



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน) ให้บริการขนส่งด้านวัตถุดิบราย ปีโตรเคมี และผลิตภัณฑ์พิเศษอื่นๆ เช่น น้ำมัน กำมะถัน ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น โดยบริษัทมีรถบรรทุกที่เหมาะสมกับสินค้าที่ขนส่งในแต่ละประเภท เพราะสินค้าแต่ละประเภทต้องใช้รถบรรทุกที่แตกต่างกันในการขนส่ง เช่น รถขนส่งก๊าซธรรมชาติ รถขนส่งน้ำมันดิบ เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทมีรถบรรทุกมากกว่า 700 คัน และบริษัทมีความมุ่งมั่นเพื่อให้การขนส่งมีมาตรฐานและเพื่อให้การขนส่งเป็นไปด้วยความปลอดภัยและตรงต่อเวลา และบริษัทได้ฝึกอบรมพนักงานขับรถเกี่ยวกับสินค้าประเภทต่างๆ เพื่อสามารถจัดการได้เมื่อเกิดปัญหาสินค้ารั่วไหลหรือกรณีเกิดอุบัติเหตุ นอกจากนี้บริษัท ยังให้บริการด้านการจัดเก็บและกระจายสินค้าประเภทวัตถุดิบอุตสาหกรรมโดยลูกค้าสามารถตรวจสอบสินค้าได้ด้วยระบบออนไลน์ตลอด 24 ชั่วโมง และมีระบบรักษาความปลอดภัยที่เข้มงวดตลอด 24 ชั่วโมง และบริษัทยังให้บริการด้านบริการจัดการขนส่ง กรณีที่ลูกค้ามีรถบรรทุกอยู่แล้ว และให้บริการด้านการจัดหาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

บริษัทมีสาขาที่ให้บริการรวม 7 สาขา คือ (1) สาขาตาก จังหวัดตาก (2) สาขาบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (3) สาขาระยอง จังหวัดระยอง (4) สาขาบางปู จังหวัดสมุทรปราการ (5) สาขาลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร (6) สาขาขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น (7) สาขาสระบุรี จังหวัดสระบุรี

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ ค่านิยมองค์กร

วิสัยทัศน์ (Vision)

การบริหารงานขนส่งของเราไม่ใช่เพียงแค่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเท่านั้น แต่เราจะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระดับที่เกินความคาดหมาย

พันธกิจ (Mission)

เราจะเป็นผู้ประกอบการขนส่งที่คำนึงถึงคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าที่ดีที่สุดตามมาตรฐานสากล และจะปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานเช่น ผู้ร่วมทุกข์ร่วมสุข และจะไม่ผลักภาระต้นทุนการให้บริการไปที่สังคม และสิ่งแวดล้อม จะร่วมแรงร่วมใจกับทุกภาคส่วนเพื่อจรรโลงคุณธรรมและจริยธรรมการประกอบธุรกิจของเราให้ยั่งยืนวัฒนา



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

ค่านิยมองค์กร (Core Value)

ขนส่งปลอดภัย

ใส่ใจอาชีวอนามัย

สร้างความประทับใจให้ลูกค้า

มุ่งมั่นพัฒนาองค์กร

ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

มีนาคม 2537	ก่อตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20.00 ล้านบาท จำนวนหุ้น 2.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ธันวาคม 2537	เปิดดำเนินการสาขาตากเพื่อเป็นศูนย์บริการขนส่งของบริษัท
เมษายน 2540	เปิดสาขาบางปะอิน เพื่อให้บริการจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehousing/Distribution Center) ประเภทสิ่งกะสั้แห้ง
เมษายน 2541	เปิดดำเนินการสาขาระยอง เพื่อเป็นศูนย์บริการขนส่งของบริษัท
มกราคม 2546	บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เคมทรานส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เคมทรานส์ เอเชียติก จำกัด) จำนวน 410,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ในราคา 123 บาทต่อหุ้น เนื่องจากบริษัทเห็นว่า บริษัท เคมทรานส์ เอเชียติก จำกัด มีความรู้ความชำนาญเรื่องการขนส่งสารเคมีอันตรายเป็นอย่างดี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้า และมีฐานลูกค้าที่แตกต่างกับบริษัท
กรกฎาคม 2546	บริษัท เคมทรานส์ จำกัด เปิดดำเนินการสาขาลานกระบือ เพื่อเป็นศูนย์บริการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว (น้ำมันดิบ)
ธันวาคม 2546	บริษัท เคมทรานส์ จำกัด ได้ทำการซื้อที่ดิน ตั้งอยู่เลขที่ 442 หมู่ที่ 2 ถนนคำหลู-บางพลี ตำบลแพรกษาใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อเป็นศูนย์บริการขนส่ง
ธันวาคม 2546	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 20 ล้านบาท เป็น 140 ล้านบาท เพื่อขยายฐานทุนจดทะเบียนและซื้อหุ้นของ บริษัท เคมทรานส์ เอเชียติก จำกัด กลับคืนมาจากนายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์ในราคา 125 บาทต่อหุ้น เพื่อการปรับโครงสร้างธุรกิจ
มีนาคม 2547	จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด” เป็น “บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 200 ล้านบาท (ชำระแล้ว 140 ล้านบาท)
สิงหาคม 2550	ก่อตั้งบริษัท เอสอีเอส เคม จำกัด ร่วมกับ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เรสพอนซ์ คอร์ปอเรชั่น ด้วยทุนจดทะเบียน 11.00 ล้านบาท
ตุลาคม 2551	ลดทุนจดทะเบียนส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระจาก 200 ล้านบาท เป็น 140 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 140 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคา



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

หุ้นละ 1 บาท เพื่อขยายฐานทุนและเป็นเงินทุนหมุนเวียน

พฤศจิกายน 2551	บริษัท เปิดดำเนินการสาขาขอนแก่น เพื่อเป็นศูนย์บริการขนส่งก๊าซ NGV
เมษายน 2552	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 51 ล้านบาท เพื่อขยายฐานทุนและเพิ่มโอกาสในการประมูลงานโครงการต่างๆ
พฤษภาคม 2552	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
มิถุนายน 2552	สำนักงานสมุทรปราการ ได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 จาก URS (United Registrar of Systems (Thailand))
มิถุนายน 2552	สำนักงานสมุทรปราการ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 จาก URS (United Registrar of Systems (Thailand))
กรกฎาคม 2552	สำนักงานใหญ่ที่ปากเกร็ด และสาขาระยอง ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008, OHSAS 18001:2007 จาก URS (United Registrar of Systems (Thailand))
สิงหาคม 2552	ดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท เอสอีเอส เคม จำกัด ให้กับ บริษัท ซีคอร์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เรส ปอนซ์ คอร์ปอเรชั่น
ตุลาคม 2552	หลักทรัพย์ของบริษัทเริ่มเข้ามาซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ธันวาคม 2552	ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทโดยรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของเคมทรานส์ ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วน 100%เพื่อลดความซับซ้อนในการบริหารจัดการและเพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการเข้าจดทะเบียนอย่างเต็มที่
พฤษภาคม 2555	เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 200 ล้านบาท เป็น 220 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 220 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อบริการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 219,999,587 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 219,999,587 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
พฤศจิกายน 2556	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเกียรติธนากรีนเพาเวอร์จำกัดซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97 เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตไม่เกิน 9.9 เมกกะวัตต์โดยการผลิตไอน้ำขนาด 45 ตัน/ชั่วโมงและใช้ปึกไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงโดยจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งบริษัทจะตั้งโรงไฟฟ้าในภาคใต้ เพื่อให้ใกล้เคียงแหล่งเชื้อเพลิง



บริษัท เกียรติธนาขนสง จำกัด(มหาชน)

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงด้านรายได้ให้แก่บริษัทต่อไป โดยมีทุนจดทะเบียน
250,000,000 บาท

กันยายน 2557 บริษัท เกียรติธนากรีนพาวเวอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคจีพี จำกัด เมื่อ
วันที่ 15 กันยายน 2557

กรกฎาคม 2558 บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ บริษัท เฟิร์ส แอลเอ็นจี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจ ดำเนิน
กิจการซื้อขาย แปรสภาพ ก๊าซธรรมชาติ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 โดยมีทุนจดทะเบียน
1,000,000 บาท



1.3 โครงสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย





บริษัท เกียรตินาชนสง จำกัด(มหาชน)

บริษัท ย่อย

บริษัท เฟิร์ส แอลเอ็นจี จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 100,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99% วัตถุประสงค์ของ บริษัท เฟิร์ส แอลเอ็นจี จำกัด คือ ดำเนินกิจการซื้อขาย แปรสภาพ แก๊สธรรมชาติ

บริษัท เคจีพี จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2556 มีทุนจดทะเบียน 250,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 50,000,000 หุ้น หุ้นละ 5 บาท บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.97% วัตถุประสงค์ของ บริษัท เคจีพี จำกัด คือ เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตไม่เกิน 9.9 เมกกะวัตต์



บริษัท เกียรตินาชนสง จำกัด(มหาชน)

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทเป็นผู้ให้บริการขนส่งวัสดุอันตราย ปิโตรเคมี และผลิตภัณฑ์พิเศษอื่นๆ เช่น ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ กรด กำมะถัน เป็นต้น โดยบริษัทจะขนส่งด้วยความชำนาญเฉพาะทางและความเป็นมาตรฐานสูงสุด เพื่อการขนส่งที่ปลอดภัยและตรงต่อเวลา โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. การให้บริการขนส่งสินค้า (Transportation)

ให้บริการขนส่งประเภทวัตถุดิบอุตสาหกรรม เช่น แคลไซน์ สังกะสีแท่ง และสารเคมีอันตราย เช่น กำมะถันเหลว โซดาไฟน้ำ เป็นต้น รวมไปถึงผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและพลังงาน เช่น น้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ สำหรับรถยนต์ (Natural Gas for Vehicle – NGV) ซึ่งเป็นการให้บริการขนส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยเน้นไปที่การให้บริการขนส่งโดยใช้รถขนส่งขนาดใหญ่ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด

2. การให้บริการจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehousing / Distribution Center)

โดยบริษัทให้บริการจัดเก็บและกระจายสินค้าประเภทวัตถุดิบอุตสาหกรรม เช่น โลหะสังกะสีแท่ง บริสุทธี (Zinc Ingot) และโลหะสังกะสีผสม (Zinc Alloy) เป็นต้น โดยดำเนินการจัดเก็บและกระจายต่อไปให้กับลูกค้ารายย่อยของผู้ว่าจ้าง หรือขนส่งไปที่ท่าเรือในกรณีเป็นสินค้าส่งออก

3. การให้บริการบริหารงานขนส่ง (Transportation Management)

ด้วยบริษัทมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ด้านระบบการขนส่ง และการจัดการเกี่ยวกับสารเคมีอันตรายจึงสามารถให้คำแนะนำปรึกษาและจัดการปัญหาเกี่ยวกับการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นในกรณีที่ลูกค้ามีรถบรรทุก บริษัทสามารถจัดการการขนส่งสินค้าของลูกค้าโดยใช้รถบรรทุกของลูกค้าได้ โดยบริษัทจะเป็นผู้บริหารการขนส่งให้แก่ลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทเป็นกลุ่มผู้ผลิตในประเทศที่อยู่ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ เช่น โรงถลุงแร่ โรงงานผลิตสารเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย แยกตามประเภทของบริการ ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.บริการขนส่งสินค้า ^{/1}	847.05	83.64	749.47	85.92	715.12	84.95
2.บริการจัดเก็บและกระจายสินค้า	37.70	3.72	33.35	3.82	39.05	4.64
3.บริการบริหารงานขนส่ง	0.00	0.00	0.00	0.00	1.47	0.17
รวมรายได้จากการบริการ	884.75	87.37	782.82	89.75	755.64	89.76
4.รายได้จากการขายสินค้า	122.10	12.06	83.26	9.55	70.26	8.35
รวมรายได้หลัก	1,006.85	99.42	866.08	99.29	825.90	98.11
รายได้อื่น ^{/2}	5.85	0.58	6.19	0.71	15.94	1.89
รายได้รวม	1,012.70	100.00	872.27	100.00	841.84	100.00

หมายเหตุ :

/1 รายได้จากการบริการขนส่งสินค้าในปี 2556 , 2557 และ 2558 รวมรายได้จากการบริการพิธีการกรมศุลกากรจำนวน 0.05 ล้านบาท , 0.06 ล้านบาท , 0.07 ล้านบาท และรวมรายได้ให้เช่าแท็งก์ จำนวน 15.98 ล้านบาท, 12.17 ล้านบาท และ 4.42 ล้านบาท ตามลำดับ

/2 รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน, กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น, กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร ขายเศษซากวัสดุสิ้นเปลือง

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทแบ่งลักษณะการให้บริการเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1. บริการขนส่งสินค้า (Transportation)

บริษัทเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าสินค้าประเภทวัตถุดิบอุตสาหกรรม เช่น แคลไซน์ สังกะสีแท่ง และสินค้าประเภทสารเคมีอันตราย เช่น กำมะถันเหลว โซดาไฟน้ำ เป็นต้น ให้แก่ บริษัท ผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท วินไทย จำกัด (มหาชน) รวมทั้งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและพลังงาน เช่น ก๊าซธรรมชาติ สำหรับรถยนต์ (Natural Gas for Vehicle – NGV) ให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งเป็นการให้บริการขนส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยการให้บริการขนส่งสินค้าแต่ละประเภทดังกล่าวข้างต้น ต้องการการดูแลในการขนส่งและต้องใช้รถขนส่งที่เหมาะสมกับสินค้าแต่ละประเภท โดยบริษัทมีรถที่ใช้ในการ



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

ขนส่งกว่า 700 คัน และมีรถบรรทุกหลายประเภทเพื่อให้เหมาะสมกับประเภทของสินค้าที่ขนส่ง อาทิเช่น รถ 6 ล้อ รถ 10 ล้อ รถหัวลาก หางพ่วงบรรทุก รถบรรทุกน้ำมันดิบ รถขนส่งแก๊ส เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทยังให้บริการพิธีการกรมศุลกากรให้กับลูกค้าด้วย



รถขนส่งแก๊ส



รถขนส่งน้ำมันดิบ

2. บริการจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehousing / Distribution Center)

บริษัทให้บริการจัดเก็บและกระจายสินค้าประเภทวัตถุดิบอุตสาหกรรม เช่น โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ และโลหะสังกะสีผสม ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยให้บริการจัดเก็บสินค้าและกระจายสินค้าต่อไปยังลูกค้ารายย่อยของผู้ว่าจ้าง หรือขนส่งไปที่ท่าเรือในกรณีเป็นสินค้าส่งออก ด้วยระบบการจัดเก็บและการจัดส่งสินค้าที่ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ออนไลน์ (Computer Online) ที่ทันสมัย ซึ่งลูกค้าสามารถตรวจสอบปริมาณสินค้าที่เหลืออยู่ในศูนย์จัดเก็บได้ตลอดเวลาที่ต้องการ

โดยบริการจะครอบคลุมตั้งแต่บริษัทส่งรถขนส่งไปรับสินค้าจากโรงงานของลูกค้า แล้วนำสินค้าดังกล่าวมาจัดเก็บไว้ที่คลังสินค้าของบริษัท เพื่อรอการจัดส่งให้กับผู้ซื้อของลูกค้าหรือจัดส่งไปยังท่าเรือในกรณีเป็นสินค้าส่งออก ตามแผนการจัดส่งสินค้าของลูกค้าที่แจ้งไว้กับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย เช่น ระบบกล้องวงจรปิด อุปกรณ์ตรวจค้นโลหะตามร่างกาย และหน่วยรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อป้องกันสินค้าสูญหายจนได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา



3. บริการการจัดการการขนส่ง (Transportation Management)

บริษัทให้บริการในการจัดการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าในกรณีที่ลูกค้ามีรถบรรทุกหรือตู้คอนเทนเนอร์ บริษัทให้บริการในการดำเนินการจัดการขนส่งให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทจะดำเนินการด้วยระบบที่ดีที่สุดของบริษัท เพื่อให้การขนส่งมีประสิทธิภาพมากที่สุด และไม่ว่าผลิตภัณฑ์จะอยู่ในคลังสินค้าหรืออยู่นอกประเทศ บริษัทก็สามารถทำให้การขนส่งสมบูรณ์ได้ด้วยการบริการจัดการขนส่งของบริษัท

โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับ การจ้างพนักงานขับรถ การฝึกอบรม การจัดการกลุ่มของยานพาหนะ การวางแผนเชื้อเพลิง และการบำรุงรักษารถยนต์

4. การจัดหาแหล่งผลิตภัณฑ์ (Product Sourcing)

ด้วยความเชี่ยวชาญในด้านอุตสาหกรรมของบริษัท บริษัทสามารถหาแหล่งผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้แก่ลูกค้าได้ในระดับราคาที่แข่งขัน และบริษัทจะจัดส่งให้ลูกค้าตามสถานที่ที่ลูกค้าต้องการ และในขณะเดียวกัน บริษัทได้ปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ ด้านความปลอดภัย และ ด้านสิ่งแวดล้อม ของตลาดต่างๆ ที่บริษัทได้ให้บริการด้วย และด้วยการบริการจัดการผลิตภัณฑ์ของบริษัททำให้ลูกค้าสามารถตัดปัญหาเรื่องการหาผลิตภัณฑ์ และมุ่งเน้นไปที่การขายธุรกิจหลักของลูกค้าได้



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

มาตรฐานความปลอดภัย (Safety Measure)

บริษัทได้คำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการให้บริการขนส่งเป็นอันดับแรกควบคู่ไปกับความตรงต่อเวลา ซึ่งบริษัทมีทีมงานสำหรับการดูแลและจัดการเรื่องความปลอดภัยในการขนส่งโดยเฉพาะ และบริษัทตระหนักว่าการเลือกใช้รถที่มีสมรรถนะสูงประกอบกับการคัดสรรบุคลากรที่มีคุณภาพเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย สามารถส่งสินค้าให้ถึงจุดหมายตามที่กำหนดอย่างปลอดภัย โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของลูกค้าและบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานและการบริหารงานยานพาหนะมีประสิทธิภาพ บริษัทได้นำระบบ GPS มาใช้โดยติดตั้งกับตัวรถ เพื่อติดตามตำแหน่งของรถในขณะปฏิบัติงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบเส้นทาง บันทึกและควบคุมความเร็วในการขับขี่ให้เหมาะสมกับประเภทสินค้าที่ขนส่ง มีการตรวจสอบและวิเคราะห์การปฏิบัติงานของพนักงานขับรถในการจอดหรือหยุดพักตามระเบียบปฏิบัติ รวมถึงการเก็บประวัติการใช้น้ำมันของรถขนส่ง ตลอดจนอัตราสิ้นเปลืองน้ำมัน เพื่อตรวจสอบและป้องกันการทุจริต

และในปีที่ผ่านมาทางบริษัท ยังได้เริ่มนำระบบกล้อง CCTV ในรถขนส่งเข้ามาใช้ เพื่อช่วยในการวิเคราะห์พฤติกรรมของพนักงานขับรถ และสามารถตรวจสอบสาเหตุการเกิดอุบัติเหตุ ที่เกิดขึ้นได้อย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพในการวางแผนแก้ไขในอนาคตได้อีกด้วย

ด้วยประสิทธิภาพในการบริหารจัดการในคุณภาพการบริการและความปลอดภัย บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 และ OHSAS 18001: 2007 ในคุณภาพการบริการและความปลอดภัย ในปี 2552 และรางวัลด้านความปลอดภัยอื่นๆอีกมากมาย

1. การสรรหาและคัดเลือกพนักงานขับรถ (Driver Recruitment & Selection)

ก่อนที่จะจ้างงาน บริษัทจะตรวจสอบประวัติของผู้สมัครอย่างละเอียด ในเรื่องประวัติการทำงาน ประวัติการขับรถ ประวัติอาชญากร ประวัติเกี่ยวกับสารเสพติดและการตรวจสุขภาพตามคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด และพนักงานขับรถทุกคนจะต้องผ่านการเรียนรู้เกี่ยวกับวัตถุอันตรายแต่ละประเภท และการปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน การรักษาความปลอดภัยของสินค้าที่ขนส่ง การขับขี่ในสภาพอากาศที่ย่ำแย่ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



2. การฝึกอบรม และพัฒนาพนักงานขับรถ (Driver Training & Development Programs)

พนักงานขับรถต้องมีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติงาน โดยต้องผ่านการฝึกอบรมการขับขี่ปลอดภัย และได้รับการฝึกทักษะในการแก้ปัญหาเฉพาะหน้ายามเกิดเหตุฉุกเฉิน ซึ่งเป็นการช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน อันจะก่อให้เกิดความล่าช้าในการขนส่งสินค้า อีกทั้งเป็นการสร้างสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมส่วนรวม

โดยบริษัทจะฝึกอบรมเรื่องการขับอย่างเข้มงวดให้แก่พนักงานขับรถทุกคน รวมทั้งมีหลักสูตรฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับสารเคมีแต่ละประเภท และการระงับเหตุเบื้องต้นอันเกิดจากสารเคมีที่บรรทุก และพนักงานจะมีตารางการทำงานและมีเวลาพักผ่อนที่เพียงพอ

บริษัท จะกำหนดและปรับเปลี่ยนหลักสูตรการฝึกอบรม ซึ่งออกแบบไว้โดยเฉพาะเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงเรื่อง

- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- สินค้าและวัตถุอันตราย
- การป้องกันและระงับอัคคีภัย
- การปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- การฝึกอบรมโดยหลักสูตรเฉพาะของบริษัท



3. การสำรวจเส้นทาง (Route Survey)

บริษัทได้จัดตั้งทีมสำรวจเส้นทางขึ้นเพื่อการวางแผนที่มีระบบ ดังนั้นก่อนที่จะเริ่มเซ็นสัญญากับลูกค้ารายใหม่ ทีมสำรวจจะออกสำรวจและเลือกเส้นทางที่เหมาะสม และปลอดภัยที่สุด ซึ่งขึ้นอยู่กับผลิตภัณฑ์ที่รับขนส่ง เพราะเส้นทางที่ดีต้องหมายถึงเส้นทางที่ปลอดภัย และสำหรับเส้นทางที่มีการปรับปรุงพื้นผิวจราจร หรือมีความเสียหายใดๆ ทีมสำรวจเส้นทางจะแจ้งให้พนักงานขับรถทราบอยู่เป็นระยะๆ

4. การคัดเลือกรถและการบำรุงรักษา (Vehicle Selection & Maintenance)

รถทุกคันก่อนที่จะออกปฏิบัติงานจะต้องได้รับการตรวจสอบอย่างละเอียดก่อนทุกครั้ง สิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นพิเศษคือ การออกแบบโครงสร้างแท่งกึ่งที่แข็งแรง ปลอดภัยและบริษัทยังได้ติดตั้งอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในการขนส่ง พร้อมทั้งชุดป้องกันสารเคมีและอุปกรณ์ระงับเหตุเบื้องต้นไว้ประจำรถทุกคัน

บริษัทจะคัดเลือกรถที่มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเลือกจากรถบรรทุกยุโรปและรถบรรทุกจากประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะได้รับรถที่มีความทนทานและประหยัดพลังงานได้มากที่สุด รถที่เลือกใช้ประกอบด้วย วอลโว่, สแกนเนีย, ฮีโน่, ฟุโซ่ และ อิซูซุ ซึ่งบริษัทมีโรงซ่อมเอง และ บริหารจัดการโดยทีมช่างที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์



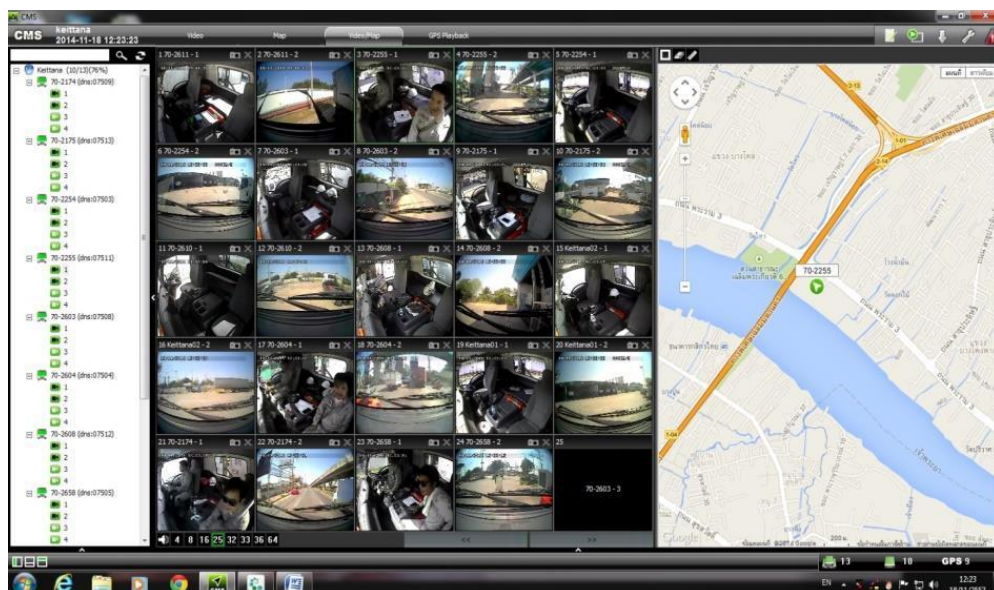
บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

การที่บริษัทเลือกใช้รถที่มีประสิทธิภาพและสมรรถนะนอกจากเรื่องความปลอดภัยแล้วยังลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมได้อีกด้วย



5. การตรวจสอบและติดตาม (Tracking & Monitoring)

รถทุกคันของบริษัท จะมีระบบติดตามแบบ real-time GPS ซึ่งสามารถทราบตำแหน่งของรถ และความเร็วที่พนักงานขับรถใช้ และจะถูกติดตามโดยเจ้าหน้าที่ซึ่งผ่านการฝึกอบรมโดยเฉพาะ ซึ่งเจ้าหน้าที่จะคอยแจ้งเตือนไปยังพนักงานขับรถทันที เมื่อพนักงานขับรถ ขับรถออกนอกเส้นทาง หรือ ขับรถด้วยความเร็วเกินกว่าที่กำหนด เจ้าหน้าที่จะสามารถติดต่อกับพนักงานขับรถได้ทันที เพื่อป้องกันและระงับเหตุไม่พึงประสงค์ที่อาจเกิดขึ้น





บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

6. กล้อง DVR ติดรถ (Vehicle DVR Camera)

รถขนส่งทุกคันจะติดตั้งกล้องที่สามารถจับภาพได้ทั้ง 2 ด้าน คือ ด้านหนึ่งส่องไปที่ตัวพนักงานขับรถ และ อีกด้านหนึ่งส่องไปที่ถนน พนักงานขับรถจะตระหนักเสมอว่าตนเองอยู่หน้าจอตลอดเวลาด้วยเหตุนี้ส่งผลให้พนักงานขับรถอย่างระมัดระวังมากขึ้นและจะมีเจ้าหน้าที่คอยติดตาม และแจ้งเตือนทันทีเมื่อพบความผิดปกติใดๆ เกิดขึ้นกับพนักงานขับรถ เช่น มีอาการง่วงนอน ใจลอย หรือ แม้แต่ละสายตาจากพวงมาลัยเพียงชั่วขณะ รวมทั้งตัวกล้อง DVR และยังสามารถบันทึกทุกเหตุการณ์เพื่อใช้ตรวจสอบสาเหตุ และเป็นหลักฐานอ้างอิงได้เมื่อเกิดอุบัติเหตุด้วย



7. รถช่วยเหลือฉุกเฉิน (Emergency Response Vehicle)

บริษัทมีรถกู้ภัยเคลื่อนที่เร็วซึ่งพร้อมเสมอที่จะช่วยเหลือเพื่อบรรเทา และตอบสนองต่ออุบัติเหตุฉุกเฉินที่จะเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ ซึ่งในรถกู้ภัยฉุกเฉิน แต่ละคันจะประกอบด้วยเครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับดับเพลิง และจัดการกับสารเคมีที่รั่วไหล





2.3 การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาด

ในการกำหนดกลยุทธ์ทางการแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจนั้น อยู่ภายใต้เป้าหมายการให้บริการที่ทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Maximize Customer Satisfaction) โดย บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงการให้บริการให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพโดยกำหนดเกณฑ์วัดคุณภาพของบริการดังต่อไปนี้

- ประสิทธิภาพการจัดส่งสินค้าตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ 98% ภายในระยะเวลา 1 เดือน
- อุบัติเหตุที่ส่งผลกระทบต่อการจัดส่งเป็น 0% ทุกเดือน
- คำร้องเรียนของลูกค้าเรื่องการจัดส่งสินค้าไม่ครบจำนวนเป็น 0% ทุกเดือน
- คำร้องเรียนของลูกค้าเรื่องคุณภาพของพนักงานขับรถไม่เกิน 2 ครั้งภายในระยะเวลา 1 เดือน

การให้บริการขนส่ง บริการจัดเก็บและการกระจายสินค้าที่มีคุณภาพของบริษัทจะนำมาซึ่งการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทโดยกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สำคัญของบริษัทมีดังต่อไปนี้

1. การรักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน
2. การให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญและชำนาญเฉพาะด้าน
3. การให้บริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า
4. การบริหารภาพลักษณ์ที่ดี
5. การขยายการให้บริการในต่างประเทศ
6. การหาลูกค้ารายใหม่ๆเพิ่มเติม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายหลัก (Primary Target) คือกลุ่มลูกค้าเดิม

โดยเป็นการให้บริการขนส่งเพิ่มขึ้นให้กับลูกค้าปัจจุบันที่ใช้บริการขนส่งของบริษัทอยู่แล้วได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตวัตถุดิบอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ เชื้อเพลิง และพลังงาน และเสนอการให้บริการที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้า



บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

เช่นบริการจัดเก็บและกระจายสินค้า (Ware House / Distribution Center) และบริการบริหารงานขนส่ง (Transportation Management) ต่อไป

กลุ่มเป้าหมายรอง (Secondary Target) คือกลุ่มลูกค้าใหม่

กลุ่มลูกค้าใหม่ ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตเคมีภัณฑ์หรือวัตถุดิบในอุตสาหกรรมซึ่งยังไม่ได้ใช้บริการของ บริษัทฯ โดยที่ บริษัทฯ มีกลยุทธ์การทำตลาดสำหรับกลุ่มนี้แบบ Forward integration คือ การเข้าสร้างความสัมพันธ์ และนำเสนอบริการเข้าสู่กลุ่มผู้ผลิต หรือบริษัทที่เป็นผู้รับสินค้าปลายทางที่ บริษัทฯ จัดส่งให้

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การเข้าประมูลงานโครงการต่างๆ

เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในอุตสาหกรรมพื้นฐาน ดังนั้น โดยมากแล้ว จะเป็นการเข้าประมูลงานโครงการต่างๆ และด้วยความพร้อมของทรัพยากรบุคคลและยานพาหนะอุปกรณ์ที่ใช้ ในการขนส่งทำให้ บริษัทฯ สามารถรองรับงานโครงการขนาดใหญ่ได้พร้อมกับประสบการณ์เฉพาะด้านการขนส่งวัตถุดิบ

ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิม

การได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมให้กับลูกค้ารายใหม่ เป็นอีกช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญ เนื่องจาก การได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเดิมเป็นระยะเวลานาน ช่วยสร้างความเชื่อมั่นลูกค้าใหม่ให้เกิดความไว้วางใจ ในคุณภาพของการบริการของบริษัทฯ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

เคมีภัณฑ์ การส่งออกเคมีภัณฑ์ ของปี 2558 มีมูลค่ารวม 5,764.588 ล้านบาทหรือคิดเป็นมูลค่าที่ลดลง 1,105.366 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 16.41 ผลผลิตเคมีภัณฑ์ที่มีสัดส่วนมูลค่าการส่งออกสำคัญ ได้แก่ เคมีภัณฑ์อินทรีย์ และเคมีภัณฑ์เบ็ดเตล็ด คิดเป็นประมาณร้อยละ 33.14 และ 11.14 ตามลำดับ ส่วนการนำเข้าเคมีภัณฑ์ ของปี 2558 มีมูลค่ารวม 11,295.064 ล้านบาทหรือคิดเป็นมูลค่าที่ลดลง 1,101.784 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 9.00



บริษัท เกียรตินาชนสง จำกัด(มหาชน)

ผลิตภัณฑ์ที่มีสัดส่วนมูลค่าการนำเข้าสำคัญ ได้แก่ เคมีภัณฑ์อินทรีย์ และเคมีภัณฑ์เบ็ดเตล็ด คิดเป็นประมาณร้อยละ 25.40 และ 21.38 ตามลำดับ

แนวโน้มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ในปี 2559 คาดว่าจะมีการส่งออกเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.86 จากปี 2558 เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่จะช่วยสนับสนุนการส่งออกให้เป็นไปตามเป้า ความชัดเจนของการลงทุนในภาครัฐ ได้แก่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ การจัดตั้ง เขตเศรษฐกิจพิเศษตามแนวชายแดน รวมทั้ง การลงทุนของภาคเอกชน เพื่อปรับตัวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) หากยังมีประเด็นที่ต้องติดตาม คือ ความไม่แน่นอนของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและประเทศคู่ค้า รวมทั้ง นโยบายเศรษฐกิจเน้นการพึ่งพาสินค้าในประเทศและลดการนำเข้าของประเทศจีน ซึ่งเป็นประเทศคู่ค้าหลักของไทย

ปิโตรเคมี อุตสาหกรรมปิโตรเคมีช่วง 10 เดือนแรก (ม.ค.-ต.ค.) ปี 2558 มูลค่าการส่งออกและนำเข้าโดยรวมมีแนวโน้มลดลงร้อยละ 28.85 และ 20.24 ตามลำดับ คาดว่าเกิดจากการปรับลดลงของระดับราคาน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความเปราะบาง โดยเฉพาะภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่เป็นตลาดส่งออกหลักของไทย ได้แก่ ประเทศจีน สหรัฐอเมริกา กลุ่มสหภาพยุโรป และประเทศญี่ปุ่น แนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทยในปี 2558 คาดว่ามูลค่าการส่งออกและนำเข้าจะมีแนวโน้มลดลงร้อยละ 27.51 และ 18.39 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2557 ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญน่าจะมาจากการปรับลดลงอย่างมากของระดับราคาน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรม รวมถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยังคงเปราะบางจะเป็นปัจจัยสำคัญที่อุตสาหกรรมต้องติดตาม

ภาวะการแข่งขัน

ทางบริษัทฯ มุ่งเน้นความสำคัญการบริหารจัดการงานขนส่งเต็มรูปแบบ โดยเน้นเรื่องของการบริหารจัดการ ซึ่งเป็นสิ่งที่ลูกค้าต้องการความสำคัญเป็นหลัก ความเป็นมาตรฐาน ความปลอดภัยในการขนส่งที่เพิ่มมากขึ้น เพราะลูกค้าอาจจะไม่ได้ให้ความสำคัญที่ราคาเป็นอันดับแรก แต่จะให้ความสำคัญกับระบบขั้นตอนการขนส่งที่รวดเร็ว ปลอดภัย และสามารถติดตามสินค้าได้ตลอดเวลาผ่านระบบดาวเทียม และเงื่อนไขการรับประกันสินค้า ลูกค้าก็ต้องการผู้ให้บริการที่สามารถอำนวยความสะดวกได้ครบวงจร ไม่ว่าจะเป็นงานพิธีการด้านศุลกากร การให้คำปรึกษาในการประหยัดค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการขนส่ง การมีคลังสินค้าที่ช่วย



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

จัดเก็บดูแลสินค้าเพื่อรองรับการขนถ่าย มีการให้บริการประกันภัยสินค้า ซึ่งอาจรวมไปถึงการให้บริการด้านธุรกรรมทางการเงินต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นผู้ให้บริการงานขนส่งที่ต้องมีเครือข่ายพันธมิตร หรือมีขอบข่ายของการดำเนินธุรกิจที่กว้างออกไป มากกว่าเพียงแค่ให้บริการขนส่งเท่านั้น ทั้งนี้ด้วยประสบการณ์และศักยภาพของบริษัทในการขยายฐานลูกค้าและการให้บริการที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ความปลอดภัยและตรงเวลา รวมถึงความพร้อมของบุคลากรและยานพาหนะสำหรับการให้บริการโครงการขนาดใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความรู้ทักษะความชำนาญถือเป็นจุดเด่นในการแข่งขัน (ขนส่ง)

โอกาสในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ไปยังประเทศเพื่อนบ้าน

โอกาสขยายธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียน ปัจจุบันบริษัทฯ มีการศึกษาข้อมูลเพื่อรองรับการเติบโตและผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ผู้นำธุรกิจในการให้บริการโลจิสติกส์ในอาเซียน โดยอาจเริ่มจากประเทศที่มีพรมแดนติดกับประเทศไทย เน้นประเทศที่มีศักยภาพการเติบโตและมีความต้องการด้านบริการโลจิสติกส์ เพื่อรองรับการรวมสินค้าของผู้ส่งออกรายย่อย โดยจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถด้านการให้บริการโลจิสติกส์แก่ลูกค้าได้มากขึ้นและผลักดันผลการดำเนินงานต่อไป

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาและการซ่อมบำรุงยานพาหนะที่ใช้ในกระบวนการขนส่ง : ยานพาหนะที่สำคัญสำหรับการขนส่งประกอบด้วยรถหัวลากและหางพ่วงบรรทุก โดยบริษัทจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือพร้อมทั้งพิจารณาถึงคุณภาพของรถขนส่งให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดนอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการตรวจเช็คสภาพตามระยะการใช้งานพร้อมทั้งทำการซ่อมบำรุงและเปลี่ยนอะไหล่ที่เสื่อมสภาพทำให้ยานพาหนะมีสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

การจัดหาและการฝึกอบรมพนักงานขับรถ : พนักงานขับรถของบริษัทต้องมีประสบการณ์ในการขับรถบรรทุกอย่างน้อย 2-3 ปีมีใบอนุญาตขับรถสำหรับการขับรถขนส่งประเภทต่างๆ โดยเฉพาะใบอนุญาตขับรถประเภท 3 สำหรับขับรถประเภทรถหัวลากและประเภท 4 สำหรับขับรถขนส่งวัตถุอันตราย



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

และต้องผ่านการทดสอบของบริษัทก่อนที่จะรับเข้าทำงานทั้ง การสอบข้อเขียน การสัมภาษณ์ และการสอบขับรถ

การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิง : บริษัทได้มีการสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากผู้จัดจำหน่ายหลายรายซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและไม่มีการผูกขาดกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่าย และบริษัทมีระบบควบคุมการรั่วไหลของน้ำมันเชื้อเพลิงโดยรถทุกคันได้มีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อแสดงผลของสถานะปริมาณน้ำมันในถังความเร็วและบันทึกพฤติกรรมในการขับขี่ของพนักงานขับรถเพื่อตรวจสอบและป้องกันการทุจริต

การจัดหายางรถอะไหล่และวัสดุอื่น ๆ : ทำการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายที่อยู่ใน Vender List โดยพิจารณาถึงคุณภาพราคากำหนดส่งมอบสินค้าและบริการหลังการขาย

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การให้บริการขนส่งอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในเรื่องของมลภาวะทางอากาศอันเกิดจากควันจากท่อไอเสียของรถขนส่ง ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าว จึงได้มีการให้ความรู้เจ้าหน้าที่พนักงานในการดูแลและตรวจสอบสภาพรถอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยราชการ และเพื่อให้รถอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานเพื่อประหยัดพลังงานที่รถต้องใช้และเพื่อลดมลภาวะที่รถปล่อยออกมาได้



3.ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากการให้บริการของบริษัทส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการให้บริการลูกค้ารายใหญ่หากลูกค้าดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายโดยยกเลิกการว่าจ้างบริษัทให้เป็นผู้ประกอบการขนส่งให้หรือลูกค้าดังกล่าวดำเนินการขนส่งด้วยตนเองหรือธุรกิจของลูกค้าประสบปัญหาย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้ในอนาคตของบริษัทอย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทมีนโยบายชัดเจนในการขยายการให้บริการและฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมอื่นที่มีแนวโน้มเติบโตสูงเช่นอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงและพลังงาน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งโดยทั่วไปราคาน้ำมันจะผันผวนตาม อุปสงค์และอุปทานในตลาดโลกโดยบริษัทจัดทำสัญญาการให้บริการขนส่งซึ่งกำหนดอัตราค่าบริการที่สามารถปรับได้ส่วนหนึ่งตามราคาน้ำมันที่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับราคาน้ำมันที่มีการปรับครั้งล่าสุดโดยค่าบริการจะปรับได้ตามสัดส่วนที่ได้มีการกำหนดไว้ในสัญญาซึ่งความสามารถในการปรับราคาค่าบริการทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากผลกระทบของความผันผวนของราคาน้ำมันลงได้

ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นระหว่างการให้บริการขนส่ง

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการขนส่งจึงอาจมีความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการให้บริการและเนื่องด้วยประเภทสินค้าที่ให้บริการขนส่งนั้นเป็นสารเคมีอันตรายและผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและพลังงาน ซึ่งหากเกิดความผิดพลาดหรือเกิดอุบัติเหตุในการขนส่งอาจนำมาซึ่งความเสียหายที่ร้ายแรงได้ บริษัทจึงมีนโยบายในการบริหารงานขนส่งด้วยมาตรฐานความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด ด้วยทีมงานที่มีความชำนาญและให้ความรู้ความเข้าใจเบื้องต้นกับพนักงานในสารเคมีที่บรรทุกให้ครอบคลุมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งก่อนการปฏิบัติงานรถขนส่งทุกครั้งจะต้องผ่านการตรวจเช็คสภาพรถและระบบความปลอดภัยและรถขนส่งทุกครั้งได้มีการทำประกันภัยประเภท 3 กลุ่มครอบคลุมความเสียหายของกลุ่มรถตามพระราชบัญญัติประกันภัย

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

ณวันที่ 31/12/58 กลุ่มมณฑลเสรีนครถือหุ้นรวมกันในบริษัทร้อยละ 48.9 ของทุนจดทะเบียน การแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือ



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเพื่อเข้าร่วมในการประชุมกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าการบริหารงานภายในบริษัทจะเป็นไปอย่างโปร่งใส

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าประเภทวัตถุดิบอุตสาหกรรมรวมถึงวัตถุดิบอันตรายซึ่งต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านในงานขนส่ง บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการพัฒนานุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะและประสิทธิภาพในการทำงานโดยจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งพนักงานเก่าและพนักงานใหม่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทได้มีการฝึกอบรมระหว่างสาขาโดยให้แต่ละสาขาที่มีความชำนาญในแต่ละด้านเป็นผู้ฝึกอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน



บริษัท เกียรติธนาขนสง จำกัด(มหาชน)

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ประเภทสินทรัพย์	รายละเอียดสินทรัพย์	กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	การใช้งาน
1. ที่ดิน	<p>- ที่ดินโฉนดเลขที่ 43735 และเลขที่ 48541 (รวม 2 โฉนด) ตั้งอยู่ที่ 60 ถนนทางหลวงแผ่นดินสาย36 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมน้ำจืดพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 เนื้อที่ 26-0-12 ไร่</p> <p>- ที่ดินโฉนดเลขที่ 48816 และเลขที่ 43444 (รวม 2 โฉนด) ตั้งอยู่ที่ 151 หมู่ 16 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 5-2-59 ไร่</p> <p>- ที่ดินโฉนดเลขที่ 172 ตั้งอยู่ที่ 107 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลประดาง อำเภอวังเจ้า จังหวัดตาก เนื้อที่ 14-1-0 ไร่</p> <p>- ที่ดินโฉนดเลขที่ 3073 และเลขที่ 282 (รวม 2 โฉนด) 192/1 หมู่ที่ 3 ตำบลลานกระบือ อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร เนื้อที่ 10-1-28 ไร่</p> <p>- ที่ดินโฉนดเลขที่ 7221 ตั้งอยู่ที่ 442 หมู่ที่ 2 ถนนตำหรุ-บางพลี ตำบลแพรกษาใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เนื้อที่ 9-1-8 ไร่</p> <p>- ที่ดินโฉนดเลขที่ 24865 ตั้งอยู่ที่ 181 หมู่ที่ 9 ตำบลม่วงหวาน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น เนื้อที่ 20-0-0 ไร่</p> <p>- ที่ดินโฉนดเลขที่ 24334 ตั้งอยู่ที่ ต.ท่าข้าม อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี เนื้อที่ 40-0-68 ไร่</p>	<p>บริษัท</p> <p>บริษัท</p> <p>บริษัท</p> <p>บริษัท</p> <p>บริษัท</p> <p>บริษัท</p> <p>บริษัท</p>	<p>- ไม่มี -</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>- ไม่มี -</p>	<p>33,436,812.67</p> <p>15,990,349.10</p> <p>1,391,975.00</p> <p>1,198,186.00</p> <p>24,689,500.00</p> <p>2,231,886.39</p> <p>25,800,000.00</p>	<p>ใช้ในการดำเนินงาน</p> <p>ใช้ในการดำเนินงาน</p> <p>ใช้ในการดำเนินงาน</p> <p>ใช้ในการดำเนินงาน</p> <p>ใช้ในการดำเนินงาน</p> <p>ใช้ในการดำเนินงาน</p> <p>ใช้ในการดำเนินงาน</p>
2. ยานพาหนะ		<p>บริษัท</p> <p>บริษัท</p>	<p>- ไม่มี -</p> <p>ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน</p>	<p>381,008,004.23</p> <p>112,249,792.60</p>	<p>รถขนส่ง</p> <p>รถขนส่ง</p>
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		บริษัท	- ไม่มี -	18,613,080.92	อาคารสำนักงาน,คลังเก็บวัสดุ
4. เครื่องมือและอุปกรณ์		บริษัท	- ไม่มี -	5,822,859.17	ใช้ในการดำเนินงาน
5. เครื่องใช้สำนักงาน		บริษัท	- ไม่มี -	3,018,459.20	อุปกรณ์สำนักงาน
6. สาธารณูปโภค		บริษัท	- ไม่มี -	9,343,332.64	จอดรถขนส่ง
รวม				634,794,237.92	



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

สำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน) Kiattana Transport Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	บริการขนส่งสินค้า (Transportation) ประเภทเร่ธาตุ วัตถุดิบอุตสาหกรรม สารเคมี อันตราย และผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและพลังงาน บริการจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehousing / Distribution Center) และบริการบริหารงานขนส่ง (Transportation Management)
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 379,999,381บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 269,999,587 บาท หุ้นสามัญ จำนวน 2,699,995,870 มูลค่า หุ้นละ 0.1 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000192
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 100 หมู่ 3 ตำบลบางตะไนย์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 02-501-7330-8 โทรสาร 02-501-7339
สาขาตาก	เลขที่ 107 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลประดาง อำเภอวังเจ้า จังหวัดตาก โทรศัพท์ 055-515-242-4 โทรสาร 055-515-245
สาขางาปะอิน	เลขที่ 151 หมู่ 16 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ 035-221-051-4 โทรสาร 035-221-051
สาขาระยอง	เลขที่ 60 ถนนทางหลวงแผ่นดินสาย 36 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 038-024-601 โทรสาร 038-024-510
สาขาสุมทราการ	เลขที่ 442 หมู่ที่ 2 ถนนคำหรุ-บางพลี ตำบลแพรกษาใหม่ อำเภอเมือง จังหวัด สมุทรปราการ โทรศัพท์ 02-347-4697-9 โทรสาร 02-710-7157
สาขาลานกระบือ	เลขที่ 192/1 หมู่ที่ 3 ตำบลลานกระบือ อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร โทรศัพท์ 055-701-371 โทรสาร 055-701-372
สาขาขอนแก่น	เลขที่ 181 หมู่ที่ 9 ตำบลม่วงหวาน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โทรศัพท์ 081-833-8672 โทรสาร 043-210-282



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

สาขาสระบุรี	เลขที่ 177 หมู่ที่ 1 ถนนพหลโยธิน ตำบลพุแค อำเภอเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ 081-816-1194
Home page	www.kiattana.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	นายเมฆ มนต์เสรีนุสรณ์ โทรศัพท์ 02-501-7330-8 E-mail : ir@kiattana.co.th



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด(มหาชน)

บริษัทย่อย

บริษัท เฟิร์ส แอลเอ็นจี จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 100 หมู่ที่ 3 ตำบลบางตะ
ไนย์ อำเภอปากเกร็ด
จังหวัดนนทบุรี 11120

เลขทะเบียนบริษัท 0125558016832

ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท ชำระเต็ม
แล้ว แบ่งเป็น หุ้นสามัญ
จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่า
หุ้นละ 10 บาท

บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 99.99

ประเภทธุรกิจ ดำเนินกิจการซื้อขาย แปร
สภาพก๊าซธรรมชาติ

โทรศัพท์ 02-501-7330-8

โทรสาร 02-501-7339

บริษัท เดจีพี จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 100 หมู่ที่ 3 ตำบลบางตะไนย์
อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
11120

เลขทะเบียนบริษัท 0125556025702

ทุนจดทะเบียน 250,000,000 บาท ชำระแล้ว
66,250,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ
จำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้น
ละ 5 บาท

บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 99.97%

ประเภทธุรกิจ เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล
ขนาดกำลังการผลิตไม่เกิน 9.9
เมกกะวัตต์

โทรศัพท์ 02-501-7330-8

โทรสาร 02-501-7339



บริษัท เกียรติธนาขนสง จำกัด(มหาชน)

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2888

ผู้สอบบัญชี

นางวิไลรัตน์ โรจน์ครินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3104

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

เลขที่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 02-259-5300 โทรสาร 02-601-1553

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย บริษัท สยาม ลีทอลล์ จำกัด

เลขที่ 250/126 บ้านกลางเมือง ถนนโชคชัย 4 ลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230

โทรศัพท์ 02-530-2686-90 โทรสาร 02-530-2691