



# new normal new reform

One Report 2021

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2564  
สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Nation Broadcasting Corporation



# One Report

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2564  
สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)





# สารบัญ

	หน้า
<b>o ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	4
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	24
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	29
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	39
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	52
<b>o ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	55
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	56
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	66
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	85
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	95
<b>o ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	103
<b>o ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	189
<b>o เอกสารแนบ</b>	194
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ได้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี และเลขานุการบริษัท	195
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	214
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	217
เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	219
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	222
เอกสารแนบ 6 - รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564	223
- รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2564	

# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2536 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ในเชิงข่าวสารและสาระความรู้ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยืนหยัดเคียงข้างสังคมไทย ทำหน้าที่สื่อมวลชนที่เป็นกลาง เชื่อถือได้ และเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตคนไทย มุ่งมั่นทำหน้าที่สื่อมวลชนที่ดีด้วยมาตรฐานด้านจริยธรรมแห่งวิชาชีพ และธำรงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือและความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 1.1.1. วิสัยทัศน์และปณิธานในการดำเนินงานของบริษัท

##### วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านการผลิตข่าว และรายการที่ทรงคุณค่า เพื่อเป็นสถาบันสื่อ แห่งอนาคต

##### ปณิธาน

“สร้างแรงบันดาลใจ”	เป็นสถาบันผลิตนักข่าว ผู้ประกาศข่าว และผู้ผลิตรายการ
“สร้างสรรค์”	สถานีข่าวโทรทัศน์ 24 ชั่วโมง ให้ยืนยงอย่างมั่นคงใน“ใจ”ของทุกคน และเป็นผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ที่ดีที่สุด
“ก้าวไปข้างหน้า”	ทุ่มเทพลังงานให้เข้าถึงทุกนวัตกรรม New Media (สื่อรูปแบบใหม่) เพื่อสร้างโอกาสใหม่
“ดำรงความน่าเชื่อถือ”	ที่เป็นคุณค่าสูงสุดขององค์กรและชื่อเสียงต่อจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ สื่อสารมวลชน

#### 1.1.2. ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“NBC”) ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2536 ภายใต้ชื่อ บริษัท เนชั่นค่อนมมีเดีย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตรายการข่าวในรูปแบบต่างๆ แพร่ภาพทางสถานี โทรทัศน์ฟรีทีวี และเคเบิลทีวี และร่วมผลิตรายการวิทยุทางคลื่น F.M. 90.5MHz และข่าวต้นชั่วโมง ออกอากาศทางสถานีวิทยุคลื่นต่างๆ ผ่านบริษัท เนชั่น เรดิโอ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“NRN”) บริษัทย่อยที่ NBC ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.98

ปี 2539 NBC เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น “บริษัท เนชั่น เทเลวิชั่น จำกัด และเข้าร่วมเป็นผู้ผลิตรายการข่าวของ สถานีโทรทัศน์ไอทีวี (ปัจจุบันคือ สถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส)

ปี 2540 NBC เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด” หรือ NBC

ปี 2543 จัดตั้ง สถานีข่าว 24 ชั่วโมงแห่งแรกของประเทศไทย ภายใต้ชื่อสถานีโทรทัศน์ “Nation Channel” แพร่ภาพทางสถานีโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิก UBC ช่อง 8

ปี 2546 เป็นต้นมา NBC ได้ขยายช่องทางการแพร่ภาพสถานีโทรทัศน์ Nation Channel ให้กว้างขวางมากขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจเคเบิลทีวีและทีวีดาวเทียม โดยส่งสัญญาณภาพและเสียงของ Nation Channel จากดาวเทียม ST-1 ระบบ C-Band เป็นดาวเทียมไทยคม 5 ระบบ C-Band

ปี 2557 บริษัทย่อยของบริษัทคณะกรรมการประมูลใบอนุญาตทีวีดิจิทัล ประเภทข่าวสารและสาระ โดยใช้ชื่อช่อง Nation TV 22 ซึ่งมีระยะเวลาอายุใบอนุญาต 15 ปี ตั้งแต่ ปี 2557 ถึง ปี 2572

NBC ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องในการขยายธุรกิจสู่กลุ่มธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่ (New Media) ด้วยการนำข้อมูลข่าวสารที่ผลิตขึ้นมาพัฒนาเป็นบริการด้านข้อมูลข่าวสารในรูปแบบต่างๆ เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารรูปแบบใหม่ เช่น เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ และ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ พัฒนา Application ในการรับชมรายการของ Nation TV ผ่านแพลตฟอร์มในหลายหลายรูปแบบ ทั้ง Smart Phone แท็บเล็ต นอกจากนั้น NBC ยังได้พัฒนารูปแบบการหารายได้โดยการนำเนื้อหาสาระ (Content) และข้อได้เปรียบด้านต่างๆ จากการประกอบธุรกิจสื่อโทรทัศน์มาต่อยอดขยายไปสู่ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เช่น การจัดกิจกรรมพิเศษ การจัดอบรมสัมมนา การจัดงานเที่ยว เป็นต้น

ปี 2552 NBC แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ

สำหรับปี 2559 – 2564 NBC มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ ดังนี้

ปี 2559 : บริษัทฯ ได้ร่วมผลิตรายการโทรทัศน์ประเภทรายการข่าวและสาระความรู้กับสถานีโทรทัศน์ฟรีทีวีช่องต่างๆ ได้แก่ รายการ เรื่องเด่นเย็นนี้ เป็นรายงานข่าวเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในรอบวันหรือประเด็นข่าวที่อยู่ในความสนใจของสังคม โดยมีรายได้จากส่วนแบ่งการขายเวลาโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการในรายการ

ปี 2560 : บริษัทฯ ได้พัฒนาการให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารเผยแพร่ผ่านสื่อรูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง และเป็นตัวแทนจำหน่ายพื้นที่โฆษณาในเว็บไซต์ต่างๆ ได้แก่ [www.pantip.com](http://www.pantip.com), [www.exteen.com](http://www.exteen.com) โดยมีรายได้จากส่วนแบ่งค่าโฆษณาในสัดส่วนที่แตกต่างกันตามข้อตกลงรวมถึงใน Facebook, Youtube, Instagram

ปี 2561 : บริษัทฯ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารชุดใหม่ มีนโยบายรับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล โดยการพ่วงองค์กรก้าวเข้าสู่เทคโนโลยีในทุกช่องทางการสื่อสารใหม่ๆ และเสริมกำลังด้วย “คนข่าวตัวจริง” ที่มีชื่อเสียง ผสมกับ “คนข่าวหลัก” ของสถานี โดยรายงานข่าว พร้อมบทวิเคราะห์เจาะลึกด้วยสไตล์เฉพาะตัว ออกอากาศวันละไม่น้อยกว่า 18 ชั่วโมง รายงานข่าวและเหตุการณ์สดจากทุกพื้นที่ เหตุการณ์สำคัญ และเปิดโอกาสให้ผู้ชมรายการเข้าร่วมกิจกรรม เช่น งาน Nation Fan Day, การท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ เพื่อหารายได้มอบให้องค์กรการกุศล และต่อยอดโดยร่วมมือกับพันธมิตร เปิดเส้นทางท่องเที่ยวทั่วโลก ร่วมกับผู้ประกาศข่าว เพื่อก้าวสู่ความเป็น “สถาบันสื่อของคนไทย” ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ที่จะนำพาข่าวสาร สาระ และบทวิเคราะห์อันแม่นยำไปปรากฏบนทุกแพลตฟอร์ม เพื่อให้ทุกครัวเรือนเข้าถึงได้ทุกช่องทาง

ปี 2562 : บริษัทฯ เพิ่มศักยภาพในการหารายได้ ผ่านกลยุทธ์การสื่อสารกับแฟนรายการ ในรูปแบบการนำเที่ยวที่เป็นเฉพาะ ร่วมกับผู้ดำเนินรายการ เป็นการสร้างการจดจำของ Brand Loyalty

คณะกรรมการขับเคลื่อนตามยุทธศาสตร์ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มเรตติ้งของช่อง Nation TV22 ใน เดือนธันวาคม 2562 มีอันดับเรตติ้งเป็นอันดับที่ 9 จากอันดับที่ 12 ในเดือนกันยายน 2562 และเป็นอันดับที่ 1 ของกลุ่มช่องข่าวในสื่อทีวีดิจิทัล

ปี 2563 : มกราคม 2563

- บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (“NNV”) บริษัทย่อยฯ เข้าลงทุนในบริษัท แอปปี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“HAPPY”) ซึ่งประกอบธุรกิจ การขายสินค้าและบริการผ่านทางโทรทัศน์และสื่อออนไลน์ (TV Home Shopping) ในสัดส่วนร้อยละ 50 เป็นเงิน 15 ล้านบาท ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจที่เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคโดยตรง

กุมภาพันธ์ 2563

- บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (“NNV”) บริษัทย่อย เข้าลงทุนในบริษัท อะราวด์เดอะเวิลด์ จำกัด (“Around the World”) ซึ่งประกอบธุรกิจนำเที่ยว ในสัดส่วนร้อยละ 49 เป็นเงิน 2.45 ล้านบาท เป็นการสร้างโอกาสในการเพิ่มช่องทางการหารายได้และเกิดความร่วมมือในการใช้สื่อของบริษัท (บริษัทฯ ตัดสินใจก่อนมีสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19)

มีนาคม 2563

- บริษัทฯ เพิ่มทุนในหุ้นสามัญ จากการจัดสรรให้สิทธิเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นเพิ่มทุนใหม่ รวมจำนวน 267,718,405 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.53 บาท เป็นเงินรวม 141.89 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนและชำระแล้วจำนวน 803.15 ล้านบาท เพื่อรองรับแผนการดำเนินธุรกิจ การปรับปรุงอุปกรณ์และขยายสตูดิโอเพื่อเพิ่มศักยภาพของช่อง รวมทั้งต่อยอดและขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ธันวาคม 2563

- บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (“NNV”) บริษัทย่อย ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อะราวด์เดอะเวิลด์ จำกัด (“Around the World”) ที่ถือทั้งหมดร้อยละ 49 ให้กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม เป็นเงิน 2.45 ล้านบาท (ราคาเท่าที่ได้มา) ทำให้ Around the World สิ้นสุดความเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2563
- บริษัทฯ เพิ่มทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้สิทธิเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 2 หุ้นเพิ่มทุนใหม่ รวมจำนวน 321,262,086 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.53 บาท เป็นเงินรวม 170.26 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,124.41 ล้านบาท เพื่อขยายส่วนแบ่งทางตลาดและเพิ่มช่องทางการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ซื้อเครื่องหมายการค้า “คมชัดลึก” จากบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (NMG) เพื่อขยายส่วนแบ่งตลาดของการเป็นผู้ผลิตสื่อดิจิทัล (New Media) ขึ้นนำเต็มรูปแบบ ซึ่งคมชัดลึก มีแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย ประกอบด้วย เว็บไซต์ด้านข่าว เฟสบุ๊ก ที่จะช่วยขยายฐานลูกค้าและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัท

ปี 2564 : มกราคม 2564

- บริษัทฯ เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ในบริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด (GNET) โดยการซื้อหุ้นสามัญใน GNET จำนวน 189,997 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.998 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ GNET จาก บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (NEWS) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของ GNET มูลค่ารวม 164.40 ล้านบาท และให้ GNET รับชำระหนี้คงค้างพร้อมดอกเบี้ยตามหนังสือรับสภาพหนี้ มูลค่าไม่เกิน 85.60 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 250.00 ล้านบาท

ต่อมา บริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด (Thai News) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 และมีสถานะเป็นบริษัทย่อย (NBC ถือหุ้น 100%) ตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2564

- บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (“NNV”) บริษัทย่อย ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 60 ร่วมกับ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“NMG”) ร้อยละ 40 จัดตั้งบริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด (“NCOF”) ประกอบธุรกิจร้านกาแฟ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Nation Coffee” ในจำนวนทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เพื่อส่งเสริมธุรกิจหลักของบริษัทฯ และสร้างความแข็งแกร่งให้กับ Brand ของ Nation และเพื่อส่งเสริมรูปแบบธุรกิจแบบ B2C (Business to Customer) ตลอดจนมีแผนพัฒนาเป็น Outlet Stores

กันยายน 2564

- บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (“NNV”) บริษัทย่อย สละสิทธิการเพิ่มทุนในบริษัท แฮปปี้โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“Happy”) ทำให้ลดส่วนการถือหุ้นใน Happy ลดลงจากร้อยละ 50 เหลือร้อยละ 16.67 ทำให้ Happy สิ้นสภาพจากการเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2564

ตุลาคม 2564

- บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (“Nation News”) ชื่อเดิม บริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด บริษัทย่อย ซื้อกิจการที่อยู่ภายใต้ชื่อทางการค้า The People จากบริษัท ศรีเอท อินเทลลิเจนซ์ จำกัด มูลค่า 30 ล้านบาท เพื่อเสริมแรง (Synergy) กับธุรกิจ Online กับบริษัทในเครือ และเพื่อต่อยอดโอกาสทางธุรกิจให้กับกลุ่มบริษัทฯ เช่น สร้างฐานลูกค้ากลุ่มใหม่จากผู้ติดตาม page ของ The People ขยายฐานลูกค้าให้กว้างมากขึ้น สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ทางยุทธศาสตร์ระหว่างกลุ่มบริษัทและลูกค้า ต่อยอดในการจัดกิจกรรมสัมมนา การกิจกรรมสัมมนา ของกลุ่มบริษัท



## โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ชื่อนิติบุคคล / ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (NNV) เลขที่ 1854 ชั้น 5 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขต บางนา กรุงเทพมหานคร 10260	เจ้าของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ดิจิทัล ประเภทช่องข่าว ความคมชัดมาตรฐาน (SD) / ผลิตรายการโทรทัศน์ และให้บริการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ (ดิจิทัลทีวี)	99.99	800,000,000	800,000,000
บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (Nation News) (ชื่อเดิมบริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด) เลขที่ 1854 ชั้น 7 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260	สื่อรูปแบบใหม่ (Call Center, Online, App Support และ Creative Content)	99.99	190,000,000	190,000,000
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
บริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด (NCOF) เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260	อาหารและเครื่องดื่ม	60.00 (ถือหุ้นโดย NNV)	10,000,000	2,500,000

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้ เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการ กรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
1) การเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ครั้งที่ 1/2563 ระหว่างวันที่ 20-26 กุมภาพันธ์ 2563 จำนวน 267,718,405 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.53 บาท เป็นเงินรวม 141.89 ล้านบาท โดยได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขาย หุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว คงเหลือเงินที่ได้รับประมาณ 139.89 ล้านบาท			
- ใช้ปรับปรุง ก่อสร้างส่วนเพิ่มเติม สำหรับ ห้องสตูดิโอ และสำนักงานของ บริษัทฯ รวมถึงการซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือที่เกี่ยวข้อง	118.00	ภายใน ปี 2564	- บริษัทฯ ใช้เงินส่วนนี้ตามวัตถุประสงค์ ครบแล้วในปี 2564
- ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและรองรับการดำเนินงานปกติในธุรกิจหลัก ธุรกิจเกี่ยวเนื่องและการต่อยอดธุรกิจ ของ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย	21.89	ภายใน ปี 2563	- บริษัทฯ ใช้เงินส่วนนี้ตามวัตถุประสงค์ ครบแล้วตั้งแต่ ปี 2563
2) การเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ครั้งที่ 2/2563 ระหว่างวันที่ 1 ถึง 4, 8, 9,14 และ15 ธันวาคม 2563 จำนวน 321,262,086 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.53 บาท เป็นเงิน 170.27 ล้านบาท โดยได้รับเงินเพิ่มทุน สุทธิ หลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว คงเหลือเงินที่ได้รับประมาณ 168.82 ล้านบาท			
- เพื่อรองรับการลงทุนเพื่อการขยายตัวของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการให้บริการข่าวสารโฆษณาผ่านสื่ออย่างครบวงจร ซึ่งรวมถึงสื่อรูปแบบใหม่ (New media)รวมถึงการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เนื่อง และการต่อยอดธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย	168.82	ภายใน ปี 2564	- บริษัทฯ ใช้เงินส่วนนี้ ครบแล้วตามวัตถุประสงค์ ในปี 2563-2564 คือใช้ลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดใน บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด หรือ บริษัท ไทยนิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทน เม้นท์ เวิลด์ จำกัด) จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 189,997 หุ้น เท่ากับ 164.40 บาท เมื่อ พฤศจิกายน 2563 และอีก 4.42 ล้านบาท ใช้ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ตามวัตถุประสงค์
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>308.71</b>		

### 1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลัก กรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน

- ไม่มี -

### 1.1.5 ข้อมูลบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	Nation Broadcasting Corporation Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	NBC
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
หมวดอุตสาหกรรม	บริการ
ประเภทธุรกิจ	สื่อดิจิทัลทีวี และออนไลน์ทุกแพลตฟอร์ม
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. เลขที่ 0107552000103
ทุนจดทะเบียน	1,124,417,300 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,124,417,300 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	1,124,417,300 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1.00 บาท
โทรศัพท์	โทรศัพท์ : 02-338-3333
เว็บไซต์ (URL)	<a href="https://www.nbc.co.th">https://www.nbc.co.th</a>

## 1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1. โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 - 2564

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	2562		2563		2564	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจสื่อโทรทัศน์	423.93	86.02%	474.59	47.93%	290.91	43.25%
รายได้จากธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่	18.48	3.75%	29.72	3.00%	103.30	15.36%
รายได้จากธุรกิจอื่นๆ	14.65	2.97%	40.63	4.10%	0.65	0.10%
รายได้อื่น	35.76	7.26%	50.12	5.06%	103.46	15.38%
<b>รวมรายได้ส่วนงานดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>492.82</b>	<b>100.00%</b>	<b>595.06</b>	<b>60.09%</b>	<b>498.32</b>	<b>74.09%</b>
<b>ส่วนงานดำเนินงานที่ยกเลิก</b>						
รายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์	-	-	395.17	39.91%	174.28	25.91%
<b>รวมรายได้</b>	<b>492.82</b>	<b>100.00%</b>	<b>990.23</b>	<b>100.00%</b>	<b>672.60</b>	<b>100.00%</b>

### 1.2.2. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายธุรกิจ

#### 1 ธุรกิจสื่อโทรทัศน์


บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ NBC เป็นผู้ผลิตและจัดทำรายการโทรทัศน์ประเภทข่าวและสาระความรู้ ผ่านช่องทางการออกอากาศหลายรูปแบบ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างกว้างขวาง โดยเริ่มออกอากาศครั้งแรกเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2543 ทาง สถานีโทรทัศน์ยูบีซี ช่อง 8 ด้วยรายการข่าว “เนชั่นทันสถานการณ์” เป็นรายการเชิงข่าวเป็นหลักแห่งแรกของประเทศไทย

ในวันที่ 1 พฤษภาคม 2546 เนชั่น ทวี ได้ออกอากาศส่งสัญญาณผ่านดาวเทียมที่สถานีโทรทัศน์ไทยทีวี ช่อง 1 ผ่านทางระบบ MMDS และส่งสัญญาณผ่านดาวเทียมไทยคม 5 ในระบบ C-Band และ ระบบ Ku-Band ให้ผู้ที่มิจากรับสัญญาณดาวเทียมที่อยู่ในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชีย สามารถรับชมได้ฟรีที่ช่องหมายเลข 22 โดยไม่ต้องเสียค่าบริการ

ในวันที่ 27 ธันวาคม 2556 บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ดิจิทัล ประเภทช่องข่าว ความคมชัดมาตรฐาน ในชื่อช่อง Nation TV 22 นำเสนอรายการข่าว มุ่งความเป็นเอกลักษณ์ของช่องและผลิตรายการด้านข่าวสาร สาระความรู้ และนันทนาการที่ใช้ในการผลิตรายการโทรทัศน์ เช่น ข้อมูลข่าว ภาพข่าว คุณภาพบุคลากรทีมข่าว มาต่อยอดขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่อง การจัดกิจกรรมต่างๆ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของธุรกิจสื่อโทรทัศน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นผู้ก่อตั้งและบริหารงานสถานีโทรทัศน์อย่างครบวงจร ทั้งการผลิต การจัดหา รายการออกอากาศ การให้เช่าเวลาออกอากาศ และการขายเวลาโฆษณา ซึ่งบริษัทมีรายได้จากการขายเวลาโฆษณา การรับจ้างผลิต และค่าเช่าเวลา และบริหารสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ช่อง Nation TV 22 ได้มีรูปแบบ

ชื่อสถานี	แนวคิดหลักของสถานี	ช่องทางรับชม
สถานีข่าว Nation TV 22 เริ่มออกอากาศปี 2557 	สถานีข่าวและสาระความรู้ 24 ชั่วโมง ซึ่งมุ่งนำเสนอข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง เป็นกลาง ทันเหตุการณ์ พร้อมบทวิเคราะห์ และข้อมูลเชิงลึกอย่างรอบด้านจากทีมงานข่าวที่มีประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อุปกรณ์ชุดรับสัญญาณดิจิทัล (Settop Box) ช่อง Nation TV 22</li> <li>- เคเบิลทีวีท้องถิ่น</li> <li>- เว็บไซต์ <a href="http://www.nationtv.tv">www.nationtv.tv</a></li> <li>- โทรศัพท์เคลื่อนที่ ผ่าน Application ผ่าน ระบบ IOS และ Android</li> </ul>

นอกจากนี้ Nation TV มีรายการโทรทัศน์ที่ออกอากาศผ่านสื่อจอดิจิทัล บนสถานีและในขบวนรถไฟฟ้ามหานคร และสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out of Home Media) ในรูปแบบป้ายบิลบอร์ด

ในปี 2564 บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการต่อยอดธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยนำข้อได้เปรียบที่มีอยู่ทั้งด้านเนื้อหา ข้อมูล ทุน บุคลากร ความพร้อมของเครื่องมืออุปกรณ์ และชื่อเสียงของบริษัทฯ ขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ทั้งการสร้างสรรคเป็นสินค้าหรือกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของผู้บริโภค และเพิ่มศักยภาพในการหารายได้ของบริษัทฯ

## ด้านการตลาด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์การแข่งขันสำหรับธุรกิจสื่อโทรทัศน์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ด้วยการ “สร้างความเป็นผู้นำในการเป็นสถานีข่าวอันดับ 1 ในทุกกลุ่มเป้าหมาย” ในภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมทีวีดิจิทัลที่มีความรุนแรงอย่างมาก ฝ่ายบริหารจึงได้ปรับแผนการดำเนินการใหม่ที่จะสามารถพึ่งพาตัวเองและถึงจุดคุ้มทุนได้ด้วยยุทธศาสตร์ที่ตั้งไว้ดังนี้

- สร้างความเชื่อมั่นในแบรนด์ของ Nation TV 22
- เน้นการทำข่าวแบบเจาะลึกในทุกมิติให้มากกว่าเดิมเพื่อตอกย้ำความเป็นสถานีข่าวที่น่าเชื่อถือ และได้รับการยอมรับทั้งในและต่างประเทศ
- สร้างการจดจำแบรนด์ Nation TV 22 ด้วยการสร้างการมองเห็นและคอนเทนต์ รวมทั้งปรับเนื้อหาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงทุกวัน

## การพัฒนาคุณภาพรายการอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาคุณภาพรายการ โดยสร้างรายการรูปแบบใหม่ๆ ในช่อง Nation TV 22 ด้วยการปรับเนื้อหารายการ พังรายการ ผู้ประกาศใหม่ รวมถึงการบริหารจัดการข่าวอย่างเป็นระบบ ให้มีการกลั่นกรองในทุกๆ คอนเทนต์ เพื่อมั่นใจในคุณภาพและความน่าเชื่อถือสูงสุด ก่อนนำเสนอออกอากาศในทุกช่องทาง ซึ่งเป็นการสร้างความแข็งแกร่งด้วยเนื้อหาดีกว่าการยึดติดตัวบุคคล

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นเป็นสถานีข่าวและสาระความรู้ 24 ชั่วโมง นำเสนอข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง เป็นกลาง ทันเหตุการณ์ พร้อมบทวิเคราะห์และข้อมูลเชิงลึกอย่างรอบด้านจากทีมข่าวที่มีประสบการณ์ รวมถึงเป้าหมายการเข้าถึงกลุ่มคนดูที่หลากหลายและทุกกลุ่มอายุ ด้วยกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

1. เพิ่มความรวดเร็ว ด้วยข้อมูลข่าวที่ลึก รอบด้าน คงอัตลักษณ์เป็นสถานีข่าว ด้วยการเพิ่มทีมข่าวเฉพาะกิจ “เนชั่นทีมล่าข่าว” เพื่อเกาะติดและรายงานเพิ่มช่วง Breaking News เพื่อนำเสนอให้ผู้ชมไม่พลาดทุกข่าวสารสำคัญ สามารถทำให้เกาะติดสถานการณ์ที่สถานีข่าวเนชั่น 22 ตลอด 24 ชั่วโมง
2. การนำเสนอข่าวผ่านป้าย LED ทั่วประเทศ เพื่อเพิ่มฐานคนดู
3. การปรับเปลี่ยนหน้าจอ โดยนำเทคโนโลยีทั้งโฮโลแกรม 3D เพื่อให้นำเสนอรูปแบบข่าวให้น่าสนใจ
4. การทำกิจกรรมร่วมกับผู้ชมในโอกาสต่างๆ

### งานกิจกรรมในการสร้างรายได้ปี 2564 แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

1. **กิจกรรมหลักประจำปี :** เป็นกิจกรรมที่จะจัดทุกปี เช่น กิจกรรม คมชัดลึกอวอร์ด ของธุรกิจคมชัดลึก ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อมอบรางวัลให้กับบุคคลในวงการบันเทิงไทย และเป็นหนึ่งช่องทางในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ  
  
Nation Bike และกิจกรรม Nation TV and Golf Charity เป็นกิจกรรมในการประชาสัมพันธ์ด้วยการเปลี่ยนมุมมองของ ผู้ร่วมกิจกรรม และผู้รับทราบข่าวสาร ให้เห็นคุณค่าและความสำคัญและสามารถมีส่วนร่วมในทุกๆ กิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ จัดขึ้น โดยมีรายได้มาจากผู้สนับสนุนหลักในแต่ละกิจกรรม
2. **กิจกรรมเพื่อหารายได้ :** เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID 19 ในปี 2564 ยังคงแพร่ระบาดต่อเนื่องจากปี 2563 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องงดเว้นการจัดกิจกรรมลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ลดลงของบริษัทฯ ในปี 2564

### กำหนดอัตราค่าโฆษณาที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดอัตราค่าโฆษณาของช่องรายการ ให้มีความเป็นธรรมกับทุกฝ่าย คือ คู่ค้าต่อลูกค้าผู้ลงโฆษณา เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว รวมถึงเป็นอัตราที่บริษัทฯ สามารถดำรงอยู่และแข่งขันในธุรกิจได้ ซึ่งการกำหนดอัตราค่าโฆษณา จะพิจารณาจากค่านิยมของรายการ ช่วงเวลาในการออกอากาศ และเทียบเคียงกับอัตราค่าโฆษณาของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจเดียวกัน เช่นเดียวกับการกำหนดราคาสินค้าหรือบริการของธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีทีมขายโฆษณาที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการขายโฆษณาในรูปแบบ Branded Content หลากหลายรูปแบบ และโฆษณาที่ออกอากาศในช่วงคั่นต่อรายการ (Loose Spot)

### กลุ่มเป้าหมายทางธุรกิจของธุรกิจสื่อโทรทัศน์

#### มี 2 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มตัวแทนโฆษณา (Advertising Agency) คือ บริษัทที่ให้บริการวางแผนการโฆษณาและจัดสรรเวลาโฆษณาให้กับลูกค้าที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการต่างๆ โดยตัวแทนโฆษณาจะซื้อเวลาโฆษณาและการประชาสัมพันธ์กับบริษัทฯ ในลักษณะเป็นชุด (Package) หลากหลายรูปแบบในหลายรายการ และหลายช่วงเวลา ส่วนใหญ่เป็นการซื้อล่วงหน้าและมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 1 ปี
2. กลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการต่างๆ ได้แก่ บริษัททั่วไปที่กำหนดแนวทางโฆษณาและประชาสัมพันธ์ได้เอง โดยจะติดต่อซื้อเวลาโฆษณา หรือร่วมดำเนินกิจกรรมทางการตลาดกับบริษัทฯ โดยตรง

### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายของธุรกิจสื่อโทรทัศน์

บริษัทฯ มีฝ่ายขายโฆษณาของตนเอง ซึ่งทำหน้าที่ติดต่อกับบริษัทตัวแทนโฆษณาและบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการโดยตรงในรูปแบบ Branded Content และ Tie in หลากหลายรูปแบบ การผลิตวิดีโอที่เน้นนำเสนอสินค้าและองค์กร โดยใช้เทคนิคการถ่ายภาพมุมสูง ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมแก่ลูกค้าตรงจำนวนมาก และโฆษณาที่ออกอากาศในช่วงคั่นต่อรายการ (Loose Spot)



สำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่อง บริษัทฯ เป็นผู้จัดทำนายสินค้าและบริการต่างๆ ด้วยตนเองเป็นส่วนใหญ่ โดยใช้สื่อของ บริษัทฯ และพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นช่องทางหลักในการประชาสัมพันธ์ข่าวสารให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงการใช้สื่อสังคมออนไลน์ทางสถานีและพีอีกร เพื่อช่วยเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้กว้างขวางมากที่สุด

### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของธุรกิจสื่อโทรทัศน์

มีปัจจัยการผลิตที่สำคัญ ได้แก่ บุคลากร ฐานข้อมูลข่าว สถานที่ และเครื่องมืออุปกรณ์ โดยแบ่งรูปแบบการผลิตและจัดหารายการออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

#### รายการที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต

News Programme : ฝ่ายข่าวทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาและผลิตข่าวทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ อาชญากรรม สังคม ศิลปวัฒนธรรม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม ต่างประเทศ บันเทิง ภูมิภาค เพื่อนำเสนอในรูปแบบต่างๆ เช่น รายการคุยข่าว รายการสัมภาษณ์ข่าว รายการสนทนาและวิเคราะห์ข่าว เป็นต้น ซึ่งจะมีการประชุมกองบรรณาธิการทุกสัปดาห์ กำหนดทิศทางข่าวร่วมกัน กำหนดชิ้นงานข่าวให้ผู้สื่อข่าวไปทำข่าว พิจารณาคัดเลือกข่าวที่มีคุณค่าน่าสนใจออกอากาศและตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหาข่าว ก่อนออกอากาศทุกครั้ง

Non-News Programme : บริษัทฯ มีฝ่ายผลิตและสร้างสรรค์รายการ ทำหน้าที่เป็นผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ประเภทอื่นๆ ที่นอกเหนือจากรายการข่าวและรายการที่เกี่ยวข้องกับข่าว ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นรายการสาระความรู้ ไลฟ์สไตล์ และรายการสารคดีสั้นที่เป็นประโยชน์ (Filler) ซึ่งแต่ละรายการจะมีผู้ควบคุมรายการ (Producer) ทำหน้าที่ควบคุมดูแลให้การผลิตรายการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

#### รายการที่ร่วมผลิตกับผู้ผลิตภายนอกและพันธมิตรสื่อ

บริษัทฯ มีการตกลงร่วมผลิตรายการกับพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้ผลิตอิสระมืออาชีพ ซึ่งบริษัทฯ จะคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในวงการต่างๆ ส่วนใหญ่เป็นรายการประเภทสาระความรู้และวาไรตี้ ไลฟ์สไตล์ โดยบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการวางแผนแนวคิดของรายการ เพื่อให้รายการมีเนื้อหาและรูปแบบการนำเสนอที่สอดคล้องกับนโยบายสถานี รวมถึงเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบคุณภาพรายการก่อนนำแพร่ภาพออกอากาศต่อไป

#### รายการที่ให้ผู้ผลิตภายนอกเช่าเวลาออกอากาศ

บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกประเภทรายการให้หลากหลาย เพื่อให้สถานีมีรายการครบทุกสัปดาห์ ทุกรูปแบบ ซึ่ง Nation TV 22 ได้จัดแผนพัฒนาคอนเทนต์และบุคลากรควบคู่ไปกับแผนการตลาด เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในลักษณะของสื่อสารการตลาดเชิงบูรณาการกับทีมขายโฆษณาที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการขายโฆษณาได้หลากหลายรูปแบบ

## 2 ธุรกิจสื่อใหม่

### 2.1 “เนชั่น ออนไลน์”

ดำเนินงานในนามบริษัท เนชั่น บีสี่ เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ในแบรนด์ “เนชั่น ออนไลน์” ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปรับตัวให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีสื่อใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยพัฒนาทั้งบุคลากร ทักษะ เทคนิค เพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ชมชาวบนโลกออนไลน์และโซเชียลมีเดียในทุกแพลตฟอร์มที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว สร้างการมีส่วนร่วมของผู้ชมผ่านทางหน้าจอทีวีและออนไลน์ทุกแพลตฟอร์ม ทั้ง Website Tweeter Facebook You-tube Line และ TikTok เป็นต้น ในรูปแบบการนำเสนอที่สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้ชมในแต่ละแพลตฟอร์ม ทั้งยังสามารถแสดงความคิดเห็นและร่วมกิจกรรมต่าง ๆ มุ่งเน้นด้านการเข้าถึงกลุ่มผู้ชมใหม่มุ่งเพิ่มรายได้จากช่องทาง New Media ให้เติบโตอย่างมีนัยสำคัญในระยะยาวด้วยการจัดการ Content ดังนี้

1. TV Content : การถ่ายทอดรายการสดคู่ขนาน และเนื้อหาจากรายการข่าวต่าง ๆ ในรูปแบบข้อมูลข่าว และคลิปวิดีโอ
2. NNA Content จากสำนักข่าวเนชั่นและสื่อในเครือ : ข่าวสารส่วนงานบรรณาธิการกลาง
3. Social Media Content : ติดตามความเคลื่อนไหวและกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กรรัฐและธุรกิจ รวมถึงชุมชนต่าง ๆ บนสังคมโซเชียลมีเดียทุกแพลตฟอร์มในรูปแบบเรียลไทม์ เพื่อนำมาต่อยอดในการนำเสนอ
4. การมีส่วนร่วมภาคประชาชน
5. ร่วมกับพันธมิตรเปิดตลาดขายตรงแบบกลุ่ม : เพื่อสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้นจากอัตราการเช่าเวลาออกอากาศ โดยแบ่งช่วงเวลาออกอากาศให้พันธมิตร

สำหรับรายการที่ออกอากาศ จะนำไปเผยแพร่ในช่องทางสื่อโซเชียลมีเดียร่วมกับพาร์ทเนอร์ ผู้เผยแพร่โฆษณาที่ผ่านการรับรอง เช่น เฟซบุ๊ก ยูทูบ TikTok เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีรายได้จากช่องทางดังกล่าว

### การให้บริการในรูปแบบสื่อดิจิทัลแห่งชาติ

สื่อ “Nation Online” ซึ่งปัจจุบันเนชั่นกรุ๊ปมีผู้ติดตามบนโซเชียลมีเดียทุกแพลตฟอร์มรวมกันมากถึง 85 ล้านราย ในจำนวนนี้เป็นผู้ติดตามภายใต้แบรนด์ NATION ONLINE กว่า 15 ล้านราย และเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาแนวทางดำเนินธุรกิจใหม่ที่มุ่งสู่ความยั่งยืน โดยมุ่งยกระดับการนำเสนอข่าวสารบนสื่อโทรทัศน์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะสถานีข่าวระดับชาติที่มีความน่าเชื่อถือ มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ พร้อม ๆ กับเชื่อมโยงการให้บริการข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อใหม่สู่ยุคของธุรกิจสื่อดิจิทัลเต็มรูปแบบ โดยนำประสบการณ์ดำเนินธุรกิจข่าวของกลุ่มเนชั่นที่สั่งสมมากกว่า 50 ปี และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ผสมผสานกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่ ๆ ด้านการสื่อสารและระบบงานอัจฉริยะ เพื่อความรวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ

นอกจากนี้ ยังพัฒนาการจัดการด้านข้อมูลให้สอดคล้องตรงความต้องการของผู้บริโภคและพันธมิตรธุรกิจที่ลงโฆษณาไปยังกลุ่มเป้าหมายอย่างแม่นยำมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายให้เกิดการยอมรับเชื่อถือในฐานะผู้นำธุรกิจข่าว และสร้างรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว พัฒนานำเทคโนโลยีเชื่อมโยงการสื่อสารแบบสองทางระหว่างโทรทัศน์และอุปกรณ์สื่อสารส่วนบุคคล จัดทำ Smart Application เพื่อเป็นศูนย์กลางสื่อสารตรงสู่ผู้ชม วิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมความต้องการของผู้บริโภคข่าวสาร เพื่อนำมาวิเคราะห์ปรับใช้ในธุรกิจ เพื่อการทำตลาดทั้งในแบบ B to B และ B to C

## 2.2 “คมชัดลึก ออนไลน์”

ผลิตภัณฑ์ออนไลน์เผยแพร่ แพลตฟอร์มข่าวดิจิทัล และโซเชียลมีเดีย ประกอบด้วย เว็บไซต์ข่าวโซเชียลมีเดียด้านข่าว เฟสบุ๊ก เพนเพจและเว็บไซต์ จัดงานกิจกรรม ที่มีชื่อเสียงและได้รับความสนใจจากประชาชนในวงกว้าง ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คมชัดลึก” เช่น คมชัดลึก อวอร์ด และ คมชัดลึก วิ่งลอยฟ้า มินิมาราธอน

### ด้านการให้บริการและจัดการประชาสัมพันธ์องค์กรผ่านเครือข่ายสังคม

บริษัทฯ ให้บริการประชาสัมพันธ์และบริหารโซเชียลมีเดียให้กับองค์กรที่สนใจและให้ความสำคัญกับการทำกิจกรรมการตลาดและประชาสัมพันธ์ผ่านโซเชียลมีเดีย พร้อมจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่านโซเชียลมีเดียควบคู่ไปด้วย โดยอาศัยปัจจัยหลักที่เครือเนชั่น และกลุ่มบริษัทเป็นสื่อที่มีบุคลากรและรายงานข่าวผ่านทางโซเชียลมีเดียจำนวนมาก ประกอบกับโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านโซเชียลมีเดียที่ได้รับความนิยมอย่างสูงในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ในการเสนอแผนการตลาดออนไลน์ และวิธีการประชาสัมพันธ์ผ่านทางโซเชียลมีเดียให้กับลูกค้าที่ต้องการเข้าถึงลูกค้าในกลุ่มคนรุ่นใหม่

นอกจากนี้ NBC มีความได้เปรียบในธุรกิจนี้ ในฐานะที่เป็นพันธมิตรกับเว็บไซต์คอมมูนิตี้ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ได้แก่ บล็อกแก๊งค์ เอ็กซ์ทิน และเป็นเจ้าของบล็อกโอเคเนชั่น รวมถึงการมีผู้ติดตามและแฟนเพจในโซเชียลมีเดียมากกว่า 2 ล้านคน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในธุรกิจ New Media โดยไม่เคยหยุดพัฒนาและศึกษาค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างครอบคลุม สร้างสรรค์ มีคุณภาพ และรองรับ

การเปลี่ยนผ่านของเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าในทุกๆวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2.3 ธุรกิจ Nation News

ประกอบ 3 ธุรกิจ ได้แก่

**ธุรกิจ Call Center** หรือ ศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า เพื่อให้บริการเป็นตัวแทนรับโทรศัพท์ให้กับหน่วยงานที่ใช้บริการมี 2 รูปแบบ คือ

1. Inbound หรือ การให้บริการรับสายโทรเข้าเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ปัจจุบันให้บริการแก่ธุรกิจ TV Home shopping ที่มีการออกอากาศบนช่อง Nation TV

2. Outbound หรือ การให้บริการโทรติดต่อลูกค้าเพื่อเสนอขายสินค้าและบริการโดยอ้างอิงจากข้อมูลฐานลูกค้าเดิม เพื่อให้เสนอขายสินค้ากับลูกค้าได้ตรงกับความต้องการมากขึ้น

#### ธุรกิจสื่อออนไลน์

- Thai News” ดำเนินธุรกิจให้บริการข้อมูลข่าวสาร ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ อินเทอร์เน็ต ธุรกิจสื่อออนไลน์ อินเทอร์เน็ต ซึ่งบริหารภายใต้หน่วยธุรกิจ TNEWS ซึ่งเป็นสื่อออนไลน์ผ่านช่องทาง เช่น Facebook, Website, YouTube, Line, Twitter

- “The People” ที่เป็นแหล่งที่รวบรวมเรื่องราวของบุคคลสำคัญและข้อมูลที่น่าสนใจ ทั้งในและต่างประเทศ โดยปัจจุบันมีผู้ติดตามเพจต่างๆ ของ The People ซึ่งเป็นสื่อออนไลน์ผ่านช่องทาง เช่น Facebook, Website, YouTube, Line, Twitter เป็นต้น

**ธุรกิจการให้บริการโปรแกรมสำหรับการประมวลผลข้อมูลทางสถิติ** สามารถวิเคราะห์ เพจวิวและรายได้ เพื่อให้ผู้รับบริการทราบถึงศักยภาพและความสามารถในการหารายได้ของแต่ละทีม Content โดยมีแผนพัฒนาการให้บริการกับหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ เพิ่มเติมในอนาคต

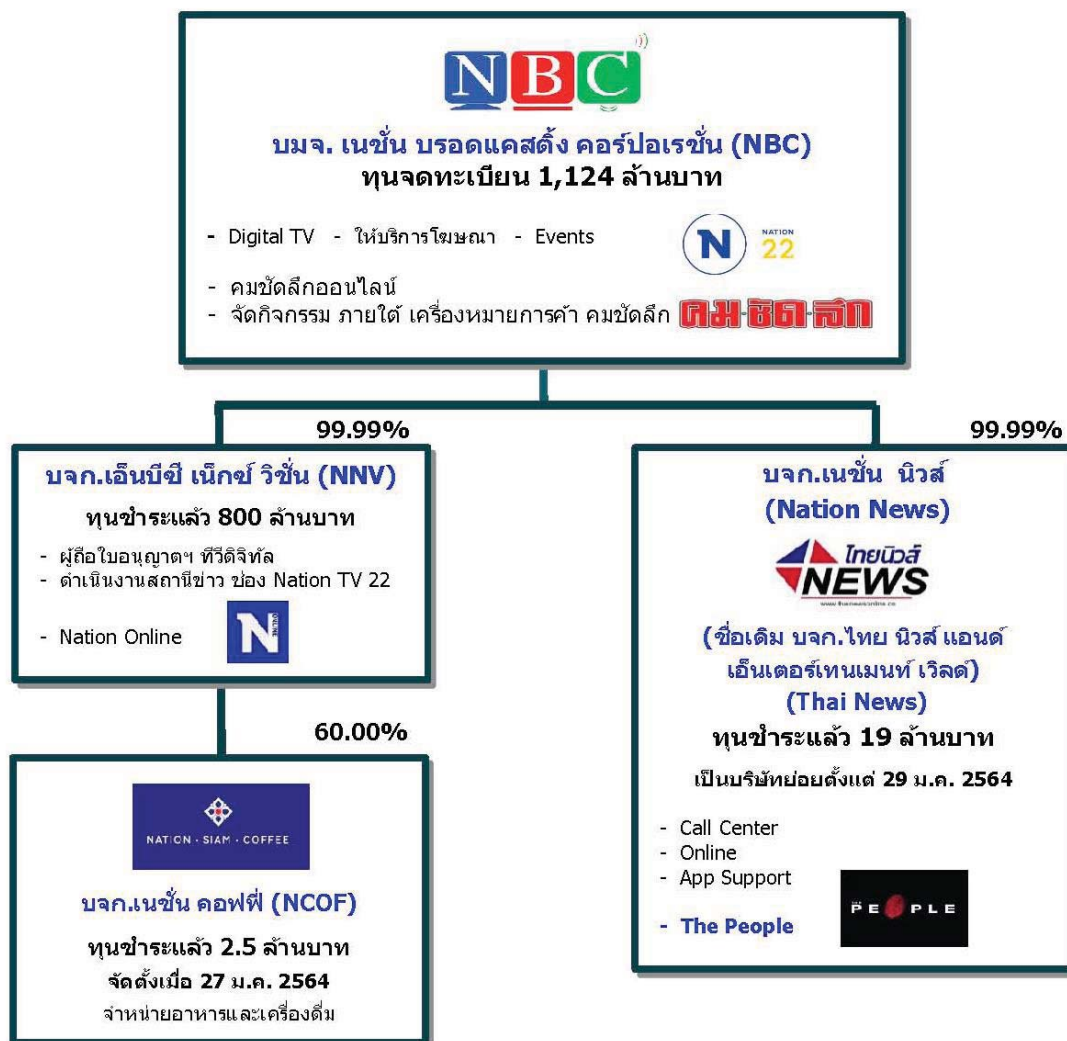
### 3. ธุรกิจ Home Shopping

ดำเนินงานโดยบริษัท แฮปปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด หรือ Happy โดยบริษัทเอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (NNV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 โดย Happy ประกอบธุรกิจตลาดแบบตรงในการขายสินค้าและบริการ ผ่านช่องทางรายการโทรทัศน์และสื่อดิจิทัลมีเดีย หรือที่เรียกว่าธุรกิจ “โฮมช้อปปิ้ง” โดยชื่อว่า “Happy Shopping” และมีสินค้าแฮสแบรนด์ ในนาม “Happy life+”

ทั้งนี้ HAPPY ลินสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถึงวันที่ 20 กันยายน 2564 เนื่องจาก NNV ได้ละสิทธิในหุ้นเพิ่มทุนของ Happy คงเหลือสัดส่วนเพียง 16.67%

### 1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

#### 1.3.1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



### 1.3.2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมร่วมนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ปี สิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว ให้อธิบายเหตุผลประกอบ

- ไม่มี-

### 1.3.3. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“NMG”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71.45 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท และเป็นบริษัทแม่ของบริษัท ซึ่ง NMG เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อรูปแบบใหม่ (New Media Platform) การจัดกิจกรรม (Event Marketing) และหลักสูตรการอบรมสัมมนาและลงทุนในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ผ่านบริษัทและบริษัทย่อยในธุรกิจสื่อดิจิทัลทีวี ธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่ (New Media Platform) ธุรกิจการจัดกิจกรรม (Event Marketing) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น

การให้บริการแก่กลุ่มบริษัท NMG หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการและการและผู้ถือหุ้นใหญ่ ของกลุ่ม NMG นั้น บริษัท ได้ดำเนินการการตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทกับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน ดังนี้

#### 1. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท ได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ กลต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัท จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กลต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย

#### 2. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะในกลุ่มบริษัทในเครือบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เช่น การซื้อโฆษณาในสื่อต่างๆ และการเรียกเก็บค่าบริการระหว่างกัน เป็นต้น บริษัท ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้วตามที่กำหนดไว้ใน

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาส

ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 1.3.4. ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (10 รายแรก) (ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 4 มกราคม 2565)

ลำดับ	กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	803,361,455	71.45
2.	นางสาวกัญจนารัตน์ วงศ์พันธุ์	60,245,400	5.36
3.	นายปกรณ์ มงคลธาตา	48,791,756	4.34
4.	นายสมบัติ พานิชชีวะ	34,069,260	3.03
5.	นางสาวอรอร อัครเศรษฐี	25,760,000	2.29
6.	บริษัท กรีนสยาม จำกัด	15,000,000	1.33
7.	นายนิวัฒน์ แจ่มอริยวงศ์	5,000,000	0.44
8.	นางสาวลัษณา พิจิตรพงศ์ชัย	3,368,000	0.30
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,231,398	0.29
10.	นายศิริศักดิ์ เอกพิศุทธิ์สุนทร	2,767,700	0.25
	อื่นๆ	122,822,331	10.92
รวม		1,124,417,300	100.00

(2) บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม

#### บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (NNV) (บริษัทย่อย)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1854 ชั้นที่ 5 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร เลขทะเบียนนิติบุคคล 0105555177371 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 800.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 79,999,997 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ NNV

NNV เป็นเจ้าของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ดิจิทัล ประเภทช่องข่าว ความคมชัดมาตรฐาน (SD) ในช่อง Nation TV 22 ที่นำเสนอรายการข่าว และมุ่งความเป็นเอกลักษณ์ของช่องและผลิต



รายการด้านข่าวสาร สารความรู้ ต่อยอดจากการร่วมผลิตรายการที่ช่องฟรีทีวี และได้นำทรัพยากรที่ใช้ในการผลิต รายการโทรทัศน์ เช่น ข้อมูลข่าว ภาพข่าว คุณภาพบุคลากรทีมข่าว มาต่อยอดขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องการ จัดกิจกรรมต่างๆ

นอกจากนี้ NNV ยังดำเนินธุรกิจ Nation Online ที่นำเสนอข่าวสารในช่องทาง Digital Media ทุกแพลตฟอร์ม โดยนำเนื้อหา(Content) มาพัฒนาต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์และบริการด้านข้อมูลข่าวสารเพื่อเผยแพร่ผ่านสื่อรูปแบบใหม่ สร้างการมีส่วนร่วมของผู้ชมผ่านทางหน้าจอทีวีและออนไลน์ทุกแพลตฟอร์ม ทั้ง Website Tweeter Facebook You-tube Line และ TiKTok เป็นต้น ในรูปแบบการนำเสนอที่สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้ชมในแต่ละแพลตฟอร์ม ที่สามารถแสดงความคิดเห็น และร่วมกิจกรรมต่าง ๆ มุ่งเน้นด้านการเข้าถึงกลุ่มผู้ชมใหม่มุ่งเพิ่มรายได้จากช่องทาง New Media ให้เติบโตอย่างมีนัยสำคัญในระยะยาว

NNV ได้รับโอนทรัพย์สินและการดำเนินธุรกิจ “Nation TV ช่อง 22” และธุรกิจ “คมชัดลึก” จาก NBC ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 และวันที่ 1 มีนาคม 2565 ตามลำดับ

NNV มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายฉาย บุนนาค	กรรมการบริษัท
2.	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการบริษัท
3.	นายสุวัฒน์ สงวนวงม	กรรมการบริษัท
4.	นายสมเกียรติ บุญศิริ	กรรมการบริษัท

#### บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (Nation News) (บริษัทย่อย)

(ชื่อเดิมบริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2550 มี สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1854 ชั้นที่ 7 ถนนพชรดิน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร เลขทะเบียนนิติบุคคล 0105550041064 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 19.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 190,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 189,997 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ Nation News

Nation News ประกอบธุรกิจหลัก 4 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจสื่อออนไลน์อินเทอร์เน็ต ธุรกิจ Call Center และ ธุรกิจการให้บริการโปรแกรมสำหรับการประมวลผลข้อมูลทางสถิติ ที่สร้างรายได้จากการใช้โปรแกรม

- ธุรกิจสื่อออนไลน์อินเทอร์เน็ตซึ่งบริหารภายใต้หน่วยธุรกิจ Thai NEWS ซึ่งเป็นสื่อออนไลน์ผ่านช่องทาง เช่น Facebook, Website, YouTube, Line, Twitter

- ธุรกิจ Call Center หรือ ศูนย์บริการข้อมูลลูกค้า เป็นการให้บริการเป็นตัวแทนรับโทรศัพท์ให้กับหน่วยงานภายนอก ทำหน้าที่ทั้งรับสายเข้าและโทรออก ซึ่งมีรูปแบบการให้บริการ 2 รูปแบบ คือ 1. Inbound หรือ การให้บริการรับสายโทรเข้าเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของ Happy shopping ที่ออกอากาศขายสินค้าบนช่อง Nation TV และ 2. Outbound หรือ การให้บริการโทรติดต่อลูกค้าเพื่อเสนอขายสินค้าและบริการโดยอ้างอิงจากข้อมูลฐานลูกค้าเดิมที่เคยสั่งซื้อสินค้า เพื่อเสนอขายสินค้าได้ตรงกับความต้องการมากขึ้น

- ธุรกิจการให้บริการโปรแกรมสำหรับการประมวลผลข้อมูลทางสถิติ ที่สามารถวิเคราะห์เพจวิวและรายได้แต่ละเว็บไซต์แต่ละเพจ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถรู้ถึงศักยภาพและความสามารถในการหารายได้ของแต่ละทีม Content และสามารถบริหารจัดการให้เพิ่ม Content ที่มีความนิยมในขณะนั้นได้ ซึ่งจะทำให้เกิดมีรายได้เพิ่มขึ้น โดย Nation News มีแผนการที่จะนำโปรแกรมที่พัฒนาขึ้นมาไปให้บริการกับหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ ที่มีความต้องการในการเพิ่มรายได้ในช่องทาง New Media ให้กับองค์กรของตนเอง

- ธุรกิจ The People ดำเนินธุรกิจการผลิตและเผยแพร่เนื้อหา (Content) โดยการผลิตบทความและวิดีโอในรูปแบบเนื้อหาเชิงโฆษณา (Advertorial) ผ่านสื่อเครือ The People และเผยแพร่โฆษณา (PR Post) รวมถึงประกอบธุรกิจ Non-Content ได้แก่ การรับจ้างจัด Event การจัดฝึกอบรมการผลิตเนื้อหา การรับจ้างผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ การบริหารจัดการเนื้อหา (Admin) การผลิตหนังสือรวบรวมบทความร่วมกับสำนักพิมพ์ การขายสินค้าที่ระลึกและการจัดงานกิจกรรมของ The People ซึ่งมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้าน Creative Content

Nation News มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการบริษัท
2.	นายสุภวัฒน์ สงวนงาม	กรรมการบริษัท
3.	นางสาวอรอร อัครเศรณี	กรรมการบริษัท

#### บริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด (NCOF) (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1854 ถนนเพชรตัด แขวงบางนาใต้ เขต บางนา กรุงเทพมหานคร เลขทะเบียนนิติบุคคล 0105564015621 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท โดย NNV ถือหุ้นจำนวน 60,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนของ NCOF และ NMG ถือหุ้นร้อยละ 40.00

NCOF ประกอบธุรกิจร้านกาแฟ มีแนวคิดในการใช้ผลิตภัณฑ์เมล็ดกาแฟจากไร่กาแฟของเกษตรกรไทย เป็นรูปแบบธุรกิจแบบ B2C (Business to Customer) ใช้ชื่อ “Nation Siam Coffee” เพื่อให้เป็น Kiosk ที่ใช้สื่อสารตรงกับผู้บริโภค ใช้โทนสีน้ำเงินตามโลโก้ ของ Nation สินค้าอาหารและผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ขายเป็น House brand โดยร้านกาแฟเป็นส่วนหนึ่งของโครงการด้าน CSR ให้ Brand ของกลุ่ม Nation และวางแผนเป็น Outlet Stores

NCOF มีคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการบริษัท
2.	นายสุภวัฒน์ สงวนงาม	กรรมการบริษัท
3.	นางสาวอรอร อัครเศรณี	กรรมการบริษัท
4.	นายวีระศักดิ์ พงศ์อักษร	กรรมการบริษัท

#### 1.4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,124,417,300 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 1,124,417,300 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,124,417,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

#### 1.5. การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

## 1.6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่นๆ ที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 29 เมษายน 2565 พิจารณานุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564

ทั้งนี้ในช่วงปี 2560-2564 บริษัทฯ งดจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้น เนื่องจากขาดทุนสะสม ดังนี้

ปี	2560	2561	2562	2563	2564
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(2.10)	(0.22)	0.76	0.06	(0.09)

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นกระบวนการบริหารจัดการที่จำเป็นและมีความสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด โดยเฉพาะในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง และการแข่งขันค่อนข้างสูง อีกทั้งยังถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของกิจการได้อย่างยั่งยืน

บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริหารจะประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของแต่ละส่วนงาน มีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ พร้อมกับการจัดทำแผนดำเนินการและติดตามผลการปฏิบัติงานในรูปแบบการจัดทำแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทมีแผนดำเนินการให้ครอบคลุมทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน รวมถึงในขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงจะดำเนินการให้ครบตามกระบวนการ ตั้งแต่ การระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ การประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสและผลกระทบทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร การหามาตรการจัดการความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามเพื่อให้ทราบถึงผลดำเนินงานว่ามีความเหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ทำการประเมินความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ(IT) ของบริษัท ซึ่งผลประเมินในภาพรวมพบความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำและมีกระบวนการควบคุมผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นไว้แล้ว แต่อย่างไรก็ตามเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดสูงขึ้น ได้มีการกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเสนอฝ่ายบริหารพิจารณาเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

##### 1) ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจทีวีดิจิทัล

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจสื่อดิจิทัลทีวี โดยมีบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด หรือ NNV เป็นผู้ถือใบอนุญาต ทีวีดิจิทัลช่อง Nation TV22 ประเภทหมวดหมู่ข่าวสารและสาระ ระยะเวลา 15 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2572 ซึ่งคงเหลืออายุใบอนุญาตจากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จนถึงวันหมดอายุอีก 7 ปี 4 เดือน โดยช่อง Nation TV 22 เป็นสถานีข่าว 24 ชั่วโมง ที่มีความโดดเด่นในเรื่องเนื้อหาข่าวที่มีความน่าเชื่อถือ และพัฒนากลยุทธ์การผลิตรายการ และวิธีการนำเสนอแบบเรียลไทม์ เพื่อขยายฐานผู้ชมให้เพิ่มขึ้น ตอบสนองต่อผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ ได้แก่ ข้อมูลข่าว ภาพข่าว คุณภาพบุคลากร ทีมข่าว โดยต่อยอดไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และการจัดกิจกรรมต่างๆ

จากการแข่งขันที่รุนแรงรวมถึงการเปลี่ยนผ่านของเทคโนโลยีดิจิทัลขั้นสูง ยุค 5 จี ทำให้มีการแข่งขันของธุรกิจทีวีบนแพลตฟอร์มที่หลากหลาย ดังนั้นเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจทีวีดิจิทัล และเป็นการลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงรายได้หลักจากธุรกิจสื่อทีวีดิจิทัล กลุ่มบริษัทจึงขยายช่องทางการเข้าถึงเนื้อหาในสื่อออนไลน์ทุกแพลตฟอร์ม ได้แก่ Facebook, Website, YouTube, Line, Twitter และ Tiktok เป็นต้น นอกจากนี้ยังสามารถรับชมรายการสด (LIVE) บนทีวีออนไลน์ผ่านสมาร์ตโฟน เพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงคอนเทนต์ได้สะดวกทุกที่ทุกเวลา รวมทั้งรับชมย้อนหลังผ่านช่องทาง Youtube และเว็บไซต์ของ Nation TV ที่ [www.nationtv.tv](http://www.nationtv.tv) รวมทั้งปรับผังรายการให้ตอบโจทก์ผู้ชมมากขึ้น และมีการรายงานข่าวในรูปแบบของเชิงสืบสวนและตรวจสอบ ซึ่งเป็นประเภทข่าว “เจาะลึก วิเคราะห์ และต่อยอด” ที่จะส่งผลกระทบต่อสังคมในวงกว้าง

ผู้บริหารจึงได้ปรับกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องในการลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยการปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทตั้งแต่ปี 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

โดยผู้ประกอบการเข้าสู่การเป็นสื่อดิจิทัลเพิ่มขึ้น จัดโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน ควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายทุกด้าน และจัดหารายได้จากกิจกรรมสัมมนาในรูปแบบ Virtual ผ่านช่องทางออนไลน์หรืออินเทอร์เน็ต ทดแทนการจัดกิจกรรม On ground ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้ประกอบการในปีที่ผ่านมาเป็นอย่างดี ในปี 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถจัดกิจกรรมเพื่อหารายได้ให้มากขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่ได้รับวัคซีน และมาตรการของรัฐที่ผ่อนปรนขึ้นจากปีก่อน ได้แก่ การจัดกิจกรรมปั่นจักรยาน กิจกรรมสัมมนา และอื่น ๆ ซึ่งแนวทางทั้งหมดนี้ ช่องเนชั่น ทวีวี จะสามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมทีวีดิจิทัลได้อย่างแข็งแกร่งขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กระจายความเสี่ยงของการลงทุนและลดการพึ่งพิงรายได้หลักจากธุรกิจสื่อโทรทัศน์ โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ซื้อธุรกิจและทรัพย์สินภายใต้ชื่อทางการค้า “The People” เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพด้านการดำเนินธุรกิจตามแผนยุทธศาสตร์ ต่อยอดโอกาสทางธุรกิจ โดยการสร้างฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ทางยุทธศาสตร์ระหว่างกลุ่มบริษัทและลูกค้า และลงทุนในธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มโดยเปิดร้านกาแฟ “Nation Siam Coffee” ซึ่งเป็นรูปแบบธุรกิจแบบ B2C (Business to Customer) จะเข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้น และเป็นส่วนหนึ่งของโครงการด้าน CSR ให้ Brand ของกลุ่ม Nation เป็นการสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในการสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพสำหรับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทในระยะยาว ที่สามารถเข้าถึงลูกค้าและผู้บริโภคจากกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์ของกลุ่มบริษัท

## 2) ความเสี่ยงจากธุรกิจออนไลน์

ธุรกิจออนไลน์ เป็นธุรกิจที่มีความอ่อนไหวด้านการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่อาจให้ถูกฟ้องร้อง จากการละเมิดสิทธิ หรือการนำข้อมูลเท็จเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ ดังนั้นจึงจำเป็นต้องอย่างยิ่งในการตรวจสอบและคัดกรองข้อมูลอย่างดี เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง และหรือละเมิดข้อมูลกฎหมายเกี่ยวกับการโฆษณาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกลุ่มบริษัทลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยการบริหารจัดการตามโครงสร้างการจัดการที่มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและการตัดสินใจ อีกทั้งเป็นการกระจายอำนาจ และความรับผิดชอบให้ผู้บริหารในระดับรองลงมา เพื่อความคล่องตัวและการบริการ ตรวจสอบข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ และเมื่อมีปัญหาจะสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้ง

อย่างไรก็ตาม การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของคนยุคใหม่ ที่เป็นเจ้าของกิจการของตนเองมากขึ้นในระยะเวลาอันรวดเร็ว โดยเฉพาะการเป็น Youtuber และการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ ดังนั้นจึงเป็นโอกาสที่ดีที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงลูกค้า และผู้บริโภคได้ตรงกลุ่มเป้าหมายได้มากขึ้น ที่อาจส่งผลให้รายได้ค่าโฆษณาบนช่องทางออนไลน์ของบริษัทให้หลากหลายและมากขึ้น

## 3) ความเสี่ยงเรื่องความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 123.16 ล้านบาท และ 83.5 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 1,009.47 ล้านบาท และ 1,232.77 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ปัจจัยภายนอก จากสถานการณ์ในปัจจุบันที่ส่งผลต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมและอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกิจการของกลุ่มบริษัท แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ในปี 2564 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงผลการดำเนินงาน และสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยได้ทบทวนและปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป และครอบคลุมเหตุการณ์สำคัญ โดยมุ่งเน้นดำเนินการในธุรกิจหลักที่กลุ่มบริษัทมีความรู้และความเชี่ยวชาญอย่างแท้จริง ได้แก่ สื่อโทรทัศน์ด้านหมวดหมู่ข่าวสารและสาระ การผลิตเนื้อหารายการ (Contents) สื่อรูปแบบใหม่ (New Media) มีการปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอข่าวและรายการในสื่อต่างๆ ของกลุ่มบริษัทเพื่อเพิ่มรายได้ ปรับผังรายการเพื่อให้เหมาะสมกับผู้ชมกลุ่มเป้าหมาย ทำให้สามารถหารายได้เพิ่มขึ้นจากการต่อยอดผ่านช่องทางสื่อรูปแบบอื่นๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการผู้บริโภค และพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะการทำงานรอบด้าน โดยใช้ข้อได้เปรียบจากการประกอบธุรกิจสื่อโทรทัศน์ในระยะเวลานาน ที่สามารถต่อยอดไปสู่การจัดงานสัมมนาและกิจกรรมต่างๆ ได้

รวมถึงการลดความเสี่ยงโดยกลุ่มบริษัท โดยการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน มาตรการการบริหารจัดการภายใน ในการควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่าย เพื่อบริหารสภาพคล่องไม่ให้ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ตลอดจนมีแผนในการจัดโครงสร้างการจ่ายชำระหนี้ที่ผ่อนปรนมากขึ้น การชำระเงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นที่มีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด เป็นต้น

#### 4) การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้จ้างที่ปรึกษากฎหมายให้คำแนะนำเกี่ยวกับมาตรการที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้และวิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการให้บริการสื่อโฆษณาเพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่กฎหมายกำหนดทุกประการ

### 2.2.2. ความเสี่ยงด้านการผลิต

#### 1) ความเสี่ยงจากการผลิตข่าว (Content)

การบริโภคข่าวผ่านสื่อออนไลน์ และโซเชียลมีเดีย ได้รับความนิยมอย่างมากในปัจจุบัน เป็นความท้าทายสำคัญในการผลิตข่าวของสื่อโทรทัศน์ โดยสื่อใหม่มีความได้เปรียบในการแพร่กระจายและเข้าถึงผู้อ่านได้รวดเร็ว สร้างให้เกิดการสื่อสารในรูปแบบทำซ้ำ ส่งต่อ คัดลอก และให้ความเห็น อย่างไรก็ตามคนข่าวเคลื่อนไหวขึ้น พร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งการนำเสนอข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริง ให้ผู้ชม เป็นผู้ตัดสินใจ ให้การวิเคราะห์ที่เจาะลึกชัดเจนในทุกประเด็น ทำให้เคลื่อนไหวขึ้นได้รับการยอมรับให้เป็นสถาบันสื่อคุณภาพของประเทศ

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มุ่งมั่นพัฒนาสื่อใหม่ ทั้งเว็บไซต์ของสื่อหลักในเครือ ได้แก่นะขันธ์ทีวี เนชั่นออนไลน์ คมชัดลึก ออนไลน์ สะท้อนให้เห็นว่า บริษัทให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค โดยแต่ละเว็บไซต์ของเครือเนชั่น มีจำนวนผู้เข้าชมในระดับต้นๆ ของแต่ละหมวดหมู่ นอกจากนั้น ทีมข่าวเนชั่นกรุป ยังมีพลังมหาศาล ในโลกของโซเชียลมีเดีย ด้วยจำนวนยอดติดตามของทุกสื่อสามารถเข้าถึงผู้รับสื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่านทุกแพลตฟอร์ม ทั้งทีวี มือถือ แท็บเล็ต หรือ บนจอเดสก์ท็อป ต่างสามารถรับข่าวสารคุณภาพ ที่ผ่านกระบวนการผลิตข่าวที่มีประสิทธิภาพของเครือเนชั่นได้อย่างคล่องตัว

#### 2) ความเสี่ยงด้านการรักษาบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

เนื่องจากภาพลักษณ์ของบริษัท เป็นองค์กรสื่อสารมวลชนที่ได้รับความนิยมยอมรับในความเป็นมืออาชีพ ซึ่งบุคลากรเป็นปัจจัยหลักในการผลิตเนื้อหาที่มีคุณภาพ บริษัทจึงได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารและพัฒนาระบบทรัพยากรบุคคล โดยเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถของนักข่าวให้มีทักษะที่หลากหลาย สามารถนำเสนอได้ลึก ครอบคลุมทุกด้าน สามารถหาข้อมูลมาประกอบและตรวจสอบข่าวให้มีความน่าเชื่อถือมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจในยุคดิจิทัลที่มีการแข่งขันสูง ทำให้บริษัทต้องปรับตัวเพื่อรองรับกับการแข่งขัน และการดำเนินธุรกิจสื่อที่เปลี่ยนแปลงไป ด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจ ให้มีความสามารถปฏิบัติงานที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ความสำคัญต่อผลตอบแทนและสวัสดิการสำหรับบุคลากรเพื่อให้เทียบเคียง กับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงสร้าง Successor ที่ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการบริหารและการตัดสินใจ อีกทั้งเป็นการกระจายอำนาจ และความรับผิดชอบให้ผู้บริหารในระดับรองลงมา โดยกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ เป็นระเบียบอำนาจการอนุมัติ (Corporate Index) อย่างชัดเจน ที่ครอบคลุมตั้งแต่ การกำหนดนโยบายบริหาร การบริหารจัดการงบประมาณ การบริหารงานทั่วไป การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล และระเบียบอำนาจการอนุมัติด้านการเงินและการลงทุน โดยอยู่ภายใต้โครงสร้างที่ให้ความสำคัญต่อการกระจายความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ เพื่อเพิ่มความคล่องตัว เพิ่มประสิทธิภาพและลดความซ้ำซ้อน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ และสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยคงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือ ความซื่อสัตย์ การร่วมมือที่ประสานงานกันในทุกสื่อ เพื่อสร้าง Synergy ร่วมกันในการบริหารภาพรวมของธุรกิจบนเครือเนชั่น



## 2.2.3 ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ

### 1) การกำหนดนโยบายของฝ่ายบริหาร

ธุรกิจสื่อสารมวลชน เป็นสื่อกลางสำคัญในการกระจายข่าวสารไปยังประชาชนทั่วไป ซึ่งมีผลต่อการขึ้นนำความเห็น ต่อประชาชนในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ดังนั้นธุรกิจสื่อจำเป็นต้องมีผู้บริหารที่มีประสบการณ์เชี่ยวชาญในสาขาสื่อสารมวลชนโดยเฉพาะ และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีจรรยาบรรณ โปร่งใส ผู้บริหารจึงมีส่วนสำคัญต่อการกำหนดนโยบาย จุดยืนในการนำเสนอข่าวอย่างมีจรรยาบรรณ นำเสนอข่าวที่มีความเป็นกลางโดยคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการนำเสนอข่าว จึงไม่ก้าวก่ายนโยบายการนำเสนอข่าว แต่ได้กำหนดแนวทางการนำเสนอข่าวของกองบรรณาธิการทุกสื่อในเครือไว้ ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

### 2) การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ในการบริหารจัดการคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของงานตรวจสอบภายใน ได้ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อป้องกันมิให้มีเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทอย่างเช่นที่ผ่านมา และได้แต่งตั้งบริษัท เจอาร์ บิสซิเนส แอดไวซอรี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ในระหว่างปี 2564 บริษัท เจอาร์ บิสซิเนส แอดไวซอรี จำกัด ได้เข้าทำการตรวจสอบเรื่องกระบวนการจ่ายเงินและเจ้าหน้าที่ โดยได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะบางประการเพื่อการปรับปรุงระบบงานให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะดังกล่าวแล้ว

สำหรับการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามหลักการของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ผู้ตรวจสอบภายในได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับน่าพึงพอใจ และได้รายงานผลของการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบโดยตรง

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการพิจารณารับรองการต่ออายุในฐานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย จากคณะกรรมการแนวร่วมในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC โดยต่ออายุออกไปอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งเป็นการตระหนักว่าบริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม และลดความเสี่ยงของการทุจริตคอร์รัปชัน

## 2.2.4 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือบริษัทเนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด มหาชน ที่ถือหุ้น จำนวน 803,361,455 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 71.45 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ตามข้อบังคับบริษัทหรือตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างไร้ที่ติ ด้วยโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ที่ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุดเพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าวต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และหากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนของกฎหมายหรือเกณฑ์ต่างๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด ซึ่งมีโครงสร้างการบริหารจัดการตามกรอบนโยบายที่กำหนด เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยลดผลกระทบจากความเสี่ยงจากการสูญเสียเงินลงทุนได้



## 2.2.5 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม

ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่แพร่กระจายอย่างรวดเร็ว ตั้งแต่ปลายปี 2562 ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก และทุกธุรกิจทุกภาคส่วน ทำให้ในระหว่างปี 2564 บริษัทไม่สามารถจัดกิจกรรมหารายได้ได้เต็มที่ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ปรับตัวตามสถานการณ์ แม้จะไม่สามารถจัดกิจกรรมลักษณะ On Ground ได้เช่นเดิม แต่ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การจัดกิจกรรมในลักษณะ Virtual แทน ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดี และคาดว่าในปี 2565 จากการที่ประชาชนได้รับวัคซีนอย่างต่อเนื่อง ความรุนแรงของโรคลดลง และมาตรการผ่อนคลายเป็นปกติ และการเปิดประเทศ คาดว่าจะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถจัดกิจกรรม หารายได้ได้มากขึ้น อย่างน้อยเท่ากับก่อนมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19

## 2.2.6 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนแก่ธุรกิจ ภายใต้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นสำคัญ ซึ่งจะทำให้บริษัทมั่นใจว่าธุรกิจจะมีรากฐานที่แข็งแกร่งและสามารถขับเคลื่อนธุรกิจเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในระยะยาว โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ดังนี้

#### ธรรมาภิบาล

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความร่วมมือต่อการปฏิบัติงาน และ/หรือการดำเนินการใดๆ ภายใต้การบังคับใช้กฎหมายอย่างถูกต้องของเจ้าหน้าที่ภาครัฐ
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามพันธะสัญญาที่ได้ตกลงไว้ และการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
3. ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาการยาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอยู่บนพื้นฐานทางจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพัฒนาให้ธุรกิจเติบโตควบคู่ไปกับการสร้างความสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. หลีกเลี่ยงการดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนไม่สนับสนุนการกระทำในทางทุจริตทุกรูปแบบกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### สิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพลีขิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิพื้นฐานที่ทุกคนมีโดยเสมอภาคกัน บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ เสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องหรือสนับสนุนให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนจะส่งเสริมให้ คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

#### สิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามเกณฑ์กฎหมายข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการลดใช้พลังงาน และจะทำหน้าที่สื่อกลางให้กับทุกภาคส่วน สร้างความตระหนักและสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการปล่อยของเสีย และก๊าซเรือนกระจก เพื่อกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด

#### สังคมและชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ชุมชน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และในฐานะที่บริษัททำธุรกิจด้านสื่อ ทำให้มีกิจกรรมส่งเสริมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมในด้านต่างๆอย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านศาสนา วัฒนธรรม การศึกษา และคุณภาพชีวิต และยังสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นที่มีความขาดแคลนด้านต่างๆ รวมถึงการเปิดรับฟังความเห็น ข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังให้ความสำคัญในการดูแลรับผิดชอบต่อพนักงาน มีการพัฒนาบุคลากร จัดสวัสดิการให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ การดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และให้เป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ลักษณะการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท คือ การให้บริการด้านข้อมูลข่าวสาร (Content Provider) ผ่านช่องทางแพลตฟอร์มที่หลากหลายทั้งสื่อโทรทัศน์และสื่อออนไลน์ ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มผู้อ่าน ผู้รับชม และบริษัท ห้างร้านที่เป็นผู้ลงโฆษณา ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าของงานอย่างมืออาชีพที่มีความน่าเชื่อถือ โดยแบ่งห่วงโซ่ของธุรกิจออกเป็น

**กิจกรรมหลัก (Primary Activities) คือ การเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องของ 5 กิจกรรมหลัก ดังนี้**  
ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในกิจกรรมหลักของบริษัท

การบริหารปัจจัยการผลิต		การปฏิบัติการ
- ควบคุมการหาข่าว หรือการได้รับข่าวจากแหล่งข่าวที่เชื่อถือได้		- พัฒนา ปรับปรุงระบบงานให้ทันสมัยและตอบสนองต่อเทคโนโลยีอยู่ตลอดเวลา
- มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์สาธารณะและรู้ถึงผลกระทบและความเสียหายจากการรายงานข่าว		- พนักงานได้รับการอบรมพัฒนาสม่ำเสมอ และปฏิบัติหน้าที่ตามกฎระเบียบ และจริยธรรมในวิชาชีพที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบเป็นอย่างดี
- ผนึกกำลังกับสื่อทุกแพลตฟอร์มในเครือ เพื่อให้เข้าถึงและตอบโต้กับผู้บริโภคยุคดิจิทัลได้อย่างเท่าทัน		
การกระจายการให้บริการ	การตลาดและการขาย	การตลาดและการขาย
- มีช่องทางรับชมที่หลากหลายเพื่อความสะดวกและสามารถเข้าถึงได้ง่าย	- มีการกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและโปร่งใส	- มีหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน รับฟังความคิดเห็น เพื่อนำไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

### กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

คือ กิจกรรมที่สนับสนุนเพื่อขับเคลื่อนให้กิจกรรมหลักของบริษัทดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

- การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Management) ซึ่งถือได้ว่าในธุรกิจของบริษัท ทรัพยากรบุคคล เป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญ ตั้งแต่การจัดจ้างพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ การบริหารค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขัน สามารถจูงใจพนักงานได้ การส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้โอกาสในการเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพ การดูแลเอาใจใส่ และการสร้างขวัญกำลังใจ เป็นอย่างดี เพื่อให้พนักงานเกิดความรัก ความผูกพันกับบริษัท และทุ่มเทสร้างสรรค์พัฒนางานที่มีประสิทธิภาพ

- การจัดซื้อจัดหา (Procurement) จัดหาอุปกรณ์เครื่องมือในการทำงานที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส และทันต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยี

- การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Development) ปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและโลกธุรกิจที่เปลี่ยนไป

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1. ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น
2. ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ สังคมและชุมชน

### ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี</li> <li>- ความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>- โอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง</li> <li>- รับฟังความคิดเห็นของพนักงาน</li> <li>- สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย</li> <li>- การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารจัดการผลตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นที่พึงพอใจ ของพนักงานและสามารถแข่งขันในระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน</li> <li>- ทำแผนพัฒนาบุคคลเพื่อพัฒนาศักยภาพและรักษาบุคลากรที่ดีไว้กับองค์กร</li> <li>- เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น</li> <li>- มีระบบความปลอดภัยในการทำงานและสร้างสภาพแวดล้อมที่น่าอยู่</li> <li>- ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลประกอบการที่ดีและเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- ความมั่นคงทางธุรกิจ</li> <li>- ความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลที่รวดเร็ว ถูกต้องและครบถ้วน ทันต่อการตัดสินใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำแผนธุรกิจ เพื่อผลประกอบการที่ยั่งยืน</li> <li>- พัฒนาและขยายฐานธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและมีศักยภาพเป็นที่ยอมรับ</li> <li>- จัดช่องทางการติดต่อกับผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย เช่น การสื่อสารผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะผ่านช่องทาง เช่น อีเมล หรือเว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>- จ่ายเงินปันผลตามนโยบายของบริษัท</li> </ul>

### ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณภาพงานที่ดี ถูกต้องรวดเร็ว แม่นยำ</li> <li>- ราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>- แก้ไขปัญหาที่เกิดจากกระบวนการขายและบริหารได้อย่างรอบคอบและรวดเร็ว</li> <li>- ความโปร่งใสตลอดกระบวนการทำงาน</li> <li>- ส่งมอบงานตรงตามเวลา</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายและจรรยาบรรณวิชาชีพ</li> <li>- บริการอย่างต่อเนื่องหลังจบงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินงานอย่างมืออาชีพ ด้วยบุคลากรที่มากประสบการณ์</li> <li>- การบริการที่มุ่งเน้นให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดกับลูกค้า มีความซื่อสัตย์ให้ลูกค้ามีความวางใจและเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>- พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการพัฒนานวัตกรรมเข้ามาเสริมกระบวนการทำงาน</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อสัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม</li> <li>- ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน</li> <li>- รับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนางานบริการ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวัง
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีต่อกันในระยะยาว</li> <li>- การดำเนินการที่เป็นธรรมและโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>- รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าผ่านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน และมีกระบวนการคัดเลือกลูกค้าที่สามารถดำเนินการตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดเพื่อให้ได้คุณภาพตามความต้องการของบริษัทและมีมาตรฐานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ให้ความสำคัญต่อการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าอย่างยั่งยืน</li> <li>- มีความซื่อสัตย์สุจริต และอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาและ/หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงกันไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม</li> <li>- มีข้อห้ามในการเรียกรับ และ/หรือยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตจากลูกค้า</li> <li>- ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน</li> <li>- รับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนางานบริการ</li> </ul>
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันทางธุรกิจอย่างเสรี</li> <li>- ดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี</li> <li>- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง</li> <li>- ไม่กล่าวหาในทางร้ายหรือมุ่งทำลายชื่อเสียงแก่คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีวินัยทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชำระหนี้ต่อเจ้าหนี้ตรงตามเงื่อนไขที่กำหนด</li> <li>- ชำระหนี้เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยและมีความรับผิดชอบในหลักประกันหรือการค้ำประกันต่างๆ โดยยึดมั่นตามเงื่อนไขในสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด</li> <li>- เมื่อมีเหตุการณ์ที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเพื่อร่วมหาวิธีป้องกันหรือแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่เจ้าหนี้กำหนด</li> </ul>
สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับสถานการณ์ต่างๆ ได้</li> <li>- การได้รับการช่วยเหลือสนับสนุนและส่งเสริมด้านต่างๆ</li> <li>- การบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและเกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>- สำรวจความต้องการหรือผลกระทบที่เกิดขึ้นกับชุมชน</li> <li>- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในชุมชนและองค์กร</li> <li>- จัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ความรู้คืนสู่สังคม</li> <li>- สนับสนุนและช่วยเหลือผ่านโครงการต่างๆ ตามเหตุการณ์และสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น โครงการรณรงค์น้ำใจสู้ภัยน้ำท่วม</li> <li>- รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ผ่านช่องทางการสื่อสารขององค์กร</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในบิตสังแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามเกณฑ์กฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการลดใช้พลังงาน และจะทำหน้าที่สื่อกลางให้กับทุกภาคส่วน สร้างความตระหนักและสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการปล่อยของเสีย และก๊าซเรือนกระจก เพื่อกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยมุ่งเน้นให้กระบวนการปฏิบัติงานและกิจกรรมกรรมทางธุรกิจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนน้อยที่สุด
3. สนับสนุนการสร้างตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และความสำคัญในการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายมาโดยตลอด ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำนโยบายอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงมีการสื่อสารให้ความรู้ สนับสนุนและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานในการบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

- ลดการใช้กระดาษ โดยการส่งข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น อีเมลล์ , การอนุมัติงานผ่านระบบการอนุมัติอัตโนมัติ (Work flow Automation), ออกใบแจ้งหนี้,ใบเสร็จรับเงิน/ใบกำกับภาษีด้วยระบบ E- WithholdingTax E-Invoice & E-Receipt , การใช้ช่องทางการรับจ่ายผ่านระบบธนาคาร (ลดการใช้เช็ค)
- รณรงค์ลดการใช้ลิฟท์ โดยให้ใช้บันไดแทนสำหรับการขึ้น-ลง 1-3 ชั้น เพื่อช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้า และถือเป็นการส่งเสริมสุขภาพให้กับพนักงานด้วยการเดินออกกำลังกาย

#### การใช้พลังงาน(ไฟฟ้า)

บริษัทใช้พลังงานจากไฟฟ้าในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก จึงมุ่งมั่นที่จะลดการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดแนวทางและมีการรณรงค์ให้พนักงานเพื่อสร้างจิตสำนึกและสร้างความตระหนักในการให้ความร่วมมือในการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัด โดยการปิดไฟห้องประชุมเมื่อไม่ได้ใช้งาน, ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ช่วงเวลาพักกลางวัน, กำหนดเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศ (แอร์) ก่อนและหลังเลิกงาน 30 นาที และให้ใช้การเดินขึ้น-ลงบันไดแทนการใช้ลิฟท์สำหรับการขึ้น-ลง 1-3 ชั้น ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

#### การใช้ทรัพยากร (น้ำ)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งถือว่าเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อการดำรงชีวิตและเป็นปัจจัยสำคัญของภาคเศรษฐกิจ เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไปยังไม่มีการผลิตขึ้นมาทดแทนได้ บริษัทมีแนวทางในการใช้น้ำภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพอย่างสูงสุด โดยมีการรณรงค์และติดป้ายเพื่อย้ำเตือนเมื่อเปิดใช้น้ำแล้วให้ปิดก๊อกน้ำทุกครั้งหลังใช้งาน ให้มีการบำรุงรักษาและตรวจสอบการรั่วไหลของระบบน้ำประปา ให้มีประสิทธิภาพอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ



## การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทมีการจัดการขยะและของเสียอย่างเหมาะสม โดยมีการแยกจุดทิ้งขยะที่เป็นกระดาษาถ่ายเอกสารที่ใช้แล้วเพื่อสามารถนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลนำไปผลิตเป็นกระดาษาใช้ใหม่ ส่วนขยะทั่วไปกำหนดจุดทิ้งไว้ในแต่ละพื้นที่ โดยทุกสิ้นวันจะมีการรวบรวมไปทิ้งบริเวณภายนอกอาคารในพื้นที่ที่ผู้ดูแลได้จัดเตรียมไว้ นอกจากนี้เพื่อสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน บริษัทได้กำหนดจุดทิ้งขยะติดเชื้อไว้โดยเฉพาะ เช่น หน้ากากอนามัยที่ใช้แล้ว เป็นต้น

## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทยังไม่มีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญในการจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาค้นคว้าและทำความเข้าใจขั้นตอนดำเนินงานต่างๆ ซึ่งมีแนวทางจะรายงานผลดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลในปีต่อไป

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ชุมชน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และในฐานะที่บริษัททำธุรกิจด้านสื่อ ทำให้มีกิจกรรมส่งเสริมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมในด้านต่างๆอย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านศาสนา วัฒนธรรม การศึกษา และคุณภาพชีวิต และยังสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นที่มีความขาดแคลนด้านต่างๆ รวมถึงการเปิดรับฟังความเห็น ข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังให้ความสำคัญในการดูแลรับผิดชอบต่อพนักงาน มีการพัฒนาบุคลากร จัดสวัสดิการให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และให้เป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน

นอกจากนี้ สื่อในเครือเนชั่นกรุ๊ป ได้กำหนดแผนงานการนำเสนอคอนเทนต์ในปี 2565 นอกเหนือจากคอนเทนต์ ด้านข่าว ซึ่งรวมถึงคอนเทนต์ด้านภาวะโลกร้อน ได้แก่ Zero Carbon, EV ยานยนต์ไฟฟ้า, ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน, Bio Circular Green เศรษฐกิจสีเขียว และนวัตกรรมเพื่อโลกสีเขียว ทั้งนี้เพื่อให้ทุกภาคส่วนในสังคมเกิดความตระหนัก และให้ความร่วมมือในการลดปัญหาภาวะโลกร้อนอย่างจริงจังมากขึ้น

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

- สนับสนุนให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมและปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงเสริมสร้างค่านิยมของการมีคุณธรรมและจริยธรรมในการทำงาน
- บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ซึ่งแสดงถึงความตระหนักและเห็นความสำคัญของการวางระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และพร้อมที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส
- ยึดมั่นในความถูกต้อง ความเป็นกลางและความเที่ยงธรรม อันจะนำไปสู่ความสามัคคีและสงบสุข
- เป็นสื่อกลางในการรณรงค์ให้ประชาชน ได้ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ซึ่งเป็นมรดกตกทอดจากบรรพบุรุษ ให้ดำรงอยู่เจริญรุ่งเรืองเพื่อสืบสานให้แก่เยาวชนในรุ่นต่อไป
- มุ่งเน้นการสร้างกิจกรรมทั้งภายในบริษัท และกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆ ส่งเสริมให้เยาวชนใช้เวลาว่างเกิดประโยชน์ เพื่อเสริมสร้างพละกำลังและห่างไกลยาเสพติด สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมเพื่อแสดงออกและการประกวดความสามารถด้านต่างๆ ของเยาวชนและประชาชน ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน โดยมีรายละเอียดกิจกรรมอยู่ในหัวข้อ 3.4.2 ผลการดำเนินงาน/กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



## การเคารพสิทธิมนุษยชน

- ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ด้วยการคำนึงถึงความเสมอภาคและค่าเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยก เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย สถานะหรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชน และยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและในระยะยาว ตลอดจนจัดสวัสดิการที่พอเพียงและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นจริง
- ดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน โดยจัดอบรมสัมมนาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในการทำงานของพนักงาน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการถ่ายทอดความรู้ความสามารถของพนักงานโดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- เปิดโอกาสและสนับสนุนให้พนักงานได้จัดตั้ง "สหภาพแรงงานเครือเนชั่น" ตามพรบ.แรงงานสัมพันธ์ 2518 เพื่อคุ้มครองผลประโยชน์เกี่ยวกับสภาพการจ้างงาน ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างและระหว่างลูกจ้างด้วยกัน
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยบริการด้วยคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่องาน ซึ่งบุคลากรในองค์กรจะมีการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยี ปรับตัวให้องค์กรมีความรู้เท่าทันกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่สามารถนำมาปรับใช้ในการให้บริการแก่ลูกค้าให้มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น ให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของลูกค้า และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มเข้ามา และสร้างความพึงพอใจในงานบริการของบริษัท

โดยในปี 2564 บริษัทได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าในระดับดีและไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ

#### พนักงาน

##### การพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานทั้งหลักสูตรการอบรมภายใน(Training In House) และส่งพนักงานไปฝึกอบรมกับสถาบันภายนอก จำนวน 318 คน คิดเป็นร้อยละ 74 ของทั้งหมด 428 คน (จำนวนพนักงานเฉลี่ย 12 เดือน) จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมทั้งปี 1,908 ชั่วโมง คิดเป็นชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรมพนักงาน 4 ชั่วโมง/คน/ปี

##### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2564 บริษัทให้ความสำคัญต่อบุคลากรโดยมีความห่วงใยต่อสุขภาพ อนามัยของพนักงานจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทได้จัดหาหน้ากากอนามัยแจกให้กับพนักงาน จัดหาชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) สำหรับตรวจผู้ที่มีความเสี่ยงสูงก่อนเข้าทำงาน ประสานงานและติดตามให้พนักงานทุกคนฉีดวัคซีนให้ครบโดสตามมาตรการของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทได้จัดหาวัคซีน mRNA (Moderna) เพื่อเป็นวัคซีนเข็มกระตุ้นภูมิคุ้มกันหรือบูสเตอร์ (Booster Dose) ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อป้องกันและลดความรุนแรงหากติดเชื้อดังกล่าว

สถานที่ทำงาน บริษัทมีมาตรการดูแลอย่างเข้มงวด โดยจัดให้ทำความสะอาดในพื้นที่สำนักงานด้วยการพ่นน้ำยาฆ่าเชื้ออย่างสม่ำเสมอ ทำความสะอาดอุปกรณ์สำนักงาน จัดเจลแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือ มีเครื่องตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่สำหรับพนักงานและผู้มาติดต่อ กำหนดให้สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาการทำงาน และบริษัทยังได้ให้พนักงานบางส่วนปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home) เพื่อลดความแออัดของการทำงานในพื้นที่สำนักงานและหลีกเลี่ยงการเดินทางของพนักงาน

การเกิดอุบัติเหตุและการลาเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีการเกิดอุบัติเหตุและการลาเจ็บป่วยจากการทำงาน เนื่องจากลักษณะการทำงานของบริษัทฯ เป็นการปฏิบัติงานในสำนักงานเป็นส่วนใหญ่ และทางบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีการดูแลอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้รวมถึงสถานประกอบการให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและมีความปลอดภัยอยู่เสมอ

### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ควบคู่กับจริยธรรมทางวิชาชีพสื่อมวลชน ทั้งด้านสังคม ชุมชนสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่จัดขึ้นตลอดปี 2564 ดังนี้

#### กิจกรรมก่อบำรุงพระพุทธศาสนา

เนชั่นกรุ๊ปเป็นเจ้าภาพทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคีประจำปี 2564 โดยมีผู้มีจิตศรัทธาร่วมบริจาคเป็นเจ้าภาพร่วม เพื่อสมทบทุนก่อสร้างโกเมศไตรรัตนเจดีย์ ณ วัดโกเมศรัตนาราม อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี เพื่อใช้เป็นสถานที่ศึกษาและปฏิบัติธรรมตามคำสอนขององค์สมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้าสำหรับพระภิกษุสงฆ์สามเณรและประชาชนทั่วไป รวมถึงใช้เผยแพร่พระพุทธศาสนาให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสืบไป



## กิจกรรมการช่วยเหลือในสถานการณ์แพร่ระบาดโควิด 19

- มอบถุงยังชีพ ชุมชนริมคลองหัวหมากน้อย เขตบางกะปิ, ชุมชนคลองมะนาว จัตุสนิวัติ 79 เขตบางพลัด , ชุมชนกาวนาลาดพร้าว, ชุมชนโรงหมู เขตคลองเตย



- เปิดโรงครัว ‘เนชั่นปันน้ำใจ’ นำน้ำใจที่ได้รับบริจาคผ่านทางมูลนิธิเนชั่น มาทำเป็นอาหารแจกจ่ายให้กับประชาชน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชนได้กักตัวอย่างสะดวกสบาย ไม่ต้องกังวลเรื่องอาหารการกิน ได้แก่ 7 ชุมชนคลองเตย, พื้นที่เขตราษฎร์เทวี-พญาไท-จตุจักร รวม 13 ชุมชน, ชุมชนในพื้นที่วังทองหลาง



- “ปันน้ำใจ...ให้ถึงบ้าน” พันธมิตรทางธุรกิจตลอดจนผู้มีจิตศรัทธาร่วมมอบสิ่งของและความช่วยเหลือ พร้อมส่งมอบกล่องยังชีพให้กับทางไปรษณีย์ไทยที่ร่วมสนับสนุนในการกระจายกล่องสิ่งของอุปโภคบริโภคและ ของจำเป็นในการดำรงชีพ กว่า 3,000 กล่อง ส่งตรงถึงหน้าบ้าน ในพื้นที่ความคุมสูงสุดและเข้มงวด “สีแดงเข้ม” รวม 10 จังหวัด คือ กรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร นครปฐม สงขลา ยะลา ปัตตานี และ นราธิวาส เพื่อความปลอดภัย และหลีกเลี่ยงการสัมผัส





- มอบอาหารและถุงมือแก่บุคลากรทางการแพทย์ ให้เจ้าหน้าที่และบุคลากรทางการแพทย์ศูนย์ราชวิทยาลัย จุฬารักษ์



### กิจกรรมการช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม

“เนชั่นปันน้ำใจ...ช่วยภัยน้ำท่วม” มูลนิธิเนชั่นพิกกำลังพันธมิตรส่งมอบถุงยังชีพ เพื่อส่งต่อธารน้ำใจในการบรรเทาความเดือดร้อนเบื้องต้นแก่ผู้ประสบอุทกภัย ได้แก่ ผู้ประสบภัยพื้นที่บ้านกุ่ม หมู่ที่ 1, 2, 6 และ 9 อำเภอ บางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา, พื้นที่อำเภอบางปลาม้า บ้านหมู่ 4 และ 7 จังหวัดสุพรรณบุรี, พื้นที่ตำบลบางไทร ป่า อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม, อำเภอบ้านหมี่ อำเภอชัยบาดาล และอำเภอลำสนธิ ในจังหวัดลพบุรี, พื้นที่หมู่ 2 ต.ดอนทอง อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา, พื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้



## กิจกรรมส่งเสริมด้านการกีฬา

แสดงความยินดีกับเพื่อนพนักงาน “ขวัญสุดา พวงกิจจา” และ “อำนวย เวชวิฐาน” 2 นักกีฬาเหรียญทองแดง พาราลิมปิกเกมส์ โตเกียว 2020 จากการแข่งขันเทควันโดหญิง ในคลาส K 44 รุ่นน้ำหนักไม่เกิน 49 กก. และ จากรายการแข่งขันเบดมินตันประเภทหญิงคู่ คลาส WH พร้อมมอบเงินสนับสนุน 200,000 บาท จากผลงานอันยอดเยี่ยมสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศและองค์กร



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

งบการเงินรวมของบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงผลขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง จำนวน 85.79 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 ซึ่งมีกำไรจำนวน 52.63 ล้านบาท และหากรวมผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกของปี 2564 จำนวน 37.36 ล้านบาท กลุ่มบริษัทแสดงผลขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 103.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 ซึ่งมีกำไรจำนวน 43.07 ล้านบาท คิดเป็นการเปลี่ยนแปลงขาดทุน เพิ่มขึ้นร้อยละ 341 ทั้งนี้ บริษัทขอชี้แจงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

- รายได้รวมสำหรับปี 2564 ลดลงร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 สาเหตุหลักมาจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รอบใหม่ส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดกิจกรรมตามที่วางแผนไว้ได้ ส่งผลให้รายได้ค่าโฆษณา รายได้การจัดกิจกรรมลดลงจากปีก่อน
- ต้นทุนและค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยจากธุรกิจผลิตสื่อสมัยใหม่ที่เพิ่มขึ้นมาในระหว่างปี
- ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้ จำนวน 59.69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้ จำนวน 45.47 ล้านบาท

**กล่าวโดยสรุป** ผลการดำเนินงานรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของกลุ่มบริษัท มีผลขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 103.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 ซึ่งมีกำไรจำนวน 43.07 ล้านบาท

## ตารางสรุปงบการเงิน

ตารางแสดงรายการงบการเงินดังต่อไปนี้ เป็นงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2562 - 2564

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2563	2564
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26,735	164,475	17,663
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	99,941	90,786	94,105
รายได้ค้างรับ	34,961	14,494	32,664
สินค้าคงเหลือ	6	22,152	200
เงินลงทุนในตราสารทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	51,745
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,213	14,746	16,607
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>177,856</b>	<b>306,653</b>	<b>212,984</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	164,404	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	7,059	-	-
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	97,266	140,306	112,422
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	44,708	26,541
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,578	11,288	59,271
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	337,172	300,908	264,744
ค่าความนิยม	-	8,365	197,323
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	60,195	70,912	77,673
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>513,270</b>	<b>740,891</b>	<b>737,974</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>691,126</b>	<b>1,047,544</b>	<b>950,958</b>

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2563	2564
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52,786	87,583	52,546
ส่วนของค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	49,899	49,899	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17,400	13,050	47,600
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	13,379	11,914
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	13,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	55,581	48,692	25,252
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,424	19,503	9,799
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>190,090</b>	<b>232,106</b>	<b>160,111</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	112,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27,600	27,600	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,777	11,566
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	41,551	45,240	49,821
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>69,151</b>	<b>98,617</b>	<b>173,887</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>259,241</b>	<b>330,723</b>	<b>333,998</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	535,437	1,124,417	1,124,417
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	824,432	547,611	547,611
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24,100	24,100	24,100
ขาดทุนสะสม	(952,084)	(905,693)	(1,009,467)
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(70,000)	(70,000)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>431,885</b>	<b>720,435</b>	<b>616,661</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(3,614)	299
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>431,885</b>	<b>716,821</b>	<b>616,960</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>691,126</b>	<b>1,047,544</b>	<b>950,958</b>



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2563	2564
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	457,064	544,945	394,866
รายได้อื่น	35,760	50,116	103,457
<b>รวมรายได้</b>	<b>492,824</b>	<b>595,061</b>	<b>498,323</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายและการให้บริการ	401,842	418,224	471,032
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	133,740	161,349	161,639
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(457,068)	(45,470)	(59,689)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>78,514</b>	<b>534,103</b>	<b>572,982</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้</b>	<b>414,310</b>	<b>60,958</b>	<b>(74,659)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(9,065)	(8,328)	(11,135)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>405,245</b>	<b>52,630</b>	<b>(85,794)</b>
ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก-สุทธิจากภาษี	-	(20,498)	(37,362)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>405,245</b>	<b>32,132</b>	<b>(123,156)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	(8,020)	4,001	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>397,225</b>	<b>36,133</b>	<b>(123,156)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) :</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	405,245	43,075	(103,774)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(10,943)	(19,382)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>405,245</b>	<b>32,132</b>	<b>(123,156)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม :</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	397,225	47,076	(103,774)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(10,943)	(19,382)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>397,225</b>	<b>36,133</b>	<b>(123,156)</b>

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2563	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	405,245	32,132	(123,156)
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	34,127	57,376	58,252
ค่าตัดจำหน่ายใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	34,567	36,264	36,165
ดอกเบี้ยรับ	(325)	(156)	(39)
ต้นทุนทางการเงิน	9,065	8,641	11,361
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(622)	(406)	(178)
(กำไร) ขาดทุนจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	694	(13,930)
กำไรจากการปรับมูลค่ามูลค่าสุทธิธรรม	-	-	(21,823)
กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(791)	(1,677)	(226)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	235	1,962	225
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,435	6,150	6,393
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(448,108)	(45,470)	(59,689)
	<b>43,828</b>	<b>95,510</b>	<b>(106,645)</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(49,176)	61,959	79,333
รายได้ค้างรับ	2,642	20,467	(13,674)
สินค้าคงเหลือ	-	3,085	(1,001)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	426	1,679	(4,660)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,719	(1,419)	77
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(19,755)	(24,266)	28,946
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,520	(17,712)	(25,063)
จ่ายภาษีเงินได้	(15,076)	(14,050)	(12,599)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน	7,406	4,977	6,540
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(5,466)</b>	<b>130,230</b>	<b>(48,746)</b>

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2563	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	387	156	39
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	(309)
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม	-	18,797	874
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(164,404)	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อธุรกิจ	-	-	(20,000)
ซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้	(430,300)	(376,200)	(329,000)
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้	430,922	376,606	329,178
ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	(29,922)
จ่ายค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	(72,800)	-	(50,000)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,000	8,230	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการขาย (ซื้อ) อุปกรณ์สุทธิ	(46,032)	(93,720)	(9,678)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(12,225)	(2,698)	(843)
เงินสดจ่ายค่าเครื่องหมายการค้า	-	(40,820)	(29,080)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(125,048)</b>	<b>(274,053)</b>	<b>(138,741)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	312,160	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	1,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(23,729)	(14,666)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล	-	-	33,000
ชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล	-	-	(20,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคล	-	-	50,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,000	-	20,000
ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(5,000)	(4,350)	(13,050)
จ่ายดอกเบี้ย	(6,444)	(2,518)	(14,144)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>38,556</b>	<b>281,563</b>	<b>42,140</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(91,958)</b>	<b>137,740</b>	<b>(145,347)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	118,693	26,735	164,475
ผลกระทบจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(1,465)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>26,735</b>	<b>164,475</b>	<b>17,663</b>

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		2562	2563	2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.94	1.32	1.33
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.64	1.00	0.96
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.04)	0.62	(0.25)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	3.31	4.19	4.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	109	86	84
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	-	37.75	42.15
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	-	10	9
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	12.20	12.05	14.42
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	30	30	25
Cash Cycle	(วัน)	79	66	67
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	12.08%	23.25%	-19.29%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	88.66%	5.90%	-31.19%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	-1.35%	405.30%	39.58%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	82.23%	5.40%	-24.71%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	173.72%	5.59%	-18.47%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(%)	57.77%	3.70%	-12.32%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	541.77%	71.10%	-56.91%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.70	0.68	0.50
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Leverage Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.60	0.46	0.54
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	(0.06)	0.91	(0.98)
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	(บาท)	1.00	1.00	1.00
- ข้อมูลตามงบการเงิน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.76	0.06	(0.09)
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	0.81	0.64	0.55

## ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละธุรกิจ

### รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 394.87 ล้านบาท ลดลง 150.07 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2563 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 27.54 และในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 544.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 87.88 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2562 จำนวน 457.06 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.23 ซึ่งมีสาเหตุการเพิ่มขึ้น/ลดลงในแต่ละธุรกิจดังนี้

### ธุรกิจสื่อโทรทัศน์

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานในธุรกิจสื่อโทรทัศน์และธุรกิจเกี่ยวเนื่องจำนวน 290.91 ล้านบาท ลดลง 183.68 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2563 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 38.70 สาเหตุหลักเกิดจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รอบใหม่ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดกิจกรรมตามที่วางแผนไว้ได้ ส่งผลให้รายได้ค่าโฆษณา และรายได้การจัดกิจกรรมลดลงจากปีก่อน

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานในธุรกิจโทรทัศน์และธุรกิจเกี่ยวเนื่องจำนวน 474.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50.65 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2562 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.95 สาเหตุหลักเกิดจากรายได้จากการให้เช่าเวลาเพิ่มขึ้น

### ธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่จำนวน 103.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 73.58 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2563 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 247.58 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่ ทำให้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากสื่อรูปแบบใหม่เพิ่มขึ้น

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่จำนวน 29.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.24 ล้านบาท จากปี 2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 60.82 เนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีรายได้จากสื่อรูปแบบใหม่หลากหลายช่องทางมากขึ้น

### ธุรกิจอื่นๆ

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 0.65 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากรายได้ของบริษัทย่อยทางอ้อมในปี 2564

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการนำเที่ยวจำนวน 40.63 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากรายได้ของบริษัทย่อยทางอ้อม และสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก คือ ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เนื่องจากสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564

### รายได้อื่น

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 103.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53.34 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2563 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 106.42 และในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 50.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.36 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2562 จำนวน 35.76 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.16 ซึ่งมีสาเหตุการเพิ่มขึ้น/ลดลงดังนี้

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นโดยส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อม จำนวน 13.93 ล้านบาท กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน จำนวน 21.82 ล้านบาท และจากรายได้อื่นของธุรกิจสื่อโทรทัศน์ ธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่ และรายได้อื่นของส่วนธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจากธุรกิจสื่อโทรทัศน์ ธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่ และธุรกิจบริการนำเที่ยวที่เพิ่มขึ้น

## ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายและบริการในปี 2562-2564 จำนวน 401.84 ล้านบาท 418.22 ล้านบาท และ 471.03 ล้านบาท โดยในปี 2563 เพิ่มขึ้น 16.38 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.08 จากปี 2562 และในปี 2564 เพิ่มขึ้น 52.81 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.63 ทั้งนี้ คิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายและการให้บริการต่อรายได้จากการขายและการให้บริการร้อยละ 87.92 ร้อยละ 76.75 และร้อยละ 119.29 ในปี 2562-2564 ตามลำดับ

ต้นทุนหลักในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2564 ได้แก่ เงินเดือนและสวัสดิการของพนักงานฝ่ายผลิต คิดเป็นร้อยละ 46.85 ของต้นทุนรวม ต้นทุนในการผลิตสื่อ คิดเป็นร้อยละ 37.13 ของต้นทุนรวม ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 15.95 ของต้นทุนรวม และต้นทุนสินค้า คิดเป็นร้อยละ 0.07 ของต้นทุนรวม

ต้นทุนหลักในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2563 ได้แก่ เงินเดือนและสวัสดิการของพนักงานฝ่ายผลิต คิดเป็นร้อยละ 33.72 ของต้นทุนรวม ต้นทุนในการผลิตสื่อ คิดเป็นร้อยละ 47.34 ของต้นทุนรวม ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 17.89 ของต้นทุนรวม และต้นทุนสินค้า คิดเป็นร้อยละ 1.05 ของต้นทุนรวม

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562 - 2564 จำนวน 133.74 ล้านบาท 161.35 ล้านบาท และ 161.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 เพิ่มขึ้น 27.61 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.64 จากปี 2562 สาเหตุมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายสำนักงานเพิ่มขึ้น และในปี 2564 เพิ่มขึ้น 0.29 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.18 สาเหตุมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายสำนักงานเพิ่มขึ้น

ในปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารหลัก ได้แก่ ค่าใช้จ่ายด้านเงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน คิดเป็นร้อยละ 29.18 ของค่าใช้จ่ายรวม ค่าใช้จ่ายบริการส่วนกลาง คิดเป็นร้อยละ 25.30 ของค่าใช้จ่ายรวม ค่าใช้จ่ายสำนักงาน คิดเป็นร้อยละ 27.56 ของค่าใช้จ่ายรวม ค่าใช้จ่ายด้านการขายและการตลาด คิดเป็นร้อยละ 8.25 ของค่าใช้จ่ายรวม และค่าเสื่อมราคา คิดเป็นร้อยละ 9.71 ของค่าใช้จ่ายรวม

ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารหลัก ได้แก่ ค่าใช้จ่ายด้านเงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน คิดเป็นร้อยละ 37.52 ของค่าใช้จ่ายรวม ค่าใช้จ่ายบริการส่วนกลาง คิดเป็นร้อยละ 18.30 ของค่าใช้จ่ายรวม ค่าใช้จ่ายสำนักงาน คิดเป็นร้อยละ 26.45 ของค่าใช้จ่ายรวม ค่าใช้จ่ายด้านการขายและการตลาด คิดเป็นร้อยละ 8.56 ของค่าใช้จ่ายรวม และค่าเสื่อมราคา คิดเป็นร้อยละ 9.17 ของค่าใช้จ่ายรวม

นอกจากนี้ในปี 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 457.07 ล้านบาท 45.47 ล้านบาท และ 59.69 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของใบอนุญาตนวัตกรรมส่วนในปี 2563 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการด้อยค่าของลูกหนี้

## ต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงิน ในปี 2562 - 2564 จำนวน 9.06 ล้านบาท 8.33 ล้านบาท และ 11.13 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 ลดลง 0.73 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 8.06 จากปี 2562 จากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่วนในปี 2564 เพิ่มขึ้น 2.80 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.61 จากปี 2563 จากการกู้ยืมจากบุคคลภายนอก และจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

## กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นในปี 2562 - 2564 ร้อยละ 12.08 ร้อยละ 23.25 และร้อยละ -19.29 ตามลำดับ ในปี 2563 สาเหตุหลักในการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น เนื่องจาก รายได้ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากรายได้จากการให้บริการนำเที่ยวของบริษัทย่อยทางอ้อม และกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับในปี 2564 สาเหตุหลักในการเพิ่มขึ้นของอัตราขาดทุนขั้นต้น เนื่องจาก รายได้ในปี 2564 ลดลงจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) นอกจากนี้ ในปี 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ร้อยละ 88.66 ร้อยละ 5.90 และร้อยละ -31.19 ตามลำดับ สาเหตุหลักเกิดจากในปี 2562 มีการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ หากไม่รวมการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิในปี 2562 - 2564 เท่ากับ 51.82 ล้านบาท 13.34 ล้านบาท และ 182.84 ล้านบาท ตามลำดับ



## ฐานะการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563

### สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 950.96 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 212.99 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 737.97 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 22.40 และ 77.60 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยลดลง 96.58 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.22 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับ 1,047.54 ล้านบาท โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 146.81 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 89.26 โดยสาเหตุหลักส่วนใหญ่มาจากการใช้ไปในการจ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ การลงทุนในตราสารทุน และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกลุ่มบริษัท

รายได้ค้างรับเพิ่มขึ้นจำนวน 18.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 125.36 ซึ่งรายได้ค้างรับส่วนใหญ่เกิดจากธุรกิจโทรทัศน์และสื่อรูปแบบใหม่ โดยเป็นโฆษณาที่ให้บริการแล้วและยังไม่ออกใบแจ้งหนี้ ทั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มราชการและรัฐวิสาหกิจที่มีขั้นตอนและระยะเวลาในการตรวจเอกสารก่อนส่งมอบงาน

สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 21.95 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 99.10 โดยสาเหตุหลักส่วนใหญ่มาจากการลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว จากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 16.67 ทำให้สินค้าคงเหลือลดลง

เงินลงทุนในตราสารทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 51.75 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.00 จากการลงทุนในตราสารทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อธุรกิจลดลงจำนวน 164.40 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 100.00 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทได้จ่ายชำระเงินล่วงหน้าจากการลงทุนในบริษัทย่อย

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ลดลงจำนวน 27.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.87 จากการตัดค่าเสื่อมราคาในระหว่างปีจำนวน 35.71 ล้านบาท ทั้งนี้ ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีการซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 11.20 ล้านบาท ทรัพย์สินที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจำนวน 1.69 ล้านบาท ทรัพย์สินที่โอนออกจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 4.88 ล้านบาท และลดลงจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 0.18 ล้านบาท

สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจำนวน 18.17 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40.63 จากการตัดจำหน่ายในระหว่างปี 15.53 ล้านบาท และโอนออกจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 2.64 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจำนวน 47.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 425.08 จากการตัดจำหน่ายในระหว่างปีจำนวน 7.01 ล้านบาท ทั้งนี้ ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีการซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 0.84 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้มาจากการซื้อธุรกิจจำนวน 55.54 ล้านบาท และโอนออกจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 1.39 ล้านบาท

ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ลดลงจำนวน 36.17 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.02 จากการตัดจำหน่ายในระหว่างปี

ค่าความนิยมเพิ่มขึ้นจำนวน 188.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2,258.91 โดยเพิ่มขึ้นจากการการซื้อธุรกิจคือลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 197.32 ล้านบาท และลดลงจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 8.36 ล้านบาท



## หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 334.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.99 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับ 330.72 ล้านบาท โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 38.03 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45.19 สาเหตุหลักมาจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อม

ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่ายลดลงจำนวน 49.90 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 100 จากการจ่ายชำระค่าใบอนุญาตฯ ส่วนที่เหลือ

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลงจำนวน 23.44 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 48.14 สาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระหนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น 13.00 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100 จากการกู้ยืมเงินเพื่อนำมาใช้ในการลงทุนและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 112.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100 จากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและนำมาใช้ในการลงทุนของกลุ่มบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 6.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.10 โดยในระหว่างปีมีการจ่ายชำระหนี้ตามเงื่อนไข 13.05 ล้านบาท และกู้ยืมเงินเพิ่มเพื่อนำมาใช้ในการลงทุนและเป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทจำนวน 20.00 ล้านบาท

หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจำนวน 15.68 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40.04 จากการจ่ายชำระหนี้ตามเงื่อนไข 12.88 ล้านบาท และลดลงจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 2.80 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 616.96 ล้านบาท ลดลง 99.86 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.93 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับ 716.82 ล้านบาท โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

ขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้นจำนวน 103.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.46 มาจากผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในปี 2564

## งบกระแสเงินสดรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 48.75 ล้านบาท ใช้ไปเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 178.98 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 130.23 ล้านบาท สาเหตุมาจากขาดทุนสุทธิสำหรับปี 123.16 ล้านบาท กระทบรายการที่ไม่ใช่เงินสดและรายการที่ไม่ใช่กิจกรรมดำเนินงานจำนวน 16.51 ล้านบาท เมื่อปรับปรุงรายการดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทมีเงินสดใช้ไปในการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานรวม 106.65 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานหลักๆ ดังนี้ รายการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้น คือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 79.33 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 0.07 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 28.95 ล้านบาท และรับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายในระหว่างปี 6.54 ล้านบาท สำหรับรายการเปลี่ยนแปลงที่ลดลง คือ รายได้ค้างรับ 13.67 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 1.00 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 4.66 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่น 25.06 ล้านบาท และรายการจ่ายภาษีเงินได้รวม 12.60 ล้านบาท จะมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 48.75 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 138.74 ล้านบาท โดยรายการหลักเป็นเงินสดจ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ 50.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายลงทุนในตราสารทุน 29.92 ล้านบาท เงินสด

จ่ายค่าเครื่องหมายการค้า 29.08 ล้านบาท เงินสดจ่ายค่าซื้อธุรกิจ 20.00 ล้านบาท และเงินสดจ่ายค่าซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 10.93 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 42.14 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลสุทธิ 13.00 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลสุทธิ 50.00 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวตามข้อตกลงกับสถาบันการเงินสุทธิ 6.95 ล้านบาท และเงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 1.00 ล้านบาท โดยมีเงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 14.67 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่าย 14.14 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 145.35 ล้านบาท เมื่อรวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี 2564 จำนวน 164.48 ล้านบาท และหักผลกระทบจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจำนวน 1.47 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2564 เท่ากับ 17.66 ล้านบาท

## การเปลี่ยนแปลงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### สำหรับผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1.33 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่เท่ากับ 1.32 เท่า โดยอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 0.96 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่เท่ากับ 1.00 เท่า เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนลดลง โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจ จ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ และจ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

#### อัตราส่วนความสามารถในการกำกับ

อัตรากำไรขั้นต้น สำหรับปี 2564 เท่ากับร้อยละ -19.29 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับร้อยละ 23.25 ซึ่งมีอัตรากำไรที่ลดลงร้อยละ 42.54 ส่วนอัตรากำไรจากการดำเนินงาน สำหรับปี 2564 เท่ากับร้อยละ -31.19 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับร้อยละ 5.90 ซึ่งมีอัตรากำไรที่ลดลงร้อยละ 37.09 และอัตรากำไรสุทธิ สำหรับปี 2564 เท่ากับร้อยละ -24.71 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับร้อยละ 5.40 ซึ่งมีอัตรากำไรที่ลดลงร้อยละ 30.11 เนื่องจากรายได้ของกลุ่มบริษัทลดลงจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2564 เท่ากับร้อยละ -18.47 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับร้อยละ 5.59 ซึ่งมีอัตรากำไรที่ลดลงร้อยละ 24.06 เนื่องจากผลการดำเนินงานขาดทุนในปี 2564 ส่งผลให้สัดส่วนผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลง

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม สำหรับปี 2564 เท่ากับร้อยละ -12.32 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับร้อยละ 3.70 ซึ่งมีอัตรากำไรที่ลดลงร้อยละ 16.02 ส่วนอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร เท่ากับร้อยละ -56.91 ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับร้อยละ 71.10 ซึ่งมีอัตรากำไรที่ลดลงเท่ากับร้อยละ 128.01 เนื่องจากผลการดำเนินงานขาดทุนในปี 2564 ส่งผลให้สัดส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมและสัดส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรลดลง โดยอัตราหมุนของสินทรัพย์ เท่ากับ 0.50 เท่า ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 0.68 เท่า มีรอบการหมุนลดลง 0.18 เท่า

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 0.54 เท่า ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 0.46 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้น 0.08 เท่า โดยมาจากในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคล และกู้ยืมเงินระยะยาวจากบุคคลและสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น และมีผลการดำเนินงานขาดทุนในปี 2564 ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง ซึ่งการกู้ยืมเงินดังกล่าวเป็นผลให้อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน เท่ากับ -0.98 เท่า ในขณะที่ปีก่อนเท่ากับ 0.91 เท่า ซึ่งลดลง 1.89 เท่า เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนในปี 2564 ทำให้ความสามารถในการชำระภาระผูกพันลดลง



### ความเหมาะสมของโครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 1,124.42 ล้านบาท กำไรสะสมที่แบ่งเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย 24.10 ล้านบาท และขาดทุนสะสม 1,009.47 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท 547.61 ล้านบาท และผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน 70.00 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 616.66 ล้านบาท เมื่อรวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 0.30 ล้านบาท จะทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเป็น 616.96 ล้านบาท

โดยโครงสร้างของสินทรัพย์รวม 950.96 ล้านบาท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.54 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เนื่องจากหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 0.99 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในอัตราร้อยละ 13.93 จากผลการดำเนินงานขาดทุนในปี 2564

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	
ชื่อย่อหลักทรัพย์	NBC	
หมวดอุตสาหกรรม	บริการ	
ประเภทธุรกิจ	ดิจิทัลทีวี และสื่อดิจิทัลมีเดีย	
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. เลขที่ 0107552000103	
ทุนจดทะเบียน	1,124,417,300 บาท	
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	1,124,417,300 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ : 02-338-3333 Email : investor@nbc.co.th Website : http://www.nbc.co.th	
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 02-338-3291 Email : investor@nbc.co.th	
ข้อมูลอ้างอิงอื่นๆ	-ไม่มี-	
นายทะเบียน	 <small>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด</small> บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ที่อยู่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 02-009-9000 โทรสาร : 02-009-9991 เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd	
ผู้สอบบัญชี	 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : (66) 2677-2000 โทรสาร : (66) 2677-2222	
ผู้สอบบัญชี	1. นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือ 2. นางศศิธร พงศ์ดีศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8802 หรือ 3. นางสาวมาริษา ธาราธรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752	

	<p><b>คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี</b></p> <p>1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 3,450,000 บาท</p> <p>2. ค่าตอบแทนอื่น (non-audit fee) -ไม่มี-</p>
<b>ที่ปรึกษาทางกฎหมาย</b>	<p>บริษัท ฮันตัน แอนด์รูส เคิร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 34 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 02-645-8800 Website : <a href="https://www.huntonak.com">https://www.huntonak.com</a></p>
<b>บริษัทย่อย</b>	<p><b>1. บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด</b> เลขที่ 1854 ชั้น 5 ถนนเทพรัตน แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 ประเภทธุรกิจ : ผลิตรายการโทรทัศน์ และให้บริการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ (ดิจิทัลทีวี) ทุนจดทะเบียน : 800,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 800,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 99.99 % โทรศัพท์ : 02-338-3333</p> <p><b>2. บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด</b> (ชื่อเดิมบริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด) เลขที่ 1854 ชั้น 7 ถนนเทพรัตน แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 ประเภทธุรกิจ : สื่อดิจิทัล ทุนจดทะเบียน : 19,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 19,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 99.99 % โทรศัพท์ : 02-338-3333</p> <p><b>3. บริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด</b> เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 ประเภทธุรกิจ : อาหารและเครื่องดื่ม ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว : 2,500,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 60.00 % โทรศัพท์ : 02-338-3333</p>
<b>บริษัทร่วม</b>	-ไม่มี-

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีคดีพิพาทที่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบหรือสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2

# การกำกับดูแลกิจการ





## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะทำให้บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นำไปสู่ความยั่งยืน และเป็นการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และประกาศนโยบายฯ ให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

##### การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการ และกรรมการชดเชย โดยจะพิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

## การกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ไม่ว่าจะเป็นอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด (ถ้ามี) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนงูใจในระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาให้ สอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

## ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ควบคุม ดูแล จัดสรรเวลาในแต่ละวาระ สำหรับให้กรรมการที่จะอภิปรายแสดงความเห็นในประเด็นที่สำคัญอย่างเพียงพอ
2. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการวางกรอบ และติดตามดูแลการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขององค์กร
4. เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดี และโปร่งใส และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว
5. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารงาน
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจการอนุมัติที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท
8. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

9. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินเดือนโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานของบริษัท ตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด
10. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ อาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนโดยที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยการแนะนำบริษัท และบริษัทย่อย ลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ดังกล่าว

คณะกรรมการจะได้รับส่งเสริม และพัฒนา โดยคณะกรรมการสรรหาฯ มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณารูปแบบและจัดทำแผนการพัฒนากฎการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยให้เข้าใจธุรกิจของกลุ่มบริษัท บทบาทหน้าที่และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

สำหรับคณะกรรมการบริหาร จะส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนการพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดงานและให้กรรมการผู้จัดการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

โดยให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ พร้อมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ใน หัวข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมเนื้อหาที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการใน 5 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดบริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยตระหนักถึงสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ ไว้ที่เว็บไซต์ [www.nbc.co.th](http://www.nbc.co.th) เพื่อให้ข้อมูลของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ซึ่งได้แก่ ข้อมูลสำคัญล่าสุด ข่าวสาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น สอบถามได้อย่างเท่าเทียมกัน



## การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อรายงานให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผลการดำเนินงานของบริษัท และร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท รวมทั้งซักถามข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารงานและกิจการของบริษัทจากคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

การจัดประชุมผู้ถือหุ้นภายในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทไม่เพียงแต่ปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แต่ยังมุ่งเน้นให้การดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดการประชุมล่วงหน้า พร้อมระบุแผนที่ชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมและใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียน การนับคะแนน และการแสดงผลมติที่ประชุม

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 9 เมษายน 2564 ณ ห้องประชุม ชั้น 9 (ห้อง B) อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร เวลา 13.00 น. โดยเริ่มลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 12.00 น.

มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 10 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน โดยกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมอีก 3 ท่าน มีความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของ Covid -19 ณ ขณะนั้น จึงจำเป็นต้องขอกักตัวเอง 14 วัน เพื่อเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม จึงไม่ได้เข้าประชุม

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวน 36 ราย รวมจำนวนหุ้น 1,013,794,604 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 90.17 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 1,124,417,300 หุ้น ซึ่งการดำเนินการประชุมเป็นไปตามแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี และตามกฎหมายกำหนด ดังนี้

## ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนล่วงหน้าการประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยบริษัทฯ มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด นายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ ในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนและเพียงพอสำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น พร้อมจัดส่งข้อมูลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งก่อน รายงานประจำปี เอกสารประกอบการพิจารณาแต่ละวาระ คำชี้แจงวิธีการต่างๆ ข้อมูลกรรมการอิสระ ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รวมถึงได้ประกาศลงโฆษณารายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประชุมและระเบียบวาระที่เสนอในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในช่วงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ถึง 29 มกราคม 2564 โดยผ่านเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือ [www.nbc.co.th](http://www.nbc.co.th) ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพิ่มเติม และไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

## วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการพิจารณากำหนดวัน เวลาการประชุม และสถานที่จัดประชุม บริษัทคำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และได้เชิญผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น เตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และในการประชุมผู้ถือหุ้น 2564 ประธานกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

## ก่อนเริ่มการประชุม

บริษัทฯ จะชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติที่ใช้ในการประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ให้ที่ประชุมรับทราบโดยละเอียด โดยประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม พร้อมให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารบางท่าน เป็นผู้ชี้แจงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการจดบันทึกสาระสำคัญของคำถาม คำตอบ และข้อสรุปเรื่องนั้นๆ ในรายงานการประชุมแล้ว

บริษัทฯ ได้นำระบบสารสนเทศแบบบาร์โค้ด มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม นับคะแนนเสียง และการแสดงผลการลงมติในการประชุมแต่ละวาระ และในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และได้บันทึกวิธีลงคะแนน วิธีนับคะแนน มติที่ประชุม โดยแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ทั้งนี้สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายบุคคล การลงมติในแต่ละวาระจะใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง พร้อมทั้งได้บันทึกการออกเสียงในแต่ละวาระอย่างละเอียดครบถ้วนไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทฯ ได้นำเสนอวาระพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี โดยนำเสนอข้อมูลการจ่ายคำตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับปีก่อน รวมถึงนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เสนอทางเลือกในการมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน ซึ่งไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่ต้องพิจารณา เป็นผู้รับมอบอำนาจเพื่อเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้นของบริษัท พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก.) (แบบ ข.) และ (แบบ ค.) โดยแบบ ข. เป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ และ แบบ ค. กรณีที่ผู้มอบฉันทะเป็นคัสโตเดียน (Custodian) ไปพร้อมหนังสือนัดเชิญประชุม

ทั้งนี้เนื่องจากการประชุมในช่วงการเริ่มต้นของการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 ในระลอกเดือนเมษายน 2564 บริษัทฯ จึงให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่สอดคล้องกับคำแนะนำของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข และแนวปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านต้องผ่านการคัดกรองอุณหภูมิร่างกายก่อนเข้าร่วมการประชุม นั่งเว้นระยะห่างตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา ไม่นำอาหารและเครื่องดื่มในห้องประชุมฯ และหากผู้ถือหุ้นมีข้อซักถามขอให้เขียนลงในกระดาษคำ (แทนการสอบถามโดยใช้ไมโครโฟนร่วมกัน)

## หลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลทั่วไปได้รับทราบ โดยส่งผ่านระบบ Set Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังจากการประชุมหรือไม่เกิน 9.00 น. ของวันทำการถัดไปนับจากวันที่จัดประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการดูแลและสอบทานกรอบโครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สามารถสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดความยุ่งยาก ชับซ้อน หรือมีต้นทุนสูงโดยไม่จำเป็น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินการตามแนวทางเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่มีนัยสำคัญ และมีสิทธิในกระบวนการตัดสินใจและได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทฯ สำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการไปในทางที่อาจกระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมถึงไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกระตือรือร้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ

- ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงเท่ากัน และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระอำนวยความสะดวก ให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้
- ไม่มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อาจทำให้เกิดประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเป็นสาระสำคัญ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรงแล้ว ยังขยายไปสู่เรื่องที่คุณกรรมการเห็นว่า เป็นหน้าที่ที่ควรทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลปฏิบัติจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่พึงมีและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการได้พิจารณาให้มีการระดมการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ ระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความยั่งยืนของกิจการ

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัทมีหลายกลุ่ม ประกอบด้วย พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม ภาครัฐ ชุมชนที่สำนักงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ เป็นต้น คณะกรรมการมีนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

#### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน และพยายามที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### 2. ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและสังคม ที่จะได้รับบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจังรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน

#### 3. พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุด และเป็นปัจจัยสำคัญที่นำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมสุขภาพทั้งด้านร่างกายและจิตใจ สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เปิดโอกาสและสนับสนุนให้พนักงานได้จัดตั้ง “สหภาพแรงงานเครือข่าย” เพื่อคุ้มครองผลประโยชน์เกี่ยวกับสภาพการทำงาน ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างและระหว่างลูกจ้างด้วยกัน

ให้ความสำคัญดูแลเรื่องสวัสดิการ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ช่วยเหลือพนักงานเจ็บป่วยหรือเสียชีวิต สุนัขเลี้ยงพิชิตมารดา คู่ชีวิต หรือ บุตร เงินของขวัญการสมรส เงินของขวัญบุตร เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินยืมฉุกเฉิน การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพ และประกันชีวิตหมู่

ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน โดยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และจากสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทได้ออกมาตรการการป้องกันและประกาศขอความร่วมมือพนักงานในการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดหาวัคซีนให้พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ โดยมีการจัดการอบรมให้กับพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้ มาพัฒนารูปแบบการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น



#### 4. คู่ค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ รับหรือเรียกร้องผลประโยชน์ หรือเสนอหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในทางการค้ากับคู่ค้า
2. ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
3. มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
4. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ จะแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยใช้หลักการของความสมเหตุสมผล
5. ให้ข้อมูลที่เป็นจริงและถูกต้อง
6. สนับสนุนและร่วมมือกับคู่ค้าในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
7. สนับสนุนและร่วมมือกับคู่ค้าในการผลิตสินค้าและบริการใหม่ๆ เพื่อสนองตอบความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
8. รักษาความลับของคู่ค้าไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ  
สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า มีดังนี้
  - มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว
  - ผลิต จำหน่าย หรือให้บริการสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และสามารถตรวจสอบคุณภาพได้
  - ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขายของลูกค้า และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

#### 5. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ จะยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรม ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกฎเกณฑ์ของการแข่งขันทางการค้าที่ดีเป็นที่ยอมรับโดยทั่วกัน
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวให้ร้ายโดยปราศจากความจริง หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

#### 6. เจ้าหนี้

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ต่อเจ้าหนี้ การชำระค่าสินค้าบริการ และการปฏิบัติตามพันธะสัญญากับธนาคาร สถาบันการเงิน การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมดังนี้

1. รักษาดูแลและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำไว้
2. รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ที่เป็นจริงและถูกต้อง แก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์
3. รายงานเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

บริษัทได้รับการสนับสนุนทางการเงินสินเชื่อจากหลายธนาคารซึ่งมีสัมพันธ์ทางการค้ากับบริษัทมายาวนาน และจัดชั้นให้บริษัทฯ เป็นลูกค้าชั้นดี ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามสัญญาอย่างครบถ้วน

#### 7. สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับการรักษาสังแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการสื่อสารภายในบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดการใช้พลังงาน กิจกรรม 5 ส. พร้อมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสังแวดล้อม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานที่บริษัทฯ จัดขึ้น

บริษัทฯ ในฐานะของผู้ผลิตข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อทุกช่องทาง มีความห่วงใยถึงคุณภาพชีวิตและการบริโภคข่าวสารของคนไทย จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเสนอข่าวสารที่มีคุณภาพและมีประโยชน์ต่อสังคมและส่วนรวม รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมไทยเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

ในฐานะที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้านสื่อ ทำให้มีกิจกรรมทางธุรกิจและสังคมของบริษัท ต้องติดต่อกับประชาชนหลากหลายกลุ่ม จึงมีโอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีระบบ Call Center ในการรับเรื่องร้องเรียนพร้อมประสานแก้ไขปัญหาด้านบริการ และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทเป็นประจำ และได้ปรับปรุงเรื่องที่ได้รับตามข้อร้องเรียนที่เป็นจริงและสร้างความเสียหาย (ถ้ามี) อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและพนักงานของบริษัท สามารถร้องเรียน แสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ โดยส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน ผ่าน E-mail : audit\_nbc@nationgroup.com หรือ ส่งไปรษณีย์มายังที่อยู่ของบริษัท หรือยื่นหนังสือโดยตรง ที่ บริษัท เนชั่น บรอด แคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

#### กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

- ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมข้อร้องเรียนและตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้น หากข้อร้องเรียนมีมูลความผิด จะรวบรวมหลักฐานส่งให้กรรมการผู้จัดการ เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นเลขานุการคณะกรรมการสอบสวน และรายงานผลพร้อมทั้งมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำผิดเพื่อเสนอต่อกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน คณะกรรมการตรวจสอบ จะพิจารณาให้ความเป็นธรรมและปกป้องผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมทั้งต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการได้ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

บริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ให้กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำเนาให้เลขาธิการบริษัทเก็บรักษา และ ในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี กรรมการและผู้บริหารจะรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของตน และ รายงานต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละครั้ง

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับและ/หรือข้อมูลภายในกลุ่มบริษัท จึงได้ออกนโยบาย “การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ” กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของกลุ่มบริษัท ต้องรักษาข้อมูลภายในกลุ่มบริษัท เป็นความลับ เว้นแต่การเปิดเผยข้อมูลนั้นเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ห้าม ขาย ชื้อ โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัท และ/หรือการเข้าทำรายการใดๆ ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัท ไม่ว่าทางตรง หรือ ทางอ้อม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานก.ล.ด.และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มีสำนักงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานติดต่อสื่อสารกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และประสานงานการตอบคำถามเกี่ยวกับบริษัท และการดำเนินงานของบริษัท แก่นักลงทุนตามที่ส่งคำถามผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ เพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2564 ผ่านทางเว็บไซต์ [www.nbc.co.th](http://www.nbc.co.th)

## โดยสามารถติดต่อ สำนักงานเลขานุการบริษัท ดังนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ : 1854 ถนน เทพรัน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ : 02-338-3291

E-mail : corporate\_secretary@nationgroup.com

Website : www.nbc.co.th

ทั้งนี้สำนักงานเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายยศ บุญยืน เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งมีหน้าที่ในการช่วยเหลือประธานกรรมการ ในการกำกับดูแลให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัททุกท่าน เป็นไปตามกรอบของบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบวาระการประชุมให้เพียงพอต่อการพิจารณา และตัดสินใจของคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุมอย่างรัดกุม ถูกต้อง เพื่อแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่นำเสนอ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความรับผิดชอบโดยใช้วิจารณญาณเยี่ยงวิญญูชนที่ประกอบธุรกิจนั้นพึงกระทำในสถานการณ์เดียวกัน

อีกทั้งมีหน้าที่ในการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุมของคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสีย และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประสานงานกับฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอย่างครบถ้วน

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ และ ในเอกสารแนบ 5 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม และมีกรอบที่ชัดเจนในการนำนโยบายมาสู่ภาคการปฏิบัติ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีมาตรฐาน มีคุณภาพ มีคุณธรรม ครอบคลุมในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ทุกคน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

สำหรับรายละเอียดคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (ฉบับเต็ม) บริษัทฯ ได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.nbc.co.th ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ)

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังคงให้ความเชื่อมั่นและยึดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการดังเช่นที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงได้จัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการ บริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยกฎบัตรดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท และได้นำเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัทและใช้ถือปฏิบัติต่อไป

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับการประเมินผลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- 1) ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์บริษัท ได้ 98.50 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- 2) ผลการประเมินการต่ออายุสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) บริษัท ได้รับการต่ออายุสมาชิกไปอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นการยืนยันได้ว่า บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการวางระบบป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน และพร้อมที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

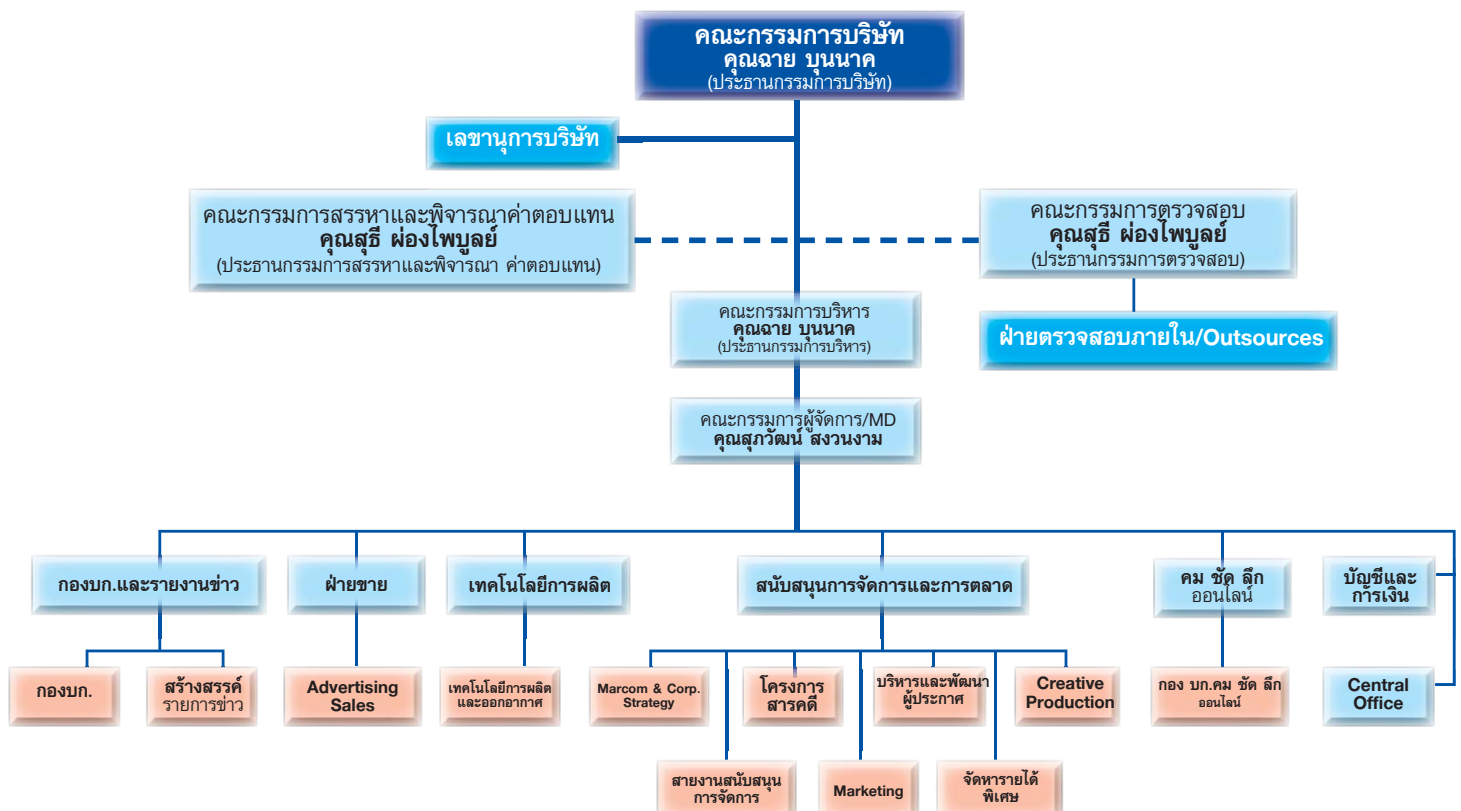
คณะกรรมการบริษัท เชื่อมั่นว่าการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชัน นั้น จะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความยอมรับจากทั้งลูกค้า คู่ค้า และส่วนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งตัวของพนักงานเอง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ก้าวหน้าและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคมและประเทศชาติสืบไป





## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2564



## อธิบายเพิ่มเติมของโครงสร้างการจัดการ

ประธานคณะกรรมการบริษัทคือ นายฉาย บุณนาค มีคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทประกอบด้วย 3 สายธุรกิจ ประกอบด้วย ธุรกิจสื่อโทรทัศน์ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่ โดยมีกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) เป็นผู้บริหารสูงสุดที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในหลากหลายด้าน ทั้งภาคธุรกิจและสาขาอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คือ ไม่น้อยกว่า 5 คน และอย่างน้อยจำนวนกรรมการ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด เป็นกรรมการอิสระ และต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน และจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีสัญชาติไทย และจำนวนกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้การเลือกตั้งกรรมการต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และมีความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายภาพรวมของกิจการ ตลอดจนทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน ในการสรรหากรรมการบริษัทให้ดำเนินการผ่านกระบวนการของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 5 คน (คิดเป็นร้อยละ 38.5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 13 คน) กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 5 คน (คิดเป็นร้อยละ 38.5) และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทและบริษัทใหญ่ จำนวน 4 คน (คิดเป็นร้อยละ 30.8) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่กำหนดให้บริษัทฯ จัดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานภายใต้นโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม สำหรับกรรมการอิสระของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 คน รายละเอียดประวัติกรรมการเปิดเผยตามเอกสารแนบ 1



## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 13 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายฉาย บุนนาค	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายสุวัฒน์ สงวนงาม	กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ
3.	นายสุธี พ้องไพบูลย์	กรรมการอิสระ
4.	นายชัยวัฒน์ อัครินทรากูร	กรรมการอิสระ
5.	นางสาวนริศรา ศรีสันต์	กรรมการอิสระ
6.	นายชาลี ดิษฐลักษณะ	กรรมการอิสระ
7.	นายสแตนเลย์ ชุน หวัง	กรรมการอิสระ
8.	พล.อ. วัชรชัย ฉายเหมือนวงศ์	กรรมการบริษัท
9.	นายสมบูรณ์ ม่วงกล้า	กรรมการบริษัท
10.	นายเจษฎา บุรณพันธ์ศรี	กรรมการบริษัท
11.	นางสาวปิยะดา ปุณณกิตติเกษม	กรรมการบริษัท
12.	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการบริษัท
13.	นางสาวอรอร อัครเศรณี	กรรมการบริษัท

โดยมี นายยศ บุญยืน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท ประกอบด้วย นายฉาย บุนนาค หรือ นายสุวัฒน์ สงวนงาม หรือ นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ ลงนามร่วมกันสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ส่วนได้เสียทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นๆ ในการบริหารจัดการ ทั้งในทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน หรือไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่ น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. กรรมการอิสระจะต้องไม่ทำการเป็นตัวแทนอย่างเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นใดซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่คนใดหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นใดของบริษัท
6. กรรมการอิสระจะต้องทำหน้าที่และใช้วิจารณ์ของตน โดยไม่ได้รับอิทธิพลจากกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือญาติ
7. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีหรือเคยเป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของนิติบุคคลที่เป็นสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
8. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
9. กรรมการอิสระ ต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
10. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน เช่น วัตถุประสงค์และพันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะใช้วิจารณ์ และความรอบคอบในการ

ตัดสินใจ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

**อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท** ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ที่ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ดังนี้

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการให้บริษัทเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทย่อย ในฐานะผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
9. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อยในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
11. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
12. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
13. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ดังต่อไปนี้

### 7.3.2 รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทุกคน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น สามารถใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระ รวมถึงกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ ความชำนาญ ทางบัญชีหรือ การจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่สามารถอ่านและเข้าใจพื้นฐานของงบการเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ / ความเชี่ยวชาญ
1.	นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมาย
2.	นายชัยวัฒน์ อัครวิทรทรงทรวงูร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน
3.	นางสาวนริศรา ศรีลันต์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความเชี่ยวชาญด้านบริหารธุรกิจ

โดยมี นายยศ บุญยืน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายชัยวัฒน์ อัครวิทรทรงทรวงูร ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ ทางด้านบัญชี เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

เป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ดังนี้

- 1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงิน (รายไตรมาสและประจำปี) ที่ถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2 สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน/หน่วยงานอื่นใด หรือหน่วยงานภายนอก (Outsource) ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3 สอบทานให้บริษัทมีระบบการประเมินความเสี่ยงการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
- 4 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5 พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทน ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบ ขอบเขตแนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบบ่อยระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7 สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- 8 จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นชอบหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9 ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก ลังการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ได้ทบทวนกฎบัตรสำหรับปี 2565 ซึ่งกฎบัตรมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน กรรมการสรรหา ไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท ส่วนประธานกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1.	นายสุธี พ่องโพนบูลย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
2.	นางสาวอรอร อัครเศรษฐี	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3.	นางสาวนริศรา ศรีลันต์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ

โดยมี นายยศ บุญยืน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ที่ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ดังนี้

#### การสรรหา

- (1) การสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยจะต้องพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งความเหมาะสมของขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- (2) พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- (3) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่านเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน
- (4) ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และควรนำเสนอ ผลการปฏิบัติหน้าที่ ผลงาน (Contribution) รวมทั้งประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
- (5) พิจารณารูปแบบและจัดทำแผนการพัฒนากฎหมายบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพัฒนาความรู้ของทั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
- (6) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา



## การกำหนดค่าตอบแทน

- (1) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
- (2) พิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (3) เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นและจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- (4) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา ให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์

## การสรรหากรรมการบริษัท

เมื่อคณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว จะเสนอต่อกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และการแต่งตั้งกรรมการจะเป็นไปตามเกณฑ์ข้อบังคับบริษัท ในกรณีที่ต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัททั้งหมดต้องออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

## คณะกรรมการบริหาร

จัดตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการและ ควบคุมกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1.	นายฉาย บุนนาค	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2.	นายสุวัฒน์ สงวนงาม	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3.	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยมี นายยศ บุญยืน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ที่ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 ดังนี้

- (1) จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณ โครงสร้างองค์กร และอำนาจอนุมัติของบริษัท (Corporate Index) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (2) พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์
- (3) มีอำนาจกำหนดการบริหารจัดการ โครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท
- (4) พิจารณากลับกรองข้อเสนอสั่งของฝ่ายจัดการในการกำหนดนโยบายการลงทุน การขยายกิจการ การประชาสัมพันธ์ การกำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปี การบริหารทรัพยากรบุคคล และการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (5) มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัท และการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
- (6) มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่คณะกรรมการบริหาร อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- (7) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย และเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
- (8) พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการ เสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

- (9) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล องค์กรทางธุรกิจอื่นใด หรือเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) และ/หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท
- (10) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) และ/หรือ ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- (11) อนุมัติการเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การให้หรือรับบริการ การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินตามตารางอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ในกรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป
- (12) พิจารณาและอนุมัติ การเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การขอวงเงินสินเชื่อ การจำนำ จำนอง ค่าประกัน รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามตารางอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
- (13) พิจารณาผลกำไรขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (14) พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ หรือที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหาร หรือที่ปรึกษาของคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- (15) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- (16) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- (17) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

ทั้งนี้กรรมการบริหารของบริษัท อาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนโดยที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายชื่อกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารใน 4 ลำดับแรกรองจากกรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบัญชีการเงิน รวม 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุภาวัฒน์ สงวนงาม	กรรมการผู้จัดการ
2.	นางสาวเอี่ยมศรี บุญหัยรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการสายงานการตลาดและงานขาย
3.	นายปกรณ์ พึ่งเนตร	บรรณาธิการบริหาร
4.	นายสมเกียรติ บุญศิริ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนการจัดการ
5.	นายชาคริต ช่างอารินทร์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกราฟฟิค
6.	นางสาววิลาวัลย์ ลินธรรชัยกุล	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานงานลูกค้าสัมพันธ์และกิจกรรมองค์กร
7.	นางสุวรรณี วัชรภาสกร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป รวมถึงให้เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นและจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และค่าตอบแทนถ่วงเฉลี่ยตามขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ ความเหมาะสม และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร ตามประสบการณ์ ภาระหน้าที่ สภาพแวดล้อม สภาวะเศรษฐกิจ

ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานตาม KPI ของผู้บริหารแต่ละคน

## คำตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2564

### (1) คำตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณากลับกรองการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งมีเกณฑ์การพิจารณากลับกรองถึงความเหมาะสมประการต่างๆ โดยเปรียบเทียบจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และคำตอบแทนถัวเฉลี่ยตามขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณากลับกรองในการกำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2564 รวม 3,200,000 บาท โดยกำหนดจ่ายเป็นรายไตรมาส ส่วนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กำหนดแบบเบี่ยประชุมปีนรายครั้ง ดังนี้

ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทน	หน่วย
ประธานกรรมการ	400,000	(บาท/ท่าน/ปี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ	400,000	(บาท/ท่าน/ปี)
กรรมการตรวจสอบ	300,000	(บาท/ท่าน/ปี)
กรรมการอิสระ	200,000	(บาท/ท่าน/ปี)
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	200,000	(บาท/ท่าน/ปี)
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	200,000	(บาท/ท่าน/ปี)
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน*	20,000	(บาท/ท่าน/ครั้ง)
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน*	10,000	(บาท/ท่าน/ครั้ง)

**หมายเหตุ :** \* กำหนดจ่ายแบบเบี่ยประชุม ต่อครั้ง

### (2) คำตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี -

## คำตอบแทนกรรมการในฐานะพนักงานและผู้บริหารระดับสูง สำหรับปี 2564 ประกอบด้วย

### (ก) คำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และค่าพาหนะ

กรรมการในฐานะพนักงานบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวม 7 ท่าน ได้รับคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และค่าพาหนะ ในปี 2564 เป็นจำนวนรวม 14.29 ล้านบาท

สำหรับหลักเกณฑ์ในการพิจารณาผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการ เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน

### (ข) คำตอบแทนอื่น ๆ

เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 จึงเข้าโครงการหยุดส่งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงานทุกระดับ จึงไม่มีคำตอบแทนอื่นสำหรับปี 2564 ให้แก่กรรมการและพนักงานที่เป็นผู้บริหาร

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศเบื้องต้นจากประธานกรรมการ เกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ประวัติ และความเป็นมาของบริษัทฯ วัฒนธรรมองค์กร โดยกรรมการผู้จัดการหรือเลขานุการบริษัท เป็นผู้ให้ข้อมูล เกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ระบบการควบคุมภายใน พร้อมเอกสารประกอบ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการทุกคน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมสัมมนาและเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสถาบันอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาในส่วนของหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ หรือแนวทางการบริหารจัดการแนวใหม่ เพื่อให้กรรมการทุกคนมีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ต่างๆ มาปรับใช้อย่างเหมาะสม เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และนำความรู้มาใช้ประโยชน์กับบริษัทฯ ต่อไป

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัท มีจำนวนบุคลากรที่เป็นพนักงานประจำในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมาแบ่งตามบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	จำนวนพนักงาน (ราย)		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น	382	372	457
บจก. เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด	2	22	85
บจก. เนชั่น นิวส์ จำกัด (ชื่อเดิม บจก.ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด)	N/A	N/A	96
บจก. เนชั่น คอฟฟี่	N/A	N/A	3
บจก. แอปป์ โปรดักส์ เซอร์วิส	N/A	88	N/A
รวมทั้งสิ้น	384	482	641

### หมายเหตุ

- บจก. เนชั่น นิวส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2564
- บจก. เนชั่น คอฟฟี่ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2564
- บจก. แอปป์ โปรดักส์ เซอร์วิส เป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2563 และสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 ดังนั้นไม่รวมจำนวนพนักงานในปี 2564

### ค่าตอบแทนพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีรายละเอียดค่าตอบแทนพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562 – 2564 ดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ค่าตอบแทนพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนและค่าแรง โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้* และอื่นๆ **	165.59	220.49	250.29

### หมายเหตุ

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- บริษัทหยุดส่งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่เดือน พ.ค.63-ธ.ค.64 ตามประกาศกระทรวงการคลัง
- ค่าตอบแทนพนักงานอื่นๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าที่พัก และค่าโทรศัพท์



## ข้อพิพาทแรงงาน

ในช่วงปี 2562 – 2564 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใด

## นโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล

### 1. ด้านการจ้างงานและบรรจุพนักงาน

บริษัทมีนโยบายจ้างงานและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน โดยพนักงานที่ได้รับการว่าจ้างและบรรจุต้องมีคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีคุณสมบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ กรณีที่ตำแหน่งงานว่าง บริษัทจะให้โอกาส และพิจารณาคัดเลือกพนักงานของบริษัทที่มีอยู่ให้ดำรงตำแหน่งที่ว่างนั้นก่อน หากไม่สามารถสรรหาพนักงานจากภายในบริษัทได้แล้ว จึงจะดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและว่าจ้างบรรจุบุคคลภายนอก

### 2. ด้านโครงสร้างสายการบังคับบัญชาและการแบ่งส่วนงาน

บริษัทกำหนดโครงสร้างสายการบังคับบัญชา และการแบ่งส่วนงานของบริษัท โดยมีขอบข่ายความรับผิดชอบของส่วนงาน และตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เหมาะสมกับประเภทหรือลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีการทบทวนเป็นระยะเพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์

### 3. ด้านการบริหารค่าตอบแทน

3.1. เงินเดือนและค่าจ้าง บริษัทบริหารเงินเดือนและค่าจ้างให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ระดับ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราเงินเดือนของบริษัทอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกับบริษัท ตามอัตราค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศ และตามสถานการณ์ความจำเป็นของบริษัท

3.2. ค่าตอบแทนอื่น บริษัทจะให้เงินตอบแทนพิเศษสำหรับการปฏิบัติงานที่นอกเหนือจากการทำงานปกติ เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าทำงานวันหยุด เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานตามกะ เงินช่วยเหลือปฏิบัติงานเข้าเวร เข้าเวรกรณีฉุกเฉิน ค่าเขียนเรื่อง ค่าทำรายการทีวี เพื่อชดเชยการเสียโอกาสหยุดพักในวันหยุดปกติ ตามความเหมาะสมกับกรณี รวมทั้งเงินช่วยเหลือเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงานนอกเขตงานประจำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในรูปแบบเบี้ยเลี้ยงเดินทาง และค่าที่พัก

### 4. ด้านสวัสดิการ

บริษัทมีนโยบายที่จะดูแลให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี เพื่อที่จะปฏิบัติงานให้บริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีนโยบายแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการรักษายาบาลสำหรับพนักงาน และครอบครัวพนักงานบางส่วน มีประกันสุขภาพให้กับพนักงาน รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆ ทั้งนี้ สวัสดิการที่พนักงานได้รับจะเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน หรือตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเป็นลักษณะแนวทางการปฏิบัติของเครือเนชั่นทั้งกลุ่ม เช่น การจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด การจัดตั้งชมรมกีฬา และสันทนาการด้านต่างๆ การมีคณะกรรมการลูกจ้าง ซึ่งจะตัวแทนของพนักงานเข้ามาช่วยกลั่นกรองความต้องการและข้อเสนอแนะของพนักงาน ในเรื่องการจัดสวัสดิการ และสถานประกอบการ และนำเข้าหารือในที่ประชุมกับผู้บริหารของบริษัทเป็นประจำ

นอกจากนี้ ในช่วงภาวะการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ เล็งเห็นถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ จึงประสานกับสำนักงานประกันสังคม หรือช่องทางอื่นๆ จัดหาวัคซีนเข็ม 1-2 ให้พนักงานได้รับวัคซีนโดยเร็ว รวมถึงวัคซีนกระตุ้นเข็มที่ 3 ที่บริษัทจอง วัคซีน โมเดอร์นา (Moderna) ให้พนักงานทุกคน

### 5. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานทำงานในบริษัทอย่างมีความสุข ปลอดภัย ดังนั้นจึงได้จัดสถานที่ทำงาน อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ ให้เหมาะสมกับลักษณะงาน อีกทั้งจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ที่จอดรถ ห้องพยาบาล เป็นต้น

และจากช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทได้ป้องกันความรุนแรงของสถานการณ์ และปฏิบัติตามมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการระบาด ในช่วงปี 2564 โดยออกมาตรการ ดังต่อไปนี้

1. ให้พนักงานงดการเดินทางโดยไม่จำเป็น ยกเว้น การเดินทางไปซื้ออาหาร โรงพยาบาล และฉีดยา
2. หลีกเลี่ยงการเดินทางข้ามจังหวัด
3. ลดการรวมกลุ่มกัน เกิน 5 คน หลีกเลี่ยงการประชุมหรือจัดกิจกรรมใดๆ ทั้งภายในและภายนอกที่ทำการของบริษัทฯ  
หลีกเลี่ยงการรับนัดหมาย และพบปะโดยตรงกับลูกค้าหรือบุคคลภายนอก โดยให้ใช้ช่องทางอื่นแทน เช่น Teleconference, VDO Call เป็นต้น บุคคลภายนอกที่ประสงค์จะเข้าสำนักงาน เพื่อภารกิจต่าง ๆ เช่น บันทึกเทป รายการ หรือร่วมรายการ ขอให้แสดงหลักฐานการฉีดวัคซีนครบโดส อย่างน้อย 1 เข็ม
4. ให้พนักงานทุกท่านเคร่งครัดในการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันสุขอนามัยส่วนบุคคล สวมหน้ากากอนามัย งดการใกล้ชิด หรือรับประทานอาหารร่วมกัน
5. สำหรับพนักงานที่เข้ามาปฏิบัติงานภายในสำนักงาน
  - พนักงานทุกคน ต้องสวมหน้ากากอนามัย ตลอดเวลาที่อยู่ในสำนักงาน
  - ในการเข้าออกสำนักงานทุกครั้ง พนักงานต้องตรวจวัดอุณหภูมิ กัดแอลกอฮอล์ล้างมือ และรับการฉีดพ่นแอลกอฮอล์ ก่อนเข้าสำนักงานทุกครั้ง
  - หากพนักงานท่านใด มีอาการบ่งชี้ของโรค COVID-19 ให้แจ้งต่อหัวหน้างาน และฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อกักตัวหรือไปพบแพทย์ หากง่วงใจปิดข้อมูล ถือว่ามีความผิดตาม พ.ร.บ. โรคติดต่อ และมีโทษทางวินัย ตามที่เห็นสมควร
  - การปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) ให้พิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็นของลักษณะงาน และประสิทธิภาพการทำงานของแต่ละฝ่าย

## 6. ด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติเกี่ยวกับงาน เป็นไปตามความสามารถของตำแหน่งงาน โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ การจัดอบรมสัมมนาโดยวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรบจากผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) การศึกษาดูงาน การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานตามแนวทาง Learning Organization

นอกจากนี้บริษัทได้พยายามปรับกระบวนการทำงานของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และจัดสรรพนักงานให้มีโอกาสปฏิบัติงานในส่วนงานที่พนักงานมีความรู้ ความชำนาญในงานนั้นๆ เป็นอย่างดี สอดคล้องกับแผนการสืบทอดงานในทุกส่วนงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการดูแลงานด้านต่างๆ ได้แก่

#### เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้ง นายยศ บุญยืน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. กำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และทำหน้าที่สรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับแนวปฏิบัติ และข้อบังคับที่ปรับปรุงใหม่ ของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน นั้น

3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

รวมถึงสรุปสาระสำคัญของกฎหมายที่เพิ่งตราขึ้นใหม่ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ช่วยเหลือประธานกรรมการ ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เป็นไปตามกรอบของบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบวาระการประชุมให้เพียงพอต่อการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการ บันทึก รายงานการประชุมอย่างรัดกุม ถูกต้อง เพื่อแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่นำเสนอ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความรับผิดชอบโดยใช้วิจารณญาณเยี่ยงวิญญูชน ที่ประกอบธุรกิจนั้น พึ่งกระทำในสถานการณ์เดียวกัน อีกทั้งมีหน้าที่ในการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ จัดหมายเชิญประชุม รายงานการประชุมของการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสีย และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประสานงานกับฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการซึ่งเลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอย่างครบถ้วน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### **ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน**

นางสุวรรณี วัชรภาสกร ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี และการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ผ่านการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน โดยเนื้อหาการอบรมว่าด้วยหลักการและผลกระทบของมาตรฐานการบัญชีที่มีในปัจจุบันหรือมาตรฐานการบัญชีใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจหรือคาดว่าจะมีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัท (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 1)

#### **ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)**

นางสุวรรณี วัชรภาสกร ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี และการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ทำบัญชีตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และได้เข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 1)

#### **ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท**

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เจอาร์ บิสเนส แอดไวซอรี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้มีความอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบ โดยการเข้าตรวจสอบของบริษัท เจอาร์ บิสเนส แอดไวซอรี จำกัด จะประสานงานกับนายสมัชชา งามวาจา ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อกำหนดหมายวันเวลาเข้าตรวจและขอข้อมูลที่ต้องใช้ในการตรวจสอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามให้มีการตอบกลับในประเด็นที่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ ทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ (ข้อมูลประวัติตามเอกสารแนบ 3)

### งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

บริษัทฯ มีหน่วยงานรับผิดชอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและจากหน่วยงานภายนอก ดังนี้

- เลขาธิการบริษัท : ดูแลติดตามและสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อบังคับ/ข้อกำหนดและระเบียบอื่นๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต., กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นต้น

- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล : ดูแลติดตามและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการ, คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และประกาศ/ระเบียบข้อบังคับบริษัท รวมถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับแรงงาน

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน : สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะ/คำปรึกษาให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติงาน และการพัฒนาปรับปรุงเกี่ยวกับการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ ที่สำคัญตามแนวทาง COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)

- รวมทั้งบริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ ได้แก่ บริษัท ฮันตัน แอนด์รูส เคิร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเป็นที่ปรึกษาในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

#### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

- ไม่มี -

ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้นักลงทุนที่ต้องการสอบถามข้อมูล สามารถติดต่อสอบถามได้ที่ Email : investor@nbc.co.th โดยส่วนงานที่เกี่ยวข้องจะประสานงานและให้ข้อมูลต่อไป

#### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด ในรอบปีบัญชี 2564 มีจำนวนเงินรวม 3,450,000 บาท (สามล้านสี่แสนห้าหมื่นบาทถ้วน) ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (บาท)	
		ปี 2563	ปี 2564
1	บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,450,000	1,450,000
2	บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด	600,000	600,000
3	บริษัท แฮปปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	500,000	500,000
4	บริษัท อะราวด์เดอะเวิลด์ จำกัด	300,000	-
5	บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด)	-	700,000
6	บริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด	-	200,000
รวมทั้งสิ้น		2,850,000	3,450,000

#### หมายเหตุ

- บริษัท อะราวด์เดอะเวิลด์ จำกัด สิ้นสภาพจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2563
- บริษัท แฮปปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (Happy) สิ้นสภาพจากการเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2564
- บริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2564
- บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2564

#### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด\*ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา



# DATA ANALYSIS



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน โดยคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกเป็นไปตามหัวข้อ 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ และหัวข้อ 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

##### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ขัดแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ



คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ระดับคะแนน	ความหมาย
0	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1	ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2	เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4	เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

กระบวนการประเมินเริ่มในเดือนพฤศจิกายน 2564 โดยเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการ และกำหนดส่งคืนแบบประเมิน ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2564 เพื่อนำมาสรุปผลคะแนนและรายงานผลให้คณะกรรมการทราบในที่ประชุมภายในไม่เกินเดือนกุมภาพันธ์ 2565

#### หลักเกณฑ์การประเมินผลงานและสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

- การประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งตามหัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุม การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยอย่างมาก รวม 77.95 %
- การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งตามหัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุม บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยอย่างมาก รวม 84.13 %

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

##### การเข้าร่วมประชุม

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	สามัญผู้ถือหุ้น
1	นายฉาย บุนนาค	5/5	N/A	N/A	0/1
2	นายสุธี พ่องโพนบูลย์	5/5	4/4	1/1	1/1
3	นายชาลี ดิษฐลักษณ์	5/5	N/A	N/A	1/1
4	นางสาวอรอร อัครเศรณี	5/5	N/A	1/1	0/1
5	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	5/5	N/A	N/A	1/1
6	นายชัยวัฒน์ อัครินทรากูร	5/5	3/4	N/A	1/1
7	นายเจษฎา บุรณพันธุ์ศรี	5/5	N/A	N/A	1/1
8	นายสมบุญ ม่วงกล่ำ	3/5	N/A	N/A	1/1
9	นางสาวปิยะดา ปุณณกิติเกษม	5/5	N/A	N/A	1/1
10	นางสาวนริศรา ศรีสันต์	5/5	4/4	1/1	1/1
11	นายสุภาวัฒน์ สงวนงาม	5/5	N/A	N/A	1/1
12	พลเอกวันชัย ฉายเหมือนวงศ์	5/5	N/A	N/A	1/1
13	นายสแตนเลย์ ชุ่น หวัง	5/5	N/A	N/A	0/1

**หมายเหตุ :** ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 5 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 4 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการสรรหา มีทั้งหมด 1 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท หรือกรณีหากเป็นการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย จะผ่านการรับรองจากคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ พร้อมให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

#### การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ตารางค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2564 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนปี 2564 (บาท)		
		ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	รวม
นายฉาย บุนนาค	ประธานกรรมการบริษัท	400,000	-	400,000
นายสุธี ฝ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบและ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	400,000	20,000	420,000
นายชัยวัฒน์ อัครวิทรทรงกูร	กรรมการตรวจสอบ	300,000	-	300,000
นางสาวนริศรา ศรีสันต์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	300,000	10,000	310,000
นายสแตนเลย์ ชุ่น หวัง	กรรมการอิสระ	200,000	-	200,000
นายชาลี ดิษฐลักษณ	กรรมการอิสระ	200,000	-	200,000
นายเจษฎา บุรณพันธ์ศรี	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	200,000	-	200,000
นายสมบุญ ม่วงกล้า	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	200,000	-	200,000
นางสาวปิยะดา ปุณณกิติเกษม	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	200,000	-	200,000
พลเอกวิธชัย ฉายเหมือนวงศ์	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	200,000	-	200,000
นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	200,000	-	200,000
นายสุภวัฒน์ สงวนงาม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	200,000	-	200,000
นางสาวอรอร อัครเศรณี	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	200,000	10,000	210,000
<b>รวม</b>		<b>3,200,000</b>	<b>40,000</b>	<b>3,240,000</b>

**หมายเหตุ :** การจ่ายค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการ เป็นไปตามอัตราค่าตอบแทนประจำปี 2564 ที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ที่อนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการทุกคน โดยกำหนดแบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาส ส่วนค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อนุมัติการจ่ายแบบเบี้ยประชุม โดยประธานกรรมการสรรหาฯ จำนวน 20,000 บาทต่อครั้ง และตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ จำนวน 10,000 บาทต่อครั้ง ต่อท่าน โดยในปี 2564 มีการประชุมฯ 1 ครั้ง

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยกำหนดการปฏิบัติในการทำรายการให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติซึ่งเกิดกับบุคคลภายนอกและกระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคา

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีเงื่อนไขตามราคาตลาด โดยฝ่ายบริหารได้รายงานรายการที่เกิดขึ้นถึงความเหมาะสมและมูลค่าของการทำรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบแล้วทุกไตรมาส

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ เห็นความสำคัญ โดยประกาศใช้นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ห้ามกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หากมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท (ตามอำนาจเงิน) จะดูแลให้การทำรายการนั้นมีความโปร่งใส เที่ยงธรรม พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ในรายการนั้นจะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ โดยงดออกเสียง รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด สำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2564 ได้รายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละไตรมาสแล้ว และบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

#### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

##### การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการป้องกันไม่ให้กรรมการและผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่ตนเอง ในทางที่มีขอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรา 241 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในไปเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

2. ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน หรือ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น ระมัดระวังเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนประกาศงบการเงิน และหากมีการซื้อขายในช่วงระยะเวลาดังกล่าวต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัททันที

##### การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และผู้บริหาร เปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารรายงานส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทได้ประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง พร้อมสำหรับการเปิดเผยต่อคณะกรรมการเมื่อคณะกรรมการต้องพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ และหรือ ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบปีละครั้ง

2. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนได้เสีย ให้กรรมการและผู้บริหาร ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทภายใน 7 วันนับจากที่มีการเปลี่ยนแปลง

สำหรับรายการที่เปลี่ยนแปลงในปี 2564 เลขานุการบริษัท ได้สรุปรายการการมีส่วนได้เสียต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2564 มีรายการที่บริษัททำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 1 รายการ คือ บริษัท กุ้ยมเงินจาก นางสาวอรอร อัครเศรณี กรรมการบริษัท ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องตามประกาศกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 (ประกาศรายการเกี่ยวข้อง) โดยกุ้ยมเงินจำนวน 20 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี ในระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2564 จนถึงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 รวมเป็นดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 200,548 บาท

### การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีหนังสือแจ้งให้คณะกรรมการและคณะผู้บริหารทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยต้องจัดส่งรายงานต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และเลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์เสนอคณะกรรมการบริษัทรับทราบปีละครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทรอบสิ้นปี

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2564 ได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ โดยเปรียบเทียบ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างวันที่ 8 มกราคม 2564 และวันที่ 4 มกราคม 2565 ดังนี้

### รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น ตามรายงานปิดสมุดทะเบียน			สัดส่วนการถือครองหุ้น
	ณ 8 ม.ค. 2564	ณ 4 ม.ค. 2565	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด)	
1. นายณาย บุญนาค	-	-	-	-
2. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	-	-	-	-
3. นายชัยวัฒน์ อัครวินทรากูร	-	-	-	-
4. นางสาวนริศรา ศรีสันต์	-	-	-	-
5. นายสุภาวัฒน์ สงวนงาม	-	-	-	-
6. นายชาลี ดิษฐลักษณ์	-	-	-	-
7. นายสแตนเลย์ ชุน หวัง	-	-	-	-
8. พล.อ วัธนชัย ฉายเหมือนวงศ์	-	-	-	-
9. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	-	-	-	-
10.นางสาวอรอร อัครเศรณี	25,760,000	25,760,000	-	2.29
11.นายเจษฎา บุรณะพันธุ์ศรี	-	-	-	-
12.นางสาวปิยะดา ปุณณกิติเกษม	-	-	-	-
13. นายสมบุญณ์ ม่วงกล้า	-	-	-	-

## รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารระดับสูง

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น ตามรายงานปิดสมุดทะเบียน			สัดส่วนการถือครองหุ้น
	ณ 8 ม.ค. 2564	ณ 4 ม.ค. 2565	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด)	
1. นายสุวัฒน์ สงวนงาม	-	-	-	-
2. นางสาวเอี่ยมศรี บุญชัยรัตน์	-	-	-	-
3. นายปรกรณ์ พึ่งเนตร	-	-	-	-
4. นายสมเกียรติ บุญศิริ	-	-	-	-
5. นายชาคริต ช่วงอารินทร์	-	-	-	-
6. นางสาววิลาวัลย์ ลินธรรชัยกุล	-	-	-	-
7.นางสุวรรณี วัชรภาสกร	-	-	-	-

**หมายเหตุ :** 1. หุ้นที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 4 มกราคม 2565 ของ NBC เท่ากับ 1,124,417,300 หุ้น  
2. จำนวนหุ้นกรรมการที่แสดง รวมคู่สมรส (ถ้ามี)

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption - CAC) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี โดยจะครบอายุการรับรองในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับ การคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ได้แก่ การให้ มอบหรือรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเอง และครอบครัว จากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ
2. ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
3. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้ใช้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และระเบียบ คู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติอื่นที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป
4. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้



- 4.1 การเลี้ยงรับรอง ของกำนัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ  
การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัน การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงรับรอง ของกำนันและค่าใช้จ่ายอื่นๆ
- 4.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน  
การให้ หรือรับ เงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และต้องถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่า เงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
- 4.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง  
ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดไว้
5. ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน ถือว่าเป็นการกระทำผิดคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

บริษัทฯ เผยแพร่นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ได้รับทราบ ทั้งทางระบบ Intranet , จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และ Website ของบริษัทฯ (www.nbc.co.th)

#### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้พนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ได้มีช่องทางในการร้องเรียน การแสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานรับข้อมูลเรื่องร้องเรียนด้านการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ของบริษัทฯ

#### ช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

1. E-mail : audit\_nbc@nationgroup.com ถึงคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
2. จดหมาย หรือยื่นส่งโดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
3. โทรศัพท์ หมายเลข 02-338-3265

#### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส จะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสีย
2. ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของตนเองได้ เว้นแต่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้า หรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น
3. คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ความเป็นธรรมและปกป้องผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมทั้งต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงานตรวจสอบข้อเท็จจริง

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายสุธี พ่องโพนบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายชัยวัฒน์ อัครวิทรากูร	กรรมการตรวจสอบ	3/4
3. นางสาวนริศรา ศรีสันต์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญกรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในประเด็นสำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบและการสอบทานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เน้นไปที่การสอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ประสิทธิภาพของการดำเนินงานและบริหารความเสี่ยง ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและการบริหาร การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564 ได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ของบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยครอบคลุมเรื่องต่อไปนี้

- สอบทานรายงานทางการเงิน
- สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้การดำเนินงานของบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- พิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- ให้ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564 สามารถดูรายละเอียดได้ในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

#### 8.3.1 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม	
		คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
นายสุธี ผ่องโพนบูลย์	ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	1/1	
นางสาวอรอร อัครเศรณี	กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	1/1	
นางสาวนริศรา ศรีสันต์	กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	1/1	
นายฉาย บุนนาค	ประธานกรรมการบริหาร		15/15
นายสุกวัฒน์ สงวนวงม	กรรมการบริหาร		15/15
นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการบริหาร		15/15

#### 8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ในภาพรวมปี 2564 คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับและคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเพื่อ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ ในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สินของบริษัท โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลและกำกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินและรายงานทางการเงิน รวมทั้งผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ สามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อได้ของงบการเงิน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด การปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนและมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

### องค์กรและสภาพแวดล้อม :

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยมีการทบทวนพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นระยะๆ มีการกำหนดค่าตอบแทนให้กับพนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน รวมทั้งจัดให้มีคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์และเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน คุณภาพ คุณธรรม รวมทั้งครอบคลุมในเรื่องการดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

### การบริหารความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการทำงาน โดยคณะกรรมการบริหารประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของแต่ละส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้อำนวยการฝ่ายในสายงานที่เกี่ยวข้อง มีการประเมินวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการกำหนดแผนดำเนินการและติดตามผลการปฏิบัติงาน ในรูปแบบการจัดทำแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี

### การควบคุมการปฏิบัติงาน :

บริษัทฯ จัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานในด้านต่างๆ รวมถึงการทำธุรกรรมด้านการเงิน จัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารทั่วไป มีการกำหนดอำนาจหน้าที่และกำหนดวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ การดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน และในการอนุมัติทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล :

บริษัทฯ จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีข้อมูลที่สำคัญในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ

### ระบบการติดตาม :

บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของแต่ละส่วนงานอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบ ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยหากพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ เมื่อรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร จะสั่งการให้แก้ไขและติดตามผลภายในระยะเวลาอันสมควร

#### 9.1.3 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อความเหมาะสมของการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เจอาร์ บิสซิเนส แอดไวซอรี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความสมมติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้มีความอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบ โดยการเข้าตรวจสอบของ บริษัทเจอาร์ บิสซิเนส แอดไวซอรี จำกัด จะประสานงานกับนายสมัชชา งามวาจา ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อนัดหมายวันเวลาเข้าตรวจและขอข้อมูลที่ต้องใช้ในการตรวจสอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามให้มีการตอบกลับในประเด็นที่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### การกำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยกำหนดการปฏิบัติในการทำรายการให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติซึ่งเกิดกับบุคคลภายนอก โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคา

ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และสำหรับรายการระหว่างกันอื่นๆ ซึ่งผ่านการพิจารณาความเหมาะสมและมูลค่าของการทำรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส สามารถดูเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงาน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาส

ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ



รายการระหว่างกัน<sup>๙</sup> ที่มีสาระสำคัญ ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทหรือบุคคล/ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ ยอดคงเหลือปี 2564	คำอธิบาย
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (NMG) / ดำเนินธุรกิจด้านข่าว ซึ่งรวมถึงผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์และสิ่งพิมพ์ประเภทต่าง ๆ	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 71.45 และมีกรรมกรร่วมกัน	รายได้จากการขายและบริการและรายได้อื่น ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน รายได้ค้างรับ	14.57 2.03 0.75 1.37	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NMG ใช้สื่อของ NBC ในการออกอากาศ/โฆษณา ประชาสัมพันธ์สินค้าหรือกิจกรรม และเช่าเวลาออกอากาศรายการโทรทัศน์ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ NBC และเรียกเก็บในราคาที่มีส่วนลดใกล้เคียงกับราคาให้กับลูกค้ารายใหญ่ตามเงื่อนไขการค้าปกติ</li> <li>- NBC เรียกเก็บรายได้ด้วยราคาตามบัญชีบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus)</li> </ul>
		ต้นทุนขายและการให้บริการ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เจ้าหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	34.62 0.90 11.15 0.66	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NBC ซื้อพื้นที่สื่อโฆษณาในส่วนของ NMG โดยเรียกเก็บตามเงื่อนไขการค้าปกติ</li> <li>- ค่าใช้จ่ายอื่นเป็นรายการที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรร่วมกันกับ NMG เป็นการประหยัดต้นทุนจากการจัดตั้งหน่วยงานที่มีลักษณะงานซ้ำซ้อนกัน ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ NBC โดยถูกเรียกเก็บในราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost plus)</li> </ul>

<sup>๙</sup> ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2562 – 2563 ได้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 – 2563 ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.nbc.co.th>

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทหรือบุคคล/ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ ยอดคงเหลือปี 2564	คำอธิบาย
บริษัท เอ็นบีซี เนชั่น วิชั่น จำกัด (NNV) / ประกอบธุรกิจด้านผลิตรายการโทรทัศน์และให้บริการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกรร่วมกัน	รายได้จากการขายและบริการและรายได้อื่น ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	4.80 0.23 59.71	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NNV ใช้สื่อของ NBC ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์สินค้าหรือกิจกรรม ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ NBC และเรียกเก็บในราคาที่มีส่วนลดใกล้เคียงกับราคาที่ให้กับลูกค้ารายใหญ่</li> <li>- NBC เรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่ออกแทน เช่น เงินค่าธรรมเนียมใบอนุญาตทีวีดิจิทัล ในอัตราเท่ากับที่ถูกเรียกเก็บและค่าบริการส่วนกลาง เช่น ค่าบริหาร ในอัตราที่ตกลงกัน</li> <li>- NBC จ่ายค่าเช่าสถานีช่อง 22 Nation TV ให้กับ NNV ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน</li> </ul>
บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (NTN) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยนิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ วิลด์ จำกัด) / ประกอบธุรกิจด้าน Call Center งานบริการด้านดิจิทัลและสื่อใหม่	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกรร่วมกัน	รายได้จากการขายและบริการและรายได้อื่น ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน  ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ เจ้าหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1.76 2.30  3.78 0.58 0.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NTN ใช้สื่อของ NBC ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์สินค้าหรือกิจกรรม ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ NBC และเรียกเก็บในราคาที่มีส่วนลดใกล้เคียงกับราคาที่ให้กับลูกค้ารายใหญ่</li> <li>- NTN ให้บริการงานสนับสนุนด้าน IT สำหรับงาน New Media โดยเรียกเก็บในอัตราตามที่ตกลงกัน</li> </ul>

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทหรือบุคคล/ ผู้ประกอบการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือปี 2564	คำอธิบาย
บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอมพิวเตอร์ จำกัด (NDI) / ประกอบธุรกิจด้านงาน บริการสื่อดิจิทัลและสื่อ ใหม่	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ใหญ่ โดยบริษัทใหญ่ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 และมี กรรมกรร่วมกัน	รายได้จากการขายและการให้บริการและรายได้อื่น ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน  ต้นทุนขายและการให้บริการ เจ้าหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน  ซื้ออุปกรณ์	4.97 0.16 0.06  0.65 0.56  0.79	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NDI ใช้สื่อของ NBC ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์สินค้าหรือกิจกรรม ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ NBC และเรียกเก็บในราคาที่มีส่วนลดใกล้เคียงกับราคาให้กับลูกค้ารายใหญ่</li> <li>- NBC ใช้สื่อของ NDI ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์สินค้าหรือกิจกรรม โดยเรียกเก็บตามเงื่อนไขการคิดค่าบริการ</li> <li>- NDI ขายอุปกรณ์ในการดำเนินงานให้แก่ NBC ในราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost plus)</li> </ul>
บริษัท สเวน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (SWN) / ประกอบ ธุรกิจให้บริการงานด้าน ดิจิทัล	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ใหญ่ โดยบริษัทใหญ่ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 และมี กรรมกรร่วมกัน	ต้นทุนขายและการให้บริการ	0.61	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NBC จ่ายส่วนแบ่งรายได้สำหรับค่าสมาชิกบริการรับข้อมูลข่าว SMS ทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งเป็นการนำข้อได้เปรียบและความเชี่ยวชาญของบุคลากรดำเนินงานขายและเทคนิคของ SWN มาใช้ประโยชน์ร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด เนื่องจาก SWN มีบุคลากรที่มีความรู้และความชำนาญงานด้านการขายและด้านเทคนิคของธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ NBC</li> </ul>
บริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด (NCOF) / ประกอบธุรกิจ จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม (NMG ถือหุ้นร้อยละ 40.00 และ NNV ถือหุ้นร้อยละ 60.00)	รายได้อื่น	0.14	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NBC เรียกเก็บค่าบริการส่วนกลาง ในอัตราที่ตกลงกัน</li> </ul>

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทหรือบุคคล/ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ / ยอดคงเหลือปี 2564	คำอธิบาย
บริษัท แสบปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (HPS) / ประกอบธุรกิจ ด้านจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ (Home Shopping)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2564 NNV ถือหุ้นร้อยละ 16.67	รายได้จากการขายและบริการและรายได้อื่น ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้อื่น – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน  ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	47.31 23.25 0.20  0.08	<ul style="list-style-type: none"> <li>- HPS ใช้สื่อของ NBC ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์สินค้า และเช่าเส้นเวลารายการโทรทัศน์ของสถานีข่าว Nation TV ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ NBC และ เรียกเก็บในราคาที่มีส่วนลดใกล้เคียงกับราคาให้กับลูกค้ารายใหญ่ตามเงื่อนไขการค้ำประกัน</li> <li>- NBC ซื้อสินค้าจาก HPS เพื่อมอบให้กับลูกค้าของ NBC ตามเทศกาล ในอัตราที่ตกลงกัน</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น / บุคคลที่เกี่ยวข้อง กัน	ผู้ถือหุ้น / บุคคลที่ เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยจ่าย (ร้อยละ 6 ต่อปี)	10.00 0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาวกับผู้ถือหุ้น โดยมียอดคงเหลือในอัตราที่ตกลงกัน</li> </ul>

รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีความเห็นแตกต่างจากมติกรรมการ

-ไม่มี-

#### ความจำเป็นและความสมเหตุผลของการทำรายการระหว่างกัน

ธุรกิจและการดำเนินงานส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเกี่ยวพัน และ/หรือ สนับสนุนธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้น และ/หรือ การเป็นกรรมการร่วมกันและผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการและพนักงานซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางแผนสั่งการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน เป็นรายการปกติทางการค้า สำหรับขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามนโยบายบริษัท ซึ่งมีการกำหนดลำดับขั้นในการอนุมัติตามขนาดของรายการ และไม่ขัดต่อข้อบังคับของบริษัท

สำหรับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน บริษัทจะให้มีเฉพาะรายการทางการค้าที่มีความจำเป็นและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักคือด้านโทรทัศน์ และสื่อใหม่ นอกจากนี้หากมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและรายการดังกล่าวเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางบริษัทจะจัดให้มีขั้นตอนการพิจารณาตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) กำหนด เพื่อเป็นมาตรการในการคุ้มครองผู้ลงทุน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน



**บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 123.16 ล้านบาท และ 83.53 ล้านบาท ตามลำดับ หากไม่รวมการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 182.84 ล้านบาท และ 167.33 ล้านบาท ตามลำดับ และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบจำนวน 48.75 ล้านบาท และ 69.49 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 1,009.47 ล้านบาท และ 1,232.77 ล้านบาท ทั้งนี้ สถานการณ์ดังกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 แสดงให้เห็นว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องขึ้นอยู่กับผลสำเร็จของแผนงานของผู้บริหาร ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่ว่าในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการหลายประเภทผ่านหลายช่องทาง โดยสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ตามประเภทและขอบเขตการให้บริการ การกำหนดราคา อีกทั้งรายการส่งเสริมการขาย และการให้ส่วนลดต่างๆ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลต่อจำนวนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ การใช้ดุลยพินิจในการรวมหรือแยกภาระผูกพันในแต่ละสัญญา รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ในแต่ละภาระผูกพัน ทั้งนี้รายได้ของกลุ่มบริษัทและผลการดำเนินงานเป็นส่วนสำคัญในการตัดสินใจของผู้ใช้งบการเงิน เรื่องดังกล่าวจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำความเข้าใจและประเมินรูปแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้</li> <li>• สุ่มทดสอบสัญญาการให้บริการและพิจารณาการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา รวมถึงความเหมาะสมของการรวมหรือแยกภาระผูกพันในสัญญาตามความเหมาะสมของจำนวนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ในแต่ละภาระผูกพัน</li> <li>• สุ่มทดสอบรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และในช่วงก่อนและหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิเคราะห์รายได้โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต และข้อมูลของอุตสาหกรรม</li> <li>พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การซื้อขายธุรกิจ	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก) ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจของบริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการข่าวสารผ่านระบบออนไลน์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยกลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ และรับรู้ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวกับสิ่งตอบแทนในการซื้อเป็นค่าความนิยมจำนวน 197.32 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</p> <p>เนื่องจากการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจมีความซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลพินิจที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงความมีสาระสำคัญของรายการ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สอบถามผู้บริหาร อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และรายงานการวิเคราะห์การรวมธุรกิจซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัทเพื่อทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญของรายการ</li> <li>ประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาทั้งหมด ณ วันซื้อธุรกิจ รวมถึงวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรมที่เลือกใช้</li> <li>ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท</li> <li>ใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจีในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการระบุสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การประเมินมูลค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการคำนวณอัตราคิดลด รวมถึงวิธีการประเมินมูลค่าและความสมเหตุสมผลของการคำนวณ</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม และทดสอบการคำนวณ</li> <li>พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การด้อยค่าของใบอนุญาติให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์และสินทรัพย์ในการดำเนินงานอื่น และค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 12 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>บริษัทขอได้รับใบอนุญาติให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ (“ใบอนุญาต”) ในปัจจุบันธุรกิจโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลในประเทศไทยมีการแข่งขันที่สูงซึ่งส่งผลต่อความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานของบริษัทขอจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์และแผนงานที่วางไว้</p> <p>ผู้บริหารมีการพิจารณาปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทขอเหล่านี้ว่าเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของใบอนุญาตและสินทรัพย์ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวม</p> <p>นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีความนิยมนที่เกิดจากการซื้อธุรกิจซึ่งกลุ่มบริษัททำการทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี</p> <p>ผู้บริหารมีการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว และผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ทำความเข้าใจการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่า การกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด และวิธีการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมทั้งวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดตลอดจนการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร</li> <li>พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดคิดลดที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร โดยประเมินข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและแผนการดำเนินงานรวมทั้งประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้โดยเปรียบเทียบกับอัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ และทดสอบการคำนวณของประมาณการกระแสเงินสดคิดลด</li> <li>ประเมินการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคตเพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และ</li> <li>พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ข) ซึ่งระบุว่าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจแห่งหนึ่ง และอยู่ระหว่างการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้และการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง
- 2) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 และ 18 ซึ่งได้อธิบายการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัท แสปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เนื่องจากกลุ่มบริษัทสละสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข





**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย  
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ  
ในสถานการณ์ที่หากเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก  
การสื่อสารดังกล่าว

(พรทิพย์ ริมคูสิต)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	17,662,960	164,475,467	13,023,496	149,152,990
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	94,105,368	90,786,347	79,551,804	88,268,564
รายได้ค้างรับ	4	32,663,698	14,494,336	26,630,546	20,261,036
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	81,600,000	40,650,000
สินค้าคงเหลือ		199,695	22,151,619	-	111,150
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด		3,277,218	2,717,617	1,626,761	1,389,322
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		2,131,873	2,403,249	1,831,873	1,823,249
เงินลงทุนในตราสารทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 22	51,745,320	-	51,745,320	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,197,994	9,624,073	1,226,052	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>212,984,126</b>	<b>306,652,708</b>	<b>257,235,852</b>	<b>301,656,311</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในตราสารทุน	18	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	-	-	164,403,760	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อธุรกิจ	3, 4	-	164,403,760	-	164,403,760
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	8	112,421,898	140,306,443	106,926,076	133,671,691
สินทรัพย์สิทธิการให้	9	26,541,441	44,708,579	26,541,441	40,400,705
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	59,270,889	11,287,708	5,243,380	7,517,393
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	12	264,744,024	300,908,534	-	-
ค่าความนิยม	3, 10	197,323,000	8,365,066	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		75,285,146	67,083,088	55,714,483	46,809,707
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,387,388	3,828,019	260,000	264,600
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>737,973,786</b>	<b>740,891,197</b>	<b>359,089,140</b>	<b>393,067,856</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>950,957,912</b>	<b>1,047,543,905</b>	<b>616,324,992</b>	<b>694,724,167</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
				(บาท)	
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4	46,120,784	84,150,666	28,421,856	43,035,204
รายได้รับล่วงหน้า	4	6,425,658	3,431,876	6,403,199	3,270,586
ส่วนของคำใบอนุญาติให้ใช้คืนความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่าย					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	-	49,899,068	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	47,600,000	13,050,000	47,600,000	13,050,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	13	11,914,328	13,379,375	11,914,328	11,222,169
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	13	13,000,000	-	13,000,000	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4	25,252,371	48,692,425	20,263,890	36,978,426
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		6,854,485	9,157,160	5,478,904	9,053,787
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,944,022	10,345,276	2,542,947	9,261,595
รวมหนี้สินหมุนเวียน		160,111,648	232,105,846	135,625,124	125,871,767
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4, 13	112,500,000	-	30,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13	-	27,600,000	-	27,600,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	11,565,939	25,776,884	11,565,939	23,480,267
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	49,820,719	45,239,890	45,771,351	40,877,307
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		173,886,658	98,616,774	87,337,290	91,957,574
รวมหนี้สิน		333,998,306	330,722,620	222,962,414	217,829,341

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(บาท)					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	15				
ทุนจดทะเบียน		1,124,417,300	1,124,417,300	1,124,417,300	1,124,417,300
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,124,417,300	1,124,417,300	1,124,417,300	1,124,417,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	15	547,611,260	547,611,260	547,611,260	547,611,260
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	24,100,000	24,100,000	24,100,000	24,100,000
ขาดทุนสะสม		(1,009,467,440)	(905,693,039)	(1,232,765,982)	(1,149,233,734)
ผลต่างจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(70,000,000)	(70,000,000)	(70,000,000)	(70,000,000)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>616,661,120</b>	<b>720,435,521</b>	<b>393,362,578</b>	<b>476,894,826</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		298,486	(3,614,236)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>616,959,606</b>	<b>716,821,285</b>	<b>393,362,578</b>	<b>476,894,826</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>950,957,912</b>	<b>1,047,543,905</b>	<b>616,324,992</b>	<b>694,724,167</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
<b>รายได้</b>	<b>17</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4	394,866,317	544,944,704	334,997,447
กำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อม	7, 18	13,930,162	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม		21,823,404	-	21,823,404
รายได้อื่น	4, 24	67,703,410	50,115,928	19,171,715
<b>รวมรายได้</b>		<b>498,323,293</b>	<b>595,060,632</b>	<b>375,992,566</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>19</b>			
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4	471,031,934	418,224,288	396,269,633
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	30,676,375	33,270,845	26,534,148
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	130,963,239	128,077,972	115,785,123
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>632,671,548</b>	<b>579,573,105</b>	<b>521,518,345</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>(134,348,255)</b>	<b>15,487,527</b>	<b>(162,596,338)</b>
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4, 6	(59,688,569)	(45,469,975)	(83,798,465)
ต้นทุนทางการเงิน		11,134,729	8,327,483	4,734,375
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		<b>(85,794,415)</b>	<b>52,630,019</b>	<b>(83,532,248)</b>
ขาดทุนสำหรับงวดปี				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	18	(37,361,972)	(20,498,352)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>(123,156,387)</b>	<b>(83,532,248)</b>	<b>61,742,784</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ</b>				
<b>ขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	14	-	4,001,649	-
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ</b>				
<b>ขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>-</b>	<b>4,001,649</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>		<b>-</b>	<b>4,001,649</b>	<b>-</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(123,156,387)</b>	<b>36,133,316</b>	<b>(83,532,248)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
(บาท)				
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(103,774,401)	43,074,594	(83,532,248)	61,742,784
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(19,381,986)	(10,942,927)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(123,156,387)</b>	<b>32,131,667</b>	<b>(83,532,248)</b>	<b>61,742,784</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(103,774,401)	47,076,243	(83,532,248)	66,783,757
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(19,381,986)	(10,942,927)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(123,156,387)</b>	<b>36,133,316</b>	<b>(83,532,248)</b>	<b>66,783,757</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>	21			
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.075)	0.069	(0.074)	0.081
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.017)	(0.013)	-	-

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม							
		กำไร (ขาดทุน) สะสม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ผลต่างจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน (บาท)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่ ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนของ ส่วนได้เสียที่ ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ							
	535,436,809	824,432,091	24,100,000	(952,769,282)	-	431,199,618	6 431,199,624
15	588,980,491	(276,820,831)	-	-	-	312,159,660	- 312,159,660
	-	-	-	-	-	-	7,547,765 7,547,765
	-	-	-	-	(70,000,000)	(70,000,000)	- (70,000,000)
	588,980,491	(276,820,831)	-	-	(70,000,000)	242,159,660	7,547,765 249,707,425
	-	-	-	-	-	-	(219,080) (219,080)
	-	-	-	-	-	-	(219,080) (219,080)
	588,980,491	(276,820,831)	-	-	(70,000,000)	242,159,660	7,328,685 249,488,345
	-	-	-	43,074,594	-	43,074,594	(10,942,927) 32,131,667
	-	-	-	4,001,649	-	4,001,649	- 4,001,649
	-	-	-	47,076,243	-	47,076,243	(10,942,927) 36,133,316
	1,124,417,300	547,611,260	24,100,000	(905,693,039)	(70,000,000)	720,435,521	(3,614,236) 716,821,285

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินทุนที่ได้รับจากและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

เพิ่มหุ้นสามัญ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม

การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

รวมเงินทุนที่ได้รับจากและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียจากการสูญเสียอำนาจควบคุม

รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไร

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น  
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม  
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย  
การเปลี่ยนแปลงส่วน ได้เสียจากการสูญเสียส่วนควบคุม  
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย  
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประจำปี  
ขาดทุน  
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประจำปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม

	กำไร (ขาดทุน) สะสม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	ผลต่างจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
หมายเหตุ						
	1,124,417,300	547,611,260	24,100,000	(905,693,039)	720,435,521	(3,614,236)
						716,821,285
	-	-	-	-	-	999,479
	-	-	-	-	-	999,479
	-	-	-	-	-	22,295,229
	-	-	-	-	-	22,295,229
	-	-	-	-	-	23,294,708
	-	-	-	-	-	(123,156,387)
	-	-	-	-	-	(123,156,387)
	1,124,417,300	547,611,260	24,100,000	(1,009,467,440)	616,661,120	298,486
						616,959,606

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไร (ขาดทุน) สะสม			ผลต่างจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	(บาท)		
หมายเหตุ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	535,436,809	824,432,091	24,100,000	(1,216,017,491)	-	-	167,951,409
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เพิ่มหุ้นสามัญ	588,980,491	(276,820,831)	-	-	-	-	312,159,660
การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	-	(70,000,000)	(70,000,000)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	588,980,491	(276,820,831)	-	-	(70,000,000)		242,159,660
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	61,742,784	-	-	61,742,784
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	5,040,973	-	-	5,040,973
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	66,783,757	-	-	66,783,757
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,124,417,300	547,611,260	24,100,000	(1,149,233,734)	(70,000,000)		476,894,826

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไร (ขาดทุน) สะสม				ผลต่างจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน ของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม (บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,124,417,300	547,611,260	24,100,000	(1,149,233,734)	(70,000,000)		476,894,826
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี ขาดทุน	-	-	-	(83,532,248)	-		(83,532,248)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(83,532,248)	-		(83,532,248)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,124,417,300	547,611,260	24,100,000	(1,232,765,982)	(70,000,000)		393,362,578

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(123,156,387)	32,131,667	(83,532,248)	61,742,784
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ต้นทุนทางการเงิน	11,360,903	8,641,417	4,734,375	4,092,276
ค่าเสื่อมราคา	51,238,812	52,320,296	47,183,130	48,516,838
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,013,555	5,055,292	2,274,013	2,227,296
ค่าตัดจำหน่ายใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และ				
ประกอบกิจการโทรทัศน์	36,164,509	36,263,590	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,392,641	6,150,512	4,348,440	4,180,137
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(178,132)	(405,850)	(178,132)	(405,850)
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม	(21,823,404)	-	(21,823,404)	-
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(59,688,569)	(45,469,975)	(83,798,465)	(65,522,520)
(กำไร) ขาดทุนจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อม	(13,930,162)	693,752	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(225,498)	(402,773)	(364,485)	(402,773)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(1,274,703)	-	(1,274,703)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	560	1,928,056	560	1,921,162
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	224,659	34,748	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(39,335)	(156,121)	(3,108,425)	(2,652,753)
	(106,645,848)	95,509,908	(134,264,641)	52,421,894
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	79,332,980	61,959,045	92,631,060	78,904,852
รายได้ค้างรับ	(13,673,605)	20,467,286	(6,998,535)	564,008
สินค้าคงเหลือ	(1,001,129)	3,084,929	111,150	(105,350)
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	(1,470,155)	2,813,029	(237,439)	1,943,476
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,190,212)	(1,134,121)	(1,226,052)	(16,121)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	77,396	(1,419,232)	4,600	(143,800)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	28,945,672	(24,266,112)	13,354,373	(83,990)
รายได้รับล่วงหน้า	3,363,912	(664,065)	3,132,613	409,364
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(17,861,753)	(21,109,810)	(16,795,851)	(9,445,157)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	(34,500)	-	-
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(3,055,538)	(3,636,590)	(3,574,884)	(3,563,150)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7,508,558)	7,733,005	(6,718,648)	7,627,831
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน	(42,686,838)	139,302,772	(60,582,254)	128,513,857
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(12,599,114)	(14,050,338)	(8,904,776)	(11,848,909)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน	6,539,813	4,977,891	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(48,746,139)	130,230,325	(69,487,030)	116,664,948

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(309,772)	-	(8,623)	-
เงินได้รับสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	873,768	18,796,741	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อธุรกิจ	-	(164,403,760)	-	(164,403,760)
เงินสดจ่ายจากการซื้อธุรกิจ	(20,000,000)	-	-	-
เงินได้รับจากการขายตราสารหนี้	329,178,132	376,605,850	329,178,132	376,605,850
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้	(329,000,000)	(376,200,000)	(329,000,000)	(376,200,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุน	(29,921,916)	-	(29,921,916)	-
เงินได้รับจากการขายอุปกรณ์	414,708	1,194,092	364,486	1,194,092
เงินได้รับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	8,230,000	-	8,230,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	(10,092,756)	(94,913,807)	(5,466,533)	(91,563,053)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(842,900)	(2,697,778)	-	(410,146)
เงินสดจ่ายค่าเครื่องหมายการค้า	(29,080,000)	(40,820,000)	(29,080,000)	(40,820,000)
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	13,050,000	9,350,000
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(54,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	(50,000,000)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	39,335	156,121	3,621,615	1,248,793
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(138,741,401)	(274,052,541)	(101,262,839)	(276,768,224)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินได้รับจากการเพิ่มทุน	-	312,159,660	-	312,159,660
เงินได้รับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(14,665,809)	(23,729,009)	(12,936,444)	(21,701,354)
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	13,000,000	-	13,000,000	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20,000,000	-	20,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(20,000,000)	-	(20,000,000)	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	50,000,000	-	30,000,000	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20,000,000	-	20,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(13,050,000)	(4,350,000)	(13,050,000)	(4,350,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(14,143,998)	(2,518,323)	(2,393,181)	(2,013,344)
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการจัดหาเงิน	42,140,193	281,562,328	34,620,375	284,094,962
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(145,347,347)	137,740,112	(136,129,494)	123,991,686
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	164,475,467	26,735,355	149,152,990	25,161,304
ผลกระทบจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(1,465,160)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,662,960	164,475,467	13,023,496	149,152,990
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าซื้อส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	1,220,135	107,856	1,220,135	107,856

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การซื้อธุรกิจ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
8	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์
9	สัญญาเช่า
10	ค่าความนิยม
11	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
12	ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์
13	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
14	ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
15	ทุนเรือนหุ้น
16	สำรองตามกฎหมาย
17	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
18	การดำเนินงานที่ยกเลิก
19	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
20	ภาษีเงินได้
21	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
22	เครื่องมือทางการเงิน
23	การบริหารจัดการทุน
24	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2552 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 71.45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตรายการโทรทัศน์ การให้บริการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ และสื่อรูปแบบใหม่ การให้บริการข่าวสารผ่านระบบออนไลน์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ครอบคลุมข่าวสารและสาระแบบความคมชัดปกติ (“ใบอนุญาต”) จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยมีระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2572 รายละเอียดเพิ่มเติมของใบอนุญาตได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 123.16 ล้านบาท และ 83.53 ล้านบาท ตามลำดับ หากไม่รวมการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 182.84 ล้านบาท และ 167.33 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 32.13 ล้านบาท และ 61.74 ล้านบาท ตามลำดับ หากไม่รวมการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 13.34 ล้านบาท และ 3.78 ล้านบาท ตามลำดับ) กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 48.75 ล้านบาท และ 69.49 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 1,009.47 ล้านบาท และ 1,232.77 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 905.69 ล้านบาท และ 1,149.23 ล้านบาท ตามลำดับ) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 27.24 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้รับหนังสืออนุโลมจากสถาบันการเงินแล้วเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 ดังกล่าวในหมายเหตุข้อ 13 อีกทั้งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบอย่างมากและอาจจะได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคตเนื่องจากความไม่แน่นอนในภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจอันเป็นผลมาจากมาตรการของรัฐบาลเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 นอกจากนี้ ปัจจัยภายนอกจากสถานการณ์ในปัจจุบันต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัท สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทใหญ่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกลางสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 เกี่ยวกับเกณฑ์การจัดทำงบการเงินโดยใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง สถานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทใหญ่ โดยระบุถึงสถานการณ์ที่แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจจะเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ตลอดจนแผนงาน และการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีแผนที่จะมุ่งเน้นการดำเนินงานในธุรกิจหลักในหมวดหมู่วางสารและสาระที่กลุ่มบริษัทมีความรู้และความเชี่ยวชาญ ปรับปรุงอุปกรณ์ด้านเทคนิคและขยายสตูดิโอเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตรายการปรับผังรายการโทรทัศน์เพื่อให้เหมาะสมกับผู้ชมกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มรายได้โดยการต่อยอดผ่านช่องทางสื่อรูปแบบอื่นๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการผู้บริโภค และใช้ข้อได้เปรียบจากการประกอบธุรกิจโทรทัศน์ในการต่อยอดไปสู่การจัดงานและกิจกรรมอื่นๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการขยายธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อช่วยกระจายความเสี่ยงของการลงทุนและลดการพึ่งพิงรายได้หลักของกลุ่มบริษัทซึ่งมาจากธุรกิจสื่อโทรทัศน์ และสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในการสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพสำหรับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินตามข้อสมมติทางบัญชีที่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องต่อไปมีความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ความเหมาะสมของการใช้สมมติฐานนี้ขึ้นอยู่กับผลสำเร็จของแผนงานของผู้บริหารที่ได้กล่าวไว้ในวรรคก่อน ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

### 3 การซื้อธุรกิจ

#### นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กับกลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ถ้าจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ



## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาที่จะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

#### (ก) การซื้อบริษัทย่อย

บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด”)

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 99.998 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการข่าวสารผ่านระบบออนไลน์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จากบริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 9.96 ในบริษัทใหญ่ เป็นเงินจำนวน 164.40 ล้านบาท (“ราคาจ่ายซื้อ”)

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายชำระราคาจ่ายซื้อแล้วจำนวน 164.40 ล้านบาท โดยบันทึกการจ่ายชำระเงินดังกล่าวภายใต้ “เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อธุรกิจ” ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 บริษัทได้รับการโอนหุ้นสามัญของบริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด จำนวน 189,997 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.998 ดังนั้น การซื้อธุรกิจดังกล่าวจึงเสร็จสมบูรณ์

ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด มีรายได้จำนวน 60.62 ล้านบาท และมีกำไรจำนวน 3.41 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 จะมีรายได้จำนวน 64.74 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 2.20 ล้านบาท

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		874
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		13,861
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		570
อุปกรณ์	8	1,313
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	25,362
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,536
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(9,715)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(2,751)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(1,128)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		(62,500)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	(1,342)
<b>รวมหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>		<b>(32,920)</b>
ส่วนของผู้อื้อหนี้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1
ค่าความนิยม	10	197,323
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>164,404</b>
		(พันบาท)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย		874
เงินสดจ่าย		(164,404)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย</b>		<b>(163,530)</b>

ต่อมาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้รับมาและหนี้สินที่ได้รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ข) การซื้อธุรกิจ The People

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการซื้อธุรกิจการให้บริการโฆษณาและการนำเสนอข่าวสารและเนื้อหาดิจิทัล ภายใต้ชื่อ “The People” และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องมูลค่ารวมจำนวน 30.00 ล้านบาท จากบริษัทแห่งหนึ่ง

ในเดือน ตุลาคม 2564 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินค่าซื้อธุรกิจจำนวน 20.00 ล้านบาท และสำหรับการชำระราคาค่าซื้อธุรกิจส่วนที่เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 10.00 ล้านบาท บริษัทย่อยจะให้บริการสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาใช้สิทธิตั้งแต่วันที่ทำการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ธุรกิจ The People มีรายได้จำนวน 2.00 ล้านบาท และมีขาดทุนจำนวน 1.90 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

#### สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
อุปกรณ์	8	380
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	30,179
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	(559)
<b>ประมาณการสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>		<b>30,000</b>

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ The People ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ผู้บริหารต้องประมาณมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของมูลค่าเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจอาจถูกปรับปรุงใหม่

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่ซื้อมาและธุรกิจ The People จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายส่วนแบ่งทางการตลาด และเพิ่มช่องทางในการขายฐานลูกค้าในธุรกิจสื่อดิจิทัลได้มากขึ้น เนื่องจากบริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด และธุรกิจ The People ดำเนินธุรกิจให้บริการข้อมูล ข่าวสาร ผ่านสื่อออนไลน์ในหลายช่องทาง รวมถึงการมีช่องทางในการวิเคราะห์ข้อมูลที่จะสามารถนำมาใช้พัฒนา และต่อยอดสื่อดิจิทัลเดิมที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัทให้ดีขึ้นได้

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่มาจากการร่วมมือกันจากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถนำความรู้ และความเชี่ยวชาญมาประยุกต์ใช้ร่วมกันทั้งสื่อโทรทัศน์ และสื่อดิจิทัล เพื่อเพิ่มคุณภาพของข้อมูลข่าวสาร ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ประเทศที่จัดตั้ง		
ชื่อกิจการ	/ลักษณะ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ ของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ บริหารหรือไม่)

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 71.45 และ มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สเวน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ มีกรรมกร่วมกัน (บริษัทใหญ่ขายเงินลงทุน เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2564)
บริษัท กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นร่วมกัน (ถือหุ้นร้อยละ 9.96 ในบริษัทใหญ่จนถึงเดือน มิถุนายน 2564)
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ผู้ถือหุ้น	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัท
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ไทย	บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการ

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
บริษัทใหญ่				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	14,678	11,809	14,095	11,805
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4,437	4,633	2,590	4,630
รายได้อื่น	12,473	6,078	8,594	6,078
ซื้ออุปกรณ์	19	-	19	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	43,202	31,374	30,885	30,951
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	1,593	2,185
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	94,658	79,681
รายได้อื่น	-	-	5,119	2,553
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	99	56
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากขายและการให้บริการ	56,041	20,680	43,319	20,332
ต้นทุนขายและการให้บริการ	20,125	3,020	18,797	3,020
รายได้อื่น	5,845	991	1,807	991
ขายอุปกรณ์	24	-	-	-
ซื้ออุปกรณ์	1,011	-	793	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	334	1	334
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
เงินเดือนและค่าแรง	14,285	17,609	14,285	17,609
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	-	192	-	192
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	14,285	17,801	14,285	17,801



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

การดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัทใหญ่

รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	229	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,696	5,670	-	-

บริษัทย่อยทางอ้อม

รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	37,153	79,346
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	-	109
รายได้อื่น	-	-	209	436
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	83	15

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	20	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,100	32,837	-	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	3,445	30,329	1,970	30,308
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	229	5,440
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	29,003	14,379	23,405	13,171
	<b>32,448</b>	<b>44,708</b>	<b>25,604</b>	<b>48,919</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(33,767)	-	(32,789)
<b>สุทธิ</b>	<b>32,448</b>	<b>10,941</b>	<b>25,604</b>	<b>16,130</b>

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทใหญ่	953	6,056	748	6,056
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	62,073	85,380
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	331	27,825	265	27,287
	<u>1,284</u>	<u>33,881</u>	<u>63,086</u>	<u>118,723</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(27,528)	(59,708)	(112,324)
<b>สุทธิ</b>	<u>1,284</u>	<u>6,353</u>	<u>3,378</u>	<u>6,399</u>
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
บริษัทใหญ่	1,568	429	1,370	429
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	484	6,600
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,905	767	3,619	632
<b>รวม</b>	<u>5,473</u>	<u>1,196</u>	<u>5,473</u>	<u>7,661</u>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	81,600	40,650
<b>(กลับริายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ลูกหนี้การค้า	(33,767)	(32,885)	(32,789)	(32,885)
ลูกหนี้อื่น	(27,528)	(12,476)	(52,616)	(32,638)
<b>เงินลงทุนในตราสารทุน</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	<u>51,745</u>	<u>-</u>	<u>51,745</u>	<u>-</u>
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อธุรกิจ</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	<u>-</u>	<u>164,404</u>	<u>-</u>	<u>164,404</u>

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	1,599	1,191	942	1,191
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	4,878	369
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,141	1,425	700	1,424
<b>รวม</b>	<b>2,740</b>	<b>2,616</b>	<b>6,520</b>	<b>2,984</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทใหญ่	15,024	33,572	8,628	32,059
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	18	212
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,840	-	165
<b>รวม</b>	<b>15,024</b>	<b>36,412</b>	<b>8,646</b>	<b>32,436</b>
<b>รายได้รับล่วงหน้า</b>				
บริษัทใหญ่	2,525	-	2,525	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	819	-	819	-
<b>รวม</b>	<b>3,344</b>	<b>-</b>	<b>3,344</b>	<b>-</b>
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัทใหญ่	761	261	658	261
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	1,367	138
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	302	932	163	931
<b>รวม</b>	<b>1,063</b>	<b>1,193</b>	<b>2,188</b>	<b>1,330</b>

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 20.00 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี ซึ่งได้จ่ายชำระหนี้เต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564

เงินกู้ยืมระยะยาว	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน*	112,500	-	30,000	-
------------------------	---------	---	--------	---

\*ในระหว่างปี 2564 ผู้ให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทบุคคลหนึ่ง ซึ่งเดิมเป็นผู้ถือหุ้น ได้เปลี่ยนสถานะเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการ

#### เงินกู้ยืมระยะยาวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวที่ไม่มีหลักประกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 112.50 ล้านบาทและ 30.00 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: ไม่มี) โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี (2563: ไม่มี) ซึ่งมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีระยะเวลาครบกำหนดชำระในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทประสงค์จะเลื่อนกำหนดวันชำระคืนเงินกู้ออกไป ให้กลุ่มบริษัทส่งคำบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้ให้กู้ล่วงหน้าภายใน 15 วัน ก่อนครบกำหนดวันชำระคืนเงินกู้ ในกรณีเช่นว่านี้ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะแก้ไขข้อตกลงภายใต้สัญญาฉบับนี้ให้สอดคล้องกับวันชำระคืนเงินกู้ที่คู่สัญญาดกลงกันเลื่อนออกไป

#### รายการสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### สัญญาซื้อขายหุ้น “บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด”

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จากบริษัท นิวส์ เน็ดเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.998 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 164.40 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

*สัญญาซื้อขายธุรกิจและเครื่องหมายการค้า “คมชัดลึก”*

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ซื้อเครื่องหมายการค้า “คมชัดลึก” จากบริษัทใหญ่ (“บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”) และซื้อธุรกิจคมชัดลึกจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“บริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด”) มูลค่า 69.90 ล้านบาท และ 0.10 ล้านบาท ตามลำดับ ต่อมาในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติรายการดังกล่าว

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ชำระเงินบางส่วนแล้วจำนวน 40.82 ล้านบาท และ 0.10 ล้านบาท ให้แก่บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด ตามลำดับ โดยส่วนที่เหลือจำนวน 29.08 ล้านบาท ทางบริษัทจะทำการชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2564 การดำเนินการตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้เสร็จสิ้นแล้ว บริษัทได้ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมดจำนวนให้แก่บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564

*สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน*

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทใหญ่เพื่อรับบริการด้านการบริหารจัดการ สนับสนุนการดำเนินงานและงานด้านอื่นๆ โดยบริษัทตกลงจะชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยเพื่อร่วมดำเนินกิจการออกอากาศสำหรับการกระจายเสียงและสัญญาณภาพโทรทัศน์ โดยบริษัทตกลงจะชำระค่าตอบแทนตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการ Call center กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 1 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทย่อยจะได้รับค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการด้านการพัฒนาระบบเว็บไซต์ และปรับปรุงเว็บไซต์กับบริษัทใหญ่และกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยจะได้รับค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	399	359	341	280
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	184	428	12	411
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	17,079	163,687	12,669	148,461
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1	1	1	1
รวม	<u>17,663</u>	<u>164,475</u>	<u>13,023</u>	<u>149,153</u>

6 ลูกหนี้การค้า

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		17,826	4,466	12,182	9,655
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน		13,595	6,314	12,609	6,314
3 - 6 เดือน		1,027	-	813	-
6 - 12 เดือน		-	3,471	-	3,471
มากกว่า 12 เดือน		-	30,457	-	29,479
รวม		32,448	44,708	25,604	48,919
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	(33,767)	-	(32,789)
	4	32,448	10,941	25,604	16,130
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		27,644	31,770	23,488	27,535
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน		20,601	20,627	17,744	19,630
3 - 6 เดือน		712	-	712	-
6 - 12 เดือน		1,329	1,412	1,329	1,412
มากกว่า 12 เดือน		2,186	45	1,606	45
รวม		52,472	53,854	44,879	48,622
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(2,186)	(45)	(1,606)	(45)
		50,286	53,809	43,273	48,577
สุทธิ		82,734	64,750	68,877	64,707



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	33,812	68,371	32,834	65,719
เพิ่มขึ้น	1,561	-	1,561	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	580	-	-	-
กลับรายการ	(33,767)	(34,559)	(32,789)	(32,885)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,186</u>	<u>33,812</u>	<u>1,606</u>	<u>32,834</u>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 22 (ข.1)

7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
ถ้าได้รับป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		สัดส่วน							
	ลักษณะธุรกิจ	ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		การตัดค่า	ราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
		2564	2563		2564	2563			
		(ร้อยละ)		(พันบาท)					
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท เอ็มบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์และ ให้บริการโฆษณาผ่านสื่อ โทรทัศน์	99.99	99.99	800,000	800,000	800,000	(800,000)	-	-
	ให้บริการข่าวสารผ่าน ระบบออนไลน์และสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	99.99	-	19,000	-	-	-	164,404	-
	รวม				964,404	800,000	(800,000)	164,404	-
บริษัทย่อยทางอ้อม									
บริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด	จำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่ม	-	-	2,500	-	-	-	-	-
บริษัท เฮาปี โปร ดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์	-	-	10,000	-	-	-	-	-

บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563
		(พันบาท)	

บริษัทย่อย

ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด	3, 4	164,404	-
--	------	---------	---

การสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมใน บริษัท แอปปี โพรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมเนื่องจาก บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยสละสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ดูรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

บริษัทย่อยทางอ้อม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด”) เข้าลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด จำนวน 6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 และได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท

การค้ำประกัน

บริษัทได้นำเงินลงทุนในบริษัทย่อยไปจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน

บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	ราคาทุน - สุทธิ (พันบาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	ราคาทุน - สุทธิ (พันบาท)
บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด	80,000	-	80,000	-
บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด	190	164,404	-	-
รวม	<u>80,190</u>	<u>164,404</u>	<u>80,000</u>	<u>-</u>

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 8 ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์

### นโยบายการบัญชี

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับอุปกรณ์ที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	5 และ 10 ปี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	อุปกรณ์ที่ใช้ใน การดำเนินงาน	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม	
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	253,958	5,951	15,344	-	300,506	
	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	24,845	795	4,146	-	36,511	
	จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(92,744)	(439)	(1,261)	-	(119,723)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	และ 1 มกราคม 2564	186,059	6,307	18,229	-	217,294	
	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	22,402	1,253	3,277	-	35,710	
	จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(4,441)	(3,726)	(1,829)	-	(9,996)	
	โอนออกจากบัญชีเสียอำนาจ						
	ความคุ้มในบริษัทย่อย	(1,991)	(372)	-	-	(3,365)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	202,029	3,462	19,677	-	239,643	
	มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	60,874	2,660	8,700	-	140,306	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	42,349	5,240	5,423	400	112,422	







บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 9 สัญญาเช่า

### นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อาคาร	26,541	44,709	26,541	40,401

กลุ่มบริษัทเช่าอาคารแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าต่อสำหรับทรัพย์สินภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

#### จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- อาคาร	15,528	15,705	13,859	13,897
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,882	2,839	1,714	2,582
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,563	10,486	2,088	4,519
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	1,719	4,076	593	-

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 14.67 ล้านบาท และ 12.94 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 23.73 ล้านบาท และ 21.70 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 10 ค่าความนิยม

### นโยบายการบัญชี

ค่าความนิยมวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### ขาดทุนจากการด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ แต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2564	2563
		(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		8,365	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	3	197,323	8,365
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	18	(8,365)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>197,323</b>	<b>8,365</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>197,323</b>	<b>8,365</b>

การทดสอบการด้อยค่า

หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด : บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม
	2564
	(ร้อยละ)
อัตราคิดลด	11.05
อัตราการเติบโต	3.00

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

อัตรากดคิดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตรากดคิดเบี่ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปีซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

กระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้ อัตราการเติบโตในระยะยาวที่กำหนดโดยอ้างอิงอัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดำเนินกิจการอยู่ และอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA แต่ละปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA ได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตราเติบโตเฉลี่ยของ 5 ปีที่ผ่านมาพร้อมกับประมาณการรายได้ที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า โดยมีสมมติฐานว่ารายได้จะเพิ่มขึ้นโดยดำรงสัดส่วนกำไรขั้นต้นให้สูงกว่าอัตราเงินเพื่อประมาณการสำหรับ 5 ปีข้างหน้าอย่างสม่ำเสมอตามข้อมูลที่ได้รับจากตัวแทนภายนอกที่มีการเผยแพร่ข้อมูลสถิติของแนวโน้มทางการตลาดในระยะยาว

## 11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน วัสดุค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ราชจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และคำลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 และ 5 ปี
เครื่องหมายการค้า	3, 5 และ 10 ปี
สิทธิในการเผยแพร่ภาพ	ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนบันทึกในต้นทุนขายและการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นต้นทุนขายและการให้บริการ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินรวม			
		โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์	เครื่องหมายการค้า	สิทธิในการเผยแพร่ภาพ	รวม
	หมายเหตุ	ซอฟต์แวร์		(พันบาท)	
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		18,067	1,960	28,278	48,305
เพิ่มขึ้น		2,618	140	-	2,758
ได้มาจากการรวมธุรกิจ		2,067	-	-	2,067
ตัดจำหน่าย		(5,514)	(700)	-	(6,214)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
และ 1 มกราคม 2564		17,238	1,400	28,278	46,916
เพิ่มขึ้น		410	434	-	844
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	3	2,020	53,521	-	55,541
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจ					
ควบคุมในบริษัทย่อย	18	(2,214)	-	-	(2,214)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		17,454	55,355	28,278	101,087
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุน					
จากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		9,991	531	26,205	36,727
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		2,816	319	1,920	5,055
ตัดจำหน่าย		(5,514)	(640)	-	(6,154)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
และ 1 มกราคม 2564		7,293	210	28,125	35,628
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		3,598	3,263	153	7,014
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจ					
ควบคุมในบริษัทย่อย	18	(826)	-	-	(826)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		10,065	3,473	28,278	41,816
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		9,945	1,190	153	11,288
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		7,389	51,882	-	59,271



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	เครื่องหมายการค้า (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	17,667	1,260	18,927
เพิ่มขึ้น	270	140	410
ตัดจำหน่าย	(5,514)	-	(5,514)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	<b>12,423</b>	<b>1,400</b>	<b>13,823</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<b>12,423</b>	<b>1,400</b>	<b>13,823</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	9,592	-	9,592
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,018	210	2,228
ตัดจำหน่าย	(5,514)	-	(5,514)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	<b>6,096</b>	<b>210</b>	<b>6,306</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,994	280	2,274
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<b>8,090</b>	<b>490</b>	<b>8,580</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<b>6,327</b>	<b>1,190</b>	<b>7,517</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<b>4,333</b>	<b>910</b>	<b>5,243</b>

## 12 ไบโอนูญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์

### นโยบายการบัญชี

มูลค่าตามบัญชีของไบโอนูญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ ประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งไบโอนูญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ข่าวสารและสาระ แสดงมูลค่าเทียบเท่าเงินสดโดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดตามท้องตลาด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดกับจำนวนเงินทั้งหมดที่ต้องจ่ายชำระบันทึกเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมการได้รับไบโอนูญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ โดยจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อพร้อมที่จะให้บริการ

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน  
ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้  
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ 15 ปี

	งบการเงินรวม (พันบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	755,299
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	755,299
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	755,299
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	418,127
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	36,263
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	454,390
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	36,165
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	490,555
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	300,909
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	264,744

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่ายรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม พร้อมดอกเบี้ยตามระยะเวลาของเงินต้นที่ค้างชำระ จำนวน 53.97 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ยกเลิกหนังสือค้ำประกันกับธนาคารผู้ค้ำประกันเรียบร้อยแล้ว

การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารได้มีการทดสอบการด้อยค่าของใบอนุญาตและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาตโดยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์จนถึงวันที่ใบอนุญาตหมดอายุ โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2564	2563
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	12.67	10.77

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหาร และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลหรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

จากการทดสอบการด้อยค่าดังกล่าว มูลค่าตามบัญชีหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม				
		2564		2563		
หมายเหตุ	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	รวม	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	รวม
	หลักประกัน	หลักประกัน		หลักประกัน	หลักประกัน	
(พันบาท)						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลอื่น	-	13,000	13,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	112,500	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	47,600	-	47,600	40,650	-	40,650
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,480	23,480	-	39,156	39,156
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	47,600	148,980	196,580	40,650	39,156	79,806

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
หมายเหตุ	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
(พันบาท)						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
บุคคลอื่น	-	13,000	13,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	30,000	30,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	47,600	-	47,600	40,650	-	40,650
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,480	23,480	-	34,702	34,702
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	47,600	66,480	114,080	40,650	34,702	75,352

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกันกับบุคคลอื่นเป็นจำนวน 13.00 ล้านบาท (2563: ไม่มี) โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.00 ต่อปี (2563: ไม่มี) ซึ่งมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีระยะเวลาครบกำหนดชำระในวันที่ 31 มกราคม 2565 นอกจากนี้ สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลอื่นได้รับการขยายระยะเวลาครบกำหนดชำระหนี้จากผู้ให้กู้ยืมเป็นวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 และบริษัทได้จ่ายชำระหนี้ทั้งจำนวนแล้ว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 100 ล้านบาท เพื่อใช้ในการให้บริษัทย่อยกู้ยืมเพื่อจ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ประกอบกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิทัล และในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทมีการเบิกเงินกู้ยืมจำนวน 50 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (Minimum Loan Rate) ลบด้วยร้อยละหนึ่ง (MLR - 1%) และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนภายในระยะเวลา 3 ปี นับแต่เดือนสิงหาคม 2562 ถึงเดือนกรกฎาคม 2565

ต่อมาวันที่ 14 เมษายน 2563 บริษัทได้รับหนังสือยืนยันการพักชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 จนถึงเดือนมีนาคม 2564 โดยบริษัทจะเริ่มชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวในเดือนเมษายน 2564 และได้รับการขยายระยะเวลาครบกำหนดชำระเงินกู้ยืมเป็นเดือนสิงหาคม 2566

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 20 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปีถึงร้อยละ 7 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ภายในระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2564 จนถึงเดือนตุลาคม 2569

ทั้งนี้ บริษัทมีข้อผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อผู้ถือหุ้น และการดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวก็ประกันโดยเงินลงทุนดังกล่าวในหมายเหตุข้อ 7

### เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงานที่ไม่ต้องปรับปรุง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้รับหนังสืออนุโลมเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวจากสถาบันการเงิน สำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หากได้มีการปรับปรุงรายการเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 47.60 ล้านบาท ให้เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอยู่ จะผลทำให้หนี้สินหมุนเวียนรวมลดลงจำนวน 27.24 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 27.24 ล้านบาท

### สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7 164,404	-
รวม	<u>164,404</u>	<u>-</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 1.19 ล้านบาท และ 1.19 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 1.09 ล้านบาท และ 1.09 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 14 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

##### นโยบายการบัญชี

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

##### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	49,821	45,240	45,771	40,877

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	45,240	41,551	40,877	41,080
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,392	6,572	4,348	4,601
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	605	683	546	658
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	-	(421)	-	(421)
	6,997	6,834	4,894	4,838

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

- ข้อสมมติทางการเงิน	-	645	-	612
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(4,647)	-	(5,653)
	-	(4,002)	-	(5,041)



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
อื่นๆ					
ผลประโยชน์จ่าย		-	(35)	-	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	3	1,901	892	-	-
โอนออกจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	18	(4,317)	-	-	-
		<b>(2,416)</b>	<b>857</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<b>49,821</b>	<b>45,240</b>	<b>45,771</b>	<b>40,877</b>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลัก	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
คณิตศาสตร์ประกันภัย	2564	2563	2564	2563
(ร้อยละ)				
อัตราคิดลด	0.39 - 2.99	0.39 - 2.90	0.39 - 2.90	0.39 - 2.90
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0 - 6.0	4.0 - 8.0	4.0 - 6.0	4.0 - 6.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 15.2 - 25.1 ปี (2563: 15.2 - 19.7 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

	งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)				
อัตราคิดลด	(5,177)	(5,039)	5,977	5,802
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6,362	5,723	(5,502)	(4,968)
อัตราดอกเบี้ยในอนาคต	224	201	(253)	(225)

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(4,713)	(4,503)	5,415	5,166
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5,779	5,076	(5,018)	(4,420)
อัตรามรณะในอนาคต	206	182	(232)	(204)

## 15 ทุนเรือนหุ้น

### นโยบายการบัญชี

#### หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบต่อทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

	มูลค่าหุ้น	2564		2563	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,124,417	1,124,417	803,155	803,155
เพิ่ม	1	-	-	321,262	321,262
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,124,417	1,124,417	1,124,417	1,124,417
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,124,417	1,124,417	535,437	535,437
เพิ่มทุน	1	-	-	588,980	588,980
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,124,417	1,124,417	1,124,417	1,124,417

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การออกหุ้นสามัญ

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 321.26 ล้านบาท จาก 803.16 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 803,155,214 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,124.42 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,124,417,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.53 บาท ต่อมาในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติรายการดังกล่าวแล้ว และบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 16 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 17 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

##### นโยบายการบัญชี

##### (1) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) ของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว หนี้สินหมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (2) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ซึ่งรายได้จากการให้บริการประกอบด้วย

- รายได้จากรายการโทรทัศน์เกิดจากรายได้จากการบริการโฆษณาและค่าเช่าเวลาออกอากาศรับรู้เมื่อให้บริการออกอากาศทางโทรทัศน์แล้ว
- รายได้จากการรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์รับรู้เมื่อผลิตเสร็จและส่งมอบให้ลูกค้า

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกลักษณ์ของสินค้าและบริการนั้นๆ

รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ เว้นแต่รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับการบริการโฆษณาจะวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมของบริการโฆษณาที่ให้ในรายการแลกเปลี่ยน

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า

#### (3) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทออกไปแจ้งหนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 สื่อโฆษณาทางโทรทัศน์
- ส่วนงาน 2 สื่อโฆษณาทางสื่อรูปแบบใหม่
- ส่วนงาน 3 จำหน่ายผลิตภัณฑ์ (ส่วนงานนี้สูญเสียอำนาจควบคุมในเดือน กันยายน 2564 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18)
- อื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน







บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) การกระทบยอดสินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน

	2564	2563
	(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์</b>		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	950,958	898,391
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	149,153
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>950,958</b>	<b>1,047,544</b>
<b>หนี้สิน</b>		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	333,998	289,845
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	40,878
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>333,998</b>	<b>330,723</b>

(ค) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

18 การดำเนินงานที่ยกเลิก

**นโยบายการบัญชี**

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญที่ยกเลิก โดยจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเมื่อมีการขาย หรือเมื่อเข้าเงื่อนไขของการถือไว้เพื่อขาย แล้วแต่เวลาใดจะเกิดขึ้นก่อน เมื่อมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบจะถูกรับปรุงใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้นได้ถูกยกเลิกตั้งแต่ต้นงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัท แสบี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 20.00 ล้านบาท จาก 10.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 30.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 20.00 ล้านบาท โดยบริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้สละสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้รับเงินจากการเพิ่มทุน จำนวน 20.00 ล้านบาท โดยการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทางอ้อมทำให้สัดส่วนการลงทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยทางอ้อมลดลงจากร้อยละ 50.00 เป็นร้อยละ 16.67

การลดลงของสัดส่วนการลงทุนดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อม ดังนั้น ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2564 ส่วนได้เสียคงเหลือในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจึงถูกจัดประเภทใหม่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมและไม่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสุทธิของบริษัท แสบี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุม มีจำนวน 36.23 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียคงเหลือที่รับรู้เป็นเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม มีมูลค่าศูนย์บาท ณ วันนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลงเป็นจำนวน 22.30 ล้านบาท และกำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุมเป็นจำนวน 13.93 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน

กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมใน บริษัท แสบี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ส่วนงานนี้ไม่ได้เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกหรือถูกจัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

	งบการเงินรวม	
	สำหรับระยะเวลาตั้งแต่	
	วันที่ 1 มกราคม 2564	
	ถึงวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	20 กันยายน 2564	31 ธันวาคม 2563
	(พันบาท)	
<b>ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>		
รายได้	174,281	395,166
ค่าใช้จ่าย	211,643	415,664
<b>ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน</b>	<b>(37,362)</b>	<b>(20,498)</b>
<b>ขาดทุนสำหรับงวด / ปี</b>	<b>(37,362)</b>	<b>(20,498)</b>

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินรวม	
		สำหรับระยะเวลาตั้งแต่	
		วันที่ 1 มกราคม 2564	
		ถึงวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
หมายเหตุ	20 กันยายน 2564	31 ธันวาคม 2563	
(พันบาท)			
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(18,681)	(10,249)
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	21	(0.017)	(0.013)
<b>กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่</b>			
<b>ยกเลิก</b>			
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน		(27,931)	(18,929)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(444)	(3,250)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		18,250	14,973
<b>กระแสเงินสดใช้ไปในการดำเนินงานที่</b>			
<b>ยกเลิก</b>		(10,125)	(7,206)

ผลกระทบจากการสูญเสียอำนาจควบคุมต่อฐานะการเงิน

ของกลุ่มบริษัท

		งบการเงินรวม	
		20 กันยายน	31 ธันวาคม
		2564	2563
		(พันบาท)	
หมายเหตุ			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,465	11,591
เงินลงทุนชั่วคราว		581	580
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		3,640	6,511
สินค้าคงเหลือ		22,953	22,040
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,097	1,451
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	8	4,881	5,974
สินทรัพย์สิทธิการใช้		2,639	4,308
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	1,388	1,746
ค่าความนิยม	10	8,365	8,365
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,532	1,557
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(72,770)	(45,565)

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลกระทบจากการสูญเสียอำนาจควบคุมต่อฐานะการเงิน

ของกลุ่มบริษัท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		20 กันยายน	31 ธันวาคม
		2564	2563
		(พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(6,615)	(9,171)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(267)	(1,017)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์			
พนักงาน	14	(4,317)	(2,779)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(2,797)	(4,454)
<b>มูลค่าสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ</b>		<b>(36,225)</b>	<b>1,137</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		22,295	3,614
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทย่อยทางอ้อม</b>		<b>(13,930)</b>	<b>4,751</b>

19 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 - 9, 11 - 12, 14

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	267,558	201,157	211,504	193,104
ต้นทุนการผลิตงานและรายการ	152,396	182,607	176,400	173,450
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	90,866	89,628	49,457	50,744
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	54,721	44,086	50,249	42,092
ค่าบริการส่วนกลาง	40,727	29,522	28,800	29,120
ค่าใช้จ่ายการตลาด	13,416	19,765	9,684	19,349
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	8,140	8,385	8,056	8,130
อื่นๆ	4,848	4,423	4,439	5,529
<b>รวมต้นทุนขายและการให้บริการ</b>				
ค่าใช้จ่ายในการขายและ				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	632,672	579,573	538,589	521,518

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 20 ภาษีเงินได้

### นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทยอดเพื่อหา อัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563		2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(123,156)		32,132		(83,532)		61,743
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(24,631)	20	6,426	20	(16,707)	20	12,349
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		266		1,533		191		1,323
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้ เพิ่มขึ้น		(2,323)		(385)		(261)		(378)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้ บันทึก		-		(1,441)		-		(1,441)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(16,534)		(9,785)		(19,627)		(11,853)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		43,222		3,652		36,404		-
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,069	13,900	12,263	29,032
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	160,000	160,000
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,263	1,263	-	-
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และประกอบกิจการโทรทัศน์	14,808	14,808	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน	9,900	9,048	9,154	8,175
ยอดขาดทุนยกไป	111,082	134,092	55,984	29,774
รวม	139,122	173,111	237,401	226,981

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2565 - 2569 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับ  
ภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่  
มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

21 ก้ำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

นโยบายการบัญชี

ก้ำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารก้ำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564		2563	2564		2563
	การดำเนินงานต่อเนื่อง	การดำเนินงานที่ยกเลิก	รวม	การดำเนินงานต่อเนื่อง	การดำเนินงานที่ยกเลิก	รวม
	(85,093)	(18,681)	(103,774)	(83,532)	61,743	
ก้ำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น สามัญของบริษัท						
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,124,417	1,124,417	1,124,417	1,124,417	535,437	535,437
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย วันที่ 4 มีนาคม	-	-	-	-	221,636	221,636
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย วันที่ 24 ธันวาคม	-	-	-	-	7,022	7,022
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,124,417	1,124,417	1,124,417	1,124,417	764,095	764,095
ก้ำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.075)	(0.017)	(0.092)	(0.074)	0.081	



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 22 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชี

#### (1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 6)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระ มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาดสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระ

#### (4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกฎบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (5) ดอกเบี่ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

#### (6) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

**บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

**(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม**

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน				
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ตัดจำหน่าย	ระดับ 1 (พื้นบาท)	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินลงทุนในตราสารทุน						
ในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,745	-	51,745	-	-	51,745

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือ					
	ทางการเงินที่	เครื่องมือ				
	วัดมูลค่าด้วย	ทางการเงิน				
	มูลค่ายุติธรรม	ที่วัดมูลค่า				
	ผ่านกำไรหรือ	ด้วยราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ขาดทุน	ตัดจำหน่าย	(พันบาท)			
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	47,600	-	-	48,228	48,228
2563						
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	40,650	-	-	41,002	41,002

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่
		สังเกตได้	สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและ
		ที่มีนัยสำคัญ	การวัดมูลค่ายุติธรรม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	การคิดลดกระแสเงินสด	อัตราคิดลด (4% - 6% สำหรับปี 2564 และ 3% - 5% สำหรับปี 2563)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ใน

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

##### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 17

คณะกรรมการบริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละราย ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้าของกลุ่มบริษัทจะทบทวนวงเงินยอดขาย/บริการจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดบริการที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

งบการเงินรวม					
กระแสเงินสดตามสัญญา					
มากกว่า					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(พันบาท)					
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน					
เจ้าหนี้การค้า	19,678	19,678	-	-	19,678
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	47,600	21,622	29,033	-	50,655
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	13,000	13,197	-	-	13,197
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	112,500	6,731	113,591	-	120,322
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,480	14,016	12,207	-	26,223
	216,258	75,244	154,831	-	230,075
2563					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน					
เจ้าหนี้การค้า	45,658	45,658	-	-	45,658
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	40,650	14,671	28,627	-	43,298
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,156	17,265	28,669	-	45,934
	125,464	77,594	57,296	-	134,890



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กระแสเงินสดตามสัญญา

มากกว่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่า ตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	1 ปี แต่ไม่ เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
					(พันบาท)

2564

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน

เจ้าหนี้การค้า	11,297	11,297	-	-	11,297
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	47,600	21,622	29,033	-	50,655
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	13,000	13,197	-	-	13,197
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่ เกี่ยวข้องกัน	30,000	1,795	30,291	-	32,086
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,480	14,016	12,207	-	26,223
	<u>125,377</u>	<u>61,927</u>	<u>71,531</u>	<u>-</u>	<u>133,458</u>

2563

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน

เจ้าหนี้การค้า	9,001	9,001	-	-	9,001
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	40,650	14,671	28,627	-	43,298
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,702	14,705	26,223	-	40,928
	<u>84,353</u>	<u>38,377</u>	<u>54,850</u>	<u>-</u>	<u>93,227</u>

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 13) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

หนี้สินทางการเงิน	148,980	39,156	66,480	34,702
-------------------	---------	--------	--------	--------

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
	(พันบาท)	

2564

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(230)	230
--	-------	-----

2563

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(592)	592
--	-------	-----

## 23 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 24 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	-	787	-	-
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	3,214	3,499	1,486	315
ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ	55,132	92,506	43,404	37,731
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	6,809	61,858	6,809	8,358
<b>รวม</b>	<b>65,155</b>	<b>158,650</b>	<b>51,699</b>	<b>46,404</b>

- ก) บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2563 ถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 บริษัทตกลงชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- ข) บริษัทได้ทำสัญญาบริการส่งอำนวยความสะดวกกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 บริษัทตกลงชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- ค) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายกับบริษัทต่างประเทศหลายแห่งเป็นระยะเวลา 2 ปีถึง 3 ปี 2 เดือน โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญาแตกต่างกันจนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขในการต่ออายุสัญญาได้ บริษัทตกลงชำระค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- ง) บริษัทได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์พร้อมคนขับกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยจะสิ้นสุดวันที่ 11 มีนาคม 2567 บริษัทตกลงชำระค่าเช่าและค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- จ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศสองแห่ง เพื่อใช้บริการเกี่ยวกับการรวมสัญญาณโทรทัศน์ ทั้งสัญญาณภาพและสัญญาณเสียง รวมถึงบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และการให้บริการบีบอัดสัญญาณโทรทัศน์ ส่งสัญญาณโทรทัศน์ขึ้นสู่ดาวเทียม C-band และ Ku-band เป็นระยะเวลา 3 ปี 1 เดือนถึง 5 ปี 11 เดือน โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญาแตกต่างกันจนถึงวันที่ 15 กันยายน 2565 บริษัทย่อยตกลงชำระค่าธรรมเนียมการใช้บริการสำหรับการส่งสัญญาณโทรทัศน์ดังกล่าวตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- ฉ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2568 บริษัทย่อยตกลงชำระค่าเช่าตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

## บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการผูกพันตามสัญญาเช่าให้บริการ โครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลกับสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก โดยตกลงจะใช้บริการเป็นระยะเวลา 14 ปี 5 เดือน (นับตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2571) บริษัทย่อยมีการผูกพันต้องจ่ายค่าใช้บริการเป็นจำนวนเงิน 3.50 ล้านบาท ต่อเดือน โดยสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“สำนักงาน กสทช.”) ดำเนินการสนับสนุนจ่ายค่าเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ดังกล่าวตามจำนวนที่เกิดขึ้นจริง ที่คู่สัญญาตกลงกัน ซึ่งต้องไม่เกินอัตราที่สำนักงาน กสทช. ให้ความเห็นชอบ

ทั้งนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้รับการสนับสนุนค่าเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลทั้งจำนวน จากสำนักงาน กสทช. และบันทึกในบัญชีรายได้อื่นเป็นจำนวนเงิน 42.00 ล้านบาท (2563: 33.25 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม



## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2564 ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังของบริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมา ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบ ที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมด เป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายสุภวัฒน์ สงวนงาม ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใด ไม่มีลายมือชื่อของ นายสุภวัฒน์ สงวนงาม ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายฉาย บุณนาค

ประธานกรรมการบริษัท

\_\_\_\_\_

นายสุภวัฒน์ สงวนงาม

กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

\_\_\_\_\_

ผู้รับมอบอำนาจ

นายสุภวัฒน์ สงวนงาม

กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

\_\_\_\_\_

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ :

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทประกอบด้วย นายฉาย บุญนาค นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์  
นายสุภวัฒน์ สงวนงาม กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท



# คณะกรรมการบริษัท



01. นายฉาย บุนนาค
02. นายสุธี ฝ่องไฟบูลย์
03. นายชัยวัฒน์ อัครวินทรากูร
04. นางสาวนริศรา ศรีสันต์
05. นายชาลี ดิษฐลักขณ
06. Mr. Stanley Chun Wang
07. นายสุกวัฒน์ สงวนงาม

08. พลเอกวิธชัย ฉายเห็อนวงศ์
09. นางสาวอรอร อัครเศรษฐ์
10. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์
11. นายเจษฎา บุรณพันธุ์ศรี
12. นายสมบุรณ์ ม่วงกล่ำ
13. นางสาวปิยะดา ปุณณกิตติเกษม





## คณะกรรมการตรวจสอบ



- 01 นายสุธี ผ่องไพบูลย์  
02 นายชัยวัฒน์ อัครสินทรงกูร  
03 นางสาวนริศรา ศรีสันต์

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



- 01 นายสุธี ผ่องไพบูลย์  
02 นางสาวนริศรา ศรีสันต์  
03 นางสาวอรอร อัครเศรษฐ์

## คณะกรรมการบริหาร



- 01 นายวายุ บุนนาค
- 02 นายสุภวัฒน์ สงวนงาม
- 03 นางวรางคณา ทัฬหยาณประดิษฐ์

## คณะกรรมการบริหารระดับสูง

- 01 นายสุภวัฒน์ สงวนงาม
- 02 นางสาวเอี่ยมศรี บุญหะยรัตน์
- 03 นายปกรณ์ พึ่งเนตร
- 04 นายสมเกียรติ บุญศิริ
- 05 นายชาคริต ว่องอารินทร์
- 06 นางสาววิลาวัลย์ สีนรรชัยกุล
- 07 นางสาวธรรณี วัชรภาสกร





## นายฉาย บุนนาค

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท  
และประธานกรรมการบริหาร

อายุ 41 ปี

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Bachelor Degree of Accounting and Finance, The London School of Economics and Political Science (LSE), University of London

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 78 ปี 2552

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นายฉาย บุนนาค	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

1 มิ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บมจ. เนชั่น พรอดักส์ดีน คอร์ปอเรชั่น
1 ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น พรอดักส์ดีน คอร์ปอเรชั่น
26 ก.พ. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. เนชั่น พรอดักส์ดีน คอร์ปอเรชั่น
26 ก.พ. 2562–31 พ.ค.2563	รองประธานกรรมการบริษัท บมจ. เนชั่น พรอดักส์ดีน คอร์ปอเรชั่น
26 ก.พ. 2562–1 ต.ค.2562	กรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น พรอดักส์ดีน คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1 ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น
14 พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น

24 มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
11 ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท รองประธาน กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

15 พ.ย. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น
27 ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. สเวน คอร์ปอเรชั่น
6 ก.ค.2560 – 17 ธ.ค. 2561	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการ บริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. สุวนเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย
22 มิ.ย.2560–17 ธ.ค. 2561	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. นิวส์ เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย
5 มิ.ย. 2560–17 ธ.ค. 2561	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการ บริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 ปี 10 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ในปี 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	0/1





## นายสุธี ผ่องโพลย์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 57 ปี

### การศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพว่าความ (อบรมรุ่น 2) สภานายความแห่งประเทศไทย
- วิชาสามัญสมาชิกแห่งเนติบัณฑิตยสภา พ.ศ. 2531

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 54 ปี 2549

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นายสุธี ผ่องโพลย์	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

16 พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
26 ก.พ. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
9 เม.ย. 2561–15 พ.ค. 2562	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11 ธ.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น
-------------------------	---

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2542 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก.สำนักงานกฎหมายสุธี ผ่องโพลย์
-----------------	---

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 3 ปี 8 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 9 เมษายน 2561)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1



## นายชัยวัฒน์ อิศวินทรางกูร

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 69 ปี

### วุฒิการศึกษา

- Master of Education Curriculum and Teaching Methodology (Teaching Chinese as a foreign language), Beijing Languages and Cultural University
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Bachelor of Arts in Chinese Languages (Trade & Economics), Beijing Languages and Cultural University
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2564
- หลักสูตร Independent Director Forum 2021: It Time for Board Meeting Reformation
- หลักสูตร "ENABLING CULTURE" IN NEW NORMAL
- หลักสูตร "Bottom up" empowering ... a sustainable S-curve generator
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) ปี 2560
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) ปี 2549
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- การเสวนามาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 315 ที่ปรับปรุงใหม่
- หลักสูตร Blockchain เทคโนโลยีเปลี่ยนโลกความท้าทายของนักบัญชีในยุคดิจิทัล
- หลักสูตร Improve Process Through Digital Technology
- หลักสูตร Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End
- หลักสูตร AC HOT UPDATE เตรียมรับ CG ยุคใหม่ก้าวไกลสู่ความยั่งยืน

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นายชัยวัฒน์ อิศวินทรางกูร	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

29 ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชัน
-------------------------	---

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยู ชีตี้
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ยู ชีตี้
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุป
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. หลักทรัพย์ เมอร์ซัน พาร์ตเนอร์
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ยู ชีตี้
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีสเทิร์น พาวเวอร์ กรุป
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชินเทค คอนสตรัคชั่น
2560	ประธานคณะกรรมการบริษัท บมจ. ยู ชีตี้
2548 - 2560	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยู ชีตี้
2556 - 2559	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอควี เอสเตท

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ บจก. หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ซัน พาร์ตเนอร์
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. โป๊ตเฮาส์หัวหิน
2540 – ปัจจุบัน	Executive Partner และกรรมการบริษัท บจก. พรอสเพค คอนซิลติง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ปี 2 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	3/4
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1



## นางสาวนิศรา ศรีสันต์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 40 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเคมีสิ่งทอ (Textile Chemistry)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 191  
ปี 2565
- ร่วมมือระหว่างหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ หนังสือพิมพ์  
ฐานเศรษฐกิจ และ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)  
หลักสูตร “Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 1”  
กองการลูกเสือ  
หลักสูตร “ผู้บังคับบัญชาลูกเสือระดับผู้นำชั้นสูง (A.T.C.)”
- กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร  
หลักสูตร “อบรมศิลปวินเพื่อความมั่นคง รุ่นที่ 1 (กอ.รมน.)”

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นางสาวนิศรา ศรีสันต์	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

3 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
------------------------	---

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. เอ็นเอสซี พลัส
-----------------	--

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี-

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ปี 2 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1/1
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1





## นายสุกวัฒน์ สงวนงาม

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร  
อายุ 48 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเนชั่น
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 25/2562
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
หลักสูตร ความรับผิดชอบทางอาญาของกรรมการและผู้อำนวยการ  
นิติบุคคล กฎหมายใหม่ดีกว่าเดิมจริงหรือไม่?

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นายสุกวัฒน์ สงวนงาม	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

3 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
26 ต.ค.2563–3 พ.ย.2563	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
23 ธ.ค.2559 – 9 มี.ค.2561	กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
2558 – 22 ธ.ค.2559	ผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานสนับสนุน บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
2555 – 2557	ผู้อำนวยการ ส่วนงานสนับสนุน บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1 เม.ย.2563 –2 พ.ย. 2563	กรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจ สิ่งพิมพ์ บมจ.เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
--------------------------	---

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

29 ม.ค.2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด)
25 ม.ค.2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก.เนชั่น คอฟฟี่
4 พ.ย.2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก.เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น
4 พ.ย.2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก.สปริงนิวส์
3 พ.ย.2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก.เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์
10 พ.ย.2563 – 20 ก.ย.2564	กรรมการบริษัทและประธาน กรรมการบริษัท บจก.แอปปี โปรดักส์แอนด์ เซอร์วิส
5 พ.ย.2563 – 9 ธ.ค.2563	กรรมการบริษัทและประธาน กรรมการบริษัท บจก.อะราวด์เดอะเวิลด์
1 มี.ค.2561 – 31 มี.ค.2562	กรรมการผู้จัดการ บจก.กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี-

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ปี 2 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1



## นายชาลี ดิษฐลักษณะ

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
อายุ 61 ปี

### การศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รป.ม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย (น.บ.ท) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตร กฎหมายปกครอง สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ.2522 – 2525)

2557 – 2561

### ตรวจสอบ

บมจ. โรงพิมพ์ตะวันออก  
กรรมการอิสระและประธาน  
กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ดิตโต้ (ประเทศไทย)

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE)  
รุ่น 14 ปี 2562  
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่น 116 ปี 2558

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2525 - ปัจจุบัน

ทนายความและที่ปรึกษากฎหมาย  
อิสระ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 ปี 7 เดือน  
(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 16 พฤษภาคม 2562)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นายชาลี ดิษฐลักษณะ	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

16 พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บมจ.เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

28 ก.พ. 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการ  
ตรวจสอบ  
บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น  
4 มิ.ย. 2563–14 ต.ค. 2564 กรรมการอิสระและกรรมการ  
ตรวจสอบและกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน  
บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น  
24 เม.ย. 2557 – พ.ค. 2563 กรรมการอิสระและกรรมการ



## พลเอกวิธชัย ฉายเหมือนวงศ์

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท

อายุ 78 ปี

### การศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่นที่ 399 ปี 2540
- วิทยาลัยการทัพบก (วทบ.) รุ่นที่ 28 ปี 2516
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก (สธ.ทบ.) ชุดที่ 51 ปี 2515
- โรงเรียนชั้นนายพัน กองทัพบกสหรัฐอเมริกา Fort Knox, Kentucky ปี 2511
- โรงเรียนกิจการพลเรือน กองทัพบกสหรัฐอเมริกา Fort Knox, Kentucky ปี 2511
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (วทบ.ทบ.) ปี 2508
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 12
- โรงเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 1 ปี 2503

### อบรม/สัมมนา

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- พลเอกวิธชัย ฉายเหมือนวงศ์	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

12 พ.ย 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
------------------------	--

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

18 มี.ค.2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บมจ. ริชเอเชีย คอร์ปอเรชั่น
-------------------------	--

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอำนวยการ ราชตฤณมัยสมาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2545 - 2546	รองผู้บัญชาการทหารบก
2545 - 2545	ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
2542 - 2544	แม่ทัพภาคที่ 3

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ปี 1 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1





## นางสาวอรอร อัครเศรณี

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหา

และพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 44 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Business in Economics and Finance, Royal Melbourne Institute of Technology, Australia

### อบรม/สัมมนา

- เนชั่น กรุ๊ป และ MFEC หลักสูตร Digital Transformation for CEOs รุ่นที่ 1 ปี 2562
- สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 7 ปี 2560
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD) หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 6 ปี 2560 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119 ปี 2558
- สถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตร วิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 1

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นางสาวอรอร อัครเศรณี	25,760,000	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

7 พ.ย 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

26 ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

27 ก.พ. 2561-6 พ.ย.2562 กรรมการอิสระ  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

1 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงาน  
พัฒนาธุรกิจ  
บมจ.เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป  
กรรมการ  
บมจ.อีสเทิร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

29 ม.ค.2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด  
(ชื่อเดิม บริษัท ไทย นิวส์ แอนด์  
เอ็นเตอร์เทน เมนท์ เวลด์ จำกัด)  
25 ม.ค.2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก.เนชั่น คอฟฟี่  
2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก.เศรณี โฮลดิ้งส์  
2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก.เศรณี แฟคตอรี  
กรรมการบริษัท  
บจก.เศรณี แอนด์ แอสโซซิเอทส์  
2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก.เศรณี โฮม  
2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บจก. ตรรก อินทีเรีย ออเนตต์ อาร์คิเทค  
29 เม.ย.2557 - 2563 ผู้อำนวยการ  
บมจ.เงินทุน แอ็ดวานซ์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

จำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 3 ปี 11 เดือน  
(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 )

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1/1  
การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1



## นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร  
อายุ 62 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113 ปี 2552
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 1 ปี 2545
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ ปี 2564
- หลักสูตร “THE NEW CFO 2021 # How To Make Financial Instruments Work” ปี 2564
- หลักสูตร CFO's Refresher Course รุ่นที่ 2 ปี 2564
- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 5 ปี 2561
- หลักสูตร รับมือเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 2 ปี 2561
- โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต CAC
- หลักสูตร Road to Certify ครั้งที่ 3/2562
- สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) สพร. หลักสูตร Data Governance and Personal Data Protection Course รุ่นที่ 1 ปี 2564
- KPMG Phoomchai Holdings Co., Ltd. หลักสูตร One report, sustainability disclosure requirement ปี 2564

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

1 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
-------------------------	--

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

29 ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น
-------------------------	--

14 ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น
9 ต.ค.2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ และการสรรหาและพิจารณา
	คำตอบแทน บมจ. สาลี่ พรินตติ้ง
11 ม.ค. 2565-28 ก.พ. 2565	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น
9 ต.ค.2561-18 ส.ค.2563	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
17 ม.ค.2561-9 ต.ค.2561	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
2560 -มี.ค.2562	ที่ปรึกษา บมจ. สโตนเฮ็นจ์ อินเตอร์

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

23 ธ.ค.2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. ขอบสนาม
15 พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น
29 ม.ค.2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. เนชั่น นิวส์
25 ม.ค.2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก.เนชั่น คอฟฟี่
12 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก.กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย
1 มิ.ย.2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. สเวน คอร์ปอเรชั่น
6 ม.ค.2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. แอปปี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส
16 พ.ย.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์
16 พ.ย. 2563-20 ธ.ค. 2564	กรรมการบริษัท บจก.คมชัดลึก มีเดีย
12 พ.ย. 2563-17 ธ.ค. 2564	กรรมการบริษัท บจก. เนท บิสซิเนส คอนเน็คท์
13 ก.พ.2563-9 ธ.ค.2563	กรรมการบริษัท บจก. อระราชเดอเวลอปต์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

-ไม่มี-

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ปี 7 เดือน  
(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1



## นายเจษฎา บุรณพันธุ์ศรี

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท  
อายุ 45 ปี

### การศึกษา

- 2543 - 2545 ปริญญาโท การบริหารการเงิน  
UNIVERSITY OF COLORADO AT BOULDER, USA
- 2537 - 2541 - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาเอก  
การเงิน มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 191  
ปี 2565

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นายเจษฎา บุรณพันธุ์ศรี	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

29 ต.ค 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

19 ส.ค 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป  
ปัจจุบัน ที่ปรึกษาการลงทุน (Private Wealth)  
บมจ. เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2554 - 2556 ผู้จัดการ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
บมจ. ธนาคารทหารไทย

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2549 - 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายวาณิชธนกิจ  
บจก. หลักทรัพย์ นครหลวงไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี-

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ปี 2 เดือน  
(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1





## นายสมบุรณ์ ม่วงกล่ำ

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท  
อายุ 69 ปี

### การศึกษา

- 2518 ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- 2520 เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่ง เนติบัณฑิตยสภา

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77 ปี 2552

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- |                              |   |      |
|------------------------------|---|------|
| - นายสมบุรณ์ ม่วงกล่ำ        | - | หุ้น |
| - คู่สมรส                    | - | หุ้น |
| - บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

29 ต.ค 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

19 ส.ค 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

23 เม.ย 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ฟอรัท คอร์ปอเรชั่น

2554 – 2556 กรรมการบริษัท บมจ. อสมท.

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 – ปัจจุบัน สมาชิกสภา สภากรุงเทพมหานคร

2552 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ – สสวท. สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท) ปรึกษาสถาบัน สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ ที่ปรึกษาคณะกรรมการกองทุนประกันสังคม สำนักงานประกันสังคม กรรมการกองทุนเงินทดแทน สำนักงานประกันสังคม กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง กรรมการองค์การตลาด องค์การการตลาดกระทรวงมหาดไทย กรรมการองค์การขนส่งมวลชน องค์การขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

2557 – 2560

2557 – 2560

2557 – 2560

2554 – 2556

2554 – 2555

2546 – 2548

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ปี 2 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	3/5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1





## นางสาวปิยะดา ปุณณกิติเกษม

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท  
อายุ 39 ปี

### การศึกษา

- 2548 - 2549 ปริญญาโท การบริหารการเงิน  
UNIVERSITY OF EXETER, UK  
(ประเทศอังกฤษ)
- 2544 - 2547 ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ เอกการตลาด  
มหาวิทยาลัยอีสต์ลัมซัน (ABAC)

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 191  
ปี 2565

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- |                              |   |      |
|------------------------------|---|------|
| - นางสาวปิยะดา ปุณณกิติเกษม  | - | หุ้น |
| - คู่สมรส                    | - | หุ้น |
| - บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 29 ต.ค 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2553 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ(ปริญญาตรี)  
กลยุทธ์การตลาดดิจิทัล, การจัดการธุรกิจค้า  
ปลีกสมัยใหม่, พฤติกรรมผู้บริโภค, การตลาด  
เพื่อการจัดการธุรกิจ  
สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์  
ที่ปรึกษาทางการเงิน ฝ่ายวาณิชธนกิจ  
บจก.หลักทรัพย์ ฟาร์อีสท์
- 2549

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ปี 2 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

- |                           |     |
|---------------------------|-----|
| การประชุมคณะกรรมการบริษัท | 5/5 |
| การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  | 1/1 |



## นายสนั่น เลย์ ชุน หวัง

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
อายุ 56 ปี

### การศึกษา

ปี 2531	MBA, University of Chicago
ปี 2527	B.S. Economics, Wharton School, University of Pennsylvania

### อบรม/สัมมนา

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นายสนั่น เลย์ ชุน หวัง	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

3 ธ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
------------------------	--

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8 ส.ค. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Digital Alpha Group Private Limited (Singapore)
12 ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Ascend Ventures Limited (British Virgin Islands)
13 ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Illuminati Technology Holding Private Co.,Ltd. (Singapore)

10 ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Vasanta Fund SPC Co.,Ltd (Cayman Islands)
14 ก.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Malacca Straits Acquisition Plc (Cayman Islands)
16 พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท HQB2 International Co.,Ltd. (Cayman Islands)
12 ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Illuminati Technology Co.,Ltd.
4 ต.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Digital Alpha Group Private Co.,Ltd. (Singapore)
18 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท TLK2 Management Plc.
27 ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ K2 Venture Capital Co.,Ltd.

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ปี 1 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 3 ธันวาคม 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2564

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5/5
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	0/1



## นางสาว เอี่ยมศรี บุญหทัยรัตน์

ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ สายงานการตลาด  
และงานขาย  
อายุ 62 ปี

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### อบรม/สัมมนา

- เนชั่น กรุ๊ป และ MFEC  
หลักสูตร Digital Transformation for CEOs รุ่นที่ 1 ปี 2562
- สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)  
หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Ex CET) รุ่นที่ 4 ปี 2555
- สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม  
หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 3 (IBID3 )
- สถาบันวิทยาการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม  
หลักสูตรนักบริหารระดับสูงธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 6 (น.มธ 6)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)  
หลักสูตร บทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการบริษัท (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2549
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)  
หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 8

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นางสาว เอี่ยมศรี บุญหทัยรัตน์	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

18 มิ.ย.2561- ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการสายงานการตลาด
2552 - 31 ม.ค.2559	บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น กรรมการ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - 2552	กรรมการผู้อำนวยการ สายธุรกิจโฆษณา บมจ.เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
2549 - 2550	กรรมการผู้อำนวยการ สายธุรกิจด้านกิจกรรมพิเศษและหนังสือฉบับพิเศษ บมจ.เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

27 มี.ค. 2559 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. อมรินทร์ เทเลวิชั่น
2555 -31 ม.ค. 2559	กรรมการ บจก.เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น
2546 - 2549	กรรมการผู้อำนวยการ บจก.อินสไพร์เอ็นเตอร์เทนเมนท์

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี -



## นายปกรณ์ พึ่งเนตร

ตำแหน่ง บรรณาธิการบริหาร  
อายุ 49 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์

### อบรม/สัมมนา

- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร เสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 2
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตร พัฒนาศักยภาพความรู้ด้านการก่อการร้าย รุ่นที่ 2

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นายปกรณ์ พึ่งเนตร	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

1 ก.ค.2562 - ปัจจุบัน บรรณาธิการบริหาร  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

30 เม.ย. 2563-15 พ.ย. 2564 กรรมการบริษัท  
บจก. เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -





## นายสมเกียรติ บุญศิริ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุนการจัดการ  
อายุ 57 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### อบรม/สัมมนา

- สถาบันอิศรา  
หลักสูตรผู้บริหารยุทธศาสตร์การสื่อสารมวลชน  
ระดับสูงด้านกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (บยสส.)  
รุ่นที่ 1 ปี 2563

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นายสมเกียรติ บุญศิริ	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

1 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานสนับสนุนการจัดการ  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง  
คอร์ปอเรชั่น

2555 - 28 ก.พ. 2564

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงาน  
สนับสนุนการจัดการ  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง  
คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

30 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท  
บจก. เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -



## นายชาคริต ช่างอารินทร์

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกราฟฟิค  
อายุ 44 ปี

### การศึกษา

- ปี 2547 Bachelor of Science Degree (3D Modeling & Design) Media art Platt College San Diego USA.
- ปี 2543 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยศรีปทุม

### อบรม/สัมมนา

-ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2564

- |                              |   |      |
|------------------------------|---|------|
| - นายชาคริต ช่างอารินทร์     | - | หุ้น |
| - คู่สมรส                    | - | หุ้น |
| - บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

3 มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน      ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกราฟฟิค  
   บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง  
   คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี -



## นางสาววิลาลย์ สินธชัยกุล

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายจัดหารายได้พิเศษ  
อายุ 52 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท International Communication Macquarie University, Sydney Australia
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### อบรม/สัมมนา

- -ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นางสาววิลาลย์ สินธชัยกุล	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายจัดหารายได้พิเศษ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
15 ก.พ. 2559 - 31 ธ.ค. 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ และกิจกรรมองค์กร บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
2549 - 2556	ผู้อำนวยการ ฝ่ายขาย บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 - 2558

ผู้จัดการ

บจก. เอ็ม แอนด์ เอส ครีเอชั่น

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี -





## นางสุวรรณี วัชรภาสกร

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
อายุ 54 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร

### อบรม/สัมมนา

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
หลักสูตร สรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564
- กรมพัฒนาธุรกิจการค้า  
หลักสูตร งบกระแสเงินสด  
หลักสูตร รายได้ ความแตกต่างระหว่างบัญชีและภาษี
- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์  
หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017
- บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด  
หลักสูตร ข้อควรระวังในการยื่นงบการเงิน ปี 2563  
และการเตรียมความพร้อมสำหรับ การนำส่งงบการเงิน ปี 2564  
หลักสูตร KEY POINT ที่ผู้ทำบัญชีต้องทราบในการจัดทำบัญชี และรายงานผู้สอบบัญชี  
หลักสูตร ประเด็นปัญหาและการวางแผนภาษีอากรของธุรกิจท่องเที่ยว  
หลักสูตร หลักเกณฑ์การอบรมและใช้ใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax Invoice)  
ใบรับ(e-Receipt) ใบกำกับภาษี ใบเพิ่มหนี้ ใบลดหนี้และใบรับ พร้อมการจัดทำ รายงานภาษีซื้อ ภาษีขาย

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นางสาววรรณี วัชรภาสกร	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

1 ก.ค.2562 - ปัจจุบัน  
2555 - 30 มิ.ย.2562

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น  
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี -

## นายยศ บุญยืน

ตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ  
เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 34 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สาขาการเงินและการธนาคาร  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต  
สาขาการเงินและการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2)  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)  
รุ่นที่ 119/2564
- สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) (สพร.)  
หลักสูตร “ธรรมาภิบาลข้อมูล และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” รุ่นที่ 1/2564
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)  
หลักสูตร Fundamentals for Corporate Secretaries 1/2558
- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์  
หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยง(ขั้นพื้นฐาน)”

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- นายยศ บุญยืน	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

7 ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
26 ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 - 2560 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14 ม.ค. 2563-20 ก.ย.2564 เลขานุการบริษัท  
บจก. แอปปี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส  
2557 - 2560 เลขานุการบริษัท  
บจก.ดับบลิวพีเอส (ประเทศไทย)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน

-ไม่มี -

### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้  
ก. ทะเบียนกรรมการ  
ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท  
ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน นั้น
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือ คณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย

เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัท  
และบริษัทย่อย

## รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อย

ข้อมูลความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร กับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ		บริษัท	บริษัทย่อย		บริษัท ย่อย ทางอ้อม	บริษัท ใหญ่	บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน			
		NBC	NNV	Nation News	NCOF	NMG	SWN	KTM	NDI	SPN
นายฉาย	บุญนาค	X, /, //	/			V, /	/			
นายสุธี	พ่องไพบูลย์	/								
นายชัยวัฒน์	อัศวินทรงกูร	/								
นางสาวนริศรา	ศรีสันต์	/								
นายสุภาวัฒน์	สงวนงาม	/, //, V	/	/	/				/	/
นายชาลี	ดิษฐลักษณ์	/								
นายสแตนเลย์	ชุ่น หวัง	/								
พลเอกวิธชัย	ฉายเหมือนวงศ์	/								
นางวรารัณดา	กัลยาณประดิษฐ์	/, //	/	/	/	V	/	/	/	
นางสาวอรอร	อัครเศรณี	/		/	/	V				
นายเจษฎา	บุรณพันธุ์ศรี	/				/				
นายสมบูรณ์	ม่วงกล้า	/				/				
นางสาวปิยะดา	บุญณกิติเกษม	/								
นางสาวเอี่ยมศรี	บุญหทัยรัตน์	V								
นายปรกรณ์	พึงเนตร	V								
นายสมเกียรติ	บุญศิริ	V	/							
นายชาคริต	ช่วงอารินทร์	V								
นางสาววิลาวัลย์	สินธรชัยกุล	V								
นางสุวรรณี	วัชรภาสกร	V								

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ, / = กรรมการ, // = กรรมการบริหาร, V = ผู้บริหาร

## รายชื่อบริษัท

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น	
	ณ 31 ธ.ค. 64	%
NNV บจก. เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น	NBC ถือหุ้นโดยตรง	99.99
Nation News บจก. เนชั่น นิวส์	NBC ถือหุ้นโดยตรง	99.99

บริษัทย่อยทางอ้อม	สัดส่วนการถือหุ้น	
	ณ 31 ธ.ค. 64	%
NCOF บจก. เนชั่น คอฟฟี่	NBC ถือหุ้นผ่าน NNV	60.00

## รายชื่อ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน

บริษัทใหญ่	NMG	บมจ. เนชั่น มีเดีย กรุ๊ป
บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน	KTM	บจก. กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย
	NDI	บจก. เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์
	SPN	บจก. สปริงนิวส์
	SWN	บจก. สเวน คอร์ปอเรชั่น

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และ บริษัทย่อยทางอ้อม

รายชื่อ กรรมการ	บริษัทย่อย		บริษัทย่อยทางอ้อม
	NNV	Nation News	NCOF
นายฉาย บุนนาค	/		
นายสุภวัฒน์ สงวนงาม	/	/	/
นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	/	/	/
นางสาวอรอร อัครเศรณี		/	/
นายสมเกียรติ บุญศิริ	/		

หมายเหตุ 1. / = กรรมการ

2. บริษัทย่อย : NNV บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด

Nation News บริษัท เนชั่นนิวส์ จำกัด (ชื่อเดิมบริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด)

3. บริษัทย่อยทางอ้อม : NCOF บริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด

เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

### นายสมัชชา งามวาจา

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน  
อายุ 51 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### อบรม/สัมมนา

- สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) (สพร.)  
หลักสูตร “ธรรมาภิบาลข้อมูลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

- |                           |        |
|---------------------------|--------|
| - นายสมัชชา งามวาจา       | - หุ้น |
| - คู่สมรส                 | - หุ้น |
| - บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ | - หุ้น |

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

#### ประวัติการทำงาน

ก.ย.2559 – ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 – ส.ค.2559 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี-



## เอกสารแนบ 4

# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจทั้งสิ้น 112.42 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	59.01	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	42.35	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5.24	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	5.42	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	0.40	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>112.42</b>		

### คำอธิบายเพิ่มเติม

- ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า เป็นของ NBC มูลค่าสุทธิ 58.43 ล้านบาท และบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิ 0.58 ล้านบาท NBC ได้เช่าพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งได้ทำเป็นสัญญา โดยวัตถุประสงค์ของการเช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท สัญญาจะหมดอายุในเดือนพฤศจิกายน 2566
- อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน เป็นของ NBC มูลค่าสุทธิ 41.07 ล้านบาท และบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิ 1.28 ล้านบาท
- เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน เป็นของ NBC มูลค่าสุทธิ 2.00 ล้านบาท และบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิ 3.24 ล้านบาท
- ยานพาหนะ เป็นของ NBC มูลค่าสุทธิ 5.42 ล้านบาท

### 2. สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าและบริการเพื่อเช่าสำนักงานรวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อประกอบธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดของสัญญาดังนี้

รายละเอียด	ระยะเวลาสัญญา			การผูกพัน	ระยะเวลาคงเหลือ
	เริ่มต้น	สิ้นสุด	รวมเวลา		
อาคาร 11 ชั้น เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน กรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ประมาณ 4,807.30 ตารางเมตร	1 ธันวาคม 2563	30 พฤศจิกายน 2566	3 ปี	ไม่มี	สามารถต่อสัญญาเช่าได้เมื่อครบสัญญา

### 3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจทั้งสิ้น 59.27 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	7.39
เครื่องหมายการค้า	51.88
รวม	59.27

#### คำอธิบายเพิ่มเติม

- โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ เป็นของ NBC มูลค่าสุทธิ 4.33 ล้านบาท และบริษัทย่อย 3.06 ล้านบาท
- เครื่องหมายการค้า เป็นของ NBC มูลค่าสุทธิ 0.91 ล้านบาท และบริษัทย่อย 50.97 ล้านบาท ได้แก่ เครื่องหมายการค้า TNEWS และ The People

### 4. ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์

คือ ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ข่าวสารและสาระแบบความคมชัดปกติ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ข่าวสารและสาระแบบความคมชัดปกติ จาก กสทช. โดยมีระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2572 จากการเป็นผู้ชนะการประมูล ในราคาประมูลรวม 1,338 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (“คสช.”) ออกคำสั่งที่ 4/2562 เรื่อง มาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม บริษัทย่อยได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สองวงสุดท้าย (วงที่ห้าและวงที่หก) ตามประกาศสำนักงาน กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล จำนวน 447 ล้านบาท

### 5. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

การพิจารณาการลงทุน หากบริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในบริษัทใดเพิ่มเติม จะต้องเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก และมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้ในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการดังกล่าวภายใต้ข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหากเป็นไปได้ บริษัทฯ จะพิจารณาเรื่องการจัดส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการเพื่อร่วมกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ และ/หรือ การจัดส่งบุคลากรเข้าร่วมบริหารจัดการดำเนินการ แล้วแต่กรณี

โดยบริษัทฯ ร่วมกำหนดนโยบายและเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหาร โดยประกอบด้วย 3 ธุรกิจ ดังนี้

- สายธุรกิจสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยทางตรง คือ บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์และให้บริการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์
- สายธุรกิจสื่อโฆษณาทางสื่อรูปแบบใหม่ ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยทางตรง คือ บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการข่าวสารผ่านระบบออนไลน์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- สายธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด

ทั้งนี้ บริษัทย่อยทางตรงและบริษัทย่อยทางอ้อมทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

เอกสารแนบ 5  
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ  
(ฉบับเต็ม)

และจรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน  
(Code of Conduct)  
(ฉบับเต็ม)

อ้างอิงข้อมูล : ส่วนที่ 2

- ข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- ข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
- ข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

โดยสามารถอ่านข้อมูลได้ที่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://nbc.co.th/corporate-governance/>

## เอกสารแนบ 6

- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564
- รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2564

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสุธี พ้องไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร และนางสาวนริศรา ศรีสันต์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลาประชุม 1-2 ชั่วโมง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมดังกล่าวมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท เจอาร์ บิสซิเนส แอดไวซอรี จำกัด ที่เป็นนิติบุคคลภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูงในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

- **การจัดทำงบการเงิน** คณะกรรมการได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน เชื่อถือได้ และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีแล้ว นอกจากนี้ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติในรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- **การควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2564 ตามปัจจัยความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท พร้อมให้ข้อเสนอแนะและการปรับแผนงานการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2564 ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ

- **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในเดือน กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับเลขานุการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ อย่างถูกต้อง

- **ผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 เป็นบุคคลที่มีความเหมาะสมมีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบบัญชีมาเป็นเวลายาวนาน สำหรับการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือ นางศศิธร พงศ์อดิศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8802 หรือนางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565

- **รายการระหว่างกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ บริษัทในกลุ่มซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยพิจารณาถึงความจำเป็นในการเข้าทำรายการและ

ความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าราคาปกติในตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก (หากทำได้) และให้มีการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกฤษฎีกา และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าเป็นรายการทางการค้าจริงอันเป็นธุรกิจตามปกติทั่วไป และเป็นรายการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีความโปร่งใส ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใส สุจริตและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีผลให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นรายการจริงทางการค้า อันเป็นธุรกิจโดยปกติทั่วไปเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางราชการที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีเหตุการณ์แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

.....  
(นายสุธี พ่องไพบุลย์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



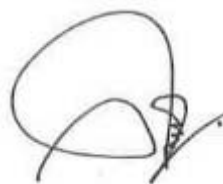
## รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2564

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ท่าน ได้มีการประชุมร่วมกัน 1 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องการสรรหากรรมการและพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม ปี 2564
1	นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	1/1
2	นางสาวอรอร อัครเศรณี	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
3	นางสาวนริศรา ศรีสันต์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้ในกฎบัตรด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระ โดยคำนึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ สรุปการปฏิบัติหน้าที่สำคัญที่ดำเนินการในรอบปี 2564 ดังนี้

1. พิจารณากำหนดคุณสมบัติและความเหมาะสมของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริษัทที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งทุกปี โดยคำนึงถึง การมีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ทักษะ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอีกวาระหนึ่ง และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทก่อนการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งในปี 2564 ไม่พบว่ามีข้อเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด
2. พิจารณากำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2564 เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาเทียบเคียงกับระดับที่ปฏิบัติงานอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปีให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายสุธี ผ่องไพบูลย์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน





บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ (66) 2338-3333

[www.nbc.co.th](http://www.nbc.co.th)