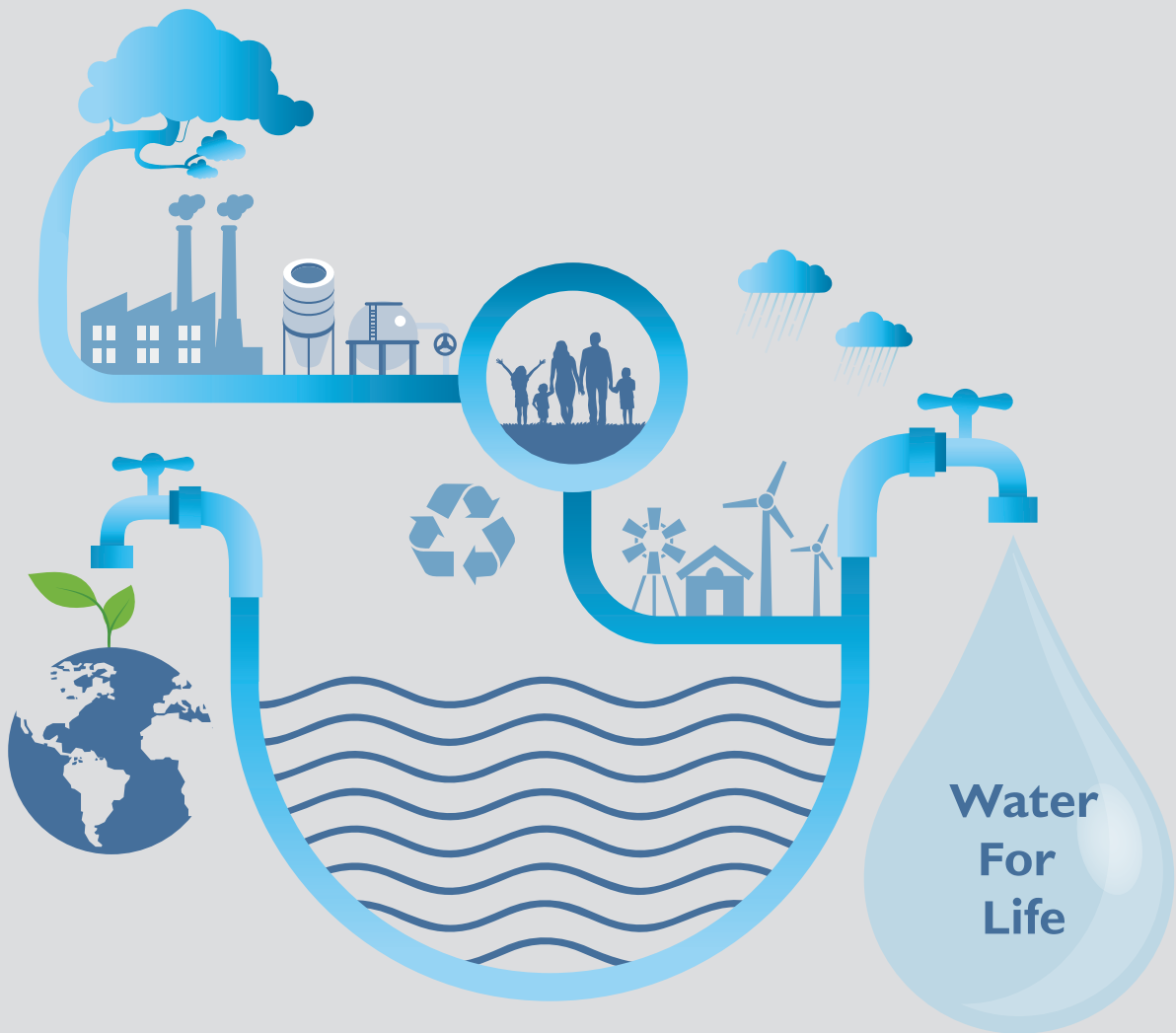




**TTW** บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)



# รายงานประจำปี 2564

## (แบบ 56-1 One Report)



# Water For Life

## WATER

เรา ร่วมกัน ดำเนินธุรกิจ

ด้านการบริหารจัดการน้ำ

ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล

โดยยึดหลักปฏิบัติ 3 ประการ คือ

สะอาด เพียงพอ และต่อเนื่อง

## ENERGY

เราศึกษา ติดตามเทคโนโลยีใหม่ๆ  
เตรียมพร้อมสำหรับการนำ

**พลังงานแสงอาทิตย์**

พลังงานลม และพลังงานชีวมวล

มาเป็น**พลังงานทดแทน**

อย่างยั่งยืน และรักษาสิ่งแวดล้อม



## ENVIRONMENT

เราดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

**มีจิตสำนึก** และตระหนักถึงปัญหาโดยการวางแผนควบคุม

การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

**อย่างมีประสิทธิภาพ**





## สารจากประธานกรรมการ

ด้านการเงิน บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้โดยทริสเรตติ้ง (TRIS Rating) ที่ระดับ “AA-” แนวโน้ม “คงที่” (Stable) จากฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดได้อย่างดี รวมถึงบริษัทฯ ยังคงกันสำรองเงินสดไว้ส่วนหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงกรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินหรือขาดสภาพคล่อง พร้อมทั้งพยายามบริหารต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง ควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนด้วยการตั้งเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Emissions: GHG) และลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า (Electricity Consumption) ให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05

ประเทศไทยในปี 2564 ยังคงเผชิญกับวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะต้องใช้เวลานานกว่าจะสามารถเดินทางได้อย่างมีศักยภาพ ซึ่งต้องทำควบคู่ไปกับการมองไปข้างหน้าถึงภาพการแข่งขันของตลาดโลก ที่เราจำเป็นต้องปรับตัวเข้าสู่ “ยุคเศรษฐกิจใหม่” หรือ “เศรษฐกิจดิจิทัล” (Digital Economy) ที่แข่งขันกันด้วย “เทคโนโลยีขั้นสูง” และ “ทรัพยากรมนุษย์” (Human Capital) เพื่อเตรียมความพร้อมไปสู่การแข่งขันอย่างแท้จริงที่กำลังจะเกิดขึ้น

ปี 2564 เป็นอีกหนึ่งปีที่ “ที่ติดลบลิ่ว” ยังคงอยู่เคียงข้างพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการดำเนินกิจการตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ และมาตรการป้องกันอย่างเข้มแข็งรัดกุม ทำให้สามารถส่งจ่าย “น้ำประปาคุณภาพ” ให้กับผู้ใช้ในทุภาคส่วนได้อย่าง “เพียงพอ” และ “ต่อเนื่อง” ท่ามกลางความท้าทายที่กระทบต่อภาพรวมของทั้งภาคเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม การท่องเที่ยวผู้ประกอบการรายย่อย (SMEs) หรือแม้แต่ภาคครัวเรือนเองก็ตาม

ด้านการเงิน บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้โดยทริสเรตติ้ง (TRIS Rating) ที่ระดับ “AA-” แนวโน้ม “คงที่” (Stable) จากฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดได้อย่างดี รวมถึงบริษัทฯ ยังคงกันสำรองเงินสดไว้ส่วนหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงกรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินหรือขาดสภาพคล่อง พร้อมทั้งพยายามบริหารต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง ควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนด้วยการตั้งเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Emissions: GHG) และลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า (Electricity Consumption) ให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ร่วมกับการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือกอย่าง Solar Rooftop ในปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันความพร้อมในการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุค “เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ” (Low-carbon Economy) สอดรับกับเป้าหมายสนับสนุนให้ประเทศไทยสามารถมุ่งสู่พลังงานสะอาด และลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นศูนย์ หรือมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายใน ค.ศ. 2065-2070

สำหรับปี 2565 ที่น่าจะท้าทายกว่าเดิมสำหรับประเทศไทยและ “ทีทีดับบลิว” ไม่ว่าจะเป็นการที่ยังต้องอยู่ร่วมกับไวรัส COVID-19 ต่อไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันกันทางเทคโนโลยีของโลกธุรกิจที่จะไม่เหมือนเดิมอีกต่อไป แต่ด้วยศักยภาพและความพร้อมในด้านต่างๆ รวมไปถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการดำเนินธุรกิจตามพันธกิจของบริษัทฯ ที่จะ “เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ บนพื้นฐานของความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน และสิ่งแวดล้อม” ผมมีความเชื่อมั่นว่าเราจะได้เห็นภาพของก้าวอย่างที่ยั่งยืนตามความมุ่งมั่นที่เราตั้งใจไว้อย่างแน่นอน

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ชุมชน และผู้ให้การสนับสนุนทุกภาคส่วนที่ให้ความไว้วางใจ และการดำเนินงานของ “ทีทีดับบลิว” มาโดยตลอด สุดท้ายนี้ขอให้ทุกท่านป้องกันตนเองและครอบครัวจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างมีวินัย เพื่อให้ประเทศไทยเดินหน้าได้อีกครั้งพร้อมกับรอยยิ้ม และนั่นคือภาพที่ผมหวังไว้ว่าจะได้เห็นหลังจากวิกฤต COVID-19 สิ้นสุดลง



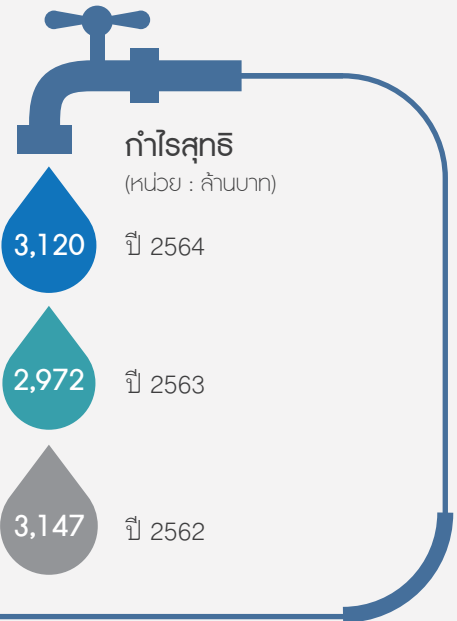
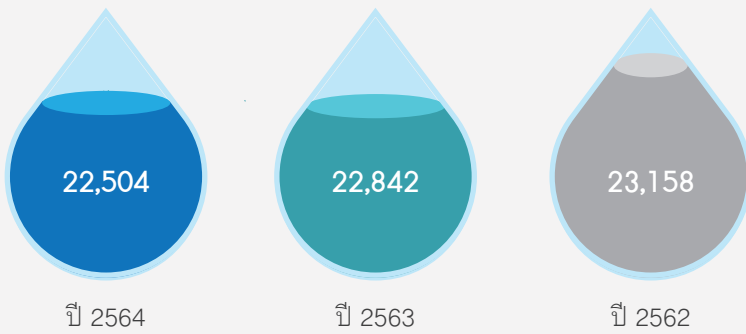
ดร. นง พิทยะ  
ประธานกรรมการ



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

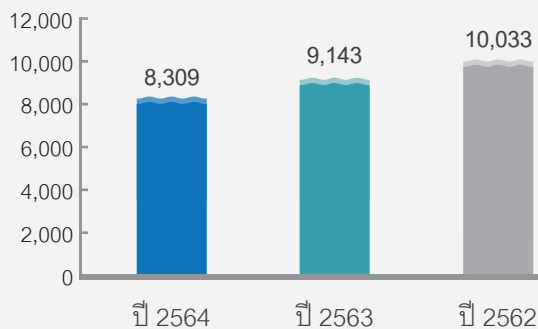
## งบการเงินรวม

สินทรัพย์รวม (หน่วย : ล้านบาท)



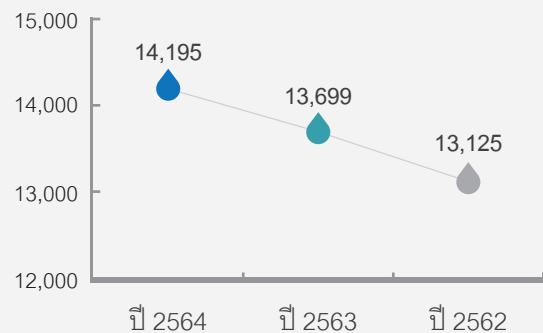
## หนี้สินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)



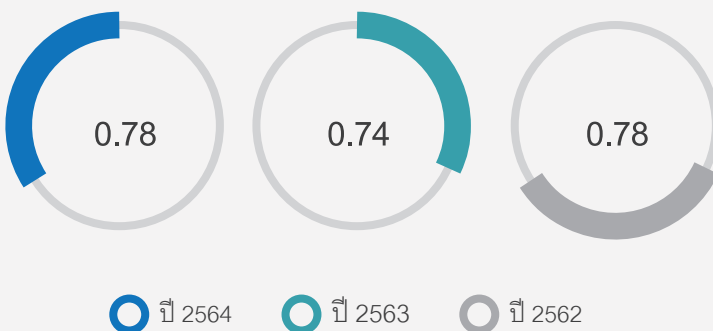
## ส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : ล้านบาท)



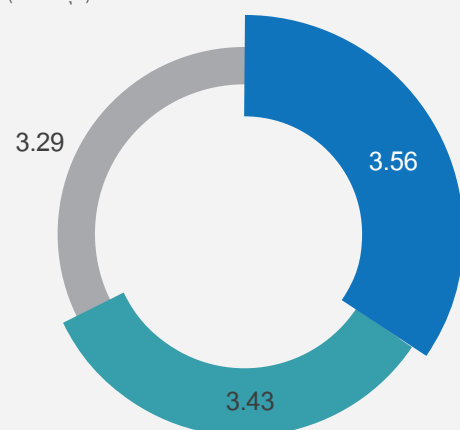
## กำไรสุทธิต่อหุ้น

(บาท/หุ้น)



## มูลค่าหุ้นตามบัญชี

(บาท/หุ้น)



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	22,504	22,842	23,158	20,286	20,720	21,175
หนี้สินรวม	8,309	9,143	10,033	8,131	8,914	9,826
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,195	13,699	13,125	12,155	11,806	11,349
รายได้จากการขายน้ำประปา	5,682	6,059	5,993	3,925	4,090	4,096
รายได้จากการบริการ	124	120	119	41	40	44
รายได้รวม	5,818	6,193	6,166	4,998	5,181	5,193
ต้นทุนขายและบริการ	1,845	1,862	1,795	1,025	1,061	1,025
ค่าใช้จ่ายบริหาร	255	264	252	217	225	208
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	249	274	305	249	274	305
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	651	685	697	490	509	523
กำไรขั้นต้น	3,961	4,317	4,317	2,941	3,070	3,115
กำไรสุทธิ	3,120	2,972	3,147	2,749	2,850	2,855
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.56	3.43	3.29	3.05	2.96	2.84
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.78	0.74	0.78	0.69	0.71	0.72

## อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	68.23	69.87	70.64	74.15	74.32	75.23
อัตรากำไรสุทธิ (%)	53.59	47.91	51.05	54.94	54.89	54.98
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	22.37	22.16	24.69	22.95	24.62	25.16
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>						
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	13.76	12.92	13.54	13.40	13.61	13.48
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	25.15	22.63	22.60	25.88	26.02	25.79
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.59	0.67	0.76	0.67	0.76	0.87
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	76.72	80.54	76.06	87.09	83.97	83.86



## คณะกรรมการบริษัท



1



2



3

1. ดร.กบง พิกยะ  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริษัท
2. นายปลิว ตรีวิศเวกย์  
กรรมการ  
รองประธานกรรมการบริษัท
3. นายพงษ์สุภย์ ตันติสุวณัยกุล  
กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. นายไพรัช เมฆอากรณ์  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและ  
บรรษัทภิบาล  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6. นายยุทธนา หัยมีการุณ  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการตรวจสอบ



4



5



6



7



8



9

7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร
8. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร
9. นางเพียว มรัตนะพร  
กรรมการ  
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

10. นายคำโอรุ อุเมฮาร่า  
กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

11. นายอิเดะโอะ มัตซึโมโตะ  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

12. นางสาวลัษณัฐ ตรีวิศเวกย์  
กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล  
กรรมการผู้จัดการ



10



11



12



## คณะผู้บริหาร



1



2



3



4



5



6



7



8



9

1. นางสาววัลย์นัฐ ตรีวิศเวทย์

กรรมการผู้จัดการ

2. นายณัธ ศิริเจริญ

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ

3. นายภาณุภ ทวีวิทยธัมภ์

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร

4. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน

5. นางสาวสุดารัตน์ เจียมจันทร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท

6. นายหงษ์ทอง อาภิตย์

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารูทกิจ

7. นายพิพัฒน์ คติกุล

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

8. นายชัชวาล เกียนประเสริฐกิจ

ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์

9. นางบุศวรรณ ผลประเสริฐ

รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ  
ผู้จัดการส่วนพัฒนานวัตกรรม

## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศ  
ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ  
พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

## พันธกิจ (Mission)

เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน  
เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ บนพื้นฐานของ  
ความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน  
คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

## คุณค่าองค์กร (Corporate Values)

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ  
บนพื้นฐานของความพึงพอใจและผลประโยชน์  
สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการ

- พัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง  
(Continuous Improvement)
- ทำงานเชิงรุกด้วยความคิดริเริ่ม  
(Proactive & Initiative)
- ทำงานเป็นทีม  
(Teamwork)



# สารบัญ

	IV	VI	VIII
	สารจากประธานกรรมการ	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	คณะกรรมการบริษัท
IX	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน	001	044
คณะผู้บริหาร		โครงสร้างและ การดำเนินงานของ กลุ่มบริษัท	การบริหารจัดการ ความเสี่ยง
046	056	069	
การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน	การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)	ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น	
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแล กิจการ	072	100	126
	นโยบายการกำกับดูแล กิจการ	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	รายงานผลการดำเนินงาน สำคัญด้านการกำกับดูแล กิจการ
147	ส่วนที่ 3 งบการเงิน	154	155
การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน		รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน	รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
160	163	165	167
งบแสดงฐานะการเงิน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น	งบกระแสเงินสด
170	เอกสารแนบ	218	241
หมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม		เอกสารแนบ 1	เอกสารแนบ 2
243	247	249	251
เอกสารแนบ 3	เอกสารแนบ 4	เอกสารแนบ 5	เอกสารแนบ 6

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน



### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ครอบคลุมพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐม ใน 3 อำเภอคือ อำเภอนครชัยศรี อำเภอสามพราน อำเภอพุทธมณฑล และจังหวัดสมุทรสาครใน 2 อำเภอ คือ อำเภอกระทุ่มแบน และอำเภอเมืองสมุทรสาคร โดยมีสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาคระยะเวลา 30 ปี ลักษณะสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate (BOO) และได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ใช้น้ำจากแม่น้ำท่าจีนในการผลิตน้ำประปา

นอกจากนี้ TTW ยังลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับการผลิตน้ำประปา รวมถึงการเข้าซื้อสิทธิในการบริหารจัดการระบบผลิตน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม และบริษัทร่วมที่ลงทุนในหุ้นสามัญในธุรกิจ Holding Company ที่มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ

##### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

TTW เป็นผู้ผลิตน้ำประปาสากลเอกชนรายใหญ่ที่สุดของประเทศ มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสและความเป็นไปได้ที่จะขยายธุรกิจน้ำประปาในประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนการขยายการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าองค์กรในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

**วิสัยทัศน์** “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม”

**พันธกิจ** เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ บนพื้นฐานของความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

**คุณค่าองค์กร** ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานของความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการ

- พัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)
- ทำงานเชิงรุกด้วยความคิดริเริ่ม (Proactive & Initiative)
- ทำงานเป็นทีม (Teamwork)

##### เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

TTW ให้ความสนใจในธุรกิจน้ำประปาทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมมือกับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในการพัฒนาโครงการน้ำประปาอื่นๆ ซึ่งภายในประเทศนั้น ผู้ให้บริการน้ำประปายังคงดำเนินการและให้บริการโดยภาครัฐ ได้แก่ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) การประปานครหลวง (กปน.) องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น (อบท.) ซึ่งกำลังการผลิตของ กปภ. นั้น นับเป็นสัดส่วนที่ใหญ่ที่สุดของประเทศ และยังคงดำเนินการผลิตน้ำประปาเอง มีเพียงบางพื้นที่เท่านั้นที่เปิดให้เอกชนร่วมลงทุน ส่วน อบต. และ อบท. นั้น ดำเนินการผลิตน้ำประปาและบริหารงานเองภายในท้องถิ่นด้วยอัตราค่าการผลิตที่ไม่มากนัก อย่างไรก็ตามหากภาครัฐเปิดให้เอกชนร่วมลงทุนในโครงการใหม่ๆ เช่น ระเบียบเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยมีเงื่อนไขที่น่าสนใจ บริษัทมีความ

พร้อมที่จะเข้าร่วมประมูล ซึ่งธุรกิจน้ำประปาถือเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงในช่วงเริ่มต้น (Capital Intensive) ดังนั้นสิ่งที่บริษัทฯ ต้องคำนึงถึงคือปริมาณจำหน่ายน้ำประปาที่จะต้องให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม หากปริมาณจำหน่ายเริ่มต้นและในปีถัดๆ ไปไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ก็อาจจะทำให้เกิดความเสี่ยง และไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน จึงทำให้ธุรกิจน้ำประปาต้องอาศัย Minimum Order Quantity (MOQ) จากภาครัฐ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินการดังกล่าว

ด้านธุรกิจบำบัดน้ำเสีย บริษัทมีความสนใจที่จะเข้าไปดำเนินการก่อสร้างโรงบำบัดน้ำเสีย และ/หรือ รับจ้างเดินระบบให้โรงบำบัดน้ำเสียของภาครัฐที่เปิดดำเนินการอยู่แล้ว แต่เนื่องด้วยปัจจุบัน อัตราค่าบริการบำบัดน้ำเสียยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาจากภาครัฐว่าควรจะมีการเรียกเก็บจากผู้ใช้น้ำในอัตราเท่าใด และภาครัฐจะใช้เงินทุนจากส่วนใดในการจัดจ้างให้เอกชนเข้ามาดำเนินการ

ด้านการลงทุนในต่างประเทศ บริษัทฯ ยังคงศึกษาโอกาสทางธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน และภูมิภาคอื่นๆ ที่น่าสนใจ แต่อย่างไรก็ตาม ด้วยความเสี่ยงของแต่ละประเทศ บริษัทฯ จึงต้องใช้ความระมัดระวังในการลงทุนเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต เช่น อัตราแลกเปลี่ยน ความมั่นคงและความเสี่ยงจากการเก็บเงินจากลูกค้า ภัยธรรมชาติ แหล่งน้ำดิบ เป็นต้น เพื่อให้คุ้มกับการที่จะไปลงทุน

ทั้งนี้ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วย

### (1) กลยุทธ์ด้านธุรกิจ

น้ำประปาจัดเป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิต ในปี 2564 ผู้ผลิตน้ำประปารายใหญ่ของประเทศ คือ การประปานครหลวง (กปน.) มียอดการผลิตรวม 2,121 ล้านลูกบาศก์เมตร ในขณะที่การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) มียอดการผลิตเป็นจำนวน 1,981 ล้านลูกบาศก์เมตร ถือว่า TTW และ PTW เป็นคู่สัญญาผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนรายใหญ่ที่สุด โดยได้ผลิตและส่งน้ำประปาให้ กปภ. ในปี 2564 เป็นจำนวน 291 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 15 ของยอดการผลิตรวมของ กปภ. หรือร้อยละ 74 ของยอดการผลิตจากผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนทั้งหมดซึ่งมีกำลังการผลิตรวมราว 391 ล้าน ลบ.ม./ปี

บริษัทกำหนดแผนกลยุทธ์ด้านธุรกิจเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยแบ่งกลยุทธ์ด้านธุรกิจออกเป็น 6 ส่วนดังนี้

#### ก. การผลิต

ITW ใช้เทคโนโลยีการผลิตน้ำประปาจากต่างประเทศที่มีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย โดยมีระบบถังกรองที่ใช้แผ่นกรองแบบ Leopold ซึ่งมีรอบระยะเวลาการใช้งานนานกว่าถังกรองทรายทั่วไป ไม่ต้องใช้ชั้นกรวดและหัว Nozzle ในระบบการกรองและการล้างแบบย้อนกลับ (Backwash) ช่วยให้ประหยัดน้ำในการล้างถังกรอง และสามารถลดพลังงานการใช้น้ำและอากาศระหว่างการล้างย้อนได้มากกว่าการใช้ชั้นทรายและกรวดร่วมกัน นอกจากนี้ระบบการผลิตและการส่งจ่ายน้ำทั้งหมดควบคุมด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) บริหารจัดการด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงในการควบคุม รวมถึงจัดให้มีพนักงานควบคุมการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการผลิตจะดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ TTW ได้สร้างโรงผลิตน้ำประปากระทุ้มแบบขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงและทำหน้าที่เป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรอง (Backup Plant) กรณีโรงผลิตน้ำประปาบางเลนเกิดปัญหาไม่สามารถผลิตน้ำประปาได้ โรงผลิตน้ำประปากระทุ้มแบบตั้งอยู่ที่ อ.กระทุ้มแบน จ.สมุทรสาคร มีกำลังการผลิต 100,000 ลบ.ม./วัน และได้นำเทคโนโลยีเมมเบรน (Ultra-Filtration) มาใช้ในระบบกรองสามารถรองรับความต้องการใช้น้ำในพื้นที่สมุทรสาคร-นครปฐม ได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

PTW ใช้เทคโนโลยีควบคุมระบบการผลิตและการส่งจ่ายน้ำด้วยคอมพิวเตอร์ระบบ SCADA เช่นเดียวกับ TTW ส่วนระบบถังกรองของ PTW ใช้ทรายทำหน้าที่เป็นตัวกรอง (media) มีกระบวนการล้างทรายหรือการล้างแบบย้อนกลับ (Backwash) โดยการอัดลมผ่านหัว Air Nozzle กระจ่ายเต็มพื้นที่ของถังกรองได้ชั้นทราย เป็นการใช้ลมเข้าช่วยน้ำในการล้างสิ่งสกปรก และจัดให้มีพนักงานควบคุมการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง เช่นเดียวกับ TTW

### ข. การกระจายพื้นที่ให้บริการ

TTW มีการวางแผนท่อจ่ายน้ำประปาครอบคลุมพื้นที่ถนนสายหลักในเขตพื้นที่จ่ายน้ำและแหล่งชุมชนสำคัญที่มีความต้องการใช้น้ำประปาในปริมาณมาก เมื่อเชื่อมโยงกับท่อจ่ายและท่อบริการของ กปภ. ทำให้ TTW มีเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่เศรษฐกิจได้ในวงกว้าง นอกจากนี้ยังร่วมกับ กปภ. สำรวจพื้นที่เพื่อวางแผนปรับปรุงประสิทธิภาพระบบส่ง-จ่ายน้ำประปาไปยังผู้ใช้น้ำให้ครอบคลุมพื้นที่แรงดันน้ำไหลอ่อน และพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำประปาสูงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 ได้ดำเนินการสนับสนุน กปภ. ในการวางท่อโครงการวางท่อประปาบริเวณซอยบ่อตะกั่ว หมู่ที่ 1 ต.ธรรมศาลา อ.เมืองนครปฐม ของ กปภ.สาขานครปฐม และอยู่ระหว่างจัดทำโครงการวางท่อเสริมประสิทธิภาพเพื่อรับโอนผู้ใช้น้ำของเทศบาลเมืองไผ่เชิง บริเวณหมู่ 11, 12, 13 ของ กปภ.สาขาอ้อมน้อยและสาขาสามพราน

PTW เป็นพื้นที่ศักยภาพซึ่งเป็นพื้นที่บริเวณต่อเนื่องกับกรุงเทพมหานครที่กำลังพัฒนาเป็นชุมชนหนาแน่นทั้งทางด้านการค้า ธุรกิจ อุตสาหกรรม สถานศึกษา และที่อยู่อาศัย มีแนวโน้มความต้องการใช้น้ำเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีการหารือร่วมกับ กปภ. ในการบริหารจัดการแรงดันอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการน้ำประปาอย่างมีประสิทธิภาพ

### ค. การสื่อสารและประชาสัมพันธ์

บริษัทให้ความสำคัญในกระบวนการทางธุรกิจและการบริหารสัญญา ตลอดจนความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ จึงได้มุ่งเน้นให้มีการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นระหว่างบริษัทกับ กปภ. และผู้ใช้น้ำผ่านการดำเนินการดังนี้

- การประชุมร่วมกับลูกค้า โดยกำหนดวงรอบการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท และ กปภ. รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการให้บริการน้ำประปาที่เกิดขึ้นในพื้นที่ให้บริการเพื่อวางแผนแก้ไขปัญหา ร่วมกัน
- การพบปะผู้ใช้น้ำประปา และลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้ใช้น้ำรายใหม่ที่มีแนวโน้มการใช้น้ำประปาปริมาณมากในอนาคตทั้งในภาคอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม เพื่อสร้างความมั่นใจและเน้นให้เห็นถึงคุณภาพของน้ำประปาที่มีความสะอาด เพียงพอ และต่อเนื่อง รวมถึงรับทราบปัญหาจากการใช้น้ำประปา
- สนับสนุนกิจกรรมการขยายพื้นที่ให้บริการของ กปภ. ไปยังผู้ใช้น้ำรายใหม่ ซึ่งเป็นกิจกรรมบริการนอกสถานที่ในพื้นที่ชุมชนเป้าหมายต่างๆ และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้น้ำ เช่น การจดทะเบียนผู้ใช้น้ำรายใหม่ การตรวจสอบการรั่วไหลของท่อภายในบ้านเรือนหรืออาคาร เป็นต้น
- การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางการสื่อสารที่มีความรวดเร็วและเหมาะสม เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (email) หรือกลุ่มไลน์ (Line) ให้กับ กปภ. หรือผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่รวดเร็ว ในกรณีที่เกิดการซ่อมแซมท่อประปาที่ส่งผลกระทบต่อผู้ใช้น้ำ ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในกระบวนการผลิตสินค้าหรือบริการ

### ง. การสร้างคุณภาพการให้บริการ

บริษัทได้พิจารณาว่า การเป็นผู้ประกอบการกิจการประปานั้น มิใช่เพียงการผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพเท่านั้น แต่จะต้องเน้นถึงคุณภาพของการให้บริการ ซึ่งหมายถึง การจัดส่งน้ำประปาด้วยปริมาณและแรงดันอย่างเพียงพอ

รวมทั้งความต่อเนื่องในการให้บริการ คือปัจจัยสำคัญที่สุดในการเป็นผู้ประกอบกิจการประปา ดังนั้น TTW จึงสามารถดำเนินการให้บริการในปี 2564 ได้ดังนี้

- (1) คุณภาพและความสะอาด เป็นไปตามมาตรฐาน มอก. 257 เล่ม 1-2521 ร้อยละ 100
- (2) ความเพียงพอ มีแรงดันน้ำที่ปลายท่อจ่ายน้ำประปาให้แก่ผู้บริโภค ไม่น้อยกว่า 27 เมตรน้ำ ร้อยละ 100
- (3) ความต่อเนื่องในการจ่ายน้ำประปา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.85

นอกจากนี้ บริษัทร่วมกับ กปภ. ในการเข้าพบปะผู้ใช้น้ำประปาภาคอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการ สร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นยอดจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ให้บริการ อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีร่วมกันระหว่างบริษัทกับ กปภ. และผู้ใช้น้ำ

### จ. การควบคุมและตรวจสอบคุณภาพน้ำประปา

บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณภาพของน้ำประปาที่ผลิตและการให้บริการแก่ กปภ. รวมทั้งผู้ใช้น้ำเป็นอย่างมาก นอกจากการควบคุมคุณภาพน้ำทุกขั้นตอนในกระบวนการผลิตแล้ว ยังให้ความร่วมมือกับ กปภ. ในการตรวจตัวอย่างน้ำประปาที่สุ่มเก็บมาจากผู้ใช้น้ำในแต่ละพื้นที่โดยห้องปฏิบัติการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า น้ำประปาที่จ่ายไปยังผู้ใช้น้ำปลายทางยังคงมีคุณภาพเช่นเดียวกับน้ำประปาที่ผลิตได้ และในขณะเดียวกันยังให้บริการแก่ผู้ใช้น้ำโดยทั่วไปในการให้คำปรึกษา หรือร้องขอในการตรวจสอบคุณภาพน้ำประปาที่ปลายทางผู้ใช้น้ำโดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ด้วยความเชื่อมั่นที่ว่า “คุณภาพน้ำประปาที่ดีกว่า ย่อมนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น”

### ฉ. การบริหารต้นทุน

ด้วยเทคโนโลยีการผลิตน้ำประปาที่ทันสมัย ทำให้การผลิตมีประสิทธิภาพ เทคโนโลยีการกรองน้ำ และการทำให้น้ำตกตะกอนโดยอาศัยแรงโน้มถ่วงช่วยให้น้ำจากชั้นบนไหลลงสู่ชั้นล่างได้โดยมิต้องใช้เวลาพลังงานไฟฟ้าในการหมุนน้ำ ทำให้บริษัทสามารถรักษาต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังมีหน่วยงานซ่อมบำรุงซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีความเชี่ยวชาญในการดูแลรักษาระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาโดยมีต้องจ้างบุคคลภายนอก

## (2) กลยุทธ์ด้านบุคลากร

พนักงานของบริษัทถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่งและเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย จึงมีการกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

1. พัฒนาเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ จัดโครงสร้างตำแหน่งงาน และแผนพัฒนาสายอาชีพพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานในการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น
2. ดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับการจ้างงานที่เป็นธรรม ไม่กีดกันทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนา ในการพิจารณาเลื่อนขั้น การโอนย้ายและการเปิดโอกาสให้พนักงานที่มีผลงานดีและสามารถพัฒนาศักยภาพได้ตรงตามตำแหน่งงานได้รับการพิจารณาเป็น Candidate เพื่อการแต่งตั้งโดยคณะผู้บริหารอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
3. จัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนดและเพิ่มเติมสวัสดิการที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน เช่น ค่ารักษาพยาบาล ประกันชีวิตและประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน เป็นต้น
4. ให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในด้านต่างๆ
5. มีการบริหารค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานรายบุคคล และมีการศึกษาเปรียบเทียบและปรับปรุงการบริหารค่าตอบแทนกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นประจำทุกปี ให้ค่าตอบแทนจัดอยู่ในระดับที่แข่งขันได้สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2543 ภายใต้ชื่อ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด เพื่อดำเนินงานตามโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของ กรุงเทพมหานคร มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

- |                  |   |
|------------------|---|
| 21 กันยายน 2543  | บริษัทได้ลงนามสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในลักษณะ BOO (Build Own Operate) ระยะเวลา 30 ปี   |
| 5 มกราคม 2547    | ดำเนินการผลิตน้ำประปาเพื่อจำหน่ายให้กับการประปาส่วนภูมิภาคก่อนวันเริ่มประกอบกิจการ  |
| 21 กรกฎาคม 2547  | เริ่มขายน้ำประปาที่เป็นจริงตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค  |
| 11 มีนาคม 2548   | บริษัทได้รับสัมปทานในการประกอบกิจการประปาในพื้นที่ อำเภอพุทธมณฑล อำเภอสามพราน อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม และ อำเภอกระทุ่มแบน อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อายุสัมปทาน 25 ปี  |
| 6 กรกฎาคม 2549   | ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)   |
| 29 มิถุนายน 2550 | เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) จำนวน 10,698,283 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 89.15 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด   |
| 18 ธันวาคม 2550  | เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จำนวน 1,061,452 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.85 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTW ทั้งสิ้นร้อยละ 98 อีกร้อยละ 2 ถือโดยการประปาส่วนภูมิภาค)                          |
| 22 พฤษภาคม 2551  | จดทะเบียนหุ้น TTW เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 3,990,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยได้รับการจัดให้เป็นหุ้นในกลุ่มทรัพยากร หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค |
| 7 สิงหาคม 2552   | TTW ลงนามสัญญาการเข้าซื้อสิทธิในการผลิตน้ำประปาและการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จากบริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด ระยะเวลา 30 ปี (สัญญาสิ้นสุดวันที่ 6 สิงหาคม 2582)   |
| 8 มกราคม 2553    | บริษัท วอเตอร์โพลว์ จำกัด ได้ควรวรรณกิจการกับ บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด โดย TTW ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 68 และ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 32   |
| 1 กันยายน 2553   | บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตส่วนต่อขยายจากกำลังการผลิตเดิมที่ 320,000 ลบ.ม./วัน เป็น 440,000 ลบ.ม./วัน และเริ่มจำหน่ายน้ำประปาตามสัญญาซื้อขายน้ำประปากับ กปภ. สำหรับส่วนขยาย ทำให้บริษัทมีปริมาณน้ำรับซื้อน้ำขึ้นต่ำเพิ่มขึ้นเป็น 309,000 ลบ.ม./วัน                          |
| 13 กันยายน 2554  | TTW เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (CKP)  |
| 10 พฤษภาคม 2555  | TTW ชำระหุ้นเพิ่มทุน CKP (จากเดิม 100 ล้านหุ้น เป็น 9,200 ล้านหุ้น) ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้นจำนวน 2,730 ล้านบาท รวมเป็น 276 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30  |
| 14 มีนาคม 2557   | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัท เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)  |

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 22 พฤษภาคม 2558 TTW ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน CKP ตามสิทธิจำนวน 467.50 ล้านหุ้น และส่วนเกินสิทธิ จำนวน 23,144,123 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 3 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,471.90 ล้านบาท มีผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 25.31
- 19 มิถุนายน 2560 TTW รับมอบงานก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน สถานีสูบน้ำดิบไร้ซึ่ง งานวางท่อส่งน้ำดิบ และงานปรับปรุงสถานีเพิ่มแรงดันเป็นสถานีจ่ายน้ำ รวมทั้งงานก่อสร้างตามเงื่อนไขในใบอนุญาตของหน่วยงานราชการจากผู้แทน บมจ.ช.การช่าง
- 22 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ถอนหุ้นกู้บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 (TTW192A) มูลค่า 1,500 ล้านบาท
- 28 มิถุนายน 2562 บมจ. ช.การช่าง ได้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CKP-W1) และทำให้ บมจ. ช.การช่าง มีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP เพิ่มขึ้นเป็น 32.56% ส่งผลให้ TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ลดลงเป็น 23.43% (Dilute Effect)
- 19 กันยายน 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ TTW ทายอดใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CKP-W1) ในอัตรา 1.00 หน่วย CKP-W1 ต่อ 1.0007 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 6.00 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ จากผู้ถือหุ้นจำนวน 490,644,424 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญของ CKP 490,987,875 หุ้น รวมเป็นเงิน 2,945,927,250 บาท
- 24 กันยายน 2562 TTW ออกตั๋วแลกเงิน (Bill of Exchange : B/E) ไม่มีประกัน ไม่ด้อยสิทธิ มูลค่า 1,000 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินลงทุนสำหรับแปลงสภาพ Warrant เป็นหุ้นสามัญของ CKP โดยเสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย มีลักษณะของผลตอบแทนแบบคิดลด 1.73% โดยมีอายุของตราสาร 91 วัน ครบกำหนดไถ่ถอน 24 ธันวาคม 2562
- 4 ตุลาคม 2562 CKP รับหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CKP-W1) จำนวน 165,115,000 หุ้น โดยหุ้นเพิ่มทุนของ CKP ทำการซื้อขายวันที่ 4 ตุลาคม 2562 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ของ TTW เปลี่ยนแปลงเป็น 24.98%
- 20 ธันวาคม 2562 ออกและเสนอขายหุ้นกู้ อายุ 7 ปี 2 เดือน จำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.41 ต่อปี เพื่อจ่ายชำระตัวสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนด
- 9 พฤษภาคม 2563 TTW รีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้ระยะยาวจำนวน 2,760 ล้านบาท จากสถาบันการเงินเดิม (ธนาคาร ธนชาติ) เป็นธนาคารกรุงไทย ระยะเวลารับชำระคืนไม่เกิน 6 ปี 7 เดือน โดยแบ่งชำระ 25 งวด
- 30 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย จากเดิม 5 คณะ เป็น 4 คณะ เพื่อให้เกิดความกระชับและคล่องตัวในการบริหารจัดการ โดยรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในปี 2564

- 17 กุมภาพันธ์ 2564 TTW ออกจากดัชนี SET50 และเข้าไปอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์สำรอง (Reserve List) ของดัชนี
- 10 มิถุนายน 2564 คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 2/2021 มีมติอนุมัติให้ TTW เข้าทำสัญญาว่าจ้าง บมจ.ช.การช่าง (CK) เป็นผู้ดำเนินโครงการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปาโรงผลิตน้ำประปาบางเลน โดยออกแบบด้านวิศวกรรม จัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบ

- รวมถึงงานเครื่องกลและระบบไฟฟ้า (EPC) โดยมีมูลค่างานตามสัญญาว่าจ้างไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม จำนวนเงิน 330.87 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการทั้งสิ้น 540 วัน
- 16 มิถุนายน 2564 TTW ออกจากดัชนี SET50, SET100 และ SETHD แต่ยังมีรายชื่อถูกคำนวณอยู่ใน SET THSI สำหรับเป็นข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณช่วงระหว่าง 1 ก.ค. – 31 ธ.ค. 2564
- 29 มิถุนายน 2564 TTW รับมอบงาน “โครงการปรับปรุงระบบผลิตและส่ง-จ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี (PTW) จาก บมจ.ช.การช่าง (CK)
- 4 ตุลาคม 2564 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศให้ TTW เป็น 1 ใน 146 บริษัทจดทะเบียนที่ผ่านการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (SET THSI) ประจำปี 2564 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6)
- 26 ตุลาคม 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ประกาศผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 โดย TTW ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent)
- 29 พฤศจิกายน 2564 บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating) ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกันชุดปัจจุบันของ TTW ที่ระดับ AA- ด้วยแนวโน้ม “Stable” หรือ คงที่
- 17 ธันวาคม 2564 TTW ได้รับรางวัลเกียรติคุณ “Sustainability Disclosure Award” ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

## 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนรวม 4 ชุด ซึ่งมีจำนวนรวมกัน 5,400 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สัญลักษณ์หุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	วัตถุประสงค์ในการใช้เงิน
TTW222A	22 กุมภาพันธ์ 2555	2,000	10 ปี	4.60%	เพื่อรีไฟแนนซ์หุ้นกู้เดิมซึ่งครบกำหนดไถ่ถอน
TTW255A	21 พฤษภาคม 2558	1,400	10 ปี	3.98%	เพื่อซื้อหุ้นเพิ่มทุน CKP
TTW232A	1 กุมภาพันธ์ 2561	1,000	5 ปี	2.33%	เพื่อรีไฟแนนซ์หุ้นกู้เดิมซึ่งครบกำหนดไถ่ถอน
TTW272A	20 ธันวาคม 2562	1,000	7 ปี 2 เดือน	2.41%	เพื่อชำระคืนตัวแลกเงินที่ครบกำหนดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของ CKP
รวม		5,400			

## 1.1.4 ข้อมูลพันธที่บริษัทให้ค้ำประกัน (ถ้ามี)

- ไม่มี -

## 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

### (1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : TTW

ประเภทธุรกิจ : ประกอบกิจการสาธารณูปโภคในการผลิตและจ่ายน้ำประปา

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

หมวดอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107549000114
ทุนจดทะเบียน	:	3,990,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,990,000,000 หุ้น
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	3,990,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,990,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	(1) โรงผลิตน้ำประปาบางเลน เลขที่ 67-68 หมู่ที่ 9 ตำบลบางระกำ อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73130 (2) โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน เลขที่ 29/16 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกะทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110 (3) หน่วยงานนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เลขที่ 139 หมู่ 2 ถนนอุดมศรยุทธ ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.ttwplc.com">http://www.ttwplc.com</a>
โทรศัพท์	:	0 2019 9490-3 , 0 2019 9484-9
โทรสาร	:	0 2420 6064
คณะกรรมการบริษัท	:	Email Address : <a href="mailto:cg@ttwplc.com">cg@ttwplc.com</a>
คณะกรรมการตรวจสอบ	:	Email Address : <a href="mailto:cg@ttwplc.com">cg@ttwplc.com</a>
ส่วนเลขานุการบริษัท	:	0 2019 9484-9 ต่อ 1106 Email Address : <a href="mailto:cg@ttwplc.com">cg@ttwplc.com</a>
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	:	0 2019 9484-9 ต่อ 1108, 1110 Email Address : <a href="mailto:ir@ttwplc.com">ir@ttwplc.com</a>

- (2) ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
- |                        |   |  |
|------------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท             | : | บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด<br>Pathum Thani Water Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า "PTW") |
| ประเภทธุรกิจ           | : | ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในพื้นที่<br>ปทุมธานี - รังสิต            |
| เลขทะเบียนบริษัท       | : | 0105538063801  |
| ทุนจดทะเบียน           | : | 1,200,000,000 บาท  |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว    | : | 1,200,000,000 บาท  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | : | 100 บาท  |
| จำนวนหุ้นที่ถือ        | : | 11,759,733 หุ้น  |
| สัดส่วนการถือหุ้น      | : | 98%  |

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	43 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงใหม่-บางไทร ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.ptw.co.th">http://www.ptw.co.th</a>
โทรศัพท์	:	0 2019 9484
โทรสาร	:	0 2420 6064
<b>ชื่อบริษัท</b>	:	<b>บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด</b>
	:	Thai Water Operations Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า “TWO”)
ประเภทธุรกิจ	:	บริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105553002426
ทุนจดทะเบียน	:	60,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	60,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท
จำนวนหุ้นที่ถือ	:	411,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	:	68.5%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	30/10 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.two.co.th">http://www.two.co.th</a>
โทรศัพท์	:	0 2019 9480
โทรสาร	:	0 2420 6064
<b>ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	:	<b>บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)</b>
	:	CK Power Public Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า “CKP”)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น(Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105554074200
ทุนจดทะเบียน	:	9,240,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	8,129,382,729 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท
จำนวนหุ้นที่ถือ	:	2,030,759,929 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	:	24.98%
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิทวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.ckpower.co.th">http://www.ckpower.co.th</a>
โทรศัพท์	:	0 2691 9720
โทรสาร	:	0 2691 9723

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในพื้นที่อำเภอเมืองสมุทรสาครและอำเภอกะทู้มubanในจังหวัดสมุทรสาคร พื้นที่อำเภอนครชัยศรี อำเภอสามปราชญ์ อำเภอพุทธมณฑล ในจังหวัดนครปฐม พื้นที่บริการเขตปทุมธานี-รังสิต จังหวัดปทุมธานี รวมถึงธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้ดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ข้อมูลทางการเงินรวม					
			สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564		สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563		สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ขายน้ำประปา								
TTW	บริษัท		3,925.3	67.4	4,090.2	65.9	4,096.0	66.4
PTW	บริษัทย่อย	98.0	1,757.1	30.2	1,969.2	31.8	1,897.4	30.8
การบริการ								
TTW	บริษัท		41.1	0.7	40.0	0.6	43.7	0.7
TWO	บริษัทย่อย	68.5	82.6	1.4	80.2	1.3	75.8	1.2
ดอกเบี้ยรับ	บริษัทและบริษัทย่อย	-	4.6	0.1	10.2	0.1	14.2	0.2
รายได้อื่น								
กำไรจากเงินลงทุน <sup>(1)</sup>	บริษัทและบริษัทย่อย	-	6.9	0.1	11.0	0.2	34.6	0.6
อื่นๆ	บริษัทและบริษัทย่อย	-	4.8	0.1	2.3	0.1	3.9	0.1
รวมรายได้		-	5,822.4	100.0	6,203.1	100.0	6,165.6	100.0

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> กำไรจากเงินลงทุนมาจากกำไรจากเงินลงทุนชั่วคราว

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา เพื่อตอบสนองต่อนโยบายสำคัญของรัฐบาลที่ต้องการให้ประชาชนได้ใช้น้ำประปาที่มีคุณภาพ เพียงพอ และต่อเนื่อง และธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย โดยแบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจหลักดังนี้

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

1. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW)

TTW เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา เพื่อตอบสนองต่อนโยบายสำคัญของรัฐบาลที่ต้องการให้ประชาชนได้ใช้น้ำประปาที่มีคุณภาพ เพียงพอ และต่อเนื่อง มีลักษณะการประกอบธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

## (1) สัญญาและสัมปทานในการประกอบธุรกิจ

### (ก) สัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)

TTW ได้เข้าทำสัญญากับ กปภ. เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 โดย กปภ. ตกลงซื้อน้ำประปาที่ TTW ผลิตได้เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับผู้ใช้น้ำในพื้นที่ อ.สามพราน อ.นครชัยศรี และ อ.พุทธมณฑล จ.นครปฐม รวมทั้งพื้นที่ อ.กระทุ่มแบน และ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร ระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มขายน้ำให้แก่ กปภ. ตามสัญญาคือ วันที่ 21 กรกฎาคม 2547 โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 20 กรกฎาคม 2577 ลักษณะสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate (BOO) TTW เป็นผู้ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา ระบบจ่ายน้ำประปา และเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตน้ำประปาและระบบจ่ายน้ำประปา โดย TTW ไม่ต้องโอนระบบผลิตน้ำประปาและระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ทั้งนี้ TTW ต้องจัดให้มีกำลังการผลิตขั้นต่ำ 320,000 ลบ.ม./วัน และสัญญาได้กำหนดปริมาณน้ำขั้นต่ำ (MOQ) ที่ กปภ. ต้องซื้อจาก TTW ตลอดอายุสัญญาซื้อขายน้ำประปา สรุปได้ดังนี้

ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลาสิ้นสุด	ปริมาณตาม MOQ (ลบ.ม./วัน)
21 กรกฎาคม 2547	20 กรกฎาคม 2549	200,000
21 กรกฎาคม 2549	20 กรกฎาคม 2551	250,000
21 กรกฎาคม 2551	20 กรกฎาคม 2577	300,000

นอกจากข้อกำหนดเรื่องปริมาณ MOQ ที่ กปภ. ต้องซื้อจาก TTW ตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว ตามสัญญาซื้อขายน้ำประปาได้กำหนดให้ TTW จะต้องดูแลและทำให้ระบบผลิตน้ำประปาของ TTW มีกำลังการผลิตเพียงพอที่จะส่งน้ำประปาในปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ กปภ. ต้องซื้อในขณะนั้นบวกด้วยร้อยละ 7 ของปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ต้องซื้อในขณะนั้น หรือบวกด้วยปริมาณน้ำประปาจำนวน 20,000 ลบ.ม./วัน แล้วแต่อย่างใดจะน้อยกว่าเสมอ

### (ข) สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ กปภ.

TTW ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมฯ กับ กปภ. เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2551 โดยเพิ่มปริมาณน้ำรับซื้อขั้นต่ำ (MOQ) จาก 300,000 ลบ.ม./วัน จนถึง 354,000 ลบ.ม./วัน (เพิ่มขึ้นปีละ 9,000 ลบ.ม./ปี) ซึ่งในปี 2564 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม อัตราค่าน้ำประปาตั้งแต่ 1 – 300,000 ลบ.ม. ราคา 29.108206 บาท/ลบ.ม. และส่วนที่เกินตั้งแต่ 300,001 ลบ.ม. อัตราค่าน้ำประปาจะเป็นราคา 12.24 บาท/ลบ.ม.

### (ค) สัมปทานประกอบกิจการประปา

TTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2548 ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2573 โดยสัมปทานอนุญาตให้ TTW ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ 5 อำเภอ ของ 2 จังหวัด ได้แก่

จังหวัด	อำเภอ
นครปฐม	สามพราน นครชัยศรี และพุทธมณฑล
สมุทรสาคร	กระทุ่มแบน และเมืองสมุทรสาคร

ตามข้อกำหนดในสัมปทาน TTW สามารถผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่บุคคลใดๆ ในพื้นที่ดังกล่าวได้โดยไม่มีข้อจำกัด เช่น กปภ. การนิคมอุตสาหกรรม เทศบาลต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ สัมปทานกำหนดให้ TTW คิดค่าน้ำประปาจากผู้ใช้น้ำได้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปาระหว่าง กปภ. กับ TTW

### (ง) หนังสืออนุญาตให้ใช้น้ำจากแม่น้ำท่าจีนสำหรับผลิตน้ำประปา

TTW ได้รับอนุญาตให้ใช้น้ำจากแม่น้ำท่าจีนสำหรับผลิตน้ำประปา โดยประกอบด้วยหนังสืออนุญาตฯ ดังต่อไปนี้

- หนังสือที่ นร.0110/423 ลงวันที่ 27 เมษายน 2544 กำลังการผลิต 320,000 ลบ.ม./วัน
- หนังสือที่ ทส 0222.2/7464 ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 เพิ่มกำลังการผลิตอีก 120,000 ลบ.ม./วัน รวมเป็น 440,000 ลบ.ม./วัน
- หนังสือที่ ทส 0605/5837 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2561 เพิ่มกำลังการผลิตอีก 100,000 ลบ.ม./วัน โดยปัจจุบัน TTW มีกำลังการผลิตน้ำประปารวมเป็น 540,000 ลบ.ม./วัน

### (จ) สัญญาการซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement)

TTW ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารจัดการและซ่อมบำรุงกับ วอเตอร์โพล์ เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2544 มีอายุสัญญา 30 ปี เท่ากับอายุสัญญาซื้อขายน้ำประปา นับตั้งแต่วันที่เริ่มประกอบกิจการคือตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2547 จนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาคือวันที่ 20 กรกฎาคม 2577 และต่อมาเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2553 บริษัท วอเตอร์โพล์ จำกัด ได้ดำเนินการควมรวมกิจการกับบริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด (ซึ่งเดิมเป็นบริษัทที่รับจ้างบริหารจัดการและการซ่อมบำรุงให้กับ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)) เป็นบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO) ดังนั้น TWO จึงเป็นผู้ดำเนินการซ่อมบำรุงทั้งหมดให้กับ TTW และ PTW รวมถึงระบบผลิตและบำบัดน้ำเสียที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินด้วย

## (2) การผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา

### (ก) ระบบการผลิต

TTW ผลิตน้ำประปาโดยการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำประปา โดยมีโรงผลิตน้ำประปาบางเลน ซึ่งตั้งอยู่ที่ ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม ฝั่งตะวันออกของแม่น้ำท่าจีน มีพื้นที่รวมประมาณ 92 ไร่ แบ่งเป็นโรงผลิตน้ำประปา 38 ไร่ และส่วนพื้นที่จัดเก็บ(ฝัง)ตะกอน 54 ไร่ โรงผลิตน้ำประปาของ TTW มีกำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตสูงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่ 320,000 ลบ.ม.ต่อวัน และตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 เป็นต้นมาได้ขยายกำลังการผลิตเป็น 440,000 ลบ.ม.ต่อวัน และมีโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่สอง คือ โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ตั้งอยู่บนถนนเศรษฐกิจ 1 ต.คลองมะเดื่อ อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร กำลังการผลิตเริ่มต้น 100,000 ลบ.ม.ต่อวัน สามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 400,000 ลบ.ม.ต่อวัน ใช้สำหรับเป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรอง ทำให้มีกำลังการผลิตรวม 540,000 ลบ.ม.ต่อวัน

กระบวนการผลิต ณ โรงผลิตน้ำประปา การส่งน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่ง และกระบวนการจ่ายน้ำประปาให้กับสำนักงานประปาของ กปภ. ใช้การควบคุมแบบอัตโนมัติทั้งหมด ด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) เพื่อควบคุมการผลิต และการกระจายน้ำสู่สถานีจ่ายน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งระบบดังกล่าวตั้งอยู่ในอาคารควบคุม ซึ่งเป็นอาคารอิสระที่แยกออกมาจากโรงผลิตน้ำประปา

TTW ได้สร้างอาคารเก็บสารเคมีแยกต่างหากออกจากโรงผลิตน้ำประปา เพื่อเก็บสารเคมีก่อนที่จะนำเข้าสู่ระบบผลิตน้ำโดยอัตโนมัติ ทั้งนี้ สารเคมีหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตประกอบด้วย

- สารส้ม ใช้เพื่อให้สารแขวนลอยในน้ำดิบรวมตัวกันตกตะกอน
- ด่างทับทิม ใช้เพื่อกำจัดสารเคมีบางชนิดในน้ำดิบที่ทำให้น้ำดิบมีสี
- คลอรีนเหลว ใช้ในกระบวนการฆ่าเชื้อโรค
- สารโพลิอิเล็กโตรไลต์ ใช้เพื่อให้ก้อนตะกอนมีขนาดใหญ่เพื่อให้ตกตะกอนง่ายขึ้นได้เร็ว
- ปูนขาว ใช้เพื่อปรับค่าความเป็นกรดเป็นด่าง (pH) ของน้ำให้เป็นกลาง

นอกจากนี้ TTW ยังใช้เครื่องสูบน้ำสารเคมีแบบ Diaphragm ซึ่งสามารถปรับความถี่ของการสูบ และปริมาณการใช้สารเคมีได้ตามความเหมาะสมตามปริมาณและคุณภาพน้ำดิบที่ได้จากการทดสอบทุกวัน อีกทั้งยังมีเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรองเพื่อใช้ในกรณีไฟฟ้าดับ เนื่องจากเครื่องจักรของ TTW ต้องเดินเครื่องตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยเหตุผลเดียวกันนี้ TTW จึงได้จัดให้มีหอพักพนักงาน ตั้งอยู่บริเวณโรงผลิตน้ำประปาเพื่อรักษาความต่อเนื่องในการผลิตในกรณีที่มีเหตุฉุกเฉิน

น้ำประปาที่ TTW ผลิตและจำหน่ายมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปาเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำประปามีคุณภาพตามที่กำหนดดังกล่าว TTW จึงทำการทดสอบคุณภาพน้ำในทุกขั้นตอนของการผลิต ตั้งแต่การเติมสารเคมีไปจนถึงการรีดตะกอน และการส่งจ่ายน้ำออกจากโรงผลิตน้ำด้วยการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และความชำนาญ ทำให้น้ำประปาที่ผลิตได้ของ TTW เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดของ กปภ. มาโดยตลอด ตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิตเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2547 จนกระทั่งปัจจุบัน ตามมาตรฐาน มอก. 257 เล่ม 1-2521

### (ข) ระบบส่งจ่ายน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำ

น้ำประปาที่ผลิตได้จากโรงผลิตน้ำประปาบางเลนจะจัดเก็บไว้ในถังเก็บน้ำใสขนาดความจุ 30,000 ลูกบาศก์เมตร และที่โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน จัดเก็บไว้ในถังเก็บน้ำใสจำนวน 2 ถังเชื่อมต่อกันขนาดความจุ 25,000 และ 20,000 ลบ.ม. ซึ่งจะส่งจ่ายน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำของ TTW ทั้ง 2 แห่ง คือ

(1) สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล ตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑลสาย 5 ต.ไร่จึง อ.สามพราน จ.นครปฐม ภายในบริเวณประกอบด้วยถังเก็บน้ำใสจำนวน 2 ถัง ที่ใช้ผนังร่วมกันมีความจุรวม 50,000 ลบ.ม. ติดตั้งระบบสูบน้ำแบ่งเป็น 2 ชุด โดยชุดแรกเป็นเครื่องสูบน้ำจำนวน 5 เครื่องขนาดอัตราสูบ 2,569 ลบ.ม./ชั่วโมง/เครื่อง เพื่อสูบน้ำประปาจ่ายในพื้นที่บริการ และจ่ายไปยังสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำประปาสามพราน และสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำประปาอ้อมน้อย ซึ่งทำหน้าที่แจกจ่ายน้ำให้กับประชาชนในพื้นที่ อ.สามพราน อ.พุทธมณฑล อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม และ อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร และชุดที่สองเป็นเครื่องสูบน้ำ 5 เครื่องขนาดอัตราสูบ 1,530 ลบ.ม./ชั่วโมง/เครื่อง เพื่อสูบส่งน้ำไปยังสถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบน และสถานีจ่ายน้ำมหาชัย

(2) สถานีจ่ายน้ำมหาชัย ตั้งอยู่ที่ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร ภายในบริเวณประกอบด้วยถังเก็บน้ำใสจำนวน 2 ถัง ที่ใช้ผนังร่วมกัน โดยมีความจุรวม 30,000 ลบ.ม. รับน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล แล้วแจกจ่ายน้ำประปาผ่านระบบสูบน้ำจำนวน 4 เครื่อง ขนาดอัตราสูบน้ำ 2,664 ลบ.ม./ชั่วโมง/เครื่อง เพื่อสูบน้ำประปาจ่ายในพื้นที่บริการ และจ่ายไปยังสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำประปาสมุทรสาคร ซึ่งทำหน้าที่จ่ายน้ำให้แก่พื้นที่ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร

โดยสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งมีระบบควบคุมการรับ และจ่ายน้ำให้เหมาะสมกับปริมาณน้ำที่ต้องการในพื้นที่จ่ายน้ำ โดยการจ่ายน้ำจะสูบน้ำผ่านมาตรวัดน้ำต่ออนุกรมกันเพื่อบันทึกปริมาณการจ่ายน้ำให้กับ กปภ. นอกจากนี้ยังมีถังควบคุมแรงดัน เพื่อป้องกันระบบท่อส่งน้ำเป็นสุญญากาศ และเกิดการเสียรูปทรงเมื่อเกิดคลื่นกำทอน (Resonance Frequency) ในกรณีที่เกิดไฟฟ้าดับ โดยการทำหน้าที่เติมอากาศเข้าไปในระบบท่อ นอกจากนี้ยังได้ติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง ไว้ใช้งานกรณีไฟฟ้าดับเช่นเดียวกับที่โรงผลิตน้ำด้วย

### (ค) ระบบท่อน้ำดิบและน้ำประปา

1) ระบบท่อน้ำประปา (BTM) เป็นระบบท่อน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งของ TTW รวมระยะทางประมาณ 51 กิโลเมตร (กม.) ประกอบด้วย

- ระบบท่อน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีเพิ่มแรงดันคลองโยง ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,500 มม. (1.5 เมตร) มีระยะทางประมาณ 17 กม. ช่วงแรกจากโรงผลิตน้ำประปาบางเลนวางในไหล่ทางของถนนศาลายา-บางภาษี จนถึงสถานีเพิ่มแรงดันคลองโยง

- ระบบท่อน้ำจากสถานีเพิ่มแรงดันคลองโยง ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,500 มม. (1.5 เมตร) มีระยะทางประมาณ 12 กม. โดยวางจากสถานีเพิ่มแรงดันคลองโยงวางในไหล่ทางของถนนศาลายา-บางภาษี จนถึงทางรถไฟสายใต้ เลี้ยวขวาตามทางรถไฟ เลี้ยวซ้ายตามถนนหมายเลข 3414 ลอดข้าม ถนนปิ่นเกล้า-นครชัยศรี มาตามถนนพุทธมณฑลสาย 5 จนถึงสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล

- ระบบท่อน้ำจากสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑลไปยังสถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบน ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,000 มม. (1.0 เมตร) ระยะทางประมาณ 14 กม. โดยวางท่ออยู่ในไหล่ทางของถนนพุทธมณฑลสาย 5 ลอดผ่านถนนเพชรเกษม เข้าสู่ถนนเศรษฐกิจ 1 โดยวางท่ออยู่ในไหล่ทางของถนนเศรษฐกิจ 1 จนถึงสถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบน

- ระบบท่อน้ำจากสถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบนไปยังสถานีจ่ายน้ำมหาชัย ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,000 มม. (1.0 เมตร) ระยะทางประมาณ 7 กม. โดยวางท่ออยู่ในไหล่ทางของถนนเศรษฐกิจ 1 เลี้ยวขวาตามถนนสีวาฬสวัสดิ์-พันธุวงษ์ เลียบคลองสีวาฬสวัสดิ์ จนถึงสถานีจ่ายน้ำมหาชัย

2) ระบบท่อจ่ายน้ำ (LDN) เป็นระบบท่อจ่ายน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งให้แก่ กปภ. เพื่อจ่ายน้ำให้แก่ผู้ใช้น้ำ มีระยะทางทั้งสิ้นประมาณ 113 กม.

การเชื่อมต่อของท่อจ่ายน้ำ LDN แต่ละจุด จะถูกเชื่อมต่อโดยบ่อวางท่อซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ควบคุมแรงดันที่เชื่อมต่อระหว่างท่อจ่ายน้ำ LDN และท่อบริการของ กปภ. ซึ่งทำหน้าที่ปรับลดแรงดันน้ำเพื่อให้เป็นแรงดันน้ำที่เหมาะสมในการส่งน้ำไปยังผู้ใช้น้ำ อีกทั้งยังอำนวยความสะดวกในการซ่อมแซม และบำรุงดูแลรักษาท่อในแต่ละจุดด้วยโดยบ่อวางท่อ และอุปกรณ์ควบคุมแรงดันทั้งหมดถือเป็นทรัพย์สินของ TTW มีทั้งสิ้น 46 จุด

ทั้งนี้ TTW มีการชำระค่าเช่าพื้นที่สำหรับการวางท่อ BTM และ LDN แก่กรมทางหลวงเป็นประจำทุกปี ตามสัญญาเช่าพื้นที่ โดยค่าเช่าพื้นที่วางท่อดังกล่าวจะปรับขึ้นร้อยละ 15 ในทุกๆ 5 ปี ตามเงื่อนไขที่กรมทางหลวงเป็นผู้กำหนด ในปี 2564 TTW มีค่าเช่าพื้นที่วางท่อเป็นจำนวนเงิน 34.62 ล้านบาท โดยเป็นค่าเช่าในส่วนของโรงผลิตน้ำประปาบางเลนจำนวน 27.94 ล้านบาท และส่วนโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 กระทุ่มแบนซึ่งเป็นค่าเช่าท่อน้ำดิบอีกจำนวน 6.68 ล้านบาท

3) ระบบท่อน้ำดิบ เป็นระบบท่อน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนที่สถานีสูบน้ำดิบไรซิง ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 39/1 หมู่ที่ 10 ต.ไรซิง อ.สามพราน จ.นครปฐม ผ่านท่อน้ำขนาด 1,500 มิลลิเมตร มีระยะทางรวม 16 กิโลเมตร ไปยังโรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบนเพื่อนำน้ำดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำประปา

### (ง) คุณภาพน้ำประปา

TTW ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาซึ่งมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ กปภ. และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพตามมาตรฐาน TTW ได้ทำการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิตตลอดเวลา ตั้งแต่การเติมสารเคมี จนถึงการจัดตะกอน และส่งจ่ายน้ำจากโรงผลิตน้ำ นอกจากนี้ยังได้ส่งตัวอย่างน้ำให้กรมอนามัยกระทรวงสาธารณสุข ทำการตรวจสอบอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิตเมื่อ 5 มกราคม 2547 จนถึงปัจจุบัน

### (3) การได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TTW มีบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ยังคงได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	59-0683-1-00-1-0
ลงวันที่	26 พฤษภาคม 2559
ประเภทกิจการ	กิจการผลิตน้ำประปา น้ำเพื่ออุตสาหกรรมหรือน้ำ
สิทธิและประโยชน์	(1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่กำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในการประกอบกิจการขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ (3) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

## 2. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)

PTW เป็นผู้ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค โดยเป็นโครงการเอกชนร่วมลงทุนโครงการแรกที่ได้ดำเนินการผลิตน้ำประปาทดแทนการใช้น้ำบาดาลตามนโยบายของรัฐบาล มีลักษณะการประกอบธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

### (1) สัญญาและสัมปทานในการประกอบธุรกิจ

#### (ก) สัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

PTW ได้เข้าทำสัญญากับ กปภ. เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2538 โดย กปภ. ให้สิทธิ PTW ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตปทุมธานี-รังสิต จ.ปทุมธานี เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันเริ่มประกอบกิจการ คือตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2541 ถึง 14 ตุลาคม 2566 ลักษณะสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) โดย PTW เป็นผู้ก่อสร้างระบบผลิตและระบบจ่ายน้ำประปา ทั้งนี้ PTW ต้องโอนระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ณ วันเริ่มประกอบกิจการ แต่ในส่วนระบบผลิตน้ำประปาจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของ กปภ. ในเวลา 24.00 น. ของวันที่ครบ 25 ปี หลังจากวันเริ่มประกอบกิจการหรือของวันที่ 14 ตุลาคม 2566 ทั้งนี้ PTW สามารถขอเช่าระบบผลิตน้ำประปาจาก กปภ. เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาต่อจากวันที่ครบ 25 ปี ได้ โดยการส่งหนังสือแจ้งความจำนงค์ต่อ กปภ. หลังจากวันที่ครบรอบ 24 ปี ของ

วันเริ่มประกอบกิจการ และอย่างน้อยเป็นเวลา 6 เดือนก่อนวันที่มีการโอนระบบผลิตน้ำประปาดังกล่าวหรือในระหว่างวันที่ 15 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 14 เมษายน 2566 ทั้งนี้ PTW สามารถขอเช่าระบบผลิตน้ำประปาจาก กปภ. ได้อีก 2 ครั้ง ระยะเวลาเช่าครั้งละ 10 ปี

ภายใต้สัญญาฉบับนี้ PTW ได้รับสิทธิจำหน่ายน้ำประปาในปริมาณไม่เกิน 288,000 ลบ.ม./วัน โดย กปภ. จะหยุดการจ่ายน้ำประปาจากแหล่งประปาอื่นให้แก่ผู้บริโภคในพื้นที่เขตปทุมธานีและรังสิตหลังจากวันเริ่มประกอบกิจการ คือวันที่ 15 ตุลาคม 2541 เว้นแต่ เมื่อ กปภ. คาดว่าความต้องการน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานี – รังสิตเกินกว่า 288,000 ลบ.ม./วัน กปภ. จึงจะมีสิทธิเริ่มดำเนินโครงการที่จะจัดหาน้ำประปาในส่วนที่เกินให้แก่ผู้บริโภคได้ ไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือให้เอกชนรายอื่นดำเนินการ แม้ว่าสัญญานี้จะยังไม่สิ้นสุดลงก็ตาม แต่ กปภ. จะซื้อน้ำประปาจากแหล่งอื่นหรือดำเนินการจ่ายน้ำประปาให้แก่ผู้บริโภคส่วนที่เกินดังกล่าวข้างต้นได้ต่อเมื่อปริมาณน้ำขั้นต่ำ (MOQ) ที่ต้องซื้อครบจำนวน 288,000 ลบ.ม./วัน แล้ว ก่อนครบกำหนด 15 วันก่อนสิ้นปีทุกปี กปภ. จะกำหนดและแจ้งปริมาณ MOQ ทั้งนี้ MOQ ในแต่ละปีจะต้องไม่ต่ำกว่าปริมาณน้ำที่กำหนดไว้ในปีก่อนหน้านั้น โดย MOQ ของปี 2552 เท่ากับ 320,000 ลบ.ม./วัน MOQ ปี 2553 ถึงปี 2558 เท่ากับ 330,000 ลบ.ม./วัน และ MOQ ปี 2559 เป็นต้นไป เท่ากับ 358,000 ลบ.ม./วัน (รวม MOQ ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติมแล้ว)

PTW สูบน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยามาใช้ในการผลิตน้ำประปา โดยน้ำประปาที่ผลิตได้จากโรงผลิตน้ำที่ อ.สามโคก จ.ปทุมธานี จะถูกส่งผ่านท่อส่งน้ำประปา (BTM) ไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่งคือ สถานีจ่ายน้ำรังสิต สถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก (เริ่มจ่ายน้ำอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558) น้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำรังสิต สถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกจะถูกส่งต่อไปยังสำนักงานประปารังสิต และสำนักงานประปาคลองหลวง ส่วนน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำปทุมธานีจะถูกส่งต่อไปยังสำนักงานประปาปทุมธานี ผ่านท่อจ่ายน้ำ (LDN) ซึ่งเป็นทรัพย์สินของ กปภ. ทั้งนี้ ปริมาณน้ำประปาที่ซื้อขายในแต่ละเดือนจะถูกวัดด้วยมาตรวัดน้ำที่สถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่ง อัตราค่าน้ำประปาจะปรับในวันที่ 1 มกราคม ของทุกปี

### (ข) สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2549 PTW ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติมอีก 70,000 ลบ.ม./วัน เพื่อใช้ในพื้นที่สำนักงานประปารังสิต กับ กปภ. โดยใช้ทรัพย์สินบางส่วนจากโครงการในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรองรับปริมาณการผลิตต่อวันที่สูงขึ้น PTW เป็นผู้ลงทุนปรับปรุงระบบน้ำดิบ ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา สถานีเพิ่มแรงดันน้ำ ปรับปรุงระบบส่งน้ำ สถานีจ่ายน้ำ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 100,000 ลบ.ม./วัน และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2551 PTW ได้ดำเนินการผลิตและส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปาดังกล่าวให้แก่ กปภ. แล้ว สัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในวันที่ 14 ตุลาคม 2566 เช่นเดียวกับสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ลักษณะของสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT)

### (ค) สัมปทานประกอบกิจการประปา

PTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงมหาดไทย (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันที่ 13 มกราคม 2543 ถึง 12 มกราคม 2568 โดย PTW ได้รับสิทธิทำการประปาและทำการจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่บริการเขตปทุมธานี – รังสิต จ.ปทุมธานี ทั้งนี้ PTW จะคิดค่าน้ำประปาจาก กปภ. ได้ตามอัตราในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

### (ง) หนังสืออนุญาตให้ใช้น้ำจากแม่น้ำเจ้าพระยาสำหรับผลิตน้ำประปา

สำนักงานคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ เห็นชอบให้ PTW ใช้น้ำดิบในการผลิตน้ำประปาตามหนังสือที่ นร กทช./070 ลงวันที่ 24 มกราคม 2539 ในปริมาณ 300,000 ลบ.ม./วัน และได้ขยายเพิ่มอีก 200,000 ลบ.ม./วันตามหนังสือที่ ขป.ปท.1/2559 ลงวันที่ 27 เมษายน 2559

### (จ) สัญญาการซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement)

ที่ประชุมคณะกรรมการของ PTW เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2551 มีมติให้ PTW ดำเนินการปรับแก้สัญญาบริหารจัดการและซ่อมบำรุงรักษากับ บีเจที เป็นสัญญาซ่อมบำรุงรักษาแต่เพียงอย่างเดียว ทำให้ PTW ดำเนินการผลิตน้ำประปา และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในส่วนค่าสารเคมี ค่าไฟฟ้า ค่าแรงงานของหน่วยการผลิต และค่าอุปกรณ์อะไหล่ ซึ่งปัจจุบัน บีเจที ได้ถูกควบรวมกิจการกับวอเตอร์ฟอล์วและเปลี่ยนเป็นบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO) ทำให้ TWO เป็นผู้ดูแลงานซ่อมบำรุงรักษาของ PTW เช่นเดียวกับ TTW

## (2) การผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา

### (ก) ระบบการผลิต

โรงผลิตน้ำประปาของ PTW ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี มีพื้นที่รวม 46 ไร่ ทั้งนี้ จากเดิมที่ PTW มีกำลังการผลิตติดตั้งที่ 288,000 ลบ.ม./วัน PTW ได้ปรับปรุงโรงผลิตน้ำประปาเพิ่มครั้งแรก 100,000 ลบ.ม./วัน ในปี 2551 และในปี 2558 มีการขยายกำลังการผลิตน้ำประปาเริ่มต้นที่ 57,000 ลบ.ม./วันและสูงสุดไม่เกิน 100,000 ลบ.ม./วัน เป็นผลทำให้ปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวมสูงสุดเป็นจำนวน 488,000 ลบ.ม./วัน

### (ข) ระบบส่งจ่ายน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำ

น้ำประปาจะถูกสูบส่งไปยังสถานีจ่ายน้ำประปา 4 แห่ง ก่อนที่จะถูกจ่ายเข้าสู่ระบบท่อจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สถานีจ่ายน้ำประปาของ PTW ประกอบด้วย

(1) สถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 6 ถนนเลียบคลองเปรมประชากร ต.เชียงรากใหญ่ อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 30,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 3 เครื่อง ขนาด 4,010 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 630 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขาคลหลวง และบางส่วนของสำนักงานประปาอยุธยา เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชนในพื้นที่ อ.คลองหลวง และพื้นที่บางส่วนของเขต จ.พระนครศรีอยุธยา

(2) สถานีจ่ายน้ำรังสิต ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 2 ถนนเลียบคลองเปรมประชากร ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 30,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 3 เครื่อง ขนาด 4,010 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 630 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขารังสิต เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ อ.ธัญบุรี และ อ.ลำลูกกา

(3) สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 4 ต.สามโคก อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 24,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 3 เครื่องขนาด 2,880 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 355 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขापทุมธานี เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ อ.เมือง อ.สามโคก และ อ.ลาดหลุมแก้ว

(4) สถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก ตั้งอยู่ที่โรงผลิตน้ำประปา PTW หมู่ที่ 3 ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 10,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 5 เครื่องขนาด 1,000 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 315 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาในบางส่วนของ

กปภ.สาขารังสิต เพื่อแบ่งเบาภาระการจ่ายน้ำของสถานีจ่ายน้ำรังสิต เพื่อให้สถานีจ่ายน้ำรังสิตสามารถจ่ายน้ำเข้าไปในพื้นที่ อ.คลองหลวง บริเวณคลอง 4-5 ได้มากขึ้น โดยสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ ต.หลักหก ต.บ้านใหม่ ต.บางพูน อ.เมือง จ.ปทุมธานี

ทั้งนี้ สถานีจ่ายน้ำประปาทั้ง 4 แห่งของ PTW มีชุดอุปกรณ์ปรับความเร็วรอบควบคุมแรงดันการจ่ายน้ำให้เหมาะสมกับปริมาณน้ำที่ต้องการในพื้นที่จ่ายน้ำ โดยมีการจ่ายน้ำผ่านมาตรวัดน้ำที่ต่ออนุกรมกันเพื่อบันทึกปริมาณการจ่ายน้ำให้ กปภ. เช่นเดียวกับ TTW อย่างไรก็ตาม ขอบเขตความรับผิดชอบของ PTW ครอบคลุมถึงมาตรวัดน้ำที่สถานีจ่ายน้ำเท่านั้น ทั้งนี้ PTW มีอุปกรณ์ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำส่วนระบบจ่ายน้ำประปาตั้งแต่ส่วนที่ออกจากสถานีจ่ายน้ำประปาเป็นต้นไป อยู่ในความรับผิดชอบดูแลของ กปภ.

### (ค) ระบบท่อส่งน้ำประปา

1) ระบบท่อส่งน้ำประธาน (BTM) เป็นระบบท่อส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปา ไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่งของบริษัทฯ รวมระยะทางประมาณ 33.78 กม. ประกอบด้วย

- ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต มี 4 ขนาดคือ ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,500 มม. ระยะทางประมาณ 2.35 กิโลเมตร (โรงผลิตน้ำไปยังถนนทางหลวงหมายเลข 347) ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,200 มม. ระยะทางประมาณ 2.57 กิโลเมตร (จากถนนทางหลวงหมายเลข 347 ไปยังแยกคลองเปรมประชากร) และขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,000 มม. ระยะทางประมาณ 8.13 กิโลเมตร (จากแยกคลองเปรมประชากรไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต)

- ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์ มี 3 ขนาดคือ ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,500 มม. ระยะทางประมาณ 2.35 กิโลเมตร และขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,220 มม. ระยะทางประมาณ 2.57 กิโลเมตร (ท่อทั้งสองขนาดใช้ร่วมกับท่อส่งน้ำที่จ่ายจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต) และ ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,000 มม. ระยะทางประมาณ 0.63 กิโลเมตร (จากแยกคลองเปรมประชากร ไปยังสถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์)

- ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำปทุมธานี มีการวางท่อขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 600 มม. ระยะทางประมาณ 0.45 กิโลเมตร ลอดใต้แม่น้ำเจ้าพระยา และต่อด้วยท่อขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 700 มม. ระยะทางประมาณ 0.55 กิโลเมตร จากแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันตกไปยังสถานีจ่ายน้ำปทุมธานี

- ระบบท่อส่งน้ำจากสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกที่อยู่ในโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานีนั้น มีการวางท่อขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 800 มม. ระยะทางประมาณ 14 กิโลเมตร โดยเส้นท่อดังกล่าวมีการจ่ายน้ำเข้าไปในพื้นที่หมู่บ้านเมืองเอก ซึ่งอยู่ในพื้นที่เทศบาล ต.หลักหก อ.เมือง จ.ปทุมธานี

- มีการติดตั้งเครื่องสูบน้ำจำนวน 5 เครื่อง ณ สถานีเพิ่มแรงดัน ช่วงต้นทางของท่อที่ส่งน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่งน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต เพิ่มขึ้นเป็น 200,000 ลบ.ม./วัน

2) ระบบท่อจ่ายน้ำ (LDN) เป็นระบบท่อจ่ายน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่ง ให้แก่ กปภ. ตามข้อกำหนดในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาระหว่าง PTW กับ กปภ. ระบบจ่ายน้ำประปาที่ PTW ก่อสร้างทั้งหมดจะถูกโอนให้ กปภ. ตั้งแต่วันเริ่มประกอบกิจการ หรือ วันที่ 15 ตุลาคม 2541 ด้วยเหตุนี้ ระบบจ่ายน้ำประปาที่ PTW สร้าง ซึ่งประกอบไปด้วยท่อจ่ายน้ำบางส่วนรวมถึงบ่อวาล์วจึงถูกโอนเป็นทรัพย์สินของ กปภ. ตั้งแต่นั้น

## (ง) คุณภาพน้ำประปา

น้ำประปาที่ PTW ผลิต และจำหน่าย มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติม อันเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งที่ผ่านมา น้ำประปาที่ PTW ผลิตได้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดเสมอ

## (3) การได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 PTW มีบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ยังคงได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	5187(2)/2556
ลงวันที่	27 พฤษภาคม 2556
ประเภทกิจการ	กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน
สิทธิและประโยชน์	<p>(1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</p> <p>(2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 150 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนเฉพาะค่าซ่อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสียหายเนื่องจากน้ำท่วม รวมกับจำนวนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่คงเหลือเดิมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มียรายได้ประกอบกิจการนั้นในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้นโดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</p> <p>(3) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น</p>
บัตรส่งเสริมเลขที่	59-0392-1-00-1-0
ลงวันที่	21 มีนาคม 2559
ประเภทกิจการ	กิจการผลิตน้ำประปา น้ำเพื่ออุตสาหกรรมหรือน้ำ
สิทธิและประโยชน์	<p>(1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ</p> <p>(2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมียาได้จากประกอบกิจการนั้นในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในการประกอบกิจการขาดทุนให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้น</p>

ในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

- (3) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอด ระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

### 3. สิทธิในการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (BIE)

#### (1) สิทธิและสัญญาในการประกอบธุรกิจ

##### (ก) สิทธิในการผลิตน้ำประปา

TTW ได้ซื้อสิทธิในการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (BIE) จาก บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 โดยมีกำลังการผลิตน้ำประปา 48,000 ลูกบาศก์ เมตรต่อวัน และสามารถทำการบำบัดน้ำเสียได้ 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

##### (ข) สัญญาจ้างบริหารจัดการซ่อมบำรุงและบริหารจัดการระบบผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย กับบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO)

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารจัดการระบบซ่อมบำรุงกับบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO) เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 เพื่อบริหารจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปา และระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียภายในนิคม อุตสาหกรรมบางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### (1) ระบบการผลิตน้ำประปา

ผลิตน้ำประปาโดยการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยาเข้าสู่กระบวนการผลิตที่โรงผลิตน้ำประปาซึ่งตั้งอยู่ที่ 139 หมู่ 2 ถ.อุดมสรยุทธ ต.คลองจิก อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตสูงสุด 48,000 ลบ.ม. ต่อวัน กระบวนการผลิตและจ่ายน้ำประปาให้กับโรงงานต่างๆ ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ใช้การควบคุมแบบอัตโนมัติ ทั้งหมด ด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) เพื่อควบคุมการผลิตและการจ่ายน้ำประปา ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบดังกล่าวตั้งอยู่ในอาคารควบคุมที่อยู่ในโรงผลิตน้ำประปาซึ่งประกอบด้วยถังเก็บน้ำขนาด ความจุ 7,000 ลบ.ม. โดยมีการสร้างอาคารเก็บสารเคมีแยกต่างหากจากโรงผลิตน้ำประปา เพื่อเก็บสารเคมีก่อนที่จะ นำเข้าสู่ระบบผลิตน้ำโดยอัตโนมัติ ทั้งนี้ สารเคมีหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตประกอบด้วย

- สารส้ม ใช้เพื่อทำให้สารแขวนลอยในน้ำดิบรวมตัวกันตกตะกอน
- คลอรีนเหลว ใช้ในกระบวนการฆ่าเชื้อโรค
- ปูนขาว ใช้เพื่อปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) ของน้ำ

น้ำประปาที่ผลิตและจ่ายมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญา อันเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน คุณภาพน้ำประปาของการประปาส่วนภูมิภาค ตามข้อแนะนำขององค์การอนามัยโลก (WHO) ปี 2011 เพื่อให้มั่นใจได้ว่า น้ำประปามีคุณภาพตามที่กำหนดดังกล่าว จึงทำการทดสอบคุณภาพน้ำในทุกๆ ขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การเติมสารเคมีไป จนถึงการส่งจ่ายน้ำประปาออกจากโรงผลิต เพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพ และน้ำประปาที่ผลิตได้เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานที่กำหนด

### (2) คุณภาพน้ำประปา

น้ำประปาที่ผลิตได้จะต้องมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญา เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพตามมาตรฐาน บริษัทฯให้มีการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิตตลอดเวลา นอกจากนี้ยังได้ส่งตัวอย่างน้ำให้องค์กรภายนอก ทำการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

### (3) ระบบบำบัดน้ำเสีย

บริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ซึ่งเป็นระบบบำบัดแบบตะกอนเร่ง (Activated Sludge) มีกำลังการบำบัดน้ำเสียสูงสุด 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ปัจจุบันน้ำเสียเกิดขึ้นรวม 14,588 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วจะถูกเก็บกักไว้ในบ่อพักน้ำทิ้งขนาด 18,000 ลูกบาศก์เมตร (ระยะเวลาเก็บ 1 วัน) ก่อนระบายลงสู่ระบายน้ำของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อรองรับการนำกลับมาใช้ใหม่ ก่อนระบายส่วนที่เหลือลงสู่แหล่งน้ำบริเวณใกล้เคียงต่อไป

### (4) คุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัด (Effluent)

ดำเนินการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยควบคุมคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัด (Effluent) ให้เป็นไปตามมาตรฐานของประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเรื่อง กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงานอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม ปี 2559

เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดตามมาตรฐาน บริษัทฯให้มีการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนตลอดเวลา นอกจากนี้ยังได้ส่งตัวอย่างน้ำให้หน่วยงานภายนอกตรวจสอบอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำ การดำเนินงานของโครงการ BIE นั้น เป็นการเพิ่มรายได้ให้กับองค์กรและยังเป็นการเพิ่มทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ให้กับบุคลากรของ TTW ในการที่จะเป็นผู้ให้บริการโดยตรงกับลูกค้า

## ธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย

### บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO)

TWO เป็นผู้รับจ้างบริหารจัดการ และซ่อมบำรุงให้กับ TTW, PTW, บริหารจัดการระบบผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW ภายในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และ บริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรีและระยอง โดยมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 1. สัญญาบริหารจัดการซ่อมบำรุง และบริหารจัดการระบบผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียกับบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

TWO ได้ทำสัญญาบริหารจัดการระบบบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์กับ TTW ระยะเวลาสัญญา 30 ปี เท่ากับอายุสัญญาซื้อขายน้ำประปา นับตั้งแต่วันที่เริ่มประกอบกิจการคือวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 จนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาคือวันที่ 20 กรกฎาคม 2577 โดยทำหน้าที่บริหารจัดการงานบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์และท่อส่ง – จ่ายน้ำประปา ที่อยู่ในความรับผิดชอบดูแลของ TTW ทั้งหมด และในวันที่ 7 สิงหาคม 2552 ได้รับการว่าจ้างจาก TTW เพื่อบริหารจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปา และระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียภายในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ระยะเวลาสัญญา 30 ปี

### 2. สัญญาบริหารจัดการซ่อมบำรุง กับบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

TWO ได้ทำสัญญาบริหารจัดการและระบบบำรุงรักษากับ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ที่ เลขที่ 43 หมู่ที่ 3 ถ.เชียงรากน้อย – บางไทร ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ทำหน้าที่ดูแลงานบำรุงรักษาเครื่องจักร อุปกรณ์และท่อส่งน้ำประปาของระบบผลิตน้ำประปา กำหนดสิ้นสุดสัญญาวันที่ 14 ตุลาคม 2566

### 3. สัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย กับบริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด

TWO ได้ทำสัญญาบริหารจัดการ และบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียกับบริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ซึ่งตั้งอยู่ที่ เลขที่ 700/2 หมู่ที่ 1 ต.คลองตำหรุ อ.เมือง จ.ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ซึ่งตั้งอยู่ที่ เลขที่ 7/301 หมู่ที่ 1 ต.มาบยางพร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง โดยมี สัญญา จำนวนทั้งสิ้น 6 ฉบับ ประกอบด้วย

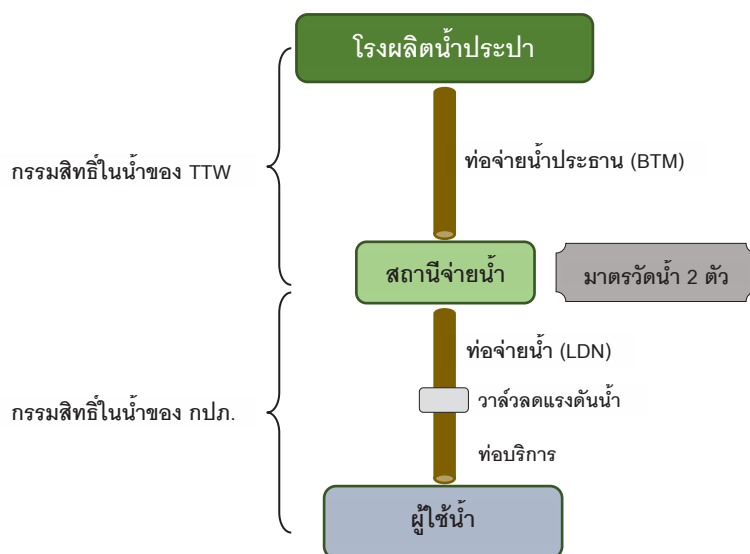
- (ก) สัญญาเดินระบบและบำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสีย แห่งที่ 3 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 จนถึง 31 ธันวาคม 2565 (อยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อทำสัญญาใหม่)
- (ข) สัญญาจ้างดำเนินการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปาแห่งที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 (อยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อขอขยายสัญญาใหม่)
- (ค) สัญญาจ้างดำเนินการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปาแห่งที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ระยะเวลา 10 ปี ตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2553 ถึง 31 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันมีการขยายสัญญาต่อไปจนถึง 26 ธันวาคม 2582
- (ง) สัญญาจ้างดำเนินการและบำรุงรักษาระบบน้ำดิบ ระบบท่อจ่ายน้ำดิบ ระบบท่อจ่ายน้ำประปา และระบบรวบรวมน้ำเสีย นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ระยะเวลา 9 ปี 7 เดือน ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2569
- (จ) สัญญาจ้างดำเนินการและบำรุงรักษาระบบน้ำดิบ ระบบท่อจ่ายน้ำดิบ ระบบท่อจ่ายน้ำประปา และระบบรวบรวมน้ำเสีย นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ระยะเวลา 9 ปี 7 เดือน ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2569
- (ฉ) สัญญาจ้างงานสัมปทาน ศึกษา ออกแบบก่อสร้างและเดินระบบการกำจัดตะกอนของระบบผลิตน้ำประปาแห่งที่ 1/1 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ระยะเวลา 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2562 ถึง 26 ธันวาคม 2582

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

#### 1. ลักษณะลูกค้าและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

##### TTW

TTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ลูกค้าคือ กปภ. เพียงรายเดียว โดย กปภ. รับซื้อน้ำประปา จาก ปัจจุบัน TTW ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่ง คือ สถานีจ่ายน้ำพุทธรณทล และสถานีจ่ายน้ำมหาชัย โดย กปภ. จะทำการ จำหน่ายน้ำประปาให้แก่ผู้ใช้น้ำ ด้วยการจ่ายน้ำผ่านท่อจ่ายน้ำและท่อบริการ โดยปริมาณน้ำประปาที่ TTW จำหน่าย ให้แก่ กปภ. จะถูกคิดจากมาตรวัดน้ำหลัก ณ จุดจ่ายน้ำซึ่งตั้งอยู่ ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งของ TTW คือ สถานีจ่ายน้ำ พุทธรณทล และสถานีจ่ายน้ำมหาชัย ส่วนปริมาณน้ำประปาที่ กปภ. จำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำจะถูกวัดปริมาณโดยมาตร วัดน้ำ ณ แหล่งที่ตั้งของผู้ใช้น้ำแต่ละราย ดังนี้



TTW จะทำการคิดมูลค่าน้ำประปาตามปริมาณที่จำหน่ายให้แก่ กปภ. ในแต่ละเดือน และจัดส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่สำนักงานประปาทั้ง 3 แห่งที่ทำหน้าที่ดูแลการให้บริการจ่ายน้ำในพื้นที่บริการ ดังนี้

- 1) การประปาส่วนภูมิภาค สาขาสามพราน
- 2) การประปาส่วนภูมิภาค สาขาอ้อมน้อย
- 3) การประปาส่วนภูมิภาค สาขาสมุทรสาคร

โดยมีเงื่อนไขชำระเงินที่ระบุให้ กปภ. ต้องชำระค่าน้ำในระยะเวลา 15 วัน นับจากวันที่ TTW ส่งใบแจ้งหนี้

TTW จะทำการเฉลี่ยปริมาณน้ำประปาทุกรอบ 6 เดือนตามสัญญา หากมูลค่าเฉลี่ยของปริมาณน้ำรับซื้อของ กปภ. จาก TTW ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ตามสัญญา กปภ. จะชำระค่าน้ำประปาเพิ่มให้ TTW โดยคิดตามอัตราค่าน้ำประปา คุณด้วยส่วนต่างปริมาณน้ำประปาที่ TTW จัดส่งให้กับปริมาณน้ำรับซื้อขั้นต่ำตามสัญญา (MOQ)

นอกจากนี้ TTW ยังได้เข้าซื้อสิทธิในการบริหารและจัดการน้ำประปาและน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน มูลค่า 1,400 ล้านบาท ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2552 ระยะเวลา 30 ปี สัญญาจะสิ้นสุดในปี 2582 โดยมีกำลังการผลิตน้ำประปามิวนิตินที่ 48,000 ลบ.ม./วัน โดยในปี 2564 ราคาจำหน่ายน้ำประปาอยู่ที่ 24.75 บาทต่อ ลบ.ม. และมีกำลังการบำบัดน้ำเสียที่ 18,000 ลบ.ม./วัน ราคา ค่าบริการในการบำบัดน้ำเสียอยู่ที่ 8 บาทต่อ ลบ.ม. แล้วแต่ระดับคุณภาพของน้ำที่เสีย แต่ถ้าระดับคุณภาพของน้ำเสียเกินกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้จะคิดค่าบริการในอัตรา 20 บาทต่อ ลบ.ม. นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินได้เริ่มดำเนินการปี 2535 มีเนื้อที่รวม 1,962 ไร่ ซึ่งถ้าแบ่งพื้นที่ตามลักษณะของเขตอุตสาหกรรมจะสามารถแบ่งได้ คือ

- เขตอุตสาหกรรมทั่วไปคิดเป็นร้อยละ 59
- เขตสาธารณูปโภคและพื้นที่สีเขียวคิดเป็นร้อยละ 30
- เขตอุตสาหกรรมส่งออกคิดเป็นร้อยละ 8
- เขตพาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัย คิดเป็นร้อยละ 3 และถ้าแบ่งตามการใช้สอยพื้นที่ที่เกิดขึ้นจริงจะแบ่งได้เป็นพื้นที่โรงงานที่เปิดดำเนินการแล้วคิดเป็นร้อยละ 55

ลักษณะของโรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ประกอบด้วยโรงงานเครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์คิดเป็นร้อยละ 29 โรงงานเครื่องยนต์ เครื่องจักร อะไหล่ คิดเป็นร้อยละ 14 และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมคิดเป็นร้อยละ 11 เป็นต้น

### PTW

PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ลูกค้าคือ กปภ. เพียงรายเดียว โดย กปภ. รับซื้อน้ำประปาจาก PTW ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่ง คือ สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี สถานีจ่ายน้ำรังสิต สถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์ และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก ทั้งนี้ กปภ. จะจำหน่ายน้ำประปาที่รับซื้อดังกล่าวให้แก่ประชาชนในพื้นที่ให้บริการปทุมธานี – รังสิต ด้วยการจ่ายน้ำผ่านท่อจ่ายน้ำ LDN ของ กปภ. และท่อบริการ

PTW จะทำการคิดมูลค่าน้ำประปาที่จำหน่ายให้แก่ กปภ. ได้ตามจริงในแต่ละเดือน เดือน และจัดส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่สำนักงานประปาทั้ง 3 แห่งที่ทำหน้าที่ดูแลการให้บริการจ่ายน้ำในพื้นที่บริการ ดังนี้

- 1) การประปาส่วนภูมิภาค สาขารังสิต
- 2) การประปาส่วนภูมิภาค สาขาคลองหลวง
- 3) การประปาส่วนภูมิภาค สาขาปทุมธานี

โดยมีเงื่อนไขชำระเงินที่ระบุ ให้ กปภ. ต้องชำระค่าน้ำในระยะเวลา 7 วัน นับจากวันที่ PTW ส่งใบแจ้งหนี้

PTW จะทำการเฉลี่ยปริมาณน้ำประปาในรอบ 12 เดือนตามสัญญา (ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม ถึงวันที่ 14 ตุลาคมของทุกปี) หากมูลค่าเฉลี่ยของปริมาณน้ำรับซื้อของ กปภ. จาก PTW ต่ำที่กำหนดไว้ตามสัญญา กปภ. จะชำระค่าน้ำประปาเพิ่มให้ PTW โดยคิดตามอัตราค่าน้ำประปาคุณด้วยส่วนต่างปริมาณน้ำประปาที่ PTW จัดส่งให้กับปริมาณน้ำรับซื้อขั้นต่ำตามสัญญา (MOQ)

## 2. ความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่

### (1) การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร

จำนวนประชากรที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วยเนื่องจาก จ.นครปฐม และ จ.สมุทรสาครเป็นพื้นที่รอบนอกกรุงเทพมหานครที่มีการเติบโตของเมืองอย่างต่อเนื่องด้วยการขยายตัวของจำนวนประชากรไม่ว่าจะในพื้นที่เองหรือประชากรที่ย้ายจากกรุงเทพมหานครเข้ามาอาศัยในเขตปริมณฑลรอบนอกกรุงเทพมหานครเพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นของแหล่งที่อยู่อาศัย โครงการหมู่บ้านต่างๆ และที่ดินจัดสรรที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากในพื้นที่ดังกล่าว และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ในปี 2564 จ.นครปฐม มีจำนวนประชากร 921,946 คน และ จ.สมุทรสาคร มีจำนวนประชากร 586,194 คน รวมเป็น 1,508,140 คน เพิ่มขึ้นจากจำนวนประชากรในปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.08 ในขณะที่เมื่อเทียบกับปี 2554 (10 ปี ที่ผ่านมา) ซึ่งมีประชากรอยู่ทั้ง 2 จังหวัดรวมกัน 1,365,162 คน หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.47

สำหรับพื้นที่ปทุมธานี – รังสิต จ.ปทุมธานี ซึ่งจัดว่าเป็นพื้นที่ต่อเนื่องของกรุงเทพมหานคร ได้มีการพัฒนาเป็นชุมชนที่หนาแน่นยิ่งขึ้น มีการขยายตัวของจำนวนประชากรจากการขยายตัวของพื้นที่เมือง ตลอดจนมีการใช้ที่ดินเพื่อเป็นที่อยู่อาศัยแทนพื้นที่เกษตรกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดสรรที่ดินเพื่อที่อยู่อาศัยและพาณิชยกรรมในเขต อ.ลำลูกกา อ.ธัญบุรี และ อ.เมืองปทุมธานี ทั้งนี้ในปี 2564 จ.ปทุมธานี มีจำนวนประชากร 1,187,933 คน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 0.98 และเมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งมีประชากรอยู่ 1,010,898 คน หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 17.51

รายละเอียดตามตารางแสดงจำนวนประชากรในจังหวัดนครปฐม สมุทรสาคร และปทุมธานี ระหว่างปี 2554-2564 ดังนี้

ตารางแสดงจำนวนประชากรระหว่างปี 2554-2564 ในจังหวัดนครปฐม สมุทรสาคร และปทุมธานี (หน่วย : คน)

ปี	นครปฐม	สมุทรสาคร	ปทุมธานี
2554	866,064	499,098	1,010,898
2555	874,616	508,812	1,033,837
2556	882,184	519,457	1,053,158
2557	891,071	531,887	1,074,058
2558	899,342	545,454	1,094,249
2559	905,008	556,719	1,111,376
2560	911,492	568,465	1,129,115
2561	917,053	577,964	1,146,092
2562	920,030	584,703	1,163,604
2563	920,719	586,140	1,176,411
2564	921,946	586,194	1,187,933

ที่มา: สำนักบริหารการทะเบียน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

## (2) การขยายตัวภาคอุตสาหกรรม

พื้นที่ในเขต จ.สมุทรสาคร เป็นพื้นที่ที่มีโรงงานอุตสาหกรรมมากที่สุดในประเทศ จากที่มาของข้อมูลจาก กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม พบว่า ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมขนาดต่างๆ ในจังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 5,470 โรงงาน ส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมอาหารทะเลแช่แข็ง โรงงานแปรรูปอาหารทะเล และโรงงานอาหารกระป๋อง และอุตสาหกรรมประเภทอื่นๆ ส่วนใน จ.นครปฐม จำนวนโรงงานอุตสาหกรรมมีจำนวน 2,832 โรงงาน ส่วนใหญ่เป็นโรงงานเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอาหารสำเร็จรูป เครื่องดื่ม เสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่ม รวมถึงโรงงานผลิตอุปกรณ์กีฬา เป็นต้น โดยมีปริมาณการใช้น้ำประปาที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของการบริโภคภายในประเทศ และการส่งออก

สำหรับพื้นที่ของ จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นเขตให้บริการของ PTW มีการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมเช่นกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขต อ.คลองหลวง อ.ธัญบุรี อ.ลำลูกกา และ อ.เมือง จ.ปทุมธานี โดยมีจำนวนโรงงานอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 3,033 โรงงาน ประเภทของอุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และการสื่อสาร อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมผลิตเครื่องจักรเครื่องยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้าและเครื่องมือไฟฟ้า เนื่องจากจังหวัดปทุมธานี เป็นจังหวัดที่ติดกับกรุงเทพมหานคร จึงเป็นที่ตั้งของมหาวิทยาลัยและสถาบันการศึกษาชั้นนำมากมาย ตลอดจนมีห้างสรรพสินค้าชั้นนำต่างๆ เกิดขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของเมือง และจำนวนประชากรที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำทั้งในกลุ่มผู้ใช้น้ำประเภทอุตสาหกรรม และผู้ใช้น้ำในภาคครัวเรือนมีมากขึ้นตามลำดับ (ที่มา: จำนวนโรงงานอุตสาหกรรม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม)

## (3) สถานการณ์ความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่ นครปฐม – สมุทรสาคร

ด้วยการเป็นพื้นที่รอบนอกกรุงเทพมหานครที่มีการขยายตัวและการเติบโตของประชากรและเขตที่อยู่อาศัย รวมทั้งการเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมที่มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่อย่างหนาแน่นด้วยจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมจำนวนมาก ดังนั้นกรมทรัพยากรน้ำและการประปาส่วนภูมิภาค จึงได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการจัดหา น้ำประปารองรับความต้องการ เพื่อสนองความต้องการน้ำประปาที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ดังกล่าว จากการสำรวจและศึกษาของ

บ.ทีเอ็ม คอนซัลต์ติ้งฯ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2560 ในพื้นที่บริการ โดย บ.ทีเอ็ม คอนซัลต์ติ้งฯ คาดการณ์ปริมาณการใช้น้ำประปาของผู้ใช้น้ำในพื้นที่ให้บริการจนถึงปี 2577 อยู่ที่ประมาณ 800,000 ลบ.ม./วัน

ผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมเป็นผู้ใช้น้ำหลักในเขตพื้นที่บริการของ TTW จากข้อมูลในปี 2564 พบว่าผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมมีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำประปาคิดเป็นร้อยละ 39 ของปริมาณน้ำประปาทั้งสิ้นที่ กปภ. จำหน่ายตามด้วยผู้ใช้น้ำภาคพาณิชย์กรรมและภาคครัวเรือนซึ่งมีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำประปาที่ร้อยละ 14 และร้อยละ 47 ตามลำดับ

ดังนั้น ปัจจัยของการผลักดันปริมาณการใช้น้ำประปาในพื้นที่บริการ จึงขึ้นอยู่กับกิจกรรมการผลิตของภาคอุตสาหกรรมเป็นสำคัญ ดังจะเห็นได้จากปริมาณการจำหน่ายน้ำในวันหยุดสุดสัปดาห์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์จะต่ำกว่าวันทำการปกติ เนื่องจากการหยุดทำการของภาคอุตสาหกรรมเป็นส่วนใหญ่ ตลอดจนการทำงานร่วมกับ กปภ. ในการขยายพื้นที่ให้บริการน้ำประปาออกไปเพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้น้ำในภาคครัวเรือนด้วยเช่นกัน แผนการตลาดของ TTW จึงให้ความสำคัญในด้านการสร้างความร่วมมือกับ กปภ. ในการตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้น้ำทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนให้มีปริมาณน้ำประปาที่เพียงพอและได้คุณภาพน้ำประปาที่ดี ผ่านกิจกรรมการเข้าพบผู้ใช้น้ำ การวางแผนงานและสนับสนุนการขยายเขตพื้นที่ให้บริการร่วมกับ กปภ. และการสื่อสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนอย่างต่อเนื่อง

#### (4) สถานการณ์ความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่ ปทุมธานี – รังสิต

จากผลการศึกษาความต้องการน้ำในพื้นที่ปทุมธานี – รังสิต โดย บ.ทีเอ็ม คอนซัลต์ติ้งฯ พบว่าในพื้นที่มีอัตราการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมากจะอยู่ในบริเวณอำเภอลำลูกกา เหตุผลเนื่องจากเป็นพื้นที่รอยต่อระหว่างปทุมธานีและเขตสายไหม ของกรุงเทพมหานคร ซึ่งความเจริญจะเข้ามาในพื้นที่รอยต่อระหว่างกรุงเทพมหานคร และปทุมธานีมากขึ้น โดยปัจจุบันมีโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต อำเภอลำลูกกา โดยก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการในปี 2563 ที่ผ่านมา ทำให้เกิดการพัฒนาคอนกรีตโครงสร้างทางรถไฟทำให้มีความเป็นไปได้ที่ประชากรจะย้ายมาในพื้นที่อำเภอลำลูกกาเพิ่มขึ้น ส่งผลต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำประปาในอนาคตที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างแน่นอน นอกจากนี้บริเวณแนวรถไฟฟ้าสายสีแดง ช่วงบางซื่อ – รังสิต ในพื้นที่อำเภอคลองหลวง เป็นอีกพื้นที่หนึ่งที่มีอัตราการเติบโตของความต้องการใช้น้ำสูง ซึ่งปัจจุบันจะพบว่ามีโครงการหมู่บ้านจัดสรร และคอนโดมิเนียมต่างๆ เกิดขึ้นตามแนวรถไฟฟ้าสายสีแดงมากขึ้น นอกจากนี้จังหวัดปทุมธานีได้มีโครงการก่อสร้างสวนสัตว์ดุสิตแห่งใหม่ตั้งอยู่ระหว่างคลอง 6 และคลอง 7 ด้านฝั่งทิศใต้ของคลองรังสิต ขนาดพื้นที่ 300 ไร่ ซึ่งจะเป็นแหล่งท่องเที่ยวแห่งใหม่และเป็นที่พักผ่อนของนักท่องเที่ยวในจังหวัดปทุมธานี รวมถึงเป็นแหล่งอนุรักษ์ธรรมชาติและขยายพันธุ์สัตว์ป่า และเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับเยาวชน ซึ่งจะส่งผลให้พื้นที่ดังกล่าวมีการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจ และจำนวนผู้ใช้น้ำที่เพิ่มสูงขึ้น โดยคาดว่าสวนสัตว์แห่งใหม่จะเปิดในปี 2570

จากการสำรวจและศึกษาของ บ.ทีเอ็ม คอนซัลต์ติ้งฯ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2560 ในพื้นที่บริการ โดย บ.ทีเอ็ม คอนซัลต์ติ้งฯ คาดการณ์ปริมาณการใช้น้ำของผู้ใช้น้ำในพื้นที่ให้บริการจนถึงปี 2576 อยู่ที่ประมาณ 840,000 ลบ.ม./วัน

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาประกอบกับข้อมูลปริมาณการใช้น้ำประปาในพื้นที่ให้บริการปทุมธานี-รังสิตของ PTW พบว่าภาคครัวเรือนหรือที่อยู่อาศัย มีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำมากที่สุด คืออยู่ที่ร้อยละ 65 รองลงมาคือ ภาคอุตสาหกรรมอยู่ที่ร้อยละ 19 และภาคพาณิชย์กรรมอยู่ที่ร้อยละ 16 ซึ่งทำให้ผู้ใช้น้ำประเภทที่อยู่อาศัยหรือภาคครัวเรือนมีบทบาทสูงมากต่อการดำเนินธุรกิจของ PTW

## (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1. การผลิตของ TTW

#### (1) เทคโนโลยีการผลิต

เทคโนโลยีในการผลิตน้ำประปาของ TTW เป็นเทคโนโลยีจากประเทศอังกฤษ โดยพนักงานของบริษัทได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีผ่านการฝึกอบรมและคู่มือการปฏิบัติงาน ทำให้พนักงานมีความรู้และความเชี่ยวชาญในการผลิตน้ำประปาให้เทียบเท่าระดับสากล ทั้งนี้ระบบการผลิตน้ำประปาของ TTW จัดเป็นเทคโนโลยีทันสมัย มีการควบคุมด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) ซึ่งเป็นระบบควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการควบคุมดูแลการผลิตและการส่ง - จ่ายน้ำประปาโดยอัตโนมัติ และ TTW ยังมีระบบติดตามและทดสอบคุณภาพน้ำที่ทันสมัย สามารถทำการทดสอบคุณภาพน้ำประปาที่ผลิตได้ ที่ให้ผลเที่ยงตรงมีประสิทธิภาพสูง ทำให้ที่ผ่านมา TTW สามารถผลิตน้ำประปาได้ตามเกณฑ์ มอก.257 เล่มที่ 1-2521 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ระบุโดยการประปาส่วนภูมิภาคมาโดยตลอด

นอกจากนี้ระบบการผลิตน้ำประปาของ TTW ยังถูกออกแบบมุ่งเน้นประสิทธิภาพในการผลิต เพื่อให้ประหยัดต้นทุนการผลิตมากที่สุด โดยการออกแบบระบบการผลิตน้ำใช้หลักของแรงโน้มถ่วง (Gravity Flow) โดยการสูบน้ำดิบจากสถานีสูบน้ำดิบขึ้นไปแล้วปล่อยให้ไหลตามแรงโน้มถ่วงผ่านกระบวนการผสมเร็ว กระบวนการตกตะกอน กระบวนการกรอง การเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อโรค ตลอดจนกระบวนการกักเก็บน้ำในขั้นตอนสุดท้ายก่อนส่งไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้งสองแห่ง ทำให้สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในการผลิต เมื่อเทียบกับกระบวนการผลิตน้ำประปาโดยทั่วไป

#### ปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ยของ TTW เทียบกับกำลังการผลิตตั้งแต่ปี 2562-2564

หน่วย : ลบ.ม./วัน

รายละเอียด	2562	2563	2564
กำลังการผลิตน้ำประปา	540,000	540,000	540,000
ปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ย	455,122	453,155	419,939
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	84%	84%	78%

ในปี 2564 TTW มีปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ย 419,939 ลบ.ม./วัน หรือเท่ากับร้อยละ 78 ของกำลังการผลิตน้ำประปาวันที่ 540,000 ลบ.ม./วัน และมีปริมาณการจ่ายน้ำประปาลดลงร้อยละ 7.58 เทียบกับปริมาณการจ่ายน้ำประปาปี 2563 สืบเนื่องจาก ปริมาณน้ำจำหน่ายของ กปภ. โดยรวมลดลงร้อยละ 2.5 จากความต้องการใช้น้ำประปาในภาคพาณิชยกรรมและภาคอุตสาหกรรม ลดลงถึงร้อยละ 11.7 และ 4.9 ตามลำดับ ส่วนหนึ่งจากสภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องและสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในขณะที่ใช้การใช้น้ำในภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 จากการวางท่อขยายเขตและวางท่อเสริมแรงดันการจ่ายน้ำของ กปภ. เองและในส่วนที่บริษัทฯ พิจารณาให้การสนับสนุน ทั้งนี้เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเมือง ของจังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร

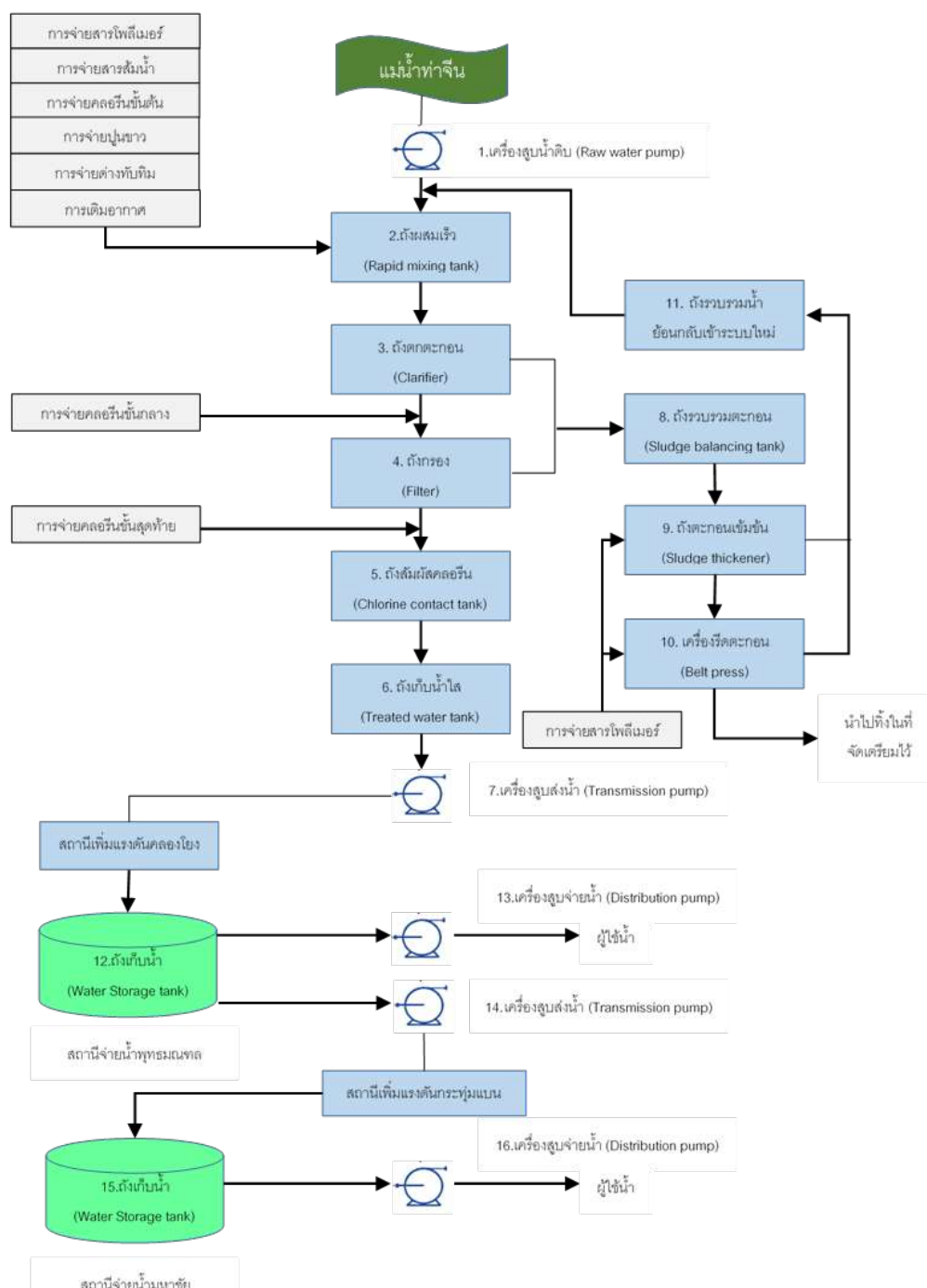
#### (2) กระบวนการผลิต

แหล่งน้ำดิบที่ใช้เพื่อการผลิตน้ำประปาของ TTW คือ แม่น้ำท่าจีนตอนกลาง โดยทั่วไปน้ำดิบอาจมีสิ่งปนเปื้อนที่ไม่เหมาะสมกับการผลิตน้ำประปาได้อยู่ ดังนั้นจึงต้องมีกระบวนการที่ทำให้น้ำดิบเป็นน้ำประปาที่สะอาด จนถึงสามารถดื่มได้ ด้วยหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- (ก) ต้องไม่มีเชื้อจุลินทรีย์ใดๆ ที่ก่อให้เกิดโรคหลงเหลืออยู่ในน้ำประปาตั้งแต่โรงผลิตน้ำประปา ระบบส่ง - จ่ายน้ำประปาไปตามท่อ จนกระทั่งถึงผู้ใช้น้ำประปา
- (ข) ต้องไม่มีสิ่งเจือปนต่างๆ ที่ไม่เหมาะสมทั้งที่เป็นสารแขวนลอย และสารละลายที่อยู่ในน้ำประปา
- (ค) ต้องไม่มีสารพิษอันตรายต่างๆ อยู่ในน้ำประปา ทั้งที่เป็นสารพิษที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อร่างกายมนุษย์ในลักษณะเรื้อรัง และลักษณะเฉียบพลัน เช่น สารแคดเมียม สารตะกั่ว สารฟีนอล สารไซยาไนด์ เป็นต้น
- (ง) น้ำประปาต้องไม่มีกลิ่นและรสเป็นที่ไม่ต้องการต่อผู้ใช้น้ำประปา
- (จ) น้ำประปาเป็นที่น่าสนใจพอใจแก่ผู้ใช้ตลอดเวลาทั้งสำหรับอุปโภคและบริโภค รวมถึงการชะล้างต่างๆ และกิจกรรมทั่วไปของโรงงานอุตสาหกรรม

กระบวนการผลิตน้ำประปาของ TTW มีขั้นตอนโดยสังเขปดังรูป



## 2. การผลิตของ PTW

### (1) เทคโนโลยีการผลิต

จุดเด่นของเทคโนโลยีการผลิตน้ำประปาของ PTW คล้ายกับของ TTW คือทุกขั้นตอนถูกควบคุมด้วย SCADA System ซึ่งเป็นระบบควบคุมแบบอัตโนมัติผ่านระบบโทรคมนาคม การปรับเปลี่ยนอัตราการทำงานของหน่วยต่างๆ ในระบบ เช่น อัตราการไหลของน้ำ ความดัน เป็นต้น สามารถทำได้ผ่านคอมพิวเตอร์ของ SCADA System ที่อาคารห้องควบคุม

กำลังการผลิตสูงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของ PTW คือ 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้ กำลังการผลิตที่ 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันสูงสุดดังกล่าว คือผลรวมของ

- กำลังการผลิตติดตั้งเริ่มต้นที่ 288,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันของโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี
- กำลังการผลิตเพิ่มเติมที่ 200,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันที่ได้จากการขยายกำลังการผลิตของโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี และการสร้างสถานีเพิ่มแรงดัน (Booster Pump Station) บริเวณถนนเลียบคลองเปรมประชากร ในระบบส่งน้ำประปาในแนวของท่อส่งน้ำประปา (BTM) ระหว่างโรงผลิตน้ำและสถานีจ่ายน้ำรังสิต โดยมีรายละเอียดปริมาณการผลิตเป็นดังนี้

ปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ยของ PTW เทียบกับกำลังการผลิตตั้งแต่ปี 2562-2564

หน่วย: ลบ.ม./วัน

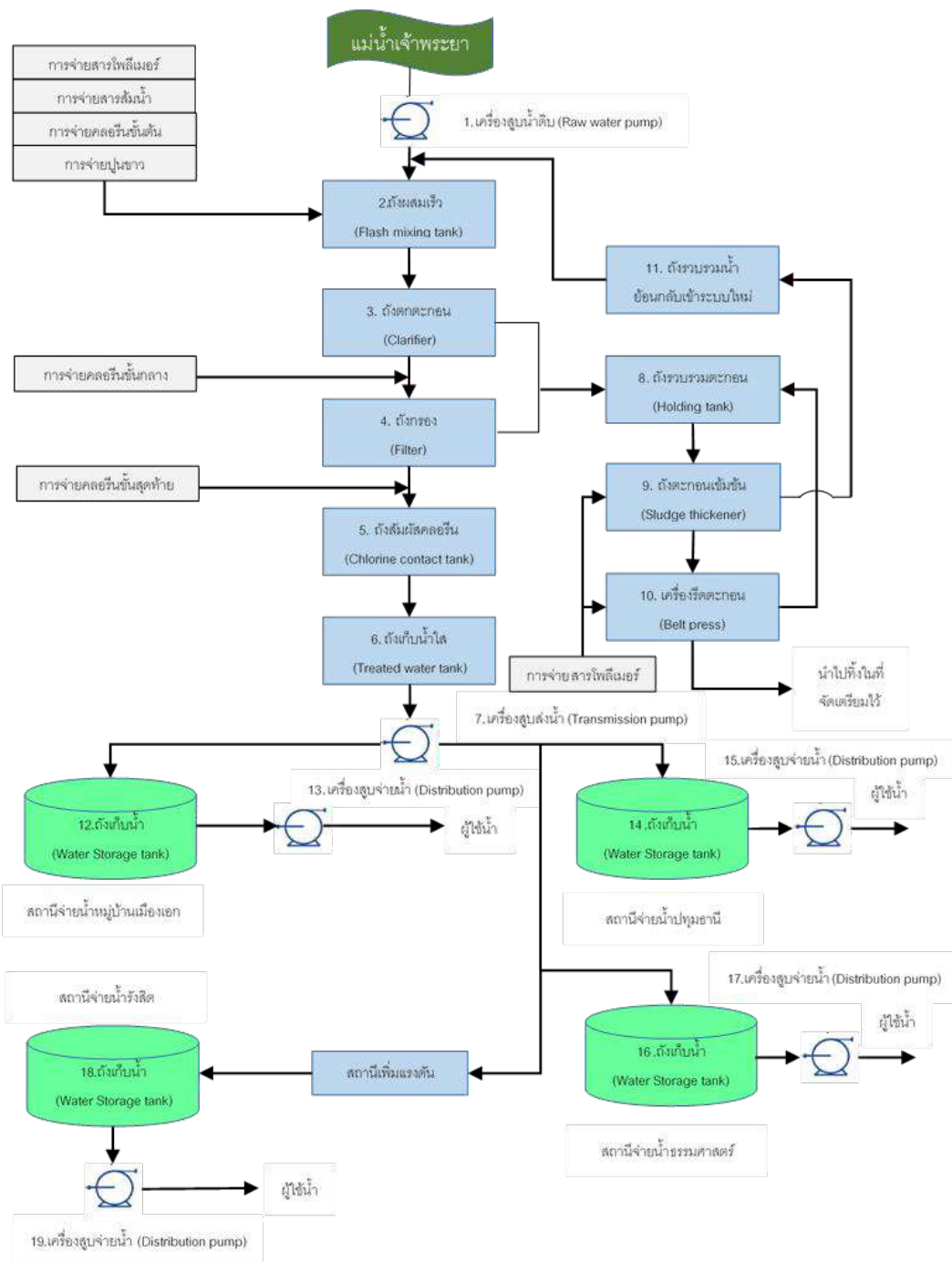
รายละเอียด	2562	2563	2564
กำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุด	488,000	488,000	488,000
ปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ย	408,042	418,373	378,160
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	84%	86%	77%

ในปี 2564 PTW มีปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ย 378,160 ลบ.ม./วัน หรือเท่ากับร้อยละ 77 ของกำลังการผลิตน้ำประปาอยู่ที่ 488,000 ลบ.ม./วัน และมีปริมาณการจ่ายน้ำประปาลดลงร้อยละ 9.86 เทียบกับปริมาณการจ่ายน้ำประปาปี 2563 สืบเนื่องจากปริมาณน้ำจำหน่ายของ กปภ. เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเพียงร้อยละ 0.6 จากปริมาณความต้องการใช้น้ำประปาในภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 ส่วนหนึ่งจากการขยายตัวของจังหวัดปทุมธานี ในขณะที่ปริมาณการใช้น้ำในภาคพาณิชยกรรมและภาคอุตสาหกรรมลดลงร้อยละ 2.4 และ 4.6 ตามลำดับ ส่วนหนึ่งจากสภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องและสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

### (2) กระบวนการผลิต

แหล่งน้ำดิบที่ใช้เพื่อการผลิตน้ำประปาของ PTW คือ แม่น้ำเจ้าพระยา โดยมีกระบวนการในการทำน้ำดิบให้เป็นน้ำประปาเช่นเดียวกับของ TTW

## กระบวนการผลิตน้ำประปาของ PTW มีขั้นตอนโดยสังเขปดังรูป



## 3. วัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Suppliers)

### (1) วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตน้ำประปาของ TTW

(ก) น้ำดิบที่ TTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา คือ น้ำจากแม่น้ำท่าจีนตอนกลาง โดยการสูบน้ำเข้าสู่โรงผลิตน้ำประปา ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม โดย TTW สามารถสูบน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนมาใช้โดยไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด ยกเว้นค่าธรรมเนียมในการรับสัมปทานประกอบกิจการประปาสัมปทานปีละ 200 บาท โดยจ่ายให้กับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในฐานะผู้ให้สัมปทาน นอกจากนี้บริษัทต้องจ่ายเงินทดแทนค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานผู้ตรวจการของผู้ให้สัมปทานซึ่งต้องจ่ายล่วงหน้าเป็นรายปีเป็นจำนวนเงินปีละ 200 บาทต่อสัมปทาน ทั้งนี้ TTW ได้รับสัมปทาน 2 ฉบับ จึงต้องจ่ายเงินทดแทนค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานผู้ตรวจการของผู้ให้สัมปทานทั้งสิ้น 400 บาทต่อปี

(ข) สารเคมีหลักที่ TTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา ได้แก่ สารส้ม น้ำ คลอรีนเหลว โซลิสีล็คไดรไลท์ ต่างทับทิม และ ปูนขาว โดยมีสัดส่วนการใช้สารเคมีในการผลิตแตกต่างกันออกไป แล้วแต่คุณภาพน้ำดิบในแต่ละช่วงเวลาการผลิต โดย TTW จะทำการทดสอบคุณภาพน้ำดิบเพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำ (Jar test) และคำนวณสัดส่วนสารเคมีที่เหมาะสมตามลักษณะคุณภาพน้ำดิบ แล้วป้อนข้อมูลอัตราการจ่ายสารเคมีแต่ละชนิดเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมของ SCADA ซึ่งจะทำให้การควบคุมจ่ายสารเคมีในกระบวนการผลิตให้ได้อัตราส่วนที่เหมาะสมตามอัตราการไหลของน้ำดิบที่สูบน้ำเข้ามาทำการผลิต

TTW ทำการเลือกซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายหลายราย โดยการคัดเลือกผู้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน และผ่านการทดสอบจากห้องปฏิบัติการทางเคมี มีความสามารถในการจัดส่งได้วัตถุดิบได้ตามความต้องการ ตรงต่อเวลา และมีราคาเหมาะสมที่สุด

ยอดจัดซื้อวัตถุดิบหลักของ TTW

วัตถุดิบ	2562		2563		2564	
	ลบ.	(%)	ลบ.	(%)	ลบ.	(%)
สารส้ม	26.5	48.1	35.0	55.6	25.1	48.5
ต่างทับทิม	5.6	10.1	5.5	8.7	4.3	8.2
คลอรีนเหลว	11.1	20.2	8.8	14.0	10.4	20.1
ปูนขาว	0.0	0.0	0.6	1.0	0.5	1.0
โพลิเมอร์	8.9	16.1	9.4	14.9	8.4	16.2
รวมสารเคมีหลัก	52.1	94.5	59.3	94.1	48.9	94.4
อุปกรณ์อะไหล่	3.1	5.3	3.7	5.9	2.9	5.6
ยอดรวม	56.2	100.0	63.0	100.0	51.8	100.0

(ค) งานซ่อมบำรุง ในกรณีที่ระบบผลิต ระบบส่งน้ำประปา หรืออุปกรณ์เฉพาะเกิดความเสียหายต้องทำการซ่อมแซมหรือซ่อมบำรุง จะดำเนินการเบื้องต้นโดย บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย แต่หากลักษณะงานมีข้อจำกัดหรือเกินขีดความสามารถของ TWO บริษัทก็จะพิจารณาถึงความคุ้มค่า และอาจจัดให้มีการคัดเลือกผู้รับจ้าง ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเข้ามาดำเนินการแทน โดยจัดให้มีกระบวนการเสนอราคา และคัดเลือกผู้รับจ้างซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสามารถของผู้รับจ้างและมีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม

(ง) ค่าอุปกรณ์อะไหล่ TTW เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในส่วนของคุณค่าอุปกรณ์อะไหล่ โดยจัดซื้อเป็นครั้งคราวจากผู้จำหน่าย ทั้งนี้ การพิจารณาเลือกผู้จำหน่ายขึ้นอยู่กับลักษณะสินค้าที่เหมาะสมกับงาน คุณภาพ การให้บริการและราคาที่เหมาะสมเป็นสำคัญ

### (2) วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตน้ำประปาของ PTW

(ก) น้ำดิบที่ PTW ใช้ในการผลิตน้ำประปาคือน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยา PTW สูบน้ำเข้าสู่โรงผลิตน้ำประปาที่ ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ทั้งนี้ PTW ต้องเสียค่าธรรมเนียมในการรับสัมปทานประกอบกิจการประปาเป็นจำนวนเงิน 200 บาทต่อปี โดยต้องจ่ายให้แก่กระทรวงมหาดไทยในฐานะผู้ให้สัมปทาน (ซึ่งต่อมากกระทรวงมหาดไทยได้อินอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับกิจการประปาไปยังกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) และเงินทดแทนค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานผู้ตรวจการของผู้ให้สัมปทานซึ่งต้องจ่ายล่วงหน้าเป็นรายปีเป็นจำนวนเงินปีละ 200 บาท โดย PTW ได้ชำระเงินทดแทนค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานผู้ตรวจการของผู้ให้สัมปทานดังกล่าว ล่วงหน้าจนครบจำนวนที่ต้องชำระตลอดอายุสัมปทาน 25 ปี จำนวนทั้งสิ้น 5,000 บาท เมื่อเดือนมีนาคม 2543

(ข) สารเคมีหลักที่ PTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา ได้แก่ สารส้ม น้ำ คลอรีนเหลว และโพลิอิเล็กโตรไลต์ โดย PTW ไม่ใช้ต่างทับทิมในกระบวนการผลิตน้ำประปาเนื่องจากคุณลักษณะของน้ำดิบที่แตกต่างกันระหว่างน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนและน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยา ทั้งนี้ น้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนประกอบไปด้วยสารเคมีบางชนิดที่ทำให้มีสี และต่างทับทิมช่วยกำจัดสารเคมีที่ก่อให้เกิดสีดังกล่าว

PTW ใช้ระบบควบคุมคุณภาพเพื่อคำนวณหาปริมาณและสัดส่วนของสารเคมีที่เหมาะสมกับคุณภาพของน้ำดิบในขณะนั้นสำหรับการผลิตน้ำประปา โดยการนำน้ำดิบมาผ่านระบบ Jar Test เช่นเดียวกัน

ในการจัดซื้อสารเคมีแต่ละชนิด PTW ได้ดำเนินการจัดซื้อสารเคมีรายเดียวกันกับ TTW เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองเช่นเดียวกับ TTW ปริมาณการจัดซื้อสารส้มน้ำจึงมีมูลค่าสูงที่สุดในบรรดาการจัดซื้อสารเคมีทั้งหมด

ยอดจัดซื้อวัตถุดิบหลักของ PTW

วัตถุดิบ	2562		2563		2564	
	ลบ.	(%)	ลบ.	(%)	ลบ.	(%)
สารส้มน้ำ	23.8	50.3	21.0	59.5	15.8	52.1
คลอรีนเหลว	5.3	11.2	4.1	11.6	4.0	13.1
โพลิเมอร์	7.0	14.8	6.0	17.0	5.9	19.5
รวมสารเคมีหลัก	36.1	76.3	31.1	88.1	25.7	84.7
อุปกรณ์อะไหล่	11.2	4.5	4.2	11.9	25.7	15.3
ยอดรวม	47.3	80.8	35.3	100.0	30.3	100.0

(ค) งานซ่อมบำรุง ในกรณีที่ระบบผลิต ระบบส่งน้ำประปา หรืออุปกรณ์เฉพาะเกิดความเสียหายต้องทำการซ่อมแซมหรือซ่อมบำรุง จะดำเนินการเบื้องต้นโดย บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย แต่หากลักษณะงานมีข้อจำกัดหรือเกินขีดความสามารถของ TWO ก็จะพิจารณาถึงความคุ้มค่า และอาจจัดให้มีการคัดเลือกผู้รับจ้าง ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเข้ามาดำเนินการแทน โดยจัดให้มีกระบวนการเสนอราคา และคัดเลือกผู้รับจ้างซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสามารถของผู้รับจ้างและมีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม

(ง) ค่าอุปกรณ์อะไหล่ PTW เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในส่วนของคุณค่าอุปกรณ์อะไหล่ โดยจัดซื้อเป็นครั้งคราวจากผู้จำหน่ายเช่นเดียวกับ TTW ทั้งนี้ การพิจารณาเลือกผู้จำหน่ายขึ้นอยู่กับลักษณะสินค้าที่เหมาะสมกับงาน คุณภาพ การให้บริการและราคาที่เหมาะสมเป็นสำคัญเช่นกัน

### การสำรวจความพึงพอใจ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการให้บริการกับลูกค้า (กปภ.) ในพื้นที่ สมุทรสาคร-นครปฐม และในพื้นที่ ปทุมธานี-รังสิต โดยบริษัทฯ จะดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกรอบ 6 เดือน และสรุปภาพรวมเป็นรายปี เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว สรุปผลคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยตามหัวข้อประเมินได้ ดังนี้

หัวข้อการประเมินความพึงพอใจ	พื้นที่ นครปฐม-สมุทรสาคร (%)	พื้นที่ ปทุมธานี – รังสิต (%)
ความสะดวกของน้ำประปา	94	94
แรงดันของน้ำประปา	92	92
ความต่อเนื่องในการจ่ายน้ำประปา	92	92
การแต่งกายสุภาพเรียบร้อย	94	96
มารยาทและความสุภาพ	94	97
ความเอาใจใส่ในการบริการ	92	96
ความถูกต้องของข้อมูล	93	93
ความรวดเร็วของข้อมูล	94	95
ความครบถ้วนของเอกสารประกอบ	93	93
ความยากง่ายในการติดต่อประสานงาน	92	95
ความรวดเร็วในการแก้ไขปัญหา	91	94
การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของ กปภ.	93	94
สรุปผลความพึงพอใจเฉลี่ย	93	94

### การพัฒนาธุรกิจในอนาคต

#### สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

เมื่อ COVID-19 ได้สร้างความเปลี่ยนแปลงและความท้าทายที่ไม่เหมือนเดิม ส่งผลกระทบต่อไปยังหลากหลายธุรกิจ (Disruptive Dominos) ธุรกิจที่ปรับตัวให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงจะสามารถสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ปี 2565 ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยจะเกิดเทรนด์ใหม่ เข้าสู่เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) มีความเป็นโลกยุคเศรษฐกิจไร้สัมผัส (Contactless Economy) เกิดการใช้ข้อมูล เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป และการตื่นตัวเรื่องเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ที่ความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle) การใช้เทคโนโลยีสะอาด การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนจากกระบวนการผลิต (Decarbonization) รวมถึงการให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการของเสีย และการนำกลับมาใช้ใหม่มากขึ้นจากที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ตลอดปี 2564 TTW ให้ความสำคัญกับมาตรการรับมือจากสถานการณ์ COVID-19 โดยกำหนดมาตรการที่คุมเข้มพนักงานขณะปฏิบัติงาน และการดูแลความปลอดภัยภายในสำนักงานทุกพื้นที่ เพื่อลดโอกาสในการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 พร้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ สำหรับการผลิตน้ำประปาส่งจ่ายให้กับการประปาส่วนภูมิภาคได้อย่างเพียงพอ ต่อเนื่อง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## (1) ทิศทางการลงทุนธุรกิจน้ำในประเทศ

TTW มุ่งเน้นการแสวงหาโอกาสการลงทุนธุรกิจน้ำประปา และการบำบัดน้ำเสีย กับหน่วยงานภาครัฐในโครงการเอกชนร่วมลงทุน (PPP) ตลอดจนการเข้าซื้อสิทธิ์บริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร โดยพิจารณาถึงปัจจัยการเติบโตทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับปัจจัยด้านการบริหารความเสี่ยงจากการขยายการลงทุน

## (2) ทิศทางการลงทุนธุรกิจพลังงาน

TTW มุ่งเน้นการแสวงหาโอกาสการลงทุนธุรกิจพลังงาน ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan: PDP) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของประเทศไทย ปี พ.ศ. 2561 – 2580 (AEDP 2018) ฉบับล่าสุด โดยมีนโยบายการเติบโตทางธุรกิจพลังงานทั้งภายในประเทศ และภูมิภาคอาเซียนผ่านการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ

## (3) กฎหมาย

### พระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ปี 2561

พระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ปี 2561 (พ.ร.บ. น้ำ ปี 2561) เป็นกฎหมายเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศที่มุ่งให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อย่างสมดุล และยั่งยืน เป็นมิติใหม่ของการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยในปี 2564 มีการบังคับใช้กฎกระทรวง "องค์กรผู้ใช้น้ำ" ตามที่ พ.ร.บ. น้ำ ปี 2561 กำหนด และเป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่จะมีการจดทะเบียนก่อตั้งองค์กรผู้ใช้น้ำ เพื่อสิทธิประโยชน์ในการมีส่วนร่วมบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

### ความสามารถในการแข่งขันที่ยั่งยืนของ TTW

TTW ยังคงดำเนินนโยบายกลยุทธ์การลงทุน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้ง 3 มิติ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยง และคำนึงถึงส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนเป็นสำคัญ ซึ่งสรุปเป็นแนวคิดเชิงกลยุทธ์ได้ 4 ด้าน ดังนี้

กลยุทธ์	การดำเนินการ
1. การบริหารจัดการน้ำอย่างครบวงจร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสร้างความเป็นมืออาชีพในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- การสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยบริษัทมีกำลังการผลิตมากกว่า 1 ล้าน ลบ.ม./วัน ทำให้สามารถผลิตน้ำประปาด้วยต้นทุนที่ต่ำ เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale)</li> <li>- พัฒนาคุณภาพน้ำ-คุณภาพชีวิต (Quality of Water, Quality of Life) ตั้งแต่ต้นน้ำ ถึงปลายน้ำ</li> <li>- การประยุกต์ใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการจัดการ</li> </ul>
2. การพัฒนา 3 มิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มุ่งเน้นโครงการ และกระบวนการพัฒนาโครงการที่ให้ประโยชน์ และไม่มีความขัดแย้ง หรือส่งผลกระทบต่อ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
3. การแก้ไขปัญหาทรัพยากรน้ำแบบบูรณาการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีส่วนร่วมกับภาครัฐ และเอกชน ในการศึกษา จัดการ วางแผน และแก้ปัญหา เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ และประสิทธิภาพสูงสุด สอดคล้องกับหลัก 3R</li> </ul>
4. การสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับ ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สิ่งแวดล้อม ผู้ถือหุ้น และพนักงาน เพื่อให้เกิดคุณค่าร่วม และศักยภาพในการแข่งขัน ได้แก่</li> <li>-&gt; การพัฒนาสินค้า และบริการ ขยายให้ครอบคลุมวงจรธุรกิจ</li> </ul>

กลยุทธ์	การดำเนินการ
	-> โมเดลธุรกิจ ที่ประสานประโยชน์ร่วมกัน (Win-Win situation) -> เทคโนโลยี เช่น เทคโนโลยีเมมเบรน และการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar roof)

## (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 11,641.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<u>บริษัทฯ</u>			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	785.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา	8,589.8	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ค่าสิทธิในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสีย	1,029.1	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ไม่มี
รวม	10,404.2		
<u>ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์</u>			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	65.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10.8	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ไม่มี
รวม	76.3		
<u>ประปาปทุมธานี</u>			
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา	1,039.0	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ไม่มี
ที่ดิน และอุปกรณ์	122.4	เป็นเจ้าของ	
รวม	1,161.4		
รวมทั้งหมด	11,641.9		

ในเดือนสิงหาคม 2552 บริษัทฯ ได้ซื้อสิทธิในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากบริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยโรงผลิตน้ำประปาดังกล่าวมีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และโรงบำบัดน้ำเสียในนิคมฯ สามารถบำบัดน้ำเสียได้ 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน การเข้าซื้อสิทธิในครั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ และเป็นการเพิ่มทักษะความรู้และประสบการณ์ให้กับพนักงานของบริษัทฯ ในการที่จะเป็นผู้ให้บริการโดยตรงกับลูกค้า

### 2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มรายได้นอกเหนือจากรายได้ที่มาจากธุรกิจน้ำประปา ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทหรือบริษัทย่อยให้เป็นไป

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ในภาพรวม ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย 2 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท คือ

1) บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้ กปภ. ในเขตพื้นที่ จ.ปทุมธานี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 98.0 ของทุนชำระแล้ว โดยบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการและผู้แทนของบริษัท จำนวน 5 ท่าน คือนางสาววลัยณัฐ ตริวิศวเวทย์ นายพงษ์สฤณี ดันติสุวณิชย์กุล ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ นายธนัช ศิริเจริญ และนายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว

2) บริษัท ไทยวอเตอร์โอเปอเรชั่นส์ จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการบริหารจัดการ และซ่อมบำรุงระบบผลิตน้ำประปาให้ TTW PTW และบริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด ในนิคมอมตะซิตี้ในจังหวัดชลบุรีและระยอง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 TTW และ PTW ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 68.5 และร้อยละ 31.5 ของทุนชำระแล้วตามลำดับ โดยบริษัทฯ แต่งตั้งผู้บริหารและผู้แทนของบริษัท 2 ท่าน คือ นางสาววลัยณัฐ ตริวิศวเวทย์ และนายธนัช ศิริเจริญ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว

3) บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดย CKP ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 24.98 ของทุนชำระแล้ว โดยแต่งตั้งผู้แทนของบริษัท 1 ท่านคือนายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนมีรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับบริษัทร่วมดังกล่าว

### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

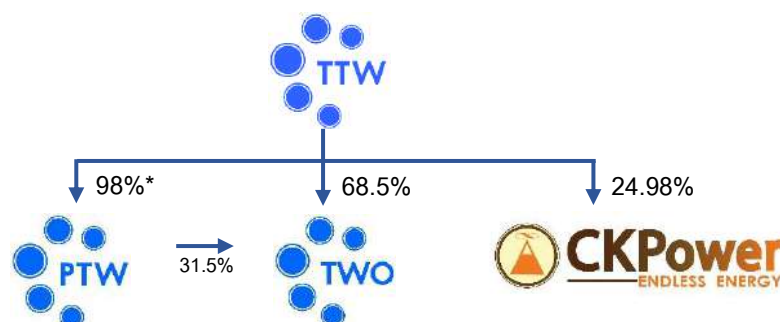
ไม่มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาและก่อสร้าง

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตน้ำประปา รวมถึงการเข้าซื้อสิทธิในการบริหารจัดการระบบผลิตน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม และลงทุนในหุ้นสามัญในธุรกิจ Holding Company ที่มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทที่ไปลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ : \*การประปาส่วนภูมิภาคถือหุ้นใน บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ร้อยละ 2

## การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	มูลค่าเงินลงทุน
<b>บริษัทย่อย</b>					
บจก. ประปาปทุมธานี	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต	1,200	1,200	98.0	1,313.3
บจก. ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์	ให้บริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW, PTW, นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี และระยอง	60	60	68.5	380.3
<b>บริษัทอื่น</b>					
บมจ. ซีเค พาวเวอร์	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	9,240	8,129	24.98	5,218.7

## รายละเอียดของบริษัทที่ไปลงทุน

### 1. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)

PTW เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 12 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 1,200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTW ร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 2 ถือโดยการประสานภูมิภาค) PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต โดยมีรูปแบบสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) อายุสัญญา 25 ปี PTW เริ่มดำเนินการกิจการในปี 2541 เป็นต้นมา ปัจจุบันมีกำลังการผลิตจำนวน 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยมีปริมาณรับซื้อน้ำขึ้นต่ำจาก กปภ. 358,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

### 2. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO)

TWO เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 6 แสนหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TWO ร้อยละ 68.5 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 31.5 ถือโดย PTW) TWO ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW, PTW, นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง

### 3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

CKP เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกอบธุรกิจหลักโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า CKP มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 9,240 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,240 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 8,129 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียน CKP มีการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในโรงไฟฟ้า 3 ประเภท ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยแบ่งเป็นการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวม 7 บริษัท ดังนี้

การลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เป็นบริษัทย่อย 3 บริษัท ประกอบด้วย

- บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทแกนของบริษัท โดยเป็นการลงทุนผ่านบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด
- บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- บริษัท บางเขนชัย จำกัด

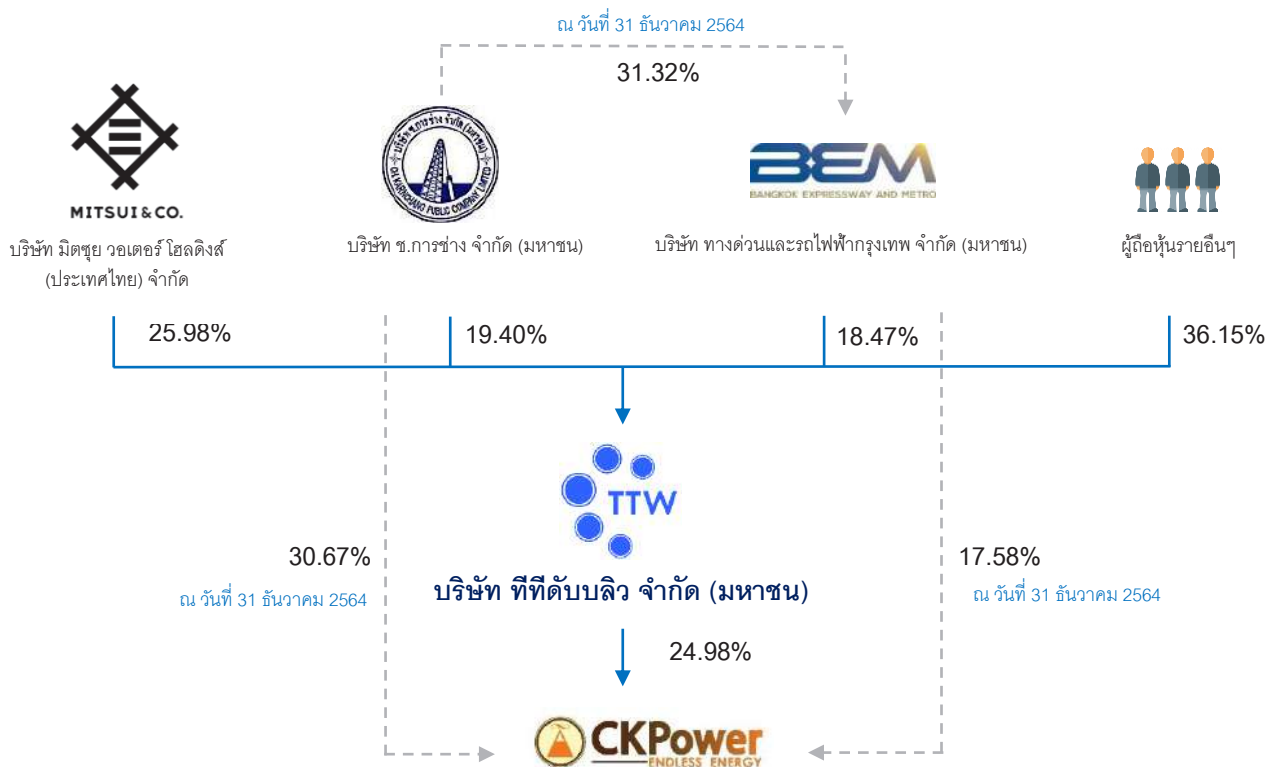
การลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เป็นบริษัทร่วม 4 บริษัท ประกอบด้วย

- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด
- บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด

### 4. นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

TTW ได้ซื้อสิทธิในการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (BIE) จ.พระนครศรีอยุธยา จาก บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 โดยมีกำลังการผลิตน้ำประปา 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถทำการบำบัดน้ำเสียได้ 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการย้ายสถานีสูบน้ำดิบบางปะอิน จากเดิมที่คลองวัวมาอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ที่ ต.บางกระสั้น อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา ซึ่งมีคุณภาพน้ำที่ดีกว่า ทำให้เพิ่มความเชื่อมั่นในคุณภาพและความต่อเนื่องในการผลิตน้ำประปา การดำเนินงานของโครงการ BIE นั้น เป็นการเพิ่มรายได้ให้กับองค์กรและยังเป็นการเพิ่มทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ให้กับบุคลากรของ TTW ในการที่จะเป็นผู้ให้บริการโดยตรงกับลูกค้า

### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



### 1.3.3 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท มิตรชัย วอเตอร์โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,036,500,000	25.98
2.	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	774,077,400	19.40
3.	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	736,900,000	18.47
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	143,974,317	3.61
5.	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	122,174,200	3.06
6.	นายมิน เขียววรร	90,000,000	2.25
7.	นายไพศาล ขาดพิทักษ์	44,500,000	1.12
8.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	42,974,200	1.08
9.	ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	28,754,200	0.72
10.	STATE STREET EUROPE LIMITED	26,818,471	0.67
	<b>รวม</b>	<b>3,046,672,788</b>	<b>76.36</b>
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	943,327,212	23.64
	<b>จำนวนหุ้นทั้งสิ้น</b>	<b>3,990,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

1. รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสารเอ็นวีดีอาร์ ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โดยอัตโนมัติเพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้จากการขายเอ็นวีดีอาร์ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน (Financial Benefit) ได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการไม่ว่าจะเป็นเงินปันผล สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนหรือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ที่มา : [www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr))
3. ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างชาติจำนวน 83 รายจากผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 30,560 ราย โดยผู้ถือหุ้นต่างชาติถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 124,891,400 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 3.13 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
4. ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยตามเกณฑ์ Free Float จำนวน 29,077 ราย คิดเป็นร้อยละ 22.52 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท มิตรชัย วอเตอร์โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,036,500,000	25.98
2.	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	774,077,400	19.40
3.	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	736,900,000	18.47
รวม		2,547,477,400	63.85

หมายเหตุ :

- บริษัท มิตรชัย วอเตอร์โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด มีผู้ถือหุ้น 3 ราย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท มิตรชัย แอนด์โค (เอเชีย แปซิฟิก) พีทีอี แอลทีดี	8,999,998	99.99
2	บริษัท มิตรสยามอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1	0.00
3	บริษัท มิตรชัย แอนด์คัมปะนี (ไทยแลนด์) จำกัด	1	0.00
รวม		9,000,000	100.00

- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2564 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	247,512,365	14.61
2	บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด	189,396,530	11.18
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	123,690,436	7.30
4	บริษัท ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด	86,048,212	5.08
5	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.30
6	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	36,000,000	2.13
7	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED – Client Account	30,988,400	1.83
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	22,102,098	1.30
9	กองทุนเปิด เค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล	17,379,100	1.03
10	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	15,545,200	0.92
รวม		807,612,341	47.68

- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2564 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	4,787,121,829	31.32
2	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	1,256,259,584	8.22
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,074,854,135	7.03
4	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	815,356,075	5.33
5	สำนักงานประกันสังคม	581,811,900	3.81
6	นายวิชัย วชิรพงศ์	349,802,957	2.29
7	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	303,448,709	1.99
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	299,047,369	1.96
9	STATE STREET EUROPE LIMITED	295,908,582	1.94
10	นายมิน เขียววรรณ	188,000,000	1.23
รวม		9,951,611,140	65.12

## (2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลัก

(ก) บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (Pathum Thani Water Company Limited) (“PTW”)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	11,759,733	98.00
2	การประปาส่วนภูมิภาค	240,262	2.00
3	บริษัท นครหลวงค้าข้าว จำกัด	1	0.00
4	นายประเสริฐ มรัตนนะพร	1	0.00
5	นายวรพจน์ อุชุไพบูลย์วงศ์	1	0.00
6	นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	1	0.00
7	นายพนพล อินทรลิป	1	0.00
รวม		12,000,000	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ในปี 2564 PTW ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

(ข) บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (Thai Water Operations Company Limited) (“TWO”)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	411,000	68.50
2	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	188,999	31.50
3	นางสาววิศรา ไชยมงคล	1	0.00
รวม		600,000	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ในปี 2564 TWO ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

## (3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders’ agreement)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกหลักทรัพย์และเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### (1) หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,990,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 3,990,000,000 บาท

### (2) หุ้นประเภทอื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) บริษัทไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

(2) บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ มีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญลักษณ์หุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ
TTW222A	22 กุมภาพันธ์ 2555	2,000	10 ปี	22 กุมภาพันธ์ 2565	4.60%	AA-
TTW255A	21 พฤษภาคม 2558	1,400	10 ปี	21 พฤษภาคม 2568	3.98%	AA-
TTW232A	1 กุมภาพันธ์ 2561	1,000	5 ปี	1 กุมภาพันธ์ 2566	2.33%	AA-
TTW272A	20 ธันวาคม 2562	1,000	7 ปี 2 เดือน	20 กุมภาพันธ์ 2570	2.41%	AA-
รวม		5,400				

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### (1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งจะพิจารณาถึงความต้องการใช้เงินตามเป้าหมายของบริษัทฯ ในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า รวมถึงการรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของบริษัทฯ ที่อาจจะเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าสามารถที่จะจ่ายเงินปันผลได้ บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราสูงสุดเท่าที่เงินสดและกระแสเงินสดจะอำนวยเป็นลำดับแรก ทั้งนี้ จะไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของสัญญาต่างๆ

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

รายการ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.68	0.67	0.72	0.71	0.69
เงินปันผลงวดระหว่างกาลต่อหุ้น (บาท)	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30
เงินปันผลงวดครึ่งปีหลังต่อหุ้น (บาท)	0.30	0.30	0.30	0.30*	0.30*
รวมเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.60	0.60	0.60	0.60	0.60
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	88.67	89.76	83.86	83.99	87.09

หมายเหตุ \* เงินปันผลครึ่งปีหลังของปี 2564 จะขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

### (2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทย่อยในหมวดที่ 6 เงินปันผล และทุนสำรอง มีรายละเอียดดังนี้

- การประกาศเงินปันผลใดๆ (ยกเว้นเงินปันผลระหว่างกาล) จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น คำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลจะต้องทำเป็นหนังสือส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนที่ปรากฏชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น
- การจ่ายเงินปันผลแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อย 1 ใน 20 ส่วนของจำนวนผลกำไรเกินกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึง 1 ใน 10 ของจำนวนเงินทุนของบริษัท กรรมการบริษัทอาจเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น ขอมติให้ทำการจัดสรรจำนวนเงินสำรองอื่นๆ เพิ่มเติมที่สามารถเป็นไปได้ในการบริหารธุรกิจของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ตามที่คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น
- หากบริษัทขาดทุน ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจนกว่าจะได้แก้ไขให้หายขาดทุน

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

#### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กรทุกระดับลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนผลักดันให้การดำเนินการต่างๆ สามารถปฏิบัติได้สำเร็จและสามารถวัดผลได้ตามที่กำหนดไว้

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Risk Management Officer : RMO) ประกอบด้วยตัวแทนจากทุกฝ่าย โดยแต่ละฝ่ายงานจะต้องเสนอความเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน กำหนดแผนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการจัดการความเสี่ยงทุกไตรมาสต่อ RMO และสรุปผลการจัดการความเสี่ยงต่อที่ประชุมทุกไตรมาส เพื่อนำผลการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล (Risk Management and Corporate Governance Committee : RM&CGC) โดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลจะนำผลการจัดการความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท (BOD) เป็นรายไตรมาส และ/หรือ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม บริษัทจะมีการทบทวนหัวข้อความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์และเป็นปัจจุบัน และสามารถปรับกลยุทธ์หรือแผนดำเนินการในเรื่องต่างๆ ได้ทันทั่วๆ เพื่อแก้ไขหรือลดความรุนแรงของผลกระทบในด้านต่างๆ กรณีเกิดเหตุการณ์ใดๆ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทบทวนทะเบียนความเสี่ยงองค์กรและปรับปรุงรายการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกให้เป็นปัจจุบันเพราะเหตุการณ์ต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ในปีนี้ประเทศไทยและทั่วโลกได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทมีมาตรการเกี่ยวกับการป้องกันโรคระบาดดังกล่าวที่อาจมีผลกระทบต่อกระบวนการผลิตโดยมีมาตรการที่เกี่ยวกับบุคลากรที่ปฏิบัติงาน และในด้านการสนับสนุนงานในด้านต่างๆ โดยเพิ่มมาตรการป้องกันเรื่องดังกล่าวเพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้ตามที่กำหนดไว้ พนักงานจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยง อันอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต กระบวนการจ่ายน้ำประปา ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายดำเนินการผลิตเป็นไปตามคำแนะนำขององค์การอนามัยโลก (WHO) เกี่ยวกับการฆ่าเชื้อโรคในน้ำประปา และมีการสำรองวัตถุดิบที่จำเป็นในระบบการผลิต และอะไหล่เครื่องจักรในส่วนที่สำคัญเพิ่มมากขึ้น เพื่อป้องกันในกรณีที่สั่งซื้อแล้วจะมีระยะเวลาในการจัดส่ง เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามกรอบงานการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ต่างๆ ให้ความเสี่ยงในแต่ละเรื่องสามารถลดความเสี่ยงจากความเสี่ยงสูงมากลงเป็นความเสี่ยงน้อย และถ้าสามารถดำเนินการให้ลดลงจนบริษัทฯ ยอมรับความเสี่ยงต่างๆ ได้โดยแบ่งออกเป็น 3 ด้านคือ ด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ และด้านการเงิน โดยการจัดทำทะเบียนความเสี่ยงที่ประกอบด้วยรายการความเสี่ยงและมีมาตรการควบคุมความเสี่ยงการจัดการและติดตามผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามแผนงานที่ได้จัดทำไว้อย่างต่อเนื่อง

#### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

##### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)

ปริมาณการจ่ายน้ำไม่ไปตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ มีมาตรการจัดการความเสี่ยง 5 ข้อ

1. ให้การสนับสนุนโครงการวางท่อ เสริมแรงดัน และ/หรือ ขยายเขตเพื่อเพิ่มยอดจำหน่ายน้ำของ กปภ.ในพื้นที่ให้บริการตามสัญญาฯ

2. ติดตามความเคลื่อนไหวของผู้ผลิตน้ำประปารายอื่นทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน ที่อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการจ่ายน้ำของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ติดตามการบริหารจัดการน้ำสูญเสียในพื้นที่ให้บริการของบริษัทฯ
4. ติดตามและวิเคราะห์ความผิดปกติของปริมาณการจ่ายน้ำของบริษัทฯ
5. บริหารการจัดการในการดูแลเครื่องจักร อุปกรณ์หลัก และระบบไฟฟ้า พร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกัน

### 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risks)

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพน้ำดิบ

บริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการเฝ้าระวังและตรวจติดตามคุณภาพน้ำดิบอย่างเหมาะสมทั้งการสุ่มเก็บตัวอย่างน้ำเพื่อทำการวิเคราะห์คุณภาพน้ำและประสานงานแลกเปลี่ยนข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การประปานครหลวง สำนักงานสิ่งแวดล้อมภาค 5 และกรมชลประทาน เป็นต้น

#### ความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านสารสนเทศ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงด้านสารสนเทศอันเนื่องมาจากการเชื่อมต่อด้วยระบบคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต ซึ่งอาจจะก่อความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานะของระบบสารสนเทศรวมทั้งระบบบริหารความเสี่ยงทางด้านสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง และออกแบบระบบการควบคุมการผลิตน้ำประปาให้มีการเชื่อมต่อจากภายนอกน้อยที่สุดเท่าที่จำเป็น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำแผนบริหารงานในภาวะฉุกเฉินเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan)

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

การเพิ่มธุรกิจใหม่ด้านน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม มีมาตรการจัดการความเสี่ยง 2 ข้อ

1. การติดตามข้อมูลข่าวสาร และความเคลื่อนไหวในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงกฎหมายของภาครัฐที่มีการเปลี่ยนแปลง
2. ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภค ตามนโยบายและแผนการลงทุนของภาครัฐ และแสวงหาพันธมิตร

#### ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้กำหนดมาตรการต่างๆ ที่สำคัญและจำเป็นตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น โดยอ้างอิงตามแผนการบริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ซึ่งพิจารณาความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัท พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงกำหนดมาตรการปฏิบัติเพื่อแก้ไขสถานการณ์ที่สอดคล้องกับคำแนะนำของภาครัฐ เช่น การจัดเตรียม Bubble and Seal ในที่ทำงาน และ Factory Accommodation Isolation เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการในการเว้นระยะห่างในสถานที่ทำงาน และสวมใส่หน้ากากอนามัย มาตรการด้านความสะอาดของอุปกรณ์การทำงาน มาตรการบันทึกรายละเอียดการเดินทางไปยังสถานที่ต่างๆ ของพนักงาน ตลอดจนมีการตรวจหาเชื้อโควิดโดยใช้ชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) ในทุกต้นสัปดาห์ก่อนที่ทุกคนจะเข้ามาปฏิบัติงาน

จากการปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องตามปกติ และพนักงานมีความปลอดภัยและยังคงมีสุขภาพอนามัยที่ดี โดยไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืน

TTW ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ขององค์กร “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ น้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” โดยการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักธรรมาภิบาลควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านกระบวนการดำเนินงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืน (นโยบายฯ) ฉบับนี้ ขึ้นเพื่อเป็นกรอบการบริหารจัดการด้านการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร

##### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีหลักธรรมาภิบาลตามแนวทางปฏิบัติขององค์กรในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรเพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่อง โดยก่อให้เกิดคุณค่าร่วมและดูแลสิทธิประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุลและเท่าเทียม

##### การพัฒนากระบวนการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจน้ำอย่างครบวงจรทั้งด้านการจัดการน้ำดิบ ผลิตน้ำประปา และบำบัดน้ำเสีย รวมถึงการมองหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมนอกเหนือจากธุรกิจน้ำ โดยตระหนักในการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการในระยะยาว และคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาและสร้างนวัตกรรมด้านธุรกิจควบคู่กับนวัตกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

##### การสร้างคุณค่าร่วมทางสังคม

บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม พัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นตามแผนการพัฒนาพนักงาน ส่งเสริมความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการทำงาน และสนับสนุนระบบจัดการอาชีพอนามัยและความปลอดภัยที่ดี ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล โดยยึดหลักความเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ กับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่พนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และชุมชนที่อาศัยอยู่โดยรอบพื้นที่ธุรกิจของบริษัทฯ โดยการสานความสัมพันธ์สร้างความเข้าใจ และความร่วมมืออย่างเข้มแข็ง เพื่อลดความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

##### การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ ส่งเสริมความร่วมมือและการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลสิ่งแวดล้อมระหว่างองค์กรกับหน่วยงานภายนอก และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำนโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนมากำหนดประเด็นความยั่งยืนและเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยสามารถจำแนกประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง จำนวน 16 ประเด็น ซึ่งสามารถเชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) จำนวน 14 เป้าหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้



กำหนดเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนครอบคลุมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กรได้ตามตารางดังต่อไปนี้

## เป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืน

นโยบาย	ประเด็นความยั่งยืน	เป้าหมาย	SDGs
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการภาวะวิกฤตจากสถานการณ์ COVID-19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างแนวทางการปฏิบัติงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลจนกลายเป็นวัฒนธรรม</li> <li>จำนวนครั้งในการฝ่าฝืนจรรยาบรรณของบริษัท เป็น 0</li> <li>บริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้</li> <li>จำนวนเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็น 0</li> </ul>	    
การพัฒนากระบวนการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ</li> <li>นวัตกรรมและเทคโนโลยี</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริมาณการจ่ายน้ำประปาให้กับลูกค้า               <ol style="list-style-type: none"> <li>TTW จำนวน 163,970,833 ลบ.ม.</li> <li>PTW จำนวน 148,336,712 ลบ.ม.</li> </ol> </li> <li>อัตราส่วนผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 90</li> <li>จำนวนครั้งในการหยุดจ่ายน้ำประปาแก่ลูกค้าจากสถานการณ์ COVID-19 เป็น 0</li> <li>จำนวนครั้งของการร้องเรียนจากลูกค้า เป็น 0</li> <li>จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็น 0</li> <li>ประสิทธิภาพการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2563</li> <li>ต้นทุนค่าไฟฟ้าลดลงจากปี 2558 เนื่องด้วยบริษัทนำโครงการ Solar Rooftop มาใช้</li> <li>จำนวนเรื่องในการปรับปรุงกระบวนการทำงานผ่านกิจกรรมไคเซ็น (Kaizen) ไม่น้อยกว่า 363 เรื่อง</li> <li>อัตราส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> </ul>	   

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

นโยบาย	ประเด็นความยั่งยืน	เป้าหมาย	SDGs
		<p>ของคู่ค้ารายสำคัญ ร้อยละ 100</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนคู่ค้าที่ปฏิบัติงานส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ เป็น 0</li> <li>อัตราส่วนการรับสินค้าได้ทันเวลา ตามที่ได้ตกลงกับผู้ซื้อและผู้ขาย หรือที่ระบุในใบสั่งซื้อ ร้อยละ 90</li> <li>จำนวนครั้งของการร้องเรียนจากคู่ค้า เป็น 0</li> </ul>	
การสร้างคุณค่าร่วมทางสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดูแลพนักงานและพัฒนาบุคลากร</li> <li>อาชีพอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>การดูแลสังคมและชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราส่วนผลการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80</li> <li>จำนวนพนักงานลาออกลดลงจากปี 2563</li> <li>จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเพิ่มขึ้นจากปี 2563</li> <li>อัตราส่วนพนักงานที่ได้รับการตรวจสุขภาพประจำปี ร้อยละ 100</li> <li>จำนวนครั้งของการเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงาน เป็น 0</li> <li>จำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน เป็น 0</li> <li>จำนวนครั้งของการร้องเรียนจากชุมชน เป็น 0</li> </ul>	
การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>การจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้</li> <li>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและอนุรักษ์พลังงาน</li> <li>การบริหารจัดการน้ำ</li> <li>ความหลากหลายทางชีวภาพ</li> <li>ความร่วมมือดูแลสิ่งแวดล้อมระหว่างองค์กร</li> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายด้าน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายการใช้คลอรีนต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลดลงจากปี 2563</li> <li>อัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05</li> <li>อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05</li> <li>อัตราส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของปริมาณน้ำทั้งหมดที่เข้าสู่กระบวนการผลิต</li> <li>จำนวนครั้งของการร้องเรียนจากผู้มี</li> </ul>	

นโยบาย	ประเด็นความยั่งยืน	เป้าหมาย	SDGs
	สิ่งแวดล้อม	<p>ส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อพื้นที่อนุรักษ์หรือทรัพยากรธรรมชาติ เป็น 0</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จำนวนครั้งของการตรวจติดตามภายในการบริหารจัดการระบบสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง</li> <li>• ได้รับการรับรองระบบสิ่งแวดล้อม ISO 14001 จากหน่วยงานภายนอก</li> <li>• จำนวนครั้งในการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม เป็น 0</li> </ul>	 

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” มุ่งสู่การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจรการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียถือเป็นประเด็นสำคัญที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์อย่างต่อเนื่อง โดยการนำข้อมูลการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาใช้ประกอบการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการนำกรอบแนวคิดและเครื่องมือในการวางแผนกลยุทธ์อื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน รวมถึงการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจออกเป็น 6 กลุ่ม โดยเรียงตามลำดับความสำคัญ ได้แก่ 1.พนักงาน 2.ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน 3.ลูกค้า 4.คู่ค้า/ผู้ส่งมอบ 5.ชุมชน/สังคม และ 6.หน่วยงานสิ่งแวดล้อม

ปี 2564 สามารถสรุปผลการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังต่อไปนี้

ความต้องการ / ความคาดหวัง	แนวทางการมีส่วนร่วม	ผลลัพธ์
<b>พนักงาน</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- พัฒนาความรู้และศักยภาพของตนเอง</li> <li>- แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะได้อย่างอิสระ</li> <li>- ความเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>- ความมั่นคงและความก้าวหน้าใน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน</li> <li>- กิจกรรมไคเซ็น (Kaizen)</li> <li>- แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการโรงผลิตน้ำประปา</li> <li>- อบรมพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในระดับผู้บริหารและพนักงาน</li> <li>- กิจกรรมด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>- สื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สถิติการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเป็น 1 ครั้ง</li> <li>- จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 3.02</li> <li>- ผลการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 7.69</li> <li>- จำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับตำแหน่งลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 63</li> </ul>

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ความต้องการ / ความคาดหวัง	แนวทางการมีส่วนร่วม	ผลลัพธ์
อาชีพ - สภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน - ดูแลและสนับสนุนการป้องกันการแพร่ระบาดของสถานการณ์ COVID-19 อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ	- รับฟังข้อร้องเรียนและข้อคิดเห็นพนักงาน - มอบทุนการศึกษาแก่นุตรพนักงาน - จัดกิจกรรมวันเกิดพนักงานประจำปี - จัดสถานที่และสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมและมีบรรยากาศที่ดีในการทำงาน - บริหารจัดการ จัดสถานที่ทำงาน และอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของสถานการณ์ COVID-19	
<b>ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน</b>		
- ผลประกอบการของบริษัทดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง - ความเติบโตทางธุรกิจ - ผลตอบแทนได้อย่างต่อเนื่อง - ธุรกิจมีความมั่นคง - กำกับดูแลกิจการที่ดี - ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน - ได้รับข้อมูลถูกต้องครบถ้วนทันต่อเหตุการณ์ - บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ - ดูแลและสนับสนุนการป้องกันการแพร่ระบาดของสถานการณ์ COVID-19 อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ	- การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี - รายงานประจำปี - การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส - การจัดกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน - เชิญนักลงทุนเยี่ยมชมกระบวนการผลิต - การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ผ่านช่องทางสื่อสารขององค์กร - ประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ - ปฏิบัติต่อนักลงทุนทั้งรายใหญ่และรายย่อยอย่างเท่าเทียมกัน - กำหนดช่วงเวลาในการเปิดเผยข้อมูลหรือเผยแพร่ข้อมูลถูกต้อง ตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียม - สื่อสารข้อมูลและจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เหมาะสมกับสถานการณ์ COVID-19	- รายได้รวมสุทธิจากการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 6.14 - ติดรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ (Thailand Sustainability Investment : THSI) ต่อเนื่องเป็น ปีที่ 6 - ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน “ระดับดีเลิศ” - รางวัล Sustainability Discloser Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
<b>ลูกค้า</b>		
- น้ำประปามีคุณภาพตามสัญญาปริมาณเพียงพอ และมีความต่อเนื่อง - ได้รับข้อมูลด้านสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง	- จ่ายน้ำประปาที่มีคุณภาพตามสัญญาปริมาณเพียงพอ และมีความต่อเนื่อง - สนับสนุนการวางท่อน้ำประปาและเพิ่มแรงดัน	- คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า ปี 2564 ร้อยละ 94.50 - ปริมาณการจ่ายน้ำประปา ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 8.68

ความต้องการ / ความคาดหวัง	แนวทางการมีส่วนร่วม	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- ดูแลและสนับสนุนการป้องกันการแพร่ระบาดของสถานการณ์ COVID-19 อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมตามวงรอบที่กำหนดไว้</li> <li>- เข้าพบเพื่อรับฟังปัญหาและรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>- จัดเยี่ยมชมกระบวนการผลิตน้ำประปา</li> <li>- บริการข้อมูลคุณภาพน้ำดิบ คุณภาพน้ำประปา และข้อมูลต่างๆ ตามช่องทางที่เหมาะสม</li> <li>- สนับสนุนการอบรมเพิ่มศักยภาพการทำงานแก่ลูกค้า</li> <li>- จัดประชุมนอกสถานที่</li> <li>- ปรับปรุงสถานที่ทำงานและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ลูกค้า</li> <li>- สนับสนุนทุนการศึกษาแก่บุตรลูกค้า</li> <li>- จัดกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับบริษัทฯ</li> <li>- สำนวจความพึงพอใจ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>- สื่อสารข้อมูล จัดประชุม จัดอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของสถานการณ์ COVID-19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนผู้ใช้น้ำประปา เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 3.79</li> <li>- จำนวนครั้งของการร้องเรียนจากลูกค้า เป็น 1 ครั้ง (PTW เรื่องความสะอาด)</li> </ul>
<b>ลูกค้า/ผู้ส่งมอบ</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>- ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>- มีส่วนร่วมในการแก้ไข ปัญหาและพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการทำงานร่วมกัน</li> <li>- ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมต่างๆ</li> <li>- ดูแลและสนับสนุนการ ป้องกันการแพร่ระบาดของสถานการณ์ COVID-19 อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>- การสื่อสารข้อมูลมีความถูกต้องชัดเจน</li> <li>- ประชุมหารือแนวทางการปรับปรุงการทำงานอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- ร่วมแก้ไขปัญหาของลูกค้า</li> <li>- สื่อสารข้อมูล จัดประชุม จัดอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของสถานการณ์ COVID-19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อัตราส่วนการรับสินค้าได้ทันเวลาตามที่ได้ตกลงกับผู้ซื้อและผู้ขาย หรือที่ระบุในใบสั่งซื้อ ร้อยละ 94</li> <li>- จำนวนครั้งของการร้องเรียนจากลูกค้า เป็น 0</li> </ul>
<b>ชุมชน/สังคม</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน</li> <li>- ไม่สร้างผลกระทบทางลบสู่ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมรับฟังความคิดเห็นชุมชน</li> <li>- การสนทนาพูดคุย และเยี่ยมเยียนชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนชุมชนที่ได้รับประโยชน์ 113 ชุมชน</li> <li>- จำนวนโครงการหรือ กิจกรรมด้าน</li> </ul>

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ความต้องการ / ความคาดหวัง	แนวทางการมีส่วนร่วม	ผลลัพธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาชุมชน</li> <li>- ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- ดูแลและสนับสนุนการป้องกันการแพร่ระบาดจากสถานการณ์ COVID-19 อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>- การสำรวจความคิดเห็นและรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ</li> <li>- จัดทำโครงการยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชน</li> <li>- สนับสนุนชุมชนป้องกันการแพร่ระบาดจากสถานการณ์ COVID-19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรับผิดชอบต่อสังคม จำนวน 7 โครงการ</li> <li>- ชุมชนมีรายได้จากการรับจ้างผลิตน้ำดื่มบรรจุขวด จำนวน 272,800 บาท</li> <li>- จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็น 0</li> </ul>
<b>หน่วยงานสิ่งแวดล้อม</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหามลพิษทางอากาศและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ดูแลและสนับสนุนการป้องกันการแพร่ระบาดจากสถานการณ์ COVID-19 อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำโครงการ/กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและภายนอกองค์กร</li> <li>- เผยแพร่และประชาสัมพันธ์โครงการ/กิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</li> <li>- ประชุมพูดคุยกับหน่วยงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน</li> <li>- สนับสนุนหน่วยงานสิ่งแวดล้อมป้องกันการแพร่ระบาดจาก สถานการณ์ COVID-19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนโครงการหรือกิจกรรมด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม จำนวน 4 กิจกรรม</li> <li>- อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 6.88</li> <li>- อัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 2.28</li> <li>- จำนวนชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากผลิตภัณฑ์ที่พัฒนาจากตะกอน จำนวน 2 ชุมชน ได้แก่ โรงเรียนวัดสุขวัฒนาราม และโรงเรียนไทยรัฐวิทยา 4</li> <li>- จำนวนข้อร้องเรียนประเด็นสิ่งแวดล้อมจากภายนอก เป็น 0</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยผสมผสานแนวทางการพัฒนาความยั่งยืนให้เข้าไปในการประกอบธุรกิจ การป้องกันและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ถ่ายทอดผ่านการประกาศนโยบาย การพัฒนาความยั่งยืน เรื่อง “การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน” สอดคล้องกับ กฎหมายระเบียบ มาตรฐานสากลและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เช่น การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบกับคู่ค้า การดูแลรักษาทรัพยากรน้ำ กระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการน้ำ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและอนุรักษ์พลังงาน การจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้ ความหลากหลายทางชีวภาพ ความร่วมมือดูแลสิ่งแวดล้อมระหว่างองค์กร และการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้

1. ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. อนุรักษ์พลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยดำเนินมาตรการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจตามเป้าหมายที่กำหนด
3. บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยดำเนินการและกำหนดเป้าหมายในการนำน้ำทั้งจากกระบวนการผลิตน้ำประปาให้สามารถนำกลับมาใช้ในการผลิตน้ำประปาได้อีกครั้ง
4. จัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้ โดยการนำดินตะกอนมาวิจัยเป็นผลิตภัณฑ์และนำไปใช้ประโยชน์ทางด้านสังคม รวมถึงการส่งเสริมให้มีการใช้วัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า
5. บริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์และคุณค่าแก่องค์กรและระบบนิเวศต่างๆ โดยกำหนดมาตรการป้องกันของระบบการผลิตน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสียไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบแก่สิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ในระบบนิเวศต่างๆ
6. ส่งเสริมความร่วมมือและการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลสิ่งแวดล้อมระหว่างองค์กรกับหน่วยงานภายนอก
7. ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยจัดทำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และมีการตรวจติดตามภายในและการตรวจรับรองจากหน่วยงานภายนอกตามแผนที่กำหนด

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นความเสี่ยงต่อชีวิตที่สำคัญที่สุดเรื่องหนึ่ง ซึ่งโลกกำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบันและเป็นปัญหากระทบต่อสิ่งแวดล้อมระยะยาว การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นเรื่องที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้และกำลังส่งผลกระทบอย่างมากต่อธุรกิจต่างๆ หลังจบการประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 21 (conference of Parties : COP21) บริษัทฯ คาดการณ์ได้ถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การเมือง และเศรษฐกิจที่จะมีมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสของการเกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในขณะเดียวกันก็ประเมินสถานการณ์นี้ว่าเป็นโอกาสอย่างหนึ่ง เพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบต่างๆ และผลักดันให้บริษัทฯ ปรับปรุงพัฒนากระบวนการทำงานที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ อาทิเช่น กำหนดเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) ใช้หลอดไฟฟ้าประหยัดพลังงาน สนับสนุนการใช้

พลังงานสะอาดด้วยการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ ประหยัดการใช้น้ำ ใช้ซ้ำ ลดการซื้อของใหม่ ทำปฏิกิริยาจากขยะอินทรีย์/เศษอาหาร เป็นต้น

นอกจากนี้ ภาวะโลกร้อนยังก่อให้เกิดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ ส่งผลต่อน้ำเค็มรุกคืบน้ำจืดมีช่วงระยะเวลาที่ยาวนานกว่าเดิม ปัญหาการขาดแคลนน้ำดิบเชื่อมโยงการจัดสรรทรัพยากรน้ำระหว่างพื้นที่ลุ่มน้ำต่างๆ อุบัติการณ์ต่างๆ ผลักดันให้บริษัทฯ ต้องทบทวนนโยบายและปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน รวมถึงการประสานงานอย่างบูรณาการจากหลายภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ไขปัญหาที่ต้นทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการผลิตน้ำประปา และภาคประชาชนที่เป็นผู้ใช้น้ำ ซึ่งจะต้องอาศัยความเข้าใจและความร่วมมือของหลายภาคส่วนในการจัดการปัญหาอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกัน เพื่อให้แนวทางที่เลือกใช้มุ่งไปสู่การแก้ไขปัญหาได้อย่างแท้จริง และสามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Management)

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) นับวันยิ่งทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นตลอดปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (Scope 2) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ต่อปี ที่ผ่านมา บริษัทฯ ทำการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า (Scope 2) ด้วยตนเอง ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ มีแผนงานจะให้หน่วยงานภายนอกเข้ามาประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงจากการดำเนินธุรกิจ (Scope 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า (Scope 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ จากการดำเนินธุรกิจ (Scope 3) เพื่อสนับสนุนการควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงเกิน 1.5 องศาเซลเซียสตามข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ภายใต้กรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสังคมที่เป็นส่วนสำคัญต่อการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงมีการประกาศนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน เรื่อง “การสร้างคุณค่าร่วมทางสังคม” ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานด้านสังคมในด้านการศึกษาและให้คุณค่าทางสังคมในแง่มุมต่างๆ ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Un SDGs) และมีการดำเนินงานด้านสังคมทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรอย่างเข้มแข็งมาจนถึงปัจจุบัน ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงาน เช่น การดูแลพนักงานและพัฒนาบุคลากร อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการดูแลสังคมและชุมชน รวมถึงในสภาวะปกติและสภาวะวิกฤต เช่น ภัยธรรมชาติและโรคระบาด โดยมีแนวปฏิบัติด้านสังคมไว้ดังนี้

1. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม สอดคล้องกับมาตรฐานแนวปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎบัตรสากลที่เกี่ยวข้องด้านแรงงาน
2. ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นตามแผนการพัฒนาศักยภาพพนักงาน และส่งเสริมความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการทำงานผ่านกิจกรรมไคเซน (Kaizen)
3. สนับสนุนระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ดี โดยกำหนดให้มีคู่มือการปฏิบัติงานและมาตรฐานที่ปลอดภัยสอดคล้องตามลักษณะความเสี่ยงในการทำงาน และสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร
4. มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและด้านแรงงาน และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล โดยยึดหลักความเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ
5. สร้างความพึงพอใจแก่พนักงานและชุมชนที่อาศัยอยู่โดยรอบพื้นที่ธุรกิจของบริษัทฯ

6. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ กับ ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสานความสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจ และความร่วมมืออย่างเข้มแข็ง เพื่อลดความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานตามนโยบายด้านสังคมอื่นๆ ได้แก่ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและด้านแรงงาน ซึ่งประกอบด้วยการจัดตั้งโครงสร้างผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน กำหนดกระบวนการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน ช่องทางการแจ้งเบาะแสสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งนโยบายเหล่านี้จะถูกสื่อสารให้กับพนักงานทั้งหมดรับทราบและมีการประชาสัมพันธ์เพื่อเป็นการกระตุ้นเตือนอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยและจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงานรวมถึงการดำเนินงานโดยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของคู่ค้าอีกด้วย

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564 ที่เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ <https://www.ttwplc.com/th/download/sd-report>

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

#### วิเคราะห์รายได้

##### รายได้จากการขายน้ำประปา

รายได้จากการขายน้ำประปาส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่เกิดจากบริษัทฯ และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) ขายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ซึ่งเป็นตามสัญญา และบริษัทฯ ขายน้ำประปาให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายน้ำประปาเท่ากับ 5,993.4 ล้านบาท 6,059.4 ล้านบาท และ 5,682.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2563 และลดลงในปี 2564 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 1.1 และร้อยละ 6.2 ตามลำดับ รายได้จากการขายน้ำประปาที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 และลดลงในปี 2564 สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2563 รายได้จากการขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 66.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 เนื่องจาก

1) รายได้จากการขายน้ำประปาของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 5.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.1 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาลดลง 0.2 ล้านลบ.ม. ในขณะที่ราคาขายน้ำประปาที่ปรับขึ้นจากปีก่อน คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 11.7 ล้านบาท และยอดขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินลดลงจำนวน 0.7 ล้านลบ.ม. คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินลดลงจำนวน 17.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.9

2) รายได้จากการขายน้ำประปาของ PTW เพิ่มขึ้นจำนวน 71.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาของ PTW เพิ่มขึ้น 4.2 ล้านลบ.ม. หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8

ในปี 2564 รายได้จากการขายน้ำประปาลดลงจำนวน 377.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.2 เนื่องจาก

1) รายได้จากการขายน้ำประปาของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 164.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.0 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาลดลง 12.6 ล้านลบ.ม. และราคาขายน้ำประปาที่ปรับลดลงจากปีก่อน คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาลดลงจำนวน 164.4 ล้านบาท และยอดขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินใกล้เคียงกับงวดเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินลดลงจำนวน 0.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.3

2) รายได้จากการขายน้ำประปาของ PTW ลดลงจำนวน 212.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.8 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาของ PTW ลดลง 15.1 ล้านลบ.ม. หรือลดลงร้อยละ 9.9 และราคาขายน้ำประปาที่ปรับลดลงจากปีก่อน

##### รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการ เป็นรายได้ที่เกิดจากการให้บริการผลิตน้ำประปา การให้บริการบำบัดน้ำเสีย และรายได้จากการดูแลระบบท่อจ่ายน้ำที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ และการให้บริการบำบัดน้ำเสียที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการบริการเท่ากับ 119.5 ล้านบาท 120.2 ล้านบาท และ 123.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2563 และปี 2564 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 0.6 และร้อยละ 2.9 ตามลำดับ รายได้จากการบริการที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 และปี 2564 สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2563 รายได้จากการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 0.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 เนื่องจากรายได้ค่าบริการในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะเพิ่มขึ้น

ในปี 2564 รายได้จากการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 3.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 เนื่องจากรายได้ค่าบริการในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะเพิ่มขึ้น

## รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่ประกอบด้วย ผลตอบแทนจากกองทุนรวม และอื่น ๆ

ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 38.5 ล้านบาท 13.3 ล้านบาท และ 11.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราลดลงในปี 2563 และปี 2564 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับลดลงร้อยละ 65.5 และร้อยละ 12.0 ตามลำดับ รายได้อื่นที่ลดลงในปี 2563 และปี 2564 สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2563 รายได้อื่นลดลงจำนวน 25.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 65.5 เนื่องจากผลตอบแทนจากกองทุนรวมลดลง

ในปี 2564 รายได้อื่นลดลงจำนวน 1.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.0 เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนรวมลดลง

## วิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการ	1,844.6	1,861.7	1,794.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	255.3	263.9	251.6
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	249.5	274.5	304.5
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	651.0	685.4	697.0
<b>รวม</b>	<b>3,000.4</b>	<b>3,085.5</b>	<b>3,047.8</b>

## ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการ

ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าสารเคมี ค่าเช่าที่ดินสำหรับการวางท่อ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานผลิต ค่าซ่อมแซม และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ เป็นต้น

ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการเท่ากับ 1,794.7 ล้านบาท 1,861.7 ล้านบาท และ 1,844.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 29.2 ร้อยละ 30.1 และร้อยละ 31.7 ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2563 และลดลงในปี 2564 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 3.7 และร้อยละ 0.9 ตามลำดับ ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2563 ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 67.0 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 3.9 ล้านลบ.ม. ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 34.3 ล้านบาท ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 19.6 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานผลิตเพิ่มขึ้น 7.8 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายผลิตอื่นเพิ่มขึ้น 7.2 ล้านบาท ค่าสารเคมีเพิ่มขึ้น 2.4 ล้านบาท ในขณะที่ค่าซ่อมแซมและค่าอะไหล่ลดลง 4.3 ล้านบาท

ในปี 2564 ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการลดลงจำนวน 17.1 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณขายน้ำประปาลดลงจำนวน 27.7 ล้านลบ.ม. ส่งผลให้ค่าไฟฟ้านลดลงจำนวน 56.9 ล้านบาท ค่าสารเคมีลดลง 23.5 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายผลิตอื่นลดลง 1.1 ล้านบาท ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 57.7 ล้านบาท จากส่วนขยายกำลังการผลิตของบริษัทย่อย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานผลิตเพิ่มขึ้น 4.3 ล้านบาท ค่าซ่อมแซมและค่าอะไหล่เพิ่มขึ้น 2.4 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 251.6 ล้านบาท 263.9 ล้านบาท และ 255.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2563 และลดลงในปี 2564 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 4.9 และร้อยละ 3.3 ตามลำดับ ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 12.3 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายกิจกรรมเพื่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 8.6 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายกิจกรรมเพื่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 280.3 ล้านบาท 101.1 ล้านบาท และ 544.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการลดลงในปี 2563 และเพิ่มขึ้นในปี 2564 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 63.9 และร้อยละ 438.4 ตามลำดับ ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2563 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงจำนวน 179.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 63.9 เนื่องจากบริษัทย่อยของบริษัทร่วมมียอดขายไฟฟ้าที่ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน

ในปี 2564 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 443.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 438.4 เนื่องจากบริษัทย่อยของบริษัทร่วมมียอดขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน

### รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 14.2 ล้านบาท 10.2 ล้านบาท และ 4.6 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ทางการเงินที่ลดลงในปี 2563 และปี 2564 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้ทางการเงินลดลงจำนวน 4.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.2 เนื่องจากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคารลดลง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้ทางการเงินลดลงจำนวน 5.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 54.9 เนื่องจากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคารลดลง

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 304.5 ล้านบาท 274.5 ล้านบาท และ 249.5 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินลดลงจำนวน 30.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.9 เนื่องจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ครบกำหนด 500 ล้านบาท การจ่ายชำระเงินกู้ยืม และการรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมที่ครบกำหนดโดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินลดลงจำนวน 25.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.1 เนื่องจากการจ่ายคืนเงินต้นเงินกู้ยืมที่ครบกำหนด จำนวน 760 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 697.0 ล้านบาท 685.4 ล้านบาท และ 651.0 ล้านบาท ตามลำดับ ภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงในปี 2563 และปี 2564 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 11.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.7 เนื่องจากกำไรก่อนภาษีลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน

ในปี 2564 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 34.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.0 เนื่องจากกำไรก่อนภาษีลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน

## กำไรสุทธิ

บริษัท และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 3,147.3 ล้านบาท 2,971.8 ล้านบาท และ 3,120.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมของบริษัท และบริษัทย่อยเท่ากับ ร้อยละ 51.06 ร้อยละ 47.91 และ ร้อยละ 53.63 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมีเหตุผลตามที่กล่าวไว้ในแต่ละหัวข้อข้างต้น

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
สินทรัพย์รวม	22,503.9	22,842.4	23,158.1
หนี้สินรวม	8,308.7	9,142.8	10,033.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,195.2	13,699.6	13,124.8

## วิเคราะห์สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 81-84 ของสินทรัพย์รวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 22,503.9 ล้านบาท ลดลง 338.5 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การลดลงของสินทรัพย์มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นและลดลงของสินทรัพย์อื่น ๆ โดยอธิบายได้ดังนี้

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 66.8 ล้านบาท ลดลง 25.2 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 514.2 ล้านบาท ลดลง 43.7 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากปริมาณขายลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่จำนวน 480.1 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้าการประปาส่วนภูมิภาคซึ่งมีระยะเวลาการเก็บเงินประมาณ 30 วันนับจากวันที่ออกไปแจ้งหนี้

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีวัตถุดิบและวัสดุคงเหลือจำนวน 25.0 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยสารเคมีที่ใช้สำหรับการผลิตน้ำประปา 5.4 ล้านบาท และอะไหล่สำหรับซ่อมบำรุงระบบผลิตและระบบจ่ายน้ำประปาจำนวน 19.6 ล้านบาท โดยสารเคมีหลักมีอัตราการหมุนเวียนเฉลี่ยไม่เกิน 3 เดือน และอะไหล่ในการซ่อมแซมมีไว้เพื่อสำหรับการซ่อมแซมตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้

### สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 3,596.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 285.0 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้น

### สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 4.4 ล้านบาท ลดลง 8.4 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 6,219.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 264.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากการบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามมาตรฐานการบัญชีเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการของบริษัทร่วม

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 973.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102.7 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินของบริษัทย่อย

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาภาครัฐ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุ สัญญาฯ ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ ของบริษัทย่อยจำนวน 9,628.8 ล้านบาท ลดลง 683.1 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างงวด

### สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนจำนวน 1,029.1 ล้านบาท ลดลง 52.5 ล้านบาท เนื่องจากบันทึกค่าตัดจำหน่ายระหว่างงวด

### ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจจำนวน 348.2 ล้านบาท ลดลง 194.5 ล้านบาท เนื่องจากบันทึกค่าตัดจำหน่ายระหว่างงวด

## วิเคราะห์หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหุ้นกู้คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 - 92 ของหนี้สินรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 8,308.7 ล้านบาท ซึ่ง

ส่วนใหญ่เป็นหนี้สินเงินกู้ยืมและหุ้นกู้จำนวนรวม 7,497.8 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมจำนวน 2,100 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และมีการจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส ส่วนหุ้นกู้จำนวน 5,400 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 8,308.7 ล้านบาท ลดลง 834.1 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว

## วิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนผู้ถือหุ้น 14,195.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 495.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิประจำปี 3,120.0 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,393.5 ล้านบาท

## กระแสเงินสดสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,772.2	4,081.9	3,977.0
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(610.6)	(639.3)	(646.3)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,186.8)	(3,427.2)	(3,353.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(25.2)	15.4	(22.8)

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 4,081.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 104.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจำนวน 30.0 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 49.4 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,772.2 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 309.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.6 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจำนวน 25.0 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 63.0 ล้านบาท

## กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 639.3 ล้านบาท น้อยกว่างวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 7.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.1 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ภาครัฐของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 351.6 ล้านบาท และเงินปันผลรับเพิ่มขึ้น 8.7 ล้านบาท ในขณะที่เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงจำนวน 990.7 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 610.6 ล้านบาท น้อยกว่างวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 28.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.5 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 112.8 สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ภาครัฐของบริษัทฯ และบริษัทย่อยลดลง 128.3 ล้านบาท

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,427.2 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 73.7 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดมากกว่าปีก่อนจำนวน 65 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,186.8 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 240.4 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดมากกว่าปีก่อนจำนวน 260 ล้านบาท

### **อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับร้อยละ 0.90 ร้อยละ 2.86 และร้อยละ 1.40 ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดีและทรัพย์สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น โดยอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2564 ที่ลดลงเนื่องจากมีหนี้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 33 วัน 33 วัน และ 33 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด นับจากวันที่ออกไปแจ้งหนี้

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับร้อยละ 70.6 ร้อยละ 69.9 และร้อยละ 68.2 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2564 ลดลงเล็กน้อยจากงวดเดียวกันของปีก่อน

อัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับร้อยละ 51.1 ร้อยละ 47.9 และร้อยละ 53.6 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนกำไรสุทธิในปี 2564 เพิ่มขึ้น เนื่องจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับร้อยละ 13.5 ร้อยละ 12.9 และร้อยละ 13.8 ตามลำดับ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับร้อยละ 22.6 ร้อยละ 22.6 และร้อยละ 25.2 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวมปี 2564 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับร้อยละ 0.8 ร้อยละ 0.7 และร้อยละ 0.6 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2564 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 เนื่องจากบริษัทฯ ทาย่อยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามสัญญา

อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับร้อยละ 76.1 ร้อยละ 80.5 และร้อยละ 76.7 ตามลำดับ

### ภาระผูกพันด้านหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามรายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ข้อ 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น และข้อ 34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมแหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินและ/หรือการออกหุ้นกู้และ/หรือเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท

### รายงานของผู้สอบบัญชี

นางสาวกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6137 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และได้แสดงความเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยสรุปข้อมูลสำคัญทางการเงินได้ดังนี้

### ตารางสรุปงบการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่น่าเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยแสดงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

# ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม					
	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	66,762,188	0.29	91,969,201	0.40	76,570,736	0.33
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	3,035,146,734	13.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	514,176,972	2.28	557,910,547	2.44	564,935,313	2.44
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	25,043,636	0.11	26,184,756	0.11	27,203,379	0.12
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,596,937,742	15.98	3,311,925,335	14.50	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25,775,192	0.11	29,039,472	0.13	26,834,644	0.12
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,228,695,730</b>	<b>18.79</b>	<b>4,017,029,311</b>	<b>17.58</b>	<b>3,730,690,806</b>	<b>16.11</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,350,000	0.02	12,775,000	0.06	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,219,581,998	27.64	5,954,960,757	26.07	5,898,575,219	25.47
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	18,525,000	0.08
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	973,209,214	4.32	870,535,587	3.81	794,731,564	3.43
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ:						
สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	8,589,844,176	38.17	8,965,354,337	39.25	9,209,922,045	39.77
สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทย่อย	1,039,022,681	4.62	1,346,521,003	5.89	1,560,957,228	6.74
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน	1,029,071,471	4.57	1,081,618,436	4.74	1,132,361,681	4.89
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ	348,233,006	1.55	542,693,038	2.38	738,173,529	3.19
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,799,525	0.05	11,958,702	0.05	13,723,623	0.06
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,916,736	0.02	5,270,213	0.02	5,333,758	0.02
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	36,344,230	0.16	23,268,100	0.10	46,693,920	0.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,827,983	0.09	10,453,049	0.05	8,425,283	0.04
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>18,275,201,020</b>	<b>81.21</b>	<b>18,825,408,222</b>	<b>82.42</b>	<b>19,427,422,850</b>	<b>83.89</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>22,503,896,750</b>	<b>100.00</b>	<b>22,842,437,533</b>	<b>100.00</b>	<b>23,158,113,656</b>	<b>100.00</b>

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

รายการ	งบการเงินรวม					
	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	129,712,834	0.58	204,991,415	0.90	159,504,289	0.69
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	460,000,000	2.04	760,000,000	3.33	3,060,000,000	13.21
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,000,000,000	8.89	-	-	500,000,000	2.16
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,059,693	0.05	11,165,584	0.05	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	291,118,055	1.29	296,782,239	1.30	300,517,164	1.30
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	63,536,058	0.28	63,607,016	0.28	74,172,239	0.32
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	66,169,405	0.29	69,512,922	0.30	70,396,726	0.30
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,021,596,045</b>	<b>13.43</b>	<b>1,406,059,176</b>	<b>6.16</b>	<b>4,164,590,418</b>	<b>17.98</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,640,000,000	7.29	2,100,000,000	9.19	300,000,000	1.30
หุ้นกู้ – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,397,806,704	15.10	5,396,523,382	23.62	5,395,839,598	23.30
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	51,047,071	0.23	60,578,185	0.27	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	73,379,121	0.33	62,271,119	0.27	58,691,879	0.25
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	124,908,676	0.56	117,397,423	0.52	114,176,349	0.50
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>5,287,141,572</b>	<b>23.50</b>	<b>7,736,770,109</b>	<b>33.87</b>	<b>5,868,707,826</b>	<b>25.35</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>8,308,737,617</b>	<b>36.93</b>	<b>9,142,829,285</b>	<b>40.03</b>	<b>10,033,298,244</b>	<b>43.33</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	17.73	3,990,000,000	17.47	3,990,000,000	17.23
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	17.73	3,990,000,000	17.47	3,990,000,000	17.23
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,637,769,601	11.72	2,637,769,601	11.55	2,637,769,601	11.39
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	399,000,000	1.77	399,000,000	1.75	399,000,000	1.72
จัดสรรแล้ว – สำรองอื่น	1,691,230,767	7.52	1,691,230,767	7.40	1,691,230,767	7.30
ยังไม่ได้จัดสรร	6,148,710,378	27.32	5,441,831,795	23.82	4,883,932,137	21.09
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(712,824,379)	(3.17)	(504,584,818)	(2.21)	(520,795,516)	(2.25)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>14,153,886,367</b>	<b>62.90</b>	<b>13,655,247,345</b>	<b>59.78</b>	<b>13,081,136,989</b>	<b>56.48</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	41,272,766	0.18	44,360,903	0.19	43,678,423	0.19
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>14,195,159,133</b>	<b>63.08</b>	<b>13,699,608,248</b>	<b>59.97</b>	<b>13,124,815,412</b>	<b>56.67</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>22,503,896,750</b>	<b>100.00</b>	<b>22,842,437,533</b>	<b>100.00</b>	<b>23,158,113,656</b>	<b>100.00</b>

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	งบการเงินรวม					
	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
<b>กำไรขาดทุน :</b>						
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาครัฐ:						
รายได้ตามปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	5,092,028,057	87.46	5,126,926,939	82.65	5,085,877,040	82.49
รายได้ส่วนที่เกินกว่าปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	388,149,113	6.67	729,810,640	11.77	687,426,954	11.15
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาคเอกชน	202,222,569	3.47	202,679,433	3.27	220,114,991	3.57
รวมรายได้จากการขายน้ำประปา	5,682,399,739	97.60	6,059,417,012	97.69	5,993,418,985	97.21
รายได้จากการบริการ	123,673,267	2.12	120,237,398	1.94	119,466,124	1.94
รายได้อื่น	11,681,278	0.20	13,291,821	0.21	38,528,951	0.62
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,817,754,284</b>	<b>99.92</b>	<b>6,192,946,231</b>	<b>99.84</b>	<b>6,151,414,060</b>	<b>99.77</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการ	1,844,646,460	31.68	1,861,674,233	30.01	1,794,674,181	29.11
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	255,301,401	4.38	263,911,682	4.25	251,618,218	4.08
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้สิทธิการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนตัดจำหน่าย	51,874,965	0.89	51,415,245	0.83	55,752,740	0.90
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจตัดจำหน่าย	194,460,032	3.34	195,480,491	3.15	194,946,391	3.16
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,346,282,858</b>	<b>40.30</b>	<b>2,372,481,651</b>	<b>38.24</b>	<b>2,296,991,530</b>	<b>37.25</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>3,471,471,426</b>	<b>59.62</b>	<b>3,820,464,580</b>	<b>61.60</b>	<b>3,854,422,530</b>	<b>62.52</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	544,317,400	9.35	101,097,638	1.63	280,254,547	4.55
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>4,015,788,826</b>	<b>68.97</b>	<b>3,921,562,218</b>	<b>63.23</b>	<b>4,134,677,077</b>	<b>67.07</b>
รายได้ทางการเงิน	4,631,501	0.08	10,170,447	0.16	14,176,972	0.23
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(249,486,104)	(4.28)	(274,534,160)	(4.43)	(304,542,661)	(4.94)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>3,770,934,223</b>	<b>64.77</b>	<b>3,657,198,505</b>	<b>58.96</b>	<b>3,844,311,388</b>	<b>62.36</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(650,959,542)	(11.18)	(685,387,474)	(11.05)	(696,977,417)	(11.30)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>3,119,974,681</b>	<b>53.59</b>	<b>2,971,811,031</b>	<b>47.91</b>	<b>3,147,333,971</b>	<b>51.06</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย – สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	(160,000)	(0.00)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	(208,619,561)	(3.58)	16,210,698	0.26	23,348,185	0.38
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>						

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

รายการ	งบการเงินรวม					
	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย – สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,129,627)	(0.05)	-	-	2,467,757	0.04
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(211,749,188)	(3.64)	16,210,698	0.26	25,655,942	0.42
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,908,225,493	49.95	2,988,021,729	48.17	3,172,989,913	51.47
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,103,911,658	53.31	2,951,464,151	47.58	3,127,907,180	50.73
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯย่อย	16,063,023	0.28	20,346,880	0.33	19,426,791	0.32
	3,119,974,681	53.59	2,971,811,031	47.91	3,147,333,971	51.05
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,892,162,470	49.67	2,967,674,849	47.84	3,153,563,122	51.15
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯย่อย	16,063,023	0.28	20,346,880	0.33	19,426,791	0.32
	2,908,225,493	49.95	2,988,021,729	48.17	3,172,989,913	51.47
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.78		0.74		0.78	

### งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
	บาท	บาท	บาท
งบกระแสเงินสด			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,772,228,029	4,081,947,353	3,977,021,103
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(610,604,084)	(639,306,543)	(646,309,455)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,186,830,958)	(3,427,242,345)	(3,353,482,979)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(25,207,013)	15,398,465	(22,771,331)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	91,969,201	76,570,736	99,342,067
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	66,762,188	91,969,201	76,570,736

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.40	2.86	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เท่า	1.38	2.82	0.88
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้	เท่า	10.83	11.01	10.82
ระยะเวลาเกินหนี้สิน	วัน	33	33	33
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	68.23	69.87	70.64
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	53.59	47.91	51.05
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	22.37	22.16	24.69
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	13.76	12.92	13.54
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	25.15	22.63	22.60
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.59	0.67	0.76
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	76.72	80.54	76.06

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

#### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

##### ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดน เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9382 โทรสาร : 0 2009 9476
ผู้สอบบัญชี :	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0 2264 0777 โทรสาร : 0 2264 0789
ที่ปรึกษากฎหมาย :	บริษัท ออฟฟิศเชส ออฟ เอ็น แอนด์ เค จำกัด (เดอะลิจิสต์ กรุ๊ป) อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 เลขที่ 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0 2636 1111 โทรสาร : 0 2636 0000
นายทะเบียนหุ้นกู้ :	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2626 7503 โทรสาร : 0 2626 7543

##### ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

นักลงทุนสามารถหาข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ได้ที่ :

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ :	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) 30/130 หมู่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210 โทรศัพท์ : 0 2019 9490 ต่อ 1108, 1110 โทรสาร : 0 2420 6064 อีเมล : <a href="mailto:ir@ttwplc.com">ir@ttwplc.com</a> เว็บไซต์ : <a href="http://www.ttwplc.com">www.ttwplc.com</a> Social Media : Facebook : TTWPLC, Instagram : TTWPLC
----------------------------	--

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือคดีความที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายหรือส่งผลกระทบทางด้านลบต่อสินทรัพย์ หรือที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งที่สามารถและไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

### 5.4 ตลาดรอง

บริษัทมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพียงแห่งเดียวเท่านั้น

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน  
(สำหรับหุ้นกู้ TTW222A TTW255A  
TTW232A และ TTW272A)

ธนาคารซีไอเอ็มบี จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2626 7503-4  
Website : [www.cimbthai.com](http://www.cimbthai.com)

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ



### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การบริหารจัดการธุรกิจโดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่สะท้อนให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลทำหน้าที่ในการพิจารณา ทบทวน ส่งเสริมกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล กฎหมาย หลักเกณฑ์ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เป็นต้น เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตบรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติในการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้และมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยจะกำกับดูแล และดำเนินงานด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พร้อมกับดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำในฐานะกรรมการของคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
3. คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
4. คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยจะดำเนินการให้มีการควบคุม และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
5. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นตัวอย่างเกี่ยวกับจรรยาบรรณ รวมถึงปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้บริหาร และพนักงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
6. คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการประเมินตนเองทุกปีเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

โดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ ทั้ง 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบัน จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทนอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูล ที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการ การจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ เข้าร่วมในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

#### 1. สิทธิขั้นพื้นฐาน

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหุ้น และสิทธิในการรับปันหุ้น
- สิทธิในการที่รับข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการรับส่วนแบ่งผลกำไรของกิจการ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ
- สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการได้รับสิทธิในการซื้อหุ้นตามส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ก่อน

#### 2. การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการดำเนินงานของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จำเป็นต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษ ที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต.

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีการแพร่ระบาดในช่วงต้นปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2564 ซึ่งยังคงต้องเฝ้าระวังและรักษาระยะห่างทางสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีความตระหนักและห่วงใยต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน จึงกำหนดให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ภายใต้กฎเกณฑ์และมาตรการในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ก่อนวันประชุม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ดิจิทัล แอดเซสแพลตฟอร์ม จำกัด (DAP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นผู้ให้บริการระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบ Cisco Webex Meeting ในการเข้าร่วมประชุมและระบบ DAP e-services สำหรับการลงคะแนนเสียง หรือ e-Voting ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในพระราชกำหนด

ว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 เรื่อง มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำประกาศการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยมีมาตรฐานตามที่ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำหนด

บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแนวนโยบายสำหรับผู้ถือหุ้น การลงทะเบียน วิธีมอบฉันทะ และข้อปฏิบัติสำหรับการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SET Link ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2564 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 30 วันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ซึ่งระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 4 การประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการเป็นระเบียบวาระแยกออกจากกัน โดยแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ข้อเท็จจริงและเหตุผลความเห็นของคณะกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีให้ผู้ถือหุ้นทราบตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2564 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 30 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2564 เป็นเวลา 21 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มิข้อสงสัยเพิ่มเติม นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท.
- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้กับบริษัท 7-14 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หรือขอเอกสารเพิ่มเติมในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วนเพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง
- เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถใช้สิทธิโดยสะดวก บริษัทได้จัดทำคู่มือการใช้งานระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (e-AGM) เผยแพร่บน

เว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงบรรจุไว้ในเอกสารแนบของหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันทราบถึงแนวปฏิบัติในการลงทะเบียน การมอบฉันทะ และการเข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 10 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือทางอีเมลของเลขานุการบริษัท [cg@ttwplc.com](mailto:cg@ttwplc.com) หรือโทรสารหมายเลข 02-4206064 โดยได้แจ้งผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.ttwplc.com](http://www.ttwplc.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส บริษัทฯ ได้ใช้ระบบการลงทะเบียน การนับคะแนนและการแสดงผล เพื่อให้การประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ ตรวจสอบได้ และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- เนื่องจากการประชุม AGM ประจำปี 2564 อยู่ระหว่างสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ จึงได้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ภายใต้กฎเกณฑ์และหลักเกณฑ์ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทได้แจ้งแนวทางปฏิบัติ วิธีการลงทะเบียน วิธีมอบฉันทะ และข้อปฏิบัติสำหรับการเข้าร่วมประชุม AGM ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ไปยังผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือเชิญประชุม และอำนวยความสะดวกในการให้ข้อมูลผู้ถือหุ้นผ่านทางโทรศัพท์และอีเมล
- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้โดยการมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน
- บริษัทดำเนินการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์โดยใช้ระบบ Cisco WebEx Meeting ในการเข้าร่วมประชุม และระบบ DAP e-Services สำหรับลงคะแนนเสียง หากผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย สามารถพิมพ์คำถามส่งเข้ามาระหว่างการประชุมได้เมื่อเสร็จสิ้นแต่ละวาระ โดยเลขานุการบริษัทจะทำการอ่านคำถามในทุกวาระการประชุมเพื่อให้ประธานในที่ประชุมตอบข้อซักถามในทุกประเด็น
- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2564 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 12 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุม (โดยนายคาโอรุ อูเมฮาร่า และนายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ เข้าร่วมประชุมผ่านทาง VDO Conference ตามรายงานการประชุม) โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนและกรรมการผู้จัดการ พร้อมผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดๆ บริษัทจะระงับกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่อยู่ในที่ประชุมในระเบียบวาระนั้น

- ในการประชุม มีอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 1 ท่าน เข้าร่วมสังเกตการณ์ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- จัดให้ผู้สอบบัญชีที่ไม่ได้ทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัท และนักกฎหมายที่ไม่ใช่ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เป็นสักขีพยานในการประชุม
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม
- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ข้อซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ออฟฟิศเซส ออฟ เอ็น แอนด์ เค จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัท ครอบงำองค์ประชุม การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น มีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนน มีความโปร่งใส และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้ง บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการดูแลอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เป็นอย่างดี

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน 264 ราย มาประชุมด้วยตนเอง 26 ราย ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น จำนวน 11 ราย และผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ จำนวน 227 ราย นับจำนวนหุ้นรวมกันได้ 3,011,676,744 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.48 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

### หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทแจ้งสรุปผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์การแจ้งสารสนเทศ โดยได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าวทันทีหลังเสร็จสิ้นการประชุมในวันที่ 8 เมษายน 2564
- บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบและผู้สังเกตการณ์ประชุมที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการ ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้งได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง บัตรเสีย และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านระบบ SET Link พร้อมเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.twplc.com](http://www.twplc.com) เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลาดฯ กำหนดคือภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุม
- บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ

- หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมรวมถึงรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Link ของ ตลท. และประสานงานกับนายทะเบียน TSD พร้อมประกาศแจ้งการจ่ายเงินปันผลทางหนังสือพิมพ์ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

### 3. การเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้การพบปะเพื่อให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจเป็นสิ่งที่ทางบริษัทดำเนินการด้วยความระมัดระวัง จึงได้เลือกใช้การสื่อสารข้อมูลผ่านทางช่องทางอื่นๆ แทน ได้แก่ ทางโทรศัพท์ อีเมล และ Conference Call ผ่าน Platform ต่างๆ เช่น ZOOM Meeting, MS-Teams ซึ่งทำให้บริษัทยังคงสามารถสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลได้ถูกต้องครบถ้วนอย่างต่อเนื่อง ด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงการดูแลผลประโยชน์และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบันให้มีความเท่าเทียมกัน ยุติธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยได้มีการปฏิบัติดังนี้

- ▶ กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- ▶ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทเปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Link ของ ตลท.
- ▶ บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือ จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- ▶ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทฯ จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีสำนักงานกฎหมาย บริษัท ออฟฟิศเซส ออฟ เอ็น แอนด์ เค จำกัด เป็นคนกลางทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบ ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ ซึ่งบริษัทจัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนด รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 2 ท่าน ซึ่งไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้
- ▶ เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย จึงดำเนินการประชุมเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ บริษัทฯ จึงจัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- ▶ ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- ▶ กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว
- ▶ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยมีหลักการที่สำคัญเปิดเผยรายละเอียดในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

#### 1. การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกเหนือจากการดูแลและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรง และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่พึงกระทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการทำงาน สรุปลำดับดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว มีผลตอบแทนที่ดี ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

#### พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายด้านพนักงานและจัดทำคู่มือสำหรับให้พนักงานทุกคนได้รับทราบถึงนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับอย่างชัดเจน มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อยกเว้นในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส ภาษาหรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ตลอดจนบริษัทยังเปิดโอกาสรับคนพิการเข้าร่วมงานกับบริษัทด้วย บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานโดยการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราที่เหมาะสมตามอายุงาน การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ รวมถึงการจัดพาหนะประจำตำแหน่งให้กับผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไปให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว ส่งเสริมให้พนักงานมีกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดตั้งชมรม TTW Running Club และเข้าร่วมกิจกรรมงานวิ่งต่างๆ ที่หน่วยงานภายนอกจัดขึ้น รวมถึงจัดให้มีห้องปฐมพยาบาลเบื้องต้น ห้องออกกำลังกายและอุปกรณ์ออกกำลังกายให้กับพนักงานเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี เป็นต้น

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาและสร้างโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพราะเชื่อว่าบุคลากรคือทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายร่วมกัน จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยนำระบบ

บริหารวิชาชีพทางการบริหารทรัพยากรบุคคลมาใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถของพนักงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด จัดโปรแกรมการเรียนรู้ที่เหมาะสมตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้ามาทำงานกับบริษัท วันแรกจนถึง ณ วันที่เกษียณอายุ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับศึกษาหาความรู้และเพิ่มเติมทักษะใหม่ๆ สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมอบรมสัมมนากับสถาบันชั้นนำต่างๆ นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการสำรวจความคิดเห็นด้านความพึงพอใจในการทำงาน (Employee Satisfaction Survey) การประเมินระดับความผูกพันที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) การมีส่วนร่วมของพนักงานในการบริหารจัดการดูแลสวัสดิการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ เกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน ผ่านทางคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตตลอดจนทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัท บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยทั้งต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน และต่อผู้ใช้สาธารณูปโภคด้วยการจัดให้มีการอบรมให้กับทีมช่างเทคนิคและวิศวกรตลอดจนพนักงานที่ปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตน้ำประปาอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย และด้วยความใส่ใจต่อพนักงาน

ในปี 2564 ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้จัดให้มีมาตรการป้องกันภายในสถานที่ทำงาน เช่น การตรวจหาเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ให้กับพนักงานโดยใช้ชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าทำงาน การเว้นระยะห่างทางสังคมในที่ทำงาน ให้พนักงานสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่ที่ทำงาน นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำประกันกลุ่มเพิ่มเติมสำหรับโรคไวรัสโคโรนา 2019 รวมถึงจัดให้มีเจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย แจกให้กับพนักงานอย่างเพียงพอ มีการฉีดฆ่าเชื้อทำความสะอาดรอบบริเวณพื้นที่ในสถานที่ทำงาน และโรงผลิตน้ำประปาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานจะปลอดภัยจากการแพร่กระจายของโรค COVID-19

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องหรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน รวมถึงไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน สถิติการเกิดอุบัติเหตุและอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานประจำปีเปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน

### ลูกค้า

บริษัทปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อลูกค้าในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยยึดมั่นในหลักปฏิบัติต่อลูกค้าทุกราย ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความสะอาด เพียงพอ ต่อเนื่อง บนพื้นฐานของความเป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริต ดิดสินบน และการคอร์รัปชั่น และสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน บริษัทฯ ได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติกับลูกค้า เกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างเป็นรูปธรรม

1. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการโดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพปริมาณหรือเงื่อนไขของสินค้าหรือบริการนั้น
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
3. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่น่าพอใจของลูกค้า
4. จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
5. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ อันสื่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริตกับลูกค้า

ในปี 2564 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับลูกค้า ทั้งนี้ ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา บริษัทสามารถผลิตน้ำประปาให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยรวมมีความพร้อมจ่ายน้ำประปาสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา สามารถผลิตน้ำประปาเป็นไปตามมาตรฐานองค์การอนามัยโลก (WHO) และจากการสำรวจความพึงพอใจ ลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีค่าเฉลี่ยรวมร้อยละ 93

### เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด และไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริง มีการให้ข้อมูลสาระทางการเงินกับเจ้าหนี้เป็นระยะ บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย มีสัดส่วนการบริหารเงินทุนตามสัดส่วนของหนี้ บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้ เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯ ได้ยึดหลักแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ บริษัทยึดมั่นในสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
2. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงกันได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

### คู่ค้า

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของบริษัท คือ พันธมิตรผู้ให้บริการจากภายนอก บริษัทมีหลักการคัดเลือกคู่ค้าโดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า วิธีการบริหารความเสี่ยง และได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า ซึ่งบริษัทมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อบริษัทผู้ให้บริการจากภายนอก ภายใต้การกำกับควบคุมและกฎระเบียบของบริษัท ทั้งนี้มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของบริษัท
2. ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับจ้างอย่างเคร่งครัด
3. ไม่ใช้แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่าสิบแปดปีในการทำงาน
4. กรณีคู่ค้าใช้แรงงานต่างด้าวในการทำงานต้องมีเอกสารหรือใบอนุญาตให้ทำงานจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมาแสดงกับบริษัท และได้รับอนุญาตหรือได้รับความเห็นชอบจากบริษัทและ/หรือผู้ที่บริษัทมอบหมายก่อนเท่านั้น
5. ปฏิบัติต่อแรงงานของตนด้วยความยุติธรรมอย่างเสมอภาค และต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือหลักมนุษยธรรมที่ดี
6. ปฏิบัติหรือดูแลแรงงานของตนตามสมควรแก่ฐานะ และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่บังคับใช้ขณะนั้นๆ

ด้วยหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ดำรงไว้ในความสามารถรักษาคุณภาพในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้เป็นเลิศ ปราศจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้า

ในปี 2564 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับคู่ค้า/คู่สัญญา โดยบริษัทฯ ได้ร่วมให้การสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายกับบริษัทอื่น เพื่อต่อต้านการทุจริตการติดสินบนและการคอร์รัปชัน

### คู่แข่งชั้น

บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งชั้นทางการค้าภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี และไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งการดำเนินงานอันเป็นประโยชน์ในด้านกฎเกณฑ์ และมาตรฐานในการปฏิบัติงานร่วมกัน โดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่ค้าและคู่แข่งอย่างไม่สุจริต รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวในทางร้าย โดยบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งชั้นอย่างเป็นรูปธรรม

1. ห้ามมีส่วนในการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคาระหว่างบริษัท และคู่แข่ง
  2. ห้ามทำข้อตกลงกับคู่แข่งที่เป็นการจำกัดการแข่งขันอย่างไม่เหมาะสม เช่น การเจรจาหรือเรื่องต้นทุนหรือการกำหนดราคากับคู่แข่ง
  3. ระมัดระวังการร่วมงานวิจัยการแลกเปลี่ยนข้อมูลหรือร่วมกิจกรรมใดๆ กับคู่แข่ง หากประสงค์จะใช้ข้อมูลใดๆ ให้เลือกใช้จากแหล่งข้อมูลสาธารณะเป็นหลักก่อน
  4. ห้ามทำข้อตกลงใดอันเป็นการจำกัดโอกาสทางธุรกิจโดยไม่เป็นธรรมกับคู่ค้า ตัวแทนจำหน่ายหรือบุคคลอื่นๆ
  5. ในกรณีที่บริษัท จะเข้าไปดำเนินธุรกิจในต่างประเทศโดยการร่วมลงทุน ควบรวมกิจการ หรือเข้าซื้อกิจการของผู้ประกอบการรายอื่น หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้องตรวจสอบข้อกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันการไม่เลือกปฏิบัติหรือการแข่งขันทางการค้าของประเทศนั้นๆ
  6. ไม่เลือกปฏิบัติในการดำเนินการใดๆ ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียให้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการนั้นๆ
- ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับคู่แข่งชั้น

### การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

คู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่ บริษัทต้องแข่งขันตามวิถีการค้าเสรี การแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี ทั้งนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปารายได้สูงสุดของประเทศไทย โดยผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคที่เป็นคู่ค้า โดยไม่มีคู่แข่งทางการค้าในทางตรง อย่างไรก็ตามบริษัท ยังได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่ง

1. ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกา มารยาทของการแข่งขันที่ดี และเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งชั้นทางการค้าด้วยการกล่าวในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
4. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม
5. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะมีให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการและพนักงาน ดังนี้

1. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

3. ในกรณีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
4. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
5. ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### ชุมชนและสังคม

บริษัทประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม

### การพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงผลิตน้ำประปา และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานของประเทศให้เจริญก้าวหน้าทัดเทียมอารยประเทศ ผ่านการสร้างระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลควบคู่กับการรับผิดชอบต่อสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

บริษัทให้ความสำคัญกับชุมชนบริเวณรอบโรงผลิตน้ำประปาของบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยสนับสนุน ริเริ่ม และพัฒนาโครงการต่างๆ ที่ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา การประกอบอาชีพ สุขอนามัย ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนในชุมชน โดยดำเนินงานด้านสังคมใน 3 มิติ ทั้งนี้ ข้อมูลชุมชนและสังคมได้เปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.ttwplc.com/th/download/sd-report>

### 2. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนการปฏิบัติตาม “ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน” และมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ และได้กำหนดนโยบายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยการทำงานของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการอบรมแก่พนักงานใหม่ ในเรื่องจรรยาบรรณของบริษัท และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ในปี 2559 บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blower) ในการกระทำผิด เพื่อนำมาปฏิบัติโดยการสร้างช่องทางให้พนักงานสามารถส่งข้อร้องเรียน เรื่องราวการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือการได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมมายังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ กิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนต่างๆ ที่บริษัทกำหนดเพื่อแสดงถึงการที่บริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและหลักบรรษัทภิบาลในองค์กรได้เป็นอย่างดี

ในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด จากพนักงาน คู่ค้า และคนในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินงานอยู่ ถือเป็นการสร้างเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าการดำเนินงานของบริษัทไม่ได้สร้างผลกระทบ

หรือมีแนวโน้มจะเกิดผลกระทบต่อชุมชนในท้องถิ่น ทั้งนี้ นโยบายที่คณะกรรมการได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนพึงปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติด้วยเรื่องมุมมอง เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ สัญชาติ อายุ การศึกษา ความทุพพลภาพ หรือสถานภาพอื่นใดที่ถือว่าเป็นสิทธิมนุษยชน
- ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกกระบวนการจ้างงานตั้งแต่ การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงานและวันหยุด การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและการพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า และอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- ไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานเด็กและแรงงานต่างด้าวอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกายและจิตใจพนักงาน ไม่ว่าโดยการขู่เข็ญ กักขัง หน่วงเหนี่ยว การคุกคามข่มขู่ การล่วงละเมิดหรือการใช้ความรุนแรงในรูปแบบใด
- ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ประกาศและคำสั่งต่างๆ ของบริษัทที่สอดคล้องกฎหมาย รวมถึงให้พนักงานสามารถแสดงข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน สิทธิที่จะเข้าถึงกระบวนการในการรับฟังการชี้แจงก่อนการตัดสินใจทางวินัยภายในองค์กร
- สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบตามรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งจะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เมื่อเกิดเหตุการณ์ขัดแย้งหรือขาดเสถียรภาพทางการเมือง และประชาธิปไตยอย่างรุนแรง
- บริษัทและพนักงานทุกคนไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน และไม่เกี่ยวข้องกับการใดๆ ของคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่กระทำการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากลและการคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องที่กระทำความผิดในเรื่องดังกล่าวในระดับสูงสุด และได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียนผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือ เลขาธิการบริษัท โดยข้อร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับ

### 3. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยบริษัทมีคณะกรรมการที่บริหารความเสี่ยงที่มีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน รายงานการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณา ทั้งในการดำเนินการที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว อาทิ พนักงานทุกคนจะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลงการไม่กระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทมีการกำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัท และได้มีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์การทำงานของพนักงาน เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยถือปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของประเทศไทย และทุกประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้น
2. เปิดเผยซึ่งผลงาน การประดิษฐ์ และองค์ความรู้ใดๆ อันเกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่หรือการสนับสนุนส่งเสริม โดยบริษัทให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยถูกต้องครบถ้วนและทันที

3. รักษา ปกป้อง และคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัททั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
4. เก็บรักษาซึ่งเอกสารสำคัญ ความลับทางการค้า และข้อมูลอื่นใดอันเป็นความลับของบริษัท คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไว้ในสถานที่ที่ปลอดภัย มีวิธีในการเข้าถึงที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยหน้าที่นี้ ยังคงมีผลต่อเนื่องไปแม้จะพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทแล้วก็ตาม
5. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือนำไปใช้ด้วยวิธีการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
6. รายงานต่อผู้บังคับบัญชาเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรืออาจนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทหรือของบุคคลอื่น
7. สนับสนุนความร่วมมือในด้านทรัพย์สินทางปัญญากับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

#### 4. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามที่กำหนดพันธกิจอย่างชัดเจนว่า “เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืนเพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์บนพื้นฐานของความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนและสิ่งแวดล้อม” บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญเทียบเท่ากับปัจจัยทางด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าแค่การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับต่างๆ นั้น ยังไม่เพียงพอที่จะช่วยปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ยังมีปัจจัยด้านอื่นๆ ที่จะต้องปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจนอกเหนือจากกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ นั่นคือ การพัฒนาแผนงานภายในองค์กรเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน การควบคุมคุณภาพ การส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สถานการณ์ฉุกเฉิน การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การจัดการของเสียและเสียรบกวนให้สอดคล้องตามระบบมาตรฐานสากล ISO 14001

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ถ่ายทอดความรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจอย่างแท้จริง โดยผลการดำเนินงานและตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่างๆ จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และได้รับการตรวจติดตามผลจากหน่วยงานตรวจสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานเพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ นอกจากนี้จะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนแล้ว การดำเนินการดังกล่าวจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยละเอียดไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.ttwplc.com/th/download/sd-report>

#### การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

ปัญหาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่เกิดจากความไม่เข้าใจที่แท้จริง บริษัทฯจึงมีแนวทางในการให้ความรู้และปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมด้วยการส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรม

หลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2564 ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรดังนี้ หลักสูตร Low Carbon for Sustainable Development หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน:เทคนิคการประหยัดพลังงานในอาคาร หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน:การประหยัดพลังงานในระบบปรับอากาศ หลักสูตรประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำลังขับเคลื่อนภาคธุรกิจ หลักสูตรนโยบายเพื่อการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ และหลักสูตรการประเมินสภาพอากาศและการประเมินความเสี่ยงด้วยข้อมูลสารสนเทศ เป็นต้น

### การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทฯ สนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องปรับอากาศและปิดไฟในช่วงพักงานหรือช่วงที่พนักงาน ผู้บริหาร มิได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การใช้รถร่วมกันในกิจการหรือเดินทางเดียวกัน การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงาน หรือตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่เป็นการปลูกฝังให้เป็นความสำนึกส่วนตัว โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ไว้ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์ทรัพยากรเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์ทรัพยากรตามความเหมาะสมในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์ทรัพยากรเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
5. บริษัทจะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล ลงประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านทรัพยากร
6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการทรัพยากร จะมีการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านทรัพยากร ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันทุกปี

### 5. ช่องทางการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนอื่นๆ ที่มีใ้เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันมายังบริษัทผ่านช่องทางการสื่อสารได้ ดังนี้

ช่องทาง	จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	โทรศัพท์
คณะกรรมการและส่วนเลขานุการบริษัท	cg@ttwplc.com	02 019 9490 – 3 , 02 019 9484 - 9 หมายเลขภายใน 1103, 1106
นักลงทุนสัมพันธ์	ir@ttwplc.com	02 019 9490 – 3 , 02 019 9484 - 9 หมายเลขภายใน 1108, 1110

โดยที่อยู่ทางไปรษณีย์ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) 30/130 ม.12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่จึง อำเภอสสามพราวน จังหวัดนครปฐม 73210

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และสารสนเทศที่สำคัญให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียม และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและตอบรับกับบทบาทของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านการสื่อสาร เช่น การประชุมด้วยตนเอง การประชุมทางโทรศัพท์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การสัมภาษณ์ และสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น เว็บไซต์ และ Social Media ต่างๆ เป็นต้น

#### 1. ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทมีช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ เช่น

- หน่วยงานกำกับดูแล เว็บไซต์ของ ตลท. [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)
- เว็บไซต์ของบริษัท [www.ttwplc.com](http://www.ttwplc.com)
- แบบ 56-1 One Report
- บทรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD & A)
- สื่อออนไลน์ของบริษัท
- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และโทรทัศน์
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน
  - การจัดแถลงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)
  - การให้ข้อมูลแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ทางโทรศัพท์
  - การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (VDO Conference)
  - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการของบริษัท
  - การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

#### 2. หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
  - ส่วนเลขานุการบริษัท เปิดเผยข้อมูลต่อ ก.ล.ต. , ตลท. และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และ นักลงทุนสถาบัน
- บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
  - กรรมการผู้จัดการ
  - ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการมอบหมาย

#### 3. การเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

##### ส่วนเลขานุการบริษัท

ส่วนเลขานุการบริษัททำหน้าที่เปิดเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2564 มีข่าวแจ้ง ตลท. ทั้งหมด 25 ฉบับ

ทั้งนี้ ข้อมูลที่บริษัทเผยแพร่เป็นข้อมูลที่มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้ทำการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างรวดเร็ว โดยได้นำเสนอข้อมูลบนเว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มีข้อมูลที่สำคัญ ดังนี้

- ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์ และพันธกิจ โครงสร้างองค์กร บริษัทย่อย บริษัทร่วม
- การกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง กฎบัตร หน้าที่ความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ
- ข้อมูลสำหรับนักลงทุน ประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญทางการเงิน โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- หนังสือเชิญประชุมสามัญ และวิสัยทัศน์ผู้ถือหุ้น และแบบ 56-1 One report
- ข่าวสารและความเคลื่อนไหวขององค์กร ประกอบด้วย ข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจ และข่าวสารเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชน และสังคม ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน
- ข้อมูลติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
- การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์หรือนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมและหารือกับผู้บริหารของบริษัทฯ
- การเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุน
- การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- การให้ข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร และโทรทัศน์

### ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักวิเคราะห์ ตามหลักการพื้นฐานในเรื่องความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม เป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต และสอดคล้องกับนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากที่ตลาดหลักทรัพย์ให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดช่วงเวลาไม่เผยแพร่ข่าวสารหรือข้อมูลต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น และสาธารณชน ด้วยการงดรับนัดหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่ นักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Silent Period) ในช่วง 14 วัน ก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงิน และในกรณีที่มีการจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) จะดำเนินการหลังจากที่มีการเปิดเผยงบการเงินแล้ว

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับ CG Code ของ ก.ล.ต. ในหลักปฏิบัติที่ 7 เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และเป็นการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในหลักปฏิบัติดังกล่าว จึงมอบหมายให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ จัดทำจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ของทีทีดับบลิว เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติสำหรับผู้ปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน

3. เปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
4. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ บนพื้นฐานของหลักการของความเท่าเทียมกัน ไม่มีการเลือกปฏิบัติบนามิสสินจ้างใดๆ ที่เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตนมากกว่าผลประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ TTW ยังได้ให้ความสำคัญต่อการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหาร และส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุน เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัทฯ และช่วยเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงแพร่ระบาดอย่างรุนแรง บริษัทจึงจัดการจัดกิจกรรม หรือรับนัดหมายนอกสถานที่ โดยกิจกรรมที่ยังดำเนินการ ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) แบบ Virtual Event	1
เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	2
การประชุมทางไกลข้ามประเทศ (Conference Call) กับนักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	6
การจัดกิจกรรมให้ข้อมูลนักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ แบบ Virtual Event	2
สื่อสารข้อมูลแก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผ่านสื่อออนไลน์ (Social Media) ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท, Facebook Fanpage, Instagram, Youtube Channel, Linkedin	สัปดาห์ละ 1-2 ครั้ง
การให้ข้อมูลทางโทรศัพท์ / อีเมล	3 ครั้ง / วัน
สื่อสารข้อมูลสำคัญของบริษัทผ่าน Factsheet (ผ่านเว็บไซต์บริษัท)	ไตรมาสละ 1 ครั้ง
สื่อสารข้อมูลสำคัญของบริษัทผ่าน Listed Company Snapshot (ผ่านระบบ SET Link)	ไตรมาสละ 1 ครั้ง

### การจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอแนะไว้ ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2564 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพมีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดทำทราดิงและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทางการเงินให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบเป็นรายไตรมาสทุกไตรมาส โดยเปิดเผยผ่านระบบ SET Link ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดให้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ที่สนใจอีกช่องทางหนึ่ง โดยที่ผ่านมามีบริษัทเปิดเผยงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีล่วงหน้าก่อนครบกำหนด อีกทั้งไม่เคยมีประวัติถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการสอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังนัยสำคัญ

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. หน้าที่คณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการและข้อบังคับที่กำหนดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ด.
- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนด ทบทวน และอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย งบประมาณ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี พร้อมกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการ ได้นำกลยุทธ์ และนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงนโยบายที่สำคัญให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยเฉพาะส่วนของเป้าหมายทางการเงินและการดำเนินงานตามแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้
- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดงบประมาณการลงทุนและงบประมาณประจำปี รวมทั้งดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ เพื่อให้การใช้งบประมาณดังกล่าวบรรลุผลและสร้างประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

- จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา มีระบบการกำกับดูแล การควบคุมและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม พร้อมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาและผู้ให้บริการอื่น ให้นักลงทุนมั่นใจว่าข้อมูลจะปฏิบัติตามนโยบายและระบบที่จะปฏิบัติก่อนที่จะเข้าถึงข้อมูลลับ
- แยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมถึงมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายบริหาร และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การดำเนินงาน เป็นไปตามนโยบายแนวทางและเป้าหมายอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร โครงสร้างค่าตอบแทน และแผนค่าตอบแทน รวมถึงกำกับดูแลหลักเกณฑ์ วิธีการกระบวนการสรรหา ถอดถอน และเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้มีประสิทธิภาพ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน
- คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมายและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร รวมถึงติดตามความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ และผลสำเร็จการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เปรียบเทียบกับเป้าหมายระยะสั้น

### 2. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 91.66 ของคณะกรรมการทั้งหมด ประกอบด้วย
  - กรรมการอิสระ 4 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของทั้งหมด
  - กรรมการผู้แทน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 58.33 ของทั้งหมด และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการ คิดเป็นร้อยละ 8.33 ของทั้งหมด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงดุลบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของทักษะและประสบการณ์ ที่จำเป็นเพื่อสร้างความเข้มแข็งของคณะกรรมการในการกำกับดูแลบริษัท รวมทั้งประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีวุฒิภาวะและความเป็นมืออาชีพ โดยจะมีการทบทวนโครงสร้างกรรมการเป็นประจำทุกปี ในปี 2564 คณะกรรมการมีความเห็นว่า โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบัน

ประกอบด้วยกรรมการเพศชาย 10 คนเพศหญิง 2 คน โดยเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมศาสตร์, บัญชี, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ และกฎหมาย มีความหลากหลายของวิชาชีพและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และมีการถ่วงดุลของกรรมการอย่างเหมาะสมซึ่งจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

### 3. นโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดเป็นนโยบายในการจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### 4. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายชื่อกรรมการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการชุดย่อย				
	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	หมายเหตุ
1. นายพงษ์ศักดิ์ ตันติสุนทรกุล	ประธาน	-	กรรมการ	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ	-	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. นายอิศระโอชะ มัทธิมโตะ	กรรมการ	-	-	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ	กรรมการ	-	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นางสาวลลิตา ตรีวิเศษเวทย์	กรรมการ	-	-	กรรมการ	กรรมการผู้จัดการ
6. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	-	ประธาน	-	กรรมการ	กรรมการอิสระ
7. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	-	กรรมการ	กรรมการ	ประธาน	กรรมการอิสระ
8. นางเพ็ญวิมล มริตตะนพ	-	-	-	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นายยุทธนา หิมากรกุล	-	กรรมการ	ประธาน	-	กรรมการอิสระ
10. นายคาโอริ อูเมฮาร่า	-	-	กรรมการ	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ - ประธานและรองประธานกรรมการ ไม่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 ชุด ได้เปิดเผยในหัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### ช่องทางการติดต่อคณะกรรมการบริษัท

<b>ส่งไปรษณีย์</b> สำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เลขที่ 30/130 หมู่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210	<b>ส่งอีเมลล์</b> cg@ttwplc.com	<b>โทรศัพท์</b> (+622) 019-9490-3 (+622) 019-9484-9 <b>เบอร์ตักภายใน</b> 1103, 1106
--	------------------------------------	---

### 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเป็นธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สังคม ชุมชน ตลอดจนภาครัฐ และประชาชน เพื่อให้เกิดความชัดเจน และสะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่จะได้รับทราบถึง แนวทางปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวังในจริยธรรมทางธุรกิจ ดังนี้

#### ข้อ 1. การปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ในจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจหมายถึง บริษัทฯ ที่ที่ดัดบิลวิ จำกัด (มหาชน) และกลุ่ม บริษัทฯ ซึ่งประสงค์ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับผิดชอบในการทำความเข้าใจและปฏิบัติตามแนวทางเบื้องต้นที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงประเด็นต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1.1 การโน้มน้าว กระตุ้น และจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงาน ร่วมมือร่วมใจสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ
- 1.2 สร้างความเชื่อมั่นว่า สิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับความคุ้มครอง
- 1.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยความสุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม
- 1.4 การส่งเสริมให้ทุกคนมีความรับผิดชอบต่อที่จะทำความคุ้นเคยและปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ที่จะออกมาเพิ่มเติม

ข้อ 2. กรณีที่มีข้อสงสัยในการปฏิบัติ หรือเห็นว่าควรแก้ไขปรับปรุงส่วนใดส่วนหนึ่งของเอกสารให้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบตามลำดับชั้น

#### ข้อ 3. แนวทางในการประกอบธุรกิจ

- 3.1 บริษัทฯ ยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้กับบริษัทฯ และธุรกิจการค้าอย่างเคร่งครัดและตามหลักจริยธรรมที่พึงปฏิบัติ
- 3.2 บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจอย่างซื่อตรง มีจริยธรรมและคุณธรรมเป็น แนวทางการประกอบธุรกิจที่ถูกต้องและยั่งยืน และบริษัทฯ ยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยความเปิดเผย การสื่อสาร ทั้งภายในและภายนอกองค์กรจะต้องถูกต้อง เทียงตรง และมีการใช้ช่องทางในการสื่อสารที่เหมาะสมในแต่ละสถานการณ์
- 3.3 บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ทำการสื่อสาร ตีพิมพ์ ประกาศ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ไม่ว่าจะเป็นการสื่อสารด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษรที่ไม่เป็นจริง บิดเบือน ประสงค์ร้าย หรือทำลายชื่อเสียงของบุคคลหรือกลุ่มบุคคล การสื่อสารด้วยวาจาของผู้บริหาร และพนักงานต้องใช้ภาษาและน้ำเสียงที่ดี และไม่ทำให้ภาพพจน์และชื่อเสียงของบริษัทฯ ต้องเสื่อมเสีย
- 3.4 บริษัทฯ จะบริหารงานด้วยความซื่อตรง รวมทั้งการบันทึกบัญชีที่ถูกต้อง การเสนอและใช้งบประมาณอย่างชัดเจน รวมถึงการประเมินโครงการลงทุนต่างๆ อย่างซื่อตรง ถูกต้อง โปร่งใส และมีหลักการ
- 3.5 บริษัทฯ มุ่งหวังความซื่อตรงจากพนักงานทุกระดับชั้น ในการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ หลักเกณฑ์ทางบัญชี และการควบคุมภายในอื่นๆ และหากพนักงานพบเห็นการละเมิด

กฎระเบียบหรือนโยบายของบริษัทฯ ที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตและความเสื่อมเสียแก่บริษัทฯ พนักงานพึงแจ้งผู้บังคับบัญชาทราบทันที

- 3.6 บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ รวมทั้งกฎหมายและศีลธรรมอันดีของบ้านเมือง
- 3.7 บริษัทฯ ยึดมั่นในการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานและเปิดโอกาสให้มีการเสนอข้อคิดเห็น รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
- 3.8 บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพสมรส หรือ ความไร้สมรรถภาพทางร่างกาย

#### ข้อ 4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 4.1 บริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการสร้างความเจริญเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี
- 4.2 บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูลที่จำเป็นเพื่อใช้ในการประเมินการบริหารงานของบริษัทฯ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการลงคะแนนในวาระต่างๆ ของการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดเผยผลประกอบการพร้อมกับข้อมูลที่ถูกต้องตามความจริง และรายงานฐานะการเงินของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ
- 4.3 บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบันทึกรายการทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก และคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4.4 บริษัทฯ จะเคารพและรักษาสีทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติด้วยความสุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม

#### ข้อ 5. การปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่สัญญาทางธุรกิจ

- 5.1 บริษัทฯ ประสงค์ที่จะให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน และมีจริยธรรม โดยดำเนินการภายใต้หลักการดังนี้
  - (1) มีการแข่งขันจากผู้เสนอราคาและการคัดเลือกอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
  - (2) มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
  - (3) จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
  - (4) จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไข ของสัญญา อย่างครบถ้วน เพื่อป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
- 5.2 บริษัทฯ ประสงค์ที่จะให้บริการตามมาตรฐานวิชาชีพที่ดี มีคุณภาพ ด้วยความซื่อสัตย์ยุติธรรม
- 5.3 บริษัทฯ มีนโยบายรักษาความลับของคู่ค้าและคู่สัญญา ในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและอิสระ ไม่ดำเนินธุรกิจโดยมิชอบระหว่างคู่ค้าและคู่สัญญา ไม่ติดสินบนหรือจัดหาสิ่งของให้ผู้อื่น โดยหวังผลประโยชน์ทางธุรกิจ
- 5.4 บริษัทฯ รักษาไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ รวมไปถึงการบริการต่างๆ อย่างโปร่งใสและสามารถ

ตรวจสอบได้ และไม่ว่าจะอยู่ในสถานการณ์ใดก็ตาม ห้ามมิให้มีการเรียกร้องให้คู่ค้าและคู่สัญญาให้หรือรับผลประโยชน์ใดในการดำเนินธุรกิจ

- 5.5 บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณค่าของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิคและมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- 5.6 บริษัทฯ ประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจระหว่างคู่ค้าและคู่สัญญาอย่างถูกต้อง และได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองผู้บริโภค

### ข้อ 6. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางธุรกิจ

- 6.1 บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยไม่กล่าวหาหรือทำลายบริษัท คู่แข่ง
- 6.2 บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจแข่งขันกับคู่แข่งชั้นตามกติกาและกรอบแห่งกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

### ข้อ 7. การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 7.1 บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า บนพื้นฐานของการรักษาสภาพประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ
- 7.2 บริษัทฯ มีนโยบายในด้านการผลิตและจ่ายน้ำประปา เพื่อให้เป็นไปตามคุณลักษณะ 3 ประการ ได้แก่
  - (1) ความสะอาดตามข้อกำหนดของมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
  - (2) ความเพียงพอทั้งในส่วนแรงดันและปริมาณน้ำประปา และ
  - (3) ความต่อเนื่องทั้งในส่วนกระบวนการผลิตและจ่ายน้ำประปา
- 7.3 บริษัทฯ จะให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีอาชีพและเกินความคาดหวัง

### ข้อ 8. การปฏิบัติต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- 8.1 บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดผลตอบแทนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในระดับที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- 8.2 บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องสวัสดิภาพ ความมั่นคง และความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน
- 8.3 บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับความคุ้มครองในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- 8.4 บริษัทฯ จะพยายามป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และความเจ็บปวดเนื่องจากการอาชีพ ด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของพนักงานทุกคน รวมทั้งจะจำกัดและจัดการความเสี่ยงต่อความปลอดภัย อันเกิดจากการทำงานตามขั้นตอนการปฏิบัติงานปกติ
- 8.5 บริษัทฯ จะจัดให้มีการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์การจัดทำระเบียบปฏิบัติการอบรมและการควบคุมการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน รวมถึงส่วนรวมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่
- 8.6 บริษัทฯ จะให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาลและองค์กรอื่น ในการระงับเหตุฉุกเฉินหรืออุบัติเหตุอันเกิดจากการปฏิบัติการด้วยความรวดเร็วมีประสิทธิภาพและระมัดระวัง

- 8.7 บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด และจะนำมาตราฐานที่เป็นสากลในการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยมาใช้บังคับในกรณีที่ไม่มีความหมายและข้อบังคับใช้
- ข้อ 9. หน้าที่ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และภาครัฐ
- 9.1 บริษัท มีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึง ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและภาครัฐ และจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและภาครัฐที่บังคับใช้อยู่
- 9.2 การละเลยไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอาจเป็นผลให้บุคคลที่กระทำการดังกล่าว รวมทั้งบริษัท ต้องรับผิดชอบทางกฎหมายทั้งทางแพ่งและทางอาญา และบุคคลดังกล่าว อาจมีโทษทางวินัย และถูกเลิกจ้างตามข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น ในกรณีที่เกิดมีข้อสงสัยและไม่เข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ดังกล่าว ว่ามีผลบังคับใช้กับตนหรือไม่บุคคลดังกล่าวควรหารือกับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นตอนเพื่อหาความกระจ่างในเรื่องดังกล่าว
- ข้อ 10. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 10.1 ผู้บริหารและพนักงานทุกคนควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่มีความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของพนักงานและผลประโยชน์ของบริษัท ในการติดต่อกับลูกค้าและบุคคลอื่น
- 10.2 ผู้บริหารและพนักงานจะไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท ไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่นๆ ในระหว่างที่อยู่ในการจ้างของบริษัท หรือเมื่อออกจากการจ้างของบริษัท แล้ว โดยไม่ได้รับอนุญาตที่ถูกต้องจากบริษัท
- 10.3 การที่ผู้บริหารหรือพนักงานไปเป็นกรรมการหรือ ที่ปรึกษาในบริษัท อื่นๆ หรือองค์กรสมาคมทางธุรกิจอื่นไม่ว่าจะทำในนามของบริษัท หรือไม่ก็ตาม จะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์และการประกอบหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัท ตามระเบียบของบริษัท ก่อน
- 10.4 ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานและบุคคลในครอบครัว เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางธุรกิจต่อบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัท ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
- 10.5 ในกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขึ้น อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ในขณะนั้น โดยไม่ได้เป็นความตั้งใจของผู้บริหาร หรือพนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง หากบุคคลดังกล่าวทราบดีว่าตนตกอยู่ในสภาวะการณดังกล่าว ให้รีบแจ้งเหตุการณ์ดังกล่าวให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบโดยทันที เพื่อขอแนวทางแก้ไขต่อไป
- ข้อ 11. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์
- ผู้บริหารและพนักงานจะปฏิบัติตามเอกสาร “แนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน” ที่กำหนดโดยบริษัท อย่างเคร่งครัด โดยจะไม่ใช้ข้อมูลภายใน โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนตามกฎหมายระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือแก่บุคคลภายนอก อันส่งผลกระทบต่อราคาหรือการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### ข้อ 12. การพนัน การดื่มแอลกอฮอล์ และสิ่งเสพติด

- 12.1 บริษัทฯ มีนโยบายห้ามผู้บริหารและพนักงานครอบครอง ชื้อ ขาย ขนย้าย ใช้ หรือ ดื่มเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ยาเสพติด หรือสารควบคุม (ยกเว้นยาตามใบสั่งของแพทย์) ในขณะที่อยู่ในที่ทำงานหรือ ในระหว่างทำธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นการจัดเลี้ยงสังสรรค์หรืองานรื่นเริงอื่นที่ได้จัดขึ้นนอก พื้นที่ของบริษัทฯ
- 12.2 ห้ามผู้บริหารและพนักงานเล่นหรือเป็นผู้มีส่วนสนับสนุนให้มีการเล่นการพนันทุกประเภททั้งใน และนอกเวลาทำงาน หรือในพื้นที่ของบริษัทฯ

### ข้อ 13. การเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับ

- 13.1 บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการข้อมูลในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และเผยแพร่ข้อมูลที่ จำเป็นและถูกต้องและเหมาะสมต่อสาธารณะตามแต่โอกาส
- 13.2 บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ ให้อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลโดย หน่วยงานที่รับผิดชอบอย่างชัดเจนและเหมาะสม ซึ่งรวมถึงการควบคุมดูแลจัดการระบบ เครือข่ายคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์
- 13.3 พนักงานจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ พนักงาน จะต้องไม่นำข้อมูลที่ได้รับทราบหรือจัดทำขึ้นจากหน้าที่การงานในบริษัทฯ ไปใช้ในทางที่ ก่อให้เกิดผลประโยชน์ส่วนตน

การรักษาความลับของข้อมูลนี้ รวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ซึ่งหมายความว่ารวมถึง ข้อมูล เกี่ยวกับรายได้และผลประโยชน์ และข้อมูลทางการแพทย์ ด้วยข้อมูลดังกล่าวจะสามารถ เผยแพร่ให้บุคคลภายในหรือ ภายนอกบริษัทฯ เพื่อใช้งานได้เมื่อมีความจำเป็นอย่างยิ่งเท่านั้น พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลนี้ต้อง ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยใช้ความระมัดระวังอย่างยิ่งและพึงรักษาความลับอย่างเคร่งครัด

### ข้อ 14. ทรัพย์สินของบริษัทฯ

พนักงานพึงใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุดและไม่นำไปใช้เพื่อ ประโยชน์ส่วนตัว พนักงานทุกคนมีหน้าที่ในการดูแลรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ มิให้สูญหาย เสียหาย นำไปใช้ ในทางที่ผิด ถูกลักขโมย และถูกทำลาย ความรับผิดชอบนี้ ไม่เพียงแต่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติตนของพนักงานเท่านั้น แต่ ยังรวมถึงการต้องใส่ใจที่จะปฏิบัติตามขั้นตอนของการรักษาความปลอดภัย และการตื่นตัวต่อสถานการณ์ และเหตุการณ์ ที่อาจเกิดขึ้นและทำให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เกิดความเสียหาย ถูกลักขโมย หรือถูกใช้ในทางที่ผิด

ทรัพย์สินของบริษัทฯ หมายความว่า เงินสด เครื่องมือทางการเงิน ข้อมูลของบริษัทฯ ทรัพย์สินทาง ปัญญา โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ จดหมาย อิเล็กทรอนิกส์ เอกสารเครื่องมือเครื่องใช้ สิ่งอำนวยความสะดวก ยานพาหนะ ชื่อบริษัทฯ และเครื่องหมายสัญลักษณ์ของบริษัทฯและวัสดุอุปกรณ์

### ข้อ 15. การทำงานอื่นหรือกิจกรรมภายนอกเวลาการทำงานปกติ

พนักงานที่มีความประสงค์ที่จะทำงานหรือทำกิจกรรมภายนอกนอกเวลาการทำงานปกติ ต้องได้รับการ อนุมัติจากผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นตามระเบียบของบริษัทฯ ก่อน

### ข้อ 16. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม ดังนั้น ผู้บริหารและพนักงานไม่พึงทำลายชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยการประพฤติมิชอบหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นข้อครหาในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม โดยมีข้อควรปฏิบัติดังนี้

- 16.1 บริษัทประสงค์ให้ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการให้หรือรับสิ่งของหรือประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม ในมูลค่าที่เหมาะสม ซึ่งผู้รับพึงพิจารณา
- 16.2 ในกรณีผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับของขวัญ ในรูปของเงินหรือสิ่งของที่มีมูลค่าสูงพึงแจ้งผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบและส่งคืน
- 16.3 ผู้บริหารหรือพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้ หรือรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าเหตุ ความสัมพันธ์ปกติ จากบุคคลอื่นที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ

### ข้อ 17. การยกเว้นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

การฝ่าฝืนแนวทางตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจในคู่มือฉบับนี้นอกจากอาจทำให้ผู้ฝ่าฝืนมีความผิดตามบทบัญญัติของกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และในบางกรณีอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับดังกล่าว ในกรณีมีการฝ่าฝืนจนเป็นผลเช่นนั้น ผู้ฝ่าฝืนนอกจากจะต้องได้รับโทษตามกฎหมายแล้ว อาจได้รับโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทจนถึงขั้นไล่ออกหรือปลดออกอีกด้วย

### กระบวนการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

หากพบว่าได้มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

1. บันทึกรายงานการไม่ปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
2. นำเสนอต่อผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานพิจารณา
3. ดำเนินการตามระเบียบของบริษัทฯ
4. รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลได้รับทราบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### การรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องรายงานการปฏิบัติที่อาจขัดต่อจรรยาบรรณ ในกรณีที่พบเห็น หรือถูกกดดัน/บังคับให้กระทำใดๆ ที่เป็นการขัดต่อจรรยาบรรณ ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารระดับสูง หรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ คณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี นอกจากนี้ ยังสามารถรายงานผ่านช่องทางการร้องเรียน บนเว็บไซต์ของบริษัทได้ที่ <https://www.ttwplc.com/th/cg/whistle-blowing> ซึ่งข้อมูลจะถูกส่งผ่านโดยตรงไปยังเลขาธิการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือสามารถส่งอีเมลมาที่ [cg@ttwplc.com](mailto:cg@ttwplc.com)

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยจะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมเป็นธรรมจากบริษัท บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องที่ร้องเรียนเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับเต็มได้ที่ <https://www.ttwplc.com/storage/cg/cg/files/20200513-ttw-cg-code-of-ethics-th.pdf>

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ ระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณา ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และให้มีการปรับปรุงเนื้อหาให้เป็นปัจจุบัน โดยได้อนุมัติการแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับล่าสุด เมื่อเดือนสิงหาคม ซึ่งเป็นการปรับปรุงรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้ครบถ้วนตามความเป็นจริง โดยมุ่งเน้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในแต่ละด้านของการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัท

#### การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์และมีความเป็นปัจจุบัน จึงได้พิจารณาอนุมัติการใช้กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงให้มีการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

#### การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร ประกอบไปด้วยเนื้อหาหลัก ได้แก่ หลักการบรรษัทภิบาล นโยบายต่างๆ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน เพื่อใช้ในการสื่อสารกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ รวมถึงให้มีการลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว นอกจากนี้เมื่อมีพนักงานเข้าใหม่บริษัทก็จะส่งมอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านทำความเข้าใจและลงนามรับทราบและถือปฏิบัติอีกด้วย

ในปี 2564 บริษัทได้ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงติดตามประเมินผลและรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีการสื่อสารและเผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการไปยังกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ttwpic.com](http://www.ttwpic.com) เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน นอกจากนี้ยังจัดให้มีสื่อและกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงานของบริษัท โดยยึดหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ ในปีที่ผ่านมา มีกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- การปรับปรุงและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ให้พนักงานได้อ่านและลงนามว่าจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งได้มีการดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2549 รวมถึงเมื่อมีพนักงานเข้าใหม่ก็จะได้ส่งมอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านและทำความเข้าใจและลงนามว่าจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท

- การปฐมนิเทศพนักงาน เพื่อให้ข้อแนะนำและให้เข้าใจวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงเข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
- การให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง ครอบครัว และบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ให้มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยเร็ว เพื่อส่งเสริมให้การทำธุรกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- มีการเผยแพร่ข้อมูลด้านจริยธรรมทางธุรกิจ แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เกิดการตระหนักถึงการทำหน้าที่ของตนให้ถูกต้องเหมาะสมผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆ เช่น
  - การสื่อสารภายในผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัท เช่น การเผยแพร่จดหมายอิเล็กทรอนิกส์เพื่อขอความร่วมมืองดเว้นการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์
  - สื่อสารองค์กรในหัวข้อ CG Corner ผ่านอีเมลและบอร์ดข่าวสารของหน่วยงานต่างๆ
  - กิจกรรมพบปะระหว่างพนักงาน ผู้บริหารและกรรมการผู้จัดการซึ่งจัดเป็นประจำทุกไตรมาส
  - การจัดบรรยายและอบรมภายในเพื่อให้ความรู้กับพนักงาน และจัดให้มีแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจก่อนและหลังการฟังบรรยาย

### 6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการ CG Code ปี 2560

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมถึงขั้นตอนและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง แต่อย่างไรก็ตามยังมีหลักการบางเรื่องที่บริษัทมีแนวทางปฏิบัติแตกต่างจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี CG Code ปี 2560 ซึ่งได้ชี้แจงเหตุผลดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	คณะกรรมการไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ กรรมการ และกรรมการชุดย่อย เนื่องจากบริษัทเชื่อมั่นว่า กรรมการของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการในการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานานจะช่วยให้กรรมการเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งจะมีประโยชน์ในการให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เจริญก้าวหน้ามากขึ้น
2. คณะกรรมการควรกำหนดจำนวนวาระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการและกรรมการชุดย่อย	

### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ จากความมุ่งมั่นดังกล่าวทำให้ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการรับรองการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

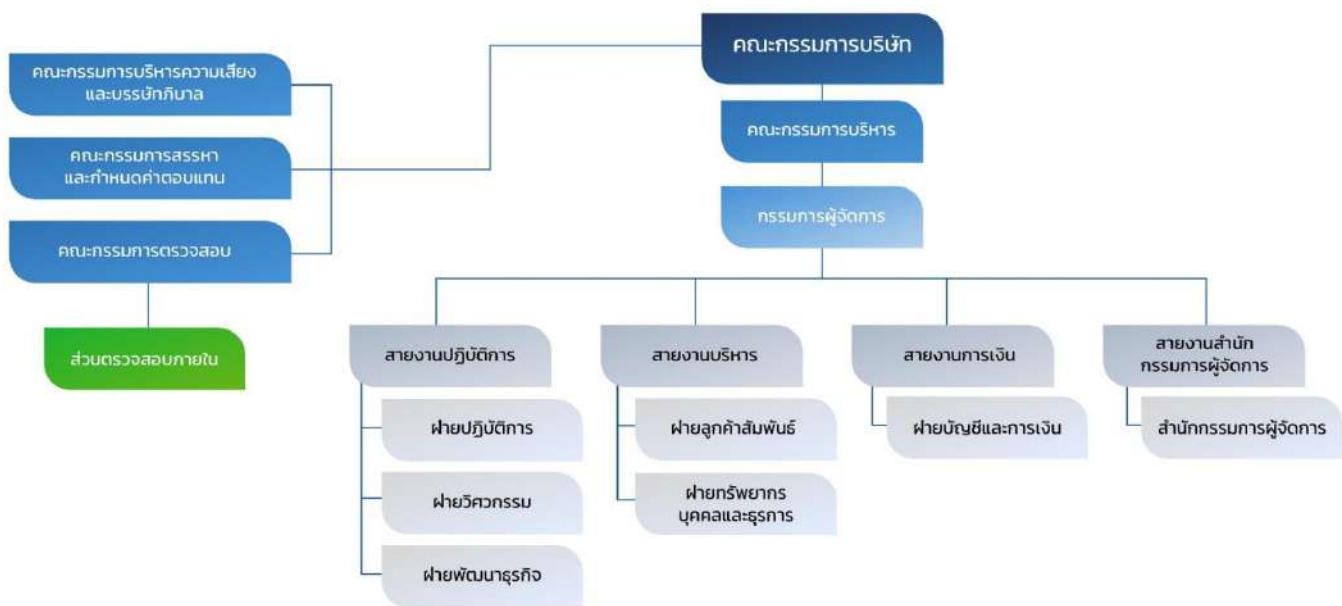
1. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประกาศผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 (CGR) โดย TTW ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent)
2. ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564 ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด 30,000 – 100,000 ล้านบาท
3. สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้ประกาศผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 โดย TTW ได้รับผลการประเมิน 100 คะแนนเต็ม

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

#### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ – ส่วนกฎหมายและกำกับดูแลกิจการ สังกัดสำนักกรรมการผู้จัดการ

#### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

##### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้อนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยจัดให้มีโครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการที่สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลกันอยู่เพียงพอ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมถึงมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ประกอบด้วยประธานกรรมการและกรรมการ โดยอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ด้านธุรกิจน่าประปราย และอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นส่วนใหญ่ โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อให้มีการถ่วงดุลและสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามหนังสือรับรองบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 91.66 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
  - กรรมการอิสระ 4 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของทั้งคณะ
  - กรรมการผู้แทน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 58.33 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการ คิดเป็นร้อยละ 8.33 ของทั้งคณะ

คณะกรรมการมีความหลากหลายทางเพศ วิชาชีพและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม ดังนี้

- ความหลากหลายทางเพศ

เพศ	จำนวนคน	ร้อยละ
ชาย	10	83.33
หญิง	2	16.67
รวม	12	100.00

- ความหลากหลายทางวุฒิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ

กรรมการ	ธุรกิจ น้ำประปา/ พลังงาน/ วิศวกรรม	บัญชี/ การเงิน/ เศรษฐศาสตร์/ บริหารธุรกิจ	กฎหมาย/ รัฐศาสตร์	กลยุทธ์ และแผน ธุรกิจ	การกำกับดูแล กิจการ/การควบคุม ภายใน/การบริหาร ความเสี่ยง	การ พัฒนา บุคลากร
1. ดร.ทง พิตยะ	✓	✓	-	✓	✓	✓
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	✓	✓	-	✓	✓	✓
3. นายพงษ์สฤตดิ ดันติสุวณิษฐ์กุล	✓	✓	-	✓	✓	✓
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	✓	✓	-	✓	✓	✓
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	✓	-	✓	✓	✓	✓
6. นายยุทธนา หิมาการุณ	✓	-	✓	✓	✓	✓
7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	✓	✓	-	✓	✓	✓
8. นายสุวิธ พึ่งเจริญ	✓	-	✓	✓	✓	✓
9. นางเพยาร์ มริตตะนะพร	✓	✓	-	✓	✓	✓
10. นายคาโอรุ อูเมฮาร่า	✓	-	✓	✓	✓	✓
11. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	✓	✓	-	✓	✓	✓
12. นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รวม	12	8	5	12	12	12

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

1. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วน ไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

2. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระหรือไม่เกิน 9 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากกรรมการบริษัทเห็นว่า มีความจำเป็นต้องขอให้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบ 3 วาระหรือ 9 ปี ดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้อีก

### 5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอตามหลักการดังนี้

1. มีการกำหนดตารางการประชุมอย่างเป็นทางการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบ ในการประชุมครั้งสุดท้ายของปี เพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม

2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 7 ครั้ง และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น

3. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาถ้อยแถลงหรืออนุมัติการดำเนินการได้ ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงกำหนดการรายงานผลการดำเนินงานเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานและสามารถให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เกิดการปฏิบัติงาน ไม่เป็นไปตามแผนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

4. บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้อง หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมใดๆ ก็ตาม ต้องแสดงความเห็น และงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

5. ในการประชุมแต่ละครั้ง จะกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างชัดเจนและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อม ระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 10 วันก่อนการประชุม และส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

6. เลขานุการบริษัททำหน้าที่อำนวยความสะดวกการประชุมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย พร้อมให้คำแนะนำด้านกฎหมาย หลักปฏิบัติตามนโยบาย ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนดเกี่ยวกับการประชุมกรรมการ

7. เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดบันทึก และจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะดำเนินการให้ แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุม ซึ่งรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่าง เพียงพอ ชัดเจน และเป็นไปตามกฎหมาย

8. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารตามความเหมาะสมโดยไม่มี กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัท หรือ เรื่องการจัดการที่อยู่ในความสนใจ จากนั้นเชิญกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้ามารับทราบข้อมูลที่มีการพูดคุย ในที่ประชุมเพื่อนำไปศึกษาและปฏิบัติ

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนครั้ง การประชุม
1. ดร.ทง พิทยะ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	17 ธันวาคม 2551	4/4
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	กรรมการ และรองประธานกรรมการ	22 พฤษภาคม 2551	4/4
3. นายพงษ์สุภะดิ ตันติสุวณิชย์กุล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	25 กุมภาพันธ์ 2559	4/4
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	22 พฤษภาคม 2551	4/4
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	22 พฤษภาคม 2551	4/4
6. นายยุทธนา หิมากรูณ*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการตรวจสอบ	7 ธันวาคม 2564	-
7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	22 พฤษภาคม 2551	4/4
8. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	กรรมการ และกรรมการบริหาร	22 พฤษภาคม 2551	4/4
9. นางพเยาว์ มริตตะนพร	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	17 กุมภาพันธ์ 2558	4/4
10. นายคาโอรุ อุเมฮาร่า	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20 สิงหาคม 2563	4/4
11. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	21 ธันวาคม 2560	4/4
12. นางสาวลัดดา ตรีวิศเวทย์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้จัดการ	1 มีนาคม 2561	4/4

หมายเหตุ (\*) นายยุทธนา หิมากรูณ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 เป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการตรวจสอบ แทน ดร.ภักดิ์ ทรัพย์พานิช ที่ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2564

โดยมีนางสาวสุภารัตน์ เจียมจันทร์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการเป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

1. นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายพงษ์สุภะดิ ตันติสุวณิชย์กุล นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ นางพเยาว์ มริตตะนพร นายสุวิษ ฝั่งเจริญ และนางสาวลัดดา ตรีวิศเวทย์ กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์ หรือ นายพงษ์สุภะดิ ตันติสุวณิชย์กุล หรือ นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ หรือ นางพเยาว์ มริตตะนพร หรือนายสุวิษ ฝั่งเจริญ หรือนางสาวลัดดา ตรีวิศเวทย์ คนหนึ่งคนใดลงลายมือชื่อร่วมกับนายคาโอรุ อุเมฮาร่า หรือ นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### กรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการพิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทจะคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหนังสือที่ ก.ล.ต. จ(ว.) 59 ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2547 เรื่องการกำหนดนิยามกรรมการอิสระ ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยคุณสมบัติของคณะกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่มีความเข้มงวดกว่านิยามกรรมการอิสระของ ก.ล.ต. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือบริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระยกเว้นคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ
5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
7. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
11. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
12. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการ

ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเงินในตนเองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็กฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดทั้งสิ้น 4 คน จากกรรมการทั้งคณะ 12 คน (คิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนทั้งหมด) โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
ดร.ทง พิทยะ	ประธานกรรมการ
นายไพรัช เมฆอาภรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายยุทธนา หิยมการุณ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการตรวจสอบ

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระ ได้ให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในการพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญอย่างเป็นอิสระ โครงการลงทุน การปรับโครงสร้างองค์กร และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและดูแลป้องกันการดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัท ผู้บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### ประธานกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และต้องเป็นกรรมการอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ ที่แยกแหว่งจากการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้การกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำและดูแลสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการ โดย ดร.ทง พิทยะ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ ซึ่งเป็นที่เชื่อมั่นว่าจะสามารถนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ เพื่อให้บรรลุผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาว และติดตามการดำเนินกิจการของฝ่ายจัดการ ให้มีการรายงานฐานะการเงินและข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส ผลักดันนโยบายด้านบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท

### ความรับผิดชอบด้านการบริหาร

- ดูแลภาพรวมในด้านกลยุทธ์และแนวนโยบายบริษัทฯ ให้เกิดความยุติธรรม รวมถึงการดูแลลูกค้าของบริษัทด้วยความเท่าเทียมกัน
- ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปโดยถูกต้อง ตามกฎหมายทั้งในด้านการกำกับของหน่วยงานและของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### การประชุมคณะกรรมการ

ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการมีประสิทธิภาพรวมถึงกระตุ้นให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็น โดยมีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้แก่ฝ่ายจัดการด้วยความเหมาะสม ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงเวลา และชัดเจน

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อใช้ในการตัดสินใจ ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการด้านเวลาที่เพียงพอสำหรับคณะกรรมการในการปรึกษาหารือ และแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้อย่างกว้างขวางในวาระประชุมที่สำคัญ ทั้งนี้ เป็นผู้นำแนวนโยบายเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริหารและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร การพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพในการทำงาน

- ก. ดูแลให้มีการจัดโปรแกรม Orientation และเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงาน ให้กับกรรมการใหม่ทุกท่าน ซึ่งจะช่วยให้กรรมการใหม่เข้าใจและสามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรได้รวดเร็ว
- ข. สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมอบรมพัฒนาทักษะ ความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่กรรมการในสถาบันที่มีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
- ค. สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านทำงานร่วมกันอย่างเป็นทีม อันจะก่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการ ทั้งแบบประเมินตนเอง แบบประเมินไขว้ และแบบประเมินกลุ่ม นำผลการประเมินดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการ
- ง. กำหนดให้มีระบบการติดตามดูแลและประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น

ดูแลให้มีการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยความมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

### การประชุมผู้ถือหุ้น

ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง และมีการมอบหมายให้มีผู้ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งดูแลให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ ในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การซักถามหรือขอคำชี้แจงเพิ่มเติม การรับทราบรายงานประจำปี การอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การอนุมัติเงินปันผล การแต่งตั้งกรรมการ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การเลือกตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี การอนุมัติเรื่องการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ

### บทบาทของประธานกรรมการในด้านอื่นๆ

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ดูแลโครงสร้างของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสม ดูแลให้มีการนำนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในทุกระดับ ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงจนถึงพนักงาน โดยปฏิบัติตามแนวทางโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมบรรษัทภิบาลขององค์กร

### **การแต่งตั้ง การลาออก และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ**

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด กล่าวคือกรรมการต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และจะประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้อง

มีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ต้องออกตามวาระให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งในอัตรา 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. ให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าขององค์กรของบริษัทฯ มุ่งหวัง และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
4. จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. พิจารณานุมัติงบประมาณการลงทุน และงบประมาณในการดำเนินการของบริษัทฯ ประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ
6. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วน ถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
7. จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ รวมทั้งมีการติดตาม การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
8. พิจารณากำหนดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว
9. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ และฝ่ายบริหาร ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้
10. พิจารณาประเมินผลงาน กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของกรรมการผู้จัดการ รวมถึงกำหนดแผนสำรองเกี่ยวกับการสรรหาบุคลากรที่จะดำรงตำแหน่ง ที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ในกรณีที่ฝ่ายบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
11. พิจารณาปรับเปลี่ยนแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทของคณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการต่าง ๆ และฝ่ายบริหาร ตามความเหมาะสม

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติให้มีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ เพื่อทำหน้าที่ศึกษา กลั่นกรองงานและแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างชัดเจน ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม
1. นายพงษ์สุภะ ตันติสุขนิษฐ์กุล	ประธานกรรมการบริหาร	5/5
2. ดร. สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการบริหาร	5/5
3. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	กรรมการบริหาร	5/5
4. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการบริหาร	5/5
5. นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์	กรรมการบริหาร และ เลขานุการ	5/5

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ไว้ดังนี้

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปตามมติ นโยบาย (Policies) และกลยุทธ์ (Strategies) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการ
- (2) กำกับดูแลการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติดำเนินโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควรภายในวงเงินตามข้อ (3)
- (3) มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันต่อบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 50 (ห้าสิบล้านบาท) ทั้งนี้ การอนุมัติดังกล่าว ต้องไม่เป็นรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ และ/หรือกำหนดนโยบายการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันต่อบริษัท ภายใต้กรอบนโยบายและกลยุทธ์ (Policies and Strategies) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- (5) มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง ให้ออก ปลด กำหนดเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัท ที่มีตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป แต่ไม่รวมถึงกรรมการผู้จัดการ
- (6) มีอำนาจแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ มอบหมายแนวนโยบาย กำกับดูแล กำหนดผลตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่าย และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคณะทำงานพิเศษเพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง รวมถึงอนุมัติข้อเสนอของคณะทำงานพิเศษภายในวงเงินตามข้อ (3)
- (7) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา และ/หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม โดยกำหนดผลตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา และ/หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (8) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการที่จะอนุมัติเรื่องหรือรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด จะเข้าทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทตามนิยามในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม
1. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายยุทธนา หิมากรณ*	กรรมการตรวจสอบ	-

หมายเหตุ (\*) นายยุทธนา หิมากรณ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564

ดร.ภัทรธิดา ทรรทรานนท์ อดีตกรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 6 ธันวาคม 2564 เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5/5 ครั้ง โดยมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี การบริหาร และการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีนายไพรัช เมฆอาภรณ์ ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานงบการเงินของบริษัท และมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา
- (5) พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน และอนุมัติงบสอบทานรายไตรมาส
- (6) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรแผนกตรวจสอบภายใน ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- (9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม
1. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	4/4
2. นางพเยาว์ มริตตะนพพร	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	4/4
3. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	4/4
4. นายอิศระโอชะ มัทชีโมโตะ	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	4/4
5. นางสาวฉลวยณัฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และ เลขานุการ	4/4

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ไว้ดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ คือ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อม และการตลาด ความเสี่ยงด้านการผลิตและจำหน่ายประปา ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านตลาดแรงงาน ความเสี่ยงด้านสัญญา และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
- (2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตาม และควบคุมความเสี่ยงของบริษัทโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (3) สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบาย
- (4) เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- (5) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการต่างๆ ตลอดจนฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ
- (6) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันเสมอ
- (7) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- (8) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อขอคำแนะนำได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- (9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวมทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม
1. นายยุทธนา หิมาการุณ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-
2. นายพงษ์สิทธิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
4. นายคาโอรุ อูเมฮาร่า	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

หมายเหตุ (\*) นายยุทธนา หิมาการุณ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564  
ดร.ภัทรุทธิ์ ทวรรณานท์ อดีตประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 6 ธันวาคม 2564 เข้าร่วมการประชุม  
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ดังนี้

- (1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหานักบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหา ที่ได้กำหนดไว้แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ในกระบวนการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมข้างต้นนั้น ให้รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกได้ด้วย
- (2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหานักบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้แล้ว นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- (3) จัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ คือ
  - กำหนดวิธีการวางแผนสืบทอดตำแหน่งในองค์กร
  - กำหนดตำแหน่งหลักที่ต้องการผู้สืบทอด
  - กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งหลัก
  - ประเมินและคัดเลือกผู้ที่มีความสามารถและศักยภาพสูง หรือผู้ซึ่งสมประสงค์เพื่อพัฒนา เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง
  - สร้างแผนพัฒนาความเป็นผู้นำสำหรับบุคคลที่ได้รับคาดหมายว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง
- (4) กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- (5) พิจารณาสั่งค่าตอบแทนของกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- (6) พิจารณาเสนอเงินเดือนและการปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท มีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด และ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีโครงสร้างการจัดการ รายชื่อกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทย่อย รายละเอียดดังนี้

#### 1. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (Pathum Thani Water Company Limited : PTW)

PTW มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 5 คน มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม
1. นายพงษ์สิทธิ์ ตันติสุนทรกุล	ประธานกรรมการ	6/6
2. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ	6/6
3. นายธนัช ศิริเจริญ	กรรมการ	6/6
4. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย	กรรมการ	6/6
5. นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	6/6

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน PTW

นายพงษ์สิทธิ์ ตันติสุนทรกุล หรือ ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ ลงนามร่วมกับ นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์ หรือ นายธนัช ศิริเจริญ หรือ นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

#### 2. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (Thai Water Operations Company Limited : TWO)

TWO มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 3 คน มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม
1. นายรัตน์ สันตอรรถนพ	ประธานกรรมการ	4/4
2. นายธนัช ศิริเจริญ	กรรมการ	4/4
3. นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	4/4

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน TWO

นายรัตน์ สันตอรรถนพ นายธนัช ศิริเจริญ นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่าย รวมจำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายธนัช ศิริเจริญ	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
3. นายภาณุภูมิ ทวีวิทยะศรี	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร
4. นายสมเกียรติ บัณฑิตมงคลชัย	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน
5. นางสาวสุดารัตน์ เจียมจันทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท
6. นายหงษ์ทอง อาทิตย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
7. นายพิพัฒน์ คติกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
8. นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์
9. นางบุศวรรณ ผลประเสริฐ	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ ผู้จัดการส่วนพัฒนาบุคลากร

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของกรรมการผู้จัดการ ไว้ดังนี้

- มีอำนาจอนุมัติการทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน)
- มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือนและเงินอื่นๆ ตลอดจนการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ
- มีอำนาจที่จะมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท ได้แก่ ผู้ช่วยหรือรองกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการในเฉพาะเรื่อง เช่น การสั่งซื้อ การจัดจ้าง การส่งจ่ายเงิน ได้ตามที่เห็นสมควร
- มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลงแก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้

5. มีอำนาจปรับปรุง โยกย้าย ยุบรวม หรือขยายโครงสร้างองค์กรในระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายได้ตามความเหมาะสม
6. มีอำนาจกำหนดอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งอัตราค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป เพื่อนำเรียนขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
7. มีอำนาจกำหนดโครงสร้างอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ อัตราเงินเดือน (ไม่รวมค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ) ทั้งในข้อ 6 และ 7 รวมกันทั้งสิ้นต้องไม่เกินร้อยละ 1 ของรายได้ของบริษัท
8. มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง ให้ออก ปลด กำหนดเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของพนักงานบริษัท ที่มีอัตราเงินเดือน (เฉพาะอัตราเงินเดือนโดยไม่รวมผลประโยชน์อื่นๆ ที่ได้รับ) ไม่เกิน 200,000 บาท/เดือน และ/หรือพนักงานของบริษัท ที่มีตำแหน่งต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า นอกนั้นให้กรรมการผู้จัดการนำเรียนขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ สามารถมอบอำนาจช่วงต่อการดำเนินการข้างต้นทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่คณะทำงาน คณะกรรมการ คณะบริหารงาน คณะบุคคล หรือผู้จัดการคนใดคนหนึ่งได้ตามความเหมาะสม
9. มีหน้าที่ดำเนินการควบคุมดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัท ให้เป็นไปตามมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
10. มีหน้าที่ในการเสนอขออนุมัติงบประมาณการเงิน และบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท
11. มีหน้าที่นำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ หรือเพื่การอื่นใดตามความเหมาะสม
12. มีหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
13. ในกรณีกรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้จัดการแต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นเป็นผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นครั้งคราวไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการ
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นครั้งคราว

อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้จัดการและผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการที่จะอนุมัติเรื่องหรือรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด จะเข้าทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามนิยามในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทที่สมเหตุสมผลและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารตามผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สำหรับตำแหน่งตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการลงมาจะพิจารณาค่าตอบแทนโดยกรรมการผู้จัดการนำเสนอการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ การปรับค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

### 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือน และรางวัลประจำปี มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ค่าตอบแทน ดังนี้

- ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ จะพิจารณาเป็นประจำปีโดยเป็นไปตามหลักการและนโยบาย ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น ค่าตอบแทนที่เป็น เงินเดือน โบนัสประจำปี และผลตอบแทนสูงใจในระยะยาว ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการเติบโตทางธุรกิจและผลกำไรของบริษัท

- ค่าตอบแทนผู้บริหารทุกระดับ พิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยใช้ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPIs) ประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงาน และสมรรถนะเชิงบริหาร (Management Competency) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการร่วมกันกำหนด โดยแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัด การดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน

ข. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ทุกคน โดยผู้บริหารและพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน และบริษัทจ่าย สมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ตามข้อบังคับกองทุนเฉพาะส่วนของบริษัท

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ย้อนหลังสามปี

รายละเอียด	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทน	9	20,894,440	8	19,645,200	8	18,623,664
โบนัส	9	6,743,390	8	4,149,650	8	6,337,352
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	1,889,684	8	1,704,180	8	1,608,360
รวม	-	29,527,514	-	25,499,030	-	26,569,376

ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของบริษัทย่อย

- ไม่มี -

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	141	คน
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	29	คน
บริษัท ไทยวอเตอร์โอเพอเรชั่นส์ จำกัด	158	คน
รวม	328	คน

จำนวนผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย แยกตามโครงสร้างสายงานหลัก ดังนี้

สายงาน	TTW	PTW	TWO	รวม
กรรมการผู้จัดการ	1	-	-	1
สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ				
สำนักกรรมการผู้จัดการ	8	-	-	8
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	-	-	2
สายงานบริหาร				
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	28	2	-	30
ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	14	-	-	14
สายงานการเงิน				
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	14	-	-	14
สายงานปฏิบัติการ				
ฝ่ายปฏิบัติการ	73	27	158	258
ฝ่ายวิศวกรรม	-	-	-	-
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	1	-	-	1
รวม	141	29	158	328

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นับแต่จัดตั้งบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ให้พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยรับทราบ และปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับการทำงาน ที่ได้มีการระบุนายละเอียดที่สำคัญ ประกอบด้วย การว่าจ้าง การบรรจุ การแต่งตั้ง การโยกย้าย สวัสดิการ วินัย โฆษทางวินัย การอุทธรณ์และการร้องทุกข์ เป็นต้น

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นพัฒนาพนักงานในทุกๆ ระดับอย่างต่อเนื่อง โดยการผสมผสานทั้ง การพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมขององค์กรควบคู่กันไป เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาบริษัทให้เติบโตและก้าวหน้าอย่างยั่งยืน พนักงานที่ได้รับโอกาสร่วมงานใหม่กับบริษัททุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้รับทราบถึงข้อปฏิบัติ นโยบายองค์กร ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับพนักงานใหม่ พร้อมทั้งได้รับทราบภาพรวมของธุรกิจผ่านการเยี่ยมชมกระบวนการผลิตจริงจากโรงผลิตน้ำประปาของบริษัท และในระหว่างร่วมงานกับ

บริษัท พนักงานจะได้รับการพัฒนาและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในรูปแบบแตกต่างกันตามลักษณะงาน และระดับงาน ทั้งการฝึกปฏิบัติในงาน การอบรมความรู้ทั้งในและนอกองค์กร การหมุนเวียนพนักงานให้สามารถเรียนรู้งานได้อย่างหลากหลาย และการสร้างประสบการณ์ อีกทั้งบริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานเกิดการเรียนรู้ด้วยตนเอง โดยจัดให้มีห้อง “Edutainment” ที่ประกอบด้วยหนังสือ นิตยสารต่างๆ และสื่อบันเทิง เพื่อให้พนักงานเกิดการเรียนรู้อยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายจัดส่งพนักงานไปศึกษาดูงานในต่างประเทศ เพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ ดังนี้

- ▶ การพัฒนาองค์ความรู้ (Knowledge)
- ▶ การพัฒนาทักษะ (Skill)
- ▶ การพัฒนาความสามารถ (Ability)

### การพัฒนาองค์ความรู้ (Knowledge) และการพัฒนาทักษะ (Skill)

1. กิจกรรมที่ให้ความรู้ประสบการณ์และปรับปรุงทัศนคติในงาน - การฝึกอบรม Training - การสอนงาน Job Instruction & Coaching
2. กิจกรรมการบริหาร - การสับเปลี่ยนโยกย้ายหน้าที่ (Transfer) - การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) - การทดลองเวียนงาน หรือให้ทำหน้าที่ผู้ช่วย (Under Study) - การรักษาการแทน (Acting) – การให้ทำหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee) - การดูงาน (Study Tour/ Visit) - การเพิ่มความรับผิดชอบ (Job Enrichment) - การมอบหมายงานพิเศษ (Special Assignment) - การจัดเปลี่ยนรูปแบบองค์กร
3. กิจกรรมการแสวงหาความรู้ในหน้าที่ - การจัดโปรแกรมการศึกษา - การให้มีโอกาสในการปฏิบัติงาน – การส่งเอกสารให้ทำรายงานสรุปส่งอยู่เสมอ - การส่งเข้าประชุม

### การพัฒนาความสามารถ (Ability) เพื่อให้เป็นไปตามแผนการบริหารงานเชิงกลยุทธ์ผ่านกระบวนการ ดังนี้

1. ทบทวนเหตุการณ์ต่างๆ ขององค์กรที่เกิดขึ้นในอดีตมาเป็นบทเรียน
2. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรทั้งภายนอกและภายใน
3. สร้างวิสัยทัศน์ใหม่และพร้อมทำการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่
4. ผู้บริหารต้องเปลี่ยนทัศนคติที่เคยมองบุคลากรเป็น Assets ให้เป็นการ Human Capitals
5. ต้องปรับกลยุทธ์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร
6. ผู้บริหารต้องปรับเปลี่ยนบทบาทใหม่จากที่เคยสั่งการ ถือระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัดให้กลายมาเป็นผู้บริหารแบบสร้างการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เน้นการสร้างความยืดหยุ่นการทำงานอย่างเป็นระบบ
7. นำแนวทางทั้ง 6 ประการข้างต้นมาบูรณาการและสร้างโมเดลใหม่ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร จากการบริหารงานเชิงกลยุทธ์ทั้ง 7 ประการ

### การพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid -19 ทำให้บริษัทต้องพิจารณาการจัดฝึกอบรม สัมมนา ทั้งภายในและภายนอกด้วยความเหมาะสม แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังเห็นความสำคัญของการพัฒนาพนักงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรม สัมมนา ที่จะช่วยส่งเสริมความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน ทั้งหลักสูตรภายในและภายนอกองค์กร โดยหลักสูตรภายในฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการจะร่วมกับผู้บริหารของแต่ละสายงานพิจารณาคัดเลือกหลักสูตรที่จำเป็นต่อบุคลากรแต่ละสายงาน และเชิญวิทยากรจากหน่วยงานภายนอก

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

มาอบรมให้ความรู้และทักษะต่างๆ กับพนักงานเพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญในงาน และเกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุดในงาน ที่รับผิดชอบ อีกทั้งบริษัทยังเปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอหลักสูตรที่ต้องการไปอบรมกับสถาบันที่มีชื่อเสียงภายนอก เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการทำงาน และการพัฒนาขีดความสามารถ โดยในปี 2564 บริษัท ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่ม ความรู้ในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

### พนักงาน

- **หลักสูตรอบรมภายใน** เช่น หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับรถยก, หลักสูตรการระงับเหตุคลอรีน รั่วด้วยอุปกรณ์ KIT-B และบำรุงรักษาเบื้องต้นและหลักสูตรการป้องกันการกัดกร่อนแบบแคโทดิก เป็นต้น โดยมีชั่วโมง ของการฝึกอบรมและสัมมนา รวม 612 ชั่วโมง

- **หลักสูตรอบรมภายนอก** เช่น หลักสูตรแนวทางการดำเนินงานภายใต้ พ.ร.บ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 ประจำปี 2564, หลักสูตร TW-05: Adaptive Network-based Infrastructure Attacking, หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศและหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น โดยมีชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมและสัมมนา รวม 249 ชั่วโมง

- **หลักสูตรอบรมออนไลน์** เช่น หลักสูตรกฎหมายแรงงานพื้นฐานที่งานบุคคลต้องรู้, หลักสูตรผู้ควบคุมการผลิต น้ำบริโภคในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท น้ำแร่ธรรมชาติ และน้ำแข็งบริโภค, หลักสูตร S&P Global CSA Training (Beginner) for DJSI and S&P ESG Index, หลักสูตรโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2564, หลักสูตร CGR Workshop สัมมนาหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566, หลักสูตร BlackRock Asia Pacific C-Suite Summit: Investing for the future (Virtual Event), หลักสูตรพัฒนาวิชาชีพเลขานุการ เป็นต้น โดยมีชั่วโมงของการฝึกอบรมและสัมมนา รวม 929 ชั่วโมง

### ผู้บริหาร

- **หลักสูตรอบรมภายนอก** เช่น การจัดทำเอกสารในงาน HR ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รุ่นที่ 5, หลักสูตร Data Analysis to best excellence, หลักสูตรสัมมนาออนไลน์ Low carbon for sustainable development, หลักสูตรการบริหารโครงข่ายท่อส่ง-จ่ายน้ำประปาและการบริหารน้ำสูญเสีย เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหลักสูตรอบรมภายนอก ดังนี้ หลักสูตร Low Carbon for Sustainable Development หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน : เทคนิคการประหยัดพลังงานในอาคาร หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน : การประหยัดพลังงานในระบบปรับอากาศ หลักสูตรประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำลังขับเคลื่อนภาคธุรกิจ หลักสูตรนโยบายเพื่อการสนับสนุนการ ดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ และ หลักสูตรพื้นฐานการประเมินสภาพอากาศและการประเมินความเสี่ยงด้วยข้อมูลสารสนเทศ เป็นต้น

### คำตอบแทนพนักงานและสวัสดิการ

#### นโยบายการพิจารณาคำตอบแทนพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถสอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกันและมีความเป็นธรรม เพื่อให้นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนแก่ ผู้บริหารและพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ระบบดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ซึ่งรวมถึง

ผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาว ค่าตอบแทนพนักงานจะต้องเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของบริษัท

### ค่าตอบแทนพนักงาน

สำหรับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน รวมรายได้อื่นๆ และค่าวิชาชีพ นอกจากนั้นบริษัทได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (Bonus) ที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปี และเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานเพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กร

สรุปค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นเงินเดือนและโบนัสของบริษัทและบริษัทย่อย ย้อนหลังสามปี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
TTW	84.60	78.97	79.62
PTW	11.71	11.43	11.55
TWO	55.65	59.54	58.25
รวม	151.96	149.94	149.42

### สวัสดิการพนักงาน

นอกจากสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับพนักงาน รวมถึงส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีให้กับพนักงาน อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน โดยได้มีการแจ้งสวัสดิการเหล่านี้ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบสิทธิของตนผ่านระเบียบบริษัท ว่าด้วยสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่การปฐมพยาบาลพนักงานในวันแรกที่เข้าทำงานกับบริษัท สวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็นประเภทต่างๆ ดังนี้

- **ประกันสุขภาพและประกันชีวิต** เช่น ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี โดยจัดโปรแกรมการตรวจให้กับพนักงานแต่ละช่วงอายุและเพศอย่างเหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่มและการประกันชีวิตกลุ่ม
- **สวัสดิการเงินช่วยเหลือ** เช่น ทุนการศึกษาของบุตร เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส ค่าคลอดบุตร เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน คู่สมรสหรือบุตรของพนักงานที่ชอบด้วยกฎหมาย หรือบิดามารดาของพนักงานเสียชีวิต และเงินช่วยเหลือกรณีพนักงานประสบอัคคีภัย อุทกภัย และวาตภัย
- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** เพื่อเป็นสวัสดิการแก่สมาชิกในกรณีที่ครบเกษียณ ลาออก ถูกเลิกจ้าง ทูพพลภาพหรือเสียชีวิต โดยสะสมเงินจากรายได้ของสมาชิกส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อบังคับกองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ โดยแต่งตั้งให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทยเป็นผู้จัดการกองทุน

**สวัสดิการอื่นๆ** เช่น เครื่องแบบพนักงาน ห้องปฐมพยาบาล ห้องออกกำลังกาย การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก (WHO) นอกจากนี้ ในปี 2564 ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้จัดหาวัคซีนมาฉีดให้กับพนักงานเพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกัน และจัดให้มีเจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย แจกให้กับพนักงานอย่างเพียงพอ มีการฉีดฆ่าเชื้อทำความสะอาดบริเวณพื้นที่ในสถานที่ทำงาน และโรงผลิตน้ำประปา ตลอดจนมีการตรวจหาเชื้อโควิด 19 ด้วยชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) ทุกต้นสัปดาห์ก่อนที่พนักงานทุกคนจะเข้าปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานจะปลอดภัยจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

### การประเมินผลการทำงานและโอกาสการก้าวหน้าในสายอาชีพ

สำหรับพนักงานที่ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนทุกระดับ ในทุกๆ สิ้นปีจะมีเป้าหมายและดัชนีชี้วัดความสำเร็จรายบุคคล โดยกำหนดบนพื้นฐานของความคาดหวังต่อความสำเร็จในงาน สมรรถนะความสามารถ และการพัฒนา เพื่อกำหนดลำดับความสำคัญและเป้าหมายของการพัฒนา โดยอ้างอิงจากผลการประเมินสมรรถนะความสามารถทั้งสามด้านที่ประกอบด้วย ความสามารถหลักองค์กร ความสามารถในการบริหาร และความสามารถตามสายงานตามแบบแผนของการพัฒนาทั่วไปของบริษัทฯ แผนพัฒนารายบุคคลจะให้ความสำคัญกับการเรียนรู้และพัฒนาจากประสบการณ์จริง การเรียนรู้และพัฒนาจากความสัมพันธ์กับผู้อื่น และการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการ

### การกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รายละเอียดปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งโดยกำหนดตัวบุคคลที่จะทำหน้าที่แทนในกรณีที่ยังไม่มีตัวบุคคลที่สามารถรองรับได้ทันทีได้จัดให้มีระบบพัฒนาบุคลากรในลำดับรองลงมาเพื่อเตรียมความพร้อมทั้งสรรหาจากภายนอก ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทัน่วงที

### สภาพความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างชัดเจนสอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2545 และกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานฉบับต่างๆ มาใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐานภายใต้ระบบ ISO 9001 และ ISO 14001 และระบบการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีกฎความปลอดภัยในการทำงาน มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบาย แผนการดำเนินงาน และแผนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน

### ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

TTW ตระหนักว่างานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นเรื่องสำคัญของการประกอบกิจการ ซึ่งมีความสัมพันธ์โดยตรงกับประสิทธิภาพของผลผลิต ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งพนักงานทำงานด้วยความมั่นใจและทุ่มเทการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม ตลอดจนจะนำไปสู่การอยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัทอย่างยั่งยืน ดังนั้น TTW จึงมุ่งเน้นบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในเชิงป้องกันด้วยเป้าหมายสูงสุด คือ “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” กล่าวคือ พนักงานทุกคนปฏิบัติงานได้ปลอดภัย ไม่มีอุบัติเหตุหรือความสูญเสียใดๆ ที่กระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน ของตนเอง ครอบครัว และองค์กร จึงมุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนัก ตลอดจนปลูกฝัง จิตสำนึกในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้กับผู้เกี่ยวข้อง ทุกภาคส่วนไม่ว่าจะเป็นผู้บริหารระดับสูง จนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ

TTW กำหนดนโยบาย และโครงสร้างการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างชัดเจนสอดคล้องตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน

การทำงาน พ.ศ. 2545 และกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานฉบับต่างๆ มาใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐาน เพื่อช่วยพัฒนาและยกระดับให้พนักงานมีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน

### นโยบายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

TTW มุ่งมั่นที่จะดำเนินระบบ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และระบบการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. ผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า
  2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าโดยตรง และลูกค้าโดยอ้อม
  3. ปรับปรุงและพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะ และความชำนาญให้กับพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดจิตสำนึกในด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย
  4. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
  5. ป้องกันมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมของ TTW และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมทั้งการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
  6. ป้องกันและลดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงาน ของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจากการดำเนินงานของ TTW
  7. เตรียมความพร้อมต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าเหตุการณ์เหล่านั้นจะไม่ก่อผลกระทบต่อบุคคลและทรัพย์สินทั้งภายในและภายนอกบริษัท
- ทั้งนี้ผู้บริหารทุกหน่วยงานมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบในการดำเนินการส่งเสริม สนับสนุนในเรื่องงบประมาณ กำลังคน และเวลา อย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อผลักดันเรื่องคุณภาพสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด

### กฎความปลอดภัยในการทำงานกลุ่มบริษัท

เพื่อเป็นการกำกับดูแล และตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัย และป้องกันการเกิดอุบัติเหตุที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสียต่อร่างกายและทรัพย์สินจากการทำงานกับบริษัทฯ จึงกำหนดกฎความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

1. ต้องแต่งกายด้วยเสื้อผ้าที่รัดกุม เหมาะสมกับการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย
2. ต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) ตามพื้นที่หรือลักษณะงานที่กำหนดทุกครั้ง
3. ห้ามเสพยาเสพติด สุรา ของมีเมาในบริเวณโรงงาน หรือมีอาการเมาห้ามเข้ามาในเขตโรงงาน
4. ห้ามสูบบุหรี่ในบริเวณโรงงาน ยกเว้นพื้นที่ที่กำหนดให้เท่านั้น
5. ห้ามก่อให้เกิดประกายไฟในบริเวณโรงงาน ก่อนได้รับอนุญาตจากผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ
6. ห้ามผู้ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องใช้เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ ก่อนได้รับอนุญาตจากผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ
7. ต้องหยุดเครื่องจักรและแขวนป้าย “อันตรายห้ามเดินเครื่อง” ทุกครั้งในจุดที่มีการตรวจสอบ หรือทำความสะอาดเครื่องจักร
8. ห้ามโหน เกาะ หรืออาศัยไปกับรถโฟล์คลิฟท์ ซึ่งมีโชรโดยสสาร
9. ห้ามหยอกล้อเล่นกัน และ/หรือกระทำการใดๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อตนเอง ต่อผู้อื่น หรือต่อทรัพย์สินของบริษัท

10. ห้ามใช้ลมสำหรับใช้งานกับเครื่องจักรอุปกรณ์ เป่าร่างกาย เสื้อผ้า ของใช้ประจำตัว และอื่นๆ
11. ห้ามผู้ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเข้าไปในสถานที่ที่มีป้าย “ห้ามเข้าก่อนได้รับอนุญาต” โดยเด็ดขาด
12. การปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูงต้องขออนุญาตทำงาน (Work Permit) ตามที่บริษัทกำหนดทุกครั้งก่อนเริ่มงาน
13. ห้ามปฏิบัติงานคนเดียวในงานที่กำหนดให้มีผู้ปฏิบัติงานมากกว่า 1 คน หรือปฏิบัติงานลักษณะโดดเดี่ยว
14. ห้ามดื่มหรือกอด สัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้โดยไม่มีเหตุอย่างเด็ดขาด
15. ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดทราบทุกครั้ง เมื่อเกิดอุบัติเหตุ อักคิภัย หรือเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ

พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการปฏิบัติงานในกลุ่มบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ตรวจสอบพบว่ามี การฝ่าฝืนให้ดำเนินการลงโทษตามระเบียบ และข้อบังคับการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน และ/หรือคู่มือว่าด้วยระเบียบการทำงานอย่างปลอดภัยต่อไป

### คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

TTW ได้จัดให้มีการเลือกตั้งและแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบาย แผนการดำเนินงาน และแผนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตรายการเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญ อันเนื่องจากการทำงานหรือความไม่ปลอดภัยในการทำงาน รายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัท รวมทั้งการสำรวจการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ตรวจสอบสถิติการประสบอันตราย วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนทุกระดับต้องปฏิบัติ โดยมีผู้แทนของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ประกอบด้วย ประธาน 1 ท่าน และกรรมการ 4 ท่าน

#### คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ชื่อ-สกุล	ระดับ / ตำแหน่ง	ตำแหน่งใน คปอ.
1. นายเปรม เลี่ยมสกุล	ผู้แทนนายจ้างระดับบริหาร	ประธานกรรมการ
2. นางเบญจวรรณ รัตนเกลิงศักดิ์	ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา	กรรมการ
3. นายธเนศ ศรีสุนทรไธ	ผู้แทนลูกจ้างระดับปฏิบัติการ	กรรมการ
4. นายพลกฤษณ์ อิศวรราชระกูล	ผู้แทนลูกจ้างระดับปฏิบัติการ	กรรมการ
5. นายนพดล ตั้งสุวรรณ	ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา	กรรมการและเลขานุการ

### สถิติการเกิดอุบัติเหตุ

ปี พ.ศ.	จำนวนอุบัติเหตุ (ครั้ง)	อัตราความถี่ของอุบัติเหตุ (IFR) <sup>(1)</sup>	อัตราความรุนแรงของอุบัติเหตุ (ISR) <sup>(2)</sup>
2562	0	0	0
2563	0	0	0
2564	1	1.08	6,505

หมายเหตุ (1) IFR (Injury Frequency Rate) อัตราความถี่ของการประสบอันตราย คือจำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงานในช่วงระยะเวลาหนึ่งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

(2) ISR (Injury Severity Rate) อัตราความรุนแรงของการประสบอันตราย คือจำนวนวันหยุดงานทั้งหมด ของพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### 1) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนายสมเกียรติ บัณฑิตมงคลชัย ผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถด้านบัญชีและการเงินให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน ซึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการวางแผนกลยุทธ์ทางการเงิน และสื่อสารข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ เพื่อสร้างความเข้าใจ และความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน และแต่งตั้ง นายเปรม เลี่ยมสกุล ผู้ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในระบบบัญชีของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนบัญชี ซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมการจัดทำบัญชีและตรวจสอบการปิดบัญชีของบริษัทในแต่ละงวดให้ถูกต้อง และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ ควบคุมและตรวจสอบการจัดทำงบการเงิน งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และรายงานทางบัญชีต่างๆ ควบคุมการจัดทำและใช้งบประมาณของบริษัทให้ถูกต้องและเป็นไปตามแผน และควบคุมการจัดทำรายงานภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำส่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 2) เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2012 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555 มีมติแต่งตั้งนางสาวสุดารัตน์ เจียมจันทร์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 มาตรา 89/5 และมาตรา 89/16 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ จัดอบรมคณะกรรมการ และปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และให้ข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการรวมถึงให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ข้อกำหนดให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- (2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- (3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- (5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- (6) ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- (7) ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ หรือผู้บริหาร

ทั้งนี้ รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### 3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาขอบหมายให้นางสาวณิสรลักษณ์ สีชาปกรณ์รัช ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบภายในโดยวางแผนการตรวจสอบให้ครอบคลุมงานของบริษัท เมื่อดำเนินการตรวจสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้วจะมีการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ผู้รับการตรวจและฝ่ายบริหารได้รับทราบเพื่อให้ทราบถึงแนวทางการปฏิบัติงานที่ควรระวัง ดำเนินการตรวจติดตามรายการฝ่ายงานในองค์กรที่ได้รับการตรวจและมีคำแนะนำจากผู้ตรวจสอบ โดยจะติดตามผลว่าฝ่ายจัดการมีการนำไปปฏิบัติมากน้อยเพียงไร และรายงานผลการตรวจสอบให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบในเบื้องต้น และรายงานผลจากการตรวจสอบในแต่ละไตรมาสและผลการตรวจติดตามเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบเป็นรายไตรมาสและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3

### 4) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ นายณฐกร อินทรรัตน์ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสเป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และภายใต้กรอบของกฎหมาย รวมถึงภายใต้ระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล รวมถึงให้คำแนะนำในการกำกับดูแลกิจการแก่กรรมการและฝ่ายบริหารในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงหลักการกำกับดูแลที่ดี (Best Practice) เพื่อสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารดำเนินงานเป็นไปด้วยดี และโปร่งใส ให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 3

#### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้มอบหมายให้ นายชานนท์ อินทรพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ :

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

30/130 ม.12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210

โทรศัพท์ : (66) 2019 0490

โทรสาร : (66) 2420 6064

อีเมล : [ir@ttwplc.com](mailto:ir@ttwplc.com)

เว็บไซต์ : [www.ttwplc.com](http://www.ttwplc.com)

Social Network : Facebook: TTWPlc

#### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ได้รับการสรรหาจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความพร้อมของบุคลากรและมาตรฐานการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีนางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 และ/หรือ นางสาวสุมาลี รีวราบัณจิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และ/หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 และ/หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6137 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทนั้น ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย คือ PTW และ TWO ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์และส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัทฯ ไม่ได้รับบริการอื่นใดนอกเหนือจากการสอบบัญชี โดยข้อมูลเปรียบเทียบค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรอบ 3 ปีดังนี้

รายการ	2564	2563	2562
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	660,000	660,000	660,000
ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาสแรก	600,000	600,000	600,000
ค่าตรวจสอบข้อบังคับ BOI	80,000	80,000	80,000
<b>รวม</b>	<b>1,340,000</b>	<b>1,340,000</b>	<b>1,340,000</b>
ค่าสอบทานตามมาตรฐานบัญชีใหม่ที่ใช้ ประกาศใช้ TFRS#9 และ TFRS#16	-	50,000	-
ค่าตรวจสอบรายงานประจำปี (แบบ 56-2)	80,000	80,000	80,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,420,000</b>	<b>1,470,000</b>	<b>1,420,000</b>

### คำนิยาม "มาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน"

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เป็นผู้จัดทำงบการเงิน

1. บุคคลหรือสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของบุคคลนั้น เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน ถ้าบุคคลนั้น
  - 1.1 มีอำนาจควบคุมกิจการ หรืออำนาจควบคุมร่วมของกิจการผู้เสนอรายงาน
  - 1.2 มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกิจการที่เสนอ รายงาน หรือ
  - 1.3 เป็นสมาชิกของผู้บริหารสำคัญของกิจการที่เสนอรายงาน หรือบริษัทใหญ่ของกิจการที่เสนอรายงาน
2. เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงานหากเข้าเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้
  - 2.1 กิจการและกิจการที่เสนอรายงานเป็นสมาชิกในกลุ่มกิจการเดียวกัน (ซึ่งหมายถึง บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกัน ซึ่งเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน)
  - 2.2 กิจการหนึ่งเป็นบริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าของอีกกิจการหนึ่ง (หรือเป็นบริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าของสมาชิกในกลุ่มบริษัทซึ่งกิจการอื่นๆ เป็นสมาชิก)
  - 2.3 กิจการทั้งสองเป็นกิจการร่วมค้าของบุคคลที่สามคนเดียวกัน
  - 2.4 กิจการหนึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบุคคลที่สามและอีกกิจการหนึ่งเป็นบริษัทร่วมของบุคคลที่สาม
  - 2.5 เป็นโครงการผลประโยชน์ตอบแทนหลังออกจากงานสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน กิจการผู้เสนอรายงานหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน หากกิจการที่เสนอรายงานเป็นโครงการผลประโยชน์ของนายจ้างซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน
  - 2.6 กิจการถูกควบคุม หรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลที่ระบุในข้อ 1
  - 2.7 บุคคลตามที่ระบุในข้อ 1 (1.1) มีอิทธิพลที่มีนัยสำคัญเหนือกิจการ หรือเป็นสมาชิกของผู้บริหารสำคัญของกิจการ (หรือของบริษัทใหญ่)
  - 2.8 กิจการหรือสมาชิกในกลุ่มกิจการซึ่งกิจการเป็นสมาชิก ซึ่งให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญกับกิจการที่เสนอรายงานหรือบริษัทใหญ่ของกิจการที่เสนอรายงาน

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

#### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบทบาทหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัท คือ กำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ผ่านคณะกรรมการชุดย่อย ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและอนุมัติตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหน้าที่การบริหารการดำเนินธุรกิจให้กับฝ่ายจัดการผ่านคณะกรรมการบริหาร ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้อนุมัติไว้ โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี
- พิจารณาอนุมัติรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- พิจารณาอนุมัติการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One Report
- พิจารณาความเสี่ยงและผลประเมินการควบคุมภายใน
- พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี
- พิจารณาบททวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณาการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการ
- พิจารณานโยบายและงบประมาณค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564
- พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2564
- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ
- พิจารณาบททวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณ

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการและกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

- คุณสมบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของ ตลท. และ ก.ล.ต. และข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการจะต้องสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนารูปร่างของบริษัท
- ความหลากหลายทางเพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็นโดยใช้ Director Qualifications and Skills Matrix ประกอบการพิจารณา
- ประวัติการศึกษาและการทำงานอันเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ มีความโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบ มีวุฒิภาวะและความเป็นมืออาชีพ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ โดยจะพิจารณาจากความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น พิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการ และจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นรายบุคคล โดยการลงมติตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถืออยู่
- ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่า 1 คนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่แต่ละบุคคลได้เท่ากับคะแนนเสียงที่มีอยู่ โดยจะแบ่งแยกคะแนนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับคะแนนเสียงต่ำลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- ผู้ที่ได้รับเลือกจะต้องได้รับเลือกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ บริษัทจะนำเสนอข้อมูลกรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น รวมทั้งข้อพิพาททางกฎหมาย (ถ้ามี) และในกรณีที่เสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง จะมีข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องจำนวนครั้งที่เข้าประชุม รวมทั้งผลงานของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะอยู่ในตำแหน่งเป็นระยะเวลาเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

บริษัทคำนึงถึงสิทธิ ความสำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่า จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อระเบียบวาระการประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้น และผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน – 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนและโปร่งใส สามารถดูรายละเอียดได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 บริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผู้ถือหุ้นทราบว่า ได้พังกำหนดระยะเวลาการเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นสมควรและมีคุณสมบัติเหมาะสมได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ในการสรรหากรรมการอิสระ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระโดยต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการสรรหากรรมการบริษัท ประกอบด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่อ้างอิงจากนิยามกรรมการอิสระของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการและต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระ 4 คน โดยบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกับการบริหารงานประจำและเกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล ตลอดจนคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและ/หรือการเงินเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนดและการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระติดต่อกันหลายวาระไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

### การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการโดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร ตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยกลั่นกรองจากผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ความสามารถทักษะ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจในธุรกิจและมีความสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ภายหลังจากกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม จะนำเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมกับคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับการสรรหาผู้บริหารในระดับตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้บริหารในระดับตั้งแต่ผู้จัดการส่วนลงไปอยู่ในอำนาจการพิจารณาแต่งตั้งของกรรมการผู้จัดการ

## 2. การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้พัฒนาความรู้ด้วยการศึกษาดูงาน และเข้าอบรม สัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในเรื่องบทบาทหน้าที่กรรมการ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเพื่อการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้มีการสมัครสมาชิกสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กับกรรมการ เพื่อประโยชน์ในการรับข้อมูลข่าวสารต่างๆ จาก IOD

ในปี 2564 บริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการและเลขานุการบริษัทเข้าร่วมอบรมและสัมมนาหลักสูตรของ IOD ดังนี้

- Director's Briefing 6/2021: Introduction to PDPA and its Awareness for Organization
- Director's Briefing : What Your Board Needs to Know about C-Suite Succession in time of Uncertainty
- Director's Briefing 4/2021 : Women on Boards – Why now and How to?
- Director's Briefing 11/2021 : What Your Board Needs to Know about C-Suite Development
- Director's Briefing 13/2021 : How Boards have Risen to the Covid-19 Challenge, and What's Next
- Company Secretary Forum : Empowering Board Evaluation Through the Company Secretary Lens
- บทบาทเลขานุการบริษัทในการยกระดับ CG ด้าน Anti-Corruption

### การเข้าอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กรรมการ \ หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Finance for Non-Finance Director (FND)	Advanced Audit Committee Program (AACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)
1. ดร. ทนง พิทยะ	DAP 25/2004				
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	DAP 18/2004	DCP 50/2004	FND 13/2004		
3. นายพงษ์ศักดิ์ ตันติสุขวนิชกุล		DCP 155/2012	FND 35/2007		
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์		DCP 81/2006		AACP 17/2007	
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	DAP 9/2004	DCP 46/2004		AACP 9/2005	
6. นายยุทธนา หิยมภรณ์		DCP 208/2015			
7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	DAP 36/2005	DCP 81/2006			
8. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ		DCP 37/2003			
9. นางพเยาว์ มรัตนะพร		DCP 48/2004			RCC 9/2009
10. นายคาโอรุ อุเมฮาร่า					
11. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ		DCP 256/2018			
12. นางสาววลัยรัฐ ตริวิศเวทย์		DCP 201/2015		AACP 20/2015	

### การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ทุกท่าน เพื่อสร้างความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ การจัดการธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. แนวทางการดำเนินธุรกิจ และจัดให้มีการเยี่ยมชมกระบวนการผลิต
3. จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของทั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อหลักตามแนวทางของ ตลท. ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเห็นชอบให้แบบประเมินผลคณะกรรมการ ที่ผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
2. เลขานุการบริษัททำหน้าที่ดำเนินการจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและส่งกลับมายังบริษัทเพื่อทำการวิเคราะห์ผลการประเมิน จัดทำสรุปและนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและร่วมกันหาแนวทางในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบแบบประเมินสำหรับคณะกรรมการทั้งคณะ โดยให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งแบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 แบบประกอบด้วย แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และแบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล โดยแบบประเมินทั้ง 3 แบบมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- |   |   |  |
|---|---|--|
| 0 | : | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น     |
| 1 | : | ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย         |
| 2 | : | เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร             |
| 3 | : | เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี       |
| 4 | : | เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง |

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 มีมติรับทราบการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2564 ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ดังนี้

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2564	ปี 2563
1. โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ	4	3.9	3.9
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4	3.8	3.8
3. การประชุมคณะกรรมการ	4	3.9	3.8
4. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ	4	4.0	3.9
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	4	3.9	3.8
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	4	3.8	3.8
ผลประเมินโดยรวม	4	3.9	3.8

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2564	ปี 2563
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	4	3.9	3.8
2. การดำเนินการประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ	4	3.9	3.8
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ			
3.1 คณะกรรมการบริหาร	4	3.8	3.7
3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ	4	3.9	3.8
3.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4	3.8	3.6
3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	4	3.9	3.7
ผลประเมินโดยรวม	4	3.9	3.7

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2564	ปี 2563
1. โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ	4	4.0	3.9
2. การประชุมคณะกรรมการ	4	4.0	3.8
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4	3.9	3.8
ผลประเมินโดยรวม	4	4.0	3.8

สรุปการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน โดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.9 จาก 4 คะแนน การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.9 จาก 4 คะแนน และการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท โดยมีคะแนนเฉลี่ยในการประเมินตนเองของกรรมการแต่ละท่านเท่ากับ 4.0 จาก 4 คะแนน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 มีมติรับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งประเมินโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการแสดงได้ดังนี้

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2564	ปี 2563
1. การกำหนดกลยุทธ์และการปฏิบัติตามกลยุทธ์	5	4.5	4.6
2. ความสามารถในการจัดการและการตัดสินใจ	5	4.5	4.4
3. การสื่อสารและการประสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย	5	4.6	5.0
4. มีความรู้ความสามารถด้านบัญชีและการเงิน	5	4.6	4.7
5. ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้	5	4.6	4.6
6. การพัฒนาตนเองและผู้อื่นได้บังคับบัญชา	5	4.6	4.7
<b>ผลประเมินโดยรวม</b>	<b>5</b>	<b>4.6</b>	<b>4.67</b>

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### 1. การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการทุกท่านให้ความสำคัญและอุทิศเวลาในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งอยู่ รวมทั้งการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยสรุป ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้น 20 ครั้ง ดังนี้

#### ตารางแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุมในปี 2564

รายชื่อคณะกรรมการ	สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ บริหาร	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหารความ เสี่ยงและ บรรษัทภิบาล	กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	สัดส่วน การเข้า ประชุม (%)
1. ดร.ทง พิทยะ	1/1	4/4	-	-	-	-	100
2. นายปลิว ตรีวิศเวทย์	1/1	4/4	-	-	-	-	100
3. นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุขวิชกุล	1/1	4/4	5/5	-	-	2/2	100
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	1/1	4/4	-	5/5	4/4	-	100
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	1/1	4/4	-	5/5	4/4	2/2	100
6. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	1/1	4/4	4/5	-	-	-	90
7. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ	1/1	4/4	5/5	-	-	-	100
8. นางเพียร มริตตะนพร	1/1	4/4	-	-	4/4	-	100
9. ดร.ภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ <sup>(1)</sup>	1/1	3/3	-	5/5	-	1/1	100
10. นายยุทธนา หิยมการุณ <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	-	-
11. นายคาโอริ อูเมฮาร่า	1/1	4/4	-	-	-	2/2	100
12. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	1/1	4/4	5/5	-	4/4	-	100
13. นางสาววลัยณัฐ ตรีวิศเวทย์	1/1	4/4	5/5	-	4/4	-	100

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ดร.ภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ สิ้นสุดการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2564

<sup>(2)</sup> นายยุทธนา หิยมการุณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564

ในปี 2564 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 21 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 99 และสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัทรายบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 99 ของจำนวนครั้งทั้งหมด โดยมีการประชุมระหว่างกันเองของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและแนวทางการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของบริษัทเพื่อผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

### 2. คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และมีนโยบายการกำหนดคำตอบแทนผู้บริหารให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และการทำงานของกรรมการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน พิจารณาถึงประเภทคำตอบแทน แนวทางและวิธีการจ่ายคำตอบแทน ผลประโยชน์อื่นๆ และจำนวนคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งภาวะตลาดอยู่เสมอ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติในการพิจารณาคำตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในแต่ละปีนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จะต้องคำนึงให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความตั้งใจของกรรมการประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ ตลาดและคู่แข่ง โดยคำตอบแทนต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่

#### หลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทน

บริษัทมีหลักเกณฑ์การพิจารณาการจ่ายคำตอบแทน โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนกรรมการเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ มีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายตามทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ซึ่งกำหนดองค์ประกอบของคำตอบแทนเป็น 2 ส่วนดังนี้

#### ก. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ส่วนที่ 1 คำตอบแทนรายปี (Annual Fee) ประกอบด้วย

- คำตอบแทนประจำ (Retainer fee) เป็นคำตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการเป็นรายเดือน ไม่ว่าจะมีการประชุมหรือไม่ก็ตาม โดยพิจารณาจากผลประกอบการ และความสามารถในการดำเนินงานตามเป้าหมาย
- ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) เป็นคำตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ส่วนที่ 2 คำตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive Fee / Bonus) เป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กรรมการปีละครั้ง โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น เช่น ผลกำไรของบริษัทฯ หรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัท รวมจำนวน 20,294,000 บาท โดยแยกเป็นค่าตอบแทนประจำ จำนวน 5,650,000 บาท ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมจำนวน 1,339,000 บาท และค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานประจำปี 2563 จำนวน 13,305,000 บาท

### ค่าตอบแทนของกรรมการที่ได้รับเป็นตัวเงินรายบุคคลในปี 2564

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	รวม	ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (2563)	รวมทั้งสิ้น
1. ดร.ทง พิทยะ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท	800,000	136,000	936,000	1,600,000	2,536,000
2. นายปลิว ศรีวิเศษเวทย์	รองประธานกรรมการบริษัท	700,000	68,000	768,000	1,400,000	2,168,000
3. นายพงษ์สฤตย์ ดันติสุนิษฐ์กุล	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	600,000	158,000	758,000	1,263,000	2,021,000
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	500,000	128,000	628,000	1,181,000	1,809,000
5. ดร.ภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ <sup>(1)</sup>	อดีตกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	419,430	81,000	500,430	1,068,000	1,568,430
6. คุณยุทธนา หิมากรกุล <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	30,570	-	30,570	-	30,570
7. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	500,000	138,000	638,000	1,175,000	1,813,000
8. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ กรรมการบริหาร	350,000	100,000	450,000	900,000	1,350,000
9. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ	กรรมการ กรรมการบริหาร	350,000	108,000	458,000	900,000	1,358,000
10. นางพเยาว์ มริตตะนพพร	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	300,000	88,000	388,000	881,000	1,269,000
11. นายขุนสุเกะ มูไร		-	-	-	475,000	475,000
12. นายคาโอรุ อูเมฮาร่า	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	300,000	78,000	378,000	275,000	653,000
13. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	400,000	128,000	528,000	1,050,000	1,578,000
14. นางสาววลัยณัฐ ศรีวิเศษเวทย์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้จัดการ	400,000	128,000	528,000	1,137,000	1,665,000
<b>รวม</b>		<b>5,650,000</b>	<b>1,339,000</b>	<b>6,989,000</b>	<b>13,305,000</b>	<b>20,294,000</b>

#### หมายเหตุ

- 1) ดร.ภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ ดำรงตำแหน่งประธาน NRC ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563 ถึงวันที่ 6 ธันวาคม 2564
- 2) นายยุทธนา หิมากรกุล ดำรงตำแหน่งประธาน NRC ตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2564

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการ TTW ย้อนหลังสามปี

รายละเอียด	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนประจำ	13	5,650,000	13	6,200,666	12	6,312,000
เบี้ยประชุม	12	1,339,000	13	1,526,400	12	1,554,450
ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน	14	13,305,000	13	18,420,000	15	18,115,016
รวม	-	20,294,000	-	26,147,066	-	25,981,466

ข. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทย่อย

ในปี 2564 บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

ก. ค่าตอบแทนกรรมการ

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	รวม	ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (2563)	รวมทั้งสิ้น
1. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	อดีตประธานกรรมการ	-	-	-	396,038	396,038
2. นายพงษ์สฤตย์ ตันติสุวณิย์กุล	ประธานกรรมการ	285,600	71,400	357,000	253,962	610,962
3. นายชโยดม กาญจน์ไรมัย	อดีตรองประธานกรรมการ	-	-	-	570,492	570,492
4. นายหลักชัย พัฒนเจริญ	รองประธานกรรมการ	176,172	53,550	229,722	29,508	259,230
5. ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	อดีตกรรมการ	-	-	-	243,716	243,716
6. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ	190,400	47,600	238,000	156,284	394,284
7. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	อดีตกรรมการ	-	11,900	11,900	299,454	311,354
8. นายธนัช ศิริเจริญ	กรรมการ	190,400	47,600	238,000	100,546	338,546
9. นายอิศระโธะ มัทธีโมโตะ	อดีตกรรมการ	-	-	-	299,454	299,454
10. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย	กรรมการ	190,400	47,600	238,000	100,546	338,546
11. นายวัลย์ณัฐ ตรีวิศเวทย์	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	190,400	47,600	238,000	400,000	638,000
รวม		1,223,372	327,250	1,550,622	2,850,000	4,400,622

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการ PTW ย้อนหลังสามปี

รายละเอียด	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนประจำ	6	1,223,372	11	1,332,800	6	1,305,298
เบี้ยประชุม	7	327,250	11	303,450	6	290,624
ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน	11	2,850,000	6	4,080,233	6	4,039,479
รวม	-	4,400,622	-	5,716,483	-	5,635,401

2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

### 2. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด

#### ก. ค่าตอบแทนกรรมการ

##### 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด

#### สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการ TWO ย้อนหลังสามปี

รายละเอียด	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนประจำ	-	-	4	270,000	4	540,000
เบี้ยประชุม	-	-	-	-	-	-
ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน	-	-	4	570,000	4	570,000
รวม	-	-	-	840,000	-	1,110,000

##### 2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

#### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและมีผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม คณะกรรมการจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- (1) กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยการส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ เพื่อควบคุมและกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างสมบูรณ์ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้แทนเพื่อปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้แทนและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ
- (2) กำหนดกรอบวงเงินการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย หากเกินวงเงินที่กำหนดจะต้องขอความเห็นชอบจากบริษัทก่อนดำเนินการ
- (3) ต้องมีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในทุกไตรมาส

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทและคณะกรรมการให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและส่งเสริมให้มีการร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ อย่างเหมาะสมตามบทบาท หน้าที่ และตอบแทนผลประโยชน์ที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุมประเด็นหลัก ดังนี้

### 1. การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะมิให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

1. ดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
3. ในกรณีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
4. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
5. ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 2. การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ โดยให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการ และการที่พนักงานใช้อิทธิพลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตัวหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2564 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในอย่างเคร่งครัด และไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อิทธิพลภายในแต่อย่างใด

แนวทางการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน (Guideline for Prevention of Use of Inside Information) ของบริษัทได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2549 ได้ส่งเป็นจดหมายเวียนและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### แนวทางการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

(Guideline for Prevention of Use of Inside Information)

#### หลักการทั่วไป

บริษัท เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ว่าด้วยการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กระทำโดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และพนักงานของบริษัทย่อย ห้ามมิให้อาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหุ้นหรือหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนโดยทั่วไป ที่รู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือมีตำแหน่งในบริษัท อาจทำให้ต้องรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งมีโทษทาง

อาญา ทั้งนี้ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 ได้มีการแก้ไขและประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2559 ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำหนังสือเวียนให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และพนักงานของบริษัทย่อย ได้ทราบและนำไปปฏิบัติ

ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ต้องเผชิญกับการกระทำที่อาจฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าว ตลอดจนเพื่อเป็นการดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในขึ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคน จะต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด เป็นไปตามบทบัญญัติของทั้งนี้ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 พร้อมทั้งใช้สามัญสำนึก เหตุและผลที่พึงปฏิบัติแต่ละกรณีประกอบด้วย โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในไว้ ดังนี้

### กรรมการ

- (1) กรรมการจะต้องไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทในทางที่มีขอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- (2) กรรมการจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- (3) กรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องไม่ซื้อหรือขายหุ้นในขณะที่มีข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งหากเปิดเผยต่อสาธารณชนจะมีผลกระทบต่อการราคาหุ้น
- (4) กรรมการจะต้องไม่แจ้งข้อมูลซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ให้ผู้อื่นอันอาจนำไปสู่การจ้องซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

### พนักงาน

- (1) พนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. / ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและ/หรือต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- (2) การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการ ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเอง หรือมอบหมายให้ผู้อื่นหนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- (3) หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณะและนักลงทุนคือ สำนักกรรมการผู้จัดการ ได้แก่ นักลงทุนสัมพันธ์ ส่วนเลขานุการบริษัท เป็นต้น โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับการเงิน ซื้อและ/หรือขายหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อ ตลท. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกัน การรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างรอบคอบ และรัดกุมเพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่ อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่ามาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามมาตรการดังกล่าว การที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไป เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของ บริษัทฯ

## การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

### บุคคลต้องห้าม

บุคคลที่ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ตามแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ได้แก่

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัท
- (2) พนักงาน หรือลูกจ้างบริษัท บริษัทในเครือ ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบข้อมูลภายในหรือเข้าถึงข้อมูลภายใน
- (3) บุคคลซึ่งอยู่ในฐานะที่สามารถรู้ข้อมูลภายในอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือบุคคลใดที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับข้อมูลภายใน
- (4) บุพการี ผู้สืบสันดาน ผู้รับบุตรบุญธรรม หรือบุตรบุญธรรมตามบุคคลข้อ (1) (2) (3)
- (5) พี่น้องร่วมบิดามารดาเดียวกัน หรือพี่น้องร่วมบิดาหรือร่วมมารดาเดียวกันตามบุคคลข้อ (1) (2) (3)
- (6) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันด้วยฉันสามีภรรยาของบุคคลตามข้อ (1) (2) (3)

### หลักทรัพย์ต้องห้าม

หลักทรัพย์ หมายถึง หุ้น (Shares) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท (share warrants) หุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible Debentures) และใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (Transferable Subscription Rights) ที่ออกโดยบริษัท

### แนวทางการปฏิบัติทั่วไป

- (1) บุคคลต้องห้าม ไม่ควรซื้อหรือขายหลักทรัพย์ในขณะใดๆ ก็ตาม หากบุคคลดังกล่าว รู้หรือควรรู้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ อันอาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
- (2) บุคคลต้องห้ามที่รู้ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญดังกล่าวข้างต้น จากการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งและ/หรือฐานะเจ้าหน้าที่ในบริษัท บริษัทในเครือ ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นทราบ ในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน นอกจากเป็นไปตามการปฏิบัติหน้าที่ของตนในบริษัท

### แนวทางปฏิบัติเฉพาะเรื่อง

นอกจากแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแล้ว กรณีเฉพาะเรื่องดังต่อไปนี้ บุคคลต้องห้ามพึงปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ห้ามบุคคลต้องห้ามที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจัดทางการเงินบริษัททำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท นับแต่เริ่มจัดเตรียมจนถึงวันสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้มีการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวแล้ว
- (2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้ใดที่ได้รับร่างงบการเงินของบริษัท ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท นับแต่วันที่ได้รับร่างงบการเงินดังกล่าว จนถึงสิ้นสุดวันที่ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลตามงบการเงินนั้นแล้ว
- (3) ห้ามบุคคลต้องห้ามที่รู้หรือควรรู้ว่าเป็นบริษัท จะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญ ที่อาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์นับแต่วันรู้หรือควรรู้ดังกล่าวจนถึงสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวแล้ว
- (4) บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหุ้นการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ทราบทุกครั้ง
- (5) บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

### การรายงานของบุคคลต้องห้าม

#### หน้าที่การจัดทำรายงาน

- (1) กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ครั้งแรก และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนตามที่กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด และรายงานในเรื่องดังกล่าวต่อบริษัท พร้อมกันด้วย
- (2) ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป จะต้องทำการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปของหลักทรัพย์ของบริษัท ที่ตน ถืออยู่ ตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไปของจำนวนหลักทรัพย์ที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

#### วิธีการรายงาน

- (1) กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ซึ่งมีหน้าที่ตามกฎหมายต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครอง หลักทรัพย์ของบริษัท ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องส่งสำเนารายงานที่ส่งให้กับ หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานกำกับดูแล ต่อบริษัท ในวันที่ส่งรายงานดังกล่าว
- (2) ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ให้จัดทำรายงานการถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อบริษัท ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ ในหลักทรัพย์ดังกล่าว

### 3. การซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อป้องกันการซื้อหรือ ขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคล ภายใน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารห้ามซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือฐานะการเงินและสถานะของบริษัทรวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อผู้ลงทุน นอกจากนี้ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตนเองต่อบริษัท และจะมีการปรับปรุง ข้อมูลทุกปี โดยข้อมูลดังกล่าวจะเก็บไว้ใช้ภายในบริษัทเท่านั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

#### แนวทางการปฏิบัติ

- บริษัทจะมีหนังสือแจ้งไปยังกรรมการและผู้บริหารรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ขอความร่วมมือ งดเว้นการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท โดยรายงานต่อคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและคณะกรรมการบริษัทในแต่ละไตรมาส
- กำหนดให้พนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทที่อาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ ควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทหรือจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้น ตามสมควรแล้ว เพื่อเป็นการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท
- กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารรายงานมายังส่วนเลขานุการบริษัท เมื่อมีการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการ ถือครองหลักทรัพย์ เพื่อดำเนินการจัดทำรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลอย่างครบถ้วนและภายในกำหนดเวลา ตามที่กฎหมายกำหนด ประกอบด้วย รายงานการถือครองหลักทรัพย์ฯ (แบบ 59-1) และ รายงานการ เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ฯ (แบบ 59-2)
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตนเองต่อบริษัททุกครั้งที่ มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และจะต้องทำการปรับปรุงข้อมูลเป็นประจำทุกปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2564	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
ดร.ทง พิทยะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	342,500 -	- -	342,500 -	0.0085 -
นายปลิว ตรีวิศเวทย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองประธานกรรมการ	200,000 100,000	- -	200,000 100,000	0.0050 0.0025
นายพงษ์สุภะดี ดันติสุขณิษฐ์กุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการบริหาร	- -	- -	- -	- -
นายไพรัช เมฆอาภรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
นายยุทธนา หิมากรกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
ดร.สมบัติ กิจจาลักษ์ณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	1,000,100 -	- -	1,000,100 -	0.0250 -
นายสุวิษ ฝั่งเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
นางเพียว มริตตะนพร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- 100	- -	- 100	- 0.000003
นายคาโอริ อุเมฮาร่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
นายอิเคะโอะ มัทซึโมโตะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
นางสาววลัยณัฐ ตรีวิศเวทย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	- -	- -	- -	- -
นายธนัช ศิริเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการสายงาน ปฏิบัติการ	- -	- -	- -	- -
นายภาคภูมิ ทวีวิทยะศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	3,000 -	(3,000) -	- -	- -
นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน	- -	- -	- -	- -
นางสาวสุดารัตน์ เจียมจันทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนัก กรรมการผู้จัดการ	- -	- -	- -	- -
นายหงษ์ทอง อาทิตย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารุรกิจ	400 -	- -	400 -	0.00001 -
นายพิพัฒน์ คติกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	- -	- -	- -	- -
นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	- -	- -	- -	- -
นางบุศวรรณ ผลประเสริฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคลและธุรการ	- -	- -	- -	- -

### 4. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการจ่ายสินบน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการให้และรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ (Zero Tolerance Policy) และเผยแพร่สู่สาธารณะทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตในทุกรูปแบบ ในการทำธุรกรรมทางธุรกิจต่างๆ และจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายของทุกๆ ประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย นโยบายนี้จะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะปรับปรุงให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และการเปลี่ยนแปลงในทางธุรกิจ ทั้งนี้ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้นำไปปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับประโยชน์หรือทรัพย์สินใดที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม รวมทั้งให้พนักงานละเว้นการเสนอหรือให้ประโยชน์หรือทรัพย์สินใดแก่บุคคลภายนอกเพื่อจงใจให้ผู้นั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

#### การประเมินความเสี่ยง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลได้ประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมี การประเมินความเสี่ยงการทุจริตแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ เป็นการเฉพาะและมีการรายงานความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามรายงานการประเมินความเสี่ยง

#### การฝึกอบรมและการสื่อสาร

ในปี 2564 บริษัทได้สื่อสารและจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยการเผยแพร่บทความและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันพร้อมแนวปฏิบัติที่ดีให้กับพนักงานทุกระดับ มีการบรรยายเรื่องแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ และจัดให้มีแบบทดสอบความรู้ก่อนและหลังการฟังบรรยาย ทั้งนี้ พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่างๆ ผ่านทางระบบอินทราเน็ตของบริษัท เว็บไซต์ของบริษัท และบอร์ดข่าวสารภายในบริษัท

#### แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำสัญญา ระบบการจัดทำและควบคุมงบประมาณ ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม

2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันหรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

3. หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

### แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทกำหนดขึ้น ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณ/ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

2. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

3. กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

4. หากมีการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการ หรือ การกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยเผยแพร่ทางช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ

### 5. มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสโดยเผยแพร่มาตรการดังกล่าวในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ และทางเว็บไซต์ของบริษัท และได้ทบทวนมาตรการนี้เพื่อให้การรับเรื่องร้องเรียนมีประสิทธิภาพและครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งยังช่วยในการติดตามดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และไม่กระทำการใดๆ ที่อาจสื่อถึงการทุจริต

#### ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจาก พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแส โดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยเรื่องที่สามารถแจ้งเบาะแสมุ่งดังต่อไปนี้

- การปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ
- การคอร์รัปชันและการทุจริต
- การดำเนินการอันควรสงสัยเกี่ยวกับการฟอกเงิน การบัญชี การเงิน รวมถึงการควบคุมและการตรวจสอบ

กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวเพื่อพิจารณาสอบสวนและดำเนินการตามระเบียบ โดยผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแสไปยัง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานบรรษัทภิบาล ได้ 2 ช่องทาง ดังนี้

- ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ [cg@ttwplc.com](mailto:cg@ttwplc.com)
- ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแส ตามด้วยที่อยู่ ดังนี้

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

30/130 ม.12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210

### การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัท เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงานสถานที่ทำงาน พักงาน ชำนาญ ครอบงวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน บริษัทจะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นเว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย ทีทีดับบลิวจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของทีทีดับบลิว และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

### การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. กรรมการอิสระจะแต่งตั้งมอบหมายคณะทำงานให้ดำเนินการรวบรวมเรื่องร้องเรียน
  2. คณะทำงานที่ได้รับการมอบหมาย จะพิจารณากลับกรองข้อมูล เพื่อเสนอขั้นตอน และวิธีการจัดการที่เหมาะสม
  3. คณะทำงานที่ได้รับมอบหมายนำเสนอมาตรการดำเนินการที่มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนโยบายต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยคำนึงถึงความเสี่ยงโดยรวมทั้งหมด
  4. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระหรือเลขานุการบริษัท รายงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบและรายงานผลให้ผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง
- ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ประการใด

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.2.1 จำนวนครั้งการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม
1. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายยุทธนา หิมากรุณ*	กรรมการตรวจสอบ	-

หมายเหตุ (\*) นายยุทธนา หิมากรุณ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564

ดร.ภัทรธิดา ทรัพย์ทรานนท์ อดีตกรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 6 ธันวาคม 2564 เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	สรุปหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ
นายไพรัช เมฆอาภรณ์ (ประธาน) นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ นายยุทธนา หิมาการุณ	<p>คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่หลักในการช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในการกำกับดูแลเรื่องต่างๆ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน</li> <li>2. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</li> <li>3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท</li> <li>4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา</li> <li>5. พิจารณาคุณสมบัติ ผลการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี</li> <li>6. พิจารณาการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ</li> </ol>

ทั้งนี้ รายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถพิจารณาได้จากเอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 คณะ เพื่อทำหน้าที่แบ่งเบาภาระความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจนและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ รวมทั้งหน้าที่ความรับผิดชอบหลักที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	สรุปหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ
<p><b>คณะกรรมการบริหาร</b></p> <p>นายพงษ์ศักดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล (ประธาน) ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ นายสุวิธ พึ่งเจริญ นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ นางสาววลัยณัฐ ตรีวิศเวทย์</p>	<p>คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการพิจารณากลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจของบริษัท รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย ภาวะระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ ข้อมูลจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาได้จากหัวข้อ 8.1.2 การเข้าประชุมของคณะกรรมการ</p>

<p>คณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</p>	<p>สรุปหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ</p>
<p><b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ บรรษัทภิบาล</b></p> <p>นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ (ประธาน)</p> <p>นางเพียร มริตตะนพ</p> <p>นายไพรัช เมฆอาภรณ์</p> <p>นายอิศระโธะ มัทชีโมโตะ</p> <p>นางสาววลัยณัฐ ตรีวิศเวทย์</p>	<p>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล มีหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ตรวจสอบ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงของบริษัทโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทตลอดจนฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติงานของหน่วยงานความรับผิดชอบต่อสังคม</p> <p>ทั้งนี้ ข้อมูลจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาได้จากหัวข้อ 8.1.2 การเข้าประชุมของคณะกรรมการ และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล สามารถพิจารณาได้จากเอกสารแนบ 5</p>
<p><b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน</b></p> <p>นายยุทธนา หิยมการุณ (ประธาน)</p> <p>นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ</p> <p>นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุขวิชญกุล</p> <p>นายคาโอรุ อุเมฮาร่า</p>	<p>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่พิจารณาเรื่องกระบวนการสรรหากรรมการ ทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง และดูแลประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ ข้อมูลจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาได้จากหัวข้อ 8.1.2 การเข้าประชุมของคณะกรรมการ และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถพิจารณาได้จากเอกสารแนบ 5</p>

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยในขั้นตอนการปฏิบัติงานใด หากพบว่ามีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในเรื่องใด ทุกหน่วยงานจะต้องมีมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นและปัจจุบันสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ มีการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มความเสี่ยงมากขึ้น รวมถึงการเกิดโรคภัย อันอาจจะกระทบทางตรงหรือทางอ้อม ในการดำเนินธุรกิจ หรือ อาจส่งผลกระทบต่อด้านเศรษฐกิจ สังคม ในด้านการปฏิบัติงาน โดยแต่ละหน่วยงานในองค์กรจะต้องกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ลดลงหรือในระดับที่ยอมรับได้ และติดตามว่ามาตรการที่กำหนดไว้มีการปฏิบัติและเกิดประสิทธิผลในการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถดำเนินงานแล้วบรรลุวัตถุประสงค์ โดยจะส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพราะหากบริษัทมีการวางระบบการบริหารจัดการทรัพยากรและการควบคุมดูแลอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมแล้ว บริษัทก็จะสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดูแลระบบและกำกับการควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพเพียงพอ และดำเนินงานถูกต้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส ถูกต้องและเชื่อถือได้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติแผนการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง แต่ในปี 2564 ส่วนตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบภายในทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทมีส่วนตรวจสอบภายในโดยตำแหน่งผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานตรวจสอบตามแผนงานที่ได้รับการอนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อดำเนินการปฏิบัติงานตรวจสอบแล้วเสร็จ ส่วนตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบภายในแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อทราบและรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมุ่งเน้นความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานการตรวจสอบ

บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบภายในตามแนวปฏิบัติแห่งมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission: COSO ที่ยอมรับได้ทั่วไปตามหลักการและสาระสำคัญของการประเมินในปี 2564

### 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดราคาเงื่อนไขการทำรายการจะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรมหรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเพื่อพิจารณาวาระดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายตามประกาศหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน และเพื่อให้สอดคล้องกับ

ข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length)

สำหรับวงบัญชีรายปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK)

CK ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงการพัฒนา ลงทุน และบริหารโครงการสัมปทานระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ขนาดใหญ่ในประเทศและภูมิภาคอย่างครบวงจร และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ TTW เนื่องจาก CK เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TTW โดย CK ถือหุ้น TTW ในสัดส่วนร้อยละ 19.4 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของ TTW ทั้งนี้ CK และ TTW มีการรวมการร่วมกันจำนวน 2 ราย ได้แก่ (1) นายปลิว ตรีวิศเวทย์ (2) นายพงษ์สุทัศน์ ตันติสุวณิชกุล

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	
การขายน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย			
• ลูกหนี้การค้า	17.0	17.3	• ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นอัตราที่เรียกเก็บเทียบเท่ากับลูกค้ารายอื่นในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
• รายได้จากการขายน้ำประปา	80.0	54.9	
• รายได้จากการบริการ	20.7	14.2	
งานปรับปรุงระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา			
• ค่างานระหว่างก่อสร้าง	88,715.9	441,586.0	• บริษัทว่าจ้าง CK ปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน (ระยะที่ 1) วงเงินทั้งสิ้น 349.7 ล้านบาท มีระยะเวลาดำเนินการ 18 เดือน ซึ่งราคาค่างานดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาโดยวิศวกรอิสระแล้วว่าเป็นราคาที่เหมาะสม
• ค่างานก่อสร้างจ่ายล่วงหน้า	36,344.2	-	
			• บริษัทยืมว่าจ้าง CK ปรับปรุงระบบผลิตและระบบส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี วงเงินทั้งสิ้น 340.0 ล้านบาท มีระยะเวลาดำเนินการ 18 เดือน ซึ่งราคาค่างานดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาโดยวิศวกรอิสระแล้วว่าเป็นราคาที่เหมาะสม
			• บริษัทว่าจ้าง CK ปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน (ระยะที่ 2) วงเงินทั้งสิ้น 330.9 ล้านบาท มีระยะเวลาดำเนินการ 16 เดือน ซึ่งราคาค่างานดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาโดยวิศวกรอิสระแล้วว่าเป็นราคาที่เหมาะสม

## 2) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)

PTW ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายน้ำประปาให้การประปาส่วนภูมิภาค ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต และเป็นบริษัทย่อยของ TTW โดย TTW ถือหุ้น PTW ในสัดส่วนร้อยละ 98.0 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ทั้งนี้ PTW และ TTW มีกรรมกรร่วมกัน จำนวน 3 ราย ได้แก่ (1) นายพงษ์สุภณดี ดันติสุขวิชญกุล (2) นายสมบัติ กิจจาลักษณะ (3) นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	
<b>การลงทุนใน PTW</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้เงินปันผล</li> <li>ค่าบริหารจัดการ</li> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> <li>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</li> <li>ดอกเบี้ยจ่ายรับ</li> </ul>	938,385.5  6,000.0  3,007.6 57,160.0 10.2	963,533.7  6,000.0  5,226.2 114,300.0 20.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทลงทุนใน PTW โดยได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของ PTW ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ของ PTW และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ PTW</li> <li>บริษัทให้บริการสนับสนุนงานบริหารต่าง ๆ ได้แก่ งาน บุคลากรและธุรการ งานจัดซื้อ งานบัญชีการเงิน โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงและอ้างอิงจากการว่าจ้างบุคลากรสายงานดังกล่าว</li> <li>บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ PTW โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบางส่วนต่างที่กำหนดต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงกับต้นทุนที่บริษัทกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน</li> </ul>

## 3) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO)

TWO ประกอบธุรกิจบริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย และเป็นบริษัทย่อยของ TTW โดย TTW ถือหุ้น TWO ในสัดส่วนร้อยละ 68.5 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ทั้งนี้ TWO และ TTW มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TWO จำนวน 2 ราย ได้แก่ (1) นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์ (2) นายธนัช ศิริเจริญ

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	
<b>การจ้างบริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนขายและบริการ</li> <li>เจ้าหน้าที่เงินประกัน</li> <li>รายได้ค่าบริหารจัดการ</li> </ul>	37,301.4 5,000.0 10,527.0	36,731.6 5,000.0 11,043.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทว่าจ้าง TWO ให้บริการและบำรุงรักษาระบบผลิต ส่ง และจ่ายน้ำประปา ในอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงและอ้างอิงจากการว่าจ้างบุคลากรในสายงานดังกล่าว</li> <li>บริษัทได้ให้บริการสนับสนุนงานบริหารต่าง ๆ ได้แก่ งาน บุคลากรและธุรการ งานจัดซื้อ งานบัญชีการเงิน โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงและอ้างอิงจากการว่าจ้างบุคลากรสายงานดังกล่าว</li> </ul>

### 4) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

CKP ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน ประเภทต่างๆ และให้บริการงานที่ปรึกษาและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า CKP เกี่ยวข้องกัน กับ TTW โดย TTW ถือหุ้นใน CKP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ทั้งนี้ CKP และ TTW มีกรรมกร่วมกัน 2 ราย คือ (1) ดร.ทง พิทยะ (2) นายปลิว ตริวิศเวทย์

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	
<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้เงินปันผล</li> </ul>	71,076.6	60,923.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทลงทุนใน CKP โดยได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของ CKP ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของ CKP และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ CKP</li> </ul>

### 5) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)

BIC ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ BIC เป็นบริษัทย่อยของ CKP โดย TTW ถือหุ้นใน CKP สัดส่วนร้อยละ 24.98

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	
<b>การขายน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้การค้า</li> <li>รายได้จากการขายน้ำประปา</li> <li>รายได้จากการบริการ</li> </ul>	 4,339.4 43,459.6 2,809.5	 4,357.7 47,203.7 3,051.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นอัตราที่เรียกเก็บเทียบกับลูกค้ารายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน</li> </ul>

### 6) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท เอ็กซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด

บริษัท เอ็กซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด ดำเนินธุรกิจรถขนส่งขนาดใหญ่ ทั้งนี้มีกรรมกร่วมกัน 1 ราย ได้แก่ นายปลิว ตริวิศเวทย์

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	
<b>การขายน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้การค้า</li> <li>รายได้จากการขายน้ำประปา</li> <li>รายได้จากการบริการ</li> </ul>	 - 5.7 1.5	 1.3 15.5 4.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นอัตราที่เรียกเก็บเทียบกับลูกค้ารายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน</li> </ul>

7) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (BLDC)

BLDC ดำเนินธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกัน 1 ราย ได้แก่ นายปลิว ตริวิศเวทย์

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	
<b>การเช่าพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมก่อสร้างสถานีสบน้ำดิบแห่งใหม่และวางท่อน้ำดิบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าที่ดิน</li> </ul>	1,320.0	1,200.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสบน้ำดิบแห่งใหม่และวางท่อน้ำดิบในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินซึ่งค่าเช่าดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาโดยผู้ประเมินราคาอิสระแล้วว่าเป็นราคาที่เหมาะสม</li> </ul>
<b>ค่ากำกับบริการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการ</li> </ul>	1,326.3	1,326.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>TTW ชำระค่ากำกับบริการให้กับ BLDC ในอัตราร้อยละ 50 ของจำนวนเงินที่ กนอ. เรียกเก็บจาก BLDC ซึ่งเป็นข้อตกลงหนึ่งในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตจำหน่ายและให้บริการซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2552</li> </ul>
<b>ค่าก่อสร้าง เชื้อนป้องกันน้ำท่วมนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการ</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	1,542.9 275.1	1,543.5 275.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>TTW ได้ลงนามข้อตกลงเพื่อชำระค่าก่อสร้างเชื้อนป้องกันน้ำท่วมของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยสัญญาจะมีระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 ถึงมีนาคม 2571 โดยอัตราค่าบริการอ้างอิงราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่นในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน</li> </ul>
<b>การบริการสูบน้ำ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการ</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	2,501.5 465.0	2,485.0 429.8	<ul style="list-style-type: none"> <li>BLDC สูบน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดออกสู่ลำรางสาธารณะให้ TTW โดยคิดค่าใช้จ่ายเทียบเคียงกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง</li> </ul>
<b>การขายน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายน้ำประปา</li> <li>รายได้จากการบริการ</li> </ul>	1,194.5 304.8	1,172.9 319.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นอัตราที่เรียกเก็บเทียบเท่ากับลูกค้ารายอื่นในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน</li> </ul>

### 8) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC)

BKC ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ BKC เป็นบริษัทย่อยของ CKP ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ TTW สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 24.98

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	
<b>โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าไฟฟ้า</li> <li>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</li> </ul>	12,912.6 1,203.1	13,614.1 1,128.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 12 กันยายน 2561 TTW ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ BKC เป็นระยะเวลา 25 ปีตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2587 โดยอัตราค่าไฟฟ้ามีส่วนลดร้อยละ 10 จากอัตราค่าไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียกเก็บ</li> </ul>

### 9) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท มิตรชัยแอนด์คัมปนี (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัท มิตรชัยแอนด์คัมปนี (ไทยแลนด์) จำกัด ดำเนินธุรกิจรถขนส่งและจำหน่ายสินค้า ทั้งนี้กิจการอยู่ในกลุ่มบริษัทเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564	รอบบัญชี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	
<b>ค่าวัตถุดิบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าสารเคมี</li> <li>เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	8,456.7 1,432.5	9,321.4 2,028.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาค่าสารเคมีเป็นราคาซื้อขายที่เทียบเคียงกับที่บริษัทซื้อจากผู้ขายรายอื่นทั่วไปในตลาด</li> </ul>

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน



### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ที่ที่ด็บบลิว จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะทางการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และ กระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและ สมเหตุสมผล ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือ ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการประมาณการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมี คุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบที่ เกี่ยวข้อง เพื่อกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอบทานงบการเงินให้ การรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท ที่ที่ด็บบลิว จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ประจำปี 2564 ได้แสดงฐานะทางการเงิน รายได้และค่าใช้จ่ายและกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงสมเหตุสมผล จัดให้มีการ บันทึกรายข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน ตลอดจนการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดย สม่าเสมอซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท ที่ที่ด็บบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แบบไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชี

(ดร.ทอง พิทยะ)

ประธานกรรมการบริษัท

(วลัยณัฐ ตวีศวเวทย์)

กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

**สิทธิในการผลิตน้ำประปา และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย**

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการผลิตน้ำประปา สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ และสิทธิในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดสัญญาของบริษัทย่อย จำนวนรวม 995 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 530 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 42 ของค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวม (ร้อยละ 35 ของค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้วิธีผันแปรตามจำนวนหน่วยที่ผลิต ซึ่งต้องใช้ในการประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปา หรือวันสิ้นสุดสัญญาการให้สิทธิดำเนินงาน หรือวันสิ้นสุดอายุการใช้งานของสิทธิในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ หรือวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปาของบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนหน่วยผลิตในอนาคต โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในปัจจุบัน กำลังการผลิตของเครื่องจักร ปริมาณความต้องการใช้น้ำของผู้บริโภค สถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งมีผลต่อการแสดงมูลค่าของค่าตัดจำหน่ายของสิทธิ

ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติของฝ่ายบริหารในการประมาณการจำนวนหน่วยผลิตน้ำประปาในอนาคต โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการประมาณการจำนวนหน่วยผลิต ตรวจสอบอายุของสัมปทานและอายุของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเปรียบเทียบประมาณการจำนวนหน่วยผลิตน้ำประปาตามที่กลุ่มบริษัทได้ประมาณการไว้กับปริมาณการผลิตที่เกิดขึ้นจริงในอดีตจนถึงปัจจุบัน และทดสอบการคำนวณค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีของกลุ่มบริษัท

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ใน รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าว สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะ จะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กุศลพี ปิยะวรรณสุทธิ์

กุศลพี ปิยะวรรณสุทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6137

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2565

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	66,762,188	91,969,201	56,255,966
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	514,176,972	557,910,547	356,501,108
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและดอกเบี้ยค้างรับ	6	-	-	57,170,179
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	9	25,043,636	26,184,756	14,520,410
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	3,596,937,742	3,311,925,335	2,645,282,783
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		25,775,192	29,039,472	21,919,314
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,228,695,730</b>	<b>4,017,029,311</b>	<b>3,151,649,760</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	57,160,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	4,350,000	12,775,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,472,091,587
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	6,219,581,998	5,954,960,757	5,218,706,282
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	973,209,214	870,535,587	785,323,140
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ				
สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	15	8,589,844,176	8,965,354,337	8,589,844,176
สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทฯ	16	1,039,022,681	1,346,521,003	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน	17	1,029,071,471	1,081,618,436	1,029,071,471
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
จากการซื้อธุรกิจ	18	348,233,006	542,693,038	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	10,799,525	11,958,702	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	4,916,736	5,270,213	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	36,344,230	23,268,100	36,344,230
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,827,983	10,453,049	3,052,941
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>18,275,201,020</b>	<b>18,825,408,222</b>	<b>17,134,433,827</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>22,503,896,750</b>	<b>22,842,437,533</b>	<b>20,286,083,587</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 20	129,712,834	204,991,415	88,909,737
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	460,000,000	760,000,000	460,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	2,000,000,000	-	2,000,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	11,059,693	11,165,584	9,281,986
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		291,118,055	296,782,239	218,169,128
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		63,536,058	63,607,016	63,536,058
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		66,169,405	69,512,922	46,150,336
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>3,021,596,045</b>	<b>1,406,059,176</b>	<b>2,886,047,245</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้เงินประกัน - บริษัทย่อย	6	-	-	5,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	21	1,640,000,000	2,100,000,000	1,640,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	3,397,806,704	5,396,523,382	3,397,806,704
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	23	51,047,071	60,578,185	45,844,295
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	73,379,121	62,271,119	47,816,192
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	124,908,676	117,397,423	108,279,043
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,287,141,572</b>	<b>7,736,770,109</b>	<b>5,244,746,234</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>8,308,737,617</b>	<b>9,142,829,285</b>	<b>8,130,793,479</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,637,769,601	2,637,769,601	2,637,769,601	2,637,769,601
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	399,000,000	399,000,000	399,000,000
จัดสรรแล้ว - สรรองอื่น	26	1,691,230,767	1,691,230,767	1,691,230,767
ยังไม่ได้จัดสรร		6,148,710,378	5,441,451,795	3,437,289,740
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(712,824,379)	(504,204,818)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		14,153,886,367	13,655,247,345	12,155,290,108
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		41,272,766	44,360,903	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>14,195,159,133</b>	<b>13,699,608,248</b>	<b>12,155,290,108</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>22,503,896,750</b>	<b>22,842,437,533</b>	<b>20,720,424,367</b>
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาครัฐ:				
รายได้ตามปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	5,092,028,057	5,126,926,939	3,428,598,957	3,441,906,859
รายได้ส่วนที่เกินกว่าปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	388,149,113	729,810,640	294,476,847	445,648,261
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาคเอกชน	202,222,569	202,679,433	202,222,569	202,679,433
รวมรายได้จากการขายน้ำประปา	295,682,399,739	6,059,417,012	3,925,298,373	4,090,234,553
รายได้จากการบริการ	123,673,267	120,237,398	41,055,006	40,034,644
เงินปันผลรับ	12, 13.1-	-	1,009,462,131	1,024,456,521
รายได้อื่น	11,681,278	13,291,821	22,674,928	26,268,301
รวมรายได้	5,817,754,284	6,192,946,231	4,998,490,438	5,180,994,019
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการ	1,844,646,460	1,861,674,233	1,025,465,957	1,060,615,012
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	255,301,401	263,911,682	216,870,134	224,729,529
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12-	-	221,494,149	222,100,982
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนตัดจำหน่าย	1751,874,965	51,415,245	51,874,965	51,415,245
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
จากการซื้อธุรกิจตัดจำหน่าย	18194,460,032	195,480,491	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	2,346,282,858	2,372,481,651	1,515,705,205	1,558,860,768
กำไรจากการดำเนินงาน	3,471,471,426	3,820,464,580	3,482,785,233	3,622,133,251
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.1544,317,400	101,097,638	-	-
รายได้ทางการเงิน	4,631,501	10,170,447	6,016,331	11,520,681
ต้นทุนทางการเงิน	(249,486,104)	(274,534,160)	(249,039,843)	(274,359,356)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,770,934,223	3,657,198,505	3,239,761,721	3,359,294,576
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28(650,959,542)	(685,387,474)	(490,434,698)	(508,994,486)
กำไรสำหรับปี	3,119,974,681	2,971,811,031	2,749,327,023	2,850,300,090

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	13.1	(208,619,561)	16,210,698	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(3,129,627)	-	(6,385,967)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(211,749,188)</b>	<b>(6,385,967)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>2,908,225,493</b>	<b>2,988,021,729</b>	<b>2,742,941,056</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,103,911,658	2,951,464,151	2,749,327,023
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		16,063,023	20,346,880	-
		<b>3,119,974,681</b>	<b>2,971,811,031</b>	<b>2,850,300,090</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,892,162,470	2,967,674,849	2,742,941,056
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		16,063,023	20,346,880	-
		<b>2,908,225,493</b>	<b>2,988,021,729</b>	<b>2,850,300,090</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	30			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.78	0.74	0.69
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม									
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จขั้น		ผลแตกต่าง		รวม		ส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม		รวม	
		ส่วนแบ่ง	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จขั้น	ของการจัด โครงสร้าง	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		กำไรสะสม	จัดสรรแล้ว - จัดสรรแล้ว - ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า
หมายเหตุ 33	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	4,883,552,137	79,947,350	(600,362,866)	(520,415,516)	13,081,136,989	13,124,815,412
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	2,951,464,151	-	-	-	2,951,464,151	2,971,811,031
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	16,210,698	-	16,210,698	-	16,210,698
33	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,951,464,151	16,210,698	-	16,210,698	2,967,674,849	2,988,021,729
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(2,393,564,493)	-	-	-	(2,393,564,493)	-
	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	5,441,451,795	96,158,048	(600,362,866)	(504,204,818)	13,655,247,345	13,699,608,248
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	5,441,451,795	(600,362,866)	(504,204,818)	13,655,247,345	13,699,608,248
33	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	3,103,911,658	-	-	-	3,103,911,658	3,119,974,681
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(3,129,627)	(208,619,561)	-	(208,619,561)	(211,749,188)	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	3,100,782,031	(208,619,561)	-	(208,619,561)	2,892,162,470	2,908,225,493
33	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(2,393,523,448)	-	-	-	(2,393,523,448)	-
	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	6,148,710,378	(112,461,513)	(600,362,866)	(712,824,379)	14,153,886,367	14,195,159,133

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีทีบีบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว - สำรองอื่น	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	2,631,136,535	11,349,136,903	
	-	-	-	-	2,850,300,090	2,850,300,090	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	(2,393,564,493)	(2,393,564,493)	
33	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	3,087,872,132	11,805,872,500	
เงินปันผลจ่าย							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	3,087,872,132	11,805,872,500	
	-	-	-	-	2,749,327,023	2,749,327,023	
	-	-	-	-	(6,385,967)	(6,385,967)	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	2,742,941,056	2,742,941,056	
33	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	3,437,289,740	12,155,290,108	
เงินปันผลจ่าย							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	3,437,289,740	12,155,290,108	
	-	-	-	-	(2,393,523,448)	(2,393,523,448)	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	3,770,934,223	3,657,198,505	3,239,761,721	3,359,294,576
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	982,648,657	919,603,338	509,590,284	509,398,653
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(129,543)	(213,841)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	221,494,149	222,100,982
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนตัดจำหน่าย	51,874,965	51,415,245	51,874,965	51,415,245
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
จากการซื้อธุรกิจตัดจำหน่าย	194,460,032	195,480,491	-	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(1,016,770)	(1,608,389)	(841,504)	(324,441)
กำไรจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินของสินทรัพย์ทางการเงิน	(5,769,951)	(1,728,693)	(4,523,885)	(1,927,502)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(544,317,400)	(101,097,638)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(1,009,462,131)	(1,024,456,521)
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,579,062	1,943,312	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,586,368	8,267,240	5,319,055	4,808,146
ต้นทุนทางการเงิน	249,486,104	274,534,160	249,039,843	274,359,356
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	4,709,335,747	5,003,793,730	3,262,252,497	3,394,668,494
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	43,863,118	11,858,607	21,097,141	8,536,032
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	1,141,120	1,018,623	159,529	825,342
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,264,280	(4,783,892)	2,626,221	(4,726,144)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(11,829,041)	166,667	3,173,763	166,667
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(75,300,844)	45,319,990	(45,693,107)	30,006,447
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,343,517)	(883,804)	(1,290,742)	(264,595)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,390,400)	(4,688,000)	(1,183,000)	(1,128,000)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,665,740,463	5,051,801,921	3,241,142,302	3,428,084,243
จ่ายดอกเบี้ย	(245,410,891)	(282,458,106)	(245,410,891)	(282,458,106)
จ่ายภาษีเงินได้	(648,101,543)	(687,396,462)	(471,459,929)	(506,780,917)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,772,228,029</b>	<b>4,081,947,353</b>	<b>2,524,271,482</b>	<b>2,638,845,220</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(270,817,456)	(272,299,908)	(294,718,895)	(92,109,898)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	57,140,000	57,140,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(137,454,394)	(24,660,801)	(21,831,885)	(16,667,934)
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ				
- สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯเพิ่มขึ้น	(88,879,019)	(189,678,062)	(88,879,019)	(189,678,062)
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ				
- สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(134,394,567)	(161,944,241)	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนเพิ่มขึ้น	(1,568,000)	(672,000)	(1,568,000)	(672,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,063,841	20,943	873,682	9,610
เงินสดรับจากเงินปันผล	71,076,597	60,922,798	1,009,462,131	1,024,456,521
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(49,631,086)	(50,995,272)	(49,631,086)	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(610,604,084)</b>	<b>(639,306,543)</b>	<b>610,846,928</b>	<b>782,478,237</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(760,000,000)	(500,000,000)	(760,000,000)	(500,000,000)
ชำระคืนหุ้นกู้	-	(500,000,000)	-	(500,000,000)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14,178,613)	(14,180,588)	(11,601,304)	(13,047,458)
จ่ายเงินปันผล	(2,393,501,185)	(2,393,397,357)	(2,393,501,185)	(2,393,397,357)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(19,151,160)	(19,664,400)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(3,186,830,958)</b>	<b>(3,427,242,345)</b>	<b>(3,165,102,489)</b>	<b>(3,406,444,815)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(25,207,013)</b>	<b>15,398,465</b>	<b>(29,984,079)</b>	<b>14,878,642</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	91,969,201	76,570,736	86,240,045	71,361,403
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>66,762,188</b>	<b>91,969,201</b>	<b>56,255,966</b>	<b>86,240,045</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	22,263	167,136	22,263	167,136
ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	(3,000,000)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาส่วนที่หักกับค่างานของสินทรัพย์				
ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ - สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	13,286,856	46,693,920	13,286,856	46,693,920
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาส่วนที่หักกับค่างานของสินทรัพย์				
ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ - สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุด				
อายุสัญญาของบริษัทย่อย	23,268,100	27,727,172	-	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	-	(1,620,000)	-	(345,000)
โอนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ - สินทรัพย์ที่ต้องโอน				
เมื่อสิ้นสุดสัญญาฯของบริษัทย่อย ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(148,600)	-	-	-
โอนสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการ				
บำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,240,000)	-	(2,240,000)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าใหม่	(1,678,758)	(42,021,606)	(1,678,758)	(33,863,186)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าใหม่	1,678,758	42,021,606	1,678,758	33,863,186
โอนจัดประเภทจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นไปเป็น				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(9,000,000)	(5,000,000)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มิตรชัย วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (“กปภ.”) ในพื้นที่ อ.นครชัยศรี อ.สามพราน อ.พุทธมณฑล ในจังหวัดนครปฐม อ.เมืองสมุทรสาคร และอ.กระทุ่มแบน ในจังหวัดสมุทรสาคร ภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ กปภ. ซึ่งได้ลงนามเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 (แก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาลงวันที่ 29 ธันวาคม 2551) เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ เริ่มต้นขายน้ำประปา (วันที่ 21 กรกฎาคม 2547) และภายใต้สัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (“ผู้ให้สัมปทาน”) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2548 โดยบริษัทฯจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำประปา และสัมปทานประกอบกิจการ ประปา

ภายใต้สัมปทานประกอบกิจการประปาดังกล่าวมีข้อกำหนดสำคัญบางประการ ได้แก่ เมื่อบริษัทฯได้ทำการ ไปได้ถึงอายุสัมปทานแล้ว หากรัฐบาลหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความประสงค์จะซื้อกิจการประปา ของบริษัทฯทั้งหมด ผู้ให้สัมปทานมีสิทธิถอนคืนสัมปทานเพื่อซื้อหรืออนุญาตให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องซื้อกิจการประปาเช่นว่านั้นตามราคาซื้อขายกันในตลาด แต่ต้องแจ้งให้บริษัทฯทราบ ล่วงหน้าหกเดือน

ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่จิง อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความ ในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ ภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่ละได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ที่ที่ดัดบลิว จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ การประปาส่วนภูมิภาคใน จังหวัดปทุมธานี	ไทย	98.0	98.0
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ในอัตราร้อยละ 31.5)	บริการจัดการและบำรุงรักษา โครงการน้ำประปา	ไทย	68.5	68.5

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

*รายได้จากการขายน้ำประปา*

รายได้จากการขายน้ำประปารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้จัดส่งน้ำประปาให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคแล้ว รายได้จากการขายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับปริมาณน้ำประปาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

*รายได้จากการบริการ*

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทให้บริการเสร็จสิ้น รายได้จากการบริการแสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของบริการที่ให้แล้ว

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการค้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มบริษัทบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ

วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตน้ำประปาเมื่อมีการเบิกใช้

## 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยได้แก่มูลค่าที่บริษัทจ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทย่อยที่ประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาคและสัมปทานที่ได้รับจากกิจการหรือหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งมีเงื่อนไขของระยะเวลาในการประกอบกิจการที่ได้รับสิทธิและสัมปทานอันจำกัดตามที่กำหนดในสัญญาให้สิทธิและสัมปทาน อีกทั้งทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่ใช้ในการประกอบกิจการของบริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันที่ผู้ได้รับสิทธิจะต้องส่งมอบให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค ดังนั้น ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิและสัมปทานดังกล่าวส่วนหนึ่งถือเสมือนว่าเป็นการลงทุนเพื่อให้ได้มาในสิทธิในการประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิและสัมปทานที่บริษัทย่อยได้รับ ซึ่งบริษัทฯตัดจำหน่ายส่วนดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาของสัญญาให้สิทธิ นับจากวันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นและแสดงเป็นค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนที่ตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการบริหารหรือขาดทุน

สำหรับบริษัทย่อยที่โอนการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่มาที่บริษัทหลังจากที่บริษัทเข้าลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยนั้นส่วนหนึ่งถือเสมือนว่าเป็นการลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งการดำเนินงานส่วนดังกล่าว ซึ่งบริษัทตัดจำหน่ายส่วนดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาของสัญญาซื้อขายน้ำประปาระหว่างบริษัทกับการประปาส่วนภูมิภาคนับจากวันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นและแสดงเป็นค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนที่ตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี ยกเว้นสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด = ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด x อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด

อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด = 
$$\frac{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปาหรือวันสิ้นสุดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา})}$$

ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด = สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาทั้งหมด - ค่าเสื่อมราคาสะสมถึง ณ วันต้นงวด

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประกอบด้วย ต้นทุนค่าก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา และระบบในการจ่ายน้ำประปา รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 สิทธิในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ และค่าตัดจำหน่าย

สิทธิในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งต้องโอนให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ได้แก่ ที่ดิน โรงผลิตน้ำประปา และระบบในการจ่ายน้ำประปา แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการผลิตน้ำประปาคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด = ต้นทุนสิทธิในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ สหุติ ณ วันต้นงวด x อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด

อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด = 
$$\frac{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา})}$$

ต้นทุนสิทธิในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ สหุติ ณ วันต้นงวด = สิทธิในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ ทั้งหมด - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสิทธิระหว่างติดตั้ง

#### 4.7 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย (“สิทธิการดำเนินงาน”) ในราคาทุนที่ซื้อ โดยบันทึกส่วนค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และค่าสิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสียตามสัดส่วนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับที่คำนวณได้ ณ วันที่ซื้อ

##### ก) สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด = สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา สหุติ ณ วันต้นงวด x อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด

อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด = 
$$\frac{\text{จำนวนผลผลิตจริงของการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตจริงของการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตในอนาคตของการผลิตน้ำประปาจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินงาน})}$$

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา สหุติ ณ วันต้นงวด = สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสิทธิระหว่างก่อสร้าง

### ข) สิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสีย

สิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสียแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด = สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียสุทธิ ณ วันต้นงวด  
x อัตราส่วนการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด

อัตราส่วนการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด = 
$$\frac{\text{จำนวนผลผลิตจริงของการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตจริงของการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตในอนาคตของการบำบัดน้ำเสียจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินงาน})}$$

สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียสุทธิ ณ วันต้นงวด = สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสีย - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

### 4.8 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจและค่าตัดจำหน่าย

ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เกิดจากการที่บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทประปาปทุมธานี จำกัด ในราคาที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุใช้งานจำกัด ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทคิดค่าตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เหลืออยู่ของบริษัทย่อยดังกล่าว นับจากวันที่บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (ประมาณ 16 ปี) และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นสินทรัพย์สำหรับงานบริหารจัดการ บำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียและการจัดการตะกอนของบริษัทย่อย แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น (10 ปี และ 20 ปี) และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง

#### 4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	15 และ 20 ปี
ยานพาหนะ	1 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

##### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกลดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### ก) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 4.12 การซื้อขายของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการซื้อขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจซื้อขาย และจะทำการประเมินการซื้อขายของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการซื้อขายเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการซื้อขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การรับรู้และการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินในวันที่จ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น สำหรับการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญา กับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### 4.17 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

บริษัทร่วมรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสมมูลของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสมมูลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา บริษัทร่วมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ บริษัทร่วมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากบริษัทร่วมคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง บริษัทร่วมจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย**

ในการรับรู้ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ และสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดสัญญาของบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทใช้วิธีผันแปรตามจำนวนหน่วยที่ผลิต ซึ่งต้องใช้การประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปา หรือวันสิ้นสุดสัญญาการให้สิทธิดำเนินงาน หรือวันสิ้นสุดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ หรือวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปาของบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนหน่วยผลิตในอนาคต โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในปัจจุบัน กำลังการผลิตของเครื่องจักร ปริมาณความต้องการใช้น้ำของผู้บริโภค สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งมีผลต่อการแสดงมูลค่าของค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,008	5,226	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ลดส่วนต่างที่กำหนดต่อปี
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	16,527	17,547	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	938,386	963,534	ตามที่ประกาศจ่าย
ต้นทุนขายและบริการ	-	-	37,301	36,732	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
เงินปันผลรับ	-	-	71,076	60,923	ตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขายน้ำประปา	44,740	48,460	44,740	48,460	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริการ	3,136	3,376	3,136	3,376	ราคาตามสัญญา
<u>ค่าปรับปรุงเครื่องจักร อุปกรณ์</u>					
ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา	256,776	441,586	124,923	233,470	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนขายและบริการ	6,691	6,564	6,691	6,555	ราคาตามสัญญา
ค่าไฟฟ้า	12,913	13,614	12,913	13,614	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบ	8,457	9,321	8,457	9,321	ตามราคาขายที่ระบุไว้

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	4,187	3,995
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกัน)	4,356	4,376	4,356	4,376
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,356	4,376	8,543	8,371

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	36,344	23,268	36,344	-
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,344	23,268	36,344	-
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(หมายเหตุ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	3,358	3,212
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นหรือกรรมกรร่วมกัน)	10,812	55,287	10,801	36,802
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (กิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัทเดียวกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่)	1,432	2,028	1,432	2,028
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,244	57,315	15,591	42,042
<u>เจ้าหนี้เงินประกัน - บริษัทย่อย</u>				
	-	-	5,000	5,000
	-	-	5,000	5,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บริษัทย่อย				
เงินต้น		114,300	-	(57,140)	57,160
ดอกเบี้ยค้างรับ		20	3,008	(3,018)	10
รวม		114,320			57,170

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ</b>		
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด		
เงินต้น	57,160	114,300
ดอกเบี้ยค้างรับ	10	20
รวม	57,170	114,320
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและดอกเบี้ยค้างรับ	(57,170)	(57,160)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>57,160</b>

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำตามส่วนต่างที่กำหนด (MLR-margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายภายในเดือนธันวาคม 2565

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2563	2564 2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	56,713	61,910	50,244 52,362
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,912	1,589	1,912 1,263
รวม	58,625	63,499	52,156 53,625

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2563	2564 2563
เงินสด	471	497	109 139
เงินฝากธนาคาร	66,291	91,472	56,147 86,101
รวม	66,762	91,969	56,256 86,240

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.125 ต่อปี (2563: เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 0.250 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,348	4,368	4,348	4,368
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	8	8	8	8
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,356	4,376	4,356	4,376
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	505,582	544,841	344,281	365,216
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,302	3,075	2,302	3,075
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	507,884	547,916	346,583	368,291
รวมลูกหนี้การค้า	512,240	552,292	350,939	372,667
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,187	3,995
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,553	24,322	11,221	11,566
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,937	979	1,375	581
รวมลูกหนี้อื่น	21,490	25,301	16,783	16,142
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(19,553)	(19,682)	(11,221)	(11,221)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,937	5,619	5,562	4,921
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	514,177	557,911	356,501	377,588

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 25 วัน

9. วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบ	5,465	6,240	3,717	4,074
อะไหล่	19,579	19,945	10,803	10,606
รวม	25,044	26,185	14,520	14,680

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ยอดคงเหลือประกอบด้วยเงินลงทุนในกองทุนเปิด หุ้นกู้และเงินฝากประจำธนาคาร โดยมีอัตราดอกเบี้ยและผลตอบแทนระหว่างร้อยละ 0.20 ถึง 4.10 ต่อปี (เฉพาะบริษัท: ระหว่างร้อยละ 0.20 ถึง 0.625 ต่อปี) (2563: ระหว่างร้อยละ 0.625 ถึง 4.50 ต่อปี (เฉพาะบริษัท: ระหว่างร้อยละ 0.625 ถึง 0.75 ต่อปี)) บริษัทนำเงินฝากประจำไว้กับธนาคารเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมต่อท้ายสัมปทานประกอบกิจการประปา ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี	884,309	565,296	744,309	425,296
หุ้นกู้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	9,000	5,000	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	893,309	570,296	744,309	425,296
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ภาครัฐ	2,703,629	2,741,629	1,900,974	1,920,744
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,703,629	2,741,629	1,900,974	1,920,744
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,596,938	3,311,925	2,645,283	2,346,040

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	9,000
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	9,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	5,000	5,000
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(650)	(1,225)
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	4,350	3,775
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	4,350	3,775
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,350	12,775

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)							
บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	1,200,000	1,200,000	98.0	98.0	3,998,310	3,998,310	938,386	963,534
บริษัท ไทยวอเตอร์								
โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	60,000	60,000	68.5	68.5	700,000	700,000	-	-
					4,698,310	4,698,310	938,386	963,534
หัก: ค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสะสม					(3,206,218)	(2,984,724)	-	-
หัก: เงินปันผลรับจากกำไรก่อนการซื้อหุ้น					(20,000)	(20,000)	-	-
รวม					1,472,092	1,693,586	938,386	963,534

บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ให้บริการในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี โดยสัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในระหว่างปี 2564 ปัจจุบันบริษัทย่อยยังคงให้บริการตามปกติ โดย ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการจัดทำข้อเสนอการให้บริการ

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		
			2564	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)				
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	24.98	5,218,706	5,218,706	6,219,582	5,954,961
รวม				5,218,706	5,218,706	6,219,582	5,954,961

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		
			2564	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)				
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	24.98	5,218,706	5,218,706	5,218,706	5,218,706
รวม				5,218,706	5,218,706	5,218,706	5,218,706

13.1 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	544,317	101,098	(208,620)	16,211	71,076	60,923
รวม	544,317	101,098	(208,620)	16,211	71,076	60,923

13.2 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	10,153,800	9,057,189
รวม	10,153,800	9,057,189

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,711,841	10,566,394
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	59,265,506	56,472,057
หนี้สินหมุนเวียน	(3,393,985)	(6,275,216)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(29,453,296)	(25,725,247)
สินทรัพย์ - สุทธิ	36,130,066	35,037,988
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม	(11,296,310)	(11,263,573)
สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	24,833,756	23,774,415
สัดส่วนเงินลงทุน	24.98%	24.98%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	6,203,472	5,938,849
ค่าความนิยม	16,110	16,112
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	6,219,582	5,954,961

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: พันบาท)	
	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
รายได้	9,369,493	7,188,318
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,751,253	197,706
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(835,146)	67,490
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,916,107	265,196

### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	911,753	797,594	730,626	727,618
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 23)	61,456	72,942	54,697	63,901
รวม	973,209	870,536	785,323	791,519

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	งานระหว่างก่อสร้าง	อาคารและ สิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	737,631	4,149	75,636	156,029	33,053	1,035,191
ซื้อเพิ่ม	-	8,888	3,412	7,064	46,350	66,682
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,352)	(10,061)	(11,495)
โอนเข้า (ออก)	-	(11,682)	2,900	8,782	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	737,631	1,355	81,948	170,523	69,342	1,090,378
ซื้อเพิ่ม	108,514	-	974	26,083	2,537	139,133
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,697)	(9,230)	(10,966)
โอนเข้า (ออก)	-	(1,355)	-	1,355	-	-
โอนมาจากสินทรัพย์ในการผลิตน้ำมันปฏักรัฐ - สินทรัพย์ที่ถือครองเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย	-	-	-	149	-	149
โอนมาจากสิทธิในการดำเนินงานการผลิตและจำหน่าย น้ำมันและบริกรน้ำมันเชื้อเพลิงทุกภาคเอกชน	-	-	-	2,240	-	2,240
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	846,145	-	82,922	198,653	62,649	1,220,934
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	34,687	118,127	19,976	198,514
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,677	-	6,671	13,051	10,206	32,790
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,319)	(10,061)	(11,462)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,677	-	41,358	129,859	20,121	219,842
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,677	-	7,352	15,945	12,721	38,801
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,655)	(9,229)	(10,918)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,354	-	48,710	144,149	23,613	247,725
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	735,954	1,355	40,590	40,664	49,221	870,536
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	842,791	-	34,212	54,504	39,036	973,209
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2563 (13 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายน้ำมันและบริกร ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						32,790
2564 (19 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายน้ำมันและบริกร ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						38,801

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	งานระหว่างก่อสร้าง	อาคารและ สิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือ	
<b>รายการ</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	682,899	4,149	75,636	107,330	22,436	12,498	904,948
ซื้อเพิ่ม	-	8,888	3,412	4,312	33,863	56	50,531
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(702)	(5,333)	(81)	(6,116)
โอนเข้า (ออก)	-	(11,682)	2,900	8,782	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	682,899	1,355	81,948	119,722	50,966	12,473	949,363
ซื้อเพิ่ม	-	-	974	19,897	2,366	274	23,511
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,163)	(7,599)	(30)	(8,792)
โอนเข้า (ออก)	-	(1,355)	-	1,355	-	-	-
โอนมาจากสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่าย น้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน	-	-	-	2,240	-	-	2,240
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	682,899	-	82,922	142,051	45,733	12,717	966,322
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	34,687	77,716	11,453	11,615	135,471
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,677	-	6,671	10,993	8,747	371	28,459
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(672)	(5,333)	(81)	(6,086)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,677	-	41,358	88,037	14,867	11,905	157,844
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,677	-	7,352	13,133	9,503	249	31,914
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,136)	(7,599)	(24)	(8,759)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,354	-	48,710	100,034	16,771	12,130	180,999
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	681,222	1,355	40,590	31,685	36,099	568	791,519
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	679,545	-	34,212	42,017	28,962	587	785,323
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2563 (9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายน้ำประปาและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							28,459
2564 (12 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายน้ำประปาและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							31,914

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 154 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 99 ล้านบาท) (2563: 146 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 90 ล้านบาท))

15. สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ - สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โรงผลิต		
	น้ำประปาและ		
	ระบบในการจ่าย	งานระหว่าง	
	น้ำประปา	ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	14,422,251	117,466	14,539,717
ซื้อเพิ่ม	-	236,372	236,372
โอนเข้า (ออก)	353,838	(353,838)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	14,776,089	-	14,776,089
ซื้อเพิ่ม	13,450	88,716	102,166
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,789,539	88,716	14,878,255
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,329,795	-	5,329,795
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	480,940	-	480,940
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,810,735	-	5,810,735
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	477,676	-	477,676
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,288,411	-	6,288,411
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	8,965,354	-	8,965,354
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,501,128	88,716	8,589,844
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>			
2563			480,940
2564			477,676

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายน้ำประปา

16. สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ - สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	โรงผลิต น้ำประปาและ ระบบในการจ่าย น้ำประปา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	413,401	6,548,349	-	6,961,750
ซื้อเพิ่ม	-	4,824	184,848	189,672
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	413,401	6,553,173	184,848	7,151,422
ซื้อเพิ่ม	-	2,543	155,120	157,663
ตัดจำหน่าย	-	(186)	-	(186)
โอนเข้า (ออก)	-	339,968	(339,968)	-
โอนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(149)	-	(149)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	413,401	6,895,349	-	7,308,750
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	348,736	5,052,057	-	5,400,793
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,114	386,994	-	404,108
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	365,850	5,439,051	-	5,804,901
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,054	447,958	-	465,012
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับ ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(186)	-	(186)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	382,904	5,886,823	-	6,269,727
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	47,551	1,114,122	184,848	1,346,521
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	30,497	1,008,526	-	1,039,023
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2563				404,108
2564				465,012

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายน้ำประปา

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จะถูกโอนให้กับการประปาส่วนภูมิภาค  
ภายหลังจากสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา 25 ปี โดยจะสิ้นสุด  
อายุสัญญาในปี 2566

17. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สิทธิ	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	เครื่องจักรและอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:				
ราคาทุน	1,410,075	154,350	-	1,564,425
หัก: ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสะสม	(505,357)	(29,997)	-	(535,354)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	904,718	124,353	-	1,029,071
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:				
ราคาทุน	1,410,075	154,350	671	1,565,096
หัก: ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสะสม	(459,864)	(23,614)	-	(483,478)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	950,211	130,736	671	1,081,618

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน สำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สิทธิ	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	เครื่องจักรและอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	995,286	137,076	-	1,132,362
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	-	-	671	671
ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(45,075)	(6,340)	-	(51,415)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	950,211	130,736	671	1,081,618
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	-	-	1,569	1,569
โอนเข้า (ออก)	-	2,240	(2,240)	-
โอนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(2,240)	-	(2,240)
ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(45,493)	(6,383)	-	(51,876)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	904,718	124,353	-	1,029,071

สินทรัพย์ในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน จะถูกโอนให้แก่เจ้าของสิทธิภายหลังจากสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย 30 ปี โดยจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2582

18. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ	3,169,109	3,169,109
หัก: สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ		
ตัดจำหน่ายสะสม	(2,820,876)	(2,626,416)
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ - สุทธิ	348,233	542,693

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ระบบ		
	ระบบ	การจัดการ	
	บำบัดน้ำเสีย	ตะกอน	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
ราคาทุน	14,104	12,000	26,104
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,104)	(1,200)	(15,304)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	10,800	10,800
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
ราคาทุน	14,104	12,000	26,104
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,544)	(601)	(14,145)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	560	11,399	11,959

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ระบบการ			
	ระบบบำบัด	ระบบการ	จัดการตะกอน	
	น้ำเสีย	จัดการตะกอน	ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,724	-	12,000	13,724
โอนเข้า (ออก)	-	12,000	(12,000)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,164)	(601)	-	(1,765)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	560	11,399	-	11,959
ค่าตัดจำหน่าย	(560)	(599)	-	(1,159)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	10,800	-	10,800

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,432	2,028
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		28,401	35,513
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		751	705
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		12,185	25,589
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		8,858	53,454
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		3,708	5,438
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,203	1,128
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		73,175	81,136
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		129,713	204,991

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม /	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	2564
			2563
1	อัตราราคาที่ร้อยละ 2.95	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2564	-
			300,000
2	อัตราราคาที่เงินฝากประจำ 12 เดือน บวกส่วนต่างที่กำหนด	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 ถึงเดือนมิถุนายน 2569	2,100,000
			2,560,000
รวม			2,100,000
			2,860,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(460,000)
			(760,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			1,640,000
			2,100,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	2,860,000	3,360,000
บวก: จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว -		
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี*	-	2,760,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(760,000)	(500,000)
คืนเงินกู้จากการรีไฟแนนซ์*	-	(2,760,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,100,000	2,860,000

\* ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาเงินกู้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์อีกแห่งหนึ่งในวงเงินกู้ยืม 2,760 ล้านบาท

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA และอัตราส่วน EBITDA ต่อดอกเบี้ยจ่าย ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

### 22. หุ้นกู้

					(หน่วย: พันบาท)	
หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2564	2563
1	10 ปี	22 กุมภาพันธ์ 2555	22 กุมภาพันธ์ 2565	4.60	2,000,000	2,000,000
2	10 ปี	21 พฤษภาคม 2558	21 พฤษภาคม 2568	3.98	1,400,000	1,400,000
3	5 ปี	1 กุมภาพันธ์ 2561	1 กุมภาพันธ์ 2566	2.33	1,000,000	1,000,000
4	7 ปี 2 เดือน	20 ธันวาคม 2562	20 กุมภาพันธ์ 2570	2.41	1,000,000	1,000,000
รวม					5,400,000	5,400,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(2,000,000)	-
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(2,193)	(3,477)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					3,397,807	5,396,523

หุ้นกู้ของบริษัทฯ ทั้งหมดมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA และอัตราส่วน EBITDA ต่อดอกเบี้ยจ่าย ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด

23. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยสัญญาเช่าที่ดินมีอายุสัญญาเช่า 15 และ 20 ปี และสัญญาเช่ายานพาหนะมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 - 5 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	30,370	11,575	41,945	30,370	9,664	40,034
เพิ่มขึ้น	-	42,021	42,021	-	33,863	33,863
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,677)	(9,347)	(11,024)	(1,677)	(8,319)	(9,996)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,693	44,249	72,942	28,693	35,208	63,901
เพิ่มขึ้น	-	1,679	1,679	-	1,679	1,679
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,677)	(11,488)	(13,165)	(1,677)	(9,206)	(10,883)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	27,016	34,440	61,456	27,016	27,681	54,697

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	72,585	84,869	64,854	74,562
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(10,478)	(13,125)	(9,728)	(11,929)
รวม	62,107	71,744	55,126	62,633
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,060)	(11,166)	(9,282)	(9,035)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	51,047	60,578	45,844	53,598

### ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,165	11,024	10,883	9,996
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,863	1,957	2,417	1,783
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	35,370	35,180	35,076	34,907
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	210	227	-	-

### ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 50 ล้านบาท (2563: 50 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 47 ล้านบาท (2563: 48 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

### 24. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	62,271	58,692	35,698	32,018
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,301	7,280	4,533	4,273
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,285	987	786	535
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,143	-	248	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,661)	-	(360)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	4,430	-	8,094	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,390)	(4,688)	(1,183)	(1,128)
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	73,379	62,271	47,816	35,698

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 10.54 - 15.76 ปี (2563: 13.19 - 14.60 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 10.54 ปี (2563: 13.19 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.80 - 2.29	1.67 - 1.74	1.80	1.67
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 9.0	0 - 13.0	0 - 8.0	0 - 12.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4,873)	5,600	(2,631)	2,995
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5,285	(4,706)	2,818	(2,533)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5,137)	3,318	(2,761)	1,675

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4,757)	5,480	(2,467)	2,812
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5,830	(5,163)	3,009	(2,691)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5,011)	3,306	(2,588)	1,596

25.    **สำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

### 26. สำรองอื่น

ตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัมปทานประกอบกิจการประปา ลงวันที่ 20 มีนาคม 2551 กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรสำรองก่อนจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปี อย่างไรก็ตาม ตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมต่อท้ายสัมปทานประกอบกิจการประปา ลงวันที่ 28 ตุลาคม 2559 ได้แก้ไขข้อกำหนดเรื่องการจัดสรรสำรองข้างต้น เป็นการกำหนดให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจะกระทำได้อีกเมื่อมีการกันสำรองตามกฎหมายไว้ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนเต็มจำนวน

กำไรสะสมที่สำรองตามกฎหมายให้กันไว้เป็นเงินสดโดยนำฝากประจำไว้ที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย

### 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	195,529	191,036	105,143	98,151
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	517,637	515,495	509,590	509,399
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา				
ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ	465,012	404,108	-	-
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	221,494	222,101
ค่าบริหารและจัดการ	-	-	37,301	36,732
ค่าใช้จ่ายในการผลิตและซ่อมบำรุง	702,130	783,122	423,863	461,416

### 28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	642,313	682,103	476,244	501,227
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	8,647	3,284	14,191	7,767
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>650,960</b>	<b>685,387</b>	<b>490,435</b>	<b>508,994</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับส่วนแบ่ง				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	(52,155)	4,053	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(782)	-	(1,596)	-
	(52,937)	4,053	(1,596)	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,770,934	3,657,199	3,239,762	3,359,295
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	754,187	731,440	647,952	671,859
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวดหมู่ 29)	(41,428)	(72,556)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	48,718	48,203	45,296	45,138
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,070)	(3,719)	(1,986)	(3,521)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	(201,892)	(204,891)
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	(117,124)	(28,399)	-	-
อื่น ๆ	8,677	10,418	1,065	409
รวม	(103,227)	(46,053)	(157,517)	(162,865)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	650,960	685,387	490,435	508,994

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,910	3,936	2,244	2,244
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,675	12,455	9,563	7,140
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม				
ของเงินลงทุน	121	235	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	500	-	500
สัญญาเช่า	130	14	86	-
รวม	18,836	17,140	11,893	9,884
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา	(102,967)	(89,176)	(102,967)	(89,176)
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สิทธิในการดำเนินการผลิตและ				
จำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย				
จากภาคเอกชน	(15,862)	(15,443)	(15,862)	(15,443)
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้อง				
โอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย	(17,000)	(21,311)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของ				
เงินลงทุน	(1,029)	-	(904)	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	(439)	(695)	(439)	(695)
ผลต่างจากการปรับมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ในการ				
ผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาจากการ				
รวมธุรกิจ	(1,531)	(2,388)	-	-
สัญญาเช่า	-	(254)	-	(254)
รวม	(138,828)	(129,267)	(120,172)	(105,568)
สุทธิ	(119,992)	(112,127)	(108,279)	(95,684)

### 29. การส่งเสริมการลงทุน

ก) บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตน้ำประปาตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0683-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าของการนำเข้าเครื่องจักรที่เข้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลาห้าปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 31 มีนาคม 2562)

- ข) บริษัทย่อยได้รับการขยายระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุนมีกำหนดระยะเวลาแปดปี ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อฟื้นฟูการลงทุนจากวิกฤติอุทกภัยตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 5187(2)/2556 (แทนบัตรเดิมเลขที่ 1451(2)/2551) และในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนขยายกิจการผลิตน้ำประปา ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0392-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าของการนำเข้าเครื่องจักรที่เข้าเงื่อนไขที่ระบุไว้
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลาห้าปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 1 ธันวาคม 2560)

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายน้ำประปา	419,554	672,758	5,262,846	5,386,659	5,682,400	6,059,417

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายน้ำประปา	630	59,123	3,924,668	4,031,112	3,925,298	4,090,235

### 30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 5,480 ล้านบาท (2563: 5,857 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 94 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5.0 - 15.0 ของเงินเดือน (2563: ร้อยละ 5.0 - 15.0) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 10 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท) (2563: 9 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท))

33. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนกรกฎาคมจนถึงเดือนธันวาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563	1,196,996	0.30
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมจนถึงเดือนมิถุนายน 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563	1,196,568	0.30
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		2,393,564	0.60
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนกรกฎาคมจนถึงเดือนธันวาคม 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564	1,196,556	0.30
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมจนถึงเดือนมิถุนายน 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564	1,196,967	0.30
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		2,393,523	0.60

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีรายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 209 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับงานปรับปรุงระบบผลิตและระบบส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (2563: 11 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับงานปรับปรุงสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาและระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯยังมีรายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 2 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งเครื่องสูบน้ำ โรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี (2563: 132 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงระบบผลิตและระบบส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี)

### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

- ก) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาการบริหารจัดการและการซ่อมบำรุงกับบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวบริหารจัดการและซ่อมบำรุงรักษาระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาดังกล่าวกลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญามีระยะเวลา 1 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2553 และต่ออายุสัญญาโดยอัตโนมัติทุก ๆ ปี คราวละ 1 ปี
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาบริการอื่น ๆ เป็นจำนวนเงินรวม 28 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 22 ล้านบาท) (2563: 29 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 23 ล้านบาท))

### 34.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 300 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 110 ล้านบาท) (2563: 303 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 113 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา				
กับการประปาส่วนภูมิภาค	230,650	230,650	63,000	63,000
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	69,097	68,976	46,894	46,836
ค้ำประกันอื่น ๆ	101	3,101	101	3,101
รวม	299,848	302,727	109,995	112,937

35. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	2,703,629	-	2,703,629
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	4,350	-	-	4,350
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,153,800	-	-	10,153,800
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนด				
ภายใน 1 ปี - หุ้นกู้	-	9,058	-	9,058
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ</b>				
หุ้นกู้	-	5,550,559	-	5,550,559

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	2,741,629	-	2,741,629
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	3,775	-	-	3,775
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,057,189	-	-	9,057,189
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนด				
ภายใน 1 ปี - หุ้นกู้	-	5,022	-	5,022
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - หุ้นกู้	-	9,099	-	9,099
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ</b>				
หุ้นกู้	-	5,605,694	-	5,605,694

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	1,900,974	-	1,900,974
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,153,800	-	-	10,153,800
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	5,550,559	-	5,550,559

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	1,920,744	-	1,920,744
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,057,189	-	-	9,057,189
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	5,605,694	-	5,605,694

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 36. เครื่องมือทางการเงิน

#### 36.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าหลักรายเดียว คือ การประปาส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการประปาส่วนภูมิภาคเป็นหน่วยงานราชการ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	46,673	20,089	66,762	0.125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	514,177	514,177	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	893,309	-	-	-	2,703,629	3,596,938	0.20 - 4.10
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	4,350	4,350	-
	893,309	-	-	46,673	3,242,245	4,182,227	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	129,713	129,713	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,100,000	-	2,100,000	1.875 - 2.950
หุ้นกู้	2,000,060	2,398,641	999,106	-	-	5,397,807	2.33 - 4.60
	2,000,060	2,398,641	999,106	2,100,000	129,713	7,627,520	

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

2563

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา			
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	60,486	31,481	91,969	0.125 - 0.250
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	557,911	557,911	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	570,296	-	-	-	2,741,629	3,311,925	0.625 - 4.500
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,000	-	-	3,775	12,775	4.10
	570,298	9,000	-	60,486	3,334,796	3,974,580	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	204,911	204,911	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,860,000	-	2,860,000	1.875 - 2.950
หุ้นกู้	-	4,397,594	998,929	-	-	5,396,523	2.33 - 4.60
	-	4,397,594	998,929	2,860,000	204,911	8,461,434	

(หน่วย: พันบาท)

2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	36,627	19,629	56,256	0.125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	356,501	356,501	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	744,309	-	-	-	1,900,974	2,645,283	0.200 - 0.625
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	57,170	-	57,170	3.25
	744,309	-	-	93,797	2,277,104	3,115,210	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	88,910	88,910	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,100,000	-	2,100,000	1.875 - 2.950
หุ้นกู้	2,000,060	2,398,641	999,106	-	-	5,397,807	2.33 - 4.60
	2,000,060	2,398,641	999,106	2,100,000	88,910	7,586,717	

(หน่วย: พันบาท)

2563							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี			
ภายใน	มากกว่า		ปรับขึ้นลง	อัตรา			อัตราดอกเบี้ย
1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	ตามราคาดตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง	
							(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	55,213	31,025	86,240	0.125 - 0.250
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	377,588	377,588	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	425,296	-	-	-	1,920,744	2,346,040	0.625 - 0.750
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	114,320	-	114,320	3.25
	425,298	-	-	169,533	2,329,357	2,924,188	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	134,581	134,581	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,860,000	-	2,860,000	1.875 - 2.950
หุ้นกู้	-	4,397,594	998,929	-	-	5,396,523	2.33 - 4.60
	-	4,397,594	998,929	2,860,000	134,581	8,391,104	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นารสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
หุ้นกู้	5,398	5,551	5,397
			5,606

บริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

- หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลารายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.59:1 (2563: 0.67:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.67:1 (2563: 0.76:1)

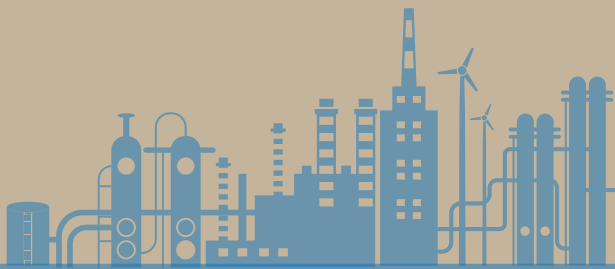
### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท และจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลืออีกในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติของผู้ถือหุ้น

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

# เอกสารแนบ 1



1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. ดร.ทอง พิทยะ			
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	17 ธันวาคม 2551		
อายุ	74 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโยโกฮาม่า ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 25/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>		
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - 0.0085% (342,500 หุ้น)
			ทางอ้อม - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี	
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
	2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)
	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	2555 - ส.ค.2563	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	ธ.ค.2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด
	2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
	2548 - 2549	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
	2548	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์	กระทรวงพาณิชย์

2. นายปลิว ตริวิศเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 พฤษภาคม 2551		
อายุ	76 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ อบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีการจัดการ วิทยาลัยเซารัสบางกอก</li> <li>ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> <li>ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยนครพนม</li> <li>ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น</li> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยไอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยไอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 4/2550 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 366 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> </ul>		
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - 0.0050% (200,000 หุ้น) ทางอ้อม - 0.0025% (100,000 หุ้น)
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์
ประสบการณ์การทำงานใน ระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	เม.ย.2563 - ปัจจุบัน	รักษาการประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	ธ.ค.2558 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยง	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
	2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
	2541 - 2558	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2537 - 2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
	2537 - 2558	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	ธ.ค.2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท หลวงพระบาง พาวเวอร์ จำกัด
	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
	2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
	2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด
	2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเค ออฟฟิศ พาวเวอร์ จำกัด
	2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ประธานกรรมการ	บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด
	2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด
	2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด
	2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด
	2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ช.การช่าง-ไดกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด

3. นายพงษ์สฤณี ดันติสุนิษฐ์กุล				
ตำแหน่ง	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม			
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	25 กุมภาพันธ์ 2559			
อายุ	49 ปี			
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (Construction &amp; Management) University of Michigan Ann Arbor U.S.A.</li><li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li><li>หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่น 9/2550</li><li>หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่น 35/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>			
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี	
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี	
	ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
	บริษัทจดทะเบียน	ต.ค.2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)
ธ.ค.2558 - ปัจจุบัน		กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
2559 - ปัจจุบัน		รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ	บริษัท ข. การช่าง จำกัด (มหาชน)	
2554 - 2558		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ข. การช่าง จำกัด (มหาชน)	
2557 - 2558		กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
บริษัทอื่น	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด	
	ต.ค.2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แวงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด	
	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	
	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ข.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	
	2552 - 2560	กรรมการ	บริษัท แวงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด	
	2555 - 2558	กรรมการ	บริษัท ทหรานลิต เอ็กซ์เพิร์ท จำกัด	

4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์			
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 พฤษภาคม 2551		
อายุ	76 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเครื่องกล California State University, Long beach, U.S.A.</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Advanced Management Program: The International Senior Manager's Program (1995) Harvard University, Graduate School of Business Administration, U.S.A.</li> <li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 17/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 81/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>		
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยออฟติคอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2550 - ก.ค.2563	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	2550 - ก.ค.2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
	2539 - 2546	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
	2532 - 2539	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
	2528 - 2532	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด

5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ			
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 พฤษภาคม 2551		
อายุ	71 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขานิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี สาขานิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา</li> <li>หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 46/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 9/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 11</li> </ul>		
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท	ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี		
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
	2551 - ก.ค.2563	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	2559 - 2562	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
	2558 - 2561	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)
	2555 - 2559	รองอธิการบดี	มหาวิทยาลัยนวมินทราชิราช
	2542 - 2543	กรรมการและผู้อำนวยการ	องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
	2540 - 2541	ผู้ว่าการ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

6. นายยุทธนา หิมากรูณ				
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ			
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	7 ธันวาคม 2564			
อายุ	60 ปี			
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li><li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 208/2558</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาควิชาการรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 25 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li><li>หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 71 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน</li></ul>			
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี	
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี	
	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
	บริษัทจดทะเบียน	2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท ปรีชา กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
		2560 - 2562	กรรมการ	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	บริษัทอื่น	2562 - ก.ย.2564	อธิบดี	กรมธนารักษ์
2562 - ก.ย.2564		ประธานกรรมการ	บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด	
2562 - ก.ย.2564		กรรมการ	ธนาคารอาคารสงเคราะห์	
2558 - ก.ย.2564		กรรมการ	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	
2561 - 2562		รองปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง	
2558 - 2561		ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง	

7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์				
ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม			
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 พฤษภาคม 2551			
อายุ	64 ปี			
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ปฐพีวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยอินส์บรุค ประเทศออสเตรีย</li><li>ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 81/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 36/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>			
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - 0.0250% (1,000,100 หุ้น) ทางอ้อม - ไม่มี	
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี	
	ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
	บริษัทจดทะเบียน	ธ.ค.2558 - ปัจจุบัน  2557 - 2558  2554 - 2557  2549 - 2558  2547 - 2558  2547 - 2554  2544 - 2553  2543 - 2554	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ บรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ	
กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ			บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
รองประธานกรรมการบริหาร			บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
กรรมการ			บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	
กรรมการ			บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
กรรมการบริหาร			บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจ			บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	
กรรมการผู้จัดการ			บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
บริษัทอื่น	ม.ค.2564 - ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ		บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ		บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร		บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ		บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์ค จำกัด

8. นายสุวิษ พึงเจริญ				
ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม			
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 พฤษภาคม 2551			
อายุ	75 ปี			
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยโตฮอคุ ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย รุ่นที่ 8/2547 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ รุ่นที่ 1/2546 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 37/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยเบิร์กเลย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>			
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี	
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี	
	ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
	บริษัทจดทะเบียน	ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
		2546 - 2549	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2532 - 2537		ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
บริษัทอื่น	2539 - 2546	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	

9. นางพเยาว์ มริตตะนพ			
ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	17 กุมภาพันธ์ 2558		
อายุ	64 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 48/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11/2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> </ul>		
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - 0.000003% (100 หุ้น)
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2558 - ธ.ค.2564	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2558 - 2563	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2562 - ก.ค.2563	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2558 - ก.ค.2563	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2550 - 2558	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2556 - 2557	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	2547 - มี.ย.2564	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
	2550 - 2563	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
	2554 - 2557	กรรมการ	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

10. นายคาโอรุ อูเมฮาร่า			
ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	20 สิงหาคม 2563		
อายุ	54 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น</li> </ul>		
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี	
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -		
บริษัทอื่น	2563	ผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มงานธุรกิจพลังงานและโครงการโครงสร้างพื้นฐาน ธุรกิจภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก	บริษัท มิตซูย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (สิงคโปร์)
	2562	ผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มงานธุรกิจพลังงาน กลุ่มงานธุรกิจภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก	บริษัท มิตซูย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (สิงคโปร์)
	2561	ผู้จัดการใหญ่ แผนกนวัตกรรมทางธุรกิจ กลุ่มงานธุรกิจพลังงาน 1	บริษัท มิตซูย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (สหราชอาณาจักร)
	2559	ผู้จัดการใหญ่ แผนกนวัตกรรมทางธุรกิจ ฝ่ายงานวางแผนและกลยุทธ์	บริษัท มิตซูย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (สหราชอาณาจักร)
	2557	ผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานวางแผนและกลยุทธ์ กลุ่มงานธุรกิจพลังงาน 1 และ 2	บริษัท มิตซูย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (สหราชอาณาจักร)
	2556	ผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาด และการขนส่งก๊าซ กลุ่มงานธุรกิจธรรมชาติ 1 กลุ่มงานธุรกิจพลังงาน 2	บริษัท มิตซูย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (สหราชอาณาจักร)
	2555	ผู้จัดการใหญ่ แผนกก๊าซธรรมชาติ กลุ่มงานธุรกิจพลังงาน 2	บริษัท มิตซูย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (สหราชอาณาจักร)

11. นายอิศระโอชะ มัทธิโมโตะ			
ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	21 ธันวาคม 2560		
อายุ	49 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาการจัดการนโยบาย มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 256/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>		
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท			ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร			ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -		
บริษัทอื่น	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มิตรชัย วอเตอร์โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
	2560 - ปัจจุบัน	รองประธานอาวุโส และผู้จัดการทั่วไปแผนกรูทกิจโครงสร้างพื้นฐาน	บริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
	2560 - 2563	กรรมการ	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
	2559 - 2560	รองผู้จัดการทั่วไป ภาคที่ 4 หน่วยการพัฒนาโครงการที่ 1	บริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (กรุงเทพฯ)
	2554 - 2559	รองผู้จัดการทั่วไป ภาคที่ 3 หน่วยการพัฒนาโครงการที่ 1	บริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (กรุงเทพฯ)
	2548 - 2557	รองผู้จัดการโครงการ	บริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด

12. นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 มีนาคม 2561		
อายุ	51 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท Master of Science in Administrative Studies Sub concentration: Financial Economics, Boston University, U.S.A.</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 13/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 201/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24/2560 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>หลักสูตร Certificated in Investor Relations 2016 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) สถาบันพระปกเกล้า</li> </ul>		
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		หลานของนายปลิว ตรีวิศวะเวทย์
	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง บริษัท
	บริษัทจดทะเบียน	2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
		2557 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	บริษัทอื่น	ม.ค.2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
		2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียน
		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการจัดการสารและของเสียอันตราย
		2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
		2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
		2557 - 2560	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฟาร์มเครื่องจักร จำกัด
		2557 - 2560	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ เอส บี คอนสตรัคชั่น จำกัด

13. นายธนัช ศิริเจริญ			
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ		
อายุ	62 ปี		
คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 170/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Directors Accreditation Program(DAP) รุ่น 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 1/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558</li> </ul>		
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	ต.ค. - ธ.ค.2564	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2558 - ต.ค.2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2557	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2554 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	2564	กรรมการ	บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
	2554 - 2563	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
	2549 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
	2554 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด

14. นายภาคภูมิ ทวีวิทยศรี			
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร		
อายุ	55 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Certified Public Accountant (CPA)</li> <li>ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล Certified Internal Auditor (CIA)</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 9/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Director Refreshment Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>		
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2558 - ต.ค.2564	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารและเลขานุการบริษัท	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	ต.ค.2557 - ธ.ค.2558	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารและเลขานุการบริษัท	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2555 - ก.ย.2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

15. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย			
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน		
อายุ	49 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 121/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Directors Accreditation Program(DAP) รุ่น 79/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมจดทะเบียนไทย ปี 2558</li> <li>หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์, มุขนิธิสถาบันวิจัยนโยบายการคลัง ปี 2561</li> <li>หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program สำนักงาน ก.ล.ต. ปี 2562</li> </ul>		
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	ต.ค.2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2563 - ต.ค.2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2561- 2562	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2548 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2554 - 2559	กรรมการ	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
	2554 - 2559	กรรมการ	บริษัท บางเขนชัย จำกัด
	2550 - 2559	กรรมการ	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
	2550 - 2559	กรรมการ	บริษัท ไทยวอเตอร์โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
	2543 - 2548	ผู้ช่วยผู้จัดการตรวจสอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

16. นางสาวสุภารัตน์ เจียมจันทร์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท		
อายุ	57 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<div><div></div><div>ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล</div></div>		
	<div><div></div><div>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</div></div>		
	<div><div></div><div>หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 186/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div></div>		
	<div><div></div><div>หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 43/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div></div>		
	<div><div></div><div>หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 2/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div></div>		
	<div><div></div><div>หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 24/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div></div>		
	<div><div></div><div>หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div></div>		
	<div><div></div><div>หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div></div>		
	<div><div></div><div>Board Nomination &amp; Corporation Program (BNCP) รุ่นที่ 1/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div></div>		
	<div><div></div><div>หลักสูตร Corporate Government for Executives (CGE) รุ่นที่ 6/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div></div>		
<div><div></div><div>หลักสูตร Orientation Course-CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 6 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ 2561</div></div>			
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท			ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร			ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2554 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2558 - ต.ค.2564	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2554 - 2557	ผู้อำนวยการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	2539 - 2554	ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
	2536 - 2538	ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน	บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด

17. นายหงษ์ทอง อาทิตย์			
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ		
อายุ	54 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต โครงสร้างพื้นฐานและการบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</li> <li>หลักสูตร TMA Thailand Management Day 2018, สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ปี 2561</li> <li>หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558</li> <li>หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 16 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตร Energy Symposium 2016 สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>		
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - 0.00001 (400 หุ้น) ทางอ้อม - ไม่มี
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2555 - 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการลูกค้า	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2548 - 2553	หัวหน้าแผนกวิศวกรรมและก่อสร้าง	บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	2554 - 2555	ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
	2544 - 2547	ผู้จัดการสนามงานท่อประปา	กิจการร่วมค้า JWTWCK

18. นายพิพัฒน์ คติกุล				
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ			
อายุ	54 ปี			
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li><li>ปริญญาโท การจัดการด้านวิศวกรรมและคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li><li>ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาจุลชีววิทยา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li><li>หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>หลักสูตร การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อการออกแบบ และการจัดการน้ำสูญเสีย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li><li>หลักสูตร การติดตามและควบคุมผลการดำเนินงานทางธุรกิจ 2558 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย</li><li>หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร Business Capability Enhancement Program (BCEP) สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย</li></ul>			
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี	
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี	
	ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
	บริษัทจดทะเบียน	2560-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
		2558 - 2560	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและก่อสร้าง	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
		2553 - 2557	ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ	บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
	บริษัทอื่น	2558	ผู้จัดการส่วนคุณภาพและพัฒนาประสิทธิภาพ	บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
2557 - 2558		ผู้จัดการส่วนโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี	บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	
2540 - 2548		ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ	บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด	

19. นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ			
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์		
อายุ	56 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม</li> <li>ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาสถิติ สาขาคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงและการกำกับกิจการสำหรับผู้บริหาร (Governance Risk and Compliance) สถาบันวิทยาการจัดการ TRIS</li> <li>หลักสูตร โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Certify Program) สมาชิวิชาชีพบัญชี</li> <li>หลักสูตร การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อการออกแบบ และการจัดการน้ำสูญเสีย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> <li>หลักสูตร กลยุทธ์บริหารความเสี่ยง Risk Management บริษัท ศูนย์พัฒนาองค์กรร่วม จำกัด</li> <li>หลักสูตร Leadership for QMS and EMS, บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>หลักสูตร ผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ สถาบันน้ำ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul>		
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2558 - ต.ค.2564	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2558 - ต.ค.2564	ผู้จัดการส่วนลูกค้าสัมพันธ์	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2557 - 2558	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2553 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
	2544 - 2553	ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนพัฒนารูจิก ผู้จัดการส่วนสนับสนุนการเดินรถ ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	2542 - 2544	ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ประยุกต์ ทางการบริหารธุรกิจ	บริษัท บิสซิเนส แอฟริเคชั่น จำกัด
	2537 - 2542	ผู้จัดการส่วนคอมพิวเตอร์	บริษัท สยามค้ายา จำกัด

20. นางบุศวรรณ ผลประเสริฐ			
ตำแหน่ง	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ ผู้จัดการส่วนพัฒนาบุคลากร		
อายุ	49 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร กลยุทธ์บริหารความเสี่ยง Risk Management, บริษัท ศูนย์พัฒนาองค์กร จำกัด</li> </ul>		
	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท		ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2561-ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2559 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการส่วนพัฒนาบุคลากร	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	2558 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท โพรเกรส ซอฟต์แวร์ จำกัด
	2558 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท สุขสวัสดิ์ คอนเวียร์ติง เซ็นเตอร์ จำกัด
	2551 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท ที.เอ็น. อินฟอร์เมชัน ซิสเต็มส์ จำกัด

21. นายเปรม เลี่ยมสกุล			
ตำแหน่ง	ผู้จัดการส่วนบัญชี		
อายุ	46 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> </ul>		
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท			ทางตรง - ไม่มี ทางอ้อม - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร			ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการส่วนบัญชี	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
	2553 - 2556	หัวหน้าแผนกบัญชี	บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
	2551 - 2553	หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน	บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	มี.ค.2556 – ธ.ค.2556	ผู้จัดการส่วนบริหาร	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

## 2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- (2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- (3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- (5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- (6) ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- (7) ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ หรือผู้บริหาร

## 3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 หรือ พระราชบัญญัติซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ.2546

## ເອກສາຣ໌ແບບ 2



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## บริษัทย่อย และ บริษัทร่วมของบริษัท

กรรมการ	บจก. ประปาปทุมธานี	บจก. ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์	บมจ. ซีเค พาวเวอร์
1. ดร.ทง พิชยะ	-	-	⊙
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	-	-	❖
3. นายพงษ์สฤณี ดันติสุวณิษฐ์กุล	⊙	-	-
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	-	-	-
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	-	-	-
6. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	●	-	-
7. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	-	-	-
8. นางเพียว มริตตนะพร	-	-	-
9. นายยุทธนา หิมาการุณ	-	-	-
10. นายคาโอรุ อุเมฮาร่า	-	-	-
11. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	-	-	-
12. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	●■	●■	-

หมายเหตุ	⊙	=	ประธานกรรมการ
	❖	=	ประธานกรรมการบริหาร
	●	=	กรรมการ
	■	=	กรรมการผู้จัดการ

## ເອກສາຣ໌ແນບ 3



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบภายในตามแนวปฏิบัติแห่งมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission: COSO ที่ยอมรับได้ทั่วไปตามหลักการและสาระสำคัญของการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. ประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณามอบหมายหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบภายในโดยวางแผนการตรวจสอบให้ครอบคลุมงานของบริษัทฯ เมื่อดำเนินการตรวจสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้วจะมีการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ผู้รับการตรวจและฝ่ายบริหารได้รับทราบเพื่อให้ทราบถึงแนวทางการปฏิบัติงานที่ควรแก้ไข ดำเนินการตรวจติดตามรายการฝ่ายงานในองค์กรที่ได้รับการตรวจและมีคำแนะนำจากผู้ตรวจสอบ โดยจะติดตามผลว่าฝ่ายจัดการมีการนำไปปฏิบัติมากน้อยเพียงไร และรายงานผลการตรวจสอบให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบในเบื้องต้น และรายงานผลจากการตรวจสอบในแต่ละไตรมาสและผลการตรวจติดตามเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบเป็นรายไตรมาสและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัท

สำหรับรายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	:	นางสาวณิสรลักษณ์ สีชาปกรณรัช
ตำแหน่ง	:	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน
วุฒิการศึกษา	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา</li> <li>● ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>

#### ประสบการณ์

- 2558 – 2564 : ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2558 : ผู้จัดการส่วนการเงิน บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- 2556 – 2557 : ผู้จัดการส่วนพัฒนารัฐกิจ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2555 : ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
- 2547 – 2554 : หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

### การฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน

- 1) หลักสูตร IT Risk and IT Governance สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2) หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 3) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 4) หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขั้น Advance สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 5) หลักสูตร ความท้าทายของผู้ตรวจสอบภายในต่อการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน  
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- 6) การสร้างความตระหนักในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างปลอดภัย  
บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส จำกัด
- 7) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 26/2017  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 8) การอบรมเชิงปฏิบัติการ การบริหารความเสี่ยงเรื่องการทุจริต สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 9) การตรวจสอบทุจริต สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- 10) IT Governance and IT Risk Management ยุค 4.0 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 11) Sustainable Risk Management with Workshops and Implementations ISET (Thailand) Limited

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งดำเนินการโดยส่วนตรวจสอบภายใน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติดำเนินการแผนงานดังกล่าว
2. ประสานงานกับบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่ได้รับอนุญาต เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะการสอบทานรายงานทางการเงิน และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดจ้างบริษัทสอบบัญชีในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี
3. ดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในตามแผนงานการตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
4. สนับสนุนการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ข้อมูลที่จำเป็นในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ
5. จัดทำหรือติดตามรายงานผลการตรวจสอบภายในพร้อมข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งสถานะการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานผู้รับการตรวจสอบเสนอให้กับฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ
6. จัดทำเอกสารประกอบการประชุม จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามวงรอบการประชุมที่กำหนดไว้เพื่อรับทราบและให้ข้อคิดเห็นผลการตรวจสอบภายใน สถานะผลการตรวจติดตามและผลการสอบทานรายงานทางการเงิน ตลอดจนจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
7. พัฒนาศักยภาพในส่วนตรวจสอบภายในให้มีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพอย่างเพียงพอ รวมทั้งให้ความรู้แก่บุคลากรในบริษัทเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
8. ดำเนินกิจกรรมอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

- ชื่อ-สกุล : นายณัฐรัช อินทร์ตัน
- ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่กำกับดูแลกิจการ
- วุฒิการศึกษา : ● เนติบัณฑิตไทย  
● ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม

### การฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตร เรียนรู้เชิงปฏิบัติการ หลักสูตรกฎหมายแรงงานสำหรับการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์โดยศาลแรงงานกลาง
- ประกาศนียบัตร โครงการภาษาอังกฤษสำหรับนักกฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่น 11
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่น 20 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Fintech and Laws สมาคมรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์

- 2559 - ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่กำกับดูแลกิจการ ส่วนกฎหมายและกำกับดูแลกิจการ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2559 : นิติกร  
องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.)  
(Dairy Farming Promotion Organization of Thailand)

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

- ปฏิบัติงานด้านนิติกรรม สัญญา ได้แก่ การตรวจสอบ แก้ไข ร่าง จัดทำสัญญา และบันทึกข้อตกลงต่างๆ รวมถึงเอกสารด้านกฎหมายอื่นๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
- ดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- ปฏิบัติงานด้านจดทะเบียนนิติบุคคล เช่น จัดตั้งบริษัท และเปลี่ยนแปลงรายการทางทะเบียน และงานด้านการติดต่อกับหน่วยงานราชการต่างๆ
- ให้คำปรึกษา ด้านกฎหมาย กฎระเบียบ จัดทำร่างคำสั่ง ประกาศ ระเบียบ หรือข้อบังคับ หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับปัญหาข้อกฎหมายที่แต่ละหน่วยงานส่งให้ดำเนินการ
- งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## ເອກສານແບບ 4



รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

## ເອກສານ 5



## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฉบับเต็ม เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.ttwplc.com/storage/cg/cg/files/20210817-ttw-cg-code-of-ethics-th.pdf>

พร้อมทั้งได้จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ดังนี้

กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

<https://www.ttwplc.com/storage/cg/cg/files/executive-board-charter.pdf>

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

<https://www.ttwplc.com/storage/cg/cg/files/committee-check-th.pdf>

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

<https://www.ttwplc.com/storage/cg/cg/files/committee-recruiting-th.pdf>

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

<https://www.ttwplc.com/storage/cg/cg/files/risk-management-and-corporate-governance-committee-th.pdf>

## ເອກສາຣ໌ແນບ ໖



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่างๆ ที่เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี นายไพรัช เหมอาภรณ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และมีนายสมนึก ชัยเดชสุริยะ และนายยุทธนา หิมาการุณ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวนิสราลักษณ์ สีชาปกรณวัธ ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวม 5 ครั้ง ซึ่งได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบรายไตรมาส เพื่อประเมินระบบงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำ เสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไขแก่ส่วนตรวจสอบภายใน โดยให้ดูแลการปฏิบัติงานให้มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี เพื่อเป็นมาตรฐานและสอดคล้องตามกฎข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
2. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์ภายในบริษัท
3. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ไม่มีการเอื้อประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้อง
4. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งให้ความเห็นต่อฝ่ายบริหารของบริษัทในเรื่องการบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การจัดการเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากรและความร่วมมือของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำทุกๆ ปี เพื่อการปรับปรุง พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งนางสาวกุลทิพย์ วัชรวรรณสุทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6137 หรือ นางสาวพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 หรือ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่ออีกหนึ่งปี โดยกำหนดเงินค่าสอบบัญชีประจำปี 2565 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,420,000 บาท ซึ่งจะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565



(นายไพรัช เหมอาภรณ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

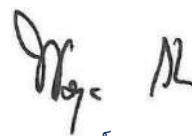
## รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่างๆ โดยมี นายพงษ์สิทธิ์ ตันติสุนทรชัยกุล เป็นประธานกรรมการบริหาร ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ นายอิศระโอะ มัทชีโมโตะ และ นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์ เป็นกรรมการบริหาร

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวม 5 ครั้ง ซึ่งได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ รวมถึงการใช้งบประมาณของบริษัทให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและตามแผนงานที่กำหนดไว้
3. พิจารณาการดำเนินโครงการ การลงทุน หรือการดำเนินรายการอื่นๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงินหรืองบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและอำนาจดำเนินการตามที่กำหนด
4. พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งทางด้านปฏิบัติการ และด้านการเงิน
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยเห็นว่ากฎบัตรชุดปัจจุบันยังคงเพียงพอและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว



(นายพงษ์สิทธิ์ ตันติสุนทรชัยกุล)  
ประธานคณะกรรมการบริหาร

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่างๆ โดยมี นายยุทธนา หิมาการุณ เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายพงษ์สุภะดี ตันติสุนิษฐ์กุล นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ และ นายคาโอริ อุเมฮาร่า เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผู้บริหารระดับสูงเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณานักสมัครเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และกำหนด Board Skills Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ยังใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ที่เข้ามารับตำแหน่ง รวมถึงส่งเสริมให้กรรมการมีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการผู้จัดการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงาน โดยเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน
3. พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท และระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code)

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหานักสมัครและการกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน



(นายยุทธนา หิมาการุณ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลของบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่างๆ โดยมี นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล นางเพียร มริตตะพร นายไพรัช เมฆอาภรณ์ นายอิศระโธ มัทชีโมโตะ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และ นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์ เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ สรุปได้ ดังนี้

### ด้านบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากำหนดนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกิจการของบริษัท
2. พิจารณาวางแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตามและควบคุมความเสี่ยงของบริษัทโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
2. ตรวจสอบ ติดตาม และควบคุมผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส โดยรับการรายงานจากฝ่ายบริหารของบริษัท และมีการรายงานผลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

### ด้านบรรษัทภิบาล

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารต้องมีการรายงานการซื้อ-ขาย และเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส
2. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง
3. รายงานผลการปฏิบัติงานด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส



(นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล





ทุกอย่างก้าว  
ในการดำเนินธุรกิจของ TTW  
อยู่บนเส้นทางของการมีจิตสำนึกร่วมกัน  
พร้อมตระหนักในการครอบคลุม  
มิติเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อม  
เพื่อการเติบโตร่วมกัน  
อย่างยั่งยืน

## บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210

โทรศัพท์ : (+66) 2019 9490-1 โทรสาร : (+66) 2420 6064



TTWPLC.com



TTWPLC



TTWPLC



TTW Plc Channel



www.ttwplc.com