



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	23
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	26
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	50
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	61
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	64
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	68
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	77
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	83
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	
<b>ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ, ผู้บริหาร, ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชีและการเงิน, ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลทำบัญชี, เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	
เอกสารแนบ 5 รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	
เอกสารแนบ 6 นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม	
เอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “HTECH”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2545 ด้วยทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท โดยการลงทุนระหว่างบริษัท แอสเซี่ยน เมทอล จำกัด และนักลงทุนชาวไทยรวม 78% และ นักลงทุนชาวสิงคโปร์ 22% โดยบริษัทดำเนินธุรกิจผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายเครื่องมือที่ใช้ในการตัดเฉือนโลหะ (Cutting Tools) เพื่อรองรับงานด้านอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งในปี 2550 ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทใหม่ โดยบริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 179,253,400 บาท และทำการแลกหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นของ บริษัท แอสเซี่ยน เมทอล จำกัด เพื่อให้บริษัทถือหุ้น 100% ใน บริษัท แอสเซี่ยน เมทอล จำกัด ซึ่งปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 50 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2551

บริษัท แอสเซี่ยน เมทอล จำกัด (“HM”) ได้เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2536 ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท โดยดำเนินธุรกิจผลิต รับจ้างผลิต และ จำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะประเภทต่างๆ อาทิ อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jigs & Fixtures), อุปกรณ์ยึดจับเครื่องมือตัด (Toolholders) เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมเครื่องจักรกล ต่อมากลุ่มผู้บริหารได้เล็งเห็นศักยภาพการเติบโตในธุรกิจผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการตัด (Cutting Tools) ที่เป็น PCD, PCBN/CBN, Carbide และเพชรธรรมชาติ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ใหม่สำหรับประเทศไทย ดังนั้นทางบริษัทจึงมีการขยายธุรกิจโดยเข้าร่วมทุนกับนักลงทุนชาวสิงคโปร์ เพื่อทำการผลิตเครื่องมือตัดดังกล่าวในประเทศไทยภายใต้ชื่อ บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด

ในปี 2550 มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท และโครงสร้างการถือหุ้นระหว่าง HTECH และ HM เพื่อเตรียมนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงได้มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปในปี 2551 และบริษัทฯ ได้นำหลักทรัพย์เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นครั้งแรกในปี 2552 และในปี 2560 บริษัทฯ ย้ายมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในที่สุดหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้มีการขยายธุรกิจโดยการลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ มีบริษัทย่อยในประเทศไทย 3 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศอีก 7 บริษัท ในประเทศฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯ มีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มจากประเภทธุรกิจตามประเภทสินค้าที่ผลิต และ/หรือ จัดจำหน่าย และแบ่งตามภูมิภาค เนื่องจากบริษัทมีกลุ่มฐานลูกค้าในหลายประเทศ จึงจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า และให้บริการให้กับลูกค้าได้อย่างทั่วถึง

##### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำตลาดเครื่องมือตัดเฉือนโลหะ (Cutting Tools) ในประเทศไทยและในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการขยายเครือข่ายไปยังประเทศอื่นๆ ทั่วโลก โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าเครื่องมือตัดเฉือนโลหะประเภท Customized PCD, PCBN และ Carbide Cutting Tools และอุปกรณ์ที่มีความเที่ยงตรงสูง (High-Precision Parts) ทั้งนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการบริการที่ครบวงจรให้กับลูกค้า ตั้งแต่ขั้นตอนออกแบบเครื่องมือ การตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ได้ความแม่นยำสูง การทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าเพื่อแก้ปัญหาที่เกิดจากการใช้งานด้วยความรวดเร็ว และช่วยพัฒนาขั้นตอนการผลิตและลดต้นทุนการผลิตให้กับลูกค้าอีกด้วย โดยบริษัทมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- วิจัยพัฒนา และผลิตสินค้าใหม่ๆ ที่สามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของตลาดในทุกอุตสาหกรรมที่ต้องการเครื่องมือในการตัดเฉือนโลหะทั่วไปอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพชิ้นงานที่มีความแม่นยำและถูกต้อง

- เพิ่มรายได้ของบริษัทให้เติบโตทุกปี โดยการขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศสำหรับธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงมองหาช่องทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะช่วยให้รายได้ของบริษัทเติบโตได้ในอนาคต
- เพิ่มสัดส่วนทางการตลาด สำหรับผลิตภัณฑ์ Customized PCD, PCBN และ Carbide Cutting Tools ในอุตสาหกรรม ผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์, ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และเครื่องบิน, ผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องมือแพทย์, ผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรกล, และอื่นๆ
- ลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน โดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตจากระบบ Manual เป็นระบบ กึ่งอัตโนมัติ และอัตโนมัติตามลำดับ
- พัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยีการผลิต

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

11 กันยายน 2545	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท ชำระแล้ว 1.5 ล้านบาท จำนวนหุ้น 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 41 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซอย 6 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร
21 ธันวาคม 2545	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วส่วนที่เหลืออีก 1.5 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3 ล้านบาท
27 มกราคม 2547	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 10 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิต และเป็นเงินทุนหมุนเวียน
27 เมษายน 2547	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 12 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิต และเป็นเงินทุนหมุนเวียน
5 กันยายน 2548	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 17 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิต และเป็นเงินทุนหมุนเวียน
3 ธันวาคม 2550	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 179,253,400 บาท เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและกลุ่มผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นการตกลงกันระหว่างผู้ถือหุ้นบริษัท โดยแบ่งเป็น <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพิ่มทุน 50,000,000 บาท (500,000 หุ้น) มาแลกหุ้น HM จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วน 1:1 ซึ่งมีมูลค่า ไกลเคียงมูลค่าทางบัญชีของ HTECH และ HM ในขณะนั้น</li> <li>2. เพิ่มทุน 112,253,400 บาท (1,122,534 หุ้น) เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่ง HM ไม่ได้เพิ่มทุนตามสัดส่วน</li> </ol>
20 มีนาคม 2551	บริษัท แอลเซี่ยน เมทอล จำกัด ได้ขายหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในราคาหุ้นละ 101 บาท ซึ่งเป็นมูลค่าตามบัญชีของบริษัท เพื่อเป็นการจัดการถือหุ้นไขว้ระหว่างสองบริษัท
14 พฤษภาคม 2551	จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 179,253,400 บาท เป็น 240,000,000 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนจำนวน 60,746,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
9 มีนาคม 2552	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2552 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน จาก 60,746,600 หุ้น เป็นจำนวน 40,746,600 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนภายหลังการเสนอขายหุ้นครั้งนี้ เป็นจำนวนเงิน 220,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในวันที่ 19 – 20 มีนาคม 2552



27 มีนาคม 2552	หลักทรัพย์ของบริษัทเริ่มเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
4 ธันวาคม 2552	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นจากทุนจดทะเบียนในส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระ จำนวน 20,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัด โดยคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2553 และครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2553 ได้กำหนดราคาเสนอขายหุ้นละ 2.50 บาท โดยจัดสรรให้กับบุคคลในวงจำกัด 27 ราย และกำหนดวันเสนอขายในวันที่ 21-26 มกราคม 2553
28 มกราคม 2553	จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 240,000,000 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 240,000,000 หุ้น
2 กุมภาพันธ์ 2553	หุ้นสามัญในส่วนเพิ่มทุน เริ่มเข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
3 มีนาคม 2553	บริษัทได้ร่วมทุน จัดตั้งบริษัท แฮลเทค จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (ชำระแล้ว 7 ล้านบาท) โดยบริษัทเข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 4.9 ล้านบาท
3 กันยายน 2553	บริษัทได้ร่วมทุนจัดตั้งบริษัท Halcyon Technology (Philippines) Inc. ในประเทศฟิลิปปินส์ ด้วยทุนจดทะเบียน 145 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ (ชำระแล้ว 58 ล้านเปโซฟิลิปปินส์) โดยบริษัทเข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 26.26 ล้านบาท
31 มีนาคม 2554	จดทะเบียนจัดตั้ง Atek Precision Tools Inc. ซึ่งอยู่ในประเทศฟิลิปปินส์ โดยมี บริษัท Halcyon Technology (Philippines) Inc. ถือหุ้นใน Atek Precision Tools Inc. ร้อยละ 100
13 พฤษภาคม 2554	บริษัท แฮลเทค จำกัด เพิ่มทุนชำระแล้วจาก 7 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท
6 มิถุนายน 2554	บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท แฮลเซียน เมทอล จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2008
9 กรกฎาคม 2555	บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 240 ล้านบาทเป็น 300 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 240 ล้านบาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่จะออกให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหารและ/หรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อชำระค่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด และเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
16 กรกฎาคม 2555	บริษัทเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 255.5 ล้านบาท จากการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 เพื่อขยายฐานลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย โดย HTECH ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อนำมาแลกกับหุ้นสามัญของ FDM จากผู้ถือหุ้นเดิม บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 10 ล้านบาท
4 ตุลาคม 2555	บริษัท แฮลเทค จำกัด จดทะเบียนเลิกกิจการ เนื่องจากบริษัทมีผลประโยชน์ทับซ้อนกับบริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด จากการที่จำหน่ายสินค้าประเภทเดียวกัน คือ เครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ หรือ Standard Carbide Cutting Tools และได้ทำการชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2555
17 กันยายน 2555	บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด ร่วมลงทุนจัดตั้ง PT HTECH Indonesia ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซีย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 300,000 เหรียญสหรัฐ เพื่อ



	ขยายฐานลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆในประเทศอินโดนีเซีย
11 มิถุนายน 2556	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 39,500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัด โดยคณะกรรมการบริหารของบริษัท เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2556 ได้กำหนดราคาเสนอขายหุ้นละ 3.12 บาท โดยจัดสรรให้กับบุคคลในวงจำกัด 2 ราย เป็นจำนวนหุ้นรวม 4,317,020 หุ้น และกำหนดวันเสนอขายในวันที่ 11 และ 14-17 มิถุนายน 2556
26 มิถุนายน 2556	บริษัทได้ร่วมลงทุนใน Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd. ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 825,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อขยายฐานลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆในประเทศสิงคโปร์
7 กรกฎาคม 2556	บริษัทได้ร่วมลงทุนใน Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd. ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศมาเลเซีย โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของหุ้นสามัญทั้งหมด เพื่อขยายฐานลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆในประเทศมาเลเซีย
23 พฤษภาคม 2556	บริษัทได้ร่วมลงทุนจัดตั้ง Halcyon Technology (Vietnam) Co., Ltd. ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000 ล้านบาท (ชำระแล้ว 700 ล้านบาท) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นสามัญทั้งหมด หรือคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 0.74 ล้านบาท
27 กุมภาพันธ์ 2557	Halcyon Technology (Vietnam) Co., Ltd. เพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 2,000 ล้านบาท และบริษัทลงทุนเพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 85 ของหุ้นสามัญทั้งหมด คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวม 2.77 ล้านบาท
5 กุมภาพันธ์ 2558	บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด จำหน่ายหุ้นใน PT HTECH Tools Indonesia ให้กับผู้ร่วมก่อตั้งอีกรายหนึ่ง จำนวนร้อยละ 10 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ทำให้เหลือสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 70
26 กันยายน 2559	บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด ร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท แฮลเซียน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท โดยถือหุ้นร้อยละ 90 ของหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับลูกค้าในภาคตะวันออก
23 พฤศจิกายน – 8 ธันวาคม 2559	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ของบริษัทเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 บาท เท่ากับทุนชำระแล้วจำนวน 260,804,340 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 39,196,000 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จึงเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 300,000,340 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 โดยมีวัตถุประสงค์การใช้ทุนเพื่อขยายกำลังการผลิต
17 มิถุนายน 2560	บริษัท Halcyon Technology (Vietnam) Co., Ltd. เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 2,000 ล้านบาท เป็น 26,970 ล้านบาท เพื่อขยายสาขา และจัดตั้งโรงงานผลิตในเมืองฮานอย
3 กรกฎาคม 2560	หลักทรัพย์จดทะเบียนของ บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“HTECH”) ย้ายเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดให้หุ้นสามัญอยู่ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม หมวดวัสดุ อุตสาหกรรมและเครื่องจักร
20 มีนาคม 2561	บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด จำหน่ายหุ้นใน PT HTECH Tools Indonesia ให้กับผู้ร่วมก่อตั้งอีกรายหนึ่ง จำนวนร้อยละ 10 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ทำให้เหลือสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 60

- 8 มิถุนายน 2561 บริษัท Halcyon Technology (Vietnam) Co., Ltd. เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 26,970 ล้านบาท เป็น 28,991 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่ง HTECH มีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 85
- 19 สิงหาคม 2562 บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด จำหน่ายหุ้นในบริษัท แฮลเซียน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ให้ นายกฤษณ วัฒนศิริ (ผู้ถือหุ้นเดิม) จำนวนร้อยละ 20 ของหุ้นสามัญทั้งหมด ทำให้นายกฤษณ มีหุ้นทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 30 และ บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด มีหุ้นเหลือในสัดส่วนร้อยละ 70
- 5 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Master Carbide Tools Company d/b/a Mastertech Diamond Products Company จำนวนร้อยละ 80 ของหุ้นสามัญทั้งหมดจากผู้ก่อตั้งเดิม เพื่อขยายช่องทางการตลาด และเพิ่มศักยภาพในการผลิตและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศใกล้เคียง
- 9 กรกฎาคม 2563 บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด ซื้อหุ้นใน PT HTECH Tools Indonesia จากผู้ร่วมก่อตั้งอีกรายหนึ่ง จำนวนร้อยละ 10 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ทำให้มีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,200,000 เหรียญสหรัฐ

### 1.1.3 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107551000096
ประเภทธุรกิจ	ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายเครื่องมือตัด (Cutting Tools) ที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์ (Polycrystalline Diamond หรือ PCD) เพชรสังเคราะห์ผลึกเดี่ยว (Monocrystalline Diamond หรือ Monodite) เพชรธรรมชาติ (Natural Diamond) คาร์ไบด์ (Carbide) และ PCBN (Polycrystalline Cubic Boron Nitride) และอุปกรณ์ที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	41 หมู่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซอย 6 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
โทรศัพท์	02-906-3242-50
เว็บไซต์	<a href="http://www.halcyon.co.th">www.halcyon.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	300,000,340 บาท (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 300,000,340 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) หรือ “HTECH” เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทในเครือ มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน โดยประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายเครื่องมือที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์ (Polycrystalline Diamond หรือ PCD และ Monocrystalline Diamond หรือ MCD), PCBN (Polycrystalline Cubic Boron Nitride), และ คาร์ไบด์ (Carbide) สำหรับใช้ในการตัดเฉือนโลหะ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่มีความเที่ยงตรงสูง ซึ่งเครื่องมือประเภท PCD, MCD, PCBN และ Carbide จะมีคุณภาพและประสิทธิภาพในการใช้งานต่างกันตามวัสดุที่ใช้ในการผลิต ทั้งนี้ บริษัทจะเน้นการผลิต PCD Cutting Tools เป็นส่วนใหญ่เพราะมีคุณสมบัติเด่น คือ อายุการใช้งานที่ยาวนานกว่า และประสิทธิภาพในการใช้งาน ดีกว่าเครื่องมือประเภทคาร์ไบด์โดยรอบรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD) อุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องจักรกลอื่นๆ รวมไปถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนนาฬิกา เลนส์ หรือเครื่องมือทางการแพทย์ เป็นต้น

บริษัท แอลเซียน เมทอล จำกัด ("HM") เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้น 100% โดย HTECH มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่เดียวกัน ประกอบธุรกิจผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่าย ด้ามยึดจับเครื่องมือตัด (Cutting Tool Holders) อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jigs & Fixtures) และชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงสูงต่างๆ (High Precision Parts) ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปใช้ในกระบวนการผลิตชิ้นส่วนหรือกระบวนการประกอบผลิตภัณฑ์ของอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องบิน ชิ้นส่วนเครื่องจักรกล หรือ ชิ้นส่วนโลหะอื่นๆทั่วไป

ในปี 2553 บริษัทฯร่วมลงทุนจัดตั้งโรงงานผลิตเพิ่มอีก 1 แห่งที่ประเทศฟิลิปปินส์ภายใต้ชื่อ Halcyon Technology (Philippines) Inc. ("HP") เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะ (Cutting Tools) ที่เป็น PCD, PCBN และ Carbide รวมถึง Jigs & Fixtures และชิ้นส่วนเครื่องจักรต่างๆ ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเดียวกันกับ HTECH และ HM เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องบิน หรือเครื่องจักรกลอื่นๆ ทั้งนี้ HTECH จะเป็นที่ปรึกษาและให้การสนับสนุนด้านเทคนิค (Technical Support) และการศึกษาพัฒนาสินค้าใหม่ๆ (Research & Development) โดยได้มีการส่งบุคลากรผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตไปเพื่อฝึกอบรมทักษะการผลิตให้กับพนักงานที่ประเทศฟิลิปปินส์

ในปี 2555 บริษัทฯเข้าซื้อหุ้นในกิจการ บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด ("FDM") ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่ทำจากเพชรสังเคราะห์ (PCD) และเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิค PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD and PCBN Cutting Tools) ภายใต้ตราสินค้ายี่ห้อ Kyocera เป็นหลัก นอกจากนี้ยังมีสินค้ายี่ห้ออื่นๆ ที่นำมาจำหน่ายให้ลูกค้าเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ต่อมาในปี 2559 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีกหนึ่งแห่ง คือ บริษัท แอลเซียน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ("HENG") เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทเดียวกันสำหรับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมในจังหวัดระยอง และจังหวัดใกล้เคียงในภาคตะวันออก เนื่องจากเป็นแหล่งอุตสาหกรรมใหญ่ และเล็งเห็นโอกาสในการเติบโต ขยายฐานลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้น โดยบริษัทย่อยทั้งสองแห่งนี้ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักในเป็นอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยานยนต์ นอกจากนี้ยังมีกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD) หรือ ผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยลูกค้าทั้งหมดจะเป็นลูกค้าในประเทศไทย ไม่มีการจำหน่ายสินค้าส่งออกต่างประเทศ

นอกจากนี้ ระหว่างปี 2553-2556 บริษัทฯได้มีการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯในประเทศต่างๆในภูมิภาคอาเซียน เพื่อขยายฐานลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ ที่บริษัทฯเองไม่สามารถเข้าถึงได้ โดยปัจจุบันมีบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศทั้งหมด 5 บริษัท ได้แก่ ATEK Precision Tools Inc. ("ATEK"), Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd. ("HS"), Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd. ("HY"), Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd. ("HV"), และ PT HTECH Tools Indonesia ("HI") ตั้งอยู่ในประเทศฟิลิปปินส์, สิงคโปร์, มาเลเซีย, เวียดนาม, และอินโดนีเซียตามลำดับ โดยบริษัทย่อยเหล่านี้จะดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะเฉพาะที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Customized PCD and Carbide Cutting Tools) ที่มีการสั่งซื้อจาก HTECH และ HP และเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิค PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD and PCBN Cutting Tools) ภายใต้ตราสินค้ายี่ห้อต่างๆจากการนำเข้า ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร

ในปี 2559 บริษัทฯ เริ่มดำเนินการขยายกำลังการผลิตครั้งใหญ่เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่ม High-end โดยก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ (อาคาร HT2) ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกัน ข้างโรงงานหลังเดิม และซื้อเครื่องจักรใหม่เพิ่มเติม นอกจากนี้ยังได้จัดตั้งโรงงานผลิตในประเทศเวียดนามเพิ่มอีกหนึ่งแห่งในเมืองฮานอยซึ่งเป็นแหล่งอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์แหล่งใหญ่ของประเทศ เนื่องจากประเทศเวียดนามยังไม่มีผู้ผลิตรายใดที่สามารถผลิต PCD Cutting Tools ได้ และตั้งแต่จัดตั้งบริษัท HV เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯขึ้นในปี 2557 มียอดขายเติบโตขึ้นตามลำดับ จึงเล็งเห็นโอกาสการเติบโตในธุรกิจเครื่องมือตัดโลหะในประเทศเวียดนาม โดยการมีโรงงานผลิตในประเทศจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯเมื่อเทียบกับการนำเข้าจาก



ต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังสามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ได้ในส่วนของสินค้า Low-end เนื่องจากแรงงานประเทศเวียดนามมีต้นทุนค่าแรงต่ำกว่าในประเทศไทย

ล่าสุดในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท Master Carbide Tools Company d/b/a Mastertech Diamond Products Company (หรือ ชื่อย่อ “MDP”) เพื่อขยายช่องทางการตลาดในทวีปอเมริกา ด้วยการซื้อหุ้นจำนวน 80% จากผู้ก่อตั้งเดิม ได้แก่ Mr. Thomas Frakes และ Mrs. Cynthia Frakes โดย MDP ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่าย PCD และ PCBN Cutting Tools อยู่ในรัฐ Ohio ประเทศสหรัฐอเมริกา มีกลุ่มลูกค้าอยู่ในอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนเครื่องบิน อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ รวมไปถึงอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลหนักในประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศใกล้เคียง ซึ่งบริษัทมีแผนขยายศักยภาพและกำลังการผลิตใน MDP ต่อไป

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ <sup>1</sup>	465.37	48.18	543.41	56.65	598.45	52.19
เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเป็นมาตรฐาน <sup>2</sup>	423.39	43.84	348.52	36.33	473.65	41.30
อุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะ <sup>3</sup>	73.42	7.60	56.80	5.92	44.21	3.85
รายได้อื่น <sup>4</sup>	3.63	0.38	10.56	1.10	30.45	2.66
รวม	965.81	100.00	959.28	100.00	1,146.77	100.00

<sup>1</sup> รายได้จากบริษัทแม่, บริษัทย่อย HP (ถือหุ้น 65%), HV (ถือหุ้น 85%) และ MDP (ถือหุ้น 80%)

<sup>2</sup> รายได้จากบริษัทย่อย FDM (ถือหุ้น 60%), HS (ถือหุ้น 70%), HY (ถือหุ้น 60%), HI (ถือหุ้นทางอ้อม 42%) และ HENG (ถือหุ้นทางอ้อม 42%)

<sup>3</sup> รายได้จากบริษัทย่อย HM (ถือหุ้น 100%)

<sup>4</sup> รายได้อื่น ๆ จากทั้งกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ, ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ แบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ (Customized Cutting Tools), เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเป็นมาตรฐาน (Standard Cutting Tools) และ อุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะ (Tooling and Metal Fabrication) โดยมีรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

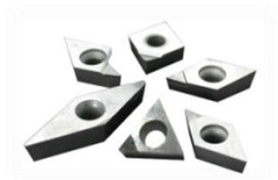
#### (1) เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ (Customized Cutting Tools)

บริษัท และบริษัทย่อยในประเทศฟิลิปปินส์, เวียดนาม และ สหรัฐอเมริกา ดำเนินธุรกิจผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายเครื่องมือและผลิตภัณฑ์ที่มีความแข็งแรงและเที่ยงตรงสูง เพื่อตัดเฉือนโลหะให้ได้รูปร่างและขนาดตามชิ้นงานที่ต้องการ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ สามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มตามวัสดุที่ใช้ทำคมตัด ได้แก่ เพชรสังเคราะห์ (Polycrystalline Diamond หรือ PCD), เพชรสังเคราะห์ผลึกเดี่ยว (Monocrystalline Diamond หรือ MCD), Polycrystalline Carbon Boron Nitride หรือ PCBN/CBN และ คาร์ไบด์ โดยมีรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

- **เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์ (Polycrystalline Diamond หรือ PCD)** ซึ่งมีความหนาแน่นและความละเอียดมาก และมีความแข็งแรงสูงทำให้สามารถทนต่อการสึกหรอได้มากที่สุด PCD จึงมีคุณสมบัติเด่นคือ ระบายความร้อนได้ดี และอายุการใช้งานนานกว่าเครื่องมือประเภทคาร์ไบด์ ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ใช้ในการตัดเฉือนชิ้นงานเพื่อให้ได้คุณภาพ ขนาด และความเที่ยงตรงสูงตามความต้องการของลูกค้า ผิวของชิ้นงานจะมีความเงางาม และใช้แรงในการตัดเฉือนน้อย โดยเหมาะสำหรับใช้ตัดโลหะที่ไม่มีส่วนผสมของธาตุเหล็ก เช่น อะลูมิเนียม, ทองเหลือง, ทองแดง และวัสดุประเภทอื่นๆ เช่น แก้วไฟ, โพลีเอทิลีน, โพลีเมอร์, เสริมคาร์บอน, พลาสติก หรือไม้ เป็นต้น ซึ่ง

จะใช้งานมากในอุตสาหกรรมที่ต้องการความเที่ยงตรงสูง เช่น อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ หรือชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน อุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ รวมไปถึงนาฬิกาข้อมือและเครื่องประดับ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเครื่องมือประเภท PCD Insert, PCD Boring Tools, PCD Endmill, PCD Drill, PCD Reamer, PCD Brazed Tools และ PCD Hollow Tools โดยบริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มนี้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ PCD Chipbreaker ซึ่งดัดแปลงมาจากรูปแบบ PCD Cutting Tools แบบเดิม ช่วยลดปัญหาเศษยาวและพันกัน เพื่อให้สามารถเดินงานได้ยาวขึ้น และได้พื้นผิวงานที่ดีขึ้น ไร้รอยขีดข่วนจากเศษ รวมถึงสามารถเพิ่มความเร็วในการป้อนงานได้มากขึ้นด้วย, PCD Monoblock ซึ่งช่วยลดขั้นตอนการทำงาน โดยรวมหลายๆ process เข้าไปในเครื่องมือชิ้นเดียว จึงมีความแม่นยำมากขึ้น และทำให้ประหยัดเวลาและต้นทุนให้กับลูกค้า, PCD Facemill with Replaceable Inserts ซึ่งสามารถเปลี่ยนเม็ดมีด และปรับความสูงของคมตัดได้ ทำให้ประหยัดต้นทุน และสามารถกัดงานผิวหยาบและละเอียดได้ในขั้นตอนเดียว



PCD Inserts



PCD Endmills



PCD Drills



PCD Reamers



PCD Hollow Tools



PCD Chipbreaker



PCD Monoblocks



Customized PCD Cutting Tools อื่นๆ

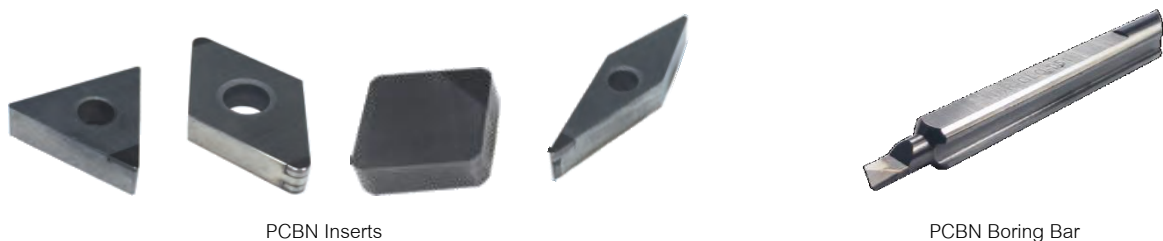


บริษัทยังมีการพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ประเภท High-end อย่างต่อเนื่องเช่นกัน จากเดิมที่เคยผลิต Veined PCD Tools (V-Tec) ซึ่งเป็นเครื่องมือตัดที่มีคมตัดเป็น PCD แบบเล็ดย และ Solid-Headed PCD Tools (S-Tec) ซึ่งมีปลายคมตัดเป็น PCD ก้อนตัน ซึ่งทั้งสองอย่างมีต้นทุนค่อนข้างสูง เนื่องจากมีกระบวนการผลิตที่ซับซ้อน รวมทั้งวัตถุดิบมีขนาดจำกัด ทำให้มีความยืดหยุ่นด้านการออกแบบน้อย จึงได้พัฒนารุ่น Helix PCD Tools หรือ H-Tec ซึ่งประหยัดเวลาในการผลิต ลดต้นทุนผลิต และมีประสิทธิภาพในการตัดเฉือนดีกว่าเดิม เมื่อเทียบกับเครื่องมือตัดที่ทำจาก PCD แบบทั่วไป นอกจากนี้ยังมีการใช้งานนานกว่า และได้ผิวที่สวยกว่าเดิมด้วย นอกจากนี้ ล่าสุดได้

พัฒนาสินค้ารุ่น High-Helix PCD End Mill หรือ Z-Tec เป็นการต่อยอดจากสินค้าประเภท H-Tec ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมการผลิตแบบใหม่ที่บริษัทค้นคว้าและพัฒนาขึ้นมาเอง สินค้า Z-Tec จะมีความยืดหยุ่นทางด้านรูปทรงและดีไซน์สูงกว่าเดิมมาก เนื่องจากสามารถทำมุมได้เยอะกว่า และมีความยาวคมตัดมากกว่าสินค้าแบบเดิมที่มีอยู่มาก ทำให้ตัดชิ้นงานได้พื้นผิวที่สวยกว่า และลดแรงที่เกิดขึ้นบนคมตัดได้ดี ส่งผลให้สินค้า Z-Tec มีสามารถมีอายุการใช้งานที่ยาวนานกว่าเครื่องมือตัดแบบเดิมๆ นอกจากนี้ยังสามารถป้อนงานได้เร็วขึ้น ทำให้ลดเวลาการทำงานโดยรวมได้อีกด้วย ด้วยความยืดหยุ่นของรูปทรงและดีไซน์ของสินค้า Z-Tec นี้ ทำให้ได้รับความสนใจจากลูกค้าที่ต้องการผลิตงานที่มีคุณภาพดีขึ้นและลดต้นทุนทางตรงและทางอ้อมเป็นอย่างมาก โดยสินค้า Z-Tec ของบริษัทได้มีการยื่นคำขอจดอนุสิทธิบัตรในประเทศไทยและต่างประเทศอีก 5 ประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา เยอรมนี ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และอิสราเอล



- **เครื่องมือตัดเจือปนโลหะชนิดแข็งพิเศษที่ทำมาจาก Polycrystalline Carbon Boron Nitride หรือ PCBN/CBN** ซึ่งมีคุณสมบัติทนต่อความร้อนและการสึกหรองสูง เหมาะสำหรับตัดเหล็ก เหล็กหล่อ หรือวัสดุอื่นๆที่มีความแข็งสูง (มากกว่า 50 HRC) โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะประกอบด้วยสินค้าหลักคือ PCBN Insert และ PCBN Boring Tools ซึ่งจะใช้งานมากในอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรกลต่างๆ



- **เครื่องมือตัดเจือปนโลหะที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์ผลึกเดี่ยว (Monocrystalline Diamond หรือ MCD)** เป็นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายเพิ่มขึ้น เนื่องจาก MCD เป็นเพชรสังเคราะห์ชนิดที่มีความแข็งที่สุด และมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับเพชรธรรมชาติมากที่สุด เหมาะสำหรับใช้ในการตัดเจือปนชิ้นงานที่ต้องการพื้นผิวที่มีความละเอียด และความเงาสูงเป็นพิเศษ โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะประกอบด้วย MCD Insert, MCD Boring Bar และ MCD Endmill เหมาะสำหรับใช้ตัดโลหะที่ไม่มีส่วนผสมของเหล็ก หรือวัสดุอื่น เช่น อะลูมิเนียม, ทองเหลือง, ทองแดง, พลาสติก เป็นต้น โดยสามารถนำไปใช้ในการผลิตเลนส์กล้องถ่ายรูป ชิ้นส่วนนาฬิกา เครื่องประดับ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ทางการแพทย์ และอื่นๆ



MCD Inserts

MCD Boring Bars

- **เครื่องมือตัดเฉือนโลหะทำมาจากคาร์ไบด์** เป็นการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า แตกต่างจากเครื่องมือตัดโลหะคาร์ไบด์มาตรฐานทั่วไปตามท้องตลาด เนื่องจากสามารถควบคุมรูปแบบ ขนาด และความเที่ยงตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ ผลิตรถยนต์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วย Carbide Insert, Carbide Boring Tool, Carbide Drill, Carbide Endmill, Carbide Reamer และ Carbide Hollow Tools สามารถใช้ได้ทั่วไปในทุกอุตสาหกรรม



Customized Carbide Cutting Tools

การประกอบธุรกิจของ บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (HTECH) ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยทางบริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแจ้งมติอนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิต Cutting Tools ในประเภท 4.5.2 กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ หรือ ชิ้นส่วน และ/หรือ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ และให้ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงื่อนไข	รายละเอียด
บัตรส่งเสริมเลขที่	60-0744-1-00-1-0
1. วันที่ได้รับการส่งเสริม	6 มิถุนายน 2560
2. วันที่เริ่มใช้สิทธิบัตรส่งเสริม	11 ธันวาคม 2560
3. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์หรือชิ้นส่วน และ/หรือการซ่อมแซมแม่พิมพ์
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ	
4.1 ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ไม่ระบุ
4.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	6 ปี
4.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตาม ข้อ 4.2 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้	6 ปี
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออกนับแต่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี
4.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกนับแต่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี

**หมายเหตุ:** เงื่อนไขของการได้รับการส่งเสริมจะต้องเป็นเครื่องจักรที่ลงทุนใหม่ภายในวันที่ 5 ม.ค. 2563

## (2) เครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะเป็นมาตรฐาน (Standard Cutting Tools)

บริษัทมีบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Customized PCD and Carbide Cutting Tools) (รายละเอียดในข้อ 2.1.1) ที่ผลิตจากโรงงานในประเทศไทย ฟิลิปปินส์ และเวียดนาม รวมถึงยังเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิก PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD and PCBN Cutting Tools) ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำของโลกต่างๆ โดยมีบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศต่างๆทั้งใน ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และสหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและให้มีสินค้าครอบคลุมความต้องการของลูกค้า



ภาพตัวอย่างสินค้าเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์

## (3) อุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะ (Tooling and Metal Fabrication)

บริษัทย่อย (HM) รับจ้างผลิตชิ้นงานโลหะตามความต้องการของลูกค้าโดยบริษัทได้จำแนกผลิตภัณฑ์เป็น 3 ประเภท ดังนี้

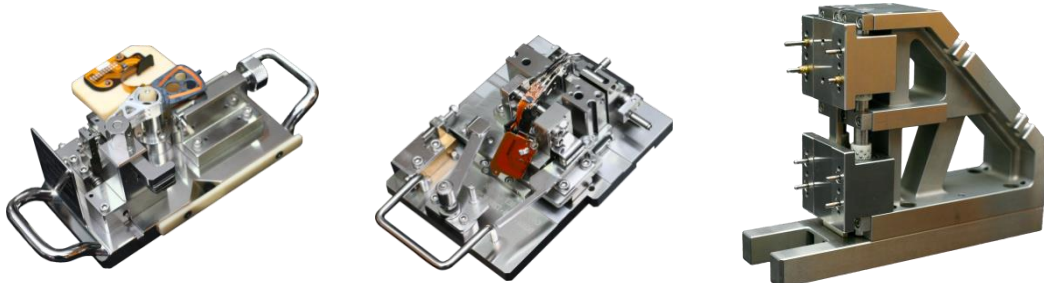
- **อุปกรณ์ยึดจับเครื่องมือตัด (Cutting Tool Holders):** อุปกรณ์ในการยึดจับเครื่องมือตัดต่างๆ เหล่านี้จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และช่วยให้การทำงานของลูกค้านั้นไปอย่างสะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยอุปกรณ์ยึดจับเครื่องมือตัดที่บริษัทผลิตจะมีทั้งด้ามจับสำหรับยึดจับเม็ดมีด (Insert) และ Boring Bar ที่ผลิตจากวัสดุคาร์ไบด์ หรือเหล็กเกรดพิเศษ ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้สามารถนำไปใช้งานได้กับอุตสาหกรรมต่างๆ ทั่วไป และยังสามารถใช้งานได้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประเภท PCD Inserts, PCBN Inserts, Monocrystal Inserts เป็นต้น ทั้งนี้ อุปกรณ์ยึดจับเครื่องมือตัดแต่ละแบบจะเหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งมีลักษณะเฉพาะแตกต่างกันไป โดยบริษัทที่มีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญช่วยออกแบบให้ตรงกับการใช้งานของลูกค้า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด



Cutting Tool Holders

- **อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jigs & Fixtures):** แม่แบบและอุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jigs & Fixtures) ใช้สำหรับจับยึดชิ้นงานให้ตรงตำแหน่งเพื่อช่วยความกระบวนการผลิตมีความแม่นยำ และมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานเหล่านี้ ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนต่างๆ เช่น ชิ้นส่วนคอมพิวเตอรื ชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนเครื่องจักรกลอื่นๆ ทั้งนี้อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน ที่ได้รับการออกแบบมาอย่างดี และมีการผลิตที่มีคุณภาพ จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของลูกค้าโดยจะช่วยลดเวลาในกระบวนการผลิต ช่วยให้ลูกค้าควบคุมคุณภาพของ

ชิ้นงานที่ผลิตได้ดีขึ้น และยังช่วยลดปริมาณของเสียในกระบวนการผลิตอีกด้วย เนื่องจากอุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน ที่มีคุณภาพจะมีความแม่นยำในการจับยึดมากกว่าการจับยึดแบบปกติมาก ทำชิ้นงานที่ผ่านกระบวนการผลิตมีมาตรฐานเดียวกัน ทางบริษัทมีความชำนาญในการออกแบบและผลิตอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานเพื่อให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิตของลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะแตกต่างกันไป

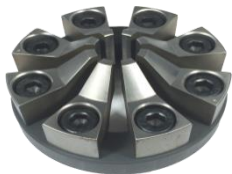


Jigs & Fixtures

- ชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงต่างๆ (High Precision Parts):** นอกจากที่กล่าวไปข้างต้น HM ยังรับออกแบบและผลิตสินค้าที่เป็นชิ้นส่วนโลหะประเภทอื่นๆ ที่มีการควบคุมขนาดทางวิศวกรรมสูง และต้องการความแม่นยำสูง เช่น ชิ้นส่วนเครื่องมือ หรือชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องจักร เพื่อทดแทนชิ้นเก่าที่มีการชำรุดเสียหาย หรือชิ้นส่วนของเครื่องจักรที่มีการประกอบใหม่ รวมถึงชิ้นส่วนโครงสร้างเครื่องจักรเป็นต้น รวมถึงบริษัทยังรับผลิตและออกแบบอุปกรณ์เสริมในการผลิตชิ้นส่วนของลูกค้า เช่น อุปกรณ์ล็อกชิ้นงานกลิ้ง (Toggle) อุปกรณ์จับชิ้นงานกลิ้ง (Diaphragm Chuck) เพื่อสำหรับงานเจียร (Gear Carrier) แทนสำหรับเครื่องมือวัด (Indicator Stand) เป็นต้น โดยบริษัทมีประสบการณ์ในการออกแบบและผลิตชิ้นงานมานานกว่า 20 ปี และได้รับสั่งผลิตชิ้นงานให้ลูกค้าตั้งแต่จำนวนน้อยๆ ไปจนถึงการสั่งซื้อในปริมาณมากอย่างต่อเนื่อง (Mass Production) นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับผลิตชิ้นส่วนเครื่องมือให้กับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน และอุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยมีการควบคุมการผลิตภายใต้มาตรฐาน ISO 13485 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับควบคุมคุณภาพการผลิตเครื่องมือแพทย์ ซึ่งบริษัทมีผลิตภัณฑ์ข้อเข้าหาเทียมของบริษัทที่ออกแบบ และวิจัยร่วมกับศูนย์สิรินธรเพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) เป็นต้น



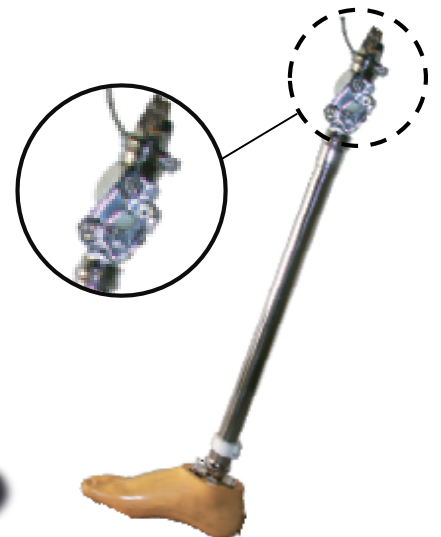
Diaphragm Chuck



Gear Carrier



Surgical Knife



Prosthetic Knee



High Precision Parts





## การตลาดและการแข่งขัน

### ● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคือบริษัทที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์โลหะต่างๆ โดยมีกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยเน้นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (Hard Disk Drive หรือ HDD) และกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และจักรยานยนต์ นอกจากนี้ยังมีลูกค้ารายย่อยในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน ผู้ผลิตชิ้นส่วนกล้องถ่ายรูป/นาฬิกา/เครื่องประดับ รวมไปถึงผู้ผลิตแม่พิมพ์โลหะ หรือชิ้นส่วนเครื่องจักรกลอื่นๆ และบริษัทที่ทำธุรกิจขุดเจาะน้ำมันอีกด้วย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรม HDD มีทั้งผู้ผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ทั้งที่เป็นเจ้าของตราสินค้าและผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนระดับที่ 1 (1st Tier Supplier) และ ผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนระดับที่ 2 (2nd Tier Supplier) โดยเครื่องมือตัดของบริษัทสามารถใช้งานได้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนโลหะต่างๆของฮาร์ดดิสก์ เช่น แผ่นฐาน (Base Plate) หรือชิ้นส่วนของแกน (Spindle Components) ได้แก่ Shaft หรือ Hub เป็นต้น ซึ่งชิ้นส่วนต่างๆ เหล่านี้ต้องการความเที่ยงตรง และคุณภาพสูง เนื่องจากเป็นชิ้นส่วนที่มีการเคลื่อนไหวขณะใช้งานเพื่ออ่าน และเขียนข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ

บริษัทได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง โดยจะเน้นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์มากขึ้นเนื่องจากมีการผลิตในประเทศหรือต่างประเทศในภูมิภาค ASEAN จำนวนมาก และมีความต้องการใช้เครื่องมือตัดในปริมาณมาก เพื่อขยายกลุ่มเป้าหมายลูกค้าให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยผ่านการเข้าเจาะลูกค้าใหม่ๆ ของบริษัทเอง และผ่านทางกรขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ โดยลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์และจักรยานยนต์ ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิต ล้อแม็ก เลือสูบ ฝาสูบ หัวฉีดเครื่องยนต์ ระบบเกียร์ ระบบเบรก ระบบบังคับล้อ ลูกสูบ ก้านสูบ เทอร์โบ และส่วนประกอบอื่นๆ ซึ่งเป็นทั้งผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนระดับที่ 1 (1st Tier Supplier) และ ผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนระดับที่ 2 (2nd Tier Supplier) เนื่องจากในอุตสาหกรรมนี้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงทั้งในด้านราคา และการบริการ บริษัทจึงเน้นการออกแบบเครื่องมือตัดที่จะช่วยลดต้นทุนในการผลิตให้กับลูกค้า และเน้นคุณภาพชิ้นงานที่ดีกว่าชิ้นงานที่ผลิตจากเครื่องมือตัดทั่วไปในตลาด เพื่อให้ได้มาซึ่งลูกค้ารายใหม่ๆ และรักษฐานลูกค้าปัจจุบันไว้

นอกจากนี้ บริษัทเล็งเห็นโอกาสธุรกิจในการอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน ซึ่งมีหลายส่วนที่สามารถใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เช่น ลำตัวของเครื่องบิน (Fuselage) ที่ทำมาจากวัสดุ CFRP (Carbon-Fiber Reinforced Polymer) และชิ้นส่วนต่างๆที่ทำมาจากอะลูมิเนียม และไทเทเนียม ได้แก่ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ ชิ้นส่วนล้อเครื่องบิน ชิ้นส่วนเบาะที่นั่ง ชิ้นส่วนรถเข็น เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้ที่มีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง แต่มีสัดส่วนรายได้้น้อยมากเมื่อเทียบกับลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีการหาลูกค้าใหม่ๆ เพิ่มเติม และมีการส่งสินค้าให้ลูกค้าได้ทดลองใช้อย่างต่อเนื่อง โดยอุตสาหกรรมนี้ยังคงถือเป็นเป้าหมายในระยะยาว เนื่องจากมีความซับซ้อนในการเข้าถึง และใช้เวลาค่อนข้างนานในการทดลองและอนุมัติสั่งซื้อสินค้า

ในปี 2563 ที่ผ่านมา สถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน และผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เป็นอย่างมาก ทั้งการหยุดการดำเนินการชั่วคราวจากการล็อกดาวน์ในประเทศต่างๆ และความล่าช้าในการจัดส่งสินค้าไปยังต่างประเทศ รวมถึงการผลิตที่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะเริ่มเห็นการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ ในปี 2564

- **นโยบายทางการตลาด**

บริษัทเน้นการบริการที่ครบวงจรให้แก่ลูกค้า เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับฐานลูกค้าปัจจุบัน และขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่ๆ โดยบริษัทให้บริการแก่ลูกค้าทั้งก่อนและหลังการจำหน่ายสินค้า ตั้งแต่การออกแบบเครื่องมือตัดเฉือนโลหะให้ตรงกับการใช้งานของลูกค้า โดยทีมวิศวกรออกแบบที่มีความรู้เฉพาะทาง รวมถึงทีมการตลาดที่มีความรู้ และประสบการณ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงาน และให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกระบวนการผลิตของลูกค้า เพื่อช่วยลดเวลาในการทำงาน และลดต้นทุนการผลิตให้ลูกค้า ไปจนถึงติดตามผล และแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการใช้งาน เพื่อปรับปรุงพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการซ่อมแซม หรือเปลี่ยนคมตัดของเครื่องมือตัดในกรณีที่มีการสึกหรอเกิดขึ้นเพื่อลดต้นทุนของลูกค้าด้วย

นอกจากการบริการ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน โดยได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001 และ ISO 13485 (สำหรับเครื่องมือแพทย์) บริษัทมีระบบการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของสินค้าอย่างพิถีพิถัน ตั้งแต่การคัดเลือกและตรวจสอบวัตถุดิบ การเริ่มต้นการผลิตไปจนถึงขั้นต้นสุดท้ายก่อนส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า และในบางกรณี จะทำการทดลองตัดเฉือนชิ้นงาน (test cut) ก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตนั้นได้คุณภาพ และได้ขนาดตามที่ลูกค้าระบุ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาเมื่อลูกค้านำไปใช้งานจริงได้

- **การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

บริษัทที่มีการตลาดซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ ทำหน้าที่เป็นผู้ติดต่อประสานงาน และให้บริการลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน การแก้ไขปัญหาในการผลิต รวมถึงช่วยออกแบบเครื่องมือที่เหมาะสมให้กับการใช้งานของลูกค้า โดยในส่วนของบริษัทฯ การจำหน่ายสินค้าในประเทศส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตโดยตรง และจะมีการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายรายย่อยในบางส่วน โดยตัวแทนจำหน่ายจะมีความชำนาญในการเข้าถึงตลาด หรือ ลูกค้ารายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ จึงช่วยในการกระจายสินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้า

ในการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ บริษัทจะพึ่งตัวแทนจำหน่ายที่เป็นบริษัทในเครือเป็นหลัก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมีการตั้งฐานการผลิตกระจายอยู่ทั่วภูมิภาคอาเซียน รวมถึงในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศใกล้เคียง การจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายในแต่ละประเทศจึงช่วยให้บริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่ายขึ้น และสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยบริษัทที่เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทจะได้รับการฝึกอบรมจากบริษัทโดยตรง เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ต่างๆ รวมถึงปัญหาต่างๆ ของลูกค้า เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาเบื้องต้นให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายต่างๆ ในต่างประเทศ ยังช่วยให้บริษัทสามารถกระจายต้นทุนจากการเก็บสต็อกสินค้าสำหรับลูกค้ามากขึ้น และทำให้อัตราเวลาในการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าอีกด้วย โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในแต่ละประเทศ ดังนี้



หน่วย: ล้านบาท	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	รายได้*	สัดส่วน	รายได้*	สัดส่วน	รายได้*	สัดส่วน
ประเทศไทย**	651.72	67.48%	585.98	61.09%	619.14	53.99%
ประเทศฟิลิปปินส์	81.60	8.45%	66.37	6.92%	59.95	5.23%
ประเทศสิงคโปร์	82.14	8.50%	100.62	10.49%	145.56	12.69%
ประเทศมาเลเซีย	75.37	7.80%	50.08	5.22%	34.63	3.02%
ประเทศอินโดนีเซีย	38.04	3.94%	17.63	1.84%	24.02	2.09%
ประเทศเวียดนาม	36.94	3.83%	44.07	4.59%	54.37	4.74%
ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	94.53	9.85%	209.10	18.23%
รวมต่างประเทศ	314.09	32.52%	373.30	38.91%	527.63	46.01%
รวมในและต่างประเทศ	965.81	100.00%	959.28	100.00%	1,146.77	100.00%

\* รายได้รวมจากการจำหน่ายไปยังลูกค้าภายนอก และหักรายการระหว่างบริษัทในเครือแล้ว

\*\* รายได้ในประเทศไทยมาจากรายได้รวมของบริษัทใหญ่ และบริษัทย่อย HM, FDM, HENG (หักรายการระหว่างกันแล้ว)

## ● ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

### (1) อุตสาหกรรมฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD)

อุตสาหกรรมผลิตฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD) มีการแข่งขันด้านราคาและเทคโนโลยีที่สูง ซึ่งผู้ประกอบการมีการปรับตัวรับการแข่งขันด้วยการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อคงความสามารถทางการแข่งขัน ดังนั้น ผู้ผลิตฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์มีการเคลื่อนย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำทั่วโลก โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียและประเทศไทย การลงทุนจากต่างประเทศเป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางของอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ประเทศไทยมีนโยบายการส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ โดยอุตสาหกรรมฮาร์ดดิสก์ถูกจัดให้เป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญ และได้รับการส่งเสริมโดยสำนักงานส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนในธุรกิจจะได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ เช่น ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นต้น

เทคโนโลยี Solid-State Drive (SSD) เป็นคู่แข่งหลักที่เข้ามาตีตลาดผลิตภัณฑ์ HDD ในส่วนของตลาดคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล หรืออุปกรณ์เคลื่อนที่ต่างๆ โดย SSD มีการประมวลผลข้อมูลเร็วกว่า และมีความทนทานในการใช้งานมากกว่า เนื่องจากใช้เทคโนโลยีในการจัดเก็บข้อมูลแบบ flash memory ซึ่งไม่มีชิ้นส่วนเคลื่อนไหว แต่ยังมีราคาสูงกว่า HDD มากเมื่อเทียบกับหน่วยความจุเท่ากัน และยังไม่สามารถเก็บข้อมูลได้ในปริมาณมากเท่ากับ HDD ทำให้ HDD ยังมีทิศทางเติบโตที่ดีในตลาดคอมพิวเตอร์ระดับองค์กร เนื่องจากมีความจำเป็นต้องใช้ HDD ในการพัฒนาระบบเทคโนโลยี 5G, Data Center และผลิตภัณฑ์สำหรับโครงสร้างพื้นฐานทาง IT จากความต้องการความจุข้อมูลที่เพิ่มขึ้นอย่างไม่หยุดหย่อน ซึ่งถึงแม้ว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลทำให้ยอดการจัดส่งสินค้าในส่วน HDD ลดลง แต่ก็ยังมีความต้องการใช้ HDD ในระดับสูง และผู้ผลิตต่างๆ มีการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มความจุ และเพิ่มประสิทธิภาพของ HDD อยู่อย่างต่อเนื่อง ทำให้ในหนึ่งหน่วยอาจมีส่วนประกอบมากขึ้น และมีความต้องการใช้งานเครื่องมือตัดของบริษัทยักษ์ตามไปด้วย

นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีของ HDD อย่างต่อเนื่องนั้น เปิดโอกาสให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อช่วยลดต้นทุนให้กับลูกค้าได้ ลดการแข่งขันจากผู้ผลิตรายอื่นที่ปรับตัวไม่ทันตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงมีความต้องการใช้งานสินค้าของบริษัทที่เป็นประเภท High-end เพิ่มขึ้น ช่วยสนับสนุนรายได้ของบริษัทให้เติบโตขึ้น เนื่องจากสินค้าประเภท High-end เป็นสินค้าที่พัฒนาด้วยบุคลากรของบริษัทและยังไม่มีผู้ผลิตอื่น

สามารถผลิตได้จึงสามารถจำหน่ายได้ในราคาและอัตรากำไรที่สูงกว่า โดยในแง่ของการแข่งขัน บริษัทเป็นผู้นำตลาดของการใช้เครื่องมือตัดประเภท PCD สำหรับกลุ่มผู้ผลิต HDD ในประเทศไทยและในตลาด Southeast Asia เนื่องจากมีผู้ผลิตน้อยจากขั้นตอนการผลิตที่ซับซ้อนและต้องการความรู้เฉพาะทางสูง ส่วนแบ่งตลาดจากผู้ขายรายอื่นๆจึงเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทำให้บริษัทได้เปรียบทั้งในด้านต้นทุน และความเร็วในการจัดส่งสินค้า รวมไปถึงการบริการด้านอื่นๆ เช่น การออกแบบตามความต้องการของลูกค้า หรือการช่วยแก้ไขปัญหาหน้างานให้กับลูกค้า และการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบสูงในแง่ความสัมพันธ์กับลูกค้า

สำหรับอุตสาหกรรมผลิต HDD ในประเทศ ในปี 2564 ที่ผ่านมา สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมมีการรายงานว่ายอดการผลิต HDD เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6.7<sup>1</sup> (เทียบกับปี 2563 ยอดการผลิตลดลงร้อยละ 1.6<sup>2</sup> และปี 2562 ลดลงร้อยละ 8.3<sup>3</sup>) โดยในช่วงที่ผ่านมา ผู้ผลิต HDD หลายแห่งทั่วโลกมีการปิดตัวของกิจการ และบางส่วนย้ายฐานการผลิตเข้ามาในประเทศไทย แต่ Supply Chain ได้รับผลกระทบจากนโยบายกีดกันการค้าสหรัฐฯ-จีน รวมถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้การผลิตในช่วง 2-3 ปีก่อนอยู่ในเกณฑ์หดตัว ทั้งนี้ ในปี 2564-2565 อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โลกเริ่มเข้าสู่วัฏจักรขาขึ้นอีกครั้ง เนื่องจากเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 รวมถึงการพัฒนาาระบบเทคโนโลยี 5G, Data Center และผลิตภัณฑ์สำหรับโครงสร้างพื้นฐานทาง IT

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจำหน่ายสินค้าไปยังอุตสาหกรรมผลิต HDD 336.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.16 ของรายได้ทั้งกลุ่มบริษัท โดยแบ่งเป็นรายได้จากบริษัทใหญ่ร้อยละ 58.41 บริษัทย่อยในประเทศร้อยละ 14.71 และบริษัทย่อยในต่างประเทศร้อยละ 26.87

## (2) อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพโดดเด่นในภูมิภาคอาเซียน เนื่องจากประเทศไทยมีฐานการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่แข็งแกร่งและประเทศไทยยังได้เปรียบในเรื่องที่ตั้งภูมิศาสตร์เพราะเป็นศูนย์กลางของภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งมีโครงสร้างสาธารณูปโภคที่ดีทำให้ดึงดูดใจผู้ผลิตยานยนต์ระดับโลกที่สำคัญมาตั้งโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศ จึงส่งผลให้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และผู้ผลิตชิ้นส่วนจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ สามารถขยายตัวตามไปด้วย ทั้งนี้ ในปี 2563 ปริมาณการผลิตรถยนต์ จักรยานยนต์ และชิ้นส่วนต่างๆ หดตัวลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 แต่ในปี 2564 เริ่มเห็นการฟื้นตัวโดยเฉพาะตลาดส่งออก เนื่องจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าขยายตัวจากการคลี่คลายของสถานการณ์โควิด-19 ในขณะที่ส่วนของตลาดในประเทศยังคงชะลอตัว<sup>4</sup> โดยในปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมยานยนต์มีสถิติการผลิต จำหน่าย และส่งออกรถยนต์และจักรยานยนต์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้<sup>5</sup>

<sup>1</sup> สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2564 และแนวโน้มปี 2565” เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565

<sup>2</sup> สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2563 และแนวโน้มปี 2564” เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564

<sup>3</sup> สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2562 และแนวโน้มปี 2563” เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563

<sup>4</sup> สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2564 และแนวโน้มปี 2565” เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565

<sup>5</sup> สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไตรมาสที่ 4/2564 และแนวโน้มไตรมาสที่ 1/2565” เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง (%)
<b>อุตสาหกรรมรถยนต์</b>			
- การผลิตรถยนต์	1,427,074	1,685,705	18.12%
- การจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ	792,110	959,194	21.09%
- การส่งออกรถยนต์	735,842	759,119	3.16%
<b>อุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์</b>			
- การผลิตรถจักรยานยนต์	1,615,319	1,780,609	10.23%
- การจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในประเทศ	1,516,096	1,606,481	5.96%
- การส่งออกรถจักรยานยนต์	727,152	942,967	29.68%

สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมคาดว่าในปี 2565 จะมีการผลิตรถยนต์ประมาณ 1.7 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 6.25 โดยเป็นการจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 45-50 และเป็นการส่งออกประมาณร้อยละ 50-55 ส่วนการผลิตรถจักรยานยนต์ในปี 2565 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน อยู่ที่ประมาณ 2 ล้านคัน โดยเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 85-90 และผลิตเพื่อส่งออกประมาณร้อยละ 10-15<sup>6</sup>

ทั้งนี้ ในอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย บริษัทยังมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นส่วนน้อย เนื่องจากผู้ผลิตส่วนใหญ่ยังเน้นใช้เครื่องมือตัดแบบมาตรฐาน และนำเข้าจากต่างประเทศมากกว่า บริษัทจึงเน้นทำการตลาดในอุตสาหกรรมนี้ผ่านทางบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด (FDM) และ บริษัท แอลเซี่ยน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (HENG) ผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะคาร์ไบด์แบบมาตรฐาน (Standard Carbide Cutting Tools) ซึ่งใช้กันมากในอุตสาหกรรมนี้ โดย FDM และ HENG เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ช่วยให้ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทที่เป็นเครื่องมือตัดโลหะพิเศษ (Customized) ทั้งประเภทคาร์ไบด์, PCD, PCBN และ MCD เข้าถึงลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ได้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะช่วยผู้ผลิตลดต้นทุน หรือลดเวลาในการผลิตของลูกค้าได้ สำหรับในตลาดต่างประเทศ บริษัทเล็งเห็นโอกาสเติบโตในส่วนของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะการขยายตัวของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีฐานลูกค้าหลักจากอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมทั้งได้มีการจัดตั้งโรงงานผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศเวียดนามได้เพิ่มมากขึ้นด้วย

สัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังอุตสาหกรรมยานยนต์ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2564 อยู่ที่ประมาณ 415.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.19 ของรายได้ทั้งกลุ่มบริษัท โดยแบ่งเป็นรายได้จากบริษัทใหญ่ร้อยละ 29.65 บริษัทย่อยในประเทศร้อยละ 32.26 และบริษัทย่อยในต่างประเทศร้อยละ 38.09

<sup>6</sup> สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2564 และแนวโน้มปี 2565” เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

- การผลิต

บริษัทมีโรงงานผลิตในประเทศไทย 1 แห่ง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน กรุงเทพมหานคร โดยแบ่งเป็นส่วนของบริษัทแม่ที่ผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องมือตัดเฉือนโลหะ (Cutting Tools) และส่วนของบริษัทย่อย HM ผลิตสินค้าประเภทเครื่องมือและชิ้นส่วนโลหะต่างๆ (Tooling and Metal Fabrications) นอกจากนี้ยังมีโรงงานผลิตที่เป็นของบริษัทย่อยอีก 2 แห่งในประเทศเวียดนาม (HV) และสหรัฐอเมริกา (MDP) โดยเน้นผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องมือตัดเฉือนโลหะ โรงงานทั้ง 3 แห่ง จะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก และอาจมีการผลิตชิ้นงานบางส่วนแบบยังไม่ครบกระบวนการผลิตเพิ่มเติมจากจำนวนสั่งซื้อ เพื่อประหยัดเวลาและต้นทุนในการผลิตในครั้งต่อไป โดยรายละเอียดกำลังการผลิตของแต่ละบริษัทมีดังนี้

## บริษัท แอลเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ประเภทสินค้า	กำลังการผลิตรวม (ชิ้น)	ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้น)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต
PCD Cutting Tools	303,264	156,016	51.45%
Carbide Cutting Tools	193,440	58,680	30.33%
PCBN Cutting Tools	43,680	20,902	47.85%
MCD Cutting Tools	2,288	235	10.27%
รวม	235,833	542,672	43.46%

\*เนื่องจากลักษณะและประเภทสินค้าในแต่ละกลุ่มมีความหลากหลายทั้งด้านขนาดและรูปร่าง จำนวนกำลังการผลิตที่เครื่องจักรสามารถผลิตได้ กับปริมาณการผลิตจริงอาจมีความแตกต่างกัน นอกจากนี้ขึ้นอยู่กับเวลาการทำงานในแต่ละช่วงของปีเช่นกัน ซึ่งในปี 2564 HTECH มีเวลาทำงานปกติสัปดาห์ละ 6 วัน วันละ 2 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง + OT 1-2 ชั่วโมง) เฉลี่ยเป็นชั่วโมงทำงานประมาณเดือนละ 494 ชั่วโมง

## บริษัท แอลเซี่ยน เมทอล จำกัด ("HM")

ประเภทสินค้า	กำลังการผลิตรวม (ชิ้น)	ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้น)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต
Metal Fabrications	400,000	212,972	53.24%
Tooling & Gauging	3,000	1,736	57.87%
Jigs & Fixtures	3,000	2,674	89.13%
รวม	606,500	217,382	53.54%

\*เนื่องจากลักษณะและประเภทสินค้าในแต่ละกลุ่มมีความหลากหลายทั้งด้านขนาดและรูปร่าง จำนวนกำลังการผลิตที่เครื่องจักรสามารถผลิตได้ กับปริมาณการผลิตจริงอาจมีความแตกต่างกัน นอกจากนี้ขึ้นอยู่กับเวลาการทำงานในแต่ละช่วงของปีเช่นกัน ซึ่งในปี 2564 HM มีเวลาทำงานปกติสัปดาห์ละ 6 วัน วันละ 2 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง + OT 1-2 ชั่วโมง) เฉลี่ยเป็นชั่วโมงทำงานประมาณเดือนละ 494 ชั่วโมง

## บริษัท Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd. (“HV”)

ประเภทสินค้า	กำลังการผลิตรวม (ชิ้น)	ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้น)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต
PCD Cutting Tools	24,000	22,141	92.25%
Carbide Cutting Tools	2,400	2,232	93.00%
รวม	26,400	24,373	92.32%

\* เนื่องจากลักษณะและประเภทสินค้าในแต่ละกลุ่มมีความหลากหลายทั้งด้านขนาดและรูปร่าง จำนวนกำลังการผลิตที่เครื่องจักรสามารถผลิตได้ กับปริมาณการผลิตจริงอาจมีความแตกต่างกัน นอกจากนี้ขึ้นอยู่กับเวลาการทำงานในแต่ละช่วงของปีเช่นกัน ซึ่ง HV มีเวลาทำงานปกติสัปดาห์ละ 6 วัน วันละ 2 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง ไม่มี OT) เฉลี่ยเป็นชั่วโมงทำงานประมาณเดือนละ 416 ชั่วโมง

## บริษัท Mastertech Diamond Products Company (“MDP”)

ประเภทสินค้า	กำลังการผลิตรวม (ชิ้น)	ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้น)	อัตราการใช้ กำลังการผลิต
PCD Inserts	6,400	4,000	62.50%
PCBN Inserts	68,300	57,400	84.04%
Tool Holders	1,640	1,240	75.61%
Face Mill Cutters	1,385	333	24.04%
รวม	77,725	62,973	81.02%

\* เนื่องจากลักษณะและประเภทสินค้าในแต่ละกลุ่มมีความหลากหลายทั้งด้านขนาดและรูปร่าง จำนวนกำลังการผลิตที่เครื่องจักรสามารถผลิตได้ กับปริมาณการผลิตจริงอาจมีความแตกต่างกัน นอกจากนี้ขึ้นอยู่กับเวลาการทำงานในแต่ละช่วงของปีเช่นกัน ซึ่ง MDP มีเวลาทำงานปกติสัปดาห์ละ 5 วัน วันละ 1 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง ไม่มี OT) เฉลี่ยเป็นชั่วโมงทำงานประมาณเดือนละ 176 ชั่วโมง

- การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากทั้งภายในและภายนอกประเทศ ดังนั้น บริษัทจะมีการกำหนดแผนการผลิตไว้เพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการผลิตต่างๆ ให้พร้อมและเพียงพอต่อการผลิต โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนขึ้นอยู่กับความต้องการใช้วัตถุดิบและคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต นอกจากนี้ บริษัทมีการใช้ระบบ consignment stock กับผู้ขายวัตถุดิบหลักรายหนึ่ง โดยให้ผู้ขายนำวัตถุดิบมาสต็อกไว้ที่บริษัท และบริษัทจะทำการสั่งซื้อเมื่อมีการหยิบวัตถุดิบนั้นไปใช้ในการผลิตแล้ว ทั้งนี้ เพื่อลดต้นทุนในการจัดเก็บวัตถุดิบของบริษัท รวมถึงลดระยะเวลาในการสั่งซื้อสินค้า และลดความเสี่ยงจากการส่งของล่าช้า ซึ่งจะนำไปสู่ความล่าช้าในการผลิต/ส่งสินค้าไปยังลูกค้า

โดยทั่วไปทางบริษัทไม่มีนโยบายในการซื้อสินค้ากับผู้ขายรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อจากผู้ขาย 2 รายขึ้นไปในการเสนอราคาเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรอง อย่างไรก็ตามการตัดสินใจสั่งซื้อวัตถุดิบไม่ได้ขึ้นอยู่กับราคาเพียงอย่างเดียว บริษัทคำนึงถึงคุณภาพ การบริการ การจัดส่ง และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์กับบริษัทด้านการลดต้นทุนให้ได้มากที่สุด โดยวัตถุดิบที่บริษัทใช้ในการผลิตและสินค้าสำหรับการจัดจำหน่าย แบ่งได้ดังนี้

ก. วัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิต Customized Cutting Tools

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการตัด (Cutting tools) คือ แท่งคาร์ไบด์ หรือ เบลัดมีด (Blank Insert) และวัตถุดิบสำหรับติดปลายคมตัด ได้แก่ เพชรสังเคราะห์ PCD, MCD หรือ PCBN โดยสำหรับปี 2564 บริษัทมีการ

ส่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละประมาณ 85 และ ร้อยละ 15 ตามลำดับ บริษัทย่อย HV มีการส่งซื้อวัตถุดิบจากทั้งในและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 10 และร้อยละ 90 ตามลำดับ และบริษัทย่อย MDP มีการส่งซื้อวัตถุดิบจากทั้งในและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 2 และร้อยละ 98 ตามลำดับ

#### ข. การจัดหาสินค้าสำหรับจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 10 แห่ง ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ได้แก่ ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทย่อยเหล่านี้ทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือตัดของบริษัทฯ และเครื่องมือตัดมาตรฐานยี่ห้ออื่นๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะสั่งซื้อสินค้าประเภท Customized PCD/PCBN/Carbide Cutting Tools หรือเครื่องมือตัดที่มีลักษณะพิเศษที่ผลิตจากบริษัทแม่โดยตรง และทำการเก็บสต็อกสินค้าให้กับลูกค้าต่างๆ ตามความเหมาะสมเพื่อให้สามารถส่งของได้รวดเร็ว ไม่ล่าช้า ส่วนสินค้าประเภท Standard Cutting Tools หรือเครื่องมือตัดมาตรฐานจะทำการสั่งซื้อและนำเข้าจากผู้ผลิตอื่นในลักษณะเดียวกัน โดยจะเป็นสินค้าภายใต้ตราสินค้าชั้นนำของโลกต่างๆ

#### ค. วัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตชิ้นส่วนโลหะต่างๆ

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตชิ้นส่วนโลหะต่างๆของบริษัทย่อย HM ได้แก่ เหล็ก, คาร์ไบด์, อลูมิเนียม, สแตนเลส, พลาสติก เป็นต้น โดยเป็นการสั่งซื้อภายในประเทศเกือบทั้งหมด

#### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้ (รายละเอียดประกอบเอกสารแนบ 5)

- ที่ดิน 2 แปลง มูลค่ารวม 30.01 ล้านบาท
- อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้าง 6 แห่ง มูลค่ารวม 137.31 ล้านบาท
- เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน มูลค่ารวม 598.11 ล้านบาท
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน มูลค่ารวม 7.06 ล้านบาท
- ยานพาหนะ มูลค่ารวม 1.00 ล้านบาท
- งานระบบอื่นๆ มูลค่ารวม 2.43 ล้านบาท
- งานระหว่างทำ (เช่น เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง) – ไม่มี –

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่เป็นส่วนสนับสนุนกิจการของบริษัท อันจะทำให้บริษัทมีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทจะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอให้บริษัทเข้าร่วมบริหารจัดการ และกำหนดแนวทางของธุรกิจดังกล่าวได้ รวมถึงการลงทุนจะอยู่ภายใต้การควบคุมและตรวจสอบของคณะกรรมการของบริษัท

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

หลังจากที่บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป และนำหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นครั้งแรกเมื่อปี 2552 และย้ายมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2560 ที่ผ่านมานั้น บริษัทได้มีการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบัน มีบริษัทย่อยในประเทศไทย 3 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศอีก 7 บริษัท ในประเทศฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทมีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มจากประเภทธุรกิจ ตามประเภทสินค้าที่ผลิต และ/หรือ จัดจำหน่าย และแบ่งตามภูมิภาค เนื่องจากบริษัทมีกลุ่มลูกค้าในหลายประเทศ จึงจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า และให้บริการให้กับลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทตามรายละเอียดในเอกสารแนบ 1

#### 1.3.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ มีรายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 15 มีนาคม 2565	
	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มครอบครัว ริมชลา	60,529,600	20.18%
นายพีท ริมชลา	25,471,400	8.49%
น.ส.เกศรา ริมชลา	12,068,200	4.02%
นายคริสต์ ริมชลา	11,890,000	3.96%
น.ส.จอย ริมชลา	11,100,000	3.70%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	16,989,500	5.66%
3. นายวิฑิต พงศ์พิโรดม	10,700,000	3.57%
4. นายประสิทธิ์ รักไทยแสนทวี	10,665,188	3.56%
5. นายวิบูลย์ รุจิเรกสาร	10,100,000	3.37%
6. นายชัช เจริญ ควน	6,100,000	2.03%
7. นายศุภโรจ โรจน์วีระ	5,682,600	1.89%
8. นายนรวิธ ช้างหล้า	5,666,700	1.89%
9. นายรัตติพัฒน์ อร่ามวัฒนพงศ์	5,000,000	1.67%
10. นายสมชาย วิจิตรแสงรัตน์	5,000,000	1.67%
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	163,566,752	54.52%
รวมทั้งหมด	300,000,340	100.00%

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 300,000,340 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี โดยมีอัตราการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาไว้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

ปี	2562	2563	2564
กำไรสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	51,030,017	64,796,301	135,282,220
เงินปันผลจ่ายสำหรับปี*	24,000,027	26,100,030	57,000,065
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.08	0.087	0.19
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	47.03%	40.28%	42.13%

\* เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2562 จ่ายเมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2562 และ 20 พ.ค. 2563

เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563 จ่ายเมื่อวันที่ 14 ก.ย. 2563 และ 20 พ.ค. 2564

เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2564 จ่ายเมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2564 และที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2565

มีมติอนุมัติจ่ายเพิ่ม 0.08 บาทต่อหุ้นในวันที่ 20 พ.ค. 2565



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรโดยประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการสื่อสารแก่พนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความเข้าใจ จิตสำนึก และความรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง การควบคุม และผลกระทบของความเสี่ยงต่อบริษัท ในกระบวนการบริหารและปฏิบัติงาน
- จัดให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพเหมาะสมในระดับสากล และเพียงพอ รวมถึงการป้องกัน วิกฤตการณ์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับ ความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ
- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงบนระบบงานทั้งในเชิงคุณภาพ และเชิงปริมาณ โดยพิจารณาจากโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบ
- จัดให้มีการกำหนดแนวการยอมรับความเสี่ยง เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งการสอบทานแผนปฏิบัติการของผู้ปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทมีการกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และจะดำเนินการจัดทำพร้อมกันกับแผนธุรกิจเพื่อให้มีความสอดคล้องกัน นอกจากนี้ ยังมีการวิเคราะห์และประเมินการควบคุมภายในเป็นประจำ และการติดตามผลและการสอบทาน ซึ่งจะมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมผลิตฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD)

ในอดีตการผลิตและจำหน่ายสินค้าของบริษัทใหญ่เป็นการผลิตเพื่อรองรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD) เป็นหลัก เนื่องจากอุตสาหกรรมนี้มีการเติบโตที่มาจากเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าปัจจุบันบริษัทจะยังมีความต้องการจากฐานลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต HDD หรือชิ้นส่วน HDD อยู่อย่างต่อเนื่อง แต่บริษัทก็มีแนวทางลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรม HDD ด้วยการวางนโยบายขยายฐานลูกค้าของบริษัทเพื่อรองรับอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีศักยภาพในการเติบโตสูงเพิ่มมากขึ้น ทั้งผ่านการขยายช่องทางการตลาดในประเทศ และต่างประเทศผ่านทางบริษัทย่อย โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีลูกค้าในอุตสาหกรรมที่หลากหลายมากขึ้น ได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรกล อุตสาหกรรมชิ้นส่วนอุปกรณ์ทางการแพทย์ และอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนโลหะอื่น เป็นต้น

โดยในปี 2564 บริษัทใหญ่มีสัดส่วนรายได้จากลูกค้าในอุตสาหกรรมผู้ผลิต HDD ประมาณร้อยละ 51 เทียบกับปี 2563 และ 2562 ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 60 และ 47 ตามลำดับ ซึ่งสัดส่วนรายได้จากกลุ่ม HDD ในปี 2563 สูงสุดในรอบ 6-7 ปี เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตในอุตสาหกรรมอื่นค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอันดับสองของบริษัท ในขณะที่ช่วงครึ่งปีหลัง 2563 การผลิตชิ้นส่วน HDD ในประเทศมีการฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัด ทำให้สัดส่วนรายได้จาก HDD ของบริษัทใหญ่เติบโตขึ้นดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปี 2564 สัดส่วนรายได้จากอุตสาหกรรมผู้ผลิต HDD ของทั้งกลุ่มบริษัท อยู่ที่ประมาณร้อยละ 30 อุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ประมาณร้อยละ 37 อุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบินประมาณร้อยละ 3 และอุตสาหกรรมอื่นๆ อีกประมาณร้อยละ 30

## ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะทำให้กลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นกลุ่มลูกค้าเฉพาะ และมีการกระจุกตัวของรายได้จากยอดขายให้แก่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ไม่กี่กลุ่ม ทำให้รายได้บริษัทและบริษัทย่อยอาจได้รับผลกระทบหากลูกค้ารายใหญ่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการซื้อสินค้า หรือมีการย้ายฐานการผลิต อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีนโยบายลดความเสี่ยงโดยพยายามเพิ่มสัดส่วนรายได้ของลูกค้ารายใหม่มากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ นอกเหนือจากผู้ผลิตชิ้นส่วน HDD เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ หรือ ผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน โดยจะใช้การวิจัยและพัฒนา และออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้น รวมถึงขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศเพื่อเพิ่มช่องทางรายได้อีกทางหนึ่ง

ในปี 2564 บริษัทใหญ่มีสัดส่วนการขายไปยังกลุ่มลูกค้าภายนอกหลัก 5 รายแรก 56% (เทียบกับ 61% ในปี 2563) มีสัดส่วนการขายไปยังบริษัทในเครือ 26% (เทียบกับ 22% ในปี 2563) และมีสัดส่วนการขายไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อยอื่นๆ ประมาณ 18% (เทียบกับ 17% ในปี 2563) ของยอดขายของบริษัท ทั้งนี้ ทั้งกลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ คิดจากลูกค้าที่มีสัดส่วนการขายมากกว่าร้อยละ 10 ของแต่ละบริษัทในเครือ รวมทั้งหมด 23 ราย คิดเป็นสัดส่วนรายได้จากการขาย 51% ของรายได้จากการขายรวมในปี 2564 (เทียบกับ 19 ราย คิดเป็นสัดส่วน 50% ในปี 2563)

## ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากเพชรสังเคราะห์ (PCD) ซึ่งเป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักที่ใช้ผลิตสินค้าของบริษัทมีผู้ขายจำนวนน้อย ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงกับการพึ่งพาคู่ค้ารายใหญ่ หากคู่ค้าไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตามเวลาที่กำหนด หรือจัดส่งวัตถุดิบไม่มีคุณภาพ หรือมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายในการขายสินค้าให้กับบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแนวทางลดความเสี่ยง โดยปัจจุบันมีการซื้อสินค้าประเภท PCD จากผู้ขายทั้งหมด 4 ราย ซึ่งเป็นคู่ค้าหลัก 2 ราย และมีตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอ และลดปัญหาเรื่องการส่งของล่าช้าโดยให้ผู้ขายนำสินค้ามาวางไว้ที่บริษัทเพื่อทำ Consignment Stock ที่บริษัทจะออกไปส่งซื้อเมื่อมีการหยิบไปใช้งานแล้ว ทั้งนี้เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัท ไม่ถือเป็นสินค้า Commodity จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบมากนัก

สำหรับวัตถุดิบหลักอื่นๆ เช่น คาร์ไบด์ และ เหล็ก รวมไปถึงวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการผลิต บริษัทจะมีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ขายรายหลัก 3 ราย โดยเปรียบเทียบทั้งราคา คุณภาพ ระยะเวลาที่ใช้ในการส่งของ รวมถึงเครดิตการจ่ายชำระ และจะมีการหาผู้ขายรายใหม่ๆ เพื่อพิจารณาเป็นทางเลือกอยู่เสมอ

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการออกแบบและผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานและมีความแม่นยำสูงตามความต้องการของลูกค้าจากหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งนี้ บริษัทพึ่งพิงบุคลากรที่สำคัญในการออกแบบและผลิต ซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีระดับสูงและซับซ้อน และพึ่งพิงบุคลากรระดับบริหารในการตลาด เพื่อการหาช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อหารายได้ของบริษัทในอนาคตได้ หากไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนได้ในระยะเวลาอันสั้น บริษัทจึงมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยการจัดอบรมพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้และได้ประสบการณ์ในการรับถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรนั้นๆ โดยตรง นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการสับเปลี่ยนหน้าที่การทำงานของพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้การทำงานและการใช้เครื่องจักรในหลายๆ รูปแบบและยังทำให้พนักงานสามารถทำงานทดแทนกันได้ด้วย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทในการพึ่งพิงบุคลากรคนใดคนหนึ่ง และบริษัทเปิดโอกาสให้บุคลากรที่มีความสามารถและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานบริษัท มีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัท และมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท เพื่อสร้างขวัญกำลังใจรวมทั้งรักษาบุคลากรดังกล่าวให้อยู่กับองค์กรต่อไป

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการนำเข้าและส่งออกในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยในส่วนบริษัทใหญ่ ปี 2564 บริษัทมีการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศเท่ากับ 93.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.09 ของรายได้ของบริษัท ซึ่งเป็นการขายในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (USD) ทั้งหมด นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัทมีการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศเท่ากับ 42.74 ล้านบาท และซื้อเครื่องจักรเท่ากับ 11.15 ล้านบาท รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.53 ของการซื้อทั้งหมด ซึ่งเป็นการซื้อในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (USD) เป็นหลัก คิดเป็นร้อยละ 83.53 โดยมีการซื้อในสกุลเงินอื่นๆ ได้แก่ ยูโร (EUR), ปอนด์สเตอร์ลิง (GBP), ฟรังก์ (CHF), ดอลลาร์สิงคโปร์ (SGD) และ เยน (JPY) ทั้งนี้ บริษัทมิได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทำให้บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีทั้งการขายและสั่งซื้อในสกุลเงินต่างประเทศ จึงถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามธรรมชาติ (Natural Hedge) เป็นบางส่วน โดยที่ผ่านมามีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนไม่จัดว่ามีนัยสำคัญต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมจำนวน 10.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.94 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท เทียบกับปีก่อน บริษัทและบริษัทย่อยขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมจำนวน 1.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.16 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังมีผลต่อการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศของบริษัทย่อยในต่างประเทศในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 40.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.55 ของรายได้รวม เทียบกับปีก่อนจำนวน 7.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.82 ทั้งนี้ ผลต่างดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของบริษัท

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

การกำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ พัฒนาขึ้นให้สอดคล้องไปกับทิศทางของการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร โดยให้สอดคล้องไปกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในประเด็นด้านความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทยังมีกำหนดนโยบายให้สอดคล้องไปกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรขึ้น เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยมีเป้าหมายภายในปี 2570 ด้วยกรอบกลยุทธ์ 3 ประการ ได้แก่

- กลยุทธ์ด้านเศรษฐกิจ คือ การสร้างสรรค์และส่งเสริมโซลูชันทางธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ (Business Solution Provider) ประกอบด้วยประเด็นพัฒนาที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนานวัตกรรมและสร้างเทคโนโลยี เพื่อผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Innovation and Process Development) การสร้างโซลูชันทางธุรกิจพร้อมเติบโตไปพร้อมกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Solution and Development) การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) และการสร้างวัฒนธรรมในการเป็นบรรษัทภิบาลที่ยั่งยืน (Corporate Governance) เป็นต้น
- กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การผลิตที่ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า (Value Consumption) กล่าวคือ บริษัทฯ จะบริหารจัดการทรัพยากรที่ใช้ในห่วงโซ่อุปทานอย่างรู้คุณค่า ลดการระบายก๊าซเรือนกระจกและมลพิษทางอากาศ พร้อมส่งเสริมการรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนและสังคม ประกอบด้วยประเด็นพัฒนาที่สำคัญ ได้แก่ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Supply Chain Management) การลดการระบายก๊าซเรือนกระจกด้วยการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Carbon & Energy) การจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management) และความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เป็นต้น
- กลยุทธ์ด้านสังคม ได้แก่ การพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างชาญฉลาด (Smart People) กล่าวคือ บริษัทฯ เน้นการยกระดับทักษะการทำงาน (Reskill) และการสร้างทักษะการทำงานใหม่ที่ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงใหม่ของธุรกิจ (Upskill) ให้กับพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในการส่งมอบคุณค่าของสินค้าและบริการให้กับลูกค้า พร้อมการดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงาน และยกระดับค่าให้เติบโตไปด้วยกัน สำหรับประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญในมิติสังคม ได้แก่ การสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในการส่งมอบคุณค่าของสินค้าและบริการให้กับลูกค้า (Customer and Product Stewardship) การดูแลและพัฒนาทักษะการทำงานของพนักงานเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี (Employee Management and Development) การสร้างกระบวนการทำงาน และส่งมอบสินค้าและบริการด้วยความปลอดภัย (Occupational Health and Safety) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของในการดูแลชุมชนและสังคม (Community Development) เป็นต้น



กลยุทธ์ความยั่งยืน ของ HTECH		
<u>Business Solution Provider</u> สร้างสรรค์และส่งมอบโซลูชันทางธุรกิจ	<u>Value Consumption</u> การผลิตที่ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า	<u>Smart People</u> การพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่าง ชาญฉลาด
ประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืนของ HTECH		
<u>Innovation and Process Development</u> พัฒนานวัตกรรมและสร้างเทคโนโลยี เพื่อ ผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพและตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า	<u>Supply chain Management</u> บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า	<u>Customer and Product Stewardship</u> สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจใน การส่งมอบคุณค่าของสินค้าและบริการ ให้กับลูกค้า
<u>Business Solution and Development</u> สร้าง Solution ทางธุรกิจ พร้อมเติบโตไป พร้อมกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ	<u>Carbon &amp; Energy</u> ลดการระบายก๊าซเรือนกระจก ด้วยการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	<u>Employee Management and Development</u> ดูแลและพัฒนาทักษะการทำงานของ พนักงาน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี
<u>Enterprise Risk Management</u> มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร	<u>Environmental Management</u> บริหารจัดการมลพิษน้ำและอากาศ เป็นไปตามกฎหมาย และจัดการขยะ ตามหลัก 3Rs	<u>Occupational Health and Safety</u> สร้างกระบวนการทำงาน และส่งมอบ สินค้าและบริการด้วยความปลอดภัย
<u>Corporate Governance</u> สร้างวัฒนธรรมในการเป็นบรรษัทภิบาล ที่ยั่งยืน	<u>Biodiversity</u> ดูแลรักษาระบบนิเวศในพื้นที่ชุมชนและ โรงงาน	<u>Community Development</u> ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของในการดูแล ชุมชนและสังคม



ในปี 2564 บริษัทได้มีการจัดหลักสูตรการพัฒนาความยั่งยืนองค์กรขึ้นโดยเน้นการสร้างพื้นฐานความเข้าใจเกี่ยวกับความยั่งยืนที่อยู่ในภายในองค์กร และกิจกรรมเชิงปฏิบัติการในการพัฒนาโครงการความยั่งยืนในระดับผู้บริหาร นอกจากนี้ยังมีการจัดการอบรมเชิงปฏิบัติให้พนักงานเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำรายงานโครงการด้านความยั่งยืนในระดับผู้บริหารตามแนวทางมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) รวมถึงการสร้างความรู้ความเข้าใจกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลัก UN SDG ด้วย

Material Topic	UN SDGs																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	No Poverty	Zero Hunger	Good Health and Well-being	Quality Education	Gender Equality	Clean Water and Sanitation	Affordable and Clean Energy	Decent Work and Economic Growth	Industry, Innovation, and Infrastructure	Reduced Inequality	Sustainable Cities and Communities	Responsible Consumption and	Climate Action	Life Below Water	Life on Land	Peace and Justice Strong Institutions	Partnerships to achieve the Goal
Corporate Governance																●	
Innovation and Process Development								●	●								
Enterprise Risk Management																●	
Business Continuity Management								●			●						
Business Solutions								●	●								
ESG Compliance																●	
Supply Chain Management								●				●				●	
GHG Emission							●						●				
Energy Management												●	●				
Water Management						●						●					
Waste Management						●						●					
Biodiversity															●		
Customer and Product Stewardship																●	
Employee Management						●											
Employee Development						●											
Occupational Health and Safety						●											
Community Development		●															●

● Direct Contribution

● Indirect Contribution

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น กิจกรรมหลัก (Primary activities) และ กิจกรรมสนับสนุน (Support activities) ดังนี้

#### กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

กิจกรรมหลักในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยกิจกรรม 5 กิจกรรมหลักที่เชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริษัทสามารถส่งมอบคุณค่าของสินค้าและบริการไปยังลูกค้าได้ มีรายละเอียดดังนี้

##### 1. การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

ฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทจะดำเนินการกิจกรรมพบปะกับลูกค้า และทำการสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับใช้สินค้าและบริการของบริษัท นอกจากนี้ยังทำการรับฟังความต้องการในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในแต่ละรอบ รวมถึงเป็นการรับฟังความต้องการของลูกค้าเกี่ยวกับการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับการนำไปใช้งานของลูกค้าด้วย เพื่อจะนำข้อมูลความต้องการของลูกค้าส่งต่อไปให้กับฝ่ายวิศวกรรมเพื่อออกแบบสำหรับเข้าสู่กระบวนการผลิตของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ฝ่ายขายและการตลาดจะทำการสรุปความต้องการ และรายการสั่งซื้อที่ได้รับจากลูกค้าเพื่อให้ฝ่ายวิศวกรรมและฝ่ายผลิตวางแผนในการผลิตและจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยสินค้าของบริษัทจะเน้นการออกแบบให้เฉพาะเจาะจงกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม และยังมีสินค้ามาตรฐานประเภทต่างๆ เพื่อให้บริการกับลูกค้าได้อย่างครบวงจร

##### 2. การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound Logistics)

เมื่อฝ่ายขายและการตลาดได้รับการแจ้งรายการสั่งซื้อจากลูกค้า ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทจะทำหน้าที่ในการส่งวัตถุดิบที่ต้องใช้ในกระบวนการผลิตจากคู่ค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศด้วยกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและสามารถตรวจสอบย้อนต้นได้ โดยการจัดส่งวัตถุดิบจะมีทั้งแบบส่งตรงมาที่โรงงานผลิต และการจัดส่งแบบฝากขาย (Consignment Stock) ที่คู่ค้าจะนำสินค้ามาเก็บไว้ที่บริษัท และบริษัทจะทำการสั่งซื้อเมื่อมีการหยิบวัตถุดิบนั้นไปใช้ในการผลิตแล้ว ทั้งนี้ เพื่อลดต้นทุนในการจัดเก็บวัตถุดิบของบริษัท รวมถึงลดระยะเวลาในการสั่งซื้อสินค้า และลดความเสี่ยงจากการส่งของล่าช้า ซึ่งจะนำไปสู่ความล่าช้าในการผลิต/ส่งสินค้าไปยังลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทจะมีการบริหารคลังจัดเก็บวัตถุดิบให้สอดคล้องกับอัตราการผลิต และจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบตามมาตรฐานของบริษัทเพื่อควบคุมคุณภาพวัตถุดิบก่อนการผลิต

##### 3. การปฏิบัติการ (Operations)

เมื่อฝ่ายขายและการตลาดรับทราบความต้องการของลูกค้าแล้ว ในกรณีที่ลูกค้าต้องการการใช้งานที่เฉพาะเจาะจง หรือการใช้งานที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการนำไปใช้งาน บริษัทจะมีการพัฒนาและออกแบบสินค้าให้ตรงกับความต้องการในการใช้งานของลูกค้า โดยฝ่ายวิศวกรรมจะเข้าทำวิจัยร่วมกับลูกค้าและออกแบบสินค้าให้ก่อนที่จะทำการผลิต หากเป็นกรณีสินค้าที่เป็นขนาดตามมาตรฐานของบริษัทจะมีการแจ้งยอดการสั่งซื้อและเวลาในการจัดส่งสินค้าให้กับฝ่ายผลิต เพื่อวางแผนในการผลิตและทำการผลิตสินค้าเพื่อจัดส่งให้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ฝ่ายผลิตจะทำการผลิตตามการออกแบบสินค้าที่ได้รับจากฝ่ายวิศวกรรมของบริษัท ในกระบวนการผลิตบริษัทจะคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรในการผลิตอย่างคุ้มค่า ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดการมลพิษน้ำ การจัดการกากอุตสาหกรรมและมูลฝอย และการจัดการมลพิษอากาศ รวมไปถึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงาน เมื่อได้สินค้าจากการผลิตแล้ว บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าตามมาตรฐานสินค้าทั้งที่บริษัทพัฒนาขึ้น หรือมาตรฐานสากลที่ลูกค้ากำหนด และจัดเก็บสินค้าเอาไว้ในคลังสินค้าของบริษัทเพื่อรอการจัดส่งสินค้าต่อไป

#### 4. การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics)

บริษัทวางแผนเส้นทางในการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าโดยจะรูปแบบในการกระจายสินค้าแบบจัดส่งตรงไปที่โรงงานของลูกค้า และการจัดส่งแบบฝากขาย (Consignment) โดยจะควบคู่ไปกับการบริหารจัดการคลังเก็บสินค้า เพื่อให้ตรวจสอบยอดการจัดส่งได้ถูกต้อง และสอดคล้องไปกับแผนการผลิตสินค้าของบริษัท

#### 5. การบริการหลังการขาย (Customer Services)

เมื่อสินค้าถูกจัดส่งถึงลูกค้า บริษัทย่อย หรือตัวแทนจัดจำหน่ายอื่นๆ ของบริษัทแล้ว บริษัทจะมีการรับประกันคุณภาพสินค้าให้กับทางลูกค้า และจะมีการดำเนินการติดตามประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการใช้งานสินค้าของบริษัท รวมไปถึงการรับฟังความต้องการของลูกค้าเพื่อการพัฒนาสินค้าที่ตอบโจทย์การผลิตของลูกค้าผ่านเจ้าหน้าที่ดูแลหลังการขายของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ เพื่อเน้นการเป็น Customer Solution Provider ของบริษัท

#### กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)

ในส่วนของกิจกรรมสนับสนุนของบริษัทฯ จะเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนการทำงานของกิจกรรมหลักทั้งหมด ได้แก่ การจัดบัญชี การบริหารการเงิน การจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการ การบริหารทรัพยากรบุคคล การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยง อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

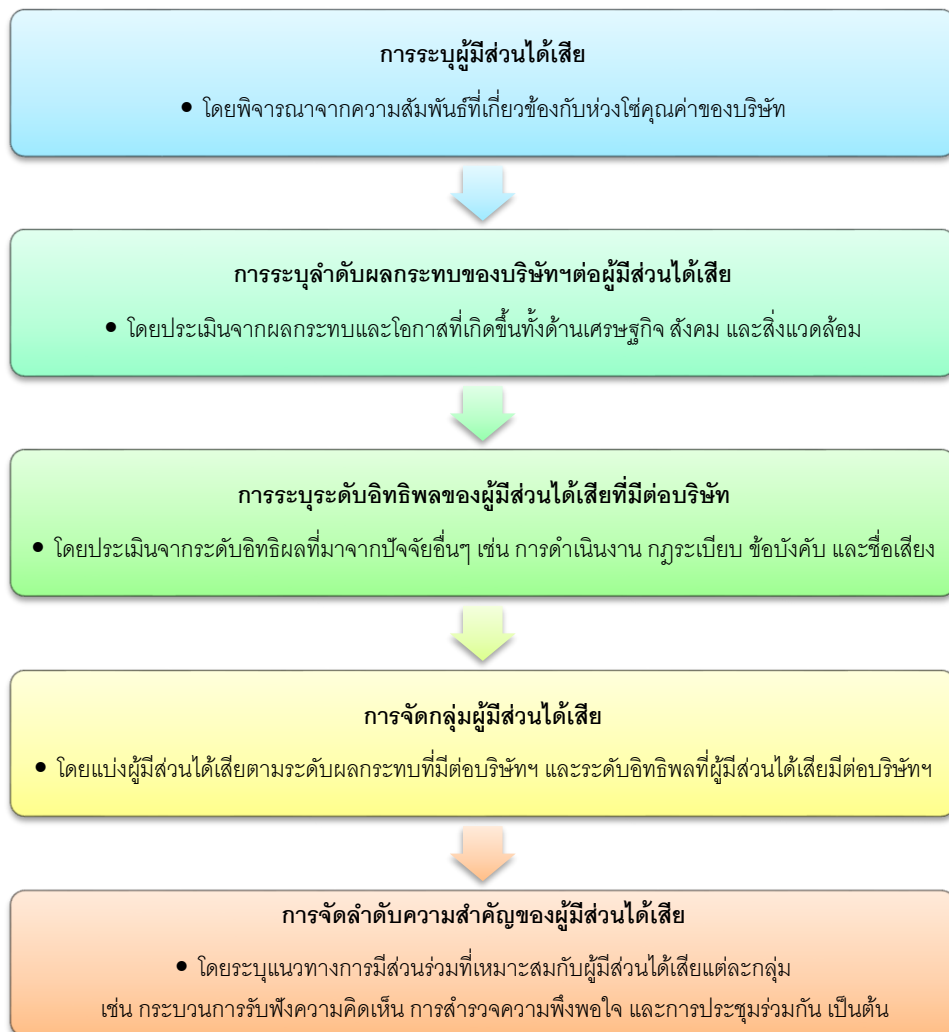
ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)					
การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)	การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound Logistics)	การปฏิบัติการ (Operations)	การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics)	การบริการหลังการขาย (Customer Services)	กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับใช้สินค้าและบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน</li> <li>- การรับยอดขาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- การบริหารจัดการเก็บคลังวัตถุดิบ</li> <li>- การควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิจัยและพัฒนาสินค้า</li> <li>- การออกแบบสินค้า</li> <li>- การผลิตที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- การบริหารจัดการเก็บคลังสินค้า</li> <li>- การทดสอบและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารคลังกระจายสินค้า</li> <li>- การส่งมอบสินค้าโดยตรงและแบบฝากขาย (Consignment)</li> <li>- การขนส่ง/ส่งมอบสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับประกันสินค้า</li> <li>- การติดตามความพึงพอใจสินค้า</li> <li>- Customer Solution Provider</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บัญชีและการเงิน</li> <li>- การจัดซื้อจัดหา</li> <li>- การบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>- การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)</li> <li>- การบำรุงรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์</li> </ul>



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนในการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องไปกับแนวทางในการวิเคราะห์ที่กำหนดเอาไว้ใน GRI Standard ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ในการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรทั่วโลก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็น การสำรวจความพึงพอใจ และการประชุมร่วมกัน เพื่อรับทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทั้งด้านบวกและลบ และนำผลลัพธ์ที่ได้มาพัฒนาเป็นแนวทางในการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ต่อไป

#### ขั้นตอนในการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย



ในปี 2564 บริษัทได้ทำการวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแบ่งออกเป็น 10 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่ธุรกิจ เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้น ชุมชน หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ สื่อมวลชน และคู่แข่งทางการค้า ทั้งนี้บริษัทมีจัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น อีก 2 ประเภท ดังนี้

1. ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจ
2. ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ สื่อมวลชน และคู่แข่ง

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ			
ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสารระหว่างแผนก</li> <li>- ทรัพยากรบุคคลกับพนักงาน</li> <li>- การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ อินทราเน็ต และอีเมล</li> <li>- การประชุมระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน</li> <li>- การประชุมพนักงานประจำเดือนหรือรายสัปดาห์</li> <li>- การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>- การจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>- จริยธรรมทางธุรกิจขององค์กร</li> <li>- คุณภาพชีวิตของพนักงาน</li> <li>- ค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ที่เหมาะสม</li> <li>- ความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน</li> <li>- สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ และความสามารถ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ความท้าทายและโอกาส</li> <li>- จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- นวัตกรรมและการพัฒนากระบวนการ</li> <li>- การดูแลพนักงาน</li> <li>- การพัฒนาทรัพยากรบุคคล</li> <li>- อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพบปะและประชุมกับลูกค้าโดยตรง</li> <li>- การสื่อสารออนไลน์/อีเมล</li> <li>- Customer Service</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี</li> <li>- การสนับสนุนและร่วมกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ / กิจกรรมทางการตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริการหลังการขายที่มีคุณภาพ</li> <li>- การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>- การจัดการสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การตอบสนองต่อข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>- การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผลิตภัณฑ์</li> <li>- การออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>- การจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น ทรัพยากร น้ำ พลังงาน และขยะ</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพบปะและประชุมกับคู่ค้า</li> <li>- การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมล</li> <li>- Business Activity</li> <li>- การเยี่ยมชมกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ</li> <li>- ความเสมอภาคในการทำธุรกิจ</li> <li>- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>- การดูแลรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจ (Supplier Relationship Management)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- สิทธิมนุษยชน</li> <li>- อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> </ul>
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพบปะและมีกิจกรรมร่วมกับชุมชน</li> <li>- ช่องทางสื่อสารอื่นๆ เพื่อรับข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชนและสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีส่วนร่วมในชุมชน</li> <li>- กิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> </ul>

<b>ผู้ถือหุ้น</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- การประชุมนักวิเคราะห์</li> <li>- การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>- การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์บนเว็บไซต์</li> <li>- ช่องทางรับข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคงและมีผลกำไร</li> <li>- การพัฒนาธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง</li> <li>- การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี</li> <li>- การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> <li>- การบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ</li> <li>- นวัตกรรมและการพัฒนากระบวนการ</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> </ul>
<b>พันธมิตรทางธุรกิจ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</li> <li>- การประชุมร่วมกับบริษัทพันธมิตรทางธุรกิจ/ผู้ร่วมลงทุน</li> <li>- การประชุมผ่านระบบออนไลน์</li> <li>- การเยี่ยมชมกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ เป็นธรรม และโปร่งใส</li> <li>- ความร่วมมือในการพัฒนาธุรกิจและเติบโตไปด้วยกัน</li> <li>- การพัฒนาธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง</li> <li>- การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จริยธรรมทางธุรกิจ</li> <li>- ผลประกอบการ</li> <li>- การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>- นวัตกรรมและการพัฒนากระบวนการ</li> </ul>
<b>เจ้าหน้าที่</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่</li> <li>- การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์/อีเมลการเยี่ยมชมกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามเงื่อนไขของการกู้เงิน</li> <li>- การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จริยธรรมทางธุรกิจ</li> <li>- ผลประกอบการ</li> <li>- การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> </ul>
<b>หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การร่วมสนับสนุนโครงการที่จัดขึ้นโดยภาครัฐ</li> <li>- การเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส</li> <li>- การสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีส่วนร่วมในชุมชน และกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>
<b>สื่อมวลชน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ข่าวประชาสัมพันธ์/การแถลงข่าว</li> <li>- การสัมภาษณ์พิเศษตามที่ต้องการ</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลหรือรายงานตามข้อเท็จจริง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การได้รับข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง และรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแท้จริง</li> <li>- ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนด้วยสัมพันธที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ผลประกอบการ</li> </ul>
<b>คู่แข่งทางการค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมร่วมที่องค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันที่เป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- จริยธรรมทางธุรกิจ</li> </ul>

### 3.2.3 การประเมินประเด็นที่สำคัญด้านการพัฒนาความยั่งยืน

ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนจะถูกประเมินเพื่อจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่บริษัทฯ จะทำการบริหารจัดการ สำหรับการประเมินประเด็นที่สำคัญด้านการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์โดยอ้างอิงจากมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) โดยพิจารณาจากผลกระทบต่อบริษัทฯ และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจและคาดหวัง ทั้งนี้ผลการประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนจะมีการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

#### ขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญ

##### 1. การระบุประเด็นสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียและองค์กร

บริษัทฯ รวบรวมข้อมูลประเด็นสำคัญจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผ่านช่องทางที่เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เช่น การประชุม การทำแบบสอบถาม การสำรวจความพึงพอใจ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สรุปประเด็นที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจจากความเห็นของคณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ จากการประชุมต่างๆ โดยเฉพาะประเด็นความเสี่ยงขององค์กร โอกาสและความท้าทายที่มีผลกระทบต่อทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจของโลกและภูมิภาค

##### 2. การจัดกลุ่มประเด็นสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืนดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขององค์กรขึ้น ผู้บริหารและพนักงานงานด้านการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืนจะร่วมกันพิจารณาจัดกลุ่ม และจัดลำดับความสำคัญประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีปัจจัยในการพิจารณา คือ ระดับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และระดับอิทธิพลต่อการประเมินและตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่างๆ โดยอ้างอิงตามแนวทางของ Global Reporting Initiative Standards (GRI Standards) จากนั้นทำการกำหนดประเด็นลงในตาราง Materiality Matrix โดยแกนนอน (แกน X) แสดงระดับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และในแกนตั้ง (แกน Y) แสดงระดับความมีอิทธิพลที่มีผลต่อการประเมิน และการตัดสินใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

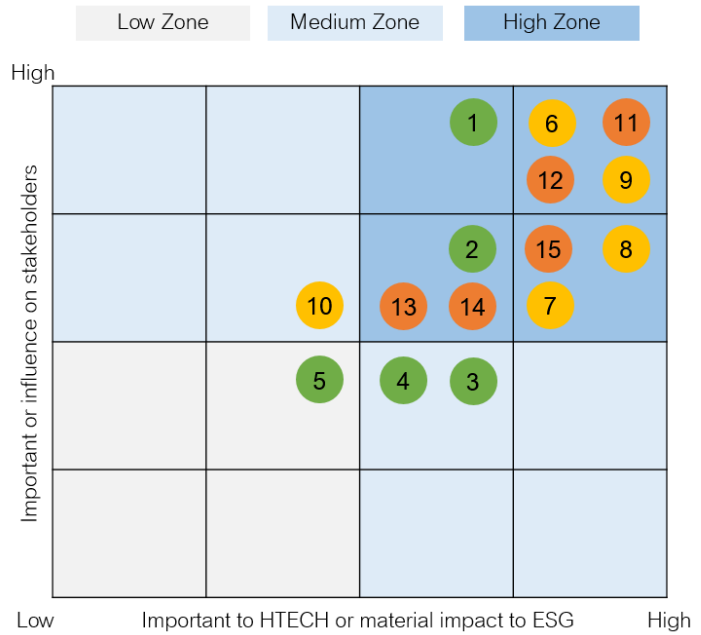
##### 3. การทวนสอบประเด็นสำคัญ

ผู้บริหารและพนักงานงานด้านการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืนร่วมกันพิจารณาเห็นชอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และการจัดลำดับประเด็นสำคัญ รวมทั้งกำหนดแนวทางการตอบสนองของผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่างๆ และมอบหมายให้แผนกที่เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำการระบุและจัดลำดับประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนขึ้นเป็นปีแรก โดยยึดตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ร่วมกับ GRI Standards เพื่อให้ได้ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ถูกต้องและชัดเจน โดยได้ประเด็นสำคัญทั้งหมด 15 ประเด็น ดังนี้



## HTECH Materiality 2021

<div>E</div> <div>Environment</div>	<div>Environmentally Friendly Production</div> <div><div>1. Supply Chain Management</div><div>2. GHG Emission &amp; Energy Management</div><div>3. Waste Management</div><div>4. Water Management</div><div>5. Biodiversity</div></div>
<div>S</div> <div>Social</div>	<div>Smart People</div> <div><div>6. Customer and Product Stewardship</div><div>7. Occupational Health and Safety</div><div>8. Employee Management</div><div>9. Employee Development</div><div>10. Community Development</div></div>
<div>G</div> <div>Governance</div>	<div>Business Solution Provider</div> <div><div>11. Innovation &amp; Process Development</div><div>12. Business Solution</div><div>13. Enterprise Risk Management</div><div>14. Corporate Governance</div><div>15. ESG Compliance</div></div>



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายทางธุรกิจและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการผลิต รั้วจ้างผลิต และจำหน่ายเครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์ (Polycrystalline Diamond หรือ PCD และ Monocrystalline Diamond หรือ MCD), PCBN (Polycrystalline Cubic Boron Nitride) และคาร์ไบด์ (Carbide) สำหรับใช้ในการผลิตชิ้นงานที่มีความเที่ยงตรงสูง เพื่อรองรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ ไดรฟ์ (HDD) อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน และอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ ปัจจุบันมีโรงงานผลิตในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และประเทศสหรัฐอเมริกา และมีบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนจำหน่ายใน 7 ประเทศทั่วโลก ได้แก่ ไทย, ฟิลิปปินส์, สิงคโปร์, มาเลเซีย, เวียดนาม, อินโดนีเซีย และสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรและจัดการสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- บริหารการใช้ทรัพยากรในกระบวนการทำงานทุกภาคส่วนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยลดการก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ของบริษัท ตลอดจนขั้นตอนต่างๆ ในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท
- ดูแล ปกป้อง และรักษาสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐาน หลักเกณฑ์และการรับรองในระดับประเทศและสากล
- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานที่มุ่งเน้นส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับการประกอบกิจการของบริษัท
- บริหารจัดการมลพิษน้ำและอากาศที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการของบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด
- บริหารจัดการขยะตามหลัก 3Rs ได้แก่ การลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ (Recycling) เพื่อลดปริมาณการเกิดของเสีย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการพลังงาน สภาพแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศอย่างจริงจัง และดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานเทคโนโลยีการผลิต และแนวทางการปฏิบัติที่ดีที่สากลยอมรับ
- ให้การจัดการพลังงาน สภาพแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่จะต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด พร้อมสื่อสารให้เกิดความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- สนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นเพื่อให้การจัดการพลังงาน สภาพแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงบุคลากร งบประมาณ เวลาในการทำงาน รวมทั้งการฝึกอบรม เพื่อส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดการพลังงาน สภาพแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศของบริษัท
- ส่งเสริมให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ตระหนักถึงผลกระทบด้านความหลากหลายทางชีวภาพจากการดำเนินธุรกิจ และปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมีส่วนร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อกิจกรรมด้านความหลากหลายทางชีวภาพของบริษัท
- สร้างความตระหนักและวัฒนธรรมองค์กรในการดูแลปกป้อง และรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร
- ส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท
- สื่อสาร เผยแพร่ และประชาสัมพันธ์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ผ่านกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท
- จัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นประจำทุกปี

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การจัดการพลังงาน

การใช้พลังงานของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ในส่วนของกระบวนการผลิตและการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า การบริหารจัดการพลังงานจึงเป็นประเด็นสำคัญของบริษัท ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงส่งเสริมการบริหารจัดการพลังงานและเชื้อเพลิงในทุกกิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 4,572,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยมีโครงการจัดการพลังงานของบริษัทในปี 2564 ที่สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ เช่น

- การติดป้ายเตือนบริเวณสวิตช์ไฟ "ปิดไฟเมื่อเลิกใช้งาน" และป้ายเตือนบริเวณปุ่มควบคุมเครื่องปรับอากาศ "ห้ามเปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาทำงาน และปิดเครื่องปรับอากาศก่อนพักกลางวันและก่อนเลิกงาน 15 นาที"



- การติดตั้งระบบควบคุมเวลาในการเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศอัตโนมัติ รวมถึงกำหนดอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศในพื้นที่กระบวนการผลิต



- การติดตั้งระบบติดตั้ง Sensor สำหรับการ เปิด-ปิด อัตโนมัติ เพื่อรับแสงธรรมชาติในพื้นที่ต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ บริเวณ รั้วรอบบริษัท ลานจอดรถจักรยานยนต์ ริมทางเดิน และพื้นที่โดยรอบอาคาร เป็นต้น



- การจัดการพลังงานระบบไฟแสงสว่างพื้นที่สำนักงานและโรงงาน โดยเปลี่ยนใช้หลอดไฟ LED จำนวนประมาณ 1,500 ดวง จากทั้งหมด 1,664 ดวง
- การจัดทำแผนงานและกระบวนการในการซ่อมบำรุงเครื่องจักร แบบรายวัน และรายเดือน

#### การจัดการน้ำ

ในปี 2564 บริษัทมีการใช้น้ำประปารวม 16,028 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งเป็นการใช้สำหรับอุปโภคบริโภคเกือบทั้งหมด โดยบริษัทมีการติดตั้งป้ายรณรงค์บริเวณพื้นที่อ่างล้างมือและห้องน้ำ เช่น "อย่าลืมปิดน้ำ" รวมถึงการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทมีการปรับอัตราไหลของน้ำก่อนเข้าห้องน้ำก่อนแต่ละชั้น รวมถึงที่อ่างล้างหน้าและสุขภัณฑ์ภายในอาคารทั้งหมด พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยน้ำทิ้งจากการอุปโภคบริโภคทั่วไปจะถูกส่งไปยังถังเก็บระยอง และบริษัทจะมีจุดชักล้างสำหรับล้างสิ่งของปนเปื้อน น้ำมัน สารเคมี โดยเฉพาะในแต่ละชั้นของอาคาร ซึ่งน้ำเสียปนเปื้อนดังกล่าวจะเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัท โดยในปี 2564 มีน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดร้อยละ 1.37 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด





### การจัดการขยะ

บริษัทให้ความสำคัญในการจัดการของเสีย เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายกำหนด โดยยึดหลักการจัดการของเสียตามหลัก 3Rs ได้แก่ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ทั้งนี้ของเสียที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากพื้นที่ส่วนผลิตของบริษัทจัดเป็นขยะอุตสาหกรรม ภายใต้พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และขยะที่เกิดขึ้นจากพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ส่วนกลางจัดเป็นขยะทั่วไปที่ต้องปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง คือ พระราชบัญญัติสาธารณสุข พ.ศ. 2535

บริษัทมีบริเวณจัดเก็บรวบรวมขยะประเภทต่างๆ อยู่ด้านหลังอาคารโรงงาน ซึ่งขยะทั่วไปจะดำเนินการจัดเก็บโดยสำนักงานเขตมีนบุรี ทุกวันอังคารกับวันพฤหัสบดี และในส่วนขยะอุตสาหกรรมจะดำเนินการจัดการผ่านบริษัทผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตประกอบกิจการประเภท 105 และ ประเภท 106 ตามที่กฎหมายกำหนด การจัดการขยะในปัจจุบันของบริษัทจะเน้นที่การลดปริมาณการเกิดขยะที่แหล่งกำเนิด การคัดแยกและเก็บรวบรวม และการส่งไปกำจัดอย่างถูกวิธี การจัดการขยะของบริษัท ได้แก่

- การตั้งถังขยะทั่วไปคัดแยกตามประเภทของขยะที่เกิดขึ้นในบริเวณโรงงานทั้งภายในและภายนอกอาคาร พร้อมป้ายบ่งชี้จำแนกเป็น ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะเปียก เป็นต้น
- การจัดการขยะอุตสาหกรรม บริษัทมีการจัดจำแนกขยะอุตสาหกรรมออกเป็น 2 ประเภท คือ ขยะอุตสาหกรรมไม่อันตราย และขยะอุตสาหกรรมอันตราย โดยมีการจัดทำจัดผ่านผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ในส่วน of ขยะอุตสาหกรรมที่สามารถรีไซเคิลได้จะมีการจัดจำหน่ายออกไป



### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

ในการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทอยู่ในระยะเริ่มต้นเก็บข้อมูลเพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงานตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นขององค์กร (Carbon Footprint of Organization) ตามหลักการขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

สำหรับในปี 2564 บริษัทได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลการใช้พลังงานและเชื้อเพลิงในส่วนของบริษัทใหญ่ และบริษัทย่อย HM ซึ่งอยู่ในตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกัน เพื่อใช้คำนวณข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับปริมาณการระบายก๊าซเรือนกระจกของบริษัท ทั้งนี้แนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นขององค์กรขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้กำหนดวัตถุประสงค์ คือ เพื่อ



ประเมินแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สำคัญขององค์กร บริษัทกำหนดขอบเขตการระบายก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร ดังนี้

พื้นที่ของบริษัท	กิจกรรมของบริษัท		
	ขอบเขต 1	ขอบเขต 2	ขอบเขต 3
สำนักงานใหญ่	- การเผาไหม้ที่มีการเคลื่อนที่	- ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานใหญ่	- ปริมาณการใช้กระดาษขาว
อาคารโรงงาน พื้นที่เก็บสินค้าและพื้นที่ส่วนกลาง	- การเผาไหม้อยู่กับที่ - การเผาไหม้ที่มีการเคลื่อนที่ - การใช้สารทำความเย็น	- ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในอาคารโรงงาน คลังสินค้าและพื้นที่ส่วนกลาง บัณฑิตยาร ไฟทางสาธารณะ โรงอาหาร	- ปริมาณการใช้กระดาษขาว - ปริมาณการใช้น้ำ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากแหล่งต่างๆ ดังนี้

แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก	หน่วย	ปริมาณ
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 (Direct GHG Emission)	Ton CO <sup>2</sup>	42.42
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 2 (Indirect GHG Emission)	Ton CO <sup>2</sup>	2,736.80
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 3 (Other Indirect GHG Emission)	Ton CO <sup>2</sup>	283.49

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ในปี 2564 จึงได้เริ่มจัดทำค่าพื้นฐาน (Base Line) ขึ้น โดยพบว่าปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 42.42 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมรวม 3,020.29 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมทั้งหมด 3,062.71 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยบริษัทมีการจัดทำแผนการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านโครงการอนุรักษ์พลังงานและประหยัดพลังงาน เช่น การรณรงค์การประหยัดการใช้พลังงาน การซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร และการควบคุมการเปิด-ปิดของเครื่องปรับอากาศในอาคาร และการประหยัดใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะของบริษัท เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการปลูกต้นไม้ภายในพื้นที่ของบริษัท เป็นพรรณไม้ประจำท้องถิ่น เช่น ต้นราชพฤกษ์ (คูณ) ต้นทุเรียน ต้นมะขาม ต้นมะม่วง ต้นพญาสัตบรรณ (ตีนเป็ด) ต้นปื๊ด ต้นโคกอินเดียน ต้นหมาก ต้นโมก ต้นไทรเกาหลี ต้นวาสนา ต้นปักษาสวรรค์ ต้นชาฮักเกี้ยน ต้นเข็ม และต้นมะลิ เป็นต้น โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งของการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยพื้นที่สีเขียวของบริษัทคิดเป็นประมาณร้อยละ 20 ของพื้นที่รวมของบริษัท

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นๆ รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่ออย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมรายละเอียดดังนี้

##### 1. การประกอบกิจการภายใต้จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและหลักธรรมาภิบาล

บริษัทมุ่งเน้นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย จริยธรรมในการประกอบการค้า และหลักการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ชำระภาษีอากรอย่างถูกต้องตรงต่อเวลา ทั้งนี้ บริษัท ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัท ในทุกระดับชั้นเห็นความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทให้ความเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มีการให้ข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ และไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลใด อันก่อให้เกิดความเสียหายหรือความเสียหายเปรียบต่อผู้ถือหุ้น มีการจัดการและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาตามรูปแบบที่เป็นมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

##### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนหรือผลประโยชน์อันไม่สมควรกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของ คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ในจรรยาบรรณทางธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย กระทำการอันใดที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม
- ไม่รับสินบนหรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ
- ในการจัดซื้อจัดจ้าง / การจ่ายค่าคอมมิชชั่น ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจนำมาซึ่งการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ไม่ถือหุ้นในบริษัทคู่แข่ง หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่ผู้อื่น
- มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

- จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทุกปี ทั้งนี้ บริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก (Outsource) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยจะนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุก ๆ 3 เดือน
- หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบทันที โดยบริษัทจะรักษาความลับของผู้แจ้งหรือร้องเรียนการทุจริต

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย อีเมล แบบรายงานการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report โดยจะทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงการดูแลไม่ให้อำนาจเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานบังคับ และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตาม

ข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาแก่ผู้ได้รับความเสียหาย บริษัทได้อบรมหรือเผยแพร่ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- เคารพสิทธิของพนักงานตามกฎหมายแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชน
- จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น โบนัสประจำปี เงินเบี่ยชยัน และเงินเบี่ยเลี้ยงต่างๆ รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น เงินช่วยเหลือค่าอุปการะเลี้ยงดู เป็นต้น
- จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท
- ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

## 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้า ด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้า และความซื่อสัตย์ ภายใต้นโยบายดังนี้

- บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทมุ่งเน้นในการจัดเตรียมสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด และการปรับปรุงการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุด
- บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยในการให้บริการจัดเก็บและจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า และมุ่งมั่นให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับประเทศและระดับสากล
- บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจใช้สินค้าและบริการ
- บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและการบริการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- บริษัทมีการจัดเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ

## 6. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง

บริษัทยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาที่เป็นธรรมกับลูกค้า ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่กำหนดไว้ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินหรือกรรมสิทธิ์ของลูกค้า ไม่เอาเปรียบหรือเบียดเบียนลูกค้า และส่งเสริมให้ลูกค้าดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกับบริษัท

บริษัทปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ในด้านต่างๆ ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถชำระหนี้ตามกำหนดได้ บริษัทจะแจ้งเจ้าหนี้เพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

บริษัทดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้วิธีการอันแก่ล้าง กีดกัน หรือดำเนินการใดๆ ที่ต้องห้ามตามกฎหมายเพื่อมิให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม ดังนั้น จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร ตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัทจะร่วมมือระหว่างกลุ่มหรือเครือข่ายอื่นๆ ในการพัฒนาชุมชนหรือสังคมที่เป็นเป้าหมายในแต่ละปี

## 8. การส่งเสริมนวัตกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานค้นคิดนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านต่างๆ เช่น การใช้ทรัพยากรน้ำและพลังงานอย่างคุ้มค่า การจัดการของเสียตามหลัก 3Rs การควบคุมการปลดปล่อยของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทเน้นการใช้นวัตกรรมที่สามารถใช้ปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดผลที่มีประสิทธิภาพหรือประสิทธิผลมากกว่าเดิม และจะเปิดเผยนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม เพื่อกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมต่อไป

## 9. กระบวนการติดตามและทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะดำเนินการติดตาม ประเมิน และทบทวนโครงการต่างๆ ที่ได้สนับสนุนทั้งในปัจจุบัน และจะพิจารณาโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในอนาคต อย่างรอบคอบ ต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

บริษัทได้มีการรายงานผลการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับ Standard โดยเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม โดยได้เริ่มดำเนินการในปี 2564 เป็นปีแรก และมีการเปิดเผยเอาไว้ในแบบรายงานข้อมูลประจำปี 56-1 One Report

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การดูแลและการจ้างพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการดูแลพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และครอบคลุมไปถึงพนักงานที่อยู่ในเครือบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสวัสดิการค่าตอบแทนที่เหมาะสม สุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของทุกคน รวมไปถึงเรื่องความเป็นอยู่และครอบครัวของพนักงาน โดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. การปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดถือหลักความเป็นองค์กรที่มีจริยธรรมและธรรมาภิบาลในการสรรหาและว่าจ้างพนักงานเข้าทำงานกับบริษัท โดยการคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างในตำแหน่งต่างๆ ในองค์กรด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมของตำแหน่งงานควบคู่ไปกับคุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และความประพฤติทางด้านศีลธรรมอันดี โดยการคัดเลือกดังกล่าวบริษัท จะเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรีของทุกคน ไม่มีการกีดกันในเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว ความบกพร่องทางด้านร่างกาย หรือ ค่านิยมทางการเมือง เป็นต้น กระบวนการสรรหาพนักงานเพื่อความเป็นธรรมและโปร่งใส บริษัทจะมีการเปรียบเทียบคุณสมบัติในแต่ละตำแหน่งงานเพื่อคัดสรร ผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยึดถือหลักจริยธรรมในการสรรหาบุคลากรภายใต้กรอบกติกาของการไม่แสวงหาบุคลากรที่เป็นพนักงานของบริษัทคู่ค้าทางธุรกิจเข้ามาร่วมงานกับบริษัทในระหว่างที่เป็นพนักงานของบริษัทคู่ค้าทางธุรกิจอยู่ เพื่อความเป็นธรรมต่อบริษัทคู่ค้าทางธุรกิจด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจ้างงานผู้พิการและทุพพลภาพ เพื่อเป็นการสร้างโอกาสและรายได้ให้กับกลุ่มคนที่ด้อยโอกาสทางสังคม ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีช่องทางการร้องทุกข์ต่อข้อปฏิบัติด้านแรงงานอย่างชัดเจนผ่านทางตู้รับความคิดเห็น อีเมลล์ และเบอร์โทรศัพท์ เพื่อรับการร้องเรียนจากผู้บริหาร พนักงาน พร้อมให้ความเป็นธรรมกับทุกฝ่าย และให้การคุ้มครองกับพนักงานที่ร้องทุกข์ต่อข้อปฏิบัติด้านแรงงานตามที่กำหนด โดยข้อร้องเรียนทุกเรื่องจะได้รับการพิจารณาอย่างเป็นธรรมจากผู้บริหารหรือคณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นพิจารณาข้อร้องเรียน ดังกล่าว และเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะมีการรายงานให้กับคณะกรรมการทราบและเก็บข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยในปี 2564 บริษัทไม่มีเรื่องร้องทุกข์ต่อข้อปฏิบัติด้านแรงงานในกลุ่มพนักงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

#### 2. การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพของงาน คุณวุฒิ วิชาชีพ ความรู้ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนในลักษณะของเงินได้ประจำ ได้แก่ เงินเดือน และเงินได้อื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน เบี้ยเลี้ยงต่างๆ โบนัส เป็นต้น นอกจากนี้ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้บรรลุตามเป้าหมายบริษัทที่กำหนด บริษัทได้นำทางในการประเมินผลการทำงานของพนักงานตามแนวคิด ตัวชี้วัดผลงาน (KPI) มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนผันแปรตามผลการปฏิบัติงานด้วย

### 3. การดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นให้ความใส่ใจ ดูแลชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงานเป็นอย่างดี เพื่อให้พนักงานมีเงินออมเมื่อออกจากงาน และยังมีสวัสดิการหรือสิทธิประโยชน์ต่างๆ อีกมากมายเกินกว่า ที่กฎหมายกำหนดไว้ เช่น เงินโบนัสประจำปี เบี้ยขยัน เบี้ยเลี้ยงต่างๆ และการแจกทองให้แก่พนักงานที่มีอายุงานครบ 5 และ 10 ปี

นอกจากนั้น บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการบริหารเวลาที่เหมาะสมในการทำงานและการอยู่ร่วมกับครอบครัว และเพื่อสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศในการทำงานที่ดี บริษัทจึงให้พนักงานทำงานสัปดาห์ละไม่เกิน 48 ชั่วโมง

บริษัทยังได้จัดให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ โดยจะมีวาระในการดำรงตำแหน่งครั้งละ 2 ปี คณะกรรมการสวัสดิการถือเป็นตัวแทนของพนักงานในการร่วมให้คำปรึกษาหารือ และเสนอแนะความคิดเห็นแก่นายจ้าง ในการ จัดสวัสดิการ ตรวจตรา ควบคุม ดูแลสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง และเสนอข้อคิดเห็น แนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างด้วย โดยคณะกรรมการสวัสดิการจะมีการปรึกษาหารือร่วมกันเกี่ยวกับสวัสดิการ/ผลประโยชน์/ระเบียบ ที่ส่งผลกระทบต่อพนักงานและจะมีการรายงานหรือเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาบุคคลระดับบริษัทเพื่อพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

### 4. การเลิกจ้าง/ไม่เลิกจ้าง

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรมีค่าสูงสุดขององค์กร จึงมุ่งเน้นที่การเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศในการทำงานที่ดี และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น พนักงานทุกคนจะไม่ถูกเลิกจ้างโดยไม่มีเหตุอันสมควร เว้นแต่พนักงานกระทำความผิดวินัยร้ายแรงตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของบริษัท หรือมีเหตุอื่นใดที่กฎระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทที่กำหนดไว้ ซึ่งเหตุดังกล่าว บริษัทมีระเบียบวิธีปฏิบัติไว้โดยชัดเจน และมีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมาย โดยไม่เลือกปฏิบัติ

### 5. การประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความผูกพันที่ตรงระหว่างพนักงานและองค์กร เพราะพนักงานไม่ได้เป็นแค่ผู้ที่ต้องปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น หากแต่พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่จะเป็นผู้ส่งมอบการคุณค่าของสินค้าและบริการของบริษัทให้แก่ลูกค้า พนักงานจึงจัดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพของบริษัทและเป็นตัวแทนในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทจึงมีกิจกรรมหรือการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้พนักงานเกิดความผูกพันกับบริษัทในหัวข้อต่างๆ เช่น การจัดกิจกรรมต่างๆ ที่สร้างความผูกพันให้แก่พนักงาน เช่น งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ งานทำบุญในเทศกาลสำคัญทางพุทธศาสนา งานรดน้ำขอพรผู้บริหาร เป็นต้น รวมไปถึงการประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่างๆ ให้พนักงานเข้าใจ และจัดช่องทางให้เข้าถึงพนักงานที่มีความเหมาะสมมากที่สุด เพื่อให้พนักงานรับทราบข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างทั่วถึง และรู้สึกได้ว่าบริษัทให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลข่าวสารแก่พนักงาน และเปิดช่องทางให้พนักงานได้สอบถามข้อมูลต่างๆ ได้ตลอดเวลา

บริษัทมีแผนการดำเนินกิจกรรมเพื่อเพิ่มความผูกพันให้แก่พนักงาน และส่งเสริมให้พนักงานสร้างผลงาน โดยหัวหน้างานและผู้บริหารจะดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษานักงานให้อยู่กับองค์กร เช่น

- การดูแลและสอนงานพนักงานใหม่
- การพัฒนาและสอนงานผ่านเครื่องมือแผนพัฒนาส่วนบุคคล (IDP)
- การส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเติบโตตามเส้นทางอาชีพของตน (Career Path)
- การพัฒนาภาวะผู้นำของผู้บริหาร เพื่อให้มีพฤติกรรมสอดคล้องตามภาวะผู้นำองค์กรที่บริษัทกำหนด



ในปี 2562-2564 บริษัทมีจำนวนพนักงานและลูกจ้าง ดังนี้

จำนวนพนักงาน และลูกจ้าง	หน่วย	ปี 2562				ปี 2563				ปี 2564			
		ชาย	หญิง	เพศ อื่นๆ	รวม	ชาย	หญิง	เพศ อื่นๆ	รวม	ชาย	หญิง	เพศ อื่นๆ	รวม
พนักงานประจำ	คน	187	158	0	345	136	138	0	274	147	112	0	259
พนักงานชั่วคราว	คน	2	0	0	2	2	0	0	2	2	0	0	2
ลูกจ้าง	คน	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	0	5
<b>รวม</b>	<b>คน</b>	<b>189</b>	<b>158</b>	<b>0</b>	<b>347</b>	<b>138</b>	<b>138</b>	<b>0</b>	<b>276</b>	<b>152</b>	<b>114</b>	<b>0</b>	<b>266</b>

หมายเหตุ:

- พนักงานประจำ (Permanent Employee) คือ พนักงานที่มีสัญญาจ้างกับบริษัทแบบไม่มีกำหนดเวลา
- พนักงานชั่วคราว (Temporary Employee) คือ พนักงานที่มีสัญญาจ้างกับบริษัทแบบมีกำหนดเวลาที่ชัดเจน เช่น สัญญาจ้างรายปี
- ลูกจ้าง คือ ลูกจ้างชั่วคราว หรือ นักศึกษาฝึกงาน

### การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาทักษะการทำงานของพนักงานทุกคนในบริษัทตามระดับความรู้และตำแหน่งในองค์กร เพื่อยกระดับความสามารถของพนักงานในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ เน้นการฝึกฝนทักษะผ่านการทำงาน (On the job training) และการฝึกอบรมทั้งภายในองค์กร (In-house Training) และแบบภายนอกองค์กร (Public Training)

ในปี 2564 บริษัทอยู่ระหว่างการจัดเตรียมแผนการพัฒนาทักษะการทำงานของพนักงานที่เน้นที่การประเมินที่พัฒนาศักยภาพการทำงานของพนักงาน (Competency Profile) ให้เชื่อมต่อไปกับหน้าที่ตามตำแหน่งงาน (Functional Competency) โดยจะนำมาสู่การวางแผนการจัดอบรมให้กับพนักงานในรูปแบบการพัฒนาทักษะในการทำงานด้วยการเรียนรู้วิธีการทำงานรูปแบบใหม่ (Up-Skill) หรือการพัฒนาทักษะการทำงานขั้นสูงขึ้นเพื่อให้สามารถทำงานใหม่ให้กับองค์กรได้ (Re-Skill) ทั้งนี้บริษัทมีการจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานให้กับพนักงานจำนวน 4 หลักสูตร ได้แก่

- ปฐมนิเทศน์พนักงานใหม่
- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับฝ่ายผลิต
- การใช้งานเครื่องมือวัดไมโครมิเตอร์อย่างมีประสิทธิภาพ
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ถือเป็นสิ่งสำคัญที่สุดของพนักงานทุกคน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงาน ดังนั้นบริษัทจะมีการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายรายปีในการกำกับดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยอ้างอิงตามที่กฎหมายกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติ วัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง และแนวปฏิบัติของกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของบริษัทประกอบด้วย

1. การระบุความอันตรายและการประเมินความเสี่ยง โดยใช้เครื่องมือชี้บ่งอันตรายที่ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งของงานประจำและงานไม่ประจำตามที่กฎหมายกำหนด เช่น Job Safety Environmental Analysis เป็นต้น
2. การกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ตามลำดับขั้นการควบคุม (Hierarchy of controls) ตลอดจนกำหนดแผนการสื่อสาร การเฝ้าระวังและติดตามความเสี่ยง ทั้งนี้หัวหน้างานมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและสื่อสารให้กับ



ผู้ปฏิบัติงานทุกคนทราบก่อนเริ่มปฏิบัติงาน โดยใช้เครื่องมือชี้บ่งอันตรายดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนสามารถหยุดปฏิบัติงานได้หากพบเห็นอันตรายหรือความเสี่ยงด้านความปลอดภัย

3. **การควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงาน** โดยทำการตรวจวัดและประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจวัดคุณภาพอากาศ และการตรวจวัดความเข้มของแสงสว่างในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนทำงานในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ซึ่งผลการตรวจวัดในปี 2564 พบว่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งได้จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล อุปกรณ์ฉุกเฉิน ชุดปฐมพยาบาลเบื้องต้น ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมกับลักษณะงาน เพียงพอต่อการใช้งาน และสะดวกต่อการเข้าถึง
4. **การรายงานและสอบสวนอุบัติการณ์** ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างปฏิบัติงาน พนักงานหรือผู้พบเห็นเหตุการณ์จะต้องแจ้งไปยังหัวหน้างานเพื่อประเมินระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ และรายงานต่อไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องตามลำดับชั้นตามช่องทางที่กำหนด สำหรับอุบัติเหตุขั้นรุนแรง บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการสอบสวนอุบัติการณ์ที่ประกอบด้วยผู้มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถ เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของอุบัติการณ์นั้นๆ และนำไปสู่การกำหนดมาตรการป้องกัน กำจัด และลดความเสี่ยง ทั้งนี้รายงานการสอบสวนอุบัติการณ์ มาตรการป้องกันการเกิดอุบัติการณ์ซ้ำ รวมทั้งสถานะการแก้ไขจะถูกนำไปรายงานในที่ประชุมผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน
5. **การเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน** โดยจัดเตรียมรถดับเพลิงและสารเคมีที่จำเป็นต้องใช้ในการดับเพลิงเอาไว้ในสถานประกอบกิจการทั้งของบริษัทและพื้นที่คลังสินค้าให้เข้าตลอด 24 ชั่วโมง
6. **การสื่อสาร ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ** เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนในระดับบังคับบัญชาและผู้แทนลูกจ้าง เพื่อร่วมกันสำรวจสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย และพิจารณาแผนงานด้านความปลอดภัย รวมถึงการสื่อสารเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงานผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น การส่งข้อมูลข่าวสารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยผ่านทางอีเมล การประชุมก่อนเริ่มปฏิบัติงานของพนักงาน กิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้ด้านความปลอดภัย และกิจกรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นต้น
7. **การพัฒนาความรู้ความสามารถ** บริษัทฯ สนับสนุนและจัดให้มีการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานตามความจำเป็นของแต่ละลักษณะงานและสอดคล้องตามกฎหมาย เช่น การอบรมการอพยพหนีไฟและการดับเพลิงเบื้องต้น การวิเคราะห์อันตรายจากการทำงาน การประเมินประสิทธิภาพของการอบรม เป็นต้น
8. **การส่งเสริมสุขภาพ** โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพสำหรับพนักงานเข้าใหม่ การตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคน และเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพปอด การตรวจสมรรถภาพการได้ยิน ภายใต้ระบบฐานข้อมูลด้านสุขภาพและการเจ็บป่วยของพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การอบรมด้านระบบไฟฟ้าในโรงงาน การอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอพยพหนีไฟ การฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้น การรณรงค์การสวมหมวกนิรภัยสำหรับพนักงานที่ใช้รถจักรยานยนต์เป็นพาหนะ รวมไปถึงการกำหนดมาตรการตรวจคัดกรองพนักงานด้วยการตรวจเชิงรุก COVID-19 และมาตรการในการสวมใส่ผ้าปิดจมูกและหน้ากากอนามัย เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2564 พบกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 3 ครั้ง โดยไม่พบกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน และได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้วคือ จัดให้มีอุปกรณ์ PPE และเครื่องมือเพื่อหยิบจับเศษเหล็ก และกำชับให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง รวมถึงอบรมให้มีความรู้ในการใช้อุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

### **การบริหารความสัมพันธ์และรับผิดชอบต่อลูกค้า**

บริษัทกำหนดแนวทางในการดูแลและปฏิบัติต่อลูกค้า โดยเน้นที่การให้บริการและการจัดส่งสินค้าไปถึงลูกค้า ดังนี้

- การส่งมอบผลิตภัณฑ์ต้องได้คุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
- การจัดส่งสินค้าจะต้องปลอดภัยตั้งแต่ออกจากคลังสินค้าจนถึงลูกค้า
- การเตรียมสินค้าต้องเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า
- การให้บริการจากพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ และพร้อมแก้ไขปัญหาของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง ชับไว
- การดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทานต้องเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทฯ และลูกค้า สอดคล้องตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทมีแนวทางการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าที่หลากหลายและเหมาะสมกับแต่ละประเภทธุรกิจ เช่น การไปเยี่ยมลูกค้าเป็นประจำ การประชุมร่วมกับลูกค้า การพัฒนาโซลูชันทางธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการในการใช้สารเคมีเฉพาะร่วมกับลูกค้า การจัดทำเอกสาร ให้สอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานสากลให้กับลูกค้าในกรณีที่ลูกค้าร้องขอ การส่งเจ้าหน้าที่ไปให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและให้ความเชื่อมั่นในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า บริษัทฯ มีกลไกในการบริหารจัดการและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. **กระบวนการรับข้อร้องเรียน** ลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่องเกี่ยวกับการขาย คุณภาพสินค้า การส่งมอบสินค้าและบริการหลังการขายทางโทรศัพท์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์หรือเว็บไซต์ โดยบริษัทฯ มีระบบบันทึกข้อร้องเรียนลูกค้า กำหนดระยะเวลาในการแก้ไข ระบบติดตามการแก้ไขปัญหาจัดทำรายงานการสอบสวนหาสาเหตุและการแก้ไขปัญหา และการตอบข้อร้องเรียนไปยังลูกค้าภายในเวลาที่กำหนด (ตอบสนองเบื้องต้นภายใน 1 วัน) โดยจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกข้อร้องเรียนของลูกค้าจะได้รับการแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด
2. **การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า** โดยการส่งแบบสอบถามไปยังลูกค้า พร้อมทั้งส่งเจ้าหน้าที่จากฝ่ายขายและการตลาดเพื่อพูดคุยกับลูกค้าแบบตัวต่อตัว เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและความต้องการของลูกค้าที่เฉพาะเจาะจงและเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
3. **การปกป้องข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า** ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าจะถูกนำมาใช้เพื่อปรับปรุงการให้บริการและพัฒนาผลิตภัณฑ์เท่านั้น ทั้งนี้ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าจะได้รับการปกป้องจากการเข้าถึงโดยบุคคลอื่นที่ไม่ได้รับอนุญาต ในกรณีที่พนักงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องทราบข้อมูลเพื่อให้บริการหรือนำไปวิเคราะห์จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับอย่างเข้มงวด

ในปี 2564 บริษัทได้มีการส่งแบบสำรวจระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยได้รับคะแนนความพึงพอใจลูกค้าต่อความคาดหวังเฉลี่ยที่ร้อยละ 98 และคะแนนความพึงพอใจลูกค้าโดยรวมเฉลี่ยที่ร้อยละ 90 นอกจากนี้ มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าทั้งหมด 330 กรณี เช่น สินค้าแตกหักเมื่อนำไปใช้งาน, ผิดงานมีปัญหา, ขนาดงานไม่ตรงตามแบบ, ส่งสินค้าไม่ครบตามจำนวน เป็นต้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ บริษัทอยู่ในระหว่างการพัฒนาการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า โดยจะจัดให้มีการจัดลำดับความสำคัญของข้อร้องเรียนต่างๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขที่เป็นประสิทธิภาพมากขึ้น

### **การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี**

บริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองต่อการใช้งานของลูกค้าของบริษัทซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต ดังนั้นประเด็นการพัฒนาด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีจะเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท ตั้งแต่ปี 2562 บริษัทได้มีการพัฒนานวัตกรรมที่ได้รับการรับรองอนุสิทธิบัตร เลขที่คำขอ 1903000129 ในผลิตภัณฑ์ดอกกัดเฉือน (Cutting End Mills) ที่มีคมตัดเป็นเพชรสังเคราะห์แบบเกลียว โดยมีความคุ้มครองในการผลิตสินค้านี้ในประเทศไทย, สหรัฐอเมริกา, เยอรมนี, ญี่ปุ่น, เกาหลีใต้, และอิสราเอล

### **การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม**

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนโดยมีกิจกรรมร่วมกับชุมชน ได้แก่ การมอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนวัดบำเพ็ญเหนือเนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

##### ตารางสรุปงบการเงิน

##### งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: บาท

ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธันวาคม 2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	218,420,571	13.53	257,541,499	14.97	303,856,619	17.17
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	231,780,917	14.36	248,863,927	14.46	252,492,140	14.27
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	217,440	0.01	217,440	0.01	217,440	0.01
สินค้าคงเหลือ	248,978,138	15.42	266,491,802	15.49	298,642,232	16.88
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	630,003	0.04	670,881	0.04	705,099	0.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,028,918	0.44	5,626,127	0.33	9,657,598	0.55
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>707,055,987</b>	<b>43.80</b>	<b>779,411,676</b>	<b>45.30</b>	<b>865,571,128</b>	<b>48.92</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,540,146	0.10	1,322,706	0.08	1,105,266	0.06
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	870,591,507	53.93	808,192,219	46.97	775,916,676	43.85
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	27,736,271	1.61	25,308,558	1.43
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	30,316,103	1.88	38,572,489	2.24	27,230,002	1.54
ค่าความนิยม	-	-	54,624,890	3.17	63,270,042	3.58
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	3,948,600	0.24	3,948,600	0.23	3,948,600	0.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	962,681	0.06	6,726,813	0.39	6,987,537	0.39
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>907,359,037</b>	<b>56.20</b>	<b>941,123,988</b>	<b>54.70</b>	<b>903,766,681</b>	<b>51.08</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,614,415,024</b>	<b>100.00</b>	<b>1,720,535,664</b>	<b>100.00</b>	<b>1,769,337,809</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สิน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	111,780,652	6.92	40,000,000	2.32	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	131,644,268	8.15	162,858,198	9.47	123,255,599	6.97
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	66,350,501	4.11	48,407,429	2.81	59,753,887	3.38
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,425,588	0.09	10,382,093	0.60	8,639,246	0.49
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	6,344,429	0.39	3,540,695	0.21	6,913,078	0.39
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	727,033	0.05	684,052	0.04	1,310,009	0.07
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>318,272,471</b>	<b>19.71</b>	<b>265,872,467</b>	<b>15.45</b>	<b>199,871,819</b>	<b>11.30</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว	66,802,501	4.14	139,286,279	8.10	135,917,550	7.68
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,635,540	0.16	16,038,375	0.93	15,039,686	0.85
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2,778,796	0.17	23,919,821	1.39	22,773,122	1.29
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,821,439	1.35	24,588,263	1.43	23,039,983	1.30
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>94,038,276</b>	<b>5.82</b>	<b>203,832,738</b>	<b>11.85</b>	<b>196,770,341</b>	<b>11.12</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>412,310,747</b>	<b>25.54</b>	<b>469,705,205</b>	<b>27.30</b>	<b>396,642,160</b>	<b>22.42</b>



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หน่วย: บาท

ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธันวาคม 2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	300,000,340	18.58	300,000,340	17.44	300,000,340	16.96
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	300,000,340	18.58	300,000,340	17.44	300,000,340	16.96
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	214,951,946	13.31	214,951,946	12.49	214,951,946	12.15
กำไรสะสม:						
สำรองตามกฎหมาย	30,000,034	1.86	30,000,034	1.74	30,000,034	1.70
ยังไม่ได้จัดสรร	560,747,024	34.73	591,239,097	34.36	680,135,731	38.44
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(35,752,033)	(2.21)	(44,069,857)	(2.56)	(15,085,849)	(0.85)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>1,069,947,311</b>	<b>66.27</b>	<b>1,092,121,560</b>	<b>63.48</b>	<b>1,210,002,202</b>	<b>68.39</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	132,156,966	8.19	158,708,899	9.22	162,693,447	9.20
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,202,104,277</b>	<b>74.46</b>	<b>1,250,830,459</b>	<b>72.70</b>	<b>1,372,695,649</b>	<b>77.58</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,614,415,024</b>	<b>100.00</b>	<b>1,720,535,664</b>	<b>100.00</b>	<b>1,769,337,809</b>	<b>100.00</b>



## งบกำไรขาดทุน

หน่วย: บาท

ผลการดำเนินงาน	งบการเงินรวม					
	2562		2563 (ปรับปรุงใหม่)		2564	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและให้บริการ	962,178,049	99.68	948,726,760	98.93	1,116,315,292	97.40
รายได้อื่น	3,074,782	0.32	10,245,492	1.07	29,787,294	2.60
<b>รวมรายได้</b>	<b>965,811,706</b>	<b>100.00</b>	<b>958,972,252</b>	<b>100.00</b>	<b>1,146,102,586</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				0.00		
ต้นทุนขายและบริการ	665,623,986	68.92	646,965,244	67.46	712,974,981	62.21
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	57,790,525	5.99	60,552,675	6.31	77,006,540	6.72
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	147,021,870	15.23	162,595,235	16.96	172,929,673	15.09
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>870,436,381</b>	<b>90.18</b>	<b>870,113,154</b>	<b>90.73</b>	<b>962,911,194</b>	<b>84.02</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				0.00		0.00
รายได้ทางการเงิน	558,875	0.06	310,016	0.03	667,004	0.06
ต้นทุนทางการเงิน	12,628,780	1.31	12,209,170	1.27	9,369,702	0.82
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>82,746,545</b>	<b>8.57</b>	<b>76,959,944</b>	<b>8.03</b>	<b>174,488,694</b>	<b>15.22</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,208,277	1.89	12,460,563	1.30	16,992,054	1.48
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>64,538,268</b>	<b>6.69</b>	<b>64,499,381</b>	<b>6.73</b>	<b>157,496,640</b>	<b>13.74</b>

การแบ่งปันกำไรสำหรับปี

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	51,030,017	5.29	52,991,341	5.53	135,282,220	11.80
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13,508,251	1.40	11,508,040	1.20	22,214,420	1.94
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>64,538,268</b>	<b>6.69</b>	<b>64,499,381</b>	<b>6.73</b>	<b>157,496,640</b>	<b>13.74</b>

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.5810	0.1766	0.4509
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	300,000,340	300,000,340	300,000,340



## งบกระแสเงินสด

หน่วย: บาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	82,746,545	76,959,944	174,488,694
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	158,582,819	168,055,924	159,673,672
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า(โอนกลับ)	1,590,668	815,253	(486,108)
(โอนกลับ)ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(703,681)	308,771	9,342,499
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(89,498)	4,904,907	(3,740,905)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,212,021	2,389,499	1,956,685
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,528,449	3,200,062	1,610,188
ต้นทุนทางการเงิน	12,628,780	12,209,170	9,369,702
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	260,496,103	268,843,530	352,214,427
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	58,471,962	(3,860,260)	(3,116,029)
สินค้าคงเหลือ	5,365,784	43,913,393	(43,692,310)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,908,527)	1,507,946	(4,031,471)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,952,032	(5,704,398)	(320,458)
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(18,976,911)	(8,342,062)	(44,481,366)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	624,279	(42,982)	625,958
<b>เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน</b>	305,024,722	296,315,167	257,198,751
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(197,100)	(797,456)	(513,625)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(12,244,404)	(11,121,691)	(8,239,815)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(19,080,655)	(11,917,815)	(14,304,500)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	273,502,563	272,478,205	234,140,811
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-
เงินสดรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	280,860	217,440	217,440
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะผูกพันเพิ่มขึ้น	(590,200)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(103,728,580)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(140,418,358)	(63,266,338)	(99,096,382)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,207,500)	(418,600)	(1,283,917)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	107,477	476,636	663,903
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน</b>	(141,827,721)	(166,719,442)	(99,498,956)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	19,621,828	(71,780,652)	(40,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	0
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24,000,000	139,051,429	57,525,859
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(82,018,402)	(84,821,587)	(51,651,491)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(1,510,033)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,431,962)	(11,891,757)	(9,387,605)
เงินสดรับชำระค่าหุ้นส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	400,000	-	-
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,390,228)	(12,214,107)	(31,142,189)
เงินปันผลจ่าย	(47,999,778)	(22,499,269)	(48,600,011)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	(103,328,575)	(64,155,943)	(123,255,437)
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน</b>	(12,570,120)	(2,207,062)	33,560,495
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	(863,521)	(274,830)	1,368,207
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	14,912,626	39,120,928	46,315,120
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	203,507,945	218,420,571	257,541,499
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	218,420,571	257,541,499	303,856,619

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.22	2.93	4.33
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.41	1.90	2.78
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.88	0.93	1.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.66	3.95	4.45
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	100	92	82
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.65	2.51	2.52
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	138	145	145
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.23	4.39	4.98
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	70	83	73
วงจรเงินสด (วัน)	168	154	154
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.82%	31.81%	36.13%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	9.88%	9.27%	15.98%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำไร (%)	286.76%	306.64%	127.81%
อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี (%)	6.68%	6.73%	13.74%
อัตราส่วนกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%)	5.28%	5.53%	11.80%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	4.74%	4.90%	11.75%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.12%	3.18%	7.75%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	25.79%	26.33%	37.24%
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์ (เท่า)	0.59	0.58	0.66
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.39	0.43	0.33
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	24.10	24.34	27.80
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.95	0.71	0.81
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	47.03%	49.25%	42.13%
อัตรากำไรต่อหุ้น (บาท)	0.1701	0.1766	0.4509





## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&amp;A)

ภาพรวม

บริษัท แอลเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) หรือ “HTECH” และบริษัทย่อย มีผลการดำเนินงานสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	1,116.32	948.73	167.59	17.66%
รายได้รวม	1,146.77	959.28	187.49	19.54%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	157.50	64.50	93.00	144.18%
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	135.28	52.99	82.29	155.29%

โดยมีผลการดำเนินงานแบ่งตามส่วนงานตามธุรกิจหลักได้ 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
รายได้จากลูกค้าภายนอก	598.45	543.41	55.04	10.13%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	111.82	41.34	70.49	170.51%

2. ส่วนงานธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือที่ใช้ในการตัดโลหะ

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
รายได้จากลูกค้าภายนอก	473.65	348.52	125.14	35.91%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	38.59	20.76	17.83	85.86%

3. ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปต่าง ๆ ประกอบไปด้วยรายได้จาก บริษัท แอลเซี่ยน เมทอล จำกัด (“HM”)

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
รายได้จากลูกค้าภายนอก	44.21	56.80	-12.59	-22.16%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	7.09	2.40	4.68	195.15%

## ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ในงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 1,146.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 187.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.54 จากปี 2563 โดยเป็นรายได้จากการขาย 1,116.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 167.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.66 จากปี 2563 บริษัทฯ ในเครือส่วนใหญ่มีรายได้เติบโตขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญจากการฟื้นตัวจากสถานการณ์ COVID-19 ยกเว้นเพียงบริษัทย่อย HM ที่มีลูกค้ารายใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมเครื่องบิน, HP ที่มีการปิดโรงงานในประเทศฟิลิปปินส์ และ HY ที่ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการล็อกดาวน์โควิดในประเทศมาเลเซีย

ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องมือที่ใช้ในการตัดโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ (Special Cutting Tools) มีรายได้จากลูกค้าภายนอก 598.45 ล้านบาท ในปี 2564 เพิ่มขึ้น 55.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.13 จากปีก่อน ซึ่งรายได้จากส่วนงานนี้ประกอบไปด้วยรายได้จากโรงงานของบริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd. หรือ “HV” และ บริษัทย่อยใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา Mastertech Diamond Products Company หรือ “MDP” ที่เพิ่งได้นำเข้ามารวมในงบการเงินไตรมาส 2/2563 เป็นไตรมาสแรก โดยในปี 2564 MDP มีรายได้จากลูกค้าภายนอก 177.17 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 83.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 93.26 ล้านบาท ซึ่งเป็นเหตุผลหลักที่ทำให้รายได้จากส่วนงานนี้ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ MDP ยังมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องในช่วงปีที่ผ่านมา จึงยังมีแนวโน้มรายได้เติบโตต่อไปในปี

รายได้จากบริษัทใหญ่ และ บริษัทย่อย HV มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นเช่นกันเมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ในไตรมาส 2-3 ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในระลอกแรกซึ่งภาคอุตสาหกรรมมีการผลิตลดลงโดยเฉพาะในประเทศ บริษัทใหญ่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกในปี 2564 จำนวน 367.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.69 ล้านบาทจากปีก่อน จากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ในประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทใหญ่ หลังจากสถานการณ์ COVID-19 เริ่มคลี่คลาย และการย้ายฐานการผลิตกลับเข้ามาในประเทศในช่วงปีที่ผ่านมา ทำให้กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมนี้มีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงไตรมาส 3-4/2563 ต่อเนื่องมาในปี 2564 ก่อนที่ในไตรมาส 3/2564 มีการระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ ส่งผลกระทบให้รายได้ของบริษัทใหญ่ในเดือนกรกฎาคม-สิงหาคมลดลงเล็กน้อย และกลับสู่ระดับปกติในเดือนกันยายน ไตรมาส 4/2564 นอกจากนี้ ส่วนบริษัทย่อย HV มีรายได้จากลูกค้าภายนอก 54.01 ล้านบาทในปี 2564 เพิ่มขึ้น 10.05 ล้านบาทจากปีก่อน โดยบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการขยายกำลังการผลิตและพัฒนาศักยภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะมีรายได้เติบโตต่อเนื่องในปีเช่นกัน

ส่วนงานธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือที่ใช้ในการตัดโลหะ (Standard Cutting Tools) มีรายได้จากลูกค้าภายนอก 473.65 ล้านบาท ในปี 2564 เพิ่มขึ้น 125.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.91 จากปีก่อน รายได้จากส่วนงานนี้ประกอบไปด้วยรายได้จากบริษัทย่อยในและต่างประเทศ 7 บริษัท โดยเป็นบริษัทที่ซื้อมาขายไปทั้งหมด รวมถึงบริษัทย่อยในประเทศฟิลิปปินส์ Halcyon Technology (Philippines) Inc. หรือ “HP” ซึ่งได้มีการปิดโรงงานในช่วงปลายปี 2563 และปรับโครงสร้างเป็นบริษัทที่ซื้อมาขายไปเต็มรูปแบบ จึงได้ย้ายจากส่วนงาน Special Cutting Tools มารวมอยู่ในส่วนงานนี้ตั้งแต่ไตรมาส 2/2564 โดยปัจจุบัน ส่วนงานนี้มีลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเริ่มมีการฟื้นตัวจากผลกระทบทางเศรษฐกิจของสถานการณ์ COVID-19 ในช่วงไตรมาส 1/2564 จึงเริ่มเห็นการเติบโตของรายได้ที่เพิ่มขึ้นในไตรมาส 2-4/2564 ตามลำดับ

ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปต่างๆ ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของ บริษัท แอสเซี่ยน เมทอล จำกัด หรือ “HM” ในปี 2564 มีรายได้จากลูกค้าภายนอก 44.21 ล้านบาท ลดลง 12.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.16 จากปีก่อน โดยรายได้ที่ลดลงของส่วนงานนี้ เป็นผลจากการลดคำสั่งซื้อของลูกค้าหลักในสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบินที่มีการผลิตที่ลดลงอย่างมากจากผลกระทบของ COVID-19 ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 เริ่มเห็นสัญญาณฟื้นตัวบางส่วน และมีรายได้เติบโตขึ้นตามลำดับในแต่ละไตรมาสที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าจะยังไม่กลับสู่ระดับปกติ เนื่องจากคาดว่าอุตสาหกรรมเครื่องบินยังต้องใช้เวลาในการฟื้นตัวอีกระยะหนึ่ง

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับงวดจำนวน 157.50 ล้านบาท และกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จำนวน 135.28 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 13.73 และ 11.80 ต่อรายได้รวมตามลำดับ (เทียบกับร้อยละ 6.72 และ 5.52 ในปีก่อน) โดยมีอัตรากำไรแบ่งตามส่วนงานตามธุรกิจหลัก ดังนี้

อัตรากำไรสุทธิสำหรับงวด (ต่อรายได้รวม)	ปี 2564	ปี 2563
ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่าย Special Cutting Tools	18.09%	7.52%
ส่วนงานธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือที่ใช้ในการตัดโลหะ	7.99%	5.90%
ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปต่างๆ	15.63%	4.17%
รวม	13.73%	6.72%

โดยส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่าย Special Cutting Tools มีอัตรากำไรดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากร้อยละ 5.90 เป็นร้อยละ 18.09 ของรายได้รวม เป็นผลหลักจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น และการนำงบการเงินของบริษัทย่อย MDP เข้ามารวม ซึ่ง MDP ยังมีรายได้ขึ้นพิเศษในปี 2564 (ไตรมาส 1) จากเงินสนับสนุนของรัฐบาลสหรัฐอเมริกาเพื่อเยียวยาผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 จำนวน 8.2 ล้านบาทอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทใหญ่มีสัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากมาตรการบริหารต้นทุนค่าแรงในช่วงสถานการณ์ COVID-19 ต่อเนื่องจากปีก่อน เช่น การปรับลดจำนวนพนักงานบางส่วน และลดเวลาการทำงานทำให้มีการจ่ายค่าแรง และค่าล่วงเวลาลดลง โดยส่วนงานนี้ยังมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.42 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลง 8.82 ล้านบาท ถึงแม้ว่าจะมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 6.56 ล้านบาทจากปีก่อน

อัตรากำไรของส่วนงานนำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือที่ใช้ในการตัดโลหะในไตรมาสปี 2564 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.90 เป็นร้อยละ 7.99 เนื่องจากส่วนงานนี้มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายบริหารรวมเพิ่มขึ้น 25.40 ล้านบาทเป็นผลหลักจากการย้าย HP จากส่วนงาน Special Cutting Tools เข้ามาไว้ในส่วนงานนี้ นอกจากนี้ ส่วนงานนี้ยังมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 2.03 ล้านบาท และ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 1.13 ล้านบาท

ในส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปต่างๆ มีอัตรากำไรเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเช่นกัน จากร้อยละ 4.17 เป็นร้อยละ 15.63 ของรายได้รวม เป็นผลหลักจากมาตรการบริหารต้นทุน และค่าใช้จ่ายในช่วงสถานการณ์ COVID-19 เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ โดยส่วนงานนี้ยังมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 0.27 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 1.15 ล้านบาท

สำหรับปี 2565 บริษัทตั้งเป้ารายได้ไว้เติบโตประมาณร้อยละ 10 จากปีที่ผ่านมา โดยเน้นการเติบโตจากโรงงานของบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา และเวียดนาม ซึ่งอยู่ในระหว่างการขยายกำลังการผลิตต่อเนื่องจากปีก่อน นอกจากนี้ ยังต้องคอยติดตามสถานการณ์สงครามยูเครน-รัสเซียว่าจะส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างไร ทั้งนี้ โดยภาพรวมยังคงคาดว่าจะเห็นการเติบโตที่ดีหลังจากที่สถานการณ์ COVID-19 เริ่มเห็นแนวโน้มที่จะคลี่คลายลง ส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศกลุ่มลูกค้าทั้งในและต่างประเทศทยอยปรับตัวดีขึ้นตามลำดับ

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 1,769.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.80 ล้านบาทจากปีก่อน 1,720.54 ล้านบาท โดยประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 865.57 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 903.77 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 48.92% และ 51.08% ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญประกอบด้วย

(1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่าเท่ากับ 775.92 ล้านบาท ลดลง 32.28 ล้านบาท จาก 808.19 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 เป็นผลหลักจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานของบริษัทย่อย HP ในประเทศฟิลิปปินส์หลังจากมี

การปิดโรงงานไปในช่วงปลายปี 2563 รวมถึงมีการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างปีทำให้โดยรวมมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลงดังกล่าว (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)

(2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่าเท่ากับ 303.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46.32 ล้านบาทจากปีก่อน 257.54 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 234.14 ล้านบาท ลดลง 38.34 ล้านบาทจากปีก่อน ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีกำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 97.53 ล้านบาทในปี 2564 แต่มีสินค้าคงเหลือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากการผลิตที่เพิ่มขึ้น 87.61 ล้านบาท และมีหนี้สินการดำเนินงานจากเจ้าหนี้การค้าลดลง 36.14 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 99.50 ล้านบาท ลดลง 67.22 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากในปี 2563 มีเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 103.73 ล้านบาท จากการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย MDP ในประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้มีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 123.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.10 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากในปีก่อนมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย MDP เช่นกัน

(3) สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่าเท่ากับ 298.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32.15 ล้านบาท จาก 266.49 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 โดยสินค้าคงเหลือประกอบด้วยวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างทาง ในปี 2564 บริษัทมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากการผลิตเพิ่มขึ้น รวมถึงการขายกำลัการผลิตของบริษัทย่อย MDP ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายอย่าง ได้แก่ ความสามารถและโอกาสในขายสินค้าในอนาคต, ระยะเวลาจัดเก็บสินค้าประกอบกับวงจรอายุของสินค้า, สินค้าที่ไม่มีความเคลื่อนไหวเป็นระยะเวลานาน เป็นต้น โดยจะมีการทบทวนรายการอย่างน้อยทุกสามเดือน หรือทุกไตรมาส ซึ่งสินค้าคงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ทำสำรองไว้สำหรับงานตามที่ถูกคำสั่งเป็นงานในกลุ่ม Cutting Tools ซึ่งส่วนใหญ่สามารถนำสินค้าเหล่านี้ไปปรับเปลี่ยน และ Modify เพื่อขายใหม่ได้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ 37.48 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 27.04 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13)

(4) ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่าเท่ากับ 236.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.67 ล้านบาท จาก 232.83 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 โดยเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ 188.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 79.53% เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน 47.19 ล้านบาท คิดเป็น 19.95% และเกิน 3 เดือนรวม 5.66 ล้านบาท คิดเป็น 2.39% จากลูกหนี้การค้าทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 4.44 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.88% โดยบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2564 อยู่ที่ 82 วัน ลดลงจากปีก่อนที่ 92 วัน ทั้งนี้ นโยบายของบริษัทในการให้เครดิตลูกหนี้การค้าทั่วไป คือ ประมาณ 30-90 วัน และ 90 วันสำหรับบริษัทย่อย โดยลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าภายนอก บริษัทจะมีนโยบายตรวจสอบวงเงิน เพื่อลดความเสี่ยงจากหนี้สูญเป็นประจำตามนโยบายการตรวจสอบภายในของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทใหญ่มีการผ่อนปรนการชำระหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันหากสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทย่อยมีจำกัด ทำให้ในส่วนของบริษัทใหญ่ มีลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เกินกำหนดชำระรวม 22.02 ล้านบาท จากลูกหนี้ทั้งหมดของบริษัทจำนวน 167.17 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่ได้แสดงว่าบริษัทจะมีความเสี่ยงต่อหนี้สูญเพิ่มขึ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้ ในส่วนของงบการเงินรวมยังมีลูกหนี้อื่น ได้แก่ ลูกหนี้พนักงาน ลูกหนี้ค่าหุ้น ลูกหนี้กรมสรรพากร เป็นต้น สำหรับปี 2564 มียอดรวม 15.58 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน 15.68 ล้านบาท ทำให้ยอดรวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในปี 2564 อยู่ที่ 252.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.63 ล้านบาท จาก 248.86 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13)

(5) ค่าความนิยม ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัทย่อย MDP เสร็จสมบูรณ์แล้ว จึงมีการปรับปรุงค่าความนิยมย้อนหลังสำหรับปี 2563 จำนวน 54.63 ล้านบาท และในปี 2564 มีค่าความนิยมจำนวน 63.27 ล้านบาท ซึ่งรวมผลต่างระหว่างผลรวมของสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย ณ วันที่ซื้อ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมาไปแล้ว (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15)

**หนี้สิน**

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมูลค่า 396.64 ล้านบาท ลดลง 73.06 ล้านบาท จากปีก่อน 469.71 ล้านบาท โดยประกอบไปด้วยหนี้สินหมุนเวียน 199.87 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 196.77 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 50.39% และ 49.61% ตามลำดับ โดยรายการหนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย

(1) เงินกู้ยืมระยะยาว และส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่า 135.92 ล้านบาท และ 59.75 ล้านบาทตามลำดับ เทียบกับปีก่อน 139.29 ล้านบาทและ 48.41 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรวมเป็นมูลค่าเงินกู้ยืมระยะยาว ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 195.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.98 ล้านบาท จากปีก่อน 187.69 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินของส่วนของบริษัทใหญ่ ทั้งหมดมูลค่ารวม 124.05 ล้านบาท จากวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมด 4 วงเงิน และส่วนของบริษัทย่อย MDP 4 วงเงินมูลค่า 71.62 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22)

(2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่ารวม 123.26 ล้านบาท ลดลง 39.61 ล้านบาท จากปีก่อน 162.86 ล้านบาท โดยในปี 2563 มีเจ้าหนี้ค้างหนี้ 63.80 ล้านบาทจากการลงทุนในบริษัทย่อย MDP ซึ่งในปี 2564 ได้จ่ายชำระไปหมดแล้ว นอกจากนี้เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่นๆ รวมเพิ่มขึ้น 28.82 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21)

(3) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2563 มีมูลค่ารวม 40.00 ล้านบาท โดยเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินส่วนของบริษัทใหญ่ทั้งหมด ซึ่งในปี 2564 ไม่มี (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20)

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เท่ากับ 1,210.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 117.88 ล้านบาท จาก 1,092.12 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 โดยเพิ่มขึ้นจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร 88.90 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น 28.98 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 300.00 ล้านบาท ส่วนมูลค่าหุ้นสามัญ 214.95 ล้านบาท และมีเงินทุนสำรองตามกฎหมาย 30.00 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน

นอกจากนี้ บริษัทมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ สิ้นปี 2564 มูลค่า 162.69 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 158.81 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 1,372.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 121.87 ล้านบาท จากปีก่อน 1,250.83 ล้านบาท

**อัตราส่วนทางการเงิน****สภาพคล่อง**

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 234.14 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 99.50 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 123.26 ล้านบาท โดยมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนรวม 34.93 ล้านบาท ทำให้ ณ วันสิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 303.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46.32 ล้านบาท จากปีก่อน 257.54 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 0.93 เท่า เป็น 1.01 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมเพิ่มขึ้นจาก 2.93 เท่า เป็น 4.33 เท่า โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2564 อยู่ที่ 82 วันลดลงจาก 92 วันในปีก่อน แต่มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยที่ 73 วัน ลดลงจาก 83 วันในปีก่อน ทั้งนี้ วงจรเงินสดโดยรวมเท่ากับปีก่อนที่ 154 วัน

**ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 11.75 เทียบกับปีก่อนร้อยละ 4.90 โดยมีอัตราการจ่ายเงินปันผล 42.13% ของกำไรสุทธิ เทียบกับปีก่อน 49.25% คิดเป็นเงินปันผล 0.19 บาทต่อหุ้นในปี 2564 และ 0.087 บาทต่อหุ้นในปี 2563 ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังจำนวน 0.08 บาทต่อหุ้น รอการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 0.4509 บาท เทียบกับปีก่อน 0.1766 บาท โดยรวมบริษัทฯ มีผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจาก 52.99 ล้านบาท เป็น 135.28 ล้านบาท

**การเปลี่ยนแปลงทางการเงินที่สำคัญหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2564 เพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 24.00 ล้านบาท โดยจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 และจะจ่ายปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107551000096
ประเภทธุรกิจ	ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายเครื่องมือตัด (Cutting Tools) ที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์ (Polycrystalline Diamond หรือ PCD) เพชรสังเคราะห์ผลึกเดี่ยว (Monocrystalline Diamond หรือ Monodite) เพชรธรรมชาติ (Natural Diamond) คาร์ไบด์ (Carbide) และ PCBN (Polycrystalline Cubic Boron Nitride) และอุปกรณ์ที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	41 หมู่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซอย 6 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
โทรศัพท์	02-906-3242-50
เว็บไซต์	<a href="http://www.halcyon.co.th">www.halcyon.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	300,000,340 บาท (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 300,000,340 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9999
ผู้สอบบัญชี	นายนิธิพงษ์ เตชะมนตริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10305 บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด 53 ถนนราชมรรคาซอยนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-678-0750-4 โทรสาร 02-678-0661
นักลงทุนสัมพันธ์	นางสาวภรรา ริมชลา (โทร. 02-906-3242-50 ต่อ 1201)

### 5.2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท แฮลเซียน เมทอล จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่าย อุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ ด้ามยึดจับเครื่องมือตัด (Cutting Tool Holders), อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jigs & Fixtures) และ ชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงสูงต่างๆ (High Precision Parts)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	41 หมู่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซอย 6 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 โทรศัพท์ 02-906-3242-50
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)

ชื่อบริษัท	บริษัท เอฟ.ดี.เอ็ม. เทคโนโลยี จำกัด
ประเภทธุรกิจ	จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิก PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงาน	888/3 ถนนศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 โทรศัพท์ 0-2347-6255 / โทรสาร 0-2347-6256



**ทุนจดทะเบียน** 10,000,000 บาท (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)

**ชื่อบริษัท** บริษัท แฮลเซียน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

**ประเภทธุรกิจ** จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิค PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในพื้นที่จังหวัดภาคตะวันออก

**ที่ตั้งสำนักงาน** 303/14 หมู่ที่ 3 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

**โทรศัพท์** 038-350-723

**ทุนจดทะเบียน** 2,000,000 บาท (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

**ชื่อบริษัท** Halcyon Technology (Philippines) Inc.

**ประเภทธุรกิจ** จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Special PCD and Carbide Cutting Tools) ในประเทศฟิลิปปินส์

**ที่ตั้งสำนักงาน** Blk 102 Lot 22 Phase 5, 19 Orange Street Laguna, Bel Air II Don Jose, Santa Rosa, Laguna, Philippines

โทรศัพท์ +63 (49) 502 2295 / โทรสาร +63 (49) 502 2296

**ทุนจดทะเบียน** 145,000,000 เปโซ (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 58,000,000 เปโซ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 58,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เปโซ)

**ชื่อบริษัท** ATEK Precision Tools Inc.

**ประเภทธุรกิจ** จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ (Standard Carbide Cutting Tools) ในประเทศฟิลิปปินส์

**ที่ตั้งสำนักงาน** CJRS Parkview Bldg., Level 2 Rodeo Drive Laguna Bel-Air 2, Santa Rosa, Laguna, Philippines

โทรศัพท์/โทรสาร +63 (49) 544 0520

**ทุนจดทะเบียน** 10,000,000 เปโซ (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10,000,000 เปโซ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เปโซ)

**ชื่อบริษัท** Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd.

**ประเภทธุรกิจ** จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Special PCD and Carbide Cutting Tools) รวมถึงเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิค PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในประเทศสิงคโปร์

**ที่ตั้งสำนักงาน** 114 Lavender Street, #05-84, CT Hub 2, Singapore 338729

โทรศัพท์ +65 6841 3900 / โทรสาร +65 6841 3906

**ทุนจดทะเบียน** 825,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 825,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 825,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์)

**ชื่อบริษัท** Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd.

**ประเภทธุรกิจ** จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Special PCD and Carbide Cutting Tools) รวมถึงเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิค PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในประเทศมาเลเซีย





ที่ตั้งสำนักงาน	Block A-6-11, Ativo Plaza, No. 1, Jalan PJU 9/1, Damansara Avenue, PJU 9, Bandar Sri Damansara, Kuala Lumpur, Malaysia 52200 โทรศัพท์ +60 (3) 6263 0313 / โทรสาร +60 (3) 6263 4550
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 ริงกิตมาเลเซีย (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,021,250 ริงกิตมาเลเซีย แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,021,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย)
ชื่อบริษัท	Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd.
ประเภทธุรกิจ	ผลิต และ จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Special PCD and Carbide Cutting Tools) รวมถึงเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิค PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในประเทศเวียดนาม
ที่ตั้งสำนักงาน	6 <sup>th</sup> Floor, Smart Building, 793/49/1 Tran Xuan Soan Street, Tan Hung Ward, District 7, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์/โทรสาร +84 (8) 3771 6497
ที่ตั้งโรงงาน	Phu Tri Village, Kim Hoa Commune, Me Linh District, Hanoi, Viet Nam โทรศัพท์ +84 (24) 3200 8520 / โทรสาร +84 (24) 3200 8521
ทุนจดทะเบียน	28,991,284,300 ด่งเวียดนาม (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 28,991,284,300 ด่งเวียดนาม)
ชื่อบริษัท	PT HTECH Tools Indonesia
ประเภทธุรกิจ	จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Special PCD and Carbide Cutting Tools) รวมถึงเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิค PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในประเทศอินโดนีเซีย
ที่ตั้งสำนักงาน	Mitra Sunter Boulevard Blok B No. 18, Jl. Yos Sudarso Kav.89 Jakarta Utara, Indonesia 14350 โทรศัพท์ +62 (21) 6530 6109 / โทรสาร +62 (21) 650 9220
ที่ตั้งสำนักงานขาย	Kawasan Industri Delta Silicon Valley 5 Jl. Kenari Timur Blok G1A No. 29, Cicau, Cikarang Pusat – Bekasi 17530 โทรศัพท์ +62 (21) 2909 3141-2 / โทรสาร +62 (21) 2909 3143
ทุนจดทะเบียน	1,200,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150,000 ดอลลาร์สหรัฐ)
ชื่อบริษัท	Master Carbide Tools Company d/b/a Mastertech Diamond Products
ประเภทธุรกิจ	ผลิต และ จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และ PCBN (Special PCD and PCBN Cutting Tools) รวมถึงเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิค PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศใกล้เคียง
ที่ตั้งสำนักงาน	55 Florence Avenue, Painesville, Ohio, USA 44077 โทรศัพท์ +1 (888) 226 5550, +1 (440) 352 1112 / โทรสาร +1 (440) 352 1113
ทุนจดทะเบียน	100 ดอลลาร์สหรัฐ (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100 ดอลลาร์สหรัฐ)

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และความเท่าเทียมกัน ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 6)

##### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีเสียงแบ่ง ในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อออกฉกฉกรกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

##### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

##### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่สำคัญ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะการบริหารจัดการ อย่างสูงสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

พนักงาน : บริษัทจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์



- ลูกค้า : บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- คู่ค้าและเจ้าหนี้ : บริษัทจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้ และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน
- คู่แข่งทางการค้า : บริษัทจะประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง
- สังคมส่วนรวม : บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านทางเว็บไซต์ [www.halcyon.co.th](http://www.halcyon.co.th)

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

##### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้อย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

##### (2) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการคือ

- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะอนุกรรมการอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

### (3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิผลและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการติดตามผลหากมีกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ และวิธีตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และกำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสม

### (4) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทที่กำหนดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

### (5) ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้สามารถรักษากิจกรรมที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ ค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

### (6) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

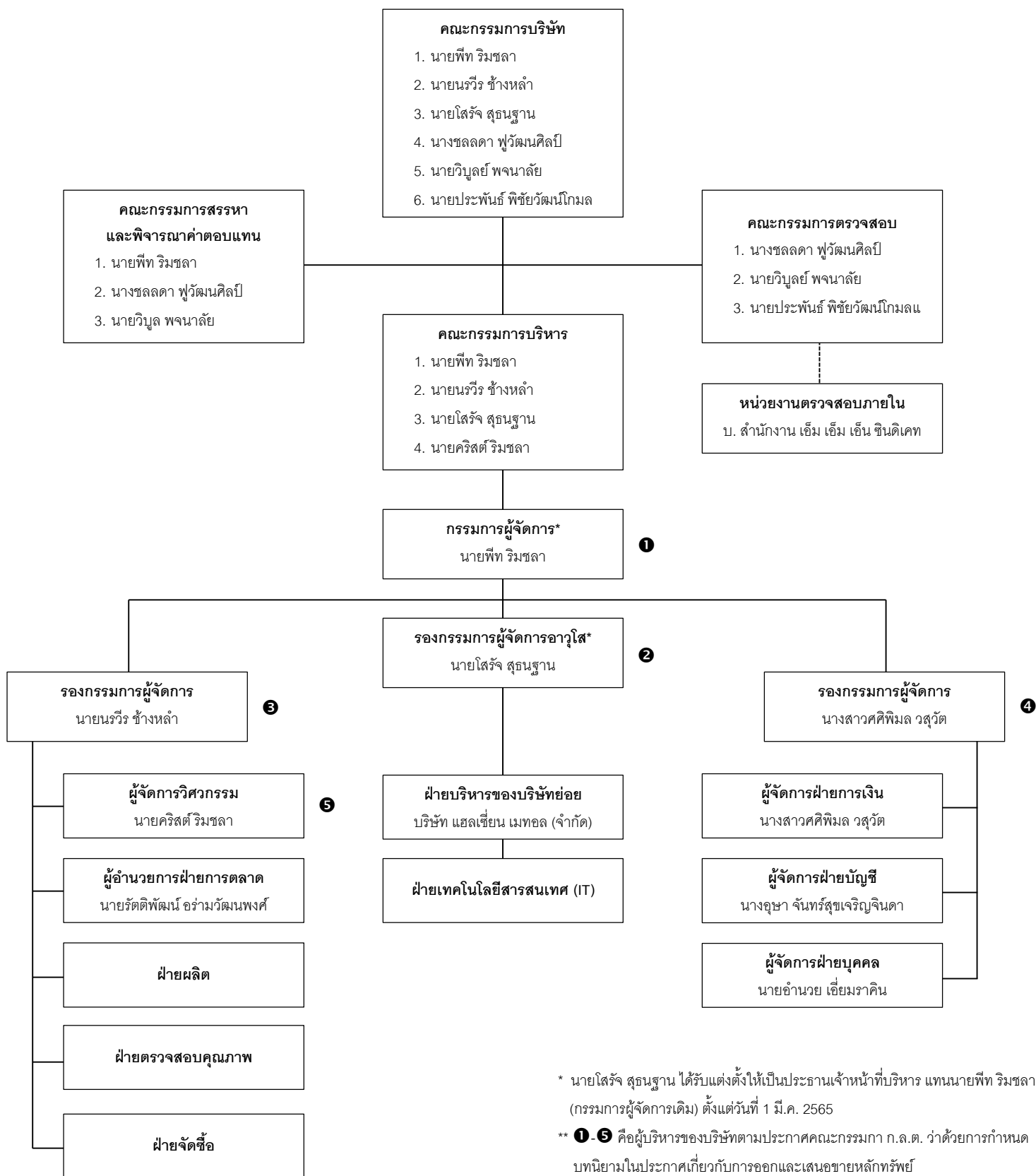
คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้จะอาจกระทำการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่

## 6.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอทุกปี

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 6 ท่าน โดยมีสัดส่วนของกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ใน 6 ท่าน และ สัดส่วนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารทั้งหมด 3 ใน 6 ท่าน รายชื่อกรรมการมีดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 2)

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. นายพีท ริมชลา              | ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหาร /<br>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายณรวิร์ ช้างหล้า         | กรรมการ / กรรมการบริหาร   |
| 3. นายโสรัจ สุธนฐาน           | กรรมการ / กรรมการบริหาร   |
| 4. นางชลลดา พุฒินศิลป์        | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการ (กรรมการอิสระ) /<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                |
| 5. นายวิบูลย์ พจนาลัย         | กรรมการ (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ /<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                      |
| 6. นายประพันธ์ พิชัยวัฒน์โกมล | กรรมการ (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ   |

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้นายโสรัจ สุธนฐาน เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทนนายพีท ริมชลา (กรรมการผู้จัดการ เดิม) ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565 โดยนายพีทยังคงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และตำแหน่งอื่นๆ ดังเดิม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายพีท ริมชลา หรือ นายณรวิร์ ช้างหล้า หรือ นายโสรัจ สุธนฐาน กรรมการสองใน สามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำบัญชีและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบ แล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบ อำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบ อำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ให้ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 2)

- |                               |                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นางสาวชลลดา พุ่มนาคศิลป์   | ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายวิบูลย์ พจนาลัย         | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)       |
| 3. นายประพันธ์ พิชัยวัฒน์โกมล | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)       |

โดย นางสาวชลลดา พุ่มนาคศิลป์ และนายวิบูลย์ พจนาลัย เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีนางสาวเกศรา ริมชลา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้ตรวจสอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเห็นเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ



3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
6. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 7.3.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 2)

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| 1. นายพีท ริมชลา      | ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ*   |
| 2. นายไสรวัจ สุธนฐาน  | กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส |
| 3. นายณรวัชร ช้างหล้า | กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ       |
| 4. นายคริสต ริมชลา    | กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม     |

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้นายไสรวัจ สุธนฐาน เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทนนายพีท ริมชลา (กรรมการผู้จัดการเดิม) ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565

#### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ ฐานะและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่าย

ประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป

4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อวัตถุดิบตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 30 ล้านบาท (สามสิบล้านบาท)
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวร ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)
7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน หรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว
8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)
9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนวน จำนวน เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาทถ้วน)
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
12. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

**ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ**

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ การจัดซื้อเครื่องมือ อุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ถาวรที่ไม่ใช่เครื่องจักร ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
8. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการจัดซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงาน ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
9. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 15 ล้านบาท (สิบห้าล้านบาท)
10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
11. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
12. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้งานปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัยการทำงานภายในองค์กร
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

### 7.3.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 2)

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1. นายพีท ริมชลา       | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน          |
| 2. นางชลลดา พุ่มนศิลป์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| 3. นายวิบูลย์ พจนาลัย  | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ) |

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)
2. ดำเนินการสรรหาและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
4. ประเมินผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดการให้โบนัสและการขึ้นเงินเดือนประจำปีของทั้งบริษัท โดยให้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
5. เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

### 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 2)

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| 1. นายพีท ริมชลา        | กรรมการผู้จัดการ* / ประธานกรรมการบริหาร    |
| 2. นายโสรัจ สุธนฐาน     | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส / กรรมการบริหาร  |
| 3. นายนรวิร ช้างหล้า    | รองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร        |
| 4. นางสาวศศิพิมล วสุวัต | รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายการเงิน |
| 5. นายคริสต์ ริมชลา     | กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม      |

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้นายโสรัจ สุธนฐาน เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทนนายพีท ริมชลา (กรรมการผู้จัดการเดิม) ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565

#### คำตอบแทนผู้บริหาร

##### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 5 ราย รวมทั้งสิ้น 12.65 ล้านบาท (ผู้บริหาร 5 ท่านรับคำตอบแทนจากบริษัทใหญ่ และ 2 ท่านรับคำตอบแทนจากบริษัทย่อย HM)

**(2) ค่าตอบแทนอื่น**

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยผู้บริหารและพนักงานจะจ่ายเงินสะสมในอัตราไม่เกินร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบในอัตราเดียวกัน ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย รวมทั้งสิ้น 0.14 ล้านบาท (ผู้บริหาร 4 ท่านรับเงินสมทบฯ จากบริษัทใหญ่ และ 1 ท่านรับจากบริษัทย่อย HM)

**7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน****จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนรวม**

ในปี 2564 บริษัทใหญ่ มีพนักงานทั้งหมด 227 คน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 79.12 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยงต่างๆ โบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อยต่างๆ มีพนักงานรวมทั้งหมด 244 คน และได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันเป็นจำนวนรวม 139.37 ล้านบาท รวมทั้งกลุ่มบริษัทมีพนักงานทั้งหมด 521 คน และจ่ายค่าตอบแทนรวม 218.48 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดตามประเภทธุรกิจดังนี้

ปี 2564	เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ <sup>1</sup>	เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเป็นมาตรฐาน <sup>2</sup>	อุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะ <sup>3</sup>	รวม
พนักงานฝ่ายบริหาร (คน)	9	9	3	21
พนักงานฝ่ายผลิต (คน)	298	2	86	386
พนักงานฝ่ายการตลาด (คน)	20	22	3	45
พนักงานฝ่ายสำนักงาน (คน)	34	30	5	69
<b>รวม (คน)</b>	<b>361</b>	<b>63</b>	<b>97</b>	<b>521</b>
<b>ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)</b>	<b>148.09</b>	<b>44.93</b>	<b>25.46</b>	<b>218.48</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> บริษัทใหญ่, บริษัทย่อย HV และ MDP

<sup>2</sup> บริษัทย่อย FDM, HP, ATEK, HS, HY, HI และ HENG

<sup>3</sup> บริษัทย่อย HM

**กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท และบริษัทย่อยในประเทศไทย**

บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัท แอสเซี่ยน เมทอล จำกัด (HM) ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยผู้บริหารและพนักงานจะจ่ายเงินสะสมในอัตราไม่เกินร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบในอัตราเดียวกัน

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อยในประเทศไทย	มี/ไม่มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม / พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	มี	95	40.25%
บริษัท แอสเซี่ยน เมทอล จำกัด	มี	41	46.59%
บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท แอสเซี่ยน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไม่มี	-	-

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ

บริษัทมีเลขานุการบริษัท คือ นางสาวเกศรา ริมชลา โดยมอบหมายให้นางสาวเกศรา เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท และ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี คือ นางอุษา จันทร์สุขเจริญจินดา (ผู้จัดการฝ่ายบัญชี) โดยมีรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 2 นอกจากนี้ มีการแต่งตั้งให้บริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีนายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 4

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท คือ นางสาวเกศรา ริมชลา (เลขานุการบริษัท) โดยมีข้อมูลเพื่อการติดต่อ โทร. 029063242-50 ต่อ 1201 และอีเมล [info@halcyon.co.th](mailto:info@halcyon.co.th)

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

งบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของบริษัทได้รับการตรวจสอบและสอบทานโดยนายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10305 บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด มีค่าใช้จ่ายของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศสำหรับปี 2564 เป็นค่าบริการตรวจสอบ (audit fee) จำนวนรวม 2,487,600 บาท ซึ่งรวมค่าสอบทานงบ BOI และค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ค่ายานพาหนะในการเดินทาง ค่าอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น) ที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี โดยไม่มีค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non-audit service)

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ

บริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มิชอบในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือน หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการอิสระ

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาฯ ทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และประวัติการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย จากนั้น จะเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบและนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
- การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่ป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

ในรอบปีที่ผ่านมา มีกรรมการบริษัทที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งจำนวนทั้งสิ้น 2 ท่าน คือ นายไกรจ ฐนฐาน (กรรมการ) และนายประพันธ์ พิชัยวัฒนโกมล (กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ) โดยคณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมาแล้ว จึงได้มีการเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทั้งสองท่านกลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง



### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีสถิติการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	สถิติการเข้าร่วมประชุม (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม)			
	ประชุมคณะ กรรมการบริษัท	ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุมคณะ กรรมการสรรหาฯ	ประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายพีท ริมชลา	4/4	-	1/1	1/1
2. นายนรวิธ ช้างหล้า	4/4	-	-	1/1
3. นายโสรัจ สุธนฐาน	4/4	-	-	1/1
4. นางชลลดา พุฒินศิลป์	4/4	4/4	1/1	1/1
5. นายวิบูลย์ พจนาลัย	4/4	4/4	1/1	1/1
6. นายประพันธ์ พิชัยวัฒน์โกมล	4/4	4/4	-	1/1

ในปี 2564 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ โดยประกอบด้วยเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการแต่ละราย ดังนี้ (ไม่มีค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นๆ)

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)			ค่าตอบแทน รายปี (บาท)	รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ		
1. นายพีท ริมชลา	66,000	-	13,500	40,000	119,500
2. นายนรวิธ ช้างหล้า	54,000	-	-	40,000	94,000
3. นายโสรัจ สุธนฐาน	54,000	-	-	40,000	94,000
4. นางชลลดา พุฒินศิลป์	54,000	66,000	13,500	150,000	283,500
5. นายวิบูลย์ พจนาลัย	54,000	54,000	13,500	115,000	236,500
6. นายประพันธ์ พิชัยวัฒน์โกมล	54,000	54,000	-	115,000	223,000

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่ผ่านมาฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ โดยควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด รวมถึงมีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการของบริษัทจะทำการทบทวน ติดตามผลเป็นประจำทุกปี

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบ และไม่ร่วมพิจารณาการตัดสินใจดังกล่าว โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีกรณีที่ต้องก่อให้เกิดความขัดแย้งทางประโยชน์

##### การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. บริษัทกำหนดห้ามนำงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามกรรมการหรือผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์จะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะชนทั้งหมดแล้ว ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำความผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดนั้นๆ

โดยในปีที่ผ่านมา ไม่พบว่ามีกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย หรือมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

##### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในจรรยาบรรณทางธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์

2557 จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทและบริษัทย่อย ได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม
2. ไม่รับสินบนหรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ
3. ในการจัดซื้อจัดจ้าง / การจ่ายค่าคอมมิชชั่น ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
4. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจนำมาซึ่งการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ไม่ถือหุ้นในบริษัทคู่แข่ง หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่ผู้อื่น
5. มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
6. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทุกปี ทั้งนี้ บริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก (Outsource) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยจะนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุก ๆ 3 เดือน
7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบทันที โดยบริษัทจะรักษาความลับของผู้แจ้งหรือร้องเรียนการทุจริต

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่พบการกระทำที่ขัดต่อนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ ผ่านอีเมล [info@halcyon.co.th](mailto:info@halcyon.co.th) และโทรศัพท์ 02-9063242-50 ต่อ 1201 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณา และมีฝ่ายเลขานุการกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว โดยในปีที่ผ่านมา ไม่มีการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีสถิติการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นางชลลดา พุ่มนศิลป์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายวิบูลย์ พจนาลัย	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายประพันธ์ พิชัยวัฒน์โกมล	กรรมการตรวจสอบ	4/4

## 8.2.2 ผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด ทำหน้าที่สอบบัญชีเพื่อตรวจสอบงบการเงินของบริษัท โดยมีนายนิพิงษ์ เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10305 เป็นผู้สอบบัญชีลงนามในงบการเงินของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้

ผู้สอบบัญชีรายงานผลการตรวจสอบให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เห็นชอบแล้ว โดยได้ให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของกลุ่มกิจการและบริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (KAM) ดังนี้

### (1) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า-ธุรกิจเครื่องตัดเฉือนโลหะในประเทศสหรัฐอเมริกาถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งผู้สอบบัญชี และผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยได้กำหนดวิธีการตรวจสอบ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างเหมาะสมในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวแล้ว (รายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต ที่แสดงอยู่ใน ส่วนที่ 3 งบการเงิน)

### (2) ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ เรื่อง ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มกิจการ โดยใช้ข้อสมมติฐานหรือข้อมูลประกอบการพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมนั้น ผู้บริหารจะพิจารณาจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่างๆ โดยผู้สอบบัญชีได้กำหนดวิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างเหมาะสมจากการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณความเพียงพอและเหมาะสมของค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือในงบการเงินของกลุ่มกิจการดังกล่าวแล้ว (รายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต ที่แสดงอยู่ใน ส่วนที่ 3 งบการเงิน)

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด ทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยมีนายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 4) ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการรายงานผลการตรวจสอบให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เห็นชอบแล้ว

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม รวมทั้งได้พิจารณาข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2564 และรายงานการประเมินของผู้ตรวจสอบภายในแล้ว คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดทำมีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน รวมถึงยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร โดยผู้ตรวจสอบภายในจะเข้าตรวจสอบการควบคุมภายในของบริษัท และติดตามผลการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ทั้งนี้ จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในปี 2564 ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่พบประเด็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ จึงไม่มีรายงานข้อสังเกตสำหรับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 ได้แต่งตั้งให้ บริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2564 โดยมีนายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด และ นายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมากกว่า 17 ปี โดยนายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเป็นอย่างดี สามารถให้คำปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายในให้แข็งแกร่ง พร้อมทั้งดำเนินการจัดการความเสี่ยงและรายการสิ่งที่ผิดปกติดังกล่าวโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงมีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 4)

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานและเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ ในขณะเดียวกันก็ทำการศึกษาระบบวิธีการตรวจสอบภายในจากผู้เชี่ยวชาญเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในอนาคต ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในจะทำการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการตรวจสอบภายในรายปี ดำเนินการตรวจสอบ ตลอดจนตรวจติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการประเมินประสิทธิภาพและความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเหมาะสมและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท โดยที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัท ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานซึ่งผู้บริหารให้ความสำคัญและได้ดำเนินการปรับปรุงตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในแล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทมอบหมายให้ นางสาวเกศรา ริมชลา (เลขานุการบริษัท) ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายของหน่วยงานทางการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 2)

## 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันในปี 2564 ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 เรื่องรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

### บริษัท แสลงเคียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่)

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ลักษณะรายการ	2562	2563	2564
รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน	รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทใหญ่กับบริษัทย่อยจากการซื้อขายสินค้าจากโรงงานผลิตในกลุ่มกิจการ และบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นสินค้าที่ผลิตโดยโรงงานผลิตในกลุ่มกิจการ, รายได้จากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย, รายได้จากค่าบริการพนักงาน, ดอกเบี้ย เป็นต้น	146.63	181.95	244.39
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้จากการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทใหญ่กับบริษัทย่อย รวมถึงลูกหนี้อื่นๆ ได้แก่ ลูกหนี้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน ลูกหนี้ค่าหุ้นของพนักงานในบริษัทย่อย HV รายได้อื่นและรายได้เงินปันผลค้างรับ	45.39	48.14	82.37
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทใหญ่มีการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย HV เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท 2 วงเงินในอัตราดอกเบี้ย 1% ต่อปี และ 5% ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2567	29.43	28.22	28.55
เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ในปี 2562 บริษัทใหญ่ได้มีการกู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย HM เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ในอัตราดอกเบี้ย 1% ต่อปี โดยในปี 2563-2564 ไม่มียอดคงค้างแล้ว	20.00	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้จากการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทใหญ่กับบริษัทย่อย รวมถึงเจ้าหนี้อื่นๆ ได้แก่ เจ้าหนี้ค่าหุ้นจากการซื้อกิจการ MDP, เจ้าหนี้ค่าบริการอื่นๆ, รายได้รับล่วงหน้า	5.37	87.90	7.35
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ผลประโยชน์ระยะสั้น และผลประโยชน์หลังออกจากงานระหว่างกรรมการและผู้บริหารของบริษัทใหญ่ เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนอื่นๆ	9.83	8.95	10.21
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	บริษัทใหญ่มีการค้าประกันหนี้สินให้กับบริษัทย่อย HP ในวงเงินจำนวน 4.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัทย่อย HV ในวงเงินจำนวน 10,500 ล้านบาท	-	-	-



## กลุ่มกิจการ

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ลักษณะรายการ	2562	2563	2564
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ ลูกหนี้ค่าน้ำของ พนักงานในบริษัทย่อย HV	3.44	2.52	2.52
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้ค่าน้ำระหว่างบริษัทใหญ่ กับ กรรมการของบริษัทย่อย MDP จากการลงทุนถือหุ้นของบริษัทในปี 2563	-	63.80	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ผลประโยชน์ระยะสั้น และผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน ระหว่างกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มกิจการ เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนอื่นๆ	29.37	34.86	45.82

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องมีการนำเสนอเรื่องดังกล่าวให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และเพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิ์เข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

สำหรับรายการระหว่างกันที่เป็นกรณีการค้าปกติ เช่น การซื้อสินค้า การจำหน่ายสินค้า เป็นต้น บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าดำเนินการค้าปกติ และเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าวทุกไตรมาส โดยความสมเหตุสมผลของรายการจะพิจารณาจากราคาตลาด รวมถึงเงื่อนไขและความจำเป็นที่กระทบต่อการประกอบธุรกิจ เช่น ระยะเวลาการจัดส่ง คุณสมบัติเฉพาะของสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัท และ/หรือ กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย หากมีรายการใดที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทอาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### ส่วนที่ 3

งบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท แอสเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอสเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบเฉพาะกิจการของบริษัท แอสเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอสเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แอสเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบ มีดังนี้

### ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า-ธุรกิจเครื่องตัดเนื้อโลหะในประเทศสหรัฐอเมริกาถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าและผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้กำหนดวิธีการตรวจสอบ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างเหมาะสมในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ดังนี้

- ได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยร่วมกับผู้ประเมินมูลค่าอิสระเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่
- ได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยร่วมกับผู้ประเมินมูลค่าอิสระโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกิจการรวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ผู้ประเมินมูลค่าอิสระเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและของอุตสาหกรรม
- ได้ประเมินความรู้ความสามารถของผู้ประเมินมูลค่าอิสระรวมทั้งวัตถุประสงค์และขอบเขตในการปฏิบัติงานของผู้ประเมินมูลค่าอิสระรวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ เพื่อช่วยประเมินข้อสมมติดังกล่าวโดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว
- ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลื่อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3.5 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ เรื่อง ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้างเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 สินค้างเหลื่อ

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีสินค้างเหลื่อจำนวน 336.12 ล้านบาทและมีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลื่อ จำนวนประมาณ 37.48 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายการดังกล่าวมีสาระสำคัญต้องบการเงินและมีความเสี่ยงเนื่องจากการประมาณมูลค่าดังกล่าว ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มกิจการ โดยใช้ข้อสมมติฐานหรือข้อมูลประกอบการพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมนั้นผู้บริหารจะพิจารณาจาก

- ข้อมูลในอดีตที่ผ่านมาหรือแผนการขายสินค้างในอนาคต เช่น ความสามารถและโอกาสในการขายสินค้างในอนาคต รวมทั้งแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่จะปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตและทำให้สินค้างที่ค้างนานนั้นสามารถขายได้มากขึ้น
- ระยะเวลาในการจัดเก็บสินค้าง ประกอบกับวงจรอายุของสินค้าง
- สินค้างที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่านโยบายที่บริษัทกำหนดไว้
- รายงานเปรียบเทียบราคากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ และ/หรือ รายงานสินค้างที่ไม่เคลื่อนไหว

## วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้กำหนดวิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างเหมาะสมจากการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณความเพียงพอและเหมาะสมของค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือในงบการเงินของกลุ่มกิจการ ดังนี้

- ทำการวิเคราะห์และประเมินกำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นจากการขายสินค้า
- ทำความเข้าใจนโยบายและประเมินข้อสมมติฐานในการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือของกลุ่มกิจการ
- สังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือเพื่อให้แน่ใจว่า สินค้ามีอยู่จริง บริษัทมีการแยกสินค้าที่ดี สินค้าที่ใช้ไม่ได้หรือสินค้าเสื่อมสภาพออกจากกัน
- ทดสอบความถูกต้องของรายงานที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ
- สอบทานนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือของกลุ่มกิจการว่าถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหาร เป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปี จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด



(นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10305

กรุงเทพมหานคร : วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

## บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
(ปรับปรุงใหม่)					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	303,856,619	257,541,499	113,296,251	59,988,802
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12	252,492,140	248,863,927	167,169,510	155,327,391
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	8	217,440	217,440	28,768,215	28,442,133
สินค้าคงเหลือ	13, 15	298,642,232	266,491,802	103,461,855	96,050,837
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14	705,099	670,881	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	9,657,598	5,626,127	920,465	480,039
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		865,571,128	779,411,676	413,616,296	340,289,202
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	370,336,616	370,336,616
เงินให้กู้ยืมระยะยาว		1,105,266	1,322,706	1,105,266	1,322,706
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	775,916,676	808,192,219	519,258,051	637,396,070
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	25,308,558	27,736,271	8,794,907	13,193,144
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6, 15, 18	27,230,002	38,572,489	1,605,953	4,830,888
ค่าความนิยม	15	63,270,042	54,624,890	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	19	3,948,600	3,948,600	1,208,600	1,208,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	6,987,537	6,726,813	5,493,915	5,541,674
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		903,766,681	941,123,988	907,803,308	1,033,829,698
รวมสินทรัพย์		1,769,337,809	1,720,535,664	1,321,419,604	1,374,118,900

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
(ปรับปรุงใหม่)					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	-	40,000,000	-	40,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	123,255,599	162,858,198	50,684,883	127,861,833
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	59,753,887	48,407,429	44,880,000	44,880,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	8,639,246	10,382,093	4,371,458	4,229,308
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		6,913,078	3,540,695	36,145	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,310,009	684,052	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		199,871,819	265,872,467	99,972,486	216,971,141
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	135,917,550	139,286,279	79,170,000	124,050,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	15,039,686	16,038,375	4,731,328	9,102,786
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15, 24	22,773,122	23,919,821	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	23,039,983	24,588,263	12,677,062	11,833,705
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		196,770,341	203,832,738	96,578,390	144,986,491
รวมหนี้สิน		396,642,160	469,705,205	196,550,876	361,957,632

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
(ปรับปรุงใหม่)				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 300,000,340 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	26	300,000,340	300,000,340	300,000,340
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,340 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	26	300,000,340	300,000,340	300,000,340
<b>ส่วนเกินทุน</b>				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	27	214,951,946	214,951,946	214,951,946
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย		30,000,034	30,000,034	30,000,034
ยังไม่ได้จัดสรร	15	680,135,731	591,239,097	579,916,408
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(15,085,849)	(44,069,857)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,210,002,202	1,092,121,560	1,124,868,728
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15	162,693,447	158,708,899	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,372,695,649	1,250,830,459	1,124,868,728
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,769,337,809	1,720,535,664	1,321,419,604
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,769,337,809	1,720,535,664	1,374,118,900

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
(ปรับปรุงใหม่)					
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	31	1,116,315,292	948,726,760	464,856,257	433,736,514
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	8	-	-	58,493,518	53,069,051
รายได้อื่น	29	29,787,294	10,245,492	24,129,766	11,275,363
รวมรายได้		1,146,102,586	958,972,252	547,479,541	498,080,928
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	15	712,974,981	646,965,244	312,530,450	303,008,262
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		77,006,540	60,552,675	23,663,857	20,362,650
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15	172,929,673	162,595,235	38,380,756	39,143,162
รวมค่าใช้จ่าย		962,911,194	870,113,154	374,575,063	362,514,074
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		183,191,392	88,859,098	172,904,478	135,566,854
รายได้ทางการเงิน		667,004	310,016	1,600,280	1,557,239
ต้นทุนทางการเงิน		9,369,702	12,209,170	7,169,183	11,343,428
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		174,488,694	76,959,944	167,335,575	125,780,665
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15, 30	16,992,054	12,460,563	6,028,104	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		157,496,640	64,499,381	161,307,471	125,780,665
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ					
ผลประโยชน์พนักงาน	25	3,406,808	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
(ปรับปรุงใหม่)				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5,724	10,109	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	40,698,218	(7,878,671)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	<u>44,110,750</u>	<u>(7,868,562)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>201,607,390</u>	<u>56,630,819</u>	<u>161,307,471</u>	<u>125,780,665</u>
การแบ่งปันกำไรสำหรับงวด				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	135,282,220	52,991,341	161,307,471	125,780,665
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	22,214,420	11,508,040	-	-
	<u>157,496,640</u>	<u>64,499,381</u>	<u>161,307,471</u>	<u>125,780,665</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	15	166,480,653	44,981,530	161,307,471
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		35,126,737	11,649,289	-
		<u>201,607,390</u>	<u>56,630,819</u>	<u>125,780,665</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	15, 32	0.45	0.18	0.54
		<u>0.42</u>	<u>0.42</u>	<u>0.42</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบการเงินรวม**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอลซีเอ็น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม		รวม
		และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		300,000,340	214,951,946	30,000,034	467,208,948	1,012,161,268
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(48,600,011)	(48,600,011)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	161,307,471	161,307,471
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		300,000,340	214,951,946	30,000,034	579,916,408	1,124,868,728
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		300,000,340	214,951,946	30,000,034	363,927,552	908,879,872
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(22,499,269)	(22,499,269)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	125,780,665	125,780,665
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		300,000,340	214,951,946	30,000,034	467,208,948	1,012,161,268

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท แอลซีเอ็น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	174,488,694	76,959,944	167,335,575	125,780,665
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	159,673,672	168,055,924	117,922,860	121,034,157
ค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า (โอนกลับ)	(486,108)	815,253	(3,475)	3,475
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	9,342,499	308,771	5,050,929	1,282,518
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(3,740,905)	4,904,907	(11,256,323)	7
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(58,493,518)	(53,069,051)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,956,685	2,389,499	(1,715,054)	(5,074,937)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,610,188	3,200,062	1,009,713	1,490,920
ต้นทุนทางการเงิน	9,369,702	12,209,170	7,169,183	11,343,428
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	352,214,427	268,843,530	227,019,890	202,791,182
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(3,116,029)	(3,860,260)	12,526,098	(23,591,478)
สินค้าคงเหลือ	(43,692,310)	43,913,393	(12,461,947)	11,415,418
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,031,471)	1,507,946	(440,425)	1,665,615
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(320,458)	(5,704,398)	47,759	(4,280,419)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(44,481,366)	(8,342,062)	(2,407,621)	15,868,113
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	625,958	(42,982)	-	-
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>	<b>257,198,751</b>	<b>296,315,167</b>	<b>224,283,754</b>	<b>203,868,431</b>
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(513,625)	(797,456)	(308,175)	(376,349)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(8,239,815)	(11,121,691)	(7,122,723)	(10,965,151)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(14,304,500)	(11,917,815)	(5,991,959)	(1,080,938)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>234,140,811</b>	<b>272,478,205</b>	<b>210,860,897</b>	<b>191,445,993</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	-	2,647,013	1,237,000
เงินสดรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	217,440	217,440	217,440	217,440
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(103,728,580)	(68,618,880)	(112,142,113)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(99,096,382)	(63,266,338)	(13,450,171)	(42,424,013)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(1,283,917)	(418,600)	(94,500)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	663,903	476,636	2,487,635	-
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	55,599,128	51,958,674
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(99,498,956)</b>	<b>(166,719,442)</b>	<b>(21,212,335)</b>	<b>(101,153,012)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(40,000,000)	(71,780,652)	(40,000,000)	(70,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	-	(20,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	57,525,859	139,051,429	-	120,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(51,651,491)	(84,821,587)	(44,880,000)	(78,338,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(9,387,605)	(11,891,757)	(4,229,309)	(4,160,567)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(31,142,189)	(12,214,107)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(48,600,011)	(22,499,269)	(48,600,011)	(22,499,269)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(123,255,437)</b>	<b>(64,155,943)</b>	<b>(137,709,320)</b>	<b>(74,997,836)</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน</b>	<b>33,560,495</b>	<b>(2,207,062)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>1,368,207</b>	<b>(274,830)</b>	<b>1,368,207</b>	<b>(274,830)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>46,315,120</b>	<b>39,120,928</b>	<b>53,307,449</b>	<b>15,020,315</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	257,541,499	218,420,571	59,988,802	44,968,487
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>303,856,619</b>	<b>257,541,499</b>	<b>113,296,251</b>	<b>59,988,802</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท แอลเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท แอลเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ เลขที่ 41 หมู่ที่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซอย 6 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องมือที่ใช้ในการตัดโลหะ อุปกรณ์ และชิ้นส่วนต่าง ๆ บริษัทได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2552

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มกิจการ"

**2. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

**3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

**3.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ**

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

**3.2 สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน**

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาท

**3.3 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญได้แก่

### 3. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.3 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

##### 3.3.1 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่า กลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มกิจการในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มกิจการจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

##### 3.3.2. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มกิจการอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

##### 3.3.3. มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

##### 3.3.4. ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และ มูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์

ข้อบ่งชี้ดังกล่าวรวมถึงการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าตลาดหรือมูลค่าที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์ในอนาคตของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของกิจการที่มีผลกระทบต่อการใช้สินทรัพย์นั้นในอนาคตแนวโน้มทางลบของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง การสูญเสียส่วนแบ่งตลาดที่สำคัญของกิจการที่มีผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบต่อธุรกิจ เป็นต้น



### 3. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.3 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

##### 3.3.4. ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสถานะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจาก ภาวะการแข่งขัน แนวโน้ม การเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างต้นทุนการเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง

##### 3.3.5 ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มกิจการได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือโดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการการหมุนเวียนและเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

##### 3.3.6 ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาษีใช้ข้อมูลตารางอัตราภาษีที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

### 3.4 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

#### 3.4.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แสลดเซ็น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า

“บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัด	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
	ทะเบียน		2564	2563
กลุ่มที่บริษัทถือหุ้นทางตรง				
1. บริษัท แสลดเซ็น เมทอล จำกัด	ไทย	ผลิตอุปกรณ์และ ชิ้นส่วนโลหะ	100	100
2. Halcyon Technology (Philippines), Inc.	ฟิลิปปินส์	ตัวแทนจำหน่าย เครื่องมือตัดโลหะ ในประเทศฟิลิปปินส์	65	65
3. บริษัท เอฟดีเอ็ม เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	ตัวแทนจำหน่าย เครื่องมือตัดโลหะ	60	60
4. Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	ตัวแทนจำหน่าย เครื่องมือตัดโลหะ ในประเทศสิงคโปร์	70	70
5. Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	ตัวแทนจำหน่าย เครื่องมือตัดโลหะ ในประเทศมาเลเซีย	60	60

### 3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

#### 3.4 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัด	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
	ทะเบียน		2564	2563
กลุ่มที่บริษัทถือหุ้นทางตรง (ต่อ)				
6. Halcyon Technology Vietnam Co.,Ltd.	เวียดนาม	ผลิตและจำหน่าย เครื่องมือตัดโลหะ ในประเทศเวียดนาม	85	85
7. Mastertech Diamond Products Company	สหรัฐอเมริกา	ผลิตและจำหน่าย เครื่องมือตัดโลหะ ในประเทศสหรัฐอเมริกา	80	80
กลุ่มที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Halcyon Technology (Philippines) Inc.				
8. Atek Precision Tools, Inc.	ฟิลิปปินส์	ตัวแทนจำหน่าย เครื่องมือตัดโลหะ ในประเทศฟิลิปปินส์	65	65
กลุ่มที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บจก. เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี				
9. PT HTECH Tools Indonesia	อินโดนีเซีย	ตัวแทนจำหน่าย เครื่องตัดโลหะ ในประเทศอินโดนีเซีย	42	42
10. บริษัท แอสเซชั่น ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ไทย	ตัวแทนจำหน่าย เครื่องตัดโลหะ	42	42

3.4.2 นโยบายบัญชีที่เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5.23

### 4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

#### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐานฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มกิจการได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการตามสัญญาที่มีกำหนดระยะเวลา จะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ทำให้บริการตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญา

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว หรือตลอดช่วงเวลาที่ทำให้บริการโดยพิจารณาจากความสำเร็จของงาน ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่พึงรับ โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันใด ๆ

### 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มกิจการใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสี่ยงหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำและวัตถุดิบแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าสูญการผลิตซึ่งบันทึกตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนและปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ตามวิธีราคาทุน รายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

### 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	4 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 12 ปี
ยานพาหนะ	4 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	1 - 10 ปี
งานระบบ	5 - 20 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการ

จำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดขึ้น ต้นทุนในการปรับปรุงให้ดีขึ้น อย่างเป็นสาระสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ที่บริษัทจะได้รับมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการให้ประโยชน์ที่เทียบประมาณได้จากสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิม ต้นทุนในการปรับปรุงดังกล่าวจะถูกตัดค่าเสื่อมราคา ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการกู้ยืม ซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงจากการได้มาของสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้บันทึกรวมเป็น ต้นทุนของสินทรัพย์

### 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ส่วนแบ่งทางการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า

ส่วนแบ่งทางการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ แสดงตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ ซึ่งประมาณขึ้น โดยใช้วิธีรายได้ (Income approach) การประมาณมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวใช้อัตราการคิดลดที่เท่ากับต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของบริษัท ที่ถูกซื้อที่ร้อยละ 34 และคาดการณ์ว่ารายได้ของกิจการที่ซื้อในอนาคตจะเติบโตขึ้นในช่วงระหว่างร้อยละ 0 ถึง ร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับ รายได้ของปีฐานก่อนที่มีการซื้อธุรกิจ

ส่วนแบ่งทางการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาคิดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์ที่แตกต่างกัน ดังต่อไปนี้

- ส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า - ธุรกิจเครื่องตัดเฉือนโลหะประเภท PCD ในประเทศไทย	10 ปี
- ส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า - ธุรกิจเครื่องตัดเฉือนโลหะประเภท Carbide ในประเทศไทย	15 ปี
- ส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า - ธุรกิจเครื่องตัดเฉือนโลหะในประเทศสิงคโปร์	10 ปี
- ส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า - ธุรกิจเครื่องตัดเฉือนโลหะในประเทศมาเลเซีย	10 ปี
- ส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า - ธุรกิจเครื่องตัดเฉือนโลหะในประเทศสหรัฐอเมริกา	7 ปี

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยที่ซื้อมาบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณเป็นระยะเวลา 3 ปี และ 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน บันทึกด้วยราคาทุนและจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากมีการด้อยค่า

### 5.8 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มกิจการแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มกิจการจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มกิจการจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มกิจการจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

### 5.9 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มกิจการได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่

ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่จัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นการกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.9 การด้อยค่า (ต่อ)

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีมีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ วันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### 5.10 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มกิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มกิจการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.10 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

กลุ่มกิจการอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ

#### การรับรู้และการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินในวันที่เข้าทำรายการ ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้นสำหรับการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่ที่สำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้รวมทั้งสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มกิจการใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มกิจการแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มกิจการจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มกิจการประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มกิจการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 6 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	4 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ปี

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มกิจการจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มกิจการบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น



## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.11 สัญญาเช่า (ต่อ)

กลุ่มกิจการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มกิจการ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือค่านินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงินสัญญาเช่าอื่น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าค่านินงาน

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าค่านินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าค่านินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าการเงินเป็นส่วนคล่องตัวบัญชีเพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า

### 5.12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หมายความว่ารวมถึง เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย บันทึกรวมครั้งแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มกิจการประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็น โครงการผลประโยชน์ และ โครงการสมทบเงิน โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มกิจการจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ส่วนโครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น นโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานสามารถสรุปได้ดังนี้

#### โครงการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.13 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

#### โครงการผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงินโดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิประจำปีได้รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานสุทธิในทุกปี บริษัทได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสมซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสม บริษัทจะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งจ่ายในสกุลเงินที่ได้รับประโยชน์

### 5.14 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

#### รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราค่ารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 5.15 ภาษีเงินได้

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มกิจการบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรในแต่ละประเทศ

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.15 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ เกิดจากการรับรู้ค่าความนิยมเมื่อเริ่มแรก การรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งเกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มกิจการจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มกิจการจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

### 5.16 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวดบัญชีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญตามระยะเวลาที่ออกและเรียกชำระแล้ว

### 5.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.18 สำรองตามกฎหมาย

#### บริษัทใหญ่

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

#### บริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทย่อยจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิอย่างน้อยร้อยละห้า เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 5.20 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัท หมายถึง บุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 5.21 การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกราชงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน

### 5.22 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมวลการหนี้สิน เมื่อเกิดการระงับพันธในปัจจุบันตามกฎหมายหรือโดยอนุมาณจากผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต การระงับพันธดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องใช้ทรัพยากรเพื่อชำระตามภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อได้ชำระประมวลการหนี้สินไปแล้วหากแน่ใจว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอนให้บันทึกการจ่ายที่จะได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก

### 5.23 เกณฑ์ในการจัดตั้งงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) และส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มกิจการ

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มกิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณาด้วย วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากผู้ถูกซื้อไปยังผู้ซื้อต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องชำระ และมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้งกลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ ระบุเป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มกิจการที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมายค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.23 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม (ต่อ)

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกิจกรรมเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มกิจการ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มกิจการ

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกิจกรรมสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น มากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทางการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 6. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 6. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,546,127	80,000	5,626,127
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	38,712,224	(139,735)	38,572,489
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,667,078	59,735	6,726,813

## 7. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทช้อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานหรือลาออกจากกองทุนตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทช้อย ในระหว่างปี 2564 กลุ่มกิจการได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 763,299 บาท และเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 562,207 บาท (2563 : 738,125 บาท และเฉพาะกิจการ : 540,743 บาท)

## 8. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>บริษัทช้อย</b>		
บริษัท แอสเซี่ยน เมทอล จำกัด	ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท	ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท
บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 60 และกรรมการร่วมกัน	ถือหุ้นร้อยละ 60 และกรรมการร่วมกัน
Halcyon Technology (Philippines), Inc.	ถือหุ้นร้อยละ 65 และกรรมการร่วมกัน	ถือหุ้นร้อยละ 65 และกรรมการร่วมกัน
Atek Precision Tools, Inc.	ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 65 และกรรมการร่วมกัน	ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 65 และกรรมการร่วมกัน
Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ 70 และกรรมการร่วมกัน	ถือหุ้นร้อยละ 70 และกรรมการร่วมกัน
Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd.	ถือหุ้นร้อยละ 60 และกรรมการร่วมกัน	ถือหุ้นร้อยละ 60 และกรรมการร่วมกัน
Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd.	ถือหุ้นร้อยละ 85 และกรรมการร่วมกัน	ถือหุ้นร้อยละ 85 และกรรมการร่วมกัน
PT HTECH Tools Indonesia	ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 42 และกรรมการร่วมกัน	ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 42 และกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอสเซี่ยน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 42 และกรรมการร่วมกัน	ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 42 และกรรมการร่วมกัน
Mastertech Diamond Products Company	ถือหุ้นร้อยละ 80 และกรรมการร่วมกัน	ถือหุ้นร้อยละ 80 และกรรมการร่วมกัน
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
Atek Precision Tools Pte. Ltd.	เกี่ยวข้องกับ Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd.	เกี่ยวข้องกับ Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd.

## 8. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการระหว่างกลุ่มกิจการและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการคิดราคาดังนี้

- การขายสินค้าและบริการระหว่างกลุ่มกิจการและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดในราคาใกล้เคียงกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก
- การซื้อสินค้าและบริการระหว่างกลุ่มกิจการและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดในราคาใกล้เคียงกับราคาที่จ่ายแก่บุคคลภายนอก
- การขายสินทรัพย์ระหว่างกลุ่มกิจการและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามมูลค่าที่ตกลงร่วมกัน
- รายได้เงินปันผลระหว่างกลุ่มกิจการและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่ประกาศจ่าย
- บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยการคิดดอกเบี้ย ด้วยอัตราตามสัญญาที่ตกลงกัน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
- บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยการคิดดอกเบี้ย ด้วยอัตราตามสัญญาที่ตกลงกัน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
- บริษัทมีการเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทย่อยด้วยอัตราตามสัญญาที่ตกลงกัน
- ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมสำหรับการค้าประกัน

### 8.1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	120,449,654	95,827,864
รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ	-	-	5,174,377	6,064,342
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	58,493,518	53,069,051
รายได้จากการขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	21,680,267	-
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	28,142,870	18,553,814
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	1,511,079	-
ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	-	-	8,935,320	8,268,700
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	162,190
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>244,387,085</b>	<b>181,945,961</b>

### 8.2 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	79,843,816	45,614,533
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,524,858	2,520,504	2,524,858	2,520,504
<b>รวม</b>	<b>2,524,858</b>	<b>2,520,504</b>	<b>82,368,674</b>	<b>48,135,037</b>

## 8. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 8.2 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันมีดังนี้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<u>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	28,550,775	28,224,693
รวม	-	-	28,550,775	28,224,693
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	7,347,060	24,100,322
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	-	63,796,762	-	63,796,762
รวม	-	63,796,762	7,347,060	87,897,084

ในระหว่างปี 2564 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงิน
	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,224,693
หัก รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	(2,647,013)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,973,095
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	28,550,775

## 8.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	45,657,315	34,514,078	10,155,754	8,894,203
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	161,660	343,892	51,714	50,856
รวม	45,818,975	34,857,970	10,207,468	8,945,059

## 8.4 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัทใหญ่

8.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีภาระการค้ำประกันหนี้สินให้กับ

Halcyon Technology (Philippines), Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในวงเงินจำนวน 4.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

8.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีภาระการค้ำประกันหนี้สินให้กับ

Halcyon Technology Vietnam Co.,Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในวงเงินจำนวน 10,500 ล้านดอลลาร์เวียดนาม



## 9. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(ปรับปรุงใหม่)			
การเปลี่ยนแปลงในสินสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(39,922,562)	54,477,996	(11,371,084)	14,263,887
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	11,314,100	(308,771)	5,050,929	1,282,518
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	341,175,469	198,368,491	12,627,244	7,182,414
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	137,967,864	132,498,685	122,813,525	101,094,839
ต้นทุนจ้างผลิตภายนอก	10,605,376	10,111,765	3,871,282	5,139,082
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	159,673,672	168,055,924	117,922,860	121,034,157
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	178,157,443	163,772,980	75,280,608	69,370,319
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	45,818,975	34,857,970	10,207,468	8,945,059
ค่าใช้จ่ายอื่น	118,120,857	108,278,114	38,172,231	34,201,799
รวม	<u>962,911,194</u>	<u>870,113,154</u>	<u>374,575,063</u>	<u>362,514,074</u>

## 10. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับงบกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการมีรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบกระแสเงินสดที่มีสาระสำคัญ ได้แก่

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
- ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	0.55	-	0.18	11.15

## 11. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	11,001,794	10,609,486	50,000	50,000
เงินฝากธนาคาร	292,854,825	246,932,013	113,246,251	59,938,802
รวม	<u>303,856,619</u>	<u>257,541,499</u>	<u>113,296,251</u>	<u>59,988,802</u>
เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด				

## 12. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ลูกหนี้การค้า	-	-	56,142,653	43,671,408
ลูกหนี้อื่น	408,453	356,340	24,109,616	2,299,465
รวม	408,453	356,340	80,252,269	45,970,873
<b>บริษัทอื่น</b>				
ลูกหนี้การค้า	240,932,307	237,734,467	86,801,210	109,231,988
รายได้ค้างรับ	13,138	22,557	13,138	15,144
รวม	240,945,445	237,757,024	86,814,348	109,247,132
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	(4,439,683)	(4,925,790)	-	(3,475)
<b>สุทธิ</b>	236,505,762	232,831,234	86,814,348	109,243,657
ลูกหนี้อื่น	15,577,925	15,676,353	102,893	112,861
รวม	252,083,687	248,507,587	86,917,241	109,356,518
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	252,492,140	248,863,927	167,169,510	155,327,391

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	34,127,596	23,649,931
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	13,316,407	10,860,904
3 - 6 เดือน	-	-	1,873,939	3,511,836
6 - 12 เดือน	-	-	2,961,220	2,739,449
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	3,863,491	2,909,288
รวม	-	-	56,142,653	43,671,408

## 12. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	188,104,778	167,982,157	65,895,864	78,101,684
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	47,185,632	63,299,164	20,839,971	31,132,715
3 - 6 เดือน	2,016,223	2,586,449	78,513	12,733
6 - 12 เดือน	887,957	1,269,040	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	2,750,855	2,620,214	-	-
<b>รวม</b>	<b>240,945,445</b>	<b>237,757,024</b>	<b>86,814,348</b>	<b>109,247,132</b>
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,439,683)	(4,925,790)	-	(3,475)
<b>สุทธิ</b>	<b>236,505,762</b>	<b>232,831,234</b>	<b>86,814,348</b>	<b>109,243,657</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>236,505,762</b>	<b>232,831,234</b>	<b>142,957,001</b>	<b>152,915,065</b>

ฝ่ายบริหารประเมินว่า บริษัทจะสามารถติดตามการจ่ายชำระหนี้สำหรับลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ค้างนานได้ทั้งจำนวน

## 13. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	<b>(ปรับปรุงใหม่)</b>			
สินค้าสำเร็จรูป	231,469,022	196,654,364	74,918,431	70,808,998
สินค้าระหว่างผลิต	55,977,589	40,330,579	28,625,204	21,363,552
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	45,496,845	37,762,051	25,576,825	19,592,744
สินค้าระหว่างทาง	3,179,847	6,301,778	-	4,893,219
ปรับปรุงจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	-	12,481,911	-	-
<b>รวม</b>	<b>336,123,303</b>	<b>293,530,683</b>	<b>129,120,460</b>	<b>116,658,513</b>
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(37,481,071)	(27,038,881)	(25,658,605)	(20,607,676)
<b>สุทธิ</b>	<b>298,642,232</b>	<b>266,491,802</b>	<b>103,461,855</b>	<b>96,050,837</b>

## 14. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น		705,099	670,881
บริษัทที่มีเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมแห่งหนึ่ง ดังนี้			
		มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วย	
		(NAV : UNIT)	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
ชื่อกองทุน	ผู้จัดการกองทุน	2564	2563
Metro Money Market Fund	Metropolitan Bank & Trust Company	1.0978	1.0445

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

## 15.1 กระทบยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อย

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		2564	2563
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ต้นปี		-	-
บวก ลงทุนเพิ่ม		-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ปลายปี		-	-

## 15.2 รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรียกชำระแล้ว (พัน)	สัดส่วนเงินลงทุน (%)	ราคาทุน (บาท)		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ชื่อบริษัท		2564	2563	2564	2563	
บริษัท แอสเซี่ยน เมทอล จำกัด		50,000 บาท	50,000 บาท	100	100	50,000,000
บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด		10,000 บาท	10,000 บาท	60	60	50,754,800
Halcyon Technology (Philippines), Inc.		58,000 เปโซ	58,000 เปโซ	65	65	26,260,000
Halcyon Technology Singapore Pte Ltd.	825 ดอลลาร์สิงคโปร์	825 ดอลลาร์สิงคโปร์	825 ดอลลาร์สิงคโปร์	70	70	14,278,350
Halycon Technology (M) Sdn. Bhd.	2,021 รिंगกิต	2,021 รिंगกิต	2,021 รिंगกิต	60	60	12,194,010
Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd.	28,991,284 ดอง	28,991,284 ดอง	28,991,284 ดอง	85	85	36,088,463
Mastertech Diamond Products Company	5,280 ดอลลาร์สหรัฐ	5,280 ดอลลาร์สหรัฐ	5,280 ดอลลาร์สหรัฐ	80	80	180,760,993
รวม						370,336,616

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

### 15.2 รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

#### Mastertech Diamond Products Company

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ Mastertech Diamond Product Company ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อลงทุนในหุ้นของบริษัท Mastertech Diamond Products Company ("MDP") ในสัดส่วนร้อยละ 80 จากผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 5.56 ล้านดอลลาร์สหรัฐคิดเป็นเงินไทยที่ต้องจ่ายเพื่อซื้อกิจการดังกล่าวจำนวน 180.76 ล้านบาท และมีข้อตกลงว่าบริษัทจะต้องจ่ายชำระค่าหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิม งวดแรกจ่ายชำระ 60% ของราคาซื้อขาย พร้อมทั้งจ่ายค่าปลดจองสิทธิจำนวน 0.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐและส่วนที่เหลือจ่ายชำระ 40% ของราคาซื้อขายภายในระยะเวลา 1 ปี หลังจากวันที่ทำรายการ โดยปัจจุบันบริษัทจ่ายชำระเงินในส่วนของ 40% ของราคาซื้อขายเรียบร้อยแล้ว

งบการเงินของ Mastertech Diamond Products Company ได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ("วันที่ซื้อกิจการ") โดยมีรายละเอียดการซื้อกิจการดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	180,761
หัก มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(118,931)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,440
<b>ค่าความนิยม</b>	<b>63,270</b>
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	180,761
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อ	(11,338)
หัก เจ้าหนี้ค่าหุ้น (บริษัทได้ทำ Promissory Note เพื่อยืนยันการจ่ายเงินส่วนที่เหลือให้กับผู้ขาย)	(68,619)
<b>เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	<b>100,804</b>

รายได้และกำไรของ Mastertech Diamond Products Company ถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่) ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปี
	สิ้นสุดวันที่
	<b>31 ธันวาคม 2563</b>
รายได้	94
กำไร (ขาดทุน)	4

หากการรวมธุรกิจเกิดขึ้นตั้งแต่ต้นงวดของปี 2563 รายได้และกำไรของ Mastertech Diamond Products Company ที่จะถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่) สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปี
	สิ้นสุดวันที่
	<b>31 ธันวาคม 2563</b>
รายได้	154
กำไร (ขาดทุน)	7

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

### 15.2 รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ณ ปัจจุบัน กลุ่มกิจการได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุไว้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของ Mastertech Diamond Products Company โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างงวดปัจจุบัน ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ทั้งนี้ภายในระยะเวลาวัดมูลค่าดังกล่าว กลุ่มกิจการได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ส่วนหนึ่งเพิ่มเติมและได้ทำการปรับย้อนหลังมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ การปรับปรุงดังกล่าวมีผลให้สินค้างเหลือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนประมาณ 12.48 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนประมาณ 15.97 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนประมาณ 5.98 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของ Mastertech Diamond Products Company เป็นดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	11,338
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	15,236
สินค้างเหลือ	64,893
ที่ดิน	3,899
อาคาร	20,834
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	50,785
เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน	2,248
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17,676
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(19,821)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(18,451)
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ</b>	<b>148,664</b>
<b>หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม</b>	<b>(29,733)</b>
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาของบริษัทใหญ่</b>	<b>118,931</b>
<b>บวก ค่าความนิยม</b>	<b>61,830</b>
<b>ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>	<b>180,761</b>

ผลต่างจำนวน 61.83 ล้านบาท เกิดจากระหว่างผลรวมของสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย ณ วันที่ซื้อ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุไว้ที่ได้รับมาถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของค่าความนิยมในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามรายงานเดิม	89,256
<b>หัก ลดลงจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม</b>	<b>(27,426)</b>
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,205)
<b>มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่</b>	<b>54,625</b>

ผลของการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการที่เกิดขึ้นในปี 2563 กลุ่มกิจการได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบโดยจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบกำไรขาดทุนรวมมีดังนี้

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

## 15.2 รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

	(หน่วย : พันบาท)
	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>	
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	12,482
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	15,971
หนี้สินภายในได้รื้อดัดบัญชีเพิ่มขึ้น	5,975
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง	(11,805)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	6,857

	(หน่วย : พันบาท)
	สำหรับปี
	สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	
ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น	13,302
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น	1,641
ค่าใช้จ่ายภายในได้ลดลง	(3,138)
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>	
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลง	(11,805)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท)</b>	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง	(0.04)

นอกจากนี้ บริษัท ได้มีข้อตกลงเพิ่มเติมที่เป็นสาระสำคัญกับผู้ขาย ได้แก่

- ข้อตกลงใน Option Agreement ประกอบสัญญาซื้อขายหุ้นระบุว่าในช่วงระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ผู้ขาย (ผู้ถือหุ้นเดิม) อาจเสนอขายหุ้นอีก 20% ให้แก่ บริษัท ในราคา 66,000 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น และบริษัทจะต้องซื้อหุ้นดังกล่าว หากผู้ขายเสนอขาย ทั้งนี้ หากผู้ขายไม่เสนอขายหุ้นภายในระยะเวลาที่กำหนดสัญญานี้จะสิ้นสุดลงทันที
- ข้อตกลงใน Pledge Agreement ประกอบสัญญาซื้อขายหุ้น ระบุว่า บริษัทต้องนำหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นที่ซื้อมาทั้งหมด ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมทั้งมีข้อตกลงใน Promissory Note ระบุว่ารายละเอียดเกี่ยวกับระยะเวลาในการชำระเงินงวดที่ 2 ตามสัญญาซื้อขายหุ้น

บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด

ตามรายงานการประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ซื้อหุ้นบางส่วนของบริษัท PT HTECH Tools Indonesia จากผู้ถือหุ้นรายย่อย 1 ราย จำนวน 1,200 หุ้น เป็นเงินทั้งสิ้น 2.92 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันบริษัทชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้ภายหลังจากการซื้อหุ้นข้างต้นมีผลทำให้บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 60 เพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ 70 และบริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมจากเดิมร้อยละ 36 เพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ 42

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

15.3 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ โดยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน  
งบแสดงฐานะการเงินรวมโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(หน่วย : บาท)									
	Halcyon			Halcyon		Halcyon		Mastertech		
	บริษัท เอฟ ดี	Technology	Atek	Technology	Halcyon	Technology	PT HTECH	บริษัท แอสเซียน	Diamond	
	เอ็ม เทคโนโลยี	(Philippines),	Precision	Singapore Pte.	Technology	Vietnam	Tools	ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิ	Products	
	จำกัด	Inc.	Tools, Inc.	Ltd.	(M) Sdn. Bhd.	Co.,Ltd.	Indonesia	เนียริง จำกัด	Company	รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	88,796,994	49,698,119	38,054,351	97,933,314	31,959,007	47,396,562	21,061,198	35,651,904	82,966,850	493,518,299
หนี้สินหมุนเวียน	(31,029,560)	(18,114,681)	(9,524,166)	(17,972,738)	(5,520,854)	(58,893,427)	(3,734,765)	(24,545,175)	(49,055,347)	(218,390,713)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	57,767,434	31,583,438	28,530,185	79,960,576	26,438,153	(11,496,865)	17,326,433	11,106,729	33,911,503	275,127,586
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	23,115,479	10,687,937	87,474	12,518,753	1,780,833	48,928,181	8,529,888	2,152,007	172,296,678	280,097,230
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,512,163)	(735,878)	(606,821)	(3,948,089)	(416,679)	(2,821,809)	-	(986,312)	(71,118,593)	(84,146,344)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	19,603,316	9,952,059	(519,347)	8,570,664	1,364,154	46,106,372	8,529,888	1,165,695	101,178,085	195,950,886
สินทรัพย์สุทธิ	77,370,750	41,535,497	28,010,838	88,531,240	27,802,307	34,609,507	25,856,321	12,272,424	135,089,588	471,078,472
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย										
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม-สุทธิ	30,948,300	14,537,424	9,803,793	26,559,372	11,120,923	5,191,426	14,996,666	7,118,006	27,017,918	147,293,828



15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

15.3 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินรวมโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย : บาท)									
	Halcyon			Halcyon		Halcyon		Mastertech		
	บริษัท เอฟ ดี	Technology	Atek	Technology	Halcyon	Technology	PT HTECH	บริษัท แอสเซียน	Diamond	
	เอ็ม เทคโนโลยี	(Philippines),	Precision	Singapore Pte.	Technology	Vietnam	Tools	ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิ	Products	
	จำกัด	Inc.	Tools, Inc.	Ltd.	(M) Sdn. Bhd.	Co.,Ltd.	Indonesia	เนียริง จำกัด	Company	รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	84,717,414	103,025,245	30,904,732	77,358,650	28,939,813	32,477,552	16,608,094	23,952,000	66,193,871	464,177,371
หนี้สินหมุนเวียน	(28,806,661)	(16,848,406)	(8,068,942)	(16,952,999)	(4,835,850)	(41,023,823)	(1,531,172)	(16,860,729)	(22,842,231)	(157,770,813)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	55,910,753	86,176,839	22,835,790	60,405,651	24,103,963	(8,546,271)	15,076,922	7,091,271	43,351,640	306,406,558
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	23,916,064	13,138,826	70,734	6,475,042	3,648,615	33,140,394	8,353,910	1,894,880	87,807,621	178,446,086
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,168,525)	(3,435,382)	(766,455)	(416,944)	(586,409)	(2,105,286)	-	(1,073,123)	(24,407,064)	(36,959,188)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	19,747,539	9,703,444	(695,721)	6,058,098	3,062,206	31,035,108	8,353,910	821,757	63,400,557	141,486,898
สินทรัพย์สุทธิ	75,658,292	95,880,283	22,140,069	66,463,749	27,166,169	22,488,837	23,430,832	7,913,028	106,752,197	447,893,456
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย										
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม-สุทธิ	33,746,968	38,797,993	4,882,524	19,939,125	10,866,467	3,373,326	13,158,822	5,736,706	21,350,439	151,852,371

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

15.3 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมโดยสรุป สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(หน่วย : บาท)									
	บริษัท เอฟ ดี	Halcyon	Atek	Halcyon	Halcyon	Halcyon	PT HTECH	บริษัท แอสเซียน	Mastertech	
	เอ็ม เทคโนโลยี	Technology	Precision	Technology	Technology	Technology	Tools	ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิ	Diamond	
	จำกัด	Inc.	Tools, Inc.	Singapore Pte.	(M) Sdn. Bhd.	Vietnam	Indonesia	เนียริง จำกัด	Products	รวม
	จำกัด	Inc.	Tools, Inc.	Ltd.	(M) Sdn. Bhd.	Co.,Ltd.	Indonesia	เนียริง จำกัด	Company	รวม
รายได้	167,118,397	32,654,891	27,100,585	154,445,896	35,235,299	58,200,856	23,884,387	69,366,248	200,054,529	768,061,088
กำไรก่อนภาษี	20,956,984	3,773,533	6,673,419	19,111,583	149,109	4,479,388	443,922	6,713,850	24,291,103	86,592,891
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4,244,525)	(1,472,974)	(1,879,587)	(2,323,470)	(347,980)	(298,988)	(203,403)	(1,354,454)	(3,216,886)	(15,342,267)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	16,712,459	2,300,559	4,793,832	16,788,113	(198,871)	4,180,400	240,519	5,359,396	21,074,217	71,250,624
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	5,442,946	-	8,066,996	2,051,019	7,940,270	2,184,970	-	12,077,926	37,764,127
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ	16,712,459	7,743,505	4,793,832	24,855,109	1,852,148	12,120,670	2,425,489	5,359,396	33,152,143	109,014,751
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของ										
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,684,984	2,710,227	1,677,841	7,456,533	740,859	1,818,100	1,406,784	3,108,450	6,630,429	32,234,207
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่										
ไม่มีอำนาจควบคุม	6,000,000	22,548,360	-	836,532	494,247	-	-	300,100	962,950	31,142,189

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

## 15.3 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมโดยสรุป สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด	Halcyon Technology (Philippines), Inc.	Atek Precision Tools, Inc.	Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd.	Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd.	Halcyon Technology Vietnam Co.,Ltd.	PT HTECH Tools Indonesia	บริษัท แอสเซี่ยน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิ เนียริง จำกัด	Mastertech Diamond Products Company	รวม
รายได้	140,667,688	48,283,791	21,166,645	120,351,857	51,186,555	46,624,339	16,954,779	56,276,199	93,585,685	595,097,538
กำไรก่อนภาษี	16,870,790	(39,454,374)	2,721,615	10,910,917	727,834	(776,639)	(1,961,586)	4,040,995	5,241,144	(1,679,304)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,716,790)	(184,116)	(897,492)	(1,384,554)	(745,080)	243,102	-	(828,613)	(1,245,485)	(8,759,028)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	13,154,000	(39,638,490)	1,824,123	9,526,363	(17,246)	(533,537)	(1,961,586)	3,212,382	3,995,659	(10,438,332)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	8,975,833	-	(472,696)	781,972	33,286	371,604	-	(9,865,713)	(175,714)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ</b>	<b>13,154,000</b>	<b>(30,662,657)</b>	<b>1,824,123</b>	<b>9,053,667</b>	<b>764,726</b>	<b>(500,251)</b>	<b>(1,589,982)</b>	<b>3,212,382</b>	<b>(5,870,054)</b>	<b>(10,614,046)</b>
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,261,600	(4,451,310)	1,620,576	2,857,907	(6,898)	(80,031)	2,210,853	1,855,262	799,132	10,067,090
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	10,000,000	-	-	947,870	193,897	-	-	720,480	351,860	12,214,107

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

## 15.3 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม (ต่อ)

งบกระแสเงินสดรวมโดยสรุป สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด	Halcyon Technology (Philippines), Inc.	Atek Precision Tools, Inc.	Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd.	Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd.	Halcyon Technology Vietnam Co.,Ltd.	PT HTECH Tools Indonesia	บริษัท แอสเซียน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิ เนียริง จำกัด	Mastertech Diamond Products Company	รวม
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จาก										
กิจกรรมดำเนินงาน	5,950,293	5,993,404	2,463,575	6,284,671	543,742	1,701,822	460,199	1,353,773	1,375,059	26,126,538
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จาก										
กิจกรรมลงทุน	10,551	227,913	(13,331)	(2,383,773)	24,341	(542,385)	10,097	(199,632)	(4,251,959)	(7,118,178)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จาก										
กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,479,966)	(22,305,157)	-	(1,495,392)	570,078	(561,508)	-	(817,703)	(1,785,970)	(32,875,618)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่า</b>										
<b>เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(519,122)</b>	<b>(16,083,840)</b>	<b>2,450,244</b>	<b>2,405,506</b>	<b>1,138,161</b>	<b>597,929</b>	<b>470,296</b>	<b>336,438</b>	<b>(4,662,870)</b>	<b>(13,867,258)</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	17,094,097	(2,247,428)	611,664	(876,020)	(411,765)	(48,063)	-	4,775,247	18,897,732
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด										
ณ วันต้นปี	14,167,299	22,489,204	4,514,861	5,405,772	3,376,136	1,116,979	4,222,330	1,677,179	4,823,732	61,793,492
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด										
ณ วันปลายปี	13,648,177	23,499,461	4,717,677	8,422,942	3,638,277	1,303,143	4,644,563	2,013,617	4,936,109	66,823,966

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

15.3 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม (ต่อ)

งบกระแสเงินสดรวมโดยสรุป สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด	Halcyon Technology (Philippines), Inc.	Atek Precision Tools, Inc.	Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd.	Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd.	Halcyon Technology Vietnam Co.,Ltd.	PT HTECH Tools Indonesia	บริษัท แอสเซี่ยน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิ เนียริง จำกัด	Mastertech Diamond Products Company	รวม
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จาก										
กิจกรรมดำเนินงาน	8,836,492	(9,374,148)	531,855	2,646,643	3,345,188	856,680	168,623	238,416	3,028,351	10,278,100
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จาก										
กิจกรรมลงทุน	(671,853)	7,645,686	(4,112)	(143,086)	(2,344)	(79,117)	35,213	(63,992)	(285,759)	6,430,636
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จาก										
กิจกรรมจัดหาเงิน	(10,452,625)	(2,098,777)	-	(1,586,443)	(232,143)	(372,156)	-	(1,609,888)	(392,720)	(16,744,752)
เงินสดและรายการเทียบเท่า										
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(2,287,986)	(3,827,239)	527,743	917,114	3,110,701	405,407	203,836	(1,435,464)	2,349,872	(36,016)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,325,356	201,173	(381,963)	4,314	(24,624)	(70,426)	-	2,084,488	3,138,318
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด										
ณ วันต้นปี	16,455,284	24,991,088	3,785,945	4,870,621	261,122	736,195	4,088,920	3,112,644	-	58,301,819
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด										
ณ วันปลายปี	14,167,298	22,489,205	4,514,861	5,405,772	3,376,137	1,116,978	4,222,330	1,677,180	4,434,360	61,404,121

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ 31 ธันวาคม 2563	29,934,088	228,199,842	1,409,811,314	13,886,190	30,087,940	9,040,307	1,732,113,511
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	405,540	3,540,676	20,235,943	508,276	1,427,444	-	26,117,879
ซื้อเพิ่ม	-	1,587,690	90,878,542	-	4,384,569	-	98,429,713
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,062,528)	(44,913,481)	(48,737)	(4,787,523)	-	(55,894,269)
โอนเข้า (ออก)	-	-	12,650,742	-	-	-	(12,650,742)
ณ 31 ธันวาคม 2564	30,339,628	227,265,680	1,488,663,060	14,345,729	31,112,430	9,040,307	1,800,766,834
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ 31 ธันวาคม 2563	247,968	84,786,796	795,626,830	12,718,918	24,586,209	5,954,571	923,921,292
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	437,566	4,683,576	349,170	961,161	-	6,431,473
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	85,953	9,148,067	124,257,227	328,794	3,251,480	653,661	137,725,182
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,417,068)	(34,014,400)	(48,737)	(4,747,584)	-	(43,227,789)
ณ 31 ธันวาคม 2564	333,921	89,955,361	890,553,233	13,348,145	24,051,266	6,608,232	1,024,850,158
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ 31 ธันวาคม 2564	30,005,707	137,310,319	598,109,827	997,584	7,061,164	2,432,075	775,916,676
ณ 31 ธันวาคม 2563	29,686,120	143,413,046	614,184,484	1,167,272	5,501,731	3,085,736	808,192,219
<b>ค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>							
2564							137,725,182
2563							146,504,935

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	งานระบบ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ 31 ธันวาคม 2563	430,000	121,580,386	1,163,623,838	8,053,954	13,358,825	7,120,197	11,153,829	1,325,321,029
ซื้อเพิ่ม	-	-	733,100	-	183,100	-	1,576,913	2,493,113
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(20,611,551)	-	(216,200)	-	(80,000)	(20,907,751)
โอนเข้า (ออก)	-	-	12,650,742	-	-	-	(12,650,742)	-
ณ 31 ธันวาคม 2564	430,000	121,580,386	1,156,396,129	8,053,954	13,325,725	7,120,197	-	1,306,906,391
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ 31 ธันวาคม 2563	247,968	15,022,877	648,617,712	8,053,948	11,305,849	4,676,605	-	687,924,959
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	85,953	4,150,539	104,345,762	-	1,139,548	483,386	-	110,205,188
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(10,265,611)	-	(216,196)	-	-	(10,481,807)
ณ 31 ธันวาคม 2564	333,921	19,173,416	742,697,863	8,053,948	12,229,201	5,159,991	-	787,648,340
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ 31 ธันวาคม 2564	96,079	102,406,970	413,698,266	6	1,096,524	1,960,206	-	519,258,051
ณ 31 ธันวาคม 2563	182,032	106,557,509	515,006,126	6	2,052,976	2,443,592	11,153,829	637,396,070

ค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564

110,205,188

2563

113,132,108

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

**บริษัทใหญ่**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำเครื่องจักรบางส่วนไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุข้อ 20 และข้อ 22 และนอกจากนี้บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 318.92 ล้านบาท และ 248.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 820 บาท และจำนวน 768 บาท ตามลำดับ

**บริษัทย่อย (บริษัท แอสเซียน เมทอล จำกัด)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุข้อ 20 และข้อ 22 และนอกจากนี้บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 77.72 ล้านบาทและ 60.54 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 0.05 ล้านบาทและ 0.05 ล้านบาทตามลำดับ

**บริษัทย่อย (Halcyon Technology (Philippines), Inc.)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานบางส่วนไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ ข้อ 22

**บริษัทย่อย (Halcyon Technology Vietnam Co.,Ltd.)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำเครื่องจักรบางส่วนไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ ข้อ 20

**บริษัทย่อย (Mastertech Diamond Products Company)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำเครื่องจักรบางส่วนไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ ข้อ 22

17. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคารและ		เครื่องตกแต่ง		
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร	ยานพาหนะ	และเครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,443,973	29,449,044	10,849,118	3,117,410	44,859,545
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	956,437	362,368	499,778	1,818,583
<b>บวก</b> เพิ่มขึ้น/พิจารณาอายุสัญญาเช่าใหม่	-	4,096,493	2,528,467	3,702,638	10,327,598
<b>หัก</b> เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	(10,483,502)	(1,926,966)	-	(12,410,468)
โอนออก	-	(686,933)	-	-	(686,933)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,443,973	23,331,539	11,812,987	7,319,826	43,908,325
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	240,662	10,594,071	4,210,264	2,078,277	17,123,274
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	371,755	196,806	279,743	848,304
<b>บวก</b> ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	240,662	5,800,585	1,715,882	1,122,689	8,879,818
<b>หัก</b> ค่าเสื่อมราคาส่วนที่เปลี่ยนแปลง					
เงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	-	(6,569,092)	(995,604)	-	(7,564,696)
โอนออก	-	(686,933)	-	-	(686,933)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	481,324	9,510,386	5,127,348	3,480,709	18,599,767



## 17. สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคารและ		เครื่องตกแต่ง		
	ที่ดินและส่วน	ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	และเครื่องใช้	รวม
	ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร		สำนักงาน	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	962,649	13,821,153	6,685,639	3,839,117	25,308,558
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,203,311	18,854,973	6,638,854	1,039,133	27,736,271
					(หน่วย : บาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและ		เครื่องตกแต่ง		
	ที่ดินและส่วน	ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	และเครื่องใช้	รวม
	ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร		สำนักงาน	
ราคาทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	541,143	16,830,910	501,869	-	17,873,922
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	541,143	16,830,910	501,869	-	17,873,922
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	90,190	4,207,728	382,860	-	4,680,778
บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	90,190	4,207,728	100,319	-	4,398,237
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	180,380	8,415,456	483,179	-	9,079,015
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	360,763	8,415,454	18,690	-	8,794,907
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	450,953	12,623,182	119,009	-	13,193,144

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 34.3

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	8,879,818	10,773,716	4,398,237	4,398,512
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,010,951	1,376,858	425,286	579,160

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า					
	ธุรกิจเครื่องตัด		ธุรกิจเครื่องตัด		ธุรกิจเครื่องตัด	รวม
	เครื่องตัด	เดือนโลหะ	เครื่องตัด	เดือนโลหะ	เดือนโลหะ	
	เดือนโลหะ	ประเภท	เดือนโลหะใน	ในประเทศ	ในประเทศ	
	ประเภท PCD	Carbide	ประเทศสิงคโปร์	มาเลเซีย	สหรัฐอเมริกา	
(ปรับปรุงใหม่)						
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,030,654	10,886,410	3,213,947	2,240,390	-	20,371,401
ปรับปรุงจากการรวมธุรกิจ						
(หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	15,970,856	15,970,856
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่						
31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	4,030,654	10,886,410	3,213,947	2,240,390	15,970,856	36,342,257
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	227,008	145,628	(39,725)	332,911
ค่าตัดจำหน่าย	(2,641,273)	(1,668,853)	(3,440,955)	(1,178,815)	(2,476,185)	(11,406,081)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,389,381	9,217,557	-	1,207,203	13,454,946	25,269,087

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	โปรแกรม	รวม
	คอมพิวเตอร์	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,230,232	2,230,232
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	125,274	125,274
ซื้อเพิ่ม	1,268,000	1,268,000
ค่าตัดจำหน่าย	(1,662,591)	(1,662,591)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,960,915	1,960,915

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนแบ่งการตลาดและ		
	ความสัมพันธ์กับลูกค้าธุรกิจ	โปรแกรม	รวม
	เครื่องตัดเดือนโลหะประเภท PCD	คอมพิวเตอร์	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,030,654	800,234	4,830,888
ซื้อเพิ่ม	-	94,500	94,500
ค่าตัดจำหน่าย	(2,641,273)	(678,162)	(3,319,435)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,389,381	216,572	1,605,953

19. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
เงินฝากธนาคาร-ออมทรัพย์	2,748,600	2,748,600	1,208,600	1,208,600
เงินฝากธนาคาร-ประจำ	1,200,000	1,200,000	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,948,600</b>	<b>3,948,600</b>	<b>1,208,600</b>	<b>1,208,600</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทนำเงินฝากธนาคารข้างต้น ไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34.1

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
MLR ลบ 1.5%					
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.50% - 4.60%	-	40,000,000	-	40,000,000
<b>รวม</b>		<b>-</b>	<b>40,000,000</b>	<b>-</b>	<b>40,000,000</b>

วงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ค้ำประกันโดยการจดจำนองเครื่องจักรบางส่วนของบริษัท และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นหลักประกันหนี้สินจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า	81,632,101	62,439,083	34,401,705	40,646,788
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	30,516,572	20,997,852	13,685,879	9,704,414
เจ้าหนี้ค้ำหุ้น	-	63,796,762	-	63,796,762
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	109,943	-	195,543	11,140,037
อื่น ๆ	10,996,983	15,624,501	2,401,756	2,573,832
<b>รวม</b>	<b>123,255,599</b>	<b>162,858,198</b>	<b>50,684,883</b>	<b>127,861,833</b>

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)						
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)					
วงเงินที่ 1 เงินกู้ 80 ล้านบาท	MLR-1.5	มี.ค.61 - ก.พ.68	35,840,000	47,360,000	35,840,000	47,360,000
วงเงินที่ 2 เงินกู้ 24 ล้านบาท	MLR-1.5	ต.ค.62 - ก.ย. 66	10,500,000	16,500,000	10,500,000	16,500,000
วงเงินที่ 3 เงินกู้ 75 ล้านบาท	MLR-0.5	มิ.ย. 63 - พ.ค. 68	51,250,000	66,250,000	51,250,000	66,250,000
วงเงินที่ 4 เงินกู้ 45 ล้านบาท	MLR-1.5	ก.ค. 63 - ก.พ. 67	26,460,000	38,820,000	26,460,000	38,820,000
วงเงินที่ 5 เงินกู้ 0.63 ล้าน						
ดอลลาร์สหรัฐ	3.95	ธ.ค. 63 - พ.ย. 68	16,944,225	18,763,708	-	-
วงเงินที่ 6 เงินกู้ 0.50 ล้าน						
ดอลลาร์สหรัฐ	4.16	พ.ค. 64 - เม.ย. 69	14,891,598	-	-	-
วงเงินที่ 7 เงินกู้ 0.84 ล้าน						
ดอลลาร์สหรัฐ	3.50	ก.ย. 64 - ต.ค. 69	27,406,566	-	-	-
วงเงินที่ 8 เงินกู้ 0.38 ล้าน						
ดอลลาร์สหรัฐ	3.75	ต.ค. 64 - ต.ค. 69	12,379,048	-	-	-
รวม			195,671,437	187,693,708	124,050,000	168,930,000
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี			(59,753,887)	(48,407,429)	(44,880,000)	(44,880,000)
สุทธิ			135,917,550	139,286,279	79,170,000	124,050,000

ในระหว่างปี 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหวดังนี้

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		187,693,708	168,930,000
<b>บวก</b> รับเงินกู้ยืมระหว่างปี		57,525,859	-
<b>หัก</b> จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี		(51,651,491)	(44,880,000)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		2,103,361	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>		<b>195,671,437</b>	<b>124,050,000</b>

เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาฉบับที่ 1 - 4 เป็นเงินกู้ยืมของ บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย และเครื่องจักรบางส่วนของบริษัท เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)

เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาฉบับที่ 5 - 8 เป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยคือ Mastertech Diamond Products Company เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเครื่องจักรของบริษัท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16)

## 23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	12,142,011	11,194,123	4,636,800	4,655,840
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	17,138,548	16,900,060	4,838,400	9,475,200
<b>รวม</b>	<b>29,280,559</b>	<b>28,094,183</b>	<b>9,475,200</b>	<b>14,131,040</b>
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(1,457,922)	(1,672,469)	(372,414)	(797,700)
ภาษีซื้อหรือเรียกเก็บในอนาคตของสัญญาเช่า	-	(1,246)	-	(1,246)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(4,143,705)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	23,678,932	26,420,468	9,102,786	13,332,094
<u>หัก</u> ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	(8,639,246)	(10,382,093)	(4,371,458)	(4,229,308)
<b>สุทธิ</b>	<b>15,039,686</b>	<b>16,038,375</b>	<b>4,731,328</b>	<b>9,102,786</b>

กลุ่มกิจการได้รับการยินยอมให้ลดค่าเช่า เนื่องจาก COVID -19 ดังนั้น กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า ค่าเช่าที่ลดลงเนื่องจาก COVID - 19 ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงบการเงินรวม จำนวน 0.02 ล้านบาท (2563 : 0.02 ล้านบาท) โดยกลุ่มกิจการได้รับการลดค่าเช่าในบางสัญญาเท่านั้น

กลุ่มกิจการเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) และ/หรือ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	19,255	26,557	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	614,000	202,406	6,960	7,200
<b>รวม</b>	<b>633,255</b>	<b>228,963</b>	<b>6,960</b>	<b>7,200</b>

## 24. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(ปรับปรุงใหม่)			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22,773,122	23,919,821	-	-
<b>รวม</b>	<b>22,773,122</b>	<b>23,919,821</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 24. หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการหนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
<b>หนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชี</b>		(ปรับปรุงใหม่)
ส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้า		
ธุรกิจเครื่องตัดเฉือนโลหะประเภท Carbide	1,843,511	2,177,282
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร	14,584,208	9,397,373
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,996,292	-
อื่นๆ	2,349,111	6,370,085
ปรับปรุงจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	-	5,975,081
<b>รวม</b>	<b>22,773,122</b>	<b>23,919,821</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้	5,952,348	14,397,879	-	4,666,209

กลุ่มกิจการยังไม่รับรู้ผลขาดทุนทางภาษีเงินได้ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่าผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทมีปัจจัยเสี่ยงจากผลกระทบด้านเศรษฐกิจ จึงทำให้อาจไม่สามารถประมาณผลที่แน่นอนได้ ดังนั้นกลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้สิทธิประโยชน์ได้เมื่อมีภาระภาษีที่เกิดขึ้นจริง

## 25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี	24,588,263	21,821,439	11,833,705	10,598,237
<b>บวก</b> ต้นทุนบริการปัจจุบันระหว่างปี	1,610,188	3,200,062	1,009,713	917,776
ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)ระหว่างปี	214,295	201,788	141,819	120,897
รับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย	-	-	-	573,144
<b>หัก</b> จ่ายเงินเกษียณพนักงานระหว่างปี	(513,625)	(797,456)	(308,175)	(376,349)
<b>บวก(หัก)</b> (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(3,406,808)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	547,670	162,430	-	-
<b>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี</b>	<b>23,039,983</b>	<b>24,588,263</b>	<b>12,677,062</b>	<b>11,833,705</b>

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 1.82 ล้านบาท และ 3.40 ล้านบาท ตามลำดับ งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 1.15 ล้านบาท และ 1.04 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออก จากงานของพนักงานรวมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งรับรู้ในงบการเงินรวมจำนวน 2.97 ล้านบาท

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

(หน่วย : ร้อยละ)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย
อัตราคิดลด	1.25 - 1.71	1.25 - 1.90	1.25 - 1.71	1.25 - 1.90
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	6	6	6	6

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่าง สมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่มีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงิน ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	16,667,900	18,589,957	8,434,166	9,566,708
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	18,769,384	14,639,440	9,600,584	7,149,816
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	14,812,306	21,329,189	7,254,785	11,350,188

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	18,182,210	20,027,188	7,633,298	8,722,542
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	19,935,152	16,231,130	8,633,902	6,442,068
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	16,601,197	22,357,034	6,635,664	10,229,871

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีก่อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2564	23,039,983	12,677,062
ปี 2563	24,588,263	11,833,705
ปี 2562	21,821,439	10,598,237
ปี 2561	14,558,336	6,424,770
ปี 2560	16,261,745	8,567,650

## 26. ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่า (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่า (บาท)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญต้นงวด	300,000,340	300,000,340	300,000,340	300,000,340
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	-	-	-	-
<b>หุ้นสามัญสิ้นงวด</b>	<b>300,000,340</b>	<b>300,000,340</b>	<b>300,000,340</b>	<b>300,000,340</b>
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญต้นงวด	300,000,340	300,000,340	300,000,340	300,000,340
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	-	-	-	-
<b>รวมหุ้นสามัญ</b>	<b>300,000,340</b>	<b>300,000,340</b>	<b>300,000,340</b>	<b>300,000,340</b>

## 27. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้น สูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 28. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 33 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 300 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท โดยจ่ายไปแล้วในวันที่ 10 กันยายน 2564

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทวันที่ 21 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15.60 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 300 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.052 บาท โดยจ่ายไปแล้วในวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.50 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 300 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.035 บาท โดยจ่ายไปแล้วในวันที่ 14 กันยายน 2563

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 300 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท โดยจ่ายไปแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2563

## 29. รายได้อื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	10,723,679	1,545,879	8,182,668	5,507,633
รายได้อื่น	19,063,615	8,699,613	15,947,098	5,767,730
<b>รวม</b>	<b>29,787,294</b>	<b>10,245,492</b>	<b>24,129,766</b>	<b>11,275,363</b>



### 30. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างกาลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับงวดคูณด้วยอัตราภาษีเฉลี่ยทั้งปีที่ประมาณการไว้  
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	23,339,011	9,603,430	6,028,104	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	(3,138,027)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(6,346,957)	5,995,160	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>16,992,054</b>	<b>12,460,563</b>	<b>6,028,104</b>	<b>-</b>

กลุ่มกิจการเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียดดังนี้

	อัตราร้อยละ
ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย	20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในต่างประเทศ	5 - 25
รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถแสดงได้ดังนี้	

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	174,488,694	76,959,944	167,335,575	125,780,665
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	46,617,207	39,815,594	33,467,115	25,156,133
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่ไม่สามารถหักภาษีได้	(9,155,865)	(7,930,636)	(9,835,930)	(9,373,329)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,942,922)	(558,899)	(76,715)	(55,335)
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการลงทุน	(16,593,126)	(14,505,371)	(16,593,126)	(14,505,371)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้	(933,240)	(1,222,098)	(933,240)	(1,222,098)
ปรับปรุงจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 15)	-	(3,138,027)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>16,992,054</b>	<b>12,460,563</b>	<b>6,028,104</b>	<b>-</b>

### 31. การส่งเสริมการลงทุน

#### บริษัทใหญ่

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0744-1-00-1-0 ลงวันที่ 6 มิถุนายน 2560 เพื่อกิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์หรือชิ้นส่วน และ/หรือการซ่อมแซมแม่พิมพ์ สิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนโดยสังเขปได้แก่ ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก เป็นเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลา 6 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริมลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 กำหนดให้บริษัทแสดงยอดขายได้จากการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศแยกจากกัน พร้อมทั้งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริม

รายได้ของบริษัทสำหรับปีจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม		ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้						
รายได้จากการขายในประเทศ	282,034,602	286,201,517	720,140,705	550,603,493	1,002,175,307	836,805,010
รายได้จากการขายต่างประเทศ	-	6,535,333	114,139,985	105,386,417	114,139,985	111,921,750
รวมรายได้จากการขาย	282,034,602	292,736,850	834,280,690	655,989,910	1,116,315,292	948,726,760
รายได้อื่นและรายได้ทางการเงิน	6,317,555	4,620,636	24,136,743	5,934,872	30,454,298	10,555,508
รวมรายได้	288,352,157	297,357,486	858,417,433	661,924,782	1,146,769,590	959,282,268

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม		ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้						
รายได้จากการขายในประเทศ	331,019,054	328,282,360	65,087,155	53,333,210	396,106,209	381,615,570
รายได้จากการขายต่างประเทศ	22,656,516	16,079,506	46,093,532	36,041,438	68,750,048	52,120,944
รวมรายได้จากการขาย	353,675,570	344,361,866	111,180,687	89,374,648	464,856,257	433,736,514
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	58,493,518	53,069,051	58,493,518	53,069,051
รายได้อื่นและรายได้ทางการเงิน	6,317,555	4,978,103	19,412,491	7,854,499	25,730,046	12,832,602
รวมรายได้	359,993,125	349,339,969	189,086,696	150,298,198	549,079,821	499,638,167

### 32. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2564	2563	2564	2563
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (หน่วย : บาท)	135,282,220	52,991,341	161,307,471	125,780,665
จำนวนหุ้นสามัญ (หน่วย : จำนวนหุ้น)	300,000,340	300,000,340	300,000,340	300,000,340
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.45	0.18	0.54	0.42

### 33. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจในการตัดสินใจด้านการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการซึ่งมีหน้าที่ในการสอบทานรายงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรให้แต่ละส่วนดำเนินงานอย่างเหมาะสม เกณฑ์การประเมินผลที่บริษัทเลือกใช้ ได้แก่ กำไรขาดทุนแยกตามส่วนงานซึ่งใช้มาตรฐานในการวัดผลเดียวกับการจัดทำงบการเงิน

กลุ่มกิจการดำเนินงานใน 3 ส่วนงานหลัก คือ

- ก) ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ ที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ [บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน), Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd. และ Mastertech Diamond Products Company]
- ข) ส่วนงานธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายเครื่องมือตัดเฉือนโลหะ [บริษัท ฮอย : บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด, Halcyon Technology (Philippines), Inc., Atek Precision Tools, Inc., Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd., Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd., PT HTECH Tools Indonesia และ บริษัท แฮลเซียน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด]
- ค) ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง [บริษัท ฮอย : บริษัท แฮลเซียน เมทอล จำกัด]

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ		ธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายเครื่องมือตัดเฉือนโลหะ		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะ		รวม	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)						(ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	598,453,760	543,413,776	473,653,837	348,517,227	44,207,695	56,795,757	1,116,315,292	948,726,760
รายได้ระหว่างส่วนงาน	93,429,902	65,965,980	22,048,745	12,092,964	21,023,050	17,361,835	136,501,697	95,420,779
<b>รวมรายได้</b>	<b>691,883,662</b>	<b>609,379,756</b>	<b>495,702,582</b>	<b>360,610,191</b>	<b>65,230,745</b>	<b>74,157,592</b>	<b>1,252,816,989</b>	<b>1,044,147,539</b>
กำไรขั้นต้น	239,193,640	182,565,451	140,836,760	102,538,003	23,309,911	16,658,062	403,340,311	301,761,516
รายได้อื่น	19,187,830	5,967,324	9,494,615	3,562,086	1,104,849	716,082	29,787,294	10,245,492
ต้นทุนจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร	(130,663,078)	(130,519,116)	(103,971,352)	(78,568,580)	(15,301,783)	(14,060,214)	(249,936,213)	(223,147,910)
รายได้ทางการเงิน	555,425	310,016	85,004	-	26,575	-	667,004	310,016
ต้นทุนทางการเงิน	(8,884,516)	(11,669,737)	(386,545)	(430,321)	(98,641)	(109,112)	(9,369,702)	(12,209,170)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>119,389,301</b>	<b>46,653,938</b>	<b>46,058,482</b>	<b>27,101,188</b>	<b>9,040,911</b>	<b>3,204,818</b>	<b>174,488,694</b>	<b>76,959,944</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(7,565,189)	(5,316,050)	(7,471,435)	(6,340,358)	(1,955,430)	(804,155)	(16,992,054)	(12,460,563)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>111,824,112</b>	<b>41,337,888</b>	<b>38,587,047</b>	<b>20,760,830</b>	<b>7,085,481</b>	<b>2,400,663</b>	<b>157,496,640</b>	<b>64,499,381</b>

33. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ส่วนงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องมือตัด		ธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่าย		ธุรกิจผลิตและจำหน่าย		รวม	
	เดือนโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ		เครื่องมือตัดเดือนโลหะ		อุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ปรับปรุงใหม่)						(ปรับปรุงใหม่)	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	716,731,063	753,705,827	22,104,009	10,421,609	37,081,604	44,064,783	775,916,676	808,192,219
สินทรัพย์อื่น	539,837,270	599,853,281	374,855,399	253,526,808	78,728,464	58,963,356	993,421,133	912,343,445
สินทรัพย์รวมของกิจการ	1,256,568,333	1,353,559,108	396,959,408	263,948,417	115,810,068	103,028,139	1,769,337,809	1,720,535,664

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564		2563	
	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละของ	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละของ
	(ล้านบาท)	รายได้สุทธิ (%)	(ล้านบาท)	รายได้สุทธิ (%)
กลุ่มกิจการมีรายได้จากการขายจากลูกค้ารายใหญ่	2564	2563		
รายได้จากการขายรวม	23 ราย	19 ราย	569.58	51.02
			466.73	50.05

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีภาระผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

#### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับ L/C และ LG มีดังนี้

	สกุลเงิน(ล้าน)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
Letter of guarantee	บาท	3.95	3.95	1.21	1.21

#### 34.2 ภาระการค้ำประกันแก่บริษัทย่อย

34.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัท แฮลเชียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีภาระการค้ำประกันหนี้สินให้กับ Halcyon Technology (Philippines), Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในวงเงินจำนวน 4.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

34.2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัท แฮลเชียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีภาระการค้ำประกันหนี้สินให้กับ Halcyon Technology Vietnam Co.,Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในวงเงินจำนวน 10,500 ล้านดอลลาร์เวียดนาม

#### 34.3 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว

ตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคาร และสัญญาบริการอื่น โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ไม่เกิน 1 ปี	1,443,773	4,453,968	4,636,800	4,636,800
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,222,518	2,112,690	4,838,400	9,475,200
รวม	4,666,291	6,566,658	9,475,200	14,112,000

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### 35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 35.2 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น ตลอดจนเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อให้มีความสอดคล้องและสามารถสนับสนุนแผนการบริหารเงินลงทุนหรือโอกาสในการลงทุนต่างๆ อันจะเป็นการสร้างมูลค่า และเสริมความมั่นคงทางการเงินให้กับกลุ่มกิจการ

#### 35.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีธุรกรรมทั้งด้านซื้อและขายเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ การขายและส่งออกจะได้รับเงินเป็นเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ดอลลาร์สิงคโปร์และยูโร ส่วนการซื้อและนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรจะต้องจ่ายเงินเป็นเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ดอลลาร์สิงคโปร์ ยูโรและฟรังก์สวิส โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทจึงมีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามธรรมชาติ (Natural Hedge) เป็นบางส่วน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

รายการ	สกุลเงิน (ล้าน)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ดอลลาร์สหรัฐ	0.26	0.91	0.26	0.91
	ดอลลาร์สิงคโปร์	0.01	0.07	0.01	0.07
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	ดอลลาร์สหรัฐ	0.08	0.02	1.65	0.86
	ดองเวียตนาม	1,803	2,100	1,803	2,100
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	0.86	0.95
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ดอลลาร์สหรัฐ	0.13	0.11	0.15	0.66
	ดอลลาร์สิงคโปร์	0.01	-	0.01	-
	ฟรังก์สวิส	-	0.02	-	0.02
	ปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	0.01	-	0.01	-

### 35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 35.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มกิจการมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มกิจการอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 35.5 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มกิจการจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย	
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
							(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	292,854,825	246,932,013	11,001,794	10,609,486	303,856,619	257,541,499	0.05 - 0.125	0.125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	252,492,140	248,863,927	252,492,140	248,863,927	-	-
รวม	292,854,825	246,932,013	263,493,934	259,473,413	556,348,759	506,405,426		
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							-	MLR ลบ 1.5%
จากสถาบันการเงิน	-	40,000,000	-	-	-	40,000,000	-	3.50% - 4.60%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	123,255,599	162,858,198	123,255,599	162,858,198	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	195,671,437	187,693,708	-	-	195,671,437	187,693,708	ดูหมายเหตุข้อที่ 22	ดูหมายเหตุข้อที่ 22
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,678,932	26,420,468	-	-	23,678,932	26,420,468	ดูหมายเหตุข้อที่ 23	ดูหมายเหตุข้อที่ 23
รวม	219,350,369	254,114,176	123,255,599	162,858,198	342,605,968	416,972,374		



## 35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 35.6 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน กลุ่มกิจการได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มกิจการมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	123,255,599	-	-	123,255,599
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	59,753,887	135,917,550	-	195,671,437
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	8,639,246	15,039,686	-	23,678,932
รวม	-	191,648,732	150,957,236	-	342,605,968

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	50,684,883	-	-	50,684,883
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	44,880,000	79,170,000	-	124,050,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,371,458	4,731,328	-	9,102,786
รวม	-	99,936,341	83,901,328	-	183,837,669

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	162,858,198	-	-	162,858,198
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	48,407,429	139,286,279	-	187,693,708
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,382,093	16,038,375	-	26,420,468
รวม	-	221,647,720	155,324,654	-	376,972,374

## 35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 35.6 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	127,861,833	-	-	127,861,833
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	44,880,000	124,050,000	-	168,930,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4,229,308	9,102,786	-	13,332,094
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>176,971,141</b>	<b>133,152,786</b>	<b>-</b>	<b>310,123,927</b>

## 35.7 มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด และเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	มูลค่ายุติธรรม		
	ผ่านกำไร(ขาดทุน)	ราคาทุน	
	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	303,856,619	303,856,619
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	252,492,140	252,492,140
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	217,440	217,440
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	705,099	-	705,099
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	1,105,266	1,105,266
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน			
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	3,948,600	3,948,600
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>705,099</b>	<b>561,620,065</b>	<b>562,325,164</b>

## 35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 35.7 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
มูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไร(ขาดทุน)	ราคาทุน		
เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	123,255,599	123,255,599
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	195,671,437	195,671,437
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,678,932	23,678,932
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>342,605,968</b>	<b>342,605,968</b>

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
มูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไร(ขาดทุน)	ราคาทุน		
เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	113,296,251	113,296,251
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	167,169,510	167,169,510
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	28,768,215	28,768,215
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	1,105,266	1,105,266
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน			
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	1,208,600	1,208,600
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>311,547,842</b>	<b>311,547,842</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	50,684,883	50,684,883
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	124,050,000	124,050,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9,102,786	9,102,786
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>183,837,669</b>	<b>183,837,669</b>

## 35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 35.7 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	มูลค่ายุติธรรม		
	ผ่านกำไร(ขาดทุน)	ราคาทุน	
	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	257,541,499	257,541,499
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	248,863,927	248,863,927
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	217,440	217,440
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	670,881	-	670,881
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	1,322,706	1,322,706
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน			
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	3,948,600	3,948,600
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	670,881	511,894,172	512,565,053
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	-	40,000,000	40,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	162,858,198	162,858,198
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	187,693,708	187,693,708
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	26,420,468	26,420,468
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	416,972,374	416,972,374

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	มูลค่ายุติธรรม		
	ผ่านกำไร(ขาดทุน)	ราคาทุน	
	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	59,988,802	59,988,802
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	155,327,391	155,327,391
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	28,442,133	28,442,133

## 35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 35.7 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	มูลค่ายุติธรรม		
	ผ่านกำไร(ขาดทุน)	ราคาทุน	
	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	1,322,706	1,322,706
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน			
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	1,208,600	1,208,600
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>246,289,632</b>	<b>246,289,632</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	-	40,000,000	40,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	127,861,833	127,861,833
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	168,930,000	168,930,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,332,094	13,332,094
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>350,123,927</b>	<b>350,123,927</b>

กลุ่มกิจการมีการประมาณมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ วันสิ้นรอบ  
ระยะเวลารายงาน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับของมูลค่ายุติธรรม

35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

35.7 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
หน่วยลงทุน	-	705,099	-	705,099	-	670,881	-	670,881
รวมสินทรัพย์	-	705,099	-	705,099	-	670,881	-	670,881

### 35. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 35.7 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

ในระหว่างปี บริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2564 เพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 28 ทั้งนี้การอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565



## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

#### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวณัฏฐา ริมชลา เลขานุการบริษัท เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวณัฏฐา ริมชลา กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายพีท ริมชลา

ประธานกรรมการ

นายโสรัจ สุธนฐาน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผู้รับมอบอำนาจ

นางสาวณัฏฐา ริมชลา

เลขานุการบริษัท



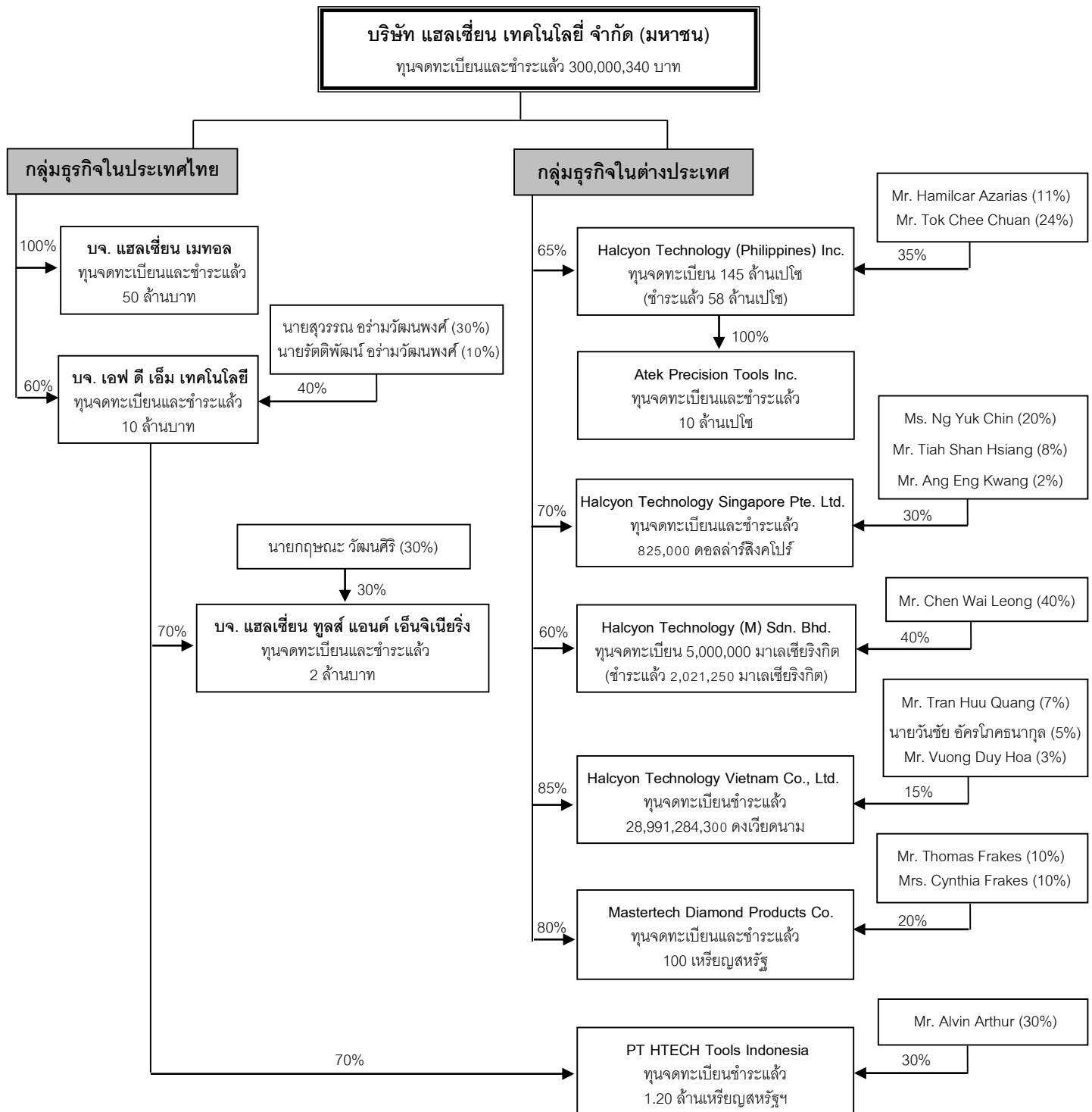


## เอกสารแนบ 1

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





## เอกสารแนบ 2

---

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ, ผู้บริหาร,  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน,  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี,  
เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  
(compliance)



1. ข้อมูลของกรรมการ, ผู้บริหาร, ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน, ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี, เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

1.1 รายละเอียด

ชื่อ-นามสกุล	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท (ประเภทธุรกิจ)
นายพีท ริมชลา* (อายุ 69 ปี)	การศึกษา  • คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมและวิทยาศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ประวัติอบรม  • Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  • อบรมหลักสูตร หลักการจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2554)	ไม่มี	8.49%	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	• Mastertech Diamond Products Company (ผลิตและจำหน่าย Cutting Tools ในประเทศสหรัฐอเมริกา)
				2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	• บมจ. แอลเซี่ยน เทคโนโลยี (ผลิตและจำหน่าย Special PCD, CBN, Carbide Cutting Tools ในประเทศไทย และส่งออก)
				2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	• บจ. แอลเซี่ยน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง (จัดจำหน่าย Cutting Tools ในประเทศไทย โชนภาคตะวันออก)
				2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	• PT HTECH Tools Indonesia (จัดจำหน่าย Cutting Tools ในประเทศอินโดนีเซีย)
				2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	• Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd. (ผลิตและจำหน่าย Cutting Tools ในประเทศเวียดนาม)
				2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	• Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd. (จัดจำหน่าย Cutting Tools ในประเทศสิงคโปร์)
				2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	• บจ. เอฟ.ดี.เอ็ม. เทคโนโลยี (จัดจำหน่าย Standard Carbide Cutting Tools ในประเทศไทย)
				2555 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	• บมจ. แอลเซี่ยน เทคโนโลยี
				2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	• Atek Precision Tools Inc. (จัดจำหน่าย Standard Carbide Cutting Tools ในประเทศฟิลิปปินส์)
				2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	• Halcyon Technology (Philippines) Inc. (จัดจำหน่าย Special PCD, CBN, Carbide Cutting Tools ในประเทศฟิลิปปินส์)
	2545 – 2565	กรรมการผู้จัดการ	• บมจ. แอลเซี่ยน เทคโนโลยี			
	2536 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	• บจ. แอลเซี่ยน เมทอล (ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะ)			



ชื่อ-นามสกุล	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท (ประเภทธุรกิจ)
นายณรรวีร์ ช้างหล้า* (อายุ 49 ปี)	การศึกษา • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ • ศิลปบัณฑิต (การออกแบบนิเทศศิลป์) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ประวัติอบรม • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84 ปี 2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักการจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 26 ปี 2556 • Company Secretary Program รุ่นที่ 41 ปี 2554 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	1.89%	2555- ปัจจุบัน 2553- ปัจจุบัน 2553- ปัจจุบัน 2553 – 2562 2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ เลขานุการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ	• บจ. เอฟ.ดี.เอ็ม. เทคโนโลยี • บจ. แอสเซี่ยน เมทอล • บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี • บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี • บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
นายไสรวัจ สุธนฐาน* (อายุ 47 ปี)	การศึกษา • ปริญญาโท Information System, New Jersey Institute of Technology (NJIT), USA • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติอบรม • Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (ปี 2556) • หลักการจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 26 ปี 2556	ไม่มี	0.16%	2565 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 - 2553 2551 – 2553	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการทั่วไป ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ	• บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี • บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี • Atek Precision Tools Inc. • Halcyon Technology (Philippines) Inc. • บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี • บจ. แอสเซี่ยน เมทอล • บจ. แอสเซี่ยน เมทอล • บจ. แอสเซี่ยน เมทอล
นายคริสต์วิมชลา (อายุ 31 ปี)	การศึกษา • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Worcester Polytechnic Institute • วิทยาศาตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Worcester Polytechnic Institute	บุตรของ นายพีท วิมชลา	3.96%	2563 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2557 – 2561	กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม Application Engineer	• บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี • บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี • บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี



ชื่อ-นามสกุล	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท (ประเภทธุรกิจ)
นางชลลดา ฟูวัฒนศิลป์ (อายุ 63 ปี)	การศึกษา <ul style="list-style-type: none"><li>รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>นิติศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช</li></ul> ประวัติอบรม <ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>การบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน สถาบัน พระปกเกล้า</li><li>ไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน สถาบันพระปกเกล้า</li><li>TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย</li><li>นักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย</li></ul>	ไม่มี	-	2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"><li>บมจ. แบล็คเซียน เทคโนโลยี</li></ul>
				2555 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"><li>บมจ. แบล็คเซียน เทคโนโลยี</li></ul>
				2554 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา/กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>สภาวิชาชีพบัญชี ด้านภาษีอากร (องค์กรเพื่อพัฒนา ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชี)</li></ul>
				2559 – ปัจจุบัน	กรรมการภาษี	<ul style="list-style-type: none"><li>สภาหอการค้าไทย (องค์กรเพื่อส่งเสริมเกี่ยวกับ การค้า)</li></ul>
				2551 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	<ul style="list-style-type: none"><li>บมจ. แบล็คเซียน เทคโนโลยี</li></ul>
				2550 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายนโยบาย และแผนภาษี	<ul style="list-style-type: none"><li>บมจ. ปตท. (ประกอบกิจการปิโตรเลียม)</li></ul>



ชื่อ-นามสกุล	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท (ประเภทธุรกิจ)
นายวิบูลย์ พจนาลัย (อายุ 45 ปี)	การศึกษา <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาการจัดการความเสี่ยงและอนุพันธ์ทางการเงิน Georgia State University</li> <li>ปริญญาตรี บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> ประวัติอบรม <ul style="list-style-type: none"> <li>อบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	-	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	• บริษัท เดอะคลินิคส์ คลินิกเวชกรรม จำกัด (มหาชน)
				2563 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	• บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
				2562 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	• บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
				2559 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี	• บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
				2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	• บริษัท ไทยอิงเกอร์ จำกัด
				2558 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	• บริษัท เดนทัลคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
				2554 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	• บริษัท บิวตี้คอมมูนิตี้ จำกัด (มหาชน)
				2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	• บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
				2557 – 2559	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	• บริษัท โรงพยาบาลมุกดาหารอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
นายประพันธ์ พิชัยวัฒน์โกมล (อายุ 51 ปี)	การศึกษา <ul style="list-style-type: none"> <li>นิติศาสตร์บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>นิติศาสตร์มหาบัณฑิต University of New South Wales</li> </ul> ประวัติอบรม <ul style="list-style-type: none"> <li>อบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	-	2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	• บริษัท เดอะคลินิคส์ คลินิกเวชกรรม จำกัด (มหาชน)
				2563 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	• บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
				2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	• บริษัท เดนทัลคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
				2553 – ปัจจุบัน	ทนายความหุ้นส่วน	• บริษัท สำนักงานกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด



ชื่อ-นามสกุล	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท (ประเภทธุรกิจ)
นางสาวศศิพิมล วสุวัต ** (อายุ 43 ปี)	การศึกษา <ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพณิชยการพระนคร</li></ul> ประวัติอบรม ปี 2564 <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร “ข้อควรระวังในการจัดทำงบการเงิน การปิดบัญชี และการนำเสนองบการเงินให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ก่อนนำเสนองบการเงิน” โดย บริษัท ฝักอบรม และสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด (6 ชม.)</li><li>หลักสูตร “ข้อควรระวังในการยื่นงบการเงินปี 2564 และการเตรียมความพร้อมสำหรับการนำเสนองบการเงินปี 2565” โดย บริษัท ฝักอบรมและสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด (6 ชม.)</li></ul> หลักสูตร “เทคนิคการสอบทานงานทางบัญชี เพื่อจัดทำงบการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ” โดย บริษัท ฝักอบรมและสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด (6 ชม.)	ไม่มี	0.12%	2554 – ปัจจุบัน  2553 – 2554 2551 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน และผู้จัดการฝ่ายการเงิน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	<ul style="list-style-type: none"><li>บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี</li><li>บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี</li><li>บจ. แอสเซี่ยน เมทอล</li></ul>
นางอุษา จันทร์สุขเจริญจินดา*** (อายุ 46 ปี)	การศึกษา <ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li></ul> ประวัติอบรม ปี 2564 <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร “ข้อควรระวังในการจัดทำงบการเงิน การปิดบัญชี และการนำเสนองบการเงินให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ก่อนนำเสนองบการเงิน” โดย บริษัท ฝักอบรม และสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด (6 ชม.)</li><li>หลักสูตร “ข้อควรระวังในการยื่นงบการเงินปี 2564 และการเตรียมความพร้อมสำหรับการนำเสนองบการเงินปี 2565” โดย บริษัท ฝักอบรมและสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด (6 ชม.)</li></ul> หลักสูตร “เทคนิคการสอบทานงานทางบัญชี เพื่อจัดทำงบการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ” โดย บริษัท ฝักอบรมและสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด (6 ชม.)	ไม่มี	-	2553 – ปัจจุบัน 2551 – 2552	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี พนักงานฝ่ายบัญชี	<ul style="list-style-type: none"><li>บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี</li><li>บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี</li></ul>





ชื่อ-นามสกุล	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท (ประเภทธุรกิจ)
นางสาวณัฏฐา ริมขลา **** (อายุ 34 ปี)	การศึกษา <ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ภาควิชาภาษาอังกฤษ (IMBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>Bachelor of Arts in Architecture, Lehigh University</li></ul> ประวัติอบรม <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรการจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Company Secretary Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)</li></ul> ประวัติอบรม ปี 2564 <ul style="list-style-type: none"><li>"การเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report" โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)</li><li>"การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม รุ่น 3 กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม" โดยตลท.</li><li>"ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนและแนวทางการกรอกข้อมูลด้านสิทธิมนุษยชนในแบบ 56-1 One Report" โดยสำนักงานก.ล.ต.</li><li>"แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&amp;A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์การทำ M&amp;A ให้ประสบความสำเร็จ" โดยตลท.</li><li>"สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564" โดยตลท.</li><li>"การจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจ" รุ่นที่ 1 โดยสำนักงานก.ล.ต.</li></ul>	บุตรของ นายพีท ริมขลา	4.02%	2562 – ปัจจุบัน  2552 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท และ เลขานุการกรรมการ ตรวจสอบ เลขานุการกรรมการ ผู้จัดการ	<ul style="list-style-type: none"><li>บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี</li><li>บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี</li></ul>

\* นายพีท ริมขลา, นายณวัชร ช้างหล้า, และนายโสรัจ สุธนฐาน เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองบริษัท

\*\* นางสาวศศิพิมล วสุวัต เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

\*\*\* นางอุษา จันทร์สุขเจริญจินดา เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

\*\*\*\* นางสาวณัฏฐา ริมขลา เป็นเลขานุการบริษัท และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

## 1.2 หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบต่อความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

### 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

### 3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมาย ดังนี้

- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมกรรมการบริษัท ประชุมกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลให้ถูกต้องครบถ้วน
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

A = ประธานกรรมการบริษัท, B = กรรมการบริษัท, C = กรรมการบริหาร, D = ผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล บริษัทย่อย / บริษัทที่เกี่ยวข้อง	นาย พีท ริมชลลา	นาย นริศร ช้างหล้า	นาย ไสร์จ สุธนฐาน	นาง ชลลดา วัฒนศิลป์	นายวิบูลย์ พจนาลัย	นายประพันธ์ พิชัยวัฒนโกมล	นาย คริสต์ ริมชลลา	นางสาว ศศิพิมล วสุวัต
บมจ. แฮลเซียน เทคโนโลยี	A,C,D	B,C,D	B,C,D	B	B	B	C,D	D
บจ. แฮลเซียน เมทอล	B,D	B	B,D					
บจ. เอฟ.ดี.เอ็ม. เทคโนโลยี	B	B						
บจ. แฮลเซียน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง	B						B	
Halcyon Technology (Philippines) Inc.	B		B					
Atek Precision Tools Inc.	B		B					
Halcyon Technology (Singapore) Pte. Ltd.	B							
Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd.								
Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd.	B							
PT HTECH Tools Indonesia	B							
Mastertech Diamond Products Co.	B						B	



## เอกสารแนบ 3

---

### รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย



รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย

A = ประธานกรรมการบริษัท, B = กรรมการบริษัท, C = ผู้บริหาร

บริษัทย่อย / บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ชื่อ - สกุล														
	นาย พิท ริมชลา	นาย นรวิธ ช้างหล้า	นายโสรัจ สุธนฐาน	นายรัตติพัฒน์ อร่ามวัฒนวงศ์	นายสุวรรณ อร่ามวัฒนวงศ์	นายกฤษณ วัฒนศิริ	นายคริสต์ ริมชลา	Mr. Chua Cheng Khuan	Mr. Hamilar Azarias	Mr. Tok Chee Chuan	Mr. Tiah Shan Hsiang	Mr. Chen Wai Leong	Mr. Tran Huu Quang	Mr. Alvin Anthur	Mr. Thomas Frakes
บจ. แฮลเซียน เมทอล	B,C	B	B,C												
บจ. เอฟ.ดี.เอ็ม. เทคโนโลยี	B	B		B	B,C			B							
บจ. แฮลเซียน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง	B			B	B	B,C	B								
Halcyon Technology (Philippines) Inc.	A		B					B	B,C	B					
Atek Precision Tools Inc.	A		B					B	B						
Halcyon Technology (Singapore) Pte. Ltd.	B							B		C	B,C				
Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd.				B				B				B,C			
Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd.	B							B					B,C		
PT HTECH Indonesia	B			B				B						A,C	
Mastertech Diamond Products Company	B						B								A,C



## เอกสารแนบ 4

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

**ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 ได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทสำหรับปี 2563 ซึ่งบริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด ได้มอบหมายให้ นายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีรายละเอียดประวัติและประสบการณ์ ดังนี้

ชื่อ – สกุล	นายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ	
อายุ	43 ปี	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>- Certified Trainer (พฤศจิกายน 2563) จาก Money 6 Pack Academy Thailand</li><li>- Millionaire Master Plan Certificate (ตุลาคม 2563) จาก Wealth Dynamic Thailand</li><li>- Certified Internal Auditor – CIA (มีนาคม 2562) จาก บจก. สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ร่วมกับคุณสิริชัย สกุลแพรวาณิชย์ (โค้ชเม้ง)</li><li>- Internal Audit in Disruptive Technology (มีนาคม 2560) จากธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>- The Flagship Summit: Future Fast-Forward (ธันวาคม 2560) จาก Chulalongkorn Business School</li><li>- วุฒิบัตรโครงการ “การพัฒนาผู้สอบบัญชีตลาดทุน” รุ่นที่ 1 (พ.ย. – ธ.ค. 2557) จาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และสภาวิชาชีพบัญชี</li><li>- วุฒิบัตร หลักสูตร ประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit รุ่นที่ 2 (ก.ค. 2557) จากสภาวิชาชีพบัญชี</li></ul>	
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี	
จำนวนปีที่ทำงานกับบริษัท	ทำงานกับ บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี เป็นเวลา 12 ปี	
ตำแหน่งในบริษัทหรือกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ไม่มี	
ประสบการณ์การทำงาน	ช่วงเวลา	การทำงาน
	2556 – ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยประจำสำนักงานบริษัท แอดแวนซ์ อินทิกริตี จำกัด (ธุรกิจตรวจสอบบัญชี)
	2551 – ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยประจำสำนักงานบริษัท บลูเฮาส์ ซีพีโอ จำกัด (ธุรกิจตรวจสอบบัญชี)
	2547 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทีมงานตรวจสอบภายใน บริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด (ธุรกิจตรวจสอบภายใน บัญชี ภาษี และที่ปรึกษา)
	2546 – 2547	ที่ปรึกษาระดับอาวุโส บริษัท เ็นส์ท แอนด์ ยัง คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด (ธุรกิจที่ปรึกษา)
	2543 – 2546	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชีระดับอาวุโส บริษัท สำนักงาน เ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (ธุรกิจตรวจสอบบัญชี)



## เอกสารแนบ 5

---

### รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ





ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน  1.1 ที่ดิน 1 แปลง พื้นที่ 6 ไร่ 1 งาน 92 ตร.วา ที่ตั้ง 41 หมู่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซอย 6 ถนนเสรีไทย มีนบุรี กทม.	HM เป็นเจ้าของ	26.10	- ค่าประกันเงินกู้ HM วงเงิน P/N 30.00 ล้านบาท (ไม่มีวงเงินคงค้าง) วงเงิน O/D 10.00 ล้านบาท (ไม่มีวงเงินคงค้าง) - ค่าประกันเงินกู้ HT วงเงิน P/N 59.50 ล้านบาท (ไม่มีวงเงินคงค้าง) วงเงิน O/D 5.00 ล้านบาท (ไม่มีวงเงินคงค้าง) วงเงิน M/L ค่าก่อสร้าง 80 ล้านบาท (คงค้าง 47.36 ล้านบาท) - ค่าประกันเงินกู้ HP ค่าประกันวงเงินทุกชนิด 4.76 ล้านเหรียญสหรัฐฯ วงเงินกู้ระยะสั้น (ไม่มีวงเงินคงค้าง) วงเงินกู้ระยะยาว (ไม่มีวงเงินคงค้าง) - ค่าประกันเงินกู้ HV ค่าประกันวงเงินทุกชนิด 12,000 ล้านดอลลาร์, 0.30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ วงเงินกู้ระยะสั้น (ไม่มีวงเงินคงค้าง) วงเงินกู้ระยะยาว (ไม่มีวงเงินคงค้าง) - HT มีสัญญาเช่าที่ดินจาก HM สิ้นสุด 31/12/63 (ต่อสัญญา 5 ปี)
1.2 ที่ดิน 1 แปลง พื้นที่ 2 เอเคอร์ ที่ตั้ง 55 Florence Ave. Painesville, OH ประเทศสหรัฐอเมริกา	MDP เป็นเจ้าของ	3.58	ไม่มี
2. อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้าง  2.1 อาคารโรงงานและสำนักงาน 3 ชั้น ที่ตั้ง 41/1 หมู่ 14 นิคมอุตสาหกรรม บางชัน ซอย 6 ถนนเสรีไทย มีนบุรี กทม.	HT	108.63	ไม่มี
2.2 อาคารโรงงานและสำนักงาน 4 ชั้น ที่ตั้ง 41 หมู่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซอย 6 ถนนเสรีไทย มีนบุรี กทม.	HM	8.40	HT มีสัญญาเช่าโรงงานจาก HM สิ้นสุด 31/12/63 (ต่อสัญญา 5 ปี)



ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
2.3 อาคารโรงงานและสำนักงาน 2 ชั้น ที่ตั้ง Orient Goldcrest Bldg. 6, Unit 1, Lot 3281-J, Phase 6, Laguna Technopark, Binan, Laguna ประเทศ ฟิลิปปินส์	HP	0.19	สัญญาเช่าโรงงานสิ้นสุด 30/9/2564
2.4 อาคารโรงงานและสำนักงาน 1 ชั้น ที่ตั้ง Mitra Sunter Boulevard Blok B No. 18, Jl. Yos Sudarso Kav. 89, Jakarta Utara ประเทศอินโดนีเซีย	HI	7.94	ไม่มี
2.5 อาคารโรงงานและสำนักงาน 1 ชั้น ที่ตั้ง Hamlet No. 4, Quang Minh Ward, Me Linh District, Ha Noi ประเทศเวียดนาม	HV	1.50	สัญญาเช่าโรงงานสิ้นสุด 30/9/2564
2.6 อาคารโรงงานและสำนักงาน 1 ชั้น ที่ตั้ง 55 Florence Ave. Painesville, OH ประเทศสหรัฐอเมริกา	MDP	18.83	ไม่มี
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	HT	515.01	ค้ำประกันเงินกู้ HT วงเงินระยะยาว 69 ล้านบาท (คงค้าง 55.32 ล้านบาท)
	HM, FDM, HP, HS, HY, HI, HV, MDP	99.18	ไม่มี
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	HT, HM, FDM, HENG, HP, ATEK, HS, HY, HI, HV, MDP	5.50	ไม่มี
5. ยานพาหนะ	HM, HP, HI, HV	1.17	ไม่มี
6. งานระบบอื่นๆ	HT, HM	1.00	ไม่มี
7. งานระหว่างทำ (เช่น เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง)	HT	11.15	ไม่มี
รวม		808.19	



## เอกสารแนบ 6

---

### นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และความเท่าเทียมกัน ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### **หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น**

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนด หรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้มีสารสนเทศที่เพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการส่งคำถามหรือข้อเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมถึงแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้
- บริษัทจะบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

### **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีหลักการดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

- คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยห้ามหน่วยงานที่ทราบข้อมูลไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง จะถือเป็นความผิดร้ายแรงและถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังที่ได้เปิดเผยไว้แล้ว หัวข้อการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนในแต่ละวาระ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนั้นๆ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่สำคัญดังนี้

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะการบริหารจัดการ อย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- พนักงาน : บริษัทจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- ลูกค้า : บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- คู่ค้าและเจ้าหนี้ : บริษัทจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้ และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน
- คู่แข่งทางการค้า : บริษัทจะประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง

สังคมส่วนรวม : บริษัทจะไม่กระทำการใดๆที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปณิธานจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านทางเว็บไซต์ [www.halcyon.co.th](http://www.halcyon.co.th)

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์มอบหมายให้นางสาวเกสร ริมชลา (เลขานุการบริษัท) ทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

##### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้อย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

##### (2) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการคือ

- คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 4 ท่าน ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมี

คุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีทั้งหมด 3 ท่าน เพื่อช่วยบริษัทในการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เรื่องการทำกับกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะอนุกรรมการอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

### (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี

#### นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้นส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

#### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการของส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

- รายการที่เกี่ยวข้องกัน : บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการเกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดใน “ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546” บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : แบ่งออกเป็น
  - (ก) การลงทุนทั่วไป บริษัทจะไม่ให้บุคลากรของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อกิจการด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - (ข) การรับของขวัญ บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่าง ฯลฯ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การสร้างข้อผูกมัดให้กับบริษัท หรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์
  - (ค) การรับงานทางวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ บุคลากรทุกระดับของบริษัท สามารถขออนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายตามสายงาน เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้น แต่จะต้องไม่นำเอาบริษัท หรือตำแหน่งของตนในบริษัท ไปพัวพันกับกิจกรรมที่ทำภายนอก เว้นแต่ได้รับอนุมัติให้ทำเช่นนั้นได้ด้วย

#### การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิผลและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้ว่าจ้าง บริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้างเป็นรายปี ซึ่งดำเนินการโดยนายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม พร้อมทั้งดำเนินการจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยมีการทบทวนระบบการควบคุมภายในและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี และเมื่อครบสัญญาแล้วบริษัทมีนโยบายจะต่อสัญญารวมทั้งมีนโยบายพัฒนามาตรฐานของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางสาวภรตรา ริมชลา ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

#### **(4) การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่เป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกับพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม



## (5) คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้สามารถรักษา กรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ คำตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผล การดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติคำตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และ นโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูง ใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

## (6) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแล กิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง การฝึกอบรมและให้ความรู้จากกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ ใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำ ลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของ คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ในจรรยาบรรณทางธุรกิจและการ กำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ของบริษัทและบริษัทย่อย กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือที่ไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐ หรือ หน่วยงานเอกชน ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม
2. ไม่รับสินบนหรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่ง ประโยชน์ในทางมิชอบ
3. ในการจัดซื้อจัดจ้าง / การจ่ายค่าคอมมิชชั่น ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
4. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจนำมาซึ่งการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ไม่ถือหุ้นในบริษัทคู่แข่ง หลีกเลี่ยง การใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่ผู้อื่น
5. มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
6. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในทุกปี ทั้งนี้ บริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก (Outsource) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเสี่ยงและ รายงานที่ผิดปกติ โดยจะนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน
7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ควรแจ้งให้กรรมการ ผู้จัดการทราบทันที โดยบริษัทจะรักษาความลับของผู้แจ้งหรือร้องเรียนการทุจริต



เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย อีเมลล์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1) โดยจะทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี



## นโยบายการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการ

### (1) กรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาฯ ทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และประวัติการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย จากนั้น จะเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ และนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
- การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

### (2) กรรมการอิสระ

บริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้อถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้อถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้อถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้อถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือน หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### (3) กรรมการตรวจสอบ

บริษัทต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้อถือหุ้น
2. กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้อง
3. ไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
6. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### (4) ผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป



## นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่ผ่านมาฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ โดยควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือ ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และให้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด รวมถึงมีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ



## อื่นๆ

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบ และไม่ร่วมพิจารณาการทำการกรรมดังกล่าว

### การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. บริษัทกำหนดห้ามนำเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เผยแพร่แก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามกรรมการหรือผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์จะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะชนทั้งหมดแล้ว ทั้งนี้ หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในจรรยาบรรณทางธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย กระทำการอันใดที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าตนเองจะอยู่ในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้



1. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม
2. ไม่รับสินบนหรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ
3. ในการจัดซื้อจัดจ้าง / การจ่ายค่าคอมมิชชั่น ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
4. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจนำมาซึ่งการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ไม่ถือหุ้นในบริษัทคู่แข่ง หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่ผู้อื่น
5. มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
6. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในทุกปี ทั้งนี้ บริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก (Outsource) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยจะนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน
7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบทันที โดยบริษัทจะรักษาความลับของผู้แจ้งหรือร้องเรียนการทุจริต

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย อีเมล แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) โดยจะทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี

#### การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ ผ่านอีเมล [info@halcyon.co.th](mailto:info@halcyon.co.th) และโทรศัพท์ 02-9063242-50 ต่อ 1201 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณา และมีฝ่ายเลขานุการกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว



## เอกสารแนบ 7

---

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประกอบด้วย นางชลลดา พุฒินิลป์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ) นายวิบูลย์ พจนาลัย (กรรมการตรวจสอบ) และนายประพันธ์ พิชัยวัฒน์โกมล (กรรมการตรวจสอบ) โดยมีนางสาวเกศรา ริมชลา (เลขานุการบริษัท) เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีนโยบายมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

### 1. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีทั้งจากผลการปฏิบัติงาน ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระ เห็นว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2564 โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- นางจินตนา เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5131  
(เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทมาแล้ว 4 ปี ในปี 2557-2560) หรือ
- นางสาวจินตนา มหาวนิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4687  
(เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทมาแล้ว 3 ปี ในปี 2561-2563) หรือ
- นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10305  
(เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทมาแล้ว 1 ปี ในปี 2564)

### 2. การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายในทั้งจากผลการปฏิบัติงาน ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระ จึงได้แต่งตั้งให้ บริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทสำหรับปี 2564 โดยมีนายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลัก โดยนายมานิตย์ เป็นผู้สอบบัญชีรับ อนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเป็นอย่างดี สามารถให้คำปรึกษาในการวางระบบการ ควบคุมภายในให้แข็งแกร่ง พร้อมทั้งดำเนินการขจัดความเสี่ยงและรายการสิ่งผิดปกติโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงมีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นสมควรว่าผู้ตรวจสอบภายในจะสามารถสอบทานและติดตามผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้อย่างเพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ



### 3. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งในส่วนงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี วิธีการบันทึกบัญชี การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน รวมถึงขอบเขตในการตรวจสอบ โดยในไตรมาสที่ 2-3/2564 ผู้สอบบัญชี มีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ ในระหว่างปี 2563 ของบริษัทย่อย Mastertech Diamond Products Co. ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในช่วงไตรมาสที่ 2/2564 จึงได้มีการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินจากการซื้อกิจการดังกล่าว

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยแต่ประการใด คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

### 4. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร ซึ่งในปี 2564 มีการเน้นตรวจสอบระบบต้นทุนผลิตและสินค้าคงเหลือ และการควบคุมทั่วไปทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Audit) โดยผู้ตรวจสอบภายในได้มีการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพ เหมาะสมเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ

### 5. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยได้มีการสอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2564 บริษัทมีรายการระหว่างกันตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 เรื่องรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และ หัวข้อ 9.2 รายการระหว่างกัน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นปกติทางธุรกิจ และมีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนแล้ว

(ชุลดา พุฒินันต์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ