



# 2021 ANNUAL Registration Statement Report



*“Excellence for Life”*



บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

E for L Aim Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## สารบัญ

<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	32
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	37
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	52
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	85
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	89
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	102
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	114
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	134
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b>	
	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	148
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	
	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	231
<b>เอกสารแนบ</b>		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท	233
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	247
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการ ปฏิบัติงานของบริษัท	249
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงานการประเมิน ราคาทรัพย์สิน	251
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	255
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	274



บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

**E FOR L AIM PUBLIC COMPANY LIMITED**

**แบบ 56-1 One Report**

**ส่วนที่ 1**

**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**





# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “EFORL”)

จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2552 ดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้นำเข้าเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์โดยตรงจากผู้ผลิต โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์จากผู้ผลิตชั้นนำแต่เพียงผู้เดียว และเป็นผู้ให้บริการให้คำแนะนำวิธีการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ บำรุงรักษา ซ่อมแซม ตลอดจนให้ความรู้ครอบคลุมการใช้งานเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์แก่หมอ พยาบาล เจ้าหน้าที่ทางการแพทย์ ตลอดจนผู้ป่วยเพื่อประโยชน์สูงสุด

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อย คือ บริษัท สเปซเมด จำกัด (Spacemed Co., Ltd.) ตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ใช้ในบ้าน (home healthcare medical device) และกล้องจุลทรรศน์ (Microscope) และอื่น ๆ โดยบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100

### 1.1.1. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

#### วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นเป็นผู้นำด้านการจัดจำหน่ายและให้บริการผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์และสุขภาพ เพื่อการดำรงชีวิตที่ดีของประชาชน (To provide trustworthy and reliable healthcare products for improving wellness)

#### พันธกิจ

- นำเข้า จัดจำหน่ายและให้บริการ เครื่องมือทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์ และผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพที่มีคุณภาพและทันสมัย เพื่อช่วยในการตรวจวินิจฉัย การป้องกัน การรักษาโรค และการส่งเสริมสุขภาพแก่แพทย์ บุคลากรทางการแพทย์ และประชาชน ด้วยราคายุติธรรม
- บริหารงานด้วยระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมหลักบรรษัทภิบาล เพื่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน

### วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในภาพรวม

#### นโยบายคุณภาพ

“ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงต่อเวลา สอดคล้องกับกฎหมาย มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง”

บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย สอดคล้องกับความจำเป็นของการรักษาและการมีสุขภาพที่ดีและจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีพัฒนาการที่ก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอยู่เสมอ โดยให้ความสนใจสภาพแวดล้อม รวมทั้งให้บริการที่เป็นเลิศ ตรงเวลา เพื่อสนองต่อความต้องการในสภาวะปัจจุบัน และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าสูงสุด

เพื่อให้บรรลุถึงนโยบายดังกล่าวข้างต้น บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินการดังนี้

1. คัดสรรผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์ วัสดุอุปกรณ์และอื่นๆ ที่คำนึงถึงคุณภาพและเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความน่าเชื่อถือในระดับต้นของโลก
2. มุ่งมั่นให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจ และสร้างความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าโดยเฉพาะบริการหลังการขาย
3. จัดทำ คงไว้ และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001: 2015
4. ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากร เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ ที่จะปฏิบัติงานที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบการวัดผล และติดตามนโยบายคุณภาพอย่างเคร่งครัด และให้ผู้บริหารทุกระดับต้องให้การสนับสนุน และผลักดันให้มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
5. ให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ในเทคโนโลยีใหม่ๆ แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

#### วัตถุประสงค์และการจัดการเชิงกลยุทธ์

##### 1. ด้านการตลาดและการจัดการเชิงกลยุทธ์

- รักษาระดับยอดขายในกลุ่มธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ จัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น
- ดำรงความเป็นผู้นำทางการตลาดอันดับหนึ่ง ด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์
- พัฒนาและคิดค้นระบบสนับสนุนผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ และต่อยอดให้สมบูรณ์มากขึ้นด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ และซอฟต์แวร์ใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการขายและเป็นผู้ขายในตลาด
- เพิ่มผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปตามกระแสสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ
- บริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นประมาณ 10-15% ต่อปี

##### 2. ด้านการดำเนินงานและการจัดการเชิงกลยุทธ์

- มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นที่ต้องการของตลาด และเป็นธุรกิจที่มี High Gross Margin โดยใช้ความชำนาญของบุคลากรที่มีอยู่ในบริษัทเป็นหลัก
- ลดขนาดการลงทุน หรือ จำหน่ายธุรกิจที่มีผลกระทบเชิงลบต่อบริษัท
- ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในภาพกว้างของธุรกิจมากขึ้น
- ยกระดับมาตรฐานการให้บริการโดยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ Supply Chain Management โดยเฉพาะกระบวนการตั้งแต่การสั่งซื้อ ส่งมอบ และบริการหลังการขาย
- บริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ให้สามารถหมุนเวียนปรับใช้กับกลุ่มธุรกิจของบริษัททั้งหมด เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน
- ปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสม โดยการปรับโครงสร้างหนี้ระยะสั้น เป็นหนี้ระยะยาวให้มากขึ้นและเพิ่มสัดส่วนในส่วนลงทุน

### 1.1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2562 - 2564) มีเหตุการณ์ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

2 มกราคม 2562	WCIH ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดยซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท วุฒิศักดิ์ คอสเมติกอินเตอร์ จำกัด บริษัท ดับบลิว เวลเนส อินเตอร์ จำกัด และ บริษัท ดับบลิว. เอส. เซอร์จี่รี 2014 จำกัด จาก WCIG ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (par value)
4 เมษายน 2562	WCIH ได้รับชำระเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม (RO) จำนวน 220.00 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน WCIH ลดลงจากร้อยละ 63.70 เป็นร้อยละ 56.00
5 เมษายน 2562	WCIH ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดยซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท วุฒิศักดิ์ ฟาร์มาซิอินเตอร์ จำกัด จาก WCIG ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (par value)
28 พฤษภาคม 2562	EFORL ร่วมลงนามกับ GE Healthcare Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ สำนักงานประจำภาคพื้นเอเชียแปซิฟิกของบริษัท GE Healthcare (NYSE:GE) ประเทศสหรัฐอเมริกา โดย EFORL ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ GE ในกลุ่ม Enterprise Digital Solutions ในประเทศไทย
5 พฤศจิกายน 2562	<p>ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 604,065,974.85 บาท จากเดิม 2,577,488,835.45 บาท เป็น 3,181,554,810.30 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 8,054,212,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.075 บาท</li> <li>- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ โดยกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ 0.05 บาท ต่อหุ้น</li> </ul>
28 กุมภาพันธ์ 2563	EFORL ได้รับสิทธิบัตรโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของระบบบันทึกข้อมูลด้วยอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับงานผู้ป่วยฟอกไต (Hemodialysis Electronics Data Recording) จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา
28 กุมภาพันธ์ 2563	EFORL ได้รับสิทธิบัตรโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของระบบบันทึกข้อมูลด้วยอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับงานวิสัญญี (Anesthesia Electronics Data Recording) จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา
26 มีนาคม 2563	EFORL เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 2,416,263,899.40 บาท จำนวนหุ้นสามัญ 32,216,851,992 หุ้น เป็น 2,416,501,912.80 บาท จำนวนหุ้นสามัญ 32,220,025,504 หุ้น จากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (RO) จำนวน 3,173,512 หุ้น
9 มิถุนายน 2563	EFORL เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 2,416,501,912.80 บาท จำนวนหุ้นสามัญ 32,220,025,504 หุ้น เป็น 2,416,502,157.225 บาท จำนวนหุ้นสามัญ 32,220,028,763 หุ้น จากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ EFORL-W3 และ EFORL-W4 เป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,259 หุ้น

14 สิงหาคม 2563	EFORL ร่วมลงนามกับ บริษัท บี. บรรวน (ประเทศไทย) จำกัด ในการแต่งตั้งให้ EFORL เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจ บี. บรรวน Avitum สินค้ากลุ่มเครื่องมือแพทย์โรคไต ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย อันได้แก่ เครื่องฟอกเลือดชนิดต่อเนื่อง (Continuous renal replacement therapy, CRRT) ที่ใช้กับผู้ป่วยวิกฤต รวมทั้งเครื่องไตเทียมด้วย
5 พฤศจิกายน 2563	วันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของ WCIG
9 กุมภาพันธ์ 2564	<p>ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 765,052,653.075 บาท จากเดิม 3,181,554,810.300 บาท เป็น 2,416,502,157.225 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 10,200,702,041 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.075 บาท</li> <li>● เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 581,896,551.750 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 2,416,502,157.225 บาท เป็นจำนวน 2,998,398,708.975 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 7,758,620,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.075 บาท</li> <li>● อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 7,758,620,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.075 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด 3 ราย ในราคาหุ้นละ 0.0348 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 270,000,000 บาท</li> </ul>
14 พฤษภาคม 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2564 มีมติอนุมัติขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท สยามสเนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นอยู่จำนวน 10,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 จากจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทสยามสเนล ซึ่งได้ทำการขายเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ในราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,020,000 บาท ให้แก่บุคคลอื่น
4 มิถุนายน 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2564 มีมติขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“WCIH”) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวน 101,849,993 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 56 จากจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท WCIH ตกลงขายในราคาหุ้นละ 0.01 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,018,499.93 บาท ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ส่งผลให้ WCIH สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บริษัทตกลงทำสัญญาซื้อขายและได้รับเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564
19 กรกฎาคม 2564	<p>ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● แก้ไขวัตถุประสงค์ของบริษัทและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 3. เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทจากเดิม 50 เป็น 54 ข้อ</li> <li>● รับทราบรายการขายหุ้นสามัญของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมด</li> </ul>

### 1.1.3. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

#### บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์ฯ	EFORL
ประเภทธุรกิจ	เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์
เลขทะเบียนบริษัท	0107551000142
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	432 ถนนราชวิถี แขวงบางยี่ขัน เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700
โทรศัพท์	02-8830871-9, 02-4342748-9, 02-1148151
โทรสาร	02-4338695
เว็บไซต์	<a href="https://www.eforl-aim.com/">https://www.eforl-aim.com/</a>
ทุนจดทะเบียน	2,998,398,708.975 บาท
ทุนชำระแล้ว	2,998,398,708.975 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 39,978,649,453 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.075 บาท

### 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ 2 ธุรกิจหลัก คือ:-

**1. ธุรกิจด้านสุขภาพ (Healthcare)** ประกอบด้วย ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและบริการเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งจัดจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Device) ทั้งที่ใช้ในโรงพยาบาล และ ใช้ในชีวิตประจำวัน และนำยาที่ใช้วิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ (Reagent) ดำเนินงานโดยบริษัท บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) (EFORL) และ บริษัท สเปนเมด จำกัด (SPACEMED)

**2. ธุรกิจด้านความงาม (Beauty)** โดยลงทุนผ่านบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยธุรกิจคลินิกเสริมความงามและจำหน่ายสินค้าเครื่องสำอาง ดำเนินงานโดยกลุ่มบริษัทวุฒิศักดิ์ (บริษัท วุฒิศักดิ์ คลินิก อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด และ บริษัท วุฒิศักดิ์ คอสเมติก อินเตอร์ จำกัด) และ บริษัท สยามสเนล จำกัด

ในระหว่างปี 2564 บริษัทขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของธุรกิจความงามทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ให้กับบุคคลอื่น บริษัทได้ถอนงบการเงินของกลุ่มบริษัทย่อยทั้งสองบริษัทออกจากงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสสามของปี 2564



## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม โดยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา แสดงได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	%ถือหุ้น	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
		รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Healthcare)	EFORL, Spacemed	2,162	100%	1,637	98%	1,828	89%
บริการด้านความงาม (Beauty)*	WCIH, Siam Snail	3	-	30	2%	232	11%
รวม		2,165	100%	1,667	100%	2,060	100%

หมายเหตุ รายได้ของการบริการด้านความงามถูกรับรู้ในช่วง 6 เดือนแรก

จากโครงสร้างรายได้ข้างต้น จะเห็นได้ว่าในปี 2564 โครงสร้างรายได้รวมมีจำนวน 2,165 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 30 โดยมีโครงสร้างรายได้หลักในธุรกิจเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ในระหว่างปี 2564 บริษัทขายเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจความงามที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมดและถดถอยการเงินของกลุ่มบริษัท ย่อยในธุรกิจความงามออกจากงบการเงินตั้งแต่ ไตรมาส 3

## บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างรายได้แยก ตามประเภทผลิตภัณฑ์และตามประเภทลูกค้า

ยอดขายแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัท (EFORL)

	ปี 2564		ปี 2563		เพิ่ม/ ( - ลด)
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	1,677	86%	1,048	73%	60%
น้ำยาที่ใช้วิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ	272	14%	380	27%	-28%
รวม	1,949	100%	1,428	100%	37%

เมื่อพิจารณายอดขาย ข้างต้นจะเห็นว่า ยอดขายโดยรวมของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้น โดยสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากยอดขายในหมวดเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์จากผลกระทบเชิงบวกของความต้องการเครื่องมือแพทย์ในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด ในขณะที่ยอดขายน้ำยาที่ใช้วิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการลดลงเนื่องจากการลดการใช้สถานบริการทางการแพทย์ในช่วงการแพร่ระบาดอย่างหนัก

ยอดขายแยกตามประเภทลูกค้า

	ปี 2564		ปี 2563		เพิ่ม/ (ลด)
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	
ยอดขายภาครัฐ	1,433	74%	1,028	72%	39%
ยอดขายภาคเอกชน	516	26%	400	28%	29%
รวม	1,949	100%	1,428	100%	36%

เมื่อพิจารณายอดขายเปรียบเทียบกับจำแนกกลุ่มลูกค้าภาครัฐและเอกชนตามตารางข้างต้นจะเห็นว่า แนวโน้มยอดขายที่ได้รับจากการทางภาครัฐมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 39 ในปี 2564

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ตลอดจนน้ำยาที่ใช้ในทางการแพทย์ของบริษัท ผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการของบริษัท สามารถแบ่งได้ ดังนี้:-

#### 1. กลุ่มเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

- 1) ผลิตภัณฑ์ด้านเวชบำบัดวิกฤตและเวชศาสตร์ฉุกเฉิน (Critical Care/ Emergency )
- 2) ผลิตภัณฑ์ด้านวิสัญญีวิทยา (Anesthesiology)
- 3) ผลิตภัณฑ์ด้านนวัตกรรมทางการแพทย์และเวชสารสนเทศ (Medical Innovative & Medical Informatics)

ประกอบด้วย:

ก. ระบบอิเล็กทรอนิกส์เวชระเบียนงานระงับความรู้สึก (Anesthesia Record System)

ข. ระบบการบริหารจัดการเก็บข้อมูลคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (ECG Viewer System)

ค. ระบบอิเล็กทรอนิกส์เวชระเบียนหน่วยโรคไต (CIS for Hemodialysis)

ง. Tele Health/Telemedicine System

- 4) ผลิตภัณฑ์ด้านการฟื้นฟูสุขภาพและตรวจสมรรถภาพ (Health Recovery)
- 5) ผลิตภัณฑ์ด้านรังสีวินิจฉัย (Diagnostic Ultrasound Machine)
- 6) ระบบงาน Ceiling Pendant และ Workspace
- 7) ผลิตภัณฑ์ด้านการฟอกไต (Dialysis System)
- 8) วัสดุการแพทย์ประเภทใช้สิ้นเปลือง (Consumables and Accessories)
- 9) การบริการหลังการขาย (After Sales Services)

#### 2. ผลิตภัณฑ์ใช้ในการวินิจฉัยโรคและน้ำยาวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ

- 1) ผลิตภัณฑ์ด้านการตรวจงานเคมีคลินิก
- 2) ผลิตภัณฑ์ด้านการตรวจโลหิตวิทยา
- 3) ผลิตภัณฑ์ด้านการตรวจภูมิคุ้มกันวิทยา
- 4) ผลิตภัณฑ์ด้านจุลทรรศน์ศาสตร์
- 5) ผลิตภัณฑ์ด้านงานธนาคารเลือด
- 6) ผลิตภัณฑ์ด้านเวชบำบัดวิกฤตและฉุกเฉิน
- 7) ผลิตภัณฑ์ด้านแบคทีเรียและ POCT
- 8) ชุดตรวจคัดกรองโควิด-19 (ATK)
- 9) ระบบสารสนเทศห้องปฏิบัติการ (LIS)








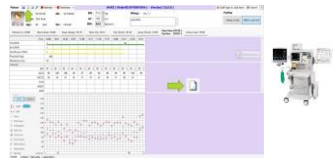

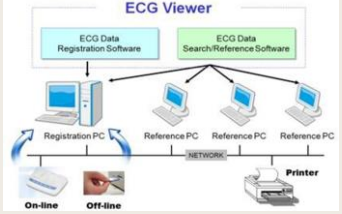

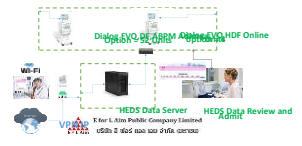


## รายละเอียดผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

ยี่ห้อสินค้า	ชื่อผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน	รูปผลิตภัณฑ์
Nihon Kohden (ประเทศญี่ปุ่น) 	เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจ	ใช้ติดตามการทำงานของสัญญาณชีพผู้ป่วย	
Nihon Kohden (ประเทศญี่ปุ่น) 	ชุดศูนย์กลางติดตามการทำงานของหัวใจ และระบบ Telemedicine	ใช้เป็นชุดศูนย์กลาง สำหรับเจ้าหน้าที่พยาบาลหรือแพทย์ติดตามสัญญาณชีพจากชุดเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและเรียกดูข้อมูลผ่านระบบ App, Web Online Telemed	
Nihon Kohden (ประเทศญี่ปุ่น) 	เครื่องกระตุ้นหัวใจด้วยไฟฟ้า	ใช้กระตุ้นการทำงานของหัวใจที่เต้นผิดจังหวะให้หัวใจกลับมาทำงานได้เป็นไปตามปกติ	
Nihon Kohden (ประเทศญี่ปุ่น) 	เครื่องกระตุ้นหัวใจแบบอัตโนมัติ (AED)	ใช้ตรวจและกระตุ้นการทำงานของหัวใจให้กลับมาทำงานได้ตามปกติแบบอัตโนมัติ	
Nihon Kohden (ประเทศญี่ปุ่น) 	เครื่องตรวจและวิเคราะห์คลื่นไฟฟ้าหัวใจในทารกแรกเกิดจนถึงผู้ใหญ่	ใช้เพื่อตรวจหาและวิเคราะห์คลื่นไฟฟ้าหัวใจที่ผิดปกติ	
Nihon Kohden (ประเทศญี่ปุ่น) 	เครื่องตรวจและวิเคราะห์คลื่นไฟฟ้าสมองในทารกแรกเกิดจนถึงผู้ใหญ่	ใช้เพื่อตรวจหาและวิเคราะห์คลื่นไฟฟ้าสมองที่มีความผิดปกติชนิดผู้ป่วย	
Nihon Kohden (ประเทศญี่ปุ่น) 	เครื่องตรวจและวิเคราะห์หาความผิดปกติขณะนอนหลับ (Sleep Labs)	ใช้ตรวจหาบันทึกและวิเคราะห์ผู้ป่วยที่มีความผิดปกติในขณะนอนหลับ	
Nihon Kohden (ประเทศญี่ปุ่น) 	ชุดอุปกรณ์ประกอบวัดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จากลมหายใจออก (Airway adapter)	ใช้ประกอบกับชุดวัดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จากลมหายใจออกใช้งานร่วมกับเครื่องวัดสัญญาณชีพ	

ยี่ห้อสินค้า	ชื่อผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน	รูปผลิตภัณฑ์
B BRAUN (ประเทศเยอรมัน) 	เครื่องฟอกไต (Hemodialysis machine)	เพื่อใช้กับคนไข้ที่มีสภาวะไตทำงานผิดปกติและภาวะไตวาย	
B BRAUN (ประเทศเยอรมัน) 	เครื่องฟอกไตแบบต่อเนื่องอัตโนมัติ	เพื่อใช้กับคนไข้ที่มีสภาวะไตทำงานผิดปกติและภาวะไตวายในคนไข้ภาวะวิกฤต	<b>CRRT</b> 
NEW NORM (ประเทศไทย) 	เครื่องฆ่าเชื้อด้วยโอโซน	ใช้สำหรับฆ่าเชื้อโรคด้วย โอโซนโดยการผลิตโอโซนออกมาตามปริมาตรของห้องและเมื่อครบกำหนดเวลาแล้วจะทำการสลายโอโซน ด้วยเพื่อความปลอดภัย	
HAMILTON (ประเทศสวิตเซอร์แลนด์) 	เครื่องช่วยหายใจชนิดควบคุมปริมาตรและระบบช่วยหายใจอัตโนมัติ	ใช้สำหรับผู้ป่วยที่มีสภาวะการหายใจล้มเหลว ให้สามารถกลับมาหายใจได้ปกติในผู้ป่วยหนัก	
HAMILTON (ประเทศสวิตเซอร์แลนด์) 	เครื่องช่วยหายใจชนิดควบคุมปริมาตรสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วย	ใช้สำหรับผู้ป่วยที่มีสภาวะการหายใจล้มเหลว ให้สามารถกลับมาหายใจได้ปกติในผู้ป่วยหนัก และใช้เคลื่อนย้ายในกรณีฉุกเฉิน	
HAMILTON (ประเทศสวิตเซอร์แลนด์) 	เครื่องช่วยหายใจชนิดควบคุมปริมาตรสำหรับใช้ในห้อง MRI	ใช้สำหรับผู้ป่วยที่มีสภาวะการหายใจล้มเหลว ให้สามารถกลับมาหายใจได้ปกติในผู้ป่วยหนักและในห้อง MRI	
HAMILTON (ประเทศสวิตเซอร์แลนด์) 	ชุดสายท่อช่วยหายใจและอุปกรณ์ประกอบร่วมกับเครื่องช่วยหายใจ	การใช้งานประกอบกับเครื่องช่วยหายใจเพื่อช่วยหายใจผู้ป่วย	
GE (ประเทศสหรัฐอเมริกา) 	เครื่องดมยาสลบพร้อมเครื่องช่วยหายใจ ขณะดมยาสลบ	เป็นเครื่องที่ใช้ให้ยาดมสลบและช่วยหายใจขณะทำผ่าตัดตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงผู้ใหญ่	



ยี่ห้อสินค้า	ชื่อผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน	รูปผลิตภัณฑ์
GE (ประเทศสหรัฐอเมริกา) 	เครื่องติดตามสัญญาณชีพ และวัดก๊าซขณะดม ยาสลบ	เพื่อใช้ติดตามสัญญาณชีพและก๊าซต่างๆ ของผู้ป่วยขณะทำการผ่าตัด	
GE (ประเทศสหรัฐอเมริกา) 	เครื่องให้ความอบอุ่น แก่ทารกแรกคลอด Incubator & Radiant Warmer	เพื่อให้การดูแลรักษาทารกที่มีความ ผิดปกติแรกคลอดให้กลับมาปกติ	
GE (ประเทศสหรัฐอเมริกา) 	ไฟส่องเด็กทารกตัวเหลือง	เพื่อให้การดูแลรักษาทารกที่มีการตัว เหลือง	
Vyaire (ประเทศสหรัฐอเมริกา) 	เครื่องตรวจสมรรถภาพ ปอด	ใช้ตรวจและวิเคราะห์ในคนไข้ ที่หายจาก อาการปอดติดเชื้อ และมีอาการการ หายใจที่ผิดปกติ	
Vyaire (ประเทศสหรัฐอเมริกา) 	เครื่องตรวจดูพยาธิสภาพ ปอด สมรรถภาพปอด	ใช้ตรวจและวิเคราะห์ในคนไข้ ที่หายจาก อาการปอดติดเชื้อ และมีอาการการ หายใจที่ผิดปกติแบบวัดประสิทธิภาพ การทำงานของปอดอย่างละเอียด	
Vyaire (ประเทศสหรัฐอเมริกา) 	เครื่องตรวจสมรรถภาพ ปอดและหัวใจขณะออก กำลังกาย	ใช้ตรวจและวิเคราะห์ในคนไข้ที่หายจาก อาการปอดติดเชื้อ และมีอาการการ หายใจที่ผิดปกติ แบบวัดประสิทธิภาพ การทำงานของปอดและหัวใจขณะออก กำลังกาย	
Vyaire (ประเทศสหรัฐอเมริกา) 	เครื่องตรวจสมรรถภาพ ปอดในคนไข้ฟื้นฟูปอด	ใช้ตรวจและวิเคราะห์ในคนไข้ที่หายจาก อาการปอดติดเชื้อ	
HAYER (ประเทศเยอรมัน) 	เครื่องให้ออกซิเจน อัตราการไหลสูง	ใช้รักษาผู้ป่วยภาวะหายใจล้มเหลว หรือ มีภาวะพร่องออกซิเจน ช่วยหายใจด้วย อัตราการไหลของอากาศสูง 60 ลิตรต่อ นาที พร้อมกับให้ความชื้น และอุณหภูมิ ที่เหมาะสมผ่านทางสายเข้าจมูก	



ยี่ห้อสินค้า	ชื่อผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน	รูปผลิตภัณฑ์
VG Medical (ประเทศจีน) 	ชุดยึดอุปกรณ์การแพทย์ แบบแขวนลอย	เพื่อกำหนดตำแหน่งเครื่องมือแพทย์แบบเคลื่อนย้ายได้ โดยสะดวกในพื้นที่ที่จำกัดและลดพื้นที่ในการใช้งาน	
esaote (ประเทศอิตาลี) 	เครื่องตรวจอวัยวะภายใน ด้วยคลื่นสะท้อนความถี่สูง	ใช้ตรวจและวิเคราะห์หาความผิดปกติภายในร่างกายด้วยคลื่นสะท้อนความถี่สูง เช่น หัวใจและหลอดเลือดอวัยวะภายในช่องท้อง	
E for L (ประเทศไทย) 	ห้องความดันลบ ห้องปลอดเชื้อ	ออกแบบห้องและจัดสร้างห้องความดันลบ หรือห้องปลอดเชื้อเพื่อควบคุมการระบาดของโรค	
E for L (ประเทศไทย) 	ระบบอิเล็กทรอนิกส์ เวชระเบียนระบุ ความรู้สึก (Anesthesia Record)	เป็นระบบจัดเก็บข้อมูลผู้ป่วยก่อนผ่าตัด, ขณะผ่าตัด และหลังผ่าตัด	Anesthesia Data Management System 
E for L (ประเทศไทย) 	ระบบการบริหารจัดการ เก็บข้อมูลคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (ECG Viewer System)	เป็นระบบจัดเก็บข้อมูลกราฟคลื่นไฟฟ้าหัวใจ และวิเคราะห์ผล โดยสามารถเรียกดูข้อมูลปัจจุบัน, ย้อนหลัง ผ่านระบบ App หรือ Web	ECG Viewer 
E for L (ประเทศไทย) 	ระบบอิเล็กทรอนิกส์ เวชระเบียนหน่วยไต (CIS for Hemodialysis)	เป็นระบบจัดเก็บข้อมูลผู้ป่วยก่อนฟอกไต, ขณะฟอกไต และหลังฟอกไต สามารถจัดเก็บและเรียกดูข้อมูลปัจจุบันย้อนหลัง ผ่านระบบ App หรือ Web	Hemodialysis Electronics Data Recording System 
E for L (ประเทศไทย) 	Telemedicine	เป็นระบบจัดเก็บข้อมูลและเรียกดูข้อมูลสัญญาณชีพ รูปแบบการแพทย์วิถีไกลผ่านระบบ App หรือ Web	

ยี่ห้อสินค้า	ชื่อผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน	รูปผลิตภัณฑ์
<b>E for L</b> (ประเทศไทย) 	TeleHealth	เป็นระบบจัดเก็บข้อมูลและเรียกดูข้อมูลสัญญาณชีพ แบบปัจจุบัน Real-Time และข้อมูลย้อนหลังผ่านระบบApp หรือ Web	
<b>E for L</b> (ประเทศไทย) 	การบริการหลังการขาย	การบริการ ซ่อมแซม และ สอบเทียบค่ามาตรฐาน ให้กับลูกค้า สำหรับเครื่องมือที่บริษัทได้จำหน่าย	
<b>ซีเมนส์</b> (ประเทศเยอรมัน) 	ชุดตรวจหาแอนติเจนต่อโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) CLINITEST Rapid COVID-19 Antigen Test	ชุดตรวจสำหรับคัดกรองการติดเชื้อ SARS-CoV-2 (เชื้อก่อโรค COVID-19) แบบตรวจหาแอนติเจนด้วยตัวเอง ใช้กับสิ่งส่งตรวจบริเวณด้านหลังโพรงจมูก และบริเวณโพรงจมูก	
<b>ซีเมนส์</b> (ประเทศเยอรมัน) 	เครื่องตรวจวิเคราะห์สารเคมีในเลือดแบบอัตโนมัติ	ใช้เป็นเครื่องวิเคราะห์สารเคมีทั่วไป อิเล็กโตรไลต์ ภูมิคุ้มกันวิทยาในสิ่งส่งตรวจของผู้ป่วยแบบอัตโนมัติใช้วิเคราะห์สิ่งส่งตรวจได้ทั้งซีรัม, พลาสมา, ปัสสาวะ, น้ำไขสันหลัง	 
<b>ซีเมนส์</b> (ประเทศเยอรมัน) 	เครื่องตรวจนับเม็ดเลือดและแยกชนิดเม็ดเลือดขาวชนิดอัตโนมัติ	ใช้ตรวจนับเม็ดเลือดแดง, เม็ดเลือดขาว, เกร็ดเลือด, แยกชนิดเม็ดเลือดขาวและวัดคำนวณค่าทางโลหิตวิทยา สามารถตรวจวิเคราะห์หาจำนวนและแยกชนิดเม็ดเลือดในน้ำไขสันหลังได้	 
<b>ซีเมนส์</b> (ประเทศเยอรมัน) 	เครื่องตรวจวิเคราะห์ทางอิมมูโนแอสเสย์อัตโนมัติ	ตรวจหาระดับฮอร์โมน, สารก่อมะเร็ง, ระบุยาและโรคติดต่อในเลือด	 
<b>ซีเมนส์</b> (ประเทศเยอรมัน) 	เครื่องตรวจวิเคราะห์ความเป็นกรดต่างและก๊ากในเลือดอัตโนมัติ	ใช้ตรวจวิเคราะห์ความเป็นกรดต่างและก๊ากในเลือดอัตโนมัติ ตรวจวัดได้ทั้ง Artery blood, Whole blood, Dialysate fluid	

ยี่ห้อสินค้า	ชื่อผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน	รูปผลิตภัณฑ์
<b>ซีเมนส์</b> (ประเทศเยอรมัน)  <b>SIEMENS</b>	เครื่องตรวจวิเคราะห์ความเป็นกรดต่างและก๊าซในเลือดอัตโนมัติ	ใช้วิเคราะห์ความเป็นกรด-ด่าง-ก๊าซ, ปริมาณอิเล็กโทรไลต์ และเมตาบอไลต์ในเลือดของผู้ป่วยแบบอัตโนมัติ	
<b>ซีเมนส์</b> (ประเทศเยอรมัน)  <b>SIEMENS</b>	เครื่องอ่านแถบตรวจปัสสาวะ	ใช้ตรวจปัสสาวะ สามารถรายงานผลแบบกึ่งเชิงปริมาณ กับการตรวจ อัลบูมิน, บิลิรูบิน, เลือด, ครีเอตินิน, กลูโคส, คีโตน (อะซิโตะซิดิก แอซิด), เม็ดเลือดขาว, ไนไตรท์, กรด-ต่าง,โปรตีน, ความถ่วงจำเพาะ และยูโรบิลิโนเจนในตัวอย่างปัสสาวะ	
<b>TAUNS Laboratories, Inc.</b> (ประเทศญี่ปุ่น)  	ชุดตรวจหาแอนติเจนต่อเชื้อ Mycobacterium tuberculosis (Capilia TB Neo; TB Ag Rapid Test Kit)	เป็นชุดหาแอนติเจนต่อเชื้อ Mycobacterium tuberculosis Complex เชิงคุณภาพชนิดตรวจกรอง (Screening Test) แบบรวดเร็วโดยการตรวจหาแอนติเจนชนิด MPB 64 ต่อเชื้อ Mycobacterium tuberculosis	
<b>Biosystem</b> (ประเทศสเปน)  	เครื่องตรวจวิเคราะห์สารเคมีในเลือดแบบอัตโนมัติ	ใช้เป็นเครื่องตรวจวิเคราะห์สารเคมีทั่วไป อิเล็กโทรไลต์ ภูมิคุ้มกันวิทยาในสิ่งส่งตรวจของผู้ป่วยแบบอัตโนมัติ ใช้วิเคราะห์ส่งตรวจได้ทั้งซีรัม, พลาสมา, ปัสสาวะ, น้ำไขสันหลัง	
<b>Mindray</b> (ประเทศจีน)  <b>mindray</b>	เครื่องตรวจวิเคราะห์สารเคมีในเลือดแบบอัตโนมัติ	ใช้เป็นเครื่องตรวจวิเคราะห์สารเคมีทั่วไป อิเล็กโทรไลต์ ภูมิคุ้มกันวิทยาในสิ่งส่งตรวจของผู้ป่วยแบบอัตโนมัติ ใช้วิเคราะห์ส่งตรวจได้ทั้งซีรัม, พลาสมา, ปัสสาวะ, น้ำไขสันหลัง	
<b>Mindray</b> (ประเทศจีน)  <b>mindray</b>	เครื่องตรวจนับเม็ดเลือดและแยกชนิดเม็ดเลือดขาวอัตโนมัติ	ใช้ตรวจนับเม็ดเลือดแดง, เม็ดเลือดขาว, เกร็ดเลือด, แยกชนิดเม็ดเลือดขาวและวัดค่าความค่าทางโลหิตวิทยา สามารถตรวจวิเคราะห์หาจำนวน และแยกชนิดเม็ดเลือดในน้ำไขสันหลังได้	
<b>Mindray</b> (ประเทศจีน)  <b>mindray</b>	เครื่องตรวจวิเคราะห์ทางอิมมูโนเอสเสย์อัตโนมัติ	ตรวจหาระดับฮอร์โมน, สารก่อมะเร็ง, ระดับยาและโรคติดต่อในเลือด	

ยี่ห้อสินค้า	ชื่อผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน	รูปผลิตภัณฑ์
<b>Mindray</b> (ประเทศจีน) 	เครื่องตรวจวิเคราะห์ Hemoglobin Alc ในเลือดแบบอัตโนมัติ	ใช้ตรวจวิเคราะห์ปริมาณ Hemoglobin Alc (HbA1c) ในเลือดผู้ป่วย เพื่อวิเคราะห์ วินิจฉัยติดตามผลการรักษาผู้ป่วยโรคเบาหวาน	
<b>Dirui Industrial Co., Ltd.</b> (ประเทศจีน) 	เครื่องตรวจวิเคราะห์สารเคมีในเลือดแบบอัตโนมัติ	ใช้ในการตรวจวิเคราะห์สารเคมีในเลือด	
<b>Dirui Industrial Co., Ltd.</b> (ประเทศจีน) 	เครื่องอ่านแถบตรวจวิเคราะห์สารเคมีในปัสสาวะและตรวจตะกอนปัสสาวะอัตโนมัติ	ใช้ในการอ่านแถบตรวจวิเคราะห์สารเคมีและตรวจตะกอนในปัสสาวะ	
<b>Nihon Kohden</b> (ประเทศญี่ปุ่น) 	เครื่องนับเม็ดเลือดชนิดอัตโนมัติ	ใช้ตรวจนับเม็ดเลือดและเกร็ดเลือดแบบอัตโนมัติ สามารถตรวจนับส่วนประกอบของเลือดและแยกชนิด ของเม็ดเลือดขาว	
<b>BODITECH MED INC.</b> (ประเทศเกาหลีใต้) 	ใช้ตรวจวิเคราะห์สารเคมีคลินิก และภูมิคุ้มกันวิทยาชนิด POCT	ใช้ตรวจวิเคราะห์สารเคมีคลินิกและภูมิคุ้มกันวิทยาจากสิ่งส่งตรวจของผู้ป่วย โดยเป็นเครื่องตรวจแบบ Point of care Testing	
<b>Diagast</b> (ประเทศฝรั่งเศส) 	เครื่องและชุดตรวจหมู่โลหิต ABO และ RH	ใช้สำหรับตรวจหมู่โลหิต ABO และ RH	

## แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2564-2566: อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ (ที่มาบตวิจยกรงศรี บทวิเคราะห์ แยกตามอุตสาหกรรม กันยายน 2564)

ปี 2564 มูลค่าจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ในประเทศจะเติบโตใกล้เคียงกับปี 2563 ขณะที่ตลาดส่งออกจะเติบโตได้ในเกณฑ์สูงต่อเนื่อง จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่รุนแรงขึ้นในปี 2564 แม้จะส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Medical Tourism) และผู้เข้ารับบริการในสถานพยาบาลสำหรับโรคที่ไม่เร่งด่วนปรับลดค่อนข้างมาก แต่ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มวัสดุสิ้นเปลืองประเภทใช้แล้วทิ้งมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก อาทิ ถุงมือยางทางการแพทย์ หน้ากากอนามัย หลอด/เข็มฉีดยา หลอดสวน และแกนสอด

ปี 2565-2566 คาดว่าความต้องการอุปกรณ์การแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและการดูแลสุขภาพยังเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ โดยได้อานิสงส์จาก (1) อัตราการเจ็บป่วยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (2) จำนวนผู้ป่วยต่างชาติที่มีแนวโน้มกลับมาใช้บริการในไทยเพิ่มขึ้นในปี 2565-2566 หลังจากหดตัวถึง 97% ในปี 2564 (3) ผู้ประกอบการโรงพยาบาลมีแผนขยายการลงทุนต่อเนื่อง (4) กระแสการใส่ใจสุขภาพและความต้องการดูแลสุขภาพแบบครบวงจรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทั่วโลก รวมถึงไทย (5) เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักของไทยยังมีความต้องการอุปกรณ์ทางการแพทย์ต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มวัสดุสิ้นเปลืองประเภทถุงมือยาง หลอด/เข็มฉีดยา (6) นโยบายสนับสนุนจากภาครัฐในการพัฒนาให้ไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub)

สำหรับปัจจัยท้าทายทางธุรกิจที่สำคัญคือ การแข่งขันที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการไทยมีข้อจำกัดในการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูง จึงต้องพึ่งพาการนำเข้าหรือการผลิตจากผู้ประกอบการต่างชาติที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในไทย

อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ครอบคลุมทั้งเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์มีมูลค่ารวมคิดเป็น 1.2% ของ GDP (ปี 2563) อุตสาหกรรมมีทิศทางเติบโตต่อเนื่องตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ป่วยและผู้สูงอายุ และเนื่องจากเป็นสินค้าจำเป็นที่มีความสำคัญต่อสุขภาพ จึงมีความอ่อนไหวต่อภาวะเศรษฐกิจค่อนข้างจำกัด

Table 1: Global Top 10 Medical Device Companies 2020

Company	Country	Total revenue (USD, bn)
1 Medtronic	U.S.	28.9
2 DePuy Synthes (Johnson & Johnson)	U.S.	26.0
3 Thermo Fisher Scientific	U.S.	25.5
4 Abbott Laboratories	U.S.	20.0
5 GE Healthcare	U.S.	19.9
6 Philips (Healthcare)	Netherlands	19.0
7 Fresenius (Medical Care)	Germany	19.0
8 Siemens (Healthineers)	Germany	17.6
9 Beckton Dickinson & Company	U.S.	17.3
10 Cardinal Health	U.S.	15.4

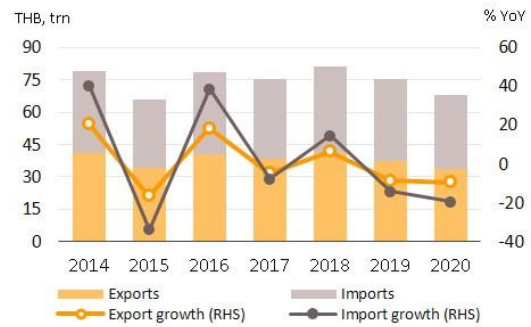
Source: ProDinical, Krungsri Research

สหรัฐฯ มีรายได้จากการจำหน่ายเครื่องมือแพทย์มากที่สุดในโลก (ตารางที่ 1) โดยมีฐานการผลิตกระจายอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ส่วนใหญ่เป็นการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง อาทิ เครื่องวินิจฉัยโรคด้วยไฟฟ้า (Electro-diagnostic devices) เครื่องมือแพทย์ที่ใช้ในการศัลยกรรมกระดูก (Orthopedic and fracture devices) เครื่องเอ็กซเรย์ (X-ray devices) และเครื่องมือทางทันตกรรม เยอรมนี และเนเธอร์แลนด์ ได้รับการยอมรับทั้งด้านคุณภาพและการพัฒนาคิดค้นเทคโนโลยี โดยเฉพาะเยอรมนีมีการปรับกระบวนการผลิตด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ส่วนในเอเชีย ได้แก่ ญี่ปุ่น จัดเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการผลิตเครื่องมือแพทย์ และเป็นศูนย์กลางนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัยซึ่งได้รับการยอมรับจากทั่วโลก สำหรับจีนและอาเซียน การผลิตส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์กลุ่มวัสดุสิ้นเปลือง ในขณะที่เครื่องมือแพทย์ที่ใช้เทคโนโลยีสูงยังจำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ โดยเฉพาะสหรัฐฯ เยอรมนี และญี่ปุ่น



ปี 2563 มูลค่าการค้าของเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ในตลาดโลก (ผลรวมของมูลค่าการส่งออกและนำเข้า) หดตัว 9.7% จากปี 2562 (ภาพที่ 1) ผลจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ความต้องการส่วนใหญ่กระจุกตัวอยู่ในเครื่องมือแพทย์ที่จำเป็น ขณะที่ประเทศส่วนใหญ่ผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ภายในเป็นลำดับแรก โดยผลิตภัณฑ์กลุ่มครุภัณฑ์ทางการแพทย์มีสัดส่วนสูงสุด 66.3% ของมูลค่าการค้าเครื่องมือแพทย์ทั่วโลก หดตัว 20.5% อย่างไรก็ตาม ความต้องการสินค้าที่ใช้ป้องกันการติดเชื้อที่เพิ่มขึ้นมากตามความต้องการใช้ ส่งผลให้กลุ่มวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ (สัดส่วน 28.3%) และกลุ่มน้ำยาและชุดวินิจฉัยโรค (สัดส่วน 5.5%) เพิ่มขึ้น 23.8% YoY และ 20.5% YoY ตามลำดับ

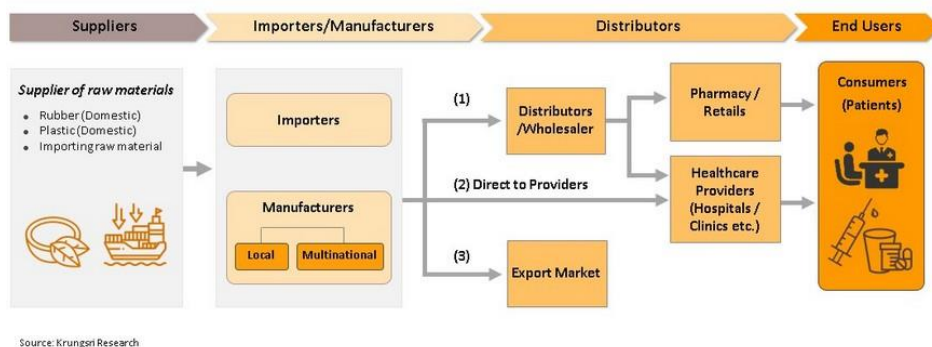
Figure 1: Global Trade of Medical Devices



Source: Medical Device Intelligence Unit (MeDIU), Krungsri Research

### ผู้ผลิตและผู้นำเข้ามีช่องทางการจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ (ภาพที่ 7) ดังนี้

Figure 7: Thai Medical Device Industry Supply Chain



Source: Krungsri Research

1) จำหน่ายให้กับบริษัทตัวแทนจัดจำหน่าย/ร้านค้า ทั้งที่เป็นบริษัทในเครือของผู้ผลิต/ผู้นำเข้าและร้านค้าทั่วไป เพื่อกระจายสินค้าต่อไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในประเทศ ผู้ประกอบการในธุรกิจนี้มักเป็นผู้ที่มีความรู้หรืออยู่ในวงการด้านการรักษาสุขภาพ ทำให้มีช่องทางการจำหน่ายกว้างขวาง

2) จำหน่ายโดยตรงกับโรงพยาบาลหรือสถานพยาบาล ทั้งของภาครัฐและเอกชนการจำหน่ายแก่โรงพยาบาลรัฐจะเป็นไปตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐซึ่งปัจจุบันใช้วิธีการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic bidding: e-bidding) จากเดิมใช้วิธีตกลงราคา (สำหรับการจัดซื้อไม่เกิน 1 แสนบาท) วิธีสอบราคา (จัดซื้อเกิน 1 แสน

บาท แต่ไม่เกิน 2 ล้านบาท) และวิธีประกวดราคา (จัดซื้อเกิน 2 ล้านบาท) ส่วนโรงพยาบาลเอกชนจะใช้วิธีประมูล โดยนำส่งใบสั่งซื้อตามระเบียบของโรงพยาบาลนั้นๆ

3) จำหน่ายในตลาดต่างประเทศ ส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือแพทย์ประเภทวัสดุสิ้นเปลือง ที่สำคัญคือ ถุงมือยางและถุงมือยางที่ใช้ทางการแพทย์ โดยมีตลาดส่งออกหลัก คือ สหรัฐฯ ญี่ปุ่น และเยอรมนี

อย่างไรก็ดี อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ยังมีปัจจัยหลายประการที่สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการขยายตัวของบริการด้านสาธารณสุข การขยายตัวของตลาดส่งออก และแรงหนุนจากมาตรการภาครัฐอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ (1) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการ

ลงทุน (BOI) ให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีแก่นักลงทุน (2) ภาครัฐกำหนดให้เป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ (New S-curve) และให้การสนับสนุนการลงทุนโดยเฉพาะในเขตพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เพื่อรองรับเป้าหมายการเป็นศูนย์กลางการแพทย์และการขยายตลาดส่งออกต่างประเทศเพื่อนบ้านที่มีความต้องการสินค้าประเภทนี้มากขึ้น (ปี 2559-2562 ไทยมีสัดส่วนส่งออกเครื่องมือแพทย์ไป สปป.ลาว เมียนมาและเวียดนาม รวมกันเฉลี่ยปีละ 1.5% ของมูลค่าส่งออกเครื่องมือแพทย์ทั้งหมด) และ (3) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) กำหนดทิศทางการส่งเสริมผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยระยะแรก จะเน้นส่งเสริมและพัฒนาความสามารถในการแข่งขันสำหรับอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ที่มีความต้องการใช้ในประเทศสูง และใช้เทคโนโลยีไม่ซับซ้อน นโยบายข้างต้นทำให้จำนวนผู้ประกอบการเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมจึงรุนแรงขึ้น

### สถานการณ์ที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ของไทยขยายตัวในเกณฑ์ดีมาโดยตลอด โดยช่วงปี 2558-2562 ยอดขายในประเทศและมูลค่าส่งออก (สัดส่วน 30:70) เติบโตเฉลี่ย 7.8% และ 2.7% ต่อปี ตามลำดับ ปัจจัยสนับสนุนมาจาก (1) อัตราการเจ็บป่วยของประชาชนเพิ่มขึ้นต่อเนื่องโดยเฉพาะจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (เช่น เบาหวาน มะเร็ง) และการเข้าสู่สังคมสูงวัย (2) นโยบายศูนย์กลางทางการแพทย์ (Medical hub) ที่รัฐบาลไทยประกาศใช้มาตั้งแต่ปี 2546 รวมถึงความได้เปรียบด้านคุณภาพการบริการและมาตรฐานการรักษาของไทยเมื่อเทียบกับประเทศเพื่อนบ้าน (ตารางที่ 3) ส่งผลให้การท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Medical tourism) เติบโตต่อเนื่อง และ (3) ภาครัฐตั้งเป้าให้ไทยเป็นศูนย์กลางการส่งออกเครื่องมือแพทย์ไปยังประเทศเพื่อนบ้าน

Table 3: Thai Medical Service Hub Competitive Advantages

Competitive advantage	Thailand	Singapore	India	Malaysia	S. Korea
Service / hospitality	●●●●●	●●	●	●	●
Hi-te ch hardware	●●●●●	●●●●●	●●	●	●●●
HR quality	●●●●●	●●●●●	●●	●●	●●●
JCI accredited organization (2019)	69	20	39	14	23
Synergy/strategic partner	●●●	●●	●	●●	●●
Accessibility	●●●	●●●	●	●●	●●
Reasonable cost	●●●●●	●●	●●●●●	●●●	●●

Note: ● Low competitive advantages ●●●●● High competitive advantages  
Source: Department of Health Service Support/JCI-Accredited Organizations, Krungsri Research

Figure 10: Thai Medical Device Trade



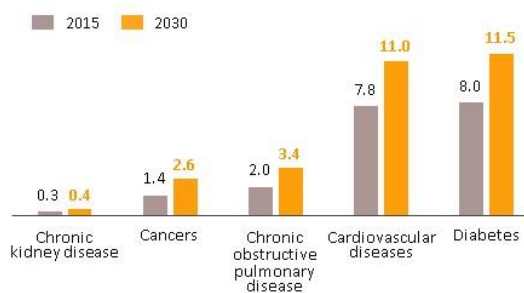
ปี 2563 ความต้องการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์แพทย์โดยรวมปรับลดลง ยกเว้นกลุ่มวัสดุสิ้นเปลืองเติบโตแรงขึ้น ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Medical tourism) ลดลงอย่างมาก ขณะที่ผู้ป่วยที่มีอาการไม่รุนแรงงดเข้ารับบริการในสถานพยาบาล อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์กลุ่มวัสดุสิ้นเปลืองประเภทใช้แล้วทิ้งปรับเพิ่มขึ้นมากทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก

มูลค่านำเข้าเครื่องมือแพทย์เร่งขึ้นตามกลุ่มครุภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยมูลค่านำเข้ารวมเพิ่มขึ้น 12.8% อยู่ที่ 7.8 หมื่นล้านบาท เทียบกับเฉลี่ย 6.7% ต่อปีในช่วงปี 2558-2562 (ภาพที่ 10) ทั้งนี้ การนำเข้าจากสหรัฐฯ จีน เยอรมนี และญี่ปุ่น (สัดส่วนรวมกัน 57.6% ของมูลค่านำเข้าทั้งหมด) เพิ่มขึ้น 16.4%

## แนวโน้มอุตสาหกรรม

วิจัยกรุงศรีคาดว่ามูลค่าการจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ในประเทศปี 2564 จะขยายตัว 5.7% ขณะที่มูลค่าส่งออกมีแนวโน้มเติบโต 30-35% จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับผลิตภัณฑ์ป้องกันการติดเชื้อในกลุ่มวัสดุสิ้นเปลือง (โดยเฉพาะถุงมือยางที่ยังมีความจำเป็นต้องใช้เพื่อป้องกันโรค) และกลุ่มน้ำยาและชุดวินิจฉัยโรค ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายเร่งขยายช่องทางการตลาดเพื่อส่งออก อาทิ การจับคู่เจรจาธุรกิจการค้าออนไลน์สินค้าเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ที่ป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส เช่น ชุด PPE เข็มฉีดยา แคปซูลเคลื่อนย้ายผู้ป่วย COVID เข้าเครื่อง CT scan และอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลแบบใช้แล้วทิ้งสำหรับการใช้งานในโรงพยาบาล

Figure 14: Prevalence of NCDs in Thailand  
(% share of all diseases)

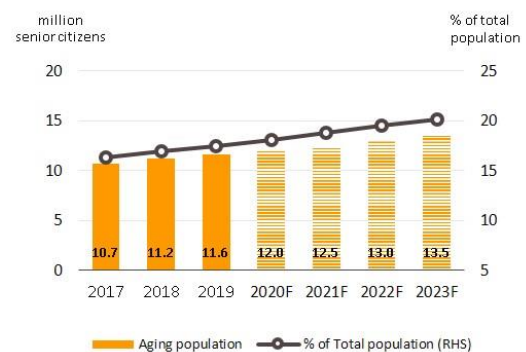


Source: APC Analysis, Krungsri Research

1) อัตราการเจ็บป่วยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง [8] (Non-Communicable Diseases: NCDs) โดยโรคที่มีอัตราการป่วยใหม่ต่อประชากรสูงที่สุด คือ โรคความดันโลหิตสูง รองลงมา คือ โรคเบาหวาน โรคปอดอุดกั้นเรื้อรัง และโรคหัวใจและหลอดเลือด (ภาพที่ 14) ส่วนหนึ่งเป็นผลจากจำนวนประชากรสูงอายุของไทยเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดว่าผู้ที่มีอายุมากกว่า 60 ปีขึ้นไปจะเพิ่มขึ้นจาก 12.5 ล้านคนปี 2564 เป็น 13.5 ล้านคนในปี 2566 (ภาพที่ 15) และค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้นเป็น 2.3 แสนล้านบาท (2.8% ของ GDP) ในปี 2565 จาก 6.3 หมื่นล้านบาทปี 2553 (2.1% ของ GDP) (ที่มา: แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติฉบับที่ 12 ปี 2560-2564) เนื่องจาก

สำหรับปี 2565-2566 วิจัยกรุงศรีคาดว่ามูลค่าจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ในประเทศจะเติบโตเฉลี่ย 5.0-7.0% ต่อปี ผลจากการฉีดวัคซีนครอบคลุมทั่วประเทศทำให้การระบาดของ COVID-19 บรรเทาลง ขณะที่เศรษฐกิจฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลให้ความต้องการใช้บริการทางการแพทย์ในสถานพยาบาลทยอยกลับสู่ระดับใกล้เคียงปกติ ทำให้ความต้องการใช้เครื่องมือแพทย์เพิ่มขึ้น ด้านมูลค่าส่งออกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราชะลอเหลือ 8.0% ต่อปี หลังจากมีอัตราการขยายตัวสูงมากในช่วงปี 2563-2564 ผลจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้มีความต้องการสินค้าในกลุ่มวัสดุสิ้นเปลืองสูง โดยเฉพาะถุงมือยาง/ถุงมือยางทางการแพทย์ สำหรับปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจเครื่องมือแพทย์ มีดังนี้

Figure 15: Proportion of Aging Population in Thailand



Source: NESDC, Krungsri Research

ผู้สูงอายุส่วนใหญ่จะมีภาวะเจ็บป่วยด้วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง โดยเฉพาะโรคความดันโลหิตสูงมีสัดส่วนเกือบครึ่งหนึ่งของจำนวนผู้สูงอายุทั้งหมด รองลงมาคือ โรคเบาหวาน โรคหัวใจ โรคหลอดเลือดในสมองตีบ และโรคเมะเร็ง ส่งผลให้ความต้องการใช้เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยและใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมากขึ้น โดยเฉพาะอุปกรณ์การตรวจวินิจฉัยโรคซับซ้อน

2) จำนวนผู้ป่วยต่างชาติมีแนวโน้มกลับมาใช้บริการในไทยเพิ่มขึ้นในปี 2565-2566 หลังจากหดตัวถึง 97% ในปี 2564 ผลจาก (1) ไทยเริ่มเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในพื้นที่ท่องเที่ยวหลัก อาทิ ภูเก็ต (กรกฎาคม 2564) และมีแผนทยอยรับนักท่องเที่ยวในจังหวัดที่ฉีดวัคซีนแล้ว 70% ของประชากรในช่วงต่อไป และ (2) ไทยเป็นหนึ่งในผู้นำตลาด

ท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Medical tourism) อันดับต้นๆ ของโลก (นักท่องเที่ยวทั่วไปและนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Tourist & Medical tourist) มีสัดส่วนรวมกัน 80% ของผู้ป่วยต่างชาติทั้งหมด) ซึ่งเป็นผลจากโรงพยาบาลของไทยมีความได้เปรียบทั้งด้านคุณภาพการบริการและมาตรฐานการรักษา มีความพร้อมด้านศูนย์แพทย์เฉพาะทาง (อาทิ โรคหัวใจ โรคกระดูก โรคมะเร็ง ศูนย์ผู้มีบุตรยาก ศูนย์ดูแลและบริบาลผู้ป่วยสูงอายุ) รวมถึงมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่ง (อาทิ สิงคโปร์ และมาเลเซีย) หนุนความต้องการอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ขั้นสูงขยายตัวต่อเนื่อง

3) ผู้ประกอบการโรงพยาบาลมีแผนขยายการลงทุนต่อเนื่องทั้งศูนย์รักษาโรคซับซ้อน การขยายสาขา และการสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่เพื่อรองรับความต้องการของผู้ป่วยชาวไทยและต่างชาติที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เช่น โรงพยาบาลกรุงเทพ วางเป้าหมาย 50 สาขาในปี 2566 จาก 49 สาขาปี 2562 และขยายอาคารใหม่ เพื่อเน้นรักษาโรคเฉพาะด้านและพรีนชิเพิล เฮลท์แคร์ ตั้งเป้าหมาย 20 สาขา (ส่วนใหญ่ในเมืองรอง) ภายในปี 2566 จาก 10 สาขาปี 2562 เป็นต้น โดยคาดว่าปี 2564-2566 จำนวนโรงพยาบาลจะเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 8 แห่ง และจำนวนเตียงผู้ป่วยจะเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 2,000 เตียง ทำให้ความต้องการเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัยและมีคุณภาพ/นวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มขึ้นตามมา

4) กระแสการใส่ใจสุขภาพและความต้องการดูแลสุขภาพแบบครบวงจรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทั่วโลกรวมถึงไทย ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้คนเพิ่มความระมัดระวังด้านสุขอนามัยมากขึ้น และมีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสุขภาพและสุขภาพที่สามารถใช้งานได้เองที่บ้าน อาทิ เครื่องฟอกอากาศแบบพกพา กล้องฆ่าเชื้อโรค อุปกรณ์ติดตามการนอนหลับ เครื่องวัดสุขภาพหัวใจส่วนบุคคล และเครื่องวัดความดันแบบใส่ข้อมือ

5) ตลาดส่งออกเครื่องมือแพทย์ของไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจ โดย IMF ประเมินเศรษฐกิจสหรัฐฯ ญี่ปุ่น เยอรมนี เนเธอร์แลนด์ และจีน จะเติบโตต่อเนื่อง ส่งผลให้แนวโน้มการส่งออกเครื่องมือแพทย์ไปประเทศดังกล่าว (สัดส่วนรวมกันเกือบ 60% ของมูลค่า

ส่งออกเครื่องมือแพทย์ทั้งหมดของไทย) ในกลุ่มวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ยังขยายตัวดี โดยเฉพาะการส่งออกถุงมือยาง/ถุงมือยางทางการแพทย์ไปสหรัฐฯ (7 เดือนแรกปี 2564 ไทยส่งออกถุงมือยาง/ถุงมือยางทางการแพทย์ไปสหรัฐฯ สัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็น 29.4% จาก 21.9% ของมูลค่าส่งออกวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ทั้งหมดในปี 2563) ขณะที่การส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่นและจีนในกลุ่มชุดน้ำยาและวินิจฉัยโรคยังมีความต้องการจากไทยเป็นจำนวนมาก

6) นโยบายสนับสนุนจากภาครัฐ ได้แก่ (1) การพัฒนาให้ไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub) พ.ศ. 2560-2569 โดยกำหนดให้อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจรเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ (New S-curve) และออกมาตรการสนับสนุน อาทิ การให้สิทธิพิเศษด้านการลงทุนแก่ผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์ประเภทความเสี่ยงสูงหรือใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น เครื่อง X-ray เครื่อง MRI เครื่อง CT scan และวัสดุฝังในร่างกาย รวมถึงผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์ที่นำผลงานวิจัยจากภาครัฐหรือดำเนินการร่วมกับภาครัฐไปผลิตเชิงพาณิชย์ โดยผู้ผลิตทั้ง 2 ประเภทจะได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 8 ปี ขณะที่ผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์ในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในจังหวัดตาก สระแก้ว เชียงราย และนครพนม และพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) จะได้รับการลดหย่อนภาษีตามที่รัฐกำหนด ซึ่งจะช่วยพัฒนาความสามารถของผู้ผลิต นำไปสู่การวิจัยและพัฒนาอุปกรณ์การแพทย์ที่มีต้นทุนถูกลง และสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก (ครึ่งแรกของปี 2564 กลุ่มอุตสาหกรรมการแพทย์ขอรับส่งเสริมการลงทุนจำนวน 47 โครงการ มูลค่า 43.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 233.6% จากช่วงเดียวกันปีก่อน) และ (2) ภาครัฐร่วมลงนาม “Memorandum of Understanding on the Implementation of Non-Tariff Measures on Essential Goods under the Hanoi Plan of Action on Strengthening ASEAN Economic Cooperation and Supply Chain Connectivity in Response to the COVID-19 Pandemic” (เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2563) จะส่งผลให้สมาชิกอาเซียนหลักเลี่ยงการออกมาตรการที่อาจเป็นอุปสรรคทางการค้าต่อสินค้าที่จำเป็นต้องใช้ในสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งครอบคลุมยาและอุปกรณ์

การแพทย์เป็นเวลา 2 ปี จะเป็นปัจจัยช่วยสนับสนุนการส่งออกอุปกรณ์การแพทย์ของไทยในตลาดอาเซียนได้ระดับหนึ่ง

7) การพัฒนาผลิตภัณฑ์/นวัตกรรมทางการแพทย์ใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมากขึ้น เพื่อรับมือกับปัญหาด้านสาธารณสุขซึ่งยังเผชิญความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดและการกลายพันธุ์ของไวรัส COVID-19 โดยภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคการศึกษาต่างเร่งพัฒนานวัตกรรมเครื่องมือแพทย์ เช่น ตู้แรงดันบวก อุปกรณ์จ่ายอากาศแบบต่อเนื่อง (PAPR) เครื่อง Contactless Self Service Body Check up เครื่องตรวจสุขภาพเบื้องต้นแบบลดการสัมผัส การผลิต Non-woven Fabric ที่มีเส้นใยขนาดเล็กและละเอียดระดับนาโนเมตรถึงไมโครเมตร มีคุณสมบัติการกรองที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งสามารถต่อยอดเป็นวัสดุและชิ้นส่วนประกอบที่สำคัญในอุปกรณ์การแพทย์และสุขภาพอื่นๆ ช่วยทดแทนการนำเข้าวัตถุดิบ (คาดเริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ไตรมาส 4 ปี 2564) นอกจากนี้ ภาครัฐมีโครงการสร้าง “โรงพยาบาลพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร” (KMITL 60 Fight COVID-19) ซึ่งจะต่อยอดสู่ “โรงพยาบาลวิจัย นวัตกรรมทางการแพทย์” เพื่อพัฒนานวัตกรรมและเครื่องมือแพทย์ในอนาคต จึงคาดว่าในระยะต่อไปจะมีการผลิตนวัตกรรมเครื่องมือแพทย์ที่มีศักยภาพสู่การจำหน่ายเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะช่วยสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ และเป็นโอกาสที่ไทยจะพัฒนาไปสู่การเป็นศูนย์กลางการส่งออกเครื่องมือแพทย์สู่ตลาดโลก

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ฝ่ายการตลาดของบริษัทได้ประมาณการขนาดตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ทั่วประเทศแล้วมีมูลค่ารวมไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาทต่อปี โดยบริษัทประมาณการว่ายอดขายที่บริษัทสามารถเข้าถึงและบรรลุได้ประมาณ 2,000 – 2,200 ล้านบาทต่อปี

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เป็นทั้งโรงพยาบาลและสถานพยาบาล ภาครัฐและเอกชนทั่วประเทศ โดยบริษัทแบ่งทีมขาย ทีมบริการซ่อมบำรุงและทีมให้คำปรึกษาออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ๆ คือส่วนที่ดูแลลูกค้าในกรุงเทพฯและ

ปริมณฑลและส่วนที่ดูแลลูกค้าในต่างจังหวัดโดยมีเจ้าหน้าที่ในส่วนต่างๆให้บริการกระจายทั่วทุกภูมิภาค

ทั้งนี้จากการวิเคราะห์ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจเครื่องมือแพทย์พบว่าโอกาสการเติบโตมีอย่างต่อเนื่องโดยมีปัจจัยหนุนที่สำคัญอันเนื่องมาจากนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2561-2580) กิติ หรือนโยบายขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ไทยแลนด์ 4.0 กิติ ล้วนส่งผลในด้านบวกต่อภาพรวมของอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์โดยรวม

ดังนั้นบริษัทจึงมีแผนในการรองรับและเตรียมความพร้อมในทุกส่วนให้ทันกับนโยบายต่างๆของทางรัฐ นอกจากนี้ยังมีการปรับรูปแบบการทำงานและการวางแผนการตลาดให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบันและเตรียมความพร้อมให้สามารถรับมือกับสถานการณ์เฉพาะหน้าต่างๆ เพื่อให้การดำเนินการต่างๆไม่ติดขัด

สำหรับคู่แข่งในส่วนเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical device หรือ Non-Consumable Product) มี หลายกิจการทั้งที่เป็นบริษัทในประเทศและบริษัทในต่างประเทศ ต่างผลิตภัณฑ์ก็ต่างคู่แข่งกัน แต่โดยรวมแล้วทุกๆส่วนตลาด (Segment) ที่มีการแบ่งส่วนตลาดตามประเภทผลิตภัณฑ์ บริษัทจะเป็นผู้นำตลาด (Market Leader) และบางผลิตภัณฑ์จะเป็นผู้นำตลาดร่วม (Co-Market Leader) จากภาวะการณ์ ระบาดของโรค COVID19 ทำให้มีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้นทั้งที่เป็นคู่แข่งรายเดิมและรายใหม่รวมถึงเกิดคู่แข่งทางระบบ Online ขึ้น โดยเฉพาะสินค้าที่ไม่จำเป็นที่ต้องมีเทคโนโลยีมากและไม่ต้องการบริการภายหลังการขายซึ่งคู่แข่งกลุ่มดังกล่าวส่งผลกระทบต่อแข่งขันน้อยต่อบริษัทเนื่องจากโดยธรรมชาติของเครื่องมือแพทย์มีความจำเป็นที่จะต้องมีความชำนาญในการแนะนำการใช้งานและการบริการที่นำเชื่อถือ

ในส่วนที่เป็นน้ำยาในห้องปฏิบัติการ มีการแข่งขันในตลาดมากขึ้น ขณะที่ราคาที่เสนอขายในตลาดมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคู่แข่งหลักๆ ในตลาดนี้จะประกอบด้วย PCL HOLDING, Roche, Abbot และ Ortho-Clinical Diagnostics.



## ด้านผลิตภัณฑ์และการบริการ

บริษัทได้คัดสรรผลิตภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ชั้นนำเป็นที่ยอมรับในวงการแพทย์และสาธารณสุขทั่วไป ผลิตภัณฑ์รายการหลัก ๆ ที่บริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว เช่น Hamilton Medical (Switzerland), Nihon Kohden (Japan), GE Healthcare (USA) และ Vyair (USA, Germany) เป็นต้น

บริษัทเน้นคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังขาย โดยพยายาม เข้าถึงกลุ่มลูกค้ากลุ่มหลักๆของบริษัทด้วยการเข้าพบพร้อมกับการให้คำแนะนำและข้อเสนอที่เป็น Solution มีการเยี่ยมเยียนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทมี Service plan ที่เรียกว่า Golden Service Program โดยให้บริการแบบ Full Support ดังนี้

- On call 24 hrs. ซึ่งลูกค้าสามารถที่จะสอบถามรายละเอียดและปรึกษาปัญหาการใช้งาน ได้ตลอด 24 ชั่วโมง
- การเข้าบริการภายหลังจากได้รับแจ้ง สำหรับเขตกรุงเทพและปริมณฑลภายใน 48 ชั่วโมง และต่างจังหวัด ภายใน 72 ชั่วโมง
- ในกรณีที่ไม่สามารถซ่อมเสร็จได้ในกำหนดเวลา บริษัทมีแผน Backup Plan ให้กับลูกค้า

บริษัทพยายามหาตลาดที่เป็น Niche (เฉพาะกลุ่ม) และที่เป็นตลาดใหม่ (Emerging market) พร้อมทั้งจะ เข้าวางผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นที่ยอมรับทันทีเช่น ผลิตภัณฑ์ทางด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และยังมีมองหาตลาดใหม่ๆ เช่นผลิตภัณฑ์ทางด้านเวชศาสตร์ผู้สูงอายุ (Elderly Care) เป็นต้นรวมทั้งเจาะตลาดใหม่ที่เป็นคลินิกขนาดเล็ก และบางผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีปานกลาง ราคาไม่สูงนัก เข้าเจาะตลาดโรงพยาบาลขนาดเล็กถึงกลาง ผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์มีการเชื่อมโยงกับระบบ สารสนเทศของโรงพยาบาลมากขึ้น บริษัทได้พัฒนา Software ในรูปแบบบน Web Application พัฒนา Software สำหรับรองรับกับเครื่องมือต่างๆของโรงพยาบาล อีกทั้งบริษัทมุ่งมั่นจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้อง กับความต้องการของลูกค้า อาทิ

- Medical Software (EMR for CIS, LIS, POC)
- Anesthesia Record System (ระบบอิเล็กทรอนิกส์ เวชระเบียนงานระงับความรู้สึก)
- Tele-medicine และ Tele Health
- ECG Viewer System (ระบบการบริหารจัดการเก็บข้อมูล, คลื่นไฟฟ้าหัวใจ)
- Clean Room, Smart OR และ Ceiling Pendant
- ระบบบันทึกข้อมูลด้วยอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับวิสัญญี ( Anesthesia Electronics Data Recording) และระบบบันทึกข้อมูลด้วยอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับงาน ผู้ป่วยฟอกไต (Hemodialysis Electronics Data Recording) โดยบริษัทได้รับสิทธิบัตรแล้วจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563
- การขายเครื่องช่วยหายใจรุ่นใหม่และอุปกรณ์ต่างๆสำหรับผู้ป่วยหนักและผู้ป่วย COVID 19

## ด้านการส่งเสริมการตลาด

ในรอบปีที่ผ่านมาสถานการณ์การระบาดของโรค COVID19 ทำให้รูปแบบการส่งเสริมการตลาดต้องปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์ในแต่ละพื้นที่ บริษัทได้เข้าร่วมและเป็นผู้จัด/ผู้สนับสนุนในการจัด Events การสัมมนา การอบรมทางวิชาการ ในรูปแบบ Webinar และ Online ทดแทนการจัดแบบ On-site และ Workshop ทั้งนี้ยังได้ช่วยเหลือสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อให้ลูกค้าตระหนักว่าบริษัทเป็นผู้มีส่วนร่วมในกลุ่มห่วงโซ่แห่งคุณค่า (Value Chains) ทั้งนี้บริษัทมีแผนเปิดโอกาสให้ตัวแทนของลูกค้าบุคลากรทางการแพทย์ได้มีโอกาสไปเยี่ยมชมศึกษาความรู้เพิ่มเติมในกรณีที่มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ใหม่ ๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความ มั่นใจและสนใจผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากยิ่งขึ้น หากว่าสถานการณ์ต่าง ๆ คลี่คลายลง

## ด้านราคา

บริษัทถูกกำหนดราคาโดยวิธีการประมูลจากภาครัฐเป็นหลักซึ่งเป็นราคาที่แข่งขันกันได้ และโดยทั่วไปก็จะใช้ราคาที่ภาครัฐกำหนดในแต่ละประเภทผลิตภัณฑ์เป็นแนวทางใน การกำหนดราคาขายให้ลูกค้าแต่ละรายวันแต่ในราย ผลิตภัณฑ์ที่ยังไม่มีการกำหนดราคาโดยภาครัฐบริษัทจะกำหนดราคาโดยคำนึงถึงคุณภาพสินค้าและต้นทุนการนำเข้าผนวกกับกำไรมาตรฐานเพื่อให้แข่งขันได้และเป็นธรรมต่อลูกค้าของบริษัท

## ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

ลูกค้าในกลุ่มภาครัฐส่วนใหญ่จะขายผ่านระบบการประมูล และการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการพิเศษและความจำเป็นขณะใดขณะหนึ่งของลูกค้า ส่วนในกลุ่มภาคเอกชน จะมีการจำหน่ายตรงโดยผู้แทนของบริษัทและตัวแทนจำหน่ายในระยะต่อไปบริษัทจะเน้นช่องทางการขายด้าน ระบบ Customer Relationship Management-CRM ผ่าน เว็บไซต์ หรือ Blog ต่างๆของบริษัทให้มากขึ้นในบางผลิตภัณฑ์

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายนั้น เป็นการนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ อาทิ กลุ่ม ประเทศในยุโรป สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และจีน เป็นต้นทั้งนี้บริษัทได้มีการติดต่อและจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆตลอดเวลาเพื่อให้ตอบโจทย์ในความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้นอีกทั้งยังติดต่อกับผู้ผลิตเครื่องมือในประเทศที่สามารถผลิตเครื่องมือที่มีคุณภาพเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายเช่นเดียวกัน

## ธุรกิจของบริษัทย่อย

### บริษัท สเปซเมด จำกัด (Spacemed Co., Ltd.)

สเปซเมด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2548 สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 160 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท







สเปซเมด ประกอบธุรกิจหลักเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ยี่ห้อ A&D, Olympus, Cardinal Trudell, Eco Medics เป็นต้น โดยสเปซเมดได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย

#### 1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการ

มีลักษณะธุรกิจและการจำแนกประเภทผลิตภัณฑ์เหมือนบริษัท เพียงแต่มุ่งเน้นส่วนที่เป็นกล้องจุลทรรศน์ เครื่องมือที่ใช้ในการค้นคว้า วิจัย เครื่องมือในห้องชันสูตรโรค อุปกรณ์ทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใช้งานตามบ้าน ที่มีราคาจำหน่ายไม่สูง ขนาดเล็ก กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ ได้แก่ โรงพยาบาลรัฐบาลและเอกชน มหาวิทยาลัยรัฐบาลและเอกชน สถาบันการศึกษา มูลนิธิ รวมถึง องค์กรอิสระทั่วประเทศ ขนาดตลาดและการแบ่งส่วนตลาดก็เป็นไปในทางเดียวกันกับบริษัท

#### รายละเอียดผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท สเปซเมด จำกัด

ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	รูปผลิตภัณฑ์
Olympus Singapore Pte., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)	<ul style="list-style-type: none"> <li>กล้องจุลทรรศน์</li> </ul>	Biological microscope
A&D Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องวัดความดันโลหิตชนิดสอดแขน</li> </ul>	Automatic blood pressure meter
Devilbiss Healthcare Co., Ltd. (ประเทศอังกฤษ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องช่วยหายใจขณะนอนหลับ นอนกรน</li> <li>เครื่องพ่นยาขยายหลอดลม</li> <li>เครื่องผลิตออกซิเจน</li> <li>เครื่องดูดเสมหะ</li> </ul>	CPAP machine Nebulizer Oxygen concentrator Suction

ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย	รายละเอียดผลิตภัณฑ์	รูปผลิตภัณฑ์
Trudell Medical International (ประเทศแคนาดา)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชุดช่วยพ่นยาขยายหลอดลม</li> </ul>	Aerochamber 
Cardinal Scale Manufacturing Co., Ltd. (ประเทศสหรัฐอเมริกา)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องชั่งน้ำหนัก วัดส่วนสูง สำหรับเด็กและผู้ใหญ่</li> </ul>	Clinical scale 
Servona GmbH (ประเทศเยอรมนี)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องช่วยพูด กล้องเสียงเทียม</li> </ul>	Electronic speech aid 
Hawkmed (ประเทศจีน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องควบคุมการให้อาหาร ทางสายยาง และ เครื่องให้สารละลายทางหลอดเลือดดำ</li> </ul>	Enteral Feeding pump  HK-300 Enteral Feeding Pump
Iradimed (ประเทศสหรัฐอเมริกา)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องควบคุมการให้สารละลายทางหลอดเลือดดำ ในขณะตรวจ ในห้อง MRI</li> </ul>	MRI Infusion Pump 
Visio focus (ประเทศอิตาลี)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องวัดไข้ชนิดไม่สัมผัสร่างกาย</li> </ul>	

ยอดขายจำแนกตามประเภท ผลิตภัณฑ์	ปี 2564		ปี 2563		เพิ่ม/ (ลด)
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	
กล้องจุลทรรศน์	85	38%	128	60.05%	-34%
ผลิตภัณฑ์เครื่องมือแพทย์ (Med)	137	62%	82	39.05%	66%
<b>รวมยอดขาย</b>	<b>222</b>	<b>100%</b>	<b>210</b>	<b>100.00%</b>	<b>5%</b>

จากตารางข้างต้น ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เนื่องจากยอดขายผลิตภัณฑ์เครื่องมือแพทย์เพิ่มขึ้นจากเพิ่มช่องทางการจำหน่ายเพื่อกระจายสินค้า โดยผ่านตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ อีกทั้งภาครัฐมีการจัดสรรงบประมาณในการซื้อเครื่องมือแพทย์เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ในขณะที่ยอดขายแผนกกล้องจุลทรรศน์ลดลง เนื่องจากผู้ผลิตมีการจำกัดขอบเขตการขายสินค้า และมีการแต่งตั้งตัวแทนรายอื่นเพิ่มขึ้น

ยอดขายจำแนกตามประเภทลูกค้า	ปี 2564		ปี 2563		เพิ่ม/ (ลด)
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	
ยอดขายภาครัฐ	88		114	54%	-23%
ยอดขายภาคเอกชน	134		97	46%	38%
<b>รวม</b>	<b>222</b>		<b>211</b>	<b>100%</b>	<b>5%</b>

จากตารางข้างต้น จะเห็นได้ว่า ยอดขายภาคเอกชนเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายเพื่อกระจายสินค้า โดยผ่านตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ

#### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การทำตลาดและการใช้กลยุทธ์ส่วนประสมทางการตลาด เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับบริษัท ทั้งนี้เนื่องจากเป็นกลุ่มบริษัทเดียวกัน ผู้บริหารและคณะกรรมการจึงมียุทธศาสตร์ในการทำการตลาดที่คล้ายคลึงกัน

#### 2) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายนั้น เป็นการนำเข้ามาจากต่างประเทศ อาทิ กลุ่มประเทศในยุโรป สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และสิงคโปร์ เป็นต้น

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



**บมจ. อี ฟอร์ แอล เอ็ม** ลักษณะธุรกิจ ดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้นำเข้าและผู้แทนจัดจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ และเป็นผู้ให้บริการ บำรุงรักษา ซ่อมแซม ตลอดจนให้ความรู้ครอบคลุมการใช้งานเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

**บจก. สเปซเมด** – บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดยมีทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท ลักษณะธุรกิจ: ตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 5 มกราคม 2565 จัดทำโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น %
1.	นาย วิชัย ทองแดง	6,366,682,716	15.93%
2.	นาง พิมพ์เพ็ญ ตีพันธุ์พงษ์	6,023,000,000	15.07%
3.	น.ส. เจิมขวัญ ศิริพงศ์สิน	1,017,000,000	2.54%
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	753,263,512	1.88%
5.	นาย ศุภชัย วัฒนาสุวิสุทธิ	747,983,733	1.87%
6.	นาย อนันตชัย ประมวลโชค	628,239,400	1.57%
7.	ร.อ. ชาศริต ศึกษากิจ	600,128,400	1.50%
8.	นาง วิษณีย์ ยิม	500,460,000	1.25%
9.	นาย วโรตม์ หน่อแก้ว	480,000,000	1.20%
10.	นาง ปิ่นปิ่นท์ ญาณกรธนาพันธุ์	431,034,483	1.08%
11.	อื่น ๆ	22,430,857,209	56.11%
	<b>รวม</b>	<b>39,978,649,453</b>	<b>100.00%</b>



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,998.40 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 2,998.40 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 39,978,649,453 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.075 บาท

## 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงิน เฉพาะหลังหักสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ตามที่ คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท เห็นสมควร

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ ภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับรู้และป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นทั้งหมด และให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบ ติดตามและประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน รวมถึงการออกมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### 2.2.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ลักษณะธุรกิจของบริษัทต้องเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบของทางราชการ ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง การขออนุญาตจดทะเบียนสถานประกอบการนำเข้าเครื่องมือแพทย์ในประเทศไทย กับ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) รวมถึงต้องปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2551 อีกทั้ง ลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าภาครัฐ จะมีระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากรัฐบาลมีการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพ โดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นแนวทางปฏิบัติในการจัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market: e-market) และการจัดหาพัสดุด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด หากมีความผิดพลาดเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและภาพลักษณ์ของบริษัท

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ระเบียบของภาครัฐอย่างเคร่งครัด มีทีมบุคลากรของบริษัทติดตามและศึกษากฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มีการปฏิบัติงานได้ถูกต้อง

##### 2.2.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าภาครัฐรวมถึงงบประมาณจากทางภาครัฐ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ของแบรนด์ชั้นนำจากต่างประเทศ โดยมีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นโรงพยาบาลภาครัฐ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการจัดทำงบประมาณ จัดซื้อจัดจ้างเครื่องมือแพทย์ ดังนั้น หากรัฐบาลมีการชะลอหรืออนุมัติงบประมาณล่าช้า จะส่งผลกระทบต่อรายได้ และอาจเกิดการกระจุกตัวของคำสั่งซื้อในปีถัดไปซึ่งอาจเป็นเหตุให้ลูกค้าไม่สามารถผลิตและส่งสินค้าให้กับบริษัทได้

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยการขยายลูกค้าไปยังกลุ่มเอกชนให้มากขึ้น และลดการพึ่งพิงรายได้หลักจากการประมูลงานราชการ โดยการเข้าถึงโครงการจัดซื้อจัดจ้างพิเศษที่เป็นเงินนอกงบประมาณ และหรือจากโครงการเงินบริจาคในรูปแบบต่างๆให้มากขึ้น

### 2.2.1.3 ความเสี่ยงในด้าน การเป็นตัวแทนจำหน่าย เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการแพทย์

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์หลายยี่ห้อให้กับคู่ค้ารายใหญ่ ซึ่งการเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์นั้น จะต้องมีการเจรจาตกลงกับทางผู้ผลิต หรือเจ้าของผลิตภัณฑ์ โดยการตกลงดังกล่าวจะมีกรอบระยะเวลาในการทำธุรกิจ ซึ่งทางผู้ผลิตหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์อาจจะแต่งตั้งตัวแทนใหม่มาทำธุรกิจในเขตการขายเดียวกัน หรือผู้ผลิตอาจเปลี่ยนกลยุทธ์ทำการขายสินค้าโดยตรงกับลูกค้าเองไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย

บริษัทได้เจรจาทันทีกับผู้ผลิตหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้บริษัทได้เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Distributor) ในประเทศไทยให้ได้มากที่สุด และเจรจาให้ผู้ผลิตหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวออกเอกสารเพื่อยืนยันการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ (Free Sales Certificate) ให้แก่บริษัทแต่เพียงผู้เดียว เพื่อที่บริษัทจะดำเนินการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์กับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาของประเทศ

ไทยภายใต้ชื่อบริษัททำให้ยากต่อการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้จากการที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์หลายยี่ห้อให้กับคู่ค้ารายใหญ่ ๆ เพื่อเพิ่มรายได้จากการขายให้กับบริษัทแล้ว ยังเป็นการป้องกันหากทางผู้ผลิตหรือทางเจ้าของผลิตภัณฑ์รายใดมีปัญหา หรือเกิดข้อขัดข้องในการทำธุรกิจ บริษัทสามารถปรับไปทำธุรกิจกับผู้ผลิตหรือทางเจ้าของผลิตภัณฑ์รายอื่นได้ทันที โดยบริษัทได้ปรับปรุงและเพิ่มทีมขายให้มีประสิทธิภาพในการขายเพิ่มขึ้น มุ่งขยายตลาดในฐานะลูกค้าเดิมและฐานลูกค้าใหม่ ทั้งผลิตภัณฑ์เดิมและผลิตภัณฑ์ใหม่

### 2.2.1.3 ความเสี่ยงจากการ พึ่งพิงบุคลากร

#### การบริหารความเสี่ยง

ธุรกิจของบริษัทเป็นการขายและบริการ ซึ่งต้องพึ่งพิงบุคลากรค่อนข้างสูงในการติดต่อหาลูกค้าและสร้างสรรค์ผลงานต่าง ๆ เพื่อนำเสนอสินค้าต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้เกิดความประทับใจและตกลงใช้บริการ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขายต่อกลุ่มเป้าหมายของบริษัทลูกค้าเป็นหลัก ซึ่งได้รับการตอบรับด้วยดีมาโดยตลอดจึงจัดหาบุคลากรและทีมงานที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มาร่วมงานในการบริหารจัดการ ถือเป็นทรัพย์สินที่สำคัญที่ช่วยส่งเสริมความสำเร็จให้แก่บริษัท ทั้งนี้หากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปไม่ว่าด้วยเหตุผลใด ๆ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้รวมของบริษัทได้

บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าว โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานและเติบโตไปพร้อมๆ ความสำเร็จของบริษัทรวมทั้งมีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมเพื่อจูงใจบุคลากรดังกล่าวให้ทำงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากอดีตที่ผ่านมา อัตราหมุนเวียนของบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญดังกล่าวอยู่ในระดับที่ต่ำมาก ซึ่งสะท้อนถึงความภักดีของบุคลากรที่มีต่อองค์กร รวมถึงความเชื่อมั่นในศักยภาพขององค์กร อีกทั้ง บริษัทยังจะพัฒนาระบบการจัดการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer relationship management –CRM) เพื่อให้บริษัทสามารถมีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าปัจจุบันและกลุ่มที่คาดหวังว่าจะเป็นลูกค้าต่อไป

### 2.2.1.4 ความเสี่ยงจาก อาชญากรรมทาง คอมพิวเตอร์ (Cyber Crime)

Cyber crime หรือ อาชญากรรมด้านไซเบอร์ คือ กิจกรรมที่ผิดกฎหมายใด ๆ ที่ใช้หรือ รุกรานระบบและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมไปถึงอินเทอร์เน็ตซึ่งได้จัดอาชญากรรม ด้านไซเบอร์เป็น 3 รูปแบบด้วยกัน คือ

1. การทำให้ธุรกิจหยุดชะงักหรือล่อลวงละเมิด (Business disruption and misuse) เช่น การทำให้ระบบคอมพิวเตอร์หยุดการทำงานหรือทำงานได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น
2. การหลอกลวงทางออนไลน์ (Online scam) เช่น ทำให้ผู้ใช้หลงเชื่อเพื่อเข้าถึงข้อมูล ส่วนตัวและข้อมูลสำคัญทางการเงิน และหลอกขายสินค้าออนไลน์ เป็นต้น
3. การลักขโมยและฉ้อฉลฉ้อโกงเพื่อผลประโยชน์ (Theft and fraud) เช่น การ ขโมยอัตลักษณ์ของผู้ใช้เพื่อใช้ในการเปิดบัญชีกับธนาคารการขโมยทรัพย์สินทางปัญญา หรือความลับทางธุรกิจ หรือ การทำให้เกิดความเสียหายกับหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น

ปัจจุบันการอาศัยกระบวนการทางกฎหมายอาจไม่สามารถป้องกันหรือรับมือกับ Cyber Crime ได้ทัน เพราะกฎหมายและกระบวนการของแต่ละประเทศยังมีความแตกต่างกัน

ปัจจุบันบริษัทพึ่งพิงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น มีการใช้งาน ข้อมูล การจัดเก็บ และการสื่อสารผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต ซึ่งบางข้อมูลเป็นข้อมูลลับ ของบริษัท เช่น ข้อมูลทางการค้า ข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน ทำให้มีความเสี่ยงจากภัย คุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีกระบวนการในการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ทั้งการใช้เครื่องมือและ มาตรการต่าง ๆ เช่น การติดตั้ง Firewall การใช้งานระบบป้องกันไวรัส มีการสำรอง ข้อมูล ตรวจสอบและติดตามการเข้าใช้ระบบโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงการให้ ความรู้และสร้างความตระหนักในเรื่องภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้กับพนักงานทุกคนใน บริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ที่ไม่หวังดีจะไม่สามารถโจมตีผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ของบริษัทได้

## 2.2.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2.2.2.1 ความเสี่ยงด้าน หนี้สินกับธนาคารเจ้าหนี้

จากการที่บริษัทได้รับผลกระทบจากการที่บริษัทอยู่ในกลุ่มธุรกิจความงามประสบ ปัญหาขาดทุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดระยะเวลา 2-3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการ ดำเนินธุรกิจไม่เป็นไปตามคาด ทำให้บริษัทไม่ได้รับการชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัท ย่อย ตลอดจนมีภาระหนี้จากภาระค่าประกันที่เกิดจากบริษัทย่อย และต้องมีการตั้ง สำรองทางบัญชี ส่งผลกระทบให้บริษัทเกิดปัญหาการขาดสภาพคล่องไปด้วย ซึ่งเห็นได้ จากบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2564 เท่ากับ 3.27 เท่า ภายได้สัญญาเงินกู้ ที่บริษัททำสัญญากู้กับสถาบันการเงิน 2 แห่ง ระบุ เงื่อนไขที่ต้องให้บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 1.75 เท่า ซึ่งอาจเกิด ความเสี่ยงในการผิดสัญญา

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการเจรจากับธนาคารเจ้าหนี้และได้รับการสนับสนุนผ่อนปรนเงื่อนไขดังกล่าว เสมอมา

### 2.2.2.2 ความเสี่ยงจาก ความผันผวนของอัตรา แลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ จึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนบางส่วนแล้วตามความเหมาะสมตามมาตรการที่ตั้งไว้ อีกทั้งบริษัทมีการเจรจากับคู่ค้าในการสั่งซื้อเป็นสกุลเงินบาทผ่านตัวแทนบริษัทคู่ค้าที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ดังนั้นผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่เป็นสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่	จำนวนเงินเทียบเท่า
	ตราต่างประเทศ	บันทึกบัญชี	เงินบาท
ดอลลาร์สหรัฐ	2,806,505	33.59	94,278,657
ยูโร	10,700	36.90	409,612
สวิตเซอร์แลนด์	689,783	38.28	25,456,082

### การบริหารความเสี่ยง

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผันผวนสูง บริษัทได้เปิดความเสี่ยงของภาระหนี้เงินตราต่างประเทศที่ต้องชำระ ภาระหนี้ T/R, Open Account และ L/C ด้วยมติที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารของบริษัท ได้มีมติให้บริษัทจัดการความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

1. ใบสั่งซื้อ (Purchase Order) ผลิตรหัสจากต่างประเทศ ดำเนินการปิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ร้อยละ 80 และปล่อยภาระหนี้ลอยตัวได้ไม่เกินร้อยละ 20 โดยเริ่มนับตั้งแต่ Delivery date
2. Import L/C ได้ใช้เงื่อนไขเดียวกับ Purchase Order โดยปิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ร้อยละ 80 และสามารถ ปล่อยภาระหนี้ลอยตัวได้ไม่เกินร้อยละ 20 โดยเริ่มนับตั้งแต่ Delivery date เช่นเดียวกัน
3. จัดการกับภาระหนี้ T/R, Open Account และ L/C ด้วยมาตรการย่อยดังนี้
  1. Forward Contract ภาระหนี้สกุลเงินต่างประเทศที่มีกำหนดชำระเงิน 1 เดือน ด้วยบริษัทเลือกวิธีนี้เพราะได้กำหนดราคา Forward Rate ที่แน่นอน และบริษัทไม่ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมเริ่มต้น บริษัทสามารถจ่ายชำระได้ก่อนครบกำหนดสัญญาได้ เพื่อประหยัดค่าธรรมเนียม
  2. Call Option ซื้อเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของภาระหนี้สกุลเงินต่างประเทศที่มีกำหนดชำระเงินตั้งแต่ 2 เดือนถึง 6 เดือน บริษัทจะเลือกวิธีนี้ในการปิดความเสี่ยง (ตัวอย่างเช่น มาตรการย่อยนี้ บริษัทสามารถทำกำไรได้ โดยคำนวณจาก Settlement Rate เทียบกับ Spot at Exercise or Expiry Date โดยคิดรวม Premium ที่บริษัทจะต้องชำระ

แปลงสกุลเงินต่างประเทศ เป็นสกุลเงินบาท เพื่อป้องกันความเสี่ยงอันเนื่องมาจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดว่าจะสูงขึ้น (เงินบาทมีค่าอ่อนตัวลง) และเมื่อคิดรวมกับดอกเบี้ยเงินบาทต่อปี บริษัทสามารถประหยัดต้นทุนที่ต่ำลงได้ เมื่อเปรียบเทียบกับความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวน และบริษัทได้รับทราบต้นทุนสินค้าที่แน่นอนด้วย (Fixed Rate)

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

**2.2.3.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผลขาดทุนต่อเนื่อง และยังมีขาดทุนสะสมจำนวนมาก ทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้**

ในงวดบัญชีปี 2564 ถึงแม้ว่าบริษัทมีผลกำไรสุทธิ 226 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ) แต่ในงบแสดงสถานะทางการเงินของบริษัทยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่เป็นจำนวนมาก โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม เป็นจำนวน 2,169 ล้านบาท เนื่องจากในปีที่ผ่านมา ๑ มาบริษัทมีการตั้งสำรองทางบัญชีที่เกิดจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย อีกทั้งยังไม่ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืม ส่งผลกระทบให้บริษัทประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง จึงยังคงทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีแผนในการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งหากประสบความสำเร็จ บริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะสนับสนุน การดำเนินธุรกิจเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีแนวโน้มขยายตัวให้มีโอกาสเพิ่มรายได้ต่อไปในอนาคต

**2.2.3.2 ความเสี่ยงจากคดีฟ้องร้องของบริษัท**

บริษัทมีความเสี่ยงที่จะมีภาระหนี้สินอันอาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง เช่น คดีที่พนักงานรายหนึ่งซึ่งตกลงซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เมื่อปี 2558 ดำเนินการฟ้องบริษัทในข้อหาการซื้อขายหุ้นสามัญของ บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นโมฆะ และเรียกเงินคืน ซึ่งคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทพยายามรักษามูลประโยชน์ของบริษัทอย่างเต็มที่ โดยดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นทั้งในส่วนของการต่อสู้คดี และการบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชีเพื่อลดความเสี่ยงจากหนี้สินอันอาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง

สามารถอ่านรายละเอียดเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องเพิ่มเติมได้ที่ส่วนที่ 1 ข้อ 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

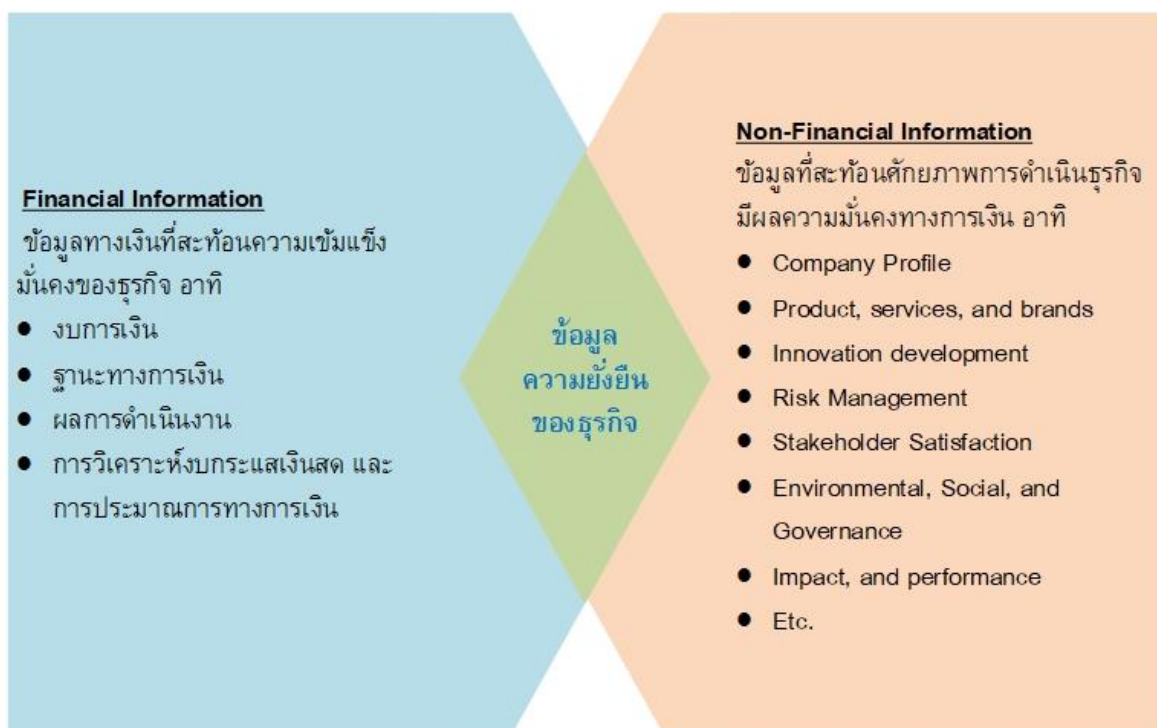


### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยยึดมั่นด้านการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีเข็มทิศนำธุรกิจสร้างมูลค่าเพิ่มดังนี้

## EFORL Way of Conduct



โดยบริษัท รวมทั้งบริษัทย่อยได้นำข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสดในแต่ละเดือน และข้อมูลทางการเงินอื่น ๆ มาวิเคราะห์โดยตลอด พร้อม ๆ กับการวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสีย การพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ การวิเคราะห์ทางเลือก และความเสี่ยงต่าง ๆ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นโดยตลอด.

ในรายงานฉบับนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนทางธุรกิจ (Sustainability Disclosure) โดยมีโครงสร้างองค์ประกอบแต่ละส่วนดังนี้

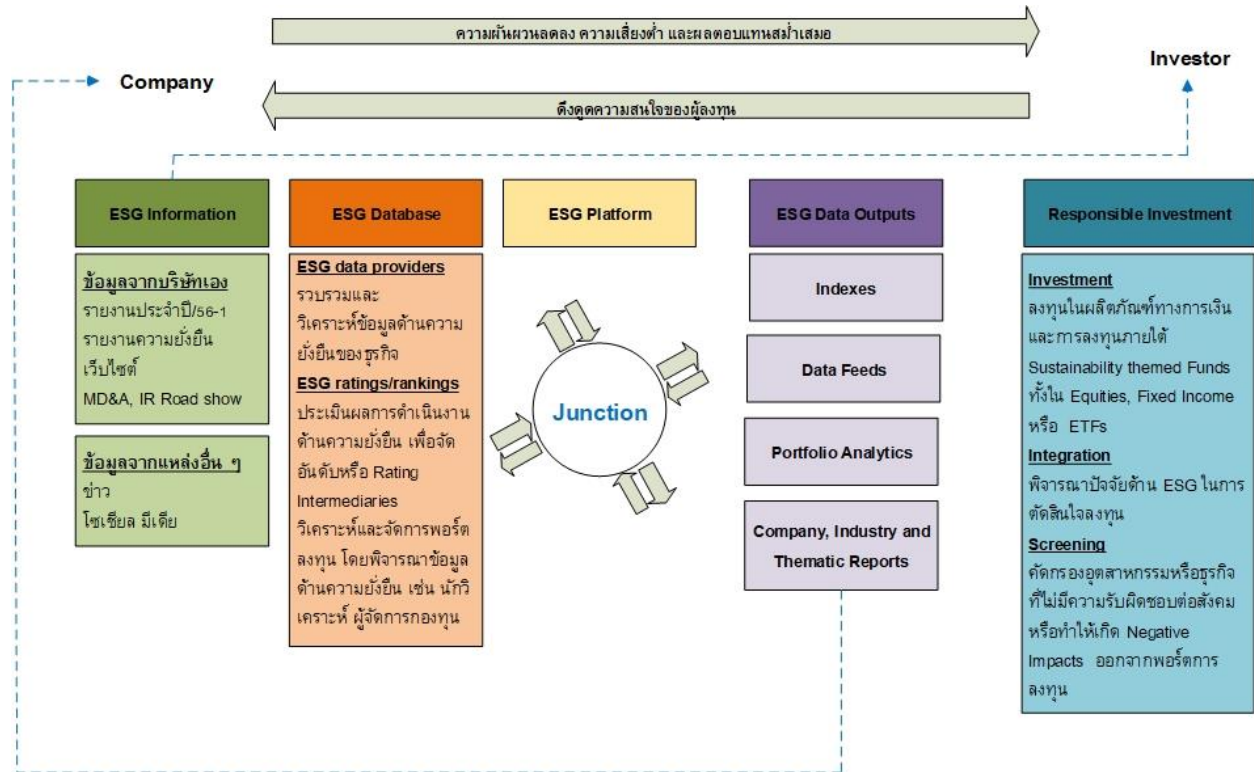
## การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนทางธุรกิจ



สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และ ธรรมาภิบาล (Governance) หรือเรียกย่อ ๆ ว่า ESG ซึ่งในหมวดธรรมาภิบาลนั้น ได้แสดงไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้แล้ว.

บริษัทได้พัฒนารอบกระบวนการด้าน ESG เพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวบรวมข้อมูล ESG ที่เป็นข้อมูลจากบริษัทเอง และข้อมูลจากแหล่งอื่น ๆ รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลด้านความยั่งยืนของธุรกิจ ประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน วิเคราะห์และจัดการพอร์ตลงทุน โดยพิจารณาข้อมูลด้านความยั่งยืนจากแหล่งต่าง ๆ และพิจารณาแนวโน้มทิศทางการลงทุนที่ได้มีการคัดกรองอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่ไม่มีความรับผิดชอบต่อสังคมหรือทำให้เกิด Negative Impacts ออกจากพอร์ตการลงทุน

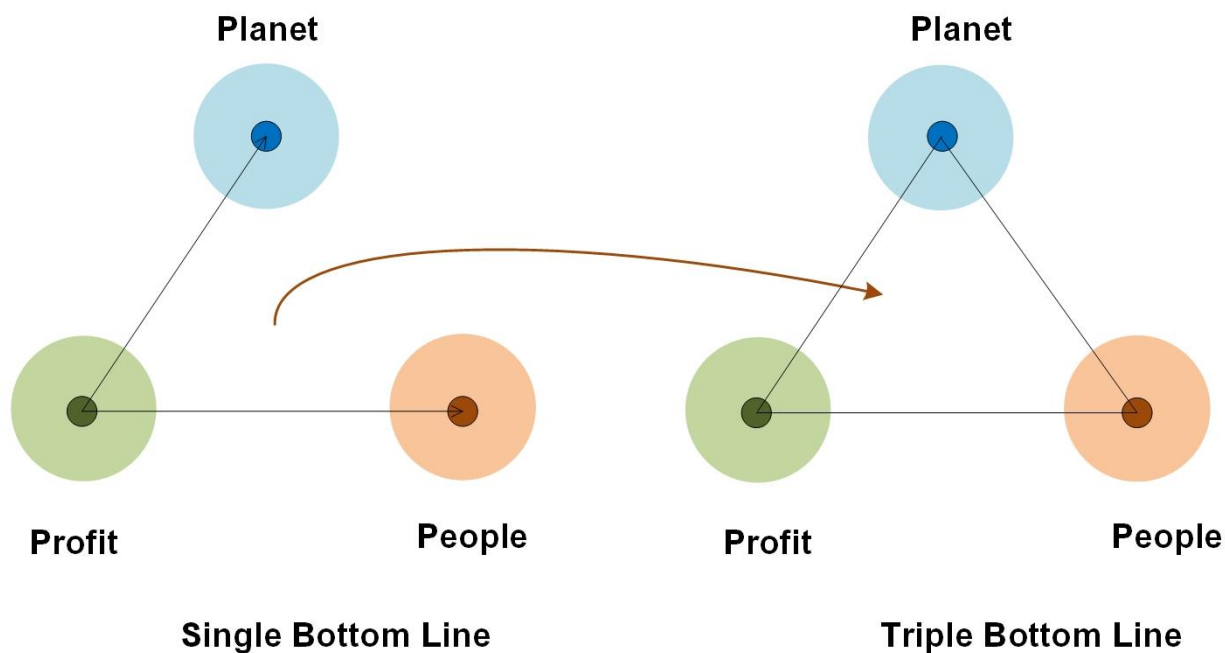
อันแสดงให้เห็นถึงความสำคัญที่บริษัทต้องมีการดำเนินงานอย่างยั่งยืนทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, and Governance – ESG)



ETFs = Exchange Traded Funds - กองทุนรวมดัชนีที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ มีนโยบายสร้างผลตอบแทนให้ใกล้เคียงกับการเคลื่อนไหวของดัชนีหรือราคาของสินทรัพย์ที่กองทุนใช้อย่างยิ่ง

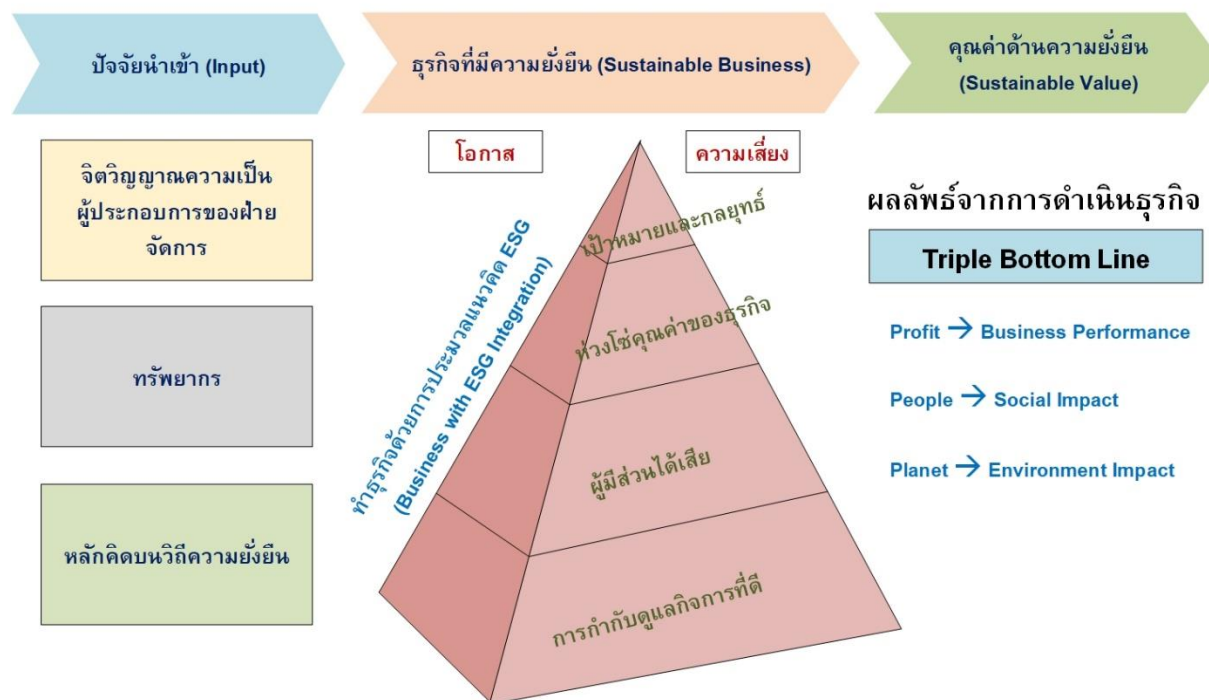
## ต้องสมดุลด้านผลกำไรและสิ่งแวดล้อม

### Triple Bottom Line : Profit, People, and Planet



บริษัทรับและน้อมนำแนวคิดเดิมที่ผลกำไร จะมุ่งสู่ผู้มีส่วนได้เสีย และส่งผลกำไรในรูปแบบของภาษีส่งภาครัฐให้ดูแลสภาพแวดล้อมและสังคมต่อไป ได้ปรับเปลี่ยนเป็นให้ได้ดูยภาพเกิดผลประโยชน์แก่บริษัท (Profit) ประชาชนผู้มีส่วนได้เสียและสังคม (People) และสภาพแวดล้อม (Planet) อย่างเท่าเทียม อันเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืน

## ธุรกิจของ EFORL และตัวแบบผลกระทบด้านความยั่งยืน

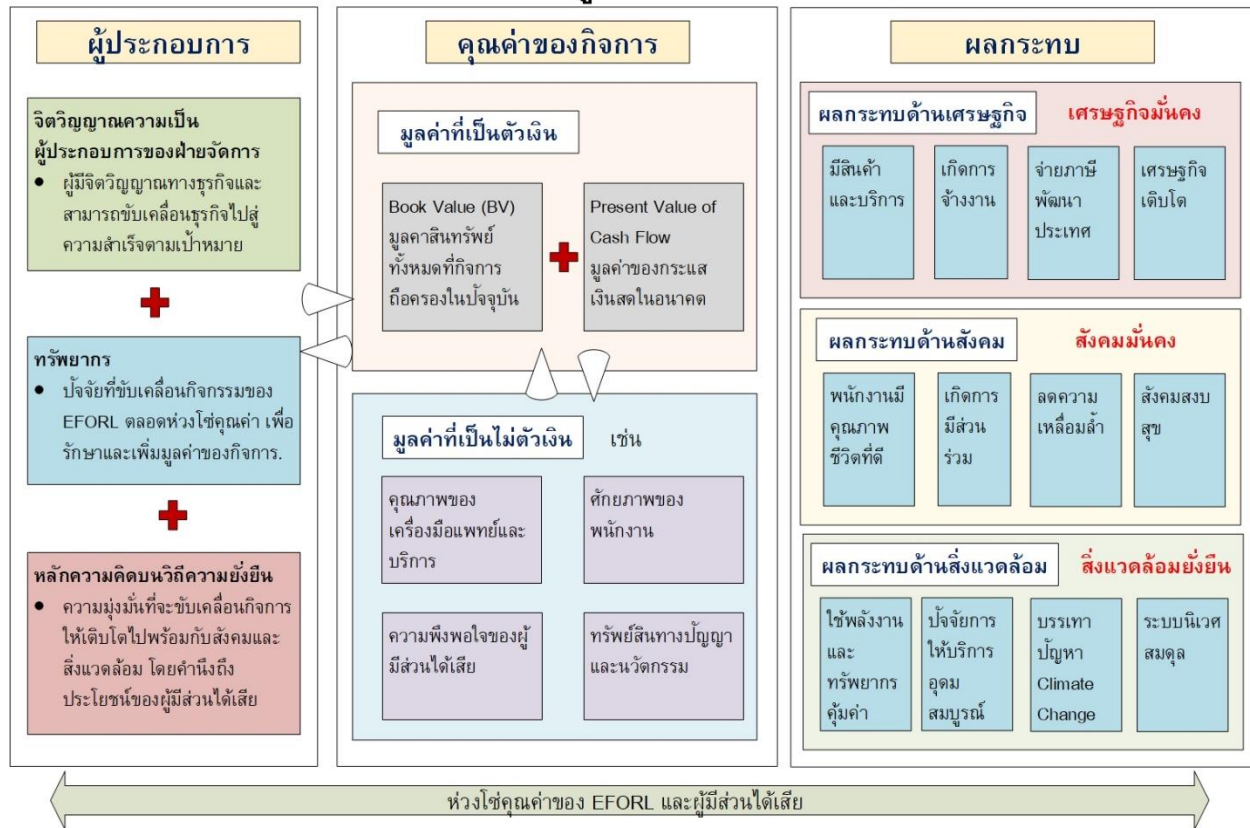


บริษัทมีฝ่ายจัดการพร้อมคณะกรรมการในแต่ชุด ที่มีความพร้อมมีจิตวิญญาณความเป็นผู้ประกอบการ และมีนวัตกรรม (Entrepreneurial & Innovative) อันเป็นคุณสมบัติสำคัญที่ทำให้กิจการอยู่รอด แข็งแรงและยั่งยืน บริษัทมีทรัพยากรที่สำคัญคือ บุคลากร ความเชื่อมโยงกับคู่ค้า เทคโนโลยีทักษะการในการบริหารจัดการธุรกิจ และมีสถาบันการเงินที่สนับสนุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีหลักคิดที่จะให้ EFORL และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

โดยมีการกำหนดเป้าหมายและพัฒนากลยุทธ์ อันมาจากการระดมความคิดของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการในชุดต่าง ๆ พร้อมทั้งพิจารณาห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ให้เห็นถึงความสำคัญ ความเสี่ยงต่าง ๆ และผลกระทบต่อธุรกิจ พร้อมทั้งคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ดำเนินธุรกิจด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการตรวจสอบตรวจสอบและรายงานเป็นระยะ

ผลลัพธ์จากการดำเนินธุรกิจของ EFORL และบริษัทย่อย เป็น Triple Bottom Line อันคำนึงถึงกำไรอันเป็นผลการดำเนินงานของบริษัท (Business Performance) และบุคลากร สังคม ชุมชน (Social Impact) ตลอดจนผลกระทบที่ดีต่อโลก (Environmental Impact)

## ตัวแบบความยั่งยืนกับมูลค่าของกิจการของ EFORL



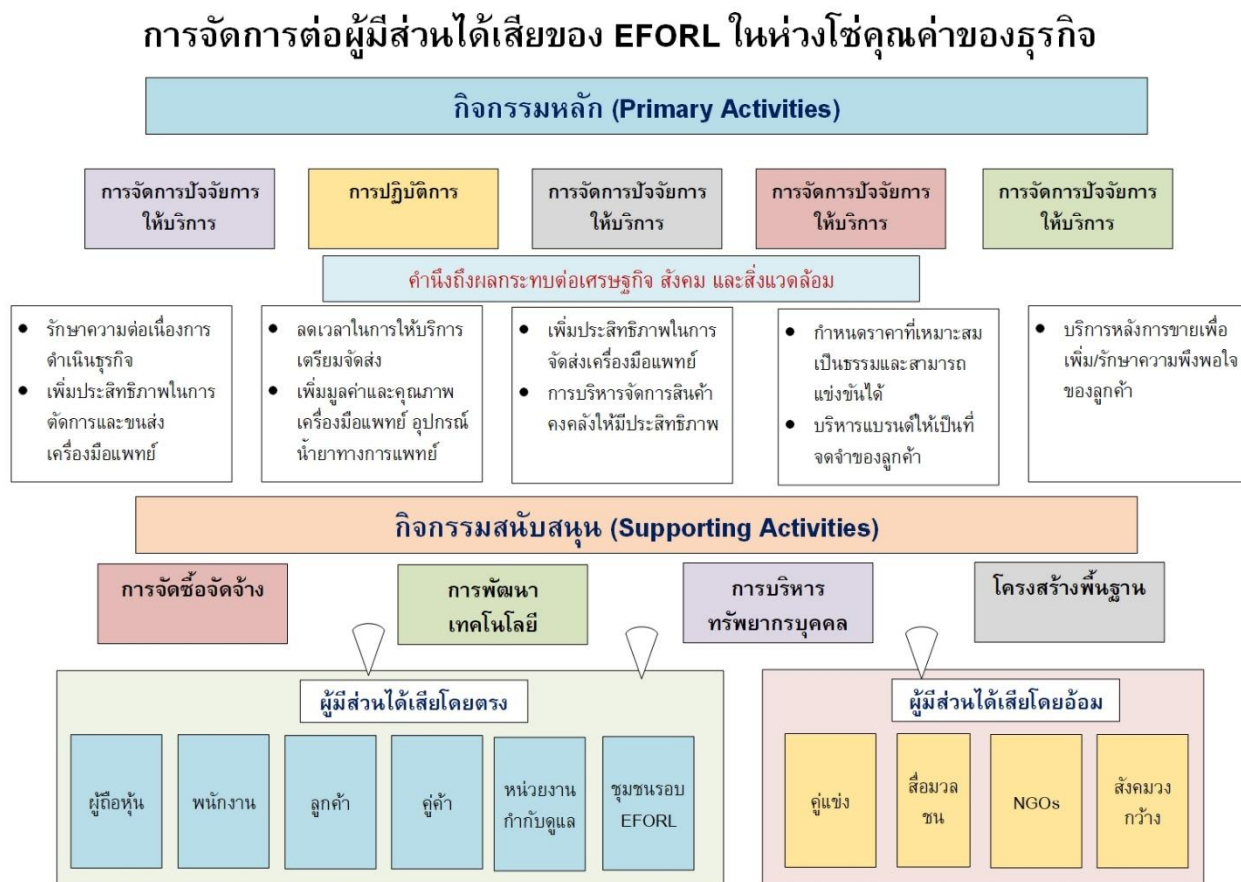
จากตัวแบบความยั่งยืนกับมูลค่าของกิจการของ EFORL ข้างต้น เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างผู้ประกอบการ (จิตวิญญาณความเป็นผู้ประกอบการของฝ่ายจัดการ พร้อมด้วยการกำกับดูแลสนับสนุนจากคณะกรรมการทุกชุด ผสมกับทรัพยากรที่บริษัทมี รวมทั้งหลักความคิดบนวิถีความยั่งยืน) และคุณค่าของกิจการ อันประกอบด้วย มูลค่าที่เป็นตัวเงิน (Book Value อันเป็นปัจจัยที่มีในปัจจุบัน และ Present Value of Cash Flow อันเป็นมูลค่าของกระแสเงินสดในอนาคต) และมูลค่าที่ไม่เป็นตัวเงิน (อาทิ คุณภาพของเครื่องมือแพทย์และการให้บริการ ศักยภาพของพนักงาน ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย และทรัพย์สินทางปัญญาและนวัตกรรม).

อันส่งผลกระทบใน 3 ประเด็นคือ ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ (มีสินค้าและบริการ เกิดการจ้างงาน มีการจ่ายภาษีเพื่อพัฒนาประเทศ เศรษฐกิจเติบโต) ผลกระทบด้านสังคม (พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี เกิดการมีส่วนร่วม เป็นการลดความเหลื่อมล้ำ และทำให้สังคมสงบสุข) และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (เกิดการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ปัจจัยการให้บริการที่พร้อมมูล บรรเทาปัญหา Climate Change และก่อให้เกิดระบบนิเวศที่สมดุล)



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ



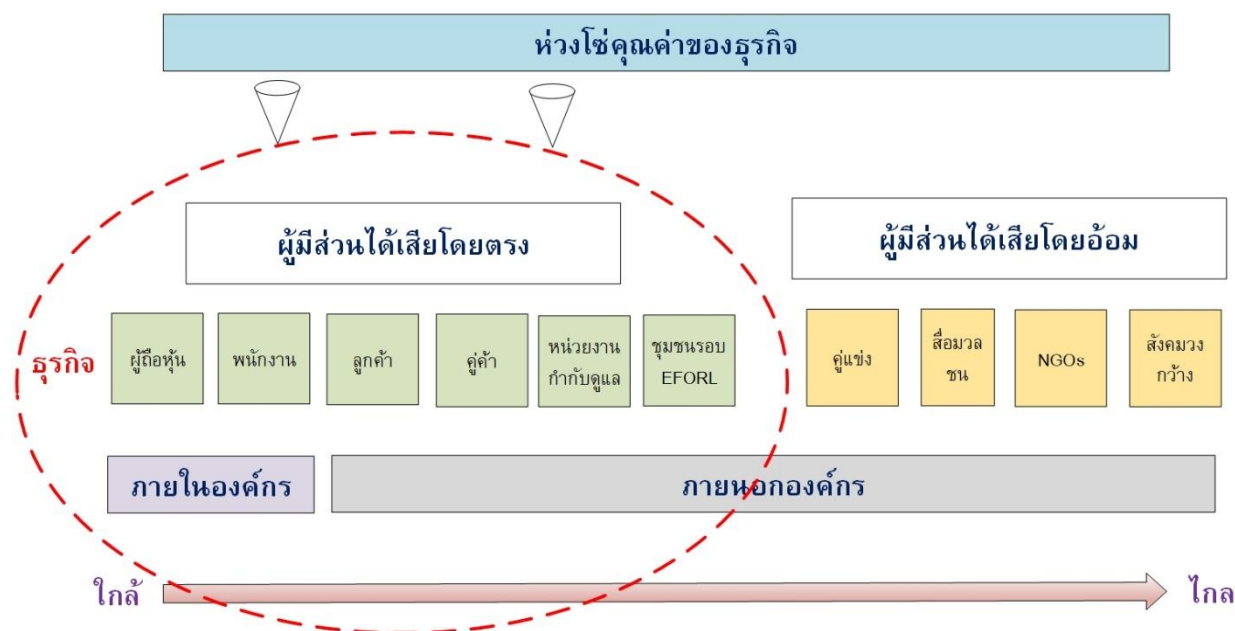
### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทได้พิจารณาถึงความสัมพันธ์กับธุรกิจ ผู้เกี่ยวข้องในแต่ละกิจกรรมบนห่วงโซ่มูลค่าที่มีบทบาทต่อธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งอยู่ภายในองค์กรและภายนอกองค์กร

พิจารณาผลกระทบต่อธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสียที่อาจเป็นผู้ได้รับหรือส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งเชิงบวกและลบ

ทั้งนี้บริษัท พิจารณากลุ่มที่ได้รับผลกระทบหรืออาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจก่อน

## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียของ EFORL บนห่วงโซ่คุณค่า



บริษัทมีการประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียปีละครั้ง ซึ่งความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียมาจากหลายช่องทาง อาทิ จากการสำรวจความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ผ่านช่องทางการสื่อสารและกิจกรรมที่บริษัทดำเนินการ ซึ่งข้อมูลความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ได้สะท้อนถึงประโยชน์ต่อการวางแผนและการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัท

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง - วิธีการหาความคาดหวัง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การจัดประชุมผู้ถือหุ้นฯ</li> <li>● การแถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส</li> <li>● การประชุมนักวิเคราะห์การเงิน</li> <li>● กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน</li> <li>● การเชิญนักลงทุนเยี่ยมชมสำนักงานบริษัทพบฝ่ายจัดการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผลตอบแทนที่ดี</li> <li>● การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>● กิจการมีความมั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>● ข้อมูลของบริษัทที่ได้รับถูกต้อง ครบถ้วนทันเหตุการณ์ โปร่งใส</li> <li>● มีระบบการจัดการด้านความเสี่ยง</li> <li>● มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรมตรวจสอบได้</li> <li>● จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> <li>● เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>● จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ</li> <li>● บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ</li> </ul>
ลูกค้าภาครัฐ/ เอกชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การเข้าพบลูกค้า/ตัวแทนขาย</li> <li>● การจัดงานแสดงเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ และน้ำยาที่ใช้วิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ</li> <li>● การสำรวจความพึงพอใจลูกค้า</li> <li>● การให้ความรู้ทางด้านเทคนิคแก่ลูกค้า</li> <li>● การเปิดโอกาสให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมสำนักงาน พบฝ่ายจัดการ</li> <li>● การทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้า</li> <li>● การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเหมาะสมกับลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ได้รับข้อมูลทางเทคนิคของสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง</li> <li>● ราคาของสินค้าและบริการมีความเหมาะสม</li> <li>● เข้าแข่งขันราคาอย่างโปร่งใส</li> <li>● ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ</li> <li>● ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>● มีสินค้าที่เป็นทางเลือก เช่นราคาถูกกว่าประหยัดพลังงาน เป็นต้น</li> <li>● การรับประกันสินค้าและบริการ</li> <li>● การรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสเป็นธรรมตรวจสอบได้</li> <li>● มีนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และส่งเสริมการปฏิบัติ</li> <li>● บริหารจัดการด้านคุณภาพด้วยมาตรฐาน ISO 9001</li> <li>● มีการทบทวนกระบวนการทำงาน ขั้นตอนการปฏิบัติงาน คู่มือสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง</li> <li>● มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า</li> <li>● พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ช่วยประหยัดพลังงาน</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง - วิธีการหาความคาดหวัง	ความคาดหวัง	การตอบสนอง
<p>ลูกค้า ผู้ส่งมอบ</p> <p>Supplier ต่าง ๆ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงื่อนไขต่างสัญญา</li> <li>การสอบถาม</li> <li>การพบฝ่ายจัดการ การเยี่ยมชมสำนักงาน บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการสั่งซื้อ ส่งผลิต เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญา</li> <li>มีการจ่ายชำระค่าสินค้าตามเงื่อนไขข้อตกลง</li> <li>การสั่งซื้อมีปริมาณเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ซื้อสินค้าเดิม และสนับสนุนการจัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มใหม่ ๆ ผลิตภัณฑ์ใหม่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเสนอแผนการขายการตลาด ให้ทราบอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การให้เยี่ยมชมสำนักงาน ผู้แทนขาย และฝ่ายจัดการ</li> <li>มีระบบการดำเนินงานภายในที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>เพิ่มการขายการตลาดที่มีขีดความสามารถ</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมในโอกาสต่าง ๆ ประจำปี ประจำเดือน ประชุมฝ่าย ๆ</li> <li>ประกาศบริษัท</li> <li>การเข้าพบฝ่ายจัดการ แผนกทรัพยากรบุคคล</li> <li>การประชาสัมพันธ์ การให้ทราบถึงประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ ของพนักงานจากแผนกทรัพยากรบุคคล ตามช่องทางต่าง ๆ อีเมล ไลน์กลุ่ม แพนพบ ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่เป็นตัวเงินที่เหมาะสม เช่น เงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง ค่าพาหนะ โบนัส การขึ้นเงินเดือน ค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการต่าง ๆ</li> <li>ผลประโยชน์ที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น การเลื่อนตำแหน่ง การศึกษาอบรมระยะสั้น-ระยะปานกลาง ทั้งในและต่างประเทศ การหมุนเวียนสับเปลี่ยนงาน (Job Rotation) ที่เหมาะสมนำไปสู่ความก้าวหน้า ยูนิฟอร์ม วันลา วันหยุดต่าง ๆ การรักษาพยาบาล การป้องกันดูแลพนักงาน (ให้ตรวจโควิด-19 ด้วย ATK) กองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานอย่างเหมาะสม.</li> <li>วิเคราะห์การทำงาน ใช้คนงานที่จำเป็น อัตราคุณสมบัติเหมาะสม</li> <li>ประชุม สื่อสาร ให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ปัญหาอุปสรรค ที่ต้องช่วยฝ่าฟัน</li> <li>ตอบแทนพนักงานตามสัญญาข้อตกลง มีอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนค่าจ้างที่เหมาะสม สอดคล้องกับระดับอุตสาหกรรมเดียวกันหรือดีกว่า ให้ประโยชน์ตอบแทนต่อพนักงานโดยพิจารณาตามคุณค่าที่พนักงานส่งมอบและบริษัทได้รับ พร้อมทั้งให้ความเอาใจใส่ เห็นอกเห็นใจ มีเมตตา เป็นหนึ่งเดียว เราคือ EFORL Family เป็นที่ตั้ง</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทได้แสดงไว้แล้วใน Website ของบริษัท (นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน <https://www.eforl-aim.com/th/corporate-governance/documents> )

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม



#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ด้านการใช้พลังงาน

ได้กำหนดแผนงานเมื่อต้นปีให้ใช้ไฟฟ้าลดลง 5% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยณรงค์ให้มีการเปิด-ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ มอนิเตอร์คอมพิวเตอร์ เมื่อพักกลางวันและหลังเลิกงาน ล้างแอร์ทุก 3-6 เดือนแล้วแต่สภาพ ตรวจตราอัตราการใช้ไฟฟ้าของแต่ละอาคาร เน้นความประหยัด มีประสิทธิภาพและปลอดภัยเป็นสำคัญ ยานพาหนะมีการตรวจสภาพ เช็คเครื่องเปลี่ยนอะไหล่ตามรอบ ตรวจตราการสิ้นเปลืองน้ำมัน ผลิตภัณฑ์เครื่องมือแพทย์ที่เสนอจัดจำหน่ายให้ลูกค้า มีความทันสมัยระบบดิจิทัล ใช้พลังงานไฟฟ้าอยู่ในเกณฑ์ต่ำเมื่อเทียบกับเครื่องมือแพทย์รุ่นก่อน ๆ

##### ด้านการใช้น้ำ

ด้วยบริษัทไม่มีธุรกิจด้านการผลิต มีการใช้น้ำเพื่ออุปโภคบริโภคสำหรับพนักงานภายในบริษัท เท่านั้น ค่าใช้จ่ายและปริมาณการการใช้น้ำมีการควบคุมโดยตลอด ยังอยู่ในเกณฑ์ปกติ และมีการตรวจตราการรั่วซึมของท่อประปาสม่ำเสมอ



### ด้านการจัดการขยะของเสียและมลพิษ

ด้วยบริษัทเป็นธุรกิจบริการ ไม่มีการผลิต บริษัทได้รวบรวมข้อมูลขยะของเสียไว้ดังนี้

หน่วย: กิโลกรัม	ปี 2564		ปี 2563		เพิ่ม/(ลดลง) %
	ต่อเดือน	ทั้งปี	ต่อเดือน	ทั้งปี	
ขยะทั่วไป	180	2,160	210	2,520	(14.3%)
ขยะรีไซเคิล	840	10,074	2,240	26,884	(62.5%)
รวม	1,020	12,234	2,450	29,404	(58.4%)

จากตารางข้างต้น จะเห็นว่าปริมาณขยะลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งที่เป็นขยะทั่วไปและขยะรีไซเคิล ทั้งนี้มาจากการรณรงค์ ความตั้งใจของฝ่ายจัดการ การประชุมพนักงานที่แสดงเจตจำนงค์ของฝ่ายจัดการที่จะลดปริมาณขยะในสถานประกอบการ การนำระบบ 5 ส.มาใช้ การตระหนักถึงการใช้ Single-use plastic ซึ่งมีพลาสติกบางประเภทเช่น กล่องโฟม ซึ่งกว่าจะย่อยสลายตามธรรมชาติอาจใช้เวลามากกว่าร้อยปี เป็นต้น

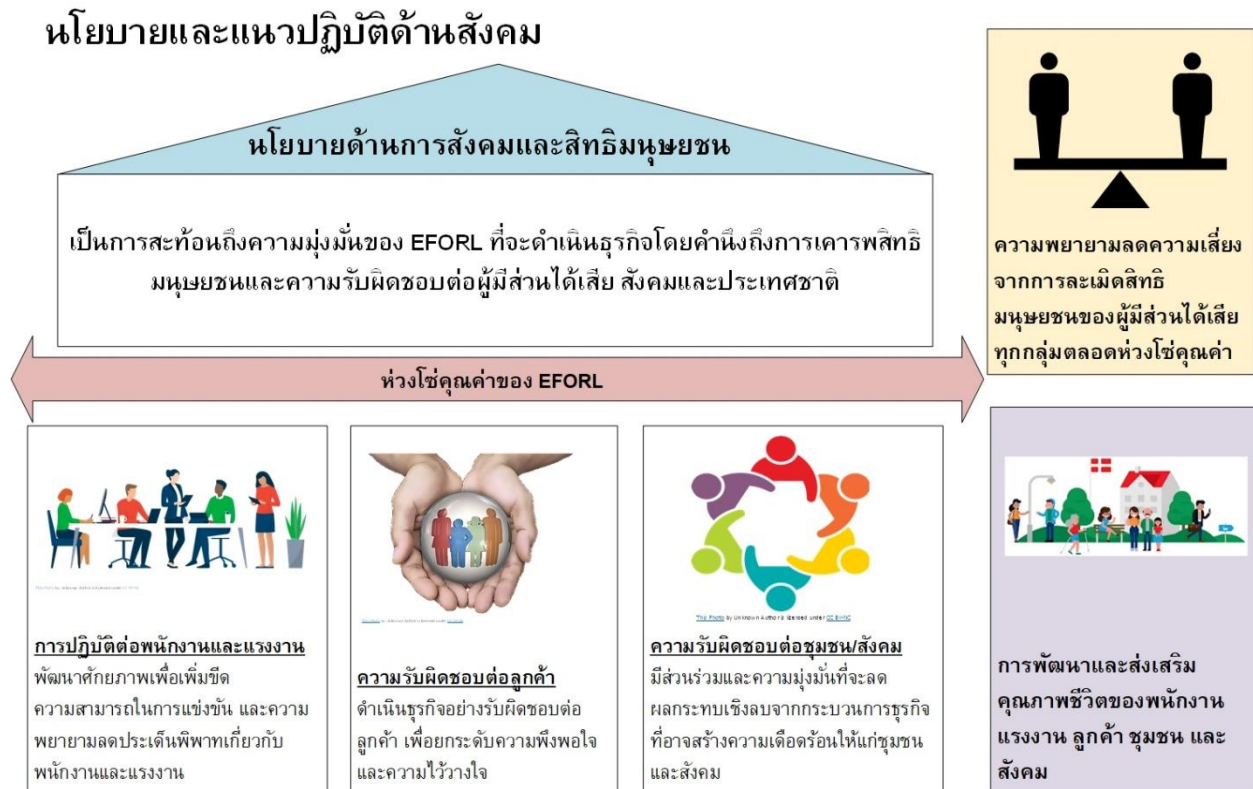
### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

ด้วยบริษัทประกอบธุรกิจด้านบริการ มีการใช้พลังงานไฟฟ้า พลังงานจากน้ำมันเชื้อเพลิงในการขนส่งสินค้าเครื่องมือแพทย์ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ศึกษาและในทางปฏิบัติ ก็สนับสนุนหลักการฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint Label) โดยจะเลือกซื้อผลิตภัณฑ์จากลูกค้า/ผู้ส่งมอบ/ซัพพลายเออร์ ที่มีฉลากคาร์บอน เบอร์ 5 ฉลากเขียว อันแสดงว่าสินค้าที่เกิดจากกระบวนการผลิตที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เท่ากับ 50% ตามมาตรฐานขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (Thailand Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization) [www.tgo.or.th](http://www.tgo.or.th)) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ศึกษาพลังงานทางเลือกต่าง ๆ หากมีความเป็นไปได้เหมาะสม และต้นทุนในการปรับเปลี่ยน (Switching cost) ไม่สูงนัก บริษัทก็พร้อมที่จะปรับเปลี่ยน เช่น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ ระบบโซล่าเซลล์ สำหรับบางอาคารหรือบางพื้นที่ หรือบางอุปกรณ์ เป็นต้น

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม



บริษัทมีแนวทางในการดำเนินงานด้านสังคม โดยบริษัทตระหนักถึงการเคารพต่อความเป็นมนุษย์ของทุกคน เพราะทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม ผลการบริการหรือผลผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ความน่าเชื่อถือ และน่ายกย่อง ซึ่งเป็นรากฐานในการพัฒนาทรัพยากรต่าง ๆ จึงมีแนวทางส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการปฏิบัติตามหลักการด้านสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นสิทธิพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิด ไม่ว่าจะเป็นเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา ภาษา สถานะทางสังคม กฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น หรือในพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปลงทุนหรือข้องเกี่ยว รวมถึงปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทได้พัฒนาศักยภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความพยายามลดประเด็นพิพาทเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน บริษัทได้จัดทำแผนงานเกี่ยวกับพนักงานและแรงงานไว้ อาทิ แนวปฏิบัติการจ้างงานอย่างเป็นธรรม โครงการหรือแผนงานพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน ซึ่งมีการจัดทำแผนนี้ทุก ๆ ปี โดยใช้ข้อมูลสำคัญจากการสำรวจความต้องการด้านการฝึกอบรม (Training Needs Assessment Survey) ด้วยการออกแบบสอบถามไปยังพนักงาน โครงการหรือแผนงานส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทได้จัดทำแผนผังหนีไฟตามตึกต่าง ๆ โดยเฉพาะสำนักงานวงศ์วาน พร้อมเตรียมซ้อมหนีไฟ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานด้านการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ซึ่งได้มีการวางแผน ทบทวน พร้อมนำเสนอคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และประกาศใช้ในปีต่อไป

ผลการดำเนินงานจำนวนพนักงานแยกตามเพศ อายุ และความพิการ

หน่วย: อัตรา	ปี 2564		ปี 2563	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
ปกติ	201	159	210	157
พิการ	2	2	2	2
รวม	203	161	212	159
<b>รวมพนักงานทั้งสิ้น</b>	<b>364</b>		<b>371</b>	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่าในระหว่างปี 2563-2564 มีจำนวนพนักงานลดลง 7 อัตรา หรือ -1.9% ทั้งนี้เนื่องจาก ลดพนักงานในส่วนสำนักงานลง เพิ่มบุคลากรด้านการจัดจำหน่าย การซ่อมบำรุง งานช่างต่าง ๆ อันเป็นกิจกรรมหลักของบริษัท (สุทธิแล้วยอดพนักงานลดลง 7 อัตรา) การเพิ่มบุคลากรที่เป็นกรรมการหลักนั้นสอดคล้องขยายที่เพิ่มขึ้นใกล้เคียงกับสภาวะปกติ หลังจากมีการระบาดของ COVID-19 ในระยะที่ 1 เมื่อต้นปี 2563

สัดส่วนพนักงานที่เป็นหญิงเพิ่มขึ้น โดยปี 2563 มีอัตราส่วนระหว่างชาย:หญิง เป็น 0.75 ต่อ 1 และในปี 2564 ขยับมาเป็นอัตราส่วนระหว่างหญิง:ชาย เป็น 0.79 ต่อ 1

บริษัทรับคนพิการเข้ามาทำงานร่วมกับพนักงานปกติ รวม 4 อัตรา เป็นจำนวนเดียวกันทั้งปี 2563 และปี 2564

จำนวนหลักสูตรฝึกอบรม จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี

รายการ	ปี 2564	ปี 2563
จำนวนหลักสูตร	8	6
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี	4	4

จำนวนหลักสูตรและจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี ทั้งปี 2563 และ 2564 นั้น ไม่สูงมากนัก ทั้งนี้ด้วยระบบการทำงานปรับเปลี่ยนไปบางช่วง มีการทำงาน Work From Home และการระบาดของ COVID-19 ทำให้กิจกรรมการอบรมดำเนินการได้ไม่มากนัก

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีโครงการพัฒนาระบบงานภายใน ระบบตัวชี้วัดที่เหมาะสมทั่วทั้งองค์กร โดยจัดให้มีการสัมมนาอบรมออนไลน์ “สัมมนาเชิงปฏิบัติการ “OKR: Concept and Workshop” รายละเอียดแสดงใน Website ของบริษัท (<https://www.eforl-aim.com/th/media/news>).

จำนวน (ครั้ง) สถิติการบาดเจ็บจากการทำงาน

- ไม่มี -

อัตราการลาออก

รายการ	ปี 2564	ปี 2563
จำนวนพนักงานที่ลาออก	42	43
อัตราการลาออก	11.8%	13.2%

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าอัตราการลาออก (Turnover Rate) ลดต่ำลงเมื่อเทียบกับระหว่างปี 2563-2564 ทั้งนี้บริษัทได้วางแผนลดอัตรานี้ให้ต่ำลงในปีต่อ ๆ ไป

บริษัทได้มีแผนงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้า อาทิ แผนพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการจัดทำแผนและพัฒนาปรับปรุงทุก ๆ ปี (ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2015) นโยบายและแนวปฏิบัติการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ซึ่งได้มีการศึกษาจัดทำเป็นร่างนโยบาย ซึ่งจะบังคับใช้ในปี 2565

ความรับผิดชอบต่อชุมชน/สังคม

บริษัทมีส่วนร่วมและมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบจากกระบวนการธุรกิจที่อาจสร้างความเดือดร้อนให้แก่ชุมชนและสังคม ด้วยกิจการของบริษัทเป็นธุรกิจบริการ จึงไม่มีกลิ่น เสียง การปล่อยของเสียขยะต่าง ๆ รบกวนต่อชุมชนใกล้เคียง บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของราชการ การจอตระยานพาหนะ การเข้า-ออกต่าง ๆ เป็นสัดส่วน เป็นช่วงเวลาปกติไม่รบกวนสร้างความเดือดร้อนแก่ชุมชนใด ๆ บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนตามแต่โอกาส มีการบำรุงบริจาคแก่วัดใกล้เคียง (วัดภคินีนาถวรวิหาร) นอกจากนี้บริษัทได้มีกิจกรรมต่าง ๆ ช่วยเหลือสังคม โรงพยาบาลทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด ภาครัฐและเอกชน รายละเอียดแสดงไว้ใน Website ของบริษัท (<https://www.efor-aim.com/th/media/news>) และ Facebook (<https://www.facebook.com/eforL.official>)

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (2562-2564)

บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

#### งบแสดงฐานะการเงิน

งบการเงินรวม (หน่วย: พันบาท)	2564 จำนวนเงิน	% สินทรัพย์	2563 จำนวนเงิน	% สินทรัพย์	2562 จำนวนเงิน	% สินทรัพย์
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	134,348	8%	15,444	1%	34,388	1%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	0%	148	0%	148	0%
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	451,876	27%	497,372	32%	461,589	19%
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	463	0%	393	0%	377	0%
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	-	0%	91,340	6%	91,819	4%
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	0%	-	0%	200	0%
เงินให้กู้ยืม - บริษัทอื่น	-	0%	100,000	6%	100,000	4%
สินค้าคงเหลือ	518,572	31%	402,900	26%	589,796	24%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,632	0%	6,345	0%	8,638	0%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	69,595	4%	17,678	1%	23,256	1%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,181,486</b>	<b>70%</b>	<b>1,131,620</b>	<b>73%</b>	<b>1,310,211</b>	<b>54%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	10,645	1%	-	0%	3,186	0%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	82,021	5%	22,496	1%	15,745	1%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	322,268	19%	289,468	19%	340,566	14%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	38,952	2%	62,299	4%	-	0%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17,974	1%	23,369	2%	735,364	30%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22,585	1%	15,450	1%	12,276	1%
เงินประกันสัญญาเช่า	-	0%	10,106	1%	24,918	1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,257	0%	1,810	0%	1,419	0%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>495,702</b>	<b>30%</b>	<b>424,998</b>	<b>27%</b>	<b>1,133,474</b>	<b>46%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,677,188</b>	<b>100%</b>	<b>1,556,618</b>	<b>100%</b>	<b>2,443,685</b>	<b>100%</b>

งบการเงินรวม	2564	%	2563	%	2562	%
(หน่วย : พันบาท)	จำนวนเงิน	สินทรัพย์	จำนวนเงิน	สินทรัพย์	จำนวนเงิน	สินทรัพย์
<b>หนี้สิน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,432	6%	516,277	33%	821,026	34%
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	249,595	15%	529,659	34%	455,551	19%
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	61,608	4%	74,281	5%	74,569	3%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - ผู้ค้าทั่วไป	-	0%	4,665	0%	4,914	0%
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	54,370	3%	132,927	9%	119,653	5%
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย						
- บุคคลและบริษัทอื่นๆ	-	0%	15,691	1%	16,172	1%
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31,767	2%	54,602	4%	38,763	2%
รายได้รอการรับรู้ที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาและ						
รับล่วงหน้าจากลูกค้า	24,889	1%	41,346	3%	41,487	2%
ภาระผูกพันการให้บริการรับล่วงหน้า	-	0%	91,589	6%	91,589	4%
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	0%	-	0%	10,198	0%
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,282	0%	8,784	1%	-	0%
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	11,964	1%	-	0%	-	0%
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	35,856	2%	-	0%	-	0%
- หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	32,838					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	62,400	4%	360,341	23%	409,996	17%
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,941	0%	2,032	0%	-	0%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,002	0%	23,062	1%	7,815	0%
ค่านายหน้าค้างจ่าย	18,275	1%	30,807	2%	26,495	1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	70,221	4%	297,946	19%	243,009	10%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>767,440</b>	<b>46%</b>	<b>2,184,009</b>	<b>140%</b>	<b>2,361,237</b>	<b>97%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	0%	-	0%	4,891	0%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,824	2%	55,089	4%	-	0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	68,795	4%	-	0%	-	0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	206,430	12%	-	0%	-	0%
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	90,962	5%	-	0%	-	0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,473	6%	25,517	2%	-	0%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,810	1%	15,883	1%	19,035	1%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	0%	16,560	1%	159,230	7%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	568	0%	1,196	0%	3,865	0%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>516,862</b>	<b>31%</b>	<b>114,245</b>	<b>7%</b>	<b>187,021</b>	<b>8%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,284,302</b>	<b>77%</b>	<b>2,298,254</b>	<b>148%</b>	<b>2,548,258</b>	<b>104%</b>



งบการเงินรวม	2564	%	2563	%	2562	%
(หน่วย : พันบาท)	จำนวนเงิน	สินทรัพย์	จำนวนเงิน	สินทรัพย์	จำนวนเงิน	สินทรัพย์
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.075 บาท						
- ทุนจดทะเบียน 39,978,649,453 หุ้น	2,998,399	179%	3,181,555	204%	3,181,555	130%
(2563 : 42,420,730,804 หุ้น)						
(2562 : 42,420,730,824 หุ้น)						
- ทุนเรือนหุ้นที่ออกและรับชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 39,978,649,453 หุ้น	2,998,399	179%	2,416,502	155%	2,416,264	99%
(2563 : 32,220,028,763 หุ้น)						
(2562 : 32,216,851,992 หุ้น)						
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	0%	-	0%	185	0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	300,957	18%	264,984	17%	264,984	11%
ส่วนต่ำมูลค่าหุ้น	(825,172)	-49%	(564,139)	-36%	(564,062)	-23%
ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	29,845	2%	29,845	2%	29,845	1%
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	0%	66,240	4%	37,094	2%
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย						
และบริษัทย่อยทางอ้อม	-	0%	860,244	55%	175,653	7%
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
- จัดสรรเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมาย	37,000	2%	37,000	2%	37,000	2%
- ยังไม่ได้จัดสรร	(2,148,143)	-128%	(2,376,636)	-153%	(2,072,823)	-85%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท - สุทธิ (ขาดทุนสะสมเกินทุน)</b>	<b>392,886</b>	<b>23%</b>	<b>734,040</b>	<b>47%</b>	<b>324,140</b>	<b>13%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	-	0%	(1,475,676)	-95%	(428,713)	-18%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ (ขาดทุนสะสมเกินทุน)</b>	<b>392,886</b>	<b>23%</b>	<b>(741,636)</b>	<b>-48%</b>	<b>(104,573)</b>	<b>-4%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,677,188</b>	<b>100%</b>	<b>1,556,618</b>	<b>100%</b>	<b>2,443,685</b>	<b>100%</b>

## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวม (หน่วย : พันบาท)	2564 จำนวนเงิน	% รายได้รวม	2563 จำนวนเงิน	% รายได้รวม	2562 จำนวนเงิน	% รายได้รวม
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>						
รายได้จากการขายและบริการเครื่องมือแพทย์	2,162,565	100%	1,636,968	98%	1,798,286	94%
รายได้จากการขายและให้บริการด้านความงาม	2,764	0%	29,941	2%	123,191	6%
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>2,165,329</b>	<b>100%</b>	<b>1,666,909</b>	<b>100%</b>	<b>1,921,477</b>	<b>100%</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>						
ต้นทุนขายและบริการเครื่องมือแพทย์	(1,436,098)	-66%	(1,039,425)	-62%	(1,149,263)	-60%
ต้นทุนขายและให้บริการด้านความงาม	(2,107)	0%	(89,362)	-5%	(192,100)	-10%
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>(1,438,205)</b>	<b>-66%</b>	<b>(1,128,787)</b>	<b>-68%</b>	<b>(1,341,363)</b>	<b>-70%</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>727,124</b>	<b>34%</b>	<b>538,122</b>	<b>32%</b>	<b>580,114</b>	<b>30%</b>
รายได้อื่น	13,304	1%	13,453	1%	72,604	4%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(291,368)	-13%	(280,824)	-17%	(440,230)	-23%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(168,051)	-8%	(221,470)	-13%	(314,967)	-16%
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้อื่น	(6,594)	0%	-	0%	-	0%
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0%	(713,609)	-43%	(455,561)	-24%
ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(6,931)	0%	-	0%	-	0%
ส่วนต่างจากการถดถอยการเงินของบริษัทย่อยออกจาก งบการเงินรวม	559,356	26%	-	0%	-	0%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>99,716</b>	<b>5%</b>	<b>(1,202,450)</b>	<b>-72%</b>	<b>(1,138,154)</b>	<b>-59%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>826,840</b>	<b>38%</b>	<b>(664,328)</b>	<b>-40%</b>	<b>(558,040)</b>	<b>-29%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(48,903)	-2%	(72,815)	-4%	(82,372)	-4%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>777,937</b>	<b>36%</b>	<b>(737,143)</b>	<b>-44%</b>	<b>(640,412)</b>	<b>-33%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(252)	0%	103,622	6%	49,830	3%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>777,685</b>	<b>36%</b>	<b>(633,521)</b>	<b>-38%</b>	<b>(590,582)</b>	<b>-31%</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>						
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
- สุทธิจากภาษี	-	0%	(4,748)	0%	-	0%
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>777,685</b>	<b>36%</b>	<b>(638,269)</b>	<b>-38%</b>	<b>(590,582)</b>	<b>-31%</b>
<b>การแบ่งขาดทุนสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	812,030	38%	(299,065)	-18%	(272,672)	-14%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(34,345)	-2%	(334,456)	-20%	(317,910)	-17%
	<b>777,685</b>	<b>36%</b>	<b>(633,521)</b>	<b>-38%</b>	<b>(590,582)</b>	<b>-31%</b>
<b>การแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	812,030	38%	(303,813)	-18%	(272,672)	-14%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(34,345)	-2%	(334,456)	-20%	(317,910)	-17%
	<b>777,685</b>	<b>36%</b>	<b>(638,269)</b>	<b>-38%</b>	<b>(590,582)</b>	<b>-31%</b>
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	0.0211		(0.0093)		(0.0085)	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	36,871,939		32,219,256		32,216,852	

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : พันบาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท											
							ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง					
	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำ มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนจาก การลดทุน	ส่วนเกิน ทุนจาก การตีราคา ที่ดิน	สัดส่วนในบริษัท ย่อยและบริษัท ย่อยทางอ้อม	กำไร (ขาดทุน) สะสม			ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม
								สำรอง ตาม	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือ หุ้นของบริษัท		
งบการเงินรวม												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,416,264	-	264,984	(564,062)	29,845	42,195	5,493	37,000	(1,800,151)	431,568	(165,743)	265,825
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(5,101)	170,160	-	-	165,059	-	165,059
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54,940	54,940
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	185	-	-	-	-	-	-	-	185	-	185
รายการกับผู้ถือหุ้น	-	185	-	-	-	(5,101)	170,160	-	-	165,244	54,940	220,184
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(272,672)	(272,672)	(317,910)	(590,582)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(272,672)	(272,672)	(317,910)	(590,582)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,416,264	185	264,984	(564,062)	29,845	37,094	175,653	37,000	(2,072,823)	324,140	(428,713)	(104,573)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,416,264	185	264,984	(564,062)	29,845	37,094	175,653	37,000	(2,072,823)	324,140	(428,713)	(104,573)
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	684,591	-	-	684,591	(683,361)	1,230
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	238	(124)	-	(77)	-	-	-	-	-	37	-	37
คืนเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(61)	-	-	-	-	-	-	-	(61)	-	(61)
รายการกับผู้ถือหุ้น	238	(185)	-	(77)	-	-	684,591	-	-	684,567	(683,361)	1,206
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	-	-	-	-	29,146	-	-	-	29,146	(29,146)	-
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(299,065)	(299,065)	(334,456)	(633,521)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,748)	(4,748)	-	(4,748)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	29,146	-	-	(303,813)	(274,667)	(363,602)	(638,269)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,416,502	-	264,984	(564,139)	29,845	66,240	860,244	37,000	(2,376,636)	734,040	(1,475,676)	(741,636)

(หน่วย : พันบาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท						ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท					
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท						ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท					
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท						ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท					
งบการเงินรวม	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำ มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนจาก การลดทุน	ส่วนเกิน ทุนจาก การตีราคา ที่ดิน	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนในบริษัท ย่อยและบริษัท ย่อยทางอ้อม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม
								สำรอง	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือ หุ้นของบริษัท		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,416,502	-	264,984	(564,139)	29,845	66,240	860,244	37,000	(2,376,636)	734,040	(1,475,676)	(741,636)
เพิ่มทุนระหว่างปี	581,897	-	35,973	(261,033)	-	-	-	-	-	356,837	-	356,837
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเป็นกำไรสะสม	-	-	-	-	-	(66,240)	-	-	66,240	-	-	-
โอนผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยและ บริษัทย่อยทางอ้อมเป็นกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	(860,244)	-	860,244	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยลดลง จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,510,021)	(1,510,021)	1,510,021	-
รายการกับผู้ถือหุ้น	581,897	-	35,973	(261,033)	-	(66,240)	(860,244)	-	(583,537)	(1,153,184)	1,510,021	356,837
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	812,030	812,030	(34,345)	777,685
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	812,030	812,030	(34,345)	777,685
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,998,399	-	300,957	(825,172)	29,845	-	-	37,000	(2,148,143)	392,886	-	392,886

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		
	2564	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	777,937	(737,143)	(640,412)
<b>รายการปรับปรุงเพื่อกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็น</b>			
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	60,349	92,463	95,122
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	518	2,262	5,226
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(2)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	828	1,884	173
ตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	71	1,057
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(2,228)	27,886	19,801
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,748)	(39,608)	11,089
ขาดทุนจาก (กลับรายการ) การด้อยค่าของสินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(106)	713,609	458,520
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,062	2,944	(2,975)
ขาดทุนจาก (กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	6,495	23,372	9,386
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	428	-
กลับรายการดอกเบี้ยจ่าย	-	-	(43,834)
ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	6,931	-	-
ส่วนต่างจากการถดถอยการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม	(559,356)	-	-
ประมาณการ (กลับรายการ) หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,511	(1,390)	5,972
ดอกเบี้ยรับ	(649)	(680)	(8,261)
ดอกเบี้ยจ่าย	48,385	70,553	77,146
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>			
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	351,929	156,651	(11,992)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>			
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	41,046	(57,694)	165,768
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	(234)	(16)	(219)
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	-	479	(200)
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	200	4,275
สินค้าคงเหลือ	(150,656)	143,654	29,939
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	4,083	5,479	7,920
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(21,215)	5,079	(8,687)
เงินประกันสัญญาเช่า	-	12,562	(4,361)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	460	(391)	457
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	(93,153)	76,303	(99,931)
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(12,673)	(288)	(15,836)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - ผู้ค้าทั่วไป	-	(249)	-
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	(67,340)	13,274	24,279
รายได้รอการรับรู้ที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติและรับล่วงหน้าจากลูกค้า	5,850	(141)	3,438
ค่านายหน้าค้างจ่าย	(2,993)	4,312	(253)

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		
	2564	2563	2562
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,751	48,850	50,794
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(97)	(2,669)	(694)
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>56,758</b>	<b>405,395</b>	<b>144,697</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(38,176)	(58,995)	(48,342)
จ่ายภาษีเงินได้	(69,522)	(24,559)	(56,972)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,032)	(6,183)	(4,406)
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(52,972)</b>	<b>315,658</b>	<b>34,977</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	148	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(73,989)	6,480	(55)
ซื้อสินทรัพย์	(20,157)	(16,113)	(51,867)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,300)	(6,448)	(958)
รับจากการขายอุปกรณ์	7,515	12,358	1,553
รับดอกเบี้ย	649	680	6,550
เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	2,039	-	-
จ่ายชำระหนี้สินในส่วนของบริษัทย่อย	(8,970)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(101,065)</b>	<b>(3,043)</b>	<b>(44,777)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	36,915	(106,960)	(46,200)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น ๆ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(481)	16,172
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	(3,055)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(10,864)	(11,590)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(10,780)	12,907	(6,000)
จ่ายชำระหนี้สินที่เกิดจากภาระค้ำประกัน	(41,088)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(380,675)	(225,411)	(216,031)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	80,759	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น	242,286	-	-
เงินสดรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	185
รับจากการเพิ่มทุน	356,837	37	220,000
คืนเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(61)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>273,390</b>	<b>(331,559)</b>	<b>(34,929)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>119,353</b>	<b>(18,944)</b>	<b>(44,729)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากการขายบริษัทย่อย</b>	<b>(449)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>15,444</b>	<b>34,388</b>	<b>79,117</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>134,348</b>	<b>15,444</b>	<b>34,388</b>



(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		
	2564	2563	2562
<b>รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด</b>			
ลูกหนี้ที่ถูกลบออก	-	18,967	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	15,015	-	-
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	322,833	-	-
หักกลบเงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อยกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	268,000	-
หักกลบเจ้าหนี้การค้ากับเงินประกันสัญญาเช่า	3,134	2,250	4,567
หักกลบเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้กับหนี้สินจากภาระ			
ค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	(13,231)	-	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	5,552	4,914
รับรู้หนี้สินจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย	-	209,861	-
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	71,761	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(14,799)	-	-
โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	7,664	19,870	-

## อัตราส่วนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		
	2564	2563	2562
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	144.11	(56.52)	(71.14)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	51.14	(33.21)	(19.72)
อัตรากำไรสุทธิ	35.70	(37.70)	(29.62)
EBIT Margin	37.95	(39.53)	(27.98)
อัตรากำไรขั้นต้น	33.58	32.28	30.19
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	3.27	-	-
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	16.91	(9.12)	(6.77)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.54	0.52	0.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.76	0.28	0.25
<b>อัตราส่วนแสดงการดำเนินงาน</b>			
อัตราส่วนหมุนเวียนสินทรัพย์ถาวร	6.70	5.33	5.40
อัตราส่วนหมุนเวียนสินทรัพย์รวม	1.35	0.84	0.70
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	3.12	2.27	2.20
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	117	160	166
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	4.16	2.92	3.01
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	88	125	121
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	2.73	1.62	1.92
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	134	226	190
วงจรเงินสด (วัน)	71	60	97

## บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

### งบการเงินเฉพาะของบริษัท

#### งบแสดงฐานะการเงิน

งบการเงินเฉพาะของบริษัท (หน่วย: พันบาท)	2564 จำนวนเงิน	% สินทรัพย์	2563 จำนวนเงิน	% สินทรัพย์	2562 จำนวนเงิน	% สินทรัพย์
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	131,853	8%	11,869	1%	24,111	2%
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	430,481	27%	469,909	36%	407,343	28%
ลูกหนี้การค้า - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	480	0%	484	0%	263	0%
ลูกหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	40	0%	44	0%	41	0%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย	-	0%	-	0%	3,045	0%
เงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0%	-	0%	268,000	19%
สินค้าคงเหลือ	429,464	27%	304,163	23%	418,932	29%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,306	0%	6,345	0%	8,638	1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	63,987	4%	6,906	1%	2,347	0%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,061,611</b>	<b>66%</b>	<b>799,720</b>	<b>61%</b>	<b>1,132,720</b>	<b>78%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	4,802	0%	-	0%	3,186	0%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	72,021	5%	21,263	2%	15,745	1%
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	59,391	4%	59,391	5%	59,391	4%
เงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อย	-	0%	-	0%	100,000	7%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	0%	253,133	19%	-	0%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	321,157	20%	80,662	6%	104,241	7%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	38,952	2%	53,042	4%	-	0%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17,974	1%	22,957	2%	20,266	1%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,879	1%	16,169	1%	10,159	1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,058	0%	1,238	0%	1,006	0%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>535,234</b>	<b>34%</b>	<b>507,855</b>	<b>39%</b>	<b>313,994</b>	<b>22%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,596,845</b>	<b>100%</b>	<b>1,307,575</b>	<b>100%</b>	<b>1,446,714</b>	<b>100%</b>

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	2564	%	2563	%	2562	%
(หน่วย : พันบาท)	จำนวนเงิน	สินทรัพย์	จำนวนเงิน	สินทรัพย์	จำนวนเงิน	สินทรัพย์
<b>หนี้สิน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	63,225	4%	330,910	25%	413,103	29%
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	236,120	15%	333,418	25%	245,854	17%
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	62,793	4%	79,980	6%	76,343	5%
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	54,328	3%	125,880	10%	114,934	8%
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย						
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31,767	2%	51,809	4%	45,926	3%
รายได้รอการรับรู้ที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาและ						
รับล่วงหน้าจากลูกค้า	24,889	2%	19,039	1%	19,699	1%
<b>หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>						
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		0%		0%	8,088	1%
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,282	0%	7,438	1%	-	0%
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	11,964	1%	-	0%	-	0%
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	35,856	2%	-	0%	-	0%
- หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย	-	0%	140,144	11%	-	0%
- หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	32,838	2%	-	0%	-	0%
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	62,400	4%	220,197	17%	409,996	28%
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,810	0%	1,748	0%	-	0%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	0%	22,349	2%	5,826	0%
ค่านายหน้าค้างจ่าย	17,151	1%	19,295	1%	17,218	1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	63,523	4%	78,095	6%	49,895	3%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>708,946</b>	<b>44%</b>	<b>1,430,302</b>	<b>109%</b>	<b>1,406,882</b>	<b>97%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,824	2%	47,032	4%	-	0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	68,795	4%	-	0%	-	0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	206,430	13%	-	0%	-	0%
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย	-	0%	25,517	2%	-	0%
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	90,962	6%	-	0%	-	0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,473	6%	-	0%	-	0%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,180	1%	15,315	1%	10,992	1%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	613	0%	666	0%	269	0%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>516,277</b>	<b>32%</b>	<b>88,530</b>	<b>7%</b>	<b>11,261</b>	<b>1%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,225,223</b>	<b>77%</b>	<b>1,518,832</b>	<b>116%</b>	<b>1,418,143</b>	<b>98%</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ	2564	%	2563	%	2562	%
(หน่วย : พันบาท)	จำนวนเงิน	สินทรัพย์	จำนวนเงิน	สินทรัพย์	จำนวนเงิน	สินทรัพย์
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.075 บาท						
- ทุนจดทะเบียน 39,978,649,453 หุ้น	2,998,399	188%	3,181,555	243%	3,181,555	220%
(2563 : 42,420,730,804 หุ้น)						
(2562 : 42,420,730,824 หุ้น)						
- ทุนเรือนหุ้นที่ออกและรับชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 39,978,649,453 หุ้น	2,998,399	188%	2,416,502	185%	2,416,264	167%
(2563 : 32,220,028,763 หุ้น)						
(2562 : 32,216,851,992 หุ้น)						
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	0%	-	0%	185	0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	300,957	19%	264,984	20%	264,984	18%
ส่วนต่ำมูลค่าหุ้น	(825,172)	-52%	(564,139)	-43%	(564,062)	-39%
ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	29,845	2%	29,845	2%	29,845	2%
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
- จัดสรรเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมาย	37,000	2%	37,000	3%	37,000	3%
- ยังไม่ได้จัดสรร	(2,169,407)	-136%	(2,395,449)	-183%	(2,155,645)	-149%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท - สุทธิ (ขาดทุนสะสมเกินทุน)</b>	<b>371,622</b>	<b>23%</b>	<b>(211,257)</b>	<b>-16%</b>	<b>28,571</b>	<b>2%</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ (ขาดทุนสะสมเกินทุน)</b>	<b>371,622</b>	<b>23%</b>	<b>(211,257)</b>	<b>-16%</b>	<b>28,571</b>	<b>2%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,596,845</b>	<b>100%</b>	<b>1,307,575</b>	<b>100%</b>	<b>1,446,714</b>	<b>100%</b>

## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินเฉพาะของบริษัท (หน่วย : พันบาท)	2564 จำนวนเงิน	% รายได้รวม	2563 จำนวนเงิน	% รายได้รวม	2562 จำนวนเงิน	% รายได้รวม
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>						
รายได้จากการขายและบริการเครื่องมือแพทย์	1,949,068	100%	1,427,508	100%	1,518,926	100%
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,949,068</b>	<b>100%</b>	<b>1,427,508</b>	<b>100%</b>	<b>1,518,926</b>	<b>100%</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>						
ต้นทุนขายและบริการเครื่องมือแพทย์	(1,287,263)	-66%	(901,830)	-63%	(972,187)	-64%
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>(1,287,263)</b>	<b>-66%</b>	<b>(901,830)</b>	<b>-63%</b>	<b>(972,187)</b>	<b>-64%</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>661,805</b>	<b>34%</b>	<b>525,678</b>	<b>37%</b>	<b>546,739</b>	<b>36%</b>
รายได้เงินปันผล	10,000	1%	17,000	1%	15,000	1%
รายได้อื่น	7,346	0%	4,799	0%	37,158	2%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(263,941)	-14%	(244,228)	-17%	(290,389)	-19%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(139,162)	-7%	(140,334)	-10%	(219,509)	-14%
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	0%	-	0%	(10,200)	-1%
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้อื่น	(12,458)	-1%	(220,637)	-15%	-	0%
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	0%	(100,000)	-7%	(350,230)	-23%
ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(3,886)	0%	-	0%	-	0%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(402,101)</b>	<b>-21%</b>	<b>(683,400)</b>	<b>-48%</b>	<b>(818,170)</b>	<b>-54%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>259,704</b>	<b>13%</b>	<b>(157,722)</b>	<b>-11%</b>	<b>(271,431)</b>	<b>-18%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(37,372)	-2%	(42,795)	-3%	(50,497)	-3%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>222,332</b>	<b>11%</b>	<b>(200,517)</b>	<b>-14%</b>	<b>(321,928)</b>	<b>-21%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,710	0%	(32,538)	-2%	(36,229)	-2%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>226,042</b>	<b>12%</b>	<b>(233,055)</b>	<b>-16%</b>	<b>(358,157)</b>	<b>-24%</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>						
<b>รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
- สุทธิจากภาษี	-	0%	(3,704)	0%	-	0%
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>226,042</b>	<b>12%</b>	<b>(236,759)</b>	<b>-17%</b>	<b>(358,157)</b>	<b>-24%</b>
<b>การแบ่งขาดทุนสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	226,042	12%	(233,055)	-16%	(358,157)	-24%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	0%	-	0%	-	0%
	<b>226,042</b>	<b>12%</b>	<b>(233,055)</b>	<b>-16%</b>	<b>(358,157)</b>	<b>-24%</b>
<b>การแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	226,042	12%	(236,759)	-17%	(358,157)	-24%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	0%	-	0%	-	0%
	<b>226,042</b>	<b>12%</b>	<b>(236,759)</b>	<b>-17%</b>	<b>(358,157)</b>	<b>-24%</b>
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	0.0061		(0.0072)		(0.0111)	
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	36,871,939		32,219,256		32,216,852	



### งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : พันบาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท							
	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำ มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนจาก การลดทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม
						สำรอง ตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
<b>งบการเงินเฉพาะของบริษัท</b>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,416,264	-	264,984	(564,062)	29,845	37,000	(1,797,488)	386,543
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	185	-	-	-	-	-	185
รายการกับผู้ถือหุ้น	-	185	-	-	-	-	-	185
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(358,157)	(358,157)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(358,157)	(358,157)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,416,264	185	264,984	(564,062)	29,845	37,000	(2,155,645)	28,571
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	2,416,264	185	264,984	(564,062)	29,845	37,000	(2,158,690)	25,526
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	238	(124)	-	(77)	-	-	-	37
คืนเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(61)	-	-	-	-	-	(61)
รายการกับผู้ถือหุ้น	238	(185)	-	(77)	-	-	-	(24)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(233,055)	(233,055)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(3,704)	(3,704)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(236,759)	(236,759)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,416,502	-	264,984	(564,139)	29,845	37,000	(2,395,449)	(211,257)

(หน่วย : พันบาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท							
	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำ มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนจาก การลด ทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม
						สำรอง ตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
งบการเงินเฉพาะของบริษัท								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,416,502	-	264,984	(564,139)	29,845	37,000	(2,395,449)	(211,257)
เพิ่มทุนระหว่างปี	581,897	-	35,973	(261,033)	-	-	-	356,837
รายการกับผู้ถือหุ้น	581,897	-	35,973	(261,033)	-	-	-	356,837
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	226,042	226,042
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	226,042	226,042
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,998,399	-	300,957	(825,172)	29,845	37,000	(2,169,407)	371,622

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2564	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	222,332	(200,517)	(321,928)
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็น			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	54,259	72,712	62,796
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	518	2,262	5,226
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,278	666	653
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(2,237)	(2,601)	934
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	10,200
ขาดทุนจาก (กลับรายการ) การด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	(3,045)	100,000	350,230
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	24,379	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12,860	220,389	88,180
ขาดทุนจาก (กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	6,184	(841)	6,651
ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	6,931	-	-
ประมาณการ (กลับรายการ) หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,333	2,967	3,335
เงินปันผลรับ	(10,000)	(17,000)	(15,000)
ดอกเบี้ยรับ	(478)	(675)	(1,623)
ดอกเบี้ยจ่าย	36,854	40,533	45,271
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	329,789	242,274	234,925
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	39,026	(81,285)	143,174
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	4	(221)	(36)
ลูกหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	4	(5,043)	(64,734)
สินค้าคงเหลือ	(146,995)	95,889	44,657
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	4,083	5,479	8,415
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(17,006)	(4,559)	12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	180	(232)	(74)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	(99,646)	87,501	(85,717)
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(17,187)	3,637	(22,290)
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	(71,552)	10,946	22,012
รายได้รอการรับรู้ที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติและรับล่วงหน้าจากลูกค้า	5,850	(660)	1,083
ค่านายหน้าค้างจ่าย	(2,144)	2,077	(8,060)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9,218)	22,113	(6,361)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(53)	397	269
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	15,135	378,313	267,275
จ่ายดอกเบี้ย	(33,170)	(36,237)	(44,656)
จ่ายภาษีเงินได้	(62,424)	(21,100)	(52,786)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,748)	(1,959)	(4,219)

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2564	2563	2562
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(82,207)</b>	<b>319,017</b>	<b>165,614</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(63,989)	7,713	(55)
ซื้อสินทรัพย์	(20,116)	(15,432)	(41,361)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(13,548)	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,300)	(6,448)	-
รับจากการขายอุปกรณ์	5,370	3,395	49
รับดอกเบี้ย	478	675	1,623
รับเงินปันผล	10,000	17,000	15,000
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	3,045	-	26,686
เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	2,039	-	-
จ่ายชำระหนี้สินในส่วนของบริษัทย่อย	(8,970)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(80,443)</b>	<b>(6,645)</b>	<b>1,942</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	55,151	(82,189)	11,304
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	(1,626)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(9,636)	(10,140)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(21,000)	4,000	2,500
จ่ายชำระหนี้สินที่เกิดจากภาระค้ำประกัน	(41,088)	(44,200)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(380,675)	(192,061)	(211,198)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	80,759	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น	242,286	-	-
เงินสดรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	185
รับจากการเพิ่มทุน	356,837	37	-
คืนเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(61)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>282,634</b>	<b>(324,614)</b>	<b>(198,835)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>119,984</b>	<b>(12,242)</b>	<b>(31,279)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>11,869</b>	<b>24,111</b>	<b>55,390</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>131,853</b>	<b>11,869</b>	<b>24,111</b>
<b>รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด</b>			
ลูกหนี้ที่ถูกลบออก	-	18,967	26,555
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	7,846	-	-
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	322,833	-	-
หักกลบเงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อยกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	268,000	-
หักกลบเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้กับหนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	(13,231)	-	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	5,552	-
รับรู้หนี้สินจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย	-	209,861	-
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	61,497	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(6,363)	-	-
โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	7,664	19,721	-

## วิเคราะห์การดำเนินงานและ ฐานะการเงิน

จากรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีสำนักงานสอบบัญชี : บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีข้อสังเกตต่อการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

### 1. ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขนาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก โดยมีสาเหตุหลักมาจากขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจในการให้บริการด้านความงาม และการด้อยค่าของเงินให้บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมกุ่มยืม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจให้บริการด้านความงาม ซึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าไว้เต็มจำนวนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถเพิ่มทุนของบริษัทจนมีเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานที่เพียงพอ และสามารถดำเนินการโดยมีผลกำไรอย่างมาก ดังนั้น ผู้บริหารของบริษัทจึงเชื่อว่าจะสามารถล้างผลขาดทุนสะสมได้ในอนาคตและสามารถนำพาให้บริษัทสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องต่อไปได้

บริษัทขอชี้แจงว่าบริษัทมีแผนออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิจะทำให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนในการสั่งซื้อสินค้า และมีเงินทุนรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

2. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39 บริษัทถูกศาลอุทธรณ์ตัดสินให้แพ้คดีความ แต่บริษัทยังไม่ได้บันทึกค่าเผื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการยื่นฎีกาโต้แย้งคำตัดสินของศาลอุทธรณ์ ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีหลักฐานที่สำคัญที่จะโต้แย้งคำตัดสินของศาลอุทธรณ์ ทำให้บริษัทมีโอกาสสูงที่จะชนะคดี

บริษัทขอชี้แจงว่าบริษัทมีความเชื่อมั่นว่า จะสามารถชนะคดีได้ เนื่องจากกระบวนการขั้นตอนในการเสนอขายหุ้นบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง ได้ดำเนินการอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์และประกาศให้สาธารณชนรู้โดยทั่วไป อีกทั้งเชื่อมั่นว่ามีหลักฐานเพียงพอ ครบถ้วนที่จะสามารถชนะคดีได้

3. ข้าพเจ้าได้เคยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขสำหรับการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับปี 2563 เนื่องจากไม่สามารถประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เกี่ยวกับรายการของกลุ่มบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจในการให้บริการการด้านความงามเนื่องจากงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมรายการของกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าว ดังนี้

- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นและดอกเบี้ยค้างรับรวมจำนวน 103.28 ล้านบาท ที่เกินกำหนดรับชำระแล้ว และลูกหนี้อื่นจำนวน 4.80 ล้านบาท ซึ่งบันทึกรวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- รายการโอนสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์อื่น ไปให้ผู้รับสิทธิแฟรนไชส์ ภายหลังจากการทำสัญญาซื้อขายแฟรนไชส์ จำนวนรวม 91.34 ล้านบาท
- ภาระผูกพันจากการรับเงินล่วงหน้าจำนวน 92.00 ล้านบาท สำหรับบริการที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่รวมอยู่ในสัญญาขายสิทธิแฟรนไชส์และขายสินทรัพย์ ซึ่งยังไม่ได้มีการปรับปรุงหักกลับกับค่าใช้จ่ายหรือถูกตัดจำหน่ายเป็นรายได้ เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมไม่สามารถระบุดันทุนที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ปันส่วนราคาสำหรับภาระที่ต้องรับผิดชอบได้

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัท ดับบลิว ซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทย่อยที่ให้บริการด้านความงาม) ให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทได้รับคำตอบแทนจากการขาย และได้โอนหุ้นให้แก่ผู้ซื้อแล้ว จึงได้ถอดงบการเงินของกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวออกจากงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสสามของปี 2564

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขสำหรับเรื่องนี้

ตามความเห็นของผู้สอบบัญชี (3) บริษัทขายเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจความงามทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ให้บุคคลภายนอกตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 ดังนั้น งบการเงินของกลุ่มบริษัทดังกล่าวจึงถูกถอดจากงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2564



## 1. ผลประกอบการประจำปี 2564 ของ บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย

ตารางแสดงผลประกอบการปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2564	Δ%	2563	Δ%	2562	2564	Δ%	2563	Δ%	2562
รายได้จากการขายและบริการ	2,165,329	30%	1,666,909	-13%	1,921,477	1,949,068	37%	1,427,508	-6%	1,518,926
รายได้อื่น	13,304	-1%	13,453	-81%	72,604	17,346	-20%	21,799	-58%	52,158
รวมรายได้ทั้งหมด	2,178,633	30%	1,680,362	-16%	1,994,081	1,966,414	36%	1,449,307	-8%	1,571,084
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย</b>										
และภาษี	826,840	224%	(664,328)	-19%	(558,040)	259,704	265%	(157,722)	42%	(271,431)
อัตรากำไร	38%		-40%		-28%	13%		-11%		-17%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>										
อัตรากำไร	36%		-38%		-30%	11%		-16%		-23%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ส่วนที่</b>										
เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	812,030	372%	(299,065)	-10%	(272,672)	226,042	197%	(233,055)	35%	(358,157)
อัตรากำไร	37%		-18%		-14%	11%		-16%		-23%

### ผลประกอบการประจำปี 2564

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมในปี 2564 จำนวน 2,179 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 498 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้สินค้าเกี่ยวกับเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์มีความต้องการจำนวนมาก ส่งผลเชิงบวกต่อบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นมาจากธุรกิจหลักซึ่งทำธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ปี 2564 จำนวน 2,163 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน รายได้จากกลุ่มธุรกิจความงามในปี 2564 จำนวน 3 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 27 ล้านบาท หรือร้อยละ 91 จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

ในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2564 บริษัทขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยกลุ่มธุรกิจความงามทั้งหมด ได้แก่ บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สยามสเนล จำกัด ให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นงบการเงินของทั้งสองบริษัทได้ถูกถอดออกจากงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสดังกล่าว

## 2. สรุปผลประกอบการจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

รายได้ตามกลุ่มธุรกิจ						
หน่วย : พันบาท	2564	Δ%	2563	Δ%	2562	Δ%
ตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	2,162,565	32%	1,636,968	-9%	1,798,286	-2%
กำไรขั้นต้น	726,467	22%	597,543	-8%	649,023	0%
บริการความงาม	2,764	-91%	29,941	-76%	123,191	-47%
กำไร/(ขาดทุน)ขั้นต้น	657	101%	(59,421)	14%	(68,909)	200%

### ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ดำเนินการโดยบริษัทและบริษัท สเปซเมต จำกัด (บริษัทย่อย)

ในปี 2564 รายได้จากธุรกิจเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ มีจำนวน 2,163 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 32 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด - 19 ทำให้มีความต้องการเครื่องมือแพทย์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์จากผู้ผลิตชั้นนำที่เป็นที่ยอมรับจากทั่วโลกจึงได้รับผลกระทบเชิงบวกจากความต้องการสินค้าที่จำเป็นดังกล่าว จนสามารถมียอดขายสูงสุด หรือ New High Revenue เมื่อเทียบกับหลาย ๆ ปีที่ผ่านมา

โดยสินค้าที่ลูกค้าต้องการในช่วงปี 2564 ได้แก่

1. เครื่องช่วยหายใจ
2. เครื่องติดตามสัญญาณชีพ
3. เครื่องดมยาสลบ

กำไรขั้นต้นสำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ในปี 2564 จำนวน 726 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22

### ธุรกิจบริการด้านความงาม

ธุรกิจบริการความงาม ดำเนินการโดย บริษัท วุฒิสกดิ์ คลินิก อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด (“วุฒิสกดิ์ คลินิก”) ถือหุ้นโดยบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“WCIH”, บริษัทย่อย) และบริษัท สยามสเนล จำกัด (บริษัทย่อย) มีรายได้จากการขายและบริการปี 2564 จำนวน 3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ทำให้ธุรกิจความงามหยุดดำเนินการด้านคลินิกความงามอย่างถาวรตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา อีกทั้งในไตรมาส 3 บริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดในกลุ่มธุรกิจความงามให้กับบุคคลภายนอก รายได้ในปี 2564 จึงถูกรับรู้เพียง 2 ไตรมาส

บริษัทได้ดำเนินการขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดในกลุ่มบริษัทย่อยในธุรกิจความงามทั้งหมด โดย

- บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 101,849,993 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.01 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,018,499.93 บาท
  - บริษัท สยามสเนล จำกัด จำนวน 1,020,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,020,000 บาท
- งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทไม่รวมงบการเงินของกลุ่มธุรกิจความงามตั้งแต่ไตรมาส 3

### 3. รายการหลักในงบกำไรขาดทุนสำหรับผลประกอบการปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563 และ 2562

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2564	Δ%	2563	Δ%	2562	2564	Δ%	2563	Δ%	2562
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>										
รายได้จากการขายและบริการเครื่องมือแพทย์	2,162,565	32%	1,636,968	-9%	1,798,286	1,949,068	37%	1,427,508	-6%	1,518,926
รายได้จากการขายและให้บริการด้านความงาม	2,764	-91%	29,941	-76%	123,191	-	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>2,165,329</b>	<b>30%</b>	<b>1,666,909</b>	<b>-13%</b>	<b>1,921,477</b>	<b>1,949,068</b>	<b>37%</b>	<b>1,427,508</b>	<b>-6%</b>	<b>1,518,926</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>										
ต้นทุนขายและบริการเครื่องมือแพทย์	(1,436,098)	-38%	(1,039,425)	10%	(1,149,263)	(1,287,263)	-43%	(901,830)	7%	(972,187)
ต้นทุนขายและให้บริการด้านความงาม	(2,107)	98%	(89,362)	53%	(192,100)	-	-	-	-	-
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>(1,438,205)</b>	<b>-27%</b>	<b>(1,128,787)</b>	<b>16%</b>	<b>(1,341,363)</b>	<b>(1,287,263)</b>	<b>-43%</b>	<b>(901,830)</b>	<b>7%</b>	<b>(972,187)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>727,124</b>	<b>35%</b>	<b>538,122</b>	<b>-7%</b>	<b>580,114</b>	<b>661,805</b>	<b>26%</b>	<b>525,678</b>	<b>-4%</b>	<b>546,739</b>
รายได้อื่น	13,304	-1%	13,453	-81%	72,604	17,346	-20%	21,799	-58%	52,158
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(291,368)	-4%	(280,824)	36%	(440,230)	(263,941)	-8%	(244,228)	16%	(290,389)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(168,051)	24%	(221,470)	30%	(314,967)	(139,162)	1%	(140,334)	36%	(219,509)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	100%	(10,200)
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้อื่น	(6,594)	-100%	-	-	-	(12,458)	94%	(220,637)	-	0
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	100%	(100,000)	71%	(350,230)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์และ										
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	100%	(713,609)	-57%	(455,561)	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(6,931)	-100%	-	-	-	(3,886)	-	-	-	-
ส่วนต่างจากการถอดงบการเงินของบริษัทย่อย										
ออกจากงบการเงินรวม	559,356	100%	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและ</b>										
<b>ภาษีเงินได้</b>	<b>826,840</b>	<b>224%</b>	<b>(664,328)</b>	<b>-19%</b>	<b>(558,040)</b>	<b>259,704</b>	<b>265%</b>	<b>(157,722)</b>	<b>42%</b>	<b>(271,431)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(48,903)	33%	(72,815)	12%	(82,372)	(37,372)	13%	(42,795)	15%	(50,497)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>777,937</b>	<b>206%</b>	<b>(737,143)</b>	<b>-15%</b>	<b>(640,412)</b>	<b>222,332</b>	<b>211%</b>	<b>(200,517)</b>	<b>38%</b>	<b>(321,928)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(252)	-100%	103,622	108%	49,830	3,710	111%	(32,538)	10%	(36,229)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>777,685</b>	<b>223%</b>	<b>(633,521)</b>	<b>-7%</b>	<b>(590,582)</b>	<b>226,042</b>	<b>197%</b>	<b>(233,055)</b>	<b>35%</b>	<b>(358,157)</b>

#### รายได้จากการขายและให้บริการ

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 2,165 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากความต้องการสินค้าอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ที่เพิ่มมากขึ้นจากผลกระทบสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

#### กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2564 เท่ากับ 727 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2564 เท่ากับร้อยละ 33.58 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.30 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

สำหรับปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 459 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย 291 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหาร 168 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2564 ลดลงร้อยละ 8.54 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากงบการเงินรวมในปีก่อนยังรับรู้ผลขาดทุนต่าง ๆ ของกลุ่มธุรกิจความงามไว้ด้วย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 21.22 ลดลงร้อยละ 8.92 เมื่อเทียบกับปีก่อน

## ส่วนต่างจากการถอดงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงิน

ในไตรมาส 3 ของปี 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 บริษัทในกลุ่มธุรกิจความงาม ได้แก่ บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สยามสเนล จำกัด ซึ่งกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวมีหนี้สินมากกว่าสินทรัพย์ ซึ่งเมื่อถอดงบการเงินทั้งสองบริษัทออกจากงบการเงินรวมของบริษัท ผลต่างจากทางบัญชีที่เกิดขึ้น จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

หน่วย: พันบาท	บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สยาม สเนล จำกัด	รวม
สินทรัพย์	219,790	1,622	221,412
หนี้สิน	(760,268)	(20,500)	(780,768)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	(540,478)	(18,878)	(559,356)

## ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2563 ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 221 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวน 100 ล้านบาท เกิดจากบริษัทย่อยประสบผลขาดทุนจากผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามคาดทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี จึงพิจารณาตั้งสำรองการด้อยค่าทางบัญชีในบริษัทย่อย

## ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

งบการเงินรวม สำหรับปี 2563 ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทั้งหมดจำนวน 714 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการรับรู้การด้อยค่าทางบัญชีในส่วนของเครื่องหมายการค้า

## ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2564 ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 49 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 33 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการจ่ายชำระหนี้

## กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 778 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 223 จากงวดเดียวกันของปีก่อน อัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 35.92 และกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 812 ล้านบาท

## การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

งบการเงินรวม (พันบาท)	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
ตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ	จำนวนเงิน	Δ%		จำนวนเงิน	Δ%		จำนวนเงิน		
รวมสินทรัพย์	1,677,188	8%		1,556,618	-36%		2,443,685		
ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้ทั่วไป	451,876	-9%		497,372	8%		461,589		
ลูกหนี้อื่น - ลูกหนี้ทั่วไป	-	-100%		91,340	-1%		91,819		
เงินให้กู้ยืม - บริษัทอื่น	-	-100%		100,000	0%		100,000		
สินค้าคงเหลือ	518,572	29%		402,900	-32%		589,796		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	322,268	11%		289,468	-15%		340,566		

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562-2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,444 ล้านบาท 1,557 ล้านบาท และ 1,677 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2564 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 121 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อน เนื่องจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น โดยเกิดจากความต้องการเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพิ่มขึ้นจากโรงพยาบาลทั่วประเทศ ทำให้บริษัทส่งสินค้าจากผู้ผลิตมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ณ สิ้นปี 2563 สินทรัพย์รวมลดลง 887 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 714 ล้านบาท โดยเป็นการด้อยค่าเครื่องหมายการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยทางอ้อม

ณ สิ้นปี 2562 สินทรัพย์รวมลดลง 773 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อน (ปี 2561: สินทรัพย์รวม มีจำนวน 3,217 ล้านบาท) สาเหตุหลักเกิดจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและการลดลงของลูกหนี้การค้าเนื่องจากรายได้ลดลงและบริษัทพยายามจัดเก็บหนี้ให้เร็วขึ้น

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 452 ล้านบาท ลดลง 45 ล้านบาท หรือร้อยละ 9

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 497 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท หรือร้อยละ 8

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 462 ล้านบาท ลดลง 162 ล้านบาท หรือร้อยละ 26 เป็นการลดลงจากยอดขายที่ลดลง

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นสถานพยาบาลภาครัฐ ซึ่งจะมีโอกาสน้อยที่บัญชีลูกหนี้การค้าจะเป็นหนี้สูญ จะมีเฉพาะส่วนลูกค้าที่เป็นภาคเอกชนเท่านั้น แต่ลูกค้าของภาครัฐนั้นจะมีระยะเวลาการเก็บหนี้ค่อนข้างใช้ระยะเวลานาน เนื่องจากการจ่ายเงินของภาครัฐต้องมีขั้นตอนและกฎระเบียบ ซึ่งอาจใช้เวลานานหลังจากขายสินค้า ดังนั้นบัญชีลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนของธุรกิจเครื่องมือแพทย์นั้น ถือเป็นจำนวนที่ปกติและเป็นลักษณะเฉพาะของธุรกิจด้านตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

บริษัทได้มีนโยบายด้านการกำหนดค่าเพื่อสำรองหนี้สูญไว้ดังนี้

### การกำหนดค่าเพื่อสำรองหนี้สูญ

1. ลูกหนี้ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ได้แก่ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย สถาบันการศึกษา องค์กรอิสระ เป็นต้น ให้กำหนดค่าเพื่อสำรองหนี้สูญจากอายุลูกหนี้เกินกว่า 18 เดือน นับจากวันที่ในใบกำกับภาษี
2. ลูกหนี้ภาคเอกชน ให้กำหนดค่าเพื่อสำรองหนี้สูญจากอายุลูกหนี้เกินกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในใบกำกับภาษี
3. ช้อยกเว้นจากข้อ 1 ข้อ 2 กรณีอายุลูกหนี้เกินกว่ากำหนด แต่มีหลักฐานการติดตามหนี้เพียงพอว่าหนี้ดังกล่าวสามารถจัดเก็บหนี้ค่าสินค้าได้ ให้พิจารณากำหนดระยะเวลาเฉพาะกรณี โดยให้มีการลงนามจากผู้จัดการ

ปี 2562-2564 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 3.01, 2.92 และ 4.16 เท่า ตามลำดับ

### ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป

ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 91.34 ล้านบาท เป็นลูกหนี้เกี่ยวกับสัญญาขายสิทธิแฟรนไชส์ของบริษัทย่อยทางอ้อม (บริษัท วุฒิสถิตคลินิก อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด หรือ WCIG) โดยในปี 2560 WCIG ทำสัญญาขายสิทธิแฟรนไชส์และขายสินทรัพย์ธุรกิจ “ร้านวุฒิสถิตคลินิก” และมีรายการโอนสินค้า เงินมัดจำ และสินทรัพย์อื่น ไปให้ผู้รับสิทธิแฟรนไชส์ ภายหลังจากการทำสัญญาซื้อขายแฟรนไชส์ ซึ่งยังคงอยู่ระหว่างการเจรจาของผู้บริหารของบริษัทย่อยทางอ้อมกับผู้รับสิทธิให้ชำระเงินคืน ซึ่งรายการดังกล่าวถูกบันทึกเป็น ลูกหนี้อื่นจำนวน 91.34 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ให้กับบุคคลภายนอก บริษัทจึงได้ลดงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดออกจากงบการเงินรวมของบริษัท

### เงินให้กู้ยืม - บริษัทอื่น

เงินให้กู้ยืม - บริษัทอื่น เป็นรายการทางบัญชีที่เกิดจากกลุ่มบริษัทย่อยทางอ้อม โดยในระหว่างปี 2561 บริษัท วุฒิสถิตคลินิก อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) ให้เงินกู้ยืมกับบริษัทแห่งหนึ่งจำนวน 100 ล้านบาท ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยในวันที่ 30 มิถุนายน 2562 โดยระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับชำระหนี้ในส่วนของดอกเบี้ย และเพิ่มเงื่อนไขให้กรรมการของบริษัทดังกล่าวเป็นผู้ค้ำประกันตัวสัญญาใช้เงิน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินคดีอยู่ในศาลชั้นต้น

เดือนมิถุนายน 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ให้กับบุคคลภายนอก บริษัทจึงได้ลดงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดออกจากงบการเงินรวมของบริษัท

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 519 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้มีความต้องการเครื่องมือแพทย์ทั่วโลก เช่น เครื่องช่วยหายใจ บริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ที่มีแบรนด์ชั้นนำจากต่างประเทศ จึงจัดเตรียมสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เมื่อพิจารณาอัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือในปี 2562-2564 มีค่าเท่ากับ 2.20, 2.27 และ 3.12 เท่า ตามลำดับ

บริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองมูลค่าของสินค้านี้

1. สินค้าประเภท เครื่องมือแพทย์และเครื่องมือห้องชันสูตรโรค รวมทั้งส่วนประกอบของเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ต่าง ๆ

อายุเกิน	3 – 5 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 20
อายุเกิน	5 – 10 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 50
อายุเกิน	10 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 100

2. สินค้าประเภท ของใช้สิ้นเปลือง (Medical Supply, Consumable)

อายุเกิน	3 – 5 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 20
อายุเกิน	5 – 10 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 50
อายุเกิน	10 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 100

3. สินค้าประเภท อะไหล่ (Spare Part)

อายุ	5 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 20
อายุเกิน	5 - 8 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 35
อายุเกิน	8-12 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 75
อายุเกิน	12 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 100

4. สินค้าประเภท กลุ่ม I-Health

อายุเกิน	3 – 5 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 20
อายุเกิน	5 ปี	ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า สะสมร้อยละ 100

5. สินค้าชำรุดไม่สามารถใช้งานได้และไม่อยู่ในสภาพพร้อมขาย ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า ในอัตราร้อยละ 100

6. กลุ่มสินค้าที่มีการกำหนดวันหมดอายุจากผู้ผลิต ถ้าหมดอายุแล้ว ให้สำรองมูลค่าลดลงของสินค้า ในอัตราร้อยละ 100

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 322 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินและอาคารของบริษัทที่รับโอนมาจากการรับชำระหนี้ของบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมตั้งแต่ปี 2563 ที่ดินและอาคารดังกล่าวเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง



งบการเงินรวม (พันบาท)	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562
ตัวเลขทางการเงินบัญชีที่สำคัญ	จำนวนเงิน	Δ%	จำนวนเงิน	Δ%	จำนวนเงิน
หนี้สินรวม	1,284,302	-44%	2,298,254	-10%	2,548,258
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,432	-81%	516,277	-37%	821,026
เจ้าหนี้การค้าผู้ค้าทั่วไป	249,595	-53%	529,659	16%	455,551
เจ้าหนี้การค้า บริษัทที่เกี่ยวข้อง	61,608	-17%	74,281	0%	74,569
เจ้าหนี้อื่นบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	54,370	-59%	132,927	11%	119,653
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	31,767	-42%	54,602	41%	38,763
ภาระผูกพันการให้บริการรับล่วงหน้า	-	-100%	91,589	0%	91,589
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	70,221	-76%	297,946	23%	243,009
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,964	100%	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,856	100%	-	-	-
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32,838	100%	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	62,400	-83%	360,341	-12%	409,996
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	68,795	100%	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	206,430	100%	-	-	-
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	90,962	100%	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,473	294%	25,517	100%	-

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562-2564 มีจำนวน 2,548 ล้านบาท 2,298 ล้านบาท และ 1,284 ล้านบาทตามลำดับ โดยจะเห็นว่าหนี้สินรวมลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย: พันบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
		2564	2563	2562	2564	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชี	7.12	-	4,654	1,492	-	3,193	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	6.5-6.12	-	10,000	10,000	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	2.00 - 4.00	100,432	386,719	500,681	63,225	327,717	413,103
ตัวแลกเงิน	5.00 - 15.00	-	114,904	308,853	-	-	-
รวม		100,432	516,277	821,026	63,225	330,910	413,103

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 100 ล้านบาท ลดลงจำนวน 416 ล้านบาท หรือร้อยละ 81 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนเนื่องจาก

- บริษัทเข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จากกับสถาบันการเงิน โดยแปลงหนี้จากหนี้ที่รื้อฟื้นหนี้ และ แพคเกจเครดิต เป็นเงินกู้ระยะยาว จำนวน 322.83 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ต่อปี โดยตกลงผ่อนชำระเงินต้นเป็นเวลา 84 งวด งวดละ 3.86 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

ต่อมาบริษัทได้กู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมเป็นเงินจำนวน 335 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR - 0.25 ต่อปี เป็นเวลา 84 งวด และชำระต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวนงวดสุดท้าย ภายในวันที่ 25 กันยายน 2571

- และลดลงจากการจัดประเภทตัวแลกเงินไปอยู่ในบัญชีหนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัท ที่ปรากฏในส่วนของหนี้สินระยะสั้นในรูปแบบหนี้สินภายใต้สัญญาที่รื้อฟื้นหนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการซื้อสินค้าค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของบุคคลอื่น และจดจำนองเพิ่มเติมโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท

## เจ้าหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 250 ล้านบาท ลดลง 280 ล้านบาท หรือร้อยละ 53 จากสิ้นปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีการชำระค่าสินค้าจากเงินเพิ่มทุนในปี 2564 ซึ่งเป็นไปตามการใช้เงินตามวัตถุประสงค์ของการเพิ่มทุน

## เจ้าหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 54 ล้านบาท ลดลง 79 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 59 จากสิ้นปีก่อน เกิดจากการจ่ายชำระหนี้ค่าเช่าเครื่องมือทางการแพทย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง

## ภาระผูกพันการให้บริการรับล่วงหน้า

ภาระผูกพันการให้บริการรับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 92 ล้านบาทเป็นบัญชีที่แสดงรายได้รับล่วงหน้าค่าแฟรนไชส์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการขายสิทธิสัญญาขายสิทธิแฟรนไชส์ของบริษัทย่อยทางอ้อม (บริษัท วุฒิสักดิ์ คลินิก อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด หรือ WCIG)

อย่างไรก็ตาม บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ให้กับบุคคลภายนอกตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 บริษัทจึงได้ถอดงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดออกจากงบการเงินรวมของบริษัท

## หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
เจ้าหนี้อื่น	19,221	36,577	64,185	16,701	29,370	15,815
ภาษีขายที่ไม่ได้ชำระตามกำหนด	-	57,797	50,992	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันรายได้แฟรนไชส์	-	49,077	32,077	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	847	80,382	27,227	782	11,182	1,466
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	-	20,730	8,413	-	-	-
โบนัสค้างจ่าย	25,552	14,773	14,773	22,177	12,794	12,794
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	15,920	15,538	14,018	15,920	15,538	13,889
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ไม่ได้ชำระตามกำหนด	-	6,037	5,423	-	-	-
อื่นๆ	8,681	17,035	25,901	7,943	9,211	5,931
<b>รวม</b>	<b>70,221</b>	<b>297,946</b>	<b>243,009</b>	<b>63,523</b>	<b>78,095</b>	<b>49,895</b>

หนี้สินหมุนเวียนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดคงเหลือจำนวน 70 ล้านบาท ลดลง 228 ล้านบาทเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนอื่นของธุรกิจความงามถูกถอดออกจากงบการเงินของบริษัท เนื่องจากบริษัทขายเงินลงทุนในธุรกิจความงามทั้งหมดออกไป

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและ เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น

หน่วย : พันบาท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น
เงินกู้	83,750	251,250
จ่ายชำระระหว่างปี	(2,991)	(8,964)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>80,759</b>	<b>242,286</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,964)	(35,856)
<b>สุทธิ</b>	<b>68,795</b>	<b>206,430</b>

ในระหว่างปี 2564 บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินจากบุคคลภายนอกจำนวน 4 ราย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย รวม 5 ราย เป็นเงินจำนวน 335 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท มีอัตราดอกเบี้ย: MLR-0.25 ต่อปี ผ่อนจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย 84 งวด รวมงวดละ 3.98 ล้านบาท และชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวนงวดสุดท้าย ภายในวันที่ 25 กันยายน 2571 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท โดยนำไปชำระหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งก่อนครบกำหนด เพื่อลด

ภาระดอกเบี้ยเงินกู้เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ได้รับเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันการเงิน ตลอดจนเป็นการลดภาระหนี้สินที่มีกับสถาบันการเงินหลักของบริษัท เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการมีสถาบันการเงินเพียงรายเดียว และด้วยสัญญามีเงื่อนไขที่ผ่อนปรนกว่าเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ของสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นการช่วยลดข้อจำกัดในการจัดหาแหล่งเงินทุน และ/หรือ เงินกู้ยืมจากแหล่งอื่น เป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจต่อไปในอนาคต

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากธนาคาร และ หนี้สินจำนองของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน  
แห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิจากค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตตัดบัญชีในปี 2562 – 2564 มียอดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	2564	2563	2562
<b>เงินกู้ยืมธนาคาร</b>			
วงเงินกู้ 1,400 ล้านบาท	163	215	288
วงเงินกู้ 494 ล้านบาท	-	5	96
วงเงินกู้ 290 ล้านบาท	-	-	26
<b>หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น (ปี 2563 บริษัทย่อย)</b>			
วงเงิน 105 ล้านบาท	54	71	-
วงเงิน 150 ล้านบาท	69	95	-
<b>รวม</b>	<b>286</b>	<b>386</b>	<b>410</b>
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>(95)</b>	<b>(360)</b>	<b>(410)</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ</b>	<b>191</b>	<b>26</b>	<b>0</b>

## รายละเอียดวงเงินสินเชื่อของบริษัทที่มีกับสถาบันการเงิน

อัตราดอกเบี้ย		เงื่อนไขการชำระเงินต้น	หลักประกันเพื่อค้ำประกัน
วงเงินกู้	ต่อปี		
1,400 ล้านบาท	MLR ลบ ร้อยละ 1	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัททำสัญญาขาย ระยะเวลาการผ่อนชำระหนี้เป็นรายเดือนๆละ 5.2 ล้านบาท ตั้งแต่ มีนาคม 2564 จนถึงเดือนกรกฎาคม 2024 และชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้ง จำนวนในเดือนสิงหาคม 2567 (เดิม - เดิมผ่อนชำระหนี้เป็นรายเดือนๆ ละ 5.2 ล้านบาทจนถึงเดือนกันยายน 2563 และเดือนละ 17.32 ล้านบาทจนถึงเดือนตุลาคม 2564 และชำระเงินต้น พร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวนในเดือน พฤศจิกายน 2564)	- ค้ำประกันร่วมโดยบริษัท เค แอนด์ ดับบลิว (ประเทศ ไทย) จำกัด - ค้ำประกันโดยกรรมการสองท่าน
วงเงินเบิกเกินบัญชี และ เลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีท	-	-	- ค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของบุคคลอื่น - จดจำนองเพิ่มเติมโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท
หนังสือค้ำประกัน	-	-	- จดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท

## หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทบริษัทอื่น

หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น (2563: หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย) เดิมเป็นการค้ำประกันเงินกู้ยืมบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อย (เดิม) ผิดนัดชำระหนี้ตราสารหนี้ประเภทตั๋วแลกเงินกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน จึงถูกบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนดังกล่าวฟ้องร้องให้ชำระหนี้ โดยบริษัทถูกฟ้องในฐานะผู้ค้ำประกันตั๋วแลกเงินที่ผิดนัดชำระจำนวน 2 ฉบับ คิดเป็นเงิน 255.0 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัททำบันทึกข้อตกลงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนดังกล่าว เพื่อยายระยะเวลาชำระหนี้ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทมีภาระเงินต้นจำนวน 139.6 ล้านบาท โดยตกลงผ่อนจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 43 งวด งวดที่ 1 - 10 จ่ายชำระงวดละ 3.4 ล้านบาท งวดที่ 11 - 22 จ่ายชำระงวดละ 3.8 ล้านบาท งวดที่ 23 - 42 จ่ายชำระงวดละ 4.2 ล้านบาท และชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวนงวดสุดท้าย ภายใน วันที่ 31 มกราคม 2568

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 -2564 งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท (ก่อนส่วนได้เสียผู้ไม่มีอำนาจควบคุม) จำนวน 324 ล้านบาท และ 734 ล้านบาท และ 393 ล้านบาทตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 -2563 งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท แสดงส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิเป็นลบ หรือ เป็นขาดทุนสะสมเกินทุน 105 ล้านบาท และ 742 ล้านบาท และ ณ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิเป็นบวก 393 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 382 ล้านบาท ร้อยละ 138 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าทางบัญชี

ณ สิ้นปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 637 ล้านบาท ร้อยละ 609 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าทางบัญชี

ณ สิ้นปี 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,135 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 153 เนื่องจากบริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) เป็นเงินจำนวน 357 ล้านบาท และผลบวกทางบัญชีที่เกิดจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในธุรกิจความงามออกไป

## การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 134 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 119 ล้านบาท

งบการเงินรวม (พันบาท)	2564	2563	2562
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(52,972)	315,658	34,977
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(101,065)	(3,043)	(44,777)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	273,390	(331,559)	(34,929)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	119,353	(18,944)	(44,729)

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ผลลัพธ์ที่ได้สามารถชี้ถึงฐานะการเงินระยะสั้นของกลุ่มบริษัทที่ดีขึ้น โดยปี 2564 สภาพคล่องของกลุ่มเท่ากับร้อยละ 1.54 ขณะที่ปี 2563 มีสภาพคล่องเท่ากับร้อยละ 0.52

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรสุทธิ ในขณะที่ปี 2562 และ 2563 มีผลขาดทุนสุทธิเนื่องจากการถูกตั้งสำรองทางการบัญชี

หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้น ที่ไม่ได้รับผลกระทบจากการตั้งสำรองในดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564, 2563 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 33.58, 32.28 และ 30.19 ตามลำดับ

### อัตราส่วนแสดงการดำเนินงาน

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าในปี 2564 2563 และ 2562 เท่ากับ 4.16, 2.92 และ 3.01 แสดงว่าบริษัทมีประสิทธิภาพในเก็บหนี้ดีขึ้น

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

##### บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์	EFORL
ประเภทธุรกิจ	เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์
เลขทะเบียนบริษัท	0107551000142
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	432 ถนนราชมรรค์ แขวงบางยี่ขัน เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700
โทรศัพท์	02-8830871-9, 02-4342748-9, 02-1148151
โทรสาร	02-4338695
เว็บไซต์	<a href="https://www.eforl-aim.com/">https://www.eforl-aim.com/</a>
ทุนจดทะเบียน	2,998,398,708.975 บาท
ทุนชำระแล้ว	2,998,398,708.975 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 39,978,649,453 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.075 บาท

#### ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

##### บริษัท สเปซเมด จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์
เลขทะเบียนบริษัท	0105548031031
ที่ตั้งสำนักงาน	160 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	02-1143023
โทรสาร	02-8835060
เว็บไซต์	<a href="https://www.spacemed.co.th/">https://www.spacemed.co.th/</a>
ทุนจดทะเบียน	50,000,000.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	50,000,000.00 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100.00 บาท
สัดส่วนการลงทุนโดยบริษัท	ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว



## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 02-0099999  
เว็บไซต์ <http://www.set.or.th/tsd>

### ผู้สอบบัญชี

นายสมคิด เตียตระกูล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2785  
บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด  
เลขที่ 87/1 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ : 02-2058222  
โทรสาร : 02-6543339  
เว็บไซต์ <https://www.grantthornton.co.th/>

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ในปี 2564 บริษัทขายเงินลงทุนส่วนของบริษัททั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท ดับบลิว ซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สยามสเนล จำกัด ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นเป็นดังนี้



E for L Aim Public Co., Ltd.



100%



Spacemed Co., Ltd.

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้ :-

1) ในระหว่างปี 2558 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 9 และบริษัทผู้ผลิตค็อกกี คลินิก อินเตอร์กรุ๊ป จำกัดถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 4 ในคดีแพ่งข้อหาละเมิด, เรียกค่าเสียหาย

โจทก์ฟ้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทเป็นเงินจำนวน 5,199,600.39 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี จากต้นเงินจำนวน 4,479,769 บาท โจทก์อ้างว่าโจทก์เป็นผู้รับโอนสิทธิจากจำเลยที่ 1 ฟ้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทในฐานะนายจ้างของจำเลยที่ 10 ซึ่งเป็นอดีตพนักงานของบริษัทช่วงระยะ 1 - 2 ปีและจำเลยที่ 10 ลาออกจากบริษัทก่อนมูลเหตุคดีนี้เกิดและเป็นเพียงพนักงานระดับล่าง มิได้เป็นกรรมการบริษัท ไม่มีหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีอำนาจหน้าที่ในการจัดซื้อ จัดจ้าง หรือทำสัญญาว่าจ้างแต่อย่างใด

โจทก์ฟ้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัท ผู้ผลิตค็อกกี คลินิก อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด ในฐานะนายจ้างของจำเลยที่ 5 และจำเลยที่ 6 เป็นเงินจำนวน 12,667,094.35 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี จากต้นเงิน 10,913,465.00 บาท

เดือนเมษายน 2564 ศาลฎีกามีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ โดยพิพากษายกฟ้องโจทก์ กล่าวคือจำเลยในคดีทั้ง 13 คน ไม่ต้องรับผิดชอบฟ้องโจทก์ คดีถึงที่สุดแล้ว

2) ในระหว่างปี 2560 บริษัทและบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด มหาชน เมื่อวันที่ 23 ถูกบริษัทจัดการกองทุนแห่งหนึ่งฟ้องร้องเป็นคดีแพ่งฐานฉ้อโกงหนี้ตามตัวแลกเงินและค้ำประกันการออกตัวแลกเงิน รวม 3 คดี ดังนี้

**คดีที่ 1** บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นคดีแพ่งในฐานะผู้ค้ำประกันการออกตัวแลกเงินของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวนทุนทรัพย์ตามคำฟ้อง 153,589,041.11 บาท ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ให้บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด ชำระเงินจำนวน 150,125,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 150,000,000 บาท นับแต่วันที่ 17 มีนาคม 2560 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์หากบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด ไม่ชำระให้บริษัทจำเลยที่ 2 ชำระ

**คดีที่ 2** บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นคดีแพ่งในฐานะผู้ค้ำประกันการออกตัวแลกเงินของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวนทุนทรัพย์ตามคำฟ้อง 107,677,739.73 บาท ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ให้บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด ชำระเงินจำนวนข้างต้นแก่โจทก์ พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ในต้นเงิน 105,000,000 บาท นับแต่วันที่ 27 กันยายน 2560 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ หากไม่ชำระให้บริษัทซึ่งเป็นจำเลยที่ 2 ชำระ

**คดีที่ 3** บริษัท ดับบลิว ซีไอโฮลดิ้ง จำกัด ถูกฟ้องร้องเป็นคดีแพ่งฐานฉ้อโกงหนี้ตามตัวแลกเงินทุนทรัพย์จำนวน 100,166,666.67 บาท ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ให้บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด ชำระเงินจำนวน 100,166,666.67 พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของต้นเงิน 100,000,000 บาท นับแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ โดยให้นำเงินที่จำเลยที่ 1 ชำระแก่โจทก์แล้วไปหักชำระหนี้ที่ค้างในส่วนดอกเบี้ยแล้วให้นำไปหักชำระเงินต้นเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562

สำหรับคดีที่ 1 และคดีที่ 2 บริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันทำบันทึกข้อตกลงชำระหนี้ให้แก่โจทก์ตกลงผ่อนชำระ 45 งวด นับจากวัน วันที่ 30 มิถุนายน 2564 เพื่อยุติปัญหาข้อพิพาทระหว่างกันและมีการบันทึกบัญชีในรายการหนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมในงบการเงินของบริษัทแล้ว

ทั้งนี้ ในระหว่าง ปี 2564 บริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท ดับบลิว ซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทำให้โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมรายละเอียดโครงสร้างการถือหุ้นตามที่ได้ชี้แจงไว้แล้ว ใน ข้อ 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น คดีที่ 3 จึงไม่มีผลกระทบเชิงลบกับบริษัทอีกต่อไป

บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินคืนจากบริษัท ดับบลิว ซีไอโฮลดิ้ง จำกัด แต่เนื่องจากบริษัทพิจารณาตั้งสำรองหนี้ดังกล่าวไว้แล้วทั้งจำนวน ดังนั้นแม้บริษัทจะไม่ได้รับเงินคืนจากบริษัท ดับบลิวซีไอโฮลดิ้ง จำกัด ก็จะไม่มีความกระทบในเชิงลบต่อการเงินของบริษัทอีกต่อไป

3) ในระหว่างเดือนกันยายน 2560 นักลงทุนรายหนึ่งซึ่งตกลงซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อปี 2558 เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทเป็นจำเลยที่ 1 และบุคคลอื่นอีก 5 คนรวม 6 คนในคดีแพ่งข้อหา/ฐานความผิด การซื้อขายเป็นโมฆะ เพิกถอนการโอนหุ้นที่เป็นโมฆะ ร่วมกันคืนเงินทั้งหมดจำนวนทุนทรัพย์ 385,769,233 บาท ซึ่งการฟ้องร้องคดีดังกล่าวบริษัทในฐานะจำเลยที่ 1 ทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 4,400,000 หุ้น ราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 242,000,000 บาท ให้แก่โจทก์ตามคำแนะนำของจำเลยที่ 2 อย่างไรก็ตามบริษัทดำเนินการตามขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง ได้รับเงินตามสัญญาและดำเนินการโอนหุ้นให้แก่โจทก์ครบถ้วนถูกต้อง โดยเจตนาสุจริตตามหลักการทำสัญญาซื้อขาย

ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้การซื้อขายและการโอนหุ้นเป็นโมฆะ ให้โจทก์คืนหุ้นจำนวน 4,400,000 หุ้น แก่บริษัทและให้บริษัทคืนเงินพร้อมดอกเบี้ยถึงวันฟ้องจำนวน 275,275,000 บาท และดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 242,242,000 บาท นับจากวันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 15 ส.ค.2560) จนกว่าชำระเสร็จแก่โจทก์ บริษัทไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ จึงยื่นคำร้องขออุทธรณ์ฎีกาและ

คำฟ้องฎีกา คัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าการซื้อขายหุ้นดังกล่าวไม่มีการกระทำใดเป็นการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่ถูกต้องตามหลักกฎหมาย อีกทั้งมีหลักฐานที่ชัดเจนในการต่อสู้คดี บริษัทจึงไม่มีการบันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงินแต่อย่างใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โจทก์บังคับคดีกับบริษัทโดยการอายัดเงินในบัญชีเงินฝากธนาคาร จำนวน 72.02 ล้านบาท แต่โจทก์ดำเนินการขอโอนหุ้นสามัญของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด คืนให้แก่บริษัทเพียงบางส่วน ไม่ครบตามจำนวนที่ศาลมีคำพิพากษา บริษัทจึงคัดค้านการบังคับคดีและขอให้ศาลมีคำสั่งเพิกถอนการบังคับคดีของโจทก์

จากรายละเอียดข้อเท็จจริงและหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทเชื่อว่าบริษัทจะชนะคดีนี้ได้ในที่สุด



บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

**E FOR L AIM PUBLIC COMPANY LIMITED**

แบบ 56-1 One Report

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบ มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อผลักดันให้บริษัทมีการจัดการแบบมืออาชีพ โปร่งใส มีมาตรฐานในระดับสากล สามารถแข่งขันได้รวมทั้งเป็นที่ยอมรับของผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการ

##### การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ฝ่ายบริหารสรรหาและกรรมการที่ควรวาระหรือบุคคลทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง รวมถึงผู้บริหารระดับสูงสุด โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอน ดังต่อไปนี้

##### การสรรหากรรมการ

1. ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อกำหนด ขอบบังคับบริษัท และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
  - 1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
  - 1.2 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไปคุณสมบัติเฉพาะคุณสมบัติของกรรมการอิสระ พิจารณาจากปัจจัยหลาย ๆ ด้านประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ความชำนาญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทและให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนแล้วจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา เมื่อผ่านการเห็นชอบแล้วจะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2.2 ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- 2.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 2.4 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาฯ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 2.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงาน เช่น เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

#### การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากลั่นกรองคุณสมบัติผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อแต่งตั้งผู้บริหารโดยคำนึงถึงคุณสมบัติบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถและมีความเชี่ยวชาญในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้างระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

บริษัทมีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในอัตราที่เทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเหมาะสมสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารจะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารโดยพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

#### การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยมีนโยบายและวัตถุประสงค์การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทสะท้อนถึงการปฏิบัติงาน เพื่อดึงดูดจูงใจ และรักษาผู้บริหารที่สำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทไว้ในระยะยาว

## การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท

	ผู้บริหาร	พนักงาน	รูปแบบการจ่าย	หลักการค่าตอบแทน
เงินเดือน (Base Salary)	/	/	เงินสด แก่พนักงานทุกคน	จูงใจและรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ และตอบแทนการปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน
ผลประโยชน์ (benefits)	/	/	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและค่ารักษาพยาบาล	สร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับพนักงาน
เงินโบนัสตามผลงาน	/	/	เงินสด แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ยกเว้นพนักงานขาย	เพื่อเป็นรางวัลตอบแทนตามความสำเร็จของผลงานที่ได้กำหนดไว้ประจำปี
คอมมิชชั่น		/	เงินสด แก่พนักงานขาย	ผลักดันให้เกิดผลงาน และสร้างรายได้ที่เป็นรากฐานของบริษัท

## การประเมินผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมาและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## กระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล

เลขานุการบริษัท จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล เมื่อกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จ จะนำส่งแบบประเมินให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในปี 2564 มีการประเมินผลงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 17/2564 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ

หากคะแนนถึง 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง คะแนน 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี คะแนน 2 = เห็นมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร คะแนน 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย คะแนน 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็นลักษณะ ดังนี้

- (1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2564 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 โดยประเมินด้านต่าง ๆ คือ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ 4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร และ 5) การพัฒนาตนเอง
- (2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินด้านต่าง ๆ คือ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร
- (3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประเมินความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว ซึ่งการประเมินนั้นผลการประเมินจะเป็นส่วนหนึ่งของการกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละปีด้วย



## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการบริษัทย่อยรวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานเดียวกับบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีศักยภาพและประสิทธิภาพ

การกำหนดนโยบายเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงโดยการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการใน บริษัทย่อยดำเนินการโดยฝ่ายจัดการกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด

## นโยบายการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

1. ฝ่ายบริหารจะต้องมีการศึกษาและประเมินผลการศึกษาเบื้องต้น คณะกรรมการบริหารและหรือคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองการลงทุนแล้ว จึงนำเสนอผลการประเมินพร้อมทั้งสรุปภาวะการณ์ลงทุน เพื่อนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติโครงการ ซึ่งจะต่อเนื่องถึงการพัฒนโครงการ การขยายการลงทุน และการอนุมัติงบลงทุน
2. หากต้องมีการจัดตั้งบริษัทย่อยหรือยกเลิกบริษัทย่อย เพื่อการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ
3. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติรายการลงทุนที่มีลักษณะเข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
4. บริษัทย่อยต้องรายงานการดำเนินงานของธุรกิจที่สำคัญ ผลการประกอบการรายไตรมาสทุก ๆ ไตรมาส ต่อบริษัทภายในระยะเวลาที่ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยตกลงร่วมกันและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมถึงแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารกิจการของแต่ละบริษัทย่อย เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทในเครือมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายการควบคุมภายในและนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้สายงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อยได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุนและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารที่จะไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทต่าง ๆ เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในดำนานโยบายและกลยุทธ์ ทั้งนี้โดยพิจารณาจากความรู้ มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

## นโยบายด้านงบประมาณ

การทำงานงบประมาณลงทุนและดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัท การจัดทำและทบทวนงบประมาณต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัท

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม Corporate Governance มาปรับใช้กับธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งประกอบด้วยหลักการ 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัท และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น และสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวก โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบายหรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายจะเปิดโอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ คือ หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ด้วยวิธีการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ผ่าน Application IR PLUS AGM โดยดำเนินการถ่ายทอดสดจากห้องประชุม ชั้น 6 อาคารเลขที่ 160 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งมีรายงานผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นวงกว้าง ประกอบกับภาครัฐได้ขอความร่วมมือภาคเอกชนให้พิจารณาความจำเป็นในการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะเป็นการรวมกลุ่มกัน ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดไปสู่บุคคลจำนวนมาก และอาจมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการของภาครัฐได้ บริษัทมีความห่วงใยต่อสุขอนามัย และความปลอดภัยของผู้ที่เข้าร่วมประชุม และผู้ร่วมงานทุกท่าน รวมทั้งเป็นการปฏิบัติตามมาตรการของกรมควบคุม

โรคกระทรวงสาธารณสุข และภาครัฐ ในการป้องกันและลดการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว ได้ ตลอดจนเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวมด้วย โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2564 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 7 คน

บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและแสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.eforl-aim.com](http://www.eforl-aim.com) ก่อนวันประชุม 14 วัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดขึ้นในปี 2564 ได้นำไปเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.eforl-aim.com](http://www.eforl-aim.com) หลังวันประชุม 14 วันหลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์แล้ว บริษัทได้ดำเนินการประกาศวิธีการเปิดเผยผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้น ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดและลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการด้วย

สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ บริษัทมีการดำเนินการโดยประกาศผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดรับเรื่องระหว่างเดือนพฤศจิกายน ถึงเดือนมกราคม และลงประกาศในเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.eforl-aim.com](http://www.eforl-aim.com) ระบุถึงขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใด แบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
2. ก่อนการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านอีเมลแอดเดรสของเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์
3. ในการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม
4. ภายหลังการประชุมบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุม โดยให้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอและทันเวลาเพื่อการตัดสินใจบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูล ประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในการประชุมมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 7 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบด้วย จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม ประธานในที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท 14 วันนับจากวันประชุม

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ด้วยวิธีการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ผ่าน Application IR PLUS AGM โดยดำเนินการถ่ายทอดสดจากห้องประชุม ชั้น 6 อาคารเลขที่ 160 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี และมีการสมัครครบทั้ง 7 คน เข้าร่วมประชุม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะรวมทั้งหมดเป็นจำนวน 37 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 15,964,350,230 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 47.43275 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 33,656,810,372 หุ้น

### (3) การคำนึงถึงบทบาทของมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี

นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

**พนักงาน :** บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานบริษัท ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าของ บริษัทจึงมุ่งให้การสนับสนุนในการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีม บริษัทดำเนินการตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และเสริมสร้างบรรยากาศและความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานตามนโยบายค่าตอบแทนพนักงานตามผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นระยะยาวโดยคำนึงถึงอัตราค่าตอบแทนในอัตราตลาด

**คู่แข่ง :** บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งขั้นทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน

**คู่ค้า :** บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการค้าที่สุจริตเป็นไปด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญาและคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

**ลูกค้า :** บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองและให้บริการที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1) มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐานการทำงานและการบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- 2) ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ และทันการณ์ ไม่บิดเบือนหรือปิดบังข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- 3) ให้การรับประกันสินค้า การให้บริการหลังการขายและบริการอื่น ๆ ภายใต้งบประมาณและกรอบเวลาที่เหมาะสม
- 4) จัดเตรียมและพัฒนาระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้า การให้บริการ และการดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างตรงจุดและอย่างรวดเร็ว
- 5) ไม่ค้ากำไรเกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการในชนิดหรือประเภทเดียวกันและไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า
- 6) ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าหรือทันทีที่ทราบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามได้ เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมร่วมกัน
- 7) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องรักษาความลับ ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือจากผู้มีอำนาจของบริษัทก่อน เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับของกฎหมาย
- 8) ไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกค้า ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ทั้งด้านสินค้าและบริการ

**เจาหนี :** บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์กับเจาหนีเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีต่อเจาหนีไว้ ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในสัญญาข้อตกลง รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าและทางการเงิน ทั้งในการชำระค่าสินค้า การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลทรัพย์สินหลักประกันและเงื่อนไขอื่น ๆ
- 2) กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับเจาหนีล่วงหน้า เพื่อหาข้อตกลงร่วมกันในการแก้ไขปัญหา
- 3) มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เจาหนีมั่นใจในฐานะทาง การเงินและความสามารถในการชำระหนี้

**ชุมชนและสังคม :** บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และถือเป็นนโยบายของบริษัทที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) เช่น การกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท ที่จะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility CSR) โดยบริษัทให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัท เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรม CSR ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

#### (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

##### การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มี

ส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท คือ [www.eforl-aim.com](http://www.eforl-aim.com)

บริษัทมีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้มีส่วนได้เสีย และมีส่วนงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อดูแลการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์บริษัท เว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี เป็นต้น โดยการสื่อสารข้อมูลและการเปิดเผยข้อมูลจะยึดหลักตามนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งนี้ช่องทางในการติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์และส่วนงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีดังนี้

โทรศัพท์ (66) 2883 0871 และ (66) 2114 8151

E-mail: [ir@eforl-aim.com](mailto:ir@eforl-aim.com)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### นโยบายต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบด้วยตระหนักดีว่าการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชันนั้น เป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและพิจารณากำหนดนโยบายต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นอีกหนึ่งแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติ และเพื่อป้องกันมิให้มีการคอร์รัปชัน

บริษัทรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ฝ่าฝืนกฎหมาย ต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชันโดยได้เผยแพร่นโยบายไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.eforl-aim.com](http://www.eforl-aim.com)

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) โดยกำหนดวิธีการแจ้งเบาะแสให้พนักงานทราบ มีการจัดกล่องรับข้อความการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดให้พนักงานใช้เป็นช่องทางการแจ้งข้อกล่าวหาเบาะแสการกระทำผิดให้ประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบโดยตรง ซึ่งมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้นำส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพ ISO 9001: 2015 จาก BUREAU VERITAS อย่างเป็นทางการ 1) การนำเข้า การจัดจำหน่าย และการบริการซ่อมบำรุงเครื่องมือแพทย์ (วิสัญญีวิทยา โรคหัวใจและหลอดเลือดห้องปฏิบัติการทางคลินิก สถานบริการสุขภาพ กุมารเวชศาสตร์ แพทย์ทางเดินหายใจ และรังสีวิทยา) และ 2) คลังสินค้าเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ อย่างเป็นทางการ โดยการรับรองนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2560



## การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้เรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์เป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน บริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดแนวปฏิบัติให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติหากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

### (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้เป็นอย่างดี

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทและผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำ ด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ



## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีหลักการอันเป็นจรรยาบรรณ อันเป็นภาระผูกพันที่สร้างขึ้นโดยสมัครใจ ซึ่งกำหนดมาตรฐานและหลักการสำหรับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท คือ

**“การทำสิ่งที่ถูกต้อง ด้วยวิธีการที่ถูกต้อง  
ด้วยคนที่เหมาะสม...จะนำมาซึ่งผลลัพธ์ที่ถูกต้อง”**

*Doing the right thing...In the right way...  
With the right people...and the results will come*

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำหลักการข้างต้น มาเป็นหลักในการทำงาน รวมถึงการดำเนินชีวิต จนติดเป็นนิสัย เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้บริษัทและชีวิตส่วนตัวอย่างยั่งยืนได้ต่อไป ด้วย **วิสัยทัศน์ “เรามุ่งมั่นเป็นผู้นำด้านการจัดจำหน่ายและให้บริการผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์และสุขภาพ เพื่อการดำรงชีวิตที่ดีของประชาชน”**

โดยเชื่อมั่นว่าสิ่งสำคัญที่จะทำให้เราประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ดังกล่าวได้ จะต้องทำให้บรรลุผลทั้งทางด้านการเงินและการให้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหลายมีความพึงพอใจ รวมทั้งการมีจริยธรรมทางธุรกิจ อันนำไปสู่การดำรงชีวิตที่ดีของประชาชน ซึ่งมีการจำแนกอย่างชัดเจน ว่าสิ่งไหนคือการกระทำที่ถูกต้องและสิ่งไหนคือการกระทำที่ผิด ซึ่งครอบคลุมในสิ่งที่เราพูดและปฏิบัติ นี่คือพื้นฐานของความซื่อสัตย์และความเป็นมืออาชีพ ผนวกกับการมีค่านิยมองค์กรของบริษัท คือ

- การเคารพตนเอง (Self-Respect)
- การสำนึกรับผิดชอบ รับผิดชอบ (Accountability) และ
- ความซื่อสัตย์ ความครบถ้วน บูรณภาพ ความซื่อตรง ความมั่นคง ความสมบูรณ์ การรวมเป็นหนึ่ง (Integrity)

ด้วยคุณลักษณะและบรรทัดฐานที่เป็นลักษณะเฉพาะของบริษัท และส่งผลต่อพฤติกรรม อันเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนั้น จะนำมาพัฒนาเป็นหลักการค่านิยมมาตรฐานหรือกฎของพฤติกรรมอันเป็นแนวทางในการตัดสินใจ

### การตัดสินใจอย่างถูกต้อง

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ประสบปัญหาในการตัดสินใจหรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณที่ไม่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น บริษัทได้กำหนดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นแนวทางการตัดสินใจหรือการปฏิบัติงานไว้ดังปรากฏในจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม ปรากฏตามเอกสารแนบ 5

### การจัดการและการรักษาจรรยาบรรณ

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการและการรักษาจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่มีการฝ่าฝืน หรือกระทำการใด ๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณ มีผลทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง และสถานะทางการเงินของบริษัท จนกลายเป็นความผิดพลาด อาญา บริษัทสามารถดำเนินการฟ้องร้องตามกฎหมายต่อผู้กระทำความผิด หรือตามดุลพินิจของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ลงนามรับทราบจรรยาบรรณนี้ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และหรือเป็นพนักงาน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
3. ผู้บริหาร และผู้บังคับบัญชาต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลและส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดนี้
4. กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยแสดงไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม ปรากฏตามเอกสารแนบ 5

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของ นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแล กิจการในรอบปีที่ผ่านมา

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2564 พิจารณาและมีมติดังนี้ ดังนี้

#### - กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

เห็นชอบให้คงใช้กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับเดิมโดยไม่มีแก้ไขเพิ่มเติมแต่อย่างใด

#### - กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

เห็นชอบให้คงใช้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับเดิมโดยไม่มีแก้ไขเพิ่มเติมแต่อย่างใด

#### - กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

เห็นชอบให้แก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร หัวข้อ วาระการดำรงตำแหน่ง โดยเพิ่มเหตุการณ์พ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริหาร *เมื่ออายุครบ 75 ปี บริบูรณ์* รายละเอียดอื่น ๆ ให้คงเดิม

#### - กฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เห็นชอบให้แก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง หัวข้อการพ้นจากตำแหน่ง โดยเพิ่มเหตุการณ์พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง *เมื่ออายุครบ 75 ปี บริบูรณ์* รายละเอียดอื่น ๆ ให้คงเดิม และ

#### - กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 มีมติให้แก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

1. ข้อ 4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1.1 เพิ่มเดิมข้อความใน ข้อ 4.1.3 เป็นดังนี้ “.....พร้อมทั้งมีหน้าที่เสนอคำตอบแทนแก่ผู้ที่เหมาะสมในการเป็นผู้บริหารสูงสุด”

1.2 เพิ่มอำนาจหน้าที่โดยกำหนดเป็นข้อ 4.1.4 ใหม่แทน 4.1.4 เดิม เป็นดังนี้ “4.1.4 พิจารณาคูณสมบัติกรรมการแต่ละท่าน โดยกรรมการบริษัท และรวมทั้งกรรมการอิสระ ควรผ่านการเข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors) ส่วนกรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ ควรผ่านการอบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors)”

1.3 แก้ไขโดยย้ายข้อความในข้อ 4.1.4 เดิม เป็นข้อ 4.1.5

ดังนี้ “4.1.5 จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง”

1.4 แก้ไขโดยย้ายข้อความในข้อ 4.1.5 เดิม เป็นข้อ 4.1.6

ดังนี้ “4.1.6 ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย”

1.5 แก้ไขโดย ตัดข้อ 4.1.6 เดิมโดยให้ไปกำหนดอำนาจหน้าที่ข้อ 4.1.6 เดิมไว้ ข้อ 4.2 การกำหนดคำตอบแทน กว้อย่อย 4.2.2 เป็นดังนี้ “4.2.2 ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท รวมทั้งรับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานในระดับรองลงมาหนึ่งระดับ เพื่อให้ข้อเสนอนี้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม” รายละเอียดอื่น ๆ ให้คงเดิม ทั้งนี้เป็นการเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

[illegible]

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 7 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 2 คน กรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 57.14 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 28.57 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

#### ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	ดร.ธัชพล กาญจนกุล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2.	นายรุจพงศ์ ประภาสะโนบล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4.	นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี <sup>3</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายปรีชา นันทน์ภูมิ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ
6.	นายจักรกริสน์ โลหะเจริญทรัพย์	กรรมการ / กรรมการบริหาร
7.	นางสาววัชรารณ สุวินัยชัย <sup>4</sup>	กรรมการ

#### หมายเหตุ

1. ดร.ธัชพล กาญจนกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 แทนนายวิฑูรย์ สิมะโชติ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564
2. นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 แทนนายสัมพันธ์ หุนพยนต์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564
3. นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
4. นางสาววัชรารณ สุวินัยชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 แทนนายสัมพันธ์ หุนพยนต์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

คือ นายปรีชา นันทน์ภูมิ และ นายจักรกริสน์ โลหะเจริญทรัพย์ กรรมการสองท่านนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามเป็นไปกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
- 2) กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการ คู่มือ จรรยาบรรณทางธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยให้ทราบ กำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติ
- 3) พิจารณานุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท
- 4) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 5) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- 6) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 7) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลภายนอกพร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- 8) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- 9) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
- 10) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- 11) พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 12) พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- 14) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับผิดชอบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) ดูแลติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 5) ในการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรณีที่การประชุมมีการลงคะแนน และคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยมีทั้งหมด 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง รายละเอียดดังต่อไปนี้

### 7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนทั้งหมด 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยนายรพีพงศ์ ประภาสโนบล เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายรพีพงศ์ ประภาสโนบล	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	เม.ย. 2563 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
2. นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	เม.ย. 2563 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
3. นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	เม.ย. 2563 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงาน (หรือบริษัท) ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงาน (หรือบริษัท) ตรวจสอบภายใน
- 3) มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่น ๆ ด้วย
- 4) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายปรีชา นันทน์ภูมิ	ประธานกรรมการบริหาร	เม.ย. 2564 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
2. นายจักรกริสน์ โลหะเจริญทรัพย์	กรรมการบริหาร	เม.ย. 2564 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
3. นายศุภชัย พงษ์เมธากุล	กรรมการบริหาร	21 มี.ค. 2562 – 21 มี.ค. 2565
4. นายปัญญา อยูโต	กรรมการบริหาร	21 มี.ค. 2562 – 21 มี.ค. 2565



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) กำหนดนโยบายเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 2) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- 3) พิจารณออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อการเปิดบัญชี กู้ยืม จำนำ คำประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขาย/จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทภายใต้ อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน หรือ กรรมการผู้จัดการ หรือ รองกรรมการผู้จัดการ หรือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
- 5) กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- 6) พิจารณากลั่นกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองเพื่อนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทโดยตรง
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบ อำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือ บริษัทย่อยของบริษัท (ตามที่นิยาม ไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดยกเว้นเป็นการอนุมัติรายงานที่มีเงื่อนไข ปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

### 7.3.3 ข้อมูลคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน /กรรมการอิสระ	พ.ศ 2564 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หุ้นประจำปี 2565
2. นายรุพงษ์ ประภาสโนบล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ	เม.ย. 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หุ้นประจำปี 2565

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
3. นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ	เม.ย. 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### 1) การสรรหา

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- พิจารณาสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- พิจารณาคคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เช่นสภาพและแนวโน้ม เศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ตลอดจนการแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย
- จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อให้ข้อเสนอนี้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม

#### 2) การกำหนดคำตอบแทน

- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท เพื่อให้สามารถเข้าใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

### 7.3.4 ข้อมูลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายชาย วัฒนสุวรรณ	ประธานกรรมการอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 กรกฎาคม 2562 – 27 กรกฎาคม 2565
2. นายจุฑพงศ์ ประภาสโนบล	อนุกรรมการผู้เชี่ยวชาญการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ	เม.ย 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
3. นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี	อนุกรรมการผู้เชี่ยวชาญการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ	มี.ค 2564 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
4. นายศุภชัย พงษ์เมธากุล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	14 สิงหาคม 2562 -14 สิงหาคม 2565
5. นางสาวมัทธนา จุลนิล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 กรกฎาคม 2562 – 27 กรกฎาคม 2565
6. นางสาวชลธิชา พุ่มพฤษ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 กรกฎาคม 2562 – 27 กรกฎาคม 2565
7. นางสาวสุนันทา มีระเบียบ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 กรกฎาคม 2562 – 27 กรกฎาคม 2565
8. นางสาวบังอร ปิยะทัต	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 กรกฎาคม 2562 – 27 กรกฎาคม 2565
9. นางสาวหทัย ภูเยี่ยม	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 กรกฎาคม 2562 – 27 กรกฎาคม 2565
10. นายอภิรักษ์ กาญจนคงคา	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 กรกฎาคม 2562 – 27 กรกฎาคม 2565
11. นายธวัช แสงเถลิง <sup>1</sup>	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 กรกฎาคม 2562 – 27 กรกฎาคม 2565
12. นายปัญญา อู่โต <sup>1</sup>	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	14 สิงหาคม 2562 -14 สิงหาคม 2565

หมายเหตุ: 1 นายธวัช แสงเถลิง และนายปัญญา อู่โต ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาและให้ความเห็นต่อร่างนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติ
- พิจารณาและให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง มาตรการจัดการความเสี่ยงและแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการป้องกันความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
- ดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรประสบความสำเร็จ เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- ให้คำแนะนำและการสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

5. ดูแลและสนับสนุนให้มีการสอบทานและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ยังคงสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจสภาพรวม และกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
6. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้าและผลของการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเป็นประจำ
7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีผู้บริหาร ตามรายละเอียดต่อไปนี้:-

#### บริษัท อี พอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

- |                |              |   |
|----------------|--------------|---|
| 1. นายปรีชา    | นันทน์ถนอม   | ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ              |
| 2. นายศุภชัย   | พฤกษ์เมธากุล | ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาดเครื่องมือแพทย์ |
| 3. นายอภิรักษ์ | กาญจนคงคา    | ตำแหน่ง รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน                    |
|                |              | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานสนับสนุน                          |

#### ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นายอภิรักษ์ กาญจนคงคา (วันที่เริ่มต้น 21 พฤศจิกายน 2561)

#### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวสุนันทา มีระเปียบ (วันที่เริ่มต้น 1 เมษายน 2557)

#### บริษัท สเปซเมด จำกัด

นายจักรกริสัน โลหะเจริญทรัพย์ กรรมการผู้จัดการ

**หมายเหตุ :** บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท ดับบลิว ซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สยามสเนล จำกัด เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564 และ วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ตามลำดับ

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้างระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

บริษัทมีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในอัตราที่เทียบได้กับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเหมาะสมสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารจะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารโดยพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

## 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1	นายปรีชา นันทน์ภูมิ	ประธานกรรมการบริหาร	90,000
2	นายจักรกริสัน โลหะเจริญทรัพย์	กรรมการบริหาร	60,000
3	นายศุภชัย พงษ์เมธากุล	กรรมการบริหาร	60,000
4	นายปัญญา อยู่โต	กรรมการบริหาร	60,000
รวม			270,000

### ค่าตอบแทนกรรมการบริหารปี 2564 ที่ได้รับจากบริษัทย่อย บจก.สเปซเมด

- นายจักรกริสัน โลหะเจริญทรัพย์ จำนวน 6,411,300 บาท

### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร

- ไม่มีค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 4 ราย รวมทั้งสิ้น 23,019,247 บาท

### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 3 ราย รวมทั้งสิ้น 208,287.00 บาท

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารจำนวน 4 คน เท่ากับ 23,227,534.00 บาท คิดเป็น ร้อยละ 7.12 ของค่าตอบแทนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 417 คน ซึ่งรวมผู้บริหาร 4 คน แล้ว

### ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร)

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2564	ปี 2563
จำนวนพนักงาน (หน่วย:คน)	413	455
เงินเดือนค่าตอบแทนอื่น ๆ (หน่วย:บาท)	302,791,849.00	293,925,586

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน (Provident Fund “PVD”) ดังนี้

บริษัท	PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)
บมจ. อี ฟอร์ แอล เอ็ม	มี	325	77.93
บจ.สเปซเมด	ไม่มี	-	-

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 รายชื่อผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวสุนันทา มีระเบียบ ข้อมูลและประวัติของนางสาวสุนันทา มีระเบียบ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก ข้อมูลและประวัติของผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) -ไม่มี-

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้นางสาวมัทธนา จุลนิล ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ข้อมูลและประวัติของนางสาวมัทธนา จุลนิล ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

## 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทเห็นคุณค่าของความถูกต้องและโปร่งใสของข้อมูลบริษัทจึงกำหนดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายการให้ข้อมูล เช่น งบการเงินของบริษัทและข้อมูลทั่วไปกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสาธารณะชน อย่างถูกต้องสมบูรณ์ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลของบริษัทถูกเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ เช่น รายงานประจำปี งบการเงินของบริษัท มติที่ประชุมและรายงานของคณะกรรมการบริษัท เว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งนางสาวชลธิชา พุ่มพุกษ์ ให้ดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารประสานงานกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้โดยตรง ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

โทรศัพท์ 02-1148151 ต่อ 111

อีเมล IR@eforl-aim.com

## 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785
2. นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชีवालย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549
3. นายนรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593
4. นางสาวศรัณญา อัครมหาพานิษฐ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9919 และ
5. นางสาวอมรจิต เบ้าหล่อเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10853

แห่งบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2564 และรอบระหว่างกาล 3 ไตรมาส

โดยบริษัท บริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีเป็นเงินจำนวน 4,180,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)	2,930,000
2	บริษัท สเปซเมต จำกัด	770,000
3	บริษัท สยามสเนล จำกัด	40,000
4	บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	440,000

ค่าสอบบัญชีข้างต้นไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

**หมายเหตุ :** บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ดับบลิว ซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สยามสเนล จำกัด ในไตรมาสที่ 2/2564 จึงไม่ต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยในช่วง 2 ไตรมาสหลังของปี 2564



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทและผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำ ด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกเดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน นำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 17 ครั้ง ในการประชุม บริษัทมีนโยบายกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำโดยกำหนดให้องค์ประชุมคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม

ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ / หรือไม่ใช่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในปี 2564 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งสิ้น 17 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 7 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการบริหาร 7 ครั้ง คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง 7 ครั้ง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 6 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 44 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการ ปี 2564 บริษัทดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

### การประเมินผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมาและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### กระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล

เลขานุการบริษัท จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในปี 2564 มีการประเมินผลงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2564 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ

หากคะแนนถึง 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง คณาน 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี คณาน 2 = เห็นมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร คณาน 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย คณาน 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็นลักษณะ ดังนี้

(1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2564 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 โดยประเมินด้านต่าง ๆ คือ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ 4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร และ 5) การพัฒนาตนเอง

(2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินด้านต่าง ๆ คือ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร

(3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประเมินความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว ซึ่งการประเมินนั้นผลการประเมินจะเป็นส่วนหนึ่งของการกำหนดคำตอบประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละปีด้วย

## ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

## ประจำปี 2564

## ผลการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะประจำปี 2564

- คะแนนเฉลี่ย 3.73 (จากคะแนนเต็ม 4)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ ค่าเฉลี่ย 3.71
  - 2) การประชุมคณะกรรมการ เฉลี่ย 3.69
  - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ ค่าเฉลี่ย 3.71
  - 4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร ค่าเฉลี่ย 3.79

## ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายคณะ ประจำปี 2564

## คณะกรรมการตรวจสอบ

- คะแนนเฉลี่ย 3.61 (จากคะแนนเต็ม 4)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ ค่าเฉลี่ย 3.71
  - 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ค่าเฉลี่ย 3.56
  - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการตรวจสอบ ค่าเฉลี่ย 3.57

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- คะแนนเฉลี่ย 3.40 (จากคะแนนเต็ม 4)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ ค่าเฉลี่ย 3.52
  - 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ค่าเฉลี่ย 3.22
  - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนค่าเฉลี่ย 3.44

## คณะกรรมการบริหาร

- คะแนนเฉลี่ย 3.87 (จากคะแนนเต็ม 4)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ ค่าเฉลี่ย 3.93
  - 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ค่าเฉลี่ย 3.88
  - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร ค่าเฉลี่ย 3.79

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คะแนนเฉลี่ย 3.58 (จากคะแนนเต็ม 4)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ ค่าเฉลี่ย 3.63
- 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ค่าเฉลี่ย 3.47
- 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร ค่าเฉลี่ย 3.63

#### ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รายบุคคลประจำปี 2564

- คะแนนเฉลี่ย 3.60 (จากคะแนนเต็ม 4)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ ค่าเฉลี่ย 3.66
  - 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ค่าเฉลี่ย 3.53
  - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร ค่าเฉลี่ย 3.61

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

##### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- |                          |              |
|--------------------------|--------------|
| 1. ดร.ธัชพล กาญจนกุล     | กรรมการอิสระ |
| 2. นายรพีพงศ์ ประภาสโนบล | กรรมการอิสระ |
| 3. นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว | กรรมการอิสระ |
| 4. นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี   | กรรมการอิสระ |

บริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ เท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 เรื่อง คุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละร้อยละ 0.50 จำนวนทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยรวม หักที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นผู้ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีส่วนได้เสีย หรือได้ผลประโยชน์ในด้านการเงินหรือการบริหารงาน ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนเป็นกรรมการอิสระ โดยลักษณะความสัมพันธ์ดังกล่าว ได้แก่
  - เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุม
  - เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น เป็นผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เป็นผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น ซื้อ/ขายสินค้าหรือบริการ ซื้อขายสินทรัพย์ ให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระและไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

5. ไม่เป็นกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการใด ๆ ในบริษัทอื่นในกลุ่มที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม เป็นต้น

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน และบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนกรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ฝ่ายบริหารสรรหาและกรรมการที่ครบวาระหรือบุคคลทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง รวมถึงผู้บริหารระดับสูงสุด โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอน ดังต่อไปนี้

### การสรรหากรรมการ

1. ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
  - 1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
  - 1.2 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วนั้นอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไปคุณสมบัติเฉพาะคุณสมบัติของกรรมการอิสระ พิจารณาจากปัจจัยหลาย ๆ ด้านประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ความชำนาญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทและให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแล้วจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา เมื่อผ่านการเห็นชอบแล้วจะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2.2 ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 2.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 2.4 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาฯ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 2.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงาน เช่น เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

### การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากลับกรองคุณสมบัติผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อแต่งตั้งผู้บริหารโดยคำนึงถึงคุณสมบัติบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 17 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)
1. ดร.รัชพล กาญจนกุล	ประธานกรรมการ	5/5	-
2. นายปรีชา นันทน์ภูมิ	กรรมการ	17/17	1/1
3. นายจักรกริสัน โลหะเจริญทรัพย์	กรรมการ	17/17	1/1
4. นางสาววัชรภรณ์ สุวินัยชัย	กรรมการ	4/7	-
5. นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ	17/17	1/1
6. นายรุจพงศ์ ประภาสโนบล	กรรมการอิสระ	14/17	1/1

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)
7. นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี	กรรมการอิสระ	17/17	1/1
8. นายสัมพันธ์ หุ่นยนต์	กรรมการอิสระ	4/7	1/1
9. นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	ประธานกรรมการ	5/5	-

หมายเหตุ : 1) ดร.รัชพล กาญจนกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 แทนนายวิฑูรย์ สิมะโชคดี ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564

2) นางสาววิชรารมณ์ สุวินัยชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 แทนนายสัมพันธ์ หุ่นยนต์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564

### การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้างระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการ

บริษัทมีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่เทียบได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียดดังนี้

ประเภท (บาท/เดือน/คน)	กรรมการบริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	อนุกรรมการ บริหารความเสี่ยง	*กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	*กรรมการบริหาร
ประธานกรรมการ	50,000	30,000	20,000	20,000	15,000
กรรมการ	28,000	25,000	15,000	15,000	10,000

หมายเหตุ สำหรับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร กำหนดจ่ายค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมต่อครั้ง



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการปี 2564 (บาท)					รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	
ดร.ธัชพล กาญจนกุล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	200,000	-	-	-	-	200,000
นายวิฑูรย์ สิมะโชติ	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	371,667	-	-	-	-	371,667
นายปรีชา นันทน์ภูมิ	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	336,000	-	-	90,000	-	426,000
นายจักรกริสัน โลหะเจริญทรัพย์	กรรมการและกรรมการบริหาร	336,000	-	-	60,000	-	396,000
นางสาววิษราภรณ์ สุวินัยชัย	กรรมการ	211,867	-	-	-	-	211,867
นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	336,000	189,166	60,000	-	-	585,166
นายจุฬพงศ์ ประภาสโนบล	กรรมการอิสระประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	336,000	360,000	90,000	-	180,000	966,000
นายสัมพันธ์ หุ่นยนต์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	122,833	110,833	40,000	-	66,500	340,166
นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	336,000	300,000	75,000	-	113,000	824,000
นายชาย วัฒนสุวรรณ	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	240,000	240,000
นายศุภชัย พงษ์เมธากุล	กรรมการบริหารและอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	60,000	-	60,000
นายปัญญา อยู่โต	กรรมการบริหารและอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	60,000	-	60,000
<b>รวม</b>		<b>2,586,367</b>	<b>960,000</b>	<b>265,000</b>	<b>270,000</b>	<b>599,500</b>	<b>4,680,868</b>

## (2) คำตอบแทนอื่น

ไม่มีคำตอบแทนอื่นของกรรมการ

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการบริษัทย่อยรวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานเดียวกับบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีศักยภาพและประสิทธิภาพ

การกำหนดนโยบายเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงโดยการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดำเนินการ โดยฝ่ายจัดการกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงมีการกำกับการดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด

#### นโยบายการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

1. ฝ่ายบริหารจะต้องมีการศึกษาและประเมินผลการศึกษาเบื้องต้น คณะกรรมการบริหารและหรือคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองการลงทุนแล้ว จึงนำเสนอผลการประเมินพร้อมทั้งสรุปภาวะการณ์ลงทุน เพื่อนำเสนอขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติโครงการ ซึ่งจะต่อเนื่องถึงการพัฒนาคู่มือ การขยายการลงทุน และการอนุมัติงบลงทุน
2. หากต้องมีการจัดตั้งบริษัทย่อยหรือยกเลิกบริษัทย่อย เพื่อการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ
3. คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติรายการลงทุนที่มีลักษณะเข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
4. บริษัทย่อยต้องรายงานการดำเนินงานของธุรกิจที่สำคัญ ผลการประกอบการรายไตรมาสทุก ๆ ไตรมาส ต่อบริษัทภายในระยะเวลาที่ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยตกลงร่วมกันและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมถึงแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารกิจการของแต่ละบริษัทย่อย เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทในเครือมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

#### นโยบายการควบคุมภายในและนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้สายงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส

สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อยได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุนและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารที่จะไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทต่าง ๆ เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์ ทั้งนี้โดยพิจารณาจากความรู้ มีความเชี่ยวชาญในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายด้านงบประมาณ

การทำงานงบประมาณลงทุนและดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัท การจัดทำและทบทวนงบประมาณต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัท

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 3) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ 4) การบริหารระบบคลังสินค้า ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบทราบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ที่ดูแลในเรื่องดังกล่าว และบุคคลดังกล่าวต้องไม่ร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมีข้อสรุปดังนี้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการในธุรกิจเดียวกัน: นายจักรกริสน์ โลหะเจริญทรัพย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและบริษัท สเปซเมต จำกัด (“สเปซเมต”) ซึ่งมีลักษณะธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัท ซึ่งก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง นายจักรกริสน์ โลหะเจริญทรัพย์ ได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าการดำรงตำแหน่งในสเปซเมตไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เนื่องจากเครื่องมือทางการแพทย์ของสเปซเมตเป็นสินค้าคนละแบรนด์ คนละประเภท และลูกค้าคนละกลุ่มเป้าหมาย จึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งนายจักรกริสน์ โลหะเจริญทรัพย์ เป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว

### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน

2. การที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไป เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตัว ถือเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท
3. ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องที่รู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ซื้อและ/หรือขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูล และ 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ดำเนินการหรือมอบหมายให้ผู้อื่นเป็นผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
5. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุน โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล
6. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่ให้ความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่จะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม และเพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น โดยบริษัทกำหนด และบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อมุ่งมั่นที่จะผลักดันและรักษาวินัยธรรมองค์กร อันเป็นค่านิยมหลัก โดยยึดมั่นในการเคารพตนเอง (Self-respect) ความรับผิดชอบและรับผิดชอบ (Accountability) และ ความซื่อสัตย์ ความครบถ้วน บูรณภาพ ความซื่อตรง ความมั่นคง ความสมบูรณ์ และการรวมเป็นหนึ่ง (Integrity) ขององค์กรไว้

1. การบริจาคเพื่อการกุศลและการสาธารณประโยชน์  
บริษัทมีนโยบายบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์แก่โรงพยาบาล หน่วยงานด้านสาธารณสุข หน่วยงานอื่นหรือองค์กร โดยอำนาจอนุมัติการบริจาคเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจดำเนินการ
2. การรับบริจาค  
บริษัทไม่มีนโยบายในการรับบริจาคที่ไม่เหมาะสม
3. การให้เงินสนับสนุน  
การให้เงินสนับสนุน หมายถึง เงินที่จ่ายให้ลูกค้า คู่ค้า ผู้ร่วมทุน หรือบุคคลอื่น อย่างสมเหตุสมผล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ชื่อเสียงของบริษัท หรือช่วยกระชับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และเหมาะสมแก่โอกาส มีความโปร่งใส
4. การรับเงินสนับสนุน  
บริษัทไม่มีนโยบายในการรับเงินสนับสนุนที่ได้มาโดยมิชอบ
5. กระบวนการและการควบคุมในการพิจารณา การขออนุมัติการบริจาคและการให้เงินสนับสนุน
  - การบริจาคและการให้เงินสนับสนุน ควรสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
  - มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในการบริจาคและให้เงินสนับสนุนเหล่านั้น
  - มีการกำหนดระยะเวลา

- มีรายชื่อบุคคล หน่วยงาน หรือองค์กรที่เฉพาะเจาะจงในการรับบริจาค หรือรับการสนับสนุนเพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่าง ๆ
- มีหลักฐานการรับสิ่งของหรือใบเสร็จรับเงินที่ถูกต้องหรือหลักฐานการรับเงินอื่น เช่น หนังสือขอบคุณ เป็นต้น
- อำนาจการอนุมัติเป็นไปตามระเบียบของบริษัท โดยใช้ “ตารางอำนาจดำเนินการ” เพื่อประกอบการพิจารณา

#### 6. การให้ของขวัญ หรือให้การรับรอง

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะให้ของขวัญในรูปแบบใด ๆ กับผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่การให้ของขวัญและการรับรองตามประเพณีนิยมที่อยู่ในเกณฑ์สมควร เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าธุรกิจ โดยไม่หวังที่จะได้รับการบริการหรือสิ่งตอบแทน โดยเฉพาะเจาะจง ที่ไม่ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ

การให้ของขวัญและการรับรอง ควรเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) ต้องเป็นไปตามประเพณีนิยม ซึ่งมีธรรมเนียมปฏิบัติอยู่โดยจะต้องกระทำด้วยความโปร่งใส
- 2) ต้องเป็นไปโดยประมาณตามสมควร และเหมาะสมกับโอกาส
- 3) ต้องไม่ขัดกับกฎหมาย ข้อบังคับ และเป็นไปตามจรรยาบรรณและนโยบายของบริษัท

#### 7. การรับของขวัญ หรือการรับการรับรอง

- 1) การรับของขวัญที่มีมูลค่าเกิน 3,000 บาท (สามพันบาท) ต้องปฏิเสธการรับ หากไม่สามารถปฏิเสธการรับได้ ผู้รับของขวัญจะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาสูงสุดตามสายงาน โดยใช้แบบรายงานการรับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อส่งมอบให้เป็นทรัพย์สินของบริษัท หากของขวัญที่ได้รับนั้นเป็นเงินสด ให้ปฏิเสธทุกกรณี
- 2) การรับสิ่งของ อันเนื่องจากการส่งเสริมการขาย จะต้องไม่ใช่การรับเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อตกลงในการทำธุรกิจร่วมกัน และไม่เป็นการรับเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลใด โดยสามารถรับได้ในกรณีที่เป็นการให้และรับระหว่างบริษัทต่อบริษัท โดยไม่ขัดต่อนโยบายในการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีเอกสารการรับที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้
- 3) การรับการรับรอง ควรเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้
  - ต้องเป็นไปตามประเพณีนิยม ซึ่งมีธรรมเนียมปฏิบัติอยู่โดยจะต้องกระทำด้วยความโปร่งใส
  - ต้องเป็นไปโดยประมาณตามสมควร และเหมาะสมกับโอกาส
  - ต้องไม่ขัดกับกฎหมาย ข้อบังคับ และเป็นไปตามจรรยาบรรณและนโยบายของบริษัท

#### 8. การรับส่วนลดจากคู่ค้า

การรับส่วนลดจากคู่ค้าทั้งในรูปแบบเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดที่มีมูลค่า ควรเป็นไปตามหลักปฏิบัติทางธุรกิจทั่วไปและโปร่งใส

#### 9. การลงทุนและการค้า

บริษัทมีนโยบายการลงทุนที่ยึดมั่นในกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม

#### 10. การจัดซื้อ จัดจ้าง

บริษัทจัดให้มีการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายและโปร่งใส โดยการจัดซื้อจัดจ้าง ต้องนำเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติตามตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท และจะต้องเป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้

## 11. งานบัญชีการเงิน

**การรับ-จ่ายเงิน**

บริษัทมีข้อปฏิบัติในการรับหรือจ่ายเงิน ดังนี้

- 1) การรับเงินจากลูกค้า นิติบุคคลหรือบุคคลอื่นใด
  - 1.1) ก่อนการรับเงิน ฝ่ายการเงินต้องทราบทุกครั้งว่าเป็นการรับเงินเพื่อวัตถุประสงค์ใด และมีเหตุอันควรให้รับเงินจำนวนดังกล่าว
  - 1.2) ไม่เรียกหรือรับ ผลประโยชน์ทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด จากผู้จ่ายเงินเพื่อที่จะชะลอการรับเงินของบริษัท หรือทำให้บริษัทเกิดความเสียหายจากการไม่ได้รับเงินหรือได้รับล่าช้าหรือได้รับไม่เต็มจำนวน
- 2) การจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ นิติบุคคลหรือบุคคลอื่นใด
  - 2.1) ก่อนการจ่ายเงินทุกครั้ง ต้องมีการตรวจสอบการจ่ายดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์ใด และต้องผ่านการบันทึกบัญชีจากฝ่ายบัญชีและเป็นรายการที่ถูกต้องตามหลักการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง  
หากพบรายการที่ไม่ถูกต้องหรือไม่เหมาะสม ให้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบและหาแนวทางป้องกันและแก้ไขให้ถูกต้องตามหลักการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - 2.2) ในการจ่ายเงินทุกครั้ง การอนุมัติสั่งจ่ายให้เป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการ
  - 2.3) ให้ปฏิบัติตามเจ้าหนี้หรือผู้รับเงินในลักษณะที่เท่าเทียมกัน โดยชำระเงินตามเงื่อนไขทางธุรกิจที่เหมาะสม ไม่เลือกปฏิบัติกับเจ้าหนี้หรือผู้รับเงินรายใดด้วยความอคติหรือลำเอียง
  - 2.4) ไม่เรียกหรือรับ ไม่เสนอหรือให้ผลประโยชน์ทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหนี้หรือผู้รับเงินในอันที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย

## 12. การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

## 13. การปฏิบัติงาน งานทรัพยากรบุคคล

กระบวนการบริหารงานบุคคลของบริษัท ได้ครอบคลุมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เริ่มตั้งแต่ การสรรหาว่าจ้าง การจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน และการจ่ายสวัสดิการ

## 14. การสื่อสาร การอบรม และการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทจะสื่อสารทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องในช่องทางที่เหมาะสม

## 15. การบันทึกและการเก็บรักษาข้อมูล

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามมาตรฐาน หลักการ รวมทั้งกฎหมายที่บังคับใช้เกี่ยวกับรายงานข้อมูลบัญชีและการเงิน รวมทั้งข้อมูลทางธุรกิจต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย

## 16. กระบวนการตรวจสอบ/การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุก ๆ ไตรมาสจากบริษัทที่ให้บริการตรวจสอบภายในที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนบริษัทของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยให้เป็นอิสระและไม่จำกัดขอบเขตแก่ผู้ตรวจสอบในการปฏิบัติงาน ซึ่งบริษัทที่ให้บริการตรวจสอบภายในนี้ ได้ตรวจสอบตามตารางอำนาจดำเนินการ คำสั่งต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมเรื่อง การต่อต้านคอร์รัปชันแล้ว นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบบัญชีโดยสำนักงานตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตทุกไตรมาสและทุกปี ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า และกรมสรรพากร

บริษัทกำหนดขั้นตอนการรายงานผลการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) บริษัทที่ให้บริการตรวจสอบภายในจะต้องรายงานผลการตรวจสอบและประเด็นที่พบอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) หากพบว่ามีประเด็นเร่งด่วน บริษัทที่ให้บริการตรวจสอบภายในจะแจ้งตรงไปยังประธานกรรมการตรวจสอบทันที
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

#### 17. การติดตามและทบทวน

บริษัทกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน และหากพบประเด็น หรือพบความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น จะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร เพื่อทบทวนปรับปรุงคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้มีความเหมาะสมต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.eforl-aim.com](http://www.eforl-aim.com) ภายใต้หัวข้อเอกสารการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย มีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งรายงานและร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดเป็นมาตรฐานในการแจ้งเบาะแส รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และผู้ถูกร้องเรียนและให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ที่ “กล่องรับแจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสร้องเรียนการกระทำผิด” ณ บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม สำนักงาน เลขที่ 432 ถนนราชวิถี แขวงบางยี่ขัน เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและมีฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับเบาะแสและข้อร้องเรียน กรณีที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท



## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนทั้งหมด 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยนายจุพงศ์ ประภาสะโนบล เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายจุพงศ์ ประภาสะโนบล	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	6/7
2. นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	7/7
3. นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	4/4

หมายเหตุ :นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 แทนนายสัมพันธ์ หุ่นพยนต์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร สำนักงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ซึ่งมีการรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญต่าง ๆ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามที่ได้รายงานผลการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทเป็นรายไตรมาส การรายงานครอบคลุมด้านบัญชี การเงิน การทุจริต การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลและการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับโดยสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มุ่งเน้นการตรวจสอบในเชิงป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งได้มีการสนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบและงานตรวจสอบภายในให้มีศักยภาพในระดับสากล สำนักงานตรวจสอบภายในสามารถตรวจสอบติดตามประเด็นสำคัญใหม่ๆ อย่างเท่าทันและสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการเกี่ยวโยงกันซึ่งช่วยให้ความชัดเจนในกระบวนการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ได้มีการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย หรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยมีความมั่นใจได้ว่ารายการเหล่านั้นเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

4. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรโดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

- 1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทมีนโยบายลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และบันทึกบัญชีการนำเข้าสินค้าระหว่างทางจากต่างประเทศให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชี
- 2) ความเสี่ยงจากการจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ (Cash Collection) เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ ลูกค้านี้หรือลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นโรงพยาบาลภาครัฐและเอกชน ซึ่งบางโรงพยาบาลมีปัญหาในเรื่องการจัดเก็บเงินลูกค้า บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดระเบียบการจัดเก็บลูกหนี้โดยติดตามความคืบหน้าการจัดเก็บเงินจากลูกหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และเฝ้าระวังมิให้ส่งผลกระทบต่อเงินหมุนเวียนของบริษัท
- 3) ความเสี่ยงจากการบริหารคลังสินค้า
- 4) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5) ความเสี่ยงระบบการบริหารบุคลากร

นอกจากนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทเกี่ยวกับระบบงานที่เป็นกระบวนการสร้างรายได้ของบริษัท โดยตรวจสอบ 5 กระบวนการ ดังนี้

- 1) การวางแผนการขาย การเสนอขาย จนถึงการทำ Purchase request หรือการเบิกสินค้าเพื่อส่งมอบ
- 2) การสั่งซื้อสินค้า การผ่านพิธีศุลกากร การตรวจรับสินค้าเข้าคลัง การบันทึกรายการสินค้าเข้า/ออกจากคลัง
- 3) การจัดส่งสินค้าและการตรวจรับสินค้าของลูกค้า
- 4) การออกใบแจ้งหนี้ การจัดเก็บเงินและการติดตามหนี้ (งานลูกหนี้)
- 5) การดำเนินการทางกฎหมาย กรณีลูกหนี้ผิดนัดผิดสัญญา

เพื่อวิเคราะห์และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และ เพื่อให้ข้อเสนอแนะและระบุความเสี่ยงใหม่ๆ ให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทและอุตสาหกรรมด้านเครื่องมือทางการแพทย์และการให้บริการทางการแพทย์ และผลักดันให้บริษัทใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อประกอบการตัดสินใจต่อความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัท ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

- |                                    |                                      |
|------------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายสมคิด เตียตระกูล             | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 หรือ |
| 2. นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชีวลักษณ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549 หรือ |
| 3. นายณรินทร์ จูระมงคล             | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 หรือ |
| 4. นางสาวศรัณญา อัครมหาพาณิชย์     | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9919 หรือ |
| 5. นางสาวอมรจิต เป้าหล่อเพชร       | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10853     |

แห่งบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2564 ด้วยค่าสอบบัญชีจำนวนเงิน 2,930,000 บาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและรายได้ไตรมาสของบริษัทย่อยรวมจำนวนเงิน 4,970,000 บาท ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยชำระค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น จำนวน 4,180,000 บาท เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 2/2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจความงามทั้งจำนวนจึงไม่ต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยในช่วง 2 ไตรมาสหลังของปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความเป็นอิสระ มีความระมัดระวัง และมีความรอบคอบ มีการปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้ยึดถือนโยบายการกำกับดูแลที่ดีเป็นสำคัญ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและสามารถตอบสนองอย่างเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

### 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีจำนวนทั้งหมด 4 คน โดยเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายปรีชา นันทน์ภูมิ	ประธานกรรมการบริหาร	7/7
2. นายจักรกริสน์ โลหะเจริญทรัพย์	กรรมการบริหาร	7/7
3. นายศุภชัย พงษ์เมธากุล	กรรมการบริหาร	7/7
4. นายปัญญา อยู่โต	กรรมการบริหาร	7/7

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารได้กำหนดนโยบายเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมทั้งควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า ค้ำประกันและการอื่นใด รวมถึงการซื้อขาย/จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทภายใต้อำนาจเงินที่ได้กำหนดไว้

## 8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนทั้งหมด 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	3/3
2. นายจุพงษ์ ประภาสโนบล	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	6/6
3. นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	5/6

หมายเหตุ: นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 แทนนายสัมพันธ์ หุ่นพยนต์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม รวมทั้งพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เช่น สภาพและแนวโน้ม เศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ตลอดจนการแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 8.5 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนทั้งหมด 12 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คน กรรมการบริษัทย่อย 1 คน ผู้บริหาร 1 คน และพนักงาน 8 คน ซึ่งเป็นตัวแทนของแผนกต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท และผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายชาย วัฒนสุวรรณ	ประธานกรรมการอนุกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	6/7
2. นายจุพงษ์ ประภาสโนบล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7
3. นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
4. นางสาวมัทธนา จุลนิล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7
5. นางสาวชลธิชา พุ่มพุกษ์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
6. นางสาวสุนันทา มีระเบียบ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7
7. นางสาวบังอร ปิยะทัต	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7
8. นางสาวหฤทัย ภูเยี่ยม	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7
9. นายอภิรักษ์ กาญจนคงคา	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7
10. นายธวัช แสงเถิง	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/7
11. นายศุภชัย พงษ์เมธากุล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7
12. นายปัญญา อยู่โต	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7

หมายเหตุ: 1. นายชาย วัฒนสุวรรณ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564

2. นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564

3. นายสัมพันธ์ หุ่นพยนต์ ลาออกจากตำแหน่งอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาและให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง มาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการป้องกันความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรประสบความสำเร็จ เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม

สำหรับปี 2564 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามการดำเนินงานเพื่อป้องกันและบริหารความเสี่ยง ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับระบบงาน 3 ระบบงาน ประกอบด้วย 1) ระบบบริหารสินค้าคงคลัง 2) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และ 3) ระบบการบริหารบุคลากร ระบบงานจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ โดยให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เช่น การติดตามการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ซึ่งเป็นส่วนงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2564 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการมอบหมายและกำหนดขอบเขตงานการตรวจสอบภายในเพื่อการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท เกี่ยวกับระบบงานที่เป็นกระบวนการสร้างรายได้ของบริษัท โดยเสนอความเห็นให้ผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบกระบวนการทำงานของระบบงานของฝ่ายเครื่องมือแพทย์ด้านการจำหน่ายเครื่องช่วยหายใจ และระบบงานของฝ่ายเฮลแคร์ ด้านการจำหน่ายน้ำยาตรวจเลือด โดยตรวจสอบ 5 กระบวนการ ดังนี้

- 1) การวางแผนการขาย การเสนอขาย จนถึงการทำ Purchase request หรือการเบิกสินค้าเพื่อส่งมอบ
- 2) การสั่งซื้อสินค้า การผ่านพิธีศุลกากร การตรวจรับสินค้าเข้าคลัง การบันทึกการขายสินค้าเข้า/ออกจากคลัง
- 3) การจัดส่งสินค้าและการตรวจรับสินค้าของลูกค้า
- 4) การออกใบแจ้งหนี้ การจัดเก็บเงินและการติดตามหนี้ (งานลูกหนี้)
- 5) การดำเนินการทางกฎหมาย กรณีลูกหนี้ผิดนัดผิดสัญญา

ทั้งนี้ เพื่อการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงในระบบงานดังกล่าว ซึ่งมีการติดตามเสนอแนะแนวทางการแก้ไขการบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม อีกทั้งมีการติดตามการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร โดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และให้มีการสอบทานและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ยังคงสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในภาพรวมและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้าและผลของการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเป็นประจำ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งได้รับการแต่งตั้ง ปฏิบัติงานการตรวจสอบประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในปี 2564 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลรวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทและกลุ่มบริษัทสามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องกับเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โปร่งใส มีคุณธรรม และสามารถตรวจสอบได้ สามารถลดหรือป้องกันความเสี่ยงต่าง ๆ บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดแนวทางระบบควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากฝ่ายจัดการของระบบงานคลังสินค้า ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบการบริหารบุคลากร โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าภาพรวมระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและคู่มือ

การปฏิบัติงานของบริษัท แม้ยังคงพบข้อบกพร่องที่เกิดขึ้น เช่น การกำหนดรายละเอียดของขั้นตอนและเนื้อหาการปฏิบัติงานไม่ครบถ้วน การกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานขาดความชัดเจน ขั้นตอนการปฏิบัติ (Work Procedure) ไม่ตรงกับการปฏิบัติงานจริง บริษัทยังไม่มีการจัดทำ Work Flow ของบางระบบงาน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในเรียบร้อยแล้วในเดือน กุมภาพันธ์ 2565

ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทสำหรับปี 2564 คือ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก เพื่อทำหน้าที่ในการสำรวจและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท พร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการพิจารณาแต่งตั้งจัดจ้างโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้นายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด และนายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐานแล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในแล้วเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน



บริษัท เจพี ทิฟ ออดิท จำกัด ได้เข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 พร้อมทั้งทำการศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของบริษัทในการปฏิบัติตามระเบียบการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของบริษัทตามที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม โดยผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในมีข้อสังเกตจากการตรวจสอบ จึงได้เสนอข้อคิดเห็นพร้อมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมและบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ที่เป็นส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดจากรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น บริษัทพิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบางกรณีอาจแตกต่างจากรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทมีการกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนด นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานแล้ว และมีความเห็นว่าฝ่ายจัดการได้ทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)		ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและนโยบายการ กำหนดราคา
		งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	
		รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	
1. บริษัท สเปซเมต จำกัด (“สเปซเมต”)  ประกอบธุรกิจตัวแทน จำหน่ายเครื่องมือและ อุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยบริษัทมีส่วนการ ถือหุ้นร้อยละ 100.00 - กรรมการบริษัทร่วมกัน 1. นายจักรกริสน์ โลหะ เจริญทรัพย์ 2. นายสัมพันธ์ หุ่นพยนต์	1.รายได้จากการขาย	-	1,275	-	1,708	-	1,144	บริษัทมีรายได้จากการขาย สินค้าให้สเปซเมต โดยขายใน ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วน เพิ่ม
	2.รายได้ค่าบริการ	-	810	-	750	-	493	บริษัทมีรายได้ค่าบริการจาก การรับจ้างสเปซเมตเก็บชำระ เงินจากลูกหนี้การค้า และ ให้บริการส่งสินค้า โดยอัตรา ค่าบริการเป็นไปตามราคาที่ ตกลงกัน
	3.รายได้เงินปันผล	-	10,000	-	17,000	-	15,000	บริษัทได้รับเงินปันผล จากสเปซเมตตามที่ประกาศ จ่าย
	4.ซื้อสินค้า	-	9,137	-	3,248	-	18,269	บริษัทซื้อสินค้าจากสเปซเมต ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วน เพิ่ม
	5.ค่าเช่า	-	-	-	-	-	250	บริษัทเช่าอาคารสำนักงาน ของสเปซเมต อัตราค่าเช่า

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)		ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและนโยบายการ กำหนดราคา
		งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	
		รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	
								เดือนละ 50,000 บาท โดย เดือนมิถุนายนปี 2562 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาเช่า อาคารสำนักงานของ สเปซเมด
	6.ขายสินทรัพย์	-	-	-	-	-	20	บริษัทขายสินทรัพย์ให้ สเปซเมด ในราคาตามที่ตกลง กัน
	7.ซื้อสินทรัพย์	-	-	2	44	52	4	สเปซเมดซื้อสินทรัพย์จาก K&W ในราคาต้นทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม
	8.ดอกเบี้ยจ่าย	-	166	-	514	-	237	บริษัทกู้ยืมเงินสเปซเมด คิด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
	9.ค่าใช้จ่ายอื่น	-	22	-	258	-	-	บริษัทได้จ้างสเปซเมดในการ สาธิตสินค้า ในราคาตามที่ตกลง กัน

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)		ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและนโยบายการ กำหนดราคา
		งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	
		รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	
10.ลูกหนี้การค้า		-	17	-	91	-	25	สเปซเมตซื้อสินค้าจากบริษัท ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วน เพิ่ม และยังไม่ครบ กำหนดการชำระเงิน
11.ลูกหนี้อื่น - สุทธิ		-	40	-	44	-	41	สเปซเมตจ้างบริษัทในการ จัดส่งสินค้า ในราคาตามที่ตกลง กัน และยังไม่ครบ กำหนดการชำระเงิน
12.เจ้าหนี้การค้า		-	1,185	-	5,910	-	2,434	บริษัทซื้อสินค้าจากสเปซเมต โดยยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน
13.เจ้าหนี้อื่น		-	-	-	276	-	-	บริษัทได้จ้างสเปซเมตในการ สาธิตสินค้า โดยยังไม่ครบ กำหนดการชำระ
14.เงินกู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างจ่าย		-	-	-	11,235	-	17,163	บริษัทกู้ยืมเงินบริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)		ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและนโยบายการ กำหนดราคา	
		งบการเงิน		งบการเงิน		งบการเงิน			
		รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท		
2. บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ("WCIH")	1. รายได้อื่น			-	-	-	2,582	บริษัทมีรายได้เป็น ค่าธรรมเนียมจากการจัดหา เงินกู้ยืมให้กับ WCIH	
	ประกอบธุรกิจด้านการ ลงทุน โดยลงทุนในกลุ่ม บริษัท วุฒิสถิต คลินิก			-	-	-	18,071	บริษัทให้ WCIH กู้ยืมเงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 - 6.15 ต่อปี	
	อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด ซึ่งใน เดือนมิถุนายน 2564 บริษัทได้ขายเงินลงทุนใน หุ้นทั้งหมดของ WCIH	3.เงินให้กู้ยืม - บริษัท ย่อยที่ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี			-	-	-	268,000	บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ WCIH อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 - 6.15 ต่อปี
	ให้แก่บุคคลภายนอก	4.เงินให้กู้ยืม - บริษัท ย่อย			-	-	-	100,000	บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ WCIH อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 - 6.15 ต่อปี
3. บริษัท วุฒิสถิต คลินิกอินเตอร์กรุ๊ป จำกัด ("WCIG")	1.ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	-	10	บริษัทซื้อสินทรัพย์จาก WCIG ในราคาตามที่ตกลง	
	2.ดอกเบี้ยจ่าย	595	-	902	-	-	-	-	WCIG ยืมเงินจาก K&W จำนวน 10 ล้านบาท อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 12.00 ต่อปี
	ประกอบธุรกิจ บริการ ด้านความงามและ ธุรกิจแฟรนไชส์ ถือหุ้น	3.ค่าใช้จ่ายอื่น	-	61	-	-	-	7	บริษัทซื้อสินค้าของ WCIG

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)		ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและนโยบายการ กำหนดราคา
		งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	
		รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	
โดย WCIH ในสัดส่วน ร้อยละ 20.00								ตามราคาตลาด
4. บริษัท วุฒิสักดิ์ คอส เมติก อินเตอร์ จำกัด ("WCI")  ประกอบธุรกิจ ซื้อมาขาย ไปเครื่องสำอางและ อาหารเสริม ถือหุ้นโดย WCIH ในสัดส่วนร้อยละ 100.00	1.ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	47	-	398	บริษัทซื้อสินค้าของ WCI ในราคาตลาด
5. บริษัท สยามสเนล จำกัด ("สยามสเนล")  ประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายเมือกหอยทาก และผลิตภัณฑ์ด้านความ งามที่มีเมือกหอยทาก  โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น	1.ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	-	89	บริษัทให้สยามสเนลกู้ยืมเงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
	2.ซื้อสินทรัพย์			-	-	-	22	บริษัทซื้อสินทรัพย์จากสยาม สเนล ในราคาตามที่ตกลง
	3.ค่าใช้จ่ายอื่น	-	21	-	40	-	84	บริษัทซื้อสินค้าของสยาม สเนล ในราคาตามที่ตกลงกัน

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)		ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและนโยบายการ กำหนดราคา
		งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	
		รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	
ร้อยละ 51.00 ซึ่งในเดือน กรกฎาคม 2564 บริษัท ได้ขายเงินลงทุนส่วนของ บริษัททั้งหมดในหุ้น สามัญของสยามสเนล ให้แก่ผู้ถือหุ้นอื่น	4.เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย สุทธิ			-	-	-	3,045	บริษัทให้สยามสเนลกู้ยืมเงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
6. บริษัท เค แอนด์ ดับบลิว (ประเทศไทย) จำกัด (“K&W”)	1.รายได้จากการขาย	543	543	367	367	1,030	1,030	บริษัทขายสินค้าให้กับ K&W ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วน เพิ่ม
ประกอบธุรกิจจำหน่าย เครื่องมือแพทย์ ถือหุ้น โดยญาติกรรมการ (นาย จักรกริสน์ โลหะเจริญ ทรัพย์) โดยมีสัดส่วนการ ถือหุ้นร้อยละ 13.15 สาเหตุของรายการ ระหว่างกันเกิดจาก 2 กรณี	2.ซื้อสินค้า	7,515	7,445	13,262	11,762	18,647	18,492	บริษัทและสเปซเมดได้ซื้อ สินค้าจาก K&W ในราคา ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	3.ต้นทุนอื่น	7,538	7,199	12,243	11,914	18,718	18,290	บริษัทและสเปซเมดมี ต้นทุนจากการใช้บริการ เครื่องมือแพทย์ของ K&W เพื่อขายน้ำยาวิเคราะห์ใน ห้องปฏิบัติการ ในราคาตามที่ ตกลงกัน



บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)		ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและนโยบายการ กำหนดราคา
		งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	
		รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	
1) บริษัทต้องใช้บริการ ด้านโลจิสติกส์กับบริษัท เคแอลดับบลิว (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อ นำสินค้าที่บริษัทได้รับ แต่งตั้งเป็นตัวแทน จำหน่ายแล้ว แต่ยังคงอยู่ ระหว่างการขอใบอนุญาต (อ.ย.)	4.ค่าใช้จ่ายอื่น	2,710	2,710	2,128	2,128	2,362	2,274	บริษัทได้จ้าง K&W ในการ นำเข้าสินค้า ขนส่งสินค้า เป็นต้น ในราคาตลาด
2) กรณีที่บริษัท เค แอลดับบลิว (ประเทศ ไทย) จำกัด ยังคงมีภาระ ผูกพันกับลูกค้าตาม สัญญาเรื่องการส่งมอบ สินค้าจึงจำเป็นต้องซื้อ	5.ลูกหนี้การค้า	463	463	393	393	238	238	K&W ซื้อสินค้าจากบริษัท โดยยังไม่ครบกำหนดการ ชำระ
	6.ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	200	-	K&W ซื้อสินค้าจาก WCI โดย ยังไม่ครบกำหนดการชำระ
	7.เจ้าหนี้การค้า	61,608	61,608	74,081	74,070	73,909	73,909	บริษัทและสเปซเมตซื้อสินค้า จาก K&W โดยยังไม่ครบ กำหนดการชำระ
	8.เจ้าหนี้อื่น	54,370	54,328	128,163	125,604	115,001	114,934	บริษัทและสเปซเมตได้ใช้ บริการเครื่องมือแพทย์ และ บริการการนำเข้าสินค้า และ การขนส่งจาก K&W โดยยัง ไม่ครบกำหนดการชำระ

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)		ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและนโยบายการ กำหนดราคา
		งบการเงิน		งบการเงิน		งบการเงิน		
		รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	
สินค้าจากบริษัท เพื่อ นำส่งมอบให้ลูกค้า	9.เงินกู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างจ่าย	-	-	11,003	-	10,000	-	K&W ให้ WCIG กู้ยืมเงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.00 ต่อปี
7. บริษัท อัลเทอร์เมต แคร์ จำกัด (“อัลเทอร์ เมต”)  ประกอบธุรกิจจำหน่าย สินค้าเภสัชภัณฑ์และทาง การแพทย์ ถือหุ้นโดย กรรมการบริษัทย่อย คือ นางสาววัชรภรณ์ ภิสสา สุนทร ถือหุ้นสัดส่วนร้อย ละ 28.00	1.รายได้ค่าบริการ	60	60	-	-	-	-	อัลเทอร์เมตเช่าอาคาร สำนักงานของบริษัท อัตราค่า เช่าเดือนละ 20,000 บาท โดยเริ่มเช่าอาคารสำนักงาน เมื่อเดือนตุลาคม 2564
	2.รายได้อื่น	22	22	44	44	44	44	ค่าสาธารณูปโภค
	3.ซื้อสินทรัพย์			-	-	237	237	บริษัทซื้อสินทรัพย์จากอัล เทอร์เมต ในราคาต้นทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม
	4.ค่าเช่า	505	505	1,137	1,137	947	947	บริษัทเช่าอาคารสำนักงาน ของอัลเทอร์เมต อัตราค่าเช่า เดือนละ 94,737 บาท โดย เริ่มเช่าอาคารสำนักงานเมื่อ เดือนมีนาคม 2562 และ

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)		ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและนโยบายการ กำหนดราคา
		งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	
		รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	
								สิ้นสุดสัญญาเดือนพฤษภาคม 2564
	5.ค่าใช้จ่ายอื่น	12	12	21	21	129	129	กรรมการและพนักงานบริษัท ใช้บริการรักษาพยาบาล จากอัลเทอร์เนต ในราคา ตามที่ตกลงกัน
9. กรรมการ	1.ดอกเบี้ยจ่าย	1,847	1,847	1,811	1,811	1,746	1,746	บริษัทกู้ยืมเงินกรรมการใน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 - 6.00 ต่อปี
1. นายปรีชา นันทน์ภูมิ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทร้อยละ 0.620	2.ลูกหนี้การค้า			-	-	139	-	กรรมการซื้อสินค้าจากสยาม สเนลและ WCI โดยยังไม่ครบ กำหนดการชำระ
2. นายจักรกริสัน โลหะ เจริญทรัพย์ โดยมีสัดส่วน การถือหุ้นของบริษัทร้อย ละ 0.931	3.เจ้าหนี้อื่น	-	-	4,764	-	4,652	-	สยามสเนลยังไม่ชำระ ค่าตอบแทนกรรมการ
	4.เงินกู้ยืมและดอกเบี้ย ค้างจ่าย	31,767	31,767	40,574	40,574	28,763	28,763	บริษัทกู้ยืมเงินจากกรรมการ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 - 12.00 ต่อปี

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)		ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและนโยบายการ กำหนดราคา
		งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	
		รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	
<b>10. กรรมการบริษัทย่อย</b>  1. นายสุพจน์ หารหนอง บัว  2. นางอัจฉรา เพียวณิช  3. นางสาววัชรภรณ์ ภิ สาสุนทร	1.รายได้จากการขาย	311	-	1,058	-	3,433	-	สยามสเนลและ WCI ขาย สินค้าให้กรรมการบริษัทย่อย ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วน เพิ่ม
	2. ดอกเบี้ยจ่าย	66	-	49	-	47	-	กรรมการบริษัทย่อย (นางสาววัชรภรณ์ ภิ สาสุนทร) ให้สยามสเนลกู้ยืมเงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี
	3. เจ้าหนี้การค้า	-	-	200	-	-	-	กรรมการบริษัทย่อย (นางสาววัชรภรณ์ ภิ สาสุนทร) ชำระหนี้แทน WCIG เนื่องจาก WCIG ถูกฟ้องเป็น คดีอาญาตามพระราชบัญญัติ ว่าด้วยความผิดอันเกิดจาก การใช้เช็ค พ.ศ. 2534
	4. เงินกู้ยืมระยะสั้นและ ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	3,025	-	-	-	กรรมการบริษัทย่อย (นางสาววัชรภรณ์ ภิ สาสุนทร)

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (พันบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกันที่มี สาระสำคัญสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)		ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและนโยบายการ กำหนดราคา
		งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	
		รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	รวม	เฉพาะบริษัท	
								สุนทร และนายคำจร พัฒน เชียร) ให้ WCIG กู้ยืมเงิน จำนวน 2.56 ล้าน อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 - 6.25 ต่อปี
<b>11. ญาติกรรมการ</b> นายชาครีย์ โลหะเจริญ ทรัพย์	1. เงินกู้ยืมระยะยาว	80,759	80,759	-	-	-	-	- บริษัทกู้ยืมเงินจากนาย ชาครีย์ โลหะเจริญทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR- 0.25 ต่อปี โดยไม่มี หลักประกัน

## นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้น มีการพิจารณากำหนดราคาที่เหมาะสม เป็นราคาที่ตกลงกันและสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก โดยมี

เงื่อนไขทางการค้าเป็นปกติของการค้าทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท/บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นตามนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงกัน
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงกัน
ซื้อสินค้า	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนอื่น	ราคาตามที่ตกลงกัน
ขายสินทรัพย์	ราคาตามที่ตกลงกัน
ซื้อสินทรัพย์	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม/ราคาตามที่ตกลง
ค่าเช่า	เดือนละ 94,737 บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	บริษัทย่อย ร้อยละ 4.50 ต่อปี, บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ร้อยละ 12.00 ต่อปี, กรรมการ ร้อยละ 4.50 - 6.00 ต่อปี และกรรมการบริษัทย่อย ร้อยละ 6.25 ต่อปี
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามที่ตกลงกัน/ราคาตลาด

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการจัดสรรทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท และบริษัทกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

กรณีกู้ยืมเงินจากกรรมการหรือกรรมการของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยขาดสภาพคล่องและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันในการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จึงมีบางกรณีที่บริษัทจำเป็นต้องกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน เนื่องจากกรรมการหรือกรรมการของบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจากแหล่งเงินอื่น และเป็นการกู้ยืมเงินระยะสั้น เมื่อคำนวณขนาดรายการตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องแล้วถือว่าเป็นรายการขนาดเล็ก

## ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดให้รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท/บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

**E FOR L AIM PUBLIC COMPANY LIMITED**

แบบ 56-1 One Report

ส่วนที่ 3

งบการเงิน





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทดังกล่าวข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยระบุนความรับผิดชอบของข้าพเจ้าไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทในรายงานนี้ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รวบรวมมานั้นเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่ควรทราบ

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้อมูลดังต่อไปนี้

1. ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก โดยมีสาเหตุหลักมาจากขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจในการให้บริการด้านความงาม และการด้อยค่าของเงินให้บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมกุ่ม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจให้บริการด้านความงาม ซึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าไว้เต็มจำนวนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถเพิ่มทุนของบริษัทจนมีเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานที่เพียงพอ และสามารถดำเนินการโดยมีผลกำไรอย่างมาก ดังนั้น ผู้บริหารของบริษัทจึงเชื่อว่าจะสามารถล้างผลขาดทุนสะสมได้ในอนาคต และสามารถนำพาให้บริษัทสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องต่อไปได้
2. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39 บริษัทถูกศาลอุทธรณ์ตัดสินให้แพ้คดีความ แต่บริษัทยังไม่ได้บันทึกค่าเผื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการยื่นฎีกาโต้แย้งคำตัดสินของศาลอุทธรณ์ ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีหลักฐานที่สำคัญที่จะโต้แย้งคำตัดสินของศาลอุทธรณ์ ทำให้บริษัทมีโอกาสสูงที่จะชนะคดี

3. ข้าพเจ้าได้เคยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขสำหรับการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับปี 2563 เนื่องจากไม่สามารถประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เกี่ยวกับรายการของกลุ่มบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจในการให้บริการด้านความงาม เนื่องจากงบการเงินรวม ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมรายการของกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าว ดังนี้

- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นและดอกเบี้ยค้างรับรวมจำนวน 103.28 ล้านบาท ที่เกินกำหนดรับชำระแล้ว และลูกหนี้อื่นจำนวน 4.80 ล้านบาท ซึ่งบันทึกรวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- รายการโอนสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์อื่น ไปให้ผู้รับสิทธิแฟรนไชส์ ภายหลังจากการทำสัญญาซื้อขายแฟรนไชส์ จำนวนรวม 91.34 ล้านบาท
- ภาระผูกพันจากการรับเงินล่วงหน้าจำนวน 92.00 ล้านบาท สำหรับบริการที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่รวมอยู่ในสัญญาขายสิทธิแฟรนไชส์และขายสินทรัพย์ ซึ่งยังไม่ได้มีการปรับปรุงหักลบกับค่าใช้จ่ายหรือถูกตัดจำหน่ายเป็นรายได้ เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมไม่สามารถระบุต้นทุนที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นส่วนราคาสำหรับภาระที่ต้องรับผิดชอบได้

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัท ดับบลิว ซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทย่อยที่ให้บริการด้านความงาม) ให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการขาย และได้โอนหุ้นให้แก่ผู้ซื้อแล้ว จึงได้ถอนงบการเงินของกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวออกจากงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสสามของปี 2564

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขสำหรับเรื่องนี้

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่มีเรื่องสำคัญที่สุดที่ต้องพิจารณาเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าผู้บริหารจะจัดส่งสำเนารายงานประจำปีให้ข้าพเจ้าสอบทานภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อได้มีการจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทหรือกับความเข้าใจที่ข้าพเจ้าได้รับจากการตรวจสอบบัญชีของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในการจัดทำงบการเงินของบริษัท*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิมีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและตั้งข้อสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น เพื่อให้ได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในที่ข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญที่สุด ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

## นายสมคิด เตียตระกูล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 2785

บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	134,348	15,444	131,853
เงินลงทุนชั่วคราว		-	148	-
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	8	451,876	497,372	430,481
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	6	463	393	480
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	10	-	91,340	-
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	6	-	-	40
เงินให้กู้ยืม - บริษัทอื่น	9	-	100,000	-
สินค้าคงเหลือ	11	518,572	402,900	429,464
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18.3	6,632	6,345	5,306
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	69,595	17,678	63,987
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,181,486</b>	<b>1,131,620</b>	<b>1,061,611</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	18.3	10,645	-	4,802
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	39	82,021	22,496	72,021
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	59,391
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	322,268	289,468	321,157
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18.1	38,952	62,299	38,952
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	17,974	23,369	17,974
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27.2	22,585	15,450	19,879
เงินประกันสัญญาเช่า		-	10,106	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,257	1,810	1,058
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>495,702</b>	<b>424,998</b>	<b>535,234</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,677,188</b>	<b>1,556,618</b>	<b>1,596,845</b>

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	100,432	516,277	63,225
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป		249,595	529,659	236,120
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6	61,608	74,281	62,793
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - ผู้ค้าทั่วไป		-	4,665	-
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	6	54,370	132,927	54,328
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย				125,880
- บุคคลและบริษัทอื่นๆ	21	-	15,691	-
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	6	31,767	54,602	31,767
รายได้รอการรับรู้ที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาและรับล่วงหน้าจากลูกค้า	24	24,889	41,346	24,889
ภาระผูกพันการให้บริการรับล่วงหน้า	10	-	91,589	-
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	18.2	7,282	8,784	7,282
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6	11,964	-	11,964
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	22	35,856	-	35,856
- หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย	23	-	-	140,144
- หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	23	32,838	-	32,838
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	62,400	360,341	62,400
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	4,941	2,032	4,810
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,002	23,062	-
ค่านายหน้าค้างจ่าย		18,275	30,807	17,151
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	70,221	297,946	63,523
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>767,440</b>	<b>2,184,009</b>	<b>708,946</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18.2	33,824	55,089	33,824
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6	68,795	-	68,795
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	22	206,430	-	206,430
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย	23	-	-	25,517
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	23	90,962	-	90,962
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	100,473	25,517	100,473
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	15,810	15,883	15,180
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27.2	-	16,560	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		568	1,196	613
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>516,862</b>	<b>114,245</b>	<b>88,530</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,284,302</b>	<b>1,225,223</b>	<b>1,518,832</b>

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.075 บาท				
- ทุนจดทะเบียน 39,978,649,453 หุ้น	28	2,998,399	3,181,555	2,998,399
(2563 : 42,420,730,804 หุ้น)				3,181,555
- ทุนเรือนหุ้นที่ออกและรับชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 39,978,649,453 หุ้น	28	2,998,399	2,416,502	2,998,399
(2563 : 32,220,028,763 หุ้น)				2,416,502
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	28	300,957	264,984	300,957
ส่วนต่ำมูลค่าหุ้น	28	(825,172)	(564,139)	(825,172)
ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	28	29,845	29,845	29,845
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน		-	66,240	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย				
และบริษัทย่อยทางอ้อม		-	860,244	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
- จัดสรรเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมาย		37,000	37,000	37,000
- ยังไม่ได้จัดสรร		(2,148,143)	(2,376,636)	(2,169,407)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท - สุทธิ</b>		392,886	734,040	371,622
<b>(ขาดทุนสะสมเกินทุน)</b>				(211,257)
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	14	-	(1,475,676)	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ (ขาดทุนสะสมเกินทุน)</b>		392,886	(741,636)	371,622
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		1,677,188	1,556,618	1,596,845
			1,596,845	1,307,575

## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>				
รายได้จากการขายและบริการเครื่องมือแพทย์	2,162,565	1,636,968	1,949,068	1,427,508
รายได้จากการขายและให้บริการด้านความงาม	2,764	29,941	-	-
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>2,165,329</b>	<b>1,666,909</b>	<b>1,949,068</b>	<b>1,427,508</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>				
ต้นทุนขายและบริการเครื่องมือแพทย์	(1,436,098)	(1,039,425)	(1,287,263)	(901,830)
ต้นทุนขายและให้บริการด้านความงาม	(2,107)	(89,362)	-	-
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>(1,438,205)</b>	<b>(1,128,787)</b>	<b>(1,287,263)</b>	<b>(901,830)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>				
รายได้เงินปันผล	-	-	10,000	17,000
รายได้อื่น	13,304	13,453	7,346	4,799
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(291,368)	(280,824)	(263,941)	(244,228)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(168,051)	(221,470)	(139,162)	(140,334)
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้อื่น	(6,594)	-	(12,458)	(220,637)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(100,000)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(713,609)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(6,931)	-	(3,886)	-
ส่วนต่างจากการถดถอยการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม	559,356	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>99,716</b>	<b>(1,202,450)</b>	<b>(402,101)</b>	<b>(683,400)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>826,840</b>	<b>(664,328)</b>	<b>259,704</b>	<b>(157,722)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(48,903)	(72,815)	(37,372)	(42,795)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>777,937</b>	<b>(737,143)</b>	<b>222,332</b>	<b>(200,517)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(252)	103,622	3,710	(32,538)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>777,685</b>	<b>(633,521)</b>	<b>226,042</b>	<b>(233,055)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>				
<b>รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้า</b>				
<b>กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
<b>ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>				
- สุทธิจากภาษี	-	(4,748)	-	(3,704)
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>777,685</b>	<b>(638,269)</b>	<b>226,042</b>	<b>(236,759)</b>



(หน่วย : ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>การแบ่งกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	812,030	(299,065)	226,042	(233,055)
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	14 (34,345)	(334,456)	-	-
	777,685	(633,521)	226,042	(233,055)
<b>การแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	812,030	(303,813)	226,042	(236,759)
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	14 (34,345)	(334,456)	-	-
	777,685	(638,269)	226,042	(236,759)
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	0.0211	(0.0093)	0.0061	(0.0072)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	36,871,939	32,219,256	36,871,939	32,219,256

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

## ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำ มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน จากการ ลดทุน	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคา ที่ดิน	ผลต่างจาก การ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนใน บริษัทย่อย และ บริษัทย่อย ทางอ้อม		กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวม			
							สำรอง ตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) สะสม							
<b>งบการเงินรวม</b>																
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,416,264	185	264,984	(564,062)	29,845	37,094	175,653	37,000	(2,072,823)		324,140	(428,713)	(104,573)			
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	13	-	-	-	-	-	684,591	-	-		684,591	(683,361)	1,230			
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	28	238	(124)	-	(77)	-	-	-	-		37	-	37			
คืนเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	28	-	(61)	-	-	-	-	-	-		(61)	-	(61)			
รายการกับผู้ถือหุ้น	238	(185)	-	(77)	-	-	684,591	-	-		684,567	(683,361)	1,206			
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	-	-	-	-	29,146	-	-	-		29,146	(29,146)	-			
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(299,065)		(299,065)	(334,456)	(633,521)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,748)		(4,748)	-	(4,748)			
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	29,146	-	-	(303,813)		(274,667)	(363,602)	(638,269)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,416,502	-	264,984	(564,139)	29,845	66,240	860,244	37,000	(2,376,636)		734,040	(1,475,676)	(741,636)			

(หน่วย : พันบาท)

## ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำ มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุน จากการ ลดทุน	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคา ที่ดิน	ผลต่างจาก การ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนใน บริษัทย่อย และ บริษัทย่อย ทางอ้อม	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวม
								สำรอง ตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,416,502	-	264,984	(564,139)	29,845	66,240	860,244	37,000	(2,376,636)	734,040	(1,475,676)	(741,636)
เพิ่มทุนระหว่างปี	28	581,897	-	35,973	(261,033)	-	-	-	-	356,837	-	356,837
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเป็นกำไรสะสม	13	-	-	-	-	(66,240)	-	-	66,240	-	-	-
โอนผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย และบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นกำไรสะสม	13	-	-	-	-	-	(860,244)	-	860,244	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยลดลง จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	-	-	-	-	(1,510,021)	(1,510,021)	1,510,021	-
รายการกับผู้ถือหุ้น	581,897	-	35,973	(261,033)	-	(66,240)	(860,244)	-	(583,537)	(1,153,184)	1,510,021	356,837
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	812,030	812,030	(34,345)	777,685
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	812,030	812,030	(34,345)	777,685
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,998,399	-	300,957	(825,172)	29,845	-	-	37,000	(2,148,143)	392,886	-	392,886

(หน่วย : พันบาท)

## กำไร (ขาดทุน) สะสม

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำ มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการลดทุน	สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		2,416,264	185	264,984	(564,062)	29,845	37,000	(2,158,690)	25,526
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	28	238	(124)	-	(77)	-	-	-	37
คืนเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	28	-	(61)	-	-	-	-	-	(61)
รายการกับผู้ถือหุ้น		238	(185)	-	(77)	-	-	-	(24)
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(233,055)	(233,055)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(3,704)	(3,704)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(236,759)	(236,759)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		2,416,502	-	264,984	(564,139)	29,845	37,000	(2,395,449)	(211,257)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		2,416,502	-	264,984	(564,139)	29,845	37,000	(2,395,449)	(211,257)
เพิ่มทุนระหว่างปี	28	581,897	-	35,973	(261,033)	-	-	-	356,837
รายการกับผู้ถือหุ้น		581,897	-	35,973	(261,033)	-	-	-	356,837
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	226,042	226,042
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	226,042	226,042
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		2,998,399	-	300,957	(825,172)	29,845	37,000	(2,169,407)	371,622

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	777,937	(737,143)	222,332	(200,517)
<b>รายการปรับปรุงเพื่อกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็น</b>				
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	60,349	92,463	54,259	72,712
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	518	2,262	518	2,262
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	828	1,884	1,278	666
ตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	71	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(2,228)	27,886	(2,237)	(2,601)
ขาดทุนจาก (กลับรายการ) การด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	(3,045)	100,000
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,748)	(39,608)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	24,379
ขาดทุนจาก (กลับรายการ) การด้อยค่าของสินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(106)	713,609	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,062	2,944	12,860	220,389
ขาดทุนจาก (กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	6,495	23,372	6,184	(841)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	428	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	6,931	-	6,931	-
ส่วนต่างจากการถดถอยงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม	(559,356)	-	-	-
ประมาณการ (กลับรายการ) หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,511	(1,390)	4,333	2,967
เงินปันผลรับ	-	-	(10,000)	(17,000)
ดอกเบี้ยรับ	(649)	(680)	(478)	(675)
ดอกเบี้ยจ่าย	48,385	70,553	36,854	40,533
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	351,929	156,651	329,789	242,274
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>				
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	41,046	(57,694)	39,026	(81,285)
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	(234)	(16)	4	(221)
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	-	479	-	-
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	200	4	(5,043)
สินค้าคงเหลือ	(150,656)	143,654	(146,995)	95,889
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	4,083	5,479	4,083	5,479
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(21,215)	5,079	(17,006)	(4,559)
เงินประกันสัญญาเช่า	-	12,562	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	460	(391)	180	(232)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	(93,153)	76,303	(99,646)	87,501
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(12,673)	(288)	(17,187)	3,637
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - ผู้ค้าทั่วไป	-	(249)	-	-
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	(67,340)	13,274	(71,552)	10,946
รายได้รอการรับรู้ที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติและรับล่วงหน้าจากลูกค้า	5,850	(141)	5,850	(660)
ค่านายหน้าค้างจ่าย	2,993	4,312	(2,144)	2,077
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,751	48,850	(9,218)	22,113
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(97)	(2,669)	(53)	397
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>56,758</b>	<b>405,395</b>	<b>15,135</b>	<b>378,313</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(38,176)	(58,995)	(33,170)	(36,237)
จ่ายภาษีเงินได้	(69,522)	(24,559)	(62,424)	(21,100)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,032)	(6,183)	(1,748)	(1,959)
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(52,972)</b>	<b>315,658</b>	<b>(82,207)</b>	<b>319,017</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	148	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(73,989)	6,480	(63,989)	7,713
ซื้อสินทรัพย์	(20,157)	(16,113)	(20,116)	(15,432)
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	(13,548)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,300)	(6,448)	(8,300)	(6,448)
รับจากการขายอุปกรณ์	7,515	12,358	5,370	3,395
รับดอกเบี้ย	649	680	478	675
รับเงินปันผล	-	-	10,000	17,000
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	3,045	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	2,039	-	2,039	-
จ่ายชำระหนี้สินในส่วนของบริษัทย่อย	(8,970)	-	(8,970)	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(101,065)</b>	<b>(3,043)</b>	<b>(80,443)</b>	<b>(6,645)</b>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	36,915	(106,960)	55,151	(82,189)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่นๆ (ลดลง)	-	(481)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,864)	(11,590)	(9,636)	(10,140)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(10,780)	12,907	(21,000)	4,000
จ่ายชำระหนี้สินที่เกิดจากภาระค้ำประกัน	(41,088)	-	(41,088)	(44,200)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(380,675)	(225,411)	(380,675)	(192,061)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	80,759	-	80,759	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น	242,286	-	242,286	-
รับจากการเพิ่มทุน	356,837	37	356,837	37
คืนเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(61)	-	(61)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>273,390</b>	<b>(331,559)</b>	<b>282,634</b>	<b>(324,614)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>119,353</b>	<b>(18,944)</b>	<b>119,984</b>	<b>(12,242)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากการขายบริษัทย่อย</b>	<b>(449)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>15,444</b>	<b>34,388</b>	<b>11,869</b>	<b>24,111</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>134,348</b>	<b>15,444</b>	<b>131,853</b>	<b>11,869</b>
<b>รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด</b>				
ลูกหนี้ที่ถูกอายัด	-	18,967	-	18,967
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	15,015	-	7,846	-
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	322,833	-	322,833	-
หักกลบเงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อยกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	268,000	-	268,000
หักกลบเจ้าหนี้การค้ากับเงินประกันสัญญาเช่า	3,134	2,250	-	-
หักกลบเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้กับหนี้สินจากภาระค้ำประกัน	-	-	-	-
เงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	(13,231)	-	(13,231)	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	5,552	-	5,552
รับรู้หนี้สินจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย	-	209,861	-	209,861
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	71,761	-	61,497
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(14,799)	-	(6,363)	-
โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	7,664	19,870	7,664	19,721

**บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

**1. ข้อมูลทั่วไป****1.1 ลักษณะการดำเนินธุรกิจ**

บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนในประเทศไทย และหุ้นของบริษัทได้รับการจดทะเบียนให้ทำการซื้อขายได้ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ที่อยู่ของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 432 ถนนราชวิถี แขวงบางยี่ขัน เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ และมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องมือแพทย์

ในระหว่างปี 2563 เจ้าหนี้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งดำเนินการยึดทรัพย์สินบังคับคดีทรัพย์สินของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยขายทอดตลาดหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งเพื่อชำระหนี้ ก่อให้เกิดการด้อยค่าในบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนไว้เต็มจำนวนแล้ว ต่อมาบริษัทได้ดำเนินการขายหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวออกจากกลุ่มบริษัทในระหว่างปี 2564 ปัจจุบัน บริษัทคงเหลือเพียงเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินกิจการด้านการขายอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เพียงบริษัทเดียว

การขายเงินลงทุนในกลุ่มบริษัทย่อยที่เกิดการด้อยค่าทั้งหมดออกจากกลุ่มบริษัท ทำให้บริษัทต้องถอดงบการเงินของกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวออกจากงบการเงินรวม

**1.2 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่เริ่มตั้งแต่ปี 2562 ได้ขยายวงกว้างอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบทางลบต่อธุรกิจของบริษัท

**2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน****2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ**

บริษัทจัดทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทได้ถูกจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะในการจัดทางการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและใช้ดุลยพินิจตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5



## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเทศที่ จดทะเบียน	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2564	2563	
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท สเปนเมต จำกัด	ไทย	100.00	100.00	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์
บริษัท สยามสเนล จำกัด	ไทย	-	51.00	ผลิตและจำหน่ายเมือกหอยทากและผลิตภัณฑ์ด้าน ความงามที่มีเมือกหอยทาก
บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	56.00	ลงทุนในบริษัท วุฒิสักดิ์ คลินิก อินเตอร์กรุป จำกัด
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท วุฒิสักดิ์ คลินิก อินเตอร์กรุป จำกัด	ไทย	-	99.99	บริการด้านความงามและธุรกิจแฟรนไชส์
บริษัท วุฒิสักดิ์ คอสเมติก อินเตอร์ จำกัด	ไทย	-	99.97	ซื้อมาขายไปเครื่องสำอางและอาหารเสริม
บริษัท วุฒิสักดิ์ ฟาร์มาซี อินเตอร์ จำกัด	ไทย	-	99.99	ซื้อมาขายไปผลิตภัณฑ์ยาและอาหารเสริม (หยุดดำเนินงาน)
บริษัท ดับบลิว เวลเนส อินเตอร์ จำกัด	ไทย	-	99.97	สถาบันฝึกอบรม (หยุดดำเนินงาน)
บริษัท ดับบลิว. เอส. เซอร์จี่รี 2014 จำกัด	ไทย	-	99.98	ซื้อมาขายไปและให้บริการเสริมความงามโดยการ ศัลยกรรมพลาสติกและตกแต่ง (หยุดดำเนินงาน)
บริษัท ดับบลิว โกลบอล จำกัด	ไทย	-	99.97	บริการด้านความงาม (ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน)

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักกลบลบรายการในการทำงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงานการเงินของบริษัท

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจความงามทั้งจำนวน ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 13 ส่งผลให้บริษัทต้องถอดงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวออกจากงบการเงินรวมของบริษัทและจัดประเภทรายการกับบริษัทย่อยดังกล่าวแสดงไว้เป็นรายการกับบริษัทอื่น เริ่มตั้งแต่ไตรมาสสามของปี 2564

## 2.3 เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก โดยมีสาเหตุหลักมาจากขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจในการให้บริการด้านความงาม และการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมในปีก่อนๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดในกลุ่มบริษัทย่อยในธุรกิจความงาม ซึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าไว้เต็มจำนวนแล้วนอกเหนือจากนั้น บริษัทยังสามารถเพิ่ม

ทุนของบริษัทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินการอย่างเพียงพอ และสามารถดำเนินการโดยมีผลกำไรอย่างมาก ดังนั้น ผู้บริหารของบริษัทจึงเชื่อว่าจะสามารถล้างผลขาดทุนสะสมได้ในอนาคตและสามารถนำพาให้บริษัทสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องต่อไปได้

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่มีผลบังคับใช้เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

3.1.1 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ได้มีการปรับปรุงคำนิยามของคำว่า “ความมีสาระสำคัญ” ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังทำให้มีการปรับปรุง TFRS ฉบับอื่น ได้แก่ TAS 8 TAS 10 TAS 34 และ TAS 37

3.1.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานฉบับนี้ มีการปรับปรุงข้อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เพิ่มทางเลือกให้กับกิจการในการทำ “การทดสอบการกระจุกตัว (Concentration Test)” เพื่อประเมินว่ารายการที่ซื้อมานั้นเป็นสินทรัพย์หรือการรวมธุรกิจ
- ปรับปรุงคำนิยามของคำว่า “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อย ซึ่งเมื่อนำมารวมกันแล้วมีส่วนสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงคำนิยามของคำว่า “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

3.1.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานเหล่านี้ได้มีการปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

3.1.4 กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดนี้ได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน โดยมีการเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่ารายการ ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า

- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินออกจากงบการเงิน

นอกจากนี้ กรอบแนวคิดนี้ยังอธิบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบตามที่ การใช้ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน โดยการปรับปรุงกรอบแนวคิดทำให้มีการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดใน TFRS หลายฉบับ ได้แก่ TAS 1 TAS 8 TAS 34 TAS 37 TAS 38 TFRS 2 TFRS 3 TFRS 6 TFRIC 12 TFRIC 19 TFRIC 20 TFRIC 22 และ TSIC 32

### 3.1.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานฉบับนี้ได้มีออกมาตราการชั่วคราวในการพิจารณา เรื่อง การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ระบาดของ Covid-19 ซึ่งให้ทางเลือกแก่ผู้เช่าในการไม่ต้องประเมินว่าการได้รับการลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ Covid-19 ที่เช่าเงื่อนไขตามมาตรฐานนั้น เป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

อย่างไรก็ตาม การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง-ระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) โดยการปรับปรุงระยะที่ 2 นี้จัดการปัญหาที่อาจกระทบกับรายงานทางการเงินระหว่างการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	ชื่อมาตรฐาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง สัญญาเช่า

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สามและภาษีมูลค่าเพิ่ม และสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตาม

ปริมาณ โดยมีการใช้วิจารณ์ฐานในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามแต่ละลักษณะของรายได้ดังต่อไปนี้

#### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่มิสัญญาให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะถูกรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงว่า จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม

#### รายได้จากการให้บริการทางการแพทย์

รายได้จากการให้บริการทางการแพทย์ ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการเครื่องมือแพทย์ และบริการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมือแพทย์ รายได้จากการให้บริการ รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกรายได้จากการขายสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนให้กับสินค้าและบริการตามสัดส่วนของ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานการกำหนดราคาสินค้า หรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก การปันส่วนราคาสำหรับการให้บริการรับรู้เป็นหนี้สินภายใต้ “รายได้รอการรับรู้ที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติ” ณ วันที่เกิดรายการเริ่มแรกและจะรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามสัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินปันผลรับ ถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

#### 4.3 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้ รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการ ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้จะถูกจัดกลุ่มตามรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน อัตราการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คำนวณจากประวัติการชำระหนี้สำหรับลูกหนี้แต่ละกลุ่ม ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมีราคาสินค้าคงเหลือตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและอื่นๆ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำและสินค้าเสียหายโดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

#### 4.6 เครื่องมือทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ยกเว้นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยมูลค่า ณ วันที่เกิดรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่อง ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าในภายหลัง โดยพิจารณาจากโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

- วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ในรอบระยะเวลารายงานนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญา ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง และการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) นอกจากนี้ หากไม่คำนึงตามโมเดล

ธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย จากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการป้องกันความเสี่ยง สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยจะถูกรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General Approach) ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่อง ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

#### หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน จะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น หนี้สินอนุพันธ์ที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือเมื่อภาระผูกพันนั้นสิ้นสุดลง ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กูรายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงตามวิธีราคาทุน บริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในปีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนระยะยาวอื่นแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.8 บริษัทย่อย

บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

#### 4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุนบวกต้นทุนในการทำรายการ หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาสำหรับอาคารและสิ่งปลูกสร้าง คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้เป็นเวลา 20 ปี ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา

การรวมรายการในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากต้นทุนเดิม

#### 4.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน จะถูกรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าว ต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณบางประการ

อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	10 - 20 ปี
อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์	5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น



กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากมูลค่าตามบัญชีกับราคาขาย และรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่าย บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์เป็นเวลา 5 ปี

#### 4.12 สัญญาเช่า

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น โดยพิจารณาจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้เมื่อมีข้อบ่งชี้

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร	20 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่บริษัทคาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อกู้ยืมเงินจำนวนเดียวกันในระยะเวลาใกล้เคียงกันเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า ประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่



กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่า กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า

หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิงผลกระทบจากการประเมินมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตาม หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว ผลกระทบดังกล่าว จะถูกรับรู้เข้ากำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า นับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มา ซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืม รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มา จะถูกรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หากเงินกู้ยืมนั้นไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้น จะจัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรายงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานจากการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ และกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงาน จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือจะได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงิน คุณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อการคำนวณทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.16 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลาบัญชี

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถอ้างอิงหรือเทียบเคียงได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถอ้างอิงได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

#### 4.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

#### 4.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

#### 4.20 กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญ บวกจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

#### 4.21 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### 4.22 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

### 5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

#### 5.1 การรับรู้รายได้

การรับรู้รายได้ของบริษัทมีความซับซ้อนเนื่องจากบริษัทมีการขายเครื่องมือแพทย์พร้อมการให้บริการทางการแพทย์ สัญญามีความหลากหลายแตกต่างกันไปตามแต่ละลูกค้า บริษัทจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าการขายสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ และพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัติเป็นภาระตลอดช่วงเวลาของสัญญาหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง โดยบริษัทแยกรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง และรับรู้รายได้จากการให้บริการทางการแพทย์ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว

#### 5.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระเงินสำหรับลูกหนี้แต่ละกลุ่มที่มีลักษณะที่แตกต่างกัน และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้อันเกิดมาจากการที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิวนัดชำระของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### 5.3 ค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่างๆ และขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 5.4 การด้อยค่าเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 5.5 อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

#### 5.6 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงต่ำกว่าทุนอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 5.7 การกำหนดอายุสัญญาเช่า

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความตั้งใจอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะเลิกใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจเชิงเศรษฐกิจในการเลือกหรือไม่เลือกใช้สิทธิ ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะเลิกใช้สิทธิ

#### 5.8 การกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถระบุอัตราดอกเบี้ยตามนัยในสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืม

ส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมที่ใกล้เคียงกัน

#### 5.9 ผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราผลตอบแทนและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

#### 5.10 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่สามารถนำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวได้ นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษีอากร

#### 5.11 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายตามปกติธุรกิจ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายที่มีนัยสำคัญเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 5.12 มูลค่ายุติธรรมและหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดซื้อขายคล่องจะ วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าต่างๆ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องมีการใช้ดุลยพินิจในการเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าและสมมติฐานจากประสบการณ์และข้อมูลในอดีต ในช่วงวันสิ้นปีบัญชี

### 6. รายการกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและหรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้บางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อ	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เค แอนด์ ดับบลิว (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	ถือหุ้นโดยญาติกรรมการบริษัทและกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท แดทโซ เอเซีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการด้านความงาม	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท อัลเทอร์เมด แคร์ จำกัด	จำหน่ายสินค้าเภสัชภัณฑ์และทางการแพทย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อย
คุณจักรกริชณ์ โลหะเจริญทรัพย์	-	กรรมการ
คุณปรีชา นันทน์ถนอมิต	-	กรรมการ
คุณวัชรภรณ์ ภิสสาสุนทร	-	กรรมการบริษัทย่อย
คุณชาครีย์ โลหะเจริญทรัพย์	-	ญาติกรรมการ

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
นโยบายการกำหนดราคา		2564	2563	2564	2563
<b>รายได้จากการขาย</b>					
บริษัทย่อย	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	1,275	1,708
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	543	367	543	367
กรรมการ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	311	1,058	-	-
รวม		854	1,425	1,818	2,075
<b>รายได้ค่าบริการ</b>					
บริษัทย่อย	ราคาที่ตกลงกัน	-	-	810	750
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาที่ตกลงกัน	60	-	60	-
รวม		60	-	870	750
<b>รายได้เงินปันผล</b>					
บริษัทย่อย	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	10,000	17,000
<b>รายได้อื่น</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาที่ตกลงกัน	22	44	22	44
<b>ซื้อสินค้า</b>					
บริษัทย่อย	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	9,137	3,248
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	7,515	13,262	7,445	11,762
รวม		7,515	13,262	16,582	15,010
<b>ต้นทุนอื่น</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตามที่ตกลงกัน	7,538	12,243	7,199	11,914
<b>ค่าเช่า</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	เดือนละ 94,737 บาท	505	1,137	505	1,137
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>					
บริษัทย่อย	ร้อยละ 4.50 ต่อปี	-	-	166	514
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ร้อยละ 12.00 ต่อปี	595	902	-	-
กรรมการ	ร้อยละ 4.50 - 6.00 ต่อปี	1,847	1,811	1,847	1,811
กรรมการบริษัทย่อย	ร้อยละ 6.25 ต่อปี	66	49	-	-
รวม		2,508	2,762	2,013	2,325
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>					
บริษัทย่อย	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	43	298
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาตามที่ตกลงกัน	2,722	2,149	2,722	2,149

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
นโยบายการกำหนดราคา		2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อยทางอ้อม	ราคาตลาด	-	-	61	47
รวม		2,722	2,149	2,826	2,494
คำตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		15,096	15,224	8,764	8,882
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		1,067	1,749	1,067	155
รวม		16,163	16,973	9,831	9,037

ยอดคงเหลือกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทย่อย	-	-	17	91
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	463	393	463	393
รวม	463	393	480	484
<u>ลูกหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทย่อย	-	-	324,398	311,940
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	40	44
รวม	-	-	324,438	311,984
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(324,398)	(311,940)
สุทธิ	-	-	40	44

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการเคลื่อนไหวของลูกหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	311,984	91,344
บวก เพิ่มขึ้น	12,458	220,640
หัก จ่ายชำระ	(4)	-
หัก จัดประเภทเป็นลูกหนี้อื่น - ลูกค้านำไป	(324,398)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	40	311,984

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	311,940	91,303
บวก ตั้งค่าเผื่อฯ เพิ่มขึ้น	12,458	220,637
หัก จัดประเภทเป็นค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	(324,398)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	311,940

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อย				
บริษัทย่อย	-	-	-	714,949
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(714,949)
สุทธิ	-	-	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	714,949	982,949
หัก รับชำระ	-	(268,000)
หัก จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืม - บริษัทอื่น	(714,949)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	714,949

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทรับโอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยทางอ้อมจากบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าตามราคาประเมิน จำนวน 268 ล้านบาท เพื่อหักกลับกับหนี้บางส่วนที่บริษัทย่อยดังกล่าวกู้ยืมจากบริษัท ซึ่งบริษัทบันทึกที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะของบริษัทแล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมบริษัทย่อยจำนวน 100.00 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่าบริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถชำระหนี้ได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้



(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	714,949	614,949
บวก ตั้งค่าเผื่อฯ เพิ่มขึ้น	-	100,000
หัก จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืม - บริษัทอื่น	(714,949)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	714,949

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
บริษัทย่อย	-	-	1,185	5,910
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	61,608	74,081	61,608	74,070
กรรมการ	-	200	-	-
รวม	61,608	74,281	62,793	79,980

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง				
บริษัทย่อย	-	-	-	276
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	54,370	128,163	54,328	125,604
กรรมการ	-	4,764	-	-
รวม	54,370	132,927	54,328	125,880

## เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย

## - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	-	11,235
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,003	-	-
กรรมการ	31,767	40,574	31,767	40,574
กรรมการบริษัทย่อย	-	3,025	-	-
รวม	31,767	54,602	31,767	51,809

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ไม่รวมดอกเบี้ย) มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	47,907	35,000	46,000	42,000
บวก กู้เพิ่ม	-	12,907	-	21,000
หัก จ่ายชำระ	(10,780)	-	(21,000)	(17,000)
หัก ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(12,127)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,000	47,907	25,000	46,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวอยู่ในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี (2563 : ร้อยละ 4.50 - 12.00 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยไม่มีหลักประกัน

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ธนาคาร	80,759	-

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ไม่รวมดอกเบี้ย) มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
บวก กู้เพิ่ม	83,750	-
หัก จ่ายชำระ	(2,991)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	80,759	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลเกี่ยวข้อง มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.25 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยไม่มีหลักประกัน

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,818	1,751	2,818	1,751

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	287	509	268	269
เงินฝากธนาคาร				
เงินฝากกระแสรายวัน	94,438	10,914	92,225	8,638
เงินฝากออมทรัพย์	39,530	3,929	39,360	2,962
เงินฝากประจำ	93	92	-	-
รวม	134,348	15,444	131,853	11,869

## 8. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	174,392	245,396	163,745	232,372
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	200,688	162,644	193,579	154,080
3 – 6 เดือน	31,712	59,301	28,416	56,071
6 – 12 เดือน	38,438	25,260	38,154	22,889
มากกว่า 12 เดือน	7,048	99,830	6,989	4,497
รวม	452,278	592,431	430,883	469,909
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(402)	(95,059)	(402)	-
สุทธิ	451,876	497,372	430,481	469,909

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	95,059	92,115	-	248
บวก ผลขาดทุนเพิ่มขึ้น	402	3,192	402	-
หัก กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(1,798)	(248)	-	(248)
หัก ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(93,261)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	402	95,059	402	-

## 9. เงินให้กู้ยืม – บริษัทอื่น

เงินกู้ยืมนี้เป็นรายการลูกหนี้ของบริษัทซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจความงามทั้งจำนวน และได้ถอดงบการเงินรวมของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวมของบริษัท ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 13 ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงไม่มียอดคงเหลือในงบการเงินรวมของบริษัท

## 10. สัญญาขายสิทธิแฟรนไชส์ของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจความงามทั้งจำนวน และได้ถอดงบการเงินรวมของบริษัทย่อยกลุ่มธุรกิจความงามออกจากงบการเงินรวมของบริษัท ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 13 รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาขายสิทธิแฟรนไชส์บริษัทย่อยจึงไม่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท

## 11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าระหว่างทาง	5,009	41	4,815	-
สินค้าสำเร็จรูป				
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	548,176	423,572	449,938	321,704
ผลิตภัณฑ์เสริมความงาม	3,705	27,356	258	-
งานระหว่างทำ	-	1,822	-	1,822
วัสดุบรรจุภัณฑ์	-	11,429	-	-
รวม	556,890	464,220	455,011	323,526
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(38,318)	(61,320)	(25,547)	(19,363)
สุทธิ	518,572	402,900	429,464	304,163

ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	61,320	37,948	19,363	20,204
บวก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	6,695	27,299	6,184	-
หัก กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(200)	(3,927)	-	(841)
หัก ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(29,497)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	38,318	61,320	25,547	19,363

## 12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	27,454	7,156	23,346	5,420
เงินมัดจำ	-	5,410	-	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	1,882	-	-
ภาษีซื้อรอขอคืน	-	38	-	-
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	26,355	-	26,355	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	13,720	-	13,720	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	3,277	-	-
อื่นๆ	2,066	5,366	566	1,486
รวม	69,595	23,129	63,987	6,906
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(5,451)	-	-
สุทธิ	69,595	17,678	63,987	6,906

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท สเปซเมด จำกัด	50,000	50,000	100.00	100.00	59,391	59,391	10,000	17,000
บริษัท สยามสเนล จำกัด	-	20,000	-	51.00	-	10,200	-	-
บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	-	1,818,906	-	56.00	-	2,212,004	-	-
รวม					59,391	2,281,595	10,000	17,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					-	(2,222,204)		
สุทธิ					59,391	59,391		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินลงทุนในบริษัทดับบลิว ซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,212 ล้านบาท ติดภาระจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสองแห่ง (หมายเหตุ 23) การค้ำประกันดังกล่าวได้ถูกยกเลิกแล้วในระหว่างเดือน ตุลาคม 2564 และบริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) แล้ว

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัท สเปซเมด จำกัด จำนวนรวม 10 ล้านบาท

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการขายเงินลงทุนส่วนของบริษัททั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัท สยามสเนล จำกัด (สยามสเนล) ให้แก่ผู้ถือหุ้นอื่น ซึ่งได้ทำการขาย เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ในราคาหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,020,000 บาท โดยบริษัทได้รับชำระค่าหุ้น และโอนหุ้นให้กับผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ธนาคารได้ปลดภาระค้ำประกันของบริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันหนี้เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 บริษัทขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัท ดับบลิว ซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ดับบลิวซีไอ เอช) จำนวน 101,849,993 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.01 บาท เป็นเงินจำนวน 1,018,500 บาท ให้แก่บุคคลภายนอกรายหนึ่ง ซึ่งบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวนเรียบร้อยแล้วในระหว่างไตรมาสสองปี 2564 และได้โอนหุ้นให้แก่ผู้ซื้อแล้ว บริษัทจึงได้ถอดงบการเงินของดับบลิวซีไอเอช ออกจากงบการเงินรวมของบริษัทในไตรมาสสามของปี 2564

สินทรัพย์และหนี้สิน (ที่ผ่านการสอบทานของผู้สอบบัญชีแล้ว) ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ซึ่งเป็นวันที่ใกล้เคียงที่สุดกับวันที่บริษัทจำหน่ายบริษัทย่อย ซึ่งใช้เป็นข้อมูลในการถอดออกจากงบการเงินรวมของบริษัท มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สยามสเนล จำกัด	รวม
สินทรัพย์			
ลูกหนี้การค้า	5,988	22	6,010
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	91,340	-	91,340
เงินให้กู้ยืม - บริษัทอื่น	100,000	-	100,000
สินค้าคงเหลือ	5,259	551	5,810
สินทรัพย์อื่น	17,203	1,049	18,252
รวมสินทรัพย์	219,790	1,622	221,412

(หน่วย : พันบาท)

**หนี้สิน**

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	(149,660)	(11,981)	(161,641)
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	(186,208)	-	(186,208)
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	(8,066)	(8,066)
ภาระผูกพันการให้บริการรับล่วงหน้า	(91,589)	-	(91,589)
หนี้สินอื่น	(332,811)	(453)	(333,264)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>(760,268)</b>	<b>(20,500)</b>	<b>(780,768)</b>

**มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่จำหน่าย**

(540,478)	(18,878)	(559,356)
-----------	----------	-----------

รายละเอียดของการจำหน่ายบริษัทย่อยมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สยามสเนล จำกัด	รวม
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่จำหน่าย (หนี้สินสุทธิ)	540,478	18,878	559,356
บวก เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	1,019	1,020	2,039
หัก หนี้สินในส่วนของบริษัทย่อย	-	(5,925)	(5,925)
ผลกระทบจากการจำหน่ายบริษัทย่อยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	541,497	13,973	555,470
<b>รายการที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน</b>			
ส่วนต่างจากการถอดงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบ			
การเงินรวม	540,478	18,878	559,356
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายบริษัทย่อย	1,019	(4,905)	(3,886)

ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม (หลังตัดรายการระหว่างกัน) มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		บริษัท สยามสเนล จำกัด		รวม	
	30 มิถุนายน 2564	31 ธันวาคม 2563	30 มิถุนายน 2564	31 ธันวาคม 2563	30 มิถุนายน 2564	31 ธันวาคม 2563
รายได้จากการขาย	2,764	25,149	1,348	1,845	4,112	26,994
ต้นทุนขาย	(2,107)	(62,537)	(609)	(1,029)	(2,716)	(63,566)
กำไรขั้นต้น	657	(37,388)	739	816	1,396	(36,572)
รายได้อื่น	4,269	57,101	212	2,227	4,481	59,328
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(10)	(7,726)	(394)	(216)	(404)	(7,942)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(11,303)	(33,979)	(1,076)	(2,070)	(12,379)	(36,049)
ต้นทุนทางการเงิน	(9,671)	(10,315)	(440)	(423)	(10,111)	(10,738)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>(16,058)</b>	<b>(32,307)</b>	<b>(959)</b>	<b>334</b>	<b>(17,017)</b>	<b>(31,973)</b>

## 14. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนการถือของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (ร้อยละ)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรร ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม สะสม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	-	44.00	(33,842)	(332,182)	-	(1,465,288)
บริษัท สยามสเนล จำกัด	-	49.00	(503)	(2,274)	-	(10,388)
รวม			(34,345)	(334,456)	-	(1,475,676)

สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท สยามสเนล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ก่อนการตัดรายการระหว่างกันและรายการปรับปรุงอื่นในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		บริษัท สยามสเนล จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	209,226	-	2,749
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	14,566	-	363
รวมสินทรัพย์	-	223,792	-	3,112
หนี้สินหมุนเวียน	-	995,037	-	24,313
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	899,638	-	-
รวมหนี้สิน	-	1,894,675	-	24,313
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	(407,219)	-	(10,813)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(1,263,664)	-	(10,388)

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		บริษัท สยามสเนล จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
รายได้	2,764	34,290	1,370	4,752
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(21,004)	(391,512)	(523)	(642)
ขาดทุนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16,503)	(307,616)	(503)	(615)
ขาดทุนสำหรับปี	(37,507)	(699,128)	1,026	(1,257)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของผู้ถือหุ้น บริษัท	(21,004)	(391,512)	(523)	(642)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16,503)	(307,616)	(503)	(615)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(37,507)	(699,128)	1,026	(1,257)

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง		บริษัท สยามสเนล จำกัด	
	จำกัด (มหาชน)			
	2564	2563	2564	2563
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(6,461)	(4,001)	2,912	(275)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	6,206	2,424	-	245
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-	557	(2,892)	54
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิ	(255)	(1,020)	20	24

## 15. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท แดทโซ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	300,000	300,000	12.00	12.00	36,000	36,000
บริษัท อิมจีแมกซ์ จำกัด	108,000	108,000	7.40	7.40	8,000	8,000
รวม					44,000	44,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(44,000)	(44,000)
สุทธิ					-	-

บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทอื่นทั้งจำนวน เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

## 16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	174,392	107,156	281,548
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	174,392	107,156	281,548
โอนจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(174,392)	(107,156)	(281,548)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,036	4,036
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	4,036	4,036
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,358	5,358



(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม
โอนจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(9,394)	(9,394)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าของ</b>			
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	24,379	24,379
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	24,379	24,379
โอนจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(24,379)	(24,379)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	174,392	78,741	253,133
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			4,036
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			5,358

ในปี 2563 บริษัทรับโอนที่ดินและอาคารสำนักงานแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อหักกลับกับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทมีความตั้งใจจะจำหน่ายโอนสินทรัพย์ดังกล่าวในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีแผนการขาย อีกทั้งยังไม่มีผู้ซื้อที่แน่นอนและชัดเจน และบันทึกที่ดินและอาคารสำนักงานดังกล่าวเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระมีมูลค่าเท่ากับ 271 ล้านบาท (ข้อมูลระดับ 2)

ในปี 2564 บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์นั้นมาใช้ประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัท จึงจัดประเภทอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวไว้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงิน

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง พื้นที่เช่า	อุปกรณ์และ เครื่องมือ แพทย์	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	166,000	186,800	78,643	248,682	207,523	79,583	6,509	11	973,751
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	14,992	119	1,002	-	-	16,113
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	19,721	149	-	-	-	19,870
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	4,000	-	4,000
จำหน่าย	-	-	-	(7,117)	(43,452)	(56)	(7,779)	-	(58,404)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(21,028)	(59,849)	-	(141)	(929)	-	-	(81,947)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	166,000	165,772	18,794	276,278	164,198	79,600	2,730	11	873,383
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	19,553	268	336	-	-	20,157
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	7,664	-	-	-	-	7,664
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	550	-	550
จำหน่าย	-	-	-	(38,646)	(53,367)	(7,501)	-	-	(99,514)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(671)	-	(29,913)	(6)	(202)	-	(11)	(30,803)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการจำหน่ายบริษัทย่อย	8,392	(57,735)	(18,794)	-	(105,021)	(64,441)	-	-	(237,599)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	174,392	107,366	-	234,936	6,072	7,792	3,280	-	533,838

## งบการเงินรวม

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง พื้นที่เช่า	อุปกรณ์และ เครื่องมือ แพทย์	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	75,886	40,348	158,009	196,239	72,396	4,914	-	547,792
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,709	4,984	47,299	4,373	3,115	1,103	-	70,583
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(8,618)	-	(5,808)	(43,638)	(751)	(5,815)	-	(64,630)
ค่าเสื่อมราคารับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	2,436	-	2,436
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(33,369)	-	-	-	-	-	(33,369)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	76,977	11,963	199,500	156,974	74,760	2,638	-	522,812
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,595	290	30,609	1,604	1,617	178	-	41,893
ค่าเสื่อมราคารับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	264	-	264
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(35,719)	(51,326)	(7,372)	-	-	(94,417)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(496)	-	(29,911)	(4)	(202)	-	-	(30,613)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(74,476)	(12,253)	(890)	(102,184)	(62,945)	-	-	(252,748)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	9,600	-	163,589	5,064	5,858	3,080	-	187,191
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	63,414	37,297	-	-	-	-	-	100,711
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	4,202	-	-	-	4,202
ลดลง	-	(13,340)	(30,470)	-	-	-	-	-	(43,810)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	50,074	6,827	-	4,202	-	-	-	61,103
รับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	24,379	-	-	-	-	-	-	24,379
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,748)	-	-	-	-	-	-	(2,748)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(47,326)	(6,827)	-	(4,202)	-	-	-	(58,355)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	24,379	-	-	-	-	-	-	24,379

## งบการเงินรวม

## มูลค่าสุทธิตามบัญชี

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง พื้นที่เช่า	อุปกรณ์และ เครื่องมือ แพทย์	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	166,000	38,721	4	76,778	3,022	4,840	92	11	289,468
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	174,392	73,387	-	71,347	1,008	1,934	200	-	322,268

## ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563

ต้นทุนขาย									56,977
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									13,606
รวม									70,583

## ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564

ต้นทุนขาย									32,251
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									9,642
รวม									41,893

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์และ เครื่องมือแพทย์	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	201	248,682	4,922	4,690	2,729	261,224
ซื้อเพิ่ม	-	-	14,992	119	321	-	15,432
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	19,721	-	-	-	19,721
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	4,000	4,000
จำหน่าย	-	-	(7,117)	(38)	(56)	(4,000)	(11,211)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	201	276,278	5,003	4,955	2,729	289,166
ซื้อเพิ่ม	-	-	19,553	267	296	-	20,116
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	7,664	-	-	-	7,664
รับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	174,392	107,156	-	-	-	-	281,548
จำหน่าย	-	-	(8,733)	(361)	(90)	-	(9,184)
ตัดจำหน่าย	-	(201)	(29,913)	(6)	(202)	-	(30,322)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	174,392	107,156	264,849	4,903	4,959	2,729	558,988
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	7	157,156	2,713	3,016	2,380	165,272
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10	47,299	917	639	410	49,275
ค่าเสื่อมราคารับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	2,436	2,436
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(5,808)	(32)	(52)	(2,587)	(8,479)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	17	198,647	3,598	3,603	2,639	208,504
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5	30,568	799	488	67	31,927
ค่าเสื่อมราคารับโอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	9,394	-	-	-	-	9,394
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(5,807)	(356)	(71)	-	(6,234)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(22)	(29,911)	(4)	(202)	-	(30,139)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	9,394	193,497	4,037	3,818	2,706	213,452

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์และ เครื่องมือแพทย์	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อด้อยค่ารับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน	-	24,379	-	-	-	-	24,379
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	24,379	-	-	-	-	24,379
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	184	77,631	1,405	1,352	90	80,662
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	174,392	73,383	71,352	866	1,141	23	321,157
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563</b>							
ต้นทุนขาย							47,299
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							1,976
รวม							49,275
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564</b>							
ต้นทุนขาย							30,568
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							1,359
รวม							31,927

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอุปกรณ์ส่วนหนึ่งที่มีมูลค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าและยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุนประมาณ 143.03 ล้านบาท และ 139.60 ล้านบาท (2563 : 323.00 ล้านบาท และ 82.15 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดินและอาคารเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 20 และ 37.7)

## 18. สัญญาเช่า

### 18.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,518	63,898	6,620	29,038	102,074
เพิ่มขึ้น	2,595	964	-	-	3,559
โอนจัดประเภทเป็นที่ดิน					
อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	(4,000)	(4,000)
ลดลง	(131)	(4,952)	-	(24,488)	(29,571)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,982	59,910	6,620	550	72,062
โอนจัดประเภทเป็นที่ดิน					
อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	(550)	(550)
ลดลง	-	(17,462)	-	-	(17,462)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,982	42,448	6,620	-	54,050
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	13,718	13,718
เพิ่มขึ้น	-	8,831	827	1,836	11,494
โอนจัดประเภทเป็นที่ดิน					
อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	(2,436)	(2,436)
ลดลง	-	(159)	-	(12,854)	(13,013)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	8,672	827	264	9,763
เพิ่มขึ้น	-	8,348	827	-	9,175
โอนจัดประเภทเป็นที่ดิน					
อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	(264)	(264)
ลดลง	-	(3,576)	-	-	(3,576)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	13,444	1,654	-	15,098
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,982	51,238	5,793	286	62,299
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,982	29,004	4,966	-	38,952
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563</b>					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					11,494

(หน่วย : พันบาท)

## ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

9,175

(หน่วย : พันบาท)

## ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

2,518

52,359

6,620

20,707

82,204

เพิ่มขึ้น

2,595

1,494

-

-

4,089

โอนจัดประเภทเป็นที่ดิน

อาคาร และอุปกรณ์

-

-

-

(4,000)

(4,000)

ลดลง

(131)

(4,048)

-

(16,707)

(20,886)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

4,982

49,805

6,620

-

61,407

ลดลง

-

(7,357)

-

-

(7,357)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

4,982

42,448

6,620

-

54,050

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

-

-

-

12,418

12,418

เพิ่มขึ้น

-

7,540

827

1,725

10,092

โอนจัดประเภทเป็นที่ดิน

อาคาร และอุปกรณ์

-

-

-

(2,436)

(2,436)

ลดลง

-

(2)

-

(11,707)

(11,709)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

-

7,538

827

-

8,365

เพิ่มขึ้น

-

7,364

827

-

8,191

ลดลง

-

(1,458)

-

-

(1,458)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

-

13,444

1,654

-

15,098

## มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

4,982

42,267

5,793

-

53,042

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

4,982

29,004

4,966

-

38,952

## ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

10,092

## ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

8,191



## 18.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
ไม่เกิน 1 ปี	9,379	12,040	9,379	10,352
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	37,847	48,795	37,847	42,768
เกินกว่า 5 ปี	-	14,589	-	11,558
รวม	47,226	75,424	47,226	64,678
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(6,120)	(11,551)	(6,120)	(10,208)
	41,106	63,873	41,106	54,470
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,282)	(8,784)	(7,282)	(7,438)
สุทธิ	33,824	55,089	33,824	47,032

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	63,873	87,754	54,470	69,585
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,896	2,697	2,635	2,320
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่	-	(275)	-	793
ตัดจำหน่าย	(14,799)	(14,713)	(6,363)	(8,088)
ชำระค่าเช่าระหว่างปี	(10,864)	(11,590)	(9,636)	(10,140)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	41,106	63,873	41,106	54,470

การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ การจ่ายชำระภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายแบบเส้นตรง นอกจากนี้ค่าเช่าผันแปรบางรายการซึ่งไม่เข้าเงื่อนไขให้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าและจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	709	818	172	156
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	312	900	-	-
รวม	1,021	1,718	172	156

## 18.3 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า				
ไม่เกิน 1 ปี	8,066	6,641	6,741	6,641
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	11,334	-	5,490	-
รวม	19,400	6,641	12,231	6,641
หัก ดอกเบี้ยรทบรอตัดบัญชี	(2,123)	(296)	(2,123)	(296)
รวม	17,277	6,345	10,108	6,345
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,632)	(6,345)	(5,306)	(6,345)
สุทธิ	10,645	-	4,802	-

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าเครื่องมือแพทย์กับลูกค้า มีระยะเวลา 2 - 4 ปี

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมของบริษัท					
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	สิทธิการขยายกิจการในต่างประเทศ	สินทรัพย์ทางปัญญา	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	97,718	1,506,461	12,185	523,704	4,230	2,144,298
ซื้อเพิ่ม	12,000	-	-	-	-	12,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	109,718	1,506,461	12,185	523,704	4,230	2,156,298
ซื้อเพิ่ม	3,800	-	-	-	-	3,800
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(35,146)	(1,506,461)	(12,185)	(523,704)	(4,230)	(2,081,726)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	78,372	-	-	-	-	78,372
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	63,518	-	12,185	-	-	75,703
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,386	-	-	-	-	10,386
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	73,904	-	12,185	-	-	86,089
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,281	-	-	-	-	9,281
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(22,787)	-	(12,185)	-	-	(34,972)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	60,398	-	-	-	-	60,398
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	12,186	797,341	-	523,704	-	1,333,231

เพิ่มขึ้น	259	709,120	-	-	4,230	713,609
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	12,445	1,506,461	-	523,704	4,230	2,046,840
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	(106)	-	-	-	-	(106)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(12,339)	(1,506,461)	-	(523,704)	(4,230)	(2,046,734)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-

**มูลค่าสุทธิตามบัญชี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	23,369	-	-	-	-	23,369
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	17,974	-	-	-	-	17,974

**ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563**

ต้นทุนขาย						7,544
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						2,842
รวม						10,386

**ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2564**

ต้นทุนขาย						6,572
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						2,709
รวม						9,281

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ส่วนหนึ่งที่ตั้งจำหน่ายเต็มมูลค่าและยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุนประมาณ 32.89 ล้านบาท และ 51.00 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

**ราคาทุน**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	62,009
ซื้อเพิ่ม	12,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	74,009
ซื้อเพิ่ม	3,800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	77,809

**ค่าตัดจำหน่ายสะสม**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	41,743
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,309
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	51,052
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,783
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	59,835

**มูลค่าสุทธิตามบัญชี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,957
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	17,974

## คำตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563

ต้นทุนขาย	6,624
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,685
รวม	9,309

## คำตัดจำหน่ายสำหรับปี 2564

ต้นทุนขาย	6,121
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,662
รวม	8,783

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ส่วนหนึ่งที่ถูกตัดจำหน่ายเต็มมูลค่าและยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุนประมาณ 31.83 ล้านบาท และ 31.76 ล้านบาท ตามลำดับ

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	7.12	-	4,654	-	3,193
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	6.12	-	10,000	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาทรีสตีซีท	2.00 - 4.00	100,432	386,719	63,225	327,717
ตั๋วแลกเงิน	5.00 - 15.00	-	114,904	-	-
รวม		100,432	516,277	63,225	330,910

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	516,277	821,026	330,910	413,103
บวก กู้เพิ่ม	493,718	168,658	371,118	54,740
หัก จัดประเภทเป็นหนี้สินจากภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 23)	-	(199,011)	-	-
หัก จัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	(322,833)	-	(322,833)	-
หัก จ่ายชำระ	(456,803)	(275,618)	(315,967)	(136,929)
หัก ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(129,364)	-	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(563)	1,222	(3)	(4)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	100,432	516,277	63,225	330,910

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 บริษัททำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จากหนี้ทรัสต์รีซีท และ แพคเกจเครดิต เป็นเงินกู้ระยะยาว จำนวน 322.83 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR โดยตกลงผ่อนจ่ายชำระเงินต้นเป็นเวลา 84 งวด งวดละ 3.86 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลและบริษัทอื่นจำนวน 15.69 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 - 12.00 ต่อปี มีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักประกัน

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น

	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	(หน่วย : พันบาท)	
		งบการเงินรวมและงบการเงิน	
		เฉพาะของบริษัท	
		2564	2563
เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น	MLR - 0.25	161,524	-
เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น	MLR - 0.25	80,762	-
รวม		242,286	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(35,856)	-
สุทธิ		206,430	-

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้กู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง และจากบุคคลอื่นเป็นจำนวนเงินรวม 251 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปชำระหนี้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งก่อนครบกำหนด เพื่อลดภาระดอกเบี้ย โดยมีกำหนดการผ่อนจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็น 84 งวดรายเดือน งวดละ 2.99 ล้านบาท และชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวนงวดสุดท้าย ภายในวันที่ 25 กันยายน 2571

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงิน	
	เฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
บวก กู้เพิ่ม	251,250	-
หัก จ่ายชำระ	(8,964)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	242,286	-

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันซึ่งบริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง และหนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่นที่บริษัทต้องจ่ายคืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		ค่าธรรมเนียมทางการเงิน			ค่าธรรมเนียมทางการเงิน		
		เงินกู้	รอดัดบัญชี	สุทธิ	เงินกู้	รอดัดบัญชี	สุทธิ
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>							
วงเงิน 1,400 ล้านบาท	MLR-1	162,873	-	162,873	162,873	-	162,873
<u>หนี้สินจากภาระค้ำประกัน</u>							
<u>เงินกู้ยืมของบริษัทอื่น</u>							
วงเงิน 105 ล้านบาท	15	55,586	(1,349)	54,237	55,586	(1,349)	54,237
วงเงิน 150 ล้านบาท	5	69,817	(254)	69,563	69,817	(254)	69,563
รวม		288,276	(1,603)	286,673	288,276	(1,603)	286,673
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>							
		(95,756)	518	(95,238)	(95,756)	518	(95,238)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		192,520	(1,085)	191,435	192,520	(1,085)	191,435

(หน่วย : พันบาท)

31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
		ค่าธรรมเนียม			ค่าธรรมเนียม		
		ทางการเงิน			ทางการเงิน		
		เงินกู้	รอดัดบัญชี	สุทธิ	เงินกู้	รอดัดบัญชี	สุทธิ
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>							
วงเงิน 1,400 ล้านบาท	MLR-1	215,891	(518)	215,373	215,891	(518)	215,373
วงเงิน 494 ล้านบาท	MLR-0.6	4,824	-	4,824	4,824	-	4,824
<u>หนี้สินจากภาระค้ำประกัน</u>							
<u>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อย</u>							
วงเงิน 105 ล้านบาท	15	70,933	-	70,933	-	-	-
วงเงิน 150 ล้านบาท	5	94,728	-	94,728	-	-	-
รวม		386,376	(518)	385,858	220,715	(518)	220,197
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ</u>							
ภายในหนึ่งปี		(360,859)	518	(360,341)	(220,715)	518	(220,197)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		25,517	-	25,517	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีวงเงินกู้ระยะยาวตามสัญญา ดังนี้

	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	หลักประกันเพื่อค้ำประกัน
วงเงินกู้ 1,400 ล้านบาท	MLR ลบ ร้อยละ 1	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัททำ สัญญาขยายระยะเวลาการผ่อนชำระหนี้ เป็นรายเดือนๆละ 5.2 ล้านบาท ตั้งแต่ มีนาคม 2564 จนถึงเดือนกรกฎาคม 2024 และชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ส่วนที่เหลือทั้งจำนวนในเดือนสิงหาคม 2567 (เดิม - เดิมผ่อนชำระหนี้เป็นรายเดือนๆ ละ 5.2 ล้านบาทจนถึงเดือนกันยายน 2563 และเดือนละ 17.32 ล้านบาท จนถึงเดือนตุลาคม 2564 และชำระเงิน ต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวน ในเดือนพฤศจิกายน 2564)	- ค้ำประกันโดยกรรมการสองท่าน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	385,858	409,996	220,197	409,996
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างจ่าย	12,458	-	12,458	-
<u>บวก</u> จัดประเภทจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	322,833	-	322,833	-
<u>บวก</u> จัดประเภทเป็นหนี้สินจากการค้ำประกัน เงินกู้ยืมของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 20)	-	199,011	-	-
<u>บวก</u> รับรู้หนี้สินจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	-	-	152,430	-
<u>หัก</u> หักกลับเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้กับหนี้สิน จากการค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	(13,231)	-	-	-
<u>หัก</u> จ่ายชำระ	(421,763)	(225,411)	(421,763)	(192,061)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี	518	2,262	518	2,262
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	286,673	385,858	286,673	220,197

ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตตัดบัญชีเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินในการจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตตัดบัญชีตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัททำสัญญาขยายระยะเวลาการผ่อนชำระหนี้จำนวน 215 ล้านบาท (วงเงินกู้ 1,400 ล้านบาท) โดยผ่อนชำระเป็นรายเดือนๆ ละ 5.2 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 จนถึงเดือนกรกฎาคม 2567 และชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวนในเดือนสิงหาคม 2567 (เดิมผ่อนชำระหนี้เป็นรายเดือนๆ ละ 5.2 ล้านบาทจนถึงเดือนกันยายน 2563 และเดือนละ 17.32 ล้านบาทจนถึงเดือนตุลาคม 2564 และชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวนในเดือนพฤศจิกายน 2564)

หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น (2563: หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย)

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัททำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อชำระหนี้ที่บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกัน เป็นเงินต้นและดอกเบี้ยจำนวน 199 ล้านบาท โดยตกลงผ่อนจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นเวลา 25 งวด งวดที่ 1 - 9 จ่ายชำระงวดละ 6.7 ล้านบาท งวดที่ 10 - 24 จ่ายชำระงวดละ 10 ล้านบาท และชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวนงวดสุดท้าย ภายในวันที่ 30 เมษายน 2565

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัททำบันทึกข้อตกลงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนดังกล่าว เพื่อขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทมีภาระเงินต้นจำนวน 139.6 ล้านบาท โดยตกลงผ่อนจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 43 งวด งวดที่ 1 - 10 จ่ายชำระงวดละ 3.4 ล้านบาท งวดที่ 11 - 22 จ่ายชำระงวดละ 3.8 ล้านบาท งวดที่ 23 - 42 จ่ายชำระงวดละ 4.2 ล้านบาท และชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งจำนวนงวดสุดท้าย ภายใน วันที่ 31 มกราคม 2568

#### 24. รายได้รอการรับรู้ที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติและรับล่วงหน้าจากลูกค้า

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
รายได้รอการรับรู้ที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติ				
ภายใน 1 ปี	6,022	23,682	6,022	5,129
2 ปี ขึ้นไป	14,390	12,656	14,390	8,902
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4,477	5,008	4,477	5,008
รวม	24,889	41,346	24,889	19,039

ภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการให้บริการบำรุงรักษาเครื่องมือแพทย์ที่จะเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี

การเปลี่ยนแปลงของรายได้รอการรับรู้ที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติและรับล่วงหน้าจากลูกค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	41,346	41,487	19,039	19,699
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	34,449	35,487	34,449	31,732
หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(28,599)	(35,628)	(28,599)	(32,392)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(22,307)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	24,889	41,346	24,889	19,039

## 25. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้อื่น	19,221	36,577	16,701	29,370
ภาษีขายที่ไม่ได้ชำระตามกำหนด	-	57,797	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันรายได้				
แฟรนไชส์	-	49,077	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	847	80,382	782	11,182
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	-	20,730	-	-
โบนัสค้างจ่าย	25,552	14,773	22,177	12,794
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	15,920	15,538	15,920	15,538
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ไม่ได้ชำระตามกำหนด	-	6,037	-	-
อื่นๆ	8,681	17,035	7,943	9,211
รวม	70,221	297,946	63,523	78,095

## 26. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	20,751	17,915	19,990	17,063
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,941)	(2,032)	(4,810)	(1,748)
สุทธิ	15,810	15,883	15,180	15,315

- รายการเคลื่อนไหวภาระผูกพันหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	17,915	19,035	17,063	10,992
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,511	3,893	4,333	2,967

ดอกเบี้ยจ่าย	357	519	342	434
การปรับมูลค่า – ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	-	5,934	-	4,629
กลับรายการผลประโยชน์พนักงาน	-	(5,283)	-	-
ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(2,032)	(6,183)	(1,748)	(1,959)
รวม	20,751	17,915	19,990	17,063
หัก ส่วนที่ชำระภายในหนึ่งปี	(4,941)	(2,032)	(4,810)	(1,748)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,180	15,883	15,180	15,315
ไม่ได้จัดตั้งเป็นกองทุนทั้งหมด	20,751	17,915	19,990	17,063

- ข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราคิดลด (ต่อปี)	1.49 - 1.60	1.49 - 1.60	1.60	1.60
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ต่อปี)	3.08 - 4.66	3.08 - 4.66	4.66	4.66
อัตราภาระ	100 ของตารางภาระ ไทยปี 2560	100 ของตาราง ภาระไทยปี 2560	100 ของตาราง ภาระ ไทยปี 2560	100 ของตาราง ภาระ ไทยปี 2560

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ถูกวัดโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการระยะเวลาชั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ 5 - 24 ปี

- ค่าใช้จ่ายในโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนการบริการปีปัจจุบัน	4,511	3,893	4,333	2,967
ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ	357	519	342	434
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	4,868	4,412	4,675	3,401

ต้นทุนการให้บริการในปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

- ผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
การเปลี่ยนแปลงของ				
- การปรับปรุงประสิทธิภาพ	-	3,197	-	1,950
- สมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	1,986	-	1,994
- สมมติฐานทางการเงิน	-	751	-	685
รวมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	5,934	-	4,629

รายการทั้งหมดข้างต้นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนใน ภายหลัง

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564		2564	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5-1	ร้อยละ 0.5-1	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5
<b>อัตราคิดลด</b>				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,015)	1,106	(986)	1,075
<b>อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน</b>				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,073	(994)	1,042	(964)
<b>อัตราการหมุนเวียนพนักงาน</b>				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,206)	1,313	(1,167)	1,272

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563		2563	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5-1	ร้อยละ 0.5-1	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5
<b>อัตราคิดลด</b>				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(901)	981	(872)	951
<b>อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน</b>				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	868	(804)	841	(779)
<b>อัตราการหมุนเวียนพนักงาน</b>				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(977)	1,061	(943)	1,026

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	4,941	4,810
ระหว่าง 2 - 5 ปี	7,059	6,762
ระหว่าง 6 - 10 ปี	10,628	10,285
ระหว่าง 11 - 15 ปี	11,969	11,366
รวม	34,597	33,223

**27. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้****27.1 ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ที่ถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>	7,387	41,036	-	37,622
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(7,135)	(144,658)	(3,710)	(5,084)
รวมภาษีเงินได้	252	(103,622)	(3,710)	32,538

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ภาษีสำหรับขาดทุนจาก						
การประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	-	-	-	(5,934)	(1,187)	(4,748)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2564			2563		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ภาษีสำหรับขาดทุนจาก การประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	-	-	(4,629)	(926)	(3,704)

รายละเอียดของการกระทบภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษี	777,937	(737,143)	222,332	(200,517)
อัตราภาษี (ร้อยละ)	20	20	20	20
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	155,587	(147,428)	44,466	(40,103)
รายการปรับกระทบยอดภาษี :				
ส่วนต่างจากการถอดงบการเงินของบริษัทย่อยออก จากงบการเงินรวม	(107,257)	-	-	-
ภาษีสำหรับรายการที่ให้ถือเป็นรายได้ตามประมวล รัษฎากร	8,496	-	8,496	9,592
ภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	5,956	24,234	5,861	2,140
ภาษีสำหรับรายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและค่าใช้จ่ายที่ หักเพิ่มได้	(2,138)	(3,189)	(2,141)	(3,183)
ภาษีสำหรับผลแตกต่างที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี เงินได้รอตัดบัญชี	(59,956)	22,797	(59,956)	64,128
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	688	(103,586)	(3,274)	32,574
ปรับปรุงภาษีเงินได้งวดบัญชีก่อน	(436)	(36)	(436)	(36)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	252	(103,622)	(3,710)	32,538

## 27.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22,585	15,450	19,879	16,169
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(16,560)	-	-
สุทธิ	22,585	(1,110)	19,879	16,169

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม 2564
	1 มกราคม 2564	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า	578	(497)	-	81
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	7,239	426	-	7,665
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	329	(90)	-	239
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	59	365	-	424
ค่าเผื่อการด้อยค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,876	-	4,876
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,583	567	-	4,150
รายได้รับล่วงหน้า	2,806	1,276	-	4,082
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	652	425	-	1,077
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	204	(213)	-	(9)
	15,450	7,135	-	22,585

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :**

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	16,560	(16,560)	-	-
-------------------------------	--------	----------	---	---

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม 2563
	1 มกราคม 2563	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า	85	493	-	578
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	5,499	1,740	-	7,239
หนี้สินตามสัญญาเช่า	383	(383)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	329	-	329
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	190	(131)	-	59
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,823	(427)	1,187	3,583
รายได้รับล่วงหน้า	2,848	(42)	-	2,806
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	365	287	-	652
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	83	121	-	204
	12,276	1,987	1,187	15,450

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :**

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	16,560	-	-	16,560
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ	142,670	(142,670)	-	-
	159,230	(142,670)	-	16,560

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม 2564
	1 มกราคม 2564	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจาก :</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้า	-	80	-	80
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	3,873	1,237	-	5,110
หนี้สินตามสัญญาเช่า	287	(48)	-	239
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	59	366	-	425
ค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,876	-	-	4,876
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,412	586	-	3,998
รายได้รับล่วงหน้า	2,806	1,276	-	4,082
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	652	426	-	1,078
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	204	(213)	-	(9)
	16,169	3,710	-	19,879

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม 2563
	1 มกราคม 2563	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจาก :</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้า	49	(49)	-	-
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	4,041	(168)	-	3,873
หนี้สินตามสัญญาเช่า	384	(97)	-	287
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	191	(132)	-	59
ค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,876	-	4,876
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,198	288	926	3,412
รายได้รับล่วงหน้า	2,848	(42)	-	2,806
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	365	287	-	652
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	83	121	-	204
	10,159	5,084	926	16,169

ภายใต้การตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีในงบการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>ผลแตกต่างชั่วคราวจาก:</b>				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้อื่น				
- บริษัทอื่น (2563 : บริษัทย่อย)	64,880	62,388	64,880	62,388
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืม	142,990	142,990	142,990	142,990

– บริษัทอื่น (2563 : บริษัทย่อย)

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	444,441	-	444,441
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่น	8,800	8,800	8,800	8,800
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	387,730	1,710	387,730	-
รวม	604,400	660,329	604,400	658,619

ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จะสิ้นอายุในปี 2569

## 28. ทุนเรือนหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	42,420,731	0.075	3,181,555
ลดทุน	(10,200,702)	0.075	(765,053)
เพิ่มทุน	7,758,621	0.075	581,897
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	39,978,650		2,998,399

ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	พันบาท	ส่วนเกิน (ต่ำ) มูลค่าหุ้น (พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	32,216,852	0.075	2,416,264	(299,078)
เพิ่มทุน	3,177	0.075	238	(77)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	32,220,029		2,416,502	(299,155)
เพิ่มทุน	7,758,621	0.075	581,897	(225,060)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	39,978,650		2,998,399	(524,215)

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 14 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 0.04 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 0.70 ล้านหุ้น

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 765,052,653.075 บาท จากเดิม 3,181,554,810.300 บาท เป็น 2,416,502,157.225 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 10,200,702,041 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.075 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 581,896,551.750 บาท จากจำนวน 2,416,502,157.225 บาท เป็นจำนวน 2,998,398,708.975 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 7,758,620,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.075 บาท เพื่อเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 3 ราย ในราคาหุ้นละ 0.0348 บาท มูลค่ารวม 270,000,000 บาท

ในระหว่างปี บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 3 ราย จำนวนหุ้นสามัญรวม 7,758,620,690 หุ้น เป็นเงิน 356.84 ล้านบาท



**29. สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**30. กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

เนื่องจากราคาหุ้นสามัญเฉลี่ยในระหว่างงวดต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ บริษัทจึงไม่ได้รวมกำไร (ขาดทุน) ปรับลด ในงบกำไรขาดทุน

**31. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ตามระเบียบกองทุนบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนนี้เท่ากับส่วนที่พนักงานจ่ายในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟินด์ เป็นผู้จัดการกองทุน

บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 2.09 ล้านบาท และ 1.85 ล้านบาท ตามลำดับ

**32. รายได้อื่น**

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
รายได้ดอกเบี้ยรับ	649	680	478	675
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	325	5,153	325	2,601
กลับรายการประมาณการรื้อถอนฟาร์ม	-	2,285	-	-
อื่น ๆ	12,330	5,335	6,543	1,523
รวม	13,304	13,453	7,346	4,799

**33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ซื้อสินค้า	1,471,785	841,061	1,323,469	730,685
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	227,314	222,551	197,355	181,842
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	60,349	92,463	54,259	72,712
ค่าเช่า	2,457	2,376	412	486

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
ค่านายหน้า	81,893	64,585	76,802	58,761
ค่าเดินทาง	36,498	42,136	34,771	38,572
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ งานระหว่างทำ	133,394	(183,303)	133,308	(115,616)

## 34. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ส่วนงานธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ (2) ธุรกิจบริการความงาม และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของทั้งกลุ่มโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ตัวแทนจำหน่าย เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการแพทย์		บริการด้าน ความงาม		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและบริการจาก								
ลูกค้าภายนอก	2,161,216	1,632,876	4,113	34,033	-	-	2,165,329	1,666,909
รายได้จากการขายและบริการ								
ระหว่างส่วนงาน	10,434	5,214	21	5,009	(10,455)	(10,223)	-	-
รวมรายได้	2,171,650	1,638,090	4,134	39,042	(10,455)	(10,223)	2,165,329	1,666,909
ประเภทของการรับรู้รายได้:								
ณ ช่วงเวลาหนึ่ง	2,135,893	1,591,185	2,989	18,490	(10,455)	(10,223)	2,128,427	1,599,452
ตลอดช่วงระยะเวลา	35,757	46,905	1,145	20,552	-	-	36,902	67,457
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นตามส่วนงาน	725,789	591,518	1,407	(52,916)	(72)	(480)	727,124	538,122
รายได้ดอกเบี้ยรับ							649	680
ต้นทุนทางการเงิน							(48,903)	(72,815)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							(60,349)	(92,463)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	241,654	(193,416)	(38,533)	(844,664)	574,816	300,937	777,937	(737,143)
สินทรัพย์รวม	1,737,868	1,448,810	-	226,904	(60,680)	(119,096)	1,677,188	1,556,618
หนี้สินรวม	1,285,589	1,674,044	-	1,922,242	(1,287)	(1,298,032)	1,284,302	2,298,254

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ลูกค้านายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์เครื่องมือการแพทย์จากลูกค้านายใหญ่ จำนวน 1,263 ล้านบาท และ 1,028 ล้านบาท ตามลำดับ

## 35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<i>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุน</i>				
<i>ตัดจำหน่าย</i>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	134,348	15,444	131,853	11,869
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	451,876	497,372	430,481	469,909
ลูกหนี้การค้า - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	463	393	480	484
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	-	91,340	-	-
ลูกหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	40	44
เงินให้กู้ยืม - บริษัทอื่น	-	100,000	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	17,277	6,345	10,108	6,345
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28,033	6,650	23,477	5,437
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	82,021	22,496	72,021	21,263
เงินประกันสัญญาเช่า	-	10,106	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,257	1,810	1,058	1,238
<i>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</i>				
<i>ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)</i>				
เงินลงทุนชั่วคราว	-	148	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
(สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ)	5	-	5	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>715,280</b>	<b>752,104</b>	<b>669,523</b>	<b>516,589</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
<i>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</i>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,432	516,277	63,225	330,910
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	249,595	529,659	236,120	333,418
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	61,608	74,281	62,793	79,980
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - ผู้ค้าทั่วไป	-	4,665	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	54,370	132,927	54,328	125,880
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บุคคลและบริษัทอื่นๆ	-	15,691	-	-
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31,767	54,602	31,767	51,809
หนี้สินตามสัญญาเช่า	41,106	63,873	41,106	54,470
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	80,759	-	80,759	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	242,286	-	242,286	-
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของ				
บริษัทย่อย	-	-	-	165,661
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของ				
บริษัทอื่น	123,800	-	123,800	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	162,873	385,858	162,873	220,197
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	64,764	80,005	57,498	72,402
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	568	666	613	666
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
(สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ)	-	1,020	-	1,020
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>1,213,928</b>	<b>1,859,524</b>	<b>1,157,168</b>	<b>1,436,413</b>

## 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัท

จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2564			
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5	-	5

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม			
		2563			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินลงทุนระยะสั้น – กองทุนรวมตราสารแห่งหนี้		-	148	-	148
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	1,020	-	1,020

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
		2564			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	5	-	5

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
		2563			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	1,020	-	1,020

### 35.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการออก หรือถือเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการ รวมถึงการชำระหนี้สินที่ครบกำหนดชำระ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในอนาคต

หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม				
2564				
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,432	-	100,432
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	249,595	-	-	249,595
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	61,608	-	-	61,608
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	54,370	-	-	54,370
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31,767	-	-	31,767
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,282	33,824	41,106
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,964	68,795	80,759
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	-	35,856	206,430	242,286
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	-	32,838	90,962	123,800
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	62,400	100,473	162,873
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	70,221	-	-	70,221
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	568	-	-	568
รวม	468,129	250,772	500,484	1,219,385

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม				
2563				
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	516,277	-	516,277
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	529,659	-	-	529,659
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	74,281	-	-	74,281
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - ผู้ค้าทั่วไป	4,665	-	-	4,665
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	132,927	-	-	132,927
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บุคคลและบริษัทอื่นๆ	15,691	-	-	15,691
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	54,602	-	-	54,602
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	8,784	55,089	63,873
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	360,341	25,517	385,858
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	297,946	-	-	297,946
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,196	-	-	1,196
รวม	1,110,967	885,402	80,606	2,076,975

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
2564				
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	63,225	-	-	63,225
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	236,120	-	-	236,120
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	62,793	-	-	62,793
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	54,328	-	-	54,328
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	31,767	-	-	31,767
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,282	33,824	41,106
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่				
เกี่ยวข้องกัน	-	11,964	68,795	80,759
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและ				
บุคคลอื่น	-	35,856	206,430	242,286
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืม				
ของบริษัทอื่น	-	32,838	90,962	123,800
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	62,400	100,473	162,873
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	63,523	-	-	63,523
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	613	-	-	613
รวม	512,369	150,340	500,484	1,163,193

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
2563				
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	330,910	-	330,910
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	333,418	-	-	333,418
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	79,980	-	-	79,980
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	125,880	-	-	125,880
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	51,809	-	-	51,809
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,438	47,032	54,470
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืม				
ของบริษัทย่อย	-	140,144	25,517	165,661
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	220,197	-	220,197
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	78,095	-	-	78,095
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	666	-	-	666
รวม	669,848	698,689	72,549	1,441,086

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของลูกหนี้ที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ดีในการควบคุมการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม หากมีลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีปัญหาด้านการชำระเงินแล้ว ผู้บริหารของกิจการมีนโยบายที่จะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้เพียงพอกับโอกาสที่จะเกิดความสูญเสียดังกล่าว (ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8)

### ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็น เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่เป็นสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

งบการเงินรวม			
31 ธันวาคม 2564			
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนที่ บันทึกบัญชี	จำนวนเงิน เทียบเท่าเงินบาท
เจ้าหนี้การค้า			
ดอลลาร์สหรัฐ	2,848,555	33.59	95,691,212
ยูโร	10,700	38.28	409,612
สวิตเซอร์แลนด์	689,783	36.90	25,456,082
ดอลลาร์สิงคโปร์	404,495	25.02	10,122,644
งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
31 ธันวาคม 2564			
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนที่ บันทึกบัญชี	จำนวนเงิน เทียบเท่าเงินบาท
เจ้าหนี้การค้า			
ดอลลาร์สหรัฐ	2,806,505	33.59	94,278,657
ยูโร	10,700	36.90	409,612
สวิตเซอร์แลนด์	689,783	38.28	25,456,082

### ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ไม่ใช่เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง จึงถูกจัดประเภทเป็นตราสารอนุพันธ์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากจะครบกำหนดภายใน 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาบัญชี

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)



ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	5	1,020

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีสถานะเปิด ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา
ดอลลาร์สหรัฐ	1,900,795	32.94 – 33.88

### ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม โดยความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากความเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านราคา และด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	2564				
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	134,348	-	-	134,348	0.050 - 0.125
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	17,277	-	17,277	5.00 - 28.27
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	10,004	72,017	82,021	0.15 - 1.38
<b>หนี้สิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,432	-	100,432	2.00 - 4.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย					
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	31,767	-	31,767	6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	41,106	-	41,106	4.50 - 5.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	80,759	-	80,759	MLR-0.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	-	242,286	-	242,286	MLR-0.25
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	5.00, 15.00

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	2564				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของ บริษัทอื่น	-	123,800	-	123,800	5.00, 15.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	162,873	-	-	162,873	MLR-1.00

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	2563				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,021	10,914	509	15,444	0.10 - 0.90
เงินให้กู้ยืม - บริษัทอื่น	-	100,000	-	100,000	6.50
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	6,345	-	6,345	3.00 - 5.00
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	3	22,493	22,496	0.25

**หนี้สิน**

					MOR-1.00,
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	124,904	391,373	-	516,277	2.00 - 15.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
- บุคคลและบริษัทอื่นๆ	-	14,100	-	14,100	6.25 - 12.00
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	47,907	-	47,907	4.50 - 12.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	385,858	-	-	385,858	MLR-1.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	63,873	-	63,873	3.18 - 5.25

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2564				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	131,853	-	-	131,853	0.050 - 0.125
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	10,108	-	10,108	5.00 - 28.27
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	4	72,017	72,021	0.15

**หนี้สิน**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	63,225	-	63,225	2.125 - 4.000
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย					
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	31,767	-	31,767	6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	41,106	-	41,106	4.50 - 5.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	80,759	-	80,759	MLR-0.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	-	242,286	-	242,286	MLR-0.25
หนี้สินจากการระดมทุนเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	-	123,800	-	123,800	5.00, 15.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	162,873	-	-	162,873	MLR-1.00

(หน่วย : พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	2563				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,962	8,638	269	11,869	0.125 - 0.25
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	6,345	-	6,345	3.00 - 5.00
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	21,263	-	21,263	0.25
<b>หนี้สิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	330,910	-	330,910	4.00 - 15.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	46,000	-	46,000	4.50 - 12.00
หนี้สินจากการระดมทุนเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย	-	165,661	-	165,661	5.00 - 15.00
					MLR -
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	220,197	-	-	220,197	0.60 - 1.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	54,470	-	54,470	5.25

**36. การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน**

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

**37. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพัน ดังต่อไปนี้

37.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการที่จะต้องชำระมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	5,907	3,710
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5,113	902
รวม	11,020	4,612

- 37.2 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาในการติดต่อประสานงานกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันการเงิน รวมถึงฝ่ายบริหารในงานบัญชีและการเงิน โดยมีค่าตอบแทนจำนวน 2.06 ล้านบาท
- 37.3 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจจำนวน 152.23 ล้านบาท และ 10.37 ล้านบาท ตามลำดับ
- 37.4 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตกลงทำสัญญาตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือแพทย์กับบริษัทในต่างประเทศ 20 แห่ง และ 9 แห่ง ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ในประเทศไทย สัญญามีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา และจะสิ้นสุดเมื่อถูกบอกเลิกโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง
- 37.5 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าจำนวน 46.09 ล้านบาท และ 22.99 ล้านบาท ตามลำดับ
- 37.6 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าจำนวน 104.69 ล้านบาท และ 0.83 ล้านบาท ตามลำดับ
- 37.7 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		
		วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี	บาท	20,000	-	20,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	บาท	399,600	100,432	299,168

(หน่วย: พันบาท)

	สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
		วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี	บาท	10,000	-	10,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	บาท	279,600	63,225	216,375

## 38. การปรับกระทบหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่นๆ	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	รวม	
1 มกราคม 2563	87,754	821,026	16,172	35,000	-	-	-	409,996	1,369,948
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:									
การจ่ายเงิน	(11,590)	(275,618)	(481)	-	-	-	-	(209,666)	(497,355)
เงินสดรับ	-	168,658	-	12,907	-	-	-	(15,745)	165,820
ตัดจำหน่าย	(14,713)	-	-	-	-	-	-	-	(14,713)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:									
จัดประเภทเป็นเงินกู้	-	(199,011)	-	-	-	-	-	199,011	-
ค่าธรรมเนียมรอตดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	2,262	2,262
ดอกเบี้ยรอตดบัญชี	2,422	-	-	-	-	-	-	-	2,422
อัตราแลกเปลี่ยน	-	1,222	-	-	-	-	-	-	1,222
31 ธันวาคม 2563	63,873	516,277	15,691	47,907	-	-	-	385,858	1,029,606
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:									
การจ่ายเงิน	(10,864)	(456,803)	-	(10,780)	(2,991)	(8,964)	(41,088)	(396,657)	(928,147)
เงินสดรับ	-	493,718	2,679	-	83,750	251,250	-	15,982	847,379

หน่วย: พันบาท)

หนี้สินตามสัญญาเช่า	งบการเงินรวม							รวม
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่นๆ	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:								
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(322,833)	-	-	-	-	322,833	-
ค่าธรรมเนียมรอดัตบัญชี	-	-	-	-	-	-	518	518
ดอกเบี้ยรอดัตบัญชี	2,896	-	-	-	-	-	-	2,896
อัตราแลกเปลี่ยน	-	(563)	-	-	-	-	-	(563)
หักกลบเงินฝากธนาคารที่มีข้อกำหนดในการใช้กับหนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	-	-	-	-	-	(13,231)	-	(13,231)
รับรู้หนี้สินจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	178,119	(165,661)	12,458
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(14,799)	-	-	-	-	-	-	(14,799)
ส่วนต่างจากการถอดงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม	-	(129,364)	(18,370)	(12,127)	-	-	-	(159,861)
<b>31 ธันวาคม 2564</b>	<b>41,106</b>	<b>100,432</b>	<b>-</b>	<b>25,000</b>	<b>80,759</b>	<b>242,286</b>	<b>123,800</b>	<b>776,256</b>

หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่นๆ	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	หนี้สินจากภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	รวม
<b>1 มกราคม 2563</b>	69,585	413,103	-	42,000	-	-	-	409,996	934,684
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>									
การจ่ายเงิน	(10,140)	(136,929)	-	(17,000)	-	-	-	(207,806)	(371,875)
เงินสดรับ	-	54,740	-	21,000	-	-	-	15,745	91,485
ตัดจำหน่าย	(8,088)	-	-	-	-	-	-	-	(8,088)
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>									
ค่าธรรมเนียมมรดกตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	2,262	2,262
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	3,113	-	-	-	-	-	-	-	3,113
อัตราแลกเปลี่ยน	-	(4)	-	-	-	-	-	-	(4)
<b>31 ธันวาคม 2563</b>	54,470	330,910	-	46,000	-	-	-	220,197	651,577
<b>รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:</b>									
การจ่ายเงิน	(9,636)	(315,967)	-	(21,000)	(2,991)	(8,964)	(41,088)	(396,657)	(796,303)
เงินสดรับ	-	371,118	-	-	83,750	251,250	-	15,982	722,100

หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่นๆ	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ยาวจากผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่น	หนี้สินจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทอื่น	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	รวม
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:								
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(322,833)	-	-	-	-	322,833	-
ค่าธรรมเนียมรอตดบัญชี	-	-	-	-	-	-	518	518
ดอกเบี้ยรอตดบัญชี	2,635	-	-	-	-	-	-	2,635
อัตราแลกเปลี่ยน	-	(3)	-	-	-	-	-	(3)
รับรู้หนี้สินจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	164,888	-	164,888
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(6,363)	-	-	-	-	-	-	(6,363)
<b>31 ธันวาคม 2564</b>	<b>41,106</b>	<b>63,225</b>	<b>-</b>	<b>25,000</b>	<b>80,759</b>	<b>242,286</b>	<b>123,800</b>	<b>739,049</b>



### 39. คติพ้องร้อง

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2560 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับผู้อื่นอีก 5 ราย โดยโจทก์ขอให้ศาลมีคำสั่งให้การซื้อขายหุ้นเป็นโมฆะและขอให้บริษัทชำระเงินคืนพร้อมดอกเบี้ยถึงวันฟ้องเป็นเงินจำนวน 275 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของเงินต้นจำนวน 242 ล้านบาท ให้แก่โจทก์ ซึ่งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ศาลชั้นต้นมี คำพิพากษาให้สัญญาซื้อขายหุ้นเป็นโมฆะ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น จึงดำเนินการยื่นคำร้องคัดค้านต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ซึ่งบริษัทไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ จึงได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าการซื้อขายหุ้นดังกล่าว ไม่มีการกระทำใดเป็นการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่ถูกต้อง อีกทั้งมีหลักฐานที่ชัดเจนในการต่อสู้คดี ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่ถูกอายัดจากคดีดังกล่าวจำนวน 72.02 ล้านบาท ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวแสดงอยู่ภายใต้เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการใช้ อย่างไรก็ตามบริษัทยื่นคัดค้านการบังคับคดีของโจทก์และดำเนินคดีกับโจทก์ทั้งทางแพ่งและอาญา เนื่องจากการกระทำของโจทก์เป็นการใช้สิทธิไม่สุจริตและไม่ชอบด้วยกฎหมาย

### 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมมีมติอนุมัติดังนี้

- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นบริษัท จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.075 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เป็นผลให้จำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ลดลงในอัตราส่วน 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ก่อนการเปลี่ยนแปลง มูลค่าที่ตราไว้	หลังการเปลี่ยนแปลง มูลค่าที่ตราไว้
ทุนจดทะเบียน (บาท)	2,998,398,708.98 บาท	2,998,398,708.98 บาท
จำนวนทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	39,978,649,453 หุ้น	3,997,864,945 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ	0.075 บาท	0.75 บาท

- การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 (EFORL-W5) และ รุ่นที่ 6 (EFORL-W6) โดยมีรายละเอียดดังนี้

	EFORL-W5	EFORL-W6
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	ไม่เกิน 799,572,989 หน่วย	ไม่เกิน 399,786,494 หน่วย
วิธีการเสนอขาย	เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วย	เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิ EFORL-W5 ในอัตราส่วน 2
ใบสำคัญแสดงสิทธิ		ใบสำคัญแสดงสิทธิ EFORL-W6
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0.40 บาท	หน่วยละ 0.00 บาท

วันที่ออกและเสนอขาย	31 มีนาคม 2565	31 มีนาคม 2565
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 ปี	3 ปี
ราคาการใช้สิทธิ	หุ้นละ 1.00 บาท	หุ้นละ 2.50 บาท
วันที่เริ่มใช้สิทธิครั้งแรก	30 มิถุนายน 2565	15 กันยายน 2565

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,998,398,708.98 บาท เป็น 3,897,918,321.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 1,199,359,483 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท รวมมูลค่า 899,519,612.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ EFORL-W5 และ ใบสำคัญแสดงสิทธิ EFORL-W6

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2565 เพื่อพิจารณายกเลิกมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เรื่องการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้และการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อมิให้เกิดเศษหุ้นภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น โดยคณะกรรมการมีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติดังนี้

- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 899,519,617.275 บาท จากเดิม 2,998,398,708.975 บาท เป็น 3,897,918,326.25 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 11,993,594,897 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.075 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด 1 ราย จำนวน จำนวน 47 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.075 บาท โดยเสนอขายราคาตลาดเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยการรวมหุ้นเพื่อมิให้เกิดเศษหุ้นภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทโดยการรวมมูลค่าที่ตราไว้ (รวมพาร์) จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.075 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท
- การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 5 (EFORL-W5) จำนวนไม่เกิน 799,572,990 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้
- การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 6 (EFORL-W6) จำนวนไม่เกิน 399,786,495 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ใช้สิทธิจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิ EFORL-W5 ตามสัดส่วนการจองซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้

#### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565



บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

**E FOR L AIM PUBLIC COMPANY LIMITED**

แบบ 56-1 One Report

**ส่วนที่ 4**

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายปรีชา นันทน์ภูมิิต เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายปรีชา นันทน์ภูมิิต กำกับไว้บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.นายปรีชา นันทน์ภูมิ	กรรมการ	.....
2.นายจักรกริสัน โลหะเจริญทรัพย์	กรรมการ	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

นายปรีชา นันทน์สมบัติ                                  ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร .....



บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

E FOR L AIM PUBLIC COMPANY LIMITED

แบบ 56-1 One Report

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เลขานุการบริษัท



## ดร. รัชพล กาญจนกุล

### กรรมการอิสระ

### ประธานกรรมการบริษัท

อายุ 61 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

กรรมการอิสระ วันที่ 24 ส.ค. 2564

ประธานกรรมการบริษัท วันที่ 24 ส.ค. 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 5 ม.ค. 2564)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร

- ไม่มี -

### การศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก Ph.D Higher Ed. Research Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.) สาขาการเงิน University of Central Queensland, Australia
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.) สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต – Housing Development จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.17)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับบริหารระดับสูงรุ่นที่ 2 (วบส.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Executive Program - Management & Leadership University of Southern California, USA.
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 29/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 114/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- 1 ส.ค. 2564 – 14 ม.ค. 2565 ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการเงินสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- 29 พ.ย. 2559 – 29 พ.ค. 2563 ผู้ว่าการ การเคหะแห่งชาติ
- 29 พ.ย. 2559 – 17 พ.ย. 2562 ธนาคารอาคารสงเคราะห์

### ตำแหน่งปัจจุบัน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ส.ค. 2564 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัท

มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน บมจ.ทิพย์ประกันภัย

- ที่ปรึกษา

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

14 ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

- เลขาธิการคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

2561 - ปัจจุบัน สมาคมสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

- ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา

มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

- นายกสมาคม



## นายปรีชา นันทน์ถนิมิต

### กรรมการ

### ประธานกรรมการบริหาร

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### กรรมการผู้จัดการ

อายุ 63 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

กรรมการ วันที่ 23 ธ.ค. 2556

ประธานกรรมการบริหาร วันที่ 3 เม.ย. 2557

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ 7 มี.ค. 2562

กรรมการผู้จัดการ วันที่ 23 ธันวาคม 2556

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 5 มี.ค. 2564)

ร้อยละ 0.62

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

### และผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ตำแหน่งปัจจุบัน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- ประธานกรรมการบริหาร

ธ.ค. 2556 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- กรรมการ

- กรรมการผู้จัดการ

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### การศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า-อิเล็กทรอนิกส์ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมและวิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (ไทย-เยอรมัน)
- Directors Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส) (Advanced Master of Management Program) คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Intensive Care Ventilator, Advance Ventilation Hamilton Medical AG, ประเทศสวิสเซอร์แลนด์
- Patient Monitoring System, Telemedicine Nihon Kohden Corporation, ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

ธ.ค. 2556 - ก.ค. 2563

ประธานกรรมการ บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

พ.ค. 2564 - มี.ค. 2562

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

ธ.ค. 2557 - พ.ค. 2560

ประธานกรรมการ บจก.ดับบลิว เวลเนส อินเตอร์

ธ.ค. 2557 - พ.ค. 2560

ประธานกรรมการ บจก.ดับบลิว .เอส. เซอร์รี่ 2014

ธ.ค. 2557 - ม.ค. 2560

ประธานกรรมการ บจก.วุฒิสกดิ์ คอสเมติกส์ อินเตอร์

ธ.ค. 2557 - ม.ค. 2560

ประธานกรรมการ บจก.วุฒิสกดิ์ ฟาร์มมาชี อินเตอร์

ก.ย. 2557 - ม.ค. 2560

กรรมการ บมจ.ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง

ธ.ค. 2557 - มี.ค. 2560

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจก.วุฒิสกดิ์ คลินิก อินเตอร์กรุ๊ป

พ.ค. 2559 - ม.ค. 2560

กรรมการ บจก.ไอเอสวี วี-แคร์



## นายจักรกริสน์ โลหะเจริญทรัพย์

### กรรมการ

### กรรมการบริหาร

อายุ 62 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

กรรมการ วันที่ 21 พ.ค. 2561

กรรมการบริหาร วันที่ 21 พ.ค. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 5 ม.ค. 2564)

ร้อยละ 0.93

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ตำแหน่งปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

21 พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- กรรมการและกรรมการบริหาร

### การศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 103/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- มาตรฐานในการบริหาร การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

ม.ค. 2560 - ก.ค. 2563	กรรมการ บจก.สยามสเนล
ม.ค. 2560 - พ.ย. 2561	กรรมการ บจก.วุฒิสักดิ์ คลินิก อินเตอร์กรุ๊ป
ม.ค. 2560 - พ.ย. 2561	กรรมการ บจก.วุฒิสักดิ์ คอสเมติกส์ อินเตอร์
ก.ย. 2557 - พ.ย. 2562	กรรมการ บมจ.ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน บจก.วุฒิสักดิ์ ฟาร์มาสีอินเตอร์
  - กรรมการ
- ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน บจก.ดับบลิว.เอส.เซอร์เจอรี่ 2014
  - กรรมการ
- ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน บจก.ดับบลิว เวลเนส อินเตอร์
  - กรรมการ
- ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน บจก.สเปซเมค
  - ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ





## นางสาววัชรภรณ์ สุวินัยชัย

### กรรมการ

อายุ 41 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

กรรมการ วันที่ 14 พ.ค. 2564

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 5 ม.ค. 2564)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

### และผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ตำแหน่งปัจจุบัน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน บมจ.อี พอร์ แอล เอ็ม  
- กรรมการ

### การศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท ด้านบัญชีและการจัดการด้านการเงิน Keller Graduate School of Management นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- คุณวุฒิวิชาชีพทางการเงินและการลงทุน (CFA)
- การจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 185/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

2564 - 2564	กรรมการ บจก.สมดุล กรีน แฮส
2563 - 2564	กรรมการ บจก.เอสพี ดับเบิล เอ็น คอนซัลติ้ง
2562 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและการลงทุน บจก.ปูทางรวย นิวยอร์กเกอร์
2557 - 2563	ผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน บจก.ฟิน่า แอสเซ็ท

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

6 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	บจก.เวลด์ รีเวอร์ด โซลูชั่น
	- กรรมการ
23 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	บจก.โมดิเอเตอร์
	- กรรมการ
	- กรรมการ บจก.โมดิเอเตอร์ (1)
	- กรรมการ บจก.โมดิเอเตอร์ (2)
	- กรรมการ บจก.โมดิเอเตอร์ (3)
	- กรรมการ บจก.โมดิเอเตอร์ (4)
25 ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 1
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 2
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 3
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 4
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 5
26 ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 6
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 7
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 8

## กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ต่อ)

	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 9
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 10
5 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 11
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 12
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 13
9 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 14
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 15
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 16
10 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 17
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 18
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 19
	- กรรมการ บจก.การูด้า เพาเวอร์ โปรเจคท์ 20
14 ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	บจก.การูด้า เพาเวอร์
	- กรรมการ
29 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	บจก.ซีเค โอกาส
	- กรรมการ
26 เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บจก.ทีพีเอ็น โกลบอล
	- กรรมการ
26 เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บจก.เอ็มยูที ซีเลคท์
	- กรรมการ
8 พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	บจก.อาร์เคน แคปปิตอล
	- กรรมการ
19 ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	บจก.เอ็กซ์เซลเลนซ์ อีวี
	- กรรมการ
13 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	บจก.ไวท์โกลฟ เทลิเวอร์รี่ แอนด์ เซอร์วิส
	- กรรมการ
22 ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บจก.คราวน์เอ็กซ์
	- กรรมการ
11 ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	บจก.อาร์อาร์บี กรุ๊ป ไพรวาท
	- กรรมการ



## นายรุ่งพงศ์ ประภาสโนบล

### กรรมการอิสระ

### ประธานกรรมการตรวจสอบ

### กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 69 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

กรรมการอิสระ วันที่ 29 พ.ค. 2551

ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ 14 ก.พ. 2562

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน วันที่ 26 ก.พ. 2561

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ 27 ก.ค. 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 5 ม.ค. 2564)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

### และผู้บริหาร

- ไม่มี -

### การศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาดและธุรกิจระหว่างประเทศ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขาการคลัง มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 63/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 33/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program ครั้งที่ 9/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

ม.ค. 2564 - ก.ย. 2564	กรรมการ บจก.เพ็ดโตะ โทโมดาจิ
ก.ค. 2563 - 2564	กรรมการ บจก.สยามเสนล
2559 - พ.ย. 2563	รองประธานอนุกรรมการคณะอนุกรรมการกำกับการพัฒนาการคุ้มครองเงินฝากคณะกรรมการคุ้มครองเงินฝาก สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงกรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
ก.ย. 2557 - พ.ย. 2562	กรรมการ บมจ.ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง
2559 - ก.พ. 2562	กรรมการตรวจสอบ บมจ. อี พอร์ แอล เอ็ม
2555 - 2563	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการเงินการคลัง สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
มิ.ย. 2558 - เม.ย. 2562	กรรมการ บจก. สยามเสนล
2552 - 2562	ที่ปรึกษา บมจ. ปูเอนเอฟซีและบริษัทในเครือ
2546 - 2564	กรรมการ บจก. โอเรียลทัล โลฟส์ไต้ส์
2544 - 2564	ที่ปรึกษา บจก. เกอฮาวส์ ลิฟวิ่ง

### ตำแหน่งปัจจุบัน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	บมจ.อี พอร์ แอล เอ็ม
	- ประธานกรรมการตรวจสอบ
2551 - ปัจจุบัน	บมจ.อี พอร์ แอล เอ็ม
	- กรรมการอิสระ
	- กรรมการตรวจสอบ
2561 - ปัจจุบัน	บมจ.อี พอร์ แอล เอ็ม
	- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2559 - ปัจจุบัน	บมจ.อี พอร์ แอล เอ็ม
	- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน	สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
	- อนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	บจก. เฟลนิจิต แอดไวเซอร์รี่ แอนด์ แพลนเนอร์
	- ประธานกรรมการ
2559 - ปัจจุบัน	บมจ.นุทริคส์
	- กรรมการอิสระ
2558 - ปัจจุบัน	บลจ.ทาลิส
	- กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ
	- กรรมการติดตามดูแลการจัดการกองทุนรวม
2550 - ปัจจุบัน	บจก.เฟลนิจิต แคปปิตอล
	- กรรมการบริหาร
2546 - ปัจจุบัน	บจก.โอเรียลทัล โลฟส์ไต้ส์
	- กรรมการ



## นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี

### กรรมการอิสระ

### กรรมการตรวจสอบ

### กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 70 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

กรรมการอิสระ วันที่ 14 ก.พ. 2562

กรรมการตรวจสอบ วันที่ 14 ก.พ. 2562

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน วันที่ 14 ก.พ. 2562

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ 31 มีนาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 5 ม.ค. 2564)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

### และผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ตำแหน่งปัจจุบัน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

31 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

14 ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- กรรมการอิสระ

- กรรมการตรวจสอบ

- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน บมจ.ลินด์ (ประเทศไทย)

- กรรมการ

2559 - ปัจจุบัน บจก.มหานครแม่สอดเวชการ

- ประธานกรรมการตรวจสอบ

### การศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิตและแพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

- การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

- Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 185/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 43/2022 (Online) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

9 ก.ค. 2563 - 2564

กรรมการ บจก.สยามสเนล

2558 - 2561

กรรมการอิสระ บจก.สยามสเนล

2557 - 2560

ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริการทางการแพทย์และพัฒนา

ผลิตภัณฑ์ บจก.วุฒิศักดิ์ คลินิก อินเตอร์กรุ๊ป



## นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว

### กรรมการอิสระ

### กรรมการตรวจสอบ

### ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อายุ 72 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

กรรมการอิสระ วันที่ 14 พ.ค. 2564

กรรมการตรวจสอบ วันที่ 14 พ.ค. 2564

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน วันที่ 14 พ.ค. 2564

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 5 ม.ค. 2564)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

### และผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ตำแหน่งปัจจุบัน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- กรรมการอิสระ

- กรรมการตรวจสอบ

- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### การศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท การพาณิชย์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยแห่งแคนเทอโบรี โครสท์เชิร์ช ประเทศนิวซีแลนด์
- ปริญญาตรี ด้านวิทยาศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยแห่งแคนเทอโบรี โครสท์เชิร์ช ประเทศนิวซีแลนด์
- Management Course, American Management Associations
- Audit Committee Program (ACP 3/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Director Accreditation Program (DAP 22/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Director Certification Program (DCP 62/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Improving the Quality of Financial Reporting (1/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 8/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Role of Nomination and Governance Committee (RNG 3/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Role of Chairman Program (RCP 25/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Role of Compensation Committee (RCC 11/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- Advance Audit Committee Program (AACP 3/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

มี.ค. 2562 - พ.ย. 2564

กรรมการ บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

2561 - 13 พ.ค. 2563

กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บมจ.บลิส-เทล

2551 - 2562

กรรมการ บมจ.เอสจีเอฟ แคปปิตอล

มี.ย. 2562 - เม.ย. 2563

กรรมการ บมจ.ดับบลิว ซีไอ โฮลดิ้ง

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -



## นายสุชัย พงษ์เมธากุล

### กรรมการบริหาร

### อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขายและการตลาด

### เครื่องมือแพทย์

อายุ 60 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

กรรมการบริหาร วันที่ 21 มี.ค. 2562

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ 14 ส.ค. 2562

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด

เครื่องมือแพทย์ วันที่ 1 เม.ย. 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 5 มี.ค. 2564)

ร้อยละ 0.01

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

### และผู้บริหาร

- ไม่มี -

### การศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- การอบรมวิชาการว่าความ โดยสหภาพความ
- MRI Monitoring System, Invivo Research Inc. ประเทศฮ่องกง
- Ultrasound Products Training, Siemens Medical System ประเทศสิงคโปร์
- Intensive Care Ventilator, Hamilton Medical AG ประเทศสวิสเซอร์แลนด์
- Patient Monitoring System, Nihon Kohden Corporation ประเทศญี่ปุ่น
- Advance in Anesthesia, GE Healthcare ประเทศสิงคโปร์
- การอบรมหลักสูตรการบริหารและการจัดการ โดยสถาบัน MTI
- การอบรมหลักสูตรการเป็นนักวิเคราะห์ทางธุรกิจและเศรษฐกิจ โดยคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

2559 - มี.ค. 2564

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจด้านเครื่องมือแพทย์ บมจ. อี ฟอร์ แอล เอ็ม

### ตำแหน่งปัจจุบัน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขายและการตลาด
- เครื่องมือแพทย์
- กรรมการตรวจสอบ

มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- กรรมการบริหาร

ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

**การศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Millennium Marketing Trend, University of California, Los Angeles United State of America
- 10th Asian Pacific Congress of Clinical Biochemistry, Perth Australia
- Chemistry, Immunology Hematology, Microscopy and Automation Training in Singapore

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา**

ส.ค. 2562 - 2564

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อี ฟอร์ แอล เอ็ม

**นายปัญญา อยู่โต****กรรมการบริหาร****ผู้จัดการฝ่ายขาย**

อายุ 57 ปี

**วันที่ได้รับการแต่งตั้ง**

กรรมการบริหาร วันที่ 21 มี.ค. 2562

ผู้จัดการฝ่ายขาย วันที่ 5 ม.ค. 2558

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** (ณ วันที่ 5 ม.ค. 2564)

- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ****และผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ตำแหน่งปัจจุบัน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- กรรมการบริหาร

2556 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม

- ผู้จัดการฝ่ายขาย

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- ไม่มี -

## ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน



### นายอภิรักษ์ กาญจนคงคา

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานสนับสนุน

อายุ 60 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน วันที่ 21 พ.ย. 2561

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ 27 ก.ค. 2559

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานสนับสนุน

วันที่ 27 ก.พ. 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 5 ม.ค. 2564)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ตำแหน่งปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

21 พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	บมจ.อี พอร์ แอล เอ็ม
	- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน
27 ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน	บมจ.อี พอร์ แอล เอ็ม
	- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
27 ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน	บมจ.อี พอร์ แอล เอ็ม
	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานสนับสนุน

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

### การศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Anti - Corruption The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 23/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 9/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Accelerating Growth & Enhancing Competitiveness in the Knowledge Economy ที่กรุงนิวเดลี ประเทศอินเดีย
- Advanced Training for the Trainers ประเทศไทย จัดโดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม และองค์กรเพื่อความร่วมมือด้านเทคนิค (GTZ) สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน
- Training for the Trainers ประเทศไทย จัดโดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม และองค์กรเพื่อความร่วมมือด้านเทคนิค (GTZ) สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

มี.ค. 2559 - ม.ค. 2560

กรรมการ บจก.สยามสเนล

เม.ย. 2562 - 10 ก.ค. 2563

กรรมการ บมจ.อี พอร์ แอล เอ็ม



## ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการบัญชี



### การศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี การจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชา

## นางสาวสุนันทา มีระเบียบ

### ผู้จัดการแผนกบัญชี

### อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 55 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ผู้จัดการแผนกบัญชี วันที่ 1 เม.ย. 2557

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ 27 ก.ค. 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 5 ม.ค. 2564)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

### และผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ตำแหน่งปัจจุบัน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

27 ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน บมจ.อี พอร์ แอล เอ็ม  
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

1 เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน บมจ.อี พอร์ แอล เอ็ม  
- ผู้จัดการแผนกบัญชี

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

## เลขานุการบริษัท



### การศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS25) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Advance for Corporate Secretaries รุ่นที่ 2/2559 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ผ่านการอบรมวิชาว่าความ แห่งสภานายความ รุ่น 30

## นางสาวมัณฑนา จุลนิล

### เลขานุการบริษัท

#### อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 38 ปี

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

เลขานุการบริษัท วันที่ 28 ก.พ. 2555

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ 27 ก.ค. 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 5 ม.ค. 2564)

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

#### และผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ตำแหน่งปัจจุบัน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 27 ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 28 ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน บมจ.อี ฟอร์ แอล เอ็ม
- เลขานุการบริษัท

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -



บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

E FOR L AIM PUBLIC COMPANY LIMITED

แบบ 56-1 One Report

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2564)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	รายชื่อบริษัทย่อย /บริษัทย่อย		
		บริษัท สเปซเมต จำกัด	บริษัท สยามสเนล จำกัด	บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
1	นายสัมพันธ์ หุ่นพยนต์	///		
2	นายจักรกริสน์ โลหะเจริญทรัพย์	C		
3	นายชาย วัฒนสุวรรณ	///		/
4	นางสาววัชรภรณ์ ภิสสาสุนทร	/	/	/
5	นายอำนาจวงศ์สุวรรณ			//
6	นายอนันตพงษ์ เทพช่วยสุข			/
7	นายสุพจน์ อาวาส			/
8	นายอำนาจ บุญธีระ			/
9	นายถวิล ยุบลพริ้ง			/
10	นายจุฑพงศ์ ประภาสะโนบล		//	
11	นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี	///	C	
12	นางอัจฉรา เพียรวิณิช		M,/	
13	นายสุพจน์ ทารหนองบัว		/	

สัญลักษณ์ : C = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ /// กรรมการตรวจสอบ

M = กรรมการผู้จัดการ x = ประธานกรรมการบริหาร E = กรรมการบริหาร

## หมายเหตุ :

- 1) บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บริษัท ดับบลิวซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สยามสเนล จำกัด ทั้งจำนวน ในช่วงไตรมาสที่ 2/2564
- 2) นายชาย วัฒนสุวรรณ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สเปซเมต จำกัด เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564
- 3) นางสาววัชรภรณ์ ภิสสาสุนทร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บริษัท สยามสเนล จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564
- 4) นายจุฑพงศ์ ประภาสะโนบล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท สยามสเนล จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564
- 5) นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท สยามสเนล จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สเปซเมต จำกัด เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 แทนนายชาย วัฒนสุวรรณ



บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

E FOR L AIM PUBLIC COMPANY LIMITED

แบบ 56-1 One Report

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ  
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดดังนี้

นายทงศักดิ์ ประดิษฐาน

การศึกษา:

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานและการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง:

- |   |                 |                             |   |
|---|-----------------|-----------------------------|---|
| - | 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ            | บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด                 |
| - | 2547            | ผู้จัดการตรวจสอบบัญชีอาวุโส | บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด (SEC License)  |
| - | 2545            | ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี      | บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด (SEC License) |



บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

E FOR L AIM PUBLIC COMPANY LIMITED

แบบ 56-1 One Report

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด

เกี่ยวกับรายงานการประเมินทรัพย์สิน

## เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด เกี่ยวกับรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 1. ลักษณะที่สำคัญของทรัพย์สิน

##### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหลักประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ เครื่องมือและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	174,392	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน ภาระหลักประกัน มูลค่า 63 ล้านบาท
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัทเป็นเจ้าของ	73,387	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน ภาระหลักประกัน มูลค่า 63 ล้านบาท
3. อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	บริษัทและบริษัทย่อย คือ สเปซเมด เป็นเจ้าของ	71,347	ไม่มีภาระผูกพัน
4. เครื่องมือและอุปกรณ์	บริษัทและบริษัทย่อย คือ สเปซเมด เป็นเจ้าของ	1,008	ไม่มีภาระผูกพัน
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทและบริษัทย่อย คือ สเปซเมด เป็นเจ้าของ	1,934	ไม่มีภาระผูกพัน
6. ยานพาหนะ	บริษัทและบริษัทย่อย คือ สเปซเมด เป็นเจ้าของ	200	ไม่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอุปกรณ์ส่วนหนึ่งที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าและยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุนประมาณ 143.03 ล้านบาท และ 139.60 ล้านบาท



## สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนประกอบด้วย โปรแกรม โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังต่อไปนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (พันบาท)	ภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	บริษัทและบริษัทย่อย คือ สเปซเมด เป็นเจ้าของ	17,974	ไม่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ส่วนหนึ่งที่ตั้งจำหน่ายเต็มมูลค่าและยัง ใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุนประมาณ 32.89 ล้านบาท และ 51.00 ล้านบาท ตามลำดับ

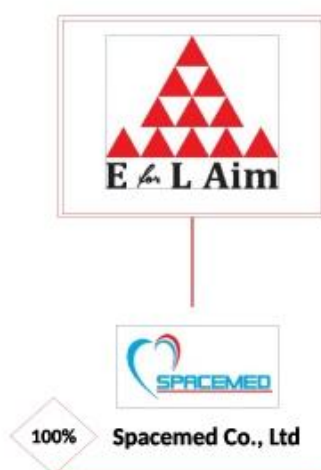
บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ในประเทศไทยที่สำคัญ ดังนี้

- |                                 |                         |                           |
|---------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| ● GE Healthcare, USA            | ● Siemens, Germany      | ● B Braun, Germany        |
| ● Hamilton Medical, Switzerland | ● Nihon Kohden, Japan   | ● Servona GmbH, Germany   |
| ● Esaote, Italy                 | ● VG medical, China     | ● Mindray, China          |
| ● Devilbiss Healthcare, UK      | ● Olympus, Japan        | ● BioSystems, Spain       |
| ● Diagast, France               | ● Hawkmed, China        | ● Dirui, China            |
| ● Iredimed Corporation, USA     | ● Cardinal Detecto, USA | ● A&D, Japan              |
| ● Vyaire, USA                   | ● Boditech, Korea       | ● Trudell Medical, Canada |
| ● Tauns, Japan                  | ● Heyer, Germany        | ● New Norm, Thailand      |

## 2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นในการลงทุนธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอไม่ผันแปรตามสภาพทางเศรษฐกิจมากนัก ความต้องการอุปกรณ์การแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและการดูแลสุขภาพมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี โดยมีปัจจัยมาจาก 1) อัตราการเจ็บป่วยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง 2) จำนวนผู้ป่วยต่างชาติที่มีแนวโน้มกลับมาใช้บริการในไทยเพิ่มขึ้นในปี 2565-2566 หลังจากหดตัวถึง 97% ในปี 2564 3) ผู้ประกอบการโรงพยาบาลมีแผนขยายการลงทุนต่อเนื่อง 4) กระแสการใส่ใจสุขภาพและความต้องการดูแลสุขภาพแบบครบวงจรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทั่วโลก รวมถึงไทย 5) เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักของไทยยังมีความต้องการอุปกรณ์ทางการแพทย์ต่อเนื่องโดยเฉพาะในกลุ่มวัสดุสิ้นเปลือง และ 6) นโยบายสนับสนุนจากภาครัฐในการพัฒนาให้ไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub) จะยิ่งสนับสนุนให้ความต้องการอุปกรณ์ทางการแพทย์ในไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทได้ลงทุนในธุรกิจผ่านทางบริษัทย่อย โดยลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ผ่านทาง บจก.สเปซเมด โดยถือหุ้นร้อยละ 100

### ผังแสดงกลุ่มบริษัท EFORL ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



ทั้งนี้ เป็นการลงทุนในการลักษณะของหุ้นสามัญทั้งหมด



บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

E FOR L AIM PUBLIC COMPANY LIMITED

แบบ 56-1 One Report

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม

และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

## เอกสารแนบ 5 จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย

### จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ของกลุ่มบริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีหลักการอันเป็นจรรยาบรรณ อันเป็นภาระผูกพันที่ทำขึ้นโดยสมัครใจ ซึ่งกำหนดมาตรฐานและหลักการสำหรับการดำเนินงานกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท ดังนี้

*“การทำสิ่งที่ถูกต้อง  
ด้วยวิธีการที่ถูกต้อง  
ด้วยคนที่เหมาะสม  
...จะนำมาซึ่งผลลัพธ์ที่ต้องการ”*

*Doing the right thing...*

*In the right way...*

*With the right people*

*...and the results will come*

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำหลักการข้างต้น มาเป็นหลักในการทำงาน รวมถึงการดำเนินชีวิตจนติดเป็นนิสัย เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้บริษัทและชีวิตส่วนตัวอย่างยั่งยืนต่อไป

การที่บริษัทจะก้าวไปสู่การเป็นผู้นำทางธุรกิจได้นั้น กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องนำหลักerkการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบและรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ เพื่อเป็นกลไกและกระบวนการที่จะดูแลให้มีการดำเนินการอย่างจริงจัง นำไปสู่การสร้างองค์กรแห่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

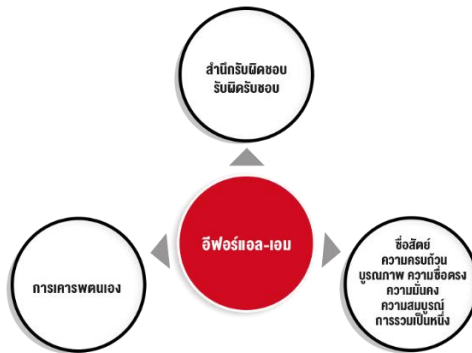
จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

### บทนำและหลักการในการดำเนินธุรกิจ

ด้วย **วิสัยทัศน์ของบริษัท** คือ **เรามุ่งมั่นเป็นผู้นำด้านการจัดจำหน่ายและให้บริการผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์และสุขภาพ เพื่อดำรงชีวิตที่ดีของประชาชน** นั้น

สิ่งสำคัญที่จะทำให้เราประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ดังกล่าวได้ จะต้องทำให้บรรลุผลทั้งทางการเงิน และการให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหลายมีความพึงพอใจ รวมทั้งการมีจริยธรรมทางธุรกิจ อันนำไปสู่การดำรงชีวิตที่ดีของประชาชน ซึ่งมีการจำแนกอย่างชัดเจน ว่าสิ่งไหนคือการกระทำที่ถูกต้องและสิ่งไหนคือการกระทำที่ผิด ซึ่งครอบคลุมในสิ่งที่เราพูดและปฏิบัติ นี่คือพื้นฐานของความซื่อสัตย์และความเป็นมืออาชีพ ผนวกกับการมีค่านิยมองค์กรของบริษัท ซึ่งแสดงไว้ดังนี้

## ค่านิยมองค์กร (Core Values)



ด้วยคุณลักษณะและบรรทัดฐานที่เป็นลักษณะเฉพาะของบริษัท และส่งผลต่อพฤติกรรม อันเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนั้น ประกอบด้วย

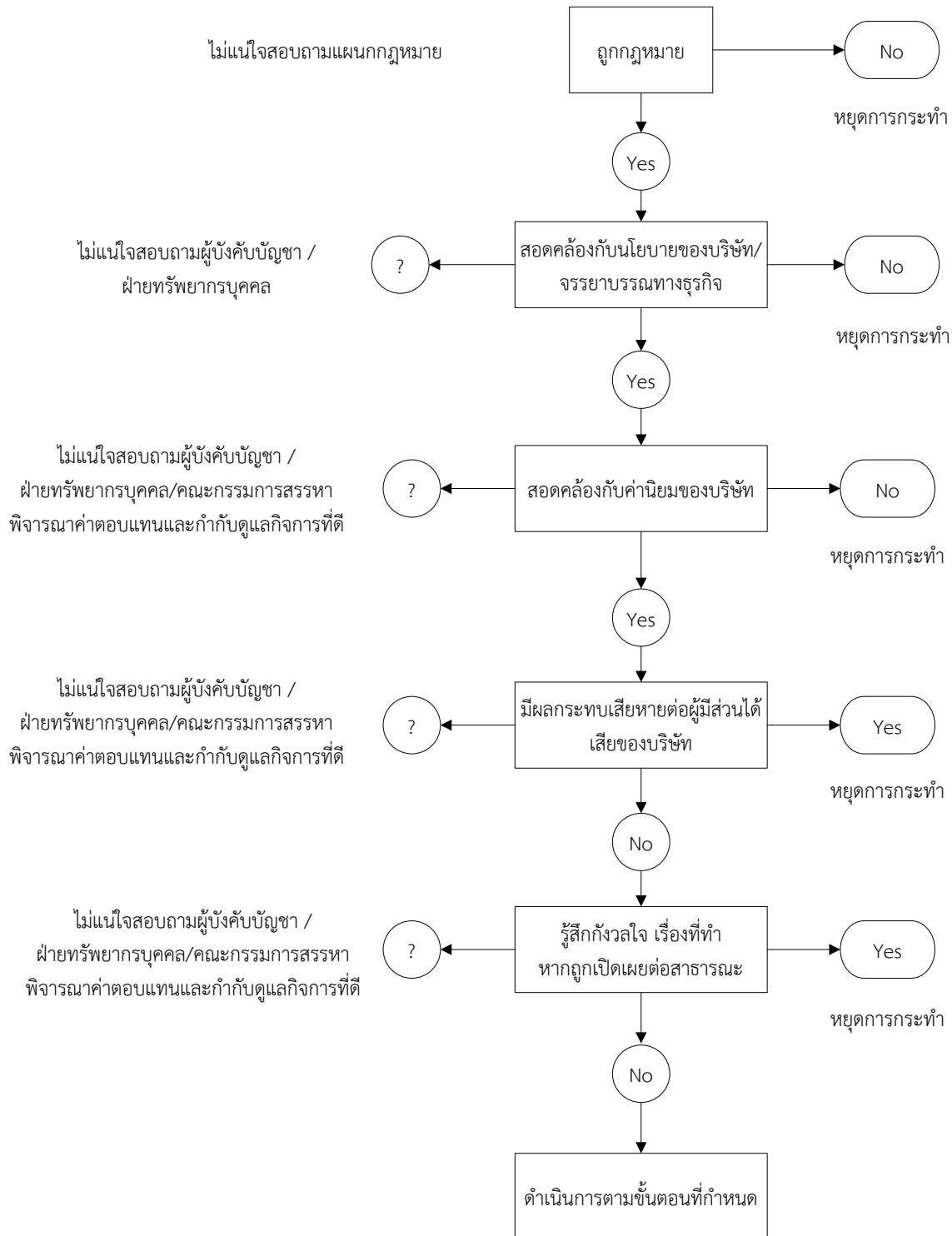
- การเคารพตนเอง (Self-Respect)
- การสำนึกกับผิดชอบ รับผิดชอบ (Accountability) และ
- ความซื่อสัตย์ ความครบถ้วน บูรณภาพ ความซื่อตรง ความมั่นคง ความสมบูรณ์ การรวมเป็นหนึ่ง (Integrity)

ได้นำมาพัฒนาเป็นหลักการค่านิยมมาตรฐานหรือกฎของพฤติกรรมอันเป็นแนวทางในการตัดสินใจ ขั้นตอนและระบบของบริษัท ในแนวทาง

- หนึ่ง) สนับสนุนให้เกิดประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับ และ
- สอง) เคารพสิทธิของทุกหน่วยงานและทุกภาคส่วน ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท

## การตัดสินใจอย่างถูกต้อง

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ประสบปัญหาในการตัดสินใจหรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณที่ไม่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น บริษัทได้กำหนดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นแนวทางการตัดสินใจหรือการปฏิบัติงานไว้ดังนี้



## การจัดการและการรักษาจรรยาบรรณ

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการและการรักษาจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด  
ในกรณีที่การฝ่าฝืน หรือกระทำการใด ๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณ มีผลทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง และสถานะทางการเงินของบริษัท จนกลายเป็นความผิดทางอาญา บริษัทสามารถดำเนินการฟ้องร้องตามกฎหมายต่อผู้กระทำความผิด หรือตามดุลพินิจของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ลงนามรับทราบจรรยาบรรณนี้ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และหรือเป็นพนักงาน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
3. ผู้บริหาร และผู้บังคับบัญชาต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลและส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดนี้
4. กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยแสดงไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการที่ดี

## จรรยาบรรณเรื่องการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดี มีความรับผิดชอบและดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยผลตอบแทนที่ดี สร้างและเพิ่มมูลค่าบริษัทในระยะยาว มีระบบบัญชีที่เป็นมาตรฐาน รายงานมีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว บริษัทจึงยึดถือแนวทางจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัดดังนี้

#### 1) การเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
- บริหารจัดการกิจการของบริษัท โดยนำความรู้ ประสบการณ์ที่สั่งสม และทักษะการบริหารจัดการ มาปรับใช้ให้เหมาะสม อย่างเต็มความสามารถทุกกรณี รวมทั้งการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ จะกระทำด้วยความระมัดระวังและด้วยความรอบคอบ
- ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
- จัดทำพัฒนาโครงสร้างและระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานที่สามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งยึดถือปฏิบัติตามระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 2) การเปิดเผยข้อมูล

- รายงานสถานภาพและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกับ สมาชิก สภากรรมการ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- ไม่แสวงหาประโยชน์กับตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนของบริษัท
- ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่มีความละเอียดอ่อนหรือเป็นความลับ อันจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัท

## 2. การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

- 1) มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐานการทำงานและการบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 2) ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ และทันการณ์ ไม่บิดเบือนหรือปิดบังข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- 3) ให้การรับประกันสินค้า การให้บริการหลังการขายและบริการอื่น ๆ ภายใต้งบเงื่อนไขและกรอบเวลาที่เหมาะสม
- 4) จัดเตรียมและพัฒนากระบวนการเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้า การให้บริการ และการดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างตรงจุดและอย่างรวดเร็ว
- 5) ไม่ค้ากำไรเกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการในชนิดหรือประเภทเดียวกัน และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า
- 6) ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าหรือทันทีที่ทราบว่าไม่สามารถปฏิบัติได้ เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมร่วมกัน
- 7) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องรักษาความลับ ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือจากผู้มีอำนาจของบริษัทก่อน เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับของกฎหมาย
- 8) ไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกค้า ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ทั้งด้านสินค้าและบริการ

## 3. การปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญา

บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้าและคู่สัญญา ด้วยคู่ค้าเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่สำคัญในการร่วมสร้างและส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีต่อลูกค้า บริษัทจะปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎหมายและกติกาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

- 1) บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงไว้โดยเคร่งครัด
- 2) บริษัทมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน มีความเชื่อถือซึ่งกันและกันกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่เหมาะสมกับราคา

## 4. การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีต่อเจ้าหน้าที่ไว้ดังนี้



- 1) บริษัทยึดมั่นในสัญญาข้อตกลง รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าและทางการเงิน ทั้งในการชำระค่าสินค้า การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลทรัพย์สินหลักประกันและเงื่อนไขอื่น ๆ
- 2) กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้ล่วงหน้า เพื่อหาข้อตกลงร่วมกันในการแก้ไขปัญหา
- 3) มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

## 5. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาให้ร้ายโดยปราศจากมูลความจริง

## จรรยาบรรณเรื่องการปฏิบัติต่อบริษัท

บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของราชการ รวมทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบและคำสั่งของบริษัท กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องหลีกเลี่ยงในการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย หรือศีลธรรมอันดีของประชาชน การใช้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานหรือทรัพย์สินของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่ผิดกฎหมาย ถือเป็นเรื่องต้องห้ามโดยเด็ดขาด

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมายแล้ว กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติตามหน้าที่ตามหลักจริยธรรมอันเป็นจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งเป็นทรัพย์สินที่มีค่ายิ่งของบริษัท

### 1. กฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท

- 1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและคำสั่งของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- 2) การฝ่าฝืนกฎหมาย มติผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการ ข้อบังคับ ระเบียบ หรือคำสั่งของบริษัท โดยอ้างว่าเป็นการกระทำเพื่อเพิ่มผลกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทอี พอร์ แอล เอ็ม หรือเหตุผลอื่นใด มิใช่เหตุผลที่จะรับฟัง
- 3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท ถึงแม้จะมีช่องว่างของกฎหมาย หรือช่องว่างของข้อบังคับ ระเบียบ และคำสั่งของบริษัทก็ตาม

### 2. กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และการเปิดเผยข้อมูลภายใน

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- 2) การที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไป เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตัว ถือเป็นกระทำการที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท

- 3) ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องที่รู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ซื้อและ/หรือขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูล และ 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ดำเนินการหรือมอบหมายให้ผู้หนึ่งผู้ใดเป็นผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- 5) ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุน โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล
- 6) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่ให้ความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่จะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

### 3. การปกป้องทรัพย์สินของบริษัท

- 1) ทรัพย์สินของบริษัท หมายถึง สัมหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยี องค์ความรู้ต่าง ๆ ข้อมูล สิทธิ ลิขสิทธิ์ ตลอดจนทรัพยากรใด ๆ ของบริษัท หรือที่บริษัทมีสิทธิอยู่
- 2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างประหยัดและเกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างคุ้มค่าและสูงสุด และดูแลมิให้เสื่อมเสียสูญหาย
- 3) ข้อมูลและเอกสารทางธุรกิจเป็นทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หน่วยงานแต่ละหน่วยงานจะต้องกำหนดระยะเวลาการเก็บเอกสาร ชั้นความลับของเอกสาร และเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้
- 4) พนักงานจะต้องจัดทำเอกสารทางธุรกิจ บัญชีและการเงิน และรายงานต่าง ๆ ที่นำเสนอส่วนราชการและบุคคลอื่น ๆ ทั้งหมดอย่างรอบคอบและด้วยความสุจริต และจะต้องได้รับการบันทึกตามวิธีการทางบัญชีของบริษัทที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนด
- 5) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ทางบัญชี การเงิน และการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด และต้องแจ้งต่อผู้รับผิดชอบในหน่วยงาน หรือคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการที่ดีให้รับทราบ หากพบความผิดพลาดใด ๆ ในการปฏิบัติงาน

### 4. ระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสาร

- 1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติและคำสั่งเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และการสื่อสาร รวมทั้งข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งจะต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของตนเอง ทั้งนี้บริษัทมีสิทธิตรวจสอบการใช้งาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ เช่น การรับส่งข้อมูล การเก็บข้อมูล โดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาต

- 2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าเว็บไซต์ของบริษัทที่ถือว่าผิดกฎหมายหรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม และงดเว้นที่จะเผยแพร่ข้อมูลหรือเว็บไซต์ดังกล่าวต่อผู้อื่น รวมทั้งจะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าเว็บไซต์ที่ไม่เป็นที่รู้จักซึ่งมีความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัย
- 3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น ที่มีสิทธิเข้าถึงแฟ้มข้อมูล ไม่ว่าจะเก็บในรูปแบบของแฟ้มข้อมูลคอมพิวเตอร์หรืออื่น ๆ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ไม่ได้รับมอบหมายเข้าดู ทำซ้ำ เผยแพร่ ลบทิ้ง ทำลาย หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูล เปลี่ยนรหัสผ่าน หรือกระทำการอื่นใดที่อาจทำให้เกิดความเสียหาย
- 4) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามข้ออนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์ และเฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทนั้น เพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

## 5. ทรัพย์สินทางปัญญา

- 1) ผลงานที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
- 2) การนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือจะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบก่อน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
- 3) เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ ซึ่งรวมไปถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้แก่บริษัทโดยเร็ว ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใด ๆ

## จรรยาบรรณเรื่องการจัดหาและการทำธุรกรรม

บริษัทมีความประสงค์ที่จะให้การจัดหาสินค้าและบริการ เป็นไปอย่างมีมาตรฐานและเป็นธรรมต่อคู่ค้าคู่สัญญา เพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่มีคุณภาพดี ราคาเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท จึงได้กำหนดรายละเอียดการจัดหาและการทำธุรกรรมไว้ดังนี้

### 1. การจัดหา

- 1) บริษัทจะมีกระบวนการจัดหาตามหลักการดังนี้
  - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน
  - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
  - จัดทำเงื่อนไขสัญญาที่เหมาะสม
  - จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
  - จ่ายเงินให้คู่ค้า และคู่สัญญาตรงเวลาตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน
- 2) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลที่ได้รับอันเนื่องจากการจัดหา เพื่อประโยชน์ของตนเอง และคู่ค้า คู่สัญญารายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ หรือผู้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการจัดหาเกี่ยวกับคู่สัญญาที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเอง เช่น เป็นครอบครัวญาติสนิท หรือที่ตนเองเป็นเจ้าของหรือเป็นหุ้นส่วน

- 3) การจัดหาต้องผ่านขั้นตอนตามระเบียบคำสั่งวิธีการจัดหา และดำเนินการโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบอย่างเคร่งครัด โดยให้สอดคล้องกับอำนาจดำเนินการ
- 4) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องละเว้นในการกระทำใด ๆ ที่จะช่วยให้คู่ค้าไม่ต้องเสียภาษีที่พึงจะเสียให้กับรัฐ
- 5) บริษัทจะให้ความสำคัญกับการจ้างงานในท้องถิ่นหรือในชุมชนใกล้เคียง เป็นการสร้างความสัมพันธ์ชุมชน เพื่อสนับสนุนธุรกิจอุตสาหกรรมในประเทศ และเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงาน

## 2. การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทในกลุ่มอี ฟอร์ แอล เอ็ม

- 1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องศึกษาหลักเกณฑ์ วิธีการ ขั้นตอน อำนาจดำเนินการตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดให้แล้วก่อนดำเนินการ
- 2) เมื่อมีหน้าที่ต้องเกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน พนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบถึงเงื่อนไขหลักเกณฑ์หรือลักษณะของการทำธุรกรรมโดยละเอียด
- 3) การดำเนินการโครงการหรือธุรกรรมระหว่างกันต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการทั้งกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยภาครัฐ และกฎระเบียบของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- 4) หากมีข้อสงสัยให้สอบถามผู้บังคับบัญชา หรือฝ่ายบัญชี

## 3. การทำธุรกรรมกับบุคคลหรือบริษัทภายนอก

- 1) การทำธุรกรรมต้องคำนึงถึงปริมาณ มูลค่า ราคา คุณภาพ เงื่อนไขการให้บริการที่เป็นไปตามกลไกตลาดหรือราคาที่เป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติหรือกีดกันการดำเนินธุรกิจด้วยวิธีการที่ไม่ชอบธรรมหรือไม่ชอบด้วยกฎหมาย
- 2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจทำให้บริษัทต้องเสื่อมเสียชื่อเสียง แม้ว่าธุรกรรมนั้นจะทำให้บริษัทได้รับประโยชน์ทางธุรกิจก็ตาม
- 3) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานแอบอ้างใช้ชื่อของบริษัท คณะกรรมการบริษัท หรือพนักงานบริษัทในการทำธุรกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท แม้ว่าจะไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อบริษัทก็ตาม

## จรรยาบรรณเรื่องการป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทมีความประสงค์ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน พยายามหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดความขัดแย้งที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจใด ๆ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องยึดถือประโยชน์ของบริษัทภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมเป็นที่ตั้ง

### 1 ความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์

- 1) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องหลีกเลี่ยงการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ของบริษัทในการติดต่อกับคู่ค้าและบุคคลอื่นใด

- 2) ระหว่างที่ปฏิบัติงานให้กลุ่มบริษัทอี พอร์ แอล เอ็ม และหลังจากพ้นสภาพการปฏิบัติงานแล้ว กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นความลับของบริษัทเพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเป็นข้อมูล อิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติงาน ข้อมูลธุรกิจ แผนงานในอนาคตของบริษัท และอื่น ๆ
- 3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานไม่พึงประกอบการ ดำเนินการ หรือลงทุนใด ๆ อันเป็นการแข่งขันหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีบุคคลในครอบครัวเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ อย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางธุรกิจต่อกลุ่มบริษัท อี พอร์ แอล เอ็ม จะต้องแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรโดยเร็วที่สุด
- 4) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้หุ้นมาก่อนการเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานหรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องรายงานให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บังคับบัญชา ทราบ
- 5) การที่ผู้บริหารและพนักงานไปเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัท องค์การหรือสมาคมทางธุรกิจอื่น จะต้องไม่ขัดต่อ ประโยชน์ และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องได้รับการอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการ ผู้จัดการก่อน
- 6) ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่กู้ยืมเงินจากลูกค้าที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย ยกเว้นสถาบันการเงิน เนื่องจากอาจมี อิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนบริษัท
- 7) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจ่ายเงินหรือมอบทรัพย์สินของบริษัทแก่ผู้ใดโดยไม่ได้รับอนุมัติจากผู้มี อำนาจตามตารางอำนาจการอนุมัติ
- 8) ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ใช้เวลาของบริษัทไปทำงานที่อื่น เว้นแต่กรณีจำเป็นซึ่งได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชา ก่อน

### จรรยาบรรณเรื่องพนักงาน

บริษัทตระหนักในคุณค่าของทรัพยากรมนุษย์ และประสงค์ที่จะให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีความภาคภูมิใจใน องค์การ โดยเสริมสร้างให้มีบรรยากาศการทำงานอย่างมีส่วนร่วม และมีโอกาสก้าวหน้าในสายงานและสายอาชีพอย่างเท่าเทียมกัน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อการสร้างคุณค่า และดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ

#### 1. การปฏิบัติต่อพนักงาน

- บริษัทจะปฏิบัติต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละ ตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่จำเป็นแก่งานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา

- บริษัทจะกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างเป็นธรรม ตามความเหมาะสมเทียบเคียงกับค่าตอบแทนในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือมีขนาดใกล้เคียงกัน เทียบกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทจะสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน การวิเคราะห์ การตัดสินใจต่าง ๆ และเพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีขีดความสามารถที่สูงขึ้น และ/หรือที่ความก้าวหน้าในหน้าที่การงานต่อไป
- บริษัทตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับแจ้งข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
- บริษัทจะเปิดโอกาสให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจ เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอแนะและการร้องทุกข์ต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกหน่วยงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน หรือข้อมูลส่วนตัวอื่น ๆ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย

## 2. การปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อผู้อื่น

- ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของพนักงาน และพนักงานไม่พึงกระทำการใด ๆ อันเป็นการไม่เคารพนับถือผู้บังคับบัญชา
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เอาใจใส่ เพื่อสร้างเสริมคุณภาพประสิทธิภาพ และการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะไม่กล่าวร้าย กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานอื่นโดยข้อความอันเป็นเท็จ
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะร่วมสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันอาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียงของบริษัท หรืออาจเป็นปัญหาแก่บริษัทได้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงรักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม

## จรรยาบรรณเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนชุมชนที่อยู่แวดล้อมสถานที่ทำงานของบริษัท มีความเป็นอยู่ที่ดี และจะดำรงรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมที่ดี บริษัทได้กำหนดวิธีปฏิบัติงาน เพื่อให้มีความปลอดภัยในการทำงานตามข้อกำหนด กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องไว้ดังนี้

### 1. ความปลอดภัยและสุขอนามัย

- บริษัทพยายามป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและเจ็บป่วยเนื่องจากงานอาชีพ ด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมทั้งจะจำกัดและจัดการความเสี่ยงต่อความปลอดภัยอันเกิดจากการดำเนินงานทางธุรกิจ
- บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ในเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด และจะนำมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยที่น่าเชื่อถือมาใช้บังคับในกรณีที่ไม่มีกฎหมายและข้อบังคับใช้อยู่
- บริษัทจะจัดให้มีการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์ การจัดทำระเบียบปฏิบัติที่ดี การวางแผนการดำเนินการ และการฝึกอบรมผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจ และได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายอันเกิดจากเครื่องมืออุปกรณ์ วิธีการทำงาน หรือโรคภัยไข้เจ็บต่าง ๆ
- บริษัทจะไม่ยินยอมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงาน หากสุขภาพและร่างกายไม่พร้อม ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอันตรายจากการทำงาน
- ผู้บริหารและพนักงานที่รายงานตัวเข้าทำงาน โดยมีสารเสพติดติดกฎหมายอยู่ในระบบร่างกาย หรือมีฤทธิ์สุราหรือสารเสพติดอื่น ๆ ในระดับที่สามารถเกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานได้ จะต้องได้รับโทษทางวินัย
- ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่กำหนดหรือเผยแพร่แนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุและปัญหาสุขอนามัยจากการทำงานให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสุขภาพกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

### 2. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- บริษัทมีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และจะปฏิบัติให้ได้ตามข้อกำหนด ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับของหน่วยงานในพื้นที่ อาทิสำนักงานเขต สาธารณสุขเขต เป็นต้น
- กรณีที่ไม่มีกฎหมายหรือระเบียบบังคับใช้ บริษัทจะปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดย
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- ประชาสัมพันธ์กับชุมชนในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการรักษาสภาพแวดล้อม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- บริหารงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทบทุนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อติดตามความก้าวหน้า และเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

- บริษัทจะสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคมและชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของบริษัท
- บริษัทจะเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน หรือการร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- บริษัทจะให้ความร่วมมือในการลดการเกิดขยะหรือของเสียจากกระบวนการให้บริการและการใช้งานทั่วไป และจะศึกษา รวมทั้งให้ความร่วมมือในการกำจัดขยะหรือของเสียด้วยวิธีการที่ถูกต้อง
- บริษัทจะประเมินความเสี่ยง และผลกระทบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัยของชุมชน ก่อนที่จะมีการจัดสรรงบประมาณลงในกิจกรรม/โครงการใด ๆ

### จรรยาบรรณเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม และเพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น โดยบริษัทกำหนด และบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อมุ่งมั่นที่จะผลักดันและรักษาวัฒนธรรมองค์กร อันเป็นค่านิยมหลัก โดยยึดมั่นในการเคารพตนเอง (Self-respect) ความรับผิดชอบและรับผิดชอบ (Accountability) และ ความซื่อสัตย์ ความครบถ้วน บุรณภาพ ความซื่อตรง ความมั่นคง ความสมบูรณ์ และการรวมเป็นหนึ่ง (Integrity) ขององค์กรไว้

#### 1. การบริจาคเพื่อการกุศลและเพื่อการสาธารณประโยชน์

บริษัทมีนโยบายบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์แก่โรงพยาบาล หน่วยงานด้านสาธารณสุข หน่วยงานอื่นหรือองค์กร โดยอำนาจอนุมัติการบริจาคเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจดำเนินการ

#### 2. การรับบริจาค

บริษัทไม่มีนโยบายในการรับบริจาคที่ไม่เหมาะสม

#### 3. การให้เงินสนับสนุน

การให้เงินสนับสนุน หมายถึง เงินที่จ่ายให้ลูกค้า คู่ค้า ผู้ร่วมทุน หรือบุคคลอื่น อย่างสมเหตุสมผล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ชื่อเสียงของบริษัท หรือช่วยกระชับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และเหมาะสมแก่โอกาส มีความโปร่งใส

#### 4. การรับเงินสนับสนุน

บริษัทไม่มีนโยบายในการรับเงินสนับสนุนที่ได้มาโดยมิชอบ

#### 5. กระบวนการและการควบคุมในการพิจารณา การขออนุมัติการบริจาคและการให้เงินสนับสนุน

- 1) การบริจาคและการให้เงินสนับสนุน ควรสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
- 2) มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในการบริจาคและให้เงินสนับสนุนเหล่านั้น
- 3) มีการกำหนดระยะเวลา



- 4) มีรายชื่อบุคคล หน่วยงาน หรือองค์กรที่เฉพาะเจาะจงในการรับบริจาค หรือรับการสนับสนุนเพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่าง ๆ
- 5) มีหลักฐานการรับสิ่งของหรือใบเสร็จรับเงินที่ถูกต้องหรือหลักฐานการรับเงินอื่น เช่น หนังสือขอบคุณ เป็นต้น
- 6) อำนาจการอนุมัติเป็นไปตามระเบียบของบริษัท โดยใช้ “ตารางอำนาจดำเนินการ” เพื่อประกอบการพิจารณา

## 6. การให้ของขวัญ หรือให้การรับรอง

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะให้ของขวัญในรูปแบบใด ๆ กับผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่การให้ของขวัญและการรับรองตามประเพณีนิยมที่อยู่ในเกณฑ์สมควร เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ทำธุรกิจ โดยไม่หวังที่จะได้รับการบริการหรือสิ่งตอบแทนโดยเฉพาะเจาะจง ที่ไม่ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ

การให้ของขวัญและการรับรอง ควรเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) ต้องเป็นไปตามประเพณีนิยม ซึ่งมีธรรมเนียมปฏิบัติอยู่โดยจะต้องกระทำด้วยความโปร่งใส
- 2) ต้องเป็นไปโดยประมาณตามสมควร และเหมาะสมกับโอกาส
- 3) ต้องไม่ขัดกับกฎหมาย ข้อบังคับ และเป็นไปตามจรรยาบรรณและนโยบายของบริษัท

## 7. การรับของขวัญ หรือการรับการรับรอง

- 1) การรับของขวัญที่มีมูลค่าเกิน 3,000 บาท (สามพันบาท) ต้องปฏิเสธการรับ หากไม่สามารถปฏิเสธการรับได้ ผู้รับของขวัญจะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาสูงสุดตามสายงาน โดยใช้แบบรายงานการรับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใดเพื่อส่งมอบให้เป็นทรัพย์สินของบริษัท

หากของขวัญที่ได้รับนั้นเป็นเงินสด ให้ปฏิเสธทุกกรณี

- 2) การรับสิ่งของ อันเนื่องจากการส่งเสริมการขาย จะต้องไม่ใช่การรับเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อตกลงในการทำธุรกิจร่วมกัน และไม่เป็นการรับเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลใด โดยสามารถรับได้ในกรณีที่เป็นการให้และรับระหว่างบริษัทต่อบริษัท โดยไม่ขัดต่อนโยบายในการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีเอกสารการรับที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้
- 3) การรับการรับรอง ควรเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้
  - ต้องเป็นไปตามประเพณีนิยม ซึ่งมีธรรมเนียมปฏิบัติอยู่โดยจะต้องกระทำด้วยความโปร่งใส
  - ต้องเป็นไปโดยประมาณตามสมควร และเหมาะสมกับโอกาส
  - ต้องไม่ขัดกับกฎหมาย ข้อบังคับ และเป็นไปตามจรรยาบรรณและนโยบายของบริษัท

## 8. การรับส่วนลดจากลูกค้า

การรับส่วนลดจากลูกค้าทั้งในรูปตัวเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดที่มีมูลค่า ควรเป็นไปตามหลักปฏิบัติทางธุรกิจทั่วไปและโปร่งใส

## 9. การลงทุนและการค้า

บริษัทมีนโยบายการลงทุนที่ยึดมั่นในกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม

## 10. การจัดซื้อ จัดจ้าง

บริษัทจัดให้มีการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายและโปร่งใส โดยการจัดซื้อจัดจ้าง ต้องนำเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติตามตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท และจะต้องเป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้

## 11. งานบัญชีการเงิน

### การรับ-จ่ายเงิน

บริษัทมีข้อปฏิบัติในการรับหรือจ่ายเงิน ดังนี้

#### 1) การรับเงินจากลูกค้า นิติบุคคลหรือบุคคลอื่นใด

- 1.1) ก่อนการรับเงิน ฝ่ายการเงินต้องทราบทุกครั้งว่าเป็นการรับเงินเพื่อวัตถุประสงค์ใด และมีเหตุอันควรได้รับเงินจำนวนดังกล่าว
- 1.2) ไม่เรียกหรือรับ ผลประโยชน์ทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด จากผู้จ่ายเงินเพื่อที่จะชะลอการรับเงินของบริษัท หรือทำให้บริษัทเกิดความเสียหายจากการไม่ได้รับเงินหรือได้รับล่าช้าหรือได้รับไม่เต็มจำนวน

#### 2) การจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ นิติบุคคลหรือบุคคลอื่นใด

- 2.1) ก่อนการจ่ายเงินทุกครั้ง ต้องมีการตรวจสอบการจ่ายดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์ใด และต้องผ่านการบันทึกบัญชีจากฝ่ายบัญชีและเป็นรายการที่ถูกต้องตามหลักการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หากพบรายการที่ไม่ถูกต้องหรือไม่เหมาะสม ให้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบและหาแนวทางป้องกันและแก้ไขให้ถูกต้องตามหลักการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2.2) ในการจ่ายเงินทุกครั้ง การอนุมัติสั่งจ่ายให้เป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการ
- 2.3) ให้ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้หรือผู้รับเงินในลักษณะที่เท่าเทียมกัน โดยชำระเงินตามเงื่อนไขทางธุรกิจที่เหมาะสม ไม่เลือกปฏิบัติกับเจ้าหนี้หรือผู้รับเงินรายใดด้วยความอคติหรือลำเอียง
- 2.4) ไม่เรียกหรือรับ ไม่เสนอหรือให้ผลประโยชน์ทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหนี้หรือผู้รับเงินในอันที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย

## 12. การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

## 13. การปฏิบัติงาน งานทรัพยากรบุคคล

กระบวนการบริหารงานบุคคลของบริษัท ได้ครอบคลุมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เริ่มตั้งแต่ การสรรหาว่าจ้าง การจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน และการจ่ายสวัสดิการ

## 14. การสื่อสาร การอบรม และการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทจะสื่อสารทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องในช่องทางที่เหมาะสม

## 15. การบันทึกและการเก็บรักษาข้อมูล

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามมาตรฐาน หลักการ รวมทั้งกฎหมายที่บังคับใช้เกี่ยวกับรายงานข้อมูลบัญชีและการเงิน รวมทั้งข้อมูลทางธุรกิจต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย

## 16. กระบวนการตรวจสอบ/การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุก ๆ ไตรมาสจากบริษัทที่ให้บริการตรวจสอบภายในที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนบริษัทของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยให้ความเป็นอิสระและไม่จำกัดขอบเขตแก่ผู้ตรวจสอบในการปฏิบัติงาน ซึ่งบริษัทที่ให้บริการตรวจสอบภายในนี้ ได้ตรวจสอบตามตารางอำนาจดำเนินการ คำสั่งต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมเรื่อง การต่อต้านคอร์รัปชันแล้ว นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบบัญชีโดยสำนักงานตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตทุกไตรมาสและทุกปี ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า และกรมสรรพากร

บริษัทกำหนดขั้นตอนการรายงานผลการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) บริษัทที่ให้บริการตรวจสอบภายในจะต้องรายงานผลการตรวจสอบและประเด็นที่พบอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) หากพบว่ามีความรุนแรงด่วน บริษัทที่ให้บริการตรวจสอบภายในจะแจ้งตรงไปยังประธานกรรมการตรวจสอบทันที
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

## 17. การติดตามและทบทวน

บริษัทกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน และหากพบประเด็น หรือพบความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น จะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร เพื่อทบทวนปรับปรุงคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้มีความเหมาะสมต่อไป

### การแจ้งเบาะแส

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย มีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งรายงานและร้องเรียนการกระทำความผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินิষอบของบุคคลในองค์กร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดเป็นมาตรฐานในการแจ้งเบาะแส รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และผู้ถูกร้องเรียนและให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส ดังนี้

### มาตรการการแจ้งเบาะแส

1. **มาตรการการแจ้งเบาะแส** บริษัทสนับสนุนให้พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสให้บริษัททราบ โดยทันทีหากพบว่าการประพฤติผิดหรือพฤติกรรมอันชวนสงสัยว่ามีการกระทำความผิดในเรื่อง ดังต่อไปนี้
  - การปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ

- การคอร์รัปชันและการทุจริต
- การดำเนินการอันควรสงสัยเกี่ยวกับการฟอกเงิน การบัญชี การเงิน รวมถึงการควบคุมและการตรวจสอบ

## 2. คำจำกัดความ

- “การแจ้งเบาะแส” หมายถึง การให้ข้อมูลต่อบริษัทเกี่ยวกับการดำเนินการที่เชื่อได้ว่าการกระทำผิดตาม 1
- “ผู้แจ้งเบาะแส” หมายถึง กรรมการ พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย หรือ บุคคลภายนอก
- “ผู้รับแจ้งเบาะแส” หมายถึง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## 3. ช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเบาะแสมารถแจ้งเบาะแสดังได้เป็นหนังสือที่ “กล่องรับแจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิด” ณ บมจ.

อี ฟอร์ แอล เอ็ม สำนักงาน เลขที่ 432 ถนนราชวิถี แขวงบางยี่ขัน เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700

โดยมีวิธีการแจ้งเบาะแสดังนี้

- 1) ผู้แจ้งเบาะแสดส่งเรื่องเป็นหนังสือที่ “กล่องรับแจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิด”
- 2) ผู้รับแจ้งเบาะแส นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วหากมีมูล จะแต่งตั้งคณะสืบสวนข้อเท็จจริงตามเบาะแสร้องเรียน ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถูกร้องเรียนเป็นบุคลากรในสายงานหรือในโครงการผู้บังคับบัญชาในสายงานหรือผู้บังคับบัญชาในโครงการดังกล่าวจะไม่ร่วมการค้นหาข้อเท็จจริง เว้นแต่เป็นการชี้แจงข้อเท็จจริง ตามที่คณะสืบสวนข้อเท็จจริงร้องขอ
- 3) ผู้รับแจ้งเบาะแส ที่ได้รับรายงาน จะต้องเก็บข้อมูลทั้งหมดเป็นความลับโดยไม่เปิดเผยข้อมูลให้บุคคลที่สามหรือบุคคลภายนอก หากไม่ได้รับการอนุญาตจากประธานฯ ทั้งนี้ ในการค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเบาะแสดังกล่าว จะไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสและผู้ถูกร้องเรียน เพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลดังกล่าวได้รับผลกระทบ
- 4) ผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับรายงานผลการสอบสวนข้อเท็จจริง และการดำเนินการของบริษัทภายใน 2-4 สัปดาห์หลังการแจ้งเบาะแส หากการค้นหาข้อเท็จจริงไม่แล้วเสร็จภายในกำหนด คณะสืบสวนข้อเท็จจริงจะรายงานความก้าวหน้าให้ผู้แจ้งเบาะแสทราบทุก ๆ 2 สัปดาห์

## 4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้แจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเบาะแสควรแจ้งชื่อ-นามสกุล เบอร์โทรศัพท์ เพื่อให้บริษัทสามารถติดต่อและสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้

ในกรณี ผู้แจ้งเบาะแสไม่ประสงค์ที่จะเปิดเผยชื่อ บริษัทอาจสืบค้นเบาะแสที่ได้รับแจ้งหากเชื่อได้ว่า เบาะแสดังกล่าวจะทำให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

## 5. การปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้แจ้งเบาะแส บริษัทจะดำเนินการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส โดยจะเก็บชื่อผู้แจ้งเบาะแสรวมทั้งรายงานการแจ้งเบาะแสและการค้นหาข้อเท็จจริงเป็นความลับ ซึ่งผู้เกี่ยวข้องเท่านั้นที่จะได้รับข้อมูล

ผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการปกป้องไม่ให้ได้รับผลกระทบในการทำงาน ผู้ที่กลั่นแกล้งผู้แจ้งเบาะแส หรือเปิดเผยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสโดยมีเจตนาที่ไม่สุจริต จะต้องได้รับการลงโทษตามควรแก่กรณี

นอกจากนี้ ผู้รับแจ้งจะต้องกำหนดมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนสอบสวน เพื่อมิให้ได้รับอันตรายและความเดือดร้อน หรือความไม่ชอบธรรมอันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแส การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล

#### 6. การปกป้องผู้ถูกร้องเรียน

บริษัทตระหนักในความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถูกร้องเรียน โดยจะเก็บรักษาข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถูกร้องเรียนเป็นความลับในช่วงการสืบสวนและพิจารณาผลการสืบสวนข้อเท็จจริง หากยังไม่มีผลการตัดสินใจเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้คณะสืบสวนจะให้โอกาสผู้ถูกร้องเรียนในการชี้แจงข้อร้องเรียนก่อนที่จะพิจารณาดำเนินการตัดสินข้อร้องเรียนนั้น รวมทั้งรับทราบผลการสืบสวนข้อเท็จจริง

#### 7. การแจ้งใจให้เบาะแสดังเป็นเท็จ

หากผู้แจ้งเบาะแสดังใจแจ้งข้อความอันเป็นเท็จจะไม่ได้รับความคุ้มครองภายใต้มาตรการนี้ และจะได้รับโทษทางวินัย หรือถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย

#### 8. การพิจารณาบทลงโทษ

หากผลการสอบสวนพบว่า ผู้ถูกร้องเรียนมีความผิดจริง หรือผู้แจ้งเบาะแสดังใจแจ้งข้อความอันเป็นเท็จ ให้ผู้รับแจ้งเบาะแสดำเนินการพร้อมความเห็นและกำหนดแนวทางการลงโทษทางวินัยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อผู้มีอำนาจดำเนินการพิจารณาดำเนินการ

#### 9. การรายงานการแจ้งเบาะแสดัง

ผู้รับแจ้งเบาะแสดังเป็นผู้รายงาน และนำเสนอรายงานการแจ้งเบาะแสดังทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการที่ดีและเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักธรรมาภิบาลของบริษัทซึ่งครอบคลุมจรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนการให้ความเห็นที่เป็นอิสระและเที่ยงธรรมต่อรายงานทางการเงิน การบริหาร ความเสี่ยงระบบตรวจสอบภายในตามหลักมาตรฐานสากลที่ยอมรับเพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอยู่เสมอ รายละเอียดแสดงไว้ใน Website ของบริษัท

(<https://www.eforl-aim.com/th/corporate-governance/charters/directors>)



บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)

E FOR L AIM PUBLIC COMPANY LIMITED

แบบ 56-1 One Report

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อี พอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงินและด้านเศรษฐศาสตร์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายชื่อดังนี้

1. นายรุพงษ์ ประภาสโนบล ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี กรรมการตรวจสอบ
3. นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวมัทธนา จุลนิล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: นายจิตเกษม แสงสิงแก้ว ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 แทนนายสัมพันธ์ หุ่นพยนต์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความ เป็นอิสระ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มี ประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคูณภาพงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างเสริมมูลค่าให้แก่ องค์กร

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร สำนักงานผู้รับจ้างตรวจสอบ ภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ซึ่งมีการ รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงิน ประจำปี 2564 ของบริษัท ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ต่าง ๆ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและ สอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ ทำให้เกิดความ เชื่อมั่นว่าการจัดท่างบการเงินของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบ การเงิน

2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการ ควบคุมภายในตามที่สำนักงานตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทเป็นรายไตรมาส การรายงานครอบคลุม

ด้านบัญชี การเงิน การทุจริต การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลและการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับโดยสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มุ่งเน้นการตรวจสอบในเชิงป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งได้มีการสนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบและงานตรวจสอบภายในให้มีศักยภาพในระดับสากล สำนักงานตรวจสอบภายในสามารถตรวจสอบติดตามประเด็นสำคัญใหม่ๆ อย่างเท่าทันและสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการเกี่ยวโยงกันซึ่งช่วยให้เกิดความชัดเจนในกระบวนการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ได้มีการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย หรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยมีความมั่นใจได้ว่ารายการเหล่านั้นเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

4. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานติดตามแผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรโดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- 1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทมีนโยบายลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และบันทึกบัญชีการนำเข้าสินค้าระหว่างทางจากต่างประเทศให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชี
- 2) ความเสี่ยงจากการจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ (Cash Collection) เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ ลูกค้านี้หรือลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นโรงพยาบาลภาครัฐและเอกชน ซึ่งบางโรงพยาบาลมีปัญหาในเรื่องการจัดเก็บเงินลูกค้า บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดระเบียบการจัดเก็บลูกหนี้โดยติดตามความคืบหน้าการจัดเก็บเงินจากลูกหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และเฝ้าระวังมิให้ส่งผลกระทบต่อเงินหมุนเวียนของบริษัท
- 3) ความเสี่ยงจากการบริหารคลังสินค้า
- 4) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5) ความเสี่ยงระบบการบริหารบุคลากร

นอกจากนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทเกี่ยวกับระบบงานที่เป็นกระบวนการสร้างรายได้ของบริษัท โดยตรวจสอบ 5 กระบวนการ ดังนี้

- 1) การวางแผนการขาย การเสนอขาย จนถึงการทำ Purchase request หรือการเบิกสินค้าเพื่อส่งมอบ
- 2) การสั่งซื้อสินค้า การผ่านพิธีศุลกากร การตรวจรับสินค้าเข้าคลัง การบันทึกรายการสินค้าเข้า/ออกจากคลัง
- 3) การจัดส่งสินค้าและการตรวจรับสินค้าของลูกค้า
- 4) การออกใบแจ้งหนี้ การจัดเก็บเงินและการติดตามหนี้ (งานลูกหนี้)
- 5) การดำเนินการทางกฎหมาย กรณีลูกหนี้ผิดนัดผิดสัญญา



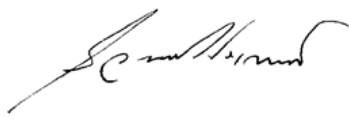
เพื่อวิเคราะห์และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและเพื่อให้ข้อเสนอแนะและระบุความเสี่ยงใหม่ๆ ให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทและอุตสาหกรรมด้านเครื่องมือทางการแพทย์และการให้บริการทางการแพทย์ และผลักดันให้บริษัทใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อประกอบการตัดสินใจต่อความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัท ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

- |                                |                                      |
|--------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายสมคิด เตียตระกูล         | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 หรือ |
| 2. นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชีवाल | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549 หรือ |
| 3. นายนรินทร์ จูระมงคล         | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 หรือ |
| 4. นางสาวศรัญญา อัครมหาพาณิชย์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9919 หรือ |
| 5. นางสาวอมรจิต เบ้าหล่อเพชร   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10853     |

แห่งบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2564 ด้วยค่าสอบบัญชีจำนวนเงิน 2,930,000 บาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทย่อยรวมจำนวนเงิน 4,970,000 บาท ทั้งนี้ สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยชำระค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น จำนวน 4,180,000 บาท ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 2/2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจความงามทั้งจำนวนบริษัทจึงไม่ต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยในช่วง 2 ไตรมาสหลังของปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความเป็นอิสระ มีความระมัดระวังและมีความรอบคอบ มีการปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้ยึดถือนโยบายการกำกับดูแลที่ดีเป็นสำคัญ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและสามารถตอบสนองอย่างเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(นายรณพงศ์ ประภาสะโนบล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท อี ฟอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)



บริษัท อี พอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน)  
432 ถนนราชวิถี แขวงบางยี่ขัน  
เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700  
โทร : +66(0) 2883 0871 - 9  
โทร : +66(0) 2434 2748 - 9  
เว็บไซต์ : [www.eforl-aim.com](http://www.eforl-aim.com)

**E for L Aim Public Company Limited**  
432 Ratchawithi Road, Bang Yi Khan Sub District,  
Bang Phlat District, Bangkok 10700, Thailand  
Tel : +66(0) 2883 0871 - 9  
Tel : +66(0) 2434 2748 - 9  
Website : [www.eforl-aim.com](http://www.eforl-aim.com)