

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

แนวคิดและวัตถุประสงค์

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้น โดยระบบที่ดีจะสามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องดำเนินการให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ประเทศไทย (PwC Thailand) ในการพัฒนาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (“แบบประเมิน”) ฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้บริษัทใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง

แบบประเมินนี้ ได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO¹ (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้ปรับปรุง framework ใหม่ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 และนำมาปรับให้เข้าใจง่ายขึ้น รวมทั้งเหมาะสมกับบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งคำถามหลักยังแบ่งออกเป็น 5 ส่วนเช่นเดียวกับแนวทางของ COSO เดิม แต่ได้ขยายความแต่ละส่วนออกเป็นหลักการย่อยรวม 17 หลักการ เพื่อให้เข้าใจและเห็นภาพของแต่ละส่วนได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

การนำไปใช้

บริษัทควรใช้แบบประเมินนี้เป็นแนวทางในการประเมินหรือทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยทุกปี และอาจมีการทบทวนเพิ่มเติมหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทย่างมีนัยสำคัญ การประเมินดังกล่าวควรผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความเห็นมีความเข้าใจตรงกัน และสามารถกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริษัทได้

การตอบแบบประเมินในแต่ละข้อ ควรอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติจริง หากประเมินแล้วพบว่า บริษัทยังขาดการควบคุมภายในที่เพียงพอในข้อใด (ไม่ว่าจะเป็นการไม่มีระบบในเรื่องนั้น หรือมีแล้วแต่ยังไม่เหมาะสม) บริษัทควรอธิบายเหตุผลและแนวทางแก้ไขประกอบไว้ด้วย

¹ เป็นคณะกรรมการร่วมของสถาบันวิชาชีพ 5 แห่ง ได้แก่ สถาบันผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (AICPA) สถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากล (Institute of Internal Auditors หรือ IIA) สถาบันผู้บริหารการเงิน (Financial Executives Institute หรือ FEI) สมาคมนักบัญชีแห่งสหรัฐอเมริกา (American Accounting Association หรือ AAA) และสถาบันนักบัญชีเพื่อการบริหาร (Institute of Management Accountants หรือ IMA)

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง			
1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ	✓		บริษัท มีการจัดทำงบประมาณประจำปีเป็นแผนงาน แนวทางและเป้าหมายในการดำเนินงานที่ทุกฝ่ายปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด โดยการปฏิบัติหน้าที่ประจำวันและการตัดสินใจเรื่องต่างๆ จะอิงตามนโยบายและขั้นตอนการทำงานและการแบ่งแยกหน้าที่ต่างๆ ที่ได้ถูกกำหนดไว้โดยฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ผู้จัดการแต่ละฝ่ายทำการประเมินผลพนักงานเป็นรายไตรมาส โดยใช้การประเมินดัชนีวัดผลการดำเนินการต่างๆ (KPI)
1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก	✓		บริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าและบุคคลภายนอกด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม โดยกำหนดวิธีการและขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเป็นธรรม ได้ กำหนดกระบวนการควบคุมการผลิตและปรับปรุงคุณภาพสินค้า กระบวนการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า กระบวนการตรวจสอบคุณภาพ ISO ในด้านต่างๆ กระบวนการประเมินผู้ขายวัตถุดิบ และการชำระเงินแก่ผู้ขายตามกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญโดยการส่งหนังสือเวียนต่อลูกค้า ลูกค้าและบุคคลภายนอกได้ทราบถึงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมขั้นตอน และแนวทางปฏิบัติขององค์กรให้ทราบ
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ ที่ครอบคลุมถึง			

บริษัท โลหะกิจ เมทัลคอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม	✓		บริษัท มีการจัดทำข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งอนุมัติโดยกรรมการผู้จัดการ
1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ²	✓		บริษัท ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และมีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคิดสินบนเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้การปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน เป็นไปตามวิธีการปฏิบัติงานที่กำหนด ซึ่งมีการกำหนดให้มีการตรวจสอบและอนุมัติเพื่อป้องกันการทุจริต
1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น	✓		มีบทลงโทษกำหนดในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน นโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทและคู่มือพนักงาน
1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ Code of Conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	✓		มีการสื่อสารข้อกำหนด บทลงโทษ และสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เมื่อเข้าทำงานกับบริษัทและการอบรมโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct			
1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit)	✓		บริษัทกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและใช้ในการปฏิบัติงาน ตลอดจนมีการมีผู้ตรวจสอบภายใน ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓		ฝ่ายบริหารและฝ่ายต่างๆจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้งซึ่งเนื้อหาจะครอบคลุมถึงเรื่องการประเมินและสอบทานในส่วน code of conduct

² บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท

บริษัท โลหะกิจ เมทัลคอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓		สำนักงานตรวจสอบภายในอิสระที่บริษัทแต่งตั้งให้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้ร่วมการประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct ในแผนการตรวจประจำปีแล้ว
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ			
1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม	✓		ผู้บริหารระดับปฏิบัติการสามารถแจ้งต่อที่ประชุมรายสัปดาห์เมื่อมีข้อสงสัยหรือพบการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด
1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓		การไม่ปฏิบัติตามนโยบาย ข้อกำหนดต่างๆของบริษัท รวมไปถึง Code of Conduct ถือเป็นการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการทำงาน จะมีการลงโทษตามขั้นตอน
1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓		บริษัท จะแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณทันทีที่มีเหตุการณ์เกิดขึ้น โดยฝ่ายบริหาร เป็นผู้ดำเนินการ

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓		คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่แยกจากฝ่ายบริหาร โดยควบคุมและกำกับการบริหารงานบริษัทของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้รวมถึงการกำหนดขอบเขตการตัดสินใจได้ของฝ่ายบริหาร และ สงวนสิทธิ์การตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติ และกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓		บริษัท ได้จัดทำผังองค์กรของบริษัท และมีการจัดทำผังองค์กรแยกตามฝ่ายงาน เพื่อให้สายการบังคับบัญชามีความชัดเจนและบริหารงานได้คล่องตัว

บริษัท โลหะกิจ เมทัลคอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
			บริษัท จัดทำคำบรรยายลักษณะงานระดับผู้จัดการฝ่าย ระดับผู้จัดการแผนก และระดับปฏิบัติงาน และมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ โดยจัดทำเป็น Approval Matrix เพื่อมีความชัดเจนในการดำเนินงานในทุกระดับ
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓		มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓		คณะกรรมการอิสระ ที่ได้รับการสรรหาและแต่งตั้ง เป็นผู้มีความรู้และความรู้ในธุรกิจของบริษัท และด้านอื่นๆ ที่สามารถให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารในการดำเนินงานของบริษัท ได้เป็นอย่างดี
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓		คณะกรรมการอิสระมีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระ ในการปฏิบัติหน้าที่ที่ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓		คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการสรุปผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ ความเห็นของผู้รับการตรวจ รวมถึงมีการรายงานการตรวจสอบและติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและ ความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของ คณะกรรมการ

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับ กรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓		คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึง กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารแต่ละคนที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยบริษัท ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่ ตรวจสอบ ประเมินและให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการแก้ไขและ/หรือ ปรับปรุง จุดบกพร่องที่สำคัญของระบบการทำงาน ระบบการควบคุมภายในของบริษัท
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓		กรรมการผู้จัดการ อนุมัติฟังก์ชันของบริษัท และมีการปรับปรุงอยู่เสมอ กำหนดสายการรายงาน อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ในบริษัทอย่างเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และมีการประกาศให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓		บริษัทจัดทำ Approval Matrix ในการกำหนดอำนาจการอนุมัติดำเนินการไว้เป็นคู่มือระบบควบคุม ภายในและการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีการปรับปรุงตามการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสม

บริษัท โลหะกิจ เม็ททอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓		บริษัท กำหนดให้มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานตามคุณสมบัติ ซึ่งกำหนดไว้ในเอกสารคำบรรยายลักษณะงาน และการสัมภาษณ์จากผู้บริหาร บริษัท มีกระบวนการพัฒนาผู้บริหาร / พนักงานผ่านการอบรมทั้งภายในและภายนอก ตามแผนการฝึกอบรมและพัฒนาประจำปี
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓		บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกปี ซึ่งผลการประเมินนั้นจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการเลื่อนตำแหน่ง การปรับเงินเดือน การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ และโบนัส ตลอดจนการจัดทำแผนฝึกอบรมและพัฒนาให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบผ่านการประชุม
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓		บริษัท มีแผนดำเนินงานในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถให้มาทำงานให้แก่บริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยมีการร่วมงานกับหน่วยงานรัฐบาลที่เกี่ยวกับแรงงานและสถานศึกษาในเขตใกล้เคียงกับบริษัท ให้ส่งผู้ทำงานและผู้จบการศึกษามาร่วมงานกับบริษัท นอกจากนี้ บริษัท มีการกำหนดแนวปฏิบัติกรณีที่ขาดบุคลากร ได้แก่ การมอบหมายให้หัวหน้างานเป็นผู้รับผิดชอบงานแทน และการจัดฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในฝ่ายต่างๆ เพื่อให้สามารถทำงานทดแทนกันได้ ในกรณีที่มิพนักงนบางคนลาออก
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓		บริษัท มีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ มีการจัดการอบรมประจำปีแก่ผู้บริหารและพนักงานฝ่ายต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ในงานที่ปฏิบัติ
4.5 บริษัท มีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓		บริษัท ได้ดำเนินการพัฒนาทักษะและความสามารถของผู้บริหารระดับต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานแทนผู้บริหารระดับที่สูงกว่า เมื่อมีการลาออกหรือเกษียณอายุการทำงาน นอกจากนี้บริษัท ยังมีสายสัมพันธ์อันดีกับบริษัทจัดหางานภายนอกเพื่อจัดหาผู้สืบทอดตำแหน่งจากภายนอกในกรณีมีความจำเป็น

บริษัท โลหะกิจ เม็ททอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เป็น	✓		บริษัท ได้จัดจ้างผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำการตรวจสอบรายไตรมาส ซึ่งในแต่ละไตรมาสจะมีการสรุปผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะ และความเห็นผู้รับการตรวจ รวมถึงการตรวจและติดตามผล เพื่อนำส่งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัท ได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ไปปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในของบริษัท
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓		บริษัท จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งผู้บังคับบัญชาจะแจ้งผลการประเมินและสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขให้กับพนักงานรับทราบ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากดัชนีวัดผล (KPI) ซึ่งกำหนดเป้าหมาย และวิธีการคำนวณชี้แจงจากการประเมินคุณลักษณะ/พฤติกรรม/ความสามารถ รวมถึงการปฏิบัติงานตาม Code of Conduct เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓		ตามข้อ 5.2 และบริษัท พิจารณาการให้รางวัลในรูปแบบตอบแทน โบนัส การปรับเงินเดือนค่าจ้าง ตามผลการประเมินของผู้บริหารและพนักงานแต่ละคน
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓		บริษัท ประเมินผลการปฏิบัติงาน จากดัชนีวัดผลงานหลัก (KPI) ซึ่งกำหนดเป้าหมายและวิธีการคำนวณร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติ และได้มีการทบทวนความเหมาะสมในทุกๆปี

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ณ ขณะนั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสมและเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓		บริษัท ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป อย่างสม่ำเสมอ ผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบบัญชีของบริษัทสำหรับไตรมาสต่างๆ ในระหว่างปี 2563 อย่างไม่มีเงื่อนไข
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓		บริษัท จัดเตรียมงบการเงินของบริษัท รายไตรมาสและรายปี โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไปและมีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานของบริษัท บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน โดยพิจารณาจากผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ใช้งานทางการเงินกลุ่มต่างๆ และ ขนาดของรายการ
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓		งบการเงินของบริษัท ได้รับการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่บังคับใช้กับบริษัทที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยงบการเงินดังกล่าวได้รับการตรวจสอบ และสอบทานโดยผู้สอบบัญชีที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.ให้ความเห็นชอบ โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓		มีการร่วมประเมินและจัดทำแผนการป้องกันความเสี่ยง ในการจัดทำแผนงานประจำปี โดยคณะกรรมการบริหารดำเนินการรวบรวม วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามที่วิเคราะห์ได้ และให้แนวปฏิบัติแก่ฝ่ายต่างๆ เพื่อถือปฏิบัติ โดยให้มีการปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมขององค์กร คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำการพิจารณาความเสี่ยงและกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการทุก 6 เดือน

บริษัท โลหะกิจ เม็ททอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓		ในการประชุมผู้บริหารและพนักงานจะมีการประเมินและ วิเคราะห์ถึงเหตุการณ์และสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเป็นสาเหตุ หรือองค์ประกอบของการเกิดปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และอาจส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินปัจจัยความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการปรับวิธีการบริหารงาน และการใช้ข้อมูลเพื่อการบริหารที่มีประสิทธิภาพ และบริษัทได้มีการจัดให้มีการอบรมกับพนักงานในทุกฝ่าย เพื่อเสริมทักษะและความรู้ ความชำนาญ และการเปลี่ยนแปลงภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓		ผู้จัดการฝ่ายต่างๆ จะทำการติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อประเมินผลและรายงานในที่ประชุมฝ่ายปฏิบัติการและการประชุมผู้บริหารทุกๆ เดือน
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓		ในการประเมินความเสี่ยง จะมีการประเมินทั้งโอกาสความเป็นไปได้ ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และ มาตรการในการบริหารความเสี่ยง
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓		มาตรการและการบริหารความเสี่ยงจะมุ่งเน้นไปที่การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หรือ การลดความเสี่ยงเป็นหลัก

บริษัท โลหะกิจ เมทัลคอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตสิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓		บริษัทให้มีการตรวจสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ด. และมีการตรวจสอบภายในโดยสำนักงานตรวจสอบอิสระจากภายนอกซึ่งจะมีการตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงาน ที่กำหนดการควบคุมภายในด้านต่างๆ และได้มีการประกาศนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันพร้อมทั้งแนวทางการปฏิบัติและดำเนินการ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การทุจริตแบบต่างๆ รวมทั้งการที่ผู้บริหารอาจสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) หรือการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ ฯลฯ บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตแล้ว และได้จัดให้มีที่แจ้งเบาะแส ร้องเรียนผ่าน Website ของบริษัท โดยการร้องเรียนจะส่งข้อความที่ร้องเรียนและเบาะแสในการทุจริต ไปยังเลขานุการบริษัท หรือที่ E-mail : whistleblower@lohakit.co.th ได้โดยตรง
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓		ผู้บริหารได้พิจารณาและสอบทานเป้าหมายของฝ่ายต่างๆ อย่างสมเหตุสมผลและความเป็นไปได้ก่อนที่จะได้นำเสนอต่อในคณะกรรมการ พิจารณาเป้าหมาย ตลอดจนถึงการประเมินความเป็นไปได้ของเป้าหมาย บริษัทประเมินผลงานพนักงานเป็นรายไตรมาส และทุกสิ้นปีจะมีการพิจารณาจ่ายโบนัสให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามผลงานเทียบกับเป้าหมายที่กำหนด โดยการประเมินโดยผู้จัดการฝ่าย และสอบทานโดยรองกรรมการจัดการ และอนุมัติโดยกรรมการจัดการ
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓		ผู้ตรวจสอบภายใน ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในของบริษัท และจะรายงานข้อเสนอแนะต่างๆ (ซึ่งอาจก่อให้เกิดโอกาสในการทุจริตในการดำเนินการ) ที่ตรวจพบ รวมถึง

บริษัท โลหะกิจ เม็ททอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
			แนวทางและความคืบหน้าในการแก้ไข ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งหากมีการตรวจพบการทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ที่กำหนดไว้	✓		บริษัท แจ้งให้พนักงานที่เกี่ยวข้องทราบเกี่ยวกับมาตรการบริหารความเสี่ยงและกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานเพื่อบ่งชี้ผลของการบริหารความเสี่ยงนั้นๆ โดยฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้นำมาตรการดังกล่าวไปปฏิบัติและมีการวัดผลการดำเนินงานทุกเดือน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานทุกระดับ ได้ทราบเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงมาตรการแนวทางการปฏิบัติแก่พนักงาน

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้จัดการฝ่ายและการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำ ในกรณีที่มีปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายนอก หรือจากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ หรือการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ก็จะได้มีการวิเคราะห์ถึงสาเหตุและที่มาของปัจจัยเสี่ยง รวมถึงกำหนดแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว และมีการมอบหมายให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องติดตามความคืบหน้าในการป้องกันและแก้ไขหรือลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงนั้น
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		ดูข้อ 9.1

บริษัท โลหะกิจ เม็ททอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		คู่มือ 9.1

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทที่มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขต การดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ	✓		<p>บริษัทจัดให้มีงบประมาณและแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารและที่ประชุมผู้จัดการฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามและประเมินความคืบหน้าในการดำเนินการตามที่กำหนด ในกรณีที่มีปัจจัยเสี่ยงหรือเหตุการณ์ใดที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินการตามแผนงานที่กำหนดไว้ และกำหนดแนวทาง/มาตรการที่เหมาะสมในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยให้มีการติดตามความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะดำเนินการตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายใน เพื่อให้ระบบงานภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ ของบริษัท</p>
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มินิโบบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้ อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียด	✓		<p>บริษัท จัดทำคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ ทุกฝ่ายให้มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป และกำหนด ลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้ อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้</p>

บริษัท โลหะกิจ เม็ททอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
การตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้			
10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ	✓		บริษัท มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงมีการกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน (ซึ่งอ้างอิงจากประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ที่เป็นลายลักษณ์อักษรและได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืมการค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓		บริษัท จัดให้มีการปฏิบัติในกรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว ให้มีการติดตามให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท โดยฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานแก่ผู้บริหารทราบความคืบหน้าโดยสม่ำเสมอ
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓		บริษัท มีการจัดทำขอบเขตอำนาจการอนุมัติ (Approval Matrix) เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการพิจารณาปรับปรุงให้เหมาะสม เพื่อให้เจ้าหน้าที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตที่กำหนด
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับ กลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓		บริษัท ได้ดำเนินการให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กรและทุกระดับของหน่วยงาน

บริษัท โลหะกิจ เมทัลคอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓		บริษัท แบ่งแยกหน้าที่งานทั้ง 3 ด้าน โดยทำผังองค์กรและคำบรรยายลักษณะงาน และจัดทำกฎระเบียบเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความชัดเจน และมีผู้ตรวจสอบภายใน ตรวจสอบธุรกรรมด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการ ปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓		บริษัท เลือกใช้ระบบงาน Navision ในการบันทึกการปฏิบัติงาน ร่วมกับโปรแกรมอื่นๆ เช่น Business Plus, Excel ฯลฯ ในการบันทึกการเพื่อระบบงาน Navision ซึ่งเป็นโปรแกรมที่ใช้จัดการข้อมูลรวม และประมวลผลเพื่อออกรายงานทางการเงินต่างๆ ในรูปโครงสร้างที่มีการเชื่อมโยงข้อมูลที่สำนักงานสาขา และโรงงานของบริษัท โดยมีแผนกพัฒนาระบบเป็นผู้กำหนดการควบคุมทั่วไปในการปฏิบัติงานทั้งในด้าน โครงข่าย อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และฐานข้อมูล
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓		แผนกพัฒนาระบบจัดทำการควบคุมของโครงสร้างระบบงานที่สามารถรองรับการปฏิบัติงานของทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสม กับการใช้งานของบริษัท และมีการวางแผนระยะยาวที่จะทำให้งานติดตั้งระบบงานต่างๆ รวมไปถึงการบำรุงดูแลรักษาการดูแลระบบเครือข่าย เครื่องคอมพิวเตอร์ โปรแกรมการทำงานและอุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลง เพิ่มขยายตามแผนงานที่ได้วางไว้ให้เหมาะสมกับการดำเนินการของบริษัท
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓		แผนกพัฒนาระบบ จัดให้มีระบบความปลอดภัยของระบบสารสนเทศโดยการกำหนด ชื่อผู้ใช้งาน และรหัสผ่านในการเข้าถึงการใช้งานระบบและข้อมูลส่วนกลาง และรวมถึงการกำหนดสิทธิการใช้

บริษัท โลหะกิจ เมทัลคอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
			งานระบบอินเตอร์เน็ตที่เหมาะสมและถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงการให้มีระบบการป้องกันการคุกคามจากบุคคลภายนอก การจัดเก็บข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนฉุกเฉินกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่บริษัทต้องนำข้อมูลสำรองเข้าสู่ระบบแทนข้อมูลที่สูญเสียชีวิต
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓		บริษัท มอบหมายให้ฝ่ายพัฒนาระบบรับผิดชอบในการจัดทำแผนการพัฒนาและจัดหาระบบงานให้สามารถรองรับการใช้งานอย่างเพียงพอ และจัดทำแผนการจัดหาระบบงานที่เหมาะสมระยะยาวที่จะรองรับการขยายตัวของบริษัท รวมถึงการทำสัญญาบำรุงรักษาระบบงานกับผู้ขายหรือผู้พัฒนาระบบเพื่อให้ฝ่ายบริหารอนุมัติ และให้จัดทำตารางการปฏิบัติงานบำรุงรักษาระบบต่างๆ ประจำปี

12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาส หรือนำผลประโยชน์ของบริษัท ไปใช้ส่วนตัว	✓		บริษัท ได้นำรายการทางธุรกิจ กับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบในการประชุมกรรมการซึ่งจัดขึ้นในทุกๆ ไตรมาส ส่วนการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทก็ได้ดำเนินการอย่างเหมาะสม และเปิดเผยรายการไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ของงบการเงินทุกไตรมาสและทุกสิ้นปี
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓		บริษัท พิจารณาธุรกรรมนั้นๆ โดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสีย และใช้ราคายุติธรรม และเงื่อนไขทางธุรกิจเช่นเดียวกับเงื่อนไขที่บริษัทใช้กับคู่ค้าทั่วไปรายอื่นๆ
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓		บริษัท ใช้ราคายุติธรรม และเงื่อนไขต่างๆ เช่นเดียวกับที่ใช้กับคู่ค้าทั่วไปรายอื่น การซื้อขายระหว่างกันได้มีการเปิดเผยในงบการเงินและรายงานต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และสิ้นปี

บริษัท โลหะกิจ เม็ททอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓		บริษัท มีการร่วมกำหนดและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด โดยมีการอนุมัติเป้าหมายการดำเนินการของบริษัทย่อย และให้มีการประชุมรายเดือน เพื่อติดตามและทบทวนวิธีการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปในทิศทางที่กำหนดโดยบริษัทใหญ่ มีการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทใหญ่เป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓		การปฏิบัติงานตามขั้นตอนที่กำหนดของทุกแผนกได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ซึ่งผู้บริหารระดับต่างๆ ได้รับจากแผนงานรวมของบริษัท และมอบหมายให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแผน
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงาน	✓		ในการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน ที่ผู้บริหารได้รับและมอบหมายแก่พนักงาน เพื่อปฏิบัติ ให้บรรลุผลตามที่กำหนดโดยการประชุมมอบหมายให้แก่พนักงานผู้รับผิดชอบ มีการรายงาน ติดตามผล และแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้น และจัดทำรายงาน ซึ่งจะใช้ในการประชุมกับผู้บริหารทุกสัปดาห์
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓		บริษัท ใช้รายงานและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงนโยบายและวิธีการปฏิบัติให้มีความเหมาะสม

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายใน และภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องทำงาน	✓		บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารและผู้จัดการฝ่ายเพื่อติดตามและทบทวนผลการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งข้อมูลอ้างอิงที่นำมาใช้นั้น ถ้าเป็นข้อมูลภายใน จะเป็นข้อมูลที่ได้รับการตรวจสอบโดยฝ่ายงานที่รับผิดชอบและที่เกี่ยวข้องก่อน ส่วนข้อมูลภายนอก ให้อ้างอิงจากแหล่งที่มาที่เชื่อถือได้และมาจากพื้นฐานการเก็บข้อมูลหรือวิเคราะห์ที่ได้มาตรฐาน
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓		ในการดำเนินการตามข้อ 13.1 บริษัทได้มีการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นและเพียงพอสำหรับการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยจะมีการพิจารณาถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากข้อมูลดังกล่าว รวมถึงระยะเวลาที่ใช้และต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี) จากการรวบรวมข้อมูลดังกล่าว
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับ ใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอ ให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ	✓		บริษัท จัดเตรียมรายละเอียดตามวาระการประชุมอย่างเพียงพอ และจัดส่งให้แก่กรรมการ ล่วงหน้าในเวลาที่เหมาะสม เพื่อศึกษา ก่อนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อย ทุกไตรมาส
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓		บริษัท จัดส่งเอกสารและข้อมูลประกอบการประชุมแก่กรรมการก่อนวันประชุม 7 วัน
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของ กรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือ	✓		รายงานการประชุมกรรมการ จัดทำโดยที่ปรึกษากฎหมายภายนอกของบริษัทและคณะกรรมการ ทั้งนี้ จะมีการบันทึกวาระต่างๆ ที่เสนอ โดยกรรมการฝ่ายบริหารหรือกรรมการอิสระ(ถ้ามี) และ มติที่

บริษัท โลหะกิจ เมทัลคอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
ข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น			ประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้บริษัทจะได้นำที่ปรึกษากฎหมายภายนอกบันทึกรายละเอียดในส่วนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละรายในแต่ละวาระเพิ่มเติมในรายงานการประชุมกรรมการ
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้			
13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่	✓		บริษัท จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ยังมีการเก็บสำรองข้อมูลระบบ ERP ของบริษัท ในรูป Electronic โดยวิธีการที่เหมาะสม อย่างสม่ำเสมอ
13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓		เมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในกรณีการจัดเก็บเอกสาร บริษัทจะแก้ไขทันที โดยเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และรายงานผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓		บริษัท จัดให้มีกระบวนการในการสื่อสารข้อมูลเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายในที่เหมาะสม ได้แก่ การประชุมประจำสัปดาห์ให้ผู้รับผิดชอบแต่ละฝ่ายนำไปปฏิบัติ และให้ทุกหน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแก้ไขปัญหาและติดตามผลอย่างมีประสิทธิภาพ
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานหรือสอบทานรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อ เพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะ	✓		บริษัท แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก โดยในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทต้องการข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณากรณีต่างๆ นอกจากนี้ บริษัท จัดให้มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะสำหรับปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท โลหะกิจ เม็ททอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
หาหรือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น			
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓		บริษัท จัดให้มีช่องทางการแสดงความคิดเห็นและ/หรือข้อร้องเรียนของพนักงานภายในบริษัทที่ E-mail :: whistleblower@lohakit.co.th ซึ่งอยู่ใน Website ของบริษัท ทั้งนี้รายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท เพื่อคุ้มครองมิให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓		บริษัท โดยกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เพื่อรับผิดชอบการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัทและส่งให้เผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัท ได้อย่างปลอดภัย	✓		บริษัท จัดให้มีช่องทางการแสดงความคิดเห็นและ/หรือข้อร้องเรียนของบุคคลภายนอกบริษัท ผ่านทาง E-Mail : whistleblower@lohakit.co.th ของบริษัทซึ่งอยู่ใน Website ของบริษัท หรือทางไปรษณีย์ผ่านมายังเลขานุการบริษัท ทั้งนี้รายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท ตามแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองผู้ร้องเรียนฯ เพื่อคุ้มครองมิให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓		บริษัท ระบุไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน นโยบายและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ของบริษัทและคู่มือพนักงาน นอกจากนี้ ในสัญญาจ้างแรงงานของพนักงานแต่ละคนมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเก็บรักษาความลับและการไม่แข่งขันทางธุรกิจ รวมถึงการที่บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และมีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคิดสินบนเป็นลายลักษณ์อักษร และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีการสื่อสารและกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทในทุกระดับต้องยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวทั้งหมดอย่างเคร่งครัด
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓		ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก (ซึ่งขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ) มีการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่มีการค้นพบจุดอ่อน/จุดบกพร่องของระบบควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในจะติดตามให้มีการปรับปรุงและแก้ไขดังกล่าวโดยฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีการรายงานความคืบหน้าในการแก้ไขให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทราบ
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓		ฝ่ายตรวจสอบภายในจะปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยปฏิบัติงานรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม แผนการตรวจสอบภายในประจำปี ที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายใน จะได้รับการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้แผนการตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมกับสภาพและขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท โลหะกิจ เมทัลคอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓		ผู้ตรวจสอบภายในอิสระที่บริษัทจ้างให้ปฏิบัติงาน เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายใน และบริษัทก็ได้ส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับตรวจสอบภายในของบริษัทเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓		บริษัท มีผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบระบบการควบคุมของธุรกรรมต่างๆ เป็นรายไตรมาส และนำเสนอผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓		การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท มีความเป็นอิสระและปราศจากการแทรกแซงจากฝ่ายบริหารและฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท โดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓		ในกรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในพบจุดบกพร่องในระบบควบคุมภายในของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานสิ่งที่ตรวจพบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายงานที่ได้รับการตรวจทราบโดยเร็ว และทำการติดตามผลความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขจุดบกพร่องที่ค้นพบ
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้			
17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติด้านอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ	✓		ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการโดยพลัน ในกรณีที่พบว่ามีความผิดกฎหมาย ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายและมีการกระทำที่ผิดปกติด้านอื่น อาจจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อขอความเห็นจากคณะกรรมการ

บริษัท โลหะกิจ เมทัลคอล จำกัด (มหาชน)

สรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ปี 2563

เรื่องที่ปฏิบัติ	ใช่	ไม่ใช่	การปฏิบัติซึ่งบริษัทดำเนินการ
17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร	✓		คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมทุกไตรมาสกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบภายนอกโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการรายงานผลในเรื่องต่างๆ ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในได้สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านต่างๆ และ ผู้สอบบัญชีภายนอกได้สอบทานระบบการทำงานในด้านธุรกรรมจนถึงการบันทึกรายการบัญชี ทั้งนี้ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ
17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อ คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓		เมื่อมีการรายงานข้อบกพร่องที่ควรปรับปรุง ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการติดตามความคืบหน้าเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ