,459.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	218,778.67	211,573.04
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	1,223,051.03	1,266,534.62	2,672,153.36
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	19,869,537.11	19,537,263.61	29,498,479.51
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22,501,163.59	21,676,606.50	21,426,508.14
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	43,593,751.73	42,699,183.40	53,808,714.05
รวมสินทรัพย์	67,681,122.75	65,112,774.32	65,990,173.06

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,724,739.27	1,831,273.59	1,750,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,415,916.35	1,896,368.60	2,915,544.78
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,940,794.05	2,701,590.02	5,695,270.34
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,432,397.68	8,955,367.76	709,649.34
รวมหนี้สินหมุนเวียน	12,513,847.35	15,384,599.97	11,070,464.46
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	408,000.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	20,368,447.49	17,976,603.14	21,135,708.16
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,202,898.73	8,210,142.82	11,478,143.90
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	27,571,346.22	26,186,745.96	33,021,852.06
รวมหนี้สิน	40,085,193.57	41,571,345.93	44,092,316.52

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	6,853,719.40	6,853,719.40	6,853,719.40
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	7,116,800.27	7,116,800.27	7,116,800.27
กำไร (ขาดทุน) สะสม	4,533,994.80	1,565,595.22	1,421,088.20
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(965,591.44)	(629,198.33)	530,826.95
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	17,538,923.03	14,906,916.56	15,922,434.82
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	27,595,929.18	23,541,428.39	21,897,856.54

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	12,275,439.21	6,562,678.52	7,739,276.18
รวมรายได้	12,602,616.42	7,494,240.40	8,316,555.14
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	7,242,112.05	4,489,063.27	5,266,510.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3,598,211.06	3,907,105.89	3,025,650.98
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	10,840,323.11	10,017,665.94	8,292,160.97
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	12,756.38	71,038.00	246,602.18
ต้นทุนทางการเงิน	815,608.73	1,077,944.00	1,125,608.39
ภาษีเงินได้	525,908.62	(161,895.08)	(175,830.75)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	1,208,652.54	(3,554,338.63)	(608,437.12)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,143,750.47	(2,613,332.50)	(137,424.44)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.16700	(0.38100)	(0.02000)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	3,294,673.03	(1,384,064.08)	1,561,993.97
กำไรจากการดำเนินงาน	1,435,116.10	(1,833,490.64)	(552,884.80)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	433,532.35	(3,368,436.46)	(678,781.29)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	744,503.14	1,254,225.63	1,220,653.46
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,065,416.54)	(1,027,685.51)	861,782.89
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(4,531,426.81)	(1,292,952.54)	(1,450,745.13)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(315,506.63)	(2,606,199.43)	(1,199,678.09)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(327,630.18)	(335,168.21)	0.00
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	3,268,398.95	1,797,251.41	242,658.50

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.92	1.46	1.10
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.55	0.26	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	-	-	-
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	-	-	-

ความสามารถในการหักภาษี

	2562	2563	2564
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	26.84	(21.09)	20.18
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	41.00	31.60	31.95
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	20.70	(27.90)	(7.10)
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	9.08	(34.87)	(1.65)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	4.80	(10.20)	(0.60)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	1.81	(3.94)	(0.21)
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการหักภาษี (ร้อยละ)	-	-	-

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.45	1.77	2.01
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.98	0.96	1.28
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	-	-	-
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	-	-	-

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.20	0.10	0.12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	1.80	(3.90)	(0.20)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	-	-	-