

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## ประวัติความเป็นมา

บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งโดยคุณพนม วรรณสถาพร เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 เพื่อประกอบกิจการด้านการจัดหาจำหน่ายถ่านหินสะอาด (Clean Coal) คุณภาพสูง จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยถ่านหินที่จำหน่ายส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียและรัสเซีย ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการศึกษาและวิเคราะห์คุณภาพของถ่านหินจนมั่นใจในแหล่งที่มาของถ่านหิน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีท่าเรือและคลังสินค้าของตนเองเพื่อใช้รองรับการขนถ่ายและเก็บกองถ่านหิน และมีโรงงานคัดแยกขนาดถ่านหินที่ใช้กระบวนการผลิตและเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงภายใต้ระบบปิด เพื่อให้ได้คุณภาพตามความต้องการของตลาด และยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม โดยบริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้พัฒนาและขยายงานด้านโลจิสติกส์เพื่อใช้สนับสนุนธุรกิจถ่านหินของตนเอง และยังสามารถให้บริการแก่ลูกค้าทั่วไป ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การให้บริการด้านการขนส่งทางน้ำโดยเรือลำเลียง การให้บริการท่าเรือ การให้บริการคลังสินค้า การคัดแยกขนาดถ่านหิน และการให้บริการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุก ซึ่งอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย และเป็นอีกแหล่งรายได้สำคัญของบริษัทฯ นอกเหนือจากธุรกิจการจัดจำหน่ายถ่านหินในปัจจุบัน

## วิสัยทัศน์และพันธกิจ

## - วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจพลังงานยั่งยืน รักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม ใส่ใจผู้มีส่วนได้เสีย

## - พันธกิจ

- สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
- คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียม
- มุ่งสร้างและพัฒนาความเป็นเลิศด้านสินค้า และการบริการที่ครบวงจร
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- แสวงหาโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เพื่อการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง

## - เป้าหมายในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะสร้างผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาว เพื่อให้บริษัทฯ ได้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายดังนี้

1. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดนโยบายการพัฒนาพนักงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมทั้ง ปฏิบัติต่อทรัพยากรบุคคลโดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเพื่อส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมาย ประสบความสำเร็จ และเติบโตอย่างยั่งยืน
2. การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

3. การสร้างความเป็นเลิศด้านสินค้าและบริการ โดยการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ รวมถึงการบริการอย่างครบวงจรที่ได้มาตรฐาน พร้อมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพสินค้า และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกระดับ
4. การสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับพันธมิตรทางการค้า โดยปฏิบัติตามกฎและสัญญาอย่างยุติธรรม โปร่งใส และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และต่อต้านการคอร์รัปชัน
5. การสร้างความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการกำหนดมาตรการในการป้องกันผลกระทบที่มีต่อชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ พร้อมทั้งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน ส่งเสริมการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
6. การสร้างและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ มุ่งสร้างการเติบโตและขยายฐานธุรกิจ เพื่อการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง

## - จุดเด่นในการประกอบธุรกิจ

### ความเชี่ยวชาญในการจัดหาถ่านหิน

บริษัทฯ มีประสบการณ์มาอย่างยาวนานในการจัดหาถ่านหินจากแหล่งต่างๆ ของโลก ทั้งในประเทศอินโดนีเซียและรัสเซีย มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ประกอบการเหมืองถ่านหินชั้นนำหลายแห่งในประเทศอินโดนีเซียและรัสเซีย โดยลักษณะของการจัดซื้อจากเหมืองต่างๆ จะมีระยะเวลาการทำสัญญาซื้อขายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตามสถานการณ์ราคาถ่านหินโลก และกำลังการผลิตของเหมืองถ่านหิน

### ความพร้อมด้านคลังสินค้าและท่าเรือ

บริษัทฯ มีคลังสินค้าที่อยู่ใกล้ลูกค้าเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างครอบคลุมทั้งหมด 3 แห่ง ได้แก่ 1) สาขาสมุทรสาคร 2) สาขาเพชรบุรี 3) สาขาพระนครศรีอยุธยา นอกจากนี้ บริษัทยังมีท่าเรืออยู่ที่สาขาพระนครศรีอยุธยาซึ่งเป็นคลังสินค้าหลัก โดยมีขนาดพื้นที่ที่สามารถเก็บกองถ่านหินได้ในปริมาณสูงสุด 700,000 ตัน

### โรงงานคัดแยกขนาดถ่านหินที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ คัดแยกขนาดถ่านหินจากโรงงานคัดแยกของบริษัท โดยใช้เครื่องจักรที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูง เพื่อให้ได้ถ่านหินที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม และโรงงานคัดแยกของบริษัทฯ เป็นแบบระบบปิดเพื่อลดมลภาวะจากกระบวนการผลิต และเพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีต่อชุมชนที่อยู่บริเวณรอบๆ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้นำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มาประยุกต์ใช้ในทุกขั้นตอนของการให้บริการขนถ่ายถ่านหินผ่านท่าเรือ การให้บริการคลังสินค้าเพื่อการเก็บกอง และระบบปฏิบัติงานภายในโรงงานคัดแยกถ่านหิน เพื่อให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งดำเนินงานโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมอย่างสูงสุดภายใต้ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม หรือ ISO 14001:2015 นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทยังได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรมอีกด้วย

### การควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล

บริษัทฯ มีขั้นตอนในการควบคุมคุณภาพถ่านหินที่ดี โดยบริษัทได้ใช้ ASTM Standard ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานสากลในการตรวจสอบคุณภาพถ่านหิน ประกอบด้วยทีมงาน และเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการตรวจสอบ

คุณภาพ เช่น เครื่องวัดมอยซ์เจอร์ ระบบอินฟราเรดตรวจจับที่แม่นยำ เป็นต้น จึงทำให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าบริษัทจะจัดส่งถ่านหินที่ดีที่สุดและมีคุณภาพที่ได้มาตรฐานให้กับลูกค้า

#### ความพร้อมในการจัดส่ง

บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการด้านขนส่ง (Logistics) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้คัดสรรบริษัทขนส่งที่มีมาตรฐาน เพื่อสามารถจัดส่งสินค้าได้ทันกำหนดเวลา และอยู่ในสภาพที่ดี รวมถึงมีเจ้าหน้าที่บริการลูกค้าดูแลประสานงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สินค้าถ่านหินถูกจัดส่งถึงลูกค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา และเพื่อเป็นการต่อยอดประสิทธิภาพด้านการขนส่ง ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท เอจีอี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด ประกอบธุรกิจขนส่งทางน้ำ เพื่อรองรับการขนถ่ายถ่านหินของบริษัทฯ ที่มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3,000,000 ตันต่อปี และจัดตั้งบริษัท วินเนอร์ 789 โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจขนส่งทางบกเพื่อรองรับการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าในประเทศ และยังเป็น การสนับสนุนการขยายการให้บริการด้านโลจิสติกส์กับลูกค้าทั่วไปอีกด้วย

#### การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงภายใต้การติดตามและการประเมินโอกาสและขนาดของผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมในทุกๆ ด้านที่อาจจะมีความเสี่ยง และกำหนดเป็นเป้าหมายแผนงานเพื่อลด บรรเทา และควบคุมความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่จะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท โดยจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีการรายงานความคืบหน้าเป็นประจำทุกเดือน

### **การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

#### ปี 2547

- บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งโดยคุณพนม ควรสภาพ ซึ่งจดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 โดยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท
- บริษัทจัดตั้งคลังสินค้าและโรงงานคัดแยกถ่านหินแห่งแรกที่ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

#### ปี 2548

- ในเดือนกรกฎาคม บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 2,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท และเดือนธันวาคม ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5,000,000 บาท เป็น 20,000,000 บาท

#### ปี 2551

- บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 140,000,000 บาท
- บริษัทจัดตั้ง บริษัท เอ.จี.อี.ทราเวลสปอร์ต จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจในด้านขนส่งและบริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99

- บริษัทจัดตั้งคลังสินค้า และโรงงานคัดแยกถ่านหินแห่งที่ 2 ที่ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ปี 2552

- บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ

#### ปี 2553

- บริษัทจัดตั้งบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจให้บริการขนถ่ายสินค้า บริการท่าเทียบเรือ และคลังสินค้าโดยมีทุนจดทะเบียน 90,000,000 บาท และบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- บริษัทเริ่มการส่งออกถ่านหินไปจำหน่ายในต่างประเทศ โดยส่งเรือถ่านหินลำแรกไปยังประเทศจีน

#### ปี 2554

- บริษัทได้รับรางวัล อันดับที่ 1 บริษัทยอดเยี่ยมขนาดเล็กผลงานดีเด่น จากการจัดอันดับของนิตยสาร Finance Asia ซึ่งสะท้อนความสำเร็จในด้านกลยุทธ์ การบริหารงาน ผลการดำเนินงาน ความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลและการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้รับเกียรติบัตรผู้ผ่านเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัทจัดตั้งคลังสินค้าและโรงงานคัดแยกถ่านหินแห่งที่ 3 และท่าเรือ ที่ตำบลแม่ลา อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมถึงลูกค้าในบริเวณภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลางตอนบน

#### ปี 2555

- บริษัทได้รับรางวัล CSR DIW in Supply Chain Award, รางวัล CSR DIW for Beginner Award และรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จากเดิม 90,000,000 บาทเป็น 100,500,000 บาท

#### ปี 2556

- บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับรางวัล CSR-DIW for Beginner Award ประจำปี 2556 และรับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 2 จากกระทรวงอุตสาหกรรม

#### ปี 2557

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อบริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัท 30,000,000 บาท เพื่อลงทุนในกิจการอื่นที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เอ เอ็นจีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่าย โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ต่อมาบริษัทย่อยของบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนใน บริษัท เอ เอ็นจีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด จากเดิม 30,000 000 บาท เป็น 50,000,000 บาท โดยภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทย่อยของบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 94
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 จำนวน 140,873,371 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท และจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00278 บาท รวมเป็นการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นปันผลและเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02778 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 39,090,031 บาท

- บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 352,007,806 บาท เป็น 351,913,345.25 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย จำนวน 377,843 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 351,913,345.25 บาท เป็น 387,131,688 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 140,873,371 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท สะบาย้อย กรีน เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท ตรัง กรีน เพาเวอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท และบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้บริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัทดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน
- บริษัทและบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับรางวัล CSR-DIW Award ประจำปี 2557 และรับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ วงเงินไม่เกิน 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาทถ้วน) สำหรับการลงทุน การขยายธุรกิจ การเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ปี 2558

- บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชุดที่ 1 วงเงิน 600,000,000 บาท (หกร้อยล้านบาทถ้วน) สำหรับการลงทุน การขยายธุรกิจ การเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
- บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 9 บริษัท ดังนี้
  - 1) บริษัท พูนพิน ไปโอ เพาเวอร์ จำกัด
  - 2) บริษัท ปลายพระยา ไปโอแมส เพาเวอร์ จำกัด
  - 3) บริษัท พะเยา กรีน เพาเวอร์ จำกัด (ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เปียน กรีน เพาเวอร์ จำกัด)
  - 4) บริษัท สตุล กรีน จำกัด
  - 5) บริษัท ปัตตานี กรีน เอนเนอจี จำกัด
  - 6) บริษัท สุโขทัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด
  - 7) บริษัท กำแพงเพชร โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
  - 8) บริษัท เพชรบูรณ์ กรีน โซลาร์ จำกัด
  - 9) บริษัท พิษณุโลก โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2557 จำนวน 103,228,207 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในอัตรา 15 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0167 บาท และจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0019 บาท รวมเป็นการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นปันผลและเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0186 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 28,408,402.56 บาท
- บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 387,131,688 บาท เป็น 387,105,774.25 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย จำนวน 103,655 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 387,105,774.25 บาท เป็น 412,912,826 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 103,228,207 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ซื้อที่ดินที่อำเภอนครหลวง จำนวน 8,000,000 บาท และ 5,382,000 บาท ตามลำดับ

- บริษัทและบริษัท เอเชีย เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับรางวัล CSR-DIW Award ประจำปี 2558 จากกระทรวงอุตสาหกรรม และรับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชีย เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เนื่องจากไม่ได้ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์อีกต่อไป เป็นจำนวน 5 บริษัท ดังนี้
  - 1) บริษัท ปัตตานี กรีน เอนเนอจี จำกัด
  - 2) บริษัท สุโขทัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด
  - 3) บริษัท กำแพงเพชร โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
  - 4) บริษัท เพชรบูรณ์ กรีน โซลาร์ จำกัด
  - 5) บริษัท พิษณุโลก โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด
- บริษัท เอเชีย เทอร์มินอล จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 31,500,000 บาท จากเดิมที่ชำระไว้ 100,500,000 บาท ทำให้บริษัท เอเชีย เทอร์มินอล จำกัด มีทุนชำระเต็มจำนวน 132,000,000 บาท

#### ปี 2559

- บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชีย เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เนื่องจากไม่ได้ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์อีกต่อไป เป็นจำนวน 4 บริษัท ดังนี้
  - 1) บริษัท พิษณุโลก เวสต์ เพาเวอร์ จำกัด
  - 2) บริษัท พุนพิน ไบโอเพาเวอร์ จำกัด
  - 3) บริษัท ปลายพระยา ไบโอแมส เพาเวอร์ จำกัด
  - 4) บริษัท สตูล กรีน จำกัด
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2558 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 82,405,889.10 บาท
- ที่คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนก่อสร้างโรงงานคัดแยกถ่านหินอีก 1 แห่ง ที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอนุมัติให้บริษัท เอเชีย เทอร์มินอล จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ลงทุนจัดซื้อเรือลำเลียง (Lighter) จำนวน 8 ลำ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจด้านการให้บริการคัดแยกถ่านหิน และการขนส่งทางน้ำ
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อบริษัท เอเชีย โกลบอล เทรด จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในกิจการต่างประเทศ และต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1,000,000 บาท เป็น 30,000,000 บาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว 20,140,000 บาท และบริษัทยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิม
- บริษัท เปียน กรีน เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชีย เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1,000,000 บาท เป็น 20,000,000 ล้านบาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว 5,750,000 บาท และยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิม
- บริษัทฯ และบริษัท เอเชีย เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับรางวัล CSR-DIW Award ประจำปี 2559 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัทฯ และบริษัท เอเชีย เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับรางวัล ระดับชมเชย ท่าเรือและคลังสินค้าลดการปล่อยมลพิษดีเด่น จากผู้ว่าราชการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

## ปี 2560

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้ซื้อที่ดินเพิ่มเติมซึ่งตั้งอยู่ติดกับคลังสินค้าปัจจุบันของบริษัทที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยาเนื้อที่ประมาณ 112-2-28 ไร่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและขยายพื้นที่คลังสินค้าเพื่อรองรับการให้บริการด้านโลจิสติกส์และการเติบโตของธุรกิจ
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัท เอจีอี โกลบอล เทรด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่มณฑลฝูเจี้ยน สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณา
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2559 โดยจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท คิดเป็นเงินรวม 115,368,244.74 บาท
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าลงทุนและซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ ดังนี้
  - 1) อนุมัติให้บริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินเนื้อที่ 41-1-27 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลบางพระครู อำเภอ นครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
  - 2) อนุมัติให้ บริษัท เอ.จี.อี.ทวานสปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท วินเนอร์ 789 โลจิสติกส์ จำกัดทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยบริษัท เอ.จี.อี.ทวานสปอร์ต จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 ประกอบธุรกิจขนส่งทางบก เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจการให้บริการขนส่งทางบก
  - 3) อนุมัติให้ บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอจีอี มาร์ีน โลจิสติกส์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจขนส่งทางน้ำ และอนุมัติให้บริษัทย่อย บริษัท เอจีอี มาร์ีน โลจิสติกส์ จำกัด ซื้อทรัพย์สินเป็นเรือลำเดียว ขนาดบรรทุก 3,000 ตัน จำนวน 14 ลำ เพื่อเป็นการรองรับแผนการขยายธุรกิจการให้บริการขนส่งทางน้ำ
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 ชื่อ VINA AGE Company Limited ทุนจดทะเบียน 1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (49,918,099.25 บาท) ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายถ่านหินในประเทศเวียดนาม ถือหุ้นโดยบริษัท เอจีอี โกลบอล เทรด จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.33
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Coal Awards ประจำปี 2560 จากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ประเภทการมีส่วนร่วมต่อชุมชนและสังคม
- บริษัทฯ และบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ได้รับรางวัล “CSR-DIW Award 2017” ประจำปี 2560 จากกระทรวงอุตสาหกรรม ประเภทการมีส่วนร่วมต่อชุมชนและสังคม
- บริษัทฯ และบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ได้รับรางวัล การยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมสู่การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเกียรติบัตร ประจำปี 2560 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2561

- วันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2560 โดยจ่ายเป็นหุ้นปันผล จำนวน 164,811,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้น 41,202,944.55 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0250 บาท และจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0028 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 4,578,104.95 บาท รวมเป็นการจ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลและเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0278 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 45,781,049.50 บาท



- วันที่ 27 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 412,912,826 บาท เป็น 412,029,445.50 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่ายจำนวน 3,533,522 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
- วันที่ 27 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 412,029,445.50 บาท เป็น 453,232,390.05 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 164,811,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อบริหารการจ่ายปันผล
- วันที่ 15 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัล GREEN INDUSTRY 4 ประจำปี 2561 เพื่อบรรจงเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว ( Green Culture ) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- วันที่ 17 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัล CSR-DIW CONTINUOUS AWARDS ประจำปี 2561 ประเภทการมีส่วนร่วมต่อชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- วันที่ 31 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล ในงาน SET Sustainability Awards 2018 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้
  1. Rising Star Sustainability Awards 2018 (บริษัทจดทะเบียนที่เริ่มมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้โดดเด่น)
  2. Thailand Sustainability Investment (THSI) ) หรือ รายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561

### สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

- บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

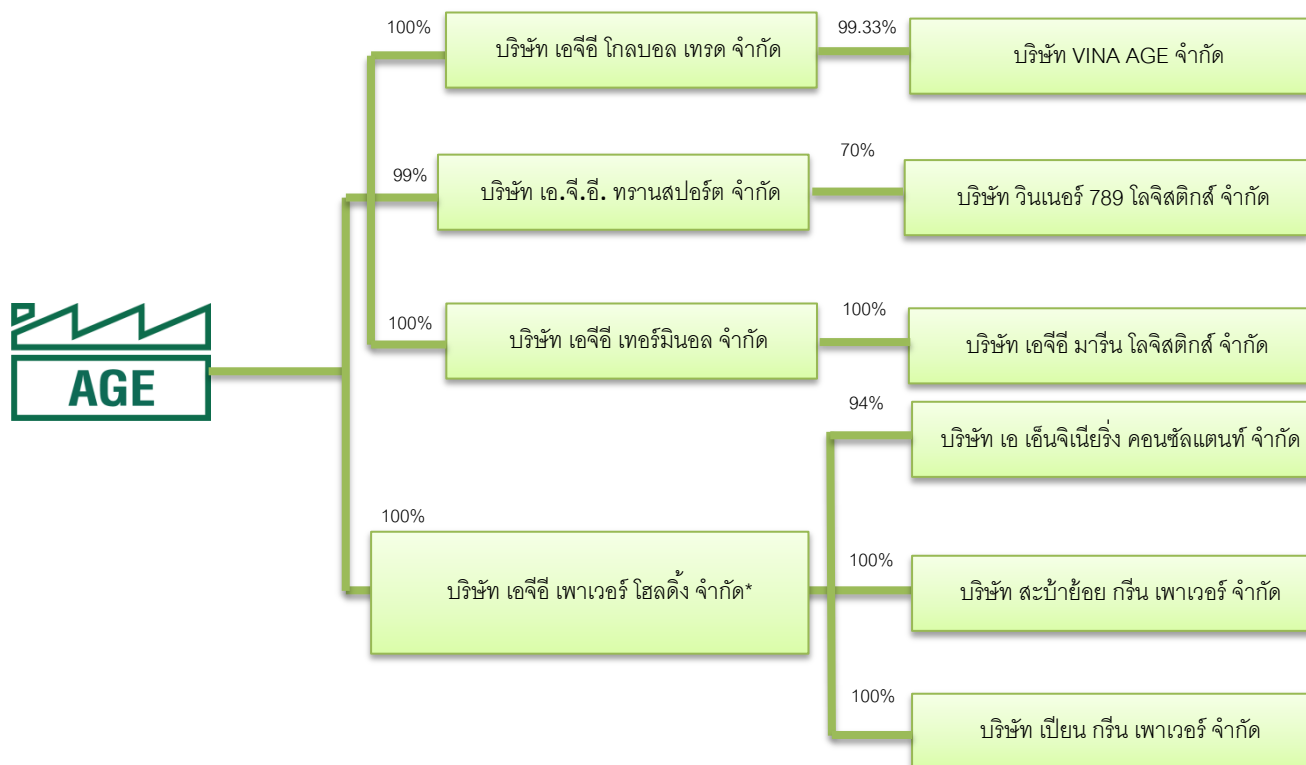
| บัตรส่งเสริมเลขที่                    | 1718(2)/2555  |
|---------------------------------------|---|
| 1) ผู้ได้รับสิทธิประโยชน์             | บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด  |
| 2) ประเภทกิจการ                       | กิจการขนถ่ายสินค้า<br>สำหรับเดินเรือทะเล  |
| 3) สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ        | <p>8 ปี<br/>(ได้รับยกเว้น ไม่เกิน<br/>เงินลงทุน ซึ่งไม่รวม<br/>ค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)</p> <p>- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี</p> <p>- ในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้ อนุญาตให้บริษัทนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลัง ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น</p> <p>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณา</p> |
| 4) วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม | 31 พฤษภาคม 2555   |

- บริษัท เอจีอี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัท เอจีอี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

| บัตรส่งเสริมเลขที่  | 61-0394-1-00-1-0   |
|---|--|
| 1) ผู้ได้รับสิทธิประโยชน์   | บริษัท เอจีอี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด   |
| 2) ประเภทกิจการ   | กิจการขนส่งทางเรือ   |
| 3) สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี</li> <li>- ในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้ อนุญาตให้บริษัทนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลัง ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น</li> <li>- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณา</li> </ul> | <p>8 ปี</p> <p>(ได้รับยกเว้น ไม่เกิน<br/>เงินลงทุน ซึ่งไม่รวม<br/>ค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)</p> <p>ได้รับอนุมัติ</p> |
| 4) วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม   | 29 มิถุนายน 2561   |

| บัตรส่งเสริมเลขที่  | 61-1407-1-00-1-0   |
|---|--|
| 1) ผู้ได้รับสิทธิประโยชน์   | บริษัท เอจีอี มารีเน โลจิสติกส์ จำกัด                                      |
| 2) ประเภทกิจการ   | กิจการขนส่งทางเรือ   |
| 3) สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ  | 8 ปี   |
| - ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี                   | (ได้รับยกเว้น ไม่เกิน<br>เงินลงทุน ซึ่งไม่รวม<br>ค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) |
| - ในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้ อนุญาตให้บริษัทนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลัง ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น |  |
| - ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณา   | ได้รับอนุมัติ  |
| 4) วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม   | วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562  |

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



- บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AGE”) ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายถ่านหินสะอาด คุณภาพสูง ถ่านหินที่จำหน่ายส่วนใหญ่มาจากประเทศอินโดนีเซียและรัสเซีย โดยจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - บริษัท เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต จำกัด (“AGET”) เป็นผู้ให้บริการขนส่งถ่านหิน และบริการด้านโลจิสติกส์ทางบก
  - บริษัท เอเชีย เทอร์มินอล จำกัด (“AGEM”) ประกอบกิจการท่าเรือและคลังสินค้า พร้อมบริการคัดแยกถ่านหิน ตั้งอยู่ในอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบด้วย คลังสินค้าที่สามารถเก็บกองถ่านหินได้ 700,000 ตัน โรงงานคัดแยกถ่านหินจำนวน 3 อาคาร และท่าเรือจำนวน 2 ท่า
  - บริษัท เอเชีย เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AGEP”) ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการอื่นที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน
  - บริษัท เอ เอ็นจีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด (“AEC”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทน
  - บริษัท สะบาย้อย กรีน เพาเวอร์ จำกัด (“SGP”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทน
  - บริษัท เปียน กรีน เพาเวอร์ จำกัด (“PGP”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทน
  - บริษัท เอเชีย โกลบอล เทรด จำกัด (“AGEG”) ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการอื่นในต่างประเทศ
  - บริษัท วินเนอร์ 789 โลจิสติกส์ จำกัด (“WNL”) ประกอบธุรกิจขนส่งทางบก
  - บริษัท เอเชีย มารีน โลจิสติกส์ จำกัด (“AGEML”) ประกอบธุรกิจขนส่งทางน้ำ
  - บริษัท VINA AGE จำกัด (“VNAGE”) ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายถ่านหินในประเทศเวียดนาม
- หมายเหตุ : \*บริษัท เอเชีย เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอเชีย เทรดดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562

**นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทย่อย**

บริษัทฯ มีการแบ่งการดำเนินงานในบริษัทฯ โดยแยกเป็น 2 ประเภท ประเภทแรกประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจัดจำหน่าย ถ่านหินสะอาด โดยบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการนำเข้าและจัดจำหน่ายถ่านหินทั้งในและต่างประเทศ และประเภทที่สอง ประกอบธุรกิจให้บริการและโลจิสติกส์ โดยมีบริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการขนส่งทั้งทางบกและทางน้ำ บริการผ่านท่าและขนถ่ายสินค้า บริการลานกองเก็บสินค้า และการคัดแยกขนาดถ่านหิน

**ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

-ไม่มี-

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายถ่านหินบิทูมินัส ซึ่งเป็นถ่านหินสะอาดคุณภาพสูงจากประเทศอินโดนีเซียและรัสเซีย เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ถ่านหินที่บริษัทฯ จำหน่ายเป็นถ่านหินที่นิยมใช้ในโรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีการใช้หม้อไอน้ำ (Boiler) ซึ่งกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวเป็นกลุ่มลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ลักษณะทั่วไปของถ่านหินที่นำเข้ามาจำหน่าย จะมีขนาดที่แตกต่างปะปนคละกัน ตั้งแต่ขนาด 0-50 มม. การนำไปใช้งานของลูกค้าบางกลุ่มมีความจำเป็นต้องนำถ่านหินมาคัดแยกออกเป็นขนาดต่างๆ เพื่อให้ขนาดมีความเหมาะสมกับระบบการลำเลียงเชื้อเพลิง (Feeder) หรือชนิดของหม้อไอน้ำ (Boiler) ที่ใช้ เช่น หากเป็นหม้อไอน้ำแบบตะกร้าเลื่อน (Trailing Gate) การใช้ถ่านหินจะเหมาะสมกับขนาด 10-25 มม. หรือ 25-50 มม. หากใช้ขนาดแตกต่างจากนี้ จะมีผลต่อประสิทธิภาพของหม้อไอน้ำ (Boiler) เมื่อดำเนินการคัดแยกถ่านหินตามขนาดที่ลูกค้าต้องการจะจัดเก็บถ่านหินที่คัดแยกขนาดเรียบร้อยแล้วไว้ในสถานที่ที่สามารถควบคุมคุณภาพได้ตามความต้องการของลูกค้า เมื่อถึงกำหนดระยะเวลาส่งมอบ บริษัทฯ จะประสานงานจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าตามกำหนดเวลาที่ตกลงกันไว้ต่อไป

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจบริการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ผ่านการบริหารงานของบริษัทฯ ย่อย โดยให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกด้วย ได้แก่

- **บริการผ่านท่าและขนถ่ายสินค้า** โดยมีท่าเรือเป็นของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่า ตั้งอยู่ริมแม่น้ำป่าสัก รองรับปริมาณการขนถ่ายได้มากถึง 8,000 ตัน/วัน
- **บริการลานกองเก็บสินค้าพื้นคอนกรีต** ที่สามารถกองเก็บถ่านหินได้มากถึง 700,000 ตัน โดยกองเก็บถ่านหินของบริษัทฯ และให้บริการเช่าพื้นที่ในการเก็บกองถ่านหินแก่ลูกค้าภายนอก
- **บริการคัดแยกขนาดถ่านหิน** ภายในโกดังคัดแยกระบบปิด 100% ด้วยเครื่องที่ทันสมัย กำลังการผลิต 5,000 ตัน/วัน เพื่อคัดแยกขนาดของถ่านหินตามความต้องการของลูกค้า
- **บริการขนส่งทางบก** มีรถบรรทุกจากกลุ่มพันธมิตรที่เป็นคู่สัญญาร่วมให้บริการขนส่งจำนวนไม่น้อยกว่า 300 คัน ประกอบด้วย รถเดี่ยว รถเดี่ยวพื่นเรียบ รถพ่วง และรถพ่วงพื่นเรียบ
- **บริการขนส่งทางทางน้ำ** โดยเรือลำเลียงของบริษัทฯจำนวน 12 ลำ ขนาดระวางบรรทุกรวม 31,200 ตัน ซึ่งนอกจากการขนส่งถ่านหินของบริษัทฯ แล้ว ยังสามารถให้บริการแก่ลูกค้าภายนอก เช่น ขนส่งปูนซีเมนต์ แร่ยิปซัม สินค้าทางการเกษตร และเชื้อเพลิงไบโอมแอสได้อีกด้วย

**ลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์**

ถ่านหินมีแหล่งกำเนิดตามธรรมชาติจากซากพืชที่ทับถมกัน และถูกย่อยสลายโดยปฏิกิริยาทางเคมี ซึ่งบางครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงตามธรรมชาติทำให้กระบวนการย่อยสลายหยุดชะงักลง ซากพืชจะทับถมกันมากขึ้นและเมื่อใดที่มีการหลุดตัวของแผ่นดินหรือระดับน้ำในบริเวณนั้นๆ สูงขึ้น ทำให้ซากพืชจมลงใต้ระดับน้ำแล้วถูกปิดทับโดยตะกอนหินดินทรายที่ถูกพัดพามาจากน้ำ และเมื่อตะกอนที่ปิดทับมีปริมาณมากขึ้นเรื่อยๆ ซากพืชเหล่านั้นจะถูกบีบอัดโดยน้ำหนักของตะกอนที่ปิดทับอยู่ ประกอบกับได้รับอิทธิพลของความร้อนที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางเคมีจนซากพืชเหล่านั้นกลายเป็นถ่านหินในที่สุด ซึ่งลักษณะของถ่านหินจะมีสถานะเป็นของแข็ง ไม่มีรูปผลึกที่แน่นอน โดยทั่วไปมีสีเข้มตั้งแต่สีน้ำตาลถึงสีดำสนิท ประกอบด้วย คาร์บอน สารระเหย ความชื้น และแร่ธาตุต่างๆ ด้วยประโยชน์ของถ่านหินที่สามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงได้ ถ่านหินจึงเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีคุณค่ามากในแง่ของการเป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญ และสามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในทางเศรษฐกิจได้เป็นอย่างดี

การจำแนกประเภทของถ่านหินมีหลายระบบ แตกต่างกันไปตามจุดประสงค์ของการใช้งาน แต่ระบบที่เป็นที่นิยมใช้กันในปัจจุบันได้แก่ การจำแนกถ่านหินตามค่า Rank ซึ่งเป็นการวัดค่าความสมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงทางธรณีวิทยาที่กลายเป็นถ่านหิน ซึ่งระบบของสมาคมทดสอบและวัสดุแห่งสหรัฐอเมริกา (American Society for Testing Materials (ASTM)) ได้กำหนดค่าคุณสมบัติของถ่านหินเป็นเกณฑ์ในการจำแนกถ่านหินออกเป็นประเภทต่างๆ ได้แก่ แอนทราไซต์ (Anthracite) บิทูมินัส (Bituminous) ซับบิทูมินัส (Sub-bituminous) ลิกไนต์ (Lignite) และพีท (Peat) ซึ่งลักษณะทั่วไปของถ่านหินประเภทต่างๆ นั้น อาจกล่าวโดยเรียงตามลำดับจากคุณสมบัติต่ำไปคุณสมบัติสูงได้ดังนี้



**พีท (Peat)** เป็นชั้นแรกในกระบวนการเกิดถ่านหิน ประกอบด้วยซากพืชซึ่งบางส่วนได้สลายตัวไปแล้ว มีปริมาณออกซิเจนและความชื้นสูง นับได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นแรกในกระบวนการเกิดถ่านหิน (Coalification process)



**ลิกไนต์ (Lignite)** มีซากพืชเหลือปรากฏอยู่เล็กน้อย มีความชื้นมาก และเป็นถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงได้



**ซับบิทูมินัส (Sub-Bituminous coal)** มีลักษณะสีดำคล้ายขี้ผึ้ง เป็นเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพเหมาะสมในการผลิตกระแสไฟฟ้า



**บิทูมินัส (Bituminous coal)** เป็นถ่านหินเนื้อแน่น มีลักษณะแข็ง มักประกอบด้วยชั้นถ่านหินสีดำสนิท เป็นมันวาว ส่วนใหญ่มักจะนิยมนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาในโรงงานอุตสาหกรรม



**แอนทราไซต์ (Anthracite)** มีลักษณะดำเป็นเงามันวาวมาก มีปริมาณความชื้นต่ำมากและค่าความร้อนสูง แต่จุดไฟติดยาก ใช้เป็นถ่านหินเพื่อการถลุงโลหะได้

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงชนิดที่เหมาะสมกับการใช้งานในโรงงานทั้งขนาดใหญ่ กลาง และเล็ก แม้ว่าในปัจจุบันราคาน้ำมันเตามีการปรับลดลง แต่อย่างไรก็ตาม ถ่านหินก็ยังคงเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกที่มีราคาต้นทุนที่ถูกลงกว่า ซึ่งจะทำให้ในกระบวนการผลิตมีต้นทุนการผลิตที่ลดลง



## ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติของถ่านหินแต่ละประเภท

| ประเภทถ่านหิน | ค่าความร้อน   | ค่าความชื้น | ปริมาณขี้เถ้า | ปริมาณกำมะถัน |
|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
| แอนทราไซต์    | สูง           | ต่ำ         | ต่ำ           | ต่ำ           |
| บิทูมินัส     | สูง           | ต่ำ         | ต่ำ           | ต่ำ           |
| ซับบิทูมินัส  | ปานกลาง - สูง | ปานกลาง     | ปานกลาง       | ปานกลาง       |
| ลิกไนต์       | ต่ำ - ปานกลาง | สูง         | สูง           | ต่ำ - สูง     |

(ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน)

จากตาราง จะเห็นได้ว่าถ่านหินประเภทบิทูมินัสเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดี ให้ค่าความร้อนสูง ในขณะที่มีค่าความชื้นรวมถึงปริมาณขี้เถ้า และกำมะถันในระดับต่ำ ส่งผลให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมน้อย ซึ่งประเภทของถ่านหินที่บริษัทนำเข้าและจัดจำหน่าย คือ ถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัสทั้งหมด

คุณสมบัติของถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัสที่บริษัทนำเข้ามาจัดจำหน่าย มีรายละเอียดดังนี้

- ค่าความร้อน 4,200 – 6,500 กิโลแคลอรี/กิโลกรัม
- ความชื้นทั้งหมด ร้อยละ 25 – 30
- ปริมาณขี้เถ้า ร้อยละ 5 – 9
- กำมะถัน ร้อยละ 0.3 – 1

ขั้นตอนในการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเริ่มจากการนำเข้าถ่านหินจากเหมืองถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียและรัสเซีย ซึ่งลักษณะการจำหน่ายถ่านหิน จะแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ

ประเภทที่ 1 ประเภทถ่านหินที่ไม่จำเป็นต้องคัดขนาด สามารถนำไปจัดส่งให้กับลูกค้าในประเทศได้ทันที

ประเภทที่ 2 ประเภทถ่านหินคัดขนาด คือ นำถ่านหินเข้าไปที่โรงคัดแยกถ่านหิน โดยใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งขนาดของถ่านหินที่บริษัทฯ คัดแยกเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้าภายในประเทศจะมีขนาดต่างๆ ดังนี้

- ขนาดมากกว่า 50 มิลลิเมตร
- ขนาดตั้งแต่ 25-50 มิลลิเมตร
- ขนาดตั้งแต่ 10-25 มิลลิเมตร
- ขนาดต่ำกว่า 10 มิลลิเมตร
- ขนาดต่ำกว่า 5 มิลลิเมตร

ประเภทที่ 3 การส่งไปจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ ซึ่งเป็นประเภทถ่านหินที่ไม่ต้องคัดขนาดสามารถจัดส่งตรงให้กับลูกค้าในต่างประเทศโดยไม่ต้องนำเข้ามายังประเทศไทยก่อน

## ตลาดและการแข่งขัน

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในประเทศของบริษัทฯ** จะกระจายอยู่ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมสิ่งทอ และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น
- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างประเทศของบริษัทฯ** มีตั้งแต่ขนาดกลางจนถึงขนาดใหญ่ โดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาที่มีศักยภาพการเติบโตสูง เช่น ประเทศเวียดนาม กัมพูชา จีน และตลาดต่างประเทศอื่นๆ ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นโรงไฟฟ้า และอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ เป็นต้น

### แนวโน้มและภาวะการแข่งขันด้านหินในประเทศ

ภาพรวมการใช้พลังงานของประเทศยังคงเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทย (GDP) โดยมีแนวโน้มการนำเข้าถ่านหินในปริมาณที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน ประเทศไทยมีการพึ่งพาการนำเข้าถ่านหินในสัดส่วนประมาณร้อยละ 63 หรือประมาณ 24.76 ล้านตันต่อปี ในขณะที่การผลิตถ่านหินลิโนไต์ในประเทศมีเพียงร้อยละ 37 หรือ 14.85 ล้านตันต่อปี ลดลงร้อยละ 8.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากถ่านหินมีต้นทุนต่ำกว่าเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงประเภทอื่น เช่น น้ำมันเตา ประกอบกับปริมาณถ่านหินในประเทศมีไม่เพียงพอและยังมีปัญหาด้านคุณภาพ จึงเป็นการเปิดโอกาสให้มีการนำเข้าและจัดจำหน่ายถ่านหินคุณภาพดีจากต่างประเทศ

ปัจจุบันมีผู้ประกอบการนำเข้าและจำหน่ายถ่านหินในประเทศกว่า 20 ราย จึงเป็นตลาดที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยนี้มาโดยตลอดจึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การแข่งขันโดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และรักษาคุณภาพถ่านหินตลอดกระบวนการ เพื่อให้บริษัทฯ มีความสามารถที่จะแข่งขันได้ในภาวะอุตสาหกรรมปัจจุบัน ทั้งนี้ ถึงแม้จะมีผู้ประกอบการจำนวนมาก แต่สำหรับลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหญ่นั้น จะมีการสั่งซื้อถ่านหินเป็นจำนวนมากและต่อเนื่อง ทำให้ต้องมีปริมาณถ่านหินคงคลังมากพอ เพื่อให้สามารถจัดส่งได้ตามปริมาณและระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูง ทำให้เป็นอุปสรรคสำคัญของผู้ประกอบการถ่านหินรายย่อย ปัจจุบันบริษัทฯ มีคลังสินค้า 3 แห่ง สามารถรองรับการเก็บกองถ่านหินได้มากกว่า 700,000 ตัน และมีโรงคัดแยกถ่านหินที่มีกำลังการผลิตได้สูงสุด 5,000 ตันต่อวัน และกำลังการขนถ่ายถ่านหินของท่าเรืออยู่ที่สูงสุด 8,000 ตันต่อวัน พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเรื่องของชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยมีทีมบุคลากรที่เข้ามาดูแลเรื่องนี้โดยตรง รวมถึงยังได้รับรางวัลทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งรางวัลดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงนโยบายของบริษัทที่มุ่งเน้นการเป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อ และดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ลูกค้าจึงมั่นใจได้ว่าถ่านหินที่ซื้อจากบริษัทฯ มีกระบวนการดูแลรักษาและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

### ตารางแสดงสถิติการจัดหาถ่านหินและถ่านหินของประเทศ ปี 2554 – 2561

หน่วย : พันตัน

|               | 2554   | 2555   | 2556   | 2557   | 2558   | 2559   | 2560   | 2561   |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| แม่เมาะ(กฟผ.) | 17,558 | 16,590 | 17,071 | 17,140 | 14,588 | 16,450 | 15,843 | 14,443 |
| อื่นๆ         | 3,769  | 1,476  | 1,039  | 842    | 562    | 529    | 416    | 409    |
| รวมในประเทศ   | 21,327 | 18,066 | 18,110 | 17,982 | 15,150 | 16,979 | 16,259 | 14,852 |
| นำเข้าถ่านหิน | 16,331 | 18,614 | 18,030 | 20,933 | 21,931 | 21,772 | 22,189 | 24,759 |
| รวมทั้งประเทศ | 37,658 | 36,680 | 36,140 | 38,915 | 37,081 | 38,751 | 38,448 | 39,611 |

(ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน)

จากสถิติการจัดหาถ่านหินของประเทศในช่วง 8 ปีที่ผ่านมา พบว่ามีการนำเข้าเพิ่มขึ้นจากจำนวน 16.33 ล้านตัน ในปี 2554 เป็น 24.76 ล้านตันในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.61 ทำให้สัดส่วนการจัดหาถ่านหินที่มาจากแหล่งต่างประเทศมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นลำดับจากสัดส่วนร้อยละ 43.37 ในปี 2554 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 62.51 ในปี 2561 ตรงกันข้ามกับการจัดหาถ่านหินที่มาจากแหล่งในประเทศ ซึ่งเป็นถ่านหินลิกไนต์ทั้งหมด มีจำนวน 17.56 ล้านตัน ในปี 2554 ลดลงเหลือจำนวน 14.44 ล้านตันในปี 2561 หรือลดลงร้อยละ 17.74 จากการผลิตลิกไนต์ในประเทศที่ลดลง ทั้งการผลิตจากเหมืองแม่เมาะและแหล่งอื่นๆ

### การใช้ถ่านหินในประเทศไทย

ภาพรวมตลาดถ่านหินในประเทศ พบว่ามีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยในปี 2561 ประเทศไทยมีปริมาณการใช้ถ่านหินรวมประมาณ 38.32 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.95 โดยแยกเป็นการใช้เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ร้อยละ 59.66 หรือคิดเป็นจำนวน 22.86 ล้านตัน ลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 3.67 และใช้ในภาคอุตสาหกรรมการผลิตอื่นๆ ร้อยละ 40.32 หรือคิดเป็นจำนวน 15.45 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 0.65

(ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน)

ตารางแสดงปริมาณการใช้ถ่านหินลิกไนต์และถ่านหินนำเข้าของประเทศ ปี 2559 – 2561

|                              | ปริมาณ (ล้านตัน) |       |       | อัตราการเติบโต<br>(ร้อยละ) |
|------------------------------|------------------|-------|-------|----------------------------|
|                              | 2559             | 2560  | 2561  |                            |
| <b>การใช้ถ่านหินลิกไนต์*</b> | 16.95            | 16.30 | 14.59 | -10.50                     |
| ผลิตกระแสไฟฟ้า (กฟผ.)        | 16.41            | 15.90 | 14.17 | -10.88                     |
| อุตสาหกรรม                   | 0.54             | 0.40  | 0.42  | 5                          |
| <b>การใช้ถ่านหินนำเข้า**</b> | 21.77            | 22.19 | 23.74 | 7                          |
| ผลิตกระแสไฟฟ้า (SPP และ IPP) | 8.36             | 7.84  | 8.70  | 11                         |
| อุตสาหกรรม                   | 13.41            | 14.35 | 15.04 | 4.81                       |
| <b>ความต้องการโดยรวม</b>     | 38.72            | 38.48 | 38.32 | -0.42                      |

(ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน)

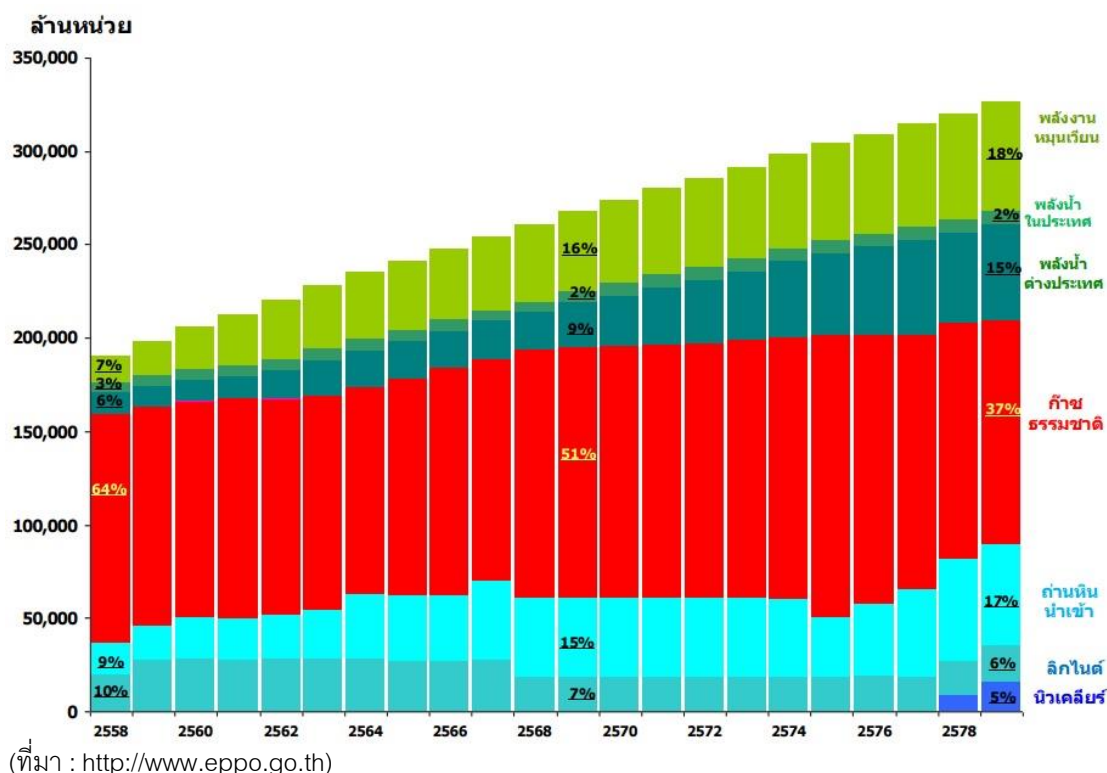
หมายเหตุ : \*คือปริมาณการใช้ถ่านหินลิกไนต์ที่ผลิตในประเทศไทย โดยแหล่งผลิตลิกไนต์ภายในประเทศที่สำคัญซึ่งมีสัดส่วนการผลิตสูงสุดถึงร้อยละ 97 คือ แหล่งแม่เมาะ

\*\*คือปริมาณการใช้ถ่านหินนำเข้าทุกประเภท

หากพิจารณาจากประเภทของถ่านหิน พบว่า ในปี 2561 มีการใช้ถ่านหินนำเข้ารวม 23.74 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน ทั้งนี้จำแนกเป็นการใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ จำนวน 15.04 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 63.35 ที่เหลืออีกประมาณ 8.7 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 36.65 ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าของภาคเอกชน

ขณะที่การใช้ถ่านหินลิกไนต์ ในปี 2561 รวมประมาณ 14.59 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 10.5 จากปีที่แล้ว ซึ่งแบ่งเป็นการใช้ในภาคการผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 14.17 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 97.12 และอีก 0.42 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 2.88 นำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ

### กราฟสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าแยกตามประเภทเชื้อเพลิง



สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้วางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (แผน PDP 2015) และคาดการณ์ว่าความต้องการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินนำเข้าในการผลิตไฟฟ้าของประเทศจะเพิ่มขึ้น ตั้งแต่ปี 2558 – 2579 ขณะที่ปริมาณการใช้ถ่านหินลิโกลในสมัยนี้มีแนวโน้มลดลงตามแผนอนุรักษ์พลังงาน

#### นโยบายการขายและการตลาดในประเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบกิจการจัดจำหน่ายถ่านหินบิทูมินัส และซับบิทูมินัส ซึ่งมีความเหมาะสมสำหรับอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนสูง พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยสอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องการเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน บริษัทมีกลยุทธ์ต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

#### 1. ด้านผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทฯ มีการพิจารณาอย่างรอบคอบในการเลือกซื้อถ่านหินจากแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพสูงให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยมีขั้นตอนในการตรวจสอบคุณภาพถ่านหินอย่างละเอียดเพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพถ่านหิน เริ่มตั้งแต่การศึกษาข้อมูลแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพจากผู้จัดจำหน่าย โดยจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากสถาบันที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล โดยทำการเก็บตัวอย่างถ่านหินมาวิเคราะห์ ทั้งค่าความร้อน ค่าความชื้น ค่าซีเกรด ค่าซัลเฟอร์ ค่าสารระเหย และค่าเปอร์เซ็นต์ไซส์ (% size) ด้วยเครื่องมือการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ (อ้างอิงตามมาตรฐาน ASTM Standards) รวมทั้งพิจารณาถึงปริมาณสำรองของถ่านหินที่จะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายนั้นๆ โดยทั้งหมดจะต้องผ่านเกณฑ์ที่บริษัทตั้งไว้ บริษัทฯ จึงจะทำสัญญาสั่งซื้อถ่านหิน

ทั้งนี้ เมื่อมีการสั่งซื้อถ่านหินจากผู้จัดจำหน่ายแล้ว ก่อนที่ถ่านหินจะถูกนำเข้ามาในประเทศไทยจะทำการสุ่มเพื่อตรวจสอบคุณภาพของถ่านหินอีกครั้ง และบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบคุณภาพอีกครั้งก่อนการส่งมอบให้กับลูกค้า โดย

การตรวจสอบจะดำเนินการโดยองค์กรชั้นนำที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ หลังจากนั้นจึงจะดำเนินการจัดส่งถ่านหินเพื่อเข้าสู่กระบวนการคัดแยกตามประเภท และคำสั่งซื้อที่ได้รับให้กับลูกค้าต่อไป ซึ่งในเรื่องของการส่งมอบสินค้านั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในทุกขั้นตอน โดยบริษัทฯ มีรถบรรทุกเป็นของบริษัทฯ เอง และจากพันธมิตรบริษัทขนส่งหลายราย ซึ่งทำให้มีจำนวนรถบรรทุกให้บริการรวมกว่า 1,000 คัน เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะสามารถจัดส่งให้กับลูกค้าได้ตลอด 24 ชั่วโมง สามารถรองรับลูกค้าทั้งรายใหญ่จนถึงรายเล็กที่ไม่มีพื้นที่ในการจัดเก็บสต็อกถ่านหิน ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเน้นการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยมีทีมวิศวกรคอยดูแล และให้คำปรึกษากับลูกค้า มีการจัดอบรมให้ความรู้การใช้เตาบอยเลอร์ และมีบริการเก็บเชื้อเพลิงโดยผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาต เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งานเตาบอยเลอร์อย่างสูงสุด

## 2. ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารต้นทุนเป็นอย่างมาก เนื่องจากภาวะทางการแข่งขันภายในประเทศ บัณฑิตราคาเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มต้นจากการวางแผนซื้อถ่านหิน ซึ่งบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายถ่านหินในประเทศอินโดนีเซีย ถึงแม้ราคาซื้อจะเป็นไปตามราคาตลาดโลก แต่บริษัทฯ ก็ยังสามารถเจรจาเพื่อซื้อถ่านหินในระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ ทั้งนี้การวางแผนซื้อถ่านหินนั้นจะควบคู่ไปกับการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการวางแผนขนส่งสินค้าในทุกขั้นตอนอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ มีคลังสินค้าและโรงคัดแยกทั้งสิ้น 3 สาขา คือ 1) สาขาตำบลนาดี จังหวัดสมุทรสาคร 2) สาขาอำเภอยะบอย จังหวัดเพชรบุรี และ 3) สาขาอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทั้งนี้ สาขาอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยานั้นมีคลังสินค้าและท่าเรืออยู่ในบริเวณเดียวกัน โดยทั้ง 3 สาขา สามารถรองรับและจัดส่งให้กับลูกค้าได้ทุกภูมิภาคที่ใกล้เคียงกับสาขานั้นๆ ทำให้สะดวกและประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่งอีกด้วย

## 3. ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

จากแนวโน้มที่โรงงานอุตสาหกรรมมีการเปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตจากน้ำมันเตามาเป็นถ่านหินมากขึ้นเพื่อลดต้นทุนการผลิต ประกอบกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่สามารถสร้างเครื่องดักจับฝุ่นละอองที่มีประสิทธิภาพให้กับหม้อไอน้ำ (Boiler) ได้ บริษัทฯ มีทีมที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ ความรู้และความชำนาญ ที่สามารถให้คำแนะนำเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงหม้อไอน้ำ (Boiler) ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่กำลังจะสร้างหม้อไอน้ำ (Boiler) ใหม่หรือเปลี่ยนระบบหม้อไอน้ำ (Boiler) มาใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน ซึ่งให้เห็นถึงประโยชน์และการประหยัดค่าใช้จ่ายที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่าย โดยจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทผู้จำหน่ายถ่านหิน โดยผู้จำหน่ายถ่านหินจะซื้อถ่านหินของบริษัทฯ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อไปให้กับอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดเล็กในประเทศไทยต่อไป

## 4. ด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ประเทศไทยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก บริษัทฯ เข้าใจและตระหนักดีว่าหากควบคุมระบบการบริหารจัดการด้านการขนส่งและจัดเก็บไม่ดีพอ อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินการเพื่อให้กระบวนการต่างๆ เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีระบบการขนส่งที่ปิดมิดชิด โรงงานคัดแยกเป็นแบบระบบปิด การคลุมกองถ่านหิน มีคันดินและต้นไม้สูงเพื่อป้องกันการฟุ้ง

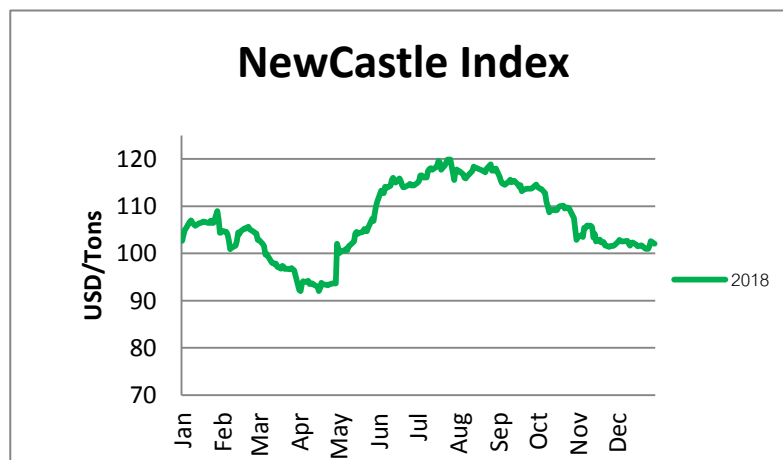
กระจายของฝุ่นละอองออกไปบริเวณด้านนอก และการทำสเปรย์น้ำภายในโรงงานคัดแยกและบริเวณลานกองเก็บถ่านหิน พร้อมกับการว่าจ้างบริษัทเซอร์เวย์อร์ (Surveyor) เข้ามาตรวจสอบคุณภาพด้านน้ำ อากาศ และเสียงรอบบริเวณโรงงาน และชุมชนข้างเคียงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อบริษัทฯ สามารถติดตามและปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงานให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) โดยมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous อย่างต่อเนื่อง แสดงถึงมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม ได้รับรางวัล Thailand Coal Awards จากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ประเภทการมีส่วนร่วมต่อชุมชนและสังคม และล่าสุดได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Awards 2018 (บริษัทจดทะเบียนที่เริ่มมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้โดดเด่น) ในงาน SET Sustainability Awards 2018 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม หรือ ISO 14001:2015 จึงเป็นตัวชี้วัดว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนเป็นอย่างดี ลูกค้านของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่าการกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ จะมีการดูแลสิ่งแวดล้อมและชุมชนตั้งแต่การผลิตขนส่ง จัดเก็บ และส่งมอบ เพื่อให้เกิดเป็นห่วงโซ่อุปทานที่ดีตลอดกระบวนการ

### แนวโน้มและภาวะการแข่งขันถ่านหินในต่างประเทศ

ปัจจุบันประเทศจีนยังคงมีอิทธิพลต่อตลาดถ่านหินโลก เนื่องจากประเทศจีนเป็นผู้ใช้ถ่านหินรายใหญ่ที่สุดของโลก โดยความต้องการใช้ถ่านหินโลกได้เคลื่อนตัวจากทวีปยุโรป และอเมริกาเหนือมาสู่ทวีปเอเชีย โดยประเทศที่จะมีการใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น คือกลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้แก่ เวียดนาม กัมพูชา อินเดีย และฟิลิปปินส์ ตามแผนการเพิ่มจำนวนโรงไฟฟ้าถ่านหินของแต่ละประเทศ เนื่องจากถ่านหินยังคงเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น และยังมีปริมาณสำรองจำนวนมาก

ในปี 2561 ราคาถ่านหินโลกได้ปรับตัวสูงจากปีก่อนโดยมีราคาเฉลี่ยที่ 107 เหรียญต่อตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีราคาเฉลี่ยที่ 88 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อตัน จากความต้องการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้นในเอเชีย อย่างไรก็ตามราคาถ่านหินโลกยังคงได้รับผลกระทบจากนโยบายการควบคุมถ่านหินนำเข้าของประเทศจีน

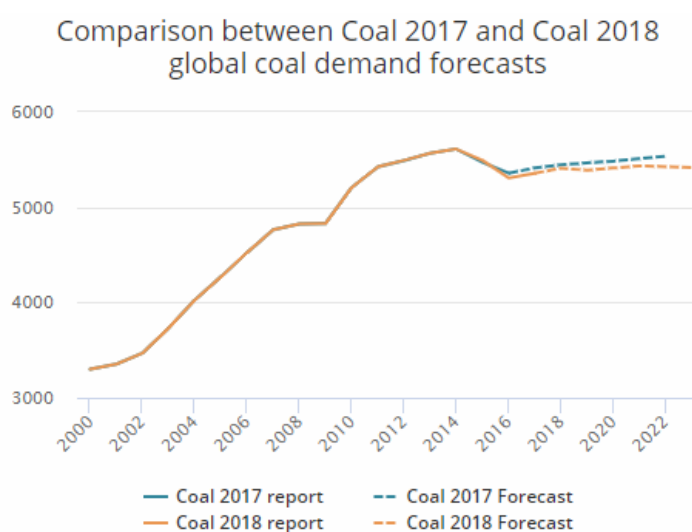
กราฟแสดงราคาถ่านหินสำหรับปี 2561 (ICE Newcastle Coal Chart)



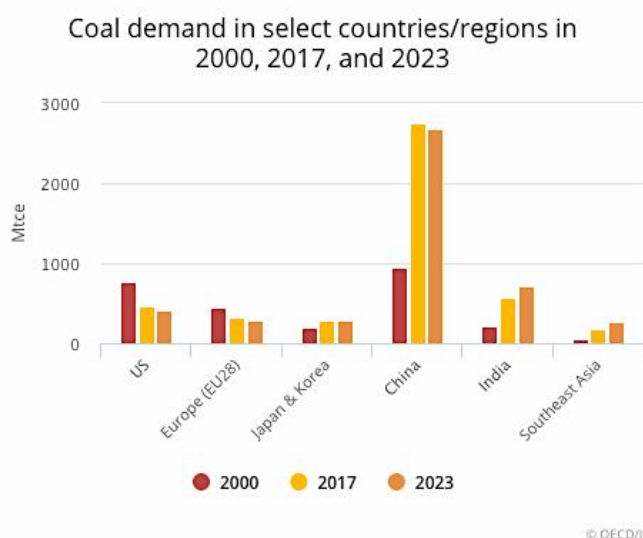
(ที่มา : Bloomberg)

## ความต้องการใช้ถ่านหินโลก ปี 2560 – 2566

ถ่านหินยังคงเป็นแหล่งพลังงานขนาดใหญ่เป็นอันดับสองของโลกรองจากปิโตรเลียม โดยสำนักงานพลังงานสากล (IEA – international Energy Agency) ได้มีการประมาณการ ความต้องการใช้ถ่านหินโลกระหว่างปี 2560-2566 (ค.ศ.2017-2023) ว่าจะยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 0.2 ต่อปี โดยคาดการณ์ความต้องการใช้ถ่านหินในปี 2566 ที่ ประมาณ 5,418 ล้านตัน โดยความต้องการจะเติบโตอย่างโดดเด่นในกลุ่มประเทศในเอเชียใต้ และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อาทิเช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม และประเทศฟิลิปปินส์ อย่างไรก็ตาม IEA ได้คาดการณ์ว่าสัดส่วนการใช้พลังงานของโลกที่มาจากถ่านหิน จะลดลง จาก ร้อยละ 27 ในปี 2560 เป็น ร้อยละ 25 ในปี 2566



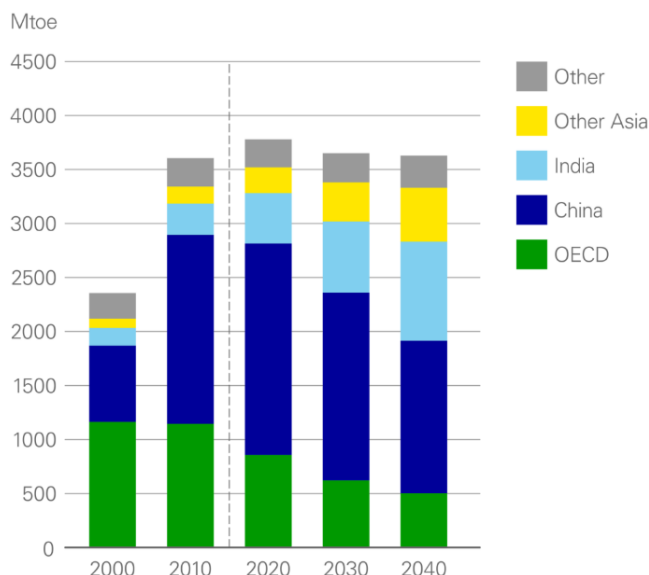
(ที่มา: International Energy Agency หรือ IEA) IEA COAL 2018



(ที่มา: International Energy Agency หรือ IEA) IEA COAL 2018

คาดการณ์ความต้องการใช้ถ่านหิน ในปี พ.ศ. 2566 (ค.ศ.2023) จะปรับตัวลดลง ในกลุ่มประเทศยุโรป ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีน และปรับตัวเพิ่มขึ้นในประเทศอินเดีย และกลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

Coal demand by region



(ที่มา : BP Energy Outlook 2019)

BP บริษัทพลังงานรายใหญ่ของโลกออกรายงาน BP Energy Outlook 2019 คาดการณ์ความต้องการใช้ถ่านหินจากปี 2561-2583 (ค.ศ.2018-2040) จะคงที่ โดยมีการปรับตัวลดลง ในประเทศจีน และกลุ่มประเทศOECD แต่จะปรับตัวเพิ่มขึ้นในกลุ่มประเทศในเอเชียใต้ และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### ตลาดถ่านหินประเทศจีน

ในปี 2561 ประเทศจีนมีปริมาณการนำเข้าถ่านหินรวมโดยประมาณ 282 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 3.4 ซึ่งเป็นการนำเข้าที่สูงที่สุดในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา แม้ว่าจะมีการควบคุมปริมาณการนำเข้าถ่านหิน และการควบคุมคุณภาพถ่านหินอย่างเข้มงวดตั้งแต่ปี 2559 โดยในช่วงไตรมาส 4 ปริมาณถ่านหินสำรองของโรงไฟฟ้าในจีนยังคงมีปริมาณสูง จึงทำให้ปริมาณนำเข้าถ่านหินปรับตัวลดลง และส่งผลกระทบต่อราคากำหนดถ่านหินโลกในช่วงไตรมาสที่ 4 สำหรับประเทศผู้ส่งออกถ่านหินไปประเทศจีนรายใหญ่ที่สุด ยังคงเป็นประเทศอินโดนีเซีย และออสเตรเลีย ตามลำดับ

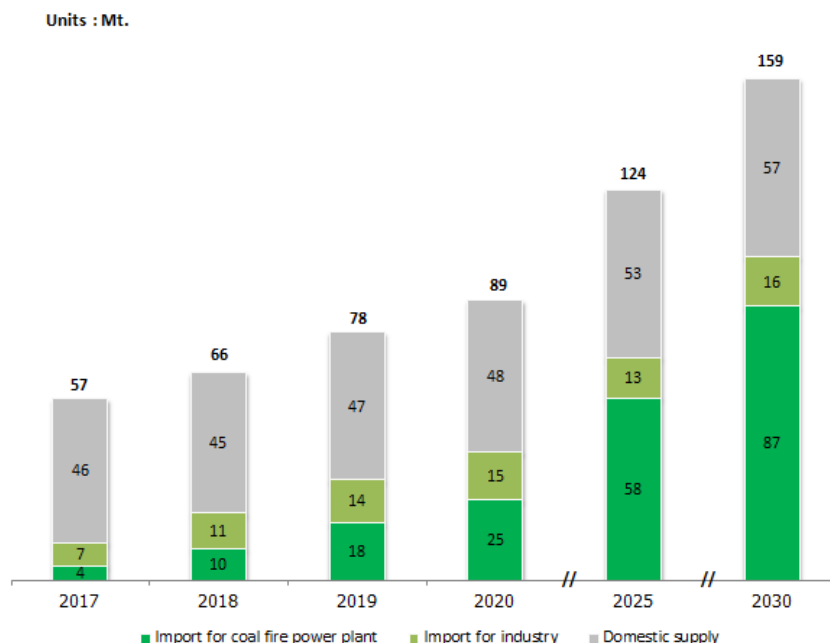
### ตลาดถ่านหินประเทศเวียดนาม

ในปี 2561 ประเทศเวียดนามมีปริมาณการนำเข้าถ่านหินช่วง 11 เดือนแรกประมาณ 20 ล้านตัน โดยมีการนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย ออสเตรเลีย และรัสเซีย ตามลำดับ จากการพัฒนาภายในประเทศแบบก้าวกระโดด ทำให้มีปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และมีโรงไฟฟ้าถ่านหินที่สร้างเสร็จแล้วเพิ่มจำนวนมากขึ้น จึงคาดการณ์ว่าในปี 2562 ประเทศเวียดนามจะมีความต้องการใช้ถ่านหินมากถึง 78 ล้านตัน โดยใช้ถ่านหินในประเทศ 47 ล้านตัน และเป็นการนำเข้า 32 ล้านตัน

(ที่มา: Vietnam Power Development Plan, April 2017)



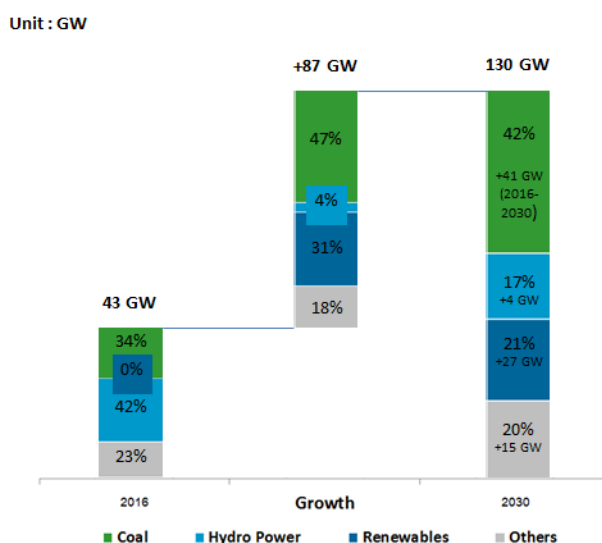
## Vietnam Coal Demand Forecast



(ที่มา: Vietnam Power Development Plan, April 2017)

ประเทศเวียดนามเป็นตลาดเป้าหมายใหม่ที่บริษัทฯ เข้าไปทำการตลาด เนื่องจากเป็นประเทศที่เศรษฐกิจมีการขยายตัวสูง จากการย้ายฐานการผลิตจากต่างประเทศเข้าไปลงทุนเพิ่มขึ้น ทำให้มีความต้องการใช้พลังงานและถ่านหินในระดับที่สูงขึ้น ขณะที่การแข่งขันในประเทศยังไม่สูงมาก โดยปัจจุบันบริษัทฯ เป็นหนึ่งในสิบของผู้นำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียเข้าไปจำหน่ายในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศเวียดนามมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามแผนการเพิ่มจำนวนโรงไฟฟ้าถ่านหิน และการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมในประเทศ โดยคาดว่าจะการใช้ถ่านหินจะเพิ่มขึ้นเป็น 159 ล้านตัน ในปี 2573 ในขณะที่คาดการณ์กำลังการผลิตในประเทศที่ 57 ล้านตัน และคาดการณ์ว่าปริมาณนำเข้าถ่านหินจะอยู่ที่ 102 ล้านตันต่อปี จึงเป็นตลาดที่มีศักยภาพการเติบโตสูงที่สุดประเทศหนึ่ง

## Vietnam Growth Opportunities



(ที่มา: Vietnam Power Development Plan, April 2017)

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนสร้างคลังสินค้าและโรงคัดแยกขนาดถ่านหินที่ Dong Nai ประเทศเวียดนาม ซึ่งห่างจากเมืองโฮจิมินห์ ประมาณ 60 กิโลเมตร โดยเป็นการลงทุนผ่านบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ คือ บริษัท VINA AGE จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายถ่านหินในประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน USD 1,500,000 มีคลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหิน ขนาดพื้นที่ทั้งหมดรวม 24.3 ไร่ โดยมีกำลังการผลิตสูงสุด 1,000 – 1,500 ตันต่อวัน ภายในโรงคัดแยกเป็นระบบปิด สามารถเก็บกองถ่านหินได้ในปริมาณสูงสุดประมาณ 100,000 ตัน

### ตลาดถ่านหินประเทศกัมพูชา

ประเทศกัมพูชาเป็นอีกหนึ่งเป้าหมายใหม่ของบริษัทฯ ที่ได้เข้าไปทำการตลาดในช่วงปี 2561 โดยลูกค้าหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และโรงไฟฟ้า ซึ่งมีปริมาณการบริโภคถ่านหินรวมประมาณ 2 ล้านตันต่อปี โดยถ่านหินส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศแอฟริกาใต้ และประเทศอินโดนีเซีย ในปี 2561

(ที่มา: สํารวจข้อมูลโดยการลงพื้นที่ของฝ่ายขายของบริษัทฯ)

## นโยบายการขายและการตลาดต่างประเทศ

### 1. การรักษาฐานลูกค้าเดิม

บริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายต่างประเทศซึ่งออกทำการเยี่ยมเยียนลูกค้าทั้งลูกค้าประจำและลูกค้าใหม่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อบริษัทฯ

### 2. การขยายฐานลูกค้าใหม่

บริษัทฯ มุ่งขยายฐานลูกค้าตั้งแต่ขนาดกลางจนถึงลูกค้าขนาดใหญ่ รวมไปถึงผู้ใช้ในกลุ่มโรงไฟฟ้าถ่านหิน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่จะขยายตลาดในกลุ่มประเทศเอเชีย โดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาที่มีศักยภาพการเติบโตสูง เช่น ประเทศเวียดนาม กัมพูชา จีน และประเทศอื่นๆ โดยล่าสุด ปี 2560 ได้ขยายฐานการผลิตไปยังประเทศเวียดนามแล้ว

### 3. การส่งเสริมการตลาดและสร้างความเชื่อมั่นต่อบริษัท

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า บริษัทฯ ใช้ถ่านหินคุณภาพจากแหล่งถ่านหินในประเทศอินโดนีเซียและรัสเซียเพื่อจัดจำหน่ายไปยังตลาดต่างประเทศอื่นๆ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดหาแหล่งถ่านหินสำรองจากประเทศออสเตรเลียไว้รองรับความต้องการของลูกค้าในอนาคตอีกด้วย

แผนที่แสดงการขายและการตลาดต่างประเทศ



## โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

| ประเภทผลิตภัณฑ์        | บริหารโดย              | 2561     |        | 2560     |        | 2559     |        |
|------------------------|------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                        |                        | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |
| รายได้จากการขายถ่านหิน |                        |          |        |          |        |          |        |
| ขายในประเทศ            | AGE                    | 6,827.00 | 86.30  | 5,161.89 | 86.76  | 3,917.38 | 84.09  |
| ขายต่างประเทศ          | AGE/VNAGE              | 655.65   | 8.29   | 623.38   | 10.48  | 684.70   | 14.70  |
| รายได้จากการให้บริการ  | AGET/AGEM/<br>AGEM/WNL | 418.13   | 5.29   | 146.68   | 2.47   | 42.86    | 0.92   |
| รายได้อื่น             |                        | 9.95     | 0.12   | 17.39    | 0.29   | 13.73    | 0.29   |
| รายได้รวม              |                        | 7,910.73 | 100.00 | 5,949.34 | 100.00 | 4,658.67 | 100.00 |

## การจัดหาและการจัดส่งถ่านหิน

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดหา คัดเลือก และนำเข้าถ่านหิน ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย โดยลำดับแรกบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน ทั้งนี้ การคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายถ่านหินนั้นบริษัทฯ จะติดต่อกับเหมืองถ่านหินและผู้จัดจำหน่ายถ่านหินที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสบการณ์ด้านธุรกิจถ่านหินมาเป็นอย่างดี

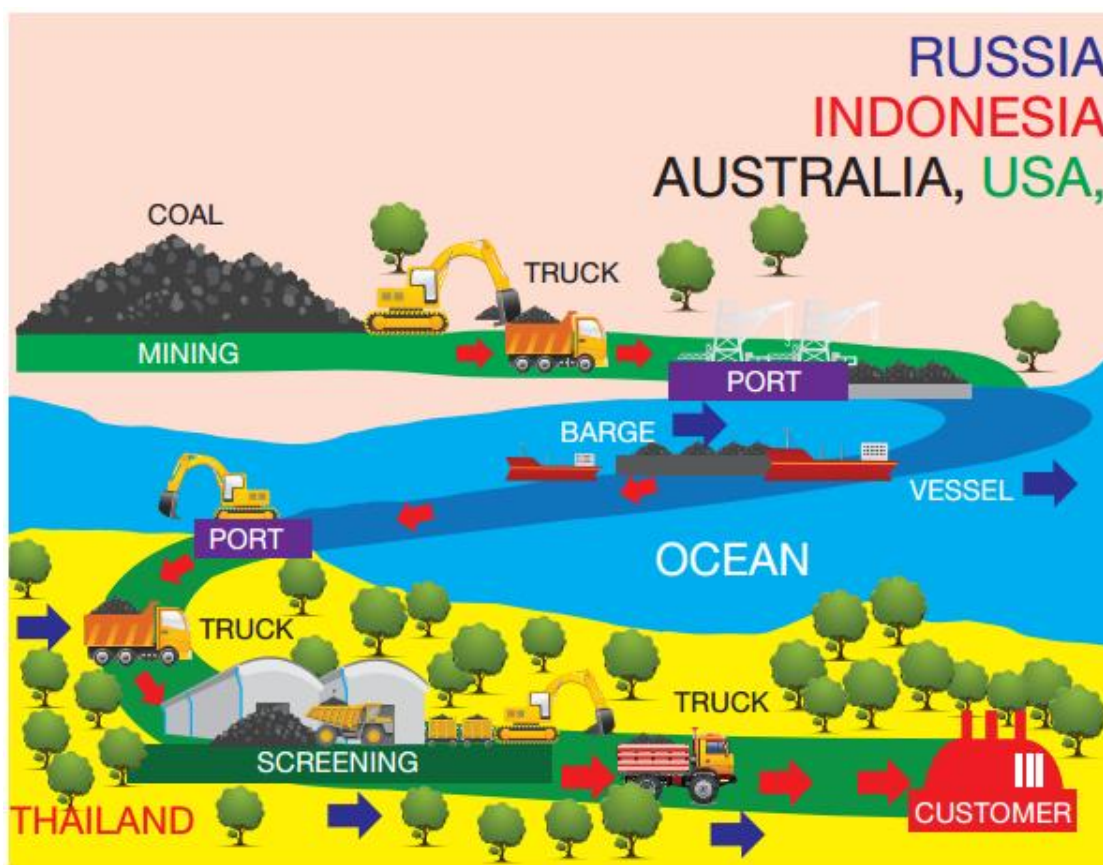
เมื่อมีการติดต่อซื้อขายถ่านหินกับผู้จัดจำหน่ายรายใหม่แล้ว ในเบื้องต้นบริษัทฯ จะจัดส่งทีมงานเข้าไปตรวจสอบเหมืองถ่านหินและท่าเรือที่จะใช้ในการขนถ่ายถ่านหินเพื่อตรวจสอบและพิจารณาถึงความพร้อมของผู้จัดจำหน่าย รวมไปถึงการเก็บตัวอย่างจากเหมืองถ่านหิน และส่งตัวอย่างถ่านหินไปตรวจสอบที่ห้องปฏิบัติการของเอกชนที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อตรวจสอบคุณภาพของถ่านหินว่าตรงตามความต้องการหรือไม่ หลังจากทีทีมงานของบริษัทฯ ได้เข้าไปตรวจสอบคุณภาพของถ่านหิน และได้ผลการตรวจสอบคุณภาพว่าถ่านหินมีคุณภาพดีตรงตามความต้องการแล้ว จึงจะมีการกำหนดวันขนถ่ายสินค้า โดยในวันขนถ่ายสินค้าทางบริษัทฯ จะจัดส่งเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เข้าไปตรวจสอบสินค้าอีกครั้งก่อนทำการขนถ่ายสินค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ลูกค้าจะได้รับถ่านหินตรงตามความต้องการ

## บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดหาและจัดส่งถ่านหินให้กับลูกค้าตามขั้นตอนต่างๆ โดยสังเขปดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ นำเข้าถ่านหินจากเหมืองถ่านหินประเทศอินโดนีเซียและประเทศรัสเซีย ซึ่งเป็นแหล่งที่มีปริมาณสำรองถ่านหินเป็นจำนวนมาก โดยคัดเลือกเฉพาะแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในทุกมิติ ทั้งในความหลากหลาย และขีดความสามารถในการแข่งขันด้านราคา และคุณภาพของแหล่งถ่านหินในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการหาแหล่งถ่านหินเพิ่มเติมทั้งจาก อเมริกา ออสเตรเลีย แอฟริกาใต้ ชิลี อิหร่าน คาซัคสถาน มาเลเซีย และประเทศอื่นๆ โดยบริษัทฯ จะส่งเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ หรือให้บริษัทรับจ้างตรวจสอบดำเนินการเข้าตรวจสอบคุณภาพของถ่านหินในหลายขั้นตอน จนกระทั่งมั่นใจในคุณภาพของถ่านหินว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นไปตามที่ต้องการหรือไม่

2. จัดหาเรือเพื่อรับถ่านหินจากผู้ขาย โดยการขนส่งจากประเทศผู้ผลิตถ่านหินเข้ามาในประเทศไทย ผ่านด่านศุลกากรที่เกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี เพื่อผ่านพิธีการทางศุลกากร และขนถ่ายลงเรือลำเลียงมายังท่าเรือจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สำหรับในขั้นตอนการขนถ่ายถ่านหินทางทะเลบริเวณเกาะสีชัง บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากการขนถ่ายทางทะเล ดังนี้
  - 2.1 กรณีที่มีการขนถ่ายบริเวณเกาะสีชัง บริษัทฯ กำหนดให้การขนถ่ายถ่านหินอยู่ในตำแหน่งที่ห่างไกลแหล่งชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่าการขนถ่ายถ่านหินจะไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชน
  - 2.2 ขณะดำเนินการขนถ่ายถ่านหิน บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ควบคุมการขนถ่ายต้องปิด grab ให้สนิท และลดระดับความสูงให้ grab อยู่ใกล้พื้นเรือมากที่สุดก่อนปล่อยถ่านหินลงเรือลำเลียง
  - 2.3 บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบอัตโนมัติให้กับผ้าใบกันตก เพื่อใช้ในการป้องกันการตกหล่นของถ่านหินขณะทำการขนถ่ายให้สามารถยับยั้งขึ้นลงตามสภาพน้ำในแม่น้ำ และเมื่อมีการตกหล่นจะไหลกลับลงสู่เรือ
  - 2.4 บริษัทฯ กำหนดอัตราเร่งของการขนถ่ายถ่านหินให้อยู่ในระดับที่ต่ำ เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นถ่านหิน
3. ถ่านหินที่มาถึงท่าเรือบางส่วนจะถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยตรง และบางส่วนจะถูกนำเข้าจัดเก็บในคลังสินค้า เพื่อทำการคัดแยกขนาดของถ่านหินเป็นขนาดต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า โดยใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง
4. ประสานงานกับลูกค้า ยืนยันกำหนดการส่งมอบและส่งมอบสินค้าตามกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการ โดยใช้รถบรรทุกเป็นพาหนะหลักในการขนส่ง

#### ภาพสรุปขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทฯ



### คลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหิน

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหินรวม 3 แห่ง เพื่อสามารถรองรับและตอบสนองต่อความต้องการใช้ถ่านหินแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในบริเวณรอบๆ พื้นที่ของคลังสินค้าและโรงคัดแยกดังกล่าว โดยคำนึงถึงระยะเวลาการส่งมอบที่รวดเร็ว และทันเวลาต่อการใช้งาน ดังนี้

#### 1. คลังสินค้าแห่งที่ 1 ตั้งอยู่ที่ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

ประกอบด้วยคลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหิน จำนวน 1 โรง มีขนาดพื้นที่ทั้งหมดรวม 35 – 1 – 82 ไร่ โดยโรงงานคัดแยกมีกำลังการผลิตสูงสุด 1,000 ตันต่อวัน และลานกองเก็บสามารถเก็บถ่านหินได้ในปริมาณสูงสุด 20,000 ตัน คลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหินแห่งที่ 1 นี้ รองรับกลุ่มลูกค้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร นครปฐม สมุทรปราการ กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียงอื่นๆ ทั้งนี้ คลังสินค้าและโรงคัดแยก แห่งที่ 1 นี้ มีการปรับปรุงให้เป็นระบบปิดทั้งหมด

#### 2. คลังสินค้าแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

คลังสินค้า แห่งที่ 2 มีขนาดพื้นที่ทั้งหมดรวม 177 – 3 – 75 ไร่ โดยมีความสามารถเก็บถ่านหินได้ในปริมาณสูงสุด 250,000 ตัน ปัจจุบันใช้เป็นศูนย์ฝึกอบรมพนักงานระดับปฏิบัติการ และใช้เป็นคลังสินค้าสำรอง

#### 3. คลังสินค้าแห่งที่ 3 พร้อมท่าเรือ ตั้งอยู่ที่ตำบลแม่ลา อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ประกอบด้วยคลังสินค้าและโรงคัดแยกถ่านหิน จำนวน 3 โรง พร้อมท่าเรือ มีขนาดพื้นที่ทั้งหมดรวม 327-1-74.9 ไร่ โดยโรงงานคัดแยกมีกำลังการผลิตสูงสุด 5,000 ตันต่อวัน และลานกองเก็บสามารถเก็บถ่านหินได้ในปริมาณสูงสุด 700,000 ตัน รวมทั้งท่าเรือที่มีปริมาณการขนถ่ายถ่านหินสูงสุด 8,000 ตันต่อวัน เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลางตอนบน มีการดำเนินการที่ครบวงจรตั้งแต่ท่าเรือขนถ่ายถ่านหิน ลานกองเก็บถ่านหิน และโรงคัดแยกถ่านหิน โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

### บริการด้านโลจิสติกส์

ปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มขยายธุรกิจในการให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อเชื่อมโยงกับการให้บริการท่าเรือ ลานเก็บกอง และการคัดแยกถ่านหินแก่ลูกค้าภายนอก โดยได้มีการลงทุนต่อเรือลำเลียงในช่วงแรกเพื่อนำมาให้บริการขนส่งทางน้ำจำนวน 8 ลำ และเพิ่มเป็น 12 ลำ ในปี 2561 รวมขนาดระวางบรรทุกรวม 31,200 ตัน โดยเรือดังกล่าวอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด และ บริษัท เอจีอี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งทั้ง 2 บริษัทเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นศักยภาพและแนวโน้มการเจริญเติบโตของธุรกิจขนส่งทางน้ำ จึงได้ให้บริษัท เอจีอี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด ทำการต่อเรือเพิ่มเติมอีกจำนวน 12 ลำ จะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีขนาดระวางของเรือจำนวน 24 ลำ รวม 62,400 ตัน เพื่อให้บริการขนส่งทางน้ำด้วยเรือลำเลียงแก่ลูกค้าที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และเพื่อรองรับการขนถ่ายถ่านหินของบริษัทฯ เองที่มีอัตราการขยายตัวทุกปี โดยมีการวางกลยุทธ์ในการบริหารด้วยการลงทุนต่อเรือลำเลียงเองส่วนหนึ่ง และบางส่วนจะเป็นการเช่าเรือลำเลียงจากพันธมิตรเข้ามาร่วมให้บริการขนส่งภายใต้การบริหารของบริษัทฯ ย่อยดังกล่าว

เรือลำเลียงนี้ไม่เพียงแต่ใช้ในการขนส่งถ่านหินซึ่งเป็นสินค้าของบริษัทฯ ได้เท่านั้น ยังสามารถให้บริการแก่ลูกค้าภายนอก เช่น ขนส่งปูนซีเมนต์ แร่ใยหิน สินค้าทางการเกษตร และเชื้อเพลิงไบโอมัสได้อีกด้วย โดยส่วนใหญ่เส้นทางการให้บริการจะอยู่บริเวณเกาะสีชัง จ.ชลบุรี ผ่านแม่น้ำเจ้าพระยา และมายังท่าเทียบเรือที่ จ.พระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นเส้นทางคมนาคมสายหลัก

ของสินค้าเทกองที่มีการนำเข้าและส่งออกของประเทศไทย นอกจากนั้น ยังสามารถให้บริการในเส้นทางเลียบชายฝั่งทะเลอ่าวไทย ไปถึงทางตอนใต้ของประเทศ และเลียบชายฝั่งทะเลทางด้านตะวันออกไปจนถึงประเทศกัมพูชา

นอกจากธุรกิจขนส่งทางน้ำแล้ว ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ร่วมทุนจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท วินเนอร์ 789 โลจิสติกส์ จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางบกด้วยรถบรรทุก เพื่อให้บริการขนส่งแก่กลุ่มลูกค้าภายนอกทั่วไป และเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจด้านหินของบริษัทฯ เอง โดยมีจำนวนรถบรรทุกจากกลุ่มพันธมิตรที่เป็นคู่สัญญาร่วมให้บริการขนส่งจำนวนไม่น้อยกว่า 300 คัน ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัทย่อยดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีความพร้อมในการให้บริการท่าเรือ และให้เช่าพื้นที่ลานกองเก็บสินค้าแก่ลูกค้าภายนอกทั่วไป ด้วย เพื่อเป็นการสนับสนุนการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจร และทำให้สามารถให้บริการที่สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าทั่วไป โดยคาดว่าจะรายได้จากการให้บริการด้านโลจิสติกส์นี้จะมีการเติบโตที่รวดเร็วและมีบทบาทสำคัญมากขึ้นเป็นลำดับ

#### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี



## ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ อ้างอิง จากข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์อนาคตเท่าที่จะสามารถระบุได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญบางประการ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ และในอนาคตอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ รายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงภายใต้การติดตามและการประเมินโอกาสและขนาดของผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมในทุกๆ ด้านที่อาจจะมีความเสี่ยง และกำหนดเป็นเป้าหมายแผนงานเพื่อลด บรรเทา และควบคุมความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่จะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัทฯ โดยจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีการรายงานความคืบหน้าเป็นประจำทุกเดือน

## 1. ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจถ่านหิน

### 1.1. ความเสี่ยงจากการดำเนินการขนส่งสินค้าทางเรือมาจากต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ นำเข้าถ่านหินมาจากประเทศอินโดนีเซียเพื่อจำหน่าย ทำให้มีความจำเป็นต้องใช้วิธีการขนส่งถ่านหินมาทางเรือ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงหากเกิดกรณีที่ไม่มีเรือขนส่ง หรือเรือขนส่งมีจำนวนไม่เพียงพอ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านค่าระวางเรือที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาตลอดเวลา

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจนี้มาเป็นเวลานาน จึงมีความเข้าใจปัญหาและความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการว่าจ้างเรือกับผู้ให้บริการเรือขนส่งทั้งแบบชั่วคราวและแบบระยะยาว (ไม่เกิน 1 ปี) ซึ่งจะทำให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการให้มีเรือขนส่ง เพื่อจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า รวมทั้งทำให้สามารถคาดการณ์ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าขนส่งได้แม่นยำยิ่งขึ้น รวมทั้งบริษัทฯ มีการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับสถานการณ์ และคาดการณ์ค่าระวางเรือล่วงหน้า เพื่อให้สามารถปรับตัวและวางแผนรองรับกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากการวางแผนเพื่อลดปัญหาความเสี่ยงด้านการจัดหาเรือเพื่อขนส่งสินค้าจากต่างประเทศแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักดีถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในช่วงการเดินทางเพื่อขนส่งสินค้ามาทางเรือ บริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาประกันภัยในช่วงการขนส่งไว้สำหรับทุกเที่ยวเรือของการขนส่ง ทั้งแบบ Cargo – Insurance (ประกันภัยสินค้า) เช่น กรณีเรือคว่ำ ระเบิด อัคคีภัย รวมถึงการปะทุของถ่านหินในช่วงการขนส่ง และแบบ Charter Liability (ประกันภัยตัวเรือ) ซึ่งเป็นการประกันภัยตัวเรือ ที่ครอบคลุมในทุกขั้นตอนที่เกิดขึ้นในการขนส่งสินค้า ทั้งนี้เป็นการประกันภัยทั้งในฤดูปกติและช่วงมรสุมที่จะเกิดขึ้นตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมของทุกปี

### 1.2 ความเสี่ยงในการส่งมอบสินค้า

ในการส่งมอบถ่านหินจากเหมืองในประเทศอินโดนีเซียมายังประเทศไทย และการส่งมอบถ่านหินจากคลังสินค้าของบริษัทฯ ในประเทศไทยไปยังลูกค้าในประเทศ อาจเกิดความเสี่ยงขึ้นในการส่งมอบสินค้า ทั้งด้านคุณภาพและปริมาณของถ่านหิน และระยะเวลาในการส่งมอบถ่านหิน ซึ่งความเสี่ยงต่างๆ ที่กล่าวมา บริษัทฯ ได้วางแผนเพื่อลดความเสี่ยง ดังนี้



- **ด้านคุณภาพถ่านหิน** บริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพถ่านหินด้วยเครื่องมือการตรวจสอบที่ทันสมัย และมีคุณภาพ โดยจะทำการตรวจสอบตั้งแต่ขั้นตอนการสั่งซื้อสินค้า การรับมอบสินค้าและก่อนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่า คุณภาพถ่านหินตรงกับความต้องการของลูกค้า
- **ด้านปริมาณถ่านหิน** บริษัทฯ มีการวางแผนการซื้อถ่านหินล่วงหน้าเพื่อให้ครอบคลุมปริมาณขายที่ได้คาดการณ์ไว้ตลอดทั้งปี โดยมีการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับผู้จัดจำหน่ายขนาดกลางจนถึงขนาดใหญ่จากประเทศ อินโดนีเซีย และประเทศรัสเซีย รวมจำนวนกว่า 20 ราย ทั้งในรูปแบบของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และสัญญาซื้อขายทันที (Spot) ซึ่งทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะมีสินค้าในปริมาณที่ได้ตกลงกันไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีปริมาณ สินค้าคงคลังจัดเก็บในประเทศเพื่อสามารถจำหน่ายได้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือน
- **ด้านการส่งมอบถ่านหิน** บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบการบริหารงานจัดส่งที่ให้ความสำคัญทั้งในด้านการส่งมอบที่ตรงเวลา การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และการควบคุมต้นทุนการส่งมอบ รวมทั้งมีการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวและมีสัญญาว่าจ้างขนส่งกับบริษัทขนส่งภายนอกที่เป็นพันธมิตรกับบริษัทจำนวนหลายราย จึงมั่นใจได้ว่าจะมีปริมาณรถบรรทุกทุกอย่างเพียงพอสำหรับการขนส่งถ่านหินไปยังลูกค้า และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถควบคุมระยะเวลาและต้นทุนในการส่งมอบถ่านหินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้สูงสุด

### 1.3 ความเสี่ยงจากการให้ความสำคัญกับพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ ที่ไม่ใช่ถ่านหิน

ในอดีตที่ผ่านมาโรงงานอุตสาหกรรมโดยส่วนใหญ่ มักจะใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนสูงกว่าเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงประเภทอื่น จึงมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และความสามารถในการแข่งขัน โรงงานอุตสาหกรรมหลายแห่ง จึงมีการปรับเปลี่ยนมาใช้พลังงานเชื้อเพลิงชนิดอื่นทดแทนน้ำมันเตา ซึ่งเชื้อเพลิงประเภทอื่นที่เป็นทางเลือกนอกเหนือจากถ่านหินนั้น ยังมีอยู่หลายประเภท ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ กะลาปาล์ม หรือเชื้อเพลิงชีวมวลต่างๆ เช่น แกลบ ชานอ้อย ชี้อ้อย เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ถ่านหินถือเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนต่ำ และเป็นเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองอยู่เป็นจำนวนมาก เมื่อเทียบกับก๊าซธรรมชาติ หรือเชื้อเพลิงประเภทอื่นๆ ซึ่งนอกจากถ่านหินจะมีความได้เปรียบเรื่องต้นทุนและปริมาณสำรองที่มีอยู่แล้ว ยังมีความได้เปรียบด้านประสิทธิภาพในการให้ค่าความร้อนที่สูง และความสะดวกในการใช้งานอีกด้วย

### 1.4 ความเสี่ยงจากข้อร้องเรียนเรื่องสิ่งแวดล้อม

โดยธรรมชาติแล้ว แร่ธาตุประเภทถ่านหินเมื่อนำมาใช้งานโดยทำให้เกิดการเผาไหม้ ก๊าซออกซิเจนที่อยู่ในอากาศจะเข้าทำปฏิกิริยากับถ่านหินซึ่งมีส่วนประกอบของกำมะถัน ทำให้เกิดเป็นก๊าซพิษ ได้แก่ ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุทำให้ปอดอักเสบ และเกิดปัญหามลภาวะสิ่งแวดล้อมจากฝุ่นละอองของถ่านหิน ที่อาจทำให้เกิดโรคมะเร็งได้ อย่างไรก็ตาม ถ่านหินนั้นยังมีอยู่หลายประเภท ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์ ซึ่งถ่านหินแต่ละประเภทจะก่อให้เกิดปริมาณก๊าซพิษ หรือ

มลภาวะที่แตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับคุณภาพของถ่านหินประเภทนั้นๆ

ถ่านหินที่บริษัทฯ นำเข้าและจัดจำหน่ายทั้งหมดคือ ถ่านหินประเภทบิทูมินัส และซับบิทูมินัส ซึ่งเป็นถ่านหินสะอาด คุณภาพสูง มีปริมาณซัลเฟอร์และกำมะถันอยู่ในระดับต่ำ คือ มีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.3–0.5 ในขณะที่น้ำมันเตามีกำมะถันประมาณร้อยละ 2.0 – 3.0 และแม้ถ่านหินก่อให้เกิดกำมะถันในปริมาณที่น้อยกว่าน้ำมันเตาก็ตาม บริษัทฯ ยังได้ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยในส่วนของขบวนการคัดแยกถ่านหินซึ่งอาจก่อให้เกิดมลภาวะทางเสียงและฝุ่นละอองได้มากที่สุด บริษัทฯ จะดำเนินการอยู่ภายในอาคารโรงงานซึ่งเป็นระบบปิดทั้งหมด ในส่วนของคลังสินค้า บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีมาตรการในการควบคุมฝุ่นละอองจากถ่านหิน โดยการใช้ผ้าใบคลุมบนกองถ่านหินอย่างมิดชิด มีการปลูกต้นไม้สูงโดยรอบบริเวณคลังสินค้า และมีระบบสเปรย์น้ำโดยรอบบริเวณเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจาย ในส่วนของการขนส่งรถบรรทุกถ่านหินทุกคันจะมีผ้าใบปิดคลุมอย่างมิดชิด และมีระบบการฉีดน้ำทำความสะอาดล้อรถบรรทุกก่อนออกจากคลังสินค้าของบริษัทฯ ในส่วนบริเวณท่าเรือที่มีการขนถ่ายถ่านหิน ก็ได้จัดทำระบบสเปรย์น้ำเพื่อป้องกันถ่านหินฟุ้งกระจายเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักดีถึงการสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจจากชุมชนที่อยู่อาศัยในบริเวณรอบพื้นที่คลังสินค้าและโรงคัดแยก บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งหน่วยมวลชนสัมพันธ์ด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน้าที่เกี่ยวกับการรับข้อร้องเรียนจากชาวบ้าน และการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อพื้นที่ชุมชนที่อยู่อาศัยในบริเวณนั้นอย่างทันท่วงที

### 1.5 ความเสี่ยงด้านการบริหารสินค้าคงคลัง

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายถ่านหิน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีความถ่านหินคงคลังสำรองให้เพียงพอต่อการจัดจำหน่ายและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าโดยจะต้องสามารถส่งมอบสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขยายฐานการจัดจำหน่ายถ่านหินออกไปสู่ภาคอุตสาหกรรมพลังงานและปูนซีเมนต์ ซึ่งเป็นภาคอุตสาหกรรมที่มีปริมาณความต้องการใช้ถ่านหินเป็นจำนวนมาก ดังนั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีความถ่านหินคงคลังไว้เพียงพอเพื่อให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบให้กับลูกค้าได้ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงมีปริมาณถ่านหินคงคลังเป็นมูลค่าสูง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการในการบริหารสินค้าคงคลัง ดังนี้

- บริษัทฯ มีการบริหารระยะเวลาในการขายสินค้าอยู่ในช่วงเฉลี่ยประมาณ 3.5 เดือน ประกอบด้วยถ่านหินที่อยู่ระหว่างการขนส่งทางเรือจากผู้จำหน่ายประมาณ 0.5 เดือน และถ่านหินที่อยู่ระหว่างการคัดแยกและส่วนที่เก็บอยู่ในสินค้าคงคลังที่โรงงานเป็นระยะเวลาประมาณ 3 เดือน
- การป้องกันด้านเสียงดัง บริษัทฯ มีการทำงานในเวลาจำกัดและปฏิบัติตามข้อตกลงกับชุมชน เช่นการขนถ่ายถ่านหินช่วง 6:00-20:00 น. การผลิตการคัดแยกจะทำในอาคารแบบปิด ป้องกันเสียงดัง มีการตรวจสอบแหล่งของก่อกวนเสียงดังไม่ให้เกิดมาตรฐานความปลอดภัยตามกฎหมาย
- การป้องกันด้านฝุ่น มีการปลูกต้นไม้รอบบริเวณการกองเก็บถ่านหิน ติดตั้งสเปรย์น้ำรอบพื้นที่การกองเก็บ ติดตั้งระบบสเปรย์น้ำในอาคารคัดแยก การคลุมกองถ่านหินในลานด้วยผ้าใบ มีรถน้ำคอยดูแลพื้นที่บริษัทฯ ไม่ให้เกิดการฟุ้งกระจายฝุ่นถ่านหิน มีเจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมคอยตรวจตราตลอดเวลาปฏิบัติงาน

- การป้องกันด้านกลิ่น ที่เกิดจากการลุกไหม้เองของถ่านหิน มีเจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมคอยตรวจตราและดับถ่านหินไหม้หรือที่กำลังจะลุกไหม้ตลอดเวลา
- การป้องกันการปนเปื้อนถ่านหินไปสู่ลำน้ำสาธารณะ มีบ่อดักตะกอนของถ่านหินและนำน้ำกลับมาใช้อีกครั้ง โดยไม่มีการปล่อยน้ำออกไปสู่ลำน้ำสาธารณะในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน และมีการตรวจตรามาตรฐานน้ำในบ่อดักตะกอน ไม่ให้เกินค่ากำหนดในกฎหมายอย่างต่อเนื่องทั้งตามระเบียบราชการและระบบการบริหารงาน ISO 14001:2015
- บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมคุณภาพของถ่านหินที่อยู่ภายในสินค้าคงคลัง เพื่อให้สามารถส่งมอบถ่านหินตามคุณภาพที่ตกลงกับลูกค้า โดยผ่านการตรวจสอบคุณภาพ ทั้งหมด 3 ครั้ง ดังนี้

**ครั้งที่ 1**            ในขั้นตอนการเตรียมถ่านหินก่อนส่งมอบ โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุมคุณภาพ (Quality Control) จะเก็บตัวอย่างสินค้าตามมาตรฐานที่กำหนดและส่งผลการตรวจสอบให้ผู้รับผิดชอบพิจารณา ก่อนส่งมอบสินค้าทุกครั้ง

**ครั้งที่ 2**            มีการเก็บตัวอย่างถ่านหินจากรถบรรทุกทุกคัน ในขณะที่รถผ่านเครื่องชั่ง เพื่อเตรียมจัดส่งให้ลูกค้า โดยจะทำการเก็บข้อมูลทั้งหมดของถ่านหินไว้ในระบบสารสนเทศ

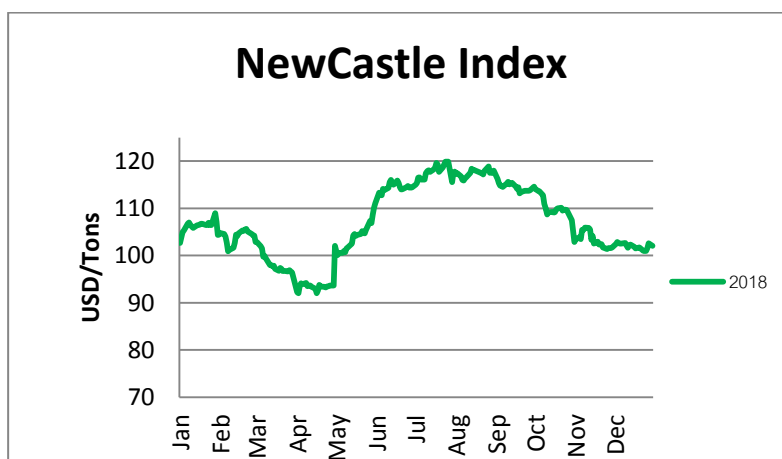
**ครั้งที่ 3**            มีการเก็บตัวอย่างถ่านหินขณะส่งมอบสินค้าที่โรงงานของลูกค้าเพื่อส่งผลเข้าห้องตรวจสอบ (Lab) โดยมีการตรวจและวิเคราะห์จากผู้รับจ้างตรวจวิเคราะห์ภายนอก ซึ่งเป็นที่ยอมรับด้วยกันทั้งสองฝ่าย เพื่อให้มั่นใจได้ถึงคุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบว่า ตรงตามข้อตกลงที่กำหนดร่วมกันทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อมิให้เกิดปัญหาเรื่องการส่งสินค้าคืน ซึ่งเป็นหนึ่งในมาตรการบริหารสินค้าคงคลังของบริษัทฯ ที่สำคัญ

- บริษัทฯ จัดให้มีการทำประกันภัยทุกประเภทกับสินค้าคงคลังทั้งหมด เพื่อป้องกันความเสี่ยงภัยที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม นอกจากการทำประกันภัยดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ มีระบบการป้องกันภัยน้ำท่วมโดยการจัดทำคันดินกั้นน้ำสูงกว่า 6 เมตร ล้อมรอบคลังสินค้าและโรงงานคัดแยก สาขาอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นคลังสินค้าที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ
- บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจนับปริมาณสินค้าคงคลัง ด้วยการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการสำรวจจากภายนอกเป็นประจำทุกปี ซึ่งบริษัทฯ ดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีความเกี่ยวข้องเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ เข้ามาตรวจสอบปริมาณถ่านหินคงคลังทั้งหมดโดยวิธีการตรวจสอบที่เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลทั่วไป ซึ่งมีขั้นตอนเบื้องต้น อาทิ การทำแผนผังกองถ่านหิน การปักหมุดจุดตั้งกล้อง การวัดมุมราบ ระยะราบและระยะตั้ง การเก็บพิกัด 150–800 จุด ตามปริมาตรของกองถ่านหิน การตรวจสอบความหนาแน่น เป็นต้น โดยในการสำรวจทุกครั้งจะเชิญผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมสังเกตการณ์ เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ในปริมาณถ่านหินคงคลังของบริษัทฯ

## 1.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซ

เนื่องจากราคาก๊าซในตลาดโลกมีการเปลี่ยนแปลงตามกลไกตลาด สะท้อนปัจจัยสถานการณ์เศรษฐกิจ อุปสงค์ และอุปทาน ในช่วงเวลานั้นๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาก๊าซในประเทศ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะในช่วงที่ราคาก๊าซโลกมีความผันผวน

ความผันผวนของราคาก๊าซจึงถือเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางป้องกันโดยการทำสัญญาซื้อขายก๊าซล่วงหน้าไว้บางส่วนเป็นระยะเวลาประมาณ 3 เดือนถึง 6 เดือน กับผู้จัดจำหน่ายและผู้ผลิตโดยอ้างอิงราคาตลาดโลก เพื่อให้มีปริมาณสินค้าเพียงพอสำหรับจำหน่ายในต้นทุนที่สอดคล้องกับราคาที่เสนอขายให้กับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการทำสัญญาซื้อขายก๊าซล่วงหน้า โดยอาศัยการติดตามและการประเมินทิศทางและแนวโน้มราคาก๊าซในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด รวมถึงแผนการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและปริมาณสัญญาซื้อขายก๊าซล่วงหน้าที่มีอยู่ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซในตลาดโลก ซึ่งเป็นอีกนโยบายของบริษัทฯ ที่มีความยืดหยุ่น เพื่อการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ความผันผวนของราคาก๊าซโลกในปัจจุบัน



## 2. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ สั่งซื้อก๊าซจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศอินโดนีเซียเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ทำให้มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินดอลลาร์ สรอ. เทียบกับค่าเงินบาท ซึ่งในกรณีของการสั่งซื้อก๊าซเพื่อส่งออกไปจำหน่ายลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทฯ จะบริหารความเสี่ยงด้วยวิธี Natural Hedge โดยนำเงินดอลลาร์ สรอ. ที่ได้รับการส่งออกมาชำระค่าซื้อก๊าซ ซึ่งเป็นการชำระเงินโดยใช้เงินสกุลเงินเดียวกัน และสำหรับกรณีการสั่งซื้อก๊าซเพื่อนำเข้ามาจำหน่ายให้ลูกค้าในประเทศซึ่งขายเป็นสกุลเงินบาท บริษัทฯ จะบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีการทำสัญญาซื้อขายเงินดอลลาร์ สรอ. ล่วงหน้า (Forward Contract) โดยสัดส่วนการซื้อเงินดอลลาร์ สรอ. จะปรับเปลี่ยนไปตามการประเมินสถานการณ์และแนวโน้มทิศทางอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงเวลานั้นๆ เพื่อลดผลกระทบด้านลบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อต้นทุนซื้อก๊าซของบริษัทฯ

## 2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากปัจจุบัน บริษัทฯ มีภาระหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยที่ต้องชำระให้กับสถาบันการเงินทุกเดือน จึงอาจได้รับผลกระทบจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ย โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างเงินกู้ยืมประมาณร้อยละ 72 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นไม่เกิน 6 เดือน เพื่อใช้ซื้อสินค้าจากต่างประเทศ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยคงที่อ้างอิงตามตลาดเงิน (Money Market Rate) ณ วันที่เบิกเงินกู้แต่ละครั้ง และประมาณร้อยละ 10 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้หมุนเวียนในการดำเนินงานและเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยคงที่ และประมาณร้อยละ 18 ที่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่คิดอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว นอกจากนี้ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายด้านดอกเบี้ยคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 1 ของรายได้เท่านั้น จึงคาดว่า การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัทฯ

## 2.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินระยะยาวจากสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินในประเทศบางแห่ง โดยภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ และการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาค้ำประกันระหว่างกันในการชำระหนี้กับสถาบันการเงินดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องในการดำเนินงาน หากสถาบันการเงินเรียกชำระหนี้คืนก่อนกำหนด อันเนื่องจากการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวนี้ จึงได้ให้ความสำคัญกับการบริหารกระแสเงินสด และการควบคุมอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีการติดตาม และรายงานข้อมูลทางการเงิน รวมถึงอัตราส่วนทางการเงิน และผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ตลอดจนการประเมินสถานการณ์ในอนาคตที่อาจกระทบต่อสถานะทางการเงิน เพื่อวางแผนทางการเงินให้สอดคล้องกับวงจรการชำระหนี้เงินกู้ และเป้าหมายอัตราส่วนทางการเงิน รวมถึงการกำหนดแนวทางแก้ไขไว้ล่วงหน้า ในกรณีที่มิมีแนวโน้มว่าอาจจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ได้

## 3. ความเสี่ยงทางการบริหารจัดการ

### ความเสี่ยงกรณีที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มของนายพนม วรรณสถาพร และครอบครัว ถือหุ้นรวมกันในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่าร้อยละ 50 ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มิอาจมีอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทำธุรกรรมของบริษัทฯ สำหรับกรณีที่ต้องใช้เกณฑ์เสียงข้างมากในการลงคะแนน นอกจากนี้ การถือหุ้นในลักษณะกระจุกตัวโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้ยังทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถตัดสินใจดำเนินการโดยปราศจากการยินยอมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แม้ว่าผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ก็ตาม

#### 4. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

##### 4.1 ความเสี่ยงด้านการยอมรับจากชุมชน

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม การยอมรับจากชุมชนให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประสิทธิผล หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการยอมรับจากชุมชนในสังคมอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ทุกปีต้องจัดทำกิจกรรมประเพณีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการประเมินความเสี่ยงจากอันตรายในด้านอื่นๆ ที่จำเป็น โดยผลประเมินอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัท เอเชีย เออีที เทรดมินอล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001-2015 ซึ่งสร้างความมั่นใจให้กับชุมชน ถึงมาตรฐานการดูแลจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

##### 4.2 ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีพันธมิตรทางการค้าสำหรับการจัดหาวัตถุดิบ (ถ่านหิน) กับเหมืองถ่านหินในหลายประเทศ เนื่องจากแต่ละเหมืองมีคุณสมบัติของถ่านหินที่แตกต่างกันตามความต้องการลูกค้า เพื่อไม่ให้ประสบปัญหาเรื่องการจัดหาวัตถุดิบ และจัดส่งสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องสำคัญ บริษัทฯ จึงเลือกดำเนินธุรกิจกับเหมืองที่มีการบริหารจัดการด้านชุมชนและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี

##### 4.3 ความเสี่ยงต่อการได้รับใบอนุญาต

การบริหารจัดการองค์กรเป็นเรื่องสำคัญอย่างมาก การดำเนินงานทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ถูกต้องตามกฎหมาย การได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการ และใบอนุญาตในกิจกรรมต่างๆ ถือเป็นเรื่องสำคัญที่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องต้องคอยดูแลตรวจสอบวันครบกำหนด และความถูกต้องของเอกสารตลอดเวลา ไม่สามารถปล่อยให้เกิดเหตุการณ์ผิดพลาดขึ้นได้ โดยผู้ที่ดูแลต้องตั้งแจ้งเตือนไว้ล่วงหน้า 30 วัน เพื่อดำเนินการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เสร็จก่อนวันครบกำหนด

##### 4.4 ความเสี่ยงด้านต้นทุนสินค้า

บริษัทฯ มีการวางแผนการซื้อถ่านหินล่วงหน้าเพื่อให้ครอบคลุมปริมาณขายที่ได้คาดการณ์ไว้ตลอดทั้งปี โดยมีการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับพันธมิตรทางการค้า ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายทั้งขนาดกลางจนถึงขนาดใหญ่จากหลายประเทศ รวมจำนวนกว่า 20 ราย ทั้งในรูปแบบของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และสัญญาซื้อขายทันที (Spot) ซึ่งทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถควบคุมต้นทุนสินค้า ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และตรงตามปริมาณที่ได้ตกลงกันได้

#### 5. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เป็นผลสืบเนื่องมาจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกที่มีผลกระทบสูงต่อห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่อันอาจก่อให้เกิดผลกระทบในอนาคต โดยดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดใหม่ และเตรียมมาตรการในการรองรับความเปลี่ยนแปลง โดยประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

#### 6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

##### 6.1 ความเสี่ยงต่อบริษัทฯ

เหตุการณ์ภัยธรรมชาติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ เช่น ปริมาณน้ำฝนที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลพื้นที่คลังสินค้า และท่าเรือของบริษัทฯ ซึ่งอยู่บริเวณริมแม่น้ำป่าสักมีความเสี่ยง อุทกภัยได้ อย่างเช่นที่เคยเกิด เหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ซึ่งทำให้พื้นที่บริเวณ อำเภอท่าเรือ และอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งส่งผลกระทบทำให้ท่าเรือ และคลังสินค้าในพื้นที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้เนื่องจากมีน้ำท่วมสูง

### แนวทางบริหาร

- **การป้องกันความเสียหายจากผลกระทบต่อความสามารถในการจัดส่งสินค้า** บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการบริหารงาน ในกรณีที่ ท่าเรือและคลังสินค้าบริเวณ อำเภอนครหลวงไม่สามารถใช้งานได้ โดยมีคลังสินค้าสำรอง ซึ่งเป็นคลังสินค้าของบริษัทฯ ที่อยู่นอกพื้นที่ และได้จัดหาท่าเรือซึ่งสามารถขนถ่ายถ่านหินได้
- **การป้องกันความเสียหายทางทรัพย์สิน** โครงสร้างของคลังสินค้านครหลวงได้ถูกออกแบบมาให้สามารถ ป้องกันน้ำท่วมได้ โดยโครงสร้างซึ่งมีคันดินสูง 6 เมตรล้อมรอบพื้นที่ทั้งหมด และได้จัดทำประกันภัยจากอุทกภัยทุกปี โดยในปี 2554 ซึ่งเกิดเหตุการณ์ น้ำท่วมใหญ่ น้ำท่วมบริเวณรอบคลังสินค้า แต่ไม่สามารถเข้าไปในพื้นที่คลังสินค้าได้จากโครงสร้างของคลังสินค้าที่มีคันดินล้อมรอบ
- **การลงทุนในโครงการพลังงานทดแทน และ ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก** บริษัทฯ ได้ลงทุนโครงการ Solar roof เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าในคลังสินค้า และดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน ลดการใช้น้ำและ ไฟฟ้าทั้งในสำนักงานใหญ่และ คลังสินค้า เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 2

## 7. ความเสี่ยงจากธุรกิจบริการด้านโลจิสติกส์

### 7.1 ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจการขนส่งสินค้าทางบก

- **ความผันผวนของเศรษฐกิจ**

ความเสี่ยงในภาวะเศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจภูมิภาคหรือแม้แต่เศรษฐกิจภายในประเทศ อาจส่งผลให้ลดการใช้วัตถุดิบหรือเชื้อเพลิง ซึ่งเป็นสินค้าหลักที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ ทำให้รายได้ในการให้บริการลดลง บริษัทฯ จึงป้องกันความเสี่ยงโดยการใช้ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) เป็นผู้รับงานขนส่งในสัดส่วนที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจและสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

- **กฎหมายและระเบียบจากภาครัฐ**

กฎหมายและระเบียบของภาครัฐ ที่มีการปรับเปลี่ยนและบังคับใช้ใหม่ อาจส่งผลให้เกิดต้นทุนที่สูงขึ้นหรือเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการใช้งานรถบรรทุก และมีนโยบายในการกำหนดอายุใช้งานของรถบรรทุก ตลอดจนมีการสับเปลี่ยนนำรถใหม่มาใช้งาน เพื่อให้รถบรรทุกมีคุณลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและพร้อมใช้งานตลอดเวลา

- **การบริหารต้นทุนขนส่ง**

ต้นทุนการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุก สูงกว่าการขนส่งด้วยวิธีอื่น เช่น ทางน้ำ หรือทางรถไฟ บริษัทฯ จึงบริหารการขนส่งให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น รับบรรทุกสินค้าทั้งขาไปและขากลับ ควบคุมความเร็วของรถ เพื่อให้ต้นทุนการขนส่งต่อกิโลเมตรอยู่ในอัตราที่สามารถแข่งขันได้และมีผลกำไร

## 7.2 ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจการขนส่งสินค้าทางน้ำ

### • การบริหารเวลาของเรือลำเลียงสินค้า

ในช่วงหน้าฝนหรือในช่วงที่แม่น้ำมีอัตราการไหลรุนแรงกว่าปกติ เป็นภาวะที่ทำให้เกิดอุปสรรคต่อการบริหารเวลาของเรือลำเลียง ทำให้การขนส่งทางน้ำทำงานได้ล่าช้า เรือต้องถูกใช้งานนานขึ้นต่อเที่ยวการขนส่งสินค้า และเกิดภาวะขาดแคลนเรือบริษัทฯ จึงพัฒนาประสิทธิภาพการขนถ่ายสินค้าหน้าท่าเรือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ให้สามารถขนถ่ายสินค้าออกจากเรือได้รวดเร็วเพื่อบริหารเวลาของเรือลำเลียงสินค้าได้ดีขึ้นและทำให้ได้จำนวนเที่ยวการขนส่งสินค้ามากขึ้น

### • ความเสี่ยงระหว่างการขนส่งสินค้าทางน้ำ

ปัจจุบันเส้นทางการจราจรทางน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยาและแม่น้ำป่าสักค่อนข้างหนาแน่น มีปริมาณเรือสัญจรในแม่น้ำเป็นจำนวนมาก และบางช่วงเวลามีอัตราการไหลของน้ำรุนแรง ซึ่งทำให้เรือลำเลียงที่ขนส่งสินค้ามีความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุในช่วงเดินทางในลำน้ำได้

ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำประกันภัยกับบริษัทประกันภัยชั้นนำ โดยบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยครอบคลุมความเสี่ยงไว้ถึง 3 ประเภทด้วยกัน คือ

- 1) ประกันภัยตัวเรือลำเลียง (Hull and Machinery Insurance : H&M)
- 2) ประกันภัยบุคคลที่ 3 (Protection and Indemnity Insurance : P&I)
- 3) ประกันสินค้าที่บรรทุกในเรือลำเลียง (Carrier's Liability)



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## ทรัพย์สินถาวรที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ประกอบธุรกิจ

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน  | ลักษณะกรรมสิทธิ์       | มูลค่าสุทธิตามบัญชี<br>ณ 31 ธ.ค. 2561<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน                    |
|---|------------------------|--|-------------------------------|
| ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรวม 103 แปลง<br>ตั้งอยู่ที่<br>อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา<br>อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร<br>อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี<br>อำเภอเมืองสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย<br>อำเภอสะบ้าย้อย จังหวัดสงขลา<br>รวมเนื้อที่ 719 ไร่ 2 งาน 39.4 ตารางวา | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 717.54   | จำนอง 326 ล้านบาท             |
| อาคารสิ่งปลูกสร้าง ทำเรือ และ<br>ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ที่<br>อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร<br>อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี<br>อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา<br>Long Thanh District, Dong Nai Province,<br>ประเทศเวียดนาม                         | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 179.10   | ไม่มี                         |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์   | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 46.37  | ไม่มี                         |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน  | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 5.95   | ไม่มี                         |
| ยานพาหนะ  | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 18.73  | ไม่มี                         |
|   | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 77.34  | ภายใต้สัญญาเช่าทาง<br>การเงิน |
| เรือลำเลียง   | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 195.53   | จำนำ 192.04 ล้านบาท           |
| ระบบสาธารณูปโภค   | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 14.45  | ไม่มี                         |
| สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง  | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 229.12   | ไม่มี                         |
| <b>รวม</b>  |                        | <b>1,484.13</b>                                    |                               |

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวเนื่องกันหรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน เป็นต้น และในส่วนของนโยบายการบริหารงานบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทจะส่งผู้แทนเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดของบริษัทย่อย เพื่อควบคุมในเรื่องการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิดโดยคณะกรรมการของบริษัทจะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัท โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวเนื่องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทอย่างเคร่งครัด

ตารางแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2561

| บริษัทย่อย  | ประเภทธุรกิจ  | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | มูลค่าที่ตราไว้<br>(บาทต่อหุ้น) | สัดส่วน<br>เงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | ราคาทุน<br>(ล้านบาท) |
|---|---|--------------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| บริษัท เอ.จี.อี.<br>ทราวิสพอร์ต จำกัด                 | ให้บริการขนส่ง<br>ทางบก   | 1.00                     | 100                             | 99                               | 0.99                 |
| บริษัท เอจีอี<br>เทอร์มินอล จำกัด                     | ให้บริการท่าเรือ<br>และคลังสินค้า                                   | 189.82                   | 100                             | 100                              | 189.82               |
| บริษัท เอจีอี เพาเวอร์<br>โฮลดิ้ง จำกัด*              | ลงทุนในกิจการอื่นที่<br>ประกอบธุรกิจ<br>โรงไฟฟ้าและพลังงาน<br>ทดแทน | 30.00                    | 100                             | 100                              | 30.00                |
| บริษัท เอจีอี โกลบอล<br>เทรด จำกัด                    | ลงทุนในกิจการอื่นที่<br>ประกอบธุรกิจถ่าน<br>หินในต่างประเทศ         | 52.20                    | 100                             | 100                              | 52.18                |
| <b>รวม</b>  |   |                          |                                 |                                  | <b>272.99</b>        |
| <b>หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b> |   |                          |                                 |                                  | <b>(30.00)</b>       |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ</b>                  |   |                          |                                 |                                  | <b>242.99</b>        |

หมายเหตุ : \*บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอจีอี เทรดิง จำกัด เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ PT. AGE RESOURCES มีมติอนุมัติให้บริษัทเลิกกิจการ ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในเดือนมกราคม 2561

ตารางแสดงเงินลงทุนของบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด\* มีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

| ชื่อบริษัท                                 | ประเภทธุรกิจ                 | สัดส่วน<br>การลงทุน<br>(ร้อยละ) | วันที่จัด<br>ทะเบียน<br>จัดตั้ง<br>บริษัท | ทุนจด<br>ทะเบียน<br>(ล้านบาท) | ทุนเรียกชำระ<br>แล้ว (ล้าน<br>บาท) |
|--|------------------------------|---------------------------------|---|-------------------------------|------------------------------------|
| บริษัท เอ เอ็นจีเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า | 94                              | 23 สิงหาคม<br>2550                        | 50.00                         | 50.00                              |
| บริษัท สะบ้าย้อย กรีน เพาเวอร์ จำกัด       | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า | 100                             | 26 สิงหาคม<br>2557                        | 1.00                          | 1.00                               |
| บริษัท เปียน กรีน เพาเวอร์ จำกัด           | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า | 100                             | 18<br>กุมภาพันธ์<br>2558                  | 20.00                         | 5.75                               |
| รวม  |                              |                                 |   | 71.00                         | 56.75                              |

หมายเหตุ : \*บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอจีอี เทคคิง จำกัด เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562

บริษัท เอ.จี.อี. ทรานสปอร์ต จำกัด มีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

| ชื่อบริษัท                           | ประเภทธุรกิจ                 | สัดส่วน<br>การลงทุน<br>(ร้อยละ) | วันที่จัด<br>ทะเบียน<br>จัดตั้งบริษัท | ทุนจด<br>ทะเบียน<br>(ล้านบาท) | ทุนเรียก<br>ชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| บริษัท วินเนอร์ 789 โลจิสติกส์ จำกัด | ให้บริการ<br>โลจิสติกส์ทางบก | 70                              | 13<br>กรกฎาคม<br>2560                 | 1.00                          | 1.00                              |
| รวม                                  |                              |                                 |                                       | 1.00                          | 1.00                              |

**บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด** มีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

| ชื่อบริษัท                            | ประเภทธุรกิจ                  | สัดส่วน<br>การลงทุน<br>(ร้อยละ) | วันที่จัด<br>ทะเบียน<br>จัดตั้งบริษัท | ทุนจด<br>ทะเบียน<br>(ล้านบาท) | ทุนเรียกชำระ<br>แล้ว<br>(ล้านบาท) |
|---------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| บริษัท เอจีอี มาร์ีน โลจิสติกส์ จำกัด | ให้บริการ<br>โลจิสติกส์ทางน้ำ | 100                             | 19 กันยายน<br>2560                    | 100.00                        | 50.00                             |
| รวม                                   |                               |                                 |                                       | 100.00                        | 50.00                             |

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอจีอี มาร์ีน โลจิสติกส์ จำกัด (“เอจีอี มาร์ีน”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด มีมติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 25 บาท ซึ่งในเดือนมิถุนายน 2561 เอจีอี มาร์ีนได้รับชำระเงินค่าหุ้นตามมูลค่าที่เรียกชำระแล้วจำนวน 25 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 โดยบริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยนี้เท่าเดิม

**บริษัท เอจีอี โกลบอล เทรต จำกัด** มีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

| ชื่อบริษัท            | ประเภทธุรกิจ                                    | สัดส่วน<br>การลงทุน<br>(ร้อยละ) | วันที่จัด<br>ทะเบียน<br>จัดตั้งบริษัท | ทุนจด<br>ทะเบียน<br>(ล้าน USD) | ทุนเรียก<br>ชำระแล้ว<br>(ล้าน USD) |
|-----------------------|---|---------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| บริษัท VINA AGE จำกัด | นำเข้าและจำหน่าย<br>ถ่านหินในประเทศ<br>เวียดนาม | 99                              | 17<br>พฤษภาคม<br>2560                 | 1.50                           | 1.50                               |
| รวม                   |   |                                 |                                       | 1.50                           | 1.50                               |

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท VINA AGE จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอจีอี โกลบอล เทรต จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐเป็น 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท VINA AGE จำกัด ยังไม่จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าว

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจไม่ส่งผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

การผิดสัญญาเช่าเหมาเรือขนส่งสินค้าทางทะเล

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลแห่งหนึ่ง (ผู้ร้อง) ได้ยื่นคำฟ้องเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการที่ประเทศอังกฤษ เพื่อเรียกค่าเสียหายต่อบริษัท ให้ชดใช้ค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเช่าเหมาเรือขนส่งสินค้าทางทะเล (Contract of Affreightment - "COA") ฉบับลงวันที่ 1 ตุลาคม 2557 เป็นจำนวนเงิน 2.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งบริษัท ได้พิจารณาคำร้องแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การโต้แย้งข้อเรียกร้องของผู้ร้องต่อคณะอนุญาโตตุลาการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 คณะอนุญาโตตุลาการมีความเห็นเบื้องต้นว่า สัญญาดังกล่าวมีผลผูกพันทางกฎหมายแล้วแม้ไม่มีการลงนามในสัญญา บริษัทฯ จึงได้เจรจาประนีประนอม ยอมความกับผู้ร้อง โดยตกลงชดเชยค่าความเสียหายให้ผู้ร้องเป็นจำนวนเงิน 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 28.3 ล้านบาท) ซึ่งจะแบ่งจ่ายชำระเป็นรายงวดโดยเริ่มจ่ายชำระงวดแรกในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าชดเชยความเสียหายจากกรณีดังกล่าวแล้วในงบการเงินงวดปัจจุบัน

การชดใช้ค่าเสียหายกรณีรถบรรทุกของบริษัทรับจ้างขนส่งสินค้าไปต่างประเทศได้รับความเสียหาย

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 ลูกค้าในประเทศรายหนึ่ง (โจทก์) ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกค่าเสียหายกับบริษัทฯ (จำเลยที่ 1) และบริษัทรับจ้างขนส่งอีกรายหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ให้ชดใช้ค่าสินไหมทดแทนแก่โจทก์ เป็นจำนวนเงิน 8.1 ล้านบาท จากกรณีรถบรรทุกของจำเลยที่ 2 ขนเสาโกดังเก็บถ่านหินจนเป็นเหตุให้โกดังของโจทก์ได้รับความเสียหายเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2560

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 โจทก์และจำเลยได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความในศาล โดยตกลงให้จำเลยร่วมกันชดใช้ค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 3.0 ล้านบาท โดยจำเลยที่ 2 จ่ายชำระค่าสินไหมทดแทนแก่โจทก์เป็นจำนวน 0.5 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2561 แล้วและส่วนที่เหลือบริษัทฯ และจำเลยที่ 2 จะร่วมกันชดใช้ให้แก่โจทก์ภายในวันที่ 4 กันยายน 2561

อย่างไรก็ตาม จำเลยที่ 2 ตกลงชดใช้ค่าสินไหมส่วนที่เหลือแต่เพียงผู้เดียว โดยจำเลยที่ 2 จ่ายชำระค่าสินไหมทดแทนแก่โจทก์เป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท และขอให้บริษัทฯ ทดรองจ่ายค่าสินไหมเป็นจำนวนเงิน 2.0 ล้านบาทในเดือนกันยายน 2561 ทั้งนี้จำเลยที่ 2 จะแบ่งจ่ายชำระคืนแก่บริษัทฯ เป็นรายงวดโดยเริ่มจ่ายชำระงวดแรกในเดือนกันยายน 2561 ตามบันทึกข้อตกลงฉบับลงวันที่ 21 สิงหาคม 2561

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

## (1) ข้อมูลบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| ชื่อบริษัทภาษาไทย                    | บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี้ จำกัด (มหาชน)   |
| ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ                 | Asia Green Energy Public Company Limited   |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์                    | AGE  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                | เป็นผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน   |
| เลขทะเบียนบริษัท                     | 0107551000011  |
| ทุนจดทะเบียน                         | 453,232,390.00 บาท   |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว                  | 453,231,972.00 บาท   |
| จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด       | หุ้นสามัญ 1,812,927,888 หุ้น   |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ                | 0.25 บาท   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่                  | 273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150                       |
| โทรศัพท์                             | 02-894-0088  |
| โทรสาร                               | 02-453-1258  |
| Website                              | www.agecoal.com  |
| เลขานุการบริษัท                      | โทรศัพท์ : 02-894-0088 ต่อ 807<br>โทรสาร : 02-453-1139<br>Email : ni-orn@agecoal.com |
| แผนกผู้ลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร | โทรศัพท์ : 02-894-0088 ต่อ 704<br>Email : ir@agecoal.com                             |

## (2) ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

| ชื่อบริษัท                                | ที่ตั้งสำนักงาน                                 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | ทุนจดทะเบียน | ทุนชำระแล้ว    | จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด(หุ้น)              | สัดส่วนการถือหุ้น (%)                                 |
|---|---|---|--------------|----------------|--|---|
| <b>บริษัทย่อย</b>                         |   |   |              |                |  |   |
| บริษัท เอ.จี.อี. ทวานสปอร์ต จำกัด         | 273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. | ให้บริการขนส่งถ่านหินทางบก และบริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร                   | 1 ล้านบาท    | 1 ล้านบาท      | 10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)    | 99 (ถือโดยบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน))  |
| บริษัท วินเนอร์ 789 โลจิสติกส์ จำกัด      | 273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. | ประกอบธุรกิจขนส่งทางบก  | 1 ล้านบาท    | 1 ล้านบาท      | 10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)    | 70 (ถือโดย บริษัท เอ.จี.อี. ทวานสปอร์ต จำกัด)         |
| บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด            | 273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. | ประกอบกิจการท่าเรือและคลังสินค้าที่มี การคัดแยกและขนถ่ายสินค้าหลักของบริษัท | 230 ล้านบาท  | 189.82 ล้านบาท | 2,300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) | 100 (ถือโดยบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)) |
| บริษัท เอจีอี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด      | 273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. | บริษัท เอจีอี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด ประกอบธุรกิจขนส่งทางน้ำ                | 100 ล้านบาท  | 50 ล้านบาท     | 1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) | 100 (ถือโดย บริษัท เอจีอี เทอร์มินอล จำกัด)           |
| บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลดิ้ง จำกัด*     | 273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. | ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการอื่นที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน         | 30 ล้านบาท   | 30 ล้านบาท     | 300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)   | 100 (ถือโดยบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)) |
| บริษัท เอ เอ็นจีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด | 273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. | ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า พลังงานทดแทน                                      | 50 ล้านบาท   | 50 ล้านบาท     | 500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)   | 94 (ถือโดย บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลดิ้ง จำกัด)      |
| บริษัท สะบาย้อย กรีน เพาเวอร์ จำกัด       | 273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. | ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า พลังงานทดแทน                                      | 1 ล้านบาท    | 1 ล้านบาท      | 10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)    | 100 (ถือโดย บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลดิ้ง จำกัด)     |
| บริษัท เปียน กรีน เพาเวอร์ จำกัด          | 273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. | ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า พลังงานทดแทน                                      | 20 ล้านบาท   | 5.75 ล้านบาท   | 200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)   | 100 (ถือโดย บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โซลดิ้ง จำกัด)     |
| บริษัท เอจีอี โกลบอล เทรต จำกัด           | 273/1 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. | ลงทุนในกิจการอื่นในต่างประเทศ   | 104 ล้านบาท  | 52.20 ล้านบาท  | 1,040,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) | 100 (ถือโดยบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)) |

|                       |  |   |                               |                               |   |   |
|-----------------------|--|---|-------------------------------|-------------------------------|---|---|
| บริษัท VINA AGE จำกัด | Floor 5B, Smartview Building, 161A-163-165 Tran Hung Dao Street, Co Giang Ward, District 1, HCMC | ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายถ่านหินในประเทศเวียดนาม | 1.5 ล้าน ตอئلาร์ สหรัฐอเมริกา | 1.5 ล้าน ตอئلาร์ สหรัฐอเมริกา | - | 99.33 (ถือโดย บริษัท เอจีอี โกลบอลเทรด จำกัด) |
|-----------------------|--|---|-------------------------------|-------------------------------|---|---|

หมายเหตุ : \*บริษัท เอจีอี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอจีอี เทรดดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562

### (3) บุคคลอ้างอิงทั่วไป

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ทาวเวอร์บี (ข้างสถานทูตจีน)  
93 ถนนรัชดา แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ  
โทรศัพท์ : 02-229-2800 โทรสาร : 02-654-5472

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  
193/136-137 รัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 02-264-0777 โทรสาร : 02-264-0789 – 90  
นายเต็มพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ  
นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 หรือ  
นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3853

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษากฎหมาย

นายศราวุธ สิ้นสัจธรรม  
สำนักงานกฎหมาย  
บริษัท เกียรติธรรม ทนายความ จำกัด  
1524/116 หมู่ 7 ตำบลเทพารักษ์  
อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ



## ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-