

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) ได้จดทะเบียนจัดตั้งภายใต้ชื่อบริษัทน้ำประปาไทยจำกัดเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2543 ต่อมาในปี 2549 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,990 ล้านบาท และเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ.ทีทีดับบลิว ในวันที่ 14 มีนาคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับและจัดหุ้นสามัญของ TTW อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ในวันที่ 22 พฤษภาคม 2551 TTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่การประปาสวนภูมิภาค (กปภ.) เพื่อทดแทนการใช้น้ำบาดาล และเป็นการแก้ปัญหาแผ่นดินทรุดและน้ำเค็มแทรกซึมสู่แหล่งน้ำใต้ดิน TTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นระยะเวลา 25 ปี ให้ใช้น้ำจากแม่น้ำท่าจีนในการผลิตน้ำประปา โดยโรงผลิตน้ำประปาดังอยู่ ณ ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม ทั้งนี้ TTW ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับ กปภ. เป็นเวลา 30 ปี เริ่มจ่ายน้ำตามสัญญาให้กับ กปภ. ในพื้นที่ อ.นครชัยศรี อ.สามพราน อ.พุทธมณฑล จ.นครปฐม อ.กระทุ่มแบนและ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2547 ตามสัญญาการซื้อน้ำขั้นต่ำเริ่มต้นที่ 200,000 ลบ.ม./วัน (ลบ.ม./วัน) จนถึง 300,000 ลบ.ม./วัน ต่อมาในเดือนธันวาคม 2551 TTW ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมกับ กปภ. โดย กปภ. เพิ่มการรับซื้อน้ำขั้นต่ำอีกปีละ 9,000 ลบ.ม. เป็นเวลา 6 ปี จนครบ 54,000 ลบ.ม./วัน ในปี 2559 TTW มีกำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุดที่ 440,000 ลบ.ม./วัน

จากการประมาณการความต้องการใช้น้ำในอนาคตพบว่ามีความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในพื้นที่ อ.เมือง อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร TTW จึงได้ว่าจ้างบริษัท ช.การช่างจำกัด (มหาชน) ทำการออกแบบจัดซื้อ และก่อสร้าง (Engineering Procurement Construction) โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 ที่ ต.คลองมะเดื่อ อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 และได้ทำสัญญาว่าจ้างในวันที่ 23 ธันวาคม 2557 กำหนดแล้วเสร็จภายใน 2 ปี (730 วัน) โดยเป็นการก่อสร้างงานโครงสร้างเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตน้ำประปาประมาณ 400,000 ลบ.ม./วัน ในอนาคต ซึ่งจะมีกำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 100,000 ลบ.ม./วัน และมีความคืบหน้าของงานก่อสร้างประมาณร้อยละ 43.3 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในต้นปี 2560

โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 ของ TTW ใช้ระบบ Ultrafiltration Filtration (UF) คู่ขนานกับระบบการผลิตแบบ Conventional ซึ่งเป็นระบบที่โรงผลิตน้ำประปาในปัจจุบันใช้อยู่ ระบบ UF ใช้เพื่อรองรับการผลิตน้ำประปาในช่วงที่คุณภาพน้ำดิบเสื่อมโทรมมาก เนื่องจากระบบนี้ใช้เยื่อเมมเบรน (Semi Permeable Membrane) ในการแยกสารละลายออกจากน้ำหรือของเหลว โดยไม่ต้องใช้สารเคมี ตลอดจนมีความละเอียดในการกรองสูง จึงถือเป็นโรงกรองน้ำประปาขนาดใหญ่ที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเป็นแห่งแรกของประเทศ

ดังนั้น จะเห็นได้ว่า TTW ถือเป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตน้ำประปาภาคเอกชนรายใหญ่ที่สุดของประเทศ อีกทั้งยังมุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสและความเป็นไปได้ที่จะขยายธุรกิจน้ำประปาในประเทศเพื่อนบ้าน

1.1 วิสัยทัศน์ คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 2/2553 เมื่อ 30 เมษายน 2553 ได้ปรับปรุงวิสัยทัศน์จากเดิมที่มุ่งเน้นเป็นผู้นำในธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ เป็น “บริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม”

1.2 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2551 เมื่อ 13 สิงหาคม 2551 ได้กำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงาน 5 ปี โดยมีสาระสำคัญครอบคลุมเป้าหมายยอดการผลิตน้ำ เป้าหมายรายได้ เป้าหมายการพัฒนาบุคลากรเป้าหมายรางวัลคุณภาพ รางวัลด้านธรรมาภิบาล และ เป้าหมายการสนับสนุนด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวทางให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการจัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายดังกล่าว ทั้งนี้ ในแต่ละปีได้ทำการปรับปรุงเป้าหมายดังกล่าวให้ครอบคลุมการดำเนินงานใน 5 ปีต่อไปอย่างต่อเนื่อง โดยเป้าหมายของปี 2557-2561 นั้น ได้กำหนดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556 กำหนดไว้ดังนี้

1.2.1 ด้านผลการดำเนินงานบริษัท

1.2.1.1	รักษาการเติบโตของรายได้เฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ	15%
1.2.1.2	มีผลการตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ไม่น้อยกว่า	15%
1.2.1.3	มีผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ไม่น้อยกว่า	10%

1.2.2 ด้านผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ดำเนินการให้บริษัทมีโครงสร้างรายได้ ณ สิ้นปี 2559 ประกอบด้วย

1.2.2.1	ธุรกิจน้ำประปา กปภ.	65%
1.2.2.2	ธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจน้ำประปา	35%

1.2.3 ด้านการบริหารงานต่อผู้มีส่วนได้เสียและต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

1.2.3.1 รักษาการประเมินบริษัทจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระดับ “ดีเลิศ”

1.2.3.2 พนักงานได้รับผลตอบแทนเฉลี่ยที่ 75 percentile เมื่อเปรียบเทียบกับผลตอบแทนของบริษัทสาธารณะประเภทเดียวกันในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2558

1.2.3.3 ลูกค้ามีความพึงพอใจต่อการให้บริการ และ/หรือ ต่อผลิตภัณฑ์ของ TTW ไม่น้อยกว่า 90% ภายในปี 2557 และคงไว้ซึ่งอัตราในในปีต่อไป

1.2.3.4 รักษาอัตราการร้องเรียนจากลูกค้าที่ทำธุรกรรมกับ TTW เฉลี่ยไม่เกิน 1 รายต่อการซื้อสินค้า 500 ล้านบาท

1.2.3.5 สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน สิ่งแวดล้อม และสาธารณประโยชน์ คิดเป็นงบประมาณระหว่าง 0.75-1.00% ในวงเงินไม่เกิน 25 ล้านบาทต่อปี

1.2.3.6 ปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ TTW

1.3 **ปรับเปลี่ยนลักษณะการประกอบธุรกิจ** นอกจากการมีสัญญาผลิตน้ำประปาให้ กปภ. ในพื้นที่ จ.นครปฐมและสมุทรสาครแล้ว TTW ได้ปรับเปลี่ยนลักษณะการประกอบธุรกิจ ด้วยการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการเข้าซื้อสิทธิการบริหารและจัดการน้ำประปาและน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.3.1 บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) เป็นบริษัทย่อยของ TTW โดยมีการลงทุนร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิตนับตั้งแต่ปี 2541 เป็นต้นมาจากการต้องการใช้น้ำประปาที่เพิ่มตามอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจและสังคมเมืองในจังหวัดปทุมธานี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่รังสิต PTW ได้ดำเนินโครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำใสขนาดความจุ 10,000 ลูกบาศก์เมตร พร้อมระบบส่ง จ่ายน้ำไปยังหมู่บ้านเมืองเอก ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 แล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2558 โดยเริ่มจ่ายน้ำอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมียอดจ่ายน้ำเฉลี่ยอยู่ที่ 22,000-25,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน นอกจากนี้ PTW ยังได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตน้ำประปา (โครงการฯ) ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิตมูลค่าโครงการ 403 ล้านบาท สำหรับการขยายกำลังการผลิตน้ำประปาเริ่มต้นที่ 57,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันและสูงสุดไม่เกิน 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งได้ว่าจ้างบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) ทำการออกแบบ จัดซื้อ และก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction) ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ระยะเวลาก่อสร้าง 365 วัน ปัจจุบันโครงการฯ ได้แล้วเสร็จอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 เป็นผลให้กำลังการผลิตสูงสุดเพิ่มจาก 388,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันไปเป็น 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

สำหรับในปี 2558 PTW มียอดจ่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ทั้งสิ้น 133.0 ล้าน ลบ.ม. โดยมียอดจ่ายน้ำสะสมนับตั้งแต่จ่ายน้ำวันแรกจนถึงสิ้นปี 2558 รวมทั้งสิ้น 1,726.3 ล้าน ลบ.ม.

1.3.2 บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด

บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO) เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีผู้ถือหุ้นคือ TTW ถือหุ้นร้อยละ 68 และ PTW ถือหุ้นร้อยละ 32 ประกอบธุรกิจในการบริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย ให้กับ

TTW และ PTW นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ TWO ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2008 จาก SGS Yarsley ในด้านการให้บริการเดินระบบบำรุงรักษาและบริหารจัดการโครงการผลิตน้ำประปาในพื้นที่ ปทุมธานี ธรรมชาติ และรังสิต

ในปี พ.ศ. 2558 สัญญา O&M ระบบผลิตน้ำประปาและสัญญาจ้างบริหารจัดการและบำรุงรักษา ระบบสูบน้ำดิบ ระบบท่อจ่ายน้ำดิบ ระบบท่อจ่ายน้ำประปา และระบบรวบรวมน้ำเสีย ทั้งนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครและอมตะซิตี้ ได้สิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 TWO ได้ดำเนินการขอต่อสัญญา O&M ระบบผลิตน้ำประปา ทั้งนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครและอมตะซิตี้ กับทางบริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด (AW) ซึ่ง TWO ได้รับหนังสือการต่อสัญญาอย่างเป็นทางการจากทาง AW ลงวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยต่อสัญญาออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ถึง 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และสำหรับสัญญาจ้างบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบสูบน้ำดิบ ระบบท่อจ่ายน้ำดิบ ระบบท่อจ่ายน้ำประปา และระบบรวบรวมน้ำเสีย นิคมอุตสาหกรรมอมตะนครและอมตะซิตี้ ซึ่งทาง TWO ได้ยื่นเสนอประมูลและเป็นผู้ชนะการประมูลโดยทาง AW ได้ส่งหนังสือแสดงเจตจำนงในการจ้างอย่างเป็นทางการลงวันที่ 6 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 โดยมีอายุสัญญา 10 ปีมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

1.3.3 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

TTW ได้ซื้อสิทธิในการผลิตน้ำประปาและการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (BIE) จ.พระนครศรีอยุธยาจาก บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด เป็นระยะเวลา 30 ปีนับแต่เดือนสิงหาคม 2552 โดยมีการผลิตน้ำประปา 48,000 ลบ.ม.ต่อวัน และสามารถทำการบำบัดน้ำเสียได้ 18,000 ลบ.ม.ต่อวัน โดยในปี 2558 BIE มียอดขายน้ำประปาทั้งสิ้น 7.7 ล้าน ลบ.ม.และมียอดขายน้ำเสมนับตั้งแต่วันที่เข้าดำเนินกิจการจนถึงสิ้นปี 2558 รวมทั้งสิ้น 41.6 ล้าน ลบ.ม.

เนื่องจากปัจจุบันสถานีสูบน้ำดิบคลองวังมัจจะประสบปัญหาทั้งเรื่องของคุณภาพและปริมาณ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงหน้าแล้ง เป็นผลให้โรงผลิตน้ำประปา นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ประสบปัญหาในการผลิตน้ำประปาให้เพียงพอต่อความต้องการทั้งในปัจจุบันและอนาคต นอกจากนี้ยังมีอัตราการใช้สารเคมีที่สูงเพื่อให้ได้น้ำประปาที่มีคุณภาพอันเป็นผลมาจากคุณภาพน้ำดิบที่เสื่อมโทรม ทำให้ต้นทุนในการผลิตน้ำประปาเพิ่มขึ้น TTW จึงได้ดำเนินโครงการก่อสร้างย้ายสถานีสูบน้ำดิบ นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (โครงการฯ) จากคลองวังมัจจะริมแม่น้ำเจ้าพระยาด้วยงบลงพื้นที่ 188 ล้านบาท ซึ่งได้ว่าจ้างบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) ทำการออกแบบ จัดซื้อ และก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction) ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ระยะเวลาก่อสร้าง 18 เดือน โครงการฯ ดังกล่าวจะช่วยแก้ปัญหาทั้งในเรื่องคุณภาพและปริมาณ รวมทั้งการลดความเสี่ยงจากการที่แม่น้ำไม่เพียงพอหรือมีคุณภาพที่เสื่อมโทรมมาผลิตน้ำประปาอย่างยั่งยืน

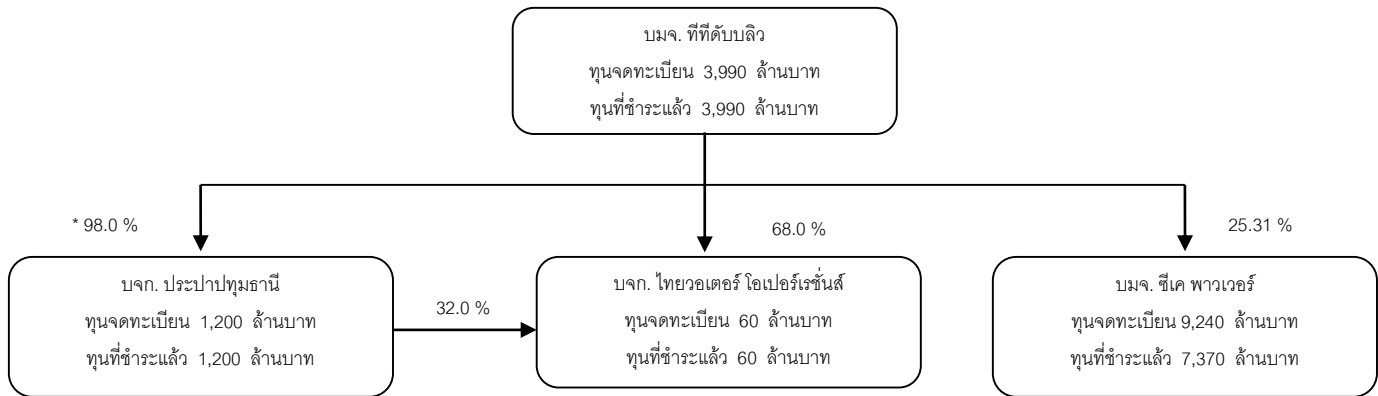
ทั้งนี้ในการดำเนินงานของโครงการ BIE นั้น เป็นการเพิ่มรายได้ให้กับองค์กรและยังเป็นการเพิ่มทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ให้กับบุคลากรของ TTW ในการที่จะเป็นผู้ให้บริการโดยตรงกับลูกค้า เพื่อปูทางไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่ว่า **“เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม”**

1.3.4 การลงทุนในบริษัทอื่น

ในปี 2554 TTW ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) ซึ่งเป็น Holding Company ที่ถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดย CKP มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าอีก 5 แห่ง ได้แก่ พลังงานน้ำ 1 แห่ง พลังงานแสงอาทิตย์ 3 แห่ง และพลังงานความร้อนร่วม 1 แห่ง ปัจจุบัน TTW ถือหุ้น CKP ในสัดส่วนร้อยละ 25.31 ของทุนจดทะเบียน 9,240 ล้านบาท โดยมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นรวม 4,228 ล้านบาท

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



หมายเหตุ : *การประปาส่วนภูมิภาคถือหุ้นใน บจก.ประปาปทุมธานี ร้อยละ 2

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และการบริการ

2.1.1 สัญญาหลักที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

2.1.1.1 TTW

TTW เป็นผู้ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา เพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาลที่ต้องการให้ประชาชนใช้น้ำประปาทดแทนการใช้น้ำบาดาล อันเป็นการแก้ปัญหาแผ่นดินทรุดและน้ำเค็มแทรกในชั้นน้ำบาดาล ถือเป็นผู้ผลิตน้ำประปาเอกชนรายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยได้เข้าทำสัญญาในการประกอบธุรกิจที่สำคัญดังนี้

(ก) สัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาสวนภูมิภาค (กปภ.)

TTW ได้เข้าทำสัญญากับ กปภ. เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 โดย กปภ. ตกลงซื้อน้ำประปาที่ TTW ผลิตได้ เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับผู้ใช้น้ำในพื้นที่ใน อ.สามพราน และ อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม รวมทั้งพื้นที่ อ.กระทุ่มแบน และ อ.เมือง จ. สมุทรสาคร เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มขายน้ำให้แก่ กปภ. ตามสัญญาคือ วันที่ 21 กรกฎาคม 2547 โดยสัญญาจะสิ้นสุดในวันที่ 20 กรกฎาคม 2577 เป็นสัญญาแบบ Build-Own-Operate (BOO) TTW เป็นผู้ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา และระบบจ่ายน้ำประปา และเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตน้ำประปาและระบบจ่ายน้ำประปา โดย TTW ไม่ต้องโอนระบบผลิตน้ำประปาและระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. หาก TTW มีความประสงค์จะต่ออายุสัญญานี้ TTW ต้องส่งคำบอกกล่าวเป็นหนังสือแจ้งความประสงค์ให้ กปภ. ทราบอย่างน้อย 3 ปี ก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญาหรือวันที่ 20 กรกฎาคม 2577 และ กปภ. อาจพิจารณาต่ออายุสัญญาให้แก่ TTW โดยต้องทำความตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่ายก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญานี้ หาก TTW และ กปภ. ไม่สามารถตกลงกันได้จนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา ให้ถือว่าสัญญานี้สิ้นสุด

ทั้งนี้ TTW ต้องจัดให้มีกำลังการผลิตขั้นต่ำ 320,000 ลบ.ม./วัน และสัญญาได้กำหนดปริมาณน้ำขั้นต่ำที่ กปภ. ต้องซื้อจาก TTW (MOQ) ตลอดอายุสัญญาซื้อขายน้ำประปา สรุปได้ดังนี้

ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลาสิ้นสุด	MOQ (ลบ.ม./วัน)
21 กรกฎาคม 2547	20 กรกฎาคม 2549	200,000
21 กรกฎาคม 2549	20 กรกฎาคม 2551	250,000
21 กรกฎาคม 2551	20 กรกฎาคม 2577	300,000

นอกจากข้อกำหนดเรื่องปริมาณน้ำขั้นต่ำที่ กปภ. ต้องซื้อจาก TTW ตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว ตามสัญญาซื้อขายน้ำประปาได้กำหนดให้ TTW ต้องดูแลและทำให้ระบบผลิตน้ำประปาของ TTW มีกำลังการผลิตเพียงพอที่จะส่งน้ำประปาในปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ กปภ. ต้องซื้อในขณะนั้นบวกด้วยร้อยละ 7 ของปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ต้องซื้อในขณะนั้น หรือบวกด้วยปริมาณน้ำประปาจำนวน 20,000 ลบ.ม./วัน แล้วแต่อย่างใดจะน้อยกว่าเสมอ ดังนั้น กำลังการผลิตสูงสุด ณ ปัจจุบันของ TTW (440,000 ลบ.ม./วัน) จึงเพียงพอต่อการจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ตามที่สัญญาซื้อขายน้ำประปากำหนดไว้

TTW ใช้น้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนในการผลิตน้ำประปา ณ โรงผลิตน้ำประปา ที่ อ.บางเลน จ. นครปฐม แล้วส่งน้ำประปาด้วยท่อส่งน้ำประธาน (Bulk Transmission Main - BTM) ไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งของ TTW คือ สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล และสถานีจ่ายน้ำมหาชัย ซึ่งจะสูบน้ำต่อไปยังพื้นที่ให้บริการของสำนักงานประปา 4 แห่ง ได้แก่ สำนักงานประปานครปฐม สำนักงานประปาสมาพราน สำนักงานประปาอ้อมน้อย และสำนักงานประปาสมุทรสาคร ตามท่อจ่ายน้ำ (Local Distribution Network - LDN) ที่เชื่อมต่อกับสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งของ TTW โดยปริมาณน้ำที่ซื้อขายในแต่ละเดือนจะถูกวัดด้วยมาตรวัดน้ำที่สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่ง และคำนวณตามอัตราค่าน้ำประปาที่กำหนดตามสัญญาซึ่งจะมีการปรับราคา

ทุกวันที่ 1 มกราคม ตามดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไป (General CPI) ของกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และค่าคงที่ (K) ซึ่งมีวิธีการคำนวณอัตราค่าน้ำประปาดังนี้

อัตราค่าน้ำประปา

$$P_{n+1} = P_n \times \frac{1 + (CPI_n - CPI_{n-1})}{CPI_{n-1}} \times K$$

- N ปีก่อนหน้าที่จะมีการปรับอัตราค่าน้ำประปา
- P_{n+1} อัตราค่าน้ำประปา ณ วันที่ 1 มกราคม ในปีที่ n+1 หน่วยเป็น ลบ.ม. และต้องปัดเศษของทศนิยมตำแหน่งที่ 7 ทิ้ง
- P_n อัตราค่าน้ำประปา ณ วันที่ 1 มกราคม ในปีที่ n และมีค่าเริ่มต้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2542 เท่ากับ 13.900000 บาท / ลบ.ม.
- CPI_{n-1} ดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของภาคกลาง ที่ประกาศโดยกองดัชนีเศรษฐกิจการค้า กรมเศรษฐกิจการพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์ สำหรับเดือนธันวาคม ณ ปีที่ n-1 และมีค่าเริ่มต้นสำหรับเดือนธันวาคม 2541 เท่ากับ 128.1
- CPI_n ดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของภาคกลางสำหรับเดือนธันวาคม ณ ปีที่ n (*)
- K ค่าคงที่ในการปรับอัตราค่าน้ำประปา ค่าคงที่ (K) จะมีค่า
- สำหรับปีที่ 1 ถึงปีที่ 7 (พ.ศ. 2543 ถึง พ.ศ. 2549) มีค่าเท่ากับ 1.03000
 - สำหรับปีที่ 8 ถึงปีที่ 10 (พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2552) มีค่าเท่ากับ 1.02500
 - สำหรับปีที่ 11 ถึงปีที่ 14 (พ.ศ. 2553 ถึง พ.ศ. 2556) มีค่าเท่ากับ 1.01000
 - สำหรับปีที่ 15 (พ.ศ. 2557) เป็นต้นไป มีค่าเท่ากับ 1.00000
- (*) หากในเดือนธันวาคมของปีใดๆ (n) ค่า CPI ยังไม่ประกาศอย่างเป็นทางการ เพื่อใช้ในการคำนวณอัตราค่าน้ำประปา (1 มกราคมของปีที่ n+1) แล้ว อัตราค่าน้ำประปาของเดือนในปีถัดไปจะใช้อัตราค่าน้ำประปาของปีก่อนจนกระทั่งค่าดัชนี (CPI) ถูกประกาศใช้และจะต้องนำค่าดัชนี (CPI) มาคำนวณ อย่างไรก็ตาม หากมีการคำนวณปรับค่าอัตราค่าน้ำประปาได้ตามที่ควรจะเป็นแล้ว ค่าอัตราค่าน้ำประปาในแต่ละเดือนจะถูกปรับให้เท่ากับเดือนนั้นๆ โดยผู้ซื้อต้องชำระชดเชยส่วนที่ขาด นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคมของปีที่ n+1 จนถึงวันที่ได้ปรับอัตราค่าน้ำประปานั้น มูลค่าของการปรับชดเชยค่าน้ำประปานั้นเท่ากับปริมาณน้ำประปาที่ได้รับในปีที่ n+1 ณ อัตราค่าน้ำประปาเท่ากับ P_n คูณด้วยผลต่างอัตราค่าน้ำประปาของ P_n กับ P_{n+1}

อัตราค่าน้ำประปาดังกล่าวเป็นอัตราที่คิดตามสภาวะน้ำดิบตามปกติทั่วไป อ้างอิงจากคุณภาพน้ำดิบตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปา ทั้งนี้หากคุณภาพน้ำดิบไม่เป็นไปตามมาตรฐานน้ำดิบที่กำหนดไว้โดยมิใช่ความผิดของ TTW TTW สามารถปรับราคาค่าน้ำประปาให้เป็นไปเพื่อสะท้อนต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นได้

อัตราค่าน้ำประปาที่ TTW ขายให้แก่ กปภ. ในช่วง 5 ปี (พ.ศ. 2554-2558)

ระยะเวลา	อัตราค่าน้ำประปา (บาท ต่อ ลบ.ม.)	
	ตั้งแต่ 1-300,000 ลบ.ม.	ตั้งแต่ 300,001 ขึ้นไป
1 มกราคม 2554 - 31 ธันวาคม 2554	25.110952	11.02
1 มกราคม 2555 - 31 ธันวาคม 2555	26.016171	11.49
1 มกราคม 2556 - 31 ธันวาคม 2556	26.858730	11.72

1 มกราคม 2557 - 31 ธันวาคม 2557	28.269483	11.93
1 มกราคม 2558 - 31 ธันวาคม 2558	28.583588	12.14

(ข) สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ กปภ.

TTW ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมฯ กับ กปภ. เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2551 โดย กปภ. จะซื้อ MOQ รวมของ TTW เพิ่มขึ้นจาก 300,000 ลบ.ม./วัน เป็น 354,000 ลบ.ม./วัน โดย ณ วันที่ 1 กันยายน 2553 เป็นวันเริ่มซื้อขายน้ำประปาส่วนเพิ่มวันแรก และมี MOQ เท่ากับ 309,000 ลบ.ม./วัน และปรับเพิ่มทุกรอบปี ๆ ละ 9,000 ลบ.ม./วัน จนกระทั่ง MOQ เป็น 354,000 ลบ.ม./วัน ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายน้ำประปาเดิม โดยมีอัตราค่าน้ำประปาเริ่มต้น ณ วันทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมฯ เท่ากับ 10.52 บาท/ลบ.ม. และจะมีการปรับอัตราค่าน้ำประปาทุกรอบปีนับจากวันลงนามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมฯ ตามสูตรการคำนวณดังต่อไปนี้

อัตราค่าน้ำประปาส่วนเพิ่ม

$$P_{n+1} = P_n \times \frac{1 + (CPI_n - CPI_{n-1})}{CPI_{n-1}}$$

P_{n+1}	อัตราค่าน้ำประปาส่วนเพิ่ม รอบปีที่ n+1
P_n	อัตราค่าน้ำประปาส่วนเพิ่ม รอบปีที่ n
CPI_{n-1}	ดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของภาคกลางประจำเดือนพฤศจิกายนสำหรับปีที่ n-1 ซึ่งจัดพิมพ์โดยกระทรวงพาณิชย์
CPI_n	ดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของภาคกลางประจำเดือนพฤศจิกายนสำหรับปีที่ n ซึ่งจัดพิมพ์โดยกระทรวงพาณิชย์
N	ปีก่อนหน้าที่จะมีการปรับอัตราค่าน้ำประปาส่วนเพิ่ม

หากอัตราค่าน้ำประปาส่วนเพิ่มดังกล่าวในรอบปีใด ๆ สูงกว่าอัตราค่าน้ำประปาส่วนเพิ่มในรอบปีก่อนหน้าที่จะมีการปรับอัตราค่าน้ำประปาส่วนเพิ่ม เกินกว่าร้อยละ 4 ให้ปรับค่าน้ำประปาส่วนเพิ่มในรอบปีนั้น ๆ ได้ร้อยละ 4 และการคำนวณอัตราค่าน้ำประปาทุกรอบปีให้ใช้ทศนิยม 2 ตำแหน่ง

MOQ ตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา(แก้ไขเพิ่มเติมฯ) สรุปได้ดังนี้

ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลาดสิ้นสุด	MOQ (ลบ.ม./วัน)
1 กันยายน 2553	31 สิงหาคม 2554	9,000
1 กันยายน 2554	31 สิงหาคม 2555	18,000
1 กันยายน 2555	31 สิงหาคม 2556	27,000
1 กันยายน 2556	31 สิงหาคม 2557	36,000
1 กันยายน 2557	31 สิงหาคม 2558	45,000
1 กันยายน 2558	ถึงสิ้นสุดตามสัญญาเดิม	54,000

ปริมาณน้ำขั้นต่ำที่ กปภ. ต้องซื้อจาก TTW ในแต่ละช่วงเวลา

ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลาดำเนินการ	MOQ (ลบ.ม./วัน)
21 กรกฎาคม 2547	20 กรกฎาคม 2548	200,000
21 กรกฎาคม 2548	20 กรกฎาคม 2549	250,000
21 กรกฎาคม 2549	20 กรกฎาคม 2550	300,000
21 กรกฎาคม 2550	20 กรกฎาคม 2551	300,000
21 กรกฎาคม 2551	31 สิงหาคม 2552	300,000
1 กันยายน 2552	31 สิงหาคม 2553	309,000
1 กันยายน 2553	31 สิงหาคม 2554	318,000
1 กันยายน 2554	31 สิงหาคม 2555	327,000
1 กันยายน 2555	31 สิงหาคม 2556	336,000
1 กันยายน 2556	31 สิงหาคม 2557	345,000
1 กันยายน 2557	31 สิงหาคม 2558	354,000

(ค) สัมปทานประกอบกิจการประปา

TTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2548 ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2573 โดยสัมปทานอนุญาตให้ TTW ผลิตและจำหน่าย น้ำประปาในพื้นที่ 5 อำเภอ ของ 2 จังหวัด ได้แก่

จังหวัด	อำเภอ
นครปฐม	สามพราน นครชัยศรี และพุทธมณฑล
สมุทรสาคร	กระทุ่มแบน และเมืองสมุทรสาคร

ตามข้อกำหนดในสัมปทาน TTW สามารถผลิต และจำหน่ายน้ำประปาให้แก่บุคคลใดๆ ในพื้นที่ ดังกล่าวได้ โดยไม่มีข้อจำกัด เช่น กปภ. การนิคมอุตสาหกรรม เทศบาลต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ สัมปทานกำหนดให้ TTW คิดค่าน้ำประปาจากผู้ใช้น้ำได้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปา ระหว่าง กปภ. กับ TTW

(ง) หนังสืออนุญาตให้ใช้น้ำจากแม่น้ำท่าจีน

TTW ได้ส่งหนังสือถึงสำนักงานคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ลงวันที่ 25 เมษายน 2544 ขออนุญาตสูบน้ำจากแม่น้ำท่าจีน (เดิมชื่อแม่น้ำนครชัยศรี) เพื่อนำไปผลิตน้ำประปาในปริมาณวันละ 320,000 ลบ.ม. เพื่อจำหน่ายให้แก่ประชาชนในพื้นที่ จ.นครปฐม และ จ. สมุทรสาคร ตามที่ TTW ได้รับสิทธิจาก กปภ. ตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา ทั้งนี้ TTW ได้รับหนังสือที่ นร. 0110/423 ลงวันที่ 27 เมษายน 2544 จากสำนักงานคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ไม่ขัดข้อง ในการสูบน้ำดิบดังกล่าวของ TTW และแจ้งว่า TTW ควรพิจารณาจัดหาแหล่งน้ำสำรองไว้ใช้ด้วยเนื่องจากปัญหาปริมาณและคุณภาพน้ำของแม่น้ำท่าจีน อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2552 TTW ได้มีหนังสือถึงกรมทรัพยากรน้ำ เพื่อขออนุญาตใช้น้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนเพิ่มอีกวันละ 120,000 ลบ.ม. ต่อมาได้มีการประกาศให้แม่น้ำท่าจีนบริเวณโรงผลิตน้ำประปาบางเลน เป็นทางน้ำชลประทาน TTW จึงได้ยื่นแบบขออนุญาตใช้น้ำดิบจากโครงการพระพิมล ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณา สำหรับการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่สอง ที่อำเภอกระทุ่มแบนนั้น ซึ่งมีกำลังการผลิตเริ่มต้นที่วันละ 100,000 ลบ.ม. นั้น ได้รับการอนุญาตให้น้ำดิบจากคณะกรรมการพิจารณาการขออนุญาตปลูกสร้างสิ่งรุกล้ำลำแม่น้ำ จังหวัดนครปฐมแล้ว

(จ) สัญญาการซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement)

TTW ได้เข้าทำสัญญาการบริหารจัดการและซ่อมบำรุงกับ บริษัท วอเตอร์โพล์ จำกัด เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2544 มีอายุสัญญา 30 ปี เท่ากับอายุสัญญาซื้อขายน้ำประปา นับตั้งแต่วันที่เริ่มประกอบกิจการคือตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2547 จนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาคือวันที่ 20 กรกฎาคม 2577 และต่อมาเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2553 บริษัท วอเตอร์โพล์ จำกัด ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด (ซึ่งเดิมเป็นบริษัทที่รับจ้างบริหารจัดการและการซ่อมบำรุงให้กับ PTW) เป็น TWO ดังนั้น TWO จึงเป็นผู้ดำเนินการซ่อมบำรุงทั้งหมดให้กับ TTW และ PTW รวมถึงระบบผลิตและบำบัดน้ำเสียที่ BIE ด้วย

2.1.1.2 PTW

เมื่อปี 2532 กปภ. และ รัฐบาลไทยได้รับความร่วมมือจาก Japanese International Corporation Association (JICA) เข้ามาช่วยศึกษาความเป็นไปได้ในการหาแหล่งน้ำทดแทนน้ำบาดาลในพื้นที่ จ.ปทุมธานี เพื่อแก้ไขปัญหาแผ่นดินทรุด ปัญหาน้ำท่วม และภาวะน้ำเค็มแทรกในน้ำบาดาล ตลอดจนเพื่อเพิ่มพื้นที่บริการน้ำประปาให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค JICA ได้แนะนำแนวทางแก้ปัญหาโดยการใช้น้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยามาผลิตเป็นน้ำประปาทดแทนน้ำบาดาล กปภ. จึงจัดให้มีการประกวดราคาของภาคเอกชนเพื่อดำเนินโครงการผลิตน้ำประปาเพื่อใช้ในพื้นที่ จ.ปทุมธานี โดยใช้น้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยาขึ้น

PTW ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการประปาให้แก่ กปภ. ตามโครงการดังกล่าวโดยจัดเป็นโครงการเอกชนร่วมลงทุนโครงการแรกในการผลิตน้ำประปาทดแทนการใช้น้ำบาดาลตามนโยบายของรัฐบาล ทั้งนี้ PTW ได้เข้าทำสัญญาในการประกอบธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(ก) สัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

PTW ได้เข้าทำสัญญากับ กปภ. เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2538 โดย กปภ. ให้สิทธิ PTW ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตปทุมธานี และรังสิต จ. ปทุมธานี เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันเริ่มประกอบกิจการ คือตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2541 ถึง 14 ตุลาคม 2566 ลักษณะสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) โดย PTW เป็นผู้ก่อสร้างระบบผลิตและระบบจ่ายน้ำประปา ทั้งนี้ PTW ต้องโอนระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ณ วันเริ่มประกอบกิจการ แต่ในส่วนระบบผลิตน้ำประปาจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ กปภ. ในเวลา 24.00 น. ของวันที่ครบ 25 ปี หลังจากวันเริ่มประกอบกิจการ หรือของวันที่ 14 ตุลาคม 2566 ทั้งนี้ PTW สามารถขอเช่าระบบผลิตน้ำประปาจาก กปภ. เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาต่อจากวันที่ครบ 25 ปี ได้ โดยการส่งหนังสือแจ้งความจำนงค์ต่อ กปภ. หลังจากวันที่ครบรอบ 24 ปี ของวันเริ่มประกอบกิจการ และอย่างน้อยเป็นเวลา 6 เดือนก่อนวันที่มีการโอนระบบผลิตน้ำประปาดังกล่าวหรือในระหว่างวันที่ 15 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 14 เมษายน 2566 ทั้งนี้ PTW สามารถขอเช่าระบบผลิตน้ำประปาจาก กปภ. ได้อีก 2 ครั้ง ระยะเวลาเช่าครั้งละ 10 ปี

ภายใต้สัญญาดังนี้ PTW ได้รับสิทธิจำหน่ายน้ำประปาในปริมาณไม่เกิน 288,000 ลบ.ม./วัน โดย กปภ. จะหยุดการจ่ายน้ำประปาจากแหล่งประปาอื่นให้แก่ผู้บริโภคให้แก่พื้นที่เขตปทุมธานีและรังสิตหลังจากวันเริ่มประกอบกิจการ คือวันที่ 15 ตุลาคม 2541 เว้นแต่ เมื่อ กปภ. คาดว่าความต้องการน้ำประปาในเขตปทุมธานี – รังสิตเกินกว่า 288,000 ลบ.ม./วัน กปภ. จึงจะมีสิทธิเริ่มดำเนินโครงการที่จะจัดหาจ่ายน้ำประปาในส่วนที่เกินให้แก่ผู้บริโภคได้ ไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือให้เอกชนรายอื่นดำเนินการ แม้ว่าสัญญานี้จะยังไม่สิ้นสุดลงก็ตาม แต่ กปภ. จะซื้อน้ำประปาจากแหล่งอื่นหรือดำเนินการจ่ายน้ำประปาแก่ผู้บริโภคส่วนที่เกินดังกล่าวข้างต้นได้ต่อเมื่อปริมาณน้ำขั้นต่ำที่ต้องซื้อครบจำนวน 288,000 ลบ.ม./วัน แล้ว ก่อนครบกำหนด 15 วันก่อนสิ้นปีทุกปี กปภ. จะกำหนดและแจ้งปริมาณ MOQ ทั้งนี้ MOQ ในแต่ละปีจะต้องไม่ต่ำกว่าปริมาณน้ำที่กำหนดไว้ในปีก่อนหน้านั้น โดย MOQ ของปี 2552 เท่ากับ 320,000 ลบ.ม./วัน MOQ ปี 2553 เป็นต้นไป เท่ากับ 330,000 ลบ.ม./วัน (รวม MOQ ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติมแล้ว)

PTW สูบน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยามาใช้ในการผลิตน้ำประปา โดยน้ำประปาที่ผลิตได้จากโรงผลิตน้ำที่ อ.สามโคก จ.ปทุมธานี จะถูกส่งผ่านท่อส่งน้ำประปา (BTM) ไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่งคือ สถานีจ่ายน้ำรังสิต

สถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก (เริ่มจ่ายน้ำอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558) น้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำรังสิต สถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกจะถูกส่งต่อไปยังสำนักงานประปารังสิต และสำนักงานประปาคลองหลวง ส่วนน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำปทุมธานีจะถูกส่งต่อไปยังสำนักงานประปาปทุมธานี ผ่านท่อจ่ายน้ำ (LDN) ซึ่งเป็นทรัพย์สินของ กปภ.

ทั้งนี้ ปริมาณน้ำประปาที่ซื้อขายในแต่ละเดือนจะถูกวัดด้วยมาตรวัดน้ำที่สถานีจ่ายน้ำทั้ง 3 แห่ง อัตราค่าน้ำประปาจะปรับในวันที่ 1 มกราคม ของทุกปีตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้ในสัญญา ดังนี้

$$BWC_{i+1} = BWC_i \frac{(1 + (CPI_i - CPI_{i-1}))}{CPI_{i-1}}$$

BWC_{i+1} คือ ค่าน้ำประปา ณ วันที่ 1 มกราคม ในปี $i+1$

BWC_i คือ ค่าน้ำประปา ณ วันที่ 1 มกราคม ในปี i

CPI_i คือ ดัชนีราคาผู้บริโภค ณ ปี i

CPI_{i-1} คือ ดัชนีราคาผู้บริโภค ณ ปี $i-1$

CPI คือ ดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งจัดพิมพ์โดยกระทรวงพาณิชย์สำหรับเดือนกรกฎาคม

I คือ ปีก่อนหน้าปีที่จะมีการปรับราคาค่าน้ำประปาเริ่มจากปี พ.ศ. 2541

ทั้งนี้ดัชนีราคาผู้บริโภคในสูตรคำนวณเป็นดัชนีราคาผู้บริโภคของทั้งประเทศ

อย่างไรก็ตาม PTW สามารถขอปรับราคาค่าน้ำประปาได้ หากมีกรณีที่รัฐบาลได้เรียกร้องให้มีการจ่ายเงินจำนวนใดๆ อันมีผลเป็นการเพิ่มต้นทุนการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดย PTW และ กปภ. จะดำเนินการตกลงกัน ถ้าไม่สามารถตกลงกันได้ภายใน 30 วัน ข้อพิพาทนั้นจะถูกนำสู่การพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ

อัตราค่าน้ำประปาของบริษัทPTW (ตั้งแต่ปี 2554-2558)

ระยะเวลา		อัตราค่าน้ำประปา (บาท / ลบ.ม.)
1 มกราคม 2554 ถึง	31 ธันวาคม 2554	11.37
1 มกราคม 2555 ถึง	31 ธันวาคม 2555	11.83
1 มกราคม 2556 ถึง	31 ธันวาคม 2556	12.15
1 มกราคม 2557 ถึง	31 ธันวาคม 2557	12.39
1 มกราคม 2558 ถึง	31 ธันวาคม 2558	12.66

(ข) สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2549 PTW ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติมอีก 70,000 ลบ.ม./วัน เพื่อใช้ในพื้นที่สำนักงานประปารังสิต กับ กปภ. โดยใช้ทรัพย์สินบางส่วนจากโครงการในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรองรับปริมาณการผลิตต่อวันที่สูงขึ้น PTW เป็นผู้ลงทุนปรับปรุงระบบน้ำดิบ ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา สถานีเพิ่มแรงดันน้ำ ปรับปรุงระบบส่งน้ำ สถานีจ่ายน้ำ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 100,000 ลบ.ม./วัน และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2551 PTW ได้ดำเนินการผลิตและส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปาดังกล่าวให้แก่ กปภ. แล้ว

สัญญานี้จะสิ้นสุดในวันที่ 14 ตุลาคม 2566 เช่นเดียวกับสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ลักษณะของสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) โดย PTW เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างทั้งหมด และต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินบางส่วน ได้แก่ทรัพย์สินจากการปรับปรุงสถานีจ่ายน้ำคูคตและท่อใหม่ที่วางเพิ่มเติมทันทีที่ก่อสร้างเสร็จแก่ กปภ. และต้องส่งมอบระบบน้ำดิบ ระบบผลิตน้ำประปา และระบบส่ง-จ่ายน้ำประปาแก่ กปภ. เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญา หาก PTW ต้องการขยายระยะเวลาของสัญญาออกไป PTWต้องแจ้งให้ กปภ. ทราบภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 180 วัน ก่อนครบกำหนดสัญญา แต่การขยายเวลาของสัญญาขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของ กปภ. แต่เพียงผู้เดียวเท่านั้น

ทั้งนี้ PTW ต้องสามารถดำเนินการผลิตและส่งน้ำประปาให้แก่ กปภ. ได้ในปริมาณ 20,000 ลบ.ม./วัน ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญาหรือภายในวันที่ 14 มกราคม 2550 และต้องสามารถดำเนินการผลิตและส่งน้ำประปาในปริมาณ 70,000 ลบ.ม./วัน ภายในระยะเวลาไม่เกิน 24 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญาหรือภายในวันที่ 14 กันยายน 2551

ปริมาณน้ำ MOQ ที่ กปภ. ต้องซื้อจาก PTW ตามสัญญาซื้อขายเพิ่มเติม สรุปได้ดังนี้

ครั้งที่	ระยะเวลาเริ่มต้น	MOQ (ลบ.ม./วัน)
1	วันที่สามารถผลิต-ส่งน้ำประปาในปริมาณ 70,000 ลบ.ม./วัน	50,000
2	วันที่ถัดจากวันที่ครบรอบ 12 เดือน ของ MOQ ที่ต้องซื้อในครั้งที่ 1	60,000
3	วันที่ถัดจากวันที่ครบรอบ 12 เดือน ของ MOQ ที่ต้องซื้อในครั้งที่ 2	70,000
(ครั้งสุดท้าย)		

PTW ยังคงใช้น้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยาเพื่อผลิตน้ำประปาในส่วนเพิ่มเติมนี้ โดยน้ำประปาที่ผลิตได้จะถูกส่งจากโรงผลิตน้ำที่ อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิตผ่านท่อ BTM และจะถูกส่งจากสถานีจ่ายน้ำรังสิตผ่านท่อจ่าย LDN ของ กปภ. ไปยังสำนักงานประปารังสิต ทั้งนี้ การวัดปริมาณซื้อขาย จะวัดจากมาตรวัดน้ำที่ติดตั้งไว้ที่หน้าสถานีจ่ายน้ำรังสิต ราคาน้ำประปาตามสัญญาซื้อขายเพิ่มเติมนี้ คิดในราคาเดียวกันกับสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

MOQ รวม ณ ปี 2558 ยังคงเป็น 330,000 ลบ.ม./วัน หรือ เท่ากับ MOQ ตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา

(ค) สัมปทานประกอบกิจการประปา

PTWได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงมหาดไทย เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันที่ 13 มกราคม 2543 ถึง 12 มกราคม 2568 โดย PTW ได้รับสิทธิทำการประปาและทำการจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่บริการเขตปทุมธานี – รังสิต จ.ปทุมธานี ทั้งนี้ PTW จะคิดค่าน้ำประปาจากผู้ใช้น้ำได้ตามอัตราในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

(ง) หนังสืออนุญาตให้ใช้น้ำจากแม่น้ำเจ้าพระยา

PTW ได้ส่งหนังสือถึงสำนักงานคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2538 ขออนุญาตสูบน้ำจากแม่น้ำเจ้าพระยาในปริมาณวันละ 300,000 ลบ.ม. เพื่อใช้เป็นแหล่งน้ำดิบในการผลิตเป็นน้ำประปาจ่ายให้แก่ประชาชน ตามที่ PTW ได้รับสิทธิตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ตามมติคณะรัฐมนตรีในโครงการเอกชนร่วมลงทุนปรับปรุงขยายการ PTW – รังสิตจาก กปภ. ทั้งนี้ PTW ได้รับหนังสือที่ นร กทช./070 ลงวันที่ 24 มกราคม 2539 จากสำนักงานคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ เห็นชอบให้ PTW ใช้น้ำดิบตามปริมาณที่แจ้งมาในโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม สำนักงานคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติได้ระบุเงื่อนไขให้ PTW จะต้องจัดหาแหล่งน้ำสำรองไว้ให้เพียงพอเพื่อใช้ในภาวะขาดแคลน และหากเกิดภาวะน้ำขาดแคลนขึ้น คณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติอาจจะพิจารณาจัดสรรปริมาณน้ำให้ในสัดส่วนที่ลดลงหรือระงับการใช้น้ำได้ ซึ่งทาง PTW จะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

และจากการที่ กปภ. ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปาจาก PTW เพิ่มอีก 70,000 ลบ.ม./วัน เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2549 นั้น PTW จึงมีหนังสือถึงสำนักงานทรัพยากรน้ำภาค 2 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2550 ขออนุญาตสูบน้ำจากแม่น้ำเจ้าพระยาเพิ่มในปริมาณวันละ 100,000 ลบ.ม. รวมทั้งสิ้น 400,000 ลบ.ม./วัน ในการนี้ PTW ได้มีหนังสือขอความอนุเคราะห์ กปภ. ให้ช่วยทำหนังสือสนับสนุนการขออนุญาตใช้น้ำเพิ่มเติมสำหรับโครงการปรับปรุงขยายกิจการ PTW – รังสิตดังกล่าวต่ออธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ และอยู่ระหว่างการพิจารณาให้อนุญาต ต่อมาได้มีการประกาศให้แม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณโรงผลิตน้ำประปาศรีปทุมธานีเป็นทางน้ำชลประทาน PTW จึงได้ยื่นแบบขออนุญาตใช้น้ำดิบและได้รับความเห็นชอบในเบื้องต้นจากสำนักงานชลประทานที่ 11 แล้ว แต่ยังคงรอความเห็นชอบจากฝ่ายปกครองท้องถิ่นและกรมเจ้าท่า

(จ) สัญญาซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement)

ที่ประชุมคณะกรรมการของ PTW เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2551 มีมติให้ PTW ทำการปรับแก้สัญญาบริหารจัดการและซ่อมบำรุงรักษา กับ บีเจที เป็นสัญญาซ่อมบำรุงรักษาแต่เพียงอย่างเดียว ทำให้ PTW ต้องดำเนินการผลิตน้ำประปา รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในส่วนค่าสารเคมี ค่าไฟฟ้า ค่าแรงงานของหน่วยการผลิต และค่าอะไหล่และอุปกรณ์เอง ต่อมา บีเจที ได้ถูกควบรวมกิจการกับวอเตอร์ฟอล์วเป็น TWO ทำให้ TWO เป็นผู้ดูแลงานซ่อมบำรุงของ PTW

2.1.2 ระบบการผลิตและส่งน้ำประปา

2.1.2.1 ระบบของ TTW

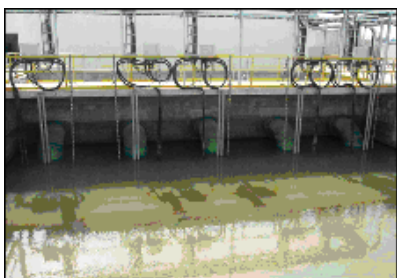
(ก) ระบบการผลิต

TTW ผลิตน้ำประปาโดยการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนตอนกลาง เพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำประปาที่โรงผลิตน้ำของ TTW ซึ่งตั้งอยู่ ณ ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม ฝั่งตะวันออกของแม่น้ำท่าจีน มีพื้นที่รวมประมาณ 92 ไร่ แบ่งเป็นโรงผลิตน้ำประปา 38 ไร่ และส่วนพื้นที่ที่ใช้ฝังตะกอน 54 ไร่ โรงผลิตน้ำของ TTW มีกำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตสูงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่ 320,000 ลบ.ม./วัน และได้ขยายกำลังการผลิตเป็น 440,000 ลบ.ม./วันแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2553

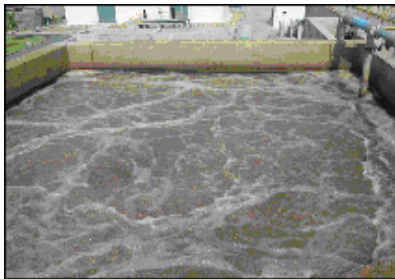
กระบวนการผลิต ณ โรงกรองน้ำประปาบางเลนในปัจจุบัน เริ่มด้วยการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนเข้าสู่บ่อสูบน้ำดิบ ทั้งนี้ระบบสามารถสูบน้ำดิบ ณ ปัจจุบันได้ทั้งสิ้น 440,000 ลบ.ม./วัน โดยน้ำดิบจะผ่านการกรองด้วยตะแกรงหยาบและตะแกรงขนาดละเอียด จากนั้น น้ำดิบจะเข้าสู่กระบวนการผสมเร็วในบ่อผสมเร็ว เพื่อผสมสารเคมีอื่นได้แก่ สารส้ม ปูนขาว ด่างทับทิม และ โพลีเมอร์ เข้ากับน้ำดิบ เพื่อให้เกิดกระบวนการสร้างเม็ดตะกอน (Coagulation) และจากนั้นจะเข้าสู่กระบวนการตกตะกอนเพื่อพักให้ตกตะกอน (Flocculation) ในถังตกตะกอน และเข้าสู่กระบวนการกรอง (Gravity Filter) หลังจากนั้น น้ำที่กรองได้จะเข้าสู่กระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อโรคก่อนถูกส่งไปเก็บไว้ในถังเก็บน้ำใสขนาด 30,000 ลบ.ม. ก่อนจ่ายออกไปยังอาคารสูบน้ำ ซึ่ง เป็นอาคารที่ติดตั้งเครื่องสูบน้ำเพื่อส่งน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำในพื้นที่ ผ่านเครื่องสูบน้ำจำนวน 5 ชุด ขนาด 3,500 ลบ.ม./ชั่วโมง

ทั้งนี้ ตะกอนที่แยกได้จากขั้นตอนของกระบวนการตกตะกอนและกระบวนการกรองจะถูกส่งไปยังกระบวนการกำจัดตะกอนโดยนำไปรีดน้ำออกและนำกากตะกอนออกไปจากกระบวนการผลิต ทั้งนี้ TTW ใช้เครื่องรีดตะกอนแบบ Belt Press ซึ่งมีลักษณะคล้ายสายพาน ส่วนน้ำที่ได้จากการรีดตะกอนจะถูกนำย้อนกลับเข้าไปในกระบวนการผลิตใหม่ ซึ่งเท่ากับว่า ตลอดกระบวนการผลิตนั้น ไม่มีการปล่อยน้ำกลับลงสู่แหล่งน้ำดิบอีกเลย (Zero Discharge)

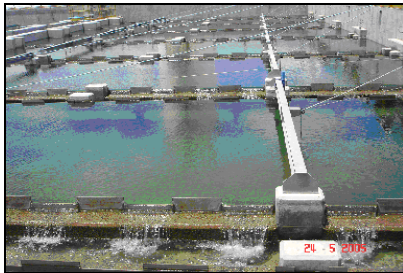
อนึ่ง น้ำดิบที่สูบจะถูกนำมาทดสอบคุณภาพน้ำด้วยระบบ Jar Test ซึ่งเป็นการเก็บตัวอย่างน้ำดิบเพื่อทำการทดลองการเติมสารเคมี และกวนตะกอนให้เกิดตะกอนในห้องทดสอบ เพื่อคำนวณหาปริมาณสารเคมีที่ต้องใช้ในกระบวนการผลิตให้เหมาะสม การทำ Jar Test จะทำอย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง หรืออาจทดสอบถี่ขึ้น ขึ้นอยู่กับคุณภาพของน้ำดิบในแต่ละช่วงเวลา



กระบวนการสูบน้ำดิบ (Raw Water Intake)



กระบวนกรผสมเร็ว (Rapid Mixing Tank)



กระบวนกรตกตะกอน (Flat Bottom Clarifier)



กระบวนกรกรอง (Rapid Gravity Filter)



กระบวนกรเก็บน้ำ (Storage Tank)



กระบวนกรตกตะกอนเข้มข้น
(Sludge Thickener)



กระบวนการรีดตะกอน (Belt Press)

กระบวนการผลิต ณ โรงผลิตน้ำ การส่งน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่ง และกระบวนการจ่ายน้ำประปาให้กับสำนักงานประปาของ กปภ. ใช้การควบคุมแบบอัตโนมัติทั้งหมด ด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) เพื่อควบคุมการผลิต และการกระจายน้ำสู่สถานีจ่ายน้ำ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งระบบดังกล่าวตั้งอยู่ในอาคารควบคุม ซึ่งเป็นอาคารอิสระที่แยกออกมาจากโรงผลิตน้ำ

TTW ยังได้สร้างอาคารเก็บสารเคมีแยกต่างหากออกมาจากโรงผลิตน้ำ เพื่อเก็บสารเคมีก่อนที่จะนำเข้าสู่ระบบผลิตน้ำโดยอัตโนมัติ ทั้งนี้ สารเคมีหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตประกอบด้วย

- สารส้ม ใช้เพื่อทำให้สารแขวนลอยในน้ำดิบรวมตัวกันตกตะกอน
- ด่างทับทิม ใช้เพื่อกำจัดสารเคมีบางชนิดในน้ำดิบที่ทำให้น้ำดิบมีสี
- คลอรีนเหลว ใช้ในกระบวนการฆ่าเชื้อโรค
- สารโพลีอิเล็กโตรไลต์ ใช้เพื่อทำให้ก้อนตะกอนมีขนาดใหญ่เพื่อให้ตกตะกอนง่ายขึ้นได้เร็ว
- ปูนขาว ใช้เพื่อปรับค่าความเป็นกรดเป็นด่าง (pH) ของน้ำให้เป็นกลาง

นอกจากนี้ TTW ยังใช้เครื่องสูบน้ำจ่ายสารเคมีแบบ Diaphragm ซึ่งสามารถปรับความถี่การสูบ และปริมาณสารเคมีได้ตามความเหมาะสมตามปริมาณ และคุณภาพน้ำดิบที่ได้จากการทดสอบทุกวัน อีกทั้งยังมีเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรองเพื่อใช้ในกรณีไฟฟ้าดับ เนื่องจากเครื่องจักรของ TTW ต้องเดินเครื่องตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยเหตุเดียวกันนี้ TTW จึงได้จัดให้มีหอพักพนักงาน ตั้งอยู่บริเวณโรงผลิตน้ำ เพื่อรักษาความต่อเนื่องในการผลิตในกรณีที่มีเหตุฉุกเฉิน

น้ำประปาที่ TTW ผลิต และจำหน่าย มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปา อันเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำประปามีคุณภาพตามที่กำหนดดังกล่าว TTW จึงทำการทดสอบคุณภาพน้ำในทุกขั้นตอนของการผลิต ตั้งแต่การเติมสารเคมีไปจนถึงการรีดตะกอน และการส่งจ่ายน้ำออกจากโรงผลิตน้ำ ด้วยการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และความชำนาญ ทำให้น้ำประปาที่ผลิตได้ของ TTW เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดของ กปภ. มาโดยตลอดตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิตเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2547 จนกระทั่งปัจจุบัน ตามมาตรฐานต่อไปนี้

(ข) ระบบส่งน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำ

น้ำประปาที่ผลิต และเก็บไว้ ณ ถังเก็บน้ำซึ่งมีความจุ 30,000 ลบ.ม. จะถูกส่งออกไปให้แก่สถานีจ่ายน้ำของ TTW ทั้ง 2 แห่ง คือ

- (1) สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล ตั้งอยู่ ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ต.ไร่ขิง อ.สามพราน จ.นครปฐม ภายใต้บริเวณประกอบด้วยถังเก็บน้ำจำนวน 2 ถัง ที่ใช้ผนังร่วมกันมีความจุรวม 50,000 ลบ.ม. ติดตั้งระบบสูบน้ำแบ่งเป็น 2 ชุด โดยชุดแรกเป็นเครื่องสูบน้ำจำนวน 5 เครื่องขนาดอัตราสูบ 2,569 ลบ.ม./ชั่วโมง/เครื่อง เพื่อสูบน้ำจ่ายน้ำประปาจ่ายในพื้นที่บริการ และจ่ายไปยังสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำประปาสามพรานและสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำประปาอ้อมน้อย ซึ่งทำหน้าที่แจกจ่ายน้ำให้กับประชาชนในพื้นที่ อ.สามพราน อ.พุทธมณฑล อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม และอ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร และชุดที่สองเป็นเครื่องสูบน้ำ 5 เครื่อง อัตราสูบ 1,530 ลบ.ม./ชั่วโมง/เครื่อง เพื่อสูบน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำมหาชัย



(2) สถานีจ่ายน้ำมหาชัย ตั้งอยู่ที่อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร ภายในบริเวณประกอบด้วยถังจำนวน 2 ถัง ที่ใช้ผิบน้าร่วมกัน โดยมีความจุรวม 20,000 ลบ.ม. รับน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล แล้วแจกจ่ายน้ำประปาผ่านระบบสูบน้ำจำนวน 4 เครื่อง ขนาดอัตราสูบน้ำ 2,664 ลบ.ม./ชั่วโมง/เครื่อง เพื่อสูบน้ำจ่ายน้ำประปาจ่ายในพื้นที่บริการ และจ่ายไปยังสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำประปาสมุทรสาคร ซึ่งทำหน้าที่จ่ายน้ำให้แก่พื้นที่ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร



ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งมีโรงควบคุมการรับ และจ่ายน้ำให้เหมาะสมกับปริมาณน้ำที่ต้องการในพื้นที่จ่ายน้ำ โดยการจ่ายน้ำจะสูบน้ำผ่านมาตรวัดน้ำต่อเนื่องกันเพื่อบันทึกปริมาณการจ่ายน้ำให้กับ กปภ. นอกจากนี้ยังมีถังควบคุมแรงดัน เพื่อป้องกันระบบท่อส่งน้ำเป็นสุญญากาศ และเกิดการเสียรูปทรงเมื่อเกิดคลื่นกำทอน (Resonance Frequency) ในกรณีที่เกิดไฟฟ้าดับ โดยการทำหน้าที่เดิมอากาศเข้าไปในระบบท่อ นอกจากนี้TTW ยังได้ติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง ไว้ใช้งานกรณีไฟฟ้าดับเช่นเดียวกับที่โรงผลิตน้ำด้วย

(ค) ระบบท่อส่งน้ำประปา

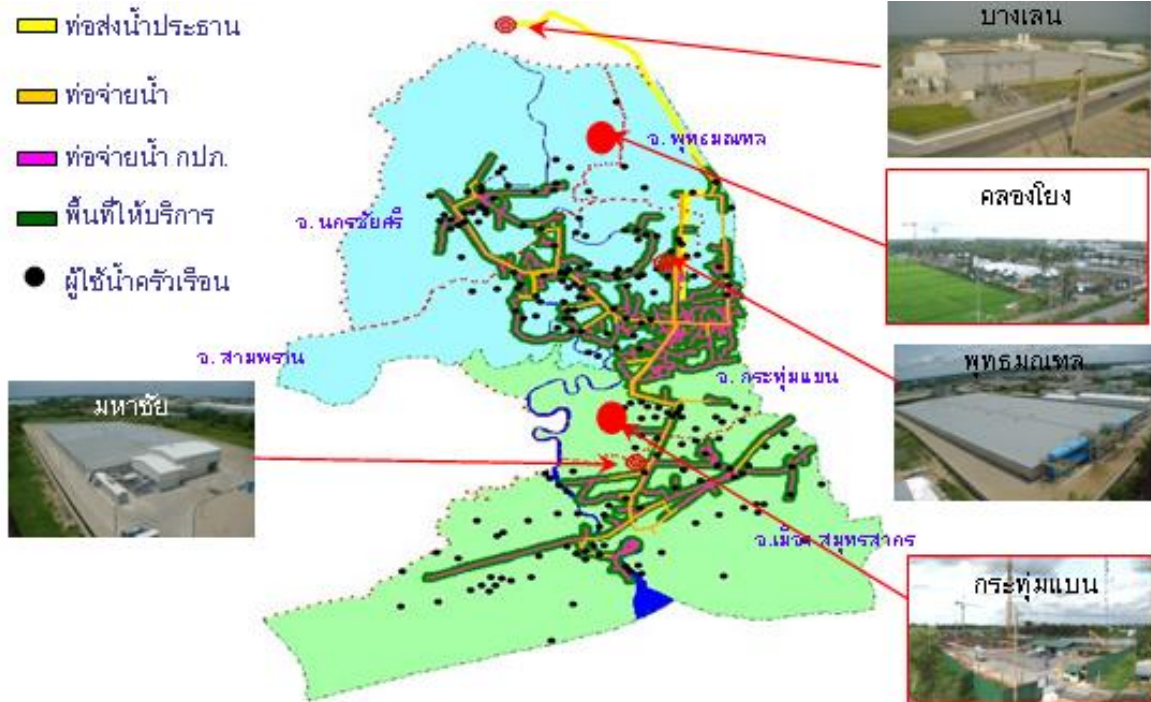
(1) ระบบท่อส่งน้ำประปา (BTM) เป็นระบบท่อส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปา ไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งของTTW รวมระยะทางประมาณ 51 กิโลเมตร (กม.) ประกอบด้วย

((ก)) ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,500 มม. (1.5 เมตร) มีระยะทางประมาณ 30 กม. ช่วงแรกจากโรงผลิตน้ำบางเลนวางในไหล่ทางของถนนศาลายา-บางภาษี จนถึงทางรถไฟสายใต้ เลี้ยวขวาตามทางรถไฟ เลี้ยวซ้ายตามถนนหมายเลข 3414 ลอดข้าม ถนนปิ่นเกล้า-นครชัยศรี มาตามถนนพุทธมณฑลสาย 5 จนถึงสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล

((ข)) ระบบท่อส่งน้ำจากสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑลไปยังสถานีจ่ายน้ำมหาชัย ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,000 มม. (1.0 เมตร) ระยะทางประมาณ 21 กม. โดยวางท่ออยู่ในไหล่ทางของถนนพุทธมณฑลสาย 5 และถนนเศรษฐกิจ

(2) ระบบท่อจ่ายน้ำ (LDN) เป็นระบบท่อจ่ายน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่ง ให้แก่ กปภ. เพื่อจ่ายน้ำให้แก่ผู้ใช้น้ำ มีระยะทางทั้งสิ้นประมาณ 113 กม.

แผนที่แสดงสถานีจ่ายน้ำและสถานีเพิ่มแรงดัน
พื้นที่การจ่ายน้ำของ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)



การเชื่อมต่อของท่อจ่ายน้ำ LDN แต่ละจุด จะถูกเชื่อมต่อโดยบ่อวาล์วซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ควบคุมแรงดันที่เชื่อมต่อระหว่างท่อจ่ายน้ำ LDN และท่อบริการของ กปภ. ซึ่งทำหน้าที่ปรับลดแรงดันน้ำให้เป็นแรงดันน้ำที่เหมาะสมในการส่งน้ำไปยังผู้ใช้น้ำ อีกทั้งยังอำนวยความสะดวกในการซ่อมแซม และบำรุงดูแลรักษาท่อในแต่ละจุดด้วย โดยบ่อวาล์ว และอุปกรณ์ควบคุมแรงดันทั้งหมดถือเป็นทรัพย์สินของ TTW มีทั้งสิ้น 43 จุด

ปัจจุบัน TTW ชำระค่าเช่าพื้นที่สำหรับการวางท่อ BTM และ LDN แก่กรมทางหลวงเป็นเงิน ปีละ 24.26 ล้านบาท โดยค่าเช่าท่อดังกล่าวจะปรับขึ้นร้อยละ 15 สำหรับทุกๆ 5 ปี ตามเงื่อนไขที่กรมทางหลวงเป็นผู้กำหนด

(ง) คุณภาพน้ำประปา

TTW ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาซึ่งมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปากับ กปภ. และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ดังนี้

เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพตามมาตรฐานข้างต้น TTW ได้ทำการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิตตลอดเวลา ตั้งแต่การเติมสารเคมี จนถึงการรีดตะกอน และส่งจ่ายน้ำจากโรงผลิตน้ำ นอกจากนี้ยังได้ส่งตัวอย่างน้ำให้กรมอนามัยกระทรวงสาธารณสุข ทำการตรวจสอบอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิตเมื่อ 5 มกราคม 2547 จนถึงปัจจุบัน

หมวดลักษณะ	รายการ	เกณฑ์ที่กำหนดสูงสุด	เกณฑ์ที่อนุโลมให้สูงสุด
คุณลักษณะทางกายภาพ	สี	5 ปลาทินัม-โคบอลต์	15 ปลาทินัม-โคบอลต์
	รส	ไม่เป็นที่รังเกียจ	ไม่เป็นที่รังเกียจ
	กลิ่น	ไม่เป็นที่รังเกียจ	ไม่เป็นที่รังเกียจ
	ความขุ่น	5 ซิลิกา	20 ซิลิกา
	ความเป็นกรด-ด่าง (pH)	6.5 ถึง 8.5	ไม่เกิน 9.2
คุณลักษณะทางเคมี (หน่วย : มิลลิกรัม/ ลูกบาศก์เดซิเมตร)	ปริมาณสารทั้งหมด	500	1,500
	เหล็ก	0.5	1.0
	มังกานีส	0.3	0.5
	เหล็ก และมังกานีส	0.5	1.0
	ทองแดง	1.0	1.5
	สังกะสี	5.0	15
	คลอรีน	75	200
	ไนโตรเจน	50	150
	ซัลเฟต	200	250
	คลอไรด์	250	600
	ฟลูออไรด์	0.7	1.0
	ไนเตรต	45	45
	อัลคิลเบนซิลซัลโฟเนต	0.5	1.0
	ฟีนอลิกซัสแตนซ์	0.001	0.002
สารเป็นพิษ (หน่วย : มิลลิกรัม/ ลูกบาศก์เดซิเมตร)	ปรอท	0.001	-
	ตะกั่ว	0.05	-
	อาร์เซนิก	0.05	-
	เซเลเนียม	0.01	-
	โครเมียม	0.05	-
	ไซอะไนด์	0.2	-
	คัลเซียม	0.01	-
	บาเรียม	1.0	-
คุณลักษณะทางจุลชีววิทยา (โคลีนีต่อลูกบาศก์ เซนติเมตร)	แอสแตรต์เพลตแคนต์	500	-
	เอ็มพีเอ็น	น้อยกว่า 2.2	-
	อีโคไล	ไม่มี	-

2.1.2.2 ระบบของ PTW

(ก) ระบบการผลิต

โรงผลิตน้ำประปาของ PTW ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี มีพื้นที่รวม 46 ไร่ ทั้งนี้ จากเดิมที่ PTW มีกำลังการผลิตติดตั้งที่ 288,000 ลบ.ม./วัน PTW ได้ปรับปรุงโรงผลิตน้ำประปาเพิ่มครั้งแรก 100,000 ลบ.ม./วัน ในปี 2551 และในปี 2558 มีการขยายกำลังการผลิตน้ำประปาเริ่มต้นที่ 57,000 ลบ.ม./วัน และสูงสุดไม่เกิน 1,000,000 ลบ.ม./วัน เป็นผลทำให้กำลังการผลิตรวมสูงสุดเท่ากับ 488,000 ลบ.ม./วัน

การผลิตน้ำประปาของ PTW ใช้กระบวนการผลิตเช่นเดียวกับของ TTW เริ่มต้นด้วยการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยาเข้าสู่ระบบผลิต ทั้งนี้ ระบบสามารถสูบน้ำดิบได้สูงสุดวันละ 488,000 ลบ.ม. ผ่านกระบวนการผสมเร็ว กระบวนการตกตะกอน กระบวนการกรอง และกระบวนการเติมคลอรีน จากนั้น จะถูกส่งไปยังถังน้ำใสที่มีขนาดความจุ 7,000 ลบ.ม. และ 10,000 ลบ.ม. ซึ่งเป็นที่พักน้ำเพื่อรอจ่ายโดยเครื่องสูบน้ำแรงดันสูง ส่งไปยังสถานีจ่ายน้ำประปาทั้ง 4 แห่ง

ตะกอนที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตจะถูกส่งไปที่กระบวนการกำจัดตะกอนเพื่อแยกน้ำออกจากกากตะกอน ทั้งนี้ PTW ใช้เครื่องรีดตะกอนแบบ Centrifuge ซึ่งเป็นกระบวนการแยกตะกอนโดยใช้แรงเหวี่ยง กากตะกอนจะถูกนำออกจากกระบวนการผลิต ส่วนน้ำที่เหลือจะถูกนำย้อนกลับมายังกระบวนการผลิตใหม่ หรือเป็น Zero Discharge เช่นเดียวกับ TTW

อนึ่ง น้ำดิบที่สูบน้ำขึ้นมา จะนำมาทำการทดสอบคุณภาพน้ำด้วยระบบ Jar Test เช่นเดียวกับ TTW



กระบวนการรับและสูบน้ำดิบ



บ่อตกตะกอนแบบเร็ว (Flash Mixer Tank)

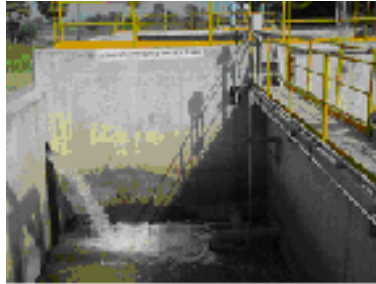
กระบวนการตกตะกอน (Clarification)



กระบวนการกรอง (Gravity Filtration)



คลอรีน ถังน้ำใน และระบบสูบน้ำแรงสูง (Clear Water & Chlorine Contact Tank)



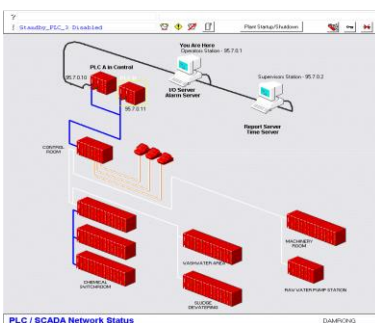
อาคารรวมน้ำตะกอน (Sludge Recovery Building)



อาคารตกตะกอนเข้มข้น (Sludge Thickener Building)



อาคารแยกตะกอน (Sludge Dewatering Building)



SCADA System



อาคารสารเคมี (Chemical Building)

เช่นเดียวกับ TTW กระบวนการผลิตทุกขั้นตอนของ PTW ถูกควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ระบบ SCADA System PTW มีอาคารสารเคมี (Chemical Building) ที่ใช้เก็บสารเคมีเพื่อส่งไปยังระบบผสมสารเคมีโดยอัตโนมัติ โดย PTW ใช้เครื่องสูบน้ำแบบ diaphragm เช่นกัน และอาคารสารเคมีดังกล่าวตั้งอยู่แยกต่างหากจากโรงผลิตน้ำเช่นเดียวกับ TTW ทั้งนี้ สารเคมีหลักที่ PTW ใช้ในกระบวนการผลิตประกอบไปด้วย สารส้ม คลอรีน สารฟอสฟอรัสไดไฮดรอกไซด์ และปูนขาว PTW ไม่ใช้ต่าง ๆ ทั้บ้ทิมในกระบวนการผลิตน้ำประปา เนื่องจากคุณลักษณะของน้ำดิบที่แตกต่างกัน น้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยาไม่ได้ประกอบไปด้วยสารเคมีชนิดที่ก่อให้เกิดสีที่สามารถกำจัดได้ด้วยต่าง ๆ ทั้บ้ทิม

(ข) ระบบส่งน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำ

น้ำประปาจะถูกสูบส่งไปยังสถานีจ่ายน้ำประปา 4 แห่ง ก่อนที่จะถูกส่งเข้าสู่ระบบท่อจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สถานีจ่ายน้ำประปาของ PTW ประกอบด้วย

(1) สถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 6 ถนนเลียบคลองเปรมประชากร ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 30,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 3 เครื่อง ขนาด 4,010 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 630 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขาคลองหลวง และบางส่วนของสำนักงานประปาอยุธยา เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ อ.คลองหลวง และพื้นที่บางส่วนของเขต จ.พระนครศรีอยุธยา



(2) สถานีจ่ายน้ำรังสิต ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 2 ถนนเลียบคลองเปรมประชากร ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 30,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 3 เครื่อง ขนาด 4,010 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 630 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขารังสิต เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ อ.ธัญบุรี และ อ.ลำลูกกา



(3) สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 4 ต.สามโคก อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 24,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 3 เครื่อง ขนาด 2,880 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 355 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขาปทุมธานี เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ อ.เมือง อ.สามโคก และ อ.ลาดหลุมแก้ว



(4) สถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก ตั้งอยู่ที่โรงผลิตน้ำประปา PTW หมู่ที่ 3 ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 10,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 3 เครื่องขนาด 1,000 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 315 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาในบางส่วนของ กปภ.สาขารังสิต เพื่อแบ่งเบาภาระการจ่ายน้ำของสถานีจ่ายน้ำรังสิต เพื่อให้สถานีจ่ายน้ำรังสิตสามารถจ่ายน้ำเข้าไปในพื้นที่ อ.คลองหลวง บริเวณคลอง 4-5 ได้มากขึ้น โดยสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ ต.หลักหก ต.บ้านใหม่ ต.บางพูน อ.เมือง จ.ปทุมธานี



ทั้งนี้ สถานีจ่ายประปาทั้ง 4 แห่งของ PTW มีชุดอุปกรณ์ปรับความเร็วรอบควบคุมแรงดันการจ่ายน้ำให้เหมาะสมกับปริมาณน้ำที่ต้องการในพื้นที่จ่ายน้ำ โดยมีการจ่ายน้ำผ่านมาตรวัดน้ำที่ต่อเนื่องกันเพื่อบันทึกปริมาณการจ่ายน้ำให้ กปภ. เช่นเดียวกับ TTW อย่างไรก็ตาม ขอบเขตความรับผิดชอบของ PTW ครอบคลุมถึงมาตรวัดน้ำที่สถานีจ่ายน้ำเท่านั้น ทั้งนี้ PTW มีอุปกรณ์ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำ ส่วนระบบจ่ายน้ำประปาดังแต่ส่วนที่ออกจากสถานีจ่ายน้ำประปาเป็นต้นไปอยู่ในความรับผิดชอบดูแลของ กปภ.

(ค) ระบบท่อส่งน้ำประปา

(1) ระบบท่อส่งน้ำประธาน (BTM) เป็นระบบท่อส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปา ไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 3 แห่งของบริษัทฯ รวมระยะทางประมาณ 19.78 กม. ประกอบด้วย

(ก) ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต มี 3 ขนาดคือ ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,500 มม. ระยะทางประมาณ 2.35 กิโลเมตร (โรงผลิตน้ำไปยังถนนทางหลวงหมายเลข 347) ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,200 มม. ระยะทางประมาณ 2.57 กิโลเมตร (จากถนนทางหลวงหมายเลข 347 ไปยังแยกคลองเปรมประชากร) และขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,000 มม. ระยะทางประมาณ 8.31 กิโลเมตร (จากแยกคลองเปรมประชากรไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต)

(ข) ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์ มี 3 ขนาดคือ ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,500 มม. ระยะทางประมาณ 2.35 กิโลเมตร และขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,200 มม. ระยะทางประมาณ 2.57 กิโลเมตร (ท่อทั้งสองขนาดใช้ร่วมกับท่อส่งน้ำที่จ่ายจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต) และ ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,000 มม. ระยะทางประมาณ 0.63 กิโลเมตร (จากแยกคลองเปรมประชากร ไปยังสถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์)

((ค)) ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำปทุมธานี มีการวางท่อขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 600 มม. ระยะทางประมาณ 0.45 กิโลเมตร ลอดใต้แม่น้ำเจ้าพระยา และต่อด้วยท่อขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 700 มม. ระยะทางประมาณ 0.55 กิโลเมตร จากแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันตกไปยังสถานีจ่ายน้ำปทุมธานี

((ง)) ระบบท่อส่งน้ำจากสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกที่อยู่ในโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานีนั้น มีการวางท่อขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 800 มม. ระยะทางประมาณ 14 กิโลเมตร โดยเส้นท่อดังกล่าวมีการจ่ายน้ำเข้าไปในพื้นที่หมู่บ้านเมืองเอก ซึ่งอยู่ในพื้นที่เทศบาล ต.หลักหก อ.เมือง จ.ปทุมธานี

((จ)) มีการติดตั้งเครื่องสูบน้ำจำนวน 5 เครื่อง ณ สถานีเพิ่มแรงดัน ช่วงต้นทางของท่อที่ส่งน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่งน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต เพิ่มขึ้นเป็น 200,000 ลบ.ม./วัน



(2) ระบบท่อจ่ายน้ำ (LDN) เป็นระบบท่อจ่ายน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่งให้แก่ กปภ. ตามข้อกำหนดในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาระหว่าง PTW กับ กปภ. ระบบจ่ายน้ำประปาที่ PTW ก่อสร้างทั้งหมดจะถูกโอนให้ กปภ. ตั้งแต่วันเริ่มประกอบกิจการ หรือ วันที่ 15 ตุลาคม 2541 ด้วยเหตุนี้ ระบบจ่ายน้ำประปาที่ PTW สร้างซึ่งประกอบไปด้วยท่อจ่ายน้ำบางส่วนรวมถึงบ่อवालจ์จึงเป็นถูกโอนเป็นทรัพย์สินของ กปภ. ตั้งแต่นั้น

(ง) น้ำประปาที่ PTW ผลิต และจำหน่าย มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญาให้สิทธิผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและสัญญาซื้อขายน้ำประปา อันเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งที่ผ่านมา น้ำประปาที่ PTW ผลิตได้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดเสมอ

2.1.3 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาส และข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

รายได้ของ TTW เติบโตตามปริมาณน้ำที่ TTW จำหน่ายให้แก่ กปภ. ดังแสดงตามตารางปริมาณน้ำที่จ่ายและปริมาณน้ำเฉลี่ยต่อวันในปี 2554-2558 ซึ่งสูงกว่า MOQ ดังนี้

ปี	ปริมาณน้ำที่จ่ายทั้งหมด (ลบ.ม.)	ปริมาณจ่ายน้ำเฉลี่ยต่อวัน (ลบ.ม./ วัน)	MOQ	อัตราค่าน้ำประปา ที่จ่ายจริง
2554	119,941,973	328,602	318,000 ลบ.ม./วัน	25.11 บาท/ลบ.ม.
				11.02 บาท/ลบ.ม.
2555	131,001,157	357,927	327,000 ลบ.ม./วัน	26.01 บาท/ลบ.ม.
				11.49 บาท/ลบ.ม.
2556	136,085,877	372,838	336,000 ลบ.ม./วัน	26.86 บาท/ลบ.ม.
				11.72 บาท/ลบ.ม.
2557	138,504,620	379,465	345,000 ลบ.ม./วัน	28.26 บาท/ลบ.ม.
				11.93 บาท/ลบ.ม.
2558	137,680,991	377,208	354,000 ลบ.ม./วัน	28.58 บาท/ลบ.ม.
				12.14 บาท/ลบ.ม.

หมายเหตุ: * ราคาน้ำประปาที่ กปภ.ซื้อจาก TTW แบ่งออกเป็น 2 ช่วงราคา โดยบรรทัดแรกคือราคาน้ำประปาในช่วง 1-300,000 ลบ.ม./วัน และบรรทัดที่ 2 คือราคาน้ำประปาตั้งแต่ 300,001 ลบ.ม./วันขึ้นไป (ราคาในส่วนที่เกิน 300,000ลบ.ม./วัน)

ปริมาณน้ำที่จ่ายในแต่ละเดือน และปริมาณน้ำเฉลี่ยต่อวัน ในปี 2558 ของ TTW

เดือน	ปริมาณน้ำที่จ่ายทั้งหมด (ลบ.ม)	ปริมาณจ่ายน้ำเฉลี่ยต่อวัน(ลบ.ม/วัน)
มกราคม	11,067,074	357,002
กุมภาพันธ์	10,599,623	378,558
มีนาคม	12,133,332	391,398
เมษายน	11,198,677	373,289
พฤษภาคม	12,113,863	390,770
มิถุนายน	11,772,598	392,420
กรกฎาคม	12,082,435	389,756
สิงหาคม	11,958,560	385,760
กันยายน	11,415,637	380,521
ตุลาคม	11,255,948	363,095
พฤศจิกายน	10,813,271	360,442
ธันวาคม	11,269,973	363,548
รวม	137,680,991	377,208

เช่นเดียวกัน รายได้ของ PTW เติบโตตามปริมาณน้ำที่จำหน่ายแก่ กปภ. ในปี 2553-2558 ซึ่งในแต่ละวันสูงกว่า MOQ ดังนี้

ปริมาณน้ำที่จ่าย และปริมาณน้ำเฉลี่ยต่อวัน ในปี 2554-2558 ของ PTW

ปี	ปริมาณน้ำที่จ่ายทั้งหมด (ลบ.ม.)	ปริมาณจ่ายน้ำเฉลี่ยต่อวัน (ลบ.ม./ วัน)	MOQ	อัตราค่าน้ำประปา
2554	129,562,937	354,967	330,000 ลบ.ม./วัน	11.37 บาท/ลบ.ม
2555	136,854,408	373,919	330,000 ลบ.ม./วัน	11.83 บาท/ลบ.ม
2556	137,210,372	375,918	330,000 ลบ.ม./วัน	12.15 บาท/ลบ.ม.
2557	133,632,778	366,117	330,000 ลบ.ม./วัน	12.39 บาท/ลบ.ม.
2558	133,044,768	364,506	330,000 ลบ.ม./วัน	12.66 บาท/ลบ.ม.

ปริมาณน้ำที่จ่ายในแต่ละเดือน และปริมาณน้ำเฉลี่ยต่อวัน ในปี 2558 ของ PTW

เดือน	ปริมาณน้ำที่จ่ายทั้งหมด (ลบ.ม.)	ปริมาณจ่ายน้ำเฉลี่ยต่อวัน(ลบ.ม./ วัน)
มกราคม	10,915,161	352,102
กุมภาพันธ์	10,209,162	364,613
มีนาคม	11,161,695	360,055
เมษายน	10,734,800	357,827
พฤษภาคม	11,682,974	376,870

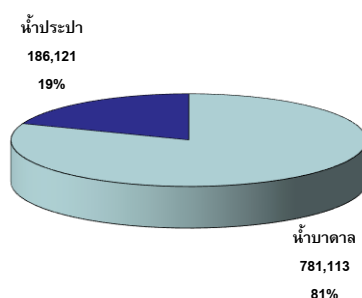
เดือน	ปริมาณน้ำที่จ่ายทั้งหมด (ลบ.ม.)	ปริมาณจ่ายน้ำเฉลี่ยต่อวัน(ลบ.ม./ วัน)
มิถุนายน	11,310,083	377,003
กรกฎาคม	11,440,393	369,045
สิงหาคม	11,729,864	378,383
กันยายน	11,304,254	376,808
ตุลาคม	11,169,109	360,294
พฤศจิกายน	10,604,553	353,485
ธันวาคม	10,782,720	347,830
รวม	133,044,768	364,506

2.1.4 การเติบโตของรายได้ของ TTW และ PTW ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆดังต่อไปนี้

2.1.4.1 การเปลี่ยนจากการบริโภคจากน้ำบาดาลมาเป็นน้ำประปา

เมื่อเดือนมิถุนายน 2549 TTW ได้ว่าจ้าง บริษัทไทยดีซีไอ เป็นวิศวกรที่ปรึกษา ทำการสุ่มตัวอย่างสำรวจผู้ใช้น้ำทั้งภาคอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือน จำนวน 200 ตัวอย่าง ในพื้นที่จำหน่ายน้ำประปาของ TTW ใน จ.นครปฐม และสมุทรสาคร พบว่าปริมาณความต้องการน้ำ มีทั้งหมดประมาณ 967,234 ลบ.ม./วัน โดยแบ่งได้ตามแหล่งที่มาของน้ำได้ดังนี้

หน่วย : ลบ.ม./วัน



ที่มา: บริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ไทย ดีซีไอ จำกัด

นอกจากนี้ ไทยดีซีไอได้คาดการณ์ว่าการใช้น้ำบาดาลของภาคอุตสาหกรรมในพื้นที่ในพื้นที่บริการของสำนักงานประปาสามพราน สำนักงานประปาอ้อมน้อย และสำนักงานประปาสมุทรสาครจะสิ้นสุดลงในปี 2558

ในขณะที่ในพื้นที่ปทุมธานี – รังสิต ซึ่งเป็นพื้นที่บริการของ PTW นั้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2538 กรมทรัพยากรธรณีได้ประกาศให้ จ.ปทุมธานีเป็นพื้นที่ควบคุมการขุดเจาะน้ำบาดาล เนื่องจากตรวจพบการทรุดตัวของพื้นที่อย่างรุนแรง รัฐบาลและ กปภ. จึงมีนโยบายยกเลิกการใช้น้ำบาดาล และมีแผนการขยายเขตจ่ายน้ำของ กปภ. ให้ครอบคลุมพื้นที่ แม้ว่ามาตรการนี้ยังได้รับการผ่อนผันในบางกรณี เช่น กรณีที่ยังไม่มีท่อเมนจ่ายน้ำประปาผ่าน หรือกรณีที่เป็นโรงงานฟอกย้อมผ้าและเส้นใย โรงงานชุบโลหะ ที่ต้องการน้ำที่มีคุณภาพต่างจากน้ำประปา อย่างไรก็ตาม ผู้ที่ยังคงใช้น้ำบาดาลในพื้นที่มีแนวโน้มที่จะต้องเปลี่ยนมาใช้น้ำประปาแทนเนื่องจากการสนับสนุนและข้อกำหนดของภาครัฐดังกล่าว

สาเหตุที่ผู้ใช้น้ำบาดาลหันมาใช้น้ำประปามากขึ้น โดยเฉพาะผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมซึ่งเป็นผู้ใช้น้ำหลักของ TTW และ PTW เนื่องมาจาก

(ก) คุณภาพน้ำบาดาลที่เสื่อมโทรมลง โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของการปนเปื้อนของแร่เหล็ก แมงกานีส รวมถึงความกระด้าง และอุณหภูมิน้ำที่เพิ่มสูงขึ้น จากการปนเปื้อนของของเสียต่างๆที่ซึมลงสู่พื้นดิน และการแทรกซึมของน้ำเค็ม

(ข) มาตรฐานด้านชีวอนามัยที่บังคับใช้ในอุตสาหกรรมบางประเภท เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ที่จำเป็นต้องใช้น้ำที่มีความสะอาดในกระบวนการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่ให้การรับรองด้านชีวอนามัย

อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ภัยแล้งที่รุนแรงต่อเนื่องทุกปีหลังจากน้ำท่วมใหญ่ ทำให้มีการขออนุญาตขุดเจาะน้ำบาดาลทั่วประเทศ เพิ่มขึ้น ในปี 2555 จำนวน 637 บ่อ ปี 2556 จำนวน 3,191 บ่อ ปี 2557 จำนวน 4,797 บ่อ และ ปี 2558 จำนวน 4,619 บ่อ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการจ่ายน้ำประปาของทั้ง TTW และ PTW

2.1.4.2 การเพิ่มขึ้นของประชากร และแหล่งที่อยู่อาศัย

การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย เนื่องจากจ.นครปฐม และจ.สมุทรสาครเป็นพื้นที่รอบนอกกรุงเทพมหานครที่มีการเติบโตของเมืองอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขยายตัวของจำนวนประชากรไม่ว่าจะในพื้นที่เองหรือประชากรที่ย้ายจากกรุงเทพมหานครเข้ามาอาศัยในเขตปริมณฑลรอบนอก กรุงเทพมหานครเพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นของแหล่งที่อยู่อาศัย โครงการหมู่บ้านต่างๆ และที่ดินจัดสรรที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากในพื้นที่ดังกล่าว และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ ดัชนีปี 2558 จ.นครปฐม และ จ.สมุทรสาคร มีจำนวนประชากรทั้งสิ้น 900,128 คน และ 545,119 คน ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 1 และร้อยละ 2.5 ตามลำดับ

สำหรับพื้นที่ปทุมธานี – รังสิต จ.ปทุมธานี ซึ่งจัดว่าเป็นพื้นที่ต่อเนื่องของกรุงเทพมหานคร ได้มีการพัฒนาเป็นชุมชนที่หนาแน่นยิ่งขึ้น มีการขยายตัวของจำนวนประชากร มีการขยายตัวของพื้นที่เมือง ตลอดจนมีการใช้ที่ดินเพื่อเป็นที่อยู่อาศัยแทนพื้นที่เกษตรกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัยในเขต อ.ลำลูกกา อ.ธัญบุรี และ อ.เมืองปทุมธานี ทั้งนี้ ดัชนีปี 2558 จ.ปทุมธานีมีจำนวนประชากรทั้งสิ้น 1,094,058 คนเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 1.8

อย่างไรก็ตามจำนวนประชากรจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องใน 2 พื้นที่ แต่เนื่องจากมีการนำน้ำประปาจากแหล่งอื่นเข้ามาจ่ายในพื้นที่ให้บริการเพิ่มขึ้น ทำให้ยอดการจ่ายน้ำของบริษัทได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนแต่อย่างใด

จำนวนประชากร ตั้งแต่ปี 2551 ถึง 2558

หน่วย: คน

จังหวัด	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558
นครปฐม	844,187	852,575	860,246	866,064	876,087	884,848	891,071	900,128
สมุทรสาคร	479,085	486,134	491,887	499,098	512,229	519,912	531,887	545,119
ปทุมธานี	930,040	959,576	985,643	1,010,898	1,038,132	1,058,895	1,074,058	1,094,058

ที่มา : กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

2.1.4.3 การขยายตัวภาคอุตสาหกรรม

พื้นที่ในเขต จ.สมุทรสาครเป็นพื้นที่ที่มีโรงงานอุตสาหกรรมมากที่สุดในประเทศ ตามคำขวัญประจำจ.ที่ว่า “เมืองประมง ดงโรงงาน ลานเกษตร เขตประวัติศาสตร์” รวมทั้ง จ.นครปฐมด้วยเช่นกัน โดยมีจำนวนโรงงานรวมใน จ.สมุทรสาคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2553 ปี 2554 ปี 2555 ปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,180 โรงงาน 5,157 โรงงาน 5,566 โรงงาน 5,773 โรงงาน 5,914 และ 6,141 โรงงานตามลำดับ ส่วนจำนวนโรงงานใน จ.นครปฐม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2553 ปี 2554 ปี 2555 ปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,890 โรงงาน 2,916 โรงงาน 3,137 โรงงาน 3,390 โรงงาน 3,519 โรงงาน และ 3,185 โรงงานตามลำดับ

สำหรับพื้นที่ของ จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นเขตให้บริการของ PTW มีการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมเช่นกัน โดยมีจำนวนโรงงานรวมใน จ.ปทุมธานี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2553 ปี 2554 ปี 2555 ปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 เป็น

จำนวนทั้งสิ้น 2,988 โรงงาน 3,104 โรงงาน 3,225 โรงงาน 3,334 โรงงาน 3,534 โรงงาน และ 3,630 โรงงานตามลำดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขยายตัวของโรงงานอุตสาหกรรมในเขต อ.คลองหลวง อ.ธัญบุรี อ.ลำลูกกา และอ.เมือง จ.ปทุมธานี อย่างไรก็ตามมีการคาดการณ์ว่า พื้นที่ปทุมธานี - รังสิตจะมีอัตราการขยายตัวของการใช้น้ำประปาในภาคอุตสาหกรรมต่ำกว่าอัตราการขยายตัวในภาคที่อยู่อาศัยหรือภาคครัวเรือน

ถึงแม้ว่าจะมีการเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดปทุมธานี ในขณะที่การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดนครปฐมลดลง แต่โดยรวมภาวะการถดถอยของเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำส่งผลให้ภาคการส่งออกของประเทศมีมูลค่าที่ลดลง ซึ่งมีผลต่อปริมาณการใช้น้ำในภาคอุตสาหกรรมที่ลดลงเช่นกัน และส่งผลทำให้ยอดการจ่ายน้ำของบริษัทฯ ลดลง

2.1.4.4 การได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TTW และPTWมีบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ยังคงได้รับสิทธิประโยชน์จาก สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยสรุปได้ดังนี้

รายการ	TTW	PTW
บัตรส่งเสริม เลขที่	2437(2)/2553	5187(2)/2556
ลงวันที่	23 ธันวาคม 2553	27 พฤษภาคม 2556
ประเภท กิจการ	กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน	กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน
สิทธิและ ประโยชน์	<p>(1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</p> <p>(2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</p> <p>ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้นโดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</p> <p>(3) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น</p>	<p>(1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</p> <p>(2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 150 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเฉพาะค่าซ่อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสียหายเนื่องจากน้ำท่วม รวมกับจำนวนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่คงเหลือเดิมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น</p> <p>(3) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในการประกอบกิจการขาดทุนให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลากยกเว้นภาษี ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</p> <p>(4) ได้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น</p>

รายการ	TTW	PTW
บัตร ส่งเสริม เลขที่	5177(2)/2556	
ลงวันที่	27 พฤษภาคม 2556	
ประเภท กิจการ	กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน กิจการ	
สิทธิและ ประโยชน์	(1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 150 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน เฉพาะค่าซ่อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสียหายเนื่องจากน้ำท่วม รวมกับจำนวนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่คงเหลืออยู่ 891,400,000 บาท ของโครงการที่ประสบอุทกภัย มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (3) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในการประกอบกิจการขาดทุน ให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นใน ระหว่างเวลาการยกเว้นภาษี ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ (4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น (5) ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินต่างประเทศได้	

2.2 การตลาด และภาวะการแข่งขัน

2.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

น้ำประปาเป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิต ในปี 2558 ผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุด คือ กปภ. มียอดการผลิตเป็นจำนวน 1,970 ล้าน ลบ.ม. ในขณะที่ กปน. มียอดการผลิตรวม 1,835 ล้าน ลบ.ม. ในส่วนของ กปภ. นั้น ถือว่า TTW และ PTW เป็นคู่สัญญาผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนรายใหญ่ที่สุดให้แก่ กปภ. กล่าวคือ 302 ล้าน ลบ.ม. คิดเป็นร้อยละ 15 ของยอดการผลิตรวมของ กปภ. หรือ ร้อยละ 65 ของยอดการผลิตจากผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนทั้งหมด

2.2.1.1 TTW

TTW ขอรับสัมปทานประกอบกิจการประปาในพื้นที่ตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำประปาสูง เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น และยังเป็นพื้นที่ที่มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่มากกว่า 8,000 โรงงาน ประกอบกับการสนับสนุนจากภาครัฐในการรณรงค์ให้ผู้ใช้น้ำบาดาลหันมาใช้ น้ำประปามากขึ้นเพื่อลดปัญหาการทรุดตัวของแผ่นดิน จึงทำให้อุดจำหน่ายน้ำของ TTW เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือน มกราคม 2547 จนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ TTW ยังดำเนินกลยุทธ์การเจาะตลาดเชิงรุก (Market Penetration Strategy) เป็นสำคัญ โดยการเข้าพบปะผู้ใช้น้ำร่วมกับ กปภ. อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการแนะนำตัวต่อผู้ใช้น้ำ และกระตุ้นยอดจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่อีกด้วย อีกทั้ง TTW ยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการตอบแทนผู้ใช้น้ำ

(ก) กลยุทธ์ด้านการผลิต

เทคโนโลยีในการผลิตน้ำประปาของ TTW เป็นเทคโนโลยีจากต่างประเทศที่มีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย ใช้ระบบถังกรองโดยใช้แผ่นกรองแบบ Leopold ซึ่งมีระยะรอบการใช้งานได้นานกว่าถังกรองทราย โดยทั่วไป ทำให้ประหยัดน้ำในการล้างถังกรอง ทั้งนี้ การใช้ Leopold ทำให้ไม่ต้องใช้ชั้นกรวดและหัว nozzle มีผลให้ในขณะที่กรองผ่านจากบนลงล่างและการล้างย้อนจากล่างขึ้นบน มีการกระจายตัวของน้ำและอากาศค่อนข้างสม่ำเสมอตลอดพื้นที่ และเนื่องจากไม่ต้องใช้ชั้นกรวดหากใช้ Leopold จึงไม่มีการคลุกกันระหว่างกรวดและชั้นทรายเมื่อมีการล้างย้อน ทำให้ไม่ต้องมีการเปลี่ยนชั้นทรายและกรวด ตลอดจนการใช้ Leopold ยังสามารถลดพลังงานการใช้น้ำและอากาศระหว่างการล้างย้อนได้มากกว่า การใช้ชั้นทรายและชั้นกรวดรวมกัน นอกจากนี้ระบบการผลิตและการส่งจ่ายทั้งหมดยังควบคุมด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) อันเป็นระบบบริหารจัดการด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงในการควบคุมการผลิต และระบบส่งจ่ายน้ำทั้งหมดของ TTW

อีกทั้ง TTW ยังจัดให้มีพนักงานควบคุมการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง และได้จัดให้มีหอพักพนักงาน ตั้งอยู่ภายในบริเวณโรงผลิตน้ำของ TTW เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการผลิตจะดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด และหากเกิดปัญหาในการผลิต พนักงานที่ควบคุมการผลิตสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งที่ 440,000 ลบ.ม./วัน และระบบท่อ BTM ที่มีความยาวถึง 51 กิโลเมตร และท่อจ่ายน้ำ LDN อันเป็นระบบท่อส่งน้ำซึ่งเป็นท่อเหล็ก และท่อโพลีเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง ทั้งหมดทำให้มีความทนทานสามารถรับแรงดันน้ำแม้ ณ ระดับความดันสูงได้ รวมทั้งทุกจุดของระบบที่เชื่อมต่อกับ กปภ. ได้ถูกออกแบบและก่อสร้างให้เป็นระบบบ่อวาล์ว ทำให้สามารถตรวจสอบการรั่วไหลของน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพและเฝ้าอำนวยความสะดวกการซ่อมบำรุง ในภายหลังอีกด้วย

(ข) กลยุทธ์ด้านการกระจายพื้นที่ให้บริการ

TTW ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการประกอบธุรกิจ โดยการวางแผนท่อจ่ายน้ำประปาให้ครอบคลุมพื้นที่ในถนนสายหลักของเขตพื้นที่จ่ายน้ำและแหล่งชุมชนที่สำคัญที่มีความต้องการใช้น้ำประปาในปริมาณมาก เช่น ใน จ.นครปฐม TTW มีเส้นท่อจ่ายน้ำครอบคลุมถนนเพชรเกษม ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ถนนพุทธมณฑล

สาย 7 และถนนปิ่นเกล้านครชัยศรี เป็นต้น ส่วนในจ.สมุทรสาคร TTW ได้วางเส้นทางท่อจ่ายน้ำบนเส้นทางถนนเศรษฐกิจ ถนนพระราม 2 และถนนเอกชัย เป็นต้น เมื่อรวมกับท่อจ่ายและท่อบริการของ กปภ. ทำให้ TTW มีเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่เขตเศรษฐกิจได้ในวงกว้าง

(ค) กลยุทธ์ด้านราคา

อัตราน้ำประปาที่ TTW จำหน่ายให้แก่ กปภ. เป็นราคาที่ปรับขึ้นรายปีตาม ดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไป (General CPI) ของภาคกลาง และค่าคงที่ (K) ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปา ทั้งนี้ ค่าคงที่ (K) จะลดลงแบบขั้นบันไดจาก 1.03000 ในการคำนวณสำหรับปี 2543 ถึงปี 2549 จนมีค่าเท่ากับ 1.00000 ในการคำนวณสำหรับปี 2557 เป็นต้นไป อัตราน้ำประปาดังแต่ปี 2554-2558 เป็นดังนี้

ระยะเวลา	อัตราน้ำประปา (บาท ต่อ ลบ.ม.)	
	ตั้งแต่ 1-300,000 ลบ.ม.	ตั้งแต่ 300,001 ขึ้นไป
1 มกราคม 2554 - 31 ธันวาคม 2554	25.110952	11.02
1 มกราคม 2555 - 31 ธันวาคม 2555	26.016171	11.49
1 มกราคม 2556 - 31 ธันวาคม 2556	26.858730	11.72
1 มกราคม 2557 - 31 ธันวาคม 2557	26.269483	11.93
1 มกราคม 2558 - 31 ธันวาคม 2558	28.583588	12.14

(ง) กลยุทธ์ด้านการประชาสัมพันธ์

TTW ได้เห็นความถึงสำคัญและสื่อสารไปยังผู้ใช้น้ำ ดังนี้

(1) การประชุมกับลูกค้าโดยตรงคือ กปภ. แบบมีวงรอบประจำ โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการติดตามแผนการวางท่อขยายเขตการจ่ายน้ำประปาของ กปภ. เพื่อวางแผนกิจกรรมการตลาดและให้การสนับสนุนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกิจกรรมของ กปภ. ถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่จะเป็นผู้ใช้น้ำรายใหม่ในอนาคต ทั้งนี้ เพื่อเป็นการขยายจำนวนผู้ใช้น้ำรายใหม่และปริมาณการจ่ายน้ำในพื้นที่เป้าหมาย เช่น การประชาสัมพันธ์ให้กับชุมชนเพื่อเข้าเป็นผู้รับบริการน้ำประปา และการให้การสนับสนุน กปภ. ด้านการจัดเหตุการณ์พิเศษ (Special Events) ในการอำนวยความสะดวกเรื่องการจัดทะเบียนเป็นผู้ใช้น้ำประปานอกสถานที่ให้กับผู้อยู่อาศัยตามชุมชนต่างๆ ในพื้นที่เป้าหมาย

(2) การเข้าพบกับผู้ใช้น้ำประปา ซึ่งถือเป็นลูกค้าโดยอ้อม รวมถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้ใช้น้ำรายใหม่ที่มีแนวโน้มการใช้น้ำประปาปริมาณมากในอนาคต ทั้งในภาคอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจและเน้นให้เห็นถึงคุณภาพของน้ำประปาที่มีความสะอาด ความเพียงพอ และความต่อเนื่อง และรับทราบปัญหาและอุปสรรคจากการใช้น้ำประปาในการดำเนินธุรกิจทั้งในภาคการผลิตและภาคพาณิชย์กรรม โดยพิจารณาให้มีรายการส่งเสริมการขายตามความเหมาะสม เช่น การสนับสนุนเรื่องของการปรับปรุงท่อประปาและมิเตอร์กับผู้ใช้น้ำ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการใช้ น้ำประปามากขึ้น เป็นต้น

(3) ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (email) หรือข้อความสั้น (SMS) หรือ Line ให้กับ กปภ. หรือผู้ใช้น้ำประปาหรือผู้ประกอบการ เพื่อให้เข้าถึงข่าวสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องในกรณีที่เกิดการซ่อมแซมหรือซ่อมบำรุงท่อประปาที่ส่งผลกระทบต่อจ่ายน้ำประปาไปยังผู้ใช้น้ำ ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น กระบวนการผลิตสินค้าหรือบริการ

(4) ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ เผยแพร่ข้อมูลบริษัทและการดำเนินงานหรือกิจกรรมต่างๆ ของ TTW เพื่อก่อให้เกิดความเข้าใจต่อการประกอบธุรกิจผลิตน้ำประปาของ TTW ซึ่งช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและรักษาสีสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเผยแพร่ภาพลักษณ์ขององค์กรในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

(จ) กลยุทธ์การสร้างคุณภาพการให้บริการ

TTW ได้พิจารณาว่า การเป็นผู้ประกอบกิจการประปา นั้น มิใช่เพียงการผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพเท่านั้น แต่จะต้องเน้นถึงคุณภาพของการให้บริการ ซึ่งหมายถึง การจัดส่งน้ำประปาด้วยปริมาณและแรงดันอย่างเพียงพอ และรวมทั้งความต่อเนื่องในการให้บริการ คือปัจจัยสำคัญที่สุดในการเป็นผู้ประกอบกิจการประปา ดังนั้น TTW จึงสามารถดำเนินการให้บริการในปี 2557 ได้ดังนี้

- (1) คุณภาพและความสะอาด เป็นไปตามมาตรฐาน มอก. 257 เล่ม 1-2521 ร้อยละ 100
- (2) ความเพียงพอ มีแรงดันน้ำประปาที่ปลายท่อจ่ายน้ำประปาให้แก่ผู้บริโภค ไม่น้อยกว่า 25 เมตรน้ำ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 98.50
- (3) ความต่อเนื่องในการจ่ายน้ำประปา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.96

(ข) กลยุทธ์ด้านการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพน้ำประปา

TTW ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของน้ำประปาที่ผลิต และการให้บริการแก่ กปภ. รวมทั้งผู้ใช้น้ำเป็นอย่างมาก นอกจากการควบคุมคุณภาพน้ำทุกขั้นตอนในกระบวนการผลิตแล้ว TTW ยังให้ความร่วมมือกับ กปภ. ในการตรวจตัวอย่างน้ำประปาที่สุ่มเก็บมาจากผู้ใช้น้ำในแต่ละพื้นที่โดยห้องปฏิบัติการของ TTW เพื่อให้มั่นใจว่า น้ำประปาที่จ่ายไปยังผู้ใช้น้ำที่ปลายทางยังคงมีคุณภาพเช่นเดียวกับน้ำประปาที่ TTW ผลิตได้ และในขณะเดียวกัน TTW ยังให้บริการแก่ผู้ใช้น้ำโดยทั่วไปในการให้คำปรึกษา หรือร้องขอในการตรวจสอบคุณภาพน้ำประปาที่ปลายทางผู้ใช้น้ำ โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ด้วยความเชื่อมั่นที่ว่า “คุณภาพน้ำประปาที่ดีกว่า ย่อมนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น “

(ค) กลยุทธ์ด้านการบริหารต้นทุน

ด้วยเทคโนโลยีในการผลิตน้ำประปาอันทันสมัยของ TTW ทำให้การผลิตมีประสิทธิภาพ เทคโนโลยีการกรองน้ำ และการทำให้น้ำตกตะกอนโดยอาศัยแรงโน้มถ่วงช่วยให้น้ำจากชั้นบนไหลลงสู่ชั้นล่างได้โดยไม่ต้องใช้พลังงานไฟฟ้าในการหมุนน้ำ ทำให้ TTW รักษาต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ TTW ยังมีหน่วยซ่อมบำรุงคือ TWO ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีความเชี่ยวชาญในการดูแลรักษาระบบผลิตและจ่ายน้ำประปา โดยมีต้องจ้างบุคคลภายนอก

(ง) กลยุทธ์ด้านการติดตามความเคลื่อนไหวของปริมาณความต้องการใช้น้ำประปา

TTW ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจจึงได้ว่าจ้างไทยดีซีไอ ให้เป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม โดยได้ทำการศึกษาปริมาณความต้องการใช้น้ำประปาทั้งในและนอกพื้นที่ให้บริการของ TTW อีกทั้ง ไทยดีซีไอ ยังได้แสดงประเภทผู้ใช้น้ำและรายชื่อผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม ที่มีศักยภาพในการใช้น้ำประปาให้แก่ TTW เพื่อให้ TTW เข้าทำการพบปะผู้ใช้น้ำดังกล่าวร่วมกับ กปภ. เพื่อสร้างปริมาณความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่ให้เพิ่มสูงขึ้นต่อไป

ในสวนด้านการประเมินการจ่ายน้ำจริง TTW ได้ดำเนินการศึกษาแรงดัน อัตราและปริมาณการไหลของน้ำประปาที่เกิดขึ้นจริงในระบบท่อจ่าย LDN โดยการใช้แบบจำลองทางชลศาสตร์ (Hydraulic model) ทำให้สามารถวางแผนในการบริหารจัดการระบบท่อจ่ายให้มีประสิทธิภาพสามารถให้แรงดันและอัตราการไหลของน้ำประปาที่ทั่วถึงในพื้นที่ให้บริการ

2.2.1.2 PTW

PTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาในพื้นที่บริการปทุมธานี – รังสิต จ.ปทุมธานีซึ่งเป็นพื้นที่บริเวณต่อเนื่องกับกรุงเทพมหานครที่กำลังพัฒนาเป็นชุมชนที่หนาแน่นทั้งด้านการค้า ธุรกิจ อุตสาหกรรม สถานศึกษาและที่อยู่อาศัย ดังนั้นความต้องการน้ำจึงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ประกอบกับนโยบายปิดบ่อบาดาลของภาครัฐ ทำให้ยอดจำหน่ายน้ำเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

(ก) กลยุทธ์ด้านการผลิต

เช่นเดียวกับ TTW PTW ใช้เทคโนโลยีควบคุมระบบการผลิตด้วยคอมพิวเตอร์ระบบ SCADA System ซึ่งควบคุมการผลิตด้วยระบบอัตโนมัติผ่านระบบโทรคมนาคมทั้งที่โรงผลิตน้ำและสถานีจ่ายน้ำทุกแห่ง โดยศูนย์ควบคุม SCADA System ตั้งอยู่ในอาคารห้องควบคุม นอกจากนี้ PTW ยังมีระบบควบคุมคุณภาพโดยการทดสอบคุณภาพน้ำดิบที่ใช้ด้วยระบบ Jar Test สัปดาห์ละ 2 ครั้งเพื่อคำนวณหาปริมาณสารเคมีที่ต้องใช้ในการผลิตให้เหมาะสม

สำหรับระบบถังกรองที่มีทรายทำหน้าที่เป็นตัวกรอง (media) PTW มีกระบวนการล้างทราย หรือการล้างแบบย้อนกลับ (back wash) โดยการอัดลมผ่านหัว Air Nozzle ที่ตั้งอยู่กระจายเต็มพื้นที่หน้าตัดของถังกรองได้ชั้นทราย ทั้งนี้ กระบวนการดังกล่าวเป็นการใช้ลมช่วยน้ำในการล้างสิ่งสกปรกที่มีอยู่ในทราย

อนึ่ง PTW ยังจัดให้มีพนักงานควบคุมกระบวนการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง เช่นเดียวกับ TTW

(ข) กลยุทธ์ด้านพื้นที่ให้บริการ

PTW มุ่งตอบสนองความต้องการน้ำประปาของประชาชนในพื้นที่ จ.ปทุมธานีที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั่วถึง ทั้งนี้ ในปัจจุบัน PTW ยังไม่มีแผนการขยายการให้บริการออกนอกพื้นที่ จ.ปทุมธานี

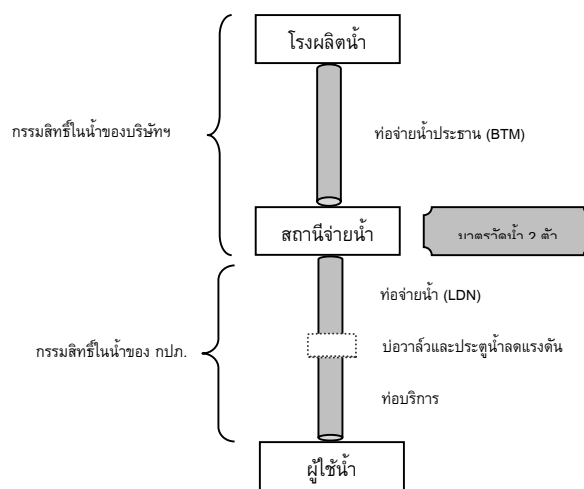
(ค) กลยุทธ์ด้านราคา

อัตราค่าน้ำประปาที่จำหน่ายสามารถปรับได้ตามเงื่อนไขในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ทั้งนี้ อัตราค่าน้ำประปาจะปรับเป็นรายปีทุกวันที่ 1 มกราคม ตามดัชนีราคาผู้บริโภค ของเดือนกรกฎาคม ซึ่งจัดพิมพ์โดยกระทรวงพาณิชย์

2.2.2 ลักษณะลูกค้าและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

2.2.2.1 TTW

ในปัจจุบัน TTW มีลูกค้าเพียงรายเดียวคือ กปภ. ซึ่งเป็นผู้ซื้อน้ำประปาจาก TTW ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่ง คือ สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล และสถานีจ่ายน้ำมหาชัย โดย กปภ. จะทำการจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ผู้ใช้น้ำ ด้วยการจ่ายน้ำผ่านท่อจ่ายน้ำ และท่อบริการ โดยปริมาณน้ำประปาที่ TTW จำหน่ายให้แก่ กปภ. จะถูกคิดจากมาตรวัดน้ำ ณ จุดจ่ายน้ำซึ่งตั้งอยู่ ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งของ TTW ส่วนปริมาณน้ำประปาที่ กปภ. จำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำจะถูกวัดปริมาณโดยมาตรวัดน้ำ ณ แหล่งที่ตั้งของผู้ใช้น้ำแต่ละราย ตามแสดงดังภาพ



วิธีการคิดค่าน้ำประปาที่ TTW จำหน่ายให้แก่ กปภ. ในแต่ละเดือน จะทำการคำนวณจาก ปริมาณน้ำประปาที่ได้จำหน่ายในแต่ละสถานีจ่ายน้ำ โดย TTW และ กปภ. ได้มีการติดตั้งมาตรวัดน้ำ 2 ตัว ในแต่ละสถานีจ่ายน้ำ ทุกสิ้น

เดือนเจ้าหน้าที่ของ กปภ. และเจ้าหน้าที่ของ TTW จะร่วมกันทำการจดมาตรวัดน้ำทั้งสองตัว ณ สถานีจ่ายน้ำแต่ละแห่ง แล้วนำไปหาผลต่างโดยเทียบกับตัวเลขมาตรวัดน้ำของเดือนที่ผ่านมา หลังจากนั้นจึงนำมาหาค่าเฉลี่ยของปริมาณการใช้น้ำที่คำนวณได้จากมาตรวัดน้ำทั้ง 2 ตัวในแต่ละสถานีจ่ายน้ำเพื่อคำนวณปริมาณน้ำที่จ่ายให้แก่ กปภ. ของเดือนนั้นๆ แล้วจึงนำปริมาณน้ำจำหน่ายที่คำนวณได้ของแต่ละสถานีจ่ายน้ำมารวมกันเพื่อคำนวณมูลค่าในการซื้อขายรายเดือนตามราคาที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายน้ำประปา

TTW จะทำการคิดมูลค่าน้ำประปาที่จำหน่ายให้แก่ กปภ. ได้ตามจริงในแต่ละเดือน ส่วนต่างของมูลค่าเฉลี่ยของปริมาณน้ำประปาที่จัดส่งให้จริงกับ MOQ สำหรับระยะเวลาดังกล่าว กปภ. จะชำระค่าน้ำประปาเพิ่มให้แก่ TTW โดยคิดตามอัตราค่าน้ำประปาคุณด้วยส่วนต่างข้างต้นทุกหกเดือน (เดือนมกราคมและเดือนกรกฎาคมของทุกปี)

หลังจากที่ TTW คำนวณมูลค่าน้ำที่ซื้อขายแล้ว จะทำการจัดส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่สำนักงานประปาทั้ง 3 แห่งที่ทำหน้าที่ดูแลการให้บริการจ่ายน้ำในพื้นที่บริการ โดยมีเงื่อนไขชำระเงินที่ระบุให้ กปภ. ต้องชำระค่าน้ำให้แก่ TTW ภายในเวลา 15 วัน นับจากวันที่ TTW ส่งใบแจ้งหนี้

ถึงแม้ในปัจจุบัน กปภ. ถือเป็นลูกค้ารายเดียวของ TTW แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกำลังการผลิตสูงสุดของ TTW ในปัจจุบัน เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายน้ำประปากับ กปภ. ที่ 440,000 ลบ.ม./วัน ดังนั้นหาก TTW มีกำลังการผลิตมากกว่าตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายน้ำประปา TTW จะดำเนินการขยายธุรกิจอื่นที่ต่อเนื่องจากธุรกิจประปาได้

2.2.2.2 PTW

PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ลูกค้าคือ กปภ. เพียงรายเดียว โดย กปภ. รับซื้อน้ำประปาจาก PTW ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่ง คือ สถานีจ่ายน้ำพุมธานี สถานีจ่ายน้ำรังสิต สถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์ และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก ทั้งนี้ กปภ. จะจำหน่ายน้ำประปาที่รับซื้อดังกล่าวให้แก่ประชาชนในพื้นที่ให้บริการพุมธานี - รังสิต ด้วยการจ่ายน้ำผ่านท่อ LDN ของ กปภ. และท่อบริการ

ตามที่กำหนดในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ปริมาณน้ำที่ PTW จำหน่ายให้แก่ กปภ. ในแต่ละเดือนคือค่าเฉลี่ยจากการอ่านมาตรวัดน้ำ 2 เครื่องที่ติดตั้งที่แต่ละสถานีจ่ายน้ำ ซึ่งค่าน้ำประปาของแต่ละเดือนคำนวณมาจากปริมาณน้ำประปาดังกล่าวคูณกับอัตราค่าน้ำประปาที่ถูกปรับทุกวันที่ 1 มกราคมของทุกปี ทั้งนี้ ในแต่ละเดือน PTW จะส่งใบเรียกเก็บเงินแก่ กปภ. และ กปภ. จะต้องชำระเงินโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีของ PTW ภายใน 7 วันนับแต่ กปภ. ได้รับใบเรียกเก็บเงินนั้น นอกจากนี้นับตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2541 หรือวันที่ PTW เริ่มประกอบกิจการตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ทุก 12 เดือน PTW จะทำการเฉลี่ยปริมาณน้ำประปาที่จำหน่ายแก่ กปภ. หากปรากฏว่ามูลค่าดังกล่าวต่ำกว่า MOQ กปภ. จะชำระค่าประปาเพิ่มให้กับ PTW ตามปริมาณที่ต่ำกว่า MOQ ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ กปภ. ได้รับแจ้งหนี้

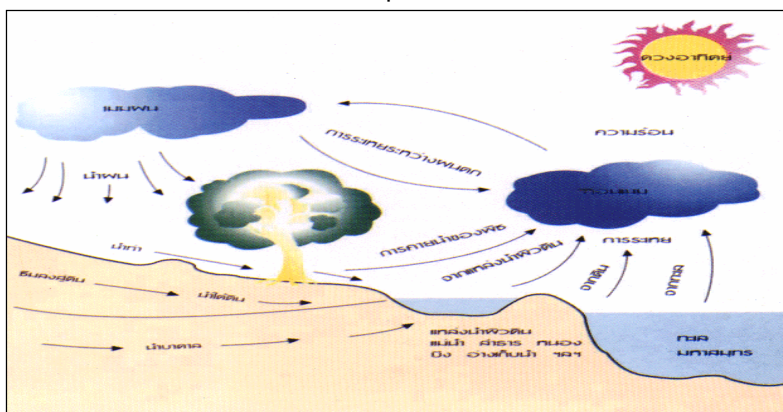
จากการที่ PTW ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติมกับ กปภ. เมื่อเดือนกันยายน 2549 และได้เพิ่มกำลังเพิ่มกำลังการผลิตอีก 100,000 ลบ.ม. เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2551 ตลอดจนแนวโน้มการเติบโตของความต้องการน้ำประปาในพื้นที่ ทำให้ PTW ได้ทำการขยายกำลังการผลิตน้ำประปาเริ่มต้นที่ 57,000 ลบ.ม./วัน และสูงสุดไม่เกิน 100,000 ลบ.ม./วันรวมกำลังการผลิตสูงสุด 488,000 ลบ.ม./วัน ซึ่งจะส่งผลให้รายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาของ PTW มีความมั่นคงและมีลูกค้าจากการจำหน่ายน้ำประปาเพียงรายเดียวก็ตาม

2.2.2.3 ภาวะอุตสาหกรรม

(ก) ความต้องการน้ำในประเทศไทย

ประเทศไทยมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 512,000 ตารางกิโลเมตร มีลุ่มน้ำต่างๆ ถึง 25 ลุ่มน้ำ ในแต่ละปีฤดูฝนจะเริ่มตั้งแต่กลางเดือนพฤษภาคม และสิ้นสุดกลางเดือนตุลาคม แต่สำหรับภาคใต้ฤดูฝนจะยาวนานกว่าภาคอื่นๆ ปริมาณน้ำฝนรวมตลอดปีเฉลี่ยทั่วประเทศมีประมาณ 1,572.5 มิลลิเมตร เปลี่ยนแปลงไปตามลักษณะภูมิประเทศ โดยพื้นที่ที่มีปริมาณฝนมากได้แก่ พื้นที่ทางด้านตะวันตกของประเทศ บริเวณอำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี และ ด้านตะวันออก บริเวณ จังหวัดจันทบุรี และจังหวัดตราด (ข้อมูลกรมอุตุฯนิยมนิเทศ)

แผนภาพแสดงการหมุนเวียนของน้ำธรรมชาติ



ที่มา: การประปาส่วนภูมิภาค

ปัญหาการขาดแคลนน้ำที่มีคุณภาพจะมีแนวโน้มทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากปริมาณน้ำธรรมชาติมีอยู่อย่างจำกัด และสามารถนำมาใช้งานได้ในปริมาณที่น้อยลงอย่างต่อเนื่อง และมีคุณภาพที่เสื่อมโทรมลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เพื่อเป็นการลดปัญหาการขาดแคลนน้ำสะอาดเพื่อใช้ในกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งการลดปัญหาการทรุดตัวของแผ่นดินจากการสูบน้ำใต้ดินหรือน้ำบาดาลมาใช้มากเกินไป กรมทรัพยากรน้ำ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจึงจัดให้มีกิจการน้ำประปาเพื่อผลิตน้ำประปาสนองความต้องการของผู้ใช้น้ำที่มีปริมาณมากขึ้นทุกปีอย่างต่อเนื่อง

จากข้อมูลของกรมทรัพยากรน้ำ พบว่าปริมาณน้ำใต้ดินทั่วประเทศที่สูบขึ้นมา ไม่น้อยกว่าวันละ 10 ล้าน ลบ.ม. ทั้งนี้พื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลจัดเป็นพื้นที่ที่ได้มีการสูบน้ำบาดาลขึ้นมาใช้มากที่สุดในอดีต 2.3 ล้าน ลบ.ม./วัน หรือประมาณ 50 ลิตร/คน/วัน โดยแยกเป็นน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภควันละ 0.9 ล้าน ลบ.ม. เพื่อการอุตสาหกรรมวันละ 1.4 ล้าน ลบ.ม. ซึ่งเป็นปริมาณที่สูงกว่าปริมาณน้ำที่ไหลซึมลงสู่พื้นดินที่ 1.25 ล้าน ลบ.ม./วัน จึงเป็นสาเหตุหลักทำให้ระดับน้ำใต้ดินลดลง โดยไม่มีการคืนตัว และก่อให้เกิดแผ่นดินทรุดหรือน้ำเค็มไหลเข้าสู่แหล่งน้ำจืด ดังที่เป็นปัญหาในบริเวณกรุงเทพมหานครและปริมณฑลในปัจจุบัน ดังนั้นแนวทางในการแก้ปัญหาดังกล่าว คือการใช้น้ำบาดาลแบบอนุรักษ์คุณค่าประหยั และหันมาใช้น้ำประปาแทน

อุตสาหกรรมน้ำประปาจัดเป็นสินค้าและบริการเพื่อการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำรงชีวิตประจำวันของประชาชน ซึ่งในประเทศไทยนั้น กปภ. และ การประปานครหลวง (กปน.) เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการประกอบกิจการประปา รวมทั้งการจัดส่งและจำหน่ายน้ำประปาไปยังผู้บริโภค โดยพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานคร จ.นนทบุรี และ จ.สมุทรปราการ จะอยู่ในความดูแลของ กปน. ส่วนพื้นที่นอกจากพื้นที่ดังกล่าวจะอยู่ในความดูแลของ กปภ.

(ข) สถานการณ์ความต้องการน้ำในพื้นที่ จ.นครปฐมและ จ.สมุทรสาครของ TTW

พื้นที่ลุ่มแม่น้ำท่าจีนจัดเป็น 1 ใน 5 อันดับแรกของพื้นที่ลุ่มน้ำที่มีความต้องการน้ำเพื่อการบริโภคสูงสุด ลุ่มแม่น้ำท่าจีนมีพื้นที่ประมาณ 13,681 ตารางกิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่ 11 จ. ได้แก่ อุทัยธานี ชัยนาท สุพรรณบุรี นครปฐม

สมุทรสาคร กาญจนบุรี อ่างทอง ออยุธยา ปทุมธานี นนทบุรี และ กรุงเทพมหานคร ประกอบด้วย 3 ลุ่มน้ำย่อย ได้แก่ ห้วยขุนแก้ว ห้วยกระเสียว และที่ราบแม่น้ำท่าจีน

แม่น้ำท่าจีนแยกออกมาจากฝั่งขวาของแม่น้ำเจ้าพระยาที่ต.มะขามเฒ่า อ.วัดสิงห์ จ.ชัยนาท ไหลผ่าน สุพรรณบุรี นครปฐม และออกสู่อ่าวไทยที่จ.สมุทรสาคร โดยมีชื่อเรียกแตกต่างกันออกไปตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปากแม่น้ำ คือ คลองมะขามเฒ่า แม่น้ำสุพรรณบุรี แม่น้ำนครชัยศรี และ แม่น้ำท่าจีนตามลำดับ ทั้งนี้สามารถแบ่งลุ่มแม่น้ำท่าจีนออกได้เป็น 3 ระยะคือ

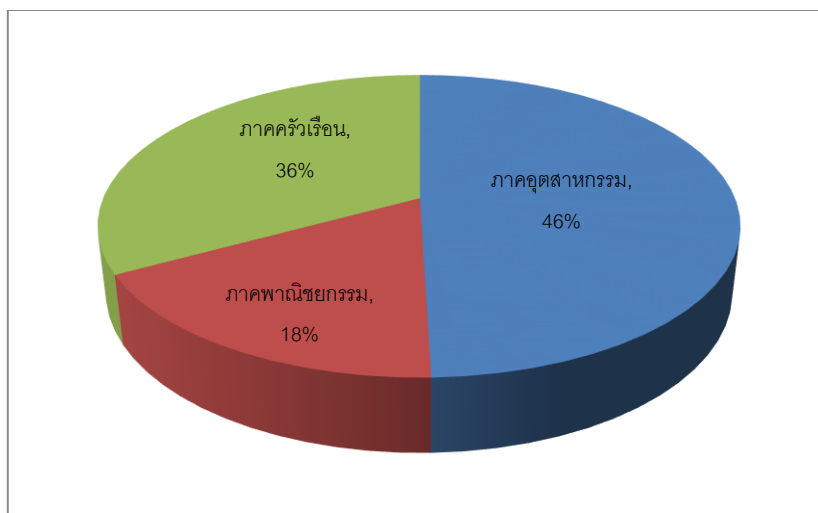
(1) แม่น้ำท่าจีนตอนบน ตั้งแต่สะพานคลองมะขามเฒ่า อ.วัดสิงห์ จ.ชัยนาท ถึงประตูระบายน้ำโพธิ์พระยา อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี

(2) แม่น้ำท่าจีนตอนกลาง ตั้งแต่ประตูระบายน้ำโพธิ์พระยา อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี ถึง อ. นครชัยศรี จ.นครปฐม

(3) แม่น้ำท่าจีนตอนล่าง จากหน้าที่ว่าการ อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม ถึง ปากแม่น้ำ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร ด้วยการเป็นพื้นที่รอบนอกกรุงเทพมหานครที่มีการขยายตัวและการเติบโตของประชากรและเขตที่อยู่อาศัย รวมทั้งการเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมที่มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่อย่างหนาแน่นด้วยจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมนับหมื่นแห่ง ดังนั้น กรมทรัพยากรน้ำจึงได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการจัดหาน้ำรองรับความต้องการ เพื่อสนองความต้องการน้ำที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ดังกล่าว จากการสำรวจของไทยดีซีไอเมื่อเดือนมิถุนายน 2549 ในพื้นที่บริการ พบว่าการใช้น้ำของผู้ใช้น้ำในปัจจุบันมีปริมาณความต้องการน้ำทั้งสิ้น 967,234 ลบ.ม./วัน โดยมีสัดส่วนการใช้น้ำบาดาลในสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 81 ซึ่งมากกว่าการใช้น้ำประปาซึ่งสัดส่วนเพียงร้อยละ 19

ผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมเป็นผู้ใช้น้ำหลักในเขตพื้นที่บริการของ TTW จากข้อมูลในปี 2558 พบว่า ผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมมีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำประปาสูงสุดคิดเป็นร้อยละ 46 ของปริมาณน้ำประปาทั้งสิ้นที่ TTW จำหน่าย ตามด้วยผู้ใช้น้ำภาคพาณิชย์กรรมและภาคครัวเรือนซึ่งมีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำประปาที่ร้อยละ 18 และร้อยละ 36 ตามลำดับ

สัดส่วนปริมาณการใช้น้ำโดยแบ่งตามประเภทผู้ใช้น้ำปี 2558 ของ TTW



ดังนั้น ปัจจัยหลักการผลิตปริมาณการใช้น้ำในพื้นที่บริการ จึงขึ้นอยู่กับกิจกรรมการผลิตของภาคอุตสาหกรรมเป็นสำคัญ ดังจะเห็นได้จากปริมาณการจำหน่ายน้ำในวันหยุดสุดสัปดาห์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์จะต่ำกว่าวันทำการปกติ เนื่องจากการหยุดทำการของภาคอุตสาหกรรมเป็นส่วนใหญ่ แผนการตลาดของ TTW จึงให้ความสำคัญของการทำการตลาด และการรณรงค์ให้ผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมเห็นถึงประโยชน์ของการใช้น้ำประปาในระยะยาว โดย TTW มีนโยบายเข้าพบกับผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมร่วมกับ กปภ. พร้อมทั้งจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อแสดงความขอบคุณผู้ใช้น้ำอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

นอกจากนี้จากผลการศึกษาของไทยดีซีไอ คาดการณ์ว่าจะมีจำนวนผู้ใช้น้ำบาดาลร้อยละ 10 ต่อปี ที่จะเปลี่ยนมาใช้น้ำประปาในพื้นที่บริการในอนาคต อีกทั้งพบว่าความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่ จ.นครปฐมและ จ.สมุทรสาครมีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในพื้นที่บริการ ในปัจจุบัน และพื้นที่จ่ายน้ำในอนาคต เพื่อรองรับปริมาณความต้องการน้ำที่จะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องดังกล่าว

**การประเมินปริมาณความต้องการใช้น้ำจากพื้นที่เขตจ่ายน้ำในปัจจุบัน
และปริมาณความต้องการการใช้น้ำในพื้นที่เขตจ่ายน้ำปี พ.ศ. 2558-2561**

หน่วย : ลบ.ม./วัน

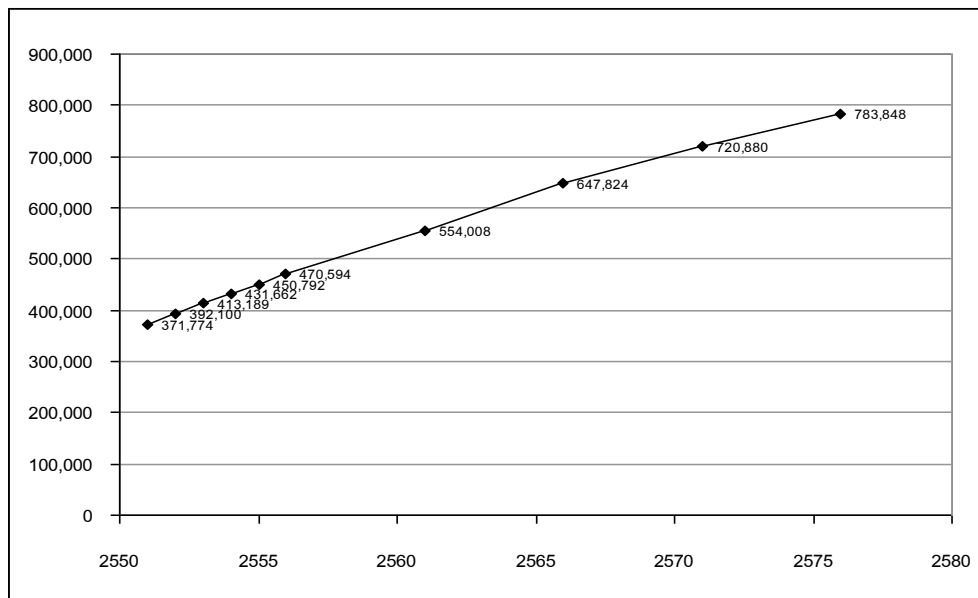
ปี	ปริมาณความต้องการใช้น้ำ		
	พื้นที่จ่ายน้ำปัจจุบัน	พื้นที่จ่ายน้ำในอนาคต	รวมทั้งสิ้น
2558	839,252	36,910	876,162
2559	839,751	41,620	881,371
2560	840,218	46,552	886,770
2561	840,652	51,716	892,368

ที่มา: บริษัท วิศวกรรมที่ปรึกษา ไทย ดีซีไอ จำกัด

(ค) สถานการณ์ของความต้องการน้ำในพื้นที่ปทุมธานี – รังสิต ของ PTW

จากการศึกษาความต้องการน้ำในพื้นที่ปทุมธานี – รังสิต โดยบริษัท แอสดีคอน คอร์ปอเรชั่น จำกัด เมื่อเดือนสิงหาคม 2547 โดยพิจารณาปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ จำนวนประชากร สัดส่วนการให้บริการ อัตราการใช้น้ำ และแหล่งน้ำทดแทนอื่นๆ เช่น น้ำบาดาล พบว่าความต้องการน้ำประปามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คาดการณ์ว่า ความต้องการน้ำประปาในพื้นที่ที่จะเพิ่มเป็น 470,594 ลบ.ม./วัน ในปี 2557 หรือคิดเป็น อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) จากปี 2551 ถึง 2557 เท่ากับ ร้อยละ 4.8 สำหรับแนวโน้มในระยะยาว คาดการณ์ว่า ความต้องการจะสูงเป็น 783,848 ลบ.ม./วัน ในปี 2576 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ตั้งแต่ปี 2551 ถึง 2576 เท่ากับร้อยละ 3.0

ความต้องการน้ำประปาในอนาคต (ลบ.ม./วัน) ของพื้นที่ปทุมธานี – รังสิต จ.ปทุมธานี

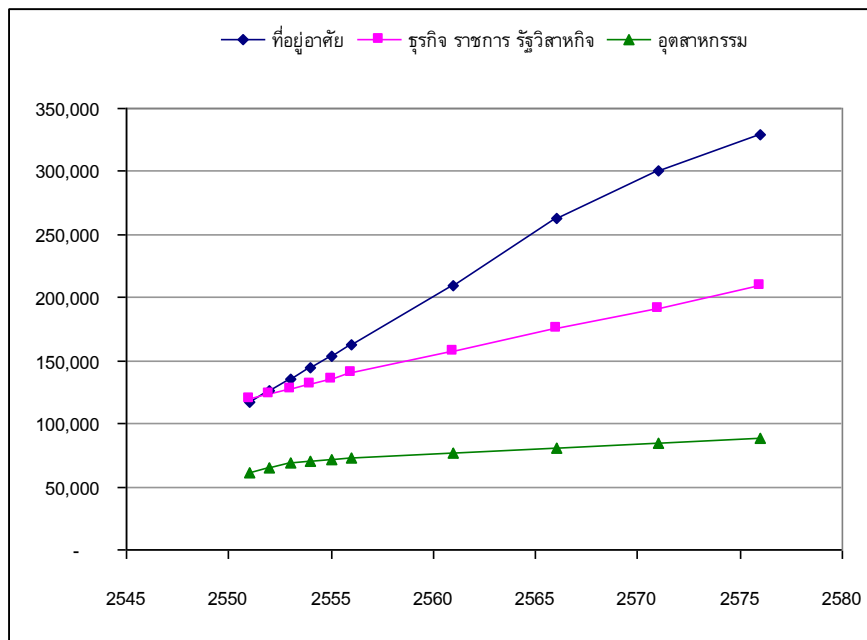


ที่มา: บริษัท แอสดีคอน

ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่ส่งผลให้ความต้องการน้ำในพื้นที่ปทุมธานี – รังสิต เพิ่มขึ้นในอนาคต คือ การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 679,735 คนในปี 2556 และเพิ่มเป็น 1,016,492 คน ในปี 2576 ทั้งนี้ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ตั้งแต่ปี 2551 ถึง 2557 และ จากปี 2551 ถึง 2576 เท่ากับร้อยละ 2.7 และ ร้อยละ 2.2 ตามลำดับ พื้นที่ปทุมธานี – รังสิต นับเป็นพื้นที่ต่อเนื่องกับกรุงเทพมหานครที่กำลังพัฒนาเป็นชุมชนที่หนาแน่นไปด้วย การค้า ธุรกิจ อุตสาหกรรม สถาบันการศึกษา และที่อยู่อาศัย มีการเพิ่มขึ้นของการใช้ที่ดินเพื่อเป็นที่อยู่อาศัยแทนพื้นที่เกษตรกรรม การขยายตัวของโรงงานอุตสาหกรรม การขยายตัวของอาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ และการขยายตัวของที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการจัดสรรที่ดินและที่ดินอาศัยใน อ.ลำลูกกา อ.ธัญบุรี และ อ.เมืองปทุมธานี

นอกจากนี้ ปัจจุบัน รัฐบาลมีนโยบายให้ยกเลิกการใช้อบอบาดลในพื้นที่ กทม. และปริมณฑล ทั้งนี้ กรมทรัพยากรธรณีได้ประกาศเขตวิกฤตน้ำบาดาลเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2538 ให้ จ.ปทุมธานีเป็นพื้นที่ที่ต้องมีการควบคุมการขุดเจาะน้ำบาดาล เนื่องจากตรวจพบอัตราการทรุดตัวของพื้นที่เป็นจำนวนมาก

ความต้องการน้ำประปาในอนาคต (ลบ.ม./วัน) ของพื้นที่ปทุมธานี – รังสิต จ.ปทุมธานี แยกตามประเภทผู้ใช้น้ำ



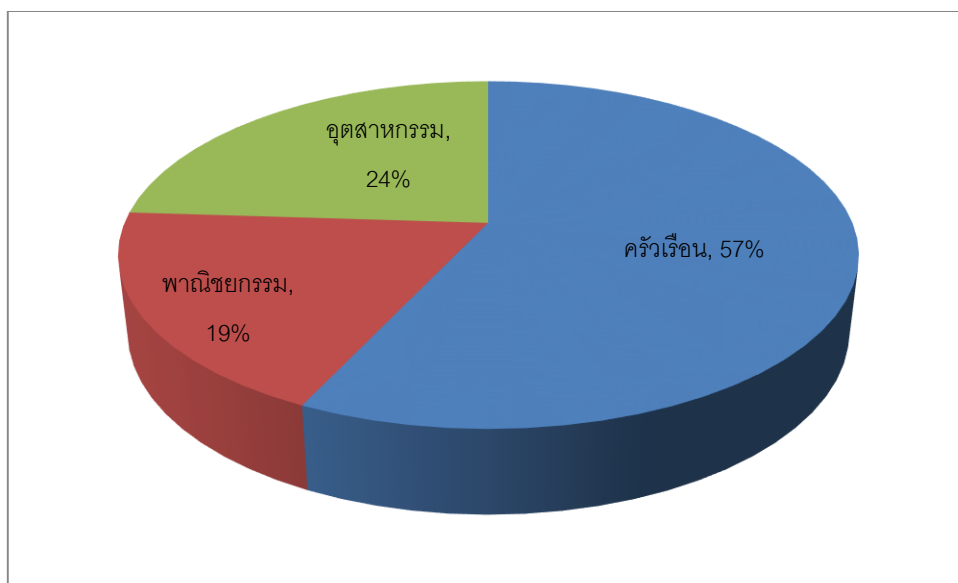
ที่มา: บริษัท แอสตีคอน คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ความต้องการน้ำประปาของผู้ใช้น้ำแต่ละประเภทในพื้นที่ จ.ปทุมธานี ได้แก่ ประเภทอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม (ธุรกิจ ราชการ รัฐวิสาหกิจ) และ ที่อยู่อาศัย มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในอนาคตในอัตราที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ ความต้องการใช้น้ำประปาของที่อยู่อาศัยหรือภาคครัวเรือนมีอัตราการเติบโตมากที่สุด คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) จากปี 2551 ถึง 2557 และ จากปี 2551 ถึง 2576 เท่ากับร้อยละ 6.8 และ ร้อยละ 4.2 ตามลำดับ ในขณะที่ ความต้องการน้ำของภาคอุตสาหกรรมมีอัตราการเติบโตน้อยที่สุด หรือ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) จากปี 2551 ถึง 2557 และ จากปี 2551 ถึง 2576 เท่ากับร้อยละ 3.8 และ ร้อยละ 1.5 ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่า ในพื้นที่นี้ อัตราการขยายตัวของที่อยู่อาศัยมีแนวโน้มที่สูงกว่าอัตราการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาประกอบกับข้อมูลปริมาณการใช้น้ำประปาในพื้นที่ให้บริการปทุมธานี-รังสิต ของ PTW พบว่า ในปัจจุบันสัดส่วนของปริมาณการใช้น้ำประปาของผู้น้ำภาคอุตสาหกรรมต่อภาคครัวเรือนใกล้เคียงกันมาก หรือโดยเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2549 ถึง ปี 2551 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49 : ร้อยละ 51 แสดงให้เห็นว่า ปริมาณการใช้น้ำประปา

ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต มีแนวโน้มพึ่งพาภาคครัวเรือนหรือที่อยู่อาศัยมากยิ่งขึ้นในอนาคต ตลอดจนการลดบทบาทของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ซึ่งแตกต่างจากแนวโน้มการใช้น้ำประปาในพื้นที่ จ.นครปฐม และ จ.สมุทรสาคร ที่พึ่งพาภาคอุตสาหกรรมเป็นส่วนใหญ่ด้วยเหตุนี้ฐานลูกค้าสำคัญของ PTW จึงแตกต่างจากของ TTW นั่นคือผู้ใช้น้ำภาคที่อยู่อาศัยหรือครัวเรือนมีบทบาทสูงมากต่อการดำเนินธุรกิจของ PTW

สัดส่วนปริมาณการใช้น้ำโดยแบ่งตามประเภทผู้ใช้น้ำปี 2558 ของ PTW



2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.3.1 การผลิตของ TTW

2.3.1.1 เทคโนโลยีการผลิต

เทคโนโลยีในการผลิตน้ำประปาของ TTW เป็นเทคโนโลยีจากประเทศอังกฤษ โดยพนักงานของบริษัทย่อยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีผ่านการฝึกอบรมและคู่มือการปฏิบัติงาน ทำให้พนักงานมีความรู้และความเชี่ยวชาญในการผลิตน้ำประปาให้เทียบเท่าระดับสากล ทั้งนี้ระบบการผลิตน้ำประปาของ TTW จัดเป็นเทคโนโลยีทันสมัย มีการนำการควบคุมด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) ซึ่งเป็นระบบควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการควบคุมดูแลการผลิตและการส่งน้ำโดยอัตโนมัติ และ TTW ยังมีระบบติดตามและทดสอบคุณภาพน้ำที่ทันสมัย สามารถทำการทดสอบน้ำประปาที่ผลิตได้ ที่ให้ผลเที่ยงตรงมีประสิทธิภาพสูง ทำให้ที่ผ่านมา TTW สามารถผลิตน้ำประปาได้ตามเกณฑ์มอก.257 เล่มที่ 1-2521 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ระบุโดย กปภ. มาโดยตลอด

นอกจากนี้ระบบการผลิตน้ำประปาของ TTW ยังถูกออกแบบเพื่อให้ผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ประหยัดต้นทุนการผลิตมากที่สุด โดยการออกแบบระบบการผลิตน้ำโดยใช้หลักของแรงโน้มถ่วง (Gravity Flow) โดยการสูบน้ำดิบขึ้นไปโดยสถานีสูบน้ำดิบแล้วปล่อยให้ไหลตามแรงโน้มถ่วงผ่าน กระบวนการของถังผสมเร็วกระบวนการตกตะกอน กระบวนการกรอง การเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อโรค ตลอดจนกระบวนการกักเก็บน้ำในขั้นสุดท้ายก่อนจะจ่ายไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้งสอง ทำให้สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในการผลิต เมื่อเทียบกับการสูบน้ำไปยังขั้นตอนต่างๆ ในกระบวนการผลิตน้ำประปาโดยทั่วไป

ปริมาณการผลิตจริงตั้งแต่ มกราคม 2554 ถึง ธันวาคม 2558 ของ TTW

ปี	เดือน	ปริมาณจำหน่ายเฉลี่ย/ วัน ¹ (ลบ.ม./วัน)	กำลังการผลิตสูงสุด ² (ลบ.ม./วัน)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต ³ (%)	MOQ
2554	มกราคม	309,307	440,000	70.3	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2554 ปริมาณการรับ ซื้อน้ำขั้นต่ำปรับเป็น 318,000 ลบ.ม./วัน
	กุมภาพันธ์	321,323		73.0	
	มีนาคม	319,739		72.7	
	เมษายน	320,480		72.8	
	พฤษภาคม	329,622		74.9	
	มิถุนายน	325,506		74.0	
	กรกฎาคม	325,739		74.0	
	สิงหาคม	327,607		74.5	
	กันยายน	338,424		76.9	
	ตุลาคม	336,586		76.5	
	พฤศจิกายน	341,325		77.6	
	ธันวาคม	347,236		78.9	
2555	มกราคม	339,764		77.2	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2555 ปริมาณการรับ ซื้อน้ำขั้นต่ำปรับเป็น 327,000 ลบ.ม./วัน
	กุมภาพันธ์	348,987		79.3	
	มีนาคม	351,747		79.9	
	เมษายน	340,603		77.4	
	พฤษภาคม	358,890		81.5	
	มิถุนายน	364,539		82.8	
	กรกฎาคม	364,456		82.8	
	สิงหาคม	363,234		82.5	
	กันยายน	369,582		83.9	
	ตุลาคม	373,799		84.9	
	พฤศจิกายน	362,722		82.4	
	ธันวาคม	356,405		81.0	
2556	มกราคม	353,005		80.2	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2556 ปริมาณการรับ ซื้อน้ำขั้นต่ำปรับเป็น 336,000 ลบ.ม./วัน
	กุมภาพันธ์	365,871		83.2	
	มีนาคม	374,073		85.0	
	เมษายน	372,319		84.6	
	พฤษภาคม	388,719		88.3	
	มิถุนายน	386,906		87.9	
	กรกฎาคม	374,923		85.2	
	สิงหาคม	373,706		84.9	
	กันยายน	369,446		84.0	
	ตุลาคม	370,561		84.2	

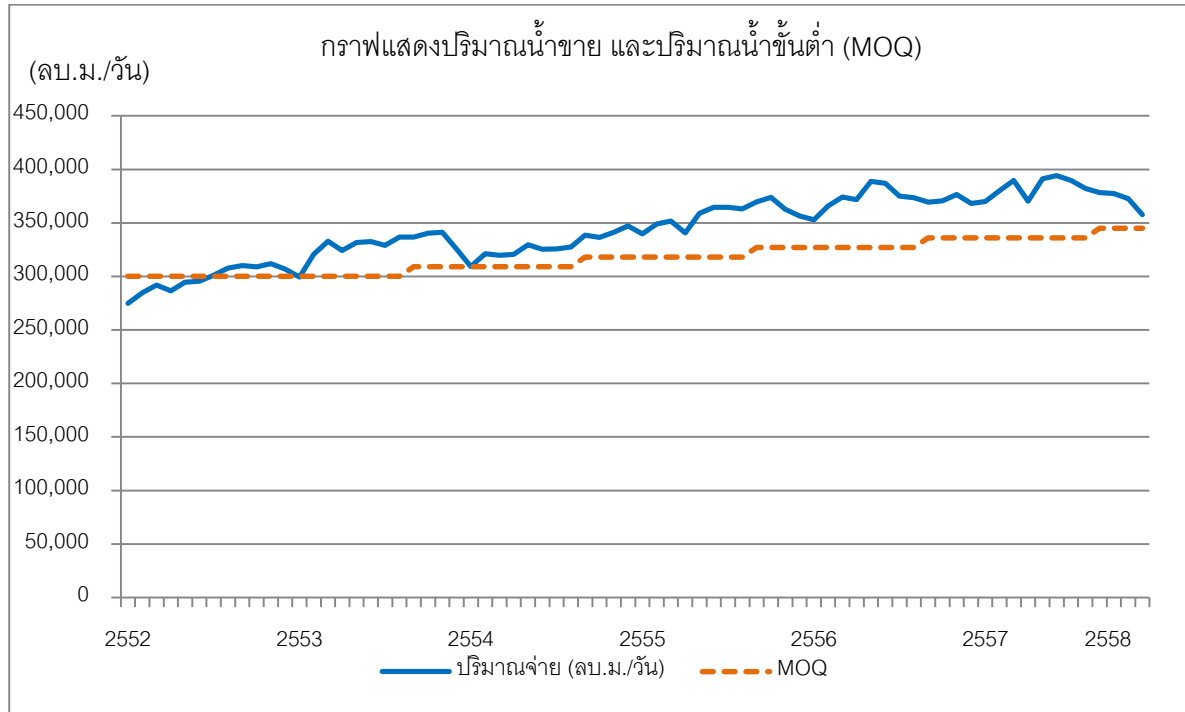
ปี	เดือน	ปริมาณจำหน่ายเฉลี่ย/ วัน ¹ (ลบ.ม./วัน)	กำลังการผลิตสูงสุด ² (ลบ.ม./วัน)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต ³ (%)	MOQ
	พฤศจิกายน	376,649		85.6	
	ธันวาคม	366,596		83.3	
2557	มกราคม	370,041	440,000	84.1	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2557 ปริมาณการรับ ซื้อขั้นต่ำปรับเป็น 345,000 ลบ.ม./วัน
	กุมภาพันธ์	380,273		86.4	
	มีนาคม	389,597		88.5	
	เมษายน	370,144		84.1	
	พฤษภาคม	391,256		88.9	
	มิถุนายน	394,230		89.6	
	กรกฎาคม	389,779		88.6	
	สิงหาคม	382,230		86.9	
	กันยายน	378,354		86.0	
	ตุลาคม	377,438		85.8	
	พฤศจิกายน	372,593		84.7	
	ธันวาคม	357,638		81.3	
2558	มกราคม	357,002	440,000	81.1	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2558 ปริมาณการรับ ซื้อขั้นต่ำปรับเป็น 354,000 ลบ.ม./วัน
	กุมภาพันธ์	378,558		86.0	
	มีนาคม	391,398		89.0	
	เมษายน	373,289		84.8	
	พฤษภาคม	390,770		88.8	
	มิถุนายน	392,420		89.2	
	กรกฎาคม	389,756		88.6	
	สิงหาคม	385,760		87.7	
	กันยายน	380,521		86.5	
	ตุลาคม	363,095		82.5	
	พฤศจิกายน	360,442		81.9	
	ธันวาคม	363,548		82.6	

หมายเหตุ: ¹หรือปริมาณการผลิตจริงเฉลี่ยต่อวัน

²กำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตสูงสุดของTTW ณ ช่วงเวลาดังกล่าว

³คำนวณมาจากปริมาณการผลิตจริงเฉลี่ยต่อวันหารด้วยกำลังการผลิตสูงสุดของTTW

ปริมาณการผลิตจริงเทียบกับปริมาณน้ำขั้นต่ำที่ กปภ.



ปริมาณการผลิตน้ำประปาของ TTW โดยเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2554-2558

หน่วย : ลบ.ม./วัน

รายละเอียด	2554	2555	2556	2557	2558
กำลังการผลิตน้ำประปา ¹	440,000	440,000	440,000	440,000	440,000
ปริมาณการผลิตจริงโดยเฉลี่ย	328,606	357,894	372,731	379,465	377,208
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	74.68%	81.3%	84.7%	86.2%	85.7%

หมายเหตุ: ¹ กำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตสูงสุดของ TTW ณ ช่วงเวลาดังกล่าว

การจ่ายน้ำในช่วงต้นปี 2553 มีปริมาณการจ่ายน้ำเฉลี่ยต่อวันที่ 328,692 ลบ.ม./วัน และเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553 TTW ได้ขยายกำลังการผลิตส่วนขยายแล้วเสร็จ และมีอัตราการจ่ายน้ำเฉลี่ยต่อวันที่ 336,075 ลบ.ม./วัน

ตั้งแต่ปี 2554 TTW มีกำลังการผลิตสูงสุด 440,000 ลบ.ม./วัน มีปริมาณการจ่ายน้ำเฉลี่ย 328,606 ลบ.ม./วัน

ในปี 2555 TTW จ่ายน้ำเฉลี่ย 357,894 ลบ.ม./วัน มียอดการจ่ายน้ำเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้นจากปี 2554 เนื่องจากมีอัตราการเติบโตในพื้นที่บริการเพิ่มสูงขึ้นทั้งส่วนของประชากรและอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2556 TTW จ่ายน้ำเฉลี่ย 372,731 ลบ.ม./วัน มียอดการจ่ายน้ำเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้นจากปี 2555 เนื่องจากมีอัตราการเติบโตจากผู้ใช้น้ำในภาคอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือนในพื้นที่บริการที่เพิ่มสูงขึ้น

ในปี 2558 TTW จ่ายน้ำเฉลี่ย 377,208 ลบ.ม/วัน มียอดการจ่ายน้ำเฉลี่ยต่อวันลดลงจากปี 2557 เนื่องจากยังคงมีอัตราการเติบโตที่ลดลงจากผู้ใช้น้ำในภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารทะเลแช่แข็ง เพราะโรงงานบางโรงมีปัญหาเรื่องแรงงานต่างด้าว และทำประมงที่ไม่ถูกต้องตามมาตรฐานต่างประเทศ จึงทำให้ผู้ประกอบการประสบปัญหาการส่งออกอาหารทะเล สามารถส่งออกได้น้อยลง และมีการจ่ายน้ำจากสถานีโพธารามของ กปภ. เข้ามาในพื้นที่มากขึ้น

2.3.1.2 กระบวนการผลิต

แหล่งน้ำดิบที่ใช้เพื่อการผลิตน้ำประปาของ TTW คือ แม่น้ำท่าจีนตอนกลาง ซึ่งมีคุณภาพน้ำดิบดีกว่าแม่น้ำท่าจีนตอนล่าง กระนั้นก็ตามน้ำดิบทั่วไปก็ยังคงมีสิ่งปนเปื้อนที่ไม่พึงปรารถนาอยู่ โดยมีสิ่งเจือปนทั้งทางกายภาพ ทางเคมี และทางชีววิทยา ดังนั้นจึงต้องมีกระบวนการในการผลิตน้ำประปาที่เหมาะสมกับคุณภาพน้ำดิบ โดยหลักการทั่วไปคือ การทำน้ำดิบให้เป็นน้ำประปาที่สะอาดจนถึงสามารถดื่มได้ ด้วยหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

(ก) ต้องไม่มีเชื้อจุลินทรีย์ใดๆ หลงเหลืออยู่ในน้ำประปาตั้งแต่โรงผลิตน้ำประปาส่งน้ำไปตามท่อ จนกระทั่งถึงก๊อกน้ำของผู้ใช้น้ำ

(ข) ต้องไม่มีสารอินทรีย์ใดๆ ทั้งที่แขวนลอยและละลายอยู่ในน้ำหลงเหลืออยู่ในน้ำประปาไปตามท่อ จนกระทั่งถึงก๊อกน้ำของผู้ใช้น้ำ

(ค) ต้องกำจัดก๊าซต่างๆ ที่ละลายอยู่ในน้ำออกจากน้ำประปา

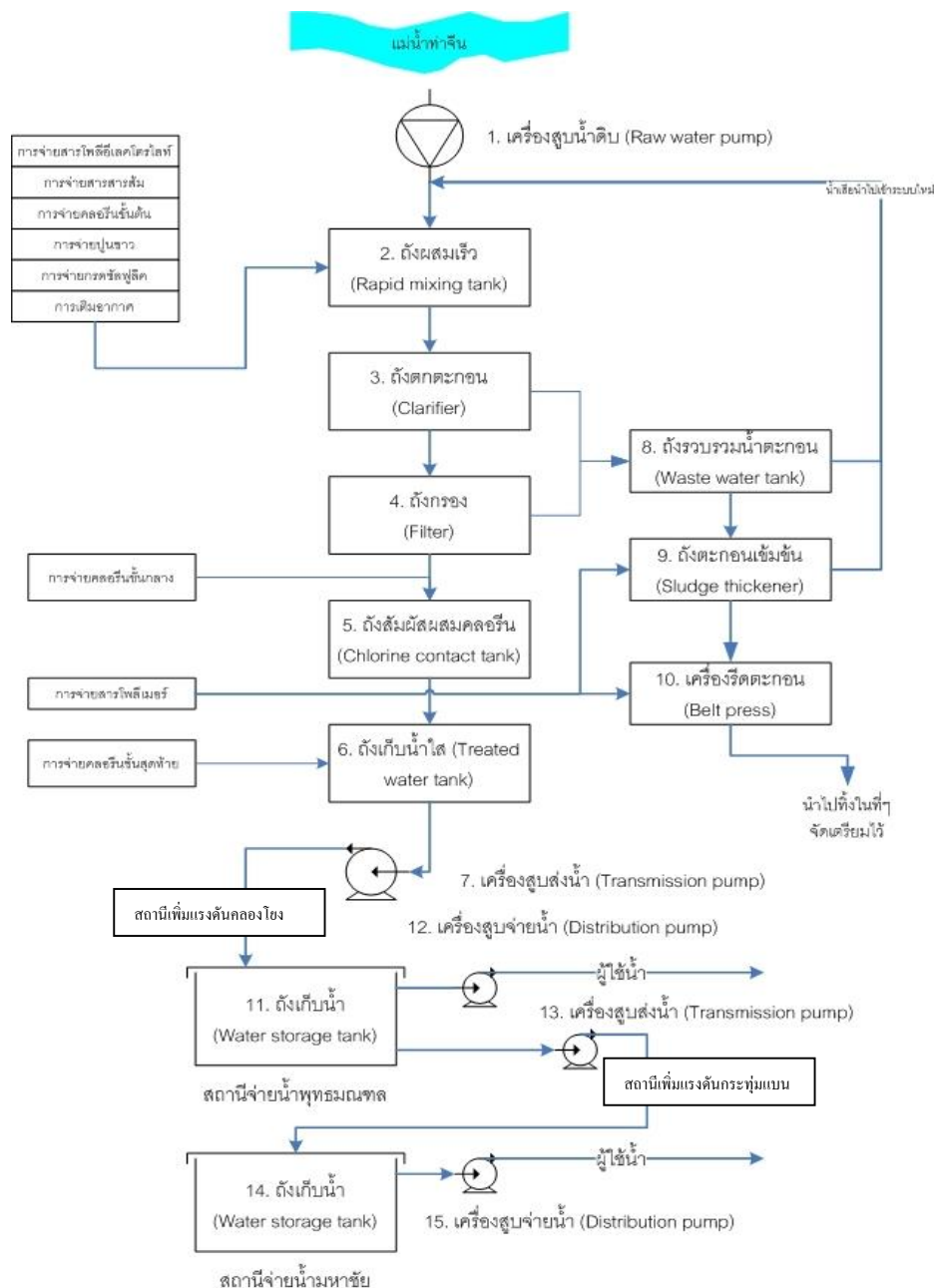
(ง) ต้องกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่ไม่พึงปรารถนาทั้งที่เป็นสารแขวนลอยและสารละลายที่อยู่ในน้ำประปา

(จ) ต้องกำจัดสารพิษอันตรายต่างๆ ออกจากน้ำประปาให้หมด ทั้งที่เป็นสารพิษที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อร่างกายมนุษย์ในลักษณะเรื้อรัง และลักษณะฉับพลัน เช่น สารแคดเมียม สารตะกั่ว สารฟีนอล สารไซยาไนด์

(ฉ) ต้องกำจัดสิ่งต่างๆ ออกจากน้ำประปาให้ได้มากที่สุด โดยไม่ให้น้ำประปามีกลิ่นและรสเป็นที่น่ารังเกียจต่อผู้บริโภค

(ช) ต้องทำให้น้ำประปาเป็นที่น่าพึงพอใจแก่ผู้ใช้ตลอดเวลาทั้งสำหรับดื่มปรุงอาหารชะล้างต่างๆ และกิจกรรมทั่วไปของโรงงานอุตสาหกรรม

กระบวนการผลิตน้ำประปาของ TTW มีขั้นตอนโดยสังเขปดังรูป



ขั้นตอนที่ 1 การสูบน้ำดิบด้วยเครื่องสูบน้ำ

เครื่องสูบน้ำดิบ (Raw water pump) ขนาด 3,500 ลบ.ม./ชั่วโมง จำนวน 5 เครื่องติดตั้งอยู่ในสถานีสูบน้ำดิบ ทำหน้าที่สูบน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนที่ ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม ซึ่งในน้ำดิบนั้นอาจมีเศษใบไม้ ผักตบชวา ซากสัตว์ที่เน่าเปื่อย ฯลฯ ลอยมากับน้ำดิบ สิ่งต่างๆ เหล่านี้จะถูกทำการดักเศษขยะเหล่านี้ด้วยตะแกรงดักขยะ แบบหยาบ (Coarse screen) และตะแกรงแบบละเอียด (Fine screen) ตามลำดับ ที่ได้ติดตั้งอยู่ในสถานีสูบน้ำดิบ

ขั้นตอนที่ 2 กระบวนการผสมเร็ว

โดยถังผสมเร็ว (Rapid mixing tank) จะทำหน้าที่กวนผสมสารสร้างตะกอน (Coagulations) เช่น สารส้ม สารฟอสเฟต (สารช่วยเร่งให้เกิดตะกอน) ให้ผสมเข้ากับน้ำดิบที่มีตะกอนแขวนลอยพอเหมาะ หรือเติมสารปรับความเป็นกรดเป็นด่างของน้ำดิบโดยการเติมกรดซัลฟิวริกหรือปูนขาว การเติมต่าง ๆ นี้เพื่อช่วยในการกำจัดสิ่งให้ดียิ่งขึ้น การเติมอากาศใน

น้ำดิบเพื่อเพิ่มปริมาณออกซิเจน การเติมคลอรีนเบื้องต้น (Pre-Chlorination) เพื่อฆ่าเชื้อโรคและจุลินทรีย์ (Disinfection) ซึ่งที่ถึงผลสมเร็วนี้ การผสมสารเคมีที่จ่ายกับน้ำดิบจะอาศัยการหมุนวนของน้ำดิบจากแรงดันและความเร็วของน้ำดิบที่ส่งมาจากเครื่องสูบน้ำดิบข้ามและลอดใต้ผนังคอนกรีต หมุนวนสารเคมีที่จ่ายให้เข้ากันกับน้ำดิบก่อนที่จะส่งไหลไปยังขั้นตอนต่อไป

ขั้นตอนที่ 3 กระบวนการตกตะกอน

เมื่อสารเคมีผสมกันแล้วในถังผสมเร็วแล้วจะมีผลทำให้ตะกอนแขวนลอยต่างๆ เกาะกันโดยประจุไฟฟ้าที่เกิดจากการแตกตัวของโมเลกุลของสารส้มทำให้ตะกอนดังกล่าวค่อยๆ มีขนาดใหญ่ขึ้น และมีน้ำหนักของตะกอนเหล่านี้เพิ่มมากขึ้น ตะกอนนี้เรียกว่า ฟล็อก (Floc) โดยการเกิดฟล็อกจะถูกกำหนดโดยปัจจัยต่างๆดังต่อไปนี้

- (1) ปริมาณของตะกอน
- (2) ขนาดของตะกอน
- (3) อัตราเร็วของการรวมตัวกันระหว่างประจุบวกกับประจุลบ
- (4) ความสามารถในการเกาะจับตัวกันระหว่างประจุของสารส้มและตะกอน
- (5) ระดับการกวน
- (6) อุณหภูมิของน้ำที่ถูกกวน
- (7) ความหนาแน่นของน้ำที่ถูกกวน
- (8) คุณลักษณะของน้ำที่ถูกกวน
- (9) ปริมาณสารเคมีที่จ่ายในถังผสมเร็ว

สำหรับตะกอนเล็กๆที่แขวนลอยอยู่ในน้ำจะผสมกับสารเคมีเรียกว่าสารสร้างตะกอน (Coagulant) เพื่อแปรสภาพรูปร่างตะกอนเล็กๆกลายเป็นตะกอนใหญ่ขึ้น (Floc) ซึ่งเรียกกระบวนการนี้ว่าการรวมตะกอน (Flocculation) ตะกอนใหญ่นี้จะตกลงในถังตกตะกอนสู่ก้นถังก่อนที่จะถูกปล่อยทิ้งออกสู่ถังรวบรวมน้ำตะกอนในชั้นที่ 8 ก่อนที่จะถูกนำไปเตรียมบำบัดในกระบวนการเพิ่มความเข้มข้นของตะกอนต่อไป ส่วนน้ำที่ได้จะมีความใสปราศจากตะกอนและแขวนลอยทั่วไปและจะถูกส่งเข้าขั้นตอนต่อไป

ขั้นตอนที่ 4 การกรอง

น้ำที่ผ่านกระบวนการจากถังตกตะกอนยังคงประกอบด้วยตะกอนแขวนลอยที่เล็กมากที่ยังคงลอยอยู่ในน้ำที่ไหลล้นออกจากถังตกตะกอน จึงจำเป็นต้องให้น้ำนี้ไหลผ่านระบบกรอง (Filtration)ซึ่งทำให้น้ำมีความใสสะอาดยิ่งขึ้น โดยทั่วไประบบกรองน้ำจะประกอบด้วย 2 ส่วนที่สำคัญคือ ส่วนการกรองน้ำ (Filtration)และการล้างสารกรองในชั้นกรอง (Backwashing) การกรองน้ำคือการที่น้ำได้ไหลผ่านชั้นกรองซึ่งจะทำให้ตะกอนในน้ำได้ถูกกักจับหรือดักไว้ที่ชั้นกรองโดยปล่อยให้ใสที่ไหลออกจากระบบกรองน้ำ เมื่อกระบวนการกรองน้ำได้ดำเนินไประยะหนึ่งแล้วนั้น ตะกอนที่ถูกดักจับไว้ในชั้นกรองทำให้เกิดความหนาแน่นในชั้นกรองน้ำมากเกินไป ซึ่งมีผลทำให้ประสิทธิภาพในการกรองน้ำต่ำลง จึงจำเป็นต้องหยุดการกรองน้ำชั่วคราว หลังจากนั้นต้องทำการล้างวัสดุตัวกลางในชั้นกรองเพื่อไล่ตะกอนออกจากระบบกรองน้ำทั้งหมด โดยใช้น้ำและอากาศอัดผ่านตัวกลางของชั้นกรองในทิศทางตรงกันข้ามกับทิศทางของน้ำไหลเข้าที่ต้องการกรอง และน้ำที่ใช้ล้างนั้นจะถูกรวบรวมและส่งไปยังถังรวบรวมน้ำตะกอน อย่างไรก็ตามน้ำเมื่อผ่านการกรองแล้ว แม้จะเป็นน้ำใสแล้วก็ตาม แต่อาจยังคงมีเชื้อโรคต่างๆอาศัยอยู่ ทำให้ต้องมีการเติมคลอรีนลงไปในน้ำอีกครั้งเพื่อการฆ่าเชื้อโรคที่มีอยู่ในน้ำ

ขั้นตอนที่ 5 กระบวนการเติมคลอรีน

โดยน้ำที่ได้จากการกรองจะถูกเติมโดยน้ำที่ผสมด้วยคลอรีนเหลวเข้าที่ภายในเส้นท่อ และจะไหลเข้าสู่ถังสัมผัสผสมคลอรีน (Chlorine Contact Tank) ซึ่งเป็นถังคอนกรีตที่มีโครงสร้างที่สามารถบังคับให้น้ำมีการไหลวนไป-มาเพื่อเพิ่มระยะเวลาของน้ำในการผสมกับน้ำคลอรีนที่จ่ายออกมา การไหลของน้ำประปาชั้นนี้จะยังคงไหลโดยอาศัยแรงโน้มถ่วง โดยระดับน้ำที่สูงกว่าจากการกรองจะไหลเข้าสู่ถังสัมผัสผสมคลอรีนด้วยแรงโน้มถ่วงตามธรรมชาติ

ขั้นตอนที่ 6 กระบวนการเก็บน้ำใส

น้ำที่ผ่านการผสมคลอรีนจะไหลไปสู่ถังเก็บน้ำประปา (Treated Water Tank) ขนาด 30,000 ลบ.ม. มีหน้าที่เก็บน้ำประปาที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตน้ำประปาและยังใช้เป็นถังเก็บน้ำสำรองเมื่อจำเป็น ถังเก็บน้ำใสจะเป็นถังปิดเพื่อป้องกันการปนเปื้อนจากสัตว์ นก หนู หรือแมลงที่อาจเข้าไปในถังเก็บน้ำได้ อย่างไรก็ตามคลอรีนที่ยังคงค้างอยู่ (Residual Chlorine) จะทำหน้าที่ฆ่าเชื้อโรคที่อาจเกิดการปนเปื้อนในระบบเส้นท่อเมื่อจ่ายน้ำประปาผ่านส่งท่อจ่ายน้ำและท่อบริการไปยังผู้ใช้น้ำ

ขั้นที่ 7 การสูบน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำ

โดยเครื่องสูบน้ำส่งประปาขนาด 3,500 ลบ.ม. / ชั่วโมง จำนวน 5 เครื่อง จะทำหน้าที่สูบน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำบางเลนไปยังสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑลและมหาชัยที่ตั้งอยู่ห่างออกไป 30 และ 50 กิโลเมตรตามลำดับ เครื่องสูบน้ำดังกล่าวได้ถูกออกแบบให้มีระบบเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง สามารถสำรองกำลังการสูบส่งได้ถึงร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตปกติของโรงผลิตน้ำ

ขั้นตอนที่ 8 ถังรวบรวมน้ำตะกอน

ตะกอนที่ได้จากขั้นตอนการตกตะกอนและน้ำล้างตัวกลางในระบบการกรอง จะถูกส่งไปยังถังเก็บรวบรวมน้ำตกตะกอนก่อนที่จะถูกสูบไปยังถังตะกอนเข้มข้น

ขั้นตอนที่ 9 การเพิ่มความเข้มข้นของตะกอน

ขั้นตอนนี้จะมีการเติมโพลิเมอร์และกวนด้วยเครื่องกวนเพื่อให้โพลิเมอร์ และตะกอนจับตัวรวมกันได้ดีและมีความเข้มข้นมากขึ้น ก่อนจะถูกสูบส่งไปยังเครื่องรีดตะกอนในขั้นตอนต่อไป ส่วนน้ำที่แยกออกมาจะถูกส่งกลับไปยังท่อที่สถานีสูบน้ำดิบเพื่อเข้ากระบวนการผลิตน้ำประปาใหม่อยู่ตลอดเวลา ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่เรียกว่า ระบบ Zero Discharge ทำให้ไม่มีการสูญเสียของน้ำเนื่องจากกระบวนการผลิต

ขั้นตอนที่ 10 การรีดตะกอน

ทำหน้าที่รีดน้ำออกจากตะกอนน้ำเข้มข้นที่ได้ผสมโพลิเมอร์ที่ทำให้ตะกอนจับตัวกันก่อนล่วงหน้าแล้ว ตะกอนที่ได้จะถูกนำไปทิ้งในที่ที่ได้จัดเตรียมไว้ซึ่งเป็นหลุมฝังกลบสุขาภิบาล (Sanitary Landfill) ในพื้นที่ของโครงการเองเพื่อรอให้ตะกอนดังกล่าวฟื้นสภาพเป็นดินปกติ ส่วนน้ำที่ได้จากการรีดจะถูกนำกลับเข้าไปในระบบใหม่เพื่อผ่านกระบวนการผลิตให้เป็นน้ำประปาอีกครั้ง

ขั้นตอนที่ 11 การเก็บน้ำที่สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล

ถังเก็บน้ำที่สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑลเป็นถังเก็บน้ำประปาขนาด 50,000 ลบ.ม. โดยรับน้ำจากการสูบส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำบางเลน ประกอบด้วยเครื่องสูบน้ำส่งขนาด 1,530 ลบ.ม./ชั่วโมง จำนวน 5 ตัว เพื่อสูบน้ำส่งต่อไปยังสถานีจ่ายน้ำมหาชัยและเครื่องสูบน้ำขนาด 2,569 ลบ.ม./ชั่วโมง จำนวน 5 ตัว เพื่อสูบน้ำประปาไปยังท่อบริการของการประปาในเขตสำนักงาน ประปาอ้อมน้อยและสำนักงานประปาสมาพราน เพื่อให้ผู้ใช้น้ำในเขตอ.กระทุ่มแบน อ.พุทธมณฑล อ.สามพราน และอ.นครชัยศรี

ขั้นตอนที่ 12 การเก็บน้ำที่สถานีจ่ายน้ำมหาชัย

ถังเก็บน้ำที่สถานีจ่ายน้ำมหาชัยเป็นถังเก็บน้ำประปาขนาด 20,000 ลบ.ม. โดยรับน้ำจากการสูบส่งน้ำจากสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล ประกอบด้วยเครื่องสูบน้ำขนาด 2,664 ลบ.ม./ชั่วโมง จำนวน 4 ตัว เพื่อสูบน้ำประปาไปยังท่อบริการของการประปาในเขตสำนักงานประปาสุมทราคร เพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้น้ำในเขตอ.เมืองสมุทรสาคร และเขตพื้นที่ อ.กระทุ่มแบน บางส่วน

2.3.2 การผลิตของ PTW

2.3.2.1 เทคโนโลยีการผลิต

จุดเด่นของเทคโนโลยีการผลิตน้ำประปาของ PTW คล้ายกับของ TTW คือทุกขั้นตอนถูกควบคุมด้วย SCADA System ซึ่งเป็นระบบควบคุมแบบอัตโนมัติผ่านระบบโทรคมนาคม การปรับเปลี่ยนอัตราการทำงานของหน่วย

ต่างๆในระบบ เช่นอัตราการไหลของน้ำ ความดัน เป็นต้น สามารถทำได้ผ่านคอมพิวเตอร์ของ SCADA System ที่อาคารห้องควบคุม นอกจากนี้ ระบบรับและสูบน้ำดิบสู่โรงกรองน้ำของ PTW ยังสามารถสูบน้ำดิบได้สูงสุดถึง 500,000 ลบ.ม./วัน

กำลังการผลิตสูงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของPTWคือ 488,000 ลบ.ม./วัน ทั้งนี้ กำลังการผลิตที่ 488,000 ลบ.ม./วัน สูงสุดดังกล่าวคือผลรวมของ

- กำลังการผลิตติดตั้งที่ 288,000 ลบ.ม./วัน ของโรงผลิตน้ำ
- กำลังการผลิตเพิ่มเติมที่ 200,000 ลบ.ม./วัน ที่ได้จากการขยายกำลังการผลิตของโรงผลิตน้ำ

และการสร้างสถานีเพิ่มแรงดัน (Booster Pump Station) บริเวณถนนเลียบคลองเปรมประชากร ในระบบส่งน้ำประปาในแนวของท่อส่งน้ำประธาน (BTM) ระหว่างโรงผลิตน้ำและสถานีจ่ายน้ำรังสิตโดยมีรายละเอียดปริมาณการจ่ายน้ำเฉลี่ยต่อวันและกำลังการผลิตเป็นดังนี้

ปริมาณการผลิตจริงตั้งแต่ มกราคม 2554 ถึง ธันวาคม 2558 ของ PTW

ปี	เดือน	ปริมาณจ่ายน้ำเฉลี่ย/วัน ¹ (ลบ.ม./วัน)	กำลังการผลิตสูงสุด ² (ลบ.ม./วัน)	อัตราการใช้กำลังการผลิต ³ (%)	MOQ
2554	มกราคม	339,038	388,000	87.4	330,000
	กุมภาพันธ์	350,144		90.2	
	มีนาคม	348,872		89.9	
	เมษายน	349,567		90.1	
	พฤษภาคม	359,271		92.6	
	มิถุนายน	363,374		93.7	
	กรกฎาคม	360,048		92.8	
	สิงหาคม	361,610		93.2	
	กันยายน	364,501		93.9	
	ตุลาคม	352,755		90.9	
	พฤศจิกายน	352,795		90.9	
	ธันวาคม	357,494		92.1	
2555	มกราคม	359,570	388,000	92.7	330,000
	กุมภาพันธ์	367,917		94.8	
	มีนาคม	368,138		94.9	
	เมษายน	371,521		95.8	
	พฤษภาคม	368,105		94.9	
	มิถุนายน	378,629		97.6	
	กรกฎาคม	374,372		96.5	
	สิงหาคม	375,762		96.8	
	กันยายน	380,167		98.0	
	ตุลาคม	379,102		97.7	
	พฤศจิกายน	382,542		98.6	
	ธันวาคม	381,372		98.3	
2556	มกราคม	378,622	388,000	97.6	
	กุมภาพันธ์	386,363		99.6	
	มีนาคม	379,026		97.7	
	เมษายน	369,243		95.2	

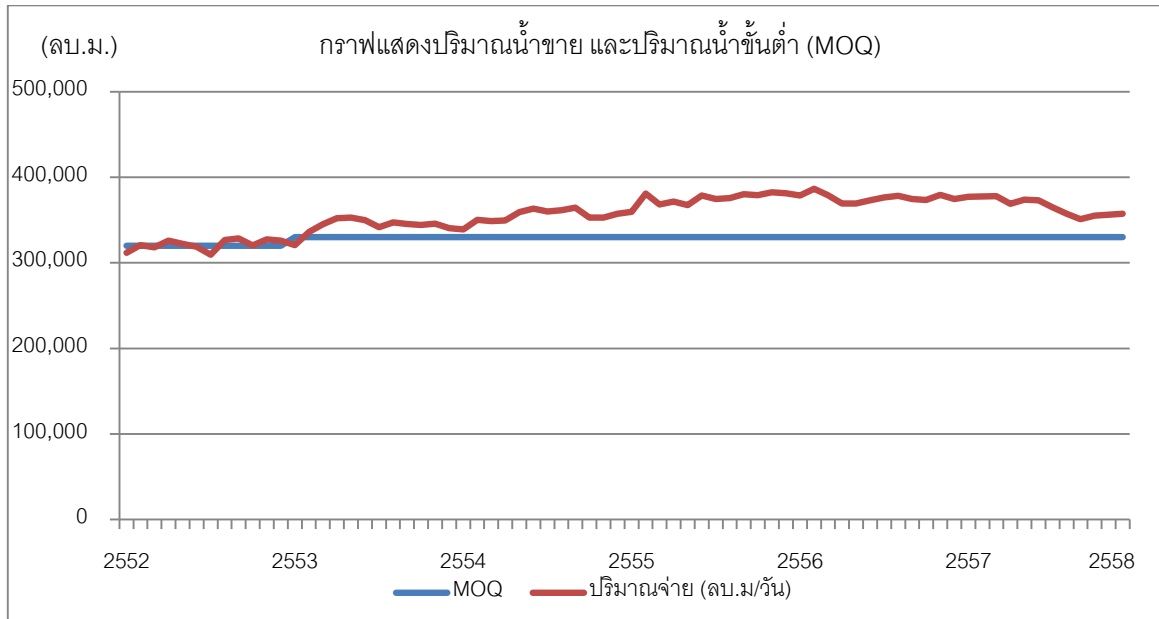
ปี	เดือน	ปริมาณจำหน่ายเฉลี่ย/ วัน ¹ (ลบ.ม./วัน)	กำลังการผลิตสูงสุด ² (ลบ.ม./วัน)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต ³ (%)	MOQ
	พฤษภาคม	369,189		95.2	330,000
	มิถุนายน	373,007		96.1	
	กรกฎาคม	376,241		97.0	
	สิงหาคม	378,248		97.5	
	กันยายน	374,519		96.5	
	ตุลาคม	373,346		96.2	
	พฤศจิกายน	379,408		97.8	
	ธันวาคม	374,583		96.5	
2557	มกราคม	376,981		97.2	330,000
	กุมภาพันธ์	377,403		97.3	
	มีนาคม	378,071		97.4	
	เมษายน	368,761		95.0	
	พฤษภาคม	373,625		96.3	
	มิถุนายน	373,170		96.2	
	กรกฎาคม	364,955		94.1	
	สิงหาคม	357,233		92.1	
	กันยายน	350,829		90.4	
	ตุลาคม	355,260		91.6	
	พฤศจิกายน	356,206		91.8	
	ธันวาคม	361,505		93.2	
2558	มกราคม	352,102	388,000	90.7	330,000
	กุมภาพันธ์	364,613		94.0	
	มีนาคม	360,055		92.8	
	เมษายน	357,827		92.2	
	พฤษภาคม	376,870		97.1	
	มิถุนายน	377,003		97.2	
	กรกฎาคม	369,045		95.1	
	สิงหาคม	378,383		97.5	
	กันยายน	376,808		97.1	
	ตุลาคม	360,294		92.9	
	พฤศจิกายน	353,485		91.1	
	ธันวาคม	347,830		89.6	

หมายเหตุ: ¹ปริมาณการผลิตจริงเฉลี่ยต่อวัน

²กำลังการผลิตสูงสุดของประปาปทุมธานี ณ ช่วงเวลาดังกล่าว

³คำนวณมาจากปริมาณการผลิตจริงเฉลี่ยต่อวันหารด้วยกำลังการผลิตสูงสุด

ปริมาณการผลิตจริงเทียบกับปริมาณน้ำขั้นต่ำที่ กปภ. รับซื้อของ PTW



ปริมาณการผลิตจริงโดยเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2554- 2558 ของPTW

หน่วย: ลบ.ม./วัน

รายละเอียด	2554	2555	2556	2557	2558
กำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุด	388,000	388,000	388,000	388,000	388,000
MOQ	330,000	330,000	330,000	330,000	330,000
ปริมาณการผลิตจริงโดยเฉลี่ย	354,967	373,919	375,983	366,117	364,506
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	91.49%	96.37%	96.90%	94.36%	93.94%

2.3.2.2 กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตน้ำประปาของ PTW มีขั้นตอนเช่นเดียวกับกระบวนการผลิตน้ำประปาของ TTW

2.3.3 วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Suppliers)

2.3.3.1 TTW มีวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตน้ำประปามีดังต่อไปนี้

(ก) น้ำดิบ น้ำดิบที่ TTW ใช้ในการผลิตน้ำประปาคือ น้ำจากแม่น้ำท่าจีนตอนกลาง โดยการสูบน้ำเข้าสู่โรงผลิตน้ำ ณ ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม โดยTTW สามารถสูบน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนมาใช้โดยไม่ต้นทุนค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด ยกเว้นค่าธรรมเนียมในการรับสัมปทานประกอบกิจการประปาสัมปทานละ 200 บาท โดยต้องจ่ายให้แก่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในฐานะผู้ให้สัมปทาน นอกจากนี้บริษัทยังต้องจ่ายเงินทดแทนค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานผู้ตรวจการของผู้ให้สัมปทานซึ่งต้องจ่ายล่วงหน้าเป็นรายปีเป็นจำนวนเงินปีละ 200 บาทต่อสัมปทาน ทั้งนี้ จากที่TTW ได้รับสัมปทาน 2 ฉบับ TTW จึงต้องจ่ายเงินทดแทนค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานผู้ตรวจการของผู้ให้สัมปทานทั้งสิ้น 400 บาทต่อปี

(ข) สารเคมี สารเคมีหลักที่TTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา ได้แก่

- สารส้มน้ำ
- คลอรีนเหลว
- โพลีอิเล็กโตรไลต์
- ด่างทับทิม
- ปูนขาว

โดยมีสัดส่วนการใช้สารเคมีในการผลิตแตกต่างกันออกไป แล้วแต่คุณภาพน้ำดิบในแต่ละช่วงเวลาการผลิต โดยTTW จะทำการทดสอบคุณภาพน้ำดิบเพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำ (Jar test) และคำนวณสัดส่วนสารเคมีที่เหมาะสมตามลักษณะคุณภาพน้ำดิบ แล้วป้อนข้อมูลอัตราการจ่ายสารเคมีแต่ละชนิดเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมของ SCADA ซึ่งจะทำการควบคุมการจ่ายสารเคมีในกระบวนการผลิตให้ได้อัตราส่วนที่เหมาะสมตามอัตราการไหลของน้ำดิบที่สูบน้ำมาทำการผลิต

TTW ทำการเลือกซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายหลากหลาย โดยการเลือกซื้อจากผู้ผลิตที่มีคุณภาพของสินค้าตามมาตรฐานและได้รับการทดสอบโดยห้องปฏิบัติการทางเคมีของTTW และมีความสามารถในการจัดส่งและการสำรองได้ตามความต้องการของTTW อย่างท่วงที และมีราคาต่ำที่สุด

ที่ผ่านมา ในการจัดซื้อสารเคมีแต่ละชนิด TTW จัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายสารเคมีหลายราย โดยได้พิจารณาแล้วว่าลักษณะผลิตภัณฑ์ของผู้จัดจำหน่ายรายนั้นๆ เหมาะสมกับการใช้งานในกระบวนการผลิต และผู้จัดจำหน่ายรายนั้นสามารถจัดส่งวัตถุดิบให้TTW ได้เพียงพอกับความต้องการและตรงต่อเวลา

เนื่องจากสารส้มเป็นสารเคมีหลักที่ใช้ในการผลิตน้ำประปา ปริมาณการจัดซื้อสารส้มจึงมีมูลค่าสูงที่สุดในบรรดาการจัดซื้อสารเคมีทั้งหมด และมีผู้จัดจำหน่ายสารส้มในประเทศหลายรายด้วยกัน โดยสารส้มเป็นวัตถุดิบที่ไม่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงมากนัก ด้วยเหตุผลนี้หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งได้ TTW สามารถจัดซื้อสารส้มจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น และสามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำประปาได้เช่นกัน

ยอดจัดซื้อวัตถุดิบหลักของTTW (ลบ. = ล้านบาท)

วัตถุดิบ	2554		2555		2556		2557		2558	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
สารส้มน้ำ	43.7	51.7	65.6	51.9	45.9	56.5	28.6	53.6	25.1	48.55
ต่างทับทิม	3.4	4.0	5.5	4.3	4.2	5.2	2.3	4.3	3.2	6.19
คลอรีนเหลว	12.8	15.1	14.6	11.6	12.2	15.0	12.0	22.3	11.5	22.24
ปูนขาว	2.1	2.5	2.7	2.1	2.0	2.5	-	-	0.4	0.77
โพลีเมอร์	10.4	12.3	16.5	13.0	10.6	13.1	8.5	15.8	7.8	15.09
ผงถ่านกัมมันต์	6.9	8.1	15.4	12.2	1.2	1.5	-	-	0.3	0.58
สารเคมีหลัก	79.3	93.8	120.3	95.2	76.1	93.7	51.4	95.7	48.3	93.42
อุปกรณ์อะไหล่	5.3	6.3	6.1	4.8	5.1	6.3	2.3	4.3	3.4	6.58
ยอดรวม	84.6	100.0	126.4	100	81.2	100	53.7	100	51.7	100

(ค) ผู้ซ่อมบำรุงและผู้รับเหมาก่อสร้าง

TTW ดำเนินการซ่อมบำรุงอุปกรณ์เบื้องต้นโดย TWO ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของTTW และ PTW ในกรณีที่ระบบผลิต ระบบส่งน้ำ หรืออุปกรณ์เฉพาะ เกิดความเสียหาย ต้องทำการซ่อมแซม หรือซ่อมบำรุง เกินขีดความสามารถของ TWO หรืองานซ่อมที่TTW พิจารณาว่าไม่คุ้มค่า TTW จะจัดให้มีการคัดเลือกผู้ดำเนินการโดยจัดให้มีการประมูลเสนอราคา โดยเลือกผู้เสนอราคาที่ไปมาตามเงื่อนไขในเชิงของการซ่อมบำรุง ความสามารถของผู้รับจ้างและมีค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด เป็นเงื่อนไขหลักการจัดซื้อจัดจ้างของTTW

(ง) ค่าอุปกรณ์อะไหล่

TTW เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในส่วนของคุณภาพของค่าอุปกรณ์อะไหล่ โดยจัดซื้อเป็นครั้งคราวจากผู้จัดจำหน่าย ทั้งนี้ การพิจารณาเลือกผู้จัดจำหน่ายขึ้นอยู่กับลักษณะสินค้าที่เหมาะสมกับงาน คุณภาพ การให้บริการและราคาที่เหมาะสมเป็นสำคัญ

2.3.2.2 PTW มีวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตน้ำประปามีดังต่อไปนี้

(ก) น้ำดิบ น้ำดิบที่ PTW ใช้ในการผลิตน้ำประปาคือน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยา PTW สูบน้ำเข้าสู่โรงผลิตน้ำ ณ ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ทั้งนี้ PTW ต้องเสียค่าธรรมเนียมในการรับสัมปทานประกอบกิจการประปาเป็นจำนวนเงิน 200 บาท โดยต้องจ่ายให้แก่กระทรวงมหาดไทยในฐานะผู้ให้สัมปทาน (ซึ่งต่อมากกระทรวงมหาดไทยได้โอนอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับกิจการประปาไปยังกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) และเงินทดแทนค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานผู้ตรวจการของผู้ให้สัมปทานซึ่งต้องจ่ายล่วงหน้าเป็นรายปีเป็นจำนวนเงินปีละ 200 บาท โดย PTW ได้ชำระเงินทดแทนค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานผู้ตรวจการของผู้ให้สัมปทานดังกล่าว ล่วงหน้าจนครบจำนวนที่ต้องชำระตลอดอายุสัมปทาน 25 ปี จำนวนทั้งสิ้น 5,000 บาท เมื่อเดือนมีนาคม 2543

(ข) สารเคมี สารเคมีหลักที่ PTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา ได้แก่

- สารส้มน้ำ
- คลอรีนเหลว
- ปูนขาว
- โพลีอิเล็กโตรไลต์

PTW ไม่ใช้ต่างหัตถ์ในการกระบวนการผลิตน้ำประปาเนื่องจากคุณลักษณะของน้ำดิบที่แตกต่างกันระหว่างน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนและน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยา ทั้งนี้ น้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนประกอบไปด้วยสารเคมีบางชนิดที่ทำให้มีสี และต่างหัตถ์ช่วยกำจัดสารเคมีที่ก่อให้เกิดสีดังกล่าว

PTW ใช้ระบบควบคุมคุณภาพเพื่อกำหนดหาปริมาณและสัดส่วนของสารเคมีที่เหมาะสมกับคุณภาพของน้ำดิบในขณะนั้นสำหรับการผลิตน้ำประปา โดยการนำน้ำดิบมาผ่านระบบ Jar Test เช่นเดียวกัน

อนึ่ง ในการจัดซื้อสารเคมีแต่ละชนิด PTW ได้ดำเนินการจัดซื้อสารเคมีรายเดียวกันกับ TTW เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรอง

เช่นเดียวกับ TTW ปริมาณการจัดซื้อสารส้มน้ำจึงมีมูลค่าสูงที่สุดในบรรดาการจัดซื้อสารเคมีทั้งหมด โดยตั้งแต่ปี 2547 PTW จัดซื้อสารส้มน้ำจากบริษัท สยามเคมี จำกัด (มหาชน) เพียงรายเดียว

ยอดจัดซื้อวัตถุดิบหลักของ PTW (ลบ. = ล้านบาท)

วัตถุดิบ	2554		2555		2556		2557		2558	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
สารส้มน้ำ	28.82	65.50	31.43	67.70	32.74	63.34	21.05	54.42	25.1	62.21%
คลอรีนเหลว	6.04	13.73	5.23	11.26	7.15	13.83	6.88	17.79	0.9	2.23%
ปูนขาว	0.77	1.75	0.41	0.88	0.31	0.60	-	-	0.05	0.12%
โพลีเมอร์	7.12	16.18	8.13	17.51	9.01	17.43	7.56	19.54	12.4	30.73%
สารเคมีหลัก	42.72	97.16	45.20	97.35	49.21	95.20	35.49	91.75	38.45	95.29%
อุปกรณ์อะไหล่	1.25	2.84	1.23	2.65	2.48	4.80	3.19	8.25	1.9	4.71%
ยอดรวม	44.00	100.00	46.43	100	51.69	100	38.68	100	40.35	100

(ค) ผู้ซ่อมบำรุงและผู้รับเหมาก่อสร้าง

PTW ดำเนินการซ่อมบำรุงอุปกรณ์เบื้องต้นโดย TWO ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTW และ PTW ในกรณีนี้ระบบผลิต ระบบส่งน้ำ หรืออุปกรณ์เฉพาะ เกิดความเสียหาย ต้องทำการซ่อมแซม หรือซ่อมบำรุง เกินขีดความสามารถของ TWO หรืองานซ่อมที่ PTW พิจารณาว่าไม่คุ้มค่า PTW จะจัดให้มีการคัดเลือกผู้ดำเนินการโดยจัดให้มีการประมูลเสนอราคา โดยเลือกผู้เสนอราคาที่เป็นไปตามเงื่อนไขในเชิงของการซ่อมบำรุง ความสามารถของผู้รับจ้างและมีค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด เป็นเงื่อนไขหลักการจัดซื้อจัดจ้างของ PTW

(ง) ค่าอุปกรณ์อะไหล่

PTWเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในส่วนของค่าอุปกรณ์อะไหล่ โดยจัดซื้อเป็นครั้งคราวจากผู้จัดจำหน่ายเช่นเดียวกับ TTW ทั้งนี้ การพิจารณาเลือกผู้จัดจำหน่ายขึ้นอยู่กับลักษณะสินค้าที่เหมาะสมกับงาน คุณภาพ การให้บริการและราคาที่เหมาะสมเป็นสำคัญเช่นกัน

2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2.4.1 TTW

TTW ให้ความสำคัญถึงการรักษาสภาพแวดล้อมที่ดี อย่างไรก็ตามจากกระบวนการผลิตน้ำประปาของ TTW ทำให้เกิดตะกอนจากการผลิต ซึ่งตะกอนดังกล่าวจะถูกส่งไปยังกระบวนการรีดตะกอนโดยการผสมพอลิอิเล็กโตรไลต์ลงไปที่ตะกอนจับตัวกันก่อนที่จะถูกนำไปทิ้งในที่ที่ได้จัดเตรียมไว้ของ TTW ส่วนน้ำที่ได้จากการรีดตะกอนจะถูกนำกลับเข้าไปในระบบใหม่เพื่อผ่านกระบวนการผลิตให้เป็นน้ำประปาอีกครั้งตามกระบวนการแบบ Zero Discharge โดย TTW ได้ดำเนินการตรวจสอบกากตะกอนเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องโดยห้องปฏิบัติการที่ได้การรับรองมาตรฐาน

ในส่วนของการสารเคมีที่เกิดจากน้ำล้างจากห้องทดลอง ที่ผ่านมา TTW ได้แจ้งให้บริษัทรับบำบัดสารเคมีที่ได้รับอนุญาตรับไปกำจัดเป็นครั้ง ๆ ไป ประมาณปีละ 1 ครั้ง โดยไม่เคยมีการทำสัญญาว่าจ้าง เนื่องจาก ปริมาณกากสารเคมีที่ต้องบำบัดต่อปีมีปริมาณน้อยมาก

นอกจากนี้ TTW ได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และยังมีการสนับสนุนและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานดูแลสิ่งแวดล้อมของภาครัฐและภาคท้องถิ่น ได้แก่ สำนักงานสิ่งแวดล้อมภาค 5 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จ. นครปฐม ชมรมเรารักแม่น้ำท่าจีน โดยการร่วมหารือและสนับสนุนการดำเนินการพัฒนาแบบยั่งยืนในการอนุรักษ์คุณภาพของแม่น้ำท่าจีนให้มีคุณภาพดี เพื่อที่จะทำให้แหล่งน้ำและชุมชนมีสภาพแวดล้อมที่ดีต่อไป ส่งผลให้ TTW มีแหล่งน้ำดิบสำหรับการผลิตที่มีคุณภาพตลอดไป

อนึ่ง ที่ผ่านมา TTW ไม่มีข้อพิพาทและ/หรือ ถูกฟ้องร้องใดๆ เกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

2.4.2 PTW

PTW ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสภาพแวดล้อม กระบวนการผลิตน้ำประปาของ PTW มีลักษณะเป็นแบบ Zero Discharge คือตลอดกระบวนการผลิตนั้น ไม่มีการปล่อยน้ำกลับลงสู่แหล่งน้ำดิบ ทั้งนี้ น้ำที่เหลือจากการแยกตะกอนดินออกจะถูกนำย้อนกลับไปยังกระบวนการผลิตใหม่

จากการวิเคราะห์ของบริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) (GENCO) เมื่อปลายปี 2542 พบว่าตะกอนดินจากกระบวนการผลิตไม่มีสารมีพิษที่ก่อให้เกิดอันตรายแก่สิ่งแวดล้อมเจือปน ทั้งนี้ PTW ยกตะกอนดินที่เกิดขึ้นให้แก่บุคคลภายนอกที่ต้องการไปถมที่ดินโดยไม่คิดค่าตะกอนดินหรือค่าใช้จ่ายใดๆทั้งสิ้น

สำหรับสารเคมีที่หลงเหลือจากการล้างถังเก็บ ถังเตรียมสารเคมี และน้ำจากห้องทดลอง ในอดีต PTW เคยทำสัญญาปีต่อปีว่าจ้าง GENCO ให้ทำการกำจัดสารเคมีดังกล่าว โดยที่ผ่านมา PTW ส่งกากสารเคมีให้ GENCO บำบัดประมาณปี

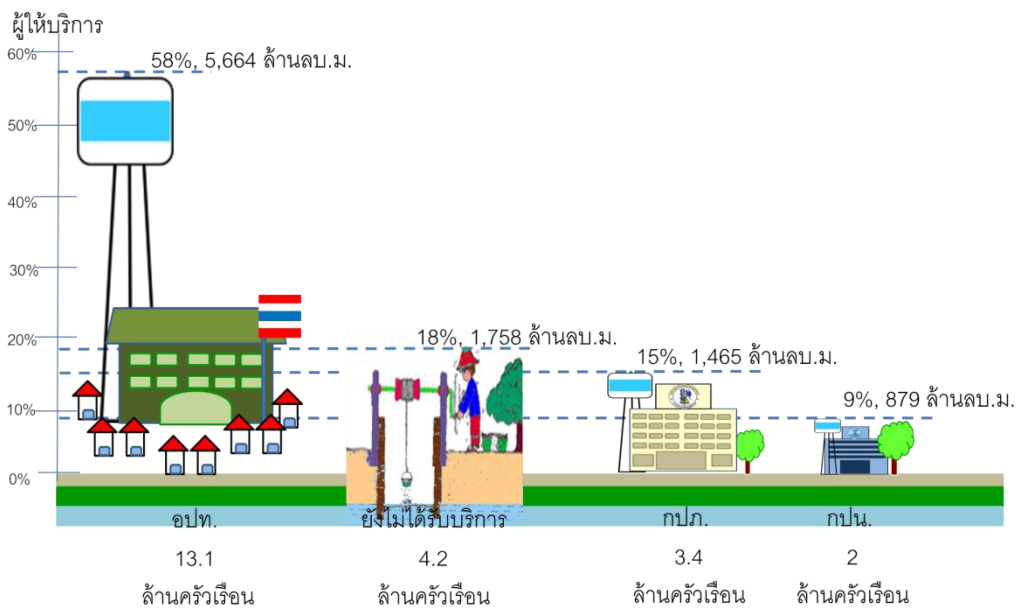
ละ 1 ครั้ง ปริมาณไม่เกินปีละ 5 ตัน อย่างไรก็ตาม เมื่อสัญญาครั้งสุดท้ายสิ้นสุดลงเมื่อปลายปี 2549 PTW ไม่ได้ทำสัญญาปีต่อไป กับ GENCO อีก

อนึ่ง ที่ผ่านมาPTWไม่เคยมีข้อพิพาทเรื่องสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานหรือเอกชนรายใดเช่นกัน

2.5 การพัฒนาธุรกิจในอนาคต

2.5.1 สภาพแวดล้อมในการพัฒนาธุรกิจ

เมื่อพิจารณาปริมาณการใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภคภายในประเทศจากผู้ให้บริการน้ำประปา พบว่ามีปริมาณรวมทั้งสิ้นประมาณ 9,800 ล้านลบ.ม. (ณ ปี 2557) โดยมีผู้ให้บริการน้ำประปาหลัก 3 ราย คือ กปน. ซึ่งให้บริการน้ำประปาในเขตกรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ และนนทบุรี คิดเป็น 9% กปภ. ซึ่งให้บริการน้ำประปาในเขตอื่นๆ นอกเหนือจาก กปน. คิดเป็น 15% และองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ซึ่งได้แก่ หน่วยงานเทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล หรือหมู่บ้านคิดเป็น 58% โดยมีผู้ที่ยังไม่ได้รับบริการซึ่งเป็นพื้นที่ห่างไกลตัวเมืองอีก 18% อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการให้บริการน้ำประปาจาก อปท. ส่วนใหญ่ ยังไม่ได้มีคุณภาพน้ำเพียงพอสำหรับการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี จึงยังมีตลาดที่เอกชนสามารถเข้าพัฒนาได้อีกมาก แต่อุปสรรคคือ อปท. และประชากรในพื้นที่ส่วนใหญ่ยังไม่มั่งคั่งมากนัก



จากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจน้ำประปาข้างต้น แสดงให้เห็นว่า ประเทศไทยยังคงมีพื้นที่ที่ไม่ถึงแหล่งน้ำประปา หรือยังไม่ได้รับน้ำประปาที่มีคุณภาพอีกจำนวนมาก ขณะที่ปริมาณความต้องการใช้น้ำยังคงมีสูงเช่นอย่างต่อเนื่อง จากการยกระดับคุณภาพชีวิต และเศรษฐกิจ จึงเป็นช่องทางที่เอกชนจะสามารถเข้าลงทุนในธุรกิจน้ำในรูปแบบต่างๆ แต่เนื่องจาก กปน. มีความเข้มแข็งทางการเงินเป็นอย่างดี และไม่มียกยบายเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนเข้าร่วมลงทุนในกิจการน้ำประปา ดังนั้น TTW จึงจะมุ่งเน้นในการขยายไปยัง 5 ด้าน ได้แก่ ธุรกิจน้ำประปาที่ดำเนินงานกับ กปภ. ธุรกิจน้ำประปาที่ดำเนินงานกับ อปท. ธุรกิจน้ำกับนิคมอุตสาหกรรม/เขตเศรษฐกิจพิเศษ ธุรกิจน้ำประปาในต่างประเทศ และธุรกิจบำบัดน้ำเสียชุมชน โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.5.2 ทิศทางการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องน้ำ

2.5.2.1 ทิศทางการพัฒนาธุรกิจกับ กปภ.

ปัจจุบัน กปภ. ยังไม่มีนโยบายเปิดโอกาสให้เอกชนลงทุนในโครงการของกปภ. สำหรับสัญญาใหม่ๆ มากขึ้น เพียงแต่ให้ขยายกำลังการผลิตในพื้นที่สัญญาเดิมเท่านั้น ซึ่งที่เปิดโอกาสให้เอกชนได้มีโอกาสร่วมลงทุนในรูปแบบต่างๆ เช่น BOO, BOT ฯลฯ เพื่อดำเนินการผลิตน้ำประปาส่งให้กปภ. นำไปจำหน่ายให้ประชาชนอีกต่อหนึ่งคิดเป็นประมาณ 20% อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะร่วมดำเนินธุรกิจไปกับ กปภ. อย่างยั่งยืน โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาภัยแล้งร่วมกัน TTW จึงศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการโรงผลิตน้ำขนาดเล็ก (Mobile Plant) เพื่อตอบสนองความต้องการในพื้นที่จำกัด

2.5.2.2 ทิศทางการพัฒนาธุรกิจกับ อปท.

การให้บริการน้ำประปาแก่ประชาชนในประเทศไทยนั้น อปท. ประกอบไปด้วยองค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) องค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เทศบาลตำบล เทศบาลเมือง เทศบาลนคร กรุงเทพมหานคร และเมืองพัทยา ซึ่งปัจจุบันจำนวนกว่า 7,800 แห่ง จึงเป็นแหล่งให้บริการน้ำประปาที่เข้าถึงประชาชนมากที่สุด แต่ อปท. ส่วนใหญ่ขาดแคลนทรัพยากรโดยเฉพาะงบประมาณ TTW มองว่าเป็นโอกาสที่จะใช้ศักยภาพของในฐานะผู้ให้บริการน้ำประปาภาคเอกชนสำหรับการเข้าสู่ธุรกิจน้ำประปากับ อปท. ซึ่งอาจอยู่ในพื้นที่ให้บริการในปัจจุบันของ TTW แต่ยังไม่ได้รับบริการ หรือนอกพื้นที่บริการของ TTW ก็ได้

2.5.2.3 ทิศทางการพัฒนาธุรกิจกับ นิคมอุตสาหกรรม / เขตเศรษฐกิจพิเศษ

สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจน้ำประปากับนิคมอุตสาหกรรม / เขตเศรษฐกิจพิเศษ เพราะประเทศไทยเป็นประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจจากการพึ่งพาการส่งออกสูงถึงร้อยละ 70 ถ้าผู้ใช้น้ำเพื่อการส่งออกสามารถส่งสินค้าได้มากขึ้น ก็มีความเป็นไปได้ที่จะขยายกิจการ นิคมฯ เหล่านี้ก็จะขยายตัวตาม ในเดือนสิงหาคม ปี 2552 TTW ขอสิทธิในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพื่อให้บริการน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี โดย TTW ชำระค่าสิทธิให้ บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,400 ล้านบาท ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งของการขยายธุรกิจน้ำประปารวมถึงธุรกิจบำบัดน้ำเสียของ TTW ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสวงหาโอกาสในด้านนี้อยู่เสมอ

ปี 2558 มีนิคมอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 56 แห่ง กระจายอยู่ใน 16 จ.ของประเทศ โดยจำนวน 11 แห่งมีกานิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นเจ้าของกิจการ ที่เหลือมีเอกชนเป็นเจ้าของกิจการ สำหรับเขตเศรษฐกิจพิเศษนั้น เริ่มพัฒนา 5 พื้นที่แรกตามแนวชายแดนที่มีการค้าสำคัญ อาทิ จ.ตาก จ.มุกดาหาร จ.สระแก้ว จ.ตราด และจ.สงขลา ซึ่งมีการวางแผนให้ กปภ. เข้ามามีส่วนร่วม ดังนั้น TTW จึงเตรียมความพร้อมที่จะทำงานและให้บริการควบคู่ไปกับ กปภ.

2.5.2.4 ทิศทางการพัฒนาธุรกิจกับตลาดต่างประเทศ

จากการขยายตัว และความร่วมมือทางเศรษฐกิจของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในปลายปี 2558 ส่งผลให้มีกิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะการพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจใหม่ CLMV หรือ กัมพูชา สปป.ลาว พม่า และเวียดนาม จึงก่อให้เกิดช่องทางสำหรับการเข้าไปทำธุรกิจน้ำประปาในประเทศเหล่านี้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะที่ประเทศพม่า TTW ได้ศึกษาความเป็นไปได้และติดตามความคืบหน้าในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศนั้นยังคงมีปัจจัยต่างๆ มากมายที่บริษัทฯ ต้องคำนึงถึง เช่น ความแตกต่างของกฎระเบียบและกฎหมายของแต่ละประเทศ, ความแตกต่างเรื่องจำนวนประชากร, รายได้และค่าครองชีพของประชากร, วัฒนธรรม ประเพณีและความเป็นอยู่ของประชากรแต่ละประเทศ รวมไปถึงลักษณะทรัพยากรของแต่ละประเทศก็ไม่เหมือนกัน ดังนั้น TTW จึงมุ่งพัฒนาความพร้อมของบุคลากรภายในให้มีความเพียงพอที่จะนำพาทิศทางออกไปดำเนินงานในต่างประเทศซึ่งมีสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่แตกต่าง ทั้งนี้เนื่องจากการดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศนั้น อาจต้องเผชิญกับปัญหาในรูปแบบต่างๆ ที่เกิดขึ้นอย่างปัจจุบันทันด่วนและมีผลต่อการดำเนินงานของธุรกิจในระยะยาว

2.5.3 ทิศทางการพัฒนาธุรกิจบำบัดน้ำเสียชุมชน

ธุรกิจบำบัดน้ำเสียได้กลายมาเป็นธุรกิจที่มีความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากความต้องการแหล่งน้ำที่สะอาด และถูกสุขอนามัยรวมไปถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากแม่น้ำลำคลอง ที่เกิดจากน้ำเสียจำนวนมาก ดังนั้น ท่ามกลางการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมและชุมชนเมือง TTW ให้ความสนใจในการศึกษาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและช่องทางการลงทุนในธุรกิจบำบัดน้ำเสีย ซึ่งบริษัทฯ จะมุ่งเป้าไปที่การบริหารจัดการน้ำเสียชุมชนอันเป็นแหล่งที่ก่อให้เกิดน้ำเสียขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

ปริมาณน้ำเสียทั่วประเทศสามารถประมาณการได้ 20.8 ล้านลบ.ม.ต่อวัน ในจำนวนดังกล่าวเป็นน้ำเสียชุมชนทั่วประเทศประมาณ 14 ล้านลบ.ม.ต่อวัน คิดเป็น 67% ของปริมาณน้ำเสียทั้งหมด โดยแบ่งเป็นน้ำเสียจากเทศบาล 1,687 แห่ง ประมาณ 2.5 ล้านลบ.ม.ต่อวัน องค์การบริหารส่วนตำบล 6,089 แห่ง ประมาณ 9 ล้าน ลบ.ม. และกรุงเทพมหานครและเมืองพัทยา ประมาณ 2.5 ล้านลบ.ม.ต่อวัน



3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) กำหนดวิสัยทัศน์ โดยตั้งเป้าหมายเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำรงธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงานและสิ่งแวดล้อมและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปอันอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) ฝ่ายบริหารมีการจัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Risk Management Officer : RMO) เพื่อทบทวนความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงปัจจัยสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ประจำปีทุกไตรมาส

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ทบทวนทะเบียนความเสี่ยงองค์กรและปรับปรุงรายการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก บริษัทฯ ยังคงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามกรอบงานการบริหารความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้านคือ ด้านกลยุทธ์ (Strategy) ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการเงิน (Financial) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) โดยการจัดทำทะเบียนความเสี่ยงที่ประกอบด้วยรายการความเสี่ยงมาตรการควบคุมความเสี่ยงการจัดการและติดตามผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามแผนงานที่ได้จัดทำไว้อย่างต่อเนื่องโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

3.1 ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ซึ่งมีปัจจัยเสี่ยง 1 ข้อ คือ

การจ่ายน้ำไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อยอดการจ่ายน้ำประปาของบริษัทฯ โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการจ่ายน้ำประปาในพื้นที่สมุทรสาครและนครปฐม ไม่น้อยกว่า 145 ล้านลูกบาศก์เมตร และปริมาณการจ่ายน้ำประปาในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิตไม่น้อยกว่า 138 ล้านลูกบาศก์เมตร จากปัจจัยภายนอกเกี่ยวกับสภาพเศรษฐกิจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่ทำให้การจ่ายน้ำไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่บริษัทฯ ยังดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงให้ลดน้อยลง โดยมีการสำรวจความต้องการของลูกค้าน้ำดับ 1-20 เพื่อติดตามปัญหาเรื่องการใช้ น้ำประปา การรับทราบข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อจะได้ประสานงานกับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในแต่ละพื้นที่เพื่อหาแนวทางการจ่ายน้ำให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละพื้นที่ในการให้บริการ และมีการวางแผนการในการเข้าพบผู้ใช้น้ำทั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทฯ ต้องมีมาตรการในการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้เป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ กำลังดำเนินการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 ที่กระทุ่มแบนซึ่งเป็นพื้นที่ให้บริการของบริษัทฯ โครงการดังกล่าวจะสามารถรองรับการขยายตัวของชุมชนในอนาคต จะส่งผลให้บริษัทฯ มีปริมาณการจ่ายน้ำเพิ่มขึ้น

มาตรการควบคุมความเสี่ยง

1. บริษัทฯ จะดำเนินการหาข้อยุติและเริ่มก่อสร้างการต่อท่อตรงเข้าสู่ผู้ใช้น้ำรายใหญ่
2. บริษัทฯ จะจัดทำข้อมูลผู้ใช้น้ำทั้งสองฝั่งให้เป็นปัจจุบันพร้อมทำการวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมการใช้ น้ำของผู้ใช้น้ำ
3. บริษัทฯ จัดทำแผนการเข้าพบผู้ใช้น้ำ เพื่อรักษาความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

3.2 ด้านการดำเนินงาน (Operations Risk) มีปัจจัยเสี่ยง 3 ข้อ คือ

3.2.1 ชื่อเสียงบริษัทเสียหายมาจากการจ่ายน้ำประปาไม่ได้คุณภาพ

สืบเนื่องจากผู้ใช้น้ำหลักในพื้นที่การประปาส่วนภูมิภาคจังหวัดนครปฐมและสมุทรสาครเป็นผู้ใช้น้ำประเภทอุตสาหกรรม ประกอบไปด้วยโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็กกว่า 5,000 โรงงาน เป็นทั้งอุตสาหกรรมที่ผลิตสินค้าเพื่ออุปโภคและบริโภคภายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ โดยมีมูลค่านับหมื่นล้านบาท ซึ่งอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ได้แก่อุตสาหกรรมผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง ไก่แช่แข็ง อาหารสด อาหารกระป๋อง อุตสาหกรรมทอผ้า และอุตสาหกรรม

อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ดังนั้น คุณภาพน้ำประปาจะต้องได้ตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรมและรับรองผลคุณภาพน้ำประปาโดยกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข เนื่องจากน้ำประปาที่มีคุณภาพได้ตามมาตรฐานถือเป็นหัวใจสำคัญสำหรับในกระบวนการผลิต การส่งจ่ายน้ำประปาที่ไม่ได้คุณภาพมาตรฐานนอกจากจะส่งผลกระทบต่อผู้ใช้น้ำแล้ว ยังจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ของบริษัทต่อทั้งผู้ใช้น้ำประปาและการประปาส่วนภูมิภาค โดยมีสาเหตุหลักมาจากการด้อยคุณภาพของน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำประปา ตลอดจนกระบวนการผลิตน้ำประปาที่ไม่มีประสิทธิภาพ ซึ่งความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อทั้งด้านภาพลักษณ์และผลประกอบการของบริษัท

มาตรการควบคุมความเสี่ยง

1. บริษัทฯ จะเฝ้าระวังคุณภาพน้ำดิบ แม่น้ำท่าจีนและแม่น้ำเจ้าพระยา โดยเน้นที่ค่าคลอไรด์ เนื่องจากช่วงฤดูแล้งน้ำทะเลหนุนสูง ประกอบกับปริมาณน้ำในเขื่อนหลักยังคงมีปริมาณต่ำ
2. บริษัทฯ จัดเตรียมแผน On Call เมื่อเกิดเหตุการณ์คุณภาพน้ำดิบและปริมาณน้ำดิบเปลี่ยนแปลงสามารถเข้าปฏิบัติได้ทันที

3.2.2 การขาดความต่อเนื่องในการส่งน้ำท่อประธาน

การประปาส่วนภูมิภาคและผู้ใช้น้ำประปานอกจากมีความต้องการใช้น้ำประปาที่มีคุณภาพได้ตามมาตรฐาน ยังมีความต้องการความต่อเนื่องในการได้รับบริการส่งจ่ายน้ำประปาตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งการส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปาบางเลนไปยังสถานีจ่ายน้ำประปาจะส่งจ่ายผ่านทางเส้นท่อประธาน (BTM) เท่านั้น สาเหตุที่มีผลกระทบต่อ การส่งน้ำประปาผ่านท่อประธาน เช่น อุบัติเหตุจากงานก่อสร้างใกล้เคียง เหตุการณ์น้ำในท่อส่งเกิดแรงกระเพื่อมอย่างรุนแรงหรือแรงดันในท่อเพิ่มขึ้นอย่างมาก หรือเกิดการถูกร่อนของท่อส่ง เป็นต้น ผลกระทบต่อการขาดความต่อเนื่องในการส่งน้ำท่อประธานจะมีผลต่อทั้งภาพลักษณ์ขององค์กรและรายได้จากการจ่ายน้ำของบริษัทฯ

มาตรการควบคุมความเสี่ยง

1. จัดทำแผนการ Visual Test Preventive Maintenance Equipment และตรวจสอบแนวโน้มปริมาณน้ำสูญเสีย ในระบบส่งจากโรงผลิตน้ำประปา จนถึงสถานีจ่ายน้ำมหาชัยทุกเดือน
2. จัดทำข้อมูล Photo Report, Survey Equation Data for As-Built & AsBuilt Drawing ของอุปกรณ์และแนวเส้นท่อ เพื่อประเมินความเสี่ยงผลจากการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมบริเวณอุปกรณ์ระบบแนวเส้นท่อ BTM
3. ดำเนินการตรวจสอบน้ำสูญเสียในท่อส่งน้ำตามแต่ละสถานีโดยการจับอัตราการไหลของน้ำผ่านมาตรวัด เทียบกับเครื่องมือวัดอัตราการไหลของแต่ละสถานี
4. ดำเนินการสำรวจเส้นท่ออย่างต่อเนื่อง ประสานเจ้าหน้าที่โครงการฯ ก่อสร้างขยายถนนทุกภาคส่วน

3.2.4 ค่าใช้จ่ายในการผลิต ส่งและจ่ายน้ำไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ค่าใช้จ่ายหลักสำหรับการผลิต ส่ง และจ่ายน้ำประปา ได้แก่ ค่าไฟฟ้า และค่าสารเคมี ซึ่งเป็นต้นทุนที่ จะต้องได้รับการควบคุมดูแลและบริหารจัดการอย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม โดยสาเหตุที่มีผลต่อ ค่าไฟฟ้า ได้แก่ การปรับค่า Ft การปรับค่าไฟฟ้าฐาน หรือขาดการวางแผนที่ดีในการเดินเครื่องจักรหลัก เป็นต้น สำหรับปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการใช้สารเคมี ได้แก่ คุณภาพน้ำดิบเสื่อมโทรมเป็นระยะเวลานาน ปริมาณการใช้สารเคมีที่ไม่เหมาะสม หรือแม้กระทั่งคุณภาพของสารเคมีที่ไม่ได้มาตรฐานจากผู้ผลิต เป็นต้น ความเสี่ยงที่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการผลิต ส่ง และจ่ายน้ำประปาที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

มาตรการควบคุมความเสี่ยง

1. ควบคุมการเดินเครื่องจักรและการใช้พลังงานไฟฟ้าให้เป็นไปตามแผน เพื่อให้เหมาะสมกับการผลิตน้ำประปาและเครื่องจักรสูบน้ำประปา

2. ดำเนินการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำดิบจากแม่น้ำในเรื่องค่าแมงกานีส ค่าปริมาณออกซิเจนที่ละลายในน้ำ และ ความขุ่นอันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงฤดูกาลส่งผลต่ออัตราการใช้สารเคมีเพื่อรักษาคุณภาพน้ำประปาให้ เป็นไปตามมาตรฐาน

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ซึ่งมีปัจจัยเสี่ยง 1 ข้อ คือ

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 6,215 ล้านบาท บริษัทฯ อาจจะเผชิญกับ อัตราดอกเบี้ยที่อาจจะเพิ่มขึ้นในอนาคต แต่ด้วยสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันของประเทศไทย แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยจะยังคงอยู่ใน ระดับต่ำและทรงตัวหลายปี และหากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอย่างรุนแรง บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือในมือเพียงพอที่จะสามารถจ่าย ชำระดอกเบี้ยและเงินต้นได้อย่างต่อเนื่อง

มาตรการควบคุมความเสี่ยง

สร้างสมดุลระหว่างหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวกับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้มีจำนวนหรือสัดส่วน ใกล้เคียงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยทั้งหมด 14,415 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมที่มี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว 6,215 ล้านบาท และหุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ 8,200 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินกู้และหุ้นกู้ร้อยละ 43.1 และร้อยละ 56.9 ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวน้อยกว่าหุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่เล็กน้อย

1. ดำรงอัตราส่วนทางการเงินทุกสิ้นปี ตามเงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ได้แก่ 1) หนี้สินต่อทุน < 2.00 เท่า 2) Net Debt/EBITDA < 4.00 3) EBITDA/Interest exp. > 3 เท่า

อัตราส่วนทางการเงินสิ้นปี 2558 ตามเงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ที่ได้กำหนดไว้ โดยไม่ผิดเงื่อนไขแต่อย่างใด

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.32
Net debt / EBITDA	1.90
EBITDA / Interest	8.20

2. พิจารณาดำเนินการเจรจากับธนาคารหรือออกหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ทดแทนเงินกู้เดิม โดยอัตราดอกเบี้ยของ หุ้นกู้ต้องต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 3.00

บริษัทฯ ตัดสินใจกู้ยืมเงินจากธนาคารโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวแทนการออกหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่นั้น เนื่องจาก หากบริษัทฯ ออกหุ้นกู้ในช่วงเวลานั้น บริษัทฯ คาดว่าจะมีต้นทุนดอกเบี้ยประมาณ 4.80 - 5.25% ในขณะที่การกู้ยืมเงินจากธนาคาร บริษัทฯ มีต้นทุนดอกเบี้ยที่ 4.00% ซึ่งคาดว่าแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยจะยังคงอยู่ในระดับต่ำ และหากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ก็ สามารถจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ ไม่มีปัญหาสภาพคล่องแต่อย่างใด

3. สำรองเงินสดไว้ชำระดอกเบี้ยไม่น้อยกว่า 3 เดือน

บริษัทฯ ทายอดสะสมเงินไว้ในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงหากบริษัทฯ ได้รับชำระเงินจาก กปภ. เกิน กว่า 30 วัน โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้กั้นสำรองเงินสดเพื่อจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยไม่น้อยกว่า 3 เดือน

4. ดำเนินการตรวจประเมินสถานะทางการเงินของบริษัททุกไตรมาส และทุกสิ้นปี

บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง มีสภาพคล่องที่ดี มีผลการดำเนินงานเป็นบวกมาโดยตลอด ดังนั้น โอกาสที่ บริษัทฯ จะมีผลการดำเนินงานติดลบมีโอกาสดังขึ้นน้อยสำหรับธุรกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม เพื่อมิให้ความเสี่ยงเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนโครงการที่มีผลตอบแทนตามนโยบายการลงทุน หรือมีผลตอบแทนไม่น้อยกว่าร้อยละ 15

3.4 ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ซึ่งมีปัจจัยเสี่ยง 1 ข้อ คือ

การขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาซื้อ-ขายน้ำประปาโดยคู่สัญญา

การดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปภายได้สัญญาซื้อ-ขายน้ำประปาระหว่างบริษัทฯ กับ กปภ. ซึ่งถือเป็นลูกค้าเพียงรายเดียว ตามโครงสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ทีทีดับบลิว ดังนั้น หากมีการขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาในข้อใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อด้านการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลทำให้รายได้และกำไรสุทธิลดลง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณา ทบทวน และติดตามมาตรการดำเนินการเพื่อจัดการกับความเสี่ยงในเรื่องนี้ เป็นดังนี้

มาตรการควบคุมความเสี่ยง

มาตรการที่ดำเนินการคือการติดตามข่าวสารของ กปภ. การมุ่งสร้างความสัมพันธ์ สื่อสารให้ข้อมูล กับบุคลากรใน กปภ. และติดตามการเปลี่ยนแปลงภายใน กปภ. อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารและคณะผู้บริหาร ภายใน กปภ. นโยบายการบริหารงานในด้านที่มีผลกระทบต่อสัญญาที่ทำไว้กับบริษัทฯ

ในปี 2558 นี้ มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการของ กปภ. และบริษัทฯ ยังคงติดตามความเคลื่อนไหวในการเปลี่ยนแปลงนโยบาย และบริษัทฯ จะเข้าพบผู้บริหารของกปภ. เพื่อขอทราบนโยบายและแนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารงานให้สอดคล้องกัน และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 12,971.3 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<u>บริษัทฯ</u>			
ที่ดิน	572.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา	8,360.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์สำนักงาน	8.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	1.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร	37.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องมืออุปกรณ์	9.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ค่าสิทธิในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสีย	1,181.1	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ไม่มี
รวม	10,170.5		
<u>ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์</u>			
ที่ดิน	54.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	1.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์สำนักงาน	1.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	0.8	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.4	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ไม่มี
รวม	64.3		
<u>ประปาปทุมธานี</u>			
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา	2,732.5	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์	4.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	2,736.5		
รวมทั้งหมด	12,971.3		

ทั้งนี้ รายละเอียดที่ตั้ง พื้นที่ใช้งาน และวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ที่สำคัญในการดำเนินกิจการประปาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

ที่ดินของบริษัทฯ

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดิน เลขที่	พื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง
ที่ดิน - โรงผลิตน้ำ	ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม	56573	38 ไร่ 81 ตร.วา	เป็นที่ตั้งของโรงผลิตน้ำบางเลน
ที่ดิน - สถานีจ่ายน้ำ พุทธมณฑล	ต.ไร่ขิง อ.สามพราน จ.นครปฐม	43747, 30862	12 ไร่ 1 งาน 62 ตร.วา	เป็นที่ตั้งของสถานีจ่ายน้ำ พุทธมณฑล
ที่ดิน - สถานีจ่ายน้ำมหาชัย	ต.นาดี อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	81250, 48128, 17368	8 ไร่ 231.5 ตร.วา	เป็นที่ตั้งของสถานีจ่ายน้ำมหาชัย
ที่ดิน - สถานีเพิ่มแรงดันน้ำ	ต.คลองโยง อ.พุทธมณฑล จ.นครปฐม	10457	10 ไร่ 2 งาน 54 ตร.วา	เป็นที่ตั้งของสถานีจ่ายน้ำ คลองโยง
ที่ดิน - สถานีเพิ่มแรงดันน้ำ	ต.คลองกระทุ่มแบน อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร	5324	14 ไร่ 3 งาน 64 ตร.วา	เป็นที่ตั้งของสถานีจ่ายน้ำ กระทุ่มแบน
ที่ดิน - โรงผลิตน้ำประปา แห่งที่ 2	ต.คลองมะเดื่อ อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร	5323, 1658, 13332	48 ไร่ 78 ตร.วา	เป็นที่ตั้งของโรงผลิตน้ำประปา แห่งที่ 2
ที่ดิน - สถานีสูบน้ำดิบ	ต.ไร่ขิง อ.สามพราน จ.นครปฐม	9211, 64039, 28936, 121938	3 ไร่ 3 งาน 77 ตร.วา	เป็นที่ตั้งของสถานีสูบน้ำดิบ

สินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง
โรงผลิตน้ำประปา หน่วยผลิตน้ำประปา มีกำลังการผลิตสูงสุด 440,000 ลบ.ม./วัน - หน่วยกำจัดตะกอน	ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม	เพื่อใช้ผลิตน้ำประปา และส่งน้ำ ต่อไปที่สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล และสถานีจ่ายน้ำมหาชัย

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง
<ul style="list-style-type: none"> - ถังเก็บน้ำ ขนาด ความจุ 30,000 ลบ.ม. - อาคารควบคุม - ระบบ SCADA - อาคารสูบน้ำ - เครื่องสูบน้ำ 5 ชุด ขนาดอัตราการสูบ 3,500 ลบ.ม./ชม./เครื่อง - อาคารสารเคมี - เครื่องจักรอุปกรณ์ตรวจวัด 		
สถานีจ่ายน้ำคลองโยง <ul style="list-style-type: none"> - ถังเก็บน้ำ 2 ถัง ความจุรวม 36,000 ลบ.ม. - เครื่องสูบน้ำ 5 เครื่อง ขนาดอัตราการสูบ 4,688 ลบ.ม./ชม./เครื่อง 	ต. คลองโยง อ.พุทธมณฑล จ.นครปฐม	เพื่อเป็นสถานีจ่ายน้ำให้กปภ.ในเขตพื้นที่ อ.กระทุ่มแบน อ.พุทธมณฑล อ.สามพรานและ อ.นครชัยศรี และ เป็นจุดพักและสูบส่งต่อให้สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล
สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล <ul style="list-style-type: none"> - ถังเก็บน้ำ 2 ถัง ความจุรวม 50,000 ลบ.ม. - เครื่องสูบน้ำ 10 เครื่อง - ขนาดอัตราการสูบ 2,569 ลบ.ม./ชม./เครื่อง จำนวน 5 เครื่อง และ อัตราการสูบ 1,530 ลบ.ม./ชม./เครื่อง 5 เครื่อง 	ต.ไร่ขิง อ.สามพราน จ.นครปฐม	เพื่อเป็นสถานีจ่ายน้ำให้กปภ.ในเขตพื้นที่ อ.กระทุ่มแบน อ.พุทธมณฑล อ.สามพรานและ อ.นครชัยศรี และ เป็นจุดพักและสูบส่งต่อให้สถานีจ่ายน้ำกระทุ่มแบน
สถานีจ่ายน้ำกระทุ่มแบน <ul style="list-style-type: none"> - ถังเก็บน้ำ 2 ถัง ความจุรวม 20,000 ลบ.ม. - เครื่องสูบน้ำ 4 เครื่อง ขนาดอัตราการสูบ 2,778 ลบ.ม./ชม./เครื่อง 	ต.คลองมะเดื่อ อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร	เพื่อเป็นสถานีจ่ายน้ำให้ กปภ.ใน อ.เมืองสมุทรสาคร และ อ.กระทุ่มแบนบางส่วน และเป็นจุดพักและสูบส่งต่อให้สถานีจ่ายน้ำมหาชัย
สถานีจ่ายน้ำมหาชัย <ul style="list-style-type: none"> - ถังเก็บน้ำ 2 ถัง ความจุรวม 20,000 ลบ.ม. - เครื่องสูบน้ำ 4 เครื่อง ขนาดอัตราการสูบ 2,664 ลบ.ม./ชม./เครื่อง 	ต.นาดี อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	เพื่อเป็นสถานีจ่ายน้ำให้ กปภ.ใน อ.เมืองสมุทรสาคร และ อ.กระทุ่มแบนบางส่วน
ระบบท่อส่งน้ำประธานและท่อจ่ายน้ำประปา <ul style="list-style-type: none"> - จาก โรงผลิตน้ำ ถึง สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล - จาก สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล ถึง สถานีจ่ายน้ำมหาชัย - จากสถานีจ่ายน้ำทั้งสองเชื่อมกับระบบท่อบริการของ กปภ. 	ในพื้นที่ จ.สมุทรสาคร และ จ.นครปฐม	เพื่อเป็นทางเดินน้ำในการส่งน้ำระหว่างโรงผลิตน้ำกับสถานีจ่ายน้ำทั้งสองของบริษัทฯ และ สถานีจ่ายน้ำกับระบบท่อบริการของ กปภ.
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย	ในพื้นที่นคร อุดสาหกรรมบางปะ อิน พระนครศรีอยุธยา	เพื่อ ใช้ผลิต และ จำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

ที่ดินของไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดิน เลขที่	พื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง
ที่ดิน	ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม	2728, 12886, 2724	54 ไร่ 2 งาน 93 ตร.วา	เพื่อเป็นพื้นที่กักเก็บตะกอนที่ได้จากการผลิตน้ำประปาและสำรองสำหรับรองรับโครงการในอนาคต

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของ ประปาปทุมธานี

ที่ดินของ ประปาปทุมธานี

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดิน เลขที่	พื้นที่	วัตถุประสงค์การถือครอง
ที่ดิน – โรงผลิตน้ำ	ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	837,9694,24245,880,882, 885	45 ไร่ 4 ตร.วา	เป็นที่ตั้งของโรงผลิตน้ำ
ที่ดิน – สถานีจ่ายน้ำ ธรรมชาติ	ต.เชียงรากใหญ่ อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	5644	6 ไร่ 1 งาน 29 ตร.วา	เป็นที่ตั้งของสถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ
ที่ดิน – สถานีจ่ายน้ำ รังสิต	ต.บางพูน อ.เมือง จ.ปทุมธานี	4731,52740	9 ไร่ 12 ตร.วา	เป็นที่ตั้งของสถานีจ่ายน้ำรังสิต
ที่ดิน – สถานีจ่ายน้ำ ปทุมธานี	ต.สามโคก อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	13413,13414,23070	6 ไร่ 2 งาน 93 ตร.วา	เป็นที่ตั้งของสถานีจ่ายน้ำปทุมธานี
ที่ดิน – บริเวณปลายท่อ ลอดแม่น้ำเจ้าพระยา	ต.บ้านกระแซง อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	10772,10773	2 งาน 4 ตร.วา	เพื่อให้ท่อลอดผ่านแม่น้ำเจ้าพระยาจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำปทุมธานี
ที่ดิน – สถานีเพิ่มแรงดัน (Booster Pump Station)	ต.บางพูด อ.เมือง จ.ปทุมธานี	67043	1 ไร่	เป็นที่ตั้งของสถานีเพิ่มแรงดัน (Booster Pump Station)

ระบบผลิตและระบบส่งน้ำของ ประปาปทุมธานี

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง
โรงผลิตน้ำประปา - หน่วยผลิตน้ำประปา มีกำลังการผลิตสูงสุด 388,000 ลบ.ม./วัน - หน่วยกักตุนตะกอน	43 ม.3 ถ.เชียงรากน้อย- บางไทร ต.บ้านปทุม อ. สามโคก จ.ปทุมธานี	เพื่อใช้ผลิตน้ำประปาและส่งน้ำประปาต่อไปที่สถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ สถานีจ่ายน้ำรังสิต และสถานีจ่ายน้ำปทุมธานี

<ul style="list-style-type: none"> - ถังเก็บน้ำ ขนาดความจุ 7,000 ลบ.ม. - อาคารควบคุม- ระบบ SCADA - อาคารสูบน้ำ-เครื่องสูบน้ำ 4 ชุด ขนาดอัตราการสูบที่ 4,167 ลบ.ม./ชม./เครื่อง - อาคารสารเคมี - เครื่องจักรอุปกรณ์ตรวจวัด 		
สถานีจ่ายน้ำ ธรรมชาติ <ul style="list-style-type: none"> -ถังเก็บน้ำ 1 ถัง ความจุ 30,000 ลบ.ม. - เครื่องสูบน้ำ 3 เครื่อง ขนาดอัตราการสูบ 4,010 ลบ.ม./ชม./เครื่อง 	หมู่ที่ 6 ถนนเลียบบคลอง เปรมประชากร ตำบลบ้าน ปทุม อำเภอสสามโคก จังหวัดปทุมธานี	เพื่อเป็นสถานีจ่ายน้ำให้กปภ.ใน เขตพื้นที่ อำเภอลองหลวง และ พื้นที่บางส่วนในเขตจังหวัด ยุธยา
สถานีจ่ายน้ำ รังสิต <ul style="list-style-type: none"> - ถังเก็บน้ำ 1 ถัง ความจุ 30,000 ลบ.ม. - เครื่องสูบน้ำ 3 เครื่อง ขนาดอัตราการสูบ 4,010 ลบ.ม./ชม./เครื่อง 	หมู่ที่ 2 ถนนเลียบบคลอง เปรมประชากร ตำบลบ้าน ปทุม อำเภอสสามโคก จังหวัดปทุมธานี	เพื่อเป็นสถานีจ่ายน้ำให้กปภ.ใน เขตพื้นที่ อำเภอรังสิต และ อำเภอลำลูกกา
สถานีจ่ายน้ำ ปทุมธานี <ul style="list-style-type: none"> - ถังเก็บน้ำ 1 ถัง ความจุ 24,000 ลบ.ม. - เครื่องสูบน้ำ 3 เครื่อง ขนาดอัตราการสูบ 4,010 ลบ.ม./ชม./เครื่อง 	หมู่ที่ 4 ตำบลสามโคก อำเภอสสามโคก จังหวัด ปทุมธานี	เพื่อเป็นสถานีจ่ายน้ำให้กปภ.ใน เขตพื้นที่อำเภอมือง อำเภอสสาม โคก และอำเภอลาดหลุมแก้ว
สถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก <ul style="list-style-type: none"> - ถังเก็บน้ำ 1 ถัง ความจุ 10,000 ลบ.ม. 	43 ม.3 ถ.เชียงรากน้อย- บางไทร ต.บ้านปทุม อ. สามโคก จ.ปทุมธานี	เพื่อเป็นสถานีจ่ายน้ำให้กปภ.ใน เขตพื้นที่ ตำบลหลักหก อำเภอมือง
ระบบท่อส่งน้ำประปาและท่อจ่ายน้ำประปา <ul style="list-style-type: none"> - จากโรงผลิตน้ำ ถึง สถานีจ่ายน้ำรังสิต - จากโรงผลิตน้ำ ถึง สถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ - จากโรงผลิตน้ำ ถึง สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี - จากสถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ ถึง สถานีจ่ายน้ำรังสิต 	ในพื้นที่ จังหวัดปทุมธานี	เพื่อเป็นทางเดินน้ำในการส่งน้ำ ระหว่างโรงผลิตน้ำกับสถานี จ่ายน้ำ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1 บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ในจำนวนที่สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 หรือที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

5.2 PTW

ในเดือนสิงหาคม 2547 PTW ได้ถูกนายอำนาจ ฉายสุวรรณ ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ พิจารณาข้อพิพาทในการเรียกร้องค่าเสียหายจาก PTW และการประปาส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนทุนทรัพย์รวมประมาณ 65 ล้านบาท จากการละเมิดสิทธิของบุคคลดังกล่าว อันเนื่องมาจากการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปา ต่อมาเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2549 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2549 บุคคลดังกล่าว (ผู้ร้อง) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองเพื่อคัดค้านคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการที่ให้ยกคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าว และในวันเดียวกัน ผู้ร้องได้ยื่นร้องคดีต่อศาลเพื่อฟ้อง กปภ. และ PTW ต่อศาลปกครองกลางเป็นคดีหมายเลขดำที่ 2260/2549 ขอให้ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้เพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการซึ่งวินิจฉัยยกคำเสนอข้อพิพาทของผู้ร้องที่เรียกให้ กปภ. และ PTW ร่วมกันชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากการกระทำละเมิดด้วยการวางท่อส่งน้ำประปาใกล้ที่ดินอันเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ร้อง ทั้งยังปล่อยน้ำทิ้งปนเปื้อนเศษโพลีเมอรูพูน (ผงกรองน้ำ) ลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยาทำให้ผู้ร้องและบริวารไม่สามารถใช้น้ำเพื่อบริโภคได้ และเดินเครื่องสูบน้ำมีเสียงดังเกินระดับที่จะรับฟังได้ เป็นเงินจำนวน 64,474,000 บาท และขอให้ศาลปกครองกลางพิพากษาให้ผู้ร้องได้รับการชดเชยค่าเสียหายจำนวน 64,474,000 บาท โดยอ้างเหตุว่าคณะกรรมการอนุญาโตตุลาการมีคำวินิจฉัยโดยพิจารณาข้อเท็จจริงที่คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับการก่อสร้างลำรางระบายน้ำและระบบควบคุมการบำบัดน้ำทิ้ง และคณะอนุญาโตตุลาการยังไม่ได้อิงวินิจฉัยค่าเสียหายให้แก่ผู้ร้อง ตามพระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539 ตามที่ผู้ร้องได้รับผลกระทบและเดือดร้อนจากการละเมิดของหน่วยงานปกครองตามสัญญา ให้สิทธิดำเนินงานผลิตน้ำประปา และศาลปกครองกลางได้รับคำฟ้องไว้พิจารณาแล้ว

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2550 PTW ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง สรุปความว่า ข้อเรียกร้องตามคำฟ้องของผู้ร้องได้เคยดำเนินการระงับข้อพิพาทโดยการอนุญาโตตุลาการจนคณะอนุญาโตตุลาการมีคำวินิจฉัยชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของผู้ร้องแล้ว เนื่องจากอนุญาโตตุลาการพิจารณาแล้วเห็นว่า แนวท่อส่งน้ำของ PTW มิได้รูกล้ำเข้าไปในที่ดินของผู้ร้อง ส่วนเรื่องเครื่องจักรที่ใช้สูบน้ำดิบของ PTW เป็นระบบมอเตอร์หัวสูบลอยอยู่ในน้ำไม่มีเสียงดังหรือส่งเสียงออกมาถึงขนาดรบกวนความปกติสุขของผู้อาศัยบนที่ดินใกล้เคียง และพยานของผู้ร้องที่นำสืบเรื่องปล่อยน้ำเสียและสารเคมีลงแม่น้ำเจ้าพระยาก็เลือนลอย ด้วยเหตุนี้ ข้อพิพาทจึงเป็นที่ยุติและผูกพันคู่พิพาทตามคำวินิจฉัยนั้น ไม่ควรนำข้อพิพาทนั้นให้ศาลวินิจฉัยอีก แม้ตามมาตรา 40 วรรคสองแห่งพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ พ.ศ. 2545 จะให้สิทธิคู่พิพาทฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งว่าอาจขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการได้ก็ตาม แต่ก็จำกัดเหตุที่จะขอเพิกถอนได้เฉพาะบางกรณี และเหตุที่กล่าวอ้างในคำฟ้องของผู้ร้องเข้าหลักเกณฑ์ที่จะฟ้องขอให้เพิกถอนคำวินิจฉัยชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการได้ นอกจากนี้ PTW ยังให้การต่อสู้เพิ่มอีกว่า PTW ไม่ได้กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือทำให้ผู้ร้องได้รับความเสียหาย และจำนวนความเสียหายของผู้ร้องตามที่กล่าวในฟ้องสูงเกินความจริงและสิทธิฟ้องคดีของผู้ร้องขาดอายุความเรียกร้อง 1 ปีตามกฎหมายแล้ว

หลังจากนั้น ผู้ร้องได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การต่อศาลปกครองกลาง สรุปความได้ว่า ผู้ร้องเป็นผู้เสียหายจากการก่อสร้างสถานีสูบน้ำดิบของ PTW จึงมีสิทธิโดยชอบด้วยกฎหมายในการกล่าวหา กล่าวโทษหรือร้องทุกข์ในการกระทำใด ๆ ที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายของหน่วยงานทางปกครอง ศาลปกครองรับฟ้องคดีนี้ไว้พิจารณาจึงชอบแล้วและไม่เป็นการซ้ำซ้อน อีกทั้งคดีนี้ยังไม่ขาดอายุความเพราะเป็นการกระทำละเมิดโดยต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน และมีการกระทำของ PTW ที่เป็นการละเมิดและทำให้เสียหายตามฟ้องจริง

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2550 PTW ได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางตามวิธีพิจารณาคดีปกครองและตามคำสั่งศาลแล้ว สรุปความคำให้การคือ ผู้ร้องยื่นคำร้องในคดีนี้โดยมีคำขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และแนบคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดฯ พร้อมทั้งแนบคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการมาด้วย แต่ไม่มีข้อกล่าวอ้างตอนใดที่ยืนยันว่าเข้าหลักเกณฑ์การเพิกถอนคำชี้ขาดตามมาตรา 40 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ พ.ศ. 2545 กรณีจึงไม่อาจขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดได้ นอกจากนี้ ข้อกล่าวอ้างในคำร้องของผู้ร้องเป็นการกล่าวซ้ำซ้อนกับประเด็นที่คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของผู้ร้องแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม PTW ไม่ได้กระทำการใดที่ก่อความเดือดร้อนรำคาญแก่ผู้ร้องทั้งสิ้น รวมถึงไม่ได้สร้างสถานการณ์น้ำดิบรุกร้าแม่น้ำเจ้าพระยาหรือวางท่อส่งน้ำประปาใกล้ในที่ดินของผู้ร้อง และไม่มีการระบายน้ำทิ้งปนเปื้อนกากตะกอน (ผงกรองน้ำ) สู่มแม่น้ำเจ้าพระยาแต่อย่างใด เครื่องสูบน้ำไม่ได้ก่อให้เกิดเสียงดังรำคาญแก่ผู้ร้อง อีกทั้ง PTW ยังก่อสร้างกำแพงคอนกรีตเพื่อป้องกันเสียงเพิ่มเติมตามที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมแนะนำแล้ว จึงไม่มีการใดที่เป็นการละเมิดและก่อความเสียหายแก่ผู้ร้องอันจะเป็นเหตุให้ต้องรับผิดชอบค่าเสียหายในการลงทุนและชำระค่าเสียหายโอกาสของผู้ร้องไม่ว่าในจำนวนใดๆ ทั้งสิ้น และไม่ว่าผู้ร้องจะมีความเสียหายแก่ธุรกิจเกิดขึ้นจริงหรือไม่ก็ตาม ประกอบกับการยื่นคำร้องในคดีนี้เป็นการยื่นฟ้องเกินกำหนดอายุความให้เรียกข้อได้แล้ว ชอบที่ศาลมีคำพิพากษาให้ยกฟ้องคดีนี้

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2550 ผู้ร้องได้ยื่นคำร้องเพื่อชี้แจงโต้แย้งคำให้การเพิ่มเติมของ PTW โดยยืนยันข้อกล่าวอ้างและค่าเสียหายที่เรียกร้องตามที่ปรากฏตามคำฟ้อง

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2552 ทนายความที่ปรึกษากฎหมายของ PTW ได้เข้ารับฟังคำพิพากษาของศาลในคดีนี้ ซึ่งสามารถสรุปคำพิพากษาของคดีหมายเลขดำที่ 2260/2549 (ศาลปกครองกลาง) คดีหมายเลขแดงที่ 118382552 ระหว่าง ผู้ร้อง กับ การประปาส่วนภูมิภาค และ PTW เรื่องคดีพิพาทเกี่ยวกับเรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดให้อยู่ในเขตอำนาจศาลปกครองนั้น การคัดค้านคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการของคู่พิพาทฯ และพิพาทชำระค่าร้อง (ยกฟ้อง)

และวันที่ 11 ธันวาคม 2552 ผู้ร้องได้ทำการอุทธรณ์คำร้องไปที่ศาลปกครองสูงสุด คดีหมายเลขดำที่ อ.239/2553 ซึ่งบริษัท ฯ ได้ทำการยื่นคำชี้แจงต่อศาลปกครองสูงสุดเพื่อพิจารณาโดยศาลปกครองสูงสุดได้รับคำชี้แจงคำให้การไว้เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2553

และเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 ศาลปกครองสูงสุด โดยคณะตุลาการศาลปกครอง วินิจฉัยแล้วมีความเห็นว่าอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีดังกล่าวเป็นการอุทธรณ์การใช้ดุลยพินิจในการรับฟังพยานหลักฐานเพื่อวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการชอบที่จะยกพยานหลักฐานใดในสำนวนคดีขึ้นวินิจฉัยภายใต้กฎหมายและสัญญาที่พิพาทกันได้โดยชอบ จึงไม่ถึงว่าคำวินิจฉัยชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าวเป็นการขัดต่อกฎหมายอันเกี่ยวกับความสงบเรียบร้อยของประชาชนตามมาตรา 45 วรรค 1 (2) แห่งพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ พ.ศ. 2545 และคดีนี้ศาลปกครองชั้นต้นได้พิพากษาตรงตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ จึงต้องห้ามมิให้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้นตามมาตรา 45 วรรค 1 (3) แห่งพระราชบัญญัติเดียวกัน ส่วนข้ออ้างอื่นของผู้ร้องก็ไม่ปรากฏว่ามีเหตุทำให้การยอมรับหรือการบังคับตามคำชี้ขาดนั้นจะเป็นการฝ่าฝืนต่อบทกฎหมายอันเกี่ยวกับความสงบเรียบร้อยของประชาชนหรือไม่ชอบด้วยกฎหมายแต่อย่างใด ดังนั้น ผู้ร้องจึงไม่มีสิทธิอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ชั้นต้นในคดีนี้ได้ คำอุทธรณ์ของผู้ร้องจึงเป็นคำอุทธรณ์ที่ต้องห้ามตามกฎหมาย ซึ่งศาลปกครองสูงสุดต้องมีคำสั่งยกคำอุทธรณ์ของผู้ร้องนี้เสียตามข้อ 108 วรรคหนึ่ง แห่งระเบียบข้อที่ประชุมใหญ่ตุลาการในศาลปกครองสูงสุด ว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2543

จึงมีคำสั่งเพิกถอนกระบวนการพิจารณาที่รับไว้โดยผิดระเบียบและที่ได้ดำเนินการต่อมาทั้งหมด ตามข้อ 7 วรรคหนึ่ง แห่งระเบียบข้อที่ประชุมใหญ่ตุลาการในศาลปกครองสูงสุด ว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2543 ในคดีหมายเลขดำที่ อ. 239/2553 คดีหมายเลขแดงที่ อ. 150/2558 และมีคำสั่งยกอุทธรณ์ของผู้ร้องคดีกับให้คืนค่าธรรมเนียมศาลชั้นอุทธรณ์ทั้งหมดให้ผู้ร้อง

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**6.1 ข้อมูลทั่วไป**

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210 โทรศัพท์ (+622) 019-9490-3, (+622) 019-9484-9 โทรสาร (+622) 420-6064, (+622) 811-7687
ประเภทธุรกิจ	: พลังงานและสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107549000114 (เดิมเลขที่ 1325/2543)
Website	: http://www.ttwplc.com
E-mail	: cg@ttwplc.com , ir@ttwplc.com
ทุนจดทะเบียน	: 3,990 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 3,990 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 บาท

6.2 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

ชื่อบริษัท	: บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 43 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงรากน้อย-บางไทร ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 โทรศัพท์ (+622) 979-8530-2 โทรสาร (+622) 979-8533
ประเภทธุรกิจ	: พลังงานและสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105538063801 (เดิมเลขที่ 1277/2538)
Website	: http://www.ptw.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 1,200 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 1,200 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
จำนวนหุ้นที่ถือ	: 11,759,733 หุ้น
อัตราการถือหุ้น	: 98 %

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอร์เรชั่น จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 30/10 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน
จังหวัดนครปฐม 73210
โทรศัพท์ (+622) 811-9901,0-2811-9904-5
โทรสาร (+622) 811-9509
ประเภทธุรกิจ : บริหารและจัดการระบบผลิตระบบจ่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย
เลขทะเบียนบริษัท : 0105553002426
Website : <http://www.two.co.th>
ทุนจดทะเบียน : 60 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 60 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท
จำนวนหุ้นที่ถือ : 411,000 หุ้น
อัตราการถือหุ้น : 68 %

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ (+622) 274-9771
โทรสาร (+622) 274-9771
ประเภทธุรกิจ : พลังงานและสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท : 0105554074200
Website : <http://www.ckpower.co.th>
ทุนจดทะเบียน : 9,240 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 7,370 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น : 1 บาท
จำนวนหุ้นที่ถือ : 1,865,644,429 หุ้น
อัตราการถือหุ้น : 25.31 %

6.3 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
2/7 หมู่ 4 อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน โครงการนอร์ธปาร์ค
ถนนวิภาวดีรังสิต กม. 27 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ (+622) 596-9000
โทรสาร (+622) 832-4994-5
หรือ : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 2,4,7
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์(+622) 009-9000
โทรสาร (+622) 009-9991

- ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด
193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ (+622) 264-0777
โทรสาร (+622) 264-0789-90
- ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท เดอะลีสจิสท์ จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ (+622) 636-1111
โทรสาร (+622) 636-0000