

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมา

บริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งโดยคุณพนม วรรณสถาพร เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 เพื่อประกอบกิจการด้านการจัดจำหน่ายถ่านหินสะอาด (Clean Coal) คุณภาพสูง จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยถ่านหินที่จำหน่ายส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัทได้มีการศึกษาและวิจัยธุรกิจด้านเชื้อเพลิงถ่านหินทั้งในประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซียจนมั่นใจในแหล่งที่มาของถ่านหิน อีกทั้งบริษัทยังมีโรงงานคัดแยกขนาดถ่านหินที่ใช้กระบวนการผลิตและเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อให้ได้คุณภาพตามความต้องการของตลาด นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ให้บริการคลังสินค้าถ่านหิน และบริการด้านการขนส่ง พร้อมทำเรืออย่างครบวงจร บริษัทได้แปรสภาพจากบริษัท จำกัดเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552

### วิสัยทัศน์และพันธกิจ

#### - วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจพลังงานยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ใส่ใจผู้มีส่วนได้เสีย

#### - พันธกิจ

มุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียม

#### - เป้าหมายในการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะสร้างผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาว เพื่อให้บริษัทได้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายดังนี้

1. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดนโยบายการพัฒนาพนักงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมทั้ง ปลูกฝังต่อทรัพยากรบุคคลโดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเพื่อส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทบรรลุเป้าหมาย ประสบความสำเร็จ และเติบโตอย่างยั่งยืน
2. การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
3. การสร้างความเป็นเลิศด้านสินค้าและบริการ โดยการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ รวมถึง การบริการที่ได้มาตรฐาน พร้อมทั้ง มีการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกระดับ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. การสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับคู่ค้า โดยปฏิบัติตามกฎและสัญญาอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
5. การสร้างความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการกำหนดมาตรการในการป้องกันผลกระทบที่มีต่อชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ พร้อมทั้งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน ส่งเสริมการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

6. การสร้างและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ โดยบริษัทวางแผนขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจถ่านหินทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงแผนการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เพื่อตอบสนองความต้องการใช้พลังงานที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและเพื่อต่อยอดธุรกิจ และสร้างรายได้ที่มั่นคงให้บริษัท

#### - จุดเด่นในการประกอบธุรกิจ

##### ความเชี่ยวชาญในการจัดหาถ่านหิน

บริษัทมีประสบการณ์มายาวนานในการจัดหาถ่านหินจากแหล่งต่างๆ ในประเทศอินโดนีเซีย ทั้งมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ประกอบการเหมืองถ่านหินชั้นนำหลายแห่งในประเทศอินโดนีเซีย โดยลักษณะของการจัดซื้อจากเหมืองต่างๆ จะมีระยะเวลาการทำสัญญาซื้อขายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตามสถานการณ์ราคาถ่านหินโลก และกำลังการผลิตของเหมืองถ่านหิน

##### ความพร้อมด้านคลังสินค้าและท่าเรือ

บริษัทมีคลังสินค้าที่อยู่ใกล้ลูกค้าเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างครอบคลุมทั้งหมด 3 แห่ง ได้แก่ 1) สาขาสมุทรสาคร 2) สาขาเพชรบุรี 3) สาขาพระนครศรีอยุธยา นอกจากนี้ บริษัทยังมีท่าเรืออยู่ที่สาขาพระนครศรีอยุธยาซึ่งเป็นคลังสินค้าหลัก โดยมีขนาดพื้นที่ที่สามารถเก็บกองถ่านหินได้ในปริมาณสูงสุด 500,000 ตัน

##### โรงงานคัดแยกขนาดถ่านหินที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทคัดแยกขนาดถ่านหินจากโรงงานคัดแยกของบริษัท โดยใช้เครื่องจักรที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูง เพื่อให้ได้ถ่านหินที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม และโรงงานคัดแยกของบริษัทเป็นแบบระบบปิดเพื่อลดมลภาวะจากกระบวนการผลิต และเพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีต่อชุมชนที่อยู่บริเวณรอบๆ นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 มาประยุกต์ใช้ในทุกขั้นตอนของการให้บริการขนถ่ายถ่านหินผ่านท่าเรือ การให้บริการคลังสินค้าเพื่อการเก็บกอง และระบบปฏิบัติงานภายในโรงงานคัดแยกถ่านหิน เพื่อให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาด้านคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

##### การควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล

บริษัทมีขั้นตอนในการควบคุมคุณภาพถ่านหินที่ดี โดยบริษัทได้ใช้ ASTM Standard ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานสากลในการตรวจสอบคุณภาพถ่านหิน ประกอบด้วยทีมงาน และเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการตรวจสอบคุณภาพ เช่น เครื่องวัดมอยซ์เจอร์ ระบบอินฟราเรดตรวจจับที่แม่นยำ เป็นต้น จึงทำให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าบริษัทจะจัดส่งถ่านหินที่ดีและมีคุณภาพที่ได้มาตรฐานให้กับลูกค้า

##### ความพร้อมในการจัดส่ง

บริษัทมีระบบการบริหารจัดการด้านขนส่ง (Logistics) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้คัดสรรบริษัทขนส่งที่มีมาตรฐาน เพื่อสามารถจัดส่งสินค้าได้ทันกำหนดเวลา และอยู่ในสภาพที่ดี รวมถึงมีเจ้าหน้าที่บริการลูกค้าดูแลประสานงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สินค้านำเข้าถูกจัดส่งถึงลูกค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา

##### การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงภายใต้การติดตาม และวิเคราะห์กระบวนการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอนอย่างใกล้ชิด รวมถึงการวิเคราะห์และพิจารณาความเสี่ยงก่อนการขยายการลงทุนต่างๆ เพื่อให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้านที่

อาจมีความเสี่ยง โดยจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### ปี 2547

- บริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งโดยคุณพนม ควรรสธพร ซึ่งจดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 โดยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท
- บริษัทจัดตั้งคลังสินค้าและโรงงานคัดแยกถ่านหินแห่งแรกที่ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

#### ปี 2548

- ในเดือนกรกฎาคม บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 2,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท และเดือนธันวาคมได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5,000,000 บาท เป็น 20,000,000 บาท

#### ปี 2551

- บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 140,000,000 บาท
- บริษัทจัดตั้ง บริษัท เอ.จี.อี.ทรานสปอร์ต จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจในด้านขนส่งและบริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99
- บริษัทจัดตั้งคลังสินค้า และโรงงานคัดแยกถ่านหินแห่งที่ 2 ที่ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี

#### ปี 2552

- บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ

#### ปี 2553

- บริษัทจัดตั้งบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจให้บริการขนถ่ายสินค้า บริการท่าเทียบเรือ และคลังสินค้า โดยมีทุนจดทะเบียน 90,000,000 บาท และบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- บริษัทเริ่มการส่งออกถ่านหินไปจำหน่ายในต่างประเทศ โดยส่งเรือถ่านหินลำแรกไปยังประเทศจีน

#### ปี 2554

- บริษัทได้รับรางวัล อันดับที่ 1 บริษัทยอดเยี่ยมขนาดเล็กผลงานดีเด่น จากการจัดอันดับของนิตยสาร Finance Asia ซึ่งสะท้อนความสำเร็จในด้านกลยุทธ์ การบริหารงาน ผลการดำเนินงาน ความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลและการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้รับเกียรติบัตรผู้ผ่านเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัทจัดตั้งคลังสินค้าและโรงงานคัดแยกถ่านหินแห่งที่ 3 และท่าเรือ ที่ตำบลแม่ลา อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมถึงลูกค้าในบริเวณภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลางตอนบน

#### ปี 2555

- บริษัทได้รับรางวัล CSR DIW in Supply Chain Award, รางวัล CSR DIW for Beginner Award และรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จากเดิม 90,000,000 บาท เป็น 100,500,000 บาท

#### ปี 2556

- บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับรางวัล CSR-DIW for Beginner Award ประจำปี 2556 และรับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 2 จากกระทรวงอุตสาหกรรม

#### ปี 2557

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อบริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลคิง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัท 30,000,000 บาท เพื่อลงทุนในกิจการอื่นที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลคิง จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เอ เอ็นจีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่าย โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ต่อมาบริษัทย่อยของบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนใน บริษัท เอ เอ็นจีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด จากเดิม 30,000 000 บาท เป็น 50,000,000 บาท โดยภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทย่อยของบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 94
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 จำนวน 140,873,371 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท และจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00278 บาท รวมเป็นการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นปันผลและเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02778 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 39,090,031 บาท
- บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 352,007,806 บาท เป็น 351,913,345.25 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย จำนวน 377,843 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 351,913,345.25 บาท เป็น 387,131,688 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 140,873,371 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลคิง จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท สะบ้าย้อย กรีน เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ตรัง กรีน เพาเวอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท และบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้บริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัทดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน
- บริษัทและบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับรางวัล CSR-DIW Award ประจำปี 2557 และรับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ วงเงินไม่เกิน 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาทถ้วน) สำหรับการลงทุน การขยายธุรกิจ การเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ปี 2558

- บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชุดที่ 1 วงเงิน 600,000,000 บาท (หกร้อยล้านบาทถ้วน) สำหรับการลงทุน การขยายธุรกิจ การเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
- บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลคิง จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 9 บริษัท ดังนี้
  - 1) บริษัท พุนพิน ไบโอ เพาเวอร์ จำกัด
  - 2) บริษัท ปลายพระยา ไบโอแมส เพาเวอร์ จำกัด

- 3) บริษัท พะเยา กรีน เพาเวอร์ จำกัด (ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เปียน กรีน เพาเวอร์ จำกัด)
  - 4) บริษัท สตูล กรีน จำกัด
  - 5) บริษัท ปัตตานี กรีน เอนเนอจี จำกัด
  - 6) บริษัท สุโขทัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด
  - 7) บริษัท กำแพงเพชร โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
  - 8) บริษัท เพชรบูรณ์ กรีน โซลาร์ จำกัด
  - 9) บริษัท พิชญโลก โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2557 จำนวน 103,228,207 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในอัตรา 15 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0167 บาท และจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0019 บาท รวมเป็นการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นปันผลและเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0186 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 28,408,402.56 บาท
  - บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 387,131,688 บาท เป็น 387,105,774.25 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย จำนวน 103,655 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
  - บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 387,105,774.25 บาท เป็น 412,912,826 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 103,228,207 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผล
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการซื้อที่ดิน เพื่อพัฒนาโครงการอำเภอนครหลวง จำนวน 8,000,000 บาท และ 5,382,000 บาท ตามลำดับ
  - บริษัทและบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับรางวัล CSR-DIW Award ประจำปี 2558 จากกระทรวงอุตสาหกรรม และรับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
  - บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เนื่องจากไม่ได้ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์อีกต่อไป เป็นจำนวน 5 บริษัท ดังนี้
    - 1) บริษัท ปัตตานี กรีน เอนเนอจี จำกัด
    - 2) บริษัท สุโขทัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด
    - 3) บริษัท กำแพงเพชร โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
    - 4) บริษัท เพชรบูรณ์ กรีน โซลาร์ จำกัด
    - 5) บริษัท พิชญโลก โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
  - บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 31,500,000 บาท จากเดิมที่ชำระไว้ 100,500,000 บาท ทำให้บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด มีทุนชำระเต็มจำนวน 132,000,000 บาท

#### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2559

- วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เนื่องจากไม่ได้ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์อีกต่อไป เป็นจำนวน 4 บริษัท ดังนี้
  - 1) บริษัท พิชญโลก เวสต์ เพาเวอร์ จำกัด
  - 2) บริษัท พุนพิน ไปโอเพาเวอร์ จำกัด
  - 3) บริษัท ปลายพระยา ไปโอแมส เพาเวอร์ จำกัด
  - 4) บริษัท สตูล กรีน จำกัด

- วันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2558 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 82,405,889.10 บาท
- วันที่ 13 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนก่อสร้างโรงงานคัดแยกถ่านหินอีก 1 แห่ง ที่อำเภอศรีนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอนุมัติให้ บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด บริษัทย่อยของ บริษัท ลงทุนจัดซื้อเรือลำเลียง (Lighter) จำนวน 8 ลำ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจด้านการให้บริการคัดแยกถ่านหิน และการขนส่งทางน้ำ
- วันที่ 25 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท เอจีอี โกลบอล เทรด จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และบริษัทมีส่วนถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในกิจการต่างประเทศ และต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1,000,000 บาท เป็น 30,000,000 บาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว 20,140,000 บาท และบริษัทยังคงมีส่วนถือหุ้นเดิม
- วันที่ 8 มิถุนายน 2559 บริษัท เปียน กรีน เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทย่อยของ บริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1,000,000 บาท เป็น 20,000,000 ล้านบาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว 5,750,000 บาท และยังคงมีส่วนถือหุ้นเดิม
- วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 บริษัท และบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับรางวัล CSR-DIW Award ประจำปี 2559 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- วันที่ 10 สิงหาคม 2559 บริษัท และบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับรางวัล ระดับชมเชย ทำเรือและคลังสินค้าลดการปล่อยมลพิษดีเด่น จากผู้ว่าราชการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

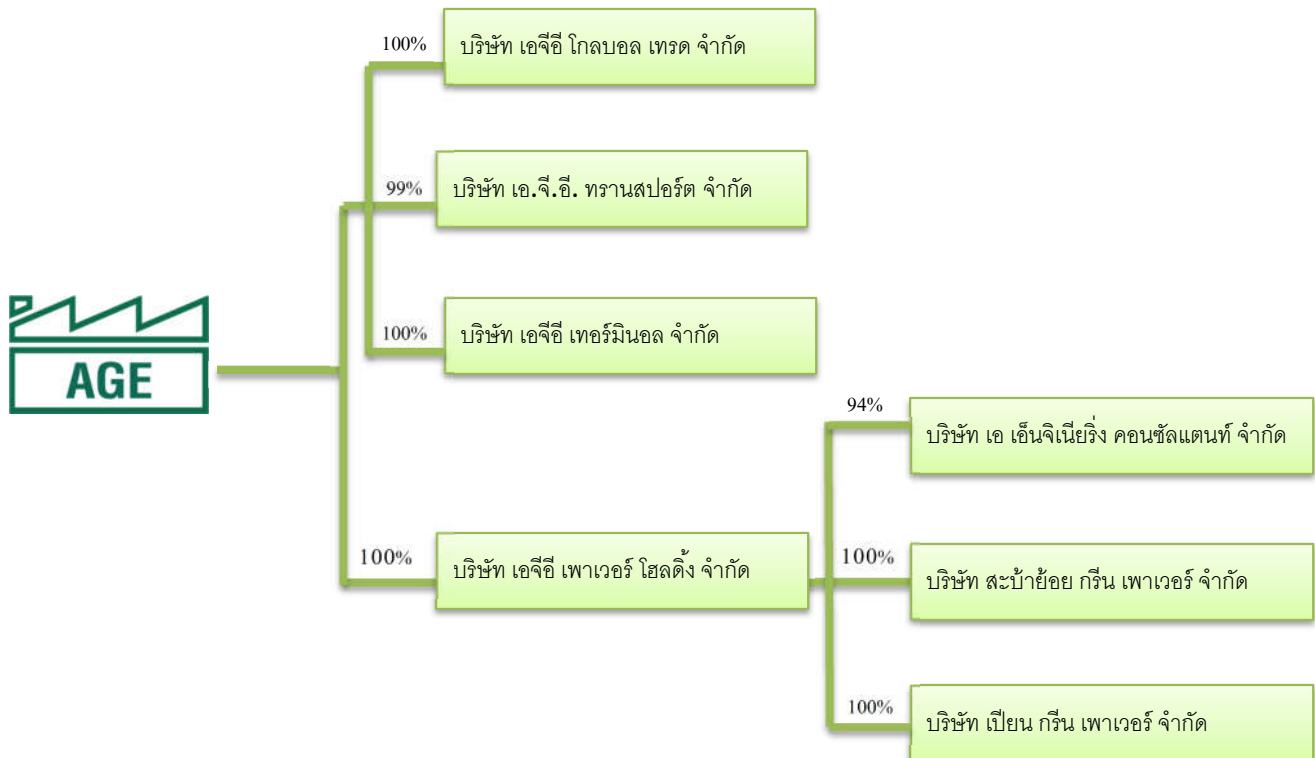
### สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1718(2)/2555
1) ผู้ได้รับสิทธิประโยชน์	บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด
2) ประเภทกิจการ	กิจการขนถ่ายสินค้า สำหรับเดินเรือทะเล
3) สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี</li> <li>- ในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้ อนุญาตให้บริษัทนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลัง ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น</li> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณา</li> </ul>	8 ปี (ได้รับยกเว้น ไม่เกิน เงินลงทุน ซึ่งไม่รวม ค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)  ได้รับอนุมัติ
4) วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	31 พฤษภาคม 2555



## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)



- บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AGE”) ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายถ่านหินสะอาดคุณภาพสูง ถ่านหินที่จำหน่ายส่วนใหญ่มาจากประเทศอินโดนีเซีย โดยจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บริษัท เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต จำกัด (“AGET”) เป็นผู้ให้บริการขนส่งถ่านหิน และบริการด้านโลจิสติกส์ทางบก
- บริษัท เอเชีย เทอร์มินอล จำกัด (“AGEM”) ประกอบกิจการท่าเรือและคลังสินค้า พร้อมบริการคัดแยกถ่านหินตั้งอยู่ในอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบด้วย คลังสินค้าที่สามารถเก็บกองถ่านหินได้ 500,000 ตัน โรงงานคัดแยกถ่านหิน จำนวน 3 อาคาร และท่าเรือจำนวน 2 ท่า
- บริษัท เอเชีย เพาเวอร์ โซลดิ้ง จำกัด (“AGEP”) ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการอื่นที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน
- บริษัท เอ เอ็นจีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด (“AEC”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- บริษัท สะบาย้อย กรีน เพาเวอร์ จำกัด (“SGP”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- บริษัท เปียน กรีน เพาเวอร์ จำกัด (“PGP”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- บริษัท เอเชีย โกลบอล เทค จำกัด (“AGEG”) ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการอื่นในต่างประเทศ

### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทมีการแบ่งการดำเนินงานในบริษัทโดยแยกเป็น 2 ประเภท ประเภทแรกประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจัดจำหน่าย ถ่านหินสะอาด โดยบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการจัดจำหน่ายถ่านหินทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวกับการเป็นผู้ให้บริการขนส่ง การบริการท่าเรือ และการบริการคลังสินค้าอย่างครบวงจร และประเภทที่สอง ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน โดยดำเนินการผ่าน บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการศึกษาโอกาสและความเป็นไปได้ในการลงทุน

### 1.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายถ่านหินบิทูมินัส ซึ่งเป็นถ่านหินสะอาดคุณภาพสูงจากประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ถ่านหินที่บริษัทจำหน่ายเป็นถ่านหินที่นิยมใช้ในโรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีการใช้หม้อไอน้ำ (Boiler) ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัท ลักษณะทั่วไปของถ่านหินที่นำเข้ามาจำหน่ายจะมีขนาดที่แตกต่างปะปนคละกัน ตั้งแต่ขนาด 0-50 มม. การนำไปใช้งานของลูกค้าบางกลุ่มมีความจำเป็นต้องนำถ่านหินมาคัดแยกออกเป็นขนาดต่างๆ เพื่อให้ขนาดมีความเหมาะสมกับระบบการลำเลียงเชื้อเพลิง (Feeder) หรือชนิดของหม้อไอน้ำ (Boiler) ที่ใช้ เช่น หากเป็นหม้อไอน้ำแบบตะกร้าเลื่อน (Trailing Gate) การใช้ถ่านหินจะเหมาะสมกับขนาด 10-25 มม. หรือ 25-50 มม. หากใช้ขนาดแตกต่างจากนี้ จะมีผลต่อประสิทธิภาพของหม้อไอน้ำ (Boiler) เมื่อดำเนินการคัดแยกถ่านหินตามขนาดที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บถ่านหินที่คัดแยกขนาดเรียบร้อยแล้วไว้ในสถานที่ที่สามารถควบคุมคุณภาพได้ตามความต้องการของลูกค้า เมื่อถึงกำหนดระยะเวลาส่งมอบ บริษัทจะประสานงานจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าตามกำหนดเวลาที่ตกลงกันไว้ต่อไป

### ลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์

ถ่านหินมีแหล่งกำเนิดตามธรรมชาติจากซากพืชที่ทับถมกัน และถูกย่อยสลายโดยปฏิกิริยาทางเคมี ซึ่งบางครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงตามธรรมชาติทำให้กระบวนการย่อยสลายหยุดชะงักลง ซากพืชจะทับถมกันมากขึ้นและเมื่อใดที่มีการทรุดตัวของแผ่นดินหรือระดับน้ำในบริเวณนั้นๆ สูงขึ้น ทำให้ซากพืชจมลงใต้ระดับน้ำแล้วถูกปิดทับโดยตะกอนหินดินทรายที่ถูกพัดพามากับน้ำ และเมื่อตะกอนที่ปิดทับมีปริมาณมากขึ้นเรื่อยๆ ซากพืชเหล่านั้นจะถูกบีบอัดโดยน้ำหนักของตะกอนที่ปิดทับอยู่ ประกอบกับได้รับอิทธิพลของความร้อนที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางเคมีจนซากพืชเหล่านั้นกลายเป็นถ่านหินในที่สุด ซึ่งลักษณะของถ่านหินจะมีสถานะเป็นของแข็ง ไม่มีรูปผลึกที่แน่นอน โดยทั่วไปมีสีเข้มตั้งแต่สีน้ำตาลถึงสีดำสนิท ประกอบด้วย คาร์บอน สารระเหย ความชื้น และแร่ธาตุต่างๆ ด้วยประโยชน์ของถ่านหินที่สามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงได้ ถ่านหินจึงเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีคุณค่ามากในแง่ของการเป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญ และสามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในทางเศรษฐกิจได้เป็นอย่างดี

การจำแนกประเภทของถ่านหินมีหลายระบบ แตกต่างกันไปตามจุดประสงค์ของการใช้งาน แต่ระบบที่เป็นที่นิยมใช้กันในปัจจุบันได้แก่ การจำแนกถ่านหินตามค่า Rank ซึ่งเป็นการวัดค่าความสมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงทางธรณีวิทยาที่กลายเป็นถ่านหิน ซึ่งระบบของสมาคมทดสอบและวัสดุแห่งสหรัฐอเมริกา (American Society for Testing Materials (ASTM)) ได้กำหนดค่าคุณสมบัติของถ่านหินเป็นเกณฑ์ในการจำแนกถ่านหินออกเป็นประเภทต่างๆ ได้แก่ แอนทราไซต์ (Anthracite) บิทูมินัส (Bituminous) ซับบิทูมินัส (Sub-bituminous) ลิกไนต์ (Lignite) และพีท (Peat) ซึ่งลักษณะทั่วไปของถ่านหินประเภทต่างๆ นั้น อาจกล่าวโดยเรียงตามลำดับจากคุณสมบัติต่ำไปคุณสมบัติสูงได้ดังนี้



**พีท (Peat)** เป็นขั้นแรกในกระบวนการเกิดถ่านหิน ประกอบด้วยซากพืชซึ่งบางส่วนได้สลายตัวไปแล้ว มีปริมาณออกซิเจนและความชื้นสูง นับได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นแรกในกระบวนการเกิดถ่านหิน (Coalification process)



**ลิกไนต์ (Lignite)** มีซากพืชเหลือปรากฏอยู่เล็กน้อย มีความชื้นมาก และเป็นถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงได้



**ซับบิทูมินัส (Sub-Bituminous coal)** มีลักษณะสีดำล้ายจี๊ตึง เป็นเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพเหมาะสมในการผลิตกระแสไฟฟ้า



**บิทูมินัส (Bituminous coal)** เป็นถ่านหินเนื้อแน่น มีลักษณะแข็ง มักประกอบด้วยชั้นถ่านหินสีดำสนิท เป็นมันวาว ส่วนใหญ่มักจะนิยมนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาในโรงงานอุตสาหกรรม



**แอนทราไซต์ (Anthracite)** มีลักษณะดำเป็นเงามันวาวมาก ปริมาณคาร์บอนมีสูงถึงร้อยละ 86 ขึ้นไป มีปริมาณความชื้นต่ำมากและค่าความร้อนสูง แต่จุดไฟติดยากมีปริมาณคาร์บอนร้อยละ 69-86 ใช้เป็นถ่านหินเพื่อการถลุงโลหะได้

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงชนิดที่เหมาะสมกับการใช้งานในโรงงานทั้งขนาดใหญ่ กลาง และเล็ก แม้ว่าในปัจจุบันราคาน้ำมันเตามีการปรับลดลง แต่อย่างไรก็ตาม ถ่านหินก็ยังคงเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกที่มีราคาค้นทุนที่ถูกกว่า ซึ่งจะทำให้ในกระบวนการผลิตมีต้นทุนการผลิตที่ลดลง

#### ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติของถ่านหินแต่ละประเภท

ประเภทถ่านหิน	ค่าความร้อน	ค่าความชื้น	ปริมาณขี้เถ้า	ปริมาณกำมะถัน
แอนทราไซต์	สูง	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ
บิทูมินัส	สูง	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ
ซับบิทูมินัส	ปานกลาง - สูง	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
ลิกไนต์	ต่ำ - ปานกลาง	สูง	สูง	ต่ำ - สูง

ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

จากตาราง จะเห็นได้ว่าถ่านหินประเภทบิทูมินัสเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดีให้ค่าความร้อนสูง ในขณะที่มีค่าความชื้นรวมถึงปริมาณขี้เถ้า และกำมะถันในระดับต่ำ ส่งผลให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมน้อย ซึ่งประเภทของถ่านหินที่บริษัทนำเข้าและจัดจำหน่าย คือ ถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัสทั้งหมด

คุณสมบัติของถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัสที่บริษัทนำเข้ามาจัดจำหน่าย มีรายละเอียด ดังนี้

- ความชื้นทั้งหมด ร้อยละ 25 – 30
- ปริมาณขี้เถ้า ร้อยละ 5 – 9
- ปริมาณสารระเหย ร้อยละ 38 – 40
- คาร์บอนคงที่ ร้อยละ 39 – 40
- กำมะถัน ร้อยละ 0.3 – 1 (Max)
- ค่าความร้อน 4,200 – 6,500 kcal/kg

ขั้นตอนในการดำเนินงานของบริษัท จะเริ่มจากการนำเข้าถ่านหินจากเหมืองถ่านหินที่ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งลักษณะการจำหน่ายถ่านหิน จะแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ

ประเภทที่ 1 ประเภทถ่านหินที่ไม่จำเป็นต้องคัดขนาด สามารถนำไปจัดส่งให้กับลูกค้าในประเทศได้ทันที

ประเภทที่ 2 ประเภทถ่านหินคัดขนาด คือ นำถ่านหินเข้าไปที่โรงคัดแยกถ่านหิน โดยใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งขนาดของถ่านหินที่บริษัทคัดแยกเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้าภายในประเทศจะมีขนาดต่างๆ ดังนี้

- ขนาดมากกว่า 50 mm.
- ขนาดตั้งแต่ 25-50 mm.
- ขนาดตั้งแต่ 10-25 mm.
- ขนาดต่ำกว่า 10 mm.
- ขนาดต่ำกว่า 5 mm.

ประเภทที่ 3 การส่งไปจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ ซึ่งเป็นประเภทถ่านหินที่ไม่ต้องคัดขนาดสามารถจัดส่งตรงให้กับลูกค้าในต่างประเทศโดยไม่ต้องนำเข้ามายังประเทศไทยก่อน

## **ตลาดและการแข่งขัน**

### **กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในประเทศ** กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท จะกระจายอยู่ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมสิ่งทอ และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น
- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างประเทศ** กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท เช่น ประเทศจีน ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม ประเทศไต้หวัน ประเทศกัมพูชา และตลาดต่างประเทศอื่นๆ ซึ่ง End User ส่วนใหญ่จะเป็นโรงไฟฟ้า และอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ เป็นต้น

## แนวโน้มและภาวะการแข่งขันถ่านหินในประเทศ

ภาพรวมการใช้พลังงานของประเทศยังคงเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทย (GDP) ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะมีการใช้ถ่านหินนำเข้าประเภทบิทูมินัสในปริมาณที่เพิ่มขึ้น โดยปัจจุบัน ประเทศไทยมีการพึ่งพาการนำเข้าถ่านหินในสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 56 ของการจัดหาถ่านหินในประเทศทั้งหมด เนื่องจากถ่านหินบิทูมินัสที่นำเข้าเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดและมีต้นทุนต่ำกว่าเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงประเภทอื่น เช่น น้ำมันเตา ประกอบกับปริมาณถ่านหินในประเทศมีไม่เพียงพอและยังมีปัญหาด้านคุณภาพ โดยถ่านหินที่มีอยู่ในประเทศไทย คือ ถ่านหินประเภทลิกไนต์ ซึ่งมีปริมาณจำกัดและมีคุณภาพต่ำ จึงเป็นการเปิดโอกาสให้มีการนำเข้าถ่านหินบิทูมินัสจากต่างประเทศเข้ามาทำตลาดในประเทศไทย โดยปัจจุบันมีการนำเข้าปีละประมาณ 21-22 ล้านตัน และมีผู้ประกอบการนำเข้าและจำหน่ายถ่านหินในประเทศกว่า 20 ราย จึงเป็นตลาดที่มีการแข่งขันที่สูง บริษัทตระหนักถึงปัจจัยนี้มาโดยตลอดจึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การแข่งขันโดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และรักษาคุณภาพถ่านหินตลอดกระบวนการ เพื่อให้บริษัทมีความสามารถที่จะแข่งขันได้ในภาวะอุตสาหกรรมปัจจุบัน ทั้งนี้ ถึงแม้จะมีผู้ประกอบการจำนวนมาก แต่สำหรับลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหญ่นั้น จะมีการสั่งซื้อถ่านหินเป็นจำนวนมากและต่อเนื่อง ทำให้ต้องมีสต็อกถ่านหินมากเพียงพอเพื่อให้สามารถจัดส่งได้ตามปริมาณและระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูง ทำให้เป็นอุปสรรคสำคัญของผู้ประกอบการถ่านหินรายย่อย ปัจจุบันบริษัทมีคลังสินค้า 3 แห่ง สามารถรองรับการเก็บกองถ่านหินได้มากกว่า 500,000 ตัน และมีโรงคัดแยกถ่านหินที่มีกำลังการผลิตได้สูงสุด 4,500 ตันต่อวัน และกำลังการขนถ่ายถ่านหินของท่าเรืออยู่ที่สูงสุด 7,000 ตันต่อวัน พร้อมกันนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญเรื่องของชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยมีทีมบุคลากรที่เข้ามาดูแลเรื่องนี้โดยตรง รวมถึงยังได้รับรางวัลทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งรางวัลดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงนโยบายของบริษัทที่มุ่งเน้นการเป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ลูกค้าจึงมั่นใจได้ว่าถ่านหินที่ซื้อจากบริษัทมีกระบวนการดูแลรักษาและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

### ตารางแสดงสถิติการจัดหาถ่านหินและถ่านหินของประเทศ ปี 2554 – 2559

หน่วย : พันตัน

	2554	2555	2556	2557	2558	2559
แม่เมาะ(กฟผ.)	17,558	16,590	17,071	17,140	14,588	16,450
อื่นๆ	3,769	1,476	1,039	842	562	529
รวมในประเทศ	21,327	18,066	18,110	17,982	15,150	16,979
นำเข้าถ่านหิน	16,331	18,614	18,030	20,933	21,931	21,772
รวมทั้งประเทศ	37,658	36,680	36,140	38,915	37,081	38,751

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน (2560)

จากสถิติการจัดหาถ่านหินของประเทศในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา พบว่า มีการนำเข้าเพิ่มขึ้นจากจำนวน 16.33 ล้านตัน ในปี 2554 เป็น 21.77 ล้านตันในปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละร้อยละ 5.9 ทำให้สัดส่วนการจัดหาถ่านหินที่มาจากแหล่งต่างประเทศมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นลำดับจากสัดส่วนร้อยละ 43 ในปี 2554 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 56 ในปี 2559 ตรงกันข้ามกับการจัดหาถ่านหินที่มาจากแหล่งในประเทศ ซึ่งเป็นถ่านหินลิกไนต์ทั้งหมด มีจำนวน 17.56 ล้านตัน ในปี 2554 ลดลงเหลือจำนวน 16.45 ล้านตันในปี 2559 หรือลดลงเฉลี่ยปีละร้อยละ 4.5 ตามการลดลงของการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินลิกไนต์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

## การใช้ถ่านหินในประเทศไทย

ภาพรวมตลาดถ่านหินในประเทศไทย พบว่ามีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยในปี 2559 ประเทศไทยมีปริมาณการใช้ถ่านหินรวมประมาณ 38.46 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.8 โดยแยกเป็นการใช้เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ร้อยละ 65 หรือคิดเป็นจำนวน 24.89 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 9.7 และใช้ในภาคอุตสาหกรรมการผลิตอื่นๆ ร้อยละ 35 หรือคิดเป็นจำนวน 13.57 ล้านตัน ลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 5.4

ตารางแสดงปริมาณการใช้ถ่านหินลิไนต์และถ่านหินนำเข้าของประเทศ ปี 2557 – 2559

	ปริมาณ (ล้านตัน)			อัตราการเติบโต (ร้อยละ)
	2557	2558	2559	
<b>การบริโภคถ่านหินลิไนต์*</b>	<b>18.38</b>	<b>15.10</b>	<b>16.94</b>	<b>12.2</b>
ผลิตกระแสไฟฟ้า (กฟผ.)	17.02	14.48	16.45	13.6
อุตสาหกรรม	1.36	0.62	0.49	-20.1
<b>การบริโภคถ่านหิน**</b>	<b>20.93</b>	<b>21.93</b>	<b>21.52</b>	<b>-1.9</b>
ผลิตกระแสไฟฟ้า (SPP และ IPP)	8.60	8.21	8.44	-1.4
อุตสาหกรรม	12.34	13.72	13.08	-4.7
<b>ความต้องการโดยรวม</b>	<b>39.31</b>	<b>37.03</b>	<b>38.46</b>	<b>3.8</b>

ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน (2560)

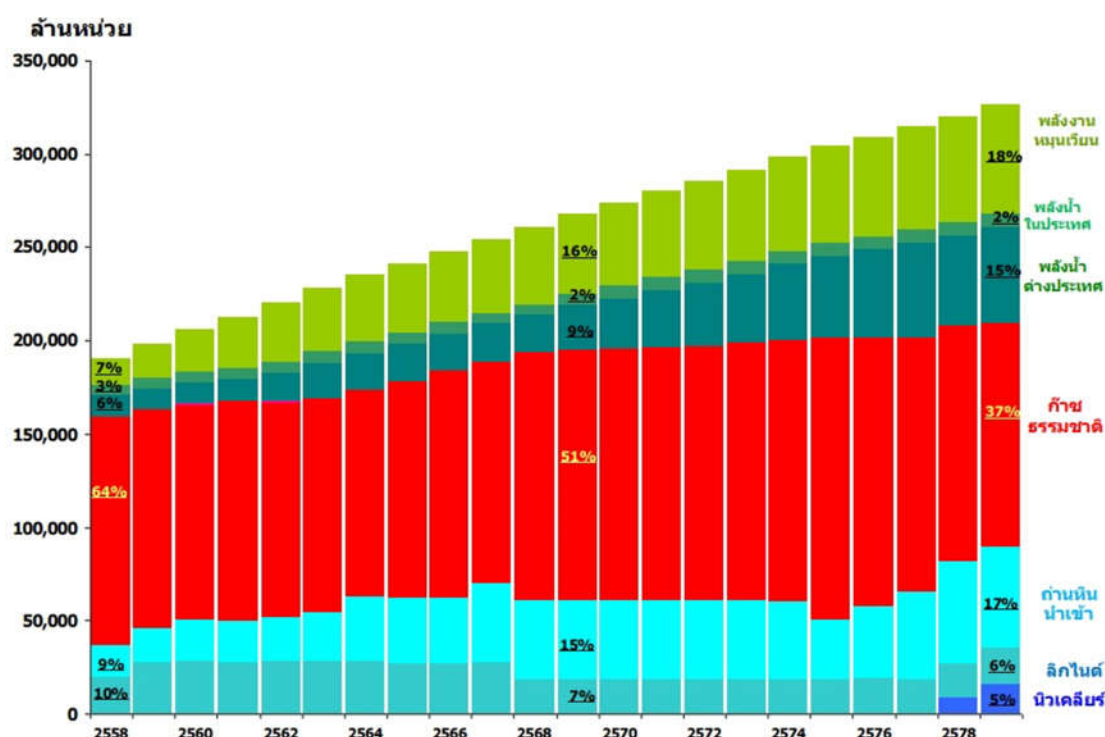
หมายเหตุ : \*คือ ปริมาณการบริโภคถ่านหินลิไนต์ที่ผลิตในประเทศไทย โดยแหล่งผลิตลิไนต์ภายในประเทศที่สำคัญซึ่งมีส่วนการผลิตสูงสุดถึงร้อยละ 91 คือ แหล่งแม่เมาะ

\*\*คือปริมาณการบริโภคถ่านหินนำเข้าทุกประเภท

หากพิจารณาจากประเภทของถ่านหิน พบว่า ในปี 2559 มีการใช้ถ่านหินนำเข้ารวม 21.52 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 1.9 จากปีก่อน ทั้งนี้จำแนกเป็นการใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ จำนวน 13.08 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 61 ที่เหลืออีกประมาณ 8.44 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 39 ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าของภาคเอกชน

ขณะที่การใช้ถ่านหินลิไนต์ ในปี 2559 รวมประมาณ 16.94 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2 จากปีที่แล้ว ซึ่งแบ่งเป็นการใช้ในภาคการผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 16.45 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 97 และอีก 0.49 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 3 นำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ

กราฟสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าแยกตามประเภทเชื้อเพลิง

ที่มา : <http://www.eppo.go.th>

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้วางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (แผน PDP 2015) และคาดการณ์ว่าความต้องการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินนำเข้าในการผลิตไฟฟ้าของประเทศจะเพิ่มขึ้น ตั้งแต่ปี 2558 – 2579 ขณะที่ปริมาณการใช้ถ่านหินลิกไนต์มีแนวโน้มลดลงตามแผนอนุรักษ์พลังงาน

### นโยบายการขายและการตลาดในประเทศ

บริษัทเป็นผู้ประกอบกิจการจัดจำหน่ายถ่านหินบิทูมินัส และซับบิทูมินัส ซึ่งมีความเหมาะสมสำหรับอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนสูง พร้อมกับการดูแลรักษาสังแวดล้อมและชุมชน โดยสอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ต้องการเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลรักษาสังแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน บริษัทมีกลยุทธ์ต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

#### 1. ด้านผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทมีการพิจารณาอย่างรอบคอบในการเลือกซื้อถ่านหินจากแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพสูงให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยมีขั้นตอนในการตรวจสอบคุณภาพถ่านหินอย่างละเอียดเพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพถ่านหิน เริ่มตั้งแต่การศึกษาข้อมูลแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพจากผู้จัดจำหน่าย โดยจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากสถาบันที่ได้รับมาตรฐานการตรวจสอบจากประเทศอินโดนีเซีย โดยทำการเก็บตัวอย่างถ่านหินมาตรวจสอบผลวิเคราะห์ทางด้านวิทยาศาสตร์ ทั้งค่าความร้อน ค่าคาร์บอน ค่าความชื้น ค่ากำมะถัน และค่าซิลิฟอร์ด้วยเครื่องมือการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพสูง (อ้างอิงตามมาตรฐาน ASTM Standards) เครื่องมือวัดค่าพลังงานความร้อนเครื่องมือตรวจสอบค่าความชื้น เครื่องมือวัดขนาดของถ่านหิน รวมทั้งพิจารณาถึงปริมาณสำรองของถ่านหินที่จะสั่งซื้อจากผู้



จัดจำหน่ายรายนั้นๆ โดยทั้งหมดจะต้องผ่านเกณฑ์ที่บริษัทตั้งไว้ บริษัทจึงจะสั่งซื้อถ่านหินโดยทำสัญญากับผู้จัดจำหน่าย

ทั้งนี้ เมื่อมีการสั่งซื้อถ่านหินจากผู้จัดจำหน่ายแล้ว ก่อนที่ถ่านหินจะถูกนำเข้ามายังประเทศไทยจะมีการสุ่มเพื่อตรวจสอบคุณภาพของถ่านหินอีกครั้ง และบริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพอีกครั้งก่อนการส่งมอบให้กับลูกค้า โดยการตรวจสอบจะดำเนินการโดยองค์กรชั้นนำที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ หลังจากนั้นจึงจะดำเนินการจัดส่งถ่านหินเพื่อเข้าสู่กระบวนการคัดแยกตามประเภท และคำสั่งซื้อที่ได้รับให้กับลูกค้าต่อไป ซึ่งในเรื่องของการส่งมอบสินค้านั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยบริษัทมีรถบรรทุกเป็นของบริษัทเอง และมีคู่ค้าด้านการขนส่งหลายราย ซึ่งทำให้มีรถบรรทุกไว้บริการกว่า 1,000 คัน เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะสามารถจัดส่งให้กับลูกค้าได้ตลอด 24 ชั่วโมง สามารถรองรับลูกค้าทั้งรายใหญ่จนถึงรายเล็กที่ไม่มีพื้นที่ในการจัดเก็บสต็อกถ่านหิน ทั้งนี้บริษัทยังเน้นการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยมีเจ้าหน้าที่และผู้เชี่ยวชาญคอยดูแล และให้คำปรึกษาทั้งกับลูกค้าที่ใช้งานอยู่แล้ว รวมถึงผู้ที่สนใจอยากเปลี่ยนมาใช้หม้อไอน้ำถ่านหินอีกด้วย

## 2. ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารต้นทุนเป็นอย่างมาก เนื่องจากภาวะทางการแข่งขันภายในประเทศ ปัจจัยเรื่องราคาเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มต้นจากการวางแผนซื้อถ่านหิน ซึ่งบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย ถึงแม้ราคาซื้อจะเป็นไปตามราคาดตลาดโลก แต่บริษัทก็ยังสามารถเจรจาเพื่อซื้อถ่านหินในระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ ทั้งนี้ การวางแผนซื้อถ่านหินนั้นจะควบคู่ไปกับการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการวางแผนขนส่งสินค้าในทุกขั้นตอนอย่างเป็นระบบ บริษัทมีคลังสินค้าและโรงคัดแยกทั้งสิ้น 3 สาขา คือ 1) สาขาตำบลนาดี จังหวัดสมุทรสาคร 2) สาขาอำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี และ 3) สาขาอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทั้งนี้ สาขาอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยานั้นมีคลังสินค้าและท่าเรืออยู่ในบริเวณเดียวกัน โดยทั้ง 3 สาขาสามารถรองรับและจัดส่งให้กับลูกค้าได้ทุกภูมิภาคที่ใกล้เคียงกับสาขานั้นๆ ทำให้สะดวกและประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่งอีกด้วย

## 3. ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

จากแนวโน้มที่โรงงานอุตสาหกรรมมีการเปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตจากน้ำมันเตามาเป็นถ่านหินมากขึ้นเพื่อลดต้นทุนการผลิต ประกอบกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่สามารถสร้างเครื่องจักรจับฝุ่นละอองที่มีประสิทธิภาพให้กับหม้อไอน้ำ (Boiler) ได้ บริษัทจึงมีการตั้งทีมที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ ความรู้และความชำนาญที่สามารถให้คำแนะนำเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงหม้อไอน้ำ (Boiler) ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่กำลังจะสร้างหม้อไอน้ำ (Boiler) ใหม่หรือเปลี่ยนระบบหม้อไอน้ำ (Boiler) มาใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน ซึ่งให้เห็นถึงประโยชน์และการประหยัดค่าใช้จ่ายที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตา

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่าย โดยจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน โดยผู้จัดจำหน่ายถ่านหินจะซื้อถ่านหินของบริษัท เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดเล็กในประเทศไทยต่อไป

#### 4. ด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ประเทศไทยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก บริษัทเข้าใจและตระหนักดีว่าหากควบคุมระบบการบริหารจัดการด้านการขนส่งและจัดเก็บไม่ดีพอ อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทมุ่งเน้นการดำเนินการเพื่อให้กระบวนการต่างๆ เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมีระบบการขนส่งที่ปิดมิดชิด โรงงานคัดแยกเป็นแบบระบบปิด การคลุมกองถ่านหิน มีคันดินและต้นไม้สูงเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองออกไปบริเวณด้านนอก และการทำสเปรย์น้ำภายในโรงงานคัดแยกและบริเวณลานกองเก็บถ่านหิน พร้อมกับการว่าจ้างบริษัทเซอร์เวย์อร์ (Surveyor) เข้ามาตรวจสอบคุณภาพด้านน้ำ อากาศ และเสียงรอบบริเวณโรงงาน และชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อบริษัทสามารถติดตามและปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงานให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 โดยมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงรางวัล CSR-DIW 2016 ที่เป็นมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม จึงเป็นตัวชี้วัดว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนเป็นอย่างดี ลูกค้านของบริษัทจึงมั่นใจได้ว่ากระบวนการดำเนินงานของบริษัทจะมีการดูแลสิ่งแวดล้อมและชุมชนตั้งแต่การผลิต ขนส่ง จัดเก็บ และส่งมอบ เพื่อให้เกิดเป็นห่วงโซ่อุปทานที่ดีตลอดกระบวนการ

#### แนวโน้มและการแข่งขันถ่านหินในต่างประเทศ

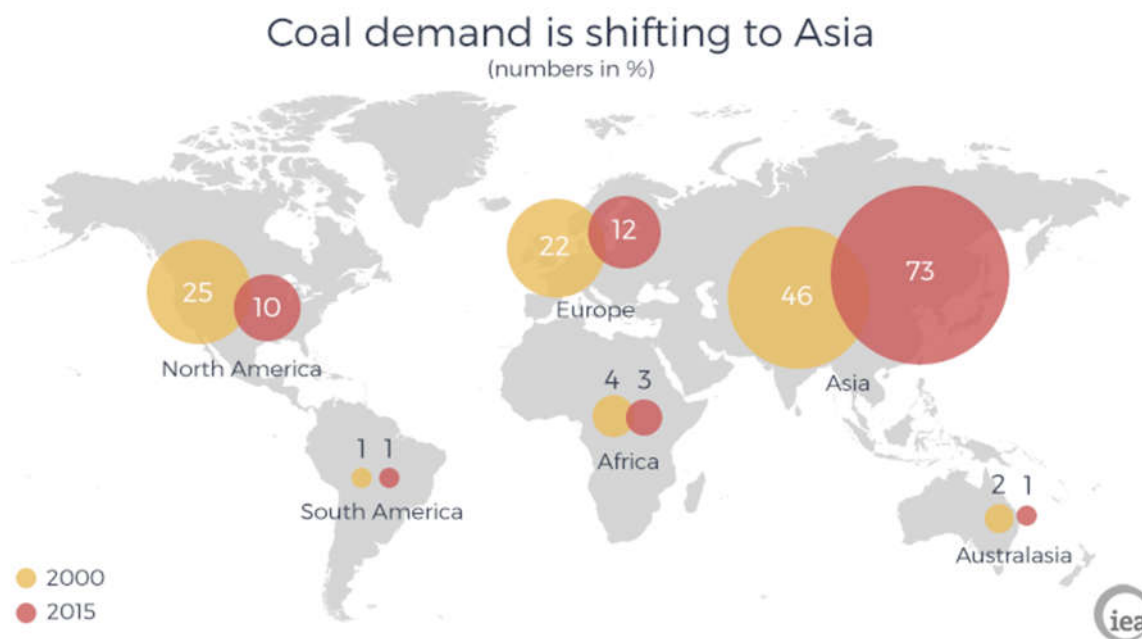
ปัจจุบันประเทศจีนยังคงมีอิทธิพลต่อตลาดถ่านหินโลก เนื่องจากประเทศจีนเป็นผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่ของโลก โดยความต้องการในการใช้ถ่านหินโลกได้เคลื่อนตัวจากทวีปยุโรป และอเมริกาเหนือมาสู่ทวีปเอเชีย โดยประเทศที่จะมีการใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้นได้แก่ ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย ตามแผนการเพิ่มจำนวนโรงไฟฟ้าถ่านหินของแต่ละประเทศ เนื่องจากถ่านหินยังคงเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น และยังมีปริมาณสำรองจำนวนมาก ในปี 2559 ราคาถ่านหินโลกได้ปรับตัวสูงขึ้นเป็นครั้งแรกในรอบ 5 ปี จากกำลังการผลิตที่หายไปบางส่วนจากประเทศจีน ส่งผลให้ราคา (New Castle Price) ขยับสูงขึ้นจากระดับต่ำสุดที่ประมาณ 50 USD/ตัน เมื่อช่วงต้นปี มาซื้อขายที่ระดับราคา 80-90 USD/ตัน ในช่วงปลายปี

ถ่านหินยังคงเป็นแหล่งพลังงานขนาดใหญ่เป็นอันดับสองของโลกรองจากปิโตรเลียม และมีการประมาณการว่าการบริโภคถ่านหินโลกจะเพิ่มขึ้นในช่วงระหว่างปี 2555 - 2583 ในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 0.6 ต่อปี ประเทศที่บริโภคถ่านหิน 3 ลำดับแรกของโลก คือ ประเทศจีน ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศอินเดีย มีปริมาณการใช้รวมกันมากกว่าร้อยละ 70 ของการใช้ถ่านหินโลก และคาดว่าปริมาณการใช้ถ่านหินในภาคการผลิตไฟฟ้าของประเทศสหรัฐอเมริกาคงจะลดลงเนื่องจากกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะส่งผลให้ประเทศอินเดียจะแซงหน้าประเทศสหรัฐอเมริกาขึ้นเป็นผู้บริโภคถ่านหินที่ใหญ่ที่สุดก่อนปี 2020 และแซงหน้าประเทศจีนที่เป็นผู้นำเข้าถ่านหินรายใหญ่ที่สุดของโลกหลังจากนั้นไม่นาน

กราฟแสดงราคาถ่านหินสำหรับปี 2559 (ICE Newcastle Coal Chart)



## ความต้องการใช้ถ่านหินโลก



(ที่มา: International Energy Agency หรือ IEA)

## ตารางแสดงการพยากรณ์ความต้องการใช้พลังงานของโลก

ExxonMobil Outlook for Energy						2017 Outlook		
Energy demand (quadrillion BTUs, unless otherwise noted)						Share of total		
Regions	2000	2010	2015	2025	2040	2015	2025	2040
<b>Energy by type - World</b>								
Primary	416	527	564	634	700	100%	100%	100%
Oil	157	178	190	208	224	34%	33%	32%
Gas	89	116	124	150	178	22%	24%	25%
Coal	91	138	145	150	143	26%	24%	20%
Nuclear	27	29	27	35	51	5%	5%	7%
Biomass/Waste	40	49	54	56	56	10%	9%	8%
Hydro	9	12	13	16	18	2%	2%	3%
Other Renewables	3	7	11	19	31	2%	3%	4%
<b>End-use sectors - World</b>								
<b>Industrial</b>								
Total	148	198	214	240	262	100%	100%	100%
Oil	49	56	60	68	78	28%	28%	30%
Gas	37	45	48	57	66	22%	24%	25%
Coal	27	49	52	52	45	24%	21%	17%
Electricity	22	30	35	43	52	16%	18%	20%
Other	14	17	19	20	20	9%	8%	8%
<b>Power generation - World</b>								
Primary	144	188	203	236	278	100%	100%	100%
Oil	12	10	10	9	8	5%	4%	3%
Gas	31	46	50	62	76	25%	26%	27%
Coal	61	84	89	94	95	44%	40%	34%
Nuclear	27	29	27	35	51	13%	15%	18%
Hydro	9	12	13	16	18	7%	7%	6%
Wind	0	1	3	6	11	1%	3%	4%
Other Renewables	4	7	10	14	19	5%	6%	7%

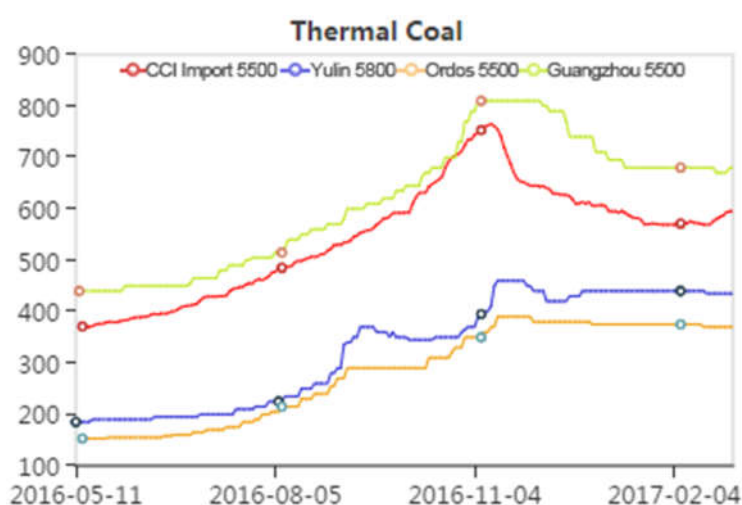
(ที่มา : ExxonMobil (ธ.ก.2559))

ExxonMobil บริษัทพลังงานรายใหญ่ของโลกออกรายงาน The Outlook for Energy : A View to 2040 พยากรณ์สถานการณ์การใช้พลังงานของโลกถึงปี 2583 การพยากรณ์ของ ExxonMobil ระบุว่า จำนวนประชากรทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นจากปัจจุบัน 7.2 เป็น 9.0 พันล้านคนในปี 2583 และความต้องการพลังงานของโลกจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 24 ในอีก 25 ปีข้างหน้า โดยความต้องการที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากประเทศกลุ่ม Non OECD โดยคาดว่าความต้องการใช้พลังงานจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 45 จากการใช้ในปัจจุบัน และจะเริ่มมีความต้องการพลังงานค่อนข้างคงที่ในช่วงปี 2573-2583 เมื่อเศรษฐกิจเริ่มพัฒนาเต็มที่ ขณะที่กลุ่มประเทศ OECD มีแนวโน้มความต้องการใช้พลังงานคงที่ (ที่มา : ExxonMobil)

## ตลาดถ่านหินประเทศจีน

ในปี 2559 ประเทศจีนมีปริมาณการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.2 เป็น 255.5 ล้านตัน เนื่องจากนโยบายปรับลดเวลาการทำงานของเหมืองในจีน และการปิดเหมืองที่ไม่ได้มาตรฐาน ทำให้ปริมาณการผลิตในประเทศลดลงร้อยละ 9.4 จึงมีความต้องการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยปริมาณการผลิตที่ลดลง โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลัง และทำให้ราคากำหนดในจีนประเทศจีนปรับสูงขึ้นติดต่อกันเป็นเวลา 18 สัปดาห์ตั้งแต่เดือนมิถุนายน- ต้นเดือนพฤศจิกายน โดยประเทศผู้ส่งออกถ่านหินไปประเทศจีนรายใหญ่ที่สุด คือ ประเทศอินโดนีเซีย และด้วยในปี 2560 รัฐบาลประเทศจีนจะยังคงใช้นโยบายการปฏิรูปโครงสร้างอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศ เพื่อลดกำลังการผลิตและควบคุมปริมาณการผลิตต่อเนื่องจากปีนี้ จึงคาดว่าจะทำให้ปี 2560 ประเทศจีนจะยังมีความต้องการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีนี้

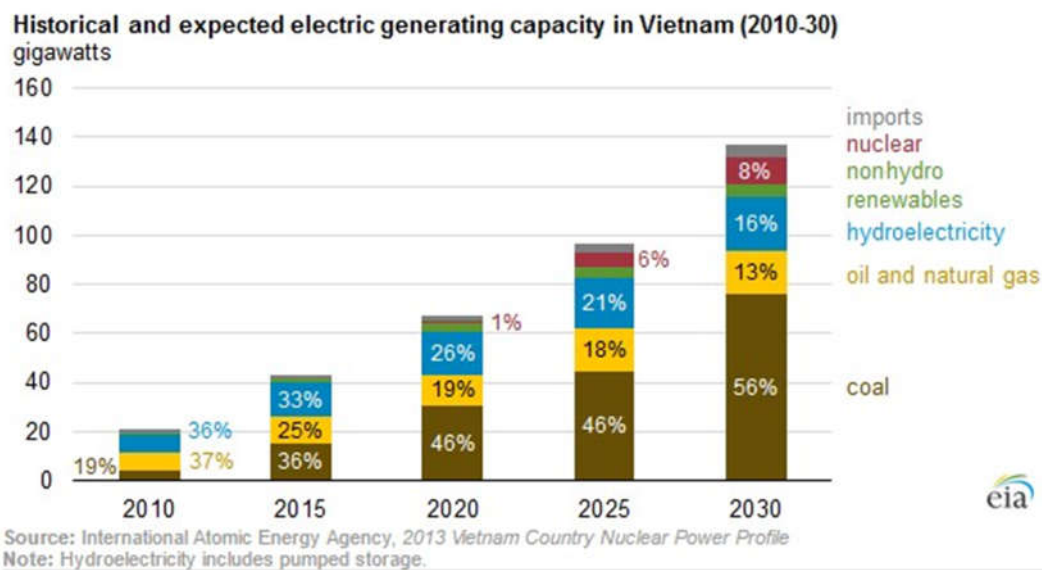
กราฟแสดงราคาเฉลี่ยถ่านหินเชื้อเพลิง (Thermal Coal) ของจีนระหว่างเดือน พ.ค. 2559- ก.พ. 2560



สำนักงานพลังงานแห่งชาติของจีน (NEA) เปิดเผยว่าปี 2559 ประเทศจีนมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 5,918.8 Twh เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 (ที่มา : [www.nea.gov.cn](http://www.nea.gov.cn)) โดยถูกนำไปใช้ในภาคที่อยู่อาศัย ภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการต่างๆ ในขณะที่ช่วงโมเมนต์การใช้ไฟฟ้าทั่วประเทศลดลง สมาคมถ่านหินแห่งชาติของจีน (CNCA) ระบุว่า ความต้องการถ่านหินของประเทศจีนจะยังคงขยายตัวในระยะเวลา 5 ปีนับตั้งแต่ปี 2559 เพราะได้ปัจจัยหนุนจากการปฏิรูปอุตสาหกรรม พลังงาน และการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเติบโตทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม คาดว่าความต้องการถ่านหินจะขยายตัวในอัตราที่ช้าลง

## ตลาดถ่านหินประเทศเวียดนาม

ในปี 2559 ประเทศเวียดนามมีปริมาณการนำเข้าถ่านหิน 13.3 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 92.4% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีการนำเข้าจากประเทศออสเตรเลีย ประเทศรัสเซีย และประเทศอินโดนีเซีย ตามลำดับ (ที่มา: Customs Data Released on January 17, 2017) จากการพัฒนาภายในประเทศแบบก้าวกระโดด ทำให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และมีโรงไฟฟ้าถ่านหินที่สร้างเสร็จแล้วเพิ่มจำนวนมากขึ้น



(ที่มา: International Energy Agency หรือ IEA)

ประเทศเวียดนามเป็นตลาดเป้าหมายใหม่ที่บริษัทเข้าไปทำการตลาด เนื่องจากเป็นประเทศที่เศรษฐกิจมีการขยายตัวสูงจากการขยายฐานการผลิตจากต่างประเทศเข้าไปลงทุนเพิ่มขึ้น ทำให้มีความต้องการใช้พลังงานและถ่านหินในระดับที่สูงขึ้น ขณะที่การแข่งขันในประเทศยังไม่สูงมาก โดยปัจจุบันบริษัทเป็นหนึ่งในสิบของผู้นำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียเข้าไปจำหน่ายในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศเวียดนามมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามแผนการเพิ่มจำนวนโรงไฟฟ้าถ่านหิน และการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมในประเทศ โดยคาดว่าจะการใช้ถ่านหินจะเพิ่มขึ้นเป็น 86.4 ล้านตัน ในปี 2563 ในขณะที่การผลิตปัจจุบันมีเพียง 38.4 ล้านตัน จึงเป็นตลาดที่มีศักยภาพการเติบโตสูงที่สุดประเทศหนึ่ง

## นโยบายการขายและการตลาดต่างประเทศ

### 1. รักษาฐานลูกค้าเดิมขยายฐานลูกค้าใหม่

บริษัทมีทีมงานฝ่ายขายต่างประเทศซึ่งออกทำการเยี่ยมเยียนลูกค้าทั้งลูกค้าประจำและลูกค้าใหม่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อบริษัท ตลอดจนการมุ่งขยายฐานลูกค้าตั้งแต่ขนาดกลางถึงลูกค้าขนาดใหญ่ รวมไปถึงผู้ใช้ในกลุ่มโรงไฟฟ้าถ่านหิน โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่จะขยายตลาดในกลุ่มประเทศเอเชียมากขึ้น อาทิ จีน เวียดนาม กัมพูชา ฟิลิปปินส์ และอินเดีย เป็นต้น

### 2. การส่งเสริมการตลาดและสร้างความเชื่อมั่นต่อบริษัท

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า บริษัทใช้ถ่านหินคุณภาพจากแหล่งถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียเพื่อจัดจำหน่ายไปยังประเทศจีน ประเทศเวียดนาม และตลาดต่างประเทศอื่นๆ อีกทั้งบริษัทยังได้จัดหาแหล่งถ่านหินสำรองจากประเทศรัสเซีย และประเทศออสเตรเลียไว้รองรับความต้องการของลูกค้าในอนาคตอีกด้วย

## แผนที่แสดงการขายและการตลาดต่างประเทศ



## โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ประเภทผลิตภัณฑ์	บริหารโดย	2559		2558		2557	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายถ่านหิน							
ขายในประเทศ	AGE	3,917.38	83.92	3,701.69	85.73	3,586.23	53.73
ขายต่างประเทศ	AGE	684.70	14.67	523.16	12.12	3,018.11	45.21
รายได้จากการให้บริการ	AGET/AGEM	42.86	0.92	1.70	0.04	2.54	0.04
รายได้อื่น		22.99	0.49	91.16	2.11	68.12	1.02
รายได้รวม		4,667.93	100.00	4,317.71	100.00	6,675.00	100.00



## การจัดการและการจัดส่งถ่านหิน

บริษัทมีกระบวนการจัดหา คัดเลือก และนำเข้าถ่านหิน ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย โดยลำดับแรก บริษัทจะให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้จำหน่ายถ่านหิน ทั้งนี้ การคัดเลือกผู้จำหน่ายถ่านหินนั้นบริษัทจะติดต่อกับเหมืองถ่านหินและผู้จำหน่ายถ่านหินที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสบการณ์ด้านธุรกิจถ่านหินมาเป็นอย่างดี

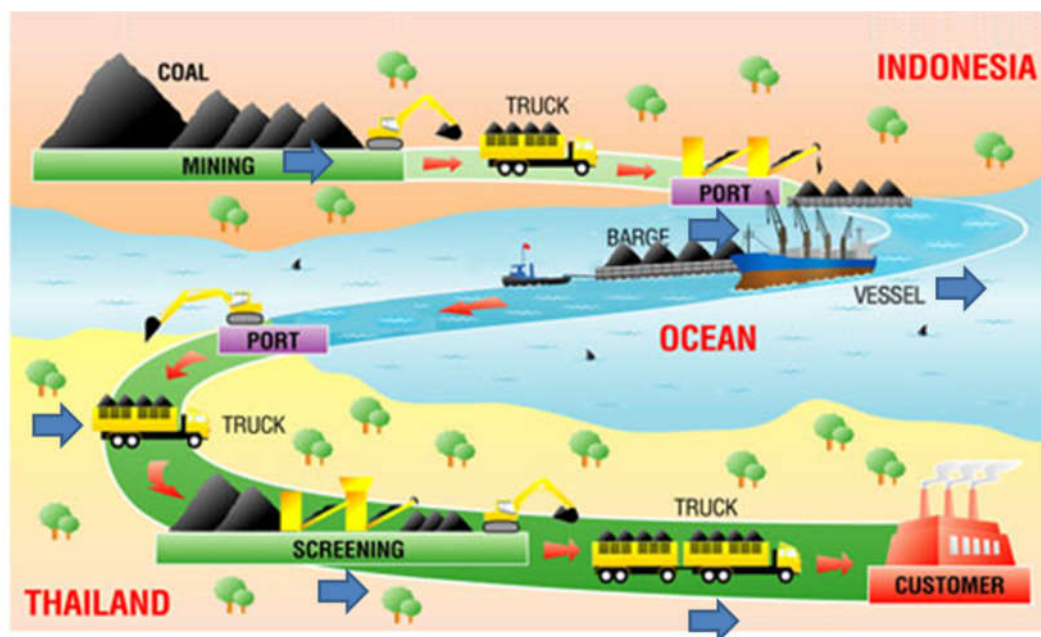
เมื่อมีการติดต่อซื้อขายถ่านหินกับผู้จำหน่ายรายใหม่แล้ว ในเบื้องต้นบริษัทจะจัดส่งทีมงานเข้าไปตรวจสอบเหมืองถ่านหินและท่าเรือที่จะใช้ในการขนถ่ายถ่านหินเพื่อตรวจสอบและพิจารณาถึงความพร้อมของผู้จำหน่าย รวมไปถึงการเก็บตัวอย่างจากเหมืองถ่านหิน และส่งตัวอย่างถ่านหินไปตรวจสอบที่ห้องปฏิบัติการของเอกชนที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อตรวจสอบคุณภาพของถ่านหินว่าตรงตามความต้องการหรือไม่ หลังจากทีมงานของบริษัทได้เข้าไปตรวจสอบคุณภาพของถ่านหิน และได้ผลการตรวจสอบคุณภาพว่าถ่านหินมีคุณภาพดีตรงตามความต้องการแล้ว จึงจะมีการกำหนดวันขนถ่ายสินค้า โดยในวันขนถ่ายสินค้าทางบริษัทจะจัดส่งเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าไปตรวจสอบสินค้าอีกครั้งก่อนทำการขนถ่ายสินค้าถ่านหินลงเรือต่อไป

บริษัทมีกระบวนการในการจัดหาและจัดส่งถ่านหินให้กับลูกค้าตามขั้นตอนต่างๆ โดยสังเขปดังต่อไปนี้

1. บริษัทนำเข้าถ่านหินจากเหมืองถ่านหินประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งที่มีปริมาณสำรองถ่านหินเป็นจำนวนมาก โดยคัดเลือกเฉพาะแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทจะส่งเจ้าหน้าที่ของบริษัทหรือให้บริษัทรับจ้างตรวจสอบดำเนินการเข้าตรวจสอบคุณภาพของถ่านหินในหลายขั้นตอน จนกระทั่งมั่นใจในคุณภาพของถ่านหินว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นไปตามที่ต้องการหรือไม่
2. จัดหาเรือเพื่อรับถ่านหินจากผู้ขาย โดยการขนส่งจากประเทศอินโดนีเซียเข้ามาในประเทศไทย ผ่านด่านศุลกากรที่เกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี เพื่อผ่านพิธีการทางศุลกากร และขนถ่ายลงเรือลำเลียงมายังท่าเรือจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สำหรับในขั้นตอนการขนถ่ายถ่านหินทางทะเลบริเวณเกาะสีชัง บริษัทมีมาตรการป้องกันปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากการขนถ่ายทางทะเล ดังนี้
  - 2.1 กรณีที่มีการขนถ่ายบริเวณเกาะสีชัง บริษัทกำหนดให้การขนถ่ายถ่านหินอยู่ในตำแหน่งที่ห่างไกลแหล่งชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่าการขนถ่ายถ่านหินจะไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชน
  - 2.2 ขณะดำเนินการขนถ่ายถ่านหิน บริษัทกำหนดให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ควบคุมการขนถ่ายต้องปิด grab ให้สนิท และลดระดับความสูงให้ grab อยู่ใกล้พื้นเรือมากที่สุดก่อนปล่อยถ่านหินลงเรือลำเลียง
  - 2.3 บริษัทกำหนดอัตราแรงของการขนถ่ายถ่านหินให้อยู่ในระดับที่ต่ำ เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นถ่านหิน
3. ถ่านหินที่มาถึงท่าเรือบางส่วนจะถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยตรง และบางส่วนจะถูกนำเข้าจัดเก็บในคลังสินค้า เพื่อทำการคัดแยกขนาดของถ่านหินเป็นขนาดต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า โดยใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง
4. ประสานงานกับลูกค้า ยืนยันกำหนดการส่งมอบและส่งมอบสินค้าตามกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการ โดยใช้รถบรรทุกเป็นพาหนะหลักในการขนส่ง



### ภาพสรุปขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท



ปัจจุบันบริษัทมีคลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหินรวม 3 แห่ง เพื่อให้สามารถรองรับและตอบสนองต่อความต้องการใช้ถ่านหินแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในบริเวณรอบๆ พื้นที่ของคลังสินค้าและโรงคัดแยกดังกล่าว โดยคำนึงถึงระยะเวลาการส่งมอบที่รวดเร็ว และทันเวลาต่อการใช้งาน ดังนี้

1. คลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหิน แห่งที่ 1 ตั้งอยู่ที่ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

คลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหิน แห่งที่ 1 มีขนาดพื้นที่ทั้งหมดรวม 35 – 1 – 82 ไร่ โดยมีกำลังการผลิตสูงสุด 1,000 ตันต่อวัน สามารถเก็บถ่านหินได้ในปริมาณสูงสุด 20,000 ตัน คลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหินแห่งนี้ นี้ รองรับกลุ่มลูกค้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร นครปฐม สมุทรปราการ กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียงอื่นๆ ทั้งนี้ คลังสินค้าและโรงคัดแยก แห่งที่ 1 นี้ มีการปรับปรุงให้เป็นระบบปิดทั้งหมด

2. คลังสินค้า แห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาชัยย้อย จังหวัดเพชรบุรี

คลังสินค้า แห่งที่ 2 มีขนาดพื้นที่ทั้งหมดรวม 177 – 3 – 75.9 ไร่ โดยมีความสามารถเก็บถ่านหินได้ในปริมาณสูงสุด 250,000 ตัน ปัจจุบันใช้เป็นศูนย์ฝึกอบรมพนักงานระดับปฏิบัติการ และใช้เป็นคลังสินค้าสำรอง

3. คลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหินแห่งที่ 3 พร้อมท่าเรือ ตั้งอยู่ที่ตำบลแม่ลา อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

คลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหินแห่งที่ 3 พร้อมท่าเรือ มีขนาดพื้นที่ทั้งหมดรวม 168-3-70 ไร่ โดยมีกำลังการผลิตสูงสุด 4,500 ตันต่อวัน สามารถเก็บกองถ่านหินได้ในปริมาณสูงสุด 500,000 ตัน รวมทั้งท่าเรือที่มีปริมาณการขนถ่ายถ่านหินสูงสุด 7,000 ตันต่อวัน เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าของบริษัทในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลางตอนบน มีการดำเนินการที่ครบวงจรตั้งแต่ ท่าเรือขนถ่ายถ่านหิน ลานกองเก็บถ่านหิน และโรงคัดแยกถ่านหิน โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

นอกจากนั้น บริษัทได้เริ่มให้บริการด้านโลจิสติกส์ทางน้ำ เพื่อเชื่อมโยงกับการให้บริการท่าเรือ ลานเก็บกอง และการคัดแยกถ่านหินแก่ลูกค้าภายนอก โดยได้มีการลงทุนต่อเรือลำเลียงเพื่อนำมาให้บริการขนส่งทางน้ำจำนวน 8 ลำ เพื่อสนับสนุนการขายเข้าสู่ธุรกิจบริการด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจร

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี

## ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ อ้างอิง จากข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์อนาคตเท่าที่จะสามารถระบุได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญบางประการ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัท และในอนาคตอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ รายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงภายใต้การติดตามและการประเมินโอกาสและขนาดของผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมในทุกๆ ด้านที่อาจจะมีความเสี่ยง และกำหนดเป็นเป้าหมายแผนงานเพื่อลด บรรเทา และควบคุมความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่จะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท โดยจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีการรายงานความคืบหน้าเป็นประจำทุกเดือน

### 1) ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจถ่านหิน

#### ความเสี่ยงจากการดำเนินการขนส่งสินค้าทางเรือมาจากต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทนำเข้าถ่านหินมาจากประเทศอินโดนีเซียเพื่อจำหน่าย ทำให้มีความจำเป็นต้องใช้วิธีการขนส่งถ่านหินทางเรือ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงหากเกิดกรณีที่ไม่มีเรือขนส่ง หรือเรือขนส่งมีจำนวนไม่เพียงพอ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านค่าระวางเรือที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาตลอดเวลา

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจนี้มาเป็นเวลานาน จึงมีความเข้าใจปัญหาและความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการว่าจ้างเรือกับผู้ให้บริการเรือขนส่งทั้งแบบชั่วคราวและแบบระยะยาว (ไม่เกิน 1 ปี) ซึ่งจะทำให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทจะสามารถบริหารจัดการให้มีเรือขนส่ง เพื่อจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า รวมทั้งทำให้สามารถคาดการณ์ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าขนส่งได้แม่นยำยิ่งขึ้น รวมทั้งบริษัทมีการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับสถานการณ์ และคาดการณ์ค่าระวางเรือล่วงหน้า เพื่อให้สามารถปรับตัวและวางแผนรองรับกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากการวางแผนเพื่อลดปัญหาความเสี่ยงด้านการจัดหาเรือเพื่อขนส่งสินค้าจากต่างประเทศแล้ว บริษัทยังตระหนักดีถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในช่วงการเดินทางเพื่อขนส่งสินค้ามาทางเรือ บริษัทจึงได้ทำสัญญาประกันภัยในระหว่างการขนส่งไว้สำหรับทุกเที่ยวเรือของการขนส่ง ทั้งแบบ Cargo – Insurance (ประกันภัยสินค้า) เช่น กรณีเรือคว่ำ ระเบิด อัคคีภัย รวมถึงการปะทุของถ่านหินในระหว่างการขนส่ง และแบบ Charter Liability (ประกันภัยตัวเรือ) ซึ่งเป็นการประกันภัยตัวเรือ ที่ครอบคลุมในทุกขั้นตอนที่เกิดขึ้นในการขนส่งสินค้า ทั้งนี้เป็นการประกันภัยทั้งในฤดูปกติและช่วงมรสุมที่จะเกิดขึ้นตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมของทุกปี

## ความเสี่ยงในการส่งมอบสินค้า

ในการส่งมอบถ่านหินจากเหมืองในประเทศอินโดนีเซียมายังประเทศไทย และการส่งมอบถ่านหินจากคลังสินค้าของบริษัทในประเทศไทยไปยังลูกค้าในประเทศ อาจเกิดความเสี่ยงขึ้นในการส่งมอบสินค้า ทั้งด้านคุณภาพและปริมาณของถ่านหิน และระยะเวลาในการส่งมอบถ่านหิน ซึ่งความเสี่ยงต่างๆ ที่กล่าวมา บริษัทได้วางแผนเพื่อลดความเสี่ยง ดังนี้

**ด้านคุณภาพถ่านหิน** บริษัทมีการควบคุมคุณภาพถ่านหินด้วยเครื่องมือการตรวจสอบที่ทันสมัย และมีคุณภาพ โดยจะทำการตรวจสอบตั้งแต่ขั้นตอนการสั่งซื้อสินค้า การรับมอบสินค้าและก่อนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่า คุณภาพถ่านหินตรงกับความต้องการของลูกค้า

**ด้านปริมาณถ่านหิน** บริษัทมีการวางแผนการซื้อถ่านหินล่วงหน้าเพื่อให้ครอบคลุมปริมาณขายที่ได้คาดการณ์ไว้ตลอดทั้งปี โดยมีการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับผู้จัดจำหน่ายขนาดกลางจนถึงขนาดใหญ่จากประเทศอินโดนีเซีย รวมจำนวนกว่า 20 ราย ทั้งในรูปแบบของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และสัญญาซื้อขายทันที (Spot) ซึ่งทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะมีสินค้าในปริมาณที่ได้ตกลงกันไว้ นอกจากนี้ บริษัทมีปริมาณสินค้าคงคลังจัดเก็บในประเทศเพื่อสามารถจำหน่ายได้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 3 ถึง 4 เดือน

**ด้านการส่งมอบถ่านหิน** บริษัทมีการพัฒนาระบบการบริหารงานจัดส่งที่ให้ความสำคัญทั้งในด้านการส่งมอบที่ตรงเวลา การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และการควบคุมต้นทุนการส่งมอบ รวมทั้งมีการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวและมีสัญญาว่าจ้างขนส่งกับบริษัทขนส่งภายนอกที่เป็นพันธมิตรกับบริษัทจำนวนหลายราย จึงมั่นใจได้ว่าจะมีปริมาณรถบรรทุกอย่างเพียงพอสำหรับการขนส่งถ่านหินไปยังลูกค้า และยังช่วยให้บริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาและต้นทุนในการส่งมอบถ่านหินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้สูงสุด

## ความเสี่ยงจากการให้ความสำคัญกับพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ ที่ไม่ใช่ถ่านหิน

ในอดีตที่ผ่านมาโรงงานอุตสาหกรรมโดยส่วนใหญ่ มักจะใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนสูงกว่าเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงประเภทอื่น จึงมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และความสามารถในการแข่งขัน โรงงานอุตสาหกรรมหลายแห่ง จึงมีการปรับเปลี่ยนมาใช้พลังงานเชื้อเพลิงชนิดอื่นทดแทนน้ำมันเตา ซึ่งเชื้อเพลิงประเภทอื่นที่เป็นทางเลือกนอกเหนือจากถ่านหินนั้น ยังมีอยู่หลายประเภท ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ กะลาปาล์ม หรือเชื้อเพลิงชีวมวลต่างๆ เช่น แกลบ ชานอ้อย ขี้เลื่อย เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ถ่านหินถือเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนต่ำ และเป็นเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองอยู่เป็นจำนวนมาก เมื่อเทียบกับก๊าซธรรมชาติ หรือเชื้อเพลิงประเภทอื่นๆ ซึ่งนอกจากถ่านหินจะมีความได้เปรียบเรื่องต้นทุนและปริมาณสำรองที่มีอยู่แล้ว ยังมีความได้เปรียบด้านประสิทธิภาพในการให้ค่าความร้อนที่สูง และความสะดวกในการใช้งานอีกด้วย

## ความเสี่ยงจากข้อร้องเรียนเรื่องสิ่งแวดล้อม

โดยธรรมชาติแล้ว แร่ธาตุประเภทถ่านหินเมื่อนำมาใช้งานโดยทำให้เกิดการเผาไหม้ ก๊าซออกซิเจนที่อยู่ในอากาศจะเข้าทำปฏิกิริยากับถ่านหินซึ่งจะมีส่วนประกอบของกำมะถัน ทำให้เกิดเป็นก๊าซพิษ ได้แก่ ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุทำให้ปอดอักเสบ และเกิดปัญหามลภาวะสิ่งแวดล้อมจากฝุ่นละอองของถ่านหิน ที่อาจทำให้เกิดโรคมะเร็ง อย่างไรก็ตาม ถ่านหินนั้นมีอยู่หลายประเภท ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์ ซึ่งถ่านหินแต่ละประเภทจะก่อให้เกิดปริมาณก๊าซพิษ หรือมลภาวะที่แตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับคุณภาพของถ่านหินประเภทนั้นๆ

ถ่านหินที่บริษัทนำเข้าและจัดจำหน่ายทั้งหมดคือ ถ่านหินประเภทบิทูมินัส และซับบิทูมินัส ซึ่งเป็นถ่านหินสะอาดคุณภาพสูง มีปริมาณซัลเฟอร์และกำมะถันอยู่ในระดับต่ำ คือ มีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.3–0.5 ในขณะที่น้ำมันเตามีกำมะถันประมาณร้อยละ 2.0 – 3.0 และแม้ถ่านหินก่อให้เกิดกำมะถันในปริมาณที่น้อยกว่าน้ำมันเตาก็ตาม บริษัทยังได้ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยในส่วนของขบวนการคัดแยกถ่านหินซึ่งอาจก่อให้เกิดมลภาวะทางเสียงและฝุ่นละอองได้มากที่สุด บริษัทจะดำเนินการอยู่ภายในอาคารโรงงานซึ่งเป็นระบบปิดทั้งหมด ในส่วนของคลังสินค้า บริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการในการควบคุมฝุ่นละอองจากถ่านหิน โดยการใช้ผ้าใบคลุมบนกองถ่านหินอย่างมิดชิด มีการปลูกต้นไม้สูงโดยรอบบริเวณคลังสินค้า และมีระบบสเปรย์น้ำโดยรอบบริเวณเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจาย ในส่วนของการขนส่ง รถบรรทุกถ่านหินทุกคันจะมีผ้าใบปิดคลุมอย่างมิดชิด และมีระบบการฉีดน้ำทำความสะอาดล้อรถบรรทุกก่อนออกจากคลังสินค้าของบริษัท ในส่วนบริเวณท่าเรือที่มีการขนถ่ายถ่านหิน ก็ได้จัดท่าระบบสเปรย์น้ำเพื่อป้องกันถ่านหินฟุ้งกระจายเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักดีถึงการสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจจากชุมชนที่อยู่อาศัยในบริเวณรอบพื้นที่คลังสินค้าและโรงคัดแยกทั้ง 3 แห่ง บริษัทจึงได้จัดตั้งหน่วยมวลชนสัมพันธ์ด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน้าที่เกี่ยวกับการรับข้อร้องเรียนจากชาวบ้าน และการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อพื้นที่ชุมชนที่อยู่อาศัยอยู่ในบริเวณนั้นอย่างทันท่วงที

## ความเสี่ยงด้านการบริหารสินค้าคงคลัง

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายถ่านหิน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีความถ่านหินคงคลังสำรองให้เพียงพอต่อการจัดจำหน่ายและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าโดยจะต้องสามารถส่งมอบสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับปัจจุบันบริษัทได้ขยายฐานการจัดจำหน่ายถ่านหินออกไปสู่ภาคอุตสาหกรรมพลังงานและปูนซีเมนต์ ซึ่งเป็นภาคอุตสาหกรรมที่มีปริมาณความต้องการใช้ถ่านหินเป็นจำนวนมาก ดังนั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีความถ่านหินคงคลังไว้เพียงพอเพื่อทำให้บริษัทสามารถส่งมอบให้กับลูกค้าได้ตลอดเวลา

บริษัทจึงมีปริมาณถ่านหินคงคลังเป็นมูลค่าสูง ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการในการบริหารสินค้าคงคลัง ดังนี้

1. บริษัทมีการบริหารระยะเวลาในการขายสินค้าอยู่ในช่วงเฉลี่ยไม่เกิน 5 เดือน ประกอบด้วยถ่านหินที่อยู่ระหว่างการขนส่งทางเรือจากผู้จำหน่ายประมาณ 1 เดือน และถ่านหินที่อยู่ระหว่างการคัดแยกและส่วนที่เก็บอยู่ในสินค้าคงคลังที่โรงงานเป็นระยะเวลาประมาณ 3 ถึง 4 เดือน

2. บริษัทมีนโยบายในการควบคุมคุณภาพของถ่านหินที่อยู่ภายในสินค้าคงคลัง เพื่อให้สามารถส่งมอบถ่านหินตามคุณภาพที่ตกลงกับลูกค้า โดยผ่านการตรวจสอบคุณภาพ ทั้งหมด 3 ครั้ง ดังนี้

**ครั้งที่ 1** ในขั้นตอนการเตรียมถ่านหินก่อนส่งมอบ โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุมคุณภาพ (Quality Control) จะเก็บตัวอย่างสินค้าตามมาตรฐานที่กำหนดและส่งผลการตรวจสอบให้ผู้รับผิดชอบพิจารณาก่อนส่งมอบสินค้าทุกครั้ง

**ครั้งที่ 2** มีการเก็บตัวอย่างถ่านหินจากรถบรรทุกทุกคัน ในขณะที่รถผ่านเครื่องชั่ง เพื่อเตรียมจัดส่งให้ลูกค้า โดยจะบันทึกข้อมูลทั้งหมดของถ่านหินไว้ในระบบสารสนเทศ

**ครั้งที่ 3** มีการเก็บตัวอย่างถ่านหินขณะส่งมอบสินค้าที่โรงงานของลูกค้าเพื่อส่งผลเข้าห้องตรวจสอบ (Lab) โดยมีการตรวจและวิเคราะห์จากผู้รับจ้างตรวจวิเคราะห์ภายนอก ซึ่งเป็นที่ยอมรับด้วยกันทั้งสองฝ่าย เพื่อให้มั่นใจได้ถึงคุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบว่า ตรงตามข้อตกลงที่กำหนดร่วมกันทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อมิให้เกิดปัญหาเรื่องการส่งสินค้าคืน ซึ่งเป็นหนึ่งในมาตรการบริหารสินค้าคงคลังของบริษัทที่สำคัญ

3. บริษัทจัดให้มีการทำประกันภัยทุกประเภทกับสินค้าคงคลังทั้งหมด เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม นอกจากการทำประกันภัยดังกล่าวแล้ว บริษัทมีระบบการป้องกันภัยน้ำท่วมโดยการจัดทำคันดินกั้นน้ำสูงกว่า 6 เมตร ล้อมรอบคลังสินค้าและโรงงานคัดแยก สาขาอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นคลังสินค้าที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท

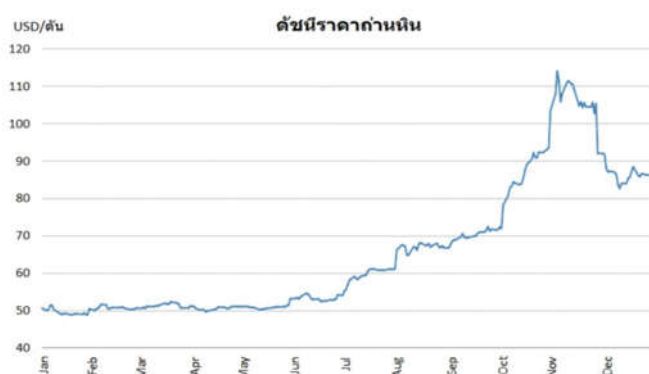
4. บริษัทกำหนดให้มีการตรวจนับปริมาณสินค้าคงคลัง ด้วยการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการสำรวจจากภายนอกเป็นประจำทุกปี ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบ และไม่มีความสัมพันธ์หรือไม่มีความเกี่ยวข้องเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท เข้ามาตรวจสอบปริมาณถ่านหินคงคลังทั้งหมดโดยวิธีการตรวจสอบที่เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลทั่วไป ซึ่งมีขั้นตอนเบื้องต้น อาทิ การทำแผนผังกองถ่านหิน การปักหมุดจุดตั้งกล้อง การวัดมุมราบ ระยะราบและระยะตั้ง การเก็บฟักัด 150-800 จุด ตามปริมาตรของกองถ่านหิน การตรวจสอบความหนาแน่น เป็นต้น โดยในการสำรวจทุกครั้งจะเชิญผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมสังเกตการณ์ เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ในปริมาณถ่านหินคงคลังของบริษัท

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคากถ่านหิน

เนื่องจากราคากถ่านหินในตลาดโลกมีการเปลี่ยนแปลงตามกลไกตลาด สะท้อนปัจจัยสถานการณ์เศรษฐกิจ อุปสงค์และอุปทาน ในช่วงเวลานั้นๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคากถ่านหินในประเทศ และผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะในช่วงที่ราคากถ่านหินโลกมีความผันผวนเช่นในสถานการณ์ปัจจุบัน

จากภาวะความผันผวนของราคากถ่านหินดังกล่าว ถือเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางป้องกันโดยการทำสัญญาซื้อถ่านหินล่วงหน้าไว้บางส่วนเป็นระยะเวลาประมาณ 3 เดือนถึง 6 เดือน กับผู้จัดจำหน่ายและผู้ผลิต โดยอ้างอิงราคาตลาดโลก เพื่อให้มีปริมาณสินค้าเพียงพอสำหรับจำหน่ายในต้นทุนที่สอดคล้องกับ

ราคาที่เสนอขายให้กับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาการทำสัญญาซื้อถ่านหินล่วงหน้า โดยอาศัยการติดตามและการประเมินทิศทางและแนวโน้มราคาก่อนหินในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด รวมถึงแผนการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและปริมาณสัญญาขายถ่านหินล่วงหน้าที่มีอยู่ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก่อนหินในตลาดโลก ซึ่งเป็นอีกนโยบายของบริษัทที่มีความยืดหยุ่น เพื่อการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ความผันผวนของราคาก่อนหินโลกในปัจจุบัน



## 2) ความเสี่ยงจากการดำเนินการธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของบริษัทย่อย

บริษัทมีบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลดิ้ง จำกัด (“เอจีอี เพาเวอร์”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยประกอบธุรกิจหลักลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ทั้งนี้ รายได้หลักของเอจีอี เพาเวอร์จึงเป็นเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อยซึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยเหล่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทนของบริษัท ยังอยู่ในขั้นตอนของการศึกษาและเตรียมการเพื่อขอใบอนุญาตต่างๆ ได้แก่ ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าและพลังงานควบคู่ เป็นต้น รวมถึง การศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมลงทุนกับกิจการ โรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการอยู่แล้ว ซึ่งปัจจุบันยังมีความไม่แน่นอน บริษัทย่อยจึงยังไม่มีความเสี่ยงที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

## 3) ความเสี่ยงทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อถ่านหินจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศอินโดนีเซียเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ทำให้มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินดอลลาร์ สรอ. เทียบกับค่าเงินบาท ซึ่งในกรณีของการสั่งซื้อถ่านหินเพื่อส่งออกไปจำหน่ายลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทจะบริหารความเสี่ยงด้วยวิธี Natural Hedge โดยนำเงินดอลลาร์ สรอ. ที่ได้รับการส่งออกมาชำระค่าซื้อถ่านหิน ซึ่งเป็นการชำระเงินโดยใช้เงินสกุลเงินเดียวกัน และสำหรับกรณีการสั่งซื้อถ่านหินเพื่อนำเข้ามาจำหน่าย



ให้ลูกค้าในประเทศซึ่งขายเป็นสกุลเงินบาท บริษัทจะบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีการทำสัญญาซื้อเงินดอลลาร์ สรอ.ล่วงหน้า (Forward Contract) โดยสัดส่วนการซื้อเงินดอลลาร์ สรอ. จะปรับเปลี่ยนไปตามการประเมินสถานการณ์และแนวโน้มทิศทางอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงเวลานั้นๆ เพื่อลดผลกระทบด้านลบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อต้นทุนซื้อถ่านหินของบริษัท

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากปัจจุบัน บริษัทมีภาระหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยที่ต้องชำระให้กับสถาบันการเงินทุกเดือน จึงอาจได้รับผลกระทบจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการโครงสร้างเงินกู้ยืมเพื่อลดผลกระทบจากความเสียงของอัตราดอกเบี้ย โดยประมาณร้อยละ 35 เป็นหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ ประมาณร้อยละ 57 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นหมุนเวียนที่คิดอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยอ้างอิงตามตลาดเงิน (Money Market Rate) ณ วันที่เบิกเงินกู้ยืมแต่ละครั้ง และอีกประมาณร้อยละ 8 เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้น ด้วยโครงสร้างเงินกู้ยืมดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงที่อาจถูกกระทบจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยให้เหลือเพียงประมาณร้อยละ 8 ของภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมด

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินระยะยาวจากสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินในประเทศบางแห่ง โดยภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ และการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาค้ำประกันระหว่างกันในการชำระหนี้กับสถาบันการเงินดังกล่าว ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องในการดำเนินงาน หากสถาบันการเงินเรียกชำระหนี้คืนก่อนกำหนด อันเนื่องจากการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวนี้ จึงได้ให้ความสำคัญกับการบริหารกระแสเงินสด และการควบคุมอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีการติดตาม และรายงานข้อมูลทางการเงิน รวมถึงอัตราส่วนทางการเงิน และผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ตลอดจนการประเมินสถานการณ์ในอนาคตที่อาจกระทบต่อสถานะทางการเงิน เพื่อวางแผนทางการเงินให้สอดคล้องกับวงจรการชำระหนี้เงินกู้ และเป้าหมายอัตราส่วนทางการเงิน รวมถึง การกำหนดแนวทางแก้ไขไว้ล่วงหน้า ในกรณีที่มิมีแนวโน้มว่าอาจจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ได้

### 4) ความเสี่ยงทางการบริหารจัดการ

#### ความเสี่ยงกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มของนายพนม ควรสถาพร และครอบครัว ถือหุ้นรวมกันในบริษัท คิดเป็นสัดส่วน



ร้อยละ 53.71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่าร้อยละ 50 ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างว่ามีอำนาจในการควบคุมบริษัท และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทำธุรกรรมของบริษัทสำหรับกรณีที่ต้องใช้เกณฑ์เสียงข้างมากในการลงคะแนน นอกจากนี้ การถือหุ้นในลักษณะกระจุยตัวโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้ยังทำให้บริษัทไม่สามารถตัดสินใจดำเนินการโดยปราศจากการยินยอมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แม้ว่าผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทก็ตาม

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## ทรัพย์สินถาวรที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ประกอบธุรกิจ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2559 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน 73 แปลง ตั้งอยู่ที่ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี อำเภอเมืองสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย อำเภอสะบ้าย้อย จังหวัดสงขลา รวมเนื้อที่ 567 ไร่ 1 งาน	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	498.98	จำนอง 377 ล้านบาท
อาคารสิ่งปลูกสร้าง ทำเรือ และ ส่วนปรับปรุง ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี และ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	171.78	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	36.06	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	3.48	ไม่มี
ยานพาหนะ	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	103.19	ไม่มี
	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	17.00	ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน
ระบบสารสนเทศ	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	7.19	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	97.81	ไม่มี

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องใกล้เคียงกันหรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน เป็นต้น และในส่วนของนโยบายการบริหารงานบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทจะส่งผู้แทนเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดของบริษัทย่อย เพื่อควบคุมในเรื่องการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิดโดยคณะกรรมการของบริษัทจะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัท โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาด

หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทอย่างเคร่งครัด

ตารางแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	สัดส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน (ล้านบาท)
บริษัท เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต จำกัด	ให้บริการขนส่งถ่าน หิน และบริการ ด้านโลจิสติกส์ทาง บก	1.00	100	99	0.99
บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด	ประกอบกิจการ ท่าเรือและคลังสินค้า	132.00	100	100	132.00
PT. AGE RESOURCES	ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับถ่านหิน โดย ตั้งอยู่ที่ประเทศ อินโดนีเซีย	2.40 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	99	73.11
บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลคิง จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่นที่ ประกอบธุรกิจ โรงไฟฟ้าและ พลังงานทดแทน	30.00	100	100	30.00
บริษัท เอจีอี โกลบอล เทรด จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่นที่ ประกอบธุรกิจถ่าน หินในต่างประเทศ	20.14	100	100	20.13
<b>รวม</b>					<b>256.23</b>
<b>หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>					<b>(31.00)</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ</b>					<b>225.23</b>

บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน การลงทุน (ร้อยละ)	วันที่จดทะเบียน จัดตั้งบริษัท	ทุนจด ทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท เอ เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	94	23 สิงหาคม 2550	50.00	50.00
บริษัท สะบ้าย้อย กรีน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	100	26 สิงหาคม 2557	1.00	1.00
บริษัท เปียน กรีน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	100	18 กุมภาพันธ์ 2558	20.00	5.75
รวม				71.00	56.75

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบในด้าน  
ลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และมีผลกระทบต่อการดำเนิน  
ธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึง คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจ โดยปกติของบริษัทหรือบริษัท  
ย่อย

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

## (1) ข้อมูลบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	Asia Green Energy Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AGE
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	เป็นผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน
เลขทะเบียนบริษัท	0107551000011
ทุนจดทะเบียน	412,912,826.00 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	412,029,445.50 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	หุ้นสามัญ 1,648,117,782 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	0.25 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
โทรศัพท์	02-894-0088
โทรสาร	02-453-1258
Website	www.agecoal.com
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 02-894-0088 ต่อ 807 โทรสาร : 02-453-1139 Email : ni-orn@agecoal.com
แผนกผู้ลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์ : 02-894-0088 ต่อ 704 Email : ir@agecoal.com

## (2) ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ที่ตั้งสำนักงาน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต จำกัด	273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	ให้บริการขนส่งถ่านหินทางบก และบริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	99
บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด	273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	ประกอบกิจการท่าเรือและคลังสินค้าที่มีอาคารคัดแยกและขนถ่ายสินค้าหลักของบริษัท	132 ล้านบาท	132 ล้านบาท	1,320,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	100
บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลคิง จำกัด	273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	ลงทุนในกิจการอื่นที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน	30 ล้านบาท	30 ล้านบาท	300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	100
บริษัท เอ เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด	273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทน	50 ล้านบาท	50 ล้านบาท	500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	94
บริษัท สะบ้าย้อย กรีน เพาเวอร์ จำกัด	273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทน	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	100
บริษัท เปียน กรีน เพาเวอร์ จำกัด	273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทน	20 ล้านบาท	5.75 ล้านบาท	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	100
บริษัท เอจีอี โกลบอล เทรด จำกัด	273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.	ลงทุนในกิจการอื่นในต่างประเทศ	30 ล้านบาท	20.14 ล้านบาท	300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	100

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจดทะเบียนยกเลิกบริษัท จำนวน 5 บริษัท ดังนี้ 1) บริษัท พิชญ โลก เวสต์ เพาเวอร์ จำกัด 2) บริษัท พูนพิน ไบโอ เพาเวอร์ จำกัด 3) บริษัท ปลายพระยา ไบโอแมส เพาเวอร์ จำกัด 4) บริษัท สตูล กรีน จำกัด และ 5) PT. AGE Resources และมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท คือ เอจีอี โกลบอล เทรด จำกัด

## (3) บุคคลอ้างอิงทั่วไป

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 ทาวเวอร์บี (ข้างสถานทูตจีน)  
 93 ถนนรัชดา แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ  
 โทรศัพท์ : 02-229-2800 โทรสาร : 02-654-5472

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
 ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา  
 193/136-137 รัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย  
 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789 – 90  
 นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4958 หรือ  
 นางสาวราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4579 หรือ  
 นางชลรส สันติอัสวราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4523

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
 ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)  
 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
 ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษากฎหมาย

นายศราวุธ สิ้นสังธรรม  
 สำนักงานกฎหมาย  
 บริษัท เกียรติธรรม ทนายความ จำกัด  
 1524/116 หมู่ 7 ตำบลเทพารักษ์  
 อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
 จังหวัดสมุทรปราการ

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-