



Thai Nondestructive Testing Public Company Limited.

# แบบรายการแสดงข้อมูล & รายงานประจำปี 2563

(แบบ 56-1 One Report)



## ANNUAL REGISTRATION STATEMENTS & ANNUAL REPORT

# 2020

(Form 56-1 One Report)

# สารบัญ

สารบัญจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### -โครงสร้างและการดำเนินงาน-

- + การขับเคลื่อนองค์กร
- + ลักษณะการประกอบธุรกิจ
  - ลักษณะธุรกิจ
  - หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ
  - คุณสมบัติของผู้ปฏิบัติการทดสอบ
  - กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการ
  - ขอบเขตการให้บริการและความรับผิดชอบ
  - เทคโนโลยีให้บริการ
  - การขยายธุรกิจไปยังกลุ่มประชาคมอาเซียน
  - จุดแข็งของบริษัทฯ
  - โครงสร้างรายได้
  - ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2563 และแนวโน้มในปี 2564
  - เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
  - พัฒนาการที่สำคัญ
  - ทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
  - การจัดหาและการให้บริการ
  - โครงการระยะยาว
- + โครงสร้างธุรกิจ
- + โครงสร้างการถือหุ้น

### -การบริหารจัดการความเสี่ยง-

- + การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

### -รายงานคณะกรรมการ-

- + รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- + รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### -การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน-

### -การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ-

- + รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- + ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- + งบการเงินเฉพาะบริษัท
- + สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- + อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
- + การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### -ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ-

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### -นโยบายการกำกับดูแลกิจการ-

### -โครงสร้างการจัดการ-

- + รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
- + รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน
- + การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- + ผู้บริหารของบริษัทฯ
- + การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- + การปฐมนิเทศกรรมการใหม่
- + ค่าตอบแทน
- + นโยบายการพัฒนาพนักงาน

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 3 -รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี- 99
- 3 -การควบคุมภายในและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน- 124
- 4 + การควบคุมภายใน 124
- 5 + การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 127

### -รายการระหว่างกัน-

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

### -ฐานะทางการเงิน-

- + รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 135
- + งบแสดงฐานะการเงิน 141
- + หมายเหตุประกอบงบการเงิน 148

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

- 23 + รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 217

## เอกสารแนบ

- 35 เอกสารแนบ 218
- 38 + เอกสารแนบ 1 219

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

- 50 + เอกสารแนบ 2 232
- 51 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 52

- 54 + เอกสารแนบ 3 234
- 59 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
- 60

- 69 + เอกสารแนบ 4 238
- ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- 71 + เอกสารแนบ 5 238
- 72 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ
- 74

- 75 + เอกสารแนบ 6 238
- 80 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 81 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 86 + เอกสารแนบ 7 239

แบบประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายใน

- 87
- 89
- 89
- 93

# สาส์นจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้สนใจทุกท่าน

การ Disruption ทางเทคโนโลยีต่อธุรกิจ Oil & Gas และห่วงโซ่อุปทาน กระทั่งภาวะอุตสาหกรรมบริการทดสอบยังคงชะลอตัวต่อไปอีก เกิดความไม่สมดุลทางธุรกิจด้วยอุปสงค์ต่ำกว่าอุปทาน ในขณะที่วิกฤตเศรษฐกิจยังไม่คลี่คลาย การแข่งขันรุนแรงด้วยราคาต่ำเพื่อจูงใจลูกค้า ในขณะที่เดียวกันด้วย พ.ร.ก.ฉุกเฉิน เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานตามปกติได้ กระทั่งถึงผลประกอบการในรอบปีที่ผ่านมา มีรายได้ลดลงร้อยละ 2.9 และผลกำไรลดลงร้อยละ 14.70 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ.2562 แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอัตราการเติบโตของธุรกิจบริการทดสอบฯ ความปลอดภัยทางวิศวกรรมที่ดำเนินการอยู่ในขณะนี้ เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas และห่วงโซ่อุปทาน ย่อมกระทบต่อบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทำให้บริษัท ต้องผันธุรกิจส่วนหนึ่งไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมในยุคใหม่ โดยได้มีการดำเนินโครงการมากกว่า 5 ปี ไร่แล้ว และมีความคืบหน้าเป็นที่พอใจ ซึ่งสาเหตุของผลกระทบและที่มาของโครงการและผลการดำเนินการ ดังนี้

ก. จากเหตุการณ์เกิดภาวะมลพิษร้ายแรงในปี พ.ศ. 2552 ที่อำเภอมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยต้นเหตุมาจากการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas และปิโตรเคมี ฯลฯ ได้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของมวลชน สิ่งมีชีวิต รวมถึงภาวะแวดล้อมทั้งทางอากาศและแหล่งน้ำ สร้างความเสียหายมหาศาลในวงกว้าง ทำให้ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้ระงับโครงการหรือกิจกรรมการลงทุนในพื้นที่มาบตาพุด 76 โครงการ มูลค่ากว่า 4 แสนล้านบาท ออกไปจนกว่าจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นซึ่งมีบางโครงการใกล้จะดำเนินการได้แล้ว เมื่อถูกระงับจนกว่าจะมีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของมลพิษและของเสียอื่นๆ เพื่อให้หลุดพ้นคำสั่งของศาล การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีจึงเป็นความจำเป็น นับได้ว่าเป็นการ Disruption ทางเทคโนโลยีต่อกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas ในด้านมีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดมลพิษ

ข. จากกระแสเรียกร้องของกลุ่มประเทศพัฒนาเรื่องการลดภาวะโลกร้อนและการยกระดับคุณภาพชีวิตของมวลมนุษยชาติขึ้น รวมถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การเรียกร้องนี้เริ่มจากการขอให้ลดการใช้พลังงานกลายเป็นต่อต้านการใช้และการผลิตวัตถุดิบจากฟอสซิล รวมถึงการสนับสนุนให้ใช้พลังงานสะอาด เช่น แสงอาทิตย์ ลม ไฟฟ้า เป็นต้น

ค. ในช่วงเวลาไล่เลี่ยกันได้เกิดวิกฤตราคาน้ำมันและก๊าซที่ตกต่ำลงอย่างรุนแรง กระทั่งธุรกิจ Oil & Gas และห่วงโซ่อุปทานอีกครั้งหนึ่ง

ง. ต่อมาได้ถูกซ้ำเติมจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด - 19 กระทั่งต่อเศรษฐกิจไปทั่วโลก เกิดการ Disruption ทั้งทางเทคโนโลยีและสังคมจนนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงวิถีการดำรงชีวิตและการดำเนินธุรกิจยุคใหม่บนพื้นฐานความต้องการด้านสุขอนามัย ความสะอาด รวดเร็ว ภายใต้สิ่งแวดล้อมที่ดี รวมถึงความมั่นคงทางเศรษฐกิจซึ่งการตอบสนองต่อปัจจัยเหล่านี้ไม่พ้นต้องอาศัยหลักการทางวิทยาศาสตร์ในการคิดค้นเทคโนโลยีเพื่อนำมาเชื่อมต่อเข้ากับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เหมาะสมและมีความสมดุลเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในครั้งนี้ทำให้หลายองค์กรธุรกิจผันตัวไปสู่ธุรกิจที่ตอบสนองต่อสังคมยุคใหม่ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่อยู่บนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม และความเชื่อมั่นว่าวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในอนาคตที่จะเกิดขึ้น นอกเหนือจากเรื่องดิจิทัล เอไอ โรโบติกส์ แล้วเรื่องวิทยาศาสตร์เพื่อสุขภาพ วิทยาศาสตร์เพื่ออนาคต เป็นความต้องการพื้นฐานของมนุษย์ที่ต้องการยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นโดยมีเทคโนโลยีเป็นตัวขับเคลื่อน ซึ่งบริษัท ได้ใช้อานิสร์เชิงบวกจากผลกระทบของวิกฤตมลพิษและการระบาดของโควิด-19 รวมถึงแผนพัฒนาประเทศ ทั้งเศรษฐกิจและสังคมของรัฐบาล และโครงสร้างพื้นฐานระดับ Mega project เช่น จากนโยบายการส่งเสริมโครงการใน EEC เช่น โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง สนามบินอัจฉริยะที่อู่ตะเภา ฯลฯ มาใช้วางแผนในการผันธุรกิจส่วนหนึ่งไปยังธุรกิจของสังคมยุคใหม่ มาโดยตลอดกว่า 5 ปี และจะดำเนินการได้อย่างเต็มที่หลังวิกฤตโควิด-19 ได้ผ่อนคลายลง ดังนี้



### 1. ธุรกิจสานต่อ

ให้บริการทดสอบตรวจสอบและรับรองผลความปลอดภัยทางวิศวกรรมด้วยบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการใช้ระบบ Digitalization ในการบริหารจัดการเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยร่วมมือกับพันธมิตรที่มีโอกาสทางธุรกิจ เช่น อินโดนีเซีย ซึ่งได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 แต่ด้วยข้อจำกัดทางกฎหมายทำให้บริษัทฯ เพิกดำเนินการจดทะเบียนเป็นบริษัทข้ามชาติอย่างถูกต้องตามกฎหมายได้ในปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา

### 2. ธุรกิจต่อยอด

ให้บริการในกลุ่มธุรกิจอาเซียนด้านความปลอดภัย และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีทั้งกลุ่มสุขอนามัย การแพทย์ การเกษตร อุตสาหกรรม รวมถึงการบำบัดน้ำเสียด้วยนวัตกรรมจากลำแสงอิเล็กตรอน (Electron Beam) โดยร่วมมือกับพันธมิตรที่มีศักยภาพทางโอกาส ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ทั้งภาครัฐและเอกชน ได้แก่ CGN Dasheng Electron Accelerator Technology Co., Ltd. บริษัท แอดวานซ์ สเตอริไลเซชัน (อีสเทิร์น) จำกัด และ สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) (สทศ.) เป็นต้น โครงการอยู่ระหว่างการประกอบเครื่องมือและอุปกรณ์ คาดว่าจะรับรู้รายได้ในไตรมาส 3/2564

### 3. แยกสายธุรกิจ :

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งพลังงานถ่านหินและพลังงานแสงอาทิตย์ตามความเหมาะสมทางภูมิศาสตร์และสังคม

3.1 บริษัทฯ เริ่มโครงการผลิตและขายไฟฟ้าพลังงานถ่านหินที่เมียนมา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 โครงการสมบูรณ์แล้วประมาณ 40% และจะเข้าดำเนินการต่อหลังสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 คลี่คลาย

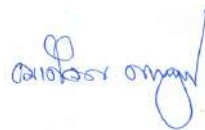
3.2 ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 ได้ดำเนินการไปแล้ว 5 โครงการ ประมาณ 2 MW สามารถรับรู้รายได้แล้ว 1 โครงการ สำหรับโครงการที่เหลือคาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้ ภายในปี 2564

**ถึงแม้ว่า**การดำเนินโครงการต่างๆ ข้างต้น ท่ามกลางวิกฤตเศรษฐกิจและสภาพคล่องที่จำกัด ทำให้ความคืบหน้าไปได้ช้ากว่าที่ควรจะเป็นก็ตาม แต่บริษัทฯ ก็ยังมั่นใจว่าโครงการดังกล่าวจะสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับองค์กรได้อย่างแน่นอน

**บริษัทฯ** ต้องขอขอบคุณทุกความห่วงใยและกำลังใจของนักลงทุนที่ได้ติดตามมาโดยตลอด ขอขอบคุณผู้เชี่ยวชาญทุกท่านที่ให้คำปรึกษา ลูกค้า พันธมิตร ที่ให้การสนับสนุน ตลอดจนบุคลากรขององค์กรทุกคนที่ร่วมแรง ร่วมใจ และระดมปัญญาช่วยเหลือในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ให้บรรลุผลสำเร็จได้ด้วยดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการอิสระและกรรมการของบริษัทฯ ที่ให้คำแนะนำและเสียสละทั้งกำลังกาย แรงใจ รวมถึงการรับค่าตอบแทนเช่นเคย ในฐานะประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารทุกท่านจะยังคงยึดมั่นและนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงต่อไป



นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล  
(ประธานกรรมการบริษัท)



นางสาวชมเดือน สดวฒิ  
(กรรมการผู้จัดการ)

# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



# 1

## นโยบาย

ก. ดำเนินธุรกิจวิชาชีพอย่างมืออาชีพ ถูกต้องตามหลักวิชาการและข้อกำหนดในมาตรฐานสากล รวมถึงข้อกฎหมายท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด

ข. ให้บริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้า ทั้งในส่วนปฏิบัติการและสำนักงาน

ค. ปลูกฝังให้ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ จริยธรรม คุณธรรม และธรรมาภิบาล รวมถึงต่อต้านคอร์รัปชันในทุกภาคส่วนขององค์กร

ง. ปลูกจิตสำนึกในองค์กรให้ต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (Social Enterprise)

จ. มีความยืดหยุ่นพร้อมกับการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับตัวเข้ากับภาวะการเปลี่ยนแปลงอย่างผันผวนไร้ทิศทางทั้งทางเทคโนโลยีและสังคม (Disruption)

ฉ. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ต่อยอดธุรกิจร่วมกับพันธมิตรเพื่อความมั่นคงขององค์กร

## พันธกิจ

เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วยการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้วยระบบการให้บริการเพื่อความปลอดภัยด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีทั้งประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว แม่นยำ และได้มาตรฐานสากล ดังนี้

1. สร้างแนวคิดเชิงบวกให้กับบุคลากรในองค์กร และแสวงหาโอกาสเพื่อพัฒนาระบบการทำงาน รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

2. สร้างนวัตกรรมการทำงานให้มีความยืดหยุ่นอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานอย่างมืออาชีพ

3. เข้าถึง เข้าใจ และใส่ใจลูกค้า เพื่อสนองงานบริการให้ตรงความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

4. ส่งมอบการบริการด้วยประสิทธิภาพที่เหนือกว่า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการทำธุรกิจอย่างมั่นคง

5. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อโอกาสต่อยอดทางธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

## วิสัยทัศน์

เป็นศูนย์ธุรกิจบริการและแหล่งเรียนรู้การใช้ประโยชน์ทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการทดสอบ ตรวจสอบ ตรวจวินิจฉัย และรับรองผลเพื่อความปลอดภัยและการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อผลทางเศรษฐกิจ ทั้งทางวิศวกรรม เกษตรกรรม อุตสาหกรรมการแพทย์ สาธารณสุข โภชนาการ อาหารและยา รวมถึงภาวะแวดล้อม ฯลฯ ที่ได้รับความน่าเชื่อถือมากที่สุดในอาเซียน (ASEAN)

## ปณิธาน

มุ่งเน้นการบริหารธุรกิจ ให้มั่นคงและยั่งยืนด้วยหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีคุณธรรม และธรรมาภิบาล ร่วมต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบและทุกพื้นที่ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน



## ที่มาของธุรกิจ

**บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) “TNDT”** ก่อตั้งเมื่อปี 2525 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อปี 2550 ด้วยจุดมุ่งหมายให้เป็นธุรกิจวิชาชีพเพื่อสังคม (Social Enterprise – SE) ด้านความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยเน้นการให้บริการทดสอบ ตรวจสอบ และรับรองผลจากกระบวนการทางเทคนิค ไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing – NDT) ซึ่งเป็นเทคนิคที่มีศักยภาพพิเศษเป็นการเฉพาะ สามารถใช้ทดสอบในกรณีที่ต้องใช้ข้อมูลจากโครงสร้างภายในของงานทดสอบที่ไม่สามารถมองเห็นได้ด้วยตาเปล่า สัมผัส หรืออุปกรณ์อื่นใดโดยชิ้นงานยังคงสภาพเดิมไว้ได้ทุกประการ ทั้งก่อน ขณะ หรือ หลังปฏิบัติการทดสอบ เพื่อนำไปประเมินสภาพการใช้งานก่อนการรับรองผล ซึ่งเทคนิค NDT นี้สามารถประยุกต์ใช้ได้ในทุกภาคอุตสาหกรรม ทั้งด้านการเกษตร อุตสาหกรรมด้านโภชนาการ อาชีวอนามัย การแพทย์ และสภาพแวดล้อม ฯลฯ เป็นเทคนิคที่มีการใช้มายาวนานกว่า 100 ปี และยังคงมีความจำเป็นที่ต้องการใช้อยู่ในปัจจุบันและต่อไปในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการจากกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง อาทิเช่น ห่วงโซ่อุตสาหกรรมเชื้อเพลิง พลังงาน สารเคมี โครงสร้างขนาดใหญ่ ฯลฯ ด้วยภาวะอุตสาหกรรมในยุคนั้นกำลังอยู่ในช่วงขาขึ้น ในขณะที่อุตสาหกรรมอื่นๆ ยังคงชะลอตัว ซึ่งก็เป็นไปอย่างที่คาดคะเนไว้ ด้วยสามารถสร้างผลประกอบการที่เติบโตต่อเนื่องมาตลอด 35 ปี หลังจากนั้นก็เริ่มชะลอตัวเมื่อประมาณ พ.ศ.2557 ด้วยปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ วิกฤตราคาน้ำมันและก๊าซที่ลดลง ทำให้ภาวะอุตสาหกรรมตรวจสอบอยู่ในช่วงขาลงมาโดยตลอด ผนวกกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและสังคมเป็นไปในลักษณะผันผวน รวดเร็วและต่อเนื่อง รวมถึงสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่กระจายไปทั่วโลกสร้างความเสียหายทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง ทำให้กระแสด้านความต้องการในการดำรงชีวิตผันแปรไปอย่างสิ้นเชิง ความปลอดภัยจากอุบัติเหตุจึงไม่เพียงพอ ความสำคัญในด้านสุขอนามัย ความสะอาด รวดเร็ว และสิ่งแวดล้อมที่ดี รวมถึงความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ฯลฯ ได้เข้ามามีบทบาทอย่างสูงในปัจจุบันและอนาคต



จึงเป็นเวลาเหมาะสมที่บริษัทฯ จะได้นำแผนธุรกิจการให้บริการมาดำเนินการขยายไปยังภาคอุตสาหกรรมอื่นให้ครบวงจร และเพิ่มวัตถุประสงค์ของการให้บริการไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการปลอดภัยในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ทั้งทางการแพทย์ เกษตร สินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงการบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่กำลังเติบโตและมีโอกาสขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมจากคุณประโยชน์ของลำแสงอิเล็กตรอนมาใช้เป็นเทคนิคในการให้บริการ เพื่อสอดคล้องกระแสและสนองความต้องการให้ทันตามยุคสมัยทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability) ต่อไป



## 1. ลักษณะธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการทดสอบ ตรวจสอบ และรับรองผลความปลอดภัยต่อการใช้งานของชิ้นงาน ทั้งอุปกรณ์และโครงสร้าง ตามมาตรฐานสากลและกฎหมายที่กำหนด ซึ่งในกรณีให้บริการทดสอบจะทำการทดสอบด้วยกระบวนการแบบไม่ทำลาย (Non - destructive Testing - NDT) เพื่อให้ได้ข้อมูลภายในโครงสร้างของชิ้นงานในการใช้เป็นหลักฐานการรองรับพร้อมเพื่อนำไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์การยอมรับตามมาตรฐานต่อไป โดยใช้อุปกรณ์และเครื่องมือที่มีหลักการทางวิทยาศาสตร์ โดยเฉพาะด้านฟิสิกส์ (Physic) สารกัมมันตภาพรังสี สนามแม่เหล็ก คลื่นเสียงและเคมี ฯลฯ ส่วนการตรวจสอบเช่นพวกอุปกรณ์จะเป็นการตรวจสอบเพื่อรับรองความปลอดภัยในการใช้งานต่อไปของอุปกรณ์จากผลประเมินตามความเสียหายที่เกิดขึ้นและการประเมินอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ โดยบุคลากรที่มีคุณสมบัติและความชำนาญตามข้อกำหนดในมาตรฐานสากลและกฎหมาย ในการปฏิบัติการทดสอบและการตรวจสอบชิ้นงานสามารถปฏิบัติได้ในทุกสภาพทั้งระบบ Real Time ระหว่างการก่อสร้างและการประกอบชิ้นงาน ส่วนการรับรองผลจะดำเนินการก่อนการใช้งาน ภายหลังการก่อสร้าง การประกอบ การติดตั้งอุปกรณ์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

และตรวจสอบตามวาระหลังจากอุปกรณ์ใช้งานไปแล้วในช่วงเวลาที่กำหนด และการตรวจสอบอุปกรณ์ที่เสียหายจากภาวะด้านกลศาสตร์หรือเสียหายจากปัจจัยแวดล้อมตามสถานะการใช้งานของอุปกรณ์นั้นๆ รวมถึงการตรวจสอบเพื่อวางแผนดูแลและซ่อมบำรุงหรือตรวจสอบตามพื้นฐานความเสี่ยงตามปกติของอุปกรณ์ (Risk Based Inspection) เป็นต้น ซึ่งการให้บริการเป็นไปตามความต้องการของผู้ใช้บริการที่ถูกกำหนดด้วยมาตรฐานสากลหรือกฎหมายที่บังคับเนื่องจากผู้ให้บริการตรวจสอบฯ เป็นกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมประเภทที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องการการปลอดภัยและการปกป้องของสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ในกลุ่มทางการแพทย์ โภชนาการ ฯลฯ และผู้ให้บริการเป็นธุรกิจที่มีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม ความแม่นยำ ถูกต้อง และความเป็นกลางต่อผลทดสอบฯ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งทางเทคนิค การเคารพในกติกา กฎหมาย และข้อกำหนดในมาตรฐานรวมถึงจรรยาบรรณทางวิชาชีพ และหลักธรรมาภิบาลต้องถูกนำมาใช้เป็นแนวทาง และหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

## 2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎข้อบังคับ และกำกับดูแลหลายหน่วยงานทั้งภาครัฐและหน่วยงานอิสระ ดังนี้

### 2.1 กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ออกใบอนุญาตและใบรับรอง ให้เป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองดังรายการต่อไปนี้

(1) ใบรับรองเป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบถังก๊าซหุงต้ม (LPG) ถังเก็บและจ่าย ถังขนส่ง ระบบท่อและอุปกรณ์ ประเภทที่ 1 ตามใบรับรองเลขที่ ผ.ปล.บ. ๐๔/๒๕๖๑

(2) ใบรับรองเป็นวิศวกรทดสอบและตรวจสอบสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ประเภทที่ 1 ตามใบรับรองเลขที่ ว.ธช.ช.๑ - ๐๐๕/๒๕๖๐

(3) ใบรับรองเป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบน้ำมัน (Fuel Oil) และผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการทดสอบและตรวจสอบระดับที่ 3 ตามใบรับรองเลขที่ ผ.นม.กฟย.๓-๐๑๕/๒๕๖๐

(4) ใบรับรองการเป็นวิศวกรทดสอบและตรวจสอบถังเก็บและจ่ายก๊าซธรรมชาติ (NGV) ถังขนส่งและอุปกรณ์ ตามใบรับรองเลขที่ พน.๐๔๐๔/๑๖๐๖๖

(5) ใบรับรองการเป็นวิศวกรด้านหม้อน้ำ หรือ หม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อนำความร้อนตามใบรับรองเลขที่ ๗-๖๐-๐๐๗

(6) ใบรับรองเป็นผู้ตรวจสอบไฟฟ้า ประเภทนิติบุคคล เรื่องการกำหนดบริเวณอันตราย อุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า มาตรฐานขั้นต่ำระบบไฟฟ้า ตามใบรับรองเลขที่ พ.น.ช. ๐๐๓/๒๕๖๒



(7) ใบรับรองการเป็นผู้ตรวจสอบระบบไฟฟ้านิติบุคคล เรื่อง คุณสมบัติของผู้ตรวจสอบระบบไฟฟ้าภายในสถานบริการ ก๊าซธรรมชาติ ตามใบรับรองเลขที่ พ.น.บ. ๐๐๕/๒๕๖๒

### 2.2 สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ก. กำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้รังสี โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณาออกใบอนุญาตต่างๆ และที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบรับรอง ดังนี้

- นำเข้าหรือส่งออกนอกราชอาณาจักร ซึ่งวัสดุนิวเคลียร์พิเศษ วัสดุพลอยได้ หรือวัสดุต้นกำลัง (พ.ป.ส.6ก) (พ.ป.ส.6ข)

- มีไว้ครอบครอง หรือใช้วัสดุกัมมันตรังสี (พ.ป.ส.4ก-2) และวัสดุต้นกำลัง ซึ่งพันสภาพที่เป็นอยู่ตามธรรมชาติในทางเคมี (Dpt.U) (พ.ป.ส.4ข)

ข. บริการสอบและปรับเทียบเครื่องมือวัดรังสี

### 2.3 สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)

รับบริการตรวจสอบและออกใบรับรองผลความปลอดภัยต่อการใช้งานของอุปกรณ์ที่ใช้ในการถ่ายภาพด้วยรังสี และภาชนะบรรจุสารกัมมันตภาพรังสี รวมถึงปริมาณการรับรังสีประจำตัวบุคคล

### 2.4 สำนักรังสีและเครื่องมือแพทย์ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

บริการประเมินผลการรับรังสีประจำตัวบุคคล (เป็นหน่วยงานของรัฐ)

### 2.5 สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม

ประเมิน และรับรองระบบคุณภาพในระดับสากล

### 2.6 สภาวิศวกรและสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (หน่วยงานอิสระ)

องค์กรกลางที่พิจารณาออกใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ วิศวกรรมควบคุม ประเภทนิติบุคคล และประเภทบุคคลธรรมดา

### 2.7 กองควบคุมยุทธภัณฑ์ กรมการอุตสาหกรรมทหาร

กำกับดูแลความปลอดภัยในการใช้ยุทธภัณฑ์ และออกใบอนุญาตมีไว้ซึ่งยุทธภัณฑ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน



### 3. คุณสมบัติของผู้ปฏิบัติการทดสอบ

#### 3.1 ช่างเทคนิค NDT

คุณสมบัติของช่างเทคนิค NDT จะต้องเป็นผู้มีใบรับรอง ซึ่งผ่านการสอบคัดสรร ทั้งภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติครบถ้วน ตามหลักสูตร และต้องสอบซ้ำเมื่อใบรับรองหมดอายุ ซึ่งใบรับรอง นี้จะต้องออกโดยบุคคลที่ได้รับการรับรองระดับสูงสุด คือ ระดับ 3 จากสถาบันมาตรฐานสากลของอเมริกา ซึ่งช่างเทคนิค NDT ของบริษัทฯ ได้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดในมาตรฐานสากล และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### 3.2 ผู้ตรวจสอบอุปกรณ์รับแรงดัน (Authorized API Inspector)

คุณสมบัติของผู้ตรวจสอบอุปกรณ์รับแรงดัน ซึ่งได้แก่ ถังแรงดัน ท่อแรงดัน ถังเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ฯลฯ จะต้องมีการศึกษาและประสบการณ์ครบและได้รับใบรับรองตามข้อกำหนด ของสถาบันน้ำมันของอเมริกา รวมถึงต้องทำการสอบซ้ำเมื่อใบรับรอง หมดอายุ เท่านั้น

### 4. กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการ

แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

**4.1 ผู้ประกอบการด้านการผลิต** ได้แก่ โรงงานผู้ผลิตสินค้า กลุ่มเชื้อเพลิงและหัวโซ่ เช่น โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซ ปิโตรเคมี โรงงานบรรจุก๊าซ โรงงานผลิตสารเคมีต่างๆ ภาชนะบรรจุ ท่อลำเลียง ฯลฯ

**4.2 ก่อสร้าง** ได้แก่ ผู้ประกอบการรับก่อสร้างและประกอบ ผลิตภัณฑ์ รวมถึงการวางระบบโรงงาน เช่น ผู้ประกอบการรับก่อสร้าง ท่อลำเลียงน้ำมัน / ก๊าซ ทั้งบนบกและทางทะเล ภาชนะรับแรงดันสูง เช่น ถังลูกโลก ถังบรรจุก๊าซ คลังน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมัน แท่นขุดเจาะ น้ำมัน โรงไฟฟ้า สะพานแขวน เขื่อนกักเก็บน้ำ ระบบชลประทาน อาคาร สนามบิน รถไฟฟ้า ฯลฯ

**4.3 ผู้ประกอบการที่ต้องอยู่ภายใต้กฎหมายเฉพาะกิจ** เช่น สถานีบริการ การขนส่ง ผู้ครอบครองกลุ่มเชื้อเพลิงควบคุม สถานที่ประกอบการที่ใช้ก๊าซ น้ำมัน สารเคมี เช่น โรงแรม โรงพยาบาล ภัตตาคาร ฯลฯ



### 5. ขอบเขตการให้บริการและความรับผิดชอบ

บริษัทฯ แบ่งขอบเขตความรับผิดชอบต่อผลงานไว้ 4 กรณี ดังนี้

#### 5.1 การทดสอบ (Testing)

บริษัทฯ จะรับผิดชอบข้อมูลของชิ้นงานที่ได้รับมอบหมาย จากผลการทดสอบเท่านั้นไม่มีการสรุปความพอเพียงต่อการใช้งาน

#### 5.2 การตรวจสอบ (Inspection)

บริษัทฯ เป็นผู้ทำการทดสอบ การตรวจสอบและรับรอง ความพอเพียงต่อการใช้งานได้อย่างปลอดภัยของชิ้นงานนั้นๆ เช่น การตรวจสอบภาชนะรับแรงดันสูงตามข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน และการตรวจสอบอุปกรณ์ในโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี เป็นต้น

#### 5.3 เป็นที่ปรึกษา (Consultant) และบริหารจัดการ แบบเบ็ดเสร็จ (Turn Key)

บริษัทฯ ให้การปรึกษา และแนะนำแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้ได้การรับรองการใช้งานอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย และในมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงขอบเขตความจำเป็นที่ต้องได้รับการทดสอบและตรวจสอบทางวิศวกรรมอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนด รวมถึงเทคโนโลยีที่ใช้ในอุตสาหกรรมของลูกค้า และบริหารจัดการโครงการ ด้านการควบคุมดูแล ตรวจสอบความปลอดภัยในกระบวนการก่อสร้าง และประกอบโครงสร้าง

#### 5.4 การวิเคราะห์และประเมินอายุขัยของการใช้งาน ที่เหลืออยู่ของอุปกรณ์ (Remaining Life Assessment)

### 6. เทคนิคที่ใช้บริการ

แบ่งเป็น 2 ระดับ ดังนี้

#### 6.1 เทคนิคขั้นพื้นฐาน เช่น RT, MT, PT, UT ฯลฯ

โดยกว่า 70% ในวงการนี้ใช้กระบวนการทดสอบขั้นพื้นฐาน ซึ่งมีข้อดีที่ลูกค้ามีความคุ้นเคย และค่าบริการย่อมเยากว่า แม้ต้องใช้ เวลามากกว่าที่ตามแต่ความแม่นยำไม่ต่างกันมาก

#### 6.2 เทคนิคขั้นสูง เช่น PA, AE, MFL, RBI, ET, AUT, X-Ray Crawler ฯลฯ

เป็นเทคนิคที่มีประสิทธิภาพสูง ใช้งานง่าย สะดวก แม่นยำ ปลอดภัย และรวดเร็ว สามารถลดเวลาในการทดสอบลงได้มากกว่า 10 เท่า รวมถึงใช้ได้หลากหลายสถานการณ์และสภาพแวดล้อม อย่างไรก็ดีตาม ด้วยต้นทุนด้านเครื่องมือ อุปกรณ์และบุคลากรที่สูง เป็นปัจจัยที่ทำให้ค่าบริการสูงกว่าการใช้เทคนิคขั้นพื้นฐาน กลุ่มลูกค้าที่เลือกใช้บริการด้วยเทคนิคนี้เป็นกลุ่มที่ต้องการประหยัดเวลา และความปลอดภัยในประสิทธิภาพการผลิต สร้างความน่าเชื่อถือต่อการส่งมอบสินค้า เพื่อลดต้นทุนจากค่าเสียโอกาสในกระบวนการผลิต ปัจจุบันได้รับการยอมรับจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น และมีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

## 7. การขยายธุรกิจไปยังกลุ่มประชาคมอาเซียน

เพื่อตอบสนองนโยบายการขยายธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมที่มีโอกาสทางธุรกิจทั้งในประเทศและกลุ่มประชาคมอาเซียน บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

### - การขยายฐานธุรกิจ -

1. จัดตั้งบริษัท แอลทีเอ็นดีที จำกัด หรือ LTNDT ขึ้นเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554 ณ บ้านหนองตวง เมืองสโตนดะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ (หนึ่งแสนดอลลาร์สหรัฐ) ในรูปแบบของวิสาหกิจผสม โดยบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (TNDT) เข้าร่วมลงทุนและถือหุ้นในอัตราร้อยละ 70 และบริษัทในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อดำเนินการเป็นที่ปรึกษาโครงการโดยได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จาก สปป.ลาว เป็นระยะเวลา 15 ปี และอยู่ในช่วงของการศึกษาความเป็นไปได้ในเชิงธุรกิจ

2. ขยายฐานธุรกิจการทดสอบและตรวจสอบด้วยเทคนิค NDT ไปยังสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และด้วยข้อจำกัดด้านกฎหมายทำให้จำเป็นต้องดำเนินการธุรกิจบริการ NDT ผ่านพันธมิตรชาวอินโดนีเซีย ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2558 และในปี 2559 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วมากกว่า 50% สำหรับปี 2560 และ 2561 สามารถทำรายได้เพิ่มขึ้นในระดับหนึ่ง โดยคาดว่าจะมีแนวโน้มการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ต้องติดอุปสรรคด้วยการระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ธุรกิจชะลอตัว

อย่างไรก็ตามในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนบริษัทที่อินโดนีเซียให้เป็นบริษัทข้ามชาติเพื่อให้ได้สิทธิตามกฎหมายอย่างสมบูรณ์ ภายใต้ชื่อบริษัท PT TNDT INSPECTION AND CONSULTATION สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ 95% และพันธมิตรชาวอินโดนีเซีย 5% ซึ่งจะเป็นโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างมาก เนื่องจากอินโดนีเซียเป็นแหล่งงานขนาดใหญ่ที่สำคัญ

### - การเพิ่มสายธุรกิจ -

1. ก่อตั้ง บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด หรือ TNDT CM ขึ้นจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัทลูก คือ บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด (TNDT CM) ซึ่งได้จัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556 มีทุนจดทะเบียน 25,000,000 บาท (ยี่สิบห้าล้านบาท) จดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น (ห้าล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 5 บาท (ห้าบาท) โดยลงทุนร่วมกับนักธุรกิจไทย และพันธมิตรในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 46 ของทุนจดทะเบียนเพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจด้านเหมืองถ่านหินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาเพื่อส่งให้แก่โรงไฟฟ้าถ่านหินขนาด 20 MW เป็นเบื้องต้น ซึ่งในระหว่างรอความคืบหน้าของโรงไฟฟ้า ได้มีการพิจารณาเข้าดำเนินการในธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ

2. บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน (Joint Venture) กับพันธมิตรในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ภายใต้ชื่อบริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด หรือ MKTNDT เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 เป็นนิติบุคคลในเมียนมาตามกฎหมายเพื่อดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงาน และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยลงทุนร่วมกับ Min Khit Thit Mining Company Limited (MKT) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาถือหุ้นร้อยละ 45 และบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (TNDT) ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000,000 Kyats (ประมาณ 28,300,000 บาท)

การประกอบธุรกิจ	NDT	พลังงานและเชื้อเพลิง	อื่น ๆ
TNDT	●		
LTNDT	●		● (สาธารณประโยชน์และโครงสร้างพื้นฐาน)
TNDT CM		●	●
MKTNDT		●	
TNDT POWER		●	
PT. TNDT Inspection and Consultation	●		

3. จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด หรือ TNDT POWER ขึ้น ซึ่งทำการจดทะเบียนที่ประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (TNDT) ถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท)

ซึ่งทั้ง 3 รายการข้างต้นอยู่ในระหว่างการดำเนินการ

#### ด้านเทคนิคและมาตรฐานสากล

1. ด้านเทคนิค ขยายการให้บริการด้วยเทคนิคขั้นสูง (Advanced Technology) อาทิเช่น เทคนิค AE, MFL, RBI, ET, PA เพื่อลดเวลาในการทดสอบและตรวจสอบลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความง่ายสะดวกในการใช้งาน และที่สำคัญการทดสอบจะมีความแม่นยำและความปลอดภัยในการใช้งานมากกว่าเทคนิคพื้นฐาน

2. ด้านมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17020:2012 จากกระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับการรับรองระบบงานของหน่วยตรวจสอบ เพื่อเป็นการประกันคุณภาพในการให้บริการงานตรวจและการส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล และข้อกำหนดของประเทศ ซึ่งได้ยึดเป็นแนวทางปฏิบัติอยู่แล้ว อันได้แก่ The American Society of Nondestructive Testing ("ASNT"), American Petroleum Institute ("API"), European Norms ("EN"), The American Society of Mechanical Engineers ("ASME"), British Standards ("BS"), Deutsche Industrial Norms ("DIN"), Japanese Industrial Standards ("JIS"), American Society for Testing and Material ("ASTM"), Thai Industrial Standard Institute ("TISI"), American Welding Society ("AWS") รวมถึงหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานอื่นๆ หากมีในอนาคต



American Welding Society





8. จุดแข็งของบริษัทฯ

การเป็นผู้ประกอบการรายแรกของประเทศที่ดำเนินธุรกิจวิชาชีพการทดสอบ ตรวจสอบ และรับรองผลด้วยกระบวนการทางเทคนิคไม่ทำลาย (Non-destructive testing – NDT) ด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงที่มีผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม มาเป็นเวลากว่า 39 ปี ได้มีโอกาสฝากผลงานในวงการธุรกิจบริการนี้มากมาย อาทิเช่น

8.1 ถ่ายทอดองค์ความรู้ และผลิตบุคลากรช่างเทคนิค NDT สู่วงการอุตสาหกรรมพลังงาน เชื้อเพลิง โครงสร้างขนาดใหญ่ ฯลฯ มากมาย

8.2 มีโอกาสร่วมสร้างมาตรฐานวิชาชีพ และข้อกำหนดที่ใช้ทั้งทางวิชาการและจริยธรรม เป็นกฎหมายเพื่อความปลอดภัยหลายฉบับ

8.3 ตลอดเวลาของการดำเนินธุรกิจบริการด้านความปลอดภัยในฐานะองค์กรกลาง ได้ยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณวิชาชีพ ธรรมาภิบาล จริยธรรม คุณธรรม ความโปร่งใส มีความเป็นมาตรฐาน และเคารพในข้อกฎหมายไว้อย่างเคร่งครัด เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากผู้ใช้บริการ

8.4 มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ ทั้งด้านเทคนิคและสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ มาให้บริการอย่างสม่ำเสมอ

8.5 หาโอกาสทางธุรกิจทั้งการริเริ่มและสานต่อธุรกิจเพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิเช่น การขยายฐานธุรกิจไปยัง สปป.ลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่กำลังเริ่มพัฒนาจึงมีโอกาทางธุรกิจสูง รวมถึงขยายการบริการไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น เช่น ทางด้านการปลดเชื้อในกลุ่มโภชนาการการแพทย์ การเกษตร ฯลฯ ซึ่งเป็นกลุ่มที่ตอบสนองความต้องการของคนยุคใหม่ (New Normal)

8.6 จากประสบการณ์ที่ต้องดำเนินธุรกิจท่ามกลางสถานการณ์วิกฤตเศรษฐกิจมาหลายครั้งจากปัจจัยที่หลากหลาย ทั้งการเมือง อุทกภัย ภาวะอุตสาหกรรมชะลอตัวอย่างรุนแรง ราคาน้ำมันและก๊าซที่ตกต่ำ การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและผันผวนทางเทคโนโลยี และสังคม (Disruption) รวมถึงภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำจากการระบาดไปทั่วโลกของไวรัสโควิด-19 ทำให้บริษัทฯ มีภูมิคุ้มกันในการแก้ปัญหาและบริหารความเสี่ยงได้ในระดับหนึ่ง เพื่อนำไปใช้วางแผนธุรกิจให้ยั่งยืนต่อไปในอนาคต

จากกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น รวมถึงประสบการณ์ที่ต้องดำเนินธุรกิจให้ผ่านวิกฤตต่างๆ และยังมี การขยายฐานธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง น่าจะเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ ในส่วนของการเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และได้มีกิจกรรมที่เอื้อต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความซื่อสัตย์ในการให้บริการด้วยประสิทธิภาพ ตามมาตรฐาน รวมถึงการเตรียมฐานรองรับธุรกิจใหม่ๆ หลังวิกฤตโรคระบาด

9. โครงสร้างรายได้

รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	2561		2562		2563	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. รายได้จากการให้บริการ - NDT	247.40	78.23	280.19	81.77	249.76	75.02
2. รายได้จากการให้บริการ - Inspection	61.87	19.56	58.33	17.02	47.57	14.29
3. รายได้ Solar PV Roof Top	0.00	0.00	0.00	0.00	21.20	6.37
รวมรายได้จากการให้บริการ	309.27	97.79	338.52	98.79	318.53	95.68
4. รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น	6.98	2.21	4.15	1.21	14.38	4.32
รวมรายได้	316.25	100.00	342.67	100.00	332.91	100.00



## 10. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2563 และแนวโน้มในปี 2564

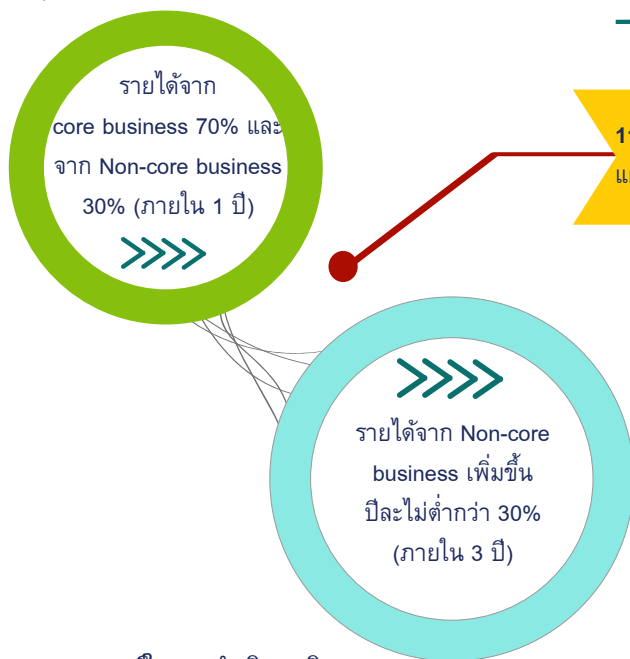
โดยธรรมชาติของธุรกิจบริการทดสอบและตรวจสอบด้วยเทคนิค NDT ในด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูงและมีผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม เช่น พลังงานปิโตรเคมี และก๊าซ เชื้อเพลิง สารเคมี โครงสร้างขนาดใหญ่ ฯลฯ เป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงในระดับหนึ่ง ด้วยมีกลุ่มลูกค้าที่ชัดเจนและมั่นคงด้วยเป็นกลุ่มธุรกิจที่อยู่ภายใต้ข้อกำหนดของทั้งด้านกฎหมายและมาตรฐานสากลรองรับให้ผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้น ไม่ว่าจะอยู่ในภาวะเศรษฐกิจอย่างไร ถ้ายังดำเนินการอยู่จะต้องได้รับการตรวจสอบฯ ตามวาระจากผู้ตรวจสอบที่ถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากล การเติบโตของธุรกิจตรวจสอบฯ และค่าบริการจึงขึ้นอยู่กับอัตราการเติบโตของภาวะอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นไปตามหลักอุปสงค์-อุปทาน



จากวิกฤติราคาน้ำมันและก๊าซที่ตกต่ำลงอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องเป็นเวลานาน กระทั่งไปถึงอุตสาหกรรมห่วงโซ่โดยรวมชะลอตัวในทิศทางเดียวกัน ส่งผลให้ธุรกิจบริการที่ดำเนินการอยู่มีการแข่งขันที่รุนแรงอย่างต่อเนื่องด้วยค่าบริการที่ต่ำลง ถึงแม้ว่าในปีที่ผ่านมาภาวะอุตสาหกรรมส่งสัญญาณของการกระเตื้องขึ้น แต่ก็ยังเป็นไปอย่างเบาบาง ทำให้เห็นถึงแนวโน้มของธุรกิจตรวจสอบฯ ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซที่ให้บริการด้วยเทคนิคและรูปแบบการให้บริการอย่างเดิมอยู่ในขณะนี้ถึงจุดใกล้อิ่มตัว ประกอบกับสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้ไม่สามารถออกไปปฏิบัติงานตามปกติได้ รวมทั้งการประมุลงานต่างๆ ถูกเลื่อนออกไป ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ทำให้ภาวะอุตสาหกรรมในปี 2564 จะยังคงชะลอตัว การแข่งขันจะเพิ่มความรุนแรงขึ้น รวมถึงการ Disruption ทางเทคโนโลยีต่อธุรกิจน้ำมันและก๊าซ ทำให้บริษัทฯ ต้องเร่งปรับเปลี่ยน (Transform) ธุรกิจส่วนหนึ่งไปสู่การขยายฐานธุรกิจบริการไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ทั้งด้านพลังงานสะอาดและภาคเกษตร รวมถึงทางการแพทย์ สุขอนามัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ฯลฯ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตได้อีกมาก

## 11. เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

จากวิกฤตเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม และธุรกิจที่เป็นห่วงโซ่ที่หดตัวลงมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 และถูกซ้ำเติมจากวิกฤตราคาน้ำมันและก๊าซที่ลดต่ำลงอย่างหนัก กระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมบริการทดสอบฯ อย่างรุนแรง แม้ว่าในช่วงปลายปี พ.ศ. 2561 มีแนวโน้มดีขึ้นก็ตาม แต่ก็ยังเป็นไปอย่างเบาบางมากๆ และเมื่อต้องเผชิญกับกระแสการ Disruption และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทั่วโลก ส่งสัญญาณถึงภาวะอุตสาหกรรมได้เข้าสู่ยุค “New Normal” ซึ่งจากโครงการที่เกิดขึ้นในแผนพัฒนาประเทศของรัฐบาล ทั้งเศรษฐกิจและสังคม และโครงการที่ได้รับความสนใจจากนักลงทุน



### 11.2 กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

#### (ก) การพัฒนาจากภายในองค์กร (Organic growth)

- ขยายขอบเขตการให้บริการการตรวจสอบฯ จากอุตสาหกรรม oil & gas ไปสู่กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีการแข่งขันต่ำ นวัตกรรมใหม่ๆ มาเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า
- เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจโดยลดการใช้ทรัพยากรต่างๆ ลดความสูญเสีย ความสิ้นเปลือง สูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการปฏิบัติงาน เช่น การใช้แรงงาน เครื่องมือ เวลา และ พื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อสร้างคุณค่าสูงสุดตลอดทั้งกระบวนการทำงาน โดยพิจารณาขั้นตอนที่ไม่จำเป็นในทุกๆ กระบวนการเพื่อขจัดออกและปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อสร้างคุณค่าในการปฏิบัติการ รวมทั้งเพิ่มความสามารถในการปรับตัวขององค์กรเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้าได้ทันทั่วทั้งที่มีประสิทธิภาพเหนือคู่แข่ง โดยใช้เครื่องมือในการปฏิบัติงานให้เต็มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ใช้ระบบและโปรแกรมในการทำงานต่างๆ เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการทำงานให้มีความแม่นยำและมีประสิทธิภาพมากที่สุด
- ใช้ระบบเก็บข้อมูลการติดต่อของลูกค้านำมาประยุกต์ใช้เพื่อทำแผนการตลาด เพื่อประโยชน์ในการให้บริการที่ตอบโจทย์ และมีประสิทธิภาพสูงสุดกับลูกค้า (Data analytic)

อาทิเช่น ด้านพลังงานทดแทน การประหยัดพลังงานการแก้ไข ปัญหาสิ่งแวดล้อม การสร้างมูลค่าเพิ่มของผลผลิตทั้งทางด้านการเกษตร และอุตสาหกรรม รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานระดับ Mega Project เช่น โครงการ EEC โครงการรถไฟฟ้ารางคู่ สนามบินอู่ตะเภา ฯลฯ โครงการต่างๆ เหล่านี้จะนำไปสู่การปรับเปลี่ยนและการขยายในทุกภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นโอกาสที่จะทำให้ภาวะอุตสาหกรรมตรวจสอบฯ กลับมาเฟื่องฟูได้อีกโดยการปรับเปลี่ยนแนวทางทำธุรกิจในรูปแบบที่สอดคล้องกับวิถีการดำรงชีวิตในยุคใหม่ ซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมทั้งในด้านการประยุกต์และการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการบริการให้มีความเชื่อมต่อระหว่างกลุ่มอุตสาหกรรมเดิมและกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนดเป็นเป้าหมายและกลยุทธ์ ดังนี้

### 11.1 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ 3 ปี (พ.ศ. 2564 - 2566)

- ปรับระเบียบการทำงานในองค์กรใหม่ทำให้มีความยืดหยุ่นและเป็นระเบียบมากขึ้นเพื่อลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นออกไป นำ application ต่างๆมาใช้เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น
- ลด / เพิ่ม จำนวนพนักงานให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนกลาง สำนักงานสาขา ไซต์งาน
- เสริมทักษะ และ ความรู้ให้กับพนักงานทั้ง HARD SKILLS และ SOFT SKILLS
- ปรับผังองค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจตามยุคสมัย
- บริหารจัดการความเสี่ยงให้ครบถ้วน และ เป็นระบบเดียวกันทั้งองค์กร เริ่มดำเนินการแล้วในการประชุม PERFORMANCE MANAGEMENT เดือน ธันวาคม 2563

#### (ข) การเติบโตจากภายนอกองค์กร (External growth)

- การขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มธุรกิจอื่น เช่น การปลดเชื้อและสิ่งแวดลอม
- การเป็น Platform เพื่อดึงคนที่มีความศักยภาพทั้งในและต่างประเทศมาร่วมสร้างและถ่ายทอดทางเทคโนโลยี
- การพัฒนาเพื่อเป็นสถาบันการศึกษาหรือการเรียนรู้ (Training center) เพื่อกระจายความรู้ในด้านการทดสอบตรวจสอบโดยไม่ทำลาย
- ศึกษา CAPITAL MARKET OPPORTUNITIES เพื่อโอกาสเพิ่มเติมในตลาดเงิน / ตลาดทุน ในการจัดหาเงินลงทุน และ ลดต้นทุนทางการเงิน



## 12. พัฒนาการที่สำคัญ

### 12.1 นวัตกรรม

(ก) บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมถึงซัพพลายเครื่องเร่งอิเล็กตรอนร่วมกับบริษัท CGN Dasheng Electron Accelerator Technology จำกัด และบริษัท แอดวานซ์ สเตอริไลเซชัน (อีสเทิร์น) จำกัด ไปเมื่อปี 2562 เพื่อร่วมกันพัฒนาเทคโนโลยีและการสร้างนวัตกรรมจาก “คุณสมบัติของลำแสงอิเล็กตรอน (Electron Beam)” สำหรับขยายฐานธุรกิจบริการไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมการเกษตร การแพทย์ อาหารนํ้ามัย ทั้งความปลอดภัยทางสุขอนามัยและการสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับแผนพัฒนานวัตกรรมแห่งอนาคตในพื้นที่เขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC ในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN) ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างอาคารศูนย์ปลอดเชื้อ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและสามารถรับรู้อย่างได้ภายในไตรมาส 3/2564



### 12.2 การพัฒนาองค์กร

(ก) รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ จากกระทรวงแรงงาน

(ข) ปรับโครงสร้างภายในให้มีความยืดหยุ่น พร้อมรับโอกาสในอนาคตอันไกล และนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับองค์กร ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

### 12.3 การขยายโอกาสทางธุรกิจ

(ก) เมื่อปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าดำเนินการด้านธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา จำนวน 5 โครงการ ซึ่งสามารถรับรู้รายได้แล้ว 1 โครงการ ส่วนโครงการที่เหลือคาดว่าจะแล้วเสร็จและสามารถรับรู้รายได้ทั้งหมดภายในปี 2564

(ข) บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการใช้ประโยชน์ทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ กับ สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 เพื่อทำงานแบบบูรณาการด้านการพัฒนาทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ การสร้างนวัตกรรม การให้บริการ การผลิตเครื่องมือ อุปกรณ์ วัสดุ ที่เกี่ยวกับรังสี รวมถึงเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กทรอนิกส์เพื่อใช้เป็นประโยชน์ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ของประเทศไทย ให้มีความก้าวหน้า สามารถตอบสนองความต้องการทั้งภายในประเทศและโอกาสแข่งขันในระดับสากลต่อไป



(ข) เข้าร่วมลงทุน (Joint Venture) และจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทนิติบุคคลร่วมกับพันธมิตรที่อินโดนีเซียเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อเดือน สิงหาคม 2563 ภายใต้ชื่อบริษัท PT TNDT INSPECTION AND CONSULTATION สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ 95% และพันธมิตร 5% เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน การบริการทดสอบตรวจสอบ การซ่อมบำรุง รวมถึงการเป็นที่ปรึกษา และดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้มีการวางแผนธุรกิจไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว สามารถเข้าดำเนินการได้ หลังจากผ่านพ้นสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

### 13. ทรัพย์สินของบริษัท ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563

#### 13.1 ที่ดิน

ที่ดิน	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 62	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
โฉนดเลขที่ 73601	เนื้อที่ 20 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	1.64	1.64	ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 73602	เนื้อที่ 20 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย			ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 62112	เนื้อที่ 61 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย			ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 62113	เนื้อที่ 61 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย			ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 219392	เนื้อที่ 32 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	0.80	0.80	ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 21257,136217	เนื้อที่ 4 ไร่ - งาน 45.90 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ไทยพาณิชย์	5.34	5.34	ที่ตั้งสำนักงาน สาขาจังหวัด ระยอง
โฉนดเลขที่ 74549,146358, 146359	เนื้อที่ 0 ไร่ 1 งาน 89 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	8.65	8.65	ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 21865	เนื้อที่ 2 ไร่ - งาน 13 7/10 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	5.42	5.42	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงานสงขลา
โฉนดเลขที่ 33735-6	เนื้อที่ 18 ไร่ 3 งาน 63 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	36.00	36.00	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงานระยอง
รวม				57.85	57.85	

### 13.2 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 62	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
ที่ตั้งเลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	อาคารขนาด 2 ชั้นครึ่ง รวมส่วน ปรับปรุงสถานที่	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	1.08	0.95	ที่ตั้งสำนักงาน
ที่ตั้งเลขที่ 62 ซอยรามคำแหง 60 แยก 12 (สวนสน 12) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	ทาวน์เฮ้าส์ ขนาด 3 ชั้น รวมส่วน ปรับปรุงสถานที่	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	0.20	0.13	โกดังเก็บเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ใน การปฏิบัติงาน
ที่ตั้งเลขที่ 20 ซอยรามคำแหง 60 แยก 6 (สวนสน 6) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	อาคารชั้นเดียว รวมส่วนปรับปรุง อาคาร	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	0.69	0.57	ส่วนฝึกอบรม พนักงานของ บริษัทฯ
ที่ตั้งเลขที่ 267/157 และ 267/158 หมู่ 8 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	ส่วนปรับปรุง สถานที่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.00	0.00	ที่พักสำหรับ พนักงาน ของบริษัทฯ
ระบบโครงสร้าง สำนักงานสาขา จังหวัดระยอง	ระบบโครงสร้างรั้ว / ป่าบัตน้ำ / ระบบโทรศัพท์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.82	0.10	
ระบบโครงสร้าง สำนักงาน กำแพงเพชร	ระบบโครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.11	0.09	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงาน กำแพงเพชร
ระบบโครงสร้าง สำนักงานสงขลา	ระบบโครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.45	0.18	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงานสงขลา



### 13.2 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง (ต่อ)

อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 62	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
อาคารสำนักงาน ระยอง เลขที่ 29 ถนนบ้านพลง ตำบลมาตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	อาคารขนาด 3 ชั้น	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ไทยพาณิชย์	27.80	26.48	ที่ตั้งสำนักงาน สาขา
ที่ตั้งอาคาร สำนักงาน PTTEP	อาคารสำนักงาน	เป็นผู้เช่า	ไม่มี	1.56	1.45	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงาน ลานกระบือ
ระบบโครงสร้าง สำนักงาน ที่ตั้งเลขที่ 62 ซอยสวนสน 12 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	ระบบโทรศัพท์ / ไฟฟ้าและ เครื่องปรับอากาศ	เป็นผู้เช่า	ไม่มี	0.20	0.16	
งานระหว่าง ก่อสร้าง		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.00	0.00	
ที่ตั้งอาคาร สำนักงานสงขลา	อาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.55	1.46	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงานสงขลา
อาคารสำนักงาน เลขที่ 24 ซอยสวนสน 12 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	อาคารขนาด 2 ชั้น	เป็นผู้เช่า	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	8.99	8.63	
อาคารสำนักงาน เลขที่ 24 ซอยสวนสน 12 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	ระบบโครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.05	0.04	

### 13.2 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง (ต่อ)

อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 62	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
อาคาร เลขที่ 63/6 ตำบลมาบข่า พัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	อาคารโรงงาน และสำนักงาน และระบบ โครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	27.01	25.37	
ระบบโครงสร้าง สำนักงาน ที่ตั้งเลขที่ 63/6 ตำบลมาบข่า พัฒนา อำเภ อนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	ส่วนปรับปรุง สถานที่			1.19	1.21	
รวม				71.70	66.82	

### 13.3 เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 62	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ ดำเนินงาน	เป็นทรัพย์สินที่เคลื่อนย้าย ได้ไปตามสถานที่ ที่บริษัท เข้าไปให้บริการ การตรวจสอบและทดสอบ โดยไม่ทำลาย	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	82.44	61.49
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน		เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	2.46	3.06
ยานพาหนะ		เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	1.00	0.14
รวม				85.90	64.69

### 13.4 สัญญาเช่า

#### 13.4.1 สัญญาเช่าบ้าน

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า : นางกองเมือง แดงพิบูลย์สกุล
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่าบ้านเลขที่ 267/157 และ 267/158 หมู่ 8 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง สำหรับใช้เป็นที่พักให้กับพนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดยสัญญาเช่าฉบับใหม่ มีระยะเวลา 1 ปี ผู้ให้เช่ายินยอมให้ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้ทันที เมื่อผู้เช่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้งาน
เนื้อที่ประมาณ	38.2 ตารางวา
ระยะเวลา	ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563
อัตราค่าเช่า	เดือนละ 20,000.00 บาท
การต่ออายุสัญญาเช่า	นางกองเมือง แดงพิบูลย์สกุล ได้ลงนามในหนังสือยืนยันรับรองการต่อสัญญาเช่าโดยสัญญาว่ามีความยินดีจะให้ต่อสัญญาเช่าไปอีก 1 ปี นับแต่วันสิ้นสุดสัญญา (31 ธันวาคม 2562) และยืนยันจะเรียกเก็บค่าเช่าในอัตราเดิม เดือนละ 20,000.00 บาท
การบอกเลิกสัญญา	เมื่อผู้ให้เช่าต้องการใช้อาคารจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษร ก่อนครบกำหนด 2 เดือน แต่หากผู้เช่าหมดความจำเป็นต้องใช้งานอาคารดังกล่าว ก่อนครบกำหนดในสัญญา ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้ทันที โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร ให้ผู้ให้เช่าทราบ

#### 13.4.2 สัญญาเช่าบ้าน พร้อมที่ดิน

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า : นายธนรรจ์ ศตวุฒิ
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่าบ้านเลขที่ 24 ซอยสวนสน 12 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร สำหรับใช้เป็นสถานที่ทำงานของพนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดยสัญญาเช่า มีระยะเวลา 3 ปี และมีข้อตกลงในการขยายระยะเวลาในการเช่า จาก 3 ปี เป็น 10 ปี
เนื้อที่ประมาณ	162 ตารางวา พื้นที่ใช้สอย 620 ตารางเมตร
ระยะเวลา	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 - 31 มกราคม 2563
อัตราค่าเช่า	เดือนละ 18,000.00 บาท
การบอกเลิกสัญญา	ตลอดอายุสัญญา ผู้ให้เช่า ไม่มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญา เว้นแต่ ผู้เช่า ผิดเงื่อนไขในการทำสัญญาเช่า แต่หากผู้เช่าหมดความจำเป็นต้องใช้งานอาคารดังกล่าว ก่อนครบกำหนดในสัญญา ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้ทันที โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าทราบ



#### 13.4.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 0.50 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ได้แก่ โปรแกรมระบบบัญชีและการเงิน และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

#### 13.4.4 เงินลงทุนของบริษัท (แสดงตัวเลขตามงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2563)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีเงินลงทุนในหุ้นบริษัทร่วมของ บริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด มีมูลค่าเท่ากับ 0.00 บาท โดยบริษัท มีเงินลงทุนในหุ้นบริษัทร่วมดังกล่าวเท่ากับ 1.02 ล้านบาท และปี 2548 ที่ผ่านมา บริษัท ได้ตั้งรายการขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจากไม่มีรายได้จากการดำเนินงาน และมีผลขาดทุนจากค่าใช้จ่ายด้านการตรวจสอบบัญชีต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2550 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการขายหุ้นของบริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด โดยพิจารณาขายหุ้นบริษัทร่วมทั้งหมดที่บริษัท เป็นเจ้าของให้กับบุคคลอื่นที่สนใจลงทุนในราคาที่เหมาะสม กรรมการบริษัทเห็นสมควรต่อไป ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการ เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุม โดยการหาผู้ที่สนใจมาลงทุน

เนื่องจากบริษัท ไม่ประสงค์จะดำเนินธุรกิจต่อไป จึงได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จดทะเบียนเลิกบริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558 เป็นต้นไป

#### 13.4.5 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุน บริษัท จะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโต และผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัทร่วม บริษัท จะควบคุมดูแลโดยการส่งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

##### - LTNDT -



บริษัท ได้เข้าไปร่วมทุนกับผู้ประกอบการในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 70 และบริษัท ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 ภายใต้ชื่อ “LTNDT” โดยดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาโครงการ อีกทั้ง ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 15 ปี ซึ่งอยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

##### - TNDT CM -



บริษัท ได้เข้าร่วมทุนกับนักธุรกิจไทย และผู้ประกอบการประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 คุณชมเดือน สดุดิ กรรมกรบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 32 และคุณกานต์สิริ กานต์ธนทรัพย์ (บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 22 ของทุนชำระแล้ว ตามลำดับ ภายใต้ชื่อ “TNDT CM” เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจด้านเหมืองถ่านหินที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เพื่อส่งให้แก่โรงไฟฟ้าถ่านหินขนาด 20 MW ของบริษัทเป็นเบื้องต้นโดยได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยปี 2562 TNDT POWER ได้แก้ไขและเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อสร้างโอกาสในการขยายฐานธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจใหม่ที่เข้าร่วมลงทุน

##### - MKTNDT -



บริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยร่วมกันจัดตั้งและลงทุนในนามบริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด “MKTNDT” ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 55 และบริษัท Min Khit Thit Mining Company Limited ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 45 ของทุนชำระแล้ว เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา



#### - TNDT POWER -

บริษัท จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด “TNDT POWER” ขึ้น ซึ่งทำการจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (TNDT) ถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท)



#### - PT TNDT Inspection and Consultation -

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยร่วมกันจัดตั้ง และลงทุนในนามบริษัท “PT TNDT INSPECTION AND CONSULTATION” ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 95 และ Mr.Sukrawadi ชาวอินโดนีเซีย ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 5 เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับระบบการติดตั้งไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ณ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

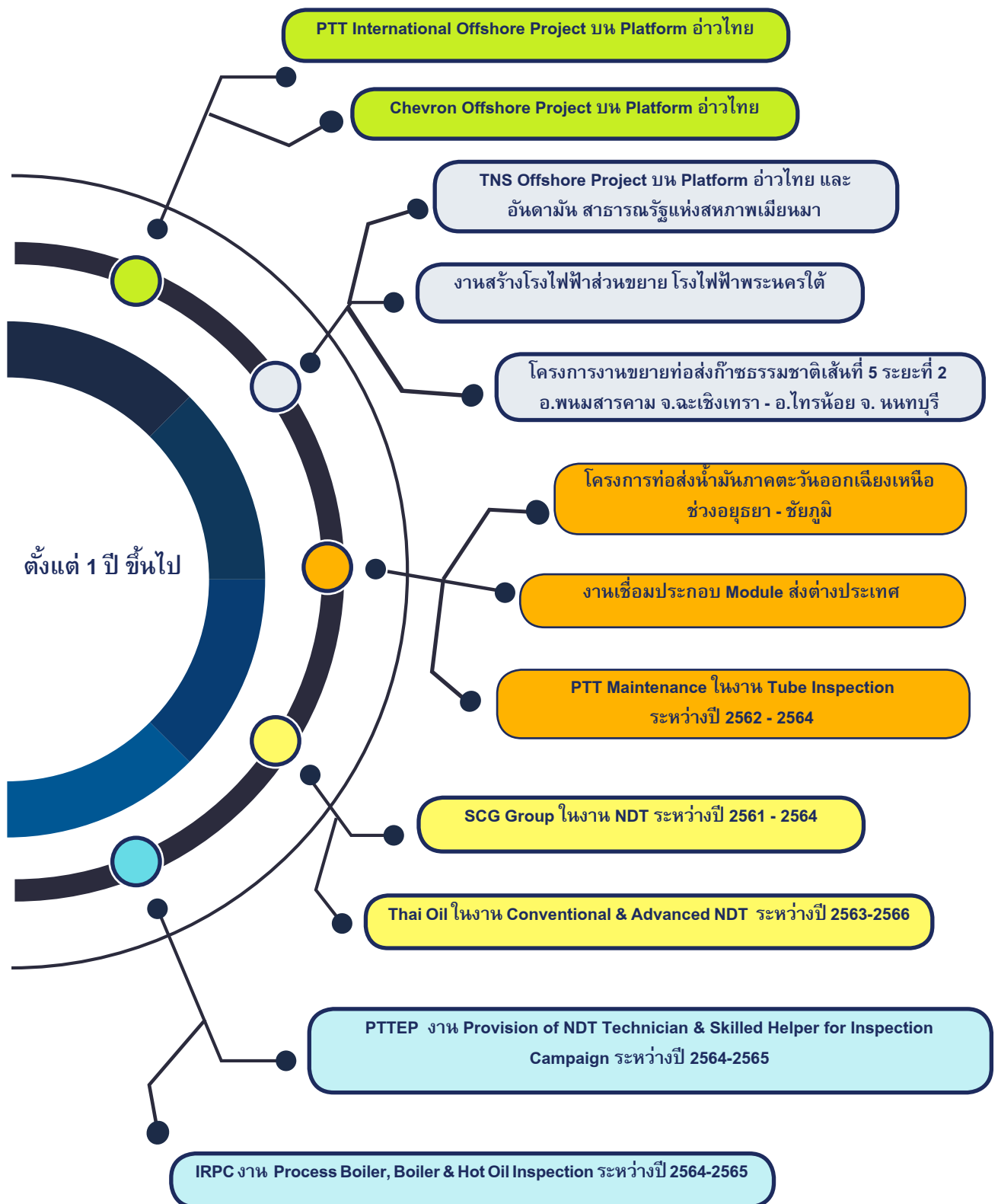
(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “การลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม” หน้า 104)

## 14. การจัดหาและการให้บริการ

บริษัทฯ ขยายพื้นที่สำนักงานและสาขาให้ครอบคลุม อย่างเพียงพอ และพร้อมให้บริการกับลูกค้า ทั้งใน และนอกพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งปัจจุบัน มีทั้งสิ้นจำนวน 6 แห่ง โดยกระบวนการวิธีการที่ใช้ทดสอบ จะเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาว่าจ้างของลูกค้า มีกระบวนการ ดังนี้



## 15. โครงการระยะยาว

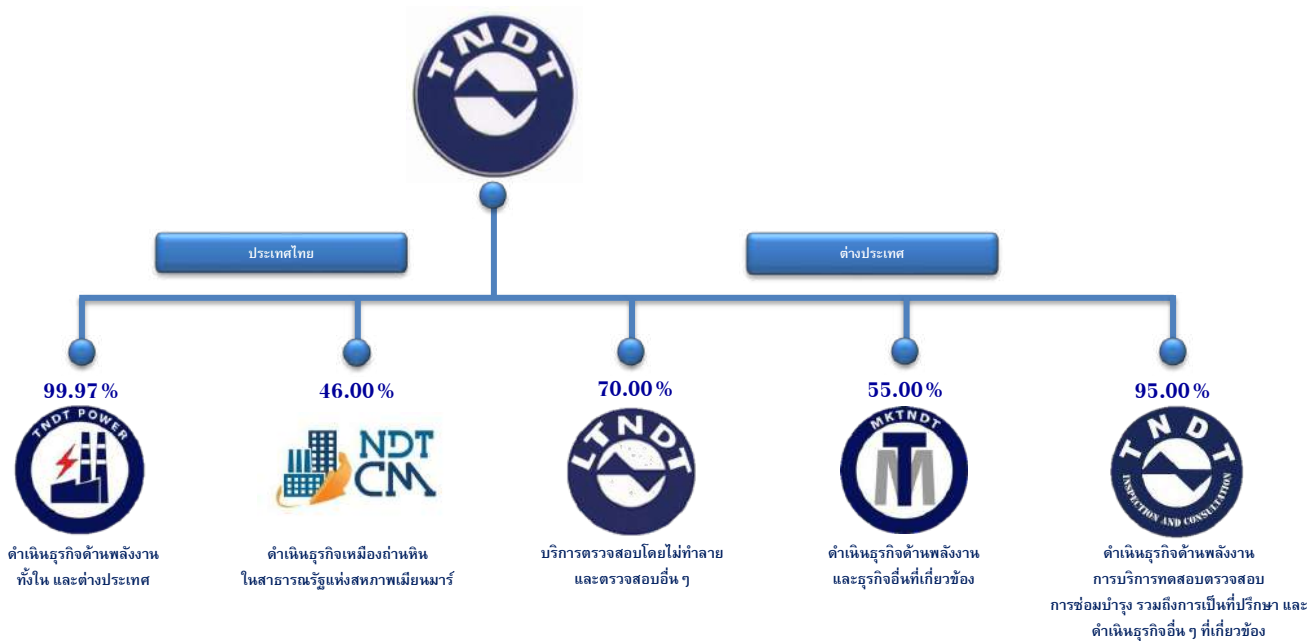


# 3

## โครงสร้างธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ตามการจดทะเบียน)

### 3.1 บริษัทในเครือ



### 3.2 ศูนย์บริการ

**ปี 2533** ย้ายสำนักงานใหญ่จากซอยนานาเหนือ  
มายังสำนักงานปัจจุบัน สำนักงานใหญ่  
เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แขวง 8  
(ซอยสวนสน 8) ถนนรามคำแหง  
แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ  
กรุงเทพฯ 10240

**ปี 2538**  
สำนักงานสาขา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

**ปี 2538**  
หน่วยงานที่ 1 อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร

**ปี 2543**  
หน่วยงานที่ 2 อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

**ปี 2556**  
หน่วยงานที่ 3 อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา

**ปี 2561**  
หน่วยงานที่ 4 อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา





## 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว หลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (หุ้นสามัญ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีทุนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (Market for Alternative Investment - MAI) 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) เรียกชำระแล้วเต็มมูลค่า แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น (หนึ่งร้อยล้านหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

## 2. ผู้ถือหุ้น

### 2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ที่มีชื่อปรากฏตามวันกำหนดสิทธิ (RD) การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (XM) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 ประกอบด้วย

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ
<b>1. กลุ่มครอบครัว นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ<sup>1</sup></b>		
1.1 นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	38,668,040	38.67
1.2 นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	4,270,000	4.27
1.3 นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	3,823,000	3.82
1.4 นายอนุสรณ์ ศตวุฒิ	1,537,500	1.54
1.5 นางจุไรศรี ศตวุฒิ	1,152,900	1.15
1.6 นางสาวรัชสิยา ศตวุฒิ	437,100	0.44
1.7 นายธนรจ ฤทธิ	131,000	0.13
<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่ม ครอบครัวนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ</b>	<b>50,019,540</b>	<b>50.02</b>
<b>2. กลุ่มครอบครัว ปานงาม</b>		
2.1 นางวรัญ ปานงาม	1,779,900	1.78
2.2 นายอิทธิพล ปานงาม	1,570,000	1.57
2.3 นายเศรษฐา ปานงาม	650,000	0.65
2.4 นางทิพลักษณ์ สัจไพบูรณ์กิจ	245,500	0.25
<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มครอบครัว ปานงาม</b>	<b>4,245,400</b>	<b>4.25</b>
<b>3. นายเจริญ วัฏะสิงห์</b>	<b>4,100,000</b>	<b>4.10</b>
<b>4. กลุ่มครอบครัว วงศ์กุลเลิศ</b>		
4.1 นายสมพงษ์ วงศ์กุลเลิศ	2,235,000	2.24
4.2 นางสาวปริญญญา วงศ์กุลเลิศ	100	0.00
<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มครอบครัว วงศ์กุลเลิศ</b>	<b>2,235,100</b>	<b>2.24</b>
<b>5. กลุ่มครอบครัว เสถียรศักดิ์พงศ์</b>		
5.1 นายเมืองทอง เสถียรศักดิ์พงศ์	2,160,700	2.16
5.3 นางพิมพ์ภา เสถียรศักดิ์พงศ์	10,000	0.01
5.4 นายณัฐธัญ เสถียรศักดิ์พงศ์	3,900	0.00
5.5 นายสุรินทร์ เสถียรศักดิ์พงศ์	2,000	0.00
5.6 นายชัยพฤกษ์ เสถียรศักดิ์พงศ์	1,500	0.00
<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มครอบครัว เสถียรศักดิ์พงศ์</b>	<b>2,178,100</b>	<b>2.17</b>

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ
6. นายกิตติศักดิ์ จิ่งเจริญกุล	2,157,900	2.16
<b>7. กลุ่มครอบครัวสกุลแรมรุ่ง</b>		
7.1 นางสาวจันทา สกุลแรมรุ่ง	1,974,000	1.97
7.2 นางสาวนัยนา สกุลแรมรุ่ง	11,500	0.01
<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มครอบครัวสกุลแรมรุ่ง</b>	<b>1,985,500</b>	<b>1.99</b>
8. น.ส.จันทวรรณ จรูญธรรม	1,570,000	1.57
9. นายสุชัย เลิศพิเชฐ	1,475,400	1.48
10. นายเจนวิทย์ เหลืองเจริญกิจ	1,327,500	1.33
<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก</b>	<b>71,294,440</b>	<b>71.29</b>
อื่น ๆ	28,705,560	28.71
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ :**

-<sup>1</sup>กลุ่มครอบครัวนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ ซึ่งประกอบด้วย นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ / นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ / นางจุไรศรี ศตวุฒิ / นายอนุสรณ์ ศตวุฒิ / นางสาวรัชติยา ศตวุฒิ นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล และนายธนรรจ์ ศตวุฒิ (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่”) เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่นและการปฏิบัติการตามมาตรา 246 และ 247 ตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลปัจจุบัน ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม (XM) เพิ่มเติมจาก [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) หน้า “นักลงทุนสัมพันธ์” หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” หัวข้อย่อย “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่”

**2.2 การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564**

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมด			นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
	จำนวน (ราย)	จำนวน (หุ้น)	คิดเป็น (%)	จำนวน (ราย)	จำนวน (หุ้น)	คิดเป็น (%)	จำนวน (ราย)	จำนวน (หุ้น)	คิดเป็น (%)
สัญชาติไทย	1,076	99,988,989	99.99	3	651,305	0.65	1,073	99,337,684	99.34
สัญชาติ ต่างดาว	4	11,011	0.01	1	10,000	0.01	3	1,011	0.00
<b>รวม</b>	<b>1,080</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100.00</b>	<b>4</b>	<b>661,305</b>	<b>0.66</b>	<b>1,076</b>	<b>99,338,695</b>	<b>99.34</b>

### 2.3 กลุ่มผู้ถือหุ้นที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีผลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ กลุ่มครอบครัวนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่นและการปฏิบัติตามมาตรา 246 และ 247 ตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ตามข้อ 2.1)

## 3. การออกหลักทรัพย์อื่น

### 3.1 หุ้นบริมสิทธิ

- ไม่มี -

### 3.2 หุ้นกู้

- ไม่มี -

## 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายของบริษัท และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้น ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูล การจ่ายเงินปันผล	ปี					
	2552	2553	2554	2555	2556	2557
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.65	0.41	0.76	0.76	0.87	0.90
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.26	0.20	0.31	0.31	0.35	0.37
อัตรการจ่าย เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	39.92	49.12	40.69	40.53	40.44	41.04

ข้อมูล การจ่ายเงินปันผล	ปี					
	2558	2559	2560	2561	2562	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.67	0.30	0.27	(0.81)	0.27	0.23
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.27	0.12	0.00	0.00	0.00	0.00
อัตรการจ่าย เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	40.31	40.59	งดปันผล	งดปันผล	งดปันผล	งดปันผล

## 5. รายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร ประจำปี 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (สัดส่วนการถือหุ้น / จำนวนหุ้น)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (สัดส่วนการถือหุ้น / จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่ม / (ลด) (หุ้น)	คิดเป็น ร้อยละ
1.	นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	- ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร	3.82% / 3,823,000	2.72% / 2,716,200	1,106,800	40.75
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		38.67% / 38,668,040	38.83% / 38,833,940	(165,900)	0.43
2.	นายชาย ชีวะเกตุ	- รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00
3.	น.ส.ชมเดือน ศตวุฒิ	- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	38.67% / 38,668,040	38.83% / 38,833,940	(165,900)	0.43
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		3.82% / 3,823,000	2.72% / 2,716,200	1,106,800	40.75
4.	นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	4.27% / 4,270,000	4.27% / 4,270,000	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00
5.	น.ต.เอนก พันธุรักษ์	- กรรมการบริษัท	-	-	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00
6.	ดร.วิชา จิวาลัย	- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00
7.	นายวิชัย วัชรวัฒนากุล	- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00
8.	ดร.จุมพล กล้วยไม่งาม	- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00
9.	นายธนรรจ์ ศตวุฒิ	- รองกรรมการผู้จัดการ	0.13% / 131,000	-	131,000	100.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00



## 5. รายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร ประจำปี 2563 (ต่อ)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (สัดส่วนการถือหุ้น / จำนวนหุ้น)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (สัดส่วนการถือหุ้น / จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่ม / (ลด) (หุ้น)	คิดเป็น ร้อยละ
10.	นายสหัสส์ เตชาชาญ	- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	ต่ำกว่า 1 % / 10	ต่ำกว่า 1 % / 10	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00
11.	นายทิน หม่อง อาเย่	- ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค	ต่ำกว่า 1 % / 10	ต่ำกว่า 1 % / 10	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00
12.	นายสมอ้อย ตั้งจิตต์ถาวรกุล	- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้จัดการฝ่าย HSE / ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ	ต่ำกว่า 1 % / 10	ต่ำกว่า 1 % / 10	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00
13.	นายธรรมรัฐ สร้อยสมบุญ	- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนปฏิบัติการ	ต่ำกว่า 1 % / 10	ต่ำกว่า 1 % / 10	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00
14.	น.ส.วิจนา สกุลแรมรุ่ง	- ผู้จัดการฝ่ายบริหารสำนักงาน (สำนักเลขานุการบริษัท / แผนกจัดซื้อ) ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	1.97% / 1,974,000	1.97% / 1,974,000	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00
15.	นายนิยม มินิวดกร	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-	00.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	00.00

### หมายเหตุ:

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

# 5

## การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยง	ผลกระทบ	การบริหารความเสี่ยง
<b>1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ</b>		
<b>1.1 กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ</b>		
(ก) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	<p>1. ในภาวะอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตสูงจะเกิดการขาดแคลนบุคลากรโดยเฉพาะนักเทคนิค NDT ภาวะการแข่งขันจะรุนแรงในด้านการแย่งชิงบุคลากรแต่จะได้ค่าบริการที่ดี</p> <p>2. กรณีภาวะอุตสาหกรรมหดตัวอย่างรุนแรงดังในสถานการณ์ที่เกิดขึ้นต่อเนื่องมานับตั้งแต่พ.ศ. 2557 การแข่งขันรุนแรงในด้านราคาต่ำและเกิดปัญหามูลค่าล้นงาน</p> <p>3. จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้ภาวะอุตสาหกรรมหยุดชะงักเนื่องจากไม่สามารถให้บริการด้วย พรก.ฉุกเฉิน ถึงแม้ว่าหลังจากสถานการณ์คลี่คลายแล้วก็ตาม ภาวะอุตสาหกรรมตรวจสอบก็ยังไม่ฟื้นตัวอย่างช้าๆ และการแข่งขันจะยังเพิ่มความรุนแรงในการได้งานสูงด้วยราคาที่ต่ำลง</p>	<p>1. สร้างนักเทคนิค NDT อย่างสม่ำเสมอให้เหมาะสมกับภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรม</p> <p>2. ควบคุมต้นทุนการให้บริการและการบริหารจัดการองค์กรอย่างรัดกุม ในขณะเดียวกันมีการปรับปรุง พัฒนา และส่งเสริมองค์กรให้มีความพร้อมทั้งประสิทธิภาพและศักยภาพเพื่อรับโอกาสหลังวิกฤตผ่านพ้น</p> <p>3. เตรียมแผนรองรับการเพิ่มสายธุรกิจไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีโอกาสการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต อาทิเช่น กลุ่มการเกษตร กลุ่มทางการแพทย์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เป็นต้น</p> <p>4. หาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้องค์กร</p>
(ข) นโยบายการบริหารธุรกิจ	<p>1. ในปัจจุบันธุรกิจบริการตรวจสอบซึ่งเป็นธุรกิจหลักที่ได้ดำเนินการมากกว่า 40 ปี มีคู่แข่งทางธุรกิจมากขึ้น การแข่งขันรุนแรงขึ้นตามลำดับ</p> <p>2. ภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอยู่ในช่วงขาลง มีโอกาสถูกกระทบต่อผลประโยชน์ในระดับที่ไม่เอื้อในเชิงพาณิชย์</p> <p>3. การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม ส่งผลต่อพฤติกรรมของการบริโภค</p> <p>4. มีโอกาสใหม่ๆ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>1. ขยายการบริการไปยังอุตสาหกรรมกลุ่มอื่น เช่น การแพทย์ สาธารณสุข การเกษตร ฯลฯ</p> <p>2. เพิ่มสายธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจที่คุ้นเคยและมีความชำนาญที่ได้จากประสบการณ์การให้บริการตรวจสอบฯ เช่น ธุรกิจพลังงาน</p> <p>3. ในธุรกิจตรวจสอบฯ ที่ยังเป็นธุรกิจหลักอยู่ก็ได้มีการพัฒนาทางด้านเทคนิคและกระบวนการที่ใช้บริการให้ทันตามยุคสมัยในปัจจุบันและอนาคตโดยเน้นการลดการพึ่งพิงแรงงานด้วยคุณภาพด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาแทนที่</p>
<b>1.2 สภาพคล่อง</b>		
(ก) การชำระค่าบริการของลูกค้า	ผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัว ประกอบกับโรคระบาด เช่น โควิด-19 ในปีที่ผ่านมาทำให้ลูกค้าบางรายทั้งรายใหญ่และรายย่อยมีการชำระหนี้เกินกำหนดเวลาและปฏิเสธการชำระหนี้จากการเลิกกิจการ	<p>1. ติดตามทางถาม และเร่งรัดการชำระหนี้ยิ่งขึ้น</p> <p>2. ใช้นโยบายการผ่อนปรนในเงื่อนไขเวลา โดยปรับระยะเวลาหรือวงเงินเครดิตตามความเหมาะสม</p> <p>3. ใช้นโยบายเข้มงวดในการคัดเลือกลูกค้าที่มีฐานะการเงินและหลักประกันที่มั่นคงเป็นประการแรก</p> <p>4. ระวังการทำงานชั่วคราวกรณีลูกค้าค้างชำระเป็นเวลานาน</p> <p>5. เจรจาเพื่อแก้ปัญหาพร้อมลูกค้า</p> <p>6. แปลงทรัพย์สินมาชำระหนี้</p> <p>7. พ้องร้องทางกฎหมาย (เป็นทางเลือกสุดท้าย เพื่อรักษาฐานลูกค้าเมื่อเศรษฐกิจเข้าสู่ภาวะปกติ)</p>

ความเสี่ยง	ผลกระทบ	การบริหารความเสี่ยง
<b>1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ (ต่อ)</b>		
<b>1.2 สภาพคล่อง (ต่อ)</b>		
(ข) ภาระหนี้จากการลงทุน	เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทฯยังไม่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในขณะที่มีหลายโครงการจากแผนรองรับการขยายธุรกิจที่ดำเนินการค้างอยู่ทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลกระทบถึงสภาพคล่องด้านการเงิน ทำให้มีความจำเป็นต้องพึ่งพิงสินเชื่อทั้งจากสถาบันการเงินและเงินทุนส่วนบุคคล	1.ควบคุมการชำระทั้งเงินกู้และดอกเบี้ยไม่ให้เกินกำหนดเวลา 2.มีการปรับเปลี่ยนแผนใช้เงินในการลงทุนให้สอดคล้องกับสภาพคล่อง 3.เร่งรัดให้เกิดรายได้จากการลงทุนโดยเร็ว 4.ติดตามนโยบายช่วยเหลือผู้ประกอบการจากรัฐบาลและสถาบันการเงินในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 5.ใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น การออกหุ้นกู้ การเพิ่มทุน ฯลฯ
(ค) อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา	1.เครื่องมือ อุปกรณ์ และวัสดุ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจส่วนใหญ่เป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ 2.กรณีที่เป็นลูกค้าต่างประเทศ ไม่ว่าชิ้นงานจะนำเข้าจากต่างประเทศและการออกไปให้บริการยังต่างประเทศ	1.มีนโยบายการซื้อ-ขายด้วยเงินบาท เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน 2.ทำสัญญาการชำระค่าบริการด้วยเงินบาทหรือซื้อเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้าเพื่อควบคุมต้นทุนให้คงที่ 3.พยายามลดการพึ่งพิงเครื่องมือและอุปกรณ์จากต่างประเทศโดยการพัฒนาเครื่องมือ/อุปกรณ์ขึ้นมาใช้เอง
<b>1.3 ต้นทุนการบริการ</b>		
(ก) ความผันผวนของราคาวัสดุและปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ เช่น หน่วยงานภาครัฐ	1. ต้นทุนการให้บริการไม่คงที่ และการขาดแคลนวัสดุเป็นเหตุให้ไม่สามารถบริการได้อย่างต่อเนื่อง 2. วัสดุบางตัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับระเบียบราชการ เช่น สารกัมมันตภาพรังสี การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐอาจทำให้การดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายติดขัด ทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนวัสดุได้	1. ตกลงสัญญาซื้อ-ขายล่วงหน้าด้วยราคาคงที่และปริมาณที่แน่นอน 2. วางแผนการใช้อย่างรัดกุมให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับไว้ในแต่ละช่วงเวลาและให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของภาวะอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด 3. สร้างพันธมิตรที่ดีกับผู้เกี่ยวข้องทั้งเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัด หรือตัวแทนจำหน่าย เพื่อร่วมแก้ปัญหาเมื่อมีแนวโน้มที่จะเกิดเหตุการณ์ผันผวนทั้งด้านราคาและการขาดแคลน 4. ติดตามนโยบายของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนป้องกันการเกิดปัญหา
<b>1.4 นโยบายการจัดจ้างของลูกจ้าง</b>		
(ก) การจัดจ้างของลูกจ้าง	1. กลุ่มลูกจ้างที่ใช้บริการตรวจสอบเกือบทั้งหมดเป็นหน่วยงานของภาคเอกชนและการจ้างงานอยู่ในความรับผิดชอบของผู้รับเหมาที่เป็นเอกชนโดยความเห็นชอบจากฝ่ายเจ้าของโครงการ ดังนั้น โอกาสการได้งานจึงขึ้นอยู่กับทั้งสองฝ่าย ส่วนเงื่อนไขของการทำงานและค่าบริการขึ้นกับการพิจารณาของผู้รับเหมา การรับงานในลักษณะนี้เป็นความเสี่ยงที่ต้องพึ่งพิงผู้รับเหมา ซึ่งมีโอกาสสูงที่จะได้ค่าบริการที่ไม่เป็นธรรมรวมถึงปัญหานี้การค่า	1. เพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณาเลือกรับงานจากผู้รับเหมาที่มีฐานะการเงินมั่นคงและให้ความสำคัญในด้านคุณภาพของการบริการ

ความเสี่ยง	ผลกระทบ	การบริหารความเสี่ยง
<b>1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ (ต่อ)</b>		
<b>1.4 นโยบายการจัดจ้างของลูกค้า (ต่อ)</b>		
(ก) การจัดจ้างของลูกค้า (ต่อ)	2. จากภาวะเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และวิกฤตน้ำมันและก๊าซที่ผ่านมายังคงถดถอยส่งผลให้มีการแข่งขันสูงในด้านค่าบริการที่ต่ำเป็นเหตุนำไปสู่พฤติกรรมการทำงานที่ไม่เป็นธรรมของคู่ค้า ทำให้มีต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นในขณะที่ค่าบริการต่ำมีความเสี่ยงต่อการขาดทุนและผลกระทบมาภิบาลมากขึ้น	2. เพิ่มขอบข่ายการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ (Turn Key) ด้วยการเป็นที่ปรึกษาและควบคุมโครงการก่อสร้างและการประกอบโครงสร้างด้านความปลอดภัยวงจร (QA & QC Management) ซึ่งเป็นโครงการที่จะช่วยลดภาระและเป็นประโยชน์ให้เจ้าของโครงการ ซึ่งยังมีการแข่งขันต่ำและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัท 3. ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่
<b>1.5 การขึ้นค่าแรง</b>		
(ก) ค่าแรง	นโยบายการขึ้นค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาลในทุกยุคทุกสมัย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 เป็นต้นมา ถึงแม้มีผลกระทบต่อค่าแรงพนักงานของบริษัท โดยตรง ด้วยต้องปรับขึ้นไปตามสัดส่วน แต่จะไม่มีผลกระทบมากนักสำหรับพนักงานที่มีคุณภาพ	เร่งพัฒนาด้านบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้นตลอดเวลา เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ ซึ่งส่งผลช่วยเพิ่มได้ทั้งด้านปริมาณงาน รายได้ และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้ ยังมีเหตุผลเพียงพอที่จะขอเพิ่มค่าบริการที่เหมาะสมจากลูกค้า ดังนั้น ทำให้การขึ้นค่าแรงสำหรับบุคลากรที่มีคุณภาพ จึงมิใช่เป็นปัจจัยหลักของความเสี่ยง
<b>2. ความเสี่ยงด้านสังคม</b>		
<b>2.1 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร</b>		
(ก) ด้านบุคลากร	1. ในภาวะอุตสาหกรรมมีการขยายตัว เกิดปัญหาการขาดแคลนและการโยกย้ายนักเทคนิคที่มีคุณภาพ ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของธุรกิจตรวจสอบฯ 2. ในภาวะอุตสาหกรรมหดตัวดังที่เป็นอยู่ในขณะนี้ ผลที่กระทบเกิดจากปัญหาคนล้นงาน	1. หาพันธมิตรในวงการตรวจสอบฯ เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาด้านการขาดแคลนและปัญหาคนล้นงานให้เหมาะสม 2. พัฒนาศูนย์ฝึกอบรมภายใน (Training Center) ให้แข็งแกร่ง เพื่อส่งเสริมบุคลากรภายในองค์กร ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพตรงตามยุคสมัย มีความพร้อมที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและสังคม ด้วยการให้ได้รับการอบรมจากผู้เชี่ยวชาญจากทั้งภายในและนอกองค์กร เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความชำนาญอย่างเต็มที่ พร้อมทั้งสอดแทรกด้านจรรยาบรรณทางวิชาชีพ จริยธรรม คุณธรรม และต่อต้านคอร์รัปชันในทุกหลักสูตรเพื่อปลูกจิตสำนึกการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร รวมถึงสร้างแรงจูงใจ รักในองค์กร เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนผู้ชำนาญจากการโยกย้าย และการล้นงานของบุคลากรที่ด้อยคุณภาพ 3. สรรหาบุคลากรจากภายนอกทั้งในและต่างประเทศที่มีคุณภาพตามลักษณะงานโดยตรงเพื่อลดต้นทุนและเวลา และลดความเสียหายจากการโยกย้าย และภาวะผูกพันทางกฎหมายแรงงาน รวมถึงเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ 4. เร่งพัฒนาและสร้างนวัตกรรมที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และลดแรงงานที่ไม่จำเป็น



ความเสี่ยง	ผลกระทบ	การบริหารความเสี่ยง
<b>2. ความเสี่ยงด้านสังคม (ต่อ)</b>		
<b>2.1 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร (ต่อ)</b>		
(ข) ระบบการบริหารจัดการด้านการสื่อสาร	<p>1. ความเสี่ยงจากความผิดพลาดและล่าช้าจากการสื่อสารทำให้กระทบถึงความน่าเชื่อถือต่อการให้บริการ</p> <p>2. การเก็บเงินจากลูกค้าเกินกำหนด รวมถึงไม่ครบถ้วน</p>	<p>1. พัฒนาระบบฐานข้อมูล (Database) ภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว แม่นยำ</p> <p>2. เก็บข้อมูลจากภายนอกเพื่อพัฒนาระบบการสื่อสาร และสามารถมีส่วนร่วม (engagement) กับองค์กรภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p>
<b>2.2 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยจากการปฏิบัติงาน</b>		
(ก) อาชีวอนามัยจากการปฏิบัติงาน	<p>อันตรายต่อพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องเนื่องจากธุรกิจบริการการทดสอบ และตรวจสอบ เป็นงานที่มีโอกาสต้องปฏิบัติงานในสถานที่ที่มีอันตราย อาทิเช่น งานที่สูง งานที่อับอากาศ หรือสถานที่ที่เกี่ยวข้องกับสารรังสี ฯลฯ</p>	<p>1. กำหนดปฏิกิริยา นโยบาย และมาตรการด้านความปลอดภัยทั้งที่เป็นมาตรฐานสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องมาบังคับใช้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด</p> <p>2. จัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลให้แก่พนักงานอย่างเต็มที่ตามมาตรฐานทุกประการ</p> <p>3. อบรมวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและปลอดภัย รวมถึงวิธีแก้ไขเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินแก่ผู้ปฏิบัติงานทั้งที่เป็นพนักงานและลูกค้าและทำการทบทวนอยู่อย่างสม่ำเสมอตามวาระ เพื่อความปลอดภัย และเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานและการบริการของบริษัทฯ</p> <p>4. จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันในพื้นที่ที่ไม่ปลอดภัยและสัญญาณเตือนภัยกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของสถานที่ที่เข้าไปปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด</p> <p>5. มีการตรวจปริมาณการรับรังสีเป็นประจำทุกเดือน เพิ่มจากการตรวจสุขภาพประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงการปรับเปลี่ยนหมุนเวียนการทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านรังสีเพื่อควบคุมไม่ให้ค่ารังสีเกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด</p>
<b>2.3 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)</b>		
(ก) ความเสี่ยงจากโรคระบาด	<p>ความปลอดภัยของพนักงานและบุคคลภายนอกที่ใกล้ชิดจากการแพร่ระบาด</p>	<p>1. ติดตามความเคลื่อนไหวของสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย และประกาศจากหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด</p> <p>2. ปรับเปลี่ยนเวลาในการปฏิบัติงานทั้งในส่วน of สำนักงาน และการให้บริการ โดยพนักงานสามารถปฏิบัติงานจากที่บ้านได้</p> <p>3. จัดหาและจัดส่งน้ำยาฆ่าเชื้อ ผ้าปิดปาก ให้แก่หน่วยงานต่างๆ รวมถึงทำความสะอาดพื้นผิวสัมผัส และฉีดพ่นยาฆ่าเชื้ออย่างสม่ำเสมอตามระยะเวลาที่เหมาะสมโดยพนักงานของบริษัทฯ</p>

ความเสี่ยง	ผลกระทบ	การบริหารความเสี่ยง
<b>2. ความเสี่ยงด้านสังคม (ต่อ)</b>		
<b>2.3 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)</b>		
<b>(ข) ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat)</b>	กระทบต่อระบบฮาร์ดแวร์ ระบบซอฟต์แวร์ และระบบข้อมูล โดยสามารถเข้ามาในหลายรูปแบบ เช่น ภัยที่มีต่อระบบการจ่ายไฟฟ้า การเปลี่ยนแปลงแก้ไขซอฟต์แวร์ มัลแวร์ ไวรัส การเข้าถึงระบบปฏิบัติการจากบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต เป็นต้น ซึ่งสร้างความเสียหายให้กับระบบ Network ขององค์กร หรือ ขโมยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจหรือใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ไปในทางที่ผิด ซึ่งสามารถสร้างความเสียหายให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.ติดตามสถานการณ์และระวังภัยคุกคามใหม่ๆ รวมถึงซ่อมแผนรับมือภัยคุกคามการโจมตีด้านไซเบอร์ และแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศกรณีเกิดเหตุภัยพิบัติเป็นประจำเพื่อสามารถรับมือกับเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงทีลดทอนความเสียหายของระบบสารสนเทศ</li> <li>2.จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับเพื่อสร้างความตระหนักในการใช้งานและปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>3.มีระบบการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญตามลำดับชั้นและตามความจำเป็น เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้ไม่ประสงค์ให้เข้าใช้งานหรือเข้าใช้งานโดยผู้ที่ไม่ได้รับสิทธิหรือไม่ได้รับอนุญาต</li> <li>4.เพิ่มมาตรการป้องกันเว็บไซต์ด้วยระบบการป้องกันการโจมตี เช่น Web Application Firewall หรือ DDoS</li> <li>5.ระมัดระวังในการใช้อินเทอร์เน็ต และหลีกเลี่ยงการเข้าเว็บไซต์ที่ไม่เหมาะสม</li> </ol>
<b>(ค) การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและสังคม</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.กระแสความต้องการในการดำรงชีวิตของคนในสังคมเปลี่ยนแปลงไป การให้บริการของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยจากอุบัติเหตุจึงไม่เพียงพอ</li> <li>2.การพัฒนาาระบบไฟฟ้ามาแทนที่การใช้น้ำมันอาจทำให้ความต้องการและการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงลดลง กระทบต่ออุตสาหกรรมห่วงโซ่โดยรวมชะลอตัวในทิศทางเดียวกัน ส่งผลต่อรายได้และการดำเนินการของบริษัทฯ</li> <li>3.การปรับตัวของพนักงาน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขยายธุรกิจการให้บริการไปยังภาคอุตสาหกรรมอื่นให้ครบวงจร และเพิ่มวัตถุประสงค์ของการให้บริการไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการปลอดภัยในกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งทางการแพทย์ เกษตร สินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงการบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่กำลังเติบโตและมีโอกาสขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง</li> <li>2.ปรับผังองค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจตามยุคสมัย</li> <li>3.ปรับระเบียบการทำงานในองค์กรให้มีความยืดหยุ่นและเป็นระเบียบมากขึ้นเพื่อลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น โดยนำ application ต่างๆ มาใช้เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น</li> <li>4.เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจของพนักงานให้สอดคล้องต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่รวมถึงการปรับเปลี่ยนด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</li> <li>5.ร่วมมือกับพันธมิตรและสถาบันการศึกษาเพื่อพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และบุคลากรร่วมกัน</li> </ol>

ความเสี่ยง	ผลกระทบ	การบริหารความเสี่ยง
<b>2. ความเสี่ยงด้านสังคม (ต่อ)</b>		
<b>2.4 ข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Risk)</b>		
(ก) ข้อมูลส่วนบุคคล	การไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับอาจนำมาสู่ความเสียหายต่อชื่อเสียงการถูกปรับและการดำเนินคดีทางอาญา	ศึกษาแนวทางการปฏิบัติตามข้อบังคับเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (PDPA) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้เพิ่มเติมรูปแบบในปี 2564 ทำให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องเร่งดำเนินการให้ครบถ้วนโดยมีการประชุมเพื่อวางแผนและจัดทำนโยบายรวมถึงแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมและจัดการข้อมูลของบริษัท
<b>3. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม</b>		
(ก) สิ่งแวดล้อม	<p>1. ความเสี่ยงจากการรั่วไหลของสารรังสีและอันตรายจากการกำจัดเศษวัสดุที่เหลือจากการให้บริการโดยไม่ถูกวิธี</p> <p>2. การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการใช้รถยนต์ไปให้บริการยังสถานที่ของลูกค้า</p>	<p>1. การปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดที่เป็นทั้งสากล ภาครัฐ และภาคเอกชน เช่น กฎระเบียบการใช้รังสีของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน มาตรฐาน ASNT ฯลฯ</p> <p>2. กำจัดขยะจากเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการให้บริการตามมาตรฐาน</p> <p>3. พนักงานปฏิบัติงาน ผู้รับเหมา และผู้ว่าจ้างจะได้รับการอบรมร่วมกันก่อนเริ่มปฏิบัติงานทุกครั้ง เพื่อสร้างความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบ วิธีการปฏิบัติในกรณีฉุกเฉิน</p> <p>4. มีการขนย้ายอย่างถูกหลักการด้วยพาหนะที่ออกแบบเฉพาะ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน ชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบสถานที่ดังกล่าว ซึ่งตลอดระยะเวลากว่า 39 ปีที่ดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาข้อพิพาททางด้านสิ่งแวดล้อม หรือเคยถูกร้องเรียนแต่อย่างใด</p> <p>5. ติดตั้งระบบการติดตามรถยนต์เพื่อป้องกันการใช้รถยนต์ออกนอกเส้นทางลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์แก่องค์กร</p>
<b>4. ความเสี่ยงจากปัจจัยอื่น ๆ</b>		
(ก) ประเด็นทางด้านการเมือง	ด้วยการเมืองเป็นตัวกำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศ ทั้งด้านสังคมและเศรษฐกิจ หากการเมืองไม่มั่นคงหรือไม่สามารถสร้างความมั่นใจทั้งด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาลให้เป็นแรงจูงใจในการลงทุนให้กับนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศได้ ก็ส่งผลต่อภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม ซึ่งมีผลกระทบถึงภาวะอุตสาหกรรมตรวจสอบด้วย	เสี่ยงที่จะเข้าไปเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมกรรมการทำธุรกิจที่ไม่เป็นธรรมและเร่งพัฒนาบุคลากร ให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อความพร้อมในการขยายฐานธุรกิจอย่างมั่นคง ทั้งภายในและกลุ่มประเทศที่มีการเติบโตทางธุรกิจสูง ซึ่งก็ได้เริ่มมีการดำเนินการอยู่แล้ว เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เป็นต้น

ความเสี่ยง	ผลกระทบ	การบริหารความเสี่ยง
<b>4. ความเสี่ยงจากปัจจัยอื่น ๆ (ต่อ)</b>		
(ข) ปัจจัยด้านข้อกฎหมาย	ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ทำให้มีหลากหลายหน่วยงานทางภาครัฐและองค์กรอิสระเข้ามาควบคุมดูแล ด้วยการออกข้อกำหนด และข้อบังคับให้เป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งในส่วนผู้ประกอบการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อกำหนดและกฎหมายเหล่านี้ ได้มีการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงในเนื้อหา เพื่อให้ทันยุคสมัยอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าการปฏิบัติตามข้อกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ เหล่านี้ จะเป็นการเพิ่มทุนการบริการก็ตาม แต่ก็ทำให้สังคมมีระเบียบมากขึ้น	ติดตามและดำเนินการตามนโยบายของรัฐ และในด้านข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปได้อย่างราบรื่น
(ค) การควบคุมความเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มครอบครัว น.ส. ชมเดือน ศตวุฒิ ประกอบด้วย น.ส. ชมเดือน ศตวุฒิ / นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ / นางจุไรศรี ศตวุฒิ / นายอนุสรณ์ ศตวุฒิ / น.ส. รสสิยา ศตวุฒิ นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล และ นายธนรจ ศตวุฒิ ซึ่งเรียกว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่” ถือหุ้น รวม กัน คิด เป็น สัด ส่วน ร้อยละ 53.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่นเพื่อการใช้สิทธิหรือความเสี่ยงของตนไปในทางเดียวกัน และยังเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการ และควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นในเรื่องทางกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียง หรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียง เพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้	คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย และวิธีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการรวมทั้งหมดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องรายงานและผ่านการพิจารณาความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในทุกกรณีก่อนนำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติต่อไปและแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันทำการถัดไปทันที เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายใน ข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ การอนุมัติความเห็นชอบ ต้องคำนึงถึงประโยชน์ ความยุติธรรมความสมเหตุสมผลของรายการ รวมทั้งเป็นไปตามเงื่อนไข และราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาสโดยให้ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและกรรมการที่มีส่วนได้เสียและ/หรือกรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะไม่เข้าร่วมการประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน โดยกำกับดูแลและมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนมีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และกำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและเป็นกลางเป็นไปตามขอบเขตและความรับผิดชอบของแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และตลท. โดยในปี 2563 มีรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1.	ดร. วิชา จิวาลัย	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	7 / 7
2.	นายวิชัย วัชรวัฒนกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 / 7
3.	ดร. จุมพล กล้ายไม่งาม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 / 7

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในวาระที่เกี่ยวข้องเพื่ออภิปรายปัญหาที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย ในปี 2563 มีการประชุมร่วมกัน จำนวน 4 ครั้ง

### ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อพิจารณางบการเงินของบริษัทฯ ที่ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standard - TFRS) และข้อกำหนดของกฎหมาย มีความเพียงพอ เหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) นอกจากนี้ ยังมีการสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัท และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน รวมทั้งสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันประกอบกับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนมีความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้ ในปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำขึ้น และมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย มีความเชื่อถือได้ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้แล้วในรายงานของผู้สอบบัญชีอิสระที่เสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตอันเป็นสาระสำคัญใดๆ

## 2. การประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ (ฝ่ายตรวจสอบภายใน) ได้รายงาน ตลอดจนได้พิจารณากำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและกระบวนการทำงานที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วน โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาต่อเนื่องอย่างยั่งยืน รวมถึงให้ความเห็นชอบ สอบทาน และปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมระบบการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรม โดยครอบคลุมหน่วยงานที่มีความสำคัญและมีระดับความเสี่ยงสูงอย่างครบถ้วน เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและยังได้ทำหน้าที่ในการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ และติดตามผลการแก้ไขตามข้อเสนอแนะ ความเหมาะสมของงบประมาณ จำนวนบุคลากร ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ รวมทั้งการประเมินผลงานประจำปีของงานตรวจสอบภายในแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม และสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมโดยไม่พบจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่ายังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ

## 3. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายแนวทางการบริหารความเสี่ยง และแผนงานการบริหารความเสี่ยง ตามหลักการและแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ในรูปแบบของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) หรือ COSO 5 องค์ประกอบ โดยครอบคลุมนโยบายการบริหารงาน การดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงอันเกิดจากปัจจัยภายในองค์กรและความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกองค์กร รวมถึงจากการดำเนินธุรกิจ ในต่างประเทศ ตลอดจนสอบทานระบบการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งความเพียงพอของระบบการควบคุมความเสี่ยง เพื่อให้ทุกคนในบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและรับผิดชอบร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานแล้ว เห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในทุกปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอย่างเพียงพอ เพื่อจัดการกับความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite)

## 4. การสอบทานระบบการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายและมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นได้ในทุกกระบวนการอย่างสม่ำเสมอ กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสม รวมถึงการสอบทานกระบวนการโดยคณะผู้ตรวจสอบภายในเพื่อเฝ้าติดตามและประเมินผลการปฏิบัติ พร้อมส่งเสริมและปลูกฝังให้ทุกคนในบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่ที่ต้องกระทำด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างโปร่งใสแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันควบคู่ไปกับการดำเนินงานในทุกๆ กิจกรรมของบริษัทฯ ตลอดจนได้ทำการประเมินตามแนวทางของแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามข้อกำหนดของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมถึงมีระบบการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจากการดำเนินธุรกิจอย่างเพียงพอ มีช่องทางที่หลากหลายในการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน และจัดให้มีช่องทางที่หลากหลายในการสื่อสารเพื่อแจ้งเบาะแส และรับเรื่องร้องเรียนอันควรสงสัยเกี่ยวกับการกระทำทุจริตไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ซึ่งได้เปิดเผยช่องทางไว้ใน [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส / ผู้ร้องเรียน เพื่อป้องกันและจัดการกับความเสี่ยงมิให้เกิดเหตุที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินการใดๆ ต่อบริษัทฯ โดยในปี 2563 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทในเครือ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังไม่ได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” แต่บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

## 5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามข้อกำหนดหลักเกณฑ์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่ดีทางธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) รวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งได้นำ CG ทั้งหลักการเดิมและหลักการใหม่มาประยุกต์ใช้ร่วมกัน มีความมุ่งมั่นและยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นสำคัญ ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายของ ก.ล.ต. ตลท. และมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แล้วพบว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามเป็นอย่างดี ครบถ้วน โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบพอใจกับผลการประเมินความเป็นอิสระ ความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา ตลอดจนได้พิจารณาคุณสมบัติตามที่ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมทั้งไม่มีการถือหุ้น ไม่มีการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย มีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และสามารถจัดทำงบการเงินได้ทันตามกำหนดเวลา จึงได้ทำการคัดเลือกผู้สอบบัญชี และพิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง

- |                                |                             |
|--------------------------------|-----------------------------|
| 1. นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์   | ทะเบียนเลขที่ 2803 และ/หรือ |
| 2. นายอัศวเดช เปลี้นสกุล       | ทะเบียนเลขที่ 5389 และ/หรือ |
| 3. นางสาวกรทิพย์ วาณิชวิเศษกุล | ทะเบียนเลขที่ 6947          |

แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยประจำปี 2563 ตลอดจนจัดทำความเห็น และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนในการสอบบัญชี อันได้แก่ ค่าตรวจสอบประจำปี ค่าตรวจสอบรายไตรมาส ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามบัตรส่งเสริมและค่าบริการอื่นๆ

## 7. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการหารายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อป้องกันมิให้น้ำทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทันเวลา สามารถตรวจสอบได้ และมีประโยชน์สูงสุดของบริษัท แล้วเห็นว่า การหารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา มีความสมเหตุสมผล เพียงพอ เป็นปกติทางธุรกิจ และอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตลอดจนเป็นไปตามเงื่อนไขที่ ก.ล.ต. และตลท. กำหนด

## 8. การสอบทานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและส่งเสริมให้มีการจัดทำนโยบายและมาตรการป้องกันความปลอดภัยในการเข้าถึงและควบคุมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนข้อมูลภายใน ให้มีความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) อยู่เสมอ โดยกำหนดให้มีการเข้าถึงข้อมูลตามลำดับของตำแหน่งหน้าที่ และมีระบบป้องกันความเสียหายซึ่งอาจเกิดขึ้นจากการนำเทคโนโลยีสารสนเทศไปใช้ในทางมิชอบ หรือการเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือใช้ประโยชน์จากข้อมูลลับที่มีความสำคัญและอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามผ่านระบบควบคุมภายในของคณะผู้ตรวจสอบภายใน โดยในปี 2563 ไม่พบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทางที่ไม่เหมาะสมแต่อย่างใด

## 9. การทบทวนและการปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทิศทางขององค์กรอยู่เสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน

## 10. การประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และรายคณะ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และภาพรวมเป็นรายคณะ ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความเห็นที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่แล้ว เห็นว่า ผลการประเมินตนเองและรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ซึ่งแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลเพียงพอ ครบถ้วน และรายงานผลการประเมินประจำปีให้คณะกรรมการบริษัททราบ



(ดร. วิศา จิวาลัย)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านมีความรู้ ความเข้าใจในหน้าที่ รวมถึงมีความรู้ด้านบรรษัทภิบาล มีความเป็นอิสระ ซื่อสัตย์ และรอบคอบ สามารถใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ และมีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลด้วยความโปร่งใส เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง (กรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการ) รวมถึงการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ด้วยความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล กรณีที่วาระใดที่กรรมการอาจมีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะออกเสียงในวาระนั้นๆ โดยในปี 2563 มีรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1.	ดร. วิชา จิวาลัย	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 / 3
2.	นายวิชัย วัชรวัฒนกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 / 3
3.	นายชาย ชีวะเกตุ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 / 3

## ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. การกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์รวมถึงวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระของบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลทั้ง 3 ท่าน อย่างรอบคอบและระมัดระวังแล้วว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติเหมาะสมตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีคุณสมบัติเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) หน้าพัฒนาสู่ความยั่งยืน หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี-นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี-หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ” แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2563 หัวข้อ “การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง” ตลอดจนพิจารณาความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูง ในช่วงที่ผ่านมา จึงได้นำเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาแล้วทั้ง 3 ท่าน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากลับกรองว่าเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีส่วนได้เสีย หรือกรรมการที่ถูกพิจารณาจะไม่เข้าร่วมในการพิจารณา และบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 14/2563 แล้วทั้ง 3 ท่าน

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ติดตามผลการดำเนินงานกับเลขานุการบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2563 ให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564

### 2. การกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### 2.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

พิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสม สมเหตุสมผล โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันในระดับใกล้เคียงกันข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยการพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจผลการดำเนินงานมูลค่าการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมา ทั้งหน้าที่ปกติและที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น ตลอดจนต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาแล้วเห็นว่าหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทน ยังคงมีความเหมาะสม

## 2.2 ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

พิจารณาโดยคำนึงถึงการขยายตัวทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และมูลค่าการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงผลการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมาตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตลอดจนต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการต่อไป ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาแล้วเห็นว่าหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนยังคงมีความเหมาะสม

## 3. การกำหนดแผนพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำกับ ดูแล และจัดทำแผนพัฒนากรรมการทุกชุดตาม Skill Matrix เพื่อเข้าร่วมพัฒนา ทักษะ ความรู้ ความสามารถที่เกี่ยวข้อง รวมถึงในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทุกครั้ง โดยมุ่งเน้นให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศจากคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทาง การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแผนพัฒนากรรมการ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาแล้วเห็นว่า หลักเกณฑ์ในการดำเนินการยังคงมีความเหมาะสม

โดยในปี 2563 กรรมการเข้าร่วมอบรมพัฒนาความรู้จำนวน 2 ท่าน รวม 8 หลักสูตร

## 4. การทบทวน และการปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

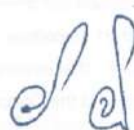
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทิศทางขององค์กรและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนได้มีการปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน พิจารณาแล้วเห็นว่า กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังคงมีความเหมาะสม

## 5. การพิจารณาทบทวนแบบประเมินของคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนแบบประเมินกรรมการแบบทั้งคณะและรายบุคคล แบบประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และแบบประเมินกรรมการผู้จัดการ โดยเปรียบเทียบกับแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร เพื่อพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาแล้วเห็นว่า แบบประเมินยังคงมีความเหมาะสม สำหรับใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และรายคณะ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีและความเห็นที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัทและนำมาประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและภาพรวมเป็นรายคณะแล้วเห็นว่า ผลการประเมินตนเองและรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ครบทุกประการ อย่างเพียงพอ และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท



(ดร. วิชา จิวาลัย)

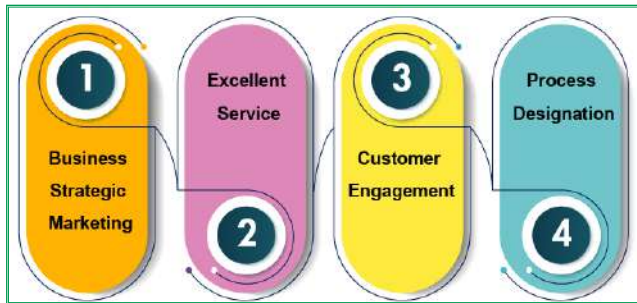
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



# 7

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นธุรกิจวิชาชีพการตรวจสอบและทดสอบทางวิศวกรรมด้วยเทคนิค NDT เพื่อความปลอดภัยต่อการใช้งานของภาคอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูง และโครงสร้างขนาดใหญ่ ฯลฯ ดังนั้นจึงกล่าวได้ว่าเป็นธุรกิจที่มีส่วนรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (CSR) โดยตรง บริษัทฯ ได้เห็นถึงความสำคัญ และยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มสายธุรกิจโดยมุ่งเน้นไปยังกลุ่มพลังงานสะอาด เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และชีวมวล เพื่อลดการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและบรรเทาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้มีคุณภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงตามยุคสมัยและความหลากหลายของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ปัจจัยเหล่านี้ล้วนเป็นตัวกำหนดอัตราการเติบโตขององค์กร โดยบริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจตามแนวทางความยั่งยืนมาโดยตลอดกว่า 39 ปีที่ผ่านมา



<< VALUE CHAIN >>

### นโยบายภาพรวม

ด้วยธุรกิจหลัก เป็นธุรกิจวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นไปตามหลักวิชาการ โดยคำนึงถึงหลักจรรยาบรรณทางวิชาชีพ หลักจริยธรรมและคุณธรรม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในทุกกิจกรรมที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิเสธและต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือในวงการฯ และรองรับแผนการขยายงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต

### วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบริหารธุรกิจโดยยึดมั่นในจรรยาบรรณทางวิชาชีพ จริยธรรม และคุณธรรมที่ดี ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมาย ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ และขยายธุรกิจตามโอกาส ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพเพื่อขับเคลื่อนให้องค์กรเกิดการพัฒนาล้ำหน้าสอดคล้องกับความต้องการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีตามยุคสมัย สร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ภายใต้แนวคิด **“Visionary For Smart Decision”** นำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

### พันธกิจ

ขับเคลื่อนองค์กรโดยเร่งพัฒนาทุกปัจจัยที่ส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคง ทั้งด้านบุคลากร กระบวนการ และขยายงานร่วมกับพันธมิตรในกลุ่มประเทศ AEC โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณ คุณธรรม จริยธรรมที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังที่เคยปฏิบัติมาโดยตลอด ดังนี้

### กรอบแห่งความยั่งยืน

Economic

Social

Environment

#### Smart Visionary

- o Digital Transformation
- o Customer Centric
- o Good Governance



#### Smart People

- o Human Rights
- o Safety and Healthy
- o Innovation
- (Knowledge Management)

#### Smart Protection

- o Environment Management

## Standard and Regulations

### - องค์กรแห่งความยั่งยืน -

#### SMART VISIONARY

การสร้างความรู้ความตระหนักและพัฒนากระบวนการเรียนรู้ ส่งต่อให้กับพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน และเกิดการรับรู้อย่างเท่าเทียมกัน โดยส่งเสริมให้พนักงานมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างทักษะความเชี่ยวชาญและศักยภาพของตนเอง เพื่อร่วมกันพัฒนากระบวนการในการให้บริการ ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการตามวัตถุประสงค์ เพื่อการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า นำไปสู่เป้าหมายแห่งความสำเร็จร่วมกัน บนพื้นฐานของมาตรฐานสากล รวมถึงกฎระเบียบ กฎหมาย และอื่นๆ ของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบกติกา การแข่งขันที่ดีอย่างเคร่งครัด

## SMART PEOPLE

การสร้างแรงบันดาลใจและสนับสนุนพนักงานทุกระดับตามความสามารถของแต่ละบุคคลอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้พนักงานพัฒนาทักษะ ความเชี่ยวชาญ และความชำนาญตามที่ตนเองถนัด รวมถึงร่วมกันคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ ทั้งเครื่องมือ อุปกรณ์ ตลอดจนวิธีในการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นเป็นสำคัญ ซึ่งส่งผลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น รวมถึงการส่งต่อไปสู่ครอบครัวและสังคมโดยรอบ ตามเป้าหมายและความสำเร็จที่ตั้งใจไว้บนพื้นฐานของมาตรฐานสากล รวมถึงกฎระเบียบ กฎหมาย และอื่นๆ ของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบกติกา การแข่งขันที่ดีอย่างเคร่งครัด

## SMART PROTECTION

การสร้างความตระหนักและยกระดับการให้บริการในทุกสถานที่ให้บริการ โดยการบริหารจัดการ ตลอดจนการพัฒนาเครื่องมือ อุปกรณ์ รวมถึงวิธีในการให้บริการที่จะช่วยลดการสร้างผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของมาตรฐานสากล รวมถึงกฎระเบียบ กฎหมาย และอื่นๆ ของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบกติกา การแข่งขันที่ดีอย่างเคร่งครัด

## คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ TNDT จัดตั้งคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด(มหาชน) TNDT (บริษัท) (Sustainable Development Committee: TNDT-SDC)(คณะกรรมการ)ซึ่งประกอบด้วย “รองกรรมการผู้จัดการ” เป็นประธาน รวมถึงผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารทุกระดับ ตลอดจนพนักงานจากทุกหน่วยงานของบริษัท และบริษัทย่อย เข้าร่วมเป็นสมาชิก โดยมีอำนาจหน้าที่ในการสนับสนุนและผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนทั้งในเรื่องของ “การประกาศนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน” “การกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืน” รวมถึง “กรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน” เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างความสมดุลระหว่างการดำเนินธุรกิจกับการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการดำเนินธุรกิจตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance :CG) ที่ได้คำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมตามจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Business Conduct) ซึ่งครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท และเป็นมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง

## แนวทางการรายงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดเนื้อหาในรายงานฉบับนี้เริ่มต้นการประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงแนวทางการรายงานขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืน รุ่นที่ 4 (Global Reporting Initiative - GRI : G4) มาเป็นแนวทางปฏิบัติทั้งสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา และจัดทำเป็นรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างเป็นระบบ มีความโปร่งใส เป็นธรรม สามารถเข้าถึง และตรวจสอบได้ ส่งผลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ นำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

ในปี 2563 บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

## 1. หลักกำกับกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทฯ ยึดมั่นและให้ความสำคัญในการบริหารตามหลักจรรยาบรรณทางวิชาชีพ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งด้านโครงสร้างองค์กรและด้านกลยุทธ์การจัดการ ซึ่งมีการกำหนดบทบาทและแนวทางในการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อาทิเช่น การกำหนดวินัยทัศนคติ และกลยุทธ์ที่ชัดเจน มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดูแลความปลอดภัยของบุคลากร ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ทั้งในองค์กรและชุมชนบริเวณใกล้เคียง และการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงข้อกำหนด ประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานต่างก็ยึดมั่นในการปฏิบัติเสมอมา เพื่อมุ่งหวังในการสร้างมาตรฐานของกิจการที่ดีขึ้น อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่นเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ และนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงได้รับการประเมิน CG Score อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และจะรักษาคุณภาพการบริหารจัดการและการกำกับดูแล รวมถึงการพัฒนาเพิ่มเติมให้ดียิ่งขึ้นต่อไป



**Companies with  
Excellent CG Scoring**

## 2. การประกอบกิจการที่เป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการด้วยความปลอดภัยต่อชีวิตทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือความซื่อสัตย์ เป็นธรรม เอาใจใส่รับผิดชอบต่อลูกค้า และให้บริการด้วยคุณภาพ บนพื้นฐานของจรรยาบรรณวิชาชีพ ข้อกำหนดมาตรฐานสากลและกฎหมาย ตั้งแต่ขั้นตอนแรก จนถึง การส่งมอบผลการตรวจสอบ ที่แม่นยำ เชื่อถือได้ ไปสู่ภาคอุตสาหกรรม หรือลูกค้าที่รับบริการ ในการยืนยันคุณภาพ และมีความปลอดภัยต่อการให้บริการ กระบวนการ หรือชิ้นงานที่ได้รับการตรวจสอบ รวมถึง การเสนอราคาตามกรอบกติกาการแข่งขัน ตามขั้นตอนการเสนอราคา ด้วยความเป็นธรรม เหมาะสม ให้คำปรึกษา แนะนำบริการและเครื่องมือในการทดสอบและตรวจสอบฯ ที่เหมาะสมกับธุรกิจของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ระบุรายละเอียดในสัญญาอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามข้อตกลง และรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า

ในปี 2563 ได้รับการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า ในหัวข้อ “การกลับมาใช้บริการกับ TNDT” ด้วยคะแนน 100% (สามารถดูได้ที่หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ” หัวข้อ “ลูกค้า” หน้า 109)

## 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3.1 คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ รวมถึงจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด จึงเห็นควรกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

3.2 บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการอบรม / เผยแพร่ความรู้ และแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตโดยห้ามมิให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงห้ามการเสนอผลประโยชน์ เพื่อจูงใจแก่บุคคลอื่นใดอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

3.3 บริษัทฯ จัดให้มีการติดตาม สอบทานการปฏิบัติ และประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดตามกฎหมาย

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามความร่วมมือในการดำเนินงานเป็นไปตามหลักคุณธรรม จริยธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ บริษัท เจ.เจ. แอ็ดวานซ์โปรดักส์ จำกัด / บมจ. PTT Global Chemical / บจก. HMC Polymers

## 4. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติ

### ต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดนโยบาย และระเบียบปฏิบัติตามสิทธิขั้นพื้นฐานที่พนักงานและครอบครัวของพนักงานพึงจะได้รับ โดยคำนึงถึงความเสมอภาค ความเท่าเทียม เทียบเท่า หรือมากกว่ามาตรฐานพื้นฐานต่างๆ ที่พนักงานควรได้รับอย่างแท้จริง ได้แก่

4.1 ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการตามความสามารถอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน

4.2 จัดสภาพแวดล้อมที่ดีในที่ทำงาน มีพื้นที่ทำงานร่วมกัน มีแหล่งค้นคว้าหาความรู้ทั้งแบบออนไลน์ (Knowledge Center) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) และห้องสมุดภายในสำนักงาน รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็น เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน

4.3 ไม่ละเมิดสิทธิส่วนบุคคล

4.4 ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาทักษะด้านต่าง ๆ การศึกษาสูง การเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเรียนรู้เทคนิคใหม่ๆ ตามยุคสมัยเสริมสร้างความชำนาญในวิชาชีพ เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุมและเพียงพอในทุกกระบวนการ รวมถึงรองรับการเพิ่มสายธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ

4.5 จัดหาระบบ และอุปกรณ์ความปลอดภัยตามข้อกำหนดและกฎหมาย สำหรับพนักงาน ลูกค้า และชุมชน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน หรืออาจส่งผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และชื่อเสียงของลูกค้า

4.6 สนับสนุนให้พนักงานใช้ความสามารถในการวิจัยและพัฒนาเพื่อประดิษฐ์ คิดค้นเครื่องมือ อุปกรณ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ทันสมัยตามมาตรฐานสากล สามารถใช้งานได้จริง เพื่อลดต้นทุนในการบริการ ทั้ง ต่อองค์กร และลูกค้า

4.7 จัดพื้นที่และอุปกรณ์สำหรับสนทนาการ เพื่อให้พนักงานได้ออกกำลังกาย เช่น โຕะบิงบอง สนามฟุตบอล สนามเปตอง และลานกว้างสำหรับจัดกิจกรรม / งานสังสรรค์ในโอกาสต่างๆ เป็นต้น

4.8 เปิดโอกาส และมีช่องทางให้พนักงานสามารถร้องทุกข์ หรือข้อเสนอแนะเรื่องต่างๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติงานผ่านทางตู้รับความคิดเห็น / E-mail / ไปรษณีย์ / ฝ่ายทรัพยากรบุคคล / แบบสอบถามของบริษัทฯ เป็นต้น โดยไม่มีการเปิดเผยข้อมูลของผู้ร้องเรียนแต่อย่างใด

ในปี 2563 บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2563 ในวันที่ 21 กันยายน 2563 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ปลอดภัยจากปัญหายาเสพติด โดยมีการสุ่มตรวจแอลกอฮอล์และสารเสพติดรวม 80 คน (6,951 ครั้ง) และไม่พบแอลกอฮอล์และสารเสพติดแต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเล็งเห็นความสำคัญของพนักงาน ซึ่งเป็นปัจจัยหลักขององค์กร จึงมีการปรับปรุง และจัดสวัสดิการที่ดีเพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายและมีความสุขกับการทำงาน เช่น การจัดพื้นที่สำหรับการละหมาดของชาวมุสลิม การจัดห้องน่านมแม่ และห้องพยาบาล รวมถึงการณรงค์ไม่คุกคามทางเพศ เป็นต้น อีกทั้งการเพิ่มพื้นที่ทำงาน และสนทนาการ่วมกัน รวมถึงการจัดคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ซึ่งคณะกรรมการฯ เป็นตัวแทนจากแต่ละหน่วยงาน ทำให้เพิ่มความสามัคคีในหมู่พนักงาน ได้มีโอกาสร่วมกันคิด และสามารถนำเสนอความคิดเห็นอย่างตรงไปตรงมา จนไปถึงการแก้ไขปัญหาในสถานที่ทำงานร่วมกัน เพื่อส่งเสริมการทำงานไปในทิศทางเดียวกันได้อย่างเหมาะสมและยั่งยืน



## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

5.1 บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องสิทธิของลูกค้า และผู้ร่วมงาน โดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน จึงมีการจัดฝึกอบรมร่วมกับลูกค้าเพื่อให้ความรู้แก่หน่วยงานของลูกค้าอยู่เสมอ เช่น หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ NDT ความปลอดภัยในการทำงานด้านรังสี ความรู้พื้นฐานงานตรวจสอบ การซ่อมแผ่นรังสีฉุกเฉิน เป็นต้น เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติร่วมกันอย่างปลอดภัยและมั่นใจในการให้บริการของบริษัทฯ

### 5.2 การให้บริการด้วยประสิทธิภาพเพื่อคุณภาพในทุกขั้นตอน

5.2.1 ดำเนินธุรกิจและกระบวนการ ตามข้อกำหนดมาตรฐานสากล เช่น ASTM, ASME ฯลฯ รวมถึงข้อกำหนดและกฎหมายของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมธุรกิจพลังงาน สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ (ปส.) สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ ฯลฯ

5.2.2 ใช้บุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความชำนาญในการปฏิบัติงาน ซึ่งได้รับการทดสอบเพื่อรับรองตามมาตรฐานสากล เช่น ASNT, API, ZSWIP รวมถึงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ และรายงานผลการบริการฯ ตามหลักวิชาการอย่างมีจรรยาบรรณวิชาชีพ จริยธรรม และคุณธรรมที่ดีด้วยความถูกต้อง แม่นยำ เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยไม่เอนเอียง หรือแก้ไขผลการทดสอบที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้าร้องขอ

5.2.3 ใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัยมีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐานสากล และพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการใช้โปรแกรมที่ถูกลิขสิทธิ์จากบริษัทผู้ผลิต ทวนสอบ และสอบเทียบเครื่องมือเมื่อครบวาระที่กำหนดโดยผู้ผลิต และองค์กรที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน เช่น สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และองค์กรที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 17025 เป็นต้น เพื่อความเที่ยงตรงของผลการทดสอบ และตรวจสอบฯ

5.2.4 จัดหาระบบและอุปกรณ์ความปลอดภัยตามข้อกำหนดและกฎหมาย สำหรับพนักงาน ลูกค้า และชุมชน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และส่งผลกระทบต่อชีวิตทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม รวมถึงชื่อเสียงของลูกค้า

5.2.5 ส่งมอบผลการทดสอบที่ถูกต้อง แม่นยำ ครบถ้วน และทันตามกำหนดเวลา

5.2.6 สำนวความพึงพอใจอย่างต่อเนื่อง นำมาปรับปรุงและพัฒนาการบริการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุด

ความพึงพอใจกับการใช้บริการในปี 2563 สามารถดูได้ที่หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ” หัวข้อ “ลูกค้า” หน้า 109

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

6.1 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกฎระเบียบที่กำหนดให้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทุกกิจกรรมที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น กฎระเบียบการใช้รังสีของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ฯลฯ รวมถึงแนวทางปฏิบัติของมาตรฐานสากล

6.2 บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมภายนอก โดยความร่วมมือร่วมใจจากผู้บริหาร และพนักงานจากทุกหน่วยงาน อีกทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ตามโอกาส และความเหมาะสม



6.3 บริษัท ได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากล รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการส่งคืนเศษวัสดุที่เหลือจากการให้บริการ อาทิเช่น กากกัมมันตภาพรังสี สเปรย์กระป๋อง ผงแม่เหล็ก เป็นต้น ให้กับต้นสังกัด หรือตัวแทนจำหน่ายที่ทางบริษัท สั่งซื้อสินค้าเพื่อส่งไปให้กับบริษัทที่ได้รับอนุญาตในการจัดการของเสียมีพิษที่ขึ้นทะเบียนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รับไปดำเนินการกำจัดตามวิธีที่ถูกต้อง เพื่อไม่ให้กระทบและเป็นภัยอันตรายต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมต่อไป

ในปี 2563 บริษัท ดำเนินการกำจัดของเสียอันตราย / วัสดุที่ไม่ใช้แล้วของบริษัท ด้วยวิธีการที่ถูกต้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) :

เป็นบริษัทรับกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย โดยได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องจากกระทรวงอุตสาหกรรม

1.1 เศษผ้าปนเบื่อน้ำมัน / สารเคมี ปริมาณ 730 กิโลกรัม

1.2 น้ำยาล้างฟิล์ม ปริมาณ 510 กิโลกรัม

1.3 กระป๋องสเปรย์ ปริมาณ 1,220 กิโลกรัม

#### 2. สำนักงานเขตบางกะปิ :

2.1 ถ่านไฟฉาย / แบตเตอรี่ ปริมาณ 9 กิโลกรัม

2.2 หลอดไฟเสื่อมสภาพ ปริมาณ 16 กิโลกรัม

#### 3. ผู้ผลิต :

3.1 ส่งคืนวัสดุกัมมันตรังสี Ir - 192 จำนวน 44 ชิ้น

6.4 ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรและพลังงานที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ และ/หรือ ปรับเปลี่ยนเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด นำไปสู่การลดต้นทุนในการดำเนินการ และให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ

6.5 รมรงคให้พนักงานคัดแยกขยะสำนักงานเบื้องต้น ก่อนรวบรวมไปทิ้งในถังใหญ่ เพื่อความสะดวกในการกำจัด โดยสามารถนำไปจำหน่าย และนำมาเป็นค่าใช้จ่ายในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

6.6 อบรมให้ความรู้ และเผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมให้พนักงานได้รับทราบ และถือปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามมาตรฐานและข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

7.1 บริษัท มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่นทุกศาสนาในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ

7.2 ร่วมพัฒนาเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี โดยสร้างงานสนับสนุนกิจกรรม และให้ความช่วยเหลือตามโอกาสอย่างเหมาะสม แก่คนในชุมชนและสังคม เช่น การบริจาคโลหิต ร่วมกิจกรรมและแจกของในวันเด็กแห่งชาติ การบริจาคปฏิทินเก่าเพื่อนำไปจัดทำบัตรคำอักษะเบรลล์เป็นสื่อการเรียนการสอนให้กับผู้พิการทางสายตา การบริจาคใส่ลูกแม็กซ์ - ห่วงอลูมิเนียม เพื่อคนพิการเคลื่อนไหวทางร่างกาย การบริจาคตุ๊กตาและของเล่นมือสองให้แก่เด็กผู้ด้อยโอกาสบนดอย การส่งเสริมอาชีพให้แก่ผู้พิการทั้งการเลี้ยงสุกร การเพาะเห็ดฟาง การจ้างเหมาช่างงานแก่ผู้พิการ รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนฯ เช่น ร่วมกิจกรรมการวิ่ง maiA Virtual Run for สภากาชาดไทย เพื่อการกุศล และร่วมบริจาคเงินให้แก่สภากาชาดไทย เป็นต้น

7.3 ไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนบริเวณใกล้เคียงสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียง

## 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่วัตกรรม

บริษัท ได้จัดตั้งแผนก Creative Research and Development (CRD) โดยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ และมีความสามารถด้านการวิจัย ประดิษฐ์ คิดค้น และพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ เป็นนวัตกรรมที่ทันสมัยตรงตามมาตรฐานสากล และสามารถใช้งานได้จริง ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างศักยภาพในกระบวนการปฏิบัติการ เพื่อให้การบริการที่รวดเร็ว ทันตามกำหนดเวลา และตรงตามเป้าหมาย รวมถึงผลการตรวจสอบที่มีคุณภาพ ชัดเจน แม่นยำ และเชื่อถือได้ ซึ่งส่งเสริม และสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและองค์กรได้เป็นอย่างมาก โดยภายหลังจากได้รับทุนสนับสนุนภายใต้โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตามนโยบายส่งเสริมด้านการสร้างนวัตกรรมของรัฐบาล ภายใต้งบหัวเรื่อง “ระบบขับเคลื่อน เครื่องเอ็กซ์เรย์กึ่งอัตโนมัติ สำหรับกระบวนการตรวจสอบแนวรอยเชื่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซโดยเทคนิคไม่ทำลาย” ไปเมื่อปี 2560 แล้วนั้น บริษัท ได้ใช้ทุนดังกล่าวในการประดิษฐ์เครื่องมือระบบขับเคลื่อนฯ จนแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2561 และนำมาใช้งานจริงใน “โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 ส่วนที่ 2” ที่บริษัท ได้รับระหว่างปี 2561 - 2563 มีมูลค่าโครงการทั้งหมดประมาณ 52 ล้านบาท และในปี 2563 ได้รับงานส่วนขยายของโครงการฯ เพิ่มเติม รวมถึงใน “โครงการท่อส่งน้ำมันภาคตะวันออกเชิงพาณิชย์ ช่วงอูยธยาถึงชัยภูมิ” ที่บริษัท ได้รับระหว่างปลายปี 2562 - 2564 มีมูลค่าโครงการทั้งหมดประมาณ 27 ล้านบาท



# กิจกรรมและเหตุการณ์ที่สำคัญประจำปี 2563

## กิจกรรมเพื่อสังคม

กิจกรรมสัปดาห์วันเด็กแห่งชาติประจำปี 2563



TNDT ได้เข้าร่วมกิจกรรมสัปดาห์วันเด็กแห่งชาติประจำปี 2563 กับ ศูนย์เยาวชนบางกะปิ เป็นประจำทุกๆ ปี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของวันเด็ก เพื่อให้เด็กได้รู้ถึงความสำคัญของตนเอง เกี่ยวกับสิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระเบียบวินัย ที่มีต่อตนเองและสังคม

กิจกรรมแบ่งปันความรู้



TNDT มีความยินดีเป็นอย่างยิ่งในการให้ความรู้ แก่บุคลากรที่มีความสนใจด้าน NDT เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมแก่นักศึกษา และคณาจารย์ จากสถาบันนวัตกรรมเทคโนโลยีไทย-ฝรั่งเศส

กิจกรรมบริจาคโลหิตประจำปี 2563 จำนวน 3 ครั้ง



TNDT ให้ความสำคัญในเรื่องของการช่วยเหลือผู้อื่น ซึ่งการบริจาคโลหิตเป็นวิธีการช่วยชีวิตผู้อื่นที่ดีที่สุดที่คนทั่วไปสามารถทำได้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยสำนักงานใหญ่จะร่วมบริจาค กับสภากาชาดไทย และสำนักงานสาขาระยองจะร่วมบริจาค กับโรงพยาบาลระยอง

กิจกรรมส่งต่อความสุข

TNDT ได้จัดกิจกรรมส่งต่อความสุข โดยให้พนักงานร่วมกันบริจาคสิ่งของ และของใช้ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสิ่งของใหม่ หรือสิ่งของมือสอง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ซึ่งเป็นสิ่งที่ TNDT ให้ความสำคัญ เพราะเป็นการพัฒนาบุคลากรให้มีทัศนคติที่ดีในการแบ่งปัน การเป็นผู้ให้ อีกทั้งเป็นการส่งต่อความสุขสู่สังคม



ส่งต่อความสุข สู่มูลนิธิสวนแก้ว



ส่งต่อความสุข สู่ชาวบ้านพื้นที่รอบโครงการโรงไฟฟ้า 20 MW ที่เมียนมา

## กิจกรรมและเหตุการณ์ที่สำคัญประจำปี 2563

### กิจกรรมเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมปรับภูมิทัศน์-ปลูกต้นไม้รอบอุไร



TNDT ใส่ใจและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้บริเวณรอบสำนักงาน เพื่อประโยชน์ในการรักษาธรรมชาติ ลดภาวะโลกร้อนและช่วยปรับปรุงทัศนียภาพ



TNDT จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ ทำความสะอาดถนนและเกาะกลาง ปรับทัศนียภาพบริเวณรอบสำนักงานและชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ ดำเนินถึงประโยชน์ส่วนรวม เกื้อกูลซึ่งกันและกัน

กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อชุมชน



### กิจกรรมรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงาน

ร่วมงานวันสตรีสากลประจำปี 2563



TNDT เข้าร่วมงานวันสตรีสากลประจำปี 2563 ณ โรงแรมมิราเคิลแกรนด์ คอนเวนชั่น ที่จัดขึ้นโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานเพื่อมุ่งสร้างความเสมอภาคของแรงงานสตรี



TNDT ออกบูธงาน Job Expo Thailand 2020 เพื่อเปิดโอกาสและต้องการคนรุ่นใหม่มาร่วมงานและก้าวไปกับเรา



TNDT ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ



# กิจกรรมและเหตุการณ์ที่สำคัญประจำปี 2563

## กิจกรรมพัฒนาบุคลากร TNDT

**TNDT** พัฒนาทักษะทางด้านเทคนิคในการตรวจสอบและการให้บริการและเพิ่มศักยภาพบุคลากรโดยศูนย์ฝึกอบรมภายในที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในการให้บริการตรวจสอบและสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์และบริการของลูกค้า



**TNDT** พัฒนาหลักสูตรอบรมและศูนย์ฝึกอบรมภายใน สร้างและผลิตบุคลากรทางด้านเทคนิคเพื่อรองรับการขยายงานและโอกาสทางด้านธุรกิจ โดยมีการเปิดอบรมหลักสูตรใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อการให้บริการที่ครอบคลุมและครบวงจร ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดและเป้าหมายการขยายธุรกิจในอนาคต



### กิจกรรมพัฒนาศักยภาพและคุณสมบัติการให้บริการ



### กิจกรรมพัฒนาทักษะและความรู้ด้านความปลอดภัย



**TNDT** ตระหนักถึงความสำคัญของทุกชีวิตและมุ่งเน้นความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (CPR) และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น (First Aid) รวมถึงอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานทั้งพื้นที่ปกติและพื้นที่เสี่ยง



# กิจกรรมและเหตุการณ์ที่สำคัญประจำปี 2563

## กิจกรรมจรรโลงวัฒนธรรมประเพณีอันงดงาม

ทำบุญเลี้ยงพระสำนักงานใหญ่



ทำบุญเลี้ยงพระสำนักงานสาขา



TNDT ให้ความสำคัญและดำรงรักษาซึ่งวัฒนธรรมประเพณีอันงดงาม โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ให้พนักงานมีส่วนร่วมเพื่อเป็นสิ่งยึดเหนี่ยวจิตใจและยึดมั่นคุณธรรม



วันตรุษจีน เทศกาลสำคัญชาวไทยเชื้อสายจีน





# กิจกรรมและเหตุการณ์ที่สำคัญประจำปี 2563

## กิจกรรมเชื่อมสัมพันธ์พนักงาน

TNDT ให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกคนของบริษัทฯ จึงได้จัดงานเกษียณอายุ ภายใต้ชื่อ "วันคืนที่พากเพียร สู้วัยเกษียณอย่างภาคภูมิใจ" เพื่อแสดงคำขอบคุณต่อพนักงานที่กำลังจะเกษียณอายุงานที่ได้สร้างคุณประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ ตลอดอายุการทำงานที่ผ่านมา สามารถเกษียณอายุได้อย่างภาคภูมิใจ และเพื่อเชื่อมสัมพันธ์ที่ดีของพนักงานในบริษัท

กิจกรรมวันเกษียณอายุ



Happy New Year 2020



ร่วมกันทำหน้ากากอนามัยเพื่อแจกให้พนักงาน





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในหน้าที่ และเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำขึ้น และมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม โปร่งใส ทันเวลา และครบถ้วนอย่างเพียงพอที่จะป้องกันเหตุที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินการอื่นใดที่ผิดไปจากปกติ ตลอดจนได้พิจารณาอย่างรอบคอบถึงความสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ซึ่งได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563

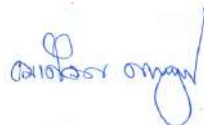
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการเป็นผู้รับผิดชอบการตรวจประเมินความถูกต้อง และความโปร่งใสของข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน คุณภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ร่วมกับฝ่ายจัดการ ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงระบบการบริหารและประเมินความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความโปร่งใส และเพียงพอ ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดหลักเกณฑ์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อย่างครบถ้วน และการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างถูกต้องเหมาะสมตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ฝ่ายบริหาร และคณะผู้ตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2563 ตามแนวทางของ ตลท. และสอดคล้องกับหลักการของ COSO ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี 2563 แล้ว

จากการปฏิบัติงานข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำขึ้น และมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย มีความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมถึงมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้แล้วในรายงานของผู้สอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสงสัยเกื้อหนุนเป็นสาระสำคัญใดๆ อีกทั้ง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกระบวนการของบริษัท เป็นไปอย่างพอเพียง เหมาะสม ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ มีการดูแลทรัพย์สินของบริษัท อย่างเหมาะสม มั่นใจได้ว่าบริษัท และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยไม่มีการทุจริตคอร์รัปชัน และเป็นไปตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อีกทั้ง ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า ยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารทั้งบริษัท และบริษัทย่อย พัฒนาประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ระบบการประเมินและการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาต่อเนื่องอย่างยั่งยืน เหมาะสม และเพียงพอ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด



นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล  
(ประธานกรรมการ)



นางสาวชมเดือน สดุดุฒิ  
(กรรมการผู้จัดการ)

## 1. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 1.1 งบการเงิน

#### (ก) ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ระหว่างปี 2561 - 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงิน ซึ่งแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งตรวจสอบโดย นายอัครเดช เปลียนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 5389 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงิน ซึ่งแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดย นายอัครเดช เปลียนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 5389 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

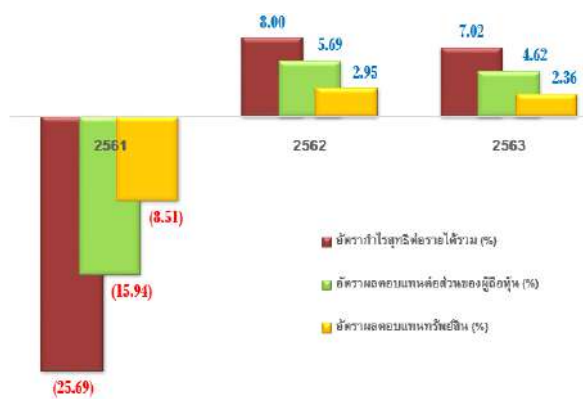
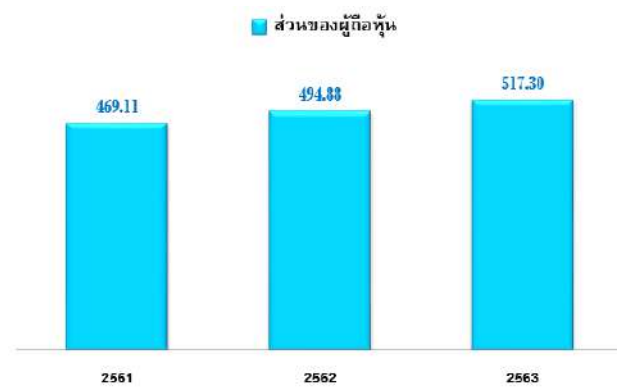
รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงิน ซึ่งแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งตรวจสอบโดย นายอัครเดช เปลียนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 5389 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

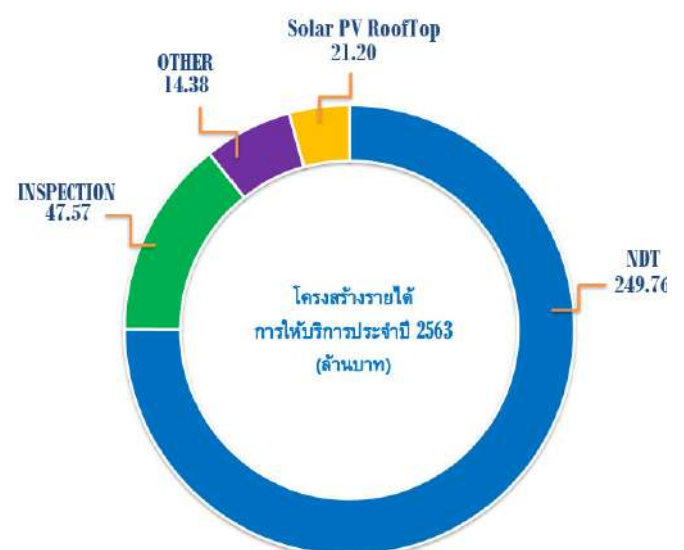
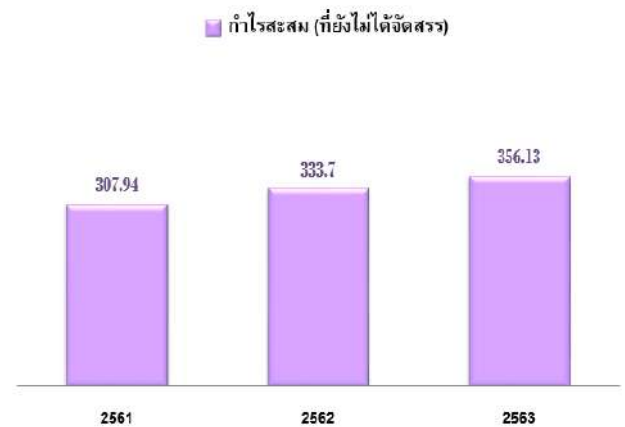
ฐานะทางการเงิน / ผลการดำเนินการ (ล้านบาท)	2561	2562	2563
รายได้รวม	316.25	342.67	332.91
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	392.23	307.46	203.11
กำไรขั้นต้น	71.49	109.20	94.22
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(81.25)	27.42	23.38
สินทรัพย์รวม	916.89	940.18	1,042.61
หนี้สินรวม	447.77	445.30	525.30
ส่วนของผู้ถือหุ้น	469.11	494.88	517.30
กำไรสะสม (ที่ยังไม่ได้จัดสรร)	307.94	333.70	356.13

อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2562	2563
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	(25.69)	8.00	7.02
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(15.94)	5.69	4.62
อัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน (%)	(8.51)	2.95	2.36
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.95	0.90	1.02
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.81)	0.27	0.23
มูลค่าหุ้นตามบัญชีของหุ้น (บาท)	4.69	4.95	5.17

โครงสร้างรายได้การให้บริการ (ล้านบาท)	2561		2562		2563	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. รายได้จากการให้บริการ - NDT	247.40	78.23	280.19	81.77	249.76	75.02
2. รายได้จากการให้บริการ - Inspection	61.87	19.56	58.33	17.02	47.57	14.29
3. รายได้ Solar PV Rooftop	0.00	0.00	0.00	0.00	21.20	6.37
รวมรายได้จากการให้บริการ	309.27	97.79	338.52	98.79	318.53	95.68
4. รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น	6.98	2.21	4.15	1.21	14.38	4.32
รวมรายได้	316.25	100.00	342.67	100.00	332.91	100.00



(ล้านบาท)



### 3. ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายการ งบแสดงฐานะการเงิน / งบกำไรขาดทุน	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	0.83	0.09	2.18	0.23	1.08	0.10	2.86	0.28	4.13	0.39	2.88	0.26
เงินลงทุนชั่วคราว	0.01	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	99.38	10.84	108.13	11.50	110.82	10.63	99.38	9.63	108.13	10.29	110.82	9.95
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับ จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	5.95	0.58	6.00	0.57	6.05	0.54
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย	311.62	33.99	321.56	34.20	335.96	32.22	-	-	-	-	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	5.59	0.61	5.18	0.55	5.47	0.52	5.59	0.54	5.18	0.49	5.47	0.49
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น												
- เงินทดรองจ่าย	5.84	0.64	4.91	0.52	4.78	0.46	66.65	6.46	67.50	6.42	68.66	6.16
- อื่นๆ	12.04	1.31	8.31	0.88	13.80	1.32	14.29	1.38	8.87	0.84	15.20	1.36
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>435.31</b>	<b>47.48</b>	<b>450.28</b>	<b>47.88</b>	<b>471.92</b>	<b>45.25</b>	<b>194.74</b>	<b>18.87</b>	<b>199.82</b>	<b>19.00</b>	<b>209.09</b>	<b>18.77</b>
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด ในการใช้	-	-	-	-	5.00	0.48	0.10	0.01	0.10	0.01	5.11	0.46
ลูกหนี้การค้าที่ออกบิลเรียก เก็บแล้วส่วนที่คาดว่าจะได้รับ คืนเกินกว่าหนึ่งปี	20.64	2.25	22.47	2.39	22.58	2.17	20.64	2.00	22.46	2.14	22.58	2.03
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น - สุทธิ	64.79	7.07	63.58	6.76	58.58	5.62	64.79	6.28	63.58	6.05	58.58	5.26
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	0.04	0.00	0.00	0.00	0.04	0.00	0.04	0.00	0.04	0.00	0.04	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบันทึกโดยใช้วิธีราคาทุน	23.20	2.53	23.20	2.47	29.04	2.79	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	266.55	29.07	258.76	27.52	234.40	22.48	612.99	59.38	606.17	57.67	559.32	50.21
เงินทดรองจ่ายอื่น	94.50	10.31	94.50	10.05	93.97	9.01	125.83	12.19	130.40	12.40	130.82	11.74
สินทรัพย์อื่นๆ	11.86	1.29	27.38	2.93	127.08	12.19	13.12	1.27	28.64	2.73	128.46	11.53
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>481.58</b>	<b>52.52</b>	<b>489.89</b>	<b>52.12</b>	<b>570.69</b>	<b>54.75</b>	<b>837.51</b>	<b>1.18</b>	<b>851.37</b>	<b>81.00</b>	<b>904.91</b>	<b>81.23</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>916.89</b>	<b>100.00</b>	<b>940.17</b>	<b>100.00</b>	<b>1,042.61</b>	<b>100.00</b>	<b>1,032.25</b>	<b>100.00</b>	<b>1,051.19</b>	<b>100.00</b>	<b>1,114.00</b>	<b>100.00</b>



### 3. ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สรุปรายการ งบแสดงฐานะการเงิน / งบกำไรขาดทุน	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	175.21	19.11	170.99	18.19	150.21	14.41	175.21	16.97	170.99	16.27	150.21	13.48
เจ้าหนี้การค้า	7.58	0.83	5.39	0.57	4.37	0.42	7.58	0.73	5.39	0.51	4.38	0.39
หนี้สินภายใต้สัญญา เช่าซื้อและสัญญาเช่า การเงินส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	6.07	0.66	9.21	0.98	19.70	1.89	7.34	0.71	9.63	0.91	20.19	1.81
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบ กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42.74	4.66	12.21	1.30	11.97	1.15	42.74	4.14	12.21	1.17	11.98	1.07
เงินกู้ยืมระยะสั้น	114.41	12.48	123.68	13.16	113.00	10.84	132.53	12.84	139.08	13.23	129.55	11.63
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.00	0.11	0.25	0.03	0.00	0.00	1.00	0.10	0.25	0.02	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและ หนี้สินหมุนเวียนอื่น	47.57	5.19	53.58	5.70	82.27	7.89	184.46	17.87	197.71	18.81	189.11	16.98
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>394.57</b>	<b>43.03</b>	<b>375.31</b>	<b>39.93</b>	<b>381.52</b>	<b>36.60</b>	<b>550.84</b>	<b>53.36</b>	<b>535.27</b>	<b>50.92</b>	<b>505.42</b>	<b>45.36</b>
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	14.95	1.63	16.32	1.74	49.31	4.73	14.95	1.45	16.82	1.60	49.46	4.44
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	27.94	3.05	37.71	4.01	73.80	7.08	27.94	2.71	37.71	3.58	73.80	6.63
หนี้สินผลประโยชน์ พนักงานหลังออกจากงาน	10.31	1.12	15.96	1.70	18.09	1.73	10.31	1.00	15.96	1.52	18.08	1.62
อื่นๆ	-	-	-	-	2.58	0.25	-	-	-	-	2.58	0.23
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>53.21</b>	<b>5.80</b>	<b>69.99</b>	<b>7.45</b>	<b>143.78</b>	<b>13.79</b>	<b>53.21</b>	<b>5.15</b>	<b>70.49</b>	<b>6.70</b>	<b>143.93</b>	<b>12.92</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>447.77</b>	<b>48.84</b>	<b>445.30</b>	<b>47.38</b>	<b>525.30</b>	<b>50.39</b>	<b>604.05</b>	<b>58.52</b>	<b>605.76</b>	<b>57.62</b>	<b>649.35</b>	<b>58.28</b>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	100.00	10.91	100.00	10.64	100.00	9.59	100.00	9.69	100.00	9.51	100.00	8.98
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	51.17	5.58	51.17	5.44	51.17	4.91	51.17	4.96	51.17	4.87	51.17	4.59
สำรองตามกฎหมาย	10.00	1.09	10.00	1.06	10.00	0.96	10.00	0.97	10.00	0.95	10.00	0.90
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม ยังไม่ได้จัดสรร</b>	<b>307.94</b>	<b>33.59</b>	<b>333.70</b>	<b>35.48</b>	<b>356.13</b>	<b>34.15</b>	<b>282.52</b>	<b>27.37</b>	<b>302.62</b>	<b>28.80</b>	<b>320.99</b>	<b>28.82</b>
องค์ประกอบอื่นและส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(15.49)	(1.50)	(18.35)	(1.75)	(17.51)	(1.57)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>469.11</b>	<b>51.16</b>	<b>494.87</b>	<b>52.62</b>	<b>517.30</b>	<b>49.61</b>	<b>428.20</b>	<b>41.48</b>	<b>445.43</b>	<b>42.38</b>	<b>464.65</b>	<b>41.72</b>
<b>รวมหนี้สินและ ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>916.89</b>	<b>100.00</b>	<b>940.17</b>	<b>100.00</b>	<b>1,042.61</b>	<b>100.00</b>	<b>1,032.25</b>	<b>100.00</b>	<b>1,051.19</b>	<b>100.00</b>	<b>1,114.00</b>	<b>100.00</b>

### 3. ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สรุปรายการ งบแสดงฐานะการเงิน / งบกำไรขาดทุน	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ จากการให้บริการ - สุทธิ	309.27	97.79	338.52	98.79	297.33	89.31	309.27	97.95	338.52	98.93	297.33	89.43
รายได้อื่นๆ	6.98	2.21	4.15	1.21	35.59	10.69	6.48	2.05	3.64	1.07	35.14	10.57
<b>รวมรายได้</b>	<b>316.25</b>	<b>100.00</b>	<b>342.67</b>	<b>100.00</b>	<b>332.92</b>	<b>100.00</b>	<b>315.74</b>	<b>100.00</b>	<b>342.16</b>	<b>100.00</b>	<b>332.47</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนการให้บริการ	237.78	75.19	229.32	66.92	203.11	61.01	237.78	75.31	229.32	67.02	203.11	61.09
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และทั่วไป	132.31	41.84	48.50	14.15	69.70	20.94	139.50	44.18	54.70	15.99	72.54	21.82
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>370.08</b>	<b>117.02</b>	<b>277.82</b>	<b>81.07</b>	<b>272.81</b>	<b>81.95</b>	<b>377.28</b>	<b>119.49</b>	<b>284.02</b>	<b>83.01</b>	<b>275.65</b>	<b>82.91</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุน ทางการเงินและภาษีเงินได้	(53.84)	(17.02)	64.85	18.93	60.11	18.05	(61.53)	(19.49)	58.14	16.99	56.82	17.09
ต้นทุนทางการเงิน	22.15	7.00	29.63	8.65	28.05	8.43	23.19	7.34	30.64	8.96	28.87	8.68
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ สินทรัพย์ทางการเงิน	0.00	0.00	0.00	0.00	7.35	2.21	0.00	0.00	0.00	0.00	8.85	2.66
ภาษีเงินได้	5.27	1.67	7.80	2.28	1.31	0.39	5.27	1.67	7.80	2.28	1.31	0.40
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(81.25)</b>	<b>(25.69)</b>	<b>27.42</b>	<b>8.00</b>	<b>23.40</b>	<b>7.02</b>	<b>(89.99)</b>	<b>(28.50)</b>	<b>19.70</b>	<b>5.75</b>	<b>17.79</b>	<b>5.35</b>

### 3. ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด
	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(75.98)	35.22	24.69	(84.72)	27.50	19.10
<u>ปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสด</u>						
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี / ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ / ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ / กำไรจากการขายอุปกรณ์, กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น, ดอกเบี้ยรับ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน, ดอกเบี้ยจ่าย กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	142.99	66.61	40.25	147.43	70.93	43.69
กำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	67.01	101.83	64.94	62.71	98.43	62.79
ลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1.80	(13.98)	(4.71)	1.80	(13.98)	(4.71)
วัสดุสิ้นเปลือง (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(0.89)	0.41	(0.30)	(0.89)	0.41	(0.29)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(6.56)	3.67	(6.73)	(4.27)	3.57	(11.48)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3.46)	(15.05)	(30.05)	(3.44)	(15.05)	(30.05)
เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1.94	(2.17)	(1.00)	1.94	(2.17)	(1.00)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	7.99	5.40	8.99	15.74	15.44	27.96
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	(0.31)	-	-	(0.31)	-	-
<b>รวมส่วนของกำไรสุทธิก่อนจ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>67.52</b>	<b>80.11</b>	<b>31.14</b>	<b>73.28</b>	<b>86.65</b>	<b>43.22</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(9.60)	(8.12)	(4.88)	(9.60)	(8.13)	(4.88)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>57.92</b>	<b>71.99</b>	<b>26.26</b>	<b>63.68</b>	<b>78.52</b>	<b>38.34</b>
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	7.00	-	(5.0)	7.00	-	(5.0)
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(13.38)	(9.94)	(14.39)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	8.19	-	-	8.19	-	-
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(0.04)	(13.93)	(20.34)	(8.84)	(21.14)	(46.98)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(0.11)	(0.13)	(0.23)	(0.11)	(0.13)	(0.23)
เงินทดรองจ่ายอื่นเพิ่มขึ้น	(0.20)	-	-	(9.42)	(4.36)	(2.39)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์ (ทรัพย์สิน)	0.49	-	-	0.50	-	-
รับดอกเบี้ย	0.07	-	-	0.07	-	-
อื่นๆ	-	-	(1.32)	-	-	(1.31)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>2.02</b>	<b>(24.00)</b>	<b>(41.28)</b>	<b>(2.61)</b>	<b>(25.63)</b>	<b>(55.91)</b>

3. ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด
	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(20.83)	(4.22)	14.20	(20.83)	(4.21)	14.20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	9.72	16.95	(8.03)	12.57	14.35	(7.45)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(25.50)	(10.80)	(5.70)	(25.50)	(10.80)	(5.70)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(2.49)	(8.35)	(10.25)	(2.78)	(8.70)	(10.73)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	20.00	-	20.00	20.00	-	20.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(17.83)	(20.76)	(19.12)	(17.83)	(20.75)	(19.12)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	-	44.08	-	-	44.08
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(23.19)	(19.46)	(21.26)	(24.03)	(20.70)	(21.34)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(60.13)	(46.63)	13.92	(58.40)	(50.81)	13.94
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	-	(2.95)	(0.81)	2.39
เงินสดสุทธิต้นปี	1.02	0.82	2.18	3.14	2.86	4.13
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(0.20)	1.36	(1.09)	(0.28)	1.27	(1.25)
เงินสดสุทธิปลายปี	0.82	2.18	1.09	2.86	4.13	2.88

#### 4. ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินเฉพาะบริษัท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.10	1.20	1.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.25	0.29	0.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.14	0.19	0.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	1.88	2.26	2.87
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	191.39	159.00	125.33
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	33.75	42.60	38.17
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	10.67	8.45	9.43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	35.57	35.31	41.64
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	10.12	10.20	8.64
CASH CYCLE (วัน)	191.93	157.25	126.11
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	23.12	32.26	31.69
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(24.57)	10.40	8.31
อัตรากำไรอื่น (%)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(76.23)	204.39	106.35
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(25.69)	8.00	7.02
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(15.94)	5.69	4.62
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินการ (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	(8.51)	2.95	2.36
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	(19.08)	22.52	22.11
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.33	0.37	0.34
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.49	0.47	0.50
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.85	2.69	0.98
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายภาษีผูกพัน (เท่า)	(7.11)	5.17	1.29
อัตราการจ่ายปันผล (%)	-	-	-



5. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
(งบการเงินเฉพาะบริษัท)

5.1 ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในขณะที่เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยรวมยังคงชะลอตัว และภาวะอุตสาหกรรมบริการตรวจสอบฯ มีการฟื้นตัวขึ้นอย่างช้าๆ แต่การแข่งขันในเรื่องราคายังมีความรุนแรง ดังนั้น ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ได้รับงานเพิ่มขึ้น แต่ด้วยสภาพทางเศรษฐกิจทำให้ลูกค้าบางราย ซึ่งมีทั้งรายใหญ่และรายย่อยไม่สามารถชำระหนี้ที่ค้างอยู่ได้ทันตามกำหนดเวลา และบางรายถึงกับต้องเลิกกิจการ ซึ่งสถานการณ์เช่นนี้มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินในการสานต่อโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่และที่ได้ออกมาเข้ามาใหม่ให้ลุล่วงไปได้โดยเร็ว รวมถึงการเตรียมความพร้อมขององค์กรในการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและผันผวนทางด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และสังคม

ที่ปรากฏอยู่ในปัจจุบันและต่อเนื่องไปในอนาคตด้วยพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการด้านประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว สะดวก และปลอดภัย ซึ่งสื่อให้เห็นถึงการเข้าสู่ยุคการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ทั้งหลายเหล่านี้เป็นความจำเป็นที่บริษัทฯ จะต้องพยายามฟันฝ่ากับดักที่เป็นอุปสรรคในการพลิกฟื้นกลับมาอยู่บนความมั่นคงและยั่งยืนโดยเร็ว นอกจากนี้ สถานการณ์โรค Covid-19 ที่ระบาดไปทั่วโลกในปี 2563 และราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่องได้ส่งผลให้ภาพรวมทางเศรษฐกิจให้ถดถอย ซึ่งการถดถอยทางเศรษฐกิจจะส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงบริษัทฯ ด้วย

สำหรับรายได้หลักของบริษัทฯ ยังคงมาจากการให้บริการด้าน NDT มากกว่าการให้บริการ Inspection ดังที่แสดงในตารางด้านล่างนี้

รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	2561		2562		2563	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. รายได้จากการให้บริการ - NDT	247.40	78.23	280.19	81.77	249.76	75.02
2. รายได้จากการให้บริการ - Inspection	61.87	19.56	58.33	17.02	47.57	14.29
3. รายได้ Solar PV Rooftop	0.00	0.00	0.00	0.00	21.20	6.37
รวมรายได้จากการให้บริการ	309.27	97.79	338.52	98.79	318.53	95.68
4. รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น	6.98	2.21	4.15	1.21	14.38	4.32
รวมรายได้	316.25	100.00	342.67	100.00	332.91	100.00

**นโยบายการลงทุน**  
บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านเทคนิคและรูปแบบการให้บริการที่ครบวงจรแบบเบ็ดเสร็จ (One stop service) รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการขยายฐานธุรกิจทั้งภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง และเพิ่มรายได้มาอย่างต่อเนื่องโดยนโยบายการลงทุนจะพิจารณาธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโตและผลตอบแทนเป็นสำคัญ ในกรณีที่เป็นบริษัทร่วมบริษัทฯ จะต้องมีส่วนควบคุมดูแลโดยเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เข้าไปร่วมทุนกับผู้ประกอบการในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 70 และบริษัทร่วมทุนถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 ภายใต้ชื่อ “LTNDT” ตั้งแต่ปี 2554 ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาโครงการ โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 15 ปี ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และรอโอกาสที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนกับนักธุรกิจไทย และผู้ประกอบการสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 นักธุรกิจไทยและบริษัทในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 และร้อยละ 8 ของทุนชำระแล้วตามลำดับ ภายใต้ชื่อ “TNDD CM” เมื่อปี 2556 เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจด้านเหมืองถ่านหินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อส่งให้แก่โรงไฟฟ้าถ่านหิน ขนาด 20 MW ของบริษัทฯ เป็นเบื้องต้น โดยได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี และในปี 2562 TNDD CM ได้แก้ไขและเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อสร้างโอกาสในการขยายฐานธุรกิจและเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจใหม่ที่จะเข้าร่วมลงทุน

บริษัท ได้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาด 20 MW ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา มาตั้งแต่ปี 2558 ภายใต้ชื่อ บริษัท ที่เอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด “TNDT POWER” โดยลงนามในบันทึกข้อตกลง Memorandum of Agreement (MOA) และสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement : PPA) กับรัฐบาลรัฐฉาน ในปี 2558 โดยได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี และซื้อขายไฟฟ้าเป็นเงินเทียบเท่าเงินบาท และผ่านการวิเคราะห์ EIA และ HIA รวมถึงการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก Myanmar Investment Commission (MIC) ในปี 2561 ซึ่งขณะเดียวกันได้ทำการวางฐานรากของโรงไฟฟ้าและก่อสร้างอาคารสำนักงานแล้วประมาณ 80% ซึ่งโครงการอยู่ระหว่างการคัดสรรผู้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าและผู้ร่วมลงทุน

ในปี 2561 บริษัท ได้เริ่มดำเนินโครงการติดตั้งและผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และในปี 2562-2563 บริษัท ได้เข้าดำเนินโครงการจำนวน 5 โครงการ ซึ่งสามารถรับรู้รายได้แล้ว 1 โครงการ

นอกจากนั้น จากการที่บริษัท ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับบริษัท CGN Dasheng Electron Accelerator Technology จำกัด เมื่อปี 2561 เพื่อร่วมกันพัฒนาเทคโนโลยีและสร้างนวัตกรรมจากประโยชน์ของลำแสงอิเล็กตรอน (Electron Beam) ในปี 2562 จึงได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและซัพพลายเครื่องเร่งอิเล็กตรอน ร่วมกับบริษัท CGN Dasheng Electron Accelerator Technology จำกัด และบริษัท แอดวานซ์ สเตอริไลเซชัน (อิสเทิร์น) จำกัด เพื่อร่วมกันพัฒนาเทคโนโลยีและการสร้างนวัตกรรมจาก “คุณสมบัติของลำแสงอิเล็กตรอน (Electron Beam)” มาเป็นสารตั้งต้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์และสินค้าทางการแพทย์ อุตสาหกรรม การเกษตร สาธารณสุข รวมถึงด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยใช้พื้นที่ของบริษัท ที่จังหวัดระยอง เป็นแหล่งการเรียนรู้และวิจัยเพื่อรองรับการพัฒนานวัตกรรมแห่งอนาคตในพื้นที่เขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC เป็นแห่งแรกในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN)

สำหรับการลงทุนในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัท ได้เข้าทำงานทดสอบ NDT ตั้งแต่ปี 2559 บริษัท ยังคงหาแนวทางที่เหมาะสมในการเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัท ได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยบริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการประเทศอินโดนีเซีย โดยร่วมกันจัดตั้ง และลงทุนในนาม “TNDT INSPECTION AND CONSULTATION” ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 95 และ Mr.Sukrawardi ชาวอินโดนีเซีย ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้ว เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับระบบการติดตั้งไฟฟ้า และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องที่ประเทศอินโดนีเซีย

## 5.2 ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

### รายได้

ในปี 2563 บริษัท มีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 318.53 ล้านบาท ลดลงจากผลการดำเนินงานในปี 2562 ที่บริษัท มีรายได้เท่ากับ 338.52 ล้านบาท หรือลดลง 20.00 ล้านบาท คิดเป็นผลลดย่อละ 5.91 เมื่อเทียบกับปี 2562 และผลการดำเนินงานในปี 2562 ที่บริษัท มีรายได้เท่ากับ 338.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 29.25 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีรายได้เท่ากับ 309.27 ล้านบาท ในปี 2561 เป็นการเพิ่มขึ้นเนื่องจากภาวะตลาดและเศรษฐกิจงานด้าน NDT เพิ่มขึ้นในปี 2562 จึงทำให้บริษัท มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561

ในปี 2563 นี้ อุตสาหกรรมปิโตรเคมียังมีโอกาสเติบโตได้เนื่องจากผลิตภัณฑ์ด้านปิโตรเคมีมีความต้องการภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น และจะส่งผลต่อภาพรวมของธุรกิจ NDT ในทางที่ดีขึ้นด้วยเช่นกัน

นโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท จะเริ่มรับรู้เมื่อเริ่มเข้าไปให้บริการลูกค้าเรียบร้อยแล้วในแต่ละวัน และจะออกเอกสาร Work Voucher ให้กับลูกค้าภายในวันถัดไป โดยบริษัท จะรับรู้เป็นรายได้ค้างรับ (Unbilled Receivables) ทั้งนี้ จากนั้นจะรวบรวมเอกสาร Work Voucher ทั้งหมด เพื่อออกเอกสารรายงาน (Report) ให้กับลูกค้าทุกๆ สัปดาห์ หรือภายหลังจากที่ส่งมอบเอกสารรายงานให้กับลูกค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว หลังจากนั้นจึงจะดำเนินการจัดส่งใบเรียกเก็บเงิน (Invoice) ซึ่งในทางบัญชีจะรับรู้เป็นลูกหนี้การค้า (Account Receivables) ต่อไป ดังนั้น ด้วยขั้นตอนกระบวนการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดดังกล่าว ส่งผลให้ช่วงเวลาการจ่ายชำระหนี้จากลูกค้าที่มีระยะเวลาเกิน 100 วัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ โดยสามารถแบ่งตามช่วงเวลาได้ดังนี้

- ช่วงเวลาการทำงานจนถึงการออกเอกสารรายงานใช้เวลาประมาณ 30 - 45 วัน
- เมื่อส่งมอบเอกสารรายงานแล้ว จะให้เวลาลูกค้าเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนภายใน 15 - 30 วัน
- เมื่อครบระยะเวลาดังกล่าว ลูกค้าต้องตอบรับเป็นเอกสารรายงาน และบริษัท จะออกใบเรียกเก็บเงิน (Invoice) ซึ่งจะให้เครดิตเทอมอีกประมาณ 30 วัน หรือมากกว่านั้นขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างบริษัท กับลูกค้า

อย่างไรก็ตาม ลูกค้าที่ค้างชำระหนี้เกิน 100 วัน ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าเก่าที่ใช้บริการมานานและเป็นลูกค้ารายใหญ่ ส่วนลูกค้ารายเล็กที่รับงานเพียงช่วงระยะเวลาสั้นๆ จะให้เครดิตเทอมเพียง 30 วันเท่านั้น ซึ่งไม่พบปัญหาในการเรียกเก็บแต่อย่างใด

รายละเอียดของรายได้แต่ละไตรมาสในช่วง 3 ปีย้อนหลัง เป็นดังนี้

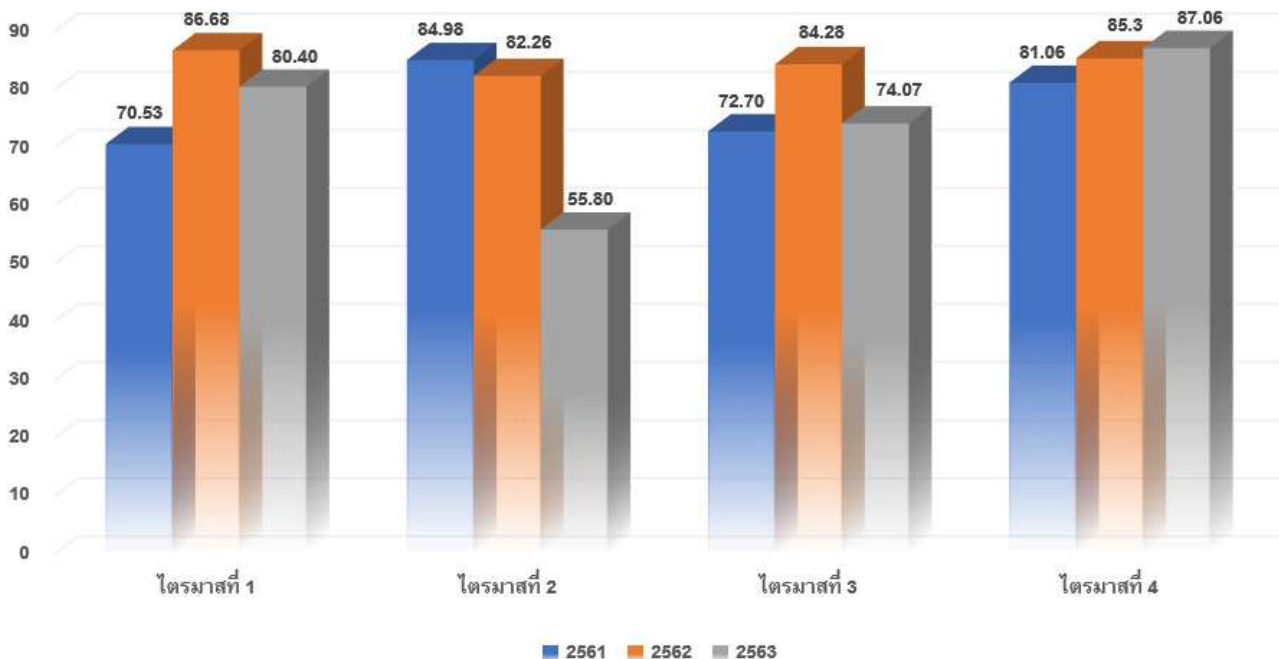
(หน่วย : ล้านบาท)

รายไตรมาส	2561	2562	2563
ไตรมาสที่ 1	70.53	86.68	80.40
ไตรมาสที่ 2	84.98	82.26	55.80
ไตรมาสที่ 3	72.70	84.28	74.07
ไตรมาสที่ 4	81.06	85.30	87.06
รวมรายได้จากการให้บริการ	309.27	338.52	297.33

นอกจากนี้ ในปี 2563 ยังมีรายได้ตามสัญญาเช่าเท่ากับ 21.20 ล้านบาท ส่วนรายได้อื่นของบริษัทฯ ในปี 2563 เท่ากับ 14.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.23 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีรายได้อื่นเท่ากับ 4.15 ล้านบาท โดยรายได้อื่นเป็นรายได้จากดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าเช่า และกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

แผนภูมิแท่งแสดงการเปรียบเทียบรายได้จากการให้บริการรายไตรมาส 3 ปี ย้อนหลัง  
(ปี พ.ศ. 2561 - 2563)

ล้านบาท



### ค่าใช้จ่าย

อัตราส่วนต้นทุนการให้บริการต่อรายได้จากการให้บริการของปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 68.31 ลดลงจากปี 2562 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 67.74 ทั้งนี้ มีสาเหตุเนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนในการให้บริการบางรายการได้ดีขึ้นกว่าที่ผ่านมาจึงส่งผลให้สามารถลดต้นทุนการให้บริการบางรายการได้ ซึ่งทำให้อัตราร้อยละของต้นทุนการของปี 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562

สำหรับอัตราส่วนต้นทุนการให้บริการต่อรายได้รวมในปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 61.01 และปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 66.92 ส่วนปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 75.19 ต่อรายได้รวม โดยต้นทุนการให้บริการปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 เป็นเงิน 203.11 ล้านบาท 229.32 ล้านบาท และ 237.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2563 มีอัตราส่วนต้นทุนการให้บริการต่อรายได้รวมลดลงร้อยละ 5.91 อย่างไรก็ตาม

สำหรับโครงสร้างต้นทุนการให้บริการปี 2563 จะประกอบด้วยต้นทุนด้านบุคลากรหรือผู้ปฏิบัติการด้าน NDT คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 60 ส่วนที่เหลือ คือ ต้นทุนค่าวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ประกอบการให้บริการและต้นทุนค่าเสื่อมราคาและเบ็ดเตล็ดอื่น ๆ ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2563 เท่ากับ 64.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.39 ของรายได้รวม ส่วนปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 54.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.99 ของรายได้รวม ในปี 2562 และส่วนปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 139.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.18 ของรายได้รวมของปี 2561 และสำหรับในปี 2563 มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น เกิดจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มจากปี 2562 ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 9 และในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง อันเนื่องมาจากบริษัทไม่ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเกี่ยวกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเมื่อเทียบกับปี 2561

ต้นทุนทางการเงินซึ่งส่วนใหญ่จะเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม โดยในปี 2563 มียอดดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 28.87 ล้านบาท ส่วนปี 2562 มียอดเท่ากับ 30.64 ล้านบาท และในปี 2561 มียอดเท่ากับ 23.19 ล้านบาท ซึ่งจะเห็นได้ว่าดอกเบี้ยจ่ายมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากบริษัท ได้ทำการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานและลงทุน โดยวงเงินสนับสนุนการพัฒนาโครงการ วงเงินเบิกเกินบัญชี และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จึงส่งผลให้ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท เริ่มเพิ่มสูงขึ้นจนถึงปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายรวม (ไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) สำหรับปี 2563 เท่ากับ 284.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.57 ของรายได้รวม ส่วนปี 2562 เท่ากับ 284.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.01 ของรายได้รวม และปี 2561 เท่ากับ 377.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 119.49 ของรายได้รวม ทั้งนี้ อัตราค่าใช้จ่ายรวมปี 2561 ที่เพิ่มสูงขึ้นนี้เป็นผลมาจากการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

#### อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสำหรับปี

กำไรขั้นต้นของปี 2563 มียอดเท่ากับ 94.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.69 ของรายได้จากการให้บริการ ส่วนในปี 2562 ยอดเท่ากับ 109.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.26 ของรายได้จากการให้บริการ และปี 2561 ยอดเท่ากับ 71.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.12 ของรายได้จากการให้บริการ แต่ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัท มีกำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2562 เท่ากับ 14.98 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.72 ทั้งนี้ จำนวนกำไรขั้นต้นที่ลดลงนี้ได้ลดลงตามการลดลงของรายได้ และลดต้นทุนการให้บริการที่ลดลง

ในปี 2563 บริษัท มีผลการดำเนินงานเป็นกำไรเท่ากับ 17.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรร้อยละ 5.35 ของรายได้รวม ส่วนในปี 2562 บริษัท มีผลการดำเนินงานเป็นกำไรเท่ากับ 19.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรร้อยละ 5.75 ของรายได้รวม และปี 2561 บริษัท มีขาดทุนเท่ากับ 89.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นขาดทุนร้อยละ 28.5 ของรายได้รวม โดยผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในปี 2561 นี้มีสาเหตุมาจากการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากรายการลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในส่วนที่ผ่านมา

นอกจากนี้ หากพิจารณาจากอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร จะพบว่าในปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 31.69 ของรายได้จากการให้บริการ ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 32.26 ของรายได้จากการให้บริการ ส่วนปี 2561 มีอัตรากำไรขั้นต้นเป็นร้อยละ 23.12 ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปี 2563 มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 ทั้งนี้มีสาเหตุมาจากการลดลงของรายได้ แต่ต้นทุนของบริษัท ไม่ได้ลดลงเนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุน โดยมีผลขาดทุนเป็นอัตราร้อยละ 28.50 ส่วน ทั้งนี้ การลดลงของอัตรากำไรสุทธิจึงมีผลให้อัตรากำไรสุทธิของคู่ถือหุ้นลดลงด้วยเช่นกัน

## 5.3 ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัท มีมูลค่า 1,114.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.81 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5.97 สินทรัพย์จำนวนดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 209.09 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 18.77 ของสินทรัพย์รวม) และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 904.91 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 81.23 ของสินทรัพย์รวม) โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 9.27 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.64 อันเนื่องมาจากเหตุผลหลักๆ ดังนี้

#### 1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในปี 2563 มีจำนวน 2.88 ล้านบาท ปี 2562 มีจำนวน 4.13 ล้านบาท และ และโดยในปี 2561 มีจำนวน 2.86 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากปี 2562 จำนวน 1.25 ล้านบาท โดยสาเหตุสำคัญของการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2562 เนื่องจากบริษัท มีภาระเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จึงส่งผลให้รายการเงินสดและเทียบเท่าเงินสดในปี 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562

#### 2. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดลูกหนี้การค้าเท่ากับ 110.82 ล้านบาท ส่วนปี 2562 มียอดลูกหนี้การค้าเท่ากับ 108.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.49 จากปี 2562 ส่วนปี 2561 มียอดลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 99.38 ล้านบาท ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าในปี 2563 ปัญหาด้านเศรษฐกิจและการระบาดของโรค COVID-19 ที่ทำให้ลูกหนี้บางรายขอขยายเวลาการชำระหนี้ออกไป รวมทั้งลูกหนี้การค้าของบริษัท บางรายอาจมีความล่าช้า เช่น ลูกหนี้การค้าพันธมิตรทางธุรกิจได้มีการลงทุนเพื่อการให้ได้ว่าทางธุรกิจ ดังนั้น การลงทุนเรื่องเครื่องมือจึงอาจจะเป็นอีกสาเหตุในการขอเลื่อนการชำระหนี้ของลูกหนี้ออกไป 1 ปี จำนวน 22.46 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ที่ค้างค้างในปี 2562 จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งจะสามารถเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าได้ภายในระยะเวลาประมาณ 110 วัน นอกจากนี้ ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัท ได้กำหนดนโยบายโดยการพิจารณาจากลักษณะของลูกหนี้เฉพาะเป็นรายๆ ไป ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นนิติบุคคล จึงพิจารณาจากข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และประวัติการชำระเงินที่ผ่านมา เพื่อแสดงรายการลูกหนี้เฉพาะรายที่คาดว่าจะสามารถเรียกเก็บเงินได้เท่านั้น แม้ว่าหนี้ดังกล่าวจะค้างชำระเพียงไม่นานก็ตาม แต่ถ้าหากพิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ก็จะดำเนินการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน เมื่อถึงขั้นตอนการติดตามทวงถามแล้วยังไม่ได้รับการชำระ ทางบริษัท จะพิจารณาถึงความคุ้มค่าหากดำเนินคดีทางศาล หากพิจารณาแล้วไม่คุ้มค่า บริษัท จะดำเนินการตัดเป็นหนี้สูญและจะไม่พิจารณารับงานจากลูกค้ารายดังกล่าวอีกต่อไป โดยบริษัท ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับกลุ่มลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 38.53 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 41.14 ล้านบาท



ทั้งนี้ เมื่อเทียบสัดส่วนกับลูกหนี้การค้าของปี 2563 ยอดคงค้างชำระจะค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับธุรกิจทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ายอดลูกหนี้การค้าดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสภาพคล่องของบริษัทฯ แต่ประการใด

### 3. วัสดุสิ้นเปลือง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดคงเหลือเท่ากับ 5.47 ล้านบาท ปี 2562 มียอดคงเหลือเท่ากับ 5.18 ล้านบาท และปี 2561 มียอดคงเหลือ 5.59 ล้านบาท ในการจัดเก็บวัสดุสิ้นเปลืองเพื่อใช้ประกอบการให้บริการด้านการทดสอบและตรวจสอบนั้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงปริมาณการคงเหลือที่เหมาะสม โดยในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 วัสดุสิ้นเปลืองมีอายุ 8.20 วัน 5.73 วัน และ 6.44 วัน ตามลำดับ

### 4. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 559.32 ล้านบาท ปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 606.17 ล้านบาท และปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 612.99 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์มีแนวโน้มลดลง สาเหตุสำคัญที่ลดลงเนื่องมาจากบริษัทฯ ได้ลงทุนในส่วนของที่ดิน เครื่องมือ และอุปกรณ์ในการดำเนินงานและยานพาหนะมากขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2561 ได้มีการจำหน่าย เครื่องมือและอุปกรณ์ไปบางส่วน รวมถึงการซื้อเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นในการใช้งาน เพื่อให้สอดคล้องกับการรับงาน ให้บริการ สำหรับการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เป็นเทคโนโลยีขั้นสูง (Advanced Technology) เช่น เครื่องมือ PAUT ซึ่งเป็นเครื่องมือเทคโนโลยีขั้นสูง ใช้สำหรับการตรวจสอบทางวิทยาศาสตร์ และการเข้าซื้อยานพาหนะเพื่อทดแทนของเดิมที่สิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ สำหรับนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาที่ผ่านมาบริษัทฯ ใช้ระยะเวลาการตัดค่าเสื่อมราคาภายในระยะเวลา 5-10 ปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละประเภท

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร อันเป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีการลงทุนซื้อเครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานที่เป็นเทคโนโลยีขั้นสูง (Advanced Technology) เพิ่มขึ้น เพื่อประโยชน์ในการรับงานที่เป็น การตรวจสอบโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถสร้าง รายได้จากการให้บริการได้เพิ่มสูงขึ้นในอนาคต รวมทั้งเป็นการเพิ่ม สายงานทางด้านบริการมากขึ้นอีกด้วย โดยอัตราผลตอบแทน ต่อสินทรัพย์ถาวรของปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 22.11 ปี 2562 คิดเป็น ร้อยละ 22.52 และปี 2561 คิดเป็นร้อยละ (19.08)

## 5.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งสิ้น 209.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.77 ของสินทรัพย์รวม และปี 2562 มีสินทรัพย์ หมุนเวียนทั้งสิ้น 199.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.00 ของสินทรัพย์ รวม ปี 2563 สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ส่วนใหญ่จะเป็น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 9.27 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า 2.69 ล้านบาท

ส่วนหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 505.42 ล้านบาท ส่วนปี 2562 มีจำนวน 535.27 ล้านบาท ลดลง 29.85 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 5.58 เมื่อเทียบกับปี 2562 หนี้สินหมุนเวียน ที่ลดลงจะเป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย โดยเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมียอดลดลง 20.78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.15 ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 9.53 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.85 และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น ลดลง 8.60 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.35 ส่วนหนี้สินหมุนเวียนรายการ อื่นๆ มีการเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้อัตราส่วน สภาพคล่องของบริษัทฯ ปี 2563 เท่ากับ 1.24 และปี 2562 เท่ากับ 1.20 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 0.04 เท่า ส่วนในปี 2561 อัตราส่วน สภาพคล่องเท่ากับ 1.10 เท่า สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2563 เท่ากับ 0.29 และปี 2562 เท่ากับ 0.29 เท่า ส่วนในปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 0.25 เท่า สาเหตุการเพิ่มขึ้น ที่สำคัญของอัตราส่วน สภาพคล่องปี 2563 มาการลดลงภาระหนี้หรือภาระผูกพันระยะสั้น ซึ่งจะเห็นได้จากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ ตามที่กล่าว มาข้างต้น

โดยภาพรวมด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2561 จนถึงสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสภาพคล่องในระดับ ที่ดี โดยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกมาตลอด โดยมีกระแสเงินสดจำนวน 63.68 ล้านบาท 78.53 ล้านบาท และ 38.34 ล้านบาท ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ ซึ่งมีกระแส เงินสดรับมาจากรายได้จากการให้บริการ และมีระบบการจัดเก็บหนี้ อยู่ในระดับที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไป เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2563 ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนเพื่อขยายงาน และเพิ่มมูลค่า ของการให้บริการ (Value Added) ให้เพิ่มขึ้นจากเดิม แม้ว่าในปี 2563 ได้มีการลงทุนในการสั่งซื้อเครื่องมือ และเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ ต่างๆ มากกว่าปี 2562 จากเหตุผลดังกล่าวนี้ทำให้บริษัทฯ มีกระแส เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ (55.92) ล้านบาท ปี 2563 และกระแสเงินสดที่ได้จากการลงทุนในปี 2562 เท่ากับ (25.63) ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ (2.61) ล้านบาท ในปี 2561

กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในจากกิจกรรมจัดหาเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 13.93 ล้านบาท และปี 2562 เท่ากับ (50.82) ล้านบาท และได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2561 เท่ากับ 58.40 ล้านบาท สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หลายรายการ รวมถึงการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และดอกเบี้ยจ่ายแต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจัดหาเงิน เพิ่มเติมจากการกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และมีการทำสัญญาเช่าการเงินใหม่เพื่อนำมาจัดหาสินทรัพย์ บางรายการ จึงส่งผลให้กระแสเงินสดในกิจกรรมจัดหาเงินมียอด เป็นบวก แต่นั่นก็แสดงให้เห็นถึงสภาพคล่องที่ดีของบริษัทฯ โดยอ้อม



โดยในปี 2563 มีการจัดหาเงินจากเงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 14.20 ล้านบาท กู้ยืมระยะยาวอีก 20 ล้านบาท และเกิดหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินอีกจำนวน 44.08 ล้านบาท นอกจากนี้มีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 19.12 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 10.73 ล้านบาทและจ่ายดอกเบี้ยอีก 21.34 ล้านบาท

ที่ผ่านมาระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ จะอยู่ในระดับประมาณ 130 - 160 วัน และระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 6 - 10 วัน ในขณะที่ระยะเวลาของ Cash Cycle ที่ลดลงจึงเป็นการแสดงให้เห็นว่า ที่ผ่านมารบริษัทฯ สามารถสร้างกำไรสะสมเพิ่มขึ้นและใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นหากมีความจำเป็นต้องใช้เงินหมุนเวียนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จะยังมีศักยภาพในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### 1. หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ในปี 2561 เท่ากับ 604.05 ล้านบาท ในส่วนปี 2562 เท่ากับ 605.76 ล้านบาท และในปี 2563 เท่ากับ 649.34 ล้านบาท สำหรับปี 2563 มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 43.58 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.19 หนี้สินโดยส่วนใหญ่เป็นหนี้สินประเภทหมุนเวียน โดยมียอดหนี้สินหมุนเวียนรวมในปี 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 550.84 ล้านบาท 535.27 ล้านบาท และ 505.42 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่ทำให้หนี้สินหมุนเวียนลดลงในปี 2563 เนื่องมาจากการจัดหาเงินลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเงินกู้ยืมระยะสั้น และค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น

#### 2. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีอัตราการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงปี 2550 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมามีดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 198.79 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 234.59 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 269.71 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 284.44 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 337.02 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 383.26 ล้านบาท

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 439.32 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 493.49 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 523.19 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 535.74 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 550.60 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 428.20 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 445.43 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 464.65 ล้านบาท

โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2550 ถึงปี 2551 เกิดจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนและในส่วนของผลประกอบการของบริษัทฯ ที่มีกำไรจากการดำเนินงานโดยตลอดเป็นสำคัญ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เกิดจากการเพิ่มทุนอีก 20 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 28.59 ล้านบาท และกำไรสะสมที่ได้รับจากการดำเนินงานเป็นสำคัญ สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 - 2560 เพิ่มขึ้นโดยตรงจากผลกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจ แต่ในปี 2562 ที่ส่วนของผู้ถือหุ้นมียอดเพิ่มขึ้นของบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นกำไรอันเนื่องมาจากการผลประกอบการที่ดีขึ้น และในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ครบถ้วนตามนโยบายของบริษัทฯ แล้ว

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.95 เท่า และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 0.90 เท่า และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.02 ตามลำดับ ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการจัดหาเงินโดยการก่อหนี้เพื่อขยายธุรกิจ ตลอดจนการลงทุน แต่อย่างไรก็ตามยังถือว่าอัตราส่วนนี้มีความเสี่ยงทางการเงินต่ำเพราะกิจการได้มีการจัดหาเงินทุนจากส่วนผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

#### 3. รายจ่ายเพื่อการลงทุน

รายจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ที่ผ่านมามีวัตถุประสงค์ของการลงทุนเพื่อขยายกำลังการให้บริการการตรวจสอบและทดสอบทางวิศวกรรมความปลอดภัยด้วยกระบวนการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Nondestructive Testing) เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น และเน้นการลดต้นทุนการให้บริการเป็นสำคัญ นอกจากนี้ยังมีการขยายพื้นที่ในส่วนของสำนักงานเพิ่มเติมในปี 2557 ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2561 โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินลงทุนในการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบการให้บริการเป็นหลัก ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรอื่นนอกเหนือจากเครื่องมือและอุปกรณ์	4.41	4.54	2.50
รายจ่ายเพื่อการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบการให้บริการ	9.10	19.09	4.97

## 5.5 ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

### สัญญาเช่าพื้นที่ระยะยาว

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่จากนาง กองเมือง แดงพิบูลย์สกุล (ญาติของนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ) เช่าอาคารพาณิชย์ 2 คูหา 3 ชั้น ตามโฉนดเลขที่ 40803 และ 40804 มีพื้นที่ 21.2 และ 17 ตารางวา ตามลำดับ ตั้งอยู่เลขที่ 267/157 - 8 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง เพื่อใช้เป็นที่พักของพนักงานบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 20,000 บาท สำหรับงวดปี 2561 มียอดค่าเช่าจำนวน 0.24 ล้านบาท ปี 2562 จำนวน 0.24 ล้านบาท และปี 2563 จำนวน 0.24 ล้านบาท ซึ่งการต่ออายุสัญญาเช่า นางกองเมือง แดงพิบูลย์สกุล ได้ลงนามในหนังสือยืนยันการต่อสัญญาเช่า โดยสัญญาว่า ยินดีจะให้ต่อสัญญาเช่าไปอีก 1 ปี นับแต่วันสิ้นสุดสัญญา (31 ธันวาคม 2558) และยืนยันจะเรียกเก็บค่าเช่าในอัตราเดิมเดือนละ 20,000 บาท

การเช่าพื้นที่รายการนี้เป็นการเช่าเพื่อใช้เป็นที่พักของพนักงานเพื่อความสะดวกในการปฏิบัติงานและให้บริการแก่ลูกค้า และอัตราค่าเช่าเป็นอัตราทั่วไปเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าการทำการรายการนี้เป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม

นอกจากนี้ ปี 2557 บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จากนายธนรงค์ ศตวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นบุตรของนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ และนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล การเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการเช่าเพื่อการขยายอาคารสำนักงานกรุงเทพฯ เพื่อรองรับการขยายตัวของปริมาณงานและจำนวนบุคลากรที่เพิ่มขึ้นโดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 18,000 บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันบาท) โดยมีข้อตกลงในการขยายระยะเวลาเช่าเป็น 10 ปี คิดเป็นมูลค่ารวม 2,160,000 บาท (สองล้านหนึ่งแสนหกหมื่นบาท) ซึ่งคณะกรรมการเห็นว่าค่าเช่าดังกล่าวเป็นราคาที่ยุติธรรมและมีราคาต่ำกว่าค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียง และเป็นราคาทั่วไปในการดำเนินธุรกิจปกติ

### การค้าประกัน

บริษัทมีหนังสือการค้าประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการด้านวิศวกรรมของบริษัทให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทเอกชนห้าแห่งและหน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 25.50 ล้านบาท ซึ่งมีหลักประกันคือ การจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทฯ

### ภาระผูกพันที่เกิดจากบริษัทย่อย

บริษัทย่อย (TNDTPW) มีวงเงินบัตรเครดิตเพื่อการชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวน 0.1 ล้านบาท กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำของบริษัทย่อยกับธนาคารดังกล่าวจำนวน 0.1 ล้านบาท

บริษัทย่อย (TNDTPW) มีภาระผูกพันจากโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินในรัฐฉานของประเทศเมียนมาในส่วนของกิจการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 158.4 ล้านบาท 567.0 ล้านเยน และ 15.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (คิดเป็นเงินบาทรวมประมาณ 781.70 ล้านบาท) และส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานระหว่างก่อสร้างและงานปรับพื้นที่โรงไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 4.0 ล้านบาท ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนสำหรับการจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวจะเป็นการกู้ยืมเงินของบริษัทฯ (ในฐานะบริษัทใหญ่) จากสถาบันการเงิน

## 5.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

### ปัจจัยภายนอก

#### 1. ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และแนวโน้มอุตสาหกรรม

ท่ามกลางความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเมืองทั้งในและต่างประเทศที่เกิดขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา รวมถึงสถานการณ์โรค Covid-19 ที่ระบอบไปทั่วโลกในปี 2563 และราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่องได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการทางธุรกิจ การถดถอยทางเศรษฐกิจจะส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของธุรกิจต่างๆ รวมถึงบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน ทำให้การบริหารจัดการดำเนินไปด้วยความยากลำบากมากขึ้น ทั้งการวางแผนธุรกิจ และกำหนดกลยุทธ์ในการที่จะให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นตามเป้าหมายที่วางไว้ได้ ไม่ใช่เพียงการดำเนินงานภายในประเทศเท่านั้น แต่ยังคงต้องศึกษาและติดตามอย่างใกล้ชิดถึงสถานการณ์โรคระบาด ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และแนวโน้มอุตสาหกรรมของกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายการลงทุนไปยังสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่กำลังมีการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในโครงสร้างพื้นฐานและด้านพลังงาน ซึ่งการเกิดปัญหาที่จะเป็นอุปสรรคดังกล่าว ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

## 2. การชำระหนี้ตามกำหนดเวลา

ความผันผวนทางเศรษฐกิจที่อาจส่งผลให้ลูกค้าขาดสภาพคล่องในการชำระหนี้ให้แก่ทางบริษัทฯ หรือมีการผิดนัดการชำระหนี้ย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ขาดสภาพคล่องทางการเงินไปด้วย

### ปัจจัยภายใน

#### 1. ความพร้อมของเครื่องมือและอุปกรณ์

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ตรงตามความต้องการของลูกค้า และทันต่อเวลาที่จะเข้าไปให้บริการ ความพร้อมของเครื่องมือและอุปกรณ์จึงเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อไม่ให้พลาดโอกาสการรับงานจากลูกค้า บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการเตรียมความพร้อมของเครื่องมือและอุปกรณ์ โดยให้มีการตรวจสอบให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานอยู่เสมอ อีกทั้งมีการคิดค้นพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัยตามมาตรฐานสากล โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในประเทศให้มากที่สุด เพื่อลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ เป็นการลดต้นทุนการนำเข้าเครื่องมือจากต่างประเทศได้อีกด้วย

#### 2. การลงทุน และการจัดทำงบประมาณสำหรับการลงทุน

เนื่องจากบริษัทฯ กำลังอยู่ในช่วงการลงทุน เพื่อขยายฐานธุรกิจทั้งภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งการจัดทำงบประมาณสำหรับการลงทุนต้องพิจารณาอย่างรอบคอบถึงสภาพคล่องของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ตลอดจนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มีผลต่อการจัดทำงบประมาณของกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานในอนาคตอีกหลายประการ โดยสามารถดูเพิ่มเติมได้จากการหัวข้อ “การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง” หน้า 28-34

### งบประมาณ

#### 1. การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และสร้างนวัตกรรม

การใช้งบประมาณจากปี พ.ศ.2525 (เริ่มธุรกิจ) ถึง พ.ศ.2558 เฉลี่ย 2-3% ของรายได้รวม ทั้งนี้ ผู้ทำวิจัยเป็นกลุ่มบุคลากรภายในองค์กรทั้งหมด ดังนั้น เงินเดือน ค่าใช้จ่ายของเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการวิจัย รวมถึงค่าปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุง และรักษา สถานที่ วัสดุ ดิบ และอื่นๆ อยู่ในต้นทุนการบริการ

ในปี 2562 ได้จัดทำหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเงินสนับสนุนแล้ว ซึ่งได้เคยได้รับงบประมาณ 2,852,654.92 บาท และในปี 2563 ได้มีการพัฒนาเพิ่มเติมด้วยงบประมาณ 38,000.-บาท

## 2. ภาพรวมการดำเนินงานกิจการ

นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2525 ถึงปี พ.ศ. 2558 ไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงาน R&D เป็นการเฉพาะ การคิดค้นวิจัยเกิดจากผลกระทบในการปฏิบัติงานในภาคสนามของกลุ่มวิศวกร นำมาปรับปรุงแก้ไข พัฒนาทางเทคโนโลยี และสร้างเป็นนวัตกรรมขึ้นมาใช้ภายในองค์กร จนกระทั่งปี พ.ศ.2558 ได้มีการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และกระบวนการปฏิบัติการอย่างกว้างขวางในวงการตรวจสอบ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งแผนก Creative Research and development (CRD) ขึ้น โดยรวมกลุ่มบุคลากรที่ถนัดด้านวิจัย พัฒนาด้านเทคโนโลยี มาสร้างนวัตกรรมอย่างเป็นรูปธรรมที่สามารถนำไปใช้แข่งขันทางการตลาดตรวจสอบฯ ทั้งในและต่างประเทศได้จนประสบความสำเร็จเบื้องต้นด้วยการใช้เทคโนโลยีทางด้านพลังงานแม่เหล็กไฟฟ้ามาแทนการใช้สารกัมมันตภาพรังสีบางส่วน และยังคงมีการปรับปรุงเพื่อให้สมบูรณ์แบบยิ่งขึ้น โดยสามารถนำไปใช้งานจริงในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยในปี 2561 มีรายได้ 1,367,960 บาท ปี 2562 มีรายได้ 5,653,102 บาท สำหรับปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ในอินโดนีเซีย เกิดการเลื่อนงานออกไปจนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) จากผลงานนวัตกรรมที่ใช้ในการตรวจสอบแนวเชื่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซด้วยระบบขับเคลื่อนเครื่องเอกซเรย์กึ่งอัตโนมัติ ด้วยกระบวนการสนามแม่เหล็กไฟฟ้า (X-Ray Crawler with Magnotope) และเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับทุนสนับสนุนภายใต้โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตามนโยบายส่งเสริมด้านการสร้างนวัตกรรมของรัฐบาล ภายใต้หัวข้อเรื่อง “ระบบขับเคลื่อนเครื่องเอกซเรย์กึ่งอัตโนมัติ สำหรับกระบวนการตรวจสอบแนวรอยเชื่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซโดยเทคนิคไม่ทำลาย” โดยบริษัทฯ ได้ใช้ทุนดังกล่าวในการประดิษฐ์เครื่องมือระบบขับเคลื่อนฯ จนแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2561 และจะได้นำมาใช้งานจริงใน “โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 ส่วนที่ 2” มูลค่างานประมาณ 52 ล้านบาท และใน “โครงการท่อส่งน้ำมันภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วงอุรุษยา-ชัยภูมิ” มีมูลค่างานประมาณ 27 ล้านบาท

#### 3. ลักษณะการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

เป็น CRD ที่มุ่งเน้นการประยุกต์และเสริมสร้างความแปลกใหม่ โดยใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งในโอกาสต่อไป เป้าหมายจะอยู่ที่การสร้าง Brand ใหม่ในวงการตรวจสอบฯ โดยหลักการวิจัยประยุกต์ และการพัฒนาเชิงทดลองไปสู่การประดิษฐ์เครื่องมือ และกระบวนการตรวจสอบฯ นำไปสู่การสร้างนวัตกรรมด้านกระบวนการทดสอบ ที่สอดคล้องกับยุคเทคโนโลยี ในอนาคตอันใกล้



## พัฒนาการด้านนวัตกรรมขององค์กร

พ.ศ. 2530

การใช้น้ำเพิ่มระดับแทนการตั้งน้จ้านในถังลูกโลก เพื่อลดอันตรายในที่อับอากาศ

พ.ศ. 2535

สร้างนวัตกรรมการตรวจสอบบนที่สูง ด้วยเครื่องมือไต่ถัง (Scorpion) เพื่อลดระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการติดตั้งน้จ้าน

พ.ศ. 2540

สร้างนวัตกรรมระบบควบคุมอุณหภูมิในถังน้จ้านล้างฟิล์ม (Processing Temperature Control Unit) เพื่อรักษาคุณภาพฟิล์มในสภาพอากาศที่ร้อน

พ.ศ. 2545

ผลิตอุปกรณ์ตรวจวัดความแรงของสารกัมมันตภาพรังสี (Survey Meter) เพื่อความปลอดภัยของบุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องก่อนการทำงาน และลดการพึ่งพิงจากต่างประเทศ

พ.ศ. 2557

วิจัยและพัฒนาอุปกรณ์การอ่านผลฟิล์ม (กล่องอ่านฟิล์ม หรือ Viewer) เพื่อลดการสั่งซื้อและนำเข้าจากต่างประเทศ และให้เหมาะสมกับสภาพอากาศภายในประเทศ

พ.ศ. 2558

จัดตั้งแผนก Creative Research and development (CRD) ขึ้น โดยรวมกลุ่มบุคลากรที่ถนัดด้านวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยี มาสร้างนวัตกรรมอย่างเป็นรูปธรรมที่สามารถนำไปใช้แข่งขันทางการตลาดตรวจสอบฯ ทั้งในและต่างประเทศ

พ.ศ. 2559

บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

พ.ศ. 2560

บริษัทฯ ได้รับทุนสนับสนุนภายใต้โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตามนโยบายส่งเสริมด้านการสร้างนวัตกรรมของรัฐบาล ภายใต้หัวข้อเรื่อง “ระบบขับเคลื่อนเครื่องเอ็กซเรย์กึ่งอัตโนมัติ สำหรับกระบวนการตรวจสอบแนวรอยเชื่อมท่อลำเลียงน้จ้านและก๊าซ โดยเทคนิคไม่ทำลาย (X-Ray Crawler)”

พ.ศ. 2561

บริษัทฯ ได้ใช้ทุนที่ได้รับในปี พ.ศ. 2560 มาใช้ในการประดิษฐ์เครื่องมือระบบขับเคลื่อนฯ จนแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2561 และนำมาใช้งานจริงใน “โครงการท่อดึงก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 ส่วนที่ 2” ที่บริษัทฯ ได้รับระหว่างปี 2561 - 2563 โดยมีมูลค่างานประมาณ 52 ล้านบาท

พ.ศ. 2562

บริษัทฯ ได้ใช้งานเครื่องมือระบบขับเคลื่อนฯ ใน “โครงการท่อดึงน้จ้านภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วงอยุธยา-ชัยภูมิ” ที่ได้รับระหว่างปลายปี 2562-2564 มีมูลค่าโครงการทั้งหมดประมาณ 27 ล้านบาท

พ.ศ. 2563

บริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากเครื่องมือดังกล่าวดำเนินงานโครงการท่อดึงก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 5 ส่วนที่ 2 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561 และโครงการท่อดึงน้จ้านภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วงอยุธยา - ชัยภูมิอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2563 รับรู้รายได้ในแต่ละโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 37.50 ล้านบาท และ 15.26 ล้านบาทตามลำดับ



## 1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	TNDT
ก่อตั้ง	:	21 เมษายน 2525
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ.0107550000025
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจบริการการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมด้วยเทคนิคไม่ทำลาย
ทุนจดทะเบียน	:	100 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	100 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นสามัญหุ้นละ	:	1 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	100 ล้านหุ้น

## 2. ช่องทางการติดต่อ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	(66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร	:	(66) 0-2735-1941
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	เลขที่ 29 ถนนบ้านพลอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์	:	(66) 0-3869-2226-7
โทรสาร	:	(66) 0-3869-2229
เว็บไซต์	:	www.tndt.co.th
E-mail	:	headoffice@tndt.co.th

## 3. ข้อมูลสำคัญอื่น

### กรรมการอิสระ :

คณะกรรมการอิสระ

เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

E-mail: independent@tndt.co.th

### สำนักเลขานุการบริษัท :

นางสาวศศิประภา แสงฉาย

เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ (66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)

โทรสาร (66) 0-2735-1941

E-mail: secretary@tndt.co.th

### นักลงทุนสัมพันธ์ :

นายสมอัย ตั้งจิตต์ถาวรกุล

เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ (66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)

โทรสาร (66) 0-2735-1941

E-mail: som\_ouy@tndt.co.th



### 3. ข้อมูลสำคัญอื่น (ต่อ)

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ (66) 0-2009-9381  
โทรสาร (66) 0-2009-9476

#### ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต :

นายอัครเดช เปลี่ยนสกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5389  
บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด  
705-706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ (โรงแรมแชงกรี-ลา) เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ (66) 0-2630-7500  
โทรสาร (66) 0-2630-7506

#### ผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน / ตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

นายธนรรจ์ ศตวุฒิ  
เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240  
โทรศัพท์ (66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)  
โทรสาร (66) 0-2735-1941  
E-mail: thanun@tndt.co.th

#### ผู้ตรวจสอบภายใน (อิสระ) :

นายกรด สองเมือง  
เลขที่ 1/71 หมู่ที่ 20 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
โทรศัพท์ (66) 0-2257-0820  
โทรสาร (66) 0-2257-0836

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ (66) 0-2009-9381  
โทรสาร (66) 0-2009-9476

#### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป :

ดูโครงสร้างธุรกิจหน้า 9

#### บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ :

ไม่มี

### 4. ข้อพิพาททางกฎหมาย

เดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ถูกฟ้อง 1 คดีที่ศาลแพ่งในข้อหาผิดสัญญา ละเมิด และเรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 985,222.00 บาท ปัจจุบัน คดีความดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทั้งนี้ ข้อพิพาททางกฎหมายอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ไม่เกิน 5% ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ หมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี “หัวข้อที่ 28. อื่นๆ ข้อย่อย ข.” หน้า 78

### 5. ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

### 6. สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

บริษัทฯ ไม่มีการออกตราสารหนี้

# การกำกับ ดูแลกิจการ



2

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี



## 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและตั้งมั่นในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องการส่งเสริมและสร้างคุณค่าให้กิจการเกิดความยั่งยืนกับบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการ รวมถึงการกำกับดูแล โดยให้ความสำคัญในการบริหารงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบ บนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณวิชาชีพ จริยธรรมและคุณธรรมที่ดี โดยมุ่งมั่นในการสร้างประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่คุณค่า เพื่อมุ่งหวังในการสร้างมาตรฐานของกิจการที่ดีขึ้น อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่น เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท และนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดมั่นและปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะยึดถือนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ครอบคลุมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตลอดจนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวิสัยทัศน์ โครงสร้างในการบริหาร และกลยุทธ์ที่ชัดเจน ตลอดจนดูแลความปลอดภัยของบุคลากร ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ทั้งในองค์กรและชุมชนบริเวณใกล้เคียง รวมถึงกำหนดบทบาทและแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบ ติดตาม และวัดผลการดำเนินธุรกิจได้อย่างเป็นระบบ รวมถึงบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระเพียงพอ และรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และพิจารณาอย่างรอบคอบในข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในทุกประเทศที่เข้าไปลงทุน

3. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ ตลอดจนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการเพื่อดำเนินการกับผู้ที่ไม่กระทำตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

4. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงข้อกำหนด ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด และติดตามการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

5. คณะกรรมการบริษัทต้องพิจารณา ทบทวนความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งจัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และทบทวน เพื่อให้พนักงานทุกระดับยึดถือและปฏิบัติตามอย่างครบถ้วน เพื่อความยั่งยืนอย่างแท้จริง

ซึ่งคณะกรรมการได้ปฏิบัติเป็นแบบอย่างในการกำกับดูแลกิจการ โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารปฏิบัติเช่นเดียวกัน โดยมุ่งมั่นและยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นสำคัญ ตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

สำหรับผลการดำเนินงานสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี” หน้า 99-123

## 2. จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อส่งเสริมและมุ่งหวังให้กรรมการและพนักงานทุกระดับรับทราบ และยึดเป็นคติประจำใจในการปฏิบัติตาม พร้อมทั้งมีระบบติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่ของผู้บริหารทุกระดับในการเป็นแบบอย่างที่ดี รวมถึงส่งเสริมและสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานภายใต้การบังคับบัญชา เพื่อรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณนั้น จะรวมถึงการกำหนดโทษทางวินัยด้วย เพื่อป้องกันมิให้เกิดการกระทำที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน นำไปสู่ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

## 3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

3.1 การทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และการกำกับดูแลบริษัท ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) สำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและปฏิบัติในทุกกิจกรรมขององค์กร โดยได้นำ CG Code มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตั้งแต่การรายงานข้อมูลประจำปี 2562 ยกเว้นในบางเรื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการวางแผน รวมถึงการหาแนวทางปฏิบัติอื่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ การยกเว้นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้า 123



### 3.2 กฎบัตร

#### 3.2.1 ทบทวนและปรับปรุง

คณะกรรมการทุกคณะได้มีการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2564

#### 3.2.2 จัดทำใหม่

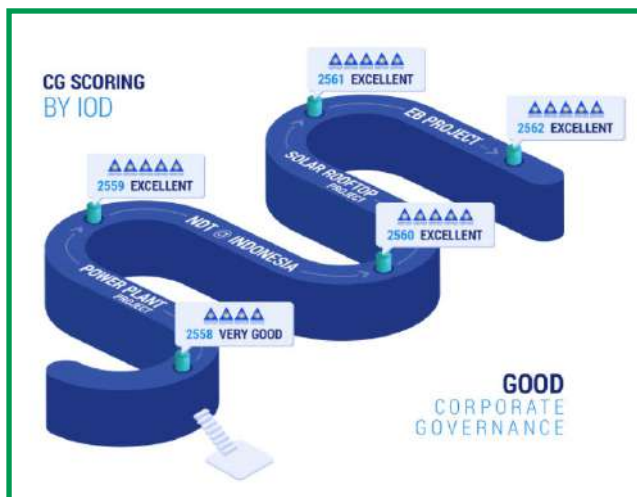
เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่ในการประเมิน การสอบทาน และการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รวมถึงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้มีการจัดทำกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) หน้าเกี่ยวกับเรา หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ” หัวข้อย่อย “คณะกรรมการคณะต่างๆ”

### 3.3 โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR)

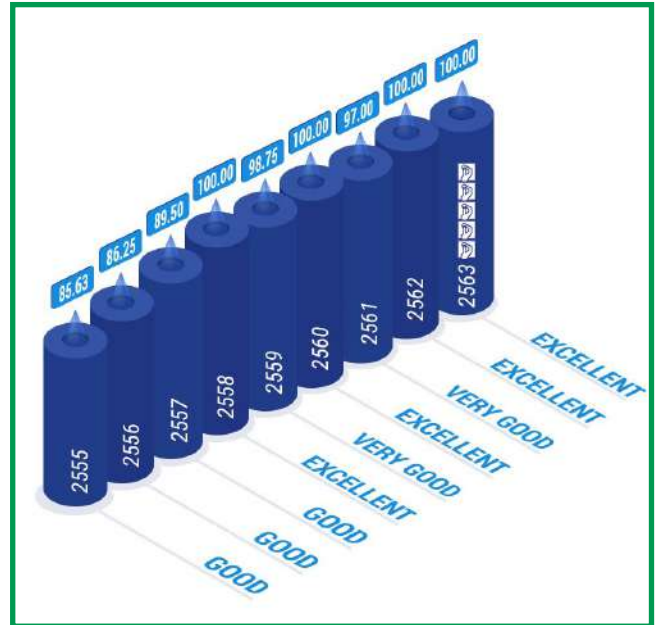
ตั้งแต่ปี 2562 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดำเนินการพิจารณา ทบทวน และติดตามการดำเนินการ รวมถึงได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 8 หลัก (CG Code) มาประยุกต์และปรับใช้ เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดี มีความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ “ดีเลิศ” เป็นเวลา 5 ปี ติดต่อกัน ด้วยคะแนน 93% ซึ่งเท่ากับปี 2562



### 3.4 โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยึดหลักเกณฑ์และปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ “AGM Checklist” ที่กำหนดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ด้วยคะแนน 100 คะแนน (ปี 2562 ได้รับคะแนน 100 คะแนน)



### 3.5 หุ้นยั่งยืน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) เป็นปีแรก โดยได้รับผลคะแนนการประเมินความยั่งยืนประจำปี 2563 ด้วยคะแนน 47% ซึ่งบริษัทฯ จะนำข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประเมินมาเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ดียิ่งขึ้น

จากผลการประเมินที่ได้รับ บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานด้านความปลอดภัยได้อย่างดีเยี่ยม โดยได้รับการประเมินในหมวดสุขภาพและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน ด้วยคะแนน 100 คะแนนเต็ม



The organizational chart of the Thai National Anti-Corruption Commission (NACC) is structured as follows:

- คณะกรรมการบริษัท** (Board of Directors)
  - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** (Selection and Remuneration Committee)
  - คณะกรรมการบริการ** (Service Committee)
    - คณะกรรมการตรวจสอบ** (Audit Committee)
      - สำนักตรวจสอบภายใน** (Internal Audit Unit)
      - คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDC)** (Sustainable Development Committee)
    - คณะเจ้าหน้าที่บริหาร** (Executive Management)
      - สำนักบริหาร** (Administration Unit)
      - ตัวแทนฝ่ายบริหารด้านคุณภาพ (QMR)** (Quality Management Representative)
      - คณะกรรมการฝ่ายคุณภาพ, ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE)** (Quality, Safety, Health, Environment and Occupational Health Committee)
        - ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (Corporate Strategy Unit)
        - ฝ่ายขาย (Sales Unit)
        - ฝ่ายปฏิบัติการ (Operations Unit)
        - ฝ่ายวิชาการ (Academic Unit)
        - ฝ่ายคุณภาพ (ISO) (Quality Unit)
        - ฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) (Safety, Health, Environment and Occupational Health Unit)
        - ฝ่ายสนับสนุนการปฏิบัติงาน (Operational Support Unit)
        - ฝ่ายทรัพยากรบุคคล (Human Resources Unit)
        - ฝ่ายบัญชี (Accounting Unit)
        - ฝ่ายการเงิน (Finance Unit)
        - ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) (Information Technology Unit)
      - ตัวแทนฝ่ายบริหารระบบการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH & SMR)** (Occupational Health and Safety Management Representative)

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	คณะกรรมการ บริหาร
1. นายสุวัฒน์	แดงพิบูลย์สกุล	x	-	-	x
2. นายชาย	ชีวะเกตุ	/	/	-	-
3. นางสาวชมเดือน	ศตวุฒิ	/	-	-	/
4. นายเกริกเกียรติ	ศตวุฒิ	/	-	-	/
5. น.ต.เอนก	พันธุ์รักษ์	/	-	-	-
6. ดร.วิชา	จิwälย์	/	x	x	-
7. นายวิชัย*	วัชรวัฒนากุล	/	/	/	-
8. ดร.จุมพล*	กล้วยไม้งาม	/	-	/	-

**74** บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)



## 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล

อายุ 79 ปี

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550

ตำแหน่ง:

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา:

ปริญญาตรี

- วิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007

สัดส่วนการถือหุ้น: 3.82

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

คู่สมรส / ไม่จดทะเบียน ของนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ

ประสบการณ์ทำงาน:

- 2550 - ปัจจุบัน : - ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร  
- ที่ปรึกษาด้านรังสีเทคนิค  
- ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและการเงิน  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
- 2525 - 2550 : - ที่ปรึกษาด้านรังสีเทคนิค  
- ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและการเงิน  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด
- 2521 - 2525 : - วิทยากรฝึกอบรมวิชาการตรวจสอบโดยไม่ทำลาย  
ทั้งสถาบันการศึกษา, หน่วยงานราชการ  
และรัฐวิสาหกิจ
- : - Radiography Products Specialist  
บริษัท โกดัก (ประเทศไทย) จำกัด
- 2513 - 2531 : - Sales Manager  
แผนก Medical & Industrial Radiography Market  
และแผนก Motion Picture and Audio Visual Market  
บริษัท โกดัก (ประเทศไทย) จำกัด

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี

- 26 เมษายน 2550 - 28 เมษายน 2551  
28 เมษายน 2551 - 26 เมษายน 2553  
26 เมษายน 2553 - 22 เมษายน 2556  
22 เมษายน 2556 - 27 เมษายน 2558  
27 เมษายน 2558 - 23 เมษายน 2561  
23 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน

นายชาย ชีวะเกตุ

อายุ 83 ปี

วันที่แต่งตั้ง: 27 เมษายน 2552

ตำแหน่ง:

- รองประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา:

ปริญญาโท

Microwave Physics University of Surrey, U.K.

ปริญญาตรี

วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

Director Accreditation Program รุ่นที่ 80/2009

สัดส่วนการถือหุ้น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

- 2557 - ปัจจุบัน : - รองประธานกรรมการบริษัท  
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน : - รองประธานกรรมการบริษัท  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
- อดีต - ปัจจุบัน : - HONORARY FELLOW  
AESIEP
- : - ประธานที่ปรึกษา  
มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม (มพส.)
- : - กรรมการอุดหนุนวิจัย  
สำนักงานวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- : - กรรมการบริหารโครงการ  
ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานและเทคโนโลยีสะอาด  
(อีซีเทค) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- : - กรรมการอำนวยการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)  
บัณฑิตวิทยาลัยร่วมด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม  
(JGSEE)
- : - รองประธานกรรมการที่ปรึกษา  
ศูนย์พัฒนามาตรฐานและทดสอบระบบ  
เซลล์แสงอาทิตย์ (CSSC)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- : - ที่ปรึกษา  
กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- : - ที่ปรึกษาด้านพลังงานหมุนเวียน  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- : - เลขาธิการสมาพันธ์อุตสาหกรรมไฟฟ้า  
กลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงและแปซิฟิกตะวันตก
- : - ผู้ช่วยผู้ว่าการด้านการจัดการพลังงาน  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 12 ปี

- 27 เมษายน 2552 - 23 เมษายน 2555  
23 เมษายน 2555 - 27 เมษายน 2558  
27 เมษายน 2558 - 24 เมษายน 2560  
24 เมษายน 2560 - 29 เมษายน 2562  
29 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน



## นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ

อายุ 75 ปี

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550

### ตำแหน่ง:

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ

### คุณวุฒิทางการศึกษา:

#### ปริญญาโท

วิศวกรรมศาสตร์ สาขานิวเคลียร์เทคโนโลยี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ปริญญาตรี

วิทยาศาสตร์ สาขาเคมี  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007

สัดส่วนการถือหุ้น: 38.67

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง

1. กรรมการ บริษัท เอ็นสเฟ็ค กรุ๊ป จำกัด  
ประเภทธุรกิจ :  
งานก่อสร้างและควบคุมอาคาร
2. กรรมการ บริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด  
เดิมชื่อ บริษัท ทีเอ็นดีที น้ำมันรำข้าว จำกัด  
ประเภทธุรกิจ :  
พลังงาน และอุปโภค

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

- คู่สมรส / ไม่จดทะเบียน ของนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล
- พี่สาวของนายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ

### ประสบการณ์ทำงาน:

- 2560 : - ที่ปรึกษาในการบริหารงาน  
ภาควิชาวิศวกรรมนิวเคลียร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2558 : - ผู้ทรงคุณวุฒิในการพิจารณาร่างหลักสูตรเปิดใหม่  
หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาวิศวกรรมนิวเคลียร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะกรรมการสรรหาประธานกรรมการ  
และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
ในคณะกรรมการบริหารสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์  
แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- คณะกรรมการเพื่อความเป็นกลาง  
ในการรับรองบุคลากรด้านทดสอบโดยไม่ทำลาย  
(NDT) ตามมาตรฐาน ISO  
สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย
- 2556 - ปัจจุบัน : - คณะอนุกรรมการวิชาชีพวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีควบคุม สาขานิวเคลียร์  
สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

## นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ (ต่อ)

- 2555 - 2560 : - กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA)
- 2549 - ปัจจุบัน : - กรรมการ  
สมาคมนิวเคลียร์แห่งประเทศไทย (สนท.)
- 2550 : - ร่วมร่างมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม  
การทดสอบโดยไม่ทำลาย - คุณสมบัติการรับรอง  
บุคลากร มาตรฐานเลขที่ มอก. 9712-2550
- 2548 - 2552 : - นายกสมาคม  
สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลาย  
แห่งประเทศไทย (สมท.)
- 2545 - 2547 : - กรรมการ  
สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลาย  
แห่งประเทศไทย (สมท.)
- 2550 - ปัจจุบัน : - กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
- 2525 - 2550 : - กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด
- 2532 : - ร่วมร่างมาตรฐานในประกาศกรมโยธาธิการ  
(ปัจจุบันเปลี่ยนเป็น "กรมธุรกิจพลังงาน")  
เรื่อง คุณสมบัติและคุณวุฒิของผู้ทดสอบและ  
ตรวจสอบถึงก๊าซหุงต้ม ถังเก็บและจ่ายก๊าซ  
ถึงขนส่งก๊าซ ระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์และ  
การออกใบรับรองให้ผู้ทดสอบและตรวจสอบ  
ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา
- 2525 : - ร่วมก่อตั้งชมรมวิชาชีพการทดสอบโดยไม่ทำลาย  
เพื่อการเผยแพร่ด้านวิชาการ และ  
ผลิตบุคลากร NDT ตามมาตรฐานสากล
- 2521 - 2525 : - วิทยากรฝึกอบรมวิชาการตรวจสอบโดยไม่ทำลาย  
ทั้งสถาบันการศึกษา / หน่วยงานราชการ  
และรัฐวิสาหกิจ
- : - Radiography Products Specialist  
บจก. โกดัก (ประเทศไทย)
- 2513 - 2520 : - นักวิจัย ศูนย์วิจัยทางการแพทย์  
องค์การซีโต้ รพ.พระมงกุฎเกล้าฯ
- 2512 - 2513 : - รับราชการ ตำแหน่งนักวิทยาศาสตร์  
กรมวิทยาศาสตร์ กระทรวงอุตสาหกรรม

### วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี

26 เมษายน 2550 - 27 เมษายน 2552  
27 เมษายน 2552 - 27 เมษายน 2554  
27 เมษายน 2554 - 28 เมษายน 2557  
28 เมษายน 2557 - 24 เมษายน 2560  
24 เมษายน 2560 - 27 กรกฎาคม 2563  
27 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน

**นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ**

อายุ 74 ปี

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550

ตำแหน่ง:

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา:

**ปริญญาโท**

วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา  
Brigham Young University, U.S.A.

**ปริญญาตรี**

วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007

สัดส่วนการถือหุ้น: 4.27

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

น้องชายของนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ

ประสบการณ์ทำงาน:

- 2550 - ปัจจุบัน : - กรรมการบริษัท  
- กรรมการบริหาร  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
- 2545 - 2550 : - กรรมการ และวิศวกรที่ปรึกษาอาวุโส  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด
- 2513 - 2550 : - วิศวกรวิชาชีพ 9 วช.  
กรมทางหลวง

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี

26 เมษายน 2550 - 28 เมษายน 2551  
28 เมษายน 2551 - 27 เมษายน 2554  
27 เมษายน 2554 - 22 เมษายน 2556  
22 เมษายน 2556 - 25 เมษายน 2559  
25 เมษายน 2559 - 29 เมษายน 2562  
29 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน

**นายอากาศตรีเอนก พันธุ์รักษ์**

อายุ 86 ปี

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550

ตำแหน่ง:

กรรมการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา:

**ปริญญาตรี**

วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007

สัดส่วนการถือหุ้น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

- 2550 - ปัจจุบัน : - กรรมการบริษัท / วิศวกรที่ปรึกษาอาวุโส  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
- 2545 - 2550 : - วิศวกรที่ปรึกษาอาวุโส  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด
- 2530 - 2539 : - หัวหน้าศูนย์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี  
อากาศยานและยานยนต์  
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
แห่งประเทศไทย
- 2515 - 2530 : - ผู้จัดการฝ่ายบริการ  
บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นเนต เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2511 - 2515 : - วิศวกรภาคสนาม  
บริษัท เรย์แลมเบตเตอร์ จำกัด
- 2499 - 2511 : - หัวหน้าส่วนงานโรงกลึงและหล่อ  
กรมช่างทหารอากาศ กองทัพอากาศ

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี

26 เมษายน 2550 - 26 เมษายน 2553  
26 เมษายน 2553 - 23 เมษายน 2555  
23 เมษายน 2555 - 28 เมษายน 2557  
28 เมษายน 2557 - 25 เมษายน 2559  
25 เมษายน 2559 - 23 เมษายน 2561  
23 เมษายน 2561 - 27 กรกฎาคม 2563  
27 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน

## ดร.วิชา จิวาลัย

อายุ 77 ปี

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550

### ตำแหน่ง:

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### คุณวุฒิทางการศึกษา:

#### ปริญญาเอก

Geodetic Science (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยแห่งรัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ปริญญาโท

วิศวกรรมศาสตร์ ด้านแผนที่จากภาพถ่าย  
สถาบัน ITC ประเทศเนเธอร์แลนด์

#### ปริญญาตรี

วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
(ได้รับทุนบรรณัตถ์ตลอดการศึกษา)

### การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

- |                                    |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| - Director Certification Program   | รุ่นที่ 14/2002 |
| - Director Accreditation Program   | รุ่นที่ 8/2004  |
| - Finance for Non-Finance Director | รุ่นที่ 10/2004 |
| - Audit Committee Program          | รุ่นที่ 11/2006 |
| - The Role Of Chairman             | รุ่นที่ 13/2006 |
| - Chartered Directors              | รุ่นที่ 1/2007  |

สัดส่วนการถือหุ้น: - ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 2 แห่ง

1. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอสทีพีแอนด์ไอ จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ :  
งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure Fabrication) /  
งานประกอบและเชื่อมต่อ (Piping Fabrication) /  
งานประกอบโรงงานสำเร็จรูป (Process Module) /  
งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กอื่นๆ (Other Fabrication Steel)
2. กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยออยพัตคอลล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ :  
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และบริการเลนส์สายตา  
พลาสติกอย่างครบวงจร

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง

1. ประธานกรรมการ บริษัท สลิลธารา จำกัด  
ประเภทธุรกิจ :  
ตัวแทนและนายหน้าซื้อ ขาย ให้เช่าซื้อ จำนอง ขายฝาก ที่ดิน  
อสังหาริมทรัพย์ จัดสรรที่ดิน อาคารชุด ที่จอดรถ
2. กรรมการ บริษัท เวลตี้ส์สอร์ท จำกัด  
ประเภทธุรกิจ :  
ให้บริการบ้านพักตากอากาศ

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

- ไม่มี -

## ดร.วิชา จิวาลัย (ต่อ)

### ประสบการณ์:

- ภาคเอกชน :
- กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
  - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสทีพีแอนด์ไอ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยพัตคอลล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท สลิลธารา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เวลตี้ส์สอร์ท จำกัด

### สมาคมวิชาชีพ

- :
- นายกสมาคมสมาคมการสำรวจและการแผนที่แห่งประเทศไทย
  - นายกิตติศักดิ์ สมาคมอาคารชุดไทย
  - กรรมการวิชาการวิศวกรรมโยธา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
  - Honorary President The Asean Federation on Land Surveying and Geomatic (AFLAG)

### ภาคราชการ

- :
- ประธานกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
  - รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร
  - รองศาสตราจารย์และหัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมสำรวจ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - อาจารย์ประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - กรรมการจัดทำพจนานุกรมศัพท์วิศวกรรมโยธา ราชบัณฑิตยสถาน
  - กรรมการผังเมืองสำนักงานคณะกรรมการผังเมือง

### วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี

26 เมษายน 2550 - 28 เมษายน 2551  
28 เมษายน 2551 - 27 เมษายน 2554  
27 เมษายน 2554 - 28 เมษายน 2557  
28 เมษายน 2557 - 24 เมษายน 2560  
24 เมษายน 2560 - 27 กรกฎาคม 2563  
27 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน



**นายวิชัย วัชรวิฒนากุล**

อายุ 68 ปี

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550

ตำแหน่ง:

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา:

ปริญญาโท

รัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

ปริญญาตรี

- บัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)  
วิทยาลัยการค้า หอการค้าไทย  
- นิติศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประกาศนียบัตรชั้นสูง

สาขาการสอบบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 แห่ง

1. กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท มาร์ชชั่น จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ : อุตสาหกรรมการต่อเรือระดับโลก

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

1. กรรมการ บริษัท คอนซัลต์ ซิสเต็ม จำกัด  
ประเภทธุรกิจ : ตรวจสอบบัญชี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

2560 - ปัจจุบัน : - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
บริษัท มาร์ชชั่น จำกัด  
: - กรรมการ  
บริษัท คอนซัลต์ ซิสเต็ม จำกัด  
2557 - ปัจจุบัน : - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)  
2550 - ปัจจุบัน : - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)  
2538 - ปัจจุบัน : - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (เลขทะเบียน 3055)  
และที่ปรึกษาด้านการบัญชีและภาษีอากร  
อิสระ  
2529 - 2538 : - หัวหน้ากองแผนงานและงบประมาณ  
โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม  
2523 - 2529 : - หัวหน้าแผนกงบประมาณและตรวจจ่าย  
โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม  
2521 - 2523 : - ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบภายใน  
โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม  
2519 - 2521 : - พนักงานตรวจสอบชั้น 1  
โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี

26 เมษายน 2550 - 26 เมษายน 2553  
26 เมษายน 2553 - 22 เมษายน 2556  
22 เมษายน 2556 - 25 เมษายน 2559  
25 เมษายน 2559 - 29 เมษายน 2562  
29 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน

**ดร.จุมพล กล้วยไผ่**

อายุ 37 ปี

วันที่แต่งตั้ง: 22 ธันวาคม 2561

ตำแหน่ง:

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา:

ปริญญาเอก

สาขาเศรษฐศาสตร์  
Loughborough University, United Kingdom

ปริญญาโท

สาขาเศรษฐศาสตร์  
University of Antwerp, Belgium

ปริญญาตรี

สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) เกียรตินิยมอันดับ 1  
มหาวิทยาลัยเอเธนส์ ชลบุรี

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 271/2019  
- Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 33/2019  
- Risk Management Program for รุ่นที่ 19/2020  
Corporate Leaders Class  
- Boardroom Success through Financing รุ่นที่ 8/2020  
and Investment  
- How to Develop a Risk Management Plan รุ่นที่ 27/2020

สัดส่วนการถือหุ้น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)  
สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน : อาจารย์คณะบริหารธุรกิจและ  
เทคโนโลยี  
มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด  
มีนาคม 2560 - กรกฎาคม 2560 : หัวหน้าทีมวิจัยธุรกิจบริการและ  
อสังหาริมทรัพย์  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
พฤษภาคม 2559 - มิถุนายน 2559 : อาจารย์พิเศษคณะเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรังสิต  
ตุลาคม 2558 - กุมภาพันธ์ 2560 : นักกลยุทธ์อุตสาหกรรม  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
สิงหาคม 2557 - พฤษภาคม 2558 : อาจารย์พิเศษคณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเอเธนส์ ชลบุรี  
ตุลาคม 2553 - พฤษภาคม 2557 : อาจารย์ผู้ช่วยสอน School of  
Business and Economics,  
Loughborough University

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 2 ปี 4 เดือน

22 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน

ลำดับ	ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้น	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1.	นายธนธรณ์ ศตวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ	37	<b>ปริญญาโท</b> - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <b>ปริญญาตรี</b> - วิศวกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ Asian University	-	2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
					2556 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
2.	นายสหัสส์ เตชะชาญ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	61	<b>ประกาศนียบัตร</b> - วิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล วิทยาลัยเทคโนโลยีอินทร์ อีส-เทิร์น	ต่ำกว่า 1%	2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	อุปนายก	สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลาย แห่งประเทศไทย (สมท.)
3.	นายทิน หม่อง เอ ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค	58	<b>ปริญญาตรี</b> - วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล Institute of Technology, Yangon, Burma <b>ประกาศนียบัตร</b> - Welding Engineer, International Institute of Welding - ASNT/ACCP/PED NDT Level III ASNT, TUV	ต่ำกว่า 1%	2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2555	กรรมการ	สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลาย แห่งประเทศไทย (สมท.)
4.	นายสมอัย ตั้งจิตต์ถาวรกุล ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่าย HSEQ ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ	52	<b>ปริญญาโท</b> - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <b>ปริญญาตรี</b> - Aviation Maintenance, San Jose State University USA	ต่ำกว่า 1%	2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ ผู้จัดการฝ่าย HSEQ	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
5.	นายธรรมรัฐ สร้อยสมบุญ ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน การปฏิบัติการ	52	<b>ปริญญาตรี</b> - วิศวกรรมศาสตร์ สาขาการเชื่อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ	ต่ำกว่า 1%	2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนการปฏิบัติการ	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
					2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	
					2553 - 2555	กรรมการ	สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลาย แห่งประเทศไทย (สมท.)
6.	นางสาววิงนา สกุลมรุ่ม ผู้จัดการสำนักบริหาร (ดูแลสำนักเลขานุการบริษัท / แผนกจัดซื้อ) ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	61	<b>ปริญญาตรี</b> - ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	1.97	2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสำนักงาน ดูแลงาน สำนักเลขานุการบริษัทและแผนกจัดซื้อ / ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
7.	นายนิยม มินิวดกร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และฝ่ายการเงิน	54	<b>ปริญญาตรี</b> - บ.บ. (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต <b>ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง</b> - สาขาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาลัยเทคโนโลยีการพระนคร <b>ประกาศนียบัตร</b> - ผู้ทำบัญชี กระทรวงพาณิชย์ ปี 2543	-	2554 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						ผู้จัดการสำนักงาน	สำนักงานปิยะอากาศบัญชี
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บริษัท อากาศ แอ็ดไวเซอร์ จำกัด บริษัท เอสบี ออดิตติ้ง เซอร์วิส จำกัด
8.	นางสาวศศิประภา แสงฉาย เลขานุการบริษัท	40	<b>ปริญญาโท</b> - วท.ม (การจัดการเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <b>ปริญญาตรี</b> - วท.บ. (วิศวกรรมกระบวนการอาหาร) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	2557 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท - เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - Compliance	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท - เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการบริหาร - Compliance	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
					2552 - 2555	- Senior Supervisor Administration - เลขานุการบริษัท - Auditor of Internal Quality Audit	บริษัท แฟ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2552	- Production Supervisor - Auditor of Internal Quality Audit	บริษัท เอเชีย แปซิฟิค (ปท) จำกัด เครือบริษัท แฟ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
9.	นายกรด สองเมือง หัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายใน (อิสระ)	46	<b>ปริญญาโท</b> - บ.บ.ม (การบัญชีวางแผนและควบคุม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <b>ปริญญาตรี</b> - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	-	2561 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าสาขาวิชาการบัญชี	คณะกรรมการธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
					2559	- ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	
					2554 - 2559	- คณะกรรมการฝ่ายวางแผนและพัฒนา กรรมการบริหารความเสี่ยง - ผู้ช่วยหัวหน้าสาขา ฝ่ายกิจการ นักศึกษา สาขาวิชาการบัญชี	
					2550 และ 2555	- คณะกรรมการ พัฒนาหลักสูตรบัญชีบัณฑิต	
					2551 - 2554	- หัวหน้าสาขาวิชาการบัญชี	
					2542 - ปัจจุบัน	- อาจารย์ประจำ สาขาวิชาการบัญชี	
					2557 - 2563	- หัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายใน	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)

### 3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชาย ชีวะเกตุ หรือ นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล หรือ นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ หรือ น.ต.เอนก พันธุรักษ์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแล การบริหารงานและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงาน นโยบาย และเป้าหมายขององค์กร ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อองค์กร

2) ดูแลให้คณะกรรมการทุกคนมีส่วนร่วม รวมถึงการแสดง พฤติกรรมที่เป็นแบบอย่างที่ดี ทั้งด้านการมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีคุณธรรมและจริยธรรมที่ดี ตลอดจนการปฏิบัติหน้าที่ตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี

3) กำหนดวาระการประชุมร่วมกับ CEO และกรรมการอิสระ โดยดูแลให้เรื่องที่มีความสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระ เพื่อเสนอที่ประชุม พิจารณาได้อย่างครบถ้วน

4) เรียกประชุมคณะกรรมการ และดูแลการจัดส่งหนังสือ นัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูล อย่างเพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้มีเวลาในการพิจารณาข้อมูล

5) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้

6) จัดสรรเวลาในการประชุมไว้อย่างเพียงพอที่คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการจะนำเสนอรายละเอียดอย่างครบถ้วน รวมถึง ให้คณะกรรมการได้มีเวลาในการอภิปรายและใช้ดุลยพินิจพิจารณา เรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ รวมถึงเปิดโอกาสและสนับสนุน ให้คณะกรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ

7) ในกรณีที่ที่ประชุมฯ มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธาน ในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

8) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการทุกคณะ และระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

9) ดูแล ติดตามให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบ ข้อกำหนด และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน ทั้งในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

##### กลยุทธ์ / นโยบาย

1) กำหนด ทบทวนและอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ปณิธาน นโยบาย กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำปี ตลอดจนจัดสรรทรัพยากร ที่สำคัญให้เหมาะสม โดยนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้ ให้มีความเหมาะสมและมีระบบการป้องกันการเข้าถึง เพื่อให้การปฏิบัติ หน้าที่เป็นไปตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2) กำกับดูแลและติดตาม การดำเนินธุรกิจให้สามารถ ปรับเปลี่ยนไปตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก ได้อย่างเหมาะสม โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีจรรยาบรรณ คุณธรรมและจริยธรรมที่ดี การกระทำใดๆ ที่เป็นประโยชน์แก่สังคมส่วนรวม โดยไม่ส่งผลกระทบทั้งทางตรง และทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ มอบหมายให้ฝ่ายจัดการจัดทำ ทบทวน และพัฒนา นโยบาย / คู่มือ เช่น กฎบัตรคณะกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ หรือ นโยบายการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสื่อสารไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติเดียวกัน

3) พิจารณา สรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย รวมถึง การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ / CEO และเลขานุการบริษัท รวมถึงฝ่ายจัดการ

#### การปฏิบัติหน้าที่

1) ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ของบริษัทฯ รวมถึงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง ผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงาน โดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด

3) กำหนด ทบทวน และอนุมัติ รวมถึงการกำกับ ควบคุม ดูแล และติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงาน เป็นไปตามนโยบาย

4) พิจารณา และอนุมัติผังอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ในเรื่อง ใดๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือเป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ดังนี้

4.1 อนุมัติการจัดหาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ในวงเงิน ส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4.2 อนุมัติการจัดหา ซ่อมแซม และจัดจำหน่ายสังหาริมทรัพย์ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4.3 อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในตราสารทุน และ/หรือ ตราสารหนี้ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4.4 อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

4.5 อนุมัติการได้รับ หรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงิน ส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4.6 อนุมัติการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4.7 อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัท ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัท ที่มีการประกอบธุรกิจการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกิน อำนาจคณะกรรมการบริหาร

เป็นต้น

5) การแต่งตั้ง / การมอบอำนาจให้กรรมการท่านใด หรือ บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน (“ผู้รับมอบอำนาจ”) ให้มีอำนาจกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการภายใต้ขอบเขตอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอน หรือ แก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจจะต้องไม่มีลักษณะที่เป็น การมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติ รายการที่ตน และ/หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการคำโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติเรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่ เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ ของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือ คณะกรรมการตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด

6) พิจารณาแต่งตั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ โครงสร้างการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น ตามความเหมาะสม

7) พิจารณา / แต่งตั้ง / กำหนด ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ โครงสร้างการบริหารงานเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่บุคคลที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย เพื่อให้ทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายและเป็นไปตาม นโยบายบริษัทย่อย เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้แก่บริษัทย่อย รวมถึง สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่ และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ เช่น การทำรายการระหว่างกัน หรือ รายการเพิ่ม / ลดทุน เป็นต้น

8) พิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของ คณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการตามที่คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ

9) พิจารณาและอนุมัติจำนวนค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเบื้องต้น ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### **การกำกับและติดตามการปฏิบัติ**

1) กำกับและติดตาม ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเรื่องต่างๆ ให้ เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้ คณะกรรมการรับทราบเพื่อประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่

2) กำกับดูแลและติดตามให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจบริษัท กำหนด

3) กำกับดูแลให้กรรมการมีความรับผิดชอบและจัดสรรเวลา อย่างเพียงพอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ได้อย่างครบถ้วน

4) กำหนดบทบาทและอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี และปฏิบัติหน้าที่ตาม อย่างครบถ้วน

5) พิจารณาและอนุมัติรายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการชุดย่อย และรายงานทางการเงินของบริษัท

6) มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการ อิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย

#### **เลขานุการบริษัท**

นางสาวศศิประภา แสงฉาย เลขานุการบริษัท ฝ่ายบริหาร สำนักงาน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555

#### **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

##### **การกำกับและติดตามการปฏิบัติ**

1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเปิดเผยอย่างเพียงพอ

2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบ ภายใน รวมถึงพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลงาน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน และกำหนดแผนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำกับดูแล หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็น อิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทน ของผู้สอบบัญชี รวมถึงการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี ตลอดจนร่วมวางแผน ทางการปฏิบัติงานกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเข้าร่วมประชุม กับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

6) พิจารณารายการอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

7) จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(7.2) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(7.3) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

(7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การดำเนินการด้านบรรษัทภิบาล

(1) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่เห็นสมควร

(1.1) ผลประโยชน์ทับซ้อน

(1.2) กรณีทุจริตหรือข้อบ่งชี้ว่าอาจมีการทุจริต หรือบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(1.3) การฝ่าฝืนหรือปฏิบัติไม่ชอบด้วยกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) หรือข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

หากคณะกรรมการหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลา ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อ ก.ล.ต. หรือ ตลท.

(2) สอบทานนโยบายและมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นได้ในทุกกระบวนการ และสนับสนุนให้มีกระบวนการส่งเสริม ปลุกฝังทุกคนในองค์กรให้ตระหนักและพึงปฏิบัติ

(3) สอบทานการปฏิบัติและการเปลี่ยนแปลงนโยบาย รวมถึงแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณที่ดีทางธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และพิจารณาอนุมัติ และรายงานการกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(4) สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย ของ ก.ล.ต. ตลท. และมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางสาวศศิประภา แสงฉาย เลขานุการบริษัท ฝ่ายบริหารสำนักงาน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555 โดยปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563

และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวอลิสรา ท้าวศรีสกุล หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน ซึ่งกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### การสรรหา

1) พิจารณาโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบ และสัดส่วนของกรรมการอิสระ ในคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร ธุรกิจ และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง

2) กำหนด จัดทำ และทบทวน หลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมถึงคุณสมบัติของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงหรือตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ โดยระบุในคู่มือหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของบริษัทฯ พร้อมทั้งทบทวนเป็นประจำทุกปี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



3) พิจารณา สรรหา คัดเลือกบุคคล ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท กรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่มตามความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบ ของคณะกรรมการตามคุณสมบัติที่กำหนด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

4) จัดทำแผนพัฒนากรรมการทุกชุดให้สอดคล้องตาม Skill Matrix เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และ เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

5) ในกรณีที่คณะกรรมการได้แต่งตั้งบุคคลใดเป็นที่ปรึกษา ให้เปิดเผยข้อมูล รวมถึงความเป็นอิสระ หรือ ไม่มีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษาในรายงานประจำปี

6) ประสานงานเพื่อจัดปฐมนิเทศให้แก่กรรมการเข้าใหม่ตาม แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแผนพัฒนากรรมการ

7) ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณามติ

8) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน

#### การกำหนดคำตอบแทน

1) กำหนด ทบทวน หลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณา คำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งรูปแบบ ที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน ทั้งคำตอบแทนที่เป็นอัตราคงที่ (เช่น ค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทน) และคำตอบแทนตามผลดำเนินการ ของบริษัท (เช่น โบนัส) โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้าง ที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายระยะ ยาวของบริษัท โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรม ประเภทเดียวกันในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่ บทบาท และความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) ทั้งหน้าที่ ปกติและที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น รวมถึงการพิจารณาจากการขยายตัว ทางธุรกิจและมูลค่าการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท และเสนอ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามติ

2) กำหนด ทบทวน หลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณา คำตอบแทนให้แก่กรรมการผู้จัดการ ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์ หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับ กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท โดยเปรียบเทียบอ้างอิง จากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่ บทบาทและความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) ทั้งหน้าที่ปกติและที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น อีกทั้ง พิจารณาการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท

3) ในกรณีที่คณะกรรมการได้แต่งตั้งบุคคลใดเป็นที่ปรึกษา ให้เปิดเผยข้อมูล รวมถึงความเป็นอิสระ หรือ ไม่มีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษาในรายงานประจำปี

4) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทน ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจาก คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

#### การดำเนินการด้านบรรษัทภิบาล

1) สนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอข้อบุคคล เป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระของ บริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

2) เสนอนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนพิจารณาจัดทำแบบประเมินคณะกรรมการ คณะกรรมการ ชุดย่อย ทั้งแบบเป็นรายบุคคลและรายคณะ รวมถึงแบบประเมินผู้บริหาร ระดับสูง นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณามติ

3) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านบรรษัท ภิบาลตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจาก คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

4) กำหนด ทบทวน และนำเสนอกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเป็นประจำ ทุกปี และปฏิบัติหน้าที่ตามอย่างครบถ้วน

5) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด และเปิดเผย ไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

#### เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทน

นางสาวศศิประภา แสงฉาย เลขานุการบริษัท ฝ่ายบริหาร สำนักงาน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทนครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557

#### คณะกรรมการบริหาร

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน สั่งการ รวมถึงการวางแผน และเป้าหมายขององค์กรในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตาม นโยบายแนวทางตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2) กำหนดแผนและแนวทางเกี่ยวกับการลงทุน และการระดม ทุนตามนโยบายของบริษัท

3) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการ ดำเนินงานของบริษัท

4) มีอำนาจพิจารณา กำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสม กับสภาพการณ์ ประเพณี และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่

5) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ ยกเลิก ขายทรัพย์สิน เงินลงทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียด ตามผังอำนาจดำเนินการ

6) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน ค่าใช้จ่ายต่างๆ อันสืบเนื่องจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจดำเนินการ

7) มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการของบริษัทฯ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนดภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหาร

8) แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการใดๆ ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

9) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของข้อกำหนดกฎเกณฑ์ และกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) หรือข้อกำหนดใดๆ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนข้อบังคับของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในกรณีที่การเข้าดำเนินการหรือทำธุรกรรมใดๆ ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ เป็นการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัทฯ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กำหนดให้ต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวและดำเนินการตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดต่อไป

#### เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

นางสาวศศิประภา แสงฉาย เลขานุการบริษัท ฝ่ายบริหารสำนักงาน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555

#### เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวศศิประภา แสงฉาย เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2555 เป็นต้นไป ซึ่งได้ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้องแล้ว และเป็นผู้มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทได้เป็นอย่างดีสามารถสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท ในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ แนวทางการปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น

2) ติดต่อประสานงาน และดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง

3) ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎ และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงหน้าที่ในการติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

4) จัดทำ และเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และแบบ 56-1 One Report รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น

5) ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6) ประสานงาน และจัดให้มีการประชุมพิเศษ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

7) ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

#### 4. ผู้บริหารของบริษัท

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นางสาวชมเดือน	ศตวุฒิ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายธนรรจ์	ศตวุฒิ	รองกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)
3. นายสหัสส์	เตชาชาญ	ผู้จัดการฝ่ายขาย
4. นายทิน หม่อง อาเย		ผู้จัดการฝ่ายวิชาการ ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)
5. นายสมอ้อย	ตั้งจิตต์ถาวรกุล	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ (ISO) ผู้จัดการฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (HSE)
6. นายธรรมรัฐ	สร้อยสมบุญ	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ และผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนปฏิบัติการ
7. นางสาววัจนา	สกุลแรมรุ่ง	ผู้จัดการสำนักบริหาร (สำนักเลขานุการบริษัท) ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
8. นายนิยม	มินิวาตกร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท โดยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการสามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
- 2) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย
- 3) เป็นผู้กำหนด และกำกับดูแล การดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 4) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ ยกเลิก ขายทรัพย์สิน เงินลงทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจดำเนินการ
- 5) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน ค่าใช้จ่ายต่างๆ อันสืบเนื่องจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจดำเนินการ
- 6) เป็นผู้พิจารณาเรื่องกลยุทธ์ทางธุรกิจ การระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับของความสำคัญ

7) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานทุกระดับ ตามนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน

8) มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่างๆ กับสถาบันการเงิน เพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์บริษัท เป็นสำคัญ

9) ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด และระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

## 5. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือก บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้ง ต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยการคัดเลือกจะดำเนินการ ดังนี้

### 5.1 การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น

คณะกรรมการของบริษัทฯ มี ทั้งหมด 8 คน ประกอบด้วย (1) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 1 คน ซึ่งมีทักษะในการบริหารจัดการ มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมถึงมีความละเอียด รอบคอบในการบริหารจัดการ และ (2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คนเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร (มากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ) และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ซึ่งเป็นกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

2. กรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ.4/2552 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2)

#### นิยาม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1) ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียน ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานตรวจสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

7) ไม่เป็น หรือ เคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### หมายเหตุ

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องการถือหุ้นของกรรมการอิสระตามข้อ 1) / 8) ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท ซึ่งกำหนดการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1

3. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ ดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามของกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## 5.2 การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ มีประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี หรือ 3 วาระ

(ดูนิยาม “กรรมการอิสระ” ในหัวข้อ 5.1 การสรรหาคณะกรรมการบริษัท)

## 5.3 การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและกำหนด

### ค่าตอบแทน

### องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการอิสระ 2 ท่าน คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ซึ่งกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี หรือ 3 วาระ นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

## 5.4 การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

### องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร และให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะเป็นฝ่ายบริหารจัดการกิจการ ให้เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 5.5 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

### องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

สามารถดูได้ที่ “หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร” หัวข้อ “2. การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหาร” หน้า 106-107



## 6. การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่ง กรรมการใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับลักษณะ โครงสร้าง และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการให้คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ของการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท จากคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอ ก่อนการปฏิบัติหน้าที่ ตามแนวทางการปฏิรูปนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (Board Orientation Guideline) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการใหม่เข้ารับการอบรม สัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยเฉพาะหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ หน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และเพิ่มทักษะอันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามแผนพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรายงานให้แก่คณะกรรมการทราบในที่ประชุมคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป

## 7. ค่าตอบแทน

### 7.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

#### ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2563 ในที่ประชุมฯ ได้อนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,500,000.- บาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จ่ายเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563 รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,500,000.- บาท

- |  |                      |
|--|----------------------|
| - เบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | ครั้งละ 15,000.- บาท |
| - เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ                   | ครั้งละ 10,000.- บาท |

#### ข. ค่าตอบแทนอื่น

ไม่มีสิทธิประโยชน์ และค่าตอบแทนอื่นๆ นอกจากเบี้ยประชุมและค่าตอบแทน ตามข้อ ก.

โดยรวมอยู่ในค่าตอบแทนกรรมการปี 2563 ตามรายละเอียดดังนี้

#### การจัดประชุมในปี 2563

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 7 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร 9 ครั้ง (ไม่มีเบี้ยประชุมและไม่มีค่าตอบแทน)
- ประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง (ไม่มีเบี้ยประชุมและไม่มีค่าตอบแทน)

(หน่วย : บาท)

รายชื่อคณะกรรมการ			ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	รวม
1. นายสุวัฒน์	แดงพิบูลย์สกุล	- ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร		90,000.00	251,000.00	341,000.00
2. นายชาย	ชีวะเกตุ	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		70,000.00	224,000.00	294,000.00
3. นางสาวชมเดือน	ศตวุฒิ	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ		60,000.00	220,000.00	280,000.00
4. นายเกริกเกียรติ	ศตวุฒิ	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร		60,000.00	190,000.00	250,000.00
5. น.ต.เอนก	พันธุ์รักษ์	- กรรมการบริษัท		50,000.00	190,000.00	240,000.00
6. ดร.วิชา	จิवालย์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		180,000.00	255,000.00	435,000.00
7. นายวิชัย	วัชรวัฒนากุล	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		140,000.00	200,000.00	340,000.00
8. ดร.จุมพล	กล้วยไม้งาม	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ		120,000.00	200,000.00	320,000.00
คณะกรรมการ รวม 8 ท่าน				770,000.00	1,730,000.00 <sup>1)</sup>	2,500,000.00

**หมายเหตุ:**

<sup>1)</sup> คณะกรรมการทั้ง 8 ท่าน แสดงเจตนาอนุมัติไม่ขอรับค่าตอบแทนจำนวนรวม 1,730,000.- (หนึ่งล้านเจ็ดแสนสามหมื่นบาทถ้วน) เพื่อให้บริษัทฯ สรรองไว้สำหรับ  
การขยายโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

**7.2 ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ****ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

กรรมการผู้จัดการได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนรวมรายได้อื่นๆ โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

**ข. ค่าตอบแทนอื่น**

- ยานพาหนะ เพื่อใช้ในการกิจการของบริษัทฯ
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และสวัสดิการตามระเบียบของบริษัทฯ

**7.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร****ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายและตำแหน่งที่สูงกว่า รวม 8 คน ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนรวมรายได้อื่นๆ โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

**ข. ค่าตอบแทนอื่น**

- ยานพาหนะ เพื่อให้ผู้บริหารใช้ในการกิจการของบริษัทฯ
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และสวัสดิการตามระเบียบของบริษัทฯ

รายการ	จำนวน (บาท)		
	2561	2562	2563
เงินเดือน + รายได้อื่นๆ	9,822,852.00	9,822,852.00	9,822,852.00
โบนัส	-	-	-
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	809,420.00	691,889.00	664,708.00
สวัสดิการ	214,406.51	355,657.42	246,210.92
รวม	10,846,678.51	10,870,398.42	10,733,770.92

## 7.4 ค่าตอบแทนบุคลากร

### ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ความเป็นธรรม ตามความรู้ ความสามารถ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และสอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนพนักงานจะต้องเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของบริษัทฯ

ในรอบปี 2563 พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน รวมรายได้อื่นๆ โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าวิชาชีพ เป็นต้น

รายการ	จำนวน (บาท)		
	2561	2562	2563
เงินเดือน + รายได้อื่นๆ	115,846,752.84	117,826,645.00	113,066,298.00
โบนัส	1,907,940.70	936,878.00	-
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,082,102.00	1,626,426.00	1,533,954.00
ค่าวิชาชีพ	3,480,166.00	3,673,411.00	3,876,005.00
สวัสดิการ	959,284.35	1,064,992.07	906,386.78
รวม	124,276,245.89	125,128,352.07	119,382,643.78

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในนามบริษัทฯ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน โดยแต่งตั้งให้บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 เป็นต้นมา บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขอายุการทำงาน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของเงินเดือน แต่ไม่เกินอัตราที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ

ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้ย้ายเข้ากองทุน เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ โดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด ยังคงทำหน้าที่เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งพนักงานสามารถจ่ายเงินสะสมได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน ตั้งแต่เริ่มเข้ากองทุนฯ โดยบริษัทฯ ยังคงจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนพนักงาน (เกณฑ์เดิม) ซึ่งพนักงานสามารถเลือกรูปแบบการลงทุนตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลตอบแทนที่สูงขึ้นตามอายุงาน และประเภทของกองทุนที่ตนเองเลือก เพื่อให้รู้จักการเก็บออมไว้ใช้ในอนาคต และ/หรือ สร้างความมั่นคงทางการเงินหลังการเกษียณอายุ ในปัจจุบันมีจำนวนสมาชิกกองทุนฯ ทั้งสิ้น 79 คน โดยแบ่งเป็น

เพศ	จำนวน (คน)	แผนการลงทุน	จำนวน (คน)	สะสมลูกจ้าง		สมทบนายจ้าง	
หญิง	22	แผนที่ 1	3	5%	15	5%	10
		แผนที่ 2	13	7%	1	6%	2
		แผนที่ 3	4	8%	1	7%	1
		แผนที่ 4	2	10%	3	8%	3
				14%	1	9%	0
				15%	1	10%	6

เพศ	จำนวน (คน)	แผนการลงทุน	จำนวน (คน)	สะสมลูกจ้าง		สมทบนายจ้าง	
ชาย	57	แผนที่ 1	25	5%	15	5%	22
		แผนที่ 2	12	8%	1	6%	5
		แผนที่ 3	4	9%	1	7%	5
		แผนที่ 4	6	10%	3	8%	3
				15%	1	9%	4
						10%	18

**ข. ค่าตอบแทนอื่น**

นอกจากสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เพิ่มเติมให้กับพนักงาน อาทิเช่น สวัสดิการ ค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม การตรวจสุขภาพ ประจำปี สวัสดิการเงินช่วยเหลือ และอื่นๆ

เช่น เงินช่วยเหลืองานศพกรณีพนักงานและบิดา มารดา บุตร หรือ คู่สมรสที่ชอบด้วยกฎหมายของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือ กรณีพนักงานสมรส กรณีพนักงานอุปสมบท เงินกู้ยืมกรณีฉุกเฉิน การจัดหาแหล่งเงินกู้ซื้อบ้านในอัตราดอกเบี้ยพิเศษ เป็นต้น

7.5 จำนวน และประเภทพนักงาน

**ก. จำนวนพนักงาน**

รายการ	จำนวน (คน)		
	2561	2562	2563
เพศชาย	249	264	262
เพศหญิง	60	66	68
รวม	309	330	330

**ข. ประเภทพนักงาน**

ประเภทของพนักงาน	จำนวน (คน)		
	เพศชาย	เพศหญิง	รวม
ผู้บริหารระดับสูง	1	1	2
ผู้บริหารระดับฝ่าย	9	2	11
ผู้บริหารระดับแผนก	9	1	10
เลขานุการบริษัท	-	3	3
วิศวกร	47	-	47
หัวหน้างาน	21	9	30
ช่างเทคนิค	151	5	156
พนักงานธุรการ / สำนักงาน	24	47	71
รวม	262	68	330

**ค. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ**

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

**ง. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -

## 8. นโยบายการพัฒนาพนักงาน

### 8.1 การฝึกอบรมภายใน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรการตรวจสอบด้วยเทคนิค NDT ซึ่งมีอยู่หลายวิธีตามขอบข่ายที่บริษัทฯ ได้ให้บริการแก่ลูกค้า และให้การทดสอบเพื่อออกใบรับรองแก่บุคลากรที่สอบผ่านตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยเป็นไปตามกฎระเบียบจาก "สมาคมทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (ASNT)" และองค์กรสากลอื่นๆ เช่น ISO เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศและภายในประเทศ มาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ อยู่เสมอ เพื่อเพิ่มเติมความรู้ในด้านต่างๆ เช่น การใช้เทคโนโลยีระดับสูง ความปลอดภัยในการทำงานกับรังสี มาตรฐานงานเชื่อมตามมาตรฐานสากลที่ใช้ในอุตสาหกรรม เช่น ASME Code การทำงานในที่อับอากาศ เป็นต้น

จากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ จึงได้สร้างศูนย์ฝึกอบรม รวมถึงหน่วยงาน Creative Research and Development (CRD) ขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงานทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ และให้การฝึกอบรมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมตามข้อกำหนดในมาตรฐานสากล

หลักสูตรการอบรมภายใน ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (HSE) โดยวิทยากรภายในบริษัทฯ	ระดับผู้เข้าร่วม - จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)							
	พนักงาน สนับสนุน	พนักงาน ปฏิบัติการ	ช่าง เทคนิค	หัวหน้างาน สนับสนุน / ปฏิบัติการ	วิศวกร	ผช. - เลขานุการ บริษัท	ผช.ผจก.- ผจก. แผนก	ฝ่าย
ISO 45001 : 2018	23	22	70	5 / 9	35	1	2	1
Radiation Safety	1	3	9	- / 1	13	-	-	-
Rope Access Technician Refresher Training Level 1&2	-	-	21	- / -	9	-	-	-
Working at Height Knowledge training	1	3	-	- / -	12	-	-	-
การขั้บรัดเชิงป้องกันอุบัติเหตุ	2	7	33	- / 2	24	-	1	-
การบ่งชี้อันตราย และการประเมินความเสี่ยง	2	1	12	- / -	4	-	1	-
ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน สำหรับลูกจ้างเข้าทำงานใหม่	9	9	21	5 / -	18	1	-	-
ทบทวนการขั้บรัดเชิงป้องกันอุบัติเหตุ	-	-	2	- / -	-	-	-	-
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับ งานซ่อมบำรุงอาคารสถานที่	4	-	-	- / -	-	-	-	-





หลักสูตรการอบรมภายในด้าน NDT โดยวิทยากรของบริษัท	ระดับผู้เข้าร่วม - จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)							
	พนักงาน สนับสนุน	พนักงาน ปฏิบัติการ	ช่าง เทคนิค	หัวหน้างาน สนับสนุน / ปฏิบัติการ	วิศวกร	ผช. - เลขานุการ บริษัท	ผช.ผจก.- ผจก.	
Introduction of Non-Destructive Testing	1	2	1	- / -	12	-	-	-
MT,PT I - Liquid Penetrant Testing and Magnetic Particle Testing Level I	-	1	16	- / 1	1	-	-	-
MT I,II - Magnetic Particle Testing Level II	1	3	1	- / -	11	-	-	-
PT I,II - Liquid Penetrant Testing Level II	1	3	1	- / -	11	-	-	-
VT I,II - Visual Inspection Level II	1	6	25	- / 1	14	-	-	-
RT I - Radiographic Testing Level I	-	-	14	- / -	2	-	-	-
RT II - Radiographic Testing Level II	-	3	7	- / -	2	-	-	-
UT II - Ultrasonic Testing Level II	-	-	2	- / -	3	-	-	-
UTM II - Ultrasonic Thickness Measurement Testing Level II	1	4	22	- / -	18	-	-	-
ET I - Eddy Current Testing Level I	-	1	14	- / 1	4	-	-	-
ET II - Eddy Current Testing Level II	-	1	8	- / -	3	-	-	-
API 570 Preparation Authorized Piping Inspector	-	-	3	- / -	4	-	-	-
API 510 - Preparation Authorized Pressure Ves- sel Inspection	-	2	6	- / 1	6	-	-	-
Ferrite Scope	1	2	2	- / -	11	-	-	-
Spectrometer	1	2	2	- / -	11	-	-	-
Verification - RT II - Radiographic Testing Level II	-	-	5	- / -	-	-	-	-

นอกจากนี้ บริษัท ได้เชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญทั้งในประเทศ และต่างประเทศเข้ามาร่วมเสริมสร้างความรู้ด้านต่างๆ เพิ่มเติมให้แก่พนักงานทุกระดับ ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานที่ให้แก่พนักงานแต่ละบุคคล

อีกทั้ง ยังเป็นการแลกเปลี่ยนแนวคิดและมุมมองใหม่ๆ ระหว่างองค์กรภายนอก สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร และนำมาประยุกต์ใช้ พัฒนาบุคลากรและการปฏิบัติหน้าที่ภายในองค์กรให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

หลักสูตรการอบรมภายในด้านระบบคุณภาพ ทักษะการทำงาน และการเสริมสร้างกิจกรรม โดยวิทยากรภายในบริษัท	ระดับผู้เข้าร่วม - จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)							
	พนักงาน สนับสนุน	พนักงาน ปฏิบัติการ	ช่าง เทคนิค	หัวหน้างาน สนับสนุน / ปฏิบัติการ	วิศวกร	ผช. - เลขานุการ บริษัท	ผช.ผจก.- ผจก.	
Orientation; Company's Regulation, Quality, NDT Introduction	10	10	35	2 / 5	24	-	2	-
การใช้งาน Program & Application สำหรับการ ทำงาน	14	6	1	2 / 1	2	1	1	5

หลักสูตรการอบรมภายใน โดยวิทยากรภายนอกบริษัท	ระดับผู้เข้าร่วม - จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)							
	พนักงาน สนับสนุน	พนักงาน ปฏิบัติการ	ช่าง เทคนิค	หัวหน้างาน สนับสนุน / ปฏิบัติการ	วิศวกร	ผช. - เลขานุการ บริษัท	ผช.ผจก.- ผจก.	
							แผนก	ฝ่าย
CR II - Computed Radiography Level II	-	1	13	- / 8	1	-	2	4
Positive Material Identification (PMI)	1	3	2	- / -	10	-	-	-
Hardness Testing	3	9	23	- / 3	28	-	2	-
First Aid - Basic CPR และการใช้เครื่อง AED	10	6	22	- / 7	4	-	-	-
ISO 45001-2018 Internal Auditor	8	6	3	4 / 3	3	1	1	8
การดับเพลิงขั้นต้น	5	5	27	- / 7	4	2	-	-
การฝึกซ้อมดับเพลิงและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ประจำปี 2563	26	19	52	7 / 11	39	2	3	6

ในปี 2563 บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมภายในแก่พนักงานจำนวน 34 หลักสูตร รวม 67 ครั้ง เป็นเงิน 230,442.71 บาท คิดเป็น 13,587.00 ชั่วโมงต่อปี โดยมีพนักงานเข้าร่วม 1,217 คน (นับซ้ำ) (หรือ 325 คน - นับรายบุคคล) ค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 189.35 บาท ต่อคนต่อปี (หรือ 709.05 บาทต่อคนต่อปี - นับรายบุคคล) เฉลี่ย 11.16 ชั่วโมงต่อคนต่อปี (หรือ 41.80 ชั่วโมงต่อคนต่อปี - นับรายบุคคล)

## 8.2 การฝึกอบรมภายนอก

บริษัทฯ ให้โอกาสแก่พนักงานในการเข้าร่วมการฝึกอบรมทั้งหลักสูตรภายในประเทศ และต่างประเทศกับองค์กรต่างๆ ที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อพัฒนาศักยภาพความเชี่ยวชาญให้ทันต่อเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทำให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการในการให้บริการต่อลูกค้าได้มากขึ้น ซึ่งการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอกจะพิจารณาด้านคุณธรรม ประสิทธิภาพขององค์กรที่ให้การฝึกอบรม และประโยชน์ที่จะได้รับอย่างคุ้มค่าเป็นสำคัญ ด้วยเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ความแม่นยำ และความถูกต้องของผลทดสอบ จึงเป็นตัวกำหนดความพึงพอใจและความไว้วางใจจากลูกค้า ซึ่งหมายถึงเป็นตัวกำหนดอนาคตของบริษัทฯ เช่นกัน ด้วยความพร้อมในสิ่งเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายตัวมาถึงปัจจุบัน

### (1) คณะกรรมการทุกคณะ

คณะกรรมการจะเข้ารับการฝึกอบรม สัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจัดโดย ก.ล.ต. ตลท. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สถาบันไทยพัฒน์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA) เป็นต้น เป็นประจำทุกปี เพื่อนำความรู้มาพัฒนา

และเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการให้คำแนะนำ หรือข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง โดยคณะกรรมการที่เข้าร่วมอบรมในปี 2563 ได้แก่

#### (ก) นายวิชัย วัชรวัฒนากุล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5 หลักสูตร รวม 42.0 ชั่วโมง

- สภาวิชาชีพบัญชี : อบรม “การวางระบบบัญชีทางเกษตร (Agricultural Accounting System Design) รุ่นที่ 2/63”

- สภาวิชาชีพบัญชี : หลักสูตรและภาชีอากรความเหมือนที่แตกต่างกันรุ่นที่ 2/63 (เต็มหลักสูตร)

- บจ. ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ : อบรม “ก้าวทันกับการจัดทำบัญชี สำหรับผู้ทำบัญชี ตามหลักเกณฑ์ ทางบัญชี”

- บจ. ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ : อบรม “นักบัญชีกับกระบวนการจัดทำและวางระบบบัญชีของกิจการ”

- บจ. ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ : อบรม “ผู้ทำบัญชีกับสิ่งที่ต้องปรับตัวและรับมือการเปลี่ยนแปลง (หลักสูตรใหม่ปี 2563)”

#### (ข) ดร.จุมพล กล้วยไม้งาม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

3 หลักสูตร รวม 42.0 ชั่วโมง

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : อบรม “Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)”

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : อบรม “Boardroom Success through Financing and Investment (BFI)”

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : อบรม “How to Develop a Risk Management Plan (HRP)”

## (2) ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

สำหรับหลักสูตรของผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท จะพิจารณาและเข้าร่วมเป็นประจำทุกปีตามความเหมาะสม ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจัดโดย ก.ล.ต. ตลท. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สถาบันไทยพัฒนา สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA) เป็นต้น เพื่อนำความรู้มาปรับปรุง ประยุกต์ใช้ และพัฒนาศักยภาพตนเอง รวมถึงงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น โดยผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทที่เข้าร่วมอบรมในปี 2563 ได้แก่

### ผู้บริหารระดับสูง

(ก) คุณธนรรจ์ ศตวุฒิ

รองกรรมการผู้จัดการ

4 หลักสูตร รวม 48.0 ชั่วโมง

- Techsauce Media Co.,Ltd. : สัมมนา “Techsauce Virtual Summit 2020 : Shaping the New Future”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : สัมมนา “ 2020s Decade of Challenging Economic and Trade Growth between Thailand and Cambodia: In Depth Views from Experts' Perspectives”

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ : สัมมนา “THE NEW CFO (Crisis Financial Officer)”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “S01-S03 ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 (Invitation for specific group only)”

### ผู้บริหารระดับฝ่าย

(ก) คุณวันฉวี สกฤตธรรมรุ่ง

ผู้จัดการสำนักงานบริหาร

2 หลักสูตร รวม 13.5 ชั่วโมง

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “SD Professional Sharing 2/2020: รายงานด้านความยั่งยืน”

- สถาบัน BSI Group : อบรม “ISO 45001-2018 Internal Auditor”

(ข) คุณสมอ้อย ตั้งจิตต์ถาวรกุล

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

1 หลักสูตร รวม 3.0 ชั่วโมง

- สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี : อบรม “จรรยาบรรณแห่งวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี”

(ค) คุณธรรมรัฐ สร้อยสมบูรณ์

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

2 หลักสูตร รวม 15.0 ชั่วโมง

- สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี : อบรม “จรรยาบรรณแห่งวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี”

- สถาบัน BSI Group : อบรม “ISO 45001-2018 Internal Auditor”

(ง) คุณนิยม มินิวัตร

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและฝ่ายการเงิน

4 หลักสูตร รวม 54.0 ชั่วโมง

- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ : อบรม “เทคนิคการวิเคราะห์และเขียนคำอธิบายงบการเงินเพื่อนำเสนอรายงานประจำปี (Annual Report)”

- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ : อบรม “เจาะลึกการวิเคราะห์งบการเงิน”

- สถาบันติวเพ็ญกวิณ ซีพีโอ : อบรม “ขอบเขตความรู้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบวิชาชีพบัญชี ,ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ (เฉพาะบรรพ 3 หุ่นส่วนและบริษัท) กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว”

- สถาบันติวเพ็ญกวิณ ซีพีโอ : อบรม “ขอบเขตทดสอบความรู้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบวิชาชีพบัญชี ได้แก่ ประมวลกฎหมาย พระราชกฤษฎีกา กฎกระทรวง ประกาศกระทรวงการคลัง คำวินิจฉัยของคณะกรรมการวินิจฉัยภาษีอากร คำสั่งกรมสรรพากร ประกาศกรมสรรพากรและประกาศอธิบดีกรมสรรพากร ที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บภาษีอากรของบริษัท และห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล กฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี”

(จ) คุณอากร กาญจนสมบุรณ์

ผู้จัดการฝ่าย Tank & Pressure Vessel Inspection

1 หลักสูตร รวม 3.00 ชั่วโมง

- American Petroleum Institute : Renewal “Renewal API 653 - Above Ground Storage Tank Inspector”

(ฉ) คุณอำนาจ ผางาม

ผู้จัดการฝ่าย HSE

4 หลักสูตร รวม 48.0 ชั่วโมง

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “S01 การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของธุรกิจ”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “S02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “S03 การกำหนดกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานด้านความยั่งยืน”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “S05 : การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน”

(ช) คุณมณฑนา ศรีนาง

รองผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ

3 หลักสูตร รวม 36.0 ชั่วโมง

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “S01 การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของธุรกิจ”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “S02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “S03 การกำหนดกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานด้านความยั่งยืน”

### ผู้บริหารระดับแผนก

(ก) คุณดาวรุ่ง มณีโชติ

ผู้จัดการแผนกบัญชี

2 หลักสูตร รวม 16.0 ชั่วโมง

- บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด : อบรม “TFPS16 สัญญาเช่าและประเพณี Deferred Tax”

- บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด : อบรม “ข้อควรระวังในการจัดทำงบการเงินการปิดบัญชีและการนำเสนอ งบการเงิน”

### เลขานุการบริษัท

(ก) คุณศศิประภา แสงฉาย

เลขานุการบริษัท

6 หลักสูตร รวม 35.5 ชั่วโมง

- สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย : สัมมนา “ตีวเข้มให้เต็ม 100 - AGM Checklist 2562”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “SD Professional Sharing 2/2020: รายงานด้านความยั่งยืน”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “สร้างความพร้อม ทำความเข้าใจ: การประเมินความยั่งยืน ปี 2563”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “EC01: Sustainable Supply Chain Management รุ่นที่ 2”

- สถาบัน BSI Group : อบรม “ISO 45001-2018 Internal Auditor”

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย : อบรม “COSO ERM 2017”

(ข) คุณสารินี แซ่เจี๊ยะ

ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

6 หลักสูตร รวม 24.5 ชั่วโมง

- สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย : สัมมนา “ตีวเข้มให้เต็ม 100 - AGM Checklist 2562”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : สัมมนา “ความถี่หน้า ในการพัฒนาระบบ SET Link และคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท และ ความสำคัญของ Contact Person”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “อบรมการใช้ ระบบ SET-Link”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “SD Professional Sharing 2/2020: รายงานด้านความยั่งยืน”

- สถาบัน BSI Group : อบรม “ISO 45001-2018 Internal Auditor”

(ค) คุณสาริมาห์ ตาเยะ

ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

1 หลักสูตร รวม 1.5 ชั่วโมง

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “SD Professional Sharing 2/2020: รายงานด้านความยั่งยืน”

### (3) พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมในสายงานต่างๆ ที่ตนเองรับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการฝึกอบรมในสายวิชาชีพหลักของบริษัทฯ ตามขอขบที่บริษัทฯ ได้ให้บริการแก่ลูกค้าโดยเป็นไปตามกฎระเบียบจาก “สมาคมทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (ASNT)” และองค์กรสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด ตลอดจนการอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ และภายในประเทศมาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ อยู่เสมอ เพื่อเพิ่มเติมความรู้

แต่ในปี 2563 ทางบริษัทฯ และสถาบันฝึกอบรมภายนอก ประสบปัญหาเรื่องการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ที่เข้ามา ทำให้การส่งพนักงานเข้าร่วมฝึกอบรม / ทดสอบ / สัมมนา / นิทรรศการภายนอกกับสถาบันต่างๆ น้อยกว่าทุกปีที่ผ่านมา เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านกฎหมายด้านการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ซึ่งปีนี้บริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าอบรมทั้งสิ้น 74 หลักสูตร รวมทั้งหมด 112 ครั้ง เป็นเงิน 818,983.04 บาท คิดเป็น 1,171 ชั่วโมงต่อปี โดยมีพนักงานเข้าร่วมทั้งหมด 112 คน (นับซ้ำ) (หรือ 74 คน - นับรายบุคคล) ค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 7,132.36 บาทต่อคนต่อปี (หรือ 11,067.34 บาทต่อคนต่อปี - นับรายบุคคล) เฉลี่ย 10.45 ชั่วโมงต่อคนต่อปี (หรือ 15.82 ชั่วโมงต่อคนต่อปี - นับรายบุคคล)

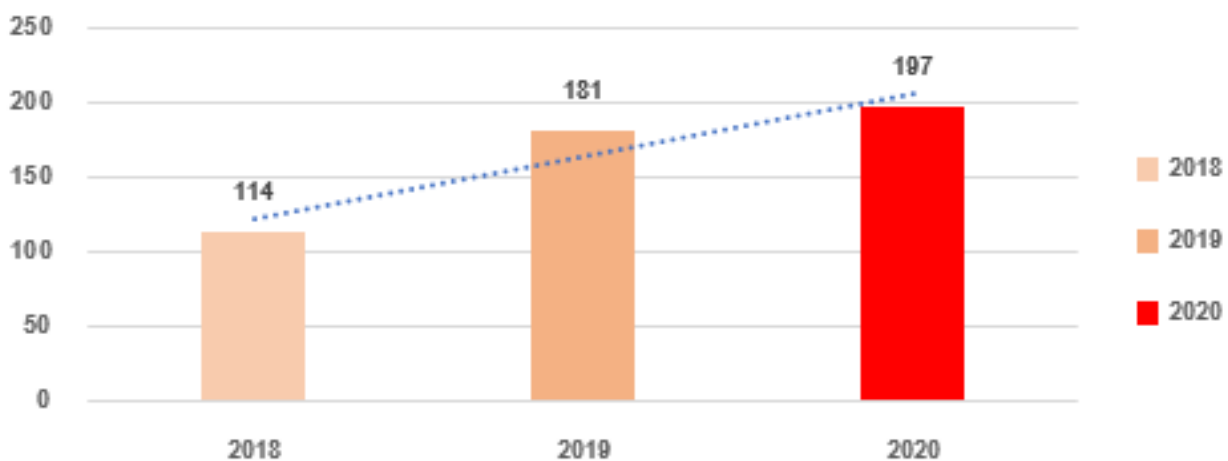
#### (4) สรุปการอบรม

ลำดับ	ระดับ	รายละเอียดการอบรม				
		จำนวน (หลักสูตร)	เข้าร่วม / หับซ้ำ (คน)	เข้าร่วม / หับรายบุคคล (คน)	รวม (ชั่วโมง)	เฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)
1.	กรรมการ	8	2	2	84	42
2.	ผู้บริหารระดับสูง	3	1	1	42	42
3.	ผู้บริหารระดับฝ่าย	10	18	7	145.5	20.78
4.	ผู้บริหารระดับแผนก	2	2	1	16	16
5.	เลขานุการบริษัท	9	10	3	61.5	20.5
6.	วิศวกร	10	11	8	122	15.25
7.	ช่างเทคนิค	15	41	37	386	10.43
8.	หัวหน้างานฝ่ายสนับสนุน	4	4	3	32	10.67
9.	หัวหน้างานฝ่ายปฏิบัติการ	3	3	3	23	7.67
10.	พนักงานฝ่ายสนับสนุน	12	19	8	243	30.38
11.	พนักงานฝ่ายปฏิบัติการ	2	2	2	32	16

#### (5) Certificate ที่พนักงานได้รับ

2563																															
MT			PT			RT			UT			VT			ET			UTM			RAT			Wrapping		API		Equipment Certificate			
I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	510	570	CR	HN	PMI	FRT
1	15	-	2	13	-	7	-	-	-	-	-	-	7	-	7	-	-	-	4	--	-	-	-	2	1	-	2	31	72	17	16

#### จำนวนพนักงานที่ได้รับใบรับรองด้าน NDT





# รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ปี 2563 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดำเนินการพิจารณา ทบทวน และติดตามการดำเนินการ รวมถึงได้นำหลักการกำกับดูแล ที่ดีทั้ง 8 หลัก (CG Code) มาประยุกต์และปรับใช้ เพื่อให้กิจการ มีผลประกอบการที่ดี มีความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทยในระดับ “ดีเลิศ” เป็นเวลา 5 ปี ติดต่อกัน ด้วยคะแนน 93% ซึ่งเท่ากับปี 2562 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี 8 หลัก ดังนี้

## หลักปฏิบัติ 1 :

### ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่า ให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

#### 1. การดำเนินการตามเป้าหมายขององค์กร

คณะกรรมการบริษัททุกคนมีความเข้าใจบทบาทและ ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงมติที่ประชุม เยี่ยงวิญญูชน ที่พึงกระทำอย่างสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ในฐานะ ผู้นำที่ต้องกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผล ให้องค์กรประกอบธุรกิจ อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม เป็นไปตามจรรยาบรรณวิชาชีพ โปร่งใส และมีระบบบริหารจัดการที่ดี อีกทั้ง คณะกรรมการควรเป็นแบบอย่าง ในการกำกับดูแลกิจการ โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหาร ปฏิบัติเช่นเดียวกัน

บริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายชื่อพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละท่าน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจน รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของกรรมการแต่ละท่านไว้ ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ” หน้า 75 - 79 เพื่อให้ ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ ของกรรมการที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ ประสบ ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจด้วยดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลง ภายใต้อุปสรรคต่างๆ ที่อาจกระทบต่อผลประกอบการของกิจการทั้งในระยะ สั้นและระยะยาว เพื่อให้พร้อมรับมือกับการแข่งขันอยู่เสมอ อีกทั้ง ส่งเสริม และสนับสนุนให้องค์กรสร้างคุณค่าที่เป็นประโยชน์และเกิดความยั่งยืน ต่อกิจการ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### 2. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทอย่างเป็นอิสระในการดำเนินการ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำหน้าที่ กำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแล ติดตามผลการปฏิบัติงานของ ฝ่ายจัดการ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงการสนับสนุนการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการ รวมทั้งการกำกับดูแล ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีระบบควบคุมภายใน ทำการประเมินและทบทวนระบบควบคุมภายใน ทางด้านบัญชี ระบบ การปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง และ มีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการสนับสนุนให้คณะกรรมการ บริษัทฯ เข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทำ หน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการดูแลกิจการของบริษัทฯ

#### 3. การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ

##### 3.1 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่า ให้กิจการอย่างยั่งยืน ได้ให้ความสำคัญในการบริหารงานที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ จึงได้อนุมัติการจัดทำนโยบายจริยธรรมองค์กร หลักจรรยาบรรณธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งด้านโครงสร้างองค์กร และด้านกลยุทธ์การจัดการ ซึ่งมีการกำหนด บทบาทและแนวทางในการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ โปร่งใส สามารถ ตรวจสอบได้ อาทิเช่น การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่ชัดเจน มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดูแลความปลอดภัยของบุคลากร ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ทั้งในองค์กรและชุมชนบริเวณใกล้เคียง และ การปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงข้อกำหนด ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการ ได้ติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ของผู้บริหาร และพนักงานโดยตลอด เพื่อมุ่งหวังในการสร้างมาตรฐานของกิจการ ที่ดีขึ้น อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่น เสริมสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ และนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน อย่างแท้จริง

คณะกรรมการฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคนยึดมั่นและปฏิบัติตาม โดยมีการพิจารณา ทบทวน ความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณาทบทวน และอนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง) ที่ได้จัดทำขึ้นเมื่อปี 2562 และยังคงใช้อย่างต่อเนื่อง มาถึงปัจจุบัน

### 3.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้นและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณนั้นจะรวมถึงการกำหนดโทษทางวินัยด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับปรับปรุง) ที่ได้จัดทำขึ้นเมื่อปี 2562 และยังคงใช้อย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน และมอบให้แก่กรรมการ และผู้บริหาร เผยแพร่แก่พนักงานของบริษัทฯ ทุกคน โดยผ่านช่องทางระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ รวมถึงระบบอินเทอร์เน็ต และเผยแพร่แก่สาธารณชน เพื่อส่งเสริมข้อพึงปฏิบัติที่ดี ที่บริษัทฯ มุ่งหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนทราบ และยึดเป็นคติประจำใจในการปฏิบัติตาม พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่ของผู้บริหารทุกระดับในการดูแลให้พนักงานภายใต้การบังคับบัญชาทราบ เข้าใจ และก่อให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมหลักสูตรจรรยาบรรณของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนอย่างสม่ำเสมอ รายละเอียดจรรยาบรรณของบริษัทฯ สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ”

ปีที่ผ่านมาไม่มีข้อร้องเรียนถึงการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือการทำความผิดจริยธรรม หรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ

## หลักปฏิบัติ 2 :

### กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

#### 1. แนวทางเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทาง และทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรผ่านวิสัยทัศน์ พันธกิจ ปณิธาน และนโยบาย ซึ่งได้พิจารณาควบคู่กับความต้องการของผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม สภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ความชำนาญของพนักงานและความสามารถในการแข่งขันขององค์กร รวมถึงการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดคุณค่าแก่องค์กร ลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ จะมีการทบทวนเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันเป็นประจำทุกปี

สามารถดูรายละเอียดได้ที่หัวข้อ “การขับเคลื่อนองค์กร”  
หน้า 4

## 2. เป้าหมายและกลยุทธ์

2.1 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนด ทบทวน ติดตาม และอนุมัติ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ทั้งกลยุทธ์ประจำปีและระยะกลาง 3 - 5 ปีที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยไม่ขัดต่อข้อกำหนด กฎหมาย หรือขัดต่อจรรยาบรรณวิชาชีพ นำมาวิเคราะห์ร่วมกับปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จ อันได้แก่

(1) สภาพแวดล้อม

(2) ปัจจัยและความเสี่ยงเรื่องต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain)

(3) ข้อมูลที่ได้จากกระบวนการ / ช่องทางในการสื่อสารของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูล / ประเด็นสำคัญ / ความคาดหวัง จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้โดยตรง เป็นต้น

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานยังคงเป็นไปตามที่คาดการณ์ และสามารถปรับเปลี่ยนให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ สามารถตอบสนอง สร้างคุณค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่ส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญและทบทวนเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ ตลอดจนนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจให้สามารถปรับเปลี่ยนไปตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีจรรยาบรรณ คุณธรรมและจริยธรรมที่ดี การกระทำใดๆ ที่เป็นประโยชน์แก่สังคมโดยรวม และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ดำเนินการและรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยจะติดตามผลการดำเนินงานผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ผู้บริหารสื่อสารไปยังพนักงานทุกคนให้รับทราบถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ เพื่อให้ยึดถือและปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

สามารถดูเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กรได้ที่หัวข้อ “เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ” หน้า 12

## หลักปฏิบัติ 3 :

### เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

##### การถ่วงดุลอำนาจ

บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ผ่านการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับการถ่วงดุลอำนาจของคณะกรรมการนั้น มีองค์ประกอบของกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน รวมถึงยังมีกรรมการจำนวน 2 คนที่ไม่ได้เป็นทั้งกรรมการอิสระและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งจากจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 8 คน สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานและสอบทานการบริหารงานของฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ และมีอิสระในการบริหารงานตรวจสอบสำหรับการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ บริษัทฯ ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการออกจากกัน ไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน และเมื่อมีการประชุมจะให้กรรมการอิสระร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม ทำให้มีการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบุคคลคนเดียวกับกรรมการผู้จัดการ / CEO และโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและมีจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระมีการถ่วงดุลอำนาจ และสามารถสอบทานการบริหารงานได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน ทำให้ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานในมิติที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนาจที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ หรือ คณะกรรมการบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

##### การมีส่วนได้เสีย

กรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้งหรือ สามารถใช้โอกาส หรือข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตนเอง ให้ปฏิบัติภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต หรือคณะกรรมการตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ

บริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการสรรหาและพิจารณาคัดเลือก คุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละคณะ ให้มีความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งคุณสมบัติด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี มีวิชาชีพเฉพาะด้าน มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ อายุ เพศ และประวัติการศึกษา รวมถึงทักษะที่มีความจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และทักษะที่ยังขาดอยู่ (Board Skill Matrix) และควรมีคณะกรรมการที่เป็นเพศหญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากมีความละเอียด รอบคอบในการบริหารจัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการโดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจ และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งอาจใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในการสรรหากรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

##### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการจะทำการสรรหาคัดเลือกผู้มาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เพื่อให้เกิดความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ และควรมีคณะกรรมการที่เป็นเพศหญิงอย่างน้อย 1 คน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระและสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ “ได้อย่างเพียงพอ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทำหน้าที่กำหนดและอนุมัติ วิสัยทัศน์ นโยบาย พันธกิจ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณของบริษัทฯ และมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแล และติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการของบริษัทฯ ในปี 2563 มีทั้งหมด 4 ชุด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริหาร
1. นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	x	-	-	x
2. นายชาย ชีวะเกตุ	/	/	-	-
3. นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	/	-	-	/
4. นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	/	-	-	/
5. น.ต.เอนก พันธรัักษ์	/	-	-	-
6. ดร.วิชา จิวาลัย	/	x	x	-
7. นายวิชัย* วัชรวัฒนากุล	/	/	/	-
8. ดร.จุมพล* กล้วยไผ่งาม	/	-	/	-

หมายเหตุ :

- x = ประธานคณะกรรมการ
- / = กรรมการ
- \* = กรรมการที่มีความรู้ มีประสบการณ์ และจบการศึกษาทางด้านบัญชี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท  
สามารถดูได้ที่หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่อง  
“คณะกรรมการบริษัท” หน้า 81

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท  
1.1.1 กำหนด ทบทวน และอำนาจอนุมัติ  
สามารถดูได้ที่หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”  
เรื่อง “คณะกรรมการบริษัท” หน้า 81

1.1.2 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนและบริษัท  
ย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการของ  
บริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 บริษัท  
บริษัทอื่น และบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้น  
ในกรณีได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ไปดำรงตำแหน่ง

1.1.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัท  
1.1.3.1 ก่อนการประชุม  
(1) คณะกรรมการทุกคณะจัดให้มีการประชุม  
อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือ 6 ครั้ง ต่อปี  
ตามความเหมาะสม โดยมีการกำหนดตารางวันประชุมล่วงหน้า  
ตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมการประชุม  
โดยจะแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบก่อนวันประชุมจริงล่วงหน้า  
อย่างน้อย 2 สัปดาห์ การดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ  
ของบริษัท กฎหมายมหาชน และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย และต้องมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่  
คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวน  
กรรมการทั้งหมด

(2) ประธานกรรมการ จะส่งเสริมให้  
กรรมการและฝ่ายจัดการร่วมกันนำเสนอและพิจารณาประเด็นต่างๆ  
ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผลการดำเนินงานต่างๆ เป็นวาระ  
การประชุม เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้รับการพิจารณาในที่ประชุม  
อย่างครบถ้วน และมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่ง  
หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ  
ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการ  
ทุกท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม  
ในกรณีที่ต้องการสารสนเทศต่างๆ ที่จำเป็นต่อการพิจารณาตัดสินใจ  
เพิ่มเติมสามารถแจ้งต่อเลขานุการบริษัท เพื่อประสานงานกับกรรมการ  
ผู้จัดการ / CEO หรือฝ่ายจัดการที่ได้รับมอบหมาย

1.1.3.2 วันประชุม

(1) ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธาน  
ที่ประชุม ซึ่งจะจัดสรรเวลาให้ฝ่ายบริหารจัดการได้นำเสนอประเด็น  
ผลการดำเนินงานต่างๆ อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหา  
สำคัญ และใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาอย่างรอบคอบ ซึ่งการวินิจฉัย  
ชี้ขาดให้ยึดถือเสียงข้างมาก ในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน ประธานในที่ประชุม  
จะเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด

(2) คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุน  
ให้กรรมการผู้จัดการเชิญผู้บริหารระดับสูง รวมถึงฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง  
เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียด / ข้อมูลในวาระการประชุม  
ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการได้ซักถามเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวกับ  
กับเรื่องที่น่าเสนอโดยตรง

(3) ในวาระที่มีรายการเกี่ยวโยงกันกับ  
กรรมการ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียง  
และไม่อยู่ร่วมประชุม



(4) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสประชุมร่วมกันตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลของการประชุม

(5) คณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการจัดประชุม และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคณะต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมฯ (ครั้ง) / จำนวนครั้งที่จัดประชุมฯ (ครั้ง)			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1. นายสุวัฒน์ แสงพิบูลย์สกุล	8/8	-	-	9/9
2. นายชาย <sup>1/</sup> ชีวะเกตุ	7/8	-	3/3	-
3. นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	8/8	-	-	9/9
4. นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	8/8	-	-	9/9
5. น.ต.เอนก <sup>1/</sup> พันธธุรักษ์	7/8	-	-	-
6. ดร.วิชา <sup>1/</sup> จิวาลัย	8/8	7/7	3/3	-
7. นายวิชัย <sup>1/</sup> วัชรวัฒนากุล	8/8	7/7	3/3	-
8. ดร.จุมพล <sup>1/</sup> กล้วยไม่งาม	8/8	7/7	-	-

<sup>1/</sup>ในปี 2563 มีการประชุมร่วมกัน ระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย จำนวน 4 ครั้ง

#### 1.1.4 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ กำกับดูแล ส่งเสริม และติดตามให้มีการเปิดเผยข้อมูล สารสนเทศต่างๆ ที่สำคัญ ทั้งการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ งบการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏต่อสาธารณชน ในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าว เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 คณะ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานระบบการบริหารจัดการด้านการเงิน และการควบคุมภายใน รวมถึงการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยที่คณะกรรมการชุดย่อยจะนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ต่อไป

**1.2 คณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ ดังนี้

##### 1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระและต้องเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

หรือ 3 วาระ ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบ ว่ากรรมการอิสระดังกล่าวได้กระทำความประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อบริษัทฯ และการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป รวมทั้งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอเหตุผลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

##### 1.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง และต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

##### 1.2.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เสนอการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร และให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

สำหรับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้ง 3 คณะ สามารถดูได้ที่ “การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ” หน้า 81-85



#### 1.2.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการ

##### บริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 ชุดดังกล่าว จึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) และระบบควบคุมภายใน (Internal Control System) เพื่อการสอบทานและประเมินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในทุกปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการดำเนินธุรกิจในประเทศเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยพิจารณาแต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานนโยบาย แนวทาง และความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนระบบ การปฏิบัติงานต่างๆ และมีการประเมินเพื่อลด หรือควบคุมความเสี่ยง ให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบ ภายใน มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุล ได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส ซึ่งบริษัท ได้แสดงรายละเอียดไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2563 ในหัวข้อ “หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม” หน้า 117-119

#### 1.3 เลขานุการ

##### 1.3.1 เลขานุการบริษัท

สามารถดูได้ที่ “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อ “เลขานุการบริษัท” หน้า 85 และบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัท หน้า “เกี่ยวกับเรา” หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” หัวข้อย่อย “เลขานุการบริษัท”

##### 1.3.2 เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนด

##### คำตอบแทน

##### 1.3.3 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

##### 1.3.4 เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

1.3.2 - 1.3.4 สามารถดูได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

#### 1.4 หัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายใน

สามารถดูได้ที่ “รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน” หน้า 80 รวมถึง ผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน หน้า 127 และเอกสารแนบ 3 หน้า 234-237 ตลอดจนบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัท หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

#### 1.5 หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

สามารถดูได้ที่หัวข้อ “หน่วยงานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท” หน้า 127 และเอกสารแนบ 3 หน้า 237 ตลอดจนบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัท หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

#### 1.6 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัท จัดตั้งหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน และสื่อสารข้อมูลของบริษัท ไปยังนักลงทุนและบุคคลภายนอก ให้ครบถ้วน อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถ ติดต่อเพื่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ตามรายละเอียดที่ “ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น” หน้า 69-70 และบนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th)) หน้า “นักลงทุนสัมพันธ์” หัวข้อ “ขอข้อมูลเพิ่มเติม” หัวข้อย่อย “ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์”

## 2. การลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม

### 2.1 นโยบายการลงทุน

บริษัท จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและ เอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโต และผลตอบแทนที่ ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกัน พิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัท โดยคำนึงถึงความจำเป็น เหมาะสม สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลการดำเนินงาน ของบริษัท และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเคร่งครัด

### 2.2 นโยบายการกำกับดูแล

#### บริษัทร่วม

บริษัท จะควบคุมดูแลโดยการส่งตัวแทนจากบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุน เข้าเป็นกรรมการในบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว ซึ่งอาจเป็นประธาน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เป็นเกณฑ์กำหนดจำนวนกรรมการที่จะเข้าไปควบคุมดูแล

### บริษัทย่อย

บริษัท จะควบคุมดูแลโดยการส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด หากการดำเนินการมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมกรรมการของบริษัท

### 3. การพัฒนาศักยภาพ

คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่ในการวางแผน การปฐมนิเทศ เพื่อพัฒนาศักยภาพทางด้านการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม เป็นไปตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ในปี 2563 การเข้าร่วมฝึกอบรม / สัมมนา / ประชุม / เสวนาของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท ผู้บริหารระดับฝ่าย-แผนก และพนักงานระดับต่างๆ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2563 หัวข้อ “นโยบายการพัฒนาพนักงาน” หน้าที่ 93-98 และ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “รายงานบรรษัทภิบาล”

### 4. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ร่วมกันพิจารณาแบบประเมินและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะร่วมกันประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประเมินผลความพึงพอใจของระบบควบคุมภายใน โดยนำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้เพื่อความเหมาะสมกับองค์กร และนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ซึ่งจัดทำเป็น 2 ลักษณะ คือ การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ

และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีกระบวนการ ดังนี้

4.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการที่ประยุกต์จากแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.2 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จะร่วมกันประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

4.3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมินตนเองต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย และเปิดเผยผลการประเมินไว้ในแบบ 56-1 One Report

การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นรายคณะ  
ครอบคลุมทั้งหมด 6 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินการปฏิบัติงานของตนเองเป็นรายบุคคล  
ครอบคลุมทั้งหมด 4 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ
4. การพัฒนาตนเอง

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการแบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ 4 = ดีเยี่ยม / 3 = ดีมาก / 2 = พอใช้ / 1 = ไม่น่าพอใจ / 0 = ต้องปรับปรุง ซึ่งผลการประเมินของคณะกรรมการทุกคณะประจำปี 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ	ผลการประเมินปี 2563 (คะแนนเฉลี่ย)
1. คณะกรรมการบริษัทรายคณะ	3.99
2. คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล	3.94
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายคณะ	3.99
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายบุคคล	3.94
5. คณะกรรมการตรวจสอบรายคณะ	3.99
6. คณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล	3.98

## 5. คำตอบแทน

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการ โดยการพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสม โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ และพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ ซึ่งสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ โดยคำตอบแทนกรรมการประจำปีนั้นๆ จะจัดสรรจากเงินคงเหลือหลังหักค่าเบี้ยประชุมและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มสูงขึ้น เพื่อให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่นั้นเช่นกัน (สามารถดูได้ที่หัวข้อ “คำตอบแทน” หน้า 89-90)

## หลักปฏิบัติ 4 :

### สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและ การบริหารบุคลากร

#### 1. แผนพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งงานทุกระดับที่สำคัญอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีความต่อเนื่องในการบริหารสามารถรองรับการขยายฐานธุรกิจและกลุ่มลูกค้าได้อย่างทันทั่วทั้งที่ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จะเป็นผู้กำกับดูแลและผลักดันให้มีการจัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งงานในตำแหน่งคณะกรรมการ และตำแหน่งงานที่เป็นตำแหน่งงานหลัก (Key Jobs) ซึ่งมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดของสายงานตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ ตำแหน่งงานที่มีทักษะเฉพาะด้านมีความชำนาญเชิงลึกและยากแก่การทดแทน โดยจะประเมินจากสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ความพร้อมของบุคลากรตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อวางแผนในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ รวมถึงต้องมีทักษะความเป็นผู้นำอย่างเพียงพอ เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมในทุกด้านที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามแผนการพัฒนาบุคลากร (ศักยภาพ) ตามตำแหน่ง และมีการประเมินผลศักยภาพตามกำหนดเวลาว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้จริงตามที่คาดหวังนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ตั้งไว้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ เห็นชอบ และ/หรือ รับทราบต่อไป รวมถึงรายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้ระบุไว้บนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อ “รายงานบรรษัทภิบาล”

## 2. การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหาร

### 2.1 การสรรหา

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการ รวมถึงเป็นไปตามขั้นตอนการสรรหาของฝ่ายทรัพยากรบุคคล ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณา แต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหาร รวมถึงการโยกย้าย และถอดถอนร่วมกับกรรมการผู้จัดการ/CEO เป็นประจำทุกปี ในการให้ความเห็นชอบผู้ที่ได้รับการพิจารณาเป็นรองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่า และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ รวมถึงความเชี่ยวชาญที่หลากหลายในธุรกิจของบริษัทฯ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอันเป็นประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนต้องมีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดี มีทักษะในการบริหารจัดการเป็นอย่างดี กล้าคิด กล้าตัดสินใจ มีแนวคิดสร้างสรรค์และทันสมัยเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ และนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ นอกจากนี้ ควรมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

### 2.2 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการหรืออื่นใดในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 บริษัท และบริษัทอื่นหรือบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

### 2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer หรือ CEO) โดยเป็นผู้บริหารจัดการ ในการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ มีอำนาจดำเนินการ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ มีอำนาจในการอนุมัติตามผังอำนาจดำเนินการ รวมถึงเป็นผู้พิจารณากลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด และระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการ และจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

สามารถดูขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการได้ที่หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่อง “ผู้บริหารของบริษัทฯ” หน้า 86

### 3. การพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มผู้บริหาร

#### ผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มผู้บริหาร

คณะกรรมการส่งเสริมให้บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มผู้บริหาร เข้าร่วมอบรม / ประชุม / สัมมนา เป็นประจำทุกปี ตามความเหมาะสม ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สถาบันไทยพัฒนา หรือสถาบันอื่นใดที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาทักษะ ศักยภาพในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นำความรู้มาปรับปรุง ประยุกต์ใช้ และพัฒนาศักยภาพตนเอง รวมถึงงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น และถ่ายทอดข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบ โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มผู้บริหารต้องเข้าร่วมอบรม / ประชุม / สัมมนา รวมกันอย่างน้อย 5 หลักสูตรต่อปี

#### พนักงาน

คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานทุกระดับในสายงานต่างๆ ที่ตนเองรับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการฝึกอบรมในสายวิชาชีพหลักของบริษัทฯ ตามขอบข่ายที่บริษัทฯ ได้ให้บริการแก่ลูกค้าโดยเป็นไปตามกฎระเบียบจาก “สมาคมทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (ASNT)” และองค์กรสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด ตลอดจนการอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หลักสูตรระบบคุณภาพ และทักษะทั่วไป เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานนำไปปรับปรุงคุณภาพ และปรับใช้ในการทำงานตามความเหมาะสมต่อไป นอกจากนี้ ยังมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศและภายในประเทศมาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มเติมความรู้ อยู่เสมอ

บริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “นโยบายการพัฒนาพนักงาน” หน้า 93-98

### 4. การประเมินผล

#### 4.1 กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ โดยใช้แบบประเมินผลงานของ CEO ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่

1. ความคืบหน้าของแผนงาน
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน
3. การพัฒนา CEO

จากนั้นนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ และนำผลการประเมินมาปรับปรุง แก้ไข เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ในปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ดีมาก สำหรับผลการประเมินโดยละเอียดถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้

#### 4.2 ผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาและเห็นชอบในหลักเกณฑ์และปัจจัยการประเมินผลงาน ตลอดจนอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และติดตามให้กรรมการผู้จัดการ / CEO มีการประเมินผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักเกณฑ์ประเมินและสอดคล้องกับปัจจัยดังกล่าวอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในไตรมาสที่ 4

#### 4.3 ผู้บริหาร / พนักงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และติดตามให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ / CEO รวมถึงผู้ที่ได้รับมอบหมายหรือเกี่ยวข้อง สื่อสารไปยังบุคลากรขององค์กรให้รับทราบหลักเกณฑ์ในการประเมิน เพื่อสร้างแรงจูงใจ และได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามความสามารถอย่างแท้จริงแก่พนักงานที่มีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะพัฒนาศักยภาพของตนเองไปสู่สิ่งที่ดีขึ้นและมีคุณค่าต่อองค์กร ในปี 2563 ผู้บริหารและพนักงานมีผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี

### 5. ค่าตอบแทน

#### 5.1 ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ (CEO ของบริษัทฯ)

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการจะพิจารณาเป็นประจำปี โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ระดับค่าตอบแทนระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาว จะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว ตลอดจนผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ (สามารถดูได้ที่หัวข้อ “ค่าตอบแทน” หน้า 90)



## 5.2 คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนของผู้บริหารจะพิจารณาโดยกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกำหนด (สามารถดูได้ที่หัวข้อ “คำตอบแทน” หน้า 90)

## 6. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มครอบครัวของนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ ประกอบด้วย นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ / นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ / นางจุไรศรี ศตวุฒิ / นายอนุสรณ์ ศตวุฒิ / นางสาวรัชสิยา ศตวุฒิ และนายสุวัฒน์ แฉงพิบูลย์สกุล ซึ่งเรียกว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่” ของบริษัท โดยเป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่นและการปฏิบัติตามมาตรา 246 และ 247 ของพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อการใช้สิทธิออกเสียงของตนไปในทางเดียว และยังเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัทจึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการ และควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นในเรื่องทางกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงหรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียง เพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

การเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารประจำปี 2563 สามารถดูรายละเอียดได้จากตารางหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้น” หน้า 26-27 สำหรับพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่มีการทำธุรกรรมซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์แต่อย่างใด

## 7. การบริหารบุคลากร

ในธุรกิจวิศวกรรมบริการ นักเทคนิค NDT และผู้มีความชำนาญ รวมถึงผู้ตรวจสอบอุปกรณ์รับแรงดันที่มีคุณสมบัติครบตามข้อกำหนดเป็นทรัพยากรที่เป็นความต้องการอย่างมากทั้งในวงการอุตสาหกรรมโดยรวม และผู้ประกอบการให้บริการตรวจสอบฯ ซึ่งการสร้างบุคลากรเหล่านี้ต้องใช้ทั้งเวลาและเงินทุน โดยเฉพาะเรื่องเวลา ทำให้การสร้างบุคลากรกับความต้องการในวงการอุตสาหกรรมมักจะไม่สมดุล บางครั้งอาจเกิดปัญหาการขาดแคลนและการโยกย้ายมาโดยตลอด และจะเพิ่มความรุนแรงขึ้นเมื่อภาวะอุตสาหกรรมมีการขยายตัว แต่ในบางครั้งก็อาจเกิดการขาดแคลนแหล่งงาน เกิดปัญหาคนล้นงานเมื่อภาวะอุตสาหกรรมหดตัว ดังนั้นบริษัท จึงได้มีการปรับเปลี่ยนแผนและนโยบายตามความเหมาะสมเพื่อรองรับภาวะอุตสาหกรรมที่อาจเกิดการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

## หลักปฏิบัติ 5 :

### ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

#### 1. องค์กนวนวัตกรรม

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุน รวมถึงติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการสร้างวัฒนธรรมการปฏิบัติงานให้เป็น “องค์กรนวัตกรรม” ซึ่งให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ และแผนธุรกิจขององค์กร เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร และสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมตามปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งครอบคลุมขั้นตอนการออกแบบ การวิจัย และการพัฒนาบริการ การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมถึงการพัฒนากระบวนการร่วมกับลูกค้า พร้อมทั้งทบทวน ปรับปรุง และติดตามผลเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อยู่เสมอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ อีกทั้ง ยังได้มีการกำหนดเป้าหมายและแนวทางในการพัฒนานวัตกรรมไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายจัดการและผู้บริหารได้สื่อสารไปยังพนักงาน และรับฟังความคิดเห็น รวมถึงข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง นำมาปรับปรุงเป้าหมายและแนวทางการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ว่า

“ยึดมั่น คุณภาพ เน้น ความปลอดภัย สูง ประสิทธิภาพ  
คำนึง จรรยาบรรณ สรรหา นวัตกรรมใหม่ๆ”

บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนก Creative Research and Development (CRD) โดยบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ และมีความสามารถด้านการวิจัย ประดิษฐ์คิดค้น และพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ เป็นนวัตกรรมที่ทันสมัย ตรงตามมาตรฐานสากล และสามารถใช้งานได้จริง ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างศักยภาพในกระบวนการปฏิบัติการ เพื่อให้การบริการที่รวดเร็ว ทันตามกำหนดเวลา ตรงตามเป้าหมาย รวมถึงผลการตรวจสอบที่มีคุณภาพ ชัดเจน แม่นยำ และเชื่อถือได้ ซึ่งส่งเสริม และสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและองค์กรได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ จากนโยบายส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมของรัฐบาล โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) บริษัทฯ ได้รับทุนสนับสนุนภายใต้หัวข้อเรื่อง “ระบบขับเคลื่อนเครื่องเอ็กซเรย์กึ่งอัตโนมัติ สำหรับกระบวนการตรวจสอบแนวรอยเชื่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซโดยเทคนิคไม่ทำลาย” ซึ่งการใช้กระบวนการทางสนามแม่เหล็กไฟฟ้ามาทดแทนการใช้รังสีบางส่วนเป็นการช่วยเพิ่มความปลอดภัยจากผลกระทบด้านรังสีทั้งผู้ปฏิบัติงาน ผู้เกี่ยวข้อง และสภาพแวดล้อมโดยรอบ บริษัทฯ ได้ประดิษฐ์เครื่องมือแล้วเสร็จในปลายปี 2561 และนำมาใช้งานในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา



## 2. ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการดูแล รวมถึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้ฝ่ายจัดการและทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักจริยธรรม หลักจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นที่จะดำเนินงานบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ สอดคล้องตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามสิทธิ กฎหมาย หรือข้อตกลงที่พ้องกับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างเพียงพอ ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ และมีช่องทางในการแจ้งเบาะแสร้องเรียน ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่องหรือการผิดจรรยาบรรณ และมีมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบและถือปฏิบัติร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน นอกจากนี้ ยังมีการติดตามผลเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร อยู่เสมอ ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจ เพื่อสร้างผลประกอบการที่ดี มีกำไรอย่างต่อเนื่อง และมั่นคง รวมถึงการให้ผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ การเปิดเผยข้อมูลในการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้รับประโยชน์สูงสุดอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมโดยแจ้งผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### ลูกค้า

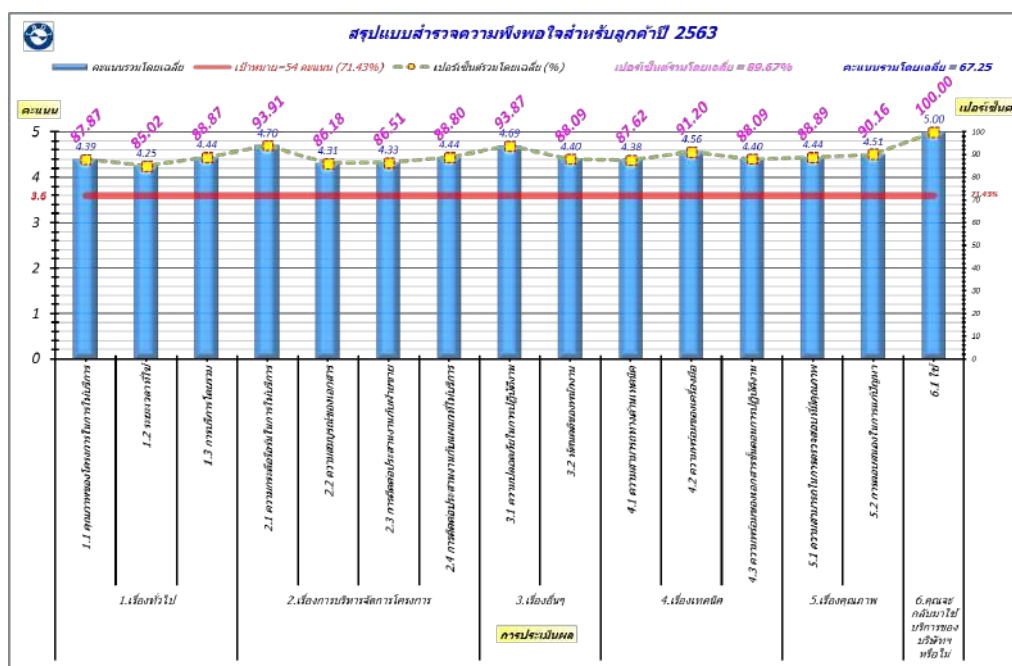
บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการด้วยความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือความซื่อสัตย์ เป็นธรรม เอาใจใส่รับผิดชอบต่อลูกค้า และให้บริการด้วยคุณภาพ บนพื้นฐานของจรรยาบรรณวิชาชีพ ข้อกำหนดมาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่ขั้นตอนแรกจนถึงการส่งมอบผลการตรวจสอบที่แม่นยำ เชื่อถือได้ ไปสู่ภาคอุตสาหกรรมหรือลูกค้าที่รับบริการ เพื่อยืนยันคุณภาพและมีความปลอดภัยต่อการใช้งานในสินค้า กระบวนการหรือชิ้นงานที่ได้รับการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิของลูกค้า และผู้ร่วมงานโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน มีการจัดฝึกอบรมโดยร่วมมือกับลูกค้าในหลักสูตรที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อสร้างความเข้าใจ และความมั่นใจในการปฏิบัติงานร่วมกัน และสร้างความเชื่อมั่นในการรับบริการจากบริษัทฯ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการประชุมด้านอาชีพอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมร่วมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งรายเดือนและรายไตรมาสสำหรับงานบนชายฝั่งและนอกชายฝั่ง ได้แก่ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม / บจก.เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต / บจก.ซียูอีแอล เป็นต้น รวมถึงการลงนามความร่วมมือในการทำงานกับลูกค้าโดยคำนึงถึงจริยธรรมจรรยาบรรณ การต่อต้านการทุจริต และการเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล / บจก. HMC Polymers / บจก. J.J. Advanced Products (Thailand) เป็นต้น

จากการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการโดยลูกค้า ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเฉลี่ย 89.67% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับ "ดีมาก" จากเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้คือ 71.43% และเมื่อพิจารณาในแต่ละด้าน พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจมากที่สุด 5 ด้าน ดังนี้

(ข้อมูลจากแบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้าจำนวน 367 ชุด)

- |                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| 1. การกลับมาใช้บริการกับ TNDT     | 100.00% |
| 2. ความกระตือรือร้นในการให้บริการ | 93.91%  |
| 3. ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน     | 93.87%  |
| 4. ความพร้อมของเครื่องมือ         | 91.20%  |
| 5. การตอบสนองในการแก้ปัญหา        | 90.16%  |



นอกจากนั้น กรณีที่ลูกคามีการร้องเรียน หรือการประเมิน ไม่ผ่านตามเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด บริษัท จะเร่งดำเนินการ ร่วมกับหน่วยงานที่ถูกร้องเรียนทำการวิเคราะห์หาสาเหตุ และหาแนวทางแก้ไขและป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว ขึ้นอีก โดยบริษัท จะติดตามผลการแก้ไขให้แล้วเสร็จ เพื่อแจ้ง ผลดำเนินการและแนวทางแก้ไขแก่ลูกค้าโดยเร็ว ทั้งนี้ ในปี 2563 มีการร้องเรียนจากลูกค้าเกี่ยวกับพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน 1 เรื่อง โดยบริษัท ได้เร่งดำเนินการแก้ไข สับเปลี่ยนบุคลากร ที่ไปทำงาน และสอบสวน คาดโทษพนักงานผู้กระทำผิด และให้ โอกาสปรับปรุงตัวโดยสับเปลี่ยนหน้าที่ และติดตามความประพฤติ ต่อไป สำหรับลูกค้า การสับเปลี่ยนบุคลากรคนใหม่เข้าไปทำงาน สามารถตอบสนองงานของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

#### พนักงาน

บริษัท กำหนดนโยบาย และระเบียบปฏิบัติตามสิทธิ ขั้นพื้นฐานที่พนักงานพึงจะได้รับ ให้ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการ ดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวตามความเหมาะสม และเป็นธรรม เช่น จากการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี การประเมิน ผลตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท ในช่วง 3 - 5 ปี และการจัดสวัสดิการ เพิ่มเติมจากที่บริษัท พึงให้ที่มากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น กองทุน สำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ รวมถึงการดูแล สุขภาพอนามัย โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีตามลักษณะของ งานที่เกี่ยวข้อง และการร่วมมือกับธนาคารของรัฐในการจัดสวัสดิการ เงินกู้ประเภทต่างๆ ในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าสถาบันการเงินทั่วไป เพื่อเป็นทุนในการสร้างงานสร้างอาชีพเสริม หรือช่วยแก้ปัญหาหนี้สิน ส่วนตัวในครอบครัวของพนักงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวซึ่งไม่สามารถ แก้ปัญหาได้ให้ผ่อนคลายเป็นต้นไป นอกจากนี้ ยังจัดสถานที่ปฏิบัติงาน ให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีมุมพักผ่อนและลานกิจกรรมให้กับพนักงาน รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทน พนักงานจากหน่วยงานต่างๆ ยังมีบทบาทในการดูแล จัดการสวัสดิการ ที่ควรมี หรือควรได้รับการปรับปรุง แก้ไข ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และตามความต้องการของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน รวมถึงการจัด กิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสามัคคี และผูกสัมพันธ์พนักงานให้มีโอกาส ร่วมกันทำกิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น กิจกรรม CSR : การร่วมทำความ สะอาดพื้นที่สาธารณะ การทำหน้ากากอนามัยป้องกันฝุ่น PM 2.5 และ ไวรัสโควิด 19 เป็นต้น

บริษัท ยังปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และหลักสิทธิมนุษยชน จัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็น เพื่อป้องกันอันตราย จากการทำงาน ส่งเสริม และสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเรียนรู้ด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยในการทำงาน รวมถึงเทคนิคใหม่ๆ และ สร้างความชำนาญในวิชาชีพ เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพ ในการทำงานแก่องค์กรอย่างสม่ำเสมอและเปิดโอกาสให้พนักงาน ได้พัฒนาทักษะการทำงานด้านต่างๆ เพื่อการเติบโตในสายงาน ที่ตนเองถนัดด้วยเช่นกัน สามารถดูผลการฝึกอบรมประจำปี 2563 เพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “นโยบายการพัฒนาพนักงาน” หน้า 93-98

สำหรับนโยบายค่าตอบแทนพนักงาน สามารถดูเพิ่มเติม ได้ที่ หัวข้อ “ค่าตอบแทน” หน้า 91-92

นอกจากนี้ บริษัท ยังส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคน ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยเคร่งครัด อีกทั้งยังเปิดโอกาส ให้พนักงานสามารถร้องทุกข์ หรือเสนอแนะเรื่องต่างๆ ที่เกิดจากการ ปฏิบัติงานผ่านทาง E-mail / ไปรษณีย์ / ฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดย บริษัท จะไม่มีการเปิดเผยข้อมูลของผู้ร้องเรียน สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” หน้า 127

ในปี 2563 ไม่มีกรณีพนักงานผิดข้อบังคับตามมาตรฐานหรือ กฎหมาย รวมถึงไม่มีการร้องทุกข์แต่อย่างใด

ลูกค้า (หมายถึง ผู้ขายสินค้า ผู้รับจ้าง หรือผู้ให้บริการแก่บริษัท ไม่ว่าเป็นนิติบุคคลหรือบุคคลธรรมดา)

#### ก. พันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัท มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้าที่มีแนวทาง ในการดำเนินธุรกิจที่มีคุณธรรม ทำธุรกิจที่โปร่งใส หรือเกี่ยวเนื่อง กับบริษัท มีชื่อเสียงดี และมีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญทาง เทคนิค และมีฐานะทางการเงินที่เข้มแข็ง โดยบริษัท จะปฏิบัติตามคู่ค้า อย่างเสมอภาค และเท่าเทียมตามข้อสัญญาระหว่างกัน ไม่เอารัด เอาเปรียบตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ จริงใจ และเป็นธรรม ทั้งกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลง ระหว่างกัน หลักเกียติการรับของขวัญ ของกำนัล สินน้ำใจ การเข้า ร่วมงานเลี้ยง หรืองานสังสรรค์ที่จัดขึ้น ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน และเพื่อประโยชน์ส่วนตน

นอกจากนี้ ยังให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการ แลกเปลี่ยนและร่วมกันพัฒนาศักยภาพ เพื่อยกระดับความสามารถ ของบุคลากรและเทคโนโลยีในการบริการให้เป็นไปตามมาตรฐาน ที่เกี่ยวข้อง โดยมีพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อ แรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 บริษัท ยังคงดำเนินการตามโครงการความร่วมมือกับคู่ค้าจากประเทศสิงคโปร์ 1 โครงการ ซึ่งการทำงานร่วมกันคืบหน้าด้วยดี

#### ข. เจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่าย

บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างพันธมิตรที่ดี ไม่เอารัด เอาเปรียบ รักษาความสัมพันธ์ที่ดีอย่างมั่นคงกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่าย มีการตกลงซื้อ - ขาย ตามข้อสัญญา ระหว่างกัน ด้วยเงื่อนไขของราคาและปริมาณที่เหมาะสม ซึ่งเจ้าของ ผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่ายต้องจัดหาสินค้าและ บริการตามคุณภาพ มาตรฐาน และราคาตามที่ตกลงไว้กับบริษัท และห้ามมิให้กรรมการ และพนักงานของบริษัท รับผลประโยชน์ ส่วนตัวจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่าย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายที่รับคินขะจากเศษวัสดุที่เหลือจากการให้บริการเพื่อไปดำเนินการกำจัดตามหลักวิชาการและข้อกำหนดตามข้อตกลงต่อไป

#### ค. ผู้รับเหมา

บริษัทฯ พึ่งคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ สามารถปฏิบัติงานตามข้อตกลงที่ได้ระบุไว้ในสัญญาว่าจ้างระหว่างกัน ไม่เอารัดเอาเปรียบ และปฏิบัติให้เสมือนเป็นพนักงานของบริษัทฯ

#### เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไข สัญญา และข้อผูกพันที่ตกลงกับเจ้าหน้าที่ทั้งในการชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา การให้บริการทางการเงินที่เหมาะสมแก่ธุรกิจของบริษัทฯ การให้และรักษาหลักประกัน รวมถึงเงื่อนไขอื่นๆ ที่กำหนด เช่น รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ที่ถูกต้องแก่เจ้าหน้าที่เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์สินเชื่อ การรักษาสถาบันหนี้สินและทุน เป็นต้น ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้สร้างความไว้วางใจให้กับเจ้าหน้าที่ผ่านการบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ และอำนวยความสะดวกด้านข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างเปิดเผย ผ่านทางงบการเงินที่ได้จัดทำและรับรองอย่างถูกต้องตามมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ รวมถึงได้กำหนดวิธีปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกัน

#### คู่แข่ง

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาแห่งการแข่งขันที่ดี โดยมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ไม่เอารัดเอาเปรียบ และหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เช่น การให้ร้ายป้ายสีสร้างข่าวที่เป็นเท็จ บิดเบือนความจริง หรือวิธีการอื่นใดที่เป็นการโจมตีคู่แข่ง

#### หน่วยงานราชการ/องค์กรภาครัฐ

บริษัทฯ ให้ความร่วมมือและพึงปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของหน่วยงานราชการ/องค์กรภาครัฐ และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจะปฏิบัติตามวิธีดำเนินการด้วยความถูกต้อง สุจริต ละเว้นการติดสินบน ให้ของขวัญ หรืออื่นใด ที่ก่อให้เกิดการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนั้น ในปี 2563 บริษัทฯ ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ กับหน่วยงานภาครัฐ เพื่ออบรมถ่ายทอดความรู้ ในวิชาชีพที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ เช่น สถาบันเทคโนโลยีแห่งชาติ (องค์กรมหาชน) และสถาบันนวัตกรรมเทคโนโลยีไทย-ฝรั่งเศสฯ รวม 19 คน การได้รับเชิญเป็นอาจารย์พิเศษเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในวิชา 211444 ของคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รวมถึงการเป็นอนุกรรมการรับรองความสามารถบุคลากรฯ ที่สถาบันเทคโนโลยีแห่งชาติฯ เช่นกัน

#### การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนด้วยความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเสรีภาพของบุคคล และไม่แบ่งแยกความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา วัฒนธรรม ชนชั้น ความพิการ สถานภาพการสมรส สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางสังคม การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง และอื่นๆ ตามหลักการพื้นฐานที่สำคัญของกฎหมายสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ให้โอกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ในการทำงาน ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ชอบด้วยกฎหมายเดียวกัน และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคาม ไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือทางการกระทำต่อบุคคลอื่น ไม่เลือกปฏิบัติหรือกีดกันผู้หนึ่งผู้ใด และส่งเสริมให้ทุกคนมีความตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อบุคคลอื่นและสังคม

ในปี 2563 นอกจากพนักงานคนไทย บริษัทฯ ยังมีการจ้างงานชาวต่างชาติ 32 คน ซึ่งมีความแตกต่างทั้งในเชื้อชาติ ศาสนา ภาษา และวัฒนธรรม ฯลฯ มาทำงานร่วมกัน ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งในเรื่องเทคนิคการทำงานและการพัฒนาความรู้ โดยบริษัทฯ ดูแล และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคน ทุกชาติ ศาสนาด้วยความเสมอภาค และเท่าเทียมกัน

#### การต่อต้านการทุจริต และการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยมีการอบรม / เผยแพร่ความรู้และแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต โดยห้ามมิให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงห้ามการเสนอผลประโยชน์จูงใจแก่บุคคลอื่นใดอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจัดให้มีการติดตาม สอบทานการปฏิบัติ และประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดตามกฎหมายอยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม บริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันเหตุที่อาจทำให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยหัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” หน้า 127

#### ความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานของพนักงานทุกระดับเป็นสำคัญ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ขึ้น เพื่อกำหนดนโยบาย แนวทางการปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการประชุมฯ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อสรุปผลการดำเนินงานตามนโยบาย และรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน รวมถึงการจัดทำเอกสารวิธีการปฏิบัติงาน การจัดหาข้อมูลด้านเทคนิคในขอบเขตที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบุคลากร ทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อม อีกทั้ง ยังจัดให้มีการอบรมและกิจกรรมต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปี 2563 ได้จัดให้มีการอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้แก่พนักงานรวม 84 คน การอบรมความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับรังสีรวม 28 คน การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินด้านรังสีรวม 66 คน อบรมการขับรถยนต์อย่างปลอดภัยรวม 76 คน การดับเพลิงและฝึกซ้อมการอพยพหนีไฟรวม 137 คน การสุ่มตรวจแอลกอฮอล์และสารเสพติดพนักงานรวม 80 คน (6,591 ครั้ง) การตรวจวัดแสงสว่างในพื้นที่ทำงาน 108 จุด การตรวจวัดและวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศของสถานที่ทำงาน และสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย ทั้งนี้ เพื่อควบคุมให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎเกณฑ์ต่างๆ ด้านความปลอดภัย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบสภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี รวมถึงกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ เช่น โครงการ Two in One, MY BMI, Virtual Run เป็นต้น เพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน ตลอดจนการให้คำแนะนำอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง มีระบบป้องกันอันตรายในการทำงานให้กับพนักงาน และชุมชนโดยรอบสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงมีการสุ่มตรวจความปลอดภัยของสถานที่ปฏิบัติงานด้านรังสีโดยหน่วยงานตรวจความปลอดภัย และการสุ่มตรวจสอบสถานที่จัดเก็บสารรังสีร่วมกับสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติเป็นประจำทุกปี รวมถึงการส่งเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานเพื่อทำการตรวจสอบ หรือสอบเทียบตามมาตรฐานควบคุมคุณภาพและความปลอดภัย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล และหน่วยงานภาครัฐกำหนด เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ จะคำนึงถึงหลักจรรยาบรรณในวิชาชีพ การมีจริยธรรมและคุณธรรมในการทำงานเป็นสำคัญ

#### สรุปผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของบริษัท ปี 2563

การวัดผล	สถิติปี 2562 (ราย)	เป้าหมายปี 2563 (ราย)	ผลการดำเนินงานปี 2563 (ราย)
จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต	0	0	0
จำนวนการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงาน	0	0	0
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	0	0	1 (0.26/200,000 ชั่วโมง-คน)
อัตราบันทึกการบาดเจ็บ	2 (0.32/200,000 ชั่วโมง-คน)	ไม่เกิน 1 (0.26/200,000 ชั่วโมง-คน)	2 (0.51/200,000 ชั่วโมง-คน)
อัตราการเกิดเหตุจากยานพาหนะ	20 (4.41/200,000 ชั่วโมง-คน)	ไม่เกิน 7 (2.05/200,000 ชั่วโมง-คน)	4 (1.05/200,000 ชั่วโมง-คน)
อัตราบันทึกการรับปริมาณรังสีเกิน	8 (2.05/200,000 ชั่วโมง-คน)	ไม่เกิน 4 (1.05/200,000 ชั่วโมง-คน)	4 (1.05/200,000 ชั่วโมง-คน)

หมายเหตุ : การคำนวณอัตราการเกิดอุบัติเหตุ มาตรฐาน OSHA =  $\frac{\text{จำนวนผู้บาดเจ็บและเจ็บป่วย} \times 200,000}{\text{จำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานทั้งหมด}}$



การปฏิบัติงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายประจำปี 2563 ที่ได้กำหนดไว้ อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน และอัตราบันทึกการบาดเจ็บ ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนงาน ป้องกันอันตรายเพื่อลดอุบัติเหตุและป้องกันอุบัติเหตุในปี 2564 ต่อไป

### รางวัลด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

จากการดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลทางด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. Service Recognition Award TNDT in recognition of remarkable support to Chevron Thailand Exploration and Production during the COVID-19 crisis and continued partnership September, 2020 จาก บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด

2. PTTEP CEO Contractor Award for SSHE Excellence 2019 TNDT in recognition of achieving SSHE Performance Excellence for 2 consecutive years (Total man-hours is greater than 500,000 hours in 2019)

3. รางวัล "SOC Card ดีเด่นประจำเดือนภายในปี 2563" สำหรับพนักงานปฏิบัติงานบนฝั่งที่ อ.ลานกระบือ จ.กำแพงเพชร จาก บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (ปตท.สผ. S1) จำนวน 12 รางวัล

4. รางวัล "รายงาน HazOb ดีเด่นประจำไตรมาสที่ 4 ปี 2563" สำหรับพนักงานปฏิบัติงานนอกชายฝั่ง จาก บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด จำนวน 2 รางวัล





### 3. การจัดสรรทรัพยากร

คณะกรรมการตระหนักในการดูแล ติดตามฝ่ายจัดการให้มีการจัดสรรและจัดการทรัพยากรตลอดสาย Value Chain ให้มีความเหมาะสมตามรูปแบบของธุรกิจ มีการทบทวนและพัฒนาการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยตระหนักถึงความจำเป็นและความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นระหว่างกัน อยู่เสมอ บนพื้นฐานของจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยทรัพยากรที่คำนึง ได้แก่

#### 3.1 ทรัพยากรทางการเงิน (Financial Capital)

ฝ่ายจัดการพึงต้องบริหารจัดการเงินทุนอย่างเพียงพอที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือบริหารงานได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนการลงทุน รวมถึงต้องได้รับผลตอบแทนที่เพียงพอ คุ้มค่า และเป็นไปตามข้อตกลงอย่างเหมาะสม อีกทั้งฝ่ายจัดการควรวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงานว่า การบริหารจัดการด้านการเงินยังคงเป็นไปตามแผนการลงทุนหรือไม่ มีความถูกต้องแม่นยำ หรือ มีความผิดพลาดในส่วนใด เพื่อนำกลับมาแก้ไขปรับปรุงในครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังใช้นโยบายในการซื้อ - ขายด้วยเงินบาท เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ป้องกันการผันผวนของต้นทุนการให้บริการจากราคาไม่คงที่

#### 3.2 ทรัพยากรทางการให้บริการ (Service Capital)

##### (1) กระบวนการและวิธีการบริการ

ฝ่ายจัดการพึงต้องบริหารจัดการกระบวนการและวิธีการบริการให้ครบถ้วนตามความต้องการของลูกค้าและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ รวมถึงให้ความสำคัญและเห็นถึงความจำเป็นของการพัฒนาด้านนวัตกรรมในองค์กร โดยมุ่งเน้นด้านความเร็ว แม่นยำ รวมถึงปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยหลัก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้า เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร รวมถึงช่วยลดต้นทุนการบริการจากการที่ต้องพึ่งพิงเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

##### (2) เครื่องมือ อุปกรณ์ และวัสดุสิ้นเปลือง

ฝ่ายจัดการพึงต้องบริหารจัดการแผนการใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ และวัสดุสิ้นเปลืองอย่างรัดกุม ให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับไว้ ในขณะเดียวกันให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของภาวะอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด สำหรับวัสดุบางตัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ เช่น สารกัมมันตภาพรังสี การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐอาจทำให้การดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายติดขัด จึงต้องเอาใจใส่ในการติดตามนโยบายของทางราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นพิเศษ เพื่อวางแผนป้องกันมิให้เกิดปัญหา

#### 3.3 ทรัพยากรทางด้านบุคลากร (Human Capital)

นักเทคนิค NDT ที่มีคุณสมบัติครบตามข้อกำหนด และมีความชำนาญ เป็นทรัพยากรที่เป็นความต้องการอย่างมากทั้งในวงการอุตสาหกรรมโดยรวม และผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการตรวจสอบ ซึ่งต้องใช้ทั้งเวลาและเงินทุน ในการสร้างบุคลากรเหล่านี้ให้ตรงกับความต้องการในวงการอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ยังวางแผนการขยายงานตรวจสอบไปยังอุตสาหกรรมกลุ่มอื่นด้วยเทคนิคใหม่ตามยุคสมัยของเทคโนโลยี ดังนั้น จึงได้เร่งส่งเสริมและพัฒนาทั้งด้านเทคนิคและประสิทธิภาพของบุคลากรที่มีอยู่ให้พร้อมรับต่อแผนการขยายงาน โดยได้วางแผนทางในการสร้างและพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่มีความกระตือรือร้น มีความสนใจ และพร้อมที่จะพัฒนาศักยภาพของตนเองเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรจากผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญ และความชำนาญในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งเปิดโอกาสในการคิดค้น และพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ตามยุคสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ ตลอดจนสอดแทรกและปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี ยึดมั่นในจรรยาบรรณทางวิชาชีพ จริยธรรมและคุณธรรมที่ดี ในการให้บริการฯ

สามารถดูผลการฝึกอบรมประจำปี 2563 เพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “นโยบายการพัฒนาพนักงาน” หน้า 93-98

#### 3.4 ทรัพยากรทางด้านภูมิปัญญา (Intellectual Capital)

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมพนักงานที่มีความสามารถในการวิจัยและพัฒนา โดยได้จัดตั้งแผนก Creative Research and Development (CRD) ซึ่งเป็นพนักงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์และมีความสามารถด้านการวิจัย ประดิษฐ์คิดค้น และพัฒนาเครื่องมือ และอุปกรณ์ ตลอดจนสร้างนวัตกรรมที่ทันสมัย ตรงตามมาตรฐานสากล สามารถใช้งานได้จริงซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างศักยภาพในกระบวนการทำงาน ส่งผลให้เกิดการบริการที่รวดเร็ว ทันตามกำหนดเวลาและตรงตามเป้าหมาย รวมถึงผลการตรวจสอบที่มีคุณภาพ ชัดเจน แม่นยำ และเชื่อถือได้ยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังช่วยลดต้นทุนในการบริการจากการนำเข้าจากต่างประเทศ ก่อให้เกิดคุณค่าแก่ลูกค้าและมูลค่าทางธุรกิจแก่องค์กรได้เป็นอย่างมากซึ่งการคิดค้นและพัฒนาที่มีความคืบหน้าไปด้วยดี สามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อลดระยะเวลาการทำงาน มีความสะดวกและปลอดภัยต่อสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้า รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ เนื่องจากเชื่อว่าการมีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันจะสร้างความเข้าใจ ความมั่นใจ และสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงาน ก่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และได้รับผลสัมฤทธิ์ที่ดีร่วมกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยบริษัทฯ จะจัดซื้อ software ที่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์มาใช้งานในองค์กร และมีระบบป้องกันการติดตั้ง software ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ อีกทั้งยังมีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานตั้งแต่แรกเข้า และเผยแพร่นโยบายผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น อีเมล เว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ เป็นต้น และมีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ พนักงานทุกคนจะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลงการไม่กระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยบริษัทฯ จะมีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์ในการทำงานของพนักงาน เพื่อบริหารจัดการและป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน รวมถึงการใช้อินเทอร์เน็ต เพื่อการค้นคว้าหาความรู้เพื่อประโยชน์ต่อการทำงานเท่านั้น โดยในปี 2563 ไม่มีการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์แต่อย่างใด

### 3.5 ทรัพยากรทางด้านสังคมและความสัมพันธ์

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้วัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่นทุกศาสนาในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ ร่วมพัฒนาร่วมสร้างงาน สนับสนุนกิจกรรม และให้ความช่วยเหลือแก่คนในชุมชน โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาและเสริมสร้างประโยชน์ต่อชุมชนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมของชุมชน เช่น การเปิดโอกาสให้นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ ศึกษาดูงาน การให้ความรู้แก่นักศึกษาฝึกงาน เพื่อสอนแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ควบคู่กับพื้นฐานความรู้ที่ได้เรียน หรือการร่วมแรงร่วมใจในการจัดกิจกรรมประจำท้องถิ่นของพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน เป็นต้น และไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนบริเวณใกล้เคียงสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียง

ในปี 2563 บริษัทฯ ขยายจำนวนเปิดรับนักศึกษาฝึกงานในหน่วยงานกรุงเทพ และต่างจังหวัดมากขึ้น รวม 54 คน เพื่อเรียนรู้การปฏิบัติงานจริงตามพื้นฐานความรู้ที่เรียนมาและเปิดโอกาสให้นักศึกษาฝึกงานได้สร้างเสริมประสบการณ์ในการทำงานจริงร่วมกับบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีโครงการส่งเสริมอาชีพผู้พิการจำนวน 3 คน โดยประชาสัมพันธ์ไปยังพนักงานที่มีสมาชิกในครอบครัว หรือคนแวดล้อมเป็นผู้พิการตามมาตรา 35 แห่ง พรบ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และให้การสนับสนุนเงินทุนเพื่อการต่อยอดทางอาชีพของผู้พิการ เพื่อสามารถเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้อย่างพอเพียงและยั่งยืน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียง ซึ่งได้รายงานไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” หน้า 45 และบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “อีเอสจี” หัวข้อย่อย “กิจกรรม”

### 3.6 ทรัพยากรทางด้านธรรมชาติ (Natural Resources)

#### (1) สิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและบริเวณใกล้เคียง

บริษัทฯ อบรมให้ความรู้ และเผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมให้พนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามมาตรฐานและข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกัน ลด และไม่สร้างผลกระทบใดๆ ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงการตรวจสอบและควบคุมการจัดการของเสียและเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการให้บริการ เพื่อให้ผู้รับผิดชอบนำไปกำจัดตามวิธีการที่ถูกต้อง เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนร่วมรณรงค์และส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ดัดแปลงซ่อมสร้างวัสดุ อุปกรณ์เหลือใช้ ให้เป็นอุปกรณ์ที่สมบูรณ์พร้อมนำกลับไปใช้ใหม่และเกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยลดต้นทุนในการดำเนินการและลดปริมาณขยะได้เป็นอย่างดี รวมถึงรณรงค์ให้มีการคัดแยกประเภทขยะ เพื่อลดความเสี่ยงจากขยะอันตรายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม อีกทั้งยังจัดกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานตามความเหมาะสมเพื่อสร้างค่านิยมและจิตสำนึกการใช้พลังงานอย่างประหยัด คุ้มค่า และปฏิบัติจนเป็นความเคยชินในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดนโยบายวิสัยทัศน์ และพันธกิจ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือในการบริหารจัดการ รวมถึงส่งเสริม สนับสนุน และติดตามให้บริษัทฯ ดำเนินงานและจัดกิจกรรม เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสิ่งแวดล้อมใกล้เคียง ซึ่งได้รายงานไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” หน้า 46 และบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “อีเอสจี” หัวข้อย่อย “กิจกรรม”

#### (2) สังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกฎระเบียบที่กำหนดให้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนโดยเฉพาะอย่างยิ่งในทุกกิจกรรมที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น กฎระเบียบการใช้รังสีของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ฯลฯ รวมถึงแนวทางปฏิบัติของมาตรฐานสากล นอกจากนี้ ยังรวมถึงการกำจัดขยะจากเศษวัสดุที่เหลือจากการให้บริการ เพื่อไม่ให้เป็นการละเลยภัยอันตรายต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น กากกัมมันตภาพรังสี สเปรย์กระป๋อง ผงแม่เหล็ก เป็นต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากล รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยการส่งคืนให้กับต้นสังกัด หรือตัวแทนจำหน่ายที่ทางบริษัทฯ สั่งซื้อสินค้า เพื่อส่งให้แก่บริษัทที่ได้รับอนุญาตในการจัดการของเสียมีพิษที่ขึ้นทะเบียนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รับไปดำเนินการกำจัดตามวิธีที่ถูกต้อง อีกทั้ง มีการรณรงค์และส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ การลดใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ เพื่อการมีสังคมและสิ่งแวดล้อมที่พัฒนาอย่างยั่งยืนสืบต่อไป

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งกากสารกัมมันตภาพรังสีที่เหลือจากการใช้งานรวมทั้งสิ้น 44 เมต คินให้แก่ผู้ผลิตในประเทศ รวมถึงเศษวัสดุ น้ำยาที่ปนเปื้อนสารเคมี และน้ำมันจากการใช้งานเป็นจำนวน 2.46 ตัน ส่งให้กับบริษัทรับกำจัดวัสดุที่เป็นอันตราย ซึ่งได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องจากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อดำเนินการกำจัดตามหลักวิชาการและข้อกำหนด



#### 4. การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

เนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ จึงต้องให้ความสำคัญและมีการตรวจสอบเพื่อไม่ให้เกิดเหตุขัดข้องหรือสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องได้ ดังนั้น ผู้บริหารระดับสูงจึงมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้ในการขับเคลื่อนธุรกิจ ตลอดจนการส่งต่อเป้าหมายทางธุรกิจตามภารกิจ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานระดับองค์กร ไปสู่เป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการนำเทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าวมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ จะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายได้ตามที่กำหนดไว้โดยใช้ทรัพยากรที่มีอย่างเหมาะสม สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลโดยมีการติดตามผ่านระบบควบคุมภายในของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการว่า การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ สามารถก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและบรรลุตามเป้าหมายตามที่บริษัทฯ ตั้งไว้ โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รวมถึงการลดใช้พลังงานไฟฟ้า ประปา น้ำมันเชื้อเพลิง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งได้รายงานหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” หน้า 40 และ บนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “อีเอสจี” หัวข้อย่อย “กิจกรรม”

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการในการดูแล / ควบคุมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลภายใน ให้มีความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) อยู่เสมอ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลตามลำดับของตำแหน่งหน้าที่ และมีระบบป้องกันความเสียหายซึ่งอาจเกิดขึ้น จากการนำเทคโนโลยีสารสนเทศไปใช้ในทางมิชอบ หรือการเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือ ใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่มีความสำคัญและอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง

การใช้เทคโนโลยีในสถานศึกษามีความจำเป็นที่ผู้บริหารต้องวางแผน และเตรียมปัจจัยเกื้อหนุนทั้งทางด้านกำลังคน งบประมาณ สถานที่ และการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- (1) การเตรียมกำลังคนที่มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยี
  - (2) การลงทุนในรูปของเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ งบประมาณที่เพียงพอ
  - (3) พึงระวังการใช้ประโยชน์อันมิชอบต่อข้อมูล และการป้องกันอาชญากรรมต่างๆในระบบการใช้ข้อมูล
  - (4) การเตรียมงบประมาณในการฝึกอบรมเพิ่มเติมตลอดเวลา
  - (5) คำนึงถึงการทำงานที่ต้องพึ่งพาเทคโนโลยี (Techno dependence)
  - (6) ความรวดเร็วในการถ่ายทอดข้อมูลข่าวสาร บางครั้งสร้างภาวะกดดันให้ผู้บริหารในการตัดสินใจ
  - (7) การเกิดสภาพสังคมผู้ใช้ตรง (End user Society) ทำให้ผู้บริหารและบุคลากรต้องปรับเปลี่ยนบทบาทของตนในการทำงาน
- ในปี 2563 ไม่มีการใช้เทคโนโลยีในทางที่ไม่ถูกต้องแต่อย่างใด



## หลักปฏิบัติ 6 :

### ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

#### 1. การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการและบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ เพื่อให้มีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประสิทธิผลอย่างยั่งยืน ทั้งด้านสภาพแวดล้อมภายใน การประเมินความเสี่ยงกิจการและการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อป้องกันเหตุที่อาจทำให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรืออื่นๆ และมีการอบรมพนักงาน เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท พร้อมทั้งปลูกฝังเรื่องการห้ามจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการประเมินความเสี่ยง การควบคุมระบบสารสนเทศ การสื่อสาร และการติดตามเพื่อประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ทั้งการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีระบบการกำกับดูแลที่ดี เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ การควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบทางการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และสภาพการชำระหนี้ ซึ่งมีการรายงานทางการเงินโดยผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และมอบหมายให้กรรมการตรวจสอบทำการสอบทาน และประเมินความเพียงพอ โดยพิจารณาตามแนวคิดของ Internal Control Integrated Framework ในการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล Internal Control-Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ประกอบด้วย

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

เพื่อให้สามารถระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร และจัดการให้อยู่ภายในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (risk appetite) ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคณะกรรมการตรวจสอบภายในอิสระ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการตรวจประเมินความถูกต้อง และความโปร่งใสของข้อมูลตามแผนการปฏิบัติงานประจำปีที่ได้ผ่านการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว

โดยจะรายงานผลการสอบทานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส ในกรณีที่มีข้อเสนอนะ หรือพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอคำปรึกษาและทำการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

สำหรับการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยดำเนินการตามแผนผังอำนาจอนุมัติ และการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมในอนาคตจะต้องกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นๆ เท่านั้น

ปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ และได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปรากฏในหน้า 35-37

#### 2. แนวทางปฏิบัติและการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

##### 2.1 หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้ที่ “หน้าที่ของคณะกรรมการ” หัวข้อ “คณะกรรมการตรวจสอบ” หน้า 82-83 และบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัท หน้า “เกี่ยวกับเรา” หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” หัวข้อย่อย “คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ”

##### 2.2 คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนที่บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

###### 1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2563 บริษัท แดงตั้ง บริษัท เอ็มอาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีคำตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,960,000 บาท แบ่งเป็นค่าตรวจสอบรายไตรมาส ไตรมาสละ 240,000 บาท ค่าตรวจสอบประจำปี 1,170,000 บาท และค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามบัตรส่งเสริมฯ 70,000 บาท ซึ่งงบการเงินของบริษัท ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี อีกทั้ง ไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปี ล่าช้าเกินกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีประวัติการถูกสั่งแก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

###### 2. ค่าบริการอื่น

สำหรับปี 2563 ไม่มีการเรียกเก็บค่าบริการอื่นแต่อย่างใด

รายละเอียด	จำนวน (บาท)	
	บริษัท	บริษัทย่อย
ค่าตรวจสอบประจำปีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,020,000.00	150,000.00
ค่าตรวจสอบรายไตรมาสสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	190,000.00	50,000.00
ค่าตรวจสอบรายไตรมาสสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563	190,000.00	50,000.00
ค่าตรวจสอบรายไตรมาสสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563	190,000.00	50,000.00
ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามบัตรส่งเสริมฯ	70,000.00	00.00
ค่าบริการอื่น	ไม่มีการเรียกเก็บค่าบริการอื่นแต่อย่างใด	
ยอดรวม	1,660,000.00	300,000.00
รวมทั้งหมด	1,960,000.00	

### 3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ / รายการระหว่างกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ / การซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัท / การใช้ข้อมูลภายในและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล การจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) โดยดูแลไม่ให้เกิดการ การบริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

(1) รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติความเห็นชอบนั้น ต้องคำนึงถึงประโยชน์ ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ รวมทั้งเป็นไปตามเงื่อนไข และราคาตลาดด้วย

(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันความเสียหายซึ่งอาจเกิดขึ้นจากการใช้ประโยชน์จากข้อมูลลับ ซึ่งมีความสำคัญ และมีผลต่อราคาหลักทรัพย์นั้น จะมีการประชุมและแจ้งมติความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันทำการถัดไปทันทีเพื่อป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในซึ่งเป็นความลับในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

(3) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย การซื้อขาย การถือครองหุ้นของตน และผู้เกี่ยวข้องด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ความรู้ ทำความเข้าใจ และทบทวนนโยบายการป้องกันมิให้เกิดการ และการบริหาร รวมถึงพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น ดังนั้น คณะกรรมการและผู้บริหารทุกคน จึงควรเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯและการเปลี่ยนแปลงในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ทั้งของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ (ควรจัดทำกรซื้อ - ขายล่วงหน้า 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 30 วันทำการ หลังจากได้รับการแต่งตั้ง ตลอดจนรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ หลังจากซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ให้แก่คณะกรรมการทราบเป็นประจำ หรือแจ้งผ่านเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งรายงานดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One report

สำหรับปี 2563 พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่มีการทำธุรกรรมซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ และไม่มีการถือครองหลักทรัพย์ระดับสูง ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานที่เกี่ยวข้องฯ นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร พิจารณารายการดำเนินการที่มีลักษณะรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีราคาสมเหตุสมผล และเป็นไปตามปกติของธุรกิจ (Fair and at arms' length) อีกทั้งมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว



เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนที่จะเข้าทำรายการ

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุน และการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในวันดังกล่าวทันที หรือก่อน 09.00 น. ของวันทำการถัดไป (ถ้ามี)

#### 4. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่ “การควบคุมภายในและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” หน้า 127-128 รวมถึงเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

#### 5. การแจ้งเบาะแส ร้องเรียน แสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” หน้า 127 โดยในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการแจ้งเบาะแส หรือรับเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

### หลักปฏิบัติ 7 :

#### รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน

#### และการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตามกำหนดเวลา เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และการตัดสินใจลงทุนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการ (เป็นรายบุคคล) ผู้บริหาร และค่าสอบบัญชี รวมถึงข้อมูลอื่นๆ เช่น รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท หัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี การทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล รวมถึงประวัติการเข้าร่วมอบรม (หน้าที่ 95) โครงการการถือหุ้นและการจัดการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อบังคับบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการจรรยาบรรณทางธุรกิจ ช่องทางในการเสนอแนะ การแจ้งเบาะแส หรือการร้องเรียน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบ **56-1 One Report** ประจำปี 2563 การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส การให้ข้อมูลและพบปะกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้ถือหุ้นในงาน Opportunity Day การจัดทำจดหมายข่าว และการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 30 วันทำการ หลังจากได้รับการแต่งตั้ง รวมถึงแจ้งการจะทำการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และนำส่งรายงานภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์นั้น โดยให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่รวบรวมและประสานงานในการจัดส่งรายงานแก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานให้คณะกรรมการทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สามารถดูรายละเอียดการเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหาร ประจำปี 2563 ได้จากตารางหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้น” หน้า 26-27

#### 1. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องของการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ที่สามารถแสดงรายละเอียดข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ มีความโปร่งใส ถูกต้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และได้รับการรับรองจาก ก.ล.ด. และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว รวมถึงได้เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ ไว้ในแบบ **56-1 One Report** ประจำปี 2563 ทั้งนี้ คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในหัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน” หน้า 50

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดแถลงงบการเงิน และพบปะกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงการตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นได้สอบถามผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ และช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ ด้วย

## 2. สภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทติดตามและดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ผ่านการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงมีการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยคณะผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อติดตาม ตลอดจนประเมินสถานการณ์ทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกไตรมาส

ฝ่ายจัดการมีแนวทางในการติดตามการชำระหนี้ ดังนี้

- (1) พยายามติดตามทวงถาม และเร่งรัดการชำระหนี้ กระชั้นชิดยิ่งขึ้น
- (2) ใช้นโยบายการผ่อนปรนในเงื่อนไขเวลา
- (3) มีนโยบายอย่างเข้มงวดในการคัดลูกค้าที่มีฐานะการเงิน และหลักประกันที่มั่นคง
- (4) การฟ้องร้องทางกฎหมาย ซึ่งจะใช้วิธีนี้เป็นทางเลือกสุดท้ายเท่านั้น เพื่อรักษาสถานะลูกค้าเมื่อเศรษฐกิจเข้าสู่สภาวะปกติ

ในกรณีที่มีการทำรายการใด หรือ การลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการทำรายการดังกล่าวว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผล รวมถึงเป็นการลงทุนซึ่งเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคตหรือไม่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณารายละเอียดต่างๆ อย่างถี่ถ้วน ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทฯ ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงจากภาระเงินกู้และดอกเบี้ย ด้วยการชำระตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงปรับเปลี่ยนแผนใช้เงินในการลงทุนให้สอดคล้องกับสภาพคล่องและการชำระหนี้ให้ครบโดยเร็ว

## 3. แนวทางปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทพึงสนับสนุนให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูล ซึ่งอาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ หรือมีเหตุอันควรต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบ และหาหรือแนวทางการแก้ปัญหาพร้อมกันอย่างเร่งด่วน อีกทั้งยังมีการรายงานภาระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามที่ร้องขออย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลา

## 4. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

คณะกรรมการส่งเสริม สนับสนุน และติดตามให้บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติตามหลักจริยธรรม หลักจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามสิทธิ กฎหมาย หรือข้อตกลงที่พึงมีกับบริษัทฯ อีกทั้ง ยังมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างเพียงพอ ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ และมีมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบและถือปฏิบัติร่วมกัน ดังนั้น จึงได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อให้องค์กรพัฒนาอย่างมั่นคง ยั่งยืน และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (SD Report) ทั้งที่เป็นส่วนหนึ่งของแบบ **56-1 One Report ประจำปี 2563** รวมถึงเป็นเล่มแยก โดยเปิดเผยให้สาธารณชนทราบผ่านเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ และสามารถดาวน์โหลดได้

สามารถดูนโยบายและรายละเอียดได้ที่ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” รวมถึงเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน”

## 5. ช่องทางการสื่อสารและนักลงทุนสัมพันธ์

### 5.1 การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ

- (1) ระบบออนไลน์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (2) การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส
- (3) Opportunity Day / การประชุมผู้ถือหุ้น (AGM / EGM) / mai Forum เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้พบปะ พูดคุย ตลอดจนรายงานและตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้นตามวาระและโอกาสต่างๆ อย่างเหมาะสม

- (4) การจัดทำจดหมายข่าว (Press Release)

- (5) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี

### แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2563

- (6) รายงานแห่งความยั่งยืน (SD Report)

- (7) เว็บไซต์ของบริษัทฯ : [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th)

- (8) E-mail : [secretary@tndt.co.th](mailto:secretary@tndt.co.th)

- (9) Facebook ของบริษัทฯ : <https://www.facebook.com/TNDT.Thailand>

TNDT.Thailand

### 5.2 นักลงทุนสัมพันธ์: คุณสมอัย ตั้งจิตต์ถาวรกุล

นอกจากการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ดังข้อ 5.1 แล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ กับนักลงทุนและบุคคลภายนอกให้เป็นไปอย่างเรียบร้อย เท่าเทียม และเป็นธรรม ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อเพื่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) จดหมาย :

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8)  
ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

(2) E-mail :

som\_ouy@tndt.co.th / headoffice@tndt.co.th /  
info@tndt.co.th

(3) TEL :

+66(0)2-735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)

(4) FAX :

+66(0)2-735-1941

ทั้งนี้ ได้เปิดเผยช่องทางในการติดต่อไว้บนเว็บไซต์  
ของบริษัทฯ (www.tndt.co.th) และแบบ 56-1 One Report ประจำปี  
 2563 หัวข้อ “ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น” หน้า 69-70

## หลักปฏิบัติ 8 :

### สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนัก และให้ความสำคัญในเรื่องของสิทธิ  
ขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
 นักลงทุนสถาบัน หรือชาวต่างชาติ โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็น  
 การละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น หรือจำกัดโอกาส  
 ในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ อีกทั้ง ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ  
 ของตน โดยครอบคลุมสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย เช่น สิทธิการซื้อขาย  
 หรือโอนหุ้น / สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรหรือเงินปันผล /  
 สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืน  
 (หากมี) / สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม  
 ผู้ถือหุ้น เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และข้อมูล  
 ที่มีผลกระทบต่อผู้ลงทุนในรูปแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2563  
 และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ  
 รวมถึงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเข้าทำรายการระหว่างกัน (Shareholder  
 Agreement) บริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแล  
 มิให้ข้อขัดข้องระหว่างผู้ถือหุ้นนั้น ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ  
 ต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้



## ก่อนการประชุม

1. บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี  
 โดยในปี 2563 บริษัทฯ จัดขึ้นในวันจันทร์ที่ 27 กรกฎาคม 2563 เวลา  
 09.30 น. ณ ห้องคริสตัลแกรนด์บอลรูม 1&2 ชั้น 2 อาคาร E ซิตีซี คริสตัล  
 ดีไซน์ เซ็นเตอร์ (เลียบบางค่วน เอกมัย-รามอินทรา) เลขที่ 1420/1  
 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร  
 10240 ซึ่งการเลือกใช้สถานที่ดังกล่าวได้คำนึงถึงความสะดวก  
 ในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ มีการแจ้งกำหนดการ  
 พร้อมวาระการประชุมผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ  
 ล่วงหน้าก่อนการประชุมฯ 62 วัน และจัดทำหนังสือเชิญประชุม  
 ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษซึ่งระบุสถานที่วันเวลา ระเบียบวาระ  
 การประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท  
 ในแต่ละวาระ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และเอกสารหลักฐานในการเข้าร่วม  
 ประชุม การมอบฉันทะ การออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วม  
 ประชุม ข้อบังคับบริษัท และเอกสารประกอบวาระการประชุม พร้อมทั้ง  
 เผยแพร่บนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ล่วงหน้า 44 วัน ก่อนวันประชุม  
 ในหน้า “นักลงทุนสัมพันธ์” หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น”  
 หัวข้อย่อย “การประชุมผู้ถือหุ้น” เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลา  
 ในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และมอบหมายให้บริษัท  
 ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียน  
 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารแนบ  
 ที่มีรายละเอียดเช่นเดียวกับที่ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ  
 พร้อมใบลงทะเบียนที่มีบาร์โค้ด (barcode) ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า  
 ก่อนวันประชุมฯ 31 วัน และลงหนังสือพิมพ์ก่อนวันประชุมฯ ล่วงหน้า  
 26 วัน เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ตามที่กฎหมายกำหนด

2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน  
 และเป็นธรรม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม  
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ  
 เพื่อใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และการเสนอคำถาม  
ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (ระหว่างวันที่  
 4 มกราคม - 3 กุมภาพันธ์ 2563) โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์  
ดังกล่าว และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Link ของ  
ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ  
และแจ้งผลการเสนอให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Link  
ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุม  
สามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งเมื่อครบกำหนดเวลา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใด  
เสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ  
และคำถามล่วงหน้าเข้ามายังบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายย่อย  
(free float) ร้อยละ 51.41 และมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน  
รวมกันน้อยกว่าร้อยละ 5



## วันประชุม

1. บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน และผู้รับมอบฉันทะให้สามารถลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 1.15 ชั่วโมง มีระบบการตรวจสอบเอกสารที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน พร้อมทั้งจัดเตรียมอาหารแสดงมภ์สำหรับหนังสือมอบฉันทะ รวมถึงมีการลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ด เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ แม้ว่าหลังจากเปิดการประชุมฯ แล้ว ผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมการประชุมฯ และใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังมิได้พิจารณาลงมติได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พบปะพูดคุยกันโดยมิได้กีดกัน หรือสร้างอุปสรรคในการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน

2. กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือ ข. ตามที่ได้แนบมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม (แบบหนึ่งแบบใด) พร้อมแนบหลักฐานตามหลักเกณฑ์ที่ได้จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อบริษัทฯ ให้แก่กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทน และมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ คือ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง หุ้นประเภทเดียวกัน มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ มีหุ้นมากกว่าหนึ่งประเภท บริษัทฯ จะเปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภท

3. ประธานคณะกรรมการทุกคณะ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ รวมถึงผู้สอบบัญชี ให้ความสำคัญและเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้แสดงความคิดเห็น ชักถาม และร่วมรับฟังคำชี้แจงในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

4. ประธานกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่แจ้งหลักเกณฑ์และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการประชุม การออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม

5. ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมฯ และดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมเท่านั้น โดยไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด เพื่อไม่เป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง

6. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตรวจสอบการดำเนินการกิจการของบริษัทฯ โดยประธานและกรรมการในที่ประชุมฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในทุกวาระอย่างเพียงพอ

7. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด จะงดเว้นในการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวันนั้นๆ

8. ในการนับคะแนนเพื่อลงมติ บริษัทฯ ได้เชิญอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมฯ เพื่อเป็นสักขีพยาน และทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงในทุกวาระทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย

9. เลขานุการบริษัทบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นส่งคืนบัตรลงมติให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ หลังจบการประชุมฯ เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานต่อไป

## หลังประชุม

1. เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในวันทำการถัดไปผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. นำส่งรายงานการประชุมฯ ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุมฯ ทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งบันทึกประเด็น ซักถาม รวมถึงคำถามคำตอบตามที่ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม และแจ้งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ พร้อมทั้งจัดส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมฯ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 14/2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563

จากการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นโดยยึดหลักเกณฑ์และปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ “AGM Checklist” ที่กำหนดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ด้วยคะแนน 100 คะแนน (ปี 2562 ได้รับคะแนน 100 คะแนน)

## การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563



## การยกเว้นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและปฏิบัติในทุกกิจกรรมขององค์กร ยกเว้นในเรื่อง

### 1. ประธานกรรมการของบริษัทฯ ควรเป็นกรรมการอิสระ

ประธานกรรมการไม่ได้มาจากกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งประธานคณะผู้บริหารร่วมด้วย เนื่องจากธุรกิจบริการตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรมด้วยเทคนิคไม่ทำลาย (NDT&Inspection) เป็นธุรกิจเฉพาะด้านซึ่งจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในธุรกิจที่ยาวนาน เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุผลสำเร็จดังที่ได้ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานของบริษัทฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในทางปฏิบัติ ประธานกรรมการ ก็ได้ใช้อำนาจกระทำการแทนคณะกรรมการโดยที่คณะกรรมการไม่ได้รับทราบมาก่อน ส่วนประธานคณะผู้บริหารมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนได้รับความเห็นชอบและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่า 50% ของคณะกรรมการทั้งหมด ทำให้มีอำนาจถ่วงดุล มีการตรวจสอบ และการบริหารงานที่โปร่งใส รัดกุม อีกทั้ง การมอบอำนาจดังกล่าวไม่มีลักษณะที่ทำให้ประธานคณะผู้บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ

อนึ่งบริษัทฯ ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการออกจากกัน โดยไม่เป็นผู้คนคนเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. ควรกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนโดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก โดยไม่มีข้อยกเว้น

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมีกรรมการจำนวน 2 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมากกว่า 9 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า กรรมการอิสระทั้ง 2 คน แม้ว่าการดำรงตำแหน่งจะเกินวาระที่กำหนดมาแล้ว 9 ปี แต่ก็มิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป กรรมการอิสระยังคงสามารถให้ความเห็นและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง รวมถึงมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ อีกทั้ง ยังเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยการดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบเบื้องต้นจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 3. คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 ชุดดังกล่าว จึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) และระบบควบคุมภายใน (Internal Control System) เพื่อการสอบทานและประเมินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในทุกปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการดำเนินธุรกิจต่างประเทศ เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยพิจารณาแต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ

### 4. คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระมากกว่า 50%

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 8 คน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน เป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ อีกทั้งยังมีกรรมการจำนวน 2 คน ที่ไม่ได้เป็นทั้งกรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทฯ ทำให้เกิดการถ่วงดุล สามารถสอบทานการบริหารงานได้ และมีอิสระในการบริหารงานตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 5 คน ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ





# การควบคุมภายในและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและพิจารณากรอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพก่อให้เกิดประสิทธิผล มุ่งเน้นให้มีการพัฒนาต่อเนื่องอย่างยั่งยืน ทั้งด้านสภาพแวดล้อมภายใน การประเมินความเสี่ยงกิจการและการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อป้องกันเหตุที่อาจจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานหรืออื่นๆ ควบคู่กับการดูแลและติดตามผลการดำเนินงานการสอบทานระบบการควบคุมภายในอยู่เสมอ ผ่านการหารือ/ซักถามข้อมูล จากกรรมการผู้จัดการ ผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทครบทั้ง 8 ท่าน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในบริษัท เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายใน รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบตามแนวทางมาตรฐานสากล Internal Control-Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ประกอบด้วย

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

เพื่อให้สามารถระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร และจัดการให้อยู่ภายในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (risk appetite) ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส ในกรณีที่มีข้อเสนอนะ หรือพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอคำปรึกษาและทำการปรับปรุงแก้ไขต่อไป และเปิดเผยผลการประเมินฯ ไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2563

## 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

### แนวทาง

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่น ส่งเสริมบุคลากรให้ยึดมั่นและตระหนักถึงคุณค่าของความจริง การมีคุณธรรมและจริยธรรมที่ดีในการดำเนินงานทุกขั้นตอน โดยกำหนดนโยบายและคู่มือเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการกำกับดูแล และติดตาม ตลอดจนการจัดโครงสร้างของบุคลากร การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และการให้ความรู้ด้านต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง เป็นระบบ และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อองค์กร โดยมีการประเมินผลงานและความสามารถ เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอยู่เสมอ

### การปฏิบัติ

1.1 การจัดโครงสร้างขององค์กรและความรับผิดชอบของบุคลากรอย่างชัดเจน รวมถึงการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี อย่างเหมาะสม ถือเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน เป็นส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ บทลงโทษและคู่มืออื่นๆ ที่พึงมีในอนาคต รวมถึงข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตาม มีการตรวจติดตามผลการปฏิบัติตามดังกล่าว โดยคณะผู้ตรวจสอบภายใน ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ระบบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์สูงสุดอย่างเท่าเทียมกัน

1.2 คณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และประกอบด้วยกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง โดยไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ รวมถึงไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและการปฏิบัติหน้าที่ โดยทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดบทบาทหน้าที่ กำหนดเป้าหมาย ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงการสอบทานและติดตามผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ถูกต้อง ตรงตามข้อกำหนดกฎหมาย และกฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้ครอบคลุมกระบวนการทำงานทุกขั้นตอน

1.3 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบาย กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน เหมาะสม มีความรับผิดชอบและอำนาจในการอนุมัติที่ชัดเจน ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการตรวจสอบระหว่างกัน นอกจากนี้ ยังมีการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ โดยจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) ในตำแหน่งงานที่เป็นงานหลักและสำคัญ และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระดับความรู้ ความสามารถของพนักงาน ให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในสายงานและเทคโนโลยีต่าง ๆ อยู่เสมอและสอบทานระบบโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

1.4 บริษัทฯ รักษาบุคลากรที่มีคุณค่าอย่างดีที่สุดเสมอ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่บุคลากรให้มีความเชื่อมั่นในองค์กร มีจิตสำนึกรักและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน การให้โอกาสในการร่วมคิดและสร้างสรรค์นวัตกรรมให้แก่องค์กร การให้สวัสดิการและสิทธิประโยชน์อย่างเท่าเทียมกันตามความรู้ ความสามารถ แบ่งปันผลตอบแทนอย่างยุติธรรม รวมถึงการสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข และมีความมั่นคง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังส่งเสริม สนับสนุน และให้ความร่วมมือแก่สถาบันการศึกษาและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อการสร้างบุคลากรทางด้านวิชาชีพนี้ให้เพียงพอ และตรงตามความต้องการทางภาคอุตสาหกรรม

1.5 บริษัทฯ ได้สร้างศูนย์ฝึกอบรมภายในของบริษัทฯ ขึ้น เพื่อพัฒนาและสร้างบุคลากร NDT ให้เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอต่อความต้องการและปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นอยู่เสมอ โดยวิทยากรของบริษัทฯ และวิทยากรจากภายนอก นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานเข้าร่วมรับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความชำนาญในการใช้เทคโนโลยี และเรียนรู้เทคนิคใหม่ๆ ให้มีความรู้ ความสามารถครอบคลุมเพื่อการบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในทุกกระบวนการตามความเหมาะสมของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

### แนวทาง

องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุ วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงต่างๆ ทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการพิจารณาถึงโอกาสที่อาจเกิดการทุจริตที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และระบบการควบคุมภายใน

### การปฏิบัติ

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายแนวทางการบริหารความเสี่ยง และแผนงานการบริหารความเสี่ยงตามรายการความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Profile)

2.2 บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์ ประเมินผล และวิเคราะห์ความเสี่ยงขององค์กร ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการพิจารณาโอกาสที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ในองค์กร โดยได้กำหนดมาตรการและแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อป้องกันและจัดการกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ ตลอดจนได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยง และรับผิดชอบร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

## 3. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

### แนวทาง

การพิจารณาแนวทางและวิธีการที่เหมาะสมในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง และความเสียหายตามโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อจัดการกับความเสี่ยงและลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### การปฏิบัติ

3.1 คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการติดตาม สอบทานผลการดำเนินงาน รวมถึงประเมินประสิทธิผล และความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามแผนการตรวจสอบ ตลอดจนการปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบ โดยเน้นการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรม เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงสอบทานระบบการควบคุมภายใน ผ่านการประชุมและรายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินความถูกต้อง และความโปร่งใสของข้อมูลทุกไตรมาส

3.2 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวทางการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการ และระบบการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ แล้วเห็นว่าบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานครอบคลุมความเสี่ยงในกระบวนการทางธุรกิจ และกระบวนการทำงานที่มีสาระสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้ระบุไว้ในหัวข้อ “การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง” หน้า 28-34 อย่างเหมาะสม ครบถ้วน

## 4. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

### แนวทาง

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงาน ที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้ นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ รวมถึงการเลือกและพัฒนา กิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

## การปฏิบัติ

4.1 บริษัทฯ มีการควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงานตามนโยบายต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติงานตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ และวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ แผนผังอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร ได้แก่ การจัดการทั่วไป การเงิน การบัญชี งานจัดซื้อ จัดจ้าง และงานทรัพยากรบุคคล ในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ในอนาคต โดยกรรมการหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นจะไม่เข้าร่วมในการพิจารณา และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ซึ่งการพิจารณาอนุมัติ มีอำนาจตามแผนผังอำนาจดำเนินการเท่านั้น

4.2 คณะผู้ตรวจสอบภายใน จะรายงานข้อบกพร่องจากการตรวจสอบภายในให้แก่พนักงานและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อนำไปปรับปรุง แก้ไขทันที รายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบจะสรุป และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

4.3 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าปี 2563 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามที่ได้กำหนดไว้ และเปิดเผยข้อมูล ตามกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ

## 5. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

### แนวทาง

องค์กรมีการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้ทุกคนได้รับทราบถึงวัตถุประสงค์ขององค์กร ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และผลของการบริหารจัดการความเสี่ยง และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็น เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่กำหนด

## การปฏิบัติ

5.1 บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสารวิธีการปฏิบัติ การจัดทำรายงานการประชุม รวมถึงข้อมูลต่างๆ โดยใช้ซอฟต์แวร์และอุปกรณ์ในการจัดทำบันทึก สื่อสาร และมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศที่ได้รับลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับทราบข้อมูล ตลอดจนตระหนักถึงความเสี่ยงและรับผิดชอบร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงสิทธิประโยชน์ที่สำคัญโดยสะดวก รวดเร็ว ทันต่อการใช้งานอย่างเพียงพอ

นอกจากนี้ ในการเสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานั้น บริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสาร และข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการตัดสินใจ จัดส่งให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้ศึกษา และมีเวลาในการพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงเป็นผู้จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report, SD Report) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระบบ สืบค้นสะดวก และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น รวมถึงดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5.2 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตามกำหนดเวลา เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และการตัดสินใจลงทุนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ประสานงานในการจัดส่งรายงานสารสนเทศแก่ ก.ล.ต. และ ตลท. รวมถึงดูแลการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ ให้สาธารณชนและผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบ 56-1 One Report, SD Report และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ และรายงานให้คณะกรรมการทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

บริษัทฯ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อลดความเสียหายซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน โดยเมื่อจบการประชุมจะดำเนินการเพื่อแจ้งมติความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันที่ประชุมโดยทันที หรือในวันทำการถัดไปก่อนเวลา 09.00 น. เพื่อป้องกันมิให้เกิดการนำข้อมูลภายในไปใช้ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก จึงกำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน แสดงความคิดเห็น หรือเสนอข้อเสนอนั้น อันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาและดำเนินการแก้ไข ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยช่องทางติดต่อในแบบ 56-1 One Report ตลอดจนบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

## ผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการพิจารณาความเป็นอิสระของคณะผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งนายกรุด สองเมือง เป็นหัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายใน ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2557 และได้ปฏิบัติหน้าที่จนถึงไตรมาสที่ 3/2563

และในปี 2563 ได้แต่งตั้ง นายธนรรถ ศตฤทธิ เป็นผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2/2563 เป็นต้นมา เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติในธุรกิจของบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน และมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัท เป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

หัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการอย่างเป็นอิสระในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยง สอบทานระบบการควบคุมภายใน สอบทานรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมในทุกกิจกรรมของบริษัท ตลอดจนครอบคลุมหน่วยงานที่มีความสำคัญและมีระดับความเสี่ยงสูงโดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้แก่ นางสาวอลิษา ท้าวศรีสกุล และนางสาวธัญชนก ล้อสมทรัพย์ โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสอบทาน รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินการเรื่องต่างๆ เพื่อการแก้ไข ป้องกัน และเกิดการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องทั้งระบบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส ในระหว่างการตรวจสอบ หากพบข้อสงสัยที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบ หรืออาจเกิดความเสียหาย หากไม่รีบดำเนินการแก้ไข หัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายใน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ต้องแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยทันที เพื่อดำเนินการตรวจสอบและแก้ไขต่อไป

รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมของหัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายในแสดงไว้ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน” หน้าที่ 80 และเอกสารแนบ 3

## หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) แต่ได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการกำกับดูแล และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ข้อกฎหมาย และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของทั้งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจริยธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท รวมถึงปฏิบัติตามกฎระเบียบของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเคร่งครัด โดยกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกระบวนการในการอบรม ส่งเสริม และปลูกฝังให้พนักงานมีความรู้เกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท พร้อมทั้งปลูกฝังเรื่องการห้ามจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่ที่ต้องกระทำด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และติดตามผลการดำเนินการสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

## นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

“ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของบริษัทฯ ใช้อำนาจหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงห้ามการเสนอผลประโยชน์จูงใจแก่บุคคลอื่นใดอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการติดตาม สอบทานการปฏิบัติ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดตามกฎหมาย”

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารและให้ความรู้แก่ทุกคนในบริษัทฯ ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ติดประกาศ และการฝึกอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจในข้อกำหนด แนวทางการปฏิบัติ ความรับผิดชอบ เพื่อให้ทุกคนในองค์กร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและปฏิบัติตามภายใต้นโยบายเดียวกัน



## มาตรการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และได้ดำเนินนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ควบคู่ไปกับการดำเนินงานทุกๆ กิจกรรมของบริษัทฯ ตลอดจนมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นได้ครอบคลุมในทุกกระบวนการอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่พบการกระทำที่สื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ พนักงานทุกระดับรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อดำเนินการพิจารณาตรวจสอบข้อมูล แก้ไขและป้องกัน รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแส / ผู้ร้องเรียนสามารถพิจารณาช่องทางในการแจ้งได้ตามความเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคณะผู้ตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบตามแผนการตรวจทุกไตรมาส รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ พิจารณาทบทวนและนำเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ และกำหนดวิธีการแก้ไขที่เหมาะสมร่วมกัน

## มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส / ผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ร้องเรียน แสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ โดยผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้น อาจทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหาย กรณีที่ผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นความลับ และดำเนินการแก้ไข โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูล ตลอดจนมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อพิจารณา ให้ข้อเสนอแนะ และดำเนินการแก้ไขเยียวยา หรือดำเนินการทางกฎหมายสำหรับการกระทำความผิดดังกล่าวต่อไป

## ช่องทางการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน แสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงกำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน กรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ หรือแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ อันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้ข้อมูลในการติดต่ออย่างชัดเจน ดังนี้

- คณะกรรมการอิสระ  
independent@tndt.co.th
- สำนักเลขานุการบริษัท  
secretary@tndt.co.th
- คณะกรรมการอิสระ / สำนักเลขานุการบริษัท  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8)  
ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก  
เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
- โทรศัพท์  
02-735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)
- โทรสาร  
02-735-1941

เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ จะเป็นผู้รวบรวม เสนอต่อคณะกรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาตามลำดับ โดยได้เผยแพร่ช่องทางไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ (www.tndt.co.th) แบบ **56-1 One Report ประจำปี 2563** คู่มือหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ



# รายการระหว่างกัน



รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2562 และปี 2563 มีดังนี้

ชื่อ / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. บริษัท มัญจา จำกัด ทำธุรกิจบริการติดตั้งพลังงานทางเลือก (ปี 2563 : เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท วีเนท พาวเวอร์ จำกัด)	นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยของมัญจา และ นายธนรงค์ ศตวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ และเป็นบุตรของ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ของมัญจา	ปี 2562 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาท หรือ 900,000 หุ้น โดยนางสาว ชมเดือนมีส่วนถือหุ้นคงเหลือ 30,000 หุ้น หรือ 3.33%  ปี 2563 เพิ่มทุนจดทะเบียน อีกเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท หรือ 1,000,000 หุ้น โดย นางสาวชมเดือน มีส่วนถือหุ้นคงเหลือ 28,606 หุ้น หรือ 2.86% เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 ได้มีมติให้ เปลี่ยนชื่อเป็นชื่อบริษัท วีเนท พาวเวอร์ จำกัด	รายการนี้เป็นการทำธุรกิจเกี่ยวกับบริการ ติดตั้งพลังงานทางเลือกโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ ของมัญจาเป็นผู้ดำเนินการซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาและรับทราบการทำ รายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่าการทำ รายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล
2. การเช่าพื้นที่จาก ทางกองเมือง แดงพิบูลย์สกุล	นางกองเมือง แดงพิบูลย์สกุล เป็นญาติกับนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าอาคารพาณิชย์ 2 คูหา 3 ชั้น ตามโฉนดเลขที่ 40803 และ 40804 มีพื้นที่ 21.2 และ 17 ตารางวา ตามลำดับ ตั้งอยู่ที่ 267/157 - 8 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางตาพูด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อใช้เป็น ที่พักของพนักงานบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่า เดือนละ 20,000 บาท  สำหรับงวดปี 2562 มียอดค่าเช่าจำนวน 0.24 ล้านบาท และปี 2563 จำนวน 0.24 ล้านบาท เช่นกัน	รายการนี้เป็นการเช่า เพื่อใช้เป็นที่พัก ของพนักงาน เพื่อความสะดวกในการ ปฏิบัติงานให้บริการแก่ลูกค้าและอัตราค่าเช่า เป็นอัตราทั่วไป เมื่อเปรียบเทียบกับอัตรา ค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียง ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการ ดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่า การทำการรายการนี้ เป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผลและมี ราคายุติธรรม
3. การเช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างจาก นายธนรงค์ ศตวุฒิ	นายธนรงค์ ศตวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ เป็นบุตรของ นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ซึ่งเป็น ประธานกรรมการบริษัท / ประธาน กรรมการบริหาร ของบริษัทฯ และ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ และ เป็นหลานของ นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร ของบริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าที่ดินเปล่า พร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนด เลขที่ 80399, 80400 พื้นที่ 81 และ 81 ตาราง วา ตามลำดับ เนื้อที่รวม 162 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เพื่อเช่าเป็นสำนักงานของบริษัทฯ โดยมีอัตรา ค่าเช่าเดือนละ 18,000 บาท  สำหรับงวดปี 2562 เป็นจำนวน 0.216 ล้านบาท และปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 0.216 ล้านบาท เช่นกัน	รายการนี้เป็นการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อความสะดวกในการปฏิบัติงานให้กับ พนักงานของบริษัทฯ ที่มีการขยายงาน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และ เป็นราคายุติธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับ การเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในบริเวณ ใกล้เคียงกัน
4. การใช้หลักประกันที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง จาก นายธนรงค์ ศตวุฒิ	นายธนรงค์ ศตวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ บุตรของ นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ และ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ และ หลานของนายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท / กรรมการ บริหาร ของบริษัทฯ	บริษัทฯ นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน เลขที่ 80399, 80400 พื้นที่ 81, 81 เนื้อที่ดิน รวม 162 ตารางวา ไปค้ำประกันวงเงินกู้ และ จดจำนองกับสถาบันการเงิน ตามสัญญาจำนวน ของบริษัทฯ ในวงเงินสินเชื่อ 70.0 ล้านบาท  ในปี 2562 และปี 2563 ยังคงมีรายการเช่นเดิม	บริษัทฯ ได้ทำการกู้ยืมเงินจากสถาบัน การเงินแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ในการดำเนิน ธุรกิจ ซึ่งกำลังมีการขยายตัวอย่างมาก และ มีความจำเป็นต้องใช้เงินเต็มวงเงินที่มี อยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา การทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วว่า การทำการรายการนี้เกิดขึ้นตามความจำเป็น ในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าว

ชื่อ / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
5. กรรมการบริษัทค้ำประกัน เงินกู้ยืมให้แก่บริษัท	นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ประธานกรรมการบริษัท / ประธาน กรรมการบริหาร ของบริษัทฯ และ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ	ยังคงมีการร่วมกันค้ำประกันส่วนบุคคลเพิ่ม วงเงินต่อสถาบันการเงินต่างๆ ตามประเภท วงเงิน ดังนี้  <u>วงเงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี</u> ปี 2562 วงเงินคงเหลือ 89.00 ล้านบาท ปี 2563 วงเงินคงเหลือ 89.00 ล้านบาท เช่นเดียวกับปีก่อน  <u>ตัวสัญญาใช้เงิน</u> ปี 2562 มีวงเงินตัวสัญญาใช้เงิน 84.4 ล้านบาท ปี 2563 ได้รับวงเงินเพิ่มอีก 7.0 ล้านบาท รวมเป็น 91.40 ล้านบาท  <u>หนังสือค้ำประกัน</u> ปี 2562 วงเงินหนังสือค้ำประกัน จำนวนเงิน รวมวงเงินทั้งสิ้น 138.50 ล้านบาท มีการค้ำประกันวงเงินเช่นเดิม  ปี 2563 วงเงินสินเชื่อต่างประเทศ และ ในประเทศ รวม 73.40 ล้านบาท วงเงินหนังสือ ค้ำประกัน 110.65 ล้านบาท 20.00 ล้านบาท รวมเป็น 204.05 ล้านบาท  <u>ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่มีกำหนดระยะ เวลา</u> ปี 2562 ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่มีกำหนด ระยะเวลา เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 77.81 ล้านบาท  ปี 2563 มีการค้ำประกันวงเงินเป็นจำนวนเงิน รวมทั้งสิ้น 97.81 ล้านบาท	บริษัทฯ ได้ทำการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน หลายแห่ง เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกำลัง มีการขยายตัวอย่างมาก และมีความจำเป็น ต้องใช้เงินเต็มวงเงินที่มีอยู่ คณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าว ข้างต้นแล้วว่า การทำรายการนี้เกิดขึ้นตาม ความจำเป็นในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าว
6. การนำทรัพย์สินในนามส่วนตัว ของกรรมการบริษัทมาใช้ ค้ำประกันวงเงินกู้ให้กับบริษัทฯ	นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ	ในปี 2563 ยังคงมีรายการเกิดขึ้นและลด ลง ดังนี้  (1) การนำที่ดิน น.ส.3 ก เลขที่ 1266 และ 1481 ตำบลบึงนาราง อำเภอบึงนาราง จังหวัดพิจิตร ไปค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อ และจดจำนองกับ สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 70.0 ล้านบาท เพื่อประกันหนี้ที่จดทะเบียนจำนอง กับที่ดินของบริษัทฯ  (2) ที่ดิน น.ส.3 ก เลขที่ 610, 1243 จำนวน 2 แปลง ตำบลศรีมหาโพธิ์ อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี ได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และจดจำนองกับสถาบันการเงิน เป็นจำนวน เงินทั้งสิ้น 20.00 ล้านบาท  (3) ที่ดินโฉนดเลขที่ 33733, 33734 ตำบล มาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และจดจำนองกับ สถาบันการเงิน เพื่อประกันหนี้ที่จดทะเบียน จำนองกับที่ดินของบริษัทฯ ในวงเงิน 33.00 ล้านบาท	บริษัทฯ ได้ทำการกู้ยืมเงินจากสถาบัน การเงินในประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา การทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้ ได้เกิดขึ้นตามความจำเป็น ในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และ กิจการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ชื่อ / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
6. การนำทรัพย์สินในนามส่วนตัวของกรรมการบริษัทมาใช้ค้ำประกันเงินกู้ให้กับบริษัท (ต่อ)	นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัท	(4) ที่ดินโฉนดเลขที่ 143218 ตำบลสะพานสูง อำเภอบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ดิน 2 งาน 50 ตารางวา เพื่อประกันหนี้ที่จดทะเบียนจำนองกับที่ดินของบริษัท ปี 2563 ได้ถอนจำนอง  (5) ที่ดินโฉนดเลขที่ 77654 ตำบลบ้านนาอำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี เนื้อที่ดิน 30 ไร่ ได้จดทะเบียนค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11.00 ล้านบาท ปี 2563 ชิ้นเงินจำนอง 14.256 ล้านบาท	บริษัท ได้ทำการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้ ได้เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และกิจการในบริษัทย่อยของบริษัท
7. การนำทรัพย์สินในนามส่วนตัวของกรรมการบริษัทมาใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ให้กับบริษัท	นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร ของบริษัท	เป็นการนำทรัพย์สินในนามส่วนตัว คือ โฉนดที่ดินเลขที่ 17663, 17664, 17665 และ นส.3 ก เลขที่ 1981 ตำบลกุดเค้า อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดขอนแก่น พร้อมสิ่งปลูกสร้าง ค้ำประกันวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี 5.0 ล้านบาท วงเงินสินเชื่ออื่นรวม 50.0 ล้านบาท โดยค้ำประกันเต็มวงเงิน  ปี 2562 และ 2563 ยังคงมีการค้ำประกันเช่นเดิม	บริษัท ได้ทำการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วว่าการทำรายการนี้ ได้เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
8. บริษัท เอ็นสเปค กรุ๊ป จำกัด	นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจร่วมลงนามใน บริษัท เอ็นสเปค กรุ๊ป จำกัด และเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 75	ในปี 2562 และ 2563 ไม่มีการทำรายการ	เนื่องจาก บจ. เอ็นสเปค กรุ๊ป มีผู้ที่มีความรู้และความชำนาญเกี่ยวกับงานก่อสร้างและควบคุมอาคาร ในกรณีจำเป็นต้องจ้างเพื่อควบคุมดูแลการก่อสร้างซึ่งเป็นโครงการขยายงานที่วางแผนไว้ควรเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ และมีเงื่อนไขเหมือนกับผู้ค้ารายอื่นและเป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม โดยจะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน
9. บริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิ์ 5% ไม่ร่วมรับ จำนวน 102,000 หุ้น โดยบริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 2,000,000.00 บาท จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	บริษัท ได้หยุดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2546 เป็นต้นมา และปี 2558 ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 เป็นไปตามมติที่ประชุมของบริษัท โอไอเอสมีมติให้เลิกบริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด  ปี 2562 และปี 2563 การชำระบัญชียังไม่แล้วเสร็จ	บริษัท ดำเนินธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมรายการนี้ บริษัท ได้พิจารณาและการรับรู้การต่อของเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา
10. บริษัท แอลทีเอ็นดีที จำกัด (LTNDT Company Limited)	บริษัท ไทยเอ็น ดีที จำกัด (มหาชน) ลงทุนและถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 70 และบริษัทในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว	ปี 2562 และในปี 2563 ไม่มีการทำรายการ	บริษัท แอลทีเอ็นดีที จำกัด เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบโดยไม่ทำลายและบริการทดสอบอื่นๆ และได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นระยะเวลา 15 ปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้ เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม

ชื่อ / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
11. บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด (TNDT CM Company Limited)	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ลงทุนและถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 และ คุณกานต์สิริ กานต์ธนาทรัพย์ (บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 22 ของทุนชำระแล้ว และ คุณชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 32 ของทุนชำระแล้ว	ปี 2562 มีเงินทอรองจ่ายเป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 60.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายทั่วไป  ปี 2563 มีเงินทอรองจ่ายเป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 62.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายทั่วไป  ซึ่งเงินทอรองจ่ายดังกล่าว จะเป็นรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในรูปแบบงบการเงินรวมแล้ว	<b>TNDT CM</b> เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเหมืองถ่านหินและเหมืองหินในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นโครงการที่ลงทุนเพราะเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ เป็นอย่างมาก
12. บริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด (MKTNDT Company Limited)	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ลงทุน และถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 55 และ Min Khit ThitMining Company Limited สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียน	ปี 2562 มีเงินทอรองจ่ายเป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 7.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการแปลงค่าเงิน  ปี 2563 มีเงินทอรองจ่ายเป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 7.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการแปลงค่าเงิน  ซึ่งเงินทอรองจ่ายดังกล่าวจะเป็นรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในรูปแบบงบการเงินรวมแล้ว	<b>MKTNDT</b> เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยดำเนินธุรกิจด้านจัดหาและให้บริการระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นโครงการที่ลงทุน เพราะเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ เป็นอย่างมาก
13. บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด (TNDT Power Company Limited)	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ลงทุนและถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 99.97 โดยมี กรรมการของบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน คือ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ และ ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน คือ นายธนธรณ์ ศตวุฒิ และ นางสาวจันทนา สกุลแรมรุ่ง เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด จำนวนท่านละ 0.01% และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัทดังกล่าว	เป็นรายการเกี่ยวกับเงินมัดจำอุปกรณ์ และงานเตรียมปรับพื้นที่และอื่นๆ ในธุรกิจโรงไฟฟ้า ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์  ปี 2562 มีเงินทอรองจ่ายเป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 252.87 ล้านบาท  ปี 2563 มีเงินทอรองจ่ายเป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 265.50 ล้านบาท  ซึ่งเงินทอรองจ่ายดังกล่าวจะเป็นรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในรูปแบบงบการเงินรวมแล้ว	บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทั้งใน และต่างประเทศ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้เป็นรายการที่สมเหตุสมผล รวมถึงเป็นการลงทุน ซึ่งเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ เป็นอย่างมากทั้งในปัจจุบันและในอนาคต
14. บริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท เรียกชำระค่าหุ้น 25.00 ล้านบาท	นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด และเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 70.00 และ คุณฐณัฐร์ สง่าราศรี (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว และ คุณสุชัย เลิศพิเชษฐ (ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว	ปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ มีรายการเพียงดอกเบี้ยรับจำนวนเงิน 98,476.66 และ 72,842.38 บาท ตามลำดับ  ปี 2562 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) มีมติให้เข้าซื้อกิจการ (เป็นรายการได้มาและรายการที่เกี่ยวข้องกัน) เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 ในราคา 24.980 ล้านบาท  ปี 2563 มีเงินทอรองจ่าย 420,000 บาท และลูกหนี้การค้า 175,713.26 บาท	บริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและอุปโภค ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้เป็นรายการที่สมเหตุสมผล รวมถึงเป็นการลงทุน ซึ่งเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ เป็นอย่างมากในอนาคต

ชื่อ / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
15. PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited)	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ลงทุนและถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 95 และ Mr. Sukrawardi สัญชาติ อินโดนีเซีย (บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 5	ปี 2563 มีบัญชีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 5,842,500.-บาท	PT TNDT เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย โดยดำเนินธุรกิจทดสอบ ตรวจสอบ ให้คำปรึกษา ติดตั้งระบบไฟฟ้า ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา การทำรายการดังกล่าวแล้ว เห็นว่า การทำรายการนี้ เป็นรายการที่สมเหตุสมผล รวมถึงเป็นการลงทุนซึ่งเอื้อประโยชน์ให้แก่ บริษัทฯ เป็นอย่างมากในอนาคต

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องมีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกัน

ในอนาคตหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ และเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความเหมาะสมของราคาด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และบริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ อีกต่อไป

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้นให้ กรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ



# งบการเงิน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค “ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ” ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## ความครบถ้วนและถูกต้องตรงตัวของรายได้จากการให้บริการและต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้อง

### คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของปี 2563 และการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2563 ข้าพเจ้ายังคงพบข้อผิดพลาดที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเกี่ยวกับการบันทึกรายได้จากการให้บริการและต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องไว้ไม่ครบถ้วนและไม่ตรงงวดบัญชีโดยข้อผิดพลาดที่พบเป็นลักษณะของการบันทึกการดังกล่าวไว้ต่ำไปซึ่งสาเหตุหลักของข้อผิดพลาดดังกล่าวเกิดจากความล่าช้าในการสื่อสารและการรับ-ส่งเอกสารเกี่ยวกับงานที่ได้รับบริการแก่ลูกค้าแล้วระหว่าง (1) หน่วยงานภายในบริษัทเองและ (2) ผู้รับผิดชอบในการส่งมอบงานของบริษัทและผู้รับผิดชอบในการรับมอบงานของลูกค้า โดยจำนวนเงินของข้อผิดพลาดที่พบมีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวม นอกจากนี้ ความครบถ้วนและถูกต้องตรงงวดบัญชีของรายได้จากการให้บริการและต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องในแต่ละสิ้นไตรมาสยังมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อความครบถ้วนถูกต้องของบัญชีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าในงบแสดงฐานะการเงินและรายได้จากการให้บริการและต้นทุนการให้บริการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท เรื่องสำคัญดังกล่าวนี้จึงก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบัญชีข้างต้นซึ่งเป็นบัญชีที่มีนัยสำคัญและเกี่ยวข้องโดยตรงกับกิจกรรมทางธุรกิจ (การให้บริการ) ของบริษัท

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีที่สำคัญและข้อมูลอื่นๆ เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า รายได้จากการให้บริการและต้นทุนการให้บริการได้ถูกเปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 5 และข้อ 24

### การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ได้รับระบุและประเมินไว้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ก่อให้เกิดข้อผิดพลาดหรือการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

- การพิจารณาและทำความเข้าใจในขั้นตอนการปฏิบัติงานรวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับระบบงานให้บริการและต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องของบริษัท ซึ่งรวมถึงการอ่านและทำความเข้าใจในเอกสารและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งมอบงานของบริษัทและการตรวจรับงานที่ส่งมอบโดยลูกค้าของบริษัท
- การพิจารณารายละเอียดของงานบริการที่ทำและยังคงค้างอยู่ ณ วันสิ้นปีโดยนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับเอกสารและรายงานการปฏิบัติงานและส่งมอบงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงการวิเคราะห์อัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละงาน
- การตรวจคัดยอดรายได้จากการให้บริการและพิจารณาต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งก่อนและหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินในขอบเขตที่ข้าพเจ้าพิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสมโดยเปรียบเทียบงวดบัญชีที่บริษัทบันทึกบัญชีรายได้จากการให้บริการกับข้อมูลตามเอกสารการส่งมอบงานของบริษัทและการลงนามตอบรับงานที่ส่งมอบโดยลูกค้า

- การส่งหนังสือยืนยันยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปีของ (1) ลูกหนี้การค้าและจำนวนเงินของรายได้จากการให้บริการในระหว่างปีไปยังลูกค้านั้นและ (2) เจ้าหนี้การค้าและจำนวนเงินของรายการซื้อหรือต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีไปยังผู้รับเหมาช่วงหรือผู้ขายวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ให้แก่บริษัทในขอบเขตที่ข้าพเจ้าพิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม และติดตามการตอบกลับหนังสือยืนยันยอดดังกล่าวเพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตรวจคัดยอดรายได้จากการให้บริการและต้นทุนที่เกี่ยวข้องของข้าพเจ้า

#### ความถูกต้องเหมาะสมของรายได้ ต้นทุน และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

##### คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ในปี 2563 บริษัทเริ่มรับรู้รายได้อย่างมีนัยสำคัญจากโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ให้แก่บริษัทเอกชนแห่งหนึ่งโดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาดำเนินการติดตั้งสินทรัพย์ตามโครงการดังกล่าวบนหลังคาอาคารสถานที่ของลูกค้านั้นซึ่งเป็นผู้สัญญากับบริษัท โดยบริษัทมีรายได้เป็นรายเดือนในอัตราตามที่ตกลงร่วมกันกับผู้สัญญาในส่วนต่างของค่าไฟฟ้าที่ผู้สัญญาประหยัดลงได้จากเดิมไปตลอดระยะเวลาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง (20 ปีซึ่งครอบคลุมอายุเชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์) และบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการบำรุงรักษาสินทรัพย์ตามโครงการดังกล่าวให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ แต่สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ไม่ว่าจะเป็นการสั่งการการใช้งานและประโยชน์หรือต้นทุนที่ประหยัดลงได้ที่เกิดจากสินทรัพย์นั้นตกเป็นของผู้สัญญาผู้เป็นเจ้าของอาคารสถานที่ที่ติดตั้งตั้งแต่วันที่รับมอบโครงการที่ติดตั้งแล้วเสร็จ นอกจากนี้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาบริษัทต้องโอนกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายในตัวสินทรัพย์ตามโครงการให้แก่ผู้สัญญาอีกด้วย ในการพิจารณาทางบัญชี เรื่องดังกล่าวนี้มีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการอ่าน วิเคราะห์และประเมินว่าสัญญาที่บริษัททำกับลูกค้านั้นมีเนื้อหาสาระทางบัญชีที่ประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และหากประกอบด้วยสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานในฝั่งของบริษัทซึ่งเป็นผู้ให้เช่า ทั้งนี้ บัญชีต่างๆ ที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องนี้มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน ไม่ว่าจะเป็นรายได้ ต้นทุน และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ดังนั้น ความถูกต้องเหมาะสมของบัญชีดังกล่าวจึงมีนัยสำคัญต่อการเงินของบริษัทในปี 2563

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีที่สำคัญและข้อมูลอื่นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวข้างต้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 6 และข้อ 28 (จ) (ฉ)

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ได้รับและประเมินไว้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ก่อให้เกิดการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน

- การอ่านสัญญา เอกสารและรายงานต่างๆ รวมถึงการสอบถามและปรึกษาหารือกับบุคลากรผู้เกี่ยวข้องของบริษัทและทีมงานของข้าพเจ้าเพื่อทำความเข้าใจในหลักการและเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ของโครงการดังกล่าว

- การเปรียบเทียบ วิเคราะห์และประเมินข้อเท็จจริงรวมทั้งเนื้อหาสาระที่รวบรวมได้กับข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องว่าสัญญาที่บริษัททำกับคู่ค้าประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และเป็นสัญญาเช่าลักษณะใด (เป็นสัญญาเช่าเงินทุนในลักษณะที่บริษัทเป็นผู้ผลิตงานโครงการ)
- การทดสอบการคำนวณตัวเลขต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งการตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีและการแสดงรายการต่างๆ ในงบการเงินของบริษัทสำหรับเรื่องดังกล่าวว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าที่รวมอยู่ในเอกสารหรือรายงานเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้น หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลรับทราบและจัดให้มีการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงตามความเหมาะสม

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- การทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- การสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- การประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- การได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่จะมีส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายอัครเดช เปลี้นสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5389

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2564

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		2,888,694	4,133,872	1,087,767	2,181,839
เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ		9,730	9,680	9,730	9,680
ลูกหนี้การค้า					
- ออกบิลเรียกเก็บแล้ว - สุทธิ	5	76,718,793	60,172,125	76,718,793	60,172,125
- ยังไม่ได้ออกบิลเรียกเก็บ		34,096,828	47,954,378	34,096,828	47,954,378
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ		6, 28	499,600	499,600	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และคอกเบี้ยค้างรับจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		4	6,054,514	-	-
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย		4	-	335,956,981	321,564,523
วัสดุสิ้นเปลือง		7	5,466,452	5,466,452	5,177,162
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
- เงินทดรองจ่าย - สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 800,223 บาท	4	68,660,509	67,499,765	4,779,800	4,911,203
- ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		6,902,090	2,229,466	6,902,090	2,229,466
- อื่นๆ - สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 2,018,505 บาท และ 513,382 บาท ตามลำดับ ในปี 2563 และ 19,161,541 บาทในปี 2562	2, 4, 5	7,795,955	6,644,768	6,401,598	6,077,881
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		209,093,165	199,823,945	471,919,639	450,278,257
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		15, 28	5,105,325	101,137	-
เงินลงทุนในกองทุนรวม		8	37,389	37,244	37,244
ลูกหนี้การค้าที่ออกบิลเรียกเก็บแล้วส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนเกินกว่าหนึ่งปี		5	22,582,274	22,456,430	22,456,430
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ		6, 28	19,808,421	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น - สุทธิ		5, 9	58,576,047	63,576,047	63,576,047
เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน		2, 10	-	29,037,841	23,195,341
เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		11	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ		2, 12, 15, 16	559,319,992	606,171,996	234,400,916
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ		2, 4, 13	38,778,040	-	38,646,555
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		14	503,064	521,031	503,064
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 2,232,000 บาท			290,870	902,253	290,870
เงินทดรองจ่ายอื่น		4	130,816,544	130,392,064	93,973,074
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		28	69,083,848	67,828,203	25,957,083
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			904,901,814	851,370,919	570,685,654
รวมสินทรัพย์			1,113,994,979	1,051,194,864	1,042,605,293
					940,179,743

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	150,212,870	170,991,577	150,212,870	170,991,577
เจ้าหนี้การค้า		4,378,878	5,389,587	4,378,878	5,389,587
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	11,975,232	12,209,463	11,975,232	12,209,463
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2, 4, 16	20,189,973	9,633,892	19,697,291	9,213,654
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	74,559,570	78,382,982	57,996,923	62,980,844
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น	17	55,000,000	60,700,000	55,000,000	60,700,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	250,391	-	250,391
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	4, 18	189,105,393	197,710,348	82,265,444	53,575,560
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>505,421,916</b>	<b>535,268,240</b>	<b>381,526,638</b>	<b>375,311,076</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	15	73,803,788	37,714,323	73,803,788	37,714,323
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	2, 4, 16	49,457,326	16,826,364	49,312,501	16,324,234
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการ	19	18,079,436	15,952,985	18,079,436	15,952,985
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	23	1,076,544	-	1,076,544	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6	1,500,000	-	1,500,000	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>143,917,094</b>	<b>70,493,672</b>	<b>143,772,269</b>	<b>69,991,542</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>649,339,010</b>	<b>605,761,912</b>	<b>525,298,907</b>	<b>445,302,618</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน - 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	51,171,072	51,171,072	51,171,072	51,171,072
กำไรสะสม					
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	20	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
- ยังไม่ได้จัดสรร		320,993,707	302,619,975	356,132,426	333,703,310
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
- การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าชุดิธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวม	8	2,888	2,743	2,888	2,743
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย		(5,729,335)	(8,122,837)	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>476,438,332</b>	<b>455,670,953</b>	<b>517,306,386</b>	<b>494,877,125</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2, 10	(11,782,363)	(10,238,001)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>464,655,969</b>	<b>445,432,952</b>	<b>517,306,386</b>	<b>494,877,125</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,113,994,979</b>	<b>1,051,194,864</b>	<b>1,042,605,293</b>	<b>940,179,743</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2563	2562	2563	2562
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการให้บริการ		297,328,709	338,521,914	297,328,709	338,521,914
รายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	6, 28	21,202,940	-	21,202,940	-
รายได้อื่น	4, 18	13,941,803	3,644,854	14,383,344	4,152,592
<b>รวมรายได้</b>		<b>332,473,452</b>	<b>342,166,768</b>	<b>332,914,993</b>	<b>342,674,506</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการให้บริการ	4, 16, 22	203,113,214	229,321,021	203,113,214	229,321,021
ต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน	6	16,913,030	-	16,913,030	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 5, 14, 16, 19, 22, 29	55,627,773	49,196,957	52,790,210	42,999,363
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>275,654,017</b>	<b>278,517,978</b>	<b>272,816,454</b>	<b>272,320,384</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>56,819,435</b>	<b>63,648,790</b>	<b>60,098,539</b>	<b>70,354,122</b>
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>	4	<b>28,869,640</b>	<b>30,645,634</b>	<b>28,054,121</b>	<b>29,632,171</b>
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	5, 29	<b>8,853,105</b>	<b>5,503,541</b>	<b>7,347,982</b>	<b>5,503,541</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	25	<b>19,096,690</b>	<b>27,499,615</b>	<b>24,696,436</b>	<b>35,218,410</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	23, 25	<b>1,314,699</b>	<b>7,796,080</b>	<b>1,314,699</b>	<b>7,796,080</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>17,781,991</b>	<b>19,703,535</b>	<b>23,381,737</b>	<b>27,422,330</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย		2,393,502	(808,475)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวม	8	145	436	145	436
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของหนี้สิน					
ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน (สุทธิจากผลกระทบภาษีเงินได้จำนวน 238,155 บาทในปี 2563 และ 414,915 บาทในปี 2562)	19, 23	(952,621)	(1,659,661)	(952,621)	(1,659,661)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>1,441,026</b>	<b>(2,467,700)</b>	<b>(952,476)</b>	<b>(1,659,225)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>19,223,017</b>	<b>17,235,835</b>	<b>22,429,261</b>	<b>25,763,105</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		19,326,353	21,763,280	23,381,737	27,422,330
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,544,362)	(2,059,745)	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>17,781,991</b>	<b>19,703,535</b>	<b>23,381,737</b>	<b>27,422,330</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		20,767,379	19,295,580	22,429,261	25,763,105
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,544,362)	(2,059,745)	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>19,223,017</b>	<b>17,235,835</b>	<b>22,429,261</b>	<b>25,763,105</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>		<b>0.193</b>	<b>0.218</b>	<b>0.234</b>	<b>0.274</b>
<b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก</b>		<b>100,000,000</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100,000,000</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

งบการเงินรวม (บาท)								
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								
ทุนที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		จัดสรรเป็น ทุนสำรอง	ยังไม่ได้ จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิธรรม ของเงินลงทุนใน กองทุนรวม	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงินของ บริษัทย่อย			
100,000,000	51,171,072	10,000,000	282,516,356	2,307	(7,314,362)	436,375,373	(8,178,256)	428,197,117
-	-	-	20,103,619	436	(808,475)	19,295,580	(2,059,745)	17,235,835
100,000,000	51,171,072	10,000,000	302,619,975	2,743	(8,122,837)	455,670,953	(10,238,001)	445,432,952
-	-	-	18,373,732	145	2,393,502	20,767,379	(1,544,362)	19,223,017
100,000,000	51,171,072	10,000,000	320,993,707	2,888	(5,729,335)	476,438,332	(11,782,363)	464,655,969

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)					
	ทุนที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง	
					ในมูลค่าชุดกรรม ของเงินลงทุนใน กองทุนรวม	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	100,000,000	51,171,072	10,000,000	307,940,641	2,307	469,114,020
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	25,762,669	436	25,763,105
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	100,000,000	51,171,072	10,000,000	333,703,310	2,743	494,877,125
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	22,429,116	145	22,429,261
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	100,000,000	51,171,072	10,000,000	356,132,426	2,888	517,306,386

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	17,781,991	19,703,535	23,381,737	27,422,330
ปรับปรุงด้วย				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,314,699	7,796,080	1,314,699	7,796,080
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	32,293,670	35,099,010	31,135,014	31,737,926
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	935,675	3,563,421	935,675	3,563,421
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	8,853,105	5,503,541	7,347,982	5,503,541
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,062,791	-	1,044,836	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,594)	-	(2,594)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(443,762)	(834,235)	(443,762)	(834,235)
กลับรายการค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่ายและโบนัสพนักงานค้างจ่าย	(11,233,011)	-	(11,233,011)	-
ประมาณการต้นทุนในการบำรุงรักษาสินทรัพย์	1,500,000	-	1,500,000	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,024,009)	(52,598)	(968,948)	(352)
ดอกเบี้ยจ่าย	25,966,615	27,655,104	25,151,095	26,641,640
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(4,716,893)	(13,977,008)	(4,716,893)	(13,977,008)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	(20,170,457)	-	(20,170,457)	-
วัสดุสิ้นเปลือง	(289,290)	413,126	(289,290)	413,126
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(11,481,712)	3,573,725	(6,734,957)	3,669,953
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(30,052,212)	(15,051,698)	(30,052,212)	(15,051,698)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(998,729)	(2,173,781)	(998,729)	(2,173,781)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	27,969,791	15,440,759	8,987,304	5,401,138
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	37,265,668	86,658,981	25,187,489	80,112,081
รับดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	829,261	-	829,261	-
เงินสดรับคืนจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	5,125,769	-	5,125,769	-
จ่ายภาษีเงินได้	(4,878,521)	(8,128,400)	(4,878,510)	(8,128,393)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	38,342,177	78,530,581	26,264,009	71,983,688
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(5,004,188)	-	(5,001,000)	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(50)	(82)	(50)	(82)
เงินทรองจ่ายแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(14,392,458)	(9,944,803)
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (สุทธิจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลจำนวน 1,020,903 บาทในปี 2562)	(46,980,352)	(21,141,710)	(20,339,883)	(13,925,214)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(1,318,957)	-	(1,318,957)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(231,450)	(131,950)	(231,450)	(131,950)
เงินทรองจ่ายอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,391,167)	(4,358,896)	-	1,317
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	3,778	-	3,778	-
รับดอกเบี้ย	3,276	953	-	352
กระเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(55,919,110)	(25,631,685)	(41,280,020)	(24,000,380)

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	14,201,293	(4,215,511)	14,201,293	(4,215,511)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,448,011)	14,357,688	(8,029,999)	16,953,566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่นลดลง	(5,700,000)	(10,800,000)	(5,700,000)	(10,800,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	20,000,000	-	20,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	44,083,581	-	44,083,581	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(19,124,766)	(20,756,516)	(19,124,766)	(20,756,516)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,731,904)	(8,700,239)	(10,249,817)	(8,351,395)
จ่ายดอกเบี้ย	(21,341,940)	(20,701,968)	(21,258,353)	(19,457,607)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>13,938,253</b>	<b>(50,816,546)</b>	<b>13,921,939</b>	<b>(46,627,463)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน</b>	<b>2,393,502</b>	<b>(808,475)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(1,245,178)</b>	<b>1,273,875</b>	<b>(1,094,072)</b>	<b>1,355,845</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>4,133,872</b>	<b>2,859,997</b>	<b>2,181,839</b>	<b>825,994</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>2,888,694</b>	<b>4,133,872</b>	<b>1,087,767</b>	<b>2,181,839</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>ก. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>				
เงินสดในมือ	211,486	314,290	131,688	237,332
บัญชีกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	2,670,507	3,812,928	949,378	1,937,853
เงินฝากประจำกับธนาคาร	6,701	6,654	6,701	6,654
<b>รวม</b>	<b>2,888,694</b>	<b>4,133,872</b>	<b>1,087,767</b>	<b>2,181,839</b>
<b>ข. รายการที่ไม่เป็นเงินสด</b>				
ซื้อทรัพย์สิน โดยการทำสัญญาเช่าเงินทุน	-	12,868,629	-	12,868,629
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(14,348,666)	(5,397,759)	11,932,917	(2,511,161)
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมซึ่งบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของเงินทรองจ่ายอื่น	-	204,621	-	-
อุปกรณ์รับโอนมาจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	223,057	10,914	223,057	-
อุปกรณ์รับโอนมาจากเงินทรองจ่ายอื่น	526,687	-	526,687	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เป็นครั้งแรก	2,771,685	-	2,574,459	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับโอนมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,386,000	-	1,386,000	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,610,073	-	32,502,108	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	7,063,681	-	7,063,681	-
เจ้าหนี้อื่นโครงการ Solar PV Rooftop เพิ่มขึ้น	12,785,383	-	12,785,383	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นโดยยังไม่จ่ายชำระเงิน	-	-	5,814,000	-
โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว	34,980,000	-	34,980,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลงจากการสุทธินี้สินหมุนเวียนอื่น	22,866,655	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่รับโอนมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,122,015	-	-	-
เงินทรองจ่ายอื่นลดลงจากการสุทธินี้สินหมุนเวียนอื่น	1,440,000	-	-	-
<b>หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้</b>				

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้กฎหมายของประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2525 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในปี 2550 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการด้านวิศวกรรมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบโดยไม่ทำลาย โดยมีสำนักงานจดทะเบียนดังนี้

- สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
- สำนักงานสาขที่ตั้งอยู่เลขที่ 29 ถนนบ้านพลอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะเป็ยบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น งบการเงินนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้เป็นอย่างอื่นในสรุบบนโยบายการบัญชีที่สำคัญ งบการเงินนี้ถูกจัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้รวมบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน		สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัท (ร้อยละ)	
		2563	2562	2563	2562
Laos Thai Nondestructive Testing Company Limited (ประเทศลาว)	ให้บริการตรวจสอบโดยไม่ทำลาย และบริการทดสอบอื่น ๆ	0.2 ล้าน เหรียญสหรัฐ	0.2 ล้าน เหรียญสหรัฐ	70.00	70.00
บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด	ให้บริการและรับจ้างชุดและขนส่งแร่ ถ่านหินให้แก่บริษัทผู้รับสัมปทาน การทำเหมืองถ่านหิน	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	46.00	46.00



## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน		สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัท (ร้อยละ)	
		2563	2562	2563	2562
บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด (“TNDTPW”)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้ จากพลังงานความร้อนของถ่านหิน	1	1	99.97	99.97
MKTNDT Company Limited (ประเทศพม่า)	จัดหาและให้บริการระบบ สาธารณูปโภคและธุรกิจอื่น ที่เกี่ยวข้อง	1,000 ล้านจ๊าด	1,000 ล้านจ๊าด	55.00	55.00
PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited (ประเทศอินโดนีเซีย) (จัดตั้งขึ้นในเดือนสิงหาคม 2563)	ดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงาน การ บำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	11,000 ล้านรูเปีย	-	95.00	-

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ทั้งนี้ การนำมาตราฐานการบัญชี (TAS) และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) รวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชี (TSIC) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRIC) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยยกเว้น

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (และฉบับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ระบุวิธีที่กิจการต้องใช้ในการจัดประเภทและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหนี้สินทางการเงิน และสัญญาที่จะซื้อหรือจะขายรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แบ่งออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

1. การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
2. การด้อยค่า
3. การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ส่งผลกระทบให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินในปี 2563 ใหม่ รวมถึงต้องรับรู้การด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินตามแนวทางที่กล่าวไว้ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน นอกจากนี้ ไม่มีการปรับตัวเลขของข้อมูลเปรียบเทียบงวดก่อนๆ ใหม่ในส่วนของการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยใช้ทางเลือกการปรับปรุงย้อนหลัง โดยรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาใช้ครั้งแรก ณ วันที่นำมาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรก (วันที่ 1 มกราคม 2563)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีผลกระทบจากการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ เงินตรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมต่างๆ จึงไม่มีการปรับตัวเลขของข้อมูลเปรียบเทียบงวดก่อนๆ ใหม่

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 กำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญาด้วยมูลค่าปัจจุบันหรือกระแสเงินสดคิดลดของจำนวนเงินที่จ่ายตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมกับสถานการณ์และกิจการ อย่างไรก็ดี มีข้อยกเว้นให้สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือนหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำซึ่งสามารถบันทึกการจ่ายตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายได้ สินทรัพย์สิทธิการใช้ต้องมีการคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงไปตลอดอายุของสัญญาเช่า ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชีซึ่งถูกนำไปแสดงยอดสุทธิกับหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกทยอยตัดจ่ายเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของสัญญาเช่าด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ส่วนการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าในแต่ละงวดจะจำแนกออกเป็นส่วนที่เป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

ในฝั่งผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทและบันทึกบัญชีเกี่ยวกับสัญญาเช่าโดยจำแนกออกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าเงินทุน (เดิมเรียกว่าสัญญาเช่าการเงิน) เช่นเดิม จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญในฝั่งผู้ให้เช่า

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ส่งผลกระทบให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องบันทึกบัญชีรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน) และหนี้สินตามสัญญาเช่ายานพาหนะ ที่ดิน สำนักงานและบ้านพักพนักงาน (หนี้สินไม่หมุนเวียน) ซึ่งมีอายุของสัญญาเช่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระหว่าง 1 ปี 7 เดือน ถึง 3 ปี โดยยอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นจากที่เคยรายงานไว้ประมาณ 2.8 ล้านบาทและ 2.6 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนผลกระทบที่มีต้องบอกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการไม่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดประเภท (1) ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นประมาณ 1.4 ล้านบาทและ (2) ยานพาหนะและเครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงานที่ยังคงมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนซึ่งมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประมาณ 32.5 ล้านบาท (งบการเงินรวมประมาณ 32.6 ล้านบาท) มาแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้

ข้อมูลกระทบยอดของหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (หรือวันที่ 1 มกราคม 2563)

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น)	-	-
บวก ข้อพิจารณาการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า	3.0	2.8
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(0.2)	(0.2)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2.8	2.6

ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทและบริษัทย่อยนำมาใช้ในการคิดลดกระแสเงินสดเท่ากับร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับดังกล่าว โดยในภาพรวมใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาและลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล นอกจากนี้ ไม่มีการปรับตัวเลขของข้อมูลเปรียบเทียบงวดก่อนๆ ใหม่เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยใช้ทางเลือกการปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ครั้งแรก ณ วันที่นำมาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรก (วันที่ 1 มกราคม 2563)

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศหลายฉบับซึ่งถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษาในระหว่างปี 2563 เกี่ยวกับการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงโดยอ้างอิงตามการปรับปรุงของกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ได้แก่ TAS 1, TAS 8, TAS 34, TAS 37, TAS 38, TFRS 2, TFRS 3, TFRS 6, TFRIC 12, TFRIC 19, TFRIC 20, TFRIC 22, TSIC 32 โดยการปรับปรุงกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินประกอบด้วยคำนิยามที่ทันสมัยของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ที่ทันสมัยในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูกเพิ่มเติมเข้าไปดังต่อไปนี้
  - การวัดมูลค่าซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
  - การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
  - กิจการที่เสนอรายงาน
  - เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน

กรอบแนวคิดยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงเกี่ยวกับคำนิยามของธุรกิจได้แก่ TFRS 3 โดยการปรับปรุงมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค้านั้นต้องบันทึกรายการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงเกี่ยวกับคำนิยามของความสำเร็จสำคัญได้แก่ TAS 1, TAS 8, TAS 10, TAS 34, TAS 37 โดยการปรับปรุงจะช่วยให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของคำนิยามของความสำเร็จสำคัญ

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงได้แก่ TFRS 7, TFRS 9 โดยการปรับปรุงเกี่ยวข้องกับการปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่าเมื่อนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้ถูกจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้ถูกนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินภายในประเทศ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

รายการบัญชีที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้นซึ่งรวมถึงผลตอบแทนผันแปรจากบริษัทนั้นเพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมได้สิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของบริษัท



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

วิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยภายหลังการได้มาซึ่งอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้ายการเปลี่ยนแปลงมีผลทำให้สูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย มูลค่าของส่วนได้เสียคงเหลือที่ถืออยู่จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าจะถูกรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงแยกต่างหากเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าเงินลงทุนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศนั้นจะถูกจำหน่ายออกไปจึงจะรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ซึ่งครบกำหนดภายในสามเดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกันและมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกันแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนและค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2563) / ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (2562)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาที่จะรับรู้ในใบแจ้งหนี้และในจำนวนที่ค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนแสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งถือตามราคาตามบัญชีที่คำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญาหักดอกเบี้ยหรือการตัดบัญชีและค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามนโยบายที่กล่าวไว้ในส่วนของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ประเภทต่างๆ ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้รวมถึงการประมาณการและการประเมินสถานการณ์ต่างๆ ในอนาคต

#### วัสดุสิ้นเปลือง

บริษัทได้ราคาวัสดุสิ้นเปลืองในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## เงินลงทุน

### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำกับธนาคาร บริษัทบันทึกเงินลงทุนนี้ในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### เงินลงทุนในกองทุนรวม

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเป็นเงินลงทุนที่บริษัทมิได้ถือไว้เพื่อค้า ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนในกองทุนรวมแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่ถูกรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงแยกต่างหากเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังกำไรสะสมโดยตรง

ในกรณีที่มีการจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัทบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนและแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ์ประเภท 5% ไม่รวมรับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทถือหุ้นบุริมสิทธิ์ทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว

เงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ์ของบริษัทดังกล่าวบันทึกด้วยวิธีราคาทุนและแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคabanบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาถูกพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
อาคาร	20, 30
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	5, 10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือระหว่างการประกอบติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ถูกประมาณการด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่มีเงื่อนไขหลักให้บริษัทต้องซื้อ สร้าง หรือ จัดหาสินทรัพย์ถาวร โดยมีเงื่อนไขรองที่เกี่ยวกับการจำกัดประเภทหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ถาวรหรือระยะเวลาที่บริษัทต้องจัดหาหรือถือครองสินทรัพย์ถาวรนั้น บริษัทจะรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่ได้กำหนดไว้และบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นจากรัฐบาล ทั้งนี้ บริษัทแสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินโดยบันทึกเป็นรายการหักออกจากราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรที่เกี่ยวข้อง

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี)

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย (1) จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก (2) การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ (3) ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้น (ถ้ามี) และ (4) ประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า (ถ้ามีและเป็นสาระสำคัญ)

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของการเช่าที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

	ระยะเวลา
ที่ดินและสำนักงาน	1 ปี 7 เดือน - 6 ปี 5 เดือน
บ้านพักพนักงาน	3 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	10 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เป็นระยะเวลา 5 ปี

##### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน วิธีการตัดจำหน่าย มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

##### การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายประหนึ่งว่าไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### การบันทึกดอกเบี้ยเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งเกิดจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น และหยุดบันทึกเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จและสินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมสำหรับการใช้งาน

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าต้องคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม (อัตราดอกเบี้ยของการกู้ยืมถั่วเฉลี่ยที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกันและมีลักษณะคล้ายคลึงกันกับสินทรัพย์อ้างอิง) ของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระประกอบด้วย (1) การจ่ายชำระคงที่หักลูกหนี้สิ่งงูใจตามสัญญาเช่าใดๆ (2) การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราซึ่งให้ใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (ถ้ามี) (3) จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ (ถ้ามี) (4) ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น (ถ้ามี) และ (5) การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่าหากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า (ถ้ามี)

ภายหลังจากสัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าโดย (1) การเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) (2) การลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้วและ (3) การวัดมูลค่าใหม่ตามมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าใดๆ หรือเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่คงที่โดยเนื้อหากมีการปรับปรุง (ถ้ามี) ทั้งนี้ ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

รายจ่ายค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (ไม่เกิน 12 เดือนนับแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) และสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของการเช่าที่เกี่ยวข้อง

ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชีซึ่งถูกนำไปแสดงยอดสุทธิกับหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกทยอยตัดจ่ายเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของสัญญาเช่าด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ส่วนการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าในแต่ละงวดจะจำแนกออกเป็นส่วนที่เป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

รายการขายสินทรัพย์และเช่ากลับคืนซึ่งในการปฏิบัติทางบัญชีมีเนื้อหาสาระของรายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงิน โดยใช้สินทรัพย์ที่เช่าเป็นหลักประกัน บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีการค้ารายการสินทรัพย์ที่ขายออกจากบัญชีและไม่มีการรับรู้กำไรจากการขาย แต่จะบันทึกเงินสดรับจากการขายพร้อมดอกเบี้ยที่จะต้องชำระคืนเป็นรายงวดภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่า

การกู้ยืมเงินในลักษณะการเช่าซื้อซึ่งมีเงื่อนไขกำหนดไว้ว่าบริษัทจะต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในยานพาหนะให้แก่ผู้ให้เช่าซื้อโดยบริษัทยังคงครอบครองและควบคุมการใช้งานยานพาหนะดังกล่าวในการปฏิบัติทางบัญชีเนื้อหาสาระของรายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินจากผู้ให้เช่าซื้อโดยใช้ยานพาหนะเป็นหลักประกันจึงไม่มีการการค้ารายการสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชี แต่บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับซึ่งรวมเงินต้นและดอกเบี้ยที่จะต้องชำระคืนเป็นรายงวดภายใต้สัญญาเช่าซื้อเป็นเงินกู้ยืมซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่า

### ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย ต้นทุนบริการในอดีต ซึ่งรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุน ส่วนกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามกาลเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### การรับรู้รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้านั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยมีการพิจารณาถึงลักษณะ จำนวนเงิน จังหวะเวลาและความไม่แน่นอนของรายได้รวมถึงกระแสเงินสดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วและตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าเงินทุนจะทยอยรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งเป็นรายได้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามเกณฑ์คงค้างและอย่างเป็นระบบไปตลอดระยะเวลาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

รายได้ดอกเบี้ยอื่นๆ รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์หากมีนัยสำคัญ

รายได้เงินปันผลรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งในวันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลหรือเมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินซึ่งมีลักษณะเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

### การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ นอกเหนือจากรายจ่ายค่าเช่าที่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### เครื่องมือทางการเงิน

#### การรับรู้รายการและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจัดประเภทและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงตามโมเดลธุรกิจที่ใช้ในการจัดการสินทรัพย์และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์โดยแบ่งออกเป็นสามวิธีคือ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องมีการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ในส่วนที่ได้รับผลกระทบ

หนี้สินทางการเงินถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการทำรายการ หนี้สินทางการเงินจัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (โดยหนี้สินดังกล่าวรวมถึงหนี้สินตราสารอนุพันธ์) และไม่สามารถจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินใหม่ได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น
- เงินทดรองจ่ายและเงินมัดจำหรือเงินประกันที่ขอคืนได้



## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในกองทุนรวม

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเงินทროงรับ

หนี้สินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ไม่มี

### การด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่า (ซึ่งเดิมก่อนปี 2563 บางรายการในงบการเงินหมายถึง หนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected credit loss) ของสินทรัพย์ทางการเงินให้รับรู้เป็นขั้นตามวิธีการทั่วไป (General approach) ดังนี้

- ขั้นที่ 1 (performing) กิจกรรมต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) คำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นโดยไม่มีการปรับลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ขั้นที่ 2 (under-performing) เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและไม่ได้พิจารณาว่าอยู่ในระดับต่ำ กิจกรรมต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) คำนวณเช่นเดียวกับขั้นที่ 1
- ขั้นที่ 3 (credit-impaired) เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นจนถึงจุดที่พิจารณาได้ว่าการด้อยค่าด้านเครดิตขึ้น กิจกรรมต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) คำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นปรับลดด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (เช่น รายได้ค้างรับ) บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่กล่าวถึงข้างต้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาและวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับทั้งวิธีการทั่วไปและวิธีการอย่างง่าย ต้องนำข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต (Historical credit loss) มาประกอบกันกับข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) ใน ส่วนของสินทรัพย์นั้นและปัจจัยสำคัญๆ ของสภาพแวดล้อมเชิงเศรษฐกิจ

ในส่วนของลูกหนี้ เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมต่างๆ บริษัทและบริษัทย่อยจัดกลุ่มประชากรโดยให้ความสำคัญไปที่ข้อมูลยอดคงค้างตามอายุหนี้ (Aging balance information) โดยจัดเก็บข้อมูลย้อนหลังสำหรับ Historical credit loss ประมาณ 1 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยใช้ข้อมูลย้อนหลังบางประการของแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง “มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)” ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในเดือนเมษายน 2563 (มีผลบังคับใช้สำหรับปี 2563 เท่านั้น) ในส่วนของการไม่ได้นำ Forward-looking information มาประกอบสำหรับสินทรัพย์ที่ใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาและวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ ผลกระทบของการสิ้นสุดการใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงินซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องแบ่งออกเป็น 3 ประเภทได้แก่ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด และการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิของหน่วยงานต่างประเทศ

ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินที่ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีวัตถุประสงค์ไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า ตราสารอนุพันธ์ถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้นจะมีการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่ กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ใดๆ ในปี 2563 และ 2562

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ได้แก่ ราคาตลาดของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมโดยราคาดังกล่าวแสดงมูลค่าปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ที่ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดโดยข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมินได้แก่ ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนในท้องตลาดที่ปรับปรุงให้เหมาะสมกับตราสารที่ออกซึ่งคำนวณโดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญา

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่ต้องชำระหรือสามารถขอคืนได้โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนทางภาษีสำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อน ๆ (ถ้ามี)

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีและการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

### การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนที่สำคัญมาเกี่ยวข้องได้แก่

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

- ค่าเพื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืม
- ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินการใช้ และสิทธิไม่มีตัวตน
- ข้อพิจารณาการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าและอัตราคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ข้อพิจารณาการใช้อัตราคิดลดเพื่อกำหนดจำนวนเงินที่เป็นมูลค่ายุติธรรมของรายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน
- สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน
- มูลค่ายุติธรรมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ

ในส่วนของการคาดการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยติดตามสถานการณ์และประเมินผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี สถานการณ์ COVID-19 นั้นมีความไม่แน่นอนสูงและอาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงการประมาณการและใช้ดุลยพินิจเพื่อประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปได้ตามการประเมินสถานการณ์ COVID-19 ในแต่ละช่วงเวลาของฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี (100,000,000 หุ้น)

### 4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบุคคล / บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2563	2562
Laos Thai Nondestructive Testing Company Limited	ให้บริการตรวจสอบโดยไม่ทำลายและ บริการทดสอบอื่นๆ	บริษัทย่อย	70.00	70.00



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ชื่อบุคคล / บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2563	2562
บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด	ให้บริการและรับจ้างชุดและขนส่งแร่ถ่านหินให้แก่บริษัทผู้รับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหิน	บริษัทย่อย	46.00	46.00
บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้จากพลังงานความร้อนของถ่านหิน	บริษัทย่อย	99.97	99.97
MKTNDT Company Limited	จัดหาและให้บริการระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	บริษัทย่อย	55.00	55.00
PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited (ดูหมายเหตุ 10)	ดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงาน การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	บริษัทย่อย	95.00	-
บริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการคำปรึกษาทางด้านวิศวกรรม	บริษัทถือหุ้นบุริมสิทธิ์ทั้งหมดและมีกรรมกรร่วมกัน	51.00	51.00
บริษัท เชิงใหม่ไมนิ่ง แอนด์ เพาเวอร์แพลนท์ จำกัด	จำหน่ายถ่านหินและแร่ทุกชนิด	มีกรรมกรและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-
บริษัท วีเน็ต พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้จากพลังงานแสงอาทิตย์	มีกรรมกรและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-
บริษัท เอ็นสเพค กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการตรวจสอบอาคาร	มีกรรมกรและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-
บริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 10)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืชและพืชผลทางการเกษตร	มีกรรมกรและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	-	กรรมกรและผู้ถือหุ้น	-	-
นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	-	กรรมกรและผู้ถือหุ้น	-	-
นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	-	กรรมกรและผู้ถือหุ้น	-	-
นางก่องเมือง แดงพิบูลย์สกุล	-	ญาติของผู้ถือหุ้นและกรรมกร	-	-
นางนิรมล ศตวุฒิ	-	ญาติของผู้ถือหุ้นและกรรมกร	-	-
นางสาวจินา สกุลแรมรุ่ง	-	ญาติของผู้ถือหุ้นและกรรมกร	-	-
นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง	-	ญาติของผู้ถือหุ้นและกรรมกร	-	-

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ชื่อบุคคล / บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2563	2562
นายวิษ สกุลแรมรุ่ง	-	ญาติของผู้ถือหุ้นและกรรมการ	-	-
นายธนรรจ์ ศตวุฒิ	-	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-
		ย่อย (บจ. ทีเอ็นดีที เพาเวอร์)		
นายทรงยศ จอมศรี	-	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-
		ย่อย (บจ. ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม)		
นายสังขยา จันทะโคด	-	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-
		ย่อย (Laos Thai Nondestructive Testing Company Limited)		
Mr. Sai Won Pan	-	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-
		ย่อย (MKTNDT Company Limited)		
นายเสวีชัย อาณัติ	-	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-
		ย่อย (บจ. ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม) ลาออกในเดือนตุลาคม 2563		
นางสาวกานต์สิริ	-	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บจ. ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม)	-	-
กานต์ธนาทรัพย์	-			
ผู้บริหารที่สำคัญ	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่ก็ตาม)	-	-

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าสำนักงาน*	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง*	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน (ร้อยละ 3.5, 5.125, 7, 7.5, 7.76, 10 และ 15 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่ายภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า	อัตราร้อยละ 6 ต่อปี

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	จำนวนเงินตามที่ตกลงร่วมกัน
การค้าประกันวงเงินสินเชื่อและหนี้สินให้แก่บริษัทโดยกรรมการ	ไม่คิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน

\* รวมถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>นางก้องมิ่ง แดงพิบูลย์สกุล</b>				
ค่าเช่าสำนักงาน	-	240	-	240
(บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของ				
ต้นทุนการให้บริการ)				
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	219	-	219	-
ดอกเบี้ยจ่ายภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า	34	-	34	-
<b>นายธนรรค์ ศตวุฒิ</b>				
ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	-	216	-	216
(บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของ				
ต้นทุนการให้บริการ)				
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	216	-	216	-
ดอกเบี้ยจ่าย	98	25	98	25
<b>นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ</b>				
ดอกเบี้ยรับ	7	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	2,979	2,868	2,722	2,473
<b>นางสาววิจิณา สกุลแรมรุ่ง</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	411	410	411	410
<b>นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	475	517	-	-
<b>นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง</b>				

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ดอกเบี้ยจ่าย	487	487	487	487
<b>นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	332	82	332	82
<b>นายทรงยศ จอมศรี</b>				
ดอกเบี้ยรับ	-	52	-	-
<b>นายเสรัชย์ อาณัติ</b>				
ดอกเบี้ยรับ	20	-	-	-
<b>นางสาวกานต์สิริ กานต์ธนาทรัพย์</b>				
ดอกเบี้ยรับ	25	-	-	-
<b>บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด</b>				
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	561	561
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	12,443	12,443	12,443	12,443
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	721	2,273	721	2,273
<b>กลับรายการค่าตอบแทนและโบนัส</b>				
<b>กรรมการค้างจ่าย</b>				
รายได้อื่น	6,727	-	6,727	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>Laos Thai Nondestructive</b>				
<b>Testing Company Limited</b>				
เงินทรองจ่าย	-	-	375	375
<b>บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด</b>				
เงินทรองจ่าย	-	-	62,729	60,969
เงินทรองจ่ายอื่น	-	-	29,094	29,094

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	-	-	-	30
<b>บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด</b>				
เงินทรองจ่าย	-	-	265,498	252,866
รายได้ค่าบริการจัดการค้างรับ (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	-	-	500	1,300
<b>MKTNDT Company Limited</b>				
เงินทรองจ่าย	-	-	7,355	7,355
เจ้าหนี้อื่น (ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและ หนี้สินหมุนเวียนอื่น)	-	-	2,111	2,111
<b>PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited</b>				
เจ้าหนี้อื่น (ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและ หนี้สินหมุนเวียนอื่น)	-	-	5,814	-
<b>นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	3,159	-	-	-
เงินทรองจ่าย (ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและ หนี้สินหมุนเวียนอื่น)	24,266	24,326	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	38,008	45,630	35,568	43,876
<b>นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	14,123	13,648	-	-
<b>นายธนรรจน์ ศตวุฒิ</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	1,170	-	1,170	-
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	-	1,386	-	1,386
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,498	1,425	1,498	1,425
<b>นางก่องเมือง แดงพิบูลย์สกุล</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	438	-	438	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	451	-	451	-
<b>นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,732	4,682	6,732	4,682



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
<b>นางสาววิจนา สกุลแรมรุ่ง</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,211	6,011	7,211	6,011
<b>นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,987	6,987	6,987	6,987
<b>นายทรงยศ จอมศรี</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	-	6,003	-	-
เงินทศรองจ่าย (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	4,190	4,190	4,190	4,190
เงินทศรองจ่าย (ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น)	409	409	-	-
<b>นายสังขยา จันทะโคด</b>				
ลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	370	370	370	370
เงินทศรองจ่าย (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	21	23	-	-
<b>Mr. Sai Won Pan</b>				
เงินทศรองจ่าย (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	20,182	18,312	-	-
เงินทศรองจ่ายอื่น	15,320	15,320	15,320	15,320
เงินทศรองจ่าย (ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น)	5,206	5,243	-	-
<b>นางสาวกานต์สิริ กานต์ชนาทรัพย์</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	2,896	-	-	-

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
นายทรงยศ จอมศรี	5,750	-	5,750	-
นายเสรัชย์ อาณัติ	-	3,000	3,000	-
นางสาวกานต์สิริ กานต์ธนาทรัพย์	-	2,750	-	2,750
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	-	3,000	-	3,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5,750	8,750	8,750	5,750
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
นายทรงยศ จอมศรี	253	-	253	-
นายเสรัชย์ อาณัติ	-	152	152	-
นางสาวกานต์สิริ กานต์ธนาทรัพย์	-	146	-	146
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	-	159	-	159
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	253	457	405	305
รวม	6,003	9,207	9,155	6,055

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	41,875	27,902	38,350	31,427
นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	13,569	-	-	13,569
นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	4,600	3,900	2,100	6,400
นางสาววิจนา สกุลแรมรุ่ง	5,600	2,050	850	6,800
นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง	6,500	-	-	6,500
นายธนรรจ์ ศตวุฒิ	1,400	-	-	1,400

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง		31 ธันวาคม 2563
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	73,544	33,852	41,300	66,096	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย					
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	3,755	2,979	153	6,581	
นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	79	475	-	554	
นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	82	332	82	332	
นางสาววงษา สกุลแรมรุ่ง	411	411	411	411	
นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง	487	487	487	487	
นายธนรรจ์ ศตวุฒิ	25	98	25	98	
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,839	4,782	1,158	8,463	
รวม	78,383	38,634	42,458	74,559	

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	40,190	27,320	38,350	29,160
นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	4,600	3,900	2,100	6,400
นางสาววงษา สกุลแรมรุ่ง	5,600	2,050	850	6,800
นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง	6,500	-	-	6,500
นายธนรรจ์ ศตวุฒิ	1,400	-	-	1,400
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	58,290	33,270	41,300	50,260
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	3,686	2,722	-	6,408
นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	82	332	82	332
นางสาววงษา สกุลแรมรุ่ง	411	411	411	411
นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง	487	487	487	487
นายธนรรจ์ ศตวุฒิ	25	98	25	98
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,691	4,050	1,005	7,736
รวม	62,981	37,320	42,305	57,996

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ในช่วงต้นปี 2557 บริษัทได้ริเริ่มโครงการลงทุนในอนาคตของบริษัทซึ่งได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินในรัฐฉานและโครงการเหมืองถ่านหินในจังหวัดท่าจีเหล็กของประเทศพม่าซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทวางแผนที่จะดำเนินการร่วมกันกับพันธมิตรในประเทศพม่าและรัฐบาลพม่า ทั้งนี้ บริษัทได้เริ่มจ่ายเงินทรองสำหรับการลงทุนและพัฒนาโครงการดังกล่าวไปแล้วบางส่วน โดยการพัฒนาโครงการดังกล่าวจะกระทำโดยบริษัทเองและผ่านการว่าจ้างบริษัทย่อย (บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด (“TNDT CM”)) รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าว ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้าง TNDT CM (ในอัตราค่าบริการที่ตกลงร่วมกัน) ให้ดำเนินการแทนบริษัทในส่วนของการจัดเตรียมและปรับสภาพพื้นที่ให้รองรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินรวมถึงการขนส่งและลำเลียงถ่านหินในอนาคตให้แก่โรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ยอดคงเหลือของเงินทรองจ่ายอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนค่าจัดเตรียมและปรับสภาพพื้นที่				
โรงไฟฟ้า	29,103	29,080	29,094	29,094
ต้นทุนเกี่ยวกับใบอนุญาตและดำเนินการ				
ด้านที่ดิน	8,956	8,956	8,956	8,956
ต้นทุนค่าที่ปรึกษาโครงการด้านต่างๆ	30,988	32,425	19,046	19,045
ต้นทุนเกี่ยวกับดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่าย				
ทางการเงิน	21,571	21,415	19,220	19,220
ต้นทุนอื่นๆ	40,199	38,516	17,657	18,185
รวม	130,817	130,392	93,973	94,500

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### 5. ลูกหนี้การค้าที่ออกบิลเรียกเก็บแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้การค้าที่ออกบิลเรียกเก็บแล้ว (รวมส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนเกินกว่าหนึ่งปี) จำแนกตามอายุของลูกหนี้มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2563	2562
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	26,903	30,355
เกินกำหนดชำระเป็นเวลา :		
ไม่เกิน 3 เดือน	31,640	19,603
ระหว่าง 3 เดือนถึง 6 เดือน	8,174	2,910
ระหว่าง 6 เดือนถึง 12 เดือน	6,413	771
มากกว่า 12 เดือน	64,702	70,131
รวม	137,832	123,770
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	( 38,531)	( 41,142)
สุทธิ	99,301	82,628

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้โอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าบางรายจำนวนเงินรวมประมาณ 15.5 ล้านบาทและ 17.1 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทแฟคตอริงจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุ 15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้โอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าบางรายจำนวนเงินรวมประมาณ 12.9 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทขายลดตั๋วอาวัลจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุ 15

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ตัดจำหน่ายยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าซึ่งบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าไว้เต็มจำนวนแล้วเป็นหนี้สูญเป็นจำนวนประมาณ 4.5 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมียอดคงเหลือบางส่วนของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น) และเงินให้กู้ยืมซึ่งครบกำหนดเมื่อทวงถาม (ดูข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุ 9) กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและคงค้างเป็นระยะเวลานานดังนี้



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

คำอธิบายถึงลักษณะของลูกหนี้	2563 - งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)			
	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	เงินให้กู้ยืม	รวม
(1) บริษัทที่เป็นลูกค้าในประเทศ	-	-	-	-
(2) บริษัทที่เป็นลูกค้าและพันธมิตรในต่างประเทศ	42,174	-	63,576	105,750
รวม	42,174	-	63,576	105,750
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	( 16,591)	-	( 5,000)	( 21,591)
สุทธิ	25,583	-	58,576	84,159
หัก ส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนภายในหนึ่งปี	( 3,000)	-	-	( 3,000)
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนเกินกว่าหนึ่งปี	22,583	-	58,576	81,159

คำอธิบายถึงลักษณะของลูกหนี้	2562 - งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)			
	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	เงินให้กู้ยืม	รวม
(1) บริษัทที่เป็นลูกค้าในประเทศ	1,357	19,094	53,398	73,849
(2) บริษัทที่เป็นลูกค้าและพันธมิตรในต่างประเทศ	43,956	-	63,576	107,532
รวม	45,313	19,094	116,974	181,381
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	( 19,857)	( 19,094)	( 53,398)	( 92,349)
สุทธิ	25,456	-	63,576	89,032
หัก ส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนภายในหนึ่งปี	( 3,000)	-	-	( 3,000)
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนเกินกว่าหนึ่งปี	22,456	-	63,576	86,032

ลูกหนี้ตาม (1) ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมแก่ลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติซึ่งปัจจุบันลูกหนี้ดังกล่าวถูกศาลล้มละลายกลางมีคำพิพากษาให้ล้มละลายเมื่อเดือนตุลาคม 2563 ซึ่งบริษัทได้ตัดจำหน่ายยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม (ดูหมายเหตุ 9) ซึ่งบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าไว้เต็มจำนวนแล้วเป็นหนี้สูญรวมจำนวนประมาณ 73.8 ล้านบาท

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ลูกหนี้ตาม (2) ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบโดยไม่ทำลายในประเทศอินโดนีเซีย โดยรายการรับชำระเงินจากลูกหนี้รายนี้ในระหว่างปี 2563 และ 2562 มีจำนวนไม่มากเมื่อเปรียบเทียบกับยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 นอกจากนี้ ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ำกับลูกหนี้รายนี้ยังเกินกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปีอีกด้วย ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงได้พิจารณาตามหลักความระมัดระวังตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับยอดคงค้างต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่บริษัทมีกับลูกหนี้รายนี้โดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดที่บริษัทได้ประเมินและคาดการณ์ว่าจะได้รับจากลูกหนี้โดยจะมีการทยอยรับชำระตามระยะเวลาที่ทั้งสองกิจการได้ตกลงร่วมกัน ซึ่งบริษัทคิดลดประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวของแต่ละปีเพื่อคำนวณหามูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 7.5 ต่อปีซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยโดยประมาณของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทได้ออนยอดค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้รายนี้ในส่วน of ลูกหนี้การค้ำมาที่เงินให้กู้ยืมจำนวน 5 ล้านบาท

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

ขาดทุนจากการด้อยค่าที่บันทึกเพิ่มเติมของ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้ำกับลูกหนี้ตาม (2)	3,092	3,000	3,092	3,000
ลูกหนี้การค้ำรายอื่นๆ ทั่วไป	3,810	419	3,810	419
ลูกหนี้อื่น	1,951	868	446	868
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมกับลูกหนี้ตาม (2)	-	1,217	-	1,217
รวม	8,853	5,504	7,348	5,504

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

6. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2563	2562
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		
- ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,136	-
- ครบกำหนดชำระภายในสองถึงห้าปี	8,045	-
- ครบกำหนดชำระภายในหกถึงยี่สิบปี	30,978	-
รวม	41,159	-
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	( 20,851)	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	20,308	-
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 500)	-
สุทธิ	19,808	-

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนเป็นโครงการติดตั้งระบบของโครงการที่หนึ่งตามที่กล่าวในหมายเหตุ 28 ข้อ (จ) ซึ่งได้  
แล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2563 และเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2563 โดยสัญญาที่ทำกับ  
บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง (คู่สัญญา) เป็นการให้บริการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่ง  
คู่สัญญาเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในอาคารสถานที่ที่บริษัทติดตั้งระบบดังกล่าว คู่สัญญาตกลงที่จะชำระราคาค่าบริการผลิต  
กระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทเป็นระยะเวลา 20 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่เริ่มมีการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่คู่สัญญาในอัตราที่ตกลง  
ร่วมกันและกำหนดไว้ในสัญญา เมื่อสิ้นสุดระยะเวลา 20 ปีข้างต้นบริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบและวัสดุ  
อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้แก่คู่สัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาเนื้อหาของรายการดังกล่าว  
โดยรวมแล้วเห็นว่าสัญญาดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าและมีลักษณะเป็นสัญญาเช่าเงินทุน เนื่องจากสัญญาให้สิทธิ  
แก่คู่สัญญาในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้โดยมีสิทธิในการสั่งการว่าสินทรัพย์จะถูกใช้อย่างไรและเพื่อ  
วัตถุประสงค์ใด และได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจทั้งหมดตลอดระยะเวลาการใช้สินทรัพย์โดยเมื่อสิ้นสุดระยะเวลา 20  
ปีบริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบและวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้แก่คู่สัญญา ซึ่ง ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผล  
บริษัทได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ให้กับคู่สัญญาแล้ว นอกจากนี้ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวบริษัทมีภาระที่  
ต้องปฏิบัติให้แก่คู่สัญญาในส่วนของบำรุงรักษาสภาพของสินทรัพย์ให้ใช้งานได้เป็นปกติตลอดระยะเวลา 20 ปี  
บริษัทจึงรับรู้รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าวข้างต้นในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563  
ดังต่อไปนี้

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2563	2562
รายได้จากการขายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน (1)	20,322	-
รายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ในระหว่างปี	881	-
รวมรายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน (1)	21,203	-
ต้นทุนขายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน	15,413	-
ต้นทุนในการบำรุงรักษาสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน (2)	1,500	-
รวมต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน	16,913	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์	3,409	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - ต้นทุนในการบำรุงรักษาสินทรัพย์ (2)	1,500	-

- (1) ฝ่ายบริหารและผู้รับเหมางาน โครงการประมาณการจำนวนหน่วยที่จะผลิตได้และรายได้จากการให้บริการผลิตกระแสไฟฟ้ารายปีและคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราร้อยละ 8 ต่อปีซึ่งเป็นอัตราที่อ้างอิงมาจากข้อสมมติฐานทางการเงินของวิศวกรที่ปรึกษาของธนาคารผู้ให้กู้ยืมที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีและอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 3 ต่อปี
- (2) ฝ่ายบริหารและผู้รับเหมางาน โครงการประมาณการต้นทุนในการบำรุงรักษารายปีและสะท้อนด้วยอัตราเงินเฟ้อรายปีที่ร้อยละ 3 และคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราร้อยละ 8 ต่อปี

7. วัสดุสิ้นเปลือง

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2563	2562
วัสดุทั่วไป	4,614	4,436
วัสดุถั่มมันตรังสีทางอุตสาหกรรม	852	741
รวม	5,466	5,177

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

8. เงินลงทุนในกองทุนรวม

บัญชีนี้เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินลงทุนนี้มีราคาทุนเป็นจำนวนเงินปีละประมาณ 35 พันบาท และมีมูลค่ายุติธรรม (ประเมินจากข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม) เป็นจำนวนเงินปีละประมาณ 37 พันบาท กองทุนรวมเหล่านี้ส่วนใหญ่ลงทุนในตราสารหนี้ของภาครัฐ

9. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกค้าในประเทศ	53,398	-	53,398	-
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกค้าและพันธมิตร				
ทางธุรกิจ在不同ประเทศ	63,576	-	-	63,576
เงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับเหมา	-	1,000	1,000	-
รวม	116,974	1,000	54,398	63,576
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผล				
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้น	( 53,398)	( 5,000)	53,398	( 5,000)
สุทธิ	63,576	( 4,000)	1,000	58,576

เงินให้กู้ยืมแก่ลูกค้าเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันแก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการก่อสร้างและติดตั้งโครงเหล็กซึ่งจำเป็นต้องใช้บริการของบริษัทในส่วนของตรวจสอบโดยไม่ทำลาย เงินให้กู้ยืมนี้ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีและครบกำหนดเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ ผู้กู้ได้ถูกประกาศให้ล้มละลายแล้วในเดือนตุลาคม 2563

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ตัดจำหน่ายยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมแก่ลูกค้าในประเทศซึ่งบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าไว้เต็มจำนวนแล้วเป็นหนี้สูญเป็นจำนวนประมาณ 53.4 ล้านบาท



## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

เงินให้กู้ยืมแก่ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันแก่บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบโดยไม่ทำลายในประเทศอินโดนีเซียซึ่งจำเป็นต้องใช้บริการและความช่วยเหลือทางเทคนิคของบริษัทในส่วนของตรวจสอบโดยไม่ทำลายเป็นจำนวนมากทั้งในปัจจุบันและต่อไปในอนาคต เงินให้กู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีและครบกำหนดเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ โดยพิจารณาถึงความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อและตามหลักความระมัดระวัง บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากผู้กู้แล้ว

เงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับเหมาเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันแก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการติดตั้งระบบและวัสดุอุปกรณ์สำหรับโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) (และเป็นผู้ให้บริการแก่บริษัท) โดยไม่คิดดอกเบี้ยและครบกำหนดเมื่อทวงถาม

### 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ทุนที่ชำระแล้ว		ร้อยละของการถือหุ้น		ราคาทุนของเงินลงทุน (พันบาท)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
พันเหรียญสหรัฐ						
Laos Thai Nondestructive Testing Company Limited	40	40	70.00	70.00	864	864
พันบาท						
บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด	12,500	12,500	46.00	46.00	5,750	5,750
บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด	1,000	1,000	99.97	99.97	1,000	1,000
พันจาด						
MKTNDT Company Limited	550,000	550,000	55.00	55.00	15,581	15,581
พันรูเปีย						
PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited	3,000,000	-	95.00	-	5,843	-
					29,038	23,195

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 บริษัทย่อยไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2554 บริษัท แอลทีเอ็นดีที จำกัด ได้รับใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศจากรัฐบาลของประเทศไทย เป็นระยะเวลา 15 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทดสอบ ทดสอบถึงน้ำมัน ถึงก๊าซ อุปกรณ์การก่อสร้าง อาคาร โครงสร้างเหล็ก เชื้อเพลิง และให้บริการตรวจสอบโดยไม่ทำลาย (NDT)

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556 บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด (“TNDT CM”) ได้ถูกจัดตั้งและจดทะเบียนเป็นบริษัทตามกฎหมายของประเทศไทย โดยหุ้นทุนของ TNDT CM ถูกลงทุนโดยบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 46 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 54 ถูกลงทุนโดยกรรมการผู้จัดการของบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งในสัดส่วนร้อยละ 32 และร้อยละ 22 ตามลำดับ ทั้งนี้ โดยเนื้อหาสาระและในทางปฏิบัติบริษัทมีอำนาจควบคุมและสั่งการทั้งทางด้านการเงินและการดำเนินงาน ใน TNDT CM ผ่านการมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดและการให้ความช่วยเหลือและสนับสนุน ทางด้านการเงินแต่เพียงผู้เดียวแก่ TNDT CM

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในงบการเงินสำหรับปี 2563 และ 2562 ของ TNDT CM ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 54 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	46.0	46.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1.0	1.8
หนี้สินหมุนเวียน	70.6	68.4
หนี้สินไม่หมุนเวียน	0.1	0.5
ขาดทุนสะสมเกินทุน	(23.7)	(20.8)
รายได้	0.1	-
ขาดทุนสำหรับปี	( 2.9)	( 3.9)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	( 2.9)	( 3.9)

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่ไม่ใช่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทตามกฎหมายของประเทศพม่า ซึ่งได้แก่ Min Khit Thit Mining Company Limited (“MKTMC”) เพื่อจัดตั้ง MKTNDT Company Limited (“MKTNDT”) ซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทตามกฎหมายของประเทศพม่าเพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในประเทศพม่า ทั้งนี้ บริษัทและ MKTMC ลงทุนใน MKTNDT ในสัดส่วนร้อยละ 55 และร้อยละ 45 ตามลำดับ (MKTNDT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท) ซึ่งทุนจดทะเบียนของ MKTNDT มีจำนวน 1,000 ล้านจ๊าด (Kyat) (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100,000 จ๊าด) หรือเทียบเท่าสกุลเงินบาทประมาณ 28.3 ล้านบาท ทั้งนี้ กระบวนการจัดตั้งบริษัทของ MKTNDT ได้แล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2558 โดยบริษัทได้ชำระเงินลงทุนใน MKTNDT ไปแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 15.6 ล้านบาทและส่วนที่เหลือจำนวนเงินประมาณ 12.7 ล้านบาทเป็นส่วนของ MKTMC ซึ่งยังคงค้างชำระแก่ MKTNDT

ในเดือนสิงหาคม 2558 MKTMC ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท (ผู้ขาย / ผู้จัดหาพลังงานไฟฟ้า) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศพม่ากับคณะกรรมการพลังงานแห่งชาติหลัก (ผู้ซื้อ) โดยคู่สัญญาตกลงที่จะซื้อขายไฟฟ้ากันเป็นระยะเวลา 30 ปีและจะซื้อขายกระแสไฟฟ้าด้วยราคาในสกุลเงินบาทตามที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด (“PPC”) ซึ่งเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทเนื่องจาก PPC มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการส่วนใหญ่ร่วมกันกับบริษัท ทั้งนี้ PPC ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในปี 2555 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและผลิตน้ำมันหรือไขมันจากพืชและสัตว์ แต่ยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจกรรมทางธุรกรรมใดๆ จนกระทั่งถึงปัจจุบัน PPC มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาทและ 25 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ แผนการการลงทุนของบริษัทใน PPC จะดำเนินการในไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 โดยเข้าซื้อกิจการในราคา 24.98 ล้านบาทซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีของ PPC โดยจะแบ่งจ่ายชำระเป็นงวดๆ ละ 4.996 ล้านบาทเป็นจำนวน 5 งวดในระหว่างไตรมาสที่ 1-3 ของปี 2564 ซึ่งกระแสเงินสดที่จะใช้การลงทุนครั้งนี้จะมาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัท ภายหลังการซื้อกิจการของ PPC บริษัทได้วางแผนให้ PPC (ซึ่งจะเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่อีกแห่งหนึ่งของบริษัท) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการด้านเทคนิคด้วยลำแสงอิเล็กตรอน (Electron Beam) รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรในประเทศอินโดนีเซีย (ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน) เพื่อร่วมกันจัดตั้ง PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited (“PTTNDT”) ซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทตามกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย PTTNDT ดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงาน การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในประเทศอินโดนีเซีย ทั้งนี้ บริษัทและพันธมิตรดังกล่าวลงทุนใน PTTNDT ในสัดส่วนร้อยละ 95 และร้อยละ 5 ตามลำดับ (PTTNDT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท) ซึ่งทุนจดทะเบียนของ PTTNDT มีจำนวน 11,000 ล้านรูเปีย (Rupiah) (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 11,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1,000,000 รูเปีย) หรือเทียบเท่าสกุลเงินบาทประมาณ 22.5 ล้านบาท ทั้งนี้ กระบวนการจัดตั้งบริษัทของ PTTNDT ได้แล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2563 โดยได้มีการเรียกให้ผู้ถือหุ้นดำเนินการชำระค่าหุ้นแล้ว ซึ่งเป็นส่วนที่บริษัทยังคงค้างชำระจำนวนเงินประมาณ 5.8 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 PTTNDT ยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจกรรมหลักทางธุรกิจ

#### 11. เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2563	2562
เงินลงทุน - ราคาทุน	1,020	1,020
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,020)	(1,020)
สุทธิ	-	-

บัญชีนี้เป็นเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ์ประเภท 5% ไม่รวมรับของ บริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด (“OIS”) โดยบริษัทถือหุ้นบุริมสิทธิ์ทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว ส่วนหุ้นสามัญเกือบทั้งหมดของบริษัทดังกล่าวถือโดยบริษัทใหญ่ในประเทศอังกฤษ ซึ่งได้แก่ Oilfield Inspection Services (International) Limited โดย OIS ดำเนินธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและได้หยุดดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2546 และมีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานและขาดทุนเกินทุน OIS ได้ถูกจดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี บริษัทได้พิจารณาและรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนตั้งแต่ปี 2548

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563
ทุน					
ที่ดิน	57,842	-	-	-	57,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	117,821	510	-	-	118,331
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	305,308	4,973	680	( 31,252)	278,349
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	31,551	1,064	-	-	32,615
ยานพาหนะ	53,194	921	937	( 8,866)	44,312
อาคารระหว่างการก่อสร้างและ					
อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	356,705	25,690	21,788	60	360,667
รวมทุน	922,421	33,158	23,405	( 40,058)	892,116
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	44,666	5,548	-	-	50,214
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	196,006	17,171	535	( 3,225)	209,417
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	28,012	1,532	-	-	29,544
ยานพาหนะ	47,565	1,421	919	( 4,446)	43,621
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	316,249	25,672	1,454	( 7,671)	332,796
สุทธิ	606,172				559,320

	งบการเงินรวม (พันบาท)				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
ทุน					
ที่ดิน	21,842	-	-	36,000	57,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	84,927	93	-	32,801	117,821
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	284,209	19,092	-	2,007	305,308
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	29,103	1,404	-	1,044	31,551
ยานพาหนะ	50,149	3,045	-	-	53,194
อาคารระหว่างการก่อสร้างและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	352,432	4,367	-	( 94)	356,705
รวมทุน	822,662	28,001	-	71,758	922,421



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2562
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	34,851	5,669	-	4,146	44,666
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	173,337	21,920	-	749	196,006
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	25,532	1,939	-	541	28,012
ยานพาหนะ	42,266	5,299	-	-	47,565
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	275,986	34,827	-	5,436	316,249
สุทธิ	546,676				606,172

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563
ทุน					
ที่ดิน	57,842	-	-	-	57,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	115,637	510	-	-	116,147
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	294,588	4,973	680	( 31,252)	267,629
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	31,088	1,064	-	-	32,152
ยานพาหนะ	47,941	921	-	( 5,467)	43,395
อาคารระหว่างการก่อสร้าง	11,702	25,332	44	60	37,050
รวมทุน	558,798	32,800	724	( 36,659)	554,215
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	43,940	5,365	-	-	49,305
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	185,834	16,629	535	( 3,225)	198,703
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	27,622	1,469	-	-	29,091
ยานพาหนะ	42,646	1,224	-	( 1,155)	42,715
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	300,042	24,687	535	( 4,380)	319,814
สุทธิ	258,756				234,401

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2562
<b>ทุน</b>					
ที่ดิน	21,842	-	-	36,000	57,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	82,743	93	-	32,801	115,637
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	273,489	19,092	-	2,007	294,588
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	28,640	1,404	-	1,044	31,088
ยานพาหนะ	44,896	3,045	-	-	47,941
อาคารระหว่างการก่อสร้าง	11,770	37	-	( 105)	11,702
<b>รวมทุน</b>	<b>463,380</b>	<b>23,671</b>	<b>-</b>	<b>71,747</b>	<b>558,798</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	34,326	5,468	-	4,146	43,940
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	165,192	19,893	-	749	185,834
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	25,224	1,857	-	541	27,622
ยานพาหนะ	38,398	4,248	-	-	42,646
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>263,140</b>	<b>31,466</b>	<b>-</b>	<b>5,436</b>	<b>300,042</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>200,240</b>				<b>258,756</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียานพาหนะและเครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงานบางส่วนในงบการเงินเฉพาะบริษัทซึ่งมีราคาตามบัญชีรวมประมาณ 32.5 ล้านบาท ส่วนในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินประมาณ 32.6 ล้านบาทมีการผูกพันอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าเงินทุน (หนี้สินตามสัญญาเช่า) ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทได้จ้างงนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบางส่วนซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าจ้างนงรวมประมาณ 121.3 ล้านบาทและ 510.7 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 และ 125.4 ล้านบาทและ 489.7 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุ 15 และเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 28

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ส่วนหนึ่งของอาคารและอุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ในงบการเงินเฉพาะบริษัทมีราคาทุนประมาณ 199.6 ล้านบาทและ 177.4 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนในงบการเงินรวมมีราคาทุนประมาณ 210.4 ล้านบาทและ 179.6 ล้านบาท ตามลำดับ

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวนเงินประมาณ 24.7 ล้านบาทและ 31.5 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินประมาณ 25.7 ล้านบาทและ 34.8 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทได้รับเงินสนับสนุนจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติสำหรับ โครงการแปลงเทคโนโลยีเป็นทุนตามนโยบายส่งเสริมด้านการสร้างนวัตกรรมของรัฐบาลภายใต้หัวข้อเรื่อง “ระบบขับเคลื่อน เครื่องอิเล็กทรอนิกส์อัตโนมัติสำหรับกระบวนการตรวจสอบแนวรอยเชื่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซโดยเทคนิคไม่ทำลาย” เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.0 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเงินสนับสนุนนี้แล้ว

ในปี 2563 บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย (TNDTPW) ตกลงยินยอมที่จะลดหนี้เป็นจำนวนเงินสุทธิประมาณ 21.7 ล้านบาทให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าวเนื่องจากงานที่ยังไม่แล้วเสร็จตามสัญญาจึงทำให้บริษัทย่อยต้องจ้างผู้รับเหมารายใหม่มาปรับปรุงแก้ไขงานดังกล่าวโดยการหักหนี้ของต้นทุนการพัฒนาโครงการที่ทำจำนวนเงินประมาณ 21.7 ล้านบาทและเงินที่บริษัทย่อยจ่ายล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.1 ล้านบาทกับเจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 22.8 ล้านบาท

### 13. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

งบการเงินรวม (พันบาท)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่		รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
31 ธันวาคม 2562		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดินและสำนักงาน	-	3,318	-	-	3,318
บ้านพักพนักงาน	-	638	-	-	638
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ					
ดำเนินงาน	-	5,000	-	31,415	36,415
ยานพาหนะ	-	3,584	-	8,866	12,450
รวมราคาทุน	-	12,540	-	40,281	52,821
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและสำนักงาน	-	966	-	-	966
บ้านพักพนักงาน	-	217	-	-	217
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ					
ดำเนินงาน	-	3,329	-	3,225	6,554
ยานพาหนะ	-	1,860	-	4,446	6,306
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	6,372	-	7,671	14,043

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

สุทธิ	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563	
	-				38,778	
ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563	
	ที่ดิน สำนักงาน	-	3,121	-	-	3,121
บ้านพักพนักงาน	-	638	-	-	638	
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	-	5,000	-	31,415	36,415	
ยานพาหนะ	-	3,584	-	5,467	9,051	
รวมราคาทุน	-	12,343	-	36,882	49,225	
ค่าเสื่อมราคาสะสม	ที่ดิน สำนักงาน	-	900	-	900	
	บ้านพักพนักงาน	-	217	-	217	
	เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	-	3,329	-	3,225	6,554
	ยานพาหนะ	-	1,752	-	1,155	2,907
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	6,198	-	4,380	10,578	
สุทธิ	-				38,647	

ค่าเสื่อมราคาในงบการเงินรวมสำหรับปี 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 6.4 ล้านบาทและในงบการเงินเฉพาะบริษัทมีจำนวนเงินประมาณ 6.2 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมียานพาหนะและเครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงานบางส่วนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทซึ่งมีราคาตามบัญชีรวมประมาณ 35.8 ล้านบาทมีภาระผูกพันอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าเงินทุน (หนี้สินตามสัญญาเช่า) ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 16

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
ทุน	5,302	231	-	5,533
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 4,781)	( 249)	-	( 5,030)
สุทธิ	521	( 18)	-	503
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
ทุน	5,170	132	-	5,302
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 4,509)	( 272)	-	( 4,781)
สุทธิ	661	( 140)	-	521

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทที่คิดค่าใช้จ่ายตัดบัญชีเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนประมาณ 4.3 ล้านบาทและ 3.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีจำนวนเงินประมาณ 0.2 ล้านบาทและ 0.3 ล้านบาท ตามลำดับ

15. วงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)		
	2563	2562
<u>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</u>		
เงินเบิกเกินบัญชี	92,948	88,972
เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน	30,800	64,282
เงินกู้ยืมประเภทสัญญาทรัสต์รีซีท	1,089	4,079
เงินกู้ยืมประเภทแฟคตอริง	12,432	13,659
เงินกู้ยืมประเภทขายลดตั๋วอาวัล	12,944	-
รวม	150,213	170,992
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>		



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาว	85,779	49,923
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 11,975)	( 12,209)
สุทธิ	73,804	37,714

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่ออื่นๆ กับธนาคารในประเทศห้าแห่ง ทั้งนี้ วงเงินสินเชื่อทั้งหมดจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ประเภทของวงเงินสินเชื่อ	วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
วงเงินสินเชื่อระยะสั้น		
เงินเบิกเกินบัญชี	89.0	MOR - 1%, MOR, MOR + 0.5% และ MRR - 1%
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	36.4	MLR - 0.25% และ MLR
ทรัสต์รีซีท / เลตเตอร์ออฟเครดิต	73.4	MLR - 1% และ MLR
แฟคตอริง	20.0	MOR - 0.5%
ขายลดตั๋วอาวัล	12.9	1.5%
หนังสือค้ำประกัน	85.0	-
สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	25.6	-
รวมวงเงินสินเชื่อระยะสั้น	342.3	
วงเงินสินเชื่อประเภทเงินกู้ยืมระยะยาว	141.8	MLR - 0.5%, MLR - 1%, MLR - 2.6% และ MLR
รวม	484.1	(ปี 2562 ประมาณ 400.4 ล้านบาท)

วงเงินสินเชื่อระยะสั้นข้างต้นมีหลักประกันคือ การจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12 และที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของกรรมการบางท่านของบริษัทซึ่งมีมูลค่าจำนองรวมประมาณ 138.3 ล้านบาทและเงินฝากประจำของบริษัทจำนวนเงิน 5.0 ล้านบาทรวมถึงการค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศสามแห่งในปี 2563 และสองแห่งในปี 2562 โดยเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งที่หนึ่ง มีจำนวนสามวงเงินคือ 26 ล้านบาท 20 ล้านบาทและ 20 ล้านบาท ซึ่งมีหลักประกันคือ การจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12 และที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของกรรมการบางท่านของบริษัทซึ่งมีมูลค่าจำนองรวมประมาณ 20.0 ล้านบาทรวมถึงการค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัท ซึ่งสองวงเงินแรกครบกำหนดชำระคืนพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนรวมทั้งสิ้น 84 เดือนและ 36 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559 และเดือนมิถุนายน 2561 เป็นต้นไป ตามลำดับ และวงเงินที่สามครบกำหนดชำระคืนพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนรวมทั้งสิ้น 60 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่เดือน

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป ส่วนเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งที่สองในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ตกลงเจรจาโอนย้ายวงเงินสินเชื่อระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินและยอดคงเหลือที่เกี่ยวข้องจำนวน 42.5 ล้านบาทเป็นวงเงินสินเชื่อระยะยาว ซึ่งมีหลักประกันคือ การจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12 และที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของกรรมการบางท่านของบริษัทซึ่งมีมูลค่าจำนองรวมประมาณ 10.0 ล้านบาทรวมถึงการค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัท ซึ่งครบกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนรวมทั้งสิ้น 43 เดือนโดยเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 เป็นต้นไป ส่วนเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งที่สามในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ตกลงเจรจาโอนย้ายวงเงินสินเชื่อระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินและยอดคงเหลือที่เกี่ยวข้องจำนวนสองวงเงินคือ 14.0 ล้านบาทและ 30.0 ล้านบาทเป็นวงเงินสินเชื่อระยะยาว ซึ่งมีหลักประกันคือ การจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของกรรมการบางท่านของบริษัทซึ่งมีมูลค่าจำนองรวมประมาณ 83.0 ล้านบาทรวมถึงการค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัท ซึ่งครบกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุกๆ 3 เดือนรวมทั้งสิ้น 48 เดือนโดยเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเงินกู้ยืมเหล่านี้ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม เป็นต้น

## 16. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,335	10,914	24,807	10,420
- ครบกำหนดชำระภายในสองถึงห้าปี	49,820	18,991	49,673	18,459
- ครบกำหนดชำระเกินกว่าห้าปี	8,035	-	8,035	-
รวม	83,190	29,905	82,515	28,879
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	( 13,543)	( 3,445)	( 13,505)	( 3,341)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชี				
รอดัดบัญชี	69,647	26,460	69,010	25,538
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 20,190)	( 9,634)	( 19,697)	( 9,214)
สุทธิ	49,457	16,826	49,313	16,324

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่ายานพาหนะ ที่ดิน สำนักงานและบ้านพักพนักงานซึ่งมีอายุของสัญญาเช่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระหว่าง 1 ปี 7 เดือนถึง 3 ปี ในระหว่างปี 2563 บริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าบ้านพักพนักงานซึ่งมีอายุของสัญญาเช่า 3 ปี (เริ่มเดือนพฤษภาคม 2563) ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทและบริษัทย่อยนำมาใช้การคิดลดกระแสเงินสดเท่ากับร้อยละ 6 ต่อปี

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ในระหว่างปี 2558 จนถึงปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าเงินทุนกับบริษัทเอกชนเจ็ดแห่งเป็นระยะเวลา 36 ถึง 84 เดือน โดยสัญญาเช่าเงินทุนดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในระหว่างปี 2564 ถึงปี 2570

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.7 ล้านบาทซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการให้บริการประมาณ 0.6 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายในการบริหารประมาณ 0.1 ล้านบาทสำหรับปี 2563

บริษัทมีรายจ่ายค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.2 ล้านบาทซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการให้บริการสำหรับปี 2563

ในระหว่างปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการจ่ายชำระค่าเช่า (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและดอกเบี้ย) ในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 20.4 ล้านบาทและในงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 19.9 ล้านบาท

ดอกเบี้ยจ่ายตัดบัญชีในงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวนเงินประมาณ 3.8 ล้านบาทและ 1.1 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินประมาณ 3.8 ล้านบาทและ 1.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของแต่ละปี

ในเดือนมกราคมและพฤษภาคม 2563 บริษัทได้นำยานพาหนะที่ใช้จำนวนหนึ่งไปใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินในลักษณะการเช่าซื้อกับบริษัทเอกชนในประเทศสองแห่ง ซึ่งมีเงื่อนไขกำหนดไว้ว่าบริษัทจะต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในยานพาหนะให้แก่ผู้ให้เช่าซื้อโดยบริษัทยังคงครอบครองและควบคุมการใช้งานยานพาหนะดังกล่าว ทั้งนี้ในการปฏิบัติตามบัญชีฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาเนื้อหาของรายการดังกล่าวโดยรวมแล้วว่าเป็นการกู้ยืมเงินจากผู้ให้เช่าซื้อโดยใช้นานพาหนะเป็นหลักประกัน บริษัทจึงไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชี แต่บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับประมาณ 17.7 ล้านบาทซึ่งรวมเงินต้นและดอกเบี้ยที่จะต้องชำระคืนเป็นรายงวดภายใต้สัญญาเช่าซื้อ (48 งวด) เป็นเงินกู้ยืมซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่นำไปวางเป็นหลักประกันได้ถูกตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวน ณ วันที่ทำรายการ

ในเดือนมิถุนายนและเดือนตุลาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่าเงินทุนกลับคืนสำหรับบางส่วนของเครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงานรวมถึงโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) สองแห่งซึ่งบริษัทได้ขายออกไปให้แก่บริษัทลิซซิ่งในประเทศสองแห่ง โดยบริษัทลิซซิ่งแห่งที่หนึ่งขายออกไปในราคาประมาณรวม 13.5 ล้านบาท ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าวมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ขายรวมประมาณ 13.3 ล้านบาทและเกิดกำไรจากการขายประมาณ 0.2 ล้านบาท จากนั้นบริษัทได้เช่าสินทรัพย์ดังกล่าวกลับมาในวันเดียวกันใน

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ราคาประมาณ 13.5 ล้านบาท ส่วนบริษัทลิสซิ่งแห่งที่สองขายออกไปในราคาประมาณรวม 17.7 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ดังกล่าวมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ขายรวมประมาณ 19.9 ล้านบาทและเกิดขาดทุนจากการขายประมาณ 2.2 ล้านบาท จากนั้นบริษัทได้เข้าสินทรัพย์ดังกล่าวกลับมาในวันเดียวกันในราคาประมาณ 17.7 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การปฏิบัติทางบัญชี ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาเนื้อหาสาระของรายการดังกล่าวโดยรวมแล้วเห็นว่าเป็นการกู้ยืมเงินจากบริษัทลิสซิ่ง โดยใช้สินทรัพย์ที่เข้าเป็นหลักประกัน บริษัทจึงไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ที่ขายออกจากบัญชี และไม่มีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการขายข้างต้น แต่บันทึกเงินสดรับจากการขายพร้อมดอกเบี้ยที่ต้องชำระคืนเป็นรายงวดภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนที่มีกับบริษัทลิสซิ่งดังกล่าว (48 และ 84 งวด) เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและตัวแลกเงินอายุ 5 - 6 เดือนกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันสามท่าน รวมจำนวน 55 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8, 8.5 และร้อยละ 12 ต่อปี และค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นสามัญของบริษัทรวมจำนวน 13 ล้านหุ้นซึ่งถือกรรมสิทธิ์โดยกรรมการบางท่านของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและตัวแลกเงินอายุ 5 - 6 เดือนกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันสี่ท่านรวมจำนวน 61 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี และค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นสามัญของบริษัทรวมจำนวน 13 ล้านหุ้นซึ่งถือกรรมสิทธิ์โดยกรรมการบางท่านของบริษัท

#### 18. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน (ดูหมายเหตุ 30)	94,032	107,718	24,566	12,008
เงินทดรองจ่ายโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	29,881	29,978	-	-
เจ้าหนี้อื่น	16,597	14,188	10,957	8,547
เจ้าหนี้อื่นโครงการ Solar PV Rooftop	14,513	832	14,513	832
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,515	5,555	6,233	5,427
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	5,550	5,415	5,550	5,415
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	3,964	3,060	3,964	3,060

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	3,421	6,533	1,821	1,008
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	2,939	2,934	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย	1,730	5,645	1,730	5,645
เจ้าหนี้ผู้รับเหมา	1,513	1,467	1,513	1,467
โบนัสพนักงานค้างจ่าย	1,285	6,873	1,285	6,873
เจ้าหนี้ค่าหุ้นทุนของบริษัทย่อย	-	-	5,814	-
อื่น ๆ	7,165	7,513	4,319	3,294
รวม	189,105	197,711	82,265	53,576

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนสิงหาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์ขอไม่รับค่าตอบแทนกรรมการที่บันทึกค้างจ่ายไว้ ณ ต้นปี 2563 จำนวนเงินประมาณ 5.6 ล้านบาทเพื่อเป็นการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินและลดภาระหนี้สินของบริษัท นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังได้พิจารณายกเลิกโบนัสพนักงาน (รวมส่วนของผู้บริหาร) ซึ่งยกมาต้นปี 2563 บางส่วนจำนวนประมาณ 5.6 ล้านบาทในปี 2563 บริษัทจึงได้กลับรายการค่าตอบแทนกรรมการและโบนัสค้างจ่ายดังกล่าวรวมประมาณ 11.2 ล้านบาทและแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

19. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทมีการระงับผูกพันจากหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานซึ่งผ่านการประเมินข้อมูลและคำนวณใหม่โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในระหว่างปี 2563 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปี 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2563	2562
	15,953	10,315
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	756	749
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,516
ต้นทุนดอกเบี้ย	179	298

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,191	2,075
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,126	5,638
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายชำระในระหว่างปี	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,079	15,953

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

- อัตราคิดลด ร้อยละ 1.69 ต่อปี (ร้อยละ 2.66 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
- อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 4.00 ต่อปี
- อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ร้อยละ 5.73 ถึงร้อยละ 34.38 ต่อปี

ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นในปี 2563 ประกอบด้วย (1) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานเชิงประชากรศาสตร์ประมาณ 1,459 พันบาทสุทธิกับ (2) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงินประมาณ 1,551 พันบาทและ (3) ขาดทุนจากการปรับปรุงประสบการณ์ประมาณ 1,099 พันบาท

ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นในปี 2562 ประกอบด้วย (1) ขาดทุนจากการปรับปรุงประสบการณ์ประมาณ 1,152 พันบาทและ (2) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานเชิงประชากรศาสตร์ประมาณ 1,460 พันบาทสุทธิกับ (3) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงินประมาณ 537 พันบาท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญข้างต้นอาจมีผลต่อความอ่อนไหวของยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานซึ่งอาศัยข้อมูลตามรายงานการคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยดังต่อไปนี้

สมมติฐานที่สำคัญ	หนี้สินอาจเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญ (พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หากสมมติฐานเพิ่มขึ้น	หากสมมติฐานลดลง
อัตราคิดลด (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5)	( 546)	594
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 1)	1,254	( 1,083)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 20)	( 1,561)	2,013



## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยยังคงอยู่ในระหว่างขั้นตอนของการเตรียมการสำหรับการเริ่มดำเนินธุรกิจหลักของแต่ละบริษัทและมีการจ้างพนักงานประจำเป็นจำนวนน้อย ดังนั้น บริษัทย่อยจึงยังไม่มีภาระผูกพันที่เป็นสาระสำคัญจากผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ต้องรับรู้

ในระหว่างปี 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้อนุมัติและเห็นชอบให้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในบางเรื่องซึ่งรวมถึงการเพิ่มค่าชดเชยให้แก่ลูกจ้างที่ทำงานมาเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปจากเดิมเท่ากับอัตราค่าจ้างจำนวน 300 วันเป็นอัตราใหม่เท่ากับ 400 วันซึ่งต่อมาได้ถูกประกาศกำหนดเป็นกฎหมายในช่วงต้นเดือนเมษายน 2562 และมีผลบังคับใช้ในช่วงต้นเดือนพฤษภาคม 2562 ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจพิจารณาแล้วว่าการแก้ไขโครงการผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าว (การแก้ไขกฎหมาย) ได้เกิดขึ้นและมีผลบังคับใช้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 บริษัทจึงบันทึกต้นทุนบริการในอดีตส่วนที่เป็นผลจากการแก้ไขโครงการซึ่งมีจำนวนประมาณ 2.5 ล้านบาทในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 โดยแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 20. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและสำรองตามกฎหมาย

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทมหาชนเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทมหาชนจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

พันบาท			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
2563	2562	2563	2562

**บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	133,914	142,705	133,213	141,977
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	32,294	35,099	31,135	31,738
ต้นทุนทางการเงิน	28,870	30,646	28,054	29,632
ต้นทุนผู้รับเหมา	26,013	32,768	26,013	32,768
วัสดุอุปกรณ์และเครื่องมือใช้ไปในการให้บริการ	24,602	28,817	24,602	28,817
ต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน	16,913	-	16,913	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	9,472	12,116	9,376	11,954
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	8,853	5,504	7,348	5,504
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	3,217	3,374	2,732	2,642
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	3,102	3,320	3,000	3,228
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	5	( 6,309)	47	( 6,219)

**22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว**

บริษัทจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจะจ่ายเงินทุนเลี้ยงชีพแก่พนักงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน

ส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบซึ่งบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีจำนวนเงินประมาณ 0.9 ล้านบาท และ 0.7 ล้านบาทในปี 2563 และ 1.5 ล้านบาท และ 0.9 ล้านบาทในปี 2562 ตามลำดับ

**23. ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย (รายได้) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชี	3,819	5,500	4,939	7,044
ผลกระทบจากรายการที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้	17,832	6,333	16,703	4,771
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มเติม	(18,717)	( 1,870)	(18,708)	( 1,852)
ผลกระทบจากการได้ลดอัตราภาษีภายใต้การส่งเสริมการลงทุน	( 2,934)	( 2,582)	( 2,934)	( 2,582)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	-	7,381	-	7,381
ภาษีเงินได้ของรายการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	238	415	238	415
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	1,077	-	1,077	-
ภาษีเงินได้ที่แสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,315	7,796	1,315	7,796

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยในประเทศสองแห่งมีผลขาดทุนสะสมทางภาษียกไปเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 34.4 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสะสมดังกล่าวจะใช้เป็นเครดิตภาษีได้ไม่เกินปี 2568

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2563	2562
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่ถือเป็นสินทรัพย์และรายได้ทางภาษี		
- ส่วนต่างของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน	1,077	-

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

งบกำไรขาดทุนเป็นข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและเป็นข้อมูลหลักของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งถูกนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

**บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานดำเนินงาน (ซึ่งกำหนดจากส่วนงานที่รายงานเป็นการภายใน) ที่มีสัดส่วนเป็นสาระสำคัญสามส่วนงานคือ (1) บริการตรวจสอบและทดสอบโดยไม่ทำลาย (2) บริการตรวจสอบเกี่ยวกับภาชนะรับแรงดันและ (3) Solar PV Rooftop (เริ่มเดือนมิถุนายน 2563) บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายการโอนระหว่างส่วนงาน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถจำแนกข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินของตามส่วนงานได้โดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการ

	งบการเงินรวม (พันบาท)							
	บริการตรวจสอบและ		บริการตรวจสอบเกี่ยวกับ					
	ทดสอบโดยไม่ทำลาย		ภาษาะรับแรงดัน		Solar PV Rooftop		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	249,761	280,191	47,568	58,331	21,203	-	318,532	338,522
หัก ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน	( 127,208)	( 132,598)	( 4,140)	( 13,056)	( 16,913)	-	( 148,261)	(145,654)
ผลได้ตามส่วนงาน	122,553	147,593	43,428	45,275	4,290	-	170,271	192,868
บวก รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน								
- รายได้อื่น							13,942	3,645
หัก ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน								
- ต้นทุนการให้บริการ							( 71,765)	( 83,667)
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							( 55,628)	( 49,196)
- ต้นทุนทางการเงิน							( 28,870)	( 30,646)
- ขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์								
ทางการเงิน							( 8,853)	( 5,504)
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							( 1,315)	( 7,796)
กำไรสำหรับปี							17,782	19,704

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)							
	บริการตรวจสอบและ		บริการตรวจสอบเกี่ยวกับ					
	ทดสอบโดยไม่ทำลาย		ภาระรับแรงดัน		Solar PV Rooftop		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	249,761	280,191	47,568	58,331	21,203	-	318,532	338,522
หัก ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน	( 127,208)	( 132,598)	( 4,140)	( 13,056)	( 16,913)	-	(148,261)	(145,654)
ผลได้ตามส่วนงาน	122,553	147,593	43,428	45,275	4,290	-	170,271	192,868
บวก รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน								
- รายได้อื่น							14,383	4,152
หัก ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน								
- ต้นทุนการให้บริการ							( 71,765)	( 83,667)
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							( 52,790)	( 42,999)
- ต้นทุนทางการเงิน							( 28,054)	( 29,632)
- ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์								
ทางการเงิน							( 7,348)	( 5,504)
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							( 1,315)	( 7,796)
กำไรสำหรับปี							23,382	27,422



## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจกรรมที่เป็นธุรกิจหลักของกิจการ และการดำเนินงานส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นการให้บริการในประเทศและมีการให้บริการในต่างประเทศในสัดส่วนที่ไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับบริการทั้งหมดของบริษัท ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่ได้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับเขตทางภูมิศาสตร์ไว้ในงบการเงินนี้

บริษัทมีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้นห้าแห่งโดยบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในประเทศพม่า ประเทศลาวและประเทศอินโดนีเซียไม่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนใดๆ ส่วนบริษัทย่อยอีกสองแห่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยมีสินทรัพย์ถาวรที่ดัดแปลงและใช้งานอยู่ในประเทศพม่าซึ่งได้แก่ อาคาร เครื่องมือเครื่องใช้ อาคารระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 335.0 ล้านบาทและ 347.1 ล้านบาท แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามลำดับ ส่วนบริษัทมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้งานอยู่ในประเทศอินโดนีเซียซึ่งได้แก่ เครื่องมือเครื่องใช้ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 10.1 ล้านบาทและ 11.7 ล้านบาท แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามลำดับ

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้าที่มียอดรายการค้าเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดรายการค้ารวม)

	ร้อยละของยอดที่มีกับลูกค้ารายใหญ่ต่อยอดรวม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
- บริการตรวจสอบและ				
ทดสอบโดยไม่ทำลาย	47.88	38.28	47.88	38.28
- บริการตรวจสอบเกี่ยวกับ				
ภาระรับแรงดัน	-	-	-	-
- Solar PV Rooftop	100.00	-	100.00	-
รวมรายได้	40.22	31.69	40.22	31.69

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### 25. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในการที่ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมโดยมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม (วันที่ 7 สิงหาคม 2552) ต่อมาบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับภาษีจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนฉบับใหม่ที่ได้รับอนุมัติในเดือนกันยายน 2560 โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในการที่ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมโดยมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม (วันที่ 30 มิถุนายน 2561)

ในฐานะที่บริษัทเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ผลการดำเนินงานแยกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการให้บริการ - สุทธิ	103,409	103,472	193,920	235,050	297,329	338,522
รายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	21,203	-	21,203	-
รายได้อื่น	-	-	13,942	3,645	13,942	3,645
ต้นทุนการให้บริการ	( 63,087)	( 69,255)	( 140,026)	( 160,066)	( 203,113)	( 229,321)
ต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	( 16,913)	-	( 16,913)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	( 16,115)	( 13,175)	( 39,513)	( 36,021)	( 55,628)	( 49,196)
ต้นทุนทางการเงิน	( 8,713)	( 8,949)	( 20,157)	( 21,697)	( 28,870)	( 30,646)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ						
สินทรัพย์ทางการเงิน	( 2,564)	( 1,473)	( 6,289)	( 4,031)	( 8,853)	( 5,504)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	( 1,315)	( 7,796)	( 1,315)	( 7,796)
กำไรสำหรับปี	12,930	10,620	4,852	9,084	17,782	19,704

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการให้บริการ - สุทธิ	103,409	103,472	193,920	235,050	297,329	338,522
รายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	21,203	-	21,203	-
รายได้อื่น	-	-	14,383	4,152	14,383	4,152
ต้นทุนการให้บริการ	( 63,087)	( 69,255)	( 140,026)	( 160,066)	( 203,113)	( 229,321)
ต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	( 16,913)	-	( 16,913)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	( 16,397)	( 12,986)	( 36,393)	( 30,013)	( 52,790)	( 42,999)
ต้นทุนทางการเงิน	( 8,713)	( 8,949)	( 19,341)	( 20,683)	( 28,054)	( 29,632)
ขาดทุนจากการซื้อขายของ						
สินทรัพย์	( 2,282)	( 1,662)	( 5,066)	( 3,842)	( 7,348)	( 5,504)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	( 1,315)	( 7,796)	( 1,315)	( 7,796)
กำไรสำหรับปี	12,930	10,620	10,452	16,802	23,382	27,422

26. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่าสุทธิธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ จากสภาพคล่องทางการเงิน จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงหรือเพื่อใช้ในทางค้าหรือหากำไรและไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญในระหว่างปี 2563 และ 2562

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาทางการค้าไม่สามารถหรือไม่ประสงค์ที่จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญนอกเหนือไปจากที่ได้รับรู้ไว้ในงบการเงิน เนื่องจากการประเมินฐานะการเงินและติดตามข้อมูลความเป็นไปของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียในกรณีที่ลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้คือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ รวมถึงเงินให้กู้ยืมตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องด้วยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมควบคู่ไปกับการใช้แหล่งเงินทุนและการก่อหนี้สินหรือขยายระยะเวลาครบกำหนดของหนี้สินออกไปตามความจำเป็นสำหรับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยและเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสดและคงไว้ซึ่งการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง

#### ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงด้านราคาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่เป็นนัยสำคัญและยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงไม่ได้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไว้

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญเนื่องจากเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวรวมถึงหนี้สินอื่นๆที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรือมีอัตราคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามอัตราในท้องตลาด

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืม เงินทรองจ่าย เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เงินลงทุนในกองทุนรวม ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินข้างต้นมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้บางส่วนมีสถานะเป็นเงินสดหรือจะได้รับชำระ/จ่ายชำระเป็นเงินสดในระยะเวลาอันสั้นในขณะที่บางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราในท้องตลาด (ข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม)

### เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าไม่มีมูลค่ายุติธรรมที่เหมาะสมของเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลขาดทุนเกินทุนและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณาและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันไว้เต็มจำนวนตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปได้ตามปกติ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ เกี่ยวกับนโยบายในการบริหารจัดการทุนในระหว่างปี 2563 และ 2562

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เท่ากับ 1.40 : 1.00 และ 1.36 : 1.00 ตามลำดับ ส่วนงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2561 เท่ากับ 1.02 : 1.00 และ 0.90 : 1.00 ตามลำดับ

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

28. อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ก. บริษัทมีหนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการด้านวิศวกรรมของบริษัทให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทเอกชนหลายแห่งและหน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 23.2 ล้านบาท ซึ่งมีหลักประกันคือการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12
- ข. บริษัทมีภาระผูกพันจากโครงการศูนย์วิจัยเกี่ยวกับเทคโนโลยีเครื่องเร่งอนุภาคในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ (1) การจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในประเทศจีนเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (คิดเป็นเงินบาทประมาณ 100.9 ล้านบาท) ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่สุทธิตาจากเงินมัดจำจ่ายประมาณ 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (คิดเป็นเงินบาทประมาณ 5.0 ล้านบาท) ที่แสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ (2) การก่อสร้างอาคารศูนย์ปลอดเชื้อและสำนักงานกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 25.6 ล้านบาท ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้สัญญาความร่วมมือทางด้านเทคโนโลยีและสร้างนวัตกรรมที่บริษัทลงนามร่วมกันกับบริษัทดังกล่าวและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่งในประเทศไทย
- ค. บริษัทย่อย (TNDTPW) มีวงเงินบัตรเครดิตเพื่อการชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวน 0.1 ล้านบาท กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำของบริษัทย่อยกับธนาคารดังกล่าวจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท
- ง. บริษัทย่อย (TNDTPW) มีภาระผูกพันจากโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินในรัฐฉานของประเทศพม่าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 158.4 ล้านดอลลาร์และ 15.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (คิดเป็นเงินบาทรวมประมาณ 788.2 ล้านบาท) ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนสำหรับการชำระภาระผูกพันดังกล่าวจะเป็นการกู้ยืมเงินของบริษัท (ในฐานะบริษัทใหญ่) จากสถาบันการเงินและแหล่งเงินทุนอื่นๆ ตามความจำเป็น



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

- จ. บริษัทมีโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ซึ่งในแต่ละโครงการจะมีสัญญาจำนวนสองฉบับ โดยสัญญาฉบับที่หนึ่งเป็นการว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศเพื่อติดตั้งระบบและวัสดุอุปกรณ์สำหรับโครงการดังกล่าว ส่วนสัญญาฉบับที่สองเป็นการให้บริการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศและมหาวิทยาลัยเอกชนในประเทศ (คู่สัญญา) ซึ่งคู่สัญญาเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในอาคารสถานที่ที่บริษัทติดตั้งระบบดังกล่าว คู่สัญญาตกลงที่จะชำระราคาค่าบริการผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทเป็นระยะเวลา 18-20 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่เริ่มมีการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่คู่สัญญาในอัตราที่ตกลงร่วมกัน และกำหนดไว้ในสัญญาและเมื่อสิ้นสุดระยะเวลา 18-20 ปีข้างต้นบริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบและวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้แก่คู่สัญญา ทั้งนี้ บริษัทผู้รับเหมาและคู่สัญญามีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อผูกพันและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับที่เกี่ยวข้องโดยโครงการดังกล่าวมีมูลค่าของต้นทุนค่าบริการพัฒนาและติดตั้งสินทรัพย์โครงการและภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระต้นทุนค่าบริการดังกล่าวแก่ผู้รับเหมา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ดังนี้

			งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (ล้านบาท)					
โครงการ	ผู้รับเหมา	คู่สัญญา	ค่าบริการ		ชำระค่าบริการแล้ว		ภาระผูกพัน	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562
1	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15.0	18.0	15.0	4.2	-	13.8
2	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	มหาวิทยาลัยเอกชน	16.8	16.8	7.1	0.8	9.7	16.0
3	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	14.4	-	11.7	-	2.7	-
4	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7.0	-	5.0	-	2.0	-
			53.2	34.8	38.8	5.0	14.4	29.8

ซึ่งต้นทุนค่าบริการที่บริษัทได้ชำระแล้วถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ทั้งนี้ โครงการติดตั้งระบบของโครงการที่หนึ่งได้แล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2563 (ดูหมายเหตุ 6) ส่วนโครงการที่สองและสามคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 และโครงการที่สี่คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

- จ. นอกเหนือจากที่กล่าวตามข้อ จ. บริษัทมีโครงการระหว่างติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยทำสัญญาซื้อและรับโอนสิทธิและหน้าที่ สัญญาจ้างเหมาติดตั้งงานรวมถึงสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีสัญญาจำนวนสามฉบับโดยสัญญาฉบับที่หนึ่งเป็นการโอนสิทธิและหน้าที่สำหรับโครงการดังกล่าวจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง สัญญาฉบับที่สองเป็นการว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศสองแห่งเพื่อติดตั้งระบบและวัสดุอุปกรณ์สำหรับโครงการดังกล่าว ส่วนสัญญาฉบับที่สามเป็นการให้บริการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง (คู่สัญญา) ซึ่งคู่สัญญาเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในอาคารสถานที่ที่บริษัทติดตั้งระบบดังกล่าว คู่สัญญาตกลงที่จะชำระราคาค่าบริการผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทเป็นระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่เริ่มมีการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่คู่สัญญาในอัตราที่ตกลงร่วมกันและกำหนดไว้ในสัญญาและเมื่อสิ้นสุดระยะเวลา 15 ปีข้างต้นบริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบและวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้แก่คู่สัญญาทั้งนี้ บริษัท บริษัทผู้รับเหมาและคู่สัญญามีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อผูกพันและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับที่เกี่ยวข้องโดยโครงการดังกล่าวมีมูลค่าของค่าโอนสิทธิและหน้าที่รวมถึงต้นทุนค่าบริการพัฒนาและติดตั้งสินทรัพย์โครงการและภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระแก่ผู้รับเหมา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (ล้านบาท)	
	2563	2562
ค่าโอนสิทธิและหน้าที่	11.5	11.5
ค่าบริการ	3.5	5.6
ชำระค่าบริการแล้วส่วนหนึ่ง	( 15.0 )	( 1.8 )
ภาระผูกพัน	-	15.3

ซึ่งค่าโอนสิทธิและหน้าที่รวมถึงค่าบริการที่บริษัทได้ชำระแล้วถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ทั้งนี้โครงการติดตั้งระบบดังกล่าวนี้คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2564

- ข. บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องคดีแพ่งในข้อหาผิดสัญญาโอนสิทธิกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (โจทก์) โดยโจทก์เรียกค่าเสียหายเป็นทุนทรัพย์จำนวนเงินประมาณ 0.99 ล้านบาท ทั้งนี้ ทุนความของ บริษัทมีความเห็นและได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลแพ่ง อย่างไรก็ดี ศาลให้เลื่อนการพิจารณาคดีออกไปจนกว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จะคลี่คลายและจะแจ้งกำหนดวันนัดพิจารณาให้ทราบต่อไป

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### 29. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องและสามารถเปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ยอดตามที่ จัดประเภทใหม่	ยอดตามที่ เคยรายงานไว้	ยอดตามที่ จัดประเภทใหม่	ยอดตามที่ เคยรายงานไว้
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	49,196,957	54,700,498	42,999,363	48,502,904
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์				
ทางการเงิน	5,503,541	-	5,503,541	-

#### 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม 2564 บริษัทย่อย (TNDTPW) ในฐานะผู้ถูกร้องได้รับหมายศาลเป็นหนังสือขอไต่ถามข้อพิพาทก่อนฟ้องในคดีแพ่งกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (ผู้ร้อง) เกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้างงานต่างๆ ภายในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินเนื่องจากบริษัทย่อยค้างชำระค่าจ้างงานบริการแก่ผู้ร้องเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 66.4 ล้านบาท (บริษัทย่อยบันทึกบัญชีไว้แล้วเป็นเจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินตามหมายเหตุ 18) อย่างไรก็ตาม ศาลยังไม่ได้นัดวันไต่ถามข้อพิพาทว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จะคลี่คลายและจะแจ้งกำหนดวันนัดไต่ถามข้อพิพาทให้ทราบต่อไป

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้ซึ่งเรียงตามข้อ ก) ข) ค) และ ง) จะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะมีขึ้นในครั้งถัดไป

ก) การออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาทในสกุลเงินบาทหรือสกุลเงินอื่นในอัตราที่เทียบเท่า

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

- ข) การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันซึ่งออกในลักษณะเฉพาะเจาะจงให้แก่ Advance Opportunities Fund ("AO Fund") และ Advance Opportunities Fund 1 ("AO Fund 1") โดยแบ่งออกเป็น 20 ชุดๆ ชุดละ 5 ล้านบาท อายุ 3 ปีต่อชุด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งมีระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพในแต่ละชุดได้ทุกวันแต่ไม่เกิน 1 สัปดาห์ก่อนวันครบกำหนดของหุ้นกู้แต่ละชุด และราคาแปลงสภาพกำหนดไว้ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดในช่วงเวลาที่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ
- ค) การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทจากหุ้นละ 1.00 บาทเป็นหุ้นละ 0.25 บาท
- ง) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 20,880,194 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 83,520,775 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เพื่รองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- จ) การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทและจัดตั้งบริษัท holding company เพื่อถือหุ้นของกิจการต่างๆ ในกลุ่มบริษัทโดยกำหนดให้บริษัทไปดำเนินการศึกษาเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในเชิงลึกและในรายละเอียดต่อไป

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2564

# การรับรอง ความถูกต้องของข้อมูล



4



# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย”

“ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสุวัฒน์	แดงพิบูลย์สกุล	ประธานกรรมการบริษัท	.....
		ประธานกรรมการบริหาร	
		กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	
2. นายเกริกเกียรติ	ศตวุฒิ	กรรมการบริษัท	.....
		กรรมการบริหาร	
		กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	
ผู้รับมอบอำนาจ			
นางสาวชมเดือน	ศตวุฒิ	กรรมการบริษัท	.....
		กรรมการบริหาร	
		กรรมการผู้จัดการ / CEO	
		กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	



# เอกสารแนบ



5

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทฯ



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2564

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / การดำรงตำแหน่งกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1.	นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล  ตำแหน่ง: - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร  วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550  วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี 26 เมษายน 2550 - 28 เมษายน 2551 28 เมษายน 2551 - 26 เมษายน 2553 26 เมษายน 2553 - 22 เมษายน 2556 22 เมษายน 2556 - 27 เมษายน 2558 27 เมษายน 2558 - 23 เมษายน 2561 23 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน  การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -  การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -	79	<u>ปริญญาตรี</u> - วิทยาศาสตรการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล - นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD - Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007	3.82	คู่สมรส / ไม่จดทะเบียนของนางสาวชมเดือน ศตวุฒิกรรมการบริหารกรรมการผู้จัดการ / CEO	2550 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - ที่ปรึกษาด้านรังสีเทคนิค - ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและการเงิน	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2525 - 2550	- ที่ปรึกษาด้านรังสีเทคนิค - ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและการเงิน	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด
						2521 - 2525	- วิทยากรฝึกอบรมวิชาการตรวจสอบโดยไม่ทำลายทั้งสถาบันการศึกษาหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ	บริษัท โกดัก (ประเทศไทย) จำกัด
						2513 - 2531	- Radiography Products Specialist  - Sales Manager แผนก Medical & Industrial Radiography Market และแผนก Motion Picture and Audio Visual Market	บริษัท โกดัก (ประเทศไทย) จำกัด

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / การดำรงตำแหน่งกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2.	<p>นายชาย ชีวะเกตุ</p> <p>ตำแหน่ง:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองประธานกรรมการบริษัท</li> <li>- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul> <p>วันที่แต่งตั้ง:</p> <p>27 เมษายน 2552</p> <p>วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 12 ปี</p> <p>27 เมษายน 2552 - 23 เมษายน 2555</p> <p>23 เมษายน 2555 - 27 เมษายน 2558</p> <p>27 เมษายน 2558 - 24 เมษายน 2560</p> <p>24 เมษายน 2560 - 29 เมษายน 2562</p> <p>29 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul>	83	<p><u>ปริญญาโท</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Microwave Physics University of Surrey, U.K.</li> </ul> <p><u>ปริญญาตรี</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program รุ่นที่ 80/2009</li> </ul>	-	-	2557 - ปัจจุบัน	-รองประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2552 - ปัจจุบัน	-กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						อดีต - ปัจจุบัน	- HONORARY FELLOW	AESIEP
							- ประธานที่ปรึกษา	มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม (มพส.)
							- กรรมการอุดหนุนวิจัย	สำนักงานวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
							- กรรมการบริหารโครงการ	ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานและเทคโนโลยีสะอาด (อีซีเทค) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
							- กรรมการอำนวยการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)	บัณฑิตวิทยาลัยร่วมด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม (JGSEE)
							- รองประธานกรรมการที่ปรึกษา	ศูนย์พัฒนามาตรฐานและทดสอบระบบเซลล์แสงอาทิตย์ (CSSE)
							- ที่ปรึกษา	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
							- ที่ปรึกษา	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
							- ด้านพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกและแปซิฟิกตะวันตก
							- เลขานุการสมพันธ์อุตสาหกรรมไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
							- ผู้ช่วยผู้ว่าการด้านการจัดพลังงาน	



ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / การดำรงตำแหน่งกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
3.	<p>นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ</p> <p>ตำแหน่ง:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริษัท</li> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ / CEO</li> </ul> <p>วันที่แต่งตั้ง:</p> <p>26 เมษายน 2550</p> <p>วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี</p> <p>26 เมษายน 2550 - 27 เมษายน 2552</p> <p>27 เมษายน 2552 - 27 เมษายน 2554</p> <p>27 เมษายน 2554 - 28 เมษายน 2557</p> <p>28 เมษายน 2557 - 24 เมษายน 2560</p> <p>24 เมษายน 2560 - 27 กรกฎาคม 2563</p> <p>27 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:</p> <p>2 แห่ง คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท เอ็นสเฟ็ค กรุ๊ป จำกัด ประเภทธุรกิจ : งานก่อสร้างและควบคุมอาคาร</li> <li>กรรมการ บริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ทีเอ็นดีที น้ำมันรำข้าว จำกัด ประเภทธุรกิจ : พลังงาน และอุปโภค</li> </ol>	75	<p><u>ปริญญาโท</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วิศวกรรมศาสตร์</li> <li>สาขานิวเคลียร์เทคโนโลยี</li> <li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><u>ปริญญาตรี</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วิทยาศาสตร์</li> <li>สาขาเคมี</li> <li>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007</li> </ul>	38.67	<p>คู่สมรส (ไม่จดทะเบียน)</p> <p>ของ</p> <p>นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล</p> <p>ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>และ</p> <p>พี่สาวของ</p> <p>นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ</p> <p>กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร</p>	<p>2560</p> <p>2558</p> <p>2556 - ปัจจุบัน</p> <p>2555 - 2560</p> <p>2549 - ปัจจุบัน</p> <p>2550</p> <p>2548 - 2552</p> <p>2545 - 2547</p>	<p>- ที่ปรึกษาในการบริหารงาน</p> <p>- ผู้ทรงคุณวุฒิ</p> <p>- คณะกรรมการสรรหาประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ</p> <p>- คณะกรรมการเพื่อความเป็นกลาง</p> <p>- คณะอนุกรรมการ</p> <p>- กรรมการ</p> <p>- กรรมการ</p> <p>- ร่วมร่างมาตรฐาน</p> <p>- นายกสมาคม</p> <p>- กรรมการ</p>	<p>ภาควิชาวิศวกรรมนิวเคลียร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>ในการพิจารณาร่างหลักสูตรเปิดใหม่ หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมนิวเคลียร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>ในคณะกรรมการบริหารสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>ในการรับรองบุคลากรด้านทดสอบโดยไม่ทำลาย (NDT) ตามมาตรฐาน ISO สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย</p> <p>วิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ควบคุม สาขานิวเคลียร์ สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA)</p> <p>สมาคมนิวเคลียร์แห่งประเทศไทย (สนท.)</p> <p>ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมทดสอบโดยไม่ทำลาย - คุณสมบัติการรับรองบุคลากร มาตรฐานเลขที่ มอก. 9712-2550</p> <p>สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (สมท.)</p> <p>สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (สมท.)</p>





ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / การดำรงตำแหน่งกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
3.	นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ (ต่อ)  ตำแหน่ง: - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ / CEO  วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550  วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี 26 เมษายน 2550 - 27 เมษายน 2552 27 เมษายน 2552 - 27 เมษายน 2554 27 เมษายน 2554 - 28 เมษายน 2557 28 เมษายน 2557 - 24 เมษายน 2560 24 เมษายน 2560 - 27 กรกฎาคม 2563 27 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน  การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -  การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง คือ 1. กรรมการ บริษัท เอ็นสเฟ็ด กรุป จำกัด ประเภทธุรกิจ : งานก่อสร้างและควบคุมอาคาร  2. กรรมการ บริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ทีเอ็นดีที นามันราข้าว จำกัด ประเภทธุรกิจ : พลังงาน และอุปโภค	75	<b>ปริญญาโท</b> - วิศวกรรมศาสตร์ สาขานิวเคลียร์เทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <b>ปริญญาตรี</b> - วิทยาศาสตร์ สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  การอบรมหลักสูตรกรรมการ ที่จัดโดย IOD - Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007	38.67	คู่สมรส (ไม่จดทะเบียน) ของ นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร  และ  พี่สาวของ นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ / CEO	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2525 - 2550	- กรรมการผู้จัดการ / CEO	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด
						2532	- ร่วมร่างมาตรฐาน	ในประกาศกรมโยธาธิการ (ปัจจุบันเปลี่ยนเป็น "กรมธุรกิจพลังงาน") เรื่อง คุณสมบัติและคุณวุฒิของผู้ทดสอบและตรวจสอบถึงก๊าซหุงต้ม ถังเก็บและจ่ายก๊าซถึงขนส่งก๊าซ ระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์และการออกใบรับรองให้เป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา
						2525	- ร่วมก่อตั้ง	ชมรมวิชาชีพการทดสอบโดยไม่ทำลายเพื่อการเผยแพร่ด้านวิชาการ และผลิตบุคลากร NDT ตามมาตรฐานสากล
						2521 - 2525	- วิทยาการฝึกอบรมวิชาการตรวจสอบโดยไม่ทำลายทั้งสถาบันการศึกษาหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ  - Radiography Products Specialist	บริษัท โกดัก (ประเทศไทย) จำกัด
						2513 - 2520	- นักวิจัย	ศูนย์วิจัยทางการแพทย์ องค์การซีไต้รพ.พระมงกุฎเกล้าฯ
						2512 - 2513	- รับราชการ ตำแหน่งนักวิทยาศาสตร์	กรมวิทยาศาสตร์ กระทรวงอุตสาหกรรม





ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / การดำรงตำแหน่งกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
4.	นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ  ตำแหน่ง: - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร  วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550  วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี 26 เมษายน 2550 - 28 เมษายน 2551 28 เมษายน 2551 - 27 เมษายน 2554 27 เมษายน 2554 - 22 เมษายน 2556 22 เมษายน 2556 - 25 เมษายน 2559 25 เมษายน 2559 - 29 เมษายน 2562 29 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน  การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -  การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -	74	<u>ปริญญาโท</u> - วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา Brigham Young University, ประเทศสหรัฐอเมริกา  <u>ปริญญาตรี</u> - วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD - Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007	4.27	น้องชายของนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ / CEO	2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2545 - 2550	- กรรมการ - วิศวกรที่ปรึกษาอาวุโส	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด
						2513 - 2550	- วิศวกรวิชาชีพ 9 วช.	กรมทางหลวง



ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / การดำรงตำแหน่งกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
5.	<p>นางสาวอากาศตรีเอนก พันธุรักษ์</p> <p>ตำแหน่ง:</p> <p>- กรรมการบริษัท</p> <p>วันที่แต่งตั้ง:</p> <p>26 เมษายน 2550</p> <p>วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี</p> <p>26 เมษายน 2550 - 26 เมษายน 2553</p> <p>26 เมษายน 2553 - 23 เมษายน 2555</p> <p>23 เมษายน 2555 - 28 เมษายน 2557</p> <p>28 เมษายน 2557 - 25 เมษายน 2559</p> <p>25 เมษายน 2559 - 23 เมษายน 2561</p> <p>23 เมษายน 2561 - 27 กรกฎาคม 2563</p> <p>27 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:</p> <p>- ไม่มี -</p>	86	<p><u>ปริญญาตรี</u></p> <p>- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม)</p> <p>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD</p> <p>- Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007</p>	-	-	2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - วิศวกรที่ปรึกษาอาวุโส	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2545 - 2550	- วิศวกรที่ปรึกษาอาวุโส	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด
						2530 - 2539	- หัวหน้าศูนย์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอากาศยานและยานยนต์	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
						2515 - 2530	- ผู้จัดการฝ่ายบริการ	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
						2511 - 2515	- วิศวกรภาคสนาม	บริษัท เรย์แลมเบตเตอร์ จำกัด
						2499 - 2511	- หัวหน้าส่วนงานโรงกลึงและหล่อ	กรมช่างทหารอากาศ กองทัพอากาศ



ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / การดำรงตำแหน่งกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
6.	<p><b>ดร.วิชา จิวาลัย</b></p> <p><b>ตำแหน่ง:</b></p> <p>- กรรมการอิสระ</p> <p>- ประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p><b>วันที่แต่งตั้ง:</b></p> <p>26 เมษายน 2550</p> <p><b>วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี</b></p> <p>26 เมษายน 2550 - 28 เมษายน 2551</p> <p>28 เมษายน 2551 - 27 เมษายน 2554</p> <p>27 เมษายน 2554 - 28 เมษายน 2557</p> <p>28 เมษายน 2557 - 24 เมษายน 2560</p> <p>24 เมษายน 2560 - 27 กรกฎาคม 2563</p> <p>27 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 2 แห่ง คือ</b></p> <p>1. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสทีพีแอนด์ไอ จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ : งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure Fabrication) / งานประกอบและเชื่อมต่อ (Piping Fabrication) / งานประกอบโรงงานสำเร็จรูป (Process Module) / งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กอื่นๆ (Other Fabrication Steel)</p> <p>2. กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยพดิลคอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และบริการเลนส์สายตาพลาสติกอย่างครบวงจร</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง คือ</b></p> <p>1. ประธานกรรมการ บริษัท สลิลธารา จำกัด ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนและนายหน้าซื้อขายให้เข้าซื้อ จำนอง ขายฝาก ที่ดิน อสังหาริมทรัพย์ จัดสรรที่ดิน อาคารชุด ที่จอดรถ</p> <p>2. กรรมการ บริษัท เวลด์รีสอร์ท จำกัด ประเภทธุรกิจ : ให้บริการบ้านพักตากอากาศ</p>	77	<p><b>ปริญญาเอก</b></p> <p>- Geodetic Science (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยแห่งรัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p><b>ปริญญาโท</b></p> <p>- วิศวกรรมศาสตร์ ด้านแผนที่จากภาพถ่าย สถาบัน ITC, ประเทศเนเธอร์แลนด์</p> <p><b>ปริญญาตรี</b></p> <p>- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ได้รับทุนบรณัตรตลอดการศึกษา)</p> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD</b></p> <p>- Director Certification Program รุ่นที่ 14/2002</p> <p>- Director Accreditation Program รุ่นที่ 8/2004</p> <p>- Finance for Non-Finance Director รุ่นที่ 10/2004</p> <p>- Audit Committee Program รุ่นที่ 11/2006</p> <p>- The Role Of Chairman รุ่นที่ 13/2006</p> <p>- Chartered Directors รุ่นที่ 1/2007</p>	-	-	<p>ภาคเอกชน</p> <p>- กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>- ประธาน กรรมการตรวจสอบ</p> <p>- กรรมการตรวจสอบ</p> <p>- ประธานกรรมการ</p> <p>- กรรมการ</p> <p>- นายกสมาคม</p> <p>สมาคมวิชาชีพ</p> <p>- นายกกิตติมศักดิ์</p> <p>- กรรมการวิชาการ วิศวกรรมโยธา</p> <p>- Honorary President</p> <p>ภาคราชการ</p> <p>- ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>- รองผู้ว่าราชการ กรุงเทพมหานคร</p> <p>- รองศาสตราจารย์และหัวหน้าภาควิชา</p> <p>- อาจารย์ประจำ</p> <p>- กรรมการจัดทำพจนานุกรมศัพท์ วิศวกรรมโยธา</p> <p>- กรรมการผังเมือง</p>	<p>บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เอสทีพีแอนด์ไอ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ไทยออยพดิลคอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท สลิลธารา จำกัด</p> <p>บริษัท เวลด์รีสอร์ท จำกัด</p> <p>สมาคมการสำรวจและการแผนที่แห่งประเทศไทย</p> <p>สมาคมอาคารชุดไทย</p> <p>วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย</p> <p>The Asean Federation on Land Surveying and Geomatic (AFLAG)</p> <p>สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)</p> <p>ภาควิชาวิศวกรรมสำรวจ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>ราชบัณฑิตยสถาน</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการผังเมือง</p>	



ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / การดำรงตำแหน่งกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
7.	<p>นายวิชัย วัชรวัฒนากุล</p> <p>ตำแหน่ง:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> <li>- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul> <p>วันที่แต่งตั้ง:</p> <p>26 เมษายน 2550</p> <p>วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 14 ปี</p> <p>26 เมษายน 2550 - 26 เมษายน 2553</p> <p>26 เมษายน 2553 - 22 เมษายน 2556</p> <p>22 เมษายน 2556 - 25 เมษายน 2559</p> <p>25 เมษายน 2559 - 29 เมษายน 2562</p> <p>29 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:</p> <p>1 แห่ง คือ</p> <p>1. กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท มาร์ช จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ : อุตสาหกรรมการต่อเรือระดับโลก</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:</p> <p>1 แห่ง คือ</p> <p>1. กรรมการ บริษัท คอลซัลติง ซิสเต็ม จำกัด ประเภทธุรกิจ : ตรวจสอบบัญชี</p>	68	<p><b>ปริญญาโท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)</li> </ul> <p><b>ปริญญาตรี</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) วิทยาลัยการค้า หอการค้าไทย</li> <li>- นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><b>ประกาศนียบัตรชั้นสูง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สาขาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007</li> </ul>	-	-	2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการ	บริษัท มาร์ช จำกัด (มหาชน)  บริษัท คอลซัลติง ซิสเต็ม จำกัด
						2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2538 - ปัจจุบัน	- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (เลขทะเบียน 3055) และที่ปรึกษาด้านการบัญชีและภาษีอากร	อิสระ
						2529 - 2538	- หัวหน้ากองแผนงานและงบประมาณ	โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม
						2523 - 2529	- หัวหน้าแผนกงบประมาณและตรวจจ่าย	โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม
						2521 - 2523	- ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบภายใน	โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม
						2519 - 2521	- พนักงานตรวจสอบชั้น 1	โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / การดำรงตำแหน่งกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
8.	<b>ดร.จุมพล กล้วยไม้งาม</b>  <b>ตำแหน่ง:</b> - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ  <b>วันที่แต่งตั้ง:</b> 22 ธันวาคม 2561  <b>วาระการดำรงตำแหน่ง:</b> รวม 2 ปี 4 เดือน 22 ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน  <b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:</b> - ไม่มี -  <b>การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:</b> - ไม่มี -	37	<b>ปริญญาเอก</b> - สาขาเศรษฐศาสตร์ Loughborough University, United Kingdom <b>ปริญญาโท</b> - สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Antwerp, Belgium <b>ปริญญาตรี</b> - สาขาบริหารธุรกิจ (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเอเชียน ชลบุรี  <b>การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD</b> - Director Certification Program รุ่นที่ 271/2019 - Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 33/2019 - Risk Management Program for Corporate Leaders Class รุ่นที่ 19/2020 - Boardroom Success through Financing and Investment รุ่นที่ 8/2020 - How to Develop a Risk Management Plan รุ่นที่ 27/2020	-	-	ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน  ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน  มี.ค. 2560 - ก.ค. 2560  พ.ค. 2559 - มิ.ย. 2559  ต.ค. 2558 - ก.พ. 2560  ส.ค. 2557 - พ.ค. 2558  ต.ค. 2553 - พ.ค. 2557	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ  อาจารย์ คณะบริหารธุรกิจ และเทคโนโลยี  หัวหน้าทีมวิจัย ธุรกิจบริการและ อสังหาริมทรัพย์  อาจารย์พิเศษ คณะเศรษฐศาสตร์  นักกลยุทธ์อุตสาหกรรม  อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ  อาจารย์ผู้ช่วยสอน	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)  มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด  ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  มหาวิทยาลัยรังสิต  ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  มหาวิทยาลัยเอเชียน ชลบุรี  School of Business and Economics, Loughborough University

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
9.	นายธนรงค์ ศตวุฒิ - รองกรรมการผู้จัดการ - ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน (รักษาการ) - ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ) - ตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ	37	<u>ปริญญาโท</u> - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <u>ปริญญาตรี</u> - วิศวกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ Asian University	0.13	บุตรชายของ นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร กับ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / CEO  และ หลานชายของ นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /	2563 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน และฝ่ายกลยุทธ์ (รักษาการ)	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2559 - ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2556 - 2559	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
10.	นายสหัสส์ เตชะชาญ ผู้จัดการฝ่ายขาย	61	<u>ประกาศนียบัตร</u> - วิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล วิทยาลัยเทคโนโลยีนอร์ทอีส-เทิร์น	ต่ำกว่า 1%	-	2550 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2555 - 2559	- อุปนายก	สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (สมท.)
11.	นายทิน หม่อง อาเย ผู้จัดการฝ่ายวิชาการ	58	<u>ปริญญาตรี</u> - วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล Yangon Institute of Technology, Burma. <u>ประกาศนียบัตร</u> - Welding Engineer, International Institute of Welding - ASNT / ACCP / PED NDT Level III ASNT, TUV	ต่ำกว่า 1%	-	2550 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2553 - 2555	- กรรมการ	สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (สมท.)



ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
12.	นายสมอัย ตั้งจิตต์ถาวรกุล ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ ผู้จัดการฝ่าย HSEQ	52	<u>ปริญญาโท</u> - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ปริญญาตรี</u> - Aviation Maintenance, San Jose State University USA.	ต่ำกว่า 1%	-	2550 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ - ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ - ผู้จัดการฝ่าย HSEQ	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
13.	นายธรรมรัฐ สร้อยสมบุญ ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนการปฏิบัติการ	52	<u>ปริญญาตรี</u> - วิศวกรรมศาสตร์ สาขาการเชื่อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนครเหนือ	ต่ำกว่า 1%	-	2550 - ปัจจุบัน 2553 - 2555	- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ - กรรมการ	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (สมท.)
14.	นางสาววิงนา สกุลแรมรุ่ง ผู้จัดการฝ่ายสำนักบริหาร (ดูแลสำนักเลขานุการบริษัท / แผนกจัดซื้อ) ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	61	<u>ปริญญาตรี</u> - ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	1.97	-	2550 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการ ฝ่ายบริหารสำนักงาน ดูแล สำนักเลขานุการบริษัท และแผนกจัดซื้อ  - ผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
15.	นายนิยม มินิวดาตร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน	54	<u>ปริญญาตรี</u> - บธ.บ.(บัญชี) มหาวิทยาลัย เกษมบัณฑิต <u>ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง</u> - สาขาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและ อาชีวศึกษา วิทยาเขตพัฒนชัยการพระนคร <u>ประกาศนียบัตร</u> - ผู้ทำบัญชี กระทรวงพาณิชย์ ปี 2543	-	-	2554 - ปัจจุบัน  2545 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน - ผู้จัดการสำนักงาน - กรรมการบริษัท  - ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) สำนักงานปิยะอากาศการบัญชี บริษัท อากาศ แอ็ดไวเซอร์ จำกัด บริษัท เอสบี ออดิตติ้ง เซอร์วิส จำกัด



ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
16.	นางสาวศศิประภา แสงฉาย เลขานุการบริษัท	40	<u>ปริญญาโท</u> - วท.ม (การจัดการเทคโนโลยี อุตสาหกรรมเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  <u>ปริญญาตรี</u> - วท.บ. (วิศวกรรมกระบวนการอาหาร) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	2557 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท - เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ - เลขานุการคณะกรรมการบริหาร - เลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2555 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท - เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ - เลขานุการคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
						2552 - 2555	- Senior Supervisor Administration - เลขานุการบริหาร - Auditor Internal Quality Audit	บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
						2547- 2552	- Production Supervisor - Auditor Internal Quality Audit	บริษัท เอเชีย แปซิฟิค (ปท) จำกัด เครือ บมจ. แพ็คฟู้ด จำกัด

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ คณะกรรมการ	TNDT	บริษัทย่อย				
		LTNDT	TNDT CM	TNDT POWER	MKTNDT	PT TNDT
1. นายสุวัฒน์      แดงพิบูลย์สกุล	X1, X4	-	-	-	/	-
2. นายชาย      ชีวะเกตุ	V, ///	-	-	-	-	-
3. น.ส.ชมเดือน      ศตวุฒิ	/, //, M	/	/	/	/	X1
4. นายเกริกเกียรติ      ศตวุฒิ	/, //	-	-	-	-	-
5. น.ต. เอนก      พันธุรักษ์	/	-	-	-	-	-
6. ดร. วิชา      จิवालย์	X2, X3, ///	-	-	-	-	-
7. นายวิชัย      วัชรวัฒนากุล	/, ///, ///	-	-	-	-	-
8. ดร.จุมพล      กล้วยไ่ม้งาม	/, ///	-	-	-	-	-

**หมายเหตุ:**

1. X1 = ประสิทธิภาพการบริษัท  
X2 = ประสิทธิภาพการตรวจสอบ  
V = รองประสิทธิการบริษัท

/ = กรรมการบริษัท    // = กรรมการบริหาร    /// = กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

//// = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

M = กรรมการผู้จัดการ / CEO

## 2. บริษัทย่อย

- TNDDT = บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
- LTNDT = บริษัท แอลทีเอ็นดีที จำกัด
- TNDDT CM = บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด
- TNDDT POWER = บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด
- MKTNDT = บริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด
- PT TNDDT INSPECTION AND CONSULTATION

บริษัทฯ ได้เข้าไปร่วมทุนกับผู้ประกอบการในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 70 และบริษัทในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 ภายใต้ชื่อ “บริษัท แอลทีเอ็นดีที จำกัด” หรือ “LTNDT” เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาโครงการ โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 15 ปี

“บริษัท ไทยเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด” หรือ “TNDT CM” เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเหมืองถ่านหินและเหมืองหินในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 คุณชมเดือน ศตวุฒิ (กรรมการและผู้บริหารของ TNDT) ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 32 และ คุณกานต์สิริ กานต์ธนาทรัพย์ (บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 22 ของทุนชำระแล้ว

“บริษัท ไทยเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด” หรือ “TNDT POWER” เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงานทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ได้ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 99.97 คุณชมเดือน ศตวุฒิ (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการบริษัทของ TNDT) ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 0.01 คุณธนรจ ศตวุฒิ (ผู้บริหารของ TNDT) ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 0.01 และคุณฉวีณา สกุลแรมรุ่ง (ผู้บริหารของ TNDT) ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน (Joint Venture) กับพันธมิตรในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ภายใต้ชื่อ “บริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด” หรือ “MKTNDT” เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 เพื่อดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงานและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยลงทุนร่วมกับ Min Khit Thit Mining Company Limited (“MKT”) ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ถือหุ้นร้อยละ 45 และบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (“TNDT”) ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000,000 Kyats (ประมาณ 28,300,000 บาท)

บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน (Joint Venture) กับผู้ประกอบการในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ภายใต้ชื่อ “PT TNDT INSPECTION AND CONSULTATION ” เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับระบบการติดตั้งไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ณ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยลงทุนร่วมกับ Mr.Sukrawadi ชาวอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นร้อยละ 5 และบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (“TNDT”) ถือหุ้นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน 11,000,000,000 รูเปียร์ (ประมาณ 23,500,000 บาท)

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### 1. นายกรด สองเมือง (ปฏิบัติงานตั้งแต่ ไตรมาส 4/2557 จนถึงไตรมาส 3/2563)

อายุ : 47 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : อาจารย์ประจำ สาขาวิชาการบัญชี  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

การศึกษา : ปริญญาโท  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีวางแผนและควบคุม)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาตรี  
บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)  
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ  
(ปัจจุบันคือมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน)

#### ประสบการณ์ทำงาน

2542 - ปัจจุบัน : - อาจารย์ประจำ สาขาวิชาการบัญชี  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

2551-2554 : - หัวหน้าสาขาวิชาการบัญชี  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

2550 และ 2555 : - คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรบัญชีบัณฑิต  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

2554 - 2559 : - คณะกรรมการฝ่ายวางแผนและพัฒนา  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

- กรรมการบริหารความเสี่ยง  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

- ผู้ช่วยหัวหน้าสาขา ฝ่ายกิจการนักศึกษา  
สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

2559 : - ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจกรรมพิเศษ  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

2561 - ปัจจุบัน : - หัวหน้าสาขาวิชาการบัญชี  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

## ประสบการณ์สอน - การอบรม - ผลงานทางวิชาการ

### 1.1 การสอน

- AC.101 Principles of Accounting 1
- AC.204 Managerial Accounting
- AC.309 Accounting Information Systems
- AC.409 Accounting Theory
- AC.414 Financial Reports and Analysis
- AC.416 Computer Application in Accounting
- FB.330 Financial Statement Analysis

### 1.2 วิทยากร

- โครงการอบรมผู้ประกอบการ SME ด้านการจัดทำบัญชีและการวางแผนทางการเงิน
- การใช้ข้อมูลในการตัดสินใจ
- ภาษีเงินได้ (TAS. 12)
- การจัดทำแผนธุรกิจและการวางแผนทางการเงิน
- แนวทางการจัดทำบัญชีสำหรับร้านค้าประชาชน
- การบัญชีและภาษีอากรสำหรับร้านค้าปลีกขนาดเล็ก (โชวห่วย) จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

### 1.3 ผลงานทางวิชาการ

- ตำรา หลักการบัญชี 1
- ตำรา การรายงานทางการเงินและการวิเคราะห์
- ตำรา การใช้คอมพิวเตอร์ในงานบัญชี
- บทความ : The Forecasting of Crypto Currency Price by Correlation and Regression Analysis.

## การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

1. ต้นแบบและโปรแกรมระบบบัญชี
2. วิชาชีพตรวจสอบภายใน : บทบาทใหม่ของนักบัญชี
3. หลักฐานการตรวจสอบและการรวบรวมหลักฐาน
4. การประเมินความเสี่ยงในการตรวจสอบ
5. Innovation Financial Product
6. Operation Risk Management
7. การวิเคราะห์การเงินของบริษัทฯ จดทะเบียน
8. โครงการอบรมสำหรับผู้บังคับบัญชา เรื่อง “การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ”
9. โครงการอบรมสำหรับผู้บังคับบัญชา เรื่อง “จิตวิทยาเพื่อความสำเร็จในการทำงาน”
10. โครงการอบรมสำหรับผู้บังคับบัญชา เรื่อง “ภาวะผู้นำในยุคการเปลี่ยนแปลง”
11. โครงการอบรมเพื่อพัฒนาหรือสร้างหน่วยตรวจประเมิน เรื่อง “การเป็นผู้ตรวจประเมินรับรองคุณภาพสำนักงานบัญชี”
12. เราจะอยู่อย่างไรในอาเซียน? ประชาคมภายใต้ความหลากหลาย
13. การบริหารจัดการภายใต้ความท้าทายของ AEC
14. การเลือกสถิติในการวิจัย
15. การสร้างแบบสอบถามเพื่อการวิจัย
16. เทคนิคการเขียนบทความวิจัย
17. เทคนิคการวางแผนธุรกิจและกลยุทธ์การจัดทำงบประมาณอย่างมืออาชีพ
18. การวางแผนและจัดทำงบประมาณเชิงกลยุทธ์
19. การพัฒนาตัวชี้วัดเพื่อประเมินความสำเร็จของแผนกลยุทธ์
20. เจาะลึกมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการ NPAEs
21. การจัดทำบัญชีตามข้อกำหนดของ ป.ป.ช.
22. อบรมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (อิสระ)

23. อบรมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สิน
24. อบรมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและงบการเงินรวม
25. อบรมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจและการจัดทำงบการเงินรวม
26. ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2555 ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2557
27. การกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO
28. การประเมินความเสี่ยงกับการควบคุมภายใน
29. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
30. การวางแผนการตรวจสอบภายในและการบริหารกิจกรรมการตรวจสอบภายใน
31. การประเมินความเสี่ยงและแนวการตรวจสอบภายใน : กรณีศึกษา
32. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
33. ร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการขนาดกลางและขนาดย่อม
34. สรุปมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2559
35. มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
36. Big Data พลังขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัล
37. การเลือกใช้สถิติเพื่อการวิเคราะห์เชิงปริมาณ
38. การบัญชีเกี่ยวกับสัญญาเช่า (Accounting for Lease)
39. มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (Group of Accounting Standard and Financial Reporting Standard : Financial Instruments)
40. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากการสัญญาที่ทำกับลูกค้า

## ผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนายธนรรจ์ ศตวุฒิ เป็นผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายผู้ตรวจสอบภายในตั้งแต่ไตรมาสที่ 2/2563 เป็นต้นมา

### 1. นายธนรรจ์ ศตวุฒิ

อายุ : 37 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ)  
ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)

การศึกษา : ปริญญาโท  
บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ปริญญาตรี  
วิศวกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์  
Asian University

### ประสบการณ์ทำงาน

2556 - 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ)  
ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)

## 2. นางสาวอลิษา ท้าวศรีสกุล (ปฏิบัติงานตั้งแต่ ไตรมาส 1/2563)

อายุ : 29 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การศึกษา : ปริญญาตรี  
บัญชีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี (ศูนย์กลาง นครราชสีมา)

### ประสบการณ์ทำงาน

กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน : หัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)

มีนาคม 2561 - มกราคม 2563 : พนักงานตรวจสอบภายใน (Outsource)  
บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

สิงหาคม 2560 - กุมภาพันธ์ 2561 : พนักงานตรวจสอบภายใน  
บริษัท ชิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### การอบรม

กันยายน 2563 : Adopting data science & automation in internal  
สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ตุลาคม 2563 : การพัฒนาขอบเขตของงานบริการตรวจสอบสมัยใหม่  
สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

## 3. นางสาวรัชชนก ล้อสมทรัพย์ (ปฏิบัติงานตั้งแต่ไตรมาส 3/2563)

อายุ : 23 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน : พนักงานตรวจสอบภายใน

การศึกษา : ปริญญาตรี  
บัญชีบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 2  
มหาวิทยาลัยนเรศวร

### ประสบการณ์ทำงาน

กันยายน 2563 - ปัจจุบัน : พนักงานตรวจสอบภายใน  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)

ธันวาคม 2562 - มีนาคม 2563 : ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี (นักศึกษาฝึกงาน)  
บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

เมษายน 2562 - มิถุนายน 2562 : เจ้าหน้าที่บัญชีแผนกพัสดุ (นักศึกษาฝึกงาน)  
บริษัท น้ำตาลพิษณุโลก จำกัด

### การอบรม

กันยายน 2561 : โครงการอบรมเรียนรู้การทำบัญชีด้วยระบบ Flow Account  
สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

กันยายน 2562 : โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ค่ายภาษี RD Camp”  
ตอน ชุมชนนิยมค้า Online

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) แต่ได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับ ดูแล และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ในการกำกับดูแล ให้บริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามประกาศ ขอบบังคับ และ/หรือ ข้อกำหนด และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของทั้งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ไม่มีรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หน้า พัฒนาสู่ความยั่งยืน >> หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี >> หัวข้อย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (สามารถดาวน์โหลดได้)

### 2. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หน้า พัฒนาสู่ความยั่งยืน >> หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี >> หัวข้อย่อย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (สามารถดาวน์โหลดได้)

### 3. จรรยาบรรณธุรกิจ

หน้า พัฒนาสู่ความยั่งยืน >> หัวข้อ จรรยาบรรณ >> หัวข้อย่อย จรรยาบรรณธุรกิจ (สามารถดาวน์โหลดได้)

## เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานของคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบในแบบ 56-1 One Report หน้า 35 - 37

2. รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในแบบ 56-1 One Report หน้า 38-39



# แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)



วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2564

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัท  
ซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการ  
เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน  
ตามแนวคิดของ COSO

(The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission)

## ส่วนที่ 1 : สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

การมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องสร้างสภาวะหรือปัจจัยต่างๆ ซึ่งเอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง เป็นการสร้างบรรยากาศการควบคุมเพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน เช่น การที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การจัดการโครงสร้างขององค์กรอย่างเหมาะสม การกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจนการมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

### 1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทางและมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงานที่ครอบคลุมถึง

1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณ ที่ครอบคลุมถึง

1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

**ส่วนที่ 1 : สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) (ต่อ)**

- 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ Code of Conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct

- 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit)

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

- 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

- 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษา จรรยาบรรณ

- 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

- 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่



**ส่วนที่ 1 : สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) (ต่อ)**

1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

**2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและทำหน้าที่กำกับดูแล (oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน**

2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

2.2 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

2.3 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

2.4 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

2.5 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

## ส่วนที่ 1 : สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) (ต่อ)

- 2.6 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในขององค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

- 3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายงานที่ชัดเจน เป็นต้น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

- 3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

- 3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ

- 4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

**ส่วนที่ 1 : สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) (ต่อ)**

4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

5. องค์การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

5.1 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เป็น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

5.2 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

## ส่วนที่ 1 : สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) (ต่อ)

5.3 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย

☐ ใช่

☐ ไม่ใช่

5.4 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

☐ ใช่

☐ ไม่ใช่

## ส่วนที่ 2 : การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมดำเนินการอยู่ท่ามกลางความเสี่ยงทางธุรกิจตลอดเวลา โดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากปัจจัยภายใน เช่น ผู้บริหารขาดความซื่อสัตย์และจริยธรรม บริษัทขยายงานอย่างรวดเร็วเกินไป ทำให้ระบบงานไม่สามารถรองรับได้ หรือการกำกับดูแลไม่ทั่วถึง เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หรือพฤติกรรมผู้บริโภคสินค้าทำให้มีผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาด เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การที่จะนำพาบริษัทรอดพ้นจากอันตรายที่เกิดจากความเสี่ยงดังกล่าวได้นั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องดำเนินการต่อไปอย่างนี้เสมอ

(1) พิจารณาหรือไต่ตรองถึงลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่ หรือคาดว่าจะประสบ (Identification of risk)

(2) วิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงนั้น ๆ ต่อบริษัทและโอกาสที่ความเสี่ยงนั้น ๆ จะเกิดขึ้น (Analysis of risk)

(3) กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม (Management of risk)

6. องค์การกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในขณะนั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง

☐ ใช่

☐ ไม่ใช่

## ส่วนที่ 2 : การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (ต่อ)

6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภท ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

## ส่วนที่ 2 : การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (ต่อ)

7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

8. องค์การได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ

8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิต การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนการควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่



## ส่วนที่ 2 : การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (ต่อ)

8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

9. องค์การสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

## ส่วนที่ 3 : มาตรการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร เป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญ เพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าแนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้แก่

- (1) การกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม
- (2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกัน
- (3) มีการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับคู่ค้าหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์
- (4) การกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

### ส่วนที่ 3 : มาตรการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities) (ต่อ)

#### 10. องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์การ เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดทำมีกระบวนการสำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้

10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่าการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

10.3 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในที่มีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

**ส่วนที่ 3 : มาตรการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities) (ต่อ)**

10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน คือ

- (1) หน้าที่อนุมัติ
- (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ
- (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของสารสนเทศ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

**ส่วนที่ 3 : มาตรการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities) (ต่อ)**

**12. องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้**

12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ขอบบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทาง ให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นถือปฏิบัติ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหาร และพนักงาน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

### ส่วนที่ 3 : มาตรการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities) (ต่อ)

12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสมโดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

### ส่วนที่ 4 : ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

หลักการประการหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังไม่ว่าจะเป็นสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ก็คือ การตัดสินใจบนพื้นฐานที่มีข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น ดังนั้น การสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและจะเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

ข้อมูลที่มีคุณภาพควรมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ
- (2) มีความถูกต้องสมบูรณ์
- (3) มีความเป็นปัจจุบัน
- (4) มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย
- (5) มีการจัดเก็บที่ดี

13. องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กรที่มีคุณภาพ และเกี่ยวข้องทำงาน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

#### ส่วนที่ 4 : ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) (ต่อ)

13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่างๆ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุม ที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควรเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่



#### ส่วนที่ 4 : ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) (ต่อ)

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานหรือสอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหรือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle - blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle - blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

## ส่วนที่ 5 : ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

การที่บริษัทจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทควรต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอว่าการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันทั่วทั้ง

### 16. องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนด ห้ามฝ่ายบริหาร และพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ติดตามการปฏิบัติและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และ/หรือ การประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผล มีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

## ส่วนที่ 5 : ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) (ต่อ)

16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้

17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดอื่นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางแก้ไขปัญห (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ

☒ ใช่

☐ ไม่ใช่

\*\*\*\*\*

“

Our Efficiency, Ethics, Innovation, Quality and Safety

YOU CAN ALWAYS RELY ON

”



**บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)**

19 ซอยรามคำแหง60 แยก8 (สวนสน8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

+66 (0)-2735-0801

INFO@TNDT.CO.TH

