

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2538 โดย (1) กลุ่มผู้บริหาร (2) บริษัท เทคโนโลยี แอปพลิเคชันส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TATL”) (3) Itochu Corporation และ (4) Multichip Assembly Inc. เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการ การผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Manufacturing Services หรือ EMS) โดยในระยะแรก บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 45 ล้านบาท ต่อมาในปี 2541 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและเพิ่มทุน โดยกลุ่มคุณสมนึก ไชยกุล ได้เข้าซื้อหุ้นที่กลุ่ม TATL ถืออยู่ทั้งหมด และในปีเดียวกันนั้น SIIX Singapore Pte. Ltd. ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นประมาณร้อยละ 7 และในวันที่ 23 กันยายน 2552 บริษัทได้นำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

##### 1.1 วิสัยทัศน์ การกิจหลัก กลยุทธ์ ค่านิยม และนโยบายคุณภาพ

###### วิสัยทัศน์ (Vision)

“เราจะเป็นบริษัทที่มีการเจริญเติบโต และสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืนโดยการให้บริการและผลิตสินค้าที่ทำให้ความพอใจระดับห้าดาวแก่ลูกค้า โดยใช้พนักงานที่มีทักษะสูงและสิ่งอำนวยความสะดวกการผลิตระดับโลก”

(To be a sustainably profitable and growing company by providing five-star customer satisfaction and quality goods through a skilled workforce and world class manufacturing facility)

###### ภารกิจหลัก (Mission)

“เรามุ่งมั่นในการทำให้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้ามีคุณภาพที่เหนือกว่าซึ่งประกอบไปด้วยอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องมือแพทย์ และผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีอื่นๆ โดยผ่านทีมงานที่มีทักษะกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและสิ่งอำนวยความสะดวกระดับโลก”

(To provide our customers superior quality electronics, medical devices and other technological products through total team commitment, skilful staff, advanced manufacturing processes and world class facility.)

###### กลยุทธ์ (Strategy)

1. ลดต้นทุนเพื่อเพิ่มกำไรในสินค้าปัจจุบัน (Cost reduction to maximize profit of current product)
2. เพิ่มยอดการสั่งซื้อของลูกค้าปัจจุบัน เพื่อใช้กำลังการผลิตให้ดีขึ้น (Increase volume of current customers for better utilization)

3. เพิ่มความหลากหลายของบริการ , สินค้า และลูกค้าของบริษัท (Diversify our services, products and customers)

#### ค่านิยม (Core Value)

1. Customer focus ลูกค้าเป็นหนึ่ง
  2. Cost awareness คำนึงต้นทุน
  3. Cross functional teamwork ร่วมกันทำงาน
  4. Creativity สร้างสรรค์สิ่งใหม่
- "DO IT RIGHT & DO IT NOW"

#### นโยบายคุณภาพ (Quality Policy)

เรามีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสูงสุดโดย:

- การจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
- การปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบบริหารงานคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
- การสร้างสภาพแวดล้อมของการทำงานเป็นทีม ทัศนคติทางบวกและนวัตกรรมใหม่ๆ

We are committed to achieving total customer satisfaction through;

- Consistently supplying quality products to our valued customers.
- Continually improving the effectiveness of our quality management system.
- Creating an environment for cross-functional teamwork with a positive attitude and Innovative approach.

วิสัยทัศน์ ภารกิจหลัก กลยุทธ์ ประจำปี 2559 นี้ ได้ผ่านการพิจารณาและทบทวนจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

#### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้พัฒนาตัวเองจนกลายเป็นหนึ่งในบริษัทรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีเทคโนโลยีการผลิตทันสมัยที่สุดในโลก บริษัทให้บริการ การผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์แก่กลุ่มลูกค้าซึ่งประกอบด้วยบริษัทอิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของโลก โดยบริษัทสามารถให้บริการแบบครบวงจร รวมถึงการร่วมออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Joint Innovation) ระหว่างลูกค้าและทีมวิศวกรชั้นนำของบริษัท ด้วยเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่ทันสมัย บริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยโรงงานแห่งแรกตั้งอยู่บนเนื้อที่ 4 ไร่ มีพื้นที่ใช้สอยทั้งหมดประมาณ 3,500 ตารางเมตร และโรงงานแห่งที่ 2 ซึ่งสร้างแล้วเสร็จเมื่อปี 2548 และได้เปิดดำเนินการผลิตเมื่อปี 2549 ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 13 ไร่ โดยมีพื้นที่ใช้สอยทั้งหมดประมาณ 22,000 ตารางเมตร

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงานของบริษัท มีดังนี้

- ก่อนปี 2541
- บริษัทร่วมกับบริษัท GE Sensing ประเทศสหรัฐอเมริกา ในการบุกเบิกและพัฒนาผลิตภัณฑ์ Micro-Electro-Mechanic Systems (MEMS) ที่ใช้สำหรับระบบตรวจวัดแรงดันลมยาง (Tire Pressure Monitoring System หรือ TPMS) ในอุตสาหกรรมรถยนต์ จนสามารถผลิตในเชิงพาณิชย์
- 2541
- บริษัทได้ใช้เทคโนโลยี FCOG (Flip Chip on Glass) และ FCOF (Flip Chip on Flexible Circuit) สำหรับการผลิตและประกอบ LCD Module ซึ่งเทคโนโลยีนี้เป็นเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์
  - บริษัทได้ออกแบบและพัฒนา MMI (Man Machine Interface) Module เพื่อผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ให้ลูกค้าในยุโรป
- 2542
- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการคุณภาพ ISO 9001 สำหรับการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) ประเภท TAB, Flip Chip, Chip on Board (COB), Chip on Flexible Circuit (COF), Ball Grid Array (BGA) และ Surface Mounted Technology (SMT) และการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์เฉพาะอย่าง (Captive Line Assembly)
  - บริษัทเริ่มต้นออกแบบและประกอบอุปกรณ์ และเครื่องมือสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทเอง เนื่องจากอุปกรณ์และเครื่องมือดังกล่าวอาจต้องมีการพัฒนาและดัดแปลงให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตของบริษัท โดยอุปกรณ์และเครื่องมือดังกล่าวประกอบด้วย
    - Auto hot bar soldering machine (11 systems)
    - LCD heat seal bonding (10 systems)
    - Auto soldering metal shield machine (5 systems)
  - บริษัทให้บริการ การผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทชั้นนำหลายบริษัท อาทิ เช่น Checkpoint Alcatel และ NEC สำหรับผลิตภัณฑ์ RFID และ LCD Module Assembly
- 2543
- บริษัทได้รับรางวัล Product Quality Assurance Notification (P.Q.A.) จาก Alcatel สำหรับการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้เป็นส่วนประกอบของโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ Alcatel โดยสินค้าจากบริษัทมีคุณภาพอยู่ในระดับไร้ข้อเสีย ซึ่ง Alcatel สามารถนำสินค้าเข้าสู่ระบบการผลิตโดยไม่ต้องผ่านการตรวจสอบอีกครั้ง
  - บริษัทได้ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ NEC, Alcatel และ Sony-Ericsson ในการออกแบบและพัฒนาเครื่องมือสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตซึ่ง รวมถึง
    - FOG (Flex on Glass) alignment & pre-bonding machine (9 systems)
    - FOG final bonding machine (10 systems)

- MMI Module testers ส่งออกให้กับลูกค้าในยุโรปมากกว่า 200 ชุด
  
- 2544 ■ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:1996 สำหรับการการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) ประเภท TAB, Flip Chip, COB COF, BGA และ SMT และการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์เฉพาะอย่าง (Captive Line Assembly)
  
- 2545 ■ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการคุณภาพ ISO 9001:2000 ซึ่งเป็นการปรับเกณฑ์มาตรฐานตาม ISO
- บริษัทได้เริ่มวิจัยและพัฒนาการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับเครื่องสแกนเนอร์ (Computed Tomography Scanner) ร่วมกับ GE Design Center ผู้ผลิตชั้นนำของประเทศสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทได้ออกแบบในส่วนของ detector module ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวรับรังสีเอกซ์เรย์มาเปลี่ยนเป็นสัญญาณดิจิทัล
- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 5 บาทต่อหุ้น
- บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 182.50 ล้านบาทเป็น 273.75 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 18.25 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) ให้ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่
- บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2545
  
- 2546 ■ บริษัทประกอบ Color STN (Super Twist Nematic) LCD modules สำหรับจอโทรศัพท์เคลื่อนที่
  
- 2547 ■ เริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ในเดือนมกราคม 2547 บนเนื้อที่ 13 ไร่
- ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2547 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
  - ลดทุนจดทะเบียนจาก 408.75 ล้านบาท เป็น 273.75 ล้านบาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญจำนวน 27 ล้านหุ้นที่ยังไม่ได้ชำระ
  - ให้หุ้นปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 273.75 ล้านบาท เป็น 463.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 37.95 ล้านหุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อ (1) รองรับการจัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 10.95 ล้านหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในรูปของหุ้นปันผล (2) เสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 3.65 ล้านหุ้น ให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัท และ (3) เสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 23.35 ล้านหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไป และในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการเสนอขายแก่กรรมการและ

พนักงานของบริษัท ให้คณะกรรมการนำหุ้นที่เหลือนั้นมาเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปได้

- ในเดือนเมษายน 2547 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 3,297,870 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5.40 บาท รวมเป็นเงิน 17.8 ล้านบาทให้แก่กรรมการและพนักงาน และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 328.50 ล้านบาท เป็น 344.99 ล้านบาท ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547
  - บริษัทได้รับจ้างประกอบและออกแบบการเชื่อมต่อ TFT Display Module ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดของจอโทรศัพท์เคลื่อนที่ในขณะนั้น
  - บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ Hard Disk Drive กับลูกค้ารายใหญ่ของโลกบริษัทหนึ่ง
  - โรงงานแห่งที่ 2 ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย (BOI) สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ LCD Module, Integrated Circuit (IC) และ Printed Circuit Board Assembly (PCBA)
  - บริษัทได้รับรางวัลเหรียญเงินจากการประกวดนวัตกรรมดีเด่นแห่งชาติ (Thailand's Best Technology Innovation) สำหรับบริษัทขนาดเล็กและขนาดกลาง ซึ่งจัดโดย Accenture, The Nation, Innovation Development Fund
  - บริษัทก่อตั้งตัวแทนการขายในต่างประเทศ ได้แก่ บริษัท Stars Microelectronics USA, Inc. ในซิลิกอน วาเลย์ มลรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทได้ร่วมลงทุนตามกลยุทธ์ในการดำเนินการทางการตลาดและขยายฐานลูกค้า โดยพยายามติดต่อกู้ด้วยตรงมากขึ้น
- 2548
- บริษัทได้ขยายธุรกิจไปในกลุ่ม IC Packaging ในลักษณะ Standard Package ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในโครงสร้างรายได้ของบริษัท
  - โรงงานแห่งที่ 1 ได้รับการรับรองคุณภาพสินค้ามาตรฐาน ISO/TS16949 – Second Edition สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นระบบที่รับรองคุณภาพสินค้าที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมยานยนต์
  - บริษัทได้ร่วมพัฒนาและออกแบบตัวผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ บริษัท Fabless รายหนึ่งสำหรับผลิตภัณฑ์ TouchPad สำหรับคอมพิวเตอร์ Note Book และ Touch Screen บนโทรศัพท์มือถือ
- 2549
- บริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตในโรงงานแห่งที่ 2 โดยมีพื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 22,000 ตารางเมตร และมีกำลังการผลิตเริ่มต้นประมาณ 550 ล้านชิ้นต่อปี เพื่อผลิตในลักษณะ Mass Production ให้แก่ลูกค้า
  - บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 สำหรับโรงงานทั้ง 2 แห่ง ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจของบริษัทให้เป็นที่ยอมรับของกลุ่มประเทศทางอเมริกา และยุโรป โดยสามารถส่งสินค้าไปยังประเทศที่มีข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม
  - โรงงานแห่งที่ 1 ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการ

- ลงทุนแห่งประเทศไทย (BOI) สำหรับผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ PCBA, Touch Pad Module และ Optical Mouse Sensor และผลิตภัณฑ์ IC Packaging
- บริษัทได้ร่วมมือทางการค้ากับ บริษัท Smart Electronics ในประเทศเยอรมัน เพื่อเป็นช่องทางในการหาลูกค้าที่อยู่ในภูมิภาคยุโรป
  - บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ Wireless Optical Sensor กับ EM Microelectronics (Swatch Group)
  - บริษัทได้รับสัญญาสั่งซื้อจาก ON Semiconductor สำหรับผลิตภัณฑ์ IC Packaging
- 2550
- ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2550 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
    - ลดทุนจดทะเบียนจาก 463.50 ล้านบาท เป็น 344.99 ล้านบาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญจำนวน 23.70 ล้านหุ้นที่ยังไม่ได้ชำระ
    - ให้หุ้นปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิมต่อ 3 หุ้นใหม่
    - เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 344.99 ล้านบาท เป็น 736.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 78.20 ล้านหุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อ (1) รองรับการจัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 41.40 ล้านหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในรูปของหุ้นปันผล (2) เสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 36.80 ล้านหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไป
  - บริษัทได้รับรางวัลทางด้านคุณภาพที่มีส่วนสูญเสียต่ำสุดจากการผลิตชิ้นส่วน Click Wheel Interface ที่ใช้ในเครื่องเล่น MP3 จากบริษัท Fabless รายหนึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลก
  - บริษัทได้รับสัญญาสั่งซื้อจาก Impinj และ California Micro Device (CMD) สำหรับผลิตภัณฑ์ IC Packaging
  - บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ Clear Pad Sensor กับ บริษัท Fabless รายหนึ่ง ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดสำหรับโทรศัพท์มือถือแบบ Smart Phone
  - บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ Micro-Electro-Mechanic Systems (MEMS) ซึ่งนำไปใช้กับอุปกรณ์การแพทย์ กับ GE Sensing
- 2551
- ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2551 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
    - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 5 บาทต่อหุ้น เป็น 2 บาทต่อหุ้น โดยเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจาก 147,200,000 หุ้น เป็น 368,000,000 หุ้น
    - เปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่จำหน่ายให้แก่ประชาชนจำนวน 36,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนหุ้นที่จำหน่ายให้แก่ประชาชนจำนวน 92,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 2 บาทต่อหุ้น
  - บริษัทได้รับรางวัลคุณภาพที่มีผลงานยอดเยี่ยมจากบริษัท NEC Infrontia Thai Limited ใน

- ฐานที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน (Supplier) ในกิจกรรม Total Supplier Chain Management
- บริษัทได้รับรางวัล Performance Achievement Award จากลูกค้าที่เป็นบริษัทผลิต Hard Disk
  - บริษัทได้จดสิทธิบัตรการประดิษฐ์ชุดหัวคัดแยกคุณลักษณะเมล็ดพันธุ์พืชหรือเมล็ดผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอื่น ๆ แบบลมเป่า
  - บริษัทได้จดสิทธิบัตรระบบควบคุมแบบขนานสำหรับเครื่องคัดแยกสีผลิตภัณฑ์ เมล็ดพืช หรือ เมล็ดพลาสติกโดยใช้หน่วยสมองควบคุมหลาย ๆ ตัวพร้อมกัน
  - บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ MEMS ซึ่งนำไปใช้กับถุงลมนิรภัยด้านข้าง (Side Airbag) กับ ELMOS Semiconductor AG
  - บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ MEMS ซึ่งนำไปใช้กับ อุปกรณ์วัดความดันเครื่องยนต์ดีเซล (Diesel Fuel Tank Pressure Sensor) กับ BOSCH GmbH
- 2552
- เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2552 บริษัทได้ทำการซื้อหุ้นในบริษัท Stars Microelectronics USA, Inc. เพิ่มเติมจำนวน 8 ล้านหุ้น ทำให้ในปัจจุบันบริษัท Stars Microelectronics USA, Inc. มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทโดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 59 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
  - บริษัทได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์บัตรอัจฉริยะ Intelligent Card กับ Citala
  - บริษัทได้รับสัญญาสั่งซื้อจาก บริษัทชั้นนำแห่งหนึ่งในสหรัฐอเมริกา สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องโปรเจกเตอร์เลเซอร์พกพา (Portable Laser Projector)
  - บริษัทได้รับสัญญาสั่งซื้อจาก Micrel สำหรับผลิตภัณฑ์ IC Packaging
  - บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2552
- 2553
- บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทที่ได้รับคัดเลือก ตามโครงการ ESOP จำนวน 7,500,000 หน่วย โดยมีอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ หุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยสามารถซื้อหุ้นสามัญในราคา 4.50 บาทต่อหุ้น
  - ทำการซื้อหุ้นในบริษัท เอสเอ็มที กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นสัดส่วน 99% โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งธุรกิจด้านต่างๆที่เกี่ยวข้อง
  - บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหลักทรัพย์ในกลุ่ม SET 100 ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554
- 2554
- บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท SmarTrek เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไต้หวัน
  - คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้งบริษัทย่อยโดยวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย Radio Frequency Identification (RFID) Tag
  - ในไตรมาส 4 บริษัทได้ประสบกับอุทกภัยโดยน้ำได้ท่วมบริเวณอาคารและโรงงานชั้น 1 ทั้ง

โรงงาน 1 และ โรงงาน 2 บริษัทได้รับความเสียหายทั้งตัวอาคารและโรงงานชั้น 1 เครื่องจักร

และอุปกรณ์ โดยได้หยุดสายการผลิตตั้งแต่ประมาณกลางเดือนตุลาคม 2555 และเริ่มฟื้นฟูโรงงานประมาณต้นเดือนธันวาคม 2555

- 2555
- ดำเนินการฟื้นฟูโรงงานและสายการผลิตโดยซ่อมแซมโรงงานและทำการป้องกันน้ำท่วม สั่งซื้อเครื่องจักรเพื่อฟื้นฟูสายการผลิตอย่างต่อเนื่อง และสามารถดำเนินการได้สำเร็จในสิ้นปี
  - ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอสเอส อาร์เอฟไอดี จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% และมีสถานะเป็นบริษัทย่อย
- 2556
- บริษัทได้ขายหุ้นที่ถือในบริษัทเอสเอส อาร์เอฟไอดี จำกัด จำนวน 2,500,000 หุ้น (ร้อยละ 25%) ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าวใน ราคา 25 ล้านบาทให้แก่บริษัทหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพในอนาคต
  - บริษัทได้รับเงินชดเชยค่าความเสียหายจากน้ำท่วมครบถ้วนแล้ว เป็นจำนวนเงินรวม 1,692 ล้านบาท ทำให้บริษัทสามารถเปลี่ยนแทนเครื่องจักรให้ทันสมัย และปรับปรุงกิจการให้ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ มีศักยภาพในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต
- 2557
- บริษัทได้แต่งตั้งนายพีระพล วิไลวงศ์เสถียร ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารคนใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 เป็นต้นไป
  - ตามที่บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงาน ตั้งแต่ปี 2553 และได้สิ้นสุดโครงการไปในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย (ครั้งที่ 15) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 ซึ่งบริษัทได้ใช้ไปเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัททั้งจำนวนแล้ว
  - ระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2557 บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย (BOI) สำหรับการผลิต Semiconductor เช่น Integrated Circuit (IC), Touch Sensor Module, Laser Module และ Printed Circuit Board Assembly (PCBA) สำหรับ Hard Disk Drive ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันพ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี
  - บริษัทย่อย เอสเอส อาร์เอฟไอดี จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย (BOI) สำหรับการผลิต อาร์เอฟไอดีแท็ก (RFID Tags: Radio Frequency Identification Tags) เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2557 ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบ



กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันพ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

- บริษัทได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมศักยภาพโรงงานมุ่งสู่การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยในปี 2557 นี้ ได้ดำเนินงานด้าน CSR อย่างต่อเนื่อง และได้รับรางวัล CSR-DIW

2558

- บริษัทได้จัดตั้ง สายงานการพัฒนาธุรกิจ เพื่อขยายกลุ่มธุรกิจใหม่ที่สำคัญของบริษัท
- ระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2558 บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย (BOI) สำหรับการผลิต PRINTED CIRCUIT BOARD ASSEMBLY (PCBA) , FLEXIBLE PRINTED CIRCUIT ASSEMBLY (FPCA) และผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น TV SET TOP BOX , WI-FI BOX , TABLET และ SMART METER เป็นต้น ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี 2558 บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย (BOI) สำหรับการผลิตเครื่องมือแพทย์ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการนั้น
- บริษัทได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมศักยภาพโรงงานมุ่งสู่การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยในปี 2558 นี้ ได้ดำเนินงานด้าน CSR อย่างต่อเนื่อง และได้รับรางวัล CSR-DIW
- บริษัท เอสเอ็มที กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มอีก 0.25 ล้านบาท (ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย) บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนกรกฎาคม 2558 ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.50 ล้านบาท
- บริษัทได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ตาม “โครงการสนับสนุนส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียว” จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นและการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากร พลังงาน และสิ่งแวดล้อม อย่างเป็นระบบ
- บริษัทได้รับอนุญาตให้ใช้ “เครื่องหมายรับรองการแสดงคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร จาก

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2558 โดยผ่านการพิจารณาว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการใช้เครื่องหมายรับรองการแสดงคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ซึ่งจะได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายฯ ได้เป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2559

- บริษัทได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรภาคเอกชนที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่น ประจำปี 2558 จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 เพื่อแสดงถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการให้สามารถอยู่ร่วมกับคนในสังคมได้อย่างปกติสุข

2559 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้ และบริษัทได้ดำเนินการในระหว่างปี 2559 ดังนี้

- แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 โดยการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท เป็น 1.00 บาท (1 หุ้นเดิม : 2 หุ้นใหม่) โดยทุนจดทะเบียนของบริษัทยังคงเดิม แต่จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น จาก 419,582,439 หุ้น เป็นจำนวน 839,164,878 หุ้น
- แก้ไขข้อบังคับของบริษัท ข้อ 4 ให้สอดคล้องกับการแก้ไขบริคณห์สนธิ เรื่องการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท ตามวาระที่ 9 โดยแก้ไขเฉพาะข้อความมูลค่าที่ตราไว้ จากหุ้นละ 2.00 บาท เป็น 1.00 บาท
- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน จากจำนวน 839,164,878 บาท เป็น 836,475,966 บาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 2,688,912 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 จากจำนวน 836,475,966 บาท เป็น 1,020,771,159 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 184,295,193 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 184,295,193 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ(SMT-W1) ครั้งที่ 1 จำนวนไม่เกิน 167,295,193 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ SMT-W1 (กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง) ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 8.00 บาทต่อหุ้น
- ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (SMT-WB)ครั้งที่ 2 จำนวนไม่เกิน 17,000,000 หน่วยให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัท โดยไม่คิดมูลค่า
- ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ในวงเงินไม่เกิน 1,500,000,000 บาท และมีอายุไม่เกิน 10 ปี
- บริษัทได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมศักยภาพโรงงานมุ่งสู่การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยในปี

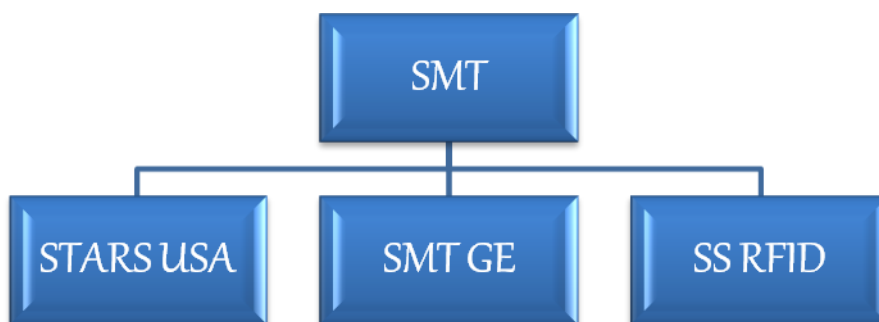
2559 นี้ ได้ดำเนินงานด้าน CSR อย่างต่อเนื่อง และได้รับรางวัล CSR-DIW

- บริษัทได้รับรางวัล Excellent Factory: Energy Conservation ,Thailand Energy Award จากกระทรวงพลังงาน

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### โครงสร้างของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (SMT) มีบริษัทย่อย 3 บริษัท ดังต่อไปนี้



ชื่อ	ทุนจดทะเบียนและจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย			การถือครอง ของ SMT ร้อยละ
	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ออก	
1. STARS USA	20,000 USD	20,000 USD	20,000,000 หุ้น	59 %
2. SMT GE	1,000,000 บาท	500,000 บาท	50,000 หุ้น	99 %
3. SS RFID	100,000,000 บาท	100,000,000 บาท	10,000,000 หุ้น	75 %

#### 1. Stars Microelectronics USA, Inc. (STARS USA)

**ที่ตั้งสำนักงาน** เลขที่ 2157 O'Toole Avenue, Suite 10 เมืองซานโฮเซ มลรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ลักษณะของธุรกิจ :** เป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทในต่างประเทศ ก่อตั้งขึ้นในปี 2548 โดยบริษัทได้เข้าไปร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 19 ต่อมา ได้ทำการซื้อหุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมบางส่วน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 59 จุดเด่นคือมีทีมผู้บริหารของบริษัท Stars

Microelectronics USA, Inc. เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ยาวนานในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และ มีความรู้ความชำนาญในการจัดจำหน่ายและร่วมพัฒนาสินค้ากับลูกค้า รวมถึงการให้บริการรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีฐานลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์หลาย ประเภท ในซิลิคอนวัลเลย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

## 2. บริษัท เอสเอ็มที กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (SMT GE)

**ที่ตั้งสำนักงาน** เลขที่ 605-606 หมู่ที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

**ลักษณะของธุรกิจ :** เป็นบริษัทสัญชาติไทย ก่อตั้งขึ้นในปี 2553 มีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งธุรกิจด้านต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่อง เช่น การผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนทุกประเภท

## 3. บริษัท เอสเอส อาร์เอฟไอดี จำกัด (SS RFID)

**ที่ตั้งสำนักงาน** เลขที่ 605-606 หมู่ที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

**ลักษณะของธุรกิจ :** เป็นบริษัทสัญชาติไทย ก่อตั้งขึ้นในปี 2555 มีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายระบบ Radio Frequency Identification (RFID) Tags ซึ่งสามารถนำไปใช้ในธุรกิจหลายประเภท เช่น การบริหารสินค้าคงคลังในธุรกิจ Modern trade การตรวจสอบสัมภาระของผู้โดยสารในสนามบินชั้นนำ เป็นต้น ซึ่งฐานลูกค้าส่วนใหญ่จะอยู่ในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป ทวีปเอเชีย รวมถึงในประเทศญี่ปุ่น

บริษัท ประกอบธุรกิจให้บริการ การผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Manufacturing Services หรือ EMS) ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ เจ้าของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) และผู้รับจ้างออกแบบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ (Fabless Company) บริษัท สามารถให้บริการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ประเภทต่างๆ ได้อย่างครบวงจรโดยใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง ทั้งเครื่องจักรแบบมาตรฐานที่สามารถซื้อได้โดยตรงจากผู้ผลิตและแบบพิเศษที่เกิดจากการพัฒนาร่วมกันระหว่างบริษัท กับผู้ผลิตเพื่อให้ได้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพในการผลิตที่ดียิ่งขึ้น ทำให้บริษัท สามารถรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่ได้อย่างหลากหลาย ทั้งชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความซับซ้อนและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่ต้องการความละเอียดและความแม่นยำสูง เพื่อตอบสนองข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์และความต้องการของลูกค้า

บริษัทให้บริการผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) ให้ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ประเภทต่างๆ โดยเทคโนโลยีที่บริษัทใช้ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มีความหลากหลาย เช่น เทคโนโลยี SMT COB COF FCOF และ FCOG รวมถึงให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (Integrated Circuit Packaging หรือ IC Packaging) โดยสามารถให้บริการทั้งการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวมแบบพื้นฐาน (Standard Packaging) และประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวมแบบขั้นสูง (Advanced Packaging) ซึ่งรวมถึงการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวมแบบระบบไฟฟ้าเครื่องกลจุลภาค (Micro-Electro-Mechanic Systems หรือ MEMS) นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถนำกระบวนการประกอบชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) และการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) มาผสมผสานกันในเทคโนโลยีการผลิตแบบ System in Package (SiP) ซึ่งทำให้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่ผลิตได้มีขนาดเล็กลงมาก

บริษัทมีกลยุทธ์ในการสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันโดยเน้นการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีในการผลิตและประกอบที่ทันสมัย มีความแม่นยำสูงซึ่งมีความคลาดเคลื่อนเพียงประมาณ 3 - 5 ไมครอน จึงสามารถกำหนดจุดวางชิ้นส่วนได้อย่างสมบูรณ์ ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างความแตกต่างในด้านคุณภาพการผลิตจากผู้ประกอบการรายอื่น ๆ และเนื่องจากบริษัทได้มีการลงทุนในเครื่องจักรพื้นฐานที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาจึงทำให้บริษัทมีความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีขั้นสูงดังกล่าว ประกอบกับทีมวิศวกรชั้นนำของบริษัทที่สามารถร่วมออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า (Joint Innovation) จึงทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทที่รับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของโลก ที่มีความสามารถในการผสมผสานและประยุกต์เทคโนโลยีการผลิตขั้นสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความซับซ้อนมากขึ้น เพื่อนำไปใช้เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ขั้นปลายที่มีความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ ตัวอย่างเช่น บริษัทได้เป็นผู้ผลิตหน้าจอระบบสัมผัสโดยใช้เทคโนโลยี Capacitive Touch Screen รายแรกของโลก ซึ่งได้ถูกนำมาใช้ครั้งแรกในโทรศัพท์มือถือยี่ห้อหนึ่ง โดยเทคโนโลยีดังกล่าวมีความคุณสมบัติพิเศษสามารถจับจุดการสัมผัสได้หลายจุดพร้อมกัน (Multi Touch) สามารถตอบสนองต่อการสัมผัสจากผู้ใช้ได้ไวกว่า และมีความทนทานมากกว่าเทคโนโลยี Resistive Touch Screen แบบเดิม โดยต่อมาเทคโนโลยีดังกล่าวได้ถูกนำมาใช้กับโทรศัพท์มือถือ Smart Phone ที่ใช้ระบบปฏิบัติการยุคใหม่ นอกจากนี้ จากการที่บริษัทมีเครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีการผลิตที่ครบวงจรจึงได้รับเลือกจากบริษัทชั้นนำแห่งหนึ่งในสหรัฐอเมริกาในการผลิต RFID เพื่อขยายตลาดการประยุกต์ใช้ในลักษณะเชิงพาณิชย์ให้กว้างขวางขึ้น

บริษัทได้จัดตั้งสายงานการพัฒนาธุรกิจ เพื่อเปิดตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มเติมขึ้น โดยมุ่งเน้นใน 6 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกี่ยวกับสารกึ่งตัวนำไฟฟ้า (Semiconductor), กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภคสมัยใหม่ (Advanced Consumer), กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับงานเฉพาะทาง (Niche & Specialty), กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกี่ยวกับยานยนต์ (Automotive), กลุ่มอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Devices), กลุ่มอุปกรณ์สื่อสารทางแสงและเครือข่ายพื้นฐาน (Optical Components)

นอกจากการทำตลาดเองแล้ว บริษัทย่อย พันธมิตรและตัวแทนการตลาดจะทำการตลาดให้กับบริษัททั้งในส่วนของการตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

### ตัวแทนการตลาดและพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท มีดังนี้

#### STARS MICROELECTRONICS USA, INC.

เป็นบริษัทสัญชาติสหรัฐอเมริกา มีสำนักงานอยู่ที่ซิลิคอนวัลเลย์ เมืองซานโฮเซ มลรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ทีมผู้บริหารมีความรู้ความชำนาญในการจัดจำหน่ายและร่วมพัฒนาสินค้ากับลูกค้า รวมถึงการให้บริการ การรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 59 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

#### BESTRONICS, INC.

เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ทางการสื่อสารและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ในประเทศสหรัฐอเมริกา มากกว่า 20 ปี มีสถานะเป็นพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งได้มีการแลกเปลี่ยนและนำข้อมูลเครือข่ายลูกค้าและผู้จัดหา (Supplier) กับทางบริษัท มุ่งเน้นชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับวงจรอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุปกรณ์การแพทย์ และอุปกรณ์ทางด้านไฟฟ้ากำลัง อีกทั้งยังขยายตลาดไปสู่อุปกรณ์การสื่อสารทางแสง (Optical Devices) ซึ่งสอดคล้องกับตลาดเป้าหมายของบริษัท

#### AIFOTEC AG

เป็นบริษัทเยอรมันที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 10 ปี ทางด้านการผลิตอุปกรณ์ที่ต้องการความแม่นยำสูง (High Precision Product) อาทิ ชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ทางด้านสื่อสารโทรคมนาคม การสื่อสารทางแสง อุปกรณ์ยานยนต์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ มีความเชี่ยวชาญในการบริการทางด้านการผลิตชิ้นส่วนตัวอย่าง (Prototype Build) แก่ลูกค้าก่อนทำการผลิตเป็นจำนวนมาก (Mass Production) ซึ่งจะเป็นการส่งต่อเพื่อมาผลิตกับทางบริษัท ในประเทศไทยซึ่งมีต้นทุนทางการผลิตที่ต่ำกว่าแต่ยังคงไว้ซึ่งคุณภาพของการผลิต ตรงตามข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์และความต้องการของลูกค้า

#### SIIX CORPORATION

เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศญี่ปุ่นที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มากกว่า 20 ปี มีสถานะเป็นพันธมิตรทางธุรกิจโดยการเป็นตัวกลางเพื่อขยายฐานลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นให้กับทางบริษัท มุ่งเน้นการผลิตและด้านการจัดหาชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) และแผงวงจรไฟฟ้ารวมแบบระบบไฟฟ้าเครื่องกลจุลภาค (Micro-Electro-Mechanical Systems หรือ MEMS) ซึ่งนำไปใช้ในตลาดของเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมยานยนต์

#### PEARL STUDIOS, INC.

เป็นบริษัทสัญชาติแคนาดาซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบผลิตภัณฑ์อย่างมืออาชีพมาตั้งแต่ปีค.ศ.2008 อีกทั้งยังให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกลยุทธ์ในการสร้างภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดความแตกต่าง สร้างจุดขายและเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบันมีลูกค้าอยู่ทั่วโลก และยังมีพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และเอเชีย ซึ่งได้มีการแลกเปลี่ยนแนะนำข้อมูลเครือข่ายลูกค้าซึ่งกันและกันกับทางบริษัท มุ่งเน้นตลาดในกลุ่มอุปกรณ์การแพทย์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

### เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต

บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย จึงสามารถผสมผสานเทคโนโลยีการผลิตที่หลากหลายและครบวงจรร่วมกับความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบริษัท ในการร่วมพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์กับลูกค้า เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของกระบวนการผลิตใหม่ๆ ของลูกค้าชั้นนำของโลก นอกจากนี้ การที่บริษัทให้บริการประกอบชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ และประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) อยู่ในโรงงานเดียวกัน จึงสามารถนำสายการผลิตมาประยุกต์เข้าด้วยกัน ทำให้บริษัท มีความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้แบบบูรณาการในแนวตั้ง (Vertical Integrated Solution)

ถึงแม้ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์จะมีการเปลี่ยนแปลงโดยมีผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่มาทดแทนรุ่นเก่า แต่กระบวนการผลิตเทคโนโลยีและเครื่องจักรของบริษัทที่ใช้สำหรับการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ก็สามารถปรับเปลี่ยนเพื่อรองรับการประกอบผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ได้

### โครงการในอนาคต

1. บริษัท ได้วางกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจให้มีความหลากหลายมากขึ้นเพื่อเพิ่มรายได้และลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เน้นการขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับลูกค้าในผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มและมีอัตราการเติบโตสูง ที่ต้องอาศัยการวิจัยและพัฒนาร่วมกันระหว่างบริษัท และลูกค้า ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเห็นผลในปีพ.ศ. 2558 เป็นต้นไป โดยมุ่งเน้นใน 6 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกี่ยวกับสารกึ่งตัวนำไฟฟ้า (Semiconductor), กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภคสมัยใหม่ (Advanced Consumer), กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับงานเฉพาะทาง (Niche & Specialty), กลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกี่ยวกับยานยนต์ (Automotive), กลุ่มอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Devices), กลุ่มอุปกรณ์สื่อสารทางแสงและเครือข่ายพื้นฐาน (Optical Components)
2. บริษัท เน้นการขยายตลาดใหม่ๆ มากขึ้นในทุกทวีป เช่น สหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ ในเอเชีย โดยมุ่งเน้นการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในแต่ละทวีปมากขึ้น เพื่อให้การขยายฐานลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
3. บริษัท ได้เตรียมการเข้าสู่กลุ่มประชาคมเศรษฐกิจ ASEAN ของการเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียว โดยปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นแบบ Global work place เพื่อรองรับพนักงานในอนาคตที่อาจมาจากหลากหลายประเทศ พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยม Cross Functional Team Work เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในองค์กร



4. บริษัท อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อขอการรับรองตามมาตรฐาน ISO13485 (Quality Management System for Medical Devices), ISO22301 (Business Continuity Management Systems), และ TL9000 (Quality Management System) ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO13485 และ ISO22301 ในปีพ.ศ.2558 ส่วน TL 9000 คาดว่าจะได้รับการรับรองภายในปีพ.ศ.2559

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทในช่วงปี 2557 - 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
MMA – Hard Disk	8,053,408	87.94	6,180,828	80.59	1,692,877	47.05
MMA – Others	57,506	0.63	423,894	5.53	315,737	8.77
IC Packaging	849,806	9.28	981,226	12.79	1,434,401	39.86
รายได้จากการขายรวม	8,960,720	97.84	7,585,948	98.91	3,443,016	95.68
รายได้จากการบริการ <sup>(1)</sup>	32,086	0.35	30,821	0.40	89,834	2.50
รายได้อื่น ๆ	165,469	1.81	53,117	0.69	65,516	1.82
รวมรายได้	9,158,275	100.00	7,669,886	100.00	3,598,366	100.00

<sup>(1)</sup> รายได้จากการออกแบบผลิตภัณฑ์

ตามโครงสร้างรายได้ จะเห็นว่ารายได้จากการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับ Hard Disk (MMA – Hard Disk) มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 47 อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจากมูลค่าเพิ่ม (Value Added หรือ VA) ซึ่งหมายถึง รายได้จากการขาย หักด้วยต้นทุนวัตถุดิบ) จะได้ภาพที่สะท้อนโครงสร้างและลักษณะการพึ่งพิงธุรกิจของบริษัทถูกต้องมากขึ้นตามตารางสัดส่วนมูลค่าเพิ่มด้านล่าง ทั้งนี้ เนื่องจาก การจัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์นั้น สามารถแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ (1) การที่ลูกค้าของบริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบหลักบางส่วนให้แก่บริษัท (Consign) เนื่องจากเป็นชิ้นส่วนพิเศษและมีลักษณะเฉพาะสำหรับลูกค้าแต่ละราย ซึ่งบริษัทจะไม่บันทึกวัตถุดิบหลักดังกล่าวเป็นต้นทุนการผลิตและสินค้าคงเหลือแต่อย่างใด และ (2) การที่ลูกค้าของบริษัทมีการกำหนดแหล่งซื้อวัตถุดิบ หรือมีการกำหนดรายชื่อผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลักที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List หรือ AVL) โดยบริษัทจะเป็นผู้จัดซื้อวัตถุดิบหลักเอง (Turnkey) ซึ่งบริษัทจะบันทึกเป็นวัตถุดิบหลักเป็นต้นทุนการผลิตและสินค้าคงเหลือ ด้วยเหตุนี้ การพิจารณารายได้จากการขายจากมูลค่าเพิ่ม จะเป็นการพิจารณาเฉพาะส่วนมูลค่าของชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มขึ้นจากการผลิตและประกอบของบริษัท โดยไม่ได้คำนึงถึงลักษณะการจัดหาและจัดซื้อวัตถุดิบหลัก ซึ่งมีแตกต่างตามรายลูกค้า และรุ่นผลิตภัณฑ์ และการบันทึกบัญชีตามลักษณะการจัดหา



วัตถุดิบหลักดังกล่าวแต่อย่างใด ซึ่งผลการแจกแจงแสดงถึงการกระจายตัวของมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยไม่ได้กระจุกตัวในผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่ง

สัดส่วนมูลค่าเพิ่ม

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
มูลค่าเพิ่มรวม	740,852	78.95	974,798	92.07	1,094,789	87.57
รายได้จากการบริการ <sup>(1)</sup>	32,086	3.42	30,821	2.91	89,834	7.19
รายได้อื่นๆ	165,469	17.63	53,117	5.02	65,516	5.24
รวมมูลค่าเพิ่ม	938,407	100.00	1,058,735	100.00	1,250,138	100.00

(1) รายได้จากการออกแบบผลิตภัณฑ์

(2) มูลค่าเพิ่ม = ราคาขาย ลบ ต้นทุนวัตถุดิบ

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท รับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ อาทิ บริษัทรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ อาทิ

- การรับจ้างผลิตและประกอบแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board Assembly หรือ PCBA) โดยใช้เทคโนโลยี PTH, SMT, COB, FOB และ FCOF สำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์หลายชนิด
- การรับจ้างผลิตและประกอบกล้องถ่ายภาพกิจกรรมกลางแจ้ง (Action Camera) ซึ่งสามารถบันทึกได้ทั้งภาพนิ่งและภาพเคลื่อนไหวระดับ Full HD ด้วยเลนส์ฟิชอาย (Fish-Eye Lens) ที่สามารถบันทึกภาพได้กว้างถึง 360 องศา พร้อมทั้งความสามารถในการกันกระแทกและกันน้ำได้ จึงเหมาะแก่การบันทึกภาพกิจกรรมที่หลากหลายตั้งแต่กีฬาผาดโผนทางบกไปจนถึงการบันทึกภาพใต้น้ำ
- การรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ (Medical Devices) ประเภทเครื่องมือแพทย์ที่มีกำลัง (Active Medical Devices) ซึ่งเป็นเครื่องมือแพทย์ที่ทำงานโดยใช้แหล่งพลังงานไฟฟ้า นำไปใช้สำหรับกระตุ้นและผ่อนคลายกล้ามเนื้อส่วนบุคคล โดยสามารถนำไปใช้ในสถานพยาบาล ที่พักอาศัยส่วนบุคคล หรือสามารถพกพาเพื่อใช้ผ่อนคลายกล้ามเนื้อระหว่างการเดินทางได้อีกด้วย
- การรับจ้างผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการสื่อสารระหว่างอุปกรณ์และ/หรือเครื่องมือด้วยกัน (Internet Of Things, IOT) ในรูปแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป พร้อมจำหน่าย โดยอุปกรณ์และ/หรือเครื่องมือดังกล่าวจะใช้สัญญาณไร้สายมาตรฐานซิกบี (Zigbee) ซึ่งเป็นมาตรฐานการสื่อสารที่ใช้กำลังไฟน้อย จึงทำให้อุปกรณ์และ/หรือเครื่องมือดังกล่าวสามารถใช้งานได้ยาวนานโดยไม่ต้องมีการชาร์จแบตเตอรี่เหมือนอุปกรณ์ไร้สายทั่วไป
- การรับจ้างผลิตอุปกรณ์วัดระยะระบบอิเล็กทรอนิกส์พร้อมปากกาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือวัดระยะที่มีความละเอียดสูง พร้อมแสงเลเซอร์ที่ช่วยในการวัดค่า ใช้งานได้บนพื้นผิวที่หลากหลาย และเชื่อมต่อกับโทรศัพท์มือถือผ่านสัญญาณไวไฟ (WIFI) ด้วยแอปพลิเคชันผ่านโทรศัพท์มือถือทั้งระบบปฏิบัติการแอนดรอยด์ (Android) และไอโอเอส (IOS)

พร้อมแบตเตอรี่ที่มีอายุการใช้งานนานกว่า 6 เดือน โดยบริษัทรับจ้างผลิต ประกอบ ทดสอบ รวมถึงบรรจุภัณฑ์พร้อมจัดส่งถึงลูกค้าปลายทางแบบรายบุคคล นอกจากนี้ลูกค้ายังสามารถสักรหัสบาร์โค้ดลงบนตัวแผงวงจรด้วยวิธีการเลเซอร์ได้อีกด้วย

## การประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม

ในปัจจุบัน บริษัท ให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) ได้หลายชนิด

- *Standard Packaging* ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบทั่วๆ ไปที่มีการผลิตกันมานานจนมีขนาดและรูปแบบเป็นมาตรฐานในตลาดโดยจะมีขนาดใหญ่และหนา ได้แก่ SOIC, TSSOP, SC70, SOT23, SOT143 เป็นต้น และ *Advanced Packaging* ซึ่งเป็นการประกอบแผงวงจรในรูปแบบที่เพิ่งเริ่มมีการพัฒนาไม่นานโดยจะมีขนาดเล็กและบางมากกว่าชนิด *Standard Packaging* ได้แก่ TDFN (Thin Dual Flat Non-Lead) UDFN (Ultra-Thin Dual Flat Non-Lead) ตัวอย่างผลิตภัณฑ์การให้บริการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) อาทิ ผลิตภัณฑ์ IC Chip ต่างๆ

- นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นหนึ่งในผู้นำในการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวมแบบระบบไฟฟ้าเครื่องกลจุลภาค (Micro-Electro-Mechanical Systems หรือ MEMS) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่กำลังเติบโตมากในปัจจุบัน โดยบริษัทมีประสบการณ์กว่า 10 ปี ในการร่วมพัฒนาเทคโนโลยี MEMS สำหรับนำไปใช้กับเครื่องวัดแรงดันลมยางรถยนต์ (Tire Pressure Monitoring System หรือ TPMS) กับบริษัทชั้นนำของโลก ซึ่งได้เป็นข้อกำหนดทางกฎหมายของบางประเทศในการกำหนดให้รถยนต์ใหม่ทุกคันต้องมีอุปกรณ์ TPMS ได้แก่ ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเริ่มบังคับทางกฎหมายในปีพ.ศ.2552 และกลุ่มประเทศยุโรปเริ่มบังคับทางกฎหมายปีพ.ศ.2555 บริษัท ยังนำเทคโนโลยีการผลิตนี้ไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น ไมโครโฟนในโทรศัพท์มือถือ เครื่องวัดความดันในอุปกรณ์การแพทย์ อุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรม และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภคทั่วไป

- การรับจ้างตัดแผ่นลายวงจร (Wafer Dicing) เพื่อนำไปผลิตแผงวงจรไฟฟ้ารวมที่ใช้กับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยแผ่นลายวงจรอาจมีลักษณะและขนาดที่เหมือนกันหรือแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับความต้องการและการนำไปใช้งานของลูกค้า โดยเครื่องจักรที่ใช้มีทั้งแบบใบมีดคู่ (Mechanical Dicing) และแบบที่เป็นเลเซอร์ (Stealth Dicing) ซึ่งยังมีบริษัทน้อยรายในประเทศไทยที่มีความสามารถในการตัดแผ่นลายวงจรด้วยเลเซอร์

## อุปกรณ์สำหรับการสื่อสารผ่านเส้นใยแก้วนำแสง

ในปัจจุบัน ระบบการสื่อสารผ่านใยแก้วนำแสงได้เข้ามามีบทบาทในการสื่อสารคมนาคมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากเป็นระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพสูง สามารถรองรับปริมาณข้อมูลข่าวสาร ได้เป็นจำนวนมาก หัวใจของระบบการสื่อสารนี้คือใยแก้วนำแสง (Fiber Optics) ซึ่งเป็นตัวกลางในการส่งผ่านข้อมูลในรูปของลำแสงนั่นเอง บริษัทได้เริ่มรับจ้างผลิตและประกอบอุปกรณ์สำหรับการสื่อสารผ่านเส้นใยแก้วนำแสงสำหรับการนำไปใช้ในอุตสาหกรรมดังต่อไปนี้

- ศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (Data Center) เป็นอุตสาหกรรมที่อัตราการเติบโตค่อนข้างสูงเนื่องจากมีความต้องการสำหรับการเก็บและเข้าถึงข้อมูลแบบออนไลน์ที่เพิ่มมากขึ้นหลายเท่าตัวในปัจจุบันและอนาคต ปัจจุบันบริษัทได้ทำการรับจ้างผลิต Active Optical Cable (AOC) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่มาแทนที่สายส่งสัญญาณไฟฟ้าความเร็วสูง (Coaxial Line) สำหรับใช้ในการเชื่อมต่อระหว่างอุปกรณ์ Server และ Super Computer ที่มีอยู่มากมายในศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต โดย AOC จะสามารถแปลงสัญญาณจากไฟฟ้าเป็นแสง และจากแสงเป็นไฟฟ้า รวมถึงส่งสัญญาณแสงไปที่อุปกรณ์ที่เชื่อมต่อด้วยความเร็วมากกว่า 150 Gbps (พันล้านบิตต่อวินาที)
- การสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication) บริษัทได้เริ่มรับจ้างผลิตอุปกรณ์ส่งสัญญาณแสง (Optical Transmitter) ซึ่งสัญญาณแสงที่ส่งออกไปสามารถเดินทางในเส้นใยแก้วนำแสงได้ไกลกว่า 100 กิโลเมตร โดยไม่ต้องมีการขยายสัญญาณใหม่
- การกระจายเสียงและการแพร่ภาพออกอากาศ (Broadcast) บริษัทรับจ้างผลิตอุปกรณ์รับและส่งสัญญาณแสง (Optical Transceiver) สำหรับใช้ในการถ่ายทอดสดผ่านอินเทอร์เน็ต (VDO Streaming) ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมกันอย่างแพร่หลาย

### การผลิต ประกอบ และจำหน่ายแผงโซลาร์

พลังงานจากแสงแดดเป็นพลังงานทดแทนชนิดหนึ่งที่เป็นพลังงานหมุนเวียนซึ่งใช้ไม่มีวันหมด เป็นพลังงานที่ได้มาโดยธรรมชาติ ไม่มีต้นทุน และเป็นพลังงานที่สะอาด (Green Energy) เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงทำให้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์นี้ได้รับความนิยมอย่างมาก แม้ว่าที่ผ่านมาวัตถุดิบ/อุปกรณ์ที่ต้องใช้ร่วม ยังมีราคาแพงมาก แต่เทคโนโลยี การพัฒนาและวิจัยได้ก้าวหน้าขึ้นมาก จนทำให้วัตถุดิบ/อุปกรณ์ดังกล่าวมีราคาถูกลงอย่างมีนัยสำคัญทำให้ผลตอบแทนของการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแผงโซลาร์มีความคุ้มค่า และนำลงทุนเพิ่มขึ้นมาก เมื่อเทียบกับการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิล และก๊าซธรรมชาติแบบเดิม ทางบริษัทให้ความสนใจกับเทคโนโลยีการผลิตแผงโซลาร์นวัตกรรมใหม่ ซึ่งอาศัยระบบอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ ซึ่งบริษัทมีบุคลากรระดับมืออาชีพที่มีความชำนาญ มีเครื่องจักรสนับสนุนด้านอิเล็กทรอนิกส์ที่ทันสมัย บริษัทจึงได้รับความไว้วางใจจากบริษัทผลิตแผงโซลาร์ระดับโลก และเข้ารับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตแผงโซลาร์นวัตกรรมใหม่ และเริ่มรับจ้างผลิตแผงโซลาร์เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจพลังงานทดแทน โดยใช้ระบบแผงโซลาร์ในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่จะเพิ่มมากขึ้น จากผลตอบแทนในการลงทุนที่มากขึ้น อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนในส่วนของภาครัฐบาลเป็นอย่างดี ทางบริษัท จึงได้ขยายและพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องในเรืองการจำหน่าย และติดตั้งแผงโซลาร์ เพื่อให้บริการแบบครบวงจร กับลูกค้าอีกด้วย

### สิทธิและประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการประกอบธุรกิจต่างๆของบริษัท จำนวน 4 ฉบับ และบริษัทย่อย จำนวน 1 ฉบับ โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆที่กำหนดไว้ บริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

**บัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัท**

- วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม  
วันที่ 18 มีนาคม 2556
- บัตรส่งเสริมการลงทุน  
เลขที่ 5195 (1)/2556 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2556
- ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน  
ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ SEMICONDUCTOR และ PCBA สำหรับ HARD DISK DRIVE
- สรุปสาระสำคัญสิทธิประโยชน์ และเงื่อนไข
  - ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (สิทธิประโยชน์ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจะสิ้นสุดในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นดังกล่าว สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้)
  - ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติมีกำหนดเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนด
  - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
  - ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่า 831.78 ล้านบาท
  - กำลังการผลิต  
SEMICONDUCTOR 3,621,560,000 ชิ้นต่อปี  
PCBA 60,000,000 ชิ้นต่อปี  
(เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง ต่อวัน 365 วัน ต่อปี)
- วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม  
วันที่ 15 พฤศจิกายน 2554
- บัตรส่งเสริมการลงทุน  
เลขที่ 1167(1)2555 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555
- ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม  
เลขที่ ออก 0907/004533 ลงวันที่ 4 มีนาคม 2557
- ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน  
ผลิต WAFER GRINDING และ WAFER DICING
- สรุปสาระสำคัญสิทธิประโยชน์และเงื่อนไข

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (สิทธิประโยชน์ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจะสิ้นสุดในวันที่ 01 พฤษภาคม 2565) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นดังกล่าว สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติมีกำหนดเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนด
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่า 830.42 ล้านบาท
- กำลังการผลิต  
RFID WAFER 157,680 ชิ้นต่อปี  
(เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง ต่อวัน 365 วัน ต่อปี)
- วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม  
วันที่ 30 มิถุนายน 2557
- บัตรส่งเสริมการลงทุน  
เลขที่ 1500(2)2558 ลงวันที่ 21 เมษายน 2558
- ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน  
ผลิต PRINTED CIRCUIT BOARD ASSEMBLY (PCBA) , FLEXIBLE PRINTED CIRCUIT ASSEMBLY (FPCA) และ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น TV SET TOP BOX , WI-FI BOX , TABLET และ SMART METER เป็นต้น
- สรุปสาระสำคัญ สิทธิ ประโยชน์และเงื่อนไข
  - ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
  - ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นดังกล่าว สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
  - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

- ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่า 839.16 ล้านบาท
- กำลังการผลิต
  - PRINTED CIRCUIT BOARD ASSEMBLY (PCBA) 500,000 ชิ้นต่อปี
  - FLEXIBLE PRINTED CIRCUIT ASSEMBLY (FPCA) 500,000 ชิ้นต่อปี
  - TV SET TOP BOX , WI-FI BOX , TABLET และ SMART METER เป็นต้น
  - ปีละ 5,000,000 ชิ้นต่อปี
  - (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง ต่อวัน 365 วัน ต่อปี)
- วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม
  - วันที่ 2 มีนาคม 2558
- บัตรส่งเสริมการลงทุน
  - เลขที่ 58-2578-0-00-2-0 ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2558
- ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
  - ผลิตเครื่องมือแพทย์
- สรุปสาระสำคัญ สิทธิ ประโยชน์และเงื่อนไข
  - ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นเวลาที่ได้รับยกเว้นดังกล่าว สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้นโดยเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
  - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
  - ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่า 836.40 ล้านบาท
  - กำลังการผลิต
    - เครื่องมือแพทย์ ปีละประมาณ 420,000 ชุด ต่อปี
    - (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง ต่อวัน 365 วัน ต่อปี)

#### บัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัทย่อย- บริษัท เอสเอส อาร์เอฟไอดี จำกัด

- วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม
  - วันที่ 29 มกราคม 2556
- บัตรส่งเสริมการลงทุน
  - เลขที่ 1824(1)2557 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2557
- ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

## ผลิต RFID TAG

- สรุปสาระสำคัญของสิทธิประโยชน์และเงื่อนไข
  - ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (สิทธิประโยชน์ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจะสิ้นสุดในวันที่ 28 กรกฎาคม 2565) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นดังกล่าว สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้)
  - ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตรากำหนดมีกำหนดเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนด
  - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
  - ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่า 100 ล้านบาท
  - กำลังการผลิต

RFID TAG 1,209,600,000 ชิ้นต่อปี

(เวลาทำงาน 21 ชั่วโมง ต่อวัน 300 วัน ต่อปี)

นอกจากนี้ บริษัทได้รับสิทธิการส่งเสริมการลงทุนจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 7/2552 เรื่องมาตรการส่งเสริมการลงทุนให้บริษัทที่ได้รับการส่งเสริมจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) ซึ่งบริษัทจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยไม่จำกัดวงเงิน

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตในระดับพื้นฐาน เช่น การผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (PCB) ทั้งนี้ เนื่องจากการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในระดับดังกล่าวใช้เงินลงทุนไม่มากนัก ดังนั้น การเข้ามาเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ารายใหม่ในตลาดจึงเป็นเรื่องที่ไม่ยากด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ การแข่งขันด้านการตลาดมักจะใช้ราคาต่ำเป็นเครื่องมือสำคัญ ซึ่งภาวะการแข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการแข่งขันของบริษัทในอุตสาหกรรมนี้

บริษัทจึงมุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation) และการสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันโดยเน้นการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีความแม่นยำสูง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้มีการลงทุนเครื่องจักรพื้นฐานที่รองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง อีกทั้งบริษัทได้พัฒนาระบบการผลิตให้ทันสมัย เป็นระบบ และมีมาตรฐานสากล

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าทุกชิ้นของบริษัทได้มาตรฐานและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างสูงสุดในราคาที่ สามารถแข่งขันได้ ทำให้ในปัจจุบัน ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าระดับบนที่ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพ ของสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจสั่งซื้อสินค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาอัตราการเติบโตของฐานลูกค้าเดิม และเพิ่มยอดขายจากฐานลูกค้ารายใหม่ ๆ เพื่อ เพิ่มอัตราการเติบโตโดยรวมในการดำเนินธุรกิจ โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวน ตัวแทนจำหน่ายเพื่อทำการตลาด และหาลูกค้าในภูมิภาคต่าง ๆ และเพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ปลายทางให้มากขึ้น โดยใช้ทั้งการ แต่งตั้งบริษัทตัวแทน และการจัดตั้งบริษัทตัวแทนจำหน่ายเอง เช่น การจัดตั้งบริษัท Stars Microelectronic USA, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และทำการตลาดจัดหาลูกค้าในอเมริกา ซึ่งที่ผ่านมาตัวแทนจำหน่าย เหล่านี้ประสบความสำเร็จในการหาลูกค้ารายใหญ่เพิ่มให้แก่บริษัท เช่น ON Semiconductor ซึ่งมีการซื้อผ่านบริษัท Stars Microelectronic USA, Inc. และ GE Sensing ซึ่งบริษัท Stars Microelectronic USA, Inc. ได้เป็นผู้จัดหา ลูกค้ารายนี้มาให้ แต่จะมีการสั่งซื้อโดยตรงกับทางบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะหาลูกค้าใหม่ด้วยตนเอง อีกด้วย

## 2.2 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่บางผลิตภัณฑ์ซึ่งบริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทมี แผนงานที่จะร่วมกับลูกค้าในการร่วมออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Joint Innovation) เพื่อที่จะพัฒนาและประยุกต์ใช้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวให้มีความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีมากยิ่งขึ้น การร่วม ออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากจะได้ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าแล้ว ผลงาน จากการร่วมออกแบบและพัฒนา กับลูกค้าจะเป็นการรักษาให้ลูกค้าใช้บริการของบริษัทต่อไปในระยะยาวต่อไป

บริษัทมีเป้าหมายในการเพิ่มจำนวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่า คือ การประกอบและ ทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging)

บริษัทจะมุ่งเน้นการร่วมพัฒนาและ/หรือการรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์จากลูกค้าใหม่ สำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างสูง การที่บริษัทเน้นการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ ต้องใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความแม่นยำสูง และการร่วมออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ (Joint Innovation) กับลูกค้า ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการเกื้อหนุนให้ บริษัทสามารถผลิต ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง เพื่อเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นในการดำเนินธุรกิจโดยรวมให้สูงขึ้น

การที่บริษัทมีเป้าหมายในการขยายธุรกิจไปสู่การประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวจะทำให้บริษัทมีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นและมีการกระจายตัว (diversify) ของธุรกิจ อิเล็กทรอนิกส์จากการทำการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ไปสู่การประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้า รวม (IC Packaging) มากยิ่งขึ้น ซึ่งธุรกิจสองธุรกิจนี้จะสามารถเกื้อหนุนกันทำให้บริษัทสามารถให้บริการบริษัท



ลูกค้าอย่างครบวงจรมากขึ้น และทำให้บริษัทมีปริมาณการรับจ้างผลิตและประกอบสินค้าอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้นด้วย อีกทั้งธุรกิจการประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) นั้นมีวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle) ที่ยาวกว่าธุรกิจการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Microelectronics Module Assembly) มาก โดยมีวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ส่วนมากยาวนานกว่า 5 ปี ทำให้ไม่ต้องมีการปรับเปลี่ยนการผลิตบ่อย ซึ่งจะเป็นการลดต้นทุนได้ และนอกจากนี้ การประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC Packaging) ยังมีมูลค่าเพิ่มที่สูงกว่าด้วย อันจะส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทมีเสถียรภาพที่ดียิ่งขึ้นในระยะยาว

ในปี 2559 บริษัทที่กำลังการผลิตดังนี้

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี (ล้านชิ้น)
การประกอบและทดสอบแผงวงจรไฟฟ้ารวม (IC)	2,170
การผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (MMA)	51
รวม	2,221

### ขั้นตอนการทำการตลาดและการผลิต

ขั้นตอนการทำการตลาดของบริษัท สามารถสรุปได้ ดังนี้



สำหรับขั้นตอนในการรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประกอบด้วย 5 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ การออกแบบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ การจัดหาวัตถุดิบ การผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ การทดสอบผลิตภัณฑ์ และการบรรจุและขนส่ง

**การออกแบบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์** ในขั้นตอนของการออกแบบ ทีมงานวิศวกรของบริษัทจะร่วมกับลูกค้าในการออกแบบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Joint Innovation) เพื่อให้เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าและให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ในขณะเดียวกัน ก็สามารถลดต้นทุน พลังงาน อันเป็นผลมาจากขั้นตอนในการผลิตและประกอบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งนอกจากจะได้ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าแล้ว ผลจากการร่วมออกแบบและพัฒนา กับลูกค้าจะเป็นพันธมิตรสัญญาให้ลูกค้าใช้บริการต่อไปในระยะยาว โดยบริษัทจะให้คำแนะนำในการจัดวางแผงวงจร เลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม และดำเนินการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต้นแบบ ซึ่งจากการที่บริษัทมีเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัยและมีความชำนาญในการใช้เทคโนโลยีดังกล่าวในการผลิตและประกอบ ทำให้การออกแบบชิ้นส่วนสามารถยืดหยุ่นได้ตามความต้องการของลูกค้า

**การจัดหาวัตถุดิบ** วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตมีทั้งวัตถุดิบที่ลูกค้าและตัวแทนการตลาดเป็นผู้จัดหาให้ และวัตถุดิบที่บริษัทเป็นผู้จัดหาเอง โดยวัตถุดิบที่ลูกค้าจัดหาให้ นั้น ลูกค้าจะส่งมอบวัตถุดิบตามจำนวนที่เพียงพอ

ต่อความต้องการใช้ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วน ในกรณีที่บริษัทเป็นผู้จัดหาเอง บริษัทจะต้องวางแผนการจัดซื้อ ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วจะไม่สั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า แต่จะสั่งซื้อวัตถุดิบเมื่อได้รับคำสั่งจากลูกค้าให้ผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์แล้วเท่านั้น

**การผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์** เมื่อบริษัทได้รับวัตถุดิบตามที่ต้องการแล้ว ก็จะดำเนินการผลิตและประกอบชิ้นส่วนตามแบบที่ลูกค้าต้องการ โดยประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ลงบนแผ่นวงจรชนิดต่าง ๆ โดยใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีในการผลิตและประกอบที่เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เทคโนโลยีขั้นสูงที่เครื่องจักรของบริษัทใช้อยู่ในปัจจุบันเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่ง อาจต้องใช้เทคโนโลยีในการผลิตและประกอบหลายรูปแบบตามความเหมาะสมของแต่ละผลิตภัณฑ์ บริษัทจะเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมที่สุด ซึ่งเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์นั้น สามารถใช้สำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ได้หลากหลายชนิด

**การทดสอบผลิตภัณฑ์** หลังจากการผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์แล้ว ก็จะทำการตรวจสอบการทำงานของแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ทุกชิ้นงานโดยผ่านระบบงานด้านการประกันคุณภาพและความเชื่อถือ (Quality and Reliability Assurance) ก่อนการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าที่จัดส่งให้ลูกค้านั้นถูกต้อง มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ

**การบรรจุและขนส่ง** หลังจากได้ทำการตรวจสอบผลิตภัณฑ์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ก็จะทำการบรรจุผลิตภัณฑ์และจัดส่งให้กับลูกค้าปลายทางต่อไป โดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างในการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์จากตัวแทนการตลาดหากเป็นรายการว่าจ้างที่ผ่านตัวแทนการตลาด ส่วนในกรณีเป็นลูกค้าทางตรงที่บริษัทเป็นผู้หามาเอง บริษัทก็จะได้รับค่าจ้างในการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์จากลูกค้าโดยตรง

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management)

บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินงานขององค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารและควบคุมการบริหารความเสี่ยง ในแต่ละปีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขึ้น แล้วมอบให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ และ ดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งกำหนดกฎ ระเบียบ รวมถึงวิธีการในการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมกิจกรรมทั่วทั้งองค์กร กำหนดให้มีการตรวจสอบ วัดผลการดำเนินงาน การรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการบริหารองค์กรอย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ทั้งนี้ได้รายงานความคืบหน้าของผลการดำเนินงานพร้อมทั้งอุปสรรคที่เกิดขึ้นให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทครบทุกครั้งที่ปี 2559 บริษัททำการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามกรอบของการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและได้มีการกำหนดประเด็นความเสี่ยงที่ต้องนำมาพิจารณา ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ (Operational Risk)
3. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Technology Risk)
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
5. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)



ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยสรุปมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

#### 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk Management)

บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงในระดับกลยุทธ์ โดยให้มีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งมีการติดตามประเมินผลอย่างใกล้ชิด และ สม่าเสมอ ว่าสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายตามหลักที่วางไว้หรือไม่ ในการกำหนดแผนกลยุทธ์ และ แผนงบประมาณประจำปี บริษัทได้นำเอาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจของโลก และ แนวโน้มของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น มาพิจารณาเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า แผนกลยุทธ์ที่จัดทำขึ้น สะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตอย่างถูกต้อง ใกล้เคียงความเป็นจริง ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

## 2) ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ (Operational Risk Management)

### 2.1 ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้า

บริษัท มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ารายย่อย โดยในปีที่ผ่านมา รายได้หลักกว่า 90% ของบริษัท เกิดจากการขายสินค้าและบริการ ให้กับลูกค้าหลักเพียง 5 ราย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการขยายฐานลูกค้า โดยเร่งหาลูกค้าใหม่เข้ามาเพิ่มขึ้น ทั้งในกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่และกลุ่มผลิตภัณฑ์เดิม รวมถึงความพยายามในการเปิดตลาดใหม่ๆ ในต่างประเทศเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายย่อย และปรับโครงสร้างของรายได้ของบริษัทให้มีการกระจายตัวอย่างสมดุลมากขึ้น

### 2.2 ความไม่แน่นอนในความต้องการของสินค้าและความหลากหลายของสินค้า

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาอย่างรวดเร็วในสินค้าเกี่ยวกับ อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์บางประเภทมีวงจรชีวิตสั้น ความต้องการของสินค้าเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาขึ้นอยู่กับพฤติกรรมของผู้บริโภค ทำให้บริษัทอาจประสบปัญหาในการบริหารจัดการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ในขณะเดียวกันอาจก่อให้เกิดปัญหาการควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ในเรื่องดังกล่าวบริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยการ มุ่งเน้นในกลุ่มสินค้าที่มีวงจรชีวิตที่ยาวนาน มีความผันผวนน้อย และมีระดับความต้องการสูงเพียงพอที่จะสามารถบริหารต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

### 2.3 ความเสี่ยงด้านแรงงาน

การขาดแคลนแรงงาน และการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนค่าแรงงาน เป็นปัจจัยสำคัญที่บริษัทตระหนักถึง และพยายามหาวิธีการลดผลกระทบให้มากที่สุด โดยการเน้นการลงทุนในเครื่องจักรอัตโนมัติมากขึ้นเพื่อลดปัญหาแรงงานคนโดยมิให้กระทบต่อการผลิตที่วางไว้ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายในการปรับปรุงการบริหารแรงงานสัมพันธ์ โดยมีการปลูกฝังให้พนักงานมีความรักองค์กร เพื่อลดอัตราการเข้าออกของพนักงาน และ พัฒนาระบบการสรรหาบุคลากร และ ฝึกอบรมเพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณภาพ และ ทันต่อความต้องการ ไม่กระทบต่อการดำเนินงาน

### 2.4 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนและการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบ

ในการผลิตสินค้าของบริษัท ต้นทุนด้านวัตถุดิบเป็นสัดส่วนที่สูงมากในการผลิต ดังนั้นการบริหารจัดการวัตถุดิบที่ดี รวมถึงการควบคุมราคาวัตถุดิบจึงมีความจำเป็นอย่างมากในการบริหารการดำเนินงานของบริษัทวัตถุดิบบางชนิดมีความผันผวนของราคาตามราคาของตลาดโลก หรือในบางช่วงเวลาอาจเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบจนทำให้บริษัท ไม่สามารถผลิตและส่งสินค้าได้ทันเวลา บริษัท ได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการใช้วัตถุดิบอย่างเข้มงวด โดยติดตามการจัดส่งสินค้าจากผู้ขาย หรือ จากลูกค้า(กรณี Consigned) อย่างใกล้ชิดเพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อการผลิต และแผนการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า

### 3) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Technology Risk Management)

บริษัท มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในเครื่องจักรใหม่ที่มีเทคโนโลยีทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตเดิม และเพื่อรองรับสายการผลิตของกลุ่มสินค้าใหม่ๆ ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ทั้งนี้ ใน การจัดสายการผลิต บริษัท ได้มุ่งเน้นการจัดสายการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และ มีความยืดหยุ่น สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตตามความต้องการใหม่ๆ ของลูกค้าได้ รวมถึงการสามารถนำไปใช้ร่วมกันกับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้อย่างหลากหลาย บริษัท ให้ความสำคัญกับการวิจัย และ พัฒนาเทคนิคการผลิตและผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย ตรงตามความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ นอกจากนี้บริษัทยังได้ร่วมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าเพื่อร่วมลงทุนในเครื่องจักรในการผลิตเฉพาะด้าน บริษัทมีการพัฒนาการผลิตให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันอยู่เสมอ บริษัทมีความมั่นใจว่าจะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายยิ่งขึ้น

### 4) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)

#### 4.1 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อกับลูกค้า โดยหากลูกค้าของบริษัทมีปัญหาในการดำเนินงานอาจจะส่งผลกระทบต่อระยะเวลาในการเรียกรับชำระหนี้จากลูกค้าได้ และอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงผลกำไรและฐานะการเงินของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีการติดตามคุณภาพลูกหนี้แต่ละรายอย่างใกล้ชิด และได้ให้ความสำคัญในการพิจารณาการให้เครดิตทางการค้ากับลูกหนี้อย่างเข้มงวด นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ เพื่อให้มีกระจายตัวของรายได้และกลุ่มลูกหนี้การค้า ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดการยึดติดกับฐานลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

#### 4.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นสกุลเงินหลักในการขายสินค้าและรับเงินค่าสินค้า ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนกว่า 90%ของยอดขายรวม อย่างไรก็ตาม บริษัท มีการสั่งซื้อวัตถุดิบหลัก และนำเข้าเครื่องจักรอุปกรณ์ ต่างๆ โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก เช่นเดียวกัน ทำให้สถานะเงินตราต่างประเทศของบริษัท ในด้านรับและจ่ายมีปริมาณใกล้เคียงกัน รายรับและรายจ่ายส่วนใหญ่สามารถทำ Natural Hedges ได้ ทำให้ความเสี่ยงเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศลดลงได้เป็นอย่างมาก อีกทั้งบริษัทยังเปิดบัญชีกับธนาคารเป็นเงินสกุลต่างประเทศเพื่อให้สามารถจ่ายค่าสินค้าเป็นเงินสกุลต่างประเทศได้ทันที ฝ่ายบริหารการเงินของบริษัทมีมาตรการในการป้องกันผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยนำเอาเครื่องมือทางการเงินได้แก่ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ มีการทำอนุพันธ์ทางการเงิน (Financial Derivative Instruments) มาใช้ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในระยะสั้น เพิ่มเติมด้วย

#### 4.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีการใช้แหล่งเงินกู้ยืม ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นหลัก ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญและพิจารณาอย่างรอบคอบทุกครั้งในการตัดสินใจเลือกแหล่งเงินกู้ เพื่อให้ได้ต้นทุนทางการเงินที่ดีที่สุด ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนอกจากนี้บริษัทมีการติดตามนโยบายทางการเงินของทางภาครัฐ และภาวะตลาดเงินในต่างประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 4.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้มีสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้พอเพียงกับความต้องการในการเติบโตของ บริษัทมีการวางแผนการบริหารกระแสเงินสด (Cash flow Management) ล่วงหน้าเพื่อให้มีการบริหารเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และมีความใช้จ่ายทางการเงินต่ำสุด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับโครงสร้างทางการเงิน โดยมุ่งเน้นให้มีความยืดหยุ่นอยู่ตลอดเวลา เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินของบริษัท

### 5) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk Management)

บริษัทมีความตระหนักรู้มากถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม กฎและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน และข้อบังคับอื่น ๆ ที่กำหนดไว้เพื่อปกป้องพนักงานจากผลกระทบของ การปฏิบัติงานขององค์กร บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆอย่างใกล้ชิด เพื่อศึกษาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบัน และอนาคต และลดความผิดพลาดและความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร

#### 4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าคงเหลือสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม
<b>ทรัพย์สินที่มีกรรมสิทธิ์</b>		
1. ที่ดิน	บริษัท	91,013,000.00
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัท	448,075,573.89
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัท และบริษัทย่อย	1,564,407,973.07
4. ยานพาหนะ	บริษัท	9,033,317.61
5. เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	บริษัท	235,920,285.06

6. เครื่องจักรระหว่างทาง	บริษัท	-
7. อาคารระหว่างก่อสร้าง	บริษัท	5,768,194.56
8. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	บริษัทและบริษัทย่อย	33,920,726.07
<b>รวม</b>		<b>2,388,139,070.26</b>

บริษัทได้ทำกรรมกรรมประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินสำหรับโรงงานแห่งที่ 1 และ 2 โดยรวมถึงสิ่งปลูกสร้างและส่วนต่อเติม เพอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน สินค้าคงเหลือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ และเมื่อเกิดการหยุดชะงักโดยมีวงเงินเอาประกันภัยรวม สำหรับโรงงานแห่งที่ 1 และแห่งที่ 2 จำนวน 76 ล้านบาท และ 3,510 ล้านบาทตามลำดับ และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงักวงเงินเอาประกันภัยจำนวน 480 ล้านบาท ทั้งนี้ ทรัพย์สินของบริษัทปลอดจากการระจำนำ จำนอง

บริษัทย่อย เอสเอส อาร์เอฟไอดี จำกัด ได้ทำกรรมกรรมประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน โดยรวมถึงเพอร์นิเจอร์ เครื่องจักร และสต็อคสินค้า สำหรับโรงงานแห่งที่ 2 วงเงินเอาประกันภัยจำนวน 44 ล้านบาท

เครื่องหมายการค้า

-ไม่มี-

## 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมโดยพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัดและชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ โดยบริษัทจะควบคุมดูแลด้วยการส่งกรรมการหรือพนักงานระดับสูงเข้าไปเป็นตัวแทนของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทควรมีสหสิทธิคัดค้าน (Veto Right) ในเรื่องที่สำคัญ ๆ ที่จะดำเนินการโดยบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ โดยการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทและผู้ถือหุ้น และ/หรือในกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย รวมทั้งต้องนำกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องมาบังคับใช้

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

กลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดอุตสาหกรรม

: เทคโนโลยี/ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

ชื่อบริษัท

: บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Manufacturing Services หรือ EMS)
หลักทรัพย์	: SET: SMT (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
ที่อยู่ตามหนังสือรับรองบริษัท	: เลขที่ 586 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ที่อยู่ปัจจุบัน	: เลขที่ 605-606 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
เบอร์โทรศัพท์	: 035-221-777
เบอร์โทรสาร	: 035-221-778
โฮมเพจ	: <a href="http://www.starsmicro.com">http://www.starsmicro.com</a>
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107545000098
ทุนจดทะเบียน	: 839,164,878 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 836,475,966 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	: 1 บาท
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	: ประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย
ที่ตั้งโรงงาน	: โรงงาน 1 เลขที่ 586 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  โรงงาน 2 เลขที่ 605-606 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  โรงงาน 3 เลขที่ 591 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
บริษัทย่อย	: Stars Microelectronics USA, Inc. 2157 O'Toole Ave., Suite I San Jose, CA 95131 USA Tel : +1 (408) 894 – 8160 Fax : +1 (408) 894 – 8180  : บริษัท เอสเอ็มที กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด 605 – 606 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน



จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

: บริษัท เอสเอส อาร์เอฟไอดี จำกัด

605 – 606 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

**รายละเอียดนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไป**

- ไม่มี -

**บุคคลอ้างอิงอื่นๆ**

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2009-9378

โทรสาร : 0 2009-9476

SET Contact center: 0 2009-9999

Website: <http://www.set.or.th/tsd>E-mail: [srg\\_tsd@set.or.th](mailto:srg_tsd@set.or.th)

ผู้สอบบัญชี

: นายเต็มพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 และ/หรือ

นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853 และ/หรือ

นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313

บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่193/136-137อาคารสำนักงานเลอรัชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ (662) 264-0777

โทรสาร (662) 264-0789-90

**6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น**

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่  
แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.starsmicro.com](http://www.starsmicro.com)”