



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและลักษณะการประกอบธุรกิจ

คำนำ

จากการรวมกลุ่มของนักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมหลากหลายสาขาได้รวมก่อตั้ง บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด ขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2525 และเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็น บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) เมื่อปี พ.ศ. 2550 เพื่อประกอบธุรกิจวิชาชีพวิทยาศาสตร์บริการด้านตรวจสอบและทดสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม ด้วยเทคนิคไม่ทำลาย (Non - destructive Testing - NDT) ซึ่งเป็นเทคนิคความชำนาญเฉพาะทาง (Professional Specialist) ในบทบาทการเป็นหน่วยงานอิสระ (Third Party) เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่เป็นของคนไทย ด้วยเห็นถึงโอกาสเติบโตอย่างมั่นคงทางธุรกิจ และมีความเป็นวิชาชีพที่มีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (Social Enterprise) อย่างชัดเจน ซึ่งธุรกิจประเภทนี้ได้ประสบความสำเร็จอย่างสูงในกลุ่มประเทศพัฒนาทางด้านอุตสาหกรรมมาแล้ว ซึ่งจากการขยายตัวทางภาคอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและกว้างขวางอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่ได้มีการนำก๊าซธรรมชาติขึ้นมาพัฒนาใช้เป็นผลสำเร็จเมื่อปี พ.ศ. 2523 เป็นต้นมา โดยเฉพาะกลุ่มพลังงานและห่วงโซ่ทางธุรกิจอื่นๆ ที่ตามมา รวมถึงโครงสร้างขนาดใหญ่ ทำให้ประเทศไทยเริ่มเข้าสู่การเป็นประเทศอุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ที่ส่งผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อมที่รุนแรง ดังนั้น เทคโนโลยีที่ใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว นอกจากให้ความสำคัญทางสมรรถนะด้านเทคนิคแล้ว ยังให้ความสำคัญทางด้านความปลอดภัยควบคู่กันไป โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติให้เป็นมาตรฐานสากล และบัญญัติข้อกฎหมายขึ้นมาบังคับให้ต้องมีการดูแล ตรวจสอบ บำรุงซ่อมแซม ตามวาระและสภาพของการใช้งานอย่างเคร่งครัด และเทคนิคไม่ทำลาย - NDT ก็เป็นหนึ่งในข้อบังคับใช้ในการทดสอบและตรวจสอบ และผู้ทำการทดสอบฯ ต้องเป็นหน่วยงานอิสระ (Third Party) ไม่มีส่วนได้เสียในผลการตรวจสอบฯ เป็นการเริ่มเข้าสู่ยุคการใช้เทคโนโลยีอย่างมีมาตรฐานตามหลักสากลในประเทศไทยนับแต่นั้นมา

1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.1.1 លក្ខណៈទូទៅ

บริษัท ประกอบธุรกิจวิทยาศาสตร์บริการการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมในภาคอุตสาหกรรม ด้วยเทคนิคไม่ทำลาย (Non - destructive Testing - NDT) ซึ่งเป็นกระบวนการทางเทคนิคที่ไม่ทำให้ชิ้นงานทดสอบเกิดมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ไปจากเดิมไม่ว่าก่อน ขณะ หรือภายหลังทำการทดสอบ โดยมีจุดประสงค์เพื่อหารายละเอียดโครงสร้างภายในและส่วนประกอบของชิ้นงาน ที่ไม่สามารถสัมผัส หรือมองเห็นได้ด้วยตาเปล่า หรืออุปกรณ์อื่นใดได้โดยง่าย เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ความสมบูรณ์ และความเสถียรต่อการใช้งานในเชิงวิศวกรรมต่อไป กระบวนการทดสอบนี้ มีการใช้ทั้งอุปกรณ์ และเครื่องมือที่มีหลักการทางวิทยาศาสตร์ โดยเฉพาะด้านฟิสิกส์ (Physic) สารกัมมันตภาพรังสีและเคมี เป็นต้น ร่วมกับบุคลากรที่มีคุณสมบัติ และความชำนาญตามข้อกำหนด ในมาตรฐานสากลและกฎหมาย โดยให้บริการทดสอบชิ้นงานในหลายสภาวะ ทั้งระบบ Real Time ตรวจสอบในระหว่างการสร้าง และการประกอบชิ้นงาน ความพร้อมก่อนการใช้งานและตามวาระ รวมถึงการหาข้อบกพร่องเมื่อชิ้นงานถูกกระทบจากปัจจัยแวดล้อม ตรวจสอบเพื่อวางแผนดูแลและซ่อมบำรุง รวมถึงการประเมินอายุขัยของการใช้งาน เป็นต้น ซึ่งการให้บริการเป็นไปตามความต้องการ ของผู้ใช้บริการ ซึ่งถูกบังคับด้วยกฎหมายหรือมาตรฐานที่กำหนดในเทคโนโลยีที่ใช้หรือเป็นความต้องการของเจ้าของโครงการก็ตาม เนื่องจากผู้ใช้บริการตรวจสอบฯ เป็นกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมประเภทที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอุบัติเหตุ และผู้ให้บริการ เป็นธุรกิจที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ความแม่นยำ ถูกต้อง และความเป็นกลางต่อผลทดสอบฯ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ดังนั้น ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งทางเทคนิค การเคารพในกติกา กฎหมาย และข้อกำหนดในมาตรฐาน รวมถึงจรรยาบรรณทางวิชาชีพ และหลักธรรมาภิบาล ต้องถูกนำมาใช้เป็นแนวทาง และหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

1.1.2 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัท อยู่ภายใต้กฎข้อบังคับ และกำกับดูแลหลายหน่วยงานทั้งภาครัฐและหน่วยงานอิสระ บริษัท
ได้รับการรับรองให้เป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคมตามข้อกำหนดของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1.1.2.1 กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

- เป็นหน่วยงานที่พิจารณาออกใบอนุญาตให้เป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบถังน้ำมัน ถังก๊าซหุงต้ม ถังบรรจุและจ่ายก๊าซ ถังขนส่งก๊าซและน้ำมัน ระบบท่อก๊าซ น้ำมันและอุปกรณ์ รวมถึงสถานบริการเติมก๊าซ ในสถานที่ของผู้ประกอบการ โดยบริษัท ได้รับใบอนุญาต และไปรับรอง ดังนี้

(1) ไบรรับรองเป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบถังก๊าซหุงต้ม (LPG) ถังเก็บและจ่าย ถังขนส่ง ระบบท่อและอุปกรณ์ ประเภทที่ 1 ตามไบรรับรองเลขที่ ทบ๑/๒๕๕๕/๒๕๕๕ ซึ่งเป็นขั้นสูงสุด

(2) ไบรรับรองเป็นวิศวกรทดสอบและตรวจสอบสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (NG) ประเภทที่ 1 ตามไบรรับรองเลขที่ ว.รช.ช. ๑ - ๐๐๕/๒๕๖๐

(3) ไบรรับรองเป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบน้ำมัน (Fuel Oil) และผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการทดสอบและตรวจสอบระดับที่ 3 ตามไบรรับรองเลขที่ ผ.นม.กพย.๓-๐๑๕/๒๕๖๐

(4) ไบรรับรองการเป็นวิศวกรทดสอบและตรวจสอบถังเก็บและจ่ายก๊าซธรรมชาติ (NGV) ถังขนส่ง ระบบท่อและอุปกรณ์ ตามไบรรับรองเลขที่ ว.รช.บ-๐๐๑/๒๕๕๙

1.1.2.2 สำนักงานปรมาณเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

- ก. เป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้รังสี โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณาออกใบอนุญาตต่างๆ ดังนี้
 - นำ หรือส่งออกนอกราชอาณาจักร ซึ่งวัสดุนิวเคลียร์พิเศษ วัสดุพลอยได้ หรือวัสดุต้นกำลัง (พ.ป.ส.6ก) (พ.ป.ส.6ข)
 - มีไว้ครอบครอง หรือใช้ซึ่งวัสดุกัมมันตรังสี (พ.ป.ส.4ก-2)
 - มีไว้ครอบครอง หรือใช้ซึ่งวัสดุต้นกำลัง ซึ่งพันสภาพที่เป็นอยู่ตามธรรมชาติในทางเคมี (Dpt.U) (พ.ป.ส.4ข)

ข. บริการสอบและปรับเทียบเครื่องมือวัดรังสี

1.1.2.3 สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)

- ให้บริการตรวจสอบความปลอดภัยต่อการใช้งานของอุปกรณ์ที่ใช้ในการถ่ายภาพด้วยรังสี และภาชนะบรรจุสารกัมมันตภาพรังสี
- ให้บริการประเมินผลการรับรังสีประจำตัวบุคคล

1.1.2.4 สำนักรังสีและเครื่องมือแพทย์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

- ให้บริการประเมินผลการรับรังสีประจำตัวบุคคล (ที่เป็นหน่วยงานของรัฐ)

1.1.2.5 สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม

- เป็นหน่วยงานที่ประเมิน และรับรองระบบคุณภาพในระดับสากล

1.1.2.6 สภาวิศวกร และสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย

- พิจารณาออกใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม ประเภทนิติบุคคล
- พิจารณาออกใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม ประเภทบุคคลธรรมดา

บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกประการ

1.1.3 คุณสมบัติผู้ปฏิบัติการทดสอบหรือนักเทคนิค NDT

คุณสมบัติของนักเทคนิค NDT จะต้องเป็นผู้มีไบรรับรอง ซึ่งผ่านการสอบคัดสรร ทั้งภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติครบถ้วน และต้องสอบเข้าเมื่อไบรรับรองหมดอายุ ซึ่งไบรรับรองนี้ จะต้องออกโดยบุคลากรที่ได้รับการรับรองระดับสูงสุด คือ ระดับ 3 จากสถาบันที่มาตรฐานสากลรับรองซึ่งนักเทคนิค NDT ของบริษัทฯ ได้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดในมาตรฐานสากลและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1.1.4 กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการ

แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

1.1.4.1 ผู้ประกอบการด้านการผลิต ได้แก่ กลุ่มโรงงานต่างๆ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซปิโตรเคมี โรงงานบรรจุก๊าซ โรงงานผลิตสารเคมีต่างๆ โรงไฟฟ้า ฯลฯ

1.1.4.2 ก่อสร้าง ได้แก่ ผู้ประกอบการรับก่อสร้างโรงงานและประกอบผลิตภัณฑ์ เช่น ผู้ประกอบการรับก่อสร้างท่อลำเลียงน้ำมัน/ก๊าซ ทั้งบนบกและทางทะเล ภาชนะรับแรงดันสูง เช่น ถังลูกโลก ถังบรรจุก๊าซ คลังน้ำมัน แท่นขุดเจาะน้ำมัน โรงไฟฟ้า สะพานแขวน เขื่อนกักเก็บน้ำระบบชลประทาน สนามบิน อาคารขนาดใหญ่ รถไฟฟ้า ฯลฯ

1.1.4.3 ผู้ประกอบการที่ต้องอยู่ภายใต้กฎหมายเฉพาะกิจ เช่น สถานีบริการ การขนส่ง การครอบครองสารเชื้อเพลิงควบคุม สถานที่ประกอบการที่ใช้ก๊าซ น้ำมัน สารเคมี เช่น โรงแรม โรงพยาบาล ภัตตาคาร ฯลฯ

1.1.5 ขอบเขตการให้บริการและความรับผิดชอบ

บริษัทฯ ได้แบ่งขอบเขตการให้บริการลูกค้าไว้ 4 ประเภท ดังนี้

1.1.5.1 การทดสอบ (Testing)

บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้ข้อมูลที่ได้จากผลการทดสอบของชิ้นงานที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น ไม่มีการสรุปสมรรถนะการใช้งาน

1.1.5.2 การตรวจสอบ (Inspection)

บริษัทฯ เป็นทั้งผู้ทำการทดสอบ และสรุปผลการตรวจสอบชิ้นงานนั้นๆ เช่น การตรวจสอบภาชนะรับแรงดันสูง ตามกฎหมายกรมธุรกิจพลังงาน เป็นต้น

1.1.5.3 เป็นที่ปรึกษา (Consultant) และบริหารจัดการแบบเบ็ดเสร็จ (Turn Key)

บริษัทฯ ให้การปรึกษา และแนะนำกระบวนการด้านการตรวจสอบและทดสอบทางวิศวกรรม เพื่อความถูกต้องตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดในมาตรฐานสากล ตามเทคโนโลยีที่ใช้ในอุตสาหกรรมของลูกค้า และบริหารจัดการโครงการด้านการควบคุมดูแล ตรวจสอบความปลอดภัยในกระบวนการก่อสร้างและประกอบโครงสร้าง ฯลฯ

1.1.5.4 การวิเคราะห์และประเมินอายุขัยของการใช้งาน (Life Cycle Assessment)

1.1.6 เทคนิคที่ให้บริการ

แบ่งเป็น 2 ระดับ ดังนี้

1.1.6.1 เทคนิคขั้นพื้นฐาน (Conventional Method) เช่น RT, MT, PT, UT ฯลฯ

เป็นเทคนิคที่ใช้มานาน โดยกว่า 70% ในวงการนี้ใช้กระบวนการทดสอบขั้นพื้นฐาน ซึ่งมีข้อดีที่ลูกค้ามีความคุ้นเคย และค่าบริการอยู่ในระดับพื้นฐาน

1.1.6.2 เทคนิคขั้น Advanced (Advanced Method) เช่น PA, AE, MFL, RBI, ET ฯลฯ

เป็นเทคนิคที่มีประสิทธิภาพสูง ง่ายต่อการปฏิบัติงาน สะดวก แม่นยำ ปลอดภัย และรวดเร็ว สามารถลดเวลาในการทดสอบลงได้มากกว่า 10 เท่า รวมถึงใช้ปฏิบัติงานได้หลากหลายสถานการณ์และสภาพแวดล้อม อย่างไรก็ตาม การทดสอบด้วยเทคนิคนี้ จะมีต้นทุนด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ และด้านบุคลากรที่สูง ทำให้ค่าบริการทดสอบสูงกว่าการใช้เทคนิคขั้นพื้นฐาน ซึ่งกลุ่มลูกค้าที่เลือกใช้บริการด้วยเทคนิคนี้ เป็นกลุ่มที่ต้องการประหยัดด้านเวลา และด้านความปลอดภัย เพื่อลดต้นทุนจากค่าเสียโอกาสในกระบวนการผลิต ปัจจุบันได้รับการยอมรับจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้นและมีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

1.1.7 กระบวนการวิธีการทางเทคนิคที่ให้บริการ

วิธีการทางเทคนิค	ลักษณะงานที่ทดสอบ
1. Radiographic Testing (RT) (การทดสอบด้วยภาพถ่ายรังสี)	การตรวจสอบด้วยกระบวนการฉายรังสี โดยใช้สารกัมมันตรังสี และใช้แผ่นฟิล์มบันทึกข้อมูลตัวอย่างชิ้นงาน ได้แก่ งานท่อ งานแนวเชื่อม
2. Ultrasonic Testing (UT) (การทดสอบ ด้วยคลื่นความถี่สูง)	การตรวจสอบโดยใช้กระบวนการคลื่นเสียงความถี่สูง ใช้ตรวจสอบหารอยตำหนิ และวัดหาขนาดความหนา และใช้งานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมคุณภาพ และตรวจสอบโครงสร้างการประกอบ ตัวอย่างชิ้นงาน ได้แก่ งานโครงสร้างโลหะ
3. Magnetic Particles Testing (MT) (การทดสอบด้วยอนุภาคแม่เหล็ก)	การทดสอบโดยใช้ผงแม่เหล็ก และกระบวนการเหนี่ยวนำให้เกิดสนามแม่เหล็กที่ชิ้นงาน ตรวจสอบ เพื่อตรวจหาความบกพร่องที่เกิดขึ้นบนผิวชิ้นงานหรือใต้ผิวชิ้นงานประเภทเหล็ก และเหล็กกล้าที่มีคุณสมบัติความเป็นแม่เหล็ก (Ferro Magnetic Material) ได้ ตัวอย่างชิ้นงาน ได้แก่ งานท่อ งานโครงสร้างโลหะ



วิธีการทางเทคนิค	ลักษณะงานที่ทดสอบ
4. Liquid Penetrant Testing (PT) (การทดสอบโดยสารแทรกซึม)	การตรวจสอบหาความบกพร่องบนผิวชิ้นงานที่ทำด้วยวัสดุที่ไม่เป็นรูพรุน และที่ไม่มีคุณสมบัติความเป็นแม่เหล็ก โดยใช้หลักการของกระบวนการการแทรกซึมของน้ำยาลงไปในผิวชิ้นงาน <u>ตัวอย่างชิ้นงาน</u> ได้แก่ งานท่อ งานโครงสร้างโลหะ
5. Ultrasonic Thickness Measurement	การตรวจสอบโดยกระบวนการใช้คลื่นเสียงความถี่สูง ในการตรวจวัดความหนาของชิ้นงาน ปัจจุบันได้ใช้เครื่องมือ Scorpion ในการนำอุปกรณ์ใต้ขึ้นถึงโดยไม่ต้องตั้งนั่งร้าน เพื่อลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการขึ้นที่สูง และเพิ่มความแม่นยำในการตรวจสอบ <u>ตัวอย่างชิ้นงาน</u> ได้แก่ งานท่อ งานถังรับแรงดันสูง งานโครงสร้างโลหะ
6. Coating/ Wrapping Holiday Detection	การทดสอบเพื่อหารอยแยก หรือรอยร้าวของสารที่ใช้เคลือบบนผิวโลหะ เช่น สี หรือวัสดุที่ใช้เคลือบเพื่อป้องกันผิวงานโลหะถูกกัดกร่อน <u>ตัวอย่างชิ้นงาน</u> ได้แก่ งานวางท่อใต้ดิน
7. Bore Scope (Visual Test)	การตรวจสอบโดยการส่องกล้องเข้าไปภายในของชิ้นงานเพื่อตรวจสอบข้อบกพร่องที่เกิดภายในชิ้นงาน <u>ตัวอย่างชิ้นงาน</u> ได้แก่ งานท่อ (Pipe / Tube) ของอุปกรณ์ Heat Exchanger, Boiler เป็นต้น
8. Eddy Current on Surface	การตรวจสอบด้วยการใช้กระบวนการในระบบกระแสไหลวน เพื่อทำการตรวจหารอยบกพร่องในแนวเชื่อมหรือบนพื้นผิวของชิ้นงาน <u>ตัวอย่างชิ้นงาน</u> ได้แก่ ใบพัด หรือหัวหีวของอุปกรณ์ที่ใช้กลางทะเล
9. Tank Floor Scan	การตรวจสอบโดยใช้เทคนิคการรั่วไหลของสนามแม่เหล็ก <u>ตัวอย่างชิ้นงาน</u> ได้แก่ พื้นของถังเก็บสารไวไฟ หรือแก๊ส ถังบรรจุน้ำมันและถังบรรจุสารเคมี เป็นต้น
10. Acoustic Emission	การตรวจสอบหารอยบกพร่องด้วยเทคนิคการตรวจจับคลื่นเสียงที่เกิดตลอดออกจากรอยบกพร่องบนชิ้นงาน <u>ตัวอย่างชิ้นงาน</u> ได้แก่ ถังเก็บน้ำมัน ถังเก็บสารไวไฟ หรือแก๊ส
11. Hardness Measurement	การทดสอบเพื่อตรวจวัดความแข็งแรงของเนื้อโลหะ ซึ่งเป็นกระบวนการวัดทางเครื่องกล เพื่อนำมาคำนวณ ออกแบบโครงสร้าง ระบบท่อ ภาชนะรับแรงดัน <u>ตัวอย่างชิ้นงาน</u> ได้แก่ งานโครงสร้างโลหะ งานถังบรรจุสารไวไฟ
12. Positive Material Identification (PMI)	การตรวจสอบโดยใช้รังสี เพื่อวิเคราะห์ส่วนผสมที่เป็นโลหะของชิ้นงานทดสอบ อาทิ Cr, Cu, Ni, Cb, Ti, Sn เป็นต้น <u>ตัวอย่างชิ้นงาน</u> ได้แก่ งานโครงสร้างโลหะ งานถังบรรจุสารไวไฟ และวัตถุต่างๆ เพื่อใช้ในการประกอบต่อไป เป็นต้น



กระบวนการวิธีการทางเทคนิค	รายละเอียด
13. Spectrometer	ใช้กระบวนการวิเคราะห์จากคลื่นแสง เพื่อหาส่วนผสมของโลหะของชิ้นงาน ที่ทำการทดสอบ อาทิ C, Cr, Ni, Mo, Cb, Cu ตัวอย่างชิ้นงาน ได้แก่ งานโครงสร้างโลหะ งานถังบรรจุสารไวไฟ และวัตถุดิบต่างๆ เพื่อใช้ในการประกอบต่อไป เป็นต้น
14. Ferrite Test	การตรวจสอบด้วยกระบวนการของระบบกระแสไหลวน เพื่อวิเคราะห์ส่วนผสมเพอไรต์ของชิ้นงานที่เป็นแนวเชื่อม ตัวอย่างชิ้นงาน ได้แก่ งานโครงสร้างโลหะ งานถังบรรจุสารไวไฟ เป็นต้น
15. Replica Test	การตรวจสอบโครงสร้างทางจุลภาคของเนื้อโลหะของชิ้นงานทดสอบและเพื่อตรวจอายุขัยของการใช้งาน และความเสื่อมสภาพของวัสดุ ตัวอย่างชิ้นงาน ได้แก่ งานประเภท Fire Heater, Convection Coil, Radiant Coil เป็นต้น
16. Tube Inspection	เป็นการตรวจสอบงานลักษณะเป็นรูปท่อ เพื่อตรวจสอบความหนาหรือตรวจสอบหารอยตำหนิที่เกิดขึ้นผิวด้านในท่อ ซึ่งส่วนมากแล้วจะทำการตรวจสอบกับท่อขนาดเล็ก ซึ่งมีหลายเทคนิค อาทิเช่น IRIS (ตรวจสอบด้วยคลื่นเสียงความถี่สูง) Eddy Current on Tube (วิธีการตรวจสอบด้วยกระแสไหลวน), RFT (วิธีการตรวจสอบระยะใกล้สำหรับชิ้นงานตรวจสอบที่ไม่ใช่เหล็ก) เป็นต้น ตัวอย่างชิ้นงาน ได้แก่ ท่อขนาดเล็กของ Heat exchanger, Booster Compressor เป็นต้น
17. Hydrostatic Testing	การทดสอบด้วยระบบแรงดันน้ำเพื่อหารอยรั่วซึมของภาชนะบรรจุก๊าซและของเหลว ตัวอย่างชิ้นงาน ได้แก่ งานตรวจสอบถังก๊าซ, ท่อส่งน้ำมันและแก๊ส
18. PAUT	การตรวจสอบด้วยกระบวนการระบบคลื่นเสียง โดยให้ผลการตรวจสอบที่ง่ายและชัดเจนต่อการวินิจฉัย เป็นอีกเทคนิคหนึ่งที่มีประสิทธิภาพมาก ตัวอย่างชิ้นงาน ได้แก่ การตรวจสอบแนวเชื่อม, การตรวจสอบการยึดติดกันของวัสดุต่างชนิด การตรวจดูภาพตัดขวางของความหนาและการตรวจสอบรอยแตกของอุปกรณ์ที่ผ่านการใช้งานแล้ว
19. Composite Wrapping	เป็นการให้บริการซ่อมบำรุงเพื่อป้องกันความเสื่อมสภาพทางกลที่ทำให้เกิดความเสียหายโดยไม่จำเป็นต้องหยุดระบบเพื่อทำการซ่อมแซมซึ่งระบบการผลิตยังคงดำเนินต่อไปอย่างต่อเนื่องในระหว่างที่ทำการซ่อมบำรุง ตัวอย่างชิ้นงาน ได้แก่ ระบบท่อ ท่อแรงดัน ถัง ภาชนะรับแรงดัน เป็นต้น
20. NDT and Engineering Consultation	การให้บริการที่ปรึกษาทางวิศวกรรม และกระบวนการทดสอบด้วย NDT โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ให้คำแนะนำ ถึงข้อควรปฏิบัติเพื่อให้ชิ้นงานมีคุณภาพ ตามมาตรฐานที่กำหนดของเทคโนโลยีที่ใช้ เช่น งานเชื่อมโลหะ งานท่อลำเลียง ซึ่งภายหลังจากที่ดำเนินงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะเข้าไปให้การทดสอบ และตรวจสอบความปลอดภัยด้วย NDT อีกครั้งหนึ่ง

1.2 นโยบาย

นโยบาย (Policy)

- ก. ยึดหลักการปฏิบัติการให้บริการตามหลักวิชาการ และตามข้อกำหนดในมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด
- ข. บริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย สอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม ซึ่งหมายถึง ต้องมีการพัฒนาทั้งด้านเทคนิค ด้านบุคลากร เครื่องมือ และอุปกรณ์ อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ ทั้งในส่วนปฏิบัติการ และในส่วนของสำนักงาน
- ค. ปลุกฝังและยึดมั่น ในจรรยาบรรณวิชาชีพ จริยธรรมและคุณธรรม และหลักธรรมาภิบาล ในทุกภาคส่วนขององค์กร
- ง. ปฏิเสธ และต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งจากภาครัฐ และเอกชน
- จ. ปลุกจิตสำนึกในองค์กรให้ต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (Social Enterprise)
- ฉ. ขยายฐานธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศอาเซียน (AEC) ให้ได้มากที่สุด
- ช. แสวงหาโอกาสการเพิ่มสายธุรกิจตามสถานการณ์ เพื่อความมั่นคงขององค์กร

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการการทดสอบและตรวจสอบทางวิศวกรรมด้านความปลอดภัยอย่างครบวงจรด้วยเทคนิค NDT (Non-destructive Testing) และเทคนิคอื่นๆ ตามยุคสมัย ในภูมิภาคอาเซียน และเพิ่มสายธุรกิจอื่นๆ ตามโอกาส โดยเฉพาะด้านพลังงาน ซึ่งภายในประเทศจะมุ่งพลังงานสะอาดและพลังงานทดแทน ในกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนาจะให้ความสำคัญในทุกกลุ่มพลังงาน ด้วยยังมีความขาดแคลนอยู่อีกมาก จึงมีโอกาสมหาศาลในกลุ่มธุรกิจดังกล่าวนี้

พันธกิจ (Mission)

เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในทุกภาคอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ด้วยบริการที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และมีความเป็นธรรมในค่าบริการ ภายใต้แนวทางปฏิบัติแห่งจรรยาบรรณทางวิชาชีพอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อถือ และพึงพอใจสูงสุด และเร่งรัดให้โครงการขยายฐานธุรกิจด้านการตรวจสอบฯ ไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ รวมถึงการเพิ่มสายธุรกิจด้านพลังงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายโดยเร็ว ทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศอาเซียน โดยเฉพาะสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งได้มีการเริ่มโครงการล่วงหน้าไปแล้ว

ปณิธาน (Commitment)

มุ่งเน้นการบริหารธุรกิจให้มั่นคงและยั่งยืน ด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล ร่วมต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบและทุกพื้นที่ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

1.2.1 การเติบโตของบริษัทฯ

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ ปณิธาน และการวางแผนธุรกิจตามนโยบายที่ชัดเจนตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง ทำให้บริษัทฯ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ตามลำดับ ดังนี้

ด้านทรัพย์สินและขนาดองค์กร

- ปี 2525 บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่า
- ปี 2527 17 สิงหาคม ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2 ล้านบาท ชำระเต็มมูลค่า
- ปี 2537 27 พฤศจิกายน ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 6 ล้านบาท ชำระเต็มมูลค่า
- ปี 2545 24 มิถุนายน ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของกรมธุรกิจพลังงานที่กำหนดให้นิติบุคคลที่ขึ้นทะเบียนประเภทที่ 1 ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า 20 ล้านบาท

- ปี 2549 - 9 ธันวาคม ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น มีมติให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 10 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 70 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมทั้งจำนวน
- 14 ธันวาคม ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 80 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า เพื่อขายให้กับกองทุนรวมในการร่วมลงทุนในวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม เพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2550 - 30 มีนาคม ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 100 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 80 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ชำระ 20 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท สำหรับการเสนอขายให้กับบุคคลทั่วไป
- 9 กันยายน บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)” หรือ “TNDT” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 28 กันยายน บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาด Market for Alternative Investment (mai) ด้วยทุนจดทะเบียนชำระเต็ม 100 ล้านบาท จนถึงปัจจุบัน

การขยายศูนย์บริการ

- ศูนย์บริการ-

ปี 2533 ย้ายสำนักงานใหญ่จากซอยนานาเหนือ มายังสำนักงานปัจจุบัน

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 19 ซอยสวนสน 8 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ

ปี 2538 สำนักงานสาขา	อำเภอเมือง	จังหวัดระยอง
ปี 2532 หน่วยงานที่ 1	อำเภอเมือง	จังหวัดสมุทรปราการ
ปี 2538 หน่วยงานที่ 2	อำเภอลานกระบือ	จังหวัดกำแพงเพชร
ปี 2542 หน่วยงานที่ 3	อำเภอเขาหินซ้อน	จังหวัดปราจีนบุรี
ปี 2543 หน่วยงานที่ 4	อำเภอศรีราชา	จังหวัดชลบุรี
ปี 2548 หน่วยงานที่ 5	อำเภอบางปะกง	จังหวัดฉะเชิงเทรา
ปี 2556 หน่วยงานที่ 6	อำเภอสองแคว	จังหวัดสงขลา
ปี 2559 หน่วยงานที่ 1	อำเภอเมือง	จังหวัดสมุทรปราการ ย้ายไปรวมกับ
		หน่วยงานที่ 5 อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
ปี 2560 หน่วยงานที่ 3	อำเภอเขาหินซ้อน	จังหวัดปราจีนบุรี ย้ายไปรวมกับ
		ฝ่าย NDT BKK สำนักงานใหญ่กรุงเทพ

โครงการระยะยาว (ตั้งแต่ 1 ปี ขึ้นไป)

- โรงไฟฟ้าแม่เมาะ ยูนิทที่ 4 - 7 จังหวัดลำปาง
- โครงการท่อส่งน้ำมันภาคเหนือ เอ็นเอฟพีที่ ช่างอุรุยา - สิงห์บุรี
- Chevron Offshore Project บน Platform อ่าวไทย
- TNS Offshore Project บน Platform อ่าวไทย และอันดามัน สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์



เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบายการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มประชาคมอาเซียน บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

- การขยายฐานธุรกิจ -

1. จัดตั้งบริษัท แอลทีเอ็นดีที จำกัด หรือ LTNDT ขึ้น เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554 ณ บ้านหนองด้าง เมืองสีโคตตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ (หนึ่งแสนดอลลาร์สหรัฐ) ในรูปแบบของวิสาหกิจผสม โดยบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (TNDT) เข้าร่วมลงทุนและถือหุ้นในอัตราร้อยละ 70 และบริษัทในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นผู้ให้บริการตรวจสอบโดยไม่ทำลายและบริการทดสอบอื่นๆ รวมถึงการบริการด้านการบริหารจัดการโครงการ เช่น ถังน้ำมันและถังแก๊ส เป็นต้น โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จาก สปป.ลาว เป็นระยะเวลา 15 ปี และอยู่ในช่วงของการศึกษาความเป็นไปได้ในเชิงธุรกิจ

2. ขยายฐานธุรกิจการตรวจสอบและทดสอบด้วยเทคนิค NDT ไปยังสาธารณรัฐอินโดนีเซียตั้งแต่ปี 2558 โดยสามารถรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2558 แม้ยังมีรายได้ไม่มากนักก็ตาม และมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วมากกว่า 50% ในปี 2559 โดยคาดว่าจะมีแนวโน้มการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- การเพิ่มสายธุรกิจ -

1. ก่อตั้ง บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด หรือ TNDT CM ขึ้น จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัทลูก คือ บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด (TNDT CM) ซึ่งได้จัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556 มีทุนจดทะเบียน 25,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาท) จดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น (ห้าล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 5 บาท (ห้าบาท) โดยลงทุนร่วมกับนักธุรกิจไทย และพันธมิตรในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนเพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจด้านเหมืองถ่านหินและเหมืองหิน ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

2. บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน (Joint Venture) กับพันธมิตรในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ภายใต้ชื่อบริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด (MKTNDT) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 เพื่อดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงาน และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยลงทุนร่วมกับ Min Khit Thit Mining Company Limited (MKT) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ถือหุ้นร้อยละ 45 และ บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (TNDT) ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000,000 Kyats (ประมาณ 28,300,000 บาท)

3. จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด (TNDT POWER) ขึ้น ซึ่งทำการจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (TNDT) ถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท)

ซึ่งทั้ง 3 รายการข้างต้นอยู่ในระหว่างการดำเนินการ

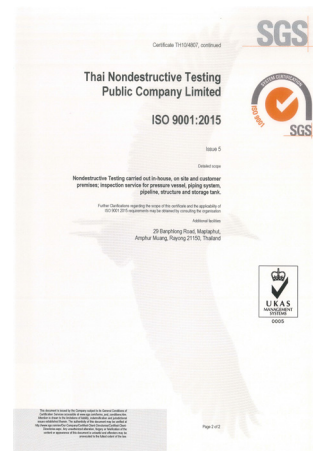
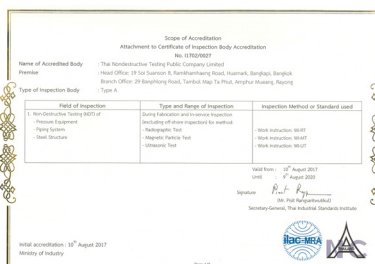
ตารางแสดงการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การประกอบธุรกิจ	NDT	พลังงานและเชื้อเพลิง
TNDT	—	
LTNDT	—	
TNDT CM		—
MKTNDT		—
TNDT POWER		—

ด้านเทคนิคและมาตรฐานสากล

1. ด้านเทคนิค ขยายการให้บริการด้วยเทคนิคขั้นสูง (Advanced Technology) อาทิเช่น เทคนิค AE, MFL, RBI, ET, PA เพื่อลดระยะเวลาในการทดสอบและตรวจสอบลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความง่าย สะดวกในการใช้งาน และที่สำคัญการทดสอบจะมีความแม่นยำและความปลอดภัยในการใช้งานมากขึ้นกว่าเทคนิคพื้นฐาน

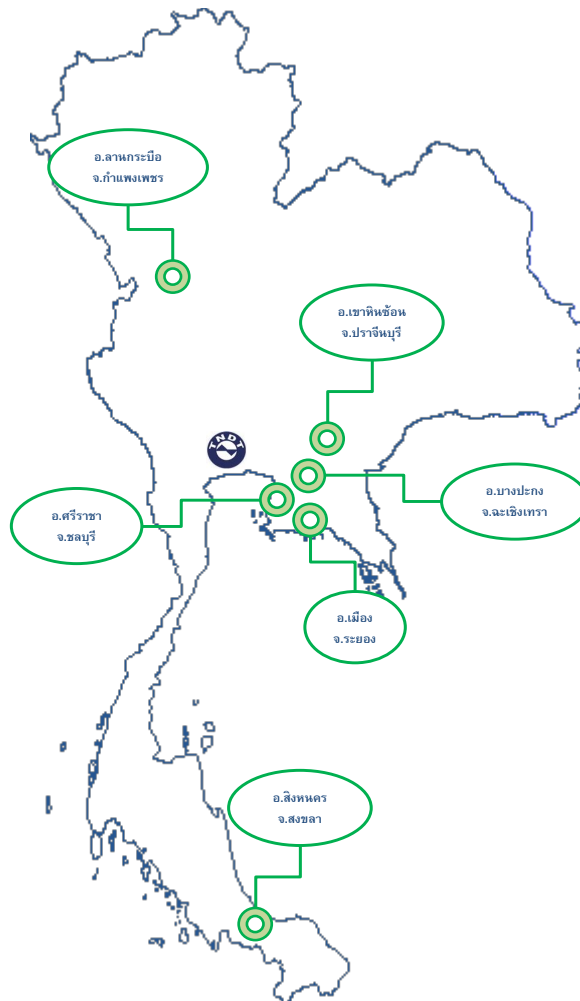
2. ด้านมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17020:2012 จากกระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับการรับรองระบบงานของหน่วยตรวจสอบ เพื่อเป็นการประกันคุณภาพในการให้บริการงานตรวจ และการส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล และข้อกำหนดของประเทศไทย ซึ่งได้ยึดเป็นแนวทางปฏิบัติอยู่แล้ว อันได้แก่ The American Society of Nondestructive Testing ("ASNT"), American Petroleum Institute ("API"), European Norms ("EN"), The American Society of Mechanical Engineers ("ASME"), British Standards ("BS"), Deutsche Industrial Norms ("DIN"), Japanese Industrial Standards ("JIS"), American Society for Testing and Material ("ASTM"), Thai Industrial Standard Institute ("TISI"), American Welding Society ("AWS") รวมถึงหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานอื่นๆ หากมีในอนาคต





โครงสร้างการถือหุ้นและภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ตามการจดทะเบียน)

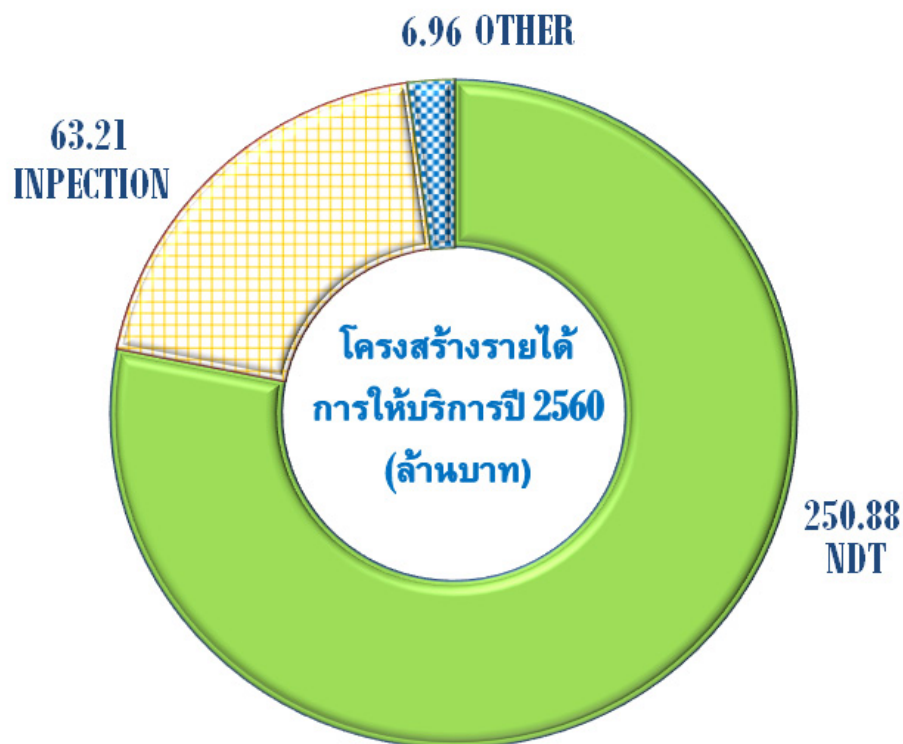


โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการให้บริการด้าน NDT โดยสามารถแสดงรายได้แยกตามประเภทการให้บริการได้ ดังนี้

โครงสร้างรายได้การให้บริการ (ล้านบาท)	2558		2559		2560	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. รายได้จากการให้บริการ - NDT	378.72	88.24	279.26	80.85	250.88	78.14
2. รายได้จากการให้บริการ - Inspection	41.46	9.66	59.32	17.17	63.21	19.69
รวมรายได้จากการให้บริการ	420.18	97.90	338.58	98.03	314.09	97.83
3. รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น	9.00	2.10	6.81	1.97	6.96	2.17
รวมรายได้	429.18	100.00	345.39	100.00	321.05	100.00

หมายเหตุ : ตามงบการเงินเฉพาะบริษัทในปี 2558 ถึงปี 2560



2. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

2.1 เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

สืบเนื่องจากผลประกอบการโดยรวมตามแผนธุรกิจ 3 ปี (พ.ศ. 2558 - 2560) ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายได้ จากผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง และภาวะอุตสาหกรรมยังไม่ฟื้นตัว โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิกฤตราคาน้ำมันและก๊าซที่ลดลงมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 ทำให้ผู้ประกอบการทั้งระบบ นับตั้งแต่การสำรวจ การผลิต และห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ฯลฯ ยังมีการชะลอตัวลงจากเหตุผลของความคุ้มทุน ส่งผลกระทบโดยตรงต่อภาวะอุตสาหกรรมตรวจสอบฯ หดตัวในทิศทางเดียวกันต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่นานเกินคาดหมาย ทำให้การแข่งขันในวงตรวจสอบฯ ทั่วความรุนแรงขึ้นตามลำดับ ด้วยราคาค่าบริการที่ต่ำหรือการยอมสละผลประโยชน์ต่างตอบแทนตามเงื่อนไขของฝ่ายจัดจ้าง หรือทั้งสองกรณีโดยไม่คำนึงถึงต้นทุนบริการ ซึ่งการทำธุรกิจในภาวะอุตสาหกรรมที่ถดถอย และต้องตกอยู่ในกรอบความกดดันจากคู่ค้า เป็นความเสี่ยงอย่างสูงต่อการขาดทุน ขาดความเป็นกลาง (Third Party) ทางวิชาชีพ ซึ่งบริษัทฯ เลือกที่จะหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจในลักษณะนี้มาโดยตลอด ทำให้โอกาสการได้งานน้อยลง ด้วยสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ ทำได้เพียงแต่พยายามรักษาลูกค้าที่ดีไว้ด้วยการผ่อนปรนค่าบริการในระดับที่พออยู่ได้ และบริหารจัดการให้ผลประกอบการถูกระทบน้อยที่สุด ไม่ให้เกิดการขาดทุน

แต่อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการในปี พ.ศ. 2560 ได้มีสัญญาณการฟื้นตัวขึ้นอย่างชัดเจนจากแผนการขยายการให้บริการด้วยเทคนิคขั้น Advanced การขยายไปยังกลุ่มลูกค้าซ่อมบำรุง และการขยายฐานธุรกิจไปยังประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งมีผลประกอบการเกินเป้าหมายทั้ง 3 โครงการ และมีแนวโน้มการเติบโตได้อย่างมาก แต่เป็นรายได้ที่ไม่มากพอที่จะทดแทนส่วนที่ลดลงได้ ด้วยเป็นเพียงจุดเริ่มต้นของโครงการเท่านั้น นอกจากนี้ จากนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมโครงสร้างพื้นฐานระดับ Mega Project เช่น โครงการ EEC โครงการรถไฟฟ้ารางคู่ ฯลฯ เป็นโอกาสที่ภาวะอุตสาหกรรมจะกลับสู่ปกติ รวมถึงโครงการเพิ่มสายธุรกิจไปยังกลุ่มพลังงานทั้งในและต่างประเทศได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี มีแนวโน้มสูงที่จะประสบความสำเร็จในสายธุรกิจนี้ บริษัทฯ จึงได้วางเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเป็นแผนธุรกิจ 3 ปี ข้างหน้า ดังนี้

2.1.1 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

แผนธุรกิจ 3 ปี (พ.ศ. 2561 - 2563)

2.1.1.1 ธุรกิจบริการการตรวจสอบและทดสอบ

(1) ภายในประเทศ

- ก. กำหนดเป้าหมายให้มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นปีละ 5% หรือส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในระดับไม่ต่ำกว่า 20%
- ข. ให้มีรายได้จากการให้บริการตรวจสอบฯ ด้วยเทคนิคขั้น Advanced เพิ่มขึ้นปีละ 30%
- ค. ขยายการให้บริการไปยังกลุ่มธุรกิจซ่อมบำรุง และการประเมินอายุขัย (Life Cycle Assessment) ให้มีความชัดเจนภายในปี 2561 และให้มีรายได้เพิ่มขึ้นปีละ 50%
- ง. เป็นที่ปรึกษาและควบคุมโครงการก่อสร้างและประกอบโครงสร้างด้านความปลอดภัยครบวงจร (QA & QC Management)

(2) ต่างประเทศ

- ก. ให้มีรายได้จากการให้บริการตรวจสอบฯ ยังต่างประเทศเพิ่มขึ้นปีละ 50%
- ข. ขยายฐานธุรกิจไปยังต่างประเทศที่มีโอกาสอย่างน้อยปีละ 1 ประเทศ

2.1.1.2 การเพิ่มสายธุรกิจ (Diversify)

ในกลุ่มพลังงาน เชื้อเพลิง และโครงสร้างพื้นฐาน

(1) ภายในประเทศ

- ให้มีการเพิ่มสายธุรกิจพลังงานอย่างน้อย 1 โครงการต่อปี โดยอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการด้านพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell)

(2) ต่างประเทศ

- ให้มีการเพิ่มสายธุรกิจพลังงานอย่างน้อย 1 โครงการต่อปี โดยอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการด้านพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) และ ชีวมวล (Biomass)

2.1.2 กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้ผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย จึงได้วางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

2.1.2.1 สร้างความเชื่อมั่น และศรัทธาในตัวผู้นำ

2.1.2.2 ห้องศักรยอมรับการเปลี่ยนแปลง และเห็นพ้องต่อเป้าหมายที่กำหนด

2.1.2.3 สร้างความเป็นหนึ่งเดียว ผนึกเป็นกำลังรวมกันไปในทิศทางเดียวกัน ให้บรรลุสู่เป้าหมาย

2.1.2.4 ปรับทัศนคติ และคำนึงด้วยเหตุผลในกรณีที่มีความคิดต่าง

2.1.2.5 เตรียมความพร้อมองค์กรในด้านโครงสร้างบุคลากร อุปกรณ์ เครื่องมือ และเทคโนโลยี ทั้งศักยภาพ ประสิทธิภาพ คุณภาพ และปริมาณที่เหมาะสม

2.1.2.6 หาพันธมิตรเพื่อสร้างความหลากหลายในการให้บริการ และเพิ่มสายธุรกิจ

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

(ก) ภายในประเทศ

1. ด้านนวัตกรรม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเห็นความจำเป็นของการพัฒนาด้านนวัตกรรมในองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ทั้งในส่วนเครื่องมือ อุปกรณ์ และกระบวนการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นด้านความเร็ว ปลอดภัย แม่นยำ เป็นปัจจัยหลักมาโดยตลอด ซึ่งในปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) จากผลงานนวัตกรรมที่ใช้ในการตรวจสอบแนวเชื่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซด้วยระบบขับเคลื่อนเครื่องเอ็กซเรย์กึ่งอัตโนมัติ ด้วยพลังงานสนามแม่เหล็กไฟฟ้า (X-Ray Crawler with Magnotope) และเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 ที่ผ่านมามีนวัตกรรมชิ้นนี้ บริษัทฯ ได้รับทุนสนับสนุนภายใต้โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตามนโยบายส่งเสริมด้านการสร้างนวัตกรรมของรัฐบาล ภายใต้หัวข้อเรื่อง “ระบบขับเคลื่อนเครื่องเอ็กซเรย์กึ่งอัตโนมัติ สำหรับกระบวนการตรวจสอบแนวรอยเชื่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซ โดยเทคนิคไม่ทำลาย” ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพด้านความเร็วที่สูงกว่าเทคนิคเดิมถึง 20 เท่า และด้วยลักษณะการขับเคลื่อนของนวัตกรรมชิ้นนี้ มีทั้งความคงที่ (Steadily) สม่าเสมอ และต่อเนื่อง (Continuous) ตลอดการใช้งาน ส่งผลต่อความแม่นยำของผลทดสอบและความปลอดภัยจากการปฏิบัติงานภาคสนาม นอกจากนี้ การใช้พลังงานสนามแม่เหล็กไฟฟ้ามาทดแทนการใช้รังสีบางส่วน เป็นการช่วยเพิ่มความปลอดภัยจากผลกระทบด้านรังสีทั้งผู้ปฏิบัติงาน ผู้เกี่ยวข้อง และสภาพแวดล้อมโดยรอบอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำไปใช้ในงานตรวจสอบทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศอินโดนีเซีย เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และลดการพึ่งพิงเทคโนโลยีจากต่างประเทศ รวมทั้งการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ในวงการทดสอบอีกด้วย



2. ด้านมาตรฐาน

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับมอบใบรับรองระบบงานหน่วยตรวจสอบประเภท A - มอก.17020-2556 (ISO/IEC 17020:2012) จากเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เป็นบริษัทแรกในวงการตรวจสอบที่ได้รับใบรับรองนี้ โดยมีเจ้าหน้าที่และพนักงานบริษัทฯ ทั้งสองฝ่ายร่วมเป็นสักขีพยาน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีโอกาสรับงานในวงกว้างมากขึ้น โดยเฉพาะลูกค้าจากประเทศออสเตรเลีย



(ข) ต่างประเทศ

1. สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (นโยบายการเพิ่มสายธุรกิจ)

ก. ความคืบหน้าของโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาด 20 MW (โครงการฯ) ได้ผ่านการรับรองรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และการประเมินผลกระทบทางสุขภาพ (HIA) อย่างเป็นทางการจากรัฐบาลเมียนมาร์ เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560 ในส่วนของ Myanmar Investment Commission (MIC) ได้ผ่านการพิจารณาด้านเอกสารและความคืบหน้าของปริมาณงานทางภาคสนามเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คาดว่าจะได้รับเอกสารรับรองจากรัฐบาลกลางภายในเดือนมกราคม 2561 ซึ่งขั้นตอนต่อไปเป็นการดำเนินการตามแผนก่อสร้าง ส่วนความคืบหน้าของโครงการในขณะนี้ มีการเตรียมความพร้อมสำหรับก่อสร้างระยะต่อไป อาทิเช่น ในส่วนของอาคารสำนักงาน ที่พักอาศัย โรงอาหาร รวมถึงการวางฐานรากโรงไฟฟ้า ตลอดจนการทำ Slope Protection เพื่อป้องกันการกัดเซาะหรือการไหลเลื่อนของดิน ฯลฯ ซึ่งดำเนินการไปแล้วกว่า 30%

ข. แหล่งเงินทุน หลังจากได้ผ่านการพิจารณา MIC ได้มีธนาคารเอกชนในเมียนมาร์ยื่นเจตจำนงที่จะสนับสนุนเงินลงทุนส่วนหนึ่งของโครงการฯ นี้ ในวงเงินที่ค่อนข้างสูง นอกจากนี้ยังได้รับความสนใจจากกองทุนต่างประเทศหลายกองทุนซึ่งอยู่ในระหว่างการพิจารณา โดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนที่เสนอผลประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร ในส่วนของผู้ร่วมทุนและการใช้เครื่องมือทางการเงินก็ให้เป็นไปตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งเงินทุนในการดำเนินการในขณะนี้ยังคงใช้เงินลงทุนส่วนหนึ่งจากกรรมการและพันธมิตรจากต่างประเทศ โดยแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินภายในประเทศยังไม่เปิดโอกาสให้ไปลงทุนในเมียนมาร์

ณ กุมภาพันธ์ 2561 >>



<< พิธีตั้งศาลพระภูมิ ณ โครงการโรงไฟฟ้า เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2561



2. สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

บริษัทฯ ได้ขยายฐานธุรกิจการตรวจสอบและทดสอบด้วยเทคนิค NDT ไปยังสาธารณรัฐอินโดนีเซียตั้งแต่ปี 2558 โดยสามารถรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2558 แม้ในเบื้องต้นยังมีรายได้ไม่มากนัก แต่ได้มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วมากกว่า 50% ในปี 2559 และ 100% ในปี 2560 โดยมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง ตามภาวะอุตสาหกรรมในอินโดนีเซีย คาดว่าจะเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของบริษัทฯ ในอนาคตอันใกล้

2.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.2.2.1 ภาวะอุตสาหกรรมการตรวจสอบและทดสอบ

ผลกระทบจากวิกฤตราคาน้ำมันและก๊าซตกต่ำนับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 ต่อเนื่องมาจนถึงปี พ.ศ. 2560 และผนวกกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว รวมถึงทางด้านการเมือง ความไม่สงบ ฯลฯ ทั้งภายในและต่างประเทศ ทำให้ความต้องการด้านเชื้อเพลิงหดตัวลง ส่งผลให้การขยายตัวทางด้านการผลิตลดลงถึงขั้นไม่มีอัตราการขยาย เชื้อเพลิงผลกระทบต่อผลการสำรวจและขุดเจาะ รวมถึงห่วงโซ่ทางธุรกิจ เช่น การก่อสร้างแท่นขุดเจาะ ท่อลำเลียง ภาชนะบรรจุ ฯลฯ ลดลงไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ล้วนเป็นแหล่งงานที่สำคัญต่ออุตสาหกรรมตรวจสอบฯ จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น ส่งผลทำให้ภาวะอุตสาหกรรมตรวจสอบในปีที่ผ่านมาหดตัวอย่างรุนแรง อย่างไรก็ตามด้วยนโยบายรัฐบาลในการเร่งรัดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ก็จะช่วยกระตุ้นภาวะอุตสาหกรรมได้ในอนาคตอันใกล้

2.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

จากภาวะอุตสาหกรรมตรวจสอบที่หดตัวอย่างรุนแรง ซึ่งหมายถึงปริมาณงานตรวจสอบลดลงจากผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลต่ออัตราการขยายตัวทางภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้าง การผลิต ฯลฯ ลดลงไปในทิศทางเดียวกัน สถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น ทำให้ผู้ประกอบการบางรายถึงกับต้องทำการตรวจสอบเอง ทำให้ปริมาณงานตรวจสอบยิ่งลดน้อยลงไปอีก เพิ่มภาวะการแข่งขันในธุรกิจบริการตรวจสอบที่รุนแรงถึงขั้นวิกฤตทั้งในด้านราคา ผลต่างตอบแทน และเงื่อนไขการดำเนินงาน ฯลฯ โดยไม่คำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยงต่อผลประโยชน์ อย่างไรก็ตาม เมื่อวิกฤตต่างๆ ดังกล่าวผ่านพ้นไป การดำเนินธุรกิจของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องก็จะกลับคืนสู่กระบวนการปกติ การแข่งขันในอุตสาหกรรมตรวจสอบฯ ก็น่าจะเป็นไปตามปกติ เช่นที่ผ่านมาก่อนเกิดภาวะวิกฤตซึ่งในขณะเดียวกัน ในกลุ่มประเทศ AEC โดยเฉพาะสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ก็ยังมีโอกาสเติบโตทางธุรกิจด้าน NDT อีกมาก ด้วยมีความสมบูรณ์ด้านทรัพยากรพลังงาน และมีการพัฒนาทางเศรษฐกิจภายในประเทศค่อนข้างสูง การแข่งขันด้านธุรกิจตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ซึ่งเป็นโอกาสที่ดีของบริษัทฯ ที่ได้มีนโยบายและการวางแผนขยายฐานธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศ AEC ล่วงหน้ามากกว่า 3 ปีแล้ว เริ่มมีการรับรู้รายได้ก่อนกำหนด และมีแนวโน้มที่ชัดเจนของการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2.2.2.3 จุดแข็งของบริษัท

องค์ประกอบสำคัญที่เสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีผลประโยชน์บรรลุตามเป้าหมายมาโดยตลอด สามารถผ่านพ้นภาวะวิกฤตต่างๆ ทั้งภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเมือง ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดระยะเวลากว่า 36 ปี ก่อนที่จะถูกกระทบอย่างรุนแรงจากวิกฤตราคาแก๊สและน้ำมันในปี พ.ศ. 2559 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีแผนฟื้นฟูและป้องกันไว้แล้ว และยังมีแนวโน้มที่ชัดเจนของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้



(ก) การเป็นบริษัทคนไทยที่ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมการตรวจสอบและทดสอบความปลอดภัยด้วยเทคนิค NDT เป็นรายแรกของประเทศไทย ซึ่งดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2525 ได้เป็นที่รู้จัก คู่ค้า ในกลุ่มลูกค้าทั้งที่มีอยู่เดิมและเกิดขึ้นใหม่ ด้วยประสิทธิภาพที่สั่งสมยาวนานและมาตรฐานการให้บริการที่เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า อีกทั้งการบริหารจัดการที่ยืดหยุ่น ประนีประนอม ทั้งลูกค้าและพนักงาน โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานความถูกต้อง รวมถึงค่าบริการที่สมเหตุสมผลและค่าตอบแทนของพนักงานที่ยุติธรรม เหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักและยอมรับจากลูกค้า

(ข) บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่ใช้ในการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งเทคนิคระดับพื้นฐานและเทคโนโลยีระดับสูงอย่างพอเพียง รวมถึงมีทีมบุคลากรที่มีคุณสมบัติผ่านการรับรองระดับมาตรฐานสากลทุกระดับตามข้อกำหนด ซึ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยส่วนหนึ่งซึ่งช่วยให้การทำงานด้านการตรวจสอบสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(ค) บริษัทฯ มีพนักงานระดับควบคุมงานซึ่งเป็นพนักงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มานานกว่า 5 - 20 ปี ซึ่งมีจำนวนมากพอที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนงานด้านบริหารและการบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(ง) มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีโครงสร้างที่ชัดเจน และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล ซึ่งเน้นการบริหารจัดการที่โปร่งใส และรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ

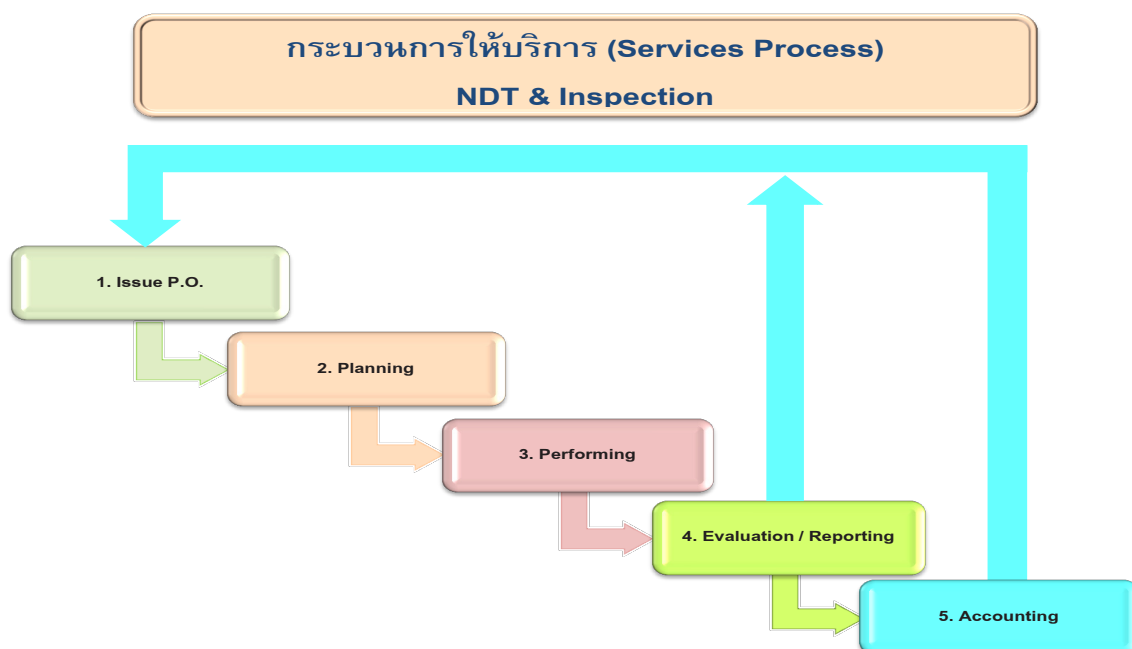
(จ) การที่บริษัทฯ มีที่ตั้งของสำนักงานสาขารวม 6 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ซึ่งเป็นแหล่งอุตสาหกรรมต่างๆ ที่สำคัญของประเทศส่งผลให้บริการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ทันเวลา

(ฉ) ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากร ให้เป็นนักค้นคว้าวิจัย และมีโอกาสทำการวิจัยด้านเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมขององค์กร ตามความเหมาะสม และสถานการณ์ซึ่งมีทั้งด้านเงินลงทุน เวลา ข้อมูล สถานที่ รวมถึงการอำนวยความสะดวกในด้านผู้เชี่ยวชาญภายนอกขององค์กร เพื่อนำไปสู่การสร้างนวัตกรรม นำมาใช้ประโยชน์ต่อองค์กร ต่อสังคม และประเทศชาติต่อไป

(ช) บริษัทฯ มีศูนย์ฝึกอบรมเทคนิค NDT ในกระบวนการต่างๆ เป็นการภายในให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถพัฒนาและเพิ่มจำนวนบุคลากรที่มีคุณภาพและความสามารถในการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างเพียงพอ

2.3 การจัดหาและการให้บริการ

บริษัทฯ ขยายพื้นที่สำนักงานและสาขาให้ครอบคลุม อย่างเพียงพอ และพร้อมให้บริการกับลูกค้า ทั้งใน และนอกพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งปัจจุบัน มีทั้งสิ้นจำนวน 6 แห่ง โดยกระบวนการที่ใช้ทดสอบ จะเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาว่าจ้างของลูกค้า มีกระบวนการ ดังนี้



แผนภาพขั้นตอนกระบวนการให้บริการ (Services Process)

1. Issue P.O. : การรับสัญญาว่าจ้างจากลูกค้า

บริษัท รับงานจากลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ว่าจ้างให้ดำเนินการในการตรวจสอบ ทดสอบ และทำสัญญาว่าจ้างระหว่างกัน

2. Planning : การวางแผนปฏิบัติการ

หลังจากบริษัท ตกลงรับสัญญาว่าจ้างลูกค้าแล้ว ทีมงานของบริษัท จะเริ่มจัดเตรียมอุปกรณ์ เครื่องมือ และบุคลากร พร้อมวางแผนออกรูปแบบการปฏิบัติงาน ให้มีความเหมาะสมกับลักษณะ สถานที่ และสิ่งแวดล้อมของงานนั้นๆ

3. Performing : การปฏิบัติงาน

บริษัท ใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีความทันสมัย เหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการทดสอบ พร้อมด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และปฏิบัติการด้วยคุณภาพระดับมาตรฐานสากล

4. Evaluating / Reporting : การประเมินผลและรายงาน

เมื่อกระบวนการปฏิบัติการตรวจสอบ ทดสอบ ได้เสร็จสิ้นลงเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทีมงานจะดำเนินการประเมินผล และจัดทำรายงาน การตรวจสอบตามมาตรฐานที่กำหนด และส่งมอบผลรายงานแก่ลูกค้าต่อไป

5. Accounting : ด้านบัญชี

ภายหลังส่งมอบผลตรวจสอบและทดสอบแล้ว บริษัท จะจัดส่ง Invoice ให้กับลูกค้า เพื่อรับการชำระตามสัญญา

2.3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ด้วยกระบวนการทดสอบ NDT ได้มีวัสดุหลายชนิดที่มีส่วนกระทบถึงสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น สารกัมมันตภาพรังสี สารเคมี ภาชนะบรรจุสารเคมี ตลอดจนเศษชิ้นส่วนที่เหลือจากการปฏิบัติงาน ดังนั้น บริษัท จึงมีนโยบายให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและให้ความสำคัญ ต่อสิ่งแวดล้อม โดยการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและหน่วยงานภายนอกองค์กร ในการป้องกัน ติดตาม และตรวจสอบ เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาต่างๆ อันเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ประจำ ในแต่ละโครงการ ทำหน้าที่ดูแลในด้านความปลอดภัย รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยมีการตรวจสอบและควบคุมทุกขั้นตอน ในการจัดการของเสียและเศษวัสดุที่เหลือใช้ตามหลักวิชาการ

นอกจากนี้ บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อกฎ ระเบียบ ที่กำหนดให้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อมของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทุกกิจกรรมที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น กฎระเบียบ การใช้รังสีของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงานกระทรวงพลังงาน ฯลฯ รวมถึงแนวทางปฏิบัติของมาตรฐานสากล อาทิเช่น กากัมมันตภาพรังสี สเปกตรัมป้องกัน ผงแม่เหล็ก เป็นต้น บริษัท มีการดำเนินการ ตามทั้งมาตรฐานสากล และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น การส่งคืนกากเหลือใช้ให้กับต้นสังกัด หรือตัวแทนจำหน่าย หรือศูนย์รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตในการจัดการของเสียมีพิษที่ขึ้นทะเบียนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รับไปดำเนินการกำจัด ตามวิธีที่ถูกต้องต่อไป เป็นต้น

ตลอดระยะเวลากว่า 36 ปี ที่ดำเนินธุรกิจ บริษัท ได้ยึดมั่นและปฏิบัติตามปณิญา และนโยบายด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อม รวมถึงนโยบายสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ซึ่งบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาข้อพิพาททางด้านสิ่งแวดล้อม หรือ เคยถูกร้องเรียนแต่อย่างใด

ปรัชญาและนโยบายด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อม

ปรัชญา

☐ ปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงจรรยาบรรณและจริยธรรมในวิชาชีพ มีระบบป้องกันอันตรายในการทำงานให้กับพนักงานและสาธารณชนที่เกี่ยวข้องเพื่อความปลอดภัยและถูกสุขอนามัย

- ☐ ให้ความร่วมมือกับทุกหน่วยงานที่ส่งเสริมและสร้างสรรค์ให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดีและความปลอดภัยในการทำงาน
- ☐ ยึดมั่นและให้ความรับผิดชอบต่องสังคม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ดี
- ☐ ในการทำงานจะต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และวัฒนธรรมของท้องถิ่นนั้นๆ ตลอดถึงองค์กรของรัฐอย่างเคร่งครัด
- ☐ ส่งเสริมพนักงานให้มีความรู้และความสำนึกถึงเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็น เพื่อพัฒนาในเรื่องนี้

นโยบาย

- ☐ ปฏิบัติงานโดยให้ความร่วมมือกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- ☐ คณะบริหารความปลอดภัยจะต้องรับผิดชอบดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานในทุกระดับ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และกฎเกณฑ์ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม ซึ่งกำหนดโดยผู้ว่าจ้าง
- ☐ จัดทำเอกสารวิธีการทำงาน จัดหาข้อมูลด้านเทคนิคในขอบเขตที่เหมาะสม เพื่อป้องกันและปกป้องความเสียหายอันอาจเกิดต่อทรัพยากรบุคคล และสภาพแวดล้อม
- ☐ ส่งเสริมพนักงานให้มีความรู้ด้านความปลอดภัย และให้มีความคุ้นเคยกับวิธีการทำงาน นโยบาย และกฎข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัย โดยการจัดการประชุมเรื่องความปลอดภัย การจัดอบรมความปลอดภัย และการแนะนำเรื่องความปลอดภัยให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

- (1) มุ่งเน้นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเนื่องจากวัตถุดิบและกระบวนการผลิต โดยการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากสิ่งเหล่านั้น ก่อนที่จะนำวัตถุดิบใหม่มาใช้หรือก่อนมีกระบวนการผลิตใหม่
- (2) หาวิธีการลดปริมาณการใช้พลังงาน ลดระดับมลพิษและปริมาณของเสียที่ออกสู่สิ่งแวดล้อม
- (3) พยายามพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจอันดีต่อพนักงานทุกคน เพื่อให้การปฏิบัติและการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมบังเกิดผลมากที่สุด
- (4) ตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารกับชุมชนในท้องถิ่น และให้ความร่วมมือที่ดีในกิจกรรมการรักษาสิ่งแวดล้อม
- (5) เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อม ระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความคืบหน้าของการดำเนินโครงการให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ

สามารถดูข้อมูลการดำเนินกิจกรรมทางด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท เพิ่มเติมได้ที่ ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 9 การกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และ หัวข้อ 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยเสี่ยง

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ จำแนกเป็นประเด็นได้ ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงทางการเงิน

3.1.1 สภาพคล่อง ผลกระทบเกิดขึ้นจาก 2 กรณี

3.1.1.1 การชำระค่าบริการของลูกค้า ด้วยสภาพเศรษฐกิจที่ถดถอยในขณะนี้กระทบถึงผู้ประกอบการเป็นวงกว้าง ทำให้มีลูกค้าบางรายชำระหนี้เกินกำหนดเวลา รวมถึงการปฏิเสธการชำระหนี้จากการเลิกกิจการเพิ่มขึ้นมากกว่าที่เคยผ่านมา ซึ่งมีทั้งลูกค้ารายใหญ่และรายย่อยบริษัทได้บริหารความเสี่ยงในกรณีนี้โดยพยายามติดตามทวงถามและเร่งรัดการชำระหนี้กระชั้นชิดยิ่งขึ้นและใช้นโยบายการผ่อนปรนในเงื่อนไขเวลา รวมถึงการฟ้องร้องทางกฎหมายเพื่อให้ได้หนี้คืนกลับมา และนโยบายให้เข้มงวดในการคัดลูกค้าที่มีฐานะการเงินและหลักประกันที่มั่นคง ส่วนการใช้วิธีทางกฎหมายจะเป็นทางเลือกสุดท้ายเท่านั้น เพื่อรักษาสถานะลูกค้าเมื่อเศรษฐกิจเข้าสู่สภาวะปกติ

3.1.1.2 ภาระหนี้จากการลงทุน เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทฯ ลดลงตามภาวะอุตสาหกรรม ในขณะที่บริษัทฯ อยู่ในช่วงเวลาของการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนตามแผนธุรกิจ ส่งผลกระทบถึงสภาพคล่อง ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องพึ่งพิงสินเชื่อจากสถาบันการเงิน โดยได้มีการบริหารความเสี่ยงจากภาระเงินกู้และดอกเบี้ย ด้วยการควบคุมการชำระไม่ให้เกินกำหนดเวลา ในขณะเดียวกันได้มีการปรับเปลี่ยนแผนใช้เงินในการลงทุนให้สอดคล้องกับสภาพคล่อง รวมถึงพยายามชำระหนี้ให้หมดสิ้นโดยเร็ว อย่างไรก็ตามการลงทุนในธุรกิจตรวจสอบยังต่างประเทศ ได้มีการรับรู้รายได้แล้วอย่างชัดเจน ในขณะที่การลงทุนในธุรกิจพลังงานมีความคืบหน้าไปด้วยดีโดยได้รับเอกสารการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าถ่านหินครบถ้วนเป็นที่เรียบร้อยแล้วตามเวลา และอยู่ในระหว่างการพิจารณาแหล่งเงินทุนและผู้ร่วมทุน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าสภาพคล่องสำหรับปี 2561 จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติ

3.1.2 อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

3.1.2.1 เครื่องมือ อุปกรณ์ และวัสดุ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจส่วนใหญ่เป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ ได้มีนโยบายการซื้อ - ขายด้วยเงินบาท เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

3.1.2.2 ในกรณีที่เป็นลูกค้าต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นชิ้นงานที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการออกไปให้บริการยังต่างประเทศ จะทำสัญญาการชำระค่าบริการด้วยเงินบาท หรือซื้อเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า เพื่อควบคุมต้นทุนให้คงที่

3.2 ความเสี่ยงด้านต้นทุนการบริการ

3.2.1 วัสดุที่ใช้ปฏิบัติงาน

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นจาก 2 กรณี คือ ความผันผวนของราคา ทำให้ต้นทุนการให้บริการไม่คงที่ และการขาดแคลนวัสดุ เป็นเหตุให้ไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ได้มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยง ดังนี้

3.2.1.1 ตกลงสัญญาซื้อ - ขาย ล่วงหน้าด้วยราคาคงที่ และปริมาณที่แน่นอน

3.2.1.2 วางแผนการใช้อย่างรัดกุม ให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับไว้ ในขณะเดียวกันให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของภาวะอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด

3.2.1.3 สร้างพันธมิตรที่ดีกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่าย เพื่อร่วมมือในการแก้ไขปัญหาเมื่อมีแนวโน้มที่จะเกิดเหตุการณ์ผันผวน ทั้งด้านราคาและการขาดแคลน

3.2.1.4 วัสดุบางตัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ เช่น สารกัมมันตภาพรังสี การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐอาจทำให้การดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายติดขัดทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนวัสดุได้บริษัทฯ ได้ให้ความเอาใจใส่เป็นพิเศษในการติดตามนโยบายของทางราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนป้องกันการเกิดปัญหา

3.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โดยปกติ ราคาน้ำมันและก๊าซเป็นเพียงส่วนน้อยต่ออัตราการเติบโตของภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม และภาวะอุตสาหกรรมการตรวจสอบฯ ที่ผ่านมาการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันและก๊าซเป็นไปในลักษณะค่อยเป็นค่อยไปและส่วนใหญ่อยู่ในภาวะขาขึ้น จึงไม่มีผลกระทบในทางลบมากนัก แต่จากวิกฤตทางเศรษฐกิจและราคาน้ำมัน และก๊าซที่ลดต่ำลงอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่องยาวนานอย่างไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในครั้งนี้ ส่งผลกระทบถึงการเกิดวิกฤตภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องทั้งกระบวนการดังกล่าวข้างต้น ล้วนส่งผลกระทบถึงภาวะอุตสาหกรรมตรวจสอบลดลงในทิศทางเดียวกัน เมื่อแหล่งงานลดน้อยลงแต่จำนวนผู้ตรวจสอบฯ คงเดิม รวมถึงการจัดจ้างของฝ่ายเจ้าของงานมีความซับซ้อนและสร้างเงื่อนไขมากขึ้น ทำให้การแข่งขันอยู่ในภาวะวิกฤต ทั้งในด้านค่าบริการที่ต่ำและมีเงื่อนไขของผลประโยชน์ต่างตอบแทนเข้ามาเกี่ยวข้อง ฯลฯ ในสถานการณ์เช่นนี้ บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงด้วยนโยบายรักษาจุดยืนในการทำธุรกิจด้วยการไม่รับบริการที่เสี่ยงต่อการขาดทุน ชดเชยจรรยาบรรณวิชาชีพ และธรรมาภิบาล รวมถึงต่อต้านคอร์รัปชันทุกประเภท ดังนั้น นโยบายการรักษาฐานลูกค้าที่ดีได้มากที่สุด จึงใช้หลักการสร้างความพึงพอใจ ทั้งด้านการให้บริการ และราคาที่พออยู่ได้ซึ่งกันและกัน เป็นการสร้างพันธมิตรที่ดีเพื่อนาคตเมื่อสถานการณ์เข้าสู่ภาวะปกติ ในขณะเดียวกันได้มีการวางแผนระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยง และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจด้วยการขยายฐานธุรกิจไปยังประเทศที่มีโอกาสเติบโตทางธุรกิจด้าน NDT โดยได้เข้าไปที่ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งก็ได้ผลเป็นที่น่าพอใจ โดยสามารถรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นทุกปีตั้งแต่ปลายปี 2558 พร้อมๆ กับการวางแผนพัฒนาธุรกิจตรวจสอบไปยังอุตสาหกรรมกลุ่มใหม่ ด้วยเทคนิคที่ทันสมัยและรูปแบบอื่น เป็นต้น เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงการใช้เทคโนโลยีทางภาคอุตสาหกรรมตามยุคสมัยในปัจจุบันและอนาคตต่อไป

3.2.3 นโยบายการจัดจ้างของลูกค้า

กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการตรวจสอบเกือบทั้งหมดเป็นหน่วยงานของภาคเอกชน การจ้างงาน อยู่ในความรับผิดชอบของผู้รับเหมา และความเห็นชอบจากฝ่ายเจ้าของโครงการในด้านสมรรถนะของผู้ทำการตรวจสอบฯ ดังนั้น โอกาสการได้งานจึงขึ้นอยู่กับทั้งสองฝ่าย ส่วนเงื่อนไขของการทำงาน และค่าบริการ ขึ้นกับการพิจารณาของผู้รับเหมา การรับงานในลักษณะนี้เป็นความเสี่ยงที่ต้องพึงพิงผู้รับเหมา ซึ่งมีโอกาสสูงที่จะได้ค่าบริการที่ไม่เป็นธรรม รวมถึงปัญหาหนี้การค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณาเลือกรับงานจากผู้รับเหมาที่ให้ความสำคัญในด้านคุณภาพของการบริการ และมีฐานะการเงินที่มั่นคง ซึ่งปัจจุบันกว่า 80% บริษัทฯ ยังคงต้องรับงานผ่านผู้รับเหมา และน้อยกว่า 20% เป็นการรับงานโดยตรงจากเจ้าของงาน เนื่องจากเศรษฐกิจยังไม่ฟื้นตัวและภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างถดถอย ทำให้การจัดจ้างมีความซับซ้อนผิดไปจากที่ผ่านมา ทั้งในด้านค่าบริการและเงื่อนไขการให้งานที่มีความเสี่ยงต่อหลักธรรมาภิบาลมากขึ้น นอกจากนี้การจัดจ้างโดยวิธีการประมูลซึ่งมักเป็นโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นอีกกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย แต่ด้วยภาวะการแข่งขันในวงการตรวจสอบฯ อยู่ในขั้นรุนแรง เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้เกี่ยวข้องกับการประมูลสร้างเงื่อนไขด้านผลประโยชน์ต่างตอบแทนจากผู้เข้าประมูลได้โดยง่าย แต่ด้วยจุดยืนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล ทำให้โอกาสสูงที่จะพลาดการประมูลในลักษณะนี้ ซึ่งการพลาดโอกาสในแต่ละครั้งย่อมหมายถึงผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลดำเนินการทั้งปี บริษัทฯ จึงได้มีการบริหารความเสี่ยงนี้ ด้วยนโยบายเพิ่มประเภทการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ (Turn Key) ด้วยการเป็นที่ปรึกษาและควบคุมโครงการก่อสร้างและการประกอบโครงสร้างด้านความปลอดภัยครบวงจร (QA & QC Management) เพื่อเป็นการลดภาระให้เจ้าของโครงการ และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งนโยบายนี้จะเริ่มดำเนินการในปี 2561

3.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร

3.3.1 ความพอเพียงด้านบุคลากร

บุคลากร NDT ที่มีคุณสมบัติครบตามข้อกำหนด และผู้มีความชำนาญ เป็นทรัพยากรที่เป็นความต้องการอย่างมากทั้งในวงการอุตสาหกรรมโดยรวม และผู้ประกอบการให้บริการตรวจสอบฯ ซึ่งการสร้างบุคลากรเหล่านี้ต้องใช้ทั้งเวลาและเงินทุน โดยเฉพาะเรื่องเวลา ทำให้การสร้างบุคลากรกับความต้องการในวงการอุตสาหกรรมมักจะไม่สมดุล เกิดปัญหาการขาดแคลนและการโยกย้ายมาโดยตลอด และจะเพิ่มความรุนแรงขึ้นเมื่อภาวะอุตสาหกรรมมีการขยายตัว แต่ในภาวะอุตสาหกรรมหดตัวที่เป็นอยู่ในขณะนี้ ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรจึงไม่เกิดขึ้น แต่กลับเป็นการขาดแคลนแหล่งงาน เกิดปัญหาคนล้นงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหานี้ โดยวางแผนการขยายงานตรวจสอบไปยังอุตสาหกรรมกลุ่มอื่นด้วยเทคนิคใหม่ตามยุคสมัยของเทคโนโลยี จึงได้เร่งส่งเสริมและพัฒนาทั้งด้านเทคนิคและประสิทธิภาพของบุคลากรในส่วนที่ล้นงานอยู่ให้เหมาะสมที่จะรองรับแผนการขยายงานต่อไป

3.3.2 แผนการบริหารจัดการด้านบุคลากร

แบ่งออกเป็น 3 แนวทาง คือ

(ก) ใช้นโยบายสร้างบุคลากรบางส่วนขึ้นเอง โดยมีการคัดสรรบุคคลที่จะได้รับการอบรม และส่งเสริมให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพตามยุคสมัย จากการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรจากผู้เชี่ยวชาญ ฯลฯ เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความชำนาญอย่างเต็มที่ พร้อมทั้งสอดแทรกด้านจรรยาบรรณทางวิชาชีพ จริยธรรม คุณธรรม และต่อต้านคอร์รัปชัน ในทุกหลักสูตรเพื่อปลูกจิตสำนึกการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร รวมถึงสร้างแรงจูงใจ รักในองค์กร เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนผู้ชำนาญการจากการโยกย้าย และการลี้ภัยของบุคลากรที่ด้อยคุณภาพ

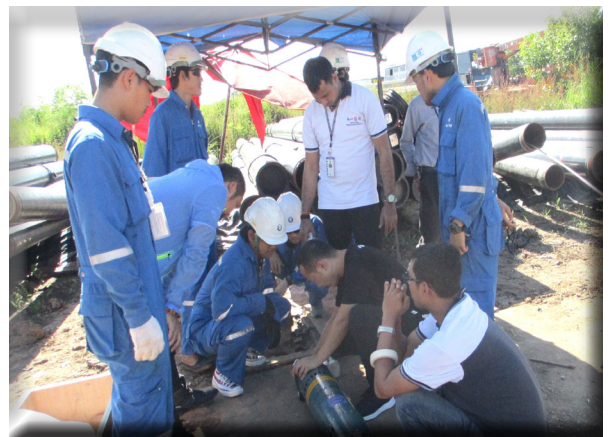
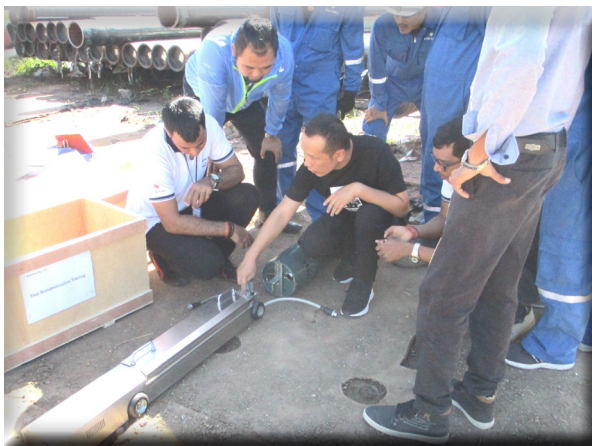
(ข) รับบุคลากรที่มีความพร้อม ทั้งด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ตามลักษณะงานโดยตรง เพื่อลดต้นทุนและเวลาในการสร้าง และลดความเสียหายเมื่อมีการโยกย้าย รวมถึงใช้นโยบายการนำเข้าบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทางจากต่างประเทศเมื่อมีความจำเป็น เป็นการช่วยลดต้นทุน และภาระผูกพันทางกฎหมายแรงงาน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ

(ค) เร่งพัฒนาและสร้างนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และลดแรงงานที่ไม่จำเป็น

3.3.3 บทบาทในการรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว

(ก) บริหารองค์กรให้มีความมั่นคงอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจ ในการฝากอนาคตไว้กับองค์กรได้อย่างไม่มีความกังวล

(ข) ตอบแทนความสามารถ และให้เกียรติเพื่อความภาคภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จขององค์กร ด้วยการให้การยกย่อง เชิดชู และรางวัล รวมถึงตำแหน่งงานที่สูงขึ้น และโอกาสได้มีส่วนร่วมเป็นเจ้าของกิจการ ฯลฯ



3.4 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

3.4.1 อันตรายต่อพนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง

งานบริการการทดสอบ และตรวจสอบด้าน NDT เป็นงานที่มีโอกาสต้องปฏิบัติงานในสถานที่ที่มีอันตราย อาทิเช่น งานที่สูง งานที่อับอากาศ หรือสถานที่ที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี รวมถึงการใช้สารกัมมันตภาพรังสี ฯลฯ ดังนั้น เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสิ่งแวดลอม บริษัทฯ จึงได้กำหนดไว้ในปฎิญญา นโยบาย และมาตรการด้านความปลอดภัย ทั้งที่เป็นมาตรฐานสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มาบังคับใช้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด อีกทั้งได้จัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลให้แก่พนักงานอย่างเต็มที่ตามมาตรฐานทุกประเภท อันได้แก่ ชุด PPE (Personal Protective Equipment) อุปกรณ์วัดปริมาณรังสีประจำบุคคล (Pocket Dosimeter and OSL) อุปกรณ์ตรวจวัดปริมาณรังสีบริเวณขอบเขตสถานที่ปฏิบัติงาน (Survey Meter) อุปกรณ์ และเครื่องมือที่ใช้ในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น รวมถึงได้รับการอบรมวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง และปลอดภัย ตลอดจนถึงวิธีแก้ไขเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินแก่ทั้งพนักงาน ผู้รับเหมา และพนักงานที่เกี่ยวข้องของลูกค้า และทำการทบทวนอยู่อย่างสม่ำเสมอตามวาระ เพื่อความปลอดภัย และเชื่อมั่นในบริการของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความเอาใจใส่ในด้านสุขภาพของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับสารรังสีเป็นกรณีพิเศษ โดยมีการตรวจปริมาณการรับรังสีเป็นประจำทุกเดือนโดยฝ่าย HSEQ เพิ่มจากการตรวจสุขภาพประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงการปรับเปลี่ยนหมุนเวียนการทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านรังสี เพื่อควบคุมไม่ให้ค่ารังสีเกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด



3.4.2 ผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรอบ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการประกอบธุรกิจที่ต้องคำนึงถึงผลกระทบดังกล่าวข้างต้นมาโดยตลอด ด้วยการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดที่เป็นทั้งสากล ภาครัฐ และภาคเอกชน เช่น กฎระเบียบการใช้รังสีของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน มาตรฐาน ASNT ฯลฯ รวมถึงการกำจัดขยะจากเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการให้บริการตามมาตรฐาน นอกจากนี้ พนักงานปฏิบัติงาน ผู้รับเหมา และผู้ว่าจ้าง จะได้รับการอบรมร่วมกันก่อนเริ่มปฏิบัติงานทุกครั้ง เพื่อสร้างความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบ วิธีการปฏิบัติในกรณีฉุกเฉิน รวมถึงมีการจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันในพื้นที่ที่ไม่ปลอดภัย เช่น เชือกทรง ป้ายสัญลักษณ์เตือน อุปกรณ์และสัญญาณเตือนภัยกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ฉากกำบังรังสี รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของสถานที่ที่เข้าไปปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และมีการขนย้ายอย่างถูกต้องด้วยการด้วยพาหนะที่ออกแบบเฉพาะเพื่อป้องกันมิให้เกิดผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรอบสถานที่ดังกล่าว ซึ่งตลอดระยะเวลากว่า 36 ปี ที่ดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาข้อพิพาททางด้านสิ่งแวดล้อม หรือเคยถูกร้องเรียนแต่อย่างใด

3.5 ความเสี่ยงจากปัจจัยอื่นๆ

3.5.1 ประเด็นทางด้านการเมือง

ด้วยการเมืองเป็นตัวกำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศ ทั้งด้านสังคมและเศรษฐกิจ หากการเมืองไม่มั่นคงหรือไม่สามารถสร้างความมั่นใจ ทั้งด้านเศรษฐกิจและหลักธรรมาภิบาล ให้เป็นแรงจูงใจในการลงทุนให้กับนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศได้ ก็จะส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม ซึ่งมีผลกระทบถึงภาวะอุตสาหกรรมการตรวจสอบด้วย ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการเมืองเช่นกัน แต่ก็ไม่รุนแรงเท่าวิกฤตด้านธรรมาภิบาลที่เกิดขึ้นในสังคมโดยกว้างที่เป็นอยู่ในขณะนี้ ก็ได้แต่นำประสบการณ์มาเป็นบทเรียนในการวางแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยเร่งพัฒนาบุคลากร ให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อความพร้อมในการขยายฐานธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศที่มีการเติบโตทางธุรกิจสูง และไม่มีวิกฤตทางการเมืองมากนัก ซึ่งก็ได้เริ่มมีการดำเนินการอยู่แล้ว เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เป็นต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงและขยายโอกาส

3.5.2 หน่วยงานที่กำกับดูแลธุรกิจตรวจสอบ

ด้วยเป็นธุรกิจบริการทางวิชาชีพจึงต้องยึดหลักจริยธรรม คุณธรรม จรรยาบรรณทางวิชาชีพ และหลักธรรมาภิบาล มาเป็นกรอบปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ ต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งล้วนมีจุดประสงค์อย่างเดียวกันที่ต้องให้ความเป็นธรรมต่อผู้ถูกระทบจากการทำธุรกิจ แม้บางครั้งเจ้าหน้าที่ภาครัฐเองก็ใช้อำนาจหน้าที่ และดุลยพินิจส่วนตัวสร้างความไม่เป็นธรรมต่อผู้ประกอบการก็เป็นความเสี่ยงได้เช่นกัน แต่บริษัทฯ ก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติในสิ่งที่ถูกต้อง และพร้อมที่จะปกป้องความถูกต้อง ความชอบธรรม และศักดิ์ศรีขององค์กรอย่างเข้มแข็ง ไม่ยอมอ่อนข้อต่ออำนาจ และอิทธิพลใดๆ ที่ผิดต่อวิชาชีพ ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามโดยตลอด โดยเฉพาะการต่อต้านคอร์รัปชัน

3.5.3 ปัจจัยด้านข้อกฎหมาย

ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ทำให้มีหลายหน่วยงานทางภาครัฐและองค์กรอิสระเข้ามาควบคุมดูแล ด้วยการออกข้อกำหนด และข้อบังคับให้เป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งในส่วนผู้ประกอบการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งข้อกำหนด และกฎหมายเหล่านี้ ได้มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง และปรับปรุงในเนื้อหา เพื่อให้ทันยุคสมัยอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าการปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆ เหล่านี้ จะเป็นการเพิ่มต้นทุนการบริการก็ตาม แต่ก็ทำให้สังคมมีระเบียบมากขึ้น ง่ายต่อการบริหารจัดการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการติดตาม และดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล และในด้านข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปได้อย่างราบรื่น

3.5.4 การขึ้นค่าแรง

นโยบายการขึ้นค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาลในทุกยุคทุกสมัย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 เป็นต้นมา ถึงแม้มีผลกระทบต่อค่าแรงของพนักงานของบริษัทฯ โดยตรง ด้วยต้องปรับขึ้นไปตามสัดส่วน เป็นการเพิ่มต้นทุนการบริการก็ตาม แต่ก็ไม่มีผลกระทบมากนักสำหรับพนักงานที่มีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เห็นถึงความจำเป็นที่จะต้องลดความเสี่ยงจากแรงงานด้อยคุณภาพ โดยการเร่งพัฒนาด้านบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ ซึ่งส่งผลช่วยเพิ่มได้ทั้งด้านปริมาณงาน และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้ ยังมีเหตุผลเพียงพอที่จะขอเพิ่มค่าบริการที่เหมาะสมจากลูกค้า ดังนั้น ทำให้การขึ้นค่าแรงสำหรับบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ จึงมิใช่เป็นปัจจัยหลักของความเสี่ยง

3.5.5 นโยบายการบริหารธุรกิจ

จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจให้บริการการตรวจสอบและทดสอบด้านความปลอดภัยด้วยเทคนิค NDT ต่อเนื่องมาเป็นเวลากว่า 36 ปี โดยตลอดเวลาที่ผ่านมานี้ไม่เคยประสบปัญหาขาดทุนก็ตาม ด้วยเป็นธุรกิจทางเทคนิคที่เป็นความจำเป็นในวงการอุตสาหกรรม และมีความเป็นลักษณะเฉพาะด้าน จึงมีความมั่นคงในระดับหนึ่ง แต่ด้วยช่วงเวลาที่อยู่ในธุรกิจนี้มานาน มีคู่แข่งทางธุรกิจมากขึ้น ทำให้การแข่งขันรุนแรงขึ้นตามลำดับ รวมถึงภาวะอุตสาหกรรมอยู่ในช่วงถดถอยมีโอกาสดูถูกระทบต่อผลประกอบการในระดับที่ไม่เอื้อในเชิงพาณิชย์ ประกอบกับยุคสมัยที่เปลี่ยนไป ทั้งด้านเทคโนโลยี พฤติกรรมของการบริโภค รวมถึงมีโอกาสใหม่ๆ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง การปรับเปลี่ยนนโยบายการบริหารธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์ จึงมีความจำเป็นต่อการเติบโตขององค์กร โดยเลือกบริหารความเสี่ยงนี้ ด้วยการขยายการบริการไปยังอุตสาหกรรมกลุ่มอื่นทั้งในและต่างประเทศ เช่น ด้านคมนาคม อสังหาริมทรัพย์ สื่อสาร ฯลฯ รวมถึงการให้บริการในรูปแบบใหม่ๆ และเพิ่มสายธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจที่คุ้นเคย และมีความชำนาญที่ได้จากประสบการณ์การให้บริการตรวจสอบฯ มาเป็นเวลานาน เช่น ธุรกิจพลังงาน เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการต่อเนื่องมาประมาณ 5 ปี และได้มีความชัดเจนอย่างมีนัยสำคัญ สามารถรับรู้รายได้ในปี 2561 ส่วนในธุรกิจตรวจสอบฯ ซึ่งยังเป็นธุรกิจหลักอยู่ก็ได้มีการพัฒนาทางด้านเทคนิค และกระบวนการที่ใช้บริการให้ทันตามยุคสมัยในปัจจุบันและอนาคต โดยเน้นการลดการพึ่งพิงแรงงานด้อยคุณภาพ ด้วยการใช้นวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาแทนที่

3.5.6 การควบคุมความเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มครอบครัวของนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ ประกอบด้วย นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ / นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ / นางจุไรศรี ศตวุฒิ / นายอนุสรณ์ ศตวุฒิ / นางสาวรัศมิยา ศตวุฒิ และนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ซึ่งเรียกว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่” ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.47 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเป็นกลุ่ม **acting in concert** ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำความร่วมมือกับบุคคลอื่น เพื่อการใช้สิทธิออกเสียงของตนไปในทางเดียว และยังเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการ และควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นในเรื่องทางกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียง หรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ดี เพื่อให้เป็นไปตามจรรยาบรรณที่ดีที่พึงปฏิบัติอยู่เสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย และวิธีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องรายงานและผ่านการพิจารณาความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในทุกกรณี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติต่อไป และแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันทำการถัดไปทันที เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายใน ข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ การอนุมัติความเห็นชอบนั้น ต้องคำนึงถึงประโยชน์ ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ รวมทั้งเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ และกรรมการที่มีส่วนได้เสีย และ/หรือ กรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จะไม่เข้าร่วมการประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินของบริษัท ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2560

4.1.1 ที่ดิน

ที่ดิน	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 59	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 60	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
โฉนดเลขที่ 73601	เนื้อที่ 20 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	1.64	1.64	ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 73602	เนื้อที่ 20 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย			ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 62112	เนื้อที่ 61 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย			ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 62113	เนื้อที่ 61 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย			ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 219392	เนื้อที่ 32 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	0.80	0.80	ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 21257,136217	เนื้อที่ 4 ไร่ - งาน 45.90 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ไทยพาณิชย์	5.34	5.34	ที่ตั้งสำนักงาน สาขาจังหวัด ระยอง
โฉนดเลขที่ 74549,146358, 146359	เนื้อที่ 0 ไร่ 1 งาน 89 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	8.65	8.65	ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 21865	เนื้อที่ 2 ไร่ - งาน 13 7/10 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	5.42	5.42	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงาน สงขลา
โฉนดเลขที่ 33735-6	เนื้อที่ 18 ไร่ 3 งาน 63 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	36.00	36.00	ที่ตั้งสำนักงาน สาขาจังหวัด ระยอง
รวม				57.85	57.85	

4.1.2 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 59	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 60	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
ที่ตั้งเลขที่ 19 ซอยสวนสน 8 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	อาคารขนาด 2 ชั้นครึ่ง รวมส่วน ปรับปรุงสถานที่	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	2.00	1.67	ที่ตั้งสำนักงาน
ที่ตั้งเลขที่ 62 ซอยสวนสน 12 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	ทาวน์เฮ้าส์ขนาด 3 ชั้น รวมส่วน ปรับปรุงสถานที่	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	0.53	0.41	โกดังเก็บ เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ ในการปฏิบัติงาน
ที่ตั้งเลขที่ 20 ซอยสวนสน 6 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	อาคารชั้นเดียว รวมส่วนปรับปรุง อาคาร	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	1.13	0.97	ส่วนฝึกอบรม พนักงานของ บริษัทฯ
ที่ตั้งเลขที่ 267/157 และ 267/158 หมู่ 8 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	ส่วนปรับปรุง สถานที่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.01 (พันบาท)	0.00	ที่พักสำหรับ พนักงาน ของบริษัทฯ
ระบบโครงสร้าง สำนักงานสาขา จังหวัดระยอง	ระบบโครงสร้าง รั้ว / บำบัดน้ำ / ระบบโทรศัพท์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	3.17	2.35	
ระบบโครงสร้าง สำนักงาน กำแพงเพชร	ระบบโครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.2	0.15	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงาน กำแพงเพชร
ระบบโครงสร้าง สำนักงานสงขลา	ระบบโครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.0	0.05	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงานสงขลา



อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 59	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 60	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
อาคารสำนักงาน ระยอง เลขที่ 29 ถนนบ้านพลง ตำบลมาตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	อาคารขนาด 3 ชั้น	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ไทยพาณิชย์	32.11	30.61	ที่ตั้งสำนักงาน สาขาจังหวัด ระยอง
ที่ตั้งอาคาร สำนักงาน PTTEP	อาคารสำนักงาน	เป็นผู้เช่า	ไม่มี	1.88	1.77	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงาน ลานกระบือ จังหวัด กำแพงเพชร
ระบบโครงสร้าง สำนักงาน ที่ตั้งเลขที่ 62 ซอยสวนสน 12 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	ระบบโทรศัพท์ / ไฟฟ้า และ เครื่องปรับอากาศ	เป็นผู้เช่า	ไม่มี	0.33	0.29	
งานระหว่าง ก่อสร้าง		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.09	0.00	
ที่ตั้งอาคาร สำนักงานสงขลา	อาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.00	1.76	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงานสงขลา
อาคารสำนักงาน เลขที่ 24 ซอยสวนสน 12 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	อาคารขนาด 2 ชั้น	เป็นผู้เช่า	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	10.12	9.69	

อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 59	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 60	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
อาคารสำนักงาน เลขที่ 24 ซอยสวนสน 12 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	ระบบโครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.00	0.06	
อาคาร เลขที่ 63/6 ตำบลมาบข่า พัฒนา อำเภอเนินคม พัฒนา จังหวัดระยอง	อาคารโรงงาน และสำนักงาน และระบบ โครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	31.93	30.29	
รวม				84.50	80.07	

4.1.3 เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 59	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 60
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ ดำเนินงาน	เป็นทรัพย์สินที่เคลื่อน ย้ายได้ไปตามสถานที่ ที่บริษัทฯ เข้าไปให้ บริการการตรวจสอบและ ทดสอบโดยไม่ทำลาย	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ ผูกพัน	79.68	93.76
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน		เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ ผูกพัน	6.19	4.87
ยานพาหนะ		เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ ผูกพัน	1.86	8.7
รวม				87.73	107.33

4.1.4 สัญญาเช่า

4.1.4.1 สัญญาเช่าบ้าน

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า : นางกองเมือง แดงพิบูลย์สกุล
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่าบ้านเลขที่ 267/157 และ 267/158 หมู่ 8 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง สำหรับใช้เป็นที่พักให้กับพนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดยสัญญาเช่าฉบับใหม่ มีระยะเวลา 1 ปี ผู้ให้เช่ายินยอมให้ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้ทันที เมื่อผู้เช่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้งาน
เนื้อที่ประมาณ	38.2 ตารางวา
ระยะเวลา	ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 - 31 ธันวาคม 2560
อัตราค่าเช่า	เดือนละ 20,000.00 บาท
การต่ออายุสัญญาเช่า	นางกองเมือง แดงพิบูลย์สกุล ได้ลงนามในหนังสือยืนยันรับรองการต่อสัญญาเช่าโดยสัญญาว่ามีความยินดีจะให้ต่อสัญญาเช่าไปอีก 1 ปี นับแต่วันสิ้นสุดสัญญา (31 ธันวาคม 2560) และยืนยันจะเรียกเก็บค่าเช่าในอัตราเดิม เดือนละ 20,000.00 บาท
การบอกเลิกสัญญา	เมื่อผู้ให้เช่าต้องการใช้อาคารจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษร ก่อนครบกำหนด 2 เดือน แต่หากผู้เช่าหมดความจำเป็นต้องใช้งานอาคารดังกล่าว ก่อนครบกำหนดในสัญญาผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้ทันที โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร ให้ผู้ให้เช่าทราบ

4.1.4.2 สัญญาเช่าบ้าน พร้อมที่ดิน

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า : นายธนรรจ์ ศตวุฒิ
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่าบ้านเลขที่ 24 ซอยสวนสน 12 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร สำหรับใช้เป็นสถานที่ทำงานของพนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดยสัญญาเช่า มีระยะเวลา 3 ปี และมีข้อตกลงในการขยายระยะเวลาในการเช่า จาก 3 ปี เป็น 10 ปี
เนื้อที่ประมาณ	162 ตารางวา พื้นที่ใช้สอย 620 ตารางเมตร
ระยะเวลา	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 - 31 มกราคม 2563
อัตราค่าเช่า	เดือนละ 18,000.00 บาท
การบอกเลิกสัญญา	ตลอดอายุสัญญา ผู้ให้เช่า ไม่มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญา เว้นแต่ ผู้เช่า ผิดเงื่อนไขในการทำสัญญาเช่า แต่หากผู้เช่าหมดความจำเป็นต้องใช้งานอาคารดังกล่าว ก่อนครบกำหนดในสัญญา ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้ทันที โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าทราบ

4.1.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 0.87 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ได้แก่ โปรแกรมระบบบัญชีและการเงิน และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

4.1.6 เงินลงทุนของบริษัท (แสดงตัวเลขตามงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2560)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท มีเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของ บริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด มีมูลค่าเท่ากับ 0.00 บาท โดยบริษัท มีเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเท่ากับ 1.02 ล้านบาท และในปี 2548 ที่ผ่านมา บริษัท ได้ตั้งรายการขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจากไม่มีรายได้จากการดำเนินงาน และมีผลขาดทุนจากค่าใช้จ่ายด้านการตรวจสอบบัญชีต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2550 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการขายหุ้นของบริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด โดยพิจารณาขายหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดที่บริษัท เป็นเจ้าของให้บุคคลอื่นที่สนใจลงทุนในราคาที่เหมาะสม กรรมการบริษัทเห็นสมควรต่อไป ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการ เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุม โดยการหาผู้ที่สนใจมาลงทุน

เนื่องจากบริษัท ไม่ประสงค์จะดำเนินธุรกิจต่อไป จึงได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จดทะเบียนเลิกบริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558 เป็นต้นไป

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุน บริษัท จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโต และผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัทร่วม บริษัท จะควบคุมดูแลโดยการส่งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

บริษัท ได้เข้าไปร่วมทุนกับผู้ประกอบการในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 70 และบริษัท ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 ภายใต้ชื่อ “LTNDT” โดยดำเนินธุรกิจตรวจสอบถลุงแร่และถลุงแร่ และบริการทดสอบด้วยเทคนิค NDT อีกทั้ง ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 15 ปี ซึ่งอยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

บริษัท ได้เข้าร่วมทุนกับนักธุรกิจไทย และผู้ประกอบการประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 นักธุรกิจไทยและบริษัท Min Khit Thit Mining Company Limited ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 และร้อยละ 8 ของทุนชำระแล้ว ตามลำดับ ภายใต้ชื่อ “TNDT CM” เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจด้านเหมืองถ่านหินและเหมืองหินที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี

บริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยร่วมกันจัดตั้ง และลงทุนในนาม บริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด (MKTNDT) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 55 และบริษัท Min Khit Thit Mining Company Limited ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 45 ของทุนชำระแล้ว เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

บริษัท จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด (TNDT POWER) ขึ้น ซึ่งทำการจดทะเบียนที่ประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (TNDT) ถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท)



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

6.ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	TNDT
ก่อตั้ง	:	21 เมษายน 2525
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	บมจ.0107550000025
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจบริการการทดสอบ และตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมด้วยเทคนิคไม่ทำลาย
ทุนจดทะเบียน	:	100 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	100 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นสามัญหุ้นละ	:	1 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	100 ล้านหุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 19 ซอยสวนสน 8 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	(66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร	:	(66) 0-2735-1941
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	เลขที่ 29 ถนนบ้านพลอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์	:	(66) 0-3869-2226-7
โทรสาร	:	(66) 0-3869-2229
Home Page	:	www.tndt.co.th
E-mail	:	headoffice@tndt.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ (66) 0-2009-9381
โทรสาร (66) 0-2009-9476

กรรมการอิสระ :

คณะกรรมการอิสระ
เลขที่ 19 ซอยสวนสน 8 ถนนรามคำแหง
แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
E-mail: independent@tndt.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์ :

นายสมอัย ตั้งจิตต์ถาวรกุล
เลขที่ 19 ซอยสวนสน 8 ถนนรามคำแหง
แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์ (66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร (66) 0-2735-1941
E-mail: som_ouy@tndt.co.th

สำนักเลขานุการบริษัท :

นางสาวศศิประภา แสงฉาย
เลขที่ 19 ซอยสวนสน 8 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก
เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์ (66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร (66) 0-2735-1941
E-mail: secretary@tndt.co.th

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต :

นายอักรเดช เปลียนสกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5389
บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
705-706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ (โรงแรมแชงกรี-ลา)
เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ (66) 0-2630-7500
โทรสาร (66) 0-2630-7506

ผู้ตรวจสอบภายใน :

นายกรด สองเมือง
เลขที่ 1/71 หมู่ที่ 20 ตำบลบางพลีใหญ่
อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์ (66) 0-2257-0820
โทรสาร (66) 0-2257-0836

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป :

ดูโครงสร้างธุรกิจหน้า 11

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ :

ไม่มี

ข้อมูลสำคัญอื่น

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th / www.set.or.th และ www.tndt.co.th