

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2531 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท โดยนายเจริญ จันทร์พลังศรี นายไชยณรงค์ จันทร์พลังศรี และนายสุรชา ตันสถาพรชัย เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ประเภทศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน และอาคารสูงเพื่อพักอาศัย และโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยการให้บริการรับเหมาก่อสร้างดังกล่าวครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมโยธา งานติดตั้งงานระบบวิศวกรรมต่าง ๆ และงานภูมิสถาปัตยกรรม (Landscape) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 504.00 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว 503,904,358 บาท) โดยมีนางกนกทิพย์ จันทร์พลังศรีและกลุ่ม รวมทั้งนายสุรชา ตันสถาพรชัย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และเป็นผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้มีการขยายธุรกิจมาอย่างต่อเนื่องจวบจนปัจจุบันบริษัทมีการประกอบธุรกิจประเภทต่างๆ ดังนี้ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มธุรกิจพลังงานชีวมวล และกลุ่มธุรกิจการค้า

1.2 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ บริษัทจะทำการก่อสร้างให้เป็นอุตสาหกรรมที่ครบวงจรพัฒนาเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืน

พันธกิจ บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาสู่การเป็นสถาบันก่อสร้างที่แข็งแกร่ง ที่สามารถให้บริการด้านการก่อสร้างที่หลากหลาย ใช้กระบวนการทำงานที่เป็นระบบด้วยคุณภาพมาตรฐานสากล สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยมีการผสมผสาน การใช้เทคโนโลยีและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุผลที่ดีและเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2531 ผู้บริหารหลักร่วมกันจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.00 ล้านบาท เพื่อรับจ้างก่อสร้างทุกชนิด โดยมีที่ตั้งเลขที่ 216 ซอยบางนา-ตราด 27 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
- ปี 2534 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระจากเดิมเป็น 10.00 ล้านบาท โดยการเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ทำให้บริษัทสามารถรับงานที่มีมูลค่าโครงการสูงขึ้นได้
- ปี 2543 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระจากเดิมเป็น 60.00 ล้านบาท โดยการเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ทำให้บริษัทสามารถรับงานที่มีมูลค่าโครงการสูงขึ้นได้
- ปี 2545 บริษัทได้ย้ายสำนักงานจากเดิม มาอยู่ที่ เลขที่ 5/340 และ 5/394 หมู่ 3 ซอยรามอินทรา 14 ถนนรามอินทรา แขวงจรัลเข้บัว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ในปัจจุบัน โดยในปัจจุบัน (8 กุมภาพันธ์ 2553) กรุงเทพมหานครได้เปลี่ยนแปลงระบบบ้านเลขที่ใหม่เป็น 2 และ 4 ซอยประเสริฐมนูกิจ 29 แยก 8 ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงจรัลเข้บัว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร
- ปี 2549 - บริษัทก่อสร้างอาคารเพื่อการพัฒนาฝีมือแรงงาน ที่อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี สำหรับรองรับการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในอนาคต

- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 จากสถาบัน National Quality Assurance Limited ในด้านระบบการจัดการด้านคุณภาพ สำหรับงานก่อสร้างและงานวิศวกรรม
 - บริษัทร่วมกับห้างหุ้นส่วนจำกัด แหลมทองพัทลุง จัดตั้งกิจการร่วมค้าไทยโพลีคาร์บอเนตและแหลมทองพัทลุง โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.95 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) และห้างหุ้นส่วนจำกัด แหลมทองพัทลุงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.05 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) เพื่อดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างอาคารบริการบำบัดรักษาของโรงพยาบาลพัทลุง จังหวัดพัทลุง
- ปี 2550 - เดือนตุลาคม บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระจาก 60.00 ล้านบาทเป็น 260.00 ล้านบาทโดยการเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อนำเงินเพิ่มทุนไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- เดือนธันวาคม บริษัทจัดตั้งสาขาที่ถนนกำแพงบารู ตำบลบางนาคน อําเภอมืองนราธิวาส จังหวัดนราธิวาส
- ปี 2551 - เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระจาก 260.00 ล้านบาทเป็น 300.00 ล้านบาทโดยการเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 2.20 บาท เพื่อนำเงินเพิ่มทุนไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งการเสนอขายหุ้นดังกล่าว ผู้ถือหุ้นเดิมบางรายมีการสละสิทธิ์ จึงทำให้นางสาวชจี ถึงท่าดี ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มเป็น 13,001,400 หุ้น นายปฐมพร ชื่นพาณิชย์กิจ ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มเป็น 10,000,000 หุ้น นายวิชัย แซ่ว่อง ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มเป็น 10,000,000 หุ้น และนายอานนท์ชัย วีระประวัติ ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มเป็น 10,000,000 หุ้น- เดือนมีนาคม บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (PAR) จากราคาหุ้นละ 100.00 บาทเป็นราคาหุ้นละ 1.00 บาท โดยกำหนดให้มีการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่แก่ประชาชน จำนวน 100 ล้านหุ้น และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- เดือนมีนาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทเข้าถือหุ้นใน บริษัท ไทยโพลีคาร์บอเนต (กัมพูชา) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ปี 2552 - เดือนมกราคม คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ลดจำนวนเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่แก่ประชาชนจากเดิม 100 ล้านหุ้น เหลือ 60 ล้านหุ้น ซึ่งภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ บริษัทจะมีทุนชำระเท่ากับ 360.00 ล้านบาท ในช่วงเดือนเดียวกันทางบริษัทได้ร่วมกับ บริษัท หาดใหญ่ พี.เอส.เอ็ม ก่อสร้าง จำกัด จัดตั้งกิจการร่วมค้า ไทยโพลีคาร์บอเนต พี.เอส.เอ็ม โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.95 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) และบริษัท หาดใหญ่ พี.เอส.เอ็ม ก่อสร้าง จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.05 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างก่อสร้างงานโครงการต่างๆ จากเจ้าของโครงการซึ่งเป็นหน่วยงานของภาครัฐ และ/หรือภาคเอกชน- เดือนมีนาคม บริษัทได้เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- เดือนสิงหาคม บริษัทได้เริ่มนำระบบสารสนเทศ ที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) เข้ามาใช้ดำเนินงานเพื่อควบคุมต้นทุน งบประมาณ และคาดการณ์กระแสเงินสด
- เดือนกันยายน บริษัทร่วมกับบริษัท เอส แอนด์ วี คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด จัดตั้งกิจการร่วมค้า ไทยโพลีคาร์บอเนต เอส แอนด์ วี โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.95 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) และบริษัท เอส แอนด์ วี คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.05 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการต่าง ๆ จากเจ้าของโครงการ ซึ่งเป็นหน่วยงานของภาครัฐ และ/หรือ ภาคเอกชน

- เดือนตุลาคม บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากสถาบัน BUREAU VERITAS Certification ในด้านระบบการจัดการด้านคุณภาพ สำหรับงานก่อสร้างและงานวิศวกรรม
- ปี 2553 - เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท เมอริท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนรวม 20.00 ล้านบาท บริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 4.90 ล้านบาท
- เดือนกรกฎาคม บริษัทได้ใช้ระบบสารสนเทศ (ERP) เพื่อควบคุมต้นทุน งบประมาณ และ ค่าการณักรแสเงินสด อย่างเต็มรูปแบบในทุกโครงการที่ทางบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง
- เดือนสิงหาคม ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5 วันที่ 21 พฤษภาคม 2553 ได้มีมติยกเลิกการร่วมทุนกับบริษัท เมอริท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าด้านการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับการได้รับผลกระทบทำให้ต้องรับผลตอบแทนในบริษัทร่วมเข้ามาในงบการเงิน โดยความคืบหน้าขณะนี้อยู่ระหว่างการทยอยขายหุ้นออก ซึ่งได้รับชำระคืนเงินลงทุนมาจำนวน 2.00 ล้านบาทแล้ว
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท สยามกรกิจ จำกัด จัดตั้งกิจการร่วมค้า ทีพีซี - เอสเค โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) และบริษัท สยามกรกิจ จำกัดถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) เพื่อดำเนินธุรกิจเข้าร่วมประกวดราคาจ้างก่อสร้างตลอดจนดำเนินการก่อสร้างหากเป็นผู้ชนะการประกวดราคา อาคารศูนย์กีฬาและนันทนาการ วิทยาเขตหาดใหญ่ ณ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ตลอดจนดำเนินการก่อสร้างหากเป็นผู้ชนะการประกวดราคา
- เดือนธันวาคม บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นจากบริษัท บางสะพานน้อย ไบโอแมส จำกัด ร้อยละ 85.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 10,000,000.00 บาท เนื่องจากบริษัท บางสะพานน้อย ไบโอแมส จำกัด เป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิการซื้อขายไฟฟ้า จากการทำสัญญาการซื้อขายไฟฟ้ากับทางการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเพื่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- เดือนธันวาคม บริษัทได้รับชำระคืนเงินลงทุนจากบริษัท เมอริท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ทั้งหมดแล้ว พร้อมทั้งโอนหุ้นคืนทั้งหมด
- ปี 2554 - เดือนมีนาคม บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท อินฟินิท เอนจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด จัดตั้งกิจการร่วมค้า ทีพีซีไอ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.00 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) เพื่อดำเนินธุรกิจเข้าร่วมประกวดราคาจ้างก่อสร้าง อาคารผู้ป่วยนอกและอำนวยการ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนครราชสีมา ตลอดจนดำเนินการก่อสร้างหากเป็นผู้ชนะการประกวดราคา (กำลังดำเนินการก่อสร้าง)
- เดือนเมษายน บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท สยามกรกิจ จำกัด จัดตั้งกิจการร่วมค้า เอสเคเค - ทีพีซี โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) เพื่อดำเนินธุรกิจเข้าร่วมประกวดราคาจ้างก่อสร้าง ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ตลอดจนเข้าทำสัญญากับเจ้าของงานเพื่อกำหนดเงื่อนไขและดำเนินการก่อสร้างหากเป็นผู้ชนะการประกวดราคา
- เดือนเมษายน บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท คอนสตรัคชั่นไลน์ส์ จำกัด จัดตั้งกิจการร่วมค้า ทีซีแอล โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.00 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) เพื่อดำเนินธุรกิจเข้าร่วมประกวดราคาจ้างก่อสร้าง อาคารการศึกษาและบริการวิชาการ(อาคาร 14 ชั้น) คณะแพทยศาสตร์

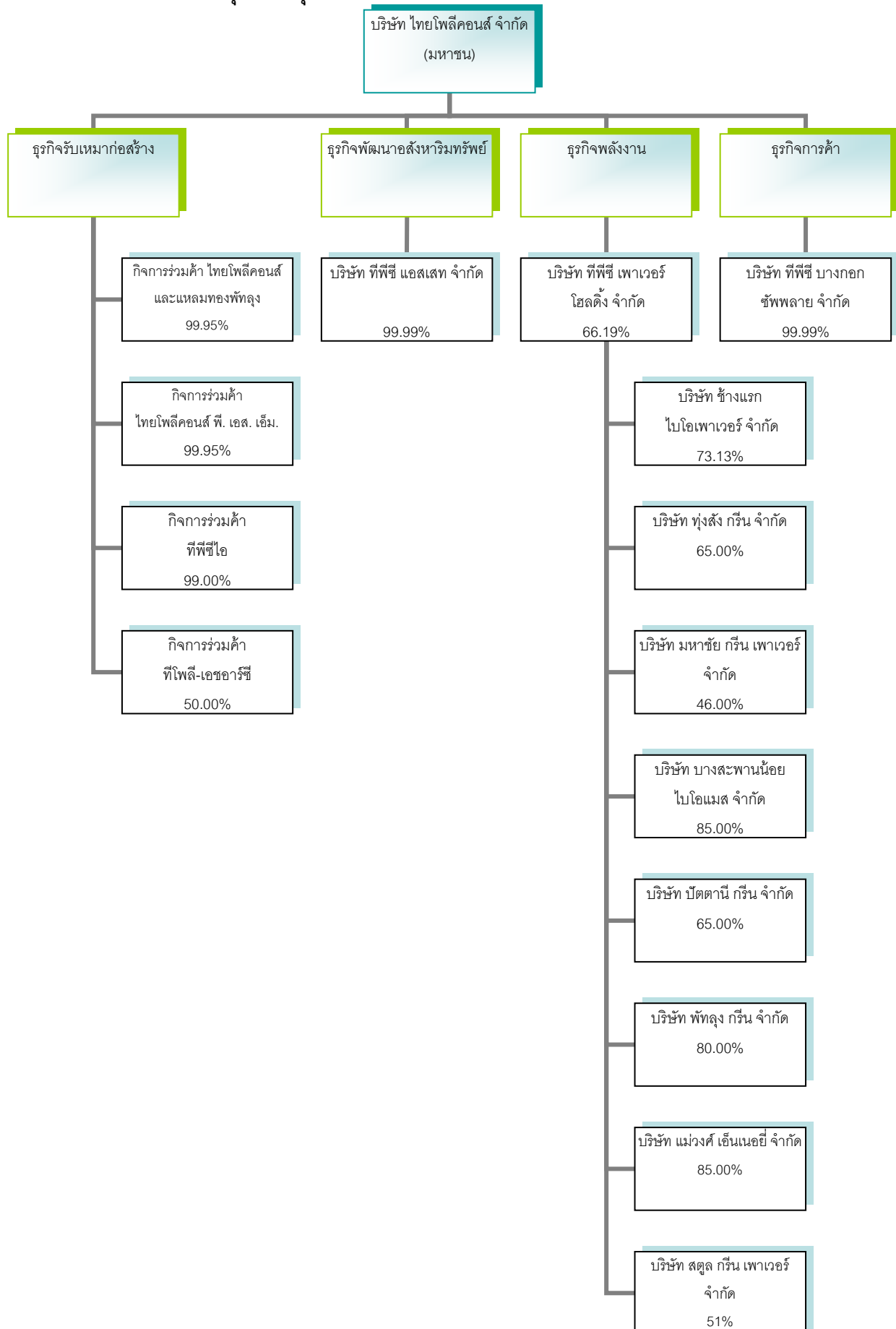
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ตลอดจนเข้าทำสัญญากับเจ้าของงานเพื่อกำหนดเงื่อนไขและดำเนินการก่อสร้างหากเป็นผู้ชนะการประกวดราคา

- เดือนพฤษภาคม จัดตั้งบริษัท ที-โพลี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท
- เดือนมิถุนายน คณะกรรมการมีมติเข้าถือหุ้นในบริษัท ช้างแรก ไบโอเพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 65 ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท
- เดือนกรกฎาคม บริษัท ช้างแรก ไบโอเพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 80,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 65 ตามเดิม
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท สยามกรกิจ จำกัด และบริษัท อินฟินิท เอนจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด จัดตั้งกิจการร่วมค้า เจวี วินเนอร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.00 (สัดส่วนการแบ่งสรรกำไรจากโครงการ) เพื่อดำเนินธุรกิจเข้าร่วมประกวดราคาจ้างก่อสร้าง โครงการพัฒนารามาธิบดีสู่คณะแพทยศาสตร์ชั้นนำในเอเชีย คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล ตลอดจนเข้าทำสัญญากับเจ้าของงานเพื่อกำหนดเงื่อนไขและดำเนินการก่อสร้างหากเป็นผู้ชนะการประกวดราคา
- เดือนสิงหาคม บริษัท ช้างแรก ไบโอเพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 65 ตามเดิม
- เดือนกันยายน ดำเนินการปิดกิจการร่วมค้า ทีพีซี-เอสเค เนื่องจากบริษัทไม่ชนะการประกวดราคาจ้างก่อสร้างงานอาคารศูนย์กีฬาและนันทนาการ วิทยาเขตหาดใหญ่ ณ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
- เดือนตุลาคม บริษัท ที-โพลี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 230,000,000 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีพีซี แอสเสท จำกัด
- เดือนพฤศจิกายน คณะกรรมการมีมติเข้าถือหุ้นในบริษัท พุ่งส่ง กรีน จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท
- ปี2555 - เดือนกุมภาพันธ์ เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท พุ่งส่ง กรีน จำกัด(บริษัทย่อย) เป็น 6,500,000 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- เดือนมิถุนายน เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท พุ่งส่ง กรีน จำกัด(บริษัทย่อย) เป็น 21,500,000 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- เดือนสิงหาคม จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท พุ่งส่ง กรีน จำกัด (บริษัทย่อย) ให้ บริษัท อีเอ็นบีดับเบิลยู คราฟท์เวอร์เก อาก จำกัด (ผู้ร่วมทุนจากประเทศเยอรมันนี) จำนวน 75,250 หุ้น หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 35 ของหุ้นทั้งหมด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 65
- เดือนตุลาคม เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท ช้างแรก ไบโอเพาเวอร์ จำกัด(บริษัทย่อย) เป็น 160,000,000 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 65
- เดือนธันวาคม จัดตั้งบริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อเข้าไปถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแทนบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ทุนจดทะเบียน 153,000,000 บาท

- ปี 2556 - 16 มกราคม จัดตั้ง บริษัท ทีพีซี บางกอก ซัพพลาย จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อดำเนินการด้านธุรกิจการค้า ประกอบกิจการซื้อ ขาย นำเข้า ส่งออก สินค้าทุกประเภททั้งในและนอกประเทศ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท
- 27 มกราคม นายเจริญ จันทร์พลังศรี กรรมการผู้จัดการและถือหุ้นใหญ่ (52.78%) เสียชีวิตจากอุบัติเหตุ จึงแต่งตั้งนายไชยณรงค์ จันทร์พลังศรี ซึ่งเป็นกรรมการบริหารในขณะนั้นให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการบริหาร โดยสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่ได้ตกทอดเป็นของ นาง กนกทิพย์ จันทร์พลังศรี (ภรรยา)
- 27 กุมภาพันธ์ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ดำเนินการยกเลิกกิจการร่วมค้า ไทยโพลีคอนส์ เอส แอนด์ วี, กิจการร่วมค้า เอสเคเค – ทีพีซี, กิจการร่วมค้า ทีซีแอล และกิจการร่วมค้า เจวี วินเนอร์
- 7 มิถุนายน ผลการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ TPOLY-W1 ครั่งสุดท้ายจำนวน 83,907,082 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 503,904,358 บาท
- 1 กรกฎาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติ
- อนุมัติให้ บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) เพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 210,550,000 บาท
 - อนุมัติให้ บริษัท ขายหุ้นสามัญที่บริษัท ถืออยู่ใน บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น ให้แก่นายไชยณรงค์ จันทร์พลังศรี กรรมการผู้จัดการ
 - อนุมัติให้บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ถือหุ้นในบริษัท ช้างแรก ไปโอเพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยโดยอ้อม) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 65 เป็นร้อยละ 73.125
- 8 กรกฎาคม บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าถือหุ้นใน บริษัท มหาชัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทร่วมโดยอ้อม) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 46.00 ทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท
- 30 กรกฎาคม บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 310,550,000 บาท โดยออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และเสนอขายหุ้นละ 33 บาท แต่บริษัทไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว จึงทำให้บริษัทเหลือสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ร้อยละ 64.58
- 31 กรกฎาคม ดำเนินการยกเลิกกิจการร่วมค้า ไทยโพลีคอนส์ เอส แอนด์ วี, กิจการร่วมค้า เอสเคเค – ทีพีซี, กิจการร่วมค้า ทีซีแอล และกิจการร่วมค้า เจวี วินเนอร์ แล้วเสร็จ
- 2 สิงหาคม บริษัท มหาชัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด ทำการเพิ่มทุนเป็น 210,000,000 บาท
- 13 สิงหาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท ลดสัดส่วนการขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ใน บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ที่ได้ขายให้แก่นายไชยณรงค์ จันทร์พลังศรี กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ตามที่ได้รับการอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ.2556 จากเดิมจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 500,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาหุ้นละ 10 บาท รับซื้อหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น คืนจากนายไชยณรงค์ จันทร์พลังศรี ทั้งนี้ ภายหลังการรับซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัทจะถือหุ้นในบริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นสัดส่วนร้อยละ 66.19 ของหุ้นที่ออกและเสนอขายแล้วทั้งหมดของบริษัทย่อย

- 29 สิงหาคม บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) จัดตั้ง บริษัท ปัตตานี กรีน จำกัด (บริษัทย่อยโดยอ้อม) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท
- 31 ตุลาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) จัดตั้ง บริษัท พัทลุง กรีน จำกัด (บริษัทย่อยโดยอ้อม) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 15,000,000 บาท
- ปี 2557 - 28 กุมภาพันธ์ คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าถือหุ้นใน บริษัท แม่วงศ์ เอ็นเนอจี จำกัด (บริษัทร่วมโดยอ้อม) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 85.00 ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท
- 17 มีนาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) จัดตั้ง บริษัท สตูล กรีน เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยโดยอ้อม) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท
- 17 มีนาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และนำหลักทรัพย์ของทีพีซีเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ และเพิ่มทุนเพื่อบริหารการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะออกให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงานของทีพีซีและบริษัทย่อยของทีพีซี ตามโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงาน (ESOP Scheme) เสนอขายหุ้นให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก และผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อลดผลกระทบที่เกิดกับผู้ถือหุ้นของบริษัทจากการที่สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในทีพีซีลดลง
- 9 กรกฎาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท พัทลุง กรีน จำกัด (บริษัทย่อยโดยอ้อม) ลง โดยคงเหลือบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน 250,000,000 บาท
- 9 กรกฎาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท สตูล กรีน เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยโดยอ้อม) ลง โดยคงเหลือบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 250,000,000 บาท
- 9 กรกฎาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ลดจำนวนทุนจดทะเบียนลงจาก 10 ล้านบาท เป็น 2.50 ล้านบาท และยังคงสัดส่วนการถือหุ้นตามเดิมคือร้อยละ 85
- ปี 2558 - 8 มกราคม บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์วันแรก
- 18 กุมภาพันธ์ คณะกรรมการบริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท บางสะพานน้อย ไบโอแมส จำกัด

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทมีบริษัทย่อยที่เป็น Holding Company 1 บริษัท คือ บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง 6 บริษัท โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวร้อยละ 51.39 (ของสินทรัพย์รวมของ Holding Company) และไม่มีการลงทุนในบริษัทที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก	
1. บริษัท ช้างแรก ไบโอเพาเวอร์ จำกัด	73.13
2. บริษัท พุ่งสูง กรีน จำกัด	65.00
3. บริษัท มหาชัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด	46.00
4. บริษัท บางสะพานน้อย ไบโอแมส จำกัด	85.00
5. บริษัท บัตตานี กรีน จำกัด	65.00
6. บริษัท พัทลุง กรีน เพาเวอร์ จำกัด	80.00
7. บริษัท สตูล กรีน เพาเวอร์ จำกัด	51.00
8. บริษัท แม่วงศ์ เอ็นเนอยี จำกัด	85.00

1.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2557		ปี 2556		ปี 2555	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รับเหมาก่อสร้าง	บริษัท	2,117.33	76.65	2,150.40	80.88	2,689.31	91.23
	กิจการร่วมค้า	212.12	7.68	114.20	4.29	222.53	7.55
อสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อย	166.55	6.03	209.92	7.89	22.31	0.76
พลังงานชีวมวล	บริษัทย่อย	258.26	9.35	183.63	6.91	-	-
รายได้อื่น		8.03	0.29	0.84	0.03	13.70	0.46
รายได้รวม	**	2,762.29	100.00	2,658.99	100.00	2,947.85	100.00

หมายเหตุ ** รายได้รวมตามงบการเงิน=2,373.64 ผลต่างเกิดจากรายการระหว่างกันในการรับรู้รายได้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัท มหาชัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท แม่วงศ์ เอ็นเนอจี จำกัด และสัดส่วนในกิจการร่วมค้า

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.1.1 **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง** ดำเนินการรับเหมาก่อสร้างในหลายประเภทงาน อาทิเช่น ประเภทศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน และอาคารสูงเพื่อพักอาศัย และโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยการให้บริการรับเหมาก่อสร้างดังกล่าวครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมโยธา งานติดตั้งงานระบบวิศวกรรมต่าง ๆ และงานภูมิสถาปัตยกรรม (Landscape)

2.1.1.1 งานก่อสร้างอาคารสูงเพื่อที่พักอาศัยและศูนย์การค้า

ที่ผ่านมาบริษัทฯ รับงานก่อสร้างอาคารสูงเพื่อที่พักอาศัยและศูนย์การค้า ที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ขณะที่ในปัจจุบันการขยายพื้นที่ไปสู่ทำเลใหม่ๆเริ่มมีเข้ามามากขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายเขตงานก่อสร้างตามไปด้วย ซึ่งลูกค้าของงานก่อสร้างประเภทดังกล่าวจะเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียง และผู้ประกอบการค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)

โครงการก่อสร้างอาคารสูงเพื่อที่พักอาศัยและศูนย์การค้าของบริษัทที่ดำเนินการในปี 2557

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	รับรู้รายได้ปี 2557	มูลค่างานคงเหลือ
1. Centric Tiwanon Station	บมจ. เอสซี แอสเสทฯ	85.25	-
2. Central Had Yai	บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา	3.26	0.17
3. Central Samui	บจก.เซ็นทรัลเวิลด์	82.28	-
4. Rhythm Sathorn 21	บมจ.เอฟที(ไทยแลนด์)	414.35	91.81
5. The Room ถนนปั้น	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	190.25	150.83
6. Marina Bayfront	บจก.อาร์ ซี เค พร็อพเพอร์ตี้	-	337.02
รวม		775.39	579.83

2.1.1.2 งานก่อสร้างอาคารสำนักงานขนาดใหญ่

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคารสำนักงานขนาดใหญ่ โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีทั้งภาคเอกชน และภาครัฐบาล

โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานขนาดใหญ่ของบริษัทที่ดำเนินการในปี 2557

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	รับรู้รายได้ปี 2557	มูลค่างานคงเหลือ
1. ศาลปัดตานี	สำนักงานศาลยุติธรรม	10.88	-
2. อาคารท่าอากาศยานทหาร ดอนเมือง	กรมช่างโยธาทหารอากาศ	11.12	-
3. อาคารพื้นฟูกองบิน P2	กรมช่างโยธาทหารอากาศ	19.84	-
4. อาคารบริวาร ท่าอากาศยานดอนเมือง	กรมช่างโยธาทหารอากาศ	31.01	-
5. อาคารสำนักงาน และอาคารจัดแสดง	บจก.เทรเซอร์ เอสเตท และ บจก.สยามปาร์ค เร็คโครเฮชั่น	43.07	353.66
รวม		115.92	353.66

2.1.1.3 งานก่อสร้างอาคารเรียน

ทางบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้สร้างอาคารเรียน จากสถาบันการศึกษาต่างๆ ทั้งที่เป็นระดับเตรียมอุดมศึกษาและระดับอุดมศึกษา ได้แก่ โรงเรียนอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นต้น

โครงการงานก่อสร้างอาคารเรียนของบริษัทที่ดำเนินการในปี 2557

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	รับรู้รายได้ปี 2557	มูลค่างานคงเหลือ
1. อาคารหอประชุมใหญ่	ม.นราธิวาสราชนครินทร์	0.46	-
2. งานเพิ่ม อาคารวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.92	-
3. อาคารโรงพยาบาล ระยะที่ 2	ม.นราธิวาสราชนครินทร์	45.30	125.31
4. อาคารเรียน	โรงเรียนอัสสัมชัญ ศรีราชา	10.22	-
5. อาคารศูนย์การศึกษาและบริการวิชาการ	ม.สงขลานครินทร์	112.05	373.82
6. อาคารปฏิบัติการพื้นฐานด้านสาธารณสุข	ม.แม่ฟ้าหลวง	34.77	618.04
รวม		203.72	1,117.17

2.1.1.4 งานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีทั้งภาคเอกชน และภาครัฐบาล

โครงการงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลของบริษัทที่ดำเนินการในปี 2557

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	รับรู้รายได้ปี 2557	มูลค่างานคงเหลือ
1. อาคารโรงพยาบาลสุ่มวิท	บจก. ปิยะศิริ	-	1.89
2. อาคารอำนวยการ ผู้ป่วยนอกและ อุบัติเหตุฉุกเฉิน 7 ชั้น	โรงพยาบาลพัทลุง	179.80	51.86
3. งานเพิ่ม โรงพยาบาลกรุงเทพ ระยอง	บจก.โรงพยาบาลกรุงเทพ ระยอง	0.58	-
4. อาคาร รพ.กรุงเทพ เชียงใหม่	บจก.โรงพยาบาลกรุงเทพ เชียงใหม่	224.09	-
5. อาคาร รพ.กรุงเทพนครราชสีมา	บจก.โรงพยาบาลกรุงเทพราช สีมา	141.46	2.81
6. อาคารบริการ 12 ชั้น	โรงพยาบาลระยอง	44.60	-
7. งานลิฟท์แก้ว - รพ.ระยอง	โรงพยาบาลระยอง	9.43	-
8. อาคารผู้ป่วยนอกและอำนวยการ รพ. มหาวิทยาลัย นครราชสีมา	โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย นครราชสีมา	157.46	368.62
รวม		757.42	421.50

2.1.1.5 งานก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า ประกอบด้วย อาคารโรงงาน อาคารโรง
ผลิตไฟฟ้า อาคารสำนักงาน ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ถนน ระบบไฟฟ้า และระบบน้ำประปา เป็นต้น รวมทั้งสิ่งปลูก
สร้างอื่นซึ่งเป็นส่วนประกอบ เช่น โรงจอดรถ เป็นต้น โดยลักษณะงานก่อสร้าง แบ่งเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. งานก่อสร้างตามแบบ คือ ดำเนินการก่อสร้างตามแบบที่ผู้ว่าจ้างกำหนด

2. งานแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contract) คือ บริษัทจะให้บริการครบวงจรตั้งแต่การออกแบบโครงสร้าง
และการก่อสร้าง ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเสนอรูปแบบและวิธีการก่อสร้างที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า ประหยัด
ต้นทุน และลดระยะเวลาการก่อสร้าง

โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้าของบริษัทที่ดำเนินการในปี 2557

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	รับรู้รายได้ปี 2557	มูลค่างานคงเหลือ
1. Jana Power Plant	บมจ.เนาวรัตน์พัฒนาการ	34.79	-
2. Thung Sung Green Power Plant	บจก.ทุ่งสง กรีน	-	630.00
3. Mahachai Green Power	บจก.มหาชัย กรีน เพาเวอร์	56.56	31.27
4. โรงไฟฟ้าแม่วงศ์	บจก.แม่วงศ์ เอ็นเนอจี	362.56	138.24
รวม		453.91	799.51

2.1.1.6 งานก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่ง ขยายเขตทางวิ่ง ทางอากาศยาน

บริษัทรับงานก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่ง ขยายเขตทางวิ่ง ท่าอากาศยาน

โครงการงานก่อสร้างต่อเติมความยาวทางวิ่ง ขยายเขตทางวิ่ง ท่าอากาศยาน ของบริษัทที่ดำเนินการในปี 2557

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	รับรู้รายได้ปี 2557	มูลค่างานคงเหลือ
1. งานต่อเติมความยาวทางวิ่ง ท่าอากาศยานนราธิวาส	กรมการขนส่งทางอากาศ	0.64	-
2. งานขยายเขตทางวิ่งท่าอากาศยานสุราษฎร์ธานี	กรมการบินพลเรือน	22.45	6.03
รวม		23.09	6.03

2.1.2 **ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** ดำเนินการประกอบธุรกิจบ้านจัดสรร ขายบ้านพร้อมที่ดิน โดย บริษัท พีซี แอสเสท จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นผู้พัฒนาโครงการและเป็นเจ้าของโครงการบ้านจัดสรรต่างๆ โครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ในขณะนี้ชื่อ กรีนช รามอินทรา ตั้งอยู่เลขที่ 988 ถนนรามอินทรา ระหว่างกิโลเมตรที่ 12-13 ติดห้างแม็คโคร รามอินทรา เนื้อที่โครงการ 16ไร่ – 3งาน – 83ตร.ว. มูลค่าโครงการ 700 ล้านบาท พัฒนาโครงการเป็นโมเดิร์นทาวน์โฮม 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 193 ตารางเมตร จำนวน 174 หลัง ปัจจุบัน การพัฒนาโครงการ ระบบสาธารณูปโภคโครงการและงานก่อสร้างบ้านแล้วเสร็จโดยรวม 70% ส่วนด้านการขาย มีความคืบหน้าไปแล้ว 63% ตามแผนการดำเนินงานคาดว่าจะสามารถปิดโครงการได้ภายในปี 2559

2.1.3 **ธุรกิจพลังงานชีวมวล** ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล มวลชีวภาพ โดยขายให้กับรัฐวิสาหกิจและองค์กรของรัฐทุกประเภทรวมทั้งรับประกอบกิจการรับจ้าง รับเหมา สร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า ติดตั้งเครื่องจักรในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทุกประเภท, จำหน่ายเครื่องจักร อะไหล่ อุปกรณ์ควบคุม ระบบไฟฟ้าทุกประเภท สำหรับโรงไฟฟ้าที่ผลิตพลังงานทดแทน, นำเข้า ส่งออก ผลิตเครื่องจักร อะไหล่ อุปกรณ์ควบคุม ระบบไฟฟ้าทุกประเภท สำหรับโรงไฟฟ้าที่ผลิตพลังงานเพื่อผลิตไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยที่ดำเนินการธุรกิจพลังงานชีวมวล คือ บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเข้าไปถือหุ้นในบริษัทย่อยต่างๆ ตามโครงสร้างการถือหุ้นในข้อ 1.4

ตารางสรุปรายชื่อโรงไฟฟ้าที่กำลังดำเนินการและความคืบหน้าแต่ละโครงการ

	โครงการในปัจจุบัน				โครงการในอนาคต		
	CRB	MGP*	TSG	MWE	PGP	SGP	PTG
กำลังการผลิตติดตั้ง / กำลังการผลิตเสนอขาย (เมกะวัตต์)	9.9/9.2	9.9/8.0	9.9/9.2	9.9/8.0	9.9/9.2	9.9/9.2	46.0/42.0
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	73.12	46.00	65.00	85.00	80.00**	51.00	65.00

	โครงการในปัจจุบัน				โครงการในอนาคต		
	CRB	MGP*	TSG	MWE	PGP	SGP	PTG
ชนิดของเชื้อเพลิง	ชีวมวลจากต้นยางพารา	ชีวมวลจากมะพร้าว	ชีวมวลจากต้นยางพารา	ชีวมวลจากแกลบและไม้เบญจพรรณ	ชีวมวลจากต้นยางพารา	ชีวมวลจากต้นยางพารา	ชีวมวลจากต้นยางพารา
การจัดการเชื้อเพลิง	ภายใต้สัญญาจ้างเดินเครื่องและบำรุงรักษาโดย VSPP	สัญญาจัดหาเชื้อเพลิง CoCo FMC	ภายใต้สัญญาจ้างจัดหาเชื้อเพลิงเดินเครื่องและบำรุงรักษาโดย VSPP	ภายใต้สัญญาจ้างเดินเครื่องและบำรุงรักษาโดย GPP	อยู่ระหว่างการการศึกษา	อยู่ระหว่างการการศึกษา	อยู่ระหว่างการการศึกษา
ผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้า (Operator)	VSPP	ดำเนินการเอง	VSPP	GPP	อยู่ระหว่างการการศึกษา	อยู่ระหว่างการการศึกษา	อยู่ระหว่างการการศึกษา
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)	ได้รับแล้ว	ได้รับแล้ว	ได้รับแล้ว	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (แบบ ร.ง.4)	ได้รับแล้ว	ได้รับแล้ว	ได้รับแล้ว	ได้รับแล้ว	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
บัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)	ได้รับแล้ว	ได้รับแล้ว	ได้รับแล้ว	ได้รับแล้ว	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ
ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder)	0.3 บาท / หน่วย	0.3 บาท / หน่วย	0.3 บาท / หน่วย	0.3 บาท / หน่วย	0.3 บาท / หน่วย	0.3 บาท / หน่วย	1.3 บาท / หน่วย
กำหนดการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (SCOD)	ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2556	ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2557***	ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2557***	-	-	-	-
วันที่/วันคาดการณ์เริ่มจำหน่ายไฟฟ้า	วันที่ 15 มีนาคม 2556	ไตรมาสที่ 4 ปี 2558 ซึ่งเกินกว่า	ไตรมาสที่ 1 ปี 2559 ซึ่งเกินกว่า	ไตรมาสที่ 2 ปี 2558	-	-	-

	โครงการในปัจจุบัน				โครงการในอนาคต		
	CRB	MGP*	TSG	MWE	PGP	SGP	PTG
เชิงพาณิชย์		กำหนด SCOD โดย MGP ได้ยื่น ขอขยาย ระยะเวลา SCOD กับ กฟภ. แล้ว	กำหนด SCOD โดย TSG ได้ยื่น ขอขยาย ระยะเวลา SCOD กับ กฟภ. แล้ว				
สถานะล่าสุด	เริ่มผลิต และ จำหน่าย ไฟฟ้าแล้ว ในวันที่ 15 มีนาคม 2556	อยู่ระหว่าง การ ก่อสร้าง โดยมีความ คืบหน้าของ การ ก่อสร้าง โรงไฟฟ้า เท่ากับร้อยละ 76 ใน วันที่ 1 มีนาคม 2558	ระหว่าง การ ถมดินเพื่อ เตรียม ความพร้อม สำหรับการ ก่อสร้าง โรงไฟฟ้า	อยู่ระหว่าง การ ก่อสร้าง โดยมีความ คืบหน้าของ การ ก่อสร้าง เท่ากับร้อยละ 80 ใน วันที่ 1 มีนาคม 2558	อยู่ระหว่าง การขอ ใบอนุญาต และขอทำ สัญญาที่ สำคัญ	อยู่ระหว่าง การขอ ใบอนุญาต และขอทำ สัญญาที่ สำคัญ	อยู่ระหว่าง การขอ ใบอนุญาต และขอทำ สัญญาที่ สำคัญ

* กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

**ในปัจจุบัน TPCB อยู่ระหว่างเจรจากับผู้ร่วมทุนซึ่งอาจมีความเป็นไปได้ที่สัดส่วนการถือหุ้นของ TPCB ใน PGP จะลดลง ในอนาคต อย่างไรก็ตาม TPCB มีนโยบายที่จะมีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

*** ในเดือนพฤศจิกายน 2557 MGP และ TSG ได้ดำเนินการยื่นขอขยายระยะเวลา SCOD กับ กฟภ. แล้ว สำหรับโครงการ โรงไฟฟ้า MGP และ TSG ตามประกาศการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เรื่องกำหนดแนวทางการกำกับกรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิต ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2555 ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า โครงการ MGP และ TSG จะได้รับอนุญาตให้ขยายระยะเวลา SCOD จาก กฟภ. เนื่องจากทั้งสองโครงการมีความพร้อมทั้ง 4 ด้าน ตามที่ กฟภ. จะใช้ พิจารณา ได้แก่ ความพร้อมด้านที่ดิน ความพร้อมด้านเทคโนโลยี ความพร้อมด้านแหล่งเงินทุน และการขออนุญาตตามกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

2.1.4 ธุรกิจการค้า ดำเนินการประกอบกิจการซื้อ ขาย นำเข้า ส่งออก สินค้าทุกประเภททั้งในและนอกประเทศ โดยบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจการค้าคือ บริษัท ทีพีซี บางกอก ซัพพลาย จำกัด โดยในปี 2556 บริษัทได้มีการดำเนินการ ศึกษา ความเป็นไปได้ของโครงการหลายๆ โครงการ รวมถึงการหาแหล่งซื้อสินค้า ตามกลุ่มลูกค้า ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มสินค้าสำหรับงานก่อสร้าง

เนื่องจาก บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน) มีการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ สำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนมากในแต่ละปีจากผู้ขายทั้งในและต่างประเทศ บริษัทจึงมีแนวคิดที่จะนำเข้า ไม้อัดเคลือบฟิล์มดำ และ ผ้าใบกันฝุ่น จากประเทศจีน ซึ่งมีคุณภาพดี ในราคาที่ถูกลงกว่าท้องตลาด โดยมีเป้าหมาย ที่จะทำตลาดทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน

2. กลุ่มสินค้าสำหรับโรงงานไฟฟ้าชีวมวล

ตามที่กลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก (Biomass Power Plant) ซึ่งเป็นธุรกิจในเครือของ บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน) มีปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลจำนวนมาก เพื่อความมั่นคงในด้านวัตถุดิบ และเป็นการลดต้นทุนในระยะยาวของกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้า บริษัทจึงมีแนวคิดที่จะเป็นผู้ค้าเชื้อเพลิงชีวมวล ให้กับธุรกิจ โรงงานไฟฟ้าในเครือ และ โรงอื่นๆ ซึ่งเบื้องต้นจะเป็นวัตถุดิบในกลุ่มของไม้สับ รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ของชีวมวล อื่นๆ เช่น แกลบ ชานอ้อย ฯลฯ

3. กลุ่มสินค้าอื่นๆ

นอกเหนือจากกลุ่มข้างต้นแล้ว บริษัทพยายามมองหาสินค้าอื่น โดยมองไปที่กลุ่มวัสดุสิ้นเปลือง เพื่อที่จะได้มีคำสั่งซื้อจากลูกค้าอยู่ตลอด

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 การตลาดและการแข่งขันธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

สำหรับในปี 2557 สถานการณ์ทางการเมืองที่มีความไม่แน่นอนจากปี 2556 ต่อเนื่องมาถึงครึ่งปีแรกของปี 2557 กลับมามีความมีความชัดเจนมากขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 ซึ่งมีการกำหนดทิศทางหรือนโยบายที่ชัดเจนในการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ ระบบรถไฟฟ้ามหานคร โครงการรถไฟความเร็วสูง และระบบป้องกันน้ำท่วม มีผลทำให้ภาคธุรกิจมีความเชื่อมั่นมากขึ้น เช่น ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เริ่มมีการลงทุนในโครงการ ในส่วนของภาครัฐก็เริ่มมีการใช้จ่ายงบประมาณในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานส่งผลให้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างต่างๆ ได้รับปัจจัยบวก อย่างไรก็ตามจากปัจจัยดังกล่าว ยังส่งผลให้เกิดการแข่งขันสูงขึ้น บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการส่งมอบงานก่อสร้างที่มีคุณภาพตรงตามเวลาที่กำหนด และควบคุมต้นทุนค่าก่อสร้างให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ภาวะการแข่งขันที่รุนแรง กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

2.2.1.1 คุณภาพของงานรับเหมาก่อสร้างของบริษัท

บริษัทมีคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ด้านรับเหมาก่อสร้างเฉลี่ยมากกว่า 25 ปี มีความรู้ความชำนาญในการก่อสร้าง มีความเข้าใจในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างดี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยบริษัทมีความสามารถในการก่อสร้างให้กับโครงการที่ต้องการความเที่ยงตรงด้านคุณภาพ และความปลอดภัยสูง เช่น โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ผลงานที่ผ่านมาของบริษัทมีคุณภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด ซึ่งสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า จึงทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจและว่าจ้างให้บริษัทรับเหมาก่อสร้างในโครงการต่อไป รวมทั้งลูกค้ายังแนะนำลูกค้ารายอื่นให้กับบริษัทอีกด้วย

2.2.1.2 ความสามารถของทีมงานก่อสร้าง

ด้านการก่อสร้างบริษัทมีทีมวิศวกรที่มีความรู้ และความสามารถในการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างให้สามารถก่อสร้างแล้วเสร็จตามกำหนด และควบคุมให้ต้นทุนการก่อสร้างให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่วนด้านพนักงานรายวันซึ่งทำหน้าที่ก่อสร้าง บริษัทได้กำหนดให้ ผู้จัดการโครงการต้องอบรมพนักงานทุกคนก่อนเข้าทำงาน และกำหนดให้มีการพัฒนาฝีมือแรงงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทได้ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยในการทำงานโดยกำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบที่ชัดเจน มีการอบรมและให้ความรู้ ตลอดจนตรวจสอบความพร้อมก่อนที่พนักงานทุกคนจะทำงานทุกครั้ง ซึ่งเป็นการช่วยลด

อุบัติเหตุ และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเฉพาะที่มีผลงานที่มีคุณภาพ ส่งมอบงานตรงเวลา และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น งานโครงหลังคาเหล็ก และงานหน้าต่างและอลูมิเนียม เป็นต้น

2.2.1.3 การบริหารจัดการองค์กรได้ตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2008

บริษัทได้นำระบบการบริหารจัดการองค์กรตามมาตรฐานสากลมาใช้ในการบริหารงาน โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน 9001:2008 จากสถาบัน BUREAU VERITAS Certification ในด้านระบบการจัดการด้านคุณภาพ สำหรับงานก่อสร้างและงานวิศวกรรม ตั้งแต่วันที่ 6 ตุลาคม 2552 ซึ่งการนำระบบดังกล่าวมาใช้ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการทรัพยากรในด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง

2.2.1.4 การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส กล่าวคือ บริษัทจะเปรียบเทียบราคาจำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง และราคาค่าก่อสร้างของผู้รับเหมาช่วง เพื่อควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทมีการบริหารจัดการอุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง โดยการใช้ประโยชน์จากอุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างอย่างคุ้มค่า และหากบริษัทมีวัสดุก่อสร้างเหลือใช้จากโครงการก่อนและยังอยู่ในสภาพดี บริษัทจะนำวัสดุก่อสร้างนั้นมาใช้กับโครงการอื่นต่อไป จากการบริหารจัดการดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถแข่งขันในตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาสูงได้ เช่น ตลาดก่อสร้างคอนโดมิเนียม เป็นต้น

2.2.1.5 การคัดเลือกโครงการและลูกค้า

บริษัทจะให้ความสำคัญกับการคัดเลือกโครงการที่จะเข้าร่วมประมูล โดยบริษัทจะให้ความสำคัญกับความน่าเชื่อถือ ฐานะทางการเงินของผู้ว่าจ้าง และอัตรากำไรที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากโครงการนั้น รวมถึงการเลือกกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทจะเข้าร่วมประมูล ทำให้บริษัทลดความเสี่ยงในเรื่องความสำเร็จของโครงการ ตลอดจนเงินทุนหมุนเวียนของผู้ว่าจ้าง และการเลือกลูกค้านั้น ทำให้บริษัทมีกลุ่มลูกค้าเฉพาะ (Niche Market) ได้แก่ โครงการก่อสร้างของภาครัฐในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้

ลักษณะลูกค้า

บริษัทมีรายได้จากการก่อสร้างในประเทศ โดยแบ่งลูกค้าของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ภาคเอกชน ได้แก่ บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม และผู้ประกอบการค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ซึ่งลูกค้าของบริษัทเหล่านี้เป็นลูกค้าที่มีชื่อเสียง และมีฐานะทางการเงินดี ทั้งนี้ เนื่องจากผลงานที่ผ่านมาของบริษัทมีคุณภาพ และบริษัทส่งมอบงานได้ทันกำหนด ประกอบกับบริษัทได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ทำให้บริษัทได้รับโครงการเพิ่มเติมจากลูกค้าเดิมอยู่เสมอ

กลุ่มที่ 2 ภาครัฐ ได้แก่ หน่วยงานราชการ และมหาวิทยาลัยรัฐบาล กลุ่มลูกค้าภาครัฐเป็นกลุ่มลูกค้าที่ไม่มีความเสี่ยงด้านการชำระเงิน โดยในการเข้าร่วมประมูลงานของภาครัฐนั้นจะมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมประมูลตามข้อกำหนดของแต่ละหน่วยงานราชการ เช่น ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมูลค่างานก่อสร้างที่ผ่านมากับหน่วยงานราชการ เป็นต้น

ช่องทางการจำหน่าย

ฝ่ายพัฒนาสัญญาและประมาณราคาของบริษัททำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับลูกค้าโดยตรง เมื่อบริษัทได้รับเอกสารเชิญเข้าร่วมประมูลงาน หรือบริษัทมีความสนใจเข้าร่วมประมูลงาน ฝ่ายพัฒนาสัญญาและประมาณราคาของบริษัทจะทำหน้าที่ติดต่อประสานงานขอเอกสารต่าง ๆ เช่น แบบก่อสร้าง และข้อกำหนดการก่อสร้างต่าง ๆ เป็นต้น และทำการประเมินปริมาณงานและมูลค่าการก่อสร้าง เพื่อยื่นเอกสารประมูลงานต่อไป

2.2.1.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2557

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2557 ขยายตัวร้อยละ 2.3 ดีขึ้นอย่างชัดเจนจากการขยายตัวร้อยละ 0.2 ในสามไตรมาสแรก และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้วเศรษฐกิจไทยในไตรมาสสี่ขยายตัวร้อยละ 1.7 จากไตรมาสสาม ในด้านการผลิตปรับตัวดีขึ้นในเกือบทุกการผลิต โดยเฉพาะอุตสาหกรรม สาขาก่อสร้างที่กลับมาขยายตัวครั้งแรกในรอบหลายไตรมาส และสาขาอสังหาริมทรัพย์ขยายตัวเร่งขึ้น สำหรับสาขาอสังหาริมทรัพย์กลับมาขยายตัวเป็นครั้งแรกในรอบ 6 ไตรมาสในไตรมาสที่สี่ สาขาอสังหาริมทรัพย์ขยายตัวร้อยละ 3.7 ตามการขยายตัวของพื้นที่รับอนุญาตก่อสร้างและปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.3 และร้อยละ 6.9 เทียบกับการลดลงร้อยละ 11.2 และร้อยละ 12.6 ในไตรมาสก่อนหน้า ตามลำดับ แต่ปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์ลดลงสำหรับดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างลดลงร้อยละ 0.8 เนื่องจากราคาเหล็กและราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่องรวมทั้งปี 2557 สาขาอสังหาริมทรัพย์ลดลงร้อยละ 3.8

ภาพรวมธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในปี 2557 การขยายตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้างในช่วงสามไตรมาสแรกปีแรกอยู่ที่ร้อยละ 0.2 สำหรับในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 การขับเคลื่อนนโยบายการลงทุนของภาครัฐมีความชัดเจนมากขึ้น โดยภาครัฐให้ความสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนศักยภาพการแข่งขันทางการค้า และรองรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 ตลอดจนแนวทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคมในระยะเร่งด่วนที่จะเร่งดำเนินการในปี 2557-2558 ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของไทย พ.ศ. 2558-2565 ด้วยกรอบวงเงินลงทุนเบื้องต้น 2,400,000 ล้านบาท การขาดแคลนแรงงานยังคงเป็นปัญหาสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

จากปัจจัยเรื่องของการขาดแคลนแรงงานอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจก่อสร้างซึ่งปัญหาดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อการส่งมอบงาน ตลอดจนการปรับตัวของราคาวัสดุก่อสร้างที่ต่อเนื่องมาจากปี 2556 ดังนั้นบริษัทพยายามที่จะสร้างแรงงานฝีมือที่มีทักษะและให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสม พร้อมกับสร้างพันธมิตรที่เป็นผู้รับเหมาช่วงรายย่อยให้มากขึ้น ดังนั้นบริษัทเห็นว่าควรชะลอการรับงานก่อสร้างในครึ่งปีแรกของปี 2557 เพื่อพิจารณาปรับต้นทุนที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับในครึ่งปีหลังของปี 2557 บริษัทเริ่มที่จะเข้าไปประมูลงานก่อสร้างมากขึ้นประกอบกับความชัดเจนของนโยบายการลงทุนของภาครัฐทำให้เฉพาะไตรมาสที่สี่บริษัทสามารถประมูลงานได้จำนวน 4 โครงการคิดเป็นมูลค่า 1,715.04 ล้านบาท

แนวโน้มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในปี 2558

อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในปี 2558 คาดว่ามีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องจากปลายปี 2557 จากหลายปัจจัยดังนี้

ความชัดเจนในนโยบายการลงทุนโครงการลงทุนภาครัฐและการเบิกจ่ายงบประมาณ

เนื่องจาก การขับเคลื่อนนโยบายการลงทุนของภาครัฐมีความชัดเจนมากขึ้น โดยภาครัฐได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนศักยภาพการแข่งขันทางการค้าและการลงทุนของไทยและผลักดันกิจกรรมทางเศรษฐกิจในไทยให้เติบโตต่อเนื่อง รวมถึงรองรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 จึงเห็นชอบแนวทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคมในระยะเร่งด่วนที่จะเร่งดำเนินการในปี 2557-2558 ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของไทย พ.ศ. 2558-2565 ด้วยกรอบวงเงินลงทุนเบื้องต้น 2,400,000 ล้านบาท นอกจากนี้ ภาครัฐยังออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงปี 2557-2558 จำนวน 5 มาตรการ ด้วยกรอบวงเงินลงทุนโดยรวม 364,465 ล้านบาท โดยมีเป้าหมายเร่งรัดเบิกจ่ายงบลงทุนของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เพื่อใช้ในการซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างของหน่วยงานภาครัฐทั่วประเทศ

การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัว

เนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองที่มีเสถียรภาพมากขึ้น ส่งผลต่อความเชื่อมั่น และการใช้จ่ายใช้สอยของประชาชนแล้ว การลงทุนภาคเอกชนเริ่มกลับมาขยายตัวเป็นครั้งแรกร้อยละ 3.9 ในไตรมาสที่สามและขยายตัวเร่งขึ้นเป็นร้อยละ 4.1 ในไตรมาสที่สี่ โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจและการเร่งรัดอนุมัติส่งเสริมการลงทุนในช่วงครึ่งปีหลัง ในปี 2557 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การเร่งรัดพิจารณาอนุมัติโครงการส่งเสริมการลงทุนในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 ซึ่งส่วนหนึ่งคาดว่าจะเริ่มลงทุนในปี 2558 (2) มูลค่าการขอรับการส่งเสริมการลงทุนใหม่ในเดือนธันวาคม 2557 อยู่ในระดับสูงถึง 1.43 ล้านล้านบาทซึ่งจะมีการเร่งรัดอนุมัติและสนับสนุนให้โครงการลงทุนที่ผ่านอนุมัติเริ่มดำเนินโครงการในปี 2558 (3) โครงการลงทุนภาครัฐทั้งด้านการพัฒนารถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การพัฒนาระบบรถไฟรางคู่ (4) การขยายการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับการเปิดเสรี AEC ในปี 2559

การเร่งรัดการใช้จ่ายภาครัฐ

ในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ 2558 อัตราการจ่ายงบประมาณรวมภาครัฐอยู่ที่ร้อยละ 29.8 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี แต่อัตราการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจยังต่ำกว่าเป้าหมายซึ่งทำให้รัฐบาลกำหนดมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเพิ่มเติมเพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณทั้งปีเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2.2.2 ด้านการตลาดและการแข่งขัน – ธุรกิจสหวิทย์

สำหรับปี 2557 บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากปี 2556 ความท้าทายของบริษัทฯ ในปีนี้ คือ ความตั้งใจที่จะพยายามรักษาระดับการขายให้ได้อย่างต่อเนื่อง และมองหาแหล่งพัฒนาที่ดินแห่งใหม่ เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจ

ธุรกิจสหวิทย์ ทางด้านอุปทานจำนวนโครงการอสังหาริมทรัพย์เปิดตัวใหม่เพิ่มขึ้น แต่อุปสงค์นั้นยังมีข้อจำกัดด้วยภาระหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นและมาตรการที่เข้มงวดขึ้นของสถาบันการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของที่อยู่อาศัยที่ระดับไม่เกิน 5 ล้านบาท แต่ความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยยังคงมีอยู่

ปัจจัยบวก – ปัจจัยลบ ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจสหวิทย์ 2557

ปัจจัยบวก

- นโยบายภาครัฐ
 - ทิศทางการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ชัดเจนหลังการเปลี่ยนรัฐบาล ช่วงครึ่งปีหลัง อาทิ ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน และระบบป้องกันน้ำท่วม โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง
- อัตราดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในภาวะทรงตัว

ปัจจัยลบ

- ปัจจัยภายนอก สถานะการเศรษฐกิจโลกที่มีความผันผวนสูงและมีความเสี่ยง โดยเฉพาะปัญหาหนี้ยุโรปและกรีซ ราคาทองคำที่ลดลง
- การใช้ราคาประเมินที่ดินฉบับ พ.ศ. 2555-2558
- ต้นทุนการก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ทุกหมวด รวมถึงค่าแรงขั้นต่ำที่ปรับสูงขึ้น
- ปัญหาขาดแคลนแรงงาน

ประเด็นสำคัญ

ตลาดที่อยู่อาศัยกรุงเทพฯและปริมณฑล ชะลอตัวลง

- การเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลชะลอตัวลง
- ตลาดคอนโดมิเนียมสร้างเสร็จทยอยเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ขณะที่การเปิดโครงการใหม่มีจำนวนลดลง
- การลงทุนอสังหาริมทรัพย์ในต่างจังหวัด โดยเฉพาะคอนโดมิเนียม เริ่มส่งสัญญาณฟื้นตัว

สถานการณ์ตลาดทาว์นเฮ้าส์

สำหรับสถานการณ์ตลาดทาว์นเฮ้าส์ในช่วงของปี 2557 มีจำนวนยูนิตของทั้งหมด 68 ยูนิต มียอดคงเหลือจากการยกเลิกจำนวน 38 ยูนิต คิดเป็นร้อยละ 55.88 จำนวนยูนิตที่มีการยกเลิกเพิ่มขึ้นเนื่องจากหนี้สินภาคครัวเรือนยังอยู่ในระดับสูง ซึ่งส่งผลกระทบต่อวงเงินสินเชื่อสำหรับที่อยู่อาศัย ประกอบกับเศรษฐกิจชะลอตัวลงจากปัจจัยทางการเมืองและการลงทุนภาครัฐ ส่งผลให้สถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น

ตารางแสดงจำนวนยูนิตที่มียอดคง จำนวนยูนิตที่เหลือจากการยกเลิก

	3 เดือนหลังของปี 56	ครึ่งแรกของปี 2557	ครึ่งหลังของปี 2557	รวมของปี 2557
จำนวนยูนิตที่จอง	26	31	37	68
จำนวนยูนิตที่เหลือขาย	14	12	18	30
จำนวนยูนิตที่โอน	16	19	22	41
ร้อยละของยูนิตที่เหลือ	53.8	38.7	48.6	44.1

หมายเหตุ : ยกเลิก หมายถึง เปลี่ยนใจ หรือ ไม่ได้รับการอนุมัติจากสถาบันการเงิน

หากพิจารณาจากจำนวนยูนิตที่จองและจำนวนยูนิตที่เหลือขาย พบว่าในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 จำนวนที่มีการยกเลิก น้อยกว่าในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 เนื่องจากในช่วงปลายปี 2557 ปัญหาทางการเมืองที่ลดลง มีการเปลี่ยนรัฐบาลทำให้ทิศทาง นโยบายต่างๆเริ่มชัดเจนขึ้น เป็นปัจจัยบวกต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค แต่อีกปัจจัยหนึ่งมาจากปัญหาเศรษฐกิจของประเทศ ส่งผลให้สถาบันการเงินมีความเข้มงวดมากขึ้นในการปล่อยสินเชื่อ

สำหรับแนวโน้มตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2558 บริษัทคาดว่า จะมีการขยายตัวในอัตราที่ลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจ ปัญหาหนี้สินครัวเรือนของกลุ่มลูกค้า ตั้งแต่ปลายปี 2557 และความเข้มงวดที่มากขึ้นของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อ ส่งผลให้ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์แต่ละรายต้องดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และต้องหากกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ โดยเน้นที่คุณภาพสินค้า สร้างจุดเด่นที่แตกต่าง และต้องมีความเป็นมืออาชีพทั้งในด้านการบริการก่อนการขายและหลังการขาย รวมทั้ง การบริหารต้นทุนการเงินที่ดีและนำเทคโนโลยีในการก่อสร้างมาใช้ เพื่อให้ระยะเวลาการก่อสร้างและต้นทุนค่าก่อสร้างลดลงจึงจะสามารถแข่งขันในตลาดได้ ตลอดจนการ

ขาดแคลนแรงงาน มีแนวโน้มที่จะรุนแรงเพิ่มขึ้นต้นทุนค่าก่อสร้าง เช่นเดียวกับต้นทุนวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และราคาที่ดิน ซึ่งมีแนวโน้มปรับขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการแข่งขันในอนาคตสำหรับตลาดอสังหาริมทรัพย์ ยังคงเป็นการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหญ่เป็นหลักโดยผู้ประกอบการขนาดใหญ่จะมีกลยุทธ์ในการแข่งขันที่ชัดเจนรุนแรง โดยเฉพาะกลยุทธ์ทางด้านราคาซึ่งยอมกำไรน้อยหรือขาดทุนแต่ไปทำกำไรกับสินค้าตลาดบนเพื่อมาชดเชยได้ ทำให้ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งมีสินค้าแค่บางกลุ่มต้องปรับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ โดยการศึกษาช่องทางการตลาด พัฒนานวัตกรรมของที่อยู่อาศัยอย่างต่อเนื่องเพื่อแข่งขันกับผู้ประกอบการรายใหญ่

2.2.3 ด้านการตลาดและการแข่งขัน - ธุรกิจพลังงานชีวมวล

- กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทย่อยทั้ง 4 แห่ง ที่ดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้ว 1 แห่ง และที่อยู่ระหว่างการเตรียมการและก่อสร้าง 3 แห่ง คือผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. ซึ่งจะรับซื้อไฟฟ้าในจำนวนหน่วยทั้งหมดที่ผลิตได้ ในเงื่อนไขราคาซื้อขายที่เป็นราคาตลาดและเป็นอัตราเดียวกันกับที่ กฟผ. จ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะเดียวกัน (ทั้งนี้ในช่วง 7 ปีแรกของการขายไฟฟ้า บริษัทย่อยทั้ง 4 แห่ง จะได้รับเงินค่าอุดหนุนส่วนเพิ่มอีกทุก 1 หน่วยการซื้อขายไฟฟ้าที่ 0.30 บาทต่อหน่วย) ดังนั้นการจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จะไม่มีการแข่งขันโดยตรงระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยกันเพื่อแย่งลูกค้าหรือแข่งขันด้านราคาซื้อขายไฟฟ้ากันแต่อย่างใด ในด้านของการได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) ประเภทพลังงานไฟฟ้าชีวมวล ปัจจุบันไม่ได้มีการแข่งขันเพื่อให้ได้รับการอนุมัติ โดยหลักเกณฑ์ของการได้รับการอนุมัติขึ้นอยู่กับความพร้อมของผู้ขออนุญาตทั้ง 4 ด้าน ตามที่ กฟผ. ใช้พิจารณาเพื่ออนุมัติได้แก่ ความพร้อมด้านที่ดิน ความพร้อมด้านเทคโนโลยี ความพร้อมด้านแหล่งเงินทุน และการขออนุญาตตามกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้เป้าหมายกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าชีวมวลตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกร้อยละ 25 ใน 10 ปี (พ.ศ.2555-2564) ซึ่งเมื่อเทียบกับกำลังผลิตโรงไฟฟ้าชีวมวลในปัจจุบันจะยังมีโอกาสทางธุรกิจที่บริษัทฯ จะสามารถขยายธุรกิจได้อีก

อย่างไรก็ดีการผลิตไฟฟ้าชีวมวล บริษัทย่อยมีความจำเป็นที่จะต้องเสาะหาเชื้อเพลิงในปริมาณและราคาที่เหมาะสม เพื่อให้มีรายได้และกำไรสูงสุด ซึ่งจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีแหล่งเชื้อเพลิงเป็นของตนเอง และจะต้องซื้อจากผู้ประกอบการอื่น จึงอาจเกิดภาวะการแข่งขันกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นในการเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิงแหล่งเดียวกันได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และนำไปสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำของผู้ผลิตพลังงานชีวมวลในประเทศและในภูมิภาค ซึ่งได้มีการดำเนินการไปแล้วและจะยังคงเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการดำเนินโครงการในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อไป ดังนี้

- 1) **การมีพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิง:** ในขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการแต่ละโครงการบริษัทฯ กำหนดหลักการที่จะพัฒนาโรงไฟฟ้าในพื้นที่ที่มีความเป็นไปได้สูงที่จะมีแหล่งเชื้อเพลิงหลักและเชื้อเพลิงทางเลือกเพียงพอที่จะสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีและตลอดอายุโครงการ โดยบริษัทฯ จะทำการศึกษาข้อมูลและสำรวจแหล่งเชื้อเพลิงในรอบรัศมีการขนส่งมายังโครงการว่าสามารถดำเนินการได้อย่างเหมาะสมคุ้มค่าการลงทุน

ในระยะแรกบริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในการจัดจ้างผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้า (“Operator”) ซึ่งมีขอบเขตบริการครอบคลุมการจัดการเชื้อเพลิงให้เพียงพอสำหรับการดำเนินการโรงไฟฟ้าด้วย โดยบริษัทฯ จะต้องพิจารณา

แล้วว่าผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้ามีความสามารถที่จะเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิงและสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามที่สัญญาในการจัดจ้างผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้ากำหนด ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าของ CRB TSG และ MWE นอกจากนี้ สำหรับโครงการ CRB และ MWE บริษัทฯ ยังใช้กลยุทธ์ที่จะให้ผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าเข้ามาร่วมทุนในโครงการ ในระยะถัดมาบริษัทฯ ได้เริ่มใช้กลยุทธ์โดยการให้เจ้าของเชื้อเพลิงเข้ามาร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าโดยตรง ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าของ MGP PGP SGP และ PTG นอกจากนี้ ในอนาคตบริษัทอาจจะใช้กลยุทธ์ในการให้บริษัทย่อยเข้าไปร่วมทุนกับเจ้าของเชื้อเพลิง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของเชื้อเพลิงหลายๆ แหล่ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอในระยะยาว

- 2) **การมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ:** EnBW ถือเป็นหนึ่งในพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ EnBW มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงมีความชำนาญในธุรกิจพลังงานในระดับสากล โดยเป็นหนึ่งในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศเยอรมันและในทวีปยุโรป ซึ่ง EnBW สามารถถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ในการทำโครงการไฟฟ้าให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ในปี 2556 EnBW มีกำลังผลิตติดตั้งสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งหมดเท่ากับ 1,059 เมกะวัตต์ และมีกำลังผลิตติดตั้งสำหรับโรงไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงหลักและจากพลังงานนิวเคลียร์ทั้งหมดเท่ากับ 12,653 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ EnBW เข้ามาร่วมลงทุนในบริษัทย่อย 3 แห่ง ได้แก่ CRB MGP และ TSG ในสัดส่วนการถือหุ้นในปัจจุบันที่ร้อยละ 10.00 46.00 และ 35.00 ตามลำดับ โดยปัจจุบัน บริษัท EnBW จัดตั้ง บริษัท คาร์บอนปีดับเบิลยู (ไทยแลนด์) จำกัด ในประเทศไทย EnBW ถือหุ้น 99.99% เพื่อดำเนินธุรกิจและลงทุนในส่วนงานโครงการโรงไฟฟ้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีพันธมิตรที่สำคัญอีก 1 บริษัท คือ VSPP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน CRB ในสัดส่วนร้อยละ 16.88 และเป็นผู้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า CRB และ TSG ภายใต้สัญญาจ้างเดินเครื่องจักร โดย VSPP มีประสบการณ์ในการบริหารและลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าและ VSPP มีความสามารถที่จะจัดหาเชื้อเพลิงจากบริเวณโดยรอบโรงไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

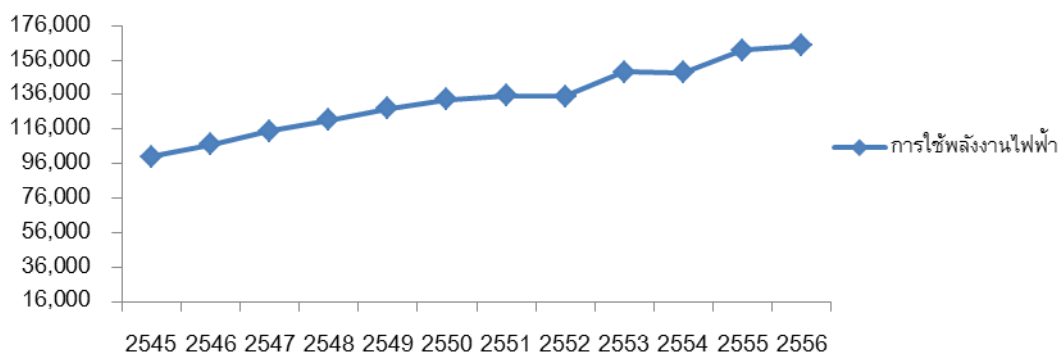
- 3) **การเลือกสรรเทคโนโลยีที่น่าเชื่อถือเป็นที่ยอมรับ:** เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ได้แก่ลูกค้า คือ กฟผ. สถาบันการเงินผู้ให้เงินกู้ยืม และชุมชนรอบโครงการ ว่าโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ย่อย มีศักยภาพที่จะสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อการมีรายได้ที่ต่อเนื่องซึ่งจะเพิ่มโอกาสในการจ่ายชำระเงินกู้ยืมได้ตามเวลาที่กำหนดไว้ โดยกระบวนการผลิตเป็นที่ยอมรับและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมไม่สร้างปัญหาต่อชุมชน จะส่งผลให้การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในอนาคตของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียกับโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ เหล่านี้ ซึ่งจะสนับสนุนความสำเร็จให้กับโครงการในอนาคตได้เป็นอย่างดี
- 4) **มีทีมผู้บริหารที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมและประสบการณ์ในการทำโครงการโรงไฟฟ้า** ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาและบริหารโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

● **ภาวะอุตสาหกรรมพลังงานและการแข่งขัน**

- **ภาพรวมปริมาณการใช้ไฟฟ้าและกำลังผลิตติดตั้ง**

จากข้อมูลของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานประเทศไทยมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 164,323 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมงในปี 2556 โดยเพิ่มขึ้นจาก 100,173 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมงในปี 2545 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 4.60 ซึ่งสะท้อนว่าประเทศไทยมีอัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของประชากรในประเทศ ทั้งนี้สามารถแสดงตารางปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2545-2556 ได้ดังนี้

หน่วย: ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง

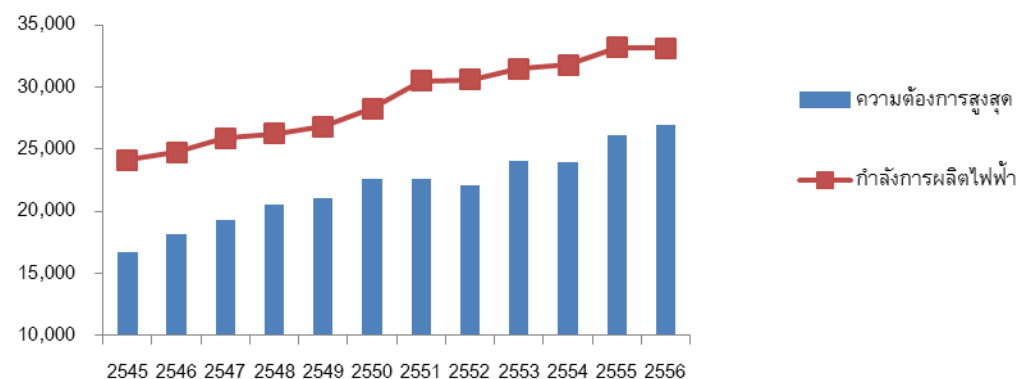


ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (DEDE)

จากปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นข้างต้นได้ส่งผลต่อความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน โดยเมื่อพิจารณาข้อมูลสถิติความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของ กฟผ. พบว่ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้า โดย กฟผ. กำหนดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมรองรับความต้องการสูงสุดเสมอ

ในปี 2545 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 24,115 เมกะวัตต์ และได้เพิ่มขึ้นเป็น 33,681 เมกะวัตต์ ในปี 2556 ซึ่งยังคงเพียงพอรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดที่เพิ่มสูงขึ้น โดยในปี 2556 เพิ่มขึ้นเป็น 26,598 เมกะวัตต์ จาก 16,681 เมกะวัตต์ ในปี 2545 ทั้งนี้สามารถแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้าและความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของ กฟผ. ในปี 2545-2556 ได้ดังนี้

หน่วย: เมกะวัตต์



ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย(EGAT)และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (DEDE)

- ประเภทผู้ผลิตและประเภทโรงไฟฟ้า

ณ เดือน ธันวาคม 2557 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 34,945.02 เมกะวัตต์ โดยสามารถแยกได้ตามประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าได้ดังนี้

ประเภทโรงไฟฟ้า	เดือนธันวาคม 2557	
	กำลังผลิต (เมกะวัตต์)	ร้อยละ
1) กำลังผลิตของกฟผ.		
- พลังความร้อน	3,647.00	10.44
- พลังความร้อนรวม	8,382.00	23.99
- พลังน้ำ	3,436.18	9.83
- ดีเซล	4.40	0.01
- พลังงานนอกูปแบบ	4.55	0.01
รวม	15,474.13	44.28
2) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่		
- บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด	1,923.19	5.50
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	3,481.00	9.96
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	700.00	2.01
- บริษัท ไตรเอนเนอจี จำกัด	700.00	2.00
- บริษัท โกลด์โอเพน จำกัด (บ่อวิน)	713.00	2.04
- บริษัท อีสเทิร์นเพาเวอร์ จำกัด	350.00	1.00
- บริษัท บีแอลซีพีเพาเวอร์ จำกัด	1,346.50	3.85
- บริษัท กัลฟ์เพาเวอร์เเนเนอเรชั่น จำกัด	1,468.00	4.20
- บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (ชุดที่ 1)	1,400.00	4.01
- บริษัท กัลฟ์ เจพี หนองแขง จำกัด	800.00	2.29
- บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	660.00	1.89
รวม	13,541.69	38.75
3) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กและขนาดเล็กมาก		
	3,524.60	10.09
4) นำเข้ากระแสไฟฟ้าจากต่างประเทศ		
- เทิน-หินบูน (ลาว)	434.00	1.24

ประเภทโรงไฟฟ้า	เดือนธันวาคม 2557	
	กำลังผลิต (เมกะวัตต์)	ร้อยละ
- ห้วยเหาะ (ลาว)	126.00	0.36
- น้ำเทิน 2 (ลาว)	948.00	2.71
- น้ำงึม 2 (ลาว)	596.60	1.71
- สายส่งเชื่อมโยงไทย-มาเลเซียระยะที่ 2	300.00	0.86
รวม	2,404.60	6.88
รวมกำลังผลิตในระบบทั้งสิ้น	34,945.02	100.00

ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)

1. **การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)** กำลังผลิตติดตั้งของโรงไฟฟ้าของ กฟผ. โดยโรงไฟฟ้าที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบมีกำลังการผลิตติดตั้ง 15,474.13 เมกะวัตต์ โดยทาง EGAT จะจำหน่ายไฟฟ้าผ่าน กฟน. หรือ กฟภ. เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคต่อไป
2. **ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer : IPP)** คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบไม่ต่ำกว่า 90 เมกะวัตต์ ณ เดือนกรกฎาคม 2557 มีกำลังการผลิตเท่ากับ 13,541.69 เมกะวัตต์
3. **ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer : SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP)** ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กที่มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้เข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่ 10 ถึง 90 เมกะวัตต์สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าทั้งภาคเอกชน รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และประชาชนทั่วไปที่มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของตนเอง ที่มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายเข้าระบบของการไฟฟ้าไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ ขายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟน. หรือ กฟภ. ณ เดือนกรกฎาคม 2557 การผลิตติดตั้งทั้งหมดคิดเป็น 3,524.60 เมกะวัตต์
4. **การนำเข้ากระแสไฟฟ้าจากต่างประเทศ** ประเทศไทยมีการนำเข้ากระแสไฟฟ้าจากประเทศมาเลเซียและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวมีกำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมด 2,404.6 เมกะวัตต์

• ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าทดแทน

จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น ทำให้ประเทศไทยต้องจัดหาพลังงานทดแทนเพื่อใช้ทดแทนการใช้น้ำมัน โดยรัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนที่ผลิตได้ภายในประเทศและส่งเสริมให้ผู้ประกอบการหันมาสนใจการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมากขึ้น โดยพลังงานทดแทนดังกล่าว ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ชยะ และเชื้อเพลิงชีวภาพ (เอทานอลและไบโอดีเซล) โดยได้มีการปรับปรุงแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกร้อยละ 25 ใน 10 ปี (พ.ศ.2555-2564) (Alternative Energy Development Plan: AEDP 2012-2021) โดยมีเป้าหมายคือการใช้พลังงานทดแทน ร้อยละ 25 ของการใช้พลังงานทั้งหมด ภายในปี 2564 ทั้งนี้ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้อนุมัติปรับเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในปี 2564 เป็น 13,927 เมกะวัตต์ จากเดิม

9,201 เมกะวัตต์ เพื่อให้มีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2556 มีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพียง 3,789 เมกะวัตต์ แสดงให้เห็นถึงโอกาสทางธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่ยังสามารถขยายและเติบโตได้

กำลังผลิตติดตั้งไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ในปี 2556 มีปริมาณรวม 3,789 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 35.9 โดยพบว่า มีกำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าจากชีวมวลมากที่สุดเท่ากับ 2,321 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.3 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยสามารถแสดงตารางการผลิตติดตั้งไฟฟ้า จากพลังงานทดแทนในปี 2553-2556 ได้ดังนี้

ไฟฟ้าจากพลังงาน ทดแทน	กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้า (เมกะวัตต์)				สัดส่วน (ร้อยละ)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	2553	2554	2555	2556	2556	2556
แสงอาทิตย์	49	79	377	824	21.7	118.6
ลม	6	7	112	223	5.9	99.4
พลังน้ำขนาดเล็ก	59	96	102	109	2.9	6.9
ชีวมวล	1,650	1,790	1,960	2,321	61.3	18.4
ก๊าซชีวภาพ	103	159	193	266	7.0	37.4
ขยะ	13	26	43	48	1.3	11.2
รวม	1,880	2,157	2,786	3,789	100	35.9

ที่มา: รายงานพลังงานทางเลือกของประเทศไทย 2555 โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลซึ่งเป็นหนึ่งในพลังงานทดแทน มีผู้ประกอบการหลายรายให้ความสนใจ เนื่องจากนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ประกอบการเอกชนเข้ามาดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าแบบชีวมวลมากขึ้น โดยเฉพาะผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก โดยจากข้อมูลของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2557 มีผู้ประกอบการที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล สามารถสรุปเป็นตารางได้ดังนี้

สถานะ	โรงไฟฟ้า SPP			โรงไฟฟ้า VSPP			รวมโรงไฟฟ้าทั้งหมด		
	โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)	โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)	โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)
ยื่นคำขอแต่ ยังไม่ได้ตอบ รับซื้อ	6	136.90	118.62	42	236.39	197.25	48	373.29	315.87
ตอบรับซื้อ แล้ว ยังไม่เห็น PPA	1	50.00	38.00	11	53.70	44.95	12	103.70	82.95

สถานะ	โรงไฟฟ้า SPP			โรงไฟฟ้า VSPP			รวมโรงไฟฟ้าทั้งหมด		
	โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)	โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)	โครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์)
เซ็น PPA แล้ว ยังไม่ COD	2	55.00	40.00	137	1,212.44	939.42	139	1,267.44	979.42
COD แล้ว	29	830.90	559.60	115	1,368.21	704.83	144	2,199.11	1,264.43
รวม	38	1,072.80	756.22	305	2,870.74	1,886.45	343	3,943.54	2,642.67

● แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2555-2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 (“PDP 2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3”) การใช้กระแสไฟฟ้าของประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องมาจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจในอนาคตของประเทศไทยและการขยายตัวของประชากรที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ผู้ประกอบการจะเข้ามาทำธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับภาครัฐบาล รวมไปถึงการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าจากต่างประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สหพันธรัฐมาเลเซีย สหภาพพม่า และราชอาณาจักรกัมพูชานอกจากนี้ทางรัฐบาลยังมีนโยบายในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศโดยการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการเข้ามาประกอบธุรกิจและขายกระแสไฟฟ้าให้กับภาครัฐ โดยมียุทธศาสตร์สนับสนุนต่างๆ เพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการซึ่งด้วยเหตุผลดังกล่าวทำให้ผู้ประกอบการจำนวนมากให้ความสนใจที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้ามากขึ้น ซึ่งเห็นได้จากข้อมูลของจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานที่มีผู้ประกอบการที่ยื่นขออนุญาตการผลิตไฟฟ้าที่มีจำนวนมาก

ทั้งนี้ สำนักงานนโยบายพลังงานและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ทำการคาดการณ์ความต้องการใช้พลังงาน ในช่วงปี 2555-2573 สรุปได้ดังนี้

ตารางแสดงการพยากรณ์ความต้องการการใช้พลังงาน ในช่วง ปี 2555-2573

ปีค.ศ. (พ.ศ.)	PDP 2010ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3	
	ความต้องการพลังงานไฟฟ้า (GWh)	ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุด (Peak) (MW)
2012 (2555)	175,089	26,355
2020 (2563)	246,164	37,326
2030 (2573)	346,767	52,256

ที่มา: แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573

● แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าชีวมวล

จากข้อมูลของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ผู้ประกอบการที่มีความสนใจประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2557 มีผู้ประกอบการเสนอยื่นขออนุญาตจาก กฟผ. ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยเป็นผู้ประกอบการกำลังที่อยู่ระหว่างการยื่นขออนุญาต ผู้ประกอบที่ได้รับอนุญาตแล้วแต่ยังไม่ได้รับ PPA และผู้ประกอบการที่ได้รับ PPA แล้วแต่ยังไม่ได้เริ่มผลิตไฟฟ้ารวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 199 แห่ง

ทั้งนี้ การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าชีวมวลยังต้องอาศัยวัตถุดิบจากการเกษตรกรรม ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นผลพลอยได้จากการทำเกษตรกรรม ทั้งนี้ เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกี่ยวกับเกษตรกรรม โดยมีวัตถุดิบที่สามารถใช้ในการผลิตไฟฟ้าประเภทชีวมวลได้ตลอดปี จึงมีวัตถุดิบในการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างมีเสถียรภาพและมั่นคง ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้ประกอบการหลายรายให้ความสนใจในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล

การมีนโยบายการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนของรัฐบาล ด้วยการให้ค่าส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้า (Adder) สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ผู้ผลิตจะได้รับค่าส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้าในอัตรา 0.30 บาทต่อหน่วย เป็นเวลา 7 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ผู้ผลิตไฟฟ้า ยังได้รับยกเว้นภาษีนิติบุคคลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ทำให้ผู้ประกอบการมีความสนใจในการยื่นขออนุญาตในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีสิทธิประโยชน์ดังกล่าวจากรัฐบาล โดยเฉพาะผู้ประกอบการที่มีแหล่งวัตถุดิบที่แน่นอนสำหรับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล

นอกจากนี้ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงานจัดทำ “แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก 25% ในอีก 10 ปี” (Alternative Energy Development Plan: AEDP 2012-2021) ซึ่งเป็นแผนที่มีเป้าหมายในการใช้พลังงานทดแทน 25% ของการใช้พลังงานทั้งหมด ภายในปี 2564 ทั้งนี้ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้อนุมัติปรับเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในปี 2564 เป็น 13,927 เมกะวัตต์ จากเดิม 9,201 เมกะวัตต์ โดยภาครัฐมีนโยบายที่จะผลักดันให้มีการผลิตไฟฟ้าจากการใช้พลังงานทดแทนมากขึ้น เพื่อเป็นการลดการใช้น้ำมันและแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาไปเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ และยังเป็นการลดการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศในอนาคตโดยมีรายละเอียดของแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก 25% ในอีก 10 ปี จากการอนุมัติของ กพข. วันที่ 16 กรกฎาคม 2556 มีดังนี้

พลังงานทดแทน	กำลังการผลิตเป้าหมายปี 2564 (เมกะวัตต์)
ชีวมวล	4,800
ก๊าซชีวภาพ	3,600
พลังงานแสงอาทิตย์	3,000
พลังงานลม	1,800
พลังงานจากขยะ	400
พลังงานน้ำ	324
พลังงานรูปแบบใหม่	3
รวม	13,927

จากแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก 25% ในอีก 10 ปี เป้าหมายปัจจุบันของพลังงานชีวภาพ คือ 8,800 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นพลังงานชีวมวลถึง 4,800 เมกะวัตต์ ซึ่งมีปริมาณสูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับพลังงานประเภทอื่นทั้งนี้ ในปี 2556 มีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลอยู่เพียง 2,321 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโอกาสทางธุรกิจให้แก่ผู้ประกอบการที่สนใจประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าประเภทชีวมวล โดยแผนดังกล่าวได้รับการสนับสนุนการลงทุนจากภาคเอกชน และชุมชน และงบประมาณสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนาการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศไทยในระยะยาว

2.2.4 ด้านการตลาดและการแข่งขัน - ธุรกิจการค้า

เพื่อให้สินค้าของบริษัทแข่งขันกับตลาดได้ บริษัทเน้นไปที่การคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพ ในราคาที่ถูกลงกว่าท้องตลาด โดยสั่งซื้อกับทางโรงงานผู้ผลิตโดยตรงทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งโรงงานผู้ผลิตต้องมีมาตรฐานการผลิตที่ดี และมีความน่าเชื่อถือสูง ตลอดจนทำการวิเคราะห์ถึงจุดอ่อนจุดแข็งของคู่แข่งอยู่ตลอดเวลา เพื่อที่จะพัฒนารูปแบบของสินค้าให้ทันตามตลาดอยู่เสมอ

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.3.1 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

ขั้นตอนการดำเนินงานจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

1. คัดเลือกโครงการก่อสร้างเพื่อเข้าร่วมประมูล

คณะผู้บริหารของบริษัทจะคัดเลือกโครงการก่อสร้างเพื่อเข้าร่วมประมูล โดยจะคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับความน่าเชื่อถือและความสามารถในการชำระเงินเจ้าของโครงการ ประเภทและขนาดโครงการ ระยะเวลาการดำเนินงาน ปริมาณงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัท แหล่งเงินทุน และความพร้อมของบุคลากร เป็นต้น

2. ติดต่อขอรับเอกสารสำหรับการเสนอราคา

เมื่อโครงการก่อสร้างผ่านการคัดเลือกจากคณะผู้บริหาร ฝ่ายพัฒนาสัญญาของบริษัทจะทำหน้าที่ติดต่อขอรับเอกสารสำหรับการเสนอราคา ซึ่งจะประกอบไปด้วย เอกสารแบบก่อสร้าง และข้อกำหนดต่าง ๆ ของโครงการ

3. ประเมินราคาก่อสร้าง

การประเมินราคาก่อสร้างเป็นขั้นตอนที่สำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัท ซึ่งหากบริษัททำการประเมินราคาสูงเกินไปจะทำให้บริษัทไม่ได้รับงานก่อสร้าง และหากบริษัททำการประเมินราคาต่ำเกินไปอาจทำให้บริษัทได้งานก่อสร้างแต่ประสบปัญหาขาดทุน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการประเมินราคาก่อสร้าง โดยบริษัทจะสำรวจสถานที่ก่อสร้างเพื่อสรุปรูปแบบและวิธีการก่อสร้างที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทจะตรวจสอบราคาวัสดุก่อสร้าง เครื่องมือ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ รวมทั้งบริษัทจะวิเคราะห์ราคาประมูลที่สามารถแข่งขันได้ หลังจากนั้นฝ่ายพัฒนาสัญญาจะจัดทำเอกสารประกวดราคา และแผนการดำเนินงาน แล้วจัดส่งให้คณะผู้บริหารตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติเพื่อนำเสนอลูกค้าต่อไป

4. ดำเนินการก่อสร้าง

ภายหลังบริษัทได้รับงานก่อสร้างจากลูกค้า ฝ่ายพัฒนาสัญญาจัดการประชุมร่วมกับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) และผู้จัดการโครงการ (Project Manager) เพื่อส่งมอบสัญญาก่อสร้าง และเอกสารประกวดราคาให้ผู้จัดการโครงการ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการโครงการ และบริษัทจะจัดสรรเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้าง รวมทั้ง

พนักงานรายวันตามความเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางประเภท ได้แก่ งานเสาเข็ม งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและระบบประปา งานโครงหลังคาเหล็ก และงานอลูมิเนียม ซึ่งบริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะผู้บริหาร ซึ่งจะพิจารณาว่าจ้างจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ ราคาว่าจ้าง ระยะเวลาการทำงาน ผลงานในอดีต ความรับผิดชอบในการทำงาน และความมั่นคงทางการเงิน โดยผู้รับเหมาช่วงของงานประเภทต่าง ๆ ที่ดำเนินงานกับบริษัทมาอย่างต่อเนื่องมีจำนวนดังนี้ ผู้รับเหมาช่วงงานเสาเข็มมีจำนวน 28 ราย ผู้รับเหมาช่วงงานติดตั้งระบบไฟฟ้ามีจำนวน 25 ราย ผู้รับเหมาช่วงงานติดตั้งระบบประปามีจำนวน 20 ราย ผู้รับเหมาช่วงงานโครงหลังคาเหล็กมีจำนวน 40 ราย และผู้รับเหมาช่วงงานอลูมิเนียมมีจำนวน 31 ราย ทั้งนี้ ผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) จะเป็นผู้ให้คำปรึกษาวิธีการก่อสร้าง การบริหารจัดการโครงการ และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ

5. ติดตามผลงาน

ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องของการก่อสร้าง และจัดส่งรูปภาพเพื่อแจ้งความคืบหน้าในการก่อสร้างให้กับผู้อำนวยการโครงการทุกวัน รวมทั้งจัดส่งรายงานความคืบหน้าในการก่อสร้างประจำเดือนโดยเปรียบเทียบความคืบหน้าของการก่อสร้างกับแผนการก่อสร้าง และเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงกับค่าใช้จ่ายที่ประเมินไว้ ซึ่งหากการก่อสร้างมีความล่าช้ากว่าแผนงานมาก หรือโครงการใดมีค่าใช้จ่ายจริงมากกว่าค่าใช้จ่ายที่ประเมินไว้มาก รวมทั้งผู้ว่าจ้างแก้ไขเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง ผู้จัดการโครงการจะประชุมร่วมกับผู้อำนวยการโครงการเพื่อวางแผนแก้ไข และกำหนดแผนงานใหม่ ทั้งนี้ ผู้อำนวยการโครงการจะเข้าตรวจเยี่ยมสถานที่ก่อสร้างเป็นประจำทุกสัปดาห์

6. ส่งมอบงาน

เมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จบริษัทจะแจ้งไปยังผู้ว่าจ้างให้เข้ามาตรวจรับงาน ซึ่งหากมีข้อบกพร่องบริษัทจะดำเนินการแก้ไขงาน เมื่อบริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ จนเป็นที่พอใจของผู้ว่าจ้าง ผู้ว่าจ้างจะรับมอบงานก่อสร้าง ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทจะรับประกันผลงานเป็นระยะเวลา 1 ปี

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้าง

วัตถุดิบหลักในการก่อสร้าง ได้แก่ ปูนซีเมนต์ คอนกรีต และเหล็กเส้น อุปกรณ์หลักในการก่อสร้าง ได้แก่ เครื่องไม้แบบ และนั่งร้าน ฝ่ายจัดซื้อที่สำนักงานใหญ่เป็นผู้จัดซื้อวัตถุดิบหรืออุปกรณ์จากผู้ผลิตโดยตรงหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อของบริษัทจะพิจารณาจาก ราคา คุณภาพ ระยะเวลาในการจัดส่ง และกำหนดการชำระเงิน นอกจากนี้ ในบางครั้งบริษัทจะทำสัญญาสั่งซื้อเหล็กเส้นล่วงหน้าประมาณ 1 ถึง 3 เดือน และสั่งซื้อปูนซีเมนต์ล่วงหน้าทั้งโครงการ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ซึ่งการสั่งซื้อดังกล่าวบริษัทจะสั่งซื้อกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่มีความน่าเชื่อถือ และมีฐานะทางการเงินดีเท่านั้น ด้านการจัดหาแรงงานรายวันบริษัทจะจัดหาแรงงานชาวไทยและแรงงานต่างด้าว ซึ่งบริษัทมีการจัดอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานอย่างสม่ำเสมอ สำหรับแรงงานที่ก่อสร้างโครงการในจังหวัดชายแดนภาคใต้ บริษัทจะจัดหาแรงงานจากส่วนกลางในอัตราพิเศษ เพื่อป้องกันปัญหาผู้ก่อการร้ายแฝงตัว

ในปี 2557 บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ในการก่อสร้างจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศประมาณ 95% และบริษัทไม่มีการจัดซื้อวัตถุดิบหรืออุปกรณ์จากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมด

2.3.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ขั้นตอนการดำเนินงานจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

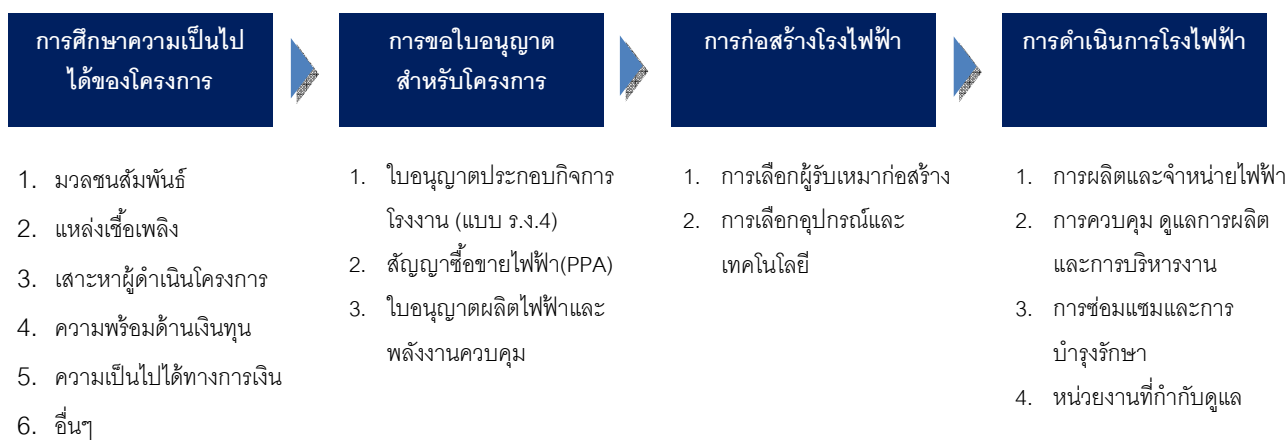
โครงการ กรีนิช งามอินทรา เริ่มต้น ระบบการก่อสร้าง งานโครงสร้าง เป็นระบบสำเร็จรูป (Prefabrication) ชิ้นส่วนโครงสร้างเป็นคอนกรีตเสริมเหล็ก หล่อสำเร็จมาจากโรงงาน ขนส่งและมาติดตั้งที่โครงการ งานประกอบติดตั้งผนัง

และแผนพื้นที่ 3 ชั้น ต้องใช้ความชำนาญของช่าง ในการติดตั้งสูง เพื่อให้ได้โครงสร้างบ้านที่มีคุณภาพและสามารถทำงาน ตกแต่ง สถาปัตยกรรม ได้อย่างเหมาะสม สวยงามสอดคล้องกับแบบรูป ตามที่ออกแบบไว้ ซึ่งทุกขั้นตอนต้องผ่านการ ตรวจสอบคุณภาพอย่างถี่ถ้วนและถูกต้องตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด เพื่อการส่งมอบบ้านอย่างมีคุณภาพให้กับลูกค้า ซึ่ง โครงการก็สามารถส่งมอบและโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้าได้เป็นที่น่าพอใจ

ต่อมา โครงการได้รับผลกระทบปัญหาแรงงานขาดแคลน โดยเฉพาะช่างฝีมือในการติดตั้งโครงสร้างสำเร็จรูป ส่งผลต่อระยะเวลาการก่อสร้างที่ล่าช้า โครงการจึงมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบระบบโครงสร้างมาเป็น ระบบ โครงสร้างพื้นคานเสาและผนังก่อฉาบ เพื่อแก้ปัญหาตามที่กล่าว เพื่อรักษาคุณภาพให้ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของผู้ซื้อ ภายในเวลาที่กำหนด ทั้งนี้บริษัท ยังคงเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างสินค้าที่มีคุณภาพ และ บริการให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

2.3.3 ธุรกิจพลังงานชีวมวล

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุนในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทฯ จะเข้าไปมี ส่วนร่วมตั้งแต่เริ่มต้นในขั้นตอนของการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการก่อนที่จะตัดสินใจพัฒนาและลงทุนในโครงการ ซึ่ง จะอยู่ในรูปแบบของการจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่มารองรับโครงการใหม่ ซึ่งบริษัทฯ สามารถลงทุนได้ในสัดส่วนร้อยละ 100 หรือ จะสรรหาพันธมิตรเพื่อชักชวนเข้ามาร่วมลงทุนสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว ทั้งนี้สามารถแสดง ขั้นตอนการศึกษาและพัฒนาโครงการจนกระทั่งสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในภาพรวม ตามแผนภาพดังนี้



นอกจากการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเองตามขั้นตอนข้างต้นแล้ว หากมีโครงการโรงไฟฟ้าที่กำลังพัฒนาหรือ ดำเนินการไปแล้ว บริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าไปร่วมลงทุนโดยการซื้อหุ้นหรือซื้อสินทรัพย์โดยบริษัทฯ ก็จะเข้าลงทุนภายใต้ นโยบายการลงทุนและหลักเกณฑ์การลงทุน ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

2.3.4 ธุรกิจการค้า

ขั้นตอนการดำเนินงานจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ขั้นตอนการดำเนินงานจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

1. คัดเลือกสินค้าที่จะนำมาขาย
2. สืบค้นแหล่งซื้อสินค้า
3. ขอตัวอย่าง และทดสอบผลิตภัณฑ์ต่อราคาและเงื่อนไขการชำระเงิน

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

2.4.1 มูลค่างานคงเหลือ

รายละเอียดงานคงเหลือที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	มูลค่างานคงเหลือ
1. Central Had Yai	บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา	0.17
2. Rhythm Sathorn 21	บมจ.เอฟพี(ไทยแลนด์)	91.81
3. The Room ถนนปั้น	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	150.83
4. อาคารโรงพยาบาล ระยะที่ 2	ม.นราธิวาสราชนครินทร์	125.31
5. อาคารศูนย์การศึกษาและบริการวิชาการ	ม.สงขลานครินทร์	373.82
6. อาคารโรงพยาบาลสุภูมิวิท	บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	1.89
7. อาคารอำนวยการ ผู้ป่วยนอกและอุบัติเหตุฉุกเฉิน 7 ชั้น	โรงพยาบาลพัทลุง	51.86
8. อาคาร รพ.กรุงเทพมหานครราชสีมา	บจก.โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา	2.81
9. Extending the length of the runway	กรมการบินพลเรือน	6.03
10. อาคารสำนักงาน และอาคารจัดแสดง	บจก.เทอร์เซอร์ เอสเตท และ บจก.สยามปาร์ค เรคคี่เอชั่น	353.66
11. อาคารปฏิบัติการพื้นฐานด้านสาธารณสุข	ม.แม่ฟ้าหลวง	618.04
12 Marina Bayfront	บจก.อาร์ ซี เค พร็อพเพอร์ตี้	337.02
13. Mahachai Green Power	บจก.มหาชัย กรีน เพาเวอร์	31.27
14. โรงไฟฟ้าแม่วงศ์	บจก.แม่วงศ์ เอ็นเนอจี	138.24
15. โรงไฟฟ้าทุ่งสง	บจก.ทุ่งสง กรีน	630.00
16. อาคารผู้ป่วยนอกและอำนวยการ รพ.มหาราช นครราชสีมา	โรงพยาบาลมหาราชนครราชสีมา	368.62
รวม		3,281.38

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก มีประสบการณ์มานานกว่า 25 ปี โดยรับเหมาก่อสร้างงานก่อสร้างหลากหลายประเภท ซึ่งรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ และภาคเอกชน โดยมีทั้งการรับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) โดยการประมูล การประกวดราคา อาทิเช่น อาคารสูงเพื่อที่พักอาศัย อาคารคลังสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม สำนักงานขนาดใหญ่ ศูนย์การค้า สถานศึกษา โรงพยาบาล โรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ และงานตกแต่งอาคารทั้งภายในและภายนอก บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยง และนำระบบการติดตามและควบคุมภายในมาช่วยในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยง มีดังนี้

3.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และความผันผวนของรายได้

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก ซึ่งในปีที่ผ่านมา มีรายได้ 1,940.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81.76 ความสามารถในการเติบโตของธุรกิจหลักจะขึ้นอยู่กับนโยบายและทิศทางเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจะผลักดันให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชน ตลอดจนแผนการพัฒนาระบบ อาทิเช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง โดยในปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจของประเทศไทยได้ขยายตัวในอัตราที่ลดลงในปี 2557 โดยอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศลดลงเป็นร้อยละ 0.7 จากร้อยละ 2.9 ในปี 2556 และร้อยละ 6.5 ในปี 2555 ส่วนภาคก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 3.8 (ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปัจจุบันและระดับการใช้จ่ายของรัฐบาลจะเปลี่ยนแปลงเพียงใด หรือจะมีวิกฤตการณ์ทางการเงิน แม้กระทั่งความไม่เสถียรภาพทางการเมืองเกิดขึ้นอีกหรือไม่ ในอนาคตปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อเศรษฐกิจของประเทศ ได้แก่

- การขาดเสถียรภาพทางการเมือง การก่อการร้ายหรือความขัดแย้งทางทหารในประเทศต่างๆ
- สถานะการณ์ความไม่สงบทางภาคใต้ของประเทศที่ยังดำเนินต่อไปหรือเพิ่มความรุนแรงขึ้น
- ภัยธรรมชาติ และภัยพิบัติต่างๆ
- ภาวะเงินเฟ้อในระยะยาว หรือการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในภูมิภาค
- การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับภาษีอากร
- การขาดแคลนสินเชื่อหรือแหล่งเงินทุนในรูปแบบอื่นซึ่งส่งผลให้เกิดการลดลงในส่วนที่เกี่ยวกับความต้องการด้านสินค้าและบริการของผู้ประกอบการในภูมิภาค
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราและราคาน้ำมัน
- ระบบเศรษฐกิจและการเงินโลกยังมีความเสี่ยงที่จะผันผวนได้มาก

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น จึงได้มุ่งเน้นให้บริษัทมีศักยภาพที่จะชนะการประมูลงานก่อสร้างได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะเสนอราคาต่ำกว่าก่อสร้างที่สอดคล้องกับปริมาณงาน และบริษัทจะส่งมอบงานที่มีคุณภาพ และตรงต่อเวลา รวมทั้งบริษัทมีการรับประกันผลงานการก่อสร้าง ซึ่งโดยปกติจะมีระยะเวลารับประกัน 1 ปี นับจากงานก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ทำให้ลูกค้าของบริษัทหลายรายมีความไว้วางใจบริษัทและจะพิจารณาเลือกบริษัทให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นลำดับต้น ๆ ในโครงการอื่นต่อไป รวมทั้งแนะนำลูกค้ารายอื่นให้บริษัทด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจก่อสร้างอย่างเดียว โดยการกระจายการดำเนินงานไปยังธุรกิจอื่นในอนาคต ได้แก่ ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งจะช่วยลดความผันผวนทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3.1.2 ความเสี่ยงจากภัยการก่อการร้ายในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้

บริษัทมีการรับงานก่อสร้างในจังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ จังหวัดนราธิวาส โดยทางบริษัทจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีของรายได้ที่เกิดในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีมูลค่างานก่อสร้างในจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ยังไม่รับรู้รายได้ จำนวน 125.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.82 ของมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ดังนั้น บริษัทอาจประสบปัญหาการก่อสร้างล่าช้า หรือไม่สามารถส่งมอบงานก่อสร้างได้ตามกำหนดเวลาของสัญญา หรือบริษัทอาจประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานในการก่อสร้าง เนื่องจากสถานการณ์ความไม่สงบเรียบร้อยในพื้นที่ใกล้เคียง

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีเป้าหมายหลักของการก่อความไม่สงบเรียบร้อย คือ แหล่งชุมชน และตลาด ซึ่งงานก่อสร้างของบริษัท ไม่ได้อยู่ในบริเวณเป้าหมายหลักของผู้ก่อการร้าย ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทที่จะไม่รับเหมาก่อสร้างในพื้นที่ที่ตกเป็นเป้าหมายของผู้ก่อการร้าย ประกอบกับที่ผ่านมามีโครงการที่บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างยังไม่เคยถูกก่อการร้าย อย่างไรก็ตาม เพื่อความปลอดภัยของแรงงาน พนักงาน และสถานที่ก่อสร้าง บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยเพิ่มขึ้นจากปกติ และได้ประสานงานกับหน่วยงานราชการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้เพื่อติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด รวมถึงบริษัทได้ขุดคูน้ำไว้โดยรอบสถานที่ก่อสร้าง ซึ่งมีความกว้างเกินความสามารถในการกระโดด และมีการล้อมรั้วลดหนามรอบสถานที่ก่อสร้าง รวมทั้งบริษัทจะเปิดไฟส่องสว่างในเวลากลางคืน ส่วนการจ้างแรงงานในจังหวัดชายแดนภาคใต้นั้นบริษัทจะไม่ใช้แรงงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อป้องกันปัญหาผู้ก่อการร้ายแฝงตัว โดยบริษัทจะจัดจ้างแรงงานจากส่วนกลางในอัตราพิเศษ ซึ่งสูงกว่าอัตราจ้างปกติ ประมาณร้อยละ 50 ทั้งนี้ นับแต่ปี 2548 บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวลจังหวัดยะลา จนถึงปัจจุบัน บริษัทยังไม่ประสบปัญหาการก่อการร้ายในสถานที่ก่อสร้างและไม่ประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานแต่อย่างใด

3.1.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

ปัจจุบันภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการแข่งขันที่สูงขึ้น การได้รับงานโครงการใหม่ๆ มักกำหนดเกณฑ์การประมูลแข่งขันเป็นหลัก โดยหลักจากที่ผ่านคุณสมบัติในการเป็นผู้ประมูลแล้ว เจ้าของโครงการจะพิจารณาราคาประมูล บริษัทอาจเผชิญกับการแข่งขันในโครงการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นจากบริษัทก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากการเปิดเสรีการค้าอาเซียนในปี 2558 (AEC) โดยบางบริษัทมีแหล่งเงินทุนและศักยภาพในการดำเนินงานที่มากกว่าของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ อาจต้องยอมรับกำไรตามสัญญาที่ลดลงหรือเงื่อนไขการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการเพื่อการแข่งขัน หากบริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ประสบความสำเร็จ ส่วนแบ่งการตลาดและส่วนแบ่งกำไรอาจจะลดลง และอาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน โอกาสและผลตอบแทนผู้ลงทุน

3.1.4 ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจ ที่ต้องอาศัยเงินลงทุน และระยะเวลาในการพัฒนาโครงการ

หน่วยงานพัฒนาธุรกิจ รับผิดชอบในการศึกษาและพัฒนาโครงการด้านธุรกิจพลังงาน และโครงการด้านธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์ วัตถุประสงค์เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจก่อสร้างเพียงอย่างเดียวโดยก้าวเข้าสู่ตลาดใหม่และลูกค้ารายใหม่ ด้วยการสร้างรายได้แบบยั่งยืนจากการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน การพัฒนาโครงการในช่วงแรกๆ นั้นมักจะเกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนที่โครงการจะประสบผลสำเร็จ เงินลงทุนเป็นสิ่งจำเป็นและอาจจะต้องใช้ระยะเวลานานก่อนที่จะได้ผลตอบแทนตามเป้าหมาย ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นได้ในกรณีที่โครงการไม่ประสบผลสำเร็จ

3.1.5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง

สำหรับการบริหารงานก่อสร้างในแต่ละโครงการให้มีผลกำไรขั้นต้นขึ้นอยู่กับการประมาณการต้นทุนโครงการและการควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนดไว้ ปัจจัยการประมาณการต้นทุนนอกจากขึ้นอยู่กับราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้ว ในปี 2557 ความผันผวนของราคาวัสดุโดยเฉพาะเหล็กและค่าแรงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้าง

บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- กรณีที่สัญญาก่อสร้างมีการปรับราคางานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor, K) ซึ่งค่า K ดังกล่าวจะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมดแต่จะรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและแรงงานที่มีได้คาดการณ์ไว้ทำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้างไม่มากนัก
- กรณีสัญญาก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่ ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ทางบริษัทมีการเผื่อกรณีที่ราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้าง รวมไว้ในมูลค่ารวมของโครงการแล้ว

วัตถุดิบที่บริษัทใช้ในโครงการก่อสร้างคิดเป็นร้อยละ 30 ถึงร้อยละ 40 ของต้นทุนรวมของบริษัท โดยวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งราคาและจำนวนขึ้นอยู่กับภาวะตลาดในประเทศและตลาดโลก ดังนั้นวัตถุดิบโดยเฉพาะ ปูนซีเมนต์ และเหล็กขาดแคลนอาจทำให้บริษัทหาปริมาณวัตถุดิบที่ต้องการในราคาที่เหมาะสมในทางการค้าได้ยาก หรืออาจไม่สามารถหาได้เลย วัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้างหลัก คือ เหล็ก และคอนกรีต ซึ่งบริษัทได้สั่งซื้อเหล็ก และคอนกรีต จากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศโดยตรง สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างนั้นความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้าง และผลประกอบการของบริษัท เนื่องจากบริษัทรับเหมาก่อสร้างจะกำหนดราคาก่อสร้างจากการคำนวณปริมาณงานล่วงหน้า หากราคาวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้นในระหว่างการก่อสร้างและบริษัทยังไม่ได้จัดซื้อวัสดุก่อสร้าง จะทำให้บริษัทไม่สามารถควบคุมต้นทุนค่าก่อสร้างให้เป็นไปตามที่คำนวณไว้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนผู้ลงทุน

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทสั่งซื้อเหล็กเส้นกับโรงงานผู้ผลิตเหล็กเส้นดังกล่าวมานานและต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทไม่เคยค้างชำระค่าสินค้า ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับโรงงานผู้ผลิตเหล็กเส้น ประกอบกับบริษัทมีการวางแผนการใช้เหล็กเส้น และแจ้งปริมาณการสั่งซื้อล่วงหน้า นอกจากนี้จากการดำเนินงานของบริษัทในอดีตถึงปัจจุบันบริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนเหล็กเส้นทั้งในช่วงที่ภาวะเหล็กเส้นมีราคาปกติ

3.1.6 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถประมาณการความเสี่ยงรายได้ หรือต้นทุนของสัญญาโดยรวมได้อย่างถูกต้อง หรือไม่สามารถตกลงราคามูลค่าของงานที่ดำเนินการแล้ว เนื่องจากคำสั่งเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้รับการอนุมัติ บริษัทฯ อาจได้รับผลกำไรต่ำกว่าที่คาดไว้ หรืออาจขาดทุนจากสัญญา

บริษัทฯ มักจะต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติม หรืองานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงตามที่ลูกค้าแจ้งมา แม้ว่าลูกค้ายังมิได้มีการตกลงเกี่ยวกับขอบข่ายหรือราคาของงานที่จะทำนั้นก็ตาม เหตุการณ์เช่นที่กล่าวนี้ อาจก่อให้เกิดข้อโต้แย้งว่างานที่ทำนั้นเกินขอบข่ายงานที่กำหนดไว้ในแผนโครงการ หรือเกินกว่าราคาที่ลูกค้าเต็มใจชำระเป็นค่างานพิเศษหรือไม่ หากเป็นกรณีที่ลูกค้าตกลงว่างานที่ทำนั้นเป็นงานพิเศษที่ทำเพิ่ม แม้ลูกค้าจะตกลงชำระเงินสำหรับค่างานพิเศษ แต่บริษัทฯ อาจต้องรับภาระต้นทุนสำหรับงานดังกล่าว เป็นระยะเวลานาน จนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงจะได้รับอนุมัติและลูกค้าใช้เงินคืนให้ นอกจากนี้คำสั่งเปลี่ยนแปลงที่ยังมิได้รับอนุมัติ ข้อโต้แย้งเกี่ยวกับสัญญา หรือข้อเรียกร้องเหล่านี้ ยังทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บได้ในระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ จะบันทึกการดังกล่าวเป็น “มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ” ในงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะส่งใบเรียกเก็บ หรือได้รับชำระภาระต้นทุน และส่วนต่างกำไรจากงานที่เพิ่มเติมหรืองานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงได้ทั้งหมดหรือไม่ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางธุรกิจหรืออาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

3.1.7 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของโครงการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้กับทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ โดยโครงการก่อสร้างกับภาครัฐจะไม่มีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้าง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีมูลค่าโครงการก่อสร้างกับภาคเอกชนที่ยังไม่รับรู้รายได้มูลค่า 1,737.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.96 ของมูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรายได้ทั้งหมด ตามลำดับ ดังนั้นหากผู้ว่าจ้างภาคเอกชนประสบปัญหาทางการเงิน และไม่สามารถชำระค่าก่อสร้างจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทจึงพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือ และฐานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างก่อนเข้าประมูลงาน และบริษัทมีนโยบายที่จะรับงานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างที่มีความน่าเชื่อถือและมีฐานะทางการเงินดี โดยผู้ว่าจ้างภาคเอกชนของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและมีฐานะทางการเงินดี

3.1.8 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน และผู้รับเหมาช่วง

ความสามารถของบริษัทฯ ในการควบคุมต้นทุนค่าแรง และการจัดการโครงการขึ้นอยู่กับความสามารถในการจัดหาและรักษาไว้ซึ่งวิศวกร สถาปนิก และช่างเทคนิคที่มีคุณสมบัติเหมาะสมพร้อมทั้งมีประสิทธิภาพ ในช่วงที่ปริมาณงานก่อสร้างมากขึ้นอาจเกิดการขาดแคลน ทำให้บริษัทฯ อาจจะมีปัญหาในการจ้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและคนงานอื่นๆ ให้เพียงพอ ทั้งโดยตรง และผ่านผู้รับเหมาช่วงในอนาคต จึงไม่อาจรับรองได้ว่าต้นทุนในการจ้างบุคลากรที่มีความชำนาญหรือคนงานอื่นๆ จะไม่เกินประมาณการของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะการเงิน ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

3.1.9 ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานไม่ทันตามกำหนดสัญญาอาจทำให้บริษัทฯ ต้องชดใช้ค่าเสียหายจากการผิดสัญญา

ในการทำสัญญารับเหมาก่อสร้างระหว่างบริษัทและผู้ว่าจ้างจะมีการกำหนดระยะเวลาก่อสร้างไว้อย่างชัดเจน หากบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดบริษัทจะต้องเสียค่าชดใช้และค่าปรับตามที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งการ

ล่าช้าของโครงการจะทำให้บริษัทมีต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านแรงงานเพิ่มมากขึ้นกว่าที่คาดไว้ นอกจากนี้ สำหรับโครงการก่อสร้างของภาคเอกชนผู้ว่าจ้างอาจจะเปลี่ยนแปลงปริมาณงานก่อสร้าง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการก่อสร้าง และบริษัทยังมีความเสี่ยงด้านการตกลงราคางานก่อสร้างเพิ่มเติม เนื่องจากโดยปกติมูลค่าการก่อสร้างของงานส่วนเพิ่มไม่ได้ถูกกำหนดไว้ในสัญญา สิ่งเหล่านี้อาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ก่อนที่บริษัทจะรับงานก่อสร้างทุกครั้งคณะผู้บริหารจะพิจารณาถึงปริมาณงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัท และความพอเพียงของบุคลากร เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนด และบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการ จึงได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันข้อบกพร่องที่อาจเกิดขึ้น โดยนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานทั้งสำนักงานใหญ่ และโครงการต่างๆ ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไป อาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง เช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ซึ่งความล่าช้าเหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง เช่น กรณีเกิดภาวะขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายวัสดุล่วงหน้า หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุอื่นๆ เช่นภัยธรรมชาติ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทสามารถขอขยายระยะเวลาก่อสร้างได้

3.1.10 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถรับรู้มูลค่าตามสัญญาของโครงการหรือมูลค่าของรายได้ตามมูลค่างานที่มีอยู่ในมือ

มูลค่างานตามสัญญาของโครงการแสดงถึงจำนวนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาว่าจ้างก่อสร้างหากมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีมูลค่างานที่อยู่ในมือจำนวน 3,281.38 ล้านบาท บริษัทฯ ใช้มูลค่างานที่อยู่ในมือเพื่อเป็นตัวชี้ระดับปริมาณงานที่ต้องดำเนินการให้เสร็จ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจไม่ได้รับรู้รายได้ของมูลค่าตามสัญญาของโครงการหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากมูลค่างานที่อยู่ในมือ หรือหากรับรู้รายได้แล้วอาจไม่ได้รับผลกำไร ยกตัวอย่างเช่น หากโครงการที่อยู่ในมูลค่าของงานที่อยู่ในมือนั้นถูกระงับ หรือลดขอบเขตลงย่อมส่งผลให้ตัวเลขของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือลดลงด้วย ซึ่งจะลดลงรายได้กระแสเงินสดและกำไรจากการดำเนินงานที่ได้รับจากสัญญาที่รวมอยู่ในมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือจำนวนที่อาจเป็นสาระสำคัญ หากลูกค้ายกเลิกโครงการ บริษัทฯ อาจได้รับเงินชดเชยบางส่วนแต่ไม่มีสิทธิตามสัญญาที่จะได้ยอดรวมรายได้ที่แสดงในมูลค่างานที่มีอยู่ในมือ การยกเลิกโครงการ หรือโครงการล่าช้าในงานตามที่ปรากฏในมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือจำนวนมากอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนผู้ลงทุน

3.1.11 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจต้องตั้งสำรองเพิ่มไว้รองรับลูกหนี้ที่สงสัยจะสูญและรับรู้การขาดทุนเพิ่มเติมจากมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ที่ลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า บริษัทอื่น จำนวน 281.82 ล้านบาท และ 390.17 ล้านบาทตามลำดับ ลูกหนี้เงินประกันผลงานรวมจำนวน 161.99 ล้านบาท และ 214.99 ล้านบาทตามลำดับ และมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจำนวน 480.83 ล้านบาท และ 582.19 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนผู้ลงทุน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

จากการเจริญเติบโตแล้วก้าวหน้าของบริษัท ผลงาน ความชำนาญ และประสบการณ์ของบริษัทที่ผ่านมา ทำให้บริษัทสามารถทำงานที่มีขนาดใหญ่ในจำนวนที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนมากขึ้นเพื่อการก่อสร้างโครงการ ซึ่งอาจจะเกิดความเสี่ยงกรณีที่เงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอและส่งผลกระทบต่อโครงการก่อสร้างโครงการได้ บริษัทป้องกันความเสี่ยงโดยการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวัง กำหนดระยะเวลาการจ่ายเงินแก่ผู้จัดหาวัตถุดิบให้สอดคล้องกับวงจรการชำระเงินจากเจ้าของโครงการ พร้อมวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับช่วงเวลาเพื่อลดความต้องการใช้เงินทุนและลดต้นทุนในการเก็บรักษา

ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

เนื่องด้วยความเป็นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีการสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทย่อยในรูปแบบต่างๆ อาทิ การให้เงินกู้กับบริษัทย่อย หรือ การค้ำประกันวงเงินของบริษัทแม่ เป็นต้น ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงกรณีที่บริษัทย่อยดังกล่าว มีผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินทำให้ไม่สามารถชำระหนี้คืนตามกำหนด หรือผิดนัดชำระหนี้ต่อธนาคาร ส่งผลให้บริษัทต้องรับผิดชอบในฐานะผู้ค้ำประกัน ดังนั้นบริษัทจึงได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ จึงได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน และกำหนดอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด เมื่อมีความจำเป็นต้องให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย

ความเสี่ยงจากการแยกบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจพลังงานชีวมวลเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (Spin off)

เนื่องด้วยบริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลักมาเป็นระยะเวลา 25 ปี บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความเสี่ยงและจากความผันผวนของรายได้รับเหมาก่อสร้าง เนื่องจาก ผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจ นโยบายของภาครัฐ และ ภาวะการขาดแคลนแรงงาน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานชีวมวล ซึ่งจะสามารถสร้างรายได้ที่แน่นอนให้กับทางบริษัทฯ อย่างไรก็ตามธุรกิจพลังงาน จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูงในการดำเนินธุรกิจ ระยะเวลาในการคืนทุนประมาณ 10 ปี ถึงอย่างไรก็ตามบริษัทมองเห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว เพื่อขยายธุรกิจพลังงาน บริษัทฯได้มีการพิจารณานำบริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง เข้าตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการระดมทุน และมองว่า บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังคงจะได้รับประโยชน์จากการเติบโตของธุรกิจพลังงาน

3.2 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจพลังงานชีวมวล

จากการที่บริษัทฯ มีลักษณะการประกอบธุรกิจหลักลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) รายได้หลักจึงเป็นเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อยซึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินการของบริษัทย่อยเป็นสำคัญ ประกอบกับเป้าหมายของบริษัทฯ ที่จะมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนต่อไปในอนาคต จึงมีความเป็นไปได้ว่าบริษัทฯ อาจจะมีบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีกในอนาคตซึ่งการลงทุนในแต่ละโครงการทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคตมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

3.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับจ้างดำเนินการโรงไฟฟ้า

บริษัทไทยโพลีคอนส์ ได้มีการจัดตั้ง บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อปลายปี 2555 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับโอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลทั้งหมดจาก TPOLY ได้แก่ CRB TSG และ BBRP ซึ่งในขณะนั้น บริษัทฯ ยังไม่มีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล

เพียงพอ ทั้งนี้ ขณะที่รับโอนหุ้นมา CRB ได้มีการทำสัญญาว่าจ้าง VSPP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CRB ในสัดส่วนร้อยละ 16.87 ของทุนจดทะเบียน และถือเป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการไฟฟ้าชีวมวลของ CRB มาตั้งแต่ต้น มาเป็นผู้บริหารโรงไฟฟ้าดังกล่าวตามสัญญาจ้างเดินเครื่องและบำรุงรักษา ลงวันที่ 14 มิถุนายน 2554 โดย VSPP มีบุคลากรที่มีประสบการณ์การลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวล และมีความชำนาญเกี่ยวกับดำเนินการของโรงไฟฟ้าชีวมวล รวมทั้งการควบคุมและดูแลรักษาเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ตลอดจนมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า และเชื้อเพลิงซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งหากการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเกิดจากผู้ที่ไม่มีความชำนาญหรือไม่มีประสบการณ์อาจเกิดความเสียหายต่อโรงไฟฟ้า อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประโยชน์ของการของ CRB ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อตรงต่อบริษัทได้ในที่สุด โดย CRB เป็นบริษัทแรกและแห่งเดียวที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่า ปัจจุบันรายได้จากการดำเนินธุรกิจทั้งหมดของบริษัทฯ จะพึ่งพิงความสามารถในการผลิตไฟฟ้าที่บริหารงานโดย VSPP

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงของการพึ่งพิงดังกล่าว โดยยึดหลักปฏิบัติกับคู่ค้าตามนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างเดินเครื่องให้เหมาะสม ในขณะเดียวกันสามารถสร้างแรงจูงใจเพื่อให้เกิดประโยชน์กันทั้ง 2 ฝ่ายได้ เช่น การกำหนดค่าตอบแทนให้กับ VSPP ตามสัญญาจ้างเดินเครื่องและบำรุงรักษาฉบับใหม่ ซึ่งผันแปรตามรายได้ค่าไฟฟ้าสุทธิ โดยกำหนดเป้าหมายขั้นต่ำในการผลิตโดยหาก VSPP ผลิตไฟฟ้าได้เกินกว่าเป้าหมาย CRB ก็จะมีค่าตอบแทนส่วนเพิ่มให้แก่ VSPP เพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน และ CRB ยังสามารถมีรายได้และกำไรเพิ่มขึ้นจากหน่วยผลิตที่เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ในทางกลับกันหาก VSPP ผลิตไฟฟ้าได้ต่ำกว่าเป้าหมายก็จะมีค่าปรับเกิดขึ้นเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบไม่ให้ CRB เสียประโยชน์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีขบวนการคอยติดตามดูแลผลการปฏิบัติงานของ VSPP อย่างใกล้ชิด ซึ่งหากผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ บริษัทฯ อาจพิจารณาให้ CRB ต่อสัญญาระยะยาวกับ VSPP ภายใต้เงื่อนไขสัญญาที่เหมาะสมได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงเงื่อนไขสัญญาได้ บริษัทฯ มีแผนที่จะสรรหามูลค่าการที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากภายนอกหรือฝึกอบรมบุคลากรของบริษัทฯ ในระหว่างที่สัญญากับ VSPP ยังไม่สิ้นสุดลง ให้สามารถปฏิบัติงานทดแทนการทำงานของ VSPP

3.2.2 ความเสี่ยงด้านเชื้อเพลิง

(1) ความเสี่ยงจากความเพียงพอของเชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุดสำหรับการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงไฟฟ้าที่มีได้เป็นเจ้าของแหล่งเชื้อเพลิงเอง โดยหากโรงไฟฟ้าชีวมวลไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่องโรงไฟฟ้าจะไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และผลตอบแทนของโครงการ รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้และความสามารถในการจ่ายปันผลมายังบริษัทฯ ในที่สุด

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบและกำหนดแนวทางลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยก่อนที่บริษัทฯ จะเริ่มลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล บริษัทฯ จะเข้าไปทำการศึกษาความเพียงพอของปริมาณเชื้อเพลิงโดยการเข้าไปสำรวจปริมาณเชื้อเพลิงในรัศมีที่สามารถขนส่งได้รอบโรงไฟฟ้าว่ามีปริมาณเชื้อเพลิงเพียงพอต่อความต้องการของโรงไฟฟ้าชีวมวลหรือไม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัทฯ ย่อย มีโกดังเก็บเชื้อเพลิงขนาดใหญ่ไว้ในบริเวณโรงไฟฟ้า และมีพื้นที่โล่งกว้าง ที่สามารถเก็บเชื้อเพลิงในปริมาณมากไว้ได้ เพื่อใช้ในการสำรองเชื้อเพลิงในช่วงที่ขาดแคลน

โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะสำรองเชื้อเพลิงไว้ในโกดังอย่างต่ำ 15 วัน ซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาจ้างเดินเครื่องกับ VSPP สำหรับโครงการ CRB

นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ในการเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิง โดยการร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้ากับเจ้าของเชื้อเพลิงหรือผู้ที่สามารถเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิงขนาดใหญ่เพียงพอสำหรับป้อนให้กับโรงไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง หรือบริษัทฯ อาจให้บริษัทย่อยทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงระยะยาวกับผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของเชื้อเพลิง โดยปัจจุบัน VSPP ทำสัญญาซื้อเชื้อเพลิงจากผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของเชื้อเพลิง 1 ราย และมีคู่ค้าที่สามารถติดต่อซื้อขายเชื้อเพลิงที่ไม่ได้มีการทำสัญญาอีกมากกว่า 20 ราย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอในระยะยาว

(2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง

ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนสูงที่สุดสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล หากราคาเชื้อเพลิงปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจะส่งผลกระทบต่อกำไร และผลตอบแทนของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลอย่างมีนัยสำคัญเช่นกัน ซึ่งการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ในบริเวณใกล้เคียงอาจเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อราคาเชื้อเพลิงได้

อย่างไรก็ตาม การลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นการลงทุนที่ใช้เงินลงทุนสูง ปัจจุบันจำนวนคู่แข่งของบริษัทฯ ในการเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิงเดียวกันกับของบริษัทย่อยจึงยังมีไม่มาก นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เริ่มโครงการโรงไฟฟ้าในแถบภาคใต้ คือ CRB ตั้งแต่นั้นปี 2554 จนปัจจุบันบริษัทฯ มีจำนวนโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลที่อยู่ระหว่างการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า การก่อสร้างและการพัฒนาในภาคใต้ อย่างน้อย 5 แห่งที่วางแผนไว้จึงถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำโรงงานไฟฟ้าชีวมวลภาคใต้ โดยพื้นที่ที่ตั้งโครงการอยู่ในรัศมีของแหล่งเชื้อเพลิงที่สำคัญ และอาจถือเป็นหนึ่งในปราการป้องกันผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาทำโครงการโรงไฟฟ้าในบริเวณเดียวกัน ซึ่งไม่อาจมีความเสี่ยงเรื่องความเพียงพอและราคาของเชื้อเพลิง ดังนั้น โอกาสที่คู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาตั้งโรงไฟฟ้าชีวมวลในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ และมีผลให้ราคาเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจึงค่อนข้างต่ำ นอกจากนี้คู่แข่งที่จะเข้ามาตั้งโรงไฟฟ้าชีวมวลอาจประสบกับข้อจำกัดด้านความสามารถในการรับซื้อไฟฟ้าของสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้า ดังนั้น หากสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และ/หรือ สถานีไฟฟ้า มีการรับซื้อไฟฟ้าเต็มก็จะไม่สามารถรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติมได้อีก ซึ่งจะส่งผลให้คู่แข่งไม่สามารถเข้ามาตั้งโรงไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าไปในสายส่งของการไฟฟ้าในบริเวณใกล้เคียงโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ย่อยได้

อนึ่ง บริษัทฯ มีนโยบายในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิงอย่างสม่ำเสมอ โดยหากช่วงเวลาใดที่เชื้อเพลิงหลักมีปริมาณมากและราคาต่ำ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้บริหารโรงไฟฟ้าทำการซื้อเชื้อเพลิงในปริมาณเพิ่มขึ้น เนื่องจากโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีพื้นที่ขนาดใหญ่สำหรับเก็บเชื้อเพลิงทั้งในร่มและกลางแจ้ง นอกจากนี้ กรณีที่เชื้อเพลิงหลักมีราคาสูงและไม่คุ้มค่าในการผลิต บริษัทฯ อาจพิจารณาเลือกใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่นที่สามารถใช้กับเตาเผาของโรงไฟฟ้าและไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาเลือกเทคโนโลยีเครื่องจักรที่สามารถใช้เชื้อเพลิงได้หลายประเภท

3.2.3 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการโรงไฟฟ้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงของการพัฒนาโครงการก่อนที่โรงไฟฟ้าชีวมวลจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งโครงการเหล่านี้อาจเกิดความล่าช้าอันเนื่องมาจากความล่าช้าของการขอใบอนุญาตต่างๆ ความล่าช้าจาก

ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ปัญหาความขัดแย้งกับชุมชน หรือปัญหาจากภัยธรรมชาติ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาดำเนินการ และ/หรือ ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกินกว่าที่ประมาณการเอาไว้ (Cost Overrun) และส่งผลให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายในที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว อาทิ การจัดทำคู่มือที่อธิบายถึงขั้นตอนการขอใบอนุญาตต่างๆ รวมทั้งเอกสารและข้อมูลที่สำคัญที่ต้องนำเสนอในแต่ละขั้นตอน เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนและรวดเร็วในการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนของการยื่นขอใบอนุญาตต่างๆ การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียง ประสบการณ์และความชำนาญ รวมถึงการทำสัญญาอย่างรัดกุมและการรับประกันผลงานภายหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จ และอาจรวมถึงการให้ผู้รับเหมารับประกันประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการผลิตไฟฟ้า การสื่อสารทำความเข้าใจกับชุมชนใกล้เคียงโดยรอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน การทำสัญญาประกันภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติรวมทั้งบริษัทฯ จะทำการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเพื่อบริหารโครงการและงานก่อสร้าง โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุม ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

3.2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

โครงการโรงไฟฟ้าในปัจจุบันของบริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียว คือ กฟภ. (สำหรับโครงการในอนาคต PTG มีลูกค้า คือ กฟผ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้กำหนดจำนวนหรือปริมาณและราคารับซื้อไว้อย่างแน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ตามนโยบายการสนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน เช่นเดียวกับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนรายอื่นๆ

3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้านของมวลชนในพื้นที่ และการก่อวินาศกรรม

ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสจะเกิดอุบัติเหตุขึ้นจากเครื่องจักรหรืออุปกรณ์อื่นๆ ที่อาจส่งผลให้เกิดเพลิงไหม้ รวมทั้งมีความเสี่ยงที่เกิดจากการต่อต้านของชุมชนเนื่องจากทัศนคติของชุมชนที่มีต่อโรงไฟฟ้า หรือกระบวนการผลิตอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน โดยอาจมีสาเหตุมาจากอายุการใช้งานของตัวโรงไฟฟ้า การปฏิบัติงานของบุคลากร นอกจากนี้โรงไฟฟ้าอาจเป็นเป้าหมายของการก่อวินาศกรรม

บริษัทฯ เชื่อว่าจากมาตรการที่มีอยู่และการเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด แนวโน้มของความเสี่ยงในประเด็นนี้จึงมีไม่มาก อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้กำหนดมาตรการต่างๆ และให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการป้องกันและลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- การเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงาน (หรือผู้รับจ้างบริหารโรงไฟฟ้า) อย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท เพราะเชื่อว่าความประมาทเพียงเล็กน้อยอาจนำมาซึ่งความเสียหายที่ประมาณค่ามิได้
- การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้เพื่อให้เครื่องจักรหรืออุปกรณ์นั้นๆ สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าและการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐ และส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกันทุกฝ่าย
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัยและแผนฉุกเฉิน การติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิด รวมทั้งการฝึกซ้อมเป็นประจำ

- การจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าที่ครอบคลุมในเรื่อง All Risks, Machinery Breakdown, Business Interruption และ Third Party Liability เพื่อความมั่นใจว่าหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดจะได้รับ ความคุ้มครองอย่างเพียงพอและเหมาะสม

3.2.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและองค์กรกำกับดูแล

จากการที่ภาครัฐมีนโยบายที่จะมีการรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในอนาคตทั้งจากในส่วนของโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ และโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 (Power Development Plan (PDP) 2553 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3) ส่งผลให้มีบริษัทเอกชนหลายแห่งให้ความสนใจการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้แผนการพัฒนากำลังผลิตทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2555-2564 (Alternative Energy Development Plan : AEDP) และแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี พ.ศ. 2554-2573 (Energy Efficiency : EE) ได้มุ่งเน้นการลดการพึ่งพิงน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติอย่างจริงจัง ส่งผลให้หลายหน่วยงานมุ่งให้ความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากเป็นพลังงานที่สะอาดและสามารถใช้หมุนเวียนไปได้ไม่หมดไป รวมทั้งมีต้นทุนต่ำ โดยที่ภาครัฐบาลได้มีการปรับปรุงนโยบายเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการพลังงานแห่งชาติ (“กพช.”) ได้กำหนดเป้าหมายใหม่ของพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกใน AEDP ให้เป็น ร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตเป้าหมายในปี 2564 จากเดิมเพียงร้อยละ 10 นอกจากนี้ ที่ประชุม กพช. เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 ได้อนุมัติปรับเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในปี 2564 ขึ้นอีก 4,726 เมกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถทดแทนการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงและพลังงานชนิดอื่นจากต่างประเทศได้มูลค่า 7 แสนล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ AEDP ได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตพลังงานทดแทนประเภทชีวมวล ณ สิ้นปี 2564 เป็น 4,800 เมกะวัตต์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีกำลังการผลิตติดตั้ง 2,230 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็น ร้อยละ 46.46 ของกำลังการผลิตเป้าหมายในปี 2564 โดยที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าว ซึ่งรวมถึงมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายการลงทุน และการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับพลังงานข้างต้น ตลอดจนจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐหรือหน่วยงานราชการอื่น เช่น ข้อกำหนดเกี่ยวกับการขออนุญาตซื้อขายไฟฟ้า ข้อกำหนดเกี่ยวกับการขออนุญาตประกอบกิจการโรงงาน หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบกับความเสี่ยงข้างต้น บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ในหน่วยงานพัฒนาธุรกิจเพื่อศึกษา ติดตาม และประเมินความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ทันทั่วทั้งที่ หากมีการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐที่อาจจะมีผลกระทบต่อผลประโยชน์หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3.2.7 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถดำเนินการตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

จากการที่โครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย 2 แห่ง ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างได้แก่ MGP TSG มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าภูมิภาค (“PPA”) ซึ่งกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญา (“SCOD”) วันที่ 31

ธันวาคม 2557 ในขณะที่บริษัทฯ คาดว่าการก่อสร้างโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งจะแล้วเสร็จภายในปี 2558 ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งไม่สามารถขายไฟฟ้าได้ตามกำหนด

ทั้งนี้ จากประกาศการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เรื่องกำหนดแนวทางการกำกับกรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2555 กำหนดว่า ในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการได้และมีความประสงค์จะขอขยายวัน SCOD จะต้องแจ้งความประสงค์ให้ กฟภ. ทราบไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนวัน SCOD โดย กฟภ. จะพิจารณาความพร้อม 4 ด้าน ประกอบด้วย ความพร้อมด้านที่ดิน ความพร้อมด้านเทคโนโลยี ความพร้อมด้านแหล่งเงินทุน และการขออนุญาตตามกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นหากพิจารณาจากองค์ประกอบข้างต้น ปัจจุบัน บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง มีความพร้อมทั้ง 4 ด้าน ครบถ้วน บริษัทฯ จึงคาดว่ากรขอขยายวัน SCOD จะได้รับการพิจารณาอนุมัติจาก กฟภ. โดยจะสามารถขยายออกไปได้อีก 6 เดือน นับจากวัน SCOD เดิม และสามารถขอขยายเพิ่มได้อีก 6 เดือน หรือ 12 เดือน นับจากวัน SCOD เดิม ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟภ. ได้ ภายหลังจากขอขยายระยะเวลา SCOD ของทั้ง 2 โครงการข้างต้น

3.2.8 ความเสี่ยงเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทย่อย อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งที่เป็นของหน่วยงานของรัฐส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น ซึ่งกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวครอบคลุมถึงเรื่องการควบคุมมลพิษทั้งทางดิน น้ำ อากาศ และสารพิษ การกำจัดและจัดการขยะและของเสีย สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน และการจัดการวัตถุที่เป็นอันตราย ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวมีความซับซ้อนเปลี่ยนแปลงบ่อย และการบังคับใช้กฎหมายและระเบียบดังกล่าวบางกรณีขึ้นอยู่กับการตีความของหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ตระหนักถึงผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากโรงไฟฟ้า โดยก่อนเริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ("ESA") และจัดทำกรมีส่วนร่วมของประชาชนโดยรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า สำหรับบริษัทย่อย ยกเว้นโครงการ PTG ที่บริษัทฯ จะจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาและจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม ("EIA") เนื่องจากเป็นโครงการที่มีกำลังผลิตเกินกว่า 10 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อาทิ ระบบการระบายสารออกจากโครงการ ระบบควบคุมมลสาร ระบบการจัดการน้ำเสีย ระบบกำจัดกากและของเสียโดยใช้ประโยชน์จากกากซีเมนต์ที่เหลือจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงมาแจกจ่ายให้กับชาวบ้านและชุมชนรอบข้างเพื่อใช้เป็นปุ๋ย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีการดำเนินการติดตามและตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด เพื่อให้กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าของบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและลดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยเป็นโรงไฟฟ้าเพื่อชุมชนโดยแท้จริง

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลจะใช้เงินลงทุนสูง ซึ่งผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ใช้เงินกู้ในรูปแบบวงเงินกู้สินเชื่อโครงการระยะยาว (Project Finance) จากสถาบันการเงิน โดยมีอัตราส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี้ยโดยประมาณตั้งแต่ 2:1 จนถึง 3:1 และส่วนใหญ่กำหนดเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate) ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัท ย่อยก็อาศัยเงินกู้ในรูปแบบเดียวกัน ที่มีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัท

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยในช่วงการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Project feasibility) บริษัทฯ ได้ศึกษาถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในกรณีต่างๆ เพื่อให้ครอบคลุมในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนมาก เพื่อประเมินถึงผลกระทบทางการเงินก่อนการตัดสินใจที่จะลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง นอกจากนี้ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ อาจพิจารณาทางเลือกจากแหล่งเงินกู้อื่นนอกจากสถาบันการเงิน เช่น การออกตราสารหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้ เป็นต้น

3.3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการค้ำประกันสินเชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2554 CRB ได้เข้าทำสัญญาขอสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (รวมทั้งฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2556) ในวงเงิน 500 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขให้ TPOLY ทำสัญญาค้ำประกันหนี้สินดังกล่าวของ CRB ภายในวงเงินไม่น้อยกว่า 580 ล้านบาท ซึ่งเสมือนว่า CRB ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีการพึ่งพิงความช่วยเหลือด้านการเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งในอนาคตหากบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของ TPOLY หรือมีการเปลี่ยนแปลงกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ อาจมีความเสี่ยงที่ TPOLY จะยกเลิกการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวและอาจกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1.1 ธุรกิจก่อสร้าง

ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัท และกิจการร่วมค้าใช้ในการประกอบธุรกิจก่อสร้าง มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ลักษณะทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค.57
ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 3 แปลง ประกอบด้วย โฉนดเลขที่ 5968, 6541, 6542 เนื้อที่รวม 1 ไร่ 35 ตารางวา	เลขที่ 2 และ 4 ซอยประเสริฐมนูกิจ 29 แยก 8 ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงจระเข้บัว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	6.86
อาคารสำนักงาน จำนวน 1 อาคาร พื้นที่ 1,380.14 ตารางเมตร		เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	15.13
ที่ดินและส่วนปรับปรุง จำนวน 2 แปลง ประกอบด้วย โฉนดเลขที่ 14440 และ 14441 เนื้อที่รวม 18 ไร่	อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	9.00
ที่ดิน จำนวน 2 แปลง โฉนดเลขที่ 13808, 13809	อำเภอลาดพร้าว จังหวัดกรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	13.10
ส่วนปรับปรุงที่ดิน (เช่า) สำหรับใช้เป็นพื้นที่จอดรถของสำนักงาน		เช่า	-	0.01
ที่ดินจำนวน 2 แปลง โฉนดเลขที่ 3921 , 3922	อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	-	0.20
เครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้าง	- ทาวเวอร์เครน 9 ตัว โมบายเครน 1 ตัว ลิฟท์ 3 ตัว เครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างลิฟท์ 2 ตัว และ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ทาวเวอร์เครน Hydraulic Truck Crane และ Plant	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน /ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	37.78
เครื่องใช้สำนักงาน		เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระผูกพัน	7.90

ลักษณะทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค.57
ยานพาหนะ		เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ ผูกพัน / ภายใต้อำนาจสัญญาเช่าซื้อ	9.72
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง		เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงิน	0.38
รวม				100.08

4.1.2 ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัท และกิจการร่วมค้าใช้ในการประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์ มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ลักษณะทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค.57
เครื่องตกแต่ง / เครื่องใช้สำนักงาน		เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ ผูกพัน	0.24
ยานพาหนะ		เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ ผูกพัน	0.15
รวม				0.39

4.1.3 ธุรกิจพลังงาน

ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัท และกิจการร่วมค้าใช้ในการประกอบธุรกิจพลังงาน มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

4.2 นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัท คือ บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเชื่อมโยงต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตโดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

4.2.1 ธุรกิจก่อสร้างและกิจการร่วมค้า บริษัทฯ มีการร่วมลงทุนกับกิจการอื่นที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อร่วมประมูผลงานและก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งจำเป็นต้องมีประวัติการดำเนินโครงการตามขนาดที่ผู้ว่าจ้างกำหนดรวมถึงการใช้เทคนิคเฉพาะด้านด้วย ซึ่งนอกจากผลตอบแทนจากดำเนินโครงการแล้วบริษัทยังจะได้รับความรู้ในเทคนิคเฉพาะด้านเหล่านั้นด้วยรวมทั้งยังได้ประสบการณ์ในการทำงานด้วย และสามารถนำประวัติการดำเนินงานนี้ในการประมูผลต่อไปได้ด้วย

4.2.2 **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** บริษัทฯ มีความชำนาญงานก่อสร้างอยู่แล้วและมองเห็นโอกาสและช่องทางในการทำธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จึงลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเพิ่มรายได้อีกช่องทางหนึ่ง

4.2.3 **ธุรกิจพลังงาน** จากประสบการณ์ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าต่างๆ บริษัทฯ ได้ศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกิจพลังงานแล้วเห็นว่ามีความเป็นไปได้มาก อีกทั้งพลังงานไฟฟ้าก็เป็นสิ่งที่จำเป็นมากจึงเข้าดำเนินธุรกิจพลังงาน เพื่อเพิ่มรายได้ที่มั่นคงให้กับบริษัทในระยะยาว

4.2.4 **ธุรกิจการค้า** เป็นธุรกิจที่สนับสนุนการดำเนินการในธุรกิจอื่นๆ เช่น จัดหาและจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างให้กับธุรกิจก่อสร้าง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จัดหาและจำหน่ายเชื้อเพลิงให้กับธุรกิจพลังงาน เป็นต้น สินค้าที่ส่งมาก็ยังสามารถจำหน่ายให้กับบริษัทรับเหมาก่อสร้างอื่น และคู่ค้าอื่นได้อีกด้วย

ส่วนด้านการบริหารนั้นบริษัทจะควบคุมดูแลโดยจะส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าทุกแห่ง และหากเป็นบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนักเพียงแต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ทั้งนี้จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 1 คดีคือ

1. คดีที่บริษัทเรียกร้องค่าจ้างก่อสร้างจาก บริษัท วู้ดแลนด์ รีสอร์ท จำกัด

บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้เรียกร้อง ได้ยื่นเรียกร้องเงินค่าก่อสร้างตามสัญญาจ้างเหมางวดที่ 12 และ 13 จากบริษัท วู้ดแลนด์ รีสอร์ท จำกัด เป็นจำนวนเงิน 16,246,102.88 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2551 ถึงวันที่ยื่นคำเสนอข้อพิพาทเป็นเวลา 53 วัน คิดดอกเบี้ยเป็นเงินจำนวน 176,926.74 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 16,423,029.62 บาท เงินค่าประกันผลงาน บริษัท วู้ดแลนด์ รีสอร์ท จำกัด ได้หักไว้ตั้งแต่งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 11 รวมเป็นเงินจำนวน 4,487,327.56 บาท รวมเป็นเงินที่บริษัทฯ เรียกร้องจำนวน 20,910,357.18 บาท และให้คืบหน้าหนังสือค้ำประกันของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 ฉบับ คือ ฉบับลงวันที่ 28 ธันวาคม 2550 จำนวนเงิน 9,800,000 บาท และฉบับลงวันที่ 14 มกราคม 2551 จำนวนเงิน 4,934,629 บาท โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการ การดำเนินกระบวนการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการได้พิจารณาการสืบพยานของฝ่ายผู้เรียกร้องและฝ่ายผู้คัดค้านเสร็จสิ้นแล้ว ขณะนี้ อนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ผู้เรียกร้องชำระเงินจำนวน 45,421,859.84 บาท ให้แก่ผู้คัดค้าน พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของจำนวนเงินดังกล่าว นับแต่วันยื่นคำคัดค้านข้อเรียกร้องแย้งเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

และให้ผู้คัดค้านคืนหนังสือค้ำประกันของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 14 มกราคม 2551 จำนวนเงิน 4,934,629.00 บาท ซึ่งคำประกันการปฏิบัติตามสัญญาจ้างเหมาฯ ให้แก่ผู้เรียกร้อง ส่วนหนังสือค้ำประกันของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 28 ธันวาคม 2550 จำนวนเงิน 9,800,000 บาท ที่คำประกันการรับเงินล่วงหน้าตามสัญญาจ้างเหมาฯ นั้น ให้ผู้คัดค้านคืนให้แก่ผู้เรียกร้อง เมื่อผู้คัดค้านได้รับชำระเงินซึ่งจ่ายล่วงหน้าซึ่งยังขาดอยู่จำนวน 762,585.57 บาท คืนจากผู้เรียกร้อง

ฝ่ายกฎหมายได้ดำเนินการเพื่อยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อศาลแพ่งเป็นคดีดำที่ 4604/56 โดยศาลมีคำสั่งให้รวมการพิจารณาเข้ากับสำนวนคดีดำที่ 3692/56 ที่บริษัท วู้ดแลนด์ฯ ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยศาลแพ่งมีกำหนดนัดสืบพยานในวันที่ 2 , 3 , 4 และ 5 มิถุนายน 2558

ผู้คัดค้าน บริษัท วู้ดแลนด์ รีสอร์ท จำกัด ได้มีข้อเรียกร้องแย้งกลับมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552

มูลเหตุของคดี คดีนี้ บริษัทได้รับประมูลงานก่อสร้างโครงการวู้ดแลนด์ รีสอร์ท ที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี แต่ปรากฏว่าไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามสัญญาได้ เนื่องจากเจ้าของโครงการเปลี่ยนแปลงแบบเพิ่มงาน และลดงานหลายครั้ง แต่ขยายระยะเวลาทำงานให้น้อยมาก ทางบริษัทจึงไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ จึงบอกเลิกสัญญาและเรียกเงินค่างวดงานที่ค้างชำระจากบริษัท วู้ดแลนด์ รีสอร์ท จำกัด

ในการนี้บริษัทได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว ดังนั้นหากบริษัทชนะคดีจะบันทึกเป็นรายรับจากลูกหนี้และจะทำให้ยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลง

2. คดีที่เรียกร้องค่าจ้างก่อสร้างจาก บริษัท เทคนิปป จำกัด

เป็นคดีที่บริษัทฯ ได้ยื่นข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการ เป็นคดีข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 79/2556 ให้บริษัท เทคนิปป จำกัด ชำระค่าจ้างเป็นเงินจำนวน 50,820,311.61 บาท และบริษัท เทคนิปป จำกัด ได้ยื่นคำคัดค้าน/ข้อเรียกร้องแย้ง โดยเรียกให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 157,158,913.57 บาท

ขณะนี้ คดีได้ทำการสืบพยานผู้เรียกร้องไปแล้ว 1 นัดเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 และมีกำหนดนัดสืบพยานผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านอีกในวันที่ 3 , 24 และ 30 มีนาคม 2558 วันที่ 21 เมษายน 2558 วันที่ 9 , 15 , 22 และ 29 มิถุนายน 2558 และวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 เมื่อทราบผลประการใด จะได้รายงานให้ทราบต่อไป

มูลเหตุของคดี คดีนี้ บริษัทได้รับประมูลงานก่อสร้างโครงการมิชลิน ที่จังหวัดสงขลา แต่ปรากฏว่าไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามสัญญาได้ เนื่องจากเจ้าของโครงการเปลี่ยนแปลงแบบเพิ่มงาน และลดงานหลายครั้ง แต่ขยายระยะเวลาทำงานให้น้อยมาก ทางบริษัทจึงไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ จึงบอกเลิกสัญญาและเรียกเงินค่างวดงานที่ค้างชำระจากเทคนิปป จำกัด

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ : **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง** บริษัทดำเนินการรับเหมาก่อสร้างในหลายประเภท ประเภทศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน และอาคารสูงเพื่อพักอาศัย และโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยการให้บริการรับเหมาก่อสร้างดังกล่าวครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมโยธา งานติดตั้งงานระบบวิศวกรรมต่าง ๆ และงานภูมิสถาปัตยกรรม (Landscape) และยังมีบริษัทย่อยต่าง ๆ ดำเนินการในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจพลังงานชีวมวล และธุรกิจการค้า อีกดังนี้

ธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบธุรกิจบ้านจัดสรรพร้อมที่ดินเพื่อขาย โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้พัฒนาโครงการและเป็นเจ้าของโครงการบ้านจัดสรรต่าง ๆ ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีซี แอสเสท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ธุรกิจพลังงานชีวมวล ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล มวลชีวภาพ โดยขายให้กับรัฐวิสาหกิจและองค์กรของรัฐทุกประเภทรวมทั้งรับประกอบกิจการรับจ้าง รับเหมา สร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า ติดตั้งเครื่องจักรในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทุกประเภท, จำหน่ายเครื่องจักร อะไหล่ อุปกรณ์ควบคุม ระบบไฟฟ้าทุกประเภท สำหรับโรงไฟฟ้าที่ผลิตพลังงานทดแทน, นำเข้า ส่งออก ผลิตเครื่องจักร อะไหล่ อุปกรณ์ควบคุม ระบบไฟฟ้าทุกประเภท สำหรับโรงไฟฟ้าที่ผลิตพลังงานเพื่อผลิตไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ธุรกิจการค้า ประกอบธุรกิจซื้อ ขาย นำเข้า ส่งออก สินค้าทุกประเภททั้งในและนอกประเทศ ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีซี บางกอก ชัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2,4 ซอยประเสริฐมนูกิจ 29 แยก 8 ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงจระเข้บัว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร

ที่ตั้งสำนักงานสาขา : เลขที่ 140 ถนนกำแพงบางคู ตำบลบางนาค อำเภอเมืองนราธิวาส จังหวัดนราธิวาส
: เลขที่ 106 หมู่ที่ 10 ถนนนาเกลือ ตำบลบานา อำเภอเมืองปัตตานี จังหวัดปัตตานี
: เลขที่ 74 หมู่ที่ 5 ตำบลจะโหนด อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา รหัสไปรษณีย์ 90130

เลขทะเบียนบริษัท : 0107551000037

โทรศัพท์ : 0-2942-6491-6, 0-2943-2930-8

โทรสาร : 0-2943-2939

Website : www.thaipolycons.co.th

e-mail address : info@thaipolycons.co.th

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท :

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 503,904,358 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 503,904,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
- มีทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 503,904,358 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 503,904,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

6.2 ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท : บริษัท ทีพีซี แอสเซท จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2,4 ซอยประเสริฐมนูกิจ 29 แยก 8 ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงจระเข้บัว เขต
ลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร

เลขทะเบียนบริษัท : 0105554068498

โทรศัพท์ : 0-2942-6491-6

โทรสาร : 0-2942-6497

Website : www.tpcasset.co.th

e-mail address : info@tpcasset.co.th

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท :

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 230,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 2,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท
- มีทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 230,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.9996

ชื่อบริษัท : บริษัท ทีพีซี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจพลังงานชีวมวล

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2,4 ซอยประเสริฐมนูกิจ 29 แยก 8 ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงจระเข้บัว เขต
ลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร

เลขทะเบียนบริษัท : 0105555186711

โทรศัพท์ : 0-2942-6491-6

โทรสาร : 0-2942-6497

Website : www.tpcpower.co.th

e-mail address : info@tpcpower.co.th

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท :

- ณ วันที่ 30 มกราคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 401,200,000 บาท
- มีทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51.39

ชื่อบริษัท : บริษัท ทีพีซี บางกอก ซัพพลาย จำกัด
ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจการค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2,4 ซอยประเสริฐมนูกิจ 29 แยก 8 ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงจรเข้บัว เขต
ลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท : 0105556008981
โทรศัพท์ : 0-2942-6491-6
โทรสาร : 0-2942-6497
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท :
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 5,000,000 บาท
ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
- มีหุ้นที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 3,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 300,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.9990

6.2 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง : 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-2229-2800
โทรสาร : 0-2359-1259
Website : <http://www.tsd.co.th>

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ที่ตั้ง : 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2259-5300
โทรสาร : 0-2260-1553