



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564**

**แบบ 56-1 One Report  
(Structured Data Report)**

**บริษัท พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)**

**สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	12
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	13
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	22
<b>งบการเงิน</b>	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	30
งบกำไรขาดทุน	33
งบกระแสเงินสด	34
อัตราส่วนทางการเงิน	35

# โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : PM

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 พรีเมียร์คอร์ปอเรทพาร์ค ซอยพรีเมียร์ 2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10250

ประเภทธุรกิจ : จัดจำหน่ายและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค แบ่งเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ ผลิตภัณฑ์นมผงและผลิตภัณฑ์ลูกอม ผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว และผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง โดยมีร้านค้ากว่า 120,000 แห่ง ทั่วประเทศ ติดต่อค้าขายโดยตรงกับบริษัท และมีบริษัทย่อย 5 แห่ง ได้แก่ 1. บริษัท พี.एम.ฟู๊ด จำกัด ผลิตและจำหน่ายสินค้าปลาเส้นและปลาแผ่น “ปลาสวรรค์กาไร” 2. บริษัท พรีเมียร์ แคนนิ่ง อินดัสตรี จำกัด ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องและผลิตภัณฑ์อาหารทะเลสำเร็จรูปอื่นสำหรับอาหารคนและสัตว์เลี้ยงภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า ส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศ และผลิตและจำหน่ายสินค้าซอสมะเขือเทศ ซอสพริก และซอสปรุงรสอื่น ตรา “คิงส์ คิกเชน” 3. บริษัท พรีเมียร์ โฟรเซน โพรดัคส์ จำกัด ให้บริการรับฝากแช่ผลิตภัณฑ์ในห่วงโซ่เย็น 4. บริษัท พีเอ็ม เอสอี จำกัด ดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการเพื่อสังคม และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกิจการเพื่อสังคมและผลิตภัณฑ์กาแฟอินทรีย์ภายใต้ชื่อแบรนด์ “มีวนา” และ “ออราบิก้า” 5. Shenzhen Premier Marketing Co.,Ltd. ขายและกระจายสินค้าในกลุ่มของบริษัททั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107550000122

โทรศัพท์ : 0-2301-1000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2301-1020

เว็บไซต์บริษัท : [www.premier-marketing.co.th](http://www.premier-marketing.co.th)

อีเมล : [ir@pm.premier.co.th](mailto:ir@pm.premier.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 598,245,300

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (พันบาท)</b>	4,127,569.59	4,183,963.20	4,394,983.45
รายได้จากการขาย (พันบาท)	4,084,586.99	4,159,087.54	4,363,622.17
รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ (พันบาท)	1,722.27	1,423.59	660.26
รายได้จากรายได้อื่น (พันบาท)	41,260.33	23,452.07	30,701.02

	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (%)</b>	100.00	100.00	100.00
รายได้จากการขาย (%)	98.96	99.41	99.29
รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ (%)	0.04	0.03	0.02
รายได้จากรายได้อื่น (%)	1.00	0.56	0.70

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (พันบาท)</b>	4,127,569.59	4,183,963.20	4,394,983.45
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	3,324,748.00	3,154,646.00	3,103,859.00

	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (%)</b>	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	80.55	75.40	70.62

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

#### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

##### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

##### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี



การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่องานแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

#### **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)**

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: ไม่มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: มี

#### **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: ไม่มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

### **ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)**

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: มี
---------------------------------	------

### **ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)**

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://www.premier-marketing.co.th/รายงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน>  
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.premier-marketing.co.th/นโยบายสิ่งแวดล้อมและสังคม>

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### 1. การจัดการพลังงาน

##### 1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	452,349.00	461,834.30	354,837.97

##### 1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	295,221.00	283,973.00	288,695.00

## 2. การจัดการน้ำ

### 2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	209,382.00	207,216.00	232,109.00

## 3. การจัดการขยะและของเสีย

### 3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	35.63	243.74	142.03
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	0.00	5.16	7.11
<b>รวม (กิโลกรัม)</b>	<b>35.63</b>	<b>248.90</b>	<b>149.14</b>

## 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

### 4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,246.29	1,220.49	949.42
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	147.58	141.96	144.32
<b>รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</b>	<b>1,393.87</b>	<b>1,362.45</b>	<b>1,093.74</b>

#### 4.2 การทดสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทดสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทดสอบ : -

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.premier-marketing.co.th/นโยบายกลุ่มบริษัทพรีเมียร์>

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

#### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### 1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	541	554	588
พนักงานหญิง (คน)	1,396	1,320	1,365
<b>รวม (คน)</b>	<b>1,937</b>	<b>1,874</b>	<b>1,953</b>

##### 1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	687,970,000.00	753,000,000.00	780,000,000.00

##### 1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	19.88	9.33	5.47

#### 1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	7.00	4.00	10.00

#### 1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	76.52	80.16	79.69

## 2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การศึกษา, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://www.premier-marketing.co.th/การกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม> (ถ้ามี)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

##### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

##### 1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

##### 2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	10	100.00
กรรมการชาย	5	50.00
กรรมการหญิง	5	50.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	6	60.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	40.00
กรรมการอิสระ	4	40.00

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### 1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สมชาย ชุนหรัศม์ เพศ: ชาย อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: จิตวิทยาการบริหารองค์กร สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	20 ก.ค. 2550	การตลาด, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, อาหารและเครื่องต้น, การจัดการองค์กร, ความยั่งยืน
2. นาง ดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	20 ก.ค. 2550	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร

3. นาย สุรเดช บุณยวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	24 เม.ย. 2557	การจัดการความเสี่ยง, ความ ยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, วัสดุก่อสร้าง, วิศวกรรม
4. นาง วไลรัตน์ ผ่องจิตต์ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	21 เม.ย. 2560	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล
5. นาง เพ็ญศรี เดชตั้งเอง เพศ: หญิง อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	24 เม.ย. 2557	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, บัญชี, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
6. นาย ปิย สมุทรโคจร เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	21 เม.ย. 2559	การตลาด
7. นาง แฉ่งน้อย บุณยะสารนันท์ เพศ: หญิง อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	20 พ.ค. 2551	บัญชี
8. นางสาว แฉ่งน้อย ใจอ่อนน้อย เพศ: หญิง อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	21 พ.ค. 2551	บัญชี
9. นาย วิชัย หิริวงษ์ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	20 ก.ค. 2550	ธนาคาร, เศรษฐศาสตร์

10. นาย ภณเอก วราวิชญ์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	16 ก.ค. 2564	การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, วิศวกรรม
---	---	--------------	--

## 2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
1. นาย จัทยา โกรทกาญจน์ เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 ก.ค. 2550 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 2 พ.ค. 2564	นาย ภณเอก วราวิชญ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 16 ก.ค. 2564

## 3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ไม่ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

##### 1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว แฉ่งน้อย ใจอ่อนน้อย [1] เพศ: หญิง อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	19 ก.ค. 2564	บัญชี
2. นาย วิชัย หิริวงษ์ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	28 มี.ย. 2550	ธนาคาร, เศรษฐศาสตร์
3. นาย ภณเอก วราวิชญ์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	19 ก.ค. 2564	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, วิศวกรรม

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

##### 1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย จัทยา ไกรกาญจน์	ประธานกรรมการตรวจ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	นาย ภณเอก วราวิชญ์
เพศ: ชาย	สอบ	20 ก.ค. 2550	วันที่ดำรงตำแหน่ง:
อายุ: 70 ปี	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้	วันที่พ้นจากตำแหน่ง:	19 ก.ค. 2564
วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก	บริหาร, กรรมการอิสระ)	2 พ.ค. 2564	
สาขา: วิศวกรรม			
สัญชาติไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ:		
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการเดิม		

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับความเสี่ยง	นาง ดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ นาย สมชาย ชุนหรีศรี นาย สุรเดช บุญยวัฒน์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี



## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

#### 1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิเชียร พงศธร เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานกรรมการบริหาร	1 มี.ค. 2561	การจัดการองค์กร, วิศวกรรม
2. นาย ปิย สมุทรโคจร เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการผู้จัดการ	21 เม.ย. 2559	การตลาด
3. นาย พรศักดิ์ สีนคณารักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการ งาน พัฒนาธุรกิจ	29 ก.พ. 2555	การตลาด
4. นาย ชูชีพ เอื้อการณ์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการ งาน ทรัพยากรบุคคลและธุรการ	1 พ.ค. 2556	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร
5. นาง ปฐมพร ศรีสุธรรมพร [1] เพศ: หญิง อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	รองกรรมการผู้จัดการ งาน บัญชีและการเงิน	1 ส.ค. 2564	บัญชี, การตรวจสอบ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

### การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

#### 1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

## 2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	61,778,841.52	61,649,396.23	61,062,584.68

## 3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### 1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 588

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 1365

รวม (คน) : 1953

#### 2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 780,000,000.00

#### 3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 1953

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 1148

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 58.78

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

##### 1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ธนสุกานต์ คุ้มยิ้ม	Tanasukant.K@pm.premier.co.th	02-3011609

##### 1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว กุลธิดา วีระถาวร	Kulthida.V@pfc.premier.co.th	02-3012071

##### 1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย เอกพันธุ์ นวลเมือง	akapun@pfc.premier.co.th	02-3011488

#### 1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

#### 1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง ปฐมพร ศรีสุธรรมพร	ir@pm.premier.co.th	02-301-1740

#### 2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1. นาย ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ อีเมล: chatchai.kasemsrithanawat@th.ey.com หมายเลขโทรศัพท์: 02-264-0777	4,469,000.00	รายละเอียด: ค่าสังเกตการณ์การ ทำลายสินค้า รวมค่าบริการ (บาท): 80,000.00

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

#### 1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

##### 1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สมชาย ชุณหะวัณ เพศ: ชาย อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: จิตวิทยาการบริหารองค์กร สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 ก.ค. 2550	การตลาด, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, อาหารและเครื่องดื่ม, การจัดการองค์กร, ความยั่งยืน
2. นางสาว แนน้อย ใจอ่อนน้อย เพศ: หญิง อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 ม.ค. 2551	บัญชี
3. นาย วิชัย หิริวงษ์ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 ก.ค. 2550	ธนาคาร, เศรษฐศาสตร์

##### 1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
--------------	-------------------	---------------------	------------------------

1. นาย ภณเอก วราวิชญ์	กรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	การจัดการเทคโนโลยี
เพศ: ชาย	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้	16 ก.ค. 2564	สารสนเทศ, วิศวกรรม
อายุ: 52 ปี	บริหาร, กรรมการอิสระ)		
วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท			
สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์	ประเภทของกรรมการ:		
สัญชาติไทย: ใช่	กรรมการใหม่ที่ได้รับการ		
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	แต่งตั้งทดแทนกรรมการ		
	เดิม		

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาร กรรมการ
นาย สมชาย ชุณหวิรัมย์	ประธานกรรมการ	/
นาง ดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	-
นาย สุรเดช บุญยวัฒน์	กรรมการ	/
นาง วไลรัตน์ ผ่องจิตต์	กรรมการ	/
นาง เพ็ญศรี เดชตั้งเอง	กรรมการ	-
นาย ปิย สมนุรโคจร	กรรมการ	/
นาง แนน้อย บุญยะสาระนันท์	กรรมการ	/
นางสาว แนน้อย ใจอ่อนน้อม	กรรมการ	/
นาย วิชัย ศรีญวงค์	กรรมการ	/
นาย ภณเอก วราวิชญ์	กรรมการ	/

### 3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของคณะกรรมการ

: การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล  
(ประเมินตนเอง)



## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

### 1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 7
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 30 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

### 2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### 2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย สมชาย ชุณหะวัณ	ประธานกรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาง ดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย สุรเดช บุญยวัฒน์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาง วไลรัตน์ ผ่องจิตต์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาง เพ็ญศรี เดชตั้งเอง	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ปิย สมนุรโคจร	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาง แฉ่งน้อย บุณยะสาระนันท์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นางสาว แฉ่งน้อย ใจอ่อนน้อย	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย วิชัย หิรัญวงศ์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นาย ภนเอก วราวิชญ์	กรรมการ	3/3	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

## 2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นาย จัทยา ไกรกาญจน์	กรรมการ	2/2	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

### 3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

#### 3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย สมชาย ชูณหะวัณ	-	-	-	-	-
2. นาง ดวงทิพย์ เอี่ยม รุ่งโรจน์	-	-	-	-	-
3. นาย สุรเดช บุญวัฒน์	-	-	-	-	-
4. นาง วไลรัตน์ ผ่องจิตต์	-	-	-	-	-
5. นาง เพ็ญศรี เดชตั้งเอง	-	-	-	-	-
6. นาย ปิย สมนุทโคจร	-	-	-	-	-
7. นาง แฉ่งน้อย บุณยะ สารนันท์	119,000.00	-	-	310,000.00	429,000.00
8. นางสาว แฉ่งน้อย ใจอ่อน น้อย	201,000.00	-	-	478,191.78	679,191.78
9. นาย วิชัย หิรัญวงศ์	187,000.00	-	-	460,000.00	647,000.00
10. นาย ภนเอก วรวิชัย	85,000.00	-	-	209,205.48	294,205.48

#### 3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย จิตยา ไตรภพ	58,000.00	-	-	165,753.42	223,753.42

#### 4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

##### 4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย สมชาย ชูณหะวัณ	-	-	-
2. นาง ดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	-	-	-
3. นาย สุรเดช บุญยวัฒน์	-	-	-
4. นาง วไลรัตน์ ผ่องจิตต์	-	-	-
5. นาง เพ็ญศรี เดชตั้งเอง	-	-	-
6. นาย ปิยะ สมุทรโคจร	-	-	-
7. นาง แฉ่งน้อย บุญยสาระนันท์	-	-	-
8. นางสาว แฉ่งน้อย ใจอ่อนน้อย	-	-	-
9. นาย วิชัย หิรัญวงศ์	-	-	-
10. นาย ภณเอก วราวิชญ์	-	-	-

##### 4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย จัทยา ไกรกาญจน์	-	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นางสาว แฉ่งน้อย ใจอ่อนน้อย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นาย วิชัย หิรัญวงศ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นาย ภณเอก วราวิชญ์	กรรมการตรวจสอบ	2/2

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย จิตยา ไกรกาญจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2/2

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	127,911.85	23,866.01	56,981.22
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	237,570.01	29,730.97	31,480.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	687,195.36	787,269.92	672,136.73
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	435,126.01	487,280.71	569,126.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,799.33	40,900.39	84,895.54
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,518,602.55	1,369,048.00	1,414,620.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	3,764.07	0.00	0.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	878,989.78	895,618.77	965,087.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	184,921.41	192,608.23	205,436.14
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,067,675.26	1,088,227.00	1,170,523.68
รวมสินทรัพย์	2,586,277.81	2,457,275.00	2,585,143.68

## หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,986.18	26,767.43	158,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	555,673.20	653,583.37	626,333.53
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40,225.14	45,380.02	26,709.52
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	47,774.05	73,262.11	73,795.41
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>648,658.57</b>	<b>798,992.93</b>	<b>884,838.46</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	61,740.62	36,747.50	10,046.87
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	229,247.15	257,618.21	259,942.49
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>290,987.77</b>	<b>294,365.71</b>	<b>269,989.36</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>939,646.35</b>	<b>1,093,358.64</b>	<b>1,154,827.82</b>



## ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	598,245.30	598,245.30	598,245.30
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	0.00	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	846,635.95	582,770.33	644,749.72
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	208,402.95	194,128.16	208,776.96
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,653,284.19</b>	<b>1,375,143.79</b>	<b>1,451,771.98</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,646,631.47</b>	<b>1,363,916.36</b>	<b>1,430,315.86</b>

## งบกำไรขาดทุน

# งบกำไรขาดทุน

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	4,086,309.25	4,160,511.13	4,364,282.42
รวมรายได้	4,128,086.07	4,184,239.60	4,395,107.58
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	2,868,302.81	2,811,339.48	3,015,706.09
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	896,210.67	886,540.53	941,777.93
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	3,764,513.48	3,697,880.01	3,957,484.02
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(2,272.49)	(746.67)	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	5,512.58	9,063.51	10,474.05
ภาษีเงินได้	85,641.20	77,757.26	82,561.34
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	270,146.31	398,792.15	344,588.17
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	276,106.23	404,321.70	354,816.87
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.45156	0.69045	0.63574
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	423,158.44	584,010.76	539,655.96
กำไรจากการดำเนินงาน	349,414.14	475,651.36	407,849.92
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	265,674.31	409,674.88	335,927.17

## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	61,858.35	98,397.84	102,032.40
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	404,817.26	465,687.89	411,187.40
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(122,057.07)	(83,139.32)	(128,696.71)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(87,868.35)	134,097.84	(130,116.07)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(334,952.29)	(375,787.93)	(306,902.99)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(230,433.03)	(703,831.57)	(247,965.92)

# อัตราส่วนทางการเงิน

# อัตราส่วนทางการเงิน

## สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.34	1.71	1.60
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.62	1.05	0.86
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.62	0.64	0.49
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.00	5.90	6.20
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	60.87	61.88	58.86
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายกยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	31.91	38.12	42.48
ระยะเวลายกยสินค้าเฉลี่ย (วัน)	11.44	9.57	8.59
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.87	8.11	8.68
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	46.40	45.01	42.06
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	25.74	26.45	25.39

## ความสามารถในการหาทำไร

	2562	2563	2564
อัตราทำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราทำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	29.81	32.43	30.90
อัตราทำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	9.58	12.00	9.83
อัตราทำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.54	9.53	7.84
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	16.11	26.49	24.66
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	-	-	-
อัตราทำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราทำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำทำไร (ร้อยละ)	-	-	-



นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	186.90	115.52	72.40
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	9.95	8.11	2.93
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.57	0.80	0.81
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	-	-	-
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	85.88	89.26	88.24
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	-	-	-
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	-	-	-

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	1.60	1.68	1.74
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	10.49	15.81	13.67
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	38.81	55.93	48.16