



ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงินรวม

13.1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

บริษัท ไพร์วอเดอ์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มจีเอส จำกัด (โดยมีนายพงทรี รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 7795 เป็นผู้สอบบัญชี) ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีในประเทศไทย สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ที่ได้ตรวจสอบว่ามีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



13.1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวมสำหรับระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

(ก) งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	448	483	277
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	5,064	6,290	6,464
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0
สินค้าคงเหลือ	18,075	18,415	19,085
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	838	2,331	1,377
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,116	1,766	4,775
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	25,541	29,285	31,978
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนเพื่อขาย	2,104	1,474	1,350
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม	2,161	2,194	2,207
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	26,914	26,000	25,600
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	150	161	181
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ	512	537	1,501
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี	1,596	2,075	1,726
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	41	24	1,700
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	33,478	32,465	34,265
รวมสินทรัพย์	59,019	61,750	66,243



หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,971	6,696	7,955
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,048	6,996	5,020
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,355	9,995	8,091
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,575	7,049	14,822
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	487	1	1
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	841	851	787
รวมหนี้สินหมุนเวียน	24,277	31,588	36,676
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,100	1,200	1,817
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,700	400	2,350
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	2,760	2,728	3,280
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0	2	2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	6,560	4,330	7,449
รวมหนี้สิน	30,837	35,918	44,125
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	17,110	17,110	17,110
- หุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.9338 บาท			
ทุนที่ออกชำระแล้ว	17,075	17,075	17,075
- หุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.9338 บาท			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,032	4,032	4,032
กำไร(ขาดทุน)สะสม			
สำรองตามกฎหมาย	892	1,001	1,001
ยังไม่ได้จัดสรร	5,279	3,242	(170)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	897	475	173
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	28,175	25,825	22,111
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7	7	7
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	28,182	25,832	22,118
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	59,019	61,750	66,243

(ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
รายได้			
รายได้จากการขายและเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	178,706	200,798	169,348
ต้นทุนขาย	(164,147)	(192,586)	(167,344)
กำไรขั้นต้น	14,559	8,212	2,004
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(5,707)	(5,770)	(6,110)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	8,852	2,442	(4,106)
รายได้อื่น	133	66	82
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	8,985	2,508	(4,024)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	370	384	380
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	9,355	2,892	(3,644)
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	(365)	(237)	(313)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	8,990	2,655	(3,957)
เครดิต (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,702)	(429)	892
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	7,288	2,226	(3,065)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	1	1
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	7,287	2,225	(3,066)



(ค) งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	7,288	2,226	(3,065)
รายการปรับปรุง:			
ค่าเสื่อมราคา	1,947	1,981	2,019
ค่าตัดจำหน่าย	27	30	27
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4)	(0)	18
การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	7	198	97
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	67	56	24
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	(370)	(384)	(380)
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	365	237	313
รายได้เงินปันผล	(55)	(57)	(62)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,702	429	(892)
ขาดทุน(กำไร)ที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	(0)	(97)	89
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	10,974	4,619	(1,812)
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า	(551)	(1,228)	(188)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0
สินค้าคงเหลือ	(835)	(538)	(766)
ลูกหนี้อื่น	(418)	(1,493)	953
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(58)	(650)	(3,050)
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายการรอตัดบัญชี	(292)	(478)	349
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	51	17	(1,650)
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,074	2,069	(2,023)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	564	1,750	(2,001)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0	(487)	0
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	114	81	240
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5)	2	0
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	11,618	3,664	(9,948)
ดอกเบี้ยจ่าย	(372)	(231)	(238)
ภาษีเงินได้จ่าย	(27)	(1,330)	19
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	11,219	2,103	(10,167)



หน่วย: ล้านบาท

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,161)	(1,346)	(1,658)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	58	41	15
ดอกเบี้ยรับ	6	9	8
เงินปันผลรับ	412	407	424
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(685)	(889)	(1,211)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	(449)	2,225	1,192
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,500)	(900)	(1,617)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	0	1,500	2,300
เงินสดรับ (จ่ายคืน) สุทธิจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7,693)	149	9,644
เงินปันผลจ่ายให้แก่เจ้าของของกลุ่มกิจการ	0	(4,153)	(346)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	(1)	(1)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(10,643)	(1,180)	11,172
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(109)	34	(206)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	557	448	483
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	448	482	277



13.1.3 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2560	2561	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.1	0.9	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.2	0.2	0.2
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด ⁽¹⁾	เท่า	0.5	0.1	-0.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	37.2	35.3	26.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	9.7	10.2	13.6
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	9.3	10.6	8.9
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	38.7	34.1	40.3
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	12.3	12.1	11.1
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	29.3	29.8	32.4
Cash Cycle	วัน	19.1	14.5	21.6
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	8.1	4.1	1.2
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ⁽²⁾	ร้อยละ	5.0	1.2	(2.4)
อัตรากำไรอื่น ^{(3) (4)}	ร้อยละ	0.1	0.0	0.1
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร ⁽¹⁾	ร้อยละ	131.2	150.0	242.3
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	4.1	1.1	(1.8)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	29.8	8.2	(12.8)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	12.4	3.7	(4.8)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ⁽⁵⁾	ร้อยละ	33.7	15.9	(4.1)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	3.0	3.3	2.6
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.1	1.4	2.0
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.4	0.6	1.2
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ⁽⁶⁾	เท่า	29.2	18.1	(6.4)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) ^{(1) (7)}	เท่า	1.0	35.6	(1.4)
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิหลังจากการจัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	ร้อยละ	49	50	0

(1) กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี

(2) กำไรจากการดำเนินงานคำนวณจากกำไรขั้นต้นหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

(3) รายได้รวมไม่รวมถึงรายได้อื่นที่มีได้เกิดจากการดำเนินงาน

(4) รายได้อื่นคำนวณโดยไม่นับรวมรายได้อื่นที่มีได้มาจากการดำเนินงาน

(5) สินทรัพย์ถาวรคำนวณจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

(6) เงินสดสุทธิ ได้มาจาก กิจกรรมดำเนินงาน หักด้วยดอกเบี้ยจ่าย

(7) ภาระผูกพันจากการชำระหนี้รวมรายการดอกเบี้ยจ่าย

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 ผลการดำเนินงานในปี 2562

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทปิโตรเลียมและปิโตรเคมีชั้นนำของประเทศไทย บริษัทฯ ยึดแนวทางในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อตอบสนองความต้องการด้านพลังงานและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของประเทศไทยและกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม) โดยใช้หลักในการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน เพื่อดำรงรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการศึกษา ชีวอนามัย ความปลอดภัย สิทธิมนุษยชน แนวทางเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนต่างๆ ถูกปรับใช้ในนโยบายองค์กร อีกทั้งยังเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและวิถีการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ธุรกิจให้ยั่งยืนได้

ธุรกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาและโรงงานปิโตรเคมีทำงานร่วมกันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์เคมีที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และคงไว้ซึ่งต้นทุนที่มีศักยภาพในการแข่งขัน ส่วนปฏิบัติการมุ่งเน้นในการเพิ่มผลกำไรและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ต้นทุนการผลิตด้วยการพัฒนาการดำเนินงานในหลายๆ ด้าน เช่น การใช้เครื่องมือและหน่วยผลิตที่ให้ประสิทธิภาพสูงสุด การเลือกใช้น้ำมันดีและวัตถุดิบตั้งต้นจากแหล่งใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนในการผลิต และโครงการการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2562 โรงกลั่นน้ำมันและโรงอะโรเมติกส์ยังคงมีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยมโดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงานและปราศจากเหตุการณ์การรั่วไหลของน้ำมัน (recordable spill) ทั้งนี้ โรงกลั่นน้ำมันและโรงอะโรเมติกส์ดำเนินงานโดยปราศจากเหตุการณ์การรั่วไหลของน้ำมันเป็นเวลาต่อเนื่องกันถึง 12 ปี และปราศจากเหตุให้สูญเสียเวลาทำงานของพนักงาน รวมทั้งผู้รับเหมาที่เข้าปฏิบัติงานเป็นเวลาต่อเนื่องติดต่อกันถึง 8 ปีคั่นจ่ายน้ำมันทุกแห่งของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานโดยปราศจาก การสูญเสียเวลาทำงานได้นานถึง 26 ปีติดต่อกัน

นอกจากนี้ การปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นและโรงงานปิโตรเคมีได้ดำเนินการสำเร็จลุล่วงเป็นไปตามแผนงานและต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ โดยการปิดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่นี้จะมีขึ้นทุกๆ 8 ปี การปิดซ่อมบำรุงทำให้โรงกลั่นสามารถปฏิบัติงานด้วยความราบรื่นไปจนถึงการปิดซ่อมบำรุงรอบถัดไป การปรับปรุงอุปกรณ์ อาทิ การเปลี่ยนไซโคลนของหน่วยผลิตน้ำมันเบา (Fluidized Catalytic Cracking หรือ FCC), โครงการการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทน(Continuous Catalytic Reforming หรือ CCR), โครงการปรับปรุงหอกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Pipestill) ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการปฏิบัติงาน, การเพิ่มการใช้กำลังหน่วยผลิตน้ำมันเบาให้มากขึ้น เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ โรงกลั่นน้ำมันได้ผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำตามมาตรฐานขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ซึ่งช่วยสร้างโอกาสการทำการค้ากับบริษัทฯ

เพื่อตอบสนองต่อสภาวะการให้ทำลายของอุตสาหกรรมพลังงานโรงกลั่นเลือกใช้น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่ๆ และยากต่อการกลั่นซึ่งน้ำมันดิบเหล่านี้ซื้อขายโดยให้ส่วนลดราคา ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและเพิ่มผลกำไรจากการผลิต ในปีนี้โรงกลั่นเลือกใช้น้ำมันดิบชนิดใหม่มากถึง 5 ชนิดจากแหล่งผลิตในออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา และแอฟริกา ในระยะเวลาห้าปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ใช้น้ำมันดิบใหม่จากแหล่งผลิตที่หลากหลายเป็นจำนวนมากกว่า 40 ชนิด





ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทฯ วางกลยุทธ์การลงทุนเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันในตลาดค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันสูงด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและการจัดหา ผลิตภัณฑ์จำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 ปริมาณการขายในธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงคิดเป็นร้อยละ 42 ของปริมาณการขายรวมทั้งหมดของบริษัทฯ เพื่อเป็นการยกระดับความสามารถในการแข่งขันบริษัทฯ ได้พัฒนาการนำเสนอผลิตภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเอสโซ่ซินเนอร์จี และขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเอสโซ่ซินเนอร์จี (Synergy) ซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่ล่าสุดที่พัฒนาโดย ExxonMobil Research and Engineering Company ซึ่งใช้เทคโนโลยีเดียวกันกับรถแข่งฟอร์มูล่า 1 การเปิดตัวผลิตภัณฑ์นี้ช่วยเสริมภาพลักษณ์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ซูพรีมพลัส ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พรีเมียมของเอสโซ่ผ่านแคมเปญโฆษณา “ปกป้องเครื่องยนต์ให้เหมือนวันแรกอีกครั้ง” น้ำมันเอสโซ่ ซินเนอร์จี ซูพรีมพลัส ช่วยปกป้องเครื่องยนต์เป็นสองเท่าและทำให้เครื่องยนต์สะอาดมากขึ้นร้อยละ 30

มากกว่าร้อยละ 80 ของเครือข่ายสถานีบริการปรับปรุงภาพลักษณ์เป็นสถานีรูปแบบซินเนอร์จี (Synergy) ซึ่งนอกจากจะเป็นการปรับปรุงภาพลักษณ์ที่ดีแล้วยังนำเสนอสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าที่มาใช้บริการ บริษัทฯ มีการนำเสนอน้ำมันพรีเมียมผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่อย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีสถานีบริการที่จัดจำหน่ายน้ำมันซูพรีมพลัสแก๊สโซฮอล์ 95 สูตรซินเนอร์จี และซูพรีมพลัสดีเซล สูตรซินเนอร์จีเป็นจำนวน 425 และ 254 แห่งตามลำดับ

นอกจากน้ำมันพรีเมียมแล้ว บริษัทฯ ยังนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลชีวภาพ B20 และ B10 ซึ่งเป็นการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการใช้น้ำมันชีวภาพในประเทศไทย ณ สิ้นปี 2562 สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่จำนวน 236 แห่งจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 และสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ 125 แห่งจำหน่ายน้ำมันดีเซล B10

บริษัทฯ ได้ขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาริชาตในการลงทุนและการใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด ในปี 2562 เครือข่ายสถานีบริการเอสโซ่มีจำนวนทั้งสิ้น 638 แห่ง นับเป็นการขยายตัวของจำนวนสถานีบริการสูงที่สุดตั้งแต่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2551 โดย บริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริการแห่งใหม่จำนวน 30 แห่ง สิ่งนี้สะท้อนถึงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและดอกหญ้าแบรนด์เอสโซ่ในประเทศไทย อีกทั้งเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงของบริษัทฯ ได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันเครื่องโมบิลและผู้บริโภคจะมั่นใจได้ถึงการบริการขั้นเลิศตามมาตรฐานเดียวกันในทุกๆ สถานีบริการของเอสโซ่

ในปีนี้ โปรแกรมสะสมคะแนน เอสโซ่ สไมล์ส ไดรเวอร์ รวอร์ดสครบรอบ 3 ปี และมีจำนวนสมาชิกเข้าร่วมมากกว่า 2.8 ล้านรายโปรแกรมสะสมคะแนนมอบสิทธิพิเศษให้แก่ลูกค้ามากมาย เพียงเติมน้ำมันกับสถานีบริการของเอสโซ่หรือซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นโมบิล ลูกค้าสามารถนำคะแนนไปใช้แลกของรางวัล โปรแกรมดังกล่าวช่วยให้บริษัทฯ เข้าใจลูกค้ามากขึ้นส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพของการบริการให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้โปรแกรมสะสมคะแนนแล้ว ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ผ่านทาง Esso Thailand LINE Official Account ได้อีกช่องทางหนึ่ง ซึ่งแอปพลิเคชันนี้เป็นช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า และช่วยอำนวยความสะดวกสบายให้แก่สมาชิกบัตรเอสโซ่ สไมล์ส ในด้านอื่นๆ อีก เช่น การแลกคะแนนสะสมผ่านแอปพลิเคชันรวมถึงบริการช่วยเหลือฉุกเฉินเวลารถยนต์มีปัญหา ณ สิ้นปี 2562 Esso Thailand LINE Official Account มีจำนวนเพื่อนมากกว่า 6.5 ล้านราย

นอกเหนือจากความสำเร็จในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังสามารถสร้างรายได้ขึ้นผ่านพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็ง ธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนนี้ยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยขยายความร่วมมือกับพันธมิตรในการเพิ่มร้านค้าและบริการในสถานีน้ำมัน พันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ เบอร์กอร์ดิง แมคโดนัลด์ เคเอฟซี เดอะ พิชซ่า คอมปะนี เทสโก้ โลตัส เอ็กซ์เพรส แฟมิลีมาร์ท มินิมิกซ์ ลอว์สัน 108 ซุปเปอร์สตาร์ บัคส์ ร้านกาแฟร้านกาแฟดีโอโร่ ร้านกาแฟคอฟฟี่บอย บิ๊กบี น็อช รัชาร์ด เอสซีจี ควิกวอช เมทาโกร เคอรี่ เอ็กซ์เพรส และร้านยาง 51 (51-Tyreshop) ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีร้านค้าพันธมิตรในสถานีบริการ



เป็นจำนวน 349 แห่ง โดยพันธมิตร ทางธุรกิจเหล่านี้ช่วยเสริมกำไรให้กับสถานบริการน้ำมันและยังเป็นการเพิ่มคุณภาพของการให้บริการที่ครบวงจรให้กับลูกค้า

ธุรกิจพาณิชย์กรรม

การขายผ่านธุรกิจพาณิชย์กรรมเป็นช่องทางการขายที่สร้างผลกำไรสูงเป็นลำดับสอง เป็นการขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม พาณิชย์กรรม การค้าส่ง การเดินเรือ การบิน รวมถึงการขายไปยังประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ จีน ลาว เมียนมา และกัมพูชา

ในปี 2562 ยอดจำหน่ายของธุรกิจพาณิชย์กรรมคิดเป็นร้อยละ 54 ของปริมาณการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดของบริษัทฯ ด้วยความร่วมมือและบริหารจัดการอุปสงค์อุปทานระหว่างหน่วยงานต่างๆ ที่ดีภายในบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเวลาที่มีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายร้อยละ 4 ในกลุ่มลูกค้าที่ให้ผลกำไรสูง เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม กลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน และกลุ่มการบิน

บริษัทฯ จะส่งออกผลิตภัณฑ์ที่เหลือจากการขายทางช่องทางธุรกิจพาณิชย์กรรม โดยส่วนใหญ่จะถูกส่งออกไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ปริมาณการขายเพื่อการส่งออกลดลงจากร้อยละ 7 ในปีก่อนหน้าเป็นร้อยละ 4 ในปี 2562 สะท้อนถึงความพยายามอย่างต่อเนื่องในการลดปริมาณการส่งออกซึ่งเป็นช่องทางขายที่ให้กำไรน้อยกว่า และเพิ่มปริมาณการขายในธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจพาณิชย์กรรมสำหรับการขายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน

เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตของฝ่ายขาย บริษัทฯ ได้ขยายเครือข่ายการกระจายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านคลังน้ำมันจำนวน 9 แห่งครอบคลุมทั่วประเทศ คลังน้ำมันในจังหวัดพิจิตรเป็นคลังน้ำมันแห่งล่าสุดที่เพิ่มเข้ามาในเครือข่ายการกระจายน้ำมันของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ปี 2562 นับเป็นการต่อยอดการสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจในประเทศ

ในส่วนโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของคลังน้ำมันนั้น คลังน้ำมันศรีราชา คลังน้ำมันสระบุรี และคลังน้ำมันสาธกกาได้เพิ่มจำนวนแท่นจ่ายน้ำมันแก่รถบรรทุกน้ำมันและปรับปรุงระบบการจ่ายน้ำมัน ส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นและลดเวลาการรอของรถบรรทุกน้ำมัน

ธุรกิจพาณิชย์กรรมได้ดำเนินการสอดประสานในแนวทางเดียวกันกับธุรกิจค้าปลีก โดยมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำมันชีวภาพใหม่ 2 ชนิด ในปี 2562 คือ น้ำมันดีเซล B10 และ B20 ให้แก่ลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในกลุ่มการขนส่ง ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์น้ำมันชีวภาพ

ธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ในปี 2562 บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การเพิ่มจำนวนประเภทผลิตภัณฑ์หล่อลื่นคุณภาพสูง การขยายตลาดอย่างครอบคลุมทั่วถึง และเสริมสร้างศักยภาพช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น เพื่อเป็นการตอบสนองต่อผู้บริโภคที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่มีสมรรถนะที่ดีเยี่ยม บริษัทฯ ได้เสนอผลิตภัณฑ์หลากหลายเพิ่มขึ้นให้แก่ผู้บริโภค อาทิ น้ำมันเครื่องสังเคราะห์ พรีเมียมโมบิล 1 และน้ำมันไฮดรอลิก DTE 20 อัลตรา หลังจากบริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์หล่อลื่น โมบิล ซูเปอร์ โมโต ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใหม่คือ โมบิล 1 เรซซิ่ง 4T ทั้งหมดนี้เป็นการตอบรับถึงความมุ่งมั่นที่บริษัทฯ ต้องการนำเสนอนวัตกรรมใหม่ผ่านผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ช่วยยืดอายุการใช้งาน เพิ่มพลังการขับเคลื่อน เพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ศึกษาถึงความต้องการของลูกค้าผ่านการวิเคราะห์ทางการตลาด และกลุ่มเป้าหมายโดยใช้โปรแกรมการตลาดแบบดิจิทัล อาทิ กิจกรรม Mobil Rewards เพื่อสร้างความเชื่อถือ เชื่อมมั่นในแบรนด์โมบิลในหมู่ผู้บริโภคและเป็นการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด แคมเปญบริษัทฯ Paint the Town Blue ยังทำอย่างต่อเนื่อง และ



เพิ่มจำนวนร้านค้าที่ขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้มากกว่า 1,600 แห่ง นับเป็นการเสริมสร้างแบรนด์โมบิลให้เข้มแข็งในตลาดภายในประเทศไทยและสนับสนุน การเติบโตของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นคุณภาพ

บริษัทฯ เสริมสร้างให้ลูกค้ามีประสบการณ์ที่ดีในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องผ่านทางเครือข่ายศูนย์บริการโมบิล 1 ที่มีอยู่ 240 แห่งทั่วประเทศ ศูนย์บริการโมบิล 1 ที่ให้บริการเป็นเลิศในการดูแลรักษารถยนต์ด้วยผลิตภัณฑ์พรีเมียม นอกจากนั้น บริษัทฯ เปิดตัว Mobil Express 23 แห่งในสถานบริการน้ำมันเอสโซ่ เพื่อให้มีบริการการเปลี่ยนน้ำมันเครื่องอย่างรวดเร็วพร้อมทั้งบริการตรวจสภาพฟรี 10 จุด โดยช่างที่มีความชำนาญเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ขับขี่รถยนต์ บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมการตลาดร่วมกับโปรแกรมสะสมคะแนนเอสโซ่ สไมล์ส โดยลูกค้าสามารถแลกคะแนนสะสมเพื่อซื้อผลิตภัณฑ์หล่อลื่นโมบิลผ่านเครือข่ายโมบิลและศูนย์บริการมอริค

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะนำเสนอเทคโนโลยีขั้นสูงผ่านผลิตภัณฑ์และการบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะนำเสนอนวัตกรรมใหม่ผ่านผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ช่วยยืดอายุการใช้งาน เพิ่มพลังการขับเคลื่อนเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านประสบการณ์ในการใช้ ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและบริการของโมบิล

ความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมอย่างเข้มแข็งในการรณรงค์ปลูกฝังวัฒนธรรมคุณค่าด้านความปลอดภัยให้เกิดในทุกระดับขององค์กร ระบบบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System: OIMS) ของบริษัทฯ ได้วางกรอบที่ชัดเจนในการจัดการทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงานและความปลอดภัยของบุคลากร

ในส่วนของความปลอดภัยส่วนบุคคลนั้น บริษัทฯ ใช้ระบบการป้องกันความสูญเสียในการปฏิบัติงาน (Loss Prevention System: LPS) สนับสนุนให้พนักงานสนใจในพฤติกรรมการทำงานของคนและนำมาใช้ปรับปรุงสถานที่ทำงาน ระบบและความสามารถในการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น บริษัทฯ ใช้แนวทางการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน ซึ่งส่งผลดีต่อบริษัทฯ และช่วยให้ประสบผลสำเร็จในการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยโดย “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” (Nobody Gets Hurt)

หนึ่งในปัจจัยหลักสู่ความสำเร็จเพื่อบรรลุเป้าหมายที่ “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” คือ การส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ สามารถหักท่วงได้เมื่อพบเห็นพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย พนักงานทุกคนในบริษัทฯ แต่ละคนสามารถตั้งเตือนเพื่อนร่วมงานได้ถ้าพบเห็นเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานยินดีรับฟังคำแนะนำเกี่ยวกับการทำงานอย่างไรให้ปลอดภัยยิ่งขึ้น พนักงานทุกคนได้รับการปลูกฝังให้รับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการทำงานที่ปลอดภัยกว่า

ผลจากโครงการต่างๆ ที่ริ่ดกุ่มเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้านความปลอดภัยที่สำคัญหลายด้านในปี 2562 ตามที่รายงานไว้ในภายใต้ผลการดำเนินงานข้างต้น

สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตรวจสอบการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติการทุกด้านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการที่หลากหลายในการควบคุมมลพิษและมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการใช้เทคโนโลยีของเอ็กซอนโมบิล ในการลดการปล่อยก๊าซและการประหยัดพลังงาน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ใช้น้ำจืดที่ผลิตและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ด้วยหน่วยกลั่นน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืดสองหน่วย เพื่อประหยัดทรัพยากรน้ำตามธรรมชาติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตั้งและใช้หน่วยควบคุม



ไอระเหยน้ำมันที่คั่งค้างจ่ายน้ำมันาลูกกาและศรีราชา เพื่อลดการปล่อยไอระเหยของสารไฮโดรคาร์บอนออกสู่มรรยาอากาศและนำกลับมาแปรสภาพเป็นน้ำมันสำเร็จรูป

บุคลากรที่มีคุณภาพ

บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานที่มีความสามารถและทุ่มเทในการทำงานเป็นจุดแข็งที่โดดเด่นประการหนึ่งของบริษัทฯ ระบบการพัฒนาบุคลากรของเราใช้กระบวนการบูรณาการให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานเกิดแรงบันดาลใจทุ่มเททำงานและผลิตผลงานได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ คัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมงานและลงทุนในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาบุคลากรผ่านการมอบหมายงานการสร้างประสบการณ์จากการทำงาน และการให้ความรู้และฝึกอบรมตลอดระยะเวลาในการทำงาน การวางแผนเพื่อความก้าวหน้าในงานอาชีพถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายยอมรับความแตกต่างและการอยู่ร่วมกัน (Diversity and Inclusion) รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานตั้งศักยภาพของตัวเองออกมาให้มากที่สุด โดยให้ผลตอบแทนตามความสามารถและผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อเพื่อนพนักงานด้วยกันและต่อทีม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานทั้งชายและหญิงที่มีความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย ทั้งยังสนับสนุนและผลักดันให้บุคลากรมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิดนอกกรอบ และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ โดยเน้นการจ้างพนักงานในประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งเป็นการส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ

การพัฒนาบุคลากร

ปรัชญาในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ คือสนับสนุนการเติบโตและความเป็นผู้นำของพนักงานจากภายในองค์กร โดยการมอบหมายงานที่หลากหลายและเปิดโอกาสให้ได้เก็บเกี่ยวประสบการณ์จากแต่ละงานเพื่อพัฒนาความสามารถ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ในการที่จะบรรลุผลสำเร็จที่เหนือกว่าในการดำเนินงาน

การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้เป็นเลิศนับเป็นเป้าหมายหลักของแผนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยมุ่งเป้าหมายที่การสร้างผู้นำและการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การที่บริษัทฯ สามารถเล็งเห็นถึงศักยภาพ และเร่งรัดการพัฒนาความสามารถของพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญของกระบวนการ ทั้งนี้พฤติกรรม ทักษะ และขีดความสามารถของพนักงานจะถูกสร้างขึ้นจากการฝึกอบรมและจากประสบการณ์ความรับผิดชอบในการทำงานที่ได้รับมอบหมายที่หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ คัดหวังความเป็นผู้นำจากพนักงานเพื่อกำหนดมาตรฐานการทำงานที่ดี มีความชัดเจน และสร้างแรงบันดาลใจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม ในการทำงานเพื่อให้บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จในการแข่งขันทางธุรกิจ

พนักงานของบริษัทฯ เรียนรู้และพัฒนาทักษะผ่านการอบรมจากหลักสูตร ที่ได้ผ่านการรับรองมาแล้วว่าเหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และพัฒนาจากการฝึกฝนผ่านการทำงานจริงในหลากหลายสายงาน การฝึกฝนดังกล่าว ยังเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานที่มีความมุ่งมั่นและพร้อมที่จะเผชิญความท้าทายของธุรกิจในอนาคต ทั้งภายในและภายนอกประเทศ การมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ และมีความทุ่มเทในการทำงานถือเป็นจุดแข็งและความได้เปรียบของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงใช้ระบบการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของพนักงาน เสริมสร้างบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ทุ่มเท และมีแรงจูงใจ ในการที่จะสร้างสรรค์ผลงานให้กับองค์กร



การดูแลและรักษาพนักงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีโอกาสแสดงออกถึงความคิดสร้างสรรค์ การเรียนรู้ และสามารถปรับตัวเพื่อสร้างความสำเร็จให้แก่ธุรกิจและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น

ความเอาใจใส่ต่อพนักงาน เพื่อนร่วมงาน และชุมชนเป็นหนึ่งในค่านิยมของบริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมาบริษัทฯ ยึดถือระเบียบปฏิบัติในการจ้างงานอย่างเคร่งครัด และนำเสนอโปรแกรมให้คำปรึกษา การฝึกอบรม ผลตอบแทนที่จูงใจ รวมทั้งค่าตอบแทนต่างๆ ให้พนักงาน เพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ ในระยะยาว

**14.2 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน****1. ข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญ**

	ไตรมาส 4 ปี 2562	ไตรมาส 4 ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561
ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	76	141	114	143
ปริมาณการผลิตพาราไซลีน (พันตัน)	39	96	281	366
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อดอลลาร์)	30.3	32.8	31.1	32.3
ค่าการกลั่น (ดอลลาร์ต่อบาร์เรล)	(2.5)	(5.0)	2.1	4.6
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	37,828	51,424	169,348	200,798
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น (ล้านบาท)	(883)	(1,918)	2,004	8,212
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย, EBITDA (ล้านบาท)	(1,842)	(2,909)	(2,060)	4,453
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด สุทธิ (ล้านบาท)	(1,870)	(2,696)	(3,065)	2,226
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) ⁽¹⁾	(0.54)	(0.78)	(0.89)	0.64

⁽¹⁾ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

82

2. ราคาอ้างอิงน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

สรุปราคาเฉลี่ยอ้างอิงของ Platts ที่สิงคโปร์ ของราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป

หน่วย: ดอลลาร์ต่อบาร์เรล	ไตรมาส 4 ปี 2562	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 3 ปี 2562	ปี 2562	ปี 2561
น้ำมันดิบดูไบ	62.1	67.4	61.2	63.5	69.4
น้ำมันเบนซิน ออกเทน 95	75.0	72.1	72.8	72.5	79.9
น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าด	76.0	83.1	76.9	77.2	84.8
น้ำมันดีเซล กะมะกัน (50 ส่วนในล้านส่วน)	76.9	83.0	77.1	77.8	84.6
น้ำมันเตา (180 cs)	42.4	67.2	60.7	57.3	65.2
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	38.8	47.2	31.7	38.7	47.6
พาราไซลีน (ดอลลาร์ต่อตัน)	801	1,127	813	891	1,038
เบนซิน ออกเทน 95 (ดอลลาร์ต่อตัน) ⁽¹⁾	638	613	619	616	680

ที่มา: ค่าเฉลี่ยอ้างอิงของ Platts ที่สิงคโปร์และ PCI

⁽¹⁾ แปลงค่าเป็นดอลลาร์ต่อตัน โดย 1 ตัน = 8.5 บาร์เรล

ราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4 ปี 2562 มีราคาเฉลี่ยที่ 62.1 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ปรับตัวลดลง 5.3 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2561 และเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2562 ทั้งนี้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยของเดือนธันวาคม 2562 อยู่ที่ 64.9 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยของเดือนกันยายน 2562 ที่ 61.1 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล และราคาเฉลี่ยของเดือนธันวาคม 2561 ที่ 57.3 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวสูงขึ้นในไตรมาสนี้เนื่องมาจากปัจจัยเชิงบวกจากข้อตกลงทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน และการตัดสินใจลดกำลังการผลิตเพิ่มเติมของกลุ่มโอเปค

เมื่อเปรียบเทียบไตรมาส 4 ของปี 2562 กับปีก่อนหน้า ราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปมีแนวโน้มลดลงในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันดิบ ยกเว้นราคาน้ำมันเบนซินที่มีค่าเฉลี่ยสูงขึ้นเนื่องจากอุปทานในภูมิภาคมีจำกัด ในไตรมาสนี้ราคาน้ำมันเตากะกันสูงมีค่าเฉลี่ยลดลงมาก อันเนื่องมาจากอุปสงค์ที่ลดลงจากการที่เรือเดินทะเลระหว่างประเทศเปลี่ยนมาใช้น้ำมันเตากะกันต่ำตามมาตรฐาน IMO2020 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในปี 2562 แต่ละชนิดลดลงตามแนวโน้มราคาน้ำมันดิบเช่นกัน

ราคาเฉลี่ยพาราไซลีน (Asian Contract Price) ในไตรมาส 4 ปี 2562 อยู่ที่ 801 ดอลลาร์ต่อตัน ลดลง 326 ดอลลาร์ต่อตัน เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันในปีก่อน และลดลงเล็กน้อยที่ 12 ดอลลาร์ต่อตันเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสที่แล้ว เป็นผลมาจากอุปทานในตลาดที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2562 จากโรงงานที่เปิดใหม่ในประเทศจีน



3. การผลิตและค่าการกลั่น

	ไตรมาส 4 ปี 2562	ไตรมาส 4 ปี 2561	+ / -	ปี 2562	ปี 2561	+ / -
กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	174	174	0	174	174	0
ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	76	141	-65	114	143	-29
ปริมาณการผลิตพาราไซลีน (พันตัน)	39	96	-57	281	366	-85
ค่าการกลั่น (ดอลลาร์ต่อบาร์เรล)	(2.5)	(5.0)	+2.5	2.1	4.6	-2.5
ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่น (%)						
- น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา	27.6%	27.0%	+0.6%	27.6%	26.9%	+0.7%
- น้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนัก	45.8%	48.0%	-2.2%	44.4%	46.5%	-2.1%
- น้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก	11.0%	9.4%	+1.6%	10.8%	9.4%	+1.4%
- รีฟอร์มเมตที่ส่งไปยังโรงงาน อะโรเมติกส์และผลิตภัณฑ์อื่นๆ	15.6%	15.6%	0.0%	17.2%	17.2%	0.0%
ปริมาณการขาย (พันบาร์เรล)						
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	437	676	-239	2,444	2,807	-363
- น้ำมันเบนซิน	2,738	3,058	-320	12,000	12,666	-666
- แนฟทา	209	507	-298	1,645	2,009	-364
- น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/ น้ำมันก๊าด	1,382	1,375	+7	5,233	5,406	-173
- น้ำมันดีเซล	5,218	6,289	-1,071	21,822	24,206	-2,384
- น้ำมันเตา	777	992	-215	4,201	4,560	-359
- ยางมะตอย	122	301	-179	953	990	-37

การปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์อย่างปลอดภัยตามแผนที่วางไว้ ซึ่งในการปิดซ่อมบำรุงครั้งนี้ ทางโรงกลั่นได้ดำเนินการปรับปรุงระบบโลจิสติกส์ (Logistics) ส่งผลให้โรงกลั่นสามารถผลิตน้ำมันเตากำมะกันต่ำที่ใช้ในการเดินเรือตามมาตรการ IMO2020 ได้ และมีการจำหน่ายน้ำมันดังกล่าวครั้งแรกเมื่อเดือนธันวาคม 2562 ที่ผ่านมา

ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นในไตรมาส 4 ปี 2562 ลดลงอยู่ที่ระดับ 76 พันบาร์เรลต่อวัน และ 114 พันบาร์เรลต่อวันสำหรับปี 2562 ซึ่งเป็นผลจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันตามแผนงาน ปริมาณการผลิตพาราไซลีนลดลงอยู่ที่ระดับ 39,000 ตันในไตรมาส 4 ปี 2562 และ 281,000 ตันสำหรับปี 2562 สะท้อนถึงการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันตามแผนงานและการลดปริมาณการผลิตอันเนื่องมาจากสภาพตลาดที่กำไรขั้นต้นไม่สู้ดีนัก

ค่าการกลั่นในไตรมาส 4 ปี 2562 ตีลบอยู่ที่ 2.5 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ปรับตัวดีขึ้น 2.5 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2561 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากผลกระทบเชิงลบของสินค้าคงคลังที่ลดลง หักลบกับค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ลดลง ส่วนภาพรวมค่าการกลั่นปี 2562 อยู่ที่ 2.1 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ปรับตัวลดลง 2.5 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งมีเหตุผลหลักมาจากค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ลดลง

สัดส่วนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปในไตรมาส 4 ปี 2562 และปี 2562 สะท้อนถึงการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่น ที่ส่งผลให้น้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนักมีสัดส่วนการผลิตเพิ่มขึ้น และน้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักมีสัดส่วนการผลิตลดลง



ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ในไตรมาส 4 ปี 2562 และทั้งปี 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี
ก่อนหน้า เป็นผลจากปริมาณการกลั่นน้ำมันที่ลดลงจากการปิดซ่อมบำรุง โดยในช่วงที่โรงกลั่นปิดซ่อมบำรุงนั้น
บริษัทฯ ได้จัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากหลากหลายช่องทางเพื่อจัดจำหน่ายในช่องทางที่ให้ผลตอบแทน
ที่ดี

**4. ผลประกอบการด้านการเงิน**

(หน่วย: ล้านบาท)

	ไตรมาส 4 ปี 2562	ไตรมาส 4 ปี 2561	+ / -	ปี 2562	ปี 2561	+ / -
รายได้จากการขาย	37,828	51,424	-13,596	169,348	200,798	-31,450
ต้นทุนขาย	(38,711)	(53,342)	+14,631	(167,344)	(192,586)	+25,242
กำไรขั้นต้น	(883)	(1,918)	+1,035	2,004	8,212	-6,208
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1,404)	(1,448)	+44	(5,800)	(5,471)	-329
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(74)	(56)	-18	(310)	(299)	-11
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	(2,361)	(3,422)	+1,061	(4,106)	2,442	-6,548
<i>บันทึก</i>						
- การกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	(2,212)	(3,218)	+1,006	(2,594)	3,323	-5,917
- ปีโตรเคมี	(149)	(204)	+55	(1,512)	(881)	-631
รายได้อื่น	6	2	+4	82	66	+16
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	(89)	(58)	-31	(313)	(237)	-76
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทรวม	83	89	-6	380	384	-4
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(2,361)	(3,389)	+1,028	(3,957)	2,655	-6,612
(ค่าใช้จ่าย) เครดิตภาษีเงินได้	491	693	-202	892	(429)	+1,321
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(1,870)	(2,696)	+826	(3,065)	2,226	-5,291
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(311)	28	-339	(302)	(422)	+120
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด	(2,181)	(2,668)	+487	(3,367)	1,804	-5,171

รายได้จากการขายในไตรมาส 4 และปี 2562 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีที่แล้ว เนื่องมาจากราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดที่ปรับตัวลดลง และปริมาณการขายที่ลดลง ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่น

ในไตรมาส 4 ปี 2562 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการขายเป็นจำนวน 2,361 ล้านบาท โดยขาดทุนลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับผลขาดทุนจากการขายจำนวน 3,422 ล้านบาทในไตรมาสเดียวกันของปีที่แล้ว ซึ่งแบ่งเป็นผลขาดทุนจากส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดจำหน่ายน้ำมันจำนวน 2,212 ล้านบาท สะท้อนถึงผลกระทบเชิงลบของสินค้าคงคลังและต้นทุนทางพลังงานที่ลดลง หักลบกับปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นที่ลดลงและค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น ผลขาดทุนจากส่วนธุรกิจปีโตรเคมีจำนวน 149 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลขาดทุนไตรมาสเดียวกันในปี 2561 จำนวน 204 ล้านบาท การขาดทุนที่ลดลงเป็นผลมาจากต้นทุนทางพลังงานที่ลดลง หักลบบางส่วนกับกำไรขั้นต้นของพาราไซลีนที่ลดลง

ในปี 2562 ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดจำหน่ายน้ำมันขาดทุน 2,594 ล้านบาท ลดลง 5,917 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นลดลงและกำไรขั้นต้นของอุตสาหกรรมที่ลดลง หักลบบางส่วนกับผลกระทบเชิงลบของสินค้าคงคลังที่ลดลง ส่วนธุรกิจปีโตรเคมีขาดทุนจำนวน 1,512 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลขาดทุนจำนวน 881 ล้านบาทในปี 2561 มีสาเหตุหลักจากกำไรขั้นต้นที่ของพาราไซลีนลดลง หักลบบางส่วนกับต้นทุนทางพลังงานที่ลดลง



บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ประจำปี 2562

เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า ต้นทุนทางการเงินสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 31 ล้านบาท สำหรับไตรมาส 4 ปี 2562 และเพิ่มขึ้นจำนวน 76 ล้านบาทสำหรับปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้เงินกู้ยืมคงเหลือเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

82

5. งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย ล้านบาท ยกเว้นหน่วยร้อยละ)

	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561	+ / -	+ / - %
สินทรัพย์				
- สินทรัพย์หมุนเวียน	31,978	29,285	+2,693	+9%
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	34,265	32,465	+1,800	+6%
รวมสินทรัพย์	66,243	61,750	+4,493	+7%
หนี้สิน				
- หนี้สินหมุนเวียน	36,676	31,588	+5,088	+16%
- หนี้สินไม่หมุนเวียน	7,449	4,330	+3,119	+72%
รวมหนี้สิน	44,125	35,918	+8,207	+23%
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
- เงินที่ออกและชำระแล้ว	17,075	17,075	0	0%
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,032	4,032	0	0%
- สำรองตามกฎหมาย	1,001	1,001	0	0%
- กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	(170)	3,242	-3,412	-105%
- องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	173	475	-302	-64%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7	7	0	0%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	22,118	25,832	-3,714	-14%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	66,243	61,750	+4,493	+7%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 4,493 ล้านบาท จากยอด ณ สิ้นปี 2561 โดยปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการจ่ายภาษีสรรพสามิตล่วงหน้าของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่นำเข้าระหว่างช่วงที่โรงกลั่นปิดซ่อมบำรุง สินทรัพย์จากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่สูงขึ้นสืบเนื่องมาจากผลขาดทุนทางภาษียกไป และ ปริมาณสินค้าคงคลังที่สูงขึ้น

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 44,125 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,207 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดเงินกู้ หักกับการลดลงของเจ้าหนี้การค้าในการซื้อน้ำมันดิบและเจ้าหนี้ทางภาษีสรรพสามิต ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงรอบการจ่ายภาษีสรรพสามิตจากรายเดือนเป็นรายวันที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 ที่ผ่านมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมรวมจำนวน 26,943 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอดสิ้นปี 2561 จำนวน 15,345 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยยอดเงินกู้ยืมระยะสั้น 22,777 ล้านบาท และยอดเงินกู้ยืมระยะยาว 4,166 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 3,714 ล้านบาท อันเนื่องมาจากผลขาดทุนในปี 2562 และการจ่ายเงินปันผล รวมถึงผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากผลการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และมูลค่าเงินลงทุนที่ลดลงจากการถือหุ้นของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (BAFS)

**6. งบกระแสเงินสด**

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2562	ปี 2561
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(10,167)	2,102
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,211)	(889)
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	11,172	(1,179)

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 10,167 ล้านบาท สะท้อนถึงผลขาดทุนของปีนี้และผลกระทบเชิงลบจากเงินทุนหมุนเวียน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายภาษีสรรพสามิตล่วงหน้าและเจ้าหน้าที่การค้าที่ลดลง กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,211 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนในการพัฒนาสถานีบริการน้ำมัน การลงทุนในการเพิ่มประสิทธิภาพของโรงกลั่นและการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่น ที่กลบบางส่วนกับเงินปันผลที่ได้รับจากการลงทุน กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 11,172 ล้านบาท สะท้อนถึงเงินกู้ยืมสุทธิที่กลบบางส่วนกับเงินจ่ายปันผล

7. อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไร

	ไตรมาส 4 ปี 2562	ไตรมาส 4 ปี 2561	ไตรมาส 3 ปี 2562	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	(2.3%)	(3.7%)	(0.1%)	1.2%	4.1%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	(4.9%)	(5.2%)	(3.3%)	(1.8%)	1.1%
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(19.9)	(46.7)	(14.8)	(6.4)	18.1

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 30 ก.ย. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.9	0.8	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.2	0.2	0.2
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.2	0.8	0.6
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	0.1	0.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.2	0.7	0.6

ที่มาในการคำนวณ

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	= กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	= กำไรสุทธิ / รายได้จากการขาย
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	= EBITDA / ดอกเบี้ยจ่าย
อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	= (เงินสดและรายการเทียบเท่า + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้เงินกู้ระยะยาว / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

