



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท ซาบีน่า จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	12
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	13
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	23
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	31
งบกำไรขาดทุน	34
งบกระแสเงินสด	35
อัตราส่วนทางการเงิน	36

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ซาบิน่า จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SABINA

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 177 หมู่ 8 ตำบลวังโกเตียน อำเภอหันคา

จังหวัด : ชัยนาท

รหัสไปรษณีย์ : 17130

ประเภทธุรกิจ : ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายสินค้าชุดชั้นในสตรี ภายใต้เครื่องหมายการค้า Sabina และกลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า ยอดนิยมในยุโรป

เลขทะเบียนบริษัท : 0107550000068

โทรศัพท์ : 0-5643-7156-8, 0-2422-9400

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-5643-7159, 0-2434-5911

เว็บไซต์บริษัท : www.sabina.co.th

อีเมล : ir@sabina.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 347,500,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	3,294.96	2,913.82	2,655.67
รายได้จากผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อย (พันบาท)	2,992.46	2,669.95	2,332.78
รายได้จากขายผลิตภัณฑ์ OEM (พันบาท)	287.04	192.23	279.77
รายได้จากรายได้จากบริการและรายได้อื่น (พันบาท)	15.46	51.64	43.12

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อย (%)	90.82	91.63	87.84
รายได้จากขายผลิตภัณฑ์ OEM (%)	8.71	6.60	10.53
รายได้จากรายได้จากบริการและรายได้อื่น (%)	0.47	1.77	1.62

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	3,294.96	2,913.82	2,655.67
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	2,992.46	2,628.67	2,332.78

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	90.82	90.21	87.84

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	297,638.11	314,756.74	305,848.16

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า	: มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: มี
ความเสี่ยงจากการที่ผู้ขายต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: มี
---------------------------------	------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
---	-----------------------------------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <http://sabina.listedcompany.com/misc/one-report/20220318-sabina-56-1-one-report-th.pdf>
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <http://sabina.listedcompany.com/misc/one-report/20220318-sabina-56-1-one-report-th.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	174,164.17	139,050.14	132,288.22

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	5,798,536.00	4,542,859.00	3,997,121.00

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	9,455.00	8,160.00	8,543.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	296,170.00	167,947.00	143,783.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	249,375.00	141,411.00	121,065.00
รวม (กิโลกรัม)	545,545.00	309,358.00	264,848.00

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	478.01	381.63	363.08
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	35.28	7.86	0.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	249.38	141.41	121.07
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	762.67	530.90	484.15

4.2 การทดสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทดสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทดสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <http://sabina.listedcompany.com/misc/one-report/20220318-sabina-56-1-one-report-th.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	742	646	496
พนักงานหญิง (คน)	3,747	3,457	2,756
รวม (คน)	4,489	4,103	3,252

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	758.61	635.86	556.06

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	85.00	55.00	37.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	1,612,652.35	950,687.64	452,558.14

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	26.00	10.00	10.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	20.70	15.76	21.20

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การศึกษา, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, ศาสนาและวัฒนธรรม, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://investor.sabina.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download>
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของ
คณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์,
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	6	54.55
กรรมการหญิง	5	45.45
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	36.36
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	63.64
กรรมการอิสระ	5	45.45

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิโรจน์ รัตนลงกรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: mini mba สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	3 พ.ค. 2550	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, เงินทุนและหลักทรัพย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการองค์กร, แพชั่น
2. นางสาว รวีวิมล ภัยโยพนากุล เพศ: หญิง อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	3 พ.ค. 2550	ตรวจสอบภายใน, บัญชี, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การตรวจสอบ
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		

3. นาย สมชัย วนาวิทย์ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	3 พ.ค. 2550	การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร
4. นาย ยุทธนา อติพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	3 พ.ค. 2550	การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร
5. นาย บุญชัย ปันทุรอุ่มพร เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	3 พ.ค. 2550	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการข้อมูล, การจัดการองค์กร, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, แพลตฟอร์ม, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การเจรจาต่อรอง, การจัดการแบรนด์
6. นางสาว วชิรวรรณ แยมศรี เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์(การคลัง) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 มี.ค. 2555	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการโครงการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการองค์กร, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผลงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, ผู้นำ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, แพลตฟอร์ม
7. นาง สุชนิญา ธนาลงกรณ์ เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	26 ก.ค. 2555	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร
8. นาย สมคิด ผนุงเกียรติศักดิ์ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชีต้นทุน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	24 เม.ย. 2558	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การจัดการข้อมูล, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, สถิติ, เงินทุนและหลักทรัพย์, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, แพลตฟอร์ม

9. นาย จักรกฤษณ์ อุทโยภาส เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	24 เม.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร
10. นางสาว เพ็ญศรี สุธีรศานต์ เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	23 เม.ย. 2562	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
11. นางสาว ดวงดาว มหะนาวานนท์ เพศ: หญิง อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: สารสนเทศ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	21 ก.พ. 2563	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการแบรนด์, การตลาดดิจิทัล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, แพลตฟอร์ม, ผู้นำ

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว รวิวิทย์ กิโยพนากุล [1] เพศ: หญิง อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	3 พ.ค. 2550	ตรวจสอบภายใน, บัญชี, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การตรวจสอบ
2. นาย สมชัย วนาวิทย์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	3 พ.ค. 2550	การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร
3. นาย ยุทธนา อติพัฒน์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	3 พ.ค. 2550	การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร
4. นางสาว เพ็ญศรี สุธีรสานต์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	23 เม.ย. 2562	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	นางสาว รวิวัลย์ กิโยพนากุล	ประธานกรรมการ
	นาย สมชัย วนาวิทย์	กรรมการ
	นาย ยุทธนา อติพัฒน์	กรรมการ
	นางสาว เพ็ญศรี สุธีรสานต์	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย สมชัย วนาวิทย์	ประธานกรรมการ
	นาย บุญชัย ปั่นทุรอำพร	กรรมการ
	นางสาว รวิวัลย์ กิโยพนากุล	กรรมการ
	นาย ยุทธนา อติพัฒน์	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย จักรกฤษณ์ อุทโยภาส	ประธานกรรมการ
	นาย สมคิด ผนุงเกียรติศักดิ์	กรรมการ
	นางสาว ดวงดาว มหะนาวานนท์	กรรมการ
	นางสาว วชิรวรรณ ไยมศรี	กรรมการ
คณะกรรมการบริหาร	นาย บุญชัย ปั่นทุรอำพร	ประธานกรรมการ
	นาย สมคิด ผนุงเกียรติศักดิ์	กรรมการ
	นางสาว ดวงดาว มหะนาวานนท์	กรรมการ
	นางสาว วชิรวรรณ ไยมศรี	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
--------------	---------------------	---------------------	------------------------

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	29.39	25.68	27.90

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน)	: 496
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	: 2756
รวม (คน)	: 3252

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	: 556.06
-----------------------------------	----------

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท	: มี
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	: 3252
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	: 1434
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	: 44.10

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว วาจา มุขโต	vaja@sabina.co.th	02-4229414

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว วาจา มุขโต	vaja@sabina.co.th	02-4229414

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สัมพันธ์ ปุยภิรมย์	GRP_AUDIT_HO@sabina.co.th	02-4229400

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สมคิด ผดุงเกียรติศักดิ์	somkid@sabina.co.th	02-4229403

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท	1. นาง ณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน อีเมล: achaiyuth@gmail.com หมายเลขโทรศัพท์: 022341676 2. นาย ชัยยุทธ อังศุวิทยา อีเมล: achaiyut@gmail.com หมายเลขโทรศัพท์: 022341676 3. นางสาว ครณี สมกำเนิด อีเมล: achaiyuth@gmail.com หมายเลขโทรศัพท์: 022341676 4. นางสาว จารุณี น่วมแม่ อีเมล: achaiyuth@gmail.com หมายเลขโทรศัพท์: 022341676 5. นาย ศิโรเมศร์ อัครโชติกุลนันท์ อีเมล: achaiyuth@gmail.com หมายเลขโทรศัพท์: 02234176 6. นางสาว ยาวลักษณ์ สมประเสริฐ อีเมล: achaiyuth@gmail.com หมายเลขโทรศัพท์: 022341676	910,000.00	รายละเอียด: ค่าใช้จ่ายอื่นๆเช่น ค่าเดินทาง,ค่าไปรษณียากร,ค่า โทรสารฯลฯ(ค่าใช้จ่ายเบิกตาม จำนวนที่จ่ายจริง) รวมค่าบริการ (บาท): 0.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิโรจน์ ธนาสงคราม เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: mini mba สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 พ.ค. 2550	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, เงินทุนและหลักทรัพย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, แพร่ชน
2. นาย สมชัย วนาวิทย์ เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 พ.ค. 2550	การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร
3. นาย สมคิด ผนุงเกียรติศักดิ์ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชีต้นทุน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2558	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการกองทุน, การจัดการข้อมูล, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การวิเคราะห์ข้อมูล, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ผู้นำ, สถิติ, เงินทุนและความเสี่ยง, แพร่ชน
4. นาย จักรกฤษณ์ อุกโยภาส เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2558	การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาร มการ
นาย วิโรจน์ รัตนาลงกรณ์	ประธานกรรมการ	-
นางสาว รวิวิทย์ กิจโยพนากุล	กรรมการ	-
นาย สมชัย วนาวิทย์	กรรมการ	-
นาย ยุทธนา อติพัฒน์	กรรมการ	-
นาย บุญชัย ปันทุระอำพร	กรรมการ	-
นางสาว วชิรวรรณ แยมศรี	กรรมการ	-
นาง สุชัยญา รัตนาลงกรณ์	กรรมการ	-
นาย สมคิด ผดุงเกียรติศักดิ์	กรรมการ	/
นาย จักรกฤษณ์ อุทโยภาส	กรรมการ	-
นางสาว เพ็ญศรี สุธีรสานต์	กรรมการ	-
นางสาว ดวงดาว มหะนาวานนท์	กรรมการ	-

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ

: การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 7
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 22 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย วิโรจน์ ธนาลงกรณ์	ประธานกรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นางสาว รวีวัลย์ ภิชัยไพฑูริ	กรรมการ	6/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย สมชัย วนาวิทย์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ยุทธนา อติพัฒน์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย บุญชัย ปันทุรอุบพร	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นางสาว วชิรวรรณ แยมศรี	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาง สุชนญา ธนาลงกรณ์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย สมคิด ฝดุงเกียรติศักดิ์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย จักรกฤษณ์ อุทโยภาส	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นางสาว เพ็ญศรี สุธีรศักดิ์	กรรมการ	6/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
11. นางสาว ดวงดาว มหะนาวานนท์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย วิโรจน์ ธนาลงกรณ์	0.48	0.00	0.00	0.54	1.02
2. นางสาว รวิวัลย์ กิโย พนากุล	0.24	0.00	0.00	0.24	0.48
3. นาย สมชัย วนาวิทย์	0.18	0.00	0.00	0.24	0.42
4. นาย ยุทธนา อติพัฒน์	0.18	0.00	0.00	0.24	0.42
5. นาย บุญชัย ปัทมธัมพร	0.12	0.00	0.00	0.32	0.44
6. นางสาว วชิรวรรณ แย้ม ศรี	0.12	0.00	0.00	0.24	0.36
7. นาง สุชัยญา ธนาลงกรณ์	0.12	0.00	0.00	0.24	0.36
8. นาย สมคิด ฝดุง เกียรติศักดิ์	0.12	0.00	0.00	0.24	0.36
9. นาย จักรกฤษณ์ อุทโยภาส	0.12	0.00	0.00	0.24	0.36
10. นางสาว เพ็ญศรี สุธี ศานต์	0.18	0.00	0.00	0.24	0.42
11. นางสาว ดวงดาว มะนาวานนท์	0.12	0.00	0.00	0.24	0.36

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย วิโรจน์ ธนาสงคราม	-	-	-
2. นางสาว รวิวิทย์ ภักย์พนากุล	-	-	-
3. นาย สมชัย วนาวิทย์	-	-	-
4. นาย ยุทธนา อติพัฒน์	-	-	-
5. นาย บุญชัย ปิ่นทุรธัมพร	-	-	-
6. นางสาว วชิรวรรณ แยมศรี	-	-	-
7. นาง สุชนญา ธนาสงคราม	-	-	-
8. นาย สมคิด ฝดุงเกียรติศักดิ์	-	-	-
9. นาย จักรกฤษณ์ อุโยภาส	-	-	-
10. นางสาว เพ็ญศรี สุธีรพันธ์	-	-	-
11. นางสาว ดวงดาว มหะนาวานนท์	-	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นางสาว รวิวิทย์ ภัยโยพนากุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นาย สมชัย วนาวิทย์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นาย ยุทธนา อติพัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
4. นางสาว เพ็ญศรี สุธีรศาสน์	กรรมการตรวจสอบ	3/4

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	65,146.52	62,881.68	79,824.35
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	177,945.53	161,958.65	273,835.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	491,639.55	436,310.61	445,460.46
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,563,787.87	1,403,950.63	1,260,296.81
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	108,538.26	97,564.16	85,590.19
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,407,057.73	2,162,665.73	2,145,007.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	282,087.55	267,505.38	243,625.59
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,672.53	373,770.35	314,681.29
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	610,849.72	641,275.73	558,306.87
รวมสินทรัพย์	3,017,907.45	2,803,941.46	2,703,313.95

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	565,067.72	558,821.12	394,598.24
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	366,532.74	212,742.00	251,646.97
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	36,152.13	20,276.31
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	102,982.27	45,068.54	44,408.70
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,034,582.73	852,783.79	710,930.22
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	122,384.63	156,049.01	163,162.95
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	122,384.63	156,049.01	163,162.95
รวมหนี้สิน	1,156,967.36	1,008,832.80	874,093.18

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	347,500.00	347,500.00	347,500.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	275,164.00	275,164.00	275,164.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	1,297,822.92	1,237,304.70	1,232,435.60
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(59,546.84)	(64,860.04)	(25,878.84)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,860,940.09	1,795,108.66	1,829,220.77
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,860,940.09	1,795,108.66	1,829,220.77

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	3,279,742.01	2,898,005.92	2,631,356.99
รวมรายได้	3,294,956.64	2,913,831.03	2,655,667.25
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	1,494,131.37	1,524,803.51	1,345,765.46
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,276,448.21	1,034,141.54	936,876.70
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2,770,579.58	2,558,945.05	2,282,642.16
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0.00	0.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	8,330.14	9,101.12	4,913.16
ภาษีเงินได้	102,796.28	68,973.74	73,917.31
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	413,250.65	276,811.12	294,194.62
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	413,250.65	276,811.12	294,194.62
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	1.19000	0.80000	0.84660
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	572,748.07	408,665.35	453,098.76
กำไรจากการดำเนินงาน	509,162.43	339,060.86	348,714.83
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	413,250.65	276,811.12	294,194.62

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,371.01	53,779.37	81,501.08
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(105,059.30)	329,926.89	577,953.23
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(32,407.76)	(35,369.50)	(18,953.37)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	86,846.57	(24,767.91)	(81,848.15)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(385,961.77)	(337,329.35)	(299,063.71)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	22,943.12	(307,423.82)	(479,162.41)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.33	2.54	3.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.71	0.78	1.12
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.00	0.39	0.74
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.00	7.26	6.55
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	45.61	50.30	55.70
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	1.31	1.15	1.10
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	278.84	317.79	331.10
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.11	1.09	1.01
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	327.51	336.07	361.30
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	8.43	14.10	10.51
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	43.29	25.89	34.72
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	329.83	360.48	382.29

ความสามารถในการหักภาษี

	2562	2563	2564
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	17.38	14.03	17.12
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	54.44	47.38	48.86
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	15.52	11.70	13.25
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	12.54	9.50	11.08
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	22.36	15.42	16.23
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	94.15	97.71	98.43
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	11.00	8.45	8.81
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อขาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.46	0.54	0.92
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	0.00	0.97	1.66

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	68.76	44.90	92.51
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	1.01	0.69	1.10
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.62	0.56	0.48
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.30	0.34	0.24
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.19	0.80	0.85
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	93.40	121.86	101.66
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	4.37	5.83	4.04
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	1.00	0.90	0.91
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการระดมทุนทั้งหมด (เท่า)	100.00	96.19	95.36
หนี้สินที่มีการระดมทุนต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.99	1.51	0.96

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	1.17	1.00	0.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	14.71	9.51	10.68
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	150.15	102.60	116.26