



Thai Nondestructive Testing Public Company Limited

# แบบรายการแสดงข้อมูล & รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report

# 2021

## ANNUAL REGISTRATION STATEMENTS & ANNUAL REPORT

Form 56-1 One Report





# สารสนเทศจากประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้สนใจทุกท่าน

หลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีผลประกอบการที่ลดลงอย่างต่อเนื่องจากผลกระทบหลายปัจจัยทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ทำให้อัตราการขยายตัวด้านการผลิตของผู้ประกอบการ Oil & Gas ชะลอตัวลง ส่งผลให้ปริมาณงานบริการทดสอบฯ ลดลงในทิศทางเดียวกัน แต่ภาวะการแข่งขันกลับสูงขึ้นตามปริมาณงานที่ลดลงด้วยราคาที่ต่ำจนไม่เอื้อต่อธุรกิจเชิงพาณิชย์ อีกทั้งจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่คาดว่าจะผ่อนคลายลงกลับทวีความรุนแรงจนทำให้ข้อกำหนดใน พรก. ฉุกเฉิน เพิ่มความเข้มงวด ทำให้การปฏิบัติงานไม่สามารถดำเนินการได้ตามปกติด้วยต้องปฏิบัติงาน ณ สถานที่ของลูกค้า ต่างๆ เหล่านี้กระทบถึงผลประกอบการในปี พ.ศ. 2564 ที่มีรายได้ลดลง 5.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.78 และผลกำไรลดลง 42.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 183.37 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (งบการเงินเฉพาะบริษัท) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามอย่างยิ่งในการประคองให้ผ่านพ้นวิกฤตไปได้และเร่งพัฒนาโครงการต่างๆ ที่กำลังดำเนินการอยู่ให้สำเร็จ เพื่อทันรับโอกาสทางธุรกิจในยุคใหม่ เมื่อสถานการณ์โควิด-19 ผ่อนคลาย ซึ่งโครงการต่างๆ ได้มีความคืบหน้าดังนี้

1. โครงการโรงไฟฟ้าขนาด 20 MW ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งต้องชะลอตัวด้วยสาเหตุทางการเมืองและการแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้กลับมาปรับโครงสร้างการถือหุ้นและได้เข้าจดทะเบียนเป็น Project Company พร้อมๆ กับการแปลงสารตั้งต้นจากถ่านหินเป็นชีวมวล เพื่อเอื้อต่อการเข้าลงทุนจากแหล่งเงินทุน ซึ่งอยู่ระหว่างการหารือกับรัฐบาล

2. โครงการขยายฐานธุรกิจไปยังสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งงาน Oil & Gas ที่สำคัญและมีโอกาสทางธุรกิจสูง บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนขึ้นเป็นบริษัทข้ามชาติเพื่อประโยชน์ด้านสิทธิทางกฎหมายและสะดวกในด้านการบริหารจัดการ ภายใต้ชื่อบริษัท PT TNDT INSPECTION AND CONSULTATION ซึ่งพร้อมเข้าดำเนินการเมื่อมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดโควิด-19 ของทั้งสองประเทศคลี่คลายลง



3. โครงการขยายธุรกิจบริการฉายรังสีอิเล็กทรอนิกส์ต่อไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมความปลอดภัยทางสุขอนามัย เพื่อจุดประสงค์ของการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการปลอดภัยในกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งทางการแพทย์ การเกษตร สินค้าอุปโภคบริโภค อาหาร และยา รวมถึงสมุนไพร และการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจใหม่และเป็นความจำเป็น ซึ่งโครงการได้เริ่มให้บริการเบื้องต้นแล้วและอยู่ในช่วงปรับแก้ให้ได้มาตรฐานทั้งด้านประสิทธิภาพและศักยภาพด้วยเป็นธุรกิจของเอกชน รายแรก เพื่อให้ดำเนินการได้อย่างเต็มรูปแบบในปี พ.ศ. 2565 ต่อไป

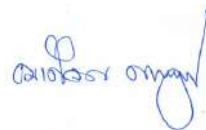
4. โครงการขยายการให้บริการไปยังอุตสาหกรรมกลุ่มผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่เป็นความจำเป็นในอนาคต โดยให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร ซึ่งได้ดำเนินการไปแล้ว 4 โครงการ และมีแผนเข้าเป็นธุรกิจต่อไป

การดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่เป็นวิกฤตรอบด้านและเชื่อมโยงผลกระทบถึงกันเป็นห่วงโซ่และธุรกิจบริการทดสอบฯ ก็อยู่ในภาวะนี้ด้วย แต่บริษัทฯ ก็ไม่ได้มีแผนเพียงเพื่อตั้งรับสถานการณ์เท่านั้น ยังได้พยายามแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่มีความจำเป็นและมีอนาคตมาโดยตลอด นอกจากนั้นยังมีความมั่นใจในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้ายังคงเป็นธุรกิจที่เป็นความจำเป็นต่อไปในอนาคต และมีความมั่นคงและยั่งยืน เพียงแต่ต้องปรับเปลี่ยนนวัตกรรมและเทคโนโลยี รวมถึงนวัตกรรมให้เหมาะสมตามยุคสมัย เช่นเดียวกับธุรกิจบริการด้านความปลอดภัย ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการต่อเนื่องมาเป็นเวลาหลายปี และมีความคืบหน้าตามลำดับดังกล่าวข้างต้น ถึงแม้ว่าผลประกอบการของบริษัทฯ ยังไม่น่าพอใจก็ตาม

บริษัทฯ ต้องขอขอบคุณทุกความห่วงใยและกำลังใจของนักลงทุนที่ได้ติดตามมาโดยตลอด ขอขอบคุณผู้เชี่ยวชาญทุกท่านที่ให้คำปรึกษา ลูกค้า พันธมิตร ที่ให้การสนับสนุน ตลอดจนบุคลากรขององค์กรทุกคนที่ร่วมแรง ร่วมใจ และระดมปัญญาช่วยเหลือในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ให้บรรลุผลสำเร็จได้ด้วยดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการอิสระและกรรมการของบริษัทฯ ที่ให้คำแนะนำและเสียสละทั้งกำลังกาย แรงใจ รวมถึงการงดรับค่าตอบแทนเช่นเคย ในฐานะประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารทุกท่านจะยังคงยึดมั่นและนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงต่อไป



นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล  
(ประธานกรรมการบริษัท)



นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ  
(ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ)



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## วิสัยทัศน์

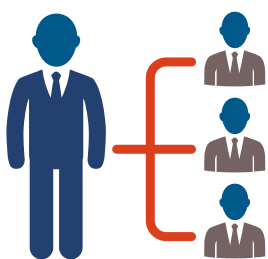
เป็นศูนย์ธุรกิจบริการและแหล่งเรียนรู้การใช้ประโยชน์ทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม มาประยุกต์ใช้ในการทดสอบ ตรวจสอบ ตรวจสอบวินิจฉัย และรับรองผลเพื่อความปลอดภัยและการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อผลทางเศรษฐกิจ ทั้งทางวิศวกรรม เกษตรกรรม อุปกรณ์การแพทย์ สาธารณสุข โภชนาการ อาหารและยา รวมถึงภาวะแวดล้อม ฯลฯ ที่ได้รับความน่าเชื่อถือมากที่สุดในอาเซียน (ASEAN)

## พันธกิจ

เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วยการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านระบบการให้บริการที่พร้อมด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพเพื่อความสะดวก รวดเร็ว แม่นยำ และได้มาตรฐานสากล ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย

# โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

# 01



## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ที่มาของธุรกิจ

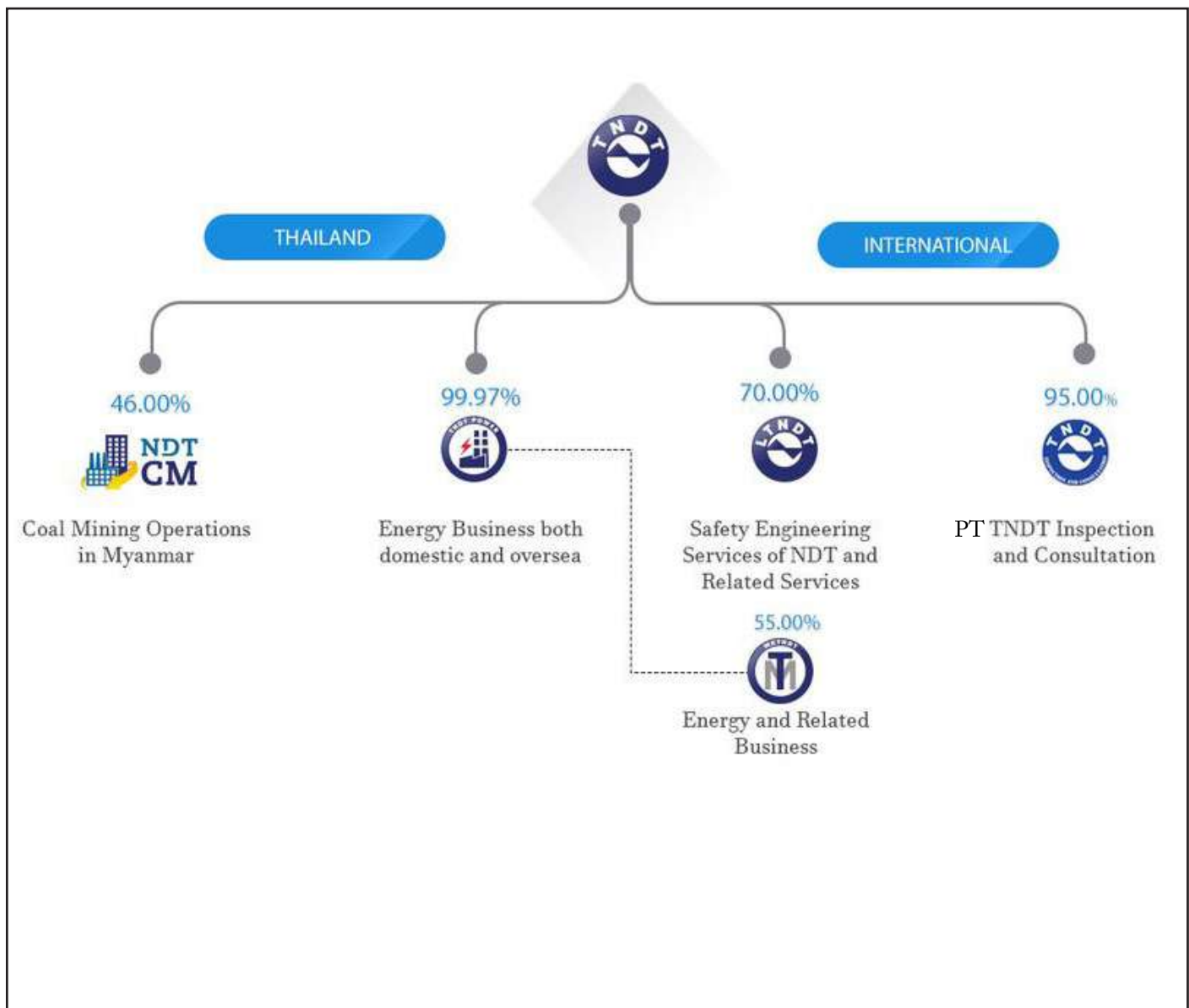
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) “TNDT” ก่อตั้งเมื่อปี 2525 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อปี 2550 ประกอบธุรกิจวิชาชีพด้านความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ด้วยการให้บริการทดสอบ ตรวจสอบ และรับรองผล โดยกระบวนการทางเทคนิคไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing – NDT) ซึ่งเป็นเทคนิคที่มีความพิเศษเฉพาะทาง (Professional Specialist) สามารถใช้ตรวจหาข้อบกพร่องโครงสร้างภายในของชิ้นงานที่ไม่สามารถมองเห็นได้ด้วยตาเปล่า สัมผัส หรืออุปกรณ์อื่นใดได้โดยง่าย โดยชิ้นงานยังคงสภาพเดิมไว้ได้ทุกประการ ทั้งก่อน ขณะ หรือหลังปฏิบัติการทดสอบ เพื่อนำข้อมูลไปใช้ตามจุดมุ่งหมายของผู้รับบริการ ซึ่งเทคนิค NDT นี้สามารถประยุกต์ใช้ได้ในทุกภาคอุตสาหกรรม ทั้งด้านการเกษตร ทางวิศวกรรม ด้านโภชนาการ อาชีวอนามัย การแพทย์ และสภาพแวดล้อม ฯลฯ เป็นเทคโนโลยีที่มีการใช้มานานกว่า 100 ปี และถูกนำไปพัฒนาเป็นนวัตกรรมขึ้นใช้ตามยุคสมัยที่เปลี่ยนไป ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการจากกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงด้านวิศวกรรม อาทิ หุ่นโซ่อุตสาหกรรมเชื้อเพลิง พลังงาน สารเคมี โครงสร้างขนาดใหญ่ ฯลฯ ด้วยภาวะอุตสาหกรรมในยุคนี้อยู่ในช่วงขาขึ้น ในขณะที่อุตสาหกรรมอื่นๆ ยังไม่ได้รับความสนใจมากนัก ซึ่งภาวะอุตสาหกรรมตรวจสอบฯ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด และเริ่มชะลอตัวลงตั้งแต่ประมาณปี พ.ศ.2557 เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับภาวะอุตสาหกรรม Oil & Gas ด้วยปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ วิกฤตราคาน้ำมันและก๊าซ ผ่นกว่ากับยุคสมัยและค่านิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและเกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ในลักษณะผันผวนและรวดเร็ว (Disruption) รวมถึงสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่กระจายไปทั่วโลก สร้างความเสียหายทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง จากวิกฤตต่างๆ ทำให้กระแสด้านความต้องการในการดำรงชีวิตผันแปรไป ความปลอดภัยจากอุบัติเหตุจึงไม่เพียงพอ ความสำคัญในด้านสุขอนามัย ความสะดวก รวดเร็ว และสิ่งแวดล้อมที่ดี รวมถึงความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ฯลฯ ได้เข้ามามีบทบาทในปัจจุบันและต่อไปในอนาคต จึงเป็นช่วงเวลาเหมาะสมที่บริษัทฯ ต้องขยายธุรกิจบริการไปยังภาคอุตสาหกรรมอื่น ด้วยการเพิ่มการให้บริการไปสู่ด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มและการปลอดภัยในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ทั้งทางการแพทย์ เกษตร สินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงการบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่กำลังเติบโตและมีโอกาสขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมจากคุณประโยชน์ของรังสี ซึ่งบริษัทฯ มีความคุ้นเคยอยู่แล้ว รวมถึงการเพิ่มสายธุรกิจด้านพลังงานสะอาด (Solar Rooftop) เพื่อสอดคล้องกระแสและสนองความต้องการให้ทันตามยุคสมัยทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability) ต่อไป

## 1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ตามการจดทะเบียน)

### (1) บริษัทในเครือ

บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด (MKTNDT) โดย TNDT ขายหุ้นจำนวน 55% ให้แก่ TNDT Power (บ.ลูก ที่ TNDT ถือหุ้น 100%) ในฐานะบริษัทที่จัด Joint Venture Agreement กับ Min Khit Thit (บริษัทพันธมิตรชาวเมียนมา) และเปลี่ยน MKTNDT เป็น Project Company เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาด 20 MW ที่สหภาพเมียนมา โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของ Project Company อยู่ที่ 90 : 10 (TNDT Power : Min Khit Thit)



## (2) ศูนย์บริการ

ปี 2538

หน่วยงานที่ 1 อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร

LANKRABUE, KAMPHAENG PHET

ปี 2533

ย้ายสำนักงานใหญ่จากซอยนานาเหนือ  
มายังสำนักงานปัจจุบัน สำนักงานใหญ่  
เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8  
(สวนสน 8) ถนนรามคำแหง  
แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ  
กรุงเทพฯ 10240

BANGKAPI, BANGKOK

BANG NAM PRAO, CHACHOENGSAO

ปี 2561

หน่วยงานที่ 4 อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา

ปี 2538

สำนักงานสาขา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

MUANG, RAYONG

SI RACHA, CHONBURI

ปี 2543

หน่วยงานที่ 2 อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

SINGHANAKHON, SONGKHLA

ปี 2556

หน่วยงานที่ 3 อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา

## 1.3 แนวทางการดำเนินธุรกิจ

### (1) นโยบาย

- ดำเนินธุรกิจวิชาชีพอย่างมืออาชีพ ถูกต้องตามหลักวิชาการและข้อกำหนดในมาตรฐานสากล รวมถึงข้อกฎหมายท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด
- ให้บริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้าทั้งในส่วนปฏิบัติการและสำนักงาน
- ปลุกฝังให้ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ จริยธรรม คุณธรรม และธรรมาภิบาล รวมถึงต่อต้านคอร์รัปชันในทุกภาคส่วนขององค์กร
- ปลุกจิตสำนึกในองค์กรให้ต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (Social Enterprise)
- มีความยืดหยุ่นพร้อมรับการพัฒนางานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับตัวเข้ากับภาวะการเปลี่ยนแปลงทั้งทางเทคโนโลยีและสังคม
- แสวงหาโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ต่อยอดธุรกิจร่วมกับพันธมิตรเพื่อความมั่นคงขององค์กร

### (2) ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ก. วิสัยทัศน์

เป็นศูนย์ธุรกิจบริการและแหล่งเรียนรู้การใช้ประโยชน์ทางวิทยาศาสตร์ ทั้งเทคโนโลยีและนวัตกรรม มาประยุกต์ใช้ในการทดสอบ ตรวจสอบ ตรวจวินิจฉัย และรับรองผล เพื่อความปลอดภัยและการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อผลทางเศรษฐกิจ ทั้งทางวิศวกรรม เกษตรกรรม อุตสาหกรรมการแพทย์ สาธารณสุข โภชนาการ อาหารและยา รวมถึงภาวะแวดล้อม ฯลฯ ที่ได้รับความน่าเชื่อถือมากที่สุดในอาเซียน (ASEAN)

#### ข. พันธกิจ

เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วยการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านระบบการให้บริการที่พร้อมด้วยคุณภาพและประสิทธิภาพ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว แม่นยำ และได้มาตรฐานสากล ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย ดังนี้

• สร้างแนวคิดเชิงบวกให้กับบุคลากรในองค์กร และแสวงหาโอกาสเพื่อพัฒนาระบบการทำงาน รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจอย่างเต็มที่

- สร้างนวัตกรรมการทำงานให้มีความยืดหยุ่นอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานอย่างมืออาชีพ
- เข้าถึง เข้าใจ และใส่ใจลูกค้า เพื่อสนองงานบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากที่สุด
- ส่งมอบบริการด้วยประสิทธิภาพที่เหนือกว่า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการทำธุรกิจอย่างมั่นคง
- สร้างพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศเพื่อโอกาสต่อยอดทางธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

#### ค. ปณิธาน

มุ่งเน้นการบริหารธุรกิจให้มั่นคงและยั่งยืน ด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีคุณธรรม และธรรมาภิบาล ร่วมต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบและทุกพื้นที่ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

#### ง. คำนิยาม

**Transparency** = การให้บริการพร้อมการรายงานผลอย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นจริง และสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่เบี่ยงเบนจากเกณฑ์การยอมรับและมาตรฐานสากล

#### Research & Development

= การวิจัย ค้นคว้า แสวงหา และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ให้ทันตามยุคสมัย ทั้งเครื่องมือ วิธีการทำงาน กระบวนการภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และศักยภาพในการให้บริการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า รวมถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### Utilization

= การนำนวัตกรรมที่มีความทันสมัย เหมาะสม และได้มาตรฐานสากลมาสู่การใช้งานจริง

#### Sustainability

= การพัฒนาธุรกิจ ด้วยความตระหนักและยึดมั่นบนพื้นฐานจรรยาบรรณทางวิชาชีพ จริยธรรมและคุณธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเคร่งครัดเพื่อความยั่งยืนอย่างแท้จริง

#### Transformation

= ปรับเปลี่ยนรูปแบบกระบวนการทำงาน การส่งต่อข้อมูลและการสื่อสาร ด้วยระบบการเชื่อมโยงที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถเข้าถึงได้ โดยสะดวก ทันต่อสถานการณ์ นำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

**TRUST**  
ค่านิยมองค์กร

### (3) เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

จากวิกฤตต่างๆ ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่ปัญหาเศรษฐกิจ มลภาวะ สิ่งแวดล้อม ปัญหาโลกร้อน การ Disruption ทางเทคโนโลยีและสังคม ได้ส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมบริการตรวจสอบที่หดตัวลงมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 และต่อเนื่องถึงการแพร่ระบาดไปทั่วโลกของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งสัญญาณของผลกระทบต่อความเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญต่อภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม และนำไปสู่ยุค “New Normal” ซึ่งรวมถึงธุรกิจบริการทดสอบฯ และที่เห็นได้ชัดจากโครงการในแผนพัฒนาประเทศของรัฐบาล ทั้งเศรษฐกิจและสังคม เช่น ด้านพลังงานทดแทน การประหยัดพลังงาน การแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม การสร้างมูลค่าเพิ่มของผลผลิตทั้งทางด้านการเกษตร และอุตสาหกรรม รวมถึงโครงการที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานระดับ Mega Project ของแผนพัฒนาประเทศ ทั้งโครงการใน EEC โครงการรถไฟฟ้ารางคู่ สนามบินอู่ตะเภา ฯลฯ โครงการต่างๆ เหล่านี้จะนำไปสู่การปรับเปลี่ยนและการขยายในทุกภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นโอกาสให้ภาวะอุตสาหกรรมบริการ กลับมาเฟื่องฟูในรูปแบบธุรกิจที่สอดคล้องกับวิถีการดำรงชีวิตในยุคใหม่ ซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมทั้งในด้านการประยุกต์และการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการบริการให้มีความเชื่อมต่อกันระหว่างกลุ่มอุตสาหกรรมเดิมและกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นใหม่ให้เหมาะสมโดยมีการกำหนดเป็นเป้าหมายและกลยุทธ์ ดังนี้

#### ก. เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ 3 ปี (พ.ศ. 2565 - 2567)

- รายได้จาก core business 70% และจาก Non-core Business 30% (ภายใน 1 ปี)
- รายได้จาก Non-core business เพิ่มขึ้นปีละไม่ต่ำกว่า 30%

#### ข. กลยุทธ์ธุรกิจ 3 ปี

##### (1) การพัฒนาจากภายในองค์กร (Organic growth)

- ขยายธุรกิจบริการการตรวจสอบฯ จากกลุ่มอุตสาหกรรม oil & gas ไปสู่กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีการแข่งขันต่ำและมีการเติบโตสูง โดยนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ
- เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการให้รัดกุมและเหมาะสม โดยใช้ทรัพยากรเท่าที่จำเป็น ลดความสูญเสีย ความสิ้นเปลือง และสูญเสียเปล่าในกระบวนการปฏิบัติงาน ทั้งด้านแรงงาน เครื่องมือ เวลา และขั้นตอนการให้บริการ ฯลฯ เพื่อสร้างศักยภาพสูงสุดของผลงาน รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการปรับตัวขององค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้าได้ทันทั่วถึงและมีประสิทธิภาพเหนือคู่แข่ง
- นำ Application ต่างๆ มาใช้ควบคุมการทำงาน เพื่อลดต้นทุนและความสูญเสียเป็นการเพิ่มศักยภาพการทำงานให้มีความรัดกุม แม่นยำและมีประสิทธิภาพมากที่สุด
- ใช้ระบบเก็บข้อมูลของลูกค้าเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการทำการตลาด ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า (Data analytic)
- เสริมทักษะ และความรู้ให้กับพนักงานทั้ง HARD SKILLS และ SOFT SKILLS
- ปรับผังองค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจตามยุคสมัย
- บริหารจัดการความเสี่ยงให้ครบถ้วนและเป็นระบบเดียวกันทั้งองค์กร

##### (2) การเติบโตจากภายนอกองค์กร (External growth)

- การขยายธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจอื่นที่มีโอกาสเติบโตในอนาคต เช่น ด้านอสังหาริมทรัพย์และสิ่งแวดล้อม
- การเป็น Platform เพื่อดึงคนที่มีศักยภาพทั้งในและต่างประเทศ มาร่วมสร้างและถ่ายทอดทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม
- การพัฒนาและร่วมมือกับองค์กรอื่นที่มีศักยภาพ ทั้งสถาบันการศึกษา และศูนย์การเรียนรู้ (Training center) เพื่อกระจายข้อมูลทางเทคโนโลยีและร่วมสร้างนวัตกรรมสู่การให้บริการทดสอบตรวจสอบโดยไม่ทำลายในวงกว้าง
- ศึกษา CAPITAL MARKET OPPORTUNITIES เพื่อโอกาสเพิ่มเติมในตลาดเงิน / ตลาดทุน ในการจัดหาเงินลงทุนและลดต้นทุนทางการเงิน



## 1.4 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ให้บริการทดสอบ ตรวจสอบ และรับรองผลความปลอดภัย ต่อการใช้งานของชิ้นงาน ทั้งอุปกรณ์ และโครงสร้าง ตามข้อกำหนดของ มาตรฐานสากลและกฎหมาย ด้วยกระบวนการทางเทคนิคไม่ทำลาย (Non - destructive Testing - NDT) เพื่อให้ได้ข้อมูลภายในโครงสร้างของ ชิ้นงานเพื่อใช้เป็นหลักฐานในการนำไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์การยอมรับ ตามมาตรฐาน โดยใช้อุปกรณ์และเครื่องมือที่มีหลักการทางวิทยาศาสตร์ ทั้งด้านฟิสิกส์ (Physics) รังสี สนามแม่เหล็ก คลื่นเสียงและเคมี ฯลฯ เป็นสำคัญ และปฏิบัติงานด้วยบุคลากรที่มีคุณสมบัติและความชำนาญ ตามข้อกำหนดในมาตรฐานสากลและกฎหมาย การบริการสามารถ ปฏิบัติการได้ไม่ว่างานจะอยู่ในสถานะใด ทั้งระบบ Real Time ระหว่าง การสร้าง การประกอบ ฯลฯ และตรวจสอบตามวาระหลังจากอุปกรณ์ใช้ งานไปแล้วในช่วงเวลาที่กำหนด และการตรวจสอบอุปกรณ์ที่เสียหาย จากภาวะด้านกลศาสตร์ หรือเสียหายจากปัจจัยแวดล้อมตามสภาวะ การใช้งานของอุปกรณ์นั้นๆ รวมถึงการตรวจสอบเพื่อวางแผนดูแลและ ซ่อมบำรุงหรือตรวจสอบตามพื้นฐานความเสี่ยงตามปกติของอุปกรณ์ (Risk Based Inspection) เป็นต้น ผู้ให้บริการเป็นผู้ที่ต้องการได้รับการ ตรวจสอบตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในมาตรฐานหรือข้อกำหนดกฎหมาย หรือเพื่อความปลอดภัยของชิ้นงานที่ครอบคลุมของกลุ่มผู้ประกอบการ ในอุตสาหกรรมประเภทที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอุบัติเหตุทางวิศวกรรม รวมถึงการให้บริการในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องการปลอดเชื้อและการปนเปื้อน (Sterilization) ของสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ในกลุ่ม ทางการแพทย์ โภชนาการ ฯลฯ ด้วยเป็นธุรกิจที่มีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อ ความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม ความแม่นยำ ถูกต้อง และความเป็นกลางต่อผลรายงานจากการให้บริการ จึงมีความจำเป็น อย่างยิ่งที่ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งทางเทคนิค การเคารพในกติกา กฎหมาย และข้อกำหนดในมาตรฐาน รวมถึงจรรยาบรรณทางวิชาชีพ และหลักธรรมาภิบาลต้องถูกนำมาใช้เป็นแนวทาง และหลักปฏิบัติ อย่างเคร่งครัด

ปัจจุบันด้วยวิถีการดำรงชีวิตที่เปลี่ยนไปมีความเป็นสังคมเมือง มากขึ้น ส่งผลให้ไฟฟ้าเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งในชีวิตประจำวัน ทำให้ ความต้องการใช้ไฟฟ้าของผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้นทั้งในภาคอุตสาหกรรม ภาคครัวเรือน และภาคธุรกิจทั้งกิจการขนาดเล็กและขนาดใหญ่ บริษัทฯ จึงได้เห็นเป็นโอกาสในการเพิ่มสายธุรกิจไปยังกลุ่มพลังงาน ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2556 เป็นต้นมา โดยเริ่มต้นจากพลังงานถ่านหิน และด้วยกระแส สังคมที่เปลี่ยนไป ผู้บริโภคให้ความสนใจเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มากขึ้น ประกอบกับนโยบายการสนับสนุนให้ใช้พลังงานสะอาดและ ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าดำเนินธุรกิจพลังงานขนาดเล็กมาก (VSPP) ของรัฐบาล ทำให้บริษัทฯ เห็นถึงโอกาสทางธุรกิจโดยมุ่งเน้น ไปยังพลังงานแสงอาทิตย์เป็นสำคัญ

### ข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการ

#### (1) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎ ข้อบังคับ และกำกับดูแล หลายหน่วยงานทั้งภาครัฐและหน่วยงานอิสระ ดังนี้

##### (1.1) กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ออกใบอนุญาตและใบรับรองให้เป็นผู้ทดสอบและ ตรวจสอบฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรอง ดังรายการต่อไปนี้

(ก) ใบรับรองเป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบถังก๊าซหุงต้ม (LPG) ถังเก็บและจ่าย ถังขนส่ง ระบบท่อและอุปกรณ์ ประเภทที่ 1 ตามใบรับรองเลขที่ ผ.ปล.บ. ๐๔/๒๕๖๔

(ข) ใบรับรองเป็นวิศวกรทดสอบและตรวจสอบสถานที่ ใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ประเภทที่ 1 ตามใบรับรองเลขที่ ว.ธช.ช. ๑ - ๐๐๔/๒๕๖๓

(ค) ใบรับรองเป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบน้ำมัน (Fuel Oil) และผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการทดสอบและตรวจสอบระดับที่ 3 ตามใบรับรองเลขที่ ผ.นม.กพย.๓-๐๑๔/๒๕๖๓

(ฅ) ใบรับรองการเป็นวิศวกรทดสอบและตรวจสอบ ถังเก็บและจ่ายก๊าซธรรมชาติ (NGV) ถังขนส่งและอุปกรณ์ ตามใบรับรอง เลขที่ ว.ธช.บ.-๐๐๔/๒๕๖๔

(ง) ใบรับรองการเป็นวิศวกรด้านหม้อน้ำ หรือ หม้อต้ม ที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อทำความร้อนตามใบรับรองเลขที่ ๗-๖๓-๐๐๗

(จ) ใบรับรองเป็นผู้ตรวจสอบไฟฟ้า ประเภทนิติบุคคล เรื่องการกำหนดบริเวณอันตราย อุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า มาตรฐาน ขั้นต่ำระบบไฟฟ้า ตามใบรับรองเลขที่ ฟ.น.ช. ๐๐๓/๒๕๖๒

(ฉ) ใบรับรองการเป็นผู้ตรวจสอบระบบไฟฟ้านิติบุคคล เรื่อง คุณสมบัติของผู้ตรวจสอบระบบไฟฟ้าภายในสถานบริการ ก๊าซธรรมชาติ ตามใบรับรองเลขที่ ฟ.น.บ. ๐๐๕/๒๕๖๒

##### (1.2) สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ก. กำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้รังสี โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณาออกใบอนุญาตต่างๆ และที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับ ใบรับรอง ดังนี้

- นำเข้าหรือส่งออกนอกราชอาณาจักร ซึ่งวัสดุนิวเคลียร์ พิเศษ วัสดุพลอยได้ หรือวัสดุต้นกำลัง (พ.ป.ส.6ก) (พ.ป.ส.6ข)
- มีไว้ครอบครอง หรือใช้วัสดุกัมมันตรังสี (พ.ป.ส.4ก-2)
- มีไว้ครอบครอง หรือใช้วัสดุต้นกำลัง ซึ่งพันสภาพที่เป็นอยู่ตามธรรมชาติในทางเคมี (Dpt.U) (พ.ป.ส.4ข)

ข. บริการสอบและปรับเทียบเครื่องมือวัดรังสี

##### (1.3) สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)

รับบริการตรวจสอบและออกใบรับรองผลความปลอดภัย ต่อการใช้งานของอุปกรณ์ที่ใช้ในการถ่ายภาพด้วยรังสี และภาชนะบรรจุ สารกัมมันตภาพรังสี รวมถึงปริมาณการรับรังสีประจำตัวบุคคล

(1.4) สำนักرسیและเครื่องมือแพทย์ กรมวิทยาศาสตร์  
การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

บริการประเมินผลการรับรังสีประจำตัวบุคคล (เป็นหน่วยงาน  
ของรัฐ)

(1.5) สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)  
กระทรวงอุตสาหกรรม

ประเมิน และรับรองระบบคุณภาพในระดับสากล

(1.6) สภาวิศวกรและสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
(หน่วยงานอิสระ)

องค์กรกลางที่พิจารณาออกใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ  
วิศวกรรมควบคุม ประเภทนิติบุคคล และประเภทบุคคลธรรมดา

(1.7) สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

## (2) คุณสมบัติของผู้ประกอบการและนักเทคนิค (ผู้ปฏิบัติ)

### (2.1) ผู้ประกอบการ

คุณสมบัติของผู้ประกอบการจะต้องได้รับใบอนุญาต  
ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม ประเภทนิติบุคคล จากสภาวิศวกร  
โดยมีการทบทวนคุณสมบัติตามข้อกำหนดเพื่อพิจารณาต่ออายุ  
ใบอนุญาตฯ เป็นประจำทุกปี

### (2.2) นักเทคนิค (ผู้ปฏิบัติ)

คุณสมบัติของช่างเทคนิค NDT จะต้องเป็นผู้มีใบรับรอง  
ซึ่งผ่านการสอบคัดสรร ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติครบถ้วน  
ตามหลักสูตร และต้องสอบซ้ำเมื่อใบรับรองหมดอายุ ซึ่งใบรับรองนี้  
จะต้องออกโดยบุคคลที่ได้รับการรับรองระดับสูงสุด คือ ระดับ 3  
จากสถาบันมาตรฐานสากลของอเมริกา ส่วนนักเทคนิคที่ให้บริการ  
ฉายรังสีเพื่อปลดเชื้อจะต้องได้รับใบรับรองวิชาชีพจากสภาวิชาชีพ  
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งนักเทคนิคของบริษัทฯ ได้มีคุณสมบัติ  
ครบถ้วนตามข้อกำหนดในมาตรฐานสากลและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### (2.3) ผู้ตรวจสอบอุปกรณ์รับแรงดัน (Authorized API Inspector)

คุณสมบัติของผู้ตรวจสอบอุปกรณ์รับแรงดัน ซึ่งได้แก่  
ภาชนะรับแรงดัน ท่อแรงดัน ภาชนะเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ฯลฯ  
จะต้องมีวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ครบและได้รับใบรับรองตาม  
ข้อกำหนดของสถาบันน้ำมันของอเมริกา รวมถึงต้องทำการสอบซ้ำ  
เมื่อใบรับรองหมดอายุเท่านั้น

## (3) เทคนิคที่ให้บริการ

### (3.1) ความปลอดภัยทางวิศวกรรม

แบ่งเป็น 2 ระดับ ดังนี้

#### 1. เทคนิคขั้นพื้นฐาน เช่น RT, MT, PT, UT ฯลฯ

โดยกว่า 70% ในวงการนี้ใช้กระบวนการทดสอบ  
ขั้นพื้นฐาน ซึ่งมีข้อดีที่ลูกค้ามีความคุ้นเคย และค่าบริการย่อมเยากว่า  
แม้ต้องใช้เวลามากกว่าก็ตามแต่ความแม่นยำไม่ต่างกันมาก

## 2. เทคนิคขั้นสูง เช่น PA, AE, MFL, RBI, ET, AUT,

X-Ray Crawler ฯลฯ

เป็นเทคนิคที่มีประสิทธิภาพสูง ใช้งานง่าย สะดวก  
แม่นยำ ปลอดภัย และรวดเร็ว สามารถลดเวลาในการทดสอบลงได้  
มากกว่า 10 เท่า รวมถึงใช้ได้หลากหลายสถานการณ์และสภาพแวดล้อม  
อย่างไรก็ตาม ด้วยต้นทุนด้านเครื่องมือ อุปกรณ์และบุคลากรที่สูง  
เป็นปัจจัยที่ทำให้ค่าบริการสูงกว่าการใช้เทคนิคขั้นพื้นฐาน กลุ่มลูกค้า  
ที่เลือกใช้บริการด้วยเทคนิคนี้เป็กลุ่มที่ต้องการประหยัดเวลาและ  
ความปลอดภัยในประสิทธิภาพการผลิต สร้างความน่าเชื่อถือต่อการ  
ส่งมอบสินค้า เพื่อลดต้นทุนจากค่าเสียโอกาสในกระบวนการผลิต  
ปัจจุบันได้รับการยอมรับจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น และมีแนวโน้มที่จะขยายตัว  
ได้อย่างต่อเนื่อง

### (3.2) การปลดเชื้อสินค้าและผลิตภัณฑ์ ด้วยนวัตกรรม จากลำแสงอิเล็กตรอน

- การบริการฉายรังสีอิเล็กตรอน
- การบริการปลดเชื้อสินค้า / ผลิตภัณฑ์

## (4) มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานสากลทางวิศวกรรม บริษัทฯ ได้รับการรับรองตาม  
มาตรฐาน ISO 9001:2015 และระบบมาตรฐาน ISO/IEC 17020:2012  
จากกระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับการรับรองระบบงานของหน่วย  
ตรวจสอบ เพื่อเป็นการประกันคุณภาพในการให้บริการงานตรวจและ  
การส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากข้อกำหนดตามมาตรฐาน  
สากล และข้อกำหนดของประเทศ ซึ่งได้ยึดเป็นแนวทางปฏิบัติอยู่แล้ว  
อันได้แก่ The American Society of Nondestructive Testing ("ASNT"),  
American Petroleum Institute ("API"), European Norms ("EN"),  
The American Society of Mechanical Engineers ("ASME"), British  
Standards ("BS"), Deutsche Industrial Norms ("DIN"), Japanese  
Industrial Standards ("JIS"), American Society for Testing and  
Material ("ASTM"), Thai Industrial Standard Institute ("TISI"),  
American Welding Society ("AWS") รวมถึงหลักเกณฑ์และข้อกำหนด  
ของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ  
กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานอื่นๆ  
หากมีในอนาคต





## (5) จุดแข็งของบริษัท

การเป็นผู้ประกอบการรายแรกของประเทศที่ดำเนินธุรกิจวิชาชีพการทดสอบ ตรวจสอบ และรับรองผลด้วยกระบวนการทางเทคนิคไม่ทำลาย (Non-destructive testing – NDT) ด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงที่มีผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม มาเป็นเวลาเกือบ 40 ปี ได้มีโอกาสฝากผลงานในวงการธุรกิจบริการนี้มากมาย เช่น

(5.1) ถ่ายทอดองค์ความรู้ และผลิตบุคลากรช่างเทคนิค NDT สู่วงการอุตสาหกรรมพลังงาน เชื้อเพลิง โครงสร้างขนาดใหญ่ ฯลฯ มากมาย

(5.2) มีโอกาสร่วมสร้างมาตรฐานวิชาชีพและข้อกำหนดที่ใช้ทั้งทางวิชาการและจริยธรรม เป็นกฎหมายเพื่อความปลอดภัยหลายฉบับ

(5.3) ตลอดเวลาของการดำเนินธุรกิจบริการด้านความปลอดภัยในฐานะองค์กรกลาง ได้ยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณวิชาชีพ ธรรมภิบาล จริยธรรม คุณธรรม ความโปร่งใส มีความเป็นมาตรฐาน และเคารพในข้อกฎหมายไว้อย่างเคร่งครัด เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากผู้ใช้บริการ

(5.4) มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ ทั้งด้านเทคนิคและสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ มาให้บริการอย่างสม่ำเสมอ

(5.5) หาโอกาสทางธุรกิจ ทั้งการริเริ่มและสานต่อธุรกิจเพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันที่สูงของอุตสาหกรรม Oil & Gas อาทิเช่น การขยายฐานธุรกิจไปยัง สปป.ลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่กำลังเริ่มพัฒนาจึงมีโอกาทางธุรกิจสูง รวมถึงขยายบริการไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น เช่น ทางด้านการปลดเชือกในกลุ่มโภชนาการ การแพทย์ การเกษตร ฯลฯ ซึ่งเป็นกลุ่มที่ตอบสนองความต้องการของคนยุคใหม่ (New Normal)

(5.6) จากประสบการณ์ที่ได้ดำเนินธุรกิจท่ามกลางสถานการณ์วิกฤตเศรษฐกิจมาหลายครั้งจากปัจจัยที่หลากหลาย ทั้งการเมือง อุทกภัย อุบัติภัย ภาวะอุตสาหกรรม ฯลฯ การ Disruption รวมถึงภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำจากการระบาดไปทั่วโลกของไวรัสโควิด-19 ทำให้บริษัทมีภูมิคุ้มกันในการบรรเทาปัญหาและบริหารความเสี่ยงได้ในระดับหนึ่งในการนำไปวางแผนธุรกิจให้ยั่งยืนต่อไปในอนาคตโดยมีพื้นฐานจากความชำนาญของธุรกิจด้าน NDT

## (6) กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการ

แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

**(6.1) ผู้ประกอบการด้านการผลิต** ได้แก่ โรงงานผู้ผลิตสินค้ากลุ่มเชื้อเพลิงและท่อโซ่ เช่น โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน โรงแยกก๊าซปิโตรเคมี โรงงานบรรจุก๊าซ โรงงานผลิตสารเคมีต่างๆ ภาชนะบรรจุท่อลำเลียง ฯลฯ

**(6.2) ก่อสร้าง** ได้แก่ ผู้ประกอบการรับก่อสร้างและประกอบผลิตภัณฑ์ รวมถึงการวางระบบโรงงาน เช่น ผู้ประกอบการรับก่อสร้างท่อลำเลียงน้ำมัน / ก๊าซ ทั้งบนบกและทางทะเล ภาชนะรับแรงดันสูง เช่น ถังลูกโลก ถังบรรจุก๊าซ คลังน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมัน แท่นขุดเจาะน้ำมัน โรงไฟฟ้า สะพานแขวน เขื่อนกักเก็บน้ำ ระบบชลประทาน อาคารสนามบิน รถไฟฟ้า ฯลฯ

**(6.3) ผู้ประกอบการที่ต้องอยู่ภายใต้กฎหมายเฉพาะกิจ** เช่น สถานีบริการ การขนส่ง ผู้ครอบครองกลุ่มเชื้อเพลิงควบคุม สถานที่ประกอบการที่ใช้ก๊าซ น้ำมัน สารเคมี เช่น โรงแรม โรงพยาบาล ภัตตาคาร ฯลฯ

## (7) ประเภทการให้บริการ

บริษัทฯ ได้แยกการให้บริการตามความรับผิดชอบไว้ 5 กรณี ดังนี้

**(7.1) การทดสอบ (Testing)** บริษัทฯ จะรับผิดชอบเฉพาะข้อมูลที่ได้จากผลการทดสอบเท่านั้นไม่มีการสรุปความพอเพียงต่อการใช้งาน

**(7.2) การตรวจสอบ (Inspection)** บริษัทฯ รับผิดชอบและประเมินผล ผลการทดสอบ รวมถึงรับรองความพอเพียงต่อการใช้งานได้อย่างปลอดภัยของชิ้นงานของลูกค้า เช่น การตรวจสอบภาชนะรับแรงดันสูงตามข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงานและการตรวจสอบอุปกรณ์ในโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี เป็นต้น

**(7.3) เป็นที่ปรึกษา (Consultant) และบริหารจัดการแบบเบ็ดเสร็จ (Turn Key)** บริษัทฯ ให้การปรึกษา และแนะนำแนวทางปฏิบัติเพื่อให้ได้การรับรองการใช้งานอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและในมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงขอบเขตความจำเป็นที่ต้องได้รับการทดสอบและตรวจสอบทางวิศวกรรมอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนด รวมถึงเทคโนโลยีที่ใช้ในอุตสาหกรรมของลูกค้า และบริหารจัดการโครงการด้านการควบคุมดูแล ตรวจสอบความปลอดภัยในกระบวนการก่อสร้างและประกอบโครงสร้าง

**(7.4) การวิเคราะห์และประเมินอายุขัยของการใช้งานที่เหลืออยู่ของอุปกรณ์ (Remaining Life Assessment)**

**(7.5) การฉายรังสีเพื่อการปลอดเชื้อและถนอมอาหาร**

## (8) สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน (พ.ศ.2560) โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวประกอบด้วย

- ตามมาตรา 25 ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

- ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

- ตามมาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

- ตามมาตรา 31 วรรคสอง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

- วรรคสี่ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคสอง ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

- ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน พ.ศ.2560 เป็นวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม





## 1.5 ผลการดำเนินงาน

### 1.5.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ :

(1) ย้อนหลัง 3 ปี (2562 - 2564)

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2562	<p><b>**ภายในประเทศ**</b></p> <p>- 10 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและซัพพลายเครื่องเร่งอิเล็กตรอน ร่วมกับ บริษัท CGN Dasheng Electron Accelerator Technology จำกัด เพื่อวางแผนพัฒนาเทคโนโลยีและการสร้างนวัตกรรมจาก “คุณสมบัติของลำแสงอิเล็กตรอน (Electron Beam)” มาเป็นธุรกิจบริการสร้างมูลค่าเพิ่มและปลอดภัยผลิตภัณฑ์และสินค้าทางการแพทย์ อุตสาหกรรมการเกษตร สาธารณสุข รวมถึงด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยใช้พื้นที่ของบริษัทฯ ที่จังหวัดระยองเป็นแหล่งการเรียนรู้และวิจัยเพื่อรองรับการพัฒนานวัตกรรมแห่งอนาคตในพื้นที่เขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC เป็นแห่งแรกในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN)</p> <p><b>**ต่างประเทศ**</b></p> <p><b>สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (นโยบายการเพิ่มสายธุรกิจ)</b></p> <p>โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาด 20 MW (โครงการฯ) ซึ่งหลังจากได้รับเอกสารที่ใช้ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากรัฐบาลครบถ้วนเมื่อปี พ.ศ. 2561 และมีการก่อสร้างอาคารในส่วนประกอบของโรงไฟฟ้า อาทิเช่น อาคารสำนักงาน ที่พักอาศัย โรงอาหาร รวมถึงการวางฐานรากโรงไฟฟ้า ตลอดจนการทำ Slope Protection เพื่อป้องกันการกัดเซาะหรือการไหลเลื่อนของดิน ฯลฯ เสร็จเรียบร้อยแล้วกว่า 60% แต่ต้องชะลอตัวลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจ วิกฤตการณ์เมือง และการแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่ง ณ บัดนี้ ได้มีผู้ประกอบการทั้งในและต่างประเทศให้ความสนใจ ทั้งให้การสนับสนุนด้านการเงินและเข้าร่วมลงทุนในโครงการหลายราย ซึ่งอยู่ในระหว่างการพิจารณาในรายละเอียดของเงื่อนไข โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร คาดว่าจะเริ่มดำเนินการต่อได้หลังวิกฤต Covid-19 คลี่คลายลง</p> <p><b>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</b></p> <p>จากอุปสรรคด้านกฎหมายและระบบการบริหารจัดการที่ไม่เป็นไปในทางเดียวกัน ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนด้วยการเข้าจดทะเบียนบริษัทที่อินโดนีเซียให้เป็นบริษัทย่อย เพื่อได้สิทธิตามกฎหมายอย่างสมบูรณ์ และอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในด้านเอกสาร การตรวจสอบรายการทรัพย์สิน ฯลฯ ส่วนของหนี้สินที่ติดค้างอยู่ได้มีการติดตามการชำระหนี้ อยู่อย่างต่อเนื่อง</p>
2563	<p><b>**ภายในประเทศ**</b></p> <p>- อยู่ระหว่างการเตรียมก่อสร้างอาคารศูนย์ปลอดภัยและสำนักงาน ซึ่งตั้งอยู่จังหวัดระยอง ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2564</p> <p>- เข้าดำเนินการด้านธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา จำนวน 5 โครงการ ซึ่งสามารถรับรู้รายได้แล้ว 1 โครงการ</p> <p>- ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการใช้ประโยชน์ทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ กับ สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 เพื่อร่วมกันทำงานแบบบูรณาการด้านการพัฒนาทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ การสร้างนวัตกรรม การให้บริการ การผลิตเครื่องมือ อุปกรณ์ วัสดุที่เกี่ยวข้องกับรังสี รวมถึงเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอนเพื่อใช้เป็นประโยชน์ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ของประเทศไทย ให้มีความก้าวหน้า สามารถตอบสนองความต้องการทั้งภายในประเทศ และโอกาสแข่งขันในระดับสากลต่อไป</p> <p><b>**ต่างประเทศ**</b></p> <p><b>สาธารณรัฐอินโดนีเซีย</b></p> <p>เข้าร่วมลงทุน (Joint Venture) และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทนิติบุคคลร่วมกับพันธมิตรที่อินโดนีเซียเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนสิงหาคม 2563 ภายใต้ชื่อบริษัท PT TNDT INSPECTION AND CONSULTATION สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ 95% และพันธมิตร 5% เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน การบริการทดสอบตรวจสอบ การซ่อมบำรุง รวมถึงการเป็นที่ปรึกษา และดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้มีการวางแผนธุรกิจไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว สามารถเข้าดำเนินการได้หลังวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ของทั้งสองประเทศผ่อนคลายลง</p>

2564

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 15/2564 วันที่ 26 เมษายน 2564 มีมติพิเศษให้

1. ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 1,500,000,000 บาท หรือในสกุลเงินอื่นในอัตราที่เทียบเท่า ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (Revolving Basis) เพื่อใช้เสริมสภาพคล่อง และ/หรือ ใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายธุรกิจ และ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปของบริษัทฯ รวมถึงการชำระหนี้คืน (Refinancing) หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
2. ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ("หุ้นกู้แปลงสภาพ") โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 100,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็น 20 ชุดย่อย ชุดละเท่าๆ กัน ชุดละ 5 ล้านบาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Advance Opportunities Fund ("AO Fund") และ Advance Opportunities Fund 1 ("AO Fund 1") และบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
3. เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากจำนวน 100,000,000 หุ้นสามัญเป็นจำนวน 200,000,000 หุ้นสามัญ
4. เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20,880,193.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 100,000,000.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 120,880,193.50 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 41,760,387 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวม 20,880,193.50 บาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ในการใช้เงินทุน เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ Advance Opportunities Fund ("AO Fund") และ Advance Opportunities Fund 1 ("AO Fund 1")

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 241,760,387.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 120,880,193.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 362,640,580.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 483,520,774 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญปันผล

**\*\*ภายในประเทศ\*\***

- การก่อสร้างอาคารศูนย์ปลอดเชื้อและสำนักงาน และการติดตั้งเครื่องเร่งอิเล็กตรอน (Electron Beam) เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยได้รับการส่งมอบงานเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 และได้รับใบอนุญาตมีไว้ในครอบครองหรือใช้เครื่องกำเนิดรังสี จากสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ (ปส.) เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทดสอบการฉายรังสีเพื่อมาเชื่อมกับผลิตภัณฑ์กลุ่มสมุนไพรอาหารแห้ง เครื่องสำอางค์ ซึ่งมีผลตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

- ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 5 โครงการ โดยสามารถรับรู้รายได้แล้ว 2 โครงการ ส่วนโครงการที่เหลือคาดว่าจะแล้วเสร็จและสามารถรับรู้รายได้ทั้งหมดภายในปี 2565

**\*\*ต่างประเทศ\*\***

**สาธารณรัฐแห่งสภาพเมียนมาร์**

เปลี่ยน MKTNDT เป็น Project Company เพื่อเตรียมความพร้อมให้นักลงทุนสามารถเข้าร่วมลงทุนได้คล่องตัวขึ้น บริษัทฯ จึงขายหุ้นจำนวน 55% ของ TNDT ให้แก่ TNDT Power (บุลกีที่ TNDT ถือหุ้น 100%) ในฐานะบริษัทที่จัด Joint Venture Agreement กับ Min Khit Thit (บริษัทพันธมิตรชาวเมียนมา) โดยโครงสร้างการถือหุ้นใหม่ คือ TNDT POWER ถือหุ้นร้อยละ 55 และนายธนรงค์ ศตวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ / รองประธานกรรมการบริหาร บุตรของนายสุวัฒน์ แฉงพิบูลย์สกุล ประธานกรรมการ บริษัท กับ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ และหลานของนายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ กรรมการ บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 35 และ Min Khit Thit Mining Company Limited (MKT) ถือหุ้นร้อยละ 10 ทั้งนี้ Joint Venture Agreement ระหว่าง TNDT Power และ Min Khit Thit ได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของ Project Company อยู่ที่ 90 : 10 (TNDT Power : Min Khit Thit)



(2) รายงานการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

(2.1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน” มูลค่าเสนอขายไม่เกิน 100 ล้านบาท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Advance Opportunities Fund (“AO Fund”) และ Advance Opportunities Fund 1 (“AO Fund 1”) ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งสิ้น 5 ครั้ง รวมจำนวน 70 ล้านบาท และยังมีวงเงินคงเหลือสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพอีกจำนวน 30 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายใต้วัตถุประสงค์ของการใช้เงินเพื่อลงทุนในโครงการต่างๆ และใช้เป็นเงินสดหมุนเวียนเพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้แก่บริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน
1. ใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้ดำเนินไปได้ด้วยดี	20 ล้านบาท	6 เดือน	ลงทุนในโครงการศูนย์บริการฉายรังสีเพื่อปลดเชือก แก่สินค้าและผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ โภชนาการ อาหารและยา รวมถึงสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นต้น โดยปัจจุบันโครงการฯ อยู่ระหว่างการทดสอบระบบเพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ต่อไป
2. ใช้เป็นเงินสดหมุนเวียนเพื่อเพิ่มสภาพคล่องของบริษัทฯ	50 ล้านบาท	6 เดือน	-

(2.2) กฎหมายที่ใช้บังคับกับตราสารหนี้

ตราสารหนี้ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

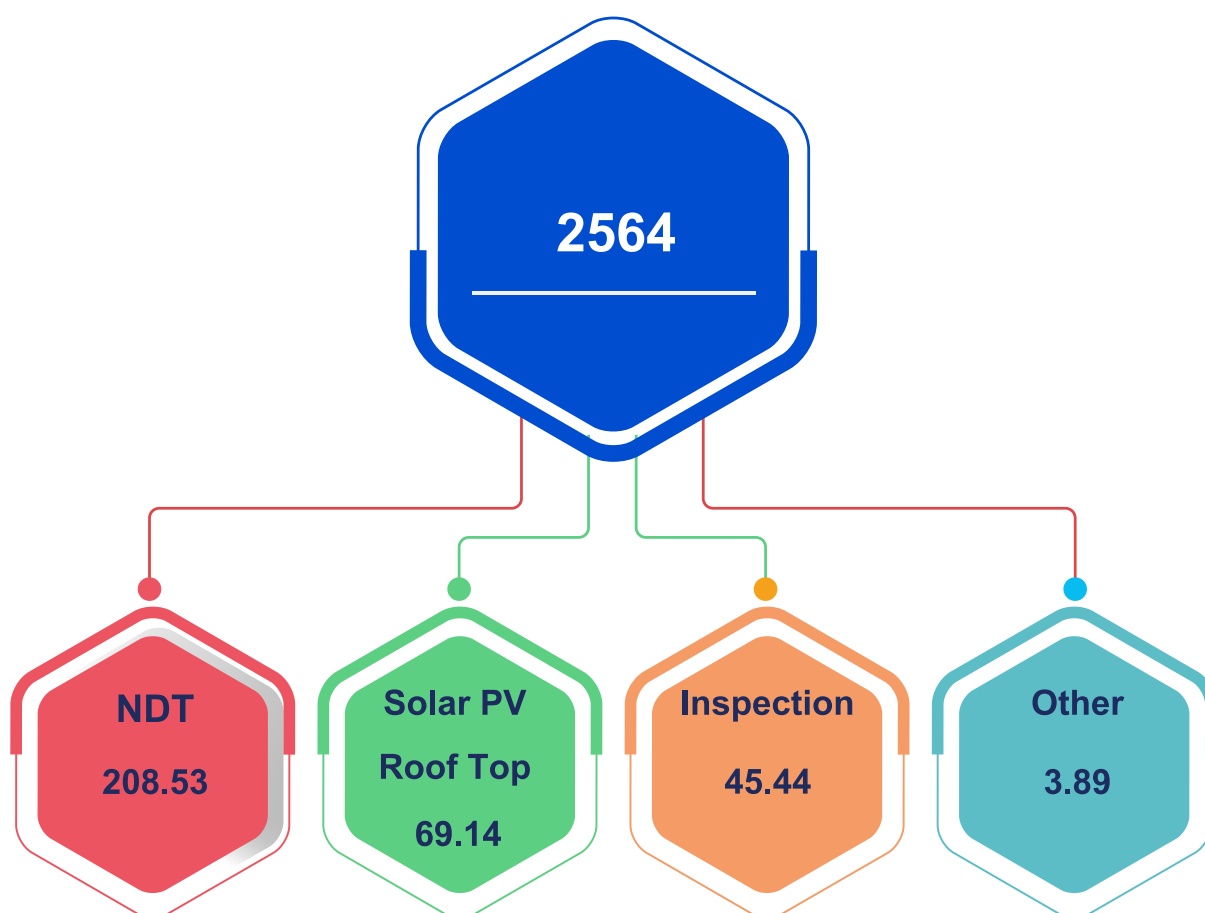
(3) ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

- ไม่มี -



### 1.5.2 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	2562		2563		2564	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. รายได้จากการให้บริการ - NDT	280.19	81.77	249.76	75.02	208.53	63.77
2. รายได้จากการให้บริการ - Inspection	58.33	17.02	47.57	14.29	45.44	13.90
3. รายได้ Solar PV Roof Top	0.00	0.00	21.20	6.37	69.14	21.14
รวมรายได้จากการให้บริการ	338.52	98.79	318.53	95.68	323.11	98.81
4. รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น	4.15	1.21	14.38	4.32	3.89	1.19
รวมรายได้	342.67	100.00	332.91	100.00	327.00	100.00





### 1.5.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจการให้บริการทดสอบฯ เพื่อความปลอดภัยทางวิศวกรรม ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ผู้ใช้บริการส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการผลิตพลังงาน ไฟฟ้า บีโตรีเคมี ฯลฯ และห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งผลผลิตเป็นที่ต้องการและจำเป็นต่อการใช้ในชีวิตประจำวัน ทั้งภาคอุตสาหกรรม ครุภัณฑ์ และภาคธุรกิจโดยรวม โดยปริมาณการใช้จะเพิ่มขึ้นตามจำนวนประชากรและการขยายตัวทางเศรษฐกิจ จึงเป็นความจำเป็นต้องผลิตให้พอต่อความต้องการ ซึ่งในภาวะปกติอัตราการขยายด้านการผลิตจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตราการเติบโตของธุรกิจบริการฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน แต่การแข่งขันจะไปในทางตรงกันข้าม ดังนั้น การที่อัตราการเติบโตของธุรกิจการให้บริการฯ ลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดหลายปีที่ผ่านมา จึงไม่ได้เป็นไปตามกลไกการตลาดในภาวะปกติ แต่เกิดจากอัตราการขยายตัวด้านการผลิตที่ลดลงด้วยหลายปัจจัยในหลายช่วงเวลา เริ่มจากการเกิดมลพิษร้ายแรงและรั่วไหลออกสู่อากาศภายนอกส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างรุนแรง โดยสาเหตุเกิดจากในกระบวนการผลิต ทำให้ต้องถูกระงับการดำเนินการเพื่อปรับปรุงแก้ไข กระทั่งหลายโครงการถูกชะลอออกไป ตามมาด้วยวิกฤตเศรษฐกิจและเหตุการณ์ราคาน้ำมันและก๊าซลดลงต่ำลงเป็นเวลายาวนาน ฯลฯ ส่งผลให้อัตราการขยายด้านการผลิตชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง กระทั่งปริมาณงานทดสอบลดลง ในทิศทางเดียวกัน การแข่งขันรุนแรงด้วยค่าบริการที่ต่ำเพื่อจูงใจลูกค้า จนไม่เอื้อต่อธุรกิจในระยะยาวในเชิงพาณิชย์อยู่ในขณะนี้และจากกระแสสังคมโลกที่เรียกร้องให้ลดภาวะโลกร้อนและการดำเนินการใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในขณะที่กระบวนการผลิตยังใช้พลังงานจากฟอสซิลเป็นสารตั้งต้นซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีโอกาสก่อเกิดผลกระทบทั้งภาวะโลกร้อนและมลภาวะดังกล่าว รวมถึงการ Disruption ทางเทคโนโลยีและสังคม ทำให้วิถีการดำรงชีวิตเปลี่ยนไปจากเดิม และให้ความสำคัญ

ในเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น มีการรณรงค์อย่างจริงจังให้สนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดแทนพลังงานจากฟอสซิล ดังนั้น ในยุคใหม่นี้จึงจำเป็นจะต้องมีการปรับเปลี่ยนทั้งทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในกระบวนการผลิตให้มีทั้งความพอเพียงต่อความต้องการและไม่กระทบต่อสภาวะโลกร้อนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการลด เลิก ใช้พลังงานฟอสซิล และทดแทนด้วยการใช้พลังงานสะอาด เช่น พลังงานหมุนเวียนแสงอาทิตย์ พลังงานลมธรรมชาติ ฯลฯ เพื่อตอบสนองและมีส่วนรับผิดชอบต่อสังคม อย่างไรก็ตาม ไม่ว่าจะใช้พลังงาน เทคโนโลยี และนวัตกรรมใดในกระบวนการผลิตก็ตาม ความปลอดภัย ประสิทธิภาพ และคุณภาพในการผลิตก็ยังจำเป็นต้องได้รับการดูแล ทดสอบ ตรวจสอบ ซ่อมบำรุง ฯลฯ อย่างสม่ำเสมอ การบริการก็ยังเป็นความจำเป็น และตราบไคที่ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ายังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเศรษฐกิจเข้าสู่ภาวะปกติ กระบวนการผลิตก็จะมีขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามผู้บริโภค โอกาสของตลาดธุรกิจบริการก็จะกลับมาเข้มแข็งได้เหมือนเดิม ภายใต้เงื่อนไขการพัฒนาและประยุกต์ทุกรูปแบบการให้บริการที่เหมาะสมตรงตามความต้องการของผู้ใช้บริการ

นอกจากนี้ การขยายบริการไปยังกลุ่มความปลอดภัยทางสุขอนามัย เช่น การปลอดเชื้อ การปนเปื้อนของสิ่งแปลกปลอมทั้งด้านการแพทย์ การเกษตร อาหารและยา ฯลฯ และการบริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ต่างๆ เหล่านี้ นอกจากเป็นการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองผู้บริโภคในยุคใหม่แล้วยังเสริมให้ธุรกิจบริการทดสอบฯ มีโอกาสขยายไปสู่อุตสาหกรรมที่หลากหลายและยังมีคู่แข่งน้อยอีกด้วย



### 1.5.4 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

เพื่อตอบสนองนโยบายการขยายธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมที่มีโอกาสเติบโตทั้งในประเทศและกลุ่มประชาคมอาเซียน บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

#### (1) การขยายฐานธุรกิจ

ก. จัดตั้งบริษัท แอลทีเอ็นดีที จำกัด หรือ LTNDT ขึ้น เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2554 ณ บ้านหนองดุ้ง เมืองสีโคตตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ (หนึ่งแสนดอลลาร์สหรัฐ) ในรูปแบบของวิสาหกิจผสม โดยบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนและถือหุ้นในอัตราร้อยละ 70 และบริษัทในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อดำเนินการเป็นที่ปรึกษาโครงการ โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จาก สปป.ลาว เป็นระยะเวลา 15 ปี และอยู่ในช่วงของการศึกษาความเป็นไปได้ในเชิงธุรกิจ

ข. ขยายฐานธุรกิจการทดสอบและตรวจสอบด้วยเทคนิค NDT ไปยังสาธารณรัฐอินโดนีเซียและด้วยข้อจำกัดด้านกฎหมายทำให้จำเป็นต้องดำเนินธุรกิจบริการ NDT ผ่านพันธมิตรชาวอินโดนีเซีย ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2558 และในปี 2559 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วมากกว่า 50% สำหรับปี 2560 และ 2561 และแนวโน้มการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ต้องติดอุปสรรคจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ธุรกิจชะลอตัวจนถึงปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนบริษัทที่อินโดนีเซียให้เป็นบริษัทข้ามชาติเพื่อให้ได้สิทธิตามกฎหมายอย่างสมบูรณ์ ภายใต้ชื่อบริษัท PT TNDT INSPECTION AND CONSULTATION สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ 95% และพันธมิตรชาวอินโดนีเซีย 5% ซึ่งจะเป็นโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างมาก เนื่องจากอินโดนีเซียเป็นแหล่งงานขนาดใหญ่ที่สำคัญ

ค. ขยายการให้บริการไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น เพื่อไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการปลดเชือกในกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งทางแพทย์ เกษตร สินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงการบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่กำลังเติบโตและมีโอกาสขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง



#### (2) การเพิ่มสายธุรกิจ

ก. จัดตั้งบริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด หรือ TNDT CM ขึ้น เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556 เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจด้านเหมืองถ่านหินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ส่งให้แก่โรงไฟฟ้าถ่านหินขนาด 20 MW เป็นเบื้องต้น ซึ่งในระหว่างรอความคืบหน้าของโรงไฟฟ้าได้มีการพิจารณาเข้าดำเนินการในธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ

ข. จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด หรือ TNDT POWER ขึ้น เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทั้งในและต่างประเทศ

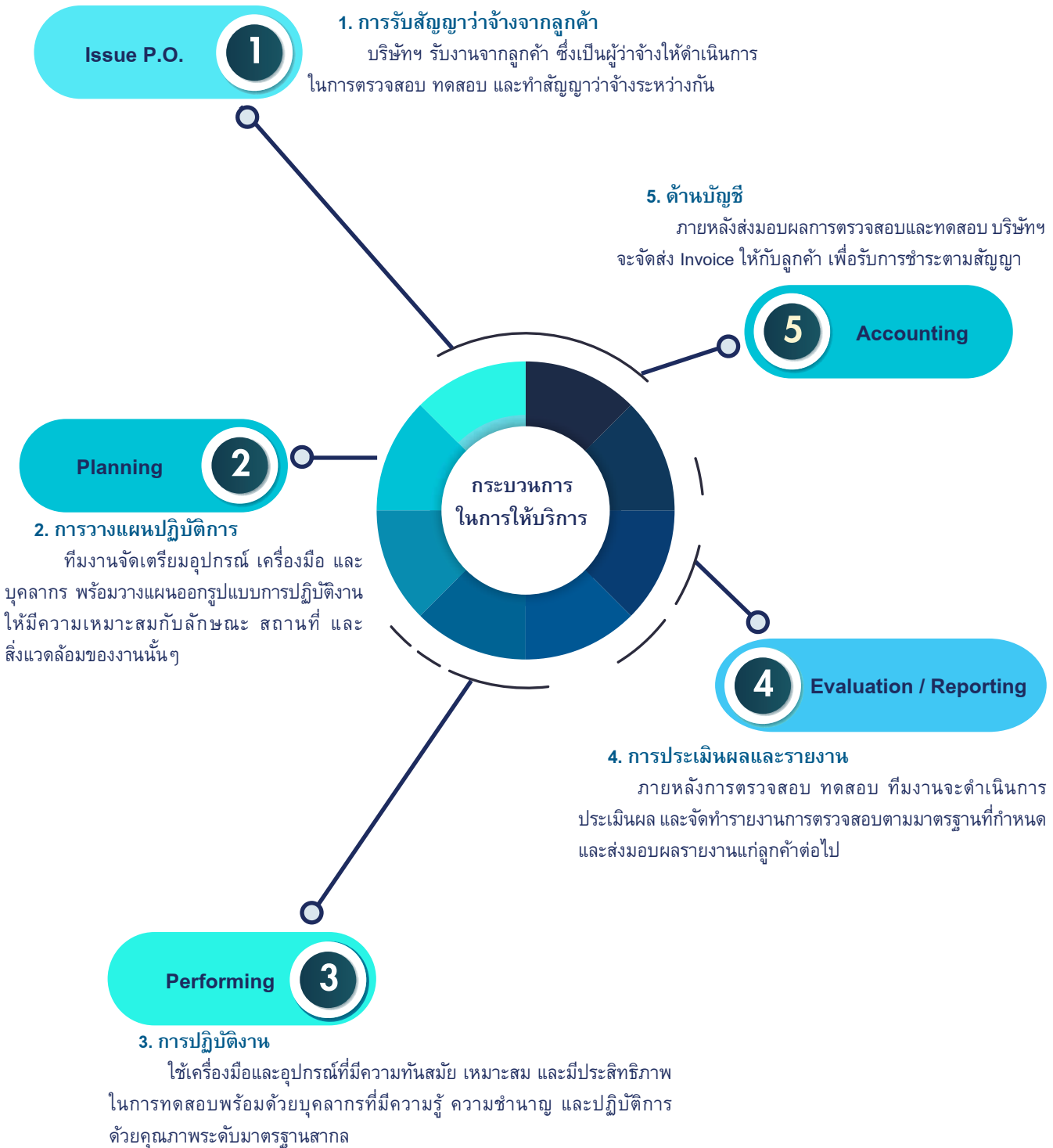


ค. บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน (Joint Venture) กับพันธมิตร Min Khit Thit Mining Company Limited (MKT) ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ภายใต้ชื่อบริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด หรือ MKTNDT เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 เป็นนิติบุคคลในเมียนมาตามกฎหมาย เพื่อดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงานและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

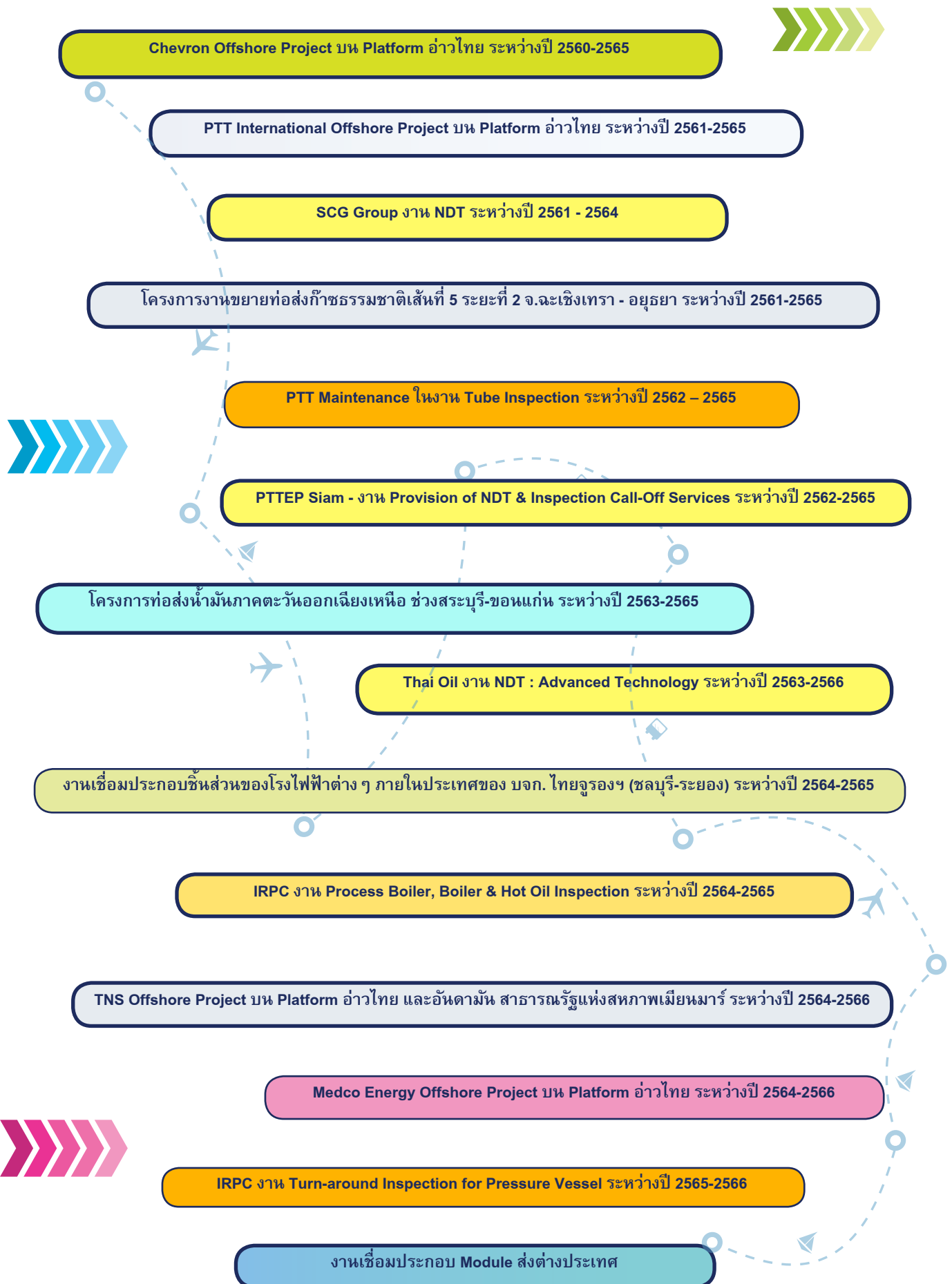
ปี 2564 ได้มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ MKTNDT โดยมีรายละเอียดตามหัวข้อ 1.5.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ หน้า 15

### 1.5.5 การจัดหาและการให้บริการ

บริษัทฯ ขยายพื้นที่สำนักงานและสาขาให้ครอบคลุมอย่างเพียงพอและพร้อมให้บริการกับลูกค้า ทั้งในและนอกพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งปัจจุบันมีทั้งสิ้น 6 แห่ง โดยกระบวนการที่ใช้ทดสอบ จะเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาว่าจ้างของลูกค้า มีกระบวนการ ดังนี้



### 1.5.6 งานที่ยังไม่ส่งมอบ : ตั้งแต่ 1 ปี ขึ้นไป



## 1.6 ข้อมูลบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	TNDT
ก่อตั้ง	:	21 เมษายน 2525
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	บมจ.0107550000025
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจบริการการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมด้วยเทคนิคไม่ทำลาย
ทุนจดทะเบียน	:	362,640,580.50 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	120,470,623.00 บาท
มูลค่าหุ้นสามัญหุ้นละ	:	0.50 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	725,281,161 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	:	240,941,246 หุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	(66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร	:	(66) 0-2735-1941
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	เลขที่ 29 ถนนบ้านพลอง ตำบลมาตาปุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์	:	(66) 0-3869-2226-7
โทรสาร	:	(66) 0-3869-2229
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.tndt.co.th">www.tndt.co.th</a>
E-mail	:	<a href="mailto:headoffice@tndt.co.th">headoffice@tndt.co.th</a>



## 1.7 ทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1.7.1 ทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2564

#### (1) ที่ดิน

ที่ดิน	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
โฉนดเลขที่ 73601	เนื้อที่ 20 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	1.64	1.64	ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 73602	เนื้อที่ 20 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย			ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 62112	เนื้อที่ 61 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย			ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 62113	เนื้อที่ 61 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย			ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 219392	เนื้อที่ 32 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	0.80	0.80	ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 21257,136217	เนื้อที่ 4 ไร่ - งาน 45.90 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ไทยพาณิชย์	5.34	5.34	ที่ตั้งสำนักงาน สาขาจังหวัด ระยอง
โฉนดเลขที่ 74549,146358, 146359	เนื้อที่ 0 ไร่ 1 งาน 89 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	8.65	8.65	ที่ตั้งสำนักงาน
โฉนดเลขที่ 21865	เนื้อที่ 2 ไร่ - งาน 13 7/10 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	5.42	5.42	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงานสงขลา
โฉนดเลขที่ 33735-6	เนื้อที่ 18 ไร่ 3 งาน 63 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	36.00	36.00	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงานระยอง
รวม				57.85	57.85	



## (2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
ที่ตั้งเลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	อาคารขนาด 2 ชั้นครึ่ง รวมส่วน ปรับปรุงสถานที่	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	0.95	0.65	ที่ตั้งสำนักงาน
ที่ตั้งเลขที่ 62 ซอยรามคำแหง 60 แยก 12 (สวนสน 12) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	ทาวน์เฮ้าส์ ขนาด 3 ชั้น รวมส่วน ปรับปรุงสถานที่	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย	0.13	0.04	โกดังเก็บเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ใน การปฏิบัติงาน
ที่ตั้งเลขที่ 20 ซอยรามคำแหง 60 แยก 6 (สวนสน 6) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	อาคารชั้นเดียว รวมส่วนปรับปรุง อาคาร	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	0.57	0.52	ส่วนฝึกอบรม พนักงานของ บริษัทฯ
ที่ตั้งเลขที่ 267/157 และ 267/158 หมู่ 8 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	ส่วนปรับปรุง สถานที่	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.00	0.00	ที่พักสำหรับ พนักงาน ของบริษัทฯ
ระบบโครงสร้าง สำนักงานสาขา จังหวัดระยอง	ระบบโครงสร้างรั้ว / บำบัดน้ำ / ระบบโทรศัพท์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.10	0.00	-
ระบบโครงสร้าง สำนักงาน กำแพงเพชร	ระบบโครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.09	0.07	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงาน กำแพงเพชร
ระบบโครงสร้าง สำนักงานสงขลา	ระบบโครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.18	0.03	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงานสงขลา

(2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง (ต่อ)

อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
อาคารสำนักงาน ระยอง เลขที่ 29 ถนนบ้านพลง ตำบลมาตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	อาคารขนาด 3 ชั้น	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ไทยพาณิชย์	26.48	25.18	ที่ตั้งสำนักงาน สาขา
ที่ตั้งอาคาร สำนักงาน PTTEP	อาคารสำนักงาน	เป็นผู้เช่า	ไม่มี	1.45	1.34	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงาน ลานกระบือ
ระบบโครงสร้าง สำนักงาน ที่ตั้งเลขที่ 62 ซอยรามคำแหง 60 แยก 12 (สวนสน 12) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	ระบบโทรศัพท์ / ไฟฟ้าและ เครื่องปรับอากาศ	เป็นผู้เช่า	ไม่มี	0.16	0.12	-
งานระหว่าง ก่อสร้าง		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.00	0.00	-
ที่ตั้งอาคาร สำนักงานสงขลา	อาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.46	1.37	ที่ตั้งสำนักงาน หน่วยงานสงขลา
อาคารสำนักงาน เลขที่ 24 ซอยรามคำแหง 60 แยก 12 (สวนสน 12) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	อาคารขนาด 2 ชั้น	เป็นผู้เช่า	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	8.63	8.28	-
อาคารสำนักงาน เลขที่ 24 ซอยรามคำแหง 60 แยก 12 (สวนสน 12) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	ระบบโครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.04	0.03	-

## (2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง (ต่อ)

อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
อาคาร เลขที่ 63/6 ตำบลมาบข่า พัฒนา อำเภอเนินคมพัฒนา จังหวัดระยอง	อาคารโรงงาน และสำนักงาน และระบบ โครงสร้าง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับ บมจ.ธนาคาร ทหารไทย	25.37	23.73	-
ระบบโครงสร้าง สำนักงาน ที่ตั้งเลขที่ 63/6 ตำบลมาบข่า พัฒนา อำเภอ เนินคมพัฒนา จังหวัดระยอง	ส่วนปรับปรุง สถานที่			1.21	0.93	-
รวม				66.82	62.29	

## (3) เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64
เครื่องมือและอุปกรณ์ ในการดำเนินงาน	เป็นทรัพย์สินที่เคลื่อนย้าย ได้ไปตามสถานที่ ที่บริษัทฯ เข้าไปให้บริการ การตรวจสอบและทดสอบ โดยไม่ทำลาย	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	61.49	80.92
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน		เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	3.06	2.91
ยานพาหนะ		เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	0.14	0.81
รวม				64.69	84.64

#### (4) สัญญาเช่า

##### (4.1) สัญญาเช่าบ้าน

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า : นางทองเมือง แดงพิบูลย์สกุล
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่าบ้านเลขที่ 267/157 และ 267/158 หมู่ 8 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง สำหรับใช้เป็นที่พักให้กับพนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดยสัญญาเช่าฉบับใหม่ มีระยะเวลา 1 ปี ผู้ให้เช่ายินยอมให้ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้ทันที เมื่อผู้เช่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้งาน
เนื้อที่ประมาณ	38.2 ตารางวา
ระยะเวลา	ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564
อัตราค่าเช่า	เดือนละ 20,000.00 บาท
การต่ออายุสัญญาเช่า	นางทองเมือง แดงพิบูลย์สกุล ได้ลงนามในหนังสือยืนยันรับรองการต่อสัญญาเช่าโดยสัญญาว่าความยินดีจะให้ต่อสัญญาเช่าไปอีก 1 ปี นับแต่วันสิ้นสุดสัญญา (31 ธันวาคม 2563) และยืนยันจะเรียกเก็บค่าเช่าในอัตราเดิม เดือนละ 20,000.00 บาท
การบอกเลิกสัญญา	เมื่อผู้ให้เช่าต้องการใช้อาคารจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนครบกำหนด 2 เดือน แต่หากผู้เช่าหมดความจำเป็นต้องใช้งานอาคารดังกล่าว ก่อนครบกำหนดในสัญญา ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้ทันที โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าทราบ

##### (4.2) สัญญาเช่าบ้าน พร้อมที่ดิน

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า : นายธนรรค์ ศตวุฒิ
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่าบ้านเลขที่ 24 ซอยรามคำแหง 60 แยก 12 (สวนสน 12) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร สำหรับใช้เป็นสถานที่ทำงานของพนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดยสัญญาเช่า มีระยะเวลา 3 ปี และมีข้อตกลงในการขยายระยะเวลาในการเช่า จาก 3 ปี เป็น 10 ปี
เนื้อที่ประมาณ	162 ตารางวา พื้นที่ใช้สอย 620 ตารางเมตร
ระยะเวลา	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 - 31 มกราคม 2566
อัตราค่าเช่า	เดือนละ 18,000.00 บาท
การบอกเลิกสัญญา	ตลอดอายุสัญญา ผู้ให้เช่า ไม่มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญา เว้นแต่ ผู้เช่า ผิดเงื่อนไขในการทำสัญญาเช่า แต่หากผู้เช่าหมดความจำเป็นต้องใช้งานอาคารดังกล่าว ก่อนครบกำหนดในสัญญา ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาเช่าได้ทันที โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าทราบ

#### (4.3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 0.50 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ได้แก่ โปรแกรมระบบบัญชีและการเงิน และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

#### (4.4) เงินลงทุนของบริษัทฯ (แสดงตัวเลขตามงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2564)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหุ้นบริษัทร่วมของ บริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด มีมูลค่าเท่ากับ 0.00 บาท โดยบริษัทฯ มีเงินลงทุนในหุ้นบริษัทร่วมดังกล่าวเท่ากับ 1.02 ล้านบาท และปี 2548 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตั้งรายการขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจากไม่มีรายได้จากการดำเนินงาน และมีผลขาดทุนจากค่าใช้จ่ายด้านการตรวจสอบบัญชีต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2550 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการขายหุ้นของบริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด โดยพิจารณาขายหุ้นบริษัทร่วมทั้งหมดที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของให้บุคคลอื่นที่สนใจลงทุนในราคาที่เหมาะสม กรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรต่อไป ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการ เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมฯ โดยการหาผู้สนใจมาลงทุน

เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ประสงค์จะดำเนินธุรกิจต่อไป จึงได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จดทะเบียนเลิกบริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558 เป็นต้นไป

#### (4.5) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุน บริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโต และผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัทร่วม บริษัทฯ จะควบคุมดูแลโดยการส่งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ



##### **- LTNDT -**

บริษัทฯ ได้เข้าไปร่วมทุนกับผู้ประกอบการในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 70 และบริษัทฯ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 ภายใต้ชื่อ “LTNDT” โดยดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาโครงการ อีกทั้ง ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 15 ปี ซึ่งอยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ



##### **- TNDT CM -**

“บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด” หรือ “TNDT CM” เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเหมืองถ่านหินและเหมืองหินในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 นักธุรกิจไทยถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 และพันธมิตรชาวเมียนมา ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 8 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งในระหว่างรอความคืบหน้าของโรงไฟฟ้าได้มีการพิจารณาเข้าดำเนินการในธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ จึงได้แก้ไขและเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างโอกาสในการขยายฐานธุรกิจ เมื่อปี 2562 ต่อมาในปี 2564 ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ยังคงถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 กรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 54 และผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ ต่ำกว่า 1 (ถือ 1 หุ้น) ของทุนชำระแล้ว ทั้งนี้ การถือหุ้นของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารรายดังกล่าว เป็นการรับโอนหุ้นชั่วคราวเพื่อส่งต่อให้แก่ผู้ร่วมทุนที่มีศักยภาพในกลุ่มธุรกิจยุคใหม่ ตามนโยบายของบริษัทฯ ที่จะไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจที่ยังไม่ก่อให้เกิดผลกำไร



#### - MKTNDT -

บริษัท เข้าร่วมลงทุน (Joint Venture) กับพันธมิตร Min Khit Thit Mining Company Limited (MKT) ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ภายใต้ชื่อบริษัท เอ็มเคทีทีเอ็นดีที จำกัด หรือ MKTNDT เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนในเมียนมา เพื่อดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงาน และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดย MKT ถือหุ้นร้อยละ 45 และบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000,000 Kyats (ประมาณ 28,300,000 บาท) และในปี 2564 บริษัท เปลี่ยน MKTNDT เป็น Project Company เพื่อให้นักลงทุนมีความมั่นใจ และสามารถเข้าร่วมลงทุนได้คล่องตัวมากยิ่งขึ้น บริษัท จึงขายหุ้นจำนวน 55% ของบริษัท ให้แก่ TNDT POWER (บริษัทลูกที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.97) ในฐานะเป็นบริษัทที่จัด Joint Venture Agreement กับ MKT ทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใหม่ของ MKTNDT คือ TNDT POWER ถือหุ้นร้อยละ 55 นายธนรรจ์ ศตวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ / รองประธานกรรมการบริหาร ถือหุ้นร้อยละ 35 และ MKT ถือหุ้นร้อยละ 10 ทั้งนี้ Joint Venture Agreement ระหว่าง TNDT Power และ MKT ได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของ Project Company อยู่ที่ 90 : 10 (TNDT POWER : MKT)



#### - TNDT POWER -

บริษัท จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด “TNDT POWER” ขึ้น ซึ่งทำการจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (TNDT) ถือหุ้นร้อยละ 99.97 กรรมการบริษัทถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 0.01 ผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท)



#### - PT TNDT Inspection and Consultation -

บริษัท เข้าร่วมลงทุน (Joint Venture) กับผู้ประกอบการในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ภายใต้ชื่อ “PT TNDT INSPECTION AND CONSULTATION” เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับระบบการติดตั้งไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ณ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยบริษัท ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 95 และพันธมิตรชาวอินโดนีเซีย Mr.Sukrawadi ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน 11,000,000,000 รูเปียร์

(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “การลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม” หน้า 122)

## 1.8 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.8.1 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้มีสิทธิเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (XM) ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 ประกอบด้วย

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ
<strong>1. กลุ่มครอบครัว ศตวุฒิ<sup>1</sup></strong>		
1.1 นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	232,008,240	34.00
1.2 นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	25,620,000	3.76
1.3 นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	22,750,000	3.33
1.4 นายอนุสรณ์ ศตวุฒิ	9,225,000	1.35
1.5 นางจุไรศรี ศตวุฒิ	5,877,400	0.86
1.6 นางสาวรสสุยา ศตวุฒิ	2,472,600	0.36
1.7 นายธนรรถ ศตวุฒิ	786,000	0.12
<strong>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่ม ครอบครัวศตวุฒิ</strong>	<strong>298,739,240</strong>	<strong>43.78</strong>
2. นางคันสนีย์ ปรักณทัตคุณธร	24,930,000	3.65
<strong>3. กลุ่มครอบครัวนุชิตขจรวุฒิ</strong>		
3.1 นายศิริชัย นุชิตขจรวุฒิ	16,800,000	2.46
3.2 นางดรุณี นุชิตขจรวุฒิ	56,000	0.01
<strong>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มครอบครัวนุชิตขจรวุฒิ</strong>	<strong>16,856,000</strong>	<strong>2.47</strong>
<strong>4. กลุ่มครอบครัววงศ์กุลเลิศ</strong>		
4.1 นายสมพงษ์ วงศ์กุลเลิศ	13,410,000	1.97
4.2 นางสาวปฎิญา วงศ์กุลเลิศ	600	0.00
<strong>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มครอบครัววงศ์กุลเลิศ</strong>	<strong>13,410,600</strong>	<strong>1.97</strong>
5. นายเจนวิทย์ เหลืองเจริญกิจ	12,650,000	1.85
<strong>6. กลุ่มครอบครัวสกุลแรมรุ่ง</strong>		
6.1 นางสาวจันทา สกุลแรมรุ่ง	11,844,000	1.74
6.2 นางสาวนัยนา สกุลแรมรุ่ง	69,000	0.01
<strong>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มครอบครัวสกุลแรมรุ่ง</strong>	<strong>11,913,000</strong>	<strong>1.75</strong>
<strong>7. กลุ่มครอบครัวเสถียรศักดิ์พงศ์</strong>		
7.1 นายเมืองทอง เสถียรศักดิ์พงศ์	11,701,800	1.72
7.2 นายณัฐชัย เสถียรศักดิ์พงศ์	23,400	0.00
7.3 นายชัยพฤกษ์ เสถียรศักดิ์พงศ์	16,000	0.00
<strong>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มครอบครัวเสถียรศักดิ์พงศ์</strong>	<strong>11,741,200</strong>	<strong>1.72</strong>



รายชื่อ	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ
<b>8. กลุ่มครอบครัวปานงาม</b>		
8.1 นางวัชนี ปานงาม	10,079,400	1.48
8.2 นายอิทธิพล ปานงาม	9,420,000	1.38
8.3 นายเศรษฐา ปานงาม	3,900,000	0.57
8.4 นางทิพลักษณ์ สัจไพบูลย์กิจ	1,473,000	0.22
<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มครอบครัวปานงาม</b>	<b>24,872,400</b>	<b>3.65</b>
<b>9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด</b>	<b>9,592,168</b>	<b>1.41</b>
<b>10. กลุ่มครอบครัวพิทักษ์เสมากุล</b>		
10.1 นายสมฤทธิ์ พิทักษ์เสมากุล	6,415,000	0.94
10.2 นายรัฐดิวัฒน์ พิทักษ์เสมากุล	50,000	0.01
<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มครอบครัวพิทักษ์เสมากุล</b>	<b>6,465,000</b>	<b>0.95</b>
<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก</b>	<b>431,169,608</b>	<b>63.19</b>
<b>อื่นๆ</b>	<b>251,127,978</b>	<b>36.81</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>682,297,586</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ :**

- ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลปัจจุบัน ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม (XM) เพิ่มเติมจาก [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) หน้า “นักลงทุนสัมพันธ์” หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” หัวข้อย่อย “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่”

**(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ**

กลุ่มครอบครัวศตวุฒิ ซึ่งประกอบด้วย นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ / นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ / นางจุไรศรี ศตวุฒิ / นายอนุสรณ์ ศตวุฒิ / นางสาวรัสสิยา ศตวุฒิ / นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล และนายธนรรจ์ ศตวุฒิ (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่”) เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่นและการปฏิบัติการตามมาตรา 246 และ 247 ตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**(3) การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ ณ วันที่ 15 มีนาคม 2565**

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นทั้งหมด			นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
	จำนวน (ราย)	จำนวน (หุ้น)	คิดเป็น (%)	จำนวน (ราย)	จำนวน (หุ้น)	คิดเป็น (%)	จำนวน (ราย)	จำนวน (หุ้น)	คิดเป็น (%)
สัญชาติไทย	4,143	682,231,520	99.99	5	11,685,368	1.71	4,138	670,546,152	98.28
สัญชาติ ต่างดาว	4	66,066	0.01	1	60,000	0.01	3	6,066	0.00
<b>รวม</b>	<b>4,147</b>	<b>682,297,586</b>	<b>100.00</b>	<b>6</b>	<b>11,745,368</b>	<b>1.72</b>	<b>4,141</b>	<b>670,552,218</b>	<b>98.28</b>

#### (4) ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

หุ้นของบริษัทฯ โอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ หากการโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของคนต่างด้าวเกินกว่าอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธไม่ลงทะเบียนการโอนหุ้นของบริษัทฯ รายนั้นได้

#### (5) ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2565 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 9,592,168 หุ้น หรือ คิดเป็นร้อยละ 1.41 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ลงทุนที่ถือจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน (Financial Benefit) เสมือนลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯจดทะเบียนทุกประการ ไม่ว่าจะเป็นเงินปันผล สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน หรือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Delisting)

### 1.8.2 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (Market for Alternative Investment - MAI) 362,640,580.50 บาท เรียกชำระแล้ว 120,470,623.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 240,941,246 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

### 1.8.3 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

### 1.8.4 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

- ไม่มี -

### 1.8.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

#### (1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

##### การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 15/2564 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”) โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Advance Opportunities Fund (“AO Fund”) และ Advance Opportunities Fund 1 (“AO Fund 1”) และบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพที่สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
สกุลเงิน	บาท
จำนวนต้นเงินรวมของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด	ไม่เกิน 100 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 20 ชุดย่อย ชุดละเท่าๆ กัน ชุดละ 5.00 ล้านบาท
เงื่อนไขในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	บริษัทจะทยอยออกหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นชุดๆ ที่ละชุดตามลำดับและในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพในแต่ละชุด บริษัทจะทยอยออกเป็นชุดย่อยแต่ละชุดตามความต้องการใช้เงินของบริษัทในแต่ละคราว ทั้งนี้ การออกหุ้นกู้แปลงสภาพอยู่ภายใต้ความสำเร็จของเงื่อนไขบังคับก่อนและข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งได้แก่ การได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ กำหนดให้ระยะเวลาในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีระยะเวลาภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติให้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ หากบริษัทมิได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพครบจำนวนภายใน 1 ปี บริษัทอาจขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่ยังไม่ออกโดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 2.00 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
อายุ	หุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด
การชำระคืนเงินต้น	ชำระงวดเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพอาจมีสิทธิหรือไม่สิทธิขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด และ/หรือ บริษัท อาจมีสิทธิหรือไม่สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ การไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพที่จะออกในแต่ละคราว โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ หรือประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพที่จะใช้สิทธิหารด้วยราคาแปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	<p>ราคาแปลงสภาพจะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด จึงไม่เข้าข่ายเป็นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาที่ต่ำกว่าราคาตลาดตามที่กำหนดในประกาศที่ ทจ. 72/2558 เรื่อง การอนุญาตให้บริษัทจดทะเบียนเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด</p> <p>“ราคาตลาด” คือ ราคาที่คำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกันแต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกัน ก่อนวันที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ ทั้งนี้ ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณการซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (Floating Conversion Price)”) </p> <p>อย่างไรก็ตาม หากราคาแปลงสภาพที่คำนวณข้างต้นต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท บริษัทจะต้องออกหุ้นชดเชยเพิ่มเติมในลักษณะที่ทำให้การคำนวณหุ้นทั้งหมดที่จะออกในมูลค่าที่ตราไว้เป็นไปตามราคาแปลงสภาพ</p>

## ราคาแปลงสภาพ (ต่อ)

## หมายเหตุ :

-หากหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพจากหุ้นกู้แปลงสภาพถูกกำหนดราคาแปลงสภาพต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ณ วันที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ (ราคาตลาด ณ วันที่ใช้สิทธิแปลงสภาพคำนวณจากราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกันแต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ ทั้งนี้ ราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณการซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน) บริษัทมีหน้าที่ห้ามมิให้ AO Fund และ AO Fund 1 (“ผู้ลงทุน”) ที่ใช้สิทธิแปลงสภาพออกขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งหมดภายในระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ผู้ลงทุนได้รับหลักทรัพย์แปลงสภาพดังกล่าว (Silent Period) โดยภายหลังจากวันที่ผู้ลงทุนได้รับหลักทรัพย์แปลงสภาพครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน ผู้ลงทุนจึงจะสามารถทยอยขายหุ้นที่ถูกสั่งห้ามขายดังกล่าวได้ในจำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามขาย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการพิจารณาคำขอให้รับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิในส่วนเพิ่มทุนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 ลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

-ในกรณีที่บริษัทออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพไม่เพียงพอ บริษัทจะดำเนินการตามรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “เหตุการณ์ที่บริษัทจะต้องออกหุ้นใหม่เพิ่มเติมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิแปลงสภาพ”

## ระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพ

ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทุกวันนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจนถึงเวลาปิดทำการของวันทำการก่อนวันครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ 1 สัปดาห์

## จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพ

41,760,387 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 17.27 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทบนสมมติฐานว่ามีการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพนั้นทั้งจำนวน)

## ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ

บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์ที่หุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนอยู่ในขณะนั้น

## ข้อจำกัดในการโอนหุ้นกู้แปลงสภาพ

เนื่องจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทในครั้งนี้เข้าข่ายเป็นการเสนอขายต่อผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงซึ่งมีจำนวนไม่เกิน 10 รายในรอบระยะเวลา 4 เดือนใดๆ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 17/2561 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายตราสารหนี้ที่ออกใหม่ (“ประกาศที่ ทจ. 17/2561”) ดังนั้น การโอนหุ้นกู้แปลงสภาพในทอดใดๆ ตลอดอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ ต้องมีลักษณะที่ไม่ทำให้จำนวนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายในวงจำกัดเกินกว่า 10 ราย ในรอบระยะเวลา 4 เดือนใดๆ ในการนับจำนวนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพข้างต้นจะต้องนับจำนวนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมดที่เสนอขายในวงจำกัด (ไม่ว่าจะได้รับหุ้นกู้แปลงสภาพจากการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่หรือได้รับโอนหุ้นกู้แปลงสภาพมาจากผู้ถือหุ้นแปลงสภาพเดิมก็ตาม) และเป็นผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่แท้จริงเท่านั้น เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก

## วิธีการจัดสรร

จัดสรรต่อบุคคลในวงจำกัดในคราวเดียวหรือหลายคราวให้แก่ Advance Opportunities Fund (“AO Fund”) และ Advance Opportunities Fund 1 (“AO Fund 1”) ซึ่งเป็นผู้ลงทุนสถาบันตามนัยของข้อ 4(10) ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 4/2560 เรื่อง การกำหนดบทนิยามของผู้ลงทุนสถาบันผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษและผู้ลงทุนรายใหญ่และการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในวงจำกัด ครั้งนี้เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้ข้อ 43 และ 56 ของประกาศที่ ทจ. 17/2561

## เหตุการณ์ที่บริษัทจะต้องออกหุ้นใหม่เพิ่มเติมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิแปลงสภาพ

บริษัทอาจดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ โดยอาศัยมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือเลือกที่จะชดเชยส่วนต่างเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นแปลงสภาพตามหลักเกณฑ์ที่จะได้ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ

หัวข้อ	รายละเอียด
ผลกระทบต่อนักถือหุ้น	<p>ในการพิจารณาผลกระทบต่อนักถือหุ้นของบริษัทนั้น จะพิจารณาถึงผลกระทบของหุ้นที่แปลงสภาพจากกรณีที่บริษัทออกและเสนอขายหุ้นที่แปลงสภาพให้กับนักลงทุน ทั้งนี้ การพิจารณาผลกระทบต่อนักถือหุ้นของบริษัทจะพิจารณาจากผลกระทบใน 2 ด้าน คือ ผลกระทบต่อราคาตลาดของหุ้น (Price Dilution) และผลกระทบต่อนักส่วนการถือหุ้น (Control Dilution) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <p>(1) การลดลงของราคาหุ้น (Price Dilution) สามารถคำนวณได้จากสูตรต่อไปนี้</p> $\text{Price Dilution} = (\text{Po} - \text{PE}) / \text{Po} \text{ โดยที่}$ <p>Po = ราคาหุ้นที่มีอยู่เดิม ซึ่งเท่ากับ 3.1754 บาทต่อหุ้น โดยใช้ราคาตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอขายต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 15/2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นที่แปลงสภาพให้แก่บุคคลในวงจำกัด คือ ระหว่างวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564</p> <p>Pe = ราคาแปลงสภาพของหุ้นที่แปลงสภาพในอัตราร้อยละ 90 ของราคาตลาด โดยสมมติให้เท่ากับ Po ซึ่งเท่ากับ 2.8579 บาทต่อหุ้น</p> <p>PE = ราคาหุ้นหลังการเสนอขายหุ้นที่แปลงสภาพ โดยที่</p> $\text{PE} = ((\text{Po} \times \text{Qo}) + (\text{Pe} \times \text{Qe})) / (\text{Qo} + \text{Qe})$ <p>Qo = จำนวนหุ้นที่มีอยู่เดิม ซึ่งเท่ากับ 200,000,000 หุ้น</p> <p>Qe = จำนวนหุ้นที่เกิดจากการแปลงสภาพของหุ้นที่แปลงสภาพ โดยจำนวนหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพจำนวน 41,760,387 หุ้น</p> <p>ดังนั้น</p> $\text{PE} = (3.1754 \times 200,000,000) + (2.8579 \times 41,760,387) / (200,000,000 + 41,760,387)$ $\text{PE} = 3.1206 \text{ บาทต่อหุ้น}$ $\text{Price Dilution} = (\text{Po} - \text{PE}) / \text{Po} = (3.1754 - 3.1206) / 3.1754 = 1.73\%$ <p>ในกรณีที่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นที่แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัททั้งจำนวนจะเกิดผลกระทบต่อราคาตลาดของหุ้นร้อยละ 1.73 ซึ่งเป็นกรณีที่บริษัทออก และเสนอขายหุ้นที่แปลงสภาพได้มากที่สุดที่ราคาแปลงสภาพเท่ากับร้อยละ 90 ของ ราคา Po</p> <p>(2) การลดลงของสัดส่วนการถือหุ้น (Control Dilution) สามารถคำนวณได้จากสูตรต่อไปนี้</p> $\text{Control Dilution} = \text{Qe} / (\text{Qo} + \text{Qe})$ <p>โดยที่</p> <p>Qo = จำนวนหุ้นที่มีอยู่เดิม ซึ่งเท่ากับ 200,000,000 หุ้น</p> <p>Qe = จำนวนหุ้นที่เกิดจากการแปลงสภาพของหุ้นที่แปลงสภาพ โดยจำนวนหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพจำนวน 41,760,387 หุ้น</p> $\text{Control Dilution} = 41,760,387 / (200,000,000 + 41,760,387) = \text{ร้อยละ } 17.27$ <p>ในกรณีที่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นที่แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัททั้งจำนวนการลดลงของสัดส่วนการถือหุ้น (Control Dilution) ของผู้ถือหุ้นจะคิดเป็น อัตราร้อยละ 17.27</p>
ข้อมูลเพิ่มเติมอื่น ๆ	<p>รายละเอียดที่ระบุไว้ข้างต้นเป็นสรุปสาระสำคัญของข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นที่แปลงสภาพเบื้องต้นซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้โดยรายละเอียดเพิ่มเติมจะถูกระบุไว้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำหรับหุ้นที่แปลงสภาพ</p>

(2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

การออกและเสนอขายหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 15/2564 มีมติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 1,500,000,000 บาท หรือในสกุลเงินอื่นในอัตราที่เทียบเท่า ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (Revolving Basis) โดยมีรายละเอียดดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
วัตถุประสงค์ของการใช้เงิน	: เพื่อใช้เสริมสภาพคล่อง และ/หรือ ใช้เป็นเงินลงทุนในการขยายธุรกิจ และ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปของบริษัท รวมถึงการชำระหนี้คืน (Refinancing) หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
ประโยชน์ของการออกและเสนอขายหุ้นกู้	: เพื่อเพิ่มทางเลือกในการหาแหล่งเงินทุน ทำให้สามารถระดมเงินทุนได้ทันทีเพื่อตอบสนองต่อความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับฐานะการเงินของบริษัท และเสริมภาพลักษณ์ให้แก่บริษัทฯ สืบเนื่องจากผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ทุกชนิด/ทุกประเภท (ยกเว้นหุ้นกู้แปลงสภาพ) ซึ่งอาจเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหรือไม่ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ หรือ ไม่ด้อยสิทธิ ชนิดทยอยคืนเงินต้น หรือคืนเงินต้นครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ หรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีหลักประกัน หรือไม่หลักประกัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในขณะที่ยกออกและเสนอขายหุ้นกู้ในแต่ละครั้งตามความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
วงเงินรวมของหุ้นกู้ทั้งหมด	: มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอน ณ ขณะใดขณะหนึ่ง กำหนดไว้ไม่เกิน 1,500,000,000 (หนึ่งพันห้าร้อยล้าน) บาท หรือในสกุลเงินอื่นในอัตราที่เทียบเท่า (Revolving Basis)
ลักษณะของวงเงิน	: บริษัทสามารถออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทใดๆ เพิ่มเติม และ/หรือ ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อแทนที่หุ้นกู้เดิมที่มีการไถ่ถอนหรือซื้อคืนมาไปแล้วได้ ภายในวงเงินที่ระบุไว้ดังกล่าวข้างต้น โดยจำนวนเงินต้นคงค้างทั้งหมดของหุ้นกู้ที่บริษัทออกจำหน่ายแล้วในขณะใดขณะหนึ่งจะต้องมีจำนวนเงินไม่เกินวงเงินดังกล่าว (Revolving Basis)
สกุลเงิน	: สกุลเงินบาท และ/หรือ สกุลเงินต่างประเทศในจำนวนเทียบเท่า
อายุ	: สำหรับหุ้นกู้ระยะสั้นสูงสุดไม่เกิน 270 วัน และสำหรับหุ้นกู้ระยะยาวสูงสุดไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ ตามที่กำหนดในแต่ละคราว โดยขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในขณะที่ยกออกและเสนอขายหุ้นกู้ หรือตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่ได้ออกในคราวนั้น
อัตราดอกเบี้ย	: ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดตราสารหนี้ ณ เวลาที่ยกออกและเสนอขายหุ้นกู้นั้น ๆ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
วิธีการเสนอขาย	: เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศ ให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือ บุคคลใดๆ โดยอาจเสนอขายหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วนซึ่งอาจแบ่งเป็นการเสนอขายในคราวเดียวกัน หรือหลายคราว และ/หรือ เป็นโครงการ และ/หรือ ในลักษณะหมุนเวียน (Revolving Basis) ก็ได้ ทั้งนี้ ให้อยู่ภายใต้บังคับของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ กฎระเบียบอื่นๆ และ/หรือ กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีผลบังคับใช้ในขณะที่ยกออกและเสนอขายหุ้นกู้นั้น
การชำระคืนเงินต้น	: ทยอยชำระคืนเงินต้น หรือ ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน
ไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนครบกำหนด	: ผู้ถือหุ้นกู้อาจมีหรือไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนครบกำหนด และ/หรือ บริษัทอาจมีหรือไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนครบกำหนดซึ่งรวมถึงการซื้อคืนหุ้นกู้ดังกล่าว ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่ได้ออกในคราวนั้นๆ



## 1.9 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ที่เหลือจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายของบริษัทฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงสภาพคล่อง สถานะการเงิน แผนการดำเนินงานและแผนการลงทุนในอนาคต ตลอดจนปัจจัยอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรในอนาคต โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

สำหรับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หากเห็นว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินการธุรกิจได้อย่างเพียงพอภายหลังจากการจ่ายปันผลดังกล่าว และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งถัดไป

ข้อมูล การจ่ายเงินปันผล	ปี			
	2552	2553	2554	2555
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.65	0.41	0.76	0.76
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.26	0.20	0.31	0.31
อัตราการจ่าย เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	39.92	49.12	40.69	40.53

ข้อมูล การจ่ายเงินปันผล	ปี			
	2556	2557	2558	2559
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.87	0.90	0.67	0.0
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.35	0.37	0.27	0.12
อัตราการจ่าย เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	40.44	41.04	40.31	40.59

ข้อมูล การจ่ายเงินปันผล	ปี				
	2560	2561	2562	2563	2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.27	(0.81)	0.27	0.39	(0.031)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
อัตราการจ่าย เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	งดปันผล	งดปันผล	งดปันผล	งดปันผล	งดปันผล

\*ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายเป็นหุ้นปันผลและเงินสดโดยจัดสรรจากกำไรสะสมที่จัดสรรแล้วในส่วนของสำรองทั่วไปเป็นกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรร (Unappropriated Retained Earnings)) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ทั้งในรูปแบบของหุ้นปันผลและเงินสดในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท



## 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งเป็นพื้นฐานที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ความสำเร็จ และทำให้องค์กรเกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี สังคม รูปแบบการดำเนินธุรกิจ และสภาพแวดล้อมต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล และป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนต่างๆ ควบคู่ไปกับการแสวงหาโอกาสเพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ จึงจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างครอบคลุม โดยจัดทำนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเป็นผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในสายการทำงานของตนเอง โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการศึกษา วิเคราะห์ ประเมินโอกาสและระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และหามาตรการในการป้องกัน และควบคุมความเสี่ยงเหล่านั้น เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ติดตามสถานการณ์ และเหตุปัจจัยของความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา แล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

ทั้งนี้ ให้มีการทบทวนนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งจัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### (1) การบริหารความเสี่ยง

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทยังมีได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) และระบบควบคุมภายใน (Internal Control System) เพื่อการสอบทานและประเมินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในทุกปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานนโยบาย แนวทางและความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนระบบการปฏิบัติงานต่างๆ และมีการประเมินเพื่อลด หรือควบคุมความเสี่ยงให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ จะนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยได้นำหลักการ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ในรูปแบบของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) ตลอดจนหลักการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบริหารจัดการความเสี่ยง และกำกับดูแลองค์กร ทั้งมิติด้านสังคม มิติด้านเศรษฐกิจ และมิติด้านสิ่งแวดล้อมโดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) หน่วยงานตรวจสอบภายใน และตัวแทนคณะกรรมการบริหารร่วมกันพิจารณาความเสี่ยงอันเกิดจากปัจจัยภายในองค์กรและภายนอกองค์กร เพื่อกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างครบถ้วน ตลอดจนมีการติดตามผล การสอบทาน และตรวจสอบระบบการบริหารความเสี่ยงอยู่เสมอ พร้อมทั้งเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อป้องกันเหตุที่จะทำให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถจัดการกับความเสี่ยงได้ทันเวลา และลดผลกระทบที่เกิดขึ้นให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite)

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดให้มีผลครอบคลุมทุกสายธุรกิจและเขตเศรษฐกิจต่างๆ ทั้งภายในและนอกประเทศ รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

1. เพื่อให้ทุกส่วนงานมีหน้าที่ระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ หรือยอมรับไม่ได้ อย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงความสามารถและความเหมาะสมในการปฏิบัติได้จริง ด้วยความสมดุลระหว่างต้นทุนและผลที่ได้รับจากการจัดการความเสี่ยง

2. เพื่อให้มีการสื่อสารและถ่ายทอดความรู้การบริหารความเสี่ยงให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ และพัฒนาพนักงานให้มีความเข้าใจ มีความตระหนักถึงการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสี่ยงต่างๆ ในสายงานของตน ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงร่วมกันภายใต้งานที่รับผิดชอบ

คณะทำงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในการบริหารและจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ จะรายงานผลการดำเนินการด้านความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงิน ผลประกอบการ ธรรมชาติ ความยั่งยืน และภาพลักษณ์ที่อาจบั่นทอนต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งหาทางปรับปรุงประสิทธิผลของการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ในกรณีที่มีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลงสำคัญเร่งด่วน หัวหน้าฝ่ายตามสายงานต่างๆ จะจัดให้มีการทบทวนความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการควบคุมสำคัญรายงานเป็นวาระพิเศษให้คณะกรรมการบริหารรับทราบโดยทันที

สามารถดูเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ([www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th)) หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “นโยบาย” หัวข้อย่อย “นโยบายความเสี่ยง”

## (2) แผนการบริหารความเสี่ยง



## 1. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Define objectives)

กำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายและวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมถึงการคำนึงถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม วางเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงให้ชัดเจนและเหมาะสม โดยใช้หลัก SMART ประกอบด้วย

- Specific : มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน
- Measurable : สามารถวัดผลหรือประเมินผลได้
- Attainable : สามารถปฏิบัติให้บรรลุผลได้
- Relevant: มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
- Timely : มีกรอบระยะเวลาที่แน่นอน

## 2. ระบุความเสี่ยงและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Identify risks)

ขั้นตอนการระบุความเสี่ยงเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากเป็นการทำความเข้าใจกับสาเหตุของการเกิดความเสี่ยง ระบุถึงเหตุการณ์หรือกิจกรรมของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด วิธีการระบุความเสี่ยงขององค์กรวิธีหนึ่ง คือ การประชุมร่วมกันของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรเพื่อทำการระบุความเสี่ยงร่วมกัน รวมถึงการกำหนดความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และ การกำหนดช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance) การระบุความเสี่ยงควรประกอบด้วยความเสี่ยงที่ครอบคลุมในด้านต่างๆ ขององค์กร ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านธุรกิจ (Business Risk)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Risk)
- ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และความเสี่ยงอื่นๆ (Emerging and Other Risk)

## 3. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง (Analyze and assess risks)

วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากการระบุปัจจัยเสี่ยง ประกอบด้วยองค์ประกอบ 2 ประการ ดังนี้

3.1 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ว่ามีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด

3.2 ผลกระทบที่เกิดขึ้น (Impact) หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้นองค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด

## 4. วางแผนบริหารและจัดการความเสี่ยง (Plan Risk management actions)

การบริหารความเสี่ยงควรเริ่มต้นจากการที่ผู้บริหาร ตลอดจนบุคลากรในองค์กรได้ทำความเข้าใจให้ตรงกันต่อคำนิยามของความเสี่ยง เพื่อให้ทุกคนสามารถบ่งชี้ความเสี่ยงและโอกาสได้ในทิศทางเดียวกัน ในการดำเนินงานผู้บริหารมักประสบกับเหตุการณ์ที่มีความไม่แน่นอนตลอดเวลาเหตุการณ์เหล่านั้นอาจมีผลในเชิงลบหรือเชิงบวกต่อการบริหารงานขององค์กร โดยผลในเชิงลบนั้นถือว่าเป็นความเสี่ยง ส่วนผลในเชิงบวกช่วยสร้างโอกาสให้องค์กร ซึ่งการบริหารความเสี่ยงมีความสำคัญ ดังนี้

4.1 สนับสนุนให้องค์กรสามารถพิจารณาระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

4.2 กำหนดกรอบการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพให้แก่องค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนของความเสี่ยงได้

4.3 เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลการดำเนินงานที่ดี

4.4 เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน

4.5 สะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ

4.6 สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและปฏิบัติงาน

4.7 ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปทิศทางเดียวกัน

## 5. ดำเนินการตามแผนและควบคุมความเสี่ยง (Implement action plans)

เพื่อให้การดำเนินการตามแผนบริหารและจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพ ผู้ที่รับผิดชอบในการนำแผนไปปฏิบัติ จะต้องพิจารณาเรื่องของการวางแผนการสื่อสารไปยังผู้เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะผู้ที่ต้องเป็นผู้ปฏิบัติโดยตรง บางแนวทางอาจจะต้องมีการจัดอบรมให้เข้าใจก่อนลงมือทำ หรือจำลองเหตุการณ์ แม้จะมีการจัดการกับความเสี่ยงที่ถูกระบุไว้เป็นอย่างดีแล้ว องค์กรไม่ควรอยู่นิ่งหรือหยุดกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง เพราะความจริงแล้วความเสี่ยงใหม่ๆ เกิดขึ้นได้เสมอดังนั้น องค์กรควรมีกิจกรรมในการประเมินความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรตลอดเวลา เพื่อหาทางรับมือและจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง

## 6. ประเมินผล ติดตามและรายงานผลความเสี่ยง (Monitoring)

เพื่อให้เป็นระบบบริหารความเสี่ยงที่สมบูรณ์ องค์กรจะต้องมีการประเมินและติดตามผลหลังได้มีการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้วางไว้ เพื่อสอบถามว่าแผนบริหารความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพที่สามารถลดความเสี่ยงลงได้ให้คงดำเนินการต่อไป หรือแผนบริหารความเสี่ยงได้ควรปรับเปลี่ยน โดยบริษัทกำหนดความถี่ในการติดตามผลทุก 3 เดือน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

Risk Assessments Matrix		ความเป็นไปได้				
		ต่ำมาก / น้อยมาก	ต่ำ / น้อย	ปานกลาง	สูง / น้อย	สูงมาก / น้อยมาก
		1	2	3	4	5
ผลกระทบ / ความรุนแรง	สูงมาก / ภายนอก	5	10	15	20	25
	สูง / วิกฤต	4	8	12	16	20
	ปานกลาง	3	6	9	12	15
	ต่ำ / น้อย	2	4	6	8	10
	ไม่เป็นสาระสำคัญ / น้อยมาก	1	2	3	4	5
ระดับของความเสี่ยง						

ระดับความรุนแรง	ระดับคะแนน	ความหมาย
ต่ำ	1 - 3	ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง
ปานกลาง	4 - 9	ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องควบคุมเพื่อไม่ให้เพิ่มความรุนแรงไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
สูง	10 - 16	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป
สูงมาก	17 - 25	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

#### (1) ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

##### 1.1 กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

##### (ก) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

###### ผลกระทบ

- ในภาวะอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตสูงจะเกิดการขาดแคลนบุคลากรโดยเฉพาะนักเทคนิค NDT ภาวะการแข่งขันจะรุนแรงในด้านการแข่งขันบุคลากร แต่จะได้ค่าบริการที่ดี
- กรณีภาวะอุตสาหกรรมหดตัวอย่างรุนแรงดังสถานการณ์ที่เกิดขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง จึงเกิดการแข่งขันรุนแรง ในด้านราคาค่าบริการที่มีแนวโน้มต่ำลง
- จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้ภาวะอุตสาหกรรมหยุดชะงัก เนื่องจากไม่สามารถให้บริการด้วยพรก.ฉุกเฉิน เพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ ดังกล่าว ถึงแม้ว่าหลังจากสถานการณ์คลี่คลายลง ภาวะอุตสาหกรรมตรวจสอบอาจยังฟื้นตัวได้อย่างช้าๆ ในขณะที่การแข่งขันจะยังเพิ่มความรุนแรงในการแข่งขันด้านด้วยราคาที่ต่ำลง

###### การบริหารความเสี่ยง

- สร้างนักเทคนิค NDT อย่างสม่ำเสมอให้เหมาะสมกับภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรม
- ควบคุมต้นทุนการให้บริการและการบริหารจัดการองค์กรอย่างรัดกุม ในขณะเดียวกันมีการปรับปรุง พัฒนาและส่งเสริมองค์กรให้มีความพร้อมทั้งประสิทธิภาพและศักยภาพ เพื่อรับโอกาสหลังวิกฤตผ่านพ้น
- เตรียมแผนรองรับการเพิ่มสายธุรกิจไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีโอกาสการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต อาทิเช่น กลุ่มการเกษตร กลุ่มทางการแพทย์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เป็นต้น
- หาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้องค์กร

##### (ข) นโยบายการบริหารธุรกิจ

###### ผลกระทบ

- ในปัจจุบันธุรกิจบริการตรวจสอบซึ่งเป็นธุรกิจหลักที่ได้ดำเนินการมากกว่า 40 ปี มีคู่แข่งทางธุรกิจมากขึ้น การแข่งขันรุนแรงขึ้นตามลำดับ
- ภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอยู่ในช่วงขาลงมีโอกาสถูกกระทบต่อผลประโยชน์ในระดับที่ไม่เอื้อในเชิงพาณิชย์
- การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านเทคโนโลยี นวัตกรรมที่มาจากแนวโน้มอุตสาหกรรมและพฤติกรรมผู้บริโภค ส่งผลให้บริษัทฯ เผชิญกับความไม่แน่นอนในธุรกิจอย่างเลี่ยงไม่ได้
- ความผิดพลาดและล่าช้าจากการสื่อสาร การประสานงานกันระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร ส่งผลต่อคุณภาพของการให้บริการ การบริหารจัดการทรัพยากรทางธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียสูงสุด

##### การบริหารความเสี่ยง

- ขยายการบริการไปยังกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมกลุ่มอื่น เช่น การแพทย์ สาธารณสุข การเกษตร ฯลฯ
- เพิ่มสายธุรกิจโดยการต่อยอดจากกลุ่มธุรกิจที่คุ้นเคย และมีความชำนาญที่ได้จากประสบการณ์การให้บริการตรวจสอบฯ เช่น ธุรกิจพลังงาน
- พัฒนาทางด้านเทคนิคต่างๆ และกระบวนการที่ใช้บริการให้ทันตามยุคสมัยในปัจจุบันและอนาคต โดยเน้นการลดการพึ่งพิงแรงงานที่เกินความจำเป็น ด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาแทนที่
- นำระบบ ERP หรือซอฟต์แวร์สำหรับการวางแผน การจัดการทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวมเข้ามาใช้ โดยจะมีการรวบรวมข้อมูลทุกอย่างบันทึกไว้ใน Database หลัก ทำให้ฝ่ายบริหารหรือฝ่ายอื่นๆ ที่ต้องการใช้ข้อมูลสามารถดึงข้อมูลที่ต้องการออกมาได้ทันที และทำให้องค์กรสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เก็บข้อมูลจากภายนอกเพื่อพัฒนาระบบการสื่อสารและสามารถมีส่วนร่วม (engagement) กับองค์กรภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### 1.2 สภาพคล่องทางการเงิน

##### (ก) การชำระค่าบริการของลูกค้า

###### ผลกระทบ

- ผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัว ประกอบกับโรคระบาด เช่น โควิด-19 ตลอดระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา ทำให้ลูกค้าบางรายทั้งรายใหญ่และรายย่อยมีการชำระหนี้เกินกำหนดเวลาและปฏิเสธการชำระหนี้จากการเลิกกิจการ

###### การบริหารความเสี่ยง

- ติดตามทวงถาม และเร่งรัดการชำระหนี้ให้เร็วขึ้น
- ใช้นโยบายการผ่อนปรนในเงื่อนไขเวลาโดยปรับระยะเวลาหรือวงเงินเครดิตตามความเหมาะสม
- ใช้นโยบายเข้มงวดในการพิจารณาให้เครดิตลูกค้าที่มีฐานะการเงินและหลักประกันที่มั่นคงเป็นประการแรก
- ระวังการรับงานเพิ่มชั่วคราว กรณีลูกค้าค้างชำระเป็นเวลานาน
- เจรจาเพื่อแก้ปัญหาต่างๆ ร่วมกับลูกค้า
- แปลงทรัพย์สินมาเพื่อชำระหนี้สิน
- พ้องร้องทางกฎหมาย (เป็นทางเลือกสุดท้าย เพื่อรักษาลูกค้าเมื่อเศรษฐกิจเข้าสู่ภาวะปกติ)

##### (ข) แผนรองรับการขยายการลงทุน

###### ผลกระทบ

- เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และมีหลายโครงการที่ดำเนินการค้างอยู่ทั้งในและต่างประเทศ ทำให้ต้องจัดเตรียมความพร้อมทางการเงิน ทั้งในรูปแบบการระดมทุน การออกหุ้นกู้และการกู้เงินจากสถาบันการเงิน



### การบริหารความเสี่ยง

- วางแผนเตรียมความพร้อมทางการเงินให้สอดคล้องกับการใช้เงินลงทุน
- ควบคุมการชำระหนี้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยไม่ให้เกินกำหนดเวลา
- เร่งรัดให้เกิดรายได้จากการลงทุนโดยเร็ว
- ติดตามนโยบายช่วยเหลือผู้ประกอบการจากรัฐบาลและสถาบันการเงิน ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19
- ใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น การระดมทุนการออกหุ้นกู้ การเพิ่มทุน ฯลฯ

### (ค) อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

#### ผลกระทบ

- เครื่องมือ อุปกรณ์ และวัสดุที่ใช้ในการประกอบธุรกิจส่วนใหญ่เป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อสกุลเงินตราต่างประเทศมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบริษัท
- กรณีที่เป็นลูกค้าต่างประเทศ ไม่ว่าชิ้นงานนำเข้ามาจากต่างประเทศ และการออกไปให้บริการยังต่างประเทศ

#### การบริหารความเสี่ยง

- มีนโยบายการซื้อ-ขายด้วยเงินบาท เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
- ทำสัญญาการชำระค่าบริการด้วยเงินบาทหรือซื้อเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า เพื่อควบคุมต้นทุนให้คงที่
- พยายามลดการพึ่งพิงเครื่องมือและอุปกรณ์จากต่างประเทศ โดยการพัฒนาเครื่องมือ/อุปกรณ์ขึ้นมาใช้เอง

## 1.3 ต้นทุนการบริการ

(ก) ความผันผวนของราคาวัสดุและปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ เช่น หน่วยงานภาครัฐ

#### ผลกระทบ

- ต้นทุนการให้บริการไม่คงที่และการขาดแคลนวัสดุ เป็นเหตุให้ไม่สามารถบริการได้อย่างต่อเนื่อง
- วัสดุบางตัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับระเบียบราชการ เช่น สารกัมมันตภาพรังสี การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ อาจทำให้การดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายติดขัด ทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนวัสดุได้

#### การบริหารความเสี่ยง

- ตกลงสัญญาซื้อ - ขายล่วงหน้าด้วยราคาคงที่และปริมาณที่แน่นอน
- วางแผนการใช้อย่างรัดกุม ให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับไว้ในแต่ละช่วงเวลา และให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของภาวะอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด
- สร้างพันธมิตรที่ดีกับผู้เกี่ยวข้องทั้งเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดหรือตัวแทนจำหน่าย เพื่อร่วมแก้ปัญหาเมื่อมีแนวโน้มที่จะเกิดเหตุการณ์ผันผวนทั้งด้านราคาและการขาดแคลน
- ติดตามนโยบายของทางราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนป้องกันการเกิดปัญหา

## 1.4 นโยบายการจัดจ้างของลูกค้า

### (ก) การจัดจ้างของลูกค้า

#### ผลกระทบ

- กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการตรวจสอบเกือบทั้งหมดเป็นหน่วยงานของภาคเอกชนและการจ้างงานอยู่ในความรับผิดชอบของผู้รับเหมาที่เป็นเอกชนโดยความเห็นชอบจากฝ่ายเจ้าของโครงการ ดังนั้น โอกาสการได้งานจึงขึ้นอยู่กับทั้งสองฝ่าย ส่วนเงื่อนไขของการทำงานและค่าบริการขึ้นกับการพิจารณาของผู้รับเหมา การรับงานในลักษณะนี้เป็นความเสี่ยงที่ต้องพึงพิงผู้รับเหมา ซึ่งมีโอกาสสูงที่จะได้ค่าบริการที่ไม่เป็นธรรมรวมถึงปัญหาหนี้การค้า

• จากการระบาดของโรคโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรม และวิกฤตน้ำมันและก๊าซที่ผ่านมายังคงถดถอย ส่งผลให้มีการแข่งขันสูงในด้านค่าบริการที่ต่ำ เป็นเหตุนำไปสู่พฤติกรรมในการทำธุรกิจที่ไม่เป็นธรรมของคู่ค้า ทำให้มีต้นทุนการได้งานสูงขึ้นในขณะที่ค่าบริการต่ำ มีความเสี่ยงต่อการขาดทุนและหลักธรรมาภิบาลมากขึ้น

#### การบริหารความเสี่ยง

- เพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณาเลือกจ้างงานจากผู้รับเหมาที่มีฐานะการเงินมั่นคงและให้ความสำคัญในด้านคุณภาพของการบริการ
- เพิ่มขอบข่ายการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ (Turn Key) ด้วยการเป็นที่ปรึกษาและควบคุมโครงการก่อสร้างและการประกอบโครงสร้างด้านความปลอดภัยครบวงจร (QA & QC Management) ซึ่งเป็นโครงการที่จะช่วยลดภาระและเป็นประโยชน์ให้เจ้าของโครงการ ซึ่งยังมีการแข่งขันต่ำและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัท
- ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าเพียงกลุ่มอุตสาหกรรมเดียว

## 1.5 การขึ้นค่าแรง

### (ก) ค่าแรง

#### ผลกระทบ

- นโยบายการขึ้นค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาลในแต่ละครั้งมีผลกระทบต่อค่าแรงบุคลากร เนื่องจากต้องปรับขึ้นไปตามสัดส่วน แต่จะไม่ส่งผลกระทบต่อพนักงานที่มีคุณภาพ

#### การบริหารความเสี่ยง

- เร่งพัฒนาด้านบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้นตลอดเวลา เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ ซึ่งส่งผลช่วยเพิ่มได้ทั้งด้านปริมาณงานรายได้ และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้ ยังมีเหตุผลเพียงพอที่จะขอเพิ่มค่าบริการที่เหมาะสมจากลูกค้า ดังนั้น ทำให้การขึ้นค่าแรงสำหรับบุคลากรที่มีคุณภาพ จึงมิใช่เป็นปัจจัยหลักของความเสี่ยง

## 1.6 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

#### ผลกระทบ

- สินค้า หรืองานบริการมีมูลค่าเพียงรายเดียว
- คุณภาพของสินค้าหรืองานบริการจากคู่ค้ายังไม่ได้มาตรฐานหรือถูกต้องตามข้อกำหนด

#### การบริหารความเสี่ยง

- จัดหาทรัพยากร วัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องมือจากหลากหลายแหล่ง เพื่อลดผลกระทบจากการผูกขาดหรือพึ่งพิงคู่ค้าเพียงรายใดรายหนึ่ง



- เลือกคู่ค้าที่เชื่อถือได้ มีระบบควบคุมคุณภาพ สินค้าหรือบริการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ทั้งคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และเงื่อนไขอื่นๆ ที่ตกลงร่วมกัน

- แสวงหาผลิตภัณฑ์ตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement) โดยพิจารณาจาก “กระบวนการผลิตสินค้าหรือบริการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม” เป็นปัจจัยหลักอย่างหนึ่งในการจัดซื้อ/จัดจ้าง ควบคู่ไปกับ “คุณภาพ ราคา ระยะเวลาในการส่งมอบ”

- มีการประเมินคู่ค้าเป็นประจำทุกเดือน เป็นการสอบทวนหลังการรับมอบสินค้า โดยจะทำการรวบรวมและสรุปคะแนนรายปีเพื่อจัดกลุ่มคู่ค้าตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งหากไม่ผ่านการประเมิน บริษัทฯ จะทำหนังสือแจ้งเพื่อให้ปรับปรุงคุณภาพหรืออาจปลดรายชื่อออกจากทะเบียนผู้ขาย

## (2) ความเสี่ยงด้านสังคม

### 2.1 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร

#### (ก) ด้านบุคลากร

##### ผลกระทบ

- ในภาวะอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัวเกิดปัญหาการขาดแคลนและการโยกย้ายบุคลากรที่มีความสามารถซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของธุรกิจ

- ในภาวะอุตสาหกรรมหดตัวดังที่เป็นอยู่ในขณะนี้เกิดผลกระทบจากปัญหาคนล้นงาน

##### การบริหารความเสี่ยง

- หาพันธมิตรในวงการตรวจสอบฯ เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาด้านการขาดแคลนและปัญหาคนล้นงานให้เหมาะสม

- พัฒนาศูนย์ฝึกอบรมภายใน (Training Center) ให้แข็งแกร่งเพื่อส่งเสริมบุคลากรภายในองค์กร ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพตรงตามยุคสมัย มีความพร้อมที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและสังคม ด้วยการให้ได้รับการอบรมจากผู้เชี่ยวชาญจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความชำนาญ อย่างเต็มที่พร้อมทั้งสอดแทรกด้านจรรยาบรรณทางวิชาชีพ จริยธรรม คุณธรรม และต่อต้านคอร์รัปชัน ในทุกหลักสูตรเพื่อปลูกจิตสำนึกการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร รวมถึงสร้างแรงจูงใจ รักในองค์กร เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนผู้ชำนาญการจากการโยกย้าย

- สรรหาบุคลากรจากภายนอกทั้งในและต่างประเทศ ที่มีคุณภาพตามลักษณะงานโดยตรง เพื่อลดต้นทุนและเวลา และลดความเสียหายจากการโยกย้ายและภาวะผูกพันทางกฎหมายแรงงาน รวมถึงเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ

- เร่งพัฒนาและสร้างนวัตกรรมที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และลดแรงงานที่ไม่จำเป็น

### 2.2 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยจากการปฏิบัติงาน

#### (ก) อาชีวอนามัยในการปฏิบัติงาน

##### ผลกระทบ

- อันตรายต่อพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องเนื่องจากมีโอกาสที่จะต้องปฏิบัติงานในสถานที่ที่มีอันตราย เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างปฏิบัติงาน อาทิเช่น งานบนที่สูง สถานที่อับอากาศ หรือสถานที่ที่เกี่ยวข้องกับสารรังสี ฯลฯ

### การบริหารความเสี่ยง

- กำหนดกฎ ระเบียบ และมาตรการด้านความปลอดภัยทั้งที่เป็นมาตรฐานสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มาบังคับใช้เป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

- จัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลให้แก่พนักงานอย่างเต็มที่ตามมาตรฐานทุกประการ

- จัดให้มีการอบรมวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและปลอดภัย รวมถึงวิธีแก้ไขเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานทั้งที่เป็นพนักงานและลูกค้า และทำการทบทวนอยู่อย่างสม่ำเสมอตามวาระเพื่อความปลอดภัยและเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานและการบริการของบริษัทฯ

- จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจะไม่ปลอดภัย และสัญญาณเตือนภัยกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของสถานที่ที่เข้าไปปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

- มีการตรวจปริมาณการรับรังสีเป็นประจำทุกเดือน เพิ่มจากการตรวจสุขภาพประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงการหมุนเวียนการทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านรังสี เพื่อควบคุมไม่ให้ค่าปริมาณรังสีเกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด

- จัดทำแผนงานการตรวจประเมินด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานทุกไซตงานอย่างสม่ำเสมอและในช่วงการดำเนินการตรวจมีการใช้อำนาจในการหยุดงานเพื่อความปลอดภัย ตามนโยบายของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงและดำเนินการแก้ไขปรับปรุงงานเพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยต่อไป รวมทั้งให้ความรู้ในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม รวมถึงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เพื่อความปลอดภัยในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

### 2.3 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

#### (ก) ความเสี่ยงจากโรคระบาด

##### ผลกระทบ

- ความปลอดภัยของพนักงาน บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับงาน รวมถึงบุคคลภายนอกที่ใกล้ชิดจากการแพร่ระบาดของโรค

##### การบริหารความเสี่ยง

- ผู้บริหารได้ตอบสนองต่อภาวะโรคระบาดอย่างรวดเร็ว ด้วยการให้นโยบายรวมทั้งการจัดตั้งคณะกรรมการในการทำงานเพื่อตอบสนองการจัดการในภาวะความเสี่ยงจากโรคระบาด

- ติดตามความเคลื่อนไหวของสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายและประกาศจากหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด

- ปรับเปลี่ยนเวลาในการปฏิบัติงานทั้งในส่วนของผู้ปฏิบัติงานและการให้บริการ โดยพนักงานสามารถปฏิบัติงานจากสถานที่ที่มีความปลอดภัย พร้อมทั้งจำกัดคนที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้ห่างจากสถานที่ปฏิบัติงานให้มากที่สุด

- จัดหาและจัดส่งน้ำยาฆ่าเชื้อ ผ้าปิดปาก ชุดตรวจ ATK และอุปกรณ์อื่นๆ ที่จำเป็นต่อการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคให้แก่หน่วยงานต่างๆ รวมถึงทำความสะอาดพื้นผิวสัมผัสและฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อที่ได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอตามระยะเวลาที่เหมาะสม โดยพนักงานของบริษัทฯ ที่ผ่านการฝึกอบรมโดยเฉพาะ

- จัดให้มีการตรวจคัดกรองโควิด-19 ด้วยชุดตรวจ ATK (Antigen Test Kit) ก่อนกลับเข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัทฯ ทุกคน
- มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพผ่านแอปฯ Thai Save Thai ทุกครั้งที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ของบริษัทฯ โดยระบบจะทำการยืนยันการเข้าใช้งานอัตโนมัติ

## (ข) ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat)

### ผลกระทบ

- กระทบต่อระบบฮาร์ดแวร์ ระบบซอฟต์แวร์ และระบบข้อมูล โดยภัยคุกคามซึ่งอาจมีเข้ามาในหลายรูปแบบ เช่น ภัยที่มีต่อการจ่ายไฟฟ้า การเปลี่ยนแปลงแก้ไขซอฟต์แวร์ มัลแวร์ ไวรัส การเข้าถึงระบบปฏิบัติการจากบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต เป็นต้น ซึ่งสร้างความเสียหายให้กับระบบ Network ขององค์กร หรือ ขโมยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ไปในทางที่ผิด ซึ่งสามารถสร้างความเสียหายให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก

### การบริหารความเสี่ยง

- ติดตามสถานการณ์และระวังภัยคุกคามใหม่ๆ รวมถึงซ้อมแผนรับมือภัยคุกคามการโจมตีด้านไซเบอร์และแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศกรณีเกิดเหตุภัยพิบัติเป็นประจำ เพื่อสามารถรับมือกับเหตุการณ์ได้อย่างทันทั่วทั้ง ลดทอนความเสียหายของระบบสารสนเทศ
- จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างความตระหนักในการใช้งาน และปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลส่วนบุคคล

- มีระบบการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญตามลำดับชั้นและตามความจำเป็น เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้ไม่ประสงค์ให้เข้าใช้งาน หรือเข้าใช้งานโดยผู้ที่ไม่ได้รับสิทธิ หรือไม่มีใบอนุญาต

- เพิ่มมาตรการป้องกันเว็บไซต์ด้วยระบบการป้องกันการโจมตี เช่น Web Application Firewall หรือ DDoS

- ระมัดระวังในการใช้อินเตอร์เน็ต และหลีกเลี่ยงการเข้าเว็บไซต์ที่ไม่เหมาะสม

## (ค) การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและสังคม

### ผลกระทบ

- กระแสความต้องการในการดำรงชีวิตของคนในสังคมเปลี่ยนแปลงไป การให้บริการของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยจากอุบัติเหตุจึงไม่เพียงพอ

- การพัฒนาระบบไฟฟ้ามาแทนที่การใช้น้ำมัน อาจทำให้ความต้องการและการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงลดลง กระทบต่ออุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทานโดยรวมนั่นคือทิศทางเดียวกัน ส่งผลต่อรายได้และการดำเนินการของบริษัทฯ

- การปรับตัวของพนักงานให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

### การบริหารความเสี่ยง

- ขยายธุรกิจการให้บริการไปยังภาคอุตสาหกรรมอื่นให้ครบวงจรและเพิ่มวัตถุประสงค์ของการให้บริการไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการปลดปล่อยในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ทั้งทางการแพทย์ เกษตร สินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงการบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่กำลังเติบโตและมีโอกาสขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

- ปรับผังองค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจตามยุคสมัย

- ปรับระเบียบการทำงานในองค์กรให้มีความยืดหยุ่นและเป็นระเบียบมากขึ้นเพื่อลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น โดยนำ application ต่างๆ มาใช้เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น

- เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจของพนักงานให้สอดคล้องต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่ รวมถึงการปรับเปลี่ยนด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

- ร่วมมือกับพันธมิตรและสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาบุคลากร เทคโนโลยี และนวัตกรรมร่วมกัน

## 2.4 ข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Risk)

### ผลกระทบ

- การไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับอาจนำมาสู่ความเสียหายต่อชื่อเสียงการถูกปรับและการดำเนินคดีทางอาญา

### การบริหารความเสี่ยง

- ศึกษาแนวทางการปฏิบัติตามข้อบังคับเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (PDPA) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้เพิ่มเติมรูปแบบในปี 2564 ทำให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องเร่งดำเนินการให้ครบถ้วน โดยมีการประชุมเพื่อวางแผนและจัดทำนโยบาย รวมถึงแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมและจัดการข้อมูลของบริษัท

## (3) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

### 3.1 การจัดการวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

### ผลกระทบ

- ความเสี่ยงจากการรั่วไหลของสารรังสี และอันตรายจากการกำจัดเศษวัสดุที่เหลือจากการให้บริการอย่างไม่ถูกวิธี

- วัสดุเหลือใช้ทั่วไปจากการให้บริการ และขยะทั่วไป เช่น กระดาษเหลือใช้ แก้วในเทปขาว กล่อง ลัง เหล็ก ลวดเย็บกระดาษ และอื่นๆ เป็นต้น ควรนำมาจัดการหรือใช้ซ้ำอย่างคุ้มค่า

### การบริหารความเสี่ยง

- การปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดที่เป็นทั้งสากล ภาครัฐ และภาคเอกชน เช่น กฎระเบียบการใช้รังสีของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน มาตรฐาน ASNT ฯลฯ

- คัดแยกและกำจัดขยะจากเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการให้บริการอย่างถูกวิธี ตามมาตรฐานฯ

- พนักงานผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับเหมา และผู้ว่าจ้างจะได้รับทราบอบรมร่วมกันก่อนเริ่มปฏิบัติงานทุกครั้ง เพื่อสร้างความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบ วิธีการปฏิบัติในกรณีฉุกเฉิน

- มีการขนย้ายอย่างถูกหลักการด้วยพาหนะที่ออกแบบเฉพาะเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรอบสถานที่ที่ปฏิบัติงาน

- ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ และนำหลัก 3R มาประยุกต์ใช้ ซึ่งประกอบด้วย การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการลดการใช้ (Reduce) มาเป็นหลักในการจัดการวัสดุที่ไม่ใช้แล้วอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

### 3.2 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

#### ผลกระทบ

• กระบวนการต่างๆ ในการให้บริการของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ ออกสู่ชั้นบรรยากาศซึ่งเป็นสาเหตุของการเกิดภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### การบริหารความเสี่ยง

- ติดตั้งระบบการติดตามรถยนต์เพื่อป้องกันการใช้รถยนต์ออกนอกเส้นทาง ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์แก่องค์กร
- ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม ภายใต้นโยบายต่างๆ โดยจัดให้มีการดำเนินการที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดจากการตรวจวัดและวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศของสถานที่ทำงาน การใช้เครื่องดับเพลิงชนิดมือถือที่บรรจุสารที่ไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม
- กำหนดนโยบายและตั้งเป้าหมายในการลดการใช้พลังงานภายใต้โครงการ Energy Saving โดยเริ่มต้นจากการสร้างความตระหนักสร้างการรับรู้และจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงานทุกระดับทุกสำนักงานและหน่วยงานสาขาในการมีส่วนร่วมผ่านการ “ปิด ปรับ ปลดลด” การใช้ไฟฟ้า น้ำประปา และน้ำมันเชื้อเพลิงภายในองค์กร

### (4) ความเสี่ยงจากปัจจัยอื่น ๆ

#### 4.1 ประเด็นทางด้านการเมือง

#### ผลกระทบ

• ด้วยการเมืองเป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศ ทั้งด้านสังคมและเศรษฐกิจ หากการเมืองไม่มั่นคงหรือไม่สามารถสร้างความมั่นใจทั้งด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล ให้เป็นแรงจูงใจในการลงทุนให้กับนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศได้ ก็จะมีผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม ซึ่งมีผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมตรวจสอบด้วย

#### การบริหารความเสี่ยง

• หลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมที่ทำธุรกิจที่ไม่เป็นธรรม และเร่งพัฒนาบุคลากร ให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อความพร้อมในการขยายฐานธุรกิจอย่างมั่นคงทั้งภายในและกลุ่มประเทศที่มีการเติบโตทางธุรกิจสูง ซึ่งก็ได้เริ่มมีการดำเนินการอยู่แล้ว เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เป็นต้น

#### 4.2 ปัจจัยด้านข้อกฎหมาย

#### ผลกระทบ

• ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ทำให้มีหลากหลายหน่วยงานทางภาครัฐและองค์กรอิสระเข้ามาควบคุมดูแล ด้วยการออกข้อกำหนด และข้อบังคับให้เป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งในส่วนผู้ประกอบการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งข้อกำหนดและกฎหมายเหล่านี้ ได้มีการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงเนื้อหาเพื่อให้ทันยุคสมัยอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ เหล่านี้ จะเป็นการเพิ่มทุนการบริการก็ตาม แต่ก็ทำให้สังคมมีระเบียบมากขึ้น

### การบริหารความเสี่ยง

• ติดตามและดำเนินการตามนโยบายของรัฐ และในด้านข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปได้อย่างราบรื่น

### 4.3 การควบคุมความเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

#### ผลกระทบ

• กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มครอบครัว น.ส. ชมเดือน ศตวุฒิ ประกอบด้วย น.ส. ชมเดือน ศตวุฒิ / นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ / นางจุไรศรี ศตวุฒิ / นายอนุสรณ์ ศตวุฒิ / น.ส.รัศมิยา ศตวุฒิ / นายธนรรจ์ ศตวุฒิ และนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ซึ่งเรียกว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่” ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.78 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ จอ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น เพื่อการใช้สิทธิออกเสียงของตนไปในทางเดียวกัน และยังเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการ และควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นในเรื่องทางกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทฯ ที่กำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงหรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียง เพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

• คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย และวิธีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องรายงานและผ่านการพิจารณาความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในทุกกรณี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติต่อไป และแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันทำการถัดไปทันที เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายใน ข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ การอนุมัติความเห็นชอบ ต้องคำนึงถึงประโยชน์ ความยุติธรรมความสมเหตุสมผลของรายการ รวมทั้งเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ และกรรมการที่มีส่วนได้เสีย และ/หรือ กรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จะไม่เข้าร่วมการประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

# 03



## 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ธุรกิจหลักของบริษัท คือการให้บริการทดสอบ ตรวจสอบ และรับรองผล ด้วยกระบวนการทางเทคนิคไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing – NDT) เพื่อนำไปประเมินสภาพการใช้งาน โดยเริ่มดำเนินธุรกิจจากภาคอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง อาทิเช่น ห่วงโซ่อุตสาหกรรมเชื้อเพลิง พลังงาน สารเคมี โครงสร้างขนาดใหญ่ ฯลฯ ด้วยจุดมุ่งหมายให้เป็นธุรกิจวิชาชีพเพื่อสังคม (Social Enterprise – SE) ด้านความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย ซึ่งเทคนิค NDT นี้สามารถประยุกต์ใช้ได้ในทุกภาคอุตสาหกรรม ทั้งด้านการเกษตร ด้านโภชนาการ อาหารนันทนาการ การแพทย์ และสภาพแวดล้อม ฯลฯ บริษัทฯ จึงได้นำแผนธุรกิจการให้บริการมาดำเนินการขยายไปยังภาคอุตสาหกรรมอื่นให้ครบวงจร และเพิ่มวัตถุประสงค์ของการให้บริการไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม และการปลอดภัยในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ทั้งทางการแพทย์ เกษตร สินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงการบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่กำลังเติบโตและมีโอกาสขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมจากคุณประโยชน์ของลำแสงอิเล็กตรอนมาใช้เป็นเทคนิคในการให้บริการ เพื่อสอดคล้องกับกระแสและสนองความต้องการให้ทันตามยุคสมัยทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability) ต่อไป

### นโยบายภาพรวม

ด้วยธุรกิจหลัก เป็นธุรกิจวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบสูงสุด เป็นไปตามหลักวิชาการ โดยคำนึงถึงหลักจรรยาบรรณทางวิชาชีพ หลักจริยธรรมและคุณธรรม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสในการทำธุรกิจ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในทุกกิจกรรมที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิเสธและต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายและกรอบการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียและสร้างความน่าเชื่อถือในวงการฯ รวมถึงรองรับแผนการขยายงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้ให้บริการที่ส่งมอบความมั่นใจด้านความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อผลทางเศรษฐกิจของผู้รับบริการ ที่ได้รับความน่าเชื่อถือมากที่สุดในอาเซียน (ASEAN) ภายใต้แนวคิด “Visionary for Smart Decision”

### พันธกิจ

ขับเคลื่อนองค์กรโดยเร่งพัฒนาทุกปัจจัยที่ส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคง ทั้งด้านบุคลากร กระบวนการ และขยายงานร่วมกับพันธมิตรในกลุ่มประเทศ AEC โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณ คุณธรรม จริยธรรมที่ดี ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังที่เคยปฏิบัติมาโดยตลอด



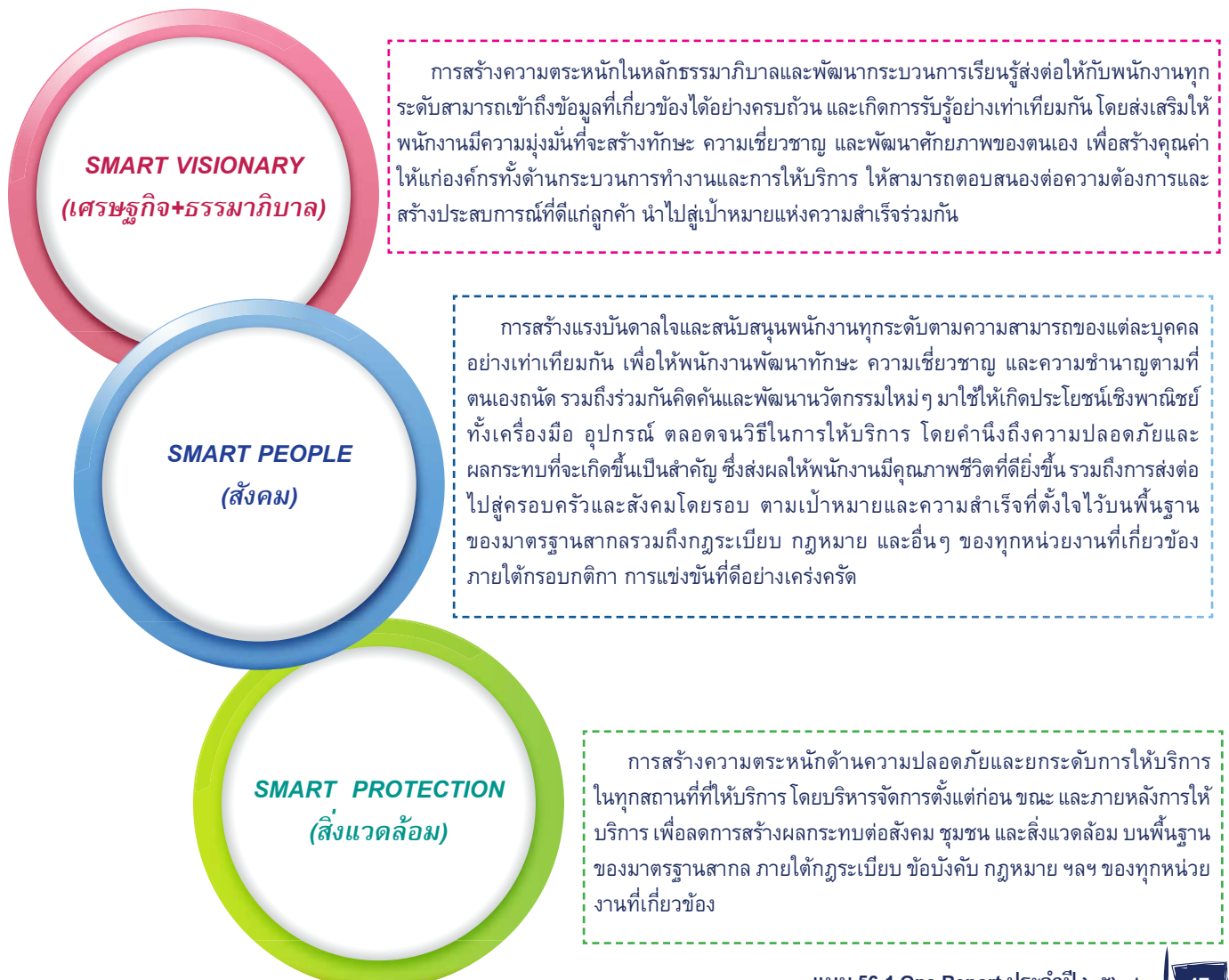
## เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายในการบริหารจัดการความยั่งยืนเป็นประจำทุกปีโดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้พิจารณาและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การพัฒนาสู่ความยั่งยืนเป็น **“Visionary for Smart Decision”** โดยเริ่มใช้ตั้งแต่ปี 2563-2566 ซึ่งเล็งเห็นถึงความสำคัญในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี แนวทางการใช้ชีวิตวิถียุคใหม่ ตลอดจนพิจารณาการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มของสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น รวมถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และปัจจัยทั้งภายใน-ภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้นำ (Sustainable Development Goals: SDGs) มาบูรณาการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้เกิดความสำเร็จ เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ ทิศทางกลยุทธ์ และเป้าหมายในการพัฒนาความยั่งยืนในทุกภาคส่วน

## กลยุทธ์ความยั่งยืน

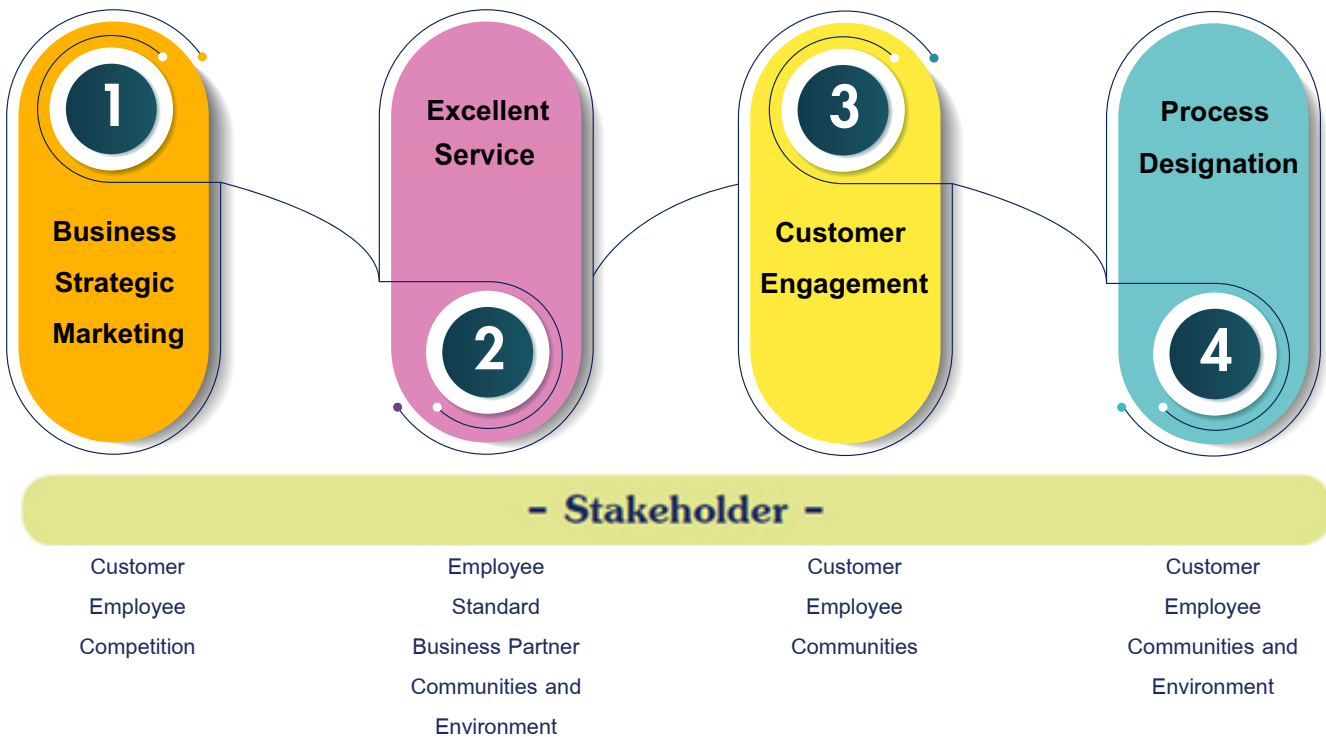


## กรอบแห่งความยั่งยืน



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)



### “ Visionary for Smart Decision

การส่งมอบความมั่นใจให้แก่ผู้รับบริการด้วยบริการที่เป็นเลิศด้านความรู้ความเชี่ยวชาญ และความชำนาญ รวมถึงการสรรหาคัดเลือกปัจจัยต่างๆ ที่เป็นองค์ประกอบในการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับข้อมูลที่แม่นยำ นำไปใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างถูกต้อง เพื่อสร้างมูลค่าทางการเงินร่วมกันอย่างยั่งยืน”

#### แนวทางการรายงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดเนื้อหาในรายงานฉบับนี้ โดยเริ่มต้นจากการประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการวัดผลกระทบต่อสังคมของกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงแนวทางการรายงานขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืน รุ่นที่ 4 (Global Reporting Initiative - GRI : G4) และนำ Sustainable Development Goals: SDGs มาบูรณาการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและเป็นแนวทางปฏิบัติทั้งสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา และจัดทำเป็นรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างเป็นระบบ มีความโปร่งใส เป็นธรรม สามารถเข้าถึง และ ตรวจสอบได้ ส่งผลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ นำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง



#### คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ TNDD จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) TNDD (บริษัทฯ) (Sustainable Development Committee : TNDD-SDC) (คณะกรรมการฯ) ซึ่งประกอบด้วย “รองกรรมการผู้จัดการ” เป็นประธาน รวมถึงผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารทุกระดับ ตลอดจนพนักงานจากทุกหน่วยงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เข้าร่วมเป็นสมาชิก โดยมีอำนาจหน้าที่ในการสนับสนุนและผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนทั้งในเรื่องของ “การประกาศนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน” “การกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืน” รวมถึง “กรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน” เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างความสมดุลระหว่างการดำเนินธุรกิจกับการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการดำเนินธุรกิจตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ได้คำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมตามจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Business Conduct) ซึ่งครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ และเป็นมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง





### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ


ในปี 2564 บริษัทฯ ได้นำเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGS) มาประยุกต์ใช้เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์และกำหนดขอบเขตของประเด็นด้านความยั่งยืนครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม

ประเด็น SDGs		ผู้มีส่วนได้เสีย	มิติความยั่งยืน		
			มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
 <p>3.5 เสริมสร้างการป้องกันและการรักษาการใช้สารในทางที่ผิด ซึ่งรวมถึงการใช้ยาเสพติดในทางที่ผิดและการใช้แอลกอฮอล์ในทางที่เป็นอันตราย</p> <p>3.6 ลดจำนวนการตายและบาดเจ็บจากอุบัติเหตุจากการจราจรทางถนน</p> <p>3.9 ลดจำนวนการตายและการเจ็บป่วยจากสารเคมีอันตรายและจากมลพิษและการปนเปื้อนทางอากาศ น้ำ และดิน</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลูกค้า</li> <li>- พนักงาน</li> <li>- พันธมิตร</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Human Rights</li> <li>• Safety and Healthy</li> <li>- บริหารจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานและการให้บริการ</li> <li>- จัดการความเสี่ยงของสภาพแวดล้อมในการทำงาน สุขภาพ และความปลอดภัยที่ดีของพนักงาน</li> <li>- ควบคุมและป้องกันอันตรายจากการใช้ยาเสพติดและแอลกอฮอล์ในทางที่เป็นอันตราย</li> <li>- บริหารจัดการความปลอดภัยเพื่อลดจำนวนการบาดเจ็บและตายจากอุบัติเหตุทางถนน</li> <li>- การบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินภาวะวิกฤต และความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อธุรกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	
 <p>4.4 เพิ่มจำนวนเยาวชนและผู้ใหญ่ที่มีทักษะที่เกี่ยวข้องจำเป็น รวมถึงทักษะทางด้านเทคนิคและอาชีพสำหรับการจ้างงาน การมีงานที่มีคุณค่า และการเป็นผู้ประกอบการ</p> <p>4.7 สร้างหลักประกันว่าผู้เรียนทุกคนได้รับความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมไปถึง การศึกษาสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืนและการมีวิถีชีวิตที่ยั่งยืน สิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคระหว่างเพศ การส่งเสริมวัฒนธรรม</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- พนักงาน</li> <li>- คู่ค้า</li> </ul>	<p><b>Good Governance</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อบรม ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานมีความรู้และทักษะการพัฒนาที่ยั่งยืน สิทธิมนุษยชน จรรยาบรรณ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- สื่อสารและสร้างความเข้าใจร่วมกันผ่านสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ทุกคนในองค์กร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและปฏิบัติตามภายใต้นโยบายเดียวกัน</li> </ul>	<p><b>Human Rights Innovation (Knowledge Management)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาบุคลากรให้ความรู้ ฝึกอบรมด้านเทคนิคและทักษะที่จำเป็นในการทำงานอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>- จัดฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร</li> <li>- ถ่ายทอดองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ และแลกเปลี่ยนนวัตกรรมร่วมกันกับสถาบันการศึกษา หน่วยงานราชการและองค์กรภายนอก</li> </ul>	

ประเด็น SDGs		ผู้มีส่วนได้เสีย	มิติความยั่งยืน		
			มิติเศรษฐกิจ และธรรมาภิบาล	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
 <b>5</b> สร้างความเท่าเทียม ทางเพศและริเริ่ม เชิงหญิงชาย	5.5 สร้างหลักประกัน ว่าผู้หญิงมีส่วนร่วม อย่างเต็มที่และมี ประสิทธิภาพ และมี โอกาสที่เท่าเทียมใน การเป็นผู้นำในทุก ระดับของการตัดสินใจ ในเรื่องการเมือง เศรษฐกิจ และ สาธารณะ	- ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน - พนักงาน	<b>Good Governance</b> - สรรหา คัดเลือกกรรมการ บริษัทโดยพิจารณาจาก ทักษะที่จำเป็น ความ เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และ มีความหลากหลายของ โครงสร้างคณะกรรมการ ซึ่งมีคณะกรรมการที่เป็น เพศหญิงอย่างน้อย 1 คน	<b>• Human Rights</b> - นโยบายการจ้างงานที่ยึดหลัก การพิจารณาจากความรู้ ความ เชี่ยวชาญโดยไม่เลือกปฏิบัติและ ไม่กีดกันทางเพศ ศาสนา เชื้อ ชาติและวัฒนธรรม	
 <b>6</b> จัดการน้ำอย่าง ยั่งยืนและพัฒนาระบบ สุขอนามัย	6.2 บรรลุเป้าหมาย การให้ทุกคนเข้าถึง การสุขาภิบาลและสุข อนามัยที่พอเพียงและ เป็นธรรม และยุติการ ขับถ่ายในที่โล่ง  6.3 ปรับปรุงคุณภาพน้ำ โดยการลดมลพิษ จัด การทิ้งขยะและลดการ ปล่อยสารเคมีอันตราย และวัตถุอันตราย  6.4 เพิ่มประสิทธิภาพ การใช้น้ำในทุกภาค ส่วนและสร้างหลัก ประกันว่าจะมีการใช้ น้ำและจัดหาน้ำที่ยั่งยืน เพื่อแก้ไขปัญหาการ ขาดแคลนน้ำ	- พนักงาน - ชุมชน		<b>• Safety and Healthy</b> - บริหารจัดการอาชีวอนามัย และ ความปลอดภัยในการทำงานและ การให้บริการ  - จัดการความเสี่ยงของสภาพ แวดล้อมในการทำงาน สุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดีของ พนักงาน	<b>• Environment Management</b> - จัดการของเสียและวัสดุเหลือ ใช้อย่างมีความรับผิดชอบโดย นำหลัก 3R มาใช้ Recycle, Reuse, Reduce และจัดการ วัตถุอันตรายอย่างถูกต้องและ เหมาะสม  - ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ด้วยการลดการใช้ไฟฟ้า น้ำ ประปา และน้ำมันเชื้อเพลิง ร้อยละ 1% ต่อปี
 <b>8</b> ส่งเสริมการเจริญ เติบโตทางเศรษฐกิจ ที่ยั่งยืน	8.2 บรรลุการมีผลิต ภาพทางเศรษฐกิจใน ระดับที่สูงขึ้นผ่านการ สร้างความหลากหลาย การยกระดับเทคโนโลยี และนวัตกรรม รวมถึง การมุ่งเน้นภาคการ ผลิตที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และใช้แรงงานเป็นหลัก  8.5 บรรลุการจ้าง งานเต็มที่และมีผลิต ภาพ และการมีงานที่ มีคุณค่าสำหรับหญิง และชายทุกคน รวมถึง เยาวชนและผู้มีภาวะ ทุพพลภาพ และให้มี การจ่ายค่าจ้างที่เท่า เทียม	- พนักงาน - ชุมชน - ผู้ถือหุ้น - คู่ค้า	<b>• Customer Centric</b> - ยกระดับการให้บริการ ด้วยการพัฒนา ศักยภาพ ฝึกอบรม ให้ความรู้ และ สร้างบุคลากรใหม่ที่มีความ พร้อม คุณสมบัติตามหลัก มาตรฐานสากล  - พัฒนา ค้นหาและต่อยอด เทคโนโลยีของเครื่องมือ อุปกรณ์ นวัตกรรมที่ทันสมัย อยู่เสมอ	<b>• Human Rights</b> - บริษัทฯ กำหนดนโยบายการ จ้างงานที่ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ กีดกันทางเพศ ศาสนา เชื้อ ชาติ วัฒนธรรม รวมถึงการให้ สวัสดิการและผลตอบแทนที่ เป็นธรรม  - บริษัทฯ กำหนดนโยบาย และ ระเบียบปฏิบัติตามสิทธิขั้นพื้นฐาน ที่พนักงานและครอบครัวของ พนักงานพึงจะได้รับ โดยคำนึงถึงความเสมอภาค ความเท่าเทียม เทียบเท่า หรือ มากกว่ามาตรฐานพื้นฐานต่างๆ ที่พนักงานควรได้รับอย่างแท้จริง	

ประเด็น SDGs		ผู้มีส่วนได้เสีย	มิติความยั่งยืน		
			มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
 8 ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน (ต่อ)	8.6 ลดสัดส่วนของเยาวชนที่ไม่มีการศึกษา และที่ไม่ได้รับการฝึกอบรม 8.7 ดำเนินมาตรการที่มีประสิทธิภาพโดยทันที เพื่อขจัดแรงงานที่ถูกบังคับ ยุติความเป็นทาสสมัยใหม่และการค้ามนุษย์ 8.8 ปกป้องสิทธิแรงงานและส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคงสำหรับผู้ทำงานทุกคน รวมถึงผู้ทำงานต่างด้าว	- พนักงาน - ชุมชน - ผู้ถือหุ้น - คู่ค้า	<b>• Customer Centric</b> - สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยการให้บริการที่สร้างความพึงพอใจ และพูดคุยร่วมกันเพื่อปรับปรุงกระบวนการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและถูกต้องตามหลักมาตรฐานสากล	<b>• Human Rights</b> - มีโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนงานด้านอาชีพอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ/อุบัติเหตุนุเคราะห์ทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน	
 9 ส่งเสริมอุตสาหกรรมที่มีนวัตกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน	9.4 ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงอุตสาหกรรมเพื่อให้เกิดความยั่งยืนโดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและการใช้เทคโนโลยี และกระบวนการทางอุตสาหกรรมที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น 9.5 เพิ่มพูนการวิจัยทางวิทยาศาสตร์ยกระดับขีดความสามารถทางเทคโนโลยีของภาคอุตสาหกรรมในทุกประเทศ	- พนักงาน - คู่ค้า - ลูกค้า	<b>• Digital Transformation</b> - นำโปรแกรม Microsoft 365 มาใช้ในเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การสื่อสาร และประสานงานที่ทันท่วงทีเพื่อให้เกิดความคล่องตัว ยืดหยุ่นและตอบสนองต่อสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนในปัจจุบัน - ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการให้บริการ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพ ลดเวลาค่าใช้จ่ายและอันตรายของผู้ปฏิบัติงาน - ลดการใช้ทรัพยากรในกระบวนการทำงานโดยการจัดทำและจัดเก็บเอกสารแบบอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์มากขึ้น	<b>• Innovation (Knowledge Management)</b> - พัฒนา ถ่ายทอดองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพและแลกเปลี่ยนนวัตกรรมร่วมกันกับสถาบันการศึกษา หน่วยงานราชการและองค์กรภายนอก	<b>• Safety and Healthy</b> - จัดซื้อ จัดหาและใช้ทรัพยากรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้โครงการ “Green Procurement” โดยกำหนดให้ “สิ่งแวดล้อม” เป็นส่วนสำคัญหลักอย่างหนึ่งในการพิจารณาการจัดหาทรัพยากรควบคู่ไปกับ “คุณภาพ ราคา ระยะเวลาในการส่งมอบ”
 10 ลดความไม่เท่าเทียมภายในและระหว่างประเทศ	10.3 สร้างหลักประกันถึงโอกาสที่เท่าเทียมและลดความไม่เสมอภาคของผลลัพธ์ รวมถึงโดยการจัดกฎหมาย นโยบาย และแนวทางปฏิบัติที่เลือกปฏิบัติ	- พนักงาน - คู่ค้า - ลูกค้า		<b>• Human Rights</b> - เคารพสิทธิมนุษยชนด้วยความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เสรีภาพของบุคคล และไม่แบ่งแยกความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา วัฒนธรรม ชนชั้น ความพิการ ไม่เลือกปฏิบัติหรือกีดกันผู้หนึ่งผู้ใด และส่งเสริมให้ทุกคนมีความตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อบุคคลอื่นและสังคม	

ประเด็น SDGs		ผู้มีส่วนได้เสีย	มิติความยั่งยืน		
			มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
<div>12</div> <div>ลดการบริโภคน้ำและพลังงานอย่างสิ้นเปลือง</div> <div></div>	<p>12.2 บรรลุการจัดการที่ยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>12.4 บรรลุเรื่องการจัดการสารเคมีและของเสียทุกชนิดตลอดวงจรชีวิตของสิ่งเหล่านั้น ด้วยวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามกรอบความร่วมมือระหว่างประเทศที่ตกลงกันแล้ว และลดการปลดปล่อยสิ่งเหล่านั้นออกสู่อากาศ น้ำ และดิน อย่างมีนัยสำคัญ</p> <p>12.5 ลดการเกิดของเสียโดยให้มีการป้องกัน การลดปริมาณการใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่</p> <p>12.7 ส่งเสริมแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐที่ยั่งยืน</p>	<p>- พนักงาน</p> <p>- ลูกค้า</p> <p>- พันธมิตร</p>			<p>• <b>Environment Management</b></p> <p>- จัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้ด้วยความรับผิดชอบต่อหลัก 3R มาใช้ Recycle, Reuse, Reduce และจัดการวัตถุดิบตราอย่างถูกต้องและเหมาะสม</p> <p>- จัดซื้อ จัดหาและใช้ทรัพยากรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้โครงการ “Green Procurement” โดยกำหนดให้ “สิ่งแวดล้อม” เป็นส่วนสำคัญหลักอย่างหนึ่งในการพิจารณาการจัดหาทรัพยากรควบคู่ไปกับ “คุณภาพ ราคา ระยะเวลาในการส่งมอบ”</p>
<div>13</div> <div>ดำเนินการอย่างเร่งด่วนเพื่อป้องกันภัยพิบัติ</div> <div></div>	<p>13.1 เสริมภูมิต้านทานและขีดความสามารถในการปรับตัวต่ออันตรายและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับภูมิอากาศในทุกประเทศ</p> <p>13.2 บูรณาการมาตรการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในนโยบาย ยุทธศาสตร์ และการวางแผนระดับชาติ</p> <p>13.3 พัฒนาการศึกษา การสร้างความรู้ และขีดความสามารถของมนุษย์และของสถาบันในเรื่องการลดผลกระทบและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการเตือนภัยล่วงหน้า</p>	<p>- พนักงาน</p> <p>- ชุมชน</p>			<p>• <b>Environment Management</b></p> <p>- บริษัทฯ ปรับตัวและให้ความร่วมมือด้วยการกำหนดเป้าหมายและแนวทางการดำเนินงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการลดการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา และน้ำมันเชื้อเพลิงร้อยละ 1% ต่อปี</p>

ประเด็น SDGs		ผู้มีส่วนได้เสีย	มิติความยั่งยืน		
			มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
 <p>16.3 ส่งเสริมหลักนิติธรรมทั้งในระดับชาติและระหว่างประเทศ และสร้างหลักประกันว่าทุกคนสามารถเข้าถึงความยุติธรรมอย่างเท่าเทียม</p> <p>16.5 ลดการทุจริตในตำแหน่งหน้าที่และการรับสินบนทุกรูปแบบ</p> <p>16.6 พัฒนาสถาบันที่มีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบ และโปร่งใสในทุกระดับ</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- พนักงาน</li> <li>- ลูกค้า</li> <li>- คู่ค้า</li> <li>- หน่วยงานราชการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Customer Centric</b></li> <li>- สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญในการบริหารงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ จัดทำนโยบายจริยธรรมองค์กรหลักจรรยาบรรณธุรกิจ และหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งด้านโครงสร้างองค์กรและด้านกลยุทธการจัดการ</li> <li>- มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่พบการกระทำที่สื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ พนักงานทุกระดับรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อดำเนินการพิจารณาตรวจสอบข้อมูล แลกและป้องกัน รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Human Rights</b></li> <li>- เคารพสิทธิมนุษยชนด้วยความเสมอภาคและความเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติหรือกีดกันผู้หนึ่งผู้ใด และส่งเสริมให้ทุกคนมีความตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อบุคคลอื่นและสังคม</li> </ul>	



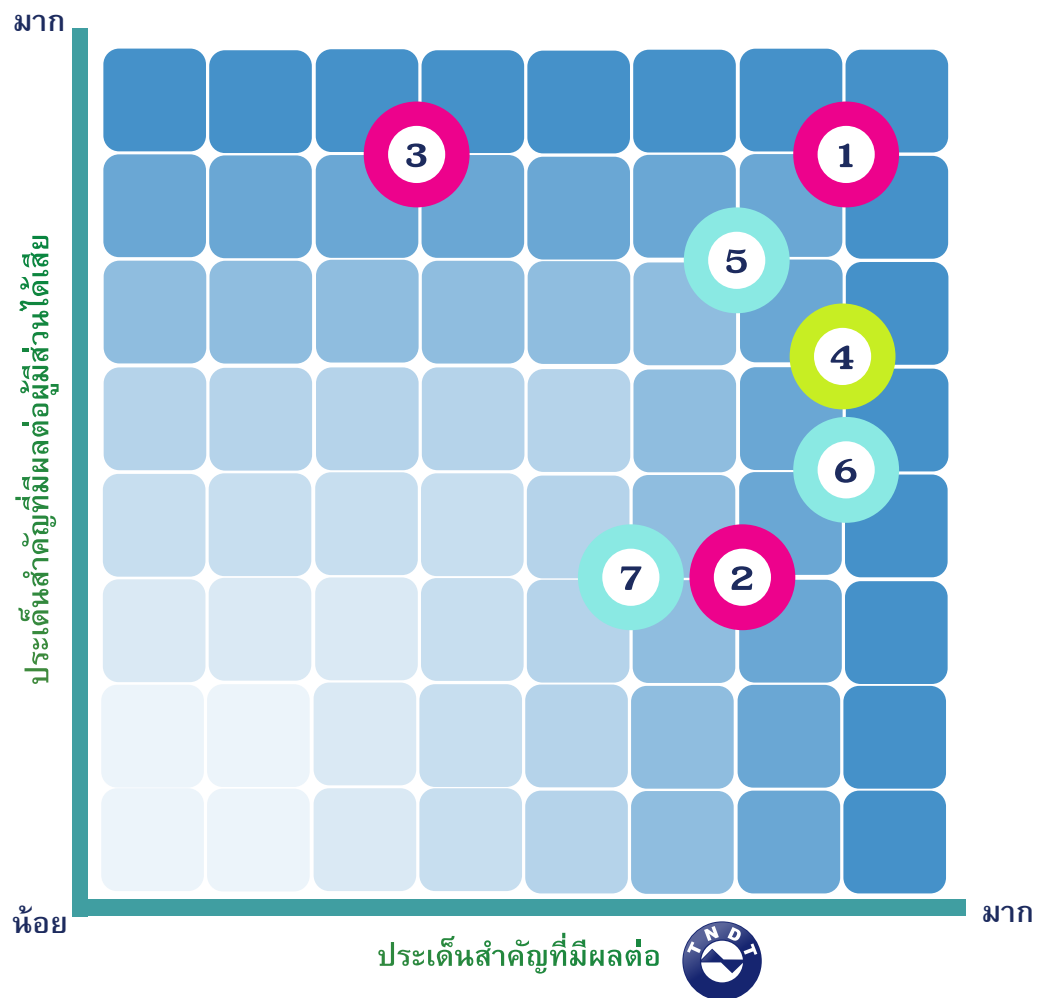
### 3.2.3 การคัดเลือก ประเมิน และประเด็นที่มีนัยสำคัญ

TNDT ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกและการจัดลำดับประเด็นที่มีความสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Materiality) เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เหมาะสม รวมถึงสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการประเมิน คัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญตามห่วงโซ่การส่งต่อความน่าเชื่อถือตลอดจนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการร่วมกันรวมถึงการเปิดโอกาสให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้ง ยังได้นำแนวทางการรายงานขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากล ด้านความยั่งยืน (Global Reporting Initiative - GRI G4) มาใช้วิเคราะห์และตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความยั่งยืน ในทุกกระบวนการอย่างครบถ้วน





### 3.2.4 สรุปสาระสำคัญในการรายงาน



### 3.2.5 ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของความยั่งยืน

มิติ	ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ	ประเด็น SDGs
ด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล	<b>1. Good Governance</b> องค์กรแห่งธรรมาภิบาล <b>2. Digital Transformation</b> การเปลี่ยนแปลงสู่การสร้างสรรค์ด้วยเทคโนโลยี <b>3. Customer Centric</b> การปรับตัวเพื่อยกระดับการบริการร่วมกัน	
ด้านสิ่งแวดล้อม	<b>4. Environment Management</b> การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	
ด้านสังคม	<b>5. Human Rights</b> การเคารพและให้สิทธิอย่างเท่าเทียม <b>6. Safety and Healthy</b> การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย <b>7. Innovation (Knowledge Management)</b> การประยุกต์และสร้างสรรค์สิ่งใหม่	

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล

#### 3.3.1 หลักการกำกับกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทฯ ยึดมั่นและให้ความสำคัญในการบริหารตามหลักจรรยาบรรณทางวิชาชีพ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งด้านโครงสร้างองค์กรและด้านกลยุทธ์การจัดการซึ่งมีการกำหนดบทบาทและแนวทางในการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อาทิ การกำหนดวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ที่ชัดเจน มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจดูแลความปลอดภัยของบุคลากร ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ทั้งในองค์กรและชุมชนบริเวณใกล้เคียง และการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงข้อกำหนด ประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานต่างก็ยึดมั่นในการปฏิบัติเสมอมา เพื่อมุ่งหวังในการสร้างมาตรฐานของกิจการที่ดีขึ้น อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่นเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ และนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงได้รับการประเมิน CG Score อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และจะรักษาคุณภาพการบริหาร จัดการและการกำกับดูแล รวมถึงการพัฒนาเพิ่มเติมให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

#### 3.3.2 การประกอบกิจการที่เป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการด้วยความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือความซื่อสัตย์ เป็นธรรม เอาใจใส่รับผิดชอบต่อ และให้บริการด้วยคุณภาพ บนพื้นฐานของจรรยาบรรณทางวิชาชีพ ข้อกำหนดมาตรฐานสากลและกฎหมาย ตั้งแต่ขั้นตอนแรก จนถึง การส่งมอบผลการตรวจสอบ ที่แม่นยำ เชื่อถือได้ ไปสู่ภาคอุตสาหกรรม หรือลูกค้าที่รับบริการ ในการยืนยันคุณภาพ และมีความปลอดภัยต่อการใช้บริการ กระบวนการ หรือชิ้นงานที่ได้รับการตรวจสอบ รวมถึง การเสนอราคาตามกรอบกติกาการแข่งขัน ตามขั้นตอนการเสนอราคา ด้วยความเป็นธรรม เหมาะสม ให้คำปรึกษา แนะนำบริการและเครื่องมือในการทดสอบและตรวจสอบฯ ที่เหมาะสมกับธุรกิจของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ระบุรายละเอียดในสัญญาอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามข้อตกลง และรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า

ในปี 2564 ได้รับการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า ในหัวข้อ “การกลับมาใช้บริการกับ TNDT” ด้วยคะแนน 100% (สามารถดูได้ที่หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ” หัวข้อ “ลูกค้า” หน้า 127)

#### 3.3.3 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

(1) คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ รวมถึงจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด จึงเห็นควรกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

(2) บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการอบรม / เผยแพร่ความรู้และแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตโดยห้ามมิให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงห้ามการเสนอผลประโยชน์ เพื่อจูงใจ แก่บุคคลอื่นใดอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

(3) บริษัทฯ จัดให้มีการติดตาม สอบทานการปฏิบัติ และประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดตามกฎหมาย

ในปี 2564 จากการตรวจติดตาม สอบทานการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ไม่พบการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร อีกทั้งไม่ได้รับการร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่อย่างใด นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ลงนามความร่วมมือในการดำเนินงานเป็นไปตามหลักคุณธรรม จริยธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ UAC GLOBAL PUBLIC COMPANY LIMITED / IRPC Public Company Limited



### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 การเคารพสิทธิมนุษยชน

##### และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท กำหนดนโยบาย และระเบียบปฏิบัติตามสิทธิขั้นพื้นฐาน ที่พนักงานและครอบครัวของพนักงานพึงจะได้รับ โดยคำนึงถึงความเสมอภาค ความเท่าเทียม เทียบเท่า หรือมากกว่ามาตรฐานพื้นฐานต่างๆ ที่พนักงานควรได้รับอย่างแท้จริง ได้แก่

(1) ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการตามความสามารถอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน

(2) ไม่ละเมิดสิทธิส่วนบุคคล และไม่เปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล ส่วนบุคคล ซึ่งเป็นข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน รวมถึงการไม่ส่งมอบข้อมูล ของพนักงานให้กับบุคคลภายนอกโดยพลการ นอกเหนือจากการดำเนินการ ด้านกฎหมาย

#### PDPA Policy



A<sup>+</sup>



(3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาทักษะ ด้านต่างๆ การศึกษาดูงาน เข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมทั้งภายใน และภายนอกองค์กร รวมถึงต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเรียนรู้ เทคนิคใหม่ๆ ตามยุคสมัยเสริมสร้างความชำนาญในวิชาชีพ เพื่อเพิ่ม ศักยภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุมและ เพียงพอในทุกกระบวนการ รวมถึงรองรับการเพิ่มสายธุรกิจใหม่ของ บริษัท

(4) สนับสนุนให้พนักงานใช้ความสามารถในการวิจัยและพัฒนา เพื่อประดิษฐ์ คิดค้นเครื่องมือ อุปกรณ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ทันสมัย ตามมาตรฐานสากล สามารถใช้งานได้จริง เพื่อลดต้นทุนในการ บริการทั้ง ต่อองค์กร และลูกค้า

(5) จัดสภาพแวดล้อมที่ดีในที่ทำงาน มีพื้นที่ทำงานร่วมกัน มีแหล่งค้นคว้าหาความรู้ทั้งแบบออนไลน์ (Knowledge Center) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) และห้องสมุดภายในสำนักงาน รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็น เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน







(6) จัดหาระบบ และอุปกรณ์ความปลอดภัยตามข้อกำหนด และกฎหมาย สำหรับพนักงาน ลูกค้า และชุมชน เพื่อป้องกันอันตราย ที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน หรืออาจส่งผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และชื่อเสียงของลูกค้า



(7) ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงานและให้ความช่วยเหลือพนักงานตามโอกาส เช่น จัดพื้นที่สำหรับการละหมาดของ พนักงานมุสลิม ห้องน่านมแม่ และห้องพยาบาล จัดบงส่งเสริมด้าน กีฬา กระเช้าเยี่ยมพนักงานกรณีเจ็บป่วย คลอดบุตร การจัดทำโครงการ พิษภัยสวนครัวในสถานประกอบกิจการ เป็นต้น นอกจากนั้น ยังจัดพื้นที่ และอุปกรณ์สำหรับสันทนาการ เพื่อให้พนักงานได้ ออกกำลังกาย เช่น โต๊ะปิงปอง สนามฟุตบอล สนามเปตอง และลานกว้าง สำหรับจัดกิจกรรม / งานสังสรรค์ในโอกาสต่างๆ เป็นต้น



- ลานกว้าง สำหรับพักผ่อน และทำกิจกรรม -

Recreation Area





“โครงการพืชผักสวนครัว”  
บริเวณลานกิจกรรมภายในสำนักงานสาธารณะ  
เพื่อส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์และการทำงานร่วมกัน



- สนับสนุนการเล่นกีฬา / การทำกิจกรรมร่วมกัน -



- เยี่ยมพนักงาน -

(8) เปิดโอกาส และมีช่องทางให้พนักงานสามารถร้องทุกข์ หรือข้อเสนอแนะเรื่องต่างๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติงานผ่านทางตู้รับความคิดเห็น / E-mail / ไปรษณีย์ / ฝ่ายทรัพยากรบุคคล / แบบสอบถามของบริษัทฯ เป็นต้น โดยไม่มีการเปิดเผยข้อมูลของผู้ร้องเรียนแต่อย่างใด

คณะกรรมการอิสระ สำนักเลขานุการบริษัท  
หน่วยรับเรื่องร้องเรียน

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)  
19 ซอยรามคำแหง 60 แขวง 8  
(สวนสน 8) ถนนรามคำแหง  
แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ  
กรุงเทพมหานคร 10240

คณะกรรมการอิสระ : independent@tndt.co.th

สำนักเลขานุการบริษัท : secretary@tndt.co.th

หน่วยรับเรื่องร้องเรียน : whistleblow@tndt.co.th

The best

โทรศัพท์ :

02-735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)  
080-0702553

โทรสาร : 02-735-1941

ในปี 2564 บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2564 “ระดับประเทศ” เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งได้รับเป็นปีที่ 2 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการอย่างเคร่งครัดเพื่อให้พนักงาน มีคุณภาพชีวิตที่ดี ปลอดภัยจากปัญหายาเสพติด โดยมีการสุ่มตรวจแอลกอฮอล์และสารเสพติดรวม 115 คน (8,332 ครั้ง) และไม่พบแอลกอฮอล์และสารเสพติดแต่อย่างใด

นอกจากนั้น ในช่วงสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ที่ต่อเนื่องยาวนาน คณะกรรมการสวัสดิการฯ ซึ่งเป็นตัวแทนจากแต่ละหน่วยงานได้ประสานการทำงานร่วมกับคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสันทนาการ สนับสนุนข้อมูล ข่าวสารโรคระบาด และช่องทางการแจ้ง / การร้องทุกข์ การประสานความร่วมมือ และความช่วยเหลือในช่วงการระบาด และการทำงานของพนักงานในลักษณะ work from anywhere เพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยรอบให้สถานการณ์ผ่านพ้นด้วยดี ทั้งนี้ เป็นไปอย่างเหมาะสม และเพื่อความยั่งยืนขององค์กรต่อไป

### 3.4.2 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

(1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องสิทธิของลูกค้า และผู้ร่วมงาน โดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน จึงมีการจัดฝึกอบรมร่วมกับลูกค้าเพื่อให้ความรู้แก่หน่วยงานของลูกค้าอยู่เสมอ เช่น หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ NDT ความปลอดภัยในการทำงานด้านรังสี ความรู้พื้นฐานงานตรวจสอบ การซ่อมแผนผังรังสีฉุกเฉิน เป็นต้น เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติร่วมกันอย่างปลอดภัยและมั่นใจในการให้บริการของบริษัทฯ

(2) การให้บริการด้วยประสิทธิภาพเพื่อคุณภาพในทุกขั้นตอน

(2.1) ดำเนินธุรกิจและกระบวนการ ตามข้อกำหนดมาตรฐานสากล เช่น ASTM, ASME ฯลฯ รวมถึงข้อกำหนดและกฎหมายของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมธุรกิจพลังงาน สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ (ปส.) สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ ฯลฯ

(2.2) ใช้บุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความชำนาญในการปฏิบัติงาน ซึ่งได้รับการทดสอบเพื่อรับรองตามมาตรฐานสากล เช่น ASNT, API, CSWIP รวมถึงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ และรายงานผลการบริการฯ ตามหลักวิชาการอย่างมีจรรยาบรรณวิชาชีพ จริยธรรม และคุณธรรมที่ดีด้วยความถูกต้อง แม่นยำ เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยไม่เอนเอียง หรือแก้ไขผลการทดสอบที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ลูกค้าร้อง

(2.3) ใช้เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ทันสมัยมีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐานสากล และพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการใช้โปรแกรมที่ถูกลิขสิทธิ์จากบริษัทผู้ผลิต ทวนสอบ และสอบเทียบเครื่องมือเมื่อครบวาระที่กำหนดโดยผู้ผลิต และองค์กรที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน เช่น สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และองค์กรที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 17025 เป็นต้น เพื่อความเที่ยงตรงของผลการทดสอบและตรวจสอบฯ



กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน  
กระทรวงแรงงาน

(2.4) จัดหาระบบและอุปกรณ์ความปลอดภัยตามข้อกำหนดและกฎหมาย สำหรับพนักงาน ลูกค้า และชุมชน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และส่งผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม รวมถึงชื่อเสียงของลูกค้า

(2.5) ส่งมอบผลการทดสอบที่ถูกต้อง แม่นยำ ครบถ้วน และทันตามกำหนดเวลา

(2.6) สืบหาความพึงพอใจอย่างต่อเนื่อง นำมาปรับปรุงและพัฒนาการบริการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุด



- ใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ความปลอดภัยที่มีคุณภาพ  
เป็นไปตามข้อกำหนด -





- บุคลากรได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล -



- ให้บริการด้วยประสิทธิภาพเพื่อคุณภาพ -

ในปี 2564 ผลสำรวจความพึงพอใจกับการใช้บริการของบริษัท สามารถดูได้ที่หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ” หัวข้อ “ลูกค้า” หน้า 127

สามารถร้องเรียนได้ที่  
<https://www.tndt.co.th/th/contactus/>

**แบบฟอร์มติดต่อ / รับเรื่องร้องเรียน**

เราให้ความสำคัญกับความเดือดร้อนของลูกค้าและข้อเสนอแนะให้กับ บริษัท ของเรา

ชื่อ นามสกุล	อีเมล
โทรศัพท์	บริษัท
คำย่อ	ฝ่าย
ข้อความ	เลือกฝ่าย

คุณสามารถแนบไฟล์ได้ที่นี่

เลือกไฟล์

แนบไฟล์ PDF เท่านั้น (สูงสุด 5MB)

**ยืนยัน**

### 3.4.3 พัฒนาชุมชนหรือสังคม

(1) บริษัท มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่นทุกศาสนาในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ

(2) ร่วมพัฒนาเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี โดยสร้างงาน สนับสนุนกิจกรรม และให้ความช่วยเหลือตามโอกาสอย่างเหมาะสม แก่คนในชุมชนและสังคม เช่น การบริจาคปฏิทินเก่าเพื่อนำไปจัดทำ บัตรคำอักษรเบรลล์เป็นสื่อการเรียนการสอนให้กับผู้พิการทางสายตา การบริจาคใส่ลูกแม็กซ์ - ห่วงอลูมิเนียม เพื่อคนพิการ เคลื่อนไหวทางร่างกาย การบริจาคของใช้จำเป็นในช่วงวิกฤติไวรัส Covid-19 การส่งเสริมอาชีพให้แก่ผู้พิการทั้ง การเลี้ยงสุกร การเพาะเห็ดฟาง การเลี้ยงหอยปั้ง/หอยโข่ง ไนบอพลาสติก การอุดหนุนสินค้า/ผลิตภัณฑ์ที่จัดทำโดยคณะนักดนตรีคนตาบอด รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เช่น ร่วมอนุโมทนากรฐินพระราชทานของกรมสวัสดิการฯ ปี 2564 เป็นต้น

(3) ไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนบริเวณใกล้เคียงสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียง



## กิจกรรมเพื่อสังคม



### สถานสงเคราะห์ เด็กอ่อนรังสิต



บริจาคสินค้าอุปโภคบริโภคให้แก่สถานสงเคราะห์เด็กอ่อนรังสิต ซึ่งเห็นถึงความจำเป็นในสภาวะวิกฤติโรคระบาดและขอเป็นส่วนหนึ่งที่ได้ช่วยเหลือ และเป็นกำลังใจให้สามารถรอดพ้นจากวิกฤตินี้ได้

### ภัยน้ำท่วม



ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม อ.บ้านเขว้า จ.ชัยภูมิ





ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้พิการ  
ด้วยการสร้างงาน  
สร้างอาชีพให้เกิดความยั่งยืน



โครงการเลี้ยงหมู



โครงการเลี้ยงหอยปัง หอยโข่ง ในบ่อ



ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้พิการ เป็นการส่งต่อผลิตภัณฑ์จากชุมชนสู่ชุมชนเมือง



### 3.4.4 นวัตกรรมและการเผยแพร่วัตกรรม

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนพนักงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มาโดยตลอด ด้วยเชื่อมั่นว่าจะเป็นจุดเริ่มต้นของการพัฒนานวัตกรรมภายในให้มีความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมถึงมีความพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง โดยเปิดรับเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาปรับใช้ในกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ ควบคู่ไปกับการพัฒนาแนวคิดที่มีประโยชน์และสร้างคุณค่าต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 ได้ดำเนินการด้านนวัตกรรมดังนี้

(1) บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนก Creative Research and Development (CRD) ขึ้น (ภายหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างภายในองค์กร ปี 2564 ได้เปลี่ยนชื่อเป็นแผนก Advanced NDT & Maintenance) เพื่อให้บุคลากรที่มีความสามารถด้านการวิจัย ประดิษฐ์ คิดค้น รวมถึงพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ ได้ใช้ความสามารถในการสร้างนวัตกรรมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และสามารถใช้งานได้อย่างจริง ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างศักยภาพในกระบวนการให้บริการ โดยได้ประดิษฐ์ “เครื่องมือระบบขับเคลื่อนเครื่องเอ็กซเรย์กึ่งอัตโนมัติ สำหรับกระบวนการตรวจสอบแนวรอยเชื่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซโดยเทคนิคไม่ทำลาย” ซึ่งได้รับทุนสนับสนุนภายใต้ โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) เมื่อปี 2560 และเครื่องดังกล่าวได้มีการปรับปรุงให้เหมาะสมตามลักษณะการใช้งาน และนำมาใช้ในงานจริงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561 จนกระทั่งถึงปัจจุบันในโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 ส่วนที่ 2 ช่วงจะเขิง-ตรา-อยุธยา-นนทบุรี และโครงการท่อส่งน้ำมันภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วงบางปะอิน-ชัยนาท และช่วงสระบุรี-ขอนแก่น มีมูลค่าโครงการรวมทั้งหมดประมาณ 79 ล้านบาท

(2) จัดตั้งโครงการ “TNDT Creative Knowledge Center” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานที่มีพื้นฐานด้านความคิดสร้างสรรค์และมีทัศนคติเชิงบวกได้พัฒนาและต่อยอดความคิด นำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการทำงาน การบริหารจัดการรวมถึงพัฒนาต่อยอดธุรกิจได้ตามยุคสมัย เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้ต่อไป ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการนำร่องโดยคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าร่วมโครงการจำนวน 9 คน และเชิญวิทยากรภายนอกผู้มีความเชี่ยวชาญด้านกระบวนการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) จำนวน 2 คน มาให้ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและฝึกปฏิบัติ ผ่านระบบออนไลน์

(3) ร่วมมือกับพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เริ่มจากการพัฒนาด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) (สทน.) ตามบันทึกข้อตกลงที่ได้ลงนามร่วมกันเมื่อปี 2563 โดยในปี 2564 ได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหาร 2 ครั้ง และมีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในระดับปฏิบัติการอยู่เสมอตามโอกาส เพื่อพัฒนาการให้บริการ การสร้างนวัตกรรม การผลิตเครื่องมือ อุปกรณ์ วัสดุที่เกี่ยวข้องกับรังสี ซึ่งจะเป็ประโยชน์ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ของประเทศไทยต่อไป

(4) ปรับปรุงกระบวนการทำงานด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาใช้ เพื่อลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน และช่วยในการวางแผนการจัดสรรทรัพยากรทางธุรกิจ มีระบบการจัดเก็บข้อมูลภายในที่เข้าถึงง่ายและปลอดภัย ซึ่งจะช่วยให้องค์กรสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และตอบสนองต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน



### 3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม



#### 3.5.1. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

(1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกฎระเบียบที่กำหนดให้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทุกกิจกรรมที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น กฎระเบียบการใช้รังสีของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ฯลฯ รวมถึงแนวทางปฏิบัติของมาตรฐานสากล

(2) บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมภายนอก โดยความร่วมมือร่วมใจจากผู้บริหาร และพนักงานจากทุกหน่วยงาน อีกทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ตามโอกาส และความเหมาะสม

(3) บริษัทฯ มีการบริหารจัดการและสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีกระบวนการผลิตและให้บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) โดยดำเนินการตามมาตรฐานสากล รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการส่งคืนเศษวัสดุที่เหลือจากการให้บริการ อาทิเช่น กากกัมมันตภาพรังสี สเปรย์กระป๋อง ผงแม่เหล็ก เป็นต้น ให้กับต้นสังกัด หรือตัวแทนจำหน่ายที่ทางบริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าเพื่อส่งไปให้กับบริษัทที่ได้รับอนุญาตในการจัดการของเสียมีพิษที่ขึ้นทะเบียนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รับผิดชอบดำเนินการกำจัดตามวิธีที่ถูกต้อง เพื่อไม่ให้กระทบและเป็นภัยอันตรายต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมต่อไป ในปี 2564 บริษัทฯ ดำเนินการกำจัดของเสียอันตราย / วัสดุที่ไม่ใช้แล้วของบริษัทฯ ด้วยวิธีการที่ถูกต้อง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) : เป็นบริษัทรับกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย โดยได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องจากกระทรวงอุตสาหกรรม



- ตรวจสอบ / ปรับปรุงสถานที่ เพื่อความพร้อมใช้ -

- 1.1 เศษผ้าปนเบื่อน้ำมัน/สารเคมี ปริมาณ 320 กิโลกรัม
- 1.2 น้ำยาล้างฟิล์ม ปริมาณ 1,520 กิโลกรัม
- 1.3 กระป๋องสเปรย์ ปริมาณ 1,808 กิโลกรัม
- 1.4 ถ่านไฟฉาย / แบตเตอรี่ ปริมาณ 2 กิโลกรัม
- 1.5 หลอดไฟเสื่อมสภาพ ปริมาณ 10 กิโลกรัม

#### 2. ผู้ผลิต :

- 2.1 ส่งคืนวัสดุกัมมันตรังสี Ir - 192 จำนวน 36 ชิ้น

(4) ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรและพลังงานที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ และ/หรือ ปรับเปลี่ยนเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด นำไปสู่การลดต้นทุนในการดำเนินการ และให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ

(5) รมรณรงค์ให้พนักงานคัดแยกขยะสำนักงานเบื้องต้นก่อนรวบรวมไปทิ้งในถังใหญ่ เพื่อความสะดวกในการกำจัด โดยสามารถนำไปจำหน่าย และนำมาเป็นค่าใช้จ่ายในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ

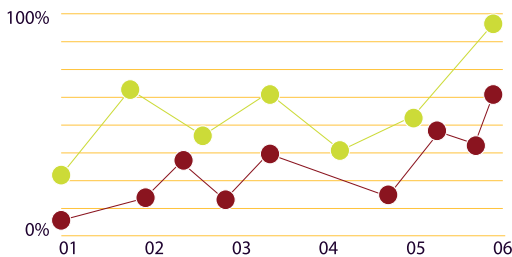
(6) อบรมให้ความรู้ และเผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมให้พนักงานได้รับทราบ และถือปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามมาตรฐาน และข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด



- ดัดแปลงวัสดุเหลือใช้เป็นชิ้นงานใหม่ -

# การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

## 04



### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

#### 4.1.1 ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ระหว่างปี 2562 - 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงิน ซึ่งแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดย นายอัครเดช เปลียนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 5389 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงิน ซึ่งแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งตรวจสอบโดย นายอัครเดช เปลียนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 5389 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

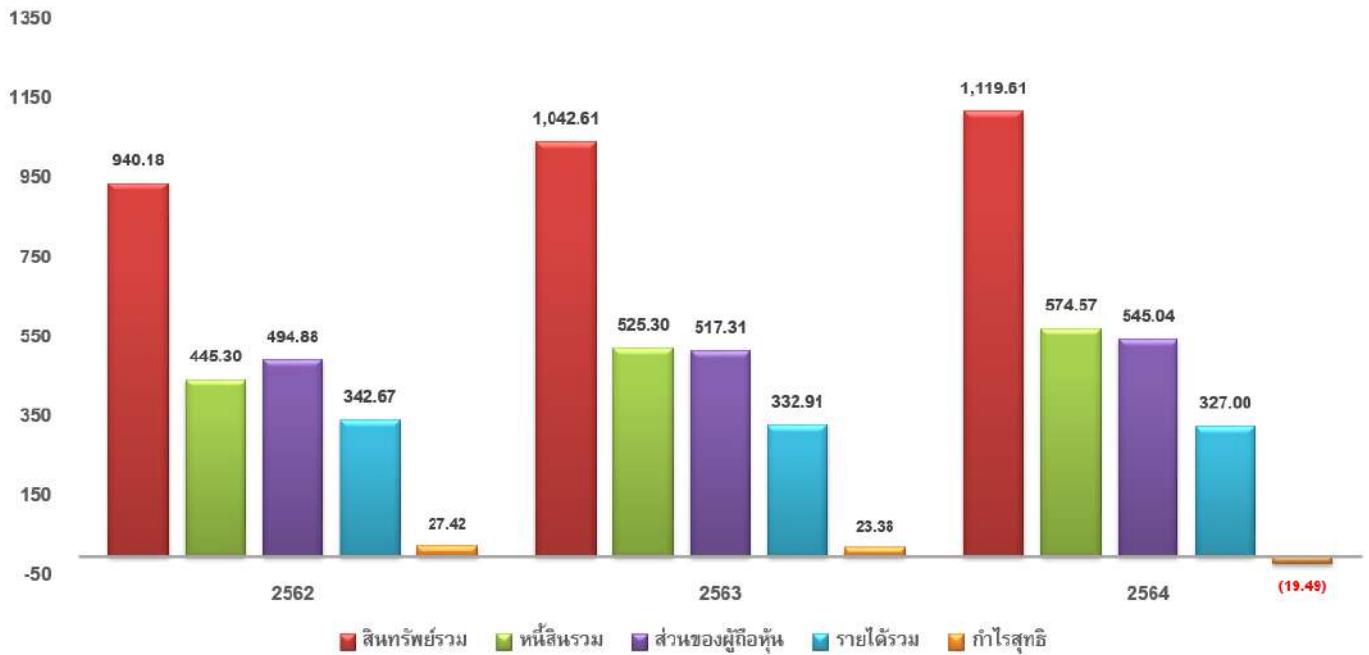


รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับการเงิน ซึ่งแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งตรวจสอบโดย นายอัครเดช เปลียนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 5389 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

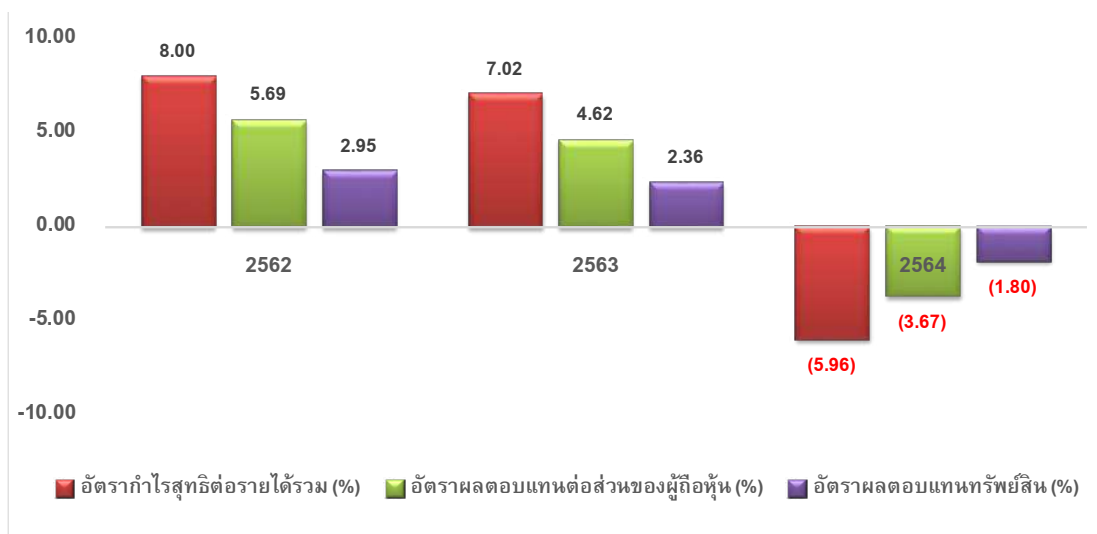
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### 4.1.2 งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ล้านบาท



\* รายได้รวม คือ รายได้จากการให้บริการ และรายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน



ฐานะทางการเงิน / ผลการดำเนินการ (ล้านบาท)	2562	2563	2564
รายได้รวม	342.67	332.91	327.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	307.46	308.22	341.08
กำไรขั้นต้น	109.20	98.51	93.56
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	27.42	23.38	(19.49)
สินทรัพย์รวม	940.18	1,042.61	1,119.61
หนี้สินรวม	445.30	525.30	574.57
ส่วนของผู้ถือหุ้น	494.88	517.31	545.04
กำไรสะสม (ที่ยังไม่ได้จัดสรร)	333.70	356.13	93.89

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2563	2564
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	8.00	7.02	(5.96)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	5.69	4.62	(3.67)
อัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน (%)	2.95	2.36	(1.80)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.90	1.02	1.05
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.046	0.039	(0.031)
มูลค่าหุ้นตามบัญชีของหุ้น (บาท)	2.47	2.59	2.26

โครงสร้างรายได้การให้บริการ (ล้านบาท)	2562		2563		2564	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. รายได้จากการให้บริการ - NDT	280.19	81.77	249.76	75.02	208.53	63.77
2. รายได้จากการให้บริการ - Inspection	58.33	17.02	47.57	14.29	45.44	13.90
3. รายได้ Solar PV RoofTop	0.00	0.00	21.20	6.37	69.14	21.14
<b>รวมรายได้จากการให้บริการ</b>	<b>338.52</b>	<b>98.79</b>	<b>318.53</b>	<b>95.68</b>	<b>323.11</b>	<b>98.81</b>
4. รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น	4.15	1.21	14.38	4.32	3.89	1.19
<b>รวมรายได้</b>	<b>342.67</b>	<b>100.00</b>	<b>332.91</b>	<b>100.00</b>	<b>327.00</b>	<b>100</b>

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงินภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ โดยตระหนักถึงความสำคัญในหน้าที่ รวมถึงเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้จัดทำขึ้น และมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม โปร่งใส ทันเวลา ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล และครบถ้วนอย่างเพียงพอที่จะป้องกันเหตุที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันและการดำเนินการอื่นใดที่ผิดไปจากปกติ ตลอดจนได้พิจารณาอย่างรอบคอบถึงความสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ซึ่งได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด ตามที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการเป็นผู้รับผิดชอบการตรวจประเมินความถูกต้อง และความโปร่งใสของข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน คุณภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ร่วมกับฝ่ายจัดการ ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงระบบการบริหารและประเมินความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความโปร่งใส และเพียงพอ ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดหลักเกณฑ์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อย่างครบถ้วน และการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างถูกต้องเหมาะสม ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องและผู้ตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2564 ตามแนวทางของ ตทท. และสอดคล้องกับหลักการของ COSO ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 แล้ว

จากการปฏิบัติงานข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้จัดทำขึ้น และมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย มีความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมถึงมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี โดยไม่มีข้อสงสัยเกื้อหนุนเป็นสาระสำคัญใดๆ อีกทั้งระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกระบวนการของบริษัท เป็นไปอย่างพอเพียงเหมาะสม ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ มีการดูแลทรัพย์สินของบริษัท อย่างเหมาะสม มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยไม่มีการทุจริตคอร์รัปชัน และเป็นไปตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อีกทั้ง ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า ยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย พัฒนาประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ระบบการประเมินและการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาต่อเนื่องอย่างยั่งยืน เหมาะสม และเพียงพอ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล  
(ประธานกรรมการ)

นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ  
(ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ)

4.1.3 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
(งบการเงินเฉพาะบริษัท)

(1) ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในขณะที่เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยรวมยังคงชะลอตัว และภาวะอุตสาหกรรมบริการตรวจสอบฯ มีการฟื้นตัวขึ้นอย่างช้าๆ แต่การแข่งขันในเรื่องราคายังมีความรุนแรง ดังนั้น ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ได้รับงานเพิ่มขึ้น แต่ด้วยสภาพทางเศรษฐกิจทำให้ลูกค้าบางราย ซึ่งมีทั้งรายใหญ่และรายย่อยไม่สามารถชำระหนี้ที่ค้างอยู่ได้ทันตามกำหนดเวลา และบางรายถึงกับต้องเลิกกิจการ ซึ่งสถานการณ์เช่นนี้ มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินในการสานต่อโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่และที่ได้ออกมาเข้ามาใหม่ให้ลุล่วงไปได้โดยเร็ว รวมถึงการเตรียมความพร้อมขององค์กรในการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและผันผวนทางด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และสังคม

ที่ปรากฏอยู่ในปัจจุบันและต่อเนื่องไปในอนาคตด้วยพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการด้านประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว สะดวก และปลอดภัย ซึ่งสื่อให้เห็นถึงการเข้าสู่ยุคการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ทั้งหลายเหล่านี้เป็นความจำเป็นที่บริษัทฯ จะต้องพยายามฟันฝ่ากับดักที่เป็นอุปสรรคในการพลิกฟื้นกลับมาอยู่บนความมั่นคงและยั่งยืนโดยเร็ว นอกจากนี้ สถานการณ์โรค Covid-19 ที่ระบาดไปทั่วโลกในปี 2563 และราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่องได้ส่งผลให้ภาพรวมทางเศรษฐกิจให้ถดถอยซึ่งการถดถอยทางเศรษฐกิจจะส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของธุรกิจต่างๆ รวมถึงบริษัทฯ ด้วย

สำหรับรายได้หลักของบริษัทฯ ยังคงมาจากการให้บริการด้าน NDT มากกว่าการให้บริการ Inspection ดังที่แสดงในตารางด้านล่างนี้

รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	2562		2563		2564	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1. รายได้จากการให้บริการ - NDT	280.19	81.77	249.76	75.02	208.53	63.77
2. รายได้จากการให้บริการ - Inspection	58.33	17.02	47.57	14.29	45.44	13.90
3. รายได้ Solar PV Roof Top	0.00	0.00	21.20	6.37	69.14	21.14
รวมรายได้จากการให้บริการ	338.52	98.79	318.53	95.68	323.11	98.81
4. รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น	4.15	1.21	14.38	4.32	3.89	1.19
รวมรายได้	342.67	100.00	332.91	100.00	327.00	100

นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านเทคนิคและรูปแบบการให้บริการที่ครบวงจรแบบเบ็ดเสร็จ (One stop service) รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการขยายฐานธุรกิจทั้งภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง และเพิ่มรายได้มาอย่างต่อเนื่องโดยนโยบายการลงทุนจะพิจารณาธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโตและผลตอบแทนเป็นสำคัญ ในกรณีที่เป็นการร่วมลงทุน บริษัทฯ จะต้องมีส่วนควบคุมดูแลโดยเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เข้าไปร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 70 และบริษัทร่วมลงทุนถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 ภายใต้ชื่อ “LTNDT” ตั้งแต่ปี 2554 ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาโครงการ โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุน(BOI) เป็นระยะเวลา 15 ปี ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และรอโอกาสที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนกับนักธุรกิจไทย และผู้ประกอบการสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 นักธุรกิจไทยและบริษัทในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 และร้อยละ 8 ของทุนชำระแล้วตามลำดับ ภายใต้ชื่อ “TNDT CM” เมื่อปี 2556 เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจด้านเหมืองถ่านหินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เพื่อส่งให้แก่โรงไฟฟ้าถ่านหิน ขนาด 20 MW ของบริษัทฯ เป็นเบื้องต้น โดยได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี และในปี 2562 TNDT CM ได้แก้ไขและเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อสร้างโอกาสในการขยายฐานธุรกิจและเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจใหม่ที่จะเข้าร่วมลงทุน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินขนาด 20 MW ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา มาตั้งแต่ปี 2558 ภายใต้ชื่อ บริษัทฯ ที่เอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด “TNDT POWER” โดยลงนามในบันทึกข้อตกลง Memorandum of Agreement (MOA) และสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement : PPA) กับรัฐบาลรัฐฉาน ในปี 2558 โดยได้รับสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี และซื้อขายไฟฟ้าเป็นเงินเทียบเท่าเงินบาท และผ่านการวิเคราะห์ EIA และ HIA รวมถึงการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก Myanmar Investment Commission (MIC) ในปี 2561 ซึ่งขณะเดียวกันได้ทำการวางฐานรากของโรงไฟฟ้าและก่อสร้างอาคารสำนักงานแล้วประมาณ 80% ซึ่งโครงการอยู่ระหว่างการคัดสรรผู้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าผู้ร่วมลงทุน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการติดตั้งและผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และในปี 2562-2564 บริษัทฯ ได้เข้าดำเนินโครงการจำนวน 5 โครงการ ซึ่งสามารถรับรู้รายได้แล้ว 3 โครงการ

นอกจากนั้น จากการที่บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับบริษัท CGN Dasheng Electron Accelerator Technology จำกัด เมื่อปี 2561 เพื่อร่วมกันพัฒนาเทคโนโลยีและสร้างนวัตกรรมจากประโยชน์ของลำแสงอิเล็กตรอน (Electron Beam) ในปี 2562 จึงได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและซัพพลายเครื่องเร่งอิเล็กตรอนร่วมกับบริษัท CGN Dasheng Electron Accelerator Technology จำกัด และบริษัท แอดวานซ์ สเตอริไลเซชัน (อิสเทิร์น) จำกัด เพื่อร่วมกันพัฒนาเทคโนโลยีและการสร้างนวัตกรรมจาก “คุณสมบัติของลำแสงอิเล็กตรอน (Electron Beam)” มาเป็นสารตั้งต้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์และสินค้าทางการแพทย์ อุตสาหกรรม การเกษตร สาธารณสุข รวมถึงด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยใช้พื้นที่ของบริษัทฯ ที่จังหวัดระยองเป็นแหล่งการเรียนรู้และวิจัยเพื่อรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งอนาคตในพื้นที่เขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC เป็นแห่งแรกในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN) และในปี 2564 โครงการดังกล่าวอยู่ในระหว่างทดสอบเทคโนโลยีนวัตกรรม

สำหรับการลงทุนในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้ารับงานทดสอบ NDT ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ยังคงหาแนวทางที่เหมาะสมในการเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการประเทศอินโดนีเซีย โดยร่วมกันจัดตั้ง และลงทุนในนาม “PT TNDT INSPECTION AND CONSULTATION” ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 95 และ Mr.Sukrawardi ชาวอินโดนีเซียถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้ว เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับระบบการติดตั้งไฟฟ้า และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องที่ประเทศอินโดนีเซีย

## (2) ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

### รายได้

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 323.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานในปี 2563 ที่บริษัทฯ มีรายได้เท่ากับ 318.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 4.58 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.44 เมื่อเทียบกับปี 2563 และผลการดำเนินงานในปี 2563 ที่บริษัทฯ มีรายได้เท่ากับ 318.53 ล้านบาท หรือลดลง 19.99 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีรายได้เท่ากับ 338.52 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นการลดลงเนื่องจากภาวะตลาดและเศรษฐกิจงานด้าน NDT รวมทั้งภาวะสถานการณ์โควิด Covid-19 จึงทำให้บริษัทฯ มีรายได้ลดลงจากปี 2562

ในปี 2564 นี้ อุตสาหกรรมปิโตรเคมียังมีโอกาสเติบโตได้ แต่เนื่องจากภาวะสถานการณ์โควิด Covid-19 จึงทำให้มีการหยุดชะงักเป็นช่วงๆ เช่น การเดินทางเข้าตรวจสอบ หรือการให้บริการเป็นช่วง ๆ ตามคำสั่งของทางราชการ ในการเข้าพื้นที่ในแต่ละจังหวัด และเนื่องจากผลิตภัณฑ์ด้านปิโตรเคมียังมีความต้องการภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น และจะส่งผลต่อภาพรวมของธุรกิจ NDT ในทางที่ดีขึ้นด้วยเช่นกัน

นโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ จะเริ่มรับรู้เมื่อเริ่มเข้าไปให้บริการลูกค้าเรียบร้อยแล้วในแต่ละวัน และจะออกเอกสาร Work Voucher ให้กับลูกค้าภายในวันถัดไป โดยบริษัทฯ จะรับรู้เป็นรายได้ค้างรับ (Unbilled Receivables) ทันที จากนั้นจะรวบรวมเอกสาร Work Voucher ทั้งหมด เพื่อออกเอกสารรายงาน (Report) ให้กับลูกค้าทุกๆ สิ้นเดือน หรือภายหลังจากที่ส่งมอบเอกสารรายงานให้กับลูกค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว หลังจากนั้นจึงจะดำเนินการจัดส่งใบเรียกเก็บเงิน (Invoice) ซึ่งในทางบัญชีจะรับรู้เป็นลูกหนี้การค้า (Account Receivables) ต่อไป ดังนั้น ด้วยขั้นตอนกระบวนการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดดังกล่าว ส่งผลให้ช่วงเวลาการจ่ายชำระหนี้จากลูกค้าที่มีระยะเวลาเกิน 100 วัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ โดยสามารถแบ่งตามช่วงเวลาได้ดังนี้

- ช่วงเวลาการทำงานจนถึงการออกเอกสารรายงานใช้เวลาประมาณ 30 - 45 วัน

- เมื่อส่งมอบเอกสารรายงานแล้ว จะให้เวลาลูกค้าเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนภายใน 15 - 30 วัน

- เมื่อครบระยะเวลาดังกล่าว ลูกค้าต้องตอบรับเป็นเอกสารรายงาน และบริษัทฯ จะออกใบเรียกเก็บเงิน (Invoice)

ซึ่งจะให้เครดิตเทอมอีกประมาณ 30 วัน หรือมากกว่านั้น ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า

อย่างไรก็ตาม ลูกค้าที่ค้างชำระหนี้เกิน 100 วัน ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าเก่าที่ใช้บริการมานานและเป็นลูกค้ารายใหญ่ ส่วนลูกค้ารายเล็กที่รับงานเพียงช่วงระยะเวลาสั้นๆ จะให้เครดิตเทอมเพียง 30 วันเท่านั้น ซึ่งไม่พบปัญหาในการเรียกเก็บแต่อย่างใด

รายละเอียดของรายได้แต่ละไตรมาสในช่วง 3 ปีย้อนหลัง เป็นดังนี้

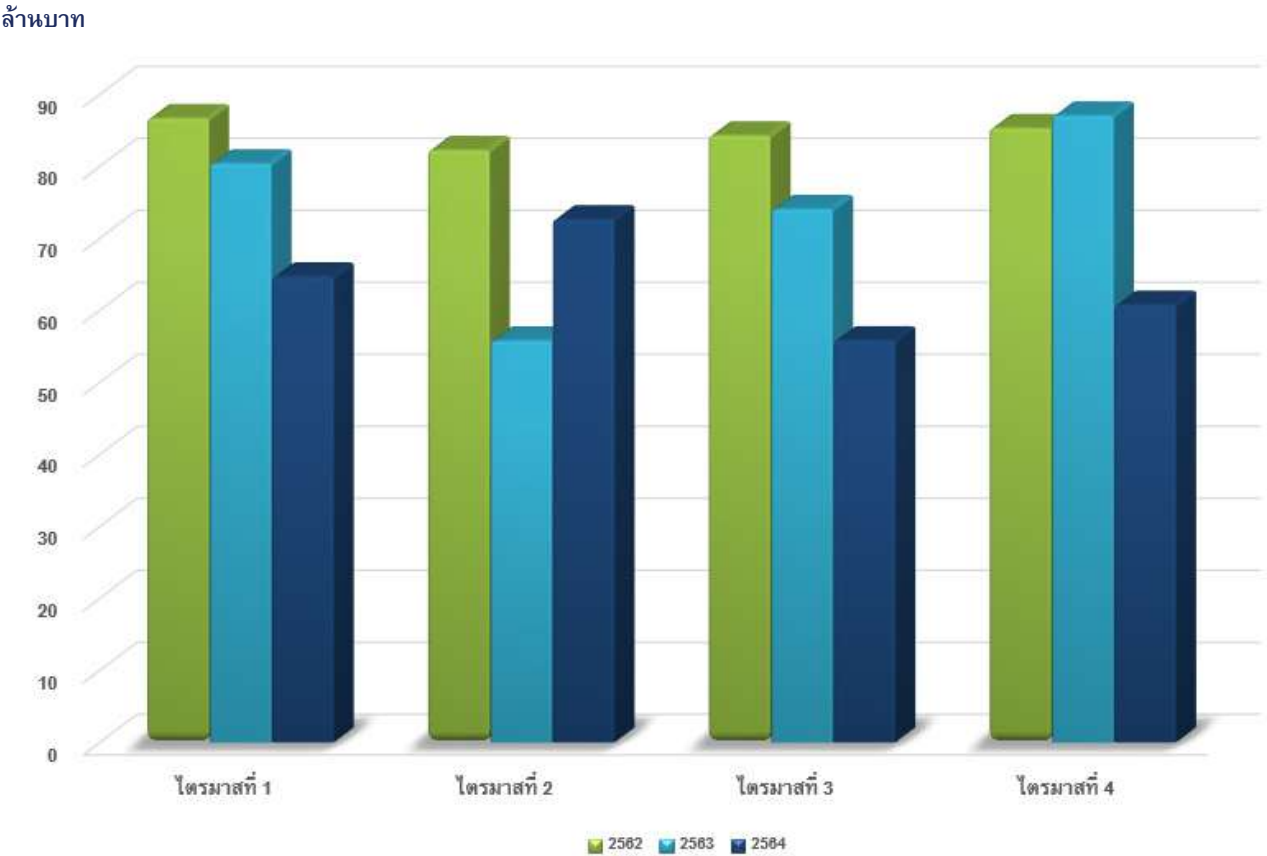
(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้ไตรมาส	2562	2563	2564
ไตรมาสที่ 1	86.68	80.40	64.70
ไตรมาสที่ 2	82.26	55.80	72.65
ไตรมาสที่ 3	84.28	74.07	55.84
ไตรมาสที่ 4	85.30	87.06	60.78
รวมรายได้จากการให้บริการ	338.52	297.33	253.97

นอกจากนี้ ปี 2564 และปี 2563 ยังมีรายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุนเท่ากับ 69.14 ล้านบาท และ 21.20 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนรายได้อื่นของบริษัท ปี 2564 เท่ากับ 3.89 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 10.49

ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีรายได้อื่นเท่ากับ 14.38 ล้านบาท โดยรายได้อื่นเป็นรายได้จากดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าเช่า และกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

แผนภูมิแท่งแสดงการเปรียบเทียบรายได้จากการให้บริการรายไตรมาส 3 ปี ย้อนหลัง (ปี พ.ศ. 2562 - 2564)



ค่าใช้จ่าย

อัตราส่วนต้นทุนการให้บริการต่อรายได้จากการให้บริการของปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 71.15 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 68.31 เนื่องจากในปี 2564 บริษัท มีต้นทุนในการให้บริการเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในปีที่ผ่านมา จึงส่งผลให้อัตราส่วนของต้นทุนการให้บริการของปี 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563

สำหรับอัตราส่วนต้นทุนการให้บริการต่อรายได้รวมในปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 55.26 และปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 61.01 ส่วนปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 66.92 ต่อรายได้รวม โดยต้นทุนการให้บริการปี 2564 ปี 2563 และปี 2562 เป็นเงิน 180.70 ล้านบาท 203.11 ล้านบาท

และ 229.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2564 มีอัตราส่วนต้นทุนการให้บริการต่อรายได้รวมลดลงร้อยละ 5.75

สำหรับโครงสร้างต้นทุนการให้บริการปี 2564 จะประกอบด้วยต้นทุนด้านบุคลากรหรือผู้ปฏิบัติการด้าน NDT คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 60 ส่วนที่เหลือ คือ ต้นทุนค่าวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ประกอบการให้บริการและต้นทุนค่าเสื่อมราคาและเบ็ดเตล็ดอื่นๆ ตามลำดับ



ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2564 เท่ากับ 71.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.92 ของรายได้รวม ปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 60.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.06 ของรายได้รวม และปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 48.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.15 ของรายได้รวม และสำหรับในปี 2564 มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น เกิดจากการกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าธรรมเนียม เงินเดือน ค่าที่ปรึกษา และค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย และค่าเบี้ยปรับทางภาษี

ต้นทุนทางการเงินซึ่งส่วนใหญ่จะเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม โดยในปี 2564 มียอดดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 39.86 ล้านบาท ปี 2563 มียอดเท่ากับ 28.05 ล้านบาท และปี 2562 มียอดเท่ากับ 29.63 ล้านบาท ซึ่งจะเห็นได้ว่าดอกเบี้ยจ่ายมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากบริษัท ได้ทำการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานและลงทุน โดยวงเงินสนับสนุนการพัฒนาโครงการ วงเงินเบิกเกินบัญชี และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จึงส่งผลให้ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท เริ่มเพิ่มสูงขึ้นจนถึงปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายรวม (ไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) สำหรับปี 2564 เท่ากับ 301.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.11 ของรายได้รวม ปี 2563 เท่ากับ 280.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.16 ของรายได้รวม และปี 2562 เท่ากับ 277.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.08 ของรายได้รวม ทั้งนี้ อัตราค่าใช้จ่ายรวมปี 2564 ที่เพิ่มสูงขึ้นนี้เป็นผลมาจากการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน (โครงการ Solar Rooftop) และต้นทุนทางการเงิน

#### อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสำหรับปี

กำไรขั้นต้นของปี 2564 มียอดเท่ากับ 93.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.96 ส่วนในปี 2563 มียอดเท่ากับ 98.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.93 ของรายได้จากการให้บริการ และปี 2562 ยอดเท่ากับ 109.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.26 ของรายได้จากการให้บริการ แต่ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัท มีกำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2563 เท่ากับ 4.95 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.02 ทั้งนี้ จำนวนกำไรขั้นต้นที่ลดลงนี้ ได้ลดลงตามการลดลงของรายได้ในสัดส่วนที่มากกว่า ต้นทุนการให้บริการที่ลดลง ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง

ปี 2564 บริษัท มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนเท่ากับ 19.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นขาดทุนร้อยละ 5.96 ของรายได้รวม ส่วนในปี 2563 บริษัท มีผลการดำเนินงานเป็นกำไรเท่ากับ 23.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรร้อยละ 7.02 ของรายได้รวม และปี 2562 บริษัท มีผลการดำเนินงานเป็นกำไรเท่ากับ 27.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรร้อยละ 8.10 ของรายได้รวม โดยผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในปี 2564 นี้มีสาเหตุมาจากการ ภาระดอกเบี้ยเพื่อการลงทุน ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาโครงการ และค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย

นอกจากนี้ หากพิจารณาจากอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร จะพบว่าในปี 2564 อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 28.96 ของรายได้จากการให้บริการ ลดลงจากปี 2563 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 30.93 ของรายได้จากการให้บริการ ปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 32.26 ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปี 2564 มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 ทั้งนี้มีสาเหตุมาจากการลดลงของรายได้ในสัดส่วนที่มากกว่า ต้นทุนของบริษัท ที่ลดลงตามแต่ในสัดส่วนที่น้อยกว่า เนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุน โดยมีผลขาดทุนเป็นอัตราร้อยละ 5.96 ทั้งนี้ การลดลงของอัตรากำไรสุทธิ จึงมีผลให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงด้วยเช่นกัน

### **(3) ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์**

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์รวมของบริษัท มีมูลค่า 1,119.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77.00 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7.38 สินทรัพย์จำนวนดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 473.80 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 42.32 ของสินทรัพย์รวม) และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 645.81 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 57.68 ของสินทรัพย์รวม) โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 21.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.89 ของสินทรัพย์รวม อันเนื่องมาจากเหตุผลหลักๆ ดังนี้

#### **1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ปี 2564 มีจำนวน 1.17 ล้านบาท ปี 2563 มีจำนวน 1.08 ล้านบาท และปี 2562 มีจำนวน 2.18 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 0.09 ล้านบาท จึงส่งผลให้รายการเงินสดและเทียบเท่าเงินสดในปี 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563

#### **2. ลูกหนี้การค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดลูกหนี้เท่ากับ 78.51 ล้านบาท ส่วนในปี 2563 มียอดลูกหนี้การค้าเท่ากับ 110.82 ล้านบาท และในปี 2562 มียอดลูกหนี้การค้าเท่ากับ 108.13 ล้านบาท ปี 2564 ลูกหนี้ลดลง 32.31 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.16 จากปี 2563 ทั้งนี้ การลดลงของลูกหนี้การค้าในปี 2564 ปัญหาด้านเศรษฐกิจและการระบาด ของโรค COVID-19 ที่ทำให้ลูกหนี้บางรายขอขยายเวลาการชำระหนี้ ออกไป และรายได้จากการให้บริการของบริษัท ก็ลดลงด้วยในปี รวมทั้ง ลูกหนี้การค้าของบริษัท บางราย อาจมีความล่าช้า เช่น ลูกหนี้การค้า พันธมิตรทางธุรกิจได้มีการลงทุนเพื่อให้ได้มาทางธุรกิจ เป็นการลงทุน ทางด้านเครื่องมือ ในปี 2564 ธุรกิจที่เป็นนวัตกรรมใหม่ ได้แล้วเสร็จ อยู่ในช่วงทดสอบเครื่องมือ Test Run ดังนั้น การลงทุนเรื่องเครื่องมือ จึงอาจจะเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้รายได้ลดลง และทำให้ลูกหนี้ของ ปี 2564 ลดลงเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ ที่ค้างในปี 2564 จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งจะสามารถเรียกเก็บหนี้ จากลูกค้าได้ภายในระยะเวลาประมาณ 112 วัน

นอกจากนี้ ในการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายโดยการคำนวณแบบผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ECL ( Expected Credit Loss) โดยเกิดจากการคำนวณ ผู้ประเมินอิสระที่มีความเชี่ยวชาญด้านการประเมิน มาตรฐาน TFRS 9 กลุ่มประชากรให้ความสำคัญไปที่ข้อมูลยอดคงค้างตาม Aging ลูกหนี้ รวมถึงพิจารณาจากลักษณะของลูกหนี้ เฉพาะเป็นรายๆ ไปซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นนิติบุคคล จึงพิจารณาจากข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และประวัติการชำระหนี้ที่ผ่านมา เพื่อแสดงรายการลูกหนี้เฉพาะรายที่คาดว่าจะสามารถเรียกเก็บเงินได้เท่านั้น แม้ว่าหนี้ดังกล่าวจะค้างชำระเพียงไม่นานก็ตาม แต่ถ้าหากพิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ ก็จะดำเนินการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน เมื่อถึงขั้นตอนการติดตามทวงถามแล้วยังไม่ได้รับการชำระทางบริษัทฯ จะพิจารณาถึงความคุ้มค่าหากดำเนินคดีทางศาล หากพิจารณาแล้วไม่คุ้มค่า บริษัทฯ จะดำเนินการตัดเป็นหนี้สูญและจะไม่พิจารณารับงานจากลูกค้ารายดังกล่าวอีกต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับกลุ่มลูกหนี้การคำนวณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 42.56 ล้านบาท ปี 2563 เท่ากับ 38.53 ล้านบาทและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 41.14 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อเทียบสัดส่วนกับลูกหนี้การค้าของปี 2564 ยอดคงค้างชำระจะค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับธุรกิจทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ายอดลูกหนี้การค้าดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสภาพคล่องของบริษัทฯ แต่ประการใด

### 3. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนเท่ากับ 86.16 ล้านบาท และในปี 2563 มียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนเท่ากับ 20.31 ล้านบาท เพราะโครงการ Solar Rooftop ที่เสร็จในปี 2563 จำนวน 1 โครงการ และเสร็จในปี 2564 จำนวน 2 โครงการ

### 4. เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 346.39 ล้านบาท ปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 335.96 ล้านบาท และในปี 2562 มียอดเงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อยเท่ากับ 321.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.10 จากปี 2563

### 5. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน เป็นจำนวนเงิน 13.46 ล้านบาท ปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 29.04 ล้านบาท โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งให้แก่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง เพื่อวัตถุประสงค์ของการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท ซึ่งทั้งหมดอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นจำนวนเงิน 15.58 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 53.66 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยังไม่ได้รับชำระและแสดงรายการเป็นลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 6. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดคงเหลือสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นจำนวนเงิน 84.91 ล้านบาท และปี 2563 มียอดคงเหลือ เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 38.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เนื่องจากในระหว่างปี 2564

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายและเช่าเงินทุนกลับคืน สำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงานบางส่วน ราคาทุนประมาณ 52.04 ล้านบาท

### 7. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดคงเหลือเท่ากับ 34.59 ล้านบาท ปี 2563 มียอดคงเหลือเท่ากับ 67.83 ล้านบาท และปี 2562 มียอดคงเหลือเท่ากับ 25.96 ล้านบาท โดยในปี 2564 มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจากปี 2563 จำนวน 33.24 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 49.00 และปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 41.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 161.29 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้น จากการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการ Solar Rooftop ส่วนในปี 2564 ลดลง จำนวนเงิน 33.24 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากการที่มี Project แล้วเสร็จ 2 โครงการ

### 8. วัสดุสิ้นเปลือง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดคงเหลือเท่ากับ 4.77 ล้านบาท ในปี 2563 มียอดคงเหลือเท่ากับ 5.47 ล้านบาท และปี 2562 มียอดคงเหลือเท่ากับ 5.18 ล้านบาท ในการจัดเก็บวัสดุสิ้นเปลืองเพื่อใช้ประกอบการให้บริการด้านการทดสอบและตรวจสอบนั้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงปริมาณการคงเหลือที่เหมาะสม โดยในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 วัสดุสิ้นเปลืองมีอายุ 5 วัน 6 วัน และ 7 วัน ตามลำดับ

### 9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าเท่ากับ 239.87 ล้านบาท ปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 234.40 ล้านบาท และปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 258.76 ล้านบาท ถึงแม้มูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์มีแนวโน้มลดลง บริษัทฯ ได้มีการลงทุนทางด้านที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ปี 2564 เพิ่มขึ้น จากปี 2563 ประมาณ 78.75 ล้านบาท ปี 2564 บริษัทฯ โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประมาณ 52.04 ล้านบาท และปี 2563 โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประมาณ 32.50 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (1) มีการลงทุนเพิ่มประมาณ 32.80 ล้านบาท ปี 2564 เกิดจากอาคารระหว่างก่อสร้างโครงการ EB และเครื่องมืออุปกรณ์อื่น รวมทั้งสิ้นจำนวนเงิน 78.79 ล้านบาท และปี 2563 จำนวนเงิน 25.33 ล้านบาท และ (2) ค่าเสื่อมราคาปี 2564 จำนวนเงิน ประมาณ 21.20 ล้านบาท ปี 2563 ค่าเสื่อมราคา ประมาณ 24.69 ล้านบาท ลดลงประมาณ 3.49 ล้านบาท (3) มีการลงทุนเพิ่มประมาณ 0.94 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอุปกรณ์ส่วนเพิ่มเครื่อง PAUT ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง สำหรับนโยบายเครื่องมือและอุปกรณ์ การตัดค่าเสื่อมราคาที่ผ่านมาบริษัทฯ ใช้ระยะเวลาการตัดค่าเสื่อมราคาภายในระยะเวลา 5-10 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละประเภท

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวรอันเป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีการลงทุนซื้อเครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานที่เป็นเทคโนโลยีขั้นสูง (Advanced Technology) เพิ่มมากขึ้นเพื่อประโยชน์ในการรับงานที่เป็นการตรวจสอบโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้จากการให้บริการได้เพิ่มสูงขึ้นในอนาคต รวมทั้งเป็นการเพิ่มสายงานทางด้านบริการมากขึ้นอีกด้วย โดยอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรของปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 3.55 ปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 22.11 และปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 22.52 และปี 2564 บริษัทฯ ได้ลงทุนอุปกรณ์ และอาคารก่อสร้างโครงการ EB เป็นส่วนใหญ่มากกว่า อุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเป็นจำนวนเงินที่น้อย

#### (4) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ปี 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งสิ้น 473.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.32 ของสินทรัพย์รวม และปี 2563 มีสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งสิ้น 471.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.25 ของสินทรัพย์รวม ปี 2564 สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 16.37 ล้านบาท เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 10.43 ล้านบาท แต่ก็มีลูกหนี้การค้าที่ออกบิลเรียกเก็บ และยังไม่ได้ออกบิลเรียกเก็บลดลง จำนวน 32.31 ล้านบาท ซึ่งสัมพันธ์ กับรายได้ที่ลดลง

ส่วนหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 384.31 ล้านบาท ปี 2563 มีจำนวน 381.53 ล้านบาท และในปี 2562 มีจำนวน 375.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.78 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.73 เมื่อเทียบกับปี 2563 หนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงจะเป็นเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น โดยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมียอดลดลง 32.04 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.33 ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 28.44 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.17 แต่ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 48.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 59.43 จากการที่มีเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโครงการ EB และ Solar Rooftop เป็นจำนวนเงิน 61.20 ล้านบาท รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น และจากรายการการเงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 22.19 ล้านบาท ส่วนหนี้สินหมุนเวียนรายการอื่นๆ มีการเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ปี 2564 เท่ากับ 1.23 เท่า ปี 2563 เท่ากับ 1.24 เท่า และปี 2562 เท่ากับ 1.20 เท่า ลดลงจากปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 0.01 เท่า สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปี 2564 เท่ากับ 0.21 เท่า ปี 2563 เท่ากับ 0.29 เท่า และปี 2562 เท่ากับ 0.29 เท่า สาเหตุที่สำคัญของอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2564 มาจากการเพิ่มภาระหนี้หรือภาระผูกพันระยะสั้น ซึ่งจะเห็นได้จากการหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น แต่มีจำนวนเงินที่ไม่มาก ตามที่กล่าวมาข้างต้น

โดยภาพรวมด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสภาพคล่องในระดับที่ดี โดยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกมาตลอด โดยมีกระแสเงินสดจำนวน 71.98 ล้านบาท 26.26 ล้านบาท และ 43.25 ล้านบาท ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ ซึ่งมีกระแสเงินสดรับมาจากรายได้จากการให้บริการ และมีระบบการจัดเก็บหนี้ที่อยู่ในระดับที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปเพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2564 ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนเพื่อขยายงาน และเพิ่มมูลค่าของการให้บริการ (Value Added) ให้เพิ่มขึ้นจากเดิม รวมถึงในปี 2564 และ ปี 2563 ได้มีการลงทุนอาคารระหว่างก่อสร้างโครงการ EB และสั่งซื้อเครื่องมือ และเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ต่างๆ มากกว่าปี 2562 จากเหตุผลดังกล่าวนี้ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ ปี 2564 (65.36) กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนปี 2563 (41.28) ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2562 เท่ากับ (24.00) ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน ปี 2564 เท่ากับ 22.30 ล้านบาท ปี 2563 เท่ากับ 13.92 ล้านบาท และปี 2562 เท่ากับ (46.63) ล้านบาท สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมหลายรายการ รวมถึงการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าและดอกเบี้ยจ่าย แต่อย่างไรก็ตาม ปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการจัดหาเงินเพิ่มเติมจากการกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และมีการทำสัญญาเช่าเงินทุนใหม่เพื่อนำมาจัดหาสินทรัพย์บางรายการ รวมทั้ง การออกหุ้นกู้แปลงสภาพและถูกใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญ จำนวนเงิน 69.99 ล้านบาท จึงส่งผลให้กระแสเงินสดในกิจกรรมจัดหาเงินมียอดเป็นบวก แต่นั่นก็แสดงให้เห็นถึงสภาพคล่องที่ดีของบริษัท โดยอ้อม โดยในปี 2564 มีการจัดหาเงินจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 32.04 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นอีก 57.65 ล้านบาท และเกิดหนี้สินตามสัญญาเช่าอีกจำนวน 58.02 ล้านบาท นอกจากนี้มีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 38.80 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 27.32 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยอีก 31.23 ล้านบาท

ที่ผ่านมาระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ จะอยู่ในระดับประมาณ 120 - 160 วัน และระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 6 - 10 วัน ในขณะที่ระยะเวลาของ Cash Cycle ที่ลดลง จึงเป็นการแสดงให้เห็นว่า ที่ผ่านมาระยะเวลาของบริษัทฯ สามารถสร้างกำไรสะสมเพิ่มขึ้น และใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากมีความจำเป็นต้องใช้เงินหมุนเวียนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จะยังมีศักยภาพในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

##### 1. หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ในปี 2562 เท่ากับ 445.30 ล้านบาท ในปี 2563 เท่ากับ 525.30 ล้านบาท และในปี 2564 เท่ากับ 574.57 ล้านบาท สำหรับปี 2564 มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 49.27 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.38 หนี้สินโดยส่วนใหญ่เป็นหนี้สินประเภทหมุนเวียน โดยมียอดหนี้สินหมุนเวียนรวมในปี 2562 2563 และ 2564 เท่ากับ 375.31 ล้านบาท 381.53 ล้านบาท และ 384.31 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่ทำให้หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นในปี 2564 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 48.89 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น 8.77 ล้านบาท สำหรับ ปี 2564 หนี้สินไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 46.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.33 หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจะเกิดจากการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จึงทำให้หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2563

## 2. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท มีอัตราการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงปี 2550 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านมา ดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 198.79 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 234.59 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 269.71 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 284.44 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 337.02 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 383.26 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 439.32 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 493.49 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 523.19 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 535.74 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 550.60 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 469.11 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 494.88 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 517.31 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 545.04 ล้านบาท

โดยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2550 ถึงปี 2551 เกิดจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนและในส่วนของผลประกอบการของบริษัท ที่มีกำไรจากการดำเนินงานโดยตลอดเป็นสำคัญ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เกิดจากการเพิ่มทุนอีก 20 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 28.59 ล้านบาท และกำไรสะสมที่ได้รับจากการดำเนินงานเป็นสำคัญ สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 – 2560, 2562-2563 เพิ่มขึ้นโดยตรงจากผลกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจ แต่ในปี 2564 ที่ส่วนของผู้ถือหุ้นมียอดเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ เนื่องจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพและถูกใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญ ทำให้ทุน และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นรวมประมาณ 69.29 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินสดปันผลประมาณ 22.07 ล้านบาท รวมถึงลดลงจากผลการดำเนินงาน ขาดทุนประมาณ 19.49 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 0.90 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.02 เท่า และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1.05 เท่า ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการจัดหาเงินโดยการก่อหนี้เพื่อขยายธุรกิจ ตลอดจนการลงทุน แต่อย่างไรก็ตามยังถือว่าอัตราส่วนนี้มีความเสี่ยงทางการเงินต่ำ เพราะกิจการได้มีการจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงินเป็นหลัก

## 3. รายการจ่ายเพื่อการลงทุน

รายการจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัท ที่ผ่านมามีวัตถุประสงค์ของการลงทุนเพื่อขยายกำลังการให้บริการการตรวจสอบและทดสอบทางวิศวกรรมความปลอดภัยด้วยกระบวนการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Nondestructive Testing) เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น และเน้นการลงทุนในการให้บริการเป็นสำคัญ นอกจากนี้ยังมีการขยายพื้นที่ในส่วนของสำนักงานเพิ่มเติมในปี 2557 ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2561 โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินลงทุนในการลงทุนในการก่อสร้างในโครงการ EB ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
รายการจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรอื่นนอกเหนือจากเครื่องมือและอุปกรณ์	4.58	27.83	77.78
รายการจ่ายเพื่อการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบการให้บริการ	19.09	4.97	0.96



## (5) ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการ

### สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่จากนางทองแดง พิบูลย์สกุล (ญาติของนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ) เช่าอาคารพาณิชย์ 2 คูหา 3 ชั้น ตามโฉนดเลขที่ 40803 และ 40804 มีพื้นที่ 21.2 และ 17 ตารางวา ตามลำดับ ตั้งอยู่เลขที่ 267/157 - 8 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง เพื่อใช้เป็นที่พักของพนักงานบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 20,000 บาท สำหรับงวดปี 2562 จำนวน 0.24 ล้านบาท ปี 2563 จำนวน 0.24 ล้านบาท และปี 2564 จำนวน 0.24 ล้านบาท ซึ่งการต่ออายุสัญญาเช่า นางทองแดง พิบูลย์สกุล ได้ลงนามในหนังสือยืนยันการต่อสัญญาเช่า โดยสัญญาว่า ยินดีจะให้ต่อสัญญาเช่าไปอีก 1 ปี นับแต่วันสิ้นสุดสัญญา (31 ธันวาคม 2558) และยืนยันจะเรียกเก็บค่าเช่าในอัตราเดิมเดือนละ 20,000 บาท

การเช่าพื้นที่รายการนี้เป็นการเช่าเพื่อใช้เป็นที่พักของพนักงานเพื่อความสะดวกในการปฏิบัติงานและให้บริการแก่ลูกค้าและอัตราค่าเช่าเป็นอัตราทั่วไปเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าการทำการรายการนี้เป็นการทำการที่สมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม

นอกจากนี้ ปี 2557 บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จากนายธนธรณ์ ศตวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นบุตรของนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ และนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล การเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการเช่าเพื่อการขยายอาคารสำนักงานกรุงเทพฯ เพื่อรองรับการขยายตัวของปริมาณงานและจำนวนบุคลากรที่เพิ่มขึ้นโดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 18,000 บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันบาท) โดยมีข้อตกลงในการขยายระยะเวลาเช่าเป็น 10 ปี คิดเป็นมูลค่ารวม 2,160,000 บาท (สองล้านหนึ่งแสนหกหมื่นบาท) ซึ่งคณะกรรมการเห็นว่าค่าเช่าดังกล่าวเป็นราคาที่ยุติธรรมและมีราคาต่ำกว่าค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียง และเป็นราคาทั่วไปในการดำเนินธุรกิจปกติ

### โครงการ

1. อาคารปลอดเชื้อและสำนักงาน : เป็นศูนย์วิจัยและให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอน โดยได้จัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จากสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (คิดเป็นเงินบาทประมาณ 67.8 ล้านบาท) และบริษัทฯ ได้จ่ายไปแล้ว เป็นจำนวนเงิน 5.0 ล้านบาท ซึ่งในปี 2564 การส่งมอบเครื่องจักรดังกล่าว เรียบร้อยแล้ว อยู่ในระหว่างทดสอบระบบการใช้งาน และบริษัทฯ ยังได้ก่อสร้างอาคารปลอดเชื้อและสำนักงานเป็นจำนวนเงิน 25.60 ล้านบาท แล้วเสร็จในปีเดียวกัน

2. Solar PV Rooftop : บริษัทฯ มีโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar PV Rooftop) มีจำนวน 5 โครงการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 66.73 ล้านบาท โดย 2 โครงการอยู่ระหว่างการติดตั้ง ให้แล้วเสร็จเป็นจำนวนเงิน 6.99 ล้านบาท

### การค้าประกัน

บริษัทมีหนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการด้านวิศวกรรมของบริษัทให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทเอกชนหลายแห่งและหน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 38.50 ล้านบาท ซึ่งมีหลักประกัน คือ การจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทฯ

### ภาระผูกพันที่เกิดจากบริษัทย่อย

บริษัทย่อย (TNDTPW) มีวงเงินบัตรเครดิตเพื่อการชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวน 0.1 ล้านบาท กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำของบริษัทย่อยกับธนาคารดังกล่าวจำนวน 0.1 ล้านบาท

บริษัทย่อย (TNDTPW) มีภาระผูกพันจากโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินในรัฐฉานของประเทศเมียนมาในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 158.4 ล้านบาท 567.0 ล้านบาท และ 15.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (คิดเป็นเงินบาทรวมประมาณ 840.10 ล้านบาท) ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนสำหรับการจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวจะเป็นการกู้ยืมเงินของบริษัทฯ (ในฐานะบริษัทใหญ่) จากสถาบันการเงินและแหล่งเงินทุนอื่นตามความจำเป็น

## (6) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

### ปัจจัยภายนอก

#### 1. ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และแนวโน้มอุตสาหกรรม

ท่ามกลางความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเมืองทั้งในและต่างประเทศที่เกิดขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา รวมถึงสถานการณ์โรค Covid-19 ที่ระบาดไปทั่วโลกในปี 2563 จนถึงปี 2564 และราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่องได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมให้ถดถอย ซึ่งการถดถอยทางเศรษฐกิจจะส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของธุรกิจต่างๆ รวมถึงบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน ทำให้การบริหารจัดการดำเนินไปด้วยความยากลำบากมากขึ้น ทั้งการวางแผนธุรกิจ และกำหนดกลยุทธ์ในการที่จะให้ผลประโยชน์เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ได้ ไม่ใช่เพียงการดำเนินงานภายในประเทศเท่านั้น แต่ยังคงต้องศึกษาและติดตามอย่างใกล้ชิดถึงสถานการณ์โรคระบาด ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และแนวโน้มอุตสาหกรรมของกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายการลงทุนไปยังสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่กำลังมีการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในโครงสร้างพื้นฐานและด้านพลังงาน ซึ่งการเกิดปัญหาที่จะเป็นอุปสรรคดังกล่าว ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

#### 2. การชำระหนี้ตามกำหนดเวลา

ความผันผวนทางเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องในการชำระหนี้ให้แก่ทางบริษัทฯ หรือมีการผิดนัดการชำระหนี้ย่อมส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินไปด้วย

## ปัจจัยภายใน

### 1. ความพร้อมของเครื่องมือและอุปกรณ์

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องตรงตามความต้องการของลูกค้า และทันต่อเวลาที่จะเข้าไปให้บริการ ความพร้อมของเครื่องมือและอุปกรณ์จึงเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อไม่ให้พลาดโอกาสการรับงานจากลูกค้า บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการเตรียมความพร้อมของเครื่องมือและอุปกรณ์ โดยให้มีการตรวจสอบให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานอยู่เสมอ อีกทั้งมีการคิดค้นพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัยตามมาตรฐานสากล โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในประเทศให้มากที่สุด เพื่อลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ เป็นการลดต้นทุนการนำเข้าเครื่องมือจากต่างประเทศได้อีกด้วย

### 2. การลงทุน และการจัดหางบประมาณสำหรับการลงทุน

เนื่องจากบริษัทฯ กำลังอยู่ในช่วงการลงทุนเพื่อขยายฐานธุรกิจทั้งภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งการจัดหางบประมาณสำหรับการลงทุนต้องพิจารณาอย่างรอบคอบถึงสภาพคล่องของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ตลอดจนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ก็มีผลต่อการจัดหางบประมาณของกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตอีกหลายประการ โดยสามารถดูเพิ่มเติมได้จากการ หัวข้อ “การบริหารความเสี่ยง” หน้า 38-46

## งบประมาณ

### 1. การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และสร้างนวัตกรรม

การใช้งบประมาณจากปี พ.ศ.2525 (เริ่มธุรกิจ) ถึง พ.ศ. 2558 เฉลี่ย 2-3% ของรายได้รวม ทั้งนี้ ผู้ทำวิจัยเป็นกลุ่มบุคลากรภายในองค์กรทั้งหมด ดังนั้น เงินเดือน ค่าใช้จ่ายของเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการวิจัย รวมถึงค่าปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุง และรักษา สถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ และอื่นๆ อยู่ในต้นทุนการบริการ

ในปี 2562 ได้จัดทำหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเงินสนับสนุนนี้แล้ว ซึ่งได้เคยได้รับงบประมาณ 2,852,654.92 บาท และในปี 2563 ได้มีการพัฒนาเพิ่มเติมด้วยงบประมาณ 38,000.-บาท

### 2. ภาพรวมการดำเนินงาน

นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2525 ถึงปี พ.ศ. 2558 ไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงาน R&D เป็นการเฉพาะ การคิดค้นวิจัยเกิดจากผลกระทบในการปฏิบัติงานในภาคสนามของกลุ่มวิศวกร นำมาปรับปรุงแก้ไข พัฒนาทางเทคโนโลยี และสร้างเป็นนวัตกรรมขึ้นมาใช้ภายในองค์กร จนกระทั่งปี พ.ศ.2558 ได้มีการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และกระบวนการปฏิบัติการอย่างกว้างขวางในวงการตรวจสอบฯ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งแผนก Creative Research and development (CRD) ขึ้น โดยรวมกลุ่มบุคลากรที่ถนัดด้านวิจัย พัฒนาด้านเทคโนโลยี มาสร้างนวัตกรรมอย่างเป็นรูปธรรมที่สามารถนำไปใช้แข่งขันทางการตลาดตรวจสอบฯ ทั้งในและต่างประเทศได้จนประสบผลสำเร็จเบื้องต้นด้วยการใช้เทคโนโลยีทางด้านพลังงานแม่เหล็กไฟฟ้ามาแทนการใช้สารกัมมันตภาพรังสีบางส่วน และยังคงมีการปรับปรุงเพื่อให้สมบูรณ์อย่างต่อเนื่อง โดยสามารถนำไปใช้งานจริงในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยในปี 2561 มีรายได้ 1,367,960 บาท ปี 2562 มีรายได้ 5,653,102 บาท สำหรับปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ในอินโดนีเซีย เกิดการเลื่อนงานออกไปจนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) จากผลงานนวัตกรรมที่ใช้ในการตรวจสอบแนวเชื่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซด้วยระบบขับเคลื่อนเครื่องเอ็กซเรย์กึ่งอัตโนมัติ ด้วยกระบวนการสนามแม่เหล็กไฟฟ้า (X-Ray Crawler with Magnotope) และเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับทุนสนับสนุนภายใต้โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตามนโยบายส่งเสริมด้านการสร้างนวัตกรรมของรัฐบาล ภายใต้หัวข้อเรื่อง “ระบบขับเคลื่อน เครื่องเอ็กซเรย์กึ่งอัตโนมัติ สำหรับกระบวนการตรวจสอบแนวรอยเชื่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซโดยเทคนิคไม่ทำลาย” โดยบริษัทฯ ได้ใช้ทุนดังกล่าวในการประดิษฐ์เครื่องมือระบบขับเคลื่อนฯ จนแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2561 และจะได้นำมาใช้งานจริง ใน “โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 ส่วนที่ 2” มูลค่างานประมาณ 52 ล้านบาท และใน “โครงการท่อส่งน้ำมันภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วงอยุธยา-ชัยภูมิ” มีมูลค่างานประมาณ 27 ล้านบาท

### 3. ลักษณะการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

เป็น CRD ที่มุ่งเน้นการประยุกต์และเสริมสร้างความแปลกใหม่โดยใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งในอนาคตต่อไป เป้าหมายจะอยู่ที่การสร้าง Brand ใหม่ในวงการตรวจสอบฯ โดยหลักการใช้วิจัยประยุกต์ และการพัฒนาเชิงทดลอง ไปสู่การประดิษฐ์เครื่องมือ และกระบวนการตรวจสอบฯ นำไปสู่การสร้างนวัตกรรมด้านกระบวนการทดสอบ ที่สอดคล้องกับยุคเทคโนโลยี ในอนาคตอันใกล้

### พัฒนาการด้านนวัตกรรมขององค์กร

พ.ศ. 2530

การใช้น้ำเพิ่มระดับแทนการตักน้ำในถังลูกโลก เพื่อลดอันตรายในที่อับอากาศ

พ.ศ. 2535

สร้างนวัตกรรมการตรวจสอบบนที่สูง ด้วยเครื่องมือไต่ถึง (Scorpion) เพื่อลดระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการติดตั้งนั่งร้าน

พ.ศ. 2540

สร้างนวัตกรรมระบบควบคุมอุณหภูมิในถังนำยาล้างฟิล์ม (Processing Temperature Control Unit) เพื่อรักษาคุณภาพฟิล์มในสภาพอากาศที่ร้อน

พ.ศ. 2545

ผลิตอุปกรณ์ตรวจวัดความแรงของสารกัมมันตภาพรังสี (Survey Meter) เพื่อความปลอดภัยของบุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องก่อนการทำงาน และลดการพึ่งพิงจากต่างประเทศ

พ.ศ. 2557

วิจัยและพัฒนาอุปกรณ์การอ่านผลฟิล์ม (กล้องอ่านฟิล์ม หรือ Viewer) เพื่อลดการสั่งซื้อและนำเข้าจากต่างประเทศ และให้เหมาะสมกับสภาพอากาศภายในประเทศ





พ.ศ. 2563

พ.ศ. 2558

จัดตั้งแผนก Creative Research and development (CRD) ขึ้น โดยรวมกลุ่มบุคลากรที่ถนัดด้านวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยี มาสร้างนวัตกรรมอย่างเป็นรูปธรรมที่สามารถนำไปใช้แข่งขันทางการตลาดตรวจสอบฯ ทั้งในและต่างประเทศ

พ.ศ. 2559

บริษัท ได้รับรางวัล “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

พ.ศ. 2560

บริษัท ได้รับทุนสนับสนุนภายใต้โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตามนโยบายส่งเสริมด้านการสร้างนวัตกรรมของรัฐบาล ภายใต้หัวข้อเรื่อง “ระบบขับเคลื่อนเครื่องเอ็กซเรย์กึ่งอัตโนมัติ สำหรับกระบวนการตรวจสอบแนวรอยเชื่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซ โดยเทคนิคไม่ทำลาย” (X-Ray Crawler)

พ.ศ. 2561

บริษัท ได้ใช้ทุนที่ได้รับในปี พ.ศ. 2560 มาใช้ในการประดิษฐ์เครื่องมือระบบขับเคลื่อนฯ จนแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2561 และนำมาใช้งานจริงใน “โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 ส่วนที่ 2” ที่บริษัท ได้รับระหว่างปี 2561 - 2563 โดยมีมูลค่างานประมาณ 52 ล้านบาท

พ.ศ. 2562

บริษัท ได้ใช้งานเครื่องมือระบบขับเคลื่อนฯ ใน “โครงการท่อส่งน้ำมันภาคตะวันออกเชิงเหือ ช่วงอยุธยา-ชัยภูมิ” ที่ได้รับระหว่างปลายปี 2562-2564 มีมูลค่าโครงการทั้งหมดประมาณ 27 ล้านบาท

บริษัท ได้ใช้ประโยชน์จากเครื่องมือดังกล่าวดำเนินงานโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 5 ส่วนที่ 2 อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2561 และโครงการท่อส่งน้ำมันภาคตะวันออกเชิงเหือ ช่วงอยุธยา - ชัยภูมิอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2563 รับรู้รายได้ในแต่ละโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 37.50 ล้านบาท และ 15.26 ล้านบาทตามลำดับ

พ.ศ. 2564

(1) บริษัท ได้ดำเนินการก่อสร้าง และเครื่องมืออุปกรณ์ โครงการศูนย์อาคารปลอดเชื้อ เพื่อเตรียมดำเนินธุรกิจทาง ด้าน ปลอดเชื้อ Electron Beam ในปี 2564 เครื่องมือและอุปกรณ์ดังกล่าว อยู่ในระหว่างทดสอบระบบการติดตั้ง

(2) จัดตั้งโครงการ “TNDT Creative Knowledge Center” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานที่มีพื้นฐานด้านความคิดสร้างสรรค์และมีทัศนคติเชิงบวก โดยในปี 2564 บริษัท ได้เริ่มโครงการนำร่องโดยคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าร่วมโครงการจำนวน 9 คน และเชิญวิทยากรภายนอกผู้มีความเชี่ยวชาญด้านกระบวนการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) จำนวน 2 คน มาให้ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและฝึกปฏิบัติผ่านระบบออนไลน์

(3) ร่วมมือกับพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) (สทน.) ตามบันทึกข้อตกลงที่ได้ลงนามร่วมกันเมื่อปี 2563 ในปี 2564 มีการประชุมร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหาร 2 ครั้ง และมีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในระดับปฏิบัติการอยู่เสมอตามโอกาส

4.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(1) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายการ งบแสดงฐานะการเงิน / งบกำไรขาดทุน	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	2.18	0.23	1.08	0.10	1.17	0.10	4.13	0.39	2.88	0.26	2.96	0.26
สินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำ	0.01	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	108.13	11.50	110.82	10.63	78.51	7.01	108.13	10.29	110.82	9.95	78.51	6.70
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ส่วนที่ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี - สุทธิ	-	-	0.50	0.05	2.41	0.21	-	-	0.50	0.05	2.41	0.21
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ และดอกเบี่ยค้างรับ จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	6.00	0.57	6.05	0.54	6.11	0.52
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	-	-	16.37	1.46	-	-	-	-	-	-
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย	321.56	34.20	335.96	32.22	346.39	30.94	-	-	-	-	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	5.18	0.55	5.47	0.52	4.77	0.43	5.18	0.49	5.47	0.49	4.77	0.41
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น												
- เงินทดรองจ่าย	4.91	0.52	4.78	0.46	4.35	0.39	67.50	6.42	68.66	6.16	58.00	4.95
- อื่นๆ	8.31	0.88	13.30	1.28	19.82	1.77	8.87	0.84	14.70	1.32	21.61	1.85
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	450.28	47.88	471.92	45.25	473.80	43.99	199.82	19.00	209.09	18.77	174.37	15.10
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด ในการใช้	-	-	5.00	0.48	17.03	1.52	0.10	0.01	5.11	0.46	17.13	1.46
ลูกหนี้การค้าที่ออกบิลเรียก เก็บแล้วส่วนที่คาดว่าจะได้รับ คืนเกินกว่าหนึ่งปี	22.46	2.39	22.58	2.17	22.02	1.97	22.46	2.14	22.58	2.03	22.02	1.88
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า เงินทุน-สุทธิ	-	-	19.81	1.90	83.76	7.48	-	-	19.81	1.78	83.76	7.15
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น - สุทธิ	63.58	6.76	58.58	5.62	57.57	5.14	63.58	6.05	58.58	5.26	57.57	4.92
เงินลงทุนในกองทุนรวม	0.04	0.00	0.04	0.00	0.04	0.00	0.04	0.00	0.04	0.00	0.04	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบันทึกโดยใช้วิธีราคาทุน	23.20	2.47	29.04	2.79	13.46	1.20	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	258.76	27.52	234.40	22.48	239.87	21.42	606.17	57.67	559.32	50.21	564.59	48.20
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	-	-	38.65	3.71	84.90	7.58	-	-	38.78	3.48	84.97	7.26
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	0.52	0.06	0.50	0.05	1.82	0.16	0.52	0.05	0.50	0.04	1.82	0.16
เงินทดรองจ่ายอื่น	94.50	10.05	93.97	9.01	90.47	8.08	130.40	12.40	130.82	11.74	128.78	11.00
สินทรัพย์อื่นๆ	26.86	2.93	68.12	6.53	34.87	3.11	28.11	2.67	69.37	11.53	36.13	3.08
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	489.90	52.12	570.69	54.75	645.81	57.68	851.37	81.00	904.91	81.23	996.81	85.11
รวมสินทรัพย์	940.18	100.00	1,042.61	100.00	1,119.61	100.00	1,051.19	100.00	1,114.00	100.00	1,171.18	100.00

(1) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สรุปรายการ งบแสดงฐานะการเงิน / งบกำไรขาดทุน	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	170.99	18.19	150.21	14.41	118.18	10.56	170.99	16.27	150.21	13.48	118.18	10.09
เจ้าหนี้การค้า	5.39	0.57	4.37	0.42	4.30	0.38	5.39	0.51	4.38	0.39	4.30	0.37
เจ้าหนี้อื่นส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.0	0.51
หนี้สินตามสัญญาเช่า ส่วนที่ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	9.21	0.98	19.70	1.89	28.46	2.54	9.63	0.92	20.19	1.81	28.54	2.44
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบ กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12.21	1.30	11.97	1.15	17.67	1.58	12.21	1.16	11.98	1.07	17.67	1.51
เงินกู้ยืมระยะสั้น	123.68	13.15	113.00	10.84	84.55	7.55	139.08	13.23	129.56	11.63	101.69	8.68
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.25	0.03	-	-	-	-	0.25	0.02	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและ หนี้สินหมุนเวียนอื่น	53.58	5.70	82.27	7.89	131.15	11.71	197.71	18.81	189.11	16.98	165.22	14.11
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>375.31</b>	<b>39.93</b>	<b>381.53</b>	<b>36.60</b>	<b>384.31</b>	<b>34.32</b>	<b>535.27</b>	<b>50.92</b>	<b>505.42</b>	<b>45.36</b>	<b>441.60</b>	<b>37.70</b>
เจ้าหนี้อื่น-สุทธิจากส่วนที่ครบ กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57.5	4.91
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	16.32	1.74	49.31	4.73	71.88	6.42	16.83	1.60	49.46	4.44	71.95	6.14
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	37.71	4.01	73.80	7.08	86.96	7.77	37.71	3.59	73.80	6.63	86.96	7.42
หนี้สินผลประโยชน์ของ พนักงานหลังออกจากงาน	15.95	1.70	18.08	1.73	15.52	1.38	15.95	1.52	18.08	1.62	15.52	1.33
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	1.08	0.10	6.50	0.58	-	-	1.08	0.10	6.50	0.55
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียน	-	-	1.50	0.14	9.40	0.84	-	-	1.50	0.23	9.40	0.80
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>69.99</b>	<b>7.45</b>	<b>143.77</b>	<b>13.79</b>	<b>190.26</b>	<b>17.00</b>	<b>70.49</b>	<b>6.70</b>	<b>143.92</b>	<b>12.92</b>	<b>247.83</b>	<b>21.16</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>445.30</b>	<b>47.38</b>	<b>525.30</b>	<b>50.39</b>	<b>574.57</b>	<b>51.32</b>	<b>605.76</b>	<b>57.62</b>	<b>649.34</b>	<b>58.29</b>	<b>689.43</b>	<b>58.86</b>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	100.00	10.64	100.00	9.59	120.47	10.76	100.00	9.51	100.00	8.98	120.47	10.29
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	51.17	5.44	51.17	4.91	99.99	8.93	51.17	4.87	51.17	4.59	99.99	8.54
หุ้นสามัญรอจดทะเบียน	-	-	-	-	220.68	19.70	-	-	-	-	220.68	18.84
สำรองตามกฎหมาย	10.00	1.06	10.00	0.96	10.00	0.89	10.00	0.95	10.00	0.90	10.00	0.85
<b>กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร</b>	<b>333.70</b>	<b>35.48</b>	<b>356.13</b>	<b>34.15</b>	<b>93.89</b>	<b>8.38</b>	<b>302.62</b>	<b>28.80</b>	<b>320.99</b>	<b>28.82</b>	<b>51.34</b>	<b>4.39</b>
องค์ประกอบอื่นและส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(18.36)	(1.75)	(17.51)	(1.57)	(20.74)	(1.77)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>494.86</b>	<b>52.62</b>	<b>517.31</b>	<b>49.61</b>	<b>545.04</b>	<b>48.68</b>	<b>445.43</b>	<b>42.38</b>	<b>464.66</b>	<b>41.72</b>	<b>481.75</b>	<b>41.14</b>
<b>รวมหนี้สินและ ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>940.18</b>	<b>100.00</b>	<b>1,042.61</b>	<b>100.00</b>	<b>1,119.61</b>	<b>100.00</b>	<b>1,051.19</b>	<b>100.00</b>	<b>1,114.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,171.18</b>	<b>100.00</b>

(1) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สรุปรายการ งบแสดงฐานะการเงิน / งบกำไรขาดทุน	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการให้บริการ	338.52	98.79	297.33	89.31	253.97	77.97	338.52	98.93	297.33	89.43	253.97	77.95
รายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	21.20	6.37	69.14	21.14	-	-	21.20	6.38	69.14	21.22
รายได้อื่น ๆ	4.15	1.21	14.38	4.32	3.89	1.19	3.64	1.07	13.94	4.19	2.70	22.05
<b>รวมรายได้</b>	<b>342.67</b>	<b>100.00</b>	<b>332.92</b>	<b>100.00</b>	<b>327.00</b>	<b>100.00</b>	<b>342.16</b>	<b>100.00</b>	<b>332.47</b>	<b>100.00</b>	<b>325.81</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนการให้บริการ	229.32	66.92	203.11	61.01	180.70	55.26	229.32	67.02	203.11	61.09	180.70	55.46
ต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	16.91	5.08	48.86	14.94	-	-	16.91	5.09	48.86	15.50
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และทั่วไป	43.00	14.15	52.79	20.94	65.27	19.96	49.20	14.38	55.63	16.73	70.97	21.78
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>272.32</b>	<b>81.07</b>	<b>272.81</b>	<b>81.95</b>	<b>294.83</b>	<b>90.16</b>	<b>278.52</b>	<b>83.01</b>	<b>275.65</b>	<b>82.91</b>	<b>300.53</b>	<b>92.24</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุน ทางการเงินและภาษีเงินได้	70.35	20.53	60.10	18.05	32.17	9.84	63.65	18.60	56.82	17.09	25.28	7.76
ต้นทุนทางการเงิน	29.63	8.65	28.05	8.43	39.86	12.19	30.64	8.96	28.87	8.68	40.62	12.47
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ สินทรัพย์ทางการเงิน	5.50	1.60	7.35	2.21	6.39	1.95	5.50	1.61	8.85	2.66	6.39	1.96
ภาษีเงินได้	7.80	2.28	1.31	0.39	5.42	1.66	7.80	2.28	1.31	0.40	5.42	1.66
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>27.42</b>	<b>8.00</b>	<b>23.38</b>	<b>7.02</b>	<b>(19.50)</b>	<b>(5.96)</b>	<b>19.70</b>	<b>5.75</b>	<b>17.78</b>	<b>5.35</b>	<b>(27.15)</b>	<b>(8.33)</b>

(1) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35.22	24.69	(14.07)	27.50	19.10	(21.73)
<u>ปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสด</u>						
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี / ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ / ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน / กำไรจากการขายอุปกรณ์, กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น, ดอกเบี้ยรับ, ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน, ดอกเบี้ยจ่าย, กลับรายการคำตอบแทนกรรมการค้างจ่ายและโบนัสพนักงานค้างจ่าย, ประมาณการต้นทุนในการบำรุงรักษาสินทรัพย์	66.61	54.47	72.76	70.93	57.91	78.12
กำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	101.83	79.16	58.69	98.43	77.00	56.39
ลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(13.98)	(4.71)	27.49	(13.98)	(4.72)	27.49
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(20.17)	(65.44)	-	(20.17)	(65.44)
วัสดุสิ้นเปลือง (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.41	(0.30)	0.69	0.41	(0.29)	0.69
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	3.67	(6.73)	(3.51)	3.57	(11.48)	0.63
สินทรัพย์หมุนเวียนไม่เวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(15.05)	(30.05)	28.82	(15.05)	(30.05)	28.82
เจ้าหนี้การค้า ลดลง	(2.17)	(1.00)	(0.08)	(2.17)	(1.00)	(0.08)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	5.40	8.99	2.22	15.44	27.96	5.99
เจ้าหนี้อื่น ลดลง	-	-	-	-	-	(6.50)
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	-	-	(3.47)	-	-	(3.47)
<b>รวมส่วนของกำไรสุทธิก่อนจ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>80.11</b>	<b>25.19</b>	<b>45.40</b>	<b>86.65</b>	<b>37.27</b>	<b>44.53</b>
รับดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	0.83	4.19	-	0.83	4.19
เงินสดรับคืนจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	5.13	-	-	5.13	-
จ่ายภาษีเงินได้	(8.12)	(4.88)	(6.33)	(8.13)	(4.88)	(6.33)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>71.99</b>	<b>26.26</b>	<b>43.25</b>	<b>78.52</b>	<b>38.34</b>	<b>42.38</b>
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	-	(5.0)	(12.03)	-	(5.0)	(12.03)
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(9.94)	(14.39)	(10.43)	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(13.93)	(20.34)	(44.91)	(21.14)	(46.98)	(49.52)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	(1.32)	-	-	(1.32)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(0.13)	(0.23)	(1.56)	(0.13)	(0.23)	(1.56)
เงินทดรองจ่ายอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	3.50	(4.36)	(2.39)	2.11
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์ (ทรัพย์สิน)	-	-	0.03	-	-	0.03
รับดอกเบี้ย	-	-	0.04	-	-	0.04
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(24.00)</b>	<b>(41.28)</b>	<b>(65.36)</b>	<b>(25.63)</b>	<b>(55.92)</b>	<b>(61.00)</b>

(1) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด	สิ้นสุด
	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(4.22)	14.20	(32.04)	(4.22)	14.20	(32.04)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	16.95	(8.03)	(22.17)	14.36	(7.45)	(22.17)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่นลดลง	(10.80)	(5.70)	(3.00)	(10.80)	(5.70)	(3.00)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(8.35)	(10.25)	(27.32)	(8.70)	(10.73)	(27.81)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	-	20.00	57.65	-	20.00	57.65
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(20.76)	(19.12)	(38.80)	(20.76)	(19.12)	(38.80)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	-	44.08	58.02	-	44.08	58.02
ออกหุ้นกู้แปลงสภาพและถูกใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญ	-	-	69.99	-	-	69.99
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	(8.92)	-	-	(8.92)
จ่ายปันผล	-	-	(0.01)	-	-	(0.01)
จ่ายดอกเบี้ย	(19.46)	(21.26)	(31.23)	(20.70)	(21.34)	(31.26)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(46.63)</b>	<b>13.92</b>	<b>22.20</b>	<b>(50.81)</b>	<b>13.94</b>	<b>21.67</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(0.81)	2.39	(2.97)
<b>เงินสดสุทธิต้นปี</b>	<b>0.82</b>	<b>2.18</b>	<b>1.09</b>	<b>2.86</b>	<b>4.13</b>	<b>2.89</b>
<b>เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>1.36</b>	<b>(1.09)</b>	<b>0.08</b>	<b>1.27</b>	<b>(1.25)</b>	<b>0.08</b>
<b>เงินสดสุทธิปลายปี</b>	<b>2.18</b>	<b>1.09</b>	<b>1.17</b>	<b>4.13</b>	<b>2.88</b>	<b>2.96</b>



## (2) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินเฉพาะบริษัท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.20	1.24	1.23
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.29	0.29	0.21
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.19	0.07	0.11
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.26	2.87	3.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	159	125	112
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	42.60	38.17	35.30
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	8	9	10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	35.31	41.64	41.50
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	10	9	9
CASH CYCLE (วัน)	157	125	113
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32.26	31.69	28.85
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	10.40	8.31	(5.54)
อัตรากำไรอื่น (%)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	204.39	106.35	(307.35)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.00	7.02	(5.96)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	5.69	4.62	(3.67)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินการ (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	2.95	2.36	(1.80)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	22.52	22.11	3.55
อัตราการใช้หมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.37	0.34	0.30
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.90	1.02	1.05
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.69	0.98	1.22
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายภาระผูกพัน (เท่า)	5.17	1.29	0.96
อัตราการจ่ายปันผล (%)	-	-	73.33

# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น



## 5.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1.1 สถานที่ตั้ง

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	(66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร	:	(66) 0-2735-1941
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	เลขที่ 29 ถนนบ้านพลอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์	:	(66) 0-3869-2226-7
โทรสาร	:	(66) 0-3869-2229
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.tndt.co.th">www.tndt.co.th</a>
E-mail	:	<a href="mailto:headoffice@tndt.co.th">headoffice@tndt.co.th</a>

### 5.1.2 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

#### กรรมการอิสระ :

คณะกรรมการอิสระ

เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

E-mail: independent@tndt.co.th

#### สำนักเลขานุการบริษัท :

นางสาวศศิประภา แสงฉาย

เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ (66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)

โทรสาร (66) 0-2735-1941

E-mail: secretary@tndt.co.th

#### นักลงทุนสัมพันธ์ :

นายสมอัย ตั้งจิตต์ถาวรกุล

เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ (66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)

โทรสาร (66) 0-2735-1941

E-mail: som\_ouy@tndt.co.th

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ (66) 0-2009-9381

โทรสาร (66) 0-2009-9476

#### ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต :

นายอัศวเดช เปลียนสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5389

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

705-706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ (โรงแรมแชงกรี-ลา) เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง

เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ (66) 0-2630-7500

โทรสาร (66) 0-2630-7506

#### ผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน / ตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

นายธนรรจ์ ศตวุฒิ

เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ (66) 0-2735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)

โทรสาร (66) 0-2735-1941

E-mail: thanun@tndt.co.th

#### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป :

ดูโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท หน้า 6

#### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ :

ไม่มี

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. เดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ถูกฟ้อง 1 คดีที่ศาลแพ่ง ในข้อหาผิดสัญญา ละเมิด และเรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 985,222.- บาท ปัจจุบัน คดีความดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด

2. เดือน กันยายน 2564 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง 1 คดี ที่ศาลแพ่ง ให้ข้อหาผิดสัญญาจ้าง และเรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 18,000,000.- บาท ปัจจุบันคดีความดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด

ทั้งนี้ ข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัทฯแม้อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ไม่เกิน 5% ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี

นอกจากนั้น เดือนมกราคม 2564 บริษัทฯ ย่อย ได้อยู่ในฐานะผู้ถูกฟ้องร้อง ได้รับหมายศาลเป็นหนังสือขอไต่สวนข้อพิพาทการฟ้องในคดีแพ่ง เกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง และเรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 70,000,000.-บาท ได้ขอให้ไต่สวนข้อพิพาท ประนีประนอมยอมความ เดือนละ 500,000.-บาท ผ่อนชำระแล้วเสร็จภายใน 3 ปี

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ หมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี “หัวข้อที่ 32. อื่นๆ ข้อย่อย ช. -ข้อ ช. และข้อ ฉ.” หน้า 83-84

## 5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารสิริกิติ์ไทย จำกัด (มหาชน) สาขาคลองจั่น

33 ถนน เสรีไทย แขวงคลองจั่น

เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร

10240

โทรศัพท์ : 02 733 7136



# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ





## การกำกับดูแลกิจการ



## 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1.1 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและตั้งมั่นในฐานะผู้นำองค์กร ที่ต้องการส่งเสริมและสร้างคุณค่าให้กิจการเกิดความยั่งยืนกับ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการ รวมถึง การกำกับดูแล โดยให้ความสำคัญในการบริหารงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบ บนพื้นฐานของ การมีจรรยาบรรณวิชาชีพ จริยธรรมและคุณธรรมที่ดี โดยมุ่งมั่นในการ สร้างประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในห่วงโซ่คุณค่า เพื่อมุ่งหวังในการสร้างมาตรฐานของกิจการที่ดีขึ้น อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่น เสริมสร้างภาพลักษณ์ ที่ดีให้แก่บริษัทฯ และนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดมั่นและปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะยึดถือนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ครอบคลุม การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ และการประเมิน ผลการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตลอดจนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการการบริหารจะกำหนดวิสัยทัศน์ โครงสร้างในการบริหาร และกลยุทธ์ที่ชัดเจน ตลอดจนดูแลความปลอดภัยของบุคลากร ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ทั้งในองค์กรและชุมชนบริเวณใกล้เคียง รวมถึงกำหนดบทบาทและแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบ ติดตาม และวัดผลการดำเนินงานได้อย่างเป็นระบบ รวมถึงบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระเพียงพอ และรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และพิจารณาอย่างรอบคอบในข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในทุกประเทศที่เข้าไปลงทุน

3. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ ตลอดจนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการเพื่อดำเนินการกับผู้ที่ไม่กระทำตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

4. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงข้อกำหนด ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด และติดตามการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

5. คณะกรรมการบริษัทต้องพิจารณา ทบทวนความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งจัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และทบทวน เพื่อให้พนักงานทุกระดับยึดถือและปฏิบัติตามอย่างครบถ้วน เพื่อความยั่งยืนอย่างแท้จริง

ซึ่งคณะกรรมการได้ปฏิบัติเป็นแบบอย่างในการกำกับดูแลกิจการ โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารปฏิบัติเช่นเดียวกัน โดยมุ่งมั่นและยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นสำคัญ ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการดูแล สอบทาน โดยรายงานผลการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอยู่เสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งรายงานให้สาธารณชนรับทราบผ่านแบบ 56-1 One Report และ SD Report

สำหรับผลการดำเนินงานสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” หน้า 116-145

### 6.1.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อส่งเสริมและมุ่งหวังให้กรรมการและพนักงานทุกระดับรับทราบ และยึดเป็นคติประจำใจในการปฏิบัติตาม พร้อมทั้งมีระบบติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่ของผู้บริหารทุกระดับในการเป็นแบบอย่างที่ดี รวมถึงส่งเสริมและสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานภายใต้การบังคับบัญชา เพื่อรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณนั้นจะรวมถึงการกำหนดโทษทางวินัยด้วย เพื่อป้องกันมิให้เกิดการกระทำที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน นำไปสู่ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการดูแล สอบทาน โดยรายงานผลการดำเนินการด้านจรรยาบรรณธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอยู่เสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งรายงานให้สาธารณชนรับทราบผ่านแบบ 56-1 One Report และ SD Report

### 6.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### (1) การทบทวนนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และ การกำกับดูแล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) สำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและปฏิบัติในทุกกิจกรรมขององค์กร โดยได้นำ CG Code มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตั้งแต่การรายงานข้อมูลประจำปี 2562 ยกเว้นในบางเรื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการวางแผน รวมถึงการหาแนวทางปฏิบัติอื่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ข้อ 6.1.4 การยกเว้นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้า 92-93

#### (2) กฎบัตร

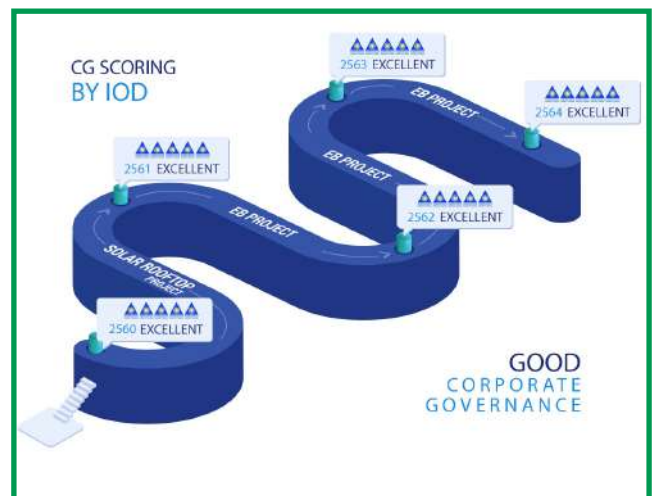
##### 2.1 ทบทวนและปรับปรุง

คณะกรรมการทุกคณะได้มีการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565

#### (3) โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR)

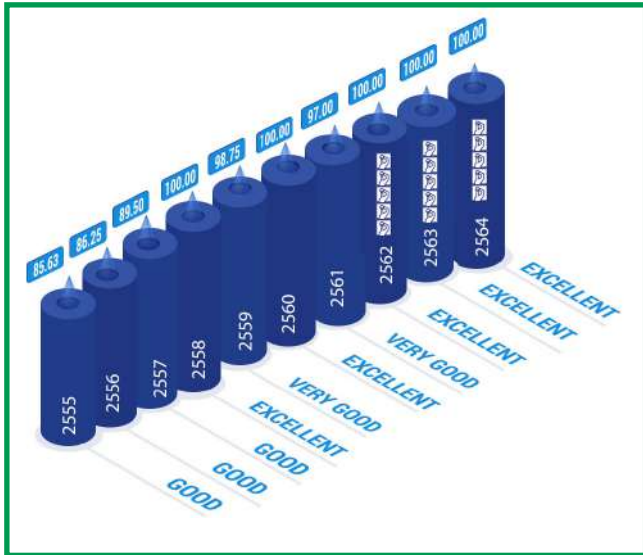
ตั้งแต่ปี 2562 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดำเนินการพิจารณา ทบทวน และติดตามการดำเนินการ รวมถึงได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 8 หลัก (CG Code) มาประยุกต์และปรับใช้ เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดี มีความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ “ดีเลิศ” เป็นเวลา 6 ปี ติดต่อกัน ด้วยคะแนน 94% ซึ่งมากกว่าปี 2563



#### (4) โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุม ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยึดหลักเกณฑ์และปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ “AGM Checklist” ที่กำหนดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ด้วยคะแนน 100 คะแนน (ปี 2563 ได้รับคะแนน 100 คะแนน)



#### (5) หุ้นยั่งยืน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) เป็นปีแรก โดยได้รับผลคะแนนการประเมินความยั่งยืนประจำปี 2564 ด้วยคะแนน 50% ซึ่งบริษัทฯ จะนำข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประเมินมาเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ดียิ่งขึ้น และคาดหวังว่าในปี 2565 จะได้รับผลคะแนนการประเมินความยั่งยืนมากกว่าร้อยละ 70



#### 6.1.4 การยกเว้นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและปฏิบัติในทุกกิจกรรมขององค์กร ยกเว้นในเรื่อง

##### (1) ประสิทธิภาพการของบริษัทฯ ควรเป็นกรรมการอิสระ

ประสิทธิภาพการไม่ได้มาจากการกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งประธานคณะผู้บริหารร่วมด้วย เนื่องจากธุรกิจบริการตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรมด้วยเทคนิคไม่ทำลาย (NDT&Inspection) เป็นธุรกิจเฉพาะด้านซึ่งจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจที่ยาวนานเพื่อนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุผลสำเร็จดังที่ตั้งใจไว้ อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานของบริษัทฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในทางปฏิบัติ ประสิทธิภาพการก็มีได้ใช้อำนาจกระทำการแทนคณะกรรมการโดยที่คณะกรรมการไม่ได้รับทราบมาก่อน ส่วนประธานคณะผู้บริหารมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนได้รับความเห็นชอบและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่า 50% ของคณะกรรมการทั้งหมด ทำให้มีอำนาจถ่วงดุล มีการตรวจสอบ และการบริหารงานที่โปร่งใสรัดกุม อีกทั้งการมอบอำนาจดังกล่าวไม่มีลักษณะที่ทำให้ประธานคณะผู้บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ

อนึ่งบริษัทฯ ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการออกจากกัน โดยไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### (2) ควรกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ ไว้อย่างชัดเจน โดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อ ได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก โดยไม่มี ยกเว้น

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมีกรรมการจำนวน 2 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมากกว่า 9 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า กรรมการอิสระทั้ง 2 คน แม้ว่าการดำรงตำแหน่งจะเกินวาระที่กำหนดมาแล้ว 9 ปี แต่ก็ไม่ได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป กรรมการอิสระยังคงสามารถให้ความเห็นและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง รวมถึงมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ อีกทั้ง ยังเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยการดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบเบื้องต้นจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

**(3) คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 ชุดดังกล่าว จึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) และระบบควบคุมภายใน (Internal Control System) เพื่อการสอบทานและประเมินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในทุกปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการดำเนินธุรกิจ在不同ประเทศเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยพิจารณาแต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ

**(4) คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระมากกว่า 50%**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด 8 คน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน เป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ อีกทั้งยังมีกรรมการจำนวน 2 คน ที่ไม่ได้เป็นทั้งกรรมการอิสระและผู้บริหารของบริษัทฯ ทำให้เกิดการถ่วงดุล สามารถสอบทานการบริหารงานได้ และมีอิสระในการบริหารงานตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 5 คน ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ





# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ

เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย

ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

07



## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### (1) โครงสร้างการจัดการ

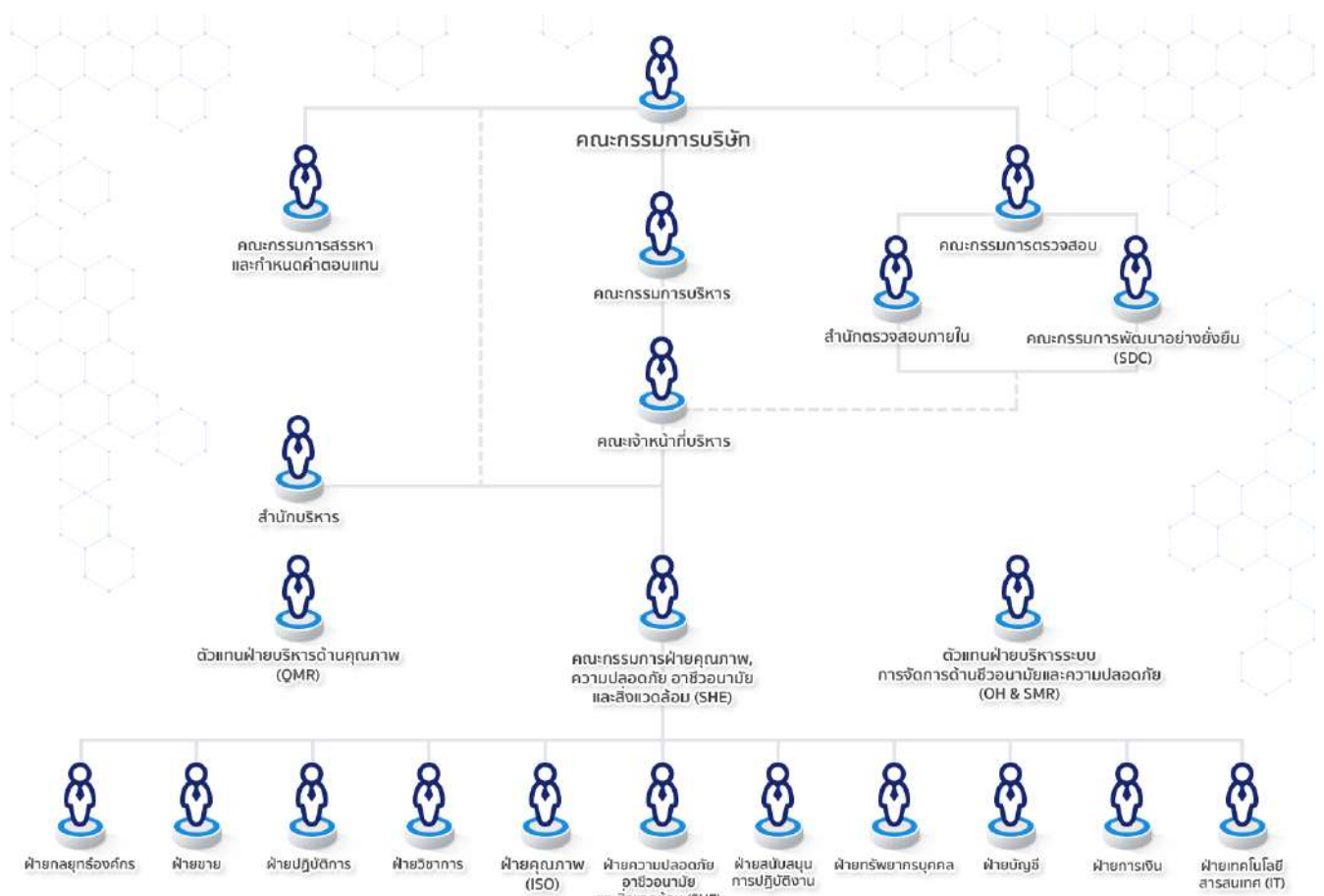
บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างองค์กร เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2564 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจใหม่ รวมถึงเพื่อให้พนักงานทุกระดับ มีช่องทางและโอกาสในการเติบโตในหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตนถนัดหรือให้ความสนใจ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ในปี 2564 มีทั้งหมด 4 ชุด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	คณะกรรมการ บริหาร
1. นายสุวัฒน์	แดงพิบูลย์สกุล	x	-	-	-
2. นายชาย	ชีวะเกตุ	/	/	-	-
3. นางสาวชมเดือน	ศตวุฒิ	/	-	-	x
4. นายเกริกเกียรติ	ศตวุฒิ	/	-	-	-
5. น.ต.เอนก	พันธุ์รักษ์	/	-	-	-
6. ดร.วิชา	จิวัลย์	/	x	x	-
7. นายวิชัย*	วัชรวัฒนากุล	/	/	/	-
8. ดร.จุมพล*	กล้วยไม้งาม	/	-	/	-

หมายเหตุ : x = ประธานคณะกรรมการ  
/ = กรรมการ  
\* = กรรมการที่มีความรู้ มีประสบการณ์ และจบการศึกษาทางด้านบัญชี





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### (1) รายชื่อคณะกรรมการ

รายชื่อและประวัติคณะกรรมการ ตาม (1) โครงสร้างการจัดการ หน้า 94 และเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท หน้า 246-254

### (2) องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชาย ชีวะเกตุ หรือ นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล หรือ นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ หรือ น.ต.เอนก พันธุรักษ์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญบริษัท

### (3) การปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

1) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแล การบริหารงานและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงาน นโยบาย และเป้าหมายขององค์กร ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อองค์กร

2) ดูแลให้คณะกรรมการทุกคนมีส่วนร่วม รวมถึงการแสดง พฤติกรรมที่เป็นแบบอย่างที่ดี ทั้งด้านการมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีคุณธรรมและจริยธรรมที่ดี ตลอดจนการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี

3) กำหนดวาระการประชุมร่วมกับ CEO และกรรมการอิสระ โดยดูแลให้เรื่องที่มีความสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระ เพื่อเสนอที่ประชุม พิจารณาได้อย่างครบถ้วน

4) เรียกประชุมคณะกรรมการ และดูแลการจัดส่งหนังสือ นัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูล อย่างเพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้มีเวลาในการพิจารณาข้อมูล

5) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้

6) จัดสรรเวลาในการประชุมไว้อย่างเพียงพอที่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะนำเสนอรายละเอียดอย่างครบถ้วน รวมถึงให้คณะกรรมการได้มีเวลาในการอภิปรายและใช้ดุลยพินิจพิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ รวมถึงเปิดโอกาสและสนับสนุนให้คณะกรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ

7) ในกรณีที่ที่ประชุมฯ มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

8) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการทุกคณะและระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

9) ดูแล ติดตามให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบ ข้อกำหนด และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน ทั้งในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ

#### (4) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ (คณะกรรมการบริษัท)

##### กลยุทธ์ / นโยบาย

1) กำหนด ทบทวน และอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ปรัชญา นโยบาย กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำปี ตลอดจนจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญให้เหมาะสม โดยนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้ให้มีความเหมาะสมและมีระบบการป้องกันการเข้าถึง เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2) กำกับดูแลและติดตาม การดำเนินธุรกิจให้สามารถปรับเปลี่ยนไปตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกได้อย่างเหมาะสม โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีจรรยาบรรณ คุณธรรมและจริยธรรมที่ดี การกระทำใดๆ ที่เป็นประโยชน์แก่สังคมส่วนรวม โดยไม่ส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ มอบหมายให้ฝ่ายจัดการจัดทำ ทบทวน และพัฒนานโยบาย / คู่มือ เช่น กฎบัตรคณะกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ หรือ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสื่อสารไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติเดียวกัน

3) พิจารณา สรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ / CEO และเลขานุการบริษัท รวมถึงฝ่ายจัดการ

##### การปฏิบัติหน้าที่

1) ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเป็นไปตามประกาศข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3) กำหนด ทบทวน และอนุมัติ รวมถึงการกำกับ ควบคุม ดูแล และติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย

4) พิจารณา และอนุมัติผังอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ในเรื่องใดๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ดังนี้

4.1 อนุมัติการจัดหาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4.2 อนุมัติการจัดหา ซ่อมแซม และจัดจำหน่ายสังหาริมทรัพย์ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4.3 อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในตราสารทุน และ/หรือ ตราสารหนี้ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4.4 อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

4.5 อนุมัติการได้รับ หรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4.6 อนุมัติการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4.7 อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

เป็นต้น

5) การแต่งตั้ง / การมอบอำนาจให้กรรมการท่านใด หรือ บุคคลใด บุคคลหนึ่งหรือหลายคน (“ผู้รับมอบอำนาจ”) ให้มีอำนาจกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการภายใต้ขอบเขตอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอน หรือ แก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตน และ/หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติเรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ จัดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือ คณะกรรมการตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด

6) พิจารณา แต่งตั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ โครงสร้างการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น ตามความเหมาะสม

7) พิจารณา/แต่งตั้ง/กำหนด ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ โครงสร้างการบริหารงานเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่บุคคลที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้ทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายและเป็นไปตามนโยบายบริษัทย่อย เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้แก่บริษัทย่อย รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่ และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ เช่น การทำรายการระหว่างกัน หรือ รายการเพิ่ม / ลดทุน เป็นต้น

8) พิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของ คณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการตามที่คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ

9) พิจารณาและอนุมัติจำนวนค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเบื้องต้น ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### การกำกับและติดตามการปฏิบัติ

1) กำกับและติดตาม ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงาน ให้คณะกรรมการรับทราบเพื่อประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่

2) กำกับดูแลและติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจบริษัทฯ กำหนด

3) กำกับดูแลให้กรรมการมีความรับผิดชอบและจัดสรรเวลา อย่างเพียงพอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ได้อย่างครบถ้วน

4) กำหนด ทบทวน และอนุมัติ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี และปฏิบัติหน้าที่ตาม อย่างครบถ้วน

5) พิจารณาและอนุมัติรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ชุดย่อย และรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

6) มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการ อิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย

#### เลขานุการบริษัท

นางสาวศศิประภา แสงฉาย เลขานุการบริษัท ฝ่ายบริหาร สำนักงาน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการบริษัท ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### (1) รายชื่อคณะกรรมการ

รายชื่อและประวัติคณะกรรมการ ตาม (1) โครงสร้างการจัดการ หน้า 94 และเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท หน้า 246-254

#### (2) องค์ประกอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด

### (3) ขอบเขตอำนาจหน้าที่

#### การกำกับและติดตามการปฏิบัติ

1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเปิดเผยอย่างเพียงพอ

2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและกำหนดแผนการ ตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแล หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็น อิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทน ของผู้สอบบัญชี รวมถึงการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี ตลอดจนร่วมวางแผน การปฏิบัติงานกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเข้าร่วมประชุม กับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

6) พิจารณารายการอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

7) จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(7.2) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(7.3) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)

(7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การดำเนินการด้านบรรษัทภิบาล

1) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่เห็นสมควร

(1.1) ผลประโยชน์ทับซ้อน

(1.2) กรณีทุจริตหรือข้อกังขาว่าอาจมีการทุจริต หรือบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(1.3) การฝ่าฝืนหรือปฏิบัติไม่ชอบด้วยกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) หรือข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

หากคณะกรรมการหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลา ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อ ก.ล.ต. หรือ ตลท.

2) สอบทานนโยบายและมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นได้ในทุกกระบวนการ และสนับสนุนให้มีกระบวนการส่งเสริมปลูกฝังทุกคนในองค์กรให้ตระหนักและพึงปฏิบัติ

3) สอบทานการปฏิบัติและการเปลี่ยนแปลงนโยบาย รวมถึงแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณที่ดีทางธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบ และพิจารณาอนุมัติ และรายงานการกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

4) สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย ของ ก.ล.ต. ตลท. และมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางสาวศศิประภา แสงฉาย เลขานุการบริษัท ฝ่ายบริหารสำนักงาน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555 โดยปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563

และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวอลิสา ท้าวศรีสกุล หัวหน้างานตรวจสอบภายในฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### (1) รายชื่อคณะกรรมการ

รายชื่อและประวัติคณะกรรมการ ตาม (1) โครงสร้างการจัดการหน้า 94 และเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท หน้า 246-254

### (2) องค์ประกอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน ซึ่งกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระ



### (3) ขอบเขตอำนาจหน้าที่

#### การสรรหา

1) พิจารณาโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบ และสัดส่วนของกรรมการอิสระ ในคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กรธุรกิจ และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง

2) กำหนด จัดทำ และทบทวน หลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมถึงคุณสมบัติของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงหรือตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ โดยระบุในคู่มือหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของบริษัทฯ พร้อมทั้งทบทวนเป็นประจำทุกปี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3) พิจารณา สรรหา คัดเลือกบุคคล ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่มตามความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามคุณสมบัติที่กำหนด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

4) จัดทำแผนพัฒนากรรมการทุกชุดให้สอดคล้องตาม Skill Matrix เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

5) ในกรณีที่คณะกรรมการได้แต่งตั้งบุคคลใดเป็นที่ปรึกษา ให้เปิดเผยข้อมูล รวมถึงความเป็นอิสระ หรือ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษาในรายงานประจำปี

6) ประสานงานเพื่อจัดปฐมนิเทศให้แก่กรรมการเข้าใหม่ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแผนพัฒนากรรมการ

7) ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

#### การกำหนดคำตอบแทน

1) กำหนด ทบทวน หลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ทั้งคำตอบแทนที่เป็นอัตราค่า (เช่น ค่าเบี้ยประชุมและคำตอบแทน) และคำตอบแทนตามผลดำเนินการของบริษัทฯ (เช่น โบนัส) โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่ บทบาท และความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) ทั้งหน้าที่ปกติ และที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น รวมถึงการพิจารณาจากภาระงานทางธุรกิจและมูลค่าการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2) กำหนด ทบทวน หลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาคำตอบแทนให้แก่กรรมการผู้จัดการ ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่ บทบาทและความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) ทั้งหน้าที่ปกติและที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น อีกทั้งพิจารณาการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ

3) ในกรณีที่คณะกรรมการได้แต่งตั้งบุคคลใดเป็นที่ปรึกษา ให้เปิดเผยข้อมูล รวมถึงความเป็นอิสระ หรือ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษาในรายงานประจำปี

4) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

#### การดำเนินการด้านบรรษัทภิบาล

1) สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอข้อบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

2) เสนอนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนพิจารณาจัดทำแบบประเมินคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบเป็นรายบุคคลและรายคณะ รวมถึงแบบประเมินผู้บริหารระดับสูง นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านบรรษัทภิบาลตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

4) กำหนด ทบทวน และนำเสนอกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเป็นประจำทุกปี และปฏิบัติหน้าที่ตามอย่างครบถ้วน

5) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

#### เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

นางสาวศศิประภา แสงฉาย เลขานุการบริษัท ฝ่ายบริหารสำนักงาน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557



## คณะกรรมการบริหาร

### (1) รายชื่อคณะกรรมการ

รายชื่อและประวัติคณะกรรมการ ตาม (1) โครงสร้างการจัดการ หน้า 94 และเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท หน้า 246-254

### (2) องค์ประกอบ

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 1 ท่าน และตัวแทนผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ

### (3) ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน สังการ รวมถึงการวางแผน และเป้าหมายขององค์กรในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแนวทางตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2) กำหนดแผนและแนวทางเกี่ยวกับการลงทุน และการระดมทุนตามนโยบายของบริษัทฯ

3) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

4) มีอำนาจพิจารณา กำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณี และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่

5) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ ยกเลิก ขายทรัพย์สิน เงินลงทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจดำเนินการ

6) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน ค่าใช้จ่ายต่างๆ อันสืบเนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามสัญญา และ/หรือข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจดำเนินการ

7) มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการกิจการของบริษัทฯ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนดภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหาร

8) แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการใดๆ ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

9) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) หรือข้อกำหนดใดๆ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนข้อบังคับของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในกรณีที่การเข้าดำเนินการหรือทำธุรกรรมใดๆ ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ เป็นการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัทฯ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กำหนดให้ต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวและดำเนินการตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดต่อไป

#### เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

นางสาวศศิประภา แสงฉาย เลขานุการบริษัท ฝ่ายบริหารสำนักงาน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555

### เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวศศิประภา แสงฉาย เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2555 เป็นต้นไป ซึ่งได้ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาในหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้องแล้ว และเป็นผู้มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทให้เป็นอย่างดี สามารถสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### (1) ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1) เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท ในการประสานงาน เพื่อให้การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ แนวทางการปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น

2) ติดต่อประสานงาน และดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูล สารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง

3) ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎ และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงหน้าที่ในการติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

4) จัดทำ และเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และแบบ 56-1 One Report รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น

5) ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6) ประสานงาน และจัดให้มีการประชุมพิเศษ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

7) ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

## ผู้บริหาร

### (1) รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นางสาวชมเดือน	ศตวุฒิ	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
2. นายธนรรจ์	ศตวุฒิ	รองประธานกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) / ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)
3. นายทิน หม่อง อาเย		ผู้อำนวยการสายงานวิชาการ
4. นายสมอ้อย	ตั้งจิตต์ถาวรกุล	ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจต่างประเทศ และดูแลงานฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่าย HSEQ และฝ่ายควบคุมคุณภาพ
5. นายธรรมรัฐ	สร้อยสมบุญ	ผู้จัดการฝ่ายอัตรากำลังพล ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง
6. นางสาววิจิณา	สกุลแรมรุ่ง	ผู้จัดการสำนักบริหารและกำกับดูแล (สำนักเลขานุการบริษัท) ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
7. นายนิยม	มินิวาตกร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงินและบัญชี

### (2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการสามารถสรุปได้ดังนี้

1) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ

2) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

3) เป็นผู้กำหนด และกำกับดูแล การดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ ยกเลิก ขายทรัพย์สิน เงินลงทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจดำเนินการ

5) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน ค่าใช้จ่ายต่างๆ อันสืบเนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจดำเนินการ

6) เป็นผู้พิจารณาเรื่องกลยุทธ์ทางธุรกิจ การระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับของความสำคัญ

7) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานทุกระดับ ตามนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน

8) มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่างๆ กับสถาบันการเงิน เพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์บริษัทฯ เป็นสำคัญ

9) ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการ จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด และระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่อนุญาติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น กรรมการผู้จัดการ ไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

## 7.4 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือก บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้ง ต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยการคัดเลือกจะดำเนินการ ดังนี้

### (1) การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น

คณะกรรมการของบริษัทฯ มี ทั้งหมด 8 คน ประกอบด้วย (1) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน ซึ่งมีทักษะในการบริหารจัดการ มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมถึงมีความละเอียด รอบคอบในการบริหารจัดการ และ (2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน เป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร (มากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด) และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ซึ่งเป็นกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

2. กรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ.4/2552 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2)

#### นิยาม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1) ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียน ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานตรวจสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

7) ไม่เป็น หรือ เคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### หมายเหตุ

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องการถือหุ้นของกรรมการอิสระตามข้อ 1) / 8) ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท ซึ่งกำหนดการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1

3. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ ดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามของกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## (2) การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ มีประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี หรือ 3 วาระ

(ดูนิยาม “กรรมการอิสระ” ในหัวข้อ 5.1 การสรรหาคณะกรรมการบริษัท)

## (3) การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและกำหนด

### ค่าตอบแทน

### องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการอิสระ 2 ท่าน คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ซึ่งกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี หรือ 3 วาระ นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

#### (4) การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

##### องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร และให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะเป็นฝ่ายบริหารจัดการกิจการ ให้เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### (5) การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

##### องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

สามารถดูได้ที่ “หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร” หัวข้อ “2. การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหาร” หน้า 123-124

## 7.5 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่ง กรรมการใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศ เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับลักษณะ โครงสร้าง และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการให้คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ของการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท จากคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอ ก่อนการปฏิบัติหน้าที่ ตามแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (Board Orientation Guideline) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการใหม่ เข้ารับการอบรม สัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยเฉพาะหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ หน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และเพิ่มทักษะอันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามแผนพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรายงานให้แก่คณะกรรมการทราบในที่ประชุม คณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป

## 7.6 ค่าตอบแทน

### 7.6.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 15/2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ในที่ประชุมฯ ได้อนุมัติการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,500,000.- บาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จ่ายเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,500,000.- บาท

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000.- บาท

- เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 10,000.- บาท

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

ไม่มีสิทธิประโยชน์ และค่าตอบแทนอื่นๆ นอกจากเบี้ยประชุมและค่าตอบแทน ตามข้อ ก. โดยรวมอยู่ในค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2564

#### (3) การจัดประชุมในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร 8 ครั้ง (ไม่มีเบี้ยประชุมและไม่มีค่าตอบแทน)
- ประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง (ไม่มีเบี้ยประชุมและไม่มีค่าตอบแทน) ในการประชุมครั้งถัดไป



(หน่วย : บาท)

รายชื่อคณะกรรมการ			ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	รวม
1. นายสุวัฒน์	แดงพิบูลย์สกุล	- ประธานกรรมการบริษัท		120,000.00	220,000.00	340,000.00
2. นายชาย	ชีวะเกตุ	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		110,000.00	200,000.00	310,000.00
3. นางสาวชมเดือน	ศตวุฒิ	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ		80,000.00	200,000.00	280,000.00
4. นายเกริกเกียรติ	ศตวุฒิ	- กรรมการบริษัท		80,000.00	170,000.00	250,000.00
5. น.ต.เอนก	พันธุ์รักษ์	- กรรมการบริษัท		80,000.00	170,000.00	250,000.00
6. ดร.วิชา	จิวัลย์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		200,000.00	230,000.00	430,000.00
7. นายวิชัย	วัชรวัฒนากุล	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		160,000.00	175,000.00	335,000.00
8. ดร.จุมพล	กล้วยไม้งาม	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ		130,000.00	175,000.00	305,000.00
คณะกรรมการ รวม 8 ท่าน				960,000.00	1,540,000.00 <sup>1/</sup>	2,500,000.00

**หมายเหตุ:**

<sup>1/</sup> คณะกรรมการทั้ง 8 ท่าน แสดงเจตนากรณีไม่ขอรับค่าตอบแทนจำนวนรวม 1,540,000.- (หนึ่งล้านห้าแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) เพื่อให้บริษัทฯ สรรองไว้สำหรับการขยายโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

**7.6.2 ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ****(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

กรรมการผู้จัดการได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนรวมรายได้อื่นๆ โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัส (ถ้ามี)

**(2) ค่าตอบแทนอื่น**

- ยานพาหนะ เพื่อใช้ในการกิจการของบริษัทฯ
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และสวัสดิการตามระเบียบของบริษัทฯ

**7.6.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร****(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายและตำแหน่งที่สูงกว่า รวม 8 คน ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนรวมรายได้อื่นๆ โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัส (ถ้ามี)

**(2) ค่าตอบแทนอื่น**

- ยานพาหนะ เพื่อให้ผู้บริหารใช้ในการกิจการของบริษัทฯ
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และสวัสดิการตามระเบียบของบริษัทฯ

รายการ	จำนวน (บาท)		
	2562	2563	2564
เงินเดือน + รายได้อื่นๆ	9,822,852.00	9,822,852.00	7,576,860.00
โบนัส	-	-	-
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	691,889.00	664,708.00	-
สวัสดิการ	355,657.42	246,210.92	319,469.87
รวม	10,870,398.42	10,733,770.92	7,896,329.87

7.6.4 ค่าตอบแทนบุคลากร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ความเป็นธรรม ตามความรู้ ความสามารถ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และสอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนพนักงานจะต้องเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของบริษัทฯ

ในรอบปี 2564 พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน รวมรายได้อื่นๆ โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าวิชาชีพ และโบนัส (ถ้ามี) เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในนามบริษัทฯ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน โดยแต่งตั้งให้ บริษัทฯ หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 เป็นต้นมา บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขอายุการทำงาน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของเงินเดือน แต่ไม่เกินอัตราที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ

ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้ย้ายเข้ากองทุน เค มาสเตอร์พูล ฟันด์ โดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด ยังคงทำหน้าที่เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งพนักงานสามารถจ่ายเงินสะสมได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน ตั้งแต่เริ่มเข้ากองทุนฯ โดยบริษัทฯ ยังคงจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนพนักงาน (เกณฑ์เดิม) ซึ่งพนักงานสามารถเลือกรูปแบบการลงทุนตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลตอบแทนที่สูงขึ้นตามอายุงาน และประเภทของกองทุนที่ตนเองเลือก เพื่อให้รู้จักการเก็บออมไว้ใช้ในอนาคต และ/หรือ สร้างความมั่นคงทางการเงินหลังการเกษียณอายุ ในปัจจุบันมีจำนวนสมาชิกกองทุนฯทั้งสิ้น 49 คน

(2) ค่าตอบแทนอื่น

นอกจากสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เพิ่มเติมให้กับพนักงาน อาทิเช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการเงินช่วยเหลือ และอื่นๆเช่น เงินช่วยเหลืองานศพ กรณีพนักงานและบิดา มารดา บุตร หรือ คู่สมรสที่ชอบด้วยกฎหมายของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส กรณีพนักงานอุปสมบท เงินกู้ยืมกรณีฉุกเฉิน การจัดหาแหล่งเงินกู้ซื้อบ้านในอัตราดอกเบี้ยพิเศษ เป็นต้น

รายการ	จำนวน (บาท)		
	2562	2563	2564
เงินเดือน + รายได้อื่นๆ	117,826,645.00	113,066,298.00	101,677,686.70
โบนัส	936,878.00	-	-
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,626,426.00	1,533,954.00	-
ค่าวิชาชีพ	3,673,411.00	3,876,005.00	3,454,743.00
สวัสดิการ	1,064,992.07	906,386.78	343,369.64
รวม	125,128,352.07	119,382,643.78	105,475,799.34

เพศ	จำนวน	แผนการลงทุนฯ	จำนวน	สะสมลูกจ้าง	สมทบนายจ้าง
หญิง	13 คน	แผนที่ 1	2 คน	5 %	8 คน 5 % 2 คน
		แผนที่ 2	7 คน	8 %	1 คน 6 % 3 คน
		แผนที่ 3	2 คน	10 %	3 คน 7 % 2 คน
		แผนที่ 4	2 คน	14 %	1 คน 9 % 2 คน
					10 % 4 คน

เพศ	จำนวน (คน)	แผนการลงทุนฯ	จำนวน (คน)	สะสมลูกจ้าง		สมทบนายจ้าง	
ชาย	36	แผนที่ 1	16 คน	5 %	16 คน	5 %	8 คน
		แผนที่ 2	6 คน	6 %	1 คน	6 %	3 คน
		แผนที่ 3	10 คน	8 %	2 คน	7 %	4 คน
		แผนที่ 4	4 คน	9 %	1 คน	8 %	2 คน
				10 %	8 คน	9 %	3 คน
				15 %	8 คน	10 %	16 คน

## 7.6.5 จำนวน และประเภทพนักงาน

### (1) จำนวนพนักงาน

เพศ	จำนวน (คน)		
	2562	2563	2564
เพศชาย	264	262	230
เพศหญิง	66	68	66
รวม	330	330	296

### (2) ประเภทพนักงาน

ประเภทพนักงาน	จำนวน (คน)		
	เพศชาย	เพศหญิง	รวม
ผู้บริหารระดับสูง	1	1	2
ผู้บริหารระดับฝ่าย	9	1	10
ผู้บริหารระดับแผนก	9	2	11
เลขานุการบริษัท	0	2	2
วิศวกร	40	0	40
หัวหน้างาน	22	11	33
ช่างเทคนิค	129	6	135
พนักงานธุรการ / สำนักงาน	19	44	63
รวม	229	67	296

## 7.6.6 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน อย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## 7.6.7 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.7 นโยบายการพัฒนาพนักงาน

การฝึกอบรมทุกหลักสูตร ช่วยพัฒนาศักยภาพและสร้างโอกาสในการเติบโตให้แก่พนักงาน อีกทั้งคุณภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากสามารถให้บริการได้อย่างหลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในทุกกระบวนการทดสอบและตรวจสอบฯ รวมถึงสายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้บริษัทฯ มีการเติบโตด้านชื่อเสียงและรายรับ สำหรับพนักงานจะมีการเติบโตด้านประสบการณ์ และสร้างความชำนาญในการทำงาน จนเกิดความเชี่ยวชาญในสายอาชีพ โดยการฝึกอบรมต่างๆ ในปีที่ผ่านมา มีดังนี้



7.7.1 การฝึกอบรมภายใน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรการตรวจสอบด้วยเทคนิค NDT ซึ่งมีอยู่หลายวิธีตามขอบข่ายที่บริษัทฯ ได้ให้บริการแก่ลูกค้า และให้การทดสอบเพื่อออกไปรับรองแก่บุคลากรที่สอบผ่านตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยเป็นไปตามกฎระเบียบจาก “สมาคมทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งสหรัฐอเมริกา (ASNT)” และองค์กรสากลอื่นๆ เช่น ISO เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศและภายในประเทศ มาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ อยู่เสมอ เพื่อเพิ่มเติมความรู้ในด้านต่างๆ เช่น การใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ความปลอดภัยในการทำงานกับรังสี มาตรฐานงานเชื่อมตามมาตรฐานสากลที่ใช้ในอุตสาหกรรม เช่น ASME Code การทำงานในที่อับอากาศ เป็นต้น

เนื่องจากในปี 2564 ยังคงมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงเพิ่มช่องทางการเข้าฝึกอบรมผ่านระบบออนไลน์มากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงของโอกาสในการแพร่กระจายโรคระบาดดังกล่าว และลดภาระสำหรับพนักงานที่ต้องเดินทางเข้ามาอบรมที่ศูนย์ฝึกอบรมกรุงเทพฯ และระยอง

หลักสูตรการอบรมภายใน ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (HSE) โดยวิทยากรภายในบริษัทฯ (ผ่านโปรแกรม MS TEAM)	ระดับผู้เข้าร่วม - จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)							
	พนักงาน สนับสนุน	พนักงาน ปฏิบัติการ	ช่าง เทคนิค	หัวหน้างาน สนับสนุน / ปฏิบัติการ	วิศวกร	ผช. - เลขานุการ บริษัท	ผช.ผจก.- ผจก.	
							แผนก	ฝ่าย
Working at Height Knowledge Training	1	-	33	- / 3	4	-	-	-
ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างเข้าทำงานใหม่	5	1	18	- / 1	8	-	-	1
Radiation Safety	-	-	41	- / 2	1	-	-	-
การสร้างพฤติกรรมความปลอดภัย	-	-	11	- / -	-	-	-	-
MSW Training	-	-	7	- / -	-	-	-	-
การขับรถเชิงป้องกันอุบัติเหตุ	4	-	2	- / 1	-	-	-	1
ความปลอดภัยในการทำงานกับสารเคมี	2	1	4	- / 1	-	-	-	-
การป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019	2	2	24	- / 3	6	-	-	-



บางหลักสูตรที่มีภาคปฏิบัติยังคงมีความจำเป็นต้องจัดให้มีการฝึกปฏิบัติจริงในแต่ละหน่วยงานเพื่อความชำนาญและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

ในปี 2564 บริษัท มีการจัดฝึกอบรมภายในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (HSE) ที่จัดอบรมในบริษัท ดังนี้

หลักสูตรการอบรมภายในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (HSE) โดยวิทยากรภายในบริษัท (ผ่านโปรแกรม MS TEAM)	ระดับผู้เข้าร่วม - จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)							
	พนักงานสนับสนุน	พนักงานปฏิบัติการ	ช่างเทคนิค	หัวหน้างานสนับสนุน / ปฏิบัติการ	วิศวกร	ผช. - เลขานุการบริษัท	ผช.ผจก.- ผจก.	
							แผนก	ฝ่าย
การใช้เครื่องมือและวิธีการฉีดพ่นฆ่าเชื้อ Covid-19	-	-	15	- / 1	2	-	-	-

สำหรับการอบรมภายในด้าน NDT ในส่วนของการบรรยายความรู้ที่แต่เดิมเป็นการเรียนรู้ในห้องเรียน จึงเปลี่ยนเป็นการฟังการบรรยายผ่านโปรแกรม MS TEAM เช่นเดียวกัน ส่วนในภาคปฏิบัติจะมีการสอนแยกตามแต่ละส่วนงาน โดยใช้ผู้เชี่ยวชาญและวิทยากร

ตามส่วนงานเป็นผู้ดำเนินการสอน และกำกับดูแลโดยผู้ที่ได้รับรองจากสมาคมทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (ASNT) และองค์กรสากลอื่นๆ ภายในบริษัท เพื่อรับรองคุณภาพการอบรมในแต่ละด้าน

หลักสูตรการอบรมภายในด้าน NDT โดยวิทยากรของบริษัท	ระดับผู้เข้าร่วม - จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)							
	พนักงานสนับสนุน	พนักงานปฏิบัติการ	ช่างเทคนิค	หัวหน้างานสนับสนุน / ปฏิบัติการ	วิศวกร	ผช. - เลขานุการบริษัท	ผช.ผจก.- ผจก.	
							แผนก	ฝ่าย
MT,PT I - Liquid Penetrant Testing and Magnetic Particle Testing Level I	-	-	5	- / -	6	-	-	-
MT I,II - Magnetic Particle Testing Level II	-	-	17	- / -	1	-	-	-
PT I,II - Liquid Penetrant Testing Level II	-	-	9	- / -	1	-	-	-
VT I,II - Visual Inspection Level II	-	1	27	- / 1	6	-	-	-
UTM I, II - Ultrasonic Thickness Measurement Testing Level II	-	-	18	- / 1	9	-	-	-
API 510 - Preparation Authorized Pressure Vessel Inspection	-	-	12	- / 1	1	-	-	-
API 570 Preparation Authorized Piping Inspector	-	-	7	- / 1	1	-	-	-
PAUT I, II - Phased Array Ultrasonic Testing Level II	-	-	2	- / -	1	-	-	-
Ferrite Scope	2	2	13	- / 5	3		1	1
Verification - MT II - Radiographic Testing Level II	-	-	2	- / -	1	-	-	-
Verification - PT II Liquid Penetrant Testing Level II	-	-	2	- / -	1	-	-	-
Verification - RT II - Radiographic Testing Level II	-	-	1	- / -	-	-	-	-





นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญทั้งในประเทศ และต่างประเทศเข้ามาร่วมเสริมสร้างความรู้ด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมให้แก่พนักงานทุกระดับ ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่พนักงานแต่ละบุคคล

อีกทั้ง ยังเป็นการแลกเปลี่ยนแนวคิดและมุมมองใหม่ๆ ระหว่างองค์กรภายนอก สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร และนำมาประยุกต์ใช้ พัฒนาบุคลากรและการปฏิบัติหน้าที่ภายในองค์กรให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

หลักสูตรการอบรมภายในด้านระบบคุณภาพ ทักษะการทำงาน และการเสริมสร้างกิจกรรม โดยวิทยากรภายในบริษัทฯ	ระดับผู้เข้าร่วม - จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)							
	พนักงาน สนับสนุน	พนักงาน ปฏิบัติการ	ช่าง เทคนิค	หัวหน้างาน สนับสนุน / ปฏิบัติการ	วิศวกร	ผช. - เลขานุการ บริษัท	ผช.ผจก.- ผจก.	
							แผนก	ฝ่าย
Orientation; Company's Regulation, Quality, NDT Introduction	14	-	14	1	4	-	-	2
การใช้งาน Microsoft Office 365	10	2	1	-	2	-	-	-
ความเข้าใจในระบบคุณภาพ ISO 9001 / ISO 17020	5	-	2	1	-	-	-	1

หลักสูตรการอบรมภายใน โดยวิทยากรภายนอกบริษัทฯ (อบรมภายในบริษัทฯ)	ระดับผู้เข้าร่วม - จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)							
	พนักงาน สนับสนุน	พนักงาน ปฏิบัติการ	ช่าง เทคนิค	หัวหน้างาน สนับสนุน / ปฏิบัติการ	วิศวกร	ผช. - เลขานุการ บริษัท	ผช.ผจก.- ผจก.	
							แผนก	ฝ่าย
Understanding & Implementation ISO 9001: 2015	9	1	1	1 / 3	3	1	2	1
ISO 9001: 2015 Internal Auditor	9	1	1	1 / 3	3	1	2	1
ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	1	-	8	2 / -	7	-	1	-
การดับเพลิงขั้นต้น	19	8	87	2 / 13	40	-	1	3
การฝึกซ้อมดับเพลิงและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ	37	7	51	12 / 9	18	-	10	6

และในปี 2564 มีการปรับปรุงและประกาศกฎหมายฉบับใหม่เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ วิธีการ และหลักสูตรการฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ โดยกำหนดให้มีการทบทวนความรู้

ด้านความปลอดภัยในที่อับอากาศทุก 5 ปี บริษัทฯ จึงมีการจัดดำเนินการจัดฝึกอบรมดังกล่าว ในรูปแบบออนไลน์เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

หลักสูตรการอบรมภายใน โดยวิทยากรภายนอกบริษัทฯ (ผ่านโปรแกรมออนไลน์)	ระดับผู้เข้าร่วม - จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)							
	พนักงาน สนับสนุน	พนักงาน ปฏิบัติการ	ช่าง เทคนิค	หัวหน้างาน สนับสนุน / ปฏิบัติการ	วิศวกร	ผช. - เลขานุการ บริษัท	ผช.ผจก.- ผจก.	
							แผนก	ฝ่าย
ทบทวนความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	1		77	- / 13	11	-	5	2



## 7.7.2 การฝึกอบรมภายนอก

บริษัทฯ ให้โอกาสแก่พนักงานในการเข้าร่วมการฝึกอบรมทั้งหลักสูตรภายในประเทศ และต่างประเทศกับองค์กรต่างๆ ที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อพัฒนาศักยภาพความเชี่ยวชาญให้ทันต่อเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทำให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการในการให้บริการต่อลูกค้าได้มากขึ้น ซึ่งการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอกจะพิจารณาด้านคุณธรรม ประสิทธิภาพขององค์กรที่ให้การฝึกอบรม และประโยชน์ที่จะได้รับอย่างคุ้มค่าเป็นสำคัญ ด้วยเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ความแม่นยำและความถูกต้องของผลทดสอบ จึงเป็นตัวกำหนดความพึงพอใจ และความไว้วางใจจากลูกค้า ซึ่งหมายถึงเป็นตัวกำหนดอนาคตของบริษัทฯ เช่นกัน ด้วยความพร้อมในสิ่งเหล่านี้ที่ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายตัวมาถึงปัจจุบัน

### (1) คณะกรรมการทุกคณะ

คณะกรรมการจะเข้ารับการฝึกอบรม สัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจัดโดย ก.ล.ต. ตลท. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สถาบันไทยพัฒนา สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA) เป็นต้น เป็นประจำทุกปี เพื่อนำความรู้มาพัฒนาและเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการให้คำแนะนำ หรือข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง โดยคณะกรรมการที่เข้าร่วมอบรมในปี 2564 ได้แก่

### (ก) นายวิชัย วัชรวัฒนากุล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
8 หลักสูตร รวม 45.0 ชั่วโมง

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : การประชุมออนไลน์ “ร่วมกับการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน”
- รายการทางบัญชีที่สำคัญบนงบการเงิน ซึ่งนักบัญชีต้องระมัดระวัง
- ประเด็นสำคัญที่ควรนำมาพิจารณารายการบัญชีด้านสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- การบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย ผลกระทบต่อการคำนวณกำไรสุทธิ
- เกณฑ์คงค้าง ปัญหาการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ของกิจการ NPAEs
- รวมประเด็นปัญหาภาษีอากรที่ต้องแก้ไข ของธุรกิจการขายสินค้าและบริการ
- การวางระบบบัญชี ระบบเอกสาร และรายงานทางการเงิน ให้ถูกต้อง ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- การควบคุมภายในและปรับปรุงระบบบัญชี จุดที่นักบัญชีต้องระมัดระวัง

### (ข) ดร.จุมพล กล้วยไผ่งาม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
1 หลักสูตร รวม 3.0 ชั่วโมง

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : อบรม “Lessons Learnt from Financial Cases: How Board should React”

### (2) ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

สำหรับหลักสูตรของผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท จะพิจารณาและเข้าร่วมเป็นประจำทุกปีตามความเหมาะสม ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจัดโดย ก.ล.ต. ตลท. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สถาบันไทยพัฒนา สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA) เป็นต้น เพื่อนำความรู้มาปรับปรุง ประยุกต์ใช้ และพัฒนาศักยภาพตนเอง รวมถึงงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น โดยผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทที่เข้าร่วมอบรมในปี 2564 ได้แก่

### ผู้บริหารระดับสูง

#### (ก) คุณชมเดือน ศตวุฒิ

ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ  
1 หลักสูตร รวม 21.0 ชั่วโมง

- กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (กสอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม : กิจกรรม “เตรียมความพร้อมเครือข่ายหน่วยทดสอบมาตรฐานเครื่องมือแพทย์”

#### (ข) คุณธนรรจ์ ศตวุฒิ

รองกรรมการผู้จัดการ  
8 หลักสูตร รวม 77.0 ชั่วโมง

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : กิจกรรม “THSI 1-on-1 Advisory 2021”
- กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (กสอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม : กิจกรรม “เตรียมความพร้อมเครือข่ายหน่วยทดสอบมาตรฐานเครื่องมือแพทย์”
- SEAC : สัมมนา “AGILITY IN PRACTICE: Organizational Design for Success”
- SCB10X : สัมมนา “REDeFiNE TOMORROW 2021”
- ธนาคารไทยพาณิชย์ : สัมมนา “Business Matching – Energy Saving”
- SEAC : สัมมนา “Business Marathon, The Series : เกมธุรกิจต้องพร้อมก่อนสตาร์ท”
- Harvard Business School Online (ได้รับทุนสนับสนุนโครงการ ESG Scholarship ของ SET) : อบรม “Sustainable Business Strategy”
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “แนวโน้มและทิศทางในการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ”

### ผู้บริหารระดับฝ่าย

#### (ก) คุณนิยม มินิวดาตร

ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงินและบัญชี

1 หลักสูตร รวม 3.0 ชั่วโมง

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “การใช้งาน

ระบบ Smart FSCOMP”

#### (ข) คุณภวพัฒน์ คำล้ายวงศ์

ผู้จัดการส่วนบริหารงานบุคคล (รักษาการระดับฝ่าย)

4 หลักสูตร รวม 15.0 ชั่วโมง

- สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ : อบรม “4 stages for PDPA Compliance and Implementation”

- สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ : อบรม “PDPA - A HR Perspective”

- HR Center : สัมมนา “รายงานผลสำรวจโครงการ Salary Increase & Bonus Survey 2021-22”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : สัมมนา “HR after COVID-19 เราจะรอดไปด้วยกัน”

### ผู้บริหารระดับแผนก

#### (ก) คุณดาวรุ่ง มณีโชติ

ผู้จัดการแผนกบัญชี

2 หลักสูตร รวม 14.0 ชั่วโมง

- บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด : อบรม “การบริหารจัดการความเสี่ยงของระบบงานด้านบัญชีการเงิน”

- บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด : อบรม “การจัดทำและบันทึกบัญชีต้นทุนอย่างถูกต้องสำหรับนักบัญชี”

### เลขานุการบริษัท

#### (ก) คุณศศิประภา แสงฉาย

เลขานุการบริษัท

6 หลักสูตร รวม 21.0 ชั่วโมง

- สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) : อบรม “ฟื้นฟูความรู้ด้านนิวเคลียร์และรังสี”

- สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ : สอบ “ขึ้นทะเบียนเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยด้านรังสี ระดับ กลาง (RSO)”

- TLCA : อบรม “แนวทางการสนับสนุนและเสริมสภาพคล่องให้แก่ลูกค้าของบริษัท”

- TLCA : อบรม “Work and Well-being during COVID-19 : CP Group”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “Digital Transformation ปฏิวัติองค์กรด้วยเทคโนโลยี ทางรอดหลังวิกฤติ COVID-19”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “SD Professional Sharing 4/2021 : ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนใน ONE REPORT”

### ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

#### (ข) คุณสาริมาห์ ตาเย๊ะ

ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

6 หลักสูตร รวม 10.0 ชั่วโมง

- บริษัท ภัทร โปรเกรส จำกัด : อบรม “Dynamics365 Supply Chain Management”

- บริษัท ภัทร โปรเกรส จำกัด : อบรม “Dynamics 365 Technical session”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “SD Professional Sharing 1/2021: เคล็ด (ไม่) ลับพิชิตหุ้นยั่งยืน THSI”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “RE01 การเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report”

- TLCA : อบรม “แนวทางการสนับสนุนและเสริมสภาพคล่องให้แก่ลูกค้าของบริษัท”

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : อบรม “SD Professional Sharing 4/2021: ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนใน ONE REPORT”

### (3) พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมในสายงานต่างๆ ที่ตนเองรับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการฝึกอบรมในสายวิชาชีพหลักของบริษัทฯ ตามขอบข่ายที่บริษัทฯ ได้ให้บริการแก่ลูกค้าโดยเป็นไปตามกฎระเบียบจาก “สมาคมทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (ASNT)” และองค์กรสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด ตลอดจนการอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศและภายในประเทศมาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ อยู่เสมอ เพื่อเพิ่มเติมความรู้

แต่ในปี 2564 ทางบริษัทฯ และสถาบันฝึกอบรมภายนอก ประสบปัญหาเรื่องการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ที่ผ่านมา ทำให้การส่งพนักงานเข้าร่วมฝึกอบรม / ทดสอบ / สัมมนา / นิทรรศการภายนอกกับสถาบันต่างๆ น้อยกว่าทุกปีที่ผ่านมา เนื่องด้วยข้อจำกัดทางด้านกฎหมายด้านการควบคุมการแพร่ระบาดเชื้อไวรัส Covid-19



### 7.7.3 สรุปการอบรม

ลำดับ	ระดับ	รายละเอียดการอบรม				เฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)
		จำนวน (หลักสูตร)	เข้าร่วม / นับซ้ำ (คน)	เข้าร่วม / นับรายบุคคล (คน)	รวม (ชั่วโมง)	
1.	กรรมการ	9	9	2	48.00	24.00
2.	ผู้บริหารระดับสูง	8	9	2	97.60	48.80
3.	ผู้บริหารระดับฝ่าย	5	5	2	18.00	9.00
4.	ผู้บริหารระดับแผนก	2	2	1	14.00	14.00
5.	เลขานุการบริษัท	10	12	2	31.00	15.50
6.	วิศวกร	9	40	18	42.00	5.25
7.	ช่างเทคนิค	7	28	25	306.00	12.24
8.	หัวหน้างานฝ่ายสนับสนุน	23	26	4	60.90	15.22
9.	หัวหน้างานฝ่ายปฏิบัติการ	5	7	3	6.00	2.00
10.	พนักงานฝ่ายสนับสนุน	36	83	17	108.00	6.35
11.	พนักงานฝ่ายปฏิบัติการ	6	11	4	45.00	11.25

#### การฝึกอบรมภายใน

921 คน (นับซ้ำ)  
(หรือ 343 คน - นับรายบุคคล)

33 หลักสูตร รวม 58 ครั้ง

8,119.00 ชั่วโมงต่อปี  
เฉลี่ย : 8.82 ชั่วโมง/คน/ปี  
รายบุคคล : 23.67 ชั่วโมง/คน/ปี

292,956.00 บาท  
เฉลี่ย : 318.09 บาท/คน/ปี  
รายบุคคล : 854.10 บาท/คน/ปี



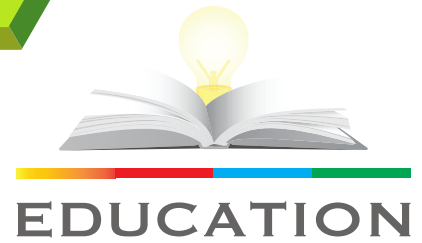
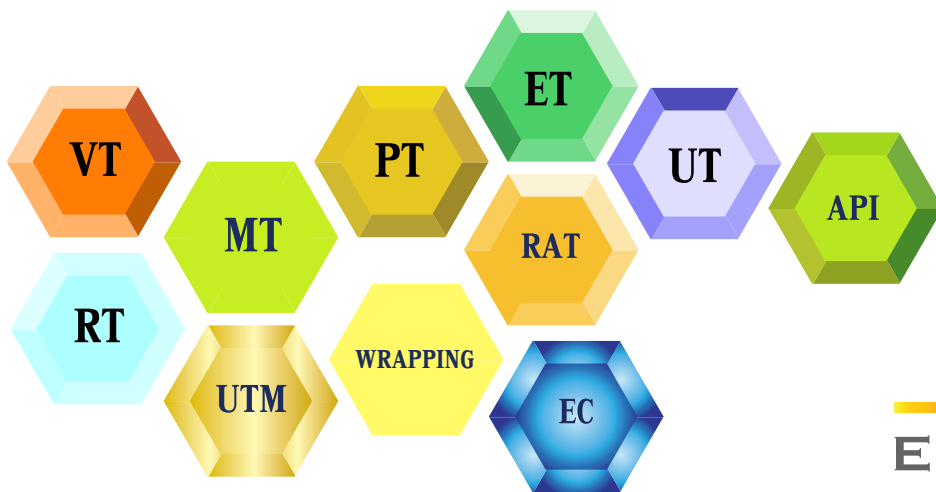
#### การฝึกอบรมภายนอก

232 คน (นับซ้ำ)  
(หรือ 79 คน - นับรายบุคคล)

71 หลักสูตร รวม 232 ครั้ง

834.80 ชั่วโมงต่อปี  
เฉลี่ย : 3.60 ชั่วโมง/คน/ปี  
รายบุคคล : 10.57 ชั่วโมง/คน/ปี

540,307.00 บาท  
เฉลี่ย : 2,328.91 บาท/คน/ปี  
รายบุคคล : 6,839.33 บาท/คน/ปี

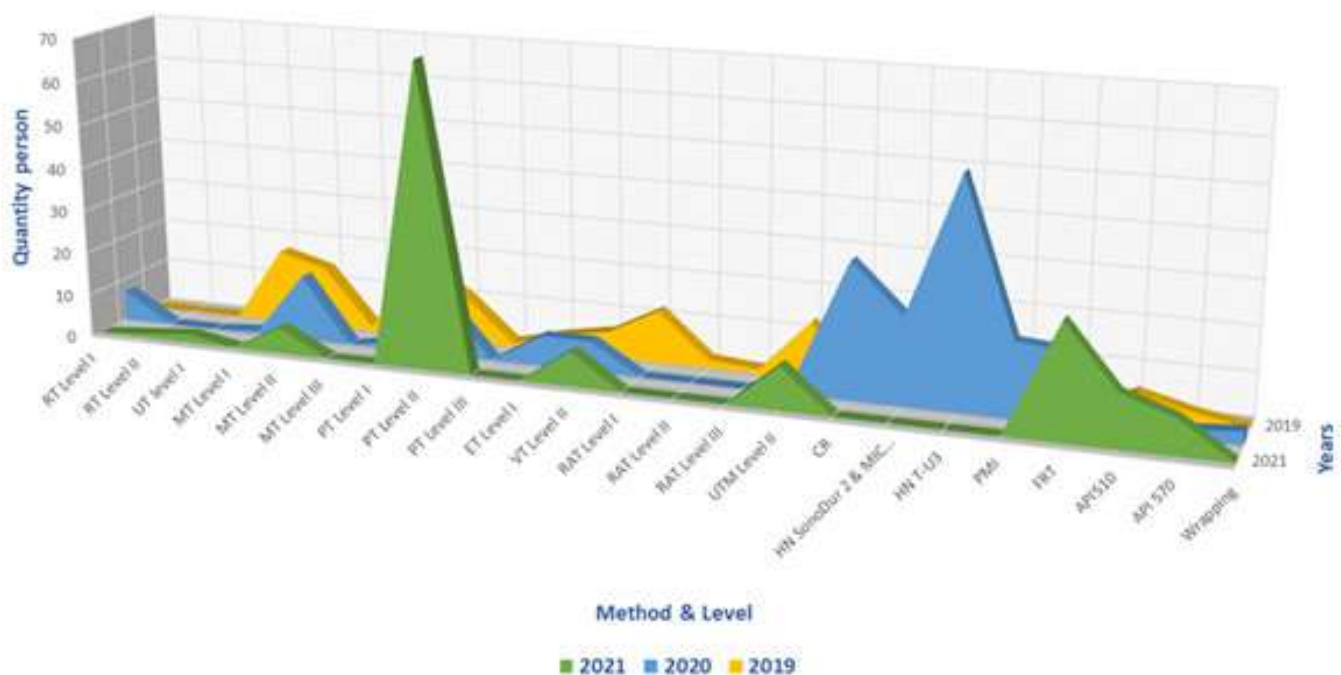


## 7.7.4 Certificate

### (1) Certificate ที่พนักงานได้รับ ในปี 2019 - 2021

จำนวนพนักงานที่ได้ใบรับรองด้าน NDT																															
MT			PT			RT			UT			VT			ET			UTM			RAT			Wrapping		API		Equipment Certificate			
I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	510	570	CR	HN	PMI	FRT
-	6	-	-	7	-	-	1	-	2	-	-	-	8	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	12	8	-	-	-	26

Summary Issue Certificate 2019-2021





(2) Renewal Certificate ของพนักงาน ในปี 2019 -2021

จำนวนพนักงานที่ต่ออายุใบรับรองด้าน NDT																															
MT			PT			RT			UT			VT			ET			UTM			RAT			Wrapping		API		Equipment Certificate			
I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	510	570	CR	HN	PMI	FRT
1	12	-	-	14	-	3	4	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	4	-	-	-	-

Summary Renewal Certificate 2019-2021



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ



## รายงานการกำกับดูแลกิจการ

ปี 2564 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดำเนินการพิจารณา ทบทวน และติดตามการดำเนินการ รวมถึงได้นำหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีทั้ง 8 หลัก (CG Code) มาประยุกต์และปรับใช้ เพื่อให้กิจการ มีผลประกอบการที่ดี มีความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเป็น ประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทยในระดับ “ดีเลิศ” เป็นเวลา 6 ปี ติดต่อกัน ด้วยคะแนน 94% ซึ่งมากกว่าปี 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี 8 หลัก ดังนี้

### หลักปฏิบัติ 1 :

#### ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่า ให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

##### 1. การดำเนินการตามเป้าหมายขององค์กร

คณะกรรมการบริษัททุกคนมีความเข้าใจบทบาทและ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงมติที่ประชุม เที่ยงวิญญูชน ที่พึงกระทำอย่างสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ในฐานะ ผู้นำที่ต้องกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผล ให้องค์กรประกอบธุรกิจ อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม เป็นไปตามจรรยาบรรณวิชาชีพ โปร่งใส และมีระบบบริหารจัดการที่ดี อีกทั้ง คณะกรรมการควรเป็นแบบอย่าง ในการกำกับดูแลกิจการ โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหาร ปฏิบัติเช่นเดียวกัน

บริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายชื่อพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละท่าน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนรายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของกรรมการแต่ละท่านไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 94 และ “เอกสารแนบ 1” รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ ความสามารถประสบการณ์ และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ ของกรรมการที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจด้วยดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงภายใต้ปัจจัยต่างๆ ที่อาจกระทบต่อผลประโยชน์ของกิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้พร้อมรับมือกับการแข่งขันอยู่เสมอ อีกทั้ง ส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์กรสร้างคุณค่าที่เป็นประโยชน์และเกิดความยั่งยืนต่อกิจการ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## 2. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทอย่างเป็นอิสระในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแล ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงการสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการ รวมทั้งการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีระบบควบคุมภายในทำการประเมินและทบทวนระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชี ระบบการปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท เข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการดูแลกิจการของบริษัทฯ

## 3. การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ

### 3.1 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ได้ให้ความสำคัญในการบริหารงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ จึงได้อนุมัติการจัดทำนโยบายจริยธรรมองค์กร หลักจรรยาบรรณธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งด้านโครงสร้างองค์กร และด้านกลยุทธ์การจัดการ ซึ่งมีการกำหนดบทบาทและแนวทางในการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อาทิเช่น การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่ชัดเจน มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดูแลความปลอดภัยของบุคลากร ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ทั้งในองค์กรและชุมชนบริเวณใกล้เคียง และการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงข้อกำหนดประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการได้ติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ของผู้บริหารและพนักงานโดยตลอด เพื่อมุ่งหวังในการสร้างมาตรฐานของกิจการที่ดีขึ้น อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่น เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ และนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

คณะกรรมการฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดมั่นและปฏิบัติตาม โดยมีการพิจารณา ทบทวนความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวน และอนุมัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง) ที่ได้จัดทำขึ้นเมื่อปี 2562 และยังคงใช้อย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

### 3.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้นและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณนั้น จะรวมถึงการกำหนดโทษทางวินัยด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับปรับปรุง) ที่ได้ปรับปรุง แก้ไข เพิ่มเติมเมื่อปี 2565 และยังคงใช้อย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน และมอบให้แก่กรรมการ และผู้บริหาร เผยแพร่แก่พนักงานของบริษัทฯ ทุกคน โดยผ่านช่องทางระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ รวมถึงระบบอินทราเน็ต และเผยแพร่แก่สาธารณชน เพื่อส่งเสริมข้อพึงปฏิบัติที่ดี ที่บริษัทฯ มุ่งหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนทราบ และยึดเป็นคติประจำใจในการปฏิบัติตาม พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่ของผู้บริหารทุกระดับในการดูแลให้พนักงานภายใต้การบังคับบัญชาทราบ เข้าใจ และก่อให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมหลักสูตรจรรยาบรรณของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนอย่างสม่ำเสมอ รายละเอียดจรรยาบรรณของบริษัทฯ สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ”

ปีที่ผ่านมาไม่มีข้อร้องเรียนถึงการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือการทำความผิดจริยธรรม หรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ

## หลักปฏิบัติ 2 :

### กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

#### 1. แนวทางเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทาง และทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรผ่านวิสัยทัศน์ พันธกิจ ปณิธาน และนโยบาย ซึ่งได้พิจารณาควบคู่กับความต้องการของผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม สภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ความชำนาญของพนักงานและความสามารถในการแข่งขันขององค์กร รวมถึงการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดคุณค่าแก่องค์กร ลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ จะมีการทบทวนเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันเป็นประจำทุกปี

สามารถดูรายละเอียดได้ที่หัวข้อ “1.3 แนวทางการดำเนินธุรกิจ” ข้อ (1) นโยบาย และ (2) ภาพรวมการประกอบธุรกิจ หน้า 8

#### 2. เป้าหมายและกลยุทธ์

2.1 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนด ทบทวน ติดตาม และอนุมัติ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท ทั้งกลยุทธ์ประจำปีและระยะกลาง 3 - 5 ปีที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยไม่ขัดต่อข้อกำหนด กฎหมาย หรือขัดต่อจรรยาบรรณวิชาชีพ นำมาวิเคราะห์ร่วมกับปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จ อันได้แก่

(1) สภาพแวดล้อม

(2) ปัจจัยและความเสี่ยงเรื่องต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain)

(3) ข้อมูลที่ได้จากกระบวนการ / ช่องทางในการสื่อสารของบริษัท เพื่อที่จะทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูล / ประเด็นสำคัญ / ความคาดหวัง จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้โดยตรง เป็นต้น

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานยังคงเป็นไปตามที่คาดการณ์ และสามารถปรับเปลี่ยนให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ สามารถตอบสนอง สร้างคุณค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่ส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญและทบทวนเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัท มีการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ ตลอดจนนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจให้สามารถปรับเปลี่ยนไปตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีจรรยาบรรณ คุณธรรมและจริยธรรมที่ดี การกระทำใดๆ ที่เป็นประโยชน์แก่สังคมโดยรวม และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ดำเนินการและรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยจะติดตามผลการดำเนินงานผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ผู้บริหารสื่อสารไปยังพนักงานทุกคนให้รับทราบถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ เพื่อให้ยึดถือและปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่หัวข้อ “1.3 แนวทางการดำเนินธุรกิจ” ข้อ (3) เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ หน้า 9

## หลักปฏิบัติ 3 :

### เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

##### การถ่วงดุลอำนาจ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ผ่านการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับการถ่วงดุลอำนาจของคณะกรรมการนั้น มีองค์ประกอบของกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน รวมถึงยังมีกรรมการจำนวน 2 คนที่ไม่ได้เป็นทั้งกรรมการอิสระและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งจากจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 8 คน สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานและสอบทานการบริหารงานของฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ และมีอิสระในการบริหารงานตรวจสอบสำหรับการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ บริษัทฯ ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการออกจากกัน ไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน และเมื่อมีการประชุมจะให้กรรมการอิสระร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม ทำให้มีการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ / CEO และโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและมีจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระมีการถ่วงดุลอำนาจ และสามารถสอบทานการบริหารงานได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน ทำให้ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานในมิติที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนาจที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ หรือ คณะกรรมการบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

### การมีส่วนได้เสีย

กรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาส หรือข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตนเอง ให้ปฏิบัติภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. หรือคณะกรรมการตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด

### นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ

บริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการสรรหาและพิจารณาคัดเลือก คุณสมบัติของ คณะกรรมการแต่ละคณะ ให้มีความหลากหลายของโครงสร้าง คณะกรรมการ ทั้งคุณสมบัติด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ของบริษัทฯ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี มีวิชาชีพ เฉพาะด้าน มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ อายุ เพศ และประวัติการศึกษา รวมถึงทักษะที่มีความจำเป็นต่อการ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และทักษะ ที่ยังขาดอยู่ (Board Skill Matrix) และควรมีคณะกรรมการที่เป็น เพศหญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากมีความละเอียด รอบคอบ ในการบริหารจัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการต้องมีกรรมการที่ไม่ได้ เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรม หลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการ โดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจ และตอบสนอง ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งอาจใช้ บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ในปี 2564 มีทั้งหมด 4 ชุด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	คณะกรรมการ บริหาร
1. นายสุวัฒน์	แดงพิบูลย์สกุล	x	-	-	-
2. นายชาย	ชีวะเกตุ	/	/	-	-
3. นางสาวชมเดือน	ศตวุฒิ	/	-	-	x
4. นายเกริกเกียรติ	ศตวุฒิ	/	-	-	-
5. น.ต.เอนก	พันธุ์รักษ์	/	-	-	-
6. ดร.วิชา	จิวัลย์	/	x	x	-
7. นายวิชัย*	วัชรวัฒนากุล	/	/	/	-
8. ดร.จุมพล*	กล้วยไม้งาม	/	-	/	-

หมายเหตุ :

x	=	ประธานคณะกรรมการ
/	=	กรรมการ
*	=	กรรมการที่มีความรู้ มีประสบการณ์ และจบการศึกษาทางด้านบัญชี

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะ กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน ไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการจะทำการสรรหา คัดเลือกผู้มาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น และยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เพื่อให้เกิดความหลากหลาย ของโครงสร้างคณะกรรมการ และควรมีคณะกรรมการที่เป็นเพศหญิง อย่างน้อย 1 คน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และอุตสาหกรรม ที่เกี่ยวข้องมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระและสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างเพียงพอ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทำหน้าที่กำหนด และอนุมัติ วิสัยทัศน์ นโยบาย พันธกิจ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณของบริษัทฯ และมีการพิจารณา ทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแล และติดตามผล การปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท  
สามารถดูได้ที่หัวข้อ “7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
บริษัท” ข้อ (3) “การปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท”  
หน้า 95-96

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท  
1.1.1 กำหนด ทบทวน และอำนาจอนุมัติ  
สามารถดูได้ที่หัวข้อ “7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการบริษัท” ข้อ (4) “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ (คณะกรรมการ  
บริษัท)” หน้า 95-97

1.1.2 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนและบริษัท  
ย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการของ  
บริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 บริษัท  
บริษัทอื่น และบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้น  
ในกรณีได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ไปดำรงตำแหน่ง

1.1.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัท  
1.1.3.1 ก่อนการประชุม  
(1) คณะกรรมการทุกคณะจัดให้มีการ  
ประชุมอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือ 6 ครั้ง ต่อปี  
ตามความเหมาะสม โดยมีการกำหนดตารางวันประชุมล่วงหน้า  
ตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมการประชุม  
โดยจะแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบก่อนวันประชุมจริงล่วงหน้า  
อย่างน้อย 2 สัปดาห์ การดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ  
ของบริษัท กฎหมายมหาชน และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย และต้องมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่  
คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวน  
กรรมการทั้งหมด

(2) ประธานกรรมการ จะส่งเสริมให้  
กรรมการและฝ่ายจัดการร่วมกันนำเสนอและพิจารณาประเด็นต่างๆ  
ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผลการดำเนินงานต่างๆ เป็นวาระ  
การประชุม เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้รับการพิจารณาในที่ประชุม

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดประชุม และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคณะต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมฯ (ครั้ง) / จำนวนครั้งที่จัดประชุมฯ (ครั้ง)			
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
1. นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	10/10	-	-	-
2. นายชาย <sup>1/</sup> ชีวะเกตุ	10/10	-	3/3	-
3. นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	10/10	-	-	8/8
4. นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	10/10	-	-	-
5. น.ต.เอนก <sup>1/</sup> พันธุรักษ์	10/10	-	-	-
6. ดร.วิชา <sup>1/</sup> จิวาลัย	10/10	6/6	3/3	-
7. นายวิชัย <sup>1/</sup> วัชรวัฒนากุล	10/10	6/6	3/3	-
8. ดร.จุมพล <sup>1/</sup> กล้วยไม่งาม	10/10	6/6	-	-

อย่างครบถ้วน และมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัด  
หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ  
ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการ  
ทุกท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม  
ในกรณีที่ต้องการสารสนเทศต่างๆ ที่จำเป็นต่อการพิจารณาตัดสินใจ  
เพิ่มเติมสามารถแจ้งต่อเลขานุการบริษัท เพื่อประสานงานกับกรรมการ  
ผู้จัดการ / CEO หรือฝ่ายจัดการที่ได้รับมอบหมาย

1.1.3.2 วันประชุม  
(1) ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธาน  
ที่ประชุม ซึ่งจะจัดสรรเวลาให้ฝ่ายบริหารจัดการได้นำเสนอประเด็น  
ผลการดำเนินงานต่างๆ อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหา  
สำคัญ และใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาอย่างรอบคอบ ซึ่งการวินิจฉัย  
ชี้ขาดให้ยึดถือเสียงข้างมาก ในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน ประธานในที่ประชุม  
จะเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด  
(2) คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุน  
ให้กรรมการผู้จัดการเชิญผู้บริหารระดับสูง รวมถึงฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง  
เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียด / ข้อมูลในวาระการประชุม  
ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการได้ซักถามเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้อง  
กับเรื่องที่นำเสนอโดยตรง  
(3) ในวาระที่มีรายการเกี่ยวโยงกันกับ  
กรรมการ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียง  
และไม่อยู่ร่วมประชุม  
(4) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม  
ให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ หรือ  
ผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสประชุมร่วมกันตามความจำเป็น เพื่ออภิปราย  
ปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหาร  
เข้าร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลของการประชุม  
(5) คณะกรรมการบริษัทแต่ละท่าน  
ควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมด  
ที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

<sup>1/</sup>ในปี 2564 มีการประชุมร่วมกัน ระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย จำนวน 6 ครั้ง  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)

#### **1.1.4 รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ กำกับดูแล ส่งเสริม และติดตามให้มีการเปิดเผยข้อมูล สารสนเทศต่างๆ ที่สำคัญ ทั้งการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ งบการเงิน ของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏต่อสาธารณชน ในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าว เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นอิสระ อย่างเพียงพอ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานระบบการบริหารจัดการด้านการเงิน และการควบคุมภายใน รวมถึงการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยที่คณะกรรมการชุดย่อยจะนำเสนอ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ต่อไป

**1.2 คณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ ดังนี้

##### **1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นกรรมการ อิสระและต้องเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บริษัท มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดไว้โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี หรือ 3 วาระ ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น ให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะต้องมิติดีเป็นเอกฉันท์เห็นชอบ ว่ากรรมการอิสระดังกล่าวได้กระทำ คุณสมบัติอย่างดียิ่งต่อบริษัทฯ และการดำรงตำแหน่งเกินวาระ ที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป รวมทั้งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอเหตุผล ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

##### **1.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระกึ่งหนึ่ง และต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยกำหนด ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรมีการประชุม อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

##### **1.2.3 คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เสนอการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวน หนึ่งตามที่เห็นสมควร และให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหาร คนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

สำหรับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้ง 3 คณะ สามารถดูได้ที่หัวข้อ “7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย” หน้า 97-101

#### **1.2.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการ**

##### **บริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้ดำเนินการจัดตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 ชุดดังกล่าว จึงมอบหมายให้คณะกรรมการ ตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกำหนดนโยบายบริหาร ความเสี่ยง (Risk Management Policy) และระบบควบคุมภายใน (Internal Control System) เพื่อการสอบทานและประเมินการบริหาร ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในทุกปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยพิจารณาแต่งตั้งหน่วยงาน ตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน่วยงาน ต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานนโยบาย แนวทาง และความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนระบบ การปฏิบัติงานต่างๆ และมีการประเมินเพื่อลด หรือควบคุมความเสี่ยง ให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และ ป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบ ภายใน มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุล ได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดให้หน่วยงาน ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบ จะนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ในหัวข้อ “หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม” หน้า 139-141

#### **1.3 เลขานุการ**

##### **1.3.1 เลขานุการบริษัท**

สามารถดูได้ที่หัวข้อ “7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับ คณะกรรมการชุดย่อย” เลขานุการบริษัท หน้า 100-101 และ บนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “เกี่ยวกับเรา” หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” หัวข้อย่อย “เลขานุการบริษัท”

##### **1.3.2 เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

##### **1.3.3 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ**

##### **1.3.4 เลขานุการคณะกรรมการบริหาร**

1.3.2 - 1.3.4 สามารถดูได้ที่หัวข้อ “7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับ คณะกรรมการชุดย่อย” หน้า 97-101 และเว็บไซต์ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

#### **1.4 หัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายใน**

สามารถดูได้ที่ “เอกสารแนบ 3” รายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างาน ผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) หน้า 262 - 264 ตลอดจนบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี”

### 1.5 หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

สามารถดูได้ที่หัวข้อ “เอกสารแนบ 3” รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) ตลอดจนบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

### 1.6 หน่วยงานหลักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงานหลักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ลงทุนและสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ไปยังนักลงทุนและบุคคลภายนอกให้ครบถ้วน อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อเพื่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ตามรายละเอียดที่ “ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น” หน้า 86-88 และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th)) หน้า “นักลงทุนสัมพันธ์” หัวข้อ “ขอข้อมูลเพิ่มเติม” หัวข้อย่อย “ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์”

## 2. การลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม

### 2.1 นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโต และผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความจำเป็น เหมาะสม สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

### 2.2 นโยบายการกำกับดูแล

#### บริษัทร่วม

บริษัทฯ จะควบคุมดูแลโดยการส่งตัวแทนจากบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว ซึ่งอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์กำหนดจำนวนกรรมการที่จะเข้าไปควบคุมดูแล

#### บริษัทย่อย

บริษัทฯ จะควบคุมดูแลโดยการส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด หากการดำเนินการมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมกรรมการของบริษัทฯ

## 3. การพัฒนาศักยภาพ

คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ในการวางแผน การปฐมนิเทศ เพื่อพัฒนาศักยภาพทางด้านการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม เป็นไปตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2564 การเข้าร่วมฝึกอบรม / สัมมนา / ประชุม / เสวนาของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท ผู้บริหารระดับฝ่าย-แผนก และพนักงานระดับต่างๆ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 หัวข้อ “7.7 นโยบายการพัฒนาพนักงาน” หน้าที่ 108-115 และ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “รายงานบรรษัทภิบาล”

## 4. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ร่วมกันพิจารณาแบบประเมินและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะร่วมกันประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประเมินผลความพึงพอใจของระบบควบคุมภายใน โดยนำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้เพื่อความเหมาะสมกับองค์กร และนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ซึ่งจัดทำเป็น 2 ลักษณะ คือ การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีกระบวนการ ดังนี้

4.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการที่ประยุกต์จากแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.2 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จะร่วมกันประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

4.3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมินตนเองต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย และเปิดเผยผลการประเมินไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564

การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นรายคณะ  
ครอบคลุมทั้งหมด 6 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินการปฏิบัติงานของตนเองเป็นรายบุคคล  
ครอบคลุมทั้งหมด 4 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ
4. การพัฒนาตนเอง

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ  
แบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ 4 = ดีเยี่ยม / 3 = ดีมาก / 2 = พอใช้ / 1 = ไม่น่าพอใจ / 0 = ต้องปรับปรุง ซึ่งผลการประเมินของคณะกรรมการ  
ทุกคณะประจำปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ	ผลการประเมินปี 2564 (คะแนนเฉลี่ย)
1. คณะกรรมการบริหารรายคณะ	3.99
2. คณะกรรมการบริหารรายบุคคล	3.94
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายคณะ	3.99
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายบุคคล	3.94
5. คณะกรรมการตรวจสอบรายคณะ	3.99
6. คณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล	3.98

## 5. คำตอบแทน

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยการพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสม โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ และพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท ซึ่งสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรกรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ โดยค่าตอบแทนกรรมการประจำปีนั้นๆ จะจัดสรรจากเงินคงเหลือหลังหักค่าเบี้ยประชุมและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มสูงขึ้น เพื่อให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่นั้นเช่นกัน (สามารถดูได้ที่หัวข้อ “7.6.1 คำตอบแทนคณะกรรมการ” หน้า 104-105)

## หลักปฏิบัติ 4 :

### สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและ การบริหารบุคลากร

#### 1. แผนพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งงานทุกระดับที่สำคัญอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีความต่อเนื่องในการบริหารสามารถรองรับการขยายฐานธุรกิจและกลุ่มลูกค้าได้อย่างทันท่วงที

ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้กำกับดูแลและผลักดันให้มีการจัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งงานในตำแหน่งคณะกรรมการ และตำแหน่งงานที่เป็นตำแหน่งงานหลัก (Key Jobs) ซึ่งมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดของสายงาน ตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ ตำแหน่งงานที่มีทักษะเฉพาะด้านมีความชำนาญเชิงลึกและยากแก่การทดแทน โดยจะประเมินจากสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ความพร้อมของบุคลากรตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อวางแผนในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ รวมถึงต้องมีความเป็นผู้นำอย่างเพียงพอ เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมในทุกด้านที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นไปตามแผนการพัฒนาบุคลากร (ศักยภาพ) ตามตำแหน่ง และมีการประเมินผลศักยภาพตามกำหนดเวลาที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้จริงตามที่คาดหวังนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ตั้งไว้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ เห็นชอบ และ/หรือ รับทราบต่อไป รวมถึงรายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้ระบุไว้บนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อ “รายงานบรรษัทภิบาล”



## 2. การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหาร

### 2.1 การสรรหา

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการ รวมถึงเป็นไปตามขั้นตอนการสรรหาของฝ่ายทรัพยากรบุคคล ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณา แต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหาร รวมถึงการโยกย้าย และถอดถอน ร่วมกับกรรมการผู้จัดการ / CEO เป็นประจำทุกปี ในการให้ความเห็นชอบ ผู้ที่จะได้รับการพิจารณาเป็นรองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่า และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ รวมถึง ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายในธุรกิจของบริษัท และอุตสาหกรรม ที่เกี่ยวข้องอันเป็นประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนต้องมีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดี มีทักษะในการบริหารจัดการเป็นอย่างดี กล้าคิด กล้าตัดสินใจ มีแนวคิด สร้างสรรค์และทันสมัยเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ และนำพาองค์กร ไปสู่ความสำเร็จ นอกจากนี้ ควรมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ หลักคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนสืบทอด ตำแหน่งงาน (Succession Plan)

### 2.2 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการหรืออื่นใดในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 บริษัท และบริษัทอื่นหรือบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

### 2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer หรือ CEO) โดยเป็นผู้บริหารจัดการ ในการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท มีอำนาจดำเนินการ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท มีอำนาจในการอนุมัติตามผังอำนาจดำเนินการ รวมถึงเป็นผู้พิจารณากลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด และระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และบริษัทย่อย และต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการ และจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

สามารถดูขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการได้ที่หัวข้อ “7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย” คณะกรรมการบริหาร หน้า 100

## 3. การพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มผู้บริหาร

### ผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มผู้บริหาร

คณะกรรมการส่งเสริมให้บริษัท สนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มผู้บริหาร เข้าร่วมอบรม / ประชุม / สัมมนา เป็นประจำทุกปี ตามความเหมาะสม ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สถาบันไทยพัฒนา หรือสถาบันอื่นใดที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาทักษะ ศักยภาพในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นำความรู้มาปรับปรุง ประยุกต์ใช้ และพัฒนา ศักยภาพตนเอง รวมถึงงานของบริษัท ให้ดียิ่งขึ้น และถ่ายทอดข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบ โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มผู้บริหารต้องเข้าร่วมอบรม / ประชุม / สัมมนา รวมกันอย่างน้อย 5 หลักสูตรต่อปี

### พนักงาน

คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัท จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานทุกระดับในสายงานต่างๆ ที่ตนเองรับผิดชอบ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งการฝึกอบรมในสายวิชาชีพหลักของบริษัท ตามขอบข่ายที่บริษัท ได้ให้บริการแก่ลูกค้าโดยเป็นไปตามกฎระเบียบจาก “สมาคมทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (ASNT)” และองค์กรสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด ตลอดจนการอบรมหลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หลักสูตรระบบคุณภาพ และทักษะทั่วไป เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานนำไปปรับปรุงคุณภาพ และปรับใช้ในการทำงานตามความเหมาะสมต่อไป นอกจากนี้ ยังมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศและภายในประเทศ มาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัท เพื่อเพิ่มเติมความรู้ อยู่เสมอ

บริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “7.7 นโยบาย การพัฒนาพนักงาน” หน้า 108-115



## 4. การประเมินผล

### 4.1 กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ โดยใช้แบบประเมินผลงานของ CEO ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี รวมถึงหลักเกณฑ์การประเมินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 4 หมวด ได้แก่

1. ความคืบหน้าของแผนงาน
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน
3. การพัฒนา CEO
4. การดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ESG)

จากนั้นนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ และนำผลการประเมินมาปรับปรุง แก้ไข เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ในปี 2564 อยู่ในเกณฑ์ดีมาก สำหรับผลการประเมินโดยละเอียดถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้

### 4.2 ผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาและเห็นชอบในหลักเกณฑ์และปัจจัยการประเมินผลงาน โดยใช้การชี้วัดแบบรายบุคคล (KPIs) ในการพิจารณาผลงานในมุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านกระบวนการภายในและมุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนาทั้งด้านการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและด้านความยั่งยืนขององค์กร ได้แก่ การส่งเสริมให้พนักงานตระหนักและมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรอบสถานที่ปฏิบัติงาน การดูแลความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เป็นต้น ตลอดจนอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และติดตามให้กรรมการ ผู้จัดการ / CEO มีการประเมินผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักเกณฑ์ประเมินและสอดคล้องกับปัจจัยดังกล่าวอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมของไตรมาสที่ 4

### 4.3 ผู้บริหาร / พนักงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และติดตามให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ / CEO รวมถึงผู้ที่ได้รับมอบหมาย หรือเกี่ยวข้องสื่อสารไปยังบุคลากรขององค์กรให้รับทราบหลักเกณฑ์ในการประเมิน โดยใช้การชี้วัดแบบรายบุคคล (KPIs) ในการพิจารณาผลงานในมุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านกระบวนการภายในและมุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา ซึ่งการประเมินจะพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และผลงานทั้งด้านการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและด้านความยั่งยืนขององค์กร ได้แก่ การเข้าร่วมในกิจกรรมและมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรอบสถานที่ปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามหลักความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด รวมถึงการมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเองให้ดียิ่งขึ้น เป็นต้น เพื่อสร้างแรงจูงใจและได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม อย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามความสามารถอย่างแท้จริงแก่พนักงาน ที่มีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะพัฒนาศักยภาพของตนเองไปสู่สิ่งที่ดีขึ้นและมีคุณค่าต่อองค์กร ในปี 2564 ผู้บริหารและพนักงาน มีผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี

## 5. ค่าตอบแทน

### 5.1 ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ (CEO ของบริษัท)

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการจะพิจารณาเป็นประจำปี โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยระดับค่าตอบแทนระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทน จูงใจในระยะยาว จะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว ตลอดจนผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ (สามารถดูได้ที่หัวข้อ “7.6.2 ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ” หน้า 105)

### 5.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารจะพิจารณาโดยกรรมการผู้จัดการเป็นประจำปี เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้การชี้วัดแบบรายบุคคล (KPIs) อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยจะนำผลของการประเมินมาบริหารจัดการในเรื่องของการให้รางวัลตอบแทน และการพิจารณาความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อสร้างแรงจูงใจควบคู่กับการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพให้กับผู้บริหาร (สามารถดูได้ที่หัวข้อ “7.6.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร” หน้า 105)

## 6. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มครอบครัวของนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ ประกอบด้วย นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ / นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ / นางจุไรศรี ศตวุฒิ / นายอนุสรณ์ ศตวุฒิ / นางสาวรัสสิยา ศตวุฒิ นายธนรรจ์ ศตวุฒิ และนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ซึ่งเรียกว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่” ของบริษัทฯ โดยเป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่นและการปฏิบัติตามมาตรา 246 และ 247 ของพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อการใช้สิทธิออกเสียงของตนไปในทางเดียว และยังเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัทฯจึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการ และควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นในเรื่องทางกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียง หรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคิดคำนวณได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียง เพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

การเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์  
ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารประจำปี 2564 สามารถ  
ดูรายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้  
รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้  
รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท  
หน้า 246-258 สำหรับพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่มีการทำ  
ธุรกรรมซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์แต่อย่างใด

## 7. การบริหารบุคลากร

ในธุรกิจวิศวกรรมบริการ นักเทคนิค NDT และผู้มีความชำนาญ  
รวมถึงผู้ตรวจสอบอุปกรณ์รับแรงดันที่มีคุณสมบัติครบตามข้อกำหนด  
เป็นทรัพยากรที่เป็นความต้องการอย่างมากทั้งในวงการอุตสาหกรรม  
โดยรวม และผู้ประกอบการให้บริการตรวจสอบฯ ซึ่งการสร้าง  
บุคลากรเหล่านี้ต้องใช้ทั้งเวลาและเงินทุน โดยเฉพาะเรื่องเวลา ทำให้  
การสร้างบุคลากรกับความต้องการในวงการอุตสาหกรรมมักจะไม่สมดุล  
บางครั้งอาจเกิดปัญหาการขาดแคลนและการโยกย้ายมาโดยตลอด  
และจะเพิ่มความรุนแรงขึ้นเมื่อภาวะอุตสาหกรรมมีการขยายตัว  
แต่ในบางครั้งก็อาจเกิดการขาดแคลนแหล่งงาน เกิดปัญหาคนล้นงาน  
เมื่อภาวะอุตสาหกรรมหดตัว ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการปรับเปลี่ยนแผน  
และนโยบายตามความเหมาะสมเพื่อรองรับภาวะอุตสาหกรรมที่อาจเกิด  
การเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

## หลักปฏิบัติ 5 :

### ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจ

### อย่างมีความรับผิดชอบ

#### 1. องค์กรนวัตกรรม

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุน  
รวมถึงติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการสร้างวัฒนธรรมการปฏิบัติงาน  
ให้เป็น “องค์กรนวัตกรรม” ซึ่งให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ และ  
แผนธุรกิจขององค์กร เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร และสร้างประโยชน์  
ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปรับเปลี่ยนให้เหมาะสม  
ตามปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งครอบคลุมขั้นตอน  
การออกแบบ การวิจัย และการพัฒนาบริการ การปรับปรุงกระบวนการ  
การผลิตและกระบวนการทำงาน รวมถึงการพัฒนากระบวนการร่วมกับ  
คู่ค้า พร้อมทั้งทบทวน ปรับปรุง และติดตามผลเพื่อให้บรรลุ  
ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อยู่เสมอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายที่คณะกรรมการ  
บริษัทได้มอบหมายให้ อีกทั้ง ยังได้มีการกำหนดเป้าหมายและแนวทาง  
ในการพัฒนานวัตกรรมไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายจัดการและผู้บริหาร  
ได้สื่อสารไปยังพนักงาน และรับฟังความคิดเห็น รวมถึงข้อเสนอแนะ  
จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง นำมาปรับปรุงเป้าหมาย  
และแนวทางการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดเป็น  
วิสัยทัศน์ขององค์กรที่ว่า

“ยึดมั่น คุณภาพ เน้น ความปลอดภัย สูง ประสิทธิภาพ  
คำนึง จรรยาบรรณ สรรหา นวัตกรรมใหม่ๆ”

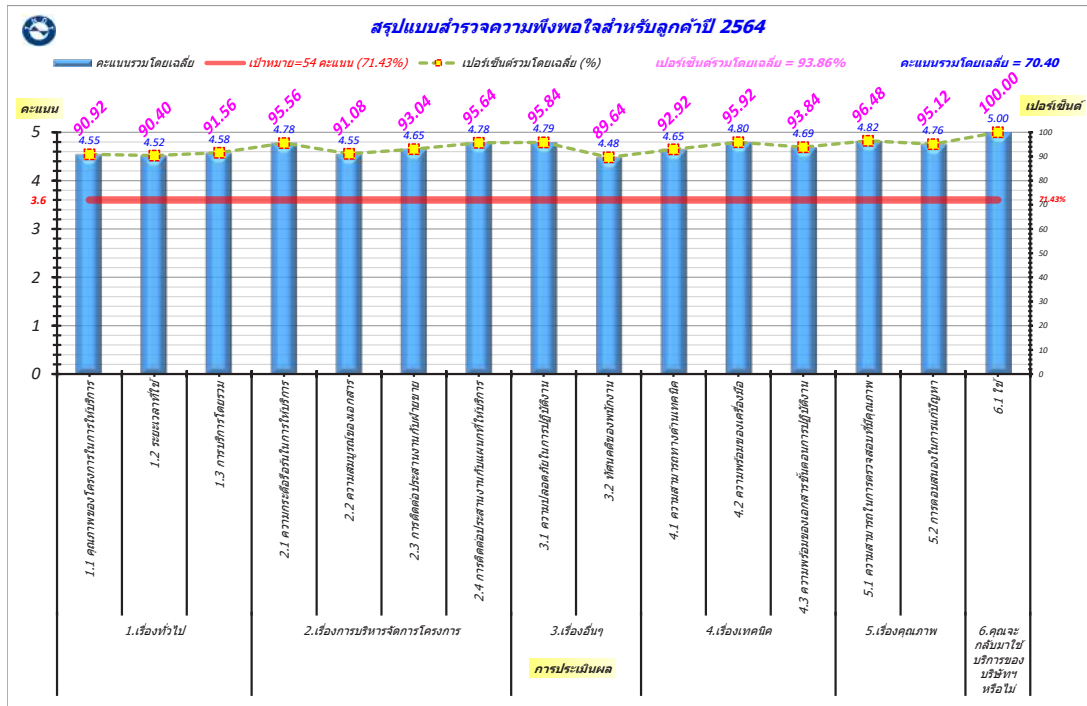
บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนก Creative Research and  
Development (CRD) (ภายหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร  
ในปี 2564 ได้เปลี่ยนชื่อเป็นแผนก Advanced NDT & Maintenance)  
โดยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ และ  
มีความสามารถด้านการวิจัย ประดิษฐ์ คิดค้น และพัฒนาเครื่องมือ และ  
อุปกรณ์ เป็นนวัตกรรมที่ทันสมัย ตรงตามมาตรฐานสากล และสามารถ  
ใช้งานได้จริง ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างศักยภาพในกระบวนการ  
ปฏิบัติการ เพื่อให้การบริการที่รวดเร็ว ทันตามกำหนดเวลา ตรงตาม  
เป้าหมาย รวมถึงผลการตรวจสอบที่มีคุณภาพ ชัดเจน แม่นยำ และ  
เชื่อถือได้ ซึ่งส่งเสริม และสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและองค์กร  
ได้เป็นอย่างมาก

นอกจากนี้ จากนโยบายส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมของรัฐบาล  
โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) บริษัทฯ ได้รับ  
ทุนสนับสนุนภายใต้หัวข้อเรื่อง “ระบบขับเคลื่อนเครื่องเอ็กซเรย์  
กึ่งอัตโนมัติ สำหรับกระบวนการตรวจสอบแนวรอยเชื่อมท่อลำเลียง  
น้ำมันและก๊าซโดยเทคนิคไม่ทำลาย” ซึ่งการใช้กระบวนการทางสนาม  
แม่เหล็กไฟฟ้ามาทดแทนการใช้รังสีบางส่วน เป็นการช่วยเพิ่ม  
ความปลอดภัยจากผลกระทบด้านรังสีทั้งผู้ปฏิบัติงาน ผู้เกี่ยวข้อง และสภาพ  
แวดล้อมโดยรอบ บริษัทฯ ได้ประดิษฐ์เครื่องมือแล้วเสร็จในปลายปี 2561  
และนำมาใช้งานในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ ตั้งแต่นั้นมา

#### 2. ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการดูแล รวมถึงกำหนดแนวทาง  
ในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้ฝ่ายจัดการและทุกคนในองค์กรปฏิบัติ  
ตามหลักจริยธรรม หลักจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ และหลักการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นที่จะดำเนินงานบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ  
ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ สอดคล้องตามวัตถุประสงค์  
เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม  
ตามสิทธิ กฎหมาย หรือข้อตกลงที่พึงมีกับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ  
ยังมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างเพียงพอ  
ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ และมีช่องทางในการแจ้งเบาะแสร้องเรียน  
ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย  
ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง  
หรือการผิดจรรยาบรรณ และมีมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียน  
เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม  
ได้รับทราบและถือปฏิบัติร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือระเบียบ  
ข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่คณะกรรมการ  
ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน นอกจากนี้ ยังมีการติดตาม  
ผลเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร  
อยู่เสมอ ดังนี้



## ผู้ถือหุ้น

บริษัท มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจ เพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดี มีกำไรอย่างต่อเนื่อง และมั่นคง รวมถึงการให้ผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลในการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้รับประโยชน์สูงสุดอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม โดยแจ้งผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## ลูกค้า

บริษัท มุ่งมั่นในการให้บริการด้วยความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือความซื่อสัตย์ เป็นธรรม เอาใจใส่รับผิดชอบ และให้บริการด้วยคุณภาพ บนพื้นฐานของจรรยาบรรณวิชาชีพ ข้อกำหนดมาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่ขั้นตอนแรก จนถึงการส่งมอบผลการตรวจสอบที่แม่นยำ เชื่อถือได้ ไปสู่ภาคอุตสาหกรรมหรือลูกค้าที่รับบริการ เพื่อยืนยันคุณภาพและมีความปลอดภัยต่อการใช้งานในสินค้า กระบวนการหรือชิ้นงานที่ได้รับการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิของลูกค้า และผู้ร่วมงานโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน มีการจัดฝึกอบรมโดยร่วมมือกับลูกค้าในหลักสูตรที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อสร้างความเข้าใจ และความมั่นใจในการปฏิบัติงานร่วมกัน และสร้างความเชื่อมั่นในการรับบริการจากบริษัท

ในปี 2564 บริษัท มีการประชุมด้านอาชีพอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมร่วมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งรายเดือนและรายไตรมาส สำหรับงานบนชายฝั่งและนอกชายฝั่ง ได้แก่ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม / บจก. เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต / บจก. ซียูอีแอล / บมจ.ไทยออยล์ เป็นต้น รวมถึงการลงนามความร่วมมือในการทำงานกับลูกค้าโดยคำนึงถึงจริยธรรม จรรยาบรรณ การต่อต้านการทุจริต

และการเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ UAC GLOBAL PUBLIC COMPANY LIMITED / บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

จากการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการโดยลูกค้า ในปี 2564 บริษัท ได้รับคะแนนเฉลี่ย 93.86% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับ “ดีมาก” จากเป้าหมายที่บริษัท ตั้งไว้คือ 71.43% และเมื่อพิจารณาในแต่ละด้านพบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจมากที่สุด 5 ด้าน ดังนี้

(ข้อมูลจากแบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้าจำนวน 261 ชุด)

1. การกลับมาใช้บริการกับ TNDT 100.00%
2. ความสามารถในการตรวจสอบที่มีคุณภาพ 96.48%
3. ความพร้อมของเครื่องมือ 95.92%
4. ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน 95.84%
5. การติดต่อประสานงานกับแผนกที่ให้บริการ 95.64%

นอกจากนั้น กรณีที่ลูกค้ามีการร้องเรียน หรือการประเมินไม่ผ่านตามเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด บริษัท จะเร่งดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่ถูกร้องเรียนทำการวิเคราะห์หาสาเหตุและหาแนวทางแก้ไข และป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก โดยบริษัท จะติดตามผลการแก้ไขให้แล้วเสร็จ เพื่อแจ้งผลดำเนินการและแนวทางแก้ไขแก่ลูกค้าโดยเร็ว

ทั้งนี้ ในปี 2564 มีการร้องเรียนจากลูกค้าเกี่ยวกับการเดินทางถึงสถานที่ปฏิบัติงานล่าช้า 1 เรื่อง โดยบริษัท แจ้งหัวหน้าผู้รับผิดชอบงาน ให้เร่งดำเนินการแก้ไข เรื่องการจัดสรรเวลาและวางแผนการเดินทางให้เหมาะสม เพื่อถึงสถานที่ปฏิบัติงานให้ตรงเวลาที่กำหนด หลังจากมีการแก้ไขและได้ติดตามผล พบว่า ผู้ปฏิบัติงานเดินทางถึงสถานที่ปฏิบัติงานตรงต่อเวลา ลูกค้ามีความพึงพอใจในการแก้ไขปัญหา และตอบสนองงานของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

## พนักงาน

บริษัทฯ กำหนดนโยบาย และระเบียบปฏิบัติตามสิทธิขั้นพื้นฐานที่พนักงานพึงจะได้รับ ให้คำตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตามความเหมาะสม และเป็นธรรม เช่น จากการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี การประเมินผลตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในช่วง 3-5 ปี และการจัดสวัสดิการเพิ่มเติมจากที่บริษัทฯ พึงให้ที่มากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ รวมถึงการดูแลสุขภาพอนามัย โดยจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีตามลักษณะของงานที่เกี่ยวข้อง และการร่วมมือกับธนาคารของรัฐในการจัดสวัสดิการเงินกู้ประเภทต่างๆ ในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าสถาบันการเงินทั่วไป เพื่อเป็นทุนในการสร้างงานสร้างอาชีพเสริม หรือช่วยแก้ปัญหาหนี้สินส่วนตัวในครอบครัวของพนักงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวซึ่งไม่สามารถแก้ปัญหาได้ ให้ผ่อนคลายเป็นด้วยดี นอกจากนี้ ยังจัดสถานที่ปฏิบัติงานให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีมุมพักผ่อนและลานกิจกรรมให้กับพนักงาน รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนพนักงานจากหน่วยงานต่างๆ ยังมีบทบาทในการดูแล จัดการสวัสดิการที่ควรมี หรือควรได้รับการปรับปรุง แก้ไข ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและตามความต้องการของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน รวมถึงการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสามัคคี และผูกสัมพันธ์พนักงานให้มีโอกาสร่วมกันทำกิจกรรมต่างๆ แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ในปัจจุบัน ทางคณะกรรมการสวัสดิการจึงมุ่งเน้นเรื่องการดูแล การป้องกัน และการลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดดังกล่าว โดยมีการผลักดันการทำงานในรูปแบบ Work From Home/Anywhere และนำเอาเทคโนโลยีมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกในการทำงานให้แก่พนักงานได้มากยิ่งขึ้น อีกทั้งเป็นการลดความเสี่ยงต่อการพบปะของพนักงานจำนวนมากในที่ทำงานอีกทางหนึ่ง ซึ่งพนักงานก็สามารถปรับตัวในการใช้งานได้ด้วยดี

บริษัทฯ ยังปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และหลักสิทธิมนุษยชน จัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็น เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน ส่งเสริม และสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเรียนรู้ด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยในการทำงาน รวมถึงเทคนิคใหม่ๆ และสร้างความชำนาญในวิชาชีพ เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานแก่องค์กรอย่างสม่ำเสมอ และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาทักษะการทำงานด้านต่างๆ เพื่อการเติบโตในสายงานที่ตนเองถนัดด้วยเช่นกัน สามารถดูผลการฝึกอบรมประจำปี 2564 เพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “7.7 นโยบายการพัฒนาพนักงาน” หน้า 108-115

สำหรับนโยบายคำตอบแทนพนักงาน สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “7.6.4 คำตอบแทนบุคลากร” หน้า 106-107

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยเคร่งครัด อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องทุกข์ หรือเสนอแนะเรื่องต่างๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติงานผ่านทาง E-mail / ไปรษณีย์ / ฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดยบริษัทฯ จะไม่มีการเปิดเผยข้อมูลของผู้ร้องเรียน สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “9.1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” หน้า 150

ในปี 2564 ไม่มีการฉ้อโกงพนักงานผิดข้อบังคับตามมาตรฐานหรือกฎหมาย รวมถึงไม่มีการร้องทุกข์แต่อย่างใด

## ลูกค้า

### ก. พันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้าที่มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่มีคุณธรรม ทำธุรกิจที่โปร่งใส หรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีชื่อเสียงดี และมีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญทางเทคนิค และมีฐานะทางการเงินที่เข้มแข็ง โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมตามข้อสัญญาระหว่างกัน ไม่เอารัดเอาเปรียบ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ จริงใจ และเป็นธรรม ทั้งกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างกัน หลักเล็งการรับของขวัญ ของกำนัล สินน้ำใจ การเข้าร่วมงานเลี้ยง หรืองานสังสรรค์ที่จัดขึ้น ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน และเพื่อประโยชน์ส่วนตน

นอกจากนี้ ยังให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการแลกเปลี่ยนและร่วมกันพัฒนาศักยภาพ เพื่อยกระดับความสามารถของบุคลากรและเทคโนโลยีในการบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามโครงการความร่วมมือกับคู่ค้าจากประเทศสิงคโปร์ 1 โครงการ ซึ่งการทำงานร่วมกันคืบหน้าด้วยดี นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรชาวไทยภายในประเทศรวม 24 ราย ซึ่งโครงการลุล่วงไปด้วยดีเช่นกัน

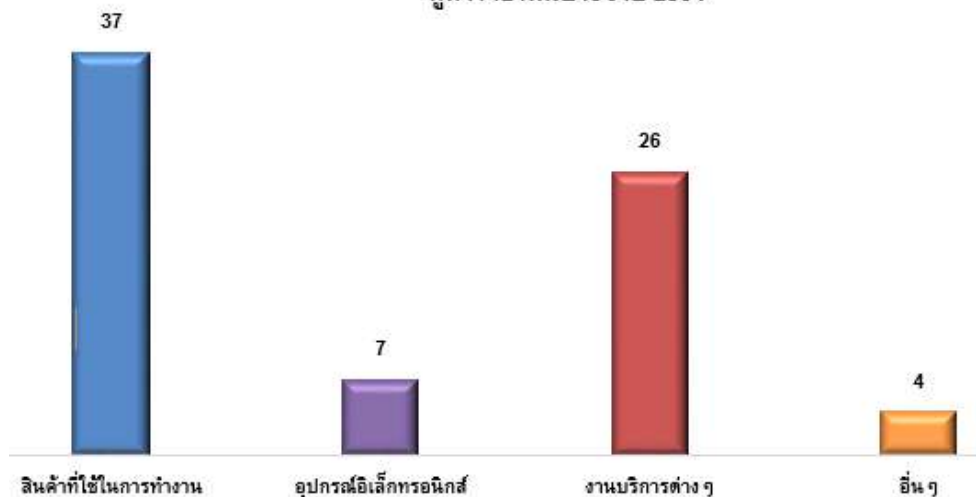
### ข. เจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่าย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างพันธมิตรที่ดี ไม่เอารัดเอาเปรียบรักษาความสัมพันธ์ที่ดีอย่างมั่นคงกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่าย มีการตกลงซื้อ - ขาย ตามข้อสัญญาระหว่างกันด้วยเงื่อนไขของราคาและปริมาณที่เหมาะสม ซึ่งเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่ายต้องจัดหาสินค้าและบริการตามคุณภาพ มาตรฐาน และราคาตามที่ได้ตกลงไว้กับบริษัทฯ และห้ามมิให้กรรมการ และพนักงานของบริษัทฯ รับผลประโยชน์ส่วนตัวจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่าย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการคัดเลือกผู้ขาย/ตัวแทนจำหน่ายที่รับคืบหน้าจากเศรษฐกิจที่เหลื่อมจากการให้บริการ เพื่อไปดำเนินการกำจัดตามหลักวิชาการและข้อกำหนดต่อไป รวมถึงการคัดเลือกผู้ขายที่มีกระบวนการผลิตสินค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)



### คู่ค้ารายใหม่ประจำปี 2564

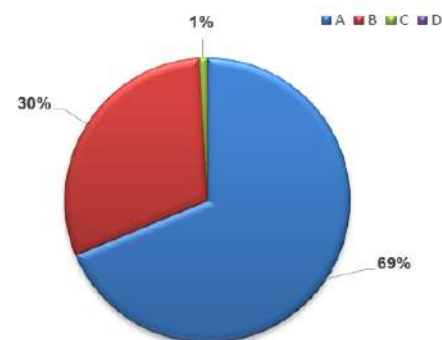


### จำนวนคู่ค้า ปี 2562 - 2564

ประจำปี	จำนวนคู่ค้า			จำนวนคู่ค้ารายสำคัญ			สัดส่วน
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	
2562	116	22	138	5	1	6	4.35
2563	150	6	156	5	1	6	3.85
2564	107	5	112	5	1	6	5.36

### ผลการประเมินผู้ขายประจำปี 2564

ประจำปี	ระดับคะแนนผู้ขาย				จำนวนผู้ขายรายปี (ราย)
	A	B	C	D	
2562	42	58	16	0	116
2563	51	87	12	0	150
2564	77	34	1	0	112



ผู้ขายประจำปี 2564 ซึ่งมีจำนวนทั้งหมด 112 ราย แบ่งตามระดับคะแนน ดังนี้

1. ผู้ขายเกรด A จำนวน 77 ราย คิดเป็น 68.75%  
(เนื่องจากจัดส่งสินค้าและการให้บริการอยู่ในเงื่อนไขที่กำหนด)
2. ผู้ขายเกรด B จำนวน 34 ราย คิดเป็น 30.36%
3. ผู้ขายเกรด C จำนวน 1 ราย คิดเป็น 0.89%
4. ผู้ขายเกรด D จำนวน 0 ราย คิดเป็น 0 %

ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 กระบวนการซื้อขายสินค้าหลายรายการไม่อยู่ในภาวะปกติ คู่ค้ารายใหม่รวม 74 ราย เกิดขึ้นจากการจัดหาสินค้าเพื่อการทำงาน อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ งานบริการ และอื่นๆ ให้ทันกับความต้องการ

นอกจากนั้น จากการประเมินคู่ค้าทั้งหมด 112 ราย มีคู่ค้ารายสำคัญ 6 ราย และคู่ค้าที่ผ่านการประเมินมาตรฐานที่บริษัท กำหนดในเกรด "A" รวม 77 ราย โดยบริษัทฯ ได้มีหนังสือแสดงความขอบคุณ และชื่นชมไปยังคู่ค้าดังกล่าว



## เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไข สัญญา และข้อผูกพัน ที่ตกลงกับเจ้าหน้าที่ทั้งในการชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา การให้บริการทางการเงินที่เหมาะสมแก่ธุรกิจของบริษัท การให้และรักษาหลักประกัน รวมถึงเงื่อนไขอื่นๆ ที่กำหนด เช่น รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท ที่ถูกต้องแก่เจ้าหน้าที่เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์สินเชื่อ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินและทุน เป็นต้น ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้สร้างความไว้วางใจให้กับเจ้าหน้าที่ผ่านการบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ และอำนวยความสะดวกด้านข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างเปิดเผย ผ่านทางงบการเงินที่ได้จัดทำและรับรองอย่างถูกต้องตามมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ รวมถึงได้กำหนดวิธีปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกัน

## คู่แข่ง

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาแห่งการแข่งขันที่ดี โดยมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ไม่เอารัดเอาเปรียบ และหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เช่น การให้ร้ายป้ายสีสร้างข่าวที่เป็นเท็จ บิดเบือนความจริง หรือวิธีการอื่นใดที่เป็นการโจมตีคู่แข่ง รวมถึงไม่ละเมิด หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล ซึ่งในปี 2564 และตลอดเวลามากกว่า 40 ปี ที่ดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยถูกร้องเรียน หรือเสียชื่อเสียงจากกรณีดังกล่าว นอกจากนี้ด้วยรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงมีแนวคิดในการเปลี่ยนคู่แข่งเป็นพันธมิตร เพื่อสร้างความยั่งยืนร่วมกันในอนาคตอีกด้วย

## หน่วยงานราชการ/องค์กรภาครัฐ

บริษัทฯ ให้ความร่วมมือและพึงปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของหน่วยงานราชการ/องค์กรภาครัฐ และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจะปฏิบัติตามวิธีดำเนินการด้วยความถูกต้อง สุจริต ละเว้นการติดสินบน ให้ของขวัญ หรืออื่นใด ที่ก่อให้เกิดการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ

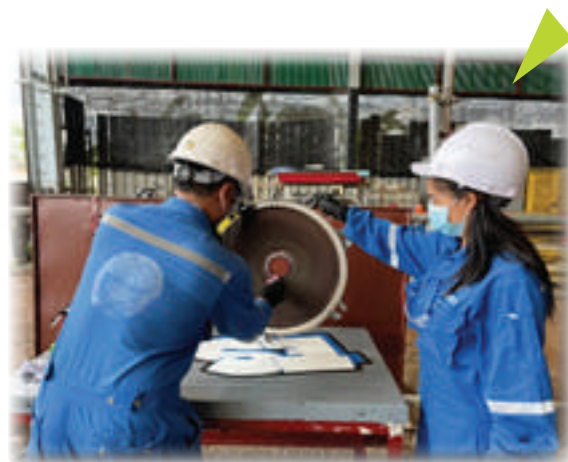
ในปี 2564 บริษัทฯ ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ กับหน่วยงานภาครัฐ ในรูปแบบออนไลน์ อาทิเช่น

- การเป็นอนุกรรมการสภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีควบคุม สาขานิวเคลียร์ (สขวท.) เพื่อร่วมร่างแผนยุทธศาสตร์และแก้ไขข้อบังคับสภาฯ ว่าด้วยการประกอบวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีควบคุม สาขานิวเคลียร์

- สถาบันนวัตกรรมเทคโนโลยีไทย-ฝรั่งเศส มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ โดยการเข้าร่วมเป็นอนุกรรมการรับรองความสามารถบุคลากร สาขาการถ่ายภาพด้วยรังสี / การสอนและถ่ายทอดความรู้ ในหลักสูตรผู้ตรวจสอบงานเชื่อมสากล โดยมีนักศึกษาในหลักสูตร 70-80 คน / การฝึกงาน NDT ทั่วไป และการตรวจงานเชื่อมสากล โดยมีนักศึกษาเข้ารับการฝึกงานรวม 9 คน เป็นต้น

- สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) เพื่อพัฒนาการให้บริการด้านเทคโนโลยี และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

นอกจากนั้น ยังมีนักศึกษาชาย-หญิงรวม 31 คน จากสถาบันมหาวิทยาลัยต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ให้ความสนใจและขอเข้ารับการศึกษาฝึกปฏิบัติงานจริงจากสำนักงานกรุงเทพ สาขาระยอง และหน่วยงานกำแพงเพชร อาทิเช่น ม.เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ-ธนบุรี / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / ม.เกษตรศาสตร์ / ม.ศรีนครินทรวิโรฒ / ม.รามคำแหง / ม.ขอนแก่น และสถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น เป็นต้น



## การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนด้วยความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเสรีภาพของบุคคล และไม่แบ่งแยกความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา วัฒนธรรม ชนชั้น ความพิการ สถานภาพการสมรส สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางสังคม การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง และอื่นๆ ตามหลักการพื้นฐานที่สำคัญของกฎหมายสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ให้ออกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ในการทำงาน ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ชอบด้วยกฎหมายเดียวกัน และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคาม ไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือทางการกระทำต่อบุคคลอื่น ไม่เลือกปฏิบัติหรือกีดกันผู้หนึ่งผู้ใด และส่งเสริมให้ทุกคนมีความตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อบุคคลอื่นและสังคม

ในปี 2564 นอกจากพนักงานคนไทย บริษัทฯ ยังมีการจ้างงานชาวต่างชาติ 34 คน ซึ่งมีความแตกต่างทั้งในเชื้อชาติ ศาสนา ภาษา และวัฒนธรรม ฯลฯ มาทำงานร่วมกัน ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งในเรื่องเทคนิคการทำงานและการพัฒนาความรู้ โดยบริษัทฯ ดูแล และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคน ทุกชาติ ศาสนาด้วยความเสมอภาค และเท่าเทียมกัน

สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อยั่งยืน” หัวข้อย่อย 3.4.1 การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม หน้า 57-60

## การต่อต้านการทุจริต และการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยมีการอบรม / เผยแพร่ความรู้และแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต โดยห้ามมิให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงห้ามการเสนอผลประโยชน์จูงใจแก่บุคคลอื่นใดอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจัดให้มีการติดตาม สอบทานการปฏิบัติ และประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดตามกฎหมายอยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโต และขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม บริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันเหตุที่อาจทำให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีกรอบการดำเนินงาน และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและ

นำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ใน หัวข้อ “9.1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” หน้า 150

## ความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานของพนักงานทุกระดับเป็นสำคัญ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ขึ้น เพื่อกำหนดนโยบาย แนวทางการปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการประชุม เป็นประจำทุกเดือน เพื่อสรุปผลการดำเนินงานตามนโยบาย และรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน รวมถึงการจัดทำเอกสารวิธีการปฏิบัติงาน การจัดทำข้อมูลด้านเทคนิคในขอบเขตที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบุคลากร ทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อม อีกทั้ง ยังจัดให้มีการอบรมและกิจกรรมต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปี 2564 ได้จัดให้มีการอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้แก่พนักงานรวม 34 คน หลักสูตรการป้องกันอันตรายจากถังสี 8 ชั่วโมงรวม 44 คน การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินด้านรังสีรวม 47 คน การอบรมหลักสูตรการขับขี่เชิงป้องกันอุบัติเหตุรวม 8 คน การอบรมหลักสูตรการจัดเก็บและการจัดการสารเคมี 8 คน การอบรมหลักสูตร COVID-19 Awareness 37 คน อบรมการใช้เครื่องมือและวิธีการฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อ Covid-19 18 คน การฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้นรวม 61 คน และการฝึกซ้อมดับเพลิงและการอพยพหนีไฟรวม 124 คน การอบรมหลักสูตร Working at Height Knowledge training รวม 41 คน การอบรมหลักสูตร การสร้างพฤติกรรมความปลอดภัย (BBS: Behavioral Based Safety) 11 คน การอบรมหลักสูตร MSW Training รวม 7 คน การอบรมหลักสูตร ทบทวนความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศรวม 109 คน การอบรมหลักสูตร Confined Space-ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ 4 หน้าที่ (สำหรับผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติ) รวม 18 คน การสู่มตรวจแอลกอฮอล์และสารเสพติดพนักงานรวม 115 คน (8,332 ครั้ง) การตรวจวัดแสงสว่างในพื้นที่ทำงาน 406 จุด การตรวจวัดและวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศของสถานที่ทำงาน และสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย ทั้งนี้ เพื่อควบคุมให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎเกณฑ์ต่างๆ ด้านความปลอดภัยฯ รวมทั้งมีการอบรมพนักงานที่ไปปฏิบัติการนอกชายฝั่งในระยะเวลาสั้นๆ ทุกครั้งก่อนที่จะเดินทางไปปฏิบัติงาน โดยจะเน้นย้ำเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของแต่ละบุคคล เช่น การเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) ให้พร้อมหากชำรุดสามารถเบิกใหม่ได้ การทำงานกับสารเคมีให้ปลอดภัย การมีร่างกายที่พร้อมในการทำงาน โดยดำเนินการตรวจสอบจากใบรับรองแพทย์ การตรวจสอบใบรับรองการฝึกอบรมด้านต่าง ๆ ของพนักงานไม่ให้หมดอายุ ตลอดจนสอบถามสภาพจิตใจของพนักงานว่าอยู่ในภาวะปกติ และพร้อมที่จะปฏิบัติงานหรือไม่ เป็นต้น





การตรวจวัดแสงสว่าง ประจำปี 2564

หน่วยงานกรุงเทพฯ



การประชุมคณะกรรมการ  
ในสถานประกอบกิจการประจำปี 2564



หน่วยงานระยอง



หน่วยงานกรุงเทพฯ







หน่วยงานระยอง



การฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ  
ประจำปี 2564

ความปลอดภัย  
ในการทำงาน



หน่วยงานกำแพงเพชร





นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบสภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน ตลอดจนการให้คำแนะนำอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง มีระบบป้องกันอันตรายในการทำงานให้กับพนักงาน และชุมชนโดยรอบสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงมีการสุ่มตรวจความปลอดภัยของสถานที่ปฏิบัติงานด้านรังสี โดยหน่วยงานตรวจความปลอดภัย และการสุ่มตรวจสอบสถานที่จัดเก็บสารรังสีร่วมกับสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติเป็นประจำทุกปี รวมถึง

การส่งเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานเพื่อทำการตรวจสอบ หรือสอบเทียบตามมาตรฐานควบคุมคุณภาพและความปลอดภัย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและหน่วยงานภาครัฐกำหนด เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ จะคำนึงถึงหลักจรรยาบรรณในวิชาชีพ และการมีจริยธรรมและคุณธรรมในการทำงานเป็นสำคัญ



หน่วยงานกรุงเทพฯ



การดูแลและใส่ใจ  
พนักงาน



หน่วยงานระยอง



ตรวจสอบสุขภาพ  
ประจำปี





**สรุปผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของบริษัท ปี 2564**

การวัดผล	สถิติปี 2563 (ราย)	เป้าหมายปี 2564 (ราย)	ผลการดำเนินงานปี 2564 (ราย)
จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต	0	0	0
จำนวนการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงาน	0	0	0
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	1 (0.26/200,000 ชั่วโมง-คน)	0	0
อัตราบันทึกการบาดเจ็บ	2 (0.51/200,000 ชั่วโมง-คน)	ไม่เกิน 1 (0.26/200,000 ชั่วโมง-คน)	1 (0.26/200,000 ชั่วโมง-คน)
อัตราการเกิดเหตุจากยานพาหนะ	4 (1.05/200,000 ชั่วโมง-คน)	ไม่เกิน 2 (0.51/200,000 ชั่วโมง-คน)	2 (0.51/200,000 ชั่วโมง-คน)
อัตราบันทึกการรับปริมาณรังสีเกิน	4 (1.05/200,000 ชั่วโมง-คน)	ไม่เกิน 2 (0.51/200,000 ชั่วโมง-คน)	4 (1.05/200,000 ชั่วโมง-คน)

หมายเหตุ : การคำนวณอัตราการเกิดอุบัติเหตุ มาตรฐาน OSHA =  $\frac{\text{จำนวนผู้บาดเจ็บและเจ็บป่วย} \times 200,000}{\text{จำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานทั้งหมด}}$

การปฏิบัติงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท สามารถดำเนินการมาโดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน โดยนับจำนวนชั่วโมงการทำงานมาแล้ว 1,019,168 ชั่วโมงการทำงาน และผลการดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายประจำปี 2564 โดยมีเพียงอัตราบันทึกการรับปริมาณรังสีเกินที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แต่อัตราบันทึกการรับปริมาณรังสีเกินดังกล่าว ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงไปจากผลการดำเนินงาน ปี 2563 ดังนั้น บริษัทจะนำข้อมูลที่ผ่านมาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงานป้องกันอันตรายเพื่อลดอุบัติเหตุการเกิดและป้องกันอุบัติเหตุในปี 2565 ต่อไป

**รางวัลด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม**

จากการดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติ อย่างเคร่งครัด ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัลทางด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. รางวัล "SOC Card ภายในปี 2564" สำหรับพนักงานปฏิบัติงานบนฝั่ง อ.ลานกระบือ จ.กำแพงเพชร จากบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (ปตท.สผ. S1) จำนวน 12 รางวัล
2. รางวัล "PTTEP CEO Contractor Award" in recognition of achieving SSHE Performance Excellence for 3 consecutive years (Total man-hours is greater than 500,000 hours in 2020)
3. รางวัล "Safety Award from SATUN Chevron Offshore Field, period Aug-Oct 2021" สำหรับพนักงานปฏิบัติงานนอกชายฝั่ง จากบริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด จำนวน 6 รางวัล





### 3. การจัดสรรทรัพยากร

คณะกรรมการตระหนักในการดูแล ติดตามฝ่ายจัดการให้มีการจัดสรรและจัดการทรัพยากรตลอดสาย Value Chain ให้มีความเหมาะสมตามรูปแบบของธุรกิจ มีการทบทวนและพัฒนาการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยตระหนักถึงความจำเป็นและความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นระหว่างกันอยู่เสมอ บนพื้นฐานของจริยธรรม มีความรับผิดชอบและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยทรัพยากรที่คำนึง ได้แก่

#### 3.1 ทรัพยากรทางการเงิน (Financial Capital)

ฝ่ายจัดการพึงต้องบริหารจัดการเงินทุนอย่างเพียงพอที่จะใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือบริหารงานได้อย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนการลงทุน รวมถึงต้องได้รับผลตอบแทนที่เพียงพอ คุ้มค่า และเป็นไปตามข้อตกลงอย่างเหมาะสม อีกทั้งฝ่ายจัดการจะวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงานว่า การบริหารจัดการด้านการเงินยังคงเป็นไปตามแผนการลงทุนหรือไม่ มีความถูกต้องแม่นยำ หรือ มีความผิดพลาดในส่วนใด เพื่อนำกลับมาแก้ไขปรับปรุงในครั้งถัดไป นอกจากนี้ ยังใช้นโยบายในการซื้อ - ขายด้วยเงินบาท เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ป้องกันการผันผวนของต้นทุนการให้บริการจากราคาไม่คงที่

#### 3.2 ทรัพยากรทางการให้บริการ (Service Capital)

##### (1) กระบวนการและวิธีการบริการ

ฝ่ายจัดการพึงต้องบริหารจัดการกระบวนการ และวิธีการบริการให้ครบถ้วนตามความต้องการของลูกค้าและ มาตรฐานที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ รวมถึงให้ความสำคัญและเห็นถึง ความจำเป็นของการพัฒนาด้านนวัตกรรมในองค์กร โดยมุ่งเน้น ด้านความรวดเร็ว แม่นยำ รวมถึงปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และ สิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยหลัก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้า เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กร รวมถึงช่วยลดต้นทุนการบริการจากการที่ต้องพึ่งพิงเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

##### (2) เครื่องมือ อุปกรณ์ และวัสดุสิ้นเปลือง

ฝ่ายจัดการพึงต้องบริหารจัดการแผนการใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ และวัสดุสิ้นเปลืองอย่างรัดกุม ให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับไว้ในขณะเดียวกันให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของภาวะอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด สำหรับวัสดุบางตัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ เช่น สารกัมมันตภาพรังสี การเปลี่ยนแปลง นโยบายของภาครัฐอาจทำให้การดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมาย ติดขัด จึงต้องเอาใจใส่ในการติดตามนโยบายของทางราชการ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นพิเศษ เพื่อวางแผนป้องกันมิให้เกิดปัญหา

### 3.3 ทรัพยากรทางด้านบุคลากร (Human Capital)

นักเทคนิค NDT ที่มีคุณสมบัติครบตามข้อกำหนด และมีความชำนาญ เป็นทรัพยากรที่เป็นความต้องการอย่างมาก ทั้งในวงการอุตสาหกรรมโดยรวม และผู้ประกอบการให้บริการตรวจสอบฯ ซึ่งต้องใช้ทั้งเวลาและเงินทุน ในการสร้างบุคลากรเหล่านี้ ให้ตรงกับความต้องการในวงการอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ยังวางแผน การขยายงานตรวจสอบไปยังอุตสาหกรรมกลุ่มอื่นด้วยเทคนิคใหม่ ตามยุคสมัยของเทคโนโลยี ดังนั้น จึงได้เร่งส่งเสริมและพัฒนา ทั้งด้านเทคนิคและประสิทธิภาพของบุคลากรที่มีอยู่ให้พร้อมรับต่อ แผนการขยายงาน โดยได้วางแผนทางในการสร้างและพัฒนาศักยภาพ บุคลากรที่มีความกระตือรือร้น มีความสนใจ และพร้อมที่จะพัฒนา ศักยภาพของตนเองเพื่อเข้ารับการศึกษาอบรมทั้งภายในและภายนอก องค์กรจากผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญ และความชำนาญ ในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งเปิดโอกาสในการคิดค้น และพัฒนานวัตกรรม ใหม่ ๆ ตามยุคสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ ตลอดจน สอดแทรกและปลูกฝัง ให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี ยึดมั่นในจรรยาบรรณ ทางวิชาชีพ จริยธรรมและคุณธรรมที่ดีในการให้บริการ

สามารถดูผลการฝึกอบรมประจำปี 2564 เพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อ “7.7 นโยบายการพัฒนาพนักงาน” หน้า 108-115

### 3.4 ทรัพยากรทางด้านภูมิปัญญา (Intellectual Capital)

บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนและส่งเสริมพนักงานที่มี ความสามารถในการวิจัยและพัฒนา โดยเน้นกลุ่มพนักงานที่มีทัศนคติ ที่ดีในเชิงบวก มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ และ มีความสามารถด้านการวิจัย ประดิษฐ์ คิดค้น และพัฒนาเครื่องมือ อุปกรณ์ ตลอดจนสร้างนวัตกรรมที่ทันสมัย ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและ สร้างศักยภาพในกระบวนการทำงาน รวมถึงรองรับแผนธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จึงได้ลงนามความร่วมมือกับสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์ แห่งชาติ (องค์การมหาชน) เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ ในการพัฒนาและการใช้งานทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ การสร้าง นวัตกรรม การให้บริการ การผลิตเครื่องมืออุปกรณ์เกี่ยวกับรังสี รวมถึง เครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กทรอนิกส์ร่วมกัน เพื่อเป็นแหล่งการเรียนรู้ ของผู้ที่มีความสามารถด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ ความสำคัญในการสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้า รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง อยู่เสมอ เนื่องจากเชื่อว่าการมีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน จะสร้างความเข้าใจ ความมั่นใจ และสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงาน ก่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และได้รับ ผลสัมฤทธิ์ที่ตรงกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สิน ทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ โดยบริษัทฯ จะจัดซื้อ software ที่ถูกต้อง ตามลิขสิทธิ์มาใช้ภายในองค์กร และมีระบบป้องกันการติดตั้ง software ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ อีกทั้งยังมีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานตั้งแต่แรก เข้าและเผยแพร่นโยบายผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น อีเมล เว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ เป็นต้น และมีการประชาสัมพันธ์ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ พนักงานทุกคนจะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลง การไม่กระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และการไม่ละเมิดทรัพย์สิน ทางปัญญา โดยบริษัทฯ จะมีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรม ซอฟต์แวร์ในการทำงานของพนักงาน เพื่อบริหารจัดการและป้องกัน การใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน รวมถึงการใช้อินเทอร์เน็ต เพื่อการค้นคว้าหาความรู้เพื่อประโยชน์ ต่อการทำงานเท่านั้น โดยในปี 2564 ไม่มีการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิด ลิขสิทธิ์แต่อย่างใด

### 3.5 ทรัพยากรทางด้านสังคมและความสัมพันธ์

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้วัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่น ทุกศาสนาในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ ร่วมพัฒนา ร่วมสร้างงาน สนับสนุนกิจกรรม และให้ความช่วยเหลือ แก่คนในชุมชน โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนา และเสริมสร้างประโยชน์ต่อชุมชนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวตาม ความเหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมของชุมชน เช่น การสอนใน สถาบันภาครัฐและเอกชนในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบและ ตรวจสอบฯ การเปิดโอกาสให้นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ ศึกษาดูงาน การให้ความรู้แก่นักศึกษาฝึกงานเพื่อสอนแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ควบคู่กับพื้นฐานความรู้ที่ได้เรียน หรือการร่วมแรงร่วมใจในการ จัดกิจกรรมประจำท้องถิ่นของพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน เป็นต้น และไม่สร้างผล กระทบต่อชุมชนบริเวณใกล้เคียงสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการอนุรักษ์ ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียง

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดรับนักศึกษาจากสถาบัน และ มหาวิทยาลัยต่างๆ เข้าฝึกงานในหน่วยงานกรุงเทพ และต่างจังหวัด รวม 31 คน เพื่อเรียนรู้การปฏิบัติงานจริงตามพื้นฐานความรู้ที่เรียนมาและ เพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษาฝึกงานได้สร้างเสริมประสบการณ์ในการทำงาน จริงร่วมกับบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีการสอนนักศึกษาตามหลักสูตร และ การฝึกงานผ่านระบบออนไลน์รวม 80 คน บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีโครงการ ส่งเสริมอาชีพผู้พิการจำนวน 3 คน โดยประชาสัมพันธ์ไปยังพนักงาน ที่มีสมาชิกในครอบครัว หรือคนแวดล้อมเป็นผู้พิการตามมาตรา 35 แห่ง พรบ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และให้การสนับสนุนเงินทุน เพื่อการต่อยอดทางอาชีพของผู้พิการ เพื่อสามารถเลี้ยงตนเองและ ครอบครัวได้อย่างพอเพียงและยั่งยืน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการพัฒนาชุมชน และสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียง ซึ่งได้รายงาน ไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” หน้า 61-63 และ SD Report บนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนา สู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “รายงานความยั่งยืน”



### 3.6 ทรัพยากรทางด้านธรรมชาติ (Natural Resources)

#### (1) สิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและบริเวณใกล้เคียง

บริษัทฯ อบรมให้ความรู้ และเผยแพร่นโยบาย สิ่งแวดล้อมให้พนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามมาตรฐานและข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกัน ลด และไม่สร้างผลกระทบใดๆ ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม อันเกิดจากขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงการตรวจสอบและควบคุม การจัดการของเสียและเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการให้บริการ เพื่อให้ ผู้รับผิดชอบนำไปกำจัดตามวิธีการที่ถูกต้อง เป็นไปตามที่กฎหมาย กำหนด ตลอดจนร่วมรณรงค์และส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ดัดแปลง ซ่อมสร้างวัสดุ อุปกรณ์เหลือใช้ ให้เป็นอุปกรณ์ที่สมบูรณ์พร้อมนำกลับไปใช้ใหม่และเกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยลดต้นทุนในการดำเนินการและลดปริมาณขยะ ได้เป็นอย่างดี รวมถึงรณรงค์ให้มีการคัดแยกประเภทขยะเพื่อลด ความเสี่ยงจากขยะอันตรายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม อีกทั้ง ยังจัดกิจกรรมอนุรักษ์พลังงาน ตามความเหมาะสม เพื่อสร้างค่านิยมและจิตสำนึกการใช้พลังงาน อย่างประหยัด คุ้มค่า และปฏิบัติจนเป็นความเคยชินในทุกกิจกรรม ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือในการบริหารจัดการ รวมถึงส่งเสริม สนับสนุน และติดตามให้บริษัทฯ ดำเนินงานและ จัดกิจกรรม เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ การพัฒนาชุมชนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง กับการดูแลสิ่งแวดล้อมใกล้เคียง ซึ่งได้รายงานไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” หน้า 65 และ SD Report บนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “กิจกรรม”

#### (2) สังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกฎระเบียบที่กำหนดให้ เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของทั้ง ภาครัฐและภาคเอกชนโดยเฉพาะอย่างยิ่งในทุกกิจกรรมที่มีส่วนเกี่ยวข้อง กับการดำเนินธุรกิจ เช่น กฎระเบียบการใช้รั้วสีของสำนักงานปรมานู เพื่อสันติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ข้อกำหนดของกรมธุรกิจ พลังงาน กระทรวงพลังงาน ฯลฯ รวมถึงแนวทางปฏิบัติของมาตรฐานสากล นอกจากนี้ ยังรวมถึงการกำจัดขยะจากเศษวัสดุที่เหลือจากการ ให้บริการ เพื่อไม่ให้เป็นการระคายเคืองอันตรายต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น กากกัมมันตภาพรังสี สเปร์ยกระป๋อง ผงแม่เหล็ก เป็นต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากล รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยการส่งคืนให้กับต้นสังกัด หรือตัวแทนจำหน่ายที่บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้า เพื่อส่งให้แก่บริษัทที่ได้รับอนุญาตในการจัดการของเสีย มีพิษที่ขึ้นทะเบียนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รับไปดำเนินการ กำจัดตามวิธีที่ถูกต้อง อีกทั้ง มีการรณรงค์และส่งเสริมให้พนักงานใช้ ทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ การลดใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ เพื่อการมีสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่พัฒนาอย่างยั่งยืนสืบต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังและส่งเสริมให้มีโครงการ หรือกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมภายนอก โดยความร่วมมือร่วมใจ จากผู้บริหารและพนักงานจากทุกหน่วยงาน อีกทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ตามโอกาส และความเหมาะสม ซึ่งปี 2564 ที่ผ่านมามีอยู่ในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาด ของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ จึงงดการจัดกิจกรรมที่มีการรวมตัวกัน ของคนหมู่มาก และเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมโดยผ่านระบบ ออนไลน์เป็นหลัก เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ยังมี นโยบายรองรับการทำงานในรูปแบบใหม่ (Work from home) และสื่อสาร ให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการของภาครัฐอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสฯ ดังกล่าว

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งกากสาร กัมมันตภาพรังสีที่เหลือจากการใช้งานรวมทั้งสิ้น 36 เม็ด คืนให้แก่ ผู้ผลิตในต่างประเทศ รวมถึงเศษวัสดุ น้ำมันที่ปนเปื้อนสารเคมี และน้ำมัน จากการใช้งานเป็นจำนวน 3.66 ตัน ส่งให้กับบริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทรับกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วทั้งที่เป็นอันตราย และไม่เป็นอันตราย และ บำบัดน้ำเสียทุกประเภทจากโรงงานต่างๆ โดยการ ซึ่งได้รับอนุญาต อย่างถูกต้องจากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อดำเนินการกำจัดตามหลัก วิชาการและข้อกำหนดตามข้อตกลงต่อไป รวมถึงการลดใช้พลังงาน ไฟฟ้า ประปา น้ำมันเชื้อเพลิง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งได้รายงานไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” หน้า 65 และ SD Report บนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “กิจกรรม”





#### 4. การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

เนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ จึงต้องให้ความสำคัญและมีการตรวจสอบเพื่อไม่ให้เกิดเหตุขัดข้องหรือสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ และกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องได้ ดังนั้น ผู้บริหารระดับสูงจึงมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้ในการขับเคลื่อนธุรกิจ ตลอดจนการส่งต่อเป้าหมายทางธุรกิจตามภารกิจ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานระดับองค์กร ไปสู่เป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการนำเทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าวมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ จะส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายได้ตามที่กำหนดไว้โดยใช้ทรัพยากรที่มีอย่างเหมาะสม สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยมีการติดตามผ่านระบบควบคุมภายในของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการว่า การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ สามารถก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและบรรลุตามเป้าหมายตามที่บริษัท ตั้งไว้ โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท มีนโยบายและมาตรการในการดูแล / ควบคุมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลภายใน ให้มีความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) อยู่เสมอ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลตามลำดับของตำแหน่งหน้าที่ และมีระบบป้องกันความเสียหายซึ่งอาจจะเกิดขึ้น จากการนำเทคโนโลยีสารสนเทศไปใช้ในทางมิชอบ หรือการเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือ ใช้ประโยชน์จากข้อมูลลับที่มีความสำคัญ และอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2564 ไม่มีการใช้เทคโนโลยีในทางที่ไม่ถูกไม่ควรแต่อย่างใด

นอกจากนั้น ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562 จนกระทั่งถึงปัจจุบัน เพื่อลดความเสี่ยง และจำกัดการแพร่ระบาด โดยลดกิจกรรมการรวมตัวในสถานที่ทำงานของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกในขณะเดียวกัน องค์กรก็สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยในปี 2564 บริษัท ยังคงนำเทคโนโลยีการสื่อสารและการจัดเก็บข้อมูลทางไกลมาใช้อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี อาทิเช่น การประชุม การอบรมออนไลน์ผ่านระบบ Microsoft Teams / Zoom การทำงานแบบ Work From Anywhere โดยการรับส่งข้อมูลภายในด้วยเทคโนโลยี ระบบ VPN ( Virtual Private Network) และรับส่งข้อมูลภายใน/ภายนอกด้วยระบบ Microsoft One Drive / การสอนภาคทฤษฎีและเปิดโอกาสให้นักศึกษาจากสถาบันการศึกษาได้เรียนรู้การปฏิบัติงานจริงผ่านระบบออนไลน์ เป็นต้น

#### หลักปฏิบัติ 6 :

#### ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

##### 1. การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการและบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ เพื่อให้มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผลอย่างยั่งยืน ทั้งด้านสภาพแวดล้อมภายใน การประเมินความเสี่ยงกิจการและการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อป้องกันเหตุที่อาจจะทำให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรืออื่นๆ และมีการอบรมพนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท พร้อมทั้งปลูกฝังเรื่องการห้ามจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการประเมินความเสี่ยง การควบคุมระบบสารสนเทศ การสื่อสาร และมีการติดตามเพื่อประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ทั้งการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีระบบการกำกับดูแลที่ดี เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ การควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบทางการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และสภาพการชำระหนี้ ซึ่งมีการรายงานทางการเงินโดยผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ และมอบหมายให้กรรมการตรวจสอบทำการสอบทาน และประเมินความเพียงพอ โดยพิจารณาตามแนวคิดของ Internal Control Integrated Framework ในการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล Internal Control-Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ประกอบด้วย

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

เพื่อให้สามารถระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร และจัดการให้อยู่ภายในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (risk appetite) ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคณะผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการตรวจประเมินความถูกต้อง และความโปร่งใสของข้อมูลตามแผนการปฏิบัติงานประจำปีที่ได้ผ่านการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว โดยจะรายงานผลการสอบทานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส ในกรณีที่มิขอเสนอแนะ หรือพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอคำปรึกษาและทำการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

สำหรับการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยดำเนินการตามแผนผังอำนาจอนุมัติ และการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมในอนาคตจะต้องกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นๆ เท่านั้น

ปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ และได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏใน “เอกสารแนบ 6” รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ หน้า 270-272

2. แนวทางปฏิบัติและการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ  
สามารถดูได้ที่ สามารถดูได้ที่หัวข้อ “7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย” คณะกรรมการตรวจสอบ” หน้า 97-98 และบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “เกี่ยวกับเรา” หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” หัวข้อย่อย “คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ”

2.2 คำตอบแทนผู้สอบบัญชี  
คำตอบแทนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชี  
ในรอบปีบัญชี 2564 บริษัทฯ แต่งตั้ง บริษัท เอ็มอาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีคำตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,960,000 บาท แบ่งเป็นค่าตรวจสอบรายไตรมาส ไตรมาสละ 190,000 บาท ค่าตรวจสอบประจำปี 1,020,000 บาท และค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามบัตรส่งเสริมฯ 70,000 บาท ซึ่งงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี อีกทั้ง ไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี ล่าช้าเกินกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีประวัติการถูกสั่งแก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. ค่าบริการอื่น  
สำหรับปี 2564 ไม่มีการเรียกเก็บค่าบริการอื่นแต่อย่างใด

รายละเอียด	จำนวน (บาท)	
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ค่าตรวจสอบประจำปีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,020,000.00	150,000.00
ค่าตรวจสอบรายไตรมาสสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	190,000.00	50,000.00
ค่าตรวจสอบรายไตรมาสสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564	190,000.00	50,000.00
ค่าตรวจสอบรายไตรมาสสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564	190,000.00	50,000.00
ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามบัตรส่งเสริมฯ	70,000.00	00.00
ค่าบริการอื่น	ไม่มีการเรียกเก็บค่าบริการอื่นแต่อย่างใด	
ยอดรวม	1,660,000.00	300,000.00
รวมทั้งหมด	1,960,000.00	

3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ / รายการระหว่างกัน  
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ / การซื้อขายหลักทรัพย์  
ของบริษัท / การใช้ข้อมูลภายในและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล การจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) โดยดูแลไม่ให้เกิดการรั่วไหล ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- (1) รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติความเห็นชอบนั้นต้องคำนึงถึงประโยชน์ ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการรวมทั้งเป็นไปตามเงื่อนไข และราคาตลาดด้วย
- (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันความเสียหายซึ่งอาจเกิดขึ้นจากการใช้ประโยชน์จากข้อมูลลับ ซึ่งมีความสำคัญและมีผลต่อราคาหลักทรัพย์นั้น จะมีการประชุมและแจ้งมติความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันทำการถัดไปทันทีเพื่อป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในซึ่งเป็นความลับในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน
- (3) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย การซื้อขาย การถือครองหุ้นของตน และผู้เกี่ยวข้องด้วยเช่นกัน

บริษัท มีการเผยแพร่ความรู้ ทำความเข้าใจ และทบทวนนโยบายการป้องกันมิให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น ดังนั้น คณะกรรมการและผู้บริหารทุกคน จึงควรเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ทั้งของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ (ควรจัดทำกรรณ - ขยายล่วงหน้า 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน)

นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 30 วันทำการ หลังจากได้รับการแต่งตั้ง ตลอดจนรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ หลังจากซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ให้แก่คณะกรรมการทราบเป็นประจำ หรือแจ้งผ่านเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งรายงานดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One report

สำหรับปี 2564 พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่มีการทำธุรกรรมซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ และไม่มีการถือกรรมสิทธิ์ในหลักทรัพย์ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานที่เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัท ยังกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารพึงระวังการดำเนินการที่มีลักษณะรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีราคาสมเหตุสมผล และเป็นไปตามปกติของธุรกิจ (Fair and at arms' length) อีกทั้งมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาดตลาด ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะให้บุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย ที่เป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท จะเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนที่จะเข้าทำรายการ

ในปี 2564 บริษัท ไม่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุน และการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในวันดังกล่าวทันที หรือก่อน 09.00 น. ของวันทำการถัดไป (ถ้ามี)

#### 4. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่ “9.1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” หน้า 150 รวมถึงเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัท หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน” หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

#### 5. การแจ้งเบาะแส ร้องเรียน แสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ

บริษัท ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” หน้า 150 โดยในปี 2564 บริษัท ไม่มีการแจ้งเบาะแส หรือรับเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

#### หลักปฏิบัติ 7 :

#### รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

บริษัท ได้ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตามกำหนดเวลา เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และการตัดสินใจลงทุนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

นอกจากนี้ บริษัท ได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการ (เป็นรายบุคคล) ผู้บริหาร และคำสอบบัญชี รวมถึงข้อมูลอื่นๆ เช่น รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท หัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี การทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล รวมถึงประวัติการเข้าร่วมอบรม (หน้าที่ 111) โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อบังคับบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการจรรยาบรรณทางธุรกิจ ช่องทางในการเสนอแนะ การแจ้งเบาะแส หรือการร้องเรียน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส การให้ข้อมูลและพบปะกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้ถือหุ้นในงาน Opportunity Day การจัดทำจดหมายข่าว และการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 30 วันทำการ หลังจากได้รับการแต่งตั้ง รวมถึงแจ้งการจะทำการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และนำส่งรายงานภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์นั้น โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่รวบรวมและประสานงาน ในการจัดส่งรายงานแก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานให้คณะกรรมการทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สามารถดูรายละเอียดการเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหาร ประจำปี 2564 ได้จากเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท หน้า 246-254

## 1. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องของการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ที่สามารถแสดงรายละเอียดข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ มีความโปร่งใส ถูกต้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และได้รับการรับรองจาก ก.ล.ด. และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว รวมถึงได้เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ ไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ทั้งนี้ คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในหัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน” หน้า 69

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดแถลงงบการเงิน และพบปะกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงการตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นได้สอบถามผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ และช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ ด้วย

## 2. สภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทติดตามและดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ผ่านการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงมีการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยคณะผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อติดตาม ตลอดจนประเมินสถานการณ์ทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกไตรมาส

ฝ่ายจัดการมีแนวทางในการติดตามการชำระหนี้ ดังนี้

- (1) พยายามติดตามทางถาม และเร่งรัดการชำระหนี้ระยะสั้นที่ยังขึ้น
- (2) ใช้นโยบายการผ่อนปรนในเงื่อนไขเวลา
- (3) มีนโยบายอย่างเข้มงวดในการคัดลูกค้าที่มีฐานะการเงินและหลักประกันที่มั่นคง

(4) การฟ้องร้องทางกฎหมาย ซึ่งจะใช้วิธีนี้เป็นทางเลือกสุดท้ายเท่านั้น เพื่อรักษาฐานลูกค้าเมื่อเศรษฐกิจเข้าสู่สภาวะปกติ

ในกรณีที่มีการทำรายการใด หรือ การลงทุนเพื่อขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการทำรายการดังกล่าวว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผล รวมถึงเป็นการลงทุนซึ่งเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคตหรือไม่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณารายละเอียดต่างๆ อย่างถี่ถ้วน ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทฯ ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงจากภาวะเงินกู้และดอกเบี้ยด้วยการชำระตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงปรับเปลี่ยนแผนใช้เงินในการลงทุนให้สอดคล้องกับสภาพคล่องและการชำระหนี้ให้ครบโดยเร็ว

## 3. แนวทางปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทพึงสนับสนุนให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูล ซึ่งอาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ หรือมีเหตุอันควรต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบ และหารือแนวทางการแก้ปัญหาร่วมกันอย่างเร่งด่วน อีกทั้ง ยังมีมีการรายงานภาระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามที่ร้องขออย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลา

## 4. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

คณะกรรมการส่งเสริม สนับสนุน และติดตามให้บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติตามหลักจริยธรรมหลักจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามสิทธิ กฎหมาย หรือข้อตกลงที่พ้องกับบริษัทฯ อีกทั้ง ยังมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างเพียงพอ ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ และมีมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบและถือปฏิบัติร่วมกัน ดังนั้น จึงได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อให้องค์กรพัฒนาอย่างมั่นคง ยั่งยืน และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (SD Report) ทั้งที่เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 รวมถึงเป็นเล่มแยก โดยเปิดเผยให้สาธารณชนทราบผ่านเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ และสามารถดาวน์โหลดได้



สามารถดูนโยบายและรายละเอียดได้ที่ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” รวมถึงเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ หน้า “พัฒนาสู่ความยั่งยืน”

## 5. ช่องทางการสื่อสารและนักลงทุนสัมพันธ์

### 5.1 การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ

(1) ระบบออนไลน์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
(2) การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส  
(3) Opportunity Day / การประชุมผู้ถือหุ้น (AGM / EGM) / mai Forum เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้พบปะ พูดคุยตลอดจนรายงานและตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้นตามวาระและโอกาสต่างๆ อย่างเหมาะสม

(4) การจัดทำจดหมายข่าว (Press Release)

(5) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564

(6) รายงานแห่งความยั่งยืน (SD Report)

(7) เว็บไซต์ของบริษัทฯ : [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th)

(8) E-mail : [secretary@tndt.co.th](mailto:secretary@tndt.co.th)

(9) Facebook ของบริษัทฯ : <https://www.facebook.com/TNDT.Thailand>

### 5.2 นักลงทุนสัมพันธ์: คุณสมอัย ตั้งจิตต์ถาวรกุล

นอกจากการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ดังข้อ 5.1 แล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ กับนักลงทุนและบุคคลภายนอกให้เป็นไปอย่างเรียบร้อย เท่าเทียม และเป็นธรรม ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อเพื่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) จดหมาย :

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

(2) E-mail :

[som\\_ouy@tndt.co.th](mailto:som_ouy@tndt.co.th) / [headoffice@tndt.co.th](mailto:headoffice@tndt.co.th) / [info@tndt.co.th](mailto:info@tndt.co.th)

(3) TEL :

+66(0)2-735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)

(4) FAX :

+66(0)2-735-1941

ทั้งนี้ ได้เปิดเผยช่องทางในการติดต่อไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th)) และแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 หัวข้อ “ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น” หน้า 86-88

## หลักปฏิบัติ 8 :

### สนับสนุนการมีส่วนร่วม

### และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนัก และให้ความสำคัญในเรื่องของสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่นักลงทุนสถาบัน หรือชาวต่างชาติ โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น หรือจำกัดโอกาสในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ อีกทั้ง ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตน โดยครอบคลุมสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย เช่น สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น / สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรหรือเงินปันผล / สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืน (หากมี) / สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อผู้ลงทุนในรูปแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเข้าทำรายการระหว่งกัน (Shareholder Agreement) บริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่งผู้ถือหุ้นนั้น ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้



### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 15/2564

#### ก่อนการประชุม

1. บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 บริษัทฯ จัดขึ้นในวันจันทร์ที่ 26 เมษายน 2564 เวลา 09.30 น. ณ ศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) เลขที่ 20 ซอยรามคำแหง 60 แยก 6 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 ซึ่งการเลือกใช้สถานที่ดังกล่าวได้คำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ มีการแจ้งกำหนดการพร้อมวาระการประชุมผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมฯ 55 วัน และจัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละวาระ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และเอกสารหลักฐานในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ การออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ขอบบังคับบริษัท และเอกสารประกอบวาระการประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุมในหน้า “นักลงทุนสัมพันธ์” หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” หัวข้อย่อย “การประชุมผู้ถือหุ้น” เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์ฝึกพนักงาน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารแนบที่มีรายละเอียดเช่นเดียวกับที่ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมใบลงทะเบียนที่มีบาร์โค้ด (barcode) ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ 31 วัน และลงหนังสือพิมพ์ก่อนวันประชุมฯ ล่วงหน้า 26 วัน เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ตามที่กฎหมายกำหนด

2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และการเสนอคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (ระหว่างวันที่ 4 มกราคม - 3 กุมภาพันธ์ 2564) โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าว และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ และแจ้งผลการเสนอให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งเมื่อครบกำหนดเวลา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมฯ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และคำถามล่วงหน้าเข้ามายังบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) ร้อยละ 51.13 และมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันน้อยกว่าร้อยละ 5

### วันประชุม

1. บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน และผู้รับมอบฉันทะให้สามารถลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 1.00 ชั่วโมง เพื่อทดสอบภาพและเสียง แม้ว่าหลังจากเปิดการประชุมฯ แล้ว ผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมการประชุมฯ และใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังมิได้พิจารณาลงมติได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พบปะพูดคุยกันโดยมิได้กีดกัน หรือสร้างอุปสรรคในการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน

2. กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือ ข. ตามที่ได้แนบมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม (แบบหนึ่งแบบใด) พร้อมแนบลำเนาตามหลักเกณฑ์ที่ได้จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทน และมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ คือ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง หุ้นประเภทเดียวกัน มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ มีหุ้นมากกว่าหนึ่งประเภท บริษัทฯ จะเปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภท

3. ประธานคณะกรรมการทุกคณะ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ รวมถึงผู้สอบบัญชี ให้ความสำคัญและเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้แสดงความคิดเห็น ชักถาม และร่วมรับฟังคำชี้แจงในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

4. ประธานกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่แจ้งหลักเกณฑ์และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการประชุม การออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม

5. ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมฯ และดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ได้รับไว้ในหนังสือเชิญประชุมเท่านั้น โดยไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด เพื่อไม่เป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง

6. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตรวจสอบการดำเนินการของกิจการของบริษัทฯ โดยประธานและกรรมการในที่ประชุมฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในทุกวาระอย่างเพียงพอ

7. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด จะงดเว้นในการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวันนั้นๆ

8. ในการนับคะแนนเพื่อลงมติ บริษัทฯ ได้เชิญอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมฯ เพื่อเป็นสักขีพยาน และทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงในทุกวาระทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย

9. เลขาธิการบริษัทบันทึกประเด็นชักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นส่งคืนบัตรลงมติให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ หลังจบการประชุมฯ เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานต่อไป

### หลังประชุม

1. เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในวันทำการถัดไปผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. นำส่งรายงานการประชุมฯ ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุมฯ ทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งบันทึกประเด็น ชักถาม รวมถึงคำถามคำตอบตามที่ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ชักถาม และแจ้งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ พร้อมทั้งจัดส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมฯ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 15/2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564

จากการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นโดยยึดหลักเกณฑ์และปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ “AGM Checklist” ที่กำหนดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ด้วยคะแนน 100 คะแนน (ปี 2563 ได้รับคะแนน 100 คะแนน)



## การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 (E-EGM)

### ก่อนการประชุม

1. บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 โดยวิธีการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 23 ธันวาคม 2564 เวลา 09.30 น. โดยวิธีการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) ณ ศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) เลขที่ 20 ซอยรามคำแหง 60 แยก 6 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 ซึ่งได้คำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ มีการแจ้งกำหนดการพร้อมวาระการประชุมผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมฯ 37 วัน และจัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละวาระ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และเอกสารหลักฐานในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ การออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัท และเอกสารประกอบวาระการประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม ในหน้า “นักลงทุนสัมพันธ์” หัวข้อ “ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น” หัวข้อย่อย “การประชุมผู้ถือหุ้น” เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารแนบที่มีรายละเอียดเช่นเดียวกับที่ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมใบลงทะเบียนที่มีบาร์โค้ด (barcode) ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ 14 วัน และลงหนังสือพิมพ์ก่อนวันประชุมฯ ล่วงหน้า 22 วัน เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ตามที่กฎหมายกำหนด

### วันประชุม

1. บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน และผู้รับมอบฉันทะให้สามารถลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 1.15 ชั่วโมง มีระบบการตรวจสอบเอกสารที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน พร้อมทั้งจัดเตรียมอาหารเสิร์ฟสำหรับหนังสือมอบฉันทะ รวมถึงมีการลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ด เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ แม้ว่าหลังจากเปิดการประชุมฯ แล้ว ผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมการประชุมฯ และใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พบปะพูดคุยกันโดยมิได้กีดกัน หรือสร้างอุปสรรคในการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน

2. กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือ ข. ตามที่ได้แนบมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม (แบบหนึ่งแบบใด) พร้อมแนบหลักฐานตามหลักเกณฑ์ที่ได้จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อบริษัทฯ มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทน และมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ คือ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง หุ้นประเภทเดียวกัน มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ มีหุ้นมากกว่าหนึ่งประเภท บริษัทฯ จะเปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภท

3. ประธานคณะกรรมการทุกคณะ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ รวมถึงผู้สอบบัญชี ให้ความสำคัญและเข้าร่วมการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้แสดงความคิดเห็น ชักถาม และร่วมรับฟังคำชี้แจงในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

4. ประธานกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่แจ้งหลักเกณฑ์และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการประชุม การออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม

5. ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมฯ และดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ได้รับไว้ในหนังสือเชิญประชุมเท่านั้น โดยไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้รับไว้ในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด เพื่อไม่เป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง

6. ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตรวจสอบการดำเนินการกิจการของบริษัทฯ โดยประธานและกรรมการในที่ประชุมฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในทุกวาระอย่างเพียงพอ

7. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด จะงดเว้นในการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวันนั้นๆ

8. เลขานุการบริษัทบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

### หลังประชุม

1. เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในวันทำการถัดไปผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. นำส่งรายงานการประชุมฯ ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุมฯ ทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งบันทึกประเด็น ซักถาม รวมถึงคำถามคำตอบตามที่ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม และแจ้งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ พร้อมทั้งจัดส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมฯ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565

# การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน



## 9.1 การควบคุมภายใน

### 9.1.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและพิจารณากรอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดประสิทธิผล มุ่งเน้นให้มีการพัฒนาต่อเนื่องอย่างยั่งยืน ทั้งด้านสภาพแวดล้อมภายใน การประเมินความเสี่ยงกิจการและการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อป้องกันเหตุที่อาจจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานหรืออื่นๆ ควบคู่กับการดูแลและติดตามผลการดำเนินงานการสอบทานระบบการควบคุมภายในอยู่เสมอ ผ่านการหารือ/ ซักถามข้อมูลจากกรรมการผู้จัดการ ผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทครบทั้ง 8 ท่าน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายใน รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ

ตามแนวทางมาตรฐานสากล Internal Control-Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ประกอบด้วย

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

เพื่อให้สามารถระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร และจัดการให้อยู่ภายในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (risk appetite) ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส ในกรณีที่มีข้อเสนอแนะ หรือพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอคำปรึกษาและทำการปรับปรุงแก้ไขต่อไป และเปิดเผยผลการประเมินฯ ไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564



## 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

### แนวทาง

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่น ส่งเสริมบุคลากรให้ยึดมั่นและตระหนักถึงคุณค่าของความซื่อสัตย์ การมีคุณธรรมและจริยธรรมที่ดีในการดำเนินงานทุกขั้นตอน โดยกำหนดนโยบายและคู่มือเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการกำกับดูแล และติดตาม ตลอดจนการจัดโครงสร้างของบุคลากร การกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการให้ความรู้ด้านต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง เป็นระบบ และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อองค์กร โดยมีการประเมินผลงานและความสามารถ เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอยู่เสมอ

### การปฏิบัติ

1.1 การจัดโครงสร้างขององค์กรและความรับผิดชอบของบุคลากรอย่างชัดเจน รวมถึงการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี อย่างเหมาะสม ถือเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน เป็นส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ บทลงโทษและคู่มืออื่นๆ ที่พึงมีในอนาคต รวมถึงข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตาม มีการตรวจติดตามผลการปฏิบัติตามดังกล่าว โดยคณะผู้ตรวจสอบภายใน ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ระบบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์สูงสุดอย่างเท่าเทียมกัน

1.2 คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และประกอบด้วยกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง โดยไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ รวมถึงไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและการปฏิบัติหน้าที่ โดยทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดบทบาทหน้าที่ กำหนดเป้าหมาย ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงการสอบทานและติดตามผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ถูกต้อง ตรงตามข้อกำหนดกฎหมาย และกฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้ครอบคลุมกระบวนการทำงานทุกขั้นตอน

1.3 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบาย กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน เหมาะสม มีความรับผิดชอบและอำนาจในการอนุมัติที่ชัดเจน ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการตรวจสอบระหว่างกัน นอกจากนี้ ยังมีการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ โดยจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) ในตำแหน่งงานที่เป็นงานหลักและสำคัญ และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระดับความรู้ ความสามารถของพนักงาน ให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในสายงานและเทคโนโลยีต่างๆ อยู่เสมอและสอบทานระบบโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

1.4 บริษัทฯ รักษาบุคลากรที่มีคุณค่าอย่างดีที่สุดเสมอ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่บุคลากรให้มีความเชื่อมั่นในองค์กร มีจิตสำนึกรักและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน การให้โอกาสในการร่วมคิดและสร้างสรรค์นวัตกรรมให้แก่องค์กร การให้สวัสดิการและสิทธิประโยชน์อย่างเท่าเทียมกันตามความรู้ ความสามารถ แบ่งปันผลตอบแทนอย่างยุติธรรม รวมถึงการสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข และมีความมั่นคง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังส่งเสริม สนับสนุน และให้ความร่วมมือแก่สถาบันการศึกษาและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อการสร้างบุคลากรทางด้านวิชาชีพนี้ให้เพียงพอและตรงตามความต้องการทางภาคอุตสาหกรรม

1.5 บริษัทฯ ได้สร้างศูนย์ฝึกอบรมภายในของบริษัทฯ ขึ้น เพื่อพัฒนาและสร้างบุคลากร NDT ให้เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอต่อความต้องการและปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นอยู่เสมอ โดยวิทยากรของบริษัทฯ และวิทยากรจากภายนอก นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานเข้าร่วมรับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความชำนาญในการใช้เทคโนโลยี และเรียนรู้เทคนิคใหม่ๆ ให้มีความรู้ ความสามารถครอบคลุมเพื่อการบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในทุกกระบวนการตามความเหมาะสมของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

### แนวทาง

องค์กรได้พิจารณาการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และขนาดความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง (Impact) เพื่อให้เห็นถึงระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้องค์กรสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด

### การปฏิบัติ

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายแนวทางการบริหารความเสี่ยง และแผนงานการบริหารความเสี่ยงตามรายการความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Profile)

2.2 บริษัท มีการติดตามสถานการณ์ ประเมินผล และวิเคราะห์ความเสี่ยงขององค์กร ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการพิจารณาโอกาสที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ในองค์กร โดยได้กำหนดมาตรการและแผนการตรวจสอบ ประจำปี เพื่อป้องกันและจัดการกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ ตลอดจนได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัท ได้ตระหนักถึงความเสี่ยง และรับผิดชอบร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

### 3. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

#### แนวทาง

การพิจารณาแนวทางและวิธีการที่เหมาะสมในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง และความเสียหายตามโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อจัดการกับความเสี่ยงและลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

#### การปฏิบัติ

3.1 คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการติดตาม สอบทานผลการดำเนินงาน รวมถึงประเมินประสิทธิผล และความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามแผนการตรวจสอบ ตลอดจนการปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบ โดยเน้นการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรม เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงสอบทานระบบการควบคุมภายใน ผ่านการประชุมและรายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ที่ทำหน้าที่ตรวจประเมินความถูกต้อง และความโปร่งใสของข้อมูลทุกไตรมาส

3.2 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวทางการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการ และระบบการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัท แล้วเห็นว่า บริษัท ได้กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานครอบคลุมความเสี่ยงในกระบวนการทางธุรกิจ และกระบวนการทำงานที่มีสาระสำคัญ โดยบริษัท ได้ระบุไว้ในหัวข้อ “การบริหารความเสี่ยง” หน้า 38-45 อย่างเหมาะสม ครบถ้วน

### 4. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

#### แนวทาง

บริษัท มีมาตรการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้ นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ รวมถึงการเลือกและพัฒนา กิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

#### การปฏิบัติ

4.1 บริษัท มีการควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงานตามนโยบายต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติงานตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ และวิธีการปฏิบัติงานของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ แผนผังอำนาจ ดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร ได้แก่ การจัดการทั่วไป การเงิน การบัญชี งานจัดซื้อ จัดจ้าง และงานทรัพยากรบุคคล ในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ในอนาคต โดยกรรมการหรือผู้ที่มีส่วนได้เสีย ในธุรกรรมนั้นจะไม่เข้าร่วมในการพิจารณา และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ ซึ่งการพิจารณาอนุมัติ มีอำนาจตามแผนผังอำนาจดำเนินการเท่านั้น

4.2 คณะผู้ตรวจสอบภายใน จะรายงานข้อบกพร่องจากการตรวจสอบภายในให้แก่พนักงานและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อนำไปปรับปรุง แก้ไขทันที รายงานผลการตรวจสอบให้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบจะสรุป และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบ

4.3 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าปี 2564 บริษัท มีการปฏิบัติตามที่ได้กำหนดไว้ และเปิดเผยข้อมูล ตามกฎ ระเบียบ ข้อ กำหนด ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการดูแลทรัพย์สิน ของบริษัท เป็นอย่างดี โดยไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องใดๆ ที่เป็น สาระสำคัญ

### 5. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

#### แนวทาง

องค์กรมีการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้ทุกคน ได้รับทราบถึงวัตถุประสงค์ขององค์กร ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และ ผลของการบริหารจัดการความเสี่ยง และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็น เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในดำเนิน ไปได้ตามที่กำหนด

#### การปฏิบัติ

5.1 บริษัท มีการจัดทำเอกสารวิธีการปฏิบัติ การจัดทำรายงานการประชุม รวมถึงข้อมูลต่างๆ โดยใช้ซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์ในการจัดทำบันทึก สื่อสาร และมีการเผยแพร่ข้อมูล ผ่านระบบสารสนเทศที่ได้รับลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับทราบข้อมูล ตลอดจนตระหนัก ถึงความเสี่ยงและรับผิดชอบร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงสิทธิประโยชน์ที่สำคัญโดยสะดวก รวดเร็ว ทันต่อการใช้งานอย่าง เพียงพอ

นอกจากนี้ ในการเสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณา นั้น บริษัท โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่ ในการจัดเตรียมเอกสาร และข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการตัดสินใจ จัดส่งให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้ศึกษา และมีเวลาในการพิจารณาข้อมูล อย่างเพียงพอ รวมถึงเป็นผู้จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียน กรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report, SD Report) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุม ผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระบบ สืบค้นสะดวก และเก็บรักษารายงานการ มีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนา รายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับ รายงานนั้น รวมถึงดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด และคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5.2 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตามกำหนดเวลา เป็นไปตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งข้อมูล ทางการเงิน ข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และการตัดสินใจลงทุน ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ประสานงาน ในการจัดส่งรายงานสารสนเทศแก่ ก.ล.ต. และ ตลท. รวมถึงดูแล การเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ ให้สาธารณชนและ ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบ 56-1 One Report, SD Report และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ และรายงานให้คณะกรรมการทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

บริษัทฯ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อลดความเสียหาย ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการ ลงทุน โดยเมื่อจบการประชุมจะดำเนินการเพื่อแจ้งมติความเห็นชอบ ของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันที่ประชุม โดยทันที หรือในวันทำการถัดไปก่อนเวลา 09.00 น. เพื่อป้องกันมิให้ เกิดการนำข้อมูลภายในไปใช้ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ให้ความสำคัญต่อ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก จึงกำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน แสดงความคิดเห็น หรือ เสนอข้อเสนอนะ อันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็น ผู้รวบรวมข้อมูล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ ตรวจสอบ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาและดำเนินการ แก้ไข ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยช่องทางติดต่อในแบบ 56-1 One Report ตลอดจนบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ของบริษัทฯ ดังนี้

## ผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการพิจารณา ความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ ความเห็น ชอบในการพิจารณาเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้าง หัวหน้า คณะผู้ตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้นำเสนอ คณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้ง นายธนรจ ศตวุฒิ เป็นผู้ควบคุม และกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2/2563 เป็นต้น มา เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในธุรกิจของบริษัท มาเป็นระยะเวลานาน และมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงาน ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

หัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการอย่างเป็นอิสระ ในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยง สอบทานระบบการควบคุมภายใน สอบทานรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมในทุกกิจกรรมของบริษัท ตลอดจนครอบคลุมหน่วยงานที่มีความสำคัญและมีระดับความเสี่ยง สูงโดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวอลิษา ท้าวศรีสกุล หัวหน้างานตรวจสอบ ภายใน และนางสาวธัญชนก ลือสมทรัพย์ พนักงานตรวจสอบภายใน โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณา สอบทาน รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินการเรื่องต่างๆ เพื่อการ แก้ไข ป้องกัน และเกิดการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องทั้งระบบ และนำ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส ในระหว่างการตรวจสอบ หากพบข้อสงสัยที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบ หรืออาจเกิดความเสียหาย หากไม่รีบดำเนินการแก้ไข หัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายใน หรือผู้ ที่ได้รับมอบหมาย ต้องแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ทราบโดยทันที เพื่อดำเนินการตรวจสอบและแก้ไขต่อไป

รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติการศึกษา ประสบการณ์ และ การอบรมของหัวหน้าคณะผู้ตรวจสอบภายในแสดงไว้ในเอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) หน้า 262-264

## หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัท (Compliance) แต่ได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับ ดูแล และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตาม ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ขกกฎหมาย และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ของทั้งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## 9.1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจริยธรรมจรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทฯ รวมถึงปฏิบัติตามกฎระเบียบของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเคร่งครัด โดยกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกระบวนการในการอบรม ส่งเสริม และปลูกฝังให้พนักงานมีความรู้เกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ พร้อมทั้งปลูกฝังเรื่องการห้ามจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่ที่ต้องกระทำด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และติดตามผลการดำเนินการสม่ำเสมอเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

### นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

“ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของบริษัทฯ ใช้อำนาจหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงห้ามการเสนอผลประโยชน์จึงใจแก่บุคคลอื่นใดอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการติดตาม สอบทานการปฏิบัติ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดตามกฎหมาย”

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารและให้ความรู้แก่ทุกคนในบริษัทฯ ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ดิจิทัล และ การฝึกอบรม เพื่อสร้างความเข้าใจในข้อกำหนด แนวทางการปฏิบัติตามข้อบังคับ เพื่อให้ทุกคนในองค์กร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและปฏิบัติตามภายใต้นโยบายเดียวกัน

### มาตรการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และได้ดำเนินนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ควบคู่ไปกับการดำเนินงานทุก ๆ กิจกรรมของบริษัทฯ ตลอดจนมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นได้ครอบคลุมในทุกกระบวนการอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่พบการกระทำที่สื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติดีมิชอบ พนักงานทุกระดับรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อดำเนินการพิจารณาตรวจสอบข้อมูล แก้ไขและป้องกัน รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแส / ผู้ร้องเรียนสามารถพิจารณาช่องทางในการแจ้งได้ตามความเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคณะผู้ตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบตามแผนการตรวจทุกไตรมาส รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ พิจารณาทบทวนและนำเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ และกำหนดวิธีการแก้ไขที่เหมาะสมร่วมกัน

### มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส / ผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ร้องเรียน แสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ โดยผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้น อาจทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหาย กรณีที่ผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นความลับ และดำเนินการแก้ไข โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูล ตลอดจนมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อพิจารณา ให้ข้อเสนอแนะ และดำเนินการแก้ไขเยียวยา หรือดำเนินการทางกฎหมายสำหรับการกระทำผิดดังกล่าวต่อไป

### ช่องทางการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน แสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงกำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน กรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ หรือแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้ข้อมูลในการติดต่ออย่างชัดเจน ดังนี้

- คณะกรรมการอิสระ  
independent@tndt.co.th
- สำนักเลขานุการบริษัท  
secretary@tndt.co.th
- คณะกรรมการอิสระ / สำนักเลขานุการบริษัท  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8)  
ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก  
เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
- โทรศัพท์  
02-735-0801 (อัตโนมัติ 10 สาย)
- โทรสาร  
02-735-1941

เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ จะเป็นผู้รวบรวม เสนอต่อคณะกรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาตามลำดับ โดยได้เผยแพร่ช่องทางไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ (www.tndt.co.th) แบบ **56-1 One Report ประจำปี 2564** คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ



## 9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2563 และปี 2564 มีดังนี้

ชื่อ / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. บริษัท มัญจา จำกัด ทำธุรกิจบริการติดตั้งพลังงานทางเลือก (ปี 2563 เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท วีเน็ต พาวเวอร์ จำกัด)	นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / ประธาน กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ของวีเน็ตพาวเวอร์ และ นายธนรงค์ ศตวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ และเป็นบุตรของ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ของวีเน็ต พาวเวอร์	ปี 2562 นางสาวชมเดือน ศตวุฒิมีส่วน การถือครองหุ้น ร้อยละ 3.33  ปี 2563 เพิ่มทุนจดทะเบียน โดย นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ มีส่วนถือครองหุ้น 2.86%  ปี 2564 นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ มีส่วนถือครองหุ้น 2.86% เช่นเดิม	รายการนี้เป็นการทำธุรกิจเกี่ยวกับบริการ ติดตั้งพลังงานทางเลือกโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ ของมัญจาเป็นผู้ดำเนินการซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาและรับทราบการทำ รายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่าการทำ รายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล
2. การเช่าพื้นที่จาก นางกองเมือง แดงพิบูลย์สกุล	นางกองเมือง แดงพิบูลย์สกุล เป็นญาติกับนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ของบริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าอาคารพาณิชย์ 2 คูหา 3 ชั้น ตามโฉนดเลขที่ 40803 และ 40804 มีพื้นที่ 21.2 และ 17 ตารางวา ตามลำดับ ตั้งอยู่ที่ 267/157 - 8 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อใช้เป็น ที่พักของพนักงานบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่า เดือนละ 20,000 บาท  สำหรับงวดปี 2563 มียอดค่าเช่าจำนวน 0.24 ล้านบาท และปี 2564 จำนวน 0.24 ล้านบาท เช่นกัน	รายการนี้เป็นการเช่า เพื่อใช้เป็นที่พัก ของพนักงาน เพื่อความสะดวกในการ ปฏิบัติงานให้บริการแก่ลูกค้า และอัตราค่าเช่า เป็นอัตราทั่วไป เมื่อเปรียบเทียบกับอัตรา ค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียง ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการ ดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่า การทำการรายการนี้ เป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผลและ มีราคายุติธรรม
3. การเช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างจาก นายธนรงค์ ศตวุฒิ	นายธนรงค์ ศตวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ เป็นบุตรของ นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ซึ่งเป็น ประธานกรรมการบริษัท ของบริษัทฯ และ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการ บริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ และ เป็นหลานของ นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ กรรมการบริษัทของบริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าที่ดินเปล่า พร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนด เลขที่ 80399, 80400 พื้นที่ 81 และ 81 ตาราง วา ตามลำดับ เนื้อที่รวม 162 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เพื่อเช่าเป็นสำนักงานของบริษัทฯ โดยมีอัตรา ค่าเช่าเดือนละ 18,000 บาท  สำหรับงวดปี 2563 เป็นจำนวน 0.216 ล้านบาท และปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 0.216 ล้านบาท เช่นกัน	รายการนี้เป็นการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อความสะดวกในการปฏิบัติงานให้กับ พนักงานของบริษัทฯ ที่มีการขยายงาน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และ เป็นราคายุติธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับ การเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในบริเวณ ใกล้เคียงกัน
4. การใช้หลักประกันที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง จาก นายธนรงค์ ศตวุฒิ	นายธนรงค์ ศตวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ บุตรของ นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ประธานกรรมการบริษัท ของบริษัทฯ และ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการ บริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ และ หลานของนายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทฯ	บริษัทฯ นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน เลขที่ 80399, 80400 พื้นที่ 81, 81 เนื้อที่ดิน รวม 162 ตารางวา ไปค้ำประกันวงเงินกู้ และ จดจำนองกับสถาบันการเงิน ตามสัญญาจำนวน ของบริษัทฯ ในวงเงินสินเชื่อ 70.0 ล้านบาท  ในปี 2563 และปี 2564 ยังคงมีรายการเช่นเดิม	บริษัทฯ ได้ทำการกู้ยืมเงินจากสถาบัน การเงินแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ในการดำเนิน ธุรกิจ ซึ่งกำลังมีการขยายตัวอย่างมาก และ มีความจำเป็นต้องใช้เงินเต็มวงเงินที่มี อยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา การทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วว่า การทำการรายการนี้เกิดขึ้นตามความเป็น ในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าว

ชื่อ / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
5. กรรมการบริษัทค้าประกัน เงินกู้ยืมให้แก่บริษัท	นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ประธานกรรมการบริษัท ของบริษัท และ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการ บริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัท	ยังคงมีการร่วมกันค้าประกันส่วนบุคคลเต็ม วงเงินต่อสถาบันการเงินต่างๆ ตามประเภท วงเงิน ดังนี้  <u>วงเงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี (O/D)</u> ปี 2563 และปี 2564 วงเงินคงเหลือ 89.00 ล้านบาท เช่นเดียวกับปีก่อน  <u>ตัวสัญญาใช้เงิน (P/N)</u> ปี 2563 วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน 84.4 ล้านบาท และได้รับวงเงินเพิ่มอีก 7.0 ล้านบาท รวมเป็น 91.40 ล้านบาท  ปี 2564 ได้ลดภาระหนี้วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 62.0 ล้านบาท คงเหลือวงเงินเพียง 29.40 ล้านบาท  <u>หนังสือค้ำประกัน (L/G)</u> ปี 2563 และปี 2564 วงเงินสินเชื่อต่างประเทศ และในประเทศ รวม 73.40 ล้านบาท วงเงินหนังสือค้ำประกัน 85.0 ล้านบาท, 20.00 ล้านบาท วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 25.60  ปี 2564 การค้าประกัน O/D P/N และ L/G รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 322.40 ล้านบาท  <u>ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่มีกำหนดระยะ เวลา</u> ปี 2563 มีการค้าประกันวงเงินเป็นจำนวนเงิน รวมทั้งสิ้น 85.00 ล้านบาท  ปี 2564 เช่นเดียวกับปีก่อน	บริษัทฯ ได้ทำการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน หลายแห่ง เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกำลัง มีการขยายตัวอย่างมาก และมีความจำเป็น ต้องใช้เงินเต็มวงเงินที่มีอยู่ คณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าว ข้างต้นแล้วว่า การทำรายการนี้เกิดขึ้นตาม ความจำเป็นในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าว
6. การนำทรัพย์สินในนามส่วนตัว ของกรรมการบริษัทมาใช้ ค้ำประกันวงเงินกู้ให้กับบริษัทฯ	นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการ บริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัท	ในปี 2563 ยังคงมีรายการเกิดขึ้นและ ลดลง ดังนี้  (1) การนำที่ดิน น.ส.3 ก เลขที่ 1266 และ 1481 ตำบลบึงนาราง อำเภอเมืองนาราง จังหวัดพิจิตร ไปค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อ และจดจำนองกับ สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 70.0 ล้านบาท เพื่อประกันหนี้ที่จดทะเบียนจำนอง กับที่ดินของบริษัทฯ ปี 2564 วงเงินสินเชื่อยังคงเช่นเดิม  (2) ที่ดิน น.ส.3 ก เลขที่ 610, 1243 จำนวน 2 แปลง ตำบลศรีมหาโพธิ์ อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี ได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และจดจำนองกับสถาบันการเงิน เป็นจำนวน เงินทั้งสิ้น 20.00 ล้านบาท ปี 2564 วงเงินสินเชื่อยังคงเช่นเดิม  (3) ที่ดินโฉนดเลขที่ 33733, 33734 ตำบล มาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และจดจำนองกับ สถาบันการเงิน เพื่อประกันหนี้ที่จดทะเบียน จำนองกับที่ดินของบริษัทฯ ในวงเงิน 33.00 ล้านบาท ปี 2564 ได้ไถ่ถอนการจำนองเดิม ที่ค้ำประกันวงเงิน 33.00 ล้าน และได้จดจำนอง ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินใหม่ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 85.00 ล้านบาท	บริษัทฯ ได้ทำการกู้ยืมเงินจากสถาบัน การเงินในประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา การทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้ ได้เกิดขึ้นตามความจำเป็น ในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และ กิจการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ชื่อ / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
6. การนำทรัพย์สินในนามส่วนตัวของกรรมการบริษัทมาใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ให้กับบริษัท (ต่อ)	นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการของบริษัท	(4) ที่ดินโฉนดเลขที่ 143218 ตำบลสะพานสูง อำเภอบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ดิน 2 งาน 50 ตารางวา เพื่อประกันหนี้ที่จดทะเบียนจำนวนกับที่ดินของบริษัท ปี 2563 ได้ถอนจำนวน ปี 2564 ไม่มีรายการดังกล่าว  (5) ที่ดินโฉนดเลขที่ 77654 ตำบลบ้านนา อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี เนื้อที่ดิน 30 ไร่ ได้จดทะเบียนค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11.00 ล้านบาท ปี 2563 ขึ้นเงินจำนวน 14.256 ล้านบาท ปี 2564 วงเงินสินเชื่อยังคงเช่นเดิม  (6) ที่ดินโฉนดเลขที่ 22027 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และจดทะเบียนกับสถาบันการเงิน เพื่อประกันหนี้ที่จดทะเบียนจำนวนกับที่ดินของบริษัทฯ ตามข้อ (3) ในวงเงิน 85.00 ล้านบาท ในปี 2564	บริษัทฯ ได้ทำการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่าการทำการรายการนี้ ได้เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และกิจการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
7. การนำทรัพย์สินในนามส่วนตัวของกรรมการบริษัทมาใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ให้กับบริษัท	นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ประธานกรรมการบริษัท ของบริษัทฯ	เป็นการนำทรัพย์สินในนามส่วนตัว คือ โฉนดที่ดินเลขที่ 17663, 17664, 17665 และ นส.3 ก เลขที่ 1981 ตำบลกุดเค้า อำเภอเมืองจัตวา จังหวัดขอนแก่น พร้อมสิ่งปลูกสร้าง ค้ำประกันวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี 5.0 ล้านบาท วงเงินสินเชื่ออื่นรวม 50.0 ล้านบาท โดยค้ำประกันเต็มวงเงิน  ปี 2563 ยังคงมีการค้ำประกัน ปี 2564 ได้ได้ถอนจำนวนที่ดินแปลงดังกล่าว และหมดภาระค้ำประกันเรียบร้อยแล้ว	บริษัทฯ ได้ทำการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วว่าการทำการรายการนี้ได้เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ
8. บริษัท เอ็นสเพค กรุ๊ป จำกัด	นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการของบริษัท  เป็นกรรมการผู้มีอำนาจร่วมลงนามใน บริษัท เอ็นสเพค กรุ๊ป จำกัด และเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 75	ในปี 2563 และ 2564 ไม่มีการทำการรายการ	เนื่องจาก บจ. เอ็นสเพค กรุ๊ป มีผู้ที่มีความรู้และความชำนาญเกี่ยวกับงานก่อสร้างและควบคุมอาคาร ในกรณีจำเป็นต้องจ้างเพื่อควบคุมดูแลการก่อสร้างซึ่งเป็นโครงการขยายงานที่วางแผนไว้ ควรเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ และมีเงื่อนไขเหมือนกับคู่ค้ารายอื่นและเป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม โดยจะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

ชื่อ / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
9. บริษัท แอลทีเอ็นดีที จำกัด (LTNDT Company Limited)	บริษัท ไทยเอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ลงทุนและถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 70 และบริษัทในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว	ปี 2563 และในปี 2564 ไม่มีการทำรายการ	บริษัท แอลทีเอ็นดีที จำกัด เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบโดยไม่ทำลายและบริการทดสอบอื่นๆ และได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นระยะเวลา 15 ปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่าการทำรายการนี้ เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
10. บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด (TNDT CM Company Limited)	บริษัท ไทยเอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ลงทุนและถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 และนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 54  โดยปี 2564 ได้มีการโอนหุ้นจาก คุณกานต์สิริ กานต์ชนาทรัพย์ (บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งถือหุ้นปี 2563 ในอัตราส่วนร้อยละ 22 ของทุนชำระแล้วให้กับนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ จากเดิมถือหุ้นอัตราร้อยละ 32 เป็นการถือหุ้นรวมในอัตราส่วนร้อยละ 54 ของทุนชำระแล้ว และนางสาวจันทา สกุลแรมรุ่ง ผู้บริหาร ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละต่ำกว่า 1 (ถือ 1 หุ้น) ของทุนชำระแล้ว	ปี 2563 มีเงินทดรองจ่ายเป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 62.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายทั่วไป  ปี 2564 มีเงินทดรองจ่ายเป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 63.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายทั่วไป  ซึ่งเงินทดรองจ่ายดังกล่าว จะเป็นรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในรูปแบบงบการเงินรวมแล้ว	บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเหมืองถ่านหินและเหมืองหินในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์โดยได้แก้ไขและเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อสร้างโอกาสในการขยายฐานธุรกิจต่อไป ทั้งนี้ การถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหารรายดังกล่าวเป็นการรับโอนหุ้นชั่วคราวเพื่อส่งต่อให้แก่ผู้ร่วมทุนที่มีศักยภาพในกลุ่มธุรกิจยุคใหม่ ตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่าการทำรายการนี้เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นโครงการที่ลงทุน เพื่อเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ เป็นอย่างมากต่อไป
11. บริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด (MKTNDT Company Limited)	บริษัท ไทยเอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (TNDT) ลงทุน และถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 55  ปี 2564 TNDT ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดให้กับบริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทลูก) โดยมีจำนวนที่ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้ว และ Min Khit Thit Mining Co., Ltd. (MKT) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียน  ปี 2564 มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้น คือ MKT คงเหลือในอัตราร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว และนายธนรรจ์ ศตวุฒิ/ผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 35 ของทุนชำระแล้ว	ปี 2563 เป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 7.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการแปลงค่าเงิน  ปี 2564 เป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 7.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการแปลงค่าเงิน  ซึ่งเงินทดรองจ่ายดังกล่าวจะเป็นรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในรูปแบบงบการเงินรวมแล้ว	MKTNDT Company Limited เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยดำเนินธุรกิจด้านจัดหาและให้บริการระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีการเปลี่ยนโครงสร้างการถือครองหุ้นตามข้อตกลง Joint Venture Agreement ที่ทำร่วมกันในปี 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นโครงการที่ลงทุน เพื่อเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ เป็นอย่างมากต่อไป



ชื่อ / ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
12. บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด (TNDT Power Company Limited)	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ลงทุน และถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 99.97 โดยมี กรรมการของบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน คือ นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ และ ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน คือ นายธนรรจ์ ศตวุฒิ และ นางสาววันนา สกุลแรมรุ่ง เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด จำนวนท่านละ 0.01% และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัทดังกล่าว	เป็นรายการเกี่ยวกับเงินมัดจำอุปกรณ์ และ งานเตรียมปรับพื้นที่และอื่น ๆ ในธุรกิจ โรงไฟฟ้าที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ปี 2563 เป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 265.50 ล้านบาท ปี 2564 เป็นจำนวนเงินคงเหลือทั้งสิ้น 274.76 ล้านบาท ซึ่งเงินตรงจ่ายดังกล่าวจะเป็นรายการ เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ใน รูปแบบงบการเงินรวมแล้ว	บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัท ที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยดำเนิน ธุรกิจด้านพลังงานทั้งใน และต่างประเทศ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา การทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้ เป็นรายการที่สมเหตุ สมผล รวมถึงเป็นการลงทุน ซึ่งเอื้อประโยชน์ ให้แก่บริษัทฯ เป็นอย่างมากทั้งในปัจจุบัน และในอนาคต
13. บริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท เรียกชำระค่าหุ้น 25.00 ล้านบาท (2564 : ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีเอ็นดีที แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด)	นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการ บริหาร / กรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ในบริษัท ทีเอ็นดีที แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด และเป็นผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วนร้อยละ 70.00 และ นายฐณัฐ สว่างราสี (บุคคลที่ไม่ เกี่ยวโยงกัน) ผู้ถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 15 และนายสุชัย เลิศพิเชษฐ (ผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ) ผู้ถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 15	ปี 2562 คณะกรรมการบริษัทของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) มีมติให้เข้าซื้อ กิจการ (เป็นรายการได้มาและรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน) เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 ในราคา 24.980 ล้านบาท ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ มีรายการเพียง ดอกเบี้ยรับจำนวนเงิน 72,568.19 บาท และ 72,538.03 ตามลำดับ	บริษัท ทีเอ็นดีที แอดวานซ์เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและอุปโภค ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา การทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้เป็นรายการที่สมเหตุสมผล
15. PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited	บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ลงทุน และถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 95 และ Mr. Sukrawadi สัญชาติอินโดนีเซีย (บุคคลที่ไม่ เกี่ยวโยงกัน) ถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 5	ปี 2563 มีบัญชีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 5,842,500.-บาท ปี 2564 บัญชีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวนเงินเช่นเดิม	<b>PT TNDT Inspection and Consultation</b> เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย โดยดำเนินธุรกิจด้านการให้คำปรึกษา ติดตั้งระบบไฟฟ้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า การทำรายการนี้เป็นรายการที่สมเหตุสมผล รวมถึงเป็นการลงทุนซึ่งเอื้อประโยชน์ให้แก่ บริษัทฯ เป็นอย่างมากในอนาคต

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องมีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

ในโอกาสหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ และเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความเหมาะสมของราคาด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในโอกาสนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และบริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ อีกต่อไป

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้นให้ กรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ



# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค “ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ” ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## ความครบถ้วนและถูกต้องตรงตัวของรายได้จากการให้บริการและต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้อง

### คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของปี 2564 และการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2564 ข้าพเจ้ายังคงพบข้อผิดพลาดที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเกี่ยวกับการบันทึกรายได้จากการให้บริการและต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องไว้ไม่ครบถ้วนและไม่ตรงงวดบัญชีโดยข้อผิดพลาดที่พบส่วนใหญ่เป็นลักษณะของการบันทึกการการดังกล่าวไว้ต่ำไปซึ่งสาเหตุหลักของข้อผิดพลาดดังกล่าวเกิดจากความล่าช้าในการสื่อสารและการรับ-ส่งเอกสารเกี่ยวกับงานที่ได้รับบริการแก่ลูกค้าแล้วระหว่าง (1) หน่วยงานภายในบริษัทเองและ (2) ผู้รับผิดชอบในการส่งมอบงานของบริษัทและผู้รับผิดชอบในการรับมอบงานของลูกค้า โดยจำนวนเงินของข้อผิดพลาดที่พบมีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวม นอกจากนี้ ความครบถ้วนและถูกต้องตรงงวดบัญชีของรายได้จากการให้บริการและต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องในแต่ละสิ้นไตรมาสยังมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อความครบถ้วนถูกต้องของบัญชีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าในงบแสดงฐานะการเงินและรายได้จากการให้บริการและต้นทุนการให้บริการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท เรื่องสำคัญดังกล่าวนี้จึงก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบัญชีข้างต้นซึ่งเป็นบัญชีที่มีนัยสำคัญและเกี่ยวข้องโดยตรงกับกิจกรรมทางธุรกิจ (การให้บริการ) ของบริษัท

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีที่สำคัญและข้อมูลอื่นๆ เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า รายได้จากการให้บริการและต้นทุนการให้บริการได้ถูกเปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 5 และข้อ 28

### การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ได้รับระบุและประเมินไว้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ก่อให้เกิดข้อผิดพลาดหรือการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน

- การพิจารณาและทำความเข้าใจในขั้นตอนการปฏิบัติงานรวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับระบบงานให้บริการและต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องของบริษัท ซึ่งรวมถึงการอ่านและทำความเข้าใจในเอกสารและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งมอบงานของบริษัทและการตรวจรับงานที่ส่งมอบโดยลูกค้าของบริษัท
- การพิจารณารายละเอียดของงานบริการที่ทำและยังคงค้างอยู่ ณ วันสิ้นปีโดยนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับเอกสารและรายงานการปฏิบัติงานและส่งมอบงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงการวิเคราะห์อัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละงาน
- การตรวจคัดยอดรายได้จากการให้บริการและพิจารณาต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งก่อนและหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินในขอบเขตที่ข้าพเจ้าพิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสมโดยเปรียบเทียบงวดบัญชีที่บริษัทบันทึกบัญชีรายได้จากการให้บริการกับข้อมูลตามเอกสารการส่งมอบงานของบริษัทและการลงนามตอบรับงานที่ส่งมอบโดยลูกค้า

- การส่งหนังสือยืนยันยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปีของ (1) ลูกหนี้การค้าและจำนวนเงินของรายได้จากการให้บริการในระหว่างปีไปยังลูกค้าของบริษัทและ (2) เจ้าหนี้การค้าและจำนวนเงินของรายการซื้อหรือต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีไปยังผู้รับเหมาช่วงหรือผู้ขายวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ให้แก่บริษัทในขอบเขตที่ข้าพเจ้าพิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม และติดตามการตอบกลับหนังสือยืนยันยอดดังกล่าวเพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตรวจคัดยอดรายได้จากการให้บริการและต้นทุนที่เกี่ยวข้องของข้าพเจ้า

### ความถูกต้องเหมาะสมของรายได้ ต้นทุน และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

#### คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

เริ่มตั้งแต่ปี 2563 บริษัทมีรายได้อย่างมีนัยสำคัญจากโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ให้แก่บริษัทเอกชนสามแห่งโดยบริษัทได้จ้างบริษัทผู้รับเหมาดำเนินการติดตั้งสินทรัพย์ตามโครงการดังกล่าวบนหลังคาอาคารสถานที่ของลูกค้าซึ่งเป็นผู้สัญญาเช่ากับบริษัท โดยบริษัทมีรายได้เป็นรายเดือนในอัตราตามที่ตกลงร่วมกันกับผู้สัญญาเช่าในส่วนต่างของค่าไฟฟ้าที่ผู้สัญญาเช่าประหยัดได้จากเดิมไปตลอดระยะเวลาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง (15 - 20 ปีซึ่งครอบคลุมอายุเชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์) และบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการบำรุงรักษาสินทรัพย์ตามโครงการดังกล่าวให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ แต่สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ไม่ว่าจะเป็นการสั่งการการใช้งานและประโยชน์หรือต้นทุนที่ประหยัดได้ที่เกิดจากสินทรัพย์นั้นตกเป็นของผู้สัญญาเช่าซึ่งเป็นเจ้าของอาคารสถานที่ที่ติดตั้งตั้งแต่วันที่รับมอบโครงการที่ติดตั้งแล้วเสร็จ นอกจากนี้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาบริษัทต้องโอนกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายในตัวสินทรัพย์ตามโครงการให้แก่ผู้สัญญาเช่าอีกด้วย ในการพิจารณาทางบัญชี เรื่องดังกล่าวนี้มีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการอ่านวิเคราะห์และประเมินว่าสัญญาที่บริษัททำกับลูกค้ามีเนื้อหาระบบบัญชีที่ประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และหากประกอบด้วยสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานในฝั่งของบริษัทซึ่งเป็นผู้ให้เช่า ทั้งนี้ บัญชีต่างๆ ที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องนี้มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน ไม่ว่าจะเป็นรายได้ ต้นทุน และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ดังนั้นความถูกต้องเหมาะสมของบัญชีดังกล่าวจึงมีนัยสำคัญต่อการเงินของบริษัทในปี 2564

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีที่สำคัญและข้อมูลอื่นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวข้างต้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 6 และข้อ 32 (จ) (ฉ)

#### การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ได้รับระบุและประเมินไว้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ก่อให้เกิดการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน

- การอ่านสัญญา เอกสารและรายงานต่างๆ รวมถึงการสอบถามและปรึกษาหารือกับบุคลากรผู้เกี่ยวข้องของบริษัทและทีมงานของข้าพเจ้าเพื่อทำความเข้าใจในหลักการและเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ของโครงการดังกล่าว
- การเปรียบเทียบ วิเคราะห์และประเมินข้อเท็จจริงรวมทั้งเนื้อหาสาระที่รวบรวมได้กับข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องว่าสัญญาที่บริษัททำกับคู่ค้าประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และเป็นสัญญาเช่าลักษณะใด (เป็นสัญญาเช่าเงินทุนในลักษณะที่บริษัทเป็นผู้ผลิตงาน โครงการ)
- การทดสอบการคำนวณตัวเลขต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งการตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีและการแสดงรายการต่างๆ ในงบการเงินของบริษัทสำหรับเรื่องดังกล่าวว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

#### ความถูกต้องเหมาะสมของรายการบัญชีเกี่ยวกับหุ้นกู้แปลงสภาพ

##### คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

ในปี 2564 บริษัทเริ่มออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพสองชุดให้แก่กองทุนต่างประเทศซึ่งหุ้นกู้มีอายุ 3 ปีต่อชุดและครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 มิถุนายน 2567 โดยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และดอกเบี้ยครบกำหนดชำระเป็นรายไตรมาส ซึ่งมีระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพในแต่ละชุดและราคาแปลงสภาพตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการรวบรวมและศึกษาข้อมูลและรวมถึงการวิเคราะห์และประเมินข้อมูลที่ได้มาเพื่อแยกองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนของหุ้นกู้แปลงสภาพในทางบัญชี นอกจากนี้ บัญชีต่างๆ ที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องนี้มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและต้นทุนทางการเงิน ดังนั้น ความถูกต้องเหมาะสมของรายการบัญชีเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวจึงมีความสำคัญ

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีที่สำคัญและข้อมูลอื่นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวข้างต้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 19 และข้อ 21

##### การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ได้รับระบุและประเมินไว้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ก่อให้เกิดการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน

- การอ่านและทำความเข้าใจในเอกสารและเงื่อนไขต่างๆ ของหุ้นกู้แปลงสภาพที่บริษัทออก

- การศึกษาและรวบรวมข้อมูลในตลาดเงินเกี่ยวกับหุ้นกู้เพื่อการเปรียบเทียบ วิเคราะห์และประเมินข้อมูลที่บริษัทจัดทำและจัดหามาเพื่อใช้ในการแยกองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- การทดสอบการคำนวณตัวเลขต่างๆ ที่บริษัทจัดทำรวมทั้งการตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีและการแสดงรายการต่างๆ ในงบการเงินของบริษัทสำหรับเรื่องดังกล่าวว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าที่รวมอยู่ในเอกสารหรือรายงานเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้น หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลรับทราบและจัดให้มีการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงตามความเหมาะสม

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดการงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- การทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- การสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- การประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- การได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่จะมีต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายอัครเดช เปลียนสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5389

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2565

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,964,292	2,888,694	1,169,294	1,087,767
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำ	9,747	9,730	9,747	9,730
ลูกหนี้การค้า				
- ออกบิลเรียกเก็บแล้ว - สุทธิ	4, 5	53,415,423	76,718,793	53,415,423
- ยังไม่ได้ออกบิลเรียกเก็บ	5	25,091,055	34,096,828	25,091,055
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	6, 32	2,405,244	499,600	2,405,244
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และคอกเบย์ซึ่งรับจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	6,106,158	6,054,514	-
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4, 10	-	-	16,375,425
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย	4	-	-	346,388,901
วัสดุสิ้นเปลือง	7	4,772,128	5,466,452	4,772,128
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
- เงินทดรองจ่าย - สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 800,223 บาท	4	57,997,173	68,660,509	4,350,872
- ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		10,936,111	6,902,090	10,936,111
- ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้แปลงสภาพจ่ายล่วงหน้า	19	2,656,603	-	2,656,603
- อื่นๆ - สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 2,018,505 บาทและ 513,382 บาทตามลำดับ	4	8,016,690	7,795,955	6,225,139
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>174,370,624</b>	<b>209,093,165</b>	<b>473,795,942</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	15, 32	17,134,011	5,105,325	17,029,299
เงินลงทุนในกองทุนรวม	8	37,449	37,389	37,449
ลูกหนี้การค้าที่ออกบิลเรียกเก็บแล้วส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนเกินกว่าหนึ่งปี	5	22,018,295	22,582,274	22,018,295
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ	6, 32	83,758,656	19,808,421	83,758,656
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น - สุทธิ	5, 9	57,571,225	58,576,047	57,571,225
เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	2, 4, 10	-	-	13,456,560
เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	11	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12, 15, 16	564,590,196	559,319,992	239,867,840
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	4, 13	84,971,553	38,778,040	84,905,810
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	1,818,902	503,064	1,818,902
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 2,232,000 บาท		290,870	290,870	290,870
เงินทดรองจ่ายอื่น	4	128,777,629	130,816,544	90,473,074
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32	35,843,252	69,083,848	34,587,603
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>996,812,038</b>	<b>904,901,814</b>	<b>645,815,583</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,171,182,662</b>	<b>1,113,994,979</b>	<b>1,119,611,525</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	118,176,530	150,212,870	118,176,530
เจ้าหนี้การค้า		4,296,715	4,378,878	4,296,715
เจ้าหนี้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	6,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	17,668,916	11,975,232	17,668,916
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 16	28,539,737	20,189,973	28,464,626
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	49,694,210	74,559,570	32,554,624
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	17	52,000,000	55,000,000	52,000,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	4, 18, 32	165,220,833	189,105,393	131,152,356
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>441,596,941</b>	<b>505,421,916</b>	<b>384,313,767</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้อื่น - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	57,500,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	86,958,994	73,803,788	86,958,994
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 16	71,950,637	49,457,326	71,880,923
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	20	15,521,682	18,079,436	15,521,682
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	26	6,499,211	1,076,544	6,499,211
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6	9,400,000	1,500,000	9,400,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>247,830,524</b>	<b>143,917,094</b>	<b>190,260,810</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>689,427,465</b>	<b>649,339,010</b>	<b>574,574,577</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2564 และ 1 บาท ในปี 2563				
ทุนจดทะเบียน - 725,281,161 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2564 และ 100,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2563	21	362,640,581	100,000,000	362,640,581
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - 240,941,246 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2564				
และ 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2563	19, 21	120,470,623	100,000,000	120,470,623
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19, 22	99,992,468	51,171,072	99,992,468
หุ้นสามัญรอจดทะเบียน	27	220,678,170	-	220,678,170
กำไรสะสม				
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	22	10,000,000	10,000,000	10,000,000
- ยังไม่ได้จัดสรร		51,345,041	320,993,707	93,892,739
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(8,697,938)	(5,726,447)	2,948
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>493,788,364</b>	<b>476,438,332</b>	<b>545,036,948</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	(12,033,167)	(11,782,363)	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>481,755,197</b>	<b>464,655,969</b>	<b>517,306,386</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,171,182,662</b>	<b>1,113,994,979</b>	<b>1,119,611,525</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ		253,968,660	297,328,709	253,968,660	297,328,709
รายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		6, 32	69,143,307	21,202,940	69,143,307
รายได้อื่น		4, 10, 18	2,695,684	13,941,803	3,892,516
รวมรายได้			325,807,651	332,473,452	327,004,483
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ		4, 16, 25	180,696,048	203,113,214	180,696,048
ต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน		6	48,859,744	16,913,030	48,859,744
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		4, 14, 16, 25, 32	70,968,472	55,627,773	65,270,471
รวมค่าใช้จ่าย			300,524,264	275,654,017	294,826,263
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน			25,283,387	56,819,435	32,178,220
ต้นทุนทางการเงิน		4, 16, 19	40,623,173	28,869,640	39,858,223
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน		5	6,391,030	8,853,105	6,391,030
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		29	(21,730,816)	19,096,690	(14,071,033)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		26, 29	5,422,667	1,314,699	5,422,667
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี			(27,153,483)	17,781,991	(19,493,700)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย			(2,971,551)	2,393,502	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าชุดธรรมชาติของเงินลงทุนในกองทุนรวม		8	60	145	60
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของหนี้สิน					
ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน (สุทธิจากผลกระทบภาษีเงินได้จำนวน 238,155 บาท) ในปี 2563					
		20, 26	-	(952,621)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			(2,971,491)	1,441,026	60
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			(30,124,974)	19,223,017	(19,493,640)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			(26,902,679)	19,326,353	(19,493,700)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(250,804)	(1,544,362)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี			(27,153,483)	17,781,991	(19,493,700)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			(29,874,170)	20,767,379	(19,493,640)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(250,804)	(1,544,362)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			(30,124,974)	19,223,017	(19,493,640)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		21, 23, 27	(0.042)	0.032	(0.031)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม (บาท)												
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	หุ้นกู้แปลง สภาพ - องค์ ประกอบที่ รองทะเบียน เป็นทุน	หุ้นกู้แปลง สภาพ - องค์ ประกอบที่ เป็นทุน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
					ทุนสำรอง	ยังไม่ได้ จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิธรรม	การแปลงค่า งบการเงินของ บริษัทย่อย	รวม			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	100,000,000	51,171,072	-	-	10,000,000	302,619,975	2,743	(8,122,837)	(8,120,094)	455,670,953	(10,238,001)	445,432,952
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	19,326,353	-	-	-	19,326,353	(1,544,362)	17,781,991
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(952,621)	145	2,393,502	2,393,647	1,441,026	-	1,441,026
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	100,000,000	51,171,072	-	-	10,000,000	320,993,707	2,888	(5,729,335)	(5,726,447)	476,438,332	(11,782,363)	464,655,969
ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	19, 21	-	-	7,209,034	-	-	-	-	-	7,209,034	-	7,209,034
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	19, 21	20,470,623	48,821,396	(7,209,034)	-	-	-	-	-	62,082,985	-	62,082,985
ประกาศจ่ายหุ้นปันผล	27	-	220,678,170	-	-	(220,678,170)	-	-	-	-	-	-
ประกาศจ่ายเงินสดปันผล	27	-	-	-	-	(22,067,817)	-	-	-	(22,067,817)	-	(22,067,817)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(26,902,679)	-	-	-	(26,902,679)	(250,804)	(27,153,483)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	60	(2,971,551)	(2,971,491)	(2,971,491)	-	(2,971,491)
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	120,470,623	99,992,468	220,678,170	-	10,000,000	51,345,041	2,948	(8,700,886)	(8,697,938)	493,788,364	(12,033,167)	481,755,197

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)								
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ รอจดทะเบียน	หุ้นที่แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่ เป็นทุน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง	
							ในมูลค่าดูริธรรม ของเงินลงทุนใน กองทุนรวม	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	100,000,000	51,171,072	-	-	10,000,000	333,703,310	2,743	494,877,125
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	23,381,737	-	23,381,737
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(952,621)	145	(952,476)
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	100,000,000	51,171,072	-	-	10,000,000	356,132,426	2,888	517,306,386
ออกหุ้นที่แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	19, 21	-	-	7,209,034	-	-	-	7,209,034
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	19, 21	20,470,623	48,821,396	(7,209,034)	-	-	-	62,082,985
ประกาศจ่ายหุ้นปันผล	27	-	-	220,678,170	-	(220,678,170)	-	-
ประกาศจ่ายเงินสดปันผล	27	-	-	-	-	(22,067,817)	-	(22,067,817)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(19,493,700)	-	(19,493,700)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	60	60
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	120,470,623	99,992,468	220,678,170	-	10,000,000	93,892,739	2,948	545,036,948

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(27,153,483)	17,781,991	(19,493,700)	23,381,737
ปรับปรุงด้วย				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,422,667	1,314,699	5,422,667	1,314,699
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	28,179,331	32,293,670	27,916,869	31,135,014
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	914,630	935,675	914,630	935,675
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	6,391,030	8,853,105	6,391,030	7,347,982
ประมาณการค่าเสียหายจากคดีความ	3,595,114	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	1,062,791	-	1,044,836
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(33,017)	(2,594)	(33,017)	(2,594)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(23,460)	-	(23,460)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(794,144)	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,235,838	(443,790)	1,235,838	(443,790)
กลับรายการค่าตอบแทนกรรมการจ้างและ โบนัสพนักงานจ้าง	-	(11,233,011)	-	(11,233,011)
ประมาณการต้นทุนในการบำรุงรักษาสินทรัพย์โครงการ	7,900,000	1,500,000	7,900,000	1,500,000
ดอกเบี้ยรับ	(4,695,904)	(1,024,009)	(4,644,235)	(968,948)
ดอกเบี้ยจ่าย	34,658,096	25,966,615	33,893,146	25,151,095
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	27,486,143	(4,716,893)	27,486,143	(4,716,893)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	(65,436,814)	(20,170,457)	(65,436,814)	(20,170,457)
วัสดุสิ้นเปลือง	694,324	(289,290)	694,324	(289,290)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	635,981	(11,481,712)	(3,515,019)	(6,734,957)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28,816,824	(30,052,212)	28,816,824	(30,052,212)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(78,712)	(998,729)	(78,712)	(998,729)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,988,967	27,969,791	2,216,414	8,987,304
เจ้าหนี้อื่น	(6,500,000)	-	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	(3,472,384)	-	(3,472,384)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	44,525,171	37,265,640	45,396,400	25,187,461
รับดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	4,187,456	829,261	4,187,456	829,261
เงินสละคืนจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	5,125,769	-	5,125,769
จ่ายภาษีเงินได้	(6,335,873)	(4,878,521)	(6,335,869)	(4,878,510)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	42,376,754	38,342,149	43,247,987	26,263,981
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(12,028,686)	(5,004,188)	(12,028,299)	(5,001,000)
เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	(17)	(50)	(17)	(50)
เงินทอรองจ่ายแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(10,431,920)	(14,392,458)
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(49,519,890)	(46,980,352)	(44,913,973)	(20,339,883)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	(1,318,957)	-	(1,318,957)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1,555,612)	(231,450)	(1,555,612)	(231,450)
เงินทอรองจ่ายอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	2,038,915	(2,391,167)	3,500,000	-
เงินสละคืนจากการขายอุปกรณ์	33,023	3,778	33,023	3,778
รับดอกเบี้ย	38,273	3,276	38,248	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(60,993,994)	(55,919,110)	(65,358,550)	(41,280,020)

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(32,036,340)	14,201,293	(32,036,340)	14,201,293
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(22,170,000)	(7,448,011)	(22,170,000)	(8,029,999)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นลดลง	(3,000,000)	(5,700,000)	(3,000,000)	(5,700,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	57,653,676	20,000,000	57,653,676	20,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	58,016,655	44,083,581	58,016,655	44,083,581
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	(38,804,786)	(19,124,766)	(38,804,786)	(19,124,766)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(27,808,598)	(10,731,904)	(27,315,916)	(10,249,817)
ออกหุ้นกู้แปลงสภาพและถูกใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญ	69,999,985	-	69,999,985	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	(8,917,380)	-	(8,917,380)	-
จ่ายเงินปันผล	(7,140)	-	(7,140)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(31,262,770)	(21,341,940)	(31,227,751)	(21,258,353)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>21,663,302</b>	<b>13,938,253</b>	<b>22,191,003</b>	<b>13,921,939</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>1,087</b>	<b>28</b>	<b>1,087</b>	<b>28</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน</b>	<b>(2,971,551)</b>	<b>2,393,502</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>75,598</b>	<b>(1,245,178)</b>	<b>81,527</b>	<b>(1,094,072)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>2,888,694</b>	<b>4,133,872</b>	<b>1,087,767</b>	<b>2,181,839</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>2,964,292</b>	<b>2,888,694</b>	<b>1,169,294</b>	<b>1,087,767</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>ก. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>				
เงินสดในมือ	260,052	211,486	188,307	131,688
บัญชีกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	2,687,626	2,670,507	964,373	949,378
เงินฝากประจำระยะสั้นกับธนาคาร	16,614	6,701	16,614	6,701
<b>รวม</b>	<b>2,964,292</b>	<b>2,888,694</b>	<b>1,169,294</b>	<b>1,087,767</b>
<b>ข. รายการที่ไม่เป็นเงินสด</b>				
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	29,224,912	(14,348,666)	33,830,829	11,932,917
อุปกรณ์รับโอนมาจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	223,057	-	223,057
อุปกรณ์รับโอนมาจากเงินทดรองจ่ายอื่น	-	526,687	-	526,687
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เป็นครั้งแรก	-	2,771,685	-	2,574,459
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับโอนมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	1,386,000	-	1,386,000
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	52,038,428	32,610,073	52,038,428	32,502,108
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	1,338,176	7,063,681	1,338,176	7,063,681
เจ้าหนี้อื่นโครงการ Solar PV Rooftop เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(10,759,645)	12,785,383	(10,759,645)	12,785,383
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจากการสุทธิหนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,686,214	-	-	-
เจ้าหนี้อื่นรับโอนมาจากการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	66,404,886	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น โดยยังไม่จ่ายชำระเงิน	-	-	-	5,814,000
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยยังไม่ได้รับชำระเงิน	-	-	15,581,281	-
โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว	-	34,980,000	-	34,980,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลงจากการสุทธิหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	22,866,655	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่รับโอนมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	1,122,015	-	-
เงินทดรองจ่ายอื่นลดลงจากการสุทธิหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	1,440,000	-	-
ประกาศจ่ายเงินสดปันผล	22,067,817	-	22,067,817	-
ประกาศจ่ายหุ้นปันผล	220,678,170	-	220,678,170	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้กฎหมายของประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2525 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในปี 2550 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการด้านวิศวกรรมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบโดยไม่ทำลาย โดยมีสำนักงานจดทะเบียนดังนี้

- สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 19 ซอยรามคำแหง 60 แขวง 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
- สำนักงานสาขที่ตั้งอยู่เลขที่ 29 ถนนบ้านพลอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น งบการเงินนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นตามที่เปิดเผยไว้เป็นอย่างอื่นในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ งบการเงินนี้ถูกจัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้รวมบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน		สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัท (ร้อยละ)	
		2564	2563	2564	2563
Laos Thai Nondestructive Testing Company Limited (ประเทศลาว)	ให้บริการตรวจสอบโดยไม่ทำลาย และบริการทดสอบอื่น ๆ	0.2 ล้าน เหรียญสหรัฐ	0.2 ล้าน เหรียญสหรัฐ	70.00	70.00
บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด	ให้บริการและรับจ้างชุดและขนส่งแร่ ถ่านหินให้แก่บริษัทผู้รับสัมปทาน การทำเหมืองถ่านหิน	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	46.00	46.00

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน		สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัท (ร้อยละ)	
		2564	2563	2564	2563
บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด (“TNDTPW”)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้จากพลังงานความร้อนของถ่านหิน	1	1	99.97	99.97
MKTNDT Company Limited (ประเทศพม่า)	จัดหาและให้บริการระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	1,000	1,000	54.98	55.00
PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited (ประเทศอินโดนีเซีย) (จัดตั้งขึ้นในเดือนสิงหาคม 2563)	ดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงาน การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	11,000	11,000	95.00	95.00

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี (TAS) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) การตีความมาตรฐานการบัญชี (TSIC) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRIC) ที่ปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 ทั้งนี้ การนำ TAS / TFRS / TSIC / TFRIC ที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้มีการปรับปรุงและออก TAS / TFRS / TSIC / TFRIC รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 ซึ่งส่วนที่สำคัญๆ เกี่ยวข้องกับ (1) การผ่อนปรนในทางปฏิบัติเกี่ยวกับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ทางฝั่งของผู้เช่าตาม TFRS 16 และ (2) การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง-ระยะที่ 2 ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับ TFRS บางฉบับที่สำคัญๆ เช่น TFRS 4 TFRS 7 TFRS 9 และ TFRS 16 โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่าเมื่อนำ TAS / TFRS / TSIC / TFRIC รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้ถูกจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้ถูกนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินภายในประเทศ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

รายการบัญชีที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้นซึ่งรวมถึงผลตอบแทนผันแปรจากบริษัทนั้นเพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมได้สิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของบริษัท

วิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยภายหลังการได้มาซึ่งอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้าการเปลี่ยนแปลงมีผลทำให้สูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย มูลค่าของส่วนได้เสียคงเหลือที่ถืออยู่จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

**บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563**

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### **กิจการในต่างประเทศ**

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าจะถูกรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงแยกต่างหากเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าเงินลงทุนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศนั้นจะถูกจำหน่ายออกไปจึงจะรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุน

#### **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ซึ่งครบกำหนดภายในสามเดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกันและมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกันรวมถึงเงินฝากประจำแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินและแสดงด้วยราคาทุน

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนและค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้และในจำนวนที่ค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

**บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนแสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งถือตามราคาตามบัญชีที่คำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญาหักดอกเบี้ยรอการตัดบัญชีและค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามนโยบายที่กล่าวไว้ในส่วนของเครื่องมือทางการเงิน

### **วัสดุสิ้นเปลือง**

บริษัทวิเคราะห์วัสดุสิ้นเปลืองในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

### **เงินลงทุน**

#### **เงินลงทุนในกองทุนรวม**

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเป็นเงินลงทุนที่บริษัทมิได้ถือไว้เพื่อค้า ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนในกองทุนรวมแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่ถูกรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงแยกต่างหากเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ไปยังกำไรสะสมโดยตรง

ในกรณีที่มีการจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### **เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัทบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนและแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

#### เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิประเภท 5% ไม่รวมรับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทถือหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว

เงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทดังกล่าวบันทึกด้วยราคาทุนเมื่อเริ่มแรกและวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งบริษัทได้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าแล้วเต็มจำนวน (มูลค่ายุติธรรมไม่มีมูลค่า)

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

##### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาถูกพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
อาคาร	20, 30
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	5, 10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือระหว่างการประกอบติดตั้ง

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ถูกประมาณการด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่มีเงื่อนไขหลักให้บริษัทต้องซื้อ สร้าง หรือ จัดหาสินทรัพย์ถาวรโดยมีเงื่อนไขรองที่เกี่ยวกับการจำกัดประเภทหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ถาวรหรือระยะเวลาที่บริษัทต้องจัดหาหรือถือครองสินทรัพย์ถาวรนั้น บริษัทจะรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่ได้กำหนดไว้และบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นจากรัฐบาล ทั้งนี้ บริษัทแสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินโดยบันทึกเป็นรายการหักออกจากราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรที่เกี่ยวข้อง

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี)

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย (1) จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก (2) การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ (3) ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้น (ถ้ามี) และ (4) ประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า (ถ้ามีและเป็นสาระสำคัญ)

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของการเช่าที่เกี่ยวข้องดังนี้

	ระยะเวลา
ที่ดินและสำนักงาน	1 ปี 7 เดือน - 6 ปี 5 เดือน
บ้านพักพนักงาน	3 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เป็นระยะเวลา 5 ปี

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน วิธีการตัดจำหน่าย มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายประหนึ่งว่าไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

#### การบันทึกดอกเบี้ยเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งเกิดจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น และหยุดบันทึกเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จและสินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมสำหรับการใช้งาน

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าต้องคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม (อัตราดอกเบี้ยของการกู้ยืมถั่วเฉลี่ยที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกันและมีลักษณะคล้ายคลึงกันกับสินทรัพย์อ้างอิง) ของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระประกอบด้วย (1) การจ่ายชำระคงที่หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ (2) การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราซึ่งให้ใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (ถ้ามี) (3) จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ (ถ้ามี) (4) ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น (ถ้ามี) และ (5) การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่าหากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า (ถ้ามี)

ภายหลังจากสัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าโดย (1) การเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) (2) การลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้วและ (3) การวัดมูลค่าใหม่ตามมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าใดๆ หรือเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่คงที่โดยเนื้อหามีการปรับปรุง (ถ้ามี) ทั้งนี้ ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

รายจ่ายค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (ไม่เกิน 12 เดือนนับแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) และสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของการเช่าที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชีซึ่งถูกนำไปแสดงยอดสุทธิกับหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกทยอยตัดจ่ายเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของสัญญาเช่าด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ส่วนการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าในแต่ละงวดจะจำแนกออกเป็นส่วนที่เป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

รายการขายสินทรัพย์และเช่ากลับคืนซึ่งในการปฏิบัติทางบัญชีมีเนื้อหาสาระของรายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินโดยใช้สินทรัพย์ที่เช่าเป็นหลักประกัน บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีการค้ารายการสินทรัพย์ที่ขายออกจากบัญชีและไม่มี การรับรู้กำไรจากการขาย แต่จะบันทึกเงินสดรับจากการขายพร้อมดอกเบี้ยที่จะต้องชำระคืนเป็นรายงวดภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่า

การกู้ยืมเงินในลักษณะการเช่าซื้อซึ่งมีเงื่อนไขกำหนดไว้ว่าบริษัทจะต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในยานพาหนะให้แก่ผู้ให้เช่าซื้อโดยบริษัทยังคงครอบครองและควบคุมการใช้งานยานพาหนะดังกล่าวในการปฏิบัติทางบัญชีเนื้อหา สาระของรายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินจากผู้ให้เช่าซื้อโดยใช้ยานพาหนะเป็นหลักประกันจึงไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชี แต่บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับซึ่งรวมเงินต้นและดอกเบี้ยที่จะต้องชำระคืนเป็นรายงวด ภายใต้สัญญาเช่าซื้อเป็นเงินกู้ยืมซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่า

### ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึก เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากราชการประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานที่ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย ต้นทุนบริการในอดีต ซึ่งรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุน ส่วนกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### หุ้นกู้แปลงสภาพ

หุ้นกู้แปลงสภาพแสดงองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและที่เป็นทุนแยกจากกันในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนที่เป็นหนี้สินวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยคำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้นสำหรับหุ้นกู้ที่ไม่สามารถแปลงสภาพได้ที่มีเงื่อนไขหรือลักษณะคล้ายคลึงกันหรือเทียบเคียงกันได้ และส่วนที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ และหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกแยกตามส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและที่เป็นทุนตามสัดส่วน โดยค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินแสดงเป็นรายการหักจากหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน และตัดจำหน่ายตามอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ ส่วนค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นทุนแสดงเป็นรายการหักจากหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนโดยไม่มีการตัดจำหน่าย

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามกาลเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

#### การรับรู้รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้านั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยมีการพิจารณาถึงลักษณะ จำนวนเงิน จังหวะเวลาและความไม่แน่นอนของรายได้รวมถึงกระแสเงินสดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าโดยลูกค้าได้ยอมรับหรือตรวจรับสภาพงานบริการนั้นแล้วและตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าเงินทุนจะทยอยรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเป็นรายได้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามเกณฑ์คงค้างและอย่างเป็นระบบไปตลอดระยะเวลาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

รายได้ดอกเบี้ยอื่นๆ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์หากมีนัยสำคัญ

รายได้เงินปันผลรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งในวันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลหรือเมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินซึ่งมีลักษณะเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ นอกเหนือจากรายจ่ายค่าเช่าที่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

### เครื่องมือทางการเงิน

#### การรับรู้รายการและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจัดประเภทและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงตามโมเดลธุรกิจที่ใช้ในการจัดการสินทรัพย์และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ โดยแบ่งออกเป็นสามวิธีคือ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องมีการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ในส่วนที่ได้รับผลกระทบ

หนี้สินทางการเงินถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการทำรายการ หนี้สินทางการเงินจัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (โดยหนี้สินดังกล่าวรวมถึงหนี้สินตราสารอนุพันธ์) และไม่สามารถจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินใหม่ได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากประจำ
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทย่อย
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น
- เงินทดรองจ่ายและเงินมัดจำหรือเงินประกันที่ขอคืนได้

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในกองทุนรวม

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

หนี้สินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเงินทอกรับ

หนี้สินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - ไม่มี

### การด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected credit loss) ของสินทรัพย์ทางการเงิน ให้รับรู้เป็นขั้นตามวิธีการทั่วไป (General approach) ดังนี้

- ขั้นที่ 1 (performing) บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) คำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น โดยไม่มีการปรับลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ขั้นที่ 2 (under-performing) เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและไม่ได้พิจารณาว่าอยู่ในระดับต่ำ บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) คำนวณเช่นเดียวกับขั้นที่ 1
- ขั้นที่ 3 (credit-impaired) เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นจนถึงจุดที่พิจารณาได้ว่าการด้อยค่าด้านเครดิตขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) คำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นปรับลดด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (เช่น รายได้ค้างรับ) บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่กล่าวถึงข้างต้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาและวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับทั้งวิธีการทั่วไปและวิธีการอย่างง่าย ต้องนำข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต (Historical credit loss) มาประกอบกันกับข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) ในส่วนของสินทรัพย์นั้นและปัจจัยสำคัญๆ ของสภาพแวดล้อมเชิงเศรษฐกิจ

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ในส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมต่างๆ บริษัทและบริษัทย่อยจัดกลุ่มประชากรโดยให้ความสำคัญไปที่ข้อมูลยอดคงค้างตามอายุหนี้ (Aging balance information) โดยจัดเก็บข้อมูลย้อนหลังสำหรับ Historical credit loss ประมาณ 1 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยใช้ข้อมูลผ่อนปรนบางประการของแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง “มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)” ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในเดือนเมษายน 2563 (มีผลบังคับใช้สำหรับปี 2563 เท่านั้น) ในส่วนของการไม่ต้องนำ Forward-looking information มาประกอบสำหรับสินทรัพย์ที่ใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาและวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ ผลกระทบของการสิ้นสุดการใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงินซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสถียรนั้นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องแบ่งออกเป็น 3 ประเภทได้แก่ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด และการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิของหน่วยงานต่างประเทศ

ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินที่ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีวัตถุประสงค์ไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า ตราสารอนุพันธ์ถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้นจะมีการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่ กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ใดๆ ในปี 2564 และ 2563

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ได้แก่ ราคาตลาดของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมโดยราคดังกล่าวแสดงมูลค่าปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ที่ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดโดยข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมินได้แก่ ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนในท้องถิ่นที่ปรับปรุงให้เหมาะสมกับตราสารที่ออกซึ่งคำนวณโดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญา

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

## ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่ต้องชำระหรือสามารถขอคืนได้โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนทางภาษีสำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อน ๆ (ถ้ามี)

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีและการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

### การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนที่สำคัญมาเกี่ยวข้องได้แก่



## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

- ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืม
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินการใช้ และสิทธิไม่มีตัวตน
- ข้อพิจารณาการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าและอัตราคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ข้อพิจารณาการใช้อัตราคิดลดเพื่อกำหนดจำนวนเงินที่เป็นมูลค่ายุติธรรมของรายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน
- ข้อพิจารณาการใช้อัตราคิดลดเพื่อกำหนดจำนวนเงินที่เป็นมูลค่ายุติธรรมเริ่มแรกของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน
- มูลค่ายุติธรรมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ

ในส่วนของการคาดการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงติดตามสถานการณ์และประเมินผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ COVID-19 นั้นมีความไม่แน่นอนสูงและอาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงการประมาณการและใช้ดุลยพินิจเพื่อประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สินหรือประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปได้ตามการประเมินสถานการณ์ COVID-19 ในแต่ละช่วงเวลาของฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีและปรับปรุงด้วยการสะท้อนผลกระทบจากการประกาศจ่ายหรือออกหุ้นปันผลหลังวันสิ้นสุดแต่ก่อนการอนุมัติให้ออกงบการเงิน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (นำเสนอเมื่อมีตราสารแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญคงเหลือ ณ สิ้นงวด) คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่หลังจากที่ปรับปรุงด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปีของหุ้นกู้แปลงสภาพ (สุทธิจากผลกระทบภาษีเงินได้) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปีหลังจากที่ปรับปรุงด้วย (1) ผลกระทบของตราสารหนี้แปลงสภาพ (ถ้ามี) และ (2) การสะท้อนผลกระทบจากการประกาศจ่ายหรือออกหุ้นปันผลหลังวันสิ้นสุดแต่ก่อนการอนุมัติให้ออกงบการเงิน

### 4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

**บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563**

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบุคคล / บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2564	2563
Laos Thai Nondestructive Testing Company Limited	ให้บริการตรวจสอบโดยไม่ทำลายและ บริการทดสอบอื่นๆ	บริษัทย่อย	70.00	70.00
บริษัท ไทยเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด	ให้บริการและรับจ้างชุด และขนส่งแร่ถ่านหิน ให้แก่บริษัทผู้รับ สัมปทานการทำเหมือง ถ่านหิน	บริษัทย่อย	46.00	46.00
บริษัท ไทยเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าที่ได้จาก พลังงานความร้อนของ ถ่านหิน	บริษัทย่อย	99.97	99.97
MKTNDT Company Limited (ดูหมายเหตุ 10)	จัดหาและให้บริการ ระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	บริษัทย่อย	54.98	55.00
PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited	ดำเนินธุรกิจทางด้าน พลังงาน การบำรุงรักษา เครื่องจักรและอุปกรณ์ และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	บริษัทย่อย	95.00	95.00
บริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการคำปรึกษา ทางด้านวิศวกรรม	บริษัทถือหุ้นบริมสิทธิ์ทั้งหมด และมีกรรมการร่วมกัน	51.00	51.00
บริษัท เชียงใหม่ไมนิ่ง แอนด์ เพาเวอร์แพลนท์ จำกัด	จำหน่ายถ่านหินและแร่ ทุกชนิด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-
บริษัท วิเนท พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าที่ได้จาก พลังงานแสงอาทิตย์	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-
บริษัท เอ็นสเพค กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการตรวจสอบ อาคาร	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-
บริษัท ไทยเอ็นดีที แอดวานซ์ เทคโนโลยี่ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด (ดู หมายเหตุ 10)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมัน พืชและพืชผลทางการ เกษตร	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ชื่อบุคคล / บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2564	2563
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	-	กรรมการและผู้ถือหุ้น	-	-
นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	-	กรรมการและผู้ถือหุ้น	-	-
นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	-	กรรมการและผู้ถือหุ้น	-	-
น.ต. เอนก พันธุรักษ์	-	กรรมการ	-	-
นางก่องเมือง แดงพิบูลย์สกุล	-	ญาติของผู้ถือหุ้นและกรรมการ	-	-
นางนิรมล ศตวุฒิ	-	ญาติของผู้ถือหุ้นและกรรมการ	-	-
นางสาววงจนา สกุลแรมรุ่ง	-	ญาติของผู้ถือหุ้นและกรรมการ	-	-
นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง	-	ญาติของผู้ถือหุ้นและกรรมการ	-	-
นายทวิช สกุลแรมรุ่ง	-	ญาติของผู้ถือหุ้นและกรรมการ	-	-
นายธนรรจ์ ศตวุฒิ	-	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ย่อย (บจ. ทีเอ็นดีที เทาเวอร์)	-	-
นายสังขยา จันทะ โคด	-	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ย่อย (Laos Thai Nondestructive Testing Company Limited)	-	-
Mr. Sai Won Pan	-	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ย่อย (MKTNDT Company Limited)	-	-
นายเสรัชย์ อาณัติ	-	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ย่อย (บจ. ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม) ลาออก ในเดือนตุลาคม 2563	-	-
นางสาวกานต์สิริ กานต์ธนาทรัพย์	-	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บจ. ทีเอ็น ดีที ซีเอ็ม) ลาออกในเดือนตุลาคม 2563	-	-
ผู้บริหารที่สำคัญ	-	บุคคลที่มีอำนาจและความ รับผิดชอบในการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของ บริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหาร หรือไม่ก็ตาม)	-	-

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ราคาที่เหมาะสม โดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีของบริษัทผู้ถูกลงทุน
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยตามที่ได้ตกลงร่วมกัน (ร้อยละ 3.5, 7, 7.5, 7.76 และ 10 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่ายภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า	อัตราร้อยละ 6 ต่อปี
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	จำนวนเงินตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
การค้าประกันวงเงินสินเชื่อและหนี้สินให้แก่บริษัทโดยกรรมการ	ไม่คิดค่าธรรมเนียมระหว่างกัน

รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>นางทองเมือง แดงพิบูลย์สกุล</b>				
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	219	219	219	219
ดอกเบี้ยจ่ายภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	34	21	34
<b>นายชนรรจ์ ศตวุฒิ</b>				
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	216	216	216	216
ดอกเบี้ยจ่าย	90	98	90	98
<b>นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ</b>				
ดอกเบี้ยรับ	48	7	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	2,267	2,979	2,011	2,722
<b>นางสาววิงนา สกุลแรมรุ่ง</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	487	411	487	411
<b>นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	474	475	-	-

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง				
ดอกเบี้ยจ่าย	487	487	487	487
นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล				
ดอกเบี้ยจ่าย	297	332	297	332
น.ต. เอนก พันธุรักษ์				
ค่าที่ปรึกษา	360	360	360	360
นายเสรัชย์ อาณัติ				
ดอกเบี้ยรับ	-	20	-	-
นางสาวกานต์ลรี กานต์ธนาทรัพย์				
ดอกเบี้ยรับ	3	25	-	-
บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด				
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	561	561
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	16,375	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	11,750	12,443	11,750	12,443
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	198	721	198	721
กลับรายการค่าตอบแทนและโบนัส				
กรรมการค้างจ่าย				
รายได้อื่น	-	6,727	-	6,727

ยอดคงเหลือกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
Laos Thai Nondestructive				
Testing Company Limited				
เงินทดรองจ่าย	-	-	375	375



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด</b>				
เงินทรองจ่าย	-	-	63,887	62,729
เงินทรองจ่ายอื่น	-	-	29,094	29,094
<b>บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด</b>				
เงินทรองจ่าย	-	-	274,760	265,498
รายได้ค่าบริการจัดการค้างรับ (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	-	-	200	500
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	16,375	-
<b>MKTNDT Company Limited</b>				
เงินทรองจ่าย	-	-	7,367	7,355
เจ้าหนี้อื่น (ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและ หนี้สินหมุนเวียนอื่น)	-	-	2,111	2,111
<b>PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited</b>				
เจ้าหนี้อื่น (ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและ หนี้สินหมุนเวียนอื่น)	-	-	5,843	5,843
<b>บริษัท ทีเอ็นดีที แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด</b>				
ลูกหนี้อื่น	449	-	449	-
<b>นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	6,106	3,159	-	-
เงินทรองจ่าย (ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและ หนี้สินหมุนเวียนอื่น)	24,266	24,266	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	20,122	38,008	17,579	35,568
<b>นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	14,597	14,123	-	-
<b>นายธนรรจ์ ศตวุฒิ</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	954	1,170	954	1,170
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	17	1,498	17	1,498

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>นางทองเมือง แดงพิบูลย์สกุล</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	219	438	219	438
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	232	451	232	451
<b>นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	54	6,732	54	6,732
<b>นางสาววันฉัตร สกุลแรมรุ่ง</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,917	7,211	7,917	7,211
<b>นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,987	6,987	6,987	6,987
<b>นายสังขยา จันทะโคด</b>				
ลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	370	370	370	370
เงินทรองจ่าย (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	20	21	-	-
<b>Mr. Sai Won Pan</b>				
ลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	107	-	-	-
เงินทรองจ่าย (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	17,103	20,182	-	-
เงินทรองจ่ายอื่น	11,820	15,320	11,820	15,320
เงินทรองจ่าย (ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น)	5,795	5,206	-	-
<b>นางสาวกานต์สิริ กานต์ธนาทรัพย์</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	-	2,896	-	-

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
นางสาวกานต์สิริ กานต์ธนาทรัพย์	2,750	-	2,750	-
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	3,000	2,750	-	5,750
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5,750	2,750	2,750	5,750
ดอกเบี้ยค้างรับ				
นางสาวกานต์สิริ กานต์ธนาทรัพย์	146	3	149	-
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	159	197	-	356
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	305	200	149	356
รวม	6,055	2,950	2,899	6,106

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง		31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	31,427	23,200	38,200	16,427	
นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	13,569	-	-	13,569	
นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	6,400	-	6,400	-	
นางสาววิจิณา สกุลแรมรุ่ง	6,800	15,190	14,560	7,430	
นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง	6,500	-	-	6,500	
นายธนรรจ์ ศตวุฒิ	1,400	-	1,400	-	
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	66,096	38,390	60,560	43,926	

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

งบการเงินรวม (พันบาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	6,581	2,267	5,153	3,695
นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	554	474	-	1,028
นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	332	297	575	54
นางสาวจันทนา สกุลแรมรุ่ง	411	487	411	487
นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง	487	487	487	487
นายธนรรจ์ ศตวุฒิ	98	90	171	17
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย	8,463	4,102	6,797	5,768
รวม	74,559	42,492	67,357	49,694

งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	29,160	23,200	38,200	14,160
นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	6,400	-	6,400	-
นางสาวจันทนา สกุลแรมรุ่ง	6,800	15,190	14,560	7,430
นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง	6,500	-	-	6,500
นายธนรรจ์ ศตวุฒิ	1,400	-	1,400	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	50,260	38,390	60,560	28,090
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	6,408	2,011	5,000	3,419
นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	332	297	575	54
นางสาวจันทนา สกุลแรมรุ่ง	411	487	411	487
นางสาวกาญจนา สกุลแรมรุ่ง	487	487	487	487
นายธนรรจ์ ศตวุฒิ	98	90	171	17
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,736	3,372	6,644	4,464
รวม	57,996	41,762	67,204	32,554

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ในช่วงต้นปี 2557 บริษัทได้ริเริ่มโครงการลงทุนในอนาคตของบริษัทซึ่งได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินในรัฐฉานและโครงการเหมืองถ่านหินในจังหวัดท่าขี้เหล็กของประเทศพม่าซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทวางแผนที่จะดำเนินการร่วมกันกับพันธมิตรในประเทศพม่าและรัฐบาลพม่า ทั้งนี้ บริษัทได้เริ่มจ่ายเงินทรองสำหรับการลงทุนและพัฒนาโครงการดังกล่าวไปแล้วบางส่วน โดยการพัฒนาโครงการดังกล่าวในเบื้องต้นกระทำโดยบริษัทเองและผ่านการว่าจ้างบริษัทย่อย (บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด (“TNDT CM”)) รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าว ซึ่งในอดีตบริษัทได้ว่าจ้าง TNDT CM (ในอัตราค่าบริการที่ตกลงร่วมกัน) ให้ดำเนินการแทนบริษัทในส่วนของการจัดเตรียมและปรับสภาพพื้นที่ให้รองรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินรวมถึงการขนส่งและลำเลียงถ่านหินในอนาคตให้แก่โรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ยอดคงเหลือของเงินทรองจ่ายอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนค่าจัดเตรียมและปรับสภาพพื้นที่				
โรงไฟฟ้า	29,106	29,103	29,094	29,094
ต้นทุนเกี่ยวกับใบอนุญาตและดำเนินการ				
ด้านที่ดิน	9,168	8,956	8,956	8,956
ต้นทุนค่าที่ปรึกษาโครงการด้านต่างๆ	30,988	30,988	19,046	19,046
ต้นทุนเกี่ยวกับดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่าย				
ทางการเงิน	21,653	21,571	19,220	19,220
ต้นทุนอื่นๆ	37,862	40,199	14,157	17,657
รวม	128,777	130,817	90,473	93,973

## 5. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้การค้าที่ออกบิลเรียกเก็บแล้ว (รวมส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนเกินกว่าหนึ่งปี) จำแนกตามอายุของลูกหนี้มีดังนี้



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2564	2563
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	28,406	26,903
เกินกำหนดชำระเป็นเวลา :		
ไม่เกิน 3 เดือน	20,872	31,640
ระหว่าง 3 เดือนถึง 6 เดือน	4,266	8,174
ระหว่าง 6 เดือนถึง 12 เดือน	686	6,413
มากกว่า 12 เดือน	63,764	64,702
รวม	117,994	137,832
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	( 42,560)	( 38,531)
สุทธิ	75,434	99,301

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้ตัดจำหน่ายยอดลูกหนี้การค้าซึ่งเคยตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าไว้แล้วเต็มจำนวนเป็นหนี้สูญประมาณ 1.36 ล้านบาทและ 4.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้ออนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าบางรายการจำนวนเงินรวมประมาณ 12.3 ล้านบาทและ 15.5 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทแฟคตอริงจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุ 15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ออนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าบางรายการจำนวนเงินรวมประมาณ 12.9 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทขายลดตั๋วอาวัลจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุ 15

ในส่วนของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกบิลเรียกเก็บฝ่ายบริหารคาดว่าจะออกบิลเรียกเก็บในระหว่างเดือนมกราคมถึงมีนาคม 2565 และคาดว่าจะได้รับชำระในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงพฤษภาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมียอดคงเหลือบางส่วนของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมซึ่งครบกำหนดเมื่อทวงถาม (ดูข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุ 9) กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและคงค้างเป็นระยะเวลานานดังนี้

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

คำอธิบายถึงลักษณะของลูกหนี้	2564 - งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)		
	ลูกหนี้การค้า	เงินให้กู้ยืม	รวม
บริษัทที่เป็นลูกค้าและพันธมิตรในต่างประเทศ	42,174	63,576	105,750
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	( 18,656)	( 6,005)	( 24,661)
สุทธิ	23,518	57,571	81,089
หัก ส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนภายในหนึ่งปี	( 1,500)	-	( 1,500)
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนเกินกว่าหนึ่งปี	22,018	57,571	79,589

คำอธิบายถึงลักษณะของลูกหนี้	2563 - งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)		
	ลูกหนี้การค้า	เงินให้กู้ยืม	รวม
บริษัทที่เป็นลูกค้าและพันธมิตรในต่างประเทศ	42,173	63,576	105,749
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	( 16,591)	( 5,000)	( 21,591)
สุทธิ	25,582	58,576	84,158
หัก ส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนภายในหนึ่งปี	( 3,000)	-	( 3,000)
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนเกินกว่าหนึ่งปี	22,582	58,576	81,158

ลูกหนี้ข้างต้นดำเนินการธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบโดยไม่ทำลายในประเทศอินโดนีเซีย โดยยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากับลูกหนี้รายนี้ยังเกินกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปีอีกด้วย ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงได้พิจารณาตามหลักความระมัดระวังตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับยอดคงค้างต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่บริษัทมีกับลูกหนี้รายนี้โดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดที่บริษัทได้ประเมินและคาดการณ์ว่าจะได้รับจากลูกหนี้โดยจะมีการทยอยรับชำระตามระยะเวลาที่ทั้งสองกิจการได้ตกลงร่วมกัน ซึ่งบริษัทคิดลดประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวของแต่ละปีเพื่อคำนวณหามูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 7.5 ต่อปีซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยโดยประมาณของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่บันทึกเพิ่มเติมของ				
ลูกหนี้การค้ารายอื่นๆ ทั่วไป	3,321	3,810	3,321	3,810
ลูกหนี้อื่นรายอื่นๆ ทั่วไป	-	1,951	-	446
ลูกหนี้การค้ากับลูกหนี้ข้างต้น	2,065	3,092	2,065	3,092
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมกับลูกหนี้ข้างต้น	1,005	-	1,005	-
รวม	6,391	8,853	6,391	7,348

6. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2564	2563
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		
- ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,015	2,136
- ครบกำหนดชำระภายในสองถึงห้าปี	34,608	8,045
- ครบกำหนดชำระภายในหกถึงยี่สิบปี	116,541	30,978
รวม	160,164	41,159
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	( 74,000)	( 20,851)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน – สุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	86,164	20,308
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 2,405)	( 500)
สุทธิ	83,759	19,808

**บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนเป็นโครงการติดตั้งระบบของ (1) โครงการที่หนึ่งตามที่กล่าวในหมายเหตุ 32 ข้อ (จ) ได้แล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2563 และเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2563 (2) โครงการที่สามตามที่กล่าวในหมายเหตุ 32 ข้อ (จ) ได้แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2564 และเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ในเดือนสิงหาคม 2564 และ (3) ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 32 ข้อ (ฉ) ได้แล้วเสร็จและเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2564 โดยสัญญาที่ทำกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศสามแห่ง (คู่สัญญา) เป็นการให้บริการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งคู่สัญญาเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในอาคารสถานที่ที่บริษัทติดตั้งระบบดังกล่าว คู่สัญญาตกลงที่จะชำระราคาค่าบริการผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทเป็นระยะเวลา 20 ปี 20 ปีและ 15 ปี ตามลำดับ เริ่มตั้งแต่วันที่เริ่มมีการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่คู่สัญญาในอัตราที่ตกลงร่วมกันและกำหนดไว้ในสัญญา เมื่อสิ้นสุดระยะเวลา 20 ปี 20 ปีและ 15 ปี ตามลำดับข้างต้นบริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบและวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้แก่คู่สัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาเนื้อหาของรายการดังกล่าวโดยรวมแล้วเห็นว่าสัญญาดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าและมีลักษณะเป็นสัญญาเช่าเงินทุน เนื่องจากสัญญาให้สิทธิแก่คู่สัญญาในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้โดยมีสิทธิในการสั่งการว่าสินทรัพย์จะถูกใช้อย่างไรและเพื่อวัตถุประสงค์ใด และได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจทั้งหมดตลอดระยะเวลาการใช้สินทรัพย์โดยเมื่อสิ้นสุดระยะเวลา 20 ปี 20 ปีและ 15 ปี ตามลำดับ บริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบและวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้แก่คู่สัญญา ซึ่ง ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลบริษัทได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ให้กับคู่สัญญาแล้ว นอกจากนี้ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวบริษัทมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้แก่คู่สัญญาในส่วนของ การบำรุงรักษาสภาพของสินทรัพย์ให้ใช้งานได้เป็นปกติตลอดระยะเวลา 20 ปี 20 ปีและ 15 ปี ตามลำดับ บริษัทจึงรับรู้รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าวข้างต้นในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2564	2563
รายได้จากการขายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน (1)	66,346	20,322
รายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ในระหว่างปี	2,797	881
รวมรายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน (1)	69,143	21,203
ต้นทุนขายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน	40,960	15,413
ต้นทุนในการบำรุงรักษาสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน (2)	7,900	1,500
รวมต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน	48,860	16,913
กำไรจากการขายสินทรัพย์	17,486	3,409
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - ต้นทุนในการบำรุงรักษาสินทรัพย์ (2)	7,900	1,500

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

- (1) ฝ่ายบริหารและผู้รับเหมางานโครงการประมาณการจำนวนหน่วยที่จะผลิตได้และรายได้จากการให้บริการผลิตกระแสไฟฟ้ารายปีและคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราร้อยละ 7-8 ต่อปีซึ่งเป็นอัตราที่ใกล้เคียงและอ้างอิงมาจากข้อสมมติฐานทางการเงินของวิศวกรที่ปรึกษาของธนาคารผู้ให้กู้ยืมที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีและอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 3 ต่อปี
- (2) ฝ่ายบริหารและผู้รับเหมางานโครงการประมาณการต้นทุนในการบำรุงรักษารายปีและสะท้อนด้วยอัตราเงินเฟ้อรายปีที่ร้อยละ 3 และคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราร้อยละ 7-8 ต่อปี

7. วัสดุสิ้นเปลือง

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2564	2563
วัสดุทั่วไป	3,687	4,614
วัสดุถักรัดรั้วทางอุตสาหกรรม	1,085	852
รวม	4,772	5,466

8. เงินลงทุนในกองทุนรวม

บัญชีนี้เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินลงทุนนี้มีราคาทุนเป็นจำนวนเงินปีละประมาณ 35 พันบาท และมีมูลค่ายุติธรรม (ประเมินจากข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม) เป็นจำนวนเงินปีละประมาณ 37 พันบาท กองทุนรวมเหล่านี้ส่วนใหญ่ลงทุนในตราสารหนี้ของภาครัฐ

9. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกค้าและพันธมิตร				
ทางธุรกิจในประเทศ	63,576	-	-	63,576
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผล				
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้น	( 5,000)	( 1,005)	-	( 6,005)
สุทธิ	58,576	( 1,005)	-	57,571



## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

เงินให้กู้ยืมแก่ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันแก่บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นลูกหนี้รายเดียวกันกับที่กล่าวถึงในหมายเหตุ 5 เงินให้กู้ยืมนี้คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีและครบกำหนดเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ โดยพิจารณาถึงความไม่แน่นอนในระดับสูงมากของการรับรู้รายได้และความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากผู้กู้แล้ว

### 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ทุนที่ชำระแล้ว		ร้อยละของการถือหุ้น		ราคาทุนของเงินลงทุน (พันบาท)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	พันธะรัฐบาลสหรัฐ					
Laos Thai Nondestructive Testing Company Limited	40	40	70.00	70.00	864	864
	พันบาท					
บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด	12,500	12,500	46.00	46.00	5,750	5,750
บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด	1,000	1,000	99.97	99.97	1,000	1,000
	พันจาด					
MKTNDT Company Limited	550,000	550,000	54.98	55.00	-	15,581
	พันรูเปีย					
PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited	3,000,000	3,000,000	95.00	95.00	5,843	5,843
					13,457	29,038

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทย่อยไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2554 Laos Thai Nondestructive Testing Company Limited ได้รับใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศจากรัฐบาลของประเทศลาวเป็นระยะเวลา 15 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทดสอบ ทดสอบถึงน้ำมัน ถึงก๊าซ อุปกรณ์การก่อสร้าง อาคารโครงสร้างเหล็ก เชื้อเพลิง และให้บริการตรวจสอบโดยไม่ทำลาย (NDT)

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556 บริษัท ไทยเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด (“TNDT CM”) ได้ถูกจัดตั้งและจดทะเบียนเป็นบริษัทตามกฎหมายของประเทศไทย โดยหุ้นทุนของ TNDT CM ถูกลงทุนโดยบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 46 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 54 ถูกลงทุนโดยกรรมการผู้จัดการของบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งในสัดส่วนร้อยละ 32 และร้อยละ 22 ตามลำดับ ทั้งนี้ โดยเนื้อหาสาระและในทางปฏิบัติบริษัทมีอำนาจควบคุมและสั่งการทั้งทางด้านการเงินและการดำเนินงานใน TNDT CM ผ่านการมีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดและการให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนทางด้านการเงินแต่เพียงผู้เดียวแก่ TNDT CM

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในงบการเงินสำหรับปี 2564 และ 2563 ของ TNDT CM ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 54 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	46.2	46.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1.0	1.0
หนี้สินหมุนเวียน	71.5	70.6
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	0.1
ขาดทุนสะสมเกินทุน	(24.3)	(23.7)
รายได้	0.2	0.1
ขาดทุนสำหรับปี	( 0.6)	( 2.9)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	( 0.6)	( 2.9)

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่ไม่ใช่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทตามกฎหมายของประเทศพม่า ซึ่งได้แก่ Min Khit Thit Mining Company Limited (“MKTMC”) เพื่อจัดตั้ง MKTNDT Company Limited (“MKTNDT”) ซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทตามกฎหมายของประเทศพม่าเพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในประเทศพม่า ทั้งนี้ บริษัทและ MKTMC ลงทุนใน MKTNDT ในสัดส่วนร้อยละ 55 และร้อยละ 45 ตามลำดับ (MKTNDT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท) ซึ่งทุนจดทะเบียนของ MKTNDT มีจำนวน 1,000 ล้านจ๊าด (Kyat) (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100,000 จ๊าด) หรือเทียบเท่าสกุลเงินบาทประมาณ 28.3 ล้านบาท ทั้งนี้ กระบวนการจัดตั้งบริษัทของ MKTNDT ได้แล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2558 โดยบริษัทได้ชำระเงินลงทุนใน MKTNDT ไปแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 15.6 ล้านบาทและส่วนที่เหลือจำนวนเงินประมาณ 12.7 ล้านบาทเป็นส่วนของ MKTMC ซึ่งยังคงค้างชำระแก่ MKTNDT

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ต่อมาในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทขายเงินลงทุนใน MKTNDT ทั้งจำนวนให้แก่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด) ในเดือนกันยายน 2564 เพื่อวัตถุประสงค์ของการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท ซึ่งทั้งหมดอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยบริษัทขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไปในราคาหุ้นละประมาณ 2,977 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 16.4 ล้านบาท ทั้งนี้ ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่อ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีของบริษัทผู้ลงทุน บริษัทมีผลกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวประมาณ 0.8 ล้านบาทซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในบริษัทผู้ลงทุนก่อนและหลังการขายเงินลงทุนดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีความสำคัญ (จากเดิมร้อยละ 55.0 เป็นร้อยละ 54.98)

ในเดือนสิงหาคม 2558 MKTMC ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท (ผู้ขาย / ผู้จัดหาพลังงานไฟฟ้า) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินในประเทศพม่ากับคณะกรรมการพลังงานแห่งชาติเล็ก (ผู้ซื้อ) โดยสัญญาตกลงที่จะซื้อขายไฟฟ้ากันเป็นระยะเวลา 30 ปีและจะซื้อขายกระแสไฟฟ้าด้วยราคาในสกุลเงินบาทตามที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด (“TNDTPW”) ได้ถูกจัดตั้งขึ้นและจดทะเบียนเป็นบริษัทตามกฎหมายของประเทศไทยด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้จากพลังงานความร้อนของถ่านหินในประเทศพม่าโดยบริษัทถือหุ้นใน TNDTPW ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 0.03 ถือโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมทั้งหมด 3 ท่าน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด (“PPC”) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ทีเอ็นดีที แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด) ซึ่งเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทเนื่องจาก PPC มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมกรส่วนใหญ่ร่วมกันกับบริษัท ทั้งนี้ PPC ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในปี 2555 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและผลิตน้ำมันหรือไขมันจากพืชและสัตว์ แต่ยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจใดๆ จนกระทั่งถึงปัจจุบัน PPC มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาทและ 25 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ แผนการเข้าลงทุนของบริษัทใน PPC จะดำเนินการภายในปี 2565 โดยเข้าซื้อกิจการในราคา 24.98 ล้านบาทซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีของ PPC ซึ่งกระแสเงินสดที่จะใช้การลงทุนครั้งนี้จะมาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัท ภายหลังการซื้อกิจการของ PPC บริษัทได้วางแผนให้ PPC (ซึ่งจะเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่อีกแห่งหนึ่งของบริษัท) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการด้านเทคนิคด้วยลำแสงอิเล็กตรอน (Electron Beam) รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรในประเทศอินโดนีเซีย (ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน) เพื่อร่วมกันจัดตั้ง PT TNDT Inspection and Consultation Company Limited (“PTTNDT”) ซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทตามกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย PTTNDT ดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงาน การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในประเทศอินโดนีเซีย ทั้งนี้ บริษัทและพันธมิตรดังกล่าวลงทุนใน PTTNDT ในสัดส่วนร้อยละ 95 และร้อยละ 5 ตามลำดับ (PTTNDT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท) ซึ่งทุนจดทะเบียนของ PTTNDT มีจำนวน 11,000 ล้านรูเปีย (Rupiahs) (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 11,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1,000,000 รูเปีย) หรือเทียบเท่าสกุลเงินบาทประมาณ 22.5 ล้านบาท ทั้งนี้ กระบวนการจัดตั้งบริษัทของ PTTNDT ได้แล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2563 โดยได้มีการเรียกให้ผู้ถือหุ้นดำเนินการชำระค่าหุ้นแล้วซึ่งเป็นส่วนที่บริษัทยังคงค้างชำระจำนวนเงินประมาณ 5.8 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 PTTNDT ยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจกรรมหลักทางธุรกิจ

#### 11. เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2564	2563
เงินลงทุน – ราคาทุน	1,020	1,020
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,020)	(1,020)
สุทธิ	-	-

บัญชีนี้เป็นเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ์ประเภท 5% ไม่รวมรับของบริษัท โอไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด (“OIS”) โดยบริษัทถือหุ้นบุริมสิทธิ์ทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว ส่วนหุ้นสามัญเกือบทั้งหมดของบริษัทดังกล่าวถือโดยบริษัทใหญ่ในประเทศอังกฤษ ซึ่งได้แก่ Oilfield Inspection Services (International) Limited โดย OIS ดำเนินธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและได้หยุดดำเนินธุรกรรมมาตั้งแต่ปี 2546 และมีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานและขาดทุนเกินทุน OIS ได้ถูกจดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี บริษัทได้พิจารณาและรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนตั้งแต่ปี 2548

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2564
ทุน					
ที่ดิน	57,842	-	-	-	57,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	118,331	100	-	-	118,431
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	278,349	964	24	-	279,289
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	32,615	421	15	-	33,021
ยานพาหนะ	44,312	-	-	-	44,312
อาคารระหว่างการก่อสร้างและ					
อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	360,667	77,259	-	( 52,038)	385,888
รวมทุน	892,116	78,744	39	( 52,038)	918,783
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	50,214	4,821	-	-	55,035
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	209,417	15,136	24	-	224,529
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	29,544	1,202	15	-	30,731
ยานพาหนะ	43,621	277	-	-	43,898
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	332,796	21,436	39	-	354,193
สุทธิ	559,320				564,590

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563
ทุน					
ที่ดิน	57,842	-	-	-	57,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	117,821	510	-	-	118,331
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	305,308	4,973	680	( 31,252)	278,349
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	31,551	1,064	-	-	32,615
ยานพาหนะ	53,194	921	937	( 8,866)	44,312
อาคารระหว่างการก่อสร้างและ					
อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	356,705	25,690	21,788	60	360,667
รวมทุน	922,421	33,158	23,405	( 40,058)	892,116



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	งบการเงินรวม (พันบาท)				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	44,666	5,548	-	-	50,214
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	196,006	17,171	535	( 3,225)	209,417
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	28,012	1,532	-	-	29,544
ยานพาหนะ	47,565	1,421	919	( 4,446)	43,621
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	316,249	25,672	1,454	( 7,671)	332,796
สุทธิ	606,172				559,320

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2564
ทุน					
ที่ดิน	57,842	-	-	-	57,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	116,147	100	-	-	116,247
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	267,629	964	24	-	268,569
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	32,152	421	15	-	32,558
ยานพาหนะ	43,395	-	-	-	43,395
อาคารระหว่างการก่อสร้าง	37,050	77,259	-	( 52,038)	62,271
รวมทุน	554,215	78,744	39	( 52,038)	580,882
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	49,305	4,650	-	-	53,955
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	198,703	15,131	24	-	213,810
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	29,091	1,193	15	-	30,269
ยานพาหนะ	42,715	265	-	-	42,980
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	319,814	21,239	39	-	341,014
สุทธิ	234,401				239,868

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563
ทุน					
ที่ดิน	57,842	-	-	-	57,842
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	115,637	510	-	-	116,147
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	294,588	4,973	680	( 31,252)	267,629
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	31,088	1,064	-	-	32,152
ยานพาหนะ	47,941	921	-	( 5,467)	43,395
อาคารระหว่างการก่อสร้าง	11,702	25,332	44	60	37,050
รวมทุน	558,798	32,800	724	( 36,659)	554,215
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	43,940	5,365	-	-	49,305
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	185,834	16,629	535	( 3,225)	198,703
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	27,622	1,469	-	-	29,091
ยานพาหนะ	42,646	1,224	-	( 1,155)	42,715
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	300,042	24,687	535	( 4,380)	319,814
สุทธิ	258,756				234,401

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทได้จำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบางส่วนซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าจำนองรวมประมาณ 118.0 ล้านบาทและ 518.7 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2564 และ 121.3 ล้านบาทและ 510.7 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุ 15 และเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 32

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ส่วนหนึ่งของอาคารและอุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ในงบการเงินเฉพาะบริษัทมีราคาทุนประมาณ 225.0 ล้านบาทและ 199.6 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนในงบการเงินรวมมีราคาทุนประมาณ 240.6 ล้านบาทและ 210.4 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 21.2 ล้านบาทและ 24.7 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินประมาณ 21.4 ล้านบาทและ 25.7 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ในปี 2563 บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย (TNDTPW) ตกลงยินยอมที่จะลดหนี้เป็นจำนวนเงินสุทธิประมาณ 21.7 ล้านบาทให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าวเนื่องจากงานที่ยังไม่แล้วเสร็จตามสัญญาจึงทำให้บริษัทย่อยต้องจ้างผู้รับเหมารายใหม่มาปรับปรุงแก้ไขงานดังกล่าวโดยการหักหนี้ของต้นทุนการพัฒนาโครงการที่ทำจำนวนเงินประมาณ 21.7 ล้านบาทและเงินที่บริษัทย่อยจ่ายล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.1 ล้านบาทกับเจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 22.8 ล้านบาท

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
ราคาทุน					
ที่ดินและสำนักงาน	3,318	-	328	-	2,990
บ้านพักพนักงาน	638	-	408	-	230
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ					
ดำเนินงาน	36,415	-	-	52,038	88,453
เครื่องใช้สำนักงาน	-	1,338	-	-	1,338
ยานพาหนะ	12,450	-	329	-	12,121
รวมราคาทุน	52,821	1,338	1,065	52,038	105,132
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและสำนักงาน	966	762	110	-	1,618
บ้านพักพนักงาน	217	133	166	-	184
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ					
ดำเนินงาน	6,554	3,642	-	-	10,196
เครื่องใช้สำนักงาน	-	222	-	-	222
ยานพาหนะ	6,306	1,744	110	-	7,940
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	14,043	6,503	386	-	20,160
สุทธิ	38,778				84,972

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดินและสำนักงาน	-	3,318	-	-	3,318
บ้านพักพนักงาน	-	638	-	-	638
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ					
ดำเนินงาน	-	5,000	-	31,415	36,415
ยานพาหนะ	-	3,584	-	8,866	12,450
รวมราคาทุน	-	12,540	-	40,281	52,821
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและสำนักงาน	-	966	-	-	966
บ้านพักพนักงาน	-	217	-	-	217
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ					
ดำเนินงาน	-	3,329	-	3,225	6,554
ยานพาหนะ	-	1,860	-	4,446	6,306
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	6,372	-	7,671	14,043
สุทธิ	-				38,778

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดินและสำนักงาน	3,121	-	328	-	2,793
บ้านพักพนักงาน	638	-	408	-	230
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ					
ดำเนินงาน	36,415	-	-	52,038	88,453
เครื่องใช้สำนักงาน	-	1,338	-	-	1,338
ยานพาหนะ	9,051	-	329	-	8,722
รวมราคาทุน	49,225	1,338	1,065	52,038	101,536

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและสำนักงาน	900	697	110	-	1,487
บ้านพักพนักงาน	217	133	166	-	184
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ					
ดำเนินงาน	6,554	3,642	-	-	10,196
เครื่องใช้สำนักงาน	-	222	-	-	222
ยานพาหนะ	2,907	1,744	110	-	4,541
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	10,578	6,438	386	-	16,630
สุทธิ	38,647				84,906

งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่		รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
31 ธันวาคม 2562		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและสำนักงาน	-	3,121	-	-	3,121
บ้านพักพนักงาน	-	638	-	-	638
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ					
ดำเนินงาน	-	5,000	-	31,415	36,415
ยานพาหนะ	-	3,584	-	5,467	9,051
<b>รวมราคาทุน</b>	-	12,343	-	36,882	49,225
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ที่ดินและสำนักงาน	-	900	-	-	900
บ้านพักพนักงาน	-	217	-	-	217
เครื่องมือและอุปกรณ์ในการ					
ดำเนินงาน	-	3,329	-	3,225	6,554
ยานพาหนะ	-	1,752	-	1,155	2,907
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	-	6,198	-	4,380	10,578
<b>สุทธิ</b>	-				38,647



## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ค่าเสื่อมราคาในงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 6.4 ล้านบาทและ 6.2 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินประมาณ 6.5 ล้านบาทและ 6.4 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมียานพาหนะ เครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงานและเครื่องใช้สำนักงานบางส่วนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทซึ่งมีราคาตามบัญชีรวมประมาณ 83.0 ล้านบาทและ 35.8 ล้านบาท ตามลำดับ มีภาระผูกพันอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าเงินทุน (หนี้สินตามสัญญาเช่า) ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 16

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สหธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2564
ทุน	5,533	1,556	-	7,089
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 5,030)	( 240)	-	( 5,270)
สุทธิ	503	1,316	-	1,819

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
ทุน	5,302	231	-	5,533
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 4,781)	( 249)	-	( 5,030)
สุทธิ	521	( 18)	-	503

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทที่คิดค่าใช้จ่ายตัดบัญชีเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนประมาณ 4.3 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีจำนวนเงินปีละประมาณ 0.2 ล้านบาท

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

#### 15. วงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อระยะสั้นอื่นๆ กับธนาคารในประเทศสามแห่ง ทั้งนี้ วงเงินสินเชื่อและยอดคงค้างที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	88,973	92,948
เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน	18,200	30,800
เงินกู้ยืมประเภทสัญญาทรีสตีรีชิต	1,201	1,089
เงินกู้ยืมประเภทแฟคตอริง	9,803	12,432
เงินกู้ยืมประเภทขายลดตั๋วอาวัล	-	12,944
รวม	118,177	150,213

ประเภทของวงเงินสินเชื่อ	วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
เงินเบิกเกินบัญชี	89.0	MOR - 1%, MOR, MOR + 0.5% และ MRR - 1%
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	29.4	MLR
ทรีสตีรีชิต / เลตเตอร์ออฟเครดิต	73.4	MLR - 1% และ MIT + 3.5%
แฟคตอริง	20.0	MOR - 0.5%
หนังสือค้ำประกัน	85.0	-
สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	25.6	-
รวม	322.4	(ปี 2563 ประมาณ 342.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดกับธนาคารในประเทศสี่แห่งและสถาบันการเงินหนึ่งแห่ง (กับธนาคารในประเทศสามแห่งในปี 2563) ทั้งนี้ วงเงินสินเชื่อและยอดคงค้างที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2564	2563
1) เงินกู้ยืมวงเงิน 26 ล้านบาทชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมิถุนายน 2566 มีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR - 0.5	6,597	10,612
2) เงินกู้ยืมวงเงิน 42.5 ล้านบาท (ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ตกลงเจรจาโอนย้ายวงเงินมาจากสินเชื่อระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน) ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2570 มีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR - 1	20,947	20,947
3) เงินกู้ยืมวงเงิน 14 ล้านบาท (ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ตกลงเจรจาโอนย้ายวงเงินมาจากสินเชื่อระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน) ชำระคืนเป็นรายงวดทุกๆ 3 เดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2566 มีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR (ปิดบัญชีเงินกู้ทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2564)	-	10,380
4) เงินกู้ยืมวงเงิน 30 ล้านบาท (ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ตกลงเจรจาโอนย้ายวงเงินมาจากสินเชื่อระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน) ชำระคืนเป็นรายงวดทุกๆ 3 เดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2566 มีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR (ปิดบัญชีเงินกู้ทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2564)	-	23,840
5) เงินกู้ยืมวงเงิน 20 ล้านบาทชำระคืนเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้ (พฤษภาคม 2563) โดยเดือนที่ 1 - 24 ปลอดชำระเงินต้นแต่ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เดือนที่ 25 - 59 ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย มีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR - 2.6 ในปีที่ 1 - 2 และเท่ากับ MLR - 1 ในปีที่ 3 - 5	20,000	20,000
6) เงินกู้ยืมวงเงิน 24 ล้านบาทชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนสิงหาคม 2574 มีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MRR + 0.19	23,430	-
7) เงินกู้ยืมวงเงิน 34 ล้านบาทชำระคืนเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้ (ธันวาคม 2564) โดยเดือนที่ 1 - 4 ปลอดชำระเงินต้นแต่ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เดือนที่ 5 - 73 ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย มีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR - 0.7	33,654	-
8) เงินกู้ยืมวงเงิน 36 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR - 0.7 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยังไม่มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าว)	-	-
9) เงินกู้ยืมวงเงิน 15 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR - 0.7 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยังไม่มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าว)	-	-
รวม	104,628	85,779
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 17,669)	( 11,975)
สุทธิ	86,959	73,804

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

วงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวข้างต้นค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของกรรมการบางท่านของบริษัทซึ่งมีมูลค่าจำนองรวมประมาณ 223.3 ล้านบาท เงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทจำนวนเงิน 17.0 ล้านบาท (5.0 ล้านบาทในปี 2563) และค้ำประกันโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) รวมถึงการค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเงินกู้ยืมเหล่านี้ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม เป็นต้น

### 16. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- ครอบคลุมชำระภายในหนึ่งปี	35,645	25,335	35,569	24,807
- ครอบคลุมชำระภายในสองถึงห้าปี	77,299	49,820	77,227	49,673
- ครอบคลุมชำระเกินกว่าห้าปี	4,062	8,035	4,062	8,035
รวม	117,006	83,190	116,858	82,515
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	( 16,515)	( 13,543)	( 16,512)	( 13,505)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชี				
ส่วนที่ครอบคลุมชำระภายในหนึ่งปี	100,491	69,647	100,346	69,010
ส่วนที่ครอบคลุมชำระภายในสองถึงห้าปี	( 28,540)	( 20,190)	( 28,465)	( 19,697)
สุทธิ	71,951	49,457	71,881	49,313

ในระหว่างปี 2563 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดินและสำนักงาน บ้านพักพนักงานและเครื่องใช้สำนักงานซึ่งมีอายุของสัญญาเช่าระหว่าง 3 ถึง 5 ปี กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งและบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองท่านและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันหนึ่งแห่ง (เริ่มเดือนมกราคม 2563 และกุมภาพันธ์ 2564) ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทและบริษัทย่อยนำมาใช้การคิดลดกระแสเงินสดเท่ากับร้อยละ 6 ต่อปี

ในระหว่างปี 2558 ถึง 2564 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าเงินทุนกับบริษัทเอกชนเจ้าแห่งเป็นระยะเวลา 36 ถึง 84 เดือน โดยสัญญาเช่าเงินทุนดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในระหว่างปี 2565 ถึงปี 2570

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.1 ล้านบาทซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการให้บริการสำหรับปี 2564 และ 0.7 ล้านบาทซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการให้บริการประมาณ 0.6 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายในการบริหารประมาณ 0.1 ล้านบาทสำหรับปี 2563

บริษัทมีรายจ่ายค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.2 ล้านบาทซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการให้บริการสำหรับปี 2563

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายจากสัญญาเช่า (จำนวนเงินขั้นต้นของค่าเช่า) ในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 35.8 ล้านบาทและ 15.5 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 35.3 ล้านบาทและ 14.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ดอกเบี้ยจ่ายตัดบัญชีสำหรับปี 2564 และ 2563 ซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมมีจำนวนเงินประมาณ 6.9 ล้านบาทและ 3.8 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับเฉพาะบริษัทมีจำนวนเงินประมาณ 6.8 ล้านบาทและ 3.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในเดือนมกราคม พฤษภาคม 2563 และเมษายน 2564 บริษัทได้นำยานพาหนะที่ใช้งานจำนวนหนึ่งไปใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินในลักษณะการเช่าซื้อกับบริษัทเอกชนในประเทศสองแห่ง ซึ่งมีเงื่อนไขกำหนดไว้ว่าบริษัทจะต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในยานพาหนะให้แก่ผู้ให้เช่าซื้อ โดยบริษัทยังคงครอบครองและควบคุมการใช้งานยานพาหนะดังกล่าว ทั้งนี้ ในการปฏิบัติตามบัญชีฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาเนื้อหาของรายการดังกล่าวโดยรวมแล้วว่าเป็นการกู้ยืมเงินจากผู้ให้เช่าซื้อโดยใช้ยานพาหนะเป็นหลักประกัน บริษัทจึงไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชี แต่บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับประมาณ 17.7 ล้านบาทในปี 2563 และ 9.1 ล้านบาทในปี 2564 ซึ่งรวมเงินต้นและดอกเบี้ยที่จะต้องชำระคืนเป็นรายงวดภายใต้สัญญาเช่าซื้อ (48 งวดในปี 2563 และ 36 งวดในปี 2564) เป็นเงินกู้ยืมซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่นำไปวางเป็นหลักประกันได้ถูกตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวน ณ วันที่ทำรายการ



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ในระหว่างปี 2563 และ 2564 บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่าเงินทุนกลับคืน ดังนี้

เดือน	ทรัพย์สิน	ผู้ให้สินเชื่อ	ล้านบาท			
			ราคาขาย	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ขาย	กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	ราคาเช่ากลับมาในวันเดียวกัน
มิถุนายน 2563	บางส่วนของเครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงานรวมถึงโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)	บริษัทลิสซิ่งแห่งที่หนึ่ง	13.5	13.3	0.2	13.5
ตุลาคม 2563	บางส่วนของเครื่องมือและอุปกรณ์ในการดำเนินงานรวมถึงโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)	บริษัทลิสซิ่งแห่งที่สอง	17.7	19.9	(2.2)	17.7
กรกฎาคม 2564	โครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)	บริษัทลิสซิ่งแห่งที่หนึ่ง	13.5	20.5	(7.0)	13.5
พฤศจิกายน 2564	โครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)	บริษัทลิสซิ่งแห่งที่สอง	6.3	7.7	(1.4)	6.4
พฤศจิกายน 2564	เครื่องเร่งอนุภาค	บริษัทลิสซิ่งแห่งที่หนึ่ง	48.3	52.0	(3.7)	33.6

อย่างไรก็ดี ในการปฏิบัติทางบัญชี ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาเนื้อหาของรายการดังกล่าวโดยรวมแล้วเห็นว่าเป็นการกู้ยืมเงินจากบริษัทลิสซิ่งโดยใช้สินทรัพย์ที่เช่าเป็นหลักประกัน บริษัทจึงไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ที่ขายออกจากบัญชีและไม่มีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการขายข้างต้น แต่บันทึกเงินสดรับจากการขายพร้อมดอกเบี้ยที่จะต้องชำระคืนเป็นรายงวดภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนที่มีกับบริษัทลิสซิ่งดังกล่าว (48 - 84 งวด) เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและตัวแลกเงินอายุ 6 เดือนกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองท่านรวมจำนวน 52 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน ซึ่งตัวแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 และร้อยละ 12 ต่อปี และค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นสามัญของบริษัทรวมจำนวน 26 ล้านหุ้นซึ่งถือกรรมสิทธิ์โดยกรรมการบางท่านของบริษัท

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและตัวแลกเงินอายุ 5 - 6 เดือนกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันสามท่าน รวมจำนวน 55 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8, 8.5 และร้อยละ 12 ต่อปี และค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นสามัญของบริษัทรวมจำนวน 26 ล้านหุ้นซึ่งถือกรรมสิทธิ์โดยกรรมการบางท่าน ของบริษัท

18. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน (ดูหมายเหตุ 32 ข.)	65,163	94,032	61,203	24,566
เงินทดรองจ่ายโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	30,470	29,881	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	22,198	-	22,198	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,967	6,515	6,532	6,233
เจ้าหนี้อื่น	6,020	16,597	8,131	10,957
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	4,958	5,550	4,958	5,550
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	4,559	3,964	4,559	3,964
ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย	3,390	1,730	3,390	1,730
เจ้าหนี้อื่น โครงการ Solar PV Rooftop	3,000	14,513	3,000	14,513
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	2,934	2,939	-	-
เบี้ยปรับและเงินเพิ่มค้างจ่าย	2,726	-	1,977	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินทุนค้างจ่าย	1,819	-	1,819	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	1,657	3,421	1,657	1,821
โบนัสพนักงานค้างจ่าย	1,285	1,285	1,285	1,285
เจ้าหนี้ผู้รับเหมา	1,270	1,513	1,270	1,513
เจ้าหนี้ค่าหุ้นทุนของบริษัทย่อย	-	-	5,843	5,814
อื่น ๆ	6,805	7,165	3,330	4,319
รวม	165,221	189,105	131,152	82,265

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนสิงหาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์ขอไม่รับค่าตอบแทนกรรมการที่บันทึกค้างจ่ายไว้ ณ ต้นปี 2563 จำนวนเงินประมาณ 5.6 ล้านบาทเพื่อเป็นการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินและลดภาระหนี้สินของบริษัท นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังได้พิจารณายกเลิกโบนัสพนักงาน (รวมส่วนของผู้บริหาร) ซึ่งยกมาต้นปี 2563 บางส่วนจำนวนประมาณ 5.6 ล้านบาทในปี 2563 บริษัทจึงได้กลับรายการค่าตอบแทนกรรมการและโบนัสค้างจ่ายดังกล่าวรวมประมาณ 11.2 ล้านบาทและแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 19. หุ้นกู้แปลงสภาพ

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่ เป็นหนี้สิน	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่ เป็นทุน
หุ้นกู้แปลงสภาพ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-
ออกจำหน่ายระหว่างปี	62,083	7,917
หัก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกจำหน่าย		
รอดัดบัญชี	( 5,553)	( 708)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	5,553	-
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	( 62,083)	( 7,209)
หุ้นกู้แปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-

บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพรวมจำนวน 70,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาทเป็นเงิน 70 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันซึ่งออกในลักษณะเฉพาะเจาะจงให้แก่ Advance Opportunities Fund ("AO Fund") และ Advance Opportunities Fund 1 ("AO Fund 1") โดยแบ่งออกเป็น 2 ชุด ชุดละเท่าๆกัน อายุ 3 ปีต่อชุด และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 มิถุนายน 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และครบกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส ซึ่งมีระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพในแต่ละชุดได้ทุกวันแต่ไม่เกิน 1 สัปดาห์ก่อนวันครบกำหนดของหุ้นกู้แต่ละชุด และราคาแปลงสภาพกำหนดไว้ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดในช่วงเวลาที่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ หุ้นแปลงสภาพจำนวน 70,000 หน่วยข้างต้นได้ถูกนำมาแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ			แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ			ทุนที่ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	วันที่จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์
ครั้งที่	วันที่	หน่วย	วันที่	หุ้น	บาท	(บาท)	(บาท)	
1	9 มิถุนายน 2564	10,000	15 - 18 มิถุนายน 2564	4,462,292	9,999,996	2,231,146	7,768,850	1 กรกฎาคม 2564
2	13 กรกฎาคม 2564	10,000	14 กรกฎาคม 2564	4,273,504	9,999,999	2,136,752	7,863,247	23 กรกฎาคม 2564
3	16 กรกฎาคม 2564	10,000	20, 27 กรกฎาคม 2564	4,067,854	9,999,993	2,033,927	7,966,066	13 สิงหาคม 2564
4	3 สิงหาคม 2564	20,000	4 สิงหาคม 2564	7,880,220	19,999,998	3,940,110	16,059,888	17 สิงหาคม 2564
5	24 พฤศจิกายน 2564	20,000	26 พฤศจิกายน, 2 ธันวาคม 2564	20,257,376	19,999,998	10,128,688	9,871,310	13 ธันวาคม 2564
		70,000		40,941,246	69,999,984	20,470,623	49,529,361 *	

\* ก่อนหักต้นทุนการทำรายการจำนวน 708 พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีวงเงินในการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือ 30 ล้านบาทจากวงเงินเดิมไม่เกิน 100 ล้านบาทซึ่งได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564

## 20. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระผูกพันจากหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานซึ่งผ่านการประเมินข้อมูลและคำนวณใหม่โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในระหว่างปี 2563 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปี 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2564	2563
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	18,079	15,953
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	720	756
ต้นทุนดอกเบี้ย	195	179
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	1,191
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	915	2,126
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายชำระในระหว่างปี	( 3,472)	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,522	18,079

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

- อัตราคิดลด ร้อยละ 1.69 ต่อปี
- อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 4.00 ต่อปี
- อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ร้อยละ 5.73 ถึงร้อยละ 34.38 ต่อปี

ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นในปี 2563 ประกอบด้วย (1) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานเชิงประชากรศาสตร์ประมาณ 1,459 พันบาทสุทธิกับ (2) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงินประมาณ 1,551 พันบาทและ (3) ขาดทุนจากการปรับปรุงประสิทธิภาพประมาณ 1,099 พันบาท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญข้างต้นอาจมีผลต่อความอ่อนไหวของยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานซึ่งอาศัยข้อมูลตามรายงานการคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยดังต่อไปนี้

สมมติฐานที่สำคัญ	หนี้สินอาจเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลง ของสมมติฐานที่สำคัญ (พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หากสมมติฐานเพิ่มขึ้น	หากสมมติฐานลดลง
อัตราคิดลด (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5)	( 548)	594
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 1)	1,379	( 1,187)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 20)	( 1,717)	2,232

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยยังคงอยู่ในระหว่างขั้นตอนของการเตรียมการสำหรับการเริ่มดำเนินธุรกิจหลักของแต่ละบริษัทและมีการจ้างพนักงานประจำเป็นจำนวนน้อย ดังนั้น บริษัทย่อยจึงยังไม่มีภาระผูกพันที่เป็นสาระสำคัญจากผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ต้องรับรู้



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

21. ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น (บาท)	2564	
		จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน ตามมูลค่าหุ้น (พันบาท)
ทุนจดทะเบียน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
- หุ้นสามัญ	0.50	725,281	362,641
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564			
- หุ้นสามัญ	0.50	200,000	100,000
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (ดูหมายเหตุ 19)	0.50	40,941	20,471
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
- หุ้นสามัญ	0.50	240,941	120,471
		2563	
	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน ตามมูลค่าหุ้น (พันบาท)
ทุนจดทะเบียน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
- หุ้นสามัญ	1	100,000	100,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
- หุ้นสามัญ	1	100,000	100,000

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ (1) เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทจากหุ้นละ 1 บาทเป็นหุ้นละ 0.50 บาท และทุนของบริษัทภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเป็นเงิน 100 ล้านบาท (เดิมประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาทเป็นเงิน 100 ล้านบาท) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเรื่องดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 และ (2) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 100 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 120,880,194 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 241,760,387 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวนเงิน 20,880,194 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 41,760,387 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเรื่องดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

ทั้งนี้ นอกเหนือจากที่กล่าวไว้ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้ถูกคำนวณใหม่ตามการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นข้างต้น

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 120,880,194 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 241,760,387 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 362,640,581 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 725,281,161 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวนเงิน 241,760,387 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 483,520,774 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล (ดูหมายเหตุ 27) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเรื่องดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564

## 22. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและสำรองตามกฎหมาย

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทมหาชนเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทมหาชนจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่า

ทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

23. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	พันบาท / พันหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	( 26,903)	19,326	( 19,494)	23,382
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	211,334	200,000	211,334	200,000
จำนวนหุ้นสามัญที่เสมือนเพิ่มขึ้นจากการประกาศ				
จ่ายหุ้นปันผล (พันหุ้น) (ดูหมายเหตุ 27)	422,668	400,000	422,668	400,000
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน (พันหุ้น)	634,002	600,000	634,002	600,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	( 0.042)	0.032	( 0.031)	0.039

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	117,891	133,914	177,472	133,213
ต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน	48,860	16,913	48,860	16,913
ต้นทุนทางการเงิน	40,623	28,870	39,858	28,054
ต้นทุนผู้รับเหมา	29,076	26,013	29,076	26,013
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	28,179	32,294	27,917	31,135
วัสดุอุปกรณ์และเครื่องมือใช้ไปในการให้บริการ	19,168	24,602	19,168	24,602
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	9,503	9,472	9,469	9,376
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ทางการเงิน	6,391	8,853	6,391	7,348
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	6,366	3,217	5,822	2,732
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	5,278	5	5,541	47
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	3,747	3,102	3,650	3,000
ประมาณการค่าเสียหายจากคดีความ	3,595	-	-	-
เบี้ยปรับและเงินเพิ่มภาษีอากร	2,938	429	2,189	419

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัท จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจะจ่ายเงินทุนเลี้ยงชีพแก่พนักงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบซึ่งบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 0.9 ล้านบาท และ 0.7 ล้านบาท ตามลำดับ (ปี 2564 บริษัทงดจ่ายเงินสมทบเป็นการชั่วคราวตามประกาศกระทรวงการคลัง ฉบับที่ 2 และ 3 พ.ศ. 2564)

### 26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย (รายได้) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชี	( 4,346)	3,819	( 2,814)	4,939
ผลกระทบจากรายการที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้	16,868	17,832	15,284	16,703
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มเติม	( 12,522)	( 18,717)	( 12,470)	( 18,708)
ผลกระทบจากการได้ลดอัตราภาษีภายใต้การส่งเสริมการลงทุน	-	( 2,934)	-	( 2,934)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	238	-	238
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	5,423	1,077	5,423	1,077
ภาษีเงินได้ที่แสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	5,423	1,315	5,423	1,315

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศสองแห่งมีผลขาดทุนสะสมทางภาษียกไปเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 120.2 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวนเงินประมาณ 86.4 ล้านบาท) โดยผลขาดทุนสะสมดังกล่าวจะใช้เป็นเครดิตภาษีได้ไม่เกินปี 2569



## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2564	2563
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่ถือเป็นสินทรัพย์และรายได้ทางภาษี		
- ส่วนต่างของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน	6,499	1,076

#### 27. เงินสดปันผลและหุ้นปันผล

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรแก่ผู้ถือหุ้นด้วยมูลค่ารวมประมาณ 242.75 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นปันผล ด้วยมูลค่าประมาณ 220.68 ล้านบาทคิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตรา 1 บาทต่อหุ้น (หุ้นสามัญจำนวน 441,356,340 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) และเงินสดปันผลเป็นจำนวนเงินประมาณ 22.07 ล้านบาทคิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น บริษัทได้จ่ายปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หุ้นปันผลที่ประกาศจ่ายแล้วดังกล่าวแสดงรายการเป็น “หุ้นสามัญรอจดทะเบียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันดังกล่าว

#### 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

งบกำไรขาดทุนเป็นข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและเป็นข้อมูลหลักของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งถูกนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานบริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานดำเนินงาน (ซึ่งกำหนดจากส่วนงานที่รายงานเป็นการภายใน) ที่มีสัดส่วนเป็นสาระสำคัญสามส่วนงานคือ (1) บริการตรวจสอบและทดสอบโดยไม่ทำลาย (2) บริการตรวจสอบเกี่ยวกับภาชนะรับแรงดันและ (3) Solar PV Rooftop บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายการโอนระหว่างส่วนงาน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถจำแนกข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินของตามส่วนงานได้โดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการ

	งบการเงินรวม (พันบาท)							
	บริการตรวจสอบและ		บริการตรวจสอบเกี่ยวกับ					
	ทดสอบโดยไม่ทำลาย		สถานะรับแรงดัน		Solar PV Rooftop		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้	208,530	249,761	45,439	47,568	69,143	21,203	323,112	318,532
หัก ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน	( 111,799)	( 127,208)	( 3,113)	( 4,140)	( 48,860)	( 16,913)	( 163,772)	( 148,261)
ผลได้ตามส่วนงาน	96,731	122,553	42,326	43,428	20,283	4,290	159,340	170,271
บวก รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน								
- รายได้อื่น							2,696	13,942
หัก ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน								
- ต้นทุนการให้บริการ							( 65,783)	( 71,765)
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							( 70,969)	( 55,628)
- ต้นทุนทางการเงิน							( 40,623)	( 28,870)
- ขาดทุนจากการซื้อค่าของสินทรัพย์								
ทางการเงิน							( 6,391)	( 8,853)
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							( 5,423)	( 1,315)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							( 27,153)	17,782

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)								
	บริการตรวจสอบและ		บริการตรวจสอบเกี่ยวกับ		Solar PV Rooftop		รวม	
	ทดสอบโดยไม่ทำลาย		ภาระรับแรงดัน					
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้	208,530	249,761	45,439	47,568	69,143	21,203	323,112	318,532
หัก ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน	( 111,799)	( 127,208)	( 3,113)	( 4,140)	( 48,860)	( 16,913)	(163,772)	(148,261)
ผลได้ตามส่วนงาน	96,731	122,553	42,326	43,428	20,283	4,290	159,340	170,271
บวก รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน								
- รายได้อื่น							3,892	14,383
หัก ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน								
- ต้นทุนการให้บริการ							( 65,783)	( 71,765)
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							( 65,271)	( 52,790)
- ต้นทุนทางการเงิน							( 39,858)	( 28,054)
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ทางการเงิน							( 6,391)	( 7,348)
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							( 5,423)	( 1,315)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							( 19,494)	23,382

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจกรรมที่เป็นธุรกิจหลักของกิจการ และการดำเนินงานส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นการให้บริการในประเทศและมีการให้บริการในต่างประเทศในสัดส่วนที่ไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับบริการทั้งหมดของบริษัท ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่ได้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับเขตทางภูมิศาสตร์ไว้ในงบการเงินนี้

บริษัทมีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้นห้าแห่งโดยบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในประเทศพม่า ประเทศลาวและประเทศอินโดนีเซียไม่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนใดๆ ส่วนบริษัทย่อยอีกสองแห่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยมีสินทรัพย์ถาวรที่ติดตั้งและใช้งานอยู่ในประเทศพม่าซึ่งได้แก่ อาคาร เครื่องมือเครื่องใช้ อาคารระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 324.7 ล้านบาทและ 335.0 ล้านบาท แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามลำดับ ส่วนบริษัทมีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้งานอยู่ในประเทศอินโดนีเซียซึ่งได้แก่ เครื่องมือเครื่องใช้ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 8.5 ล้านบาทและ 10.1 ล้านบาท แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามลำดับ

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้าที่มียอดรายการค้าเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดรายการค้ารวม)

	ร้อยละของยอดที่มีกับลูกค้ารายใหญ่ต่อยอดรวม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
รายได้				
- บริการตรวจสอบและ				
ทดสอบโดยไม่ทำลาย	40.23	47.88	40.23	47.88
- บริการตรวจสอบเกี่ยวกับ				
ภาระรับแรงดัน	-	-	-	-
- Solar PV Rooftop	97.95	100.00	97.95	100.00
รวมรายได้	46.92	40.22	46.92	40.22

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

29. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมโดยมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม (วันที่ 7 สิงหาคม 2552) ต่อมาบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับภาษีจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุนฉบับใหม่ที่ได้รับอนุมัติในเดือนกันยายน 2560 โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมโดยมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม (วันที่ 30 มิถุนายน 2561)

ในฐานะที่บริษัทเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ผลการดำเนินงานแยกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการให้บริการ	58,953	103,409	195,016	193,920	253,969	297,329
รายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	69,143	21,203	69,143	21,203
รายได้อื่น	-	-	2,696	13,942	2,696	13,942
ต้นทุนการให้บริการ	( 38,651)	( 63,087)	( 142,044)	( 140,026)	( 180,695)	( 203,113)
ต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	( 48,860)	( 16,913)	( 48,860)	( 16,913)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	( 11,769)	( 16,115)	( 59,200)	( 39,513)	( 70,969)	( 55,628)
ต้นทุนทางการเงิน	( 7,187)	( 8,713)	( 33,436)	( 20,157)	( 40,623)	( 28,870)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ						
สินทรัพย์ทางการเงิน	( 1,152)	( 2,564)	( 5,239)	( 6,289)	( 6,391)	( 8,853)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	( 5,423)	( 1,315)	( 5,423)	( 1,315)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	194	12,930	( 27,347)	4,852	( 27,153)	17,782



บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการให้บริการ	58,953	103,409	195,016	193,920	253,969	297,329
รายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	69,143	21,203	69,143	21,203
รายได้อื่น	-	-	3,892	14,383	3,892	14,383
ต้นทุนการให้บริการ	( 38,651)	( 63,087)	( 142,044)	( 140,026)	( 180,695)	( 203,113)
ต้นทุนตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	( 48,860)	( 16,913)	( 48,860)	( 16,913)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	( 11,769)	( 16,397)	( 53,502)	( 36,393)	( 65,271)	( 52,790)
ต้นทุนทางการเงิน	( 7,187)	( 8,713)	( 32,671)	( 19,341)	( 39,858)	( 28,054)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ						
สินทรัพย์	( 1,152)	( 2,282)	( 5,239)	( 5,066)	( 6,391)	( 7,348)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	( 5,423)	( 1,315)	( 5,423)	( 1,315)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	194	12,930	( 19,688)	10,452	( 19,494)	23,382

30. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ จากสภาพคล่องทางการเงิน จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงหรือเพื่อใช้ในทางค้าหรือหากำไรและไม่มี การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญในระหว่างปี 2564 และ 2563

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาทางการค้าไม่สามารถหรือไม่ประสงค์ที่จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ ให้ไว้กับบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็น สาระสำคัญนอกเหนือไปจากที่ได้รับรู้ไว้ในงบการเงิน เนื่องจากมีการประเมินฐานะการเงินและติดตามข้อมูลความ เป็นไปของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียในกรณีที่ลูกหนี้ไม่สามารถ ปฏิบัติตามข้อตกลงได้คือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ รวมถึงเงินให้กู้ยืมตามที่ได้แสดงไว้ในงบแสดง ฐานะการเงิน

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องด้วยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมควบคู่ไปกับการใช้แหล่งเงินทุนและการก่อหนี้สินหรือขยายระยะเวลาครบกำหนดของหนี้สินออกไปตามความจำเป็นสำหรับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยและเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสดและคงไว้ซึ่งการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง

#### ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงด้านราคาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่เป็นนัยสำคัญและยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงไม่ได้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไว้

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญเนื่องจากเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวรวมถึงหนี้สินอื่นๆที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรือมีอัตราคงที่ที่ฝ่ายบริหารเชื่อว่าใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามอัตราในท้องตลาด

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากประจำ เงินให้กู้ยืม เงินทรองจ่าย เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินข้างต้นมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้บางส่วนมีสถานะเป็นเงินสดหรือจะได้รับชำระ/จ่ายชำระเป็นเงินสดในระยะเวลาอันสั้นในขณะที่บางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ฝ่ายบริหารเชื่อว่าใกล้เคียงกับอัตราในท้องตลาด (ข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม)

เงินลงทุนในกองทุนรวมและในหุ้นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแล้ว

### 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปได้ตามปกติ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ เกี่ยวกับนโยบายในการบริหารจัดการทุนในระหว่างปี 2564 และ 2563 นอกเหนือจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ (ดูหมายเหตุ 19) และการประกาศจ่ายหุ้นปันผล (ดูหมายเหตุ 27)

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เท่ากับ 1.43 : 1.00 และ 1.40 : 1.00 ตามลำดับ ส่วนของงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เท่ากับ 1.05 : 1.00 และ 1.02 : 1.00 ตามลำดับ

### 32. อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ก. บริษัทมีหนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการด้านวิศวกรรมของบริษัทให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทเอกชนหลายแห่งและหน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 38.5 ล้านบาท ซึ่งมีหลักประกันคือการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

- ข. บริษัทมีภาระผูกพันจากโครงการศูนย์วิจัยเกี่ยวกับเทคโนโลยีเครื่องเร่งอนุภาคในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในประเทศจีนเป็นจำนวนเงินประมาณ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (คิดเป็นเงินบาทประมาณ 67.8 ล้านบาท) ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้สัญญาความร่วมมือทางด้านเทคโนโลยีและสร้างนวัตกรรมที่บริษัทลงนามร่วมกันกับบริษัทดังกล่าวและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่งในประเทศไทย
- ค. บริษัทย่อย (TNDTPW) มีวงเงินบัตรเครดิตเพื่อการชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวน 0.1 ล้านบาท กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำของบริษัทย่อยกับธนาคารดังกล่าวจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท
- ง. บริษัทย่อย (TNDTPW) มีภาระผูกพันจากโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินในรัฐฉานของประเทศพม่าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 158.4 ล้านดอลลาร์ 567.0 ล้านบาท และ 15.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (คิดเป็นเงินบาทรวมประมาณ 840.1 ล้านบาท) ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนสำหรับการจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวจะเป็นการกู้ยืมเงินของบริษัท (ในฐานะบริษัทใหญ่) จากสถาบันการเงินและแหล่งเงินทุนอื่นๆ ตามความจำเป็น

บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

- จ. บริษัทมีโครงการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ซึ่งในแต่ละโครงการจะมีสัญญาจำนวนสองฉบับ โดยสัญญาฉบับที่หนึ่งเป็นการว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศเพื่อติดตั้งระบบและวัสดุอุปกรณ์สำหรับโครงการดังกล่าว ส่วนสัญญาฉบับที่สองเป็นการให้บริการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศและมหาวิทยาลัยเอกชนในประเทศ (คู่สัญญา) ซึ่งคู่สัญญาเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในอาคารสถานที่ที่บริษัทติดตั้งระบบดังกล่าว คู่สัญญาตกลงที่จะชำระราคาค่าบริการผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทเป็นระยะเวลา 15-20 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่เริ่มมีการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่คู่สัญญาในอัตราที่ตกลงร่วมกันและกำหนดไว้ในสัญญาและเมื่อสิ้นสุดระยะเวลา 15-20 ปีข้างต้นบริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบและวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้แก่คู่สัญญา ทั้งนี้ บริษัทผู้รับเหมาและคู่สัญญามีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อผูกพันและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับที่เกี่ยวข้องโดยโครงการดังกล่าวมีมูลค่าของต้นทุนค่าบริการพัฒนาและติดตั้งสินทรัพย์โครงการและการผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระต้นทุนค่าบริการดังกล่าวแก่ผู้รับเหมา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ดังนี้

โครงการ	ผู้รับเหมา	คู่สัญญา	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (ล้านบาท)					
			ค่าบริการ		ชำระค่าบริการแล้ว		ภาระผูกพัน	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
1	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15.0	15.0	15.0	15.0	-	-
2	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	มหาวิทยาลัยเอกชน	16.8	16.8	10.0	7.1	6.8	9.7
3	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13.0	14.4	13.0	11.7	-	2.7
4	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7.0	7.0	6.8	5.0	0.2	2.0
			51.8	53.2	44.8	38.8	7.0	14.4

ต้นทุนค่าบริการที่บริษัทชำระแล้ว (ยกเว้นของโครงการที่ 1 ทั้งสองปีและโครงการที่ 3 ณ สิ้นปี 2564) ถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของ “สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ทั้งนี้ โครงการติดตั้งระบบของโครงการที่หนึ่งได้แล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2563 และโครงการที่สามได้แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2564 (ดูหมายเหตุ 6) ส่วนโครงการที่สองคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 และโครงการที่สี่คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565



## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

- ฉ. นอกเหนือจากที่กล่าวตามข้อ จ. บริษัทมีโครงการระหว่างติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยทำสัญญาซื้อและรับโอนสิทธิและหน้าที่ สัญญาจ้างเหมาติดตั้งงานรวมถึงสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีสัญญาจำนวนสามฉบับ โดยสัญญาฉบับที่หนึ่งเป็นการโอนสิทธิและหน้าที่สำหรับโครงการดังกล่าวจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง สัญญาฉบับที่สองเป็นการว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศสองแห่งเพื่อติดตั้งระบบและวัสดุอุปกรณ์สำหรับโครงการดังกล่าว ส่วนสัญญาฉบับที่สามเป็นการให้บริการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง (คู่สัญญา) ซึ่งคู่สัญญาเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในอาคารสถานที่ที่บริษัทติดตั้งระบบดังกล่าว คู่สัญญาตกลงที่จะชำระราคาค่าบริการผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทเป็นระยะเวลา 15 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่เริ่มมีการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่คู่สัญญาในอัตราที่ตกลงร่วมกันและกำหนดไว้ในสัญญาและเมื่อสิ้นสุดระยะเวลา 15 ปีข้างต้นบริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในระบบและวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้แก่คู่สัญญาทั้งนี้ บริษัท บริษัทผู้รับเหมาและคู่สัญญามีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อผูกพันและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับที่เกี่ยวข้องโดยโครงการดังกล่าวมีมูลค่าของค่าโอนสิทธิและหน้าที่รวมถึงต้นทุนค่าบริการพัฒนาและติดตั้งสินทรัพย์โครงการและภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระแก่ผู้รับเหมา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท (ล้านบาท)	
	2564	2563
ค่าโอนสิทธิและหน้าที่	11.5	11.5
ค่าบริการ	3.5	3.5
ชำระเงินแล้ว	( 15.0 )	( 15.0 )
ภาระผูกพัน	-	-

ค่าโอนสิทธิและหน้าที่รวมถึงค่าบริการที่บริษัทชำระแล้วถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ โครงการติดตั้งระบบดังกล่าวนี้ได้แล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2564 (ดูหมายเหตุ 6)

- ช. บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องคดีแพ่งในข้อหาผิดสัญญาโอนสิทธิกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (โจทก์) โดยโจทก์เรียกค่าเสียหายเป็นทุนทรัพย์จำนวนเงินประมาณ 0.99 ล้านบาท ทั้งนี้ หน่วยงานของ บริษัทมีความเห็นและได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลแพ่งโดยศาลได้กำหนดวันนัดสืบพยานในเดือนเมษายน 2565

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

- ซ. บริษัทย่อย (TNDTPW) ในฐานะผู้ถูกร้องได้รับหมายศาลในเดือนมกราคม 2564 เป็นหนังสือขอไต่ถามข้อพิพาทก่อนฟ้องในคดีแพ่งกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (ผู้ร้อง) เกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้างงานต่างๆ ภายในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินเนื่องจากบริษัทย่อยค้างชำระค่าจ้างงานบริการแก่ผู้ร้องเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 66.4 ล้านบาท (บริษัทย่อยบันทึกบัญชีหนี้สินไว้แล้วประมาณ 66.4 ล้านบาทเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 ผู้ร้องและบริษัทย่อยขอทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อหน้าศาล โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะชำระเงินค่างานก่อสร้างรวมถึงค่าชดเชยต่างๆ ให้แก่ผู้ร้องเป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยมีค่าเสียหายจากคดีความที่ต้องบันทึกเพิ่มเติมประมาณ 3.6 ล้านบาทซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนหนี้สินแสดงรายการเป็นเจ้าหนี้อื่นแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยแบ่งเป็นส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 6 ล้านบาทซึ่งเป็นการประมาณการโดยฝ่ายบริหารและไม่น้อยกว่าข้อตกลงของสัญญาประนีประนอมยอมความที่กำหนดไว้เดือนละไม่น้อยกว่า 0.5 ล้านบาท และส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในสองถึงสามปีจำนวน 57.5 ล้านบาท โดยในวันดังกล่าวได้มีการจ่ายชำระแล้วบางส่วนจำนวน 4 ล้านบาท คงเหลือเป็นเงินที่ต้องชำระจำนวน 66 ล้านบาทโดยเริ่มผ่อนชำระเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564 และให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปี
- ฅ. บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องคดีแพ่งในข้อหาผิดสัญญาจ้างงานก่อสร้างกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (โจทก์) โดยโจทก์เรียกค่าเสียหายเป็นทุนทรัพย์จำนวนเงิน 18 ล้านบาท (บริษัทบันทึกบัญชีหนี้สินไว้แล้ว 3 ล้านบาทเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) ทั้งนี้ ทัศนคติของบริษัทยังมีความเห็นและได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลแพ่งโดยศาลได้นัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ในเดือนมกราคม 2566 และสืบพยานจำเลยในเดือนกุมภาพันธ์ 2566
- ญ. บริษัทมีวงเงินในการออกหุ้นกู้ไม่เกิน 1,500 ล้านบาทในสกุลเงินบาทหรือสกุลเงินอื่นในอัตราเทียบเท่า ซึ่งได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ญ. บริษัทมีบันทึกความเข้าใจ (MOU) ร่วมกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในประเทศจีนและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่งในประเทศไทยภายใต้สัญญาความร่วมมือทางด้านเทคโนโลยีและสร้างนวัตกรรม โครงการศูนย์วิจัยเกี่ยวกับเทคโนโลยีเครื่องเร่งอนุภาค อย่างไรก็ดี ในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทได้รับหนังสือติดตามทวงถามจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศไทยให้บริษัทชำระเงินลงทุนตามข้อตกลงจำนวนประมาณ 59.5 ล้านบาทภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือดังกล่าว ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้ส่งหนังสือปฏิเสธการทวงถามและชำระเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจากฝ่ายบริหารได้ตรวจสอบและพบว่าบริษัทดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนและเงื่อนไขบางประการตามข้อตกลงให้สำเร็จลุล่วงและร้องขอให้บริษัทดังกล่าวดำเนินการตามข้อตกลงให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากบริษัท ทั้งนี้ ข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่มีข้อยุติและอยู่ระหว่างการเจรจาตกลงกันจากทั้งสองฝ่าย

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่าเงินทุนกลับคืนสำหรับโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ของโครงการที่สองตามที่กล่าวในหมายเหตุ 32 ข้อ (จ) แก่บริษัทลิซซิ่งในประเทศแห่งหนึ่งในราคาประมาณ 10.9 ล้านบาท

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้ซึ่งจะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะมีขึ้นในครั้งถัดไป

- ก. การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทในส่วนของหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจากจำนวน 362,640,580.50 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 725,281,161 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 341,148,793 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 682,297,586 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)
- ข. การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในวงเงินไม่เกิน 230 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันซึ่งออกในลักษณะเฉพาะเจาะจงให้แก่ Advance Opportunities Fund ("AO Fund") และ Advance Opportunities Fund 1 ("AO Fund 1") โดยแบ่งออกเป็น 46 ชุดๆ ชุดละ 5 ล้านบาท อายุ 3 ปีต่อชุด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งมีระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพในแต่ละชุดได้ทุกวันแต่ไม่เกิน 1 สัปดาห์ก่อนวันครบกำหนดของหุ้นกู้แต่ละชุด และราคาแปลงสภาพกำหนดไว้ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดในช่วงเวลาที่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ

## บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

- ก. ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (“TNDT-W1”) จำนวน 170,574,397 หน่วยโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 4 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยโดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	0.50 บาทต่อหุ้น
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 30 กันยายน 2565 และสามารถ行使สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ

- ง. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 341,148,793 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 682,297,586 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 502,199,039.50 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,004,398,079 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวนเงิน 161,050,246.50 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 322,100,493 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพข้างต้น

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565



# ส่วนที่ 4

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล





# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล


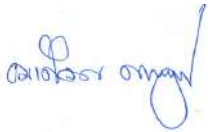
“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย”

“ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ได้รับการรับรองความถูกต้องแล้ว กรรมการจึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	 .....
2. นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	 .....

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
และเลขานุการบริษัท

## 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล

อายุ 80 ปี

ประธานกรรมการบริษัท

วันที่แต่งตั้ง : 26 เมษายน 2550

สัดส่วนการถือหุ้น :

กรรมการ	3.33% / 22,750,000 หุ้น
กลุ่มมรส / ผู้ที่อยู่กินเงินสามปีภรรยา	34.00% / 232,008,240 หุ้น
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

<u>ปริญญาตรี</u>	วิทยาศาสตรการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล
	นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD :

Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

กลุ่มมรส / ไม่จดทะเบียน ของนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ (กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ)  
บิดาของนายธนรงค์ ศตวุฒิ (รองประธานกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) /  
ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)

ประสบการณ์ทำงาน:

2564 - ปัจจุบัน :	ประธานกรรมการบริษัท ที่ปรึกษาด้านรังสีเทคนิค / ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและการเงิน บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
2550 - 2564 :	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร ที่ปรึกษาด้านรังสีเทคนิค / ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและการเงิน บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
2525 - 2550 :	ที่ปรึกษาด้านรังสีเทคนิค / ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและการเงิน บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด
2521 - 2525 :	วิทยากรฝึกอบรมวิชาการตรวจสอบโดยไม่ทำลายทั้งสถาบันการศึกษา หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ Radiography Products Specialist บริษัท โกดัก (ประเทศไทย) จำกัด
2513 - 2531 :	Sales Manager แผนก Medical & Industrial Radiography Market และแผนก Motion Picture and Audio Visual Market บริษัท โกดัก (ประเทศไทย) จำกัด

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 15 ปี

26 เมษายน 2550 - 28 เมษายน 2551  
28 เมษายน 2551 - 26 เมษายน 2553  
26 เมษายน 2553 - 22 เมษายน 2556  
22 เมษายน 2556 - 27 เมษายน 2558  
27 เมษายน 2558 - 23 เมษายน 2561  
23 เมษายน 2561 - 26 เมษายน 2564  
26 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

นายชาย ชีวะเกตุ อายุ 84 ปี

รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้ง: 27 เมษายน 2552

สัดส่วนการถือหุ้น :

กรรมการ - ไม่มี -  
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา - ไม่มี -  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา:

ปริญญาโท Microwave Physics University of Surrey, U.K.  
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

Director Accreditation Program รุ่นที่ 80/2009

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

2557 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)

อดีต - ปัจจุบัน : HONORARY FELLOW AESIEP

: ประธานที่ปรึกษา มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม (มพส.)

: กรรมการอุดหนุนวิจัย สำนักงานวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

: กรรมการบริหารโครงการ ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานและเทคโนโลยีสะอาด (อีซีเทค)

: สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

: กรรมการอำนวยการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ) บัณฑิตวิทยาลัยร่วมด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม (JGSEE)

: รองประธานกรรมการที่ปรึกษา ศูนย์พัฒนามาตรฐานและทดสอบระบบเซลล์แสงอาทิตย์ (CSCC)

: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

: ที่ปรึกษา กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

: ที่ปรึกษาด้านพลังงานหมุนเวียน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

: เลขานุการสมาพันธ์อุตสาหกรรมไฟฟ้า กลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงและแปซิฟิกตะวันตก

: ผู้ช่วยผู้ว่าการด้านการจัดการพลังงาน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 13 ปี

27 เมษายน 2552 - 23 เมษายน 2555  
23 เมษายน 2555 - 27 เมษายน 2558  
27 เมษายน 2558 - 24 เมษายน 2560  
24 เมษายน 2560 - 29 เมษายน 2562  
29 เมษายน 2562 - 26 เมษายน 2564  
26 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

นางสาวชมเดือน ศตวุฒิ

อายุ 76 ปี

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550

สัดส่วนการถือหุ้น :

กรรมการ	34.00% / 232,008,240 หุ้น
กลุ่มรส / ผู้ถือหุ้นเงินสามปีภรรยา	3.33% / 22,750,000 หุ้น
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา:

<u>ปริญญาโท</u>	วิศวกรรมศาสตร์ สาขานิวเคลียร์เทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
<u>ปริญญาตรี</u>	วิทยาศาสตร์ สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง

1. กรรมการ บริษัท เอ็นสเฟ็ด กรุ๊ป จำกัด ประเภทธุรกิจ : งานก่อสร้างและควบคุมอาคาร
2. กรรมการ บริษัท ทีเอ็นดีที แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีเอ็นดีที น้ำมันรำข้าว จำกัด และบริษัท พุทธรักษา เพาเวอร์ จำกัด)  
ประเภทธุรกิจ : พลังงาน และอุปโภค

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

กลุ่มรส / ไม่จดทะเบียน ของนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล (ประธานกรรมการบริษัท)  
มารดาของนายธนธรณ์ ศตวุฒิ (รองประธานกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) /  
ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)  
พี่สาวของนายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ (กรรมการบริษัท)

ประสบการณ์ทำงาน:

- |                   |  |
|-------------------|--|
| 2564 - ปัจจุบัน : | - กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)   |
| 2560 :            | - ที่ปรึกษาในการบริหารงาน ภาควิชาวิศวกรรมนิวเคลียร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  |
| 2558 :            | - ผู้ทรงคุณวุฒิในการพิจารณาร่างหลักสูตรเปิดใหม่ หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมนิวเคลียร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- คณะกรรมการสรรหาประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>- คณะกรรมการเพื่อความเป็นกลางในการรับรองบุคลากรด้านทดสอบโดยไม่ทำลาย (NDT) ตามมาตรฐาน ISO สมามการทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย<br>2556 - ปัจจุบัน : - คณะอนุกรรมการวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีควบคุม สาขานิวเคลียร์ สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>2555 - 2560 : - กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA)<br>2549 - ปัจจุบัน : - กรรมการสมาคมนิวเคลียร์แห่งประเทศไทย (สมท.)<br>2550 : - ร่วมร่างมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมทดสอบโดยไม่ทำลาย-คุณสมบัติการรับรองบุคลากรมาตรฐานเลขที่ มอก.9712-2550<br>2548 - 2552 : - นายกสมาคม สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (สมท.)<br>2545 - 2547 : - กรรมการ สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (สมท.)<br>2550 - 2563 : - กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)<br>2525 - 2550 : - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด<br>2532 : - ร่วมร่างมาตรฐานในประกาศกรมโยธาธิการ (ปัจจุบันเปลี่ยนเป็น "กรมธุรกิจพลังงาน") เรื่อง คุณสมบัติและคุณวุฒิของผู้ทดสอบ และตรวจสอบถึงก๊าซหุงต้ม ถังเก็บและจ่ายก๊าซถึงขนส่งก๊าซ ระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์และการออกใบรับรองให้เป็นผู้ทดสอบ และตรวจสอบซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา<br>2525 : - ร่วมก่อตั้งชมรมวิชาชีพการทดสอบโดยไม่ทำลายเพื่อการเผยแพร่ด้านวิชาการ และผลิตบุคลากร NDT ตามมาตรฐานสากล<br>2521 - 2525 : - วิทยากรฝึกอบรมวิชาการตรวจสอบโดยไม่ทำลายทั้งสถาบันการศึกษา หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ Radiography Products Specialist บจก. โกดัก (ประเทศไทย)<br>2513 - 2520 : - นักวิจัย ศูนย์วิจัยทางการแพทย์ องค์การซีไอ ทัพ.พระมงกุฎเกล้าฯ<br>2512 - 2513 : - รับราชการ ตำแหน่งนักวิทยาศาสตร์ กรมวิทยาศาสตร์ กระทรวงอุตสาหกรรม |

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 15 ปี

26 เมษายน 2550 - 27 เมษายน 2552  
27 เมษายน 2552 - 27 เมษายน 2554  
27 เมษายน 2554 - 28 เมษายน 2557  
28 เมษายน 2557 - 24 เมษายน 2560  
24 เมษายน 2560 - 27 กรกฎาคม 2563  
27 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -



นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ

อายุ 75 ปี

กรรมการบริษัท

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550

สัดส่วนการถือหุ้น :

กรรมการ	3.76% / 25,652,000 หุ้น
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา	- ไม่มี -
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา:

<u>ปริญญาโท</u>	วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา Brigham Young University, U.S.A.
<u>ปริญญาตรี</u>	วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

น้องชายของนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ (กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ)  
น้องของนายธนธรณ์ ศตวุฒิ (รองประธานกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) / ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ))

ประสบการณ์ทำงาน:

2564 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
2550 - 2564	:	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
2545 - 2550	:	กรรมการ และวิศวกรที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด
2513 - 2550	:	วิศวกรวิชาชีพ 9 วช. กรมทางหลวง

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 15 ปี

26 เมษายน 2550 - 28 เมษายน 2551  
28 เมษายน 2551 - 27 เมษายน 2554  
27 เมษายน 2554 - 22 เมษายน 2556  
22 เมษายน 2556 - 25 เมษายน 2559  
25 เมษายน 2559 - 29 เมษายน 2562  
29 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

นาวาอากาศตรีเอนก พันธุรักษ์ อายุ 87 ปี

กรรมการบริษัท

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550

สัดส่วนการถือหุ้น :

กรรมการ	- ไม่มี -
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา	- ไม่มี -
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา:

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

2550 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท / วิศวกรที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
2545 - 2550	:	วิศวกรที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด
2530 - 2539	:	หัวหน้าศูนย์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอากาศยานและยานยนต์ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
2515 - 2530	:	ผู้จัดการฝ่ายบริการ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็นจิเนียริง จำกัด
2511 - 2515	:	วิศวกรภาคสนาม บริษัท เรย์แลมเบตเตอร์ จำกัด
2499 - 2511	:	หัวหน้าส่วนงานโรงกลึงและหล่อ กรมช่างทหารอากาศ กองทัพอากาศ

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 15 ปี

26 เมษายน 2550 - 26 เมษายน 2553  
26 เมษายน 2553 - 23 เมษายน 2555  
23 เมษายน 2555 - 28 เมษายน 2557  
28 เมษายน 2557 - 25 เมษายน 2559  
25 เมษายน 2559 - 23 เมษายน 2561  
23 เมษายน 2561 - 27 กรกฎาคม 2563  
27 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

ดร.วิชา จิวาลัย

อายุ 78 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550

สัดส่วนการถือหุ้น :

กรรมการ - ไม่มี -  
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา - ไม่มี -  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา:

ปริญญาเอก Geodetic Science (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยแห่งรัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา  
ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ ด้านแผนที่จากภาพถ่าย สถาบัน ITC ประเทศเนเธอร์แลนด์  
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ได้รับทุนบรณัตริ์ตลอดการศึกษา)

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 14/2002  
- Director Accreditation Program รุ่นที่ 8/2004  
- Finance for Non-Finance Director รุ่นที่ 10/2004  
- Audit Committee Program รุ่นที่ 11/2006  
- The Role Of Chairman รุ่นที่ 13/2006  
- Chartered Directors รุ่นที่ 1/2007

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 2 แห่ง

1. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสทีพีแอนด์ไอ จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ : งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure Fabrication) / งานประกอบและเชื่อมต่อ (Piping Fabrication) / งานประกอบโรงงานสำเร็จรูป (Process Module) / งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กอื่นๆ (Other Fabrication Steel)
2. กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยพัตคอลล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และบริการเลนส์สายตาพลาสติกอย่างครบวงจร

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง

1. ประธานกรรมการ บริษัท สลิธรา จำกัด  
ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนและนายหน้าซื้อ ขาย ให้เช่าซื้อ จำนอง ขายฝาก ที่ดิน อสังหาริมทรัพย์ จัดสรรที่ดิน อาคารชุด ที่จอดรถ
2. กรรมการ บริษัท เวลตี้ส์ออร์ท จำกัด  
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการบ้านพักตากอากาศ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

ภาคเอกชน : - กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)  
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสทีพีแอนด์ไอ จำกัด (มหาชน)  
- กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยพัตคอลล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
- ประธานกรรมการ บริษัท สลิธรา จำกัด  
- กรรมการ บริษัท เวลตี้ส์ออร์ท จำกัด

สมาคมวิชาชีพ : - นายกสมาคม สมาคมการสำรวจและการแผนที่แห่งประเทศไทย  
- นายกิตติมงคลศักดิ์ สมาคมอาคารชุดไทย  
- กรรมการวิชาการวิศวกรรมโยธา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
- Honorary President The Asean Federation on Land Surveying and Geomatic (AFLAG)

ภาคราชการ : - ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)  
: - รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร  
: - รองศาสตราจารย์และหัวหน้า ภาควิชาวิศวกรรมสำรวจ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
: - อาจารย์ประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
: - กรรมการจัดทำพจนานุกรมศัพท์วิศวกรรมโยธา ราชบัณฑิตยสถาน  
: - กรรมการผังเมือง สำนักงานคณะกรรมการผังเมือง

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 15 ปี

26 เมษายน 2550 - 28 เมษายน 2551  
28 เมษายน 2551 - 27 เมษายน 2554  
27 เมษายน 2554 - 28 เมษายน 2557  
28 เมษายน 2557 - 24 เมษายน 2560  
24 เมษายน 2560 - 27 กรกฎาคม 2563  
27 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

นายวิชัย วัชรวัฒนากุล

อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2550

สัดส่วนการถือหุ้น :

กรรมการ	- ไม่มี -
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา	- ไม่มี -
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา:

<u>ปริญญาโท</u>	รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
<u>ปริญญาตรี</u>	- บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) วิทยาลัยการคำ หอการค้าไทย
	- นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
<u>ประกาศนียบัตรชั้นสูง</u>	สาขาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

Director Accreditation Program รุ่นที่ 61/2007

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 แห่ง

1. กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท มาร์ชชั่น จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ : อุตสาหกรรมการต่อเรือระดับโลก

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

1. กรรมการ บริษัท คอนซัลต์ติ้ง ซิสเต็ม จำกัด  
ประเภทธุรกิจ : ตรวจสอบบัญชี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

2560 - ปัจจุบัน :	- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท มาร์ชชั่น จำกัด (มหาชน)
:	- กรรมการ บริษัท คอนซัลต์ติ้ง ซิสเต็ม จำกัด
2557 - ปัจจุบัน :	- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน :	- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
2538 - ปัจจุบัน :	- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (เลขทะเบียน 3055) และที่ปรึกษาด้านการบัญชีและภาษีอากรอิสระ
2529 - 2538 :	- หัวหน้ากองแผนงานและงบประมาณ โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม
2523 - 2529 :	- หัวหน้าแผนกงบประมาณและตรวจจ่าย โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม
2521 - 2523 :	- ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบภายใน โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม
2519 - 2521 :	- พนักงานตรวจสอบชั้น 1 โรงงานน้ำตาล กรมโรงงานอุตสาหกรรม

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 15 ปี

26 เมษายน 2550 - 26 เมษายน 2553  
26 เมษายน 2553 - 22 เมษายน 2556  
22 เมษายน 2556 - 25 เมษายน 2559  
25 เมษายน 2559 - 29 เมษายน 2562  
29 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

ดร.จุมพล กล้ายไ้ม้งาม

อายุ 38 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่แต่งตั้ง: 22 ธันวาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้น :

กรรมการ - ไม่มี -  
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่นั้นสามมีภรรยา - ไม่มี -  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา:

ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Loughborough University, United Kingdom  
ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Antwerp, Belgium  
ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเอเชียน ชลบุรี

การอบรมหลักสูตรกรรมการที่จัดโดย IOD

- Director Certification Program	รุ่นที่ 271/2019
- Advanced Audit Committee Program	รุ่นที่ 33/2019
- Risk Management Program for Corporate Leaders Class	รุ่นที่ 19/2020
- Boardroom Success through Financing and Investment	รุ่นที่ 8/2020
- How to Develop a Risk Management Plan	รุ่นที่ 27/2020
- Lessons Learnt from Financial Cases : How Board should React	รุ่นที่ 3/2021

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

ธันวาคม 2561 - ปัจจุบัน	:	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน	:	อาจารย์คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด
มีนาคม 2560 - กรกฎาคม 2560	:	หัวหน้าทีมวิจัยธุรกิจบริการและอสังหาริมทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
พฤษภาคม 2559 - มิถุนายน 2559	:	อาจารย์พิเศษคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
ตุลาคม 2558 - กุมภาพันธ์ 2560	:	นักกลยุทธ์อุตสาหกรรม ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2557 - พฤษภาคม 2558	:	อาจารย์พิเศษคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเอเชียน ชลบุรี
ตุลาคม 2553 - พฤษภาคม 2557	:	อาจารย์ผู้ช่วยสอน School of Business and Economics, Loughborough University

วาระการดำรงตำแหน่ง: รวม 4 ปี

22 ธันวาคม 2561 - 26 เมษายน 2564

26 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -



## 1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

นายธนรรถ ศตวุฒิ

อายุ 38 ปี

รองกรรมการผู้จัดการ / รองประธานกรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) /

ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)

สัดส่วนการถือหุ้น :

ผู้บริหาร	0.12% / 786,000 หุ้น
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา	- ไม่มี -
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

<u>ปริญญาโท</u>	บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
<u>ปริญญาตรี</u>	วิศวกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ Asian University

การอบรม :

สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ “7.7 นโยบายพัฒนาพนักงาน” หน้า 108-113

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรของนายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล ประธานกรรมการบริษัท และนางสาวชมเดือน ศตวุฒิ (กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ) และหลานของนายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ (กรรมการบริษัท)

ประสบการณ์ทำงาน:

2564 - ปัจจุบัน :	รองกรรมการผู้จัดการ / รองประธานกรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) / ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)
2563 - ปัจจุบัน :	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) / ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)
2559 - ปัจจุบัน :	รองกรรมการผู้จัดการ
2556 - 2559 :	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

นายทิน หม่อง เอ

อายุ 59 ปี

ผู้อำนวยการสายงานวิชาการ

สัดส่วนการถือหุ้น :

ผู้บริหาร	ต่ำกว่า 1% / 60 หุ้น
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา	- ไม่มี -
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

<u>ปริญญาตรี</u>	วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล Institute of Technology, Yangon, Burma
<u>ประกาศนียบัตร</u>	- Welding Engineer, International Institute of Welding - ASNT/ACCP/PED NDT Level III ASNT, TUV

การอบรม :

สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ “7.7 นโยบายพัฒนาพนักงาน” หน้า 108-113

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

2564 - ปัจจุบัน :	ผู้อำนวยการสายงานวิชาการ
2550 - 2564 :	ผู้จัดการฝ่ายวิชาการ
2553 - 2555 :	กรรมการ สมาคมการทดสอบโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (สมท.)

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

นายสมอัย ตั้งจิตต์ถาวรกุล

อายุ 53 ปี

ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจต่างประเทศ และดูแลงานฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่าย QHSE และฝ่ายควบคุมคุณภาพ

สัดส่วนการถือหุ้น :

ผู้บริหาร	ต่ำกว่า 1% / 60 หุ้น
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา	- ไม่มี -
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

<u>ปริญญาโท</u>	บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<u>ปริญญาตรี</u>	Aviation Maintenance, San Jose State University USA

การอบรม :

สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ “7.7 นโยบายพัฒนาพนักงาน” หน้า 108-113

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

2564 - ปัจจุบัน	:	ผู้อำนวยการสายงานต่างประเทศ และดูแลงานฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่าย QHSE และฝ่ายควบคุมคุณภาพ
2550 - 2564	:	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้จัดการฝ่าย QHSE / ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ
2553 - 2555	:	กรรมการ สมาคมการตลาดโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (สมท.)

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

นายธรรมรัฐ สร้อยสมบุญ

อายุ 53 ปี

ผู้จัดการฝ่ายอัตรากำลังพล / ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง

สัดส่วนการถือหุ้น :

ผู้บริหาร	ต่ำกว่า 1% / 60 หุ้น
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา	- ไม่มี -
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

<u>ปริญญาตรี</u>	วิศวกรรมศาสตร์ สาขาการเชื่อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
------------------	---

การอบรม :

สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ “7.7 นโยบายพัฒนาพนักงาน” หน้า 108-113

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

2564 - ปัจจุบัน	:	ผู้จัดการฝ่ายอัตรากำลังพล / ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง
2560 - 2564	:	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติงาน / ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนการปฏิบัติงาน
2550 - 2560	:	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติงาน
2553 - 2555	:	กรรมการ สมาคมการตลาดโดยไม่ทำลายแห่งประเทศไทย (สมท.)

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

นางสาวจันทา สกุนรัมย์รุ่ง

อายุ 62 ปี

ผู้จัดการสำนักบริหารและกำกับดูแล (สำนักเลขานุการบริษัท) / ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

สัดส่วนการถือหุ้น :

ผู้บริหาร	1.74% / 11,844,000 หุ้น
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา	- ไม่มี -
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม :

สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ “7.7 นโยบายพัฒนาพนักงาน” หน้า 108-113

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

2564 - ปัจจุบัน :	ผู้จัดการสำนักบริหารและกำกับดูแล (สำนักเลขานุการบริษัท) / ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
2550 - 2564 :	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสำนักงาน (สำนักเลขานุการบริษัท) / ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

นายนิยม มินิวดาคร

อายุ 55 ปี

ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงินและบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น :

ผู้บริหาร	- ไม่มี -
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา	- ไม่มี -
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาตรี บช.บ (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีอาชีวศึกษา วิทยาเขตพณิชยการพระนคร

ประกาศนียบัตร ผู้ทำบัญชี กระทรวงพาณิชย์ ปี 2543

การอบรม :

สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ “7.7 นโยบายพัฒนาพนักงาน” หน้า 108-113

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

2564 - ปัจจุบัน :	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงินและบัญชี
2554 - 2564 :	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
2554 - ปัจจุบัน :	- ผู้จัดการสำนักงาน สำนักงานปิยะอาภาการบัญชี - กรรมการบริษัท บริษัท อาภากร แอ็ดไวเซอร์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน :	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท เอสบี ออดิตติ้ง เซอร์วิส จำกัด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

นางสาวศศิประภา แสงฉาย

อายุ 41 ปี

เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย

สัดส่วนการถือหุ้น :

ผู้บริหาร	- ไม่มี -
คู่สมรส / ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา	- ไม่มี -
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

<u>ปริญญาโท</u>	วท.ม (การจัดการเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
<u>ปริญญาตรี</u>	วท.บ. (วิศวกรรมกระบวนการอาหาร) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม :

สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ “7.7 นโยบายพัฒนาพนักงาน” หน้า 108-113

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน:

2563 - ปัจจุบัน	:	- เลขานุการบริษัท - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / คณะกรรมการบริหาร - Compliance
2557 - 2563	:	- เลขานุการบริษัท - เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / คณะกรรมการบริหาร - Compliance
2555 - ปัจจุบัน	:	- เลขานุการบริษัท - เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ - เลขานุการคณะกรรมการบริหาร - Compliance
2552- 2555	:	- Senior Supervisor Administration - เลขานุการบริษัท - Auditor of Internal Quality Audit บริษัท เอเซีย แปซิฟิค (ปท) จำกัด เครื่องบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
2547- 2552	:	- Production Supervisor - Auditor of Internal Quality Audit บริษัท เอเซีย แปซิฟิค (ปท) จำกัด เครื่องบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา : - ไม่มี -

# รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการของบริษัทย่อย



## รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ คณะกรรมการ	TNDT	บริษัทย่อย				
		LTNDT	TNDT CM	TNDT POWER	MKTNDT	PT TNDT
1. นายสุวัฒน์ แดงพิบูลย์สกุล	X1	-	-	-	/	-
2. นายชาย ชีวะเกตุ	V, ///	-	-	-	-	-
3. น.ส.ชมเดือน ศตวุฒิ	/, X4, M	/	/	/	/	X1
4. นายเกริกเกียรติ ศตวุฒิ	/	-	-	-	-	-
5. น.ต. เอนก พันธรัักษ์	/	-	-	-	-	-
6. ดร. วิชา จิวาลัย	X2, X3, ///	-	-	-	-	-
7. นายวิชัย วัชรวัฒนากุล	/, ///, ////	-	-	-	-	-
8. ดร.จุมพล กล้วยไม้งาม	/, ///	-	-	-	-	-

### หมายเหตุ:

#### 1. สัญลักษณ์แทนตำแหน่ง

X1 = ประธานกรรมการบริษัท  
 X2 = ประธานกรรมการตรวจสอบ  
 X3 = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
 X4 = ประธานกรรมการบริหาร  
 V = รองประธานกรรมการบริษัท

/ = กรรมการบริษัท  
 // = กรรมการบริหาร  
 /// = กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
 //// = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

M = กรรมการผู้จัดการ / CEO

#### 2. บริษัท และบริษัทย่อย

TNDT = บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)  
 LTNDT = บริษัท แอลทีเอ็นดีที จำกัด  
 TNDT CM = บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด  
 TNDT POWER = บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด  
 MKTNDT = บริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด  
 PT TNDT INSPECTION AND CONSULTATION

#### - LTNDT -

บริษัทฯ ได้เข้าไปร่วมทุนกับผู้ประกอบการในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 70 และบริษัทฯ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 ภายใต้ชื่อ “LTNDT” โดยดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาโครงการ อีกทั้ง ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 15 ปี ซึ่งอยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

#### - TNDT CM -

“บริษัท ทีเอ็นดีที ซีเอ็ม จำกัด” หรือ “TNDT CM” เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเหมืองถ่านหินและเหมืองหินในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 นักธุรกิจไทยถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 และพันธมิตรชาวเมียนมา ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 8 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งในระหว่างรอความคืบหน้าของโรงไฟฟ้าได้มีการพิจารณาเข้าดำเนินการในธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ จึงได้แก้ไขและเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อสร้างโอกาสในการขยายฐานธุรกิจ เมื่อปี 2562 ต่อมาในปี 2564 ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ยังคงถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 46 กรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 54 และผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละต่ำกว่า 1 (ถือ 1 หุ้น) ของทุนชำระแล้ว ทั้งนี้ การถือหุ้นของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารรายดังกล่าวเป็นการรับโอนหุ้นชั่วคราว เพื่อส่งต่อให้แก่ผู้ร่วมทุนที่มีศักยภาพในกลุ่มธุรกิจยุคใหม่ ตามนโยบายของบริษัทฯ ที่จะไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจที่ยังไม่ก่อให้เกิดผลกำไร

#### - TNDT POWER -

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ทีเอ็นดีที เพาเวอร์ จำกัด “TNDT POWER” ขึ้น ซึ่งทำการจดทะเบียนที่ประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (TNDT) ถือหุ้นร้อยละ 99.97 กรรมการบริษัทถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 0.01 ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท)

#### - MKTNDT -

บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน (Joint Venture) กับพันธมิตร Min Khit Thit Mining Company Limited (MKT) ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ภายใต้ชื่อบริษัท เอ็มเคทีเอ็นดีที จำกัด หรือ MKTNDT เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนในเมียนมา เพื่อดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงาน และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดย MKT ถือหุ้นร้อยละ 45 และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000,000 Kyats (ประมาณ 28,300,000 บาท) และในปี 2564 บริษัทฯ เปลี่ยน MKTNDT เป็น Project Company เพื่อให้นักลงทุนมีความมั่นใจ และสามารถเข้าร่วมลงทุนได้คล่องตัวมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงขายหุ้นจำนวน 55% ของบริษัทฯ ให้แก่ TNDT POWER (บริษัทลูกที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.97) ในฐานะเป็นบริษัทที่จัด Joint Venture Agreement กับ MKT ทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใหม่ของ MKTNDT คือ TNDT POWER ถือหุ้นร้อยละ 55 นายธนกร ฤกษ์ภูมิ รองกรรมการผู้จัดการ / รองประธานกรรมการบริหาร ถือหุ้นร้อยละ 35 และ MKT ถือหุ้นร้อยละ 10 ทั้งนี้ Joint Venture Agreement ระหว่าง TNDT Power และ MKT ได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของ Project Company อยู่ที่ 90 : 10 (TNDT POWER : MKT)

#### - PT TNDT Inspection and Consultation -

บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน (Joint Venture) กับผู้ประกอบการในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ภายใต้ชื่อ “PT TNDT INSPECTION AND CONSULTATION” เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับระบบการติดตั้งไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ณ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 95 และพันธมิตรชาวอินโดนีเซีย Mr.Sukrawadi ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน 11,000,000,000 รูเปียร์

(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “การลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม” หน้า 122)

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
หัวหน้างาน ผู้ตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแล  
การปฏิบัติงานของบริษัท  
(compliance)

## ผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนายธนรรจ์ ศตวุฒิ เป็นผู้ควบคุมและกำกับดูแลฝ่ายผู้ตรวจสอบภายในตั้งแต่ไตรมาสที่ 2/2563 เป็นต้นมา

### 1. นายธนรรจ์ ศตวุฒิ

อายุ	:	38 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	รองประธานกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)
การศึกษา	:	<u>ปริญญาโท</u> บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <u>ปริญญาตรี</u> วิศวกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ Asian University

### ประสบการณ์ทำงาน

2556 - 2559	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)
2564 - ปัจจุบัน	:	รองประธานกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (รักษาการ)

### 2. นางสาวอลิษา ท้าวศรีสกุล

อายุ	:	30 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
การศึกษา	:	<u>ปริญญาโท</u> วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ (กำลังศึกษา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ปริญญาตรี</u> บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (ศูนย์กลาง นครราชสีมา)

### ประสบการณ์ทำงาน

กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน	:	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
มีนาคม 2561 - มกราคม 2563	:	พนักงานตรวจสอบภายใน (Outsource) บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2560 - กุมภาพันธ์ 2561	:	พนักงานตรวจสอบภายใน บริษัท ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### การอบรม

กันยายน 2563	:	Adopting data science & automation in internal สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
ตุลาคม 2563	:	การพัฒนาขอบเขตของงานบริการตรวจสอบสมัยใหม่ สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

### **3. นางสาวธัญชนก ลือสมทรัพย์**

อายุ	:	24 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	พนักงานตรวจสอบภายใน
การศึกษา	:	<u>ปริญญาตรี</u> บัญชีบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยนเรศวร

#### ปริญญาตรี

นิติศาสตร์บัณฑิต (กำลังศึกษา)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์ทำงาน

กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	:	พนักงานตรวจสอบภายใน บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2562 - มีนาคม 2563	:	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี (นักศึกษาฝึกงาน) บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
เมษายน 2562 - มิถุนายน 2562	:	เจ้าหน้าที่บัญชีแผนกพัสดุ (นักศึกษาฝึกงาน) บริษัท น้ำตาลพิษณุโลก จำกัด

### การอบรม

กันยายน 2561	:	โครงการอบรมเรียนรู้การทำบัญชีด้วยระบบ Flow Account สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
กันยายน 2562	:	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ค่ายภาษี RD Camp” ตอน ชุมชนนิยมค้า Online
กรกฎาคม 2563	:	การวิเคราะห์งบการเงิน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
สิงหาคม 2563	:	Quick MBA for SMEs Chula We2We Market จุฬาฯ แก้วิกฤตพิชิต Covid-19 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) แต่ได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับ ดูแล และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ข้อกฎหมาย และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของทั้งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบ ธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน



### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สามารถดูได้ที่หัวข้อ 1.7 ทรัพย์สินของบริษัท ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หน้า 23-27

### รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

นโยบายและแนวปฏิบัติ  
การกำกับดูแลกิจการ  
จรรยาบรรณธุรกิจ  
และกฎบัตรคณะกรรมการ  
คณะต่าง ๆ ของบริษัท



บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการ  
คณะต่างๆ ของบริษัทบนเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ

หน้า พัฒนาสู่ความยั่งยืน >> หัวข้อ การทำกับดูแลกิจการที่ดี >> หัวข้อย่อย นโยบายการทำกับดูแลกิจการที่ดี / หลักการทำกับดูแล  
กิจการที่ดี

### จรรยาบรรณธุรกิจ

หน้า พัฒนาสู่ความยั่งยืน >> หัวข้อ จรรยาบรรณ >> หัวข้อย่อย จรรยาบรรณธุรกิจ

### กฎบัตรคณะกรรมการคณะต่าง ๆ ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท หน้า เกี่ยวกับเรา >> เลือก คณะกรรมการบริษัท >> หัวข้อ คณะกรรมการบริษัท >> หัวข้อย่อย  
กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ หน้า เกี่ยวกับเรา >> เลือก คณะกรรมการบริษัท >> หัวข้อ คณะกรรมการตรวจสอบ >> หัวข้อย่อย  
กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน หน้า เกี่ยวกับเรา >> เลือก คณะกรรมการบริษัท >> หัวข้อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
>> หัวข้อย่อย กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของ  
คณะกรรมการตรวจสอบ  
และรายงานของคณะกรรมการ  
ชุดย่อยอื่น ๆ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน โดยกำกับดูแลและมุ่งเน้นให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนมีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และกำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและเป็นกลาง เป็นไปตามขอบเขตและความรับผิดชอบของแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และตลท.

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในวาระที่เกี่ยวข้องเพื่ออภิปรายเกี่ยวกับปัญหาและเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมด้วย จำนวน 6 ครั้ง สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 มีรายนามของคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ลำดับ	รายนาม		ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1.	ดร. วิธา	จิवालย์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	6 / 6
2.	นายวิชัย	วัชรวัฒนกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	6 / 6
3.	ดร. จุมพล	กล้วยไม้งาม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	6 / 6

### ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ตลอดจนรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อพิจารณางบการเงินของบริษัทฯ ที่ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standard - TFRS) และข้อกำหนดของกฎหมาย มีความเพียงพอ เหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) การสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันประกอบกับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนมีความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้จัดทำขึ้น และมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย มีความเชื่อถือได้ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้แล้วในรายงานของผู้สอบบัญชีอิสระที่เสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตอันเป็นสาระสำคัญใดๆ

## 2. การประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รายงาน ตลอดจนได้ทบทวนการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและกระบวนการทำงานที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วน รวมถึงให้ความเห็นชอบ สอบทาน และปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมระบบการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรม โดยครอบคลุมหน่วยงานที่มีความสำคัญและมีระดับความเสี่ยงสูงอย่างครบถ้วน และยังได้ทำหน้าที่ในการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ และติดตามผลการแก้ไขตามข้อเสนอแนะรวมทั้งการประเมินผลงานประจำปีของงานตรวจสอบภายในแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมโดยไม่พบจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ

## 3. การสอบทานการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายแนวทางการบริหารความเสี่ยง และแผนงานการบริหารความเสี่ยง ตามหลักการและแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ในรูปแบบของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) หรือ COSO 5 องค์ประกอบ โดยครอบคลุมนโยบายการบริหารงาน การดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงอันเกิดจากปัจจัยภายในองค์กรและความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกองค์กร รวมถึงจากการดำเนินธุรกิจ ในต่างประเทศ ตลอดจนสอบทานระบบการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งความเพียงพอของระบบการควบคุมความเสี่ยงแล้ว เห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในทุกปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอย่างเพียงพอ เพื่อจัดการกับความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

## 4. การสอบทานระบบการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายและมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นได้ในทุกกระบวนการอย่างสม่ำเสมอ กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เหมาะสม รวมถึงการสอบทานกระบวนการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อเฝ้าติดตามและประเมินผลการปฏิบัติ พร้อมส่งเสริมและปลูกฝังให้ทุกคนในบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่ที่ต้องกระทำด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างโปร่งใสแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันควบคู่ไปกับการดำเนินงานในทุกๆ กิจกรรมของบริษัทฯ ตลอดจนได้ทำการประเมินตามแนวทางของแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามข้อกำหนดของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมถึงมีระบบการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจากการดำเนินธุรกิจอย่างเพียงพอ มีช่องทางที่หลากหลายในการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน และจัดให้มีช่องทางที่หลากหลายในการสื่อสารเพื่อแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนอันควรสงสัยเกี่ยวกับการกระทำทุจริตไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ซึ่งได้เปิดเผยช่องทางไว้ใน [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส / ผู้ร้องเรียน เพื่อป้องกันและจัดการกับความเสี่ยงมิให้เกิดเหตุที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินการใดๆ ต่อบริษัทฯ โดยในปี 2564 ไม่พบการรายงาน หรือการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทในเครือ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังไม่ได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” แต่บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

## 5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามข้อกำหนดหลักเกณฑ์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่ดีทางธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) รวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งได้นำ CG ทั้งหลักการเดิมและหลักการใหม่มาประยุกต์ใช้ร่วมกัน มีความมุ่งมั่นและยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นสำคัญ ตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายของ ก.ล.ต. ตลท. และมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แล้วพบว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามเป็นอย่างดี ครบถ้วน โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบพอใจกับผลการประเมินความเป็นอิสระ ความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา ตลอดจนได้พิจารณาคุณสมบัติตามที่ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมทั้งไม่มีการถือหุ้น ไม่มีการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย มีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และสามารถจัดทำงบการเงินได้ทันตามกำหนดเวลา จึงได้ทำการคัดเลือกผู้สอบบัญชี และพิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง

- |                  |                |                             |
|------------------|----------------|-----------------------------|
| 1. นายพิศิษฐ์    | ชีวะเรืองโรจน์ | ทะเบียนเลขที่ 2803 และ/หรือ |
| 2. นายอัครเดช    | เปลี่ยนสกุล    | ทะเบียนเลขที่ 5389 และ/หรือ |
| 3. นางสาวกรทิพย์ | วานิชวิเศษกุล  | ทะเบียนเลขที่ 6947          |

แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยประจำปี 2565 ตลอดจนจัดทำความเห็น และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนในการสอบบัญชี อันได้แก่ ค่าตรวจสอบประจำปี ค่าตรวจสอบรายไตรมาส ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามบัตรส่งเสริม และค่าบริการอื่นๆ

## 7. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อป้องกันมิให้นาทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทันเวลา สามารถตรวจสอบได้ และมีประโยชน์สูงสุดของบริษัท แล้วเห็นว่า การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา มีความสมเหตุสมผล เพียงพอ เป็นปกติทางธุรกิจ และอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ได้กำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตลอดจนเป็นไปตามเงื่อนไขที่ ก.ล.ต. และตลท. กำหนด

## 8. การสอบทานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและส่งเสริมให้มีการจัดทำนโยบายและมาตรการป้องกันความปลอดภัยในการเข้าถึงและควบคุมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนข้อมูลภายใน ให้ความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) อยู่เสมอ โดยกำหนดให้มีการเข้าถึงข้อมูลตามลำดับของตำแหน่งหน้าที่และมีระบบป้องกันความเสียหาย ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากการนำเทคโนโลยีสารสนเทศไปใช้ในทางมิชอบ หรือการเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือใช้ประโยชน์จากข้อมูลลับที่มีความสำคัญและอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามผ่านระบบควบคุมภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนมีการปรับปรุงระบบเพื่อให้รองรับการปฏิบัติตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 โดยในปี 2564 ไม่พบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทางที่ไม่เหมาะสมแต่อย่างใด

## 9. การทบทวนและการปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และทิศทางขององค์กรอยู่เสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน

## 10. การประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และรายคณะ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และภาพรวมเป็นรายคณะ ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความเห็นที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่แล้วเห็นว่า ผลการประเมินตนเองและรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ซึ่งแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลเพียงพอ ครบถ้วน และรายงานผลการประเมินประจำปีให้คณะกรรมการบริษัททราบ



(ดร. วิชา จิวาลัย)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน) (คณะกรรมการฯ) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการฯ ทุกท่านมีความรู้ ความเข้าใจในหน้าที่ รวมถึงมีความรู้ด้านบรรษัทภิบาล ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนมีความเป็นอิสระ ซื่อสัตย์ และรอบคอบ สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ และมีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลด้วยความโปร่งใส เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง (กรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการ) รวมถึงตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดนโยบายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการและกรรมการผู้จัดการด้วยความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล กรณีที่วาระใดที่กรรมการอาจมีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะออกเสียงในวาระนั้นๆ ซึ่งคณะกรรมการฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างครบถ้วน โดยในปี 2564 มีรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการฯ ดังนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1.	ดร. วิชา จิวาลัย	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 / 3
2.	นายวิชัย วัชรวัฒนากุล	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 / 3
3.	นายชาย ชีวะเกตุ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 / 3

**ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** ในสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. การกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์รวมถึงวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระของบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลทั้ง 3 ท่าน อย่างรอบคอบและระมัดระวังแล้วว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติเหมาะสมตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีคุณสมบัติเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยไว้บน [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) หน้าพัฒนาสู่ความยั่งยืน หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี-นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี-หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ” แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 หัวข้อ “การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง” ตลอดจนพิจารณาความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงในช่วงที่ผ่านมา จึงได้นำเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาแล้วทั้ง 3 ท่าน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาลงมติการรับรองอย่างรอบคอบแล้วว่าเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการฯ ที่มีส่วนได้เสีย หรือกรรมการที่ถูกพิจารณาจะไม่เข้าร่วมในการพิจารณา และบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 15/2564 แล้ว ทั้ง 3 ท่าน

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานกับเลขานุการบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2564 ให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ [www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th) ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 และแจ้งผลให้สาธารณชนรับทราบในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565

### 2. การกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### 2.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

พิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสม สมเหตุสมผล โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันในระดับใกล้เคียงกัน ข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ ผลการดำเนินงานมูลค่าการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมา ทั้งหน้าที่ปกติและที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น ตลอดจนต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ซึ่งคณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนยังคงมีความเหมาะสม โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

## 2.2 คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

พิจารณาโดยคำนึงถึงการขยายตัวทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และมูลค่าการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงผลการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมาตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ตลอดจนต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการต่อไป ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาแล้วเห็นว่าหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนยังคงมีความเหมาะสม

## 3. การกำหนดแผนพัฒนากรรมการ / กรรมการใหม่

คณะกรรมการฯ ได้กำกับ ดูแล และจัดทำแผนพัฒนากรรมการทุกชุดตาม Board Skill Matrix เพื่อเข้าร่วมพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถที่เกี่ยวข้อง รวมถึงในกรณีที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจทุกครั้ง โดยมุ่งเน้นให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และเกิดประโยชน์สูงสุด แก่องค์กร สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศจากคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแผนพัฒนากรรมการ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการเป็นกรรมการบริษัท จัดระเบียบในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาแล้วเห็นว่าหลักเกณฑ์ในการดำเนินการ ยังคงมีความเหมาะสม โดยในปี 2564 มีกรรมการเข้าร่วมอบรมพัฒนาความรู้จำนวน 2 ท่าน รวม 9 หลักสูตร

## 4. การปรับโครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเห็นชอบให้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ เพื่อความคล่องตัวและเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างน้อยทุก 6 เดือน เพื่อประเมินความเหมาะสม

## 5. การทบทวน และการปฏิบัติตามกฎบัตร

คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทิศทางขององค์กรและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ โดยคณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ยังคงใช้กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับเดิมเนื่องจากมีความครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้มีการปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน

## 6. การทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าการสรรหาบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า แผนการสืบทอดตำแหน่งยังคงมีความครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว

## 7. การทบทวนแบบประเมิน

คณะกรรมการฯ พิจารณาทบทวนแบบประเมินกรรมการแบบทั้งคณะและรายบุคคล แบบประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายใน และแบบประเมินกรรมการผู้จัดการ/CEO โดยนำแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร เพื่อพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ/CEO ซึ่งคณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า แบบประเมินยังคงมีความครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว

## 8. การประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และรายคณะ

คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความเห็นที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และนำมาประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และภาพรวมเป็นรายคณะแล้ว เห็นว่า ผลการประเมินตนเองและรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีประสิทธิภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทครบทุกประการ โดยรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ พร้อมทั้งเผยแพร่ให้สาธารณชนรับทราบผ่านแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 และเว็บไซต์ของบริษัทฯ



(ดร. วิชา จิวาลัย)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**Our Efficiency, Ethics, Innovation, Quality and Safety**  
**YOU CAN ALWAYS RELY ON**



[www.tndt.co.th](http://www.tndt.co.th)

**บริษัท ไทย เอ็น ดี ที จำกัด (มหาชน)**

สำนักงานใหญ่ : 19 ซอยรามคำแหง 60 แยก 8 (สวนสน 8) ถนนรามคำแหง  
แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ : +66 (0)-2735-0801 (10 lines) แฟกซ์ : +66 (0)-2735-1941