

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์ : TTCL is to be a “High Efficiency International Engineering Company”

เป้าหมาย : เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

- การรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการ **Integrated EPC** ในประเทศไทย

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจให้บริการ Integrated EPC เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการ Integrated EPC ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรักษาคุณภาพของบริการทั้งในแง่ของการออกแบบและก่อสร้างให้ได้ตามมาตรฐานสากล และการดำเนินงานให้เสร็จและสามารถส่งมอบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งที่เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างต่างชาติ (International EPC Contractors)

- การเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ให้บริการ **Integrated EPC** อันเป็นที่ยอมรับในความสามารถในระดับนานาชาติ

จากผลงานการออกแบบและก่อสร้างโครงการต่าง ๆ สำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ซึ่งได้รับการยอมรับอย่างสูงในเรื่องคุณภาพ และความสามารถในการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่าย โครงการดังจะเห็นได้จากรางวัลต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง (รายละเอียดในส่วนที่ 3.2.1.6) บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ให้บริการ Integrated EPC อันเป็นที่ยอมรับในความสามารถในระดับนานาชาติ โดยจะขยายการรับงานในตลาดต่างประเทศ และการรับงานในโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าระหว่าง 200 – 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อันจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้จากโครงการในต่างประเทศให้มีสัดส่วนร้อยละ 50.0 ของรายได้รวม ภายในปี 2558

- การสร้างแหล่งรายได้ที่แน่นอนจากการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญา การรับจ้างดำเนินงาน และการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัทฯ มีแผนที่จะให้บริการ Integrated EPC สำหรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน ซึ่งบริษัทฯ มองว่าจะมีแนวโน้มความต้องการสูงในอนาคต ทั้งนี้ นอกเหนือจากการให้บริการ Integrated EPC แล้ว บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการเป็นที่ปรึกษาในการยื่นขอคาร์บอนเครดิตต่อ United Framework Convention on Climate Change การเป็นผู้วิจัยและพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญา เช่น ลิขสิทธิ์ในเทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิต (Production License) การรับจ้างดำเนินการ และการลงทุนในโครงการที่เข้าข่ายกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism, CDM) อาทิ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงานทั้งด้านการผลิตและการใช้พลังงาน โครงการพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล พลังงานลม และพลังงานน้ำขนาดเล็ก โครงการเปลี่ยนแปลงชนิดเชื้อเพลิงจากเชื้อเพลิงที่มีปริมาณคาร์บอนสูงไปเป็นเชื้อเพลิงที่มีปริมาณคาร์บอนต่ำหรือไม่มีคาร์บอนทั้งในภาคขนส่งและภาคอุตสาหกรรม โครงการเปลี่ยนของเสียให้เป็นแหล่งพลังงาน เช่น โครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากแหล่งฝังกลบขยะหรือจากของเสีย เป็นต้น ซึ่งจะเป็นแหล่งรายได้ที่แน่นอน (Recurring Income) ของบริษัทฯ ในอนาคต

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญไว้ดังนี้

- เสริมสร้างสถานะเพื่อยกระดับให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC ในระดับภูมิภาค (Regional EPC Contractor) และเพิ่มสัดส่วนการให้บริการในต่างประเทศ
- แสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการเข้าร่วมลงทุนในโครงการที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน
- ใช้กลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้าเดิม ด้วยการส่งมอบที่มีคุณภาพและบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐานและให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า และลูกค้าให้ความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการกับบริษัทฯ
- รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง ตลอดจนผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพ ความพร้อม ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการและส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าในแต่ละโครงการภายในกำหนดเวลาที่วางไว้
- นำโปรแกรมการออกแบบทางวิศวกรรมที่ทันสมัยมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบได้อย่างถูกต้อง ลดความผิดพลาด และสามารถตรวจสอบการออกแบบจากภาพถ่ายจำลองโรงงานในรูปแบบ 3 มิติเสมือนจริง
- บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐาน OHSAS 18001 เพื่อความปลอดภัยของทุกฝ่ายและบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 BSI-OHSAS 18001:2007 และ TSI 18001:2011 จากบริษัท มูดี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

1.2 ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการสำคัญในช่วงที่ผ่านมา

บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2528 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบ วิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC) ภายใต้การร่วมทุนกันของ Toyo Engineering Corporation ("TEC") (ประเทศญี่ปุ่น) และบมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ ("ITD") รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในสัดส่วนร้อยละ 49.0 และร้อยละ 51.0 ตามลำดับ โดยจัดเป็นบริษัทฯ ผู้ให้บริการ Integrated EPC รายแรกและรายเดียวของประเทศไทยที่มีความสามารถในการให้บริการอย่างครบวงจรด้วยตนเอง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านการออกแบบวิศวกรรม (Engineering Design) การจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement of Machinery and Equipment) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Construction of Turn-key Projects for Industrial and Process Plants) ซึ่งครอบคลุมถึงระบบการผลิต ระบบสาธารณูปโภคของโรงงาน และระบบการจัดเก็บ ลำเลียง และขนส่งผลิตภัณฑ์ โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และอื่น ๆ

ด้วยความเป็นผู้นำในการให้บริการ Integrated EPC ตลอดระยะเวลาเกือบ 30 ปี ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการให้บริการออกแบบและก่อสร้างโรงงานต่าง ๆ มากกว่า 200 โครงการ ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องคุณภาพของงานการออกแบบและการก่อสร้าง การส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดการ และความปลอดภัยในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการงานบริการ Integrated EPC ที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทั้งจากลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ความพร้อมของทีมวิศวกรบริษัทฯ ในการจัดการโครงการที่มีมูลค่าสูงและงานที่ใช้เทคโนโลยีวิศวกรรมที่ซับซ้อน และความได้เปรียบในด้านต้นทุนค่าใช้จ่ายจัดการโครงการที่ต่ำกว่าคู่แข่ง บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะเพิ่มการรับงานโครงการในต่างประเทศให้มากขึ้น โดยเฉพาะในประเทศเวียดนาม จีน สหรัฐอเมริกา แอฟริกา มาเลเซีย เมียนมาร์ และกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง เป็นต้น และขยายขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมโครงการที่มีมูลค่าระหว่าง 200 – 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมด้านสถานะทางการเงิน และเสริมสร้างความน่าเชื่อถือสำหรับลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทฯ จึงเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2552

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ลงนามข้อตกลงเข้าเป็นพันธมิตรกับ Chiyoda ซึ่งเป็นกลุ่มผู้รับเหมาระดับโลกที่ใหญ่ที่สุดเป็นอันดับ 2 ในประเทศญี่ปุ่น โดย Chiyoda เข้าถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 33,600,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.0 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งการเข้ามาเป็นพันธมิตรนี้จะเป็นประโยชน์ ต่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทฯ จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมขั้นสูง อาทิ งานสร้างโรงแยกแก๊ส LNG โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า โรงงานซินเทติกแก๊ส และโรงงานปิโตรเคมีขั้นต้น (Upstream) จาก Chiyoda

ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการสำคัญของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- ปี 2528 ■ บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด จัดตั้งขึ้นโดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง กลุ่ม ITD และ TEC ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เป็นบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจรรายแรกของประเทศไทย
- ปี 2539 ■ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 100 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจากการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่ม ITD ในบริษัทฯ ลดลงเหลือร้อยละ 25.0
- ปี 2540 ■ เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากการชะลอตัวด้านการลงทุนในประเทศ อันเป็นผลมาจากวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่น ๆ ในเอเชีย โดยได้ก่อสร้างโรงงานปุ๋ยเคมีให้กับ Japan Vietnam Fertilizer Co. ซึ่งต่อมา บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการให้บริการใน มาเลเซีย เมียนมาร์ จีน และบังกลาเทศ ในปีต่อมา
- บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท โตโย-เวียดนาม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("TVC") เพื่อให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจรในเวียดนาม
- ปี 2545 ■ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001:2000
- ปี 2546 ■ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีกครั้งเป็น 160 ล้านบาท เพื่อรองรับธุรกิจของบริษัทฯ ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง
- ปี 2547 ■ บริษัทฯ ชนะการประมูลงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตสารประกอบเมทิลีนไดฟีนิลไมด์ไฟลายด์ ไดฟีนิลมีเทน ไดไอโซไซยาเนต (Methylene Modified Diphenylmethane Diisocyanate, mMDI) จากบริษัท Bayer Polyurethane (Shanghai) ที่ประเทศจีน ซึ่งเป็นการประมูลงานแข่งกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างต่างประเทศขนาดใหญ่ในประเทศจีน การที่บริษัทฯ ได้มีโอกาสเข้าร่วมประมูลในโครงการนี้จนได้รับสัญญาของโครงการนี้เป็นผลมาจากความสำเร็จในการผลงานการก่อสร้างโครงการ Bisphenol-A ของ Bayer ที่ประเทศไทย
- ปี 2548 ■ บริษัทฯ เริ่มธุรกิจในประเทศเพิ่มเติมโดยได้รับความไว้วางใจในการสร้างโรงงานโพลียูเรเทนในประเทศจีนและโรงงาน Chlor-Alkali ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นการให้บริการในประเทศสหรัฐอเมริกาครั้งแรกของบริษัทฯ และเป็นการพิสูจน์ว่าความสามารถของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับระดับสากล
- ปี 2549 ■ บจ. พีทีที โพลีเอธิลีน ว่าจ้างให้บริษัทฯ ดำเนินการสร้างโรงงานผลิต Ethane Cracker เมื่อแล้วเสร็จโรงงานนี้จะเป็นหนึ่งในโรงงานที่กำลังการผลิต Ethylene 1 ล้านตันต่อปี ซึ่งเป็นหนึ่งในโรงงานที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของการผลิตพลาสติกประเภทนี้
- บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท ไบโอ แนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("BNE") เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซมีเทน
- ปี 2550 ■ บจ. พีทีที โพลีเอธิลีน ว่าจ้างให้บริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างโรงงาน LDPE และโรงงาน LLDPE เมื่อแล้วเสร็จโรงงานทั้งสองโรงงานนี้จะเป็นหนึ่งในโรงงาน ผลิต LDPE และ LLDPE ที่มีกำลังการผลิตพลาสติกชนิดนี้มากที่สุดในโลก โดยมูลค่าโครงการรวมกว่า 9,000 ล้านบาท
- ปี 2551 ■ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 320 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและความเติบโตของยอดขาย

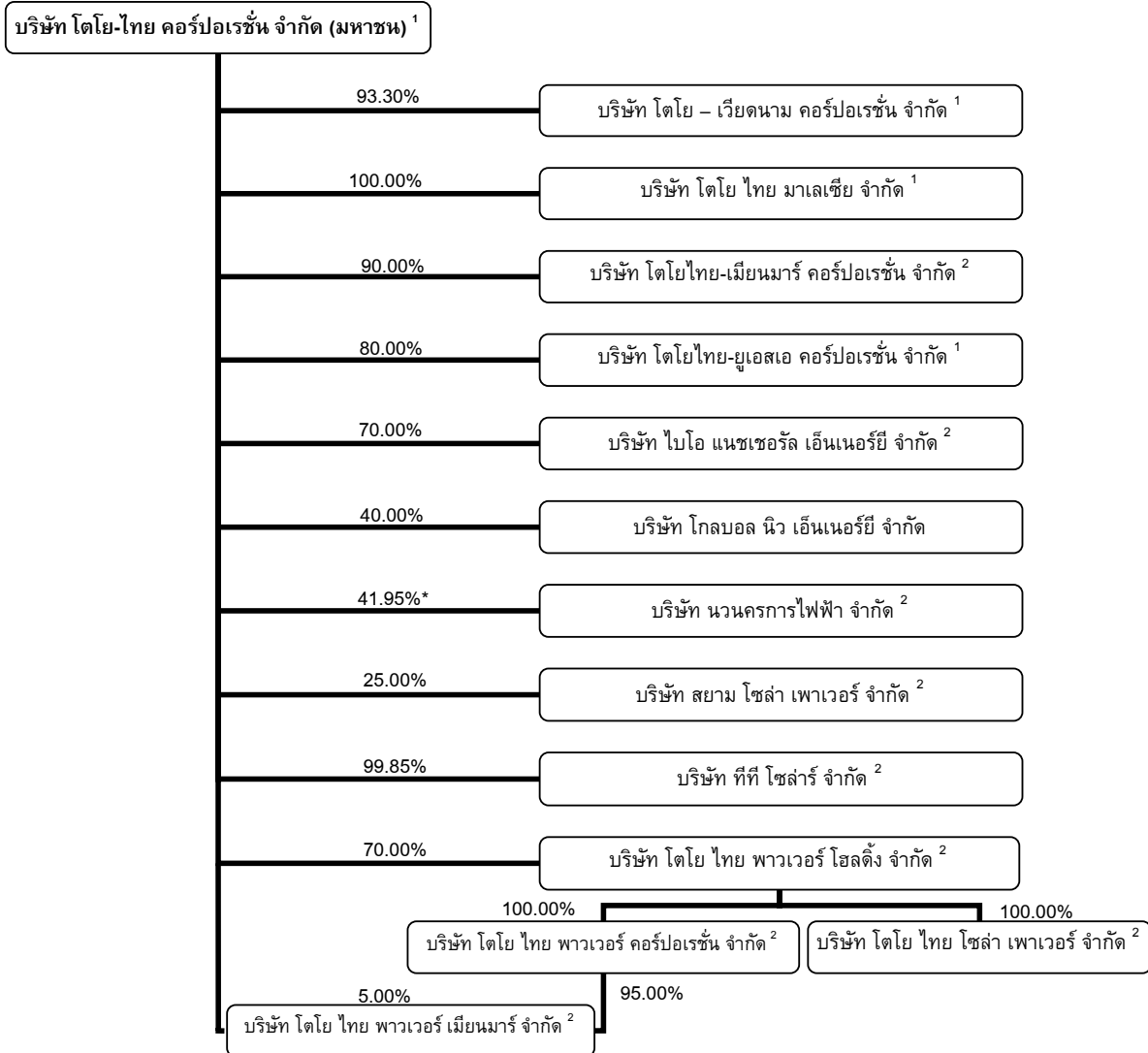
- จัดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในเดือนกรกฎาคม
- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 480 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และหุ้นเพิ่มทุนที่เหลืออีก 130,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชน
- ปี 2552
 - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 30,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มเป็น 350 ล้านบาท
 - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 130,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.25 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เพิ่มเป็น 480 ล้านบาท เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2552
- ปี 2553
 - Chiyoda ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC) ที่ใหญ่ที่สุดเป็นอันดับ 2 ในประเทศญี่ปุ่นได้เข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทฯ และเข้าถือหุ้นสามัญ 33,600,000 หุ้นหรือ คิดเป็นร้อยละ 7.0 ของทุนจดทะเบียน
 - กรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเงินลงทุน 1,100 ล้านบาท เพื่อเข้าถือหุ้นบุริมสิทธิ ในสัดส่วนร้อยละ 71.0 ในบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด (“NNE”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก 110 เมกะวัตต์ (SPP) ซึ่ง NNE ได้ทำสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเป็นเวลา 25 ปี และบริษัทฯ จะได้รับรายได้ในรูปแบบเงินปันผลในอัตราร้อยละ 10.5 ต่อปีเป็นเวลา 25 ปีนับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งหาก NNE ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิได้ในปีใดๆ NNE จะบันทึกเป็นเงินปันผลค้างจ่ายเพื่อจ่ายรวมให้กับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในปีต่อไป เมื่อครบกำหนด 25 ปี ผู้ถือหุ้นสามัญมีภาระผูกพันในการซื้อหุ้นบุริมสิทธิคืนจากผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้
- ปี 2554
 - บริษัทฯ จัดตั้ง Toyo Thai Malaysia Sdn Bhd (“TTML”) เพื่อรองรับงานโครงการ Lamps Up – MY Project และโครงการในอนาคต โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100.0 มีทุนจดทะเบียน 100,000 รिंगกิต
 - บริษัทฯ จัดตั้ง ToyoThai-Myanmar Corporation Co., Ltd. (“TTMC”) เพื่อรองรับงานโครงการในอนาคต โดยร่วมลงทุนกับบริษัท เซย่า เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทฯ ที่จัดตั้งในประเทศเมียนมาร์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90.0 และร้อยละ 10.0 ตามลำดับ มีทุนจดทะเบียน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ
 - บริษัทฯ จัดตั้ง ToyoThai-USA Corporation (“TTUS”) เพื่อรองรับงานโครงการในอนาคต โดยร่วมลงทุนกับ Global Business Management Company Limited (“GBM”) ซึ่งเป็นบริษัทฯ ที่จัดตั้งในประเทศไทย และบริษัท HukuTai Consulting Inc. ซึ่งเป็นบริษัทฯ ที่จัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80.0 ร้อยละ 10.0 และร้อยละ 10.0 ตามลำดับ มีทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- ปี 2555
 - บริษัทฯ ร่วมลงทุนใน บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (“SSP”) เพื่อรองรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.0 มีทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท

ปี 2556

- บริษัทฯ จัดตั้ง Toyo Thai Power Corporations Pte. Ltd. (“TTPSG”) เพื่อรองรับงานด้านพลังงานในภูมิภาค โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.0 มีทุนจดทะเบียน 42.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- TTPSG ลงทุนในบริษัท โตโย ไทย พาวเวอร์ เมียนมาร์ จำกัด (“TTPMC”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า พลังงานก๊าซขนาด 120 เมกะวัตต์ ณ เขต Ahlone Township อย่างกุ่ม ประเทศเมียนมาร์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ กระทรวงพลังงานไฟฟ้า แห่งประเทศเมียนมาร์ ระยะเวลา 30 ปี โดยมูลค่าการลงทุนของโครงการประมาณ 5,100 ล้านบาท (เทียบเท่า 170 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นบุริมสิทธิ์ร้อยละ 29.0 ในบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัดให้กับ บริษัท โคมิโป โกลบอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากประเทศเกาหลีใต้ มีความเชี่ยวชาญทางด้านการพัฒนา การก่อสร้าง การบริหารจัดการและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าในระดับนานาชาติ ซึ่งการซื้อขายดังกล่าว ดำเนินการเพื่อความร่วมมือ และสร้างความแข็งแกร่งทางด้านธุรกิจพลังงาน และโรงไฟฟ้าในอนาคต
- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนใน TVC เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทฯ ถือหุ้นใน TVC เพิ่มจาก 80.0 เป็นร้อยละ 93.3
- เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการลงทุนในธุรกิจพลังงานของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ ได้จัดตั้ง Toyo Thai Power Holdings Pte. Ltd. (“TTPHD”) ซึ่งปัจจุบัน TTPHD ถือหุ้นใน Toyo Thai Power Corporations Pte. Ltd. (“TTPSG”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย TTPSG ถือหุ้นใน Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. (“TTPMC”) ในสัดส่วนร้อยละ 95.0 เช่นกัน ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมใน TTPMC ในสัดส่วนร้อยละ 71.5
- บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในบันทึกเพื่อความเข้าใจกับ กระทรวงพลังงานไฟฟ้า สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ในการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการก่อสร้าง โรงไฟฟ้าประเภท Ultra Supercritical Coal-fired ขนาด 1,000 MW ณ เขตเศรษฐกิจพิเศษ Thilawa เมืองย่างกุ่ม ซึ่งมีกรอบระยะเวลาการศึกษาประมาณ 1 ปี นับจากวันที่ลงนามในบันทึกข้อตกลงเพื่อความเข้าใจ
- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 560 ล้านบาท เพื่อรองรับการขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมและแก่ประชาชนทั่วไป โดยวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนครั้งนี้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน และเป็นเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทฯ เป็นดังนี้



* การถือหุ้นในบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด เป็นการถือหุ้นบริมสิทธิ์

¹ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับการรับเหมาก่อสร้างและบริการด้านวิศวกรรม

² ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับการพลังงาน

บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร ปัจจุบัน TTCL มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 560,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 480,000,000 บาท โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

บริษัท โตโย-เวียดนาม คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัท โตโย-เวียดนาม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“TVC”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2540 เพื่อประกอบธุรกิจด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจรในประเทศเวียดนาม ปัจจุบัน TVC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 93.3 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยคุณอิโรโนบุ อิริยา ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 4.7 และคุณอิตซึชิ สึจิอูระ อดีตกรรมการผู้จัดการของบริษัท ซึ่งในปัจจุบันมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 2.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

บริษัท โตโย ไทย มาเลเซีย จำกัด

Toyo Thai Malaysia Sdn. Bhd. (“TTML”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 เพื่อรองรับการให้บริการโครงการต่างๆ ในประเทศมาเลเซีย มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 750,000 ริงกิต โดยบริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญ 750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิต คิดเป็น ร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียน

บริษัท โตโยไทย-เมียนมาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ToyoThai – Myanmar Corporations Co.,Ltd. (“TTMC”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555 เพื่อรองรับการให้บริการโครงการต่างๆ ในประเทศเมียนมาร์ มีทุนจดทะเบียน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญ 900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 300 ดอลลาร์ คิดเป็น ร้อยละ 90.0 ของทุนจดทะเบียน โดยร่วมลงทุนกับบริษัท เซย่า เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศเมียนมาร์

บริษัท โตโยไทย-ยูเอสเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ToyoThai-USA Corporation (“TTUS”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2555 เพื่อรองรับการให้บริการโครงการต่างๆ ในประเทศสหรัฐอเมริกา มีทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ คิดเป็น ร้อยละ 80.0 ของทุนจดทะเบียน โดยมี Global Business Management Company Limited (“GBM”) ถือหุ้นร้อยละ 10.0 และบริษัท HukuTai Consulting Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา ถือหุ้นร้อยละ 10.0

บริษัท ไบโอ เนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท ไบโอ เนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“BNE”) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2549 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซมีเทน ซึ่งดักจับจากบ่อน้ำเสียของโรงงานผลิตเอทานอลแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทพรวิไล อินเทอร์เน็ตชั่นแนล กรุ๊ป เทรดิง จำกัด (“กลุ่มบริษัทพรวิไล”) โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะถูกจำหน่ายคืนให้แก่ กลุ่มบริษัทพรวิไล และส่วนที่เหลือจะถูกขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ปัจจุบัน BNE มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5 ล้านบาท โดยมีบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกลุ่มบริษัทพรวิไลเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.0

บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“GNE”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2552 โดยมี GBM เป็นผู้ริเริ่มโครงการ มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานในกิจการที่เกี่ยวกับการพัฒนาและดำเนินโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism – CDM) ตามรูปแบบและระบบที่กำหนดไว้ภายใต้พิธีสารเกียวโต (Kyoto Protocol) และหรือตามอนุสัญญาระหว่างประเทศอื่นที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ เห็นว่าเป็นธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานสะอาดเช่นเดียวกับ BNE ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนในปี 2549 ประกอบกับ MC ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของญี่ปุ่นและมีความรู้ความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีมากกว่าบริษัทฯ บริษัทฯ อาจได้รับความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยี (Know How) จาก MC ด้วย จึงตัดสินใจร่วมลงทุนใน GNE ส่งผลให้การลงทุนใน GNE เป็นการร่วมลงทุนโดยบริษัทฯ GBM และ มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น (ญี่ปุ่น) ในสัดส่วนร้อยละ 40.0 ร้อยละ 20.0 และร้อยละ 40.0 ตามลำดับ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 60 ล้านบาท และมีธุรกิจหลัก คือ การนำเสนอเทคโนโลยีที่นำความร้อนอุณหภูมิต่ำซึ่งเหลือจากการใช้งาน และมักจะถูกปล่อยทิ้งไปกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่เพื่อลดการสูญเสียให้แก่โรงงานต่างๆ ทั้งนี้หากโรงงานต่างๆ ดังกล่าวสนใจที่จะติดตั้งระบบดังกล่าว GNE จะส่งต่องานให้แก่บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งต่อไป นอกจากนั้น GNE ยังเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายแผงโซลาร์ฟาร์มด้วย

ในปี 2555 เนื่องจากมิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น (ญี่ปุ่น) ได้มีการปรับนโยบายการลงทุนของบริษัท และได้ขาย GNE ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าธุรกิจของ GNE เป็นธุรกิจที่บริษัทฯ สนใจ แต่บริษัทฯ ยังไม่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวมากนัก นอกจากนี้ GNE ยังมีผลประกอบการที่ขาดทุนมาอย่างต่อเนื่อง และหากไม่มี MC เป็นผู้ร่วมลงทุนใน GNE บริษัทฯ ก็ไม่เห็นความจำเป็นในการรับซื้อหุ้นจาก MC จึงได้ปฏิเสธการรับซื้อหุ้น GNE จาก MC MC จึงขายหุ้น GNE ในส่วนของ MC ให้แก่ GBM ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ส่วนที่เหลือร้อยละ 60.0 ถือโดย GBM

บริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด

บริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด (“NNE”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2546 โดยจัดตั้งเพื่อเป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก 110 เมกะวัตต์ ที่จังหวัดปทุมธานี โดยที่กลุ่มบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ริเริ่มโครงการ และได้ทำสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเป็นเวลา 25 ปี มีทุนจดทะเบียนรวม 1,532.0 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญ 4,450,600 หุ้นและหุ้นบุริมสิทธิ 10,869,400 หุ้น ทั้งนี้หุ้นบุริมสิทธิรวมกันทั้งหมดจะมีสิทธิออกเสียงทั้งสิ้นร้อยละ 1 ของสิทธิในการออกเสียงใน NNE โดยเริ่มแรกบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด และกลุ่มบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญทั้งหมด ต่อมา บริษัท โคเรีย มิทแลนด์ พาวเวอร์ จำกัด (“KOMIPO”) ได้เข้ามาเจรจาขอร่วมลงทุนใน NNE ซึ่งบริษัทฯ เห็นประโยชน์จากการเข้าร่วมลงทุนของ KOMIPO ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงไฟฟ้า จึงได้ขายหุ้นบุริมสิทธิของ NNE ให้แก่ KOMIPO จำนวน 4,442,800 หุ้น ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิของ NNE จำนวน 6,426,600 หุ้นหรือ 642.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 41.9% ของทุนจดทะเบียน KOMIPO ถือหุ้นบุริมสิทธิ 4,442,800 หุ้น หรือ 444.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.0 และ กลุ่มบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญ 4,450,600 หุ้น หรือ 445.1 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.1 และ บริษัทฯ และ KOMIPO มีสิทธิออกเสียงรวมกันทั้งสิ้นร้อยละ 1.0 ของสิทธิในการออกเสียงใน NNE โดยบริษัทฯ จะได้รับรายได้ในรูปแบบเงินปันผลจากหุ้นบุริมสิทธิในอัตราร้อยละ 10.5 เป็นเวลา 25 ปี NNE ยังมีแผนที่จะขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (“SSP”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2553 จัดตั้งเพื่อเป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ที่จังหวัดอ่างทอง เจ้าของโครงการคือบริษัท สยาม สตีลเกรตติ้งส์ จำกัด และบริษัทในเครือและผู้ถือหุ้นของบริษัทในเครือของ บริษัท สยามสตีลเกรตติ้งส์ จำกัด (“กลุ่ม สยามสตีลเกรตติ้งส์”) โดยจะดำเนินการผลิตและขายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค SSP มีทุนจดทะเบียนรวม 250 ล้านบาท ในเบื้องต้น บริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ของทุนจดทะเบียน กลุ่ม สตีลเกรตติ้งส์ ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 60.0 และ GBM ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 15.0 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ ต่อมา GBM ได้ขายหุ้นสามัญของ SSP ให้แก่ KOMIPO ในสัดส่วนร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของ SSP ส่งผลให้บริษัทฯ กลุ่มสยามสตีลเกรตติ้งส์ GBM และ KOMIPO ถือหุ้นสามัญใน SSP ในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ร้อยละ 60.0 ร้อยละ 5.0 และ ร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ

บริษัท ทีที โซลาร์ จำกัด

บริษัท ทีที โซลาร์ จำกัด (“TTS”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556 เพื่อประกอบธุรกิจโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) มีทุนจดทะเบียน 200,000 บาท โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญร้อยละ 99.85

บริษัท โตโย ไทย พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด

Toyo Thai Power Holdings Pte. Ltd. (“TTPHD”) จัดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2556 เพื่อเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) โดย TTPHD จะลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจพลังงานในรูปแบบต่างๆ เช่น บริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ TTPHD ตั้งใจที่จะลงทุนผ่านบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) อีกทีหนึ่ง โดยจะแยกบริษัทย่อยดังกล่าวตามประเภทของโรงไฟฟ้าที่จะไปลงทุน เพื่อประโยชน์ประโยชน์ในการหาผู้ร่วมลงทุนในอนาคต นอกจากนี้ การวางแผนโครงสร้างดังกล่าวยังได้รับประโยชน์ทางภาษีอีกด้วย ปัจจุบัน TTPHD มีทุนจดทะเบียน 57.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสามัญร้อยละ 70.1 ของทุนจดทะเบียน โดยร่วมลงทุนกับ 8 Coins Capital Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์ และ Pacific New Power Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน

บริษัท โตโย ไทย พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

Toyo Thai Power Corporations Pte. Ltd. (“TTPSG”) จัดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐสิงคโปร์เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2555 เพื่อเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) โดย TTPSG เป็นบริษัทย่อยของ TTPHD สำหรับลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน TTPSG มีทุนจดทะเบียน 42.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยหุ้นทั้งหมดถือโดย TTPHD

บริษัท โตโย ไทย พาวเวอร์ เมียนมาร์ จำกัด

Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. (“TTPMC”) จัดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเมียนมาร์เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 เพื่อเป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติขนาด 120 เมกะวัตต์ ที่ Ahlone Township ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์ ปัจจุบัน TTPMC มีทุนจดทะเบียน 500,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญร้อยละ 5.0 และ TTPSG ถือหุ้นร้อยละ 95.0



บริษัท โตโย ไทย โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด

Toyo Thai Solar Power Pte. Ltd. ("TTSP") จัดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2556 เพื่อใช้เป็นบริษัทสำหรับลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีทุนจดทะเบียน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยหุ้นทั้งหมดถือโดย TTPHD

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. ธุรกิจก่อสร้างและให้บริการ
2. การลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า

จากการที่บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในปัจจุบันและในอนาคต จะทำให้โครงสร้างรายได้ของบริษัท จะประกอบไปด้วยธุรกิจก่อสร้างและการให้บริการซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทประมาณร้อยละ 75 และจะมีรายได้จากการเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าประมาณร้อยละ 25 ในระยะยาว โดยรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าซึ่งเป็นส่วนของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจะทำให้รายได้มีความแน่นอนและสม่ำเสมอ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท และบริษัทย่อย แบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรม ในงวดปี 2554 – 2556 เป็นดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	ดำเนินการโดย	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ปิโตรเคมี	บมจ.โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น	4,555.86	51.21	8,134.66	71.62	6,320.25	40.93
	Toyo-Vietnam Corporation Co.,Ltd.	642.03	7.22	274.23	2.41	1,638.63	10.61
	Toyo Thai Malaysia Sdn. Bhd.	727.67	8.18	1,424.26	12.54	594.77	3.85
	ToyoThai-USA Corporation	-	-	63.58	0.56	1,581.66	10.24
	บจก.โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี	-	-	-	-	4.14	0.03
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมี		5,925.56	66.61	9,896.73	87.13	10,139.45	65.67
พลังงาน	บมจ.โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น	2,852.71	32.07	606.17	5.34	1,501.02	9.72
	Toyo Thai Malaysia Sdn. Bhd.	-	-	88.07	0.78	161.01	1.04
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมพลังงาน		2,852.71	32.07	694.24	6.11	1,662.03	10.76
อื่นๆ	บมจ.โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น	118.16	1.33	649.31	5.72	3,534.00	22.89
	Toyo-Vietnam Corporation Co.,Ltd.	-	-	118.02	1.04	-	-
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมอื่นๆ		118.16	1.33	767.33	6.76	3,534.00	22.89
ผลิตไฟฟ้า	Toyo Thai Power Myanmar Co.,Ltd.	-	-	-	-	105.11	0.68
		-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากการผลิตไฟฟ้า		-	-	-	-	105.11	0.68
รวมรายได้		8,896.43	100.00	11,358.30	100.00	15,440.59	100.00

2.1.1 ธุรกิจก่อสร้างและให้บริการ

ธุรกิจก่อสร้างและให้บริการสามารถแบ่งออกได้เป็น 1. การให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction หรือ Integrated EPC) และ 2. การให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction Management หรือ EPCm) ซึ่งลักษณะของงานสามารถอธิบายโดยละเอียดได้ดังต่อไปนี้

2.1.1.1 การให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction หรือ Integrated EPC)

การให้บริการในลักษณะการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร (Integrated EPC) สามารถแบ่งส่วนของงานได้เป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ งานออกแบบวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement) และงานก่อสร้าง (Construction) โดยลูกค้าของบริษัทฯ อาจว่าจ้างบริษัท เพื่อให้บริการเฉพาะส่วนงานได้ โดยทั่วไปลูกค้าจะกำหนดให้บริษัท รับผิดชอบในลักษณะแบบเบ็ดเสร็จในทุกส่วนงานหรือที่เรียกว่าการรับเหมางานแบบ Integrated EPC มากกว่า เนื่องจากลูกค้าสามารถควบคุมคุณภาพและต้นทุนของโครงการ โดยมอบให้เป็นความรับผิดชอบของผู้รับเหมา ตลอดจนสามารถประหยัดเวลาในการดำเนินงานจากความต่อเนื่องของงานในแต่ละส่วน

บริษัทเป็นผู้รับเหมางานด้านวิศวกรรมของไทยรายแรกที่สามารถให้บริการในลักษณะ Integrated EPC แบบครบวงจร โดยเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน, ปิโตรเคมี, เคมีภัณฑ์, พลังงาน และอุตสาหกรรมใกล้เคียง ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งส่วนมากแล้วบริษัทจะทำงานเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือทำการก่อสร้างร่วมกับผู้รับเหมารายอื่นทั้งที่เป็นผู้รับเหมาไทยและ/หรือผู้รับเหมาต่างชาติในลักษณะร่วมกัน (Consortium) โดยงาน 3 กลุ่มหลัก มีรายละเอียด ดังนี้

การออกแบบวิศวกรรม (Engineering Design)

บริษัทให้บริการงานออกแบบวิศวกรรม ซึ่งบริษัทสามารถให้บริการออกแบบได้หลากหลายตั้งแต่ทั้งในส่วนของการสร้างโยธา ระบบสาธารณูปโภคในโรงงาน เช่น ไฟฟ้า ประปา เครื่องปรับอากาศ ระบบกำจัดขยะ และระบบบำบัดน้ำเสีย กระบวนการและขั้นตอนการผลิตโดยเฉพาะสำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่นๆ ตลอดจนระบบควบคุมและตรวจวัดต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในโรงงาน

บริษัทมีทีมวิศวกรที่จำเป็นสำหรับงานออกแบบ ได้แก่ ทีมวิศวกรโยธา ทีมวิศวกรเครื่องกล ทีมวิศวกรไฟฟ้า ทีมวิศวกรเคมี และอื่นๆ การมีทีมงานวิศวกรที่พร้อมในทุกสาขาวิศวกรรมนับเป็นจุดแข็งที่สำคัญของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจ กล่าวคือ บริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าแบบครบวงจรอย่างแท้จริง สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างผู้อื่นในการออกแบบ และมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างผู้ออกแบบและทีมงานก่อสร้าง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับขั้นตอนในการออกแบบวิศวกรรม บริษัทจะเริ่มจากการวิเคราะห์ถึงวัตถุประสงค์และข้อกำหนดของลูกค้าในทุกๆ ด้าน ก่อนที่จะทำการออกแบบในรายละเอียด ซึ่งในการดำเนินการออกแบบ บริษัทจะคำนึงถึงปัจจัยที่สำคัญต่างๆ อาทิ

- ความปลอดภัยของโรงงานทั้งในภาพรวมและในแต่ละรายละเอียดของการใช้งาน
- ความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จะได้จากกระบวนการผลิต
- ประสิทธิภาพสูงสุดของขั้นตอนการผลิตทั้งในด้านของหลักสมดุลความร้อน (Heat Balance) และหลักสมดุลมวลสาร (Material Balance) เพื่อลดการสูญเสียของพลังงานและวัตถุดิบ อันจะช่วยให้ลูกค้ามีต้นทุนในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ต่ำที่สุด
- ความน่าเชื่อถือของระบบการผลิต เครื่องจักร และอุปกรณ์

- ความง่ายและการประหยัดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาหรือการปรับเปลี่ยนในอนาคต
- ปัญหาและอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ในขั้นตอนของการก่อสร้าง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถตระหนักล่วงหน้า และสามารถเตรียมมาตรการเพื่อรองรับ อันเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ความเหมาะสมของเทคโนโลยีที่ใช้และต้นทุนโครงการของลูกค้า

การจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement of Machinery and Equipment)

บริษัทฯ ให้บริการเป็นผู้จัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่จำเป็นต่อโครงการ โดยจัดซื้อและจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯจะเป็นผู้ดำเนินการเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อและการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่ผู้ออกแบบได้ระบุไว้ รวมทั้งประสานงานให้มีการจัดส่งตามกำหนดการซึ่งสอดคล้องกับแผนงานรวมของโครงการ

จากประสบการณ์ของบริษัทฯ ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment, BOI) ทำให้บริษัทฯมีความรู้และความเชี่ยวชาญในกระบวนการจัดซื้อและนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศให้แก่ลูกค้าตามเงื่อนไขของ BOI และจากเครือข่ายบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ Toyo Engineering Corporation และ Chiyoda Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก ทำให้บริษัทฯสามารถใช้เครือข่ายที่มีอยู่ช่วยทำการตรวจสอบคุณภาพและติดตามความคืบหน้าของการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ โรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ในประเทศเดียวกับเครือข่ายของบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯมีความยืดหยุ่นในการจัดซื้อและจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์จากต่างประเทศ

การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Construction)

ในส่วนงานรับเหมาก่อสร้างโรงงาน บริษัทฯจะจัดทีมงานก่อสร้างที่เหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภทเข้ารับผิดชอบดำเนินการ โดยแต่ละทีมจะประกอบไปด้วยวิศวกร ผู้ควบคุมงานในแต่ละระดับ และวิศวกรโครงการจากสาขาวิศวกรรมต่างๆ ทีมงานที่ได้รับมอบหมายจะร่วมกันรับผิดชอบในการดำเนินงานของโครงการนั้นๆ ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผน ดำเนินงาน ประสานงานระหว่างลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จ ตามแผนที่ได้วางไว้ การบริหารโครงการทั้งในส่วนของต้นทุน การเบิกจ่ายเงิน และการดูแลในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน

ทั้งนี้ ตลอดช่วงระยะเวลาการออกแบบ การจัดซื้อจัดหา และการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายควบคุมคุณภาพ (Quality Control Department) ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบริษัทคอยตรวจสอบและติดตามผลงานในทุกๆ ขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกๆ รายละเอียดทำได้ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ ซึ่งการตรวจสอบนี้ บริษัทฯ จะทำไปพร้อมกับตัวแทนของลูกค้า

2.1.1.2 การให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction Management หรือ EPCm)

ในการให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (EPCm) บริษัทฯ จะได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯจะมีหน้าที่บริหารเพื่อให้โครงการเป็นไปตามตารางเวลาและงบประมาณที่เหมาะสม โดยบริษัทฯจะดำเนินการบริหารอย่างเป็นองค์รวมซึ่งรวมถึงงานด้านการออกแบบ วิศวกรรม การจัดหาอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงาน บริษัทฯจะช่วยลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการในการคัดเลือก

ผู้รับเหมาและกำกับดูแลการทำงานของผู้รับเหมา ให้คำปรึกษาในการคัดเลือกผู้ผลิตและจัดส่งเครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์ และควบคุม ประสานงานให้การจัดส่งเครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์เป็นไปตามตารางเวลา นอกจากนั้นการให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างอาคารรวมไปถึงการให้บริการการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้นทางเทคนิคด้วย

ในการบริการโครงการตามสัญญา บริษัทฯจะกำหนดมอบหมายให้มีผู้จัดการและทีมงานสำหรับโครงการขึ้น ทีมงานจะคัดเลือกจากบุคลากรที่เหมาะสมตามระดับและ ประเภทของโครงการ และปฏิบัติงานภายใต้บังคับบัญชาของผู้จัดการโครงการเพื่อให้เป็นไปตามตารางเวลาและงบประมาณ โดยสำนักอยู่เสมอว่าการทำงานโดยรักษาความปลอดภัยและคุณภาพของงานเป็นหลักการสำคัญที่สุดของการบริหารโครงการ

ตัวอย่างผลงานของ TTCL ที่สำคัญและสร้างชื่อเสียง ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ชื่อลูกค้า / ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ประเภทงาน ¹	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่างานโดยประมาณ (ล้านบาท)
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ 2 โรงขนาดกำลังการผลิตโรงละ 120 เมกะวัตต์	E.P.C.	ก.ค.56 - มี.ย.60	5,100 - 5,300
PPTC Co., Ltd / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ ขนาดกำลังการผลิตโรงละ 120 เมกะวัตต์	E.P.C.	ต.ค.56 - ธ.ค.58	3,200 - 3,400
SSUT Co., Ltd / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ 2 โรงขนาดกำลังการผลิตโรงละ 120 เมกะวัตต์	E.P.C.	ต.ค.56 - มี.ย.59	6,400 - 6,600
Undisclosed / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานเคมี	E.P.C.	มี.ค.56 - พ.ค.58	1,800 - 2,100
Timor Gap, E.P. / ประเทศติมอร์ตะวันออก	การออกแบบวิศวกรรมของโรงกลั่นน้ำมัน ถึงเก็บน้ำมัน ท่าเรือ และท่อขนส่ง	Front End Engineering Design (FEED)	ก.พ.56 – ธ.ค.56	50 - 70
Qatar Electricity & Water Company / ประเทศกาตาร์	โครงการก่อสร้างโรงงานแปลงน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด	E.P.C.	ม.ค.56 – มี.ย.58	6,300 - 6,500
กระทรวงพลังงานไฟฟ้า / ประเทศเมียนมาร์	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซขนาดกำลังการผลิต 120 เมกะวัตต์	E.P.C.	พ.ย.56 - ก.ย.57	5,000 - 5,200
Skyonic Corporation / ประเทศสหรัฐอเมริกา	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตโซดาไฟและขจัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์	E.P.C.	ธ.ค.55 – ก.ย.57	3,600 – 3,750
บจ. สยาม โซล่า เพาเวอร์ / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์	E.P.C.	ก.ค.55 – มี.ค.56	500 - 700
Petronas Power Sdn Bhd / ประเทศมาเลเซีย	โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิต 10 เมกะวัตต์	E.P.C.	ก.ค.55 – ก.ย.56	700 - 900
Undisclosed / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	E.P.C.	พ.ค.55 - พ.ย.56	2,300 - 2,500
Vinacomin-Mining Chemical Industry Holding Corporation Ltd. / ประเทศเวียดนาม	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตแอมโมเนียมไนเตรท	E.P.C.	พ.ค.55 - พ.ค.57	2,600 - 2,800
บ.ไนครีอกกลุ่มบจ. กรุงเทพ ซินธิติกส์ / ประเทศไทย	โครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี	E.P.C.	ต.ค.54 - ต.ค.56	3,300 - 3,900
Vinachem JSC / ประเทศเวียดนาม	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตปุ๋ย	E.P.C.	ก.ย.54 – ม.ค.57	6,300 - 6,500

ชื่อลูกค้า / ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ประเภทงาน ¹	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่างานโดยประมาณ (ล้านบาท)
Lynas Malaysia Sdn Bhd , Pahang ประเทศมาเลเซีย	โครงการก่อสร้างโรงงานแยกสินแร่หายาก Rare Earth	E.P.C.	ส.ค. 54 – ต.ค.55	5,400 – 6,300
บมจ. วีนไทย กับ บจ.แอตวานซ์ ไบโอเคมีคอล (ประเทศไทย) / จ.ระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงาน Epichlorohydrin ซึ่งมีกำลังผลิต 100,000 ตันต่อปี	E.P.Cm.	ม.ค.53 – ต.ค.54	800 – 1,200
บจ. เอชเอ็มซี โพลีเมอร์ / จ.ระยอง	โครงการไซโลฟาร์ม เฟส 3	E.P.C.	ส.ค. 53 – ส.ค.54	200 - 400
บมจ. คาโปรแลคตัมไทย / จ.ระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงาน 1,6 เฮกซานไดเอล	E.P.C.	พ.ค. 52 – พ.ค. 54	1,200 – 1,800
บจ. อุเบะ ไลน์ เคมีคอลส์ (เอเชีย) / จ.ระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิต 1,6 Hexanediol และ 1,5 Pentanediol	E.P.C.	พ.ค. 52 – ม.ค. 54	1,000 - 1,500
บริษัทร่วมค้าระหว่างกลุ่มบริษัท SOLVAY กับ กลุ่มบริษัท DOW / จ.ระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์	E.P.C.	ต.ค. 51 – ต.ค. 53	800-1,200
บจ.เอ็มทีพี เอชพี เจวี (ประเทศไทย) จำกัด (และ บริษัทไซลเวย์ เพอรอกไซด์ไทย จำกัด / จ.ระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิต Hydrogen Peroxide	E.P.Cm.	มิ.ย. 51 – ต.ค. 53	1,000 – 1,500
บจ. พีทีที ฟีนอล / จ.ระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตบิสฟีนอล เอ (Bisphenol A)	E.P.C.	มี.ค. 51 – ธ.ค. 53	5,000 – 6,000
บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน / จ.ระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (Low Density Polyethylene)	E.P.C.	ธ.ค. 49 – ส.ค. 53	3,500 – 4,000
บจ. ไทย เอ็มเอ็มเอ / จ.ระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเมทิลเมทาคริเลต (Methyl Methacrylate)	E.P.C.	พ.ย. 50 – ธ.ค. 52	3,000 - 3,500
บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน / จ.ระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (Linear Low Density Polyethylene)	E.P.C.	ธ.ค. 49 – ส.ค. 52	5,000 – 6,000
บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน / จ.ระยอง	โครงการก่อสร้างโรงงานแยกก๊าซอีเทนเพื่อได้ก๊าซเอทิลีน (Ethane Cracker)	C.	ต.ค. 49 – ต.ค. 52	5,000 – 6,000
บมจ. วีนไทย / จ.ระยอง	โครงการขยายกำลังการผลิตของโรงงานผลิต PVC	E.P.C.	ก.พ. 51 – มิ.ย. 52	200 - 400
Bayer Polyurethanes (Shanghai) Co., Ltd. / Shanghai, ประเทศจีน	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเมทิลีนไดอะนิลีน (Methylenedianiline; MDA)	E.P.Cm.	พ.ค. 49 – เม.ย. 52	400 - 600

ตัวอย่างผลงานของ TVC ที่สำคัญและสร้างชื่อเสียง ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ชื่อลูกค้า / ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ประเภทงาน ¹	ระยะเวลาดำเนินการ	มูลค่างานโดยประมาณ (ดอลลาร์สหรัฐ)
Rohm and Hass Vietnam Co., Ltd, Dong Nai ประเทศเวียดนาม	โรงงานผลิต Emulsion	E.	มี.ค.53 – พ.ค. 55	2,000,000
Japan Vietnam Fertilizer Co., Dong Nai ประเทศเวียดนาม	โรงงานผลิต Fertilizer	E.P.C.	ธ.ค. 53 – พ.ค. 55	1,000,000 – 1,500,000
Vietnam Brewery Ltd., Ho Chi Minh City, ประเทศเวียดนาม	โรงงานผลิตเบียร์	E.	พ.ย. 53 – ธ.ค. 55	200,000 – 300,000
Procter & Gamble Indochina Ltd., Binh Duong ประเทศเวียดนาม	โรงงานผลิตเครื่องสำอาง	E.	พ.ค. 55 – ต.ค. 55	100,000 – 200,000
United International Pharma Company Ltd. / VSIP 2 – Binh Duong ประเทศเวียดนาม	โรงงานผลิตยา	E.P.C.	ก.ย. 53 – ก.ย. 54	15,000,000 – 20,000,000
Rohm & Haas VN / Nhon Trach IZ, Dong Nai	โรงงานผลิต Emulsion	E.P.Cm.	มี.ค.53 – ธ.ค. 54	1,600,000 – 2,000,000
Unilever Vietnam / Tay Bac Cu Chi IZ, Ho Chi Minh City, ประเทศเวียดนาม	โรงงานผลิตสบู่เหลว	E.	มี.ค. 54– พ.ค. 54	50,000 – 100,000
Vietnam Brewery Limited / District 12 – HCMC , ประเทศเวียดนาม	โรงงานผลิตเบียร์	E	พ.ย. 53- มี.ค. 54	100,000 – 500,000
Japan Vietnam Fertilizer Company / Dong Nai, , ประเทศเวียดนาม	โครงการระบบเชื้อเพลิงโดยใช้ก๊าซ	E.P.C.	ธ.ค. 53 - ก.ค. 54	1,000,000 – 1,500,000

หมายเหตุ: E = การออกแบบวิศวกรรม, P = การจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์, C = การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม, CM = การให้บริการบริหารโครงการก่อสร้าง

2.1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดยการลงทุนในโครงการไฟฟ้าต่างๆ ซึ่งรวมถึง โครงการโรงงานไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ (Biogas Power Plant) โรงงานไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ (Gas-Fired Power Plant) และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant) ซึ่งโครงการทั้งหมด บริษัทเป็นทั้งผู้ถือหุ้น และให้บริการ Integrated EPC ปัจจุบัน โครงการที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงานไฟฟ้าได้แก่

1. โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพขนาด 1.2 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“BNE”)
2. โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ 110 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด (“NNE”)
3. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (“SSP”)
4. โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติขนาด 120 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท โตโย ไทย พาวเวอร์ เมียนมาร์ จำกัด (“TTPMC”)

สำหรับรายละเอียดของโครงการต่างๆ มีดังต่อไปนี้

2.1.2.1 โรงงานไฟฟ้าก๊าซชีวภาพดำเนินการโดยบริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“BNE”)

โรงงานไฟฟ้าก๊าซชีวภาพที่ดำเนินการโดย BNE มีขนาด 1.2 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอท่าเรือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นโครงการที่จัดทำขึ้นร่วมกับกลุ่มบริษัทพรวิไล ซึ่งโรงงานไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของ BNE นั้นผลิตไฟฟ้าโดยใช้ก๊าซมีเทนที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัทพรวิไล ปัจจุบัน BNE มีเงินทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.0 นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเป็นผู้รับเหมางาน Integrated EPC สำหรับโครงการ โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2556

โครงการใช้เงินลงทุนทั้งสิ้น 170 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ลงทุนในส่วนทุนจำนวน 3.5 ล้านบาทและให้เงินกู้ยืมทั้งสิ้น 86 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เหลือยอดคงค้าง 35 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ คาดว่าผลตอบแทนจากการลงทุนใน BNE นั้นมากกว่าร้อยละ 15.0 ต่อปี

BNE ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานโครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท และยังได้รับเงินสนับสนุนจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย (Ministry of Environment) เพื่อใช้ในการสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ และให้นำเครดิตคาร์บอนที่ได้จากกระบวนการผลิตนำส่งให้กับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย โดย BNE มีภาระผูกพันต้องนำเครดิตคาร์บอนส่วนแรกที่ได้ในแต่ละปีจำนวน 6,479 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (“tCO_{2e}”) นำส่งให้แก่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย และต้องนำส่งเครดิตคาร์บอนให้แก่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยรวม 90,706 tCO_{2e} ภายในเดือนมีนาคม ปี 2569 ทั้งนี้จากการศึกษาความเป็นไปได้ BNE มีความสามารถในการผลิตเครดิตคาร์บอนได้ประมาณ 18,804 tCO_{2e} ต่อปีซึ่งเพียงพอต่อจำนวนเครดิตคาร์บอนที่ต้องนำส่งให้แก่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม หาก BNE ไม่สามารถนำส่งเครดิตคาร์บอนจำนวนดังกล่าวได้ทัน BNE จะต้องซื้อเครดิตคาร์บอนจากบุคคลอื่นหรือนำเครดิตคาร์บอนจากโครงการอื่นนำส่งให้แก่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยแทน ซึ่ง BNE อาจมีความ

เสี่ยงที่จะไม่สามารถส่งเครดิตคาร์บอนได้ตามสัญญา โดยอาจมีสาเหตุมาจากการมีน้ำเสียจากโรงงานเอทานอลไม่เพียงพอ และสาเหตุอื่นๆ โดย BNE จะได้รับเงินช่วยเหลือตามความสำเร็จของการก่อสร้างโรงงานเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 300 ล้านเยนหรือประมาณ 122.5 ล้านบาท ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจำนวนรวมทั้งสิ้น 144.2 ล้านบาท

2.1.2.2 โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติขนาด 110 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด (“NNE”)

โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติดำเนินการโดย NNE มีขนาด 110 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี โดยใช้ระบบโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมประเภท Combined Cycle Power Plant ซึ่งเป็นการนำเอาเทคโนโลยีของโรงไฟฟ้ากังหันก๊าซ และโรงไฟฟ้าพลังงานไอน้ำมาใช้งานเป็นระบบร่วมกัน โดยการนำไอเสียจากโรงไฟฟ้ากังหันก๊าซไปผ่านหม้อน้ำ และถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำ ทำให้น้ำเดือดและกลายเป็นไอน้ำเพื่อขับเคลื่อนไอน้ำสำหรับผลิตพลังงานไฟฟ้าต่อไป NNE ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 90 เมกะวัตต์กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สำหรับพลังงานส่วนที่เหลือจะขายให้กับโรงงานในย่านนวนคร โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติขนาด 110 เมกะวัตต์ มีกำหนดวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในไตรมาสที่ 4 ปี 2556 และมีระยะเวลาการดำเนินการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) โดย NNE มีแหล่งเงินทุนมาจาก 3 แหล่งได้แก่ หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ และเงินกู้จากสถาบันการเงิน เป็นเงิน 445.1 ล้านบาท 1,086.9 ล้านบาท และ 4,500 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 6,426,600 หุ้นหรือรวมทั้งสิ้น 642.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.0 ของทุนจดทะเบียน และบริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะได้รับรายได้ในรูปแบบเงินปันผลจากหุ้นบุริมสิทธิในอัตราร้อยละ 10.5 เป็นเวลา 25 ปี ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับเงินปันผลในกรณีที่บริษัทฯ มีกำไรสะสมและเงินสดหลังจากการชำระดอกเบี้ยและภาระเงินกู้ที่ต้องจ่าย ในกรณีที่ NNE ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิได้ในปีใดๆ เงินปันผลสำหรับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะถูกสะสมเป็นเงินปันผลค้างจ่ายและจ่ายในปีถัดๆ ไป เมื่อครบกำหนด 25 ปี หลังจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ให้ผู้ถือหุ้นสามัญซื้อหุ้นบุริมสิทธิจากผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิตามทุนชำระแล้วของหุ้นบุริมสิทธิ การลงทุนใน NNE จึงมีระยะคืนทุนอยู่ที่ประมาณ 9 - 10 ปี นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC แก่ NNE ด้วย

2.1.2.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท สยาม โซล่าเพาเวอร์ จำกัด (“SSP”)

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดำเนินการโดย SSP ขนาด 8 เมกะวัตต์ เจ้าของโครงการคือ กลุ่มบริษัท สยามสตีลเกรตติ้งส์ จำกัด ตั้งอยู่ที่อำเภอโพธิ์ทอง จังหวัดอ่างทอง โดยเป็นโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.0 ของ SSP นอกจากนั้น บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC แก่ SSP ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SSP โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในเดือนมีนาคม 2556.

โครงการใช้เงินลงทุนทั้งสิ้น 800 ล้านบาท เป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 550 ล้านบาท และส่วนทุน 250.0 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ลงทุนในส่วนทุนจำนวน 62.5 ล้านบาท โดยเงินลงทุนส่วนที่เหลือมาจากกลุ่มสยามสตีลเกรตติ้งส์ 150.0 ล้านบาท GMB 12.5 ล้านบาท และ KOMIPO 25.0 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนใน SSP จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 15.0 ถึงร้อยละ 17.0 ต่อปี

2.1.2.4 โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติขนาด 120 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท โตโย ไทย พาวเวอร์ เมียนมาร์ จำกัด (“TTPMC”)

โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติดำเนินการโดย TTPMC ขนาด 120 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ Ahlone Township ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์ โรงไฟฟ้างดกล่าวได้ก่อสร้างแล้วเสร็จสำหรับกังหันก๊าซตัวแรก ขนาด 40 เมกะวัตต์ ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2556 และได้ก่อสร้างแล้วเสร็จสำหรับกังหันก๊าซตัวที่ 2 ขนาด 40 เมกะวัตต์ (รวม 80 เมกะวัตต์) ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2556 โดยการดำเนินการผลิตไฟฟ้าในช่วงระยะที่ 1 และระยะที่ 2 TTPMC จะผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้ระบบกังหันก๊าซแบบ Simple Cycle โดยบริษัทฯ คาดการณ์ว่า TTPMC จะสามารถเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ระยะที่ 2 ได้ภายในปี 2557 ซึ่งหลังจากการดำเนินการเชิงพาณิชย์ระยะที่ 2 แล้ว โรงไฟฟ้าของ TTPMC จะมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 40 เมกะวัตต์ (รวมทั้งสิ้น 120 เมกะวัตต์) โดยระบบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าหลังจากที่เริ่มดำเนินการระยะที่ 2 จะเป็นแบบโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมประเภท Combined Cycle Power Plant ซึ่งจะช่วยให้โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นของ TTPMC โดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 5.0 นอกจากนั้นยังถือหุ้นผ่าน TTPHD และ TTPSG ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้น TTPHD ร้อยละ 70.0 ขณะที่ TTPHD ถือหุ้นใน TTPSG ร้อยละ 100.0 และ TTPSG ถือหุ้นใน TTPMC ร้อยละ 95.0 (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1.2)

บริษัทฯ คาดว่าโครงการจะใช้เงินลงทุนทั้งสิ้น 170 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2555 บริษัทฯ และผู้ร่วมทุนได้ลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วทั้งสิ้น 42.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยในส่วนนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนไปแล้วทั้งสิ้น 25.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นเงินลงทุนจากบริษัทฯ จำนวน 25,000 ดอลลาร์สหรัฐ ส่วนที่เหลือให้เป็นเงินกู้ผ่านทาง TTPHD และ TTPSG ส่วนที่เหลือเป็นส่วนทุนจากผู้ร่วมทุน ปัจจุบัน TTPMC กำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับสถาบันทางการเงินเพื่อขอเงินกู้สำหรับการลงทุนในโครงการ

โรงไฟฟ้าของ TTPMC จะใช้เงินลงทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนประมาณ 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และส่วนที่เหลือจำนวนประมาณ 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คาดว่าจะใช้เงินกู้จากสถาบันการเงิน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง คาดว่าการเจรจาดังกล่าวจะสิ้นสุดภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2557 ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจพิจารณาออกและเสนอขายหุ้นกู้และให้ TTPMC กู้ยืมจากบริษัทฯ หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเป็นทางเลือกที่ดีกว่า ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนใน TTPMC จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 18.0 ต่อปี และมีระยะเวลาคืนทุนอยู่ในช่วง 7 - 8 ปี

บริษัทฯ ยังมีแผนในการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกเพื่อความร่วมมือกับ กระทรวงพลังงานไฟฟ้า ประเทศเมียนมาร์ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการก่อสร้าง โรงไฟฟ้าประเภท Ultra Supercritical Coal Fired ขนาด 1,000 เมกะวัตต์ ณ เขตเศรษฐกิจพิเศษ Thilawa ย่างกุ้ง ซึ่งหากการศึกษาที่มีความเป็นไปได้ บริษัทฯ อาจเป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC และร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวด้วย

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ดังนี้

2.2.1.1 เสริมสร้างสถานะเพื่อยกระดับให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC ในระดับภูมิภาค (Regional EPC Contractor) และเพิ่มสัดส่วนการให้บริการในต่างประเทศ

ในการให้บริการแบบ Integrated EPC ผู้ให้บริการจำเป็นต้องมีความน่าเชื่อถือ เนื่องจากการลงทุนของลูกค้าในแต่ละโครงการอาศัยเงินทุนเป็นจำนวนมาก ลูกค้ามักเลือกผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์และมีผลงานที่ดีในอดีต เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้รับเหมาดังกล่าวจะสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทั้งในเรื่องของระยะเวลาและราคา ดังนั้น ผู้ให้บริการแต่ละรายจำเป็นต้องสะสมผลงานและความน่าเชื่อถือ โดยการส่งมอบงานที่มีคุณภาพตรงตามเวลาที่กำหนด

ในอดีตบริษัทฯ มักให้บริการในงานที่มีมูลค่าน้อยกว่า 6,000 ล้านบาท (200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มุ่งสร้างความน่าเชื่อถือและพยายามยกฐานะของบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการในระดับภูมิภาค (Regional EPC Contractor) ซึ่งปกติจะให้บริการในโครงการที่มีมูลค่าตั้งแต่ 6,000 - 15,000 ล้านบาท (200-500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ขยายฐานการดำเนินงานไปยังต่างประเทศเพื่อให้ครอบคลุมงานในระดับภูมิภาค ซึ่งยุทธศาสตร์ดังกล่าวนอกจากจะเพิ่มฐานลูกค้าให้กับบริษัทฯ แล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโครงการก่อสร้างในประเทศเพียงอย่างเดียว เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศเป้าหมายสำคัญ เช่น ประเทศเวียดนาม ประเทศเมียนมาร์ ประเทศมาเลเซีย และประเทศสหรัฐอเมริกา

การยกระดับการให้บริการเข้าสู่การเป็น Regional EPC Contractor จึงเป็นการขยายฐานลูกค้าให้แก่บริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีทางเลือกที่จะรับงานโครงการก่อสร้างได้หลากหลายมากขึ้น นอกจากนี้ ยังส่งผลให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนการดำเนินงาน สามารถบริหารโครงการด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพสูงสุด (Economy of Scale)

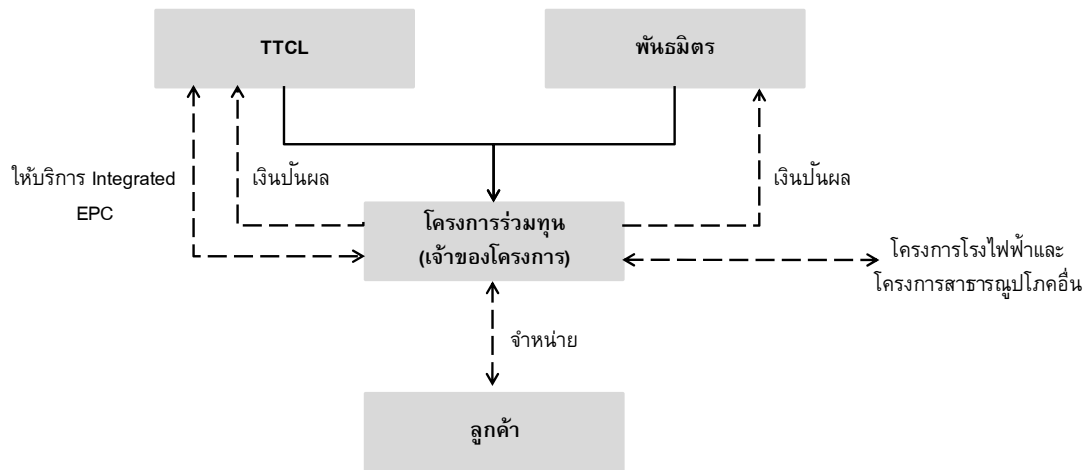
ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าโครงการที่ลงนามในสัญญาแล้วทั้งในประเทศและต่างประเทศตั้งแต่ปี 2552 – 2556

(ล้านบาท)	2552		2553		2554		2555		2556	
ขนาดโครงการ	จำนวนสัญญา	มูลค่าโครงการ	จำนวนสัญญา	มูลค่าโครงการ	จำนวนสัญญา	มูลค่าโครงการ	จำนวนสัญญา	มูลค่าโครงการ	จำนวนสัญญา	มูลค่าโครงการ
ต่างประเทศ										
> 6,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1	6,300.0
3,000 - 6,000	-	-	-	-	2	10,300.0	2	8,400.0	-	-
1,500 - 3,000	-	-	-	-	-	-	1	2,700.0	1	1,800.0
< 1,500	2	9.3	3	2,541.9	3	412.2	3	912.1	5	1,260.0
รวม	2	9.3	3	2,541.9	5	10,712.2	6	12,012.1	7	9,360.0
ในประเทศ										
> 6,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1	9,800.0
3,000 - 6,000	-	-	-	-	1	4,500.0	-	-	1	5,190.0
1,500 - 3,000	1	1,527.3	1	2,697.3	-	-	1	2,400.0	1	2,000.0
< 1,500	3	369.6	4	1,545.2	9	987.6	6	1,376.7	4	2,130.0
รวม	4	1,895.9	5	4,242.5	10	5,487.6	7	3,776.7	7	19,120.0
รวมทั้งหมด	6	1,905.2	8	6,783.5	15	16,199.8	13	15,788.7	14	28,480.0

2.2.1.2 การเป็นผู้ร่วมลงทุนในโครงการ

ตั้งแต่ปี 2553 ผู้บริหารได้วางกลยุทธ์การขยายธุรกิจนอกเหนือจากการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรมจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร (Integrated EPC) อันเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีความเชี่ยวชาญมาเกือบ 30 ปี และด้วยสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท กอปรกับเป็นการสร้างความมั่นคงด้านรายได้ในระยะยาว บริษัทยังแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่นอกเหนือจากการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างประเภท EPC กล่าวคือ หากเจ้าของโครงการใดมีความประสงค์ที่จะให้บริษัทร่วมทุน และโครงการนั้นสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน บริษัทก็มีความพร้อมที่จะพิจารณาการลงทุนในโครงการเหล่านั้นด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการใช้ศักยภาพและสินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด สามารถแสดงได้ตามแผนผังต่อไปนี้

การเป็นผู้ร่วมลงทุนในโครงการ



โดยเริ่มจากปี 2554 บริษัทได้เป็นทั้งผู้รับเหมางาน Integrated EPC และ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทร่วมทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.95 หรือ คิดเป็นจำนวนเงิน 642.66 ล้านบาท ในบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า พลังงานก๊าซขนาด 110 เมกกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยบริษัทจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล เมื่อดำเนินโครงการแล้วเสร็จและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยมูลค่าการลงทุนของโครงการประมาณ 6,000 ล้านบาท

ในปี 2555 บริษัทได้เป็นทั้งผู้รับเหมางาน Integrated EPC และ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 หรือ คิดเป็นจำนวนเงิน 62.50 ล้านบาท ในบริษัท สยามโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยบริษัทจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล เมื่อดำเนินโครงการแล้วเสร็จและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมูลค่าการลงทุนของโครงการประมาณ 800 ล้านบาท

และในปี 2555 เช่นเดียวกัน บริษัทได้ลงทุนและร่วมก่อตั้งบริษัท Toyo Thai Power Corporation Pte. Ltd. (TTPSG) ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ โดยเป็นผู้ถือหุ้นสามัญ คิดเป็นสัดส่วนโดยประมาณร้อยละ 60 หรือ คิดเป็นจำนวนเงิน 765 ล้านบาทโดยประมาณ (เทียบเท่า 25.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดย TTPSG จะเป็นผู้ลงทุนในบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. (TTPMC) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า พลังงานก๊าซขนาด 100 เมกกะวัตต์ ณ เขต Ahlone เมืองย่างกุ้ง และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ กระทรวงพลังงานและไฟฟ้า แห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ระยะเวลา 30 ปี โดยมูลค่าการลงทุนของโครงการประมาณ 5,100 ล้านบาท (เทียบเท่า 170 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ในปี 2556 บริษัทได้จัดตั้งและเพิ่มทุนในบริษัท Toyo Thai Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD) ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์โดยเป็นผู้ถือหุ้นสามัญ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.18 หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 1,280 ล้านบาท โดยประมาณ (เทียบเท่า 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานในภูมิภาคนี้ โดย TTPHD จะเข้าถือหุ้นทั้งหมดใน TTPSG ซึ่งเป็นผู้ลงทุนใน TTPMC เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า นอกจากนี้ TTPHD ได้จัดตั้ง และถือหุ้นทั้งหมดในบริษัท Toyo Thai Solar Power Pte. Ltd.

(TTSP) ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียนเบื้องต้นจำนวนเงิน 92 ล้านบาทโดยประมาณ (เทียบเท่า 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เพื่อลงทุนในธุรกิจประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

2.2.1.3 ผลงานโครงการอันเป็นที่ยอมรับในอดีต

บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในการรักษาคู่ค้าเดิม ด้วยการส่งมอบที่มีคุณภาพและบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน และให้บริการหลังการขายแก่คู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับคู่ค้า และคู่ค้าให้ความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการกับบริษัทฯ อีก โดยกลุ่มลูกค้าบริษัท ได้แก่ กลุ่มบริษัท ปตท. กลุ่มบริษัท SCG Chemical บจ.ไบเออร์ไทย บจ.ไทยอาซาฮีเคมีภัณฑ์ บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี Bayer Polyurethanes (Shanghai) Co., Ltd. (ประเทศจีน) Shin Etsu Engineering Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น) และ กลุ่มบริษัท SOLVAY (ประเทศเบลเยียม) เป็นต้น ซึ่งนอกจากการมอบหมายโครงการเพิ่มเติมให้แก่บริษัทฯ แล้ว กลุ่มบริษัทเหล่านี้ยังได้ทำการแนะนำบริษัทฯ ให้กับคู่ค้ารายใหม่ๆ อีกด้วย

2.2.1.4 ความสัมพันธ์กับผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ มีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง ตลอดจนผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพ ความพร้อม ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการและส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าในแต่ละโครงการภายในกำหนดเวลาที่วางไว้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน และลดความเสี่ยงอันอาจเกิดจากการไม่สามารถจัดซื้อและจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ วัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพสำหรับโครงการใหม่ในอนาคตได้

2.2.1.5 การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการออกแบบ

ในการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี ปิโตรเลียม และโรงไฟฟ้ามีความสลับซับซ้อนในการออกแบบเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงนำโปรแกรมการออกแบบทางวิศวกรรมที่ทันสมัยมาใช้ ได้แก่ โปรแกรม PDS (Plant Design System) ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบได้อย่างถูกต้อง ลดความผิดพลาด และสามารถตรวจสอบการออกแบบจากภาพจำลองโรงงานในรูปแบบ 3 มิติเสมือนจริง ขณะที่โปรแกรม PDS ยังสามารถช่วยให้พนักงานของคู่ค้าปฏิบัติงานและซ่อมบำรุง (Operation and Maintenance) ในพื้นที่โรงงานได้อย่างสะดวก เหมาะสมและปลอดภัย

2.2.1.6 ความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของบุคลากร รวมถึงผู้รับเหมาช่วง ที่ทำงานในบริเวณโครงการ โดยบริษัทฯ ถือว่าการเกิดอุบัติเหตุเป็นความสูญเสียเพราะนอกจากจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและเวลาที่เพิ่มขึ้น ยังบั่นทอนขวัญกำลังใจของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ปฏิบัติตามมาตรฐาน OHSAS 18001 เพื่อความปลอดภัยของทุกฝ่าย และบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 BSI-OHSAS 18001:2007 และ TSI 18001:2011 จากบริษัท มูดี อินเตอร์เนชันแนล (ไทยแลนด์) จำกัด โดยแต่ละโครงการนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันพร้อมสำหรับพนักงาน และยังมีการวิเคราะห์หาความเป็นไปได้ของการเกิดอุบัติเหตุต่างๆ เพื่อจะได้ออกแบบป้องกันความเสียหายมิให้ลุกลามไปยังบริเวณข้างเคียง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีประวัติทางด้านการปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับจากคู่ค้าซึ่งเห็นได้จากประกาศนียบัตรต่างๆ ที่ได้รับตลอดระยะเวลาเกือบ 30 ปีที่บริษัทฯ ประกอบกิจการมา ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

ชื่อลูกค้า	ลักษณะโครงการ	ประกาศนียบัตรที่ได้รับ
บริษัทแอดวานซ์ ไบโอเคมีคอล (ประเทศไทย) จำกัด	โครงการก่อสร้างโรงงาน Epichlorohydrin	การทำงาน 2.5 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บริษัทอุเบะ ฟาโน เคมีคอลส์ (เอเชีย) จำกัด	โครงการก่อสร้างโรงงาน 1,6 Hexanediol และ 1,5 Pentanediol	การทำงาน 3.17 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บริษัทเอ็มทีพี เอชพี เจวี (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัทโซลเวย์ เพอรอกไซด์ไทย จำกัด	โครงการก่อสร้างโรงงาน Hydrogen Peroxide	การทำงาน 5 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน	โครงการก่อสร้างโรงงาน Linear Low Density Polyethylene	การทำงาน 5.93 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	โครงการก่อสร้างโรงงาน Bisphenol-A (BPA)	การทำงาน 5.7 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	โครงการก่อสร้างโรงงาน Methyl Methacrylate (MMA)	การทำงาน 3 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน	โครงการก่อสร้างโรงงาน Low Density Polyethylene	การทำงาน 4 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน	โครงการก่อสร้างโรงงานแยกก๊าซเอทีเอ็น เพื่อได้ก๊าซเอทีเอ็น	การทำงาน 10 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บมจ. วีนไทย	โครงการขยายกำลังการผลิตของโรงงานผลิตไวไนล คลอรีน โมโนเมอร์ และคลอรีน	การทำงาน 3 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บจ. ไบเออร์ไทย	โครงการขยายกำลังการผลิตของโรงงานผลิตโพลีคาร์บอเนต (Polycarbonate) และโครงการขยายกำลังการผลิตของโรงงานผลิตบิสฟีนอล เอ (Bisphenol A)	การทำงาน 1.56 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
Bayer Polyurethanes (Shanghai) Co., Ltd.	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตสารประกอบโหมติฟายด์ ไดฟีนีลมีเทน ไดไอโซไซยานาต	การทำงาน 1 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บจ. ทีโอซี ไกลคอล	โครงการก่อสร้างส่วนบริการของโรงงานผลิตก๊าซเอทีเอ็น ออกไซด์ (Ethylene Oxide) และเอทีเอ็น ไกลคอล (Ethylene Glycol)	การทำงาน 1.5 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บจ. คาโอ อินดัสเตรียล (ประเทศไทย)	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตสารชำระล้าง แชมพู และสบู่	การทำงาน 1.74 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บจ. ตะวันออกเคมีเกิ้ล	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเอทิลแอลกอฮอล์ (Ethyl Alcohol)	การทำงาน 4.5 แสนชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บจ. จีอี โตชิบา ซิลิโคนส์ สเปเชียลตี้ (ประเทศไทย)	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์จากซิลิโคน	การทำงาน 2.8 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
บจ. เอเชีย ซิลิโคนส์ โมโนเมอร์	โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตซิลิโคนโมโนเมอร์	การทำงาน 10 ล้านชั่วโมงทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน

2.2.1.6 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่มอุตสาหกรรมหลัก คือ กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ

บริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงาน กล่าวคือ นอกจากที่ทางบริษัทจะเป็นผู้รับเหมาอย่างครบวงจร คือ การออกแบบวิศวกรรม (Engineering Design) การจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement of Machinery and Equipment) และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Construction) แล้วบริษัทยังสามารถรับงานที่เป็นงานบริหารจัดการเพียงอย่างเดียวในด้านของการให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (EPCm) ซึ่งบางโครงการ เจ้าของโครงการมีความประสงค์ให้บริษัทรับงานเฉพาะการบริหารจัดการเพียงอย่างเดียว ซึ่งบริษัทได้คำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของเจ้าของโครงการเป็นหลักในการรับงาน

2.2.2 ภาวะและแนวโน้มการลงทุนของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมพลังงาน

สืบเนื่องจากแผนงานของบริษัทได้มีการขยายงานในต่างประเทศมากขึ้น ดังนั้นแนวโน้มเศรษฐกิจในต่างประเทศจึงมีส่วนสำคัญในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งเศรษฐกิจโลกในปี 2556 IMF คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.9 แต่ภาพรวมเศรษฐกิจของโลกยังคงอ่อนแอเศรษฐกิจหลาย ๆ ประเทศจะขยายตัวลดลงจากปี 2555 สืบเนื่องจากเศรษฐกิจสหรัฐฯ พื้นตัวอย่างช้าๆ เศรษฐกิจยุโรปเริ่มคลี่คลายแต่ปัญหาหนี้สาธารณะยังคงมีอยู่และอัตราว่างงานยังคงอยู่ในระดับสูง เศรษฐกิจประเทศจีนชะลอตัวส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศอื่นๆ

ในปี 2556 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2556 จะขยายตัวร้อยละ 3.0 ซึ่งชะลอตัวลงจากปี 2555 ที่ขยายตัวร้อยละ 6.5 และเศรษฐกิจไทยในปี 2557 คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 4.0-5.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนมาจาก 1) การปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลกจากร้อยละ 2.9 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 3.5 ในปี 2557 ซึ่งจะช่วยให้ภาคส่งออกและการผลิตปรับตัวดีขึ้น 2) มีแผนการลงทุนของภาครัฐทั้งในด้านการลงทุนภายใต้แผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ และแผนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศ เป็นต้น

ภาพรวมและแนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในประเทศในปี 2557 ยังสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจาก 1) ข้อมูลการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2556 มีมูลค่าการลงทุนรวม 34,100 ล้านบาท จากมูลค่าการลงทุนที่ขอรับการส่งเสริมทั้งหมด 737,800 ล้านบาท 2) จากข้อมูลของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมคาดว่าอุตสาหกรรมเคมีและพลาสติกจะมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และอุตสาหกรรมปลายทาง ได้แก่ อุตสาหกรรมพลาสติก อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งนี้ หากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศผ่านการลงทุนขนาดใหญ่ของรัฐบาลในปี 2556 ได้เริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม จะส่งผลให้เกิดการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศอย่างมาก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลต่อการขยายตัวของอุตสาหกรรม

ภาพรวมและแนวโน้มอุตสาหกรรมพลังงานในประเทศปี 2557 กระทรวงพลังงานคาดการณ์การผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 ตามภาวะเศรษฐกิจที่คาดว่าจะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก อีกทั้งความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดของแต่ละปีสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในอดีตได้มีการติดตั้งกำลังการผลิตเพื่อสำหรับความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดประมาณร้อยละ 32.7 จึงเห็นได้ว่าอุตสาหกรรมพลังงานในไทยมีแนวโน้มในการเจริญเติบโตค่อนข้างสูงเพื่อรองรับกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นทุกปี

การคาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าดังกล่าว มีอัตราการเจริญเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ยร้อยละ 4.2 ต่อปี จึงต้องมีการเพิ่มระดับการผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น โดยใน PDP 2010 ได้รวมไปถึงแผนการพัฒนาระบบการผลิตไฟฟ้าในช่วง พ.ศ. 2553 – 2573 ซึ่งใช้เงินลงทุนสูงถึง 4,218,785 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นด้านกิจการผลิตไฟฟ้า และกิจการระบบส่งไฟฟ้าได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ปี	กิจการผลิตไฟฟ้า	กิจการระบบส่งไฟฟ้า	รวม
2553 – 2563	1,690,908	328,209	2,019,117
2564 – 2573	1,778,618	421,050	2,199,668
รวมทั้งสิ้น	3,469,526	749,259	4,218,785

ที่มา : แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 – 2573 (PDP 2010) กระทรวงพลังงาน

2.2.3 ภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันการแข่งขันในอุตสาหกรรมรับเหมา EPC ในประเทศ มีแนวโน้มการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก ทั้งนี้ เนื่องจากการที่ผู้ให้บริการแต่ละรายมีความสามารถในการให้บริการที่จำกัด โดยขีดความสามารถของแต่ละบริษัทจะขึ้นอยู่กับจำนวนวิศวกรที่มีความสามารถและประสบการณ์เป็นปัจจัยสำคัญ ดังนั้นจากแนวโน้มที่อุตสาหกรรมปิโตรเคมีในปี 2557 ยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่ผู้ให้บริการมีน้อยรายจากที่กล่าวมาในช่วงต้น ทำให้บริษัทฯ คาดว่าอุปสงค์ในปัจจุบันของอุตสาหกรรมรับเหมา EPC นั้นมีมากกว่าอุปทาน จึงส่งผลให้ภาวะการแข่งขันจากการประมูลโครงการจะไม่รุนแรงและไม่มีการตัดราคาต่งเช่นอุตสาหกรรมก่อสร้างทั่วไป

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เช่น Toyo Engineering Corporation, Chiyoda Corporation และ บมจ. อิตาเลียนไทย ซึ่งล้วนเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ของประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น และเป็นพันธมิตรในการร่วมดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังร่วมกับพันธมิตรขนาดใหญ่ที่มีชื่อเสียงหลายรายในการร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัท อาทิเช่น ในปี 2554 บริษัทได้ร่วมลงนามข้อตกลงเพื่อความเข้าใจทั่วไปกับ Korea Midland Power Co., Ltd. ("KOMIPO") ในการร่วมกันแสวงหาโอกาสทางธุรกิจทางด้านพลังงานและโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่ง KOMIPO เป็นบริษัทชั้นนำระดับนานาชาติ จากประเทศเกาหลีใต้ เป็นผู้นำทางด้านการบริหารและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและโรงงาน ในปี 2555 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างโรงงานแอมโมเนียมไนเตรด ประเทศเวียดนาม ในลักษณะของ Consortium กับ ThyssenKrupp Uhde GmbH และในปี 2556 บริษัทยังได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล งานก่อสร้างโรงงานชีวเคมี และงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า ในลักษณะของ Consortium กับ Mitsubishi Corporation

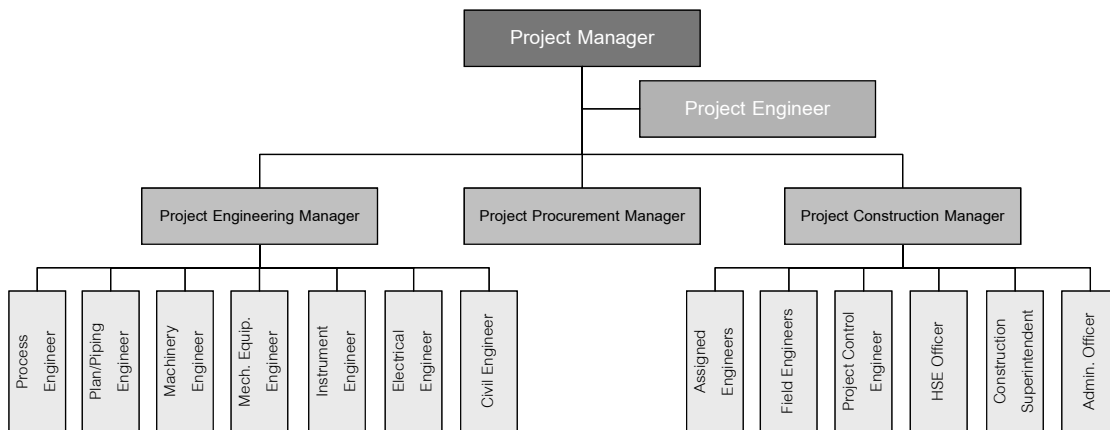
2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.3.1 ปัจจัยสำคัญสำหรับการให้บริการ Integrated EPC

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ให้การบริการ Integrated EPC ได้สำเร็จลุล่วงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพของงานและระยะเวลาแล้วเสร็จภายใต้ต้นทุนโครงการที่สามารถสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ ได้แก่ จำนวนวิศวกร ทั้งในสายงานออกแบบทางด้านวิศวกรรม สายงานจัดซื้อ และสายงานการควบคุมการก่อสร้าง จำนวนผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างแต่ละประเภท และเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.3.1.1 จำนวนวิศวกร ทั้งในสายงานออกแบบทางด้านวิศวกรรม สายงานจัดซื้อ และสายงานการควบคุมการก่อสร้าง

ในการให้บริการแก่ลูกค้าแต่ละโครงการ บริษัทฯ จะมีการแต่งตั้งและมอบหมายความรับผิดชอบให้แก่ทีมงาน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยวิศวกรระดับต่างๆ ในแต่ละสายงานและสาขาวิศวกรรม ทั้งนี้ การกำหนดโครงสร้างและการจัดสรรจำนวนของวิศวกรในทีมงานของแต่ละโครงการจะพิจารณาจากลักษณะของบริการ มูลค่าความซับซ้อน และความเร่งด่วนของโครงการนั้นๆ เป็นสำคัญ โครงสร้างทีมงานโดยทั่วไปจะสามารถแบ่งออกเป็น 3 สายงานหลัก คือ สายงานออกแบบทางด้านวิศวกรรม สายงานจัดซื้อ และสายงานการควบคุมการก่อสร้าง ซึ่งทั้งหมดอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของ Project Manager และ Project Engineer ดังแสดงไว้ในรูปด้านล่าง



ดังนั้น จำนวนวิศวกรเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับการประกอบธุรกิจการให้บริการ Integrated EPC ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญดังกล่าว บริษัทฯ จึงเป็นหนึ่งในบริษัท ให้บริการด้าน Integrated EPC ที่มีจำนวนวิศวกรมากที่สุดในประเทศไทย ซึ่งการมีจำนวนวิศวกรที่เพียงพอจะทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการที่ได้คุณภาพ สามารถส่งมอบงานภายในกำหนดเวลา และภายใต้ต้นทุนโครงการที่กำหนดไว้

2.3.1.2 จำนวนผู้รับเหมาช่วง

สำหรับการให้บริการในส่วนของการก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงให้เข้าดำเนินการก่อสร้าง ตามแบบที่บริษัทฯ ได้ออกแบบและได้รับอนุมัติการก่อสร้างจากลูกค้าแล้ว โดยบริษัทฯ จะทำหน้าที่หลักในการบริหารและควบคุมงานทั้งในด้านของคุณภาพและความคืบหน้าของงานก่อสร้าง การประสานงานกับลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น รวมทั้งดูแลรายรับและรายจ่ายของโครงการ ตลอดจนการเบิกจ่ายเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างเพื่อใช้ในงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผู้รับเหมาช่วง ทั้งในด้านของความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในความสำเร็จของแต่ละโครงการ ทั้งนี้ จำนวนผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพสำหรับงานแต่ละประเภท อาทิ งานโยธา งานโครงสร้างเหล็ก งานติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ งานติดตั้งท่อลำเลียงของเหลว งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องมือวัด เป็นต้น จะเป็นส่วนสำคัญต่อความสามารถในการรับงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงแต่ละราย บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายให้ผู้รับเหมาช่วงทำสัญญา รับเหมาช่วงกับบริษัทฯ โดยผู้รับเหมาช่วงต้องให้หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาไว้กับบริษัทฯ (Performance Bond) เช่นเดียวกับที่ทางบริษัทฯ ได้จัดทำไว้ให้แก่ลูกค้า เพื่อเป็นการค้ำประกันว่าผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายจะให้บริการที่มีคุณภาพตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโครงการ โดยหากมีข้อผิดพลาดใดๆ บริษัทฯ สามารถที่จะ

นำเงินค้ำประกันดังกล่าวไปใช้ในการแก้ไขสถานการณ์นั้นๆ เพื่อไม่ให้กระทบต่อภาพรวมของโครงการ นอกจากนี้ สำหรับการชำระเงินค่าจ้างให้แก่ผู้รับเหมาช่วงแต่ละราย โดยทั่วไปในสัญญาจะระบุให้มีการชำระตามสัดส่วนหรือมูลค่าของงานที่แล้วเสร็จ โดยต้องมีวิศวกรของบริษัท เป็นผู้ตรวจรับงานและอนุมัติงานดังกล่าว

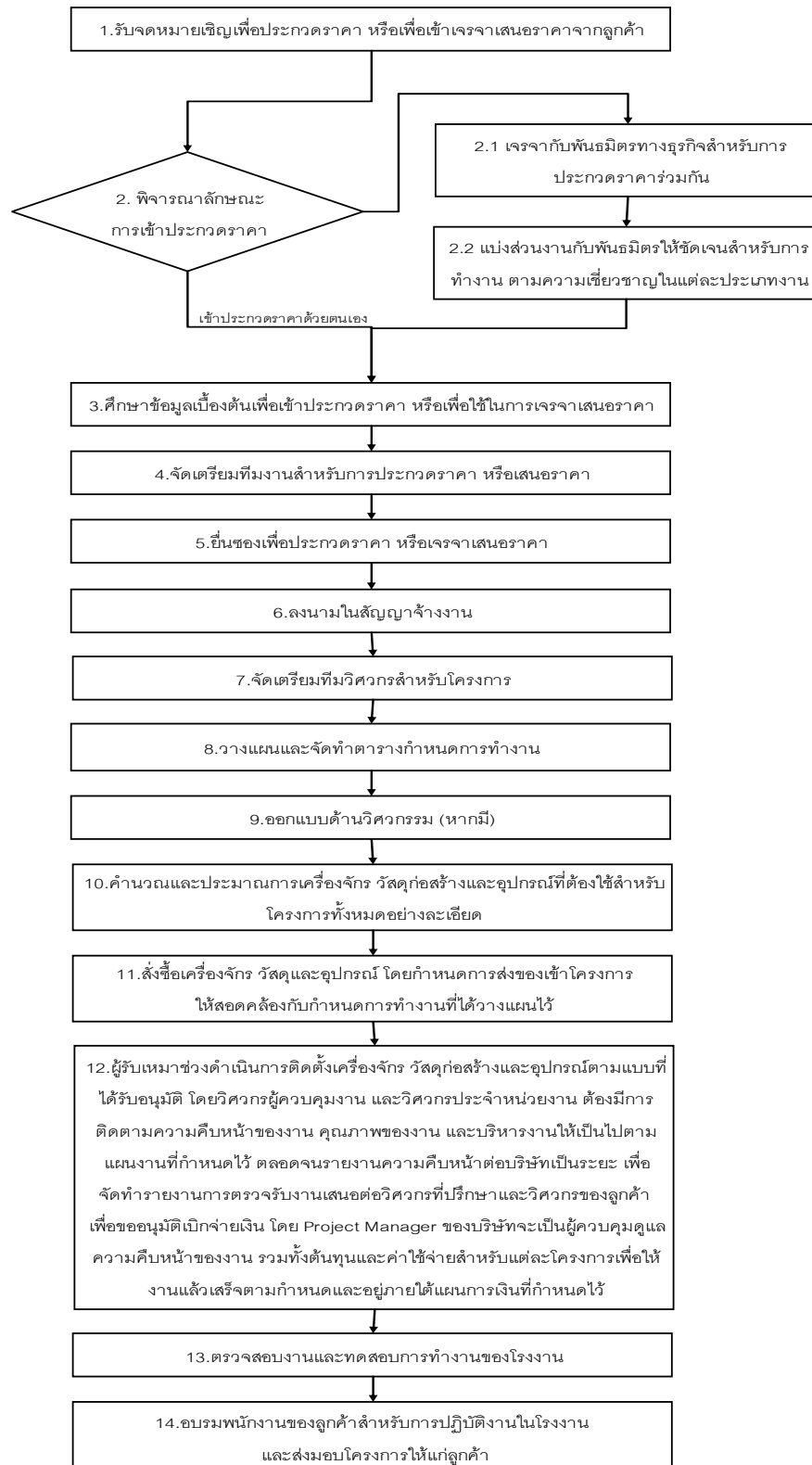
2.3.1.3 เงินทุนหมุนเวียน

ในการให้บริการ Integrated EPC ของบริษัทฯ โดยทั่วไปเมื่อมีการลงนามในสัญญาจ้างงาน บริษัทฯ จะได้รับเงินล่วงหน้าจากลูกค้า (Advanced Payment) ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 10.0 – 15.0 ของมูลค่างาน เพื่อนำมาใช้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการ อาทิ การสั่งซื้อและวางมัดจำค่าเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง การจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ สำหรับโครงการ โดยบริษัทฯ จะต้องนำหนังสือค้ำประกันเงินรับล่วงหน้า (Advanced Payment Bond) มาแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องมีการวางหนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) ไว้กับผู้ว่าจ้างตลอดอายุของโครงการ โดยหลังจากการติดตั้งแล้วเสร็จและมีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังต้องค้ำประกันผลงานต่อไป เป็นระยะเวลาประมาณ 1 ปี โดยการวางหนังสือค้ำประกันผลงาน (Maintenance Bond) ไว้กับผู้ว่าจ้าง หนังสือค้ำประกันทั้ง 3 ชนิด จะต้องออกโดยสถาบันการเงิน ดังนั้น วงเงินค้ำประกันจากสถาบันการเงินจึงมีความสำคัญและมีผลต่อการรับงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี สำหรับนโยบายเพิ่มการรับงานโครงการในต่างประเทศให้มากขึ้น และการขยายขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมโครงการขนาดใหญ่ขึ้นในระดับมูลค่า 6,000 ล้านบาทขึ้นไป อาจมีความเป็นไปได้ที่ลูกค้าเหล่านี้อาจจ่ายเงินล่วงหน้าในสัดส่วนที่น้อยลงเมื่อเทียบกับมูลค่าโครงการ ดังนั้น การที่บริษัทฯ จะสามารถแข่งขันและรับงานโครงการที่มีมูลค่าขนาดใหญ่ได้ บริษัทฯ จะต้องมีความพร้อมทางด้านเงินทุนหมุนเวียนที่มากขึ้นเพื่อให้สามารถดำเนินการตามเป้าหมายการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ได้

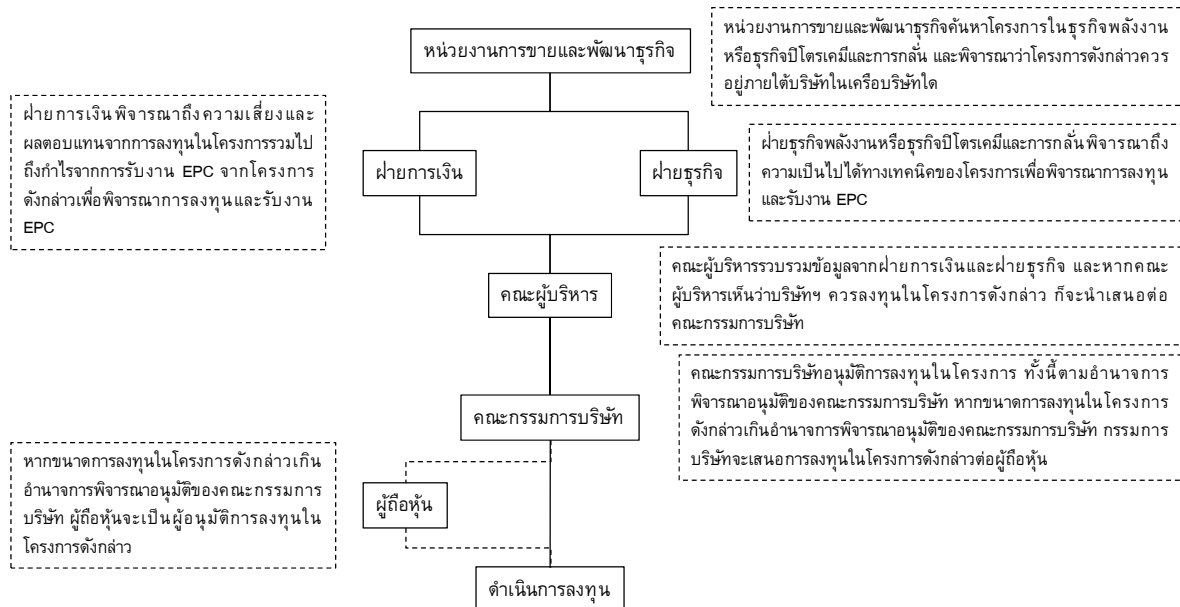
2.3.2 ขั้นตอนการทำงานของบริษัทฯ

2.3.2.1 ขั้นตอนการรับงานธุรกิจให้บริการผู้รับเหมา EPC



โดยทั่วไปแล้วช่วงระยะเวลาทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการนับตั้งแต่บริษัทฯ เข้าประมูลงานจนถึงการส่งมอบงานแล้วเสร็จให้แก่ลูกค้าจะอยู่ระหว่าง 6 เดือน ถึง 3 ปี ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการและความต้องการของเจ้าของโครงการเป็นสำคัญ

2.3.2.2 ขั้นตอนการพิจารณาลงทุนในโครงการต่าง ๆ



บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาลงทุนในโครงการต่าง ๆ ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC
- บริษัทฯ จะเลือกลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน และธุรกิจปิโตรเคมี เช่น โครงการโรงงานไฟฟ้า โครงการโรงงานไฟฟ้าพลังงานทางเลือก เป็นต้น
- มีผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15
- การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในโครงการที่คาดว่าจะมีเงินปันผลและทำให้กระแสเงินสดของบริษัทฯ มีความมั่นคงยิ่งขึ้น นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ เน้นที่จะลงทุนในระยะยาวเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลจากโครงการ
- สัดส่วนการถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับภาระต่อรองหากเป็นการร่วมทุนกับบริษัทฯ อื่น บริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เนื่องจากบริษัทฯ สามารถควบคุมความเสี่ยงในการลงทุนจากการเป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC ซึ่งบริษัทฯ มองว่าเป็นความเสี่ยงจากการดำเนินการก่อสร้างเป็นปัจจัยสำคัญในการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

2.3.3 การจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการ

เครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการให้แก่ลูกค้า สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ เครื่องจักรและอุปกรณ์หลักสำหรับใช้ในโรงงาน และวัสดุก่อสร้างทั่วไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. เครื่องจักรและอุปกรณ์หลัก : Boiler, Chiller, Turbine, Evaporator, Pump, Compressor, Reactor, Pressure Vessel, ท่อและข้อต่อประเภทต่าง ๆ หม้อแปลงไฟฟ้า,

Switchgear, Motor Control Center, Distributed Control System,
Gauge and Measurement Instrument, ฯลฯ

2. วัสดุก่อสร้างทั่วไป : ท่อเหล็ก เหล็กโครงสร้าง คอนกรีต ฉนวนกันความร้อน/เย็น สี ฯลฯ

บริษัทฯ จะสั่งซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างจากผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายที่อยู่ในรายชื่อผู้ผลิต / ผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างที่ผ่านการพิจารณาจากบริษัทฯ ทั้งในด้านคุณภาพและด้านการบริการ จนเป็นที่ยอมรับในเบื้องต้น (Approved Venders List) หรือจากรายชื่อผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนดมาในเงื่อนไขของการจ้างงานเท่านั้น เพื่อให้การก่อสร้างโรงงานมีคุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า

ในการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์หลักสำหรับแต่ละโครงการนั้น จะมีรายละเอียดแตกต่างกันตามข้อกำหนดและลักษณะของงาน โดยฝ่ายจัดซื้อ (Procurement) จะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่แต่ละโครงการต้องการ และดำเนินการจัดซื้อจัดหา โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประกวดราคาจากผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 1 ราย เพื่อให้ได้ต้นทุนที่เหมาะสม และบริษัทฯ จะพิจารณาจากราคาที่ต่ำที่สุด เงื่อนไขการชำระเงินที่ดี และคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ถูกต้องตามที่ต้องการ สำหรับในส่วนของวัสดุก่อสร้างทั่วไป ซึ่งเป็นวัสดุที่มีความต้องการใช้ในทุกโครงการเป็นจำนวนมาก ฝ่ายจัดซื้อจะทำการจัดซื้อพร้อมกัน เพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย

บริษัทฯ มีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ ได้รับส่วนลดพิเศษในการจัดซื้อ ได้รับส่งมอบของทันตามกำหนดเวลา และได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิค รวมทั้งช่วยเก็บรักษาสินค้าคงคลังที่ยังไม่ใช้งาน ตลอดจนได้รับความสำคัญเหนือผู้ประกอบการรายอื่น และได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคแก่บริษัทฯ ในกรณีที่ผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายเหล่านั้นทำการแนะนำสินค้าใหม่แก่ทางบริษัทฯ

ตามที่บริษัทฯ มีการรับงานก่อสร้างในต่างประเทศ และมีการนำเข้าเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 70.0 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด บริษัทฯ จะใช้หลักการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยมีการระบุมูลค่าการให้บริการในสัญญาแยกตามสกุลเงินต่าง ๆ ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับต้นทุน และในการเบิกเงินค่าบริการและก่อสร้างจากลูกค้าแต่ละงวดก็จะมีกรเรียกเก็บแยกในแต่ละสกุลเงิน

2.3.4 การรับประกันผลงานของบริษัทฯ

หลังจากที่บริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะวางหนังสือค้ำประกัน (Bank Guarantee) หรือเงินสดประมาณร้อยละ 5.0 ถึง ร้อยละ 10.0 ของมูลค่าโครงการไว้เป็นเงินประกันผลงาน เป็นระยะเวลาประมาณ 1 ถึง 2 ปี ซึ่งหากโครงการของลูกค้ามีปัญหาที่เกิดจากการให้บริการของบริษัทฯ ลูกค้าจะเรียกเก็บเงินดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับประกันทั้งในเรื่องของประสิทธิภาพ (Efficiency) ผลงานที่ใช้ในการผลิต คุณภาพของสินค้าที่ผลิต สำหรับการรับประกันเครื่องจักรและอุปกรณ์หลัก ซึ่งอาจมีการรับประกันมากกว่า 1 ถึง 2 ปี จะเป็นการรับประกันโดยผู้ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์หลักโดยตรง

2.3.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน จำนวน 21 โครงการ โดยเป็นมูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้อย่างได้ (Backlog)ทั้งสิ้น 27,000 ล้านบาท โดยสามารถแบ่งตามอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้ดังนี้

มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้อย่างได้ (ล้านบาท)		
อุตสาหกรรม	จำนวนโครงการ	มูลค่างาน (ล้านบาท)
ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี	9	4,240
พลังงาน	7	15,970
ปุ๋ย	2	1,330
สาธารณูปโภค	2	3,180
อื่นๆ	2	2,280
รวมทั้งหมด	21	27,000

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก พิจารณากำหนดวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยง ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย มาตรการและแนวทางในการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาติดตามและทบทวนผลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การประเมินความเสี่ยงได้กระทำโดยพิจารณาถึงความรุนแรงของผลกระทบ และโอกาสที่เหตุการณ์นั้นๆ จะเกิดขึ้น โดยผลของการประเมินความเสี่ยงได้แบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ ระดับสูง กลาง และต่ำ สำหรับความเสี่ยงระดับสูงฝ่ายบริหารระดับสูงที่กำกับดูแลจะดำเนินการปรับปรุงแก้ไขทันที ความเสี่ยงระดับกลางฝ่ายบริหารระดับสูงจะเป็นผู้กำหนดแผนบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารระดับจัดการ จะเป็นผู้ควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผน ส่วนความเสี่ยงระดับต่ำนั้น ผู้บริหารระดับจัดการจะเฝ้าติดตามดูแลอย่างต่อเนื่องโดยผ่านกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทฯ

สำหรับผลการประเมินทบทวนความเสี่ยง ในปี 2556 ที่ผ่านมา พบว่าไม่มีรายการความเสี่ยงใดอยู่ในระดับสูง และมีรายการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับกลาง ดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงอันเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

3.1.1 ความเสี่ยงด้านรายได้จากการร่วมลงทุน

จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาธุรกิจ ในด้านการรับเหมาครบวงจรควบคู่ไปกับการร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าว นั้น เนื่องจากโครงการที่บริษัทฯ ได้เข้าไปร่วมลงทุนเป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่มากขึ้น ดังนั้น จำนวนเงินลงทุน รายได้และกำไร จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับขนาดของโครงการ หากเกิดความผิดพลาดใด ๆ ในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูงเหล่านี้ อาจจะทำให้เกิดผลกระทบต่อสภาพคล่องและทำให้สถานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารได้ทำการกลั่นกรองคัดเลือกโครงการที่จะร่วมลงทุน และผู้ที่จะร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ อย่างเหมาะสม โดยก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าไปร่วมลงทุนในโครงการใด ๆ นั้น บริษัทฯ จะทำการศึกษาและพิจารณาถึงบรรยากาศในการลงทุน, ความเป็นไปได้ของโครงการ, ศักยภาพของโครงการรวมถึงผลตอบแทนจากโครงการว่าจะมีความมั่นคงและต่อเนื่องคุ้มค่ากับการลงทุนหรือไม่ บริษัทฯ จะต้องค้นหาและเปรียบเทียบเงื่อนไขของแหล่งเงินทุนเพื่อที่จะคัดเลือกแหล่งเงินทุนที่มีเงื่อนไขเหมาะสมกับความต้องการของบริษัทฯ มากที่สุด, และจะต้องพิจารณาคุณสมบัติ, ประสบการณ์ และสถานะทางการเงินของผู้ร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวว่ามีความเหมาะสมที่บริษัทฯ จะร่วมลงทุนด้วยหรือไม่ เพียงใด

3.1.2 ความเสี่ยงจากการรับงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นทั้งในและต่างประเทศ

จากนโยบายของบริษัทฯ ในการรับงานโครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นทั้งในและต่างประเทศ หากเกิดความผิดพลาดใด ๆ ในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูงเหล่านี้ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ อาจจะได้รับผลกระทบอย่างมาก โดยเฉพาะโครงการในต่างประเทศ เนื่องจากการดำเนินโครงการในต่างประเทศจะมีปัจจัยเสี่ยงเพิ่มขึ้นจากความไม่คุ้นเคยในการทำธุรกิจ สภาพแวดล้อม สังคม วัฒนธรรมพื้นเมือง กฎหมายและระเบียบข้อบังคับของท้องถิ่น ที่แตกต่างออกไป ตลอดจนปัจจัยทางการเมืองในประเทศนั้น ๆ ทั้งนี้ก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลในโครงการทุกโครงการ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการนั้น และพยายามลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้เหลือน้อยที่สุด

สำหรับการรับงานโครงการในต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายในการทำงานร่วมกับผู้รับเหมารายอื่นในประเทศนั้น ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่คุ้นเคยในการทำธุรกิจ สภาพแวดล้อม สังคม วัฒนธรรมพื้นเมือง กฎหมายและระเบียบข้อบังคับของท้องถิ่น ที่แตกต่างออกไป ตลอดจนปัจจัยและเสถียรภาพทางการเมืองในประเทศนั้น ๆ และบริษัทฯ ยังเน้นย้ำให้ผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการ วางแผนงานให้รอบคอบรัดกุม และติดตามควบคุมการปฏิบัติงานตามแผนอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันปัญหาต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ในการดำเนินโครงการที่มีขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ ผู้จัดการโครงการและผู้บริหารระดับจัดการที่รับผิดชอบ จะต้องจัดทำนโยบายการดำเนินโครงการและคำนึงถึงภาระทางการเงินโดยพยายามระบุช่วงเวลา และ ปริมาณของเงินตราที่ต้องการใช้ในการดำเนินโครงการ เพื่อสื่อสารให้ฝ่ายการเงินได้รับทราบล่วงหน้า และสามารถ บริหารจัดการด้านการเงินได้อย่างเหมาะสม

3.1.3 ความเสี่ยงจากรยะเวลาโครงการสั้น และ ความเสี่ยงจากการส่งมอบโครงการให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนด

ในธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดซื้อจัดหา และรับเหมาก่อสร้าง สัญญาจ้างงานโดยทั่วไปจะมีการกำหนดเวลาแล้วเสร็จและส่งมอบงานแก่ลูกค้าไว้ล่วงหน้า รวมทั้งกำหนดบทลงโทษในกรณีที่ผู้รับจ้างไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งบทลงโทษส่วนใหญ่ คือ การจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการล่าช้า ทั้งนี้ ค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าอาจมีมูลค่าที่แตกต่างกันในแต่ละสัญญา และส่งผลให้ต้นทุนสำหรับโครงการนั้น ๆ เพิ่มขึ้นจนผู้รับจ้างประสบปัญหาขาดทุนได้ นอกจากนี้ การล่าช้าของโครงการยังอาจส่งผลให้ ผู้ให้บริการรายนั้น ๆ เสียชื่อเสียงและไม่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ารายอื่น ๆ และทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจ ในอนาคต ดังนั้นสิ่งที่ต้องระมัดระวังเป็นพิเศษ คือ การกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จและการส่งมอบโครงการ ซึ่งในแต่ละโครงการจะใช้เวลาในการดำเนินงานไม่เท่ากัน ดังนั้นถ้าบริษัทฯ ได้ตกลงรับงาน โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงความเป็นไปได้ของระยะเวลาในการก่อสร้าง ก็อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องประสบกับปัญหาการส่งมอบงานล่าช้า ซึ่งจะตามมาด้วยค่าปรับและค่าเสียหายต่าง ๆ อันจะส่งผลกระทบต่อรายได้ และกำไรของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการรับดำเนินโครงการที่มีระยะเวลาสั้นเกินไป ดังนั้นในการรับงานแต่ละโครงการของบริษัทฯ นอกจากจะใช้ข้อมูลต่าง ๆ จากเจ้าของโครงการมาประเมินและกำหนดระยะเวลาในการดำเนินโครงการนั้น บริษัทฯ ยังจะต้องใช้ประสบการณ์ ความรู้และความสามารถของบริษัทฯ ที่จะประเมินระยะเวลาการดำเนินโครงการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงและจะต้องนำปัญหาต่าง ๆ ที่เคยพบมาปรับปรุงแผนการดำเนินโครงการให้รอบรอบรัดกุมและเหมาะสม เพื่อป้องกันปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินโครงการได้แล้วเสร็จตามที่กำหนดไว้ในแผนงาน

นอกจากนี้สาเหตุที่ทำให้โครงการเสร็จสิ้นล่าช้ากว่ากำหนดการส่งมอบ อันอาจทำให้บริษัทฯ ผิดสัญญาและต้องจ่ายค่าปรับชดเชยความเสียหายนั้นอาจเกิดได้จากสาเหตุหลายประการ อาทิ สภาพความซับซ้อนของโครงการ การบริหารจัดการโครงการที่ไม่มีประสิทธิภาพ ความล่าช้าในการทำงานของผู้รับเหมาช่วง ความล่าช้าจากการส่งมอบเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างของผู้ผลิต และ ปัญหาของสภาพอากาศที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการได้ตามแผน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการส่งมอบโครงการไม่ทันตามกำหนด ไม่ว่าจะเป็นในด้านของค่าปรับหรือข้อเสียหาย ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายวางแผนและบริหารงานโครงการของบริษัทฯ ทำการตรวจสอบและควบคุมการดำเนินงานในแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด และรายงานความคืบหน้าและความเป็นไปของแต่ละโครงการ ให้ผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบ ตลอดจนช่วยอำนวยความสะดวกแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที ทำให้การจัดการโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3.1.4 ความเสี่ยงจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จากผู้ผลิตที่ไม่สามารถส่งมอบได้ตามคุณภาพและระยะเวลาตามข้อตกลงในสัญญา

สืบเนื่องจากสภาพปัญหาเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในหลายภูมิภาคของโลกในปัจจุบัน ทำให้อาจเกิดผลกระทบกับผู้ผลิตที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องหรือประกอบกิจการอยู่ในภูมิภาคนั้นๆ ได้ และบริษัทฯ อาจจะต้องประสบกับปัญหาจากการที่ผู้ผลิตไม่สามารถส่งมอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ได้ตามคุณภาพและระยะเวลาตามข้อตกลงในสัญญา และได้รับผลกระทบตามไปด้วย บริษัทฯ มีความเห็นว่าความเสี่ยงจากเหตุดังกล่าวสามารถลดและควบคุมได้โดยการพิจารณา เพิ่มมาตรการในการตรวจสอบ ควบคุม สำหรับผู้ผลิตที่มีแนวโน้มว่าอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถส่งมอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ได้ตามคุณภาพและระยะเวลาตามข้อตกลงในสัญญา เช่น ในขั้นตอนการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้รับผิดชอบจะต้องนำเอาข้อมูลเกี่ยวกับสถานะทางการเงินของผู้ผลิตมาใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ผลิต ร่วมกับการตรวจประเมิน ณ สถานที่ประกอบการของผู้ผลิต หรือ การเพิ่มความถี่ในการควบคุมดูแลการผลิตตามช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม

3.1.5 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีทั้งรายได้และรายจ่ายในรูปของเงินสกุลต่างประเทศ โดยปกติ บริษัทฯ มีรายได้ในรูปของสกุลเงินต่างประเทศประมาณร้อยละ 75 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และรายจ่ายในรูปของเงินสกุลต่างประเทศประมาณร้อยละ 50 ของรายจ่ายรวมของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายการดำเนินงานไปยังต่างประเทศมากขึ้น ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้และรายจ่ายในรูปของสกุลเงินต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ใช้วิธีการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) สำหรับการบริหารรายรับรายจ่าย โดยพยายามให้รายรับและรายจ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกัน โดยถ้านำเงินไปใช้เงินสกุลไหน ก็จะทำให้สัญญาการรับให้เป็นเงินสกุลนั้นๆ อนึ่ง สำหรับการกำหนดราคาหรือมูลค่าโครงการในสัญญาจ้างงาน บริษัทฯ จะเจรจากับลูกค้าเพื่อให้แยกระบุมูลค่าโครงการตามสกุลเงินต่างประเทศต่างๆ ให้สอดคล้องกับต้นทุนราคาเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศหรือต้องทำการจัดซื้อในสกุลเงินต่างประเทศ และในการเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างแต่ละงวดจะมีการเรียกเก็บแยกในแต่ละสกุลเงินตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง สำหรับในกรณีที่ลูกค้าไม่สะดวกที่จะกำหนดในราคาหลายสกุลเงิน

บริษัทฯ อาจเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contracts) กับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังกล่าว ซึ่งโดยมากแล้ว สัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวจะมีอายุสัญญาเกินหนึ่งปี โดยจะมีผู้รับผิดชอบโดยเฉพาะสำหรับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้านี้ สำหรับในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่ามีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสูงเกินไป บริษัทฯ อาจจะตัดสินใจไม่รับงานดังกล่าว

อย่างไรก็ดี รายการผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินของบริษัทฯ นั้น เป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มีรายการลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ตลอดจนเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าบางส่วนในสกุลเงินต่างประเทศ เมื่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราเปลี่ยนไปจึงทำให้บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

3.1.6 ความเสี่ยงจากการสูญเสียทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นทรัพย์สินที่มีคุณค่ามากที่สุด ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการให้บริการของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยพนักงานที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ เช่น วิศวกรในระดับผู้จัดการโครงการ (Project Manager) วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) และวิศวกรออกแบบ (Design Engineer) จากหลากหลายสาขาวิศวกรรม อาทิ วิศวกรรมโยธา วิศวกรเครื่องกล วิศวกรไฟฟ้า และวิศวกรเคมี เป็นต้น ซึ่งทรัพยากรบุคคลดังกล่าวเป็นทรัพยากรที่ไม่สามารถหาทดแทนได้ง่าย หากบริษัทฯ สูญเสียพนักงานที่มีประสบการณ์ อาจทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการให้บริการลดลง หรืออาจทำให้ลูกค้าของบริษัทฯ สูญเสียความเชื่อมั่นในการให้บริการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญกับการวางแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีเพื่อรักษาให้บุคลากรคงอยู่กับองค์กร โดยมีการมุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถและความรับผิดชอบของบุคลากร การวางแผนทางอาชีพ (Career Path) ของบุคลากรในแต่ละระดับให้ชัดเจน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรในองค์กร รวมทั้งการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล และเทียบเคียงหรือดีกว่า ผลตอบแทนที่เสนอโดยผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสรรหาพนักงานใหม่อย่างต่อเนื่องรวมทั้งมีการพัฒนาความสามารถบุคลากรใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถทำงานทดแทนบุคลากรที่อาจต้องสูญเสียไปได้

3.1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง

ในการออกแบบ จัดหา และรับเหมาก่อสร้าง ราคาหรือมูลค่าของโครงการที่เสนอต่อลูกค้าจะถูกกำหนดไว้ตายตัวตั้งแต่บริษัทฯ ประมูลงานแล้วเสร็จ ซึ่งโดยปกติแล้วราคาหรือมูลค่าของโครงการจะไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ ยกเว้นในกรณีที่มีการระบุเป็นเงื่อนไขของการปรับราคาในสัญญาเท่านั้น ทั้งนี้ โครงการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีระยะเวลาดำเนินงานเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนราคาเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างจากต้นทุนที่ประเมินไว้ในช่วงการยื่นประมูลงาน จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรของโครงการนั้นๆ และต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดและนำมาตรการต่างๆ เข้ามาใช้ เพื่อจัดการควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนราคาเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง อาทิ ในการประเมินราคาต้นทุนโครงการเพื่อยื่นประมูลงาน บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและขอใบเสนอราคาสำหรับเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการนั้นๆ จากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง เพื่อให้การประเมินราคาสำหรับการประมูลมีความแม่นยำ รวมทั้งมีการบวกค่าเผื่อ (Contingency) ไว้ด้วย หากบริษัทฯ ได้รับหนังสือแสดงความจำนง

(Letter of Intent) เพื่อให้เป็นผู้ดำเนินการของโครงการ บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งความจำนงค์ที่จะส่งเครื่องจักรหลักที่ใช้ในโครงการในทันที เพื่อกำหนดราคาเครื่องจักรและเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของต้นทุน

3.1.8 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ในส่วนของการรับเหมาก่อสร้าง ทางบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) โดยในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จำเป็นต้องอาศัยแรงงานเป็นจำนวนมาก ซึ่งในปัจจุบันปริมาณความต้องการแรงงานในประเทศมีสูงขึ้นจากการขยายตัวโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ และเอกชน และอัตราแรงงานยังเปลี่ยนแปลงไปตามฤดูกาลของภาคการเกษตร รวมทั้งในปัจจุบันค่าแรงขั้นต่ำของแรงงานของไทยได้ปรับตัวสูงขึ้นกว่าเดิม อาจส่งผลให้แรงงานก่อสร้างขาดแคลนได้บ้างในบางครั้ง ดังนั้นในการรับงานของบริษัทฯ หากผู้รับเหมาช่วงไม่สามารถว่าจ้างแรงงานได้อย่างเพียงพอ หรือค่าใช้จ่ายด้านแรงงานปรับตัวสูงขึ้นจากการปรับเพิ่มอัตราค่าแรงขั้นต่ำ ก็อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม การคัดเลือกพิจารณาผู้รับเหมาช่วงนั้น บริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบความพร้อมของผู้รับเหมาช่วงในด้านปริมาณงาน อัตราแรงงานที่มีอยู่ก่อนรับงาน และบริษัทฯ มีการทบทวนความพร้อมของผู้รับเหมาช่วงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อบริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้ผู้รับเหมาช่วงรายใดดำเนินการก่อสร้างแล้วนั้น ทางบริษัทฯ ยังมีการติดตาม และควบคุมงานของผู้รับเหมาช่วงนั้นๆ ให้แล้วเสร็จตามแผนงานที่ได้วางเอาไว้ เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าของงานที่ได้มอบหมายให้ผู้รับเหมาช่วง ทั้งนี้ จากการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานจนส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

3.1.9 ความเสี่ยงของการตัดสินใจของนักลงทุนจากปัญหาการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EHIA)

เนื่องจากในปัจจุบัน ประเทศไทยมีโครงการพัฒนาด้านต่างๆ เกิดขึ้นมากมายทั้งของภาครัฐและเอกชน เช่น โรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า ถนน สนามบิน เป็นต้น โครงการเหล่านี้อาจก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมตามมา ซึ่งในที่สุดแล้วปัญหาที่เกิดขึ้น ก็จะส่งผลกระทบย้อนกลับมาที่โครงการและส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงคุณภาพชีวิตและสุขภาพของประชาชน ดังนั้น โครงการต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นใหม่ จึงต้องจัดทำรายการการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และการประเมินผลกระทบต่อสุขภาพ (HIA) ซึ่งโครงการที่เข้าข่ายจะต้องจัดทำรายการ สามารถแบ่งได้เป็น 6 กลุ่มคือ

- กลุ่มโครงการด้านเหมืองแร่และการพัฒนาปิโตรเลียม ได้แก่ การทำเหมืองแร่ต่าง ๆ รวมถึงการสำรวจปิโตรเลียมโดยวิธีเจาะสำรวจและการผลิตปิโตรเลียม
- กลุ่มโครงการด้านอุตสาหกรรม ได้แก่ โครงการนิคมอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์อุตสาหกรรมผลิตเยื่อกระดาษ อุตสาหกรรมเหล็กหรือเหล็กกล้า และอุตสาหกรรมปิโตรเลียม
- กลุ่มโครงการด้านคมนาคม ได้แก่ โครงการระบบทางพิเศษ ระบบขนส่งมวลชนที่ใช้ราง ทางหลวงหรือถนนที่ตัดผ่านพื้นที่อ่อนไหว
- กลุ่มโครงการด้านบริการชุมชนและที่พักอาศัย ได้แก่ โครงการโรงแรมหรือโครงการอาคารที่พักอาศัยที่มีห้องพักตั้งแต่ 80 ห้องขึ้นไป หรือมีพื้นที่ใช้สอยมากกว่า 4,000 ตารางเมตรขึ้นไป
- กลุ่มโครงการด้านแหล่งน้ำและพัฒนาเกษตรกรรม ได้แก่ โครงการเขื่อนหรืออ่างเก็บน้ำ ตั้งแต่ 100 ล้านลูกบาศก์เมตรขึ้นไป หรือมีพื้นที่กักเก็บน้ำตั้งแต่ 15 ตารางกิโลเมตรขึ้นไป

- กลุ่มโครงการด้านพลังงาน ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนที่มีกำลังการผลิตตั้งแต่ 10 เมกกะวัตต์ขึ้นไป รวมทั้งโครงการระบบขนส่งปิโตรเลียมและน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อ

ดังนั้น ผู้ที่จะทำการลงทุนสร้างโรงงานใหม่ หรือขยายกำลังการผลิต ไม่ว่าจะเป็นผู้ลงทุนจากในประเทศ หรือต่างประเทศ ถ้าเข้าข่ายในอุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้น จำเป็นต้องทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และ การประเมินผลกระทบต่อสุขภาพ (HIA) ด้วยเช่นกัน จึงทำให้ผู้ลงทุนอาจจะชะลอการลงทุนออกไป หรือ ย้ายฐานการลงทุนไปยังประเทศอื่น

สำหรับโครงการในประเทศไทย ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนมากจะเป็นบริษัทที่ได้ดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมานาน และมีชื่อเสียงในเรื่องของการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ทั้งสิ้น ประกอบกับ การที่บริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าออกไปในหลายๆ อุตสาหกรรม รวมถึงการขยายงานไปยังต่างประเทศมากขึ้น ก็จะช่วยลดความเสี่ยงในด้านนี้ด้วยเช่นกัน และสำหรับงานในต่างประเทศ ยังไม่มีโครงการใดที่มีปัญหาเกี่ยวกับผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ อย่างมีนัยสำคัญ

3.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจพลังงาน

3.2.1 ความเสี่ยงจากการตัดสินใจเลือกโครงการในการลงทุน

ตามที่บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้จากการประกอบธุรกิจให้บริการ Integrated EPC ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการตัดสินใจเลือกโครงการที่จะลงทุน ซึ่งการลงทุนบางโครงการอาจไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทนอย่างที่บริษัทฯ คาดไว้ หรืออาจไม่ช่วยลดความผันผวนของรายได้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในปัจจุบัน บริษัทฯ เน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเนื่องจากมีเสถียรภาพค่อนข้างสูง ซึ่งตรงกับวัตถุประสงค์ในการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้ของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีการลงทุนอื่นๆ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ ซึ่งหากมีความเป็นไปได้ ก็จะเป็นทางเลือกในการลงทุนเพิ่มเติมให้แก่บริษัทฯ

3.2.2 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ การลงทุนในโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้า ส่วนใหญ่มี

ระยะเวลาก่อสร้างค่อนข้างนาน จึงอาจมีปัจจัยภายนอก เช่น ภัยธรรมชาติ หรือเหตุสุดวิสัย ทำให้มีความเสี่ยงที่การก่อสร้างจะเสร็จล่าช้ากว่ากำหนดและอาจส่งผลให้กระแสเงินสดและผลตอบแทนจากการลงทุนน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ หรือเกิดขึ้นช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนก่อนการลงทุน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของโครงการ ทั้งในด้านความเสี่ยง ด้านผลตอบแทน และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC แก่โครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน จึงสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเนื่องจากบริษัทฯ สามารถควบคุมการทำงานในการก่อสร้างได้

3.2.3 ความเสี่ยงจากนโยบายของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นโยบายเกี่ยวกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเฉพาะธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ถูกกำหนดโดยรัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนให้ภาคเอกชนลงทุนในธุรกิจดังกล่าว ทำให้รัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีบทบาทสำคัญในการกำหนดแผนการลงทุนของเอกชนทั้งในด้านการกำหนดกำลังการผลิต

รวมไปถึงราคารับซื้อไฟฟ้า ซึ่งหากรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายไปในทิศทางลบ เช่น ลดกำลังการผลิตเป้าหมาย หรือลดราคารับซื้อไฟฟ้า อาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งเน้นการลงทุนไปในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการเฝ้าติดตามนโยบายของรัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการเลือกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่อยู่ในต่างประเทศด้วย ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของประเทศใดประเทศหนึ่ง

3.2.4 ความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

การผลิตไฟฟ้ามีหลายปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับชนิดของเชื้อเพลิงและประเภทโรงไฟฟ้า ข้อกำหนดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมปัจจัยดังกล่าวได้ทั้งหมด ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ หรือจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้น้อยกว่าที่ควร ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการนั้นๆ ลดลง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายเป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC ให้แก่โครงการที่บริษัทฯ ไปลงทุน ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพของอุปกรณ์ได้ด้วยตนเอง รวมทั้งมีความรู้ในการดูแลและปรับปรุงระบบด้วยตนเองได้ จึงช่วยลดความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

3.3 ความเสี่ยงด้านการจัดการและการบริหารงานของบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ คือ Toyo Engineering Corporation (“TEC”) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 22.29 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบวิศวกรรม จัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจรแก่ลูกค้าในประเทศต่างๆ ทั่วโลก ผ่านเครือข่ายบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในประเทศต่างๆ อาทิ เกาหลี จีน มาเลเซีย อินเดีย ยุโรป แคนาดา สหรัฐอเมริกา บราซิล และไทย ขอบเขตธุรกิจของ TEC ถูกแบ่งแยกโดยชัดเจนโดยโครงการที่ TEC ดำเนินการจะเป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่ ซึ่งมูลค่าโครงการสูงกว่าระดับที่บริษัทฯ จะสามารถทำการแข่งขันได้ หรือโครงการที่ต้องการเทคโนโลยีขั้นสูง ในขณะที่ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการให้บริการสำหรับโครงการที่มีมูลค่ารองลงมาและมีขนาดไม่เกิน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม จากนโยบายของบริษัทฯ ที่จะขยายการให้บริการสำหรับโครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นทั้งในและต่างประเทศ ทำให้ในอนาคตอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interests) ระหว่างบริษัทฯ และ TEC ตลอดจนบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอื่น ของ TEC ซึ่งอาจจะต้องเข้าแข่งขันประมูลงานสำหรับโครงการเดียวกัน

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับ TEC และบริษัทร่วมของ TEC ในประเทศต่างๆ ในลักษณะของ Consortium ที่เกื้อหนุนเกื้อกูลกันและกัน ฝ่ายบริหารมั่นใจว่าความสัมพันธ์ดังกล่าวจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ มากกว่าผลเสีย ทั้งนี้ ในการตัดสินใจของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก โดยตัวแทนของ TEC ที่เป็นกรรมการของบริษัทฯ มีเพียงท่านเดียว และบริษัทฯ ได้ระบุขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนว่า ในการพิจารณาเรื่องที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ดังนั้น จึงเป็นที่มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจใดๆ ของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการของบริษัทฯ จะเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่แท้จริง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบขอบเขตงาน

และผลประโยชน์ที่จัดสรรสำหรับการร่วมงานในลักษณะ Consortium จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ มั่นใจได้ว่าการจัดสรรดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 4,003 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<u>งบการเงินรวม</u>			
ที่ดิน	6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
โรงไฟฟ้าและอาคารระหว่างก่อสร้าง	1,509	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและติดตั้งอุปกรณ์	75	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	17	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
โรงไฟฟ้า	2,396	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวมทั้งหมด	4,003		

สัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และที่ดินเพื่อใช้เป็นที่พักเก็บวัสดุ อุปกรณ์ และโรงประกอบชิ้นงาน รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

พื้นที่เช่า	รายละเอียดของสัญญา
<u>พื้นที่อาคารสำนักงาน</u>	
ชั้น 31 – 32 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 447 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 พฤศจิกายน 2556 – 31 ตุลาคม 2559 ค่าเช่า : 480 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 214,560 บาท
ชั้น 27 - 30 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท แอ็ดวานซ์ แอคคอร์ด จำกัด พื้นที่ : 5,575.28 ตารางเมตร ระยะเวลา : 16 มิถุนายน 2556 – 15 มิถุนายน 2559 ค่าเช่า : 650 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 3,454,490 บาท
ชั้น 27 - 30 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : นิติบุคคลอาคารชุดเสริมมิตร ทาวเวอร์ พื้นที่ : 260.68 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 กรกฎาคม 2556 – 30 มิถุนายน 2558

พื้นที่เช่า	รายละเอียดของสัญญา
	ค่าเช่า : 300 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 78,204 บาท
ชั้น 27 - 30 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : นิติบุคคลอาคารชุดเสริมมิตร ทาวเวอร์ พื้นที่ : AHU Room ระยะเวลา : 1 มีนาคม 2556 – 28 กุมภาพันธ์ 2558 ค่าเช่า : เดือนละ 7,200 บาท
ชั้น 25 (ยูนิตเลขที่ 1501/2) อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 229 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 เมษายน 2555 – 31 มีนาคม 2558 ค่าเช่า : 500 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 114,500 บาท
ชั้น 25 (ยูนิตเลขที่ 1501/6) อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 127 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 พฤษภาคม 2556 – 31 มีนาคม 2558 ค่าเช่า : 500 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 63,500 บาท
ชั้น 25 (ยูนิตเลขที่ 1501/3) อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 52 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 มิถุนายน 2556 – 31 มีนาคม 2558 ค่าเช่า : 500 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 26,000 บาท
ชั้น 24 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 939 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 พฤษภาคม 2555 – 30 เมษายน 2558 ค่าเช่า : 500 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 469,500 บาท
ชั้น 21 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 739 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 ธันวาคม 2555 – 30 พฤศจิกายน 2558 ค่าเช่า : 500 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 369,500 บาท
ชั้น 18 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 490 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 พฤศจิกายน 2556 – 31 ตุลาคม 2559 ค่าเช่า : 520 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 254,800 บาท

พื้นที่เช่า	รายละเอียดของสัญญา
ชั้น 17 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 377 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 สิงหาคม 2556 – 31 กรกฎาคม 2559 ค่าเช่า : 500 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 188,500 บาท
ชั้น 9 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร	คู่สัญญา : บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด พื้นที่ : 806 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 พฤษภาคม 2556 – 30 เมษายน 2559 ค่าเช่า : 500 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 403,000 บาท
Toyo-Vietnam Corporation Centre Point Building ชั้น 11 เมือง โฮจิมิน ประเทศเวียดนาม	คู่สัญญา : อาคารสำนักงาน Centre Point Building พื้นที่ : 662 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 กุมภาพันธ์ 2553–31 มกราคม 2558 ค่าเช่า : 24 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อตารางเมตร ต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 14,928 ดอลลาร์สหรัฐ
Toyo-Vietnam Corporation Centre Point Building ชั้น 11 เมือง โฮจิมิน ประเทศเวียดนาม	คู่สัญญา : อาคารสำนักงาน Centre Point Building พื้นที่ : 30 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 กันยายน 2553 –31 มกราคม 2558 ค่าเช่า : 360 ดอลลาร์สหรัฐต่อเดือน
Toyo-Vietnam Corporation Centre Point Building ชั้น 1 เมือง โฮจิมิน ประเทศเวียดนาม	คู่สัญญา : อาคารสำนักงาน Centre Point Building พื้นที่ : 715 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 มิถุนายน 2554 –31 มกราคม 2558 ค่าเช่า : 23.5 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อตารางเมตร ต่อเดือน คิดเป็นเดือนละ 16,802.5 ดอลลาร์สหรัฐ
Toyo Thai Malaysia Sdn. Bhd. Geran No. 40011/M1-E/6/397, Storey No. 6, Building No. M1-E, Lot No 162 Seksyen 43, Bandar of Kuala Lumpur	คู่สัญญา : Best Platform Sdn. Bhd. พื้นที่ : 165 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 มกราคม 2553 –31 ธันวาคม 2557 ค่าเช่า : เดือนละ 6,000 มาเลเซียริงกิต
Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. 16B, 16 th Floor, Centre Point Tower, No. 65 Corner of Sule Pagoda Road and Mercant Street, Kyauktada Township, Yangon, Myanmar	คู่สัญญา : LP Holding Co., Ltd. พื้นที่ : 429 ตารางเมตร ระยะเวลา : 1 พฤษภาคม 2556 –30 เมษายน 2559 ค่าเช่า : เดือนละ 32,175 ดอลลาร์สหรัฐ
ที่ดิน	
ที่ดินด้านหน้าและด้านข้างสำนักงานศุลกากร ตรวจสินค้าลาดกระบัง นิคมอุตสาหกรรม	คู่สัญญา : การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พื้นที่ : 1,383.50 ตารางเมตร

พื้นที่เช่า	รายละเอียดของสัญญา
ลาดกระบัง (โครงการ 1)	ระยะเวลา : 1 ตุลาคม 2556 – 31 ธันวาคม 2558 ค่าเช่า : เดือนละ 36,828.77 บาท

สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน : สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

คู่สัญญา:	Toyo Thai Power Myanmar Co.,Ltd.(TTPMC) กระทรวงพลังงานไฟฟ้า (Ministry of Electric Power) ประเทศเมียนมาร์
วันที่ลงนาม:	15 พฤศจิกายน 2556
สาระสำคัญของสัญญา:	<p>สัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุทั้งสิ้น 30 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โครงการจะดำเนินการในลักษณะ Build Operate Transfer (BOT) Scheme โดยให้ TTPMC ในฐานะบริษัทที่ดำเนินโครงการลงทุนก่อสร้าง และทำหน้าที่เป็นผู้บริหารการผลิตกระแสไฟฟ้าและดูแลรักษาโรงงานไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 ปี หลังจากครบกำหนด 30 ปี ให้ TTPMC ดำเนินการโอนทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าให้แก่ Department of Electric Power, Ministry of Electric Power</p> <p>Myanmar Electric Power Enterprise จะเป็นผู้รับซื้อกระแสไฟฟ้าที่ผลิตโดย TTPMC</p> <p>กระทรวงพลังงานไฟฟ้า (Ministry of Electric Power) ประเทศเมียนมาร์ เป็นผู้จัดหาพื้นที่เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า โดยมีขนาดพื้นที่ทั้งสิ้น 25,000 ตารางเมตร</p> <p>TTPMC จะได้รับสิทธิทางภาษีตามกฎหมายการลงทุนต่างชาติของพม่า (Foreign Investment Law of Myanmar) รวมถึงที่ได้มีการแก้ไข</p>
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา:	<p>เมื่อครบกำหนด 30 ปี หลังจากวันที่ลงนามในบันทึกสัญญา หรือ</p> <p>คู่สัญญาทุกฝ่ายตกลงยกเลิกสัญญาร่วมกัน หรือ</p> <p>ในกรณีที่คู่สัญญากระทำผิดสัญญาและคู่สัญญาอีกฝ่ายต้องการยกเลิกสัญญา</p>

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่บริษัทฯ จะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ และในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งกรรมการบริหารหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารเป็นผู้แทนบริษัทฯ ไปร่วมในการประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น และผู้แทนบริษัทฯ มี

หน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาเห็นชอบแล้วในเรื่องสำคัญ อาทิเช่น การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและประธานกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ การเพิ่มทุนและ ลดทุน การให้ความเห็นชอบงบประมาณและบัญชีงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน เป็นต้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะและอัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

หากเป็นการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ จะมีหลักเกณฑ์ นโยบาย และกรอบในการลงทุนดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC
- บริษัทฯ จะเลือกลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน และธุรกิจปิโตรเคมี เช่น โครงการโรงงานไฟฟ้า โครงการโรงงานไฟฟ้าพลังงานทางเลือก เป็นต้น
- มีผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15
- การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในโครงการที่คาดว่าจะมีเงินปันผลและทำให้กระแสเงินสดของบริษัทฯ มีความมั่นคงยิ่งขึ้น นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ เน้นที่จะลงทุนในระยะยาวเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผลจากโครงการ
- สัดส่วนการถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับภาระจากรองหากเป็นการร่วมทุนกับบริษัทอื่น บริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เนื่องจากบริษัทฯ สามารถควบคุมความเสี่ยงในการลงทุนจากการเป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC ซึ่งบริษัทฯ มองว่าเป็นความเสี่ยงจากการดำเนินการก่อสร้างเป็นปัจจัยสำคัญในการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน ปัจจัยที่มีผลต่อสัดส่วนการลงทุนในอนาคต ได้แก่
 - การเป็นเจ้าของโครงการ ซึ่งหากเป็นโครงการที่บริษัทฯ ริเริ่มเอง บริษัทฯ อาจพิจารณาลงทุนโดยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ แต่หากเป็นโครงการที่บริษัทฯ เข้าไปเป็นผู้ร่วมลงทุนโดยมีบริษัทอื่นเป็นเจ้าของโครงการ สัดส่วนการลงทุนจะขึ้นกับการเจรจาต่อรองกับบริษัทที่เป็นเจ้าของโครงการ
 - บริษัทฯ อาจพิจารณาถือหุ้นในสัดส่วนที่สูงขึ้นหากบริษัทฯ มองว่าการลงทุนในโครงการดังกล่าวจะสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับบริษัทฯ
 - หากเป็นโครงการในลักษณะที่บริษัทฯ เคยลงทุนมาก่อน เช่น โครงการโรงงานไฟฟ้า บริษัทฯ อาจพิจารณาลงทุนในสัดส่วนที่สูงขึ้น แต่หากเป็นโครงการที่บริษัทฯ ไม่คุ้นเคยในการลงทุน เช่น โรงงานเคมี บริษัทฯ อาจพิจารณาลงทุนในสัดส่วนไม่สูงมาก

สำหรับการลงทุนที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน BNE สัดส่วนร้อยละ 42 ใน NNE สัดส่วนร้อยละ 25 ใน SSP และร้อยละ 71.50 ใน TTPMC (รวมทั้งทางตรงและทางอ้อม) บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุมด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจต่าง ๆ คือ ธุรกิจก่อสร้างและให้บริการ มูลค่ารวม 92.06 ล้านบาท และธุรกิจผลิตไฟฟ้า มูลค่ารวม 1,971.61 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 14.44 ของสินทรัพย์รวม

5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	: บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Toyo-Thai Corporation Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: TTCL
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27-30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: 0-2260-8505
โทรสาร	: 0-2260-8525-6
โฮมเพจบริษัท	: http://www.toyo-thai.com
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และ การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC) โดยมุ่งเน้นการให้บริการ แก่ลูกค้าผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ พลังงาน และ อุตสาหกรรมอื่น ๆ
ทะเบียนเลขที่	: 0107551000185
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	: 560,000,000 บาท
ทุนหุ้นสามัญชำระแล้ว	: 560,000,000 บาท
มูลค่าหุ้น	: มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

6.2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้น**Toyo-Vietnam Corporation (TVC)**

ที่ตั้งสำนักงาน	:	11th Floor, Centre Point Building, 106 Nguyen Van Troi St., Ward 8, Phu Nhuan District, Ho Chi Minh City, S.R. Vietnam
โทรศัพท์	:	(84-8)39977118
โทรสาร	:	(84-8)39977086
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC) ในประเทศเวียดนาม
ทุนจดทะเบียน	:	1,500,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	1,500,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ	:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 93.34

Toyo Thai Malaysia Sdn. Bhd. (TTML)

ที่ตั้งสำนักงาน	:	No. 49B, Jalan SS25/2, Taman Bukit Emas, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia
โทรศัพท์	:	602-163-3142
โทรสาร	:	602-162-3611
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC) ในประเทศมาเลเซีย
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 ริงกิต
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	750,000 ริงกิต
ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ	:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100

ToyoThai-Myanmar Corporation Company Limited (TTMC)

ที่ตั้งสำนักงาน	:	Room No.1004, 9th Floor, RUMFCCI Tower, No.29, Min Ye Kyaw Swar Road, Lanmadaw Township, Yangon, Myanmar
โทรศัพท์	:	95-1-218-405
โทรสาร	:	95-1-218-406
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC) ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์



ทุนจดทะเบียน : 300,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 300,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ : หุ้นสามัญ ร้อยละ 90

ToyoThai-USA Corporation (TTUS)

ที่ตั้งสำนักงาน : 1457 Ammons Street., Suite 206 Lakewood,
Colorado 80214 United States
โทรศัพท์ : 303-362-0624
โทรสาร : -
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์
และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร (Integrated
Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC)
ในประเทศสหรัฐอเมริกา
ทุนจดทะเบียน : 50,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 50,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ : หุ้นสามัญ ร้อยละ 80

บริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BNE)

ที่ตั้งสำนักงาน : 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27
ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 02-260-8505
โทรสาร : 02-260-8525
ประเภทธุรกิจ : ผลิตกระแสไฟฟ้า จากก๊าซมีเทน
ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 5,000,000 บาท
ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ : หุ้นสามัญ ร้อยละ 70

Toyo Thai Power Corporation Pte. Ltd. (TTPSG)

ที่ตั้งสำนักงาน : 10 Marina Boulevard, #39-00, Marina Bay Financial Centre,
Singapore (018983)
โทรศัพท์ : 8612-0834
โทรสาร : -
ประเภทธุรกิจ : ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
ทุนจดทะเบียน : 42,000,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 42,000,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ : หุ้นสามัญ ร้อยละ 70



Toyo Thai Power Holdings Pte. Ltd. (TTHPD)

ที่ตั้งสำนักงาน : 10 Marina Boulevard, #39-00, Marina Bay Financial Centre,
Singapore (018983)

โทรศัพท์ : 8612-0834

โทรสาร : -

ประเภทธุรกิจ : บริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจพลังงานใน
รูปแบบต่างๆ

ทุนจดทะเบียน : 42,500,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 42,500,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ : หุ้นสามัญ ร้อยละ 70

Toyo-Thai Power Myanmar Co.,Ltd. (TTPMC)

ที่ตั้งสำนักงาน : Room No.1004, 9th Floor, RUMFCCI Tower,
No.29, Min Ye Kyaw Swar Road,
Lanmadaw Township, Yangon, Myanmar

โทรศัพท์ : 95-1-218-405

โทรสาร : 95-1-218-406

ประเภทธุรกิจ : ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย

ทุนจดทะเบียน : 500,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 500,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ : หุ้นสามัญ ร้อยละ 71.50 (สัดส่วนการถือทางตรงและทางอ้อมรวมกัน)

Toyo Thai Solar Power Pte. Ltd. (TTSP)

ที่ตั้งสำนักงาน : 10 Marina Boulevard, #39-00, Marina Bay Financial Centre,
Singapore (018983)

โทรศัพท์ : 8612-0834

โทรสาร : -

ประเภทธุรกิจ : ลงทุนในธุรกิจพลังงาน

ทุนจดทะเบียน : 3,000,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 3,000,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ : หุ้นสามัญ ร้อยละ 70

บริษัท ทีทีโซลาร์ จำกัด (TTS)

ที่ตั้งสำนักงาน : 202 หมู่ที่ 3 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

โทรศัพท์ : -

โทรสาร : -

ประเภทธุรกิจ : ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย

ทุนจดทะเบียน : 200,000 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 200,000 บาท

ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ : หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.85

บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27
ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 02-260-8505

โทรสาร : 02-260-8525

ประเภทธุรกิจ : สนับสนุน จัดหาโครงการงานก่อสร้างโรงงานผลิตพลังงานทดแทน

ทุนจดทะเบียน : 60,000,000 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 60,000,000 บาท

ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ : หุ้นสามัญ ร้อยละ 40

บริษัท นวนคร การไฟฟ้า จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : 110/9 ม.13 ต.คลองหนึ่ง
อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120

โทรศัพท์ : 02-909-2223

โทรสาร : 02-909-7160

ประเภทธุรกิจ : ผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก 110 เมกกะวัตต์

ทุนจดทะเบียน : 1,532,000,000 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 1,532,000,000 บาท

ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ : หุ้นบุริมสิทธิ 6,426,600 หุ้น ร้อยละ 41.95 ของทุนจดทะเบียนรวม

บริษัท สยามโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : 65/179 อาคารชานาญ เพ็ญชาติ บิสิเนส เซ็นเตอร์
ชั้น 21 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ : 02-246-9988

โทรสาร : 02-247-9944

ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก 8 เมกกะวัตต์
ทุนจดทะเบียน	:	250,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	250,000,000 บาท
ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ	:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 25

บริษัท สยามจีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (SiamGNE)

ที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 1 ถนนปิ่นสักซอย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	-
โทรสาร	:	-
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย
ทุนจดทะเบียน	:	16,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	16,000,000 บาท
ชนิด/จำนวนหุ้นที่ TTCL ถือ	:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 20 (สัดส่วนการถือทางอ้อม)

6.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนบริษัทหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	(66) 2-229-2800
โทรสาร	:	(66) 2-359-1259

บริษัทผู้สอบบัญชี	:	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนน สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	(66) 2-344-1000
โทรสาร	:	(66) 2-286-5050
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	:	นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174 นายสมชาย จิณโณวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271 นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977