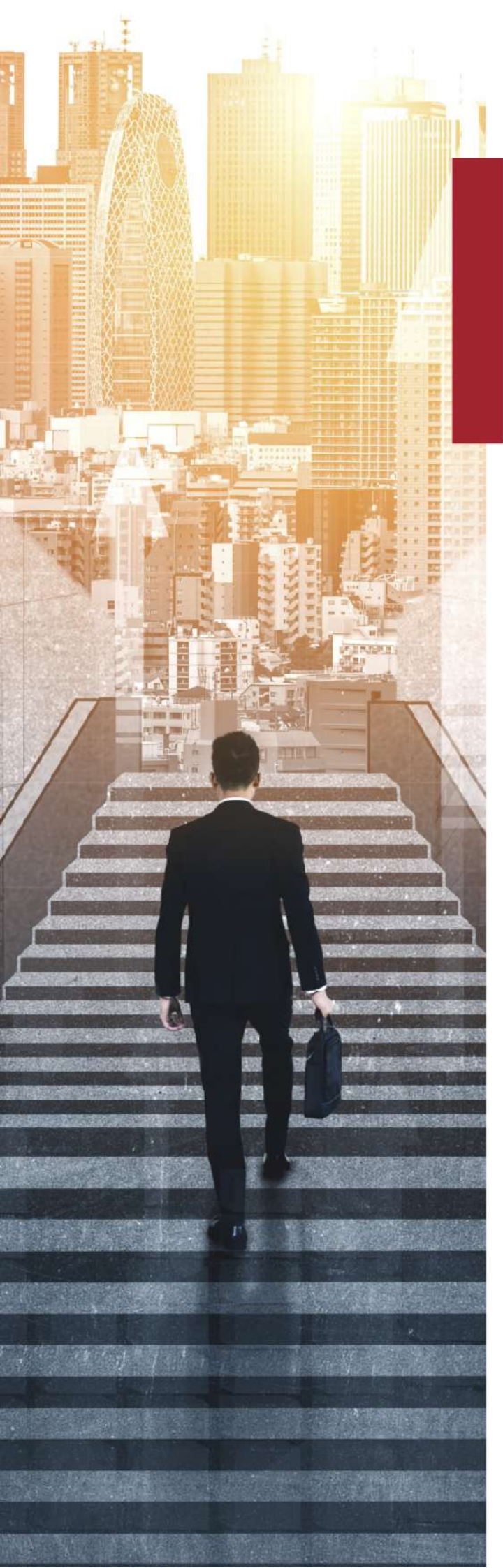


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

# 56-1 One Report 2564



# CONTENT

## ■ สารจากคณะกรรมการบริษัท

## ■ ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ■ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน





# CONTENT

## ■ ส่วนที่ 3 งบการเงิน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1.

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2.

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3.

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

เอกสารแนบ 4. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบอื่นๆ

## สาส์นจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

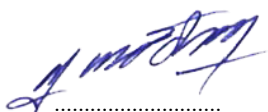
ปี 2564 ที่ผ่านมาสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โควิด 2019 ยังคงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัส ซึ่งรัฐบาลได้ออกมาตรการล็อกดาวน์ ในพื้นที่ที่มีการแพร่ระบาดจำนวนมาก โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา ถือว่าเป็นการระบาดเป็นปีที่ 3 ต่อเนื่อง ซึ่งกระทบต่อเศรษฐกิจในวงกว้าง

แม้ว่าระบบเศรษฐกิจไทยจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว ในช่วงสถานการณ์ล็อกดาวน์ กลุ่มบริษัทเจมาร์ท ได้เตรียมแผนงานสำหรับความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) โดยปรับแผนธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับต่อมาตรการของภาครัฐ เนื่องจาก เป็นบทเรียนที่ผ่านมาในปี 2564 มาตรการที่กลุ่มบริษัทเจมาร์ท ร่วมกันดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์โควิด คือ การใช้ Synergy ดำเนินธุรกิจร่วมกันในกลุ่ม ซึ่งเป็นเหตุผลสำคัญประการหนึ่งที่ทำให้บริษัท และกลุ่มบริษัทเจมาร์ท มีผลประกอบการที่ดีได้ โดยมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 3,118 ล้านบาท เติบโตขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 141 ซึ่งเป็นกำไรสูงที่สุดในประวัติศาสตร์ของบริษัท

อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2565 บริษัทเห็นว่ายังคงมีปัจจัยที่ท้าทายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต ด้วยเสถียรภาพของเศรษฐกิจไทยโดยรวม และการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยังคงระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทต้องบริหารงานด้วยความระมัดระวัง และป้องกันความเสี่ยงจากสถานการณ์ดังกล่าว รวมถึงการหาโอกาส และพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ เพื่อเตรียมรองรับการแข่งขันในอนาคต โดยเมื่อปลายปี 2564 ที่ผ่านมาบริษัทได้มีการออกหุ้นเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement: PP) ให้กับพันธมิตรในการดำเนินงานของบริษัท คือ VGI และ U City โดยได้รับเงินทุนกว่า 1 หมื่นล้านบาท เพื่อจะนำไปลงทุนต่อให้กลุ่มบริษัท คือ เพิ่มทุนบริษัทย่อย เจเอ็มที และบริษัทร่วม ซิงเกอร์ ประเทศไทย ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต

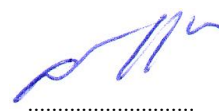
กลุ่มบริษัทเจ มาร์ท ยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้การดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัทย่อย และร่วม โดยมี 6 สายธุรกิจหลัก ที่เน้นการประกอบธุรกิจหลักในธุรกิจค้าปลีก ภายใต้ปณิธานของการดำเนินงานในแนวคิด “The Power of Synergy” ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักที่สำคัญที่จะสร้างระบบนิเวศในการดำเนินงาน (Ecosystem) เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น

ในโอกาสนี้ เจมาร์ท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกท่าน ที่มีส่วนในการสนับสนุนให้ เจมาร์ท ดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง เจมาร์ท ขอยืนยันต่อทุกท่านว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ และพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม เพื่อให้สังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และเป็นองค์กรที่การพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดไป



นายพิศณุ พงษ์อัชมา

ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

#### 1.1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “เจ มาร์ท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2531 โดย นาย อดิศักดิ์ สุขุมวิทยา และนางสาวยุวดี พงษ์อัมมา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 2,000,000 บาท เพื่อเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าทุกยี่ห้อในระบบเงินผ่อนก่อนเริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายเข้าไปในตลาดขายส่ง โดยมีสินค้าหลัก ได้แก่ โทรศัพท์ เครื่องเล่นวีดีโอ และเครื่องปรับอากาศ ต่อมาในปี 2535 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจการจำหน่ายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านระบบเงินสด ระบบผ่อนชำระ และระบบขายส่ง

บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2552 โดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ลงทุนทั่วไปจำนวน 75 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกเท่ากับ 1.80 บาทต่อหุ้น ปัจจุบัน ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนของบริษัทเท่ากับ 1,543,864,540 บาท และมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,382,213,768 บาท

ปัจจุบัน บริษัทมีสถานะเป็นโฮลดิ้ง คอมพานี หรือประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น โดยมีธุรกิจหลักของบริษัท แกนบริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด คือ จำหน่ายทั้งค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับโทรศัพท์เคลื่อนที่ของผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่หลักทุกรายและผู้ให้บริการเครือข่าย และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกเหนือจากธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งเป็นธุรกิจแกนของบริษัท ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 53.9 ในบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“เจเอ็มที”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ ฟ้องสืบทรัพย์ บังคับคดีทั่วประเทศไทย และดำเนินการซื้อหนี้ที่สงสัยจะสูญจากสถาบันการเงินและบริษัทผู้ให้บริการอื่นๆ เพื่อนำมาดำเนินการติดตามหนี้และหาผลประโยชน์ และบริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 66.1 ในบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (“เจเอเอส แอสเซ็ท”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เช่าสำหรับธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภายใต้ชื่อ IT Junction โครงการ The JAS โครงการ The JAS Urban และ The JAS Village ซึ่งเป็นการพัฒนาและบริหารพื้นที่ในรูปแบบศูนย์การค้าชุมชน (Community Mall) นอกจากนี้ ในปี 2558 ที่ผ่าน มา บริษัทได้ขยายกลุ่มธุรกิจเพิ่มโดยได้เข้าลงทุนใน บริษัท ชิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26.1 ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ ชิงเกอร์ และสินค้าเชิงพาณิชย์อื่นๆ และในปี 2553 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เคบีเจ แคปปิตอล จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ) เพื่อขยายธุรกิจด้านสินเชื่อส่วนบุคคลเพิ่มเติม โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.74 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) รวมทั้งบริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท ปีนส์แอนด์บราวน์ จำกัด เพื่อขยายธุรกิจร้านจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกประเภท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 95.3

ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นที่จะนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้ในธุรกิจ โดยมองเห็นว่าในอนาคตจะเกิดการปฏิวัติของเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมการเงิน และค้าปลีก บริษัทต้องปรับตัวในส่วนธุรกิจของเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในอนาคต และการเติบโตที่ยั่งยืน ในปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ก่อตั้งบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.7 เพื่อเป็นบริษัทที่จะทำกระบวนการดิจิทัลให้กับกระบวนการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท (Digitalization Transformation) และเป็นบริษัทที่ได้ได้ออกและเสนอขายโทเคน ดิจิทัล “JFIN” เพื่อนำเงินจากการออกและเสนอขายที่ได้นำไปพัฒนาระบบ Decentralized Digital Lending Platform (DDLP)

ปัจจุบัน ด้วยการขยายธุรกิจที่รวดเร็ว เจ มาร์ท ถือได้ว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่เป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกที่มีช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย แตกต่างและไม่เหมือนใคร โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด ด้วยกลยุทธ์ “The Power of Synergy” ที่จะมุ่งสร้างผลการดำเนินงานร่วมกันภายในกลุ่มธุรกิจ

โดยเมื่อปลายปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการออกหุ้นเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement: PP) ให้กับพันธมิตรในการดำเนินงานของบริษัท คือ VGI และ U City โดยได้รับเงินทุนกว่า 1 หมื่นล้านบาท เพื่อจะนำไปลงทุนต่อให้กลุ่มบริษัท คือ เพิ่มทุนบริษัทย่อย เจเอ็มที และบริษัทร่วม ซิงเกอร์ ประเทศไทย ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต

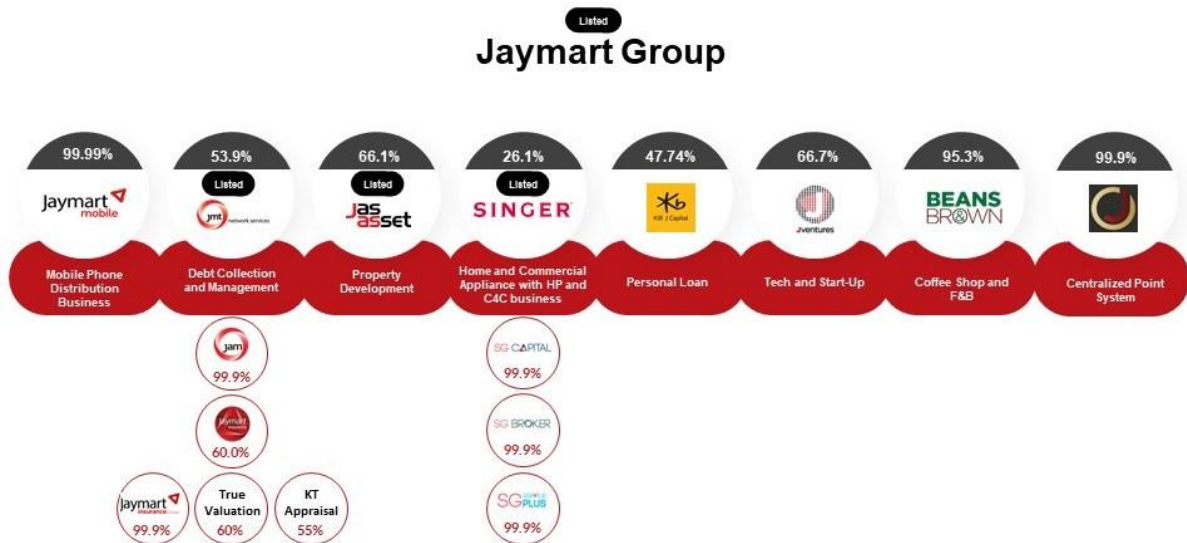
กลุ่มบริษัทเจ มาร์ท ยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้การดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัทย่อย และร่วม โดยมี 6 สายธุรกิจหลัก ที่เน้นการประกอบธุรกิจหลักในธุรกิจค้าปลีก ภายใต้ปณิธานของการดำเนินงานในแนวคิด “The Power of Synergy” ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักที่สำคัญที่จะสร้างระบบนิเวศในการดำเนินงาน (Ecosystem) เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น





## โครงสร้างกลุ่มบริษัท

โครงสร้างกลุ่มบริษัทเจมาร์ท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



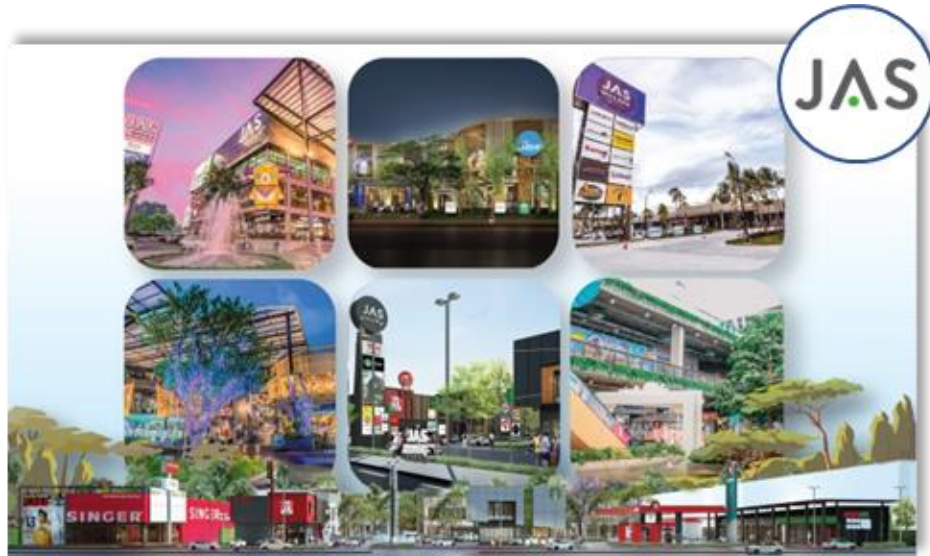
ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจอยู่ 6 บริษัท คือ

1. บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (“เจมาร์ท โมบาย”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 630,000,000 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยเป็นบริษัทที่จะประกอบธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งค้าปลีกและค้าส่ง ทั้งนี้ เจมาร์ท โมบาย เป็นบริษัทแกนของบริษัทตามหลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจโฮลดิ้ง

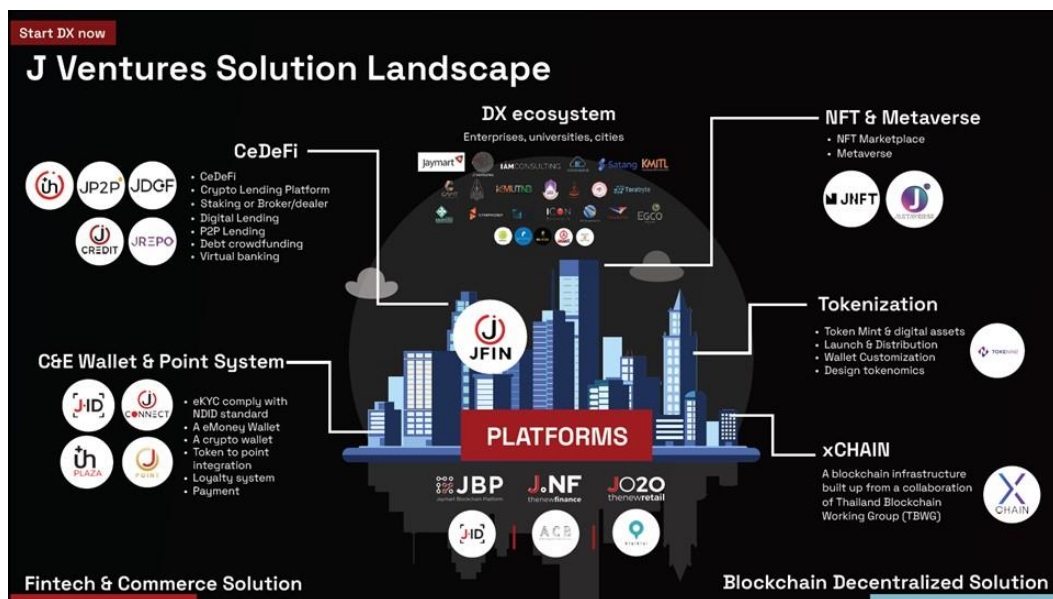


2. บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“เจ เอ็ม ที”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 53.9 มีทุนจดทะเบียนชำระเต็มแล้วจำนวน 683,655,056 บาท ดำเนินธุรกิจติดตามหนี้ บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และธุรกิจประกันภัย และนายหน้าธุรกิจประกันภัย

3. บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (“เจเอเอส แอสเซ็ท”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 66.1 มีทุนจดทะเบียนชำระเต็มแล้วจำนวน 929,068,467 บาท ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เช่าในส่วนของธุรกิจมือถือ และศูนย์การค้าแบบคอมมูนิตี้ มอลล์ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย



4. บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 66.7 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ และลงทุนในกิจการอื่น โดยเน้นที่ธุรกิจ Start-up ที่มีศักยภาพ



5. บริษัท ปิ่นสแอนด์บราวน์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 95.3 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 138,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจร้านอาหารจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม และร้านกาแฟแบรนด์ Casa Lapin
6. บริษัท เจ อีลิท จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 21,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจการให้บริการสะสมคะแนนดิจิทัล



บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ถือหุ้นโดย บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสซิส จำกัด (มหาชน)

7. บริษัท เจ มาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 15,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นนายหน้าขายประกันภัยให้กับบริษัทฯ ประกันภัยต่างๆ โดย เจ เอ็ม ที ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
8. บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเพื่อรับซื้อหนี้ด้วยคุณภาพที่มีภาระผูกพันทางกฎหมาย โดยเจเอ็มที ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
9. บริษัท เจมาร์ท ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียน 646,055,900 บาท ดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัย โดยเจเอ็มที ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60
10. บริษัท ทู แวลูเอชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 9,400,000 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการประเมินราคาทรัพย์สิน ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.00
11. บริษัท เค.ที. แอปไรซ์ล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการประเมินราคาทรัพย์สิน ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.00

บริษัทรวมที่บริษัทถือหุ้น

12. บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26.1 จากทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทจำนวน 800,094,788 บาท ซึ่งประกอบธุรกิจขายเครื่องใช้ไฟฟ้าพร้อมกับบริการสินเชื่อแบบเช่าซื้อและสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ
13. บริษัท เคบีเจ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.74 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) มีทุนจดทะเบียนชำระเต็มแล้ว 1,112,851,210.00 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อรายย่อยแบบหมุนเวียน (Revolving Loan)



พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงสำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2558	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ได้อนุมัติให้นำเสนอผู้ถือหุ้นการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ไม่เกินจำนวน 104,897,300 หุ้น ควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นไม่เกิน จำนวน 104,897,300 หุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าวในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 67,499,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 14.00 บาท จาก SINGER (THAILAND) B.V.
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2558 ได้อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) ให้กับนักลงทุนเฉพาะเจาะจงไม่เกิน 50 ราย จำนวน 37,000,000 หุ้น (หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท) ที่ราคา 14.20 บาทต่อหุ้น โดยภายหลังจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทถือหุ้นในเจ เอ็ม ที ลดลงจากร้อยละ 65.88 เป็นร้อยละ 55.88
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ได้อนุมัติการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ให้แก่ประชาชนทั่วไป ผู้ถือหุ้นของบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (Pre-emptive Right) โดยบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 ในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อนสร้าง หมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเข้าทำธุรกรรมเช่าที่ดินระยะยาว และอนุมัติการพัฒนาโครงการ The Jas Urban ซึ่งมีที่ตั้งบนถนนศรีนครินทร์
2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 มีมติจ่ายหุ้นปันผล ในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการนำเสนอ ทำให้บริษัททุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 524,463,106 หุ้น เป็น 629,355,727 หุ้น
	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ได้ยกเลิกการเพิ่มทุนที่ได้ขอมติไว้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 โดยการตัดหุ้นโดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน



ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
	209,794,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 734,257,706 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 524,463,106 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 524,463,106 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และยกเลิกการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและออกไปสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W2
	เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559 บริษัท เจมาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เจ แคปปิตอล จำกัด
	บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด หรือปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด โดยเพิ่มทุนจำนวน 1,100,000,000 บาท ในบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด เนื่องจาก บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) ได้สละสิทธิการเพิ่มทุนดังกล่าว ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนครั้งนี้ ทำให้บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด กลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.16
	เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 ได้อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ให้กับบริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด โดยบริษัทจะเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทโฮลดิ้ง เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น ทั้งนี้ การโอนกิจการดังกล่าวจะเกิดขึ้นและเสร็จสิ้นภายในปี 2560
2560	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์และรับจ้างพัฒนาซอฟต์แวร์และลงทุนในบริษัท Started-up โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80</p> <p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 อนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W2 อัตราการใช้สิทธิ 1:1 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ:หุ้น) ที่ราคาใช้สิทธิ 15.00 บาทต่อหุ้น</p>
2561	บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ได้ประกาศออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล “JFIN” ที่ราคาเสนอขายครั้งแรก 6.6 บาทต่อโทเคน จำนวน 100 ล้านโทเคน โดยได้เสนอขายเสร็จสิ้นในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2561
2562	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้</p> <p>1.จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของหุ้นปันผลและเงินสดจากกำไรสุทธิของบริษัท ตามงบการเงินรวมของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 ในอัตรา 0.2608224 บาทต่อหุ้น โดยแบ่งจ่ายปันผล ดังนี้ ก) จ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0260824 บาท</p> <p>ข) จ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลของบริษัทฯ ในอัตรา 4.26 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผลหรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล</p>

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
	<p>0.23474 บาทต่อหุ้น</p> <p>2. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 897,414,498 บาท เป็น 734,252,310 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมีได้ออกจำหน่ายจำนวน 163,162,188 บาท (หุ้นสามัญ 163,162,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)</p> <p>3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนจำนวน 734,252,310 บาท เป็น 906,612,007 บาท โดยการออกหุ้นเพิ่มจำนวน 172,359,697 บาท (หุ้นสามัญ 172,359,697 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)</p>
	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นของบริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด ที่ทางบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ถืออยู่ทั้งหมด จำนวน 2,579,998 หุ้น ราคาพาร์หุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 25,799,980 บาท</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท เจ พีทูพี จำกัด (J P2P) เพื่อประกอบธุรกิจหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer to Peer Lending Platform) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด</p>
2563	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 จำนวน 100,734,301 หน่วย และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 จำนวน 100,734,301 หน่วย ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 11 บาท อายุ 2 ปี และ 15 บาท อายุ 4 ปี ตามลำดับ อัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น เพื่อเป็นฐานทุนที่เพิ่มขึ้นต่อไปในอนาคต</p> <p>นอกจากนี้ อนุมัติการเข้าร่วมลงทุนของบริษัท KB Kookmin Card จำกัด ในบริษัทย่อยของบริษัท บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 49%</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 มีมติการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นสำหรับจัดสรรแบบให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 271,982,613 หุ้น และขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นสำหรับจัดสรรบุคคลในวงจำกัด จำนวน 90,660,871 หุ้น และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ซึ่งทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 1,470,720,796 หุ้น ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญ ครั้งที่ 1/2563 ได้อนุมัติตามที่คณะกรรมการเสนอดังกล่าว</p>

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2564	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 /2564 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พิจารณออนุมัติการเข้าลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมทุนระหว่างบริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (GUNKUL) บริษัทและบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER) โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและโซลาร์ โซลรูชั่นผ่านเครือข่ายการจัดจำหน่าย พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายกัญชง และพัฒนาการร่วมลงทุนสำหรับการติดตั้งระบบ Solar Rooftop ทั้งนี้การร่วมทุนกันดังกล่าว GUNKUL จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40.1 และ SINGER จะถือหุ้นร้อยละ 9.9 โดยมีเงินลงทุนขั้นต่ำ 1 ล้านบาท</li> <li>- พิจารณออนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท เจ ดี กรุ๊ป จำกัด ในสัดส่วน 24.99 โดยเป็นการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท เจ ดี กรุ๊ป จำกัด เพื่อดำเนินการหากลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันต่อไป ในอนาคต โดยปัจจุบันบริษัท เจ ดี กรุ๊ป จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท</li> <li>- พิจารณออนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท เจ อีลิต จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 21,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจการให้บริการสะสมคะแนนดิจิทัล</li> </ul>

## วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

### วิสัยทัศน์ (Vision)

- สร้างสรรค์มูลค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้ที่มีส่วนได้เสียผ่านการลงทุนใน Synergy และเทคโนโลยี

### พันธกิจ (Mission)

- เรามุ่งมั่นที่จะสร้างบรรยากาศในการทำงานที่เต็มไปด้วยความสุข เพื่อความสุขในการทำงานของพนักงานของเรา
- เราให้คำมั่นสัญญาบนพื้นฐานของคุณธรรม ในการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เราสร้างพันธมิตรและสร้างความร่วมมือในดำเนินธุรกิจ เพื่อเป้าหมายในการเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจการเงิน
- เรามุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจค้าปลีก สู่การขยายตัวในอนาคต
- เรามุ่งเน้นที่จะพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อการส่งมอบแพลตฟอร์มดิจิทัลที่มีคุณค่าที่มากขึ้นให้กับผู้บริโภค



## วัฒนธรรมองค์กร

บริษัทมีความเชื่อมั่นเรื่องการวางรากฐาน การพัฒนาพนักงานให้มีความสามารถให้ครบรอบด้าน เจ มาร์ท จึงมีแนวทางการพัฒนาบุคลากร ด้วยการสร้างให้พนักงานมี JMART DNA เพื่อสร้างศักยภาพในการทำงานให้บุคลากร และเพื่อให้ได้ผลประโยชน์ตามที่บริษัทได้วางนโยบายไว้ นอกจากนี้บุคลากรเจ มาร์ท ถูกปลูกฝังให้มีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ในการทำงานและ ประสบการณ์ ให้กับรุ่นต่อไป เพื่อให้มีการทำงานได้อย่างต่อเนื่องและก้าวทันกับปัจจุบันที่มีวิวัฒนาการและการพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว นอกจากพนักงานเจ มาร์ท จะต้องมีความพร้อมที่จะเข้าสู่ตลาดการแข่งขันได้อย่างเต็มที่อีกด้วย ด้วยการเริ่มต้นการสร้างพนักงานต้นแบบ ที่ประสบความสำเร็จก้าวหน้าในสายอาชีพ ที่สามารถเป็นแบบอย่างให้กับพนักงานรุ่นใหม่ๆ หรือการสร้าง Successor ถือได้ว่าการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน รวมถึงการเติบโตในสายงานของพนักงานได้อีกด้วย



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2562-2563 และปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้แยกตาม ประเภทธุรกิจ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
<b>บริษัทแกน</b> 1. ธุรกิจจัดจำหน่าย โทรศัพท์เคลื่อนที่ฯ และ รายได้จากสัญญาที่ทำกับ ลูกค้า*	8,227	70.5%	7,627	66.4%	8,472	70.1%
<b>บริษัทย่อย</b> 2. ธุรกิจบริหารหนี้ด้วย คุณภาพ และรายได้ ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อ ลูกหนี้	2,773	23.8%	3,374	29.4%	3,184	26.3%
3. ธุรกิจบริหารพื้นที่	456	3.9%	288	2.5%	238	2.0%
4. ธุรกิจประกันภัย	211	1.8%	199	1.7%	194	1.6%
<b>รายได้รวม</b>	<b>11,667</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,488</b>	<b>100.0%</b>	<b>12,088</b>	<b>100.0%</b>

\*หมายเหตุ : รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ฯ และรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า = รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า + รายได้ค่าส่งเสริมการขาย

## การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

### บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (บริษัทย่อย)

#### ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี (ธุรกิจจัดจำหน่ายฯ)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดจำหน่าย ทั้งลักษณะค้าส่งและค้าปลีก โดยมุ่งเน้นไปในสินค้าประเภทเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของผู้ผลิตหลักทุกราย ได้แก่ Samsung, iPhone, Huawei, Oppo, Vivo, Realme, OnePlus และ Xiaomi เป็นต้น

บริษัทย่อยเป็นผู้แทนจำหน่ายชุด SIM Card (Subscriber Identification Module) และบัตรเติมเงินของผู้ให้บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งปัจจุบันจำหน่ายให้กับ AIS เพียงรายเดียว โดยบริษัททำการจำหน่ายสินค้าดังกล่าวผ่านช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่หลากหลายของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีสาขาจำนวน 251 สาขา ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และสาขาในต่างจังหวัดทั่วประเทศ

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริมใน 2 รูปแบบ คือ การจำหน่ายแบบค้าส่ง และการจำหน่ายแบบปลีก ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. การจำหน่ายแบบค้าส่ง (Wholesalers)

บริษัทย่อยเป็นผู้ค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับร้านค้ารายย่อยทั้งที่เป็นร้านค้าปลีกในระบบ (Organized Shop) และร้านค้าย่อยอิสระ (Non-Organized Shop) บริษัทจะเน้นการขายส่งผ่านร้าน Jaymart ใน IT Junction ซึ่งจะเป็นศูนย์กลางการติดต่อกับร้านค้ารายย่อย โดยร้านค้าขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ ใน IT Junction สามารถซื้อโทรศัพท์ในราคาขายส่งกับร้าน Jaymart

นอกจากนี้ บริษัทย่อยอาจได้สิทธิเป็น Sale Distributor ของสินค้าบางรุ่นซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างบริษัทย่อยกับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่

#### 2. การจำหน่ายแบบค้าปลีก (Retailers)

บริษัทย่อยจะสั่งซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่จากผู้แทนจำหน่าย (Distributor & Dealer) ของแบรนด์ต่างๆ เพื่อจำหน่ายในร้านค้าปลีกของบริษัทย่อยหรือบางกรณีที่แบรนด์ดังกล่าวไม่มีผู้แทนจำหน่าย บริษัทย่อยก็จะสั่งซื้อสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยบริษัทเป็นผู้ค้าปลีกรายใหญ่ของโทรศัพท์เคลื่อนที่หลัก ได้แก่ Samsung, iPhone, Huawei, Oppo, Vivo, Realme, OnePlus และ Xiaomi เป็นต้น

นอกเหนือจากรายได้จากการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริม และสินค้าเทคโนโลยีดังกล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทย่อยยังมีรายได้จากการให้บริการอันเกิดจากการใช้เครือข่ายร้านค้าของบริษัทย่อย (Retailing Network) ให้เป็นประโยชน์ บริษัทย่อยได้ใช้กลยุทธ์การทำงานร่วมกันของบริษัทในกลุ่ม (Synergy) ซึ่งสามารถทำให้ช่องทางการจำหน่าย

ผ่านการจำหน่ายแบบค้าปลีก ยังมีความแข็งแกร่งมากขึ้น เช่น บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้นำโทรศัพท์เคลื่อนที่ไปขายผ่านช่องทางการจำหน่ายของซิงเกอร์ และช่องทาง IT Junction ของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

#### **บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)**

##### ธุรกิจให้บริการติดตามเร่ร่อนหนี้

บริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการติดตามเร่ร่อนหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพที่เจ้าหนี้ไม่สามารถติดตามได้หรือไม่ประสงค์จะติดตามเองเนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนในการติดตาม โดยครอบคลุมหนี้ทุกประเภท เช่น หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้กลุ่มบัตรเครดิต หนี้กลุ่มค่าสาธารณูปโภค และหนี้กลุ่มค่าบริการ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างซึ่งได้แก่เจ้าหนี้ต่างๆ จะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้ให้แก่บริษัทย่อย จากนั้นบริษัทฯ จะทำการค้นหาข้อมูลลูกหนี้เพิ่มเติม ตรวจสอบและติดตามหาลูกหนี้ และเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้แต่ละรายชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทย่อยจะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จากผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่บริษัทย่อย สามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ ได้แก่ ให้บริการด้านกฎหมายเรื่องการบังคับคดีเกี่ยวกับหนี้สินทุกประเภท สำหรับการบริการด้านกฎหมายเป็นการให้บริการทนายความแก่บุคคลภายนอก ซึ่งทีมงานทนายความดังกล่าวเป็นทีมงานที่ทำหน้าที่ฟ้องร้องลูกหนี้ที่ไม่ชำระหนี้ในส่วนของการดำเนินธุรกิจด้านการติดตามเร่ร่อนหนี้และบริหารหนี้ โดยบริษัทย่อยจะรับรู้รายได้ในลักษณะค่าบริการและค่าธรรมเนียมเป็นสัดส่วนร้อยละของจำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้คืนจากการบังคับคดีได้

##### ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอันเป็นผลจากการที่สถาบันการเงินรวมถึงบริษัทเช่าซื้อบางแห่งมีนโยบายที่จะลดสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพและลดต้นทุนในการติดตามหนี้ จึงมีนโยบายจำหน่ายหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวออกจากบัญชี โดยเจ้าหนี้จะเปิดให้บริษัทที่เชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มาประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพในราคาที่มีส่วนลดจากมูลหนี้เต็ม ซึ่งผู้ประมูลจะมีภาระในการบริหารและรับความเสี่ยงจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ที่ประมูลได้ ทั้งนี้ จากการที่บริษัทย่อยมีข้อมูลการวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้บุคลากร และความเชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มากกว่า 20 ปีจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์และประเมินโอกาสในการติดตามเร่ร่อนหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว

##### ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล

บริษัทย่อยให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย เนื่องจากเล็งเห็นโอกาสธุรกิจที่ให้อัตราผลตอบแทนสูง แม้มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ผิดนัด ประกอบกับบริษัทย่อยมีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการติดตาม



เร่งรัดหนี้สินซึ่งต้องตรวจสอบ ติดตาม และเจรจากับลูกหนี้ด้วยคุณภาพมาโดยตลอด จึงมีขั้นตอนและความชำนาญในการตรวจสอบ วิเคราะห์และประเมินลูกหนี้ก่อนการปล่อยสินเชื่อแต่ละราย

#### ธุรกิจนายหน้าประกันภัย และธุรกิจประกันภัย

บริษัทย่อยให้บริการเป็นนายหน้าประกันวินาศภัยประเภทต่างๆ โดยโครงสร้างรายได้จะมาจากส่วนของผลตอบแทนคอมมิชชั่นจากค่าเบี้ยประกันภัยของลูกค้า ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่มีความเสี่ยงในด้านการด้อยค่าของสินค้า เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ไม่จำเป็นต้องมีสต็อกสินค้าหรือกรรมธรรม์อยู่กับบริษัทย่อย บริษัทย่อยทำหน้าที่เป็นนายหน้าผู้ชี้ช่องในการทำประกันภัยระหว่างลูกค้าและบริษัทประกันภัย

นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ได้ดำเนินธุรกิจประกันภัย โดยเป็นการรับประกันวินาศภัยให้กับลูกค้า ทั้งแบบประกันรถยนต์ และประกันที่ไม่ใช่รถยนต์

#### **บริษัท เจเอเอส แอสเซท จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)**

##### ธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดสรรและบริหารพื้นที่เช่า โดยการทำสัญญาเช่าพื้นที่บางส่วนกับเจ้าของพื้นที่เพื่อนำมาจัดสรรและให้เช่าต่อกับลูกค้ารายย่อย พร้อมทั้งดูแล บริหาร จัดการพื้นที่ดังกล่าวตลอดอายุสัญญาเช่า โดยจัดสรรและบริหารพื้นที่ให้เช่าภายในศูนย์การค้า โดยบริษัทย่อยจะเช่าพื้นที่ในส่วนของสินค้าประเภทโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือสินค้าเทคโนโลยีภายในศูนย์การค้าขนาดใหญ่ เช่น เซ็นทรัล บีคซี เป็นต้น เพื่อจัดเป็นศูนย์จำหน่ายสินค้าไอทีภายใต้ชื่อ IT Junction และแบ่งพื้นที่ให้ร้านค้าย่อยเช่าพื้นที่ต่อ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีจำนวนพื้นที่บริหารในรูปแบบ IT Junction จำนวน 27 แห่ง มีพื้นที่เช่า 4,660 ตารางเมตร อีกทั้งบริษัทย่อยยังมีศูนย์การค้าแบบ Community Mall ซึ่งได้เปิดบริการแล้วจำนวน 3 แห่งด้วยกัน คือ The Jas วังหิน และ The Jas รามอินทรา และในปี 2559 ยังมีโครงการศูนย์การค้าชุมชนใกล้บ้าน The JAS Urban มีพื้นที่บริหารรวมกว่า 25 ไร่ นอกจากนี้ บริษัทย่อย ได้เปิดดำเนินการโครงการศูนย์การค้าชุมชนแห่งใหม่ ที่จังหวัดชลบุรี ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ภายใต้โครงการ “The Jas Village อมตะ” ซึ่งมีพื้นที่เช่า ประมาณกว่า 18 ไร่ โดยเปิดดำเนินการได้ตั้งแต่ไตรมาส 4 / 2563 นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทย่อยได้เริ่มโครงการศูนย์การค้าชุมชนแห่งใหม่ ที่มีทำเลที่ตั้ง บนถนนคูบอน เขตรามอินทรา กรุงเทพฯ ภายใต้ชื่อโครงการ The Jas Village คูบอน ซึ่งมีขนาดพื้นที่พัฒนาประมาณ 21 ไร่

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

ในฐานะที่บริษัทเป็นโฮลดิ้งคอมพานี บริษัทมีเป้าหมายในการบริหารเงินลงทุนให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด โดยในแต่ละส่วนธุรกิจมีเป้าหมายในการเติบโต ดังต่อไปนี้

### ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งการตลาดในตลาดค้าปลีก เพื่อก้าวเป็นผู้นำในธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้า Gadget ต่างๆ โดยมีเป้าหมายที่จะขยายส่วนแบ่งการตลาดโดยการสร้างยอดขายให้เติบโตขึ้นในสาขาที่มีอยู่ ควบคู่กับการขยายสาขา การใช้ช่องทางของบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด

- การคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพและคุณลักษณะหลากหลาย เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยี 5G และมีนโยบายขยาย Product Line ในส่วนอุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี
- บริษัทมีนโยบายการออก Event ต่างๆ เพื่อการเข้าถึงผู้บริโภค และการสร้างแบรนด์เจมาร์ทอย่างต่อเนื่อง
- การอบรมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ในส่วนของสินค้าและคุณภาพของการให้บริการอย่างต่อเนื่องโดยจัดให้มีการอบรมสัมมนาพนักงานอย่างต่อเนื่องทุกๆ สัปดาห์

### ธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก

บริษัทมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่ในรูปแบบ IT Junction โดยขยายสาขาเพิ่มขึ้นโดยจะพิจารณาผลตอบแทนจากการลงทุนและแผนการตลาดให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน โดยเน้นพื้นที่ในกลุ่มห้างสรรพสินค้า ดิสเคาต์สโตร์ และคอมมูนิตีมอลล์ที่มีพื้นที่ขาย แผนการตลาด และทำเลที่ตั้งเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าของสินค้า โทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าเทคโนโลยี นอกจากนี้ เจเอเอสได้ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจบริหารพื้นที่ในลักษณะอื่นๆ เช่น Community Mall ห้างสรรพสินค้าขนาดเล็กและตลาดสด หากธุรกิจดังกล่าวให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับการลงทุน

### ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน โดยมีแผนที่จะรักษายอดลูกหนี้ที่ติดตามจำนวน 20,000 ล้านบาท โดยเน้นการขยายการให้บริการแก่ลูกค้าสถาบันการเงินเป็นหลัก ทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่

บริษัทมีแนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ภายใต้เป้าหมายที่จะทำให้อูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และทุกปีต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า

- พัฒนาระบบสารสนเทศและรวบรวมข้อมูลที่ทันสมัย โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบดังกล่าวให้ทันสมัยขึ้นทุกปี

โดยในปี 2564 ภาพรวมของพอร์ตให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สินของบริษัททยอยมีปริมาณมากขึ้นจากลูกค้ากลุ่มเดิมและลูกค้ารายใหม่ เนื่องจาก สถานการณ์โควิด 19 และการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน IFRS9 มาใช้ในกลุ่มธุรกิจการเงิน ทำให้สถาบันการเงินมีการขายหนี้ด้วยคุณภาพมากขึ้น

#### ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัททยอยมีเป้าหมายในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหารมากขึ้น โดยมีเป้าหมายระยะสั้นที่จะซื้อหนี้เต็มจำนวนมาบริหารโดยเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 20,000 ล้านบาทต่อปี โดยมุ่งเน้นและดำเนินการดังนี้

- เสนอราคาประมูลที่ค่อนข้างอนุรักษ์นิยม (conservative) ภายใต้นโยบายการเติบโตอย่างระมัดระวัง
- พัฒนาระบบข้อมูลการติดตามและประเมินผลการติดตามหนี้อย่างรอบคอบก่อนดำเนินการประมูลซื้อหนี้
- ใช้เงินทุนและต้นทุนการติดตามอย่างระมัดระวัง และประเมินผลการติดตามหนี้เทียบกับต้นทุนอย่างละเอียดเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยในปี 2564 บริษัททยอยได้ซื้อหนี้เข้ามาบริหารด้วยเงินลงทุน 8,516 ล้านบาท จากสถาบันการเงินต่างๆ ที่มีนโยบายในการขายพอร์ตหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มมากขึ้นซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่บริษัททยอยได้กำหนดไว้ อีกทั้งบริษัททยอยได้เริ่มเข้าซื้อหนี้ด้วยคุณภาพแบบมีหลักประกัน เช่น บ้าน เข้ามาบริหารแล้ว

#### ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

บริษัททยอยมีเป้าหมายในการขยายการให้บริการด้านธุรกิจนายหน้าประกันภัย โดยมุ่งเน้นการให้บริการประกันวินาศภัย และดำเนินการดังนี้

- ขยายช่องทางการทำการตลาดเพื่อตอบสนองกับลูกค้าภายในองค์กร และลูกค้าภายนอก
- ขยายตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ทางเว็บไซต์ โดยเริ่มให้บริการผ่านช่องทางเว็บไซต์ในปี 2558 เป็นต้นไป
- ขยายช่องทางผ่านร้านโทรศัพท์มือถือเจมาร์ท สาขาต่างๆ
- ขยายช่องทางผ่านทางคู่ค้าของบริษัท
- ขยายช่องทางผ่านเจ้าหน้าที่ขายทางโทรศัพท์ (Telesales)

โดยการผันเข้าสู่ธุรกิจนายหน้าประกันภัยซึ่งบริษัททยอยมองว่าเป็นธุรกิจที่น่าสนใจ ไม่มีความเสี่ยงในการด้อยค่าของสินค้าและบริการ



## ส่วนที่ 1

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

#### ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

##### 1.1 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง

บริษัทต้องจัดเก็บสินค้าคงคลังในจำนวนที่เพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกในการกระจายสินค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทจัดเก็บสินค้าคงคลังคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.6 ของสินทรัพย์รวม สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่ เครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมเป็นสินค้าเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่แตกต่างกัน ซึ่งโดยปกติสินค้าแต่ละตัวจะมีอายุเฉลี่ยในการวางจำหน่ายหน้าร้านประมาณ 40-50 วัน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีหรือการออกสินค้ารุ่นใหม่ที่ดีกว่าหรือกรณีพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปจนทำให้สินค้าคงคลังที่มีอยู่ไม่สามารถขายได้หรือมีมูลค่าลดลง

บริษัทคาดว่าผลกระทบจากความเสี่ยงนี้ค่อนข้างน้อย เนื่องจากบริษัทได้ศึกษาและสำรวจความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด จากประสบการณ์ของผู้บริหารที่อยู่ในธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่มายาวนานและมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ ทำให้สามารถเลือกรุ่นสินค้าที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและทันต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดีและจากการที่บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศของบริษัทในระดับที่ผู้บริหารสามารถที่จะตรวจสอบและวิเคราะห์สินค้าคงคลังได้ตลอดเวลาทำให้มั่นใจว่าบริษัทจะควบคุมและจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้เป็นอย่างดีจะเห็นได้จากระยะเวลาการเก็บสินค้าคงคลังของบริษัทใน ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพทำให้ระยะเวลาการเก็บสินค้าคงคลังของบริษัทที่ 65 วัน สูงกว่าเป้าหมาย (50 วัน) และจากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพที่บริษัทยึดหลัก Conservative กล่าวคือหากสินค้าดังกล่าวมียอดการเคลื่อนไหวต่ำหรือมีอายุสินค้ามากกว่า 1 ปี บริษัทฯ จะพิจารณาตั้งสำรอง rdx5 สินค้าเต็มจำนวน สำหรับ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย 6.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่าย

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ควบคุมปริมาณการรับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งคาดการณ์ว่ามีทิศทางที่ดีขึ้นในช่วงไตรมาส 4/2563 เนื่องจากเป็นช่วงที่มีการจับจ่ายใช้สอยซื้อสินค้าค่อนข้างมาก และการออกนโยบายข้อดีมีคืนของภาครัฐในปี 2564 นี้

อนึ่ง สำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่บริษัทและผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะร่วมกันเจรจาและวางแผนในการประมาณการยอดขายเพื่อกำหนดจำนวนสินค้าคงคลังที่เหมาะสมในกรณีที่มีข้อผิดพลาดจากการประมาณการดังกล่าว โดยส่วนใหญ่ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะเข้ามาร่วมรับผิดชอบในรูปแบบต่างๆ เช่นการให้เงินชดเชยหรือของแถมเพื่อ โปรโมทสินค้า เป็นต้น โดยการชดเชยอาจมีการเจรจาชดเชยเป็นบางส่วนของราคาซื้อขายและตามปริมาณสินค้าคงคลังที่เหลืออยู่

## 1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพากลุ่มลูกค้า (Supplier) ที่สำคัญ

บริษัทสั่งซื้อสินค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ส่วนใหญ่จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้แทนจำหน่าย ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทขายเป็นของ 5 แปรนด์หลัก ได้แก่ Samsung, iPhone, Huawei, OPPO และ Vivo บริษัทจึงจำเป็นต้องพึ่งพาผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ในกลุ่มดังกล่าวในปี 2563 สัดส่วนการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของบริษัทประกอบด้วย Samsung ร้อยละ 45, iPhone ร้อยละ 20, OPPO ร้อยละ 10, Huawei ร้อยละ 6, Vivo ร้อยละ 10 และอื่นๆ ร้อยละ 9 ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับกลุ่มดังกล่าวไม่มากนักและอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถหาสินค้ามาขายทดแทนได้หากบริษัทมีข้อขัดแย้งกับกลุ่มดังกล่าว หรือมีเหตุการณ์ทางการค้าระดับโลกใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการซื้อขาย

ถึงแม้ว่าบริษัทจะพึ่งพากลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ แต่บริษัทคาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีไม่มากนักเนื่องจากกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าวเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่และมีความเชี่ยวชาญในช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศไทย ทำให้กลุ่มบริษัทดังกล่าวจำเป็นต้องพึ่งพาผู้แทนจำหน่ายและกลุ่มผู้ค้าปลีกรายใหญ่เช่นเดียวกัน ทั้งในด้านการวางแผนการตลาด การกระจายสินค้าและสำรวจความต้องการตลาดทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่กับผู้แทนจำหน่ายและกลุ่มผู้ค้าปลีกรายใหญ่เป็นไปในลักษณะพึ่งพาอาศัยกัน ประกอบกับการที่บริษัทมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่มายาวนานทำให้บริษัทคาดว่าบริษัทสามารถที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้เป็นอย่างดี สำหรับความเสี่ยงที่กลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกเองมีไม่มากนัก เพราะความไม่ชำนาญตลาดและไม่สามารถที่จะหาทำเลที่ตั้งของร้านค้าได้ รวมทั้งความเสี่ยงต่อความเสียหายที่จะเกิดจากการสูญเสียความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ค้าปลีกรายใหญ่โดยเฉพาะรายที่มีสาขาจำนวนมากจึงคาดว่าผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะเลือกที่จะไม่เข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกด้วยตนเอง แต่คงดำเนินธุรกิจในลักษณะเช่นปัจจุบันต่อไป

## 1.3 ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง

บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาแข่งขันในธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจไม่ซับซ้อน ซึ่งผู้ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ บริษัทที่จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม IT หรือผู้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้อง เช่น ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ผู้ให้บริการเครือข่าย หรือ ผู้ให้เช่าพื้นที่ค้าปลีก เป็นต้นทำให้บริษัทเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการนอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่คู่แข่งในอุตสาหกรรมอาจขายสินค้าทดแทน เช่น สินค้ามือสอง สินค้า

ผิดกฎหมาย สินค้าเลียนแบบหรือสินค้าลอกเลียนแบบ เป็นต้น ซึ่งเป็นผลจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้ผู้บริโภคที่นิยมเปลี่ยนโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามเทคโนโลยีใหม่ๆ จำนวนหนึ่ง จึงเกิดสินค้ามือสองที่ยังมีสภาพการใช้งานดี ราคาถูก และจากการนำเข้าสินค้าเลียนแบบและสินค้าลอกเลียนแบบที่มีราคาถูก ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ซึ่งในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำอาจทำให้ผู้บริโภคเปลี่ยนมาซื้อสินค้าทดแทนมากขึ้น ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ยอดขายลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากประเด็นดังกล่าวไม่มากนักเนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีข้อจำกัดที่สำคัญ (Barriers to Entry) 2 ประการ คือ การไม่สามารถหาพื้นที่ร้านค้าที่เหมาะสม เพราะปัจจุบันทำเลที่ตั้งที่มีผู้ประกอบการจับจองเข้าไปเกือบทั้งหมดแล้ว และการไม่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่และไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายหรือกลุ่มผู้ค้าปลีกรายใหญ่ทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมรายเดิมที่มีอยู่ ทำให้ไม่สามารถแข่งขันได้ สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกเพิ่ม บริษัทฯ คาดว่าผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะไม่เข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกเนื่องจากความไม่คุ้นเคยตลาด การไม่สามารถหาทำเลที่ตั้งที่เหมาะสมและความเสี่ยงจากการสูญเสียกลุ่มผู้ค้าปลีกรายใหญ่ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ส่วนผู้ให้บริการเครือข่าย โดยปกติจะดำเนินธุรกิจค้าปลีกร่วมด้วยอยู่แล้วทุกราย เพียงแต่จะเน้นการขายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินมากกว่าการขายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรืออาจกล่าวได้ว่ามุ่งเน้นการค้าปลีกเพื่อส่งเสริมธุรกิจหลักของตนเองเท่านั้น เช่นเดียวกันกับกลุ่มผู้ค้าส่งและผู้แทนจำหน่ายซึ่งปัจจุบันแทบทุกรายก็มีส่วนที่ดำเนินการค้าปลีกอยู่แล้ว ดังนั้นบริษัทคาดว่าโอกาสที่จะมีผู้ค้าปลีกรายใหญ่รายใหม่เข้ามาแข่งขันจึงมีไม่มากนัก

## 2. ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจบริการติดตามเร่รัดหนี้

### 2.1 ความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกิดจากการติดตามหนี้

บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่รัดหนี้ของบริษัทซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีกรณีถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากกลุ่มลูกหนี้ที่ถูกติดตามเร่รัดหนี้ เนื่องจากบริษัทมีการอบรมและมีมาตรการทางวินัยควบคุมดูแลให้พนักงานติดตามเร่รัดหนี้ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้วยวิธีการที่สุภาพและเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัทและผู้อ้าง บริษัทจึงเชื่อว่าโอกาสที่บริษัทจะถูกฟ้องร้องดำเนินคดีมีน้อยมาก

### 2.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจติดตามเร่รัดหนี้ ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจกับผู้ถูกติดตามหนี้ ประกอบกับการที่มีผู้เร่รัดหนี้บางรายในกลุ่มอุตสาหกรรมกระทำการเร่รัดหนี้ในแนวทางที่ไม่เหมาะสม เช่น ใช้คำไม่สุภาพ ติดตามหนี้ในลักษณะที่สร้างความรำคาญและก่อกวน จนถึงขั้นทำการข่มขู่ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัท

บริษัทมีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเร่รัดหนี้ในลักษณะสุภาพและให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัทกำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเร่รัดหนี้ตั้งแต่วันที่ 8.00 น. จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นนโยบายการติดตามเร่รัดหนี้อย่างสุภาพ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามหนี้ ตามหนังสือเวียนที่ออกโดย



ธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อไม่ให้เป็นการรบกวนลูกค้า อีกทั้งยังมียุทธศาสตร์ชัดเจนให้ผู้ติดตามหนี้ดำเนินการอย่างสุภาพ ซึ่งเท่าที่ผ่านมาบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มผู้ว่าจ้างในระดับสูงในด้านคุณภาพการติดตามหนี้ จากอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยได้รับแจ้งจากกลุ่มผู้ว่าจ้างในด้านการร้องเรียนการติดตามหนี้ที่ไม่เหมาะสมของบริษัทแม้แต่รายเดียว

### 3 ความเสี่ยงจากการลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหาร

บริษัทดำเนินธุรกิจลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากบริษัทเช่าซื้อ และสถาบันการเงิน มาดำเนินการจัดเก็บและติดตามหนี้ด้วยตนเอง โดยในการกำหนดราคาประมูลซื้อหนี้ บริษัทจะพิจารณาจากประเภทหนี้ คุณภาพของหนี้แต่ละประเภท ระยะเวลาที่ค้างชำระ และเป้าหมายในการจัดเก็บหนี้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง บริษัทมีการวางแผนอย่างรอบคอบ และตรวจสอบข้อมูลหนี้โดยละเอียดจากข้อมูลจากผู้ขายจัดเตรียมให้ ข้อมูลการวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้และข้อมูลอื่นๆ เพื่อประเมินระยะเวลาและสัดส่วนเงินที่คาดว่าจะบริษัทจะจัดเก็บหนี้ได้ต้นทุนในการดำเนินงานตลอดระยะเวลาจัดเก็บหนี้ และอัตราผลตอบแทนที่บริษัทต้องการประกอบกับบริษัทมีประสบการณ์ติดตามหนี้เป็นระยะเวลายาวนานถึง 20 ปี มีข้อมูลการวิเคราะห์ประวัติการจัดเก็บหนี้และมีการติดตามผลการจัดเก็บหนี้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอโดยมีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามและประเมินผลการจัดเก็บทุกสัปดาห์ รวมทั้งหาทางแก้ไขหรือออกมาตรการทางการตลาดเพื่อรองรับและกระตุ้นการจัดเก็บหนี้

### 4 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ธุรกิจนายหน้าประกันภัยเป็นธุรกิจที่มีนายหน้าขนาดเล็กและใหญ่เป็นจำนวนมาก โดยในปี 2564 มีนิติบุคคลที่ให้บริการประกันวินาศภัยโดยตรง อยู่จำนวนถึง 467 บริษัท และมีการแข่งขันกันสูงในการให้บริการลูกค้า โดยปัจจัยในการแข่งขันในตลาดส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับอัตราค่าเสนอเบี้ยประกันภัย และสถาบันที่รับประกันภัย เป็นปัจจัยที่ลูกค้าจะใช้ในการตัดสินใจใช้บริการนายหน้าประกันภัยต่างๆ โดยกลุ่มประกันภัยรถยนต์มีมูลค่ายอดเบี้ยประกันภัยรับที่บริษัทนายหน้าประกันภัย ได้รับอยู่ในสัดส่วนที่สูงมากกว่าประกันภัยประเภทอื่นๆ ในหมวดประกันวินาศภัย

#### ความเสี่ยงจากการร้องเรียนด้านบริการ

เนื่องจากธุรกิจนายหน้าประกันภัยเป็นธุรกิจภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลสอดส่องการให้บริการของบริษัทประกันภัยและนายหน้าประกันภัยต่างๆ หากมีข้อร้องเรียนจากผู้บริโภคถึงการให้บริการทั้งบริษัทประกันภัยและนายหน้าประกันภัย ทางบริษัท จะต้องทำการชี้แจงและควบคุมการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด และหากบริษัทไม่ดำเนินการให้ถูกต้องตามระเบียบและผิดข้อบังคับร้ายแรง ก็อาจถูกพิจารณาเพิกถอนใบอนุญาตดำเนินการได้

### 5 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันกันสูง ทั้งในกลุ่มธนาคารและกลุ่มสถาบันการเงิน (Bank & Non-Bank) โดยธุรกิจให้บริการสินเชื่อมีความเสี่ยงในภาวะการแข่งขันที่สูงที่ทุกสถาบันการเงินจะทำการมุ่งใจให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้นด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เช่น กลยุทธ์ด้านดอกเบี้ย, กลยุทธ์ลดแลกแจกแถม, กลยุทธ์ผ่อนผันคุณสมบัติลูกค้า ซึ่งการ

แข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ในด้านความสามารถในการแข่งขัน, ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจ และความสามารถในการบริหารคุณภาพนี้ แต่อย่างไรก็ดี บริษัทมีประสบการณ์จากการทำธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในอดีต จึงทำให้บริษัทสามารถใช้ข้อมูลและประสบการณ์ในอดีตมาประเมินในการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันที่เหมาะสมได้

## 6 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ทำให้กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ ตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัท ซึ่งได้มติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ให้ดำเนินการโอนกิจการบางส่วนของบริษัท (Partial Business Transfer : PBT) ซึ่งได้แก่ ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริม และสินค้าเทคโนโลยี ทั้งค่าส่งและค่าปลีก สัญญาทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องและที่ใช้ในประกอบธุรกิจดังกล่าว รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมดให้แก่ “บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด” (“Jaymart Mobile”)

ทั้งนี้ ภายหลังจากโอนกิจการแล้วบริษัทยังคงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทรับรู้รายได้จากเงินปันผลอย่างเต็มจำนวน นอกจากนี้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ในครั้งนี้กำหนดให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นใน “บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด” (“Jaymart Mobile”) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75.00 ของหุ้นทั้งหมด

## ส่วนที่ 1

### การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ส่งมอบนวัตกรรมที่มีคุณค่าเพื่อคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน



## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตในระยะยาวและสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้นอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับค้าปลีก และการเงิน โดยมีบริษัทแกนคือ เจมาร์ท โมบาย และมีบริษัทย่อยที่มีศักยภาพอื่นๆ เช่น เจเอ็มที, เจเอเอส แอสเซ็ท และมีบริษัทร่วม ชิงเกอร์ ประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทเตรียมความพร้อมเรื่องการปฏิบัติของเทคโนโลยี ด้วยการจัดตั้งบริษัท เจ เวเนเจอร์ส เพื่อนำเอาและพัฒนาเทคโนโลยีมาใช้ในกลุ่มบริษัท โดยมีเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนรวมในแต่ละบริษัทในแต่ละปีให้สูงกว่า 50%

โดยยึดแนวทางการดำเนินงานตามหลักการพัฒนาความยั่งยืน 3 ด้านคือ สิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล โดยเจ มาร์ท ให้ความสำคัญและตระหนักถึงการพัฒนายั่งยืน พร้อมทั้งผลักดันให้บริษัทที่ลงทุนมีการใช้เทคโนโลยีในการยกระดับคุณภาพชีวิต ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น และส่งเสริมให้บริษัทที่ลงทุนมุ่งมั่นในการพัฒนาการจัดการด้านความยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้าและเจ้าหนี้ ให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว จึงกำหนดกรอบการบริหารจัดการให้เป็นแนวปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ดังนี้



มุ่งสร้างการเจริญเติบโตทางธุรกิจด้วยการลงทุนในกลุ่มค้าปลีก การเงิน เทคโนโลยีและดิจิทัล ที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งก่อนให้เกิดการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างบริษัทและสังคม รวมทั้งกำกับดูแลและส่งเสริมให้บริษัทที่ลงทุนมีแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน



มุ่งสร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการและความสัมพันธ์ที่เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และมีความเป็นกลางทางการเมือง



ให้ความสำคัญต่อการเคารพและป้องกันสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ความเสมอภาค ความเท่าเทียมกัน และไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน ยึดมั่นการจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมในด้านผลตอบแทนสวัสดิการ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน ส่งเสริมการฝึกอบรมเพิ่มความรู้และทักษะเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ สร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมเพื่อสังคมภายในและภายนอกองค์กร





มุ่งมั่นให้นำแนวคิด นโยบาย กลยุทธ์และแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติและดำเนินงานอย่างทั่วถึงในทุกหน่วยงาน โดยให้มีความสอดคล้องไปกับหลักการ แนวปฏิบัติและมาตรฐานสากล



คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นและให้ความสำคัญด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ รวมทั้งนำประเด็นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบมาพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการลงทุน

ในการดำเนินการตามนโยบายนี้ บริษัทจะกำหนดมูลค่า ตัวชี้วัด ให้สามารถประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานตามนโยบาย เพื่อเป็นข้อมูลการปรับปรุงพัฒนาต่อไป

## กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน เจ มาร์ท จึงได้กำหนดกรอบการ พัฒนาอย่าง ยั่งยืน ภายใต้กรอบความคิด

### ส่งมอบนวัตกรรมที่มีคุณค่าเพื่อคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน

ซึ่งประกอบด้วย 3 ด้านคือ การลงทุนเพื่อสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืน การพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อความยั่งยืน การพัฒนา ทุนมนุษย์เพื่อความยั่งยืน



เจ มาร์ท ให้ความสำคัญของทั้ง 3 ด้านนี้ ซึ่งถือว่าเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของ เจ มาร์ท ให้มีแนวทาง ในการพัฒนาที่ยั่งยืน และทำให้บริษัทได้รับทราบถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจรอบด้านในทุกมิติ ตลอดจนถึงบริษัทจะมีการประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบในด้านลบที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรอบด้าน ซึ่งจะนำไปสู่ การพัฒนาธุรกิจได้อย่างยั่งยืน



### การลงทุนเพื่อสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืน

เจ มาร์ท มีความมุ่งหวังว่าการลงทุนของบริษัทจะช่วยพัฒนาระบบเศรษฐกิจและสังคมควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัท ทำให้ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวัง พร้อมทั้งสนับสนุนให้บริษัทที่เข้าไปลงทุนมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน



### การพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อความยั่งยืน

การพัฒนาพนักงานถือเป็นความสำคัญหลักในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท เจ มาร์ท จึงมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีการอบรม พัฒนาด้านความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกัน เพื่อพัฒนาทางด้านความคิดสร้างสรรค์ ความคิดรอบด้าน นอกกรอบเพื่อการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ในการส่งมอบให้กับทุกคน



### การลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม

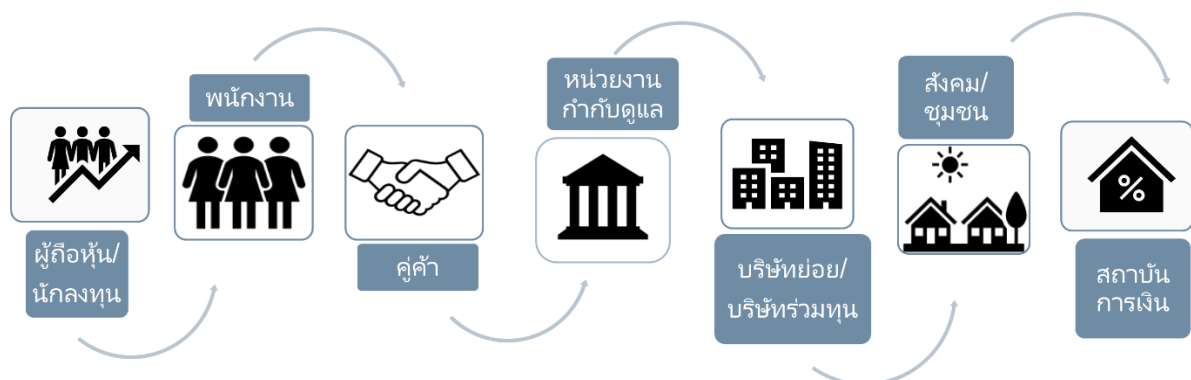
การเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อมของโลกที่เกิดขึ้นอย่างรุนแรงและรวดเร็ว สะท้อนให้เห็นชัดเจนขึ้น เรื่อยๆว่าเราต้องลงมือทำให้มากขึ้น และเจ มาร์ทก็กำลังทำเช่นนั้น เรากำลังจัดระเบียบบ้านของเราเอง พร้อมยกระดับการรับมือกับความท้าทายด้านความยั่งยืน ด้วยการใช้ทรัพยากรที่เข้มแข็งของเรานั้นคือพนักงานและนวัตกรรมได้เข้ามามีส่วนร่วมด้วย”

## การส่งมอบนวัตกรรมที่มีคุณค่าเพื่อคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน

### และการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

#### การส่งมอบนวัตกรรมที่มีคุณค่าเพื่อคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า ผู้ร่วมทุน บริษัทย่อย บริษัทร่วม สังคม และชุมชน โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมถึงการใช้นวัตกรรมที่มีคุณค่าของบริษัทเข้ามาเป็นกลยุทธ์เพื่อเชื่อมโยงระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าไม่ว่าจะเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงคู่ค้าทางธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งเพื่อการส่งมอบนวัตกรรมที่มีคุณค่าเพื่อคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนของทุกคน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ



## กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย 7 กลุ่ม



## การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในปี 2564

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ/คาดหวัง	การตอบสนองต่อประเด็นของผู้มีส่วนได้เสียในปี 2564
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น</li> <li>การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนของกลุ่มบริษัทในรูปแบบออนไลน์ 2 ครั้ง</li> <li>Opportunity Day โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในรูปแบบออนไลน์ 2 ครั้ง สำหรับนักลงทุนทั่วไป</li> <li>Digital Roadshow</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเติบโตทางธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุน</li> <li>การสร้างความมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น</li> <li>การตระหนักเรื่องความยั่งยืนทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน</li> <li>การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและวางกลยุทธ์บริษัทที่จะเข้าไปลงทุนเป็นประจำ</li> <li>พิจารณาวิธีการสื่อสารเพื่อให้แก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเข้าใจประเด็นต่างๆและวิธีบริหารจัดการของบริษัท</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>● โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในรูปแบบออนไลน์ 2 ครั้ง สำหรับนักลงทุนต่างชาติ</li> <li>● เว็บไซต์บริษัทและเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ และสื่อโซเชียลมีเดีย ของบริษัท</li> <li>● การประชุมกับนักลงทุนแบบส่วนตัวและแบบกลุ่มในรูปแบบออนไลน์</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>● เชิญชวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมงานประชุมสามัญประจำปี และเชิญชวนส่งคำถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุม</li> <li>● การจัดกิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ทั้งไทยและต่างชาติ จำนวน 2 ครั้ง เพื่ออธิบายความท้าทายประเด็นและข้อซักถามอื่นๆ</li> <li>● จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการและบริษัทที่เข้าลงทุน ลงบนเว็บไซต์และเฟสบุคของเจ มาร์ท</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การส่ง Email Jaymart People เพื่อสื่อสารกับพนักงาน</li> <li>● การดำเนินการจัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นพนักงาน (Employee Engagement Survey)</li> <li>● การจัดระบบประเมินผล และให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback and Dialog Session)</li> <li>● การจัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) เดือนละ 1 ครั้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● โอกาสและความก้าวหน้าในสายงานอาชีพของพนักงาน/การเติบโตของบริษัทในอนาคต</li> <li>● การได้รับค่าตอบแทนและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม</li> <li>● ระบบการประเมินผล ให้และข้อมูลย้อนกลับ</li> <li>● สร้างนวัตกรรม การพัฒนาทุนมนุษย์ทางด้านดิจิทัล</li> <li>● การมีสุขภาพจิต สุขภาวะร่างกายที่ดีของพนักงานในที่ทำงาน</li> <li>● มีการเพิ่มพูนความรู้ให้พนักงานให้หัวข้อที่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● จัดหาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ช่วยพัฒนาศักยภาพของพนักงานในหลายๆด้าน เพื่อเป็นการส่งเสริม การทำงานให้มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายบริษัท</li> <li>● เพิ่มแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานรายบุคคล โดยคิดค่าเฉลี่ยต่อคนต่อปี ซึ่งจะก่อให้เกิดทักษะ ความรู้ ความชำนาญ เพื่อเตรียมความพร้อมของพนักงานให้สอดคล้องกับการเติบโตของบริษัท</li> <li>● ทบทวนค่าตอบแทนพนักงานเพื่อให้</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>● เป็นประโยชน์ ทันสมัย น่าสนใจ</li> <li>● การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>● สร้างความผูกพันและการมีส่วนร่วมในการนำพาองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทและเปรียบเทียบค่าตอบแทนกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทชั้นนำต่างๆ เพื่อนำมากำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและจูงใจ</li> <li>● ทบทวนการบริหารจัดการผลตอบแทนในระยะยาวสำหรับผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้สามารถแข่งขันได้</li> <li>● ส่งเสริมการมีสุขภาวะที่ดีในการทำงาน ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งผลต่อร่างกายและจิตใจ เช่น การจัดตรวจสุขภาพประจำปี</li> <li>● จัดอบรม / ทดสอบความรู้ด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล</li> <li>● จัดอบรมความรู้เกี่ยวกับพรบ.การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล หรือ PDPA</li> <li>● บริษัทจัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่านิยมขององค์กร</li> </ul>
--	--	--	--

ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การร่วมประชุม</li> <li>● การหาหรือผ่านช่องทางโทรศัพท์ อีเมลล์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li> <li>● การต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าทางธุรกิจ</li> <li>● แจ้งนโยบายการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันให้ลูกค้าทราบ</li> </ul>
หน่วยงานภาครัฐและกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การรายงาน/เปิดเผยข้อมูล</li> <li>● การประชุม</li> <li>● การเข้าหารือ</li> <li>● การเข้าร่วมสัมมนา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้อง</li> <li>● การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>● การต่อต้านในการให้สินบนและคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>● นำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติในองค์กรและเปิดเผยในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>● สื่อสารให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจด้านการต่อต้านและให้สินบนและคอร์รัปชันมากขึ้น เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันของบริษัท</li> </ul>
บริษัทย่อย/บริษัทร่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ประชุมรายเดือน/รายไตรมาส กับบริษัทที่เจ มาร์ท ร่วมลงทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การบริหารธุรกิจที่ร่วมลงทุนด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร</li> <li>● การสร้างความความร่วมมือทางธุรกิจให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และเน้นหลักความเชื่อมั่นและความปลอดภัยในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เน้นการทำงานร่วมกัน (Synergy) สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมทุน</li> </ul>
สังคม/ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การพบปะหรือกิจกรรมร่วมกับชุมชน</li> <li>● ข่าวประชาสัมพันธ์ สื่อสังคมออนไลน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชน</li> <li>● การให้ข้อมูล การดำเนินงานขององค์กรอย่างรวดเร็วและครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ดำเนินกิจกรรมโครงการเพื่อสังคม และการบริจาคให้กับมูลนิธิต่างๆ เพื่อร่วมช่วยเหลือการแพร่ระบาดของโควิด 19</li> <li>● เผยแพร่เนื้อหาการดำเนินงานและผล</li> </ul>

			ดำเนินงานของบริษัทผ่านสื่อต่างๆ
สถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดแสดงข้อมูลบริษัทผ่านทางเว็บไซต์</li> <li>จัดประชุมนักวิเคราะห์และนักลงทุนแบบออนไลน์</li> <li>จัดประชุมพบปะให้ข้อมูลกับสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ (ผู้บริหารระดับสูง)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงาน การเติบโตทางธุรกิจและทิศทางบริษัท</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดให้สถาบันการเงินพบปะผู้บริหารเพื่อพูดคุยและให้ข้อมูลกับสถาบันการเงิน และการเชิญสถาบันการเงินต่างๆ เข้าร่วมประชุมนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเป็นประจำทุกปี</li> </ul>

#### การสรุปประเด็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียคาดหวังในปี 2564

- การเติบโตทางธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุน
- การสร้างความมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น
- การตระหนักเรื่องความยั่งยืนทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ
- โอกาสและความก้าวหน้าในสายงานอาชีพของพนักงาน/การเติบโตของบริษัทในอนาคต
- การได้รับค่าตอบแทนและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม
- ระบบการประเมินผล ให้และข้อมูลย้อนกลับ
- สร้างนวัตกรรม การพัฒนาทุนมนุษย์ทางด้านดิจิทัล
- การมีสุขภาพจิต สุขภาวะร่างกายที่ดีของพนักงานในที่ทำงาน
- มีการเพิ่มพูนความรู้ให้พนักงานให้หัวข้อที่เป็นประโยชน์ ทันสมัย น่าสนใจ
- การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สร้างความผูกพันและการมีส่วนร่วมในการนำพาองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ร่วมกัน
- การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม
- การต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชัน

- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
- การต่อต้านในวงให้สินบนและคอร์รัปชัน
- การบริหารธุรกิจที่ร่วมลงทุนด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร
- การสร้างความร่วมมือทางธุรกิจให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และเน้นหลักความเชื่อมั่นและความปลอดภัยในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชน
- การให้ข้อมูล การดำเนินงานขององค์กรอย่างรวดเร็วและครบถ้วน
- ผลการดำเนินงาน การเติบโตทางธุรกิจและทิศทางบริษัท
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี



## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีนโยบายและเป้าหมายที่จะรักษาสิ่งแวดล้อมและสร้างให้พนักงานมีความตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการเริ่มต้นจากตนเอง ไปจนถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง นอกจากนี้บริษัทยังได้ตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมในบริเวณที่บริษัทดำเนินการอยู่ ด้วยการที่บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตั้งอยู่บนพื้นฐานหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทจะดำเนินการในด้านต่างๆดังนี้



#### การปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม

- บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง



#### การลงทุน

- บริษัทให้ความสำคัญต่อการลงทุนในการรักษาสิ่งแวดล้อม และพิจารณามิติด้านสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการตัดสินใจในการลงทุน



#### การป้องกันมลภาวะ และการลดการใช้ทรัพยากร

- บริษัทจะป้องกันมลภาวะที่เกิดจากกิจกรรมและสินค้าของบริษัทที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจะบริหารจัดการการใช้พลังงานและสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า ประปา) ให้มีปริมาณการใช้ที่ลดลง และเพื่อการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้มีประสิทธิภาพ



#### การสื่อสารและการสร้างความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อม

- บริษัทส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทดำเนินการสื่อสารนโยบายและการปฏิบัติงานตามนโยบายให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

## ความมุ่งมั่นและเป้าหมายของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติจึงให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและมีการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้มีขั้นตอนการทำงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและได้ปลูกฝังแนวความคิดเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความตระหนักว่าการปฏิบัติงานของพนักงานล้วนแล้วแต่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมทั้งสิ้น ดังนั้นพนักงานจึงต้องมีความคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

รวมถึงบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงานและรักษาสภาพแวดล้อม บริษัทได้พิจารณาวัตถุกรรมและสนับสนุนการประหยัดพลังงาน



### การลดการใช้พลังงาน

บริษัทมีนโยบายเพื่อรณรงค์การลดการใช้พลังงานโดยกระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงานจากกระบวนการในการปฏิบัติงาน และให้เกิดความเคยชินอย่างสม่ำเสมอ เช่น การเปิดปิดไฟ เครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักกลางวันหรือเวลาที่ไม่ได้ใช้งาน เพื่อลดชั่วโมงการใช้ไฟฟ้าและเครื่องปรับอากาศ รวมถึงวันหยุดยาวให้ถอดปลั๊กไฟ หรืออุปกรณ์สำนักงานต่างๆ และหมั่นตรวจสอบการทำงานและทำความสะอาดอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าสำนักงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เครื่องใช้ไฟฟ้าทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



### การลดการใช้ทรัพยากร

บริษัทดำเนินการและจัดกิจกรรมด้านต่างๆ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรหรือการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า

- บริษัทใช้ระบบ E-Slip แทนการพิมพ์ Slip เงินเดือนเพื่อลดการใช้กระดาษและรวมถึงระบบ E- Doc ที่เป็นการเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ทดแทนการเก็บในรูปแบบการใช้กระดาษ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้พอเพียงเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ให้พนักงานนำแก้วน้ำมาเอง เพื่อลดปริมาณการใช้แก้วกระดาษหรือภาชนะที่ใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้ง
- ในปี 2564 บริษัทได้จัดกิจกรรมให้พนักงาน และพนักงานบริษัทในกลุ่มเจ มาร์ท นำปฏิทินตั้งโต๊ะที่ใช้แล้ว รวบรวมเพื่อนำไปบริจาคให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ในการทำสื่อการเรียนการสอนให้กับผู้พิการทางสายตาต่อไป



นอกจากนี้ยังทำกิจกรรมรณรงค์การคัดแยกขยะอย่างต่อเนื่อง โดยให้พนักงานคัดแยกขยะก่อนทิ้ง โดยบริษัทมีการวางถังคัดแยกขยะให้ตามจุดต่างๆ และรณรงค์ให้พนักงานทิ้งขยะแยกถังให้ถูกวิธี ดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องตามโครงการ 4R ที่ได้ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2561 มาอย่างต่อเนื่อง

เจ มาร์ท มีการคัดแยกขยะอย่างต่อเนื่อง ด้วยเจตนาที่ว่า การคัดแยกขยะมีความสำคัญและเป็นส่วนหนึ่งในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ผลการดำเนินงานการคัดแยกขยะปี 2564 คัดแยกขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้ทั้งสิ้น 2,476 กิโลกรัม แบ่งเป็นกระดาษ 2,468 กิโลกรัม และ พลาสติก 8 กิโลกรัม

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติทางสังคม

เจ มาร์ท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความแข็งแกร่งทางธุรกิจเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน หัวใจหลักและความสำคัญเกิดขึ้นจากพนักงานทุกคน โดยเจ มาร์ท เชื่อมั่นว่าเรามีพนักงานที่มีคุณภาพซึ่งเป็นปัจจัยที่จะนำพาองค์กรไปสู่การเติบโตและความสำเร็จที่ยั่งยืน

#### บุคลากร

เจ มาร์ท มีการบันทึกค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2564 ประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส จำนวนทั้งสิ้น 97,368,017.20 บาท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 54 คน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานที่มีศักยภาพและมีคุณภาพ เพราะพนักงานจะเป็นแรงขับเคลื่อนให้บริษัทมีความพัฒนาอย่างก้าวหน้า เติบโตให้กับบริษัทในทุกมิติ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานในทุกๆด้าน เพื่อผลักดันให้พนักงานมีทักษะและศักยภาพในทุกรูปแบบและหลากหลาย รวมถึงการทำงานใน

รูปแบบใหม่ๆ โดยใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยพัฒนาการทำงานได้อย่างเต็มที่ พร้อมรับมือกับสิ่งใหม่ๆ และการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและตลอดเวลา

ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงานการเปลี่ยนแปลงจำนวนของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

#### การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

ในด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงาน ซึ่งบริษัทมีนโยบายด้านค่าตอบแทนที่ชัดเจนสำหรับทั้งผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องและเป็นธรรมกับผลปฏิบัติงานและผลดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทดำเนินการจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นธรรมและตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์ในการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และปฏิบัติตามสอดคล้องตามหลักกฎหมาย เพื่อให้เกิดมาตรฐานและแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรม

#### หลักการพิจารณาการบริหารค่าตอบแทน

1 ตำแหน่งงาน – การบริหารค่าตอบแทนตามตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ

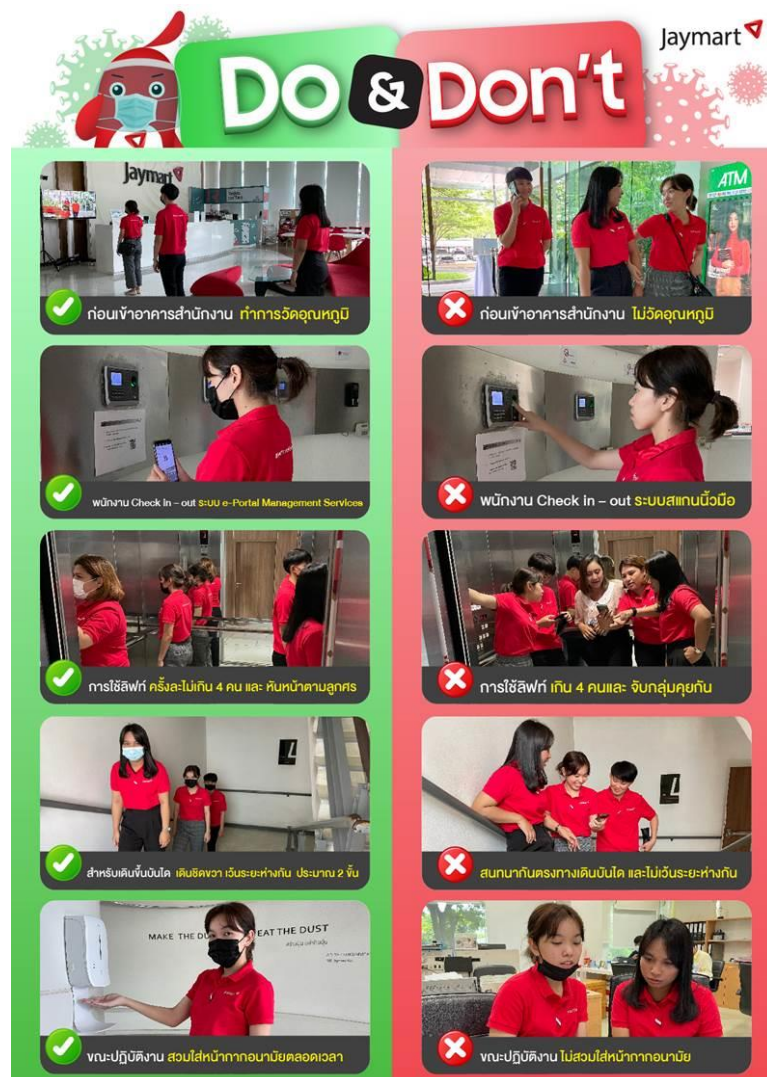
2 ความสามารถ – การบริหารค่าตอบแทนโดยพิจารณาในส่วนความสามารถของแต่ละบุคคล ว่ามีความชำนาญ ความรู้ หรือความสามารถพิเศษและเฉพาะตัว

3 ผลการปฏิบัติงาน – การบริหารค่าตอบแทนโดยดูจากผลงานและผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะมีผลและปัจจัยในการปรับเงินเดือน เลื่อนตำแหน่ง ที่มีผลในด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

### การมีสุขภาพที่ดีแบบองค์กรขององค์กร

ในปี 2564 ที่ผ่านมาเป็นที่ทราบกันดีโดยถ้วนหน้าถึงการเผชิญหน้ากับการรับมือการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ได้เกิดขึ้น ทั้งนี้เพื่อการดำเนินกิจกรรมการทางธุรกิจให้ดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง แม้ในสถานการณ์ที่หนักหน่วง บริษัทประกาศ WHF ตามมาตรการของรัฐบาล โดยบริษัทในกลุ่ม เจ มาร์ท ได้ร่วมมือกันสร้างช่องทางการสื่อสารในการทำงาน รวมถึงช่องทางการสื่อสารในด้านการให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ติดเชื้อ COVID-19

บริษัทมีนโยบายในการการณรงค์ และแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสและการมีมาตรการรับมืออย่างเคร่งครัด โดยการสื่อสารและให้ความรู้ ส่งเสริมด้านสุขลักษณะ การปฏิบัติตน และวิธีการการป้องกันตัวเองไปจนถึงสมาชิกครอบครัวของพนักงาน





เจ มาร์ท ใช้ช่องทางการสื่อสารที่พนักงานเข้าถึงได้สะดวกและรวดเร็ว รับข้อมูล ข่าวสาร การติดต่ออย่างทันท่วงที ไม่ว่าจะเป็นด้วยการสื่อสารผ่านทาง email ของบริษัท (Jaymart people) หรือ แอปพลิเคชัน Line Official อย่าง J Care ที่พนักงานสื่อสารตอบโต้ในข้อสงสัย คำแนะนำ รวมถึงการขอความช่วยเหลือแบบเร่งด่วน (SOS) เข้ามาทางบริษัท โดยการนำทีมการให้ความช่วยเหลือจากฝ่ายบุคคลที่เป็นศูนย์กลางการให้ความช่วยเหลือพนักงานที่พบว่าติดเชื้อ ไม่ว่าจะเป็นการจัดส่งยาเบื้องต้น (กล่อง We Care) การหาโรงพยาบาล โรงพยาบาลสนาม การจัดรถรับส่งพนักงานผู้ติดเชื้อเข้ารักษาตัว และติดตามอาการอย่างต่อเนื่อง



เจ มาร์ท รวมถึงบริษัทในกลุ่มเจ มาร์ท ทุกบริษัท ให้ความสำคัญเป็นลำดับแรก คือการจัดหาและประสานงานให้พนักงานทุกคนได้รับวัคซีนเพื่อเป็นการป้องกันให้ได้อย่างมากที่สุดในโครงการ HR พาไปฉีด



โดยมีสถิติรายงานการฉีดวัคซีน ขอมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายงานการฉีดวัคซีนของพนักงาน	JM	JMB (HQ)	JMB (สาขา)
จำนวนพนักงานทั้งหมด	54	154	686
พนักงานที่ได้รับวัคซีน 1 เข็ม	2	7	69
พนักงานที่ได้รับวัคซีน 2 เข็ม	44	122	515
พนักงานที่ได้รับวัคซีน บูสเตอร์โดส	6	18	29
<b>รวม พนักงานที่ได้รับวัคซีน</b>	<b>52</b>	<b>147</b>	<b>613</b>
<b>% ของพนักงานที่ได้รับวัคซีน</b>	<b>96.29%</b>	<b>95.45%</b>	<b>89.35%</b>
พนักงานที่อยู่ในระหว่างรอคิวเพื่อรับวัคซีน	2	7	70
พนักงานที่ไม่ต้องการฉีดวัคซีน	-	-	3
<b>รวม พนักงานที่ยังไม่ได้รับวัคซีน</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>73</b>
<b>% ของพนักงานที่ยังไม่ได้รับวัคซีน</b>	<b>3.70%</b>	<b>4.54%</b>	<b>10.64%</b>

บริษัททำความสะอาดฆ่าเชื้อพื้นที่ปฏิบัติงานต่างๆ ทำให้พนักงานสามารถกลับมาปฏิบัติงานได้ตามปกติ แต่ทั้งนี้ บริษัทก็ยังได้ดำเนินการบริการ จัดหาชุดตรวจ และ จัดการตรวจ ATK มาตรวจให้กับพนักงานทุกคน ตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการทุกคน ทุก 14 วัน และยังคงฉีดพ่นฆ่าเชื้ออาคารสถานที่ทุกสัปดาห์อย่างต่อเนื่อง มีจุดวางแอลกอฮอล์ให้พนักงานล้างมือตามจุดต่างๆ มีเจ้าหน้าที่หรือแม่บ้านทำความสะอาดลิฟต์ ปุ่มกด จุดสัมผัสต่างๆ รวมไปถึง ห้องน้ำ ประตู ห้องน้ำ สุขภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ และมีการรณรงค์หรือมีมาตรการต่างๆ เช่น การป้องกันด้านต่างๆ เพื่อลดการการระบาดของเชื้อไวรัส



Jaymart  
mobile

**CHANGE !!! ยกเลิกการสแกนนิ้ว !!!**  
**ปรับเปลี่ยนการ เข้า- ออกอาคาร**  
**และระบบบันทึกเวลาด้วยการสแกนใบหน้า**

เริ่ม 1 ตุลาคม 2564



**Check IN/Check OUT**

บันทึกเวลาเข้าทำงาน และเลิกงาน ด้วยการสแกนใบหน้าของกัน ที่เครื่องบันทึกเวลา ขึ้นได้ก็ได้

กรณีเลิกงาน หลังเวลา 21.00 น. ต้องบันทึกเวลาออก (เลิกงาน) ด้วยใบหน้าของกัน ที่เครื่องบันทึกเวลาขึ้น L เท่านั้น

การบันทึกเวลางาน

1. ยื่นบริเวณด้านหน้าของเครื่องโดยมีระยะประมาณ 30 – 120 ซม.
2. สามารถสวมหน้ากากอนามัยและแว่นตาได้ ในกรณีที่สแกนไม่ผ่าน (ขึ้นตัวอักษรสีแดง) กรุณาย้ายใบหน้ามาที่จอภาพหรือปาก
3. เครื่องจะทำการสแกนใบหน้าของกันเพื่อบันทึกเวลา และวัดอุณหภูมิ (โดยต้องมีอุณหภูมิไม่เกิน 37.5 องศา)
4. ตรวจสอบข้อมูลของกันให้ถูกต้อง ชื่อ - นามสกุล /รหัสพนักงาน
5. บันทึกการลงเวลากว่างานสำเร็จ

**!!! ยกเลิกการสแกนนิ้วเข้าออก !!!**

พนักงานต้องทำการบันทึกเวลาด้วยการสแกนใบหน้าเท่านั้น ยกเว้นพนักงานที่ปฏิบัติงานนอกสถานที่ ให้บันทึกเวลาด้วยระบบ WEB Check-in



เปลี่ยนการเข้า-ออกแต่ละชั้น ด้วยการสแกนใบหน้า



เปลี่ยนการออกประตูแต่ละชั้น ด้วยระบบสแกน

พบปัญหาการใช้งาน หรือ มีข้อสงสัย ติดต่อสอบถามได้ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล



และเมื่อพนักงานกลับเข้ามาทำงานตามปกติ เพื่อเป็นการลดการสัมผัสจากเดิมที่บริษัทให้พนักงานเช็คเวลาเข้าออกด้วยระบบสแกนนิ้ว บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยน และลงทุนในด้านเทคโนโลยีด้วยการติดตั้งเครื่องสแกนใบหน้า ที่สามารถวัดอุณหภูมิร่างกาย รวมถึงสามารถลงเวลาเข้า-ออก และบันทึกเวลาการทำงานของพนักงาน ทำให้พนักงานไม่ต้องใช้นิ้วสัมผัสอีกต่อไป

นอกจากนั้นบริษัทยังรณรงค์การปฏิบัติงานในแบบ New Normal ให้มากขึ้นด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ทางออนไลน์มากขึ้น รวมถึง Staff Meeting ประจำสัปดาห์ ประจำเดือน ซึ่งได้รับความร่วมมือที่ดีจากพนักงานและยังคงมีประสิทธิภาพของการทำงานของพนักงานอย่างเต็มที่ และได้ผลลัพธ์ที่ดีเช่นเดียวกัน บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาช่องทางการสื่อสารเพื่ออำนวยความสะดวกอย่างต่อเนื่อง

## การส่งเสริมพนักงานด้านจริยธรรม

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับและดูแลกิจการที่ดี บริษัทนำความรู้ด้านจริยธรรมมาสื่อสารให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องโดยผ่านช่องทางการให้ความรู้ต่างๆ เริ่มตั้งแต่การปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ทุกคน

ทั้งนี้บริษัทเริ่มต้นวางแผนกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนในบริษัทมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่จะส่งเสริมการรับรู้ด้านจริยธรรมของบริษัทร่วมกัน ซึ่งจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นและเป็นที่ยอมรับ ตลอดจนความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทต่อไปอีกด้วย บริษัทวางเป้าหมายปี 2565 ที่จะจัดกิจกรรมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมด้านการส่งเสริมความรู้ด้านจริยธรรม 50 %และทดสอบความเข้าใจในการประมวลจรรยาบรรณ 80% จากจำนวนพนักงานที่จะเข้าร่วมทั้งหมด

## การพัฒนาบุคลากร

บริษัทเชื่อมั่นว่าวางรากฐานการพัฒนาพนักงานมีความสำคัญ เจ มาร์ท จึงสร้างบุคลากรให้มี JMART DNA และสามารถถ่ายทอดความสำเร็จไม่ว่าจะเป็นการทำงาน การใช้ชีวิตให้ทันกับปัจจุบันที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็วและเพื่อพนักงานมีความพร้อมที่จะเข้าสู่ตลาดและการแข่งขันได้อย่างเต็มที่ ด้วยการเริ่มต้นการสร้างพนักงานที่เป็นเป็นตัวอย่างที่ดี ที่ประสบความสำเร็จก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อเป็นแบบอย่างให้กับพนักงานรุ่นใหม่ๆ หรือการสร้าง Successor ให้เกิดขึ้นภายในองค์กรให้เป็นไปอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องให้ครบทุกด้าน และเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจรวมถึงการเติบโตในสายงานของพนักงานได้อีกด้วย





ในการบริหารจัดการเพื่อพัฒนาศักยภาพกลุ่มพนักงาน บริษัทมุ่งที่จะสร้างและพัฒนาพนักงาน 7 ด้าน ประกอบด้วย



บริษัทเชื่อว่าถ้าพนักงานทำงานด้วยความสุข สนุกสนาน ผลลัพธ์ของการทำงานจะมีประสิทธิภาพ จนมีผลไปถึงการใช้ชีวิตอย่างมีความสุขความสบายของพนักงาน



บริษัทปลูกฝังให้พนักงานมีการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆตลอดเวลาเพื่อการขับเคลื่อนตัวที่สามารถแข่งขันในสภาวะการตลาดปัจจุบันได้



การให้ความรู้และนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการทำงาน ที่บริษัทส่งมอบให้พนักงาน เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่รวดเร็วและสร้างสรรค์ ก่อให้เกิดพลังในการทำงาน



การส่งเสริมให้มีและเปลี่ยนความคิดเห็นและความรู้ อย่างสม่ำเสมอ ถือว่าเป็นการกระตุ้นให้พนักงานคิด จนเกิดการวิเคราะห์และแก้ไข พัฒนาการงานให้ดียิ่งขึ้น



พนักงานเจ มาร์ท ต้องรู้จักปรับตัวให้เข้ากับทุกสถานการณ์ พร้อมรับมือและปรับวิธีการทำงานได้ตลอดเวลาเพื่อการแข่งขันในสภาวะตลาด



พนักงานเจ มาร์ท ต้องเป็นคนที่สามารถระบุผลลัพธ์ที่ตัวเองหรือองค์กรต้องการได้อย่างชัดเจน สามารถระบุแผนงานที่จำเป็น และลงมือทำงานผลลัพธ์นั้นเกิดขึ้นจริง



บริษัทมุ่งเห็นพนักงานทำงานด้วยการวางเป้าหมายร่วมกัน และร่วมแรงเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และประสบความสำเร็จ

## การพัฒนาบุคลากรให้เท่าทันโลกและเทคโนโลยี

ด้วยการพัฒนาอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีในปัจจุบัน การอบรมพัฒนาบุคลากรให้ตามทันต่อเทคโนโลยีและทันสมัย และประโยชน์ที่พนักงานสามารถนำมาพัฒนาใช้ในการทำงานตลอดไปจนถึงนำไปต่อยอดใช้ในชีวิตประจำวันได้ด้วย ตัวอย่างเช่น โครงการ Jaymart Ultra Influencer

ที่จัดอบรมเพิ่มทักษะการนำเสนอขายสินค้าผ่านช่องทาง Social Media ให้กับพนักงานขายเพื่อให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสื่อเทคโนโลยี เน้นเทคนิควิธีการนำเสนอในสื่อ Social ที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาช่องทางการขายและเข้าถึงผู้บริโภค โดยทีมวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ตรงมาให้ความรู้





**JAYMART  
ULTRA  
INFLUENCER**  
28 JAN - 18 FEB 2021



### Influencer Do-Don't & Youtube

โดยคุณโคกกันฐิธรสร ไซติธนฤทธิ์ - SOFTPOMZ channel

**JAYMART  
ULTRA  
INFLUENCER**  
28 JAN - 18 FEB 2021



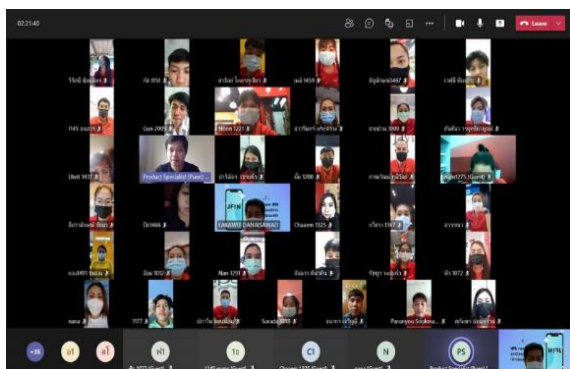
### Facebook Live Session

โดยคุณพญกตักดี เสริมสินติวาณิช - Producer ของ  
ทีวีโปรดัคชั่น GMM Grammy  
ประสบการณ์ทำรายการทีวีมากกว่า 15 ปี



## การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการทำงาน

เป็นที่ทราบกันดีถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อันส่งผลกระทบให้กิจกรรมที่มีการชุมนุมรวมตัว รวมถึงการอบรมสัมมนาต่างๆ ต้องหยุดชะงักลง บริษัทฯ จึงปรับตัวตามแนวปฏิบัติวิถีใหม่ (New Normal) จัดให้มีการฝึกอบรม Product knowledge Training ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อคงไว้ซึ่งเป้าหมายของแผนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในด้านความรู้ด้านสินค้า และสินค้าเข้าใหม่อย่างสม่ำเสมอ ตัวอย่างเช่น บริษัท เจมาร์ท โมบาย บริษัทได้กำหนดให้พนักงานขายที่เข้าใหม่ต้องเข้าอบรมให้ครบ 100% และผู้จัดการสาขาต้องเข้าอบรม 100% ตามกำหนดการอบรมประจำเดือนทุกๆ เดือน



การรณรงค์ให้เกิดระบบพี่เลี้ยง (Mentor) โดยการสร้างผู้จัดการสาขาเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงานในแต่ละสาขา เพื่อมีระบบสืบทอด (Successor) ที่สามารถทำหน้าที่แทนได้ในอนาคต

## ประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เจ มาร์ท จับประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีความเกี่ยวข้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจจากการเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียตามช่องทางการเชื่อมโยงต่างๆอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการหาประเด็นต่างๆจากการวิจัยที่เป็นแนวโน้มในอุตสาหกรรม บริษัทคัดเลือกประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้มีส่วนได้เสียมาบริหารจัดการ เช่น ผลกระทบที่มีผลต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน สังคม และบริษัทในกลุ่ม หรือบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

### การระบุประเด็นสำคัญ



1. การเติบโตทางธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุน



2. การสร้างความมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น



3. โอกาสและความก้าวหน้าในสายงานอาชีพของพนักงาน



4. สร้างนวัตกรรมการพัฒนาทุนมนุษย์ทางด้านดิจิทัล



5. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



6. การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชน



7. การบริหารชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร

## การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

เจ มาร์ท จัดกระบวนการจัดลำดับความสำคัญประเด็นที่สำคัญ โดยการพิจารณาประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อ บริษัททั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบที่เป็นที่สนใจต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม บริษัทได้จัดลำดับความสำคัญตามการพิจารณาผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้



## การทบทวนประเด็น

เมื่อคณะทำงานได้ข้อสรุปการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีความสำคัญตามลำดับกับผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียแล้ว เพื่อเป็นการทบทวนประเด็นและเพิ่มมุมมองและการรับฟังข้อคิดเห็น และการลดผลกระทบต่างๆ ทั้งเชิงบวกและเชิงลบแล้วนั้น คณะทำงานได้นำรายงานนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบ สอบทาน และเพื่ออนุมัติเนื้อหาเพื่อรายงานในรายงาน 56-1 One Report และเพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ และสื่อต่างๆ ของบริษัทต่อไป

## การสรุปประเด็นที่สำคัญในการทำรายงาน

ประเด็นเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ขอบเขตการรายงาน
 การเติบโตทางธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุน	<p>การให้ความร่วมมือและช่วยเหลือและสนับสนุนบริษัทที่อยู่ภายใต้กลุ่มเจ มาร์ท ให้มีการเติบโตทั้งในระยะสั้น และระยะยาว</p>
 การสร้างความมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น	<p>การสร้างการเจริญเติบโตของธุรกิจ เพื่อผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นระยะยาว และการตั้งเป้าหมายผลตอบแทน ผลประกอบการดำเนินงานที่เกิดขึ้น</p>
 โอกาสและความก้าวหน้าในสายงานอาชีพของพนักงาน	<p>มีการวางแผนที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการเจริญเติบโตในหน้าที่การงานของพนักงาน</p>
 สร้างนวัตกรรมการพัฒนาทุนมนุษย์ทางด้านดิจิทัล และการพัฒนาศักยภาพพนักงานรอบด้าน	<p>การวางแผนการพัฒนาด้านนวัตกรรมและสร้างวัฒนธรรมด้านดิจิทัลให้กับองค์กร เพื่อการสร้างความผูกพันบุคลากรด้านดิจิทัล และการตั้งเป้าหมายการดำเนินการทั้งระยะสั้นและระยะยาว</p>
 การปฏิบัติตามหลักการค้ากับคู่ค้ากิจการที่ดี	<p>การวางแผนระยะสั้นและระยะยาวในการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ เพื่อลดผลกระทบที่เป็นประเด็นข้อพิพาททางกฎหมาย</p>
 การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชน	<p>การดำเนินกิจกรรมทางสังคม เพื่อช่วยเหลือและการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนและสังคม รวมถึงการบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์</p>
 การบริหารชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร	<p>การจัดการสื่อสารให้ถูกต้องและครบถ้วน รวดเร็วตามความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียซึ่งจะมีผลต่อความเชื่อมั่น มั่นใจ และความไว้วางใจต่อบริษัท เจ มาร์ท</p>

## ส่วนที่ 1

### การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2564

##### ภาพรวม และปัจจัยที่มีผลต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปี 2564 ที่ผ่านมาสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 2019 ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัส ซึ่งรัฐบาลได้ออกมาตรการล็อกดาวน์ ในพื้นที่ที่มีการแพร่ระบาดจำนวนมาก โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา ถือว่าเป็นการระบาดเป็นปีที่ 2 ต่อเนื่อง ซึ่งกระทบต่อเศรษฐกิจในวงกว้าง ในปี 2564 ที่ผ่านมามีการคาดการณ์จากสำนักงานวิจัยต่างๆ ว่าระบบเศรษฐกิจจะมีการเติบโต ร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งในช่วงที่ผ่านมารัฐบาลได้มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อกระตุ้นการบริโภคของประชาชน ไม่ให้เกิดภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง

แม้ว่าระบบเศรษฐกิจไทยจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว ในช่วงสถานการณ์ล็อกดาวน์ กลุ่มบริษัทเจมาร์ท ได้เตรียมแผนงานสำหรับความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) โดยปรับแผนธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับต่อมาตรการของภาครัฐ เนื่องจาก เป็นบทเรียนที่ผ่านมามีในปี 2563 มาตรการที่กลุ่มบริษัทเจมาร์ท ร่วมกันดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์โควิด คือ การใช้ Synergy ดำเนินธุรกิจร่วมกันในกลุ่ม ซึ่งเป็นเหตุผลสำคัญประการหนึ่งที่ทำให้บริษัท และกลุ่มบริษัทเจมาร์ท มีผลประกอบการที่ดีได้ โดยมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 3,118 ล้านบาท เติบโตขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 141 ซึ่งเป็นกำไรสูงที่สุดในประวัติศาสตร์ของบริษัท

อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2565 บริษัทเห็นว่ายังคงมีปัจจัยที่ท้าทายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต ด้วยเสถียรภาพของเศรษฐกิจไทยโดยรวม และการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยังคงระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทต้องบริหารงานด้วยความระมัดระวัง และป้องกันความเสี่ยงจากสถานการณ์ดังกล่าว รวมถึงการหาโอกาส และพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ เพื่อเตรียมรองรับการแข่งขันในอนาคต

โดยเมื่อปลายปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการออกหุ้นเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement: PP) ให้กับพันธมิตรในการดำเนินงานของบริษัท คือ VGI และ U City โดยได้รับเงินทุนกว่า 1 หมื่นล้านบาท เพื่อจะนำไปลงทุนต่อให้กลุ่มบริษัท คือ เพิ่มทุนบริษัทย่อย เจเอ็มที และบริษัทร่วม ชิงเกอร์ ประเทศไทย ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต

กลุ่มบริษัทเจ มาร์ท ยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้การดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัทย่อย และร่วม โดยมี 6 สายธุรกิจหลัก ที่เน้นการประกอบธุรกิจหลักในธุรกิจค้าปลีก ภายใต้ปณิธานของการดำเนินงานในแนวคิด “The Power of Synergy” ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักที่สำคัญที่จะสร้างระบบนิเวศในการดำเนินงาน (Ecosystem) เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดของการพัฒนาการ และทิศทางของผลการดำเนินงานแต่ละสายธุรกิจ อธิบายได้ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. สายงานธุรกิจจัดจำหน่ายมือถือ และอุปกรณ์เสริม

บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (“JMB”) ในฐานะบริษัทแกนของบริษัท ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริม ได้มีการปรับตัว

มาตั้งแต่ปี 2563 ที่ผ่านมา โดยการเปิดร้านขายมือถือนอกศูนย์การค้ามากขึ้น และเพิ่มยอดขายในส่วนช่องทางออนไลน์ รวมถึงการใช้สาขาของกลุ่มบริษัทเจมาร์ท เพื่อประกอบธุรกิจให้มากที่สุด



ในปี 2564 ที่ผ่านมา JMB มียอดขายเท่ากับ 8,068 ล้านบาท โดยจำหน่ายมือถือได้จำนวน 1.03 ล้านเครื่อง เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลจากการปรับตัวภายในสถานการณ์วิกฤติ และการทำ Synergy ร่วมกันกับบริษัทในกลุ่ม โดย JMB มีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 200 ล้านบาทในปี 2564 ที่ผ่านมา ซึ่งเติบโตมากกว่าร้อยละ 139 เมื่อเทียบกับปี 2563

## 2. สายงานธุรกิจการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) (“JMT”) บริษัทย่อยของบริษัทในสัดส่วน ร้อยละ 53.9 ดำเนินธุรกิจการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ยังคงเดินหน้าสร้างผลประกอบการได้ตามเป้าหมาย โดยมีผลประกอบการที่เติบโตสูงที่สุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ทั้งนี้ ด้วยสภาพของอุตสาหกรรม และตลาดหนี้ด้วยคุณภาพที่สนับสนุนการเติบโตของบริษัท และกองหนี้ด้วยคุณภาพที่บริษัทรับซื้อยังสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการเรียกติดตามเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมาย โดยมีกระแสเงินสดที่เรียกเก็บได้ 4,590 ล้านบาทในปี 2564 ที่ผ่านมา ซึ่งเติบโตจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 24 โดยในปี 2564 นี้ด้วยประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และในปี 2565 นี้ JMT อยู่ระหว่างการเข้าร่วมเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจ ธนาคารกสิกรไทย ยังจะสร้างให้ผลประกอบการของ JMT จะเติบโตได้มากขึ้น

ทั้งนี้ เมื่อปลายปี 2564 ที่ผ่านมาบริษัทได้เพิ่มทุนตามสัดส่วนเพื่อให้ JMT มีกระแสเงินสดเพียงพอต่อการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพในปี 2565 นี้

## 3. สายงานธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

บริษัท เคบี เจ แคปิตอล จำกัด (“KBJ”) ประกอบธุรกิจหลักในการปล่อยสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยเมื่อต้นปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้ลงนามสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เคบี คุกมินคาร์ด จำกัด (“KB”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการทางด้านบัตรเครดิตอันดับต้นจากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะลดการถือหุ้นโดยให้ KB เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งทำให้ KBJ ไม่มีสถานะเป็นบริษัทย่อย

ของบริษัทอีกต่อไป โดยในปี 2564 ที่ผ่านมาบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ซึ่งปี 2565 นี้ KBJ มีแผนการดำเนินงานในการเติบโตธุรกิจเพิ่มเติม โดยการทำเอาเทคโนโลยีทางการเงิน และการออกบัตรเครดิตเงินสด “KashJoy” ให้กับผู้บริโภค

## 4. สายธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech)

บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด (“JVC”) ประกอบธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ และลงทุนในบริษัท Started-up ที่มี ศักยภาพ มีพัฒนาการที่ชัดเจนในด้านการพัฒนาระบบ Decentralized Digital Lending Platform: DDLP ด้วยระบบ Block chain โดยได้พัฒนาระบบดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วไปเมื่อปี 2562 ที่ผ่านมา ในปี 2563 - 2564 ที่ผ่านมาบริษัทมีพัฒนาการทางด้านการดำเนินงานที่ชัดเจนโดยได้พัฒนาระบบต่างๆ ให้กับบริษัทในกลุ่มของเจมาร์ท โดยในปี 2564 ที่ผ่าน JVC ได้ดำเนินการในเรื่องการทำ JFIN Adoption ซึ่งเป็นการนำเอา Utility Token JFIN เข้ามาใช้ในการร่วมทำโปรโมชั่นภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งถือเป็นเคสตัวอย่างที่ได้ดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม

## 5. สายธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าพร้อมการให้บริการเช่าซื้อ (บริษัทร่วม)

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“Singer”) บริษัทร่วมที่บริษัทถือในสัดส่วนร้อยละ 26.11 ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าด้วยแบรนด์ SINGER พร้อมการให้บริการเช่าซื้อ มีผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 701 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นสถิติกำไรสุทธิที่สูงที่สุดเป็นประวัติศาสตร์ตั้งแต่ก่อตั้ง Singer ทั้งนี้ ด้วยการทำการตลาด การดำเนินงาน และเทคโนโลยี เข้าไปปรับใช้ในธุรกิจของ Singer ทำให้ซิงเกอร์สามารถมีระบบงานที่เข้มแข็ง พร้อมสร้างการเติบโตต่อไปได้ นอกจากนี้ การขยายพอร์ตสินเชื่อจำนวนทะเบียนรถของ Singer จะยังสร้างความเข้มแข็งในด้านผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการสนับสนุนเรื่องการลงทุนในการขยายพอร์ตสินเชื่อจากบริษัทเพิ่มเติม ซึ่งทำให้แผนการขยายพอร์ตในปี 2565 มีความพร้อมอย่างมาก

## 6. สายงานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และพื้นที่ค้าปลีก

ภายใต้กลุ่มเจมาร์ท บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (“J”) ถือเป็นบริษัทที่เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่า และเพื่อขาย โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา แม้ว่าจะเป็นช่วงของสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการของภาครัฐ ซึ่งทำให้ธุรกิจบางส่วนต้องปิดดำเนินการชั่วคราว อย่างไรก็ตาม ด้วยการควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน และแผนของธุรกิจ ทำให้บริษัทสามารถเปิดดำเนินการศูนย์การค้าแห่งใหม่ JAS Green Village ได้ เมื่อปลายปี 2564 ที่ผ่านมา

ด้วยกลยุทธ์การลงทุนในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ เจ มาร์ท มีอัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ อย่างต่อเนื่อง ตลอด 6 ไตรมาส ที่ผ่านมา นอกจากนี้ การปรับธุรกิจให้มีการกระจายความเสี่ยง เพื่อสร้างเกราะให้กับฐานกำไรของธุรกิจ หรือ ทำให้มี Resilience ต่อสถานะเศรษฐกิจ เป็นกลยุทธ์ที่สำคัญประการหนึ่งของ เจ มาร์ท

ทั้งนี้ ผลประกอบการในปี 2564 ที่ผ่านของแต่ละสายงานธุรกิจ ได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทในการสร้างผลการดำเนินงานที่ดีได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งปี 2565 นี้ สถานการณ์ดังกล่าวก็ยังคงมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม อย่างไรก็ตาม เพื่อที่จะรักษาให้ผลการดำเนินงานให้เติบโตได้บริษัทได้วางแผนการดำเนินงานที่ลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการใช้ทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท การผสานช่องทางการจัดจำหน่ายที่เข้าถึงผู้บริโภค ด้วยช่องทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อีกทั้ง การมุ่งเน้นเอาเทคโนโลยีเข้ามาใช้อย่างเป็นรูปธรรมในการดำเนินงาน ซึ่งทำให้บริษัทยังคงสามารถมีผลประกอบการที่ดีได้ในอนาคต

### สรุปภาพรวมทางการเงินและผลประกอบการ

สำหรับการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว โดยมีผลสรุปทางด้านรายได้และผลกำไร ได้ดังนี้

งบการเงินรวม	2563		2564		เปลี่ยนแปลง	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,342.9	65.5%	8,176.6	69.3%	833.7	11.4%
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,471.4	22.1%	2,131.7	18.1%	-339.7	-13.8%
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	902.9	8.0%	1,052.2	8.9%	149.3	16.5%
รายได้ค่าเช่า	287.7	2.6%	238.2	2.0%	-49.5	-17.2%
รายได้จากการรับประกันภัย	199.1	1.8%	194.1	1.7%	-5.0	-2.5%
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>11,204.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,792.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>588.8</b>	<b>5.3%</b>
ต้นทุนขาย	6,179.7	55.1%	6,968.6	59.1%	788.9	12.8%
ต้นทุนการให้บริการ	1,052.8	9.4%	846.2	7.2%	-206.6	-19.6%
ต้นทุนค่าเช่า	90.8	0.8%	133.2	1.1%	42.4	46.7%
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	162.5	1.5%	158.9	1.3%	-3.6	-2.2%

รวมต้นทุนขายและบริการ	7,485.8	66.8%	8,107.0	68.7%	621.2	8.3%
กำไรขั้นต้น	3,718.3	33.2%	3,685.8	31.3%	-32.5	-0.9%
รายได้ส่งเสริมการขาย	284.3	2.5%	295.0	2.5%	10.7	3.8%
รายได้ค่าบริการงาน	4.5	0.1%	16.8	0.1%	12.3	273.3%
รายได้อื่น	203.1	1.8%	211.8	1.8%	8.7	4.3%
กำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัท ย่อย	0.0	0.0%	66.0	0.5%	66.0	n.a.
กำไร(ขาดทุน)จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-99.7	-0.9%	57.4	0.5%	157.1	-157.6%
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์ ทางการเงินอื่น	0.5	0.0%	-1.0	0.0%	-1.5	-300.0%
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน	0.0	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0%
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุน	-6.3	-0.1%	11.3	0.1%	17.6	-279.4%
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3.4	0.0%	-3.9	0.0%	-7.3	-214.7%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการจัดจำหน่าย	735.4	6.6%	847.7	7.2%	112.3	15.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,395.1	12.4%	930.3	7.9%	-464.8	33.3%
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,130.5	19.0%	1,778.0	15.1%	-352.5	-16.6%
กำไรจากการดำเนินงาน	1,977.6	17.6%	2,561.2	21.7%	583.6	29.5%
รายได้ทางการเงิน	18.2	0.2%	23.0	0.2%	4.8	26.4%
ต้นทุนทางการเงิน	-635.2	-5.7%	-695.7	-5.9%	-60.5	9.5%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	133.4	1.2%	1,531.5	13.0%	1,398.1	1,048.1%
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	-199.9	-1.8%	-302.1	-2.6%	-102.2	51.1%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	797.9	7.1%	2,467.6	20.9%	1,669.7	209.3%

### การวิเคราะห์ทางด้านการรายได้

รายได้รวมของบริษัทปี 2564 เท่ากับ 11,792.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า 588.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.3 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ในส่วนธุรกิจจัดจำหน่ายมือถือ และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ โดยมีรายละเอียดของรายได้ในงบการเงินรวม ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เท่ากับ 8,176.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 833.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.40 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจาก การที่บริษัทสามารถขยายช่องทางการจัดจำหน่ายได้มากขึ้น โดยเป็นช่องทางการขายที่ไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิดโดยตรง ในด้านการปิดห้างสรรพสินค้า และบริษัทได้บริหารช่องทางการขายผ่านช่องทางที่เป็น Synergy ของกลุ่มบริษัทมากขึ้น
2. รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อ และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ซึ่งเป็นรายได้ส่วนใหญ่ในส่วนของธุรกิจการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพของเจเอ็มที เท่ากับ 3,183.9 ล้านบาท ลดลง เท่ากับ 190.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจาก บริษัทไม่ได้จัดทำการเงินรวมกับบริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด อย่างไรก็ตาม การเติบโตของรายได้ของ เจเอ็มทีที่เพิ่มขึ้นทำให้ รายได้จากส่วนรายได้ดอกเบี้ย ไม่ต้องลดลงมากนัก
3. รายได้ค่าเช่า เท่ากับ 238.2 ล้านบาท ลดลง เท่ากับ 49.5 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 17.2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการปิดสาขาของพื้นที่ให้เช่าในส่วนธุรกิจของ เจเอเอส แอสเซ็ท เพื่อควบคุมผลการดำเนินงานให้ได้ตามเป้าหมาย
4. รายได้จากการรับประกันภัย เท่ากับ 194.1 ล้านบาท ลดลง เท่ากับ 5 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.5 โดยเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการจัดทำการเงินรวมของบริษัทย่อยในธุรกิจประกันภัย ซึ่งบริษัทควบคุมคุณภาพในการรับประกันภัย ทำให้อุดหนุนจากส่วนดังกล่าวลดลง

### การวิเคราะห์ด้านต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ใน 2564 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการรวม 8,107.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อนหน้าเท่ากับ 621.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.3 ซึ่งเป็นผลมาจากการยอดขายในส่วนของธุรกิจมือถือที่เพิ่มขึ้น

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น จากงบการเงินรวม ในปี 2564 เท่ากับ 3,685.8 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย ร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยเป็นผลจากที่บริษัทไม่ได้จัดทำการเงินรวมกับบริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด ที่ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลที่เป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง อย่างไรก็ตาม ด้วยการขยายตัวของธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ที่เติบโตขึ้นทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทโดยรวมบนงบการเงินรวมจึงไม่ได้ลดลงมากนัก

### การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และกำไรจากการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมเท่ากับ 1,778.0 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 16.6 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงในค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้สินเชื่อในบริษัทย่อย ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวม การลดลงของค่าใช้จ่ายของพนักงานในกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยที่ลดลง ซึ่งเป็นผลจากการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับกำไรจากการดำเนินงานในปี 2564 เท่ากับ 2,561.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 583.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ขึ้นร้อยละ 29.5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทย่อในแต่ละส่วนงานธุรกิจมีผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรสุทธิเติบโตอย่างต่อเนื่อง

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินรวมในปี 2564 เท่ากับ 695.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เท่ากับ 60.5 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับหุ้นกู้ และวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 1,531.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากผลกำไรในบริษัทร่วมที่ปรับตัวสูงขึ้น และบริษัทได้บันทึกส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม มูลค่า 1,230 ล้านบาท จากการที่มีผู้ลงทุนเข้าลงทุนในบริษัทร่วม Singer ด้วยราคาที่สูงกว่าต้นทุนที่บริษัทได้มาในอดีต

### กำไรสุทธิ

บริษัทมีผลกำไรสุทธิ ในปี 2564 เท่ากับ 2,467.6 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 209.3 และคิดเป็นอัตรากำไรต่อหุ้นเท่ากับ 2.392 ซึ่งกำไรดังกล่าวถือเป็นกำไรที่สูงที่สุดเป็นประวัติศาสตร์ในการดำเนินงานของบริษัท เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

### การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 45,278.3 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 17,973.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.7 ของสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่คือ สินทรัพย์หมุนเวียนทางการเงินหมุนเวียนอื่นเนื่องจากบริษัท และกลุ่มบริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนในช่วงปลายปีที่ผ่านมา จึงนำไปฝากไว้ในกองทุนระยะสั้น เพื่อได้ผลตอบแทนที่ดี

สำหรับ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 27,304.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.3 ของสินทรัพย์รวมเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.0 เมื่อเทียบกับปลายปี 2563 ที่ผ่านมา โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นคือ หนี้ด้อยคุณภาพที่บริษัทย่อย JMT ซึ่งเพิ่มขึ้น และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้นในบริษัท SINGER

โดยรวมแล้ว บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 19,377.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 74.8 โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้น คือ คือสินทรัพย์หมุนเวียนทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ซื้อหนี้ด้อยคุณภาพ) ในส่วนของธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนธุรกิจบริหารพื้นที่ให้เช่า

### หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินรวม 18,455.7 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ ลดลง 679.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.5 โดยมีหนี้สินที่ลดลงรายการสำคัญคือ การคืนเงินกู้ระยะสั้นกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 26,822.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,056.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 296.4 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 ที่ผ่านมา โดยเป็นผลจาก ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้กับผู้ลงทุน รวมถึงกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากผลประกอบการของบริษัทที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.54 เท่า ซึ่งลดลง จาก ณ สิ้นปี 2563 ที่ผ่านมา เท่ากับ 2.31 เท่า ซึ่งเป็นผลจากการออกหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลแบบเฉพาะเจาะจง และผลกำไรที่ดีขึ้น



## ส่วนที่ 1

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (Jay Mart Public Company Limited)

ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์ฯ	:	JMART
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 187, 189 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์	:	02-308-8000
โทรสาร	:	02-308-8117
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107545000055
เว็บไซต์	:	www.jaymart.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น (Holding Company)
ทุนจดทะเบียน	:	1,543,864,540 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,382,213,768 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,382,213,768 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

## บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (Jaymart Mobile Co, Ltd.)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 187 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์	:	0-2308-9000
โทรสาร	:	0-2308-8162

เลขทะเบียนบริษัท	:	0105559154546
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ กล้องถ่ายรูป และอุปกรณ์เสริมที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน	:	630,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	630,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 63,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART	:	99.99%

**บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures Co, Ltd.)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 191 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์	:	0-2308-9000
โทรสาร	:	0-2308-8162
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105560001219
ประเภทธุรกิจ	:	พัฒนาซอฟต์แวร์ และลงทุนกิจการอื่น
ทุนจดทะเบียน	:	120,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	120,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 12,000,000 หุ้น ชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART	:	66.67%

**บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (JMT Network Services Public Company Limited)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 187 ชั้น 4 - 6 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์	:	0-2308-9999
โทรสาร	:	0-2308-9900

เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000074
เว็บไซต์	:	www.jmtnetwork.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจเร่งรัดติดตามหนี้สิน บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และให้บริการสินเชื่อสินเชื่อซึ่งและ สินเชื่อรายย่อย
ทุนจดทะเบียน	:	764,571,745 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	683,655,056 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,367,310,111 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.50 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART	:	53.91%

**บริษัท เจเอเอส แอสเซต จำกัด (มหาชน) (JAS Asset Public Company Limited)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 187 ชั้น 8 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์	:	0-2308-9000
โทรสาร	:	0-2308-8088
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105555000676
เว็บไซต์	:	www.jasasset.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	:	994,160,212 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	929,068,467 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 929,068,467 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART	:	66.07%

**บริษัท บีนส์แอนด์บราวน์ จำกัด (Beans & Brown Co, Ltd.)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 187 อาคารเจมาร์ท ชั้นที่ 8 ถนนรามคำแหง
-------------------------	---	---

แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ : 0-2308-9000

เลขทะเบียนบริษัท : 0105560101035

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจร้านจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกประเภท

ทุนจดทะเบียน : 138,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว : 138,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 138,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART : 95.33%

#### บริษัท เจ อีลิท จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 187 อาคารเจมาร์ท ชั้น 8 ถนนรามคำแหง  
แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ : 0-2308-9000

โทรสาร : 0-2308-8162

เลขทะเบียนบริษัท : 0105564127322

ประเภทธุรกิจ : ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการให้บริการสะสมคะแนนดิจิทัล

ทุนจดทะเบียน : 21,000,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART : ร้อยละ 99.99

#### บริษัท เค.ที. แอปไรซ์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ที่อยู่ 555/284 หมู่ที่ 5 ตำบลบางเมือง อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์ : 0-2174-3814

เลขทะเบียนบริษัท : 0105547013489

ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจให้บริการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART : ร้อยละ 55

**บริษัท ทู แวลูเอชั่น จำกัด**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ที่อยู่ 56/106-107 ซอยกรุงเทพกรีฑา 15 ถนนกรุงเทพกรีฑา  
แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10250

โทรศัพท์ : 0-2136-2363

เลขทะเบียนบริษัท : 0105547013489

ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจให้บริการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทุนจดทะเบียน : 9,400,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART : ร้อยละ 65

**บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (Singer Thailand Public Company Limited) (บริษัทร่วม)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 72 อาคาร กสท. โทรคมนาคม ชั้น 17 ถ.เจริญกรุง  
แขวง/เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0-2352-4777

โทรสาร : 0-2352-4799

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000050

เว็บไซต์ : [www.singerthai.co.th](http://www.singerthai.co.th)

ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า, จักรเย็บผ้า, สินค้าเชิงพาณิชย์ โทรศัพท์มือถือ  
และอื่นๆ ภายใต้การขายเงินสด, บริการผ่อนชำระ, บริการหลังการขาย,  
บำรุงรักษา และซ่อมเครื่องใช้ไฟฟ้า

ทุนจดทะเบียน : 838,017,578 บาท

ทุนชำระแล้ว : 800,094,788 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 800,094,788 หุ้น  
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART : 26.11%

**บริษัท เคบีเจ แคปปิตอล จำกัด**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 89 อาคารเอไอเอ แคปปิตอล เซ็นเตอร์ ชั้น 3 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 021613333
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105554042308
เว็บไซต์	: <a href="https://www.kbjcapital.co.th/">https://www.kbjcapital.co.th/</a>
ประเภทธุรกิจ	: บริการสินเชื่อและสินเชื่อรายย่อยแบบหมุนเวียน (Revolving Loan)
ทุนจดทะเบียน	: 1,112,851,210 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART	: ร้อยละ 47.74



## นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 ชั้น 4, 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110

โทรศัพท์ 02-229-2800, โทรสาร 02-359-1259

## ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลอรัชดา ชั้น 33 ถ.รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190 โทรสาร. 0-2264-0789-90

1. นางสาวรุ่งนภา	เลิศสุวรรณกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3516 และ/หรือ
2. นางสาวรัตนา	จาละ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3734 และ/หรือ
3. นางสาวพิมพ์ใจ	มานิตขจรกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4521 และ/หรือ
4. นางสาวณิศา	ไชยสุวรรณ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4812 และ/หรือ
5. นางสาววรรณวิไล	เพชรสร้าง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5315 และ/หรือ
6. นางสาวรสพร	เดชอุดม	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5659 และ/หรือ
7. นางสาวสุมนา	พันธ์พงษ์สานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5872

## ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท

บริษัท เทพ จำกัด

เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1107-1108 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-278-1683-4 โทรสาร 02-271-2367, 02-271-2587

## ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการจัดตั้งโครงการหุ้นกู้ของบริษัท

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 02-264-8000 โทรสาร 02-657-2222

## นักลงทุนสัมพันธ์

นายปัญญา ชูดีสิริวงศ์

โทรศัพท์ 0-2308-8196

อีเมล panya@jaymart.co.th

## สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0-2470-6816

บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด

เลขที่ 175 อาคารสาทรซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 3/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 0-2680-1111

บริษัทหลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 25 อาคารกรุงเทพประกันภัย ชั้น 15 - 17 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 0-2638-5500

## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น ซึ่งเป็นประโยชน์หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น 3 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิ 3 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีมาตรฐานที่เป็นสากลและความสอดคล้องกับนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เพื่อสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ดี คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทและเป็นหัวใจในการบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัทมุ่งหวังและคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- 1.1. การปฏิบัติงานด้วยความรู้ความสามารถอย่างมืออาชีพด้วยความซื่อสัตย์ และมีคุณธรรม
- 1.2. การสร้างความสามัคคีในการทำงานร่วมกัน
- 1.3. การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยในการปฏิบัติงานที่ดีเพื่อช่วยพัฒนาบริษัทประเทศไทย และสังคมโดยรวม
- 1.4. การมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกัน และมีความพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

#### 1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

##### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทที่ได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนหรือเพิ่มทุน และอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทฯ จะมีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ตามที่กฎหมายกำหนดนอกจากนี้ ยังมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติรวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
2. บริษัทฯ จะไม่การกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
3. บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป

4. บริษัทฯ จะจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
6. บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุม โดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีระบบการจัดเก็บอย่างดีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการจัดการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
3. ประทานที่ประชุมจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
4. บริษัทฯ จะกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
5. ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
6. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
7. บริษัทฯ จะใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
8. บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ
9. บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแจ้งข้อมูลดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัท ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกัน และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย

## 2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น :** ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พนักงาน :** ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้น บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอาชีพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน
- ลูกค้า :** มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่ลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้าบริการที่ดีมีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนาระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามา ใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- คู่ค้าและเจ้าหนี้ :** คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย และกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะมีการรายงานคู่ค้า และเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

คู่แข่ง : ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ได้อย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือมีการกระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน

ชุมชน สังคม : มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความและสิ่งแวดล้อม ปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ตลอดจนคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติงานและการตัดสินใจ การดำเนินการใดๆ

### 3. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบการพิจารณาตามวาระต่างๆ ถึงผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ตลอดจนมีการบันทึกประเด็นคำถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม ทั้งนี้ ภายหลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

### 4. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อ ชื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกฎหมาย และมีการควบคุมที่ดี เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

### 5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ได้พิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงมีคำสั่งเพื่อถือปฏิบัติในการห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับปฏิบัติงาน ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทในเครือที่มีสาระสำคัญ และยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น นอกจากนี้ หากมีการทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามที่ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้



## 6. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทยึดมั่นในการกระทำในสิ่งที่ถูกต้องเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และบริษัทมีภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตภายใต้กรอบของกฎหมาย และภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบของตนรวมทั้งใช้จริยธรรมอย่างรอบคอบในการตัดสินใจทำการค้าและปฏิบัติตนต่อผู้อื่น ละเว้นการกระทำใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความเสียหายแก่บริษัท และส่วนรวม แม้ว่าการกระทำดังกล่าวดูเหมือนว่าจะช่วยเหลือธุรกิจแก่บริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน (Code of Conduct) และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Ethics) เพื่อให้พนักงานได้ถือปฏิบัติการถ่วงดุลของคณะกรรมการ

## 7. การถ่วงดุลของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- 7.1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- 7.2. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน
- 7.3. กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งหมด

## 8. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานและโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นการแบ่งอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารงานประจำให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน โดยไม่ให้อำนาจโดยไม่จำกัด

## 9. คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเรื่องผลประโยชน์และคำตอบแทนของผู้บริหารตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป โดยมีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกันรวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัทประกอบการพิจารณา บริษัทมีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่จงใจกรรมการในระดับที่เหมาะสม ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร นอกจากนี้คำตอบแทนกรรมการจ่ายในระดับที่เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน

บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 10. การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเพื่อให้เป็นไปตามระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ในปี 2559-2564 ได้มีการนัดหมายการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 5 ครั้ง และ 11 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2563	2564
1	นายพิศณุ พงษ์อัชฌา	ประธานกรรมการบริษัท	4/5	11/11
2	นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	กรรมการบริษัท	5/5	11/11
3	นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการบริษัท	5/5	11/11
4	นางมณี สุนทรวาทิน	กรรมการบริษัท	5/5	11/11
5	นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	กรรมการบริษัท	5/5	11/11
6	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการบริษัท	4/5	11/11
7	นายสมศักดิ์ นนทนก	กรรมการบริษัท	5/5	11/11

### คณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะมีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง และ 4 ครั้ง ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2563	2564
1	นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4
2	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	3/4	4/4
3	นายสมศักดิ์ นนทนก	กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4

### คณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหารจะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะมีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้โดยปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2562	2564
1	นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	12/12
2	นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
3	นางปิยะ พงษ์อัชฌา	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
4	นางสาวลัดดา วรณธารกุล	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
5	นางณัชชา นิธิโสภณ	กรรมการบริหาร	12/12	12/12

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และจะมีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2563	2564
1	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/5	6/6
2	นายพิศิษฐ์ ดัชนีภรณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	6/6
3	นางสาวยุวดี พงษ์อรรณา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	6/6

## คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดย 2 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงินมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในรายละเอียดขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบนอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการต่างๆ ที่จะเข้ามากำกับดูแลกิจการในแต่ละด้านด้วย

### 11. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดภาระ หน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีแผนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบ วางแผน ติดตาม และประสานงานเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ แผนตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยแผนตรวจสอบภายใน สามารถรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 นั้น บริษัทได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายใน (Outsource) คือ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด ภายใต้การกำกับและกำหนดแผนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการตรวจสอบระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะโดยตรง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา โดยมีแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ในทุกไตรมาส

### 12. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ทำให้ทราบจุดอ่อนและสามารถป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2545 ในวันที่ 29 มีนาคม 2545 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

### 13. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ภายหลังบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อนักลงทุนและสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึง

ในปี 2564 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงานให้แก่กวีเคราะห์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปของการร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ (Opportunity Day) และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหารของบริษัทเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงานได้ตลอดเวลาสรุปกิจกรรมหลักในปี 2563 – 2564 ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรม ปี 2563 (จำนวน : ครั้ง)	กิจกรรม ปี 2564 (จำนวน : ครั้ง)
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day)	2	2
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อยต่างประเทศ (Foreign Opportunity Day) SET Digital Roadshow	1	2

#### ระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

## ส่วนที่ 2

### โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

#### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมถึงตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แบ่งเป็นกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวน 4 ท่าน ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ที่ได้กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีจำนวนกรรมการอิสระมากกว่าหรือเท่ากับหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจบริษัททั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ประธานกรรมการบริษัทมีได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่แบ่งแยกกันชัดเจนเพื่อเป็นการถ่วงดุลการจัดการและไม่มีผู้ใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ ประธานกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการงานประจำวันของบริษัทภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นอีก 3 คณะ เพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการของบริษัท คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(1) คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ช่วยฝ่ายจัดการในการปฏิบัติงานประจำวันภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เฝ้าสังเกตประสิทธิภาพของงานตรวจสอบ การจัดการความเสี่ยง การควบคุมทางการเงินและการบัญชีภายใน และการรายงานทางการเงิน รวมทั้งหน้าที่อื่นตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ว่าเงิน ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

#### นายพิศณุ พงษ์อัฒนา

อายุ 67 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ

การศึกษา

2537 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต



ประสบการณ์

2523 – 2527 ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมเชียงใหม่

2527 – ปัจจุบัน หัวหน้าผู้จัดการ หจก. ฮะแซงพาณิชย์

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

#### นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ประธานกรรมการบริหาร

การศึกษา

2522 ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2524 ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551 Director Accreditation Program (69/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2556 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15

ประสบการณ์

2533 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เจมาร์ท

2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เจมาร์ท

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. เจมาร์ท โมบาย

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เจ เวนเจอร์ส



2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ซิงเกอร์ ประเทศไทย
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เอสจี แคปปิตอล
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส
2537 - 2555	กรรมการ	บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. บริหารสินทรัพย์เจ
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เจ มาร์ท อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เจเอเอส แอสเซ็ท

#### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

#### นางสาวยุวดี พงษ์อัฒมา

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน

การศึกษา

2521	ปริญญาตรี	รัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2523	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ	Bridgeport University ประเทศสหรัฐอเมริกา



#### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 69/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2561 Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 6/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก. เจมาร์ท โมบาย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจ เวเนเจอร์ส
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส
2550 - 2554	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บริหารสินทรัพย์เจ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจ อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เจ ฟินเทค
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจเอเอส แอสเซ็ท

## คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นางมณี สุนทรวาทิน

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งในบริษัท      กรรมการบริษัท  
                                 กรรมการบริหาร

## การศึกษา

2520                      ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์                      มหาวิทยาลัยรามคำแหง



## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551                      Director Accreditation Program (69/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์

2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจ มาร์ท
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจ ฟินเทค
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจมาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์
2543 - 2560	ผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)
2537 - 2555	กรรมการ	บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์เจ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเอ็มที อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด
2536 - 2540	ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนการบริการ	บริษัท ดิจิตอลอีควิปเมนต์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
2540 - 2543	Business Operation Manager	บริษัท คอมแพค (ประเทศไทย) จำกัด

## คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

**นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์**

อายุ 80 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**การศึกษา**

ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 966

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2547	Director Accreditation Program (13/2004)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2548	Audit Committee Program (6/2005)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2550	Director Certification Program (87/2007)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2506-2543	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี, รองกรรมการผู้จัดการ, กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เบอร์ลีเยเกอร์ จำกัด (มหาชน)
2540 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โพลีฟาร์ม จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน	บริษัท เบอร์ลีเยเกอร์ จำกัด
2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โปรเฟสชั่นแนลอัลไลแอนซ์ กรุ๊ป จำกัด
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานการตรวจสอบ	บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)

**คุณสมบัติต้องห้าม**

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



**นายสมศักดิ์ นนทกนก**

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท      กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
 กรรมการตรวจสอบ

**การศึกษา**

ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต      มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี      มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 บัณฑิตมหาบัณฑิต      มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 MBA (Finance)      มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ  
 Chartered Alternative Investment Analyst, USA  
 FRM, Global Association of Risk Professional, USA

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2558      CGI รุ่น 5/2015 Corporate Governance for      สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
    Capital Market Intermediaries  
 2542      Company Director Course      Singapore Institute of Directors

**ประสบการณ์**

2553 - 2556      อาจารย์พิเศษ      มหาวิทยาลัยมหิดล  
 2556 - ปัจจุบัน      อาจารย์พิเศษ      มหาวิทยาลัยสยาม  
 2556 - ปัจจุบัน      กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ      บล. แอฟเฟิล เวลธ์

**คุณสมบัติต้องห้าม**

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

**นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง**

อายุ 46 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท

การศึกษา

ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการเงินและกลยุทธ์

University of North Carolina at Chapel Hill

ประเทศสหรัฐอเมริกา



หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2555 หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)

2557 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)

**ประสบการณ์**

2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. วีจีไอ

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริการ / ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. วีจีไอ

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**

2559 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการ สายการเงินและการบัญชี บมจ. โออิชิ กรุ๊ป

2556 - 2559 เลขานุการ บมจ. โออิชิ กรุ๊ป

2556 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการเงินและการบัญชี บมจ. โออิชิ กรุ๊ป

2555 - 2559 กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. โออิชิ กรุ๊ป

**บริษัทอื่น**

2559 - 2559 กรรมการและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บจ.ไทยดริงค์

2558 - 2559 กรรมการ บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย

2558 - 2559 กรรมการ Oishi Group Limited Liability Company  
ประเทศเวียดนาม

2557 - 2559 กรรมการ Oishi Myanmar Limited ประเทศเมียนมา

2557 - 2559 กรรมการ บจ.เอส.พี. เอ็ม อาหารและเครื่องดื่ม

2557 - 2559 กรรมการ Oishi F&B (Singapore) Pte.Ltd  
ประเทศสิงคโปร์

2556 - 2559 กรรมการ Oishi International Holding Limited  
ประเทศฮ่องกง

ขอบเขตและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

1. บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
  2. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการและมีอำนาจยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
  3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
  4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
  5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  6. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ
  7. กำหนดนโยบายทิศทางกลยุทธ์ควบคุมดูแลบริหารงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือ
  8. กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ
  9. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำไม่ได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ) มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว
    - ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
    - ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
  - (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
  - (ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ



- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้
- (ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท
- (ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 57 และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 42

ทั้งนี้เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

#### คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเป็นลายลักษณ์อักษร มีหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน เหมาะสม โปร่งใส เป็นไปตามสภาวะปัจจุบัน เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพและส่งเสริมประโยชน์ต่อการเติบโตของบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ผลประกอบการของบริษัท และธุรกิจระดับใกล้เคียงกันในอุตสาหกรรม คำตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบของเบี้ยประชุม เงินเดือน และโบนัส ทั้งนี้ คณะกรรมการจะนำเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการเพื่ออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดให้เปิดเผยคำตอบแทนที่จะจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีด้วย

คณะกรรมการ	2562	2563	ปี 2564
	คำตอบแทน/คน/เดือน	คำตอบแทน/คน/เดือน	คำตอบแทน/คน/เดือน
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>			
ประธานกรรมการบริษัท	45,000	45,000	45,000
รองประธานกรรมการบริษัท	40,000	40,000	40,000
กรรมการ	25,000	25,000	25,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>			
ประธานกรรมการตรวจสอบ	45,000	45,000	45,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000	25,000	25,000
<b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</b>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้นเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในรอบหนึ่งปีที่ผ่านมาซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมาและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ใน 2 รูปแบบคือ (1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (ประเมินโดยตนเอง) และไม่ได้มีการคำนวณผลประเมินแต่อย่างใด โดยมีหัวข้อและผลการประเมิน ปี 2564 ที่มีระดับคะแนนเต็มเท่ากับ 4 ดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อในการประเมิน 6 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารทั้งคณะ ในภาพรวม มีคะแนนอยู่ที่ระดับ 3.72 คิดเป็น ร้อยละ 93.00

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยการประเมินตนเอง ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (โดยการประเมินตนเอง) ในภาพรวม มีคะแนนอยู่ที่ระดับ 3.78 คิดเป็นร้อยละ 94.50

## การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทางบริษัทจึงเห็นควรพิจารณากำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เพราะการที่คณะกรรมการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในจำนวนมากเกินไปอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

## ความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่ต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ศึกษางานของบริษัท รวมถึงงานที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ

## สรุปข้อมูลสำคัญของคณะกรรมการ ปี 2564

### โครงสร้างและความเป็นอิสระ

คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งหมด 7 ท่าน ประกอบด้วย คณะกรรมการที่เป็นเพศชาย จำนวน 5 ท่าน (คิดเป็น 71%) เพศหญิง จำนวน 2 ท่าน (คิดเป็น 29%), กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน (คิดเป็น 57%) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน (คิดเป็น 43%), อัตราการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คิดเป็น 100%, จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการมากกว่า 2 ปีขึ้นไป คิดเป็น 100%, การเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน (จำนวนบริษัท) 1 บริษัท จำนวน 2 ท่าน, 2 บริษัท จำนวน 1 ท่าน, 3 บริษัท จำนวน 3 ท่าน และเป็นกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน จำนวน 1 ท่าน

### การมอบหมายและแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ กับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

ประธานกรรมการ เป็นกรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายจัดการ เป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบาย ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการโดยไม่ก้าวล่วงงานประจำอันเป็นภาระความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

### แผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเตรียมความพร้อมบุคลากรที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงโดยมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) และมีการทบทวนแผนเป็นประจำทุกปี ซึ่งได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่กลั่นกรอง และให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (successor) นั้นจะมีการวางแผนร่วมกับที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญโดยจะพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ ทักษะ ทักษะจิต รวมถึงจริยธรรม ซึ่งจะมีการรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                |             |                                   |
|----------------|-------------|-----------------------------------|
| 1. นายพิศิษฐ์  | ดุษฎีนิรมย์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 2. นายสุวิทย์  | กิ่งแก้ว    | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |
| 3. นายสมศักดิ์ | นนทนก       | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |
| นางสาวกุลชญา   | นิลเพ็ชร    | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ        |

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และนายสุวิทย์ กิ่งแก้ว ถือเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก ซึ่งได้ให้ข้อแนะนำที่มีประโยชน์ต่อบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณางบการเงิน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องหลักการบัญชี วิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทฯ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอก และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ

4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกหากขาดคุณสมบัติตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบทั้งนี้รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย

7. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีในกรณีดังต่อไปนี้

- รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆ ของสำนักงาน กสท.และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ควรทราบ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วแต่กรณีได้

8. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

9. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ ประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหารทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนดได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่านดังนี้

1. นายสุวิทย์	กิ่งแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพิศิษฐ์	ดุษฎีนิรมย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวยุวดี	พงษ์อัชฌา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นางสาวกุลชญา	นิลเพ็ชร	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน

ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการพิจารณาสรรหากรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการชด้อยต่างๆ ตามความเหมาะสม
2. พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินสำหรับคณะกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. พิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการบริหารขึ้นไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ดังกล่าว
4. พิจารณาเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ การปรับขึ้นเงินเดือนพนักงาน ผู้บริหาร ประจำปี เงินโบนัสเงินรางวัลต่างๆ
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย
6. นำเสนอเรื่องดังกล่าวข้างต้นในข้อ 1 - 4 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถอนุมัติรายการที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านใดท่านหนึ่งหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

**คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- |                 |             |                     |                           |
|-----------------|-------------|---------------------|---------------------------|
| 1. นายอดิศักดิ์ | สุขุมวิทยา  | ประธานกรรมการบริหาร |                           |
| 2. นางสาวยุวดี  | พงษ์อัชฌา   | กรรมการบริหาร       |                           |
| 3. นายปิยะ      | พงษ์อัชฌา   | กรรมการบริหาร       |                           |
| 4. นางสาวลัดดา  | วรณธารากุล  | กรรมการบริหาร       |                           |
| 5. นางณัชชา     | นิธิโสภณ    | กรรมการบริหาร       |                           |
|                 | นางสาวลัดดา | วรณธารากุล          | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่มีท่านใดที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มธุรกิจมากกว่า 2 แห่ง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายธุรกิจข้อกำหนด ระเบียบ คำสั่ง และ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อนุมัติ
2. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยาย

- งาน การประชาสัมพันธ์ การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป และดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการของบริษัทฯ
3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซื้อทรัพย์สิน ซื้อหนี้ด้อยคุณภาพ บริการ และการทำรายการอื่น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 150 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
  4. มีอำนาจในการอนุมัติการกู้ยืม การลงทุนในตราสารที่กระทรวงการคลังหรือธนาคารพาณิชย์รับรองหรือค้ำประกัน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน หรือการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงินเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 350 ล้านบาทหรือเทียบเท่า
  5. รับเอานโยบายของกรรมการบริษัทฯ มากำหนดทิศทาง แนวทาง เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ
  6. ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไข ปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนหลักที่วางไว้ และให้เป็นไปตามนโยบายของกรรมการบริษัทฯ
  7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจสำหรับใช้ภายในบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
  8. กลั่นกรองและเสนอองค์ และบัญชีกำไรขาดทุน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา อนุมัติและนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป
  9. จัดทำรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนงบการเงิน งบการลงทุน และปัญหาสำคัญหรือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรืออนุมัติ
  10. ให้ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการ เพื่อการตัดสินใจด้านธุรกิจของบริษัทฯ
  11. เป็นผู้กระทำการแทนกรรมการบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการจัดทำผังกำหนดอำนาจในการบริหาร และการจัดการ (Authorization Chart) ของผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงานอย่างเป็นระบบ และมีระบบตรวจสอบควบคุมที่ได้ผล
  12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ) โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## เลขานุการบริษัท

นางสาวลัดดา วรณธารากุล เลขานุการบริษัท

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 3.4 รายงานประจำปีของบริษัท
  - 3.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการที่ต้องออกตามวาระของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 18 ซึ่งได้กำหนดไว้ว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสามเป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม

อนึ่ง กรรมการที่ออกตามวาระหนึ่ง ขอบที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีก หากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

ในส่วนของการกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาตามความเห็นของกรรมการสรรหา และกรรมการที่ต้องออกตามวาระได้งดออกเสียงในวาระนี้ ซึ่งกรรมการที่เหลือได้ทำการพิจารณาถึงทั้งด้านความเหมาะสม ประกอบกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ สามารถที่จะช่วยบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้าได้ตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งยังมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน 2535 (เพิ่มเติมแก้ไข 2554)

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ รวมทั้งพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่

เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ ที่หมดวาระและหรือแต่งตั้งเพิ่ม เพื่อเสนอ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และหรือเสนอขออนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ต้องนำเสนอรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจต่อคณะกรรมการของบริษัทและผู้ถือหุ้น

สำหรับการเลือกตั้งคณะกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อนำเสนอขออนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ในการแต่งตั้งกรรมการ กำหนดให้มีการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทโดยวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

#### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) การจ้างงาน การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติระดับ CEO พิจารณาอนุมัติ
- 2) การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารกลุ่มระดับ C-Level
- 3) การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่า 2 ระดับข้างต้น เป็นอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับรองลงไป แล้วแต่กรณี

หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการแล้ว บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยมอบหมายให้สายงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้อธิบายภาพรวมธุรกิจของบริษัท โครงสร้างองค์กร และแนะนำผู้บริหารเพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

#### **การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

ที่ผ่านมาการเสนอซื้อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ การเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะเสนอเพื่อลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับฐานะทางการเงินของบริษัท ก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยการจำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูลในวงจำกัด และจัดให้มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหารเพื่อรับทราบภาระหน้าที่ ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พรบ.หลักทรัพย์”) และบริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์

นอกจากนี้ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอก นำข้อมูลภายในไปใช้หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ โดยเฉพาะผู้บริหารห้ามซื้อ/ขายหลักทรัพย์ภายในช่วงระยะเวลา 2 เดือนก่อนเปิดเผยงบการเงิน ทั้งนี้ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม

### ระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

รายการตรวจสอบ /สอบทาน งบการเงินบริษัท และบริษัทย่อย	2562	2563	ปี 2564
ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทาน (รายไตรมาส)			
- บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	1,760,000	1,920,000	1,920,000
- บริษัทย่อย	14,233,000	15,557,500	13,762,500
รวม	15,993,000	17,477,500	15,682,500
ค่าบริการอื่นๆ	ตามที่จ่ายจริง	ตามที่จ่ายจริง	ตามที่จ่ายจริง

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงาน และการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด สรุปได้ดังนี้

**ทางตรง:** บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงานให้แก่กวีเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ในรูปของการร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหารของบริษัทเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงานได้ตลอดเวลา สรุปกิจกรรมหลักปี 2563 - 2564 ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรมปี 2563 (จำนวน:ครั้ง)	กิจกรรมปี 2564 (จำนวน:ครั้ง)
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day)	2	2
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อยต่างประเทศ (Foreign Opportunity Day)	1	2

**ทางอ้อม:** บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) เว็บไซต์ของบริษัท

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2308-8196 อีเมล: [panya@jaymart.co.th](mailto:panya@jaymart.co.th) หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.jaymart.co.th](http://www.jaymart.co.th) นายปัญญา ชูดีสิริวงศ์ ผู้อำนวยการสายงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

### การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อ การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/เบาะแส ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ การร้องเรียน) หรือผ่านช่องทางโทรศัพท์เบอร์ 02-308-8079 (ฝ่ายบริหาร/เลขานุการบริษัท) หรือผ่านช่องทางกล่องรับแจ้งเบาะแส/โดยหนังสือแจ้ง/โดยทางอีเมลแจ้งหน่วยงานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์หรือลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

โทรศัพท์ : call center 02-308-8000

เว็บไซต์ : <http://www.jaymart.co.th>

อีเมล : ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : [panya@jaymart.co.th](mailto:panya@jaymart.co.th)

## การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่า พนักงานคือส่วนสำคัญต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร ดังนั้น จึงให้ความสำคัญกับการสรรหา การดูแลด้านผลตอบแทน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการพัฒนาความรู้ให้กับพนักงาน โดยยึดหลักของความเท่าเทียม ความโปร่งใส เป็นธรรม การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างความสามัคคีและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว อาทิ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน จัดให้มี

สวัสดิการให้กู้ยืมเงินอัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับพนักงานในเครือ จัดทำประกันสุขภาพสำหรับผู้บริหารและประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานนอกสถานที่เป็นประจำ

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี จัดสถานที่ทำงานให้เอื้อต่อการทำงานตามหลักการยศาสตร์ (Ergonomics) และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงสนับสนุนการใช้ชีวิตประจำวันอย่างมีความสุข (work-life balance) กับโครงการ Happy workplace ที่บริษัทได้ทำร่วมกันกับ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) เป็นระยะเวลา 2 ปี (2563-2564)

### ข้อมูลที่สำคัญของพนักงาน ในปี 2564

ณ สิ้นปี บริษัทมีจำนวนพนักงาน 834 คน โดยแบ่งเป็นชาย 320 คน และ หญิง 514 คน อัตราการลาออกของพนักงานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 29% มีอัตราเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนสาเหตุหลักมาจากการโอนย้ายไปบริษัทในเครือ อัตราการเกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ ไม่มีอุบัติเหตุหรือการได้รับเชื้อโรคอันตรายเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่

### การบริหารผลตอบแทนและการสร้างโอกาส

#### ความก้าวหน้าในวิชาชีพ

บริษัทได้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดผลตอบแทนให้กับผู้บริหารและพนักงานตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ในการให้ผลตอบแทนของพนักงาน ผู้บังคับบัญชา จะพิจารณาถึงผลสำเร็จของงานและองค์กร ความสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ และสามารถเทียบเคียงได้กับประเภทรธุรกิจเดียวกัน และในทุกๆ ปี จะจัดให้มีพิธีเชิดชูเกียรติและมอบของที่ระลึกให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานในองค์กรอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยเริ่มต้นตั้งแต่อายุงาน 10 ปีขึ้นไป เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่ให้กับองค์กรมาอย่างต่อเนื่อง

#### การอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้พร้อมรับการแข่งขันทางธุรกิจและให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความปลอดภัยในการทำงาน จึงได้จัดโครงการฝึกอบรมและพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ทั้งที่เป็นการจัดอบรมภายในและการอบรมภายนอก รวมถึงยังพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญตามลักษณะงานที่รับผิดชอบ การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ สรุปข้อมูลการเข้ารับการอบรมของผู้บริหารและพนักงานในปี 2563 ดังนี้

การให้ความรู้ และจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงาน ปี 2564		
การอบรมภายใน	เฉลี่ย 1 วัน ต่อคน	มุ่งเน้นการพัฒนาด้านการบริการ การนำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทาง Online และการบริหารจัดการของหัวหน้างาน
การอบรมภายนอก	เฉลี่ย 1 วัน ต่อคน	เพิ่มความรู้ในสายงาน พัฒนาทักษะที่จะช่วยให้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในยุคปัจจุบัน
การให้ความรู้ และจัดอบรมด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน		

ด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม	<p>จัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้กับพนักงานได้ตระหนักถึงสถานะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม</p> <p>1.โครงการ เติมรักษ์ให้โลกด้วย 4 R รมรณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้ง ให้ความรู้แก่พนักงานในการคัดแยกขยะอย่าง ถูกวิธีเพื่อนำขยะมูลฝอยกลับมาสร้างมูลค่า ด้วยการส่งขาย และดัดแปลงเป็นของใช้ เพื่อช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</p>
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	<p>1.ฝึกอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัย โดยมีการอบรมให้ความรู้เรื่องการปฐมพยาบาล และการเคลื่อนย้ายผู้บาดเจ็บจากอุบัติเหตุ รวมทั้งการฝึกซ้อมแผน อพยพหนีไฟ ประจำปี ในเดือนมกราคม</p>
	<p>2.รณรงค์ให้ความรู้พนักงาน เพื่อป้องกันตนเองจากโรคติดต่อ และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</p>
	<p>3.จัดหาอุปกรณ์ป้องกัน เจลแอลกอฮอล์ เครื่องตรวจวัดอุณหภูมิ และหน้ากากอนามัย ให้กับพนักงาน เพื่อป้องกันตนเองจากโรคติดต่อ และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</p>

## ส่วนที่ 2

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 1. คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้าประชุม 2563	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้าประชุม 2564
1	นายพิศณุ พงษ์อัชฌา	ประธานกรรมการบริษัท	4/5	11/11
2	นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	กรรมการบริษัท	5/5	11/11
3	นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการบริษัท	5/5	11/11
4	นางมณี สุนทรวาทิน	กรรมการบริษัท	5/5	11/11
5	นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	กรรมการบริษัท	5/5	11/11
6	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการบริษัท	4/5	11/11
7	นายสมศักดิ์ นนทกนก	กรรมการบริษัท	5/5	11/11

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา หรือ นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา หรือ นายพิศณุ พงษ์อัชฌา ลงลายมือชื่อร่วมกับนางมณี สุนทรวาทิน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้า ประชุม 2563	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้า ประชุม 2564
1.นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	4/4
2. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	3/4	4/4
3. นายสมศักดิ์ นนทกนก	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	4/4



## 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้า ประชุม 2563	จำนวนครั้งที่ ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้า ประชุม 2564
1. นายสุวิทย์	กึ่งแก้ว	ประธานกรรมการสรรหา/กำหนดค่าตอบแทน	4/5	6/6
2. นายพิศิษฐ์	ด้ชนาภิรมย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	6/6
3. นางสาวยุวดี	พงษ์อรรษา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	6/6

## 4. คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายอดิศักดิ์	สุขุมวิทยา	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นางสาวยุวดี	พงษ์อรรษา	กรรมการบริหาร
3. นายปิยะ	พงษ์อรรษา	กรรมการบริหาร
4. นางสาวลัดดา	วรรณธรรากุล	กรรมการบริหาร
5. นางณัชชา	นิธิ์โสภณ	กรรมการบริหาร

## 5. เลขานุการบริษัท

นางสาวลัดดา วรรณธรรากุล เลขานุการบริษัท (ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

## 6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## กรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทรวม 7 คน ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท ทั้งนี้กรรมการและกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท โดยในปี 2564 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของค่าตอบแทนคงที่และโบนัส

รายชื่อ		ตำแหน่ง	2562	2563	2564
1.นายพิศณุ	พงษ์อรรษา	ประธานกรรมการ	540,000	540,000	540,000
2.นายอดิศักดิ์	สุขุมวิทยา	กรรมการ	300,000	300,000	300,000

3.นางสาวยุวดี	พงษ์อัครมา	กรรมการ	300,000	300,000	300,000
4.นางมณี	สุนทรวาทิน	กรรมการ	300,000	300,000	300,000
5.นายพิศิษฐ์	ดัดฉาภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	540,000	540,000	540,000
6.นายสุวิทย์	กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	300,000	300,000	300,000
7.นายสมศักดิ์	นนทกนก	กรรมการตรวจสอบ	300,000	300,000	300,000
รวมจำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการ			2,580,000	2,580,000	2,580,000

## 2) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 9 ราย

ค่าตอบแทน**	2562	2563	2564
**คณะผู้บริหาร (บาท)	44,875,000	60,207,917	67,234,997
***จำนวนผู้บริหาร (คน)	7	8	9

\*\*คณะผู้บริหาร คือ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

\*\*\*ค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสและผลตอบแทนอื่นๆ เช่น คอมมิชชั่น ค่าตำแหน่ง ค่าพาหนะ เหน่าจ่ายเงินประกันสังคมเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและรายได้อื่นๆ ที่จ่ายพร้อมเงินเดือน

## 7. บุคลากร

บริษัทมีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร ปี 2564 จำนวน 676 คน ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรที่มีในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างเหมาะสม

## 8. ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ โดยผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร) ในปี 2562 2563 และ ปี 2564 สรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	2562	2563	2564
เงินเดือน	221.4	222.1	171.5
เงินโบนัส	5.9	1.8	13.3
ค่าตอบแทนอื่นๆ*	89.7	90.0	75.9
รวม	<u>317.0</u>	<u>313.9</u>	<u>260.7</u>

\* ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าคอมมิชชั่น, ค่าตำแหน่ง, ค่ายานพาหนะ, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2555 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

#### 9. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติเกี่ยวกับงาน ให้เป็นไปตามความสามารถที่ตำแหน่งงานนั้นๆ ต้องการ โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ การจัดอบรมสัมมนาโดยวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) การศึกษาดูงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

ตามแนวทาง Learning Organization นอกจากนี้ บริษัทได้พยายามปรับกระบวนการทำงานของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสปฏิบัติงานในส่วนงานที่พนักงานมีความรู้ความชำนาญในงานเป็นอย่างดี สอดคล้องกับแผนการสืบทอดงานในทุกส่วนงาน

#### 10. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

#### 11. ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

## ส่วนที่ 2

## การควบคุมภายใน

สรุปผลการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 การตรวจนับสินค้าสาขาและกระบวนการขายสินค้าหน้าร้าน

(Branch-Inventory Physical count and Sales Process (เข้าตรวจระหว่างวันที่ 11 - 22 ตุลาคม 2564))

ขอบเขตการตรวจ/ข้อตรวจพบ	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ข้อเสนอแนะของ ผู้ตรวจสอบ /สถานะการแก้ไข
<b>การจัดทำนโยบาย/ระเบียบ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารสินค้าหน้าร้านและคลังสินค้าสาขา</b>		
มีการจัดเก็บสินค้าปะปนกัน จำนวน 38 รายการ (0.62) ได้แก่ สินค้าของสาขา JAY Lotus-Bowin และสาขา JAY Pop-up-Bowin  สาเหตุ : เนื่องจากช่วงที่มีการปิดห้างสรรพสินค้าบริษัทฯ ได้ย้ายสินค้าและมาเปิดขายสินค้าพื้นที่ด้านนอก โดยภายหลังจากห้างสรรพสินค้ากลับมาให้บริการได้ปกติ จึงได้ขนย้ายสินค้ากลับไปสาขาภายในห้างสรรพสินค้าตามเดิมแต่ยังไม่ได้นำกลับทั้งหมด และพื้นที่ด้านนอกได้เปิดบริการเป็นสาขาใหม่ทำให้มีสินค้าปะปนกัน"	1) อาจเป็นช่องทางในการก่อให้เกิดความไม่โปร่งใสได้ 2) เจ้าหน้าที่สับสนในการปฏิบัติงาน 3) สินค้าอาจสูญหาย 4) ไม่สามารถยืนยันความมีตัวตนของสินค้าได้อย่างถูกต้อง"	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ควรเร่งทำการตรวจนับสินค้า และคัดแยกสินค้าของแต่ละสาขาให้ชัดเจน พร้อมทั้งนำไปจัดเก็บไว้ประจำสาขาให้ถูกต้อง  <b>การแก้ไข :</b> ผู้บริหารรับทราบ และสั่งการให้ ทำการตรวจนับสินค้า และคัดแยกสินค้าของแต่ละสาขาให้ชัดเจน พร้อมทั้งนำไปจัดเก็บไว้ประจำสาขาให้ถูกต้องตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
<b>การบริหารทรัพยากรบุคคลของสาขา</b> <b>การติดใบอนุญาตต่างๆ ตามกฎหมาย</b>		
จากการสังเกตการณ์ติดเครื่องหมายแสดงเลขรหัสประจำเครื่องบันทึกเงินสด ณ วันที่เข้าตรวจสอบ ระหว่างวันที่ 11 - 22 ตุลาคม 2564 จำนวน 10 สาขา (100%) พบว่า มีการติดเครื่องหมายแสดงเลขรหัสประจำเครื่องบันทึกเงินสดไม่ครบถ้วน จำนวน 4 สาขา คือ - สาขา 1469 JAY IOT FIS-Fashion Island FL.3 (สาขาที่ 00252) - สาขา 1315 SMT Mega-Bangna FL.2 (สาขาที่ 00050)	1) ไม่ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ 2) การดำเนินกิจการอาจหยุดชะงักและเสียค่าใช้จ่ายกรณีฝ่าฝืนมีบทลงโทษและชำระค่าปรับที่มีนัยสำคัญ	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b>  บริษัทฯ ควรจดทะเบียนการติดเครื่องหมายแสดงเลขรหัสประจำเครื่องบันทึกเงินสดให้ครบถ้วน เพื่อป้องกันไม่ให้ขัดต่อกฎหมายที่กำหนด  <b>การแก้ไข :</b> ผู้บริหารรับทราบ และสั่งการให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จตามที่กำหนดไว้

<p>- สาขา 1376 SS BC-Bankplee FL.2 (สาขาที่ 00094)</p> <p>- สาขา 1356 ITJ BC-Ayutthaya FL.G (สาขาที่ 00063)"</p>		
<p>ไม่พบ "ใบเสร็จรับเงิน" (Manual) ที่สาขา จำนวน 1 สาขา คิดเป็น 10% คือ สาขา 1818 JAY Synergy Kanchanaburi (สาขาที่ 00000)</p>	<p>การปฏิบัติงานอาจหยุดชะงัก ลำบากได้</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>เพื่อสำรองใบเสร็จรับเงินไว้ใช้กรณีฉุกเฉิน บริษัทฯ ควรกำหนดให้ทุกสาขาจัดเก็บเล่มใบเสร็จรับเงิน Manual ให้ครบถ้วน</p> <p><b>การแก้ไข :</b> ผู้บริหารรับทราบ และสั่งการให้มีการกำหนดให้สาขา Synergy จัดเก็บเอกสาร "ใบเสร็จรับเงิน" (Manual) ให้ครบถ้วนทุกสาขา</p>
<p><b>การตรวจนับเงินรายได้ประจำวัน และเงินสำรองทอน</b></p> <p><b>การสุ่มตรวจนับเงินรายได้ และเงินสำรองทอน</b></p>		
<p>จากการตรวจนับเงินรายได้ ณ สาขาที่สุ่มตรวจสอบ ระหว่างวันที่ 14 – 22 ตุลาคม 2564 จำนวน 10 สาขา (100%) พบว่า จำนวนเงินรายได้ที่ตรวจนับไม่ตรงกับรายงานสรุปการขายสินค้าประจำวัน จำนวน 1 สาขา (10%) ได้แก่ สาขา JAY Synergy Kanchanaburi โดยจำนวนเงินสตขาด 7 บาท และพนักงานมีการนำเงินสดจากการขายสินค้าไปใช้ส่วนตัว จำนวนเงินมูลค่า 15,000 บาท ได้แก่ สาขา JAY Synergy Kanchanaburi ทั้งนี้ พนักงานที่นำเงินสดไปใช้ คือ เจ้าหน้าที่บริหารหนี้สิน ของบริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส เซ็ส จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ พนักงานดังกล่าวได้โอนเงินคืนให้กับผู้จัดการประจำสาขาโดยโอนเข้าบัญชีส่วนตัว</p>	<p>1) อาจมีการนำเงินสำรองทอนไปใช้ส่วนตัว</p> <p>2) เงินอาจเกิดการสูญหาย</p> <p>3) อาจขาดความโปร่งใสในการตรวจสอบ</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรกำหนดให้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาร่วมตรวจนับ และจัดทำรายงานการตรวจสอบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน</p> <p><b>การแก้ไข :</b> "สั่งการให้ผู้รับผิดชอบกำกับพนักงานที่อยู่ประจำสาขา ให้ปฏิบัติงานตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด อีกทั้งสื่อสารให้เข้าใจกระบวนการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง</p> <p>ผู้รับผิดชอบ : AVP. Area</p> <p>ระยะเวลาที่แล้วเสร็จ : เริ่มดำเนินการทันที และปัจจุบันบริษัท ได้ให้พนักงานในสาขาดังกล่าวพ้นสภาพการเป็นพนักงานแล้ว"</p>

<p>พนักงานสาขา JAY Synergy Kanchanaburi มีการนำสินค้าไปขายโดยไม่บันทึกการขายในระบบ POS ได้แก่ รายการ USB C to 3.5mm Headset มูลค่า 299 บาท ซึ่งพนักงานได้รับเงินค่าสินค้าแล้วเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2564 โดยโอนเงินเข้าบัญชีส่วนตัวของพนักงาน)</p>	<p>1) อาจมีการนำเงินสำรองทอนไปใช้ส่วนตัว 2) เงินอาจเกิดการสูญหาย 3) อาจขาดความโปร่งใสในการตรวจสอบ"</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรกำหนดให้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาร่วมตรวจนับ และจัดทำรายงานการตรวจสอบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน</p> <p><b>การแก้ไข</b> "สั่งการให้ผู้รับผิดชอบกำกับพนักงานที่อยู่ประจำสาขา ให้ปฏิบัติงานตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด อีกทั้งสื่อสารให้เข้าใจกระบวนการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง"</p>
<p>พบ QR CODE พร้อมเพย์ชื่อบัญชีผู้จัดการสาขาแนบคู่กับโปรโมชั่นบัตรเครดิตวงไว้น counter ตั้งโชว์สินค้า</p>	<p>"1) อาจมีการนำเงินสำรองทอนไปใช้ส่วนตัว 2) เงินอาจเกิดการสูญหาย 3) อาจขาดความโปร่งใสในการตรวจสอบ"</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรกำหนดให้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาร่วมตรวจนับ และจัดทำรายงานการตรวจสอบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน</p> <p><b>การแก้ไข</b> "สั่งการให้ผู้รับผิดชอบกำกับพนักงานที่อยู่ประจำสาขา ให้ปฏิบัติงานตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด อีกทั้งสื่อสารให้เข้าใจกระบวนการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง"</p>
<p><b>4. การตรวจเช็คสภาพแวดล้อมหน้าร้านและหลังร้าน</b></p>		
<p><b>4.1 มีการตรวจเช็คสภาพแวดล้อมหน้าร้านและหลังร้าน เป็นประจำ และมีความเป็นระเบียบ</b></p>		
<p>จากการสังเกตการณ์ภายในพื้นที่สาขาพบว่า มีกล่องวงจรปิดบันทึกภาพบริเวณที่จัดเก็บเงินสดอย่างเหมาะสม และมีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการรักษาบัญชีอย่างชัดเจน โดยจากการตรวจสอบตู้เซฟ ณ สาขา พบสินค้าเคลมที่ยังไม่ได้ส่งคืนลูกค้า จำนวน 1 สาขา (10%) เป็นโทรศัพท์มือถือ จำนวน 6 เครื่อง ได้แก่</p>	<p>1) ไม่มีกระบวนการในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน 2) ขาดจุดควบคุมอาจเป็นช่องทางให้เกิดการปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส"</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้ชัดเจน เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด</p> <p><b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และสั่งการให้ผู้ปฏิบัติงานกำหนดแนวทางการ</p>

สาขา JAY CT-Rama 9 ซึ่งสินค้า ดังกล่าวเป็นสินค้าที่เคลมตั้งแต่ปี 2558 - 2561		ปฏิบัติงานให้ชัดเจน และถือปฏิบัติอย่าง เคร่งครัด
--	--	---

สรุปผลการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2564 เรื่อง การบริหารงานหน้าร้าน BNB จำนวนสุ่มตรวจ 10 สาขา  
(เข้าตรวจระหว่างวันที่ 1 – 23 ธันวาคม 2564)

ขอบเขตการตรวจ/ข้อตรวจพบ	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ข้อเสนอแนะของ ผู้ตรวจสอบ /สถานะการแก้ไข
<b>การบริหารทรัพยากรบุคคลของสาขา</b>		
<p>บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือ และระเบียบ/ ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานของสาขา ไว้เป็นลายลักษณ์ อักษรอย่างชัดเจน แต่ยังไม่ผ่านการอนุมัติ จากผู้มีอำนาจ และวิธีการปฏิบัติงานยังไม่ ครอบคลุม กระบวนการ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กระบวนการตรวจสอบการรับรู้รายได้ ของสาขา</li> <li>- กระบวนการนำส่งเอกสารของสาขาเข้า สำนักงานใหญ่</li> <li>- การใช้คู่มือแลกสินค้าฟรี</li> <li>- คู่มือในการบันทึกสินทรัพย์</li> <li>- การควบคุมสินทรัพย์</li> </ul> <p>(เอกสารแนบ 1.1.1.01) "ใบเสร็จรับเงิน" โดยต้องมีการยกเลิกเอกสารฉบับเดิมก่อน ซึ่งสามารถปรี้นซ้ำได้ 1 ครั้ง โดยต้องระบุ สาเหตุการยกเลิกอย่างชัดเจน</p>	<p>1) ไม่มีกรอบปฏิบัติที่ชัดเจนในการ กำหนด และควบคุมการประเมินการ ควบคุมภายใน ทำให้การปฏิบัติงานของ พนักงานไม่เป็นไปตามระบบการควบคุม ภายในที่ดี อาจส่งผลให้เกิดความ เสียหายขององค์กร</p> <p>2) อาจทำให้เกิดความสับสนในการ ปฏิบัติงาน อีกทั้งไม่สามารถประเมิน กระบวนการทำงานของพนักงานที่ ถูกต้องและเป็นจริงได้</p> <p>3) อาจทำให้การปฏิบัติงานของพนักงาน ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท"</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรจัดทำนโยบาย/ระเบียบ/ ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการ ประเมินการควบคุมภายใน และควร ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารหรือ กรรมการที่มีอำนาจอนุมัติทุกครั้ง พร้อม ทั้งสื่อสารนโยบาย/ระเบียบ/ขั้นตอนการ ประเมินการควบคุมภายในให้พนักงาน เข้าใจและได้รับทราบทั่วทั้งองค์กรและ ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ควรมีการทบทวนนโยบายต่างๆ ให้ สอดคล้องกับการดำเนินการในปัจจุบัน ของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ</p> <p><b>การแก้ไข :</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็น ด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ ภายใน พร้อมทั้งสั่งการให้จัดทำระเบียบ ปฏิบัติงานให้ครบถ้วนทุกกระบวนการ และทบทวนระเบียบปฏิบัติงานให้ สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง</p>
<p>บริษัทฯ มีการช่องทางการสื่อสารระเบียบ/ คู่มือการปฏิบัติงาน โดย Area จะทำการ ส่งให้ผู้จัดการสาขาทาง E-Mail</p>	<p>1) การปฏิบัติงานของพนักงานอาจทำให้ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท</p> <p>2) พนักงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ อย่างถูกต้อง"</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรมีการจัดทำแฟ้มระเบียบ/ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ให้ครบถ้วน พร้อมทั้งกำหนดให้มีการสุ่มตรวจสอบ</p>



<p>ทั้งนี้ ยังไม่มีการสื่อสารระเบียบการปฏิบัติงานให้สาขารับทราบอย่างชัดเจน"</p>		<p>การจัดเก็บระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่จัดเก็บไว้ที่สาขาหน้าร้านอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงานดังกล่าวต้องเป็นปัจจุบัน</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ Area Manager จัดทำแฟ้มระเบียบ/คู่มือการปฏิบัติงาน และส่งให้ทุกสาขาจัดเก็บอย่างเหมาะสม</p>
<p>ไม่พบการระบุชื่อการใช้สวัสดิการในรายงาน FOC Staff จำนวน 1 สาขา (3 ใบเสร็จ) คิดเป็น 6.25% กล่าวคือ ; เมนู Iced Americano 3 แก้ว มูลค่า 330 บาท (เอกสารแนบ 1.3.2.01)"</p>	<p>1) อาจมีการใช้สิทธิ์ไม่เป็นตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้</p> <p>2) อาจก่อให้เกิดช่องทางการปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรทำการปรึกษาผู้พัฒนาระบบ V-Tec ให้ระบบถือการใส่ข้อมูลให้ครบถ้วน เพื่อป้องกันพนักงานใช้สิทธิ์โดยไม่ตัดโควตาสิทธิ์ของพนักงานอย่างถูกต้อง</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ Area Manager สรุปรายงาน FOC และ West นำเสนอให้ผู้บริหารรับทราบทุกสัปดาห์ พร้อมทั้งทำการปรึกษาผู้พัฒนาระบบฯ โดยถือให้ต้องใส่ข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนกดใช้สิทธิ์ในระบบ</p>
<p>จากการสอบทานรายงาน Non Sale ประจำเดือน ตุลาคม 2564 ของสาขาทั้งหมด 2 สาขา จำนวน 7 รายการ มูลค่า 950 บาท (100%)</p> <p>พบว่า ไม่พบคุปองแถมบับแลกซื้อ 12 แก้วฟรี 1 จำนวน 2 รายการ คิดเป็น 28.57% ประกอบด้วย</p>	<p>1) มีการให้สิทธิ์ส่วนลดไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด</p> <p>2) อาจก่อให้เกิดช่องทางการปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส</p> <p>3) บริษัทฯ มีต้นทุนค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรมีการจัดเก็บหลักฐานเกี่ยวกับโปรโมชั่น/เงื่อนไข ในแต่ละช่วงที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นให้ชัดเจน เพื่อป้องกันการให้โปรโมชั่น/เงื่อนไข ไม่เหมาะสม อีกทั้ง ควรกำหนดผู้รับผิดชอบ</p>

<p>- Casa Lapin X Silom จำนวน 1 รายการ</p> <p>- Casa Lapin X Ratchathewi จำนวน 1 รายการ"</p>		<p>ในการตรวจสอบการใช้โปรแกรมอย่างชัดเจน</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ยกเลิกการใช้คู่มือ พร้อมทั้งพัฒนา Application แทนการใช้คู่มือเล่มเดิมอย่างชัดเจน</p>
<p><b>ระบบวงจรรายได้ของสาขา</b></p> <p><b>มีการขอใบอนุญาตจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหารหรือหนังสือการตั้งสถานที่จำหน่ายอาหารอย่างถูกต้องหรือไม่ ?</b></p>		
<p>ไม่พบเอกสาร "ใบอนุญาตจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหาร" จำนวน 1 รายการ คิดเป็น 33.33% คือ CASA LAPIN - ATTU อ้างอิง ; พระราชกฤษฎีกาสาธารณสุข (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 "ผู้ใดจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหารหรือสถานที่สะสมอาหารตามมาตรา 38 (ซึ่งมีพื้นที่เกินสองร้อยตารางเมตร) โดยไม่ได้รับใบอนุญาต ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกิน 6 เดือน หรือปรับไม่เกิน 5 หมื่นบาท"</p> <p>"ผู้ใดจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหารหรือสถานที่สะสมอาหารตามวรรคหนึ่ง (ซึ่งมีพื้นที่ไม่เกินสองร้อยตารางเมตร) โดยไม่มีหนังสือรับรองการแจ้ง ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกิน 3 เดือน หรือปรับไม่เกิน 2 หมื่น 5 พันบาท" เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 และจะมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560"</p>	<p>1) บริษัทฯ มีโทษต้องระวางโทษจำคุก และเสียเบี้ยปรับตามที่พระราชบัญญัติสาธารณสุข กำหนด</p> <p>2) บริษัทฯ อาจเสื่อมเสียชื่อเสียง</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเกี่ยวกับการเสื่อมเสียชื่อเสียง และเบี้ยปรับที่บริษัทฯ อาจจะต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่ม กรณีไม่ปฏิบัติตามกฎหมายกำหนดบริษัทฯ ควรเร่งดำเนินการขอเอกสาร "ใบขออนุญาตจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหาร" ให้ครบถ้วนทุกสาขาที่มีการจำหน่ายอาหาร และติดประกาศไว้ประจำสาขาอย่างชัดเจน</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ทำการขอใบอนุญาตจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหารให้ครบถ้วนทุกสาขา และติดประกาศไว้ประจำสาขาอย่างชัดเจน</p>
<p>ไม่พบเอกสาร "ใบทะเบียนพาณิชย์" และเอกสาร "ใบทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม" จำนวน 7 รายการ คิดเป็น 58.33% ประกอบด้วย ;</p> <p>- CASA LAPIN - THE MALL NGAMWONGWAN</p>	<p>1) บริษัทฯ มีโทษต้องระวางโทษจำคุก และเสียเบี้ยปรับตามที่พระราชบัญญัติสาธารณสุข กำหนด</p> <p>2) บริษัทฯ อาจเสื่อมเสียชื่อเสียง"</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเกี่ยวกับการเสื่อมเสียชื่อเสียง และเบี้ยปรับที่บริษัทฯ อาจจะต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่ม กรณีไม่ปฏิบัติตามกฎหมายกำหนดบริษัทฯ ควรเร่งดำเนินการขอเอกสาร</p>

<p>- CASA LAPIN - MAGA BANGNA</p> <p>- CASA LAPIN - WHITE CAFE - JAS URBAN</p> <p>- CASA LAPIN - X31</p> <p>- CASA LAPIN - VIMUT</p> <p>- CASA LAPIN - SILOM</p> <p>- CASA LAPIN - X SUKHUMVIT 64</p> <p>อ้างอิง ; พระราชบัญญัติทะเบียนพาณิชย์ พ.ศ. 2499 ""มีความผิดและมีโทษปรับไม่เกิน 2,000 บาท และปรับเพิ่ม 100 บาทสำหรับทุกๆ วันที่ไม่ได้ทำการจดทะเบียนพาณิชย์ให้ถูกต้อง""</p>		<p>"ใบทะเบียนพาณิชย์ และใบจดทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม" ให้ครบถ้วนทุกสาขาที่มีการจำหน่ายอาหาร และติดประกาศไว้ประจำสาขาอย่างชัดเจน</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้เร่งดำเนินการจดทะเบียนยื่นคำร้องขอรับเครื่องหมายแสดงเลขรหัสประจำเครื่องบันทึกการเก็บเงินให้ครบถ้วนทุกสาขา</p>
<p>พบว่า ระบบ V-Tec สามารถทำการ Re-Print เอกสาร "ใบเสร็จรับเงิน" ได้โดยไม่ระบุจำนวนครั้งที่พิมพ์ซ้ำซึ่งไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม จากการสอบทานรายงานใบเสร็จรับเงิน พบการ Running Number เลขที่เอกสาร ""ใบเสร็จรับเงิน"" อย่างครบถ้วนทุกรายการ"</p>	<p>อาจก่อให้เกิดช่องทางการปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>เพื่อป้องกันการปฏิบัติงานไม่โปร่งใส บริษัทฯ ควรปรึกษาคณะผู้บริหารระบบ V-Tec ให้ล็อคไม่ให้ทำการ Re-Print โดยไม่ระบุจำนวนครั้งที่พิมพ์ซ้ำ พร้อมทั้งสื่อสารพนักงานให้เข้าใจวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ปรึกษาคณะผู้บริหารระบบ V-Tec ให้ล็อคไม่ให้ทำการ Re-Print โดยไม่ระบุจำนวนครั้งที่พิมพ์ซ้ำ พร้อมทั้งสื่อสารพนักงานให้เข้าใจวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง</p>
<p>พบว่า Area Manager ให้อำนาจผู้จัดการสาขาย่อยเอกสาร ""ใบเสร็จรับเงิน"" ซึ่งเป็นวิธีการที่ไม่เหมาะสม จำนวน 6 สาขา คิดเป็น 50% ประกอบด้วย</p> <p>- CASA LAPIN - X LADPRAO HILL</p> <p>- CASA LAPIN - MAGA BANGNA</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) อาจก่อให้เกิดช่องทางการปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส</li> <li>2) พนักงานปฏิบัติงานไม่ถูกต้องตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด</li> <li>3) มีรายการยกเลิกจำนวนมากซึ่งไม่ทราบสาเหตุอย่างแท้จริง</li> </ol>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>บริษัทฯ ควรมีการกำชับให้กรณีที่มีการยกเลิกใบเสร็จ ต้องให้ Area Manager ทำการ remote เท่านั้น เพื่อให้ Area Manager ทราบถึงสาเหตุการยกเลิก</p>

<p>- CASA LAPIN - RATCHATHAVI - CASA LAPIN - CENTRAL BANGNA - CASA LAPIN - SILOM - CASA LAPIN - X SUKHUMVIT 64 "</p>	<p>4) ไม่สามารถประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานในสาขาได้"</p>	<p>ทั้งหมดของสาขา และสามารถประเมินปัญหาของแต่ละสาขาได้อย่างชัดเจน</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ Area Manager ทำการ Remote เพื่อยกเลิกรายการเท่านั้น</p>
<p>พบการนำฝากเงินรายได้ประจำวันล่าช้า จำนวน 1 รายการ คิดเป็น 8.33% คือ CASA LAPIN - VIMUT ได้แก่</p> <p>- วันที่ 14/12/64 มูลค่า 13,592 บาท นำฝากวันที่ 15/12/64 เวลา 14.31 น.</p> <p>- วันที่ 15/12/64 มูลค่า 20,049 บาท ณ วันที่ 16/12/64 เวลา 14.16 น. ยังไม่มีการนำฝากเงินรายได้ประจำวัน"</p>	<p>1) การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด</p> <p>2) อาจมีการนำเงินไปใช้ส่วนตัว</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> เพื่อป้องกันการนำเงินของบริษัทฯ ไปใช้ส่วนตัว บริษัทฯ ควรมีการตรวจสอบการนำส่งรายได้ประจำวันของแต่ละสาขาที่นำส่งอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งกำชับให้พนักงานนำส่งเงินรายได้ภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด และกำชับให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และกำชับให้สาขาทำการนำส่งเงินให้เป็นไปตามระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด</p>
<p>มีการนำสิทธิ์สวัสดิการ FOC ของพนักงานใช้ทำเครื่องดื่มให้กับลูกค้า จำนวน 1 รายการ คิดเป็น 8.33% คือ CASA LAPIN - THE MALL NGAMWONGWAN</p>	<p>1) พนักงานสาขาปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด</p> <p>2) พนักงานสาขาเสียสิทธิ์สวัสดิการที่พนักงานควรจะได้รับ</p> <p>3) อาจก่อให้เกิดช่องทางการปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> เพื่อป้องกันพนักงานเสียสิทธิ์สวัสดิการที่ควรได้รับ กรณีที่มีการทำเครื่องดื่มให้ลูกค้าไม่ถูกต้อง ผู้จัดการสาขาควรทำการยกเลิกรายการ และแจ้ง Area Manager ให้ทำการยกเลิกอย่างทันที พร้อมทั้งระบุสาเหตุให้ชัดเจน</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และกำชับพนักงานสาขาไม่ให้นำสิทธิ์สวัสดิการของพนักงานไปให้กับผู้อื่น และพร้อมทั้งทำจัดทำประกาศการใช้</p>

		สวัสดิการของพนักงานให้ชัดเจน และ สื่อสารให้พนักงานทุกสาขารับทราบ
พบการใช้สิทธิ์สวัสดิการ FOC ต่อวันเกินจาก ที่บริษัท กำหนด จำนวน 2 รายการ คิดเป็น 16.67% ประกอบด้วย - CASA LAPIN - ATTU วันที่ 12/12/64 คุณดาริน จำนวน 3 แก้ว - CASA LAPIN - X SUKHUMVIT 64 วันที่ 14/12/64 คุณทานตะวัน จำนวน 3 แก้ว"	1) พนักงานสาขาปฏิบัติงานไม่เป็นไป ตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด 2) พนักงานสาขาเสียสิทธิ์สวัสดิการที่ พนักงานควรจะได้รับ	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> เพื่อป้องกันพนักงานเสียสิทธิ์สวัสดิการที่ ควรได้รับ บริษัทฯ ควรมีการกำหนด ระเบียบเกี่ยวกับการใช้สวัสดิการ FOC ของพนักงานให้ชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสาร ให้พนักงานสาขารับทราบ และปฏิบัติ ตามอย่างเคร่งครัด <b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็น ด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ ภายใน และกำชับพนักงานสาขาไม่ให้นำ สิทธิ์สวัสดิการของพนักงานไปให้กับผู้อื่น และพร้อมทั้งจัดทำประกาศการใช้ สวัสดิการของพนักงานให้ชัดเจน และ สื่อสารให้พนักงานทุกสาขารับทราบและ กำชับพนักงานสาขาไม่ให้นำสิทธิ์ สวัสดิการของพนักงานไปให้กับผู้อื่น และพร้อมทั้งจัดทำประกาศการใช้ สวัสดิการของพนักงานให้ชัดเจน และ สื่อสารให้พนักงานทุกสาขารับทราบ
บริษัทฯ มีการจัดทำหนังสือแต่งตั้งผู้รักษา เงินทอง ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และผ่านการอนุมัติจากคุณเอกชัย สุขุมวิทยา ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่าง ถูกต้อง อย่างไรก็ตาม ไม่มีการลงนาม รับทราบของผู้รักษาเงินสดย่อยไว้อย่าง ชัดเจน	1) มีการนำเงินของพนักงานมาใช้ ปะปนกับเงินรายได้/เงินทองของ บริษัทฯ 2) การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตาม ระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรกำชับให้พนักงานไม่ให้นำ เงินส่วนตัวมาใช้ปะปนกับเงินรายได้/เงิน ทองของบริษัทฯ <b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็น ด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ ภายใน และกำชับพนักงานสาขาไม่ให้นำ สิทธิ์สวัสดิการของพนักงานไปให้กับผู้อื่น และพร้อมทั้งจัดทำประกาศการใช้ สวัสดิการของพนักงานให้ชัดเจน และ สื่อสารให้พนักงานทุกสาขารับทราบและ กำชับพนักงานสาขาไม่ให้นำสิทธิ์

		สวัสดิการของพนักงานไปให้กับผู้อื่น และพร้อมทั้งจัดทำประกาศการใช้สวัสดิการของพนักงานให้ชัดเจน และสื่อสารให้พนักงานทุกสาขารับทราบ
พบเงินรายได้และเงินสำรองทอน ไม่ถูกต้อง (เงินเกิน) จำนวน 1 สาขา คิดเป็น 8.67% คือ สาขา ATTU มูลค่า 27 บาท	<p>1) มีการนำเงินของพนักงานมาใช้ปะปนกับเงินรายได้/เงินทอนของบริษัทฯ</p> <p>2) การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>บริษัทฯ ควรกำชับให้พนักงานไม่ให้นำเงินส่วนตัวมาใช้ปะปนกับเงินรายได้/เงินทอนของบริษัทฯ</p> <p><b>การแก้ไข :</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และกำชับให้ไม่ให้นำพนักงานนำเงินส่วนตัวมาปะปนกับเงินทอนของบริษัทพนักงานสาขาไม่ให้นำสิทธิสวัสดิการของพนักงานไปให้กับผู้อื่น และพร้อมทั้งจัดทำประกาศการใช้สวัสดิการของพนักงานให้ชัดเจน และสื่อสารให้พนักงานทุกสาขารับทราบ</p>
สาขา VIMUT มีการจัดการบริหารเงินทอนไม่เหมาะสม จำนวน 1 สาขา (8.33%) กล่าวคือ มีการใช้เงินปะปนกัน และไม่ได้นำฝากเงินตามที่กำหนดรวมถึงไม่ได้ทำรายการขาย และรายการยกเลิกในระบบฯ ภายในวัน	<p>1) ไม่สามารถทราบเงินรายได้/เงินทอนของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน</p> <p>2) การบริหารจัดการเงินของสาขาไม่ถูกต้อง</p> <p>3) อาจก่อให้เกิดช่องทางการปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>เพื่อป้องกันการบริหารจัดการเงินรายได้/เงินทอนของสาขาไม่เหมาะสม ควรกำชับให้สาขาทำการแยกการจัดเก็บเงินแต่ละประเภทให้ชัดเจน พร้อมทั้งนำส่งเงินรายได้/เงินทอนให้กับบริษัทฯ ภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด</p> <p><b>การแก้ไข :</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และกำชับให้ CASA LAPIN - VIMUT จัดเก็บเงินแต่ละประเภทแยกออกจากกันให้ชัดเจน พร้อมทั้งให้สาขานำส่งเงินรายได้ให้กับสำนักงานใหญ่ภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด</p>

<p>มีการจัดเก็บเงินรายได้ประจำวันไว้ในตู้เซฟ/ แคชเชียร์ ไว้้อย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตาม พบมีการเสียบกุญแจไว้ที่ตู้เซฟ จำนวน 3 สาขา คิดเป็น 25% ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CASA LAPIN - THE MALL NGAMWONGWAN</li> <li>- CASA LAPIN - MAGA BANGNA</li> <li>- CASA LAPIN - SILOM"</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) เงินรายได้ อาจเกิดการสูญหาย</li> <li>2) อาจมีการนำกุญแจตู้เซฟไปทำ กุญแจสำรอง</li> <li>3) อาจก่อให้เกิดช่องทางการ ปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส</li> </ol>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>เพื่อป้องกันเงินรายได้ของสาขาสูญหาย และป้องกันการนำกุญแจตู้เซฟไปทำ กุญแจสำรอง บริษัทฯ ควรมีการกำชับให้ ผู้จัดการสาขาจัดเก็บกุญแจให้ปลอดภัย</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็น ด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ ภายใน และกำชับให้ทุกสาขาจัดเก็บ กุญแจให้เหมาะสม และปลอดภัย ทั้งนี้ หากมีการเสียบกุญแจไว้ บริษัทฯ จะมีการ จัดทำเอกสารตักเตือนให้ชัดเจน</p>
<p>พบตู้เซฟชำรุด ไม่สามารถใช้งานได้ จำนวน 2 รายการ คิดเป็น 16.67% ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CASA LAPIN - CENTRAL BANGNA (15/12/2564)</li> <li>- CASA LAPIN - VIMUT (16/12/2564)</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) ไม่สามารถใช้งานตู้เซฟได้อย่างมี ประสิทธิภาพ</li> <li>2) สินทรัพย์ของบริษัทฯ อาจเกิดการ สูญหาย</li> </ol>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>เพื่อป้องกันสินทรัพย์ของบริษัทฯ สูญ หาย บริษัทฯ ควรเร่งจัดหาตู้เซฟใหม่ สำหรับจัดเก็บสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ ปลอดภัย</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็น ด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ ภายใน และสั่งการให้เร่งจัดหาตู้เซฟใหม่ ทันที</p>
<p>บริษัทฯ ยังไม่มีการสุ่มตรวจนับเงินของสาขา จากทางสำนักงานใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์ อักษรอย่างชัดเจน</p>	<p>อาจมีการนำเงินไปใช้จ่ายรายการที่ไม่ เกี่ยวข้องกับกิจการ</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>บริษัทฯ ควรกำหนดให้มีการตรวจนับเงิน รายได้/เงินทอน อย่างสม่ำเสมอจาก บุคคลภายในหรือบุคคลอื่น โดยไม่แจ้งให้ ผู้รักษาเงินรายได้/เงินทอนทราบ ล่วงหน้า พร้อมทั้งจัดทำหลักฐานการ ตรวจนับเงินรายได้/เงินทอนให้ชัดเจน</p> <p><b>การแก้ไข:</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็น ด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ ภายใน และสั่งการให้ฝ่ายบัญชีสุ่มตรวจ นับเงินทอนเมื่อเข้าตรวจนับสินทรัพย์ อย่างสม่ำเสมอ</p>



<p>จากการทดสอบการให้ส่วนลดพนักงานพบว่า การให้ส่วนลดไม่เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด กล่าวคือ สามารถใช้สิทธิส่วนลดพนักงาน 20% คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รหัสสินค้า Con006004</li> <li>- สินค้า Corkicle Canteen Seafoam 16 Oz."" (สินค้าฝากขาย)</li> </ul> <p>อ้างอิง ; ระเบียบ (สินค้าฝากขาย ไม่สามารถใช้สิทธิส่วนลด 20% ได้) "</p>	<p>อาจมีการใช้สิทธิไม่เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>เพื่อป้องกันพนักงานใช้สิทธิเกินจากที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ ควรทำการปรึกษาผู้พัฒนาระบบ V-Tec ให้ลือคสิทธิ์ดังกล่าวให้ชัดเจน</p> <p><b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ผู้พัฒนาระบบ V-Tec แก้ไขสิทธิ์ส่วนลดสำหรับสินค้าฝากขายให้ลือคสิทธิ์ดังกล่าวให้ชัดเจน</p>
<p>ไม่พบการจัดเก็บหลักฐานการให้ส่วนลดทุกรายการ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Staff Jaymart 10% ลูกค้าแสดงบัตรพนักงานก็กดให้ส่วนลดได้ทันที</li> <li>- ส่วนลดพนักงาน 20% ใส่รหัสพนักงานทั้งนี้ส่วนลดดังกล่าว ไม่จำกัดจำนวนครั้งในการใช้"</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) อาจมีการใช้สิทธิไม่เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด</li> <li>2) ไม่สามารถตรวจสอบความถูกต้องของการใช้สิทธิ์สวัสดิการพนักงานได้"</li> </ol>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>บริษัทฯ ควรมีการกำหนดขั้นตอนการตรวจสอบรายได้และเอกสารประกอบในแต่ละประเภทให้ชัดเจน เพื่อป้องกันการใช้สิทธิไม่เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด</p> <p><b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้กำหนดขั้นตอนการตรวจสอบในแต่ละกระบวนการให้ชัดเจนในระเบียบปฏิบัติงานของบริษัทฯ</p>
<p>บริษัทฯ มีการจัดทำหนังสือแต่งตั้งผู้รักษาเงินสดย่อย ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และผ่านการอนุมัติจากคุณเอกชัย สุขุมวิทยา ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างถูกต้อง อย่างไรก็ตาม ไม่มีการลงนามรับทราบของผู้รักษาเงินสดย่อยไว้อย่างชัดเจน</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) พนักงานอาจไม่ทราบหน้าที่งานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ</li> <li>2) ไม่มีหลักฐานอ้างอิงยืนยันการรับเงินจากพนักงานอย่างชัดเจน</li> </ol>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>เพื่อป้องกันพนักงานไม่รับทราบหน้าที่งานที่ได้รับมอบหมาย บริษัทฯ ควรมีการจัดทำหนังสือแต่งตั้งผู้รักษาเงินสดย่อย และให้พนักงานลงนามรับทราบการถือเงินสดย่อยให้ชัดเจน</p> <p><b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และกำชับให้จัดทำประกาศแต่งตั้งผู้รักษาเงินสดย่อย พร้อมทั้งให้</p>

		พนักงานลงนามรับทราบให้ชัดเจนและ สั่งการให้กำหนดตอนการตรวจสอบใน แต่ละกระบวนการให้ชัดเจนในระเบียบ ปฏิบัติงานของบริษัทฯ
ไม่สามารถตรวจนับเงินสดย่อยได้ เนื่องจากมี นำสต่อย รวมกับเงินทอน รายได้ประจำวัน และรายได้ย้อนหลัง 3 วัน คือ CASA LAPIN - VIMUT	1) ไม่สามารถทราบเงินสดย่อยของ บริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน 2) การบริหารจัดการเงินของสาขาไม่ ถูกต้อง 3) อาจก่อให้เกิดช่องทางการ ปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> เพื่อป้องกันการบริหารจัดการเงินรายได้/ เงินทอนของสาขาไม่เหมาะสม ควรกำชับ ให้สาขาทำการแยกการจัดเก็บเงินแต่ละ ประเภทให้ชัดเจน พร้อมทั้งนำส่งเงิน รายได้/เงินทอนให้กับบริษัทฯ ภายใน ระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด <b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็น ด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ ภายใน และกำชับให้ CASA LAPIN - VIMUT จัดเก็บเงินแต่ละประเภทแยก ออกจากกันให้ชัดเจน พร้อมทั้งให้สาขา นำส่งเงินรายได้ให้กับสำนักงานใหญ่ ภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด
บริษัทฯ ยังไม่มีการสุ่มตรวจนับเงินสดย่อย ของสาขา จากทางสำนักงานใหญ่ หรือ กำหนดผู้รับผิดชอบ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างชัดเจน	1) อาจมีการนำเงินไปใช้จ่ายรายการที่ ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการ 2) เงินสต่อยอาจสูญหาย 3) กรณีเกิดปัญหายากต่อการ ตรวจสอบข้อมูลย้อนกลับ	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรกำหนดให้มีการตรวจนับ เงินสดย่อย อย่างสม่ำเสมอจากบุคคล ภายในหรือบุคคลอื่น โดยไม่แจ้งให้ ผู้รักษาเงินสดย่อยทราบล่วงหน้า พร้อม ทั้งจัดทำหลักฐานการตรวจนับเงินสด ย่อยให้ชัดเจน <b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็น ด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ ภายใน และสั่งการให้ฝ่ายบัญชีสุ่มตรวจ นับเงินสดย่อยเมื่อเข้าตรวจนับสินทรัพย์ อย่างสม่ำเสมอ

<p>ไม่พบการลงนามอนุมัติจ่ายเงินในเอกสารใบสำคัญจ่าย จำนวน 2 สาขา คิดเป็น 40% (เอกสารแนบ 3.2.1.01)"</p>	<p>1) รายการจ่ายเงินสดย่อยไม่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากผู้มีอำนาจ</p> <p>2) การเบิกใช้เงินสดย่อยไม่เหมาะสมและไม่เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด</p>	<p><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u></p> <p>บริษัทฯ ควรกำกับให้พนักงานขออนุมัติผู้มีอำนาจอย่างครบถ้วน และตรวจสอบเอกสารก่อนการจัดเก็บเข้าแฟ้มทุกครั้ง</p> <p><u>การแก้ไข</u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้กำกับให้พนักงานขออนุมัติให้ครบถ้วน และตรวจสอบเอกสารก่อนการจัดเก็บทุกครั้ง</p>
<p>พบมีการเบิกจ่ายชดเชยเงินสดย่อยล่าช้า จำนวน 4 รายการ คิดเป็น 80% (เอกสารแนบ 3.2.1.02)"</p>	<p>1) พนักงานไม่ปฏิบัติงานตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้</p> <p>2) อาจมีการบันทึกค่าใช้จ่ายล่าช้า ข้ามเดือน</p>	<p><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u></p> <p>บริษัทฯ ควรกำกับให้ปฏิบัติงานตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด</p> <p><u>การแก้ไข</u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้กำกับให้ปฏิบัติงานตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด</p>
<p>ไม่พบการประทับตรา "PAID" บนชุดเอกสารประกอบจ่ายเงินสดย่อยทุกรายการ (100%)</p>	<p>1) อาจมีการเบิกค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน</p> <p>2) พนักงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้</p>	<p><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u></p> <p>บริษัทฯ ควรดำเนินการประทับตรา PAID ในเอกสารให้ครบถ้วนตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด</p> <p><u>การแก้ไข</u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ดำเนินการประทับตรา PAID ในเอกสารให้ครบถ้วนตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด</p>
<p>พบสินค้าคงเหลือใน "รายงาน Stock Ending ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564" กับ "ตรวจนับจริง" ไม่ตรงกัน จำนวน 195 รายการ คิดเป็น 19.09%</p> <p>- (กรณีขาด) จำนวน 99 รายการ</p> <p>- (กรณีเกิน) จำนวน 96 รายการ</p>	<p>1) สินค้าอาจเกิดการสูญหาย</p> <p>2) รายการสินค้าในระบบฯ ไม่เป็นปัจจุบัน</p> <p>3) มีการใช้วัตถุดิบไม่ถูกต้องตามสูตรการทำอาหาร และเครื่องตมที่บริษัทฯ กำหนด</p>	<p><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u></p> <p>"1) ควรมีการสุ่มตรวจนับสินค้าโดยผู้รับผิดชอบที่บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยอาจกำหนดให้ฝ่ายบัญชีเป็นฝ่ายที่ทำการสุ่มตรวจนับ"</p>

(เอกสารแนบ 4.3.1.01)"		<p>2) กรณีเกิดผลต่างจากการตรวจนับควรมีการหาสาเหตุจากผลต่างที่เกิดขึ้นทุกรายการ และทำการขออนุมัติปรับปรุงรายการจากผู้มีอำนาจทุกครั้ง</p> <p><b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้กำชับให้ปฏิบัติงานตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด</p>
<p>พบมีการบันทึกขายสินค้าสลับรายการจำนวน 4 รายการ คิดเป็น 0.39%</p> <p>(เอกสารแนบ 4.3.1.02)"</p>	<p>1) รายการสินค้าคงเหลือในระบบฯ ไม่เป็นปัจจุบัน</p> <p>2) พนักงานไม่มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน</p> <p>3) ไม่สามารถบริหารจัดการสินค้าภายในคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ"</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>บริษัทฯ ควรมีการสื่อสารให้พนักงานเข้าใจวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง พร้อมทั้งกำหนดให้มีการสุ่มตรวจนับสินค้าโดยผู้รับผิดชอบที่บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยอาจกำหนดให้ฝ่ายบัญชีเป็นฝ่ายที่ทำการสุ่มตรวจนับ</p> <p><b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้กำชับให้ปฏิบัติงานตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้มีการสุ่มตรวจนับสินค้าโดยฝ่ายบัญชี</p>
<p>พบมีการขายในระบบ V-Tec แบบติดลบ (-) ได้ จำนวน 14 รายการ คิดเป็น 1.37%</p> <p>(เอกสารแนบ 4.3.1.03)"</p>	<p>1) รายการสินค้าคงเหลือในระบบฯ ไม่เป็นปัจจุบัน</p> <p>2) พนักงานไม่มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน</p> <p>3) ไม่สามารถบริหารจัดการสินค้าภายในคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></p> <p>บริษัทฯ ควรมีการสื่อสารให้พนักงานเข้าใจวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง พร้อมทั้งกำหนดให้มีการสุ่มตรวจนับสินค้าโดยผู้รับผิดชอบที่บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยอาจกำหนดให้ฝ่ายบัญชีเป็นฝ่ายที่ทำการสุ่มตรวจนับ</p> <p><b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ดำเนินการปรับปรุง</p>

		ระบบให้เป็นไปตามกระบวนการปฏิบัติ อย่างถูกต้อง
พบมีการนำสินค้าที่มีไว้เพื่อขายและ สินทรัพย์ภายในสาขามาใช้เป็นสินค้าทดลอง ใช้ จำนวน 4 รายการ คิดเป็น 0.39% (เอกสารแนบ 4.3.1.04)"	1) รายการสินค้าในระบบฯ และ ทะเบียนคุมสินทรัพย์ไม่เป็นปัจจุบัน 2) มีการนำสินค้า และสินทรัพย์มา แปลงสภาพโดยไม่ผ่านการพิจารณา อนุมัติจากผู้มีอำนาจอย่างเหมาะสม 3) การปฏิบัติงานของพนักงานไม่ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติงานที่บริษัท ฯ กำหนด	<u><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></u> บริษัทฯ ควรกำชับให้ปฏิบัติงานตาม ระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้มีการสุ่มตรวจสอบสินค้า และสินทรัพย์เป็นประจำทุกเดือน <u><b>การแก้ไข</b></u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตาม ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และ สั่งการให้กำชับให้ปฏิบัติงานตามระเบียบ ที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด
ไม่พบเอกสารการนำสินค้าไปแปรสภาพ จำนวน 2 รายการ คิดเป็น 0.20% (เอกสารแนบ 4.3.1.05)"	1) ไม่สามารถสอบทานข้อมูลย้อนกลับ ได้ 2) มีการนำสินค้า และสินทรัพย์มา แปลงสภาพโดยไม่ผ่านการพิจารณา อนุมัติจากผู้มีอำนาจอย่างเหมาะสม 3) การปฏิบัติงานของพนักงานไม่ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติงานที่บริษัท ฯ กำหนด	<u><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></u> บริษัทฯ ควรกำชับให้ปฏิบัติงานตาม ระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้มีการสุ่มตรวจสอบสินค้า และสินทรัพย์เป็นประจำทุกเดือน <u><b>การแก้ไข</b></u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตาม ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และ สั่งการให้กำชับให้ปฏิบัติงานตามระเบียบ ที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด
ไม่พบเอกสารหลักฐานในการทำลายสินค้า จำนวน 5 รายการ คิดเป็น 0.49% (เอกสารแนบ 4.3.1.06)"	1) ไม่สามารถสอบทานข้อมูลย้อนกลับ ได้ 2) การทำลายสินค้าอาจจะไม่ผ่านการ พิจารณาจากผู้มีอำนาจ 3) การปฏิบัติงานของพนักงานไม่ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติงานที่บริษัท ฯ กำหนด	<u><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></u> บริษัทฯ ควรกำชับให้ปฏิบัติงานตาม ระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้มีการสุ่มตรวจสอบสินค้า เป็นประจำทุกเดือน <u><b>การแก้ไข</b></u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตาม ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และ สั่งการให้กำชับให้ปฏิบัติงานตามระเบียบ ที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด

<p>พบมีสินค้าที่หมดอายุแต่ยังมีการนำมาใช้เป็น ส่วนประกอบของเมนูที่ขาย (เอกสารแนบ 4.3.1.07)</p> <p>&gt;&gt; ณ วันที่ 18 ก.พ. 65 ดำเนินการจัดทำใบเตือนให้กับสาขาเรียบร้อยแล้ว"</p>	<p>1) ลูกค้าอาจได้รับเครื่องดื่มที่ไม่ได้คุณภาพ</p> <p>2) คุณภาพของสินค้าไม่ได้มาตรฐานตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้</p>	<p><b><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u></b></p> <p>บริษัทฯ ควรทำการตรวจนับสินค้า โดยให้ทำการตรวจสอบอายุของสินค้าด้วยทุกครั้งที่มีการตรวจสอบตามรอบการตรวจสอบประจำเดือน และรายงานให้ผู้บริหารรับทราบ พร้อมทั้งจัดทำเอกสารประกอบการทำลายวัตถุดิบทุกครั้ง</p> <p><b><u>การแก้ไข</u></b></p> <p>ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ทำการตรวจนับสินค้า โดยให้ทำการตรวจสอบอายุของสินค้าด้วยทุกครั้งที่มีการตรวจสอบตามรอบการตรวจสอบประจำเดือน และรายงานให้ผู้บริหารรับทราบ</p>
<p><b>ประเมินระบบการควบคุมภายใน สภาพแวดล้อม</b></p> <p><b><u>การดูแลความปลอดภัยของคลังสินค้า</u></b></p> <p><b><u>การติดตั้งกล้องวงจรปิด</u></b></p> <p>จากการตรวจสอบการควบคุมกล้องวงจรปิด ระหว่าง 1 - 23 ธันวาคม 2564 จำนวน 12 สาขา</p> <p>จากจำนวนทั้งสิ้น 17 สาขา คิดเป็น 75% พบดังนี้</p>		
<p>ไม่พบการจัดทำ Lay out กล้องวงจรปิดสาขาไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนทุกสาขา</p>	<p>1) ไม่มีมาตรฐานหรือแนวทางในการควบคุมกล้องวงจรปิด</p> <p>2) สาขาและสำนักงานใหญ่ไม่ทราบถึงจำนวนของกล้องวงจรปิด</p> <p>3) มุมกล้องอาจไม่ครอบคลุมพื้นที่สำคัญภายในสาขา</p>	<p><b><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u></b></p> <p>บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำ Lay out กล้องวงจร ปิดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ</p> <p><b><u>การแก้ไข</u></b></p> <p>ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ดำเนินการจัดทำ Lay out กล้องวงจร ปิดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ</p>

การตรวจเช็คสภาพแวดล้อมหน้าร้านและหลังร้าน		
มีการจัดโซนพื้นที่บูทบูทที่เหมาะสม เช่น พื้นที่ด้านหลังร้าน หรือด้านข้าง ทั้งนี้ ไม่พบป้ายบ่งชี้ "เขตบูทบูท" และ "ห้ามบูทบูท" อย่างชัดเจน จำนวน 2 สาขา คิดเป็น 16.67% กล่าวคือ ; - CASA LAPIN - RATCHATHAVI - CASA LAPIN - X SUKHUMVIT 64"	1) ไม่มีการแบ่งแยกพื้นที่ในการให้บริการอย่างชัดเจน 2) ลูกค้านำทราบข้อกำหนดภายในพื้นที่สาขา	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำป้ายบ่งชี้ เขตพื้นที่บูทบูทให้ชัดเจน และให้แจ้งต่อการมองเห็น <b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ดำเนินการจัดทำป้ายบ่งชี้ เขตพื้นที่บูทบูทให้ชัดเจน
ไม่พบป้ายบ่งชี้บอกทางเข้าห้องน้ำ จำนวน 1 สาขา คิดเป็น 8.33% คือ CASA LAPIN - X SUKHUMVIT 64	1) ไม่มีการแบ่งแยกพื้นที่ในการให้บริการอย่างชัดเจน 2) ลูกค้านำทราบถึงสิ่งอำนวยความสะดวกของสาขาที่จัดให้มี	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำป้ายบ่งชี้ เขตพื้นที่บูทบูทให้ชัดเจน และให้แจ้งต่อการมองเห็น <b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ดำเนินการจัดทำป้ายบ่งชี้บอกทางเข้าห้องน้ำให้ชัดเจน
ไม่พบฝาหรือกุญแจ ปิดกล่อง/โหลใส่ Tip Box จำนวน สาขา 9 สาขา คิดเป็น 75% กล่าวคือ ; - CASA LAPIN - X LADPRAO HILL - CASA LAPIN - MAGA BANGNA - CASA LAPIN - RATCHATHAVI - CASA LAPIN - CENTRAL WORLD - CASA LAPIN - ATTU - CASA LAPIN - CENTRAL BANGNA - CASA LAPIN - VIMUT - CASA LAPIN - SILOM - CASA LAPIN - X SUKHUMVIT 64"	1) รูปแบบการจัดเก็บ Trip Box ไม่เป็นรูปแบบเดียวกัน 2) Trip Box อาจเกิดการสูญหาย"	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรกำหนดรูปแบบในการจัดเก็บ Trip Box ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และควรมีกุญแจล็อกให้มีความเหมาะสม <b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ดำเนินการจัดหากุญแจและล็อกให้เรียบร้อยเพื่อความโปร่งใส



การตรวจสอบด้านสุขาภิบาลอาหารสำหรับร้านอาหาร		
พบพนักงานเล็บบยาว และไม่สวมถุงมือระหว่างปรุงกาแฟให้ลูกค้า จำนวน 1 สาขา คิดเป็น 8.33% คือ CASA LAPIN - MAGA BANGNA	1) เครื่องดื่มอาจไม่ถูกสุขลักษณะที่ควรจะเป็น 2) พนักงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ 3) บริษัทฯ อาจเสื่อมเสียชื่อเสียง	<u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u> บริษัทฯ ควรกำชับพนักงานสาขาดังกล่าวให้ปฏิบัติงานตามระเบียบและคู่มือการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนด <u>การแก้ไข</u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้กำชับพนักงานสาขาดังกล่าวให้ปฏิบัติงานตามระเบียบและคู่มือการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนด
การบริการหน้าร้าน		
พนักงานมีการปฏิบัติกับลูกค้าด้วยใบหน้ายิ้มแย้ม พุดจาไพเราะ ยิงดีบริการลูกค้าอย่างเต็มที่ พร้อมทั้งสามารถอธิบายรายละเอียดแต่ละเมนูให้ลูกค้าทราบอย่างชัดเจน แต่ทั้งนี้ พบพนักงานที่มีพฤติกรรมไม่เหมาะสมแก่การให้บริการ พุดจาไม่ไพเราะ และหยิบบัปอุปกรณ์อย่างเสียงดังแบบรุนแรง คือ CASA LAPIN - VIMUT	1) พนักงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ 2) บริษัทฯ อาจเสื่อมเสียชื่อเสียง	<u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u> บริษัทฯ ควรกำชับพนักงานสาขาดังกล่าวให้ปฏิบัติงานตามระเบียบและคู่มือการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนด <u>การแก้ไข</u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้กำชับพนักงานสาขาดังกล่าวให้ปฏิบัติงานตามระเบียบและคู่มือการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนด
บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำ "ใบรับความคิดเห็น" หรือ "ช่องทางประชาสัมพันธ์" ให้ลูกค้าได้แสดงความคิดเห็น เช่น คุณภาพ ราคา ความสะอาด ความรวดเร็ว	บริษัทฯ ไม่ทราบถึงปัญหาที่แท้จริง พร้อมทั้งปัญหาที่เกิดขึ้นไม่ได้รับการแก้ไข	<u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u> บริษัทฯ ควรจัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อหาสาเหตุและแนวทางแก้ไข พร้อมทั้งปรับปรุงพัฒนาบริษัทให้ดียิ่งขึ้น <u>การแก้ไข</u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อหาสาเหตุและแนวทางแก้ไข

การควบคุมสินทรัพย์ถาวร			
ไม่พบการระบุ Serial Number ของสินทรัพย์ในระบบ Oracle จำนวน 1,095 รายการ คิดเป็น 42.10%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) ไม่สามารถตรวจสอบความมีตัวตนของสินทรัพย์ได้</li> <li>2) สินทรัพย์อาจสูญหาย</li> <li>3) ไม่สามารถใช้เครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมสินทรัพย์ได้เกิดประโยชน์อย่างเต็มประสิทธิภาพ</li> </ol>	<p><b><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u></b></p> <p>บริษัทฯ ควรสั่งการผู้รับผิดชอบให้ทำการระบุข้อมูล Serial Number ให้ครบถ้วนทุกครั้งที่มีการบันทึกรายการสินทรัพย์ในระบบฯ อีกทั้งกรณีสินทรัพย์เดิมที่มีอยู่ ณ ปัจจุบันควรดำเนินการบันทึกข้อมูล Serial Number ให้ครบถ้วน เพื่อให้ง่ายต่อการยืนยันตัวตนของสินทรัพย์ในการตรวจนับครั้งถัดไป</p> <p><b><u>การแก้ไข</u></b></p> <p>ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ตรวจนับสินทรัพย์ของสาขาทั้งหมด และนำข้อมูลที่ทำกรตรวจนับมาบันทึกข้อมูลให้ครบถ้วน</p>	
พบการบันทึกกลุ่มสินทรัพย์ไม่ถูกต้องจำนวน 483 รายการ คิดเป็น 18.57%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) ไม่สามารถตรวจสอบความมีตัวตนของสินทรัพย์ได้</li> <li>2) สินทรัพย์อาจสูญหาย</li> <li>3) ไม่สามารถใช้เครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมสินทรัพย์ได้เกิดประโยชน์อย่างเต็มประสิทธิภาพ</li> </ol>	<p><b><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u></b></p> <p>บริษัทฯ ควรกำชับให้พนักงานปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด และทำการแก้ไขข้อมูลให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด</p> <p><b><u>การแก้ไข</u></b></p> <p>ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้พนักงานปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด</p>	
ไม่พบกลุ่มสินทรัพย์ย่อยในคู่มือการบันทึกสินทรัพย์ จำนวน 1,045 รายการ คิดเป็น 40.18%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) บริษัทฯ ไม่มีแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน</li> <li>2) พนักงานเกิดความสับสนในการทำงาน</li> <li>3) ไม่สามารถใช้เครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมสินทรัพย์ได้เกิดประโยชน์อย่างเต็มประสิทธิภาพ</li> </ol>	<p><b><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u></b></p> <p>บริษัทฯ ควรกำหนดระเบียบคู่มือการทำงานให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานรับทราบวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและปฏิบัติงานตามระเบียบที่กำหนดอย่างเคร่งครัด</p> <p><b><u>การแก้ไข</u></b></p>	

		ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้กำหนดระเบียบคู่มือการทำงานให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานของบริษัทฯ
พบการซื้อขายผ่านเงินสดย่อย จำนวน 2 รายการ มูลค่า 2,598.13 บาท คิดเป็น 0.01% กล่าวคือ ; เป็นการซื้อ Home Pro โดยขอซื้อจากเงินสดย่อยมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,043 บาท - CFR6409KC002 เตอบเล็กแมนนวล ELECTROLUX EOT3805K 15 ลิตร มูลค่า 1,672.9 บาท - CFR6409KC001 กาต้มน้ำ มูลค่า 925.23 บาท	1) พนักงานไม่ปฏิบัติงานตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ 2) การซื้อสินทรัพย์อาจไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรกำกับให้พนักงานปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด <b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้พนักงานปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด
พบการเปิดใบสั่งซื้อ (PO) ย้อนหลัง จำนวน 4 รายการ มูลค่า 245,289.72 บาท คิดเป็น 98.29%	1) พนักงานไม่ปฏิบัติงานตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ 2) การซื้อสินทรัพย์อาจไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรกำกับให้พนักงานปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด <b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้พนักงานปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด
เอกสารประกอบการสั่งซื้อ ไม่ครบถ้วน จำนวน 3 รายการ มูลค่า 153,271.03 บาท คิดเป็น 61.42% กล่าวคือ ; เอกสารใบเสนอราคา, เอกสารใบสั่งซื้อ/จ้าง, ใบกำกับภาษี/ใบส่งของ/ใบเสร็จรับเงิน และใบรับวัสดุ ควบคุมทรัพย์สิน งานจ้าง และของจากการจัดซื้ออื่นๆ	1) พนักงานไม่ปฏิบัติงานตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ 2) การซื้อสินทรัพย์อาจไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ	<b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b> บริษัทฯ ควรกำกับให้พนักงานปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด <b>การแก้ไข</b> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้พนักงานปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด

<p>ไม่พบสินทรัพย์ จำนวน 215 รายการ มูลค่า 1,433,191.68 บาท คิดเป็น 24.77%</p>	<p>สินทรัพย์อาจเกิดการสูญหายโดยบริษัทไม่ทราบสาเหตุ</p>	<p><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u> บริษัทฯ ควรกำหนดแผนการตรวจนับและตรวจนับสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ชัดเจน</p> <p><u>การแก้ไข</u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ตรวจนับสินทรัพย์ของสาขาทั้งหมด</p>
<p>ไม่ติดรหัสสินทรัพย์ จำนวน 11 รายการ มูลค่า 300,547.04 บาท คิดเป็น 5.19% (สำหรับสาขาที่ตรวจนับ 100%)</p>	<p>1) ข้อมูลที่มีอยู่ในทะเบียนสินทรัพย์ไม่เป็นปัจจุบัน 2) สินทรัพย์อาจเสี่ยงต่อการสูญหายได้ 3) ยากต่อการตรวจสอบและค้นหา</p>	<p><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u> บริษัทฯ ควรกำหนดแผนการตรวจนับและตรวจนับสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ชัดเจน</p> <p><u>การแก้ไข</u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ตรวจนับสินทรัพย์ของสาขาทั้งหมด</p>
<p>พบการติดเลขรหัสสินทรัพย์ซ้ำซ้อนกัน จำนวน 4 รายการ มูลค่า 3,802.68 บาท คิดเป็น 0.06%</p>	<p>1) ไม่สามารถยืนยันความถูกต้องของสินทรัพย์ได้ 2) พนักงานอาจเกิดความสับสน</p>	<p><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u> บริษัทฯ ควรกำหนดแผนการตรวจนับและตรวจนับสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ชัดเจน</p> <p><u>การแก้ไข</u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ตรวจนับสินทรัพย์ของสาขาทั้งหมด</p>
<p>พบมีสินทรัพย์ที่เกินจากทะเบียนคุมที่จัดทำไว้ จำนวน 69 รายการ หมายเหตุ : การยืนยันว่าสินทรัพย์เกินจากทะเบียนคุมที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น จะเป็น</p>	<p>1) ทะเบียนคุมสินทรัพย์ไม่เป็นปัจจุบัน 2) ไม่สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลในระบบได้</p>	<p><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u> บริษัทฯ ควรกำหนดแผนการตรวจนับและตรวจนับสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ชัดเจน</p>

เฉพาะสาขาที่ตรวจนับ 100% เท่านั้น	3) ไม่สามารถยืนยันความถูกต้องของสินทรัพย์ได้	<u><b>การแก้ไข</b></u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ตรวจนับสินทรัพย์ของสาขาทั้งหมด
พบการระบุรายละเอียดใน "ทะเบียนคุมสินทรัพย์" กับ "สินทรัพย์จริง" ไม่ตรงกัน จำนวน 25 รายการ มูลค่า 298,556.36 บาท คิดเป็น 5.16%	1) ทะเบียนคุมสินทรัพย์ไม่เป็นปัจจุบัน 2) ไม่สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลในระบบได้ 3) ไม่สามารถยืนยันความถูกต้องของสินทรัพย์ได้	<u><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></u> บริษัทฯ ควรกำหนดแผนการตรวจนับและตรวจนับสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ชัดเจน <u><b>การแก้ไข</b></u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ตรวจนับสินทรัพย์ของสาขาทั้งหมด
พบสินทรัพย์ชำรุด จำนวน 2 รายการ มูลค่า 29,905.70 บาท คิดเป็น 0.51%	1) บริษัทฯ ไม่ทราบสาเหตุที่แท้จริงของสินทรัพย์ชำรุด 2) ไม่สามารถใช้ประโยชน์กับสินทรัพย์นั้นได้ 3) พื้นที่จัดเก็บอาจไม่เพียงพอ	<u><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></u> บริษัทฯ ควรกำหนดแผนการตรวจนับและตรวจนับสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ชัดเจนและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ชำรุด <u><b>การแก้ไข</b></u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ตรวจนับสินทรัพย์ของสาขาทั้งหมด
สินทรัพย์ตัวไขว้อุปกรณ์ไม่ครบถ้วน จำนวน 1 รายการ มูลค่าปัจจุบัน 1 บาท คิดเป็น 0.01%	1) สินทรัพย์อาจอยู่ในสภาพไม่พร้อมทำงาน 2) อาจทำให้บริษัทฯ เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น	<u><b>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</b></u> บริษัทฯ ควรกำหนดแผนการตรวจนับและตรวจนับสินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ชัดเจน <u><b>การแก้ไข</b></u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้ตรวจนับสินทรัพย์ของสาขาทั้งหมด

<p>จากการประเมินพื้นที่ในการจัดเก็บสินทรัพย์ ณ สำนักงานใหญ่ (สินทรัพย์กลับมาจากสาขา) พบว่า มีการจัดเก็บสินทรัพย์ไว้ในบริเวณพื้นที่คลัง ซึ่งไม่ได้มีการจัดวางพื้นที่ของสินทรัพย์แต่ละประเภท หรือแต่ละสาขา อย่างชัดเจน อีกทั้งพื้นที่ดังกล่าวไม่ใช่ห้องที่มีกุญแจล็อคซึ่งสามารถเข้าถึงได้โดยบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง</p>	<p>1) ไม่สามารถตรวจสอบความมีตัวตนของสินทรัพย์ได้ 2) สินทรัพย์อาจสูญหาย 3) สินทรัพย์อาจเกิดความชำรุดจากการจัดเก็บ</p>	<p><u>ข้อเสนอแนะผู้ตรวจสอบภายใน :</u> บริษัทฯ ควรกำหนดพื้นที่จัดเก็บให้ชัดเจน และระบุ Location การจัดเก็บให้ชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดให้มีกุญแจล็อคและกำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน</p> <p><u>การแก้ไข</u> ผู้บริหารรับทราบ และเห็นด้วยตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และสั่งการให้กำหนดพื้นที่การจัดเก็บและผู้รับผิดชอบในการถือกุญแจห้องจัดเก็บสินทรัพย์ที่มาจากสาขา</p>
---	--	---

## รายการระหว่างกัน

ปี 2564 และ ในระหว่างเดือน มกราคม – ธันวาคม ปี 2564 บริษัทมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และกระบวนการพิจารณาที่สมเหตุสมผล และมีราคาหรือเงื่อนไขของรายการที่เป็นธรรมเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเสมือนรายการที่ทำกับบุคคลอื่นเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับรายละเอียดของรายการดังกล่าวเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
บมจ. เจเอ็มที เนทเวอร์ค เซอร์วิส	รายได้ค่าบริการงาน	63,864,306	89,888,000	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน เป็นค่าที่ปรึกษาด้านการบริหารงานและระบบสารสนเทศ
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	19,374,573	21,280,912	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	4,651,356	4,030,772	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค่ารับ	290,717	1,526,000	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	1,355	6,467	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจก.เคบี เจ แคปปิตอล	รายได้ค่าบริการงาน	5,407,209	2,555,000	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	3,633,336	1,544,720	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	825,304		ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	377,847	52,893	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	<b>เงินให้กู้ยืม</b>			
	เงินให้กู้ยืมต้นงวด	2,717,500,000		เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	344,000,000		เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	คืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(467,500,000)		เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
	เงินให้กู้ยืมปลายงวด	2,594,000,000		เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	ดอกเบี้ยรับ	121,069,352	16,417,766	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	780,233		ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บมจ. เจเอเอส แอสเซ็ท	รายได้ค่าบริการงาน	6,266,691	6,624,000	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	190,136	198,600	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	37,454	39,326	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	63,012	53,357	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	<b>เงินให้กู้ยืม</b>			
	เงินให้กู้ยืมต้นงวด		113,000,000	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	292,000,000	275,000,000	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	คืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(179,000,000)	(188,000,000)	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมปลายงวด	113,000,000	200,000,000	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	ดอกเบี้ยรับ	4,953,913	4,004,329	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	รายได้ค้ำรับ	67,364	3,184	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจ. บริหารสินทรัพย์ เจ	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	5,375,848	5,468,059	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	1,122,314	1,178,429	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	1,000,000		ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
	รายได้ค้างรับ	64,700	57,623	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจ. เจมาร์ท อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	619,125	646,977	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	150,000	157,500	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	121,075	105,140	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค้างรับ	890	764	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	6,721		ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจ.เจมาร์ท โมบาย	รายได้ค่าบริการงาน	34,617,773	23,770,000	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค่าเครื่องหมายการค้า	21,064,404	3,206,771	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	13,448,574	8,197,742	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สาขา	29,569,836	30,367,930	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	10,715,706	10,897,937	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	172,150	225,294	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ลูกหนี้อื่น	943,695	2,810	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค้างรับ	3,062,103	222,737	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ค่าใช้จ่ายอื่น	1,063,344	743,720	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	17,268	103	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด	รายได้ค่าบริการงาน	2,904,168	4,104,000	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	913,287	925,380	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	192,300	201,915	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	224,220	293,109	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค้างรับ	20,190	20,118	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บมจ. เจมาร์ท ประกันภัย	รายได้ค่าบริการงาน	60,000	60,000	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ		15,614	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย	รายได้ค่าบริการงาน	5,284,000	15,000,000	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่นๆ	18,692		ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
	ค่าใช้จ่ายอื่น	300,000	380,000	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท บินส์แอนด์ บราวน์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	91,420	395,938	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	71,033	74,584	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่นๆ	11,771	102,991	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ค่าใช้จ่ายอื่น	306,068	994,600	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	<b>เงินให้กู้ยืม</b>			
	เงินให้กู้ยืมต้นงวด			เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มี ความจำเป็นในด้านเงินทุน สำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด		5,000,000	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มี ความจำเป็นในด้านเงินทุน สำหรับการดำเนินงาน
	คืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด			เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มี ความจำเป็นในด้านเงินทุน สำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมปลายงวด		5,000,000	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มี ความจำเป็นในด้านเงินทุน สำหรับการดำเนินงาน
	ดอกเบี้ยรับ	1,738,381	10,981	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มี ความจำเป็นในด้านเงินทุน สำหรับการดำเนินงาน
	รายได้ค้ำรับ	6,600	7,184	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	-	77,615	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้ง ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้ง ข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัท แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมี ผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้ มอบหมายให้ นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1. ....นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา.....	.....กรรมการ.....	
2. ....นางมณี สุนทรวาทีน.....	.....กรรมการ.....	
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ ....นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา.....	.....กรรมการ.....	

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 \*\*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบ บุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของการเงินและ รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าว

เท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ

\*\*\* ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

### ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

#### สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### สรุปรายงานสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2564 โดย สามารถสรุปได้ดังนี้

งวดบัญชีสิ้นสุด	ผู้สอบบัญชี (ทะเบียนเลขที่) และบริษัท	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
31 ธันวาคม 2562	นางสาวรสพร เดชอุดม (5659)  บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบ บัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบ การเงินแสดงฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน รายงานทางการเงิน
31 ธันวาคม 2563	นางสาวรสพร เดชอุดม (5659)  บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบ บัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบ การเงินแสดงฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน รายงานทางการเงิน
31 ธันวาคม 2564	นางสาวรสพร เดชอุดม (5659)  บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบ บัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบ การเงินแสดงฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน รายงานทางการเงิน

ข้อมูลงบการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	594.3	2.9%	1,380.8	5.3%	2,496.8	5.5%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	317.9	1.6%	462.8	1.8%	1,064.7	2.4%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	0.0%	-	0.0%	6.0	0.0%
สินค้าคงเหลือ	1,006.5	4.9%	979.4	3.8%	1,185.9	2.6%
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	164.8	0.8%	90.2	0.3%	80.9	0.2%
รายได้ค้างรับ	422.2	2.1%	346.6	1.4%	230.3	0.5%
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	39.0	0.2%	26.6	0.1%	37.2	0.1%
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	207.6	1.0%	222.4	0.9%	131.0	0.3%
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	37.9	0.2%	53.1	0.2%	29.7	0.1%
เงินลงทุนระยะสั้น	293.8	1.4%	-	0.0%	-	0.0%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	0.1	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	3,030.4	14.9%	2,755.5	10.6%	-	0.0%
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	216.0	1.1%	79.8	0.3%	-	0.0%
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะ ได้รับชำระภายในหนึ่งปี	378.4	1.9%	326.6	1.3%	552.4	1.2%
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	188.7	0.9%	227.2	0.9%	127.3	0.3%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	0.0%	1,166.3	4.5%	1,0642.2	23.4%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	373.5	1.8%	703.2	2.7%	1,389.5	3.1%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>7,271.1</b>	<b>35.7%</b>	<b>8,820.5</b>	<b>34.1%</b>	<b>17,973.9</b>	<b>39.7%</b>



สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2.5	0.0%	3.9	0.0%	6.9	0.0%
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	109.2	0.5%	255.2	1.0%	-	0.0%
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	7,339.1	36.0%	9,256.1	35.8%	15,829.1	35.0%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.0%	200.9	0.8%	350.5	0.8%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	0.0%	189.0	0.7%	-	0.0%
ต้นทุนซื้อธุรกิจที่สูงกว่าประมาณการส่วนได้เสียในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	-	0.0%	-	0.0%	11.0	0.0%
เงินลงทุนในบริษัทรวม	1,241.5	6.1%	1,268.5	4.9%	5,080.1	11.2%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	115.3	0.6%	-	0.0%	-	0.0%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	525.0	2.6%	3,010.8	11.6%	3,559.9	7.9%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	845.0	4.1%	793.1	3.1%	877.7	1.9%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	0.0%	658.2	2.5%	627.8	1.4%
ค่าความนิยม	295.6	1.5%	295.7	1.1%	273.8	0.6%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	400.5	2.0%	446.5	1.7%	263.7	0.6%
สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	1,530.0	7.5%	-	0.0%	-	0.0%
เงินมัดจำ	296.7	1.5%	294.0	1.1%	266.4	0.6%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	343.8	1.7%	379.8	1.5%	142.7	0.3%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	57.5	0.2%	28.9	0.1%	14.7	0.0%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>13,101.7</b>	<b>64.3%</b>	<b>17,080.6</b>	<b>65.9%</b>	<b>27,304.3</b>	<b>60.3%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>20,372.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>25,901.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>45,278.2</b>	<b>100.0%</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,608.7	12.8%	3,815.9	14.7%	1,536.0	3.4%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	578.8	2.8%	438.4	1.7%	665.1	1.5%
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	121.2	0.6%	392.1	1.5%	722.5	1.6%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	236.6	1.2%	196.6	0.8%	101.5	0.2%

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	421.5	2.1%	359.4	1.4%	274.5	0.6%
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	119.2	0.6%	212.1	0.8%	103.8	0.2%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	432.6	2.1%	349.5	1.3%	569.6	1.3%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.6	0.0%	395.0	1.5%	379.2	0.8%
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	0.0%	149.0	0.6%	-	0.0%
หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,726.4	13.4%	3,072.8	11.9%	3,533.9	7.8%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	99.9	0.5%	66.1	0.3%	112.7	0.2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	112.7	0.5%	100.3	0.4%	90.4	0.3%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>7,458.2</b>	<b>36.6%</b>	<b>9,547.2</b>	<b>36.9%</b>	<b>8,089.2</b>	<b>17.9%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	675.2	3.3%	531.6	2.1%	798.9	1.8%
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.7	0.0%	971.7	3.8%	1,030.4	2.3%
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,393.4	31.4%	7,506.3	29.0%	7,965.6	17.6%
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	441.7	2.2%	392.1	1.5%	359.2	0.8%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13.9	0.1%	17.6	0.0%	20.5	0.0%
เงินมัดจำรับค่าเช่า	104.4	0.5%	89.2	0.3%	97.1	0.2%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12.2	0.1%	29.8	0.1%	45.7	0.1%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	40.6	0.1%	49.4	0.2%	49.1	0.1%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>7,682.1</b>	<b>37.7%</b>	<b>9,587.7</b>	<b>37.0%</b>	<b>10,366.5</b>	<b>22.9%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>15,140.3</b>	<b>74.3%</b>	<b>19,134.9</b>	<b>73.9%</b>	<b>18,455.7</b>	<b>40.8%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	906.6	4.5%	1,470.7	5.7%	1,543.9	3.4%

ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 1,382,213,768 หุ้น มูลค่าหุ้น ละ 1 บาท (2563: หุ้นสามัญ 921,433,589 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) (2562: หุ้นสามัญ 906,608,710 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	906.6	4.5%	921.4	3.6%	1,382.2	3.1%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	548.1	2.7%	696.5	2.7%	12,127.8	26.8%
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย	797.0	3.9%	1,149.8	4.4%	965.8	2.1%
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	(0.9)	0.0%	(0.9)	0.0%	(0.9)	0.0%
รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้น	-	0.0%	32.4	0.1%	146.6	0.3%
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ กำไรสะสม	-	0.0%	2.1	0.0%	6.0	0.0%
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	90.7	0.4%	147.1	0.6%	154.4	0.3%
ยังไม่ได้จัดสรร	926.0	4.5%	678.7	2.6%	2,328.7	5.1%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	118.0	0.6%	112.1	0.4%	153.9	0.4%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,385.5	16.6%	3,739.2	14.4%	17,264.5	38.1%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	1,847.0	9.1%	3,027.0	11.7%	9,558.1	21.1%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,232.5</b>	<b>25.7%</b>	<b>6,766.2</b>	<b>26.1%</b>	<b>26,822.6</b>	<b>59.2%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>20,372.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>25,901.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>45,278.3</b>	<b>100.0%</b>

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กำไรขาดทุน:</b>						
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>						
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,894.9	69.6%	7,342.9	65.5%	8,176.6	69.4%
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการ ซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,115.9	18.7%	2,471.4	22.0%	2,131.7	18.1%
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	657.2	5.8%	902.9	8.1%	1,052.2	8.9%
รายได้ค่าเช่า	456.2	4.0%	287.7	2.6%	238.2	2.0%
รายได้จากการรับประกันภัย	210.6	1.9%	199.1	1.8%	194.1	1.6%
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>11,334.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,204.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,792.8</b>	<b>100.0%</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>						
ต้นทุนขาย	6,374.6	56.2%	6,179.7	55.1%	6,968.7	59.1%
ต้นทุนการให้บริการ	920.6	8.1%	1,052.7	9.4%	846.2	7.2%
ต้นทุนค่าเช่า	563.7	5.0%	90.8	0.8%	133.2	1.1%
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	233.6	2.1%	162.5	1.5%	158.9	1.3%
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>8,092.5</b>	<b>71.4%</b>	<b>7,485.7</b>	<b>66.8%</b>	<b>8,107.0</b>	<b>68.7%</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>3,242.3</b>	<b>28.6%</b>	<b>3,718.3</b>	<b>33.2%</b>	<b>3,685.8</b>	<b>31.3%</b>
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	331.7	2.9%	284.3	2.5%	295.0	2.5%
รายได้ค่าบริการงาน	4.1	0.0%	4.5	0.0%	16.8	0.1%
รายได้อื่น	164.0	1.4%	203.1	2.0%	211.8	1.8%
กำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อย	-	0.0%	-	0.0%	66.0	0.6%
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่า ยุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	6.1	0.1%	(99.7)	(0.9%)	57.4	0.5%
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์ทาง การเงินอื่น	-	0.0%	0.5	0.0%	(1.0)	(0.0%)
ขาดทุนจากเงินลงทุน	(3.4)	0.0%	-	0.0%	-	0.0%

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 64 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน	18.4	0.2%	(6.3)	(0.1%)	11.3	0.0%
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของ สินทรัพย์	9.9	0.1%	3.4	0.0%	(3.9)	0.0%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,773.1</b>	<b>33.3%</b>	<b>4,108.1</b>	<b>36.7%</b>	<b>4,339.2</b>	<b>36.80%</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	935.6	8.3%	735.4	6.5%	847.7	7.2%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,397.9	12.3%	1,395.1	12.5%	930.3	7.9%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,333.5</b>	<b>20.6%</b>	<b>2,130.5</b>	<b>19.0%</b>	<b>1,778.0</b>	<b>15.1%</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>1,439.6</b>	<b>12.7%</b>	<b>1,977.6</b>	<b>17.7%</b>	<b>2,561.2</b>	<b>21.7%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(530.2)	(4.6%)	(635.1)	(5.7%)	(695.7)	(5.9%)
รายได้ทางการเงิน	16.6	0.1%	18.1	0.1%	23.0	0.2%
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน - สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>	<b>926.0</b>	<b>8.2%</b>	<b>1,360.6</b>	<b>12.1%</b>	<b>1,888.5</b>	<b>16.0%</b>
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม	44.7	0.4%	133.4	1.2%	1,531.5	13.0%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงิน ได้</b>	<b>970.7</b>	<b>8.6%</b>	<b>1,494.0</b>	<b>13.3%</b>	<b>3,420.0</b>	<b>29.0%</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(177.5)	(1.6%)	(199.8)	(1.7%)	(302.1)	(2.6%)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>793.2</b>	<b>7.0%</b>	<b>1,294.2</b>	<b>11.6%</b>	<b>3,117.9</b>	<b>26.4%</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	533.9	4.7%	797.9	7.1%	2,467.6	20.9%
ส่วนที่เป็นส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	259.3	2.3%	496.3	4.4%	650.3	5.5%

กระแสเงินสด

สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64
	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)
กำไรก่อนภาษี	970.7	1,494.1	3,420.0
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	351.8	539.4	592.2
ส่วนลดค่าเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า	-	0.3	(105.0)
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	179.7	74.8	21.8
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	-	69.4	(66.2)
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(39.0)	-	(6.3)
หนี้สูญ	594.3	547.3	0.1
โอนกลับหนี้สินสัญญาประกันภัย	5.9	(17.0)	(50.9)
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (โอนกลับ)	29.1	(40.3)	33.1
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(40.6)	2.2	(10.0)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	(10.5)	(30.4)	(72.4)
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26.8	12.7	3.2
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	0.9	0.8	0.7
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(6.1)	99.7	(57.4)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน (โอนกลับ)	(9.9)	(3.4)	25.8
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	3.1	14.1	48.7
สำรองค่าเผื่อผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	3.1	(1.0)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.1	0.1	(0.8)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(44.7)	(133.4)	(1,531.5)
กำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	(66.0)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	3.8	(0.5)	1.0
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	1.0	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	6.3	(11.3)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(14.2)	2.2	2.2
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	4.0	10.4
ดอกเบี้ยรับ	(2,128.2)	(2,489.6)	(2,154.7)
เงินปันผลรับ	(1.4)	(0.8)	(0.4)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	530.2	635.2	695.7

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	402.8	790.3	721.0
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	125.2	(42.7)	(221.1)
สินค้าคงเหลือ	363.2	24.9	(196.5)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(162.4)	(3.7)	(12.5)
รายได้ค้างรับ	81.6	154.4	30.6
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	1.1	12.0	(4.3)
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	(14.3)	(11.0)	25.3
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(11.3)	(15.2)	23.2
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	26.1	(38.5)	99.9
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(3.4)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(838.1)	(202.7)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.3	(53.5)	(218.3)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7.0	5.1	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(156.9)	(600.6)	(37.9)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(28.0)	140.6	(9.0)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(2,330.7)	(2,195.3)	(6,866.9)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	4.7	6.2
เงินมัดจำ	-	(6.7)	25.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(19.5)	(53.6)	(5.5)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(128.1)	(63.5)	273.0
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2.3	(11.7)	0.1
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	48.1	92.9	(108.3)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13.6	(14.2)	(10.1)
เงินสดจ่ายภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	-	(31.3)	(65.1)
เงินมัดจำรับค่าเช่า	-	(11.9)	7.9
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2.9)	7.4	12.2
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,780.2)	(2,759.2)	(6,733.3)
ดอกเบี้ยรับ	2,131.9	2,337.8	2,076.7
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1.5)	(0.7)	(0.1)
จ่ายภาษีเงินได้	(295.0)	(307.6)	(264.2)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	55.2	(729.7)	(4,920.9)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	0.2	(1.4)	(3.0)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,871.0
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	-	(6.0)



เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(61.9)	-	-
เงินสจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	(5.0)	(9,360.6)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(189.0)	-
เงินสจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(13.0)
เงินสรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	543.2	314.8
เงินสจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(0.9)	(32.8)	(58.3)
เงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้น	(264.1)	-	(1,589.4)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(22.1)	-	-
เงินสและรายการเทียบเท่าเงินส ณ วันที่สูญเสอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	(39.9)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(230.0)	(288.9)	(341.9)
ซื้อสิทธิการเช่า	(63.4)	-	-
เงินสจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(0.1)	(213.6)	(311.1)
เงินสรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.2	2.6	5.9
เงินปันผลรับ	1.4	25.1	53.1
<b>เงินสสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(635.7)</b>	<b>(159.8)</b>	<b>(8,478.4)</b>
<b>กระแสเงินสจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(535.1)	1,210.3	(2,285.1)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	240.0	(43.4)	(97.0)
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	118.5	128.5	847.5
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(748.8)	(355.2)	(362.4)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(0.6)	(402.6)	(387.7)
เงินสรับจากการออกหุ้นกู้	3,441.3	4,339.4	4,000.0
เงินสจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(1,869.0)	(2,730.0)	(3,224.7)
เงินสจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะยาวและการออกหุ้นกู้	(29.7)	(32.8)	(34.0)
เงินสรับจากการระดมทุนด้วยโทเคนดิจิทัล	-	-	77.0
เงินสรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	54.6	958.9	5,769.2
เงินสรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	-	10,378.9
เงินสรับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	0.0	195.6	1,627.4
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นของบริษัทย่อย - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	112.3
เงินสจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น	(1.4)	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน	13.6	-	(0.3)

เงินปันผลจ่าย	(19.1)	(625.5)	(812.4)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(310.0)	(328.8)	(416.9)
จ่ายดอกเบี้ย	(509.6)	(638.3)	(677.2)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(155.3)</b>	<b>1,676.1</b>	<b>14,514.3</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1.0)	(0.0)	1.0
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(0.1)	0.0
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>(736.8)</b>	<b>786.5</b>	<b>1,116.0</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,331.1	594.3	1,380.8
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>594.3</b>	<b>1,380.8</b>	<b>2,496.8</b>

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Key Financial Ratio)

รายการ	ปี 2563	ปี 2564
สินทรัพย์รวม (ลบ.)	25,901	45,278
หนี้สินรวม (ลบ.)	19,135	18,456
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ลบ.)	6,766	26,823
รายได้รวม (ลบ.)	11,222	11,793
ค่าใช้จ่ายรวม (ลบ.)	2,131	1,778
กำไรสุทธิ (ลบ.)	798	2,477
อัตราส่วนสภาพคล่อง (current ratio) (เท่า)	0.92	2.22
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio : ICR) (เท่า)	3.11	3.68
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	5.16	3.93
ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.74	1.43
หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (debt to equity : D/E ratio) (เท่า)	2.83	0.69
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	1.92	0.46
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	4.7%	14.0%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	6.8%	4.6%

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง

ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 36 ในปี 2561 บริษัทย่อยได้รับเงินจากการระดมทุนเพื่อพัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัลด้วยเทคโนโลยี Blockchain โดยการเสนอขายโทเคนดิจิทัล “JFIN” Coin ต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรก (Initial Coin Offering: ICO) บริษัทย่อยได้วิเคราะห์เนื้อหาสาระของรายการ การตีความจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ในปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกเงินรับสุทธิจำนวน 498 ล้านบาทจากรายการดังกล่าวเป็นหนี้สินรอตัดจ่าย โดยแสดงเป็นรายการ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” และบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรายการดังกล่าวจำนวน 19 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายรอตัดจ่ายโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น นอกจากนั้นแล้วบริษัทย่อยได้จ่ายชำระภาษีเงินได้ และบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 100 ล้านบาทเนื่องจากคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวในอนาคต

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยได้พัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัลดังกล่าวแล้วเสร็จและใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ บริษัทย่อยจึงรับรู้รายการจ่ายที่เกิดขึ้นตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามหลักการให้ประโยชน์ และรับรู้ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” เป็นรายได้ให้สอดคล้องกับการรับรู้ค่าใช้จ่ายสำหรับรายการจ่ายดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยได้เสนอขาย “JFIN” Coin ที่สำรองไว้บางส่วนโดยมีเงินรับสุทธิเป็นจำนวน 77 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินที่แสดงเป็น “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” จำนวน 77 ล้านบาท และ 359 ล้านบาท ตามลำดับในงบแสดงฐานะการเงิน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2561 ได้มีการประกาศพระราชกำหนดการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล พ.ศ. 2561 (“พระราชกำหนดฯ”) ในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับและควบคุมการดำเนินกิจกรรมและการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่ง ณ ปัจจุบัน โดยอาศัยอำนาจตามพระราชกำหนดฯดังกล่าว หน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแลได้กำหนดกฎเกณฑ์และออกประกาศที่เกี่ยวข้องแล้วบางส่วนตลอดจนอยู่ระหว่างการกำหนดกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อนำไปใช้ในทางปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลธุรกรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ทั้งนี้ กฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่จะประกาศออกมาในอนาคตอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อวิธีการบันทึกบัญชีและการวัดมูลค่าสำหรับรายการบัญชีรวมถึงภาษีที่เกี่ยวข้องที่เกิดจากการระดมทุนด้วยวิธีดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขาย

ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 42.1 ในปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งแสดงรวมอยู่ใน “รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เป็นจำนวนเงิน 7,806 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63 ของรายได้รวม ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการขายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากรายได้จากการขายเป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้ารายย่อยเป็นจำนวนมาก ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

#### การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.1 โดยรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ซึ่งแสดงรวมอยู่ใน “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่รับรู้ในปี 2564 มีจำนวน 2,068 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 18 ของรายได้รวม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดังกล่าวเนื่องจากเงินให้สินเชื่อดังกล่าวประกอบด้วยลูกหนี้รายย่อยซึ่งมีความหลากหลาย และการรับรู้รายได้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตซึ่งต้องใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหารในการกำหนดสมมติฐานเพื่อประมาณการกระแสเงินสดและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้เพื่อพัฒนาแบบจำลองตามแต่ละกลุ่มลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับมูลค่าในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และทำความเข้าใจกระบวนการประมาณการกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต
- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในหลักของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้



- สุ่มสอบทานการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้ว่าสอดคล้องกับแบบจำลอง รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในแบบจำลอง และประเมินความเหมาะสมของปัจจัยต่างๆที่มีผลกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสด และสุ่มทดสอบการคำนวณอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แบบแยกย่อย โดยพิจารณาถึงอัตราการรับรู้รายได้ กระแสเงินสดรับจริงกับประมาณการกระแสเงินสด เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และสุ่มทดสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.13 และ 20 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจำนวน 16,382 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36 ของสินทรัพย์รวมและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 269 ล้านบาท โดยการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ต้องอาศัยข้อสมมติหลายประการในการพัฒนาแบบจำลอง ซึ่งมีความซับซ้อนของชุดข้อมูลและสมมติฐาน เพื่อที่จะคาดการณ์ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์ข้อมูล พิจารณาหลักเกณฑ์และกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งวิธีการที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระแสเงินสดรับสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอและเหมาะสมของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการ

- ทำความเข้าใจสมมติฐานที่ใช้ในการพัฒนาแบบจำลอง กระบวนการประมาณการและการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ประเมินหลักเกณฑ์และนโยบายในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และวิธีการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ประเมินและสุ่มทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณ การอนุมัติ และการบันทึกรายการบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น



- สอบทานความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาใช้ในการพัฒนาแบบจำลองและคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดจนตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดที่นำมาใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการบันทึกบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ความสม่ำเสมอในการประยุกต์ใช้ข้อสมมติดังกล่าว และพิจารณาวิธีการที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ในการประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

### สินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.4 และ 10 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

## ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 26 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่แสดงในงบการเงินจำนวน 274 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการ

- ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่
- ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

## หนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายคงค้างจำนวน 136 ล้านบาท (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย) คิดเป็นร้อยละ 1 ของหนี้สินรวม สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายเป็นประมาณการสำรองในส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นและได้รับรายงานแล้วและความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน การประมาณการดังกล่าวคำนวณขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติหลักที่ใช้ในการคำนวณอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับเรื่องค่าสินไหมทดแทน การจัดการค่าสินไหมทดแทน การตั้งประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย โดยการสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการ โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- สุ่มทดสอบข้อมูลที่นักคณิตศาสตร์ใช้ในการคำนวณประมาณการสำรอง สุ่มตัวอย่างเพิ่มสินไหมรายใหญ่ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลความถี่ของการเกิดความเสียหายและขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อครั้ง
- สอบทานรายงานการคำนวณประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยว่าสอดคล้องกับประมาณการที่ตั้งไว้ในบัญชี ประเมินข้อสมมติ วิธีการที่ใช้ในการคำนวณ สุ่มทดสอบข้อมูลสินไหมที่นักคณิตศาสตร์ประกันภัยใช้ และเปรียบเทียบกับข้อสมมติที่ใช้ในปีก่อน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



รศพร เดชอาคม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5659

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2565

## บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,496,806,719	1,380,788,929	110,105,096
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	1,064,741,330	462,779,335	4,617,247
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	205,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	9	6,000,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	1,185,870,455	979,409,540	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	80,905,705	90,191,883	-
รายได้ค้างรับ	6, 12	230,290,508	346,601,649	607,728
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	13	37,236,551	26,630,480	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	14	131,035,262	222,364,612	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	15	29,714,296	53,080,372	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	2,755,500,314	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	79,835,823	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	20	552,365,084	326,627,812	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ		127,273,386	227,190,670	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	21	10,642,209,320	1,166,279,466	4,082,645,576
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16	1,389,498,397	703,247,142	63,728,653
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		17,973,947,013	8,820,528,027	4,466,704,300
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	6,924,308	3,937,164	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สหราชอาณาจักรส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	255,232,077	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	20	15,829,143,787	9,256,098,757	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	21	350,524,761	200,913,391	72,600,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	22	-	188,999,720	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	22	-	-	12,259,055,995
ต้นทุนซื้อธุรกิจที่สูงกว่าประมาณการส่วนได้เสียในมูลค่า				
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	22	10,969,342	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	23	5,080,114,935	1,268,489,307	5,080,114,935
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24	3,559,853,820	3,010,779,712	651,121,456
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25	877,719,878	793,139,110	50,966,150
สินทรัพย์สิทธิการใช้	34	627,784,208	658,190,025	-
ค่าความนิยม	26	273,789,518	295,644,826	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	27	263,740,944	446,508,411	30,765,066
เงินมัดจำ	6	266,357,506	294,006,171	195,291
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49	142,686,572	379,748,941	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28	14,724,931	28,873,648	10,930
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		27,304,334,510	17,080,561,260	18,144,829,823
รวมสินทรัพย์		45,278,281,523	25,901,089,287	22,611,534,123

5

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	29	1,535,980,855	3,815,907,440	-	2,294,810,036
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 30	665,106,230	438,384,427	31,544,180	27,854,693
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	6	722,515,056	392,064,531	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	29	101,477,276	196,628,197	101,477,276	196,628,197
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	31	274,510,318	359,355,582	-	-
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	32	103,838,276	212,103,736	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	569,489,349	349,483,951	-	7,502,157
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34	379,214,946	395,009,027	4,769,774	4,916,621
หุ้นกู้ระยะสั้น	35	-	149,035,372	-	149,035,372
หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35	3,533,844,550	3,072,802,366	1,640,565,165	1,999,518,743
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		112,732,423	66,139,093	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		90,443,978	100,315,211	8,611,047	7,399,543
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,089,153,257	9,547,228,933	1,786,967,442	4,687,665,362
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	798,913,828	531,628,140	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34	1,030,417,178	971,677,180	21,341,814	25,223,688
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35	7,965,621,071	7,506,321,926	3,480,485,948	1,637,281,564
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	6, 36	359,208,640	392,108,626	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	37	20,522,639	17,638,161	6,924,398	6,394,363
เงินมัดจำรับค่าเช่า	6	97,074,337	89,190,538	17,778,543	18,016,056
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49	45,658,840	29,748,298	33,094,438	14,843,981
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	38	49,085,967	49,389,119	443,623	736,769
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,366,502,500	9,587,701,988	3,560,068,764	1,702,496,421
รวมหนี้สิน		18,455,655,757	19,134,930,921	5,347,036,206	6,390,161,783

5

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	39			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,543,864,540 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2563: หุ้นสามัญ 1,470,720,796 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,543,864,540	1,470,720,796	1,543,864,540	1,470,720,796
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,382,213,768 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2563: หุ้นสามัญ 921,433,589 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,382,213,768	921,433,589	1,382,213,768	921,433,589
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	12,127,802,965	696,497,023	12,127,802,965	696,497,023
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	22	965,862,465	1,149,789,775	965,862,465
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(901,265)	(901,265)	(901,265)
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	40.5	5,978,283	2,148,572	5,978,283
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	39	146,615,576	32,367,314	146,615,576
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	41	154,386,454	147,072,080	154,386,454
ยังไม่ได้จัดสรร		2,328,670,494	678,666,364	2,386,854,494
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		153,869,177	112,108,685	95,685,177
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		17,264,497,917	3,739,182,137	17,264,497,917
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		9,558,127,849	3,026,976,229	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		26,822,625,766	17,264,497,917	3,739,182,137
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		45,278,281,523	22,611,534,123	10,129,343,920

5

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
ครั้งที่.....เมื่อวันที่.....

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุน:				
รายได้จากการขายและบริการ				
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	42	8,176,592,406	7,342,888,646	-
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		2,131,719,021	2,471,412,472	-
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้		1,052,205,198	902,885,821	-
รายได้ค่าเช่า		238,198,816	287,696,453	77,132,542
รายได้จากการรับประกันภัย	43	194,116,585	199,141,096	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ		11,792,832,026	11,204,024,488	77,132,542
ต้นทุนขายและบริการ				
ต้นทุนขาย		6,968,644,234	6,179,699,996	-
ต้นทุนการให้บริการ		846,234,265	1,052,769,435	-
ต้นทุนค่าเช่า		133,196,142	90,800,238	12,497,637
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	46, 54	158,917,182	162,497,334	-
รวมต้นทุนขายและบริการ		8,106,991,823	7,485,767,003	12,497,637
กำไรขั้นต้น		3,685,840,203	3,718,257,485	64,634,905
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย		295,026,102	284,299,206	-
รายได้ค่าบริหารงาน		16,794,000	4,524,000	145,807,771
รายได้อื่น		211,767,011	203,120,970	7,523,296
กำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	23	65,970,611	-	97,343,136
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24	57,368,733	(99,667,989)	117,961,734
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		(960,639)	529,672	(1,948,839)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน		11,280,230	(6,338,321)	5,466,228
กลับรายการ (ค่าเผื่อ) การด้อยค่าของสินทรัพย์	25	(3,897,289)	3,378,777	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		4,339,188,962	4,108,103,800	433,991,426
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		847,685,216	735,415,885	102,089
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		930,291,658	1,395,086,281	188,397,081
รวมค่าใช้จ่าย		1,777,976,874	2,130,502,166	188,499,170
กำไรจากการดำเนินงาน		2,561,212,088	1,977,601,634	245,492,256
รายได้ทางการเงิน	45	23,001,524	18,164,071	24,052,483
ต้นทุนทางการเงิน	47	(695,726,011)	(635,150,531)	(257,290,424)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน - สุทธิจากต้นทุนทางการเงิน		1,888,487,601	1,360,615,174	12,254,315
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	22	-	-	907,973,544
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	23	1,531,487,499	133,437,476	1,531,487,499
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,419,975,100	1,494,052,650	2,451,715,358
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	49	(302,061,973)	(199,853,736)	15,879,549
กำไรสำหรับปี		3,117,913,127	1,294,198,914	2,467,594,907

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลค้างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	941,151	(12,505)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	22	-	505,631	(6,775)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	941,151	(12,505)	505,631	(6,775)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	25, 49	33,248,000	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	37, 49	(1,059,863)	(2,132,573)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	49	(6,739,178)	(13,508,984)	(8,063,980)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	22	-	31,618,168	(6,678,357)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	23	17,357,738	17,357,738	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		42,806,697	(15,641,557)	40,911,926
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		43,747,848	(15,654,062)	41,417,557
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		3,161,660,975	1,278,544,852	2,509,012,464
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,467,594,907	797,871,159	2,467,594,907
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		650,318,220	496,327,755	
		3,117,913,127	1,294,198,914	
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,509,012,464	791,171,413	2,509,012,464
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		652,648,511	487,373,439	
		3,161,660,975	1,278,544,852	
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	50			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2.392	0.876	2.392
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2.233	0.854	2.233

5

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอ็ม บีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
ถ้าบริษัทมีเงินต้นวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ส่วนเกินกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากการรีไทร์	ส่วนเกินทุนจากการรีไทร์	ส่วนเกินทุนจากการรีไทร์	ส่วนเกินทุนจากการรีไทร์	ส่วนเกินทุนจากการรีไทร์	ส่วนเกินทุนจากการรีไทร์	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	906,608,710	548,088,873	797,028,493	(901,265)	-	90,661,200	621,961,116	-	59,591,735	3,023,038,862
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	797,871,159	-	-	797,871,159
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(1,032,696)	-	-	(6,699,746)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	796,838,463	-	-	796,838,463
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	352,761,282	-	-	-	-	-	-	352,761,282
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 39)	14,824,879	148,408,150	-	-	-	-	-	-	-	163,233,029
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 41)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินรับส่งผ่านค่าหุ้น (หมายเหตุ 39)	-	-	-	-	-	56,410,880	(56,410,880)	-	-	-
การจ่ายโดยหุ้นที่เข้าเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 40.5)	-	-	-	-	2,148,572	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 53)	-	-	-	-	-	-	(623,538,335)	-	-	(623,538,335)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	921,433,589	696,497,023	1,149,789,775	(901,265)	2,148,572	147,072,080	736,830,364	(3,751,859)	57,676,544	3,739,182,137
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	921,433,589	696,497,023	1,149,789,775	(901,265)	2,148,572	147,072,080	736,830,364	(3,751,859)	57,676,544	3,739,182,137
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	2,467,594,907	-	-	2,467,594,907
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(342,935)	-	(8,063,980)	41,417,557
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	2,467,251,972	-	(8,063,980)	2,509,012,464
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 22)	-	-	(181,245,599)	-	-	-	-	-	-	(181,245,599)
โอนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนเงินลงทุน	-	-	(2,681,711)	-	-	-	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญคืนทุน (หมายเหตุ 39)	342,361,387	10,036,559,610	-	-	-	-	-	-	-	10,378,920,997
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 39)	118,418,792	1,394,746,332	-	-	-	(32,367,314)	-	-	-	1,480,797,810
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 41)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินรับส่งผ่านค่าหุ้น (หมายเหตุ 39)	-	-	-	-	-	146,615,576	-	-	-	146,615,576
การจ่ายโดยหุ้นที่เข้าเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 40.5)	-	-	-	-	3,829,711	-	-	-	-	3,829,711
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 40.6)	-	-	-	-	-	-	(252,631)	-	-	(252,631)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 53)	-	-	-	-	-	-	(812,362,548)	-	-	(812,362,548)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,382,213,768	12,127,802,965	965,862,465	(901,265)	5,978,283	146,615,576	2,386,854,494	(8,063,980)	57,676,544	17,264,497,917

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	3,419,975,100	1,494,052,650	2,451,715,358	788,098,376
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	592,247,648	539,423,547	20,844,629	19,981,695
ส่วนลดค่าเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า	(104,991,401)	338,126	(626,417)	-
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	21,772,716	74,817,924	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(66,227,904)	69,378,566	(2,114,480)	(76,400)
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(6,258,858)	-	-	-
หนี้สูญ	124,515	547,265,787	-	-
โอนกลับหนี้สินสัญญาประกันภัย	(50,925,590)	(16,994,326)	-	-
สำรองเบี่ยงกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (โอนกลับ)	33,081,646	(40,285,575)	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(9,984,094)	2,165,279	-	-
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	(72,402,742)	(30,355,021)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,237,440	12,702,343	101,686	74,190
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	746,196	751,765	-	-
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(57,368,733)	99,667,989	(117,961,734)	21,525,551
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน (โอนกลับ)	25,752,597	(3,378,777)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	48,699,250	14,077,300	-	-
สำรองค่าเผื่อผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	(1,003,466)	3,062,644	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(809,567)	154,707	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(907,973,544)	(692,313,062)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,531,487,499)	(133,437,476)	(1,531,487,499)	(133,437,476)
กำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(65,970,611)	-	(97,343,136)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	960,639	(529,672)	1,948,839	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(11,280,230)	6,338,321	(5,466,228)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,171,642	2,152,820	530,035	783,442
รายการจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	10,350,031	4,091,674	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(2,154,720,545)	(2,489,576,543)	(24,052,483)	(127,906,095)
เงินปันผลรับ	(422,157)	(758,325)	(120,857)	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	695,726,011	635,150,531	257,290,424	226,517,987
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	720,992,034	790,276,258	45,284,593	103,248,208
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(221,074,536)	(42,710,648)	(379,419)	878,560
สินค้าคงเหลือ	(196,476,821)	24,883,034	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(12,486,538)	(3,737,481)	-	-
รายได้ค้างรับ	30,625,230	154,380,886	2,853,055	319,049
เบี่ยงกันภัยค้างรับ	(4,264,812)	12,033,235	-	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	25,278,399	(10,964,783)	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	23,205,468	(15,169,751)	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	99,917,284	(38,483,011)	-	106,661
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(202,684,950)	(838,073,901)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(218,264,204)	(53,524,374)	(16,043,221)	(1,334,652)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	5,129,199	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(37,869,603)	(600,630,297)	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(8,987,722)	140,594,987	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(6,866,933,712)	(2,195,269,814)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6,184,754	4,704,528	-	-
เงินมัดจำ	25,448,166	(6,686,714)	637,126	1,400,740
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,495,163)	(53,613,535)	9,901	59,829
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	273,001,428	(63,479,181)	5,164,713	(15,203,092)
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	53,098	(11,716,482)	-	-
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	(108,265,460)	92,916,351	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,085,490)	(14,231,196)	1,211,503	1,834,367
เงินสดจ่ายจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	(65,073,464)	(31,303,422)	-	-
เงินมัดจำรับค่าเช่า	7,883,799	(11,915,154)	(237,513)	(5,784,566)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12,083,590	7,384,614	(293,146)	634,096
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(6,733,289,225)	(2,759,206,652)	38,207,592	86,159,200
ดอกเบี้ยรับ	2,076,739,001	2,337,757,618	24,052,483	127,906,095
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(106,920)	(672,654)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(264,220,174)	(307,579,146)	-	(67,656,905)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(4,920,877,318)	(729,700,834)	62,260,075	146,408,390

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(2,987,144)	(1,388,048)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,820,000,000)	(652,100,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,871,000,000	-	4,322,000,000	730,000,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	(6,000,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(9,360,605,288)	(5,000,000)	(4,161,808,161)	-
เงินขายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(188,999,720)	-	(438,999,721)
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	(12,965,680)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	314,820,005	543,200,000	314,820,005	543,200,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(58,260,000)	(32,790,000)	(58,260,000)	(32,790,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(7,426,465,476)	(1,030,000,265)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(1,589,394,788)	-	(1,589,394,788)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(39,881,362)	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(341,935,568)	(288,854,459)	(37,554,071)	(6,965,769)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(311,078,511)	(213,612,864)	(1,059,837)	(1,699,633)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,853,781	2,626,085	2,785,926	34,758
เงินปันผลรับ	53,072,079	25,058,289	550,712,715	389,922,874
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,478,362,476)	(159,760,717)	(9,904,223,687)	(499,397,756)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,285,116,549)	1,210,236,310	(2,300,000,000)	1,800,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(97,000,000)	(43,371,802)	(97,000,000)	196,628,197
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	500,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	(530,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	847,512,762	128,487,238	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(362,421,555)	(355,181,368)	(7,502,157)	(35,052,811)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(387,667,751)	(402,627,765)	(4,519,419)	(4,379,966)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	4,000,000,000	4,339,411,283	3,500,000,000	144,411,283
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(3,224,700,000)	(2,730,000,000)	(2,150,000,000)	(990,000,000)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและการออกหุ้นกู้	(34,000,000)	(32,799,958)	(26,250,000)	(8,132,600)
เงินสดรับจากการระดมทุนด้วยโทเคนดิจิทัล	76,866,444	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,769,152,696	958,946,554	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	10,378,920,997	-	10,378,920,997	-
เงินสดรับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,627,413,386	195,600,343	1,627,413,386	195,600,343
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นของบริษัทย่อย - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	112,148,717	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน	(252,631)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(812,362,548)	(625,538,335)	(812,362,548)	(625,538,335)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(416,924,392)	(328,762,563)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(677,249,244)	(638,316,825)	(233,547,204)	(215,291,120)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	14,514,320,332	1,676,083,112	9,875,153,055	428,244,991
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	941,151	(12,505)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(3,899)	(82,263)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	1,116,017,790	786,526,793	33,189,443	75,255,625
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,380,788,929	594,262,136	76,915,653	1,660,028
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,496,806,719	1,380,788,929	110,105,096	76,915,653

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีเงินสด				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	13,265,268	11,442,642	678,273	7,703,251
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน				
โดยการผ่อนชำระซึ่งไม่กระทบกระแสเงินสด	722,515,056	392,064,531	-	-
เข้าหนี้ค่าก่อสร้าง	13,462,179	30,638,210	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	4,825,685	-	-	-
เงินมัดจำจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	302,860	-	-	-
ค่าใช้จ่ายส่วนที่เป็นต้นทุนโครงการ	-	10,212,228	-	-
ประมาณการค่าเรือถอน	783,309	50,060	-	-
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	764,613,154	124,157,200	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง	557,651,539	660,456,310	-	-
ส่วนลดค่าเช่า	105,277,988	122,695,051	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์และภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	86,654,651	49,585,018	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

5

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือธุรกิจด้านการลงทุน ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 187, 189 อาคาร เจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งานการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	จัดตั้งขึ้นใน	
			อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (JMT)	ให้บริการติดตามหนี้สิน บริหารหนี้ค้ายคุณภาพ ให้บริการสินเชื่อลิสซิ่ง และสินเชื่อรายย่อย	ไทย	53.91	52.51
บริษัท เจเอเอส แอสเซท จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	66.07	74.97
บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด* (เดิมชื่อ “บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด”) (2563: ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 90.16 และถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 9.84)	ให้บริการสินเชื่อลิสซิ่ง และสินเชื่อรายย่อย	ไทย	-	95.33
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	การซื้อขายและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ โทรศัพท์มือถือและ กล้องถ่ายรูป	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures)	ธุรกิจการลงทุนและ พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	66.67	80.00
บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	95.33	87.54
บริษัท เจ อีลิท จำกัด	ให้บริการสะสมคะแนนดิจิทัล	ไทย	99.99	-
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท เจมาร์ท อินซัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 99.99)	นายหน้าประกันวินาศภัย	ไทย	53.90	52.50
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด (ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 99.99)	บริหารจัดการหนี้สิน	ไทย	53.90	52.50
JMT (CAMBODIA) CO., LTD. ** (2563: ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 100)	บริการติดตามหนี้สิน	กัมพูชา	-	52.51

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
บริษัท เจมาร์ท ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)”) (ถือหุ้น โดย JMT ร้อยละ 60.02 2563: ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 55.00)	ประกันวินาศภัย	ไทย	32.36	28.88
บริษัท ทู แวลูเอชั่น จำกัด (ถือหุ้น โดย JMT ร้อยละ 65.00)	ประเมินราคาสินทรัพย์	ไทย	35.04	-
บริษัท เค.ที. แอฟไพร์ซ จำกัด (ถือหุ้น โดย JMT ร้อยละ 55.00)	ประเมินราคาสินทรัพย์	ไทย	29.65	-
บริษัท เจ พีทูพี จำกัด (ถือหุ้น โดย J Ventures ร้อยละ 99.97)	ธุรกิจเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับธุรกรรมสินเชื่อ ระหว่างบุคคล	ไทย	66.65	79.98
บริษัท บล๊อคเชน เวอร์คิง กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้น โดย J Ventures ร้อยละ 57.00)	ธุรกิจการให้คำปรึกษาใน การประกอบธุรกิจที่ เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี สารสนเทศ และธุรกิจ พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	38.00	45.60

\* เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วมในวันที่ 29 มกราคม 2564 (หมายเหตุ 23)

\*\* ชำระบัญชีและชำระคืนทุนเสร็จสิ้นแล้วในปี 2564

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนเกี่ยวกับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 ตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งทำให้กิจการไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ ทั้งนี้ ข้อผ่อนปรนดังกล่าวให้ใช้กับกรณีการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดจากผลโดยตรงของสถานการณ์ COVID-19 และต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทุกข้ออันได้แก่ การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ทำให้สิ่งตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าหลังปรับปรุงมีจำนวนเกือบเท่าเดิมหรือน้อยกว่าสิ่งตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าก่อนการเปลี่ยนแปลงนั้น การลดลงใด ๆ ของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่ากระทบเพียงการจ่ายชำระซึ่งเดิมครบกำหนดในหรือก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เท่านั้น และไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดอื่นของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนดังกล่าวกับการยินยอมลดค่าเช่าทั้งหมดที่เป็นไปตามเงื่อนไขข้างต้น และได้รับรู้ผลกระทบจากการปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 105 ล้านบาท (2563: 123 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2563: 1 ล้านบาท) ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกิดขึ้นจากการยินยอมลดค่าเช่า ทั้งนี้ ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวด

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน บริษัทย่อยบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### ขายสินค้า - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทย่อยให้สิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าที่เป็นสมาชิกบัตร โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการขายหรือบริการ โดยลูกค้าจะได้รับคะแนนสะสมเพื่อสามารถนำไปใช้สิทธิได้ในอนาคตเพื่อรับสินค้าหรือบริการเป็นส่วนลดหรือเงินสด โดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามเงื่อนไขที่กำหนดในบัตร

บริษัทย่อยบันทึกส่วนระหว่างรายการขายและให้บริการเริ่มแรกซึ่งรับรู้เป็นรายได้และประมาณการต้นทุนในอนาคตของการจัดการรางวัลให้แก่ลูกค้าซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดการรางวัลนั้น

### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่บริษัทย่อยได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

### รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในร้านอาหารรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### รายได้จากการให้บริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่นรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้ให้บริการเสร็จสิ้นในอัตราที่ตกลงกัน

### รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยคำนวณกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เมื่อเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง บริษัทย่อยจะยังคงรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยจะคำนวณจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้นั้น และเมื่อเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ดังกล่าวไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป จึงจะเปลี่ยนมาคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

### รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้รับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตคำนวณจากอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการ กระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ เพื่อให้ได้ราคาทุน คัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประมาณการ กระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตถูกคำนวณโดยใช้แบบจำลองซึ่งพัฒนามาจากข้อมูลทางสถิติของ กระแสเงินสดรับสุทธิที่เกิดขึ้นจริงในอดีต โดยคำนึงถึงประเภทของลูกหนี้ เงื่อนไขของสัญญา รูปแบบการ รับชำระหนี้ของลูกหนี้ประเภทที่มีหลักประกัน ระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีข้อสันนิษฐานว่าประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับใน อนาคตและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้ อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับโอนหรือซื้อมานั้นได้ตัดรายการราคาทุนครบถ้วนแล้ว แต่บริษัทย่อยยังมี สิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ เมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ดังกล่าว บริษัทย่อยจะรับรู้เป็น กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวน

*กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้*

บริษัทย่อยจะรับรู้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เมื่อเงินรับจากลูกหนี้ที่รับซื้อสูงกว่า ราคาทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ บริษัทย่อยรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

*รายได้ค่าปรับชำระล่าช้า รายได้ค่าติดตามทวงถาม*

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าปรับชำระล่าช้า รายได้ค่าติดตามทวงถามเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกค้า

*รายได้ค่าเช่า*

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

*รายได้ค่าบริการ*

รายได้จากการบริการพัฒนาซอฟต์แวร์รับรู้เป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้ตามจำนวนเงินซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกไปแจ้งหนี้ เนื่องจากจำนวนดังกล่าว สอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า

*เบี้ยประกันภัยรับ*

เบี้ยประกันภัยรับประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจากผู้เอาประกันภัย และเบี้ยประกันภัยต่อรับ หักด้วยมูลค่าของกรรมธรรม์ที่ยกเลิกและการส่งคืนเบี้ยประกันภัย และปรับปรุงด้วยสำรองเบี้ยประกันภัยที่ ยังไม่ถึงเป็นรายได้



เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจากผู้เอาประกันภัยถือเป็นรายได้ตามวันที่ที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ประกันภัย ในกรณีที่กรมธรรม์มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเบี้ยประกันภัยรับเป็นรายการรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

เบี้ยประกันภัยต่อรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทย่อยได้รับใบคำขอเอาประกันภัยต่อหรือใบแจ้งการเอาประกันภัยต่อจากบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ

**รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ**

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เมื่อได้อิโณความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัท รับประกันภัยต่อแล้ว

ในกรณีที่ เป็นค่าจ้างและค่าบำเหน็จสำหรับการเอาประกันภัยต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็น รายการรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

**เงินช่วยเหลือค่าสินค่าจ้างรับ**

บริษัทย่อยมีข้อตกลงทางการค้ากับคู่ค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไป ที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทน จากปริมาณการสั่งซื้อสินค้า บริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและสามารถวัดมูลค่า ได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยรับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขาย ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็น “รายได้ ค่าจ้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

**รายได้ค่าส่งเสริมการขาย**

รายได้ค่าส่งเสริมการขายรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

**รายได้ค่าบริการงาน**

รายได้ค่าบริการงานจะรับรู้ตลอดช่วงที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

**รายได้ค่าตอบแทนจากการให้ใช้เครื่องหมายการค้า**

รายได้ค่าตอบแทนจากการให้ใช้เครื่องหมายการค้ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามอัตราร้อยละของยอดขายและ เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

**รายได้ค่านายหน้าประกันภัย**

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่านายหน้าประกันภัยเมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับสุทธิจากส่วนลดจ่ายและได้ ให้บริการแล้วเสร็จ

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

## 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

ในการคำนวณหาต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรวมถึงต้นทุนของสินค้าอื่นที่บริษัทย่อยได้ส่งมอบให้กับลูกค้าตามสัญญา เช่น เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง ซึ่งถือเป็นส่วนควบของหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ส่งมอบ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

### ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดิน

ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินประกอบด้วยต้นทุนของการซื้อบ้านพร้อมที่ดินและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

### ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

บริษัทย่อยบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

### เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย

เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้วตามจำนวนที่ระบุไว้ในกรมธรรม์

ในกรณีที่เป็นการเอาประกันภัยต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้าโดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

### ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรงและจากการรับประกันภัยต่อ และสำหรับทั้งความเสียหายที่ได้รับรายงานแล้วและที่ยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง และรายการปรับปรุงค่าสินไหมของงวดปัจจุบันและงวดก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี หักด้วยมูลค่าซากและการรับคืนอื่น (ถ้ามี) และหักด้วยค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการรับประกันภัยต่อรับรู้เมื่อได้บันทึกค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนตามเงื่อนไขในสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรงจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหารมูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยต่อจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากบริษัทประกันต่อตามจำนวนที่ได้รับแจ้ง

### ค่าใช้จ่ายค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าใช้จ่ายค่าจ้างและค่าบำเหน็จถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงวดบัญชีที่เกิดรายการ

ในกรณีที่เป็นค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายสำหรับการรับประกันภัยที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

### ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น คือค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดจากการรับประกันภัย ทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อม และให้รวมถึงเงินสมทบต่าง ๆ โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาสินค้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลด

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 4.5 โทเคนดิจิทัล

โทเคนดิจิทัลแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 4.6 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 การจัดประเภทสัญญาประกันภัย

บริษัทย่อยจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อโดยการพิจารณาลักษณะของสัญญาประกันภัย โดยสัญญาประกันภัยคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัยรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัย) โดยตกลงจะชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ในการพิจารณาว่ามีการรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายกรณีที่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นกับภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาหากไม่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้น ซึ่งหากไม่เข้าใจอย่างถ่องแท้ บริษัทย่อยจะจัดประเภทสัญญาประกันภัยดังกล่าวเป็นสัญญาการลงทุน ซึ่งสัญญาการลงทุนคือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือราคา

บริษัทย่อยจัดประเภทของสัญญาโดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเป็นรายสัญญา ณ วันเริ่มต้นสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นผลบังคับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาการลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา อาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้ หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

#### 4.8 เบี้ยประกันภัยค้างรับและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เบี้ยประกันภัยค้างรับจากการรับประกันภัยโดยตรงแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเบี้ยประกันภัยค้างรับ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 4.9 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อประกอบด้วยสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อซึ่งประมาณขึ้นโดยอ้างอิงสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องของสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย และสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการประกันภัยต่อ

บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ประสพการณ์การเก็บเงิน อายุของหนี้คงค้างและตามสถานะปัจจุบันของบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 4.10 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

- (ก) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อประกอบด้วยจำนวนเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่วางไว้จากการรับประกันภัยต่อ

เงินค้างรับจากการประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าเบี้ยประกันภัยต่อค้างรับ ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างรับค่าสินไหมทดแทนค้างรับ และรายการค้างรับอื่นๆจากบริษัทประกันภัยต่อหักค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญโดยบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสพการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของบริษัทรับประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

- (ข) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่บริษัทย่อยถือไว้จากการเอาประกันภัยต่อ

เงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย และรายการค้างจ่ายอื่น ๆ ให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

บริษัทย่อยแสดงรายการประกันภัยต่อด้วยยอดสุทธิของกิจการเดียวกัน (ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อหรือเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ) เมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบลงกัน และ
- (2) บริษัทย่อยตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

#### 4.11 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ รับรู้เริ่มแรกด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิในสัญญา บริษัทย่อยแสดงเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามยอดหนี้คงค้างรวมดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

### ค่าเพื่อผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา บริษัทย่อยรับรู้ผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามวิธีการทั่วไป (General Approach) โดยบริษัทย่อยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ดังกล่าวเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มที่ 1 : เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) บริษัทย่อยรับรู้ผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน บริษัทย่อยจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ
- กลุ่มที่ 2 : เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing) บริษัทย่อยรับรู้ผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้
- กลุ่มที่ 3 : เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing) บริษัทย่อยรับรู้ผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงจากการปฏิบัติผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินดังกล่าวนั้น บริษัทย่อยใช้เกณฑ์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพภายในของบริษัทย่อย และข้อมูลคาดการณ์เป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เช่น ค้างชำระเกินกว่า 1 เดือนหรือ 1 งวด และระยะเวลาติดตามสถานการณ์ชำระหนี้สำหรับสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เป็นต้น

ในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือเป็นแบบกลุ่มสินทรัพย์ สำหรับการประเมินการด้อยค่าแบบกลุ่มสินทรัพย์ บริษัทย่อยจัดกลุ่มเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้จะถือว่ามีการค้าขายด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ โดยหลักฐานที่แสดงว่าเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีการค้าขายด้านเครดิตรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าผู้กู้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ หรือสถานะกฎหมาย

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการตกลงเงื่อนไขใหม่ เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงินจะถือว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือการค้าขายด้านเครดิต ยกเว้นจะมีหลักฐานที่แสดงว่าความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับกระแสเงินสดตามสัญญานั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า

บริษัทย่อยพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบันและบวกกับการคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนได้และความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทย่อยจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ดัดเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทย่อยมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### 4.12 การปรับโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงิน บริษัทย่อยจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี บริษัทย่อยจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น



- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินเดิมที่ถูกตัดรายการกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### 4.13 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งบริษัทย่อยรับซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทผู้ให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว บริษัทย่อยไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่บริษัทย่อยเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา บริษัทย่อยรับรู้เริ่มแรกโดยต้นทุนของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประกอบด้วย เงินที่จ่ายซื้อ (มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการมีมูลค่าเท่ากับหรือใกล้เคียงราคาจ่ายซื้อ) บวกด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำหนด ซึ่งบริษัทย่อยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ในการประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทย่อยคิดลดการคาดการณ์ของจำนวนเงินที่เป็นกลางโดยอ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถหาได้ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้โดยมีต้นทุนหรือความพยายามที่ไม่มากเกินไป

บริษัทย่อยใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนเงินและระยะเวลาของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่บันทึกรายการเริ่มแรกของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ซึ่งจะนำไปใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยในการประมาณการกระแสเงินสด บริษัทย่อยพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน การคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประเมินสถานการณ์ทางการเงินของลูกหนี้และมูลค่าของหลักประกันสุทธิ รวมถึง การนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการประมาณการตามแบบจำลองเพื่อประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทย่อยรับรู้จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่เปลี่ยนแปลง เป็นผลกำไรหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน โดยบริษัทย่อยจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน เป็นการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเครื่องมือทางการเงิน เป็นจำนวนที่น้อยกว่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งรวมอยู่ในประมาณการกระแสเงินสด ณ วันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก

#### **การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับโครงสร้างหนี้**

เมื่อมีการเจรจาใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ บริษัทย่อยจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี บริษัทย่อยจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินเดิมที่ถูกตัดรายการกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในกรณีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทย่อยจะยังคงถือว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มาตลอดไป

#### 4.14 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด

เงินรอรับจากการขายทอดตลาดเกิดจากการฟ้องร้องดำเนินคดีลูกหนี้และศาลมีคำพิพากษาออกกฎหมายบังคับคดี โดยกรมบังคับคดีออกประกาศขายทอดตลาดและมีผู้เข้าประมูลซื้อ โดยแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

##### ก) กรณีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ

กรณีที่มีการนำทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดและมีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ บริษัทย่อยจะบันทึกการดังกล่าวเป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาด ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์สินให้แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และเฉพาะกรณีทรัพย์สินหลักประกันนั้นได้จดจำนองลำดับที่ 1 กับบริษัทย่อยเท่านั้น โดยบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดี ในอัตราร้อยละ 6 ของราคาประมูล ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด แสดงเป็นรายการหักจากเงินรอรับจากการขายทอดตลาด

##### ข) กรณีบริษัทย่อยเป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก

กรณีที่บริษัทย่อยเป็นผู้ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้และชำระเงินให้กับกรมบังคับคดีเต็มจำนวนไปแล้ว บริษัทย่อยบันทึกบัญชีเป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาดด้วยราคาที่ประมูลซื้อ

#### 4.15 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนรวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้นหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุด หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

#### 4.16 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

#### 4.17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทจะโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของสินทรัพย์นั้นและมีหลักฐานของการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน โดยจะรับรู้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานเป็นราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	5 - 30 ปี
ค่าตกแต่งสำนักงาน	-	3 - 9 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 9 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทจะโอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของสินทรัพย์นั้นและมีหลักฐานของการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน โดยกลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จนถึงวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม และบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.19 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
เครื่องหมายการค้า	5 - 6 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา

#### 4.21 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.22 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	30 ปี
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์	1 - 10 ปี
คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาชำระระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการขายหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.23 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.24 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย ประกอบด้วย สำรองค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายและสำรองเบี้ยประกันภัย

##### (ก) สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งค่าเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ประมาณการสำรองสินไหมทดแทนคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยคำนวณจากประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่บริษัทย่อยได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน และรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน และหักมูลค่าซากและการรับคืนอื่นๆ ผลต่างของประมาณการสำรองสินไหมทดแทนที่คำนวณได้สูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ไปแล้วในบัญชีจะรับรู้เป็นความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงานให้บริษัทย่อยทราบ (Incurred but not reported claim: IBNR)



(ข) สำรองเบี้ยประกันภัย

สำรองเบี้ยประกันภัยประกอบด้วย สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

(1) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้คำนวณจากเบี้ยประกันภัยรับก่อนการเอาประกันภัยต่อด้วยวิธีการ ดังนี้

การประกันภัยขนส่งเฉพาะเที่ยว	-	ร้อยละร้อยของเบี้ยประกันภัยรับ ตั้งแต่วันที่
การประกันอุบัติเหตุการเดินทางที่มี		กรมธรรม์ประกันภัยเริ่มมีผลคุ้มครองตลอด
ระยะเวลาคุ้มครองไม่เกิน 6 เดือน		ระยะเวลาที่บริษัทย่อยยังคงให้ความคุ้มครอง
		แก่ผู้เอาประกันภัย
การประกันภัยอื่น	-	วิธีเฉลี่ยรายเดือน (วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่)
การประกันอสรภาพ	-	ร้อยละเจ็ดสิบของจำนวนเบี้ยประกันภัยรับ
		สุทธิที่ผลของคดียังไม่สิ้นสุด

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้เอาประกันภัยต่อคำนวณจากเบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อด้วยวิธีการเช่นเดียวกับกรมธรรม์ประกันภัยตรงที่ได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้วตลอดอายุของสัญญากรมธรรม์

(2) สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด เป็นจำนวนเงินที่บริษัทย่อยจัดสรรไว้เพื่อชดเชยค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยจะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

ทั้งนี้ สำรองเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มหรือลดจากปีก่อนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.25 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.26 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.27 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

##### **โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.28 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.29 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.30 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทย่อยรับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ออกหุ้น

บริษัทย่อยใช้แบบจำลองที่ยอมรับทั่วไปในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ราคาปัจจุบันของหุ้นที่อ้างอิง อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงสำหรับอายุของสิทธิซื้อหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

#### 4.31 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสิทธิประโยชน์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้น

### **สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### **สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## **การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ**

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

## **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## **การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และรายได้ค้างรับ ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านการเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และรายได้ค้างรับ

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### **4.32 ตราสารอนุพันธ์**

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน



#### 4.33 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาเช่า

**การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### **การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### **การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### **ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ**

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลืออันเนื่องมาจากการสูญหาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือนั้น ซึ่งพิจารณาจากการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า สภาพของสินค้าและระยะเวลาในการเก็บสินค้า ตลอดจนการแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

### **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับแบบจำลอง ชุดข้อมูล สมมติฐาน การพัฒนาโมเดลและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

### **อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต**

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณมาจากประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดไว้ของกลุ่มของลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

### **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มี การซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลอง การประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดย คำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของ เครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการ คำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของ มูลค่ายุติธรรม

### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย**

บริษัทย่อยพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ ทรัพย์สินมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน

### **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้วิธีพิจารณา จากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมิน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 24

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 25

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### **ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายโดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทย่อยได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่บริษัทย่อยยังไม่ได้รับรายงาน (Incurred but not reported claim - IBNR) ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานสากลในการประมาณการ ข้อสมมติหลักที่ใช้ในวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยดังกล่าวประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทน การจ่ายชำระค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนเฉลี่ย จำนวนครั้งของค่าสินไหม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้นซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการไว้

## การประเมินความเสี่ยงที่ไม่สิ้นสุด

การประเมินความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณเงินสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

## การประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทจะต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

## ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน เป็นต้น

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทย่อมมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บินส์เอนด์บราวน์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เจ อีลิท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
JMT (CAMBODIA) CO., LTD.*	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เจพี จำกัด (มหาชน)”) <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ทรู แวเลอชั่น จำกัด</li> <li>บริษัท เค.ที. แอปไพร์ซ จำกัด</li> <li>บริษัท เจ พีพี จำกัด</li> <li>บริษัท บล๊อคเชน เวิร์คกิ้ง กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด</li> <li>บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด”)</li> </ul>	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย) <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)</li> <li>บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)</li> <li>บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)</li> <li>บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)</li> <li>บริษัทร่วม เป็นบริษัทย่อยจนถึงวันที่ 29 มกราคม 2564</li> </ul>
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) J&P (Myanmar) Company Limited** JPSM COMPANY LIMITED** <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอสจี โบรคเกอร์ จำกัด</li> <li>บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด</li> <li>บริษัท เอสจี เซอร์วิสพลัส จำกัด</li> <li>บริษัท ที.เอ.เอส. แอสเซ็ท จำกัด</li> </ul>	บริษัทร่วม <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)</li> <li>บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)</li> <li>บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)</li> <li>บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)</li> <li>บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)</li> <li>มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน</li> </ul>
* ชำระบัญชีและชำระคืนทุนเสร็จแล้วในปี 2564	
** อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ	

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	67.8	73.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการงาน	-	-	129.0	134.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	-	0.8	2.0	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	497.9	365.6	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	16.9	127.8	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	-	-	0.1	0.2	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	1.0	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ขายสินค้า	551.9	154.8	-	-	ราคาตลาด
รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย	13.7	-	-	-	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและบริการ	5.7	-	1.0	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ติดตามหนี้สิน	46.8	3.7	-	-	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการงาน	16.8	4.3	16.8	4.3	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	7.3	0.5	0.1	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	52.6	24.3	52.6	24.3	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	7.3	-	6.6	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขายโทเคนดิจิทัล	0.4	-	-	-	ราคาตลาด
ซื้อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	143.0	67.2	-	-	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	3.6	0.5	3.0	-	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	6.0	11.6	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้า	1.7	16.8	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	10.5	1.5	0.4	0.8	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย	-	11.2	-	-	ราคาตลาด
รายได้จากการรับประกันภัย	-	1.0	-	-	เป็นไปตามสัญญาการรับประกันภัย
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	0.7	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	4,575	2,120
บริษัทร่วม	187,201	78,109	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	150	400	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	187,351	78,509	4,575	2,120
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	205,000	2,707,000

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)				
บริษัทย่อย	-	-	602	3,459
บริษัทร่วม	6,080	319	-	-
รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,080	319	602	3,459
เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	792	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30)				
บริษัทย่อย	-	-	529	916
บริษัทร่วม	7,514	12,418	3	44
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	19	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,514	12,437	532	960
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	-	9,253	-	-
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล (หมายเหตุ 36)				
ผู้บริหาร	13,038	69,353	-	-
เงินมัดจำรับค่าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	16,685	17,148
บริษัทร่วม	7,306	126	-	-
รวมเงินมัดจำรับค่าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,306	126	16,685	17,148

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาโครงการสนับสนุนเพื่อซื้อหนี้และรับประกันการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพ (NPL) ร่วมกันกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อตกลงเข้าร่วมเป็นพันธมิตรในโครงการเงินสนับสนุนเพื่อซื้อหนี้และรับประกันซื้อหนี้ด้วยคุณภาพ (NPL) ของกลุ่มลูกค้าผู้ซื้อสินค้าของบริษัทย่อย และให้สินเชื่อโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยมูลค่าสัญญา เงื่อนไขการรับซื้อและเงินสนับสนุนเป็นไปตามข้อตกลงที่ระบุในสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทย่อย 2 แห่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 และวันที่ 26 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อย 2 แห่ง และบริษัทที่เกี่ยวข้องได้เข้าทำสัญญาที่มีวัตถุประสงค์และเงื่อนไขของสัญญาเช่นเดียวกันกับสัญญาวันที่ 12 มีนาคม 2564 เพื่อซื้อหนี้และรับประกันหนี้ด้วยคุณภาพ (NPL) ของกลุ่มลูกค้าผู้ซื้อสินค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2564 และตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ



## เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2563	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2564
บริษัท เจเอเอส แอสเซท จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	113,000	275,000	(188,000)	200,000
บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด”)	บริษัทร่วม (เป็นบริษัทย่อยจน ถึงวันที่ 29 มกราคม 2564)	2,594,000	50,000	(2,644,000)	-
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	-	1,490,000	(1,490,000)	-
บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	5,000	-	5,000
		2,707,000	1,820,000	(4,322,000)	205,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.01 ต่อปี (2563: อัตราร้อยละ 4.47 - 4.63 ต่อปี)

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	125,043 *	111,189	66,903 *	48,359
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	4,449	5,092	2,828	3,753
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 40.5)	1,249	494	-	334
รวม	130,741	116,775	69,731	52,446

\* รวมผลประโยชน์ระยะสั้นที่จ่ายด้วยโทเคนดิจิทัลเป็นจำนวน 0.73 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 0.33 ล้านบาท)

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	14,584	17,816	-	-
เงินฝากธนาคาร	2,482,223	1,362,973	110,105	76,916
รวม	2,496,807	1,380,789	110,105	76,916

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.50 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.25 ต่อปี 2563: 0.10 ถึง 0.13 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	107,418	32,738	4,572	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	66,753	42,406	-	-
3 - 6 เดือน	5,217	2,855	-	-
6 - 12 เดือน	620	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	103	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	180,111	77,999	4,572	-
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	92,904	84,518	1	1
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	17,876	14,353	-	1
3 - 6 เดือน	2,766	3,290	-	-
6 - 12 เดือน	1,791	2,396	-	-
มากกว่า 12 เดือน	4,860	7,036	226	2,341
รวม	120,197	111,593	227	2,343
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,574)	(3,991)	(226)	(2,341)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	117,623	107,602	1	2
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	297,734	185,601	4,573	2

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,240	510	3	2,120
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	163,235	67,658	41	1
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	596,688	209,010	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(156)	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	767,007	277,178	44	2,121
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,064,741	462,779	4,617	2,123

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 5 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	3,991	5,082	2,341	2,418
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	979	1,867	-	-
ตัดจำหน่าย	(125)	(1,667)	-	-
จำนวนที่ได้รับคืน	(2,115)	(1,291)	(2,115)	(77)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,730	3,991	226	2,341

## 9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นมีกำหนดจ่ายชำระคืนในเดือน กุมภาพันธ์ 2565 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ต่อปี (2563: ไม่มี)

## 10. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
วัตถุดิบ	5,377	2,476
สินค้าสำเร็จรูป	1,183,660	990,471
วัสดุสิ้นเปลือง	1,519	1,133
รวม	1,190,556	994,080
หัก: ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(4,686)	(14,670)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	1,185,870	979,410

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	14,670	12,505
บวก: ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือระหว่างปี	1,787	7,533
หัก: โอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือระหว่างปี	(11,771)	(5,368)
ยอดคงเหลือปลายปี	4,686	14,670

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2563: 8 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 12 ล้านบาท (2563: 5 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ที่ดิน	17,105	24,593
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,527	5,071
อาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว	38,725	55,677
บ้านรอการขาย	21,549	4,851
รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	80,906	90,192

## 12. รายได้ค้างรับ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายและบริการค้างรับ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,080	319	602	3,459
รายได้จากการขายและบริการค้างรับ				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	61,997	49,317	6	2
เงินช่วยเหลือค่าสินค้าค้างรับ	109,514	192,921	-	-
รายได้ส่งเสริมการขายค้างรับ	50,312	102,778	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างรับ	2,388	1,267	-	-
รวม	230,291	346,602	608	3,461

## 13. เบี้ยประกันภัยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ยอดคงเหลือของเบี้ยประกันภัยค้างรับจากการรับประกันภัยโดยตรง จำแนกอายุตามเงินต้นที่ค้างชำระนับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระตามกฎหมายว่าด้วยการเก็บเบี้ยประกันภัย แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	30,504	19,613
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 30 วัน	2,093	1,688
31 - 60 วัน	838	1,008
61 - 90 วัน	293	390
มากกว่า 90 วัน	11,229	17,992
รวม	44,957	40,691
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(7,720)	(14,061)
รวมเบี้ยประกันภัยค้างรับ - สุทธิ	37,237	26,630

#### 14. สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อ		
สำรองสินไหมทดแทน	72,320	132,814
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (UPR)	58,715	89,551
รวมสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	131,035	222,365

#### 15. ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	29,821	53,080
เบี้ยประกันภัยต่อค้างรับ	54	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(161)	-
รวมลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	29,714	53,080

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ยอดคงเหลือของเงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อจำแนกอายุตามเงินต้นที่ค้างชำระแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ยังไม่ถึงกำหนดรับชำระ	13,001	29,195
ค้างรับไม่เกินระยะเวลา 12 เดือน	16,580	23,846
ค้างรับเกินระยะเวลา 12 เดือน	294	39
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(161)	-
รวมเงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	29,714	53,080

## 16. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	50,560	32,022	6,974	6,373
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	14,394	23,619	820	284
ภาษีเงินได้รอขอลคืน	174,498	161,729	55,922	40,709
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอเครดิต	81,251	33,383	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	2,416	27,818	-	-
เงินทดรองจ่าย	34,675	12,756	8	8
อื่น ๆ	52,691	10,414	5	-
	410,485	301,741	63,729	47,374
ทรัพย์สินรอการขาย	1,044,878	418,672	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(65,865)	(17,166)	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	979,013	401,506	-	-
รวม	1,389,498	703,247	63,729	47,374

ในระหว่างปี 2564 มีรายการเคลื่อนไหวของทรัพย์สินรอการขาย ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	401,506
บวก: เพิ่มขึ้นจากการประมูลทรัพย์สิน - สุทธิ	805,726
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	8,872
หัก: จำหน่าย	(188,392)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(48,699)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	979,013

ทรัพย์สินรอการขายเป็นอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัทย่อยได้รับโอนเพื่อรับชำระหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ประเภทลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีหลักประกันและอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้ที่จำนองไว้จากการขายทอดตลาด ทั้งนี้ บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการขายทรัพย์สินดังกล่าว

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยได้จำหน่ายทรัพย์สินรอการขายมูลค่าตามบัญชีจำนวน 17 ล้านบาท (2563: ไม่มี) ให้บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง บริษัทย่อยรับรู้กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจำนวน 4 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

## 17. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันการให้บริการธุรกิจติดตามหนี้สินและธุรกิจนายหน้าประกันภัย

## 18. เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

- 18.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นเงิน 3,510.77 ล้านบาท อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 - 20 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2563			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	3,181,623	354,233	28,182	3,564,038
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(57,635)	(74,746)	(3,458)	(135,839)
	3,123,988	279,487	24,724	3,428,199
ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างรับ	82,575	-	-	82,575
รวม	3,206,563	279,487	24,724	3,510,774
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(451,063)	(48,979)	-	(500,042)
สุทธิ	2,755,500	230,508	24,724	3,010,732

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	2563
สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างรับ	2,772,096
สินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างรับ	738,678
รวม	3,510,774

สินเชื่อเงินสดหมุนเวียนเป็นสินเชื่อที่ลูกหนี้สามารถจ่ายคืนทันทีที่สะดวกโดยมีจำนวนเงินชำระคืนรายเดือนขั้นต่ำตั้งแต่ร้อยละ 2.5 ของยอดสินเชื่อคงค้างหรือขั้นต่ำ 200 บาทตามที่ระบุในสัญญากู้ยืม บริษัทย่อยจัดประเภทสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน

สินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด เป็นสินเชื่อที่ผู้กู้ต้องจ่ายชำระเป็นรายเดือนเป็นทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงินชำระเป็นรายเดือนตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นจำนวนเงิน 427.34 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ซึ่งทำสัญญากู้ยืมเงินเพื่อจ่ายชำระปิดบัญชีสินเชื่อส่วนบุคคล - มีหลักประกันจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 83 ล้านบาท



18.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและรายละเอียดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2563			
	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างรับ	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สุทธิ	อัตราร้อยละของค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1)	3,201,939	279,404	2,922,535	9
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2)	119,711	64,621	55,090	54
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3)	189,124	156,017	33,107	82 - 100
รวม	3,510,774	500,042	3,010,732	

18.3 การปรับโครงสร้างหนี้

บริษัทขอยกกำหนดให้มีการติดตามและดูแลลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงของกิจการโดยติดตามการชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลำดับแรก

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ที่เปลี่ยนวิธีการวัดมูลค่าก่อนและหลังปรับโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2563			
	ก่อนปรับโครงสร้างหนี้		หลังปรับโครงสร้างหนี้	
	จำนวนเงิน	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	จำนวนเงิน	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ที่ปัจจุบันค่าเพื่อผลขาดทุนได้เปลี่ยนเป็นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือน (Stage 1)	377,165	71,165	366,385	72,879
ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ที่ปัจจุบันค่าเพื่อผลขาดทุนได้เปลี่ยนเป็นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ (Stage 2 และ 3)	125,562	73,800	101,196	78,608

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	2563
<b>ลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้</b>	
รายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในปี	1,219
เงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้	7,774
<b>ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 *</b>	
รายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในปี	27,910
เงินสดรับชำระจากลูกหนี้	28,656
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	7,785

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมียอดคงค้างของลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2563	
	จำนวนราย	ยอดคงค้าง
	(ราย)	(พันบาท)
ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว	643	4,778
ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19*	52	111,645

\* ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 เข้าโครงการตามแนวทางข้อผ่อนปรนจากหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทย่อยได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 เป็นต้นไป โดยสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน บริษัทย่อยเข้าร่วมโครงการจนถึงเดือนมิถุนายน 2563 และสินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด บริษัทย่อยยังคงให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ต่อไป

#### 18.4 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้และลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563				
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญ ของความ เสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ชั่วหรืออย่างง่าย ในการคำนวณ ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น ตลอดอายุ (Lifetime ECL - simplified approach)	รวม
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ</b>					
ยอดต้นปี	-	-	33	-	33
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(1)	-	(1)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-	-
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(32)	-	(32)
ยอดปลายปี	-	-	-	-	-
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างรับ</b>					
ยอดต้นปี	309	119	171	-	599
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(66)	(97)	163	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(45)	43	335	-	333
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	87	-	-	-	87
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(6)	-	-	-	(6)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(513)	-	(513)
ยอดปลายปี	279	65	156	-	500
<b>ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง (หมายเหตุ 19)</b>					
ยอดต้นปี	-	-	-	51	51
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	93	93
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	-	-	-	(28)	(28)
ส่วนที่เกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	(70)	(70)
ยอดปลายปี	-	-	-	46	46

## 19. ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

	(หน่วย: พันบาท)
	<u>งบการเงินรวม</u>
	2563
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	147,210
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	2,583
รวม	149,793
หัก: เจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(23,803)
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(46,154)
รวมลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	<u>79,836</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	<u>งบการเงินรวม</u>
	2563
<u>อายุหนี้ค้างชำระ</u>	
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	94,577
ค้างชำระ	
น้อยกว่า 90 วัน	580
91 - 180 วัน	-
181 - 365 วัน	-
มากกว่า 365 วัน	52,053
รวมลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	<u>147,210</u>

สินเชื่อแฟคเตอริงหรือสินเชื่อการรับโอนสิทธิเรียกร้องเป็นธุรกิจสินเชื่อระยะสั้นเพื่อให้ผู้ประกอบการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจและทำให้เกิดสภาพคล่องในการบริหารงานมากขึ้น บริษัทย่อยจะรับซื้อลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการค้าขายทั้งสินค้าและบริการ โดยไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน แต่จะโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าของลูกค้าให้กับบริษัทย่อยเป็นหลักประกัน

## 20. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือแยกตามกลุ่มลูกหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	จำนวนสัญญา (สัญญา)	จำนวนเงิน (พันบาท)	จำนวนสัญญา (สัญญา)	จำนวนเงิน (พันบาท)
ลูกหนี้เช่าซื้อ	1,550,485	3,939,461	1,517,708	3,273,566
ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล	2,757,184	7,423,491	2,541,289	3,361,944
ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล - มีหลักประกัน	4,631	4,958,948	2,316	3,074,345
ลูกหนี้สินเชื่ออื่น ๆ	13	12,358	-	-
รวม	4,312,313	16,334,258	4,061,313	9,709,855
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ		316,614		160,055
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(269,363)		(287,183)
สุทธิ		16,381,509		9,582,727
หัก: เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี		(552,365)		(326,628)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี		15,829,144		9,256,099

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายการเคลื่อนไหวของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	9,582,727
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับเพิ่มขึ้นระหว่างปี	156,559
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	8,692,143
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	368,852
ผลจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	251,198
หัก: สัดส่วนที่ลดลงจากการรับชำระระหว่างปี	(1,501,476)
สัดส่วนที่ลดลงจากการรับชำระโดยการรับโอนและประมูลซื้อ	
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างปี	(813,312)
ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(351,033)
โอนสิทธิคืน	(4,149)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	16,381,509

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยซื้อหนี้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยยอดหนี้คงค้างตามสัญญาเดิมรวมจำนวน 584 ล้านบาท (2563: 385 ล้านบาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล - มีหลักประกันของบริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทร่วมเพื่อนำเงินกู้ยืมมาชำระปิดบัญชีจำนวน 213 สัญญา เป็นจำนวนเงิน 455 ล้านบาท (2563: ไม่มี) กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 129 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับชำระเงินภายใน 1 ปี ในส่วนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ประมาณ 2,544 ล้านบาท (2563: 1,959 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือของบริษัทย่อยมีอายุเฉลี่ยนับจากวันที่ซื้อหนี้ 1 - 10 ปี (2563: 1 - 9 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคลมีหลักประกันของบริษัทย่อยมีหลักประกันที่ถือไว้ประเภทที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและห้องชุด โดยมีมูลค่าหลักประกันรวม 4,986 ล้านบาท (2563: 3,063 ล้านบาท) โดยมูลค่าหลักประกันดังกล่าวอ้างอิงราคาประเมินล่าสุดก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้สินตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทย่อยมีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

การเปลี่ยนแปลงค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ยอดต้นปี	287	107
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	62	255
ตัดรายการออกจากบัญชี	(80)	(75)
ยอดปลายปี	269	287

## 20.1 การปรับโครงสร้างหนี้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยเข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล - มีหลักประกัน โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงิน ยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ก่อนและหลังการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 357 ล้านบาท (2563: 245 ล้านบาท) บริษัทย่อยไม่ได้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว

## 21. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินฝากและบัตรเงินฝากสถาบันการเงิน				
ที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	134,234	217,440	-	-
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	10,000	15,000	-	-
ค่าสินไหมค้ำรับ	12,828	13,195	-	-
เงินค้ำประกัน	3,597	3,153	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้ารอเรียกคืน	1,050	3,197	-	-
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	167,925	103,332	-	-
อื่น ๆ	54	14,210	-	-
<b>รวม</b>	<b>329,688</b>	<b>369,527</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,323)	(12,655)	-	-
<b>รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ</b>	<b>317,365</b>	<b>356,872</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	72,600	-	72,600	-
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท ทีทูพี จำกัด	36,074	39,074	-	-
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด	21,000	21,000	-	-
บริษัท ดีพสพาร์คส์ จำกัด	3,257	3,257	-	-
TODAQ HOLDINGS INC.	5,670	7,670	-	-
บริษัท ชาโตชิ จำกัด	600	600	-	-
บริษัท ฮับบา จำกัด	1,200	1,200	-	-
บริษัท เค อินโนเวชั่น จำกัด	15,000	-	-	-
บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด	21,342	13,436	-	-
<b>รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>176,743</b>	<b>86,237</b>	<b>72,600</b>	<b>-</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
หน่วยลงทุน	75	75	-	-
กองทุนรวม	10,451,771	920,459	4,050,510	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,242	-	-	-
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	44,538	3,550	32,136	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>				
<b>ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>	10,498,626	924,084	4,082,646	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น - สุทธิ</b>	10,992,734	1,367,193	4,155,246	-
หมุนเวียน	10,642,209	1,166,280	4,082,646	-
ไม่หมุนเวียน	350,525	200,913	72,600	-
	10,992,734	1,367,193	4,155,246	-

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures) มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เค อินโนเวชัน จำกัด (K Innovation) ซึ่งประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ดิจิทัลออนไลน์ โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 5,550 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ K Innovation รวมเป็นเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 15 ล้านบาท J Ventures ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากและบัตรเครดิตสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือนไปวางหลักทรัพย์ไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
หลักทรัพย์ประกันวางไว้กับนายทะเบียน	14,592	14,399
ทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองไว้กับนายทะเบียน	56,145	62,955
	70,737	77,354



## 22. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 22.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค								
เซอร์วิสเช็ส จำกัด (มหาชน)	683,655	488,046	53.91	52.51	9,314,463	1,896,220	10,065,880	2,795,253
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด								
(มหาชน)	929,068	793,807	66.07	74.97	822,129	686,007	1,115,186	974,016
บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด*	-	1,220,000	-	90.16	-	1,100,000	-	421,467
(เดิมชื่อ “บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด”)								
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	630,000	630,000	99.99	99.99	630,000	630,000	825,968	655,883
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด	120,000	75,250	66.67	80.00	80,000	60,200	160,112	39,271
บริษัท บีนส์แอนด์บราวน์ จำกัด	138,000	138,000	95.33	87.54	125,960	120,800	70,925	92,320
บริษัท เจ อีลิท จำกัด	21,000	-	99.99	-	21,000	-	20,985	-
รวม					10,993,552	4,493,227	12,259,056	4,978,210

\* เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วมในวันที่ 29 มกราคม 2564 (หมายเหตุ 23)

### 22.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัทย่อย	(หน่วย: พันบาท)					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับ	
	จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส จำกัด (มหาชน)	657,479	545,907	24,867	(3,458)	479,528	365,623
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	108,412	33,300	141	160	18,414	-
บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด	18,044	55,900	-	(288)	-	-
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	161,218	69,939	8,867	(300)	-	-
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด	(10,015)	(1,215)	(1,751)	(2,784)	-	-
บริษัท บีนส์แอนด์บราวน์ จำกัด	(27,149)	(11,518)	-	(15)	-	-
บริษัท เจ อีลิท จำกัด	(15)	-	-	-	-	-
รวม	907,974	692,313	32,124	(6,685)	497,942	365,623

22.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง		เงินปันผลจ่ายให้กับ	
	ส่วนได้เสีย		ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		อำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		ควบคุมในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส								
จำกัด (มหาชน)	46.09	47.49	8,877,746	2,647,879	627,854	482,013	407,471	328,763
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	33.93	25.03	591,069	328,113	52,911	14,131	9,453	-
บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด	-	4.67	-	30,672	(30,672)	4,683	-	-
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด	33.33	20.00	87,095	10,841	1,709	(197)	-	-
บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด	4.67	12.46	2,217	9,471	(1,484)	(4,302)	-	-

22.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)										
	บริษัท เจ เอ็ม ที		บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท		บริษัท เคบี เจ		บริษัท เจ เวนเจอร์ส		บริษัท บินส์แอนด์	
	เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส		จำกัด (มหาชน)		แคปปิตอล จำกัด		จำกัด		บราวน์ จำกัด	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,085,037	3,833,828	242,614	166,286	-	2,912,683	410,377	208,715	14,718	13,418
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,951,191	10,436,587	3,551,962	3,071,330	-	670,579	211,080	236,994	74,194	72,185
หนี้สินหมุนเวียน	3,930,951	2,577,619	806,680	530,231	-	2,925,763	12,876	4,209	15,520	9,335
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,027,624	5,938,252	1,246,010	1,369,593	-	847	365,285	392,322	50	164

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										
	บริษัท เจ เอ็ม ที		บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท		บริษัท เคบี เจ		บริษัท เจ เวนเจอร์ส		บริษัท บินส์แอนด์	
	เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส		จำกัด (มหาชน)		แคปปิตอล จำกัด		จำกัด		บราวน์ จำกัด	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้	3,662,458	3,206,832	500,361	527,020	-	1,000,927	56,175	10,489	61,503	73,818
กำไร (ขาดทุน)	1,379,291	1,036,103	161,440	56,437	-	100,417	6,118	(10,792)	28,633	(17,910)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6,206	(11,753)	-	214	-	(302)	(5,000)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ										
รวม	1,385,497	1,024,350	161,440	56,651	-	100,115	1,118	(10,792)	28,633	(17,910)

## สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										
	บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเช็ส จำกัด (มหาชน)		บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด		บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด		บริษัท ปีนส์แอนด์บราวน์ จำกัด	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจาก										
(ใช้ไป) กิจกรรม										
ดำเนินงาน	(11,061,583)	(1,860,531)	218,413	305,634	-	173,405	(256,965)	(20,305)	(10,237)	(8,114)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	119,544	(147,410)	(313,898)	(223,320)	-	(6,476)	(36,608)	(16,684)	5,412	(3,669)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	12,049,999	2,658,249	111,238	(78,411)	-	(137,016)	285,616	-	4,883	10,722
เงินสดและรายการเทียบเท่า										
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)										
สุทธิ	1,107,960	650,308	15,753	3,903	-	29,913	(7,957)	(36,989)	58	(1,061)

### บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- พิจารณออนุมัติการเข้าลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมทุนระหว่างบริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (GUNKUL) บริษัทฯ และบริษัท ชิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER) โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและโซลาร์ โซลูชันผ่านเครือข่ายการจัดจำหน่าย พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายกัญชง และพัฒนาการร่วมลงทุนสำหรับการติดตั้งระบบ Solar Rooftop ทั้งนี้การร่วมทุนกันดังกล่าว GUNKUL จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัทฯ ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40.1 และ SINGER จะถือหุ้นร้อยละ 9.9 โดยมีเงินลงทุนขั้นต่ำ 1 ล้านบาท
- พิจารณออนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท เจ ดี กรุป จำกัด ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 24.9 โดยเป็นการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท เจ ดี กรุป จำกัด เพื่อดำเนินการหากลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันต่อไปในอนาคต โดยปัจจุบันบริษัท เจ ดี กรุป จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท

### บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) (JMT) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 19,802,817 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 20,205,002 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.62187 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 376,254,921 บาท โดยบริษัทฯ ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ในครั้งนี้จำนวน 13,157,839 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 13,425,075 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 250,000,001 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ JMT และบริษัทย่อยของ JMT ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 22,750 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 22,750 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 29.10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 662,025 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวของบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ JMT ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน JMT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 52.51 เป็นร้อยละ 52.79 บริษัทฯ ระบุว่า “ส่วนลดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 36.1 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W2 JMT-W3 และ JMT-ESOP W1 ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 92,846,938 หน่วย 481,918 หน่วย และ 259,611 หน่วย ตามลำดับ ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 94,732,643 หุ้น 481,918 หุ้น และ 259,611 หุ้น ตามลำดับ ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.62187 บาท 42.00 บาท และ 29.10 บาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวนเงิน 1,791,894,199 บาท โดยบริษัทฯ ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W2 ที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ในครั้งนี้จำนวน 64,135,438 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 65,438,018 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 1,218,578,264 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนมีนาคม 2564 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน JMT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 52.79 เป็นร้อยละ 54.17 บริษัทฯ ระบุว่า “ส่วนลดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 165.5 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ JMT มีมติอนุมัติในหลักการให้ JMT เข้าลงทุนในบริษัท ทูร แวลูเอชัน จำกัด และบริษัท เค.ที. แอปไพร์ซ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผู้ประเมินราคาสินทรัพย์ โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 114,889 หุ้นและ 61,111 หุ้น ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ด้วยมูลค่าการลงทุนไม่เกิน 11 ล้านบาทและไม่เกิน 7 ล้านบาท ตามลำดับ ต่อมาเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ JMT รับทราบการเปลี่ยนแปลงการลงทุนจากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นเข้าซื้อหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว โดยการเข้าถือหุ้นมูลค่ารวมไม่เกิน 21 ล้านบาท และภายหลังจากการเข้าถือหุ้นจะทำให้ JMT เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เค.ที. แอปไพร์ซ จำกัด เป็นสัดส่วนร้อยละ 55 และในบริษัท ทูร แวลูเอชัน จำกัด เป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ซึ่งเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 JMT ได้จ่ายเงินเข้าซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวแล้วจำนวน 14 ล้านบาทและ 6 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปัจจุบัน JMT อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อจัดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการ เพื่อปันส่วนต้นทุนการซื้อธุรกิจให้แก่รายการดังกล่าว ซึ่ง JMT จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยในระหว่างช่วงเวลาในการวัดมูลค่านี้ หาก JMT ได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ JMT จะทำการปรับปรุงประมาณการที่เคยรับรู้ไว้เพื่อสะท้อนข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันซื้อกิจการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 JMT บันทึกผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับประมาณการส่วนได้เสียในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันซื้อกิจการจำนวนประมาณ 11 ล้านบาท ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนซื้อธุรกิจที่สูงกว่าประมาณการส่วนได้เสียในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย”

ในเดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของ JMT จำนวน 1.2 ล้านหุ้น การซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน JMT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 54.17 เป็นร้อยละ 54.28 บริษัทฯรับรู้ “ส่วนลดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 45.1 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W2 JMT-W3 และ JMT-ESOP W1 ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 5,328,245 หน่วย 1,118,875 หน่วย และ 60,648 หน่วย ตามลำดับ ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 5,441,675 หุ้น 1,119,946 หุ้น และ 60,741 หุ้น ตามลำดับ ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.60401 บาท 41.95972 บาท และ 29.07209 บาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวนเงิน 149,995,465 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายน 2564 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2564 การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯใน JMT ลดลงจากร้อยละ 54.28 เป็นร้อยละ 53.95 บริษัทฯรับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 56.5 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W2 ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 17,432,643 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 17,803,681 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.60401 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 331,219,859 บาท โดยบริษัทฯ ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W2 ที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ในครั้งนี้จำนวน 4,500,000 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 4,595,805 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 85,500,402 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนสิงหาคม 2564 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564 การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯใน JMT ลดลงจากร้อยละ 53.95 เป็นร้อยละ 53.50 บริษัทฯรับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 57.2 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W3 และ JMT-ESOP W1 ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 10,046,468 หน่วย และ 70,823 หน่วย ตามลำดับ ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 10,056,107 หุ้น และ 70,840 หุ้น ตามลำดับ ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 41.95972 บาท และ 29.07209 บาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวนเงิน 424,010,901 บาท โดยบริษัทฯ ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W3 ที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ในครั้งนี้จำนวน 10,000,000 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10,009,600 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 420,000,013 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2564 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564 การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯใน JMT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 53.50 เป็นร้อยละ 53.91 บริษัทฯรับรู้ “ส่วนลดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 159.7 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ JMT มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของ JMT โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 356,737,212 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่รองรับการออกหุ้นเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งครบกำหนดระยะเวลาจัดสรรแล้วจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 787,150,286 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 608,781,680 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,217,563,360 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียนของ JMT เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าว
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของ JMT อีกจำนวน 155,790,065 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิม 608,781,680 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 764,571,745 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 311,580,130 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียนของ JMT เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ JMT
- การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 4 (“JMT-W4”) จำนวนไม่เกิน 70,500,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ JMT ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 3.418 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่าการเสนอขาย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ JMT ที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 4 มีอัตราการใช้สิทธิเท่ากับ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยมีอายุ 3 ปี และมีราคาใช้สิทธิ 90 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JMT จำนวนไม่เกิน 311,580,130 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 240,963,856 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ JMT ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 4.67435 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหุ้นละ 41.50 บาท ทั้งนี้ อัตราส่วนการจัดสรรดังกล่าวกำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ JMT เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564 ภายหลังจากทราบผลการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 2 (“JMT-W2”) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 3 (“JMT-W3”) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 1 ที่เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT (“JMT-ESOP W1”) แล้ว

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นอาจจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) ได้ โดยที่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิจะได้รับการจัดสรรหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิก็ต่อเมื่อมีหุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ JMT ที่ได้จองซื้อตามสิทธิครบถ้วนทั้งหมดแล้วเท่านั้น หากยังมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ JMT ตามสัดส่วนการถือหุ้นและการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) JMT จะต้องดำเนินการลดทุนจดทะเบียน โดยการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่คงเหลือจากการเสนอขาย โดย JMT จะขออนุมัติในเรื่องดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 70,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 4 (“JMT-W4”) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของ JMT ที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งผู้ลงทุนดังกล่าวได้จองซื้อและได้รับการจัดสรร 3.418 หุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W4 1 หน่วย
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 116,274 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้โครงการ JMT-W2 JMT-W3 และ JMT-ESOP W1 ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 2 (“JMT-W2”) ครั้งที่ 3 (“JMT-W3”) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 1 ที่เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT (“JMT-ESOP W1”) ตามลำดับ (ข้อกำหนดสิทธิ) เนื่องจาก JMT ได้ปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม โดยเหตุการณ์ที่ต้องปรับสิทธิเนื่องจาก JMT จ่ายเงินปันผลเกินกว่าอัตราที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ

ในเดือนธันวาคม 2564 JMT ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 240,963,856 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ JMT ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 41.50 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 10,000,000,024 บาท บริษัทฯ ใช้สิทธิในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มทั้งจำนวน โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 129,905,168 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 5,391,064,472 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2564 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน JMT ครั้งนี้ไม่ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน JMT เปลี่ยนแปลง



เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W3 และ JMT-ESOP W1 ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 2,489,472 หน่วย และ 260,965 หน่วย ตามลำดับ ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 2,549,644 หุ้น และ 267,206 หุ้น ตามลำดับ ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 41.00832 บาท และ 28.41291 บาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวนเงิน 112,148,717 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2564 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565

**JMT (CAMBODIA) CO., LTD. (ถือหุ้นโดยบริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน))**

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสเชส จำกัด (JMT) มีมติอนุมัติการเลิกกิจการและชำระบัญชี JMT (CAMBODIA) Co., Ltd. (JMT (CAMBODIA)) ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ JMT (CAMBODIA) มีมติให้เลิกกิจการ

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2562 JMT (CAMBODIA) จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ที่ประเทศกัมพูชาเรียบร้อยแล้ว ต่อมาวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 JMT (CAMBODIA) ได้ชำระคืนเงินลงทุนบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 0.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือ 10.55 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 JMT (CAMBODIA) ได้ชำระบัญชีและชำระคืนเงินลงทุนเสร็จสิ้นแล้ว

**บริษัท เจมาร์ท ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)”)  
(ถือหุ้นโดยบริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน))**

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เพื่อเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท เจมาร์ท ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (JMI)

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ JMI มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ JMI จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 572 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 705 ล้านบาท ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 133 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท JMT ได้จ่ายชำระเงินเพิ่มทุนจำนวน 73 ล้านบาท และผู้ถือหุ้นรายอื่นไม่มาใช้สิทธิเพิ่มทุนตามกำหนด JMI ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564

การจ่ายเงินเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ JMT ใน JMI เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 55.00 เป็นร้อยละ 60.02 JMT รับรู้ “ส่วนลดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 27.4 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

### **บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)**

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญแบบ Big Lot ของ บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (J) จำนวน 116.6 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 14.69 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ J บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของ J เป็นจำนวนเงิน 314.8 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม 2564 และรับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 84.7 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้) ในงบแสดงฐานะการเงิน การจำหน่ายหุ้นดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน J ลดลงจากร้อยละ 74.97 เป็นร้อยละ 60.29 บริษัทฯ รับรู้ “ส่วนลดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 1.7 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ J จำนวน 135,261,177 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 135,261,177 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 270,522,354 บาท J ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนมีนาคม 2564 ทั้งนี้ J ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน J เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60.29 เป็นร้อยละ 66.07 บริษัทฯ รับรู้ “ส่วนลดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 14.8 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ J มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท ซีเนรา ซีเนียร์ เวเลนส์ จำกัด (SENERA) โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโรงเรียนการบริบาล โดย J ถือหุ้นใน SENERA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน J ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนมกราคม 2565 และ SENERA ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565

### **บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด**

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures) มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีก 24,750,000 บาท หรือร้อยละ 25 ของหุ้นที่ยังชำระไม่เต็มมูลค่าจำนวน 9.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 19.8 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2564

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นใน J Ventures โดยบริษัทและผู้ถือหุ้นเดิมของ J Ventures ตกลงจะลดสัดส่วนการถือหุ้นใน J Ventures เพื่อให้ TIS Inc (TIS) เข้าถือหุ้นบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 16.67 และอนุมัติให้บริษัทฯเข้าลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมลงทุนของ TIS ใน J Ventures โดยมีสัญญาหลักเกี่ยวกับการจองซื้อหุ้น และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ระหว่างบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายเดิม และ TIS
- อนุมัติให้ J Ventures เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 120 ล้านบาท ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 92 บาท รวมเป็นเงิน 184 ล้านบาท เพื่อออกและเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และให้บริษัทและผู้ถือหุ้นรายเดิมสละสิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเพื่อให้ TIS สามารถเข้าจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวนรวม 2 ล้านหุ้นซึ่งเท่ากับร้อยละ 16.67 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายของ J Ventures

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ J Ventures มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ J Ventures จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 120 ล้านบาท ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท J Ventures ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

การเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯใน J Ventures ลดลงจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 66.67 บริษัทฯรับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 112.9 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ J Ventures มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท โทเค็นไนน์ จำกัด (Tokenine) และ บริษัท เซฟบีเอสซี จำกัด (Safe BSC) ซึ่งประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านซอฟต์แวร์ โดยเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนและซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 150,001 หุ้น และ 15,001 หุ้น ตามลำดับ รวมเป็นเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 10 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ J Ventures ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนมกราคม 2565

#### **บริษัท บีนส์แอนด์บราวน์ จำกัด**

ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท บีนส์แอนด์บราวน์ จำกัด (BB) จำนวน 1.1 ล้านหุ้น การซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน BB เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 87.54 เป็นร้อยละ 95.33 บริษัทฯรับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 0.6 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท เจ อีลิท จำกัด

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจ อีลิท จำกัด (J ELITE) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสะสมคะแนนดิจิทัล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน J ELITE จำนวน 99,997 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน J ELITE ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ J ELITE มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ J ELITE จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิตามจำนวนเงินที่เพิ่มทุนในครั้ง

ในเดือนธันวาคม 2564 J ELITE ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 20,000,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว J ELITE ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นทุนจดทะเบียน 21,000,000 บาทแล้วเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564

## 23. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 23.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด	ให้บริการสินเชื่อสินเชื่อซึ่ง และสินเชื่อรายย่อย	ไทย	47.74*	-	1,220,000	-	568,987	-
บริษัท ชิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า สินค้าเชิงพาณิชย์ และอื่นๆ	ไทย	26.11	29.45	2,988,471	1,210,077	4,511,128	1,268,489
รวม					4,208,471	1,210,077	5,080,115	1,268,489

\* ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 45.09 และถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 4.92

## 23.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด	31,951	-	-	-	-	-
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	1,499,537	133,437	17,358	-	52,650	24,300
รวม	1,531,488	133,437	17,358	-	52,650	24,300

## 23.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	11,070,166	3,158,995
รวม	11,070,166	3,158,995

## 23.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด		(หน่วย : พันบาท)	
			บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย	
			จำกัด (มหาชน)	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,074,584	-	17,075,430	4,544,785
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,135,360	-	7,125,557	4,702,615
หนี้สินหมุนเวียน	(2,741,110)	-	(2,649,997)	(1,873,913)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(60,626)	-	(6,712,395)	(4,563,364)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>1,408,208</b>	<b>-</b>	<b>14,838,595</b>	<b>2,810,123</b>
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	(139,390)	(298,611)
รวม	1,408,208	-	14,699,205	2,511,512
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	47.74	-	26.11	29.45
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ				
<b>ในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>672,319</b>	<b>-</b>	<b>3,837,344</b>	<b>739,640</b>
ปรับปรุงนโยบายการบัญชีการตี				
ราคาสินทรัพย์	-	-	(4,199)	(4,199)
ค่าความนิยม	-	-	587,405	485,925
ฐานลูกค้า	-	-	116,882	58,904
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	(23,376)	(11,781)
การวัดมูลค่ายุติธรรมของ				
หนี้สินทางการเงิน	-	-	(2,928)	-
การตัดรายการระหว่างกัน	(103,332)	-	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของ</b>	<b>568,987</b>	<b>-</b>	<b>4,511,128</b>	<b>1,268,489</b>
<b>กิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>568,987</b>	<b>-</b>	<b>4,511,128</b>	<b>1,268,489</b>

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด		(หน่วย : พันบาท)	
			บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย	
			จำกัด (มหาชน)	
	2564	2563	2564	2563
รายได้	724,942	-	4,397,051	3,658,425
กำไร	101,556	-	700,592	443,298
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	52,203	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	101,556	-	753,795	443,298

**บริษัท เคบี เจ แคมป์ทอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด”)**

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (JFT) มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,220,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 556,536,900 บาท โดยลดหุ้นสามัญของ JFT จำนวน 66,346,310 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท JFT ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมลงทุนของ KB Kookmin Card Co., Ltd. ใน JFT โดยมีสัญญาหลักเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรม และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ระหว่างบริษัทฯ JMT JFT และ KB Kookmin Card Co., Ltd. และอนุมัติให้ JFT เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 556,536,900 บาท เป็น 1,112,851,210 บาท ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 53,360,768 หุ้น และออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 2,270,663 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อออกและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือที่ราคาหุ้นละ 11.68 บาท โดยบริษัทฯ และ JMT จะสละสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ JMT ทั้งหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 48,112,168 หุ้น และ 5,248,599 หุ้น ตามลำดับ และหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 2,047,319 หุ้น และ 223,344 หุ้น ตามลำดับ ให้แก่ KB Kookmin Card Co., Ltd.
- อนุมัติให้ JFT เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 556,536,900 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,112,851,210 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 53,360,768 หุ้น และออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 2,270,663 หุ้น โดยหุ้นทั้งสองประเภทดังกล่าวจะมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ JFT มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของ JFT จากเดิม 556,536,900 บาท เป็น 1,112,851,210 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 53,360,768 หุ้น และออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 2,270,663 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 11.68 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลภายนอก เนื่องจากบริษัทฯ และ JMT ไม่ประสงค์ใช้สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ดังนั้นจึงจัดสรรให้ KB Kookmin Card Co., Ltd. เป็นผู้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน

JFT ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 โดยภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน JFT เท่ากับร้อยละ 45.09 และ JMT มีสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 4.92 ซึ่งการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของ JFT ทำให้เกิดผลกำไรเป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 97 ล้านบาท) แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่บริษัทย่อยดังกล่าวเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	39,881
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10,990
รายได้ค้างรับ	59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,506
เงินให้สินเชื่อก่อลูกหนี้	3,036,481
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	88,824
อุปกรณ์	13,394
สินทรัพย์สิทธิการใช้	492
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	236,234
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	144,302
รวมสินทรัพย์	3,587,163
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(25,568)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,871,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,534)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(508)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(600)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(12,379)
รวมหนี้สิน	(2,911,589)
สินทรัพย์สุทธิ	675,574
จำนวนเงินสดรับเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากบริษัทอื่น ณ วันที่สละสิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	650,000
รวมสินทรัพย์สุทธิ	1,325,574
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	47.69
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	632,139
ตัดรายการระหว่างกัน	(95,103)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	537,036
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมก่อนการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	(471,065)
กำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	65,971
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	31,372
กำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในส่วนของบริษัทฯ	97,343



เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ JFT มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อ JFT จากเดิม “บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด” เป็น “บริษัท เคบี เจ แคปปิตอล จำกัด” โดย JFT จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

#### **บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)**

ในเดือนธันวาคม 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER) ครั้งที่ 1 (“SINGER-W1”) และครั้งที่ 2 (“SINGER-W2”) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 42,620,732 หน่วย และ 19,000 หน่วย ตามลำดับ ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 42,620,732 หุ้น และ 19,000 หุ้น ตามลำดับ ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท และ 14 บาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวนเงิน 298,611,124 บาท โดยบริษัทฯ ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ SINGER-W1 ในครั้งนี้จำนวน 26,999,960 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 26,999,960 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 188,999,720 บาท SINGER ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ SINGER ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2564

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน SINGER ครั้งนี้ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน SINGER เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.45 เป็นร้อยละ 32.63

ในเดือนมีนาคม 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ SINGER-W1 และ SINGER-W2 ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 8,512,399 หน่วย และ 27,500,790 หน่วย ตามลำดับ ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 8,512,399 หุ้น และ 27,500,790 หุ้น ตามลำดับ ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท และ 14 บาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวนเงิน 444,597,853 บาท โดยบริษัทฯ ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ SINGER-W2 ในครั้งนี้จำนวน 26,999,960 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 26,999,960 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 377,999,440 บาท SINGER ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนมีนาคม 2564 ทั้งนี้ SINGER ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน SINGER ครั้งนี้ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน SINGER เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.63 เป็นร้อยละ 35.47

ในเดือนมิถุนายน 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER-W2 ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 3,374,118 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 3,374,118 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 14 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 47,237,652 บาท SINGER ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายน 2564 ทั้งนี้ SINGER ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2564

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน SINGER ครั้งนี้ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน SINGER ลดลงจากร้อยละ 35.47 เป็นร้อยละ 35.23

ในเดือนกันยายน 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER-W2 ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 8,493,600 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 8,493,600 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 14 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 118,910,400 บาท SINGER ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2564 ทั้งนี้ SINGER ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน SINGER ครั้งนี้ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯใน SINGER ลดลงจากร้อยละ 35.23 เป็นร้อยละ 34.64

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER) มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของ SINGER จำนวน 168,990,263 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 702,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 533,009,737 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายและมิได้มีไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER ครั้งที่ 2 (“SINGER-W2”) จำนวน 168,990,263 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียนของ SINGER เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าว ซึ่ง SINGER ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของ SINGER จำนวน 305,007,841 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 533,009,737 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 838,017,578 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 305,007,841 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียนของ SINGER เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ SINGER ซึ่ง SINGER ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564
- การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER ครั้งที่ 3 (“SINGER-W3”) จำนวน 11,557,681 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER จำนวนไม่เกิน 305,007,841 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
    - การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 96,341,464 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ SINGER ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 36.3005 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 3,497,243,314 บาท ทั้งนี้ อัตราส่วนการจัดสรรดังกล่าวกำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ SINGER เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ภายหลังจากการทบทวนการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER ครั้งที่ 2 (“SINGER-W2”)
- ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นอาจจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) ได้ โดยที่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิจะได้รับการจัดสรรหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิที่ต่อเมื่อมีหุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ SINGER ที่ได้จองซื้อตามสิทธิครบถ้วนทั้งหมดแล้วเท่านั้น หากยังมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ SINGER ตามสัดส่วนการถือหุ้นและการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) SINGER จะต้องดำเนินการลดทุนจดทะเบียน โดยการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่คงเหลือจากการเสนอขายโดย SINGER จะขออนุมัติในเรื่องดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 197,108,696 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยกำหนดราคาเสนอขายไว้อย่างชัดเจน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 36.3005 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 7,155,144,219 บาท ให้แก่บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,557,681 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER ครั้งที่ 3 (“SINGER-W3”) ซึ่งออกและจัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยกำหนดราคาเสนอขายไว้อย่างชัดเจนให้แก่บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติการเข้าลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นระหว่างบริษัทฯและบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) สำหรับการถือหุ้นในบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ในเดือนธันวาคม 2564 SINGER ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 96,341,464 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ SINGER ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 36.3005 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 3,497,243,314 บาท บริษัทฯใช้สิทธิในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มทั้งจำนวน โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 33,371,313 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 1,211,395,348 บาท SINGER ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2564 ทั้งนี้ SINGER ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน SINGER ครั้งนี้ไม่ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯใน SINGER เปลี่ยนแปลง

ในเดือนธันวาคม 2564 SINGER ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 197,108,696 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 36.3005 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 7,155,144,219 บาท SINGER ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2564 ทั้งนี้ SINGER ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน SINGER ครั้งนี้ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯใน SINGER ลดลงจากร้อยละ 34.64 เป็นร้อยละ 26.11 บริษัทฯรับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม” ใน “ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม” จำนวน 1,231 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในเดือนธันวาคม 2564 SINGER ปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER-W2 เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.10076 หุ้น ในราคาหุ้นละ 12.71849 บาท วันที่มีผลบังคับใช้คือวันที่ 17 ธันวาคม 2564

ในเดือนธันวาคม 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER-W2 ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 9,956,393 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 10,959,591 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 12.71849 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 139,389,449 บาท SINGER ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2564 ทั้งนี้ SINGER ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565

#### **J&P (Myanmar) Company Limited (ถือหุ้นโดย บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด)**

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการของ J&P (Myanmar) Company Limited (JPM) โดย JPM อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ

#### **JPSM COMPANY LIMITED (ถือหุ้นโดย บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด)**

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของ JPSM COMPANY LIMITED (JPSM) ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดย JPSM อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ

## 24. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน อาคาร		ที่ดิน พื้นที่ในอาคาร					
			ส่วนปรับปรุงอาคารและ					
	และส่วนปรับปรุงอาคาร		สินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	526,293	524,973	2,089,028	1,893,149	395,459	28,164	3,010,780	2,446,286
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	470	931	74,443	97,397	375,389	540,796	450,302	639,124
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	65,429	(839)	-	-	65,429	(839)
ตัดจำหน่ายจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(35)	(581)	-	-	(35)	(581)
โอนเข้า (ออก)	-	3	633,882	179,815	(633,882)	(179,818)	-	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 25)	-	4,819	-	(16)	-	-	-	4,803
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 34)	-	-	-	69,422	-	-	-	69,422
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม	(6,251)	(4,433)	62,619	(101,552)	1,001	6,317	57,369	(99,668)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	-	(23,991)	(47,767)	-	-	(23,991)	(47,767)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	520,512	526,293	2,901,375	2,089,028	137,967	395,459	3,559,854	3,010,780

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สิทธิการเช่าและ			
			สินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า			
	อาคารสำนักงาน				รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	385,384	383,761	146,572	168,820	531,956	552,581
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,059	1,700	-	-	1,059	1,700
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	-	1,117	-	1,117	-
จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	(973)	(77)	-	-	(973)	(77)
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม	146,730	-	(28,768)	(21,525)	117,962	(21,525)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	-	-	(723)	-	(723)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	532,200	385,384	118,921	146,572	651,121	531,956

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 6.9 ล้านบาท (2563: 3.6 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 3.3 (2563: ร้อยละ 4.7)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นที่ดิน อาคารสำนักงานและพื้นที่ให้เช่าของบริษัทซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมเป็นศูนย์การค้าและพื้นที่ในอาคารให้เช่าของบริษัทย่อยซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมิน				
ราคาอิสระ/ผู้บริหาร	2,704,447	2,072,986	625,009	501,816
บวก: สิ้นทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	15,286	116,863	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้	853,205	819,749	26,112	30,140
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	24,004	15,583	-	-
เงินมัดจำจ่ายจากสัญญาเช่าพื้นที่	13,614	45,928	-	-
หัก: ผลต่างจากการลดค่าเช่า	(23,991)	(47,767)	-	-
รายได้ค่าเช่าจากสัญญาดำเนินงาน				
ค้างรับ	(26,711)	(12,562)	-	-
มูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์				
ในการรายงานทางการเงิน	<u>3,559,854</u>	<u>3,010,780</u>	<u>651,121</u>	<u>531,956</u>

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	5.45 - 10.60	4.74 - 10.60	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน (บาท)	67 - 9,493	67 - 12,338	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	25 - 100	19 - 100	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	5.45 - 9.50	4.74 - 10.00	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน (บาท)	335 - 1,863	323 - 2,033	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	100	100	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าเช่าที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนจำนวน 325 ล้านบาท (2563: 369 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 28 ล้านบาท 2563: 29 ล้านบาท) และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้เป็นจำนวนเงิน 88 ล้านบาท (2563: 91 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 13 ล้านบาท 2563: 6 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,859 ล้านบาท (2563: 1,905 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 29 และ 33

25. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ค่าตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ที่ดิน							
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	231,580	286,944	469,829	605,823	75,856	34,045	1,704,077
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 24)	-	-	(7,603)	34	-	-	(7,569)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 34.1)	-	-	-	108	-	-	108
ซื้อเพิ่ม	-	28,182	51,674	57,630	16,956	6,981	161,423
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(133)	(54,004)	(20,960)	(2,982)	-	(78,079)
โอนเข้า (ออก)	-	-	735	82	-	(817)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	231,580	314,993	460,631	642,717	89,830	40,209	1,779,960
ซื้อเพิ่ม	-	984	75,524	102,451	26,606	14,774	220,339
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	1,500	1,300	-	5,170	1,600	-	9,570
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,132)	(25,659)	(6,660)	(14,677)	(74)	(49,202)
ตีราคาเพิ่ม	41,560	-	-	-	-	-	41,560
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน							
ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 23)	-	-	(2,693)	(51,573)	(6,490)	-	(60,756)
โอนเข้า (ออก)	-	-	923	1,442	-	(2,365)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	274,640	315,145	508,726	693,547	96,869	52,544	1,941,471
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	104,153	329,264	403,781	42,354	-	879,552
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 24)	-	-	(2,796)	30	-	-	(2,766)
โอนออกไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 34.1)	-	-	-	66	-	-	66
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,905	52,325	91,066	14,759	-	173,055
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(56)	(41,944)	(18,593)	(2,493)	-	(63,086)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	119,002	336,849	476,350	54,620	-	986,821
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	16,225	46,977	78,653	13,887	-	155,742
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	605	-	3,476	683	-	4,764
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(1,167)	(21,176)	(5,931)	(11,837)	-	(40,111)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ลดลงจาก การเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 23)	-	-	(2,056)	(40,864)	(4,442)	-	(47,362)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	134,665	360,594	511,684	52,911	-	1,059,854

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ค่าตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
						รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	3,378	-	-	3,378
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	5	-	-	5
กลับรายการระหว่างปี	-	-	(3,383)	-	-	(3,383)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	3,897	-	-	3,897
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	3,897	-	-	3,897
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	231,580	195,991	123,782	166,367	35,210	793,139
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	274,640	180,480	144,235	181,863	43,958	877,720
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2563 (จำนวน 12 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)						173,055
2564 (จำนวน 10 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)						155,742

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
			ระหว่างก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	108,188	25,592	-	133,780
ซื้อเพิ่ม	11,227	-	-	11,227
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(211)	-	-	(211)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	119,204	25,592	-	144,796
ซื้อเพิ่ม	12,993	12,802	4,252	30,047
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(662)	(9,263)	-	(9,925)
โอนเข้า (ออก)	938	-	(938)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	132,473	29,131	3,314	164,918
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	77,066	16,924	-	93,990
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,604	4,357	-	13,961
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(178)	-	-	(178)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	86,492	21,281	-	107,773
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	11,242	2,948	-	14,190
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(496)	(7,515)	-	(8,011)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	97,238	16,714	-	113,952
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	32,712	4,311	-	37,023
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	35,235	12,417	3,314	50,966
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				
2563 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				13,961
2564 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				14,190



บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จะเป็นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ที่ดิน	88,254	86,754

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 460 ล้านบาท (2563: 299 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 83 ล้านบาท 2563: 54 ล้านบาท)

บริษัทฯ ย่อยได้นำที่ดินมูลค่าตามบัญชีจำนวน 3 ล้านบาท (2563: 3 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33

## 26. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
บริษัท เจมาร์ท ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	273,790	273,790
บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด	21,855	21,855
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(21,855)	-
รวม	273,790	295,645

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด		บริษัท เจมาร์ท ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	
	2564	2563	2564	2563
อัตราการเติบโตของรายได้	2	2	2	2
อัตราคิดลด	8.00	8.00	12.00	12.00

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญข้างต้น โดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด สำหรับอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้เกิดการด้อยค่าของค่าความนิยม

## 27. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องหมายการค้า	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
ราคาทุน	20,132	458,316	478,448	69,166
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,817)	(196,890)	(214,707)	(38,401)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,315	261,426	263,741	30,765
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ราคาทุน	20,038	665,432	685,470	68,685
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,565)	(224,397)	(238,962)	(31,747)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	5,473	441,035	446,508	36,938

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2564	2563	2564	2563	
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	446,508	400,534	36,938	40,158	
ซื้อสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า	94	93	-	-	
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	118,513	126,494	481	2,800	
ค่าตัดจำหน่าย (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(65,080)	(80,276)	(6,654)	(6,020)	
จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	-	(7)	-	-	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ตัดจำหน่าย	(60)	(330)	-	-	
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 23)	(236,234)	-	-	-	
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	263,741	446,508	30,765	36,938	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 53 ล้านบาท (2563: 142 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 11 ล้านบาท 2563: 9 ล้านบาท)

## 28. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	12,811	-	-	-
ค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย	1,725	8,371	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	171	6,938	11	21
อื่น ๆ	18	13,565	-	-
รวม	14,725	28,874	11	21

## 29. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/เงินกู้ยืมระยะสั้น

	(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564 (ร้อยละต่อปี)	2563 (ร้อยละต่อปี)	2564	2563	2564	2563
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR	4,416	8,641	-	-
ทรัสต์รีซีท	1.90 - 2.25	1.90 - 2.50	721,565	739,456	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2.10 - 5.59	2.27 - 5.65	810,000	3,073,000	-	2,300,000
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงิน						
รอตัดจ่าย			-	(5,190)	-	(5,190)
รวม			1,535,981	3,815,907	-	2,294,810
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>						
ตั๋วแลกเงิน	3.10	3.60	103,000	200,000	103,000	200,000
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(1,523)	(3,372)	(1,523)	(3,372)
สุทธิ			101,477	196,628	101,477	196,628

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งและมีวงเงินสินเชื่ออื่นๆ ที่ยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนทั้งสิ้น ดังนี้

	2564	2563
สกุลเงิน	(ล้าน)	(ล้าน)
บาท	1,743	1,093

วงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้

### 30. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,130	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	395,354	183,612	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	42,457	37,735	20,275	14,725
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,473	2,663	132	953
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	110,340	65,041	9,848	11,315
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	13,462	30,638	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,041	7,644	400	7
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	95,979	108,921	889	855
รวม	665,106	438,384	31,544	27,855

### 31. หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	หนี้สินตามสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ
สำรองค่าสินไหมทดแทน						
- ค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรายงานแล้ว	83,974	(43,659)	40,315	120,596	(68,937)	51,659
- ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน	52,151	(28,662)	23,489	102,664	(63,877)	38,787
รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน	136,125	(72,321)	63,804	223,260	(132,814)	90,446

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	หนี้สินตามสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ
สำรองเบี้ยประกันภัย						
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (UPR)	138,385	(58,714)	79,671	136,096	(89,551)	46,545
รวมสำรองเบี้ยประกันภัย	138,385	(58,714)	79,671	136,096	(89,551)	46,545
รวม	274,510	(131,035)	143,475	359,356	(222,365)	136,991

### 31.1 สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	223,260	232,571
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	175,368	225,458
การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้น		
ในปีก่อน	(24,765)	1,635
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณสำรอง		
ค่าสินไหมทดแทน	(50,513)	(10,166)
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี	(187,225)	(226,238)
ยอดคงเหลือปลายปี	136,125	223,260

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยไม่มีสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายที่เกิดจากสัญญารับประกันภัยต่อ

### 31.2 ข้อสมมติ

การประมาณการค่าสินไหมทดแทนมีหลายองค์ประกอบที่มีความไม่แน่นอน ทำให้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจต่างจากค่าคาดหวังเนื่องจากความผันผวน อย่างไรก็ตาม การประมาณการได้ทำบนวิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเป็นที่ยอมรับและพยายามกำหนดสมมติฐานและลดความไม่แน่นอนเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยทั่วไปในการประมาณการจะไม่รวมถึงการเกิดมหันตภัย ทั้งนี้ หนี้สินจากสัญญาประกันภัยจะสิ้นสุดเมื่อได้จ่ายค่าสินไหมอย่างสมบูรณ์แล้ว โดยสมมติฐานที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียด ดังนี้

1) ข้อสมมติในเรื่องประสบการณ์การเกิดค่าสินไหมทดแทน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานบริษัทย่อยได้มีการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนจากข้อมูลในอดีต ด้วยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานและได้รับการยอมรับ โดยจำแนกที่เป็นข้อมูลก่อนและหลังการเอาประกันภัยต่อตามปีอุบัติเหตุ และระยะเวลาการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทน บริษัทย่อยเลือกใช้ค่าที่สูงที่สุดระหว่างค่าที่คำนวณได้จากสินไหมจ่ายและสินไหมที่เกิดขึ้นแต่ไม่รวมค่าสินไหมทดแทนที่เกิดจากมหันตภัย ทั้งนี้ การคำนวณโดยใช้ข้อมูลดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยไม่ได้แยกข้อมูลค่าสินไหมทดแทนขนาดใหญ่จากการคำนวณในการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทน

2) ข้อสมมติในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยมีการประมาณการค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้จากข้อมูลค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของฝ่ายสินไหมทดแทน เช่น เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน ค่าใช้จ่ายอาคารสถานที่ และค่าใช้จ่ายด้านระบบสารสนเทศ เป็นต้น โดยกำหนดเป็นอัตราส่วนต่อค่าสินไหมทดแทนจ่าย

31.3 สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	136,096	188,951
เบี้ยประกันภัยรับสำหรับปี	299,060	344,511
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในปี	(296,771)	(397,366)
ยอดคงเหลือปลายปี	138,385	136,096

32. เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
เบี้ยประกันภัยต่อค้างจ่าย	46,561	116,005
เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อ	57,277	96,099
รวมเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	103,838	212,104

### 33. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
1	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.375	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 3 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2555 ถึงเดือนมีนาคม 2564	-	7,502	-	7,502
2	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.375	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 3.85 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557 ถึงเดือนกันยายน 2564	-	29,059	-	-
3	MLR ลบด้วย ร้อยละ 1	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 2.85 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2559 ถึงเดือนกรกฎาคม 2568	120,176	148,676	-	-
4	งวดที่ 1 - 24: MLR ลบด้วย ร้อยละ 2 งวดที่ 24 เป็น ต้นไป: MLR ลบด้วย ร้อยละ 1.50	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 4.83 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 ถึงเดือนกรกฎาคม 2569	250,721	298,304	-	-
5	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกกู้วันที่ 3 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 3 เมษายน 2565	9,040	27,280	-	-
6	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 14 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2565	66,620	133,300	-	-
7	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 29 มีนาคม 2561 ถึงวันที่ 29 มีนาคม 2566	33,280	55,520	-	-
8	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.20	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดราย 3 เดือน รวม 10 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564	-	60,000	-	-
9	MLR ลบด้วย ร้อยละ 1.53	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดรายเดือน รวม 27 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 10 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 23 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566	61,430	114,098	-	-

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
10	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 280,000 บาท และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 ถึง เดือนพฤษภาคม 2566	4,680	8,040	-	-
11	อัตราคงที่ร้อยละ 6.10	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 84 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดรายเดือน โดยเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 13 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก (มกราคม 2564) เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565 ถึงเดือนมกราคม 2571	90,000	-	-	-
12	MLR ลบด้วย ร้อยละ 1.53	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดรายเดือนรวม 27 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 10 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 12 มีนาคม 2564 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2567	174,790	-	-	-
13	MLR ลบด้วย ร้อยละ 1	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดรายเดือนรวม 30 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 8 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 14 มิถุนายน 2564 ถึง 31 พฤษภาคม 2567	83,133	-	-	-
14	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.63	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 19 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดรายเดือนรวม 6 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 5 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 30 สิงหาคม 2564 ถึง 31 มีนาคม 2567	83,000	-	-	-
15	MLR ลบด้วย ร้อยละ 1	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดรายเดือนรวม 30 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 6 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 9 กันยายน 2564 ถึง 31 สิงหาคม 2567	390,000	-	-	-
16	ปีที่ 1 - 2: ร้อยละ 3 ปีที่ 3 เป็นต้นไป: MLR บวก ร้อยละ 10	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดรายเดือนรวม 59 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนถัดจากเดือนที่มีการเบิกเงินกู้ งวดแรก ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 ถึง 31 ตุลาคม 2569	2,398	-	-	-
รวม			1,369,268	881,779	-	7,502
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย			(865)	(667)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			1,368,403	881,112	-	7,502
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(569,489)	(349,484)	-	(7,502)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			798,914	531,628	-	-



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	881,779	1,108,473	7,502	42,555
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	2,398	-	-	-
บวก: กู้เพิ่ม	847,513	128,487	-	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(362,422)	(355,181)	(7,502)	(35,053)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,369,268	881,779	-	7,502

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำหนังสือแก้ไขสัญญาเงินกู้เพื่อขยายระยะเวลาจ่ายชำระคืนเงินต้นกับสถาบันการเงินผู้ให้กู้ โดยผู้ให้กู้ตกลงเลื่อนกำหนดการชำระเงินกู้ยืมได้ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีบางส่วนให้แก่บริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 24 ล้านบาท (2563: 182 ล้านบาท) ซึ่งค้ำประกันโดยบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งและวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการซื้อหนี้ค้ายุทธภัณฑ์

### 34. สัญญาเช่า

#### 34.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 31 ปี

##### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคาร		คอมพิวเตอร์		รวม
	ที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์	และซอฟต์แวร์	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	103,130	683,676	13,473	1,244	801,523
เพิ่มขึ้น	-	300,403	-	-	300,403
โอนออกไปที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ (หมายเหตุ 25)	-	(42)	-	-	(42)
โอนออกไปก่อสร้างสินทรัพย์ เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 24)	-	(69,422)	-	-	(69,422)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,663)	(290,710)	(4,269)	(364)	(299,006)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	(75,266)	-	-	(75,266)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	99,467	548,639	9,204	880	658,190
เพิ่มขึ้น	-	363,613	-	6,129	369,742
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง สัญญาเช่า	-	3,829	-	-	3,829
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,662)	(384,150)	(4,258)	(937)	(393,007)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อทรัพย์สินย่อย	-	-	-	669	669
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(225)	(225)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(10,922)	-	-	(10,922)
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงิน ลงทุน - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 23)	-	(492)	-	-	(492)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	95,805	520,517	4,946	6,516	627,784

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่  
จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุ 24

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	2,113,728	1,949,179	29,133	33,967
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(704,096)	(582,493)	(3,021)	(3,827)
รวม	1,409,632	1,366,686	26,112	30,140
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(379,215)	(395,009)	(4,770)	(4,917)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,030,417	971,677	21,342	25,223

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	1,366,686	1,232,134	30,140	35,244
เพิ่มขึ้น	542,639	656,763	1,117	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อทรัพย์สินย่อย	603	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	3,829	-	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	53,449	46,311	837	827
จ่ายค่าเช่า	(441,117)	(445,246)	(5,356)	(5,208)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(10,671)	(581)	-	-
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	(105,278)	(122,695)	(626)	(723)
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่สูญเสีย อำนาจควบคุม (หมายเหตุ 23)	(508)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,409,632	1,366,686	26,112	30,140

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 58 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหนี้หรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	393,007	299,006	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	53,449	46,311	837	827
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,237	13,820	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,762	75,824	1,165	3,264

ในระหว่างปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นต้นทุนของอาคารระหว่างก่อสร้างจำนวน 1.58 ล้านบาท (2563: 3.74 ล้านบาท)

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 468 ล้านบาท (2563: 535 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 6 ล้านบาท 2563: 8 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยในหมายเหตุ 55.2

34.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยที่ดิน อาคาร สำนักงานและพื้นที่ในอาคาร (ดูหมายเหตุ 24) โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 19 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภายใน 1 ปี	252,163	215,389	72,549	79,301
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	174,653	88,695	83,272	95,317
มากกว่า 5 ปี	69,663	98,090	68,047	87,291
รวม	496,479	402,174	223,868	261,909

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 244 ล้านบาท (2563: 272 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 35 ล้านบาท 2563: 30 ล้านบาท)

### 35. หุ้นกู้ระยะสั้น/หุ้นกู้ระยะยาว

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	(หน่วย: พันบาท)	
						งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
						2564	2563
1	1 ปี	4 มีนาคม 2563	4 มีนาคม 2564	-	150	-	150,000*
รวม หุ้นกู้ระยะสั้น - ราคาตามมูลค่า						-	150,000
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย						-	(965)
หุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ						-	149,035

\* หุ้นกู้ชนิด Zero Coupon Bond โดยมีอัตราคิดลดร้อยละ 3.87 ต่อปี

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	(หน่วย: พันบาท)	
						งบการเงินรวม	
						2564	2563
1	3 ปี 6 เดือน	15 กันยายน 2560	15 มีนาคม 2564	4.50	1,000	-	1,000,000
2	3 ปี	30 มีนาคม 2561	30 มีนาคม 2564	4.05	1,000	-	1,000,000
3	3 ปี	4 ตุลาคม 2561	4 ตุลาคม 2564	4.30	1,075	-	1,074,700
4	3 ปี	6 มิถุนายน 2562	6 มิถุนายน 2565	4.50	1,498	1,498,000	1,498,000
5	3 ปี	10 กรกฎาคม 2562	10 กรกฎาคม 2565	4.50	200	200,000	200,000
6	3 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1 พฤศจิกายน 2565	4.25	1,643	1,643,300	1,643,300
7	3 ปี	5 มีนาคม 2563	5 มีนาคม 2566	4.00	2,000	2,000,000	2,000,000
8	3 ปี	2 กันยายน 2563	2 กันยายน 2566	4.00	149	148,500	148,500
9	3 ปี 6 เดือน	2 กันยายน 2563	2 มีนาคม 2567	4.40	1,849	1,848,800	1,848,800
10	2 ปี	18 กันยายน 2563	18 กันยายน 2565	6.80	98	97,700	97,700
11	1 ปี 9 เดือน	29 ตุลาคม 2563	29 กรกฎาคม 2565	6.50	100	100,000	100,000
12	2 ปี 6 เดือน	12 มีนาคม 2564	12 กันยายน 2566	4.20	1,000	1,000,000	-
13	3 ปี 6 เดือน	12 มีนาคม 2564	12 กันยายน 2567	4.60	2,500	2,500,000	-
14	2 ปี	30 กันยายน 2564	30 กันยายน 2566	3.70	500	500,000	-
รวม หุ้นกู้ระยะยาว - ราคาตามมูลค่า						11,536,300	10,611,000
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย						(36,834)	(31,876)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ						11,499,466	10,579,124
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(3,533,845)	(3,072,802)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						7,965,621	7,506,322

						(หน่วย: พันบาท)	
หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						2564	2563
1	3 ปี 6 เดือน	15 กันยายน 2560	15 มีนาคม 2564	4.50	1,000	-	1,000,000
2	3 ปี	30 มีนาคม 2561	30 มีนาคม 2564	4.05	1,000	-	1,000,000
3	3 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1 พฤศจิกายน 2565	4.25	1,643	1,643,300	1,643,300
4	2 ปี 6 เดือน	12 มีนาคม 2564	12 กันยายน 2566	4.20	1,000	1,000,000	-
5	3 ปี 6 เดือน	12 มีนาคม 2564	12 กันยายน 2567	4.60	2,500	2,500,000	-
รวม หุ้นกู้ระยะยาว - ราคาตามมูลค่า						5,143,300	3,643,300
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย						(22,249)	(6,499)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ						5,121,051	3,636,801
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(1,640,565)	(1,999,519)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						3,480,486	1,637,282

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้ระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	10,611,000	9,146,000	3,643,300	4,633,300
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	4,000,000	4,195,000	3,500,000	-
หัก: ชำระคืนหุ้นกู้	(3,074,700)	(2,730,000)	(2,000,000)	(990,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	11,536,300	10,611,000	5,143,300	3,643,300

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ ทั้งมีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ หุ้นกู้ของบริษัทย่อยที่มีหลักประกันจำนำโดยหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 10,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้และความรับผิดชอบในบรรดาภาระและ/หรือหนี้สิน

บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปใช้เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทย่อยได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปใช้เพื่อชำระหนี้คงค้าง และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรวมทั้งขยายธุรกิจของบริษัทย่อย

หุ้นกู้ข้างต้นได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อจำกัดการประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้

### 36. ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการระดมทุนโดยการเสนอขายโทเคนดิจิทัล “JFIN” Coin ต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรก (Initial Coin Offering: ICO) ของบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระดมทุนไปพัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัล (Decentralised Digital Lending Platform) ด้วยเทคโนโลยี Blockchain เพื่อให้บริการธุรกรรมสินเชื่อผ่านเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ สินเชื่อผ่านตลาดสินเชื่อออนไลน์ สินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

ทั้งนี้ JFIN Coin ทั้งหมดที่เสนอขายของ J Ventures มีจำนวน 300 ล้านโทเคน เสนอขายในราคา 6.60 บาท ต่อโทเคน มีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้

- (ก) จำนวน 100 ล้านโทเคน เพื่อเสนอขาย ICO ในระหว่างวันที่ 1 - 31 มีนาคม 2561
- (ข) จำนวน 90 ล้านโทเคน สำรองไว้ใช้ในอนาคต ซึ่งอาจอยู่ในรูปการออกเสนอขาย ICO รอบต่อไป เพื่อนำไปพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อระบบ JFIN Coin โดยโทเคนนี้จะไม่ออกมาเสนอขายไปจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2562
- (ค) จำนวน 40 ล้านโทเคน จะจัดสรรให้กับผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา และพันธมิตร โดย 10 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 เมษายน 2562 และ 30 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2562
- (ง) จำนวน 70 ล้านโทเคน จะเป็นการขายเฉพาะเจาะจง (Private Sale) ให้กับกลุ่มเจมาร์ทและบริษัทย่อย โดย 20 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2561 และ 50 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2562

สำหรับจำนวน JFIN Coin ที่เหลือจะเป็นของผู้ออก JFIN Coin คือ J Ventures การจัดสรรนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับนโยบายทางธุรกิจของ J Ventures และกฎเกณฑ์การกำกับดูแลที่อาจมีในอนาคต

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 J Ventures ได้เริ่มเสนอขาย JFIN Coin ตามที่กล่าวในข้อ (ก) ในรอบเปิดตัว (Presales) จำนวน 100 ล้านโทเคนในราคาเสนอขาย 6.60 บาทต่อโทเคน โดย J Ventures ได้ออก JFIN Coin จำนวน 87 ล้านโทเคนและได้รับเงินจากการระดมทุนเป็นจำนวนเงิน 498 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มและส่วนลดจ่าย) ทั้งนี้ J Ventures ได้สำรอง JFIN Coin ส่วนที่เหลือจำนวน 13 ล้านโทเคนสำหรับผู้สนับสนุนหรือพัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัล (Decentralised Digital Lending Platform)

JFIN Coin ได้เริ่มซื้อขายในตลาดรองครั้งแรก (1<sup>st</sup> Trading Day) ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2561

J Ventures ได้บันทึกเงินรับจากรายการดังกล่าวจำนวน 498 ล้านบาทเป็นหนี้สินรอตัดจ่ายโดยแสดงเป็นรายการ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” และบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรายการดังกล่าวจำนวน 19 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายรอตัดจ่ายโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนั้นแล้ว J Ventures ได้จ่ายชำระภาษีเงินได้ และบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 100 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวในอนาคต

ในระหว่างปี 2562 J Ventures ได้พัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัล (Decentralised Digital Lending Platform) ด้วยเทคโนโลยี Blockchain แล้วเสร็จและใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ J Ventures จึงรับรู้รายการจ่ายที่เกิดขึ้นตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามหลักการให้ประโยชน์ และรับรู้ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” เป็นรายได้ให้สอดคล้องกับการรับรู้ค่าใช้จ่ายสำหรับรายการจ่ายดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี 2564 J Ventures ได้เสนอขาย JFIN Coin ที่สำรองตามที่กล่าวไว้ข้างต้น จำนวน 10 ล้านโทเคน คงเหลือ JFIN Coin ที่สำรองไว้จากข้อ (ก) จำนวน 3 ล้านโทเคน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สิน ที่แสดงเป็น “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” จำนวน 77 ล้านบาท และ 359 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### รายการกระทบยอดภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล ณ วันต้นปี	392,109	441,694
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	76,866	-
ส่วนที่รับรู้เป็นรายได้โดยแสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น	(86,654)	(49,585)
ส่วนที่รับรู้เป็นรายได้จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(23,112)	-
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล ณ วันปลายปี	359,209	392,109



การบันทึกการบัญชีดังกล่าวมาจากการวิเคราะห์เนื้อหาสาระของรายการ การตีความจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ในปัจจุบัน

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขออนุญาตประกอบธุรกิจเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2561 ได้มีการประกาศพระราชกำหนดการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล พ.ศ. 2561 (“พระราชกำหนดฯ”) ในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การกำกับและควบคุมการดำเนินกิจกรรมและการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทำให้การดำเนินกิจกรรมและการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีความโปร่งใสอันจะเป็นประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงในทางเศรษฐกิจของประเทศและการคุ้มครองผู้ลงทุนและประชาชนที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน โดยอาศัยอำนาจตามพระราชกำหนดฯดังกล่าว หน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแลได้กำหนดกฎเกณฑ์และออกประกาศที่เกี่ยวข้องแล้วบางส่วนตลอดจนอยู่ระหว่างการกำหนดกฎเกณฑ์และออกประกาศที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อนำไปใช้ในทางปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลธุรกรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งรวมถึง

- ออกระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัลและการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล
- กำหนดค่าธรรมเนียมสำหรับคำขออนุญาต การอนุญาต คำขอความเห็นชอบ การให้ความเห็นชอบ การยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายโทเคนดิจิทัล การยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี การยื่นคำขอต่าง ๆ หรือการประกอบกิจการตามที่ได้รับอนุญาตหรือได้รับความเห็นชอบ
- กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาปัญหาที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการใช้บังคับพระราชกำหนดนี้

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่มีผลบังคับใช้แล้วสำหรับโทเคนดิจิทัลที่ออกไว้แล้วและจะเสนอขายเป็นการทั่วไปต่อประชาชน ทั้งนี้ กฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่จะประกาศออกมาในอนาคตอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อวิธีการบันทึกบัญชีและการวัดมูลค่าสำหรับรายการบัญชีรวมถึงภาษีที่เกี่ยวข้องที่เกิดจากการระดมทุนด้วยวิธีดังกล่าวได้

### 37. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	17,638	13,858	6,394	5,593
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,903	1,823	463	672
ต้นทุนดอกเบี้ย	268	330	67	112
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(2,528)	-	(1,040)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	128	786	-	123
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	932	4,041	-	934
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	361	-	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม				
(หมายเหตุ 23)	(600)	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(107)	(672)	-	-
<b>ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>20,523</b>	<b>17,638</b>	<b>6,924</b>	<b>6,394</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท (2564: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 6 - 24 ปี (2563: 6 - 24 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 6 ปี 2563: 6 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	0.97 - 2.85	0.97 - 3.01	0.97	0.97
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00 - 8.42	4.00 - 8.91	8.42	8.42
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 78	0 - 78	0 - 78	0 - 78

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(978)	1,081	(106)	111
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,051	(924)	120	(116)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(1,492)	1,748	(161)	170

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(942)	1,039	(126)	132
อัตราการขึ้นเงินเดือน	968	(871)	121	(117)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(1,339)	1,557	(145)	153

### 38. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินประกันพนักงาน	23,439	23,128	223	187
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	24,664	24,095	221	550
อื่น ๆ	983	2,166	-	-
รวม	49,086	49,389	444	737

### 39. ทุนเรือนหุ้น

ในเดือนธันวาคม 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (“JMART-W3”) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 2,747,284 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 2,747,284 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 11 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30,220,124 บาท และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (“JMART-W4”) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 143,146 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 143,146 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 15 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,147,190 บาท บริษัทฯได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564

ในเดือนมีนาคม 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (“JMART-W3”) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 48,067,631 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 48,067,631 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 11 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 528,743,941 บาท และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (“JMART-W4”) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 51,655,853 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 51,655,853 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 15 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 774,837,795 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนมีนาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,470,720,796 บาท เป็น 1,108,077,312 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 362,643,484 บาท (หุ้นสามัญ 362,643,484 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนจำนวน 1,108,077,312 บาท เป็น 1,159,077,312 บาท โดยการออกหุ้นเพิ่มจำนวน 51,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 51,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่รองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564
- การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (“JMART-W5”) จำนวนไม่เกิน 51 ล้านหน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วนระหว่าง 20.07936 - 21.72701 หุ้นที่ได้รับจัดสรร ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W5 ขึ้นอยู่กับผลการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (“JMART-W3”) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (“JMART-W4”) ในรอบวันที่ 30 มิถุนายน 2564 โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นในราคาหุ้นละ 70 บาท โดยมีอายุ 4 ปี

ในเดือนมิถุนายน 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (“JMART-W3”) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 7,970,418 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 8,007,389 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 10.94924 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 87,674,825 บาท และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (“JMART-W4”) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 526,606 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 529,048 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 14.93078 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 7,899,099 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือน มิถุนายน 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติกำหนดอัตราส่วนการจัดสรร ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (“JMART-W5”) เท่ากับ 20.24675 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในเดือนกันยายน 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (“JMART-W3”) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 6,720,330 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 6,751,494 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 10.94924 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 73,923,728 บาท และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (“JMART-W4”) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 514,569 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 516,947 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 14.93078 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 7,718,422 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,159,077,312 บาท เป็น 1,159,060,943 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมีได้ออกจำหน่ายจำนวน 16,369 บาท (หุ้นสามัญ 16,369 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564

- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนจำนวน 1,159,060,943 บาท เป็น 1,543,864,540 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 384,803,597 บาท (หุ้นสามัญ 384,803,597 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่รองรับการออกหุ้นเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564
- การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 6 (“JMART-W6”) จำนวน 42,060,884 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 30.3370 บาท โดยมีอายุ 3 ปี 9 เดือน
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯจำนวนไม่เกิน 384,803,597 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 342,361,387 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ราคาเสนอขายหุ้นละ 30.3370 บาท คิดเป็นมูลค่าไม่น้อยกว่า 10,386,217,397 บาท ให้แก่บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) จำนวน 206,241,800 หุ้น คิดเป็นมูลค่าไม่น้อยกว่า 6,256,757,486 บาท และบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 136,119,587 หุ้น คิดเป็นมูลค่าไม่น้อยกว่า 4,129,459,911 บาท
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 42,060,884 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่รองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯครั้งที่ 6 (“JMART-W6”) ให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งได้แก่ บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 25,337,882 หน่วย และ 16,723,002 หน่วย ตามลำดับ
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 381,326 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้โครงการ JMART-W3 และ JMART-W4 ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 3 (“JMART-W3”) และครั้งที่ 4 (“JMART-W4”) ตามลำดับ (ข้อกำหนดสิทธิ) เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม โดยเหตุการณ์ที่ต้องปรับสิทธิเนื่องจากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเกินกว่าอัตราที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ

ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 342,361,387 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) จำนวน 206,241,800 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 6,256,757,486 บาท และ บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 136,119,587 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 4,129,459,911 บาท เพื่อเสนอขายแบบ เฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 10,386,217,397 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564

ในเดือนธันวาคม 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (“JMART-W3”) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 7,376,564 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 8,327,593 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 9.7439 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 81,143,234 บาท และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (“JMART-W4”) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 4,364,764 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 4,927,497 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 13.28714 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 65,472,342 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565

#### รายการกระทบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	1,470,720,796	906,612,007
ลดทุนจดทะเบียนในระหว่างปี	(362,659,853)	(3,297)
เพิ่มทุนจดทะเบียนในระหว่างปี	435,803,597	564,112,086
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	1,543,864,540	1,470,720,796
<u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	921,433,589	906,608,710
เพิ่มทุนระหว่างปี	342,361,387	-
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	118,418,792	14,824,879
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	1,382,213,768	921,433,589

#### 40. ใบสำคัญแสดงสิทธิ/หุ้นทุนซื้อคืน

##### 40.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3

ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“JMART-W3”) ประเภทระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 100,730,041 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 11 บาท โดยมีอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2563 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 30 กันยายน 2563 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส

ต่อมาเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 บริษัทฯ ปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.00464 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10.94924 บาท วันที่มีผลบังคับใช้คือวันที่ 20 เมษายน 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.12893 หุ้น ในราคาหุ้นละ 9.7439 บาท วันที่มีผลบังคับใช้คือวันที่ 7 ธันวาคม 2564

##### รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W3

(หน่วย: หน่วย)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	83,197,718	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในระหว่างปี	-	100,730,041
ใช้สิทธิระหว่างปี (หมายเหตุ 39)	(70,134,943)	(17,532,323)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี	13,062,775	83,197,718

##### 40.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4

ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (“JMART-W4”) ประเภทระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 100,730,041 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 15 บาท โดยมีอายุ 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2563 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 30 กันยายน 2563 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส

ต่อมาเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 บริษัทฯ ปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.00464 หุ้น ในราคาหุ้นละ 14.93078 บาท วันที่มีผลบังคับใช้คือวันที่ 20 เมษายน 2564



ต่อมาเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 บริษัทฯปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.12893 หุ้น ในราคาหุ้นละ 13.28714 บาท วันที่มีผลบังคับใช้คือวันที่ 7 ธันวาคม 2564

รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W4

	(หน่วย: หน่วย)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	100,547,055	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในระหว่างปี	-	100,730,041
ใช้สิทธิระหว่างปี (หมายเหตุ 39)	(57,061,792)	(182,986)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี	43,485,263	100,547,055

#### 40.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5

ในเดือนกรกฎาคม 2564 บริษัทฯได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (“JMART-W5”) ประเภทระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 50,983,631 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 70 บาท โดยมีอายุ 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2564 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 30 กันยายน 2564 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาส

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 บริษัทฯปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.12371 หุ้น ในราคาหุ้นละ 62.29408 บาท วันที่มีผลบังคับใช้คือวันที่ 7 ธันวาคม 2564

รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W5

	(หน่วย: หน่วย)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในระหว่างปี	50,983,631	-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี	50,983,631	-

#### 40.4 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 6

ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 6 (“JMART-W6”) ประเภทรับซื้อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 42,060,884 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 30.3370 บาท โดยมีอายุ 3 ปี 9 เดือน นับแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2564 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 30 ธันวาคม 2564 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส

##### รายการกระทบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W6

(หน่วย: หน่วย)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในระหว่างปี	42,060,884	-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี	42,060,884	-

#### 40.5 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) (JMT) ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT ครั้งที่ 1

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 JMT ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของ JMT ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT ครั้งที่ 1 (“JMT-ESOP W1”) ให้กับพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ยกเว้นเป็นกรณีตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิ
จำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอ	3,200,000 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	3,200,000 หุ้น
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่จัดสรร	14 ธันวาคม 2563
วันหมดอายุ	13 ธันวาคม 2566
ราคาจัดสรร	หน่วยละ 0 บาท
ราคาการใช้สิทธิ	29.10 บาทต่อหุ้น

อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ลักษณะการเสนอขาย	เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT โดยไม่ผ่านผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ทั้งนี้ มอบหมายให้คณะกรรมการ JMT และ/หรือคณะกรรมการบริหารของ JMT และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ JMT และ/หรือคณะกรรมการบริหารของ JMT มีอำนาจในการพิจารณากำหนดรายชื่อผู้บริหารและพนักงานผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายดังกล่าวจะได้รับโดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ได้ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งที่ 1 ได้ทันทีนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 10 ใช้สิทธิครั้งที่ 2 เมื่อครบกำหนด 1 ปี โดยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกินหนึ่งในสามส่วน (1/3) ใช้สิทธิครั้งที่ 3 เมื่อครบกำหนด 2 ปี โดยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกินสองในสามส่วน (2/3) และใช้สิทธิครั้งที่ 4 เมื่อครบกำหนด 3 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ตามจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่บุคคลดังกล่าวได้รับจัดสรรทั้งหมด
มูลค่าสิทธิรวมถัวเฉลี่ยโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 7.1865 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลอง Binomial Lattice ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 34.50 บาทต่อหุ้น อัตราเงินปันผลที่คาดหวังร้อยละ 3.41 อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 0.67 และความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 41.02	
ต่อมาเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 JMT ปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.00096 หุ้น ในราคาหุ้นละ 29.07209 บาท วันที่มีผลบังคับใช้คือวันที่ 20 เมษายน 2564	
ต่อมาเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 JMT ปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.02418 หุ้น ในราคาหุ้นละ 28.41291 บาท วันที่มีผลบังคับใช้คือวันที่ 9 ธันวาคม 2564	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ที่ยังไม่ได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT ครั้งที่ 1 ทั้งสิ้น 133,500 หน่วย (2563: 133,500 หน่วย)	

รายการกระทบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-ESOP W1

(หน่วย: หน่วย)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	3,043,750	-
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเพิ่มระหว่างปี	-	3,200,000
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้จัดสรร	-	(133,500)
ใช้สิทธิระหว่างปี	(652,047)	(22,750)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี	2,391,703	3,043,750

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	4,092	-
เพิ่มขึ้น	10,350	4,092
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	(3,184)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	11,258	4,092
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,978	2,149
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5,280	1,943
รวม	11,258	4,092

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ JMT-ESOP W1 เป็นจำนวน 10 ล้านบาท (2563: 4 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

#### 40.6 หุ้นทุนซื้อคืน

บริษัทย่อยมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 1,306,800 หุ้น ราคาทุนรวม 35,677,100 บาท รายการดังกล่าวถือได้ว่าเป็นการซื้อหุ้นคืน บริษัทฯจึงจัดทำงบการเงินเสมือนว่าการซื้อหุ้นของบริษัทฯโดยบริษัทย่อยนั้นเป็นการซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ ได้แสดงเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อยเป็น “หุ้นทุนซื้อคืน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยราคาที่บริษัทย่อยจ่ายซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว และเมื่อมีการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่าย บริษัทฯจะรับรู้ผลต่างของราคาขายที่สูงกว่าราคาทุนถัวเฉลี่ยของหุ้นทุนซื้อคืนใน “ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ” ในส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้ผลต่างของราคาขายที่ต่ำกว่าราคาทุนถัวเฉลี่ยของหุ้นทุนซื้อคืนโดยการปรับลด “ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ” ที่มีอยู่เดิม และรับรู้ผลต่างคงเหลือโดยการปรับลด “กำไรสะสม” ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายทั้งจำนวนแล้ว

#### 41. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

#### 42. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### 42.1 การจำแนกรายได้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
<b>ประเภทของสินค้าและบริการ</b>		
<b>ขายสินค้า</b>		
ขายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์โทรศัพท์มือถือและกล้องถ่ายรูป	7,713,255	6,758,847
ขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย	38,303	82,249
ขายอาหารและเครื่องดื่ม	54,120	66,616
รวมรายได้จากการขายสินค้า	7,805,678	6,907,712
<b>ให้บริการ</b>		
บริการติดตามหนี้สิน	276,291	302,071
ค่านายหน้า	14,536	17,200
บริการอื่นๆ	80,087	115,906
รวมรายได้จากการให้บริการ	370,914	435,177
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	8,176,592	7,342,889

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	8,170,171	7,257,743
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	6,421	85,146
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	8,176,592	7,342,889

รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 82 ล้านบาท ได้รวมรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากการขายครบถ้วนแล้วและได้โอนอำนาจควบคุมในอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ทั้งนี้ บริษัทย่อยยังมีได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวไปยังผู้ซื้อตามกฎหมายเนื่องจากเหตุผลทางธุรกิจบางประการ บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากรายการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 51 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก	11,792,832	11,204,025
รายได้ระหว่างส่วนงาน	191,360	208,440
รวมรายได้	11,984,192	11,412,465
ตัดรายการระหว่างกัน	(191,360)	(208,440)
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้		
และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(2,131,719)	(2,471,413)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(1,052,205)	(902,886)
รายได้ค่าเช่า	(238,199)	(287,696)
รายได้จากการรับประกันภัย	(194,117)	(199,141)
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	8,176,592	7,342,889

#### 42.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีรายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 3 ล้านบาท (2563: 7 ล้านบาท)

#### 42.3 รายได้ทีคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	706	-
ค่าบริการที่เรียกชำระในปี	-	1,800
ค่าบริการที่ถือเป็นรายได้ในปี	(706)	(1,094)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	706

#### 43. รายได้จากการรับประกันภัย

รายได้จากการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
เบี้ยประกันภัยรับ	299,017	344,281
หัก: เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันต่อ	(112,520)	(213,127)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	186,497	131,154
บวก (หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ลดลง (เพิ่มขึ้น) จากปีก่อน	(33,082)	40,285
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ	153,415	171,439
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	40,702	27,702
รวม	194,117	199,141

#### 44. รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(2,664)	(415)	(2,391)	-
กำไรจากตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,703	945	442	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	7,792	2,783	-	-
รวม	6,831	3,313	(1,949)	-

#### 45. รายได้ทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	11,955	11,341	24,052	127,906
รายได้ดอกเบี้ยจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำจ่าย	11,047	6,823	-	-
รวม	23,002	18,164	24,052	127,906

#### 46. ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทน	96,657	210,423
หัก: ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ	(14,414)	(146,239)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายจากการรับประกันภัย	37,146	43,108
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่นๆ	39,528	55,205
รวม	158,917	162,497



#### 47. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	116,928	112,404	27,029	29,083
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้	540,364	491,867	229,424	196,608
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	36,618	29,106	837	827
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำรับ	1,816	1,774	-	-
รวม	695,726	635,151	257,290	226,518

#### 48. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,065,049	1,192,191	104,231	68,827
ค่าเสื่อมราคา	548,749	472,061	14,190	13,961
ค่าตัดจำหน่าย	65,080	80,276	6,654	6,020
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	5,948	12,022	1,048	8
ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9,984	2,165	-	-
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	123,660	93,053	-	-
ค่าเช่าจ่าย	80,083	89,644	1,165	3,264
ค่าโฆษณา	5,711	6,740	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(196,476)	32,070	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	7,121,077	5,985,298	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	48,699	14,078	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(19,413)	587,364	(2,115)	(77)
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(6,180)	323	-	-

#### 49. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างปี	280,283	311,557	-	58,251
ภาษีเงินได้จากการรับรู้กำไรจากการขาย				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีความแตกต่าง				
ระหว่างทางบัญชีและทางภาษี	(36,146)	(95,904)	(36,146)	(95,904)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	57,925	(15,799)	20,266	27,880
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน</b>				
กำไรขาดทุน	<u>302,062</u>	<u>199,854</u>	<u>(15,880)</u>	<u>(9,773)</u>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการ</b>				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(167)	-	(3)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก</b>				
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(435)	(2,517)	(2,016)	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจาก</b>				
การตีราคาที่ดิน	8,312	-	-	-
	<u>7,877</u>	<u>(2,684)</u>	<u>(2,016)</u>	<u>(3)</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,419,975	1,494,053	2,451,715	788,098
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	683,995	298,811	490,343	157,620
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	19,220	16,204	-	-
รายการปรับปรุงผลประโยชน์ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	118	-	-
การปรับลดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33,295	2,209	423	892
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(314,752)	(24,538)	(509,453)	(169,266)
รายได้เพิ่มเติม	135,312	136,827	6,999	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(22,128)	(9,917)	(129)	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	33,295	48,420	1,260	3,115
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(238,016)	(234,337)	(5,323)	(2,134)
ค่าเช่าจ่าย	(31,553)	(34,205)	-	-
อื่นๆ	3,394	262	-	-
รวม	(434,448)	(117,488)	(506,646)	(168,285)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	302,062	199,854	(15,880)	(9,773)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	467	798	45	468
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	253	1,944	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	99,756	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	53,873	57,437	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	-	252	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	9,231	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	200	-	-	-
การรับรู้ค่าชำจ่ายตามสัญญาเช่าระยะยาว	1,428	1,505	-	-
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	683	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	13,173	3,433	-	-
ส่วนต่างปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	34,907	12,333	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,606	2,384	1,385	1,279
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	76,464	99,576	-	-
ประมาณการหนี้สิน	1,646	2,073	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	131,046	126,506	10,089	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	1,661	1,543	-	133
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	2,406	-
สัญญาเช่า (สินทรัพย์สิทธิการใช้)	97	2,295	-	-
อื่น ๆ	-	50,301	-	-
รวม	317,821	472,050	13,925	1,880
<b>หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี</b>				
การวัดมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	110,312	51,179	47,019	16,724
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	37,278	28,966	-	-
ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้	2,693	4,506	-	-
การรับรู้รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาว	5,342	2,700	-	-
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7	24	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	1,838	2,663	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	63,323	32,011	-	-
รวม	220,793	122,049	47,019	16,724
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	97,028	350,001	(33,094)	(14,844)
รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้				
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี	142,687	379,749	-	-
หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี	(45,659)	(29,748)	(33,094)	(14,844)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	97,028	350,001	(33,094)	(14,844)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 398 ล้านบาท (2563: 373 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 955 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 2,843 ล้านบาท (2563: 1,271 ล้านบาท)

## 50. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น		
2564	2563	2564	2563	2564	2563	
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)	
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,467,595	797,871	1,031,725*	910,687*	2.392	0.876
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (JMART-W3)	-	-	30,923	23,499		
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (JMART-W4)	-	-	42,362	-		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ						
ซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,467,595	797,871	1,105,010	934,186	2.233	0.854

\* รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

บริษัทฯ ไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (“JMART-W5”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (“JMART-W4”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากราคาหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยในระหว่างปีต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

#### 51. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจจัดจำหน่าย
- ธุรกิจติดตามหนี้สิน
- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่
- อื่นๆ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	ธุรกิจ จัดจำหน่าย	ธุรกิจ ติดตามหนี้สิน	ธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่	อื่นๆ	รวม ส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้							
รายได้จากการขายและให้บริการ							
ลูกค้าภายนอก	7,877,137	3,476,840	238,199	200,656	11,792,832	-	11,792,832
รายได้ระหว่างส่วนงาน	48,285	4,211	110,886	27,978	191,360	(191,360)	-
รวมรายได้	7,925,422	3,481,051	349,085	228,634	11,984,192	(191,360)	11,792,832
ผลการดำเนินงาน							
กำไรขั้นต้น	936,966	2,590,165	221,717	37,248	3,786,096	(100,256)	3,685,840
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย							295,026
รายได้ค่าบริการงาน							16,794
รายได้อื่น							211,767
กำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย							65,971
กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							57,369
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น							(961)
กำไรจากการขายเงินลงทุน							11,280
กลับรายการค่าเผื่อการค้าของสินทรัพย์							(3,897)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(847,685)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(930,292)
รายได้ทางการเงิน							23,002
ต้นทุนทางการเงิน							(695,726)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							1,531,487
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(302,062)
กำไรสำหรับปี							3,117,913

(หน่วย: พันบาท)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ธุรกิจ จัดจำหน่าย	ธุรกิจ ติดตามหนี้สิน	ธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่	อื่นๆ	รวม ส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
<b>รายได้</b>							
รายได้จากการขายและให้บริการ							
ลูกค้าภายนอก	6,993,154	3,724,033	287,697	199,141	11,204,025	-	11,204,025
รายได้ระหว่างส่วนงาน	40,842	53,238	110,177	4,183	208,440	(208,440)	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,033,996</b>	<b>3,777,271</b>	<b>397,874</b>	<b>203,324</b>	<b>11,412,465</b>	<b>(208,440)</b>	<b>11,204,025</b>
<b>ผลการดำเนินงาน</b>							
กำไรขั้นต้น	835,816	2,670,985	312,277	34,178	3,853,256	(134,999)	3,718,257
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย							284,299
รายได้ค่าบริการงาน							4,524
รายได้อื่น							203,121
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							(99,668)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น							530
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน							(6,338)
กลับรายการค่าเผื่อการค้าของสินทรัพย์							3,379
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(735,416)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(1,395,086)
รายได้ทางการเงิน							18,164
ต้นทุนทางการเงิน							(635,151)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							133,438
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(199,854)
<b>กำไรสำหรับปี</b>							<b>1,294,199</b>

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	11,792,808	11,203,963
ประเทศกัมพูชา	24	62
<b>รวม</b>	<b>11,792,832</b>	<b>11,204,025</b>

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ



## 52. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 10.0 ล้านบาท (2563: 8.1 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.7 ล้านบาท 2563: 2.0 ล้านบาท)

## 53. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
<b>ปี 2564</b>			
เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564	246	0.24
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของเดือนมกราคม 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564	153	0.15
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของเดือนมกราคม 2564 ถึงเดือนมิถุนายน 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564	413	0.40
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2564		812	0.79
<b>ปี 2563</b>			
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของเดือนกรกฎาคม 2562 ถึงเดือนธันวาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563	218	0.24
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของเดือนมกราคม 2563 ถึงเดือนมิถุนายน 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563	408	0.45
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2563		626	0.69

#### 54. เงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ยอดเงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยสะสมต้นปี	6,225	5,354
เงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยในปี	756	871
ยอดเงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยสะสมปลายปี	6,981	6,225

#### 55. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### 55.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สัญญาออกแบบและก่อสร้างโครงการ	21	285	-	-
สัญญาการติดตั้งและพัฒนาระบบงาน	40	25	1	1

##### 55.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน การเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานและสัญญาบริการสัญญาเช่ารถยนต์ และอื่นๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี (2563: 1 ถึง 4 ปี)

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาบริการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	17	15	-	1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	1	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ซึ่งยังไม่เริ่มมีผลจำนวน 4 ล้านบาท (2563: 4 ล้านบาท)

55.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาการบำรุงรักษาและใบอนุญาตการใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์กับบริษัทพัฒนาซอฟต์แวร์จากต่างประเทศและให้บริการต่างๆ ที่ต้องชำระในอนาคต เป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2563: 5 ล้านบาทและ 1,200 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2563: 1 ล้านบาท) ซึ่งครบกำหนดชำระในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ถึงธันวาคม 2565 (2563: เดือนมกราคม 2564 ถึงธันวาคม 2568) (เฉพาะบริษัทฯ: กุมภาพันธ์ 2565 ถึงธันวาคม 2565 2563: เดือนกุมภาพันธ์ 2564 ถึงธันวาคม 2564)

#### 55.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 20 ล้านบาท (2563: 19 ล้านบาท และ 3 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2563: 1 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวน 2,506 ล้านบาท และ 2 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ (2563: 2,106 ล้านบาท และ 2 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ) กับสถาบันการเงิน เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวน 368 ล้านบาท (2563: 368 ล้านบาท) กับสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2563: 6 ล้านบาท) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันหนี้สินของบริษัทรวมเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 3,365 ล้านบาท (2563: ค้ำประกันหนี้สินของบริษัทย่อยเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 3,365 ล้านบาท) กับสถาบันการเงินในต่างประเทศ

#### 55.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

กลุ่มบริษัทมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2564	2563
<b>บริษัทฯ</b>		
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด	-	19.8
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท บล๊อคเชน เวิร์คกิ้ง กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด	4.3	4.3

## 55.6 คดีฟ้องร้อง

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีคดีความต่าง ๆ ที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการเป็นผู้รับประกันภัย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 18 ล้านบาท (2563: 17 ล้านบาท) ซึ่งผลของการพิจารณาคดียังไม่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินจำนวน 6 ล้านบาท (2563: 7 ล้านบาท) ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจำนวนดังกล่าวเพียงพอแล้ว
- ข) ในปี 2563 บริษัทย่อยได้ถูกลูกค้านำโครงการอาคารชุดพักอาศัย ฟ้องร้องเรียกคืนเงินที่จ่ายเพื่อซื้อห้องชุดในโครงการอาคารชุดพักอาศัยเป็นจำนวนเงินรวม 0.3 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรม อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทย่อย
- ค) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้ถูกผู้เช่าพื้นที่รายหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท จากการที่บริษัทย่อยส่งหนังสือยกเลิกสัญญากับผู้เช่าพื้นที่รายนี้ เนื่องจากประกอบธุรกิจการค้าไม่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยผู้เช่าพื้นที่รายนี้ปฏิเสธว่าไม่ได้กระทำความผิดกฎหมาย ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรม อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทย่อย

## 56. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	47	-	-	47
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	10,452	-	10,452
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	73	-	104	177
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,560	3,560
ที่ดิน	-	275	-	275

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด				
จำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11,070	-	-	11,070
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้ระยะยาว	-	11,581	-	11,581

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	4	-	-	4
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	920	-	920
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	86	86
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,011	3,011
ที่ดิน	-	232	-	232
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด				
จำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,159	-	-	3,159
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้ระยะยาว	-	10,664	-	10,664

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	32	-	-	32
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	4,051	-	4,051
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	73	-	-	73
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	651	651
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด				
จำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11,070	-	-	11,070
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หนี้กู้ระยะยาว	-	5,157	-	5,157

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	532	532
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด				
จำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,159	-	-	3,159
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หนี้กู้ระยะยาว	-	3,659	-	3,659

## 57. ความเสี่ยงของบริษัทประกันวินาศภัย

### 57.1 ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

บริษัทย่อยได้ดำเนินนโยบายการรับประกันภัยอย่างรัดกุม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะได้รับผลกำไรจากการรับประกันภัย และ กระบวนการพิจารณารับประกันภัยได้รับการปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างมีขั้นตอน ตลอดจนมีการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงภัย เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมในการรับความเสี่ยงภัย ดังนี้

1. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง สำหรับภัยที่พิจารณาแล้วมี โอกาสเกิดขึ้นสูงและความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับสูง บริษัทย่อยจะปฏิเสธการรับประกันภัยหรือใช้อัตราเบี้ยประกันภัยในระดับสูงสุดหรือเพิ่มเติมเงื่อนไขข้อจำกัด เพิ่มเงื่อนไขความเสียหายส่วนแรก หรือ ช้อยกเว้นความคุ้มครองบางรายการที่มีความเสี่ยงสูง
2. การลดความเสี่ยง สำหรับภัยที่พิจารณาแล้วมีโอกาสดังกล่าวแต่ความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับต่ำ บริษัทย่อยจะรับประกันภัยโดยเพิ่มเติมเงื่อนไข ข้อจำกัด หรือช้อยกเว้นความคุ้มครองบางรายการที่มีความเสี่ยงสูง หรือระบุให้ผู้เอาประกันภัยดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะก่อให้เกิดความสูญเสียในอนาคต
3. การกระจายความเสี่ยง สำหรับภัยที่มีโอกาสดังกล่าวและความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับต่ำ บริษัทย่อยดำเนินการการรับประกันภัยไว้ในสัดส่วนที่สูง และ จัดสรรการรับประกันภัยต่อตามสัญญา ประกันภัยต่อหรือตามกฎหมายและข้อบังคับ

กรณีที่มีความสามารถในการรับเสี่ยงภัยไว้เองมีจำกัด บริษัทย่อยจัดให้มีการโอนความเสี่ยงภัย (Risk Transfer) ให้แก่บริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะมั่นคง มีขีดความสามารถและความเชี่ยวชาญในการรับประกันภัยต่อ ทั้งการประกันภัยต่อตามสัญญา (Treaty Reinsurance) และการประกันภัยต่อแบบเฉพาะราย (Facultative Reinsurance) รวมถึงการทำสัญญาประกันภัยต่อแบบความเสียหายส่วนเกินรวม (Whole Account Excess of Loss Reinsurance Treaty)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จัดให้มีนโยบายดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์การคิดทุนประกันภัย ความคุ้มครองและเงื่อนไขการรับประกันภัยที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง
- การจัดหาประกันภัยต่อมารองรับตามความจำเป็น ในกรณีที่ขีดความสามารถ (Capacity) ของบริษัทย่อยไม่สามารถรับประกันภัยได้เต็มทุนประกัน ตามข้อกำหนดของ คปภ. ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยสามารถรับความเสี่ยงภัยไว้เองไม่เกินร้อยละ 10 ของเงินกองทุน

- คัดเลือกบริษัทรับประกันภัยที่มีฐานะการเงินมั่นคง และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ A ขึ้นไป แต่ถ้าต่ำกว่านั้นจะต้องไม่ต่ำกว่าระดับ B ตามการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของ S&P และ A.M. Best
- กำหนดผู้รับผิดชอบการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน ผู้สอบทานความถูกต้องครบถ้วนในการรับประกันภัยและผู้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการรับประกันภัยตามทุนประกันภัย

ทั้งนี้ หนี้สินจากสัญญาประกันภัย สามารถแยกตามประเภทการรับประกันภัย ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564			2563		
	สำรอง เบี้ยประกันภัย ก่อนการ ประกันภัยต่อ	สำรอง เบี้ยประกันภัย ส่วนที่ ประกันภัยต่อ	สุทธิ	สำรอง เบี้ยประกันภัย ก่อนการ ประกันภัยต่อ	สำรอง เบี้ยประกันภัย ส่วนที่ ประกันภัยต่อ	สุทธิ
อสังหาริมทรัพย์	1.23	(0.96)	0.27	1.62	(1.21)	0.41
ทางทะเลและขนส่ง	3.56	(0.41)	3.15	3.08	(0.25)	2.83
รถยนต์	104.41	(35.44)	68.97	96.73	(60.20)	36.53
อุบัติเหตุส่วนบุคคล	11.76	(9.11)	2.65	14.26	(12.94)	1.32
เบ็ดเตล็ด	17.42	(12.79)	4.63	20.41	(14.95)	5.46
รวม	138.38	(58.71)	79.67	136.10	(89.55)	46.55

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564			2563		
	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนก่อน การประกันภัยต่อ	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนส่วนที่ ประกันภัยต่อ	สุทธิ	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนก่อน การประกันภัยต่อ	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนส่วนที่ ประกันภัยต่อ	สุทธิ
อสังหาริมทรัพย์	0.17	(0.02)	0.15	0.44	(0.39)	0.05
ทางทะเลและขนส่ง	3.50	(0.06)	3.44	0.85	(0.05)	0.80
รถยนต์	89.61	(44.78)	44.83	175.90	(95.45)	80.45
อุบัติเหตุส่วนบุคคล	35.23	(24.25)	10.98	11.97	(10.17)	1.80
เบ็ดเตล็ด	7.62	(3.22)	4.40	34.10	(26.75)	7.35
รวม	136.13	(72.33)	63.80	223.26	(132.81)	90.45

การทดสอบความอ่อนไหวเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่หนี้สินจากการรับประกันภัยจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง เนื่องจากความผันผวนของสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งจะกระทบต่อภาระผูกพันด้านสินไหมทดแทนทั้งด้านก่อนการรับประกันภัยต่อ และหลังการรับประกันภัยต่อ โดยความเสี่ยงอาจเกิดจากความถี่และความรุนแรงที่เกิดความเสียหาย หรือ ค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการจัดการสินไหมทดแทนไม่เป็นไปตามที่คาดไว้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผลกระทบต่อประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนเมื่อตัวแปรหลักมีการเปลี่ยนแปลง เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		2564			
		ภาระผูกพันด้าน สินไหมทดแทน	ภาระผูกพันด้าน สินไหมทดแทน	กำไรก่อนภาษี	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ก่อนการรับ ประกันภัยต่อ	หลังการรับ ประกันภัยต่อ	เงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		สมมติฐานที่ เปลี่ยนแปลง	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนค่าสินไหม					
ทดแทนสัมบูรณ์	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	1.7	0.9	(0.9)	(0.9)
อัตราส่วนค่าสินไหม					
ทดแทนสัมบูรณ์	ลดลงร้อยละ 5	(1.7)	(0.9)	0.9	0.9
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ					
สินไหมเฉลี่ย	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	0.9	0.9	(0.9)	(0.9)
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ					
สินไหมเฉลี่ย	ลดลงร้อยละ 1	(0.9)	(0.9)	0.9	0.9

(หน่วย: ล้านบาท)

		2563			
		ภาระผูกพันด้าน สินไหมทดแทน	ภาระผูกพันด้าน สินไหมทดแทน	กำไรก่อนภาษี	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ก่อนการรับ ประกันภัยต่อ	หลังการรับ ประกันภัยต่อ	เงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		สมมติฐานที่ เปลี่ยนแปลง	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนค่าสินไหม					
ทดแทนสัมบูรณ์	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	5.3	1.8	(1.8)	(1.8)
อัตราส่วนค่าสินไหม					
ทดแทนสัมบูรณ์	ลดลงร้อยละ 5	(5.3)	(1.8)	1.8	1.8
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ					
สินไหมเฉลี่ย	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1.5	1.5	(1.5)	(1.5)
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ					
สินไหมเฉลี่ย	ลดลงร้อยละ 1	(1.5)	(1.5)	1.5	1.5

## 58. เครื่องมือทางการเงิน

### 58.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายได้ค้างรับ เงินฝากธนาคารที่มี ภาระค้ำประกัน เงินให้สินเชื่อกับลูกหนี้ ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกซื้อ เงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ อื่น เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม รายได้ค้างรับ เงิน ให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อก็คือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อย่างเหมาะสม จึงไม่ คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของ ลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณ โดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่ม ลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผล ขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของ เงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับ เหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัท จะพิจารณาตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีเมื่อทางกลุ่มบริษัทคาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ รวมทั้งมีการ ดำเนินการตามกฎหมายในการตามมูลหนี้รายดังกล่าว

### **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทาน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมิน โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

#### **การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นทางการเป็นการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินลงทุนระยะสั้น เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
						รวม	(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	44	-	-	1,806	647	2,497	0.10 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,067	1,067	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	6	-	-	-	-	6	5.25
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	230	230	-
<b>สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย</b>							
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	-	-	-	-	45	45	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	-	-	-	-	72	72	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	-	-	-	30	30	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	1	4	7	0.13
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	552	3,279	12,820	-	-	16,651	หมายเหตุ 20
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	139	5	-	-	10,866	11,005	0.10 - 1.10
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>							
จากสถาบันการเงิน	1,462	-	-	74	-	1,536	1.90 - 5.59
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	665	665	-
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	-	-	-	-	723	723	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	101	-	-	-	-	101	3.10
<b>หนี้สินจากสัญญาประกันภัย</b>							
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-	136	136	-
เจ้าหนีบริษัทย่อยประกันภัยต่อ	-	-	-	-	104	104	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	9	60	21	1,278	-	1,368	2.90 - 6.01
หนี้สินตามสัญญาเช่า	379	291	740	-	-	1,410	0.48 - 5.99
หุ้นกู้ระยะยาว	3,539	7,997	-	-	-	11,536	3.07 - 6.80

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	218	-	-	789	374	1,381	0.10 - 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	467	467	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	347	347	-
<b>สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย</b>							
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	-	-	-	-	41	41	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	-	-	-	-	133	133	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	-	-	-	53	53	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	1	1	4	0.20
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,122	279	25	-	85	3,511	5.00 - 28.00
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	123	-	-	-	3	126	8.25 - 12.00
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	327	1,535	8,008	-	-	9,870	หมายเหตุ 20
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	222	10	-	-	1,158	1,380	0.05 - 0.95
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>							
จากสถาบันการเงิน	3,737	-	-	79	-	3,816	1.90 - 5.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	438	438	-
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	-	-	-	-	392	392	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	197	-	-	-	-	197	3.60
<b>หนี้สินจากสัญญาประกันภัย</b>							
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-	223	223	-
เจ้าหนีบริษัทย่อยประกันภัยต่อ	-	-	-	-	212	212	-
หุ้นกู้ระยะสั้น	149	-	-	-	-	149	3.80
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	881	-	881	2.90 - 4.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	395	284	688	-	-	1,367	2.36 - 5.17
หุ้นกู้ระยะยาว	3,075	7,536	-	-	-	10,611	4.00 - 6.80

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดอลลาร์	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	81	29	110	0.10 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	5	5	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	205	-	-	-	-	205	5.01
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	1	1	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	4,155	4,155	-

**หนี้สินทางการเงิน**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	32	32	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	101	-	-	-	-	101	3.10
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5	12	9	-	-	26	3.07 - 5.17
หุ้นกู้ระยะยาว	1,643	3,500	-	-	-	5,143	4.20 - 4.60

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดอลลาร์	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	69	8	77	0.10 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	4	4	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,707	-	-	-	-	2,707	4.47 - 4.63
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	3	3	-

**หนี้สินทางการเงิน**

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

สถาบันการเงิน	2,295	-	-	-	-	2,295	2.50 - 3.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	28	28	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	197	-	-	-	-	197	3.60
หุ้นกู้ระยะสั้น	149	-	-	-	-	149	3.87
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	8	-	8	3.21
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5	14	11	-	-	30	3.07 - 5.17
หุ้นกู้ระยะยาว	2,000	1,643	-	-	-	3,643	4.05 - 4.50

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ
		กำไรก่อนภาษี		กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+0.5	(2,208)	+0.5	(4,799)
	-0.5	2,208	-0.5	4,799

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว สัญญาเช่า หุ้นกู้ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ หนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สำรองค่าสินไหมทดแทน และเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 44 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2563: ร้อยละ 50) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 34 2563: ร้อยละ 73) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่ากลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,537,358	-	-	1,537,358
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	665,106	-	-	665,106
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	722,515	-	-	722,515
เงินกู้ยืมระยะสั้น	103,000	-	-	103,000
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สำรองค่าสินไหมทดแทน	136,125	-	-	136,125
เจ้าหนีบริษัทประกันภัยต่อ	103,838	-	-	103,838
เงินกู้ยืมระยะยาว	584,765	815,305	21,630	1,421,700
หนี้สินตามสัญญาเช่า	429,389	444,857	1,239,482	2,113,728
หุ้นกู้ระยะยาว	3,607,227	8,379,300	-	11,986,527
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>7,889,323</b>	<b>9,639,462</b>	<b>1,261,112</b>	<b>18,789,897</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,859,568	-	-	3,859,568
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	438,384	-	-	438,384
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	392,065	-	-	392,065
เงินกู้ยืมระยะสั้น	200,000	-	-	200,000
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สำรองค่าสินไหมทดแทน	223,260	-	-	223,260
เจ้าหนีบริษัทประกันภัยต่อ	212,104	-	-	212,104
หุ้นกู้ระยะสั้น	150,000	-	-	150,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	368,543	532,639	60,317	961,499
หนี้สินตามสัญญาเช่า	440,959	416,668	1,091,552	1,949,179
หุ้นกู้ระยะยาว	3,407,686	7,998,879	-	11,406,565
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>9,692,569</b>	<b>8,948,186</b>	<b>1,151,869</b>	<b>19,792,624</b>



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	31,544	-	-	31,544
เงินกู้ยืมระยะสั้น	103,000	-	-	103,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,469	13,809	9,855	29,133
หุ้นกู้ระยะยาว	1,701,660	3,882,000	-	5,583,660
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>1,841,673</b>	<b>3,895,809</b>	<b>9,855</b>	<b>5,747,337</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,333,427	-	-	2,333,427
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27,855	-	-	27,855
เงินกู้ยืมระยะสั้น	200,000	-	-	200,000
หุ้นกู้ระยะสั้น	150,000	-	-	150,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,502	-	-	7,502
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,740	15,690	12,537	33,967
หุ้นกู้ระยะยาว	2,021,033	1,782,981	-	3,804,014
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>4,745,557</b>	<b>1,798,671</b>	<b>12,537</b>	<b>6,556,765</b>

## 58.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินยกเว้นหุ้นกู้ระยะยาวซึ่งได้สรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	11,499	11,581	10,579	10,664

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	5,121	5,157	3,637	3,659

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนแสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

- จ) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตคาดว่าจะเกิดขึ้นตามบัญชี
- ฉ) เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามบัญชี
- ช) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ซ) กลุ่มบริษัทมีการประมาณมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้โดยคำนวณจากการใช้ราคาซื้อขายล่าสุด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (The Thai Bond Market Association) หรือใช้การวิเคราะห์กระแสเงินสดคิดลด อัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทใช้เท่ากับอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีเงื่อนไข ลักษณะ และระยะเวลาที่เหลืออยู่เหมือนกับหุ้นกู้ที่กลุ่มบริษัทกำลังพิจารณาหามูลค่ายุติธรรม

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 58.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

#### กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
	เงินลงทุนระยะยาว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	76,242
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,441)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	72,801
ซื้อระหว่างปี	15,000
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	82,801

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือ ทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ		ผลกระทบที่มีต่อการ เปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน
		สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	
เงินลงทุนในตราสาร ทุนของบริษัทที่ ไม่ใช่บริษัทจด ทะเบียน	คิดลดกระแสเงินสด	ต้นทุนของเงินทุนถัว เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	5.8% - 14.0% (2563: 11.1% - 12.9%)	ต้นทุนของเงินทุนถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักเพิ่มขึ้น 0.5% และลดลง 0.5% จะทำให้ มูลค่ายุติธรรมลดลงเป็น จำนวน 5.1 ล้านบาท (2563: 1.7 ล้านบาท) และเพิ่มขึ้น 6.4 ล้านบาท (2563: 2.5 ล้านบาท)

#### กลุ่มธุรกิจประกันภัย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	เงินลงทุนระยะยาว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	23,504
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10,068)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,436
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,906
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	21,342

ข้อมูลหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมที่ประกาศโดยสมาคมประกันวินาศภัยไทย โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับตราสารทุนของบริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด

#### 59. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.69:1 (2563: 2.83:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.31:1 (2563: 1.71:1)

## 60. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,543,864,540 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,558,659,382 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14,794,842 บาท (หุ้นสามัญ 14,794,842 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 14,794,842 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้โครงการ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (“JMART-W3”), ครั้งที่ 4 (“JMART-W4”) และครั้งที่ 5 (“JMART-W5”) ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (“JMART-W3”), ครั้งที่ 4 (“JMART-W4”) และครั้งที่ 5 (“JMART-W5”) ตามลำดับ (ข้อกำหนดสิทธิ) เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม โดยเหตุการณ์ที่ต้องปรับสิทธิเนื่องจากบริษัทฯ มีการเสนอขายหลักทรัพย์ให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ที่มีราคาต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดต่อหุ้นของหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยคำนวณจากวันแรกที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ให้กับบุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดสิทธิโดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อรองรับการแปลงสภาพ JMART-W3, JMART-W4 และ JMART-W5 จำนวน 2,540,387 หุ้น 5,947,270 หุ้น และ 6,307,185 หุ้น ตามลำดับ รวมจำนวน 14,794,842 หุ้น

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราการจ่ายเงินปันผล 1.61 บาทต่อหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตรา 0.55 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะต้องจ่ายในอัตราการจ่ายเงินปันผล 1.06 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 6 พฤษภาคม 2565

## บริษัทย่อย

### บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) (JMT) มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของ JMT โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมีได้นำออกจำหน่ายจำนวน 245,260 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 2 (“JMT-W2”) ซึ่งครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 764,571,745 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 764,449,115 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,528,898,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 ของ JMT เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าว
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของ JMT อีกจำนวน 1,103,209 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิม 764,449,115 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 765,552,324 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,206,418 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 ของ JMT เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ JMT
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JMT จำนวนไม่เกิน 2,206,418 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 3 (“JMT-W3”) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (“JMT-ESOP W1”) ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 3 (“JMT-W3”) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (“JMT-ESOP W1”) ตามลำดับ เนื่องจาก JMT จะปรับราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิเพื่อรักษาผลตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W3 และ JMT-ESOP W1 โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงสภาพ JMT-W3 จำนวน 2,142,236 หุ้น และเพื่อรองรับการแปลงสภาพ JMT-ESOP W1 จำนวน 64,182 หุ้น รวมจำนวน 2,206,418 หุ้น

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ JMT มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ในอัตราการจ่ายปันผล 0.82 บาทต่อหุ้น ซึ่ง JMT ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตรา 0.40 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะต้องจ่ายในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.42 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 5 พฤษภาคม 2565

ในระหว่างเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยได้ลงนามสัญญาซื้อหนี้จากสถาบันการเงินด้วยยอดหนี้คงค้างตามสัญญาเดิมประมาณ 1,602 ล้านบาท

บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ J ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ J ในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.03 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 5 พฤษภาคม 2565
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ J จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 994,160,212 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,244,160,212 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 250,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของ J ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ J
- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ J ครั้งที่ 2 (“J-W2”) อายุ 2 ปี จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ J ในอัตราส่วน 6.33334 หุ้นที่ได้รับการจัดสรรต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 6.25 บาท
- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ J ครั้งที่ 3 (“J-W3”) อายุ 4 ปี จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ J ในอัตราส่วน 6.33334 หุ้นที่ได้รับการจัดสรรต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 9.00 บาท
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ J จำนวนไม่เกิน 250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 190,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ J ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering)
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ J ครั้งที่ 2 (“J-W2”) และครั้งที่ 3 (“J-W3”) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของ J ที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งผู้ลงทุนดังกล่าวได้จองซื้อและได้รับการจัดสรร 6.33334 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

## บริษัทร่วม

### บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER) ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ SINGER เพื่ออนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ SINGER จำนวน 2,656,541 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิม 838,017,578 บาทเป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 840,674,119 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,656,541 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 ของ SINGER เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ SINGER
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER จำนวน 2,656,541 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของ SINGER ครั้งที่ 2 (“SINGER-W2”) ตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของ SINGER ครั้งที่ 2 (“SINGER-W2”) เนื่องจาก SINGER จะปรับราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิเพื่อรักษาผลตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ SINGER-W2

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ SINGER ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ SINGER เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 450.7 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

## 61. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565



## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงาน (ประเภทธุรกิจ)
1. นายพิศณุ พงษ์อัชฌา ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	67	เป็นพี่ชาย นางสาวยุวดี พงษ์ อัชฌา	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต	0.05%	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) 2545-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ กิจการอื่น 2527-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ฮะเซ็งพาณิชย์ (นำเข้า คำส่ง คำปลีกล้วยประตุน้ำ เฟืองโซ่ ขอร์ด) 2523-2527 ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมเชียงใหม่ (โรงแรม)
2. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร	65	เป็นสามี นางสาวยุวดี พงษ์ อัชฌา	- หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15 - ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์	13.69%	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) 2533-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ 2547-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร กิจการอื่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงาน (ประเภทธุรกิจ)
			มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		<div> <div>2559-ปัจจุบัน</div> <div>ประธานกรรมการ บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด</div> </div> <div> <div>2559-ปัจจุบัน</div> <div>ประธานกรรมการ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)</div> </div> <div> <div>2559-ปัจจุบัน</div> <div>บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด</div> </div> <div> <div>2537-ปัจจุบัน</div> <div>ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (บริการติดตามหนี้สิน)</div> </div> <div> <div>2556- ปัจจุบัน</div> <div>ประธานกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์จี จำกัด</div> </div> <div> <div>2555-ปัจจุบัน</div> <div>กรรมการ บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)</div> </div> <div> <div>2560-ปัจจุบัน</div> <div>ประธานกรรมการ บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด</div> </div> <div> <div>2556- ปัจจุบัน</div> <div>ประธานกรรมการ บริษัท เจ มาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด</div> </div> <div> <div>2528-2532</div> <div>ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์ บริษัท ฟิลลิปส์ อิเลคโทรนิค (ประเทศไทย) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า)</div> </div> <div> <div>2524-2527</div> <div>เจ้าหน้าที่ฝ่ายวิจัย บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด (มหาชน) (เงินทุนหลักทรัพย์)</div> </div> <div> <div>2538- ปัจจุบัน</div> <div>กรรมการ บริษัท สิงห์บุรี เคเบิ้ล ทีวี</div> </div> <div> <div>2538- ปัจจุบัน</div> <div>กรรมการ บริษัท เจมาร์ท ทักษิณ</div> </div>
3. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	65	เป็นน้องสาว นายพิศณุ พงษ์อัชฌา และเป็นภรรยา นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	<div> <div>- หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div>- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท</div> </div>	8.06%	<div> <div>บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)</div> </div> <div> <div>2533-ปัจจุบัน</div> <div>กรรมการ</div> </div> <div> <div>2547-ปัจจุบัน</div> <div>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติการ</div> </div> <div> <div>2555-ปัจจุบัน</div> <div>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</div> </div>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงาน (ประเภทธุรกิจ)
			ไทย (IOD) รุ่นที่ 6 ปี 2561 - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Bridgeport ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		กิจการอื่น 2559-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) 2554-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด 2553-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส เซ็ส จำกัด 2537-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส เซ็ส จำกัด 2550-2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส เซ็ส จำกัด(มหาชน) (บริการติดตามหนี้สิน) 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์เจ จำกัด 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด 2524-2533 รองผู้อำนวยการฝ่ายตลาดเงิน บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด (มหาชน) (เงินทุนหลักทรัพย์) 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอเอส แอสเซ็ท จำกัด
					บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)
					2545-ปัจจุบัน กรรมการ
					2547-2561 กรรมการบริหาร
					2543-2560 ผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นางมณี สุนทรวาทิน กรรมการ กรรมการบริหาร	66	-ไม่มี-	- หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.06%	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงาน (ประเภทธุรกิจ)
					<p>กิจการอื่น</p> <p>2554-2555      กรรมการ บริษัท เจ เอ็ม ที พลัส จำกัด</p>
					<p>2537-2555      กรรมการ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (บริการติดตามหนี้สิน)</p>
					<p>2555-ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด</p>
					<p>2556-ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์เจ จำกัด</p>
					<p>2556-ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท เจ มาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด</p>
					<p>2540-2543      ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท คอมแพค (ประเทศไทย) จำกัด (ผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์)</p>
					<p>2536-2540      ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนการบริการ บริษัท ดิจิตอล อีคิวแมนท์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์)</p>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงาน (ประเภทธุรกิจ)
5 นายพิศิษฐ์ ด้ชนาภิรมย์ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	80	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนกรรมการ (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- Audit Committee Program</li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย</li> <li>- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรีพาณิชยบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	0.02%	<p><u>บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)</u></p> <p>2545-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p><u>กิจการอื่น</u></p> <p>2544-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเฟสชั่นแนลอัลโลแอนซ์ กรุ๊ป จำกัด (ลงทุนในบริษัทอื่น)</p> <p>2550-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาร์ เอส จำกัด (มหาชน) (บันเทิง) กรรมการ</p> <p>2556-ปัจจุบัน บริษัท ทางยกระดับ ดอนเมือง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2506-2543 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (สินค้าอุปโภคบริโภค บรรจุกภัณฑ์ สินค้าด้านเทคนิคและอุตสาหกรรม ก่อสร้างและวิศวกรรม โลจิสติกส์)</p> <p>ปัจจุบัน ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด</p>
6 นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	71	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนกรรมการ (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>	0.06%	<p><u>บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)</u></p> <p>2545-ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2550-ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ</p> <p><u>กิจการอื่น</u></p> <p>2563- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2563- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แวลู ครีเอชั่น คอนซัลตัง จำกัด</p>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงาน (ประเภทธุรกิจ)
					2562 – 2563 รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) 2527 – 2535 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เจริญโภคภัณฑ์วิศวกรรม จำกัด 2523 – 2527 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท เจริญโภคภัณฑ์เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด 2517 – 2523 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
7 นายสมลัก นนทนก กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	65	-ไม่มี-	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - MBA (Finance) มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ - Chartered Alternative Investment Analyst, USA - FRM, Global Association of Risk Professional, USA	0.00%	2556 – ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยสยาม 2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจ บล. คิงส์พอร์ต จำกัด (มหาชน) 2553 – 2556 อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยมหิดล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงาน (ประเภทธุรกิจ)
8 คุณจิตรเกษม หมุ่มมิ่ง	46	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการเงินและกลยุทธ์ University of North Carolina at Chapel Hill ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>-</li> </ul>	0.00%	2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. วีจีไอ 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริการ / ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. วีจีไอ บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย 2559 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการ สายการเงินและการบัญชี บมจ. โออิชิ กรุ๊ป 2556 - 2559 เลขานุการ บมจ. โออิชิ กรุ๊ป 2556 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการเงินและการบัญชี บมจ. โออิชิ กรุ๊ป 2555 - 2559 กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. โออิชิ กรุ๊ป บริษัทอื่น 2559 - 2559 กรรมการและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บจ. ไทยตรงรีค 2558 - 2559 กรรมการ บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย 2558 - 2559 กรรมการ Oishi Group Limited Liability Company ประเทศเวียดนาม 2557 - 2559 กรรมการ Oishi Myanmar Limited ประเทศเมียนมา 2557 - 2559 กรรมการ บจ. เอส.พี. เอ็ม อาหารและเครื่องดื่ม 2557 - 2559 กรรมการ Oishi F&B (Singapore) Pte.Ltd ประเทศสิงคโปร์ 2556 - 2559 กรรมการ Oishi International Holding Limited ประเทศฮ่องกง



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงาน (ประเภทธุรกิจ)
นางสาวลัดดา วรณธารากุล กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน	58	-ไม่มี-	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรณการ (DAP) ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.02%	<u>บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)</u>  2555-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  กิจการอื่น 2559-ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด  2555-ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร บริษัท เจเอ็มที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) 2556-ปัจจุบัน กรรมการ 2555- บริษัท บริหารสินทรัพย์เจ จำกัด 2547-ปัจจุบัน กรรมการปัจจุบัน บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ข้อมูลจากบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ณ. วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563

## เลขานุการบริษัท

นางสาวลัดดา วรณธารากุล เลขานุการบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- 3.1 ทะเบียนกรรมการ
- 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 3.4 รายงานประจำปีของบริษัท
- 3.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท เจ มาร์ท (มหาชน)

---

เอกสารแนบ 2

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

	บริษัท*	นายพิศณุ พงษ์อรรษา	นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	นางสาวยุวดี พงษ์อรรษา	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	นางมณี สุนทรวาทีน	นายพิศิษฐ์ ดุษฎีภรณ์	นายสมศักดิ์ นันทกนก	นางสาวลัดดา วรรณธรรากุล
	<b>บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)</b>	C, S	D, ED, CEO, S	D, ED, DCEO, S, SC	D, AC, SC	D, ED, S	D, AC, SC	D, AC	ED
	<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>								
1	บริษัท ที.เอ.เอส.แอสเซท จำกัด			D, S					
2	บริษัท โปรเฟสชั่นแนล อัลโลแอนซ์ กรุ๊ป จำกัด						D, S		
3	บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสซิส จำกัด (มหาชน)		C, S	C, S					D, ED
4	บริษัท ทางด่วนยกระดับ ดอนเมือง จำกัด						D		
5	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)				D				
6	บริษัท สิงห์บุรี เคเบิ้ล ที.วี. จำกัด		D						
7	บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)						D, AC		
8	ห้างหุ้นส่วนจำกัด สะเซ่งพาณิชย์	P, S							
9	บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด			C, S		D, S			D
10	บริษัท เจเอเอส แอสเซต จำกัด (มหาชน)			D		D			D
11	บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด		C	D		D			D
12	บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด		C	D		D			
13	บริษัท เจมาร์ท ทักษิณ จำกัด		D						
14	บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด		C	D					D
15	บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)		C, D						
16	บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด		C, D						
17	บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด		C, ED	D					
18	บริษัทหลักทรัพย์ คิงส์ฟอร์ด จำกัด (มหาชน)							D/AC	
19	บริษัท บีเอส แอนด์ บราวน์ จำกัด		D	D					

**หมายเหตุ \*** บริษัทข้างต้นเป็นบริษัทที่ยังดำเนินกิจการอยู่ ทั้งนี้ไม่รวมถึงบริษัทที่มีสถานภาพร้าง เลิก หรือล้มละลาย

C = ประธานกรรมการ, S = ผู้มีอำนาจลงนาม, ED = กรรมการบริหาร, AC = กรรมการตรวจสอบ, D = กรรมการ, MD = กรรมการผู้จัดการ, SC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, DCEO = รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, P = หุ้นส่วน

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

---

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการ  
ปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

## ประวัติ และรายละเอียดบริษัท

### หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

**ชื่อบริษัท** : บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด  
**ที่ตั้ง** : 281/157 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000  
 โทรศัพท์ +662 526 6100  
 โทรสาร +662 526 7811  
 E-mail : plia@hotmail.com

### บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด

บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด จัดตั้งบริษัทให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน ในวันที่ 5 มกราคม 2549 พร้อมกับทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญนานกว่า 10 ปี บริษัทประกอบธุรกิจโดยให้บริการข้อมูลแก่ฝ่ายบริหารและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในขององค์กรที่เหมาะสม ทั้งในด้านการเงิน การบริหารงาน เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรคาดหวังไว้ ซึ่งบริษัทจะจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเพื่อเสนอข้อมูลให้กับผู้บริหารของบริษัทผู้รับการตรวจรับทราบและหาแนวทางปรับปรุงและพัฒนาธุรกิจให้ก้าวหน้าต่อไป นอกจากนี้การตรวจสอบภายในมีส่วนผลักดันความสำเร็จขององค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ บริษัทจึงเป็นผู้ให้คำปรึกษากับฝ่ายบริหารในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า

### หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

#### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

**ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน** : บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด  
**ชื่อหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน** : นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส  
**ตำแหน่ง** : Internal Audit Manager  
**คุณวุฒิทางการศึกษา** : บัณฑิต ( บข.บ.) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  
**ประสบการณ์การทำงาน** : 10 ปี  
**การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง** : 1. โครงการอบรม การตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Internal Audit Program: Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre - CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 2. สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

#### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานผู้ตรวจสอบภายใน ตามรายละเอียด ดังนี้

**ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน** : บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด  
**ชื่อหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน** : นางสาวสุกัลยา มโนเลิศ  
**ตำแหน่ง** : AVP Internal Audit  
**คุณวุฒิทางการศึกษา** : บัณฑิต ( บข.บ.) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  
**ประสบการณ์การทำงาน** : 10 ปี

**การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง :**

1. CAC SME Executive Briefing Part1 –Corruption สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. การควบคุมภายในยุค Thailand 4.0 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. Working paper for better corruption prevention สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 11 มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์
5. IPO Focus “Effective Internal Control for Success IPO” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
6. หลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

---

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

หัวข้อ	รายละเอียด
ทรัพย์สินที่มีการประเมินราคา	ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงาน 7 ชั้น, อาคารศูนย์ฝึกอบรม 4 ชั้น, อาคารสำนักงาน 3 ชั้น รวมจำนวน 3 รายการ
ที่ตั้งของทรัพย์สิน	เลขที่ 187, 189 ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร
ที่ดิน/เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	ที่ดินจำนวน 1 แปลง เนื้อที่ดิน 5 ไร่ 0 งาน 78.0 ตารางวา (2,078.0 ตร.วา) โฉนดที่ดิน จำนวน 1 ฉบับ เลขที่ 11712
อาคาร/สิ่งปลูกสร้าง	ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงาน 7 ชั้น, อาคารศูนย์ฝึกอบรม 4 ชั้น, อาคารสำนักงาน 3 ชั้น รวมจำนวน 3 รายการ
ภาระผูกพัน	-ไม่มี-
วัตถุประสงค์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าตลาดของทรัพย์สิน
วัตถุประสงค์การใช้รายงานนี้	เพื่อบันทึกมูลค่าทางบัญชีและเปิดเผยต่อสาธารณะ
วิธีการประเมิน	วิธีต้นทุนและวิธีรายได้
มูลค่าทรัพย์สิน	549,600,000 บาท (ห้าร้อยสี่สิบล้านหกแสนบาทถ้วน)
บริษัทประเมินราคาทรัพย์สิน	บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนที่อยู่ในบัญชีรายชื่อที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ
ผู้ประเมินหลักและผู้มีอำนาจลงนาม	ผู้ประเมินหลัก : นายไพรัช มณฑาพันธุ์, วฒ. 091
วันที่ประเมิน	2 ธันวาคม 2564