



บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

TO BE A WORLD-CLASS SUSTAINABLE CHEMICAL COMPANY  
MAKING GREAT PRODUCTS FOR SOCIETY

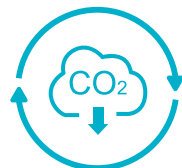




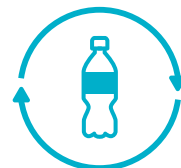
มุมมองที่แตกต่าง

## ผลิตให้ สามารถ ผลิตซ้ำได้

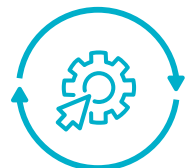
ด้วยการทำให้ PET ใช้งานมากขึ้น  
และใช้ทรัพยากรบนโลกให้น้อยลง  
เราตระหนักว่า PET เป็นทรัพยากรที่มี  
คุณค่าในการสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียน  
ที่สมบูรณ์



ลดการปล่อย  
คาร์บอน



ลดปริมาณขยะ  
ที่นำไปฝังกลบ



บรรลุเป้าหมาย  
ความยั่งยืนจากการ  
ร่วมมือด้านการออกแบบ

[www.dejamade.com](http://www.dejamade.com)

# สารบัญ

วิสัยทัศน์, พันธกิจ, ค่านิยม	03
ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน	04
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	06
สารจากประธานกรรมการ	13
สารจากประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มบริษัทฯ	17
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	20
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์	24
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	26
ด้านทรัพยากรบุคคล	
สารจากรักวิชาการประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET	28
สารจากประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives	30
สารจากประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers	32
คณะกรรมการบริษัท	34

## 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	52
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	69
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	81
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง	96
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	109
ความรับผิดชอบต่อสังคม	120
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	125
ข้อมูลทั่วไป	129
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	130
ข้อมูลสำคัญอื่น	131
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม	136
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	138

## 2 การกำกับ ดูแลกิจการ

รายงานการกำกับดูแลกิจการ	139
โครงสร้างการจัดการ	166
บุคลากร	172
รายการระหว่างกัน	178
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	181
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานการกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ การประกอบกิจการของบริษัท	184

## 3 งบการเงิน

งบการเงิน	185
-----------	-----

## 4 รายงาน คณะกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564	378
รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564	380
รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณา ค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564	383

## เอกสารแนบ









## วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลกที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม



## พันธกิจ

เรามุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งพัฒนาความเป็นเลิศของบุคลากร กระบวนการทำงานและเทคโนโลยีเพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย



## ค่านิยม

- **ลูกค้าคือเหตุผลในการดำรงอยู่**  
เราประเมินตนเองจากความสำเร็จของลูกค้าของเรา เรามุ่งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า ด้วยนวัตกรรมที่โดดเด่นและความใส่ใจในคุณภาพที่แตกต่าง
- **บุคลากรของเราสร้างความแตกต่าง**  
บุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำรงอยู่ของบริษัท และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน เราจึงเคารพในความคิดเห็นและร่วมกันขับเคลื่อนบริษัทไปสู่การเติบโต
- **เรามองการเปลี่ยนแปลงเป็นโอกาส**  
ในสภาวะทางธุรกิจมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เรายอมรับความท้าทายของการเปลี่ยนแปลง เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก และความเป็นเอกลักษณ์ เราดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง
- **ความหลากหลายคือจุดแข็งของเรา**  
ในฐานะบริษัทระดับโลก เราเห็นคุณค่าของความรู้ มุมมองและประสบการณ์ที่หลากหลาย ในการเป็นกลไกในการขับเคลื่อนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท
- **เราดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ**  
เรายึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง และสร้างดุลยภาพด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ เพื่อการเติบโตของธุรกิจและทำได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยเป็นสำคัญ





## ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	ล้านเหรียญสหรัฐ		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)</b>	<b>12.34</b>	<b>13.72</b>	<b>14.72</b>
รายได้จากการขายรวม <sup>1</sup>	11,361	10,594	14,629
<b>กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA)<sup>2,3,6</sup></b>	<b>1,147</b>	<b>1,124</b>	<b>1,743</b>
Combined PET	866	794	1,103
Integrated Oxides and Derivatives <sup>6</sup>	75	115	377
Fibers	222	195	268
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT) <sup>6</sup>	598	511	1,108
<b>กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านเหรียญสหรัฐ)<sup>4,6</sup></b>	<b>387</b>	<b>255</b>	<b>684</b>
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท) <sup>6</sup>	12,002	7,987	21,887
<b>กำไรหลักต่อหุ้นหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (บาท)<sup>6</sup></b>	<b>1.96</b>	<b>1.29</b>	<b>3.76</b>
<b>Core EBITDA ต่อตัน (เหรียญสหรัฐ)<sup>6</sup></b>	<b>93</b>	<b>82</b>	<b>118</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน<sup>5</sup></b>	<b>1,316</b>	<b>1,388</b>	<b>1,055</b>
<b>อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน<sup>6,7</sup> (เท่า)</b>	<b>1.30</b>	<b>1.05</b>	<b>0.84</b>

\* Combined PET รวม Integrated PET, Specialty Chemicals and Packaging

<sup>1</sup> ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

<sup>2</sup> ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากบริษัทกลุ่มธุรกิจ Holding

<sup>3</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือ กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ปรับปรุงด้วยรายการพิเศษค่าใช้จ่าย/ (รายได้) สุทธิ และรายการขาดทุน/ (กำไร) จากสินค้าคงเหลือ

<sup>4</sup> กำไรสุทธิ (Core Net Profit) คือ กำไรสุทธิ (Net Profit) ปรับปรุงด้วยรายการพิเศษค่าใช้จ่าย/ (รายได้) สุทธิ และรายการขาดทุน/ (กำไร) จากสินค้าคงเหลือหลังหักภาษี

<sup>5</sup> กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังจากหักเงินหมุนเวียนสุทธิ และภาษีเงินได้, ก่อนเงินลงทุนในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวร

<sup>6</sup> เพื่อจุดประสงค์นี้ บริษัทปรับปรุงกำไรขาดทุนของ IVOL แสดงเป็นรายการพิเศษได้ EBITDA และปรับปรุงเงินลงทุนในสินทรัพย์ของ IVOL เป็นหนี้สินสำหรับโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน

<sup>7</sup> อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนในปี 2562 รวมรายการเพื่อการได้มาของสินทรัพย์จากการเข้าซื้อกิจการ IVOL และ Spindletop ซึ่งเริ่มกิจการ/เข้าซื้อกิจการในเดือนมกราคม ปี 2563

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	ล้านเหรียญสหรัฐ		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Net profit after Tax and NCI)</b>	<b>169</b>	<b>77</b>	<b>822</b>
บวก : ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	20	9
หัก : กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการ	(26)	(58)	-
หัก : กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6)	(1)	2
บวก : ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1	5	3
หัก : รายได้จากเงินประกันที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1)	(16)	(9)
บวก : ค่าใช้จ่ายจากการเข้าซื้อกิจการ และค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มดำเนินงาน	26	32	9
บวก : รายการพิเศษที่เกี่ยวข้องกับการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของ PO/MTBE	-	3	-
บวก : รายการพิเศษที่เกี่ยวข้องกับภัยธรรมชาติ (เหตุการณ์ Polar Vortex, พายุเฮอริเคน, ไฟป่า)	-	8	19
หัก : ผลการดำเนินงานของ Lakes Charles cracker (IVOL)	-	50	73
หัก : รายการพิเศษอื่น (รายได้)/ ค่าใช้จ่าย (เป็นรายได้ในงวดก่อนของบราซิลในไตรมาสที่ 2 ปี 2564)	17	4	(31)
หัก : (กำไร)/ ขาดทุน จากสินค้าคงเหลือ	215	173	(274)
บวก : ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไร/ขาดทุน จากสินค้าคงเหลือ	(21)	(42)	62
<b>= กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Core Net Profit after Tax and NCI)</b>	<b>387</b>	<b>255</b>	<b>684</b>

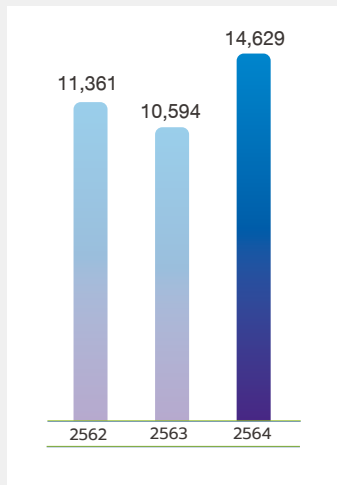




## กราฟแสดงผลการดำเนินงาน

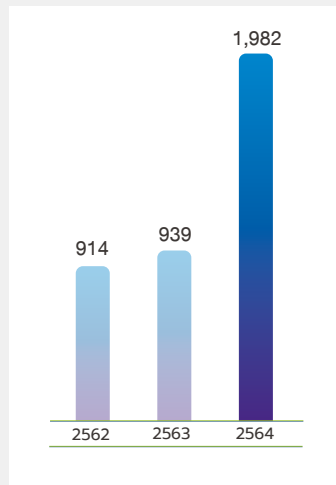
### รายได้จากการขายรวม

(ล้านบาทสหรัฐ)



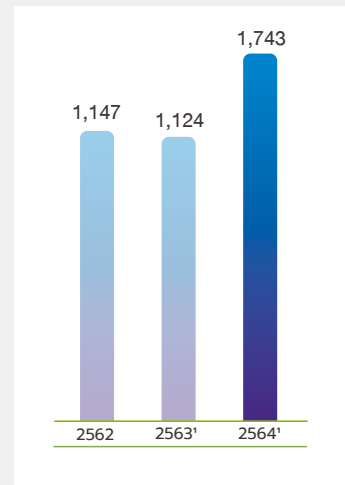
### กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย

(ล้านบาทสหรัฐ)



### กำไรหลักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย

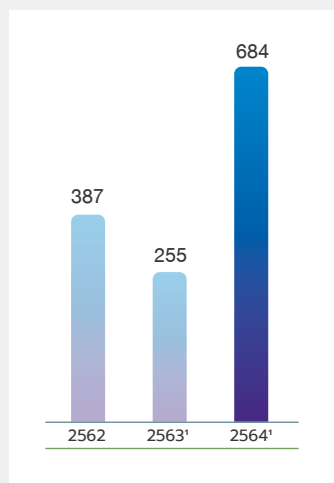
(ล้านบาทสหรัฐ)



<sup>1</sup> เพื่อจุดประสงค์นี้ บริษัทปรับปรุงกำไรขาดทุนของ IVOL แสดงเป็นรายการพิเศษได้ EBITDA

### กำไรหลักสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม

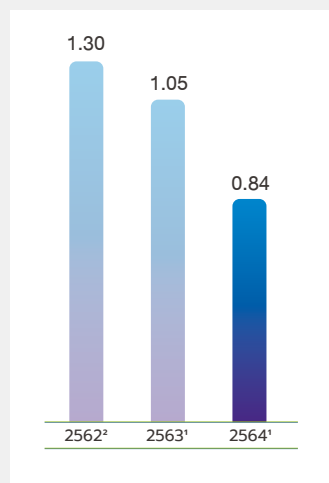
(ล้านบาทสหรัฐ)



<sup>1</sup> เพื่อจุดประสงค์นี้ บริษัทปรับปรุงกำไรขาดทุนของ IVOL แสดงเป็นรายการพิเศษได้ EBITDA

### อัตราส่วนหนี้สิน จากการดำเนินงาน สุทธิต่อทุน

(เท่า)

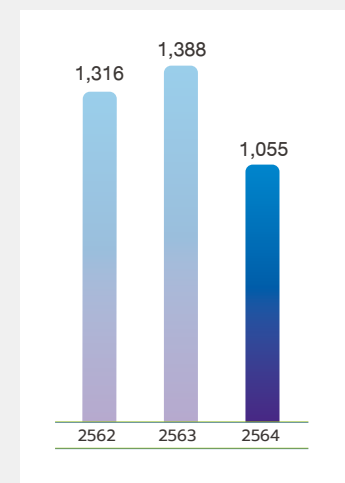


<sup>1</sup> เพื่อจุดประสงค์นี้ บริษัทปรับปรุงเงินลงทุนในสินทรัพย์ของ IVOL เป็นหนี้สินสำหรับโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน

<sup>2</sup> อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนในปี 2562 รวมรายการจ่ายเพื่อการได้มาของสินทรัพย์จากการเข้าซื้อกิจการ IVOL และ Spindletop ซึ่งเริ่มกิจการ/เข้าซื้อกิจการในเดือนมกราคม ปี 2563

### กระแสเงินสด จากกิจกรรม ดำเนินงาน

(ล้านบาทสหรัฐ)







# ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทฯ จัดทำการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562, 2563 และ 2564 โดยมีนายสุเมธแจ้งสามสี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9362 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี

## สรุปรายงานการสอบบัญชี

### งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีเห็นว่าการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

โดยเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 17,411 ล้านบาท หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ต้องทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมโดยวิธีการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เนื่องจากความไม่สละสลวยของยอดคงเหลือและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ผู้สอบบัญชีจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ตารางข้างล่างแสดงงบการเงินรวมของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส สำหรับปี 2562 - ปี 2564

## งบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562	ร้อยละ	ปี 2563	ร้อยละ	ปี 2564	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,446.7	2.7	18,948.5	4.2	16,215.3	3.0
เงินลงทุนชั่วคราว	263.4	0.1	441.9	0.1	240.5	0.0
ลูกหนี้การค้า	34,304.9	9.0	33,421.6	7.4	53,171.9	9.8
ลูกหนี้อื่น	1,286.0	0.3	1,969.1	0.4	3,294.6	0.6
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	174.3	0.0	126.7	0.0	30.2	0.0
สินค้าคงเหลือ	62,164.9	16.3	53,938.5	11.9	88,979.0	16.4
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	417.9	0.1	1,079.2	0.2	913.8	0.2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,698.8	2.5	9,909.1	2.2	14,013.8	2.6
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>118,757.0</b>	<b>31.2</b>	<b>119,834.7</b>	<b>26.4</b>	<b>176,859.1</b>	<b>32.6</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,555.3	0.9	2,193.0	0.5	983.3	0.2
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	2,492.2	0.7	2,954.9	0.7	3,488.7	0.6
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	27.4	0.0	108.5	0.0	114.3	0.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28.3	0.0	165.9	0.0	0.0	0.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	212,422.9	55.8	264,290.9	58.3	291,676.9	53.8
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	11,865.3	2.6	11,450.2	2.1

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562	ร้อยละ	ปี 2563	ร้อยละ	ปี 2564	ร้อยละ
ค่าความนิยม	15,249.9	4.0	15,385.8	3.4	17,410.6	3.2
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	24,165.1	6.3	31,230.6	6.9	33,869.3	6.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,321.9	0.6	2,611.7	0.6	2,657.0	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,548.0	0.4	2,530.1	0.6	3,318.6	0.6
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>261,810.9</b>	<b>68.8</b>	<b>333,336.8</b>	<b>73.6</b>	<b>364,969.1</b>	<b>67.4</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>380,567.9</b>	<b>100.0</b>	<b>453,171.5</b>	<b>100.0</b>	<b>541,828.2</b>	<b>100.0</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,379.5	8.0	20,725.6	4.6	26,618.8	4.9
เจ้าหนี้การค้า	57,172.9	15.0	57,782.6	12.8	90,264.9	16.7
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,033.5	1.6	8,919.8	2.0	9,587.6	1.8
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,107.8	1.1	7,583.6	1.7	7,783.8	1.4
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	130.0	0.0	1,713.6	0.4	1,831.3	0.3
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,049.5	0.3	1,448.9	0.3	3,029.7	0.6
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	108.2	0.0	356.5	0.1	237.5	0.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,009.2	3.7	18,630.9	4.1	21,767.2	4.0
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>112,990.6</b>	<b>29.7</b>	<b>117,161.4</b>	<b>25.9</b>	<b>161,120.7</b>	<b>29.7</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	42,551.2	11.2	99,448.0	21.9	101,076.2	18.7
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	689.2	0.2	8,944.5	2.0	8,512.0	1.6
หุ้นกู้	63,060.0	16.6	64,625.4	14.3	68,816.7	12.7
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17,010.0	4.5	16,685.9	3.7	19,902.5	3.7
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,696.2	1.2	7,658.5	1.7	7,499.7	1.4
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	145.0	0.0	1,485.7	0.3	2,331.9	0.4
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,258.4	0.3	1,554.4	0.3	1,565.1	0.3
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>129,410.0</b>	<b>34.0</b>	<b>200,402.3</b>	<b>44.2</b>	<b>209,704.1</b>	<b>38.7</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>242,400.6</b>	<b>63.7</b>	<b>317,563.7</b>	<b>70.1</b>	<b>370,824.8</b>	<b>68.4</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	5,666.0	1.5	5,666.0	1.3	5,666.0	1.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,614.6	1.5	5,614.6	1.2	5,614.6	1.0
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	60,331.4	15.9	60,331.4	13.3	60,331.4	11.1
สำรองการป้องกันความเสี่ยง (2562, 2563: ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด)	731.5	0.2	(400.8)	(0.1)	812.6	0.1
สำรองการแปลงค่าบการเงิน (2562, 2563: ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน)	(16,674.5)	(4.4)	(16,361.9)	(3.6)	(6,036.1)	(1.1)



หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562	ร้อยละ	ปี 2563	ร้อยละ	ปี 2564	ร้อยละ
ส่วนเกินระหว่างราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มา	(3,778.1)	(1.0)	(3,758.3)	(0.8)	(4,115.2)	(0.8)
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(1,235.6)	(0.3)	(1,235.6)	(0.3)	(1,235.6)	(0.2)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	4,146.6	1.1	5,303.5	1.2	6,508.0	1.2
ยังไม่ได้จัดสรร	66,350.0	17.4	62,257.3	13.7	81,984.3	15.1
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>115,486.0</b>	<b>30.3</b>	<b>111,750.2</b>	<b>24.7</b>	<b>143,864.0</b>	<b>26.6</b>
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	14,905.6	3.9	14,904.8	3.3	14,904.8	2.8
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา	(679.6)	(0.2)	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>129,711.9</b>	<b>34.1</b>	<b>126,655.0</b>	<b>27.9</b>	<b>158,768.7</b>	<b>29.3</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,455.4	2.2	8,952.8	2.0	12,234.8	2.3
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>138,167.3</b>	<b>36.3</b>	<b>135,607.8</b>	<b>29.9</b>	<b>171,003.4</b>	<b>31.6</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>380,567.9</b>	<b>100.0</b>	<b>453,171.5</b>	<b>100.0</b>	<b>541,828.2</b>	<b>100.0</b>

## งบกำไรขาดทุน (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562 <sup>1</sup>	ร้อยละ	ปี 2563 <sup>1</sup>	ร้อยละ	ปี 2564	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายสินค้า	352,692.4	100.0	331,512.9	100.0	468,108.3	100.0
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	-	-	119.4	0.0	0.0	-
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	805.5	0.2	1,806.4	0.5	0.0	0.0
รายได้อื่น	2,183.7	0.6	3,031.5	0.9	4,748.9	1.0
<b>รวมรายได้</b>	<b>355,681.6</b>	<b>100.8</b>	<b>336,470.2</b>	<b>101.5</b>	<b>472,857.2</b>	<b>101.0</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายสินค้า	309,495.5	87.8	287,881.9	86.8	383,128	81.8
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	19,331.5	5.5	21,161.7	6.4	27,849.6	5.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14,460.5	4.1	17,542.3	5.3	19,172.7	4.1
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	307.1	0.1	309.3	0.1	321.0	0.1
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	296.1	0.1	-	-	297.20	0.06
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>343,890.8</b>	<b>97.5</b>	<b>326,895.2</b>	<b>98.6</b>	<b>430,768.4</b>	<b>92.0</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>11,790.9</b>	<b>3.3</b>	<b>9,575.0</b>	<b>2.9</b>	<b>42,088.8</b>	<b>9.0</b>
รายได้ทางการเงิน	183.2	0.1	192.0	0.1	215.7	0.0
ต้นทุนทางการเงิน	(5,615.1)	(1.6)	(7,673.9)	(2.3)	(7,120.7)	(1.5)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	(374.9)	(0.1)	(624.9)	(0.2)	(290.0)	(0.1)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 - สุทธิ (2562: ประมาณการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ)	(91.6)	(0.0)	(54.1)	(0.0)	(97.1)	(0.0)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากกิจการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	5.3	0.0	142.8	0.0	160.2	0.0
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	5,897.7	1.7	1,556.9	0.5	34,957.0	7.5
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้</b>	<b>1,534.0</b>	<b>0.4</b>	<b>(1,243.1)</b>	<b>(0.4)</b>	<b>6,703.3</b>	<b>1.4</b>

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562 <sup>1</sup>	ร้อยละ	ปี 2563 <sup>1</sup>	ร้อยละ	ปี 2564	ร้อยละ
กำไรสำหรับปี	4,363.7	1.2	2,800.1	0.8	28,253.7	6.0
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,252.1	1.5	2,414.3	0.7	26,288.0	5.6
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(888.4)	(0.3)	385.8	0.1	1,965.7	0.4
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>4,363.7</b>	<b>1.2</b>	<b>2,800.1</b>	<b>0.8</b>	<b>28,253.7</b>	<b>6.0</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.76		0.30		4.55	
<b>กำไรหลักต่อหุ้น (บาท)*<sup>2</sup></b>	<b>1.96</b>		<b>1.29</b>		<b>3.76</b>	

\* ข้อมูลทางการเงินหลักคำนวณจากตัวเลขในการเงินหักด้วยรายการกำไร/ขาดทุนจากสินค้าคงเหลือ และรายการพิเศษเพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานก่อนหักรายการพิเศษดังกล่าว

<sup>1</sup> รายการบางรายการในการเงินปี 2562 และ 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2564

<sup>2</sup> บริษัทปรับปรุงกำไรหลักต่อหุ้นปี 2563 เพื่อแสดงกำไรขาดทุนของ IVOL เป็นรายการพิเศษได้ EBITDA

## งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2562 <sup>1</sup>	ปี 2563 <sup>1</sup>	ปี 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	4,363.7	2,800.1	28,253.7
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,534.0	(1,243.1)	6,703.3
ต้นทุนทางการเงิน	5,615.1	7,673.9	7,120.7
ค่าเสื่อมราคา	14,343.8	17,757.2	18,633.8
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น	2,696.6	2,730.0	3,102.9
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 - สุทธิ (2562: ประมาณการหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ, 2563: ขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 - สุทธิ)	91.6	54.1	97.1
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น - สุทธิ	510.5	623.5	926.4
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น - สุทธิ	237.7	219.4	(798.0)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของอนุพันธ์ - สุทธิ (2562, 2563: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง - สุทธิ)	-	8.6	(24.9)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากกิจการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิจากภาษี	(5.3)	(142.8)	(160.2)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (2562, 2563: ประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้)	374.9	624.9	290.0
ประมาณการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า - สุทธิ	396.6	118.7	238.1
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(805.5)	(1,806.4)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	(181.1)	(32.9)	51.2
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	29.3	161.3	91.3
รายได้ทางการเงิน	(183.2)	(192.0)	(215.7)
	29,018.8	29,354.5	64,309.5
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	9,825.4	4,631.4	(19,559.4)
สินค้าคงเหลือ	14,857.4	10,732.2	(35,706.2)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	613.4	(155.1)	(5,464.8)



หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2562 <sup>1</sup>	ปี 2563 <sup>1</sup>	ปี 2564
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,162.5)	892.1	(853.7)
เจ้าหนี้การค้า	(6,477.1)	(3,049.2)	31,260.4
จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	(378.8)	(432.5)	(753.0)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	447.5	2,390.2	3,006.5
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(651.0)	386.1	53.7
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>44,093.1</b>	<b>44,749.6</b>	<b>36,293.0</b>
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(3,248.1)	(1,313.6)	(2,521.2)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>40,845.0</b>	<b>43,436.1</b>	<b>33,771.9</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ	6,604.7	(59,942.1)	(2,363.1)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน	413.90	-	(151.5)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในกิจการร่วมค้า (2562, 2563: เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในกิจการร่วมค้า)	272.3	(252.1)	(216.6)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,948.7	(23.0)	(624.3)
เงินสดรับจากการขาย (จ่ายเพื่อซื้อ) เงินลงทุนอื่น	116.3	(501.9)	193.2
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	441.1	49.2	330.5
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16,673.9)	(16,788.8)	(19,959.1)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.4	7.8	15.6
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(126.1)	(1,340.2)	(3,239.2)
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	-	-	27.2
รายได้ทางการเงินรับ	177.4	189.0	220.1
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(25,298.2)</b>	<b>(78,602.1)</b>	<b>(25,767.1)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (2562, 2563: เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว)	23,691.8	86,557.6	29,038.1
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (2562, 2563: เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว)	(22,373.5)	(32,815.2)	(26,654.3)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ - สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้	9,039.0	8,983.6	9,980.8
เงินสดรับจากการขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา	-	679.6	-
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	(0.8)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	(4,018.5)	(4,157.6)	(7,705.8)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน)	(197.5)	(2,265.1)	(2,304.9)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า - สุทธิ	(51.4)	(93.0)	(61.3)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(7,860.2)	(3,930.1)	(5,193.3)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(199.7)	(186.0)	(410.9)
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(6,641.9)	(7,549.4)	(6,787.3)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(360.1)	(742.7)	(45.3)
ชำระคืนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(15,000.0)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นสุทธิจากต้นทุนการออกจำหน่าย จำนวน 94 ล้านบาท	14,905.6	-	-

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2562 <sup>1</sup>	ปี 2563 <sup>1</sup>	ปี 2564
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัททยอยได้มา	(679.6)	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(1,050.0)	(743.8)	(750.0)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(10,796.1)</b>	<b>43,737.1</b>	<b>(10,894.3)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน</b>	<b>4,750.6</b>	<b>8,571.1</b>	<b>(2,889.5)</b>
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	117.6	(69.2)	156.2
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>4,868.2</b>	<b>8,501.8</b>	<b>(2,733.3)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	5,578.4	10,446.7	18,948.5
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>10,446.7</b>	<b>18,948.5</b>	<b>16,215.3</b>

<sup>1</sup> รายการบางรายการในงบการเงินปี 2562 และ 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2564

## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.1	1.0	1.1
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.4	0.5	0.4
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.4	0.4	0.2
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	9.7	9.6	10.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	37.2	37.5	33.8
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.6	4.9	5.3
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	78.3	74.1	68.1
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	5.5	5.0	5.2
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	65.0	71.9	69.6
Cash cycle	วัน	50.5	39.6	32.3
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	12.2	13.2	18.2
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	2.6	1.4	8.0
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.8	1.5	0.9
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	1.5	0.7	5.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	3.8	1.9	18.4
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	1.1	0.7	5.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	9.0	8.6	16.9
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.9	0.8	1.0
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้ที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.1	1.6	1.3
อัตราส่วนหนี้ที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.0	1.4	1.2
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน)	เท่า	7.3	5.7	4.7
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (EBITDA)	เท่า	5.1	3.8	8.9





นายศรี ปราภาช โลเอีย



# สารจากประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

กว่าทศวรรษที่ผ่านมา เราสามารถพูดได้ว่าอินโดรามา เวนเจอร์ส ได้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้แล้ว นั่นคือ การเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลกอย่างแท้จริง ในช่วงสองปีที่ผ่านมา ขณะที่โลกกำลังเผชิญกับการระบาดใหญ่ที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในแบบที่ไม่เคยมีมาก่อน เราได้พิสูจน์แล้วว่าบริษัทฯ สามารถฟื้นฟูกิจการในสภาวะแวดล้อมที่ท้าทายที่สุดในประวัติศาสตร์ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานปี 2564 ดีกว่าปีก่อนๆ ความสำเร็จนี้ทำให้เรามั่นใจในศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มของโมเดลระดับโลกแบบบูรณาการพนักงาน และกระบวนการทำงานของเรามากยิ่งขึ้น

ผมภูมิใจที่เราสามารถดูแลพนักงานได้เป็นอย่างดีในช่วงที่ผ่านมา ในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบและเห็นคุณค่าของพนักงาน ในฐานะตัวแทนคณะกรรมการบริหาร ผมขอแสดงความเสียใจอย่างสุดซึ้งต่อครอบครัวและเพื่อนร่วมงานของผู้ที่จากเราไป ประสบการณ์ในช่วงการระบาดใหญ่ทำให้เราเห็นความสำคัญของการลงทุนเพื่อพัฒนาสวัสดิการของพนักงานชัดเจนยิ่งขึ้น ครอบครัวขนาดใหญ่ของไอวีแอลและคนใกล้ชิดของพวกเขาได้ยื่นมือต่อสู้อย่างกล้าหาญอย่างกล้าหาญ ผลการดำเนินงานปี 2564 คือบทพิสูจน์ว่าพวกเขาตอบสนองต่อความท้าทายดังกล่าวได้อย่างดีเยี่ยม ในยุคแห่งความยากลำบากนี้ ผมเห็นอย่างชัดเจนแล้วว่าพนักงานของเราคือคนที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริงและผมเชื่อว่าผู้นำของบริษัทฯทุกท่านเห็นด้วยกับข้อนี้ ผมขอขอบคุณจากใจจริงสำหรับความเพียรพยายามของพวกเขา

จุดแข็งของไอวีแอลในปัจจุบันเป็นผลลัพธ์ของกลยุทธ์ที่เราได้ตั้งไว้ตั้งแต่ปี 2553 ตอนที่เราเข้าสู่ตลาดหลักทรัพ์นั้น เราเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่อยู่แล้วและเราตั้งเป้าที่จะใช้สถานะดังกล่าวเป็นบันไดสู่การเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลก ทีมของเราได้ใช้เวลาเพื่อบรรลุเป้าหมายนี้ ภายใต้การนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ คณะผู้บริหารอาวุโสและการสนับสนุนอย่างเต็มที่ของกรรมการในคณะกรรมการบริหาร ไอวีแอลเข้าซื้อกิจการตามแผนที่พิจารณาอย่างถี่ถ้วน รวมถึงการซื้อสินทรัพย์ของ 'Spindletop' ในปี 2563 ด้วย ส่งผลให้เราได้ก้าวขึ้นมาเป็นผู้นำตลาดระดับพรีเมียมที่มีความสำคัญ และจัดตั้งกลุ่มธุรกิจสามกลุ่มที่มีลักษณะแตกต่างกัน อันเป็นส่วนหนึ่งของโมเดลธุรกิจปิโตรเคมีแบบบูรณาการในปัจจุบัน

หลังจากมีการระบาดใหญ่ เรายังคงมุ่งมั่นทำงานของเราอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ทีมของเราได้พลิกโฉมกระบวนการทำงานเพื่อให้ไอวีแอลเป็นองค์กรที่พร้อมรับมือกับอนาคตด้วยการใช้ ERP ใหม่ จัดตั้งหน่วยบริหารจัดการงานขึ้นหกหน่วย และเปิดตัวศูนย์บริการธุรกิจระดับ

โลก (Global Business Services หรือ GBS) ในประเทศอินเดีย ในปี 2564 เราประกาศการเข้าซื้อบริษัท Oxiten ในประเทศบราซิล เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มธุรกิจ IOD นอกจากนี้ เรายังได้เสริมความแข็งแกร่งของ Indorama Management Council (IMC) ซึ่งเป็นคณะกรรมการบริหารด้านการปฏิบัติการที่สูงที่สุดขององค์กร ด้วยการสลับตำแหน่งหน้าที่ผู้นำและแต่งตั้งประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ (Executive President) ของกลุ่มธุรกิจต่างๆ เป็นกรรมการเพิ่มเติม ทั้งนี้ เพื่อให้การตัดสินใจมีความคล่องตัวมากขึ้น

ปัจจุบันไอวีแอลมีพนักงานกว่า 24,000 คน มีโรงงาน 125 แห่งใน 33 ประเทศ<sup>1</sup> เรามีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มีผลกำไรที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผู้นำกลุ่มธุรกิจที่เราเลือก มีผลิตภัณฑ์ที่สร้างสรรค์และยั่งยืน โดยผลิตภัณฑ์ทั้งหมดเชื่อมโยงกันแบบบูรณาการและแข็งแกร่งอย่างมาก นอกจากนี้ เรายังมีผู้นำรุ่นใหม่ที่มีกรอบความคิดแบบก้าวหน้าในทั่วโลก

## วิสัยทัศน์ 2030

ขณะนี้ การเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่กำลังผ่านพ้นไป ดังนั้น เราควรพิจารณาปัจจัยสำคัญที่ทำให้เราประสบความสำเร็จและวิธีการที่จะทำให้ปัจจัยพื้นฐานเหล่านี้ช่วยให้เราบรรลุเป้าหมาย ยกตัวอย่างเช่น ความคล่องตัวอันเป็นคุณลักษณะที่บริษัทมีแต่แรกเริ่มคือกุญแจสำคัญของความสำเร็จที่ผ่านมาของไอวีแอล ขณะนี้ เรากำลังปรับเปลี่ยนกิจการเพื่อก้าวสำคัญก้าวต่อไปบนเส้นทางธุรกิจ ดังนั้น เราต้องรักษาสິงที่ทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จตลอด 30 กว่าปีที่ผ่านมาไว้ให้ได้ และเป็นอีกครั้งหนึ่งที่เราต้องอาศัยความคล่องตัวเพื่อปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมใหม่

เมื่อกล่าวถึงความคล่องตัว ผมยินดีที่จะแจ้งว่าคณะผู้บริหารที่รับผิดชอบเรื่องการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างทุกวันนี้กำลังปรับเปลี่ยนทิศทางของบริษัทฯ เพื่อรับมือกับยุคหลังการระบาดใหญ่ภายใต้เป้าหมาย *วิสัยทัศน์ 2030* ด้วยผลกำไรที่ดีเยี่ยม เราจะใช้จุดแข็งทางการเงิน ตำแหน่งของผู้นำตลาดในระดับโลก และการพลิกโฉมกระบวนการทำงาน ผลักดันตัวเองขึ้นไปสู่การเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนของอุตสาหกรรมนี้

## การลงทุนในโลกที่ยั่งยืนขึ้น

*วิสัยทัศน์ 2030* มีการขับเคลื่อนตามแก่นสำคัญขององค์กรที่กำหนดเป้าหมายใหม่ของเราที่มุ่งจะร่วมกันยกระดับเคมีภัณฑ์เพื่อโลกที่ดีกว่า ความต้องการผลิตภัณฑ์พลาสติกยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพราะพลาสติกมีประโยชน์และราคาถูกกว่า ทั้งยังทำให้ชีวิตประจำวันของคนหลายพันล้าน

<sup>1</sup> ไม่รวมการเข้าซื้อกิจการ Oxiten

คนเปลี่ยนไป เป้าหมายที่เราประกาศต่อสาธารณชนนี้เป็นหัวใจหลักของวิสัยทัศน์ที่มุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ยอดเยี่ยมและยั่งยืนมากขึ้นให้กับสังคม

การก้าวสู่ความยั่งยืนไม่ใช่เรื่องใหม่สำหรับเรา ปี 2564 นับเป็นปีที่สิบของการจัดทำรายงานด้านความยั่งยืนในสามมิติ ได้แก่ บุคลากร โลก และความมั่งคั่ง (3Ps – People, Planet and Prosperity) ในช่วงเวลาดังกล่าวเรากลายเป็นผู้ผลิต PET รีไซเคิลสำหรับขวดเครื่องดื่มรายใหญ่ที่สุดของโลกความสามารถในการรีไซเคิลของเราเพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 330,000 ตันต่อปีเป้าหมายปัจจุบันของเราคือการรีไซเคิลขวด PET จำนวน 50,000 ล้านขวดต่อปีภายในปี 2568

ภาคการเงินยกย่องเราในเรื่องความสำเร็จในแง่การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจการ การเสริมสร้างสิทธิมนุษยชน จริยธรรมและการจัดหาที่ยั่งยืน อีกทั้งเรายังได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้เล่นในประชาคมธุรกิจโลกที่มีความรับผิดชอบ ในปี 2564 เราได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ ระดับโลก (Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) – World) ร่วมกับบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลกอื่นๆ เป็นปีที่สามติดต่อกันและยังคงรักษาสถานะสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ กลุ่มประเทศเกิดใหม่ (DJSI – Emerging Markets) ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์เป็นปีที่ห้า นอกจากนั้นเรายังได้รับรางวัลความยั่งยืนดีเด่น (Best Sustainability) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รางวัลระดับแพลตตินัมด้านความยั่งยืนจาก EcoVadis และครองอันดับหนึ่งในการจัดอันดับบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลก 50 อันดับแรกโดย ChemScore

การยอมรับเหล่านี้ส่งผลให้เกิดการต่อยอดสำคัญจากกลยุทธ์ทางการเงินของเรา ในปีที่ผ่านมา เราออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bond หรือ SLB) ที่มีมูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท ถือเป็นหุ้นกู้ SLB ที่มีมูลค่าสูงสุดในประเทศไทย ตราสารดังกล่าวเชื่อมโยงกับเป้าหมายต่างๆ ได้แก่ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้น้อยลง การรีไซเคิล PET ให้มากขึ้น และการใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียนให้มากขึ้น

## การกำกับดูแลกิจการ

ในทศวรรษที่ผ่านมาเราเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกระบวนการกำกับดูแลกิจการด้วยการออกนโยบายและขั้นตอนการดำเนินงานใหม่ๆ และแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติมเพื่อช่วยชี้แนวทางสู่ความเลิศทางจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการให้กับคณะกรรมการผู้บริหาร เมื่อเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา ผมยินดีอย่างมากกับการแต่งตั้ง ดร. ฮาราลด์ ลิงค์ ในตำแหน่งกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมากด้วยประสบการณ์เชิงลึกในฐานะกรรมการบริหารและผู้มีวิจรรย์งานเชิงธุรกิจในการพลังงานหมุนเวียน

คู่มือการกำกับดูแลกิจการและการฝึกอบรมที่หลากหลายเป็นพื้นฐานสำคัญของการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ในปีที่ผ่านมา รายงานบรรษัทภิบาลของเราได้รับคะแนน “ดีเลิศ” ระดับ 5 ดาวจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) ร่วมกับคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ยังได้ต่ออายุการรับรองให้กับบริษัทด้วย เราจะพัฒนามาตรฐานอย่างต่อเนื่องเพื่อรับประกันว่ามีการนำแนวทางการปฏิบัติเพื่อต่อต้านคอร์รัปชันไปใช้จริงตรงตามจุดประสงค์

## แสดงความขอบคุณ

ผมขอขอบคุณกรรมการบริหารทุกท่านสำหรับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยให้โอวีแอลประสบความสำเร็จต่อไป ขอขอบคุณคณะผู้บริหารสำหรับความเป็นผู้นำ และขอขอบคุณสมาชิกครอบครัวโอวีแอลทุกท่าน รวมไปถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดที่ร่วมฟันฝ่าและประสบความสำเร็จไปพร้อมกับเรา สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณพนักงานทุกท่านและขออวยพรให้พวกเขาขับเคลื่อนบริษัทเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ 2030 ได้สำเร็จ

นายศรี ปรากฏา โลเฮีย  
ประธานกรรมการ



เว็บไซต์ใหม่สำหรับกลุ่มธุรกิจ  
**INTEGRATED OXIDES  
AND DERIVATIVES**  
ของอินโดรามา เวนเจอร์ส

เรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับ  
ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายได้ที่นี่

<https://iod.indoramaventures.com>

**INDORAMA**  
VENTURES

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)



IndoramaVentures



IndoramaVentures\_official



@IVLteam



Indorama Ventures PCL

Integrated Oxides and Derivatives | Combined PET | Fibers



นายอालก โลเอีย



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มบริษัทฯ

## เรียน ท่านผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ผมได้กลับไปทบทวนสารถึงผู้มีส่วนได้เสียประจำปีสองฉบับสุดท้ายที่ผมเขียนช่วงที่เป็นจุดสูงสุดของการระบาดใหญ่และตระหนักว่าเราผ่านเรื่องราวมากมายแค่ไหนในช่วงเวลาแห่งประวัติศาสตร์นี้ท่ามกลางความผันผวนรูปแบบใหม่ แสดงให้เห็นว่าความยืดหยุ่นโดยธรรมชาติและความคล่องตัวจากภายในของโมเดลธุรกิจของเราผ่านการทดสอบทุกรูปแบบแม้จะเป็นช่วงเวลาที่ยากลำบากที่สุดตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมา และประเด็นนี้จะเป็นแก่นสำคัญของสารฉบับนี้

เราควรยินดีกับความสำเร็จ ทบทวนสิ่งที่ทำได้ และแสดงความยินดีกับพนักงานและคนที่พวกเขารักที่ผ่านพ้นการระบาดใหญ่มาได้อย่างกล้าหาญ และช่วยบริษัทเอาชนะความท้าทายนี้ได้ ผมขอขอบคุณทุกคนสำหรับการทุ่มเทแรงกายแรงใจ นอกจากนี้ เราควรรำลึกถึงบุคลากรที่เสียชีวิตจากโรคระบาด ผมขอแสดงความเสียใจอย่างสุดซึ้งต่อครอบครัวและเพื่อนร่วมงานใกล้ชิด

ผลการดำเนินงานอันดีเยี่ยมของเราในปี 2564 เป็นสัญญาณว่าเรากำลังเข้าสู่ยุคใหม่ (ผมกล้าพูดว่าเป็นยุคหลังการระบาดใหญ่) ที่มีการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่พอๆ กันรออยู่ โลกของเราจะไม่วันกลับไปเป็นเหมือนเดิมทั้งในแง่วิธีการทำงาน การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย หรือแม้กระทั่งประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม โอวีแอลมองว่าการเปลี่ยนแปลงคือโอกาส ดังนั้น แก่นของสารฉบับนี้อีกประเด็นหนึ่งคือวิธีการสร้างข้อได้เปรียบจากการเปลี่ยนแปลง

เราได้เริ่มต้นแผนการพลิกโฉมธุรกิจเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับยุคใหม่แล้ว โดยขณะนี้อุปสงค์กำลังกลับมาอยู่ในระดับเดิมหรือสูงกว่าจุดสูงสุดก่อนการระบาดใหญ่ เมื่อเดือนมกราคม 2565 ผมได้กล่าวในการประชุมวางแผนธุรกิจประจำปีที่ถูกเลื่อนและนำเสนอเรื่อง *Vision 2030* นั่นคือการเป็นผู้นำอุตสาหกรรมระดับโลกในด้านความยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ใหม่นี้จะอยู่ภายใต้กรอบของข้อความเป้าหมายว่า *ร่วมกันยกระดับเคมีภัณฑ์เพื่อโลกที่ดีกว่า*

เป้าหมายในการเป็นองค์กรที่มีจุดมุ่งหมายชัดเจนไม่ใช่แค่คำพูดสวยหรูที่มีไว้เพื่อประดับบนสื่อต่างๆ *Vision 2030* เป็นเป้าหมายที่ท้าทายมากแต่เป็นไปได้และเราต้องทำเหมือนที่เคยทำ นั่นคือ ดึงจุดแข็งออกมาใช้และให้ความสำคัญอย่างเต็มที่ แล้วจะประสบความสำเร็จได้แน่นอน อันที่จริง ผมเชื่อมั่นอย่างมากในตำแหน่งผู้นำระดับโลก โมเดลแบบบูรณาการ และการพัฒนาบุคลากร แผนนโยบาย และกระบวนการที่กำลังดำเนินอยู่เพื่อสร้างคุณค่าให้กับองค์กร ผลการดำเนินงานของทีมงานต่างๆ ในช่วงการระบาดใหญ่แสดงให้เห็นว่าเราต้องไม่ถูกความสามารถในการจัดการกับความท้าทายยากๆ ของตัวเองโดยเด็ดขาดและเราควรก้าวต่อไปด้วยความมั่นใจที่มากขึ้น

ในปีที่ผ่านมา มีสองคำที่ผมนึกถึงอยู่บ่อยๆ นั่นคือ ความยืดหยุ่นและความคล่องตัว การที่บุคลากรของโอวีแอลทำงานอย่างใกล้ชิดเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้เราบรรลุเป้าหมายต่างๆ ตลอด 30 ปีที่ผ่านมา เราต้องให้ความสำคัญกับคุณลักษณะสำคัญเหล่านี้ของโอวีแอลอย่างต่อเนื่องต่อไป ในระหว่างที่เราสร้างอนาคตเพื่อโลกที่ยั่งยืน

## การดำเนินงานปี 2564 และแนวโน้มอนาคต

ในปีที่ผ่านมา เรามี Core EBITDA อยู่ที่ 1,743 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 เมื่อเทียบกับปีต่อไป ปัจจัยสำคัญคือความเชื่อมั่นผู้บริโภคกำลังฟื้นตัวหลังจากมีการฉีดวัคซีนในประเทศที่เป็นตลาดหลักของเราหลายๆ ประเทศ และมีการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ อุปสงค์ในระดับโลกที่พุ่งสูงขึ้นทำให้อุปทานมีความผันผวนและราคาสินค้าสูงขึ้น รวมถึงราคาน้ำมันดิบที่พุ่งขึ้นอย่างมาก

ความเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ทำให้เราต้องดึงจุดแข็งออกมาใช้ โดยทีมของเราตอบสนองด้วยความคล่องตัวอันเป็นสิ่งที่เรายึดถือมาตลอดเพื่อรักษาระดับอุปทานของผลิตภัณฑ์ในภูมิภาคในฐานะซัพพลายเออร์ที่ลูกค้าเลือก นอกจากนี้ เรายังได้ประโยชน์จากการตั้งราคาเสมือนการนำเข้า (Import Parity Pricing) ในตลาดท้องถิ่นและกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน รวมไปถึงผลตอบแทนที่สืบเนื่องมาจากข้อได้เปรียบของ shale gas ที่ทำให้ผลต่างกำไรของตลาดหลักในตะวันตกดีขึ้น ในขณะที่เดียวกัน โครงการปรับปรุงองค์กรเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของทั้งบริษัทที่เริ่มต้นเมื่อสามปีที่แล้วทำให้การดำเนินงานของเรามีประสิทธิภาพสูงเกินคาด ทำให้กระบวนการทำงานของเราทันสมัยขึ้น และเตรียมความพร้อมทางธุรกิจในอนาคต

กลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งสามกลุ่มของเรามีผลการดำเนินงานที่น่าชื่นชมและกำลังปรับเปลี่ยนตัวเองให้พึ่งพาตัวเองได้ภายใต้โมเดลธุรกิจแบบบูรณาการของเรา ก่อนหน้านั้น ผมกล่าวถึงการรักษาไว้ซึ่งความคล่องตัว อันเป็นคุณสมบัติหลักของโอวีแอล การจะทำเช่นนั้นได้ เราต้องสนับสนุนให้ผู้บริหารกลุ่มผลิตภัณฑ์ต่างๆ กำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับลักษณะการเติบโตของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ในปีที่ผ่านมา เราแต่งตั้งประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ (Executive President) ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้ดำรงตำแหน่งใน Indorama Management Council (IMC) ซึ่งเป็นคณะกรรมการด้านการปฏิบัติการ หนึ่งในประเด็นที่เราจะให้ความสำคัญภายใต้กรอบ *Vision 2030* คือการพัฒนากลยุทธ์สำหรับแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อให้พวกเขาเป็นธุรกิจที่พึ่งพาตัวเองได้ เป็นอิสระ และแตกต่าง



ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งสามกลุ่มได้ปรับปรุงแผนธุรกิจใหม่สำหรับสามปีข้างหน้า เราได้เห็นสัญญาณที่บ่งชี้ว่าส่วนต่างกำไร ปริมาณการขาย และประสิทธิภาพจะสูงขึ้นในปี 2565 อย่างไรก็ตาม แม้เราจะรู้วิธีการจัดการกับการระบาดใหญ่แล้ว แต่แน่นอนว่าในอนาคตจะมีความท้าทายอื่นๆ เกิดขึ้นอีก เช่น สถานการณ์ที่กำลังก่อตัวขึ้นในยูเครนที่ในขณะที่ผมเขียนสารฉบับนี้

ความมั่นใจที่เพิ่มพูนขึ้นเรื่อยๆ เป็นหนึ่งในคุณสมบัติของเรา เราจะคงเป้าหมายในการเพิ่ม EBITDA ขึ้นสองเท่าทุกๆ ห้าปี ลงทุนในนวัตกรรมที่ยืดหยุ่นเป็นหลัก เป็นคุณค่าเชิงยุทธศาสตร์ของซัพพลายเออร์ และมอบโอกาสให้บุคลากรขององค์กร

## สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน

ในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบ ผมรู้สึกภูมิใจเป็นอย่างยิ่งกับวิธีที่เราตอบสนองต่อสถานการณ์อันเลวร้ายที่พนักงานและครอบครัวต้องพบเจอในช่วงเวลาที่ทุกคนเผชิญกับการระบาดใหญ่ไปด้วยกัน ในปี 2564 เรายังคงใช้มาตรการต่างๆ ที่ใช้มาตั้งแต่ช่วงแรกระบาดในปี 2563 แต่น่าเศร้าที่จำนวนผู้เสียชีวิตในองค์กรเพิ่มขึ้นจาก 7 รายในปี 2563 เป็น 16 รายในปีที่ผ่านมา (มีพนักงานเสียชีวิตเพิ่มอีก 2 ราย ตั้งแต่วันที่ 2565 จนถึงวันที่ผมเขียนสารฉบับนี้) พวกเขาเหล่านั้นจะเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวไอวีแอลตลอดไป

ในปี 2564 เราเพิ่มข้อความ “โดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญ” เข้าไปในคำนิยามหลักขององค์กรที่ว่า “เราดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ” ผมรู้สึกซาบซึ้งยินดีที่ไอวีแอลสามารถสนับสนุนพนักงานของตัวเองในหลากหลายมิติในฐานะองค์กรที่อยู่กันเหมือนครอบครัว ซึ่งรวมถึงการรณรงค์การฉีดวัคซีนในทุกที่ที่ทำได้ เราทำเช่นนี้ได้เพราะการลงทุนใน Enabling Function ใหม่ เช่น การบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Management หรือ BCM) และสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย (Environment, Health and Safety หรือ EHS) ที่เตรียมเราให้พร้อมด้วยกระบวนการที่ดีเลิศในระดับโลกที่จะทำให้เราสามารถคาดการณ์และจัดการเรื่องที่ไม่คาดฝันได้

อีกเรื่องหนึ่งที่ผมต้องกล่าวถึงคือกำลังใจที่ดี ข้อความปลอบใจ และการประชุมออนไลน์ทั้งหลาย ขณะที่เราช่วยเหลือกันและกันในช่วงเวลาแห่งประวัติศาสตร์นี้ แม้เราจะปรับตัวเข้ากับวิธีการทำงานแบบใหม่ได้แล้ว แต่การระบาดใหญ่ที่ยืดเยื้อจะส่งผลกระทบต่อสุขภาพกายและสุขภาพจิตของพนักงานอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทีม HR ได้เรียนรู้เกี่ยวกับประโยชน์และความท้าทายของการทำงานที่บ้านและกำลังนำนโยบายการทำงานแบบผสมผสานมาปฏิบัติใช้เพื่อดูแลสุขภาพพนักงาน รวมไปถึงเพื่อนร่วมงานที่ฝกอบรม และรักษาบุคลากรที่มีความสามารถไว้

## การพลิกโฉมบุคลากร กระบวนการ และแพลตฟอร์ม

ข้อพิสูจน์อีกอย่างหนึ่งว่าบริษัทเรามีความยืดหยุ่นคือการดำเนินการพลิกโฉมส่วนต่างๆ ขององค์กรอย่างรวดเร็วในช่วงที่ผ่านมา ผมเข้าใจว่าบางบริษัทอาจจะ “เข้าไปอยู่ในหลุมหลบภัย” และรอให้พายุผ่านไป แต่นั่นไม่ใช่วิสัยทัศน์ของไอวีแอลเพราะเรามีหน้าที่ในการเติบโตและมีแผนการดำเนินงานสำหรับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา แผนการใช้ระบบ ERP ระบบเดียว ซึ่งเป็นโครงการปรับองค์กรเพื่อเสริมความแข็งแกร่งที่ทะเยอทะยานที่สุดของเรา ประสบความสำเร็จในสามหน่วยงานนำร่องในทวีปอเมริกาเหนือ ขณะเดียวกัน ทีมที่รับผิดชอบการนำ SAP S4/HANA ไปปฏิบัติใช้จะขยายการดำเนินงานเพิ่มเติมในปี 2565 อีกทั้งเรายังเปิดศูนย์โซลูชันทางธุรกิจระดับโลก (Global Business Solutions หรือ GBS) ในประเทศอินเดียที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการรวบรวมแนวปฏิบัติและเทคโนโลยีต่างๆ ไว้ที่หน่วยงานเดียว เราได้แต่งตั้งผู้ที่มีความสามารถขึ้นเป็นผู้นำ Enabling Function ใหม่ทั้งหกหน่วย และพวกเขากำลังดำเนินการตามแผนการพัฒนา

การตัดสินใจผลักดันโครงการขนาดใหญ่เหล่านี้เป็นการตัดสินใจที่มีเหตุผล ความสำเร็จในช่วงแรกทำให้ทีมของเรานั้นใจชื้น การพลิกโฉมกระบวนการแพลตฟอร์ม และบุคลากรจะเป็นการเริ่มต้นบทใหม่ของหน้าประวัติศาสตร์ไอวีแอล

## การสร้างการดำเนินงานอันโดดเด่นในตลาด

### สารลดแรงตึงผิวระดับโลก

หนึ่งในเหตุการณ์สำคัญของปีที่ผ่านมาคือการประกาศการเข้าซื้อ Oxitenol ในบราซิล ซึ่งจะช่วยยกระดับศักยภาพในการเติบโตของกลุ่ม IOD ส่วนเสริมอเนกประสงค์นี้จะทำให้ไอวีแอลขึ้นเป็นผู้เล่นชั้นนำในตลาดสารลดแรงตึงผิวบูรณาการคุณค่าสูงในอนาคต โดยเฉพาะในทวีปอเมริกา รวมถึงทวีปเอเชีย และยุโรปที่เรามีแผนขยายเช่นกัน

จากประสบการณ์การเข้าซื้อกิจการเก่า 50 ครั้ง ตลอด 20 ปีที่ผ่านมา ทำให้เรามีกลุ่มผู้บริหารจำนวนมากซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของกลยุทธ์การควบรวมและเข้าซื้อกิจการ ในระหว่างกระบวนการเข้าซื้อกิจการ ผมขอชื่นชมทีมงานมากประสบการณ์ของ Oxitenol รวมไปถึงลักษณะการทำงานแบบครอบครัวและค่านิยมที่เหมือนกับเรา ผลที่ตามมาจากการเข้าซื้อ Oxitenol ได้แก่ ความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าในตลาดปลายทางในละตินอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดที่น่าสนใจ ความเชี่ยวชาญระดับโลกในด้านนวัตกรรมความยั่งยืน และการกำกับกิจการด้านสิ่งแวดล้อมที่โดดเด่น ซึ่งรวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วย

การเข้าซื้อครั้งนี้ได้สร้างมาตรฐานใหม่และเป็นมาตรฐานที่สูงด้านการวางแผนเข้าซื้อกิจการ โดยเรากำลังดำเนินการตามแผนบูรณาการ 100 วัน ภายใต้คู่มือการเข้าซื้อและควบรวมกิจการฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับความเชี่ยวชาญเฉพาะทางและกระบวนการที่ดีที่สุด

## วิสัยทัศน์ 2030 และเป้าหมาย

ผมกล่าวถึง วิสัยทัศน์ 2030 หลายครั้งในรายงานฉบับนี้ ซึ่งอยู่ใต้กรอบของข้อความเป้าหมาย “ร่วมกันยกระดับเคมีภัณฑ์เพื่อโลกที่ดีกว่า” ผมขออธิบายเพิ่มเติม ดังนี้

เมื่อ 30 ปีที่แล้ว เราเป็นเพียงสตาร์ทอัพขนาดเล็กที่อยากขายสินค้าพลาสติกให้ได้ในปริมาณมาก ความสำเร็จในช่วงแรกทำให้เราเริ่มใจมากพอที่จะตั้งวิสัยทัศน์เพื่อที่จะเป็นผู้ผลิต PET ชั้นนำให้ได้ และทำได้สำเร็จตอนที่เข้าตลาดหลักทรัพย์ในปี 2553 หลังจากนั้น เรายกระดับวิสัยทัศน์ไปสู่การเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลก ผลการดำเนินงานอเนกประสงค์ในปี 2564 คือข้อพิสูจน์ว่าเราสามารถผ่านบททดสอบต่างๆ ได้ ดังนั้น เราพร้อมที่จะตั้งวิสัยทัศน์ใหม่แล้ว

ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมา ทศนคติเรื่องสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของสังคมและโลกได้เปลี่ยนไปอย่างมากจนทำให้ทุกบริษัทต้องหันมาสนใจ แต่สำหรับไอวีแอล นี่ไม่ใช่เรื่องใหม่ เราตอบสนองต่อแนวโน้มนี้มาหลายปีแล้ว เราได้จัดทำรายงานด้านความยั่งยืนมาครบสิบปีแล้วเมื่อปี 2564 ในปีนี้ เราจะเพิ่มคำว่า “ยั่งยืน” เข้าไปในชื่อความวิสัยทัศน์” ให้เป็น ‘มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลกที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม’

การระบุเหตุผลในการดำเนินกิจการไว้อย่างชัดเจนนั้นสำคัญเพราะเรารู้ว่าผู้มีส่วนได้เสียซึ่งรวมทั้งผู้บริโภคและสังคมให้ความสำคัญกับเป้าหมายของบริษัทมากพอๆ กับสินค้าและบริการ เป้าหมายของเราสอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียที่อยากเห็นโลกที่ดีขึ้นและยั่งยืนขึ้น แม้ว่าความผันผวนกำลังรุนแรงขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน แต่หลังจากที่เราปรับเปลี่ยนธุรกิจเพื่อให้เข้ากับยุค ‘ปกติใหม่’ หรือ ‘new normal’ เราพร้อมที่จะสร้างความเป็นผู้นำอุตสาหกรรมระดับโลกในด้านความยั่งยืนแล้ว

เรากำลังมีพัฒนาการอย่างก้าวกระโดดบนเส้นทางสู่ ‘net zero’ ของสามเสาหลักที่คุ้นเคย ได้แก่ การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรมและยั่งยืน และการเป็นองค์กรที่พร้อมสำหรับอนาคต ปัจจุบัน ไอวีแอลเป็นผู้ผลิต recycled PET สำหรับขวดเครื่องดื่มรายใหญ่ที่สุดในโลกอยู่แล้ว เราจะลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียน แก้ปัญหาเรื่องการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3) และยกระดับความสามารถในการรีไซเคิล PET เทคโนโลยีใหม่ๆ จะช่วยตรวจจับคาร์บอนที่เกิดจากการดำเนินงาน เพิ่มการบริโภคพลังงานหมุนเวียน และลดการใช้ถ่านหินเพื่อแก้ไขปัญหการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2)

ไอวีแอลจะใช้วัตถุดิบชีวภาพให้มากขึ้นตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าแบบบูรณาการ ปัจจุบันวัตถุดิบกว่าร้อยละ 80 ที่เราใช้มีโพลิเอสเตอร์เป็นส่วนผสมซึ่งสามารถทดแทนได้ด้วยวัตถุดิบทดแทนหรือหมุนเวียนเชิงชีวภาพได้ เราตั้งเป้าไว้ว่าหนึ่งในสามของส่วนผสมวัตถุดิบจะมาจากแหล่งที่ยั่งยืนภายในปี 2573 การเข้าซื้อ Oxiteno จะช่วยให้เราบรรลุเป้าหมายนี้ เนื่องจากบริษัทมีความน่าเชื่อถืออย่างมากในด้านนวัตกรรมพลังงานสีเขียว ซึ่งรวมถึงวัตถุดิบชีวภาพด้วย

มาตรการส่วนเสริมในการเตรียมบริษัทให้พร้อมรับมือกับอนาคตจะช่วยให้เราบรรลุ วิสัยทัศน์ 2030 ซึ่งรวมถึงการพัฒนาผู้นำให้มีความคิดแบบก้าวหน้าและสนับสนุนพวกเขาด้วยการมอบเครื่องมือที่ถูกต้องในการนำองค์กร กลุ่มธุรกิจ Combined PET มุ่งเน้นไปที่การเสริมความแข็งแกร่งของตำแหน่งผู้นำวงการรีไซเคิล กลุ่มธุรกิจ IOD จะช่วยให้เราใช้ประโยชน์จากการเข้าซื้อ Oxiteno ใช้ประโยชน์จากวัตถุดิบชีวภาพ และเปิดประตูสู่โอกาสใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในขณะเดียวกัน กลุ่มธุรกิจ Fibers จะมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้นและจะสร้างหุ้นส่วนในด้าน R&D เพิ่มเติมเพื่อส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนขึ้นและการหมุนเวียน

เป้าหมายของเราต้องมุ่งเน้นในเรื่องคน ทั้งพนักงาน ลูกค้าและผู้บริโภค ปลายน้ำ และผู้ถือหุ้น ทุกคนล้วนมีส่วนในการบรรลุเป้าหมายของเรา

## สิ่งที่สำคัญที่สุด

หากท่านมองย้อนไปในช่วงสองปีที่ผ่านมา ผมหวังว่าทุกท่านจะเห็นด้วยกับผมว่าเราได้เวลาได้อย่างคุ้มค่า ทีมของเราอาศัยโอกาสที่เป็นผลมาจากความผันผวนที่เกิดขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ พัฒนาระบบการทำงาน และสร้างเครื่องมือที่สนับสนุนการเติบโต เราไม่เคยเดินถอยหลัง อันที่จริงแล้ว เรายังคงส่งมอบบริการมาตรฐานสูงให้กับลูกค้าต่อไป ด้วยโครงการปรับปรุงโครงสร้างเพื่อเสริมความแข็งแกร่งและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ผลลัพธ์จากผลงานเหล่านี้คือปัจจุบันเรามีฐานรากสำหรับการเติบโตต่อไปอย่างไม่เคยมีมาก่อน

ตอนที่ผมนำเสนอเรื่องวิสัยทัศน์ 2030 ที่งานประชุมแผนธุรกิจประจำปี ที่ภูเก็ตเมื่อต้นปี 2565 ผมได้บรรยายถึงประเด็นที่สำคัญที่สุดสำหรับผม ประเด็นแรกคือเรื่องคน ซึ่งผมกล่าวถึงไปแล้ว แผนการสืบทอดตำแหน่งคือปัจจัยสำคัญสู่ความยั่งยืน ดังนั้นเราจำเป็นต้องคัดเลือก พัฒนา และส่งเสริมผู้นำที่มีความสามารถและมี ‘กรอบความคิดแบบก้าวหน้า’ ประเด็นที่สองคือเพิ่มปริมาณการใช้วัตถุดิบชีวภาพ ประเด็นที่สามคือกลยุทธ์ของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเราคือการให้อิสระกับกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งสามในการบรรลุศักยภาพของตัวเอง ประเด็นสุดท้ายคือการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของโครงการปรับปรุงโครงสร้างเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของเรา

สิ่งเหล่านี้ทั้งหมดเป็นเสมือนคำปฏิญาณว่าผมจะทำให้ไอวีแอลบรรลุเป้าหมายและผมหวังว่าคุณจะตื่นเต้นมากพอๆ กับผม



นายอาเล็ก โลเฮีย  
ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มบริษัท



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายดีลิป กุมาร์ อากาวาล

## เรียน ท่านผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

สองปีที่ผ่านมาเป็นช่วงหัวเลี้ยวหัวต่อสำหรับไอวีแอล ระหว่างที่โลกต่อสู้กับการระบาดใหญ่ทั่วโลก ความสามารถในการฝ่าฟันอุปสรรคของผู้คน บริษัทและประเทศต่างก็ถูกทดสอบ เราประสบกับความท้าทายมากมายเหมือนกับองค์กรอื่นๆ นอกจากการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจแล้ว สมาชิกครอบครัวของเราหลายคน ทั้งพนักงานและคนในครอบครัว หุ่นส่วนในห่วงโซ่คุณค่าและชุมชนต่างๆ ต่างก็เจอกับเหตุฉุกเฉินทางด้านสุขภาพ ผู้คนมากมายต้องรับมือกับทั้งความเจ็บปวดทางกายหรือแย่งกว่า และความยากลำบากทางด้านจิตใจที่เกิดขึ้นจากการระบาดครั้งนี้ หลังจากที่ต้องปรับตัวให้เข้ากับวิถีชีวิตและวิธีการทำงานแบบใหม่

ผมภาคภูมิใจในตัวพนักงานของเราเป็นอย่างยิ่งที่สามารถรับมือกับความกังวลต่างๆ ในชีวิตส่วนตัว ในขณะที่ยังคงมุ่งมั่นทำเพื่อลูกค้าและธุรกิจด้วยผลประกอบการปี 2564 อันโดดเด่นเป็นเพียงส่วนเล็กๆ ที่สะท้อนถึงความกล้าหาญ ความเห็นอกเห็นใจ ความสมัคสมานสามัคคีของพนักงานเท่านั้น

ในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบ สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเป็นเรื่องที่ต้องเคร่งครัด และผมยินดีกับวิธีที่เราปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปด้วยการใช้วิธีการทำงานแบบใหม่เพื่อปกป้องพนักงาน หุ่นส่วนทางธุรกิจของเราและสังคมที่อยู่รอบตัวเรา มาตราการป้องกันได้แก่การศึกษาอย่างต่อเนื่อง การสนับสนุนมาตรการหลัก เช่น การฉีดวัคซีน การใช้วิธีการปกป้องเพิ่มเติมด้วยการตั้งด่านตรวจสุขภาพ การใช้อุปกรณ์ป้องกันที่ทุกหน่วยงาน และการรักษาระยะห่าง เราเลือกใช้นโยบาย ‘ทำงานที่บ้าน’ ยกเลิกการเดินทางที่ไม่จำเป็น และใช้เครื่องมือออนไลน์ในการประสานงานในสำนักงานที่ทำได้

แม้ว่าเราจะไม่ได้ทำงานแบบเจอหน้ากัน แต่มาตรการเหล่านี้ทำให้เราใกล้ชิดกันมากขึ้น ความคิดริเริ่มของเราเพื่อการรักษาวินัยกำลังใจและสนับสนุนสุขภาพทางอารมณ์และร่างกาย จะอยู่ในความทรงจำตลอดไป เพราะว่ามันเป็นพื้นที่ที่เราได้แสดงความเห็นอกเห็นใจต่อกันและกัน ผมเชื่อมั่นว่าสิ่งนี้เป็นหนึ่งในปัจจัยที่ช่วยให้ธุรกิจของเรากลับมาฟื้นตัวได้อย่างแข็งแกร่งและทำให้มีผลประกอบการที่โดดเด่นในปี 2564



ประเด็นหนึ่งที่พิสูจน์ความสามารถของเรามีคือการที่เราไม่มีสถานการณ์ระบาดรุนแรงจนต้องปิดสำนักงานหรือโรงงานเลย โอวีแอลมีพนักงานกว่า 24,000 คน<sup>1</sup> และทุกๆ คนสมควรได้รับค่าขึ้นชม เราขอขอบคุณพวกเขาอย่างใจจริงสำหรับความทุ่มเทเพื่อทำให้การดำเนินธุรกิจของเราเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตลอดทั้งปี

## ไฮไลต์การดำเนินงานในปี 2564

ในปี 2564 เรามีผลการดำเนินงานที่โดดเด่น ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่เศรษฐกิจพลิกฟื้นขึ้นมาจากจุดที่ย่ำแย่ที่สุดของการระบาดใหญ่และเราได้พิสูจน์ว่าธุรกิจของเราสามารถยืดหยุ่นต่อผู้ก่ออุปสรรคในช่วงเวลาที่ยากที่สุดตั้งแต่ก่อตั้งมาได้ ธุรกิจทั้งสามกลุ่มของเรามีการเติบโต ในขณะที่หน่วยงานต่างๆ ที่มีอยู่ทั่วโลกและโมเดลแบบบูรณาการช่วยให้เรามีมือกับอุปสรรคต่างๆ เช่น เงินเฟ้อ วิกฤตพลังงาน และความผันผวนในห่วงโซ่อุปทานได้เป็นอย่างดีอีกทั้งจริงแล้ว เราพลิกให้มันเป็นประโยชน์ด้วยซ้ำ

ในปีที่ผ่านมา สิ่งที่เราได้โดดเด่นคือข้อได้เปรียบของเราในการมอบความปลอดภัยและสวัสดิภาพให้กับผู้บริโภคหลายพันล้านคนผ่านผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่พวกเขาใช้ในชีวิตประจำวัน นี่ทำให้เห็นว่าโมเดลธุรกิจแบบบูรณาการของเรานั้นแข็งแกร่งอยู่เสมอ สิ่งนี้ช่วยให้เราผ่านพ้นการระบาดใหญ่มาได้ อีกทั้งยังเป็นพื้นฐานสำคัญของการเติบโตในปี 2565 และในอนาคต

เมื่อการฉีดวัคซีนเริ่มครอบคลุมมากขึ้น ความเชื่อมั่นผู้บริโภคก็ฟื้นตัว ส่งผลให้อุปสงค์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่สมดุลเป็นอย่างดีของโอวีแอลสูงขึ้นและผู้บริหารของเราก็ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว เราได้เห็นว่าการตัดสินใจมีการตอบสนองด้วยการเลือกเราเป็นซัพพลายเออร์ตัวเลือกรายแรก แม้จะมีข้อจำกัดด้านการขนส่งและค่าระวางเรือที่สูงขึ้น

Core EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 เมื่อเทียบกับปีต่อปี เป็น 1,743 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีปริมาณการผลิตสูงสุดที่เคยเป็นมาที่ 14.72 ล้านเมตริกตัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 7) กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุม (Core Net Profit After Tax and NCI) เพิ่มขึ้นร้อยละ 168 เป็น 684 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยรายได้รวมอยู่ที่ 14,629 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 38) Core ROCE เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 11.8 จากร้อยละ 5.6 ในปี 2563 งบดุลของเรายังคงแข็งแกร่งและอัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 1.05 เท่า เมื่อสิ้นปี 2563 เป็น 0.84 เท่า เมื่อสิ้นปี 2564

วงจรกิจจจากการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับเมื่อปี 2563 เนื่องจากเราต้องเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในห่วงโซ่อุปทานและปริมาณสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น เมื่อพิจารณาผลประกอบการที่แข็งแกร่งและธุรกิจที่โตขึ้นหลังประกาศการเข้าซื้อกิจการ Oxitenno หน่วยงานด้านการจัดอันดับเปลี่ยนมุมมองที่มีต่อบริษัทเราจากลบเป็นคงที่ มาอยู่ระดับ AA- ซึ่งช่วยยืนยันว่าผลประกอบการของเราแข็งแกร่งเพียงใด

เราใช้กระแสเงินสดสำหรับการลงทุนเพื่อการเติบโต โครงการเพื่อความยั่งยืน และค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อความน่าเชื่อถือ อีกทั้งยังใช้เพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นด้วยเงินปันผลที่สูงขึ้น เมื่อสิ้นปี หนี้ของเราลดลง โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 1.42 เท่า เมื่อต้นปีเป็น 1.22 เท่า นอกจากนี้ อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ยังแข็งแกร่งอยู่ที่ 2.46 เท่า เจ้าหน้าที่หลายของเราขึ้นชมแนวทางการบริหารเงินทุนของเรา และในปี

2564 เรายังออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนที่มีมูลค่ามากที่สุดในประเทศไทยจำนวน 10,000 ล้านบาท

ปัจจัยบวกด้านเศรษฐศาสตร์มหภาคช่วยเสริมความแข็งแกร่งของผลการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของรัฐบาล ในตลาดตะวันตกระดับพรีเมียม ส่วนต่างกำไรของเราสูงขึ้นเนื่องจากค่าระวางเรือที่สูงขึ้น ทำให้เราได้เปรียบจากการตั้งราคาเสมือนการนำเข้า (Import Parity Pricing) ในไตรมาสที่ 4 เราได้ประโยชน์จากนโยบายควบคุมแบบคู่ขนานของจีนที่กระทบการผลิตและทำให้ส่วนต่างกำไรของห่วงโซ่อุปทานปิโตรเคมีสูงขึ้น เราคาดว่าปัจจัยบวกนี้จะคงอยู่ต่อไปในอนาคตอันใกล้

กลุ่มธุรกิจทั้งสามกลุ่มของเรามีรายได้สูงสุดตลอดทั้งปี กลุ่มธุรกิจ Combined PET ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใหญ่ที่สุดโดดเด่นอย่างมากในปีที่ผ่านมา โดยที่ Core EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 เป็น 1,103 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อันเป็นผลมาจากอุปสงค์ที่สูงและสินค้าคงคลังที่ต่ำ การปรับเปลี่ยนสัญญาในปี 2565 จะทำให้เราใช้ประโยชน์จากค่าระวางเรือที่สูงขึ้นและผลเชิงบวกที่ตามมาจากการตั้งราคาเสมือนการนำเข้า เราคาดว่าส่วนต่างกำไรของกลุ่มธุรกิจนี้จะสูงขึ้นอีกในปี 2565 ในขณะที่เราขยายกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ของโอวีแอล กลุ่มธุรกิจ PET ซึ่งเป็นธุรกิจแรกของเรายังเป็นฐานรากที่แข็งแกร่งและแหล่งรายได้ที่มั่นคงของบริษัทต่อไป

ส่วนกลุ่มธุรกิจ IOD มี Core EBITDA อยู่ที่ 377 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 228 จากปีก่อนหน้า เราคาดว่าราคาน้ำมันจะยังคงสูงต่อไปในปี 2565 ดังนั้น กลุ่มธุรกิจนี้จะได้รับประโยชน์จาก shale gas สเปกตรัมของ MEG ที่เราคาดว่าจะพัฒนาขึ้น และการเพิ่มขึ้นของส่วนต่างกำไรโดยรวมจากโรงงานเอทิลีนแครกเกอร์ที่ Lake Charles (Indorama Ventures Olefins) ที่กลับมาเดินเครื่องอีกครั้งเมื่อปลายปี 2564 เราตั้งตารอเพื่อนร่วมงานใหม่จากการเข้าซื้อกิจการ Oxitenno ที่เราคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ในครึ่งปีแรกของปี 2565 Oxitenno มาพร้อมกับผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (high value-add หรือ HVA) ความน่าเชื่อถือด้านนวัตกรรมพลังงานสีเขียวในระดับโลก การบูรณาการวัตถุดิบเพื่อความยั่งยืน และการกระจายธุรกิจ IOD ในพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ใหม่ๆ

กลุ่มธุรกิจ Fibers ฟื้นตัวจากปีก่อนหน้า โดยมี Core EBITDA อยู่ที่ 268 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปีต่อปี ในขณะที่ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 กลุ่มธุรกิจนี้ได้ประโยชน์จากส่วนต่างกำไรที่สูงขึ้นอันเป็นผลมาจากตลาดที่ตึงตัวและส่วนประสมผลิตภัณฑ์ที่เอื้อต่อการดำเนินงาน แม้ว่าจะมีปัจจัยลบอย่างการที่ราคาพลังงานและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้น เรายังคงรอให้ปัญหาเรื่องการขาดแคลนสารกึ่งตัวนำ (semiconductor) คลี่คลาย และเมื่อสถานการณ์คลี่คลาย กลุ่มผลิตภัณฑ์ Mobility ของกลุ่มธุรกิจ Fibers จะฟื้นตัวอย่างเต็มที่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ Hygiene มีจุดสูงสุดที่เรียกว่าได้ว่าเป็น ‘ความปกติใหม่’ หรือ ‘new normal’ เมื่อปี 2563 โดยที่อุปสงค์ยังคงสูงกว่าช่วงก่อนการระบาดใหญ่ ส่วนกลุ่มผลิตภัณฑ์ Lifestyle เราจะสามารถได้ประโยชน์จากอุปสงค์ที่สูงขึ้น โดยเฉพาะจากการบริโภคภายในประเทศในตลาดเกิดใหม่อย่างอินเดียและบราซิล

ผลประกอบการอันโดดเด่นในปี 2564 เน้นให้เห็นถึงข้อได้เปรียบทางการแข่งขันของโมเดลธุรกิจแบบบูรณาการในระดับภูมิภาค ในแง่การตอบสนองต่อตลาดที่มีความยืดหยุ่นของอุปสงค์ต่ำในกลุ่มธุรกิจทั้งสามกลุ่ม เมื่อสิ้นปีการจัดอันดับเครดิตของเราสูงขึ้น สถานการณ์งบดุลก็ดีขึ้นพิจารณาจาก

<sup>1</sup> ไม่รวมการเข้าซื้อกิจการ Oxitenno

อัตราส่วนหนี้สินที่ลดลงและสภาพคล่องที่เหมาะสม ROCE สูงขึ้นขณะที่ต้นทุนหนี้สินลดลง และมีการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยงที่เข้มงวดขึ้น

โครงการปรับปรุงโครงสร้างเพื่อเสริมความแข็งแกร่งทั่วทั้งองค์กรที่เราเริ่มทำตั้งแต่สามปีที่แล้วยังคงดำเนินต่อไปในปี 2564 และช่วยให้ประสิทธิภาพในการดำเนินงานของเราดีขึ้นเร็วกว่าแผนที่วางไว้ ขณะนี้โลกกำลังฟื้นตัวจากการระบาดใหญ่ ความมั่นใจที่เพิ่มขึ้นในโมเดลที่ยืดหยุ่นของไอวีแอลจะเป็นฐานรากที่มั่นคงให้กับการเติบโตของธุรกิจไปจนถึงปี 2567 และในอนาคต

## ความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืน

การระบาดใหญ่ทำให้เราเข้าใจความยั่งยืนทางธุรกิจลึกซึ้งมากขึ้น นั่นคือความพร้อมสำหรับอนาคตหมายถึงการรวมกันของผู้คน โลก และความมั่นคง เมื่อต้นปี 2565 เราประกาศ *วิสัยทัศน์ 2030* ในการที่จะเป็นผู้นำอุตสาหกรรมระดับโลกด้านความยั่งยืน นี่เป็นก้าวอันยิ่งใหญ่บนเส้นทางสู่ ‘net zero’ ของไอวีแอล ซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นของเราในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ภายในปี 2573 ไอวีแอลจะลงทุนเพื่อนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้เพื่อตรวจจับคาร์บอนจากการดำเนินงาน เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน และลดการใช้ถ่านหิน เพื่อบรรลุเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) และทางอ้อมจากการดำเนินงาน (Scope 2) บริษัทกำลังสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจหมุนเวียนและบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3)

นอกจากนี้ ไอวีแอลจะลงทุนรวมถึงการลงทุนในการรีไซเคิล PET ภายในปี 2573 เพื่อเปลี่ยนมาใช้วัตถุดิบเชิงชีวภาพมากขึ้นตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานปิโตรเคมีแบบบูรณาการ ภายในปี 2573 หนึ่งในสามของวัตถุดิบจากมาจากแหล่งที่ยั่งยืน ซึ่งจะช่วยให้เราบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3) มาตรการอื่นๆ ในการเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคต ได้แก่ การพัฒนาผู้นำยุคใหม่

ในระยะสั้น เราตั้งเป้าที่จะลดความหนาแน่นของก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 10 ภายในปี 2568 โดยอาศัยการสร้างประสิทธิภาพเชิงชีวภาพในการดำเนินงาน พลังงานหมุนเวียน การรีไซเคิล เทคโนโลยีแห่งอนาคต และการแก้ไขปัญหาด้านทุนทรัพยากรธรรมชาติ เราตั้งเป้าที่จะลงทุน 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐสำหรับการริเริ่มด้านความยั่งยืนต่างๆ เหล่านี้ ภายในปี 2568

พวกเราทั้งหมดได้ร่วมมือร่วมใจยกระดับการจัดอันดับ ESG ของบริษัทฯ โดยหน่วยงานจัดอันดับชั้นนำต่างๆ เช่น ดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI), FTSE4Good, MSCI และ Sustainalytics ซึ่งทำให้ผลงานของเราในปีที่ผ่านมาเด่นชัดขึ้น

เราได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PET ที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอนตัวแรกของบริษัทด้วยความภาคภูมิใจผ่านแบรนด์เพื่อความยั่งยืนของเราที่ชื่อว่า DEJA™ เม็ดพลาสติกเหล่านี้ผลิตด้วยพลังงานหมุนเวียน วัตถุดิบท้องถิ่น และการขนส่งทางทะเลในแบบที่สร้างผลกระทบน้อย ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้าของเราได้มีวัตถุดิบที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน เรากำลังเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ภายใต้แบรนด์ DEJA™ เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนของเราให้ได้

ในขณะที่เรากำลังเตรียมพร้อมสำหรับโลกที่เน้นการหมุนเวียน เรามั่นใจว่าเราจะสามารถรักษาผลประโยชน์ที่แข็งแกร่งและมีโอกาสอีกมากมายที่จะบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้

## ความมุ่งมั่นด้านการรีไซเคิล

PET เป็นผลิตภัณฑ์ที่รีไซเคิลได้ 100% และก่อให้เกิดคาร์บอนในปริมาณที่น้อยกว่าเมื่อเทียบกับพลาสติกประเภทอื่น ในฐานะที่เป็นผู้ผลิต recycled PET (rPET) สำหรับขวดเครื่องดื่มรายใหญ่ที่สุดในโลก การมีส่วนร่วมในเศรษฐกิจหมุนเวียนจะยังคงเป็นหนึ่งในสิ่งสำคัญที่เราจะพัฒนาต่อไปเรื่อยๆ ในช่วงสิบปีที่ผ่านมา กำลังการรีไซเคิล rPET ของเราเพิ่มขึ้นกว่า 100 เท่า เป็น 330,000 ตันต่อปี เรากำลังลงทุนเพื่อบรรลุเป้าหมาย 50,000 ล้านขวดต่อปี ภายในปี 2568 อย่างรอบคอบ ซึ่งรวมถึงการเข้าซื้อสินทรัพย์ rPET ของ Carbonlite ในสหรัฐฯ ในปีที่แล้ว

ในปี 2564 Ellen MacArthur Foundation Global Commitment Progress Report รายงานว่าไอวีแอลมี “ความคืบหน้าอย่างมีนัยสำคัญ” ในส่วนของกรรีไซเคิล รายงานนี้ซึ่งจัดทำร่วมกับโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมของสหประชาชาติ (UN Environment Programme) ระบุว่ากำลังการรีไซเคิลของไอวีแอลเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 โดยสูงกว่าเมื่อปีที่แล้วร้อยละ 9 ในปี 2565 ไอวีแอลจะเพิ่มกำลังการรีไซเคิลและร่วมมือกับ Ellen MacArthur Foundation มากขึ้น

## นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์

ในช่วงต้นปี 2565 ในขณะที่เราพลิกโฉมแผนธุรกิจของตัวเองเพื่อรับมือกับยุคหลังการระบาดใหญ่ เราได้เข้าใจความสำคัญของการปรับปรุงให้สอดคล้องกับอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรมที่มากขึ้นเพื่อร่วมกันสร้างโลกที่ยั่งยืนขึ้น เป้าหมายของเราในการเป็นผู้นำอุตสาหกรรมในด้านความยั่งยืนต้องอาศัยความสามารถในการลงทุนในนวัตกรรมล้ำสมัยเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ยิ่งขึ้นเรามีความคืบหน้าในเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืนใหม่ๆ และโซลูชันสำหรับ recycled PET เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในมิติของเศรษฐกิจหมุนเวียน และทำให้การรวบรวมและรีไซเคิลวัตถุดิบสามารถประสบความสำเร็จในเชิงพาณิชย์ด้วย

ในกลุ่มธุรกิจ Fibers เราได้จัดตั้งศูนย์นวัตกรรมสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ Hygiene และ Mobility ซึ่งมีระบบการติดตามที่เป็นนวัตกรรมใหม่เพื่อติดตามคุณภาพของผลิตภัณฑ์ใหม่ เป้าหมายของเราคือมีคะแนน Vitality Index หรือการเทียบสัดส่วนยอดขายผลิตภัณฑ์ใหม่ต่อรายรับรวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 25 ภายในปี 2566 สำหรับกลุ่มธุรกิจ IOD เรากำลังพัฒนาสารลดแรงตึงผิวชนิดพิเศษที่มีมูลค่าเพิ่มสำหรับผลิตภัณฑ์สารเคมีทางการเกษตร แหล่งน้ำมัน และของใช้ส่วนตัวและในบ้าน ซึ่งเป็นตลาดที่นวัตกรรมมีเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทแตกต่างจากคนอื่น

## การสร้างองค์กรที่ ‘พร้อมรับมือกับอนาคต’

ไอวีแอลจะรักษาการเติบโตที่มีสามปีหลังจนถึงปี 2564 ด้วยการลงทุนในแพลตฟอร์ม คน และระบบต่างๆ เพื่อใช้สำนักงานที่มีอยู่ทั่วโลกและโมเดลธุรกิจแบบบูรณาการให้เป็นประโยชน์กับการยกระดับรายได้และประสิทธิภาพ โครงการเพื่อการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้จะทำให้เราทำงานได้เต็มศักยภาพและหนุนการเติบโตของ EBITDA มากกว่าร้อยละ 60 ให้เป็น 2.8 ถึง

3 พันล้านเหรียญสหรัฐ และ ROCE มากกว่าร้อยละ 15 ภายในปี 2567 การจัดสรรปันส่วนเงินทุนแบบเครื่องคิดจะช่วยให้เรามีกระแสเงินสดอิสระมูลค่า 5-6 พันล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับโอกาสในอนาคต

Project Olympus เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและพลิกโฉมองค์กรประสบความสำเร็จเกินกว่าเป้าที่วางไว้ นั่นคือการมี EBITDA รายปีเพิ่มขึ้น 610 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และอีก 50-90 ล้านดอลลาร์ จากโครงการลดต้นทุนใหม่ๆ ที่มีการระบุในปี 2567 การลงทุนในระบบ ERP ระบบเดียว (SAP S4/HANA) ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในอเมริกาเหนือเมื่อปี 2564 และระบบนี้จะนำมาใช้กับส่วนที่เหลือขององค์กรในปัจจุบันขับเคลื่อนความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการ ศูนย์บริการทางธุรกิจระดับโลก (Global Business Services หรือ GBS) ที่จัดตั้งในอินเดียเมื่อปี 2564 จะช่วยทำให้เกิดมาตรฐานและลดต้นทุน

เราได้แต่งตั้งผู้นำที่มีความสามารถให้กับ Enabling Function ใหม่ทั้งหกหน่วยแล้วและพวกเขากำลังสร้างความเปลี่ยนแปลงให้กับไอวีแอลด้วยความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในด้านการสื่อสาร (Communication) การบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Management หรือ BCM) สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย (Environment, Health and Safety หรือ EHS) Indorama Ventures Excellence (IVEX) ดิจิทัล (Digital) และความยั่งยืน (Sustainability) ผู้บริหารทั้งหมดกำลังดำเนินการตามแผนการพัฒนา นั่นคือ การผนึกกำลังกันในฐานะที่ปรึกษาของโครงการนำร่อง Project Argus ที่มุ่งเน้นเรื่องโซลูชันต่างๆ ที่จะช่วยหน่วยธุรกิจรีไซเคิล

เรามีแนวทางการดำเนินงานแบบองค์รวมเพื่อพัฒนาผู้นำองค์กร หากจะเป็นองค์กรที่พร้อมรับมือกับอนาคต เราต้องการผู้นำที่มี 'กรอบความคิดแบบก้าวหน้า' ที่สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและวิธีการทำงานแบบใหม่ได้ นอกจากนี้ เรายังเพิ่มความคล่องตัวในกระบวนการตัดสินใจด้วยการเสริมความแข็งแกร่งของ Indorama Management Council (IMC) ผ่านการหมุนเวียนผู้บริหารที่มีประสบการณ์และประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ (Executive President) ธุรกิจให้ขึ้นมาดำรงตำแหน่ง

สำหรับการวางแผนการสืบทอด เราจะดำเนินการโครงการบ่มเพาะความสามารถและโครงการด้านความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างต่อไป ด้วยการเพิ่มโอกาสในการพัฒนาบุคลากรข้ามกลุ่มธุรกิจทั่วทั้งไอวีแอล

## คำกล่าวขอบคุณ

สารบัญนี้เริ่มต้นด้วยการกล่าวถึงความท้าทายต่างๆ ที่พนักงานของเราต้องเผชิญทั้งในด้านชีวิตส่วนตัวและในที่ทำงานในปี 2564 ช่วงการระบาดใหญ่ เราขอสนับสนุนพนักงานและครอบครัวด้วยโครงการ Global Employee Assistance ที่จะช่วยส่งเสริมสวัสดิภาพทางอารมณ์ ทางปฏิบัติ และทางร่างกาย

ผลการดำเนินงานของเราในปี 2564 เป็นผลมาจากความทุ่มเทของพวกเราทั้งสิ้น ในฐานะผู้แทนจาก Indorama Management Council เราขอขอบคุณทุกท่านที่พยายามบรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างไม่ย่อท้อ จุดแข็งหลักของเรา ซึ่งได้แก่ความคล่องตัวและความยืดหยุ่น สะท้อนอยู่ในตัวพนักงานของเราอย่างเห็นได้ชัด

นอกจากนี้ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ซัพพลายเออร์ และลูกค้า สำหรับการสนับสนุนอย่างมั่นคงในช่วงเวลาแห่งการทดสอบที่ผ่านมา ผมเชื่อมั่นว่าการสนับสนุนของท่านจะไม่เปลี่ยนแปลงเพราะเราจะประสบความสำเร็จยิ่งขึ้นไปอีกด้วยแผนธุรกิจสำหรับปี 2565-2567 พร้อมเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำอุตสาหกรรมชั้นนำระดับโลกด้านความยั่งยืนภายใต้กรอบวิสัยทัศน์ 2030



นายดีลิป กุมาร์ อากาวาล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์



นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล

## เรียน ท่านผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ไอวีแอลเติบโตอย่างรวดเร็วที่สุดในประวัติศาสตร์ จากบริษัทที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์เพียงแค่น้ำยาล้างจานในหนึ่งภูมิภาคกลายเป็นบริษัทระดับโลกที่มีสำนักงาน 125 แห่งและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทานใน 33 ประเทศ<sup>1</sup> ในช่วงแรก เราใช้วิธีการบริหารแบบตรงไปตรงมาตามกลุ่มธุรกิจต่อมา เมื่อธุรกิจซับซ้อนขึ้น เราจึงเข้าใจว่าการพึ่งพาซึ่งกันและกันข้ามสายงานมีความสำคัญต่อการทำงานให้เต็มศักยภาพภายใต้แนวคิด ‘One IVL’

ภายหลังการพิจารณาอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริหารด้านปฏิบัติการสูงสุด (Indorama Management Council หรือ IMC) ได้เพิ่ม Enabling Function ทหหน่วย ได้แก่ ความยั่งยืน (Sustainability) สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย (Environment, Health and Safety หรือ EHS) Indorama Venture Excellence (IVEX) ดิจิทัล (Digital) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management หรือ BCM) และการสื่อสาร (Communication) จุดประสงค์ของหน่วยเหล่านี้คือการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพ และปรับกระบวนการบริหารของไอวีแอลทั้งหมดให้สอดคล้องกัน ทั้งนี้ เพื่อสร้าง สื่อสาร และนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ

Enabling Function ทั้งหมดขับเคลื่อนโดยผู้เชี่ยวชาญมากประสบการณ์ ทั้งที่เป็นบุคลากรภายในและบุคคลภายนอกที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน พวกเขาทำงานใกล้ชิดกับหน่วยธุรกิจของไอวีแอลเพื่อระบุจุดอ่อนและคิดวิธีแก้ไขด้วยการใช้เครื่องมือ กระบวนการ และเทคโนโลยีขั้นสูง เราได้สร้างระบบเพื่อให้หน่วยบริหารได้ผนึกกำลังกับหน่วยธุรกิจต่างๆ เสมือนเป็นหน่วยงานเดียวกัน

หน่วยบริหารเป็นจุดเริ่มต้นของโครงการส่งเสริมการพัฒนามากมาย เช่น Project Titan ที่มุ่งเน้นไปยังสำนักงานที่มีความสำคัญ 20 อันดับแรก Project Horizon ที่ทำร่วมกับผู้นำองค์กร 50 อันดับแรก และ Project Argus ที่มุ่งเน้นไปที่โซลูชันแบบครบวงจรสำหรับหน่วยธุรกิจรีไซเคิล PET ของไอวีแอล

<sup>1</sup> ไม่รวมการเข้าซื้อกิจการ Oxiten

ทีม Sustainability รับผิดชอบเรื่องการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ วิธีแก้ปัญหาเรื่องทุนทางธรรมชาติ การใช้เชื้อเพลิงและการรีไซเคิลขั้นสูง พลังงานหมุนเวียนและการเลิกใช้ถ่านหิน โครงการด้านสิ่งแวดล้อม และ วัตถุประสงค์ชีวภาพและหมุนเวียนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

IVEX ได้นำเครื่องมือและเทคนิคระดับโลกใหม่ๆ มาใช้สร้างวัฒนธรรมการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 หน่วยบริหารนี้ฝึกอบรมบุคลากร 441 คน ให้เป็นผู้เชี่ยวชาญด้าน 'lean' และริเริ่มโครงการพัฒนาจำนวน 346 โครงการ

ทีม Digital ได้นำเทคโนโลยีล้ำสมัยมาใช้พัฒนาการควบคุมกระบวนการจัดการผลการดำเนินงานของสินทรัพย์ติดตามผลการดำเนินงาน และประยุกต์ใช้วิทยาการข้อมูล (Data Science) และการเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning)

สุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากรคือเรื่องสำคัญอันดับหนึ่ง ทีม EHS ของเราได้นำเสนอการกำกับดูแลกิจการที่ปรับปรุงแล้วในแง่ของการสร้างมาตรฐาน การรับประกัน การพัฒนาศักยภาพ การสื่อสาร และวัฒนธรรม

ขณะที่ทีม BCM กำลังใช้ความสามารถที่มีในการระบุ ทำความเข้าใจ และจัดการความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรระดับโลกระหว่างที่เรากำลังขยายการดำเนินงานในระดับโลก

ส่วนทีม Communication นั้นกำลังเสริมสร้างความสามารถและความเชี่ยวชาญด้านการสื่อสารระดับโลกทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในฐานะผู้ขับเคลื่อนกลยุทธ์ของธุรกิจเราทั่วทั้งโลก

เมื่อ Enabling Function และหน่วยธุรกิจต่างๆ ของเราร่วมมือและผนึกกำลังกัน เราจะสร้างขีดความสามารถภายในองค์กรรวมไปถึงฐานรากสำหรับการพัฒนาระบบธุรกิจที่เป็นสากลและครบวงจรของไอวีแอลอย่างไม่หยุดยั้ง



นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ –  
กลุ่มบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านทรัพยากรบุคคล



นายเคลาช โฮลช

## เรียน ท่านผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

การระบาดใหญ่ได้นำพาวงการทรัพยากรบุคคลทั่วโลกเข้าสู่ยุคใหม่ รวมถึงไอวีแอลด้วย แต่ทีมของเราตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงด้วยความยืดหยุ่นเฉพาะตัวและปรับตัวเพื่อรับมือกับความท้าทายได้อย่างรวดเร็ว

ผลประกอบการปี 2564 ของไอวีแอลคือบทพิสูจน์ว่าเราปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างช้าๆ ไปได้เป็นอย่างดี ความคล่องตัวที่เรามีมาตั้งแต่เริ่มแรกเป็นคุณสมบัติที่เราต้องรักษาไว้ ในขณะที่เรากำลังพลิกโฉมการดำเนินงานของเราให้สอดคล้องกับยุคใหม่ภายใต้วิสัยทัศน์ 2030 แน่ใจว่าเราได้บางอย่างได้เปลี่ยนไปตลอดกาล การเสริมสร้างศักยภาพผู้นำผ่านการฝึกอบรม การคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง และการออกนโยบายการทำงานแบบผสมผสานคือส่วนสำคัญของแผนกลยุทธ์การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของเรา

เรายังคงก้าวเดินบนเส้นทางสู่ความทันสมัยตลอดปี 2564 และก้าวเหล่านั้นทำให้เรามีการพัฒนากระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคล เทคโนโลยี และความสามารถอย่างต่อเนื่องด้วยความมั่นใจมากขึ้น

## การพัฒนาผู้นำ

ในปี 2563 เราเปิดตัวหลักสูตรความเป็นผู้นำ (Leadership Curriculum) เพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา เราได้แต่งตั้งบุคลากรภายในองค์กรให้ดำรงตำแหน่งมากขึ้นโดยมุ่งเน้นไปที่การสับเปลี่ยนบุคลากรข้ามสายงานทั่วทั้งองค์กร แม้จะมีการระบาดใหญ่ แต่เราสามารถดำเนินการฝึกอบรมความเป็นผู้นำและโครงการพัฒนาอื่นๆ ให้กับผู้นำองค์กรกว่า 1,600 คน เป้าหมายของเราคือภายในสองปีนับจากนี้เราจะจัดการฝึกอบรมผู้นำองค์กรให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ นั่นคือ 750 คนต่อปี

## การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา เรามีโครงการรวบรวมผู้ที่มีคุณสมบัติยอดเยี่ยมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งต่างๆ ซึ่งออกแบบให้มีโครงสร้างที่ชัดเจน มีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และสอดคล้องกับความต้องการขององค์กรและบุคลากรที่เรามี ในช่วงสามปีที่ผ่านมา เราได้ขยายโครงการดังกล่าวให้

ครอบคลุมมากขึ้นจาก 40 ตำแหน่งเป็นราว 270 ตำแหน่ง โดยมีบุคลากรภายในองค์กรราว 520 คนที่ขึ้นสืบทอดตำแหน่งภายใต้โครงการนั้น นอกจากนี้เรายังมีความคืบหน้าเรื่องเป้าหมายในการเตรียมความพร้อมของผู้สืบทอดตำแหน่ง รวมไปถึงความคิดริเริ่มเรื่องความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง

เราใช้โมดูลด้านทรัพยากรบุคคลในระบบ SAP ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการนำ ERP มาใช้ในองค์กรในการบริหารจัดการกระบวนการดังกล่าว ตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไป เราจะนำกระบวนการนี้มาใช้กับตำแหน่งงานระดับบริหารกว่า 900 ตำแหน่ง และจะนำมาใช้แบบเต็มรูปแบบภายในปี 2566 โดยจะครอบคลุมราว 1,000 ตำแหน่ง และผู้สืบทอดที่ผ่านการรับรอง 2,000 คน

## นโยบายการทำงานแบบผสมผสาน

การระบาดใหญ่ทำให้เราเข้าใจประโยชน์และความท้าทายของการทำงานที่บ้านมากขึ้น เราสรุปได้ว่าบุคลากรบางตำแหน่งควรใช้รูปแบบการทำงานแบบผสมผสานอย่างถาวร ทีม HR และ EHS ของเรากำลังร่างแนวทางปฏิบัติเพื่อช่วยผู้บริหารตัดสินใจว่ารูปแบบการทำงานใดเหมาะกับทีมของพวกเขามากที่สุด ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวจะไม่ใช้ 'นโยบายที่เหมาะสมกับทุกส่วนงาน' และไม่ใช้ภาคบังคับแต่อย่างใด

## Culture Awards

สุดท้ายนี้ เราจัดตั้งรางวัลหมวดใหม่ขึ้นในปี 2564 ชื่อว่า 'The IVL Culture Awards' ที่คำนึงถึงคุณค่าและพฤติกรรมในท่ามกลาง ได้แก่ การยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ความรับผิดชอบ การขับเคลื่อนความหลากหลาย ปัจจัยขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง และความเป็นผู้นำ ทั้งนี้ รางวัล IVL Enterprise Awards จะยังคงอยู่ต่อไปควบคู่กับรางวัลใหม่

ผมหวังว่าทุกท่านจะประสบความสำเร็จในปีนี้และขอขอบคุณทีมทรัพยากรบุคคลของเราที่อยู่ทั่วทุกมุมโลกสำหรับการดำเนินงานอันยอดเยี่ยมในปี 2564 เรายังมีงานอีกมากมายที่ต้องทำให้ลุล่วง



นายเคลาส์ โฮล์ซ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล



# สารจากรักวิชาการประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET



นายชันเจย์ อาอูจา

## เรียน ท่านผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

การที่โลกกำลังเข้าสู่ยุคหลังการระบาดใหญ่เป็นผลดีสำหรับบริษัทของเรา ทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจ CPET มีผลการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมในปี 2564 อันเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการกลับมาให้ความสนใจวัตถุดิบที่รีไซเคิลได้และวัสดุรีไซเคิล ซึ่งช่วยขับเคลื่อนอุปสงค์จากลูกค้าในอุตสาหกรรมปลายน้ำ ข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทานส่งผลให้สเปกในอุตสาหกรรมมีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น เรามี Core EBITDA อยู่ที่ 1,103 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วน Core ROCE เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.1 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 19.1 อันเป็นผลมาจากการจัดการสินค้าคงคลังและเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มธุรกิจCPET จะเป็นแหล่งรายได้ที่ดีของเราต่อไปในปี 2565 ท่ามกลางอุปสงค์ในผู้บริโภคที่มั่นคง เพราะสัญญาทางการค้าใหม่ แสดงให้เห็นถึงประโยชน์ของกลไกราคาเสมือนการนำเข้า (Import Parity) ที่ปรับปรุงแล้ว ที่เป็นผลมาจากการวางเรือที่สูงขึ้น PET มีอนาคตที่สดใส เนื่องจากเป็นวัตถุดิบสำหรับบรรจุภัณฑ์ที่ทั้งประหยัดและนำไปรีไซเคิลได้อย่างสมบูรณ์ โดยมีการเติบโตของประชากรเป็นปัจจัยสนับสนุนอีกประการหนึ่ง

กลุ่มผลิตภัณฑ์ Integrated PET มีผลการดำเนินงานที่ดีที่สุดในทั้งสี่ภูมิภาค (เอเชีย ยุโรป แอฟริกา และอเมริกา) โดยได้รับประโยชน์จากความตึงตัวของตลาดที่เป็นผลมาจากข้อจำกัดทางด้านวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทานในปีที่ผ่านมา กลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มี Core EBITDA มูลค่า 900 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่ปริมาณการขายสูงขึ้นร้อยละ 3

ทีมงานมากประสบการณ์ของเราได้พิชิตความท้าทายสำคัญมากมาย ถือเป็นความสำเร็จครั้งสำคัญของกลุ่มธุรกิจ CPET อุตสาหกรรม PTA ในยุโรป ประสบกับความผันผวนรุนแรงในปี 2564 เนื่องมาจากเหตุการณ์ไม่คาดฝันหลายประการ ขณะเดียวกัน อุตสาหกรรม PTA และ PET ในทวีปอเมริกาเหนือเผชิญกับภาวะขาดแคลนกรดแอซิดิกและ MEG อย่างไรก็ตาม การเป็นธุรกิจระดับโลกและการบูรณาการวัตถุดิบของไอวีแอลคือข้อได้เปรียบสำคัญที่ทำให้เราตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง เราคาดว่าส่วนต่างกำไรจาก PET และ PTA ในทวีปอเมริกาและยุโรปจะอยู่ในระดับสูงต่อเนื่องในปี 2565 เนื่องจากความสามารถในการรีไซเคิลที่สูง โครงสร้างตลาดที่ได้เปรียบ กำแพงการนำเข้าสินค้า และราคาสัญญาที่สูง ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าสูงขึ้น

เราตัดสินใจยกระดับการรีไซเคิลในเวลาที่เหมาะสม ทำให้เราได้ประโยชน์จากการที่อุปสงค์ของผู้บริโภคและแบรนด์ต่างๆ เพิ่มขึ้น กำลังการผลิตของธุรกิจรีไซเคิลเติบโตอย่างแข็งแกร่ง อุปสงค์ต่อ PET รีไซเคิลจะเติบโตต่อเนื่อง จากการที่เจ้าของแบรนด์ต่างๆ ประกาศคำมั่นที่จะเพิ่มการใช้วัสดุรีไซเคิลในผลิตภัณฑ์ของตน เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้บริโภคในแง่ของความยั่งยืน ส่งผลให้เกิดมูลค่าเพิ่มเหนือเม็ดพลาสติก PET ใหม่ แม้จะอยู่ในช่วงการระบาดใหญ่แต่เรายังคงขยายธุรกิจรีไซเคิลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เรากำลังดำเนินการเพิ่มกำลังการผลิตตามแผนที่วางไว้เพื่อบรรลุเป้าหมายสำหรับปี 2568

ในส่วนของกลุ่มบรรจุภัณฑ์ ยังคงสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงท่ามกลางอุปสงค์ที่แข็งแกร่งและกำไรที่คงที่ กลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มี Core EBITDA อยู่ที่ 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แผนการเข้าซื้อกิจการในเอเชียและแอฟริกาขณะที่เศรษฐกิจเป็นช่วงขาขึ้น เช่น การเข้าซื้อ Ngoc Nghia Industry-Service-Trading ในเวียดนาม ได้เปิดประตูสู่โอกาสใหม่ๆ ให้กับบริษัทฯ

ส่วนธุรกิจ PIA ก็มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง เนื่องจากมีอุปสงค์ในตลาดปลายทางของ PET และสารเคลือบในระดับสูง ปัจจัยบวกเพิ่มเติมคือความสามารถของเราในการส่งมอบสินค้าได้อย่างต่อเนื่องแม้ว่าอุตสาหกรรมจะอยู่ในสภาวะผันผวน กลุ่มผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ชนิดพิเศษเติบโตขึ้นเช่นกัน หลังจากที่โรงงานของ Auriga ยกระดับความสามารถในการผลิต ทำให้มั่นคงและสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ธุรกิจ NDC ของเรามีผลตอบแทนที่แข็งแกร่งอย่างสม่ำเสมอ สืบเนื่องมาจากอุปสงค์และส่วนต่างกำไรที่สูง เราจะเริ่มต้นผลิต PNDA ในปี 2565 ตามแผนที่วางไว้และมีแนวโน้มที่จะเติบโตมากขึ้นจากโอกาสใหม่ในตลาดใกล้เคียง

นอกจากสิ่งที่เราดำเนินการต่างๆ เหล่านี้ เรายังได้เพิ่มพูนความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน ตระหนักถึงศักยภาพที่แท้จริงของสินทรัพย์ และผนวกความยั่งยืนเข้าสู่องค์กรไปพร้อมๆ กัน



นายชันเจย์ อาสุจา  
รักษาการประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET



## สารจากประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives



นายอะลาสแตร์ มาร์ค พอร์ต

### เรียน ท่านผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives หรือ IOD พั่นตัวและเติบโตอย่างแข็งแกร่งในตลาดสำคัญและยังคงดำเนินการเปลี่ยนผ่านสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์สารลดแรงตึงผิวชนิดพิเศษที่มีส่วนต่างกำไรสูงคงที่สำหรับลูกค้าปลายทางต่อไป โดยได้รับแรงหนุนจากธุรกิจชั้นกลางที่มีความแข็งแกร่ง

ผลการดำเนินงานในปี 2564 สูงกว่าที่คาดการณ์ มี Core EBITDA อยู่ที่ 377 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 228 เมื่อเทียบกับปีต่อไป แม้ว่าจะมีการซ่อมแซมเพิ่มเติมที่โรงงานแครกเกอร์ในเมือง Lake Charles และแม้จะได้รับผลกระทบจากพายุฤดูหนาว Uri ในเท็กซัส เราคาดว่าจะสามารถรักษาผลกำไรให้อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ด้วยแพลตฟอร์มการบูรณาการที่กว้างขึ้น กำไรที่สูงขึ้น ปริมาณการขายที่เติบโตขึ้น เสริมด้วยโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Project Olympus

นอกจากนี้เราตื่นเต้นที่จะได้ต้อนรับเพื่อนร่วมงานที่ Oxitenos เข้าสู่ครอบครัว IOD ในปี 2565 การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้จะเป็นเสริมคุณค่าและเติมเต็มหน่วยงานด้านวิจัยและพัฒนาที่เพิ่งจัดตั้งในสหรัฐฯ จีน และอินเดีย ในแง่ของขอบเขตทางด้านภูมิศาสตร์ ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน และความสามารถเชิงนวัตกรรม เราจะใช้ระบบการจัดการ SAP S4/HANA ตัวใหม่และ ISO14001 เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ IOD ที่ขยายตัวขึ้น โดยมีแผนความยั่งยืนฉบับใหม่เป็นกรอบชี้นำ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ปลายทางของธุรกิจ IOD มี Core EBITDA อยู่ 319 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 85 เมื่อเทียบกับปีต่อไป ผลิตภัณฑ์ปลายทางผ่านพ้นช่วงการระบาดใหญ่มาได้โดยมีส่วนต่างกำไรและปริมาณการขายที่แข็งแกร่งในทุกผลิตภัณฑ์ ปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์ PO โดเตนเป็นพิเศษเนื่องจากอุปสงค์ของโพลียูรีเทน (polyurethane) ที่สูงในตลาดเฟอร์นิเจอร์และยานยนต์ แนวโน้มของตลาดปลายทางยังคงเป็นบวก ได้แก่ ตลาดผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในบ้านและผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลส่วนบุคคล ตลาดผลิตภัณฑ์วิทยาศาสตร์พืชไร่ เชื้อเพลิงและสารหล่อลื่น อาคารและการก่อสร้าง และสารเคลือบผิว ส่งผลให้มีอุปสงค์ของสารลดแรงตึงผิวเอทานอลามีน (ethanolamine) และผลิตภัณฑ์และการผสม LAB สูงขึ้น เราคาดว่าอัตราการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์จะคงสูงต่อไปตลอดทั้งปี 2565

กลุ่มผลิตภัณฑ์ต้นน้ำของเรา ซึ่งประกอบด้วยหน่วยผลิตเอทิลีน (ethylene) มี Core EBITDA อยู่ที่ 99 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 228 เป็นผลมาจากความตึงตัวของตลาดเอทิลีน (ethylene) และส่วนต่างกำไรในระดับสูง เราคาดว่าโรงงานที่ Lake Charles จะมาช่วยเสริมผลประกอบการอย่างมีนัยสำคัญในปี 2565 หลังจากที่เราได้กลับมาดำเนินงานแล้วเมื่อปลายปี 2564

กลุ่มผลิตภัณฑ์ขั้นกลางที่ประกอบด้วย EG และ MTBE มี Core EBITDA ติดลบ 41 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับ Core EBITDA ปีที่แล้วซึ่งติดลบ 87 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ถือว่าติดลบน้อยลงร้อยละ 54 ผลการดำเนินงานของ MEG สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเพราะปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนตัวทำปฏิกิริยาที่โรงงานหนึ่งในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 ส่วนต่างกำไรของ MEG ดีขึ้นเพราะการปรับตัวขึ้นของน้ำมันดิบและประโยชน์จาก shale gas ที่ทำให้เราได้เปรียบทางด้านต้นทุนในอเมริกาเหนืออีกครั้ง ส่วนต่างกำไรแบบบูรณาการทั้งหมดจากโรงงานผลิตที่ Lake Charles จะเป็นปัจจัยบวกสำคัญในอนาคต เราคาดการณ์ว่าส่วนต่างกำไรของ MEG จะสูงขึ้นอีกในปี 2565 สืบเนื่องจากความตึงตัวของตลาดและปริมาณการผลิตในจีนที่ลดลงหลังจากการบังคับใช้นโยบายการควบคุมแบบคู่ขนาน

ปริมาณการขายและราคาของ MTBE สูงขึ้นในปี 2564 การเคลื่อนย้ายและอุปสงค์ของเชื้อเพลิงขนส่งมีการปรับตัวขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างกำไรลดไปส่วนหนึ่งเนื่องจากราคาวัตถุดิบบางตัวที่มีราคาสูงขึ้นอย่างไม่สมเหตุสมผล เช่น บิวเทน (butane) และเมทานอล (methanol) เราคาดว่า การเพิ่มขึ้นของราคาจะยังสูงขึ้นอีกในปี 2565 และราคาของบิวเทน (butane) จะกลับมาอยู่ในระดับปกติอีกครั้งเพราะการแปรรูปน้ำมันที่มากขึ้น เร่งรัดการก่อสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมันใหม่ๆ ในสหรัฐฯ เราเชื่อว่าส่วนต่างกำไรของ MTBE จะเพิ่มสูงขึ้นอีกในอนาคต



นายอะลาสแตร์ มาร์ค พอร์ท

ประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives





# สารจากประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers



นายคริสโตเฟอร์  
แอนโทนี เคนนิลลี

## เรียน ท่านผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

กลุ่มธุรกิจ Fibers พุ่งตัวอย่างแข็งแกร่งในปี 2564 โดยมี Core EBITDA อยู่ที่ 268 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปีต่อปี) และปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้า ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ทำให้เห็นว่ากลุ่มธุรกิจของเรามีความยืดหยุ่น โดยมีปัจจัยสำคัญมาจากความหลากหลายและความคล่องตัวของการบริหารในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Fibers ทั้งสามกลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ Mobility กลุ่มผลิตภัณฑ์ Lifestyle และกลุ่มผลิตภัณฑ์ Hygiene นอกจากนี้ Project Olympus ทำให้เราทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและลดต้นทุนไปได้ 131 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

เราร่วมมือกับลูกค้าเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวัน ซึ่งครอบคลุมวัสดุที่มีสมรรถนะและความปลอดภัยในกลุ่ม Mobility วัสดุที่ผสมผสานด้านแฟชั่นและฟังก์ชันการใช้งานในกลุ่ม Lifestyle และวัสดุเพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่และความสบายในกลุ่ม Hygiene

## Lifestyle

กลุ่มผลิตภัณฑ์ Lifestyle มี Core EBITDA อยู่ที่ 131 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 132 โดยอุปสงค์ต่อเส้นใยโพลีเอสเตอร์ในระดับโลกทำให้ปริมาณการขายและส่วนต่างกำไรในตลาดเกิดใหม่อย่างอินเดียและบราซิลแข็งแกร่ง ซึ่งเป็นตัวเลขหลังหักค่าระวางเรือที่สูงขึ้นในการส่งสินค้าจากฐานการผลิตในประเทศไทยและอินโดนีเซีย เราคาดว่าอุปสงค์จะเพิ่มขึ้นอีกในปี 2565 เมื่อเอเชียฟื้นตัวจากการระบาดใหญ่ นโยบายการควบคุมแบบคู่ขนานของจีนมีแนวโน้มที่จะทำให้ตลาดเส้นใยตึงตัวขึ้นและทำให้ส่วนต่างกำไรสูงขึ้นตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานโพลีเอสเตอร์ ในขณะเดียวกันกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นและการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ในอินเดียจะทำให้เรามีกำไรมากขึ้น

## Mobility

กลุ่มผลิตภัณฑ์ Mobility มี Core EBITDA อยู่ที่ 56 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 208) ท่ามกลางอุปสงค์ที่สูงขึ้นในตลาดยางรถยนต์ทดแทน อย่างไรก็ตาม การผลิตรถยนต์ได้รับผลกระทบจากสภาวะขาดแคลนสารกึ่งตัวนำ (semi-conductor) และทำให้คำสั่งซื้อสินค้าด้านความปลอดภัยยานยนต์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ Mobility เช่น เส้นด้ายถุงลมนิรภัยปรับตัวลดลง เราคาดว่าอุปสงค์จะฟื้นตัวเมื่อสถานการณ์ขาดแคลนชิปเริ่มดีขึ้น

## Hygiene

กลุ่มผลิตภัณฑ์ Hygiene มี Core EBITDA อยู่ที่ 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลงร้อยละ 33 อุปสงค์กลับมาอยู่ในระดับปกติหลังจากที่พุ่งสูงขึ้นไปตลอดทั้งปี เนื่องจากการระบาดใหญ่ แม้ว่าจะยังมีการใช้วัสดุทางการแพทย์จำนวนมากในทวีปอเมริกา ราคาที่สูงขึ้นของวัตถุดิบ เช่น Polypropylene มีผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เราคาดว่าสถานการณ์จะกลับมามีในปี 2565 โดยส่วนหนึ่งจะเป็นผลมาจาก Project Gemini ซึ่งเป็นโครงการขยายกิจการในสหรัฐอเมริกา เรายังคงรักษาตำแหน่งในตลาดเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการย้ายหนึ่งในสายการผลิตที่มีอยู่ไปยังอินเดียในปี 2565

Fibers เป็นธุรกิจที่มีความหลากหลายและครอบคลุมผลิตภัณฑ์หลายหมวดหมู่ที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของผู้บริโภคโดยตรง ทั้งในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Mobility กลุ่มผลิตภัณฑ์ Lifestyle และกลุ่มผลิตภัณฑ์ Hygiene ความหลากหลายดังกล่าวนำมาซึ่งศักยภาพมหาศาลและความยืดหยุ่นทางธุรกิจของกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเราที่มีการบูรณาการอย่างครบวงจรตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ในขณะที่ยุโรปกำลังปรับเข้าสู่ระดับก่อนการระบาดใหญ่

นายคริสโตเฟอร์ แอนโทนี เคนนีลลี  
ประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers



## คณะกรรมการบริษัท

---





## นายศรี ปรากฏ โลเอีย

ประธานกรรมการ

ประเภทกรรมการ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ 69 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Role of the Director and the Board 2017, Institute of Directors (IOD), ลอนดอน ประเทศอังกฤษ

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

13 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- President Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (5 บริษัท)
- ประธานกรรมการ President Commissioner Commissioner และ กรรมการ ของบริษัท Indorama Corporation Pte. Ltd. และบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท Indorama Corporation Pte. Ltd. (7 บริษัท)
- Commissioner ของ PT. Irama Unggul

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ไม่มี

## นายอาลก โลเอีย

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

ประเภทกรรมการ กรรมการบริหาร

อายุ 63 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประเทศไทย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

### 16 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ประธานกรรมการ กรรมการ และ Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (6 บริษัท)
- กรรมการ Canopus International Limited
- ประธานกรรมการ บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด
- กรรมการ Viraa Limited
- กรรมการ Capialla Limited
- กรรมการ Aurelius Holdings Limited
- กรรมการ Vega Aviation Limited
- กรรมการ Brookgrange Investments Limited
- กรรมการ Auctus Holdings Limited
- ประธานกรรมการ บริษัท ปีกอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ VOX Investment Limited

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- จำนวน 1,000,010 หุ้น หรือ 0.018%

## นางสุจิตรา โลเอีย

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงาน  
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

ประเภทกรรมการ กรรมการบริหาร

อายุ 57 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย
- Owner President Management Program, Harvard Business School

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 14 ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 108/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

#### 19 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- กรรมการ และ Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (6 บริษัท)
- กรรมการ Canopus International Limited
- กรรมการ บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด
- ประธาน มูลนิธิไอวีแอล
- กรรมการ Volta Circle Limited
- กรรมการ Viraa Limited
- กรรมการ Capialla Limited
- กรรมการ QAMA Investments Limited
- กรรมการ Aurelius Holdings Limited
- กรรมการ Vega Aviation Limited
- กรรมการ Brookgrange Investments Limited
- กรรมการ Auctus Holdings Limited
- กรรมการ บริษัท ปิคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ VOX Investment Limited

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ไม่มี (ถือหุ้นโดยคู่สมรส 1,000,010 หุ้น หรือ 0.018%)

## นายอमित โลเอีย

กรรมการ

ประเภทกรรมการ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ 47 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์และการเงิน  
Wharton School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา

### หลักสูตรการอบรม

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

11 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (5 บริษัท)
- รองประธานกรรมการ Vice President Commissioner และกรรมการของบริษัท Indorama Corporation Pte. Ltd. และบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท Indorama Corporation Pte. Ltd. (6 บริษัท)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ไม่มี



## นายยาโซวตัน โลเอีย

กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืน

ประเภทกรรมการ กรรมการบริหาร

อายุ 34 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 24 เมษายน 2562

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์และการจัดการเชิงธุรกิจ  
Warwick Business School, Warwickshire ประเทศอังกฤษ

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 214/2015  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 – ปัจจุบัน บริษัท พลาสติก และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการ

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

#### 9 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ประธานกรรมการ Commissioner และกรรมการของบริษัทย่อยอื่นๆ  
ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (6 บริษัท)
- กรรมการ บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปิคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออร์ส สเปเชียลตี้ จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ไม่มี

## นายคิลิป कुमार อากาวาล

กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET, IOD  
และ Fibers และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน  
(รักษาการชั่วคราว)

ประเภทกรรมการ กรรมการบริหาร

อายุ 64 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ University of Udaipur ประเทศอินเดีย
- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย
- Cost Accountant, Institute of Cost & Management Accountants of India ประเทศอินเดีย
- หลักสูตรเลขานุการบริษัท The Institute of Company Secretaries of India (ICSI) ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร E-learning CFO Orientation Accounting and Financial Preparation (CFO's Orientation Course) ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2564

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

54 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 555,959 หุ้น หรือ 0.010%

## นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล

กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์

ประเภทกรรมการ กรรมการบริหาร

อายุ 68 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 เมษายน 2554

### การศึกษา

- MBA (Marketing Management), College of Basic Sciences, PAU, Ludhiana, Punjab ประเทศอินเดีย
- ทุน Fulbright (International Trade), University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) PAU, Ludhiana, Punjab ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 95/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
Glanzstoff Industries S.A.
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ  
International Textile Manufacturers  
Federation
- 2563– ปัจจุบัน Advisory Board  
โครงการวิจัย “BIOTEXFUTURE” ของ RWTH  
Aachen University และ Adidas AG

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 183,336 หุ้น หรือ 0.003%

## นายระเฑียร ศรีมงคล

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการ  
ด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ ประธานกรรมการอิสระ

อายุ 62 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประเทศไทย
- ปริญญาตรีแพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง” (รุ่นที่ 9) สถาบันพระปกเกล้า ประเทศไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.รุ่นที่ 51/21)” วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประเทศไทย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 19/2008
  - หลักสูตร Financial Statements Demystified for Director Program รุ่นที่ 1/2009

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 – ปัจจุบัน บริษัท เอ็กซ์สปริง แคปิตอล จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการลงทุน  
ประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณา  
ค่าตอบแทนและกรรมการมีอำนาจ  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2555 – ปัจจุบัน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท กรุงไทยแอดไวซ์เซอร์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการมีอำนาจ  
บริษัท เอ็กซ์สปริง ดิจิทัล จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการมีอำนาจ  
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็กซ์สปริง เอ เอ็ม ซี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการมีอำนาจ  
บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการมีอำนาจ  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็กซ์สปริง จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- จำนวน 991,400 หุ้น หรือ 0.018%



## นายวิลเลียม เอ็ลส์วูด ไฮเน็ค

กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ 72 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง ประเทศไทย
- โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 64/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปัจจุบัน บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการจัดการ

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทย่อย
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย
- ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทย่อย
- ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท แปซิฟิคครอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ  
NH Hotel Group S.A.

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- จำนวน 4,534,932 หุ้น หรือ 0.081 %

## ดร. ศิริ การเจริญดี

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา  
พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ 74 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Monash University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2, 1st division) เศรษฐศาสตรบัณฑิต University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย

### หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4/2003
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 60/2005
  - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 6/2005
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2007 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 113/1995 Harvard Business School

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2542 – ปัจจุบัน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการการ  
ลงทุน และประธานกรรมการประเมินผล  
ปฏิบัติงาน

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และ  
ประธานคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด
- 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณา  
ค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา  
บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2546 – ปัจจุบัน คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมิน  
ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา)  
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
กระทรวงการคลัง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ไม่มี

## นายกนิต สีส

กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และ  
กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ 71 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- MBA, Finance and Quantitative Method University of New Orleans ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมเหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Global Leadership Development Program (GLDP) ปี 2004 International Centre for Leadership in Finance (ICLIF) ประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 9 ปี 2009 สถาบันวิทยากรตลาดทุน ประเทศไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่นที่ 16 ปี 2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 36 ปี 2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2541 - ปัจจุบัน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
รองผู้จัดการใหญ่

#### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด  
(มหาชน)
- 2542- ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- จำนวน 300,000 หุ้น หรือ 0.005%

## นายริสเซล เลตัน เคคูเอวา

ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการด้านความยั่งยืน  
และการบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ 67 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 20 ตุลาคม 2557

### การศึกษา

- Master of Science Industrial Engineering and Engineering Management, Stanford University, Stanford, แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science Civil Engineering, University of the Pacific Stockton, แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

### หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 196/2014
  - หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3/2018

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2558 - ปัจจุบัน บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 750,000 หุ้น หรือ 0.013%



## นายชนะชัย อาชูจา

วิชาการประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ  
Combined PET

ประเภทกรรมการ กรรมการบริหาร

อายุ 53 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 13 พฤศจิกายน 2558

### การศึกษา

- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 175/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร E-learning CFO Refresh, Training for Continuing Accounting Knowledge (CFO's Refresh Course) ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2563
- หลักสูตร E-learning CFO Orientation Accounting and Financial Preparation (CFO's Orientation Course) ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2563
- หลักสูตรการเงินพื้นฐาน ศาสตร์ที่นักบัญชีรุ่นใหม่ควรรู้ สถาบันอบรมบัญชี ซีพีดี ดิวเตอร์ ปี 2564

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

11 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- กรรมการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 132,697 หุ้น หรือ 0.002%

## นายเทวินทร์ วงศ์วานิช

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการด้านความยั่งยืน  
และการบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ 63 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 24 เมษายน 2562

### การศึกษา

- ปริญญาเอกวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย
- ปริญญาเอกปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประเทศไทย
- ปริญญาโท M.Sc (Petroleum Engineering) University of Houston ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท M.Sc (Chemical Engineering) Rice University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2002
  - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 6/2009
  - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 13/2011
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 15/2015
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Program for Global Leadership (PGL), รุ่นที่ 3 Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 6 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่น 16 สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 3/2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 – ปัจจุบัน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 2562 – ปัจจุบัน บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

#### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการบริหารการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (BCG Economy)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ สภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการและประธานอนุกรรมการจัดทำแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.)
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานคณะกรรมการ พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการพัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขัน ของตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารหน่วยบริหารและจัดการทุน ด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (พบข.) สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการใน Board of Trustees สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- 2554 – ปัจจุบัน สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 100,000 หุ้น หรือ 0.002%

## นางไฉ่ เนืองสิขากเพียร

กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ 60 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 30 มิถุนายน 2563

### การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย  
ปริญญาตรีด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการ  
ตลาดทุน ประเทศไทย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2000
  - หลักสูตร The Role of The Chairman Program (RCP)  
รุ่นที่ 30/2013
  - หลักสูตร The Role of The Compensation Committee Program  
(RCC) รุ่นที่ 16/2013
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)  
รุ่นที่ 36/2020
  - หลักสูตร Directors Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น  
ที่ 0/2020 (Dry Run)

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562- ปัจจุบัน บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2559 – ปัจจุบัน บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอุตสาหกรรม  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท  
บริษัท บูโอโน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ท็อป ปี 2015 จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการและเหรียญ  
มูลนิธิรากแก้ว
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาล  
ธนาคารแห่งประเทศไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- ไม่มี

## ดร. ฮาราลด์ ลิงค์

กรรมการ

ประเภทกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ 67 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 พฤศจิกายน 2564

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประเทศไทย
- Master of Business Administration, University of St. Gallen Switzerland ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- การปรับตัวของธุรกิจเพื่อรองรับการขับเคลื่อนเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล (หลักสูตรอบรมภายใน) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2563

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2536 – ปัจจุบัน บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการจัดการ และประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2553 – ปัจจุบัน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- กรรมการของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมอื่นๆ ของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (102 บริษัท)
  - บริษัทย่อย/บริษัทร่วมของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (58 บริษัท)
  - บริษัทอื่นๆ (44 บริษัท)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- จำนวน 2,000,000 หุ้น หรือ 0.036%



# มุ่งมั่นสร้างอนาคตที่ยั่งยืน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) หรือ ไอวีแอล บริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก  
ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิก

**ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ระดับโลก (DJSI World)**  
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

**ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ กลุ่มประเทศเกิดใหม่ (DJSI Emerging Markets)**  
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

**ไอวีแอล ขอขอบคุณพนักงาน ลูกค้า และพันธมิตรทุกท่าน**

สำหรับการสนับสนุนความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



Dow Jones Sustainability Indices หรือดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ เป็นเกณฑ์ระดับโลกที่เปรียบเทียบบริษัทที่ขับเคลื่อนด้วยความยั่งยืน โดยบริษัทที่ได้รับการคัดเลือกถือเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนระดับโลก  
เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

IndoramaVentures IndoramaVentures\_official @IVLteam Indorama Ventures PCL

Integrated Oxides and Derivatives | Combined PET | Fibers



## การประกอบธุรกิจ

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### กลยุทธ์ของบริษัท

อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ผลิตสารเคมีที่ยั่งยืนระดับโลกโดยมีคุณสมบัติโดดเด่นในการใช้งานเพื่อสุขภาพ สุขอนามัยส่วนบุคคล ความปลอดภัยของมนุษย์ และตอบโจทย์ด้านบรรจภัณฑ์โดยมีฐานการผลิตทั่วโลก ทั้งใน เอเชีย แปซิฟิก, ยุโรป, อเมริกา และแอฟริกา สัดส่วนผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย Combined PET, Integrated Oxides and Derivatives (IOD) และ Fibers ผลิตภัณฑ์ของบริษัทรองรับภาคธุรกิจ FMCG และยานยนต์ อาทิ เครื่องดื่ม และบรรจุภัณฑ์, ผลิตภัณฑ์สุขอนามัย, ของใช้ส่วนตัว, ยางในรถยนต์และอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยอื่นๆ บริษัทมีพนักงานมากกว่า 25,000 คน ทั่วโลก และรายได้รวมในปี 2564 จำนวน 14.6 พันล้านเหรียญสหรัฐ

เราได้ขยายวิสัยทัศน์ของเราถึงปี 2573 โดยเป็นการแปลงการดำเนินงานใหม่ของบริษัท: **“Reimagining Chemistry Together to Create a Better World”**

วิสัยทัศน์ของปี 2573 แสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าครั้งสำคัญของบริษัทในการเดินทางอย่างต่อเนื่องไปสู่การปล่อยคาร์บอน (Net Zero) ใน 3 ส่วน: การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมและมีความยั่งยืน และองค์กรที่พร้อมสำหรับอนาคต



- **การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงาน**  
บริษัทมุ่งเน้นที่ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เทคโนโลยีการดักจับคาร์บอน พลังงานทดแทน และการเลือกใช้ถ่านหิน เพื่อจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกรอบแนวคิดที่ 1 (scope 1) และกรอบแนวคิดที่ 2 (scope 2) อีกทั้งบริษัทยังได้เพิ่มโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต รวมถึงการจัดการกับมลพิษในกรอบแนวคิดที่ 3 (scope 3) โดยมีเป้าหมายว่าภายในปี 2573 หนึ่งในสามของวัตถุดิบของบริษัทจะมาจากแหล่งที่ยั่งยืน ปัจจุบัน มากกว่าร้อยละ 80 ของวัตถุดิบของบริษัทใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโพลีเอสเตอร์ ซึ่งในส่วนนี้สามารถผลิตจากวัตถุดิบชีวภาพที่หมุนเวียนและวัตถุดิบที่หมุนเวียนได้
- **ผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมและมีความยั่งยืน**  
ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ของเราในด้านมูลค่า ประสิทธิภาพ และสิ่งแวดล้อม ผ่านการวิจัยและพัฒนาในระดับถัดไป บริษัทมุ่งมั่นที่จะเพิ่มกำลังการผลิตและคงความเป็นผู้นำด้าน recycled PET และเพิ่มสัดส่วนของวัตถุดิบชีวภาพ
- **องค์กรที่พร้อมสำหรับอนาคต**  
บริษัทพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง พิสูจน์อนาคตของบริษัทด้วยผู้นำที่มีแนวคิดในการเติบโตและเสริมพลังด้วยเครื่องมือที่เหมาะสม

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ความเป็นมาของบริษัท

เดิมชื่อ บจ. ปิคอน โกลบอล จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2546 ต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2551 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นกลางทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก

### ความเป็นมาของธุรกิจ

บริษัทเริ่มดำเนินกิจการเมื่อปี 2537 โดยจัดตั้ง บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นด้ายจากขนสัตว์ (Worsted Wool Yarn) เป็นรายแรกในประเทศไทย

### จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ Combined PET

ในส่วนธุรกิจนี้ได้แก่ ธุรกิจในกลุ่ม Aromatics และห่วงโซ่มูลค่าของ PET ซึ่งรวมถึง PX, PIA, NDC, PTA, PET resins และ PET Packaging การรายงานภายใต้ส่วนนี้จึงรวมโครงการรีไซเคิลของบริษัท ซึ่งครอบคลุมทั้งห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์

ในปี 2538 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีโดยมุ่งเน้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์โดยการตั้งโรงงาน ผลิตเม็ดพลาสติก PET ขึ้นในประเทศไทย นับแต่บัดนั้นเป็นต้นมา กิจการของบริษัทได้เจริญเติบโตและขยายตัวขึ้นเรื่อยๆ ในธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ บริษัทเติบโตจนกระทั่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ของโลก

บริษัทได้ขยายฐานการผลิตผลิตภัณฑ์ PET ไปยังต่างประเทศ โดยในปี 2546 ได้เข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ในทวีปอเมริกาเหนือ และในปี 2549 ได้เข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ Orion Global ในทวีปยุโรป

บริษัทเข้าซื้อกิจการโรงงาน PTA ในประเทศเนเธอร์แลนด์ในปี 2551 นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าซื้อโรงงาน PTA สองแห่งในประเทศไทย ได้แก่ TPT Petrochemicals และ Indorama Petrochem

ในครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการโรงงาน PET เพิ่มเติมในประเทศจีน ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเม็กซิโก ประเทศโปแลนด์ และประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก และเป็นผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป

ในปีเดียวกันนั้น บริษัทได้เข้าสู่ธุรกิจ PET ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (PET HVA) ด้วยการเข้าซื้อกิจการของ Auriga Polymers ในเซาท์แคโรไลนา ซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยี Crystal Clear Oxygen Barrier Resin, OxyClear® และ Polyshield®

บริษัทขยายฐานการผลิต PET ในทวีปแอฟริกาโดยการจัดตั้งโรงงาน Solid State Polymerization (SSP) ในประเทศไนจีเรีย ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2555 และในปี 2558 บริษัทเข้าสู่ทวีปตะวันออกกลาง โดยการเข้าซื้อธุรกิจ PET ในประเทศตุรกี

ในปี 2559 บริษัทเข้าสู่ธุรกิจ Paraxylene (PX) ในประเทศสหรัฐอเมริกาโดยการเข้าซื้อโรงงาน BP Amoco Chemical Company (BP) ซึ่งเป็นผู้ผลิต PTA, PX และ NDC ในปีเดียวกันนั้น เราได้ซื้อสินทรัพย์ของ Cepsa Química S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Compañía Española de Petróleos S.A.U. ("CEPSA") ใน Guadarranque-San Roque, Cadiz ประเทศสเปน ซึ่งเป็นผู้ผลิต PET, PTA และ PIA

ในปี 2561 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงาน PET ในประเทศอียิปต์ ซึ่งใหญ่ที่สุดในตะวันออกกลางและแอฟริกา และโรงงาน PET ในประเทศบราซิล เพื่อขยายตำแหน่งทางการตลาดและขยายฐานการผลิตในตลาดหลักที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง ตำแหน่งเชิงกลยุทธ์นี้ช่วยให้เราสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าหลักในประเทศบราซิลและที่อื่นๆ ในอเมริกาใต้ได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Invista ในประเทศเยอรมนี ซึ่งส่งผลให้บริษัทเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาของ Polyshield® และ Oxyclear® ซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ Invista ที่ป้องกันคู่แข่งรายใหม่ในทุกตลาดทั่วโลก

ตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นไป บริษัทได้ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์โดยเข้าลงทุนในอุตสาหกรรมปลายน้ำ (Downstream Production) ของธุรกิจ PET ในรูปของพลาสติกขึ้นรูปขวด (Preforms) ขวด และฝาจากเกลียว (Closures) บริษัทขยายกิจการไปยังต่างประเทศครั้งแรกโดยการเข้าซื้อธุรกิจ Beverage Plastics ที่ไอร์แลนด์เหนือ สหราชอาณาจักร ในปี 2555 หลังจากนั้นในปี 2556 บริษัทเข้าสู่ทวีปแอฟริกาโดยการเข้าซื้อธุรกิจ Aurus ในประเทศไนจีเรีย เนื่องจากเชื่อว่าตลาดไนจีเรียมีศักยภาพในการเติบโตสูง ในปี 2561 บริษัทเข้าซื้อธุรกิจ Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ซึ่งการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้เป็นการเปิดตลาดบรรจุภัณฑ์ในทวีปแอฟริกาตะวันออก และยังเป็นการเสริมฐานการผลิตที่มีอยู่เดิมในทวีปแอฟริกาตะวันตก ซึ่งบริษัทมีโรงงานอยู่ที่ประเทศไนจีเรียและกานา ในปี 2562 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการ Bepack ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศไนจีเรีย

บริษัทเข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์รีไซเคิลในเดือนพฤศจิกายน 2554 โดยการเข้าซื้อธุรกิจรีไซเคิลเส้นใยโพลีเอสเตอร์ของ Wellman International ในทวีปยุโรป ซึ่งประกอบด้วยโรงงานจำนวน 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่ สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ประเทศเนเธอร์แลนด์ และประเทศฝรั่งเศส ในปี 2557 บริษัทประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้รับจากกิจการ Wellman และเริ่มกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET และเส้นใยที่จังหวัดนครปฐม ประเทศไทย บริษัทคาดว่าจะใช้ประโยชน์จากกิจการ Wellman International เพื่อขยายเทคโนโลยีเพื่อรองรับธุรกิจในต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทยังควบรวมผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET เข้ากับฐานกำลังการผลิตทั้ง 3 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศเม็กซิโก เพื่อที่จะเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET ในกำลังการผลิต ในปี 2561 บริษัทเข้าซื้อกิจการ Sorepla ในประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการรีไซเคิลพลาสติกในทวีปยุโรป ซึ่งช่วยเพิ่มสายผลิตภัณฑ์รีไซเคิล ประเภทผลิตภัณฑ์พลาสติกสำหรับใส่อาหาร (food grade recycled PET)

ในปี 2562 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามาและแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

ในปี 2563 บริษัทได้ลงนามเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ บริษัท Coca-Cola Beverages Philippines, Inc. (“Coca-Cola Philippines”) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 70:30 ในประเทศฟิลิปปินส์โดยใช้ชื่อว่า PETValue Philippines Corporation (PVPC) ซึ่งการร่วมทุนครั้งนี้เป็นการลงทุนใหม่ (Greenfield) โดยจะดำเนินการจัดตั้งโรงงานรีไซเคิลแบบบูรณาการและดำเนินการผลิตด้วยเทคโนโลยีอันทันสมัยและมีแนวปฏิบัติขั้นนำที่ดีที่สุด ในอุตสาหกรรม โดยได้นำกระบวนการรีไซเคิลที่ปลอดภัยและทันสมัยที่สุด มาใช้สำหรับผลิตขวดพลาสติกที่ทำจาก PET (Polyethylene Terephthalate)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET ในประเทศบราซิลและโปแลนด์ โดย AG Resinas เป็นโรงงานรีไซเคิล PET ตั้งอยู่ที่เมือง Juiz de Fora ในประเทศบราซิล และโรงงานของ IMP Polowat ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Bielsko-Biala และ เมือง Leczyca ในประเทศโปแลนด์ ทั้งสองแห่งดำเนินการแปรรูป PET ที่ใช้แล้ว (post-consumer PET) ให้เป็นเกล็ดและเม็ดพลาสติกรีไซเคิล (Recycled Polyethylene Terephthalate: recycled PET) โดยโรงงานที่บราซิลตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานจัดหาขวดพลาสติก PET ที่ใช้แล้วขนาดใหญ่ ซึ่งจะก่อให้เกิดข้อได้เปรียบทางด้านการขนส่ง (logistics) และโรงงานที่โปแลนด์ เป็นแพลตฟอร์มการรีไซเคิลที่น่าดึงดูดใจในทวีปยุโรปตะวันออก และจะเป็นการเปิดโอกาสใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการ recycled PET ที่เพิ่มมากขึ้นและช่วยแก้ปัญหาบรรจุก้นได้อย่างยั่งยืนต่อไป

ในปี 2564 บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Texas PET Recycling Facility ของ CarbonLite ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิต recycled pellets (Recycled Polyethylene Terephthalate หรือ recycled PET)เกรดสำหรับบรรจุอาหารรายใหญ่ที่สุดในประเทศสหรัฐอเมริกา

#### จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives (IOD)

ส่วนธุรกิจนี้เริ่มจากการที่บริษัทได้ซื้อโรงงานผลิต MEG และ PEO ในรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2555

ในปี 2558 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงานผลิตเอทิลีน Indorama Ventures Olefins (IVOL) โรงงานตั้งอยู่ในเวสต์เลค รัฐลุยเซียนา สหรัฐอเมริกา

ในช่วงมกราคม ปี 2563 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ IVOX ในธุรกิจ Integrated EO and PO Derivatives ซึ่งเป็นการบูรณาการอย่างเต็มรูปแบบของธุรกิจปลายน้ำในผลิตภัณฑ์ Surfactants (ใช้สำหรับของใช้ส่วนตัวและของใช้ในครัวเรือน) และ ผลิตภัณฑ์ Propylene Oxides (ใช้เพื่อผลิตฉนวนกันความร้อนและโฟม)

ในเดือนสิงหาคม ปี 2564 บริษัทได้ประกาศการเข้าซื้อกิจการ Oxiteno ซึ่งเป็นผู้ผลิตสารลดแรงตึงผิว (Surfactants) แบบบูรณาการชั้นนำเพื่อรองรับตลาดสำหรับผู้บริโภคที่น่าสนใจในกลุ่มประเทศละตินอเมริกา การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวทำให้บริษัทมีพอร์ตโฟลิโอที่แตกต่างกันด้านสารลดแรงตึงผิวที่มีมูลค่าสูง (high-value surfactants) และขยายธุรกิจ IOD ที่มีอยู่ได้อย่างมีนัยสำคัญ ธุรกิจนี้คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2565

#### จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ Fibers

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์ทั้งหมด (ไฟเบอร์ที่ใช้ในรถยนต์และยางล้อรถ) กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขอนามัย และกลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ การเติบโตของกลุ่มธุรกิจ Fiber เป็นผลมาจากความนิยมในการใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบาในยานยนต์ การใช้วัสดุที่ยั่งยืน การเพิ่มระดับจิตสำนึกด้านสุขอนามัยส่วนบุคคลและการเปลี่ยนแปลงในรสนิยมเสื้อผ้าโดยเฉพาะในคนรุ่นใหม่

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์หลายประเภท รวมถึงเส้นใยและเส้นด้ายจากขนสัตว์ (ซึ่งใช้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลิตภัณฑ์สุขอนามัย อุตสาหกรรมยานยนต์และการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์) โพลีเอสเตอร์เป็นหนึ่งในเส้นใยสังเคราะห์ที่ใช้กันอย่างแพร่หลายทั่วโลก และเป็นวัสดุที่ใช้ในการผลิตสิ่งทอที่หลากหลาย รวมถึงการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ (Industrial Applications) การพัฒนาธุรกิจโพลีเอสเตอร์ของบริษัทเป็นผลมาจากการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน (Distressed Assets) และการเติบโตตามปกติ (Organic Growth) โดยใช้วิธีการขยายกำลังการผลิต (Debottlenecking) และการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ให้คุ้มค่าที่สุด (Asset Optimization) โดยบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในปี 2540 โดยการเข้าลงทุนใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์แห่งหนึ่งในประเทศไทย และเมื่อปี 2551 บริษัทได้เข้าลงทุนใน บมจ. พุนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยการเข้าลงทุนในโรงงานโพลีเอสเตอร์ทั้งสองแห่งของบริษัทเป็นการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน ด้วยราคาที่มีส่วนลดจากราคาดันทุนทดแทนในการสร้างโรงงานแบบเดียวกัน (Replacement Cost) และต่อมาได้กลายเป็นสินทรัพย์ที่ทำกำไรให้แก่บริษัทเป็นอย่างยิ่ง และในปี 2552 บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดให้แก่ บมจ. พุนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ต่อมาได้มีการขยายกิจการแห่งนี้ออกไป

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทได้ขยายฐานการผลิตโพลีเอสเตอร์ในต่างประเทศโดยการเข้าตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยการเข้าซื้อธุรกิจ Invista US

ในปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ UTT ซึ่งผลิตเส้นใยถลุงมนิรภัยในประเทศเยอรมนีและประเทศเม็กซิโก ซึ่งนับเป็นโอกาสที่ดีที่จะขยายธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์ถลุงมนิรภัย และนำไปสู่การเป็นผู้ผลิตชั้นนำระดับโลกด้านเส้นใยถลุงมนิรภัยและสิ่งทอแบบครบวงจร





นอกจากนี้ บริษัทยังเสริมเส้นการเข้าซื้อกิจการเส้นใยโพลีเอสเตอร์ประเภทเส้นใยสั้น (Polyester Staple Fiber) ในประเทศบราซิล ซึ่งการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้จะเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจของบริษัทที่กระจายอยู่ทั่วโลกสำหรับธุรกิจ Fibers ในประเทศบราซิล ซึ่งเป็นประเทศเศรษฐกิจที่ใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกาใต้ และเข้าซื้อกิจการผลิตไฟเบอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Fibers) ของบริษัท Sinterama ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย โดยโรงงานผลิตของ Sinterama มีการบูรณาการในแนวตั้ง (Vertically Integrated) จากเม็ดพลาสติกจนถึงเส้นด้ายต่างๆ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่มีความหลากหลาย ครอบคลุมการใช้งานทั้งในกลุ่มยานยนต์ ผลิตภัณฑ์เพื่อการตกแต่งที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์ทางเทคนิคอื่นๆ

ในปี 2563 บริษัทได้ลงนามเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท โตโยโบ จำกัด (“Toyobo”) ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนประเภทจำกัดความรับผิดชอบในประเทศไทย ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท โตโยโบ อินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด (Toyobo Indorama Advanced Fibers Company Limited: TIAF) โดยบริษัทร่วมทุนนี้มีแผนที่จะสร้างโรงงานแห่งใหม่บนพื้นที่ของโรงงาน IPI ที่จังหวัดระยอง เพื่อผลิตเส้นด้าย PA66 ที่ใช้สำหรับผลิตถุงลมนิรภัย (PA66 airbag yarns)

## ความสำเร็จในการระดมทุน

### การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อินโดรามา เวเนเจอร์ส ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 10.20 บาท และได้รับเงินสดจากการเสนอขายหุ้นรวม 4,080 ล้านบาท ขณะเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อย บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้รับข้อเสนอให้สามารถแลกหุ้นกับหุ้นของบริษัทได้จำนวน 582,727,137 หุ้น อนึ่ง หุ้นสามัญของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553 ภายใต้สัญลักษณ์ “IVL” ในเวลาเพียงไม่นานได้กลายเป็นหุ้นที่อยู่ใน SET50 index FTSE SET Large Cap Index และ MSCI

### การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ถือหุ้นเดิม

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4,334,271,047 บาท เป็น 4,815,856,719 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ

เพิ่มทุนจำนวน 481,585,672 หุ้น เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSRs) ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ และใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2553 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ การจัดสรร และข้อกำหนดและเงื่อนไขใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 ผลการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิทั้งหมดในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับร้อยละ 99.67 โดยคิดเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ทั้งหมด 479,986,198 หุ้น ซึ่งหุ้นดังกล่าวได้เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554 โดยจำนวนเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับ 17,280 ล้านบาท

### การกําคําเสนอซื้อ

ในปี 2548 บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส (“IRP”) ผู้ดำเนินธุรกิจ PET ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมา ในเดือนธันวาคม 2552 บมจ. อินโดรามา เวเนเจอร์สได้ทำคําเสนอซื้อหุ้นสามัญของ IRP ทั้งหมด โดย IVL ได้เสนอหุ้นสามัญของ IVL ให้กับ IRP เป็นการแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ การทำคําเสนอซื้อหุ้นสามัญของ IRP เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งส่งผลให้ IVL ถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม (ผ่านบริษัทย่อยของ IVL) ประมาณร้อยละ 99.08 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRP อนึ่ง IRP ถูกถอนออกจากการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553

### การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1

มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 จนถึงวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 24 สิงหาคม 2560 โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินจำนวน 5,244,965,472 บาทซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 5,244,965,472 หุ้น

### การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2

มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 จนถึงวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 24 สิงหาคม 2561 โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินจำนวน 5,614,551,908 บาทซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 5,614,551,908 หุ้น

## พัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้ประเมินสัดส่วนผลิตภัณฑ์อย่างละเอียด ระบุส่วนที่ทำให้เกิดศักยภาพจากการรวมกันและการจัดตำแหน่งตามลักษณะ ช่วงเวลาและรายงานกลุ่มธุรกิจใหม่ดังนี้

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
2537	• จัดตั้ง บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์	ประเทศไทย	Fibers
2538	• ก่อตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ บมจ.อินโดรามา โพลีเมอร์ส ที่จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย	ประเทศไทย	Combined PET
2539	• จัดตั้ง บจ. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บมจ. เสริมสุข	ประเทศไทย	Combined PET
2545	• การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทหลายโครงการได้เสร็จสมบูรณ์อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทในประเทศ	ประเทศไทย	Combined PET & Fibers
2546	• จัดตั้ง บจ. ปิคอน โกลบอล (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ในปี 2551)	ประเทศไทย	Combined PET
	• ขยายกิจการครั้งใหญ่เป็นครั้งแรกในต่างประเทศ โดยการเข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ซึ่งตั้งอยู่ในเมือง Asheboro รัฐ North Carolina	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Combined PET
2549	• การเข้าลงทุนใน บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ โดยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 94.57 จากกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของนายอาลก โลเฮีย	ประเทศไทย	Fibers
	• ขยายกิจการไปยังทวีปยุโรปโดยการก่อตั้งโรงงานผลิต PET ของ Orion Global ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Klaipeda ประเทศลิทัวเนีย	ประเทศลิทัวเนีย	Combined PET
2550	• การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทหลายโครงการได้เสร็จสมบูรณ์อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท	ประเทศสหรัฐอเมริกา/ ประเทศไทย	Combined PET & Fibers
มีนาคม 2551	• การเข้าซื้อกิจการของโรงงานผลิต PET จำนวน 2 แห่ง ในประเทศเนเธอร์แลนด์ และสหราชอาณาจักร ซึ่งเดิมเป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company	ประเทศเนเธอร์แลนด์/ ประเทศสหราชอาณาจักร	Combined PET
	• การเข้าซื้อกิจการของโรงงานผลิต PTA ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเดิมเป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company	ประเทศเนเธอร์แลนด์	Combined PET
มิถุนายน 2551	• บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ ขายเงินลงทุนจำนวนร้อยละ 89.71 ใน บจ. อินโดรามา เคมิคอลส์ (ประเทศไทย) ให้แก่กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของ นายอาลก โลเฮีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง	ประเทศไทย	เคมีภัณฑ์
สิงหาคม - ตุลาคม 2551	• การเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50.56 ใน บมจ. ทีพีที โครเคมีคอลส์ จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	Combined PET
กันยายน 2551	• การเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 65.81 ใน บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ตามแผนฟื้นฟูกิจการของ บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	ประเทศไทย	Fibers
	• การเข้าซื้อหุ้นใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 44.38 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บจ. อินโดโพลี (ประเทศไทย) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 98.85	ประเทศไทย	Fibers
กันยายน - ตุลาคม 2551	• การเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน บจ. อินโดรามา บีโธเคมี จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	Combined PET
ตุลาคม 2551	• การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพิ่มร้อยละ 3.94 จาก DEG ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 69.29	ประเทศไทย	Combined PET
ธันวาคม 2551	• การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 31.20 ซึ่งต่อมาบริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรียส์	ประเทศไทย	Fibers

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
กรกฎาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ให้แก่ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ (บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2554)</li> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ เพิ่มร้อยละ 2.08 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 52.64</li> </ul>	ประเทศไทย	Fibers
สิงหาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทและบจ.อินโดรามาโฮลดิ้งส์ได้ร่วมทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบมจ.อินโดรามาโพลีเอสเตอร์อินดัสตรีส์ที่ทั้งสองฝ่ายไม่ได้ถือภายหลังการทำคำเสนอซื้อ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและ บจ. อินโดรามาโฮลดิ้งส์ ใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.55 และได้เพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามาโพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ออกจากตลาดหลักทรัพย์ นับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552</li> </ul>	ประเทศไทย	Fibers
ตุลาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>เริ่มเปิดดำเนินงานโรงงานผลิต PET ของ AlphaPet ในเมือง Decatur รัฐ Alabama</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Combined PET
พฤศจิกายน 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ให้แก่ บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ (บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อ 29 ตุลาคม 2553)</li> </ul>	ประเทศไทย	อื่นๆ
ธันวาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ เพิ่มร้อยละ 1.96 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54.60</li> <li>เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส และทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ออกจากตลาดหลักทรัพย์ โดยการเสนอแลกหุ้นสามัญจำนวน 424,480,300 หุ้นของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส กับหุ้นของบริษัท</li> </ul>	ประเทศไทย	Combined PET
กุมภาพันธ์ 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำหุ้น IVL เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังจากที่ได้เสร็จสิ้นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 10.20 บาท และเสร็จสิ้นการเสนอแลกเปลี่ยนหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายย่อย บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ขณะเดียวกันได้เพิกถอนหุ้น IRP ออกจากตลาดหลักทรัพย์ในวันแรกของการซื้อขาย IVL ด้วย</li> </ul>	ประเทศไทย	องค์กร
กรกฎาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ร่วมทุนโดยซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน UAB Ottana Polimeri Europe จาก Equipolymers เพื่อลงทุนในโรงงาน ผลิต PTA และ PET ในเมือง Ottana ประเทศอิตาลี โดยร่วมทุนกับ PCH Holdings ซึ่งอยู่ในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 เช่นกัน</li> </ul>	ประเทศอิตาลี	Combined PET
สิงหาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศจัดตั้งโครงการกรีนฟิลด์สำหรับผลิต PET และ โพลีเมอร์ในเมือง Port Harcourt ประเทศไนจีเรีย (Indorama PET (Nigeria) Ltd.) ด้วยกำลังการผลิต ติดตั้ง 75,000 ตันต่อปี</li> <li>ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมที่เมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Indorama Polymers Rotterdam B.V.) เป็น 190,000 ตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศไนจีเรีย	Combined PET
		ประเทศเนเธอร์แลนด์	Combined PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
ตุลาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัททีพีที ปิโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน) จาก Tuntex Taiwan และผู้ถือหุ้นอื่น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 54.60 เป็นร้อยละ 99.96</li> </ul>	ประเทศไทย	Combined PET
พฤศจิกายน 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศอนุมัติการซื้อกิจการโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใย และเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ (Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.) ตั้งอยู่ที่เมืองไคปิง มณฑลกว่างตุงของประเทศจีน จาก Guangdong Shinda UHMWPE Co., Ltd. โดยมีกำลังผลิตติดตั้ง 406,000 ตันต่อปี เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจเมื่อเดือน มกราคม 2554</li> <li>ประกาศลงนามสัญญากับ INVISTA S.à r.l., เพื่อเข้าซื้อโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยสังเคราะห์โพลีเอสเตอร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่ Spartanburg รัฐ South Carolina สหรัฐอเมริกา (Auriga Polymers Inc.) และเมือง Queretaro ประเทศเม็กซิโก (Indorama Ventures Polymers Mexico S.de.R.L.de C.V.) ประกอบด้วยการผลิต 470,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Spartanburg และ 535,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Queretaro การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554</li> <li>วันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 8/2553 ได้มีมติอนุมัติให้ออกขายใบแสดงสิทธิในการถือหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) จำนวน 481,585,672 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้จะได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นก่อน</li> </ul>	<p>ประเทศจีน</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา/ ประเทศเม็กซิโก</p> <p>ประเทศไทย</p>	<p>Combined PET</p> <p>Combined PET</p> <p>องค์กร</p>
ธันวาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศลงนามสัญญากับ SK Chemicals และ SK Syntec เพื่อซื้อธุรกิจเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเม็ดพลาสติก PET ในประเทศอินโดนีเซีย และธุรกิจเม็ดพลาสติก PET ในประเทศโปแลนด์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 196,000 ตันต่อปีในประเทศอินโดนีเซีย และ กำลังการผลิตติดตั้ง 140,000 ตันต่อปีในประเทศโปแลนด์ การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554</li> <li>ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 9/2553 ได้มีมติอนุมัติราคาการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิในการถือหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้เท่ากับ 36 บาทต่อหุ้นเพื่อจองซื้อหุ้นออกใหม่</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบแสดงสิทธิในการถือหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจัดสรร ในอัตราการจัดสรรเท่ากับ 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 ใบแสดงสิทธิในการถือหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิ</li> </ul>	<p>ประเทศอินโดนีเซีย/ ประเทศโปแลนด์</p> <p>ประเทศไทย</p> <p>ประเทศไทย</p>	<p>Fibers &amp; Combined PET</p> <p>องค์กร</p> <p>องค์กร</p>
มีนาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นใหม่ของบริษัทจำนวน 479,986,198 หุ้นที่ได้จากการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิที่ราคาใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 300,000 ตันต่อปีที่ Purwakarta ประเทศอินโดนีเซีย</li> </ul>	<p>ประเทศไทย</p> <p>ประเทศอินโดนีเซีย</p>	<p>องค์กร</p> <p>Combined PET</p>
เมษายน 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 220,000 ตันต่อปีที่ประเทศโปแลนด์ (Indorama Polymers Poland Sp.z.o.o.)</li> </ul>	ประเทศโปแลนด์	Combined PET
พฤษภาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PTA เดิม ซึ่งมีการขึ้นสายการผลิตใหม่เป็น 250,000 ตันต่อปีที่ Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์</li> </ul>	ประเทศเนเธอร์แลนด์	Combined PET
มิถุนายน 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน PT Polyprima Karyesreska (“PT Polyprima”) ซึ่งเป็นโรงงาน ผลิต PTA ใน Cilegon, West Java ประเทศอินโดนีเซีย โดยโรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิตติดตั้งเท่ากับ 465,000 ตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศอินโดนีเซีย	Combined PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
กรกฎาคม 2554	• Indorama Netherlands B.V. เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทร่วมทุน Trevira Holdings GmbH โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 120,000 ตันต่อปี ในโรงงานเส้นใยโพลีเอสเตอร์ในประเทศเยอรมนี และประเทศโปแลนด์	ประเทศเยอรมนี/ ประเทศโปแลนด์	Fibers
สิงหาคม 2554	• คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในโรงงานรีไซเคิลในประเทศไทย (ขณะนี้ได้เสร็จสิ้นแล้ว) รวมถึงการลงทุนเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในประเทศไทย และประเทศอินโดนีเซีย	ประเทศไทย/ ประเทศอินโดนีเซีย	Fibers
พฤศจิกายน 2554	• คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของกิจการรีไซเคิลและผลิตเส้นใยของ Wellman International ในทวีปยุโรปจาก WIT Beteiligungs GmbH และ Wellman International Trading ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Aurelius AG ธุรกิจนี้ ประกอบด้วยโรงงานจำนวน 3 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ตั้งอยู่ที่เมือง Mullagh สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 80,000 ตัน และโรงงานรีไซเคิล ที่เมือง Spijk ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 45,000 ตัน และที่เมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งมีกำลังการผลิตที่ 28,000 ตัน	สาธารณรัฐไอร์แลนด์/ ประเทศฝรั่งเศส และ ประเทศเนเธอร์แลนด์	Combined PET
มกราคม 2555	• บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจของ FiberVisions holding LLC. ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับโลกในอุตสาหกรรมผลิตเส้นใยพิเศษแบบ Mono และ Bi-component ที่เมือง Duluth, Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยชนิดพิเศษทั่วโลกรวม 221,000 ตันต่อปี, ด้วยกำลังการผลิตที่ประเทศสหรัฐอเมริกา 117,000 ตันต่อปี, ในยุโรป 90,000 ตันต่อปี และในประเทศจีน 14,000 ตันต่อปี	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers
กุมภาพันธ์ 2555	• Beacon Trading (UK) Limited ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 51 ในกิจการบรรจุภัณฑ์ของ Beverage Plastics (Holdings) Limited (“BPL”) ซึ่งตั้งอยู่ในไอร์แลนด์เหนือ สหราชอาณาจักร	ประเทศ สหราชอาณาจักร	Combined PET
มีนาคม 2555	• บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ในอัตราร้อยละ 100 ของ PT Polypet Karyapersada ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	Combined PET
เมษายน 2555	• เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd ในประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยกำลังการผลิต Crude EO 435,000 ตันต่อปี (เทียบเท่า 550,000 ตันต่อปีของกำลังการผลิต MEG) และอยู่ในธุรกิจที่ผลิตและจำหน่ายเอทิลีนออกไซด์ (EO) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ สารเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO), โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG), ไดเอทิลีน ไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG)	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated Oxides & Derivatives
กรกฎาคม 2555	• บริษัทได้จัดตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Solid State Polymerization (SSP) ด้วยกำลังการผลิต 84,000 ตัน ที่ ประเทศไนจีเรีย นับเป็นการลงทุนในธุรกิจ PET ครั้งแรกในแอฟริกาและยังเป็นการวางรากฐานที่สำคัญในตลาด PET ในแอฟริกาที่ประมาณการขนาด 450,000 ตันต่อปี และมีผู้ผลิต PET เพียงรายเดียวในปัจจุบัน	ประเทศไนจีเรีย	Combined PET
สิงหาคม 2555	• บริษัท PT. Indorama Polypet Indonesia ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ดำเนินการซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	Combined PET
พฤศจิกายน 2555	• ประกาศขยายกำลังการผลิต PET ในทวีปอเมริกาเหนือโดยได้มีการจัดตั้งโรงงานแห่งใหม่ ซึ่งมีกำลังการผลิต จำนวน 540,000 ตันต่อปี	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Combined PET



ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
กุมภาพันธ์ 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าซื้อธุรกิจบรรจุภัณฑ์อัตราร้อยละ 100 ในประเทศไนจีเรีย ทวีปแอฟริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิต PET Preforms การเข้าซื้อหุ้นในกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในเดือน เมษายน 2556</li> </ul>	ประเทศไนจีเรีย	Combined PET
พฤษภาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ต่อร้อยละ 50 กับผู้ผลิตระดับโลกประเภทเส้นใยชนิดไม่ถักทอ (non-woven) ด้วยกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent 14,500 ตัน ที่บริเวณโรงงานบริษัทอินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (ไอพีไอ) จังหวัดระยอง ประเทศไทย และเริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2558</li> <li>คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการขยายกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent เพิ่มเติมจำนวน 10,800 ตัน ที่บริษัท Fiber Visions Manufacturing Company ตั้งอยู่ที่ Covington รัฐ Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย FiberVisions</li> </ul>	ประเทศไทย ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers Fibers
ตุลาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทIndorama Ventures Packaging (Philippines) เป็นการเริ่มดำเนินธุรกิจด้านบรรจุภัณฑ์ในประเทศฟิลิปปินส์</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย: <ul style="list-style-type: none"> <li>Indorama Ventures USA Holdings LP</li> <li>Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc</li> <li>Indorama Ventures Europe B.V.</li> </ul> บริษัทลงทุนทั้ง 3 บริษัทที่จัดตั้งขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างบริษัท</li> </ul>	ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศเนเธอร์แลนด์	Combined PET บริษัทลงทุน
พฤศจิกายน 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>แจ้งการหยุดผลิตโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก (PET) Indorama Polymers Workington Ltd., ในสหราชอาณาจักรซึ่งการหยุดผลิตนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับปรุงธุรกิจและการปรับโครงสร้างทางกลยุทธ์ในทวีปยุโรป</li> </ul>	ประเทศสหราชอาณาจักร	Combined PET
ธันวาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย Indorama Ventures Global Services</li> <li>ลงนามสัญญาความร่วมมือกับ Abu Dhabi National Chemicals Company (“ChemaWEyaat”) เพื่อจัดตั้งโรงงาน Tacaamol Aromatics ซึ่งตั้งอยู่ในเขต Madeenat ChemaWEyaat AlGharbia’s (MCAG) ทางตะวันตกของเมืองอาบูดาบี โรงงานร่วมทุนแห่งนี้คาดว่าจะมีกำลังการผลิตพาราไซลีนประมาณ 1.4 ล้านตันต่อปี และเบนซินประมาณ 0.5 ล้านตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศไทย/ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	องค์กร Combined PET
กุมภาพันธ์ 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าซื้อกิจการ PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย(“PHP”) ร้อยละ 80 ส่วนที่เหลือร้อยละ 20 ถือโดย Toyobo Co., Ltd ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษของประเทศญี่ปุ่นเช่น ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและยานยนต์ โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศกานา</li> </ul>	ประเทศเยอรมนี/ ประเทศสหรัฐอเมริกา/ ประเทศจีน ประเทศกานา	Fibers Combined PET
มีนาคม 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศไทย โดยร้อยละ 50 ลงทุนโดยบริษัทอินโดรามา โอลดิงส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและอีกร้อยละ 50 ลงทุนโดย JNC Fibers Corporation ประเทศญี่ปุ่น</li> </ul>	ประเทศไทย	Fibers
มิถุนายน 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าซื้อร้อยละ 100 ของกิจการ Artenius TurkPET A.S. (“Artenius”) เมืองอาดานา ประเทศตุรกี โดย Artenius เป็นผู้ผลิต PET ซึ่งมีกำลังการผลิต 130,000 ตันต่อปี โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557</li> </ul>	ประเทศตุรกี	Combined PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
ตุลาคม 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับโครงสร้างของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์และประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อเป็นการปรับปรุงการดำเนินงานและการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนปรับปรุงขั้นตอนการจัดการทางธุรกิจและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน</li> </ul>	ประเทศเนเธอร์แลนด์ และ ประเทศสหรัฐอเมริกา	องค์กร
พฤศจิกายน 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ 2 แห่ง: <ul style="list-style-type: none"> <li>Indorama Ventures EcoMex, S. de R. L de C.V.</li> <li>Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R. L de C.V.</li> </ul> </li> </ul>	ประเทศเม็กซิโก	Combined PET
ธันวาคม 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทประกาศการเซ็นสัญญาเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของ Performance Fibers Asia (“PF Asia”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในผลิตภัณฑ์เส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางรถยนต์ในทวีปเอเชีย โดยโรงงานตั้งอยู่ที่เมืองไคปิง มณฑลกวางตุ้ง ประเทศจีน ซึ่งกำลังการผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 41,000 ตันต่อปี และเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 48,000 ตันต่อปี โดยการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558</li> </ul>	ประเทศจีน	Fibers
มกราคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศพม่า Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ลงทุนโดย IVL Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ IVL ถือหุ้นทั้งหมด</li> </ul>	ประเทศพม่า	Combined PET
มีนาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ ร้อยละ 100 ในกิจการ Polyplex Resins San. Ve Tic. A.S. ในประเทศตุรกี Polyplex ตุรกีเป็นเจ้าของโรงงาน PET ที่สร้างขึ้นใหม่โดยวางแผนกำลังการผลิตที่ 252,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งอยู่ที่ Corlu ใกล้กับอิสตันบูล ประเทศตุรกี</li> <li>บริษัทเข้าซื้อกิจการ PTA ในอัตราร้อยละ 100 ของ CEP SA Chimie Montréal s.e.c ที่เมือง Montreal ประเทศแคนาดา CEP SA แคนาดาเป็นโรงงานที่ผลิต PTA ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศแคนาดา ด้วยกำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปีและเป็นหนึ่งในจำนวนสามโรงงานที่ผลิต PTA ในแถบอเมริกาเหนือ</li> </ul>	ประเทศตุรกี ประเทศแคนาดา	Combined PET Combined PET
พฤษภาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 94.91 ในบริษัทบางกอกโพลีเอสเตอร์ จำกัด (มหาชน) (BPC) ที่ประเทศไทย โดย BPC เป็นผู้ผลิต PET โพลีเมอร์ส ในจังหวัดระยอง ประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิต 105,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อย ทำให้บริษัทถือหุ้นใน BPC รวมเป็นอัตราร้อยละ 98.97</li> </ul>	ประเทศไทย	Combined PET
มิถุนายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการของ CEP SA Chimie Montréal s.e.c ที่เมือง Montreal ประเทศแคนาดา และได้เข้าดำเนินการใน โรงงานที่ประเทศแคนาดาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558</li> </ul>	ประเทศแคนาดา	Combined PET
กันยายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ 3 แห่ง: <ul style="list-style-type: none"> <li>Indorama Ventures Dutch Investments B.V.</li> <li>Indorama Ventures Investments USA LLC</li> <li>Indorama Ventures Olefins LLC</li> </ul> </li> </ul>	ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสหรัฐอเมริกา	บริษัทลงทุน บริษัทลงทุน Integrated Oxides & Derivatives
พฤศจิกายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ CEP SA สเปนเป็นผู้ผลิต PIA (Isophthalic acid) รายใหญ่ที่สุดในสหภาพยุโรปและเป็นผู้ผลิตรายใหญ่เป็นลำดับที่สองของโลก ด้วยกำลังการผลิต PIA 220,000 ตันต่อปี กำลังการผลิต PET 175,000 ตันต่อปีและกำลังการผลิต PTA 325,000 ตันต่อปี</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา Indorama Ventures Olefins Holding LLC</li> </ul>	ประเทศสเปน ประเทศสหรัฐอเมริกา	Combined PET บริษัทลงทุน

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
ธันวาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Polyethylene Terephthalate (PET) ในอัตราร้อยละ 100 ของ MICRO POLYPET Private Limited (MicroPet) และบริษัทย่อยจำนวนสองแห่ง ได้แก่ Sanchit Polymers Private Ltd และ Eternity Infrabuild Private Ltd ในประเทศอินเดียเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 MicroPet มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก PET จำนวน 216,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งอยู่ที่ Panipat ในรัฐ Haryana ทางตอนเหนือของประเทศอินเดียและมีโรงกลั่น Refinery ที่ผลิตวัตถุดิบ PTA และ MEG</li> </ul>	ประเทศอินเดีย	Combined PET
มกราคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อทรัพย์สินในอัตราร้อยละ 100 ของธุรกิจเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษของ BP Amoco Chemical Company (BP) ที่เมือง Decatur รัฐ Alabama ในสหรัฐอเมริกา โรงงานผลิตแบบครบวงจรของ BP ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงงาน AlphaPet, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ผลิต PET ซึ่งโรงงาน BP มีกำลังการผลิตโดยรวมประมาณ 1.8 ล้านตัน โดยที่มีกำลังการผลิตพาราไซลีน (PX) จำนวน 720,000 ตัน PTA จำนวน 1,020,000 ตัน และ NDC (Naphthalene Dicarboxylate) เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและมีผลในวันที่ 31 มีนาคม 2559</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Combined PET
กุมภาพันธ์ 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งกิจการร่วมทุนกับบริษัท Dhunseri Petrochem Limited ในประเทศอินเดีย โดยบริษัทขายเงินลงทุนร้อยละ 50 ใน Micro Polypet Private Limited ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิต PET และบริษัทถือหุ้นทั้งหมด ให้แก่ Dhunseri Petrochem Limited ในขณะเดียวกัน บริษัทจะเข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทแห่งใหม่ของ Dhunseri Petrochem Limited โดยที่บริษัทแห่งใหม่นี้จะดำเนินการผลิต PET และมีกำลังการผลิต 480,000 ตัน ซึ่งตั้งอยู่ที่ท่าเรือของเมือง Haldia บริเวณด้านตะวันออกของรัฐเบงกอลตะวันตก</li> </ul>	ประเทศอินเดีย	Combined PET
มีนาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศอินเดีย คือ <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท Indorama Ventures Packaging (India) Private Limited</li> </ul> </li> </ul>	ประเทศอินเดีย	Combined PET
เมษายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ในธุรกิจ Purified Isophthalic Acid (PIA) Polyethylene Terephthalate (PET) และ Purified Terephthalic Acid (PTA) ของ Compañía Española de Petróleos S.A.U. (CEPSA Spain) ซึ่งตั้งอยู่ที่ Guadarranque-San Roque, Cadiz ประเทศสเปน โดยซื้อจาก Cepsa Quimica SA, ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ CEPSA นั้น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2559 และกิจการที่ซื้อนี้จะเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Indorama Ventures Química S.L.U.</li> </ul>	ประเทศสเปน	Combined PET
กรกฎาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนในประเทศจีน ชื่อบริษัทย่อยแห่งใหม่: <ul style="list-style-type: none"> <li>Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited</li> </ul> </li> <li>ชื่อบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่: <ul style="list-style-type: none"> <li>ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.</li> </ul> </li> </ul>	ประเทศจีน  ประเทศจีน	Fibers  บริษัทจัดจำหน่าย โพลีเอสเตอร์
สิงหาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา Polyamide High Performance, Inc., ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 และจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกาได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น "PHP Fibers Inc."</li> <li>การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเยอรมนี PHP Overseas Investments GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีการดำเนินงานได้ควบรวมกิจการกับ PHP Fibers GmbH ซึ่งเป็นกิจการที่ยังคงดำเนินงานในธุรกิจไฟเบอร์หลังจากควบรวมกิจการ PHP Fibers GmbH</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา  ประเทศเยอรมนี	Fibers  Fibers

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสร็จสิ้นการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศอินเดีย (บริษัทDhunseri Petglobal Limited) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2559 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก Dhunseri Petglobal Limited เป็น “IVL Dhunseri Petrochem Industries Limited”</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศจีน ชื่อบริษัทย่อยแห่งใหม่: - Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited</li> </ul>	ประเทศอินเดีย  ประเทศจีน	Combined PET  Fibers
ธันวาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศเม็กซิโก Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V. ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย Grupo Indorama Ventures, S. de R.L. de C.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ IVL ถือหุ้นทั้งหมด</li> </ul>	ประเทศเม็กซิโก	ให้บริการ
พฤษภาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ Glanzstoff Group (Glanzstoff) ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์ในประเทศลิกซ์เบิร์ก อิตาลี สาธารณรัฐเช็กและจีน โดยการเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff สร้างความเหมาะสมทางกลยุทธ์ในกลุ่มยานยนต์สำหรับกลุ่มธุรกิจ HVA โดยมีกำลังการผลิต 36,300 ตันต่อปี</li> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการ Trevira Holdings GmbH (Trevira) ในอัตราร้อยละ 25 ในประเทศเยอรมนี การซื้อกิจการดังกล่าวทำให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ในกิจการ Trevira Holdings GmbH (Trevira) ซึ่งบริษัทเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลกในด้านผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษของเส้นใยและเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์</li> </ul>	ประเทศลิกซ์เบิร์ก/ อิตาลี/ประเทศสาธารณรัฐเช็ก และประเทศจีน  ประเทศเยอรมนี	Fibers  Fibers
กันยายน 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ DuraFiber Technologies México Operations, S. A. DE C. V. (“DuraFiber”) ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์โดยมีกำลังการผลิต 22,400 ตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศเม็กซิโก	Fibers
ตุลาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ DuraFiber Longlaville ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์โดยมีกำลังการผลิต 35,000 ตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศฝรั่งเศส	Fibers
พฤศจิกายน 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการโรงงานผลิต PTA และกิจการบริษัทสาธารณูปโภคในประเทศโปรตุเกส</li> </ul>	ประเทศโปรตุเกส	Combined PET
มีนาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท M&amp;G Polimeros Brazil S.A. ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองอีโปจูกา (Ipojuca) ประเทศบราซิล โดยโรงงานแห่งนี้เป็นโรงงานผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศบราซิล มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 550,000 ตันต่อปี (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและบริษัทได้เข้าครอบครองเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561)</li> <li>การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่มีชื่อว่า Corpus Christi Polymers LLC (“CC Polymers”) โดยร่วมลงทุนกับบริษัท Alpek, S.A.B. de C.V. และบริษัท Far Eastern Investment (Holding) Ltd. ในสัดส่วนที่เท่ากัน ซึ่งบริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นใหม่นี้ลงนามในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท M&amp;G USA Corp. และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินของโรงงาน PTA-PET แบบบูรณาการ ที่ขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ตั้งอยู่ที่เมืองคอร์ปัส คริสตี(Corpus Christi) มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานแห่งนี้คาดว่าจะเป็ โรงงานผลิต PTA และ PET แบบบูรณาการที่ใหญ่ที่สุดในโลก และเป็นโรงงานผลิต PTA ที่ใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกา มีกำลังการผลิต PETอยู่ที่ 1.1 ล้านเมตริกตัน และมีกำลังการผลิต PTA อยู่ที่ 1.3 ล้านเมตริกตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศบราซิล  ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers  Combined PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
พฤษภาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 65.72 ของบริษัท Avgol Industries 1953 Ltd., มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 203,000 ตันต่อปี Avgol เป็นผู้ผลิตชั้นนำของเส้นใยแก้ว (non-woven fabric) และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย โดยมีโรงงาน 6 แห่ง ตั้งอยู่ที่ประเทศอิสราเอล, สหรัฐอเมริกา, รัสเซีย, จีนและอินเดีย (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561)</li> </ul>	ประเทศอิสราเอล / สหรัฐอเมริกา/รัสเซีย/จีนและอินเดีย	Fibers
มิถุนายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศอียิปต์ร่วมกับบริษัท Dhunseri Petrochem Limited ที่มีชื่อว่า Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. ("EIPET") ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 540,000 ตันต่อปี และเป็นหนึ่งในผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในแถบตะวันออกกลาง และทวีปแอฟริกา</li> <li>การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศสหรัฐอเมริการ่วมกับบริษัท Huvis Global Corporation ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่า Huvis Indorama Advanced Materials, LLC. ("HIAM") กำลังการผลิตอยู่ที่ 60,000 ตันต่อปี HIAM เป็นผู้ผลิตเส้นใยที่มีค่าหลอมเหลวต่ำซึ่งใช้เป็นเส้นใยที่ช่วยยึดติดหรือเชื่อมเส้นใยเข้าด้วยกันในรูปแบบของ Core-sheath เพื่อใช้ในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (HVA) สำหรับอุปกรณ์ยานยนต์ และวัสดุคอมโพสิตที่ใช้ในอุตสาหกรรม</li> <li>บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท KORDARNA Plus a.s. ("Kordarna") ในสาธารณรัฐเช็กซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 57,000 ตันต่อปี Kordarna เป็นผู้ผลิตสิ่งทอ สำหรับยางในรถยนต์รายใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป มีโรงงานผลิตหนึ่งแห่งในสาธารณรัฐเช็ก และอีกแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐสโลวัก (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและบริษัทได้เข้าครอบครองเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561)</li> </ul>	<p>ประเทศอียิปต์</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>สาธารณรัฐเช็กและสโลวัก</p>	<p>Combined PET</p> <p>Fibers</p> <p>Fibers</p>
กรกฎาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 74 ของหุ้นเรือนหุ้นของบริษัท Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ประเทศอียิปต์ ("MEDCO") ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 70,000 ตันต่อปี (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561)</li> <li>บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท Sorepla Technologie S.A. และบริษัท ย่อย Société de Recyclage de Matières Plastiques (Sorepla Industrie) S.A. ในประเทศฝรั่งเศส ("Sorepla") Sorepla เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการรีไซเคิลพลาสติกที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 52,000 ตันต่อปี</li> </ul>	<p>ประเทศอียิปต์</p> <p>ประเทศฝรั่งเศส</p>	<p>Combined PET</p> <p>Combined PET</p>
กันยายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงนามเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Loop Innovations, LLC เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนประเภทจำกัดความรับผิด ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่าบริษัท Indorama Loop Technologies, LLC. ("ILT") ซึ่งจะถูกจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในลำดับต่อไป</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers
ตุลาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของกลุ่มบริษัท Schoeller ในทวีปยุโรป ซึ่งมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในประเทศออสเตรีย สาธารณรัฐเช็ก และประเทศเยอรมนี กลุ่มบริษัท Schoeller เป็นผู้ผลิตด้ายขนสัตว์แท้และด้ายขนสัตว์ผสมขนนํ้าในทวีปยุโรป ซึ่งประกอบไปด้วยโรงงานย้อมสีในประเทศออสเตรีย และโรงงานปั่นด้ายในสาธารณรัฐเช็ก โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 3,600 ตันต่อปี (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561)</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่และการควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเม็กซิโก</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่: <ul style="list-style-type: none"> <li>Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.</li> </ul> </li> <li>การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อม: <ul style="list-style-type: none"> <li>Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V. ("IVMA")</li> </ul> </li> </ul>	<p>ประเทศออสเตรีย/สาธารณรัฐเช็ก และประเทศ เยอรมนี</p> <p>ประเทศเม็กซิโก</p> <p>ประเทศเม็กซิโก</p>	<p>Fibers</p> <p>Fibers</p> <p>ธุรกิจบริการ</p>



ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
พฤศจิกายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของกลุ่มบริษัท M&amp;G Fibras Brasil Ltda. ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองคาโบ เดอซานโต อโกสตินโฮ(Cabo de Santo Agostinho) ประเทศบราซิล ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ประเภทเส้นใยสั้น ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 75,000 ตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศบราซิล	Fibers
ธันวาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท UTT Beteiligungsgesellschaft mbH (“UTT”) ประเทศเยอรมนี UTT เป็นหนึ่งในผู้ผลิตชั้นนำด้านเส้นใยถลุงชนิดนิรภัยและสิ่งทอเทคนิคชนิดพิเศษต่างๆ โดยมีโรงงาน 2 แห่งตั้งอยู่ในประเทศเยอรมนี และประเทศเม็กซิโก ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 12,000 ตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศเยอรมนีและเม็กซิโก	Fibers
	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท INVISTA Resins &amp; Fibers GmbH ในประเทศเยอรมนี (“IRFG”) และรวมถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาบางส่วนของบริษัท INVISTA Textiles (U.K.) Limited ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยี Barrier ซึ่งแบรนด์ PolyShield® PET และ OxyClear® Barrier PET เป็นที่รู้จักกันเป็นอย่างดีสำหรับบรรจุภัณฑ์ PET ที่มีคุณสมบัติป้องกันการซึมผ่านของออกซิเจน โรงงาน IRFG ตั้งอยู่ที่เมืองเกอร์สโทเฟน (Gersthofen) ประเทศเยอรมนีซึ่งทำการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ PET ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (high value-added PET) โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 282,000 ตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศเยอรมนี	Combined PET
	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทลงนามเข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท Custom Polymers PET, LLC เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 เพื่อเข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานดังกล่าวประกอบด้วย 2 สายการผลิต ได้แก่ เกล็ดพลาสติก PET รีไซเคิล และเม็ดพลาสติก PET รีไซเคิลสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหาร ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมกันอยู่ที่ 31,000 ตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Combined PET
	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการ PTA-PET แบบบูรณาการ ของบริษัทร่วมทุนที่เมืองคอร์ปัส คริสตี (Corpus Christi) ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกลางว่าด้วยการค้าแห่งสหรัฐอเมริกา (The United States Federal Trade Commission: FTC) เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 แล้ว (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561)</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Combined PET
มกราคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ ณ โรงงานผลิตกรดไอโซทาลิกบริสุทธิ์ (PIA) ของบริษัท Indorama Ventures Xylenes &amp; PTA, LLC (“IVXP”) ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองดีเคเตอร์ (Decatur) ในรัฐอลาบามา (Alabama) ประเทศสหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2561 ซึ่งจะช่วยเหลือโรงงานผลิต PIA ที่มีอยู่แล้วของบริษัท Indorama Ventures Quimica ประเทศสเปน โดยโรงงานผลิต PIA ทั้งสองแห่งนี้มีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 440,000 เมตริกตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Combined PET
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมเข้าซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัท Indo Rama Synthetics (India) Limited (“IRSL”) จำนวน 83,000,000 หุ้น หรือประมาณร้อยละ 31.79 ของทุนเรือนหุ้นของ IRSL หลังจากที่ได้เพิ่มทุนแล้วในราคาหุ้นละ 36 รูปีอินเดียเทียบกับมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 2,988 ล้านรูปีอินเดียหรือประมาณ 1,442.31 ล้านบาท IRSL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์บอมเบย์ โดย IRSL เป็นผู้ผลิตชั้นนำในผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ต่างๆ ในประเทศอินเดีย การซื้อหุ้นดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562</li> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามา (Alabama) ประเทศสหรัฐอเมริกาจากบริษัท Custom Polymers PET, LLC. การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562</li> </ul>	ประเทศอินเดีย ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers Combined PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
กุมภาพันธ์ 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท Bevpak (Nigeria) Limited ซึ่ง Bevpak เป็นหนึ่งในผู้ผลิตพลาสติกขึ้นรูปขวด (PET Preforms) รายใหญ่ที่สุดในภูมิภาคแอฟริกาตะวันตกซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองอึบาดัน ประเทศไนจีเรีย โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 18,000 ตันต่อปี การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562</li> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของบริษัท M&amp;G Fibras Brasil Ltda. ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองคาโบ เดอซานโต อโกสทินโฮ ประเทศบราซิล จากบริษัท M&amp;G Fibras Holding S.A. บริษัท M&amp;G Fibras Participações Ltda และบริษัท M&amp;G Fibras e Resinas Ltda. การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562</li> </ul>	ประเทศไนจีเรีย  ประเทศบราซิล	Combined PET  Fibers
มีนาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของบริษัท UTT Beteiligungsgesellschaft mbH (“UTT”) ประเทศเยอรมนี การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562</li> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของบริษัท INVISTA Resins &amp; Fibers GmbH ในประเทศเยอรมนี (“IRFG”) และรวมถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาบางส่วนของบริษัท INVISTA Textiles (U.K.) Limited ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยี Barrier การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2562</li> </ul>	ประเทศเยอรมนีและ เม็กซิโก  ประเทศเยอรมนี	Fibers  Combined PET
กรกฎาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท Sinterama S.p.A. และบริษัทย่อย (“Sinterama”) การเข้าซื้อกิจการ Sinterama นั้นประกอบด้วยโรงงานผลิต 5 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย โดยมีกำลังการผลิตรวมกันอยู่ที่ 30,000 ตันต่อปีโดยโรงงานผลิตของ Sinterama มีการบูรณาการในแนวตั้งจากเม็ดพลาสติกจนถึงเส้นด้ายต่างๆ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่มีความหลากหลายครอบคลุมการใช้งานทั้งในกลุ่มยานยนต์ ผลิตภัณฑ์เพื่อการตกแต่งที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์ทางเทคนิคอื่นๆ การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562</li> </ul>	ประเทศอิตาลี/บราซิล/ สาธารณรัฐประชาชน จีน และสาธารณรัฐ บัลแกเรีย	Fibers
สิงหาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อธุรกิจ/สินทรัพย์บางส่วนจากบริษัท Huntsman Corporation ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก [New York Stock Exchange] และ/หรือ บริษัทย่อยของ บริษัท Huntsman Corporation [ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม] ตั้งอยู่ที่รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา รัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย และรัฐ Ankleshwar ประเทศอินเดีย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตออกไซด์แบบบูรณาการ [Integrated Oxides] และอนุพันธ์ [Derivatives] ซึ่งใช้ผลิตภัณฑ์หลักดังต่อไปนี้ เอทิลีนออกไซด์ [Ethylene Oxide - EO], โพรพิลีนออกไซด์ [Propylene Oxide - PO], ไกลคอล [Glycols], เอทานอลามีน [Ethanalamines - EOA], สารลดแรงตึงผิว [Surfactants], ลิเนียร์อัลคิลเบนซีน [Linear Alkylbenzene - LAB] และเมทิลเทอร์เชียรี-บิวทิลอีเทอร์ [Methyl Tertiary-butyl Ether - MTBE] และรวมถึงศูนย์วิจัยและพัฒนา สิทธิบัตร และเทคโนโลยีบางส่วน การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา ออสเตรเลียและอินเดีย	Integrated Oxides & Derivatives

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
ธันวาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ100 ของบริษัท Green Fiber International Inc. (“GFI”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา และมีโรงงานรีไซเคิลพลาสติกอยู่ในเมืองฟอนทานา รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานดังกล่าวมีการผลิตเกล็ดพลาสติกกรีไซเคิล (Recycled Polyethylene Terephthalate (recycled PET) Flake) เป็นหลักโดยมีกำลังการผลิตรวม 40,000 ตันต่อปี การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Combined PET
มีนาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 70:30 ร่วมกับบริษัท Coca-Cola Philippines ในประเทศฟิลิปปินส์ โดยใช้ชื่อว่า PETValue Philippines Corporation (PVPC) บริษัทร่วมทุนแห่งนี้จะเป็นการลงทุนใหม่ (Greenfield) โดยจะดำเนินการจัดตั้งโรงงานรีไซเคิลแบบบูรณาการ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับกรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ และดำเนินการผลิตด้วยเทคโนโลยีอันทันสมัยและมีแนวปฏิบัติขั้นนำที่ที่สุดในอุตสาหกรรม โดยได้นำกระบวนการรีไซเคิลที่ปลอดภัยและทันสมัยที่สุดมาใช้สำหรับผลิตขวดพลาสติกที่ทำจาก PET (Polyethylene Terephthalate)</li> </ul>	ประเทศฟิลิปปินส์	Combined PET
มิถุนายน 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ100 ของบริษัท AG Resinas Ltda. (“AG Resinas”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดความรับผิดชอบที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศบราซิล โดยการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 โดย AG Resinas เป็นโรงงานรีไซเคิล PET ตั้งอยู่ที่เมือง Juiz de Fora ประเทศบราซิล ซึ่งดำเนินการแปรรูป PET ที่ใช้แล้ว (post-consumer PET) ให้เป็นเกล็ดและเม็ดพลาสติกกรีไซเคิล (Recycled Polyethylene Terephthalate: recycled PET)</li> </ul>	ประเทศบราซิล	Combined PET
สิงหาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ100 ของบริษัท Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (“IMP Polowat”) ซึ่งประกอบด้วยโรงงานผลิตจำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่เมือง Bielsko-Biala และเมือง Leczyca ประเทศโปแลนด์ โดยดำเนินการแปรรูป PET ที่ใช้แล้ว (post-consumer PET) ให้เป็นเกล็ดและเม็ดพลาสติกกรีไซเคิล (Recycled Polyethylene Terephthalate: recycled PET) โดยโรงงานแห่งนี้จะเป็นแพลตฟอร์มการรีไซเคิลที่น่าดึงดูดใจของบริษัทในทวีปยุโรปตะวันออกและจะเป็นการเปิดโอกาสใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการ recycled PET ที่เพิ่มมากขึ้นซึ่งและช่วยแก้ปัญหาการบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนต่อไป โดยการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563</li> </ul>	ประเทศโปแลนด์	Combined PET
ตุลาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าทำสัญญาร่วมทุนฉบับใหม่ในประเทศไทยกับบริษัท โตโยโบ จำกัด โดยบริษัทร่วมทุนแห่งนี้ใช้ชื่อว่า บริษัท โตโยโบ อินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด (Toyobo Indorama Advanced Fibers Company Limited: TIAF) บริษัทร่วมทุนนี้มีแผนที่จะสร้างโรงงานแห่งใหม่บนพื้นที่ของโรงงาน IPI ที่จังหวัดระยอง เพื่อผลิตเส้นด้าย PA66 ที่ใช้สำหรับผลิตถุงลมนิรภัย (PA66 airbag yarns) ด้วยกำลังการผลิตอยู่ที่ 11,000 ตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศไทย	Fibers
มิถุนายน 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติกกรีไซเคิล (Recycled Polyethylene Terephthalate: recycled PET) ในอัตราร้อยละ100 ของบริษัท CarbonLite Holdings LLC และบริษัทย่อยในรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา CarbonLite ถือได้ว่าเป็นผู้ผลิต recycled PET รายใหญ่ที่สำคัญในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งมีความสัมพันธ์อันยาวนานกับแบรนด์ชั้นนำต่างๆ โดยมีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก recycled PET 48,000 ตัน และเกล็ดพลาสติก (flakes) 44,000 ตัน โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Combined PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
ธันวาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าซื้อร้อยละ 26 ของหุ้นเรือนหุ้น Medco Plast (MEDCO) กลายเป็นผู้ถือหุ้น 100% (เข้าซื้อกิจการครั้งแรกร้อยละ 74 ในเดือนกรกฎาคม 2561)</li> </ul>	ประเทศอียิปต์	Combined PET

## การออกและเสนอขายหุ้นกู้

ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทเสร็จสิ้นการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น” เมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย โดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557” (“หุ้นกู้”) จำนวน 15,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในทุกๆ 5 ปีถัดไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทเสร็จสิ้นการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในต่างประเทศเป็นครั้งแรก โดยเป็นการเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 195 ล้านเหรียญสิงคโปร์ โดยเสนอขายให้กับนักลงทุนสถาบันในประเทศสิงคโปร์ หุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor's ที่ระดับ AA (Stable) โดยมีอายุ 10 ปีในอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.73 ต่อปีและได้รับการค้ำประกันโดย Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF) ซึ่งเป็นกองทุน (Trust Fund) ของธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (Asian Development Bank) และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX-ST)

ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น” เมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้

ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย โดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562” จำนวน 15,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในทุกๆ 5 ปีถัดไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ออกหุ้นกู้ของบริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563” จำนวน 9,000 ล้านบาทโดย

- ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ย 2.78% ต่อปี มูลค่าการเสนอขาย 4,000,000,000 บาท
- ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ย 3.15% ต่อปี มูลค่าการเสนอขาย 1,990,000,000 บาท
- ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573 อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ย 3.42% ต่อปี มูลค่าการเสนอขาย 3,010,000,000 บาท

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bond) จำนวน 10,000,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็น 3 ชุดคืออายุ 5 ปี, 7 ปี และ 10.5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ย 2.48%, 3.00% และ 3.60% ต่อปีตามลำดับ







## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทตามงบการเงินรวม (ตามรูปแบบที่ใช้ในการนำเสนอตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป) สำหรับรอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562		รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563		รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	รวมรายได้ ล้านบาท	ร้อยละ	รวมรายได้ ล้านบาท	ร้อยละ	รวมรายได้ ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขายของบริษัทแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์</b>						
Combined PET	264,989	75	212,272	64	293,470	63
Integrated Oxides and Derivatives	9,099	3	48,553	15	80,440	17
Fibers	97,890	28	84,358	25	117,105	25
รายการระหว่างกัน	(19,287)	(5)	(13,669)	(4)	(22,907)	(5)
<b>รายได้จากการขายรวม</b>	<b>352,692</b>	<b>100</b>	<b>331,513</b>	<b>100</b>	<b>468,108</b>	<b>100</b>

ที่มา: งบการเงินรวมของบริษัท



## ภาพรวมธุรกิจของบริษัท

อินโดรามา เวนเจอร์ส (ชื่อย่อหลักทรัพย์: IVL) เป็นหนึ่งในผู้ผลิตในธุรกิจปิโตรเคมีชั้นกลาง ผลิตภัณฑ์ชั้นปลายน้ำรายใหญ่แห่งหนึ่งของโลก บริษัทมีโรงงาน 124 แห่งตั้งอยู่ใน 33 ประเทศทั่วโลก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) ซึ่งให้บริการและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและมีมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่หลากหลายแก่ประชาชนที่ต้องการสุขอนามัย ความเป็นอยู่ที่ดีกว่า และความปลอดภัย

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจเชื่อมโยงอย่างครบวงจรและสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน การมุ่งเน้นที่ลูกค้าเป็นสำคัญ การดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั่วโลก รวมทั้งขนาดของธุรกิจ ทำให้บริษัทยืนอยู่ในระดับสากล และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ทั้งนี้ ความคิดริเริ่มในการเป็นผู้นำด้าน ESG ทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตที่มีความยั่งยืนระดับโลกอีกด้วย

นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added) รวมถึงผลิตภัณฑ์รีไซเคิลเป็นปัจจัยที่เพิ่มขึ้นซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายแก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างการเติบโตของผลกำไรและรังสรรค์ความยั่งยืนของบริษัท การลงทุนอย่างต่อเนื่องในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ แก่ลูกค้า ทำให้เกิดความหลากหลาย และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วโลกอย่างครบวงจร

### รายละเอียดธุรกิจ

คำว่า “โพลีเอสเตอร์” มาจากคำว่า “โพลี” ซึ่งหมายถึงจำนวนมาก และคำว่า “เอสเตอร์” ซึ่งหมายถึงสารประกอบเคมีอินทรีย์ขั้นพื้นฐาน ส่วนประกอบสำคัญในการผลิตโพลีเอสเตอร์ ได้แก่ กรดเทเรฟทาสิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalate acid) ซึ่งได้มาจากพาราไซลีน (Paraxylene) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอะโรมาติกส์ที่ได้จากการกลั่นของน้ำมันดิบ และโมโนเอทิลีนไกลคอล ผลิตภัณฑ์ในสายโพลีเอสเตอร์ที่เกิดจากการกลั่นของน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ เราเรียกกระบวนการทางเคมีในการผลิตโพลีเอสเตอร์ว่า พอลิเมอไรเซชัน (Polymerization) ทั้งนี้ บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์ที่มีการควบคุมชั้นนาระดับโลก และเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุด

บริษัทเป็นผู้เชื่อมโยงอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเข้ากับอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค ความต้องการอย่างต่อเนื่องจากลูกค้าในอุตสาหกรรมปลายน้ำ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของบริษัทในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีปริมาณการเติบโตสูงกว่า GDP ทั่วโลก

วิธีปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานในอุตสาหกรรม คือ การทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปมักจะเป็นการทำสัญญา 1-3 ปีในรายภูมิภาค เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรป อย่างไรก็ตาม ราคาจะมีการปรับในทุกๆ เดือนเป็นไปตามเกณฑ์ราคาในอุตสาหกรรมและตามกลไกการตลาดที่ได้ตกลงไว้ กลไกนี้ทำให้บริษัทสามารถส่งผ่านความผันผวนของราคาไปยังลูกค้าได้ (ซึ่งไม่ได้ผูกพันตามสัญญาเสมอ)

กลไกนี้แสดงให้เห็นเป็นนัยว่า ราคาน้ำมันดิบและอนุพันธ์ที่เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET มีผลกระทบเพียงเล็กน้อยต่อธุรกิจ ยกเว้นในกรณีที่มีการขึ้นลงของราคาวัตถุดิบอย่างมากภายในช่วงระยะเวลาสั้น ส่งผลให้มีการปรับต้นทุน

ของสินค้าคงเหลือให้สะท้อนตามราคาตลาด โดยทั่วไปเรียกว่ากำไรหรือขาดทุนจากสินค้าคงเหลือ

อย่างไรก็ตามส่วนต่างกำไรอาจมีความผันผวนเมื่อเกิดอุปทานส่วนเกินหรือการขาดแคลนอุปทานระยะสั้นในอุตสาหกรรม

### การพัฒนาสัดส่วนผลิตภัณฑ์

บริษัทยังคงดำเนินการสร้างความแข็งแกร่ง และสถานะความเป็นผู้นำให้กับธุรกิจ ขณะเดียวกันก็กระจายสัดส่วนผลิตภัณฑ์เพื่อโอกาสใหม่ในการทำธุรกิจอย่างมีวินัย การเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของสัดส่วนผลิตภัณฑ์ ทั้งด้านรูปร่างและรูปแบบ ทำให้มีความจำเป็นต้องทบทวนวิธีการวิเคราะห์และรายงานส่วนธุรกิจต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินสัดส่วนผลิตภัณฑ์อย่างละเอียด ระบุส่วนที่ทำให้เกิดศักยภาพจากการรวมกันและการจัดตำแหน่งตามลักษณะ และการปรับกลยุทธ์การใช้เงินทุนในอนาคต ทั้งหมดนี้สอดคล้องกับความต้องการในการเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลกที่มีความหลากหลายและมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในอนาคตกลุ่มธุรกิจแต่ละกลุ่มจำเป็นต้องใช้กลยุทธ์การลงทุนและการเติบโตที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับบทบาทและความสำคัญ ตลอดทุกวงจรธุรกิจ แต่ละกลุ่มธุรกิจเหล่านี้มีความสามารถทำอัตราผลตอบแทนจากเงินทุน (ROCE) สองหลัก และสามารถรักษาระดับการเติบโตที่แข็งแกร่ง ส่งเสริมกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท

สายผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ของบริษัทประกอบด้วย 3 ธุรกิจหลักตามแนวดิ่ง ได้แก่ ธุรกิจ Combined PET, Integrated Oxides and Derivatives and Fibers โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ธุรกิจ Combined PET

ผลิตและจัดจำหน่ายห่วงโซ่ของ PET ประกอบไปด้วย PX, PTA, PET and Recycling (Integrated PET), ขวด และบรรจุภัณฑ์ (Packaging) และ specialty PET ผลิตภัณฑ์ทางเคมีที่มีองค์ประกอบของ PIA และ NDC (Specialty Chemicals)

#### 1.1 ธุรกิจ Integrated PET

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ ธุรกิจในกลุ่ม aromatics และห่วงโซ่มูลค่าของ PET ซึ่งรวมถึง PX PTA และ PET ด้วยคุณสมบัติที่เป็นเอกลักษณ์ของ PET ที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% การรายงานภายใต้ส่วนนี้จึงรวมส่วนงานรีไซเคิลด้วย

#### ภาพรวมของธุรกิจ PX

พาราไซลีนถูกนำมาใช้ในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการผลิตหลักของเส้นใย พิล์ม และขวดพลาสติกโพลีเอทิลีนเทเรฟทาเลต (PET) โดยผ่านกรดเทเรฟทาสิกบริสุทธิ์ (PTA) ทั้งนี้ พาราไซลีนในจำนวนเล็กน้อยใช้เป็นตัวทำละลายและผลิตไดพาราไซลีนและสารเคมีกำจัดวัชพืช

#### ภาพรวมของธุรกิจ PTA

กรดเทเรฟทาสิกเป็นสารประกอบอินทรีย์ ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของแข็ง อยู่ในกลุ่มเคมีโพลีเมอร์ ใช้เป็นสารตั้งต้นหลักในการผลิตโพลีเอสเตอร์ PET สำหรับผลิตเสื้อผ้าและขวดพลาสติก บริษัทเข้าสู่ธุรกิจ PTA ในปี 2551

ภายใต้กลยุทธ์การพัฒนาโดยการควบรวมไปยังวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถจัดหาวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่องและสามารถควบรวมวัตถุดิบในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ได้ดีขึ้น กลยุทธ์นี้สร้างความได้เปรียบด้านต้นทุนให้แก่บริษัททั้งในธุรกิจ PET และเส้นใย บริษัทมีโรงงานผลิตในหลากหลายประเทศอาทิเช่น ประเทศไทย อินโดนีเซีย สเปน สหรัฐอเมริกา และเนเธอร์แลนด์ โดยโรงงานตั้งอยู่บริเวณเดียวกันกับโรงงานผลิตชั้นปลายน้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทเป็นผู้ผลิต integrated PET ระดับโลกโดยมีกำลังการผลิต PTA รวมประมาณ 5 ล้านตันต่อปี

### ภาพรวมของธุรกิจ PET

ธุรกิจ PET ของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจหลักในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ของบริษัทและมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 36 ของปริมาณการผลิตรวมในปี 2564 โดยบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจโดยมีโรงงานผลิตหนึ่งแห่ง และปัจจุบันได้ขยายตัวขึ้นใน 5 ทวีปหลัก ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีสัดส่วนการบริโภคสูง ได้แก่ ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปอเมริกาใต้ ทวีปยุโรป ทวีปแอฟริกา และทวีปเอเชีย ธุรกิจ PET ของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก PET ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลกโดยมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 6 ล้านตันต่อปี

### ภาพรวมของธุรกิจ Recycling

ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรับมือกับความท้าทายในระดับสากลจากการขาดแคลนทรัพยากรและของเสีย บริษัทเริ่มต้นธุรกิจ Recycling เป็นส่วนหนึ่งของโครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่ออุปสงค์ที่กำลังเติบโตบริษัทตัดสินใจดำเนินโครงการผลิตเกล็ดพลาสติก PET จากขวดพลาสติกใช้แล้ว การตัดสินใจครั้งนี้สืบเนื่องมาจากการเติบโตของปริมาณ

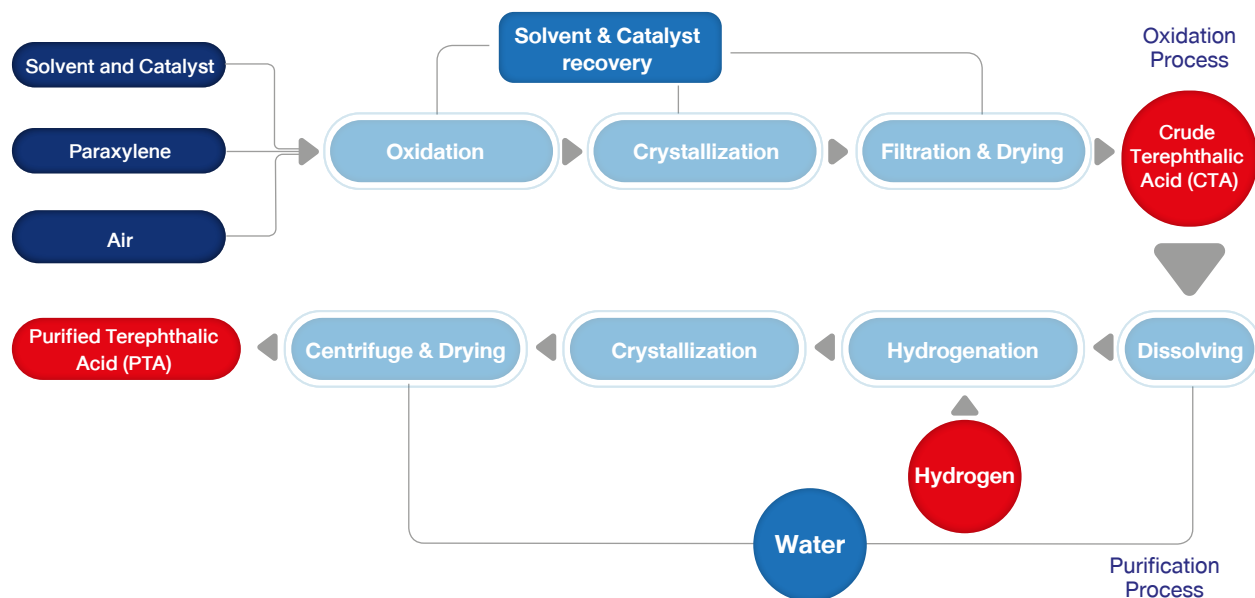
การใช้ PET ในอุตสาหกรรม โอกาสในการรีไซเคิล PET และความสนใจในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น บริษัทเริ่มต้นผลิตเกล็ดพลาสติก PET จากขวดพลาสติกใช้แล้วในปี 2554 หลังจากการเข้าซื้อกลุ่มกิจการ Wellman ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเกล็ดพลาสติกในเมือง Spijk ประเทศเนเธอร์แลนด์และเมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส โรงงานแปรรูปพลาสติก PET เป็นเกล็ดพลาสติกทั้ง 2 แห่งนั้นมีการแปรรูปขวดพลาสติก PET ที่ผ่านการใช้งานแล้ว เพื่อผลิตเกล็ดพลาสติกรีไซเคิลเพื่อส่งต่อไปยังโรงงานผลิตเส้นใยรีไซเคิลของเราในประเทศไอร์แลนด์ เกล็ดพลาสติกรีไซเคิลดังกล่าวจะถูกนำไปผลิตทั้งเป็นวัสดุประเภทที่สามารถใช้สัมผัสอาหารและประเภทเส้นใย

โครงการรีไซเคิล PET ยังช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและยังช่วยขยายตลาดและผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับบริษัท ช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทมีการขยายโครงการรีไซเคิล PET ในประเทศไทย สหรัฐอเมริกา เม็กซิโก ฝรั่งเศส ฟิลิปปีนส์ บราซิลและโปแลนด์นับเป็นพัฒนาอีกก้าวที่สำคัญในการสร้างความเข้มแข็งทางธุรกิจและยกระดับความคิดริเริ่มด้าน ESG

### กระบวนการผลิต PTA

กรดเทเรฟทาลิก เกิดจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน (Paraxylene หรือ PX) ในกระบวนการเชิงพาณิชย์ใช้กรดอะซิติกเป็นตัวทำละลายร่วมกับตัวเร่งปฏิกิริยาที่ประกอบด้วยโคบอลต์และเกลือแมงกานีส โดยมีสารประกอบโบรไมด์เป็นตัวกระตุ้นปฏิกิริยาถูกโซที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องนั้น เริ่มต้นจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน จนได้กรดเทเรฟทาลิก (Terephthalic Acid หรือ TA) จากนั้นเข้าสู่ขั้นตอนการทำให้บริสุทธิ์จนได้เป็น PTA

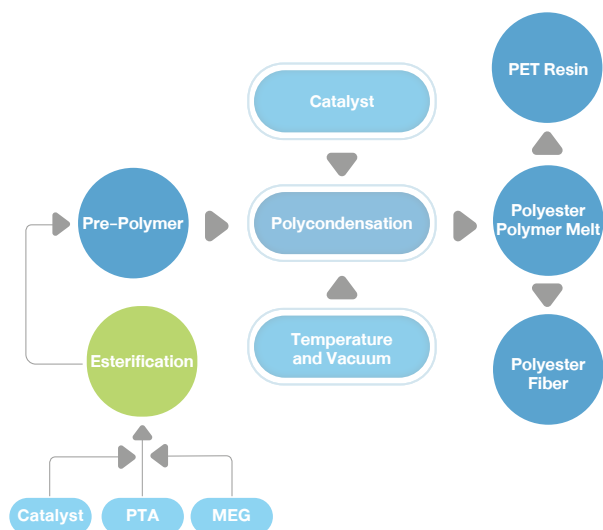
กระบวนการผลิต PTA แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้



## กระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก PET

เม็ดพลาสติก PET ผลิตจากพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลว พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกแปรรูปเป็นเม็ดพลาสติก PET ด้วยวิธีใดวิธีหนึ่งไม่ว่าจะโดยผ่านกระบวนการทำให้อยู่ในสถานะของแข็ง หรือผ่านกระบวนการ Melt-to-Resin ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ใหม่กว่า ทั้งนี้ ภายใต้กระบวนการระเหยของเหลวให้อยู่ในสถานะของแข็งนั้น (Conventional solid state polycondensation process) พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกอัดรีดเป็นเส้นและถูกทำให้เย็นลงอย่างรวดเร็วด้วยน้ำ หลังจากการเปลี่ยนสถานะเป็นของแข็งแล้ว เส้นพลาสติกจะถูกตัดออกเป็นเม็ดขนาดเล็ก ทำให้แห้ง และทำให้ตกผลึกโดยการใช้ความร้อนด้วยเครื่องปฏิกรณ์ภายใต้อุณหภูมิเฉพาะและความดันเฉพาะภายใต้การไหลของแก๊สไนโตรเจนสำหรับกระบวนการ Melt-to-Resin นั้น จะใช้เทคโนโลยีเครื่องปฏิกรณ์ที่ใหม่กว่า โดยกระบวนการระเหยของเหลวจะเสร็จสมบูรณ์ในระหว่างขั้นตอนการหลอมเหลว อันเป็นผลให้เกิดการก่อตัวของเม็ดพลาสติกโดยไม่ต้องผ่านกระบวนการเปลี่ยนสถานะเป็นของแข็ง บริษัทมีโรงงานที่ใช้เทคโนโลยีทั้งสองแบบ

กระบวนการผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวโดยสรุป เป็นไปตามแผนภาพข้างล่างนี้



## ผลิตภัณฑ์และการตลาดสำหรับ Integrated PET

บริษัทมีทีมการขายและการตลาดในส่วนของกลุ่มธุรกิจนี้ในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจ โดยบริษัทมีฝ่ายการขายและการตลาดของสำนักงานใหญ่ในประเทศไทยเป็นผู้ดูแลด้านกลยุทธ์ ทั้งนี้บริษัทมีกิจกรรมการตลาดซึ่งรวมถึงการประชุมกับลูกค้าของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า และรักษาสัมพันธภาพที่ดี อีกทั้งยังเป็นการให้บริการในส่วนของลูกค้าสัมพันธ์อย่างดียิ่งด้วย

ปริมาณการผลิต PX ของบริษัทส่วนใหญ่ถูกใช้บริโภคภายในเพื่อนำไปผลิต PTA ภายในโรงงานเดียวกันที่รัฐ Alabama ประเทศสหรัฐอเมริกา กลุ่มลูกค้าหลักของ PTA ได้แก่ ผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET และผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ โดยที่ผลิตภัณฑ์ PTA ของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกนำมาใช้ในโรงงานผลิต PET และโพลีเอสเตอร์ซึ่งเป็นธุรกิจขั้นปลายน้ำ บริษัทได้จำหน่าย PTA ที่เหลือจากการใช้ภายในกลุ่มให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยในปี 2562 2563 และ ปี 2564 PTA ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบของสายธุรกิจอื่นภายในกลุ่ม คิดเป็น ร้อยละ 70 ร้อยละ 68 และ ร้อยละ 67 ของรายได้ทั้งหมดของ PTA ตามลำดับ

บริษัทจำแนกลูกค้ารายสำคัญของผลิตภัณฑ์ PET เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งมีหีบห่อเป็นที่รู้จัก และมีโรงงานผลิตขวด PET ของตนเอง
- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งมีหีบห่อเป็นที่รู้จัก ซึ่งว่าจ้างผู้รับจ้างแปรรูปเม็ดพลาสติก PET ให้ผลิตขวด PET โดยใช้เม็ดพลาสติก PET ที่บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มนำมาซื้อ
- ผู้ค้าเม็ดพลาสติก PET และ
- ผู้ใช้เม็ดพลาสติก PET เพื่อนำมาผลิตพลาสติกขึ้นรูปขวด ขวดพลาสติก แผ่นพลาสติก และบรรจุภัณฑ์พลาสติกอื่นๆ ที่ทำจาก PET เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

บริษัทขายเม็ดพลาสติก PET ในลักษณะการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป็นหลัก มีเพียงการขายส่วนน้อยที่เป็นการขายผ่านตัวแทนและผู้ค้า

การแข่งขันในธุรกิจ Integrated PET

บริษัทเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดเป็นอันดับ 1 หรืออันดับ 2 ใน 90% ของภูมิภาคที่บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ บริษัทมีสถานที่ที่แข็งแกร่งในทวีปอเมริกาและทวีปยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกาและการรวบรวมผลิตภัณฑ์ต้นน้ำในระดับสูง (PTA จนถึง PET ในตลาดหลัก และการรวบรวม PX ในทวีปอเมริกาเหนือ) ทำให้บริษัทเป็นผู้นำในระดับสากลของธุรกิจรีไซเคิล 100%

บริษัทเป็นผู้ผลิต Integrated PET ซึ่งสามารถผลิตและใช้ PX และ PTA เพื่อการบริโภคภายในบางส่วนหรือทั้งหมด ปัจจุบันในประเทศจีนมีโรงงานใหม่จำนวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงาน PTA ซึ่งใช้เทคโนโลยีล่าสุดและมีต้นทุนแปลงสภาพต่ำกว่าที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามบริษัทมีคู่แข่งอื่นๆ ในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกาเหนือ สำหรับคู่แข่งในธุรกิจ PET Equipolymers และ Neo Group เป็นคู่แข่งที่สำคัญในตลาดยุโรป Alpek (DAK Americas LLC) และ Far Eastern Group เป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดอเมริกา และ บจ.ไทยชินกอนอินเตอร์คอร์ปอเรชั่น และ บจ.พีทีทีโกลบอลเคมีคอล (มหาชน) เป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดประเทศไทย แม้ว่ากาอนุญาตให้ใช้สิทธิทางพาณิชย์เป็นช่องทางให้นำเทคโนโลยีการผลิต PET มาใช้ประโยชน์ได้ แต่บริษัทเชื่อว่าจำนวนเงินลงทุนทั้งหมดที่จำเป็นสำหรับการทำธุรกิจแบบประหยัดต่อขนาดเพื่อทำกำไรนั้นอาจสกัดกั้นผู้ลงทุนรายใหม่จากการเข้าสู่ตลาดได้

ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Integrated PET

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Integrated PET ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) <sup>(1)</sup>
<b>PTA</b>	
ยุโรป	1,765
อินโดนีเซีย	517
อเมริกา	1,620
ไทย	1,369
<b>PET</b>	
จีน	462
ยุโรป	1,395
อินโดนีเซีย	208
ตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ	639
อเมริกา	1,716
อินเดีย	694
ไทย	521
โรงงาน Recycling	429
<b>รวม</b>	<b>11,333</b>

<sup>(1)</sup> กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ แต่ไม่รวมถึงโรงงานผลิตซึ่งหยุดดำเนินการ ได้แก่ Ottana Polimeri S.R.L., IRP Workington และ Adana Turkpet

1.2 ธุรกิจ Packaging

ภาพรวมของธุรกิจ Packaging

บริษัทได้มีส่วนธุรกิจนี้ตั้งแต่สองทศวรรษที่แล้ว เริ่มจากการร่วมทุนกับบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทยหลังจากนั้นได้ขยายโรงงานไปตามรอยธุรกิจ PET แต่ไปในประเทศที่มีการเติบโตสูงในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแอฟริการวมถึงฟิลิปปินส์ ไนจีเรีย พม่า และกานา สัดส่วนผลิตภัณฑ์ในปัจจุบันประกอบด้วย Plastic polymer resins เป็นหลัก ซึ่งใช้สำหรับบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มและอาหาร บรรจุภัณฑ์ทางการแพทย์และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ปัจจุบันผลิตภัณฑ์หลักคือ preforms ขวด และฝาปิดจาก 16 โรงงานผลิต ใน 7 ประเทศด้วยปริมาณการผลิตรวม 0.3 ล้านตัน ทำให้เป็นส่วนธุรกิจที่เล็กที่สุดในบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่มีความยั่งยืน ซึ่งไม่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจ PET โดยขยายการผลิตข้ามภูมิภาคผ่านการเข้าซื้อและควบรวมกิจการทั่วโลกผ่านการขยายโครงการโดยการสร้างขึ้นใหม่ (green-fields) ตามกลยุทธ์เพื่อการเติบโต

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 บริษัทเข้าซื้อกิจการ Bevpak ซึ่งเป็นโรงงานในประเทศไนจีเรียเพื่อขยายธุรกิจ

ในภาพรวมระดับสากลอุตสาหกรรม packaging ทั้งหมดมีมูลค่าประมาณ 1 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ และเติบโตร้อยละ 5 ต่อปี อุตสาหกรรมนี้เป็นอีกกลุ่มที่มีการเติบโตสูงโดยเฉพาะอย่างยิ่งบรรจุภัณฑ์ที่ทำจาก olefins และบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุยั่งยืนจะตอบสนองความต้องการในอุตสาหกรรม FMCG และเวชภัณฑ์

ธุรกิจปลายน้ำนี้ช่วยลดความผันผวนของกำไร เพิ่มอัตรากำไรผ่านการรวบรวมกลุ่มในห่วงโซ่ olefins และช่วยเพิ่มความหลากหลายในแหล่งที่มาของรายได้

ผลิตภัณฑ์ Packaging และการตลาด

กลุ่มลูกค้าหลักคือบริษัทเครื่องดื่มที่มีชื่อเสียงในระดับสากลและผู้ผลิตกลุ่มอุตสาหกรรม FMCG อาทิเช่นบริษัท L'Oreal Pepsi Coca Cola และ P&G บริษัทสามารถผลิต preforms ทั้งแบบใสและมีสีสัน ขวด และฝาปิด นอกจากนี้ยังมีการทำงานร่วมกับลูกค้าในการลดน้ำหนักของวัสดุบรรจุภัณฑ์เป็นประจำอีกด้วย ด้วยระบบวิศวกรรมและเทคโนโลยีที่เหนือกว่า ตลอดจนการให้บริการลูกค้าและการจัดส่งที่เชื่อถือได้ บริษัทส่งมอบโซลูชั่นบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างมูลค่าและการเพิ่มจำนวนผลผลิตภายใต้แบรนด์ของพวกเขา บริษัทมีทีมการขายและการตลาดในส่วนของกลุ่มธุรกิจนี้ในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจเหมือนกันในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ โดยบริษัทมีฝ่ายการขายและการตลาดของสำนักงานใหญ่ในประเทศไทยเป็นผู้ดูแลด้านกลยุทธ์

การแข่งขันในธุรกิจ Packaging

ตลาดบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มในระดับสากลมีการแข่งขันที่สูงมากเนื่องจากมีผู้ขายมารายเกี่ยวข้องในธุรกิจบรรจุภัณฑ์น้ำอัดลม อย่างไรก็ตามถึงแม้จะมีผู้ขายรายใหม่เกิดขึ้นจำนวนมากเป็นประจำในตลาดแต่เป็นการยากที่จะเข้าแข่งขันกับผู้ขายในระดับสากลอย่างเช่นบริษัท ทั้งในเรื่องของรูปลักษณ์ ฟังก์ชันและการบริการ คู่แข่งหลักในตลาดสากลคือ Alpha Ball Corporation Crown Holdings และ Amcor





เพื่อที่จะตอบสนองต่อการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้า บริษัทได้ลงทุนในสายการผลิตบรรจุขวดความเร็วสูง ในอนาคตอันใกล้บริษัทวางแผนขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์ไปในธุรกิจเวชภัณฑ์และสุขภาพ กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้ส่วนบุคคลและกลุ่มผลิตภัณฑ์ภายในครัวเรือนเพื่อยกระดับความสามารถในการใช้ประโยชน์และเป็นวัสดุที่ยั่งยืน

### ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Packaging

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Packaging ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
โรงงานบรรจุภัณฑ์ - ที่ตั้งหลากหลาย	287

## 1.3 ธุรกิจ Specialty Chemicals

### ภาพรวมของธุรกิจ Specialty Chemicals

บริษัทได้เปิดตัวส่วนธุรกิจนี้ในปี 2554 ผ่านการซื้อกิจการของ Auriga Polymers ในรัฐเซาท์แคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยี Crystal Clear Oxygen Barrier Resin, OxyClear® และ Polyshield® ต่อมาในปี 2559 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงาน NDC เพียงแห่งเดียวของโลกในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกาและโรงงาน PIA ในเมืองกาติช ประเทศสเปน

ในปี 2561 บริษัทได้ขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์นี้โดยการขยายกำลังการผลิต PIA ในประเทศสเปนและเปลี่ยนสายการผลิต PTA เป็น PIA ในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิตรายใหญ่อันดับ 2 ของโลก

นอกจากนี้ในปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Invista ในประเทศเยอรมนี ส่งผลให้บริษัทจะเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาของ Polyshield® และ Oxyclear® ซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ Invista ที่ป้องกันคู่แข่งรายใหม่ในทุกตลาดทั่วโลก

### ผลิตภัณฑ์ Specialty Chemicals และการตลาด

ลูกค้าหลักของเราสำหรับเม็ดพลาสติก PET ชนิดพิเศษ คือ ผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ ขวดคุณภาพสูง ฟิล์มและสิ่งทอชนิดพิเศษ บริษัทยังคงคิดค้นผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มความแตกต่าง เพิ่มความภักดีของลูกค้า และเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ เราได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการตามความต้องการของลูกค้า ความนิยมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้นเป็นผลดีกับบริษัท เพราะเราเป็นผู้ผลิต barrier resin ซึ่งผลิตมาจาก feedstock ที่นำมาใช้ใหม่ และปล่อยสารคาร์บอนออกมาน้อยมาก เราผลิตและขาย PIA ให้กับลูกค้าภายนอกปี 2564 เราขาย PIA ให้กับลูกค้าภายนอกที่ผลิตเม็ดพลาสติก PET และผู้ผลิตสีและสารเคลือบ เป็นสัดส่วนทั้งหมด 77% ของรายได้

เราขายผลิตภัณฑ์ NDC ให้กับลูกค้าภายนอกที่เป็นผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์รุ่นใหม่ และเรซินที่ใช้ทำหน้าจอ LCD แบบแบน เทปบันทึกข้อมูลแบบบางเฉียบ และเส้นใยในยางที่มีความแข็งแรงสูง เรามีสถานขายและการตลาดในแต่ละภูมิภาคที่เราดำเนินงานซึ่งดูแลด้านกลยุทธ์โดยฝ่ายขายและการตลาดของเราในประเทศไทย

### การแข่งขันในธุรกิจ Specialty Chemicals

บริษัทเป็นผู้ผลิตสาร NDC เชิงพาณิชย์เพียงแห่งเดียวในโลก เนื่องจากไม่มีผู้ผลิตเชิงพาณิชย์รายอื่นจึงไม่มีการแข่งขันโดยตรง อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจาก monomer NDC จะมีการแข่งขันจากผลิตภัณฑ์อื่น เช่น PET ดัดแปลง, PI, PC และอื่นๆ NDC ใช้ในการผลิตฟิล์มบนจอแสดงผลออปติคอล, ฉนวนกันความร้อนสำหรับเครื่องยนต์, แผงวงจรแบบยืดหยุ่น, บรรจุภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมและยา, เส้นใยสังเคราะห์, ยางล้อรถ ฯลฯ

40% ของอุปสงค์ของ PIA จะกระจุกตัวอยู่ในตลาดภายในประเทศ ตลาดยุโรป (ซึ่งเราเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียว) และตลาดอเมริกาเหนือ อุปสงค์ของ PIA ทั่วโลกอยู่ที่ 1.2 ล้านตัน และจีนเป็นผู้บริโภครายใหญ่ที่สุดเนื่องจาก PIA ถูกนำไปใช้ในการผลิต PET มากที่สุด นอกจากนี้แล้วการใช้งานหลักของ PIA คือการเคลือบและเรซินประสิทธิภาพสูง (Unsaturated Polyester Resin) เราเป็นผู้ผลิต PIA รายใหญ่อันดับสองของโลก โดยมีคู่แข่งรายสำคัญคือ Lotte, FCFC, Ineos และ MGC

### ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Specialty Chemicals

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Specialty Chemicals ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) <sup>(1)</sup>
Specialty PET - ที่ตั้งหลากหลาย	559
PIA - สเปน	303
NDC - สหรัฐอเมริกา	27
<b>รวม</b>	<b>890</b>

<sup>(1)</sup> กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ



## 2. ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives (IOD)

ส่วนธุรกิจนี้เริ่มจากการที่บริษัทได้ซื้อโรงงานผลิต MEG และ PEO ในรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2555 ต่อมาในปี 2558 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการเอทิลีน(ethylene cracker)ซึ่งเป็นกิจการที่หยุดการดำเนินงานชั่วคราวตั้งอยู่ที่ Lake Charles รัฐลุยเซียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านบริษัทย่อยคือ Indorama Ventures Olefins LLC การผลิตเชิงพาณิชย์เริ่มต้นเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2563 โรงงานแห่งนี้ได้มีการหยุดสายการผลิตเนื่องจากเหตุการณ์ฟ้าผ่า และได้กลับมาเริ่มดำเนินงานอีกครั้งเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564 การกลับมาดำเนินงานของสายการผลิตเอทิลีนรวมกับการปรับปรุงเครื่องจักรให้ดีขึ้น จะเป็นแรงสนับสนุนอย่างมากต่อมูลค่าระยะยาวตามกลยุทธ์เพื่อการเติบโตของบริษัท gas cracker ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับ Lake Charles จะเป็นโรงงานที่คอยตอบสนองอุปสงค์ของเอทิลีนในระยะยาว เพื่อให้เกิดข้อได้เปรียบจากวัตถุดิบ shale gas บริเวณพื้นที่ชายฝั่งสหรัฐอเมริกา (US Gulf Coast)

ในปี 2562 บริษัทได้ซื้อธุรกิจ Integrated EO and PO Derivatives จาก บริษัท Huntsman มูลค่า 2 พันล้านเหรียญสหรัฐ การเข้าซื้อสินทรัพย์เสร็จสิ้นในเดือนมกราคม 2563 การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ช่วยส่งเสริมการเติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการ (Integrated Oxides and Derivatives: IOD) ของโอวีแอล รวมทั้งมีผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มที่หลากหลายมากขึ้นในกลุ่มอนุพันธ์เอทิลีนออกไซด์ (Ethylene Oxide Derivatives: EOD) และอนุพันธ์โพรพิลีนออกไซด์ (Propylene Oxide (PO) Derivatives) ซึ่งล้วนเป็นผู้นำตลาดที่แข็งแกร่ง

นอกจากนี้ การเข้าซื้อกิจการนี้จะช่วยปูทางเข้าสู่ตลาดและอุตสาหกรรมพิเศษเฉพาะกลุ่ม รองรับความต้องการของผู้บริโภคที่เติบโตอย่างต่อเนื่องประมาณร้อยละ 5 เคมีภัณฑ์เหล่านี้นำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลบ้านและดูแลส่วนบุคคล อาทิ ผงซักฟอก น้ำยาทำความสะอาด แชมพู เพอร์นิเจอร์ ชิ้นส่วนยานยนต์ เชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น ซึ่งโอวีแอลมีความเข้าใจในตลาดของสินค้าเหล่านี้หลายรายการ จากการดำเนินธุรกิจเส้นใยและ PET นอกจากนี้ ยังมีโอกาสในธุรกิจใหม่อย่างเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร อาทิ สารกำจัดวัชพืช และโพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อิ่มตัวสำหรับเคลือบผิววัสดุ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการใช้งานในน้ำ

ในเดือนสิงหาคม 2564 บริษัทประกาศการเข้าซื้อกิจการ Brazil-based Oxiten S.A. Indústria e Comércio บริษัทย่อยของ Ultrapar Participações S.A. การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ทำให้บริษัทมีธุรกิจที่เป็นเอกลักษณ์ในอุตสาหกรรมสารลดแรงตึงผิวมูลค่าเพิ่ม อีกทั้งยังช่วยขยายกลุ่มธุรกิจ IOD ที่ดำเนินการอยู่อย่างมีนัยสำคัญ การเข้าซื้อกิจการคาดการณ์ว่าจะเสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 และจะสามารถสร้างรายได้ได้ทันที

Oxiten เป็นผู้นำในการผลิตสารลดแรงตึงผิวแบบบูรณาการสำหรับตลาดผลิตภัณฑ์ที่นำสนใจอย่างมากในตลาดอเมริกา การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้นำมาซึ่งทีมผู้บริหารที่เป็นเลิศ ความเชี่ยวชาญระดับโลกในวัตรกรรมเคมีภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับลูกค้าในประเทศบราซิล อูรุกวัย และเม็กซิโก พร้อมด้วยศักยภาพการเติบโตอย่างเป็นรูปธรรมในตลาดผลิตภัณฑ์ที่นำสนใจ ซึ่งรวมถึงโรงงานแห่งใหม่ในเมืองพาซาดีนา รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ Oxiten ยังมีความมุ่งมั่นอย่างมากในการกำกับกิจการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ความสำคัญกับการลด

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการรับรองด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) ของบริษัท

### ภาพรวมของธุรกิจ Integrated Ethylene Glycol

#### โมโนเอทิลีนไกลคอล(MEG)

วัตถุดิบหลักชนิดที่บริษัทผลิต ได้แก่ MEG ซึ่งเป็นสารประกอบอินทรีย์ที่ไม่มีกลิ่น ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของเหลว มีรสหวานโมโนเอทิลีน ไกลคอล (Monoethylene Glycol) ผลิตจากเอทิลีน (Ethylene) ผ่านสารอนุพันธ์ชั้นกลาง ได้แก่ เอทิลีนออกไซด์ (Ethylene Oxide) โดยจะทำปฏิกิริยากับน้ำเกิดเป็นเอทิลีน ไกลคอล (Ethylene Glycol)

เอทิลีนไกลคอลโดยส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์และใช้เป็นสารต้านการแข็งตัวสำหรับหม้อน้ำรถยนต์ นอกเหนือจากการใช้สำหรับรถยนต์แล้ว MEG ยังใช้เป็นตัวกลางในการระบายความร้อนสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ น้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและใช้ในระบบทำความร้อน/เย็นจากพลังงานใต้พิภพ

#### ไดเอทิลีนไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG)

ไดเอทิลีน ไกลคอล (DEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดร่วมกับ MEG ในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) DEG ถูกนำไปใช้งานในหลากหลายรูปแบบและถูกนำไปใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์ โพลีออล (Polyester Polyols) โพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อิ่มตัว (Unsaturated Polyester Resin) เตาความร้อน สีและสารเคลือบ สารเสริมสภาพพลาสติก (Plasticizers) น้ำยาซักผ้า การบำบัดปูนซีเมนต์และใช้เป็นผลิตภัณฑ์ชั้นกลางสำหรับการผลิตโพลีเอทิลีนไกลคอล (Polyethylene Glycol)

ไตรเอทิลีน ไกลคอล (TEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) ไตรเอทิลีน ไกลคอล ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในกระบวนการแยกไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ยังมีการใช้งานในรูปแบบอื่น เช่น สารฆ่าเชื้อในอากาศ เรซินสำหรับกระจกและใช้เป็นเคมีชั้นกลางสำหรับโพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้เป็นสารเสริมสภาพพลาสติกสำหรับไวน์ล ใช้ในผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อในอากาศเมื่อทำให้เป็นละอองจะใช้เป็นยาฆ่าเชื้อ เป็นสารเติมแต่งสำหรับน้ำมันไฮดรอลิกและน้ำมันเบรค นอกจากนี้ยังใช้เป็นสารพื้นฐานสำหรับเครื่องทำควั่นในอุตสาหกรรมบันเทิง

### ภาพรวมของธุรกิจ Integrated Purified Ethylene Oxide

#### เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO)

เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์เกิดจากการทำปฏิกิริยาออกซิเดชันของเอทิลีน โดยมิโละเงินเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา

เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารเพิ่มความหนืด ตัวทำละลาย พลาสติกและสารประกอบเคมีอินทรีย์ เช่น เอทิลีนไกลคอล (Ethylene Glycol) เอทานอลามีน (Ethanalamine) ไกลคอลแบบง่ายและแบบซับซ้อน โพลีไกลคอลอีเทอร์ (Polyglycol Ethers) และสารประกอบอื่น เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกใช้เป็นยาฆ่าเชื้ออย่างแพร่หลายในโรงพยาบาลและในอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์แทนการใช้ไอน้ำในการฆ่าเชื้อกับเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ไวต่อความร้อน เช่น เข็มฉีดยาพลาสติก สารอนุพันธ์ของเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้งานผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิด เช่น สบู่ ผงซักฟอก น้ำมันเบรค สารกำจัดวัชพืช ฉนวนโฟมยูรีเทนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

เอทิลีนออกไซด์เป็นหนึ่งในวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตเคมีขนาดใหญ่ เอทิลีนออกไซด์ถูกใช้ในการสังเคราะห์เอทิลีนไกลคอล ซึ่งรวมถึงไดเอทิลีนไกลคอลและไตรเอทิลีนไกลคอลคิดเป็นร้อยละ 75 ของการบริโภคทั่วโลก ผลิตภัณฑ์สำคัญอื่นๆ ได้แก่ เอทิลีนไกลคอลอีเทอร์ (Ethylene Glycol Ethers) เอทานอลามีน (Ethanalamines) และอีทอกซีเลท (Ethoxylates) ในกลุ่มไกลคอล เอทิลีนไกลคอลใช้เป็นสารป้องกันการแข็งตัว ใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์และ PET สารทำความสะอาดเหลว ตัวทำละลาย โพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้ในน้ำหอม เครื่องสำอาง เวชภัณฑ์ สารหล่อลื่น ทินเนอร์ผสมสี สารเสริมสภาพพลาสติก (Plasticizer) เอทิลีนไกลคอล อีเทอร์ ใช้เป็นส่วนประกอบของน้ำมันเบรค ผงซักฟอก ตัวทำละลาย แลคเกอร์และสี ผลิตภัณฑ์ตัวอื่นที่ได้จากเอทิลีนออกไซด์ ได้แก่ เอทานอลามีน ใช้ในการผลิตสบู่และผงซักฟอก รวมทั้งใช้เป็นสารที่ทำให้ก๊าซธรรมชาติบริสุทธิ์ อีทอกซีเลทเกิดจากการทำปฏิกิริยาของเอทิลีนออกไซด์กับแอลกอฮอล์ กรดหรือเอมีน (Amine) ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารลดแรงตึงผิว อิมัลซิไฟเออร์ (Emulsifiers) และสารเคมีจัดคราบน้ำมัน

### ภาพรวมของธุรกิจ Propylene Oxide and MTBE

โพรพิลีนออกไซด์เป็นของเหลวสังเคราะห์ที่ไม่มีสี ติดไฟได้ง่าย ระเหยง่าย ละลายในน้ำ และละลายได้ดีกับตัวทำละลายอินทรีย์หลายชนิด

โพรพิลีนออกไซด์มักใช้เป็นสารเคมีชั้นกลางในการผลิต polyether polyols สำหรับใช้ในการทำพลาสติกโพลียูรีเทน โพรพิลีนไกลคอล ซึ่งถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวัน และผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอีกมากมาย ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ polypropylene glycol, propylene glycol ethers และ propylene carbonate

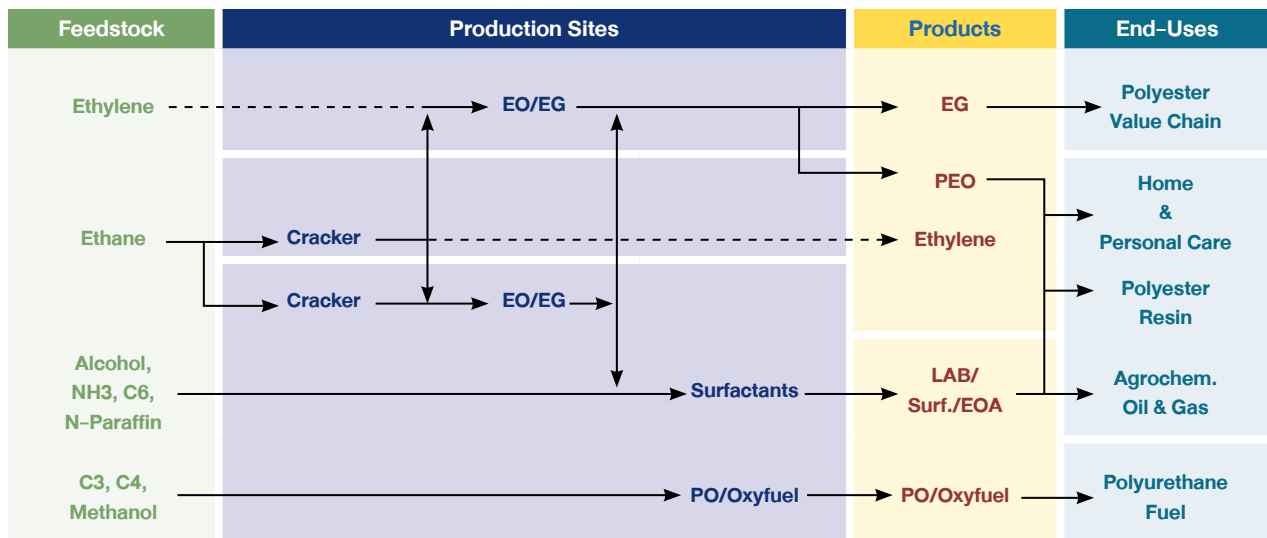
Tertiary butyl alcohol (TBA) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ของโพรพิลีนออกไซด์ TBA ถูกทำให้เป็นไอโซบิวทีนเพื่อผลิต MTBE นอกจากนี้ยังสามารถขายโดยตรงเป็นส่วนประกอบออกเทนสำหรับน้ำมัน

### ภาพรวมของธุรกิจ Integrated Surfactants

Surfactants หรือสารลดแรงตึงผิว, LAB และ Ethanalamines (EOAs) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เอทิลีนออกไซด์ (EO) เป็นสารตั้งต้น สารเคมีเหล่านี้เป็นสารตั้งต้นหลักในการผลิต ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอก น้ำยาทำความสะอาดในครัวเรือน สบู่ ยาสีฟัน ยาสระผม ครีมนวดผม และผลิตภัณฑ์ที่มีฟอง นอกจากนี้ยังเป็นส่วนประกอบในอีกหลายๆ ผลิตภัณฑ์ เช่น ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้าและผิวกาย เครื่องสำอาง ครีมกันแดด สารเคมีกำจัดวัชพืช สารที่สามารถลดแรงตึงผิวประเภทอิมัลซิไฟเออร์ น้ำยาหรือสารเคมีที่ใช้เคลือบฟิล์ม กระดาษหรือวัตถุอื่น เป็นต้น

### วงจรคุณค่าของธุรกิจ IOD

วงจรคุณค่าของธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้



### ผลิตภัณฑ์และการตลาด

การขายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่อยู่ในทวีปอเมริกาเหนือ ยกเว้น MTBE ที่ส่งออกไปยังตลาดในเม็กซิโกและอเมริกาใต้ โดย MTBE ถูกนำไปใช้ผสมในน้ำมันเบนซิน/น้ำมันแก๊สโซลีน เพื่อเพิ่มค่าออกเทน สารเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO) ถูกขายเฉพาะตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา

EO จะถูกนำไปใช้เป็นเคมีภัณฑ์ชั้นกลางสำหรับผลิตสารอนุพันธ์ของ EO เช่น ethanalamines polyols ethers และสารลดแรงตึงผิว ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่นำไปใช้ในการผลิตเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร โฟมแข็งและอ่อน ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์เพื่อความงาม เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์โมโนเอทิลีนไกลคอล (Monoethylene Glycol) ถูกใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

สารโพรพิลีนออกไซด์ (PO) ใช้เป็นสารตั้งต้นสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิดที่ใช้ในชีวิตประจำวัน เช่น พลาสติกโพลียูรีเทน ใช้ลดอุณหภูมิ ความร้อน ไม่เทียม ตัวทำละลาย สารกันเสียในเครื่องสำอาง หมึกเรซิน สารทำความสะอาดต่างๆ

Surfactants, LAB และ Ethanolamines (EOAs) เป็นสารตั้งต้นหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอก น้ำยาทำความสะอาดในครัวเรือน สบู่ ยาสีฟัน ยาสระผม ครีมนวดผม และผลิตภัณฑ์ที่มีฟอง นอกจากนี้ยังเป็นส่วนประกอบในอีกหลายๆผลิตภัณฑ์ เช่น ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้าและผิวกาย เครื่องสำอาง ครีมกันแดด สารเคมีกำจัดวัชพืช สารที่สามารถลดแรงตึงผิวประเภทอิมัลซิฟายเออร์ น้ำยาหรือสารเคมีที่ใช้เคลือบฟิล์มกระจกหรือวัตถุอื่น เป็นต้น

ในปี 2562 2563 และปี 2564 บริษัทขายผลิตภัณฑ์ EO/EG ร้อยละ 33 ร้อยละ 17 และ ร้อยละ 13 ของยอดขายทั้งหมดตามลำดับ ให้กับกลุ่มบริษัทและร้อยละ 67 ร้อยละ 83 และร้อยละ 87 ของยอดขายทั้งหมดตามลำดับให้กับลูกค้าภายนอก

### การแข่งขันในธุรกิจ Surfactants

การบริโภค surfactants ทั่วโลกมีมากกว่า 18 ล้านตัน โดยมีมูลค่าเฉลี่ยทางการตลาดประมาณ 41,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยภูมิภาคอเมริกาคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 35 ของการบริโภคทั่วโลก (คิดตามมูลค่าทางการตลาด)

โดยบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายสำคัญที่มีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ต้นน้ำของ surfactants ในภูมิภาคอเมริกา สำหรับผู้ผลิตที่มีการควบรวมผลิตภัณฑ์ต้นน้ำที่มีขนาดใหญ่รายอื่นได้แก่ BASF, Dow, Sasol และ Shell Chemical โดยผู้ผลิต surfactants รายใหญ่ทั้งหมด จะผลิตโดยใช้วัตถุดิบที่มาจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และแปลงวัตถุดิบเหล่านี้เป็น ผลิตภัณฑ์กลุ่ม ethoxylated derivatives ซึ่งรูปแบบการขายจะเป็นการขายที่ละจำนวนมาก และโดยส่วนใหญ่ของการขายจะเป็นการขายให้อุตสาหกรรมผลิตสารทำความสะอาดในครัวเรือน สำหรับตลาดสุดท้ายของ surfactant ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สำหรับใช้ในบ้านและส่วนบุคคล ผลิตภัณฑ์สำหรับการเกษตร ผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์สำหรับธุรกิจเหมืองแร่ สารเคลือบ เชื้อเพลิงและสารหล่อลื่น และอื่นๆ

### การแข่งขันในธุรกิจ Glycols

การแข่งขันในธุรกิจ Glycols – ตลาด MEG ในระดับโลกมีการแข่งขันสูง และมีผู้ผลิตเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วโลก MEG นั้นยังง่ายต่อการผลิตขนส่ง รวมทั้งดูแลเก็บรักษา วิศวกรรมของการ Shale gas นั้น (ก๊าซจากชั้นหิน) ทำให้ผู้ผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ใช้ Shale gas ในการผลิตเอทิลีนไปเป็นวัตถุดิบในการผลิต MEG คงความได้เปรียบในแง่ของต้นทุนที่มีราคาต่ำมากเมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่นๆ การที่บริษัทได้นำเอาธุรกิจ MEG เข้ามานั้นเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับห่วงโซ่มูลค่า PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ คู่แข่งรายสำคัญในทวีปอเมริกาเหนืออันได้แก่ Shell Chemical, MEGlobal, Equistar และ Sabic รวมทั้ง Pemex ในประเทศเม็กซิโก การบริโภค MEG ในประเทศสหรัฐอเมริกาถือว่าอยู่ในช่วงที่เติบโตอย่างเต็มที่ โดยอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นนั้นมีแรงผลักดันมาจากกำลังการผลิต PET ที่เพิ่มขึ้นใหม่และโอกาสในการทำกำไรจากการส่งออกอันเนื่องมาจากการที่บริษัทมีข้อได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนที่ใช้ในการผลิตเอทิลีนที่มีราคาต่ำอันเป็นผลมาจาก Shale gas

### ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Integrated Oxides and Derivatives

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Olefins ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง <sup>(1)</sup> (พันตันต่อปี)
Intermediates MEG	772
Intermediates MTBE	731
Downstream	1,161
<b>รวม</b>	<b>2,665</b>

<sup>(1)</sup> Upstream เกือบทั้งหมดใช้เพื่อการบริโภคภายใน



### 3. ธุรกิจ Fibers

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์ทั้งหมด (ไฟเบอร์ที่ใช้ในรถยนต์และยางล้อรถ) กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขอนามัย และกลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ แต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เหล่านี้เติบโตประมาณร้อยละ 3-4 ต่อปีในสถานการณ์ตลาดปกติ และมีศักยภาพที่จะเป็นธุรกิจที่มีมูลค่าหลายพันล้านเหรียญสหรัฐ การเติบโตของกลุ่มธุรกิจ Fiber เป็นผลมาจากความนิยมในการใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบาในยานยนต์ การใช้วัสดุที่ยั่งยืน การเพิ่มระดับจิตสำนึกด้านสุขอนามัยส่วนบุคคลและการเปลี่ยนแปลงในรสนิยมเสื้อผ้าโดยเฉพาะในคนรุ่นใหม่

#### ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

โพลีเอสเตอร์ถูกค้นพบในช่วงทศวรรษที่ 1940 และเริ่มมีการผลิตในระดับอุตสาหกรรมในปี 2490 เส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นตัวเลือกแรกสำหรับเครื่องนุ่งห่ม ใช้ในการผลิตกางเกง กระโปรง ชุดกระโปรง สูท แจ็กเก็ต เสื้อและเสื้อผ้าสำหรับกิจกรรมกลางแจ้ง เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะผ่านกระบวนการปั่นหลอม โดยการนำวัตถุดิบไปหลอม จากนั้นจะถูกฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เทคนิคการผลิตใหม่ ๆ ถูกพัฒนาขึ้นจนถึงขั้นที่สามารถผลิตเป็นเส้นใยกลม เส้นใยวงรี เส้นใยเหลี่ยม ทำให้เกิดความแน่นเมื่อสัมผัส เส้นใยโพลีเอสเตอร์มีความทนต่อแสงและอุณหภูมิ และทนต่อผลกระทบของสภาพอากาศ น้ำหนักเบา มีคุณสมบัติระบายอากาศที่ดี และแห้งเร็ว

#### ผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ส่วนใหญ่เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะถูกนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่มตั้งแต่ชุดกีฬาไปยังเสื้อผ้าแฟชั่น ผลิตภัณฑ์สิ่งทอสำหรับที่อยู่อาศัย เช่น ผ้าปูที่นอน พรม และผลิตภัณฑ์ที่มีใช้สิ่งทอที่ไม่ได้เกิดจากการทอ เช่น เสื้อกาวน์สำหรับแพทย์ สิ่งทอด้านเทคนิค เช่น ใยกรอง และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ ไม่ว่าจะเป็นพรมและฉนวน

ด้วยการเข้าซื้อกิจการ Performance Fibers ประเทศจีนในปี 2558 ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ใช้สำหรับผลิตภัณฑ์และจัดส่งให้กับบริษัทผู้ผลิตยานยนต์ระดับโลก

การเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff ในปี 2560 ช่วยเพิ่มการนำเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์มาใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ร่วมกับกับเรยอน ทั้งนี้โรงงาน Glanzstoff สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ผสมสำหรับภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ช่วยยกระดับตำแหน่งเชิงกลยุทธ์สำหรับเส้นใยที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้นในกลุ่มลูกค้าเดียวกัน

การเข้าซื้อกิจการ DuraFiber ในประเทศฝรั่งเศสและเม็กซิโกยังช่วยขยายธุรกิจ Performance Fibers ในประเทศจีนในฐานะที่ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความคล้ายคลึงกันในอุตสาหกรรมยานยนต์

ในปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อบริษัท UTT ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยถุงลมในรถยนต์ในประเทศเยอรมนีและประเทศเม็กซิโก ซึ่งนับเป็นโอกาสที่ดีที่จะขยายธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์ถุงลมในรถยนต์ และนำไปสู่การเป็นผู้ผลิตชั้นนำระดับโลกด้านเส้นใยถุงลมในรถยนต์และสิ่งทอแบบครบวงจร

นอกจากนี้ บริษัทยังเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเส้นใยโพลีเอสเตอร์ประเภทเส้นใยสั้น (Polyester Staple Fiber) ในประเทศบราซิล ซึ่งการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้จะเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจของบริษัทที่กระจายอยู่ทั่วโลกสำหรับธุรกิจ Fibers ในประเทศบราซิลซึ่งเป็นประเทศเศรษฐกิจที่ใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกาใต้ และเข้าซื้อกิจการผลิตไฟเบอร์ชนิดพิเศษ (Speciality Fibers) ของบริษัท Sinterama ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย โดยโรงงานผลิตของ Sinterama มีการบูรณาการในแนวตั้ง (Vertically Integrated) จากเม็ดพลาสติกจนถึงเส้นด้ายต่างๆ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่มีความหลากหลาย ครอบคลุมการใช้งานทั้งในกลุ่มยานยนต์ ผลิตภัณฑ์เพื่อการตกแต่งที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์ทางเทคนิคอื่นๆ

ในปี 2563 บริษัทร่วมทุนแห่งใหม่จัดตั้งขึ้นโดยใช้ชื่อว่าบริษัท โตโยโบ อินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด (Toyobo Indorama Advanced Fibers Company Limited: TIAF) ทั้งนี้ Toyobo เป็นบริษัทที่มีความสัมพันธ์อันยาวนานกับโออีแอล ซึ่งการร่วมทุนในครั้งนี้จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ทั้งสองบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดถุงลมในรถยนต์ที่เติบโตอย่างรวดเร็ว

#### ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโอเลฟินส์

เป็นเส้นใยที่ผลิตได้จากการเรียงตัวเป็นสายโซ่ยาวจากการสังเคราะห์โพลีเมอร์ โดยมีเอทิลีน โพรพิลีน หรือโอเลฟินส์อื่นๆ ประกอบอย่างน้อยร้อยละ 85 ตามน้ำหนัก ในประเทศอิตาลี มีการเริ่มผลิตเส้นใยโอเลฟินส์ครั้งแรกในปี 2500 และผลิตครั้งแรกในประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2503 โดยผู้ผลิตเส้นใยโอเลฟินส์เชิงพาณิชย์เป็นรายแรกในสหรัฐอเมริกา คือ บริษัท Hercules, Inc. ปัจจุบัน คือ บริษัท FiberVisions ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของ

โดยทั่วไปโพลีเมอร์จะถูกป้อนเข้าเครื่องอัดขึ้นรูป ซึ่งจะหลอมโพลีเมอร์ให้ละลายก่อนฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เส้นใยที่ได้จะถูกทำให้เย็นลงโดยผ่านเครื่องเป่าลมก่อนจะถูกม้วนเก็บและบรรจุ เนื่องจากเส้นใยโอเลฟินส์มีคุณสมบัติที่ดีเยี่ยม จึงมักมีการใส่ผงสีเข้าไปในโพลีเมอร์ก่อนการอัดขึ้นรูป

สำหรับโพลีโพรพิลีน เมื่อผ่านกระบวนการโพลีเมอร์ไรเซชัน จะเกิดเป็นผลึกโพลีโพรพิลีน โพลีเมอร์ เส้นใยที่ได้จากโพลีเมอร์ชนิดนี้จะถูกนำมาใช้ในผลิตภัณฑ์สำหรับงานตกแต่ง เสื้อผ้าเครื่องแต่งกายและผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เส้นใยโอเลฟินส์ให้ความอบอุ่นโดยที่ยังมีน้ำหนักเบา โอเลฟินส์มีความทนทานต่อรอยขีดข่วน คราบเปื้อน แสงแดด ไฟและสารเคมี ย่อมล็ดียากแต่ให้สีติดทน เนื่องจากเส้นใยโอเลฟินส์มีจุดหลอมต่ำ จึงสามารถเชื่อมด้วยความร้อนให้เป็นผืน เส้นใยมีความมันเงา จุดเด่นที่สำคัญที่สุดของเส้นใยโอเลฟินส์ คือ ความแข็งแรง ที่คงอยู่แม้ในสภาพเปียกหรือแห้ง มีความยืดหยุ่นสูง สามารถนำไปผลิตเป็นเส้นใยที่มีคุณสมบัติความแข็งแรงแตกต่างกัน เส้นใยโอเลฟินส์สามารถนำมาใช้ผสมกับเส้นใยชนิดอื่น หรือใช้เดี่ยว ๆ หรือ ตัดเป็นเส้นขนาดสั้น หรือทำเป็นด้ายฟิล์ม เป็นเส้นใยที่ไม่มีสีและมีลักษณะเป็นวงกลม สามารถปรับเปลี่ยนตามการใช้งาน ลักษณะทางกายภาพให้ความรู้สึกคล้ายผ้าฝ้าย ไม่มีสี





### ผลิตภัณฑ์เส้นใยโพลีเอสเตอร์

เส้นใยโพลีเอสเตอร์ถูกนำมาใช้ในเส้นใย Non-woven หรือเส้นใยที่ไม่มีสิ่งทอเพื่อผลิตผ้าอ้อมเด็ก ผลิตภัณฑ์สำหรับสตรี และผลิตภัณฑ์ผ้าอ้อมสำหรับผู้ใหญ่ (ทั้งแผ่นด้านหน้า แผ่นด้านหลัง สายรัดระหว่างขา แถบยางยึดรัดเอว หรือ ชิ้นซึมซับ) และใช้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตมาจากเส้นใยสปีนเลสที่ไม่ทอ เช่น อุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ใช้แล้วทิ้ง อุปกรณ์กรอง หรือ ผ้าที่ผลิตจากระบบลม ไม่ว่าจะเป็นแกนซึมซับกันรั่วซึม และ ทิชชูเปียก เป็นต้น

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เส้นใยโพลีเอสเตอร์มักนำมาใช้ในการผลิตชุดกีฬาและเสื้อผ้าที่ต้องการความยืดหยุ่นสูง เช่น ถุงเท้า ชุดชั้นในกันหนาว และ ใยผ้าสำหรับเป็นแผ่นรอง สำหรับสินค้าที่ใช้ในบ้าน อาจนำไปใช้เดี่ยวๆ หรือผสมกับใยผ้าอื่นเพื่อทำพรมในภายในและภายนอก พรมแผ่น และพรมผืน นอกจากนี้ยังนิยมใช้ในงานบุวมเครื่องเรือน ผ้าอ้อมเด็ก งานผนังงานปูพื้น รวมทั้ง กระดาษกันความร้อน เช่น ถุงชาหรือกาแฟ

สำหรับการใช้งานอุตสาหกรรมหนัก เส้นใยชนิดนี้มักนำมาใช้ในงานตกแต่งภายใน อุปกรณ์กันแดด ที่พักแขน บานประตู ผนังปิดด้านข้าง ฝ้า และชั้นวางของหลังรถ นอกจากนี้โพลีเอสเตอร์ยังใช้ผลิตพรม เชือก แผ่นใยสังเคราะห์สำหรับงานดิน ผ้ากรอง รอง และแผ่นเสริมคอนกรีต

### ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยสังเคราะห์ผสม (Bicomponent Fibers)

เส้นใยสังเคราะห์ผสม หมายถึง “การอัดขึ้นรูปของโพลีเมอร์ 2 ชนิดจากหัวฉีดเดียวกัน โดยโพลีเมอร์ทั้งสองจะถูกผสมอยู่ในเส้นใยเดียวกัน” หรือหากจะอธิบายใกล้เคียงกว่านั้นคือ เส้นใยที่ปั่นตีเกลียวรวมกัน (co-spun fiber) ซึ่งเป็นเส้นใยที่ขึ้นรูปจากโพลีเมอร์คนละชนิด หลอมติดกันและฉีดออกมาจากหัวฉีด เป็นเส้นใยเดียวกัน “Conjugate Fibers” เป็นคำที่มักใช้กัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทวีปเอเชีย ซึ่งเป็นอีกคำที่ใช้เรียกเส้นใยสังเคราะห์ผสมเช่นกัน จุดประสงค์หลักในการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ผสมคือ การเพิ่มขีดความสามารถ

ที่โพลีเมอร์ตัวเดียวไม่สามารถทำได้ ด้วยเทคนิคนี้เอง ทำให้สามารถผลิตเส้นใยที่มีรูปร่างแตกต่างกัน โดยส่วนมากถูกแบ่งตามโครงสร้างการตัดขวาง เช่น ชนิด side-by-side ชนิด sheath-core ชนิด islands-in-the-sea และ citrus fibers หรือชนิด segmented-pie เส้นใยสังเคราะห์ผสมจะมีโพลีเอทิลีนเป็นองค์ประกอบด้านนอกและมีโพลีโพรพิลีนเป็นแกนกลาง ถือเป็นเส้นใยที่มีความสำคัญมากในตลาดเส้นใยที่ไม่มีสิ่งทอ

### ภาพรวมของธุรกิจ เส้นด้ายขนสัตว์ (Worsted Wool)

คำว่า Worsted มาจาก Worstead ซึ่งเป็นหมู่บ้านในมณฑลนอร์ฟอล์ก ประเทศอังกฤษ ผ้าที่ผลิตจากด้าย Worsted มีเส้นใยเล็กและเข้าเกลียวแน่น โดยปกติมักใช้ตัดเสื้อ เช่น เสื้อสูท ซึ่งตรงข้ามกับด้าย Woolen ที่เป็นเส้นใยสั้นและหยาบ มักใช้สำหรับการถักนิตติ้ง เช่น เสื้อสเวตเตอร์ คุณสมบัติที่สำคัญของเส้นด้าย Worsted คือ เป็นเส้นใยตรงและเรียงตัวขนานกัน แตกต่างจากด้าย Woolen ตรงที่ลอนตามธรรมชาติของเส้นใยถูกกำจัดออกในขั้นตอนการปั่นเส้นด้าย บริษัทผลิตเส้นด้ายขนสัตว์จากแกะสายพันธุ์เมอริโน ซึ่งเป็นขนแกะที่มีความละเอียด นุ่มนวลที่สุด

เส้นด้ายขนสัตว์หลายชนิดจำเป็นต้องผ่านกระบวนการปั่น ในกระบวนการผลิตเส้นด้าย Worsted จะมีความแตกต่างเล็กน้อย ตรงที่เส้นด้ายจะต้องผ่านขั้นตอนการสาวเส้นใย เพื่อเตรียมเส้นใยสำหรับขั้นตอนการปั่น ซึ่งจะช่วยกำจัดเส้นใยสั้นและเส้นใยขาดออกจากขนสัตว์ เหลือไว้แต่เส้นใยยาวเพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปั่นด้ายต่อไป ทำให้เส้นด้ายมีความเรียบและทนทานยิ่งขึ้น เนื่องจากความแข็งแรงของเส้นด้ายขนสัตว์เนื้อละเอียด ทำให้สามารถทอร่วมกับวัสดุอื่นๆ ช่วยให้เกิดความทนทาน ไม่ยับง่ายเมื่อเทียบกับผ้าชนิดอื่นๆ จึงเป็นตัวเลือกที่เหมาะสมสำหรับผ้าที่ต้องการความคงรูป เส้นด้าย Worsted เป็นที่นิยมสำหรับใช้ตัดกางเกงผู้ชาย กระโปรงอิตาลี และเสื้อสูท รวมถึงเสื้อผ้า เนื่องจากเส้นด้าย Worsted มีความคงทน จับจีบได้ง่าย จึงเป็นผ้าที่เหมาะสมสำหรับเสื้อผ้าทุกประเภท



### ผลิตภัณฑ์เส้นด้ายขนสัตว์

เส้นด้ายขนสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ มักนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงสำหรับสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี

### ภาพรวมของธุรกิจผลิตภัณฑ์ใยไนลอน Nylon 6.6

การเข้าซื้อร้อยละ 80 ของกิจการ PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย (“PHP”) ในขณะที่ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 จะถือหุ้นโดย Toyobo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ด้านยานยนต์

PHP เป็นผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล มีชื่อเสียงด้านการผลิตเส้นใย เส้นด้าย Nylon 6.6 พอลิเอไมด์ (Polyamide) ซึ่งมีความยืดหยุ่นสูง และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชั้นนำในทวีปยุโรปที่ผลิตสินค้าด้านยานยนต์ที่มีความปลอดภัย ซึ่งโรงงานผลิตของกลุ่ม PHP ตั้งอยู่ในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป และสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเข้าซื้อกิจการของ PHP จะช่วยเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (High Value Add หรือ HVA) ของบริษัทซึ่งเป็นการเพิ่มกลุ่มสินค้าด้านผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ยานยนต์

### ผลิตภัณฑ์ใยไนลอน Nylon 6.6

เส้นใยเหล่านี้ถูกนำมาใช้ในภาคอุตสาหกรรมรถยนต์อย่างแพร่หลาย ได้แก่ อุปกรณ์นิรภัย และยางในรถยนต์

### ผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายและการตลาด

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทสำหรับผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้าย ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้ในการผลิตเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่ม บริษัทผู้ผลิตกลุ่มสินค้าที่มีการอุปโภคบริโภคในอัตราสูง (Fast moving consumer goods) บริษัทผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้สำหรับครัวเรือน และบริษัทผู้ประกอบการอุตสาหกรรม เช่น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และผู้ผลิตฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์

### การแข่งขันในธุรกิจเส้นใยและเส้นด้าย

การแข่งขันในอุตสาหกรรมเส้นใยและเส้นด้ายในระดับโลก สามารถจำแนกได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจในรูปแบบของบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบอุตสาหกรรมที่หลากหลาย และในรูปแบบของผู้ผลิตสินค้าเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดค่อนข้างเล็กจำนวนมากที่บางครั้งมีกำลังการผลิตน้อยกว่า 10,000 ตันต่อปี โดยปกติแล้ว ผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายรายใหญ่จะมุ่งเน้นการจำหน่ายเส้นใยมาตรฐานปริมาณมากให้กับตลาดภายในประเทศ ซึ่งมีอัตราการแข่งขันสูงและการแข่งขันดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านราคาเป็นหลัก และปัจจัยรองลงมาคือความสม่ำเสมอในการคงคุณภาพของผลิตภัณฑ์กับผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์สำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่กว่า โดยวิธีการมุ่งเน้นการขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ให้มีจำนวนประมาณครึ่งหนึ่งของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัท ประเทศจีนมีปริมาณการผลิตโพลีเอสเตอร์และบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นจำนวนมาก มีบางบริษัทในประเทศเกาหลี จีน ตุรกี และในตลาดฝั่งตะวันตกเป็นผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายชนิดพิเศษเช่นเดียวกับบริษัทและถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญ

### ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้าย

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้าย ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง <sup>(1)</sup> (พันตันต่อปี)
จีน	123
ยุโรป	454
อินโดนีเซีย	412
ตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ	19
อเมริกา	340
อินเดีย	547
ไทย	305
รวม	2,200

<sup>(1)</sup> กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ แต่ไม่รวมถึงโรงงานผลิตซึ่งหยุดดำเนินงาน ได้แก่ IVL Karawang



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ผู้ลงทุนควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ระบุไว้ในส่วนอื่นของเอกสารฉบับนี้ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้มีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) ที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลการประกอบที่แท้จริงของบริษัทอาจแตกต่างจากการประมาณการที่ระบุไว้ในข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต เนื่องมาจากปัจจัยต่าง ๆ ดังที่ได้มีการระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ได้ระบุไว้ในที่อื่นๆ ในเอกสารฉบับนี้

### สรุปผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร ประจำปี 2564

#### สรุปผลการดำเนินงานปี 2564

- Reported EBITDA 1,982 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 111 เมื่อเทียบกับปีต่อไปและ Core EBITDA 1,743 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 เมื่อเทียบกับปีต่อไป
- ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีต่อไป เป็น 14.72 ล้านตัน
- กำไรสุทธิ 26,288 ล้านบาท และกำไรหลักสุทธิ 21,887 ล้านบาท
- Reported EPS 4.55 บาท และ Core EPS 3.76 บาท
- Core ROCE ร้อยละ 12 เพิ่มขึ้น 6.3 ppt เมื่อเทียบกับปีต่อไป

บริษัทรายงานผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งสำหรับปี 2564 โดยมี Core EBITDA ทั้งปีเท่ากับ 1,743 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และรายงานปริมาณการผลิตจำนวน 14.72 ล้านตัน โดยมีการเติบโตทั้งสามกลุ่มธุรกิจ Combined PET (CPET), Fibers และ Integrated Oxides and Derivatives (IOD) เช่นเดียวกันกับทั้งสามภูมิภาคหลักคือ อเมริกาเหนือ ยุโรปและเอเชีย ในปีนี้ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของบริษัทแสดงให้เห็นถึงความได้เปรียบในการแข่งขันจากรูปแบบการดำเนินงานแบบบูรณาการในระดับภูมิภาค การตอบสนองความต้องการด้านความปลอดภัยและความสะอาดของสุขภาพของผู้บริโภค ความยืดหยุ่นของธุรกิจในปัจจุบันเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งในการเติบโตของธุรกิจเดิมที่มีอยู่ของบริษัท

การกลับมาระบาดของอีกครั้งของโควิด 19 หลายระลอกในปี 2564 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ทำให้ประเทศต่างๆ เร่งการฉีดวัคซีนให้กับประชากรของตน อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ยังคงแข็งแกร่งด้วยการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบพุ่งสูงขึ้นมากกว่าร้อยละ 50 ในปี 2564 ขณะเดียวกันความกังวลในอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นผลักดันให้ต้นทุนที่สูงขึ้น

ในปีนี้เกิดวิกฤตที่คาดไม่ถึงหลายเหตุการณ์ เริ่มต้นจากเหตุการณ์ Polar Vortex ใน US Gulf Coast ที่นำไปสู่การหยุดชะงักของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี การขึ้นภาษีตู้คอนเทนเนอร์ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อนส่งผลให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นและเกิดความล่าช้าในการขนส่ง รวมไปถึงราคาพลังงานที่พุ่งสูงขึ้นโดยเฉพาะในยุโรปและจีนยิ่งทำให้ห่วงโซ่อุปทานมีความซับซ้อนมากขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนสูงขึ้นและกระทบต่อผลกำไร อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากความเป็นผู้นำในธุรกิจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในไตรมาสที่ 4 เพื่อชดเชยต้นทุนด้านพลังงานที่เพิ่มขึ้นบางส่วน ในสถานการณ์วิกฤตนี้ ฝ่ายบริหารทำงานอย่างใกล้ชิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และสามารถเพิ่มยอดขายให้กับบริษัท

แม้ว่าจะเผชิญกับความท้าทาย แต่ก็มีแรงสนับสนุนหลายประการซึ่งทำให้บริษัทสามารถรายงานผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในปี 2564 การมีฐานการผลิตในตลาดตะวันออกที่มีอัตรากำไรสูงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้นเนื่องจากราคาเทียบเท่าการนำเข้าสูงขึ้นจากอัตราค่าขนส่งสินค้าที่สูงขึ้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 บริษัทได้รับประโยชน์จากนโยบายการควบคุมการใช้พลังงานในประเทศจีน (Dual Control Policy) ซึ่งทำให้เกิดการหยุดชะงักของการผลิต ส่งผลให้อัตรากำไรของห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์สูงขึ้น

การที่มีฐานการผลิตแบบบูรณาการทั่วโลก ทำให้บริษัทมีอัตรากำไรโดยรวมสูงกว่ามาตรฐานของทวีปเอเชีย และมีการป้องกันความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ขณะเดียวกันการบูรณาการที่แข็งแกร่งช่วยให้บริษัทได้รับประโยชน์จากทั้งห่วงโซ่มูลค่า ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้อัตรากำไรของกลุ่มผลิตภัณฑ์ Integrated PET สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานของอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอโดยตลาดตะวันออกมีส่วนแบ่ง EBITDA คิดเป็นร้อยละ 71 ของธุรกิจนี้ ในปี 2564 การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานและความไม่แน่นอนทั้งหลายที่เกิดขึ้น ผลักดันให้เกิดความต้องการซื้อสินค้าในประเทศเพิ่มมากขึ้น การที่บริษัทมีฐานการผลิตทั้งในทวีปอเมริกา ยุโรป และเอเชียทำให้เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบที่อยู่ในความต้องการของลูกค้า

ในปี 2565 จะเป็นอีกปีที่แข็งแกร่งสำหรับธุรกิจของบริษัทด้วยอุปสงค์ที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์

## Combined PET

ในสถานการณ์ที่อุปสงค์ปรับตัวดีขึ้นแต่สินค้าคงเหลืออยู่ในระดับต่ำ ทำให้การทำสัญญาในปี 2565 สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ Integrated PET ได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่จากอัตราค่าขนส่งที่สูง ทำให้ราคาเทียบเท่าการนำเข้าสูงขึ้นตามลำดับ คาดว่ากลุ่มธุรกิจนี้จะมีอัตรากำไรที่ดีขึ้นในปี 2565

## IOD

จากสถานการณ์อุปสงค์และอุปทาน คาดว่ายังคงรักษาราคาน้ำมันดิบให้อยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี ธุรกิจ IOD จะได้รับประโยชน์จาก Shale gas ซึ่งทำให้อัตรากำไร MEG เพิ่มขึ้น รวมไปถึงอัตรากำไรแบบบูรณาการที่เพิ่มขึ้นจาก Ethylene cracker ที่ Lake Charles (IVOL) MTBE กำลังฟื้นตัวขึ้นจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นและราคาปิโตรเลียมที่กลับสู่ภาวะปกติ กลุ่มผลิตภัณฑ์ downstream มีอุปสงค์ที่แข็งแกร่งตลอดช่วงการแพร่ระบาดของโควิด และบริษัทตั้งตารอการควบรวม Oxiteno ที่จะนำมาซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนเพิ่ม นวัตกรรมพลังงานสะอาด และการเพิ่มความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ในกลุ่มธุรกิจนี้

## Fibers

ปีนี้มีแนวโน้มที่จะยังคงได้รับผลกระทบจากปัญหาการขาดแคลน semiconductor ทำให้กลุ่มผลิตภัณฑ์ Mobility ไม่สามารถปรับตัวดีขึ้นจนถึงระดับก่อนเกิดการระบาดของโควิด ในขณะที่อุปสงค์ของยางรถยนต์เพื่อเปลี่ยนแทนของเดิมยังคงแข็งแกร่ง กลุ่มผลิตภัณฑ์ Hygiene อยู่ในระดับมาตรฐานใหม่ (New Normal) ที่คงที่และสูงกว่าก่อนเกิดการระบาดของโควิด หลังจากความต้องการพุ่งสู่ระดับสูงสุดในปี 2563 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Lifestyle จะยังคงได้รับประโยชน์จากอุปสงค์ที่ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการบริโภคภายในประเทศในตลาดเกิดใหม่ เช่น อินเดียและบราซิล

## Capital Markets Day 2565

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้รายงานแผนกลยุทธ์ระยะยาวถึงปี 2567 และวิสัยทัศน์ระยะยาวถึงปี 2573 การนำเสนอแผนทั้งคู่เป็นการแถลงการณ์ใหม่ของบริษัท: การคิดและปรับกระบวนการทางเคมีร่วมกันเพื่อสร้างโลกที่ดีกว่า (**Reimagining Chemistry Together to Create A Better World**)

แผนกลยุทธ์ระยะกลางในอีก 3 ปีข้างหน้า บริษัทจะยังคงลงทุนในแพลตฟอร์ม บุคลากร และระบบ ที่มีโอกาสเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในทั้งสามกลุ่มธุรกิจ บริษัทพร้อมที่จะสร้างการเติบโตไปสู่ระดับ ROCE ที่สูงกว่าร้อยละ 15 ภายในปี 2567 ด้วยการจัดสรรเงินทุนอย่างรอบคอบ ส่งผลให้มีกระแสเงินสดอิสระประมาณ 5 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อที่จะมาสร้างโอกาสในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

วิสัยทัศน์ของปี 2573 แสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าครั้งสำคัญของบริษัทในการเดินทางอย่างต่อเนื่องไปสู่การปลดคาร์บอน (Net Zero) ใน 3 ส่วน: การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมและมีความยั่งยืน และองค์กรที่พร้อมสำหรับอนาคต เมื่อพูดถึงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ บริษัทมุ่งเน้นที่ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เทคโนโลยีการดักจับคาร์บอน พลังงานทดแทน และการเลิกใช้ถ่านหิน เพื่อจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกรอบแนวคิดที่ 1 (Scope 1) และกรอบแนวคิดที่ 2 (Scope 2) อีกทั้งบริษัทยังได้เพิ่มโครงสร้างพื้นฐาน



ที่จำเป็นในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน รวมไปถึงการจัดการกับมลพิษในกรอบแนวคิดที่ 3 (Scope 3) โดยมีเป้าหมายว่าภายในปี 2573 หนึ่งในสามของวัตถุดิบของบริษัทจะมาจากแหล่งที่ยั่งยืน ปัจจุบัน มากกว่าร้อยละ 80 ของวัตถุดิบของบริษัทใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโพลีเอสเตอร์ ซึ่งสามารถผลิตจากวัตถุดิบชีวภาพที่หมุนเวียน และวัตถุดิบที่หมุนเวียนได้ นี่คือการเชื่อมโยงทั้งสามกลุ่มธุรกิจของบริษัทเข้าด้วยกัน ในขณะที่ก้าวสู่ธุรกิจเพื่อความยั่งยืนมากขึ้น บริษัทมีโอกาสที่จะเปลี่ยนไปใช้แหล่งวัตถุดิบรีไซเคิลและวัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ผ่านการลงทุนในธุรกิจ PET Recycling และวัตถุดิบ Biomass สิ่งเหล่านี้คือการพัฒนาองค์ประกอบต่อเนื่อง พิสัยอนาคตของบริษัทด้วยผู้นำที่มีแนวคิดในการเติบโตและเสริมพลังด้วยเครื่องมือที่เหมาะสม ในขณะที่บริษัทเตรียมพร้อมสำหรับโลกแห่งเศรษฐกิจหมุนเวียน บริษัทมั่นใจในความสามารถที่จะสร้างผลประกอบการที่แข็งแกร่งและมีเงินทุนล้นเหลือสำหรับโอกาสในการเติบโตเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ของเรา

## การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG Journey)

บริษัทได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน และเรายังคงขยายความเป็นผู้นำของเราต่อไปผ่านการลงทุนในด้านความยั่งยืนและการหมุนเวียน นับตั้งแต่เริ่มต้นโครงการรีไซเคิลในปี 2554 บริษัทได้เพิ่มความสามารถในการรีไซเคิล PET มากกว่า 100 เท่าจาก 3.6 พันตันต่อปีในปี 2554 เป็น 429 พันตันต่อปีในปี 2564 การเข้าถึงและความเป็นผู้นำระดับโลกของเราในฐานะผู้ผลิตรีไซเคิล PET รายใหญ่ที่สุดของโลก นำเราไปสู่เป้าหมายการรีไซเคิลขวด PET 5 หมื่นล้านขวดต่อปีภายในปี 2568

ผลงานที่สำคัญในปี 2564 รวมถึง:

- การเปิดตัว DEJA Carbon Neutral PET pellet ครั้งแรกในอุตสาหกรรม
- การเข้าซื้อกิจการรีไซเคิลในเมืองแดลลัส รัฐเท็กซัส ซึ่งรีไซเคิลขวด PET มากกว่า 3 พันล้านขวดต่อปี
- การประกาศลงทุนในโรงงานรีไซเคิลในประเทศอินโดนีเซียเพื่อแปรรูปขวด PET มากกว่า 2 พันล้านขวดภายในปี 2566

- การเปิดตัวแผนงาน Decarbonisation Standard Operating Procedure (DSOP) และให้การใช้ราคาคาร์บอนภายในเพื่อจะผลักดันโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทได้รับการประเมินจาก EcoVadis เพื่อประเมินความพยายามในการปฏิบัติงานอย่างยั่งยืน และประสบความสำเร็จอยู่ในระดับ Platinum โดยได้รับการยอมรับว่าเป็นบริษัทชั้นนำในกลุ่ม 1% เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ (99 เพอร์เซ็นต์ไทล์)

## ความเป็นเลิศขององค์กร

เรายังคงมุ่งมั่นในการสร้างระบบที่แข็งแกร่งเพื่อปลดล็อกศักยภาพของบริษัท และมีความคืบหน้าที่สำคัญในปี 2564

บริษัทลงทุนในระบบ One ERP เพื่อเป็นตัวช่วยที่สำคัญในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เราเริ่มดำเนินการในปีนี้เป็นทวีปอเมริกาเหนือ ด้วยความสำเร็จและทีมงานของเรามุ่งมั่นที่จะสานต่อโครงการนี้ทั่วทั้งองค์กร ในปีนี้ เราได้เห็นการเปิดตัว Global Business Services (GBS) ในเมืองโกลกาตา ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นก้าวสำคัญในความพยายามสร้างมาตรฐาน เพิ่มความคล่องตัว และลดต้นทุน เราจะเดินทางต่อไปในแผนพัฒนาดิจิทัลของเรา เพื่อให้บริษัทมีโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมในการเสริมพลังให้กับบุคลากรของเรา

โครงการ Olympus สามารถเพิ่มประสิทธิภาพสูงกว่าเป้าหมายในปี 2566 และด้วยศักยภาพที่เป็นอยู่ เราได้เพิ่มเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเป็นผลบวกต่อ EBITDA มากกว่า 650 ล้านเหรียญสหรัฐภายในปี 2567 บริษัทกำลังริเริ่มหลายร้อยโครงการทั่วทุกภูมิภาคทั้งสามกลุ่มธุรกิจ ซึ่งความคืบหน้าดังกล่าว ได้รับการตรวจสอบอย่างใกล้ชิดโดย Transformation Management Office โดยใช้ KEY System โครงการ Olympus สามารถเพิ่มประสิทธิภาพที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องในปี 2564 ทั่วทุกภูมิภาคและกลุ่มธุรกิจ สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ 2 ในขณะที่เราเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โครงการ Olympus จะช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มธุรกิจของบริษัทยิ่งขึ้น



ความเข้มแข็งขององค์กร

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 1.42 เท่าในปี 2563 เป็น 1.21 เท่าในปี 2564 ด้วย EBITDA ที่เพิ่มขึ้นทำให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้น หนี้สินลดลงหลังจากการจ่ายเงินปันผลและเงินทุนหมุนเวียนที่สูงขึ้นจำนวน 848 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมาจากราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่สูงขึ้น

เงินทุนที่เชื่อมโยงกับธุรกิจเพื่อความยั่งยืนเป็นโอกาสของเรา โดยเรามีเงินทุนเพื่อความยั่งยืนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 20 ของหนี้สินทั้งหมด ซึ่งเป็นการกระจายแหล่งเงินทุนโดยมีฐานการกู้ยืมกับสถาบันการเงินระหว่างประเทศหลายแห่งที่มีชื่อเสียง ถือเป็นคำมั่นสัญญาของบริษัทต่อตลาดการเงินในการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืน ในขณะที่เดียวกันก็เป็นการลดต้นทุนหนี้สินของบริษัท

ในปีนี้ บริษัทได้รับการคงลำดับความน่าเชื่อถือจากสถาบันจัดอันดับทริสเรตติ้งที่ AA- และเพิ่มแนวโน้มอันดับเครดิตของบริษัทเป็นคงที่ จากแนวโน้มเชิงลบที่ได้รับการประเมินมาตั้งแต่ปี 2563 การประเมินนี้พิจารณาจากการฟื้นตัวที่แข็งแกร่งของผลการดำเนินงานและการเงินในปี 2564 มุมมองเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมปิโตรเคมี และมุมมองที่ดีต่อเข้าซื้อกิจการ Oxiten

ผลการดำเนินงานประจำปี 2564  
จำแนกตาม 3 กลุ่มธุรกิจของบริษัท:

ธุรกิจ Combined PET (CPET)

กลุ่มธุรกิจ CPET ยังคงสร้างสถิติการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีผลตอบแทนที่แข็งแกร่งในปี 2564 เป็นปีที่ยอดเยี่ยมสำหรับกลุ่มธุรกิจ CPET โดยรายงาน Core EBITDA จำนวน 1,103 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 จากปี 2563 และ Reported EBITDA จำนวน 1,353 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยส่วนใหญ่ได้รับแรงหนุนจากปัจจัยมหภาค ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6 เช่นเดียวกับส่วนต่างผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากค่าขนส่งที่ปรับตัวสูงขึ้นทำให้บริษัทได้รับผลประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของราคาผลิตภัณฑ์ที่เทียบเคียงการนำเข้า (import parity)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564 (เปรียบเทียบ YoY %)
<b>Integrated PET</b>			
Sales Volume (MMt)	9.68	9.39	3%
Core EBITDA (US\$m)	900	642	40%
<b>Packaging</b>			
Sales Volume (MMt)	0.22	0.21	1%
Core EBITDA (US\$m)	80	80	(0%)
<b>Specialty chemicals</b>			
Sales Volume (MMt)	0.77	0.75	3%
Core EBITDA (US\$m)	123	71	72%
<b>Combined PET</b>			
Sales Volume (MMt)	10.67	10.35	3%
Core EBITDA (US\$m)	1,103	794	39%

อย่างไรก็ตาม ปีนี้บริษัทยังคงเผชิญกับความท้าทาย กล่าวคือ ราคาพลังงานและกรดอะซิติกที่สูงเป็นประวัติการณ์ ส่งผลกระทบโดยเฉพาะกับกลุ่มธุรกิจ Integrated PET และ Specialty Chemicals จำนวน 126 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2564 ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 บริษัทได้มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มเพื่อแบ่งเบาภาระจากการแบกรับต้นทุนเพิ่มเติม นอกจากนี้ ปัญหาเนื่องจากการขาดแคลนแรงงานส่งผลให้ปีนี้บริษัทมีการสูญเสียปริมาณการผลิตบางส่วน

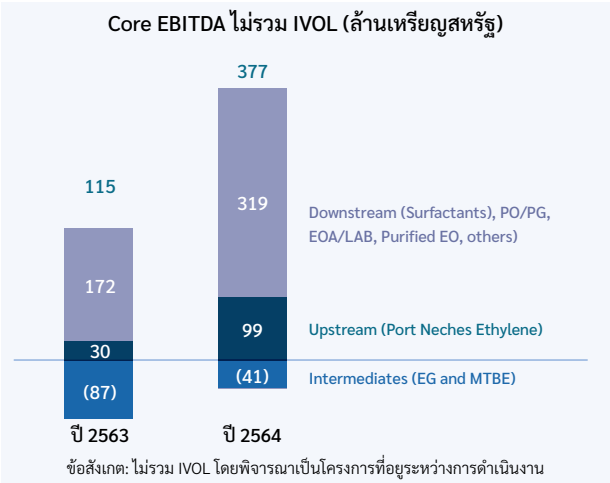
บริษัทขยายกำลังการผลิตรีไซเคิลด้วยการเพิ่มสินทรัพย์ใหม่ 9 รายการในช่วงการระบาดของโควิด เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในปี 2568 ในการรีไซเคิลขวดจำนวน 5 หมื่นล้านขวดต่อปี บริษัทได้เสริมความแข็งแกร่งในฐานะพันธมิตรชั้นนำเพื่อความยั่งยืน และ PET ได้กลายเป็นโพลิเมอร์ที่ถูกคัดเลือกใช้โดย PET เป็นอุตสาหกรรมที่โดดเด่นและมีแนวโน้มการเติบโตที่สูงจากการขับเคลื่อนด้านความยั่งยืน

กลุ่มผลิตภัณฑ์ CPET รายงานประสิทธิภาพจากโครงการ Olympus ประมาณ 83 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี 2564 ถึงร้อยละ 95

อุปสงค์ของกลุ่ม PET คาดว่ายังคงแข็งแกร่งในอนาคต และด้วยปริมาณสินค้าคงเหลือที่อยู่ในระดับต่ำ คาดว่าในปี 2565 จะเป็นอีกปีที่ดีสำหรับกลุ่มธุรกิจนี้ ด้วยการปรับสัญญาของปี 2565 บริษัทจะอยู่ในจุดที่ได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่

ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives (IOD)

ในปี 2564 ธุรกิจ IOD ยังคงมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งด้วย Core EBITDA 377 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 228 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยได้รับแรงหนุนจากธุรกิจต้นน้ำและปลายน้ำ ส่วนธุรกิจขั้นกลาง (Intermediates) ได้แก่ MEG และ MTBE เริ่มปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงอ่อนตัว



กลุ่มธุรกิจ IOD's Upstream

เนื่องจากราคาเอทิลีนที่แข็งแกร่ง ส่งผลให้ Core EBITDA ในปีนี้ปรับตัวขึ้นที่ 99 ล้านดอลลาร์สหรัฐเทียบกับ 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2563 แม้ว่าปริมาณผลิตจะต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้เนื่องจากความล่าช้าในการเริ่มดำเนินงานของ Lake Charles (IVOL) ในปี 2565 บริษัทจะได้รับประโยชน์จากอัตราค่าไถ่แบบบูรณาการที่เพิ่มขึ้นจาก IVOL cracker ซึ่ง IVOL cracker ได้เริ่มดำเนินงานในเดือนพฤศจิกายน ปี 2564 และในปัจจุบันมีอัตราการผลิตประมาณร้อยละ 75



### กลุ่มธุรกิจ IOD's Intermediates

ผลการดำเนินงานของ MEG ในปี 2564 ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับปีก่อนปี โดยได้ประโยชน์จากความได้เปรียบจาก shale gas เมื่อราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้น เราคาดว่าอัตรากำไรของ MEG จะปรับตัวดีขึ้นในปี 2565 เนื่องจากราคาน้ำมันดิบยังคงสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อัตรากำไรของ MTBE ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 134 เมื่อเทียบกับปีก่อนปี ราคา MTBE ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนปีเนื่องจากราคาน้ำมันและน้ำมันเบนซินที่สูงขึ้น แต่ราคาของบิวเทนและเมทานอลยังคงอยู่ในระดับสูงอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยทั้งสองนี้ ประกอบกับอุปสงค์และอุปทานที่ไม่สมดุล เป็นอุปสรรคต่อการปรับตัวที่ดีขึ้น และทำให้อัตรากำไร MTBE มีความผันผวน ณ สิ้นปี 2564 มีการฟื้นตัวของอุปสงค์ (จากการเดินทางที่เพิ่มขึ้น) และราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวลดลง ถือเป็นสัญญาณเชิงบวกสำหรับผลิตภัณฑ์ MTBE

### กลุ่มธุรกิจ IOD's Downstream

ผลิตภัณฑ์ Downstream ยังคงได้รับประโยชน์จากการเติบโตที่แข็งแกร่งของอุปสงค์ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือนและผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล โดยได้รับแรงหนุนจากการที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญต่อสุขภาพและสุขอนามัยหลังจากเหตุการณ์โควิด 19 รวมถึงความต้องการในตลาดผลิตภัณฑ์สำหรับเคลือบ (coatings) น้ำมันและก๊าซจะยังคงแข็งแกร่ง

การเข้าซื้อกิจการ Oxitenon ที่คาดว่าจะเสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 จะช่วยเพิ่มผลกำไรให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์ Oxitenon นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เน้นนวัตกรรมและลูกค้าเป็นศูนย์กลาง มีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ และตั้งอยู่ในภูมิศาสตร์ที่น่าสนใจ

### ธุรกิจ Fibers

Fibers รายงาน Core EBITDA จำนวน 268 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปี 2563 และรายงาน Reported EBITDA จำนวน 297 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ธุรกิจ Fibers ได้ประโยชน์จากส่วนต่างกำไรที่เพิ่มขึ้นจากราคาขายอันเนื่องมาจากตลาดที่ตึงตัวและมีสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่ดี แม้จะมีราคาพลังงานและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ปรับตัวสูงขึ้น ปริมาณโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยส่วนใหญ่เกิดจากการปรับตัวที่ดีขึ้นของผลิตภัณฑ์ Lifestyle และ Mobility

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564 (เปรียบเทียบ) YoY%
<b>Lifestyle</b>			
Sales Volume (MMt)	1.17	1.04	12%
Core EBITDA (US\$m)	130	56	132%
Core EBITDA/t	116	58	101%
<b>Mobility</b>			
Sales Volume (MMt)	0.25	0.20	23%
Core EBITDA (US\$m)	56	18	208%
Core EBITDA/t	226	91	148%
<b>Hygiene</b>			
Sales Volume (MMt)	0.37	0.40	(6%)
Core EBITDA (US\$m)	82	121	(33%)
Core EBITDA/t	218	309	(29%)

\*Core EBITDA ต่อดัชนีคำนวณโดยใช้ปริมาณการผลิต

ผลิตภัณฑ์ **Mobility** ได้รับผลกระทบจากการขาดแคลน semiconductor chip ทั่วทั้งโลกส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ ทำให้การผลิตยานยนต์ใหม่ถูกจำกัด แต่อย่างไรก็ตามยังมีความต้องการยานยนต์เพื่อเปลี่ยนแทนของเดิมซึ่งมีปริมาณมากขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการขายโดยรวมดีขึ้นร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อนปี ในปี 2565 คาดว่าปัญหาจากการขาดแคลน chip จะยังคงสร้างแรงกดดันต่อความต้องการของกลุ่ม OEM ซึ่งจะยังส่งผลกระทบต่อธุรกิจเส้นใยสำหรับถุงลมนิรภัยของบริษัท อย่างไรก็ตามอุปสงค์ของยานยนต์เพื่อเปลี่ยนแทนของเดิมยังคงแข็งแกร่ง

ปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์ **Lifestyle** เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อนปี โดยเกิดจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นในประเทศอินเดียและบราซิล ทั้งนี้รายได้ที่เพิ่มขึ้นได้ถูกชดเชยบางส่วนจากต้นทุนค่าขนส่งทางทะเลที่เพิ่มมากขึ้นสำหรับกลุ่มสินค้าส่งออกที่ส่งออกจากประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซีย

จะเห็นได้ว่า ปริมาณความต้องการของผลิตภัณฑ์ **Hygiene** อยู่ในระดับสูงสุดในปี 2563 และความปกติรูปแบบใหม่ (New Normal) ที่สืบเนื่องจากรอคระบาดในปี 2564 ทำให้ความต้องการยังคงอยู่ในระดับสูง บริษัทเผชิญกับความท้าทายจากผลกระทบด้านลบจากการส่งผ่านราคาที่ล่าช้า เนื่องจากราคา polypropylene ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบหลักมีราคาที่สูงขึ้น โดยมีผลกระทบในระหว่างปีโดยรวมประมาณ 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2565 คาดว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์ Hygiene จะได้รับประโยชน์ส่วนเพิ่มจากการลงทุนในโครงการ Gemini ซึ่งเป็นการขยายตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกาและการย้ายฐานการผลิตแห่งหนึ่งไปตั้งอยู่ในประเทศอินเดีย

กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fibers รายงานประสิทธิภาพจากโครงการ Olympus ประมาณ 130 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 โดยบรรลุเป้าหมายแม้จะเผชิญกับความท้าทาย โดยมีการใช้ศักยภาพอย่างเต็มที่ กลุ่มธุรกิจ Fibers กำลังเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตต่อไป โดยได้รับประโยชน์จากแนวโน้มในปัจจุบันรวมทั้งการขับเคลื่อนด้านความยั่งยืน



สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2564

ตารางที่ 1 ตัวเลขทางการเงินหลักของบริษัท

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	ปี 2564	ปี 2563	การเปลี่ยนแปลง
ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	14.72	13.72	7%
รายได้จากการขายรวม <sup>1</sup>	14,629	10,594	38%
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) <sup>2,3,6</sup>	1,743	1,124	55%
Combined PET	1,103	794	39%
Integrated Oxides and Derivatives <sup>6</sup>	377	115	228%
Fibers	268	195	37%
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT) <sup>6</sup>	1,108	511	117%
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านเหรียญสหรัฐ) <sup>4,6</sup>	684	255	168%
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท) <sup>6</sup>	21,887	7,987	174%
กำไรหลักต่อหุ้นหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (บาท) <sup>6</sup>	3.76	1.29	+2.48
Core EBITDA ต่อตัน (เหรียญสหรัฐ) <sup>6</sup>	118	82	44%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน <sup>5</sup>	1,055	1,388	(24)%
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน <sup>6</sup> (เท่า)	0.84	1.05	(21)bps

\* Combined PET รวม Integrated PET, Specialty Chemicals and Packaging

<sup>1</sup> ข้อมูลทางการเงินรวมภายใต้การดัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

<sup>2</sup> ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากบริษัทกลุ่มธุรกิจ Holding

<sup>3</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ปรับปรุงด้วยรายการพิเศษค่าใช้จ่าย/ (รายได้) สุทธิ และรายการขาดทุน/ (กำไร) จากสินค้าคงเหลือ

<sup>4</sup> กำไรหลักสุทธิ (Core Net Profit) คือ กำไรสุทธิ (Net Profit) ปรับปรุงด้วยรายการพิเศษค่าใช้จ่าย/ (รายได้) สุทธิ และรายการขาดทุน/ (กำไร) จากสินค้าคงเหลือหลังหักภาษี

<sup>5</sup> กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังจากหักเงินหมุนเวียนสุทธิ และภาษีเงินได้, ก่อนเงินลงทุนในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวร

<sup>6</sup> เพื่อจุดประสงค์นี้ บริษัทปรับปรุงกำไรขาดทุนของ IVOL แสดงเป็นรายการพิเศษได้ EBITDA และปรับปรุงเงินลงทุนในสินทรัพย์ของ IVOL เป็นหนี้สินสำหรับโครงการที่ยังไม่เริ่ม โดยปรับปรุงรายการทุกปีจนถึงปี 2564

คำนิยามของกลุ่มธุรกิจ

บริษัทจัดกลุ่มประเภทธุรกิจแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ จุดประสงค์ของส่วนนี้เพื่อแสดงผลประกอบการแยกตามประเภทธุรกิจทั้ง 3 กลุ่ม

Combined PET	Integrated PET	<p><b>ห่วงโซ่มูลค่า PET</b></p> <p>PX (Paraxylene), PTA (Purified terephthalic acid), PET (Polyethylene terephthalate) และธุรกิจรีไซเคิล</p>
	Specialty Chemicals	<p>ได้แก่ <b>Specialty PET – ผลิตภัณฑ์ทางเคมีที่เกี่ยวข้อง</b> (สำหรับทางการแพทย์ ขวดน้ำคุณภาพสูง ฟิล์มและซีท) PIA (Purified Isophthalic Acid, สำหรับการผลิต PET, โพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อิ่มตัว และผลิตภัณฑ์สำหรับเคลือบ) NDC (Naphthalene dicarboxylate, สำหรับหน้าจอและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง/ชิ้นส่วนยานยนต์)</p>
	Packaging	<p><b>ขวดและบรรจุภัณฑ์ประเภท PET</b> (เช่น ขวดประเภทต่าง ๆ) สำหรับเครื่องดื่มและอาหารเพื่อการบริโภค</p>
Integrated Oxides and Derivatives (IOD)	<p><b>ประกอบไปด้วย Integrated EG, Integrated Purified EO, PO/MTBE และ Integrated Surfactants ซึ่งรวมถึง EOA, LAB และอื่นๆ</b></p>	
Fibers	<p><b>เส้นใยโพลีเอสเตอร์, เส้นใยเรยอน, เส้นใยไนลอน, Polypropylene, วัสดุผสม และเส้นใยขนสัตว์ที่มีคุณภาพสูง, สำหรับการบริโภค 3 ประเภท:</b></p> <p>Mobility (ชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น ถูกลมนิรภัย, ยางในรถยนต์, เข็มขัดนิรภัย), Lifestyle (เครื่องนุ่งห่ม ชุดกีฬา) และ Hygiene (ผ้าอ้อมเด็กและผลิตภัณฑ์สำหรับสุขภาพสตรี)</p>	

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ  
ตารางที่ 2 ผลประกอบการตามส่วนธุรกิจ

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	ปี2564	ปี2563	การเปลี่ยนแปลง
<b>ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)</b>	<b>14.72</b>	<b>13.72</b>	<b>7%</b>
Combined PET	10.73	10.17	6%
Integrated Oxides and Derivatives	2.24	1.98	13%
Fibers	1.75	1.57	11%
<b>อัตรากำลังการผลิต (%)</b>	<b>85%</b>	<b>79%</b>	<b>7%</b>
Combined PET	86%	82%	5%
Integrated Oxides and Derivatives	84%	75%	13%
Fibers	79%	72%	11%
<b>รายได้จากการขายรวม<sup>1,2</sup></b>	<b>14,629</b>	<b>10,594</b>	<b>38%</b>
Combined PET	9,171	6,783	35%
Integrated Oxides and Derivatives	2,514	1,552	62%
Fibers	3,660	2,696	36%
<b>Core EBITDA<sup>3,4</sup></b>	<b>1,743</b>	<b>1,124</b>	<b>55%</b>
Combined PET	1,103	794	39%
Integrated Oxides and Derivatives <sup>4</sup>	377	115	228%
Fibers	268	195	37%
<b>Core EBITDA Margin (%)<sup>4</sup></b>	<b>12%</b>	<b>11%</b>	<b>1ppt</b>
Combined PET	12%	12%	0ppt
Integrated Oxides and Derivatives <sup>4</sup>	15%	7%	8ppt
Fibers	7%	7%	0ppt
<b>Core ROCE (%)<sup>4</sup></b>	<b>11.8%</b>	<b>5.6%</b>	<b>6ppt</b>
Combined PET	19.1%	13.1%	6ppt
Integrated Oxides and Derivatives <sup>4</sup>	7.3%	(3.0)%	10ppt
Fibers	4.6%	1.2%	3ppt

<sup>1</sup> ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันภายในบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

<sup>2</sup> ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากตัดรายการระหว่างกันในกลุ่มธุรกิจ

<sup>3</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ปรับปรุงด้วยรายการพิเศษค่าใช้จ่าย/ (รายได้) สุทธิ และรายการขาดทุน/(กำไร) จากสินค้าคงเหลือ

<sup>4</sup> เพื่อจุดประสงค์นี้ บริษัทปรับปรุงรายการกำไรขาดทุนและเงินลงทุนในสินทรัพย์ของ IVOL แสดงเป็นรายการพิเศษ โดยปรับปรุงรายการทุกปีจนถึงปี 2564

## แผนงานรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทคาดว่าฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทจะยังคงความแข็งแกร่งและเพียงพอต่อการลงทุนตามแผนเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตในอนาคต

### ตารางที่ 3 โครงการล่าสุดและแผนการเติบโตของธุรกิจโซเคล

โครงการ	กลุ่มธุรกิจ	ปีที่คาดว่าจะเสร็จสิ้น	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตัน)	อัตรากำไรและผลตอบแทน	รายจ่ายฝ่ายทุน (ล้านเหรียญสหรัฐ)
Oxiteno	Downstream Surfactants in IOD segment	ครั้งแรกของปี 2565 (คาดว่าจะในเดือนมีนาคม/เมษายน 2565)	รายได้ประมาณ 1 พันล้านเหรียญสหรัฐต่อปี EBITDA ประมาณ ร้อยละ 20	ROCE มากกว่าสองหลักและโอกาสในการเติบโตในอนาคต	2565: 1,150 ล้านเหรียญสหรัฐ 2567: 150 ล้านเหรียญสหรัฐ
Olympus Cost Transformation Program	Corporate and all business segments	ปี 2563-2566	n/a	EBITDA 610 ล้านเหรียญสหรัฐ	~600-650
Corpus Christi PET/PTA	Integrated PET	จะกำหนดภายหลัง	PET: 367 พันตันต่อปี PTA: 433 พันตันต่อปี	จะกำหนดภายหลัง	จะกำหนดภายหลัง
Recycling projects	PET recycling	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	2568: ~750 พันตันต่อปี 2573: ~3 ล้านตันต่อปี	ROCE 13-15%	ปี 2568 : ~1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ

## นโยบายการบัญชี

บริษัทนำนโยบายการบัญชีมาถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอในทุกๆงวด สำหรับข้อมูลนโยบายการบัญชีหลัก ให้อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ของงบการเงินสำหรับปี 2564





## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 17,411 ล้านบาท หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ต้องทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมโดยวิธีการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของยอดคงเหลือ และเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ผู้สอบบัญชีจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน

### กลุ่มรายได้จากการขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2563	ปี 2564	เปรียบเทียบ
<b>รายได้ จากการขาย</b>	<b>331,512.9</b>	<b>468,108.3</b>	<b>41.2%</b>
บวกกลับรายการระหว่างกัน	13,669.4	22,907.1	67.6%
<b>รายได้จากการขายหลังปรับปรุง</b>	<b>345,182.4</b>	<b>491,015.4</b>	<b>42.2%</b>
Combined PET	212,271.9	293,470.3	38.3%
Integrated Oxides and Derivatives	48,552.8	80,440.5	65.7%
Fibers	84,357.7	117,104.6	38.8%

รายได้จากการขายสินค้าในปี 2564 เท่ากับ 468,108.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.2 เทียบกับปี 2563 รายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากราคาสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบที่พุ่งสูงขึ้นอย่างมากในปี 2564 และจากปริมาณการผลิตโดยรวมที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7

### รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Combined PET

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Combined PET ในปี 2564 เท่ากับ 293,470.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากในปี 2563 จำนวน 81,198.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากแรงหนุนจากปัจจัยมหภาค ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6 และราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ

### รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives

รายได้จากการกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives ในปี 2564 เท่ากับ 80,440.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 31,887.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.7 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของ MTBE จากการเดินทางที่เพิ่มขึ้น และอุปสงค์ที่แข็งแกร่งของกลุ่มผลิตภัณฑ์ downstream ตลอดช่วงการแพร่ระบาดของโควิด

### รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Fibers

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Fibers ในปี 2564 เท่ากับ 117,104.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 32,746.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ Mobility ได้รับประโยชน์จากอุปสงค์ที่แข็งแกร่งของยางรถยนต์เพื่อเปลี่ยนแทนของเดิม ในขณะที่ปัญหาการขาดแคลน semiconductor ทำให้กลุ่มผลิตภัณฑ์ Mobility ไม่สามารถปรับตัวดีขึ้นจนถึงระดับก่อนเกิดการระบาดของโควิด อุปสงค์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ Hygiene ยังคงคงที่และอยู่ในระดับสูงกว่าก่อนเกิดการระบาดของโควิด กลุ่มผลิตภัณฑ์ Lifestyle จะยังคงได้รับประโยชน์จากอุปสงค์ที่ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการบริโภคภายในประเทศในตลาดเกิดใหม่ เช่น อินเดียและบราซิล

## ต้นทุนขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2563	ปี 2564	เปรียบเทียบ
<b>ต้นทุนขาย<sup>(1)</sup></b>	<b>287,881.9</b>	<b>383,128.0</b>	<b>33.1%</b>
ร้อยละของรายได้จากการขาย	86.8%	81.8%	

<sup>(1)</sup> ต้นทุนขายในงบการเงินปี 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2564

ต้นทุนขายสินค้าของบริษัทในปี 2564 เท่ากับ 383,128.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 95,246.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.1 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น



## กำไรขั้นต้น

ล้านบาท	ปี 2563	ปี 2564	เปรียบเทียบ
กำไรขั้นต้น	43,631.0	84,980.4	94.8%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	13.2%	18.2%	

กำไรขั้นต้นในปี 2564 เท่ากับ 84,980.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 41,349.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 94.8 อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2564 เท่ากับร้อยละ 18.2 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากอัตราค่าไถ่ที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในกลุ่มธุรกิจ Integrated PET ซึ่งดูได้จากตารางแสดงอัตราค่าไถ่ของอุตสาหกรรมต่อไปนี้

## อัตราค่าไถ่\* (Spread or Raw Material Margins)

เหรียญสหรัฐต่อตัน	ปี 2563	ปี 2564
อัตราค่าไถ่ของอุตสาหกรรม		
Asia Integrated PET	206	251
West Integrated PET	404	666

\*ราคาขายของผลิตภัณฑ์ที่วัตถุดิบที่ถูกใช้ไป

กำลังการผลิตจากที่ตั้งในภูมิภาคที่หลากหลายมีผลกระทบต่ออัตราค่าไถ่ของบริษัทเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรม

## กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ล้านบาท	ปี 2563	ปี 2564	เปรียบเทียบ
EBITDA <sup>(1)</sup>	29,383.1	63,438.4	115.9%
บวก : ขาดทุน (กำไร) ในสินค้าคงเหลือและอื่นๆ <sup>(2)</sup>	5,553.0	(8,776.0)	
บวก: รายการพิเศษ	225.0	1,100.8	
Core EBITDA	35,161.1	55,763.2	58.6%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	10.6%	11.9%	
บวกกลับรายการระหว่างกันและอื่นๆ <sup>(3)</sup>	(621.8)	163.2	
Core EBITDA หลังปรับปรุง	34,539.3	55,926.4	61.9%
Combined PET	24,836.3	35,298.9	42.1%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Combined PET	11.7%	12.0%	
Integrated Oxides and Derivatives <sup>(4)</sup>	3,594.7	12,065.9	235.7%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives	7.4%	15.0%	
Fibers	6,108.3	8,561.6	40.2%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Fibers	7.2%	7.3%	

<sup>(1)</sup> กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการขาย บวกกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ บวกรายได้อื่น หักด้วยต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร และปรับปรุงด้วยรายการพิเศษอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัต้นทุนขนส่ง ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อ EBITDA ของภูมิภาค และ EBITDA โดยรวมของบริษัท

<sup>(2)</sup> กำไร/ขาดทุนในสินค้าคงเหลือ คือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการปรับราคาสินค้าคงเหลือที่บริษัทครอบครองอยู่ทุกเดือน จากการเคลื่อนไหวของราคาสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบตามราคาสตลาด

<sup>(3)</sup> รายการระหว่างกันและอื่นๆ รวมถึง รายการปรับปรุงกำไรระหว่างกลุ่มธุรกิจ และ EBITDA จากบริษัทที่ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company) ของบริษัท

<sup>(4)</sup> เพื่อจุดประสงค์นี้ บริษัทปรับปรุงกำไรขาดทุนของ IVOL แสดงเป็นรายการพิเศษได้ EBITDA โดยปรับปรุงรายการทุกปีจนถึงปี 2564

กำไรหลักก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ในปี 2564 เท่ากับ 55,763.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 20,602.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.6 โดย Core EBITDA เติบโตในทั้งสามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

### Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Combined PET

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Combined PET ในปี 2564 เท่ากับ 35,298.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 10,462.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.1 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และส่วนต่างผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากค่าขนส่งที่ปรับตัวสูงขึ้นทำให้บริษัทได้รับผลประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของราคาผลิตภัณฑ์ที่เทียบเคียงการนำเข้า (import parity) และการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าไถ่ของผลิตภัณฑ์ และนโยบายการควบคุมการใช้พลังงานในประเทศจีน (Dual Control Policy)

### Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives ในปี 2564 เท่ากับ 12,065.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8,471.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 235.7 จากปี 2563 ซึ่งเป็นผลมาจากราคาเอทีเอ็นที่แข็งแกร่งขึ้น และประโยชน์จากความได้เปรียบจาก shale gas เมื่อราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้อัตราค่าไถ่ของ MEG ปรับตัวดีขึ้น การฟื้นตัวของอุปสงค์ของ MTBE จากการเดินทางที่เพิ่มขึ้น และการเติบโตที่แข็งแกร่งของผลิตภัณฑ์ Downstream จากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์ในครัวเรือนและผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล โดยได้รับแรงหนุนจากการที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญต่อสุขภาพ และสุขอนามัยหลังจากเหตุการณ์โควิด 19

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Fibers

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Fibers ในปี 2564 เท่ากับ 8,561.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,453.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.2 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างกำไรที่เพิ่มขึ้นจากราคาขายอันเนื่องมาจากตลาดที่ตึงตัว และมีสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่ดี ปริมาณการผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยส่วนใหญ่เกิดจากการปรับตัวที่ดีขึ้นของผลิตภัณฑ์ Lifestyle และ Mobility

รายได้อื่น

ล้านบาท	ปี 2563	ปี 2564	เปรียบเทียบ
ดอกเบี้ยรับ	192.0	215.7	12.3%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	119.4	(297.2)	(348.8)%
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	1,806.4	-	(100.0)%
รายได้อื่น	3,031.5	4,748.9	56.7%
รวม	5,149.3	4,667.5	(9.4)%

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับสำหรับปี 2564 เท่ากับ 215.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 23.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.3 จากปี 2563 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิสำหรับปี 2564 เท่ากับ 297.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 ของรายได้สุทธิ ความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนยังถูกป้องกันโดยธรรมชาติเนื่องจากความหลากหลายทางภูมิภาค ตัวอย่างเช่น สินทรัพย์ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยธรรมชาติจากหนี้สินในสกุลเงินเดียวกัน

กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยม

ในระหว่างปี 2563 บริษัทมีการเข้าซื้อกิจการหลายแห่ง ซึ่งส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อ มาสูงกว่าต้นทุน ได้ถูกบันทึกเป็นกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เกี่ยวกับการรวมธุรกิจ บริษัทจะมีการประเมินค่าและรับรู้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ และหนี้สินที่ได้มาทุกครั้งตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมนี้คำนวณจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าทางบัญชีและมูลค่าที่รับรู้ โดยในปี 2563 บริษัทมีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อเท่ากับ 1,806.4 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2564 บริษัทมีการเข้าซื้อกิจการ โดยค่าความนิยมรับรู้ในงบงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยบริษัทมีค่าความนิยมเท่ากับ 274.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)	สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินที่รับมาสุทธิ				
	ส่วนได้เสีย (%)	มูลค่าที่รับรู้	รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ	กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	ค่าความนิยม
<b>กิจการที่ซื้อมาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
Huntsman Corporation, USA	100%	60,922.5	59,116.1	1,806.4	-
AG Resinas Ltda., Brazil	100%	215.9	291.0	-	75.0
Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, Poland	100%	437.5	465.3	-	27.9
				1,806.4	102.9
<b>กิจการที่ซื้อมาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
Recycled Polyethylene Terephthalate assets of CarbonLite Holdings LLC and its subsidiaries, USA	100%	1,846.8	2,121.3	-	274.5
				-	274.5

ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่ากำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมถือเป็นรายการพิเศษซึ่งไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติของบริษัทแต่ถูกรวมอยู่ในกำไรสุทธิของบริษัท โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการซื้อกิจการแต่ละแห่ง ถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่องการซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการซื้อกิจการดังกล่าว รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน เช่น สัญญาที่ทำกับลูกค้า ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี ชื่อผลิตภัณฑ์ และเครื่องหมายการค้า ได้ถูกบันทึกในงบการเงินด้วยราคายุติธรรมทั้งหมด ซึ่งจะมีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย หรือบันทึกการด้อยค่า (ถ้ามี)

ตามนโยบายการบัญชี ซึ่งถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

จากประสบการณ์ของฝ่ายบริหารของบริษัทและรูปแบบของธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเข้าซื้อกิจการในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ดังนั้น บริษัทจึงมีการรับรู้รายการกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมโดยรายการกำไรนี้ถูกรับรู้ภายใต้ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน หรือสินทรัพย์อื่นๆ

รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2564 เท่ากับ 4,748.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,717.4 ล้านบาทจากปี 2563 หรือร้อยละ 56.7 สาเหตุหลักมาจากรายได้ค่าสินไหมทดแทนของกิจการ Indorama Ventures Olefins LLC. และรายได้อื่นๆ อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 เรื่องรายได้อื่นในงบการเงินของบริษัท

ค่าใช้จ่าย

ล้านบาท	ปี 2563	ปี 2564	เปรียบเทียบ
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย <sup>(1)</sup>	21,161.7	27,849.6	31.6%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร <sup>(1)</sup>	17,542.3	19,172.7	9.3%
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	309.3	321.0	3.8%
รวม	39,013.3	47,343.3	21.4%

<sup>(1)</sup> ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินปี 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2564

ค่าใช้จ่ายในปี 2564 เท่ากับ 47,343.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 8,330.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.4 ซึ่งเป็นผลจากต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 และ 30 เรื่องต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินของบริษัท

ขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9

บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 97.1 ล้านบาทในปี 2564 และจำนวน 54.1 ล้านบาทในปี 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 42.9 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 79.3 จากปี 2563 ส่วนต่างที่เกิดขึ้นเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทมีรากฐานการวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่งประกอบไปด้วยศูนย์การวิจัยและพัฒนาจำนวน 20 แห่งทั่วโลกเพื่อพัฒนานวัตกรรมในระดับสากล บริษัทให้ความสำคัญกับการตอบสนองซึ่งผลิตภัณฑ์นวัตกรรมต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนการการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทมีธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มจำนวนมากซึ่งต้องการการวิจัยและพัฒนา ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นในการเข้าถึงนวัตกรรม ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาจำนวน 674.6 ล้านบาท (2563: 601.2 ล้านบาท) เพื่อการวิจัยและพัฒนาที่หลากหลาย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 เท่ากับ 7,120.7 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 553.2 ล้านบาท โดยต้นทุนทางการเงินลดลงไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระหว่างปีในรูปของเหรียญสหรัฐ

ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 160.2 ล้านบาทและ 142.8 ล้านบาทในปี 2564 และปี 2563 ตามลำดับ ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าที่เพิ่มขึ้นสุทธิมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจาก ES FiberVisions, Ecomex และ ES FiberVisions (Thailand) และการลดลงของส่วนแบ่งกำไรจาก ES FiberVisions (Suzhou), PHP

(Pingdingshan) และ Huvis อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11 เรื่องเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินของบริษัท

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2564 เท่ากับ 6,703.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 บริษัทมีรายได้ภาษีเงินได้ในปี 2563 เท่ากับ 1,243.1 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในประเทศอินเดียและการกลับรายการของประมาณการภาษีในประเทศสหรัฐอเมริกา

กำไรสุทธิ

ล้านบาท	ปี 2563	ปี 2564	เปรียบเทียบ
กำไรสุทธิ	2,800.1	28,253.7	909.0%
ร้อยละของรายได้รวม	0.8%	6.0%	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,414.3	26,288.0	988.9%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	385.8	1,965.7	409.5%

กำไรสุทธิสำหรับปี 2564 เท่ากับ 28,253.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25,453.7 ล้านบาทจากปี 2563 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 909.0 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มของอัตรากำไรของอุตสาหกรรมตามราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมากในปี 2564 และปริมาณการผลิตของธุรกิจโดยรวมที่เพิ่มสูงขึ้น ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ EBITDA ทั้งนี้กำไรสุทธิสำหรับปีได้รวมรายการพิเศษคือ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการซื้อกิจการ ซึ่งรายการเหล่านี้ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำจากการดำเนินงานตามปกติของกิจการ

ฐานะการเงิน

บริษัทมองภาพรวมฐานะการเงินของหลายบริษัทในระดับกลุ่มบริษัท โดยมีการติดตามฐานะการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิดในระดับกลุ่มบริษัท การวิเคราะห์ฐานะการเงินที่เปลี่ยนไปมีดังนี้

สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 541,828.2 ล้านบาท และ 453,171.5 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.6 มีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของบริษัทจากการขยายและเข้าซื้อกิจการรวมถึงราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ โดยรายละเอียดสินทรัพย์หลักของบริษัทมีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 53,171.9 ล้านบาท และ 33,421.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 9.8 และร้อยละ 7.4 ของสินทรัพย์รวม

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน โดยบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัท



จะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นระยะ ยอขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
	(ล้านบาท)	
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	30,001.5	48,481.3
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	3,068.6	4,408.0
3 - 6 เดือน	222.2	250.4
6 - 12 เดือน	87.6	30.0
มากกว่า 12 เดือน	665.0	675.4
รวม	34,044.8	53,845.1
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(623.2)	(673.2)
รวม	33,421.6	53,171.9

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 88,979.0 ล้านบาท และ 53,938.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 16.4 และร้อยละ 11.9 ของสินทรัพย์รวม การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือนี้เป็นผลมาจากราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ

เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทมีเงินลงทุนในการร่วมค้าเท่ากับ 3,488.7 ล้านบาท และ 2,954.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.6 และร้อยละ 0.7 ของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระหว่างปีและการรับรู้ผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียในเงินลงทุน อ้างถึงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11 เรื่องเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินของบริษัท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2564 และปี 2563 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 291,676.9 ล้านบาท และ 264,290.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 53.8 และร้อยละ 58.3 ของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ส่วนใหญ่เป็นผลจากเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ CarbonLite Holdings LLC ในกลุ่มธุรกิจรีไซเคิล PET ประเทศสหรัฐอเมริกาและผลต่าง

จากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มีความผันผวน ในปี 2564 อ้างถึงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินของบริษัท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทรายงานสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 33,869.3 ล้านบาทและ 31,230.6 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6.3 และ 6.9 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนโดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเกิดจากการเข้าซื้อกิจการในปี 2564 ทำให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งส่วนใหญ่คือค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยีและผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มีความผันผวนในปี 2564 อ้างถึงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นในงบการเงินของบริษัท

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 เรื่องบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเนื่องด้วยเหตุผลทางกลยุทธ์ที่หลากหลาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงินดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 370,824.8 ล้านบาท และ 317,563.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินที่เพิ่มสูงขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มสูงขึ้น

เจ้าหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 90,264.9 ล้านบาท และ 57,782.6 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้านี้เป็นผลมาจากราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและการจัดหาแหล่งเงินทุนจากห่วงโซ่อุปทานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพจัดการเงินทุนหมุนเวียนระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 71.9 วัน ณ สิ้นปี 2563 เป็น 69.6 วัน ณ สิ้นปี 2564

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่ากับ 224,226.3 ล้านบาท และ 211,960.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 41.4 และร้อยละ 46.8 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนของบริษัทลดลงจาก 1.05 เท่าในปี 2563 เป็น 0.84 เท่าในปี 2564 หลังจากใช้จ่ายสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุนและการลงทุนจำนวน 26,716.4 ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเข้าซื้อกิจการ CarbonLite Holdings LLC ในกลุ่มธุรกิจรีไซเคิล PET ในประเทศสหรัฐอเมริกา ในปี 2564 หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 142,222.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็น 142,909.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้บริษัทปรับปรุงเงินลงทุนในสินทรัพย์ของ IVOL เป็นหนี้สินสำหรับโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน

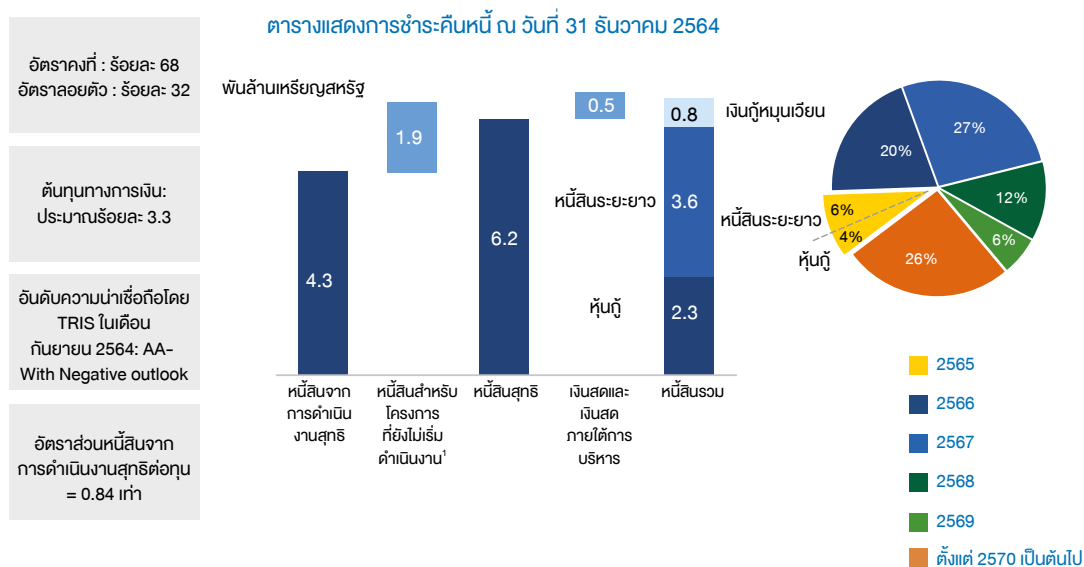
ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินรวม และหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ ในหน่วยพันล้านบาท

พันล้านบาท	ปี 2563	ปี 2564
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>212</b>	<b>224</b>
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	21	27
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (Current portion)	11	11
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ (Current portion)	8	8
เงินกู้ยืมระยะยาว (Non-current portion)	108	110
หุ้นกู้ (Non-current portion)	65	69
<b>เงินสด และเงินสดภายใต้การบริหาร</b>	<b>20</b>	<b>16</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19	16
เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืม	1	0
<b>หนี้สินสุทธิ</b>	<b>192</b>	<b>208</b>
หนี้สินสำหรับโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน (Project Debt)	50	65
<b>หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ<sup>(1)</sup></b>	<b>142</b>	<b>143</b>
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	1.42	1.21
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน (เท่า) <sup>(2)</sup>	1.05	0.84
หนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ (%)	70%	68%
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยTRIS	AA-	AA-

<sup>(1)</sup> คิดจากหนี้สินในการดำเนินงานสุทธิ ซึ่งไม่รวมหนี้สินของโครงการลงทุนที่ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้และกำไรแก่กิจการ

<sup>(2)</sup> อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนในปี 2563 และปี 2564 บริษัทปรับปรุงเงินลงทุนในสินทรัพย์ของ IVOL เป็นหนี้สินสำหรับโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน

รูปภาพต่อไปนี้แสดงสัดส่วนหนี้สินสุทธิและแผนการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ในแต่ละปีในหน่วยพันล้านเหรียญสหรัฐ



<sup>1</sup> รวมหนี้สินจากโครงการต่างๆซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานและยังไม่มีก่อให้เกิดรายได้แก่กิจการ ณ ปัจจุบัน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 171,003.4 ล้านบาท และ 135,607.8 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมจากผลกำไรของบริษัทหลังจ่ายเงินปันผลและการเพิ่มขึ้นของสำรองการแปลงค่าทางการเงิน โปรตุเกสรายละเอียดยุคใน “งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบการเงินของบริษัท

### กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 33,771.9 ล้านบาท ในปี 2564 เมื่อเทียบกับ 43,436.1 ล้านบาทในปี 2563 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงเนื่องจากความต้องการเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มสูงขึ้นและราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ

เงินสดที่ใช้ในกิจกรรมลงทุนในปี 2564 เท่ากับ 25,767.1 ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการเข้าซื้อกิจการ CarbonLite Holdings LLC ในกลุ่มธุรกิจรีไซเคิล PET ในประเทศสหรัฐอเมริกาและการเข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือน้อยกว่าร้อยละ 49 ของ EcoMex รวมถึงรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายที่ใช้ในการลงทุนมาจากแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

เงินสดที่ได้มาจากในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2564 เท่ากับ 10,894.3 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการคืนเงินกู้ยืมและจ่ายเงินปันผล

### สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและการขยายระยะเวลาคบกำหนดในการชำระหนี้ช่วยเพิ่มสภาพคล่องที่ดีขึ้นให้กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสภาพคล่องเท่ากับ 66,948.5 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร รวมทั้งวงเงินสินเชื่อที่ยังมีได้เบิกใช้ การมีสภาพคล่องที่ดีเช่นนี้ช่วยให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการบริหารงาน และสามารถนำเงินไปลงทุนในทุกช่วงเวลาที่มีโอกาสเกิดขึ้น

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท คำนวณจากการหารสินทรัพย์หมุนเวียนด้วยหนี้สินหมุนเวียน โดยบริษัทยังคงอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 1.0 เท่า และ ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 1.1 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มสูงขึ้น อัตราส่วนดังกล่าวมีค่าไม่น้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นถึงการมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องที่ดี รวมไปถึงการแสดงความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะมีความสามารถในการชำระหนี้สินระยะสั้น

### อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคำนวณจากการหารกำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ โดยบริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 18.4 ในปี 2564 เทียบกับร้อยละ 1.9 ในปี 2563 อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้นส่วนใหญ่มาจากการปรับปรุงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทยังมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นหลัก (Core ROE) เท่ากับร้อยละ 17.2 ในปี 2564 เทียบกับร้อยละ 6.5 ในปี 2563 ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของ EBITDA และกำไรสุทธิ

หมายเหตุ: สูตรการคำนวณ Core ROE = กำไรสุทธิหลักที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท หารด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ หารราคาหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นของ IVOL ไม่รวมอยู่ในการคำนวณ Core ROE

### อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Assets Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์คำนวณจากการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย โดยในปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 5.7 และร้อยละ 0.7 ตามลำดับ บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์หลัก (Core ROA) เท่ากับร้อยละ 7.6 ในปี 2564 เทียบกับร้อยละ 4.0 ในปี 2563 ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของกำไรหลักสุทธิ

หมายเหตุ: สูตรการคำนวณ Core ROA = กำไรสุทธิหลักก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางภาษี/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย หารราคาหุ้นและสินทรัพย์รวมของ IVOL ไม่รวมอยู่ในการคำนวณ Core ROA

### อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนคำนวณจากการหารหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนเท่ากับ 1.2 เท่า และ 1.4 เท่า ตามลำดับ เกิดจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งใช้ในการเข้าซื้อกิจการ การขยายกิจการ และความต้องการเงินทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตามโดยส่วนใหญ่แล้วเงื่อนไขทางการเงินของหนี้สินคือมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทไม่เกินสองเท่า

### ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)

ความสามารถในการชำระหนี้คำนวณจากการหาร Core EBITDA ด้วยเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ย โดย ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2563 บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 2.5 เท่า และ 2.0 เท่า ตามลำดับ ความสามารถในการชำระหนี้เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงใน Core EBITDA ในปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 DSCR ยังคงอยู่ในระดับที่ดีแสดงให้เห็นถึงกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพียงพอในการจ่ายชำระคืนเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ยในระหว่างปี อย่างไรก็ตามโดยส่วนใหญ่แล้วเงื่อนไขทางการเงินของหนี้สินของบริษัทคือมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 1.1 เท่า



## ปัจจัยความเสี่ยง

### การติดตามความเสี่ยงและกลไก การควบคุมของบริษัท

บริษัทมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งแบบพัฒนาจากบนลงล่าง (top-down) และแบบล่างขึ้นบน (bottom-up) เพื่อระบุและบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจในทุกระดับ ทั้งในระดับองค์กรและระดับบริษัทย่อยทั่วโลก นำโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหารอาวุโส โดยครอบคลุมการประเมิน ทบทวนความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก ความเสี่ยงทั่วโลกและปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัท หัวหน้าหน่วยธุรกิจแต่ละแห่งซึ่งเป็นทั้งสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเป็นสมาชิกคณะกรรมการธุรกิจหลัก มีหน้าที่ติดตามความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด สร้างความมั่นใจต่อการมีระบบ

ป้องกันควบคุมเพื่อบริหารความเสี่ยงวิเคราะห์บันทึกและรายงานความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมด คณะกรรมการหลายชุดทั้งในระดับธุรกิจและระดับโรงงานจะมีการทบทวนรายงานการบริหารความเสี่ยงพร้อมแผนบรรเทาความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงจะทำการทบทวนการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของแผนธุรกิจ การขยายธุรกิจ การควบรวมและเข้าซื้อกิจการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการดำเนินธุรกิจ



### 3.1 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

#### 3.1.1 ความเสี่ยงของการแตกแยกแบบแบ่งขั้ว (polarization) ที่เพิ่มขึ้นในโลกและการกีดกัน (protectionism) ของหลายประเทศอาจนำไปสู่การออกกฎหมายใหม่และข้อจำกัดที่เข้มงวดยิ่งขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าเสรีสินค้า บริการ ทุน แรงงาน เทคโนโลยี และข้อมูล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้าเสรี

การดำเนินธุรกิจของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วทั่วโลกทุกปี ทำให้เกิดความท้าทายและความเสี่ยงใหม่ๆ ซึ่งรวมถึงความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (geopolitical) นโยบายลัทธิชาตินิยม (nationalism) การปกป้องทรัพยากร และการเพิ่มขึ้นของเอกภาพนิยม (unilateralism) สิ่งเหล่านี้อาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ไม่คาดคิด หรือไม่สอดคล้องกันในทางกฎหมาย เช่น กฎหมายควบคุมการแลกเปลี่ยนเงิน กฎหมายภาษี สนธิสัญญาภาษีระหว่างประเทศ (international tax treaties) การคว่ำบาตร (sanctions) ภาษีนำเข้า (import duty) ภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด (anti-dumping duty) มาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (data privacy) การต่อต้านการทุจริต (anti-corruption) ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและกฎระเบียบ หรือการควบคุมการนำเข้าและส่งออก และความเข้มงวดที่เพิ่มขึ้นในการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ เงินทุน แรงงาน เทคโนโลยี และข้อมูล

สิ่งเหล่านี้อาจอยู่นอกเหนือการควบคุมและอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อบริษัท

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** เนื่องจากความเป็นไปได้และผลกระทบจากความเสถียรที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น บริษัทได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของผลกระทบทางธุรกิจจากความเสี่ยงและได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านกฎระเบียบที่อาจเกิดขึ้นอย่างไม่คาดคิด บริษัท IVL จึงอาศัยการสนับสนุนจากที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญทางด้าน กฎหมาย การเงิน และธุรกิจ ในการแนะนำการดำเนินงานในประเทศต่างๆทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัททำงานร่วมกับที่ปรึกษาภายนอกและสมาคมต่างๆ และมีแผนการการเสริมสร้างทีมงานภายใน โดยการสรรหาบุคลากรที่เชี่ยวชาญทางกฎหมายภายในภูมิภาคหลัก และสาขาวิชาเฉพาะเพื่อรองรับธุรกิจของบริษัท
- วิเคราะห์ความอ่อนไหวในแผนธุรกิจ รวมทั้งโปรไฟล์ความเสี่ยงทั้งระยะสั้นและระยะยาว ประเมินการเชื่อมโยงกันในความหลากหลายของความเสี่ยงในธุรกิจ
- ประเมินความเสี่ยงตรวจสอบและวิเคราะห์สถานะการลงทุนที่เข้มงวด เพื่อให้ได้รับประโยชน์จากโอกาสและบรรเทาความเสี่ยงที่หลากหลายทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมและการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์การเมืองในทุกๆ โอกาสทางธุรกิจก่อนการตัดสินใจของคณะผู้บริหารและที่ประชุมของบริษัท
- สังเกตการณ์อย่างใกล้ชิดในสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องทางการเมือง เศรษฐกิจและข้อกฎหมายในแต่ละประเทศ รวมทั้งภัยจากกลุ่มต่อต้านชาติและกลุ่มก่อการร้าย ความปลอดภัยและความมั่นคงของพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัท

#### 3.1.2 การเปลี่ยนแปลงทางด้านดิจิทัลที่รวดเร็วขึ้นที่อาจส่งผลให้เกิดสภาวะการเชื่อมโยง (interconnectedness) และการรวมกัน (convergence) ของเทคโนโลยี และอาจนำมาซึ่งความเปลี่ยนแปลง เช่น โมเดลทางธุรกิจใหม่ คู่แข่งที่คาดไม่ถึง หรือการรวมกันของอุตสาหกรรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงทางด้านดิจิทัลที่รวดเร็วคือภัยคุกคามที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่อาจเป็นอุปสรรคต่ออุตสาหกรรมทั้งหมดและจึงหวนเวลา ก็เป็นสิ่งสำคัญ ความเสี่ยง (risk) และโอกาส (opportunity) ที่นำเสนอมีความสำคัญไม่เพียงแต่ในด้านการค้าเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การจัดการสัญญาดิจิทัล การจัดหาทางระบบ e-sourcing หน่วยควบคุมด้านลอจิสติกส์ และเครือข่ายความร่วมมือของซัพพลายเออร์ต่างๆ สิ่งเหล่านี้ไม่เฉพาะทำให้เกิดการอินเทอร์เฟซ (interface) กับซัพพลายเออร์รายอื่น แต่ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดซื้อภายในและช่วยการวิเคราะห์เชิงคาดการณ์ วิเคราะห์และปรับปรุงความสัมพันธ์และประสบการณ์กับลูกค้า (Customer Relationship and Experience)

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** บริษัทได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้และผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านดิจิทัลในแต่ละรายการ และได้ดำเนินการบรรเทาผลกระทบดังต่อไปนี้:

- มีการจัดตั้งหน่วยงาน Global จัดตั้ง Global Digital Enabler ขึ้นเพื่อพัฒนาระบบนิเวศที่สนับสนุนการใช้งานในวงกว้างเพื่อความคล่องตัวในการผลิตและธุรกิจ
- มีการจัดทำโครงการ A.S.A.P และการใช้งานระบบ SAP S/4HANA ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งได้เริ่มดำเนินการไปแล้ว
- เนื่องด้วยบริษัทมีการนำมาตรการ กรีนฟิลด์ (greenfield) มาใช้ในอุตสาหกรรม บริษัทจึงได้รับรางวัลหลายรางวัล (เช่น “CIO/CDO แห่งปี 2021” จาก IDC Thailand, Pirelli Supplier Award, Platinum Medal โดย EcoVadis Sustainability Assessment) นี่ถือเป็นรากฐานสำคัญสำหรับการเปลี่ยนผ่านยุคดิจิทัล ที่จะยกระดับห่วงโซ่อุปทานทั้งหมดตั้งแต่วัตถุดิบ การจัดซื้อ การผลิต คุณภาพ คลังสินค้า โลจิสติกส์ การขาย ลูกค้า ไปจนถึงผู้บริโภคปลายทางแบบเต็มรูปแบบ

#### 3.1.3 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเศรษฐกิจแบบ contactless และการแลกเปลี่ยน บริษัทต่างๆ ได้รับการคาดหวังให้คิดค้นรูปแบบวิธีการทำงานและการปฏิสัมพันธ์กับพนักงานในรูปแบบใหม่ๆ (เช่น การทำงานทางไกล (Remote Working) มีชั่วโมงการทำงานที่ยืดหยุ่น (Flexible Hours) หรือการจัดตารางการทำงานแบบอะซิงโครนัส (Asynchronous Work Schedules) และการที่บริษัทไม่สามารถทำเช่นนั้นได้ อาจกระทบต่อการพัฒนาคุณค่าของนายจ้าง (Employer Value Proposition) การดึงดูด และการรักษาบุคลากรและอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อการดำเนินงาน

เนื่องจากการระบาดใหญ่ของไวรัสโคโรนาได้มีการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมการทำงาน กลุ่มคนที่มีความสามารถต่างคาดหวังให้บริษัทต่างๆ สร้างสรรค์สิ่งใหม่ คิดค้นวิธีการทำงานและ วัฒนธรรมการทำงานใหม่ๆ ให้มากยิ่งขึ้น ในขณะที่พนักงานที่สามารถทำงานได้ทุกที่ โอกาสสำหรับกลุ่มผู้มีความสามารถพิเศษของบริษัทจะเพิ่มขึ้นอย่างมากโดยที่ไม่มีขอบเขตทาง

ภูมิศาสตร์ และโอกาสก็เปิดขึ้นสำหรับผู้มีความสามารถ ซึ่งจำเป็นมากขึ้นกว่าเดิมในการสร้างสรรค์วัฒนธรรมที่ยังคงรักษาและดึงดูดผู้มีความสามารถ การไม่สามารถปรับใช้หรือปรับตัวในเชิงองค์กรอาจทำให้องค์กรไม่สามารถสร้างผู้นำที่ดี และได้รับชุดทักษะที่เหมาะสม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- บริษัทได้ประชาสัมพันธ์และแนะนำวัตถุประสงค์ขององค์กรในรูปแบบการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก
- บริษัทได้ประชาสัมพันธ์และแนะนำวัฒนธรรมการทำงานแบบผสมผสานและยืดหยุ่นได้แก่พนักงานภายในองค์กร
- ทางด้านบุคคลทั้งหมดบริษัทได้พัฒนานโยบาย Work from Home เพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามกรอบข้อบังคับและกฎหมายท้องถิ่น รวมถึงรับรองหลักการทั่วไปในกรณีที่ไม่มีกฎหมายท้องถิ่นในแต่ละสถานที่
- Continue to develop Employer Value proposition to attract and retain talents บริษัทมีการพัฒนาคุณค่าของนายจ้าง (Employer Value Proposition) อย่างต่อเนื่องเพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ
- บริษัทให้การสนับสนุนด้านการพัฒนาแก่ผู้นำเพื่อปรับให้เข้ากับข้อกำหนดใหม่ของการเป็นผู้นำทางไกลหรือ Remote Leadership
- บริษัทดำเนินโครงการช่วยเหลือพนักงานทั้งหมดเพื่อให้การสนับสนุนทางคลินิกแก่พนักงานที่ต้องการความช่วยเหลือ และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานทางด้านร่างกายและจิตใจ

## 3.2 ความเสี่ยงธุรกิจ Business Risks

### 3.2.1 ประเด็นต่อต้านการใช้พลาสติก การเปลี่ยนแปลงในความต้องการของผู้บริโภค และนวัตกรรมทางเทคโนโลยีที่เพิ่มนำไปสู่ความเสี่ยงการทดแทนพลาสติก PET

ในยุคที่นวัตกรรมและเทคโนโลยีมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากบริษัทปรับกลยุทธ์หรือพัฒนาเทคโนโลยีไม่ทันการเปลี่ยนแปลงนั้น อาจทำให้บริษัทไม่สามารถดำรงขีดความสามารถในการแข่งขันได้ บริษัทมีความระมัดระวังเกี่ยวกับภัยคุกคามและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกกลุ่มต่างๆ เพื่อประเมินสิ่งเหล่านี้

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แนวโน้มการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งเน้นวัสดุทดแทนขวดพลาสติก แม้ว่าจะเป็นแนวคิดที่ดีที่สร้างการตระหนักในสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อย่างไรก็ตาม อาจทำให้เกิดการเข้าใจผิดที่หมายรวมถึงพลาสติก PET ซึ่งรีไซเคิลได้ และอาจทำให้กระทบกับการใช้พลาสติก PET ในอนาคต บริษัทอุปโภคบริโภคเป็นเป้าหมายถัดไปสำหรับนักเคลื่อนไหวระดับโลก ที่กล่าวหาบริษัทเหล่านี้ว่าทำให้ทะเลเต็มไปด้วยพลาสติกและนักเคลื่อนไหวเหล่านี้กระตุ้นให้ภาครัฐใช้มาตรการกำกับดูแลบริษัทเหล่านี้ ภาครัฐเองก็กำลังถูกกดดันให้ผลักดันมาตรการลดขยะจากพลาสติกใช้ครั้งเดียวและให้ช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทางด้านเจ้าของแบรนด์ก็กำลังทำตามพันธสัญญาที่ได้ให้ไว้ในการจัดการขยะจากบรรจุภัณฑ์ ซึ่งหากล้มเหลวในการจัดการความท้าทายเหล่านี้ ก็จะเป็นความเสี่ยงต่อศักยภาพการเติบโตของอุตสาหกรรมและการได้รับอนุญาตให้ดำเนินงานได้

ปัญหาอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ ความนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนจากการใช้วัสดุที่ทำจากเชื้อเพลิงฟอสซิล มาเป็นวัสดุที่ทำจากชีวภาพ ภาวะเปียบ

เกี่ยวกับพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทั้ง การบริโภคเครื่องดื่มที่มีน้ำตาลน้อยลง และปัญหาไมโคร พลาสติกที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ในทางกลับกัน มีกระแสของการรับรู้ว่าการบดพรีนซ์ของ PET ที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับทางเลือกอื่นไม่เพียงแต่ในการผลิตเท่านั้น แต่ตลอดวงจรชีวิตของ PET รวมไปถึง ความสามารถในการรีไซเคิล เพื่อนำไปสู่เศรษฐกิจหมุนเวียนและลดของเสีย

ปัจจุบันลูกค้ามีความคาดหวังในผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการมากขึ้น การพัฒนาอย่างฉับพลันอาจเปลี่ยนความคาดหวังของลูกค้า หรือเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทได้ บริษัทอาจเตรียมพร้อมรับมือไม่ทันการณ์ หากไม่มีการติดตามความเสี่ยงด้านกลยุทธ์นี้หรือหากไม่มีเครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม นวัตกรรมอาจถูกยับยั้งด้วยเงื่อนไขหรือข้อจำกัดของตัวธุรกิจหรือโครงสร้างองค์กรได้เช่นกัน

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- บริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ทุกๆ ปีและประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัท ตั้งแต่ผู้นำทางธุรกิจไปจนถึงผู้นำในหน่วยงานขององค์กรเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและโอกาสของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
- บริษัททบทวนแนวทางการพัฒนากลยุทธ์ขององค์กรในรูปแบบที่เหมาะสมกับการปรับตัวและตอบสนองต่อปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
- บริษัทให้ความสำคัญต่อกลยุทธ์ในการวิจัยและพัฒนา โดยลงทุนในระดับที่เหมาะสมเทียบกับสิ่งที่ได้รับ รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบเชิงบวกที่มีนัยสำคัญต่อยุทธศาสตร์ทางธุรกิจในอนาคต
- บริษัทประสานงานอย่างใกล้ชิดกับเจ้าของแบรนด์ต่างๆ ในการสื่อสาร, สนับสนุนการรีไซเคิล และให้ความรู้เกี่ยวกับความแตกต่างของพลาสติกทั่วไปกับพลาสติก PET นอกจากนี้บริษัทดำเนินกลยุทธ์เพิ่มการลงทุนสำหรับโรงงาน รีไซเคิลและสนับสนุนการรีไซเคิล PET อย่างมีนัยสำคัญ บริษัทสนับสนุนให้มีการบริโภคและผลิตที่ยั่งยืน ทั้งให้ความรู้แก่ผู้บริโภคถึงความสำคัญของการรีไซเคิลและนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันอย่างยั่งยืน เรามีโปรแกรมการให้ความรู้เกี่ยวกับรีไซเคิลและการคัดแยกขยะให้กับเด็ก ชุมชน และผู้บริโภค เพื่อเพิ่มการตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมปกป้องสิ่งแวดล้อมเพื่ออนาคตที่ดีขึ้น
- บริษัทให้คำมั่นในการเพิ่มศักยภาพของ รีไซเคิล PET (rPET) จาก 160,000 ตันต่อปี เมื่อช่วงปลายปี 2019 เป็น 750,000 ตันต่อปี ภายในปี 2025 ซึ่งในขณะเดียวกัน บริษัทเป็นพันธมิตรกับ Ionika and Loop Industries เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีด้านรีไซเคิลสำหรับเงินเนอเรชันต่อไป
- เพื่อแก้ไขปัญหามลพิษพลาสติกในมหาสมุทร บริษัทได้ร่วมมือกับองค์กรอุตสาหกรรมและหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อส่งเสริมแผนการรีไซเคิลและเปลี่ยนเส้นทาง PET จากเส้นทางสู่มหาสมุทร
- บริษัทได้ทำงานร่วมกับอุตสาหกรรมการกำกับดูแลเพื่อประเมินและเพิ่มช่วงของผลิตภัณฑ์รีไซเคิลที่สามารถอนุมัติให้สัมผัสกับอาหารได้ ซึ่งมีกระบวนการ รีไซเคิลคุณภาพสูงกว่าที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นช่วยให้บริษัทสามารถกำหนดกระบวนการที่ดีที่สุดในระดับเดียวกันเพื่อการอนุมัติด้านกฎระเบียบได้
- บริษัทได้ร่วมมือกับสตาร์ทอัพและผู้พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อประเมินวัตถุดิบที่ได้จากชีวภาพ ไม่ว่าจะเป็นสารลดแรงตึงผิว PET หรือ เส้นใย ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทได้ทำการค้ากับ MEG ที่ได้จากพืช (เอทิลีนไกลคอล ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิต PET) และร่วมมือกับ

ผู้ให้บริการเทคโนโลยีเพื่อประเมินแหล่งที่มาของ MEG รุ่นต่อไปรวมถึงวัตถุดิบอื่นๆ

- ในส่วนของ Fiber นั้น มีความสนใจเพิ่มขึ้นในการพัฒนาวัสดุที่ยั่งยืนมากขึ้น โดยผู้ใช้ปลายทางรายใหญ่มุ่งมั่นที่จะเพิ่มเนื้อหาของวัสดุดังกล่าว บริษัทจึงได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องสำหรับวัตถุดิบและโพลีเมอร์ที่ได้จากชีวภาพในวงกว้างสำหรับการใช้งานดังกล่าว
- บริษัทตระหนักถึงปัญหาของไมโครไฟเบอร์ว่าเป็นปัญหาที่อาจเกิดขึ้นเมื่อเร็ว ๆ นี้ บริษัทได้พัฒนาเส้นใยที่มีอายุการใช้งานลดลงในสภาพแวดล้อมเปิด เพื่อแก้ไขปัญหาการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์สู่สิ่งแวดล้อม
- บริษัทกำลังให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์วัฏจักรชีวิต (LCA) มากขึ้นเพื่อสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของผลิตภัณฑ์ และแสดงให้เห็นถึงประโยชน์ของคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เหนือคู่แข่ง การวิเคราะห์ดังกล่าวช่วยมุ่งเน้นการดำเนินการเพื่อปรับปรุงยอดสโตนในกลุ่มผลิตภัณฑ์
- บริษัทกำลังทำงานร่วมกับพันธมิตรในหลายอุตสาหกรรมเพื่อทำให้บรรลุหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ในการใช้พลาสติกแบบยั่งยืน บริษัทตั้งใจเป็นผู้นำในการทำให้ผู้บริโภคใช้สินค้าที่ทำจากวัสดุรีไซเคิลได้ เพื่อให้เกิดคุณค่าในระบบและพัฒนาารูปแบบต่างๆ ให้หลักการรีไซเคิลอยู่ในผลิตภัณฑ์อื่นๆ ด้วย

#### แนวโน้มของนวัตกรรมที่อาจเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผันกับโอกาสทางธุรกิจ

มุมมองนวัตกรรม Disruptive innovation สามารถเป็นโอกาสในการเติบโตได้อย่างมีนัยสำคัญ หากเราเข้าใจและเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นนี้และตอบสนองได้อย่างทันทั่วทั้งที่ จะทำให้บริษัทเติบโตและมีข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน

ด้วยนวัตกรรมของปัญญาประดิษฐ์ Artificial Intelligence (AI) ผสมผสานกับศาสตร์แห่งความยั่งยืน สามารถช่วยสังเคราะห์สิ่งแวดล้อมได้อย่างมาก ปัญญาประดิษฐ์ Artificial Intelligence (AI) เป็นเครื่องมือในหลายมิติ ทั้งเรื่อง โมเดลทางกายภาพ ทางเศรษฐศาสตร์ การตัดสินใจในกรอบที่ซับซ้อน รวมถึง การจัดการข้อมูลทางวิทยาศาสตร์ จะสามารถเป็นเครื่องมือที่ช่วยเรื่องข้อมูลการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้เป็นอย่างมาก อีกทั้งช่วยในการบริหารจัดการน้ำและพลังงานได้อย่างยั่งยืน

เมื่อเปรียบเทียบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม PET มีผลกระทบต่ำกว่าวัสดุประเภท แก้ว อะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์รีไซเคิลชนิดอื่น อีกทั้งการที่ PET น้ำหนักเบาทำให้ประหยัดทรัพยากร ลดต้นทุน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมระหว่างขนส่ง เหตุที่ PET ช่วยลด carbon footprints เนื่องจากใช้พลังงานน้อยกว่า ปล่อยก๊าซเรือนกระจก GHG emissions น้อยกว่า และมีของเสียน้อยกว่า ดังนั้นจึงทำให้ PET กลายเป็นตัวเลือกอันดับต้นๆ ในอุตสาหกรรมด้านบรรจุภัณฑ์

บริษัทลงทุนในการวิจัยและพัฒนา ทั้งยังส่งเสริมนวัตกรรม และสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาเชิงรุก เพื่อปรับตัวให้ทันต่อภัยคุกคามหรือโอกาสที่จะเกิดขึ้น การเตรียมความพร้อมนี้จะช่วยให้บริษัทผลิตสินค้านวัตกรรมที่ทันต่อการแข่งขัน ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงพื้นฐานของการดำรงชีวิตและการทำงาน

บริษัททำงานใกล้ชิดกับลูกค้าที่อยู่ทั่วโลก พัฒนานวัตกรรมและเสนอคำตอบที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง

การส่งมอบผลิตภัณฑ์พร้อมนวัตกรรมที่ให้คุณค่าเพิ่มมากขึ้น High-Value Added (HVA) products

ด้วยรากฐานที่แข็งแกร่งของเราในตลาด PET และการเข้าถึงทางภูมิศาสตร์ทั่วโลก เรามองเห็นโอกาสมากมายที่จะขยายแบรนด์ POLYSHIELD® PET และ OXYCLEAR® Barrier PET ให้ได้เต็มศักยภาพ และเข้าถึงลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่ทั่วโลก

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถอ่านได้ที่รายงานความยั่งยืนของบริษัท

#### 3.2.2 ปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เช่น สภาวะของตลาด การแข่งขัน วัตถุดิบ (เช่น น้ำมันดิบ พลังงาน) และอื่น ๆ (เช่น ค่าระวางเรือ)

##### สภาวะของตลาด

ต้นทุนของสินค้าอาจเพิ่มขึ้นจากปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น ค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากภาวะเงินเฟ้อ ภาวะเบี้ยในการเปลี่ยนแปลงค่าแรงขั้นต่ำ การหยุดซ่อมบำรุงที่ไม่เป็นไปตามแผน หรือการขยายเวลาในการหยุดซ่อมบำรุง การขาดแคลนวัตถุดิบ ภัยธรรมชาติ เหตุสุดวิสัย การประท้วง ความผิดพลาดด้านเทคนิค และภาวะเบี้ยเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

จากปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้บริษัทไม่สามารถส่งมอบสินค้าและอาจถูกเรียกร้องค่าเสียหายและอาจส่งผลต่อชื่อเสียงของบริษัท

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** บริษัททำประกันภัยซึ่งให้ความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสียหายที่เกิดจากการหยุดชะงักทางธุรกิจอันสืบเนื่องมาจากอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ ความเสียหายแก่ทรัพย์สิน โรงงาน รวมถึงเครื่องจักรที่เสียหาย นอกจากนี้ ความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ของบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจกระจายอยู่ทั่วโลก เป็นการลดความเสี่ยงของความเสี่ยงอันเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุการณ์ที่มีได้คาดหมาย ทั้งนี้การบริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ จะช่วยบริษัทในการวางแผนทดสอบ ฝึกอบรม เตรียมพร้อม สำหรับการกลับสู่ภาวะปกติ เพื่อลดความขัดข้องในการดำเนินธุรกิจ และลดต้นทุนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจหยุดชะงัก

##### การแข่งขัน

ธุรกิจที่บริษัทดำเนินงานอยู่เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันทั้งด้านราคาและด้านอื่นๆ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ หรือสินค้าที่มีความจำเป็น รวมถึงสินค้าชนิดพิเศษที่มีการเติบโตสูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่จะสร้างความแตกต่างในตัวผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation) และปรับราคาสินค้าตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้

ส่วนปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณลักษณะหรือสมรรถนะของสินค้า การจัดส่งสินค้าที่ต่อเนื่องและน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้า และการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยส่วนใหญ่ บริษัทจะแข่งขันกับบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่หลายแห่งในแต่ละกลุ่มธุรกิจ บริษัทแข่งขันกับผู้ผลิตในระดับภูมิภาค และ/หรือผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดเส้นใยโพลีเอสเตอร์ (Polyester Fiber) อีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ แรงกดดันในการทำกำไรอาจมาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ที่มีจำกัด และการมีสินค้าเกินความต้องการในตลาด

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** บริษัทหมื่นกำลังดำเนินการผลิตจากภูมิภาคต่าง ๆ มากขึ้น พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีนวัตกรรม เพื่อสร้างความแตกต่าง ทั้งยังบริหารลดต้นทุน และจัดการด้านการปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### วัตถุดิบ

การดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับความพร้อมของวัตถุดิบและราคาวัตถุดิบหลัก อันได้แก่ PTA และ MEG สำหรับธุรกิจ PET และเส้นใยและเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์, PX สำหรับธุรกิจ PTA, Ethylene สำหรับธุรกิจ Oxide & Glycols วัตถุดิบอื่นสำหรับธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายที่ไม่ได้ทำจากโพลีเอสเตอร์ ขวด และ flakes สำหรับธุรกิจรีไซเคิล

โดยส่วนใหญ่แล้ว บริษัทอยู่ในสภาพแวดล้อมต้นทุนสาธารณะโลกที่ค่อนข้างคงที่ อย่างไรก็ตาม ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทได้เห็นการเพิ่มขึ้นซึ่งส่งผลให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นอย่างมาก ซึ่งอุตสาหกรรมต้องหันไปใช้ค่าธรรมเนียมพิเศษในสัญญาที่มีอยู่ บางส่วนได้รับการยอมรับจากลูกค้าและบางส่วนถูกปฏิเสธ เนื่องจากไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเดิม

ข้อจำกัดทางการเงินและผลการดำเนินงาน เป็นผลส่วนหนึ่งจากราคาตลาดของน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งอิงกับอุปสงค์และอุปทานระหว่างประเทศ ภูมิภาค และในประเทศ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

ตลาดและราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอาจขึ้นกับอุปสงค์โดยรวมของผลิตภัณฑ์ (ซึ่งอาจมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพและวงจรของเศรษฐกิจ ฤดูกาลและสภาวะอากาศ) ปริมาณของผลิตภัณฑ์ในประเทศและภูมิภาค ราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่นำเข้า ราคาและปริมาณซื้อเพื่อกักตุนที่มี และขอบเขตและลักษณะของกฎเกณฑ์และภาษีของภาครัฐ

หากต้นทุนของวัตถุดิบเพิ่มขึ้น แต่บริษัทไม่สามารถปรับราคาขายผลิตภัณฑ์ให้สะท้อนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังกล่าวได้ จะส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ความสามารถของบริษัทในการเพิ่มราคาขายผลิตภัณฑ์อันเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นนั้น ทั้งนี้อาจมีบางช่วงเวลา que บริษัทอาจไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบได้ทั้งหมด เนื่องจากการที่บริษัทมีข้อตกลงตามสัญญา หรืออยู่ในช่วงที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทน้อยหรือการมีอุปทานในผลิตภัณฑ์มากเกินไป

ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือไม่ว่าจะเป็นประเด็นใดก็ตามที่บริษัทคำนึงถึง และอาจส่งผลกระทบทางลบหรือทางบวก

เช่นเดียวกับ ความผันผวนของราคาของก๊าซธรรมชาติอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินในหลายๆประเทศซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ ความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติอาจส่งผลกระทบต่อหรือเป็นประโยชน์กับบริษัทเนื่องจากบริษัทใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นแหล่งพลังงานในหลายๆ พื้นที่

ในปีที่ผ่านมา ค่าระวางเรือที่เพิ่มขึ้นและส่งผลกระทบต่อการขายบางส่วนของเราที่ยึดตาม CFR/CIF นอกจากนี้ยังส่งผลกระทบต่อความสามารถของเราในการแข่งขันของเรากับคู่แข่งบางรายที่ได้เปรียบทางภูมิศาสตร์

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** บริษัทบริหารกระแสเงินสดไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออก เพื่อ บรรเทาผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่น้อยลงหรือเพิ่มขึ้นจากการที่ราคาลดลงหรือเพิ่มขึ้น ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทมีเครื่องมือบริหารความเสี่ยง Natural gas hedging tool ติดตามความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติอย่างใกล้ชิด

- เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบจากการขนส่งทางทะเลที่เพิ่มขึ้นตอนนี้ บริษัทได้ดำเนินการขายทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นบน FOB หรือด้วยวิธีการขนส่งสินค้าที่ยืดหยุ่นซึ่งถูกนำไปใช้ในขณะที่ทำการขนส่ง
- ขณะนี้อุตสาหกรรมกำลังมุ่งไปสู่การรวมประโยชน์ส่วนเพิ่มในสัญญาที่มีอยู่ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการบรรเทาผลกระทบ นอกจากนี้ยังมีการกำหนดนโยบายการป้องกันความเสี่ยงภายในสำหรับระบบสาธารณะโลก

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดหาวัตถุดิบหลัก โดยส่วนใหญ่ด้วยการทำสัญญาซื้อขายแบบระยะยาวกับผู้จำหน่าย และบริหารความเสี่ยง hedge prices ตามความเหมาะสมทางเศรษฐกิจ

#### 3.2.3 ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรม PTA, Oxide & Glycols, เม็ดพลาสติก PET, เส้นใยเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ และเส้นใยเส้นด้ายที่ไม่ใช่โพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ อาจส่งผลให้เกิดกำลังการผลิตที่เกินความต้องการ

ผลการดำเนินงานของบริษัทสะท้อนให้เห็นถึงวงจรอุตสาหกรรม PTA, MEG, เม็ดพลาสติก PET, เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และไม่ใช่โพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์ ซึ่งมีกำลังการผลิตส่วนเกินในบางช่วงเวลา และส่งผลกระทบต่อราคากำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ โดยวงจรดังกล่าวบางส่วนเกิดจากการลงทุนในช่วงที่ดีที่สุดของอุตสาหกรรม (ซึ่งเป็นช่วงที่มีกำไรสูงและมีแหล่งเงินทุนมากมาย) ทำให้ความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานเปลี่ยนแปลงไป

บางช่วงเวลาของอุตสาหกรรมจะมีกำลังการผลิตส่วนเกิน เช่น เมื่อมีการเริ่มดำเนินการโรงงานแห่งใหม่ บริษัทไม่อาจรับประกันได้ว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต ดังนั้น หากการเติบโตทางเศรษฐกิจมิได้เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอในอันที่จะก่อให้เกิดการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ หรือหากไม่มีการปิดโรงงานเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว กำลังการผลิตใหม่ๆ ทำให้เกิดกำลังการผลิตส่วนเกินทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก ซึ่งอาจจะส่งผลให้อัตราราคาไรลดลง

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** บริษัทกระจายความเสี่ยงในพอร์ตลูกค้า เพิ่มกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (high value added product) ผลิตภัณฑ์รีไซเคิล เพื่อสร้างความภักดีในแบรนด์ของลูกค้าและสร้างความแตกต่าง

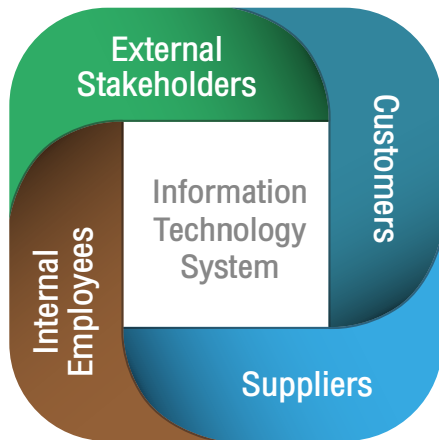
### 3.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงาน Operational Risks

**3.3.1 ธุรกิจของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือการคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ การเงิน หรือชื่อเสียงของบริษัท**



บริษัทใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ระบบ IT) ซึ่งครอบคลุมระบบบริหารจัดการทั้งภายใน และภายนอก การติดต่อพันธมิตรและคู่ค้า (vendors) การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงลูกค้า ซึ่งระบบดังกล่าวเกี่ยวข้องกับ :

- การสั่งซื้อและการจัดการวัสดุจากซัพพลายเออร์
- การแปลงวัตถุดิบเป็นผลิตภัณฑ์
- การรับและประมวลผลคำสั่งซื้อและจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า
- การทำการตลาดสู่ลูกค้า
- การรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลลูกค้า พนักงาน นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การประมวลผลธุรกรรม รวมถึง เงินเดือน พนักงาน ลูกจ้าง และการชำระเงินให้กับลูกค้าและผู้ขาย
- การค้นคว้าและการวิจัยเชิงลึกซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ รวมถึงแผนธุรกิจและข้อมูลทางการเงิน
- การปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ข้อบังคับและภาษี
- การให้ความปลอดภัยของข้อมูล
- และการจัดการกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ



ความล้มเหลวของระบบจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ช่องโหว่ของระบบรักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอก ไฟฟ้าหยุดชะงัก ความล้มเหลวของฮาร์ดแวร์ ไฟไหม้ ภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดโดยมนุษย์ หรือสาเหตุอื่นๆ อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก และทำให้บริษัทไม่สามารถประมวลผลรายการค้ากับลูกค้า จัดทำรายงานทาง MIS และจัดทำรายงานรายการค้าได้อย่างถูกต้องและทันเวลาได้ ความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจส่งผลกระทบในเชิงลบอย่างเป็นนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท

บริษัทมีมาตรการรักษาความปลอดภัยข้อมูลที่หลากหลายมิติสำหรับระบบไอที รวมถึงบุคคลที่สามที่ให้บริการกับบริษัท อย่างไรก็ตาม ภัยคุกคามในการเผชิญไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือรหัสที่มุ่งร้าย ความพยายามในการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต การหลอกลวง และการโจมตีทางไซเบอร์อื่นๆ ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

เป็นที่รับรู้โดยทั่วไปว่า สถานการณ์ในโลกปัจจุบัน การโจมตีทางไซเบอร์และภัยคุกคามทางไซเบอร์อื่นๆ ยังคงเกิดขึ้นบ่อยครั้ง มีวิวัฒนาการอย่างต่อเนื่องตามประเภท ยังมีความล้าสมัยมากขึ้น และถูกสร้างขึ้นโดยกลุ่มและบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญและแรงจูงใจที่หลากหลาย

การโจมตีทางไซเบอร์และภัยคุกคามทางไซเบอร์นั้น สามารถมีได้หลายรูปแบบ รวมถึง การกรรโชกทางไซเบอร์ การหลอกลวงให้หลงเชื่อ การขโมยรหัสผ่าน หรือการเปิดช่องให้ไวรัสหรือมัลแวร์ เช่น แรนซัมแวร์ ผ่านทางอีเมลชวนเชื่อ ซึ่งอาจคุกคามความปลอดภัยของบริษัทจากช่องโหว่ หรือการพยายามทำลายระบบไอที หรือของบุคคลที่สามที่ให้บริการของบริษัท เนื่องจากเทคนิคที่ใช้ในการโจมตีเหล่านี้มีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้งและอาจตรวจจับได้ยาก หรือตรวจพบได้ไม่ทันทั่วถึง แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายและขั้นตอนเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดที่รวบรวมโดยบริษัท หรือผู้ให้บริการบุคคลที่สามของบริษัทได้รับการดูแลอย่างปลอดภัย แต่การละเมิดการเข้าถึงข้อมูลอันเนื่องมาจากข้อผิดพลาดของมนุษย์ หรือการกระทำโดยเจตนาหรือไม่เจตนาก็ตาม ก็อาจเกิดขึ้นได้

แม้ว่าในปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทยังไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์และการละเมิดเข้าถึงข้อมูล อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจเผชิญต่อความเสี่ยง หรือการเปิดเผยข้อมูลธุรกิจที่เป็นความลับหรือข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภัยคุกคามทาง IT นอกจากนี้ บริษัทอาจได้รับความเสียหายทางด้านชื่อเสียง การแข่งขันและ/หรือธุรกิจได้รับความเสียหาย อันทำให้คิดค่าใช้จ่ายต่างๆ และอาจนำไปสู่การฟ้องร้องดำเนินคดี ค่าปรับและ/หรือความเสียหายซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน เงินหมุนเวียน และสถานะทางการเงินของบริษัท

บริษัทมีแผนกประเมินความเสี่ยงและแผนจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ หากระบบไอทีถูกคุกคาม ละเมิด หรือไม่สามารถปฏิบัติการอย่างปกติไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม อาทิ ประสิทธิภาพการทำงานที่ด้อยลง ความล้มเหลวอันเนื่องมาจากการโจมตีทางไซเบอร์ในระบบของผู้ให้บริการบุคคลที่สาม เหตุการณ์ภัยพิบัติ กระแสไฟฟ้าขัดข้อง ช่องโหว่ของระบบรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ระบบเครือข่ายขัดข้อง การอัปเดตที่ล้มเหลว หรือเหตุการณ์อื่นที่คล้ายคลึงกัน ซึ่ง หากแผนการกู้คืนระบบและควบคุมความต่อเนื่องทางธุรกิจไม่สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพในเวลาอันรวดเร็ว บริษัทอาจประสบปัญหาที่ไม่สามารถจัดการหรือดำเนินธุรกิจได้

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- บริษัทมีระบบการปกป้องด้วยไฟร์วอลล์ Antivirus, Antimalware ที่ทันสมัย โปรแกรมแก้ไขรุ่นล่าสุดของระบบ การป้องกันภัยคุกคามขั้นสูงเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของความปลอดภัยให้กับระบบ
- บริษัทมีระบบการป้องกันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยด้าน AI มาใช้ เช่น as EDR (End point detection and response)
- บริษัทวางแผนแบ่งกลุ่มเน็ตเวิร์กเพื่อจัดการกลุ่มผู้ใช้, servers และ applications ให้เหมาะสมกับแต่ละกลุ่ม รวมทั้งการจัดการด้าน firewall
- บริษัทดำเนินการสร้างการรับรู้ และให้ความรู้แก่ผู้ใช้ระบบ เกี่ยวกับความเสี่ยงของการรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ และให้มีการฝึกอบรมสำหรับการใช้งานระบบอย่างปลอดภัย
- บริษัทมีนโยบายสำรองข้อมูลเพื่อปกป้องระบบและข้อมูล เช่น กรณีที่ระบบถูกโจมตี ข้อมูลสำรองสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้ทันทีทั่วทั้งที่
- บริษัทมีความสามารถในการลดผลกระทบและการคุกคามของเหตุการณ์การโจมตี โดยสามารถระบุและจำแนกแอปพลิเคชันฐานข้อมูล ระบบและข้อมูลต่างๆ ที่เกิดเหตุได้ สามารถลดความเสี่ยงภายในด้วยการเฝ้าระวังกิจกรรมของผู้ใช้อย่างใกล้ชิด วิเคราะห์พฤติกรรมของผู้ใช้ระบบ และประเมินความเสี่ยงเป็นประจำเพื่อหาจุดอ่อนและปรับปรุงด้านความปลอดภัยเชิงรุก

- บริษัทที่มีข้อกำหนดควบคุมอย่างเข้มงวดต่อกิจกรรมทางด้าน IT ของผู้ใช้ระบบ เพื่อยกระดับความสามารถด้านความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวทั่วทั้งบริษัท เพื่อรักษาข้อมูลสำคัญและอ่อนไหวให้เกิดความปลอดภัยและป้องกันการเกิดช่องโหว่จากภายในองค์กร
- บริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการประเมินภัยคุกคามด้านความปลอดภัย สร้างความสมดุลเพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรการความปลอดภัยเพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมรักษาความปลอดภัยและมาตรการตอบโต้ในสถานที่นั้นๆ อยู่ในระดับเหมาะสมที่สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
- บริษัทมีนโยบายและขั้นตอนการทำงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งใช้เป็นแนวทางสำหรับทีมเทคโนโลยีสารสนเทศและพนักงาน โดยนโยบายและขั้นตอนการทำงานดังกล่าวได้รับการทบทวนสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงตามความเหมาะสม
- บริษัทจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสมทั้งในส่วนของ IT Infrastructure and IT Applications รวมถึง cloud servers เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม
- บริษัทมีการประเมินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากทั้งผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก รวมทั้งมีการประเมินระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในสำหรับแต่ละส่วนธุรกิจตามแนวทางการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ITGC) และรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง
- บริษัทได้นำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ เพื่อลดความเสี่ยง และรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์เช่น Multi factor authentication เป็นต้น

### 3.3.2. ช่องโหว่ของเทคโนโลยีปฏิบัติการ (OT) เนื่องจากความผิดพลาดของมนุษย์และการเปิดเผยข้อมูล OT ในเครือข่ายไอทีของธุรกิจอาจนำไปสู่ผลกระทบด้านลบต่อธุรกิจและชื่อเสียง

ความเป็นไปได้ของความผิดพลาดของมนุษย์ในสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานเป็นสิ่งที่ไม่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ข้อผิดพลาดเหล่านี้สามารถแบ่งออกเป็นสองประเภทหลัก: ข้อผิดพลาดตามทักษะและข้อผิดพลาดจากการตัดสินใจ ความผิดพลาดที่เกิดจากฝีมือมนุษย์นั้นเกี่ยวข้องกับการก้าวผิดหรือพลาดในการตัดสินใจ ซึ่งโดยทั่วไปแล้วจะเป็นความผิดพลาดเล็กน้อย ในขณะที่ ผู้ใช้เข้าใจแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสม แต่เนื่องจากความประมาทเลินเล่อชั่วคราว จึงไม่สามารถทำงานได้ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม ในทางกลับกัน ความผิดพลาดที่เกิดจากการตัดสินใจของมนุษย์เกิดขึ้นเมื่อผู้ใช้ตัดสินใจผิดพลาดหรือผิดพลาดข้อผิดพลาดเหล่านี้มักเกิดจากปัจจัยต่างๆ หลายประการ เช่น การขาดความรู้ไม่เข้าใจสถานการณ์อย่างถ่องแท้ หรือไม่ตระหนักว่าทำไมทำอะไรเลยกำลังทำให้เกิดข้อผิดพลาด

ช่องโหว่อีกประการหนึ่งของ OT เกิดจากการเปิดเผยข้อมูลในเครือข่ายไอทีของธุรกิจ แนวปฏิบัติของการรวบรวมและซื้อกิจการนั้นอาศัยการนำสถาปัตยกรรมของเครือข่ายต่างๆ มาใช้ เครือข่ายจำนวนมากเหล่านี้ได้รับการออกแบบนอกเหนือไปจากแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดและมีโอกาสที่จะทำให้ข้อมูลสูญหายหรือหยุดชะงักได้อย่างมีนัยสำคัญ

OT Networks ที่อยู่บนเครือข่ายเดียวกับธุรกิจไอทีหรือมีความสามารถในการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตโดยตรงนั้นไม่ปลอดภัย โดย OT Networks ของบริษัทมุ่งหวังที่จะปฏิบัติตามมาตรฐานเครือข่ายที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งก็คือ Purdue Model Network Architecture for Industrial Control Systems

Purdue Model ระบุระดับเครือข่าย 0-5 และอุปกรณ์ใดบ้างที่ควรมียูภายในแต่ละระดับเหล่านั้น โมเดลนี้ออกแบบมาเพื่อปกป้องข้อมูลที่เป็นความลับ ความสมบูรณ์ และการเข้าถึงข้อมูลของเทคโนโลยีการดำเนินงาน OT

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- บริษัทได้นำ IEC 62443 International Cybersecurity Framework มาเป็นมาตรฐานสำหรับสภาพแวดล้อมสำหรับ OT เป้าหมายของบริษัทคือแต่ละไซต์จะใช้มาตรการควบคุม IEC 62443 Security Level 2 (SL2) เป็นอย่างน้อยภายในสิ้นปี 2566 มาตรการควบคุมเหล่านี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อป้องกันการแสวงประโยชน์จากความผิดพลาดของมนุษย์โดยใช้การควบคุมทางวิศวกรรม
- ระบบการจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กร (CSMS) จะได้รับการพัฒนาเพื่อร่าง Requirement เฉพาะสำหรับเครือข่ายเทคโนโลยีการดำเนินงาน OT เช่น การออกแบบเครือข่ายที่แนะนำจังหวะการแพตช์ (Patching Cadence) สคีมสำรอง (Backup Schemas) และข้อกำหนดการเชื่อมต่อระยะไกล

### 3.3.3 การผลิตที่โรงงานอาจมีความเสี่ยงด้านการดำเนินงานซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย

ธุรกิจของบริษัทขึ้นอยู่กับการทำงานที่โรงงานต่างๆ ของบริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง โดยโรงงานผลิตดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต การดูแล การเก็บรักษา และการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางเคมีและสินค้า ซึ่งรวมถึงการรั่วและการแตกของท่อส่ง การระเบิด ไฟไหม้ สภาพอากาศที่รุนแรง และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความบกพร่องของเครื่องจักร การหยุดเดินเครื่องจักรนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามแผน ปัญหาของลูกจ้าง การหยุดชะงักของการขนส่ง ความซับซ้อนในการเยียวยา การกระจายของสารเคมี การปล่อยสารที่เป็นอันตรายหรือเป็นพิษ หรือก๊าซ การรั่วของถังเก็บและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ

โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บ หรือเสียชีวิต ทำให้ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์เสียหายหรือชำรุดอย่างรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม อาจถูกปรับ หรือมีภาระหนี้สิน

ในปี 2563 โรงงาน Indorama Ventures Olefins (IVOL) ที่สหรัฐอเมริกา ประสบเหตุฟ้าผ่าทำให้ทรัพย์สินได้รับความเสียหาย ในช่วงปี พ.ศ. 2564 โรงงานได้ดำเนินการฟื้นฟูและบรรเทาผลกระทบจากฟ้าผ่า และโรงงานได้กลับมาให้บริการ

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** จากเหตุการณ์ฟ้าผ่า IVL ได้ทำแบบสำรวจการจัดการความเสี่ยงจากเหตุฟ้าผ่าครอบคลุมทุกโรงงานทั่วโลก และเนื่องจากเหตุการณ์ฟ้าผ่าไม่สามารถพยากรณ์ได้ล่วงหน้า ความเสี่ยงนี้จึงไม่สามารถกำจัดให้สิ้นเชิงอย่างไรก็ดีเราสามารถป้องกันได้โดยการจัดการที่เหมาะสม

ได้มีการดำเนินการตรวจสอบขั้นตอนของ Process Hazard Analysis (PHA), Hazard Operation Analysis (HAZOP) และ Layer of Protection Analysis (LOPA) ฉบับที่แล้วเสร็จสมบูรณ์และมีการจัดทำปรับปรุงระบบเครื่องมือวัดความปลอดภัย (SIS) เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

สำหรับบางพื้นที่ที่มีความเสี่ยงของเฮอริเคน ได้มีการวางแผนจัดการอย่างละเอียดเพื่อให้ดำเนินการผลิตได้อย่างปลอดภัย จัดการสถานที่ และสิ่งที่

จำเป็นสำหรับความปลอดภัยหากเกิดลมกรรโชกแรง รวมทั้งได้จัดสรรแหล่งพลังงานสำรอง และเตรียมบุคลากรที่มีความพร้อมสำหรับการเหตุการณ์เหล่านี้ที่อาจเกิดขึ้นได้

บริษัทเตรียมความพร้อมรองรับเหตุฉุกเฉิน มีขั้นตอนและการซ้อมภายในสำหรับเหตุการณ์ภัยพิบัติ นอกจากนี้บริษัทตรวจสอบอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ อบรมแนวทางปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยเพื่อสร้างการตระหนักรู้กับทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทติดตาม วางแผนจัดการสินค้าคงคลังอย่างใกล้ชิด

### 3.3.4. การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม กระบวนการ และความปลอดภัยในการทำงานอาจทำให้บริษัทต้องเสียค่าใช้จ่ายและหนี้สิน

เนื่องจากความต้องการด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นนั้นเพิ่มขึ้น บริษัทจึงนำแนวทางที่อิงตามความเสี่ยงมาใช้โดยพิจารณาจากทุกด้านของความเสี่ยง รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย ความสามารถของพนักงาน และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมการผลิต

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- การแก้ไขนโยบาย EHS เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ค่านิยม และหลักการชั้นนำของบริษัท
- การสร้างกฎความปลอดภัยทองคำ (Golden Safety Rules) เพื่อจัดการกับความตระหนักและลดความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่คุกคามชีวิตหรือส่งผลกระทบ กฎแต่ละข้อจะมาพร้อมกับขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วนซึ่งกำหนดมาตรฐานของบริษัท
- มีการพัฒนาความคิดริเริ่มที่สำคัญหลายประการเพื่อลดความสูญเสียที่ส่งผลกระทบต่อความถี่และความรุนแรงของเหตุการณ์ เช่น Injury and Illness Prevention Program (I2P2) ซึ่งต้องมีแผนการวิเคราะห์แนวโน้มของเหตุการณ์อย่างเป็นระบบและดำเนินการควบคุมเพื่อลดประเภทของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นบ่อยที่สุด
- ความพยายามในการจัดทำมาตรฐานมุ่งเน้นไปที่การสร้างมาตรฐานการควบคุมสำหรับการรายงานเหตุการณ์และการจัดการความเสี่ยงสำหรับทั้งความปลอดภัยในการทำงานและกระบวนการ

3.3.5 บริษัทอาจไม่สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้เร็วพอเช่นทางกายภาพ (วิกฤตน้ำ) ทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงและทางอ้อม หรือการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน ห่วงโซ่คุณค่า (value chain) และตลาดปลายทาง การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ หลังข้อตกลง การประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 21 (COP21) ได้มีผลสะท้อนต่อสิ่งแวดล้อม สังคม การเมือง และเศรษฐกิจ

นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทมีการสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD)

บริษัท ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังนี้

- **ปัจจัยเสี่ยงด้านกฎระเบียบ:** ค่าใช้จ่ายการดำเนินการเพิ่มขึ้นเนื่องจากการออกกฎหมายโดยตรงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (เช่น ระบบการค้าคาร์บอนแบบกำหนดเพดาน การลดและจัดสรรสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาษีที่เรียกเก็บจากก๊าซคาร์บอน เป็นต้น) และบทบัญญัติทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อทางอ้อม (เช่น การกำหนดเป้าหมายด้านพลังงานทดแทน การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน เป็นต้น) ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินการของบริษัท

บริษัทมีโรงงานผลิต 112 แห่ง ใน 33 ประเทศ (เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564) (ยังไม่รวม Joint ventures และ entities ที่ได้มาและดำเนินงานหลัง 1 ก.ค. 2564) บริษัทอาจได้รับผลกระทบทางตรง และ/หรือทางอ้อมจากขอบเขตการออกภาษีคาร์บอน ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายจากการผลิตที่เพิ่มขึ้น และ/หรือ ผลกระทบจากห่วงโซ่อุปทาน หรือทิศทางการต้องการของลูกค้า

กฎระเบียบดังกล่าวส่งผลกระทบด้านการเงินของบริษัท โดยการที่บริษัทถูกกำหนดให้ต้องใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการใช้คาร์บอนในการผลิตให้น้อยลง เพื่อปกป้องสภาพอากาศในระยะยาว





- **ความเสี่ยงด้านกายภาพ:** เหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจากสภาพอากาศที่รุนแรง ส่งผลให้เกิด น้ำท่วม ความแห้งแล้ง พายุไซโคลน ที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งและรุนแรง ซึ่งย่อมมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และห่วงโซ่อุปทาน
- **การเปลี่ยนแปลงความพึงพอใจของผู้บริโภค:** การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการบริโภคที่เพิ่มขึ้นต่อความต้องการผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสภาพอากาศ ส่งผลให้เกิดความต้องการที่ลดลงของผลิตภัณฑ์ที่สร้างก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุโรป บริษัทที่ขาดสิ่งเหล่านี้จะเผชิญความเสี่ยงต่อความพ่ายแพ้เชิงกลยุทธ์ต่อบริษัทที่สามารถสร้างตำแหน่งให้กับตนเองได้ก่อน ในการมีผลิตภัณฑ์หรือ การบริการที่เป็นมิตรต่อสภาพอากาศ
- **ปัจจัยเสี่ยงด้านชื่อเสียง:** เป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ซึ่งหากตระหนักได้เข้าไปในด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศที่อาจต้องเผชิญกับผลกระทบที่ทำให้เสียหายนด้านชื่อเสียงและเครื่องหมายการค้า

คณะผู้บริหารของบริษัทได้แต่งตั้งสมาชิกอาวุโสในระดับองค์กรเพื่อดูแลด้านความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศอย่างใกล้ชิดและทำหน้าที่รายงานไปยังทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (SRMC) ซึ่งจะรายงานให้ที่ประชุมของบริษัทรับทราบต่อไป

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** บริษัทมุ่งเน้นความสำคัญในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีมาตรการหลักในการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะในรายงานความยั่งยืนและในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทเข้าร่วม การประเมิน Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), CDP's Climate Change and Supply Chain, MSCI, Sustainalytics, FTSE และการประเมินด้านความยั่งยืนอื่นๆ ซึ่งการประเมินเหล่านี้ให้ประโยชน์กับบริษัทดังต่อไปนี้

- ระบุโอกาสการประหยัดทางการเงิน
- มีการเตรียมความพร้อมด้านกฎระเบียบ
- ราคาคาร์บอนภายในองค์กร คือมูลค่าที่บริษัทต่างๆ กำหนดขึ้นโดยสมัครใจเพื่อกำหนดต้นทุนทางเศรษฐกิจของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในบริษัท เราพิจารณาสถานการณ์ IEA 450 สำหรับการวิเคราะห์ทางการเงินโดยใช้ราคาคาร์บอนเปรียบเทียบภายในและภาษีคาร์บอนสำหรับประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ เราทำการวิเคราะห์การทดสอบความเครียดโดยตั้งสมมติฐานให้ราคาคาร์บอนอยู่ที่ 100 และ 75 เหรียญสหรัฐต่อตันสำหรับประเทศในกลุ่ม OECD และประเทศที่ไม่อยู่ในกลุ่ม OECD ตามลำดับ สำหรับปี 2573 เพื่อคาดการณ์ผลกระทบต่อการผลิต กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (EBITDA) และรายได้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเรา
- พัฒนาการตระหนักถึงความเสี่ยงและความยืดหยุ่นในระยะยาวเพิ่มมากขึ้น
- เสริมสร้างชื่อเสียงและความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น
- บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับนวัตกรรม การรีไซเคิล และพัฒนาระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน (circular economy)
- เพิ่มความมุ่งมั่นในการใช้พลังงานทดแทน และพลังงาน low-carbon

- การลดปริมาณการใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ผ่านการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกและการรับรองการตรวจสอบจากบุคคลภายนอกเพื่อทำความเข้าใจและใช้มาตรการที่เหมาะสมในการลดปริมาณการใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงานทั่วโลกของเรา
- การประเมินวัฏจักรชีวิตและการจัดการข้อมูลของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มขอบข่ายการประเมินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดความเป็นพิษของผลิตภัณฑ์ และสร้างกระบวนการและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
- ดำเนินการตามคำแนะนำของ TCFD ในการประเมินความเสี่ยงของแหล่งน้ำในบริเวณที่มีความขาดแคลนสำหรับโครงการและโรงงานทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่มีศักยภาพในอนาคต
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักเบา
- การเคลื่อนที่เชิงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจบริเวณใกล้เคียงกับลูกค้าของเรา เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงจากห่วงโซ่อุปทาน
- การค้นหาโอกาสในการรีไซเคิลผลิตภัณฑ์หลังการใช้งานและการเพิ่มการใช้วัตถุดิบมวลชีวภาพ

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากวิกฤตน้ำ:

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของโรงงานและกลุ่มธุรกิจ ติดตามระเบียบข้อกำหนดต่างๆ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังวิเคราะห์สถานการณ์จำลองต่างๆ Scenario analysis เพื่อประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านทรัพยากรน้ำ
- บริษัทสื่อสารกับหน่วยงานท้องถิ่นเป็นประจำและต่อเนื่อง เพื่อตรวจสอบระดับน้ำใต้ดินและระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณน้ำเพียงพอและไม่มีประเด็นขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้เสียบริเวณใกล้เคียง การวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทจะรวมเรื่องน้ำเป็นหนึ่งในองค์ประกอบด้วย
- บริษัทวิเคราะห์ความอ่อนไหวของทรัพยากรน้ำ (Water Sensitivity Analysis) โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยงของน้ำ ซึ่งพัฒนาโดย World Resources Institute (WRI) เพื่อระบุพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านน้ำเครื่องมือนี้ช่วยให้บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงการมีอยู่และความต้องการใช้น้ำ water demand, water supply วิเคราะห์ความเสี่ยงจากผู้มีส่วนได้เสียและการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบซึ่งอิงจากสถานการณ์ปัจจุบันและในอนาคต ด้วยเครื่องมือนี้ เราวิเคราะห์ความเสี่ยงของน้ำในปี 2021 และพยากรณ์สำหรับปี 2030 โดยผลดังกล่าวได้รับการหารือในที่ประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยง ระบุแผนการจัดการที่จำเป็น รายไตรมาส โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโรงงานที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เสี่ยงต่อวิกฤตน้ำ
- บริษัทประเมินความเป็นไปได้และทางเลือกต่างๆ ในการลดการใช้น้ำ เพิ่มการรีไซเคิล และนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ ด้วยการใช้น้ำบำบัดน้ำเสียเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของ Zero Effluent Discharge (ปราศจากการปล่อยน้ำทิ้งสู่สาธารณะ) รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทั้งในระดับองค์กรและระดับกลุ่มธุรกิจ
- บริษัทมีความมุ่งมั่นต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน (ซึ่งรวมถึงการใช้น้ำจากแหล่งน้ำและการปล่อยน้ำทิ้ง) โดยปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดที่บังคับใช้มาตรฐานระหว่างประเทศ และระเบียบข้อบังคับของประเทศที่เข้าดำเนินธุรกิจ และจะใช้แนวทางปฏิบัติเชิงรุกเพื่อแสดงถึงความเป็นผู้นำและความรับผิดชอบอันสอดคล้องกับค่านิยมของบริษัท
- รายละเอียดเพิ่มสามารถอ่านได้ที่รายงานความยั่งยืนของบริษัท



### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กับโอกาสทางธุรกิจ

ในหัวข้อก่อนหน้านี้ เราวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในมุมมองความเสี่ยงไปแล้ว ขณะเดียวกัน บริษัทมองความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศสามารถสร้างโอกาสให้บริษัทได้เช่นกัน จากข้อกำหนดและระเบียบต่างๆ ด้านการจัดการภูมิอากาศของหน่วยงานกำกับดูแล (Regulation) ซึ่งจากนโยบาย ทำให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทน สิ่งประดิษฐ์ หรือผลิตภัณฑ์ที่ใช้คาร์บอนปริมาณน้อย และนั่นทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในความขึ้นชอบของลูกค้า

โอกาสที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีดังนี้:

- สิทธิประโยชน์ด้านภาษีอากรสำหรับการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น
- ได้รับการยอมรับให้เป็นที่ยอมรับที่สุดของผู้บริโภค
- Saving จากธุรกิจคาร์บอน และพลังงานที่เกิดจากการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน
- ความนิยมที่เพิ่มขึ้นของวงเงินสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืนและหุ้นรวม ESG ทำให้การเข้าถึงแหล่งเงินทุนขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ESG ของเราโดยตรง ในเดือนพฤศจิกายน 2563 สถาบันระหว่างรัฐบาลหลายแห่งได้จัดสรรเงินกู้สินเชื่อ/สินเชื่อมูลค่า 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย International Finance Corporation (IFC) ให้วงเงินจำนวน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (ADB) และ ADB Leap Loan ให้วงเงินรวมกันเป็นมูลค่า 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ Deutsche Investitions และ Entwicklungsgesellschaft (DEG) ให้วงเงินจำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินทุนดังกล่าวจะช่วยให้ IVL เพิ่มขีดความสามารถในการใช้เคิลในประเทศไทย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ อินเดีย และบราซิล จากสินเชื่อสีเขียวรายแรกของประเทศไทย (จัดสรรโดยธนาคารมิซูโฮมูลค่า 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 200 ล้านยูโร) และเงินกู้เงินจากที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืน (จัดสรรโดยธนาคารและสถาบันในญี่ปุ่น 16 แห่งมูลค่า 255 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) สิ่งนี้ช่วยสนับสนุนพันธสัญญาด้านความยั่งยืนของเรา และมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อทางการเงินผ่านการเงินสีเขียวซึ่งมีโครงสร้างที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ IVL
- ช่วยให้บริษัทมีชื่อเสียงในด้านการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น
- เป็นบริษัทที่ขึ้นชมจากลูกค้า ที่มีผลงานที่แข็งแกร่งในด้าน carbon footprint ซึ่งถือว่าเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน

### 3.3.6 ท่ามกลางสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงของการแพร่ระบาดของโรคโคโรนาไวรัส บริษัทอาจได้รับผลกระทบเชิงลบ จากความไม่แน่นอนดังกล่าวรวมถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจด้วย

การระบาดของโรคอุบัติใหม่โคโรนาไวรัส หรือ โควิด-19 สร้างความปั่นป่วนให้เกือบทุกประเทศทั่วโลก ทั้งยังทำให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัวลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ นี่เป็นอีกหนึ่งเหตุการณ์ที่ไม่ได้เห็นบ่อยนักตั้งแต่หลังสงครามโลกครั้งที่สอง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะมีการพัฒนาวัคซีน แต่การแพร่ระบาด และการกลายพันธุ์ของโรคยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง นับเป็นความไม่แน่นอนของโลกอนาคตที่ต้องเฝ้าระวังต่อไป

ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ถือเป็นการทดสอบกระบวนการจัดการด้านความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการไปจนถึงคณะกรรมการบริษัท

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** ด้วยศักยภาพของบริษัทที่มีโรงงานอยู่ในมากกว่า 30 ประเทศทั่วโลก และเป็นหนึ่งในผู้นำและผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของโลก ช่วยให้เราสามารถจัดการความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทาน ผ่านโรงงานต่างๆของเราและเครือข่ายได้ดี ซึ่งถือเป็นโอกาสที่ทำให้บริษัทยังคงส่งมอบผลิตภัณฑ์และสินค้าให้กับลูกค้าของเราได้ และยังคงเป็นคู่ค้าที่น่าเชื่อถือต่อกัน ท่ามกลางสถานการณ์ไม่แน่นอนดังกล่าว

### การดูแลพนักงาน

บริษัทได้ออกมาตรการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงงานของโอวีแอลทุกแห่งทั่วโลกมีความปลอดภัย ระเบียบขั้นตอนและมาตรฐานด้านความปลอดภัย ได้รับการทบทวนให้เข้มงวดมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ เราได้ใช้มาตรการป้องกันเหล่านี้ในสถานที่ทำงานต่างๆ เพื่อปกป้องพนักงาน เช่นเดียวกับหลายองค์กร

บริษัทระงับการเดินทางเพื่อธุรกิจ เลื่อนหรือยกเลิกการประชุมและกิจกรรมที่ต้องพบปะผู้คน แต่ส่งเสริมให้ใช้ช่องทางออนไลน์ ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อสถานที่ทำงาน และให้พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านได้ แต่ยังคงประสิทธิภาพ ความร่วมมือ และส่งเสริมให้เกิดความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน นอกจากนี้ ทีมงานต่างๆ ได้ทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อปฏิบัติตามคำแนะนำของภาครัฐในแต่ละท้องถิ่น เรายังคงเฝ้าระวังและพร้อมที่จะปรับมาตรการต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่กำลังเปลี่ยนแปลงไป

### การบริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ

คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (Indorama Management Council หรือ IMC) ได้ติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างใกล้ชิดเพื่อรับมือกับภาวะวิกฤต บริษัทจัดตั้งทีมบริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยผู้นำระดับสูง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมทีมผู้เชี่ยวชาญหรือผู้นำที่พร้อมและมีความสามารถในการตัดสินใจในเรื่องที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของเราปลอดภัย และลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้พัฒนาแผนงานฉุกเฉินในกรณีที่ธุรกิจอาจหยุดชะงักจากการแพร่ระบาด แนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่สามารถลดความเสี่ยง เช่น ข้อกำหนดการเดินทางของพนักงาน การตรวจสอบและงดเว้นไม่ให้บุคคลภายนอกเข้าโรงงาน สำนักงาน ฯลฯ นอกจากนี้ บริษัทจัดมาตรการ จัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอ เตรียมการขนส่งหรือโลจิสติกส์ให้พร้อม เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของโอวีแอล บริษัทเชื่อมั่นว่าการบูรณาการธุรกิจสารสนเทศ และความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ของฐานการผลิตของเราช่วยให้เราสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับพันธมิตรและดำเนินการต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทยังคงเฝ้าระวังและพร้อมปรับมาตรการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่กำลังเปลี่ยนแปลงไป

### 3.4 ความเสี่ยงในการบริหาร Management Risks

#### 3.4.1 ต้นทุนและความท้าทายในการรวมธุรกิจและเทคโนโลยี ที่จะเข้าซื้อในอนาคต อาจเป็นอุปสรรคต่อการเติบโต และ อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อการเติบโตและความสามารถในการ แข่งขันของบริษัท

กลยุทธ์ส่วนหนึ่งที่บริษัท จะเติบโตในอนาคต คือ การเข้าซื้อบริษัทที่ประกอบ  
ธุรกิจ PET เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ Oxide & Glycols, PTA หรือ  
ผลิตภัณฑ์อื่นๆในห่วงโซ่มูลค่า เพื่อรักษาสถานภาพการแข่งขันของบริษัท  
ในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ และเพื่อเพิ่มบทบาทในธุรกิจ  
หลักของบริษัท ซึ่งรวมถึง

- ความเสี่ยงที่ไมอาจทราบได้หรือไม่อาจคาดหมายได้จากกรณีการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าซื้อ
- ความเป็นไปได้ที่บริษัทจะไม่สามารถบรรลุถึงการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) การส่งเสริมซึ่งกันและกัน (Synergy) หรือ ประโยชน์อื่นๆ
- การมีต้นทุนและการใช้เวลาในการบริหารและความพยายามในการเข้าซื้อและรวมกิจการมากกว่าที่คาดหมาย
- การที่บริษัทไม่สามารถผนวกการให้บริการ ผลิตภัณฑ์ และบุคลากร จากกิจการที่เข้าซื้อมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทได้ สำเร็จ หรือไม่สามารัรับรู้การประหยัดต้นทุนหรือผลประโยชน์อื่นๆ จากการเข้าซื้อกิจการที่คาดว่าจะมีได้
- การไม่สามารถรักษาความสัมพันธ์กับพนักงาน ลูกค้า และผู้จัดหา สินค้า
- บริษัทไม่ได้ผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทอาจไม่มีโอกาสในการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจ หรือเข้าซื้อกิจการ ภายใต้งบประมาณที่น่าสนใจ หรือได้รับแหล่งเงินทุนที่จำเป็นต้องใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการ นอกจากนี้ กฎระเบียบในการเข้าซื้อ หรือควบบกิจการของกลุ่มสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ประเทศไทย หรือประเทศอื่นๆ อาจทำให้ บริษัทมีข้อจำกัดในการเข้าซื้อหรือควบบกิจการในอนาคต

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** บริษัทตรวจสอบวิเคราะห์สถานะอย่างละเอียด detailed due diligence สำหรับการเข้าซื้อกิจการและพิจารณาอย่างเหมาะสมในการทำข้อตกลงซื้อ

#### 3.4.2 ความเสี่ยงที่กลุ่มของผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งถือหุ้นสามัญ ส่วนใหญ่ของบริษัท

ตระกูลโลเซียถือหุ้นประมาณร้อยละ 64.77% ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด และอาจมีผลต่อการออกเสียงในวาระการประชุมที่สำคัญ

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** วาระการประชุมต่างๆในการประชุมผู้ถือหุ้น ได้รับการพิจารณาและอนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีความสมดุลของเสียงจากกรรมการอิสระและไม่อิสระที่เท่ากัน ซึ่งสะท้อนความเป็นผู้ถือหุ้นเป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้วาระการประชุมผู้ถือหุ้นและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทได้รับการสื่อสารถึงผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม

### 3.5 ความเสี่ยงทางการเงิน Financial Risks

#### 3.5.1 การลงทุนโดยการใช้เงินทุนจำนวนมากซึ่งรวมถึง การลงทุนในโรงงานใหม่ในอนาคต เป็นสิ่งจำเป็นที่จะทำให้ แผนการเติบโตของบริษัทประสบความสำเร็จซึ่งการลงทุน ดังกล่าวมีความเสี่ยงของโครงการและความเสี่ยงอื่นๆ

แผนการเติบโตของบริษัทมีการใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากทั้งในขณะนี้และ  
ในอนาคตเพื่อใช้ในการขยาย การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือการยกระดับ  
โรงงานในปัจจุบัน การพัฒนาโรงงานใหม่หรือการเข้าซื้อหรือเข้าลงทุนขนาดใหญ่ อาจมีความเสี่ยงดังนี้

- การไม่สามารถทำให้โครงการสำเร็จภายในระยะเวลา และ/หรือในงบประมาณที่กำหนด
- โครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามรายละเอียดการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ภายหลังจากที่โครงการสำเร็จ
- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบเป็นจำนวนมากโดยที่ไม่ได้คาดหมายมาก่อนในแผนของโครงการและการไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ในปริมาณและ/หรือราคาที่กำหนดไว้ในแผนของโครงการ อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อความสำเร็จของโครงการ
- เนื่องจากการลงทุนดังกล่าวจะต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก และมีช่วงระยะเวลาระหว่างการวางแผนจนถึงความสำเร็จของโครงการทางกันมาก ความล่าช้าของโครงการอาจส่งผลกระทบต่อกรณีการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทได้
- บริษัทที่กิจการลงทุนอาจจะไม่สามารถทำรายได้ กำไร กระแสเงินสด หรือบรรลุตัวชี้วัดทางการเงินอื่นๆ ได้ตามระดับความสำเร็จที่ตั้งไว้
- การเข้าซื้อกิจการเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงบนสมมติฐานสำหรับหนี้สินและภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้น และอาจมีอุปสรรคในการรวมกิจการที่เข้าซื้อ และการพัฒนาการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามที่คาดหวัง
- ในขณะที่กลยุทธ์ของบริษัทคือการเข้าซื้อกิจการเพื่อที่จะพัฒนาความสามารถในการแข่งขันและการทำกำไร การเข้าซื้อกิจการอาจไม่ประสบความสำเร็จหรือเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** บริษัทมีทีมงานโดยเฉพาะสำหรับแต่ละโครงการซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิค การพาณิชย์ กฎหมาย และการเข้าซื้อกิจการ ซึ่งรวมถึงการปรึกษากับนักกฎหมายที่ปรึกษา เพื่อวางแผนและจัดการแต่ละโครงการให้บรรลุเป้าหมายอย่างสูงสุด นอกจากนี้โครงการต่างๆ มีการทำประกันสินทรัพย์ครอบคลุมระยะเวลาการก่อสร้าง และติดตั้งสินทรัพย์ รวมถึงครอบคลุมถึงพนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานที่นั้นๆ ด้วย

#### 3.5.2 อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ และ/หรือ อัตราดอกเบี้ยที่มีความผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบ อย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

- เนื่องจากรูธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจระหว่างประเทศ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินตราต่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท การผันผวนของสกุลเงินต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากความไม่สมดุลระหว่างสกุลเงินที่เป็นต้นทุนในการดำเนินงานและสกุลเงินที่เป็นรายได้ของบริษัท โดยบริษัทจำหน่ายสินค้าซึ่งโดยปกติจะกำหนดราคาโดยอิงกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเงินยูโร ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานจะอยู่ในสกุลเงินท้องถิ่น

- อัตราดอกเบี้ยลอยตัวได้รับผลกระทบจากสภาวะทางเศรษฐกิจมหภาคและนโยบายการเงินของแต่ละภูมิภาค ซึ่งความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท
- ความเสี่ยงทางด้านเครดิต เป็น ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด
- รายงานผลประกอบการของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนระหว่างเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่บริษัทใช้ในการจัดทางการเงิน และสกุลเงินอื่นซึ่งบริษัทย่อยบางแห่งในต่างประเทศใช้รายงานผลการดำเนินงาน

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

##### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน Currency risk:

- เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยมีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
- บริษัทย่อยจะมีการกู้ยืมเงินในสกุลเงินหลักเป็นไปตามกระแสเงินสดที่บริษัทย่อยใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงรายได้และค่าใช้จ่ายให้อยู่ในเงินสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) เพื่อลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้น้อยที่สุด

##### ความเสี่ยงด้านดอกเบี้ย Interest rate risk

- หนี้สินโดยรวมทั้งหมดมีการจัดการโดยเป็นการผสมผสานระหว่างหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยมีการกู้ยืมเป็นเงินสกุลหลัก ได้แก่ บาท ดอลลาร์สหรัฐ และยูโร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีสัดส่วนร้อยละ 68 ของหนี้สินทั้งหมด
- บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน โดยเฉพาะการทำสัญญาแปลงอัตราดอกเบี้ย (Interest rates swaps) และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งรวมถึงการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (Perpetual Debenture) ที่ออกและเสนอขายในประเทศไทยเพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต Credit risk

- มีการกำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและวงเงินเครดิต
- บริษัททำประกันภัยสินเชื่อทางการค้าเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงทางด้านเครดิต ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ได้รับการทำประกันโดยการทำประกันภัยสินเชื่อทางการค้า การจัดทำหนังสือค้ำประกันจากธนาคารและอื่นๆ

##### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง Liquidity risk

- กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงวงเงินสินเชื่อเครดิตที่ยังไม่ได้เบิกใช้ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### 3.5.3 บริษัทประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงต้องพึงพินเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทอื่น และจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

- บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น บริษัทจึงต้องอาศัยเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งการจ่ายเงินปันผล ดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากความสำเร็จในการปรับใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทนั้นๆ และขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยเกี่ยวกับการแข่งขัน ปัจจัยทางกฎหมาย ปัจจัยทางเทคนิค และปัจจัยอื่น ๆ สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป อุปสงค์ และราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้นๆ และปัจจัยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือโครงการของบริษัทนั้นๆ ซึ่งปัจจัยหลายประการอยู่นอกเหนือความควบคุมของบริษัท
- บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆไปโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด
- ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- แม้ว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลในหุ้นของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในอนาคตจะขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงานของบริษัท กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ข้อห้ามตามสัญญา ข้อห้ามตามกฎหมาย และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเป็นเรื่องเกี่ยวข้อง

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- บริษัทมีรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมสำหรับปี 2564 เป็นเงิน 7.36 พันล้านบาท ขณะที่บริษัทจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 5.19 พันล้านบาท เงินปันผลรับ คิดเป็น 1.42 เท่าของเงินปันผลจ่าย สิ้นสุดปี 2564 บริษัทมีกำไรสะสมเป็น 21.45 พันล้านบาท จากเดิม 19.20 พันล้านบาท
- บริษัทมีแผนประจำปีในการรับเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลสิ้นสุดปีจากบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน CFO มีการวางแผนสำหรับอนุมัติและจัดการกระแสเงินสำหรับการจ่ายปันผลอย่างรัดกุม

### 3.5.4 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินได้

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สิน 224.23 พันล้านบาท หนี้สินทางการเงินรวมถึง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ประมาณ 1.22 เท่า เทียบกับสัดส่วนทางการเงินที่ควรจะน้อยกว่าหรือเท่ากับ 2 เท่า

ฐานะทางการเงินของบริษัทแข็งแกร่งด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นและการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินจากการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2564 มูลค่าทั้งหมดจากส่วนของผู้ถือหุ้น คือ 171.00 พันล้านบาท (รวมตราสารหนี้ perpetual debentures 14.90 พันล้านบาท) โดยเงินกู้ syndicated bank loans ในระดับภูมิภาคและบริษัทย่อย บรรลุเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ในเดือนกันยายน 2564 บริษัท IVL ได้รับการคงอันดับเครดิตเรตติ้งภายในประเทศ จาก TRIS ที่ระดับ AA- ซึ่งบริษัทจะคงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่แข็งแกร่งเพื่อความยั่งยืนต่อไป

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** คณะกรรมการบริษัทแนะนำแนวทางการบริหารหนี้สินสุทธิต่อทุน ไม่ควรเกิน 1.5 เท่า ทั้งนี้

- บริษัทกระจายความเสี่ยงทางการเงิน ด้วยการกู้ยืมระยะยาว การออกหุ้นกู้ การกู้ยืมระยะสั้น การบริหารเงินทุนหมุนเวียน และเครื่องมือทางการเงินสำหรับสกุลเงินบาท ดอลลาร์ ยูโร และสกุลอื่นๆ
- การจัดหาแหล่งเงินกู้ระยะยาวที่เชื่อมโยงกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การสำรองเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากธนาคาร/สถาบันการเงิน เพื่อให้มีสภาพคล่องส่วนเกินเพียงพอ
- บริษัทติดตามฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด และข้อปฏิบัติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

## 3.6 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ Compliance & Legal Risks

### 3.6.1 การไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงทางปัญญารองบริษัท และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมที่คู่แข่งทางการค้ามีทรัพย์สินทางปัญญา การประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทในการปกป้องเทคโนโลยีของเรา และการรักษาความลับทางการค้า รวมถึงการพัฒนาและการขายผลิตภัณฑ์ใหม่โดยไม่ละเมิดสิทธิบัตรของผู้อื่น หรือทำลายความสัมพันธ์กับลูกค้า

การถูกดำเนินคดีเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญามีค่าเสียหายที่สูง อาจทำให้บริษัทเกิดค่าใช้จ่ายจำนวนมาก และทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัท ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อบริษัทและสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน นอกจากนี้อาจไม่มีความช่วยเหลือทางกฎหมายที่มีประสิทธิภาพ หากมีผู้ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทโดยบุคคลที่สาม เนื่องจากข้อจำกัดในการบังคับใช้สิทธิในเขตอำนาจต่างประเทศ

ที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา หรือปัจจัยอื่นๆ ผลลัพธ์ที่ไม่พึงปรารถนาจากการดำเนินคดีทางทรัพย์สินทางปัญญาอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่อสถานะทางการเงิน

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** บริษัทจดสิทธิบัตรและเครื่องหมายทางการค้าเพื่อปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้ง ศึกษา FTO study เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วยเช่นกัน

### 3.6.2 บริษัทอาจอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมด้านกฎระเบียบที่เพิ่มขึ้น (Regulatory Environment) และการปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมาย (Policies and Laws) ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริต และความโปร่งใสของข้อมูล ซึ่งอาจนำไปสู่ต้นทุนในการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เพิ่มขึ้นและความเสี่ยงต่อความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัท

**กฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริต และความเป็นส่วนตัวของข้อมูลอาจทำให้บริษัทมีต้นทุนและความเสี่ยงต่อความเสียหายต่อชื่อเสียง**

การประกอบธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ทั้งที่เป็นของส่วนกลางและส่วนท้องถิ่นในประเทศที่บริษัทประกอบธุรกิจ ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวมีความซับซ้อน มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย และมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดขึ้น เมื่อบริษัทขยายไปสู่อุตสาหกรรมใหม่และเขตภูมิศาสตร์ใหม่ที่อยู่ติดกับธุรกิจหลัก ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบที่บริษัทจะต้องเผชิญเพิ่มขึ้น

ความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของธุรกิจขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการดำเนินการตามกฎหมายระหว่างประเทศและกฎหมายท้องถิ่น ซึ่งจะต้องใช้ความรู้ด้านกฎหมายต่างๆ เช่น กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริต กฎหมายความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

บริษัทได้มีและยังคงจะต้องมีต้นทุนและรายจ่ายส่วนทุน ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าว รวมถึงในการดำเนินการให้ได้มาและคงไว้ซึ่งใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็น

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:** บริษัทมีขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่า บริษัทจะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวได้ครบถ้วนตลอดเวลาในอนาคต หรือบริษัทจะสามารถได้รับหรือสามารถต่ออายุใบอนุญาตได้รับความยินยอมหรือการอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจต่อไปทั้งหมดได้ หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ อาจทำให้บริษัทต้องจ่ายค่าปรับ ได้รับโทษ และมีภาระหนี้สินได้





## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### ความยั่งยืน

ไอบีแอลยังคงรับมือกับความท้าทายระดับโลก ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การลดขยะพลาสติก การจัดการสินค้าหมดอายุ การเติบโตของประชากร การเพิ่มพื้นที่จากชนบทสู่เมือง การขับเคลื่อนแบบใหม่ และความท้าทายอื่นเนื่องมาจาก COVID-19 เรากำลังมีส่วนร่วมในเศรษฐกิจหมุนเวียนที่ยืดหยุ่นมากขึ้น ด้วยการนำความสำเร็จทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจเข้ารวมด้วยกัน

นอกจากนั้น เราได้เสริมกำลังแก่แพลตฟอร์มของเรา เพิ่มขีดความสามารถแก่บุคลากร รวมถึงปรับปรุงระบบของเรา ซึ่งทำให้เราได้รับประโยชน์จากโอกาสต่างๆ ในขณะที่มีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นการปลดล็อกศักยภาพของเราอย่างเต็มที่ เพื่อเตรียมความพร้อมของบริษัทสู่อนาคตข้างหน้า

ไอบีแอลยังคงยึดมั่นในนโยบายความยั่งยืน และได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่องในฐานะผู้นำในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์เรากำลัง

ดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามพันธกิจด้านความยั่งยืนระดับโลกปี 2568 ซึ่งรวมถึงเป้าหมายด้านการรีไซเคิล และความมุ่งมั่นของเราในปี 2573

### ความยั่งยืนในกลยุทธ์ขององค์กร

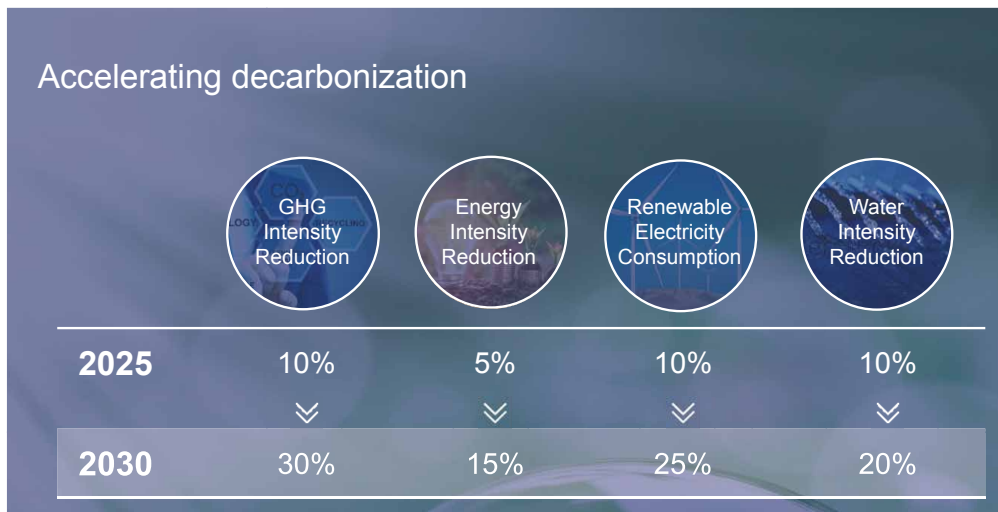
ความยั่งยืนเป็นส่วนสำคัญของวัตถุประสงค์และทิศทางเชิงกลยุทธ์ของไอบีแอล ซึ่งได้รับการควบคุมโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (SRMC) (คณะอนุกรรมการ) และทีมผู้บริหารระดับสูง ไอบีแอลให้ความสำคัญกับนโยบายด้านความยั่งยืนเสมอมา และเรายังคงผลักดันและเสริมกำลังด้านความยั่งยืนเพิ่มขึ้นต่อไป

หนึ่งในกลยุทธ์หลักของเรา คือเราพัฒนากลยุทธ์ด้านความยั่งยืนอย่างค่อยเป็นค่อยไป ไม่ใช่แค่การขยายขอบเขตของงาน แต่ยังรวมถึงการควบคุมและใช้ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับมือกับความท้าทายระดับโลกอีกด้วย

## “ร่วมกันคิดสร้างสรรค์เคมีภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อโลกที่น่าอยู่ขึ้น”

ด้วยวิสัยทัศน์ของเรา ‘มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืนชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม’ เราได้ขยายความเพื่อเจาะลึกถึงจุดประสงค์ของเรา นั่นคือ ‘ร่วมกันคิดสร้างสรรค์เคมีภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อพรุ่นนี้ที่ดีกว่า’ ซึ่งเป็นแนวทางชั้นนำกลยุทธ์ทางธุรกิจและมอบคุณค่าที่สำคัญต่อวิสัยทัศน์ของเรา ในปี 2573 เราเชื่อว่าจะสามารถสร้างสมดุลระหว่างผลกำไรและเป้าหมายของเราด้วยแนวทางที่ยั่งยืนมากขึ้น ซึ่งนำมาสู่ความได้เปรียบในการแข่งขันใหม่ๆ และสร้างความโดดเด่นในการเป็นผู้นำตลาดของเรา

### เป้าหมายหลักในปี 2573



ไอวีแอลได้ประกาศเป้าหมายและพันธกิจปี 2573 ที่มุ่งลดการปล่อยมลพิษและเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศ เพื่อผลักดันให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืน เป้าหมายใหม่เหล่านี้สอดคล้องและถูกกำหนดตามเป้าหมายความยั่งยืนปี 2568 ซึ่งทำให้ความพยายามของเรานั้นมีจุดโฟกัสที่มั่นคงและชัดเจนยิ่งขึ้น ไอวีแอลยังคงไม่หยุดที่จะยกระดับตำแหน่งผู้นำของเราผ่านการลงทุนจำนวนมากในด้านความยั่งยืนและการหมุนเวียนเพื่อเพิ่มพูนผลกระทบเชิงบวก

### การก่อตั้ง ESG Council

กลุ่มที่ปรึกษาใหม่ด้านความยั่งยืน หรือ **ESG Council** ถูกก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2564 โดยคณะผู้บริหารระดับสูง (IMC) ESG Council ทำหน้าที่เพื่อเสริมความมุ่งมั่นขององค์กรที่จะขยายขีดความสามารถด้านความยั่งยืนและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของเรา สมาชิกผู้เชี่ยวชาญของสภายังมีหน้าที่ให้คำแนะนำในการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนั้นยังมีผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมายจากหลายหน่วยงาน รวมถึงสมาชิกหลักและสมาชิกหมุนเวียนซึ่งมีการประชุมทุกไตรมาส ในปี 2564 ESG Council ได้พิจารณาหลายหัวข้อด้านความยั่งยืนที่สำคัญ รวมถึงเกณฑ์มาตรฐานด้านความยั่งยืน การดูแลรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ โครงการ Ocean Clean Sweep (OCS) และแนวคิดด้านความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง โดยผลลัพธ์และการเสนอแนะทางการปฏิบัติในขั้นต่อไปจะถูกรายงานแก่คณะผู้บริหารระดับสูง (IMC)

### ESG Profile

ตั้งแต่ปี 2553 ไอวีแอลได้เริ่มนำการรายงานด้าน ESG มาใช้ ซึ่งช่วยให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงความโปร่งใสในแนวทางและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

สังคม และการกำกับดูแลกิจการ นอกเหนือจาก ดัชนีมาตรฐาน GRI, การรายงานแบบบูรณาการ <IR> และมาตรฐานและกรอบการรายงานด้านความยั่งยืนอื่นๆ ไอวีแอลได้เพิ่มการรายงานด้าน ESG ในปี 2564 โดยเปิดใช้งาน **ESG Profile** ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มออนไลน์ใหม่บนเว็บไซต์ของเราที่แสดงข้อมูลกิจกรรมของไอวีแอล ในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลในเชิงลึกและเข้าถึงง่ายในกรอบการรายงานและแนวทางการรายงานมากมาย

### ความเป็นผู้นำและพันธกิจด้านความยั่งยืน

ที่ไอวีแอลเราดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ และใส่ใจเรื่องความยั่งยืนในทุกกิจกรรม เราได้ร่วมกับพันธมิตรในห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อแก้ปัญหาและรับมือกับความท้าทายที่สำคัญ เรามุ่งมั่นที่จะกำหนดมาตรฐานใหม่ด้านความยั่งยืนและสร้างความแตกต่างในชีวิตของผู้คน อีกทั้งช่วยโลกของเราผ่านความรู้ความสามารถด้านนวัตกรรมและการรีไซเคิล

เราสนับสนุนให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับพลาสติก PET และการรีไซเคิลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความตระหนักถึงเรื่องดังกล่าว เราได้ตีพิมพ์บทความเรื่อง “**PET Recycling: No time to waste**” ลงในนิตยสาร TIME ในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน บรรจุภัณฑ์พลาสติกที่ผ่านการรีไซเคิลนับเป็นการแก้ปัญหา ไม่ใช่ปัญหา ในแง่ของอุตสาหกรรม โครงสร้างพื้นฐานอยู่ภายใต้การควบคุมของเรา แต่การกำหนดโครงสร้างพื้นฐานที่โลกต้องการเพื่อก่อให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับบรรจุภัณฑ์นั้นเป็นสิ่งที่สำคัญ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของเรา นายออลก โลเฮีย ซึ่งได้เข้าร่วมงาน **innovate4climate** ประจำปี 2564 จัดโดยธนาคารโลกนั้น มองว่าการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการหมุนเวียนต้องทำควบคู่กันไป ยิ่งขวดพลาสติก PET ถูกรีไซเคิลมากเท่าไร การปล่อยก๊าซ

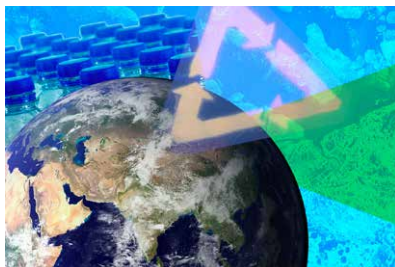
เรื่องนี้จะยิ่งน้อยลงเท่านั้น โดยที่งาน [IFC Talks Climate](#): บทบาทของภาคเอกชนในด้านนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน คุณอาจได้กล่าวถึงเป้าหมาย การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ และการปรับเปลี่ยนสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

ประธาน ESG Council ของเรา นายยาโชวตัน โลเฮีย ได้เข้าร่วมการประชุม Asia-Pacific Sustainability Conference ประจำปี 2564 จัดโดย S&P Global Platts โดยกล่าวถึงสถานะปัจจุบันและอนาคตที่เป็นไปได้ของพลาสติกรีไซเคิล



### ความร่วมมือระหว่างไอวีแอลและ Suntory

อินโดรามา เวนเจอร์ส พร้อมด้วยธนาคารเพื่อความร่วมมือระหว่างประเทศ แห่งญี่ปุ่น เป็นหุ้นส่วนสนับสนุนของ Eurasia Group และ “Sustainability Leaders Council.” ของบริษัท Suntory Holdings โดยสภามีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างแนวทางปฏิบัติตามวาระด้านความยั่งยืนทั้งต่อภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเอเชีย และช่วยส่งเสริมสังคมให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น ลดขยะพลาสติก สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และโลกที่ยั่งยืนมากขึ้น



### Unlocking Sustainable Plastics in Asia

PREPARED BY EURASIA GROUP  
OCTOBER 2021

SUNTORY

eurasia  
group  
first

สภาได้เปิดตัวก่อนการประชุม COP 26 ในเดือนพฤศจิกายน 2564 โดยมี พันธกิจที่ชัดเจนคือเพื่อให้เอเชียเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลงด้านภูมิอากาศ และความยั่งยืน โดยทางสภาได้จัดการประชุมเสมือนจริงขึ้นในเดือนตุลาคม ปี 2564 ซึ่งคุณอาโลก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของ ไอวีแอลได้เข้าร่วมประชุมพร้อมทั้งผู้นำระดับโลกจากหลากหลายสถาบัน ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อหารือร่วมกันในการแก้ปัญหาเรื่องความยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม

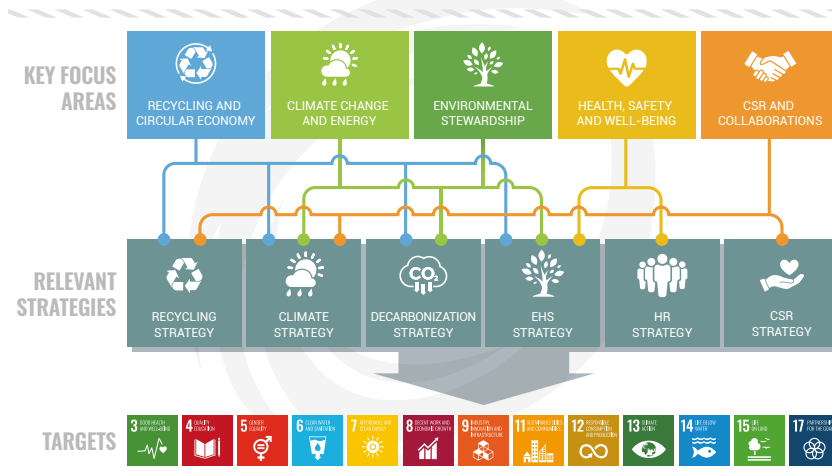
การประชุมครั้งนี้ก่อให้เกิดรายงานการวิจัยฉบับใหม่ “ปลดปล่อยพลาสติกที่ยั่งยืนในเอเชีย” ซึ่งสนับสนุนบทบาทที่มีการเปลี่ยนแปลงมากขึ้นทั้งภาครัฐและเอกชนในเอเชียเพื่อหยุดยั้งการจัดการขยะพลาสติกที่ไร้ประสิทธิภาพ

### เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

ไอวีแอลได้นำหลักการของ SDGs เข้ามาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของเรา ไม่ว่าจะเป็นบทบาทเชิงโครงสร้าง โครงการเพื่อความยั่งยืนทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการปฏิบัติงานแล้วแต่ดำเนินการเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมาย SDGs เราเชื่อว่าความมุ่งมั่นและการผนึกกำลังร่วมกันสามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนระดับสากล และยังช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นการช่วยเปลี่ยนผ่านสู่เส้นทางที่ยั่งยืนมากยิ่งขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต

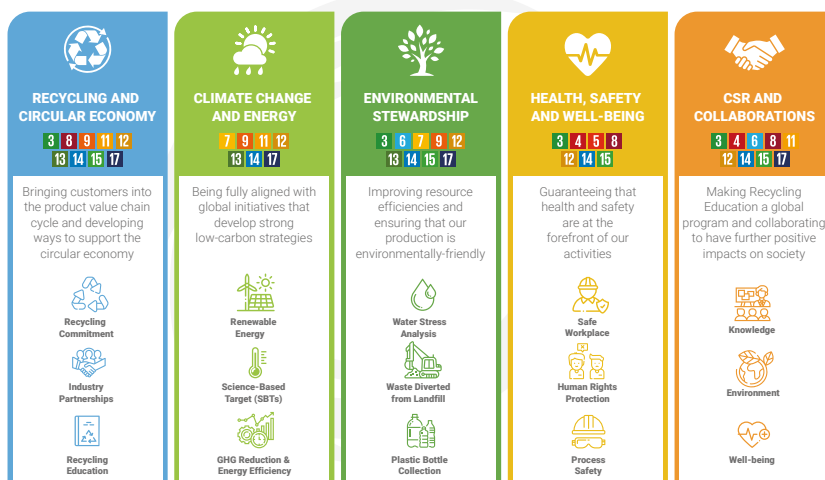
ความคืบหน้าที่เราดำเนินการและมีส่วนร่วมใน SDGs ได้รับการตรวจสอบตลอดทั้งปีและมีการรายงานต่อสาธารณะในรายงาน SDGs, รายงานความยั่งยืนปี 2021 และใน [ส่วนของ SDGs](#) บนเว็บไซต์ของเรา

## IVL'S SDGs STRATEGY



## KEY FOCUS AREAS

We continue to create value and contribute to the SDGs by focusing on the 3Ps – People, Planet and Prosperity.



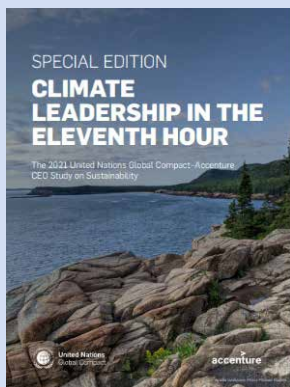
เราได้เผยแพร่รายงาน **SDGs ฉบับแรก** ที่พัฒนาโดยภาคเอกชนใน **ประเทศไทย** เมื่อปี 2564 โดยรายงานแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของเราซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมาย SDGs เราได้สรุปประเด็นสำคัญ 5 ด้านด้วยกัน ได้แก่ การรีไซเคิลและเศรษฐกิจหมุนเวียน, การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน, การดูแลสิ่งแวดล้อม, สุขอนามัยความปลอดภัย และ ความเป็นอยู่ที่ดี และ ความรับผิดชอบต่อสังคมและความร่วมมือต่างๆ เราเชื่อว่าประเด็นสำคัญเหล่านี้จะช่วยสร้างผลกระทบเชิงบวก ในขณะที่เดียวกันยังช่วยส่งเสริมให้ธุรกิจของเราเติบโตและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสร้างสรรค์ กิจกรรมต่างๆตามประเด็นสำคัญ 5 ประเด็นที่กล่าวมานั้นช่วยส่งเสริมให้ไอวีแอลดำเนินงานสอดคล้องกับเป้าหมาย SDGs ทั้งหมด 13 ประการจาก 17 ประการ รวมทั้งหมดเป็น 39 เป้าหมายด้วยกัน เราตระหนักดีว่าเป้าหมาย SDGs มีความสำคัญต่อการสร้างอนาคตที่ดีและยั่งยืนมากขึ้นสำหรับทุกคนทั่วโลก ซึ่งไอวีแอลกำลังทำหน้าที่ในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อ

### ไอวีแอลและสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็ก (UNGC)

ไอวีแอลได้ร่วมลงนามและมีส่วนร่วมกับสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็ก (UNGC) ตั้งแต่นั้นปี 2562 เราได้น้อมรับค่านิยมและกำลังดำเนินการตามกลยุทธ์ที่แข็งแกร่ง ซึ่งสอดคล้องตามหลักปฏิบัติ 10 ประการของสมาคม นอกเหนือจากการเผยแพร่ Communications on Progress (COP) ประจำปี ซึ่งถูกรวบรวมอยู่ในรายงานความยั่งยืนปี 2564 และในเว็บไซต์ของ UNGC นั้น เรายังสนับสนุนการดำเนินงานของ UNGC ที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมาย SDGs และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของเราได้ร่วมแบ่งปันมุมมอง ในรายงานฉบับพิเศษ [“Climate Leadership in the Eleventh Hour”](#) The 2021 United Nations Global Compact ซึ่งเป็นรายงานการศึกษาด้านความยั่งยืนของผู้บริหาร





“ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลาสติกไม่ก็รายที่มั่นใจในการลงทุนด้าน การรีไซเคิล เนื่องด้วยเทคโนโลยีที่ยังพัฒนาไม่เต็มที่และเจ้าของต้นทุนที่ยังไม่ชัดเจน”

นายอลก โลเฮีย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ  
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

เราได้เข้าร่วมการประชุม GCNT ทุกปี เพื่อร่วมประกาศความมุ่งมั่นในการลดก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 หรือไม่เกินปี 2613 ร่วมกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ และภาคเอกชนในประเทศไทย ณ การประชุม GCNT Forum 2021: Thailand's Climate Leadership Summit 2021 ภายใต้หัวข้อ “A New Era of Accelerated Actions” นอกจากนี้ เรายังได้เข้าร่วมรายการโทรทัศน์ของ GCNT “เราเปลี่ยน..โลกเปลี่ยน” ซึ่งได้รวบรวมแนวคิด โครงการต่างๆ รวมถึงทิศทางธุรกิจ และประสบการณ์จากบริษัทชั้นนำที่ปฏิบัติงานตามเป้าหมาย SDGs รายการนี้ได้ส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยจัดให้มีแนวทางปฏิบัติของภาคเอกชนจากมุมมองต่างๆ โดยอินโดรามา เวนเจอร์สได้นำเสนอโครงการให้ความรู้เรื่องการรีไซเคิลและการมีส่วนร่วมในการสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับคนรุ่นใหม่

### การสนับสนุน

ไอวีแอลสนับสนุนให้เกิดความยืดหยุ่นด้านความยั่งยืนในวงกว้างมากขึ้นทั้งในระดับอุตสาหกรรมและสังคม ผ่านโครงการและการทำงานร่วมกับพันธมิตรและสมาคมในโครงการอาสาสมัครในระดับโลกในเรื่องการรีไซเคิล การจัดการขยะพลาสติกที่ไร้ประสิทธิภาพ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การมีส่วนร่วมของเราช่วยให้องค์กรของเราขับเคลื่อนไปการเปลี่ยนแปลงตามนโยบายที่วางไว้ เรายังเสนอจุดยืนของเราต่อผู้กำกับดูแลและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตามกฎหมายทั้งในและต่างประเทศ

ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ผู้มีส่วนได้เสียได้สนใจเพิ่มขึ้นในบทบาทของสมาคมอุตสาหกรรมในการอธิบายนโยบายสาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริบทของการรีไซเคิลพลาสติกและการจัดการขยะพลาสติกอย่างไม่มีประสิทธิภาพ ความร่วมมือเหล่านี้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนในระยะยาวของเรา และสามารถส่งเสริมความมุ่งมั่นของเราในการเพิ่มปริมาณ PET เพื่อนำไปรีไซเคิลอย่างน้อย 750,000 ตัน ไอวีแอลจะลงทุน 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐเพื่อบรรลุเป้าหมายนี้ภายในปี 2568

เราได้มีส่วนร่วมในการมีส่วนร่วมทางกฎหมายกับสมาคมอุตสาหกรรมเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกและแนวทางปฏิบัติที่ยั่งยืน ความมุ่งมั่นที่สำคัญประการหนึ่งของเราคือความตั้งใจที่จะทำงานร่วมกับคณะกรรมการผู้ผลิต PET ในยุโรป (CPME) ในเรื่อง **การสนับสนุนขยะบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่ไม่รีไซเคิลของสหภาพยุโรป**

นอกจากนี้ เราทำงานร่วมกับสมาคมต่างๆ ที่เป็นตัวแทนของภาคการผลิตพลาสติกเพื่อพัฒนาโปรโตคอลเกี่ยวกับการสนับสนุนนโยบาย เราตั้งใจที่จะกำหนดขอบเขตของนโยบาย และสร้างและปรับปรุงการรับรู้ของสาธารณชนเกี่ยวกับ PET ซึ่งเป็นพลาสติกที่หมุนเวียนและรีไซเคิลได้ทั้งหมด โดยมีปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่ำกว่าวัสดุบรรจุภัณฑ์อื่นๆ เช่น แก้วและอะลูมิเนียม เราสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทางการเมืองและผู้บริโภคอย่างแข็งขันเกี่ยวกับการรีไซเคิลและความยั่งยืนของ PET ผ่านพันธมิตรเชิงกลยุทธ์รวมถึง **Global Plastic Action Partnership (GPAP), PET Container Recycling Europe (PETCORE), National Association for PET Container Resources (NAPCOR)** และ **The Recycling Partnership**

เราได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของ New Plastics Economy Global Commitment นำโดยมูลนิธิ Ellen MacArthur ร่วมกับ UN Environment Programme Global Commitment ได้รวบรวมองค์กรมากกว่า 500 แห่งที่มีวิสัยทัศน์ร่วมกันเกี่ยวกับเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับพลาสติก ด้วยแรงผลักดันจากเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาพลาสติกที่ต้นทาง บริษัทต่างๆ มุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายปี 2568 โดยรายงานความคืบหน้าประจำปีฉบับที่ 3 ระบุว่าผู้ลงนามมีการดำเนินการตามเป้าหมายอย่างไร และชื่นชมอินโดรามา เวนเจอร์สสำหรับ “ความก้าวหน้าที่สำคัญ” โดยรายงานระบุว่าเราสามารถรีไซเคิลเพิ่มขึ้น 15% คิดเป็น 9% จากปีก่อนหน้า

นอกจากนี้ เรายังได้ร่วมกับมูลนิธิ Ellen McArthur และธุรกิจชั้นนำอีกกว่า 100 แห่งในการเรียกร้องให้มีการขยายความรับผิดชอบของผู้ผลิต (EPR) สำหรับบรรจุภัณฑ์ ซึ่งได้ยอมรับว่า EPR เป็นวิธีที่ได้รับการพิสูจน์แล้วในการจัดหาเงินทุนสำหรับการรวบรวม การคัดแยก และการรีไซเคิลขยะจากบรรจุภัณฑ์

เพื่อกระตุ้นการดำเนินงานของเราต่อไป เราได้เพิ่มงานของเราในกิจกรรมระดับโลกต่างๆ และกับองค์กรที่สำคัญตลอดทั้งปีเพื่อส่งเสริมการรับรู้ของสาธารณชนเกี่ยวกับ PET รวมถึง World Economic Forum, UNGC Leadership Summit, Thailand Business Leadership for SDGs, Climate 50 Leaders, การให้สัมภาษณ์กับ Bloomberg News และเข้าร่วมการรีไซเคิล PET และ rPET roundtables กับ Morgan Stanley และ JP Morgan

## การเงินเพื่อความยั่งยืน

การเงินเพื่อความยั่งยืนสะท้อนโอกาสที่สำคัญสำหรับไอวีแอล โดยมีผู้ให้ทุนจากหลากหลายชาติและผู้จัดการสินทรัพย์หลายรายลงนามในหลักการของสหประชาชาติว่าด้วยการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบ (UNPRI)<sup>1</sup> และหลักการธนาคารที่มีความรับผิดชอบต่อสหประชาชาติ (UNPRB)<sup>2</sup> สถาบันการเงินกำลังบูรณาการ ESG เข้ากับกระบวนการลงทุน ไอวีแอลในฐานะผู้นำระดับโลกในการบูรณาการ ESG และสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อความยั่งยืนกว่า 1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2564 ซึ่งรวมถึง:

1. สินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อมรายแรกของประเทศไทยจากธนาคารมิซูโฮของญี่ปุ่นมูลค่า 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 200 ล้านยูโร ซึ่งเชื่อมโยงกับการจัดอันดับ ESG ของไอวีแอล
2. เงินกู้ร่วม ESG มูลค่า 255 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จัดโดยธนาคารมิซูโฮซึ่งเชื่อมโยงกับการจัดอันดับ ESG ของไอวีแอล
3. เงินกู้สินน้ำเงินมูลค่า 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐเพื่อเพิ่มการใช้เคลในประเทศกำลังพัฒนา จัดโดย International Finance Corporation (IFC) แหล่งที่มาของเงินทุนมีดังนี้:
  - International Finance Corporation (IFC): 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
  - Asian Development Bank (ADB): USD 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
  - Deutsche Investitions-und Entwicklungsgesellschaft (DEG): 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
4. Sustainability-Linked Bond (SLB) ที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทยและเสนอให้ทั้งสองสถาบันและนักลงทุนที่มีมูลค่าสุทธิสูงเป็นรายแรกด้วยมูลค่า 10,000 ล้านบาท เครื่องมือทางการเงินที่เป็นนวัตกรรมใหม่นี้เชื่อมโยงกับตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพหลัก (KPI) ของบริษัทและเป้าหมายประสิทธิภาพความยั่งยืน (SPT)

### หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

มูลค่า 10,000 ล้านบาท ออกโดย อินโดรามา เวนเจอร์ส

เชื่อมโยงกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน 3 ประการหลัก

ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ไม่บ่อยกว่าร้อยละ 10  
ภายในปี 2568  
(เทียบกับปีฐาน 2563)

เพิ่มจำนวนขวด PET ที่นำเข้าสู่การรีไซเคิล

ไม่ต่ำกว่า 750,000 ชิ้นต่อปี  
ภายในปี 2568

ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25  
ภายในปี 2573

**INDORAMA**

Indorama Ventures | Indorama Ventures Official | iV Team | Indorama Ventures PCL | www.indoramaventures.com

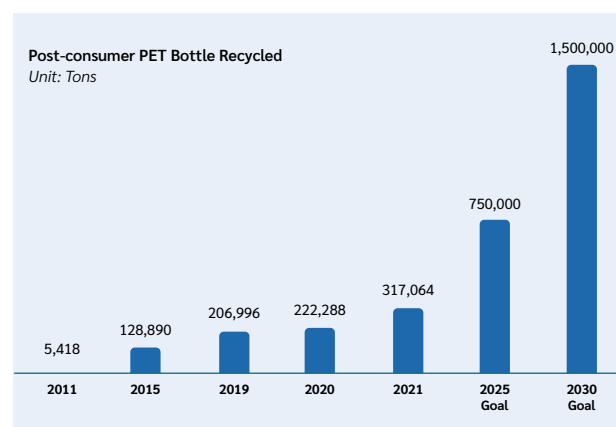
การออกเงินกู้และพันธบัตรทั้งหมดสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอันยาวนานของเราในด้านความยั่งยืน สนับสนุนความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนของเราในฐานะธุรกิจ และเน้นย้ำความรับผิดชอบต่อทางการเงินของเราผ่านการเงินเพื่อความยั่งยืน

เรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับ**กรอบการดำเนินงานทางการเงินที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืนของเรา**

## การใช้เคล PET และขยะพลาสติก

การใช้เคล PET เป็นเสาหลักของเศรษฐกิจหมุนเวียนในอนาคตและกลไกใหม่สำหรับการเติบโต และยังเป็นหนึ่งในทางแก้ปัญหาอย่างรับผิดชอบมากที่สุดในการอนุรักษ์ทรัพยากรและการลดบรรจุภัณฑ์ PET ในหลุมฝังกลบเรากำลังดำเนินการในส่วนของเรา โดยลงทุนในการแก้ปัญหาการใช้เคลทั่วโลก กลยุทธ์การใช้เคลของเรามุ่งเน้นไปที่การเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มอัตราการรีไซเคิลทั่วโลก เชื้อต่อเศรษฐกิจหมุนเวียน และสร้างความเชื่อมั่นเพื่อให้เกิดวงจรปิดอย่างสมบูรณ์ เราจะยกระดับตำแหน่งผู้นำของเราในฐานะผู้ผลิต PET บริสุทธิ์รายใหญ่ที่สุดและยังคงเป็นผู้นำในส่วนของเราได้เพิ่มการลงทุนในโรงงานรีไซเคิลกว่า 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนของเรา ส่งเสริมการใช้ PET รีไซเคิลอย่างรับผิดชอบ และส่งมอบเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม

นอกจากนี้ เป้าหมายของไอวีแอล คือการนำ PET ที่ถูกอัดเป็นก้อนจำนวน 750,000 ตัน เข้าระบบเพื่อรีไซเคิลภายในปี 2568 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการเพิ่มขึ้นอย่างมากของปริมาณการนำเข้า PET รีไซเคิล และแผนการที่จะขยายขอบเขตวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนของเรา มากกว่านั้น เรากำลังทำงานร่วมกับพันธมิตรในอุตสาหกรรมหลายรายเพื่อผลักดันให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับพลาสติกที่ยั่งยืน เราได้เข้าซื้อและได้รับกรรมสิทธิ์ของการรีไซเคิลเชิงกล ซึ่งรวมถึงการพัฒนาความร่วมมือด้านนวัตกรรมเพื่อพัฒนาและทดสอบเทคโนโลยีการใช้เคลเชิงเคมีในอนาคต ปัจจุบันไอวีแอลมีโรงงานรีไซเคิลกว่า 16 แห่งทั่วโลก โดยเข้าซื้อกิจการ 1 แห่งในปี 2564 ได้แก่ Indorama Ventures Sustainable Recycling (สหรัฐอเมริกา) การลงทุนครั้งนี้เสริมความแข็งแกร่งให้กับพันธกิจในปี 2568 โดยให้การสนับสนุนที่สำคัญในการเพิ่มอัตราการรวบรวมพลาสติกทั่วโลกและทำให้การรีไซเคิลเพิ่มขึ้น



ความมุ่งมั่นนี้เป็นเพียงจุดเริ่มต้นของการเดินทางของเราในการสร้างมูลค่าจากการรวบรวม PET หลังอุตสาหกรรมและหลังการบริโภคจากแหล่งต่างๆ มากมาย ไม่จำกัดเพียงการสะสมขวดหรือการเก็บขยะข้างทางเพียงอย่างเดียว แต่ยังรวมถึงการผลักดันสิ่งแวดล้อมที่ปราศจากพลาสติกด้วย

นอกเหนือจากการผลักดันให้เกิดการเติบโตของธุรกิจรีไซเคิลแล้ว การริเริ่มอย่างรับผิดชอบของเรายังเป็นองค์ประกอบสำคัญในการป้องกันไม่ให้เกิดขยะพลาสติกปนเปื้อนสู่สิ่งแวดล้อมอีกด้วย ตัวอย่างหนึ่งคือ Operation Clean Sweep (OCS) ซึ่งเป็นโครงการริเริ่มที่มุ่งเน้นในการป้องกันไม่ให้เกิดพลาสติก เกล็ดพลาสติก และการผงพลาสติก หลุดออกไปปนเปื้อนในแหล่งน้ำและมหาสมุทร ในปี 2564 FiberVisions Varde (เดนมาร์ก) หนึ่งในบริษัทในเครือของเราได้รับการรับรองโดย OCS เราได้แนะนำมาตรการระดับโลกเพิ่มเติมในการดำเนินงานของเรา และกำลังทบทวนเพิ่มเติมว่าจะทำอย่างไรให้โครงการและเป้าหมายของ OCS เป็นส่วนหนึ่งของประเด็นด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมถึงพันธกิจทางธุรกิจของเรา

### Deja™- การปิดวงจรเพื่อความยั่งยืนอย่างสมบูรณ์

เรากำลังขยายการดำเนินงานการแก้ปัญหาด้านความยั่งยืนภายใต้แบรนด์ **Deja™** ซึ่งเป็นแบรนด์ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนระดับโลก ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญของความมุ่งมั่นของเราในการตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งเป็นการช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



Deja™ ได้รับแรงบันดาลใจจากวิสัยทัศน์ของไอวีแอล คือ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืนชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม โดยมีเป้าหมายในการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 25% จากการใช้พลังงานทั้งหมดภายในปี 2573 เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายดังกล่าว เราได้คำนวณว่าเราลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนของเรา ผลิตภัณฑ์เส้นใยและโพลีเมอร์ของ Deja™ นั้นมีความทนทาน ประสิทธิภาพสูง และมีคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่ต่ำและสามารถใช้งานได้หลากหลายทั้งในด้านสุขอนามัย โฟลส์ไสล์ ยานยนต์ และบรรจุภัณฑ์ ในขณะที่เดียวกันยังเป็นไปตามมาตรฐานข้อบังคับของผู้เชี่ยวชาญอีกด้วย

### Deja™ Carbon Neutral PET

นวัตกรรมล่าสุดของ Deja™ คือ เม็ดพลาสติก PET ที่ได้รับการรับรองที่แรกของโลกว่ามีความเป็นกลางทางคาร์บอน (carbon neutral) ซึ่งเปิดตัวในวันคุ้มครองโลกในปี 2564 นวัตกรรมดังกล่าวถูกออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าต่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบใหม่ ซึ่งต้องการความสามารถในการรีไซเคิลที่สูงขึ้นและลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ด้วยการผลิตที่ยั่งยืน บริษัทต่างๆ ที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมจะสามารถใช้ผลิตภัณฑ์นี้เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม โดยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 3) ในกระบวนการผลิตมีการปล่อยวัตถุดิบที่เป็นกลาง ตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การขนส่งวัตถุดิบ ไปจนถึงการผลิตผลิตภัณฑ์ในโรงงานของไอวีแอล ผู้ผลิตระดับโลกในห่วงโซ่อุปทานต่างออกใบรับรองความเป็นกลางทางคาร์บอนให้แก่ผลิตภัณฑ์นี้ การตรวจสอบที่มาที่ไปของเม็ดพลาสติก PET ก็สามารถทำได้ (หมายความว่าในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่อุปทาน สามารถตรวจสอบได้) และยังได้รับการรับรองให้นำไปใช้ ผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารได้อีกด้วย

ด้วยการเป็นพันธมิตรกับ South Pole ผู้พัฒนาโครงการชั้นนำและผู้ให้บริการโซลูชันด้านสภาพอากาศทั่วโลก IVL สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ผ่านโครงการต่างๆ เช่น การดูแลน้ำหรือป่าไม้ ซึ่งช่วยเปลี่ยนแปลงชีวิตและปกป้องสิ่งแวดล้อม

### การรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ไอวีแอลได้ร่วมกับบริษัทเอกชนอื่นๆ รัฐบาล และองค์กรพัฒนาเอกชน เราสนับสนุนให้มีการดำเนินการตามผลการประชุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของสหประชาชาติ ครั้งที่ 21 และมุ่งมั่นให้เป็นไปตามเป้าหมาย SDGs

เนื่องจากการดำเนินงานของไอวีแอลเติบโตและขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ธรรมชาติของธุรกิจที่มีความซับซ้อนมากขึ้น หมายถึงเราจะต้องพร้อมที่จะเสริมความแข็งแกร่งให้กับรากฐานด้านสภาพภูมิอากาศที่ยั่งยืนของเรา สิ่งนี้เกี่ยวข้องกับการทำให้องค์กรและกระบวนการของเรามีความชัดเจนมากขึ้น ในแง่ของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้เรามีการดำเนินงานที่สอดคล้องกัน รวมถึงการสร้างทิศทางในอนาคตขององค์กร ในขณะเดียวกันยังสามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบได้อย่างรวดเร็ว เพื่อเร่งให้เกิดการดำเนินการที่เร็วขึ้น ไอวีแอลได้จัดตั้ง **คณะกรรมการด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก** เพื่อเผยแพร่ทิศทางเชิงกลยุทธ์และเป้าหมาย ตลอดจนขับเคลื่อนองค์กรให้มีประสิทธิภาพ หลีกเลี่ยงค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการดำเนินงานของเรา คณะกรรมการประกอบด้วยตัวแทนที่มีประสบการณ์จากทุกภาคธุรกิจ และทำงานอย่างใกล้ชิดกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคนิค (CTO) ของแต่ละหน่วยธุรกิจ คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่ในการบูรณาการการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจและการวางแผนทางด้านการนวัตกรรมของไอวีแอล เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมายขององค์กร รวมถึงมีหน้าที่ในการสร้างรากฐานของการดำเนินธุรกิจโดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภายใน

### การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD)

ไอวีแอลยังคงนำคำแนะนำของ **คณะกรรมการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศ (TCFD)** มาใช้อย่างต่อเนื่องเป็น **เวลาสองปีติดต่อกัน** การใช้ขอบเขตงาน TCFD ช่วยให้เรารับทราบความคืบหน้าในแต่ละเสาหลักของ TCFD: การกำกับดูแล กลยุทธ์ การจัดการความเสี่ยง เมตริกและเป้าหมาย หัวข้อเหล่านี้สอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลที่แนะนำของ TCFD และให้มุมมองที่ครอบคลุมว่าเราเข้าใจและจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ไอวีแอลอย่างไร รายงานนี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราในการรายงานความโปร่งใสในแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศและโอกาสในธุรกิจของเรา สำหรับการวิเคราะห์เชิงลึกเพิ่มเติมรวบรวมอยู่ใน [รายงาน TCFD](#) ของเรา

ในปี 2564 เราได้เปิดตัว **ขั้นตอนการปฏิบัติงานมาตรฐานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (SOPs)** ในระดับโลกเพื่อให้สอดคล้องยุทธศาสตร์แรก โปรแกรมนี้กำหนดทิศทางของทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและทบทวนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม เราตั้งใจที่จะพัฒนาริธีที่ลดทั้งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร ซึ่งผลลัพธ์จะมาจากประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงาน การใช้พลังงานทดแทน การใช้เชื้อเพลิงอย่างเข้มข้นต่ำ การจัดการห่วงโซ่อุปทาน และการดูแลผลิตภัณฑ์

การประชุมออนไลน์ร่วมกับไซต์ที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงสุด 20 แห่ง ได้ถูกจัดขึ้นแบบแยกเป็นรายโรงงานเพื่อทำความเข้าใจสิ่งที่เกิดขึ้น โครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน และศักยภาพสำหรับโครงการเพิ่มเติม



เพื่อผลักดันให้เป็นไปตามความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและพลังงาน เราได้กำหนดเป้าหมายใหม่ในปี 2573 ควบคู่ไปกับเป้าหมายปี 2568 ในปัจจุบันของเรา:

- ลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 30% จากปีฐาน 2563
- ลดอัตราการใช้พลังงานลง 15% จากปีฐาน 2563
- การใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 25%
- ลดอัตราการใช้ถ่านหิน 20% จากปีฐาน 2563
- การจัดการขยะแทนการฝังกลบอยู่ที่ 90% ตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นไป

## เส้นทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

วัตถุประสงค์นี้ได้รับการสนับสนุนจากแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหกประการของเรา:

- วัตถุดิบชีวภาพ: ลงทุนในวัตถุดิบจากชีวมวล: bio-PX, ไบโอดีเซล, แอลกอฮอล์ธรรมชาติ, การรีไซเคิลสารเคมีและการรีไซเคิลทางชีวภาพ
- ประสิทธิภาพพลังงานและกระบวนการ (โครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม): ลงทุนในการปฏิบัติงานและพลังงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พลังงาน และการใช้น้ำ
- พลังงานทดแทน: ลดการใช้พลังงานของโอวีแอลโดยใช้พลังงานทดแทนในสถานที่และนอกสถานที่ และเลิกใช้ถ่านหิน
- การขยายเครื่องจักรและการรีไซเคิลขั้นสูง: ลงทุนและขยายสิ่งอำนวยความสะดวกในการรีไซเคิลเพื่อจัดการกับมลภาวะพลาสติกและลดการปล่อยคาร์บอนตลอดวงจรชีวิต
- เทคโนโลยีในอนาคต: สำรวจโอกาสในการใช้เทคโนโลยีการดักจับการใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (CCUS) และไฮโดรเจนสีเขียว
- Natural Capital Solutions (NCS): ลงทุนในโครงการชดเชยคาร์บอน ซึ่งรวมถึงการอนุรักษ์ การฟื้นฟู และการป้องกันการตัดไม้ทำลายป่า

**วัตถุดิบทางชีวภาพ:** โอวีแอลมีความรับผิดชอบและโอกาสในการดำเนินการและเป็นผู้นำอุตสาหกรรมที่ความเชี่ยวชาญของเราสามารถสร้างความแตกต่างได้ การจัดการวัตถุดิบเป็นส่วนสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากผลิตภัณฑ์ของเราโดยใช้ชีวมวล พันธกิจใหม่ของเรคือการลงทุนมูลค่ากว่า 4.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐเพื่อเพิ่มวัตถุดิบชีวมวลเป็น 2.4 ล้านตันภายในปี 2573 เรากำลังดำเนินการตามคำมั่นสัญญาว่าจะปรับปรุงรอยเท้าความยั่งยืนของกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเรา โดยมุ่งสู่เศรษฐกิจ

หมุนเวียนและอิงตามชีวภาพ กระบวนการใหม่นี้เน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนสู่การเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานของเราจากทรัพยากรแบบเดิมมาเป็นทรัพยากรหมุนเวียน ในขณะที่สนับสนุนความมุ่งมั่นของพันธมิตรทางธุรกิจของเราตลอดห่วงโซ่มูลค่าที่ยั่งยืน

**ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน:** ความมุ่งมั่นของเราในการเพิ่มการใช้พลังงานทดแทนคือการจัดหาพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทดแทน 10% ภายในปี 2568 และ 25% ภายในปี 2573 ในปี 2564 เรามีความคืบหน้าอย่างมาก โดยได้ซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เปรียบเทียบของการซื้อไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทดแทนทั่วโลกเพิ่มขึ้นจาก 2.89% ในปี 2563 ซึ่งมากกว่า 7% ในปี 2564

**ความคืบหน้าในการซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน:** ตลอดปี 2564 และต่อเนื่องไปจนถึงปี 2565 เรากำลังนำแผนงานด้านนวัตกรรมระยะยาวมาใช้ในการวางแผนเส้นทางสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในทศวรรษหน้า ในปี 2564 เราได้ว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อช่วยจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนผ่านข้อตกลงซื้อขายไฟฟ้าเสมือนจริง (VPPA) ในสหรัฐอเมริกา เราคาดว่าเสนอข้อเสนอและรายชื่อโครงการในช่วงไตรมาสแรกของปี 2565 เข้าสู่การเจรจาเชิงพาณิชย์ และทำข้อตกลงให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่สามของปี 2565 การจัดซื้อของเราคาดว่าจะมีปริมาณรวมกว่า 1.5 ล้านเมกะวัตต์ชั่วโมงภายในปี 2568

**โครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม:** เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมของเราให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งรวมถึงการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ และของเสีย เราได้แนะนำมาตรการสำคัญซึ่งนำไปใช้กับโครงการเพื่อการเติบโตและแนะนำ SOP ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและกำหนดราคาคาร์บอนภายในสำหรับโครงการสีเขียวทั่วทั้งธุรกิจของเรา เรายังดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและประหยัดพลังงานในปี 2564 ซึ่งส่งผลให้คาร์บอนไดออกไซด์ลดลง 143,175 ตัน จากโครงการพลังงานหมุนเวียน

**การกำหนดราคาคาร์บอน:** ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เราได้นำรูปแบบการกำหนดราคาคาร์บอนภายในมาใช้เป็นปัจจัยประกอบในการตัดสินใจทางธุรกิจและการลงทุนของเรา ซึ่งจะเพิ่มตัวบ่งชี้ที่สำคัญอีกประการหนึ่งในการวางแผนการลงทุนในปัจจุบัน และส่งเสริมความรับผิดชอบด้านผลกระทบของคาร์บอนในธุรกิจของเรา เราได้พัฒนาสถานการณ์ต่างๆ สำหรับการพัฒนาการกำหนดราคาคาร์บอนผ่านโครงการซื้อขายการปล่อยมลพิษ (ETS) ตามประเทศ ภูมิภาค และสถานะของผลกระทบด้านกฎระเบียบ เพื่อสะท้อนถึงการเพิ่มขึ้นของราคาสถิติฐาน ราคาคาร์บอนทางสถิติอยู่ที่ 20 เหรียญสหรัฐ/tCO<sub>2</sub>e ถูกพิจารณาเพื่อคำนวณความอ่อนไหวของคาร์บอน

เราได้พิจารณา**สถานการณ์ของสภาพภูมิอากาศ**ที่หลากหลายซึ่งครอบคลุมผลลัพธ์ที่หลากหลาย เพื่อช่วยให้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น การวิเคราะห์สถานการณ์จำลองอิงตามแบบจำลองผลกระทบทางการเงินของการกำหนดราคาคาร์บอนที่มีการป้อนข้อมูลราคาคาร์บอนที่แตกต่างกันตามพารามิเตอร์ของแต่ละสถานการณ์ เราทำการทดสอบโดยใช้ทั้ง **IEA Stated Policies Scenario** และ **IEA Sustainable Development Scenario** เพื่อคาดการณ์ผลกระทบทางการเงินของการกำหนดราคาคาร์บอนต่อโอวีแอล และประเมินว่าสถานการณ์เหล่านั้นแตกต่างจากสถานการณ์จริงของเราเองอย่างไร ข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ใน**รายงาน TCFD**



**การประเมินความตึงเครียดด้านน้ำ:** เราจัดการน้ำของเราอย่างรับผิดชอบ รวมถึงการสูบน้ำและปล่อยน้ำ และแสวงหาการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในการจัดการน้ำผ่าน 3Rs (ลดการใช้ ใช้ซ้ำ การรีไซเคิล) โดยตระหนักถึงความเสี่ยงด้านน้ำ เราแสดงความรับผิดชอบต่อผู้จัดการและการดูแลน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เรามุ่งเน้นการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำในท้องถิ่น ผ่านการติดตามระบบการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และเราประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำเป็นประจำ โดยทำการวิเคราะห์ความไวต่อน้ำโดยใช้เครื่องมือ **AQUEDUCT Water Risk** ที่พัฒนาโดย World Resources Institute เพื่อระบุตำแหน่งที่เกิดความเครียดจากน้ำในปี 2564 เครื่องมือนี้ช่วยให้เราประเมินการเปลี่ยนแปลงในความต้องการน้ำ ความเสี่ยงของผู้มีส่วนได้เสีย และกฎระเบียบ นอกเหนือจากการช่วยให้เราคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงในการพยากรณ์ความเสี่ยงด้านน้ำในปี 2563 และ 2573 แล้ว ผลลัพธ์เหล่านี้ได้รับการวิเคราะห์เป็นประจำทุกปีเพื่อระบุมาตรการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นที่ฝังอยู่ในพื้นที่ที่ต้องเผชิญกับความเครียดจากน้ำอย่างรุนแรงหรือความเสี่ยงจากการใช้น้ำ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับประสิทธิภาพและการลดคาร์บอนเป็นศูนย์สุทธิมีอยู่ใน [รายงานความยั่งยืนประจำปี 2564](#)

## สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่คุณค่าของเรา

การบูรณาการความยั่งยืนในการดำเนินงานนับเป็นหัวใจหลัก และเรามีกลไกที่ตีพิมพ์ซึ่งสนับสนุนธรรมาภิบาลและการปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชน [นโยบายสิทธิมนุษยชน](#) ของเรามีแนวทางที่ชัดเจนในการสนับสนุนและส่งเสริมสิทธิมนุษยชน และเราสนับสนุนผู้มีส่วนได้เสียหลักตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อนำมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชนที่เข้มงวดมาใช้ตามปณิญาสากล่าวด้วยสิทธิมนุษยชน (ตามที่กำหนดไว้ด้านล่าง) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน

นโยบายสิทธิมนุษยชนของเราได้รับการแก้ไขในปี 2564 เพื่อให้ครอบคลุมมุมมองด้าน ESG มากขึ้น เช่น การค้ามนุษย์ การล่วงละเมิดทางเพศและทางอื่น การกลั่นแกล้ง นอกจากนี้ เรายังได้ใช้เครื่องมือเพิ่มเติม – Human Rights Declaration Package – เพื่อเสริมสร้างการบังคับใช้และการปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชนของเรา และสร้างความรับผิดชอบต่อสถานที่ทำงาน ซึ่งหัวหน้าไซต์งานและหัวหน้าธุรกิจทั้งหมดต้องออกประกาศนี้เป็นประจำทุกปี จากผลลัพธ์ในปี 2564 ได้มีการออกประกาศโดยคิดเป็น 80% ของหัวหน้าธุรกิจและ 81% ของหัวหน้าไซต์งาน และไม่พบประเด็นสำคัญหรือการละเมิดที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม พบสามหน่วยได้รายงานปัญหาเข้ามาแจ้งกรณีสำหรับรายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูที่ [รายงานความยั่งยืนประจำปี 2564](#) ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี)

ไม่ว่าเราจะดำเนินการที่ใด ชีพพลายเออร์ของเราจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับทั้งหมด ดำเนินธุรกิจด้วยหลักปฏิบัติด้านแรงงานที่มีจริยธรรมและโปร่งใส และปฏิบัติตามระเบียบด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย [จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิต](#) ครอบคลุมการปฏิบัติตามกฎหมาย จริยธรรม สิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัย การจัดการข้อมูลที่เป็นกรรมสิทธิ์ ความไว้วางใจและความเคารพซึ่งกันและกัน และรายงานการประพฤติอันมิชอบใดๆ เรายืนยันที่จะให้ชีพพลายเออร์ของเรามีความรับผิดชอบต่อในการดูแลและรับรองการปฏิบัติตามข้อกำหนดผู้รับเหมาและชีพพลายเออร์สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูที่ [รายงานความยั่งยืนปี 2564](#)

## ผลการประเมินในปี 2564



100%

ของชีพพลายเออร์กลุ่มวัตถุดิบและไม่ใช่กลุ่มวัตถุดิบได้รับการประเมินในเรื่องความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน



100%

การระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนจากชีพพลายเออร์หลักของกลุ่มวัตถุดิบและไม่ใช่กลุ่มวัตถุดิบ



100%

ความเสี่ยงอื่นที่เกี่ยวข้องกับการใช้แรงงานเด็ก การบังคับใช้แรงงานจากชีพพลายเออร์หลักของกลุ่มวัตถุดิบและไม่ใช่กลุ่มวัตถุดิบ



100%

การร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนผ่านการร้องเรียน

## ความยั่งยืน – เส้นทางสู่อนาคต

เราตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียและอุตสาหกรรมมีความคาดหวังเพิ่มขึ้นต่อการดำเนินงานของเรา กลยุทธ์ความยั่งยืนใช้แนวทางเชิงระบบและพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพในประเด็นที่เกี่ยวข้องหลายด้านด้วยกัน ซึ่งรวมถึงสิ่งแวดล้อม ผู้คนและสังคม เราได้พิจารณาถึงความสำคัญและผลกระทบในภายภาคหน้าเพื่อกำหนดขอบเขตของสิ่งที่เราให้ความสำคัญเช่นกัน

### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปี 2573 – 2593

ไอบีแอลมุ่งเน้นที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามข้อตกลงปารีส เพื่อจัดการกับสภาพภูมิอากาศตามบริบทการพัฒนาที่ยั่งยืน เราเชื่อว่าเทคโนโลยีการ

**ดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (CCUS)** เป็นแรงผลักดันที่อยู่เบื้องหลังการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานของเรา ซึ่งมีจุดมุ่งหมายเพื่อลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ในปัจจุบัน **เรากำลังดำเนินการนำออกไซด์จากเอทีเอสออกไซด์ (EO) และก๊าซไอเสียจากโรงงานแห่งหนึ่งของเราในสหรัฐอเมริกา เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันของตลาดน้ำมันและก๊าซที่มีคาร์บอนต่ำในอนาคต** เรากำลังค้นหาและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ จะช่วยให้เราก้าวไปสู่การเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานอย่างยั่งยืน

## การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

ในฐานะบริษัทเคมีภัณฑ์ ไอวีแอลได้วางตำแหน่งเป็นศูนย์กลางของห่วงโซ่คุณค่า เรามีการประเมิน ESG แก่ซัพพลายเออร์และโปรแกรมการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน เพื่อสร้างระบบการปฏิบัติงานที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ และพัฒนา science-based target (SBT) ที่จะครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 3 นอกจากนี้ เรายังมุ่งหวังที่จะจัดการปัญหาสภาพอากาศในห่วงโซ่อุปทานผ่านกลยุทธ์ห่วงโซ่อุปทานคาร์บอนต่ำเพื่อดึงดูดซัพพลายเออร์ ในขณะที่เรากำลังมุ่งเน้นตัวขับเคลื่อนหลักสำหรับการมีส่วนร่วมกับซัพพลายเออร์อย่างมีประสิทธิภาพ เรากำลังพัฒนากิจกรรมห่วงโซ่อุปทานของเรา ดังนี้

- ปรับปรุงรายการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 3 และมีส่วนร่วมกับซัพพลายเออร์หลักเพื่อระบุการบรรเทาผลกระทบและกำหนดกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- พัฒนาเครื่องมือแบบดิจิทัลสำหรับการประเมินซัพพลายเออร์
- ร่วมมือกับหุ้นส่วนห่วงโซ่อุปทานเพื่อส่งเสริมแนวทางปฏิบัติที่ดีในด้านผลกระทบต่อสภาพอากาศ แนวทางคาร์บอนต่ำ สิทธิมนุษยชน สุขอนามัยและความปลอดภัย และการปฏิบัติตามข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ด้านแรงงาน และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## ความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของเราในด้านนวัตกรรมและการดูแลผลิตภัณฑ์ส่งผลให้อิโวลเป็นคู่ค้าที่ต้องการในห่วงโซ่คุณค่า

ความมุ่งมั่นของเราในการช่วยสร้างโลกที่ยั่งยืนมากขึ้น ผลักดันให้เราค้นหาวิธีการที่ดีกว่าปลอดภัยกว่าและคุ้มค่ากว่าในการแก้ปัญหาในการดำเนินงานและความท้าทายในทุกๆ วันของลูกค้านั้น วัตรกรรมของไอวีแอลมุ่งเน้นที่ผลิตภัณฑ์และโซลูชันใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการทางสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งสอดคล้องกับหลักการและนโยบายที่เป็นแนวทางของเราในการดูแลสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ด้วยการมุ่งเน้นนวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคาร์บอนฟุตพริ้นท์น้อยลง ส่งผลให้เราเป็นบริษัทที่ต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค ในขณะที่เดียวกันยังช่วยตอบสนองผลกำไรในด้านการเงินอีกด้วย เรายังมุ่งมั่นในการมีบทบาทในในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน ขยายปริมาณและขอบเขตของผลิตภัณฑ์รีไซเคิลของเราให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่กว้างขึ้น และยังขยายการใช้วัตถุดิบที่ได้จากชีวภาพอีกด้วย การมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของเราในการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าเราสามารถจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ก้าวหน้า มีประสิทธิภาพและยั่งยืน ในการเข้าสู่ตลาดใหม่ ด้วยการสร้างผลิตภัณฑ์และโซลูชันใหม่บนพื้นฐานนวัตกรรม เรายังช่วยให้ลูกค้าคาดการณ์แนวโน้มของตลาดและเป็นผู้ตลาดได้อีกด้วย

การดูแลผลิตภัณฑ์มีบทบาทสำคัญในการดำเนินงานของ IVL โดยการมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีความปลอดภัยต่อสารเคมีมากขึ้น อีกทั้งยังลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของ

ผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตของเรา การดูแลผลิตภัณฑ์ของเรารอบคลุมการพิจารณาสามด้าน ได้แก่ ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ วัตถุดิบ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งช่วยให้เราสามารถระบุขั้นตอนในการปรับปรุงการออกแบบ การผลิต วัตถุดิบ การขนส่ง และห่วงโซ่คุณค่าของผลิตภัณฑ์ อีกทั้งเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างสูงสุดอีกด้วย หลักการนี้ยังใช้กับการดำเนินงานและห่วงโซ่คุณค่าทั้งหมดของเรา ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ ไปจนถึงปลายน้ำ ในขณะที่เราให้ความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของเรามีความปลอดภัยเมื่อใช้งานตามที่ตั้งใจไว้ แต่เรายังคงแสวงหาวิธีการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและจัดการกับข้อกังวลที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับความเป็นพิษในวัตถุดิบและสารเคมีอื่นๆ ของเรา ดังนั้นการดูแลผลิตภัณฑ์จึงส่งเสริมวัตรกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตของเรา เราจึงตอบสนองความคาดหวังของสังคมและธุรกิจที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่สร้างมูลค่าด้วยการระบุโอกาสในการลดการใช้ทรัพยากรและวัสดุผ่านการประเมินวัฏจักรชีวิต (LCA) ของผลิตภัณฑ์ของเราตลอดห่วงโซ่คุณค่า

เราใช้ LCA เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาธุรกิจของเรา และจะขยายแนวปฏิบัตินี้ไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเราที่กว้างขึ้น รวมถึง rPET flakes, rPET pellets, Monocomponent PP fibers และ PNDA การดำเนินงานนี้จะช่วยให้เราสามารถระบุพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบเพิ่มเติมและจัดการกับความท้าทายด้านความยั่งยืน รวมทั้งของลูกค้านั้น ผ่านแนวทางแบบองค์รวมมากขึ้น เรายังวางแผนที่จะดำเนินการ LCA ของผลิตภัณฑ์อื่นๆ และคาดว่าจะจัดทำตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพหลักให้เป็นทางการทั่วทั้งการดำเนินงานของทุกธุรกิจ

พันธกิจของเราสะท้อนองค์กรของได้เป็นอย่างดี ไอวีแอลไม่เพียงแต่สานต่อการทำงานเพื่อแก้ไขปัญหาระบบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แต่ยังขยายขอบข่ายงานของเราให้ครอบคลุมขอบเขตและดำเนินงานตามความรับผิดชอบของเราเพื่อมุ่งสู่ระดับต่อไปตามห่วงโซ่คุณค่า

## การประเมินสาระสำคัญ

ความมุ่งมั่นของเราในการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและการสื่อสารอย่างเปิดเผยช่วยเพิ่มความไว้วางใจและความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด หนึ่งในระบบการจัดการอย่างเป็นทางการที่เราได้มีส่วนร่วมและเรียนรู้จากผู้มีส่วนได้เสียคือการประเมินสาระสำคัญ การประเมินนี้ช่วยสะท้อนวิธีการระบุประเด็น การลำดับความสำคัญ และการดำเนินการในประเด็นที่เราเชื่อว่าผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและนอกองค์กรให้ความสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการอ้างอิงถึงปัจจัยด้าน ESG เราทำการประเมินนี้เป็นทางการทุกปี ผ่านการวิเคราะห์แบบสำรวจของผู้มีส่วนได้เสียซึ่งระบุและลำดับความสำคัญของประเด็นปัญหาที่สำคัญต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียของเรา ระหว่างการประเมิน ช่วยให้เราได้ทบทวนประเด็นปัญหาสำคัญๆ ที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อไอวีแอลและผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการนี้ได้รับรวมข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียภายนอก การวิเคราะห์แนวโน้ม และการมีส่วนร่วมภายในทั่วทั้งกลุ่มธุรกิจของเรา

ประเด็นสาระสำคัญจากการประเมินล่าสุดในปี 2563

สิ่งแวดล้อม	สังคม	การกำกับดูแล
<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้เชื้อเพลิง PET และขยะพลาสติก</li> <li>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก)</li> <li>การดูแลรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาชีพอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>สิทธิมนุษยชน</li> <li>การพัฒนาทุนมนุษย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารการปฏิบัติตามข้อกำหนด (กฎระเบียบและสิ่งแวดล้อม)</li> <li>จรรยาบรรณทางธุรกิจ คุณธรรม และความโปร่งใส</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต</li> <li>การกำกับดูแลกิจการ</li> <li>การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์</li> </ul>

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญ ประเด็นสาระสำคัญหลัก และผลการปฏิบัติงาน อยู่ใน [รายงานความยั่งยืน ปี 2564](#) และ [รายงานการประเมินสาระสำคัญปี 2563](#)

### รางวัลและการรับรองจากองค์กรภายนอก

ไอวีแอลได้เข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนภายนอก และได้รับการยอมรับจากทั่วโลก เช่น ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI), CDP, FTSE4Good, MSCI, Sustainalytics, EcoVadis, และ ChemScore by ChemSec ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหุ้นยั่งยืน (THSI) เป็นต้น

**ความสำเร็จและการรับรองจากองค์กรภายนอก** บ่งบอกถึงความมุ่งมั่นของเราในการบริหารจัดการ รวมถึงพันธกิจและความพยายามของบุคลากรของเรา การรวมดัชนีด้านความยั่งยืนของเราเป็นเครื่องบ่งชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแล รายละเอียดในการจัดอันดับการดำเนินงานเหล่านี้ยังแสดงให้เห็นวิธีการของเราในการปรับปรุงและพัฒนาองค์กร มอบมุมมองเกี่ยวกับมาตรฐานระดับโลกที่กว้างขึ้น และช่วยผลักดันให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นับเป็นสิ่งสำคัญที่เราต้องสานต่อความสำเร็จเหล่านี้และความมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่ **“บริษัทเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืนชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม”** เรารู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับ [รางวัลด้านความยั่งยืนและการรับรองจากภายนอก](#)

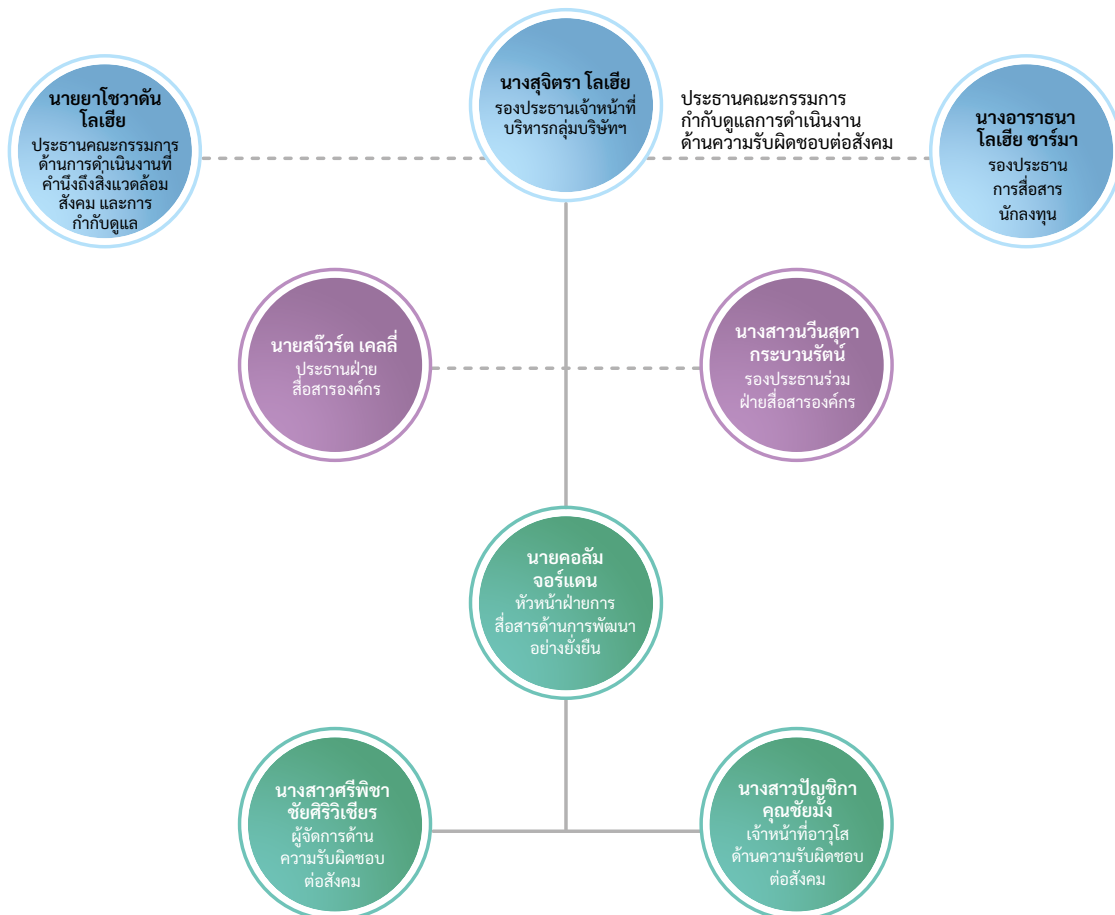


FTSE4Good





## คณะกรรมการดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม



### หน้าที่ของคณะกรรมการ

- รับผิดชอบดูแลการสร้าง การสื่อสาร และดำเนินการ ตามนโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มองค์กร กรอบงานที่สัมพันธ์กัน อีกทั้ง แนวทางปฏิบัติของบริษัท
- แนะนำคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง เป็นครั้งคราว ในประเด็นต่างๆ อันเกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรม CSR
- สนับสนุนกิจกรรม CSR ของทั่วทั้งกลุ่มองค์กร
- จัดหาแนวทางและคำแนะนำแก่คณะทำงาน CSR ในพื้นที่เพื่อให้ แน่ใจว่ากิจกรรม CSR สอดคล้องกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ของกลุ่มองค์กรและเป้าหมายด้านความยั่งยืนโดยรวม
- รับรองความเหมาะสมและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน องค์กรและระบบที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม
- ติดตาม รายงานความคืบหน้าและผลลัพธ์ของกิจกรรมด้านความ รับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ ในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน และ เปิดเผยข้อมูลเป็นระยะตามความเหมาะสม
- ตรวจสอบและรวบรวมข้อมูลจากทั้งภายนอกและภายในบริษัท



## กลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคม

ไอวีแอลมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรม CSR ตามรูปแบบการสร้างคุณค่าร่วมเพื่อสังคม โดยอำนวยความสะดวกและมีส่วนร่วมกับชุมชนทั่วโลก เราใช้ประโยชน์จากจุดแข็งในการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ และพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน ในการตัดสินใจจัดลำดับความสำคัญของ CSR เรายังคงสร้างมูลค่าและคงไว้ซึ่งความยั่งยืนด้วยการทำประโยชน์ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ ตลอดจนบริษัทและชุมชนที่เราดำเนินการอยู่

## เป้าหมายระดับโลกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้ขอบเขต 3 ประการ

ขอบเขต CSR	เป้าหมายของเรา	การดำเนินการ
<b>ความรู้</b>	ภายในปี 2573 ไอวีแอลจะสร้างความตระหนักรู้ เรื่องการรีไซเคิลให้แก่สาธารณชน <b>กว่า 1 ล้านคนทั่วโลก</b>	ส่งเสริมและพัฒนาโครงการสร้างความตระหนักรู้เรื่องการรีไซเคิลในชุมชนและประเทศต่างๆ และทำให้ผู้คนทั่วโลกเข้าถึงสื่อการเรียนรู้เรื่องการรีไซเคิลของเราได้
<b>ความเป็นอยู่ที่ดี</b>	ภายในปี 2573 <b>คนในชุมชนได้รับผลประโยชน์อย่างน้อย 100,000 คน</b> ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม จากโครงการที่ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี (ไม่ว่าจะเป็น การปรับปรุงคุณภาพชีวิต รวมไปถึงสุขภาพที่ดีขึ้นและมั่นคงขึ้น)	ยกระดับการมีส่วนร่วมของเรากับชุมชนท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่และสุขภาพที่ดีขึ้นของคนในชุมชน
<b>สิ่งแวดล้อม</b>	ภายในปี 2573 สามารถคัดแยกขวด PET หลังการบริโภค และนำกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลสะสม <b>อย่างน้อย 100 ตัน</b>	สร้างสภาพแวดล้อมที่สะอาด ส่งเสริมการคัดแยกขยะพลาสติก คำนึงถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนเศรษฐกิจหมุนเวียนผ่านการรีไซเคิล PET และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

## ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการรวบรวมและรีไซเคิลขวดพลาสติก PET เพื่อผลิตชุด PPE สำหรับบุคลากรทางการแพทย์

ไอวีแอลได้ใช้ความรู้ด้านการรีไซเคิลพลาสติกสูงสุดที่ถูกสุขอนามัย และนำกลับมารีไซเคิลได้โดยร่วมมือกับพันธมิตรกว่า 10 ราย รวบรวมและรีไซเคิลขวดพลาสติก PET เพื่อผลิตชุด PPE แก่บุคลากรทางการแพทย์ ในปี 2564 ไอวีแอลได้ส่งมอบชุด PPE แบบใช้ซ้ำได้กว่า 8,000 ชุด และชุดเครื่องนอน 1,000 ชุด ให้แก่โรงพยาบาลและสถาบันทางการแพทย์ ไม่เพียงแต่ในประเทศไทยแต่ยังรวมถึงโรงพยาบาลในประเทศอินเดียและบราซิลอีกด้วย ชุดป้องกัน PPE มีคุณภาพสูง ให้การปกป้องที่ดียิ่งขึ้นและเหมาะแก่การใช้สวมใส่ในการรักษาผู้ป่วยที่มีความเสี่ยงต่ำและปานกลาง ชุดป้องกัน PPE ของเราได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอแห่งประเทศไทย โดยสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำและซักทำความสะอาดได้ถึง 20 ครั้ง

ความสำเร็จของโครงการนี้ได้สร้างความตระหนักแก่สาธารณชนเกี่ยวกับการรีไซเคิลขวดพลาสติก PET อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ของไอวีแอลในฐานะผู้นำการรีไซเคิลพลาสติก PET นอกจากนี้ยังช่วยรักษาห่วงโซ่อุปทานและการมีส่วนร่วมเชิงกลยุทธ์ในระยะยาว และการเป็นพันธมิตรกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน



## บริษัทโคคา-โคล่า (ประเทศไทย) จัดแคมเปญ “Recycle Me” ร่วมกับ Trash Lucky

ในฐานะส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของไอวีแอล ที่มุ่งเน้นการส่งเสริมการรีไซเคิลพลาสติก PET การคัดแยกและลดการสร้างขยะ ไอวีแอลได้ร่วมมือกับบริษัทโคคา-โคล่า (ประเทศไทย) และ Trash Lucky ในแคมเปญ “Recycle me” ซึ่งได้มีการใช้ข้อความ “Recycle Me” บนบรรจุภัณฑ์เพื่อกระตุ้นเตือนให้ผู้บริโภคตระหนักถึงการคัดแยกบรรจุภัณฑ์จากขยะประเภทอื่นในประเทศไทย

ไอวีแอลได้มีส่วนสำคัญในการสร้างระบบหมุนเวียนเศรษฐกิจอย่างแท้จริง โดยรีไซเคิลขวดพลาสติก PET ให้กลายเป็นเส้นใยและผลิตภัณฑ์ต่างๆ รวมถึงชุดป้องกัน PPE สำหรับบุคลากรทางการแพทย์ด้านหน้าและโรงพยาบาลที่กำลังต่อสู้กับวิกฤต COVID-19

## ผลงานโดดเด่น

### โครงการการสร้างคุณค่าร่วมทางสังคม

ที่ไอวีแอลเรามุ่งหวังที่จะสร้างแนวทางปฏิบัติ CSR ให้สอดคล้องกับแนวคิดค่านิยมร่วม เราจึงส่งเสริมบุคลากรให้ยกระดับกิจกรรม CSR ผ่านการมอบรางวัลค่านิยมร่วมของไอวีแอลเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่สังคมและเพิ่มคุณค่าแก่ธุรกิจ

ธุรกิจออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการในสหรัฐอเมริกาได้จัดหา **น้ำยาฆ่าเชื้อมือ** จำนวนกว่า **15,860 แกลลอน** เพื่อส่งมอบให้แก่ชุมชน สถานที่และสถาบันต่างๆ ทั่วโลก เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาปัญหาการขาดแคลนในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19



JSC “Orion Global PET” ประเทศลิทัวเนีย ส่งเสริมนักเรียนที่สนใจศึกษาด้านวิศวกรรมในมหาวิทยาลัยท้องถิ่น ซึ่งพวกเขาจะมีโอกาสในการทำงานในบ้านเกิดตัวเองในภายหลัง



Indorama Ventures Polímeros S.A. ณ เมือง Suape ประเทศบราซิลได้พัฒนาชุมชนด้วยโอกาส Gaibu โดยส่งเสริมการศึกษาด้านการเก็บและรีไซเคิลขวดพลาสติก PET การรักษาสิ่งแวดล้อม และวรรณคดี กิจกรรม CSR นี้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นระดับโลกขององค์กร ในการรีไซเคิลขวดพลาสติกจำนวน 5 หมื่นล้านขวดภายในปี 2568



บริษัท Glanzstoff Bohemia ณ เมือง Lovosice สาธารณรัฐเช็ก ได้ออกแบบหน่วยการตกผลึกแบบใหม่ ซึ่งช่วยลดการใช้ทรัพยากรน้ำจากแม่น้ำและลำธาร ทั้งนี้ได้มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ล้ำหน้าผ่านการทำงานร่วมกัน และการแบ่งปันองค์ความรู้ทางเทคนิคระหว่างพนักงานและนักศึกษามหาวิทยาลัย



# โครงการส่งเสริมความรู้เรื่องการรีไซเคิลปี 2564

ไอวีแอลได้สร้างความตระหนักเรื่องการรีไซเคิลร่วมกับสถาบันการศึกษาที่เป็นพันธมิตรผ่านโครงการส่งเสริมความรู้ด้านการรีไซเคิลในประเทศไทย ซึ่งเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2561 บริษัทฯ ยังคงให้ความรู้เรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน คุณสมบัติของ PET ที่สามารถนำมารีไซเคิลได้และบทบาทสำคัญของการรีไซเคิลซึ่งเป็นวิธีที่ช่วยป้องกันการจัดการ PET ที่ผิดวิธี

ปีที่สองของการระบาดของ COVID-19 นับเป็นความท้าทายของเราในการจัดกิจกรรมนอกสถานที่เนื่องจากสถานศึกษาหลายแห่งถูกปิดตามมาตรการป้องกัน COVID-19 อีกทั้งตารางเรียนออนไลน์ที่อัดแน่นของนักเรียนจึงเป็นความท้าทายของเรา ในการประสานงานเพื่อจัดฝึกอบรมเสมือนจริง

ด้วยเหตุนี้เราได้ทำงานร่วมกับคุณครูเพื่อปรับการอบรมของเราให้ดียิ่งขึ้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่านักเรียนจะสามารถมีส่วนร่วมได้อย่างทั่วถึง เราได้ทำงานร่วมกับคุณครูอนุบาลและร่วมกันสร้างใบงานเกี่ยวกับการคัดแยกขยะและประเภทของพลาสติกที่เหมาะสมสำหรับเด็กๆ ซึ่งเป็นสื่อการเรียนรู้ที่มีประโยชน์โดยผู้ปกครองสามารถมีส่วนร่วมในการเรียนรู้ไปพร้อมกับลูกๆ ได้นอกจากนี้ไอวีแอลยังได้ส่งมอบชุดความรู้เรื่องการรีไซเคิลแก่ครู โรงเรียนวิทยาลัยเพื่อเพิ่มความตระหนักเรื่องการนำพลาสติกกลับมาใช้ซ้ำ การจัดการพลาสติกอย่างเหมาะสมและประโยชน์ของการรีไซเคิลต่อสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ



เนื่องจากเราไม่สามารถจัดกิจกรรมให้ความรู้นอกสถานที่ในประเทศไทยได้ เราจึงได้จัดทำสื่อวิดีโอทัศน์เพื่อการศึกษาสำหรับเด็กและบุคคลทั่วไปเพื่อส่งเสริมความรู้เรื่องการรีไซเคิลเราหวังเป็นอย่างยิ่งว่าสื่อวิดีโอทัศน์นี้จะเป็เครื่องมือสำคัญสำหรับคุณครูในการให้ความรู้แก่นักเรียน หรือเพิ่มโอกาส

ให้นักเรียนได้ศึกษาด้วยตนเอง นอกจากนี้เรามีแผนที่จะแปลเป็นภาษาอื่นๆ และอัปเดตวิดีโอทัศน์ของเราบนช่องทางยูทูบเพื่อเผยแพร่ความรู้ให้แก่โรงเรียนโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

สำหรับนักศึกษามหาวิทยาลัยเราได้จัดการอบรมที่สถานศึกษาโดยจัดอบรมภายใต้มาตรการป้องกัน COVID-19 อย่างเคร่งครัด และอบรมเสมือนจริงมหาวิทยาลัยหลายแห่งได้ตั้งเป้าหมายและนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) มาปรับใช้ในมหาวิทยาลัยเพื่อส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนซึ่งเป็นโอกาสที่ดีในการเน้นย้ำความสำคัญของการรีไซเคิล PET และประโยชน์ในการช่วยลดปริมาณขยะ จากความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ทำให้เราได้มีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนบ้านแปงและบ้านกึ่งมีการแลกเปลี่ยนพูดคุยถึงประโยชน์ของการจัดการขยะพลาสติกและบทบาทความสำคัญของพลาสติกกับระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

เรามีความภูมิใจที่ได้สนับสนุนและช่วยเหลือหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนในการจัดอบรมเสมือนจริงเพื่อส่งเสริมให้องค์กรต่างๆ บรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนที่จะลดปริมาณขยะและสร้างความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน จากความร่วมมือของเรากับองค์กรต่างๆ เหล่านี้เราได้รวบรวมชุด PET เพื่อนำไปรีไซเคิลเป็นชุด PPE และนำไปบริจาคโดยมอบให้แก่บุคลากรทางแพทย์ด้านหน้าที่จะต้องใช้เพื่อป้องกันตนเองจาก COVID-19

หลังจากเข้าอบรมกับเรา บางหน่วยงานได้นำความรู้และชุดสื่อความรู้เรื่องการรีไซเคิลของเราไปส่งมอบให้แก่ชุมชนของตนซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงแนวคิด “ความรู้มีจุดเริ่มต้นแต่ไม่มีจุดสิ้นสุด” เรายินดีที่จะขยายสื่อการเรียนรู้ของเราให้สามารถเข้าถึงได้เพื่อให้เห็นความสำคัญของการรีไซเคิล PET

ในปี 2564 เราได้มีโอกาแบ่งปันองค์ความรู้และประสบการณ์ด้านการรีไซเคิลและการหมุนเวียนพลาสติกแก่เจ้าหน้าที่ของกรุงเทพมหานครเพื่อเป็นแนวทางในพัฒนาและจัดการขยะพลาสติกให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งช่วยเพิ่มความพยายามที่จะทำให้หน่วยงานเทศบาลในประเทศไทยเข้ามามีส่วนร่วมในการรีไซเคิลมากยิ่งขึ้น

เรารู้สึกยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้ร่วมมือกับ Trash Lucky บริษัทสตาร์ทอัพที่มีนวัตกรรมเชิงชวนให้คนหันมาคัดแยกขยะเพื่อลุ้นรับรางวัล เราได้แบ่งปันวิสัยทัศน์ของ Trash Lucky ที่อยากให้มีมหาสมุทรปราศจากพลาสติกและจูงใจให้คนหันมารีไซเคิลเพื่อลดการทิ้งขยะลงหลุมฝังกลบ ทีมงานของเราได้เข้าร่วมให้ความรู้กับ Trash Lucky ที่จัดขึ้นที่สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชียเพื่อพูดคุยกับนักเรียนและผู้อยู่อาศัยในชุมชนถึงการรีไซเคิลพลาสติก PET รวมถึงจัดกิจกรรมคัดแยกขยะและร่วมลุ้นรับรางวัล

## ยกระดับโครงการส่งเสริมความรู้เรื่องการรีไซเคิลสู่สากล

เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายปี 2573 เราได้ร่วมมือกับสถาบันยูเนส ประเทศไทยและเครือข่ายการศึกษาอื่นๆ เพื่อยกระดับโครงการส่งเสริมความรู้เรื่องการรีไซเคิลสู่สากลเพื่อส่งเสริมความตระหนักเรื่องการรีไซเคิลทั่วโลกเรากำลังพัฒนาสื่อการเรียนรู้เรื่องการรีไซเคิลสำหรับผู้คนทั่วโลก โดยสื่อการเรียนรู้

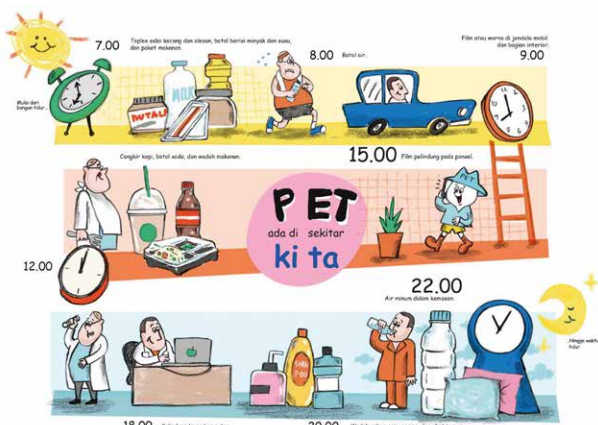


จะถูกออกแบบมาสำหรับระดับการศึกษาที่แตกต่างกันพร้อมด้วยหัวข้อที่หลากหลายและน่าสนใจ โครงการนี้ได้บูรณาการกับ Educator Advisory Group (EAG) และมีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกเพื่อให้อุ่นใจว่าสื่อการเรียนรู้เนื้อหาที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

นอกจากสร้างความร่วมมือระดับโลกร่วมกับองค์กรภายนอก เรายังอำนวยความสะดวกและร่วมมือกับตัวแทน CSR ระดับท้องถิ่นของเราทั่วโลกเพื่อส่งเสริมความรู้เรื่องการรีไซเคิล

ในปี 2564 เราได้ขยายโครงการของเราไปยังประเทศบราซิล ประเทศกานา ประเทศอินโดนีเซียและประเทศโปแลนด์ ซึ่งเราทำงานร่วมกับทีมของเราเพื่อสำรวจความเป็นไปได้ในการร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่น เพื่อประยุกต์เนื้อหาให้เข้ากับท้องถิ่นนั้นๆ ตัวแทน CSR ในพื้นที่ได้พัฒนาสื่อการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับบริบทของประเทศนั้นๆ รวมถึงการแปลเป็นภาษาท้องถิ่นอีกด้วย

ในปีนี้เราได้พัฒนาคู่มือเล่มใหม่เกี่ยวกับการจัดการขยะมูลฝอยและพลาสติกสำหรับเทศบาลเพิ่มเติมจากสื่อการเรียนรู้ที่มีอยู่ซึ่งเหมาะสำหรับมหาวิทยาลัย ชุมชน และประชาชนทั่วไป เพื่อให้สื่อของเราเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายเราได้แปลสื่อการเรียนรู้การรีไซเคิลเป็นภาษาบราซิล (อินโดนีเซีย) ซึ่งเป็นประเทศที่กำลังเผชิญกับปัญหาขยะ



## กิจกรรมส่งเสริมความรู้เรื่องการรีไซเคิลทั่วโลก

ในปีที่ผ่านมาเรายังคงดำเนินกิจกรรมส่งเสริมความรู้เรื่องการรีไซเคิลทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง

ประเทศบราซิล พนักงานจิตอาสาของเรา 10 คน ได้จัดกิจกรรมสันทนาการและเกมให้ความรู้เรื่องการจัดการขยะพลาสติก เพื่อส่งเสริมให้เด็กและวัยรุ่นเข้าใจถึงเหตุผลที่เราต้องช่วยกันปกป้องสิ่งแวดล้อมและทัศนียภาพ โดยจัดที่เมืองโกปูลา กิจกรรมในครั้งนี้เราได้ร่วมมือกับพันธมิตรทำความสะอาดชายหาดของเมืองและสามารถเก็บรวบรวมขวด PET กว่า 60 ตันเพื่อนำกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลแทนการทิ้งขยะสู่หลุมฝังกลบ

ประเทศกานา เราได้ร่วมกับมูลนิธิไอวีแอล จัดโครงการอบรมพิเศษแก่ครูเพื่ออบรมการจัดการขยะและพลาสติกซึ่งครูสามารถนำความรู้เหล่านี้ไปแบ่งปันและประยุกต์ใช้ในหลักสูตรเพื่อให้นักเรียนเห็นถึงความสำคัญของการรีไซเคิลและการจัดการขยะอย่างเหมาะสม

ประเทศโปแลนด์ได้จัดกิจกรรมแข่งขัน “New Life of a PET Bottle” แก่นักเรียนระดับประถมศึกษาชั้นต้น ที่โรงเรียนประถมศึกษา Wloclawek โดยการแข่งขันครั้งนี้ให้ผู้เข้าร่วมต้องประดิษฐ์สิ่งของจากขวด PET ตามจินตนาการของตนเพื่อแสดงให้เห็นว่าการรีไซเคิลนั้นสำคัญและเราสามารถมอบชีวิตใหม่ให้แก่ขวด PET ได้

ประเทศสหรัฐอเมริกาเราร่วมมือกับทีมเบสบอล Rocket City Trash Pandas ในการจัดกิจกรรมรีไซเคิลอย่างต่อเนื่องที่เมือง Huntsville รัฐ Alabama และเราได้เข้าร่วมการแข่งขันวิ่งประจำปี ระยะทาง 5 กิโลเมตร “Sprocket Sprint” ซึ่งเป็นกิจกรรมวิ่งตามหาไข่อีสเตอร์ ในกิจกรรมครั้งนี้เราได้แจกสื่อความรู้กว่า 600 ชุดเพื่อส่งเสริมการคัดแยกและรีไซเคิล

โรงงานของเราที่ เมืองเคเคเตอร์ รัฐอลาบามา ได้เริ่มต้นโครงการส่งเสริมการเรียนรู้การรีไซเคิลปี 5 ในธีม “Think Outside the Trash” ร่วมกับโรงเรียนมัธยม Austin ซึ่งเป็นพันธมิตรด้านการศึกษามา นับเป็นการเริ่มต้นโครงการที่ประสบความสำเร็จ โดยเราได้จัดกิจกรรมเต็มวันเพื่อประชุมโรงเรียนตามระเบียบข้อบังคับ COVID-19 ภายในงานได้มีการให้ความรู้เรื่องการรีไซเคิล การรีไซเคิลคืออะไร ความสำคัญของการรีไซเคิล กระบวนการรีไซเคิลและนักเรียนสามารถเข้าร่วมเป็น “ทูตรีไซเคิล” ได้อย่างไรทั้งที่บ้าน โรงเรียน และชุมชน ทั้งนี้โครงการได้รับการแข่งขันที่หลากหลายเพื่อดึงดูดนักเรียน โดยจัดตั้ง “ชมรมทูตรีไซเคิล” ซึ่งประกอบด้วยคุณครูและนักเรียนที่ช่วยส่งเสริมการรีไซเคิลซึ่งเป็นกิจกรรมของโรงเรียน มีการรวบรวมชั่งน้ำหนักและจัดบันทึกรายสัปดาห์ที่รวบรวมวัสดุรีไซเคิลได้ภายในโรงเรียน นอกจากนี้ยังได้มีการจัดการแข่งขัน 3 รายการที่สามารถรวบรวมขวด PET กว่า 331 ปอนด์ ซึ่งได้ตั้งเป้าหมายเก็บรวบรวมวัสดุรีไซเคิลให้ได้ถึง 4,000 ปอนด์ภายในสิ้นปี

ไอวีแอลเชื่อว่าความสำคัญของการรีไซเคิลนั้นเป็นส่วนหนึ่งของเศรษฐกิจหมุนเวียน แต่เรายังคงต้องการความร่วมมือจากทุกภาคส่วน สิ่งเหล่านี้ไม่สามารถเกิดขึ้นได้หากปราศจากความเข้าใจว่าพลาสติก PET แตกต่างจากพลาสติกประเภทอื่นอย่างไร และการรีไซเคิลมีความสำคัญเพียงใดในการทำให้โลกของเราอยู่ยั่งยืน นี่จึงเป็นเหตุผลที่โครงการส่งเสริมความรู้ด้านการรีไซเคิลของเราเป็นกุญแจสำคัญที่ช่วยปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบและวัฒนธรรมการรีไซเคิลให้แก่เยาวชนซึ่งจะเป็นผู้นำรุ่นต่อไปของสังคม



ประเทศโปแลนด์





# ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

## Annual Report Contribution – EHS

### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย (EHS Policy)

ในปี 2564 IVL ได้ทำการทบทวนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย EHS และทำการแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และค่านิยมของบริษัทอย่างเต็มที่มากขึ้น ตลอดจนหลักการชี้แนะและกลยุทธ์ที่สำคัญที่สนับสนุนนโยบาย การแก้ไขนี้ยังส่งผลให้บริษัทสามารถทบทวนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย ซึ่งเดิมถูกจัดการเป็นเอกสารแยกให้อยู่ในนโยบายฉบับรวม เพื่อจะสะท้อนถึงค่านิยมของ IVL ได้อย่างแท้จริง นโยบายฉบับใหม่นี้มีข้อความที่กระชับและทำให้เข้าใจง่ายขึ้น และรวมหลักการชี้แนะ EHS ทั้ง 5 ประการ ตามรูปที่ 1 แนบมาด้านล่าง

#### รูปที่ 1



นโยบาย และพันธกิจด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

หลักการกำกับดูแลของเรา จะเป็นพื้นฐานของความสำเร็จ

มุ่งกำกับในด้านความเสี่ยง การปฏิบัติตามข้อกำหนด การมีส่วนร่วมของพนักงาน ความโปร่งใส และการปรับปรุง “เรามีความรับผิดชอบ”



#### รู้ถึงความเสี่ยงของเรา

IVL พยายามเรียนรู้  
อย่างใกล้ชิด เข้าใจถึง  
อุปสรรคที่มีผลต่อ  
ประสิทธิภาพการ  
ดำเนินงาน และ  
มาตรการลดความเสี่ยง



#### การเพิ่มขีด ความสามารถของ พนักงาน

IVL ให้อำนาจแก่พนักงานทุกคน  
ในการหาแนวทางที่พวกเขารู้สึกว่า  
มีความไม่ปลอดภัย และ ยกประเด็น  
ความกังวลในด้านความเสี่ยง ไปถึง  
ผู้บังคับบัญชา โดยไม่ต้องมีความ  
กังวลที่จะเกิดการโต้แย้ง



#### การปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์

IVL จะปฏิบัติตาม  
ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ของ  
ทางภาครัฐที่มีการบังคับใช้  
ตามที่กำหนด ในพื้นที่ที่มี  
การดำเนินการ



#### การรายงานความ เสี่ยงและเหตุการณ์ ที่โปร่งใส

IVL รับรองว่า เหตุการณ์และ  
ความเสี่ยงที่ทราบทั้งหมดจะ  
ได้รับการรายงานและจัด  
ประเภทอย่างเหมาะสม



#### การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

IVL มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงระบบ และ  
ดำเนินการตามหลักการ EHS อย่าง  
ต่อเนื่อง

### วิสัยทัศน์ทาง EHS ของเราคือ

“ปกป้องผู้คนของเรา โลกของเรา ซึ่งจะทำให้พวกเราเจริญรุ่งเรือง”

เพื่อให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กรของเรา “เรามีความรับผิดชอบ” บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)\* (IVL) ให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ลูกค้า สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่เราดำเนินงานอยู่ในระดับแนวหน้าของทุกสิ่งที่เราทำและทุก ๆ การตัดสินใจที่เราร่าง IVL มุ่งมั่นที่จะดำเนินการในลักษณะที่ปลอดภัยและสอดคล้องกับ สิ่งแวดล้อม ในขณะที่รักษามูลค่าสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และการดูแลผลิตภัณฑ์อื่น เป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของเรา และให้ข้อมูลที่จำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้มีส่วน ใดเสียอื่น ๆ ในการจัดการผลิตภัณฑ์ของเราในลักษณะที่ปลอดภัยและรับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อม

เรามุ่งมั่นที่จะป้องกันอันตรายทั้งหมดด้วยการบรรลุความเป็นเลิศในทางประสิทธิภาพด้าน สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย (EHS) ในทุกแง่มุมของธุรกิจของเราทั่วโลก เพื่อให้บรรลุความมุ่งมั่นนี้ EHS ถูกรวมเข้ากับ

กระบวนการจัดการธุรกิจทั้งหมด เรายอมรับว่า พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนจะหนักถึง นโยบายและค่านิยมของเรา และได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบเฉพาะของพวกเขา เพื่อให้บรรลุความเป็นเลิศทาง EHS

ทุกคนมีความรับผิดชอบต่อ:

- การลงความระมัดระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อระบุการกระทำและเงื่อนไขที่ไม่ ปลอดภัย และนำอันตรายเหล่านั้นมาสู่ความสนใจของผู้บริหารและเพื่อนร่วมงาน เพื่อ ช่วยรักษาความปลอดภัยของพวกเขา
- การตรวจสอบไม่แน่ใจว่า ผลิตภัณฑ์และการปฏิบัติการของเราเป็นไปตามมาตรฐานที่ บังคับใช้ตามหรือเกินกว่ามาตรฐานที่บังคับใช้ของรัฐบาลและ IVL
- ร่วมการพิจารณาสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยเข้าไปในทุกหน้าที่ การงานและการตัดสินใจทางธุรกิจ
- ใช้ระบบการจัดการอันตรายในกระบวนการ ขึ้นตอนและวิธีปฏิบัติ เพื่อระบุและ ป้องกันสภาวะอันตรายที่อาจก่อให้เกิดเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดฝัน

Mr. Auke Lohia

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

นโยบายฉบับล่าสุดได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของ IVL ในเดือนสิงหาคม นโยบายฉบับนี้ถูกแปลเป็นภาษาท้องถิ่นในหลายประเทศที่เรามีการดำเนินกิจกรรม และตั้งรูปแบบการพิมพ์ด้วยกราฟิกที่สร้างเอกสารหน้าเดียว เพื่อสามารถใส่กรอบและแสดงในไซต์งานของ IVL ได้ทั่วโลก

นอกเหนือจาก นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย EHS ฉบับใหม่ IVL ยังได้จัดทำ กฎทองด้านความปลอดภัย Golden Safety Rules ตามภาพที่แนบมาด้านล่าง



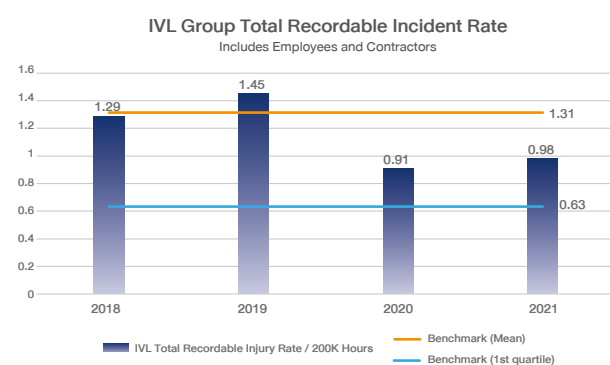
กฎเหล่านี้ถูกนำมาใช้เพื่อเพิ่มความตระหนักและลดความเสี่ยงของเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุที่เสี่ยงต่อชีวิต วัตถุประสงค์คือเพื่อให้ไซต์ยกระดับความสำคัญของกิจกรรมเหล่านี้เหนือกิจกรรมด้านความปลอดภัยอื่นๆ กฎแต่ละข้อเหล่านี้มาพร้อมกับมาตรฐานการดำเนินการและมีการระบุข้อปฏิบัติไว้อย่างครบถ้วน

## ผลการดำเนินการด้าน EHS (EHS Operating Results)

### ประสิทธิภาพการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

จากมุมมองด้านตัวชี้วัดความถี่ของการเกิดการบาดเจ็บและการเจ็บป่วย IVL มีการวัดอัตราการเกิดอุบัติเหตุทั้งหมดที่ถึงขั้นต้องรายงาน (TRIR) เทียบต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน สำหรับปี 2564 แม้ว่าจะสูงกว่าปี 2563 เล็กน้อย แต่โดยรวมในหลายปีที่ผ่านมา TRIR ของ IVL ยังคงต่ำกว่าและมีแนวโน้มลดลงโดยรวมในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา ถ้าเปรียบเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรม IVL อยู่ระหว่างค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมและควอร์ไทล์แรก ตามรูปที่ 2

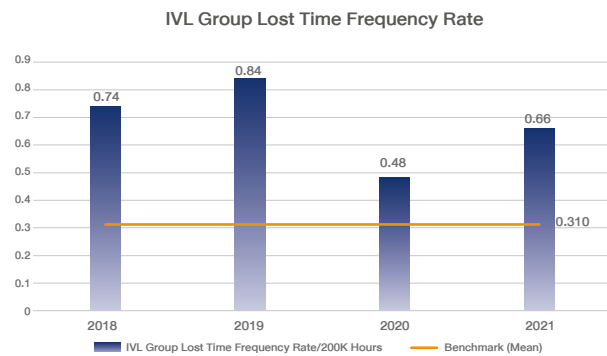
รูปที่ 2



Benchmarks determined by calculating weighted average of peer sectors from Bureau of Labor Statistics TRIR data

จากมุมมองด้านการรายงานเหตุการณ์และอุบัติเหตุ เชื่อว่าไซต์งานของเรา มีการระบบการรายงานเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุในปี 2564 ที่ดีขึ้นมากกว่าปีก่อนๆ เนื่องจากการกำกับดูแลของหน่วยงาน Corporate EHS ที่ถูกตั้งใหม่ และไซต์ให้ความสำคัญมากขึ้น

จากมุมมองด้านอัตราการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยที่รุนแรง IVL ใช้สองตัวชี้วัด : อัตราความถี่ของเหตุการณ์ที่ทำให้พนักงานบาดเจ็บและต้องหยุดงาน (LTIFR) และจำนวนอุบัติเหตุที่ถึงแก่ชีวิตหรือมีผลในการดำรงชีวิต (LIFE) LIFE Incident หมายถึงเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานและส่งผลให้เกิดการเสียชีวิตหรือทุพพลภาพบางส่วนถาวร ประสิทธิภาพ LTIFR แสดงไว้ด้านล่าง



Benchmark determined by calculating weighted average of peer sectors from Bureau of Labor Statistics LTIFR data

เพิ่มเติมข้อมูลสำหรับ LTIFR, IVL มีอุบัติเหตุประเภท LIFE events ทั้งหมด 6 เคสเกิดขึ้นในปี 2564 ได้แก่

- ผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บช่วงลำตัวจากการถูกฉีดยาน้ำแรงดันสูงทำให้ทุพพลภาพถาวร
- การเสียชีวิตของผู้รับเหมา ที่ถูกผู้รับเหมารายอื่นขับรถโฟล์คลิฟท์ทับในพื้นที่คลังสินค้า
- การเสียชีวิตของพนักงานที่เข้าไปในถังเพื่อล้าง เกล็ด PET โดยไม่ได้ทำการตัดแยกพลังงาน
- การถูกตัดและสูญเสียสามนิ้วจากการที่นิ้วเข้าไปติดอยู่ในอุปกรณ์

ตามที่ระบุในแผนภูมิและจำนวนเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชีวิตนั้นเห็นได้ว่า IVL ต้องทำการปรับปรุงและดำเนินการป้องกันการบาดเจ็บที่ส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อชีวิตและการบาดเจ็บที่เป็นต้องหยุดงาน บริษัทได้ริเริ่มความคิดที่สำคัญหลายประการเพื่อลดทั้งความถี่ของเหตุการณ์และความรุนแรง ในไตรมาสที่สอง พ.ศ. 2564 IVL ได้เปิดตัวโครงการป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วย (I2P2) ซึ่งกำหนดให้โรงงานต้องวิเคราะห์แนวโน้มของเหตุการณ์และอุบัติเหตุอย่างเป็นระบบและดำเนินการควบคุมเพื่อลดประเภทของเหตุการณ์ที่มีความถี่ในการเกิดขึ้นบ่อยที่สุด



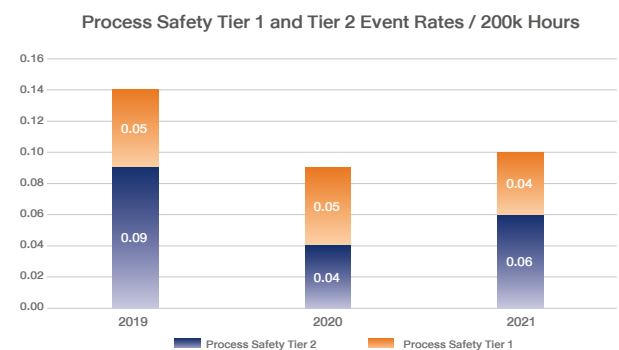
นอกจากนี้ กฎทองดังกล่าวยังได้รับการจัดตั้งขึ้นและเปิดตัวเพื่อป้องกันเหตุการณ์ร้ายแรง เช่น เหตุการณ์ที่ระบุไว้ข้างต้น เหตุการณ์ LIFE incident การริเริ่มทั้งสองโปรแกรมนี้จะช่วยปรับปรุงและลดความถี่และความรุนแรง

ความพยายามในการจัดทำมาตรฐานมุ่งเน้นไปที่การสร้างมาตรฐานที่กำกับดูแลสำหรับการรายงานเหตุการณ์และการจัดการความเสี่ยง จะต้องใช้เวลาและความพยายามในการสร้างมาตรฐานเหล่านี้เพื่อให้เกิดประโยชน์และให้เกิดความตระหนักในการปฏิบัติตามมาตรฐาน

## Process Safety Performance ประสิทธิภาพการดำเนินการด้านความปลอดภัยในกระบวนการ

IVL วัดประสิทธิภาพความปลอดภัยในกระบวนการโดยใช้คำจำกัดความของ American Petroleum Institute (API) สำหรับเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของกระบวนการ คลอบคลุม ทั้งเหตุการณ์ระดับ Tier 1 และระดับ Tier 2 โดยเทียบอัตราต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน

แสดงผลการดำเนินงานของ IVL ในปี 2564 เมื่อเทียบกับสองปีก่อน



แม้ว่าอัตรา Tier 2 ของปี 2564 จะสูงกว่าปี 2563 เล็กน้อย แต่มีข้อสังเกตว่าปี 2563 มีเหตุการณ์ที่ไม่ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานก่อนหน้านี้ เนื่องจาก IVL ได้เรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับการรายงาน API ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งทีม Corporate EHS และดำเนินการฝึกอบรมเพื่อสนับสนุนให้มีการรายงานที่ถูกต้องเพิ่มขึ้น

เหตุการณ์ด้านความปลอดภัยในกระบวนการที่สำคัญ/เพลิงไหม้ในกระบวนการ สำหรับปี 2564 มีดังต่อไปนี้

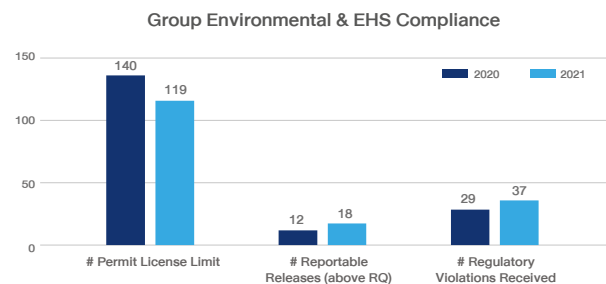
- ไฟไหม้เนื่องจากปะเก็นของเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนรั่วใน Port Neches, TX
- ไฟไหม้เนื่องจากโครงสร้างที่รองรับถังชำรุดและทำให้เกิดการรั่วไหลในเมือง Suape ประเทศบราซิล
- ไฟไหม้ระบบท่อในโรงงานเส้นใย Obernburg ประเทศเยอรมนี เหตุการณ์นี้ไม่เข้าข่ายเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยในกระบวนการเนื่องจากไม่ได้เกิดขึ้นจากการรั่วไหลจากภาชนะบรรจุหลัก แต่รวมอยู่ในรายงานนี้เพราะว่าเป็นเหตุไฟไหม้ในกระบวนการที่มีนัยสำคัญ

เช่นเดียวกับความพยายามของ IVL ในด้านความปลอดภัยในการทำงาน ความพยายามในการสร้างมาตรฐานกำลังดำเนินอยู่ในด้านความปลอดภัยของกระบวนการ IVL ได้นำมาตรฐาน OSHA ของสหรัฐอเมริกาใช้เป็นแนวทางสำหรับการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของกระบวนการ และกำลังพัฒนามาตรฐานสำหรับแต่ละองค์ประกอบ ในประเทศที่มีกฎหมายความปลอดภัยของกระบวนการ มาตรฐานที่เข้มงวดกว่าจะถูกนำมาใช้ มาตรฐานที่พัฒนาโดย IVL จะเริ่มดำเนินการในปี 2565 และจะเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องหลายปีเพื่อให้ถูกดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบ

## Environmental Performance ประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

IVL วัดผลการสอดคล้องต่อกฎหมาย โดยการติดตามจำนวนเหตุการณ์ที่มีการปลดปล่อยเกินค่าที่ระบุในใบอนุญาตจำนวนเหตุการณ์ที่มีการปลดปล่อยเกินปริมาณที่ต้องรายงานต่อหน่วยงานราชการตามที่กฎหมายกำหนด และจำนวนการละเมิดกฎหมาย

แสดงค่าเหล่านี้ในปี 2564 เทียบกับปี 2563



ความพยายามในการติดตามของทีม Corp EHS ได้พิจารณาเหตุการณ์ความล้มเหลวดังกล่าวในแต่ละครั้ง โดยมุ่งเน้นไปที่การเกิน/การละเมิดที่เกิดขึ้นซ้ำ โปรเจกงานที่ IOD เสร็จสมบูรณ์ในปี 2564 มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในการลดปริมาณที่เกินและลดผลที่ตามมาของความไม่สอดคล้องตามกฎหมาย พวกเขายังได้พยายามแก้ไขใบอนุญาตหม้อไอน้ำเพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการปฏิบัติงานและเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบกระบวนการเพื่อตอบสนองต่อสถานะที่ไม่เอื้ออำนวยก่อนที่จะเกินขีดจำกัดของการอนุญาต นอกจากนี้จาก IOD ปัจจัยหลักที่ทำให้เกิดความไม่สอดคล้องคือปริมาณน้ำเสียที่เกิน ในกรณีส่วนใหญ่ จำเป็นต้องใช้เงินทุนเพื่อแก้ไขปัญหาระบบการจัดการน้ำเสียที่กำลังดำเนินการอยู่ ผู้อำนวยการระดับภูมิภาคและผู้อำนวยการด้านสิ่งแวดล้อมได้ทำงานร่วมกับไซต์เหล่านี้เพื่อประเมินทางเลือกในการแก้ไขปัญหาและทำให้มั่นใจว่าเรามีแผนปฏิบัติการแก้ไขที่มีประสิทธิภาพ

เหตุการณ์ความไม่สอดคล้องต่อกฎหมายที่มีนัยสำคัญ (>\$10,000 USD) ได้แก่

เดือน	สถานที่	รายละเอียดของความไม่สอดคล้อง	ค่าปรับ
มกราคม	Fibervisions – Covington, GA	เกินขีด จำกัด ของน้ำมันและไขมันในน้ำเสีย	\$16,964
กุมภาพันธ์	Fibervisions – Covington, GA	เกินขีด จำกัด ของน้ำมันและไขมันในน้ำเสีย	\$14,566
เมษายน	Fibervisions – Covington, GA	เกินขีด จำกัด ของน้ำมันและไขมันในน้ำเสีย	\$20,879
พฤษภาคม	Fibervisions – Covington, GA	เกินขีด จำกัด ของน้ำมันและไขมันในน้ำเสีย	\$25,053
มิถุนายน	Fibervisions – Covington, GA	เกินขีด จำกัด ของน้ำมันและไขมันในน้ำเสีย	\$47,261
ตุลาคม	GIVL - China	เกินขีด จำกัด แอมโมเนีย/ไนโตรเจนรวมในน้ำเสีย	\$16,000
ตุลาคม	Fibervisions – Covington, GA	เกินขีด จำกัด ของน้ำมันและไขมันในน้ำเสีย	\$16,155

ตามที่ระบุไว้ในตาราง ทั้งหมดยกเว้นเหตุการณ์ไม่สอดคล้องที่เกิดขึ้นซ้ำที่ไซต์เดียว ไซต์ดังกล่าวมีโครงการลงทุนที่วางแผนไว้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบำบัดและได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาล่วงหน้าในการลากของเสียไปยังสถานบำบัดที่ได้รับอนุมัติ





# ข้อมูลทั่วไป

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: IVL
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 75/102 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-661-6661 โทรสาร 0-2-661-6664-5 www.indoramaventures.com
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000201
ทุนจดทะเบียน	: 5,666,010,449 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,666,010,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,614,551,908 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,614,551,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-009-9999 โทรสาร 0-2-009-9991
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-230-1136 โทรสาร 0-2-626-4545-6
นายทะเบียนหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2558)	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 1060 เอสซีบีซีดีลุม อาคาร 2 ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-256-2339 โทรสาร 0-2-256-2406
นายทะเบียนหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2558)	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-298-0830 โทรสาร 0-2-298-0835
นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2563 และ ครั้งที่ 1/2564)	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-230-1136 โทรสาร 0-2-626-4545-6
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ครั้งที่ 2/2555 และ ครั้งที่ 1/2561)	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-296-3582 โทรสาร 0-2-296-2202
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้าย ทุนของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562)	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-230-1136 โทรสาร 0-2-626-4545-6
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด 195 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-677-2000 โทรสาร 0-2-677-2222
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคมป์เบลล์ จำกัด 44 อาคารสมูทไลฟ์ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-633-9088 โทรสาร 0-2-633-9089



# ผู้ถือหุ้น

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2564)<sup>1</sup>

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บจ. อินโดรามา รีซอสเซส <sup>2</sup>	3,504,991,318	62.427
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	388,273,294	6.915
3.	บมจ. ธนาคารกรุงไทย	270,905,264	4.825
4.	South East Asia UK (TYPE C) Nominees Limited.	89,202,645	1.589
5.	สำนักงานประกันสังคม	81,182,100	1.446
6.	Credit Suisse AG, Singapore Branch	75,270,900	1.341
7.	Canopus International Limited <sup>2</sup>	55,000,000	0.980
8.	State Street Europe Limited	54,708,328	0.974
9.	SE Asia (TYPE B) Nominees LLC.	32,008,907	0.570
10.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	27,028,200	0.481
11.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	27,028,200	0.481
12.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	1,008,952,752	17.970
รวมทั้งหมด		5,614,551,908	100.00

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เลขานุการบริษัทจะรายงานข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ต่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกไตรมาส

<sup>2</sup> กลุ่มตระกูลโลเอีย

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
• บจ. อินโดรามา รีซอสเซส*	3,504,991,318	62.43
• Canopus International Limited**	130,000,000***	2.32
• นายอาลกล โลเอีย****	1,000,010	0.02
• นายอานูช โลเอีย	10	0.00

\* ถือหุ้นโดย Canopus International Limited ร้อยละ 99.98

\*\* นายอาลกล โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงร่วมกันมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited ขณะที่สิทธิออกเสียงที่เหลืออีกร้อยละ 24 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเอีย และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์

\*\*\* 75,000,000 หุ้น จากจำนวน 130,000,000 หุ้น มี Credit Suisse AG, Singapore Branch เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian)

\*\*\*\* การถือหุ้นในบริษัทของนายอาลกล โลเอีย โดยผ่านการถือหุ้นของครอบครัวใน Canopus International Limited นั้น เป็นจำนวนที่มากกว่า 25 เท่าของค่าตอบแทนรายปีที่นายอาลกล โลเอียได้รับ



# ข้อมูลสำคัญอื่น

## หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,666,010,449 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,666,010,449 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้ว 5,614,551,908 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,614,551,908 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มตระกูลโลเอีย<sup>1</sup> ถือหุ้นในบริษัทรวมร้อยละ 64.77

หมายเหตุ: 1 กลุ่มตระกูลโลเอีย

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
• บจ. อินโดรามา รีซอสเซส*	3,504,991,318	62.43
• Canopus International Limited**	130,000,000***	2.32
• นายอาลกล โลเอีย****	1,000,010	0.02
• นายอาณนุช โลเอีย	10	0.00
* ถือหุ้นโดย Canopus International Limited ร้อยละ 99.98		
** นายอาลกล โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงร่วมกันมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited ขณะที่สิทธิออกเสียงที่เหลืออีกร้อยละ 24 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเอีย และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์		
*** 75,000,000 หุ้น จากจำนวน 130,000,000 หุ้น มี Credit Suisse AG, Singapore Branch เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian)		

## ชื่อบุคคลหรือกลุ่มบุคคลหลักที่เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)

บจ. อินโดรามา รีซอสเซส\* ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 62.43 และ Canopus International Limited\*\* ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 2.32 ตามลำดับ

หมายเหตุ \* ถือหุ้นโดย Canopus International Limited ร้อยละ 99.98

\*\* นายอาลกล โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงร่วมกันมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited ขณะที่สิทธิออกเสียงที่เหลืออีกร้อยละ 24 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเอีย และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement)

- ไม่มี -

## หุ้นกู้

### 1. หุ้นกู้บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 การประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 การประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 และการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้มูลค่ารวมกันไม่เกิน 150,000 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทยกเว้นสิทธิไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 จำนวน 10,000 ล้านบาท และบริษัทได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้ประเภทยกเว้นสิทธิไม่มีหลักประกันที่อายุครบกำหนด จำนวน 3 รุ่น ในวันที่ 8 มิถุนายน 2564 วันที่ 19 ตุลาคม 2564 และวันที่ 20 ตุลาคม 2564 จำนวน 3,000 ล้านบาท จำนวน 3,200 ล้านบาท และจำนวน 300 ล้านบาท ตามลำดับ

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน คงเหลือมูลค่า 57,970 ล้านบาท และมีหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท จำนวน 15,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555:**

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL224A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2	1,250.50	ปีที่ 1-3: 5.10% ปีที่ 4-7: 5.60% ปีที่ 8-10: 6.00%	10 ปี	5 เม.ย. 65
IVL224B	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 5	2,649.50	5.52%	10 ปี	5 เม.ย. 65
รวม		3,900			

**ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2555:**

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL22DA	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3	1,645	5.11%	10 ปี	14 ธ.ค. 65
IVL24DA	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 4	1,475	5.28%	12 ปี	14 ธ.ค. 67
รวม		3,120			

**ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2556:**

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL236A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 3	1,100	5.10%	10 ปี	27 มิ.ย. 66
รวม		1,100			

**ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557:**

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL243A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3	1,400	5.30%	10 ปี	14 มี.ค. 67
รวม		1,400			

**ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2558:**

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL220A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1	500	4.00%	7 ปี	13 ต.ค. 65
IVL250A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2	1,100	4.20%	10 ปี	13 ต.ค. 68
รวม		1,600			

**ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558:**

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL25DA	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2558	1,150	3.92%	10 ปี	9 ธ.ค. 68
รวม		1,150			



ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559:

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL260A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	200	3.68%	10 ปี	20 ต.ค. 69
IVL280A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3*	2,200	4.10%	12 ปี	20 ต.ค. 71
IVL310A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4*	2,300	4.39%	15 ปี	20 ต.ค. 74
รวม		4,700			

หมายเหตุ \* ให้สิทธิผู้ออกหุ้นกู้ไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด

ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560:

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL225A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	500	3.24%	5 ปี	4 พ.ค. 65
IVL245A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	1,000	3.75%	7 ปี	4 พ.ค. 67
IVL275A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	2,000	4.11%	10 ปี	4 พ.ค. 70
IVL295A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5	2,000	4.28%	12 ปี	4 พ.ค. 72
รวม		5,500			

ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560:

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL24NA	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2560 ชุดที่ 1	300	2.92%	7 ปี	16 พ.ย. 67
IVL27NA	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2560 ชุดที่ 2	700	3.46%	10 ปี	16 พ.ย. 70
IVL32NA	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2560 ชุดที่ 3	1,000	3.90%	15 ปี	16 พ.ย. 75
รวม		2,000			

ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561:

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL236B	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	3,000	2.78%	5 ปี	8 มิ.ย. 66
IVL256A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	1,500	3.18%	7 ปี	8 มิ.ย. 68
IVL286A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 4	1,800	3.83%	10 ปี	8 มิ.ย. 71
IVL306A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 5	5,000	4.12%	12 ปี	8 มิ.ย. 73
IVL336A	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 6	3,200	4.27%	15 ปี	8 มิ.ย. 76
รวม		14,500			

**ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562:**

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL19PA	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562	15,000	5.00%	ไม่มีกำหนด	เมื่อเลิกกิจการ
<b>รวม</b>		<b>15,000</b>			

**ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563:**

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL25NA	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1	4,000	2.78%	5 ปี	27 พ.ย. 68
IVL27NB	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2	1,990	3.15%	7 ปี	27 พ.ย. 70
IVL30NA	หุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	3,010	3.42%	10 ปี	27 พ.ย. 73
<b>รวม</b>		<b>9,000</b>			

**ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564:**

รุ่น	ชื่อหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
IVL26NA	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	3,000	2.48%	5 ปี	3 พ.ย. 69
IVL28NA	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	2,000	3.00%	7 ปี	3 พ.ย. 71
IVL325A	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	5,000	3.60%	10.5 ปี	3 พ.ค. 75
<b>รวม</b>		<b>10,000</b>			

**2. หุ้นกู้ IVL Singapore PTE Ltd.**

มติที่ประชุมของบริษัท IVL Singapore PTE Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2558 อนุมัติให้มีการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าในสกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2558 บริษัท IVL Singapore PTE Ltd. ได้เสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 195 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (เทียบเท่า 138 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ให้กับนักลงทุนสถาบันในประเทศสิงคโปร์ หุ้นกู้ได้รับการค้ำประกันโดย Credit Guarantee & Investment Facility ซึ่งเป็นกองทุน (Trust fund) ของธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์

**ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2558:**

รุ่น	จำนวน (ล้านเหรียญสิงคโปร์)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
1/2558	195	3.73%	10 ปี	7 ต.ค. 68
<b>รวม</b>		<b>195</b>		

3. หุ้น Avgol Industries 1953 Ltd. (“Avgol”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 Avgol ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของไอวีแอล มีหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน จำนวน 123.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	จำนวน (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
1/2557-C	80.8	4.75%	10 ปี	31 ธ.ค. 2567
1/2560-D	43.1	3.90%	8 ปี	31 ธ.ค. 2568
รวม	123.9			

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 Avgol ได้เสนอขายหุ้นกู้ชุด C ประเภทไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 502 ล้านดอลลาร์อิสราเอล ให้กับบุคคลทั่วไป  
เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 Avgol ได้เสนอขายหุ้นกู้ชุด D ประเภทไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 53.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ให้กับบุคคลทั่วไป

4. หุ้นกู้บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด (“IVGSL”)

มติที่ประชุมของ IVGSL ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2562 อนุมัติให้มีการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าในสกุลอื่น

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 IVGSL ได้เสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันให้กับนักลงทุนสถาบันในต่างประเทศ เป็นจำนวน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยบริษัท

ออกหุ้นกู้เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562:

หุ้นกู้เลขที่	จำนวน (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	กำหนดไถ่ถอน
1/2562	300	4.375%	5 ปี	12 ก.ย. 67
รวม	300			

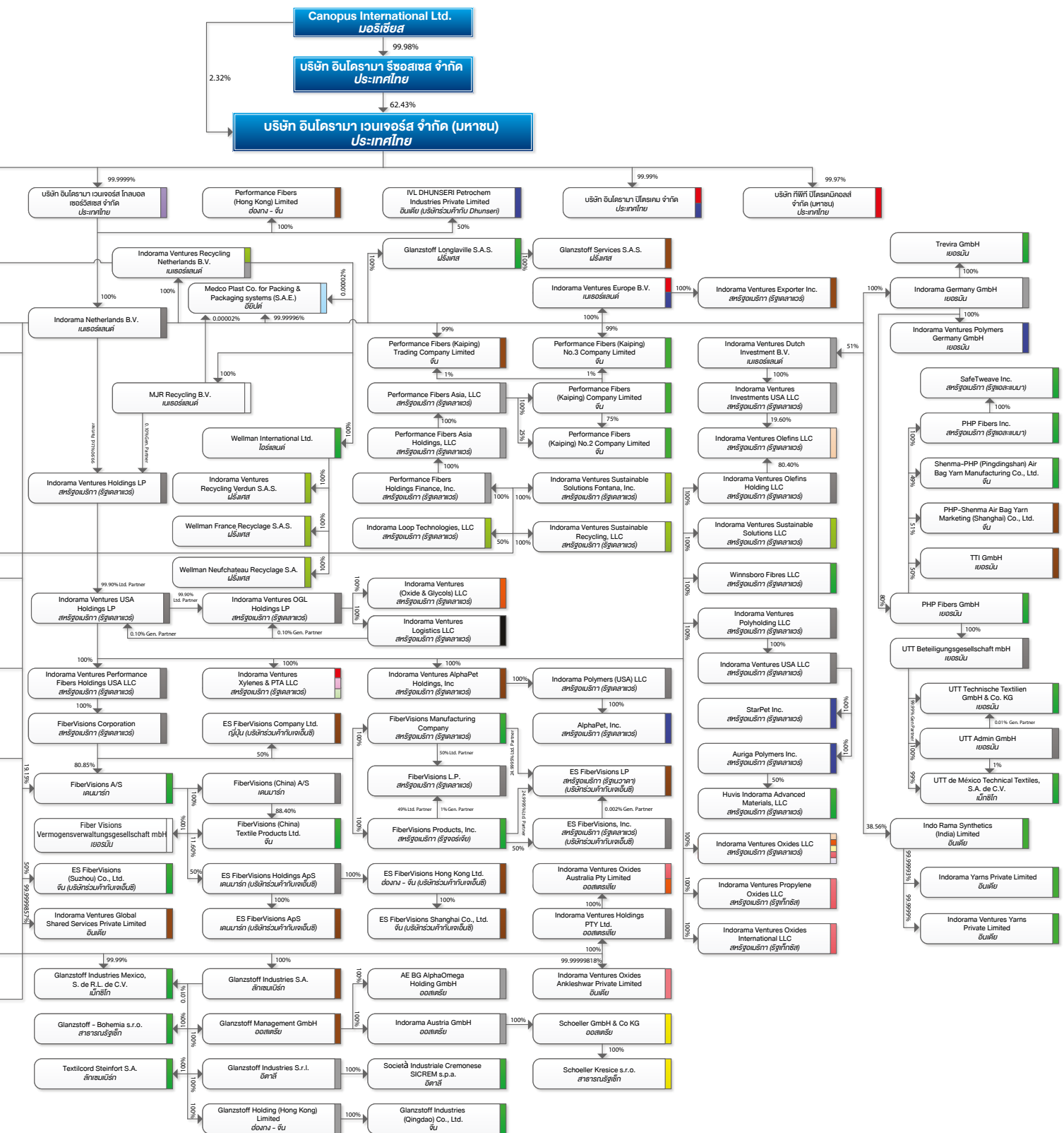
ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญจนอาจจะมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564









## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด

### บริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด



## รายงานการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564

บริษัทได้ดำเนินงานและปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานทั่วโลกภายใต้การนำของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท โดยบริษัทมีค่านิยมขององค์กรที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง มีจริยธรรม ทั้งต่อลูกค้าและผู้ผลิตและผู้จัดหา (Supplier) ซึ่งการยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกหน่วยงานทั่วโลกของบริษัทนั้น ส่งผลให้บริษัทก้าวไปสู่เป้าหมายด้านความยั่งยืนได้อย่างต่อเนื่องโดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 รวมถึงคำแนะนำต่างๆ ที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นๆ เป็นแนวทางที่สำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัทตระหนักและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ บริษัทได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการ (“คู่มือ”) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการเมื่อเดือนสิงหาคม 2562 โดย

บริษัทมีฝ่ายงานการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับจุดยืนด้านกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเปิดโอกาสให้มีการซักถามเพื่อไขข้อสงสัยเกี่ยวกับประเด็นเหล่านี้ด้วย

### หลักการกำกับดูแลกิจการ

ในคู่มือฉบับนี้จะเห็นได้ว่า นโยบายการกำกับดูแลกิจการได้ถูกเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการนั้น เพื่อปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามหลักเกณฑ์ของหลักการกำกับดูแลกิจการขององค์กรเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) โดยแบ่งออกเป็นหมวดต่างๆ คือ (ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น (ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (ค) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้จะเป็นการสร้างรากฐานที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะนำไปสู่ความยั่งยืนในระยะยาว อีกทั้งยังช่วยสร้างสมดุลทางผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยแนวทางการปฏิบัติประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อสำหรับคณะกรรมการ ได้แก่ 1) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน 2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน 3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ 4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร 5) ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ 6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม 7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล 8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยคิดเป็นร้อยละ 97 ของแนวปฏิบัติทั้งหมด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อีกทั้งบริษัทยังได้ปฏิบัติตามคำแนะนำที่ระบุไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คะแนนการกำกับดูแลกิจการอาเซียน (ASEAN Corporate Governance scorecard) และองค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ (Transparency International)

#### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในปี 2564

บริษัทได้ปรับใช้หลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามคำแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังที่จะกล่าวในส่วนต่อไป ทั้งนี้ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญได้แก่

1. คู่มือการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวข้างต้น ได้ถูกประกาศใช้และสื่อสารไปยังบริษัทย่อยทุกแห่งทั่วโลกเมื่อเดือนกันยายน 2562 โดยทีมงาน CGPAC ได้ให้การสนับสนุนในรูปแบบต่างๆ แก่ทุกหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานได้มีการนำคู่มือดังกล่าวไปปรับใช้ โดยทุกๆ 3 ปีจะมีการทบทวนปรับปรุงคู่มือฉบับนี้ ซึ่งครั้งถัดไปคือในปี 2565 ทั้งนี้ รายละเอียดอื่น ๆ จะอธิบายเพิ่มเติมด้านล่างภายใต้หัวข้อโครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2564
2. บริษัทได้เลือกประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีประสบการณ์มากมายในอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนสูง โดยที่ประธานกรรมการบริษัทไม่มีบทบาทในแง่ของการบริหารจัดการ แต่สามารถใช้ประสบการณ์ในการแนะนำให้คำปรึกษากับคณะกรรมการตามสมควร อนึ่ง ประธานกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง
3. บริษัทได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการอิสระได้มีการทบทวนในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับข้อเสนอแนะและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กรรมการอิสระท่านใหม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการแทนกรรมการที่เกษียณ

5. กฎบัตรและนโยบายเพื่อการกำกับดูแลกิจการจะได้รับการทบทวนและปรับปรุงตามความเหมาะสม ซึ่งรายละเอียดจะปรากฏในส่วนท้ายของรายงานการกำกับดูแลกิจการ
6. บริษัทมีการทบทวนถ้อยแถลงว่าด้วยความเป็นส่วนตัวสำหรับการแจ้งเบาะแสเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 รายละเอียดเพิ่มเติมจะปรากฏอยู่ในหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแส
7. บริษัทไม่ได้ใช้ “การออกเสียงลงคะแนนแบบสะสม” (Cumulative Voting) สำหรับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัท

#### บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ อย่างต่อเนื่องในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564 ดังนี้

1. บริษัทได้รับคะแนน 100 คะแนนจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งบริษัทได้รับคะแนนเต็มสิบปีติดต่อกัน
2. บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” ของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งคะแนนของระดับดีเลิศ คือ คะแนนในช่วงร้อยละ 90-100 ซึ่งบริษัทได้คะแนนร้อยละ 94 เป็นปีที่เก้าติดต่อกันที่บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ”
3. บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เมื่อเดือนมีนาคม 2564 โดยบริษัทผ่านการรับรองครั้งแรกเมื่อเดือนตุลาคม 2557
4. บริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในทำเนียบ S&P Global Sustainability Yearbook 2022 และเป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ทั้งในตลาดโลกและกลุ่มตลาดเกิดใหม่ ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ เป็นปีที่สามและปีที่ห้าติดต่อกันตามลำดับ (Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) - World and Emerging Markets) โดยบริษัทได้รับคะแนนอยู่ในตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 97 จาก 139 บริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก
5. บริษัทได้เข้าร่วมและได้รับการประเมินการเปลี่ยนแปลงทางภูมิศาสตร์ของโครงการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project: CDP) เป็นปีที่หกติดต่อกัน โดยผลการประเมินปี 2564 อยู่ในระดับ B
6. บริษัทยังคงเป็นส่วนหนึ่งของดัชนี FTSE4Good Index Series และได้รับคะแนนประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ หรือ ESG Score 4.1 คะแนนจาก 5 คะแนน ซึ่งอยู่ในตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 95
7. บริษัทได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนในระดับ Platinum โดย EcoVadis ซึ่งบริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทที่อยู่ในกลุ่ม Top 1% (ตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 99) ของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ขั้นพื้นฐาน
8. บริษัทได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ “หุ้นยั่งยืน” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เป็นปีที่เจ็ดติดต่อกัน



9. บริษัทได้รับรางวัล **Best Sustainability Awards** จากงาน **SET Awards 2021** จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
10. บริษัทได้รับรางวัล **First Rank** ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่เป็นผู้นำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประจำปี 2564 โดยการประเมินของ Bloomberg ESG Disclosure Scores
11. บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของ **MSCI ESG Ratings** อยู่ในระดับ **BBB** ในปี 2564
12. บริษัทได้รับรางวัล **Best Sustainability-Linked Transaction และ & Best ESG-Linked Financing Deal of the Year** ในกลุ่ม **Sustainability-Linked Bond (SLB) ขนาดหนึ่งพันล้านบาท** ในงาน **Annual Best Deal & Solution Awards 2021** ครั้งที่ 15 โดย Alpha Southeast Asia
13. บริษัทได้รับอันดับที่ **7** จาก **28 บริษัทเคมีภัณฑ์** ในหมวดสินค้าอุตสาหกรรมจาก **Global Child Forum**
14. บริษัทได้รับ **อันดับหนึ่ง** จากการจัดอันดับบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำของโลก 50 บริษัท โดย **ChemScore Ranking** ด้วยระดับคะแนน B

#### โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2564

บริษัทมีโครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) มาตั้งแต่ปี 2556 โดยทีมงาน CGPAC ที่กรุงเทพมหานคร ได้มีการติดตามความคืบหน้าของโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรมีความตระหนักถึงนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โครงการนี้ไม่เพียงแต่สร้างความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการเท่านั้น แต่ยังส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยผ่านวิธีการจัดฝึกอบรมอีกด้วย โครงการ CGPAC เป็นโครงการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสื่อสาร ให้ความรู้ จัดฝึกอบรม ทบทวนและติดตามให้เกิดการปฏิบัติ

โดยในปี 2564 ทีมงาน CGPAC ยังคงสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของโอวีแอล มีการนำคู่มือไปใช้ให้เกิดประสิทธิผล โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- พัฒนา Conflict of Interest Assistance Package เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพสำหรับทุกหน่วยงาน รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏอยู่ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ด้วยข้อจำกัดในการเดินทางระหว่างประเทศจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทีมงาน CGPAC จึงได้มุ่งเน้นไปที่การฝึกอบรมและการประชุม และการติดตามผลในรูปแบบออนไลน์ให้กับหน่วยงานท้องถิ่นที่รับผิดชอบในการสื่อสารและการนำคู่มือไปใช้ โดยทีมงาน CGPAC ได้นำวิธีการบรรยายและอภิปรายเชิงลึกมาใช้ในการฝึกอบรมรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกันและมีความชัดเจนตามความต้องการของหน่วยงานต่างๆ

#### สถิติที่เกี่ยวกับการฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่จัดขึ้นโดยทีมงาน CGPAC ในระหว่างปีในหน่วยงานต่างๆ ของโอวีแอลทั่วโลก

จำนวนครั้งการฝึกอบรม	82
จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม	1,019

การฝึกอบรมคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อแนะนำคู่มือให้แก่พนักงานทุกคน และให้แนวทางการปฏิบัติในการเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การฝึกอบรมเริ่มต้นด้วยการแนะนำแนวคิดด้านการกำกับดูแลกิจการและการนำไปใช้ในบริษัท จากนั้นจะเข้าสู่การบรรยายเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ของบริษัท พร้อมทั้งยกตัวอย่างประเด็นการตัดสินใจด้านจริยธรรมที่พนักงานอาจพบ และจบการฝึกอบรมด้วยการแจ้งให้พนักงานทราบเกี่ยวกับช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท เพื่อสนับสนุนให้พนักงานแจ้งรายงานเกี่ยวกับการกระทำความผิดใดๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัท

หลังจากการฝึกอบรมเสร็จสิ้น พนักงานทุกคนในทุกหน่วยงานจะทำการทดสอบเพื่อวัดระดับความเข้าใจที่มีต่อคู่มือ โดยในปี 2563 ทีมงานได้พัฒนาชุดคำถามและแจกจ่ายไปยังทุกหน่วยงานเพื่อใช้ในการฝึกอบรมดังกล่าว

ในการติดตามผล ทีมงาน CGPAC ได้พูดคุยแลกเปลี่ยนในเชิงลึกกับทีมงานในหน่วยงานต่างๆ ทั้งจากเอเชีย ยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา (EMENA) และอเมริกาเกี่ยวกับ

- หน่วยงานมีการนำคู่มือไปใช้อย่างไร
- หน่วยงานสื่อสาร จัดอบรมและทดสอบความเข้าใจของพนักงานในช่วงที่มีโรคระบาดอย่างไร
- พนักงานสามารถแจ้งข้อกังวลหากพบเห็นการกระทำผิดให้แจ้งเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานนั้นๆ ได้อย่างไร

หลังจากที่ได้รับทราบและเข้าใจถึงการนำคู่มือไปปรับใช้ในแต่ละหน่วยงาน ทีมงาน CGPAC ได้ให้คำแนะนำและตัวอย่างของทีมต่างๆ ให้แก่หน่วยงานท้องถิ่นเพื่อยกระดับการนำคู่มือไปใช้ของหน่วยงานนั้นๆ

- ในปี 2563 ทีมงาน CGPAC ได้จัดทำและเผยแพร่ชุดคำถามชุดใหม่ในเดือนมิถุนายน 2564 เพื่อเป็นสนับสนุนการทดสอบความเข้าใจของพนักงานที่มีต่อคู่มือ โดยคำถามชุดใหม่นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานมีตัวเลือกของคำถามสำหรับการทดสอบที่หลากหลายมากขึ้น
- จากการหารือข้างต้นพบว่าสถานะการณ์ Covid-19 ได้เร่งให้หน่วยงานส่วนใหญ่ปรับมาใช้การอบรมในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น ดังนั้น เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงนี้ ทีมงาน CGPAC ได้พัฒนาคำบรรยายสำหรับวิดีโอที่มีความยาวไม่เกิน 15 นาทีซึ่งได้จัดทำขึ้นในปี 2563 โดยนอกจากจัดทำคำบรรยายในภาษาดัตช์ ภาษาโปแลนด์ ภาษาโปรตุเกส (บราซิล) ภาษาสเปน และภาษาตุรกีแล้ว ปัจจุบันวิดีโอการอบรมยังมีคำบรรยายเป็นภาษาอาราบิก ภาษาโปรตุเกส และภาษาเดนมาร์กอีกด้วย

- ในปี 2564 ทีมงาน CGPAC ได้ทดลองพัฒนาชุดวิดีโอการอบรมที่มีเสียงพากย์โดยคอมพิวเตอร์ในภาษาจีน พร้อมคำบรรยายเพื่อทดสอบความเป็นไปได้ของการจัดทำวิดีโอการอบรมที่มีเสียงพากย์โดยคอมพิวเตอร์ในภาษาต่างๆ นอกจากนี้ ทีมงาน CGPAC ได้ส่งตัวอย่างเสียงในภาษาท้องถิ่นที่มีให้แก่หน่วยงานที่ใช้ภาษานั้นๆ ซึ่งทีมงานได้รับการตอบรับที่ดีจากตัวอย่างเสียงเหล่านั้น ทั้งนี้ ทีมงานมีเป้าหมายที่จะพัฒนาวิดีโอที่มีเสียงพากย์ในภาษาที่หลากหลายขึ้นในปี 2565
- คู่มือในรูปแบบของ E-Book และชุดการอบรมอื่นๆ ซึ่งได้ถูกแจกจ่ายในปีที่แล้วส่งผลให้ปัจจุบันพนักงานของไอวีแอลตระหนักถึงคู่มือเป็นอย่างดี โดยทีมงาน CGPAC จะทำการปรับปรุง E-Book ภาษาไทย ภาษาจีน และภาษาสเปนและพัฒนา E-Book ในภาษาอื่นเพิ่มเติมหลังจากการทบทวนแก้ไขคู่มือการกำกับดูแลกิจการเสร็จสิ้นในปี 2565

โดยหัวหน้าของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้รับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามคู่มือและจะรายงานผลการปฏิบัติไปยังทีมงาน CGPAC ซึ่งทีมงาน CGPAC จะมีการนำเสนอรายงานการปฏิบัติไปยังคณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ หัวหน้าในแต่ละหน่วยงาน/หัวหน้างานฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะต้องมั่นใจว่า พนักงานทุกคนได้รับทราบคู่มือของบริษัทตั้งแต่วันที่เข้าร่วมงานกับบริษัท ซึ่งพนักงานใหม่จะต้องอ่านและทำความเข้าใจในคู่มือฉบับนี้ แนวทางการปฏิบัตินี้จะช่วยให้มั่นใจว่าพนักงานใหม่เกิดความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

รายงานการดำเนินงานของโครงการ CGPAC สำหรับปี 2564 นั้น ชี้ให้เห็นว่าร้อยละ 87 ของพนักงานทั้งหมดได้เข้าร่วมการฝึกอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการในช่วงสามปีที่ผ่านมา ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 86 ตามผลการรายงานของปีที่แล้ว

เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการดำเนินการในปี 2565 ทีมงาน CGPAC จะเปิดตัวฐานข้อมูลสำหรับงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นทางการ ซึ่งฐานข้อมูลนี้จะเป็นแพลตฟอร์มเพื่อแบ่งปันความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการสำหรับหน่วยงานท้องถิ่นทุกหน่วยงาน โดยทีมงานที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับด้านการกำกับดูแลกิจการจะเป็นทีมหลักที่จะสามารถเข้าถึงฐานข้อมูลนี้ได้

ทีมงาน CGPAC วางแผนที่จะพัฒนาชุดเครื่องมือการฝึกอบรมชุดใหม่สำหรับทุกหน่วยงานเพื่อนำไปใช้ในการฝึกอบรม ซึ่งการฝึกอบรมดังกล่าวจะมุ่งเน้นกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องกับนโยบายที่อยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ

คู่มือฉบับนี้รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยทีมงาน CGPAC จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการปรับปรุงแก้ไขนโยบายต่าง ๆ ในแต่ละปีตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการจะมีการเปลี่ยนแปลงทุกสามปี เว้นแต่เป็นกรณีที่จำเป็น และมีความสำคัญอย่างยิ่ง

## สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการปกป้องและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นอันดับแรก โดยไม่คำนึงถึงจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิตามกฎหมายอีกด้วย

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ตามกฎหมาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นในประเทศ ผู้ถือหุ้นต่างประเทศ หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน ให้ได้รับสิทธิในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้งผู้แทนให้เข้าร่วมประชุมและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมดังกล่าว สิทธิในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการลงคะแนนเสียงในเรื่องอื่น ๆ โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นนั้นให้รวมถึงสิทธิในการได้รับการจ่ายเงินปันผล สิทธิในการเสนอความคิดเห็น และการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะได้รับข่าวสาร ข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา เพื่อนำมาใช้ในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องเช่นนี้ตลอดไป

บริษัทไม่มีสัญญาหรือข้อตกลงใด ๆ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งบริษัทจัดให้มีโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และผู้ร่วมทุน โดยไม่มี การถือหุ้นแบบไขว้

โครงสร้างของกลุ่มบริษัท ได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันในทุก ๆ ไตรมาส

### ก. สิทธิพื้นฐานทั่วไปและความเสมอภาค

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) เปิดโอกาสให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นระยะเวลา 90 วัน หนังสือดังกล่าวได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2564 โดยที่หนังสือเชิญประชุมได้แจ้งถึงวิธีการและเงื่อนไขในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน แต่ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้รับข้อเสนอใดๆ จากผู้ถือหุ้น ซึ่งได้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในเรื่องดังกล่าวแล้วเมื่อช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2564

บริษัทจะยังคงดำเนินการเปิดโอกาสเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อไป

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลงบการเงินประจำปีผ่านการตรวจสอบแล้ว และงบการเงินรายไตรมาสได้ตรงเวลา บริษัทจึงได้ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินประจำปี (2563) และ

งบการเงินรายไตรมาสทั้ง 3 ไตรมาสของปี 2564 ในวันที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลงบการเงินได้ทั้งในรูปแบบภาษาอังกฤษและภาษาไทย โดยผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของการเปิดเผยสารสนเทศอย่างตรงเวลา โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อาทิ แบบ 56-1 One Report มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่สำคัญของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การรายงานความคืบหน้าของการเข้าซื้อกิจการ ข้อมูลนำเสนอในงาน Opportunity Day รายงานของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ข่าวประชาสัมพันธ์และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องและทันตามกำหนดเวลา

บริษัทเชื่อเป็นอย่างยิ่งว่าการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของผู้ถือหุ้น จะช่วยให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจถึงการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร โดยบริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานในประเทศไทยเป็นประจำทุกปี แต่สำหรับปี 2564 บริษัทไม่สามารถจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานได้ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยโครงการเยี่ยมชมโรงงานประจำปีดังกล่าวจะจัดให้มีขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต หากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 นั้นคลี่คลายลง

โดยปกติแล้วผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือแจ้งการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอตามเกณฑ์และขั้นตอนการจัดประชุม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้ถูกกำหนดให้จัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2564 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นถูกส่งออกเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564

ทั้งนี้ บรรดาข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับเอกสารที่ใช้ในการประชุมสามัญประจำปีจะถูกส่งไปยังผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการเผยแพร่ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดเอกสารที่ใช้ในการประชุมรวมถึงแบบฟอร์มการมอบอำนาจผ่านทางเว็บไซต์ได้

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งข่าวสารเรื่องการส่งหนังสือเชิญประชุมผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 รวมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นเพื่อเป็นการแจ้งเตือนให้ผู้ถือหุ้นทราบในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อซักถามพร้อมกับข้อคิดเห็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม (หากมี) เป็นการล่วงหน้า นับจากวันที่ได้รับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งขั้นตอนของการส่งคำถามและข้อคิดเห็นดังกล่าวได้ระบุไว้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม

เนื่องจากมาตรการล็อกดาวน์ที่กำหนดโดยรัฐบาลและเพื่อเป็นการสนับสนุนมาตรการของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ในการลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทได้แจ้งเปลี่ยนแปลงรูปแบบการประชุมจากที่ให้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองเปลี่ยนเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยผู้ถือหุ้นได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วถึง รวมถึงขั้นตอนการเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งได้อธิบายรายละเอียดผ่านทางเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัทเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564

กรรมการของบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจากสถานที่ของแต่ละท่าน และมีผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมการประชุมจำนวน 1,558 ราย

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งในที่ท่านที่ได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทให้เป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทนได้ ซึ่งข้อมูลประวัติของกรรมการอิสระได้แนบมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดเวลาให้กับผู้ถือหุ้นสำหรับการลงทะเบียนมากกว่าสองชั่วโมงก่อนเริ่มการประชุม โดยการประชุมเริ่มต้นขึ้นในช่วงบ่าย ตั้งแต่เวลา 14.00 น. โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ถูกจัดขึ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งเป็นบริษัทรับการจัดประชุมที่มีชื่อเสียงให้ดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ที่จำเป็น

โดยผู้ถือหุ้นที่ได้ลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมจะได้รับชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผ่าน (Password) พร้อมทั้งคู่มือการใช้งานระบบสำหรับการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ เมื่อผู้ถือหุ้นได้ทำการเข้าสู่ระบบเพื่อเข้าร่วมประชุมแล้ว ผู้ถือหุ้นจะสามารถรับชมการถ่ายทอดสดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งสามารถออกเสียงลงคะแนน และรับทราบผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระได้

ในการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือถือ โดยจะนับ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระว่า เห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพียงอย่างเดียวอย่างหนึ่งเท่านั้น และจะแบ่งแยกจำนวนหุ้นเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงไม่ได้ ยกเว้นกรณีผู้รับมอบอำนาจจากผู้ลงหุ้นต่างประเทศที่ได้แต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการดูแลหลักทรัพย์ (Custodian) ในประเทศไทยให้เป็นผู้รับฝากและดูแลหลักทรัพย์ ทั้งนี้ สำหรับวิธีการลงคะแนนเสียงในระหว่างการประชุม E-AGM นั้น ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระได้โดยเข้าไปที่เมนู การลงคะแนนเสียง (Vote) ในระบบ และเลือกลงคะแนน “เห็นด้วย” หรือ “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่ลงคะแนนเสียงในวาระการประชุมใดระบบจะนับคะแนนเป็น “เห็นด้วย” โดยอัตโนมัติ และจะนับคะแนนเสียงตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่

บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการช่วยในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

การแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่และการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่ง  
อีกครั้ง

ในปีที่ผ่านมา มีการกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระ  
และกรรมการทั้ง 5 ท่านได้ตกลงที่จะเข้ารับเลือกตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง  
กรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง ในการนี้ กรรมการทั้ง 5 ท่าน ได้ตอบรับกับคณะ  
กรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (“คณะกรรมการ  
NCCG”) เพื่อพิจารณาการเสนอให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก  
วาระหนึ่ง ทั้งนี้ หลังจากที่คณะกรรมการ NCCG ได้มีการพิจารณาโดยคำนึง  
ถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการแล้ว จึงเห็นควรเสนอให้กรรมการ  
ที่ครบกำหนดออกตามวาระแล้วกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีก  
วาระหนึ่ง

นอกจากนี้ มีการกรรมการท่านที่ 6 ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่ง  
ตามวาระและไม่สามารถที่จะเข้ารับการต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ  
อิสระได้ เนื่องจากเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท  
เกี่ยวกับอายุเกษียณของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้เสนอให้แต่งตั้งนายไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี เข้า  
ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระท่านใหม่แทนนายจักรมณต์ ฬาสกุลวิช  
ที่ไม่สามารถที่จะเข้ารับการต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้  
เนื่องจากเกณฑ์เรื่องอายุของกรรมการอิสระที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของ  
คณะกรรมการบริษัท ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ NCCG อย่างไร  
ก็ตาม นายไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท  
เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2564 เนื่องจากเหตุผลส่วนตัว และบริษัทได้แต่งตั้ง  
ดร. ฮาราลด์ ลิงค์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทนนายไมเคิล จอร์จ  
ดีซอมบรี โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

โดยบริษัทได้จัดเตรียมประวัติของกรรมการเข้าใหม่จำนวน 1 ท่าน และ  
กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระและมีการเสนอให้กลับเข้ามา  
ดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง จำนวน 5 ท่าน โดยประวัติของ  
กรรมการประกอบด้วย ชื่อ อายุ ประเภทของกรรมการ ความสัมพันธ์ทาง  
ครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม ประสบการณ์  
การทำงาน ตำแหน่งงานในอดีตของบริษัทยุติเหตุเบี่ยงเบนอื่น ๆ ตำแหน่งงานใน  
บริษัทคู่แข่ง/ความเกี่ยวข้องทางธุรกิจซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท สัดส่วนการถือหุ้น ข้อพิพาท  
ทางกฎหมาย จำนวนการเข้าร่วมประชุม และความเห็นของคณะกรรมการ  
บริษัท ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ NCCG จะพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม โดย  
พิจารณาจากผู้ที่มีความประพฤติดี มีความเชี่ยวชาญ มีความเป็นมืออาชีพสูง  
มีความรู้ความสามารถในการตัดสินใจ และมีประสิทธิภาพอย่างดียิ่ง โดย  
สรรหาผู้ที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และปฏิบัติหน้าที่  
เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสม โดยคำนึงถึงการ  
ผสมผสานทางด้านทักษะ การศึกษา ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ ความรู้  
ตลอดจนความหลากหลายทางเพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ เพื่อให้  
สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทและส่งเสริมความหลากหลายของ  
คณะกรรมการบริษัท

ตารางแสดงความสามารถและความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท  
ไอบีแอล (Board Competency and Diversity Matrix) แสดงให้เห็นถึงความ  
หลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านประชากรศาสตร์และทักษะ  
ต่างๆ ทั้งนี้ ข้อมูลส่วนนี้จะปรากฏอยู่ด้านล่างในหน้าคณะกรรมการบริษัท  
ซึ่งแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการของบริษัทท่านใดได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
การเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง  
กรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่งนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยเป็นการ  
ลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติ  
เหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า  
90 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อ  
มายังบริษัท

## ข. การอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ

กรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบททวนและให้ข้อเสนอแนะต่อผู้ถือหุ้น  
เกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็น  
ผู้บริหารในปี 2564 และมีการเสนอโบนัสนประจำปี 2563 สำหรับกรรมการ  
บริษัททั้งหมด ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ NCCG

คณะกรรมการ NCCG ได้เสนอให้มีการจ่ายคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของ  
การจ่ายคำตอบแทนโดยเสนอให้แก่กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็น  
ผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นดังนี้

- คำตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการควรจ่ายอย่างสมเหตุสมผล  
โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และขอบเขตของภาระหน้าที่  
ที่รับผิดชอบ
- คำตอบแทนควรคำนึงถึงผลประโยชน์ของกรรมการและผลประโยชน์  
ของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- โครงสร้างของคำตอบแทนไม่ควรซับซ้อน โปร่งใส และง่ายต่อการ  
ทำความเข้าใจของผู้ถือหุ้น
- การจ่ายคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและ  
กรรมการอิสระนั้น เป็นการจ่ายคำตอบแทนประจำปีและโบนัสนประจำปี  
ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในปีที่ผ่านมา
- คำตอบแทนในส่วนที่เพิ่ม จะมีการจ่ายให้แก่กรรมการซึ่ง  
ดำรงตำแหน่งในแต่ละคณะอนุกรรมการ

การปฏิบัติตามนโยบาย คณะกรรมการ NCCG จะกำหนดรูปแบบคำตอบแทน  
โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

คำตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะอนุกรรมการ  
ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระตามลำดับ  
จะมีการคำนวณโดยประมาณอยู่ที่อัตรา 1.5 เท่าของสมาชิกอื่น ๆ

ในการพิจารณาจ่ายโบนัสให้กับกรรมการทั้งหมดนั้น คณะกรรมการ NCCG จะ  
ประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปีทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลงานความรับผิดชอบ  
ความเชี่ยวชาญและการเข้าร่วมประชุม โดยอ้างอิงจากแบบประเมินผล  
การปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน



นอกจากนี้ โบนัสประจำปีทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดจากผลกำไรของบริษัท และใช้ระบบการเก็บคะแนน (Point System) ตามจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายค่าตอบแทนประจำ ทั้งนี้ ไม่มีนโยบาย การจ่ายค่าตอบแทนประจำให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการอิสระและกรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหารในปี 2564 รวมทั้งรายละเอียดการจ่ายโบนัสประจำปีให้แก่กรรมการทั้งหมดในปี 2563 ได้ปรากฏรายละเอียดแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ประธานคณะกรรมการ NCCG ได้อธิบายถึงนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ข้างต้น และการคำนวณค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งจ่ายให้กับกรรมการอิสระ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

#### กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร

นโยบายและหลักเกณฑ์ของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทที่เป็น ผู้บริหารและผู้บริหาร ได้ปรากฏรายละเอียดแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ผลการ ปฏิบัติงานของกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

#### ค. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการอนุมัติค่าสอบบัญชี

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น หนังสือ เชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้รับรายละเอียดของข้อเสนองานสอบบัญชี และ รายชื่อของผู้สอบบัญชีของบริษัท ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีระยะเวลา ที่เป็นผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทนทั้งจากการสอบบัญชีและการปฏิบัติหน้าที่ อื่นในปี 2562 และปี 2563 และเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2564 พร้อม กับความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท ตามคำแนะนำของคณะกรรมการ ตรวจสอบ

#### ง. การจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทได้มีการกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผล ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและจัดสรร ทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว

เพื่อปฏิบัติตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ เสนออนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2563 ในอัตรา 0.70 บาทต่อหุ้น โดยที่บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (1) ในอัตรา 0.175 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 (2) ในอัตรา 0.175 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563 (3) ในอัตรา 0.175 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลในส่วนที่เหลือในอัตรา หุ้นละ 0.175 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

#### จ. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายให้ดำเนินการ จัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้สอดคล้องตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่ในลักษณะ ที่พึงกระทำได้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้ถูกกำหนดให้มีการจัดขึ้นภายใน 4 เดือน หลังจากสิ้นสุดรอบปีบัญชีในเดือนธันวาคม สำหรับรอบปีบัญชี 2563 นี้

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัท ได้เปลี่ยนแปลงวิธีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจากการเข้าร่วมประชุมด้วย ตนเองให้เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) การประชุม E-AGM จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 โดยเมื่อเริ่มต้นของการเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้น ที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 1,457 ท่าน คิดเป็น ร้อยละ 84.22 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่จำหน่าย สำหรับช่วงปิดประชุมมี ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง หรือ ผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 1,558 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 84.23 โดยบริษัทได้เริ่ม ประชุมในเวลา 14.00 น. และปิดประชุมเมื่อเวลา 15.35 น.

กรรมการของบริษัททั้งหมด 16 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองทั้งหมด โดยมีกรรมการบริษัทจำนวน 4 ท่าน รวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัทฯ (GCEO) ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน (CFO) ผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ที่ ปรีกษากฎหมาย และคณะผู้บริหารอาวุโสของบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมด้วย ตนเองเพื่อดำเนินการประชุมที่สำนักงานของบริษัท

ในระหว่างการประชุม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านซักถาม เสนอ ความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ ให้คำแนะนำ และมีการให้ข้อมูลเพิ่มเติมใน การชี้แจงประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมและผู้แทน ได้กล่าวสรุปเกี่ยวกับ หลักเกณฑ์ในการดำเนินการประชุม รวมถึงขั้นตอนการลงคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยมีตัวแทนที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท สำนักงาน กฎหมาย แคปปิตอล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าร่วมเพื่อดูแลให้การประชุม สามัญผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ของบริษัท ทั้งนี้ ก่อนเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุม นายระพีพร ศรีมงคล ได้ชี้แจงขั้นตอนการประชุม ซึ่งรวมถึงวิธีการลงคะแนนและการแสดงความ เห็นหรือเสนอคำถาม และได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดย ดำเนินการประชุมผ่านระบบของบริษัท ควิดแลบ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ ที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.) สำหรับการให้บริการงานระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยผู้ถือหุ้น ที่ใดลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมจะได้รับชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผ่าน (Password) พร้อมทั้งคู่มือการใช้งานระบบสำหรับการเข้าร่วมประชุมผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ เมื่อผู้ถือหุ้นได้ทำการเข้าสู่ระบบเพื่อเข้าร่วมประชุม แล้ว ผู้ถือหุ้นจะสามารถรับชมการถ่ายทอดสดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งสามารถออกเสียงลงคะแนน และรับทราบผลการลงคะแนนเสียงใน แต่ละวาระได้ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านใดมีความประสงค์ที่จะ เสนอข้อคิดเห็นหรือเสนอคำถามใดๆ ผู้ถือหุ้นสามารถพิมพ์ข้อคิดเห็นและ/ หรือข้อซักถามผ่านระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ซึ่งความเห็น และ/หรือคำถามดังกล่าวจะถูกส่งต่อไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณา และตอบข้อซักถามนั้น สำหรับคำถามใดๆ ที่ไม่ได้ตอบในระหว่างการประชุม บริษัทจะแสดงคำตอบไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

การนับคะแนนเสียงได้ดำเนินการในลักษณะที่โปร่งใส โดยนับคะแนนเสียง หนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนนเสียง การอนุมัติมติในที่ประชุมขึ้นอยู่กับเสียง ส่วนใหญ่ของผู้ลงคะแนน หากไม่มีมติพิเศษใดๆ ซึ่งต้องการคะแนนเสียง สามในสี่ของจำนวนผู้มีสิทธิลงคะแนนเสียง

ในระหว่างการประชุม บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม ตามที่ได้แจ้งไว้กับผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าแล้ว

บริษัทนั้นแน่ใจว่าได้มีการดำเนินการและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนที่ได้เข้าร่วมประชุมตามระยะเวลาที่กำหนด

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

วาระการประชุมทั้งหมดได้ผ่านมติในที่ประชุมโดยเฉลี่ยร้อยละ 99 ของจำนวนผู้ที่มีสิทธิลงคะแนนเสียง มติของที่ประชุมและจำนวนเสียงที่ได้รับการลงคะแนนได้มีการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในวันเดียวกันกับวันที่จัดประชุม

รายงานการประชุมได้มีการบันทึกไว้โดยแสดงรายชื่อของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม สรุปคำถามทั้งหมด คำอธิบายที่สำคัญไว้อย่างชัดเจน โดยผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมและวาระการประชุมย่อย ได้ถูกแบ่งออกเป็นเสียงที่เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง รายงานการประชุมได้มีการจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในระยะเวลาสิบวันหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด โดยที่สำเนารายงานการประชุมได้มีการแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทในเวลาเดียวกันด้วย

#### ฉ. การรายงานหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการรายงานหลักทรัพย์ และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รวมถึงการกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารไม่สามารถซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทได้ในช่วงระยะเวลา 15 วันทำการก่อน และ 2 วันทำการหลังจากวันที่จัดส่งข้อมูลการเงินประจำปี และงบการเงินประจำไตรมาสของบริษัทให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมก็ตาม นอกจากนี้ หากกรรมการหรือผู้บริหารท่านใดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจะต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการ และแจ้งให้กับฝ่ายเลขานุการบริษัททราบ รายงานดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

#### ข. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้จัดทำนโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดในรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะต้องมีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า บุคคลใดเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และรายการประเภทใดเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกำหนดเกณฑ์/มูลค่าเพื่อการอนุมัติและวัตถุประสงค์ในการเปิดเผย อีกทั้งขั้นตอนที่จะต้องปฏิบัติเมื่อเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันขึ้นมาใหม่ โดยมีการแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายนี้ในทุกต้นปีเพื่อเป็นการเตือนให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการของรายการที่เกี่ยวข้องมีการดำเนินการตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงนโยบายภายในของรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทอีกด้วย รายการที่เกี่ยวข้องกันใดที่เป็นรายการใหม่จะถูก

ส่งไปยังฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำการตรวจสอบความถูกต้อง หลังจากที่มีการตรวจสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายการดังกล่าวจะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะผ่านเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว จะเสนอต่อไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ หากไม่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รายการนั้นจะไม่มีผลบังคับใช้ ดังนั้น ในแต่ละไตรมาส รายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบริษัทย่อย จะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติอนุมัติหลักการว่าผู้บริหารมีอำนาจในการอนุมัติรายการภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล โปร่งใส ปราศจากการฉ้อโกงและทุจริต ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ต้องจัดอยู่ในประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติที่บุคคลทั่วไปตกลงเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องภายใต้หลักพื้นฐานของการเจรจาทางการค้า (เงื่อนไขทางการค้าทั่วไป) และปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียอันเป็นผลมาจากสถานะของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียกับการทำรายการในธุรกรรมใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม จะงดการลงคะแนนเสียงและไม่เข้าร่วมประชุม บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการค้ำประกันใดๆ แก่บุคคลภายนอกอื่นๆ

รายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันได้มีการแสดงไว้ในรายงานประจำปีด้วย

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น บุคลากร หุ้นส่วนทางธุรกิจ ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งบริษัทตระหนักดีว่าการได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะช่วยเสริมสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางการค้าและมีผลกำไรที่ยั่งยืน บริษัทมีนโยบายในการคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการฉบับใหม่ โดยนโยบายบางส่วนที่กล่าวถึงกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียก่อนหน้านี้ ได้ถูกนำมาพิจารณาทบทวนและนำมารวมไว้ด้วยกันเพื่อหลีกเลี่ยงข้อกำหนดที่ซ้ำซ้อน และเพื่อให้รายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นไปอย่างถูกต้องและชัดเจนมากขึ้น

นโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้ระบุไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่นโยบายดังต่อไปนี้

- นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
- นโยบายการต่อต้านทุจริต
- นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัย\*
- นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- นโยบายเรื่องโรคเอดส์ (HIV)

- นโยบายด้านความหลากหลาย
- การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
  - ผู้ถือหุ้น
  - ลูกค้า
  - ผู้ผลิตและผู้จัดหา
  - เจ้าหนี้
  - คู่แข่ง
  - รัฐบาล
  - สื่อ
- นโยบายการจ้างเหมา
- จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหา (Supplier Code of Conduct)

\* นโยบายทั้ง 2 ฉบับ ได้แก่ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และนโยบายด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย ถูกนำมารวมเข้าด้วยกันและแทนที่ด้วยนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัย (นโยบาย EHS) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564

นโยบายข้างต้นทั้งหมดที่รวมไว้อยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการนี้ได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแยกต่างหาก เพื่อการอ้างอิง ซึ่งนโยบายทั้งหมดมีการจัดโครงสร้างให้อยู่ในรูปแบบเดียวกัน

ฝ่ายบริหารจะเสริมสร้างรากฐานให้พนักงานทุกคนตระหนักและเข้าใจในนโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง และในเชิงสร้างสรรค์ โดยดำเนินการจัดฝึกอบรมหรือสัมมนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงตรวจสอบให้มีการปฏิบัติ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความคิดริเริ่มในโครงการ CGPAC เพื่อที่จะพัฒนาและปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหาไปยังผู้มีส่วนได้เสียหลักเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวได้มีการรับทราบและมีความเข้าใจที่ชัดเจนเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียหลักนั้นรวมถึงพนักงานของคู่ค้า ซัพพลายเออร์ ลูกค้า เจ้าหนี้ที่บริหารงานภายในท้องถิ่น หรือหน่วยงานกำกับดูแล และผู้สอบบัญชีภายนอก ซึ่งในปี 2564 โดยเฉลี่ยแล้วร้อยละ 69 ของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัท ได้มีการสื่อสารโดยตรงไปยังกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักต่างๆ

คู่มือและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจะได้รับการพิจารณาบทวนเป็นประจำ และมีการปรับปรุงแก้ไขได้ตามความจำเป็น

บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี ซึ่งสามารถเรียกดูข้อมูลรายงานได้จากเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ก. ผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจในลักษณะที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างวิสัยทัศน์เพื่อนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงแสวงหาธุรกิจและโครงการใหม่ ๆ ที่เพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

## ข. ลูกค้า

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะรักษาและสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนและความภักดีต่อลูกค้า อีกทั้งมีความ

มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและการให้บริการเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด ด้วยราคาที่เหมาะสมและมีมาตรฐานในการให้บริการที่ดีเยี่ยม รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทเชื่อมั่นและได้มีการเปิดช่องทางการติดต่อสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้จ้างบริษัท J.D. Power เพื่อทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปีที่ผ่านมา พบว่าดัชนีความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริษัทในปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 86.16 ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจดังกล่าวในปี 2564 โดยจะดำเนินการสำรวจอีกครั้งในปี 2565

## ค. บุคลากร

บุคลากรทั้งหมดของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยถือเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าและมีความสำคัญยิ่งต่อการเติบโตและอัตรากำไรของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานต่อบุคลากรของบริษัทให้มีความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน สามารถเทียบเคียงกับองค์กรอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาด้านทักษะความรู้และศักยภาพของพนักงาน และมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความหลากหลาย เพื่อกระตุ้นให้การทำงานของพนักงานมีประสิทธิภาพและเป็นที่น่าพึงพอใจ และดำรงไว้ให้อยู่กับองค์กรตลอดไป บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และจัดให้มีโครงการพัฒนาด้านทักษะเพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาศักยภาพและกระตุ้นความสามารถที่มีอยู่ให้พร้อมสำหรับการทำงาน

ในฐานที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก โรงงานแต่ละแห่งใช้นโยบายที่แตกต่างกันในด้านสวัสดิการของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบของท้องถิ่นนั้น ๆ

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในทุกภูมิภาคทั่วโลกที่เหมาะสม โดยจะปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบของประเทศที่บริษัทดำเนินการอยู่

รายละเอียดของค่าตอบแทนและกิจกรรมด้านการฝึกอบรมของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) จะปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ “บุคลากร” โดยจะปรากฏในส่วนท้ายของรายงานนี้

## ง. ผู้ผลิตและผู้จัดหา (Supplier)

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน แบบพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันกับหุ้นส่วนทางธุรกิจทุกราย บนพื้นฐานของการได้รับผลประโยชน์ร่วมกันและดำเนินการตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี บริษัทจะร่วมงานกับหุ้นส่วนทางธุรกิจด้วยความยุติธรรม ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทมั่นใจว่าผู้บริโภคจะเชื่อมั่นในความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัท ดังนั้นหุ้นส่วนทางธุรกิจต้องจัดหาสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานตรงตามมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยตามที่ได้ตกลงกันไว้

บริษัทได้กำหนดมาตรฐานในนโยบายของบริษัท โดยคาดหวังให้คู่ค้าทางธุรกิจดำเนินการตามมาตรฐานกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นการสร้างพันธมิตรร่วมกันในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ด้วยความรับผิดชอบ กำจัดและลดปริมาณขยะ ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มาจากธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์อินทรีย์และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามความต้องการของตลาดและความชื่นชอบของลูกค้า และพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และความต้องการทางธุรกิจ

หุ้นส่วนทางธุรกิจจะต้องปฏิบัติตามโดยนำหลักการด้านความปลอดภัย คุณภาพสินค้า แรงงาน สิทธิมนุษยชน สังคมและกฎหมาย และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และมั่นใจได้ว่าประเด็นต่าง ๆ เหล่านี้ มีการจัดการเป็นอย่างดีในการจัดหาสินค้าและบริการต่างๆ ให้กับบริษัท

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ด้านจริยธรรมของตนเองและคาดหวังว่าหุ้นส่วนทางธุรกิจจะดำเนินการตามหลักศีลธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย และการจัดการที่ดีในเรื่องของข้อมูลการแข่งขัน กรรมสิทธิ์ของข้อมูล รวมไปถึงทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ และปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม การแข่งขันทางการค้าและการทำการตลาดอย่างถูกต้อง

จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหาได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้หุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัททราบและปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยคณะกรรมการ CGPAC ได้รับรายงานจากหน่วยงานธุรกิจต่างๆ เป็นระยะเกี่ยวกับสถานะการปฏิบัติ

## จ. เจ้าหน้าที่

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจะให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวกับความคืบหน้าของบริษัทแก่เจ้าหน้าที่ เพื่อให้การติดต่อทางธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและสอดคล้องกับภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทมีความต้องการที่จะเห็นเจ้าหน้าที่ของบริษัทยึดมั่นในหลักการให้มีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตและการจัดส่งสินค้าและบริการต่าง ๆ จะเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในแต่ละธุรกิจที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจ

## ฉ. คู่แข่งขัน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ โดยเคารพในบริษัทคู่แข่งและจะปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตเช่นเดียวกับการเดินทางไปสู่การพัฒนาทางการตลาดและการเจริญเติบโตเพื่อประโยชน์ของอุตสาหกรรมโดยรวม

## ช. รัฐบาล

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความเคารพและให้เกียรติต่อความสัมพันธ์ที่บริษัทมีต่อรัฐบาลและหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลในเขตอำนาจศาลของประเทศต่างๆ ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ และจะปฏิบัติตามคำสั่ง ข้อกำหนดตามกฎหมาย และกฎหมายที่ใช้บังคับเกี่ยวกับธุรกิจต่างๆ ของบริษัททุกประการ

## ซ. สื่อ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) จะให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและถูกต้องแท้จริงแก่สื่อ ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทออกไปสู่สาธารณะ

ทั้งนี้ แม้ว่าฝ่ายสื่อสารองค์กรจะเป็นผู้ประสานงานเพื่อให้ข้อมูลต่างๆ แก่สื่อ แต่เฉพาะโฆษกผู้ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้นที่จะสามารถพูดหรือให้สัมภาษณ์ใดๆ แก่สื่อในนามของบริษัทได้

## ด. ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยใส่ใจและห่วงใยเกี่ยวกับความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้คนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นการสนับสนุน สิ่งแวดล้อม สังคมและส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการกำจัดของเสียด้วยวิธีการที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคนในชุมชนให้น้อยที่สุด โดยบริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีใช้เพียงแค่พัฒนาในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงทุกคนในชุมชนโดยรวม บริษัทต้องการสร้างความมั่นใจในเรื่องดังต่อไปนี้

- บริษัทจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพด้วยการบริการที่ดีเยี่ยมให้กับลูกค้าของบริษัท
- บริษัทสร้างมูลค่าให้กับนักลงทุน
- บริษัทมีสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมในการทำงาน
- บริษัทเป็นเพื่อนบ้านและมิตรที่ดีของชุมชน
- บริษัทลดปัญหาสิ่งแวดล้อม อันเป็นผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในโครงการที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมภายในท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการจัดฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และสามารถช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังร่วมมือกับโครงการบริหารจัดการขยะต่างๆ ที่ริเริ่มขึ้นซึ่งดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งดำเนินโครงการให้ความรู้แก่ชุมชนเพื่อส่งเสริมวิธีการบริหารจัดการขยะอย่างถูกต้อง

บริษัทสัญญาว่าจะดำเนินงานภายใต้กฎหมายสิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในแต่ละภูมิภาค ด้วยการวิเคราะห์เป็นระยะๆ และจัดให้มีการตรวจสอบจากบุคคลภายนอกในแต่ละโรงงาน

## ด. จรรยาบรรณ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้เกิดผลสำเร็จโดยให้มีการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมโดยใช้แนวทางของจรรยาบรรณ โดยปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมถึงหน่วยงานภายนอก คู่มือการกำกับดูแลกิจการฉบับใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อเดือนกันยายน 2562 ได้รวมเอาจรรยาบรรณสำหรับกรรมการและจรรยาบรรณสำหรับพนักงานของบริษัทเข้าไว้ด้วยกัน ซึ่งก่อนหน้านี้จรรยาบรรณสำหรับ



กรรมการและพนักงานได้แยกพิจารณากันต่างหาก ปัจจุบันนี้ ทุกนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่สะท้อนผ่านจรรยาบรรณ ซึ่งจัดและลดความซ้ำซ้อนที่มีอยู่เดิมเพื่อให้แน่ใจว่าค่านิยมของบริษัทได้ถูกนำไปปฏิบัติในการทำงานทุกวัน โดยการจัดฝึกอบรมที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณจะเป็นส่วนหนึ่งของการจัดฝึกอบรมในคู่มือฉบับใหม่นี้ด้วย

ทั้งนี้ ก่อนการจัดทำคู่มือฉบับใหม่ กรรมการและพนักงานทุกคนได้รับทราบถึงจรรยาบรรณสำหรับกรรมการและสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้องกับตนแล้ว

คู่มือการกำกับดูแลกิจการนั้นประกอบด้วยหนึ่งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของโอวีแอล ซึ่งกล่าวถึงพันธสัญญาว่าบริษัทจะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบ และปลูกฝังความภาคภูมิใจและเป้าหมายขององค์กรเพื่อให้บริษัทก้าวไปสู่การเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สองหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นรากฐานของการกำกับดูแลกิจการที่มุ่งผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระยะยาว และยังเป็นการรักษามูลค่าของผลประโยชน์ของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตาม จรรยาบรรณ ซึ่งประกอบด้วย 1) การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม 2) การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม 3) ค่านิยมที่ดีในสถานที่ทำงาน และ 4) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียท้ายสุดนี้ นโยบายการแจ้งเบาะแสซึ่งมีข้อมูลเกี่ยวกับช่องทางที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและแนวทางการดำเนินการกับรายงานเหล่านั้น

#### ก. นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการให้สินบน

คู่มือฉบับใหม่นี้ได้อธิบายจุดยืนที่ชัดเจนของบริษัทในการต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ในฐานะที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นเลิศตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงมีการกำหนดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเข้มงวดในการต่อต้านการให้สินบนและการฉ้อโกง

เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความรับผิดชอบในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัท โดยนโยบายได้กล่าวถึงนิยามของการทุจริตคอร์รัปชันและอธิบายถึงวิธีการปฏิบัติเพื่อหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ

บริษัทยังคงยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่น กฎหมายของแต่ละประเทศ และกฎหมายระหว่างประเทศตามที่เห็นสมควร

บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตครั้งแรกเมื่อปี 2557 และบริษัทได้ทำการยื่นเอกสารเพื่อขอต่ออายุสมาชิกเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนมีนาคม 2564 โดยจะมีอายุสมาชิกเป็นเวลา 3 ปี ซึ่งการต่ออายุครั้งเป็นการต่ออายุครั้งที่ 2 ของบริษัท หนึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในจะมีการตรวจสอบการทำงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานต่างๆ

โดยบริษัทได้กำหนดกรอบโครงสร้างในการต่อต้านการทุจริต ตลอดจนนโยบายและการนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างความตระหนักและนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมขององค์กร และเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทไทยที่ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก the Collective Action Against Corruption (CAC)

บริษัทได้มีการพัฒนา Anti-Corruption Assistance Package ("**Assistance Package**") และแจกจ่ายไปยังทุกหน่วยงานในปี 2563 ซึ่งเอกสารฉบับนี้ได้ถูกพัฒนาขึ้นตามกรอบแนวคิดด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางทั้งในประเทศไทยและระดับสากล โดยประกอบด้วยการชี้แจงวัตถุประสงค์และแนวทางการปฏิบัติเพื่อนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาต่อระบบงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพิ่มเติมจากระบบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเดิมที่ใช้อยู่ ซึ่งเครื่องมือนี้ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่างๆ และยังมีส่วนในการช่วยเสริมสร้างวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตของบริษัทอีกด้วย

เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ Anti-Corruption Assistance Package เป็นอย่างดี ผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานในแต่ละท้องถิ่นจะได้รับการอธิบายเกี่ยวกับเครื่องมือนี้ ผ่านการอบรมและวิดีโอสั้น

ในปี 2564 ข้อมูลใน Assistance Package พร้อมกับเช็ค리스트ระบบต่อต้านการทุจริตและเอกสารประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตที่ได้ตอบกลับโดยหน่วยงานต่างๆ ได้ถูกรวบรวมอยู่ในฐานข้อมูลที่ได้กล่าวถึงก่อนหน้านี้ ซึ่งจะช่วยให้ทุกหน่วยงานสามารถเข้าถึง และอ้างอิงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ ฐานข้อมูลยังได้ยกตัวอย่างแนวปฏิบัติที่ดีของการดำเนินการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้หน่วยงานท้องถิ่นสามารถนำไปปรับใช้กับระบบของตนเองได้

บริษัทได้สื่อสารข้อมูลด้วยวิธีการต่างๆ ให้แก่พนักงานถึงความแน่วแน่ในการไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการปฏิบัติในรูปแบบอื่นใดซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องในภาษาท้องถิ่นของแต่ละประเทศ

สื่อการศึกษาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและนโยบายดังกล่าวได้แสดงไว้บนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบภายในองค์กรของบริษัท และเผยแพร่ไปยังหน่วยงานในต่างประเทศเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายของบริษัทได้มีการสื่อสารและมีการปฏิบัติอย่างเป็นมาตรฐานทั่วโลก ซึ่งทีมงาน CGPAC จะติดตามความคืบหน้าของการฝึกอบรมและความตระหนักของพนักงานในทุกหน่วยงานอย่างต่อเนื่องและรับทราบข้อเสนอแนะเป็นระยะ

เพื่อที่จะสนับสนุนและติดตามการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบในทุกหน่วยงานและรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

#### ท. นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพในสิทธิมนุษยชนทุกประการ และมุ่งมั่นที่จะปกป้องและสนับสนุนสิทธิมนุษยชนดังที่ได้ระบุไว้ในปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และข้อตกลงร่วมทั้งสองฉบับ อันได้แก่ กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (The International Covenant on Civil and Political Rights) และกติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (The International Covenant on Economic, Social, and Cultural Rights) บริษัทจะหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ว่าในรูปแบบใดๆ และการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยผู้อื่น และจะปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศต่างๆ ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทจะไม่อดทนต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนไม่ว่าในรูปแบบใดๆ ให้บริษัททราบผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสต่างๆ โดยบุคคลใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการละเมิดนโยบายฉบับนี้ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการจ้างแรงงานเด็กอย่างผิดกฎหมาย และแรงงานทาส ความลำเอียง การเลือกปฏิบัติ การกลั่นแกล้ง และการคุกคาม บุคคลนั้นจะต้องถูกลงโทษทางวินัยภายในองค์กรและดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบของประเทศนั้นๆ

ในปี 2564 เพื่อเป็นการพัฒนาการดำเนินงานตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้เริ่มการลงนามรับรองด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Declaration) โดยหัวหน้ากลุ่มธุรกิจ (Business Heads) และหัวหน้าโรงงาน (Site Heads) ทุกคน ซึ่งเป็นกลุ่มคนสำคัญต่อการสร้างระบบและขั้นตอนการทำงานเพื่อป้องกันและระบุถึงการละเมิดหรือสถานการณ์ที่อาจเป็นการละเมิดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยการลงนามรับรองนี้จะเป็นหลักฐานที่แสดงถึงการปฏิบัติตามนโยบายในทุกระดับของโอวีแอลและชี้ให้เห็นถึงแง่มุมที่สามารถพัฒนาต่อไปได้ ทั้งนี้ หากโรงงานหรือกลุ่มธุรกิจมีการไม่ปฏิบัติตามนโยบาย หัวหน้ากลุ่มธุรกิจและหัวหน้าโรงงานจะต้องเปิดเผยรายละเอียดของปัญหาและการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหานั้น ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำการตรวจสอบตามข้อมูลที่ได้รับจากการลงนามรับรอง ทั้งนี้ การลงนามรับรองจะถูกจัดขึ้นทุกปีและสรุปของการลงนามจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนการแก้ไขให้ถูกต้องที่จำเป็นและเหมาะสมเพื่อให้ความช่วยเหลือแก่พนักงาน หากพนักงานผู้นั้นถูกละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยบุคคลที่สามหรือบุคคลภายนอก

## 5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คู่มือการกำกับดูแลกิจการได้รับรู้เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ว่ากรรมการและพนักงานของโอวีแอลไม่ควรให้ตนเองหรืออนุญาตให้ญาติของตนอยู่ในฐานะที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีต่อบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

กรรมการจะต้องไม่เป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือห้างหุ้นส่วนจำกัด โดยไม่จำกัดความรับผิด หรือดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดใดๆ ที่มีการดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ได้มีการแจ้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนที่จะได้รับมติแต่งตั้งให้เป็นกรรมการแล้ว

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องเปิดเผยข้อมูลและจัดเตรียมรายงานอย่างครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย

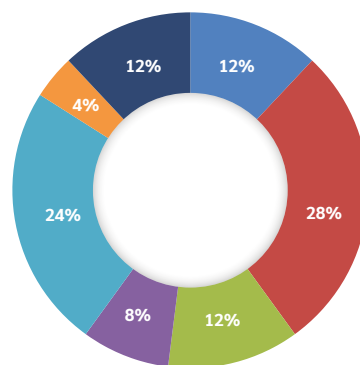
เพื่อเป็นการสนับสนุนดำเนินการตามนโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่บริษัทถูก Conflict of Interest Assistance Package ได้ถูกพัฒนาและเผยแพร่ให้แก่ทุกหน่วยงานเมื่อเดือนมิถุนายน 2564 โดยทีมงาน CGPAC ได้จัดการอบรมออนไลน์ทั้งหมดสามครั้งเพื่อสื่อสารกับทีมงานท้องถิ่นซึ่งมีหน้าที่เกี่ยวข้องกับเอกสารฉบับนี้ ซึ่งทางทีมงาน CGPAC ได้ส่งวิดีโอบันทึกการอบรมทุกรอบให้แก่หน่วยงานทั้งหมดเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานมีความเข้าใจในการดำเนินงานในด้านดังกล่าว

## น. นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีบทบาทในการเปิดเผยการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ (ไม่ว่าจะขัดต่อกฎหมายหรือไม่ก็ตาม) ให้แก่คณะกรรมการแจ้งเบาะแส (Whistleblower Committee) โดยไม่จำเป็นต้องรายงานผ่านผู้บังคับบัญชาในสายงานและไม่ต้องเปิดเผยตัวผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนทั่วทุกภูมิภาคในโลกทราบ และสามารถเรียกดูนโยบายนี้ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท พนักงานของบริษัทสามารถติดต่อกับคณะกรรมการแจ้งเบาะแสผ่านทางอีเมล [ethics@indorama.net](mailto:ethics@indorama.net) ถึงคณะกรรมการแจ้งเบาะแสแผนกสำนักงานใหญ่ของบริษัทในกรุงเทพมหานคร หรือช่องทางการแจ้งเบาะแสอีกช่องทางหนึ่งผ่านเว็บไซต์ที่ดูแลโดยหน่วยงานภายนอก คือ [whistleblower.indoramaventures.com](http://whistleblower.indoramaventures.com) โดยมีวัตถุประสงค์หลักของช่องทางการรายงานเหล่านี้ คือ การให้ตัวเลือกในการแจ้งเบาะแสบนไม่ระบุตัวตนของผู้แจ้งเพื่อให้ผู้แจ้งสามารถเลือกช่องทางที่เห็นว่าสะดวกและปลอดภัยมากที่สุด และเป็นช่องทางการสื่อสารที่อิสระระหว่างผู้แจ้งและคณะกรรมการแจ้งเบาะแส (Whistleblower Committee) ในทางกลับกัน คณะกรรมการแจ้งเบาะแสรับรองว่าการแจ้งเบาะแสนั้นจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับในทุกกรณี นอกจากนี้ ไม่ว่าเหตุผลใดๆ ก็ตามจะไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นปรีกษณ์ต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ ได้ถูกสื่อสารไปยังทุกหน่วยงานธุรกิจของบริษัทเพื่อรับทราบ

ในปี 2564 คณะกรรมการแจ้งเบาะแสได้รับการแจ้งเบาะแสทั้งหมด 25 เรื่อง โดยได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาลงไปแล้ว 16 เรื่อง และอยู่ระหว่างการสอบสวนอีก 6 เรื่อง ขณะที่อีก 3 เรื่องไม่ถูกจัดให้อยู่ในประเภทของการแจ้งเบาะแส ซึ่งคณะกรรมการแจ้งเบาะแสได้ตัดสินใจให้มีการดำเนินการมาตรการแก้ไขที่เหมาะสมบนพื้นฐานข้อมูลและผลสรุปจากการสอบสวน โดยได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เรื่องการแจ้งเบาะแสที่ได้รับในปี 2563 ได้รับการแก้ไขปัญหาลงแล้วทั้งหมด ประเภทของการแจ้งเบาะแสที่ได้รับในปี 2564 จะปรากฏอยู่ในแผนภูมิด้านล่าง โดยคณะกรรมการแจ้งเบาะแสได้รายงานผลสรุปของการสอบสวนรวมถึงผลการดำเนินการเกี่ยวกับเบาะแสที่ได้รับแจ้งดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการบริษัททราบ

ประเภทของการแจ้งเบาะแสที่ได้รับในปี 2564



- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การฉ้อโกงและการทุจริต
- สิทธิมนุษยชน - การเลือกปฏิบัติและความถูกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
- สิทธิมนุษยชน - การคุกคาม/พฤติกรรมก้าวร้าว
- สิทธิมนุษยชน - การเลือกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม
- กรณีที่ไม่ถูกจัดให้อยู่ในประเภทของการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการแจ้งเบาะแสได้จัดประชุมทุกเดือน โดยมีการเชิญผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายบุคคลฝ่ายตรวจสอบภายใน กลุ่มงานธุรกิจ และหน่วยงานภายนอกมาให้การสนับสนุนในขั้นตอนการสอบสวนตามความจำเป็น ซึ่งคณะกรรมการได้มีการแจ้งถึงสถานะของรายงานให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสดำเนินการในระยะเวลาที่เหมาะสม

จากจำนวนการรายงานที่เพิ่มขึ้น สะท้อนให้เห็นถึงความตระหนักถึงกลไกในการแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้เป็นอย่างดีจากการเข้าร่วมการฝึกอบรม ซึ่งยังคงจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องนี้ต่อไป

ทั้งนี้ นโยบายการแจ้งเบาะแสดังกล่าวเว็บไซต์ที่ใช้แจ้งเบาะแสดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสหภาพยุโรป (General Data Protection Regulation: GDPR) โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ถ้อยแถลงว่าด้วยความเป็นส่วนตัวสำหรับการแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้ถูกแก้ไขเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562

#### บ. ช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องราวร้องทุกข์หรือแสดงความคิดเห็นมายังคณะกรรมการอิสระโดยการส่งอีเมลล์มายัง independentdirectors@indorama.net โดยไม่คำนึงถึงว่าผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะเป็นพนักงานของบริษัทหรือบุคคลภายนอก

ช่องทางสำหรับติดต่อกับคณะกรรมการแจ้งเบาะแสดังกล่าวและคณะกรรมการอิสระนั้นได้แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### ป. กรณีที่มีการไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

บุคคลใดที่ละเลยหรือจงใจละเมิดคู่มือการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการกระทำอันผิดกฎหมายที่อาจไม่ได้รับรู้ไว้ในนโยบายอย่างชัดเจน จะต้องระงับโทษตามกฎหมายและถูกระเบียบโดยบริษัทจะดำเนินการต่อบุคคลดังกล่าวตามที่เห็นสมควรและตามที่กฎหมายอนุญาต

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือการตัดสินใจใดๆ ในการลงทุนของบริษัท โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีความโปร่งใส โดยผ่านช่องทางที่ง่ายต่อการเข้าถึงอย่างเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้ เพื่อสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ช่องทางการสื่อสารของบริษัทมีหลายทาง ได้แก่ แบบ 56-1 One Report คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ข่าวประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมนักวิเคราะห์ และเว็บไซต์ของบริษัท

ผู้บริหารที่สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท (Group CEO) ฝ่ายเลขานุการบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นการให้ข้อมูลในโอกาสที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความสนใจของนักลงทุนในแต่ละกลุ่ม โดยอาจจะเป็นการประชุม เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น

หุ้น เจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์โดยเป็นการหารือด้านผลประกอบการ การจัดทำ Road Show และอื่น ๆ เป็นต้น

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาพิจารณาผลตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้มีการกำหนดนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการ NCCG และฝ่ายบริหารจะเป็นผู้รับไปปฏิบัติ สาระสำคัญของนโยบายและเกณฑ์การสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่และการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งอื้อวาระและหัวข้อการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการบริษัท

สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ไว้ใน “ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และผู้บริหาร” ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท”

กฎบัตรและนโยบายของบริษัทจะมีการพิจารณาทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีโดยคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติที่ดีที่สุดและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงแก้ไขและอนุมัติตามที่คณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องนำเสนอในเรื่องดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564
- นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัย (EHS) ได้รับการอนุมัติ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564

กฎบัตรที่ผ่านการพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการนำข้อมูลขึ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัท และมีความเห็นให้แก้ไขตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อเดือนสิงหาคม 2564

บริษัทให้ความสำคัญกับเว็บไซต์ของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งจัดให้มีทั้งรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทั้งหมดได้รับการปรับปรุงให้เป็นข้อมูลล่าสุด

ในปี 2564 และในปีอื่น ๆ ที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยปฏิบัติการใดๆ อันเป็นการละเมิดต่อกฎระเบียบด้านการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ข้อมูลที่มีการปรับปรุงเป็นประจำในเว็บไซต์ของบริษัท มีดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม รายงานทางการเงิน รายงานบทวิเคราะห์ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ รายงานประจำปี นโยบายบริษัท โครงสร้างองค์กร ข้อมูลบริษัทย่อย คณะกรรมการและผู้บริหาร โครงสร้างผู้ถือหุ้นและรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แบบ 56-1 One Report โดยแสดงข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความเสี่ยง ข้อพิพาททางกฎหมาย โครงสร้างเงินทุน

รวมถึงข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับการถือหุ้น บริษัทจัดให้มีปฏิทินโดยแจ้งเรื่องหรือเหตุการณ์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้พนักงานหรือผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้

บริษัทได้ดำเนินการตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทมีการแต่งตั้งฝ่าย/บุคลากรให้ดูแลการสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุนเพื่อเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นให้กับนักลงทุนในเรื่องที่เกี่ยวกับการรายงานทางการเงินและเรื่องอื่น ๆ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวได้เข้าร่วมในกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ อาทิ การเข้าเยี่ยมชมโรงงาน ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าว

ถูกจัดขึ้นเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์เป็นต้น รวมถึงการประชุมเพื่อพบปะกับนักลงทุนจะมีการดำเนินการเป็นประจำอีกด้วย

ผู้สนใจสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2661-6661 ต่อ 134 หรืออีเมล [ir@indorama.net](mailto:ir@indorama.net) และสามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมจากเว็บไซต์ของบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทมีการดำเนินการที่สอดคล้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และวิธีปฏิบัติที่เพิ่มความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังระบุว่าข้อมูลที่นำเสนอในรายงานทางการเงินทั้งหมดนั้น ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอโดยประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงนามในรายงานนี้

การถือหุ้นของกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง วันที่ 1 มีนาคม 2565 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลงในปี 2564		ณ วันที่ 1 มีนาคม 2565	
		จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายศรี ปราภาส โลเอีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
2	นายอลก โลเอีย	1,000,010	ได้มา/จำหน่ายไป	-	1,000,010	0.018
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
3	นางสุจิตรา โลเอีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,000,010	ได้มา/จำหน่ายไป	-	1,000,010	0.018
4	นายอมิต โลเอีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
5	นายยาโฆวตัน โลเอีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
6	นายติลป กุมาร อากาวาล	439,981	ได้มา/จำหน่ายไป	124,792	564,773	0.010
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
7	นายอุเดย์ พอล ชิงห์ กิล	141,949	ได้มา/จำหน่ายไป	44,532	186,481	0.003
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
8	นายชันเจย์ อาฮูจา	101,033	ได้มา/จำหน่ายไป	34,098	135,131	0.002
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
9	นายระเชียร ศรีมงคล	991,400	ได้มา/จำหน่ายไป	-	991,400	0.018
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
10	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	4,534,932	ได้มา/จำหน่ายไป	-	4,534,932	0.081
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
11	ดร.ศิริ การเจริญดี	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
12	นายคณิต สีห์	300,000	ได้มา/จำหน่ายไป	-	300,000	0.005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-



ลำดับ	ชื่อ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ (หุ้น)		ณ วันที่ 1 มีนาคม 2565	
			เปลี่ยนแปลงในปี 2564	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
13	นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	750,000	ได้มา/จำหน่ายไป	-	750,000	0.013
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
14	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	-	ได้มา/จำหน่ายไป	100,000	100,000	0.002
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
15	นางไขศรี เนื่องสิริกาเพียร	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
16	ดร. ฮาราลด์ ลิงค์	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	2,000,000*	0.036
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
17	นายอะลาสแตร์ มาร์ค พอร์ท	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
18	นายคริสโตเฟอร์ แอนโทนี เคนนีลลี	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
19	นายเคลาซ์ โฮลซ์	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
20	นายมาโนช กุมาร ชาร์มา	39,434	ได้มา/จำหน่ายไป	10,803	28,631	0.001
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-

\* หุ้นสามัญที่ได้มาก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

## การรายงาน

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่เลขานุการบริษัททราบทุกๆ ไตรมาส ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะทำการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยทุกๆ ไตรมาส ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

อีกทั้ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมด จะต้องมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามที่ระบุในแบบฟอร์ม “Declaration of Interest” ในช่วงต้นปี โดยแบบฟอร์มดังกล่าวจะถูกเก็บไว้ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### ก. ความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่า แผนงาน กลยุทธ์ นโยบายหลักและงบประมาณ และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ มีการกำหนดแผนงานและงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยโดยละเอียด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและเพื่อให้บรรลุตาม

เป้าหมายที่วางไว้ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังวางระบบการควบคุมภายใน และขั้นตอนการตรวจสอบที่ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงอีกด้วยด้วยรายจ่ายฝ่ายทุน (CAPEX) หลักๆ ทั้งหมดต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทโดยละเอียดมีการนำเสนอโดยหัวหน้าของแต่ละส่วนธุรกิจ

ในช่วงต้นปี คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี โดยจะมีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจในการประชุมแผนกลยุทธ์ซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหารในการประชุมดังกล่าว ผู้บริหารระดับสูงจากแต่ละส่วนธุรกิจทั่วโลกจะร่วมอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานและแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การประชุมในครั้งนี้ คณะกรรมการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการอิสระมีโอกาสในการพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารจากส่วนธุรกิจต่าง ๆ เพื่อทำความเข้าใจในธุรกิจที่หลากหลาย

หลังจากที่มีการนำเสนอแผนกลยุทธ์ครบทุกส่วนธุรกิจ แผนดำเนินงานประจำปีจะได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมอย่างไม่เป็นทางการหลายครั้ง ซึ่งมีการร่วมประชุมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหารอาวุโส เกี่ยวกับเรื่องผลประกอบการของบริษัท เป้าหมายด้านกลยุทธ์และแนวโน้มของอุตสาหกรรม โดยการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้แสดงข้อคิดเห็นรวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ทั้งนี้ การนำเสนอข้อมูลโดยฝ่ายบริหารนั้น เป็นข้อมูลที่ได้จากการประชุมคณะกรรมการบริหารในแต่ละส่วนธุรกิจที่จัดขึ้นเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของแต่ละภาคส่วนธุรกิจ

รายละเอียดของหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้รับใช้ชัดเจนอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

#### การพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

เฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้งของคณะกรรมการบริษัทคิดเป็นร้อยละ 98.15 ของการประชุมทั้งหมดในปี 2564 สำหรับการประชุมเพื่ออนุมัติงบประมาณประจำปี คณะกรรมการมีการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 สำหรับการพิจารณาอนุมัติในแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทจะอภิปรายในรายละเอียดโดยในแต่ละวาระนั้นจะต้องอนุมัติด้วยมติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้หัวหน้าของแต่ละธุรกิจ อธิบายรายละเอียดถึงสาเหตุที่ทำให้ธุรกิจต่ำกว่าเป้าหมาย และให้อธิบายแผนการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานในการประชุมครั้งถัดไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยใช้เครื่องมือต่างๆ มาช่วยในการติดตามผลการปฏิบัติ อาทิ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและผู้ผลิต ความเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการอบรม และอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทโดยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแลกิจการ ได้ดำเนินการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติภายในของบริษัทในเรื่องของการดำเนินการในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้อง

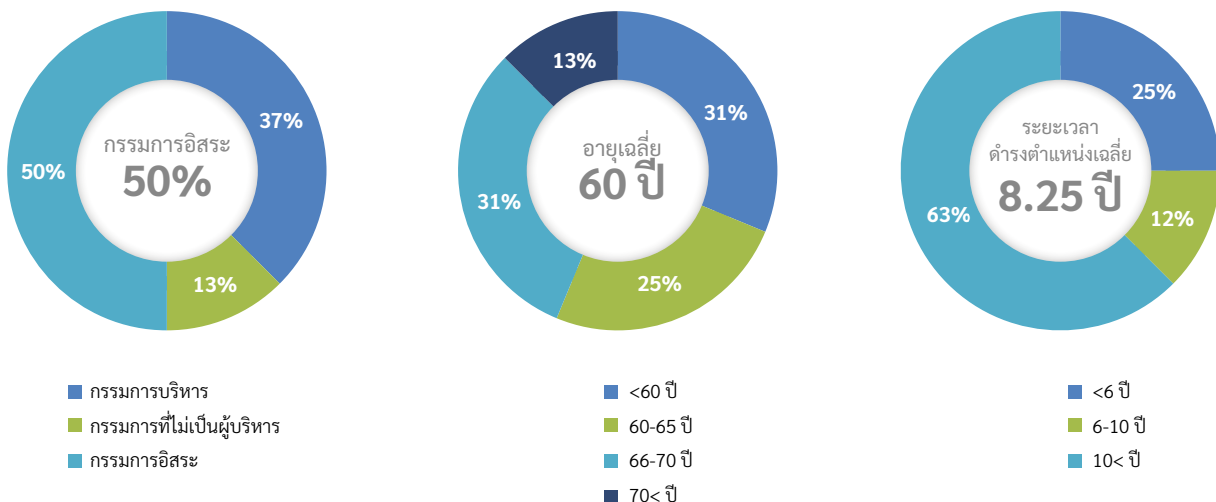
กันเกิดขึ้น โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายละเอียดของรายงานที่เกี่ยวข้องกันได้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องไว้ในแบบ 56-1 One Report กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่อาจเกี่ยวข้องกับความขัดแย้งกันของผลประโยชน์ต้องงดออกเสียงในวาระตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายกำหนดให้พนักงานทุกระดับ ห้ามนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เพราะการตัดสินใจทางธุรกิจจะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยการตรวจสอบแบบประเมินความมีประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะตรวจสอบแบบประเมินดังกล่าว เพื่อที่จะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดการประชุมแผนกลยุทธ์ในเดือนมกราคม เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูงจากทั่วโลก รวมทั้งจากผู้บริหารของบริษัทที่เพิ่งเข้าซื้อกิจการด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดงาน Capital Markets Day ประจำปีเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อสื่อสารกับนักลงทุนทั้งในเรื่องการซื้อขายที่เสร็จสิ้นลงไประหว่างปี โดยมีผู้บริหารระดับสูงที่ดูแลหน่วยธุรกิจทั่วโลกมานำเสนอ และเปิดโอกาสให้นักลงทุนสอบถามเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

#### ข. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท



ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 16 ท่าน โดยที่มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการมีความหลากหลายด้านสัญชาติ เพศ อายุ และทักษะ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีอคติต่อการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแต่อย่างใด โดยการสรรหาบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงความสามารถและคุณสมบัติของตัวบุคคลเท่านั้น ซึ่งองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมีกรรมการที่เป็นเพศหญิงจำนวน 2 ท่าน

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมเป็นไปตามขนาดของบริษัท การขยายและการกระจายด้านภูมิศาสตร์ จำนวนกรรมการบริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ซึ่งกรรมการทั้งหมดประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาในแง่ของความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถในการถ่วงดุลอำนาจ และมีความสามารถในการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจะยังคงรักษามาตรฐานให้มีความหลากหลายด้านคุณสมบัติของกรรมการ รวมถึงการสรรหากรรมการใหม่ในอนาคตด้วย อนึ่ง ในกรณีที่มีความจำเป็น คณะกรรมการบริษัทได้มีนโยบายที่จะใช้บริการจากบริษัทที่ปรึกษาในการสรรหาและแทนที่กรรมการใหม่ของบริษัท

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

หน้าที่สำคัญของประธานกรรมการบริษัท คือ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพในการกำหนดภารกิจและกำหนดทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทให้เกิดผลสำเร็จ

ประธานกรรมการ คือ ผู้นำและเป็นผู้มีบทบาทที่สำคัญในการที่จะทำให้คณะกรรมการบริษัททำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบทบาทหลักที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดองค์ประกอบขนาดและโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทเพื่อก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ
- กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีการจัดตั้งรวมถึงมีองค์ประกอบและปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม
- จัดให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสูงสุดของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้เกิดการมีส่วนร่วมของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ ในกิจกรรม และกระบวนการในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการพัฒนาโครงสร้างที่ดีขึ้นและกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัท
- จัดให้มีเข้ารับโครงการที่เหมาะสมสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่
- ปฏิบัติตามบทบาทที่สำคัญในการควบคุมคณะกรรมการบริษัทและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและร่วมกันอุทิศตนเพื่อให้เกิดความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน
- จัดให้คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการประเมินและพัฒนาผลงานอย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารความมุ่งหวังในการร่วมมือกันไปยังกรรมการ รวมทั้งบริหารจัดการการปฏิบัติงานของกรรมการ
- จัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารอาวุโส
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
- จัดให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่ถูกต้องตรงเวลาและเพียงพอสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีช่องทางที่มีประสิทธิภาพในการติดต่อระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีที่ปรึกษาอิสระแก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ชื่อกรรมการ ประวัติโดยย่อ คุณสมบัติ คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และการถือหุ้น ในบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรู้ความสามารถ คุณวุฒิและประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท และยังระบุว่ากรรมการท่านใดเป็นกรรมการอิสระ กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ประวัติการดำรงตำแหน่งการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในประวัติกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลในเรื่องของการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการช่วยเหลือดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่ดูแลและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ากิจกรรมได้ดำเนินการโดยสอดคล้องตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทมีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

#### ข. กฎบัตร

บริษัทจัดให้มีกฎบัตรดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
- กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

กฎบัตรทั้งหมดได้ถูกนำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยแสดงไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

#### ค. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดในเรื่องของการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ

แต่ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการท่านใดของบริษัทฝ่าฝืนหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในปี 2564

#### ง. การครบกำหนดออกตามวาระของกรรมการ

กรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะครบกำหนดออกตามวาระ โดยหมุนเวียนกันไปในรอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท กรรมการที่ออกไปแล้วนั้นอาจได้รับเลือกตั้งใหม่กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้โดยการลงคะแนนเสียง ซึ่งเป็นการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติของกรรมการที่ครบกำหนดวาระในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นโดยที่กรรมการได้อนุญาตให้มีการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

หลังจากการพิจารณาถ้อยแถลงว่าธุรกิจของบริษัทมีความหลากหลาย และซับซ้อน ซึ่งต้องใช้เวลานานหลายปีในการศึกษาและทำความเข้าใจ เพื่อทำหน้าที่ในบทบาทของการเป็นคณะกรรมการ กรรมการอิสระ ชุดปัจจุบันได้แสดงให้เห็นถึงคุณค่าและความสามารถในช่วงหลายปีที่ผ่านมา และจะยังคงมีบทบาทสำคัญกับบริษัทต่อไป กรรมการที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทจะช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปในทิศทางที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอิสระทุกท่านจะมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างแท้จริง คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ NCCG จะพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เป็นคราวๆ ไป โดยจะพิจารณาเป็นรายปี เมื่อกรรมการมีการครบวาระการดำรงตำแหน่ง โดยจะพิจารณาจากหลักเกณฑ์จากเหตุผลที่ว่าธุรกิจของบริษัทมีความซับซ้อน ผลงานของกรรมการ สุขภาพ ทั้งนี้ เป็นไปตามความเหมาะสมของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งแทน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงไม่ได้กำหนดวาระของกรรมการอิสระว่าไม่ควรดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระเป็นคราว ๆ ไป และเป็นรายปี รวมทั้งจะพิจารณาจากข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หากมีกรรมการที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งบริษัทจะพิจารณาจากหลักเกณฑ์ซึ่งได้แก่ ความเชี่ยวชาญ การมีส่วนร่วม สุขภาพ รวมทั้งความพร้อมและความเหมาะสมของกรรมการที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน ทั้งนี้ เมื่อปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัติกำหนดอายุเกษียณของกรรมการอิสระอยู่ที่ 72 ปี

## จ. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองสำหรับปี 2564 ผลการปฏิบัติงานได้นำไปสรุปและหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ปรากฏว่าคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งปรากฏว่าผลการปฏิบัติงานจัดอยู่ในช่วงคะแนนดีมาก สำหรับปี 2564

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของหลักเกณฑ์ 6 ข้อ ดังนี้ ก) โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ข) บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ค) การประชุมคณะกรรมการบริษัท ง) หน้าที่ต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการ จ) ความเกี่ยวข้องของผู้บริหาร ฉ) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

คณะอนุกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทได้ดำเนินการโดยผ่านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ NCCG จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกท่านเป็นรายบุคคลอีกด้วย ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สนับสนุนเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- มีความเข้าใจในธุรกิจหลักของบริษัท และไม่กระทำการขัดต่อวัตถุประสงค์ของบริษัท หรือทำงานให้กับบริษัทคู่แข่ง

- มีความเข้าใจในบทบาทของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย และจริยธรรมของกรรมการบริษัท
- เข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และเข้าร่วมการประชุมอื่นนอกเหนือจากการประชุมปกติ ตลอดจนมีส่วนร่วมกับคณะกรรมการเมื่อมีเหตุจำเป็น
- ศึกษาวาระการประชุมก่อนที่เข้าร่วมการประชุมเพื่อให้แน่ใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจในวาระดังกล่าว
- สอบทานรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดด้วยความรอบคอบ
- พิจารณาเอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและกรรมการ หากพบประเด็นใดที่ไม่ชัดเจน ต้องสอบถามจากฝ่ายบริหารเพื่ออธิบายให้ชัดเจนโดยพลัน
- สอบถามในประเด็นสำคัญและให้คำแนะนำความเห็นแก่ฝ่ายบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดอื่นที่ต้องรับผิดชอบโดยส่งผลกระทบต่อเวลาการทำงานอย่างเหมาะสม
- สร้างความมั่นใจว่าจะบริหารงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยรักษาสติและประโยชน์ได้อย่างโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเต็มที่
- เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่สำคัญของบริษัท การเข้าซื้อกิจการ การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การขยายตัวของการลงทุนในโครงการ การดำเนินนโยบายและ/หรือการบริหารความเสี่ยงและเป็นต้น
- หลีกเลี่ยงการเข้าร่วมรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์
- หลีกเลี่ยงการดำรงตำแหน่งอื่นหรือทำงานซึ่งอาจนำไปสู่การขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ต่อบริษัท
- รับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารในคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างเหมาะสม
- ยินดีที่เปิดโอกาสจะมีส่วนร่วมในการพัฒนา รวมทั้งการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การประชุมสารสนเทศ การสัมมนา และปฏิบัติตามบทบาทใหม่
- มีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท มีความกระตือรือร้นในการแก้ไขอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งทบทวนเป้าหมายขององค์กร

## ในส่วนของกรรมการอิสระ

- แสดงถึงความเป็นอิสระของความคิดและการตัดสินใจในการที่จะปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

## ฉ. การปฏิบัติหน้าที่

ในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 8 ครั้ง โดยทั่วไปแล้วบริษัทจะเสนอให้มีการประชุมอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี โดยปกติจะจัดประชุมทุกๆ สามเดือน โดยจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมหากเห็นว่ามีจำเป็น เช่น มีการทบทวนผลการดำเนินงาน งบการเงิน แผนการดำเนินงาน หรือเรื่องอื่นๆ เป็นต้น ก่อนสิ้นปีกรรมการทุกคนจะได้รับตารางการประชุมของปีถัดไป ซึ่งได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านจะสามารถเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด

ภายใต้การจัดการของนายระพีพร ศรีมงคล ประธานกรรมการอิสระ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม กรรมการอิสระทุกท่านได้มีการเข้าร่วม



ประชุมโดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 เพื่อทบทวนและหารือเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและเรื่องอื่นๆ ซึ่งการประชุมกรรมการอิสระจะจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยจะมีการจัดขึ้นอีกครั้งในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 จากนั้นประธานกรรมการอิสระจะแจ้งผลการหารือแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป และฝ่ายบริหารจะเริ่มดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่จำเป็น

ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานกรรมการอิสระ และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งวาระและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม โดยจัดส่งเอกสารไปให้กรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล

ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการอนุญาตให้กรรมการแต่ละท่านเสนอความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยมีฝ่ายบริหารทำหน้าที่ตอบข้อซักถามในทุกประเด็นคำถาม ทั้งนี้หากกรรมการท่านใดต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถขอข้อมูลดังกล่าวจากเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

รายละเอียดของรายงานการประชุมซึ่งต้องมีการจัดทำในการประชุมแต่ละครั้งให้รวมถึง

- วันที่มีการประชุม
- เวลาเริ่มการประชุมและเสร็จสิ้นการประชุม
- รายชื่อกรรมการซึ่งเข้าร่วมประชุมและไม่ได้เข้าร่วมประชุม
- สรุปข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทในประเด็นต่าง ๆ
- รายงานการปรึกษาหารือโดยย่อ
- ข้อสังเกตของกรรมการ
- บุคคลผู้มีอำนาจจัดทำรายงานการประชุม

โดยจัดทำรายการประชุมภายใน 14 วัน และนำส่งรายงานการประชุมต่อกรรมการบริษัท

สรุปรายงานการประชุมของบริษัทย่อจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามที่กำหนด

ในปี 2564 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งหมดมีค่าเฉลี่ยรวมอยู่ที่ร้อยละ 98.15

รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2564

ชื่อ - สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง/ รูปแบบออนไลน์	คิดเป็นร้อยละ
1. นายศรี ปราภาช โลเฮีย	8/8	100
2. นายอาก โลเฮีย	8/8	100
3. นางสุจิตรา โลเฮีย	8/8	100
4. นายमित โลเฮีย	8/8	100
5. นายยาโซวตัน โลเฮีย	8/8	100
6. นายติลป กุมาร์ อากาวาล	8/8	100
7. นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล	8/8	100
8. นายชันเจย์ อาฮูจา	8/8	100
9. นายระเฑียร ศรีมงคล	8/8	100
10. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	8/8	100
11. ดร.ศิริ การเจริญดี	8/8	100
12. นายคณิต สีห์	8/8	100
13. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	8/8	100
14. นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	3/3	100
15. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	8/8	100
16. นางไซศรี เนืองสิขพาเพียร	8/8	100
17. นายไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี*	2/3	66.67
18. ดร. ฮาราลด์ ลิงค์**	1/1	100

หมายเหตุ

\* นายไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทแทนนายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งมีผลเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 อย่างไรก็ตาม นายไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2564

\*\* ดร. ฮาราลด์ ลิงค์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทแทนนายไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564



**ข. การวัดประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการบริหาร**  
**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหาร**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการบริหารท่านอื่นๆ จะมีการใช้เครื่องมือชี้วัดประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ NCCG โดยใช้รูปแบบ Balanced Scorecard และในช่วงสิ้นปี ผลการปฏิบัติงานจะถูกนำมาคำนวณคำตอบแทนโดยคณะกรรมการ NCCG

สำหรับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการ NCCG จะพิจารณาและอนุมัติโครงสร้างคำตอบแทนจากผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้พิจารณาอนุมัติคำตอบแทนประจำปี รวมทั้งเงินเดือนโบนัสและผลตอบแทนอื่น โดยที่ระดับผู้จัดการทุกสายงานจะดำเนินการตามหลักการเดียวกัน

รายละเอียดได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหาร”

**ข. คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย**

คำตอบแทนของกรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งโบนัสของกรรมการได้รับการพิจารณาจากผลงานที่ได้รับมอบหมายและความรับผิดชอบ คำตอบแทนดังกล่าวเสนอโดยคณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ NCCG และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและขั้นตอนการพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารและกรรมการบริษัทของคณะกรรมการ NCCG นั้นได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ”

สำหรับคำตอบแทนประจำปี 2564 นั้น ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 22,000,000 บาท ทั้งนี้ คำตอบแทนที่จ่ายจริงในปี 2564 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 21,220,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติคือ จำนวนเงิน 22,000,000 บาท รายละเอียดของคำตอบแทนที่จ่ายมีดังนี้

คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการบริษัท

ลำดับ	กรรมการอิสระ/กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1.	นายศรี ปราภาช โลเฮีย	75,000 ต่อเดือน	900,000
2.	นายระเชียร ศรีมงคล	50,000 ต่อเดือน	600,000
3.	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	50,000 ต่อเดือน	600,000
4.	นายจักรมณท์ ฝาสุกวนิช	50,000 ต่อเดือน	200,000
5.	นายอมิต โลเฮีย	50,000 ต่อเดือน	600,000
6.	ดร.ศิริ การเจริญดี	50,000 ต่อเดือน	600,000
7.	นายคณิต สี่ห์	50,000 ต่อเดือน	600,000
8.	นายรัสเซล เลตัน เคนูเอวา	50,000 ต่อเดือน	600,000
9.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	50,000 ต่อเดือน	600,000
10.	นางไขศรี เนื่องสิริกาเพียร*	50,000 ต่อเดือน	600,000
11.	นายไมเคิล จอร์จ ดีชอมบรี*	50,000 ต่อเดือน	300,000
12.	ดร. ฮาราลด์ ลิงค์**	50,000 ต่อเดือน	100,000
<b>รวม</b>			<b>6,300,000</b>

หมายเหตุ

\* คำตอบแทนประจำปีของนายจักรมณท์ ฝาสุกวนิช จ่ายถึงเดือนเมษายน 2564 และคำตอบแทนประจำปีของนายไมเคิล จอร์จ ดีชอมบรี เริ่มจ่ายนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2564

\*\* คำตอบแทนของ ดร. ฮาราลด์ ลิงค์ เริ่มจ่ายนับตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2564

คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1.	นายระเชียร ศรีมงคล	75,000 ต่อเดือน	900,000
2.	ดร.ศิริ การเจริญดี	50,000 ต่อเดือน	600,000
3.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	50,000 ต่อเดือน	600,000
<b>รวม</b>			<b>2,100,000</b>

ค่าตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1.	นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	35,000 ต่อเดือน	420,000
2.	นายวิลเลียม เอ็ลลิวู๊ด ไฮเน็ค	25,000 ต่อเดือน	300,000
3.	ดร.ศิริ การเจริญดี	25,000 ต่อเดือน	300,000
4.	นายคณิต สีห์	25,000 ต่อเดือน	300,000
5.	นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช*	25,000 ต่อเดือน	100,000
6.	นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร*	25,000 ต่อเดือน	200,000
รวม			1,620,000

หมายเหตุ \* ค่าตอบแทนของนายจักรมณท์ ผาสุกวนิช จ่ายถึงเดือนเมษายน 2564 และค่าตอบแทนของนางไขศรี เนื่องสีกาเพียร เริ่มจ่ายนับจากเดือนพฤษภาคม 2564

ค่าตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1.	นายระพีพร ศรีมงคล	25,000 ต่อเดือน	300,000
2.	นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	25,000 ต่อเดือน	300,000
3.	นายคณิต สีห์	25,000 ต่อเดือน	300,000
4.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	25,000 ต่อเดือน	300,000
รวม			1,200,000

โบนัสที่จ่ายให้กับกรรมการบริษัท จากผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2563

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1.	นายศรี ปราภาส โลเฮีย	869,570
2.	นายอาลภ โลเฮีย	869,570
3.	นางสุจิตรา โลเฮีย	579,710
4.	นายอมิต โลเฮีย	434,780
5.	นายดีลิลป์ กุมาร อากวาล	579,710
6.	นายอุเคย์ พอล ซิงห์ กิล	579,710
7.	นายชันเจย์ อาฮูจา	579,710
8.	นายระพีพร ศรีมงคล	869,570
9.	นายมาริช สมารัมภ์	144,930
10.	นายวิลเลียม เอ็ลลิวู๊ด ไฮเน็ค	579,710
11.	ดร.ศิริ การเจริญดี	579,710
12.	นายคณิต สีห์	579,710
13.	นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	579,710
14.	นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช	579,710
15.	นายยาโซวตัน โลเฮีย	579,700
16.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	579,710
17.	นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร	434,780
รวม		10,000,000

หมายเหตุ กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำปี

#### ด. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

หลักเกณฑ์สำคัญในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ NCCG มีดังนี้

- พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานและโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารของบริษัทประจำปี โดยที่คณะกรรมการ NCCG ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี รวมทั้งเงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุนของกรรมการบริหาร โดยคำนึงถึงข้อเสนอแนะของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการ NCCG จะมีการติดต่อสื่อสารกับผู้นำของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาและอนุมัติเป้าหมายขององค์กรและวัตถุประสงค์ (KPI) ประจำปี โดยนำไปใช้เพื่อการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้คณะกรรมการ NCCG ประเมินผลอย่างน้อยหนึ่งครั้งต่อปี ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ โดยนำผลการประเมินนี้เป็นหลักการพื้นฐานในการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุน (หากมี)
- พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการ NCCG จะอนุมัติหรืออาจมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงโดยรวมถึงเงินเดือน โบนัสและสิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุน (หากมี)
- ฐานเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการบริหารขึ้นอยู่กับขอบเขตของความรับผิดชอบของการปฏิบัติงานและช่วงระยะเวลาของการปฏิบัติงาน

- โบนัสประจำปีและการเปลี่ยนแปลงเปอร์เซ็นต์จากการจ่ายโบนัสประจำปีก่อนหน้านี้ของผู้บริหารระดับสูงจะถูกกำหนดภายหลังจากที่มีการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม ผลการดำเนินงานของบริษัทหรือหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้มีการปฏิบัติงานหรือความเป็นผู้นำของผู้บริหารระดับสูง โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละฝ่ายงานโดยเทียบกับความคาดหวังหรือเป้าหมายของบริษัทซึ่งได้จัดทำขึ้นในช่วงต้นปี การจ่ายโบนัสนั้นยังสะท้อนและเป็นไปตามสัดส่วนของผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท
- การจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุนจะจ่ายตามนโยบายของคู่มือของฝ่ายทรัพยากรบุคคลโดยมีการพิจารณาบทบาทเป็นคราว ๆ ไป

สำหรับค่าตอบแทนที่จ่ายจริงให้กับทีมผู้บริหารของบริษัทในปี 2564 นั้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 349 ล้านบาท

ก. รายละเอียดค่าตอบแทน ที่จ่ายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อ/ตำแหน่ง	2562			2563			2564		
		เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม
1.	นายอาก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	39.58	31.19	70.77	39.77	26.84	66.61	42.80	53.07	95.87
2.	นายคิลิป กุมาร์ อากาวาล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจ Combined PET, IOD และ Fibers และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (รักษาการชั่วคราว)	39.18	29.43	68.61	39.32	25.45	64.77	60.75	41.50	102.25

ข. รายละเอียดค่าตอบแทน ที่จ่ายให้แก่ทีมผู้บริหารและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งใน Indorama Management Council (IMC) ซึ่งประกอบด้วย นางสุจิตรา โลเฮีย นายอุทัย พอล ชิงห์ กิล นายชันเจย์ อาฮูจา นายโรเบิร์ตโต้ เบททีนี และ นายยาโซวตัน โลเฮีย มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

2562			2563			2564		
เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม
78.10	62.93	141.03	80.98	61.28	142.26	82.23	68.53	150.76

ค่าตอบแทนที่จ่ายข้างต้นนั้น รวมถึงเงินเดือน โบนัส และเงินพิเศษตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการ NCCG ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จของงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET, IOD และ Fibers ในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปแบบหุ้น

#### ก. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการ NCCG ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหารหลักที่สำคัญโดยมีการหารือกับคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับตำแหน่งพนักงานอื่นๆ ทั้งหมด ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาตามสายงานในการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งจะดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะพัฒนาบุคลากรของบริษัทโดยจัดให้มีการฝึกอบรมให้แก่พนักงาน ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการที่รวดเร็ว และเชื่อมั่นว่าเป็นการเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงานได้เป็นอย่างดี

#### ท. การประชุม Group Management Conference

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปีเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทและแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระเกี่ยว



กับทิศทางในอนาคตของบริษัท โดยบริษัทจัดให้มีการประชุม Group Management Conference ปี 2564 เมื่อวันที่ 28-29 มกราคม 2564 โดยผ่านช่องทางออนไลน์

5. การพัฒนาทางวิชาชีพของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในระหว่างปีจะได้รับแฟ้มเอกสารการปฐมนิเทศกรรมการซึ่งมีข้อมูลครบถ้วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเครื่องมือในการช่วยให้กรรมการได้ศึกษาและทำความเข้าใจกับธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติงานและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทได้เป็นอย่างดี รวมถึง สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้ การประชุมปฐมนิเทศกรรมการได้มีทีมผู้บริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจงธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

นอกจากมีการประชุมเป็นระยะๆ กับทีมผู้บริหารแล้ว กรรมการบริษัทยังได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประชุมทางธุรกิจที่จัดขึ้นตลอดทั้งปีด้วย

การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมการสัมมนา การฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จะช่วยปรับปรุงและเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่บริษัทต่อไป

ในปี 2564 กรรมการบริษัทได้มีการเข้าร่วมฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การฝึกอบรม
นายชันเจย์ อาสุจา	รักษาการประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET	หลักสูตรการเงินพื้นฐาน ศาสตร์ที่นักบัญชี รุ่นใหม่ควรรู้ จัดโดยสถาบัน อบรมบัญชี ซีพีดี ดิวเตอร์
		หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 183/2021 จัดโดยสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายไมเคิล จอร์จ ดีชอมบรี	กรรมการอิสระ	

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนพฤศจิกายน 2564 ทีม Global Risk Management and Business Continuity (BC) ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องของความเสี่ยงที่มีอยู่ และกำลังจะเกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโอวีแอล และได้แจ้งให้มีการฝึกอบรมโดยบุคคลภายนอกในปี 2565

รายละเอียดของหลักสูตรต่างๆ ที่กรรมการได้เข้าร่วมอบรม แสดงไว้ในประวัติของกรรมการแล้ว

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้กำหนดคุณสมบัติของบุคคลผู้ที่มีความรับผิดชอบสูงสุดในด้านบัญชีและการเงิน (“CFO”) และบุคคลผู้ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี จะต้องเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดย CFO และผู้รับผิดชอบสูงสุดฝ่ายบัญชีของบริษัท ได้ผ่านการฝึกอบรมดังกล่าวในปี 2564 แล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

การฝึกอบรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน (CFO) นายคิลิป ภูมิ อากาศ	ผู้รับผิดชอบสูงสุด ฝ่ายบัญชี นายมาโนช ภูมิ ชาธมา
หลักสูตรการพัฒนาที่จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.)	หลักสูตรการฝึกอบรม E-learning CFO's Orientation Course (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) หัวข้อ Accounting and Financial Preparation (CFO's Orientation Course) จัดโดยสถาบัน พัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำนวน 12 ชั่วโมง	หลักสูตรการเงิน พื้นฐาน ศาสตร์ที่นัก บัญชีรุ่นใหม่ควรรู้ จัดโดย สถาบันอบรมบัญชี ซีพีดี ดิวเตอร์ จำนวน 7 ชั่วโมง

หมายเหตุ: นายคิลิป ภูมิอากาศ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) แทนนายชันเจย์ อาสุจา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ (ข) คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และ (ค) คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายระพีพร ศรีมงคล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.ศิริการ เจริญดี และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ดำรงตำแหน่งสมาชิกกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสมาชิกทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และเป็นผู้มีประสบการณ์ มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันจะครบกำหนดตามวาระในเดือนกันยายน 2566

ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ – สกุล	การเข้าร่วมประชุม
นายระพีพร ศรีมงคล*	6/6
ดร.ศิริ การเจริญดี*	6/6
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	6/6

**หมายเหตุ** \* นายระพีพร ศรีมงคล และ ดร.ศิริ การเจริญดี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงิน

ทั้งนี้ หน้าทีและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบจะระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

ประธานกรรมการตรวจสอบได้รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหลังการประชุม ระหว่างการประชุมนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการพิจารณาในประเด็นต่างๆ ที่เร่งด่วนร่วมกับผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีตามกฎหมาย

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

#### การตรวจสอบภายใน

บริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงจัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในและกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งนายณารายานาสวามี สุภรามานิยม ให้เป็นหัวหน้าของฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตรวจสอบกิจกรรมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับการกำหนดแผนงานการตรวจสอบประจำปีในแต่ละหน่วยงานจะต้องได้รับการอนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการทบทวนผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในโดยเทียบกับแผนงานที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้เป็นระยะๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ข้อเสนอแนะต่อผู้บริหารอีกด้วย สำหรับปี 2564 ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการตรวจสอบหน่วยงานต่างๆ ของบริษัททั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยทำการตรวจสอบเป็นระยะๆ เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



## คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ นายวิลเลียม เอ็ลลิวู๊ด ไฮเน็ค ดร.ศิริ การเจริญดี นายคณิต สีห์ และนางไขศรี เนื่องสีกาเพียร โดยนางไขศรี เนื่องสีกาเพียร ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการแทน นายจักรมณต์ ผาสุกวนิชที่พ้นจากตำแหน่งเมื่อเดือนเมษายน 2564 ทั้งนี้ สมาชิกทั้งหมดของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 มีมติแต่งตั้งให้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งจะครบกำหนดตามวาระในเดือนพฤษภาคม 2565

ทั้งนี้ นายอาก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิกแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	3/3
2. นายวิลเลียม เอ็ลลิวู๊ด ไฮเน็ค	1/3
3. ดร.ศิริ การเจริญดี	3/3
3. นายคณิต สีห์	3/3
4. นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	1/1
5. นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร	2/2

**หมายเหตุ** \* นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ แทนนายจักรมณต์ ผาสุกวนิช โดยมีผลเมื่อเดือนเมษายน 2564

ทั้งนี้ หน้าทีและความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดทำรายงานโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

## คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

นายอาก โลเฮีย ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และมีสมาชิกคือ นายระพีพร ศรีมงคล นายตติลป กุมาร อากาวาล นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา นายคณิต สีห์ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช และนายยาโซวตัน โลเฮีย ซึ่งคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงจะครบกำหนดตามวาระในเดือนสิงหาคม 2566

ในปี 2564 คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิกแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอาลก โลเฮีย	4/4
2. นายระเทียร ศรีมงคล	4/4
3. นายมาริช สมารัมภ์	4/4
4. นายติลป กุมาร อากาวาล	4/4
5. นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล	4/4
6. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	4/4
7. นายคณิต สีห์	4/4
8. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	4/4
9. นายยาโซวตัน โลเฮีย	4/4

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงได้ระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ได้จัดทำรายงานโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

### กรรมการ

การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส นั้น จะมีกำหนดไว้ในข้อบังคับซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- ในการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้าคน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึง หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี

หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึง บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### คุณสมบัติของกรรมการ และกรรมการอิสระ

บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ คุณสมบัติดังกล่าวจะถูกระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท

### ประธานกรรมการอิสระ

#### (Lead Independent Director)

เพื่อการดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ได้อนุมัติแต่งตั้ง นายระเทียร ศรีมงคล ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ให้เป็นประธานกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่หลักของประธานกรรมการอิสระจะปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “หน้าที่และความรับผิดชอบ” หมวด “คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง”

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากผู้ที่มิได้มีลักษณะโดดเด่น มีความเชี่ยวชาญ มีความเป็นมืออาชีพสูง และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทในระยะยาว และเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านอุตสาหกรรมของบริษัท

## บทบาทและความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

- กำหนดให้เป็นบุคคลที่มีอำนาจในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ และ/หรือการบริหารในแต่ละวันเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย กฎ ระเบียบ คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการจัดทำนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ในการรายงานความคืบหน้าของแผนงานธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้
- บริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายทางการเงินที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายในการบริหารจัดการ
- เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตทางธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯเป็นไปตามวัตถุประสงค์และแผนงานทางธุรกิจของบริษัทฯ
- รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
- เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานด้านจรรยาบรรณและความโปร่งใส
- เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯได้มีการกำหนดจุดยืนการเป็นองค์กรมหาชน
- เป็นผู้นำด้านกลยุทธ์ทางการตลาด
- กำหนด ตรวจสอบ และเสริมสร้างมาตรฐานขององค์กรให้มีความแข็งแกร่ง ซึ่งเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการแข่งขันและการสร้างมูลค่าแก่องค์กร โดยมีการทำงานอย่างต่อเนื่องกับบุคลากรและผลิตภัณฑ์
- วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นของภาวะอุตสาหกรรมทั่วโลก เพื่อคาดการณ์ถึงผลกระทบการเปลี่ยนแปลงในอนาคตภายในอุตสาหกรรมและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- เพื่อให้มั่นใจว่ามีผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ในทุกกลุ่มธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อส่งผลให้เกิดมูลค่าต่อองค์กร
- จัดให้มีมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานและทบทวนมาตรฐานดังกล่าวเป็นประจำ
- จัดให้มีการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ปรับเปลี่ยน ลดหรือหักเงินเดือนหรือค่าจ้าง กำหนดบทลงโทษทางวินัยของพนักงานและลูกจ้าง รวมถึงการให้ออกจากตำแหน่งของพนักงานและลูกจ้างตามกฎหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัท ยกเว้น ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือเทียบเท่า หรือตำแหน่งที่สูงกว่า ซึ่งอาจจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติรายการปกติทางการเงินของบริษัทฯ และรายการปรับโครงสร้างหนี้ของหนี้ระยะสั้นจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือหนี้ระยะยาวจำนวนไม่เกิน 250 ล้านบาท
- มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงและ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจในการปฏิบัติหน้าที่เรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจงในฐานะตัวแทน การมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตของอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือภายใต้กฎระเบียบภายใน หรือคำสั่งที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจไม่สามารถกระทำได้ ในกรณี

ที่เป็นการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามคำนิยามของประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยอาจมีส่วนได้เสีย หรือได้รับผลประโยชน์ในทุกรูปแบบ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่รายการดังกล่าว สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะส่งตัวแทนของบริษัทที่มีประสบการณ์สูง เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทที่ประกอบธุรกิจ โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงหรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้น ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อเสนอแนะของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส

ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้รวบรวมและจัดทำสรุปตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ (โดยย่อ) และติดตามการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ฝ่ายเลขานุการบริษัทยังได้ทำการจัดเก็บข้อมูลสำคัญของแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งได้ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะต้องจัดทำรายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อพิพาท รวมถึงรายงานความคืบหน้า เพื่อส่งให้ฝ่ายเลขานุการบริษัททุกๆ ไตรมาส โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดทำสรุปการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อพิพาทเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการบริษัท สำนักงานใหญ่ มีเจ้าหน้าที่อาวุโส เพื่อทำหน้าที่ดูแลและติดตามการจัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทั้งหมดในทุกๆ ไตรมาส โดยมีการควบคุมดูแลจากเอกสารรายงานการติดตามการจัดประชุมของบริษัทย่อยทั่วโลก

บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้จัดการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รวมทั้งหมด 546 ครั้ง ในปี 2564 โดยสรุปได้ดังนี้

ภูมิภาค	จำนวนบริษัท	จำนวนการประชุม
ทวีปเอเชีย	48	200
ทวีปยุโรป	65	186
ทวีปอเมริกา	60	121
ทวีปแอฟริกาและภูมิภาคตะวันออกกลาง	6	31
ทวีปออสเตรเลีย	2	8



นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประชุมของฝ่ายบริหารและการประชุมของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีการประชุมเป็นรายไตรมาส เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละบริษัทย่อย

การตรวจสอบรายงานการประชุมของหน่วยงานต่างอย่างมีประสิทธิภาพนั้นได้ดำเนินการผ่านเอกสาร “Meeting Control Statement” ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นผู้ควบคุมดูแล

## การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และ/หรือการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นการช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย โดยนโยบายดังกล่าวได้มีการแจ้งต่อพนักงานทุกคนของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นที่สำนักงานใหญ่หรือบริษัทย่อยทุกแห่งของบริษัท

จรรยาบรรณที่อยู่ในคู่มือฉบับใหม่นั้นห้ามมิให้กรรมการและพนักงานซื้อขายหุ้นหรือรับโอนโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารอาวุโส ผู้สอบบัญชี และพนักงานบริษัททุกคนที่สามารถรับทราบข้อมูลทางด้านการเงินของบริษัท จะต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อเลขานุการบริษัท ซึ่งทางฝ่ายเลขานุการบริษัทได้มีการจัดทำรายงานสรุปการถือครองหลักทรัพย์โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการยื่นแบบฟอร์มรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองที่มีต่อบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งแบบฟอร์มนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการจะต้องนำส่งรายงานต่อเลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทจะปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หมวด “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งในหัวข้อคู่มือการกำกับดูแลกิจการและนโยบาย

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการตรวจสอบอื่นที่จ่ายในปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมมีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียด	หน่วย: ล้านบาท	
	ปี 2563	ปี 2564
1. คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วม	208	211
ก. จ่ายให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด และบริษัทที่สังกัด บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด	179	178
ข. จ่ายให้ผู้สอบบัญชีบริษัทอื่น	29	33
2. ค่าบริการตรวจสอบอื่น (Non-audit fee) ที่จ่ายให้กับบริษัทที่สังกัด KPMG International นอกเหนือจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด*	73	65

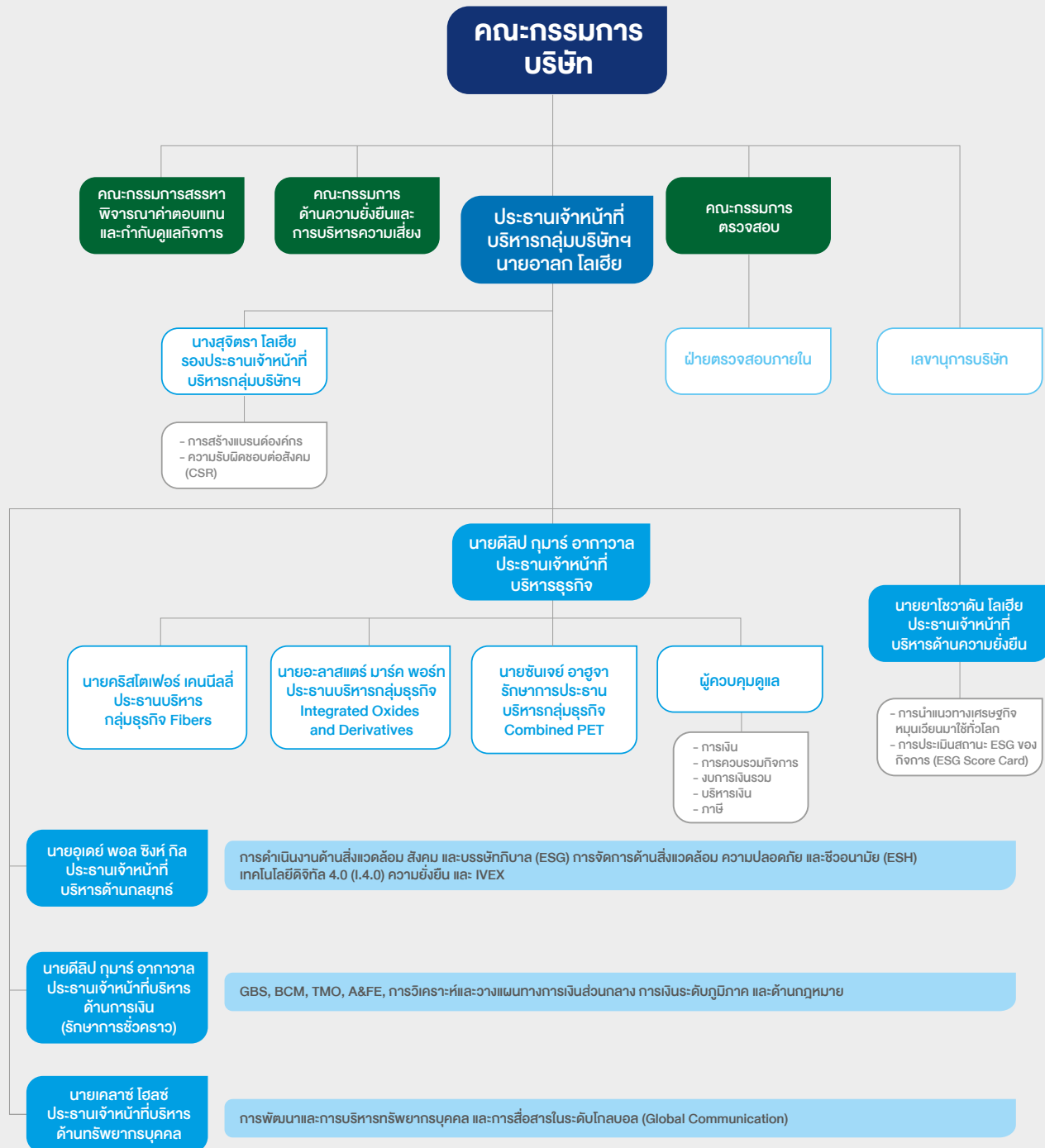
หมายเหตุ \* จำนวนค่าบริการตรวจสอบอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษาด้านภาษี การทำ Due Diligence อันเนื่องมาจากการเข้าซื้อกิจการ, การปรับโครงสร้างกิจการ และการให้คำปรึกษาในด้านอื่นๆ

นโยบายของบริษัท ความซื่อตรง จริยธรรม และการเปิดเผยข้อมูลนำไปสู่การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี





# โครงสร้างการจัดการ



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ
1. นายศรี ปราภาช โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> </ul>	19 กันยายน 2552
2. นายอาลก โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ</li> </ul>	19 กันยายน 2552
3. นางสุจิตรา โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ</li> </ul>	19 กันยายน 2552
4. นายอมิต โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> </ul>	19 กันยายน 2552
5. นายยาโชวตัน โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืน</li> </ul>	24 เมษายน 2562
6. นายตีลิป กุมาร์ อากาวาล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Combined PET, IOD และ Fibers</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (รักษาการชั่วคราว)</li> </ul>	27 เมษายน 2553
7. นายอุเคย์ พอล ซิงห์ กิล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์</li> </ul>	27 เมษายน 2554
8. นายซันเจย์ อาฮูจา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>รักษาการประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET</li> </ul>	13 พฤศจิกายน 2558
9. นายระเทียร ศรีมงคล	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริษัท</li> <li>ประธานกรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	19 กันยายน 2552
10. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	19 กันยายน 2552
11. ดร. ศิริ การเจริญดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	27 เมษายน 2553
12. นายคณิต สีห์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	27 เมษายน 2553
13. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	20 ตุลาคม 2557

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ
14. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	24 เมษายน 2562
15. นางไขศรี เนื่องลีษาเพียร*	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	30 มิถุนายน 2563
16. ดร. ฮาราลด์ ลิงค์**	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>	1 พฤศจิกายน 2564

\* นางไขศรี เนื่องลีษาเพียร ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ แทนนายจักรมณต์ ผาสุกวณิช ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564

\*\* ดร. ฮาราลด์ ลิงค์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทแทนนายไมเคิล จอร์จ ดิชอมบริ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คน ในจำนวน 6 คน ได้แก่ นายอาก โลเฮีย นางสุจิตรา โลเฮีย นายดีลิป กุมาร์ อากาวาล นายชันเจย์ อาฮูจา นายยาโชวตัน โลเฮีย และนายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน ได้แก่ (1) นายอาก โลเฮีย (2) นางสุจิตรา โลเฮีย (3) นายดีลิป กุมาร์ อากาวาล (4) นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล (5) นายชันเจย์ อาฮูจา และ (6) นายยาโชวตัน โลเฮีย

กรรมการอิสระจำนวน 8 คน ได้แก่ (1) นายระเฑียร ศรีมงคล (2) นายวิลเลียม เอ็ลล์วู้ด ไฮเน็ค (3) ดร.ศิริ การเจริญดี (4) นายคณิต สีห์ (5) นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา (6) นายเทวินทร์ วงศ์วานิช (7) นางไขศรี เนื่องลีษาเพียร

และ (8) ดร. ฮาราลด์ ลิงค์ รวมทั้งกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ได้แก่ (1) นายศรี ปรากฏา โลเฮีย และ (2) นายอมิต โลเฮีย

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

### คณะอนุกรรมการ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะอนุกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง โปรดดูรายละเอียดคณะอนุกรรมการในแต่ละคณะได้ในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## การประชุมคณะกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2564						
รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท ประชุม 8 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประชุม 3 ครั้ง	คณะกรรมการด้าน ความยั่งยืนและการ บริหารความเสี่ยง ประชุม 4 ครั้ง	กรรมการอิสระ ประชุม 1 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น สามัญ ประจำปี 2564
1. นายศรี ปรากฏา โลเฮีย	8/8	-	-	-	-	1/1
2. นายอาก โลเฮีย	8/8	-	-	4/4	-	1/1
3. นางสุจิตรา โลเฮีย	8/8	-	-	-	-	1/1
4. นายอมิต โลเฮีย	8/8	-	-	-	-	1/1
5. นายยาโชวตัน โลเฮีย	8/8	-	-	4/4	-	1/1
6. นายดีลิป กุมาร์ อากาวาล	8/8	-	-	4/4	-	1/1
7. นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล	8/8	-	-	4/4	-	1/1
8. นายชันเจย์ อาฮูจา	8/8	-	-	-	-	1/1
9. นายระเฑียร ศรีมงคล	8/8	6/6	-	4/4	1/1	1/1
10. นายวิลเลียม เอ็ลล์วู้ด ไฮเน็ค	8/8	-	1/3	-	1/1	1/1



การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2564						
รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท ประชุม 8 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประชุม 3 ครั้ง	คณะกรรมการด้าน ความยั่งยืนและการ บริหารความเสี่ยง ประชุม 4 ครั้ง	กรรมการอิสระ ประชุม 1 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น สามัญ ประจำปี 2564
11. ดร. ศิริ การเจริญดี	8/8	6/6	3/3	-	1/1	1/1
12. นายคณิต สีห์	8/8	-	3/3	4/4	1/1	1/1
13. นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	8/8	-	3/3	4/4	1/1	1/1
14. นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช*	3/3	-	1/1	-	1/1	1/1
15. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	8/8	6/6	-	4/4	1/1	1/1
16. นางไขศรี เนื่องลีลาเพียร**	8/8	-	2/2	-	1/1	1/1
17. นายไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี*	2/3	-	-	-	-	-
18. ดร. ฮาราลด์ ลิงค์***	1/1	-	-	-	-	-

\* นายไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทแทนนายจักรมณต์ ผาสุกวนิช ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564

\*\* นางไขศรี เนื่องลีลาเพียร ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการแทนนายจักรมณต์ ผาสุกวนิช ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564

\*\*\* ดร. ฮาราลด์ ลิงค์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทแทนนายไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 18 มีนาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอาก โลเฮีย*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
2. นางสุจิตรา โลเฮีย*	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
3. นายยาโซวตัน โลเฮีย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืน
4. นายติลิป กุมาร์ อากาวาล*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Combined PET, IOD และ Fibers และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (รักษาการชั่วคราว)
5. นายอูเคย์ พอล ชิงท์ กิล*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
6. นายชันเจย์ อาฮูจา*	รักษาการประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET
7. นายอะลาสแตร์ มาร์ค พอร์ต*	ประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives
8. นายคริสโตเฟอร์ แอนโทนี เคนนิลล์*	ประธานบริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers
9. นายเคลาส์ โฮลซ์*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล
10. นายมานโซ กุมาร์ ชาร์มา	หัวหน้าฝ่ายบัญชี

\* สมาชิกของ Indorama Management Council (IMC)

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายโชวิศ รอย เชาว์คูรี ดำรงตำแหน่ง เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2553

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย
- Chartered Institute of Management Accountants London – Intermediate
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ University of Calcutta ประเทศอินเดีย

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 – ปัจจุบัน บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส

## หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมาย และกฎระเบียบด้านหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อบังคับบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการ
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และหลักการปฏิบัติที่ดี
- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งรายงานดังกล่าวตามที่กฎหมายกำหนด
- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ (ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)
- จัดให้มีการเปิดเผยให้ทันเวลาในการรายงานสารสนเทศที่จำเป็นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมถึงให้คำปรึกษาเบื้องต้นและข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมาย กฎระเบียบ การกำกับดูแลกิจการ และหลักปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- สนับสนุนกรรมการเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการมีข้อมูลและความรู้เพียงพอต่อการทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและรายงานการพัฒนาในเรื่องนี้ในรายงานประจำปี
- พัฒนาความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## บุคลากร

- จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีพนักงานตามโครงสร้างธุรกิจ (รวมบริษัทย่อย) จำนวนทั้งสิ้น 25,760 คน แยกตามสายงาน ดังนี้

ประเภทกลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน
กลุ่มธุรกิจ Combined PET	8,354
กลุ่มธุรกิจ Fibers (รวมถึง เส้นด้ายขนสัตว์ (Wool))	15,090
กลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives	1,589
หน่วยงานสนับสนุนทางธุรกิจ (Corporate Supports)	727

- ผลตอบแทนพนักงานทั้งหมดที่จ่ายในปี 2564

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส ค่าแรง และสวัสดิการอื่นๆ	33,690
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	35
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	3,423
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น (EJIP)	22





ลำดับความสำคัญด้านกลยุทธ์ของไอวีแอลในฝ่ายทรัพยากรบุคคล แสดงอยู่ในสารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล (CHRO) ถึงผู้ถือหุ้น รายงานต่อไปนี้แสดงถึงการดำเนินงานที่สำคัญและความสำเร็จในปี 2564

## ไฮไลต์ปี 2564



**88.58%**

อัตรารักษาพนักงาน



**82**

สัญชาติ



**22%**

เป็นพนักงานหญิง



**708,106**

ชั่วโมงการฝึกอบรม  
ทั้งหมด



**29.92**

ค่าเฉลี่ยชั่วโมง  
การฝึกอบรมต่อ  
พนักงานหนึ่งคน

### 2564 ผลการสำรวจความผูกพัน ของพนักงานที่มีต่อองค์กร

- การมีส่วนร่วมในการตอบแบบสำรวจ – **82.87%**
- คะแนนความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (ดัชนีชี้วัดความภักดีของพนักงาน) – **76.20%**

### การพัฒนาภาวะผู้นำ ของไอวีแอล

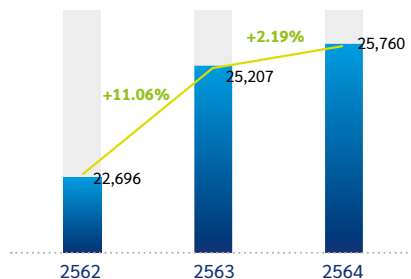
- ผู้นำ **822 คน** ได้ฝึกอบรมผ่านโครงการฝึกอบรมภาวะผู้นำ
- ผู้นำ **1,607 คน** สำเร็จการเรียนรู้ภาวะผู้นำในรูปแบบ e-Learning

### ประสิทธิภาพของ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

- ส่งมอบคุณค่าให้กับธุรกิจและสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่พนักงาน ด้วยแนวคิดบูรณาการและทักษะทางด้านดิจิทัล
- สนับสนุนความเป็นมืออาชีพและส่งเสริมประสิทธิภาพของฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อผลักดันและทำให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในแนวทางปฏิบัติต่อบุคลากรในองค์กร

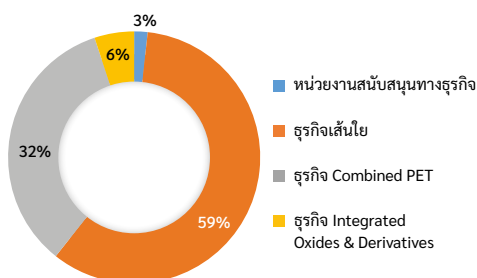
## 1. บุคลากรของเราทั่วโลกมีส่วนร่วมในการสร้างความแตกต่าง

ที่ไอวีแอลเราให้ความสำคัญและเห็นถึงคุณค่าของบุคลากรเราเป็นองค์กรที่มีความหลากหลายครอบคลุม ซึ่งช่วยเสริมประสิทธิภาพและความสามารถของทีมผ่านโครงการพัฒนาต่างๆ ทั้งในระดับบุคคล ส่วนรวม และการพัฒนาในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของเราจะพัฒนาความสามารถอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน แม้ในสถานการณ์โลกที่มีความซับซ้อนและไม่แน่นอน บุคลากรของเรายังคงมีความมุ่งมั่น ประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน และเติบโตเป็นส่วนหนึ่งในครอบครัวไอวีแอล

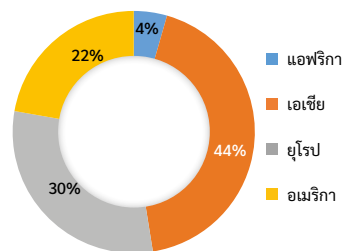


จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น **2.19%** รวมทั้งหมด  
**25,760 คน** เราต้อนรับพนักงานใหม่ถึง  
**3,295 คน** พร้อมมุ่งขยายขีดความสามารถ  
ของเรา เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### จำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ



### จำนวนพนักงานแยกตามทวีป

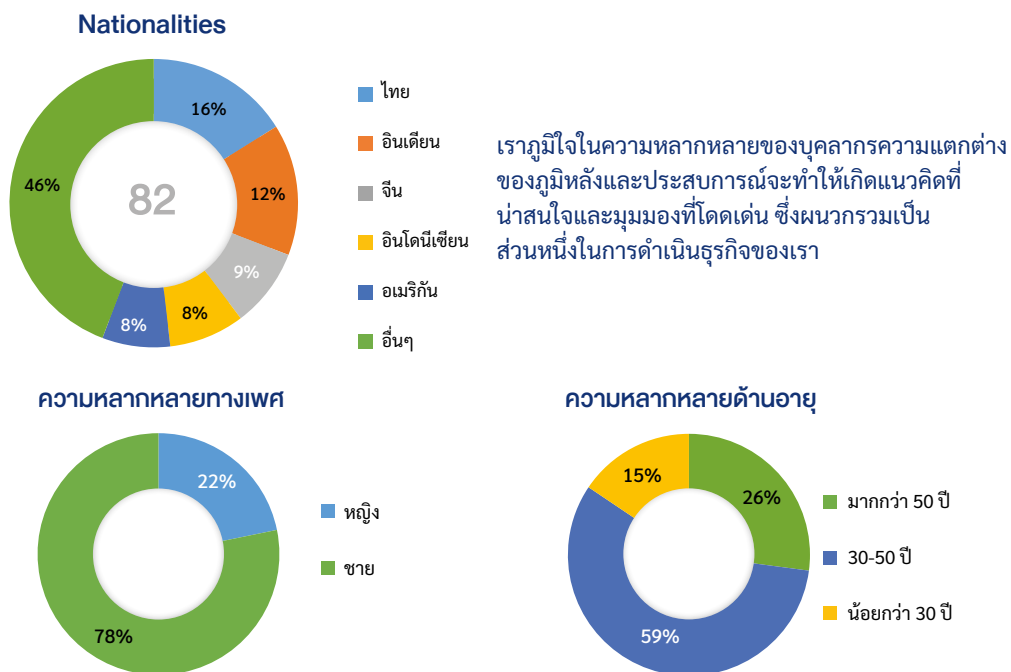




นับตั้งแต่การระบาดของโควิด-19 เริ่มขึ้นในปี 2563 ทุกคนทั่วโลกต่างกังวลเกี่ยวกับประเด็นสุขภาพ ความเป็นอยู่ การงาน และผลกระทบที่เกิดขึ้นต่ออนาคตของพวกเขา บริษัทต่างๆ ต้องเผชิญกับปัญหาการล็อกดาวน์ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมหาศาลในด้านเศรษฐกิจ ด้านการเงิน และทางด้านแรงงาน ทำให้เกิดปัญหาการเลิกจ้าง รวมถึงการลาออกของพนักงาน สิ่งที่เกิดขึ้นนี้ทำให้แรงงานต่างตัดสินใจปรับเปลี่ยนวิถีการดำรงชีวิต หรือการย้ายถิ่นฐาน เพื่อให้เหมาะสมกับการทำงานในรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้น

ที่ไอวีแอลเราพัฒนาโครงการรักษาพนักงานโดยรวบรวมข้อมูลอันเป็นประโยชน์จากแหล่งวิเคราะห์ต่างๆ โดยในปี 2564 มีการดำเนินโครงการรักษาพนักงานในหน่วยงานที่มีอัตราการลาออกสูงที่สุดในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรระดับสากล, ข้อมูลด้านภูมิศาสตร์, การสัมภาษณ์พนักงานที่กำลังจะลาออก, การสนทนาอภิปรายกลุ่มย่อย และข้อมูลความคิดเห็นจากทีมผู้นำระดับอาวุโสของเรา ตลอดจนมีการพัฒนาแผนปฏิบัติการภายในท้องถิ่น โดยใช้ข้อมูลจากแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดเพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คงอยู่กับหน่วยธุรกิจนั้นๆ

## 2. ความหลากหลายคือความเข้มแข็งของเรา



ไอวีแอลให้คุณค่าต่อความหลากหลาย ดังจะเห็นได้จากสมาชิกกลุ่มผู้บริหารระดับสูงสุด สภาบริหารอินโดรามา หรือ Indorama Management Council (IMC) ซึ่งมีตัวแทนจากสหรัฐอเมริกา ยุโรป และอินเดีย ที่พร้อมด้วยความรู้ ทักษะ ความสามารถและประสบการณ์เฉพาะทางอันหลากหลายในระดับมืออาชีพ ซึ่งเราส่งเสริมความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างนี้ในทุกระดับขององค์กร รวมถึงบุคลากรที่เป็นผู้พิการ เราก็ได้มอบโอกาสที่เท่าเทียมในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อเข้าร่วมงาน การให้ความรู้ การพัฒนาในสายงาน และการเลื่อนตำแหน่ง เรามีความภาคภูมิใจที่สามารถนำความแตกต่างในวัฒนธรรม, ภูมิหลัง และประสบการณ์ของบุคลากรของเรารวมเป็นทีมเดียวกันและสามารถมีส่วนร่วมในการนำเสนอแนวความคิดที่น่าสนใจ มีความโดดเด่นและแตกต่าง ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนธุรกิจของเราให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน



### 3. การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

ไอวีแอลเริ่มใช้แบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรระดับสากล (Global Employee Engagement – GEE) ครั้งแรกเมื่อปี 2558 เราได้บรรลุเป้าหมายในการสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและคะแนนความผูกพันทุกๆ ปี

ในปี 2563 เราได้ออกแบบแนวทางพัฒนาความผูกพันของพนักงานต่อไอวีแอล ซึ่งขยายการรับรู้ประสบการณ์ของพนักงานและช่องทางรับฟังความคิดเห็นอื่นๆ มากขึ้น เพื่อให้สามารถเข้าถึงประสบการณ์ของพนักงานได้กว้างขึ้นและเสริมสร้างความเชื่อมั่นในการประเมิน

นอกจากนี้ แนวทางใหม่ของเรายังปรับให้มีการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดของฝ่ายทรัพยากรบุคคลกับฝ่ายบริหารสาขาโรงงานเพื่อวางพื้นฐานความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับแนวทางการสร้างความผูกพันของพนักงานและผลักดันไปสู่เป้าหมายเดียวกัน

การสำรวจความผูกพันของพนักงานทั่วโลกที่มีต่อองค์กรจะดำเนินการทุกสองปี เพื่อให้เกิดความครอบคลุม และมีการติดตามการปรับปรุงตามแผนงานที่วางไว้ด้วย

การสำรวจความผูกพันของพนักงานทั่วโลกที่มีต่อองค์กรครั้งล่าสุดมีขึ้นเมื่อปี 2564 โดยผลลัพธ์ชี้ให้เห็นถึงระดับความผูกพันที่ดีและมีแนวโน้มเชิงบวกดังข้อมูลต่อไปนี้:

- การมีส่วนร่วมในการตอบแบบสำรวจ 82.87%
- คะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร 73.90% (ความผูกพันอย่างมีส่วนร่วมของพนักงาน)
- ดัชนีชี้วัดความภักดีของพนักงาน 76.20%
- ปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนความผูกพัน
  1. วัตถุประสงค์และปณิธาน 75.68%
  2. การร่วมรับผิดชอบและความร่วมมือ 78.77%
  3. ความสามารถและปฏิสัมพันธ์ในการบริหารบุคลากร 73.24%

4. การบริหารและการยอมรับผลการปฏิบัติงาน 63.88%
5. ภาวะความเป็นผู้นำ 72.98%

จากการสำรวจนี้ จะเห็นได้ว่าเราให้ความสำคัญกับการระบุสิ่งที่ควรปรับปรุงและการลงมือปฏิบัติจริงในทุกสาขาและโรงงานทุกแห่ง โดยใช้วิธีผสมความร่วมมือกันระหว่างผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งฝ่ายทรัพยากรบุคคลในสาขา/โรงงาน จะทำหน้าที่ประสานงานต่อไป

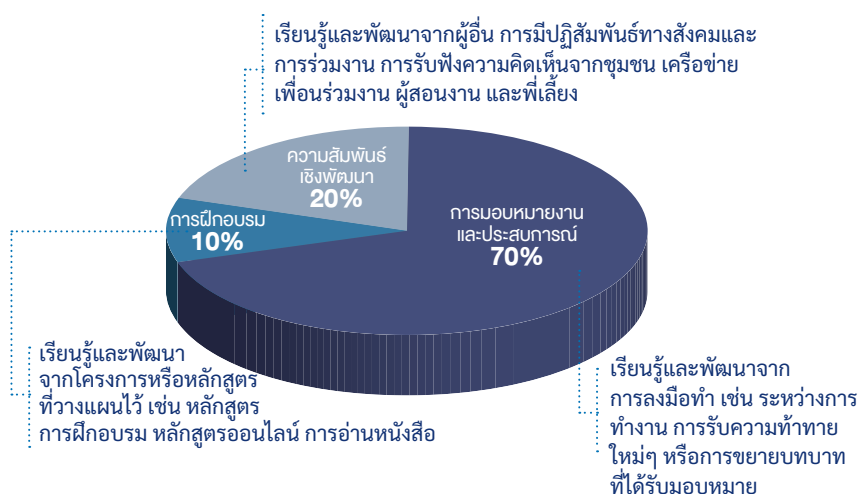
เราส่งเสริมให้มีการเปิดเผยการประพฤติมิชอบ ตลอดจนมุมมองเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติของเรา นอกเหนือจากช่องทางภายในตามปกติแล้ว เรายังได้ระบุที่อยู่อีเมลไว้บนเว็บไซต์ของเราเพื่อให้พนักงานรายงานการฝ่าฝืนที่ขัดกับค่านิยมและจรรยาบรรณของอินโดรามา เวนเจอร์ส คณะกรรมการจริยธรรมจะดำเนินการทันทีเมื่อเกิดกรณีเหล่านี้ โดยรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส และในขณะเดียวกันก็รายงานการเปิดเผยนั้นต่อคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (NCCG) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารอิสระ

### 4. โอกาสในการพัฒนาบุคลากร

เราส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ที่กระตุ้นโดย Growth Mindset ซึ่งเป็นกรอบความคิดที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนา

- ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการพัฒนาขีดความสามารถตนเอง
- ผู้บริหารและหัวหน้างานอำนวยความสะดวก ส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาของพนักงาน
- ไอวีแอลสร้างสภาพแวดล้อมผ่านผู้นำให้มีความกระตือรือร้น กระตุ้นให้เกิดการทดลอง และเปี่ยมด้วยนวัตกรรมสำหรับการเติบโตและการเรียนรู้

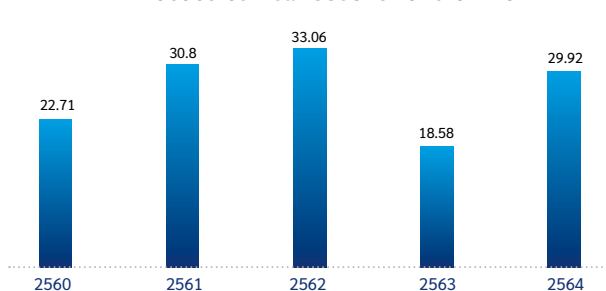
เราทราบว่า การเรียนรู้และเติบโตเกิดขึ้นได้หลายวิธีแตกต่างกันขึ้นอยู่กับความต้องการด้านการพัฒนาและรูปแบบการเรียนรู้ของแต่ละบุคคล ดังนั้นเราจึงส่งเสริมแนวทางการเรียนรู้และพัฒนาแบบองค์รวม โดยแบ่งเป็นสัดส่วน 70-20-10 สำหรับประเภทกิจกรรมการพัฒนาดังต่อไปนี้



## ไอโสดงปี 2564

Sr.	โครงการ	ผลลัพธ์
1	<b>การพัฒนาภาวะผู้นำของไอวีแอล</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพัฒนาภาวะผู้นำคือความสำคัญเชิงกลยุทธ์สำหรับไอวีแอล โดยภาวะผู้นำที่มีคุณภาพจะช่วยให้เกิดผลการดำเนินงานที่ยั่งยืน และพนักงานมีความผูกพันต่อองค์กรในระดับสูง</li> <li>2. หลักสูตรภาวะผู้นำของไอวีแอลออกแบบมาเพื่อพัฒนาผู้นำทุกคนในไอวีแอล โดยเน้นความสำคัญกับเค้าโครงทักษะภาวะผู้นำของไอวีแอล</li> <li>3. การพัฒนาจะครอบคลุมภาวะผู้นำระดับต่างๆ ได้แก่ ผู้บริหารระดับต้น ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง</li> <li>4. หลักสูตรภาวะผู้นำประกอบด้วยโครงการต่างๆ รวมถึงการอบรมภาวะผู้นำ การสอนงาน การเป็นพี่เลี้ยง การหมุนย้ายตำแหน่งงานภายในองค์กร และโครงการมอบหมายงาน/ประสบการณ์อื่นๆ อีกมากมาย</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้นำ 822 คน ได้ฝึกอบรมผ่านโครงการฝึกอบรมภาวะผู้นำแบบเสมือนจริงและในสถานการณ์จริง</li> <li>• ผู้นำ 1,607 คน สำเร็จการเรียนรู้ภาวะผู้นำในรูปแบบ e-Learning</li> <li>• มีการดำเนินโครงการพี่เลี้ยงสำหรับผู้นำฝ่ายบริหารระดับต้นและระดับกลาง 12 คน และผู้นำระดับสูง 12 คน ได้รับการฝึกอบรมเป็นพี่เลี้ยง รายยังคงขยายโครงการพี่เลี้ยงเพื่อสนับสนุนการพัฒนาภาวะผู้นำและสร้างกลุ่มพี่เลี้ยงที่มีคุณภาพภายในองค์กร</li> <li>• การอบรมผู้บริหารนั้นครอบคลุมในส่วนของผู้บริหารอาวุโสด้วย เพื่อสนับสนุนในสายอาชีพ และเร่งการพัฒนาภาวะผู้นำ</li> </ul>
2	<b>ประสิทธิภาพของฝ่ายทรัพยากรบุคคล</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้รับการยอมรับว่ามีบทบาทหน้าที่ในการส่งมอบคุณค่าให้ธุรกิจและประสบการณ์ของพนักงานในเชิงบวกด้วยการผสมรวมและปรับแนวทางเป็นระบบดิจิทัล</li> <li>2. สนับสนุนความเป็นมืออาชีพและส่งเสริมประสิทธิภาพของฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อผลักดันและทำให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในแนวทางปฏิบัติต่อบุคลากรในองค์กร</li> <li>3. จัดตั้งและกำหนดวาระทั่วไปของผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคลให้เป็นผู้กำกับดูแล ทบทวน และตัดสินใจในเรื่องระดับกลุ่มและสถานะโครงการของฝ่ายทรัพยากรบุคคล</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการอภิปรายและตัดสินใจประเด็นหลักเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมเฉพาะกิจของผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล</li> <li>• มีการจัดกิจกรรม ผ่านการสัมมนาแบบออนไลน์และการอบรมเชิงปฏิบัติการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการสื่อสารที่ครอบคลุม สร้างการมีส่วนร่วม และความเข้าใจที่ตรงกันในทุกภูมิภาค</li> <li>• การพัฒนาทักษะความสามารถด้านทรัพยากรบุคคลที่ดำเนินอยู่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรู้พื้นฐานด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี</li> <li>- การจัดการโครงการขั้นพื้นฐานสำหรับหัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลของโรงงาน/หน่วยงานทุกแห่งของไอวีแอล</li> <li>- การควบคุมกิจการเพื่อดำเนินกิจการแทน</li> <li>- นโยบายและแนวทางด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท</li> <li>- การนำ SAP SuccessFactors มาใช้</li> </ul> </li> </ul>
3	<b>การฝึกอบรม/โครงการพิเศษ</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การฝึกอบรมเตรียมพร้อมก่อนปฏิบัติหน้าที่สำหรับผู้ทำงานต่างประเทศเพื่อให้ปรับตัวและเข้าใจวัฒนธรรมใหม่</li> <li>2. โครงการใหม่ระดับสากลเกี่ยวกับการฝึกอบรมภาษาอังกฤษเพื่อสนับสนุนการพัฒนาพนักงานและการนำแพลตฟอร์มระบบมาใช้งาน</li> <li>3. การฝึกอบรมที่อิงตามความต้องการของพนักงาน</li> <li>4. โครงการ IVL Thailand Top Talent</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินการฝึกอบรมเตรียมพร้อมก่อนปฏิบัติหน้าที่สำหรับผู้ทำงานต่างประเทศ 13 ราย</li> <li>• การฝึกอบรมภาษาอังกฤษได้รับการออกแบบและพร้อมดำเนินการในปี 2565</li> <li>• โครงการ IVL Thailand Top Talent ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง ผู้มีความสามารถ 59 คนได้รับการคัดเลือกให้เข้ารับการฝึกอบรม และกำลังอยู่ระหว่างการฝึกอบรมตามโครงการเป้าหมาย เพื่อเร่งส่งเสริมการพัฒนานตนเองให้ดียิ่งขึ้น</li> </ul>

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมต่อพนักงาน 1 คน



ชั่วโมงการฝึกอบรมแบ่งตามประเภทการฝึกอบรม

ประเภทการฝึกอบรม	ชั่วโมงการฝึกอบรม
หลักสูตรภาวะผู้นำ	27,573
หลักสูตรภาคบังคับ	301,340
การฝึกอบรมพัฒนาในสายงาน/เชิงเทคนิค	379,193
รวม	708,106

## 5. การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

กระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งระดับสากลได้รับการออกแบบและนำมาใช้ในปี 2562 เพื่อตอบสนองความต้องการขององค์กรในการสร้างระบบผ่านผู้ที่มีศักยภาพให้มีความแข็งแกร่ง เพื่อที่จะสรรหาผู้สืบทอดที่มีความสามารถพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร โดยเป้าหมายของเราคือมีผู้สืบทอดตำแหน่ง 2 คนสำหรับทุกตำแหน่งให้ได้ภายใน 2 ปี ผู้สืบทอดตำแหน่งทุกคนมีแผนพัฒนารายบุคคลที่แน่นอนตามเป้าหมายเพื่อเตรียมความพร้อมในตำแหน่งตนเอง

ในปี 2562 เราเริ่มต้นที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง 39 ตำแหน่ง และได้กำหนดตัวผู้สืบทอดตำแหน่งไว้แล้ว 68 รายด้วยกัน ในปี 2564 ได้มีการดำเนินการกระบวนการค้นหาผู้สืบทอดสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง ซึ่งประสบความสำเร็จตามเป้าหมายโดยขยายไปถึง 266 ตำแหน่งและมีผู้สืบทอดที่ได้กำหนดตัวไว้แล้ว 516 คน นอกจากนี้ยังมีการนำ SAP Success Factors สำหรับแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลในองค์กร (ERP) มาใช้ในการบริหารจัดการในกระบวนการนี้ด้วย ด้วยความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับความหลากหลาย รวมถึงสร้างกลุ่มผู้มีความรู้ใหม่อย่างต่อเนื่อง ส่งผลก้าวหน้าอย่างชัดเจนในปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้เราจะขยายโครงการนี้ให้ครอบคลุมตำแหน่งในทีมผู้บริหารสาขาและผู้บริหารโรงงานต่อไป

จากการปรึกษาร่วมกับคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (NCCG) คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนทั้งความเหมาะสมของกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง แผนการสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ สำหรับตำแหน่งสำคัญอื่นๆ บริษัทฯ มั่นใจว่าจะมีการส่งผ่านผู้นำอย่างประสบความสำเร็จด้วยการวางแผนพัฒนาผู้นำรุ่นต่อไปอย่างต่อเนื่อง

## 6. คำตอบแทนและการให้รางวัล

เราประเมินคำตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานอุตสาหกรรม และคู่แข่งที่อยู่ในท้องถิ่น เพื่อพยายามรักษาให้เทียบเท่าหรือดีกว่ามาตรฐาน เรามีระบบการสร้างแรงจูงใจเชื่อมโยงกันกับเมตริกการประเมินผลการปฏิบัติงานในบริษัท, ในหน่วยธุรกิจ และในระดับบุคคล ปี 2564 เราได้ประเมินตำแหน่งหัวหน้างานประจำสาขา และในปี 2565 เราจะเริ่มใช้กระบวนการประเมินเงินเดือนในระบบคำตอบแทนด้วยระบบ SAP SuccessFactors ของเรา และมีการเทียบเคียงกับตลาดเพื่อวิเคราะห์ สำหรับตำแหน่งผู้นำในโรงงานทุกแห่งของกลุ่มบริษัทฯ

**การมอบรางวัลสำหรับความเป็นเลิศของไอวีแอล (IVL Performance Excellence Award)** เป็นความคิดริเริ่มที่สำคัญของไอวีแอลในการรักษาและพัฒนาการมีส่วนร่วมของพนักงานที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นใจให้พนักงานของเราเกิดความท้าทาย สามารถก้าวข้ามขอบเขตข้อจำกัด และสามารถสร้างผลงานที่โดดเด่น ซึ่งรางวัลนี้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2560 โดยมีการพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นใน 10 หลักเกณฑ์บนพื้นฐานของ: ผลการดำเนินงานด้านการเงิน, ผลการดำเนินงานเชิงปฏิบัติการ และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (สิ่งแวดล้อม, สุขภาพ และความปลอดภัย) หน่วยธุรกิจที่มีผลงานเป็นเลิศจะได้รับการตัดสินจากมาตรฐานการดำเนินงานตามเกณฑ์ต่างๆ ดังกล่าว การมอบรางวัลจะจัดขึ้นในการประชุม IVL Group Management Conference (GMC) และยังมีกรมอบเงินรางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนในหน่วยธุรกิจเหล่านี้ เพื่อแสดงความชื่นชมถึงการทำงานเป็นทีมที่ยอดเยี่ยม

**การมอบรางวัลวัฒนธรรมองค์กรของไอวีแอล (IVL Culture Award)** เป็นความคิดริเริ่มที่สำคัญที่จะช่วยสร้างความเข้าและความตระหนักในเรื่องพฤติกรรมตามวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กร โดยจะมอบรางวัลให้กับพนักงานและฝ่ายต่างๆ ที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักการสำคัญของบริษัท ที่ไอวีแอล เราให้คุณค่ากับผลลัพธ์ที่ทุกคนสร้าง รวมถึงวิธีสร้างผลลัพธ์ดังกล่าวด้วย วัฒนธรรมและค่านิยมของไอวีแอลแสดงให้เห็นพฤติกรรมการทำงานในแต่ละวันของพวกเราทุกคน และเป็นรากฐานของความสำเร็จของไอวีแอล ทั้งในอดีต ปัจจุบัน รวมถึงอนาคต รางวัลมีทั้งหมด 5 ประเภท ได้แก่ ผู้เข้าใจลูกค้า, ผู้มีความรับผิดชอบ, ผู้ผลักดันความหลากหลาย, ผู้สร้างความเปลี่ยนแปลง และผู้มีภาวะผู้นำ ในปี 2564 เราเปิดตัวรางวัลใน 2 กลุ่มนำร่องเป็นครั้งแรก นั่นคือสาขาผู้สร้างความเปลี่ยนแปลง และผู้มีภาวะผู้นำ พนักงานจากทุกสาขาทั่วโลกเสนอชื่อเพื่อนร่วมงานให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและคณะกรรมการทราบ โดยจะมีการคัดเลือกจากระดับสาขาและระดับสายบังคับบัญชา ก่อนสรุปผลผู้ชนะประจำกลุ่มเพื่อรับรางวัลในการประชุม IVL Group Management Conference (GMC)

### อัตราส่วนคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ต่อคำตอบแทนพนักงานเฉลี่ย มีดังนี้

	คำตอบแทนปี 2564
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (คิดเป็น 000 บาท)	95,876.19
คำตอบแทนพนักงานเฉลี่ย (คิดเป็น 000 บาท)	1,566.55
อัตราส่วน	61.20

## 7. สิทธิมนุษยชน

ไอวีแอลเคารพสิทธิมนุษยชนทั้งในส่วนของพนักงานและชุมชนท้องถิ่นที่เราดำเนินธุรกิจ ในปี 2560 เราได้ทำข้อตกลงอย่างเป็นทางการตามหลักการของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน เราได้เริ่มทำแบบสำรวจประจำปีทั่วโลกในปี 2558 ในด้านสิทธิมนุษยชน ดำเนินการวางแผนการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนร่วมกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อกระตุ้นให้เกิดความตระหนักและมุ่งมั่นที่จะแก้ไขปัญหาด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของเรายังเริ่มดำเนินการเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน SA8000 หรือเทียบเท่าเพื่อเป็นหลักประกันว่าจะไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้นในองค์กรของเรา

## 8. ข้อพิพาทด้านแรงงาน

นับตั้งแต่ก่อตั้งอินโดรามา เวนเจอร์ส เรายังไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ ทั้งสิ้น





## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ซึ่งอาจจะเป็นราคาที่เรียกเก็บจากลูกค้าหรือเป็นราคาที่เสนอให้กับผู้จัดหา (Supplier) และเป็นเงื่อนไขที่สามารถเปรียบเทียบได้และสมเหตุสมผล รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย (PTIRS)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หุ้นส่วนใหญ่ของ PTIRS นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปราภาซ โลเฮีย<sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์</li><li>นายศรี ปราภาซ โลเฮีย<sup>1</sup> เป็น President Commissioner และนายอมิต โลเฮีย<sup>1</sup> เป็น Vice President Commissioner ของ PTIRS</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ขายวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สาธารณูปโภค</li><li>ซื้อวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สาธารณูปโภค</li></ul>	1,547.92 2,552.35	2,587.95 346.19	3,718.1 617.57
<b>PT. Indorama Petrochemicals ประเทศอินโดนีเซีย (PTIP)*</b> <p>* ตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 PTIP เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด ดังนั้น PTIP จึงไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอีกต่อไป</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>ขายวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ</li><li>ซื้อวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ</li></ul>	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00
<b>Indorama Eleme Petrochemicals Ltd. ประเทศไนจีเรีย (IEPL)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หุ้นส่วนใหญ่ของ IEPL นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปราภาซ โลเฮีย<sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์</li><li>นายศรี ปราภาซ โลเฮีย<sup>1</sup> เป็นประธานกรรมการ และนายอมิต โลเฮีย<sup>1</sup> เป็นกรรมการของ IEPL</li></ul>	ซื้อสาธารณูปโภค/ บริการ	54.78	54.68	133.48
<b>Pacific Resources Ltd. ประเทศไทย</b> <p>นายอาณช โลเฮีย ซึ่งเป็นบุตรชายของนายอาลก โลเฮีย<sup>2</sup> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Pacific Resources Ltd.</p>	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	8.40	7.60	7.61
<b>Cryoviva (Thailand) Ltd. ประเทศไทย</b> <p>นายอาลก โลเฮีย<sup>2</sup> เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของ Cryoviva (Thailand) Ltd.</p>	รายได้จากค่าบริการ	0.93	0.93	0.93
<b>PT. Irama Unggul ประเทศอินโดนีเซีย (IU)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หุ้นส่วนใหญ่ของ IU นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปราภาซ โลเฮีย<sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์</li><li>นายศรี ปราภาซ โลเฮีย<sup>1</sup> เป็น President Commissioner ของ IU</li></ul>	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	1.02	1.02	1.05



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>Lohia Global Holdings Limited ประเทศฮ่องกง-จีน</b> Lohia Global Holdings Limited เป็นบริษัทของนางชรูติ โลเฮีย (Ms. Shruti Lohia) ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายศรี ปราภาช โลเฮีย <sup>1</sup> และนายคริขาน कुमार แอกกอร์วาล (Mr. Krishan Kumar Aggarwal)	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าสิทธิในการใช้ชื่อทางการค้าของอินโดรามา)	175.44	204.86	228.42
<b>Vega Aviation Limited หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน</b> Canopus International Limited ประเทศมอริเชียส เป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ในบริษัท Vega Aviation Limited ซึ่ง Canopus International Limited เป็นบริษัทที่นายอาลก โลเฮีย <sup>2</sup> และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงร่วมกันมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 โดยสิทธิออกเสียงที่เหลืออีกร้อยละ 24 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปราภาช โลเฮีย <sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าเครื่องบิน)	77.61	78.23	83.53
<b>บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) ประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>นายอานูช โลเฮีย ซึ่งเป็นบุตรชายของนายอาลก โลเฮีย<sup>2</sup> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>นายเควิน कुमार ชาร์มา ซึ่งเป็นบุตรชายของ นายอาลก โลเฮีย<sup>2</sup> เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของ บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	ขายผลิตภัณฑ์	8.43	10.11	42.03
<b>Yayasan Pendidikan Indorama ประเทศอินโดนีเซีย (YP)</b> นายศรี ปราภาช โลเฮีย <sup>1</sup> เป็นผู้จัดการทรัพย์สินแต่เพียงผู้เดียวของ YP และนายอมิต โลเฮีย <sup>1</sup> เป็นประธานคณะกรรมการที่ปรึกษาของ YP	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (จ้างทำของ)	9.29	3.82	7.93
<b>PT. Tigadya Minergy ประเทศอินโดนีเซีย</b> หุ้นส่วนใหญ่ของ PT. Tigadya Minergy นั้นถูกควบคุมโดยนายศรี ปราภาช โลเฮีย <sup>1</sup>	ซื้อวัตถุดิบ (ถ่านหิน)	235.24	0.00	0.00
<b>Indorama Industries Limited, ประเทศอินเดีย (IIL)</b> หุ้นส่วนใหญ่ของ IIL นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปราภาช โลเฮีย <sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขายวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สาธารณูปโภค</li> <li>ซื้อวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สาธารณูปโภค</li> </ul>	48.52	9.64	0.87
		39.51	26.80	58.89
<b>Indorama Synthetics (India) Limited, ประเทศอินเดีย (IRSL)</b> นาย โอ.พี. โลเฮีย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Indorama Synthetics India Ltd. เป็นน้องชายของนายอาลก โลเฮีย <sup>2</sup>	ขายเส้นด้าย	0.00	0.00	428.30

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>มูลนิธิไอวีแอล</b> นางสุจิตรา โลเอีย <sup>3</sup> และนางอาราธนา โลเอีย (ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายอาลก โลเอีย <sup>2</sup> และนางสุจิตรา โลเอีย <sup>3</sup> ) เป็นประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการของมูลนิธิไอวีแอล	เงินบริจาคสำหรับกิจกรรมเพื่อสังคม การกุศล การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม การกีฬา การดูแลสุขภาพ และกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	20.00	11.50	23.00

หมายเหตุ 1 นายศรี ปราภาส โลเอีย เป็นประธานกรรมการบริษัทและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนายอมิต โลเอีย เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท  
2 นายอาลก โลเอีย เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัท  
3 นางสุจิตรา โลเอีย เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัท

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นได้รับการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการนั้น บริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส และบุคคลที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน

## นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มียาการระหว่างกันของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ ซึ่งข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ใช้ราคาที่เหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่ออนุมัติในรายการดังกล่าว และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

## นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มียาการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการใหม่ แต่ละหน่วยงานของบริษัทจะต้องแจ้งรายละเอียดของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น มูลค่าของรายการ ราคา เงื่อนไข และเหตุผลที่ต้องมีรายการระหว่างกัน โดยแจ้งต่อเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการตรวจสอบรายการในเบื้องต้นว่า รายการนั้นๆ อยู่ภายใต้เงื่อนไขที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ อย่างไร ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ด้วย โดยรายการระหว่างกันทุกรายการจะต้องได้รับการสอบทานจากฝ่ายตรวจสอบภายใน



## การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดูแลกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป กฎข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งข้อกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้รวมถึงการสอบทานผลการปฏิบัติงานของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการ การรักษากระบวนการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอ การคัดเลือกและแนะนำผู้ตรวจสอบภายนอก และงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

แผนกตรวจสอบภายในของบริษัท (“IAD”) ของบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีหน้าที่ตรวจสอบความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของบริษัทสำหรับบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (IVL) และบริษัทย่อย แผนกตรวจสอบภายใน

รายงานสิ่งที่ค้นพบและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ มีการทบทวนความเชื่อมั่นอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ ความเสี่ยงในทุกระดับของบริษัทได้รับการจัดการผ่านระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และบันทึกไว้ในแบบฟอร์มการประเมินระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบประเมินความคิดเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2564 และสังเกตว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับโครงสร้างการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของคณะกรรมการ Treadway Commission (COSO) โดยข้อสรุปของระบบการควบคุมภายในของบริษัทภายใต้กรอบของ COSO มีดังต่อไปนี้

## สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทมีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี และสำหรับห้าปี ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยแผนดังกล่าวได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงานในการที่จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของทุกหน่วยงานและมีการควบคุมการติดตามและสอบทานเป็นครั้งคราวเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยวัตถุประสงค์ของบริษัทนี้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่ดีซึ่งได้อธิบายถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคลในหน้าที่หลักและหน้าที่อื่นๆ พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือนโยบายซึ่งได้รวบรวมนโยบายทั้งหมดที่ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมการควบคุมที่เหมาะสม บริษัทได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องลงนามในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของโครงการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ ทั้งนี้ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับพนักงานและกรรมการนี้ยังได้ถูกเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) อีกด้วย

บริษัทจัดให้มีนโยบายในการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อกำหนดให้คณะกรรมการฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัททุกคนรักษาข้อมูลภายในเป็นความลับและไม่เปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้บริษัทได้มีการประกาศใช้นโยบายการต่อต้านทุจริต โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นสากล ซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม ปราศจากการทุจริตหรือการกระทำอื่นใดอันเป็นการให้สินบนและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้นโยบายดังกล่าว ได้มีการประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ด้วย

## การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง (“SRMC”) SRMC ทบทวนผลการปฏิบัติงานของบริษัทในด้านความยั่งยืน ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน และแจ้งคณะกรรมการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการตามกระบวนการทางธุรกิจ ขั้นตอน และนโยบายที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการถึงความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและให้ผลกำไร SRMC รายงานต่อคณะกรรมการเป็นระยะเกี่ยวกับกิจกรรมและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีโดยอ้างอิงถึงกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในปัจจุบัน SRMC ยังทบทวนการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของแผนธุรกิจโครงการ Greenfield และ M&A หัวหน้าธุรกิจที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นสมาชิกของ SRMC จะคอยติดตามความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญอย่างใกล้ชิด

การสนับสนุน SRMC คือการบริหารความเสี่ยง (RMC) ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อต้นปี 2564 บทบาทหลักของสภาคือการทำหน้าที่เป็นเวทีกลางเพื่อช่วยเหลือ IMC, SRMC หรือคณะกรรมการในการระบุ พิจารณาความเสี่ยงหลัก ความเสี่ยงที่สำคัญ และอื่นๆ ประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านมูลค่าการลงทุนสูง ทบทวนเอกสารกำกับดูแลในระดับกลุ่มและให้การรับรองความเสี่ยงขององค์กร การดำเนินงานด้านการจัดการวิกฤต รวมถึงวิกฤตและความต่อเนื่องทางธุรกิจทั่วทั้งกลุ่มเพื่อป้องกัน และปกป้องการขับเคลื่อนของโอกาสของความเสี่ยงที่บริษัทสนใจ

## กิจกรรมการควบคุม

หน่วยงานที่ดำเนินงานของบริษัทมีนโยบายและขั้นตอนที่เกี่ยวกับการจัดการทั่วไป การจัดซื้อการขายและการตลาด และกิจกรรมทางการเงิน ประกอบกับคู่มือการอนุมัติรายการทางการเงิน (Financial Authority Manual) เพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายบริหารใช้การควบคุมและตรวจสอบอย่างเพียงพอเพื่อดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงของการฉ้อโกงหรือภัยคุกคาม มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างเพียงพอเกี่ยวกับการอนุญาต การบันทึก และการดูแลทรัพย์สินในทุกหน่วยงาน มีนโยบายภายในเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดไว้อย่างชัดเจนว่ารายการใดที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอยู่ภายใต้คำจำกัดความของผู้เกี่ยวข้อง/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติตามในกรณีของบริษัทเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดต้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานกสท. และ ตลท. โดยขึ้นอยู่กับขนาดของรายการ รายการที่เกี่ยวข้องกันใหม่จะถูกรวบรวมโดย ก.ล.ต. และแนะนำให้คณะกรรมการอนุมัติ ทุกไตรมาสจะมีการส่งคำชี้แจงเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท บริษัทย่อยทุกแห่งมีกรรมการที่คอยติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทได้รับการสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ รายงานของบริษัทย่อยจะจัดให้มีขึ้นในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส หัวหน้าโรงงานจะได้รับคำยืนยันการปฏิบัติตามข้อกำหนดเพื่อยืนยันสถานะการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ในขณะที่รายงานการยื่นเรื่องตามกฎหมายจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเป็นรายไตรมาสและต่อคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็น บริษัทมีแผนการกู้คืนความเสียหายสำหรับกระบวนการด้านไอทีเพื่อให้ระบบไอทีกลับสู่สภาวะปกติภายในระยะเวลาที่กำหนด

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและผู้บริหารมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพและความเพียงพอของข้อมูลที่จัดเตรียมให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณา รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีการจัดเตรียมโดยเลขานุการของซึ่งครอบคลุมทุกแง่มุมของการอภิปราย และได้รับการสอบทานจากกรรมการบริษัทและลงนามโดยประธานการประชุม เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตอบสนองความต้องการและให้ข้อมูลต่างๆ ตามที่กรรมการบริษัทร้องขอ บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสที่หลากหลาย เพื่อเป็นช่องทางในการรับทราบเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงานโดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตน แผนกกฎหมายและเลขานุการบริษัทได้รับอนุญาตให้ติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ เว็บไซต์บริษัทได้จัดทำช่องทางการสื่อสารให้กับบุคคลภายนอกกรณีต้องการติดต่อสื่อสารกับกรรมการอิสระของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลล์มาที่ [independentdirectors@indorama.net](mailto:independentdirectors@indorama.net) หรือ [ethics@indorama.net](mailto:ethics@indorama.net)

## ระบบการติดตาม

ผลการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

งบการเงินรวมรายไตรมาสของบริษัทได้รับการสอบทานและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะทบทวนงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาแล้ว และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ฝ่ายบริหารของ

บริษัทประเมินความสามารถของระบบการควบคุมภายในขององค์กรเป็นประจำทุกปีเพื่อสะท้อนถึงความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของธุรกิจ

แผนกตรวจสอบภายในบริษัทกำหนดแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงจะพิจารณาปัจจัยเสี่ยงหลายประการและผลการทบทวนกระบวนการธุรกิจการตรวจสอบภายในครั้งก่อน แผนการตรวจสอบภายในประจำปียังได้หารือกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และสุดท้ายได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนกตรวจสอบภายในทบทวนระบบการควบคุมภายในตลอดกระบวนการทางธุรกิจต่างๆ และทั่วทั้งบริษัทในเครือของบริษัท ตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ข้อบกพร่องที่ระบุไว้และข้อเสนอแนะที่เพิ่มขึ้นจะสื่อสารไปยังบุคลากรที่รับผิดชอบในการดำเนินการผ่านรายงานการตรวจสอบภายใน ข้อค้นพบจากการตรวจสอบที่สำคัญจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครึ่งปี ในบางครั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะทบทวนจดหมายจากฝ่ายบริหารจากผู้ตรวจสอบภายนอก และตรวจสอบสถานะล่าสุดเกี่ยวกับการนำคำแนะนำการตรวจสอบที่ค้างอยู่ไปปฏิบัติไปใช้ แผนกตรวจสอบภายในได้เสร็จสิ้นการทำแบบสอบถามการประเมินการควบคุมตนเอง (CSA) สำหรับกระบวนการทางธุรกิจหลักขั้นตอนสำหรับบริษัทและบริษัทในเครือ และอยู่ในขั้นตอนการเปิดตัวแบบสอบถามการประเมินการควบคุมตนเองครั้งที่เจ็ดเกี่ยวกับกระบวนการ “ทรัพยากรบุคคลและบัญชีเงินเดือน” แผนกตรวจสอบภายในจะตรวจสอบแบบสอบถามการประเมินการควบคุมตนเองที่เสร็จสมบูรณ์โดยหน่วยงานธุรกิจ และรายงานเป็นระยะเกี่ยวกับการปฏิบัติตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แนวทางแบบสอบถามการประเมินการควบคุมตนเองเอื้อต่อ “วัฒนธรรมการตระหนักถึงความเสี่ยง” ในหมู่พนักงานที่ทำงานในหน่วยงานของบริษัททั่วโลก

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท

### 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมีแผนกตรวจสอบภายใน (IAD) เป็นของตนเอง คู่มือการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นเอกสารที่ควบคุมกิจกรรมของแผนกตรวจสอบภายในอธิบายเกี่ยวกับกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพระหว่างประเทศ มาตรฐานและกระบวนการตรวจสอบภายในและกระบวนการวางแผนและดำเนินการ คสช.มีอำนาจอนุมัติแต่งตั้งโยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน นายณารายานาสามี สุปรามาเนียน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

### 2. หัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท นายโชวิศ รอย เขาว์ดูรีในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตามกฎระเบียบขององค์กร เพื่อตรวจสอบและประเมินให้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัทในทุกหน่วยธุรกิจ และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าในทุกหน่วยธุรกิจได้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกฎระเบียบของบริษัท





# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานการกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ การประกอบกิจการของบริษัท

รายละเอียด	หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน	เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท
ชื่อ-สกุล	นายณารายานาสวามี สุปราโมเนียน	นายโชค รอย เขียวดูรี
ตำแหน่ง	หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เลขานุการบริษัท</li> <li>หัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท</li> </ul>
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India, ประเทศอินเดีย</li> <li>Chartered Institute of Management Accountants London – Intermediate</li> <li>ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ University of Madras ประเทศอินเดีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India, ประเทศอินเดีย</li> <li>Chartered Institute of Management Accountants London – Intermediate</li> <li>ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ University of Calcutta ประเทศอินเดีย</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>2552 – ปัจจุบัน บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส</li> <li>2550 - 2552 Standard Chartered Bank Scope International</li> <li>2539 - 2550 บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2553 – ปัจจุบัน บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส</li> <li>2562 – ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิไอวีแอล</li> <li>2563 - 2564 ประธานคณะกรรมการร่วมด้านการค้าและการลงทุน หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย</li> <li>2563 – 2564 กรรมการ หอการค้าไทย - ไอร์แลนด์</li> <li>2558 – 2562 รองประธาน หอการค้าอินเดีย – ไทย</li> </ul>
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประเทศไทย</li> </ul>



## งบการเงิน



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและ งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการ เปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชี ที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตาม ความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้า ได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 17 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 17,411 ล้านบาท</p> <p>หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ต้องทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมโดยวิธีการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของยอดคงเหลือและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าสำหรับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์กับเอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก</li> <li>วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัท</li> <li>ทดสอบหลักการและความถูกต้องของวิธีการคำนวณทางคณิตศาสตร์ของวิธีคิดลดกระแสเงินสดและวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> </ul>

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 17 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด</li> <li>ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย  
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ  
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะ  
จากการสื่อสารดังกล่าว



(สุเมธ แจ่มสามลี)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9362

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2565

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	16,215,255	18,948,524	220,032	999,041
เงินลงทุนชั่วคราว		240,503	441,859	-	-
ลูกหนี้การค้า	5, 7	53,171,894	33,421,605	-	-
ลูกหนี้อื่น	5	3,294,585	1,969,144	763,186	643,880
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	30,229	126,685	6,598,283	6,896,962
สินค้าคงเหลือ	8	88,978,968	53,938,487	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	37	913,843	1,079,238	1,157	223,189
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	14,013,833	9,909,126	99,338	78,287
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		176,859,110	119,834,668	7,681,996	8,841,359
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	37	983,276	2,192,993	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	66,587,539	66,587,539
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	3,488,727	2,954,889	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		114,348	108,547	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	165,888	103,003,840	89,816,840
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	291,676,937	264,290,944	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	11,450,241	11,865,311	-	-
ค่าความนิยมน	17	17,410,642	15,385,817	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมน	18	33,869,300	31,230,646	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34	2,657,019	2,611,676	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5, 19	3,318,640	2,530,127	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		364,969,130	333,336,838	169,591,379	156,404,379
รวมสินทรัพย์		541,828,240	453,171,506	177,273,375	165,245,738

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	26,618,760	20,725,611	-	-
เจ้าหนี้การค้า	5, 21	90,264,934	57,782,561	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	9,587,605	8,919,764	771,511	112,274
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	7,783,798	7,583,570	6,532,924	6,487,787
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	20	1,831,286	1,713,584	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,029,659	1,448,921	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	37	237,517	356,500	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5, 22	21,767,174	18,630,862	452,241	392,697
รวมหนี้สินหมุนเวียน		161,120,733	117,161,373	7,756,676	6,992,758
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
	20	101,076,195	99,448,030	8,439,452	8,876,390
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
	5	-	-	6,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 20	8,511,974	8,944,466	-	-
หุ้นกู้	20	68,816,685	64,625,428	51,372,709	47,924,444
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34	19,902,549	16,685,868	152,642	131,575
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	23	7,499,690	7,658,473	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	37	2,331,901	1,485,726	61,999	136,321
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,565,085	1,554,357	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		209,704,079	200,402,348	66,026,802	57,068,730
รวมหนี้สิน		370,824,812	317,563,721	73,783,478	64,061,488

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 5,666,010 พันหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		5,666,010	5,666,010	5,666,010	5,666,010
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 5,614,552 พันหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		5,614,552	5,614,552	5,614,552	5,614,552
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		60,331,434	60,331,434	60,331,434	60,331,434
สำรองการป้องกันความเสี่ยง		812,566	(400,807)	619,770	571,397
สำรองการแปลงค่าทางการเงิน		(6,036,111)	(16,361,922)	-	-
ส่วนเกินระหว่างราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชี					
ของบริษัทย่อยที่ได้มา		(4,115,246)	(3,758,268)	-	-
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(1,235,562)	(1,235,562)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	6,508,016	5,303,490	566,601	566,601
ยังไม่ได้จัดสรร		81,984,265	62,257,320	21,452,782	19,195,508
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	25	14,904,758	14,904,758	14,904,758	14,904,758
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		158,768,672	126,654,995	103,489,897	101,184,250
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	12,234,756	8,952,790	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		171,003,428	135,607,785	103,489,897	101,184,250
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		541,828,240	453,171,506	177,273,375	165,245,738

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	2564	2563	2564	2563	
	(พันบาท)				
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้า	5	468,108,318	331,512,907	-	-
เงินปันผลรับ	5, 10	-	-	7,363,503	6,372,694
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		-	119,441	14,043	45,123
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	4	-	1,806,350	-	-
รายได้อื่น	5, 27	4,748,889	3,031,480	552,665	626,182
รวมรายได้		472,857,207	336,470,178	7,930,211	7,043,999
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายสินค้า	5, 8, 28	383,127,953	287,881,873	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5, 29	27,849,597	21,161,682	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 30	19,172,671	17,542,282	497,765	469,329
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	5, 31	321,021	309,319	17,720	23,220
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		297,183	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		430,768,425	326,895,156	515,485	492,549
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		42,088,782	9,575,022	7,414,726	6,551,450
รายได้ทางการเงิน	5	215,744	192,039	3,285,548	2,975,661
ต้นทุนทางการเงิน	33	(7,120,662)	(7,673,861)	(2,481,582)	(2,231,194)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	14, 15	(290,031)	(624,946)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 - สุทธิ	5, 7	(97,072)	(54,126)	10,671	(8,866)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	160,235	142,812	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		34,956,996	1,556,940	8,229,363	7,287,051
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	34	6,703,254	(1,243,122)	28,628	40,486
กำไรสำหรับปี		28,253,742	2,800,062	8,200,735	7,246,565
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		26,288,027	2,414,276	8,200,735	7,246,565
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	1,965,715	385,786	-	-
		28,253,742	2,800,062	8,200,735	7,246,565
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	35	4.55	0.30	1.33	1.16
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	28,253,742	2,800,062	8,200,735	7,246,565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	14,916,277	(706,763)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	1,420,286	(1,188,316)	74,323	(64,027)
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ				
ในหน่วยงานต่างประเทศ	(2,845,836)	862,462	(13,857)	(99,307)
กำไรเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(109,952)	90,772	(12,093)	32,667
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	13,380,775	(941,845)	48,373	(130,667)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	23	755,641	(797,166)	-
กำไรเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(157,271)	180,259	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	598,370	(616,907)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	13,979,145	(1,558,752)	48,373	(130,667)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	42,232,887	1,241,310	8,249,108	7,115,898
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	38,414,116	1,053,986	8,249,108	7,115,898
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	3,818,771	-	-
	42,232,887	1,241,310	8,249,108	7,115,898

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม													
	กำไรสุทธิ				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	ทุนเรือน หุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน ส่วนเกินสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	จัดสรร	หุ้นผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายหุ้น ที่บริษัทซื้อได้มา	ส่วนเกินระหว่าง ราคาหุ้นสูงกว่า ราคาตามบัญชีของ บริษัทซื้อได้มา	สำรอง การโอนค่า ความเสียหาย งบการเงิน	ส่วนเกินระหว่าง ราคาหุ้นสูงกว่า ราคาตามบัญชีของ บริษัทซื้อได้มา	ส่วนเกิน ระหว่าง ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ของบริษัทยาอยู่ ความ	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ของบริษัทยาอยู่ ความ	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ของบริษัทยาอยู่ ความ	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ของบริษัทยาอยู่ ความ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
5,614,552	60,331,434	4,146,586	66,262,042	14,905,569	(679,600)	(16,655,311)	664,806	(3,778,116)	(1,235,562)	(21,004,183)	129,576,400	8,455,366	138,031,766	
36	-	-	-	(3,930,186)	-	-	-	-	-	-	(3,930,186)	(185,981)	(4,116,167)	
	-	-	-	(3,930,186)	-	-	-	-	-	-	(3,930,186)	(185,981)	(4,116,167)	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,848	496,081	515,929	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,848	496,081	515,929	
	-	-	-	(3,930,186)	-	-	-	-	-	-	19,848	310,100	(3,600,238)	
	-	-	-	2,414,276	-	-	-	-	-	-	2,414,276	385,786	2,800,062	
	-	-	-	(588,066)	-	293,389	(1,065,613)	-	-	(772,224)	(1,360,290)	(198,462)	(1,558,752)	
	-	-	-	1,826,210	-	293,389	(1,065,613)	-	-	(772,224)	1,053,986	187,324	1,241,310	
25	-	-	-	-	-	679,600	-	-	-	-	679,600	-	679,600	
25	-	-	-	-	(811)	-	-	-	-	-	(811)	-	(811)	
25	-	-	-	(743,842)	-	-	-	-	-	-	(743,842)	-	(743,842)	
	-	-	1,156,904	(1,156,904)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5,614,552	60,331,434	5,303,490	62,257,320	14,904,758	-	(16,361,922)	(400,807)	(3,758,268)	(1,235,562)	(21,756,559)	126,654,995	8,952,790	135,607,785

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม										
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	ทุนเรือน หุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้ จัดสรร	หุ้นผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	สำรอง การแปลงค่า งบการเงิน	สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง	ส่วนเกินระหว่าง ราคาหุ้นสูงกว่า ราคาตามบัญชีของ บริษัทต่อที่ได้มา	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่แตกต่างจากการ คำนวณส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมองค์ ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ		มูลค่าหุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	จัดสรร							
	</										

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		หุ้นผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)		สำรอง	การป้องกัน ความเสี่ยง	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,614,552	60,331,434	566,601	16,631,184	14,905,569	702,064	98,751,404	
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
	การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
	เงินปันผล							
36	-	-	-	(3,930,186)	-	-	(3,930,186)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							-	(3,930,186)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร	-	-	-	7,246,565	-	-	7,246,565	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(130,667)	(130,667)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	7,246,565	-	(130,667)	7,115,898	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
25	-	-	-	-	(811)	-	(811)	
25	-	-	-	(752,055)	-	-	(752,055)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							571,397	101,184,250

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	กำไรสะสม		หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	การป้องกันความเสี่ยง	สำรอง			
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	การป้องกันความเสี่ยง	สำรอง			
36	หุ้นเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	5,614,552	60,331,434	566,601	19,195,508	14,904,758	571,397	101,184,250
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(5,193,461)	-	-	(5,193,461)
	เงินปันผล	-	-	-	(5,193,461)	-	-	(5,193,461)
	รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(5,193,461)	-	-	(5,193,461)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	8,200,735	-	-	8,200,735
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไร	-	-	-	8,200,735	-	-	8,200,735
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	48,373	48,373
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	8,200,735	-	48,373	8,249,108
	ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	(750,000)	-	-	(750,000)
25	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,614,552	60,331,434	566,601	21,452,782	14,904,758	619,770	103,489,897

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี		28,253,742	2,800,062	8,200,735
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				7,246,565
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	34	6,703,254	(1,243,122)	28,628
ต้นทุนทางการเงิน	33	7,120,662	7,673,861	2,481,582
ค่าเสื่อมราคา	14, 15	18,633,764	17,757,183	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น		3,102,925	2,730,013	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 - สุทธิ	5, 7	97,072	54,126	(10,671)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	23	926,374	623,455	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น - สุทธิ		(798,026)	219,382	(42,782)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ อนุพันธ์ - สุทธิ		(24,850)	8,613	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิจากภาษี	11	(160,235)	(142,812)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	14, 15	290,031	624,946	-
ประมาณการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า - สุทธิ	8	238,108	118,677	-
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	4	-	(1,806,350)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ		51,190	(32,866)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ		91,252	161,342	-
รายได้ทางการเงิน		(215,744)	(192,039)	(3,285,548)
เงินปันผลรับ	10	-	-	(2,975,661)
		64,309,519	29,354,471	8,441
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า		(19,559,418)	4,631,370	-
สินค้าคงเหลือ		(35,706,176)	10,732,174	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(5,464,840)	(155,068)	105,092
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(853,720)	892,139	-
เจ้าหนี้การค้า		31,260,369	(3,049,237)	-
จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		(752,953)	(432,484)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,006,541	2,390,195	30,632
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		53,709	386,051	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		36,293,031	44,749,611	144,165
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(2,521,157)	(1,313,557)	(19,654)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>33,771,874</b>	<b>43,436,054</b>	<b>124,511</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				<b>(136,804)</b>

# งบกระแสเงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ	4	(2,363,140)	(59,942,145)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินเพื่อให้ได้มาซึ่ง					
เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน	22	(151,460)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในการร่วมค้า	11	(216,605)	(252,121)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5	(624,293)	(23,009)	-	-
เงินสดรับจากการขาย (จ่ายเพื่อซื้อ) เงินลงทุนอื่น		193,184	(501,869)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		330,541	49,206	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(19,959,090)	(16,788,808)	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		15,643	7,792	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(3,239,199)	(1,340,193)	-	-
เงินปันผลรับ	10	-	-	7,363,503	6,372,694
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	11	27,214	-	-	-
รายได้ทางการเงินรับ		220,092	189,032	713	1,200
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน		(25,767,113)	(78,602,115)	7,364,216	6,373,894
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน		29,038,109	86,557,641	4,341,910	11,132,500
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(26,654,261)	(32,815,175)	(4,458,206)	(10,093,500)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ - สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้		9,980,766	8,983,581	9,980,766	8,983,581
เงินสดรับจากการขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน					
ของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา		-	679,600	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน		-	(811)	-	(811)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้		(7,705,824)	(4,157,555)	(6,500,000)	(3,400,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(2,304,875)	(2,265,080)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย - สุทธิ		-	-	(6,912,892)	(9,284,838)
เงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า - สุทธิ		(61,328)	(93,026)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	(5,193,309)	(3,930,070)	(5,193,309)	(3,930,070)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(410,879)	(185,981)	-	-
รายได้ทางการเงินรับ		-	-	3,640,483	4,327,111
ต้นทุนทางการเงินจ่าย		(6,787,341)	(7,549,448)	(2,416,488)	(2,197,022)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินโรคตับแข็ง		(45,319)	(742,718)	-	(27,000)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	25	(750,000)	(743,842)	(750,000)	(752,055)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน		(10,894,261)	43,737,116	(8,267,736)	(5,242,104)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

## งบกระแสเงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(2,889,500)	8,571,055	(779,009)	994,986
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	156,231	(69,242)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	<b>(2,733,269)</b>	<b>8,501,813</b>	<b>(779,009)</b>	<b>994,986</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	18,948,524	10,446,711	999,041	4,055
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>16,215,255</b>	<b>18,948,524</b>	<b>220,032</b>	<b>999,041</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	เงินลงทุนในการร่วมค้า
12	เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน
13	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สินทรัพย์สิทธิการใช้
16	สัญญาเช่า
17	ค่าความนิยม
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
21	เจ้าหนี้การค้า
22	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
23	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	สำรองตามกฎหมาย
25	หุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายทุน
26	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
27	รายได้อื่น
28	ต้นทุนขายสินค้า
29	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
30	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
31	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	สารบัญ
32	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
33	ต้นทุนทางการเงิน
34	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
35	กำไรต่อหุ้น
36	เงินปันผล
37	เครื่องมือทางการเงิน
38	การบริหารจัดการทุน
39	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
40	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
41	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2553 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 75/102 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 สุขุมวิท 19 ถนนอโศก คลองเตยเหนือ วัฒนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในช่วงปีได้แก่ บริษัท อินโดรามา ริชเชส จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ บริษัท Canopus International Limited ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมอริเชียส ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่าย polyethylene terephthalate (“PET”) purified terephthalic acid (“PTA”) paraxylene (“PX”) ธุรกิจรีไซเคิล purified isophthalic acid (“PIA”) naphthalene dicarboxylate (“NDC”) ขวดและบรรจุภัณฑ์ประเภท PET integrated EG integrated purified EO PO/MTBE integrated surfactants ซึ่งรวมถึง EOA LAB และอื่นๆ เส้นใยและเส้นด้าย ประกอบไปด้วยเส้นใยโพลีเอสเตอร์ เส้นใยเรยอน เส้นใยไนลอน polypropylene วัสดุผสม และเส้นใยขนสัตว์ที่มีคุณภาพสูง รายละเอียดของบริษัทย่อย การร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5 10 11 และ 12

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### (ก) เงื่อนไขในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การดำเนินงานร่วมกัน หมายถึง การร่วมการทำงานซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในการงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน บันทึกบัญชีโดยรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของตนในการดำเนินงานร่วมกันให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายนั้น

การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสียด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไร หรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

## (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศรวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

ค่าความนิยม กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม และรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ ณ วันที่ซื้อกิจการเมื่อเริ่มแรก แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในรายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าและส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4)) จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของรายการแปลงค่าทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ

ควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

## (ง) เครื่องมือทางการเงิน

### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายณมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีของกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิกหรือหมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4)) อนุพันธ์แฝงแยกออกจากสัญญาหลักและมีการบันทึกบัญชีแยกต่างหาก หากสัญญาหลักไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินและเข้าเงื่อนไขที่กำหนดไว้

#### (ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัท/บริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

##### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยง



เสี่ยงจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

#### การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศ

#### (ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้สัญญาเช่า และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน

#### (ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.7) ดอกเบี่ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

**(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

**(ฉ) ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้เหล่านั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

**(ช) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์ แต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3-50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2-60 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2-50 ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2-25 ปี
ยานพาหนะ	3-20 ปี
วัสดุและอะไหล่	1.5-15 ปี

### (ณ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### (ญ) รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นและรายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

### (ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

สิทธิการได้มา	5-50 ปี
สัญญาซื้อวัตถุดิบและความสัมพันธ์กับผู้ขายสินค้า	3-20 ปี ไม่ทราบแน่นอน
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1-37 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี	1-50 ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	2-40 ปี



ชื่อผลิตภัณฑ์และเครื่องหมายการค้า	1-21.5	ปี ไม่ทราบแน่นอน
สัญญาแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์เคมี	19	ปี
รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์	3-10	ปี
สิทธิในสิ่งแวดล้อม	1-6	ปี

## (ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ย

เงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้เหล่านั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจใน

ปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทคัดรายการลูกหนี้ สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

**(ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(๗) ผลประโยชน์พนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิภายในปีซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

**(ค) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์**

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

**(ณ) ประเมินการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

*ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ*

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน



(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(๓) **หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน**

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจะรับรู้ในส่วนของผู้ออกหุ้น เมื่อบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนชำระคืน ดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ ดังนั้นการชำระดอกเบี้ยใดๆ จะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ออกหุ้นเมื่อมีการดำเนินการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น เนื่องจากการชำระดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ถือหุ้น และเกี่ยวข้องกับส่วนของผู้ออกหุ้น ทั้งนี้ การชำระดอกเบี้ยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ออกหุ้นสามัญ

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ออกหุ้น

(๔) **รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

(1) **การรับรู้รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้านำมาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้เงินค้ำประกันและค่าลิขสิทธิ์รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญสำหรับสัญญาที่มีระยะเวลาน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินเงินคืนเป็นภาระผูกพันในการคืนสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากลูกค้าทั้งหมดหรือบางส่วนและมูลค่าด้วยจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะต้องคืนให้กับลูกค้า หนี้สินเงินคืนได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและปรับปรุงกับจำนวนที่รับรู้รายได้

(๓) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภายในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภายในจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ธ) กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นไม่ว่าจะบันทึกค้างจ่ายหรือไม่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

**(น) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือ กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้หลัก เช่น ทรัพย์สินองค์กร (ทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่เป็นหลัก) ค่าใช้จ่ายในสำนักงานใหญ่และศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้ เป็นต้น

#### 4 การซื้อธุรกิจ

##### กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยม

ผู้บริหารพิจารณาให้ส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อมาที่สูงกว่าต้นทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามลำดับ ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม			
ธุรกิจ/สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการ (Integrated Oxides and Derivatives) ของ Huntsman Corporation ประเทศสหรัฐอเมริกา			
	4(ก)	-	1,806,350
รวมกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		-	1,806,350
ค่าความนิยม			
AG Resinas Ltda. ประเทศบราซิล	4(ข)	-	75,036
Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ประเทศโปแลนด์	4(ค)	-	27,857
Recycled Polyethylene Terephthalate assets of CarbonLite Holdings LLC and its subsidiaries ประเทศสหรัฐอเมริกา	4(ง)	274,524	-
รวมค่าความนิยม		274,524	102,893



(ก) ธุรกิจสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการ (Integrated Oxides and Derivatives) ของ Huntsman Corporation ประเทศสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 ไอวีแอลได้ดำเนินการเข้าซื้อธุรกิจ/สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการ (Integrated Oxides and Derivatives) เสร็จสิ้น ผ่านทาง Indorama Ventures Holdings LP (“IVHLP”) และ Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท จาก Huntsman Corporation (“ผู้ขาย”) ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก (New York Stock Exchange) และ/หรือบริษัทย่อยของผู้ขาย ซึ่งตั้งอยู่ที่ (ก) เมือง Port Neches รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา (“โรงงาน Port Neches”) (ข) เมือง Dayton รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา (“โรงงาน Dayton”) (ค) เมือง Alvin (Chocolate Bayou) รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา (“โรงงาน Chocolate Bayou”) (ง) เมือง Botany รัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย (“โรงงาน Botany”) และ (จ) เมือง Ankleshwar ประเทศอินเดีย (“โรงงาน Ankleshwar”) ซึ่งผลิตผลิตภัณฑ์หลัก ดังต่อไปนี้ Ethylene Oxide (EO) Propylene Oxide (PO) Glycols Ethanolamines (EOA) สารลดแรงตึงผิว (Surfactants) Linear Alkylbenzene (LAB) และ Methyl Tertiary-butyl Ether (MTBE) และรวมถึงศูนย์วิจัยและพัฒนา สิทธิบัตร และเทคโนโลยีบางส่วน ตามสัญญาซื้อหุ้นและสินทรัพย์ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2562 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 1,962.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (59,116.1 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
		3 มกราคม 2563 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		5
สินค้าคงเหลือ		4,191,658
ลูกหนี้การค้า		4,085,811
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	51,374,792
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	2,421,990
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	7,583,330
เจ้าหนี้		(2,772,390)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(2,381,303)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	34	(555,188)

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 3 มกราคม 2563 (พันบาท)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ	(3,026,223)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	60,922,482
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(1,806,350)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	59,116,132
เงินสดที่ได้มา	(5)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	59,116,127

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 4,110.8 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 25.0 ล้านบาท คาดว่า  
จะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

**(ข) AG Resinas Ltda. ประเทศบราซิล**

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Ventures Polimeros S.A. (“IVBRZ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจรีไซเคิล PET ของ AG Resinas Ltda. (“AG Resinas”) ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศบราซิล ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 25 มีนาคม 2563 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 45.6 ล้านเรียลบราซิล (291.0 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ AG Resinas Ltda. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Indorama Ventures Soluções Sustentáveis Brasil Ltda.

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	8 มิถุนายน 2563 (พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		17
สินค้าคงเหลือ		3,048
ลูกหนี้การค้า		4,960
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	327,980
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	15,128
เจ้าหนี้		(1,780)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	34	(79,274)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(54,163)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>215,916</b>
ค่าความนิยม		75,036
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>290,952</b>
เงินสดที่ได้มา		(17)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>290,935</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 5.0 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ค) *Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością* ประเทศโปแลนด์

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจรีไซเคิล PET ของ Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (“IMP Polowat”) ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศโปแลนด์ ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 3 สิงหาคม 2563 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 58.7 ล้านสต็อคตี (465.3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Indorama Ventures Recycling Poland Sp. z o.o.

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2563 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67,185
สินค้าคงเหลือ	63,079
ลูกหนี้การค้า	79,149
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14 240,469
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15 53,872
เจ้าหนี้	(30,396)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(17,924)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	34 (29,294)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ	11,312
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>	<b>437,452</b>
ค่าความนิยม	27,857
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>465,309</b>
เงินสดที่ได้มา	(67,185)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>	<b>398,124</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 79.1 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ง) *Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. และ Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R.L. de C.V. ประเทศเม็กซิโก*

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V. (“IVPM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทซื้อหุ้นส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 49 ของ Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. และ Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R.L. de C.V. (“EcoMex”) จาก Mario Martinez ตามสัญญาซื้อขายส่วนได้เสียในบริษัท โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 7.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (237.4 ล้านบาท) ซึ่งการชำระเงินบางส่วนและการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นของ EcoMex ส่วนที่เหลือจำนวน

ร้อยละ 49 เกิดขึ้นในวันที่ 19 เมษายน 2564 กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวด นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 3.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (120.2 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (33.1 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมลดลงสำหรับปี จำนวน 18.3 ล้านบาท และ 15.1 ล้านบาทตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่า การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมซึ่งเป็นมูลค่าที่ประมาณการที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

สินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ได้อำนาจในการควบคุมประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	19 เมษายน 2564 (พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		4,917
สินค้าคงเหลือ		61,440
ลูกหนี้การค้า		1,386
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	679,791
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	9,269
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	159,158
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	34	40,013
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(75,750)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(174,820)
เจ้าหนี้		(51,651)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(5,410)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(162,446)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(156,966)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		38,255
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>367,186</b>
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน		(129,785)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>237,401</b>



	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 19 เมษายน 2564 (พันบาท)
สิ่งตอบแทนในการซื้อค้ำชำระ	(92,382)
เงินสดที่ได้มา	(4,917)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>	<b>140,102</b>

ขาดทุนที่รับรู้ซึ่งเป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนใน EcoMex จำนวนได้ดังนี้

	ณ วันที่ 19 เมษายน 2564 (พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	129,785
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	(129,785)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เคยรับรู้ก่อนหน้านี้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	3,216
<b>ขาดทุนที่รับรู้ซึ่งเป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ ส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน</b>	<b>3,216</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 1.4 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งหมด ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

การชำระสิ่งตอบแทนในการซื้อค้ำชำระเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายส่วนได้เสียในบริษัท

(จ) **สินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติกกรีซไคลของ CarbonLite Holdings LLC และบริษัทย่อย ประเทศสหรัฐอเมริกา**

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2564 ไอวีแอล ผ่านทาง Indorama Ventures Holdings L.P. (“IVHLP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติกกรีซไคลของ CarbonLite Holdings LLC และบริษัทย่อย (“CarbonLite”) ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา ตามสัญญาการซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ของ CarbonLite ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 68.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2,121.3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่

วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 14.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (463.6 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 7.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (254.6 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมลดลงสำหรับปี จำนวน 163.9 ล้านบาท และ 411.0 ล้านบาท ตามลำดับ ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมซึ่งเป็นมูลค่าที่ประมาณการที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	11 มิถุนายน 2564 (พันบาท)	
สินค้าคงเหลือ		21,335
ลูกหนี้การค้า		93,626
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,655,520
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	254,875
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	43,537
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	34	4,865
เจ้าหนี้		(12,097)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(254,875)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		39,988
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>1,846,774</b>
ค่าความนิยม		274,524
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>2,121,298</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 93.6 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 303.3 ล้านบาท และ 689.2 ล้านบาทตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ต้นทุนเหล่านี้ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามลำดับ

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย การร่วมค้า การดำเนินงานร่วมกัน และบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด	ไทย	✓	-	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา เวเนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	-	99.99	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	99.91	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	-	99.81	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	99.49	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด	ไทย	-	99.99	-	-	✓	-
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	99.97	-	-	✓	-
IVL Belgium N.V.	เบลเยียม	-	99.99	-	-	✓	-
บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	-	-	59.94	-	✓	-
บริษัท เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	-	-	99.90	-	✓	-
Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.91	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
FiberVisions (China) Textile Products Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers (Kaiping) Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers (Kaiping) No.2 Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Industries (Qingdao) Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Sinterama Trading (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Sinterama Yarns (Dongguan) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Hubei Gold Dragon Nonwoven Fabrics Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	65.30	-	-	-
Glanzstoff Holding (Hong Kong) Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers (Hong Kong) Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Sinterama Asia Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
PT. Indorama Ventures Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
PT. Indorama Polyester Industries Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.98	-	✓	-
PT. Indorama Polychem Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	-	-
PT. Indorama Polypet Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
PT. Indorama Petrochemicals	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
PT. Indorama Ventures Sustainable Solutions Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
KP Equity Partners Inc.	มาเลเซีย	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation	ฟิลิปปินส์	-	-	99.99	-	-	-
PETVALUE PHILIPPINES CORPORATION	ฟิลิปปินส์	-	-	69.99	-	-	-
IVL Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	-	-	99.91	-	✓	-
Indorama Ventures Oxides Ankleshwar Private Limited (เดิมชื่อ Indorama Ventures Strategic Projects Private Limited)	อินเดีย	-	-	99.98	-	✓	-
Indorama Ventures Global Shared Services Private Limited	อินเดีย	-	-	99.98	-	✓	-
Avgol India Private Limited	อินเดีย	-	-	65.96	-	-	-
Avgol Nonwovens India Private Limited	อินเดีย	-	-	65.96	-	-	-
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	อินเดีย	-	-	50.00	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indo Rama Synthetics (India) Limited	อินเดีย	-	-	38.56	-	✓	✓
Indorama Yarns Private Limited	อินเดีย	-	-	38.56	-	-	-
Indorama Ventures Yarns Private Limited	อินเดีย	-	-	38.56	-	-	-
FiberVisions (China) A/S	เดนมาร์ก	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions A/S	เดนมาร์ก	-	-	99.99	-	-	-
Wellman France Recyclage S.A.S.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Longlaville S.A.S.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Services S.A.S.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Recycling Verdun S.A.S.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	-	-
Wellman Neufchateau Recyclage S.A.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	✓	-
FiberVisions Vermögensverwaltung- sgesellschaft mbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Germany GmbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
Trevira GmbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
PHP Fibers GmbH	เยอรมนี	-	-	79.99	-	-	-
Schoeller Süssen GmbH (ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2564)	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
UTT Beteiligungsgesellschaft mbH	เยอรมนี	-	-	79.99	-	-	-
UTT Technische Textilien GmbH & Co. KG	เยอรมนี	-	-	79.99	-	-	-
UTT Admin GmbH (เดิมชื่อ UTT Technische Textilien Geschäftsführung GmbH)	เยอรมนี	-	-	79.99	-	-	-
Indorama Ventures Polymers Germany GmbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
Wellman International Limited	ไอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Industries S.R.L.	อิตาลี	-	-	99.99	-	-	-
Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a.	อิตาลี	-	-	99.99	-	-	-
Sinterama S.p.A.	อิตาลี	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Glanzstoff Industries S.A. (เดิมชื่อ Glanzstoff Industries A.G.)	ลักเซมเบิร์ก	-	-	99.99	-	✓	-
Textilcord Steinfort S.A.	ลักเซมเบิร์ก	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Management GmbH	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-
Schoeller GmbH & Co KG	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-
Inndorama Austria GmbH	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-
AE BG AlphaOmega Holding GmbH	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff - Bohemia s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	-	-
KORDÁRNA Plus a.s.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	-	-
Kordplast s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	-	-
Schoeller Kresice s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	-	-
UAB Orion Global PET	ลิทัวเนีย	-	-	99.91	-	✓	-
UAB Indorama Polymers Europe	ลิทัวเนีย	-	-	99.91	-	✓	-
UAB Indorama Holdings Europe	ลิทัวเนีย	-	-	99.81	-	✓	-
Indorama Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Europe B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Polymers Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.91	-	✓	-



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
MJR Recycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Holdings Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.81	-	✓	-
Indorama Ventures Dutch Investments B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	51.00	-	-	-
Indorama Ventures Netherlands Oxides B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.	โปแลนด์	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Recycling Poland Sp. z o.o.	โปแลนด์	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Quimica S.L.U.	สเปน	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Spain S.L.	สเปน	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Trading AG	สวิตเซอร์แลนด์	-	-	99.81	-	-	-
Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	-	-	99.99	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Corlu PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	-	-	99.99	-	✓	-
Beverage Plastics (Holdings) Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.86	-	-	-
Beverage Plastics Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.86	-	-	-
Beacon Trading (UK) Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.81	-	-	-
Indorama Trading (UK) Ltd.	สหราชอาณาจักร	-	-	99.81	-	-	-
Indorama Polymers Workington Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.91	-	✓	-
Autofil Holdings Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.99	-	-	-
Autofil Worldwide Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.99	-	-	-
Autofil Yarns Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.99	-	-	-
Autofil Properties Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA.	โปรตุเกส	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA.	โปรตุเกส	-	-	99.99	-	-	-
Avgol Cyprus Ltd.	สาธารณรัฐไซปรัส	-	-	65.96	-	-	-
“Avgol” Limited Liability Company	สหพันธรัฐรัสเซีย	-	-	65.96	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures USA Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures OGL Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Logistics LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers Holdings Finance, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers Asia Holdings, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers Asia, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Polymers (USA) LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
AlphaPet, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Polyholding LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures USA LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Auriga Polymers Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
StarPet Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Xylenes & PTA LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions Manufacturing Company	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions Corporation	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions Products, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions L.P.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
PHP Fibers Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	79.99	-	-	-
Safe Tweave Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	79.99	-	-	-
Indorama Ventures Olefins Holding LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Investments USA LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	51.00	-	-	-
Indorama Ventures Olefins LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	90.40	-	✓	-
Indorama Ventures Exporter Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Winnboro Fibres LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Corpus Christi Holding LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-

ข้อมูลกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Avgol America Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	65.96	-	-	-
Avgol Distribution Company Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	65.96	-	-	-
Indorama Ventures Insurance Company USA	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Sustainable Solutions LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Oxides LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Sustainable Solutions Fontana, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Propylene Oxides LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Oxides International LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Sustainable Recycling, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Northern Investments Inc.	แคนาดา	-	-	99.99	-	✓	-



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Gestion Inc.	แคนาดา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures PTA Montréal LP	แคนาดา	-	-	99.99	-	-	-
4200144 Canada Inc.	แคนาดา	-	-	99.99	-	-	-
IVL Holding, S. de R.L. de C.V. (ควบ รวมกิจการกับ Grupo Indorama Ven- tures, S. de R.L. de C.V. หลังจากควบ รวมกิจการแล้ว IVL Holding S. de R.L. de C.V. ยังคงดำเนินกิจการ)	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Grupo Indorama Ventures, S. de R.L. de C.V. (ควบรวมกิจการกับ IVL Holding S. de R.L. de C.V. หลังจาก ควบรวมกิจการแล้ว IVL Holding S. de R.L. de C.V. ยังคงดำเนินกิจการ)	เม็กซิโก	-	-	-	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. (ควบรวมกิจการกับ Indorama Ventures EcoMex, Services, S. de R.L. de C.V. หลังจากควบรวม กิจการแล้ว Indorama Ventures EcoMex S. de R.L. de C.V. ยังคง ดำเนินกิจการ)	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R.L. de C.V. (ควบรวมกิจการกับ Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. หลังจากควบรวมกิจการแล้ว Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. ยังคงดำเนินกิจการ)	เม็กซิโก	-	-	-	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V. (ควบรวมกิจการกับ Indorama Ventures Servicios Corpora- tivos, S. de R.L. de C.V. หลังจากควบ รวมกิจการแล้ว Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V. ยังคงดำเนินกิจการ)	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Polycom, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Servicios Corporativos, S. de R.L. de C.V. (ควบรวมกิจการกับ Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V. หลังจากควบรวมกิจการแล้ว Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V. ยังคงดำเนินกิจการ)	เม็กซิโก	-	-	-	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V. (ควบรวมกิจการกับ Performance Fibers Services S. de R.L. de C.V. หลังจากควบรวมกิจการแล้ว Performance Fibers Operations Mexico S. de R.L. de C.V. ยังคงดำเนินกิจการ)	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers Services, S. de R.L. de C.V. (ควบรวมกิจการกับ Per- formance Fibers Operations Mexico S. de R.L. de C.V. หลังจากควบรวม กิจการแล้ว Performance Fibers Opera- tions Mexico S. de R.L. de C.V. ยังคง ดำเนินกิจการ)	เม็กซิโก	-	-	-	-	-	-
Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	-	-
UTT de México Technical Textiles, S.A. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	79.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Polimeros S.A.	บราซิล	-	-	99.99	-	✓	-
Terefalicos Industria e Participacoes Ltda.	บราซิล	-	-	99.99	-	-	-
Terefalicos Industrias Químicas Ltda.	บราซิล	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Fibras Brasil Ltda.	บราซิล	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Soluções	บราซิล	-	-	99.99	-	-	-
Sustentáveis Brasil Ltda.							
Sinterama do Brasil Ltda.	บราซิล	-	-	99.99	-	-	-
Sinterama Bulgaria EOOD	สาธารณรัฐ บัลแกเรีย	-	-	99.99	-	-	-
Indorama PET (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	-	-	89.92	-	✓	-
Bevpak (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	-	-	99.99	-	-	-
(ควบรวมกิจการกับ Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited หลังจาก ควบรวมกิจการแล้ว Bevpak (Nigeria) Limited ยังคงดำเนินกิจการ)							



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited (ความร่วมมือกิจการ กับ Bevpak (Nigeria) Limited หลังจาก ความร่วมมือการแล้ว Bevpak (Nigeria) Limited ยังคงดำเนินการ)	ไนจีเรีย	-	-	-	-	-	-
Indorama Ventures Packaging (Ghana) Limited	สาธารณรัฐกานา	-	-	99.99	-	-	-
IVL Dhusseri Polyester Company S.A.E.	อียิปต์	-	-	49.99	-	✓	-
Medco Plast Co. for Packing & Packaging systems (S.A.E.)	อียิปต์	-	-	99.99	-	✓	-
Avgol Industries 1953 Ltd. (ความร่วมมือ กิจการกับ Avgol Ltd. หลังจากความร่วมมือ กิจการแล้ว Avgol Industries 1953 Ltd. ยังคงดำเนินการ)	อิสราเอล	-	-	65.96	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Avgol Ltd. (ควบรวมกิจการกับ Avgol Industries 1953 Ltd. หลังจาก ควบรวมกิจการแล้ว Avgol Industries 1953 Ltd. ยังคงดำเนินกิจการ)	อิสราเอล	-	-	-	-	-	-
Indorama Ventures Holdings Pty Ltd.	ออสเตรเลีย	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Oxides Australia Pty Limited	ออสเตรเลีย	-	-	99.99	-	✓	-
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	-	-	-	50.00	-	-
บริษัท โตโยโบะอินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด	ไทย	-	-	-	49.75	-	-
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	50.00	-	-
Shenma-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	39.20	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
PHP-Shenna Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	40.80	-	-
ES FiberVisions Hong Kong Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions Company Limited	ญี่ปุ่น	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions Holdings ApS	เดนมาร์ก	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions ApS	เดนมาร์ก	-	-	-	50.00	-	-
TTI GmbH	เยอรมนี	-	-	-	40.00	-	-
ES FiberVisions LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	-	-
Huvis Indorama Advanced Materials, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	✓	-
Indorama Loop Technologies, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	✓	-
บริษัท แปซิฟิค รีซอสเทส จำกัด	ไทย	-	-	-	-	✓	✓
บริษัท ไคร โอวิวา (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	-	-	-	-	-	✓
บริษัท ฟลาสติกและหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	-	-	-	✓	✓

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ที่ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ที่ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ที่ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Lohia Global Holdings Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	-	✓	✓
Indorama Commerce DMCC	สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	-	-	-	-	✓	-
Vega Aviation Limited	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	-	-	-	-	✓	✓

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk.	อินโดนีเซีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 24.00 ในการร่วมค้าทางอ้อม และเป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
PT. Irama Unggul	อินโดนีเซีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
PT. TIGADAYA MINERGY	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นร้อยละ 50.00 ในการร่วมค้าทางอ้อมและเป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
Yayasan Pendidikan Indorama	อินโดนีเซีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับทรีดีและที่ปรึกษาคณะกรรมการ
Indorama Eleme Petrochemicals Limited	ไนจีเรีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.00 ในบริษัทย่อยทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Industries Limited	อินเดีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะกรรมการบริษัท
มูลนิธิไอวีแอล	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน/มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะกรรมการบริษัท
Corpus Christi Polymers LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 33.33 ในการดำเนินงานร่วมกันทางอ้อม
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย, อินเดีย, อินโดนีเซียและสหรัฐอเมริกา	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 Indorama Ventures Insurance Company USA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีทุนจดทะเบียน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (15.0 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Ventures Polimeros S.A. (“IVBRZ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ Tereftálicos Industria e Participacoes Ltda. ซึ่งตั้งอยู่ที่เซาเปาลู ประเทศบราซิล ผู้ถือหุ้นร้อยละ 49 ของส่วนได้เสียใน Tereftálicos Indústrias Químicas Ltda. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท จาก Mossi & Ghisolfi International S.a r.l. ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 26 มีนาคม 2564 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 25,000 ยูโร (0.9 ล้านบาท) ส่วนเกินระหว่างราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาและการเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการตัดรายการส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 17.2 ล้านเรียลบราซิล (95.1 ล้านบาท) และ 13.8 ล้านเรียลบราซิล (80.0 ล้านบาท) ตามลำดับ ถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 26 ของส่วนได้เสียของ Medco Plast Co. for Packing & Packaging systems (S.A.E.) ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2564 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 16.3 ล้านยูโร (623.3 ล้านบาท) ส่วนเกินระหว่างราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาและการลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการตัดรายการส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 254.1 ล้านบาท และ 369.2 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 Indorama Ventures Recycling Verdun S.A.S. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศฝรั่งเศส โดยมีทุนจดทะเบียน 0.01 ล้านยูโร (0.35 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2563 PETVALUE PHILIPPINES CORPORATION ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์ โดยมีทุนจดทะเบียน 2,500 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ (1,553 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 Avgol Nonwovens India Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศอินเดีย โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านรูปีอินเดีย (4.09 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 บริษัท โตโยโบะ อินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 786.01 ล้านบาท

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ทางการเงิน	-	-	3,284,835	2,974,460
รายได้อื่น	-	-	552,665	626,182
เงินปันผลรับ	-	-	7,363,503	6,372,694
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	170,527	242,807
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	46,110	-
การร่วมค้า				
รายได้จากการขายสินค้า	6,417,739	4,911,892	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	252,810	292,098	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าเสียหายอื่น	-	317	-	-



รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รายได้ทางการเงิน	2,976	6,801	-	-
รายได้ค่าเช่า	45,600	48,148	-	-
รายได้อื่น	23,372	2,424	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	70	-	-	-
<b>การดำเนินงานร่วมกัน</b>				
รายได้อื่น	8,448	6,949	-	-
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนกรรมการและ โบนัส	19,000	24,500	17,720	23,220
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	296,741	291,487	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	5,280	5,332	-	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	3,759,825	2,607,339	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	802,370	419,742	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าเสียหายอื่น	9,866	4,600	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	85,546	80,203	-	-
ค่าลิขสิทธิ์	242,293	235,181	20,430	17,465
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	7,835	8,313	-	-
รายได้อื่น	5,883	6,148	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	4,689	6,772	-	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
การร่วมค้า	1,619,910	530,117	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	171,609	237,369	-	-
	1,791,519	767,486	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(1,655)	-	-
สุทธิ	1,791,519	765,831	-	-
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	763,186	643,880
การร่วมค้า	268,669	235,551	-	-
การดำเนินงานร่วมกัน	-	18,623	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	80,888	73,639	-	-
	349,557	327,813	763,186	643,880
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	349,557	327,813	763,186	643,880
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
การร่วมค้า	366,130	331,434	-	-
	366,130	331,434	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	366,130	331,434	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	6,316,748	6,261,090
การร่วมค้า	29,003	122,297	-	-
	29,003	122,297	6,316,748	6,261,090
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(853)	-	-
สุทธิ	29,003	121,444	6,316,748	6,261,090

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

#### เงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทย่อย	-	-	103,003,840	89,816,840
การร่วมค้า	-	167,082	-	-
	-	167,082	103,003,840	89,816,840
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(1,194)	-	-
สุทธิ	-	165,888	103,003,840	89,816,840

#### (กลับริายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

##### ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุด

##### วันที่ 31 ธันวาคม

ลูกหนี้การค้า	(1,764)	(174)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(2,181)	1,071	-	-

#### ดอกเบี้ยค้างรับ

บริษัทย่อย	-	-	281,535	635,872
การร่วมค้า	1,226	5,241	-	-
รวม	1,226	5,241	281,535	635,872

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัททำการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยบางแห่ง โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

#### เจ้าหนี้การค้า

การร่วมค้า	2,892	12,551	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	222,530	45,846	-	-
รวม	225,422	58,397	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	40,655	59,025
การร่วมค้า	1,137	1,704	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	75,795	91,047	5,194	3,610
รวม	76,932	92,751	45,849	62,635
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
การร่วมค้า	3,926	5,212	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	47,347	108,595	-	-
รวม	51,273	113,807	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	6,000,000	-
รวม	-	-	6,000,000	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	16,816	-
รวม	-	-	16,816	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ถูกเบิกถอนให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่บันทึกในบัญชีหนี้สินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	(637)	(224)	-	-

## สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### สัญญาค้ำประกัน

บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทตกลงเป็นผู้ค้ำประกันให้กับบุคคลภายนอกสำหรับเงินกู้ยืมตามจำนวนที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมการค้ำประกันตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้อันสิ้นสุดเมื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งหมดแก่บุคคลภายนอก

### สัญญาเช่า

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562 Auriga Polymers Inc. (“Auriga”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามเข้าทำสัญญาเช่าอุปกรณ์กับการร่วมค้า Huvis Indorama Advanced Materials, LLC (“Huvis”) โดยทาง Auriga เป็นผู้ให้ Huvis เช่าอุปกรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญานี้ไม่สามารถบอกเลิกได้เป็นระยะเวลา 15 ปี กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสัญญาเช่า

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	13,801	39,729	-	-
เงินฝากธนาคาร	15,389,497	16,999,262	220,032	999,041
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	811,957	1,909,533	-	-
<b>รวม</b>	<b>16,215,255</b>	<b>18,948,524</b>	<b>220,032</b>	<b>999,041</b>

## 7 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	48,481,325	30,001,548	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	4,407,972	3,068,552	-	-
3 - 6 เดือน	250,406	222,171	-	-
6 - 12 เดือน	29,976	87,551	-	-
มากกว่า 12 เดือน	675,445	664,991	-	-
<b>รวม</b>	<b>53,845,124</b>	<b>34,044,813</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(673,230)	(623,208)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>53,171,894</b>	<b>33,421,605</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
		623,208	656,549	-	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	-	24,979	-	-
เพิ่มขึ้น		85,066	100,890	-	-
กลับรายการ		(39,575)	(100,164)	-	-
ตัดบัญชี		(49,417)	(44,553)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		53,948	(14,493)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>673,230</b>	<b>623,208</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 37(ข.1)



## 8 สินค้ำกงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	39,414,852	24,721,821	-	-
สินค้าระหว่างผลิต	3,451,668	2,369,208	-	-
วัตถุดิบ	28,593,354	15,780,598	-	-
สินค้าซื้อมาขายไป	427,468	85,421	-	-
วัสดุและอะไหล่	10,460,994	8,806,431	-	-
สินค้าระหว่างทาง	7,648,094	3,187,639	-	-
	89,996,430	54,951,118	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,017,462)	(1,012,631)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>88,978,968</b>	<b>53,938,487</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ต้นทุนของสินค้ำกงเหลือที่บันทึกรวมใน				
บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	382,889,845	287,763,196	-	-
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่				
คาดว่าจะได้รับ	811,857	534,954	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(573,749)	(416,277)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>383,127,953</b>	<b>287,881,873</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	5,509,040	3,195,608	31,247	17,988
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีหัก ณ ที่จ่าย	2,774,774	2,980,918	45,875	49,208
เงินจ่ายล่วงหน้า	2,450,479	1,258,549	22,216	11,091
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,764,412	1,326,332	-	-
ลูกหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ	515,408	290,249	-	-
ค่าส่งเสริมการส่งออกค้ำรับ	360,645	252,297	-	-
ค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะได้รับ	84,245	173,112	-	-
อื่นๆ	554,830	432,061	-	-
<b>รวม</b>	<b>14,013,833</b>	<b>9,909,126</b>	<b>99,338</b>	<b>78,287</b>

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลได้รับสำหรับปี
		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาตามบัญชีสุทธิ			
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564
	(ร้อยละ)			(พันบาท)				
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท อินโดรามา								
ปิโตรเคมี จำกัด	99.99	10,146,167	7,944,151	-	7,944,151	-	-	-
บริษัท อินโดรามา								
โกลดิงส์ จำกัด	99.81	774,468	2,001,419	-	2,001,419	166,202	739,017	
บริษัท อินโดรามา								
โพลีเมอร์ส จำกัด	72.60	1,382,198	1,382,198	-	-	441,557	943,327	
(มหาชน)								
บริษัท อินโดรามา								
โพลีเอสเตอร์	64.94	2,202,850	1,473,995	-	1,473,995	-	329,047	
อินดัสตรีส์ จำกัด	99.97	2,955,000	5,182,189	-	5,182,189	-	-	
(มหาชน)								
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมี-	99.99	129,800	129,800	(121,630)	8,170	-	-	
คอลลส์ จำกัด (มหาชน)								
IVL Belgium N.V.								

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน	การค้าค่า	ราคาตามบัญชีสุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564
	(ร้อยละ)						
บริษัทย่อย							
บริษัท อินโดรามา							
เวนเจอร์ส โกลบอล							
เซอร์วิสเซส จำกัด	99.99	99.99	42,757,917	42,757,874	42,757,874	42,757,874	4,361,303
รวม			66,709,169	66,709,169	(121,630)	66,587,539	7,363,503
					(121,630)	66,587,539	6,372,694

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณะ

11 เงินลงทุนในการร่วมค้า

	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน	งบการเงินรวม									
		ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของ					ราคาตามบัญชีรวม				
		อัตราแลกเปลี่ยน	รายได้เงินปันผล	วิธีส่วนได้เสีย	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน	อัตราแลกเปลี่ยน	รายได้เงินปันผล	วิธีส่วนได้เสีย	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน
การร่วมค้า	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของที่แท้จริง	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564
ES FiberVisions	50.00	50.00	613,653	699,178	1,267,135	1,119,395	135,205	22,342	(6,972)	-	1,395,368
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	50.00	50.00	786,545	392,992	448,999	412,605	65,138	24,739	-	-	514,137
Shemmu-PHP (Pingdingshun) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	39.20	39.20	796,144	191,864	180,804	205,954	42,645	10,616	-	-	223,449
PHP-Shemmu Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd.	40.80	40.80	9,038	152,611	201,769	182,319	15,510	14,379	(20,242)	-	197,037
TTI GmbH	40.00	40.00	1,119	12,852	12,852	2,763	87	390	-	-	3,240
บริษัท อีเอสไฟเบอร์วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	50.00	50.00	410,000	205,000	377,713	281,616	-	-	-	-	377,713
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	-	51.00	644,100	-	-	135,884	-	1,946	-	-	-
Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R.L. de C.V.	-	51.00	7	-	-	2,493	-	(24)	-	-	-





รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)		
<b>การร่วมค้า</b>					
ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติม		216,605	153,863	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้า		160,235	142,812	-	-
รายได้เงินปันผล		(27,214)	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของ					
อัตราแลกเปลี่ยน		313,997	67,796	-	-
<b>รวม</b>		<b>663,623</b>	<b>364,471</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียซึ่งก่อให้เกิด					
เกิดการเปลี่ยนแปลงของอำนาจควบคุม	4(ง)	(129,785)	-	-	-
<b>รวม - สุทธิ</b>		<b>533,838</b>	<b>364,471</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

กลุ่มบริษัท ES FiberVisions ประกอบด้วย ES FiberVisions LP ES FiberVisions, Inc. ES FiberVisions Holdings ApS ES FiberVisions ApS ES FiberVisions Hong Kong Limited ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd. และ ES FiberVisions Company Limited

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นใน EcoMex เพิ่มจาก Mario Martinez โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 7.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (237.4 ล้านบาท) ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน EcoMex เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากการซื้อหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าว ส่งผลให้อิโวลูมีอำนาจควบคุมใน EcoMex และได้เปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินลงทุนใน EcoMex โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2564 (ดูหมายเหตุ 4(ง))

ในระหว่างปี 2564 Huvis Indorama Advanced Materials, LLC (“HIAM”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 29.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (922.7 ล้านบาท) เป็น 31.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (962.9 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2564 บริษัท โตโยโบะ อินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด (“TIAF”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 196.5 ล้านบาท เป็น 589.5 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2563 Huvis Indorama Advanced Materials, LLC (“HIAM”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 19.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (608.0 ล้านบาท) เป็น 29.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (922.7 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2563 Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 19.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (634.9 ล้านบาท) เป็น 20.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (644.1 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้ชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2563 Indorama Loop Technologies, LLC (“ILT”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (53.6 ล้านบาท) เป็น 3.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (96.1 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2563 บริษัท ไทโยโบะ อินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด ชำระทุนจดทะเบียนจำนวน 196.5 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการชำระทุนจดทะเบียนดังกล่าวตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

#### *การร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ*

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของการร่วมค้าปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี ตารางนี้ยังแสดงถึงการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทเหล่านี้

	ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.		ES FiberVisions 2564 (พันบาท)
รายได้	1,260,000		10,854,529
กำไรจากการดำเนินงาน (ก)	23,309		250,797
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	23,309		250,797
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	11,655		125,398
เงินปันผลรับจากการร่วมค้าสำหรับปี	-		6,972
สินทรัพย์หมุนเวียน (ข)	499,303		3,324,732
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,237,084		1,321,997
หนี้สินหมุนเวียน (ค)	289,641		1,835,287
หนี้สินไม่หมุนเวียน (ง)	429,169		16,651
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,017,577		2,794,791
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	514,137		1,395,368
หมายเหตุ			
ก. รวมรายการต่อไปนี้			
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	67,977		-
- ต้นทุนทางการเงิน	56,161		1,425
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,958)		22,544
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	65,428		445,815
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน			
(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	-		-
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน			
(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	429,169		-

	ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd. ES FiberVisions 2563 (พันบาท)	
รายได้	988,779	9,123,384
กำไรจากการดำเนินงาน (ก)	72,756	143,665
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	72,756	143,665
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	36,378	71,832
สินทรัพย์หมุนเวียน (ข)	485,727	2,352,529
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,132,400	1,148,556
หนี้สินหมุนเวียน (ค)	212,325	1,198,444
หนี้สินไม่หมุนเวียน (ง)	536,224	15,523
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	869,578	2,287,118
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	437,344	1,141,737
หมายเหตุ		
ก. รวมรายการต่อไปนี้		
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	49,193	-
- ต้นทุนทางการเงิน	57,768	1,767
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,752	19,614
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	150,779	462,954
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	-	-
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	536,224	-

## การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,579,222	1,375,808
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานสุทธิ	23,182	34,602
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
- กำไรเบ็ดเสร็จรวม	23,182	34,602

## 12 เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

Indorama Ventures Holdings LP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของไอวีแอล ได้จัดตั้ง Corpus Christi Polymers LLC (“CC Polymers”) ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกัน โดยร่วมลงทุนกับ Alpek, S.A.B. de C.V. (“Alpek”) และ Far Eastern Investment (Holding) Ltd. (“Far Eastern”) ในสัดส่วนที่เท่ากัน และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ์กับ M&G USA Corp. และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง (“M&G”) ณ วันที่ 28 มีนาคม 2561 เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินของโรงงาน PTA-PET แบบบูรณาการ ที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองคอร์ปัสคริสตี มลรัฐเท็กซัส (“โครงการคอร์ปัสคริสตี”) รวมทั้งทรัพย์สินทางปัญญาและทรัพย์สินที่ใช้ผลิตสารานุกรปโลกของ M&G การซื้อทรัพย์สินเสร็จสิ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ไอวีแอลต้องชำระสิ่งตอบแทนจากการลงทุนใน CC Polymers เป็นจำนวน 382.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (12,043.8 ล้านบาท) ซึ่งค้างชำระจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (501.3 ล้านบาท) และ 20.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (600.7 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามลำดับ โดยสิ่งตอบแทนจากการลงทุนส่วนที่เหลือจะถูกจ่ายชำระตามเงื่อนไขข้อกำหนดสัญญาซื้อขายสิทธิ์

แม้ว่าในทางกฎหมาย CC Polymers แยกออกจากไอวีแอล Alpek และ Far Eastern (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทร่วมทุน”) กลุ่มบริษัทจัดประเภท CC Polymers เป็นการดำเนินงานร่วมกัน เนื่องจากแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทร่วมทุนจะได้รับ PTA และ PET จำนวนหนึ่งในสามของกำลังการผลิต โดยแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทร่วมทุนจะจัดซื้อวัตถุดิบรวมถึงขายและจัดจำหน่าย PTA และ PET ที่ได้รับอย่างเป็นอิสระ แหล่งเงินทุนในการชำระหนี้สินของ CC Polymers มาจากกลุ่มบริษัทร่วมทุนเท่านั้น

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 Board of managers ของ CC Polymers ซึ่งประกอบด้วย ตัวแทนจากกลุ่มบริษัทร่วมทุน ทั้งสามแห่ง ได้ตัดสินใจที่จะชะลอการอนุมัติรายจ่ายฝ่ายทุนของปี 2563 ออกไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้างโรงงาน PTA-PET ให้สามารถแข่งขันได้ Board of managers คาดว่าจะมีการจัดการประชุมภายในเดือน มิถุนายน 2565 เพื่อพิจารณาคติเกี่ยวกับการชะลอการอนุมัติรายจ่ายฝ่ายทุน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ โรงงานแห่งนี้จะได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมเพื่อให้การเริ่มก่อสร้างในอนาคตเป็นไปได้เป็นอย่างดี

### 13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

31 ธันวาคม 2564						
	PHP Fibers GmbH และ บริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	Indo Rama Synthetics (India) Limited	Avgol Industries 1953 Ltd.	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	IVL Dhunseri Polyester Company S.A.E.
						รวม
				(พันบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่						
ไม่มีอำนาจควบคุม	20.00	40.00	61.44	34.05	50.00	49.99
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,932,225	869,619	4,943,790	5,796,849	6,805,182	8,888,642
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,952,475	1,712,272	5,898,783	15,360,317	6,098,642	4,812,753
หนี้สินหมุนเวียน	5,106,497	256,584	6,180,727	4,041,803	5,631,480	8,948,828
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,138,577	88,919	1,371,092	7,281,268	1,074,941	696,304
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>5,639,626</b>	<b>2,236,388</b>	<b>3,290,754</b>	<b>9,834,095</b>	<b>6,197,403</b>	<b>4,056,263</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้						
เสียที่ไม่มีอำนาจ						
ควบคุม	508,132	894,607	1,991,850	3,331,220	3,087,014	2,054,654
<b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ</b>	<b>508,132</b>	<b>894,607</b>	<b>1,991,850</b>	<b>3,331,220</b>	<b>3,087,014</b>	<b>2,054,654</b>
ควบคุมที่ไม่มี						
สาระสำคัญของบริษัท						
ย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท						367,279
<b>รวม</b>						<b>12,234,756</b>
รายได้	11,484,876	3,163,433	15,211,248	15,084,739	22,118,135	15,410,194
กำไร (ขาดทุน)	(405,265)	386,295	1,088,820	(62)	1,211,919	1,560,476



31 ธันวาคม 2564							
	PHP Fibers GmbH และ บริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	Indo Rama Synthetics (India) Limited	Avgol Industries 1953 Ltd. (พันบาท)	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	IVL Dhunseri Polyester Company S.A.E.	รวม
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(32,655)	(1,867)	(2,390)	192	28,512	(9,694)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ							
รวม	<u>(437,920)</u>	<u>384,428</u>	<u>1,086,430</u>	<u>130</u>	<u>1,240,431</u>	<u>1,550,782</u>	
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<u>(81,053)</u>	<u>154,518</u>	<u>668,971</u>	<u>802</u>	<u>605,960</u>	<u>780,236</u>	<b>2,129,434</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญของบริษัทย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท							<u>(163,719)</u>
รวม							<b><u>1,965,715</u></b>
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(93,000)	-	-	(304,070)	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<u>92,275</u>	<u>(747)</u>	<u>220,918</u>	<u>715,137</u>	<u>396,703</u>	<u>215,763</u>	<b>1,640,049</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญของบริษัทย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท							<u>97,231</u>
รวม							<b><u>1,737,280</u></b>
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	503,524	629,076	55,888	(13,000)	968,262	(311,983)	
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(356,595)	(226,906)	(252,444)	(1,477,327)	111,621	(42,775)	

31 ธันวาคม 2564						
	PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	Indo Rama Synthetics (India) Limited	Avgol Industries 1953 Ltd. (พันบาท)	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	IVL Dhunseri Polyester Company S.A.E.
						รวม
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(534,578)	(259,172)	247,439	1,084,208	(1,100,477)	333,401
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)สุทธิ	<u>(387,649)</u>	<u>142,998</u>	<u>50,883</u>	<u>(406,119)</u>	<u>(20,594)</u>	<u>(21,357)</u>
31 ธันวาคม 2563						
	PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	Indo Rama Synthetics (India) Limited	Avgol Industries 1953 Ltd. (พันบาท)	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	IVL Dhunseri Polyester Company S.A.E.
						รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20.00	40.00	61.44	34.05	50.00	49.99
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,578,708	612,248	2,096,169	4,904,127	2,115,444	3,566,778
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,430,961	1,737,695	5,175,110	13,654,799	7,176,168	4,430,005
หนี้สินหมุนเวียน	4,461,828	170,021	3,602,485	3,113,165	3,143,786	4,736,137
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,401,613	95,462	1,687,554	6,641,359	1,020,292	1,070,432
สินทรัพย์สุทธิ	<u>5,146,228</u>	<u>2,084,460</u>	<u>1,981,240</u>	<u>8,804,402</u>	<u>5,127,534</u>	<u>2,190,214</u>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	496,910	833,836	1,101,961	2,615,336	2,388,421	1,058,653
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญของบริษัทย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท						457,673
รวม						<u>8,952,790</u>
รายได้	8,985,788	2,891,887	7,006,829	11,985,904	14,658,327	10,099,586
กำไร (ขาดทุน)	(592,152)	433,320	(577,513)	808,493	708,346	396,410

31 ธันวาคม 2563							
	PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	Indo Rama Synthetics (India) Limited	Avgol Industries 1953 Ltd. (พันบาท)	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	IVL Dhunseri Polyester Company S.A.E.	รวม
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(83,094)	(2,595)	(15,517)	(42,872)	(29,863)	9,694	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ							
รวม	(675,246)	430,725	(593,030)	765,621	678,483	406,104	
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(118,430)	173,328	(354,824)	278,846	354,173	198,205	531,298
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญของบริษัท							
ย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท							(145,512)
รวม							385,786
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(24,000)	-	-	(130,960)	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	77,237	(1,038)	(75,644)	(96,115)	(135,806)	(5,815)	(237,181)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญของบริษัท							
ย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท							38,719
รวม							(198,462)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	964,189	567,261	550,411	2,745,361	2,474,954	12,217	
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(521,322)	(214,095)	(149,800)	(187,942)	(94,094)	(318)	
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(331,268)	(197,314)	(424,587)	(1,275,616)	(2,601,572)	(14,485)	
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)							
สุทธิ	111,599	155,852	(23,976)	1,281,803	(220,712)	(2,586)	

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	วันที่	รายการ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	วัตถุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่ม ได้จากการรวมธุรกิจ โอน จัดประเภทอาคารใหม่ จำหน่าย	10,416,234	28,661,607	202,285,916	2,155,679	413,732	1,270,716	289,616,413
			918	71,510	2,155,537	126,031	31,262	14,135,070	16,726,762
			2,541,091	1,830,741	44,656,693	60,836	490,289	2,363,591	51,943,241
			14,025	912,876	37,160,615	462,685	30,547	(38,581,998)	-
			(286,197)	291,168	127,186	(611)	-	(217,333)	(100,022)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เงินตราต่างประเทศ เพิ่ม ได้จากการรวมธุรกิจ โอน จัดประเภทอาคารใหม่ จำหน่าย	-	(25,656)	(730,026)	(72,414)	(18,659)	(6,531)	(858,969)
			310,060	484,940	1,821,056	60,672	2,284	(8,731)	3,656,580
			12,996,131	32,227,186	287,476,977	2,792,878	949,455	1,449,751	360,984,005
			185,297	132,932	2,418,663	93,785	8,204	17,309,038	20,296,307
			227,906	232,604	1,806,137	5,293	3,384	59,987	2,335,311
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เงินตราต่างประเทศ เพิ่ม ได้จากการรวมธุรกิจ โอน จัดประเภทอาคารใหม่ จำหน่าย	141,257	389,118	9,835,955	256,137	24,886	(10,644,322)	-
			(30,890)	(932)	(471,650)	791	23,241	274,851	(213,373)
			(23,795)	(160,185)	(1,844,828)	(49,685)	(41,540)	(95,639)	(2,279,978)
			1,021,719	2,411,203	22,552,609	113,354	91,475	2,530,205	28,784,568
			14,517,625	35,231,926	321,773,863	3,212,553	1,059,105	32,525,747	409,906,840

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม					รวม
				เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง		
								(พันบาท)	
ค่าเสื่อมราคา และ ขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(550,070)	(7,352,100)	(69,752,613)	(1,340,264)	(232,988)	(229,372)	(3,997)	(79,461,404)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(144,821)	(1,060,344)	(14,031,820)	(292,284)	(107,930)	(44,751)	-	(15,681,950)	
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(32)	(581,558)	(3,589)	-	-	(39,461)	(624,640)	
จัดประเภทรายการใหม่	57,664	(54,245)	(82,957)	(3,068)	-	-	-	(82,606)	
จำหน่าย	-	13,283	544,665	71,323	11,702	2,180	-	643,153	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(4,634)	(234,424)	(1,207,250)	(41,719)	306	507	1,600	(1,485,614)	
เงินตราต่างประเทศ	(641,861)	(8,687,862)	(85,111,533)	(1,609,601)	(328,910)	(271,436)	(41,858)	(96,693,061)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(146,701)	(1,245,144)	(14,665,963)	(378,281)	(98,299)	(41,432)	-	(16,575,820)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,067)	(287,932)	-	-	(1,032)	-	(290,031)	
ขาดทุนจากการด้อยค่า	2,473	(78,623)	(333,097)	(712)	(1,033)	-	-	(410,992)	
จัดประเภทรายการใหม่	-	81,386	1,635,602	44,621	34,111	5,920	-	1,801,640	
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(59,690)	(548,765)	(5,346,193)	(68,936)	(24,675)	(8,666)	(4,714)	(6,061,639)	
เงินตราต่างประเทศ	(845,779)	(10,480,075)	(104,109,116)	(2,012,909)	(418,806)	(316,646)	(46,572)	(118,229,903)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564									

งบการเงินรวม	(พันบาท)				
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน	วัสดุและ อะไหล่
สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง					
รวม					



เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2563 ได้เกิดเหตุฟ้าผ่าที่โรงงานของ Indorama Ventures Olefins LLC (“IVOL”) ส่งผลให้การผลิตหยุดชะงักและเกิดประกายไฟลุกไหม้ตามมา IVOL บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ได้รับ ความเสียหาย จำนวน 15.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (474.1 ล้านบาท) และ รายได้จากการประกันภัย จำนวน 11.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (352.4 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2563 ในระหว่างปี 2564 IVOL บันทึก ขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ได้รับ ความเสียหายจากเหตุการณ์ฟ้าผ่าที่เกิดขึ้นในปี 2563 เพิ่มเติมจำนวน 6.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (215.8 ล้านบาท) และรายได้จากการประกันภัยจำนวน 19.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (622.1 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงงานเริ่มดำเนินงานบางส่วนใน เดือนพฤศจิกายนถึงธันวาคม 2564 และเริ่มดำเนินงานทั้งหมดในเดือนมกราคม 2565

ในระหว่างปี 2564 โรงงานในจังหวัดนครปฐมของบริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“IPI-NPK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ยกเลิกสายการผลิต FDY และ DTY ผู้บริหารมีความเห็นว่า สายการผลิตของ FDY และ DTY จะไม่ดำเนินงานต่อไปในอนาคตอันใกล้และเชื่อว่ามูลค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องกับสายการผลิตของ FDY และ DTY มีการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุน ในการขายจากมูลค่าคงเหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 74.2 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 312.7 ล้านบาท (2563: 464.3 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.25-8.00 (2563: ร้อยละ 1.56-8.00) (ดูหมายเหตุข้อ 33)

## 15 สินทรัพย์สิทธิการใช้

		งบการเงินรวม					
				เครื่อง			
				ตกแต่ง			
		อาคารและ	เครื่องจักร	ติดตั้งและ			
		ส่วนปรับปรุง	และ	เครื่องใช้			
หมายเหตุ	สิทธิการ	อาคาร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม	
		เช่าที่ดิน					
(พันบาท)							
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		4,582,211	2,604,691	1,571,186	26,775	1,887,254	10,672,117
เพิ่มขึ้น		-	340,022	316,082	12,080	427,869	1,096,053
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	93,793	281,293	1,416,724	-	684,052	2,475,862
การวัดมูลค่าใหม่		2,626	13,229	(51,321)	-	(1,669)	(37,135)
จำหน่าย		-	(5,484)	-	-	(6,418)	(11,902)
ผลต่างจากอัตรา							
แลกเปลี่ยนเงินตรา							
ต่างประเทศ		78,229	62,872	(47,990)	1,215	(10,205)	84,121
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		4,756,859	3,296,623	3,204,681	40,070	2,980,883	14,279,116
เพิ่มขึ้น		44,087	167,128	231,387	22,301	498,284	963,187
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	-	181,643	81,841	-	660	264,144
การวัดมูลค่าใหม่		(54,401)	(13,762)	(94,249)	-	(8,063)	(170,475)
จัดประเภทรายการใหม่		26,815	(33,636)	109,453	-	(94,272)	8,360
จำหน่าย		-	(148,714)	(39,985)	(10,789)	(73,074)	(272,562)
ผลต่างจากอัตรา							
แลกเปลี่ยนเงินตรา							
ต่างประเทศ		182,352	235,793	250,030	2,836	298,546	969,557
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		4,955,712	3,685,075	3,743,158	54,418	3,602,964	16,041,327
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		(55,524)	(214,112)	(53,686)	-	(40,384)	(363,706)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		(147,024)	(393,518)	(631,704)	(10,904)	(910,743)	(2,093,893)
จำหน่าย		-	640	-	-	1,183	1,823
ผลต่างจากอัตรา							
แลกเปลี่ยนเงินตรา							
ต่างประเทศ		(689)	(2,835)	17,997	(9)	27,801	42,265
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		(203,237)	(609,825)	(667,393)	(10,913)	(922,143)	(2,413,511)

งบการเงินรวม						
			เครื่อง ตกแต่ง	เครื่องจักร ติดตั้งและ เครื่องใช้		
	สิทธิการ เช่าที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	(พันบาท)					
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(142,109)	(360,564)	(732,335)	(20,824)	(808,411)	(2,064,243)
การวัดมูลค่าใหม่	-	-	28,905	-	(2,528)	26,377
จำหน่าย	-	28,275	39,944	9,092	54,692	132,003
ผลต่างจากอัตรา						
แลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศ	(13,599)	(51,801)	(85,662)	(1,162)	(119,161)	(271,385)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(358,945)	(993,915)	(1,416,541)	(23,807)	(1,797,551)	(4,590,759)
ขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(306)	-	-	-	(306)
ผลต่างจากอัตรา						
แลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศ	-	12	-	-	-	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(294)	-	-	-	(294)
ผลต่างจากอัตรา						
แลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศ	-	(33)	-	-	-	(33)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(327)	-	-	-	(327)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,553,622	2,686,504	2,537,288	29,157	2,058,740	11,865,311
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,596,767	2,690,833	2,326,617	30,611	1,805,413	11,450,241

ในระหว่างปี 2564 มีการบันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 6.2 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (2563: 18.7 ล้านบาท)

## 16 สัญญาเช่า

### ในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินหลายแห่งเป็นระยะเวลา 1-99 ปี ค่าเช่ามีกำหนดชำระตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

### จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- สิทธิการเช่าที่ดิน	142,109	131,933	-	-
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	354,354	389,949	-	-
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	732,335	631,704	-	-
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	20,824	10,904	-	-
- ยานพาหนะ	808,411	910,743	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	445,680	472,365	-	-
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	154,054	220,413	-	-
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	25,404	17,675	-	-

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 2,485 ล้านบาท (2563: 2,503 ล้านบาท)

## 17 ค่าความนิยม

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		15,385,817	15,249,931
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	274,524	102,893
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		1,750,301	32,993
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		17,410,642	15,385,817
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		17,410,642	15,385,817

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งต้องเป็นหน่วยในระดับที่เล็กที่สุดภายในกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยม เพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1 - Indorama Ventures OGL Holdings LP และบริษัทย่อย	6,983	6,276
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2 - Avgol Industries 1953 Ltd. และบริษัทย่อย	4,653	4,182
อื่นๆ	5,775	4,928
รวม	17,411	15,386

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้บริหารซึ่งครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี กระแสเงินสดที่เกิน 5 ปีจะถูกประมาณการโดยใช้อัตราการเติบโตซึ่งไม่เกินอัตราการเติบโตเฉลี่ยในระยะยาวของธุรกิจที่แต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดำเนินงานที่สอดคล้องกับข้อสมมติที่ว่าผู้เข้าร่วมตลาดจะสามารถทำได้ อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจที่เคยเกิดขึ้นในอดีต

2564	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	1.0	0.0
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	9.6	8.5

2563	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	1.0	0.0
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	10.2	9.4

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

ในส่วนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1 และ 2 หากมีการลดอัตราการเติบโตลงเป็นร้อยละ 0.0 จะไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเกิดขึ้น หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดเป็นร้อยละ 17.1 และ ร้อยละ 14.9 ในส่วนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1 และ 2 ตามลำดับ (2563: ร้อยละ 13.4 และ 12.2 ตามลำดับ) จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับราคาตามบัญชี



18 สัตว์แพทย์ไม่ตัวต่อนอื่น

[illegible]

	สิทธิ การได้มา	สัญญาซื้อ วัตถุดิบและ ความสัมพันธ์ กับผู้ขายสินค้า	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ ทาง เทคโนโลยี	สัญญาที่ทำ กับคู่ค้าและ ความสัมพันธ์ กับคู่ค้า	งบการเงินรวม (พันบาท)			สิทธิใน สิ่งแวดล้อม	สินทรัพย์ ที่ไม่มีตัวตนที่ อยู่ระหว่าง การพัฒนา	รวม
						ซื้อผลิตภัณฑ์ และ เครื่องหมาย การค้า	สัญญา แลกเปลี่ยน ผลิตภัณฑ์	รายการใน การพัฒนา ที่ระบุเป็น สินทรัพย์			
ค่าตัดจำหน่าย											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(62,293)	(2,322,903)	(370,893)	(2,947,454)	(3,561,190)	(577,737)	(123,007)	(277,640)	(55)	-	(10,243,172)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(16,640)	(426,622)	(81,877)	(636,801)	(1,127,161)	(270,056)	(16,515)	(129,471)	-	-	(2,705,143)
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	3,205	-	-	(208)	-	-	-	-	2,997
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(1,935)	17,393	(8,375)	(8,594)	3,886	(19,906)	1,140	(23,178)	(5)	-	(39,574)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	(80,868)	(2,732,132)	(457,940)	(3,592,849)	(4,684,465)	(867,907)	(138,382)	(430,289)	(60)	-	(12,984,892)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(18,409)	(443,270)	(71,820)	(659,557)	(1,443,571)	(298,393)	(16,842)	(116,460)	-	-	(3,068,322)
จัดบัญชี	-	-	261	-	-	-	-	-	-	-	261
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	-	355,474	-	-	-	-	-	355,474
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(5,702)	(210,237)	(33,394)	(321,340)	(411,609)	(99,026)	(16,332)	(26,233)	(1)	-	(1,123,874)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(104,979)	(3,385,639)	(562,893)	(4,573,746)	(6,184,171)	(1,265,326)	(171,556)	(572,982)	(61)	-	(16,821,353)
ขาดทุนจากการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(660)	-	(1,100)	-	(42,738)	-	-	-	-	-	(44,498)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	128	-	213	-	8,288	-	-	-	-	-	8,629
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	(532)	-	(887)	-	(34,450)	-	-	-	-	-	(35,869)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	206	-	343	-	13,341	-	-	-	-	-	13,890
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(326)	-	(544)	-	(21,109)	-	-	-	-	-	(21,979)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	150,582	4,425,780	187,082	7,681,278	13,581,268	2,338,801	161,988	707,345	15,027	1,981,495	31,230,646
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	145,501	4,326,579	205,648	7,649,549	13,766,578	2,275,565	162,641	718,294	282,326	4,336,619	33,869,300

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนที่อยู่นอกงบการเงินรวมของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 66.3 ล้านบาท (2563: 8.2 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุข้อ 33)

## 19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)				
ค่าใช้จ่ายย่ำแย่ลงหน้าในการซื้อที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		1,012,389	891,334	-	-
เครดิตภาษี	27	572,367	-	-	-
เงินมัดจำ		387,688	297,573	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	366,130	329,070	-	-
อื่นๆ		980,066	1,012,150	-	-
รวม		3,318,640	2,530,127	-	-

## 20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,243,455	3,019,308	-	-
ส่วนที่มีหลักประกัน	196,635	230,128	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,046,820	2,789,180	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ก)	24,375,305	17,706,303	-	-
ส่วนที่มีหลักประกัน	8,689,229	5,727,482	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	15,686,076	11,978,821	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ข)	110,663,800	108,367,794	9,210,963	8,988,664
ส่วนที่มีหลักประกัน	14,078,104	13,311,242	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	96,585,696	95,056,552	9,210,963	8,988,664
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,343,260	10,658,050	-	-
หุ้นกู้ (ค)	76,600,483	72,208,998	57,905,633	54,412,231
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	76,600,483	72,208,998	57,905,633	54,412,231
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	224,226,303	211,960,453	67,116,596	63,400,895

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า	23,571,475	14,483,692	-	-
สินค้าคงเหลือ	28,232,001	19,218,400	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,640,863	41,811,542	-	-
รวม	<u>79,444,339</u>	<u>75,513,634</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกัน				
ซึ่งค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ				
อาคารและเครื่องจักร และเงินทุนหมุนเวียน				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 ถึงร้อยละ 11.85				
(2563: ร้อยละ 1.00 ถึงร้อยละ 14.25)	3,210,815	1,374,735	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกัน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 28.00				
(2563: ร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 18.50)	13,504,239	10,537,761	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน				
(135,530,668 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
(2563: 112,906,136 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
ซึ่งค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า				
และสินค้าคงเหลือ โดยมีอัตราดอกเบี้ย				
ร้อยละ 1.56 ถึงร้อยละ 4.00				
(2563: ร้อยละ 1.38 ถึงร้อยละ 3.94)	4,529,421	3,391,373	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน				
(1,663,226 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
(2563: 1,782,305 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
ค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.83 ถึงร้อยละ 5.63				
(2563: ร้อยละ 2.83 ถึงร้อยละ 5.63)	55,585	53,535	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่ไม่มีหลักประกัน				
(40,000,000 ยูโร) (2563: 30,000,000 ยูโร)				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.20 ถึงร้อยละ 1.30				
(2563: ร้อยละ 1.30)	1,515,792	1,106,292	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่ไม่มีหลักประกัน				
(17,576,155 ยูโร)				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ถึงร้อยละ 4.75	666,045	-	-	-
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	757,779	764,774	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	334,768	-	-
ตัวเงินลด	135,629	143,065	-	-
<b>รวม</b>	<b>24,375,305</b>	<b>17,706,303</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัพย์สินกับธนาคารหลายแห่ง กลุ่มบริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงต้องมีการผูกพันต่อธนาคารสำหรับสินค้าดังกล่าวที่คงเหลืออยู่หรือขายไป จนกว่าสินค้านี้จะได้รับการชำระครบเต็มจำนวน

(ข) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนกรกฎาคม 2566 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	3,229,957	3,020,680	3,229,957	3,020,680
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมิถุนายน 2566 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา				
ดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 3.25 ต่อปี	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็น				
รายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตาม				
Philippine Treasury Reference Rate	325,863	456,140	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนพฤษภาคม 2565 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	-	3,681,650	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนธันวาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	30,077,910	37,846,746	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมิถุนายน 2567 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางแห่งประเทศไทย				
ประชาชนเงินบาทบวกส่วนเพิ่มต่อปี	53,114	65,273	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมีนาคม 2566 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	1,668,655	1,499,545	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมีนาคม 2565 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	-	4,498,635	-	-



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	3,337,310	2,999,090	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	4,078,934	4,998,483	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมีนาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือน	4,625,109	6,136,083	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนพฤษภาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	3,337,310	2,999,090	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	6,674,620	5,998,180	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมีนาคม 2568 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	8,510,141	7,647,680	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2571 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	5,005,965	2,999,090	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2571 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	3,337,310	1,999,393	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2571 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	1,668,655	999,697	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมิถุนายน 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	2,669,848	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมิถุนายน 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	5,676,270	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนกรกฎาคม 2569 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	3,337,310	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนธันวาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	1,203,116	1,441,781	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	312,389	393,096	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนตุลาคม 2568 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	369,280	414,932	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมิถุนายน 2569 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	395,755	434,847	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมิถุนายน 2569 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	233,939	360,445	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2571 ผ่อนชำระคืนเป็นรายปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่	1,336,796	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2571 ผ่อนชำระคืนเป็นรายปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่	334,199	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมิถุนายน 2566 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี				
ค้ำประกัน โดยที่ดิน	-	289,107	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2570 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี				
ค้ำประกัน โดยที่ดิน	-	1,007,144	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2573 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี				
ค้ำประกัน โดยที่ดิน	2,665,782	2,395,949	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนกุมภาพันธ์ 2570 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	265,263	258,135	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่มต่อปี				
ค้ำประกัน โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	94,384	124,590	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนธันวาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่มต่อปี				
ค้ำประกัน โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	175,459	209,050	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี				
ค้ำประกัน โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	157,825	189,266	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมิถุนายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่มต่อปี				
ค้ำประกัน โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	201,614	252,685	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2571 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ค้ำประกัน โดยที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	-	326,840	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2571 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ค้ำประกัน โดยที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	210,790	237,945	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมิถุนายน 2568 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวก				
ส่วนเพิ่มต่อปี ค้ำประกัน โดยที่ดิน อาคารและ				
อุปกรณ์ สิ้นค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้า	299,267	322,513	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนเมษายน 2567 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ค้ำประกัน โดยที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	559,500	613,650	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมิถุนายน 2566 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปี				
ค้ำประกัน โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	255,132	388,645	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมิถุนายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ค้ำประกัน โดยที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	270,127	290,461	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนเมษายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	276,393	265,915	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนสิงหาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายเดือน				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 1 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี	129,283	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน

(223,151,686 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

(2563: 157,440,186 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

ครบกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2568

โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 1 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี

ค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ

7,457,707 4,729,047 - -

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น

725,233 553,103 - -

รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

111,543,514 109,344,601 9,229,957 9,020,680

หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี

(879,714) (976,807) (18,994) (32,016)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ

110,663,800 108,367,794 9,210,963 8,988,664

หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิจาก

ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

(9,587,605) (8,919,764) (771,511) (112,274)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

101,076,195 99,448,030 8,439,452 8,876,390

สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้นมีข้อกำหนดบางประการที่จะต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการประกาศจ่ายและการจ่ายเงินปันผล การรักษาสัดส่วนทางการเงิน การซื้อสินทรัพย์หลัก การก่อหนี้สินเพิ่มและการ โอนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 41,485.5 ล้านบาท และ 8,563.5 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 73,103.0 ล้านบาท และ 9,514.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

## (ค) หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหุ้นกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
หุ้นกู้ ไอวีแอล (ก)	57,905,633	54,412,231	57,905,633	54,412,231
หุ้นกู้ IVL Singapore (ข)	4,605,672	4,137,983	-	-
หุ้นกู้ AVGOL (ค)	4,120,306	4,720,000	-	-
หุ้นกู้ IVGSL (ง)	9,968,872	8,938,784	-	-
รวม	76,600,483	72,208,998	57,905,633	54,412,231

(ก) หุ้นกู้ ไอวีแอล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 57,970 ล้านบาท (2563: 54,470 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัชนีบัญชี (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2555-2	1,250,500	5.10 สำหรับ ปีที่ 1 ถึง 3  5.60 สำหรับ ปีที่ 4 ถึง 7  6.00 สำหรับ ปีที่ 8 ถึง 10	10 ปี	5 เม.ย. 65	73	1,250,427
1/2555-5	2,649,500	5.52	10 ปี	5 เม.ย. 65	155	2,649,345
2/2555-3	1,645,000	5.11	10 ปี	14 ธ.ค. 65	348	1,644,652
2/2555-4	1,475,000	5.28	12 ปี	14 ธ.ค. 67	807	1,474,193
1/2556-3	1,100,000	5.10	10 ปี	27 มี.ย. 66	583	1,099,417
1/2557-3	1,400,000	5.30	10 ปี	14 มี.ค. 67	694	1,399,306
1/2558-1	1,100,000	4.20	10 ปี	13 ต.ค. 68	757	1,099,243
1/2558-2	500,000	4.00	7 ปี	13 ต.ค. 65	102	499,898
2/2558-1	1,150,000	3.92	10 ปี	9 ธ.ค. 68	630	1,149,370
1/2559-2	200,000	3.68	10 ปี	20 ต.ค. 69	162	199,838
1/2559-3	2,200,000	4.10	12 ปี	20 ต.ค. 71	2,106	2,197,894
1/2559-4	2,300,000	4.39	15 ปี	20 ต.ค. 74	2,538	2,297,462
1/2560-2	500,000	3.24	5 ปี	4 พ.ค. 65	86	499,914
1/2560-3	1,000,000	3.75	7 ปี	4 พ.ค. 67	851	999,149
1/2560-4	2,000,000	4.11	10 ปี	4 พ.ค. 70	2,720	1,997,280
1/2560-5	2,000,000	4.28	12 ปี	4 พ.ค. 72	3,116	1,996,884
2/2560-1	300,000	2.92	7 ปี	16 พ.ย. 67	204	299,796
2/2560-2	700,000	3.46	10 ปี	16 พ.ย. 70	682	699,318
2/2560-3	1,000,000	3.90	15 ปี	16 พ.ย. 75	1,203	998,797
1/2561-2	3,000,000	2.78	5 ปี	8 มี.ย. 66	1,392	2,998,608



หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (พันบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัตถบัญญัติ (พันบาท)	สุทธิ
1/2561-3	1,500,000	3.18	7 ปี	8 มิ.ย. 68	1,190	1,498,810
1/2561-4	1,800,000	3.83	10 ปี	8 มิ.ย. 71	1,874	1,798,126
1/2561-5	5,000,000	4.12	12 ปี	8 มิ.ย. 73	5,685	4,994,315
1/2561-6	3,200,000	4.27	15 ปี	8 มิ.ย. 76	3,946	3,196,054
1/2563-1	4,000,000	2.78	5 ปี	27 พ.ย. 68	5,699	3,994,301
1/2563-2	1,990,000	3.15	7 ปี	27 พ.ย. 70	3,062	1,986,938
1/2563-3	3,010,000	3.42	10 ปี	27 พ.ย. 73	4,890	3,005,110
1/2564-1	3,000,000	2.48	5 ปี	3 พ.ย. 69	5,584	2,994,416
1/2564-2	2,000,000	3.00	7 ปี	3 พ.ย. 71	3,758	1,996,242
1/2564-3	5,000,000	3.60	10.5 ปี	3 พ.ค. 75	9,470	4,990,530
<b>รวม</b>	<b>57,970,000</b>				<b>64,367</b>	<b>57,905,633</b>
หัก ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(6,545,000)				(12,076)	(6,532,924)
<b>สุทธิ</b>	<b>51,425,000</b>				<b>52,291</b>	<b>51,372,709</b>

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 การประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 การประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 และการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้มูลค่ารวมกันไม่เกิน 150,000 ล้านบาท (เป็นเงินบาทหรือเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท)

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 9,000 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันแก่บุคคลในวงจำกัด

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bond) (“หุ้นกู้”) ครั้งที่ 1/2564 จำนวน 10 พันล้านบาท ทั้งหมด 3 ชุด โดยมีมูลค่าที่ตราไว้และราคาเสนอขายที่ 1,000 บาทต่อหน่วย หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนนี้เสนอขายให้กับทั้งผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ หุ้นกู้เป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้น

หุ้นกู้บางส่วนมีข้อกำหนดที่จะต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน

(ข) หุ้นกู้ IVL Singapore

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 IVL Singapore Pte. Ltd. (“IVLS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท มีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 195.0 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (4,611.9 ล้านบาท) (2563: 195.0 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (4,145.1 ล้านบาท)) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้น กู้หรือตัดบัญชี (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2558-1	4,611,946	3.73	10 ปี	7 ต.ค. 68	6,274	4,605,672
<b>รวม</b>	<b>4,611,946</b>				<b>6,274</b>	<b>4,605,672</b>

มติที่ประชุมของ IVLS ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2558 อนุมัติให้มีการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าในสกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์ หุ้นกู้ได้รับการค้ำประกันโดย Credit Guarantee & Investment Facility ซึ่งเป็นกองทุน (Trust fund) ของ Asian Development Bank และจดทะเบียนใน SGX-ST

หุ้นกู้บางส่วนมีข้อกำหนดที่จะต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน

(ค) หุ้นกู้ AVGO

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 Avgo Industries 1953 Ltd. (“Avgo”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท มีหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันจำนวน 123.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า (4,139.4 ล้านบาท) (2563: 158.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า (4,746.4 ล้านบาท)) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้น กู้หรือตัดบัญชี (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2557-C	2,698,184	4.75	10 ปี	31 ธ.ค. 67	7,988	2,690,196

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (พันบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัตถบัญญัติ (พันบาท)	สุทธิ
1/2560-D	1,441,209	3.90	8 ปี	31 ธ.ค. 68	11,099	1,430,110
<b>รวม</b>	<b>4,139,393</b>				<b>19,087</b>	<b>4,120,306</b>
หัก ส่วนที่ถึง						
กำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี						
	(1,259,344)				(8,470)	(1,250,874)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,880,049</b>				<b>10,617</b>	<b>2,869,432</b>

(ง) หุ้นกู้ IVGSL

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด (“IVGSL”) ซึ่งเป็นบริษัท  
ย่อยของบริษัท มีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 300.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (10,011.9  
ล้านบาท) (2563: 300.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (8,997.3 ล้านบาท)) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (พันบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัตถบัญญัติ (พันบาท)	สุทธิ
1/2562-1	10,011,930	4.375	5 ปี	12 ก.ย. 67	43,058	9,968,872
<b>รวม</b>	<b>10,011,930</b>				<b>43,058</b>	<b>9,968,872</b>

มติที่ประชุมของ IVGSL ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2562 อนุมัติให้มีการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 600.0 ล้านดอลลาร์  
สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 IVGSL ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน  
ให้แก่นักลงทุนสถาบันต่างประเทศ จำนวนเงินรวม 300.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการ  
ค้ำประกันโดยบริษัท

## 21 เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	225,422	58,397	-	-
กิจการอื่น		90,039,512	57,724,164	-	-
รวม		90,264,934	57,782,561	-	-

## 22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย		10,349,169	8,040,586	71,113	23,695
เจ้าหนี้อื่น		4,938,305	3,619,714	45,850	62,635
เจ้าหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ		1,847,055	2,351,957	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	26	1,216,295	1,391,536	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		693,496	611,682	332,613	293,182
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		609,046	377,358	-	-
หนี้สินเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุน					
ในการดำเนินงานร่วมกัน	12	501,298	600,742	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		449,371	560,404	-	-
อื่นๆ		1,163,139	1,076,883	2,665	13,185
รวม		21,767,174	18,630,862	452,241	392,697

23 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

งบแสดงฐานะการเงิน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ตามกฎหมายไทย

795,758

693,992

-

-

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

ขึ้นในยุโรป

3,512,890

3,754,978

-

-

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

ขึ้นในสหรัฐอเมริกา

2,582,175

2,692,452

-

-

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

ขึ้นในประเทศอื่นๆ

588,871

496,844

-

-

ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

19,996

20,207

-

-

รวม

7,499,690

7,658,473

-

-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

งบกำไรขาดทุน

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ตามกฎหมายไทย

56,242

52,308

-

-

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

ขึ้นในยุโรป

313,832

251,259

-

-

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

ขึ้นในสหรัฐอเมริกา

450,065

224,603

-

-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง				
ขึ้นในประเทศอื่นๆ	96,400	91,606	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	9,835	3,679	-	-
รวม	<u>926,374</u>	<u>623,455</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(942,365)	1,136,630	-	-
ผลขาดทุน (ผลตอบแทน) จากสินทรัพย์				
โครงการซึ่งไม่รวมจำนวนที่รวมอยู่ใน				
รายได้ดอกเบี้ย	186,720	(339,464)	-	-
อื่นๆ	4	-	-	-
รวม	<u>(755,641)</u>	<u>797,166</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทยและผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

บริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทยจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน นอกจากนี้บริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทย ยังจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานานซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นให้แก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของช่วงชีวิต

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 184.0 ล้านบาท เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2565



มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	714,199	647,120	-	-
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	50,228	44,682	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	8,388	9,891	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ระยะยาวอื่น	7,461	1,414	-	-
	<u>66,077</u>	<u>55,987</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติทางการเงิน	(27,354)	2,351	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	102,165	35,502	-	-
	<u>74,811</u>	<u>37,853</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>อื่นๆ</b>				
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(39,333)	(26,761)	-	-
	<u>(39,333)</u>	<u>(26,761)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<u><u>815,754</u></u>	<u><u>714,199</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในยุโรป

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 202.6 ล้านบาท (5.1 ล้านเหรียญยูโร 1.5 ล้านเหรียญเซดิกานา) เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2565

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์โครงการ	3,412,552	3,464,584	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	100,338	290,394	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	<u>3,512,890</u>	<u>3,754,978</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม				
โครงการผลประโยชน์	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,583,823	5,298,314	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	254,849	206,594	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	30,844	14,256	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	52,337	61,473	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	591	504	-	-
	<u>338,621</u>	<u>282,827</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	20	(36,154)	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	(650,925)	514,930	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(493)	57,158	-	-
- อื่นๆ	(29,125)	-	-	-
	<b>(680,523)</b>	<b>535,934</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>อื่นๆ</b>				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับ จากการรวมธุรกิจ	-	7,539	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(102,812)	(73,838)	-	-
ประมาณการเงินสมทบจากพนักงาน	15,355	13,419	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	178,466	519,628	-	-
	<b>91,009</b>	<b>466,748</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>6,332,930</b>	<b>6,583,823</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,828,847	2,074,399	-	-
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
รายได้ดอกเบี้ย	24,789	31,568	-	-
	<b>24,789</b>	<b>31,568</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวมจำนวนที่ รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	<b>(433,836)</b>	<b>202,801</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อื่นๆ				
ประมาณการเงินสมทบจากพนักงาน	15,355	13,419	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(25,758)	(18,913)	-	-
เงินสมทบที่จ่ายเข้าโครงการ	332,513	296,337	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	78,130	229,234	-	-
	<b>400,240</b>	<b>520,077</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>2,820,040</b>	<b>2,828,845</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>3,512,890</b>	<b>3,754,978</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### สินทรัพย์โครงการ

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ตราสารทุน	53,130	14,845	-	-
สัญญาประกันภัย	2,695,665	2,710,795	-	-
หลักทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย	71,245	103,205	-	-
รวม	<b>2,820,040</b>	<b>2,828,845</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในสหรัฐอเมริกา

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 3.5 ล้านบาท (0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2565

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์ของโครงการ	2,310,866	2,746,141	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	271,309	(53,689)	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	<u>2,582,175</u>	<u>2,692,452</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,813,594	639,826	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	332,675	251,660	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	5,388	-	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	174,884	196,794	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>982</u>	<u>(5,783)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>513,929</u>	<u>442,671</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(6,232)	5,147	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	(400,549)	500,226	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	<u>91,732</u>	<u>5,286</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>(315,049)</u>	<u>510,659</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อื่นๆ				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับ				
จากการรวมธุรกิจ	1,950	4,395,672	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(410,651)	(104,052)	-	-
ประมาณการเงินสมทบจากพนักงาน	7,164	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	638,132	(71,182)	-	-
	<u>236,595</u>	<u>4,220,438</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u><u>6,249,069</u></u>	<u><u>5,813,594</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,121,142	195,978	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ดอกเบี้ย	89,016	219,257	-	-
อื่นๆ	(25,152)	(1,189)	-	-
	<u>63,864</u>	<u>218,068</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวมจำนวน				
ที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	<u>247,244</u>	<u>136,669</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

อื่นๆ				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการซึ่งได้รับจาก				
การรวมธุรกิจ	-	2,668,020	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(367,579)	(95,762)	-	-
เงินสมทบที่จ่ายเข้าโครงการ	235,400	15,662	-	-



มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	366,823	(17,493)	-	-
	<u>234,644</u>	<u>2,570,427</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,666,894</u>	<u>3,121,142</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,582,175</u>	<u>2,692,452</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

### สินทรัพย์โครงการ

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ตราสารทุน	2,174,819	2,245,839	-	-
ตราสารหนี้รัฐบาล	4,026	4,551	-	-
หลักทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย	1,457,731	847,635	-	-
อื่นๆ	30,318	23,117	-	-
รวม	<u>3,666,894</u>	<u>3,121,142</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 13.9 ล้านบาท เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2565

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์ของโครงการ	538,991	505,781	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	49,880	(8,937)	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	<u>588,871</u>	<u>496,844</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	529,057	399,079	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	67,433	58,621	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	36,498	31,071	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>(5,296)</u>	<u>3,523</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>98,635</u>	<u>93,215</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย

- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

-

212

-

-

- ข้อสมมติทางการเงิน

(20,791)

46,504

-

-

- การปรับปรุงจากประสบการณ์

(237)

5,468

-

-

- อื่นๆ

(576)

-

-

-

(21,604)

52,184

-

-

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อื่นๆ				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับ				
จากการรวมธุรกิจ	-	7,799	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(34,494)	(16,035)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	52,925	(7,185)	-	-
	<u>18,431</u>	<u>(15,421)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b><u>624,519</u></b>	<b><u>529,057</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	32,212	17,768	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ดอกเบี้ย	<u>2,236</u>	<u>1,609</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>2,236</u>	<u>1,609</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวมจำนวน ที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	<u>(130)</u>	<u>(6)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### อื่นๆ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการซึ่งได้รับจาก

การรวมธุรกิจ	-	7,799	-	-
เงินสมทบที่จ่ายเข้าโครงการ	2,312	3,851	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(4,027)	(560)	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	3,045	1,752	-	-
	<u>1,330</u>	<u>12,842</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>35,648</u>	<u>32,213</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>588,871</u>	<u>496,844</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

### สินทรัพย์โครงการ

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สัญญาประกันภัย	-	21,102	-	-
อื่นๆ	<u>35,648</u>	<u>11,111</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวม	<u>35,648</u>	<u>32,213</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

### ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม

หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2564	2563	2564	2563
(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	

### โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตาม

กฎหมายไทย

อัตราคิดลด	1.75	1.30	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00-5.50	4.00-5.50	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00-40.00	0.00-40.00	-	-

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คือ 8.00 ปี  
(2563: 8.00 ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง**

**ขึ้นในยุโรป**

อัตราคิดลด	(0.02)-23.10	(0.02)-13.60	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	1.00-1.50	0.60-1.50	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	0.80-18.00	0.80-8.50	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00-14.87	0.00-14.87	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คือ 8.50 ถึง 26.90 ปี (2563: 8.10 ถึง 28.50 ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง**

**ขึ้นในสหรัฐอเมริกา**

อัตราคิดลด	2.30-7.85	2.10-5.75	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	2.50-5.75	2.50-7.75	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.50-4.75	2.50-4.75	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	3.66-25.00	3.52-26.50	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คือ 1.46 ถึง 11.55 ปี (2563: 2.57 ถึง 12.18 ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง  
ขึ้นในประเทศอื่นๆ**

อัตราคิดลด	6.18-7.50	4.08-7.00	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	6.55	6.30	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.00-8.00	3.00-8.00	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00-15.00	0.00-15.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คือ 7.00 ถึง 15.21 ปี (2563: 9.17 ถึง 24.56 ปี)

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5	
	2564	2563	2564	2563
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
	(ล้านบาท)			

**โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง  
ตามกฎหมายไทย**

อัตราคิดลด	(29)	(28)	31	30
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	30	29	(29)	(27)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(31)	(29)	33	31



ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

##### ที่จัดตั้งขึ้นในยุโรป

อัตรากิลด	(604)	(785)	707	913
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ	(23)	(24)	27	27
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	66	77	(64)	(75)
อัตรากำหนดเงินของพนักงาน	(14)	(17)	15	17

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้น

##### ในสหรัฐอเมริกา

อัตรากิลด	(218)	(284)	232	309
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ	(26)	(15)	26	15
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	87	51	(85)	(48)
อัตรากำหนดเงินของพนักงาน	(1)	(1)	1	1

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้น

##### ในประเทศอื่นๆ

อัตรากิลด	(20)	(23)	20	24
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	22	26	(22)	(24)
อัตรากำหนดเงินของพนักงาน	(5)	-	6	7

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

## 24    สำรวจตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 25    หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทครั้งที่ 1/2562 (“หุ้นกู้”) ในจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาทตามมูลค่าที่ตราไว้ ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวไม่มีหลักประกันและไม่แปลงสภาพ หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีสำหรับปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 หลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จะเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ ดอกเบี้ยหุ้นกู้ชำระเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ผู้ถือหุ้นกู้ โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนเครื่องมือทางการเงินหรือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และห้ามประกาศหรือจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด (“IVGSL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ทำการซื้อหุ้นกู้ ซึ่งดำเนินการออกและเสนอขายโดยบริษัทเป็นจำนวนเงินสูงสุด 1,400 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หุ้นกู้ซึ่ง IVGSL ซื้อมียอดคงเหลือจำนวน 679.6 ล้านบาท ถูกแสดงเป็น “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในระหว่างปี 2563 IVGSL ได้ขายหุ้นกู้ ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัทจำนวนเงิน 679.6 ล้านบาทให้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

## 26 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

### (ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทดังรายละเอียดด้านล่าง เป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส

กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินการสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่ง แต่การเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของ portfolio ทั้งด้านรูปทรงและรูปแบบทำให้มีความจำเป็นต้องทบทวนวิธีการวิเคราะห์ของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและส่วนงานที่รายงาน ในปี 2564 ส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

#### ส่วนงานที่รายงานในปี 2563

ส่วนงาน 1	การผลิตและจำหน่ายห่วงโซ่มูลค่าของ PET ประกอบด้วย PX PTA PET และธุรกิจรีไซเคิล (“Integrated PET”)
ส่วนงาน 2	การผลิตและจำหน่าย specialty PET - ผลิตภัณฑ์ทางเคมีที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย PIA และ NDC (“Specialty Chemicals”)
ส่วนงาน 3	การผลิตและจำหน่ายขวดและบรรจุภัณฑ์ประเภท PET (“บรรจุภัณฑ์”)
ส่วนงาน 4	การผลิตและจำหน่าย integrated EG integrated purified EO PO/MTBE และ integrated surfactants ซึ่งรวมถึง EOA LAB และอื่นๆ (“Integrated Oxides and Derivatives”)
ส่วนงาน 5	การผลิตและจำหน่ายเส้นใยโพลีเอสเตอร์ เส้นใยเรยอน เส้นใยไนลอน polypropylene วัสดุผสม และเส้นใยขนสัตว์ที่มีคุณภาพสูง สำหรับการบริโภค 3 ประเภท ได้แก่ ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องนุ่งห่ม และผ้าอ้อมเด็กและผลิตภัณฑ์สำหรับสุขภาพสตรี (“เส้นใยและเส้นด้าย”)

## ส่วนงานที่รายงานในปี 2564

- ส่วนงาน 1      การผลิตและจำหน่ายห้วงโซ่มูลค่าของ PET ประกอบด้วย PX PTA PET และธุรกิจรีไซเคิล (Integrated PET) specialty PET - ผลิตภัณฑ์ทางเคมีที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย PIA และ NDC (Specialty Chemicals) และขวดและบรรจุภัณฑ์ประเภท PET (บรรจุภัณฑ์) (“Combined PET”)
- ส่วนงาน 2      การผลิตและจำหน่าย integrated EG integrated purified EO PO/MTBE และ integrated surfactants ซึ่งรวมถึง EOA LAB และอื่นๆ (“Integrated Oxides and Derivatives”)
- ส่วนงาน 3      การผลิตและจำหน่ายเส้นใยโพลีเอสเตอร์ เส้นใยเรยอน เส้นใยไนลอน polypropylene วัสดุผสม และเส้นใยขนสัตว์ที่มีคุณภาพสูง สำหรับการบริโภค 3 ประเภท ได้แก่ ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องนุ่งห่ม และผ้าอ้อมเด็กและผลิตภัณฑ์สำหรับสุขภาพสตรี (“เส้นใยและเส้นด้าย”)

ดังนั้นกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลส่วนงานที่รายงานสำหรับปี 2563 ที่แสดงเปรียบเทียบใหม่

ส่วนงานที่รายงานมีระดับที่ต่างกันในการรวมกัน การรวมกันนี้รวมถึงการขายสินค้า

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ด้านล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทได้มาจากรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า และรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	Combined PET	Integrated Oxides and Derivatives	งบการเงินรวม			รวม
			เงินและสินทรัพย์ (พันบาท)	รายการที่มิได้เป็นส่วน	รายการที่มิได้เป็นส่วน	
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน รายได้จากลูกค้าภายนอก รายได้ระหว่างส่วนงาน รวมรายได้ตามส่วนงาน	275,931,100	75,866,252	116,310,339	627	-	468,108,318
	17,539,240	4,574,212	794,229	(22,907,681)	-	-
	293,470,340	80,440,464	117,104,568	(22,907,054)	-	468,108,318
การจำแนกภายใต้การขยายสินค้า ส่วนงานภูมิภาคสหรัฐ ประเทศไทย ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ ประเทศในทวีปยุโรป อื่นๆ	14,082,954	20,092	4,047,516	627	-	18,151,189
	91,308,029	64,624,310	25,787,138	-	-	181,719,477
	83,886,282	1,827,567	37,689,816	-	-	123,403,665
	86,653,835	9,394,283	48,785,869	-	-	144,833,987
รวมรายได้ตามส่วนงาน	275,931,100	75,866,252	116,310,339	627	-	468,108,318
รายได้ทางการเงิน รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน รวมรายได้	298,622	2,355	85,323	(2,427,917)	-	(2,041,617)
	-	-	-	-	7,006,250	7,006,250
	293,768,962	80,442,819	117,189,891	(25,334,971)	7,006,250	473,072,951

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	Combined PET	Integrated Oxides and Derivatives	งบการเงินรวม			รวม
			เส้นใยและเส้นด้าย (พันบาท)	ตัดรายการระหว่างกัน	รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	
ต้นทุนขายสินค้า	227,140,525	59,739,876	98,728,433	(22,795,207)	-	362,813,627
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24,739,630	9,495,064	10,093,505	(2,858,720)	-	41,469,479
ค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนสุทธิ (กำไร) ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	634,214	12,699	(83,000)	2,704,701	-	3,268,614
ขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 - สุทธิ	31,423	29,937	48,398	-	(12,686)	97,072
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	215,809	74,222	-	-	290,031
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,709,142	7,763,564	5,108,864	-	-	21,581,570
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	1,635,135	1,635,135
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>261,254,934</b>	<b>77,256,949</b>	<b>113,970,422</b>	<b>(22,949,226)</b>	<b>1,622,449</b>	<b>431,155,528</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการร่วมค้าสุทธิจากภาษี	(48,975)	-	209,210	-	-	160,235
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<b>32,465,053</b>	<b>3,185,870</b>	<b>3,428,679</b>	<b>(2,385,745)</b>	<b>5,383,801</b>	<b>42,077,658</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(2,373,297)	(878,868)	(1,387,948)	2,427,918	-	(2,212,195)
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	(4,908,467)	(4,908,467)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<b>30,091,756</b>	<b>2,307,002</b>	<b>2,040,731</b>	<b>42,173</b>	<b>475,334</b>	<b>34,956,996</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,049,712	368,711	120,840	-	-	6,539,263
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	163,991	163,991
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	<b>24,042,044</b>	<b>1,938,291</b>	<b>1,919,891</b>	<b>42,173</b>	<b>311,343</b>	<b>28,253,742</b>



ณ/ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม					รวม
	Combined PET	Integrated Oxides and Derivatives	เส้นใยและเส้นด้าย (พันบาท)	ตัดรายการระหว่างกัน	รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	6,484,758	351,270	4,706,569	-	-	11,542,597
	33,673,271	12,397,423	11,685,864	(7,189,707)	-	50,566,851
	56,825,100	9,592,049	22,649,060	-	-	89,066,209
	137,270,829	92,348,474	60,530,674	-	-	290,149,977
	-	-	-	-	100,502,606	100,502,606
รวมสินทรัพย์	234,253,958	114,689,216	99,572,167	(7,189,707)	100,502,606	541,828,240
เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	67,335,959	5,761,808	23,048,590	(5,971,708)	-	90,174,649
	3,817,082	3,050,859	1,646,332	(4,038,903)	-	4,475,370
	64,486,415	39,030,619	41,225,217	(101,447,863)	-	43,294,388
	-	-	-	-	232,880,405	232,880,405
	135,639,456	47,843,286	65,920,139	(111,458,474)	232,880,405	370,824,812
รายงานฝ่ายทุนและการลงทุน	12,077,652	6,683,120	4,326,820	-	3,126,472	26,214,064
ค่าเสื่อมราคา	7,564,413	6,705,629	4,247,077	-	116,645	18,633,764
ค่าตัดจำหน่าย	1,081,726	1,057,935	942,710	-	20,554	3,102,925
ขาดทุนจากการจำหน่าย และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	106,132	8,543	27,716	-	51	142,442

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				รวม
	Combined PET	Integrated Oxides and Derivatives	เงินและเงินด้อย (พันบาท)	ตัดรายการระหว่างกัน	รายการที่มิได้เป็นส่วน
<b>ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน</b>					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	201,426,756	46,148,494	83,937,657	-	331,512,907
รายได้ระหว่างส่วนงาน	10,845,145	2,404,271	420,029	(13,669,445)	-
<b>รวมรายได้ตามส่วนงาน</b>	<b>212,271,901</b>	<b>48,552,765</b>	<b>84,357,686</b>	<b>(13,669,445)</b>	<b>331,512,907</b>
<b>การจำแนกรายได้จากการขายสินค้า</b>					
<b>ส่วนงานภูมิภาคหลัก</b>					
ประเทศไทย	9,419,716	19,120	2,983,524	-	12,422,360
ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ	66,729,487	38,540,309	18,145,574	-	123,415,370
ประเทศในทวีปยุโรป	55,139,894	2,038,577	30,231,229	-	87,409,700
อื่นๆ	70,137,659	5,550,488	32,577,330	-	108,265,477
<b>รวมรายได้ตามส่วนงาน</b>	<b>201,426,756</b>	<b>46,148,494</b>	<b>83,937,657</b>	<b>-</b>	<b>331,512,907</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(203,463)	28,634	(200,163)	3,902,232	3,527,240
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	1,806,350	-	-	1,806,350
รายได้ทางการเงิน	244,273	1,227	17,409	(2,853,880)	(2,590,971)
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	2,406,691
<b>รวมรายได้</b>	<b>212,312,711</b>	<b>50,388,976</b>	<b>84,174,932</b>	<b>(12,621,093)</b>	<b>336,662,217</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					รวม
	Combined PET	Integrated Oxides and Derivatives	เสียเปรียบและได้เปรียบ (พันบาท)	ตัดรายการระหว่างกัน	รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	
ต้นทุนขายสินค้า	175,318,880	37,391,243	71,647,566	(14,302,694)	-	270,054,995
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19,020,470	8,183,387	8,120,750	(2,916,397)	-	32,408,210
ขาดทุนจากการซื้อขาย (กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขาย) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 - สุทธิ	19,613	(2,120)	25,867	-	10,766	54,126
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ สินทรัพย์สิทธิการใช้	39,461	474,095	111,390	-	-	624,946
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,931,342	7,251,841	5,238,310	-	-	20,421,493
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	4,010,458	4,010,458
รวมค่าใช้จ่าย	202,329,766	53,298,446	85,143,883	(17,219,091)	4,021,224	327,574,228
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการร่วมค้าสุทธิจากภาษี กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย (รายได้)	(60,647)	-	203,459	-	-	142,812
ภาษีเงินได้	9,922,298	(2,909,470)	(765,492)	4,597,998	(1,614,533)	9,230,801
ต้นทุนทางการเงิน	(2,935,413)	(1,029,751)	(1,571,870)	2,853,880	-	(2,683,154)
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	(4,990,707)	(4,990,707)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	6,986,885	(3,939,221)	(2,337,362)	7,451,878	(6,605,240)	1,556,940
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,252,492	(1,506,557)	(443,395)	-	-	(697,460)
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	(545,662)	(545,662)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	5,734,393	(2,432,664)	(1,893,967)	7,451,878	(6,059,578)	2,800,062

ณ/ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				รวม
	Combined PET	Integrated Oxides and Derivatives	เส้นใยและเส้นด้าย (พันบาท)	รายการที่มิได้เป็นส่วน	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,617,866	743,964	5,770,561	-	13,132,391
ลูกหนี้การค้า	22,034,348	6,736,869	8,479,002	(5,529,757)	31,720,462
สินค้าคงเหลือ	32,194,313	6,253,716	15,550,241	-	53,998,270
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	123,702,318	83,190,668	56,060,537	-	262,953,523
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	91,366,860	91,366,860
รวมสินทรัพย์	184,548,845	96,925,217	85,860,341	91,366,860	453,171,506
เดบิตจากการค้า	41,487,271	5,462,700	15,365,542	-	57,747,364
เดบิตอื่น	2,249,300	1,374,001	751,832	-	2,496,807
หนี้สินที่มีการดอเบี้ย	64,561,430	32,432,686	39,611,371	-	42,766,470
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	214,553,080	214,553,080
รวมหนี้สิน	108,298,001	39,269,387	55,728,745	214,553,080	317,563,721
รายจ่ายฝ่ายทุนและการลงทุน	9,611,016	64,224,575	3,031,013	1,498,685	78,365,289
ค่าเสื่อมราคา	6,850,268	6,564,361	4,295,623	46,931	17,757,183
ค่าตัดจำหน่าย	1,081,074	687,480	942,688	18,771	2,730,013
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(12,820)	8,362	132,977	(43)	128,476

## (ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทดำเนินงานในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักดังนี้

ส่วนงาน 1	ประเทศไทย
ส่วนงาน 2	ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ
ส่วนงาน 3	ประเทศในทวีปยุโรป
ส่วนงาน 4	อื่นๆ

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ตามส่วนงาน		รายจ่ายฝ่ายทุนและการลงทุน	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ประเทศไทย	36,951,252	39,879,445	4,013,085	2,318,926
ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ	254,641,864	215,034,477	16,661,130	70,614,631
ประเทศในทวีปยุโรป	137,660,943	112,217,798	3,608,359	3,923,700
อื่นๆ	112,574,181	86,039,786	1,931,490	1,508,032
รวม	<u>541,828,240</u>	<u>453,171,506</u>	<u>26,214,064</u>	<u>78,365,289</u>

## (ค) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยบางบริษัทที่ประกอบกิจการในประเทศไทยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิต เส้นด้ายไหมพรมขนสัตว์ purified terephthalic acid polyethylene terephthalate resin วัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติกและฝาปิดและ amorphous resin และการเป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (“กิจการที่ได้รับการส่งเสริม”) จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	2564	รวม	2563	รวม	
		กิจการที่		กิจการที่		
		ไม่ได้รับการ ส่งเสริม		ไม่ได้รับการ ส่งเสริม		
(พันบาท)						
ขายต่างประเทศ	11,340,683	21,901,558	33,242,241	10,694,705	14,679,748	25,374,453
ขายในประเทศ	4,863,665	33,570,346	38,434,011	4,979,027	19,834,097	24,813,124
ตัดรายการระหว่างกัน	(5,367,817)	-	(5,367,817)	(3,562,986)	-	(3,562,986)
รวม	10,836,531	55,471,904	66,308,435	12,110,746	34,513,845	46,624,591

(ง) ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับการขายสินค้า โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

การเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,391,536	563,485	-	-
รับรู้เป็นรายได้จากการขาย				
สินค้าในระหว่างปี	(17,236,112)	(14,532,328)	-	-
เงินรับล่วงหน้าระหว่างปี	16,936,284	15,411,345	-	-
การจัดประเภทใหม่	-	(22,035)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง				
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศ	124,587	(28,931)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,216,295</u>	<u>1,391,536</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



## 27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รายได้จากการได้รับเครดิตภาษี	1,151,680	-	-	-
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	1,150,788	942,824	-	-
อื่นๆ	2,446,421	2,088,656	552,665	626,182
<b>รวม</b>	<b>4,748,889</b>	<b>3,031,480</b>	<b>552,665</b>	<b>626,182</b>

Indorama Ventures Polimeros S.A. และ Indorama Ventures Fibras Brasil Ltda. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ตั้งอยู่ที่ประเทศบราซิล ได้รับรายได้จากการได้รับเครดิตภาษีเป็นจำนวนเงิน 194.2 ล้านเรียลบราซิล (1,151.7 ล้านบาท) ในเดือนพฤษภาคม 2564 ซึ่งเป็นผลมาจากคำพิพากษาสูงสุดของศาลฎีกาในประเทศบราซิล (Brazilian Supreme Federal Court) เผยแพร่ในเดือนพฤษภาคม 2564 ซึ่งอนุญาตให้ทุกบริษัทที่เสียภาษีมูลค่าเพิ่มในประเทศบราซิล ไม่ต้องนำภาษีมูลค่าเพิ่ม (ICMS) มารวมเป็นฐานภาษีในการคำนวณภาษีที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการสังคมแห่งรัฐ ได้แก่ PIS และ COFINS

## 28 ต้นทุนขายสินค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(14,595,915)	10,722,945	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	285,783,256	187,960,504	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19,384,261	18,203,118	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	30,318,263	27,021,978	-	-
อื่นๆ	62,238,088	43,973,328	-	-
<b>รวม</b>	<b>383,127,953</b>	<b>287,881,873</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

29 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	24,157,721	17,921,023	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	1,125,632	1,027,457	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	229,307	235,329	-	-
ค่าลิขสิทธิ์	529,527	424,913	-	-
อื่นๆ	1,807,410	1,552,960	-	-
<b>รวม</b>	<b>27,849,597</b>	<b>21,161,682</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

30 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	6,530,521	5,289,628	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,352,427	2,284,078	-	-
ค่าธรรมเนียมทางวิชาชีพ	2,198,973	1,674,462	272,543	188,679
อื่นๆ	8,090,750	8,294,114	225,222	280,650
<b>รวม</b>	<b>19,172,671</b>	<b>17,542,282</b>	<b>497,765</b>	<b>469,329</b>

### 31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหาร</b>				
ค่าแรงและเงินเดือน	194,533	177,001	-	-
เงินสมทบเข้าโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้				
ประกันสังคมและค่าใช้จ่ายตามโครงการ				
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	5,280	5,332	-	-
อื่นๆ	121,208	126,986	17,720	23,220
	<b>321,021</b>	<b>309,319</b>	<b>17,720</b>	<b>23,220</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
ค่าแรงและเงินเดือน	27,069,894	24,530,311	-	-
เงินสมทบเข้าโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้				
ประกันสังคมและค่าใช้จ่ายตามโครงการ				
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	3,417,586	2,816,665	-	-
โบนัส	1,839,688	1,223,257	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	4,483,659	3,701,586	-	-
อื่นๆ	37,957	39,787	-	-
	<b>36,848,784</b>	<b>32,311,606</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน</b>	<b>37,169,805</b>	<b>32,620,925</b>	<b>17,720</b>	<b>23,220</b>

#### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทย่อยของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานที่เป็นคนไทยบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน บริษัทย่อยในประเทศไทยรับรู้ค่าใช้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 35.1 ล้านบาท (2563: 31.8 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

## แผนเงินสะสมเมื่อเกษียณอายุ

บริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกาได้จัดให้มีแผน 401(k) ตามแผนดังกล่าวพนักงานมีสิทธิเลือกจ่ายสมทบไม่เกินร้อยละ 60 ของผลประโยชน์ตอบแทน และบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกาก็ต้องจ่ายสมทบร้อยละ 50 ของเงินสมทบของพนักงานแต่ไม่เกินร้อยละ 6 ของผลประโยชน์ตอบแทน โดยแผนดังกล่าวให้อำนาจแก่ผู้บริหารในการจัดการเกี่ยวกับการจ่ายคืนผลประโยชน์ของเงินสมทบ ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนประมาณ 8.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (272.6 ล้านบาท) (2563: 7.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (239.5 ล้านบาท)) ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทย่อยในทวีปยุโรปได้จัดให้มีแผนเกี่ยวกับเงินบำนาญเมื่อเกษียณอายุ โดยเงินสมทบจากบริษัทย่อยในทวีปยุโรปประจำปีถูกกำหนดจากเบี้ยประกันความเสี่ยงเรียกเก็บจากบริษัทประกันภัยประจำปี ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 3.8 ล้านยูโร (150.0 ล้านบาท) (2563: 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 3.6 ล้านยูโร (133.0 ล้านบาท)) ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

## 32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป					
และงานระหว่างทำ	28	(14,595,915)	10,722,945	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	28	285,783,256	187,960,504	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	31	36,848,784	32,311,606	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28, 30	21,736,688	20,487,196	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์ และ					
สิทธิในการเช่า		290,031	624,946	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	29	24,157,721	17,921,023	-	-

### 33 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	4,759	6,772	291,427
สถาบันการเงิน		7,494,911	8,139,564	2,190,155
รวมดอกเบี้ยจ่าย		7,499,670	8,146,336	2,481,582
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ				
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อยู่ระหว่าง				
การพัฒนา	14, 18	(379,008)	(472,475)	-
สุทธิ		7,120,662	7,673,861	2,481,582
				2,231,194

### 34 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน		4,767	38	20
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		197	41	-
		4,964	79	20
				8
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		3,032	899	9
การรับรู้ขาดทุนทางภาษีเดิมที่ไม่ได้บันทึก		(1,293)	(2,221)	-
		1,739	(1,322)	9
				32
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		6,703	(1,243)	29
				40

ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	(ค่าใช้จ่าย)			(ค่าใช้จ่าย)		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
(ล้านบาท)						

#### รับรู้ในกำไรขาดทุน

##### เบ็ดเสร็จอื่น

การป้องกันความเสี่ยงของเงิน

ลงทุนสุทธิในหน่วยงาน

ต่างประเทศ	(2,845)	87	(2,758)	862	(9)	853
------------	---------	----	---------	-----	-----	-----

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

กระแสเงินสด	1,420	(197)	1,223	(1,188)	94	(1,094)
-------------	-------	-------	-------	---------	----	---------

กำไร (ขาดทุน) จากการ

ประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย	755	(157)	598	(797)	186	(611)
---------------------	-----	-------	-----	-------	-----	-------

รวม	<u>(670)</u>	<u>(267)</u>	<u>(937)</u>	<u>(1,123)</u>	<u>271</u>	<u>(852)</u>
-----	--------------	--------------	--------------	----------------	------------	--------------

ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	(ค่าใช้จ่าย)			(ค่าใช้จ่าย)		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
(ล้านบาท)						

#### รับรู้ในกำไรขาดทุน

##### เบ็ดเสร็จอื่น

การป้องกันความเสี่ยงของเงิน

ลงทุนสุทธิในหน่วยงาน

ต่างประเทศ	(14)	3	(11)	(99)	20	(79)
------------	------	---	------	------	----	------



ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	(ค่าใช้จ่าย)			(ค่าใช้จ่าย)		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ภาษี เงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
สำรองการป้องกันความเสี่ยง						
กระแสเงินสด	74	(15)	59	(64)	12	(52)
<b>รวม</b>	<b>60</b>	<b>(12)</b>	<b>48</b>	<b>(163)</b>	<b>32</b>	<b>(131)</b>

การกระทยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง		งบการเงินรวม			
		2564		2563	
		อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้			34,957		1,557
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการ					
ในประเทศไทย		20.00	6,991	20.00	311
การลดภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี -					
ประเทศอื่นๆ			(118)		(66)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ					
กิจการในต่างประเทศ			(537)		(677)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและสิทธิประโยชน์ทางภาษี			(1,523)		(931)
ดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน					
ที่บันทึกเข้าส่วนของผู้อื้อหุ้น			(150)		(150)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี			1,220		880
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก			(355)		(374)
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ					
ผลขาดทุนในปีก่อนที่เดิมไม่ได้บันทึก			(1,293)		(2,221)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์					
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			328		451
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป			197		41
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก					
ผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้			1		677

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(138)		(55)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมระหว่างกันซึ่งพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ		854		82
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		-		(410)
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		1,440		1,353
อื่นๆ		(214)		(154)
<b>รวม</b>	<b>19.17</b>	<b>6,703</b>	<b>(79.83)</b>	<b>(1,243)</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		8,229		7,287
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการในประเทศไทย	20.00	1,646	20.00	1,457
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,472)		(1,274)
ดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นที่บันทึกเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		(150)		(150)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		10		7
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		(5)		-
<b>รวม</b>	<b>0.35</b>	<b>29</b>	<b>0.55</b>	<b>40</b>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,915)	(1,889)	28,859	23,579	26,944	21,690
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(101)	(53)	-	-	(101)	(53)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,564)	(2,769)	5,408	5,424	2,844	2,655
ลูกหนี้การค้า	(16)	-	4	-	(12)	-
อนุพันธ์	(256)	(257)	479	378	223	121
สินค้าคงเหลือ	(382)	(132)	12	3	(370)	(129)
ประมาณการหนี้สิน	(1,014)	(868)	321	1,409	(693)	541
ยอดขาดทุนยกไป	(9,272)	(8,492)	-	-	(9,272)	(8,492)
อื่นๆ	(2,910)	(2,300)	592	41	(2,318)	(2,259)
รวม	(18,430)	(16,760)	35,675	30,834	17,245	14,074
หักกลับภาษีเงินได้	15,773	14,148	(15,773)	(14,148)	-	-
(สินทรัพย์) หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,657)	(2,612)	19,902	16,686	17,245	14,074

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)					
อนุพันธ์	(12)	(27)	167	170	155	143
ประมาณการหนี้สิน	(2)	(5)	-	-	(2)	(5)
ยอดขาดทุนยกไป	-	(6)	-	-	-	(6)
รวม	(14)	(38)	167	170	153	132
หักกลับภาษีเงินได้	14	38	(14)	(38)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	-	153	132	153	132

(สินทรัพย์)หนี้สินภายในได้ รายการตัดบัญชีสุทธิ	งบการเงินรวม					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน			ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจาก การรวมธุรกิจ		
(ล้านบาท)						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21,690	3,117	-	(8)	2,145	26,944
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(53)	(42)	-	-	(6)	(101)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,655	71	-	(19)	137	2,844
ลูกหนี้การค้า	-	(12)	-	-	-	(12)
อนุพันธ์	121	(12)	110	-	4	223
สินค้าคงเหลือ	(129)	(230)	-	-	(11)	(370)
ประมาณการหนี้สิน	541	(1,245)	-	(12)	23	(693)
ยอดขาดทุนยกไป	(8,492)	117	-	(5)	(892)	(9,272)
อื่นๆ	(2,259)	(25)	157	(1)	(190)	(2,318)
รวม	14,074	1,739	267	(45)	1,210	17,245

(สินทรัพย์)หนี้สินภายในได้ รายการตัดบัญชีสุทธิ	งบการเงินรวม						ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน				ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	
		ปรับปรุง ยอดต้นงวด	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	ได้มาจาก การรวมธุรกิจ		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,307	-	3,880	-	3,529	(26)	21,690
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(54)	-	-	1	(53)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,394	-	(118)	-	(2,811)	190	2,655
ลูกหนี้การค้า	(3)	3	-	-	-	-	-
อนุพันธ์	306	(21)	(77)	(90)	-	3	121
สินค้าคงเหลือ	(171)	-	42	-	-	-	(129)
ประมาณการหนี้สิน	(185)	(6)	813	-	(56)	(25)	541
ยอดขาดทุนยกไป	(3,867)	-	(4,775)	-	-	150	(8,492)
อื่นๆ	(1,093)	(1)	(1,033)	(181)	2	47	(2,259)
รวม	14,688	(25)	(1,322)	(271)	664	340	14,074

(สินทรัพย์)หนี้สินภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชีสุทธิ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน		ณ วันที่ 31
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
มกราคม	2564	ล้านบาท	ธันวาคม	2564
อนุพันธ์	143	-	12	155
ประมาณการหนี้สิน	(5)	3	-	(2)
ยอดขาดทุนยกไป	(6)	6	-	-
รวม	132	9	12	153

(สินทรัพย์)หนี้สินภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชีสุทธิ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
อนุพันธ์	175	-	(32)	143
ประมาณการหนี้สิน	(3)	(2)	-	(5)
ยอดขาดทุนยกไป	(40)	34	-	(6)
รวม	132	32	(32)	132

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	36	14	-	-
ขาดทุนทางภาษี	3,257	2,724	-	-
รวม	3,293	2,738	-	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2565 เป็นต้นไป ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

### 35 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่	26,288,027	2,414,276	8,200,735	7,246,565
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายทุน	(750,000)	(748,869)	(750,000)	(752,055)
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>25,538,027</u>	<u>1,665,407</u>	<u>7,450,735</u>	<u>6,494,510</u>
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,614,552</u>	<u>5,614,552</u>	<u>5,614,552</u>	<u>5,614,552</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>4.55</u>	<u>0.30</u>	<u>1.33</u>	<u>1.16</u>

### 36 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล	จำนวนเงิน
			ต่อหุ้น (บาท)	(ล้านบาท)
ปี 2564				
เงินปันผลประจำปี 2563	27 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	<u>0.175</u>	<u>982.55</u>
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2564	14 พฤษภาคม 2564	มิถุนายน 2564	<u>0.250</u>	<u>1,403.64</u>
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2564	16 สิงหาคม 2564	กันยายน 2564	<u>0.250</u>	<u>1,403.64</u>
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2564	12 พฤศจิกายน 2564	ธันวาคม 2564	<u>0.250</u>	<u>1,403.64</u>



	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2562	10 เมษายน 2563	พฤษภาคม 2563	0.175	982.55
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2563	13 พฤษภาคม 2563	มิถุนายน 2563	0.175	982.55
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2563	14 สิงหาคม 2563	กันยายน 2563	0.175	982.55
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2563	10 พฤศจิกายน 2563	ธันวาคม 2563	0.175	982.55

### 37 เครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม				มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม		มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2

2564

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	419	-	-	-	419	-	419
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	34	142	-	-	176	-	176
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและ							
การระดมเงินของเงินต้นต่างประเทศ	631	-	-	-	631	-	631
อนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์	556	115	-	-	671	-	671
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,640	257	-	-	1,897	-	-

หนี้สินทางการเงินอื่น

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	150	5	-	-	155	-	155
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,879	106	-	-	1,985	-	1,985
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและ							
การระดมเงินของเงินต้นต่างประเทศ	299	-	-	-	299	-	299

160

	งบการเงินรวม				มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม		มูลค่ายุติธรรม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				จำนวน (ล้านบาท)			รวม
2564							
หนี้สินทางการเงินอื่น							
อนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์	72	58	-	-	130	130	130
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น	2,400	169	-	-	2,569		
2563							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,529	138	-	-	1,667	1,667	1,667
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและ							
ภาระดอกเบี้ยของเงินต่างสกุลกัน	1,021	-	-	-	1,021	1,021	1,021
อนุพันธ์สินค้า โภคภัณฑ์	541	43	-	-	584	584	584
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	3,091	181	-	-	3,272		

	งบการเงินรวม				มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	เครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกัน ความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ด้วยราคาทุนตัด จำหน่าย (ล้านบาท)	รวม	รวม	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>							
<b>2563</b>							
<b>หนี้สินทางการเงินอื่น</b>							
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,045	17	-	-	1,062	1,062	1,062
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	322	160	-	-	482	482	482
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและ							
ภาระดอกเบี้ยของเงินต่างสกุลกัน	237	-	-	-	237	237	237
อนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์	56	5	-	-	61	61	61
<b>รวมหนี้สินทางการเงินอื่น</b>	<b>1,660</b>	<b>182</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,842</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
				เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน	รวม	รวม	รวม
2564							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	-	1	1	1
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	1	-	-	1	-	-
หนี้สินทางการเงินอื่น							
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	62	-	-	-	62	62	62
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น	62	-	-	-	62	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตลาดผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตลาดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง					รวม	รวม	รวม
2563					(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	222	-	1	-		223	223	223
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	222	-	1	-		223		
หนี้สินทางการเงินอื่น								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	136	-	-	-		136	136	136
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น	136	-	-	-		136		

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อก่อนภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	Swap model มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าผ่านตลาด Futures/ สัญญาแลกเปลี่ยนกระแสเงินสดซึ่งคำนวณจากปริมาณสินค้าโภคภัณฑ์อ้างอิง/ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและภาระดอกเบี้ยของเงินต่างสกุลกัน และอนุพันธ์อื่นๆ	กรณีมีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ราคาตลาดเป็นมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์  กรณีไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกต (Observable Market Data)

#### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

##### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท/บริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีเป้าหมายในการรักษา



สภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

##### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) เงื่อนไขการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นระยะ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 12 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ อนุพันธ์มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.3) การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีนโยบายในการออกสัญญาค้ำประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัท/บริษัทออกหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารบางแห่งสำหรับ บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ ข้อ 5)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทและลดผลกระทบ จากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่		รวม
	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(พันบาท)		

2564

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่

อนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชี	2,243,455	2,243,455	-	-	2,243,455
เจ้าหนี้การค้า	90,264,934	90,264,934	-	-	90,264,934

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่		
	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		

#### หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่

##### อนุพันธ์

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

สถาบันการเงิน 24,375,305 24,375,305 - - 24,375,305

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก

สถาบันการเงิน 110,663,800 9,587,605 87,321,613 13,754,582 110,663,800

หนี้สินตามสัญญาเช่า

10,343,260 1,831,286 3,893,847 4,618,127 10,343,260

หุ้นกู้

76,600,483 7,783,798 36,633,871 32,182,814 76,600,483

ดอกเบี้ยค้างจ่าย

694,371 4,310,185 10,428,573 4,760,032 19,498,790

**315,185,608 140,396,568 138,277,904 55,315,555 333,990,027**

#### หนี้สินทางการเงินที่เป็น

##### อนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้น

และภาระดอกเบี้ยของเงิน

ต่างสกุลกัน 299,062

- กระแสเงินสดออก 410,618 2,596,539 15,918,090 18,925,247

- กระแสเงินสดเข้า (604,680) (3,319,062) (16,346,672) (20,270,414)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา

ดอกเบี้ย 155,382 186,895 152,160 - 339,055

สัญญาซื้อขายเงินตรา

ต่างประเทศล่วงหน้า 1,984,976

- กระแสเงินสดออก 9,347,666 51,135,890 - 60,483,556

- กระแสเงินสดเข้า (9,320,561) (49,503,352) - (58,823,913)

อนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์

129,998 129,998 - - 129,998

**2,569,418 149,936 1,062,175 (428,582) 783,529**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม

2563

#### หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่

##### อนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชี	3,019,308	3,019,308	-	-	3,019,308
เจ้าหนี้การค้า	57,782,561	57,782,561	-	-	57,782,561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17,706,303	17,706,303	-	-	17,706,303
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	108,367,794	8,919,764	88,807,546	10,640,484	108,367,794
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,658,050	1,713,584	3,937,284	5,007,182	10,658,050
หุ้นกู้	72,208,998	7,583,570	39,240,850	25,384,578	72,208,998
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	677,844	4,296,964	10,733,079	4,564,529	19,594,572
	<b>270,420,858</b>	<b>101,022,054</b>	<b>142,718,759</b>	<b>45,596,773</b>	<b>289,337,586</b>

#### หนี้สินทางการเงินที่เป็น

##### อนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและการระดมของเงินต่างสกุลกัน	237,400				
- กระแสเงินสดออก		247,711	988,396	10,236,482	11,472,589
- กระแสเงินสดเข้า		(354,540)	(1,418,160)	(10,386,965)	(12,159,665)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,062,388	500,854	635,109	-	1,135,963
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	481,877				
- กระแสเงินสดออก		6,737,303	9,956,615	-	16,693,918
- กระแสเงินสดเข้า		(6,930,851)	(10,142,000)	-	(17,072,851)
อนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์	60,562	60,562	-	-	60,562
	<b>1,842,227</b>	<b>261,039</b>	<b>19,960</b>	<b>(150,483)</b>	<b>130,516</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(พันบาท)		

2564

#### หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่

##### อนุพันธ์

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก

สถาบันการเงิน

9,210,963	771,511	8,439,452	-	9,210,963
-----------	---------	-----------	---	-----------

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

6,000,000	-	6,000,000	-	6,000,000
-----------	---	-----------	---	-----------

หุ้นกู้

57,905,633	6,532,924	19,189,894	32,182,815	57,905,633
------------	-----------	------------	------------	------------

ดอกเบี้ยค้างจ่าย

315,796	2,470,183	6,839,779	4,495,593	13,805,555
---------	-----------	-----------	-----------	------------

<b>73,432,392</b>	<b>9,774,618</b>	<b>40,469,125</b>	<b>36,678,408</b>	<b>86,922,151</b>
-------------------	------------------	-------------------	-------------------	-------------------

#### หนี้สินทางการเงินที่เป็น

##### อนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา

ดอกเบี้ย

61,999	63,013	16,511	-	79,524
--------	--------	--------	---	--------

<b>61,999</b>	<b>63,013</b>	<b>16,511</b>	<b>-</b>	<b>79,524</b>
---------------	---------------	---------------	----------	---------------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(พันบาท)		

2563

#### หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่

##### อนุพันธ์

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก

สถาบันการเงิน

8,988,664	112,274	8,876,390	-	8,988,664
-----------	---------	-----------	---	-----------

หุ้นกู้

54,412,231	6,487,787	22,539,865	25,384,579	54,412,231
------------	-----------	------------	------------	------------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม

2563

#### หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่

##### อนุพันธ์

ดอกเบี้ยค้างจ่าย	293,182	2,321,700	6,153,530	4,392,350	12,867,580
	<b>63,694,077</b>	<b>8,921,761</b>	<b>37,569,785</b>	<b>29,776,929</b>	<b>76,268,475</b>

#### หนี้สินทางการเงินที่เป็น

##### อนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	136,321	67,105	69,837	-	136,942
	<b>136,321</b>	<b>67,105</b>	<b>69,837</b>	<b>-</b>	<b>136,942</b>

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

#### (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า การขายสินค้า การให้กู้ยืมและการกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า และการขายสินค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

นโยบายการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทคือการป้องกันความเสี่ยงที่ร้อยละ 90 ของฐานะเปิดของเงินตราต่างประเทศในรายการคาดการณ์ขายและซื้อที่คาดการณ์ไว้ภายใน 12 เดือนข้างหน้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลา กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งส่วนใหญ่ครบกำหนดชำระน้อยกว่า 1 ปี นับจากวันที่รายงาน สัญญานี้โดยทั่วไปกำหนดให้เป็นเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าป้องกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงที่ 1:1 นโยบายของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดให้ระยะเวลาของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสอดคล้องกับรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาการมีอยู่ของความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้สกุลเงิน จำนวนเงินและระยะเวลาที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในแต่ละความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิผลในการหักกลบลการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน



ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน และ
- ความแตกต่างของช่วงระยะเวลาของธุรกรรมที่ป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โดยไม่รวมอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,511,027	1,013,970	1,134	1,047
ลูกหนี้การค้า	6,710,114	3,449,307	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,267,325	3,023,380
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(64,840,800)	(53,496,259)	(3,224,278)	(3,010,979)
เจ้าหนี้การค้า	(16,774,249)	(7,548,371)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยงสุทธิ	(70,393,908)	(56,581,353)	44,181	13,448
เงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	350,761	205,053	15	15
ลูกหนี้การค้า	1,840,866	1,009,925	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(10,696,931)	(11,448,925)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(962,641)	(214,747)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยงสุทธิ	(9,467,945)	(10,448,694)	15	15
เงินปอนด์สเตอร์ลิง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	39,512	83,055	-	-
ลูกหนี้การค้า	61,954	76,277	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	(1)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(17,802)	(13,110)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยงสุทธิ	83,664	146,221	-	-

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ โดยไม่รวมอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินเยน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46	71	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	10	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(187,359)	(29,705)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	(187,313)	(29,624)	-	-
เงินหยวน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	332,471	378,303	-	-
ลูกหนี้การค้า	481,073	337,825	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(53,114)	(75,369)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(339,171)	(171,904)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	421,259	468,855	-	-
เงินเม็กซิกันเปโซ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	161,091	148,442	-	-
ลูกหนี้การค้า	918,791	378,530	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	56,250	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(102,407)	(57,953)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(903,794)	(1,364,689)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	73,681	(839,420)	-	-
เงินดอลลาร์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	80,774	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	101,631	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	(179,948)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	-	2,457	-	-

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ โดยไม่รวมอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>เงินรูเปียนอินเดีย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	147,031	167,089	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,018,920	790,556	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	(9,814)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,333,058)	(1,473,252)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	<u>(1,167,107)</u>	<u>(525,421)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินดอลลาร์สิงคโปร์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,133	5,508	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(4,605,672)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(176)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	<u>(4,599,715)</u>	<u>5,508</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินโครนเดนมาร์ก</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	140,101	506,237	-	-
ลูกหนี้การค้า	226,705	179,467	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(324)	(4,518)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(488,664)	(444,322)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	<u>(122,182)</u>	<u>236,864</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินลีราตุรกี</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,298	3,334	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(13,505)	(6,143)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	<u>(12,207)</u>	<u>(2,809)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ โดยไม่รวมอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>สกุลเงินรูปีอินเดีย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,595	125,640	-	-
ลูกหนี้การค้า	61,960	45,686	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(8,595)	(2,854)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	<u>63,960</u>	<u>168,472</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>สกุลเงินโครนาเช็ก</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	461	35,650	-	-
ลูกหนี้การค้า	979	1,274	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(59,935)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(9,383)	(96,279)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	<u>(67,878)</u>	<u>(59,355)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>สกุลเงินปอนด์อียิปต์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,590	19,599	-	-
ลูกหนี้การค้า	79,090	28,047	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	(17,186)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(39,238)	(19,739)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	<u>44,442</u>	<u>10,721</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>สกุลเงินเรียลบราซิล</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	78,306	70,672	-	-
ลูกหนี้การค้า	55,787	54,243	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(20,347)	(30,925)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยงสุทธิ	<u>113,746</u>	<u>93,990</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ โดยไม่รวมอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>สกุลเงินนิวซีแลนด์ดอลลาร์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	63,966	413,881	-	-
ลูกหนี้การค้า	192,833	35,984	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(2,690,196)	(3,127,223)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(17,545)	(14,147)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยงสุทธิ	<u>(2,450,942)</u>	<u>(2,691,505)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>สกุลเงินรูเบิลรัสเซีย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	119,911	175,026	-	-
ลูกหนี้การค้า	259,171	119,878	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(6,818)	(7,029)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยงสุทธิ	<u>372,264</u>	<u>287,875</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐสำหรับ</b>				
<b>เอมิเรตส์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,939	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	149,758	66,762	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยงสุทธิ	<u>155,697</u>	<u>66,762</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>สกุลเงินเลฟบัลแกเรีย</b>				
ลูกหนี้การค้า	4,609	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(44,121)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยงสุทธิ	<u>(39,512)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ โดยไม่รวมอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>สกุลเงินดอลลาร์นิวซีแลนด์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,220	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	19,109	-	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยงสุทธิ</b>	<b>29,329</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและการระดมทุนของเงินต่างสกุลกัน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 1,476.3 ล้านบาท (ฐานะหนี้สินสุทธิ) (2563: 1,968.6 ล้านบาท (ฐานะสินทรัพย์สุทธิ))

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของสกุลเงินตราต่างประเทศของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทที่มีต่อเงินเหรียญสหรัฐและเงินยูโร ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐและเงินยูโร และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม				
	อัตราแลกเปลี่ยนแปลง	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี
	(ร้อยละ)	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
เงินเหรียญสหรัฐและเงินยูโร					
เงินเหรียญสหรัฐ	1	702,663	(702,663)	62,683	(49,117)
เงินยูโร	1	100,773	(100,773)	118,274	39,334
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
เงินเหรียญสหรัฐ	1	544,507	(544,507)	(64,267)	161,837
เงินยูโร	1	105,434	(105,434)	159,095	166

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราการ	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของเจ้าของสุทธิจากภาษี	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข่งค่า	การอ่อนค่า	การแข่งค่า	การอ่อนค่า
			(พันบาท)		
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	(442)	442	-	-
เงินยูโร	1	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	(134)	134	-	-
เงินยูโร	1	-	-	15,551	(8,037)

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นหลัก ทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าอัตราดอกเบี้ยอย่างน้อยร้อยละ 50 เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งลดความเสี่ยงบางส่วนโดยการทำสัญญาเงินกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยคงที่และบางส่วนโดยการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราการป้องกันความเสี่ยงที่ 1:1

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ โดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน



ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเหลื่อมกันเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
สินทรัพย์ทางการเงิน	30,229	292,573	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(124,165,948)	(119,498,257)	(9,229,957)	(9,020,680)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(124,135,719)	(119,205,684)	(9,229,957)	(9,020,680)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	71,165,205	80,042,676	2,955,990	3,003,710
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(52,970,514)	(39,163,008)	(6,273,967)	(6,016,970)

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อแลกอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ 0.6 ถึง ร้อยละ 2.22 ต่อปี กับอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ -0.3 ถึง 2.47 ต่อปี โดยมีการแลกเปลี่ยนกันทุกเดือนและทุกไตรมาสเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 จนถึงเดือนมีนาคม 2568

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือ(ลดลง)ในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม			
	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
	(พันบาท)			

2564

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	1,241,659	(1,241,659)	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	1,420,014	(1,055,029)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	<u>1,241,659</u>	<u>(1,241,659)</u>	<u>1,420,014</u>	<u>(1,055,029)</u>

2563

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	1,194,983	(1,194,983)	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3,563	403	1,566,195	(1,759,503)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	<u>1,198,546</u>	<u>(1,194,580)</u>	<u>1,566,195</u>	<u>(1,759,503)</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
	(พันบาท)			

2564

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	92,300	(92,300)	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	(34,209)	(86,520)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	<u>92,300</u>	<u>(92,300)</u>	<u>(34,209)</u>	<u>(86,520)</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
	(พันบาท)			

2563

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	90,207	(90,207)	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	48,539	(50,742)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	<u>90,207</u>	<u>(90,207)</u>	<u>48,539</u>	<u>(50,742)</u>

(ค) การป้องกันความเสี่ยง

(ค.1) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในสำรองสำหรับการ	
	ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจาก	
	สำรองสำหรับการป้องกัน ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้นำ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป
	(พันบาท)	

2564

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้

และเงินกู้ยืม

203,593

-

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

234,060

-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในสำรองสำหรับการ	
	ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจาก	
	สำรองสำหรับการป้องกัน	ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้นำ ความเสี่ยงในกระแสเงินสด การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป (พันบาท)

**ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์**

การซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า	491,860	-
-------------------------	---------	---

2563

**ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน**

ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้ และเงินกู้ยืม	89,044	-
---	--------	---

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(1,067,634)	-
------------------------------------	-------------	---

**ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์**

การซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า	488,201	-
-------------------------	---------	---

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในสำรองสำหรับการ	
	ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจาก	
	สำรองสำหรับการป้องกัน ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้นำ ความเสี่ยงในกระแสเงินสด การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป (พันบาท)	

2564

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(61,999)	-
------------------------------------	----------	---

2563

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(136,321)	-
------------------------------------	-----------	---

จำนวนเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

**ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและภาระดอกเบี้ยของ

เงินต่างสกุลกัน - จำนวนเงินตามสัญญา	27,276,448	26,590,528	-	-
-------------------------------------	------------	------------	---	---

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า -

จำนวนเงินตามสัญญา	1,856,268	7,447,133	-	-
-------------------	-----------	-----------	---	---

มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน

- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	128,624	174,292	-	-
------------------------------------	---------	---------	---	---

- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	529,122	871,923	-	-
---------------------------------------	---------	---------	---	---

- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,095	1,554	-	-
----------------------------------	-------	-------	---	---

- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	299,062	237,400	-	-
-------------------------------------	---------	---------	---	---

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกันความเสี่ยง	119,388	(834,204)	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - จำนวนเงิน				
ตามสัญญา	71,165,205	80,042,676	2,955,990	3,003,710
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน				
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	69,692	-	-	-
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	349,091	-	-	-
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	127,396	-	-
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	150,265	918,125	61,999	136,321
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกันความเสี่ยง	1,302,078	(894,974)	74,323	(64,027)
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
- ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความ เสี่ยงที่รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	(35,352)	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สัญญาแลกเปลี่ยนกระแสเงินสดซึ่งคำนวณจาก				
ปริมาณสินค้าโภคภัณฑ์อ้างอิงล่วงหน้า				
- จำนวนเงินตามสัญญา (พันเมตริกตัน)	109	386	-	-
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าผ่าน				
ตลาด Futures				
- จำนวนเงินตามสัญญา (พันเมตริกตัน)	-	27	-	-
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน				
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	457,985	502,503	-	-
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	97,817	39,147	-	-
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	71,837	55,423	-	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้				
ในการป้องกันความเสี่ยง	(35,809)	30,008	-	-
- จำนวนสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง				
ที่โอนไปยังต้นทุนขาย	17,813	546,499	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
- ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความ				
เสี่ยงที่รวมอยู่ในต้นทุนขาย	(10,876)	(24,205)	-	-



ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสดังกล่าว

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสดังกล่าว	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	(400,807)	664,806	(109,057)	(57,835)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิ				
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน	119,388	(834,204)	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	1,302,078	(894,974)	74,323	(64,027)
ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์	(35,809)	30,008	-	-
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุน				
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-
ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์	17,813	546,499	-	-
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	(190,097)	87,058	(14,865)	12,805
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	812,566	(400,807)	(49,599)	(109,057)

#### (ค.2) การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงต่อสกุลเงินต่างประเทศเกิดจากเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท/บริษัทซึ่งใช้เงินยูโรและเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ความเสี่ยงเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีระหว่างเงินยูโรและเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากับเงินบาทซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงในจำนวนเงินของเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิที่ได้รับการป้องกันคือความเสี่ยงของการอ่อนค่าในเงินยูโรและเงินเหรียญสหรัฐอเมริกามีต่อเงินบาท ซึ่งจะทำให้เกิดการลดลงในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท/บริษัท

บางส่วนของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าระยะยาวในสกุลยูโรและเหรียญสหรัฐอเมริกาคือช่วยลด

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ระยะยาวถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุน สุทธิซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีในเงินบาทต่อเงินยูโรและเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงด้วยการเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีกับการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนทันที (วิธีหักกลบ) นโยบายของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดให้ป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิเฉพาะส่วนที่เท่ากับราคาทุนของเงินลงทุน

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

รายการแปลงค่าใน เงินตราต่างประเทศ		งบการเงินรวม จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในรายการแปลงค่าใน เงินตราต่างประเทศจากความสัมพันธ์ในการ ป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้้นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป (พันบาท)
<b>2564</b>		
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินยูโร	265,994	790,018
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงิน เหรียญสหรัฐอเมริกา	(1,345,106)	-
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงิน ดอลลาร์ออสเตรเลีย	(1,081)	-
<b>2563</b>		
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินยูโร	488,873	582,018
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงิน เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,276,771	-

	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในสำรองการแปลงค่าใน เงินตราต่างประเทศจากความสัมพันธ์ในการ ป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้้นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป (พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ

#### 2564

เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินยูโร	836,771	836,771
-------------------------------	---------	---------

#### 2563

เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินยูโร	850,567	628,711
-------------------------------	---------	---------

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

#### ความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - จำนวน

เงินตามสัญญา

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

(เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา)

41,273,577	20,275,043	-	-
------------	------------	---	---

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

(เงินยูโร)

11,368,440	12,537,976	-	1,475,056
------------	------------	---	-----------

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

(เงินดอลลาร์ออสเตรเลีย)

485,254	-	-	-
---------	---	---	---

มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน

- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

-	221,857	-	221,857
---	---------	---	---------

- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

7,247	1,281,922	-	-
-------	-----------	---	---

- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

1,877,457	320,153	-	-
-----------	---------	---	---

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่

ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง

(2,845,836)

862,462

(13,856)

(99,307)

### 38 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งรวมถึง ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ นักลงทุน และตลาด และก่อให้เกิดการเติบโตและพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม รวมถึงยอดคงเหลือสุทธิของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### 39 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

275

231

-

-

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น

179

179

-

-

เครื่องจักรและอุปกรณ์

3,582

1,702

-

-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

-

1,982

-

-

รวม

4,036

4,094

-

-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่มีมูลค่าต่ำ	1,100	1,054	-	-
คำสั่งซื้อ และเลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ				
ซึ่งยังไม่ถูกใช้	14,013	13,920	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	6,711	5,845	2,183	1,469
อื่นๆ	415	138	-	-
<b>รวม</b>	<b>22,239</b>	<b>20,957</b>	<b>2,183</b>	<b>1,469</b>

บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบระยะยาวโดยมีภาระผูกพันที่จะซื้อวัตถุดิบตามปริมาณที่ได้ตกลงกันไว้ตามราคาตลาดของสินค้า เป็นระยะเวลา 6 ปี

#### 40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

INBV ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นในอัตราร้อยละ 85 ของบริษัท UCY Polymers CZ s.r.o (“UCY”) ซึ่งตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐเช็ก และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับนาย Maximilian Josef Söllner โดยธุรกรรมดังกล่าวได้กระทำการจนเสร็จสิ้นภายในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้ลงนามเข้าทำสัญญากับ Tollegno 1990 S.p.A. (“Tollegno”) ผ่านทาง INBV ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของทุนองค์กรของ Filatura Tollegno 1900 S.r.l. (“Filatura Tollegno”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัด จัดตั้งภายใต้กฎหมายของประเทศอิตาลี Filatura Tollegno จะประกอบกิจการผลิตผลิตภัณฑ์เส้นด้ายคุณภาพสูง

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้นำเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,403.6 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 41 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2564 ดังนี้

	2563		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนการจัดประเภทใหม่	การจัดประเภทใหม่	หลังการจัดประเภทใหม่
	(ล้านบาท)		
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ต้นทุนขายสินค้า	287,803	79	287,882
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	20,737	425	21,162
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18,046	(504)	17,542
		-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการอิสระมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ยังมีที่ปรึกษาที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ (อดีตกรรมการตรวจสอบ)

นายระเฑียร ศรีมงคล	- ประธานกรรมการตรวจสอบ
ดร. ศิริ การเจริญดี	- กรรมการตรวจสอบ
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	- กรรมการตรวจสอบ
นายมาริช สมารัมภ์	- ที่ปรึกษา

ในปี พ.ศ. 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกท่านเท่ากับ 100% ในระหว่างปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผ่านการตรวจสอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการในรอบปีสรุปได้ดังนี้ -

## 1. การสอบทานและอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมประจำปีไตรมาสและประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย (TFRS) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) คณะกรรมการสอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญและรายการพิเศษและได้รับคำชี้แจงที่เพียงพอจากผู้ตรวจสอบภายนอกและฝ่ายจัดการ และยืนยันว่างบการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือและเป็นธรรม โดยมีข้อมูลและการเปิดเผยที่เพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน กฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (KAMs) ตามที่ผู้ตรวจสอบตามกฎหมายของบริษัทนำเสนอทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติงบการเงินรวมประจำปีไตรมาสและสอบทานงบการเงินรวมประจำปีก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะอนุมัติ คณะกรรมการยังได้จัดประชุมอิสระกับผู้ตรวจสอบภายนอกเพื่อทบทวนขอบเขตงานของผู้ตรวจสอบภายนอก วิธีการตรวจสอบ และเพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นที่อาจพบ

## 2. การสอบทานและอนุมัติคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ทุกไตรมาสคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการอภิปรายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) โดยปรึกษาหารือกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการอนุมัติรายงาน MD&A รายไตรมาสและทบทวนรายงาน MD&A ประจำปี ก่อนที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ คณะกรรมการเชื่อว่ารายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ได้นำเสนอข้อมูลที่เพียงพอและเป็นธรรม

## 3. การทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการเพื่อปรับปรุงระบบและขั้นตอนการควบคุมภายในให้เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง คณะกรรมการยังได้ทบทวนความคืบหน้าของแบบสอบถามการประเมินตนเองด้านการควบคุม (CSAs) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่พัฒนาโดยแผนกตรวจสอบภายในและแจกจ่ายให้กับเจ้าของกระบวนการทางธุรกิจทั่วโลกเพื่อช่วยเหลือพวกเขาในการดำเนินการ “การตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจด้วยตนเอง” และระบุในช่องว่างการควบคุมตามที่เห็นสมควร คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมิน “ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ” ประจำปี 2564 จากการพิจารณาดังกล่าว คณะกรรมการ มีความสอดคล้องกับฝ่ายบริหาร และการตรวจสอบภายใน และเชื่อว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสามารถปรับเปลี่ยนได้ให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยสอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

## 4. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี พ.ศ. 2564 ทุกครั้งปีคณะกรรมการจะตรวจสอบการนำเสนอของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างละเอียดถี่ถ้วนเกี่ยวกับความคืบหน้าของแผนการตรวจสอบ การทบทวนข้อค้นพบจากการตรวจสอบที่มียุทธศาสตร์ และสถานะการติดตามผลการปฏิบัติงานของรายงานที่ตรวจพบในอดีต คณะกรรมการตรวจสอบยังทบทวนความคิดริเริ่มใหม่สำหรับการดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบภายในต่อไป คณะกรรมการยังได้แจ้งเรื่องการตรวจสอบภายในที่สำคัญบางเรื่องให้คณะกรรมการทราบด้วย จากการตรวจสอบ คณะกรรมการมีความเห็นว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท รวมถึงความเป็นอิสระและขนาดของที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ



## 5. การสอบทานรายการระหว่างกันเพื่อเป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติรายการระหว่างกันใหม่ทุกไตรมาส ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบตามระเบียบ ก.ล.ต./ตลท. (SEC/SET) และนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท จากการตรวจสอบ คณะกรรมการมีความเห็นว่าธุรกรรมดังกล่าวทั้งหมดเกิดขึ้นในเงื่อนไขทางการค้าปกติและตามเงื่อนไขที่มีความสมเหตุสมผลเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยสอดคล้องกับนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

## 6. การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนสถานะการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเป็นรายไตรมาส ไม่พบการไม่ปฏิบัติตามที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการได้ทบทวนสถานะของการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของท้องถิ่นและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของประเทศนั้นๆ ซึ่งบริษัทในเครือของบริษัทดำเนินการอยู่ และไม่พบประเด็นที่สำคัญในการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญ

## 7. การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี พ.ศ. 2564 และเป็นที่น่าพอใจ แนะนำให้คณะกรรมการแต่งตั้งใหม่ในปี พ.ศ. 2565 พร้อมทั้งได้มีการพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชีตามที่เสนอมาอีกด้วย

## 8. ทบทวนมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนมาตรการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นระยะ เพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ/หรือ การให้สินบน อันเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## 9. การประเมินตนเองของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินตนเองเพื่อทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) และแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) คณะกรรมการตรวจสอบมีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติตามข้อกำหนดในกฎบัตร อีกทั้งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองนี้ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอีกด้วย

## 10. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในและกิจกรรมอื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ จากข้อมูลข้างต้นสามารถสรุปได้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรที่คณะกรรมการอนุมัติด้วยความสามารถ ความรอบคอบ และความเป็นอิสระในผลประโยชน์ที่เท่าเทียมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในความเห็นของคณะกรรมการ รายงานทางการเงินของไอวีแอลได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องแม่นยำในทุกด้านตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ไอวีแอลมีแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ การควบคุมภายในที่เหมาะสมและระบบการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย ข้อกำหนด และภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนเป็นอย่างดีตลอดปี 2564 จากคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ในนามของ คณะกรรมการตรวจสอบ



นายระพีพร ศรีมงคล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (“คณะกรรมการ”) ถูกจัดตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัท และดำเนินงานตามกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลกิจการด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท และควบคุมดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้รวมถึงการเฝ้าติดตามประสิทธิภาพของขอบข่ายการบริหารจัดการและแผนบรรเทาความเสี่ยง สิ่งที่เกิดจากการดำเนินงานได้ถูกนำไปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน และกรรมการบริหาร 4 ท่าน รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัท และได้รับการสนับสนุนโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลยุทธ์และประธาน ESG Council

นายอลง โลเฮีย	ประธาน
นายระเชียร ศรีมงคล	สมาชิก
นายคณิต สีห์	สมาชิก
นายรัชเชล เลตัน เคนอวา	สมาชิก
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	สมาชิก
นายดีลิป กุมาร์ อากาวาล	สมาชิก
นายอเดย์ พอล ชิงห์ กิล	สมาชิก
นายยาโซวตัน โลเฮีย	สมาชิก

ในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ วันที่ 7 พฤษภาคม วันที่ 6 สิงหาคม และวันที่ 8 พฤศจิกายน โดยคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ในการประชุมทั้ง 4 ครั้ง

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 มีดังนี้

## 1. การกำกับดูแลเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการพิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนควบคู่กับกิจกรรมที่ดำเนินการอยู่ของโอวีแอล เพื่อให้บริษัทปรับตัวได้ตามความเปลี่ยนแปลงจากภายนอกและมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบและยืดหยุ่น การดำเนินงานดังกล่าวเป็นไปตามประเด็นสำคัญเชิงกลยุทธ์ของโอวีแอลที่เกี่ยวข้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงสำคัญระดับโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจแบบหมุนเวียน การบริหารจัดการน้ำ ความโปร่งใสและความปลอดภัยของสินค้า สุขอนามัยและความเป็นอยู่ที่ดี สิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงขอบข่ายการดำเนินงานในระดับสากล อาทิ เป้าหมาย

การพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) หลักปฏิบัติ UN Global Compact (UNGC) รวมไปถึงมุมมองกว้างของผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบที่มีต่อองค์กร

คณะกรรมการด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและ ESG Council ได้จัดตั้งขึ้นในปี 2564 เพื่อดำเนินงานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและโครงการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนอย่างเต็มกำลัง คณะทำงานจะขับเคลื่อนความคิดริเริ่มและโครงการต่างๆ ร่วมกับฝ่ายงานความยั่งยืนขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนของโอวีแอล

## 2. การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่สำคัญได้รับการติดตามตลอดทั้งปี 2564 โดยคณะกรรมการ รวมถึงคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับธุรกิจและโรงงาน ทั้งนี้ได้มีการนำนโยบายความเสี่ยงของโอวีแอลไปปรับใช้ทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ยังมีการริเริ่มโครงการเสริมสร้างความสามารถและวัฒนธรรมความเสี่ยง ผ่านโครงการสร้างความเป็นผู้นำด้านความเสี่ยงรุ่นที่ 1 และการพูดคุยและรับฟังเรื่องความเสี่ยงในระดับโลกอีกด้วย ซึ่งกิจกรรมนี้มีผู้เข้าร่วมในระดับผู้นำมากกว่า 200 คน จากทุกธุรกิจและโรงงานทั่วโลก

รายการความเสี่ยงในระดับองค์กรได้รับการพิจารณาและรับรองด้วยความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ ที่มีการติดตามและพิจารณารายไตรมาส

- **การติดตามความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องตัวบ่งชี้ความเสี่ยงและสถานะการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง**
  - ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ - การไม่สามารถจัดการกับความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ชื่อเสียง และมูลค่าเสื่อมถอย
  - ความเสี่ยงด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม - ความล้มเหลวด้านความปลอดภัยในกระบวนการ ความปลอดภัยในการทำงาน และการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่สำคัญ ความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นและความเสียหายต่อชื่อเสียง
  - ความเสี่ยงทางกฎหมาย - การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบที่ไม่พึงประสงค์อาจนำไปสู่ความท้าทายในการปฏิบัติงานและความเสื่อมถอยของมูลค่า ความเสี่ยงยังรวมถึงการกำหนดราคาคาร์บอน โครงการซื้อขายทดแทนการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ETS) โครงการ Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) และภาษีพลาสติก

นอกจากนี้ ยังมีการนำเสนอความเสี่ยงทางการเงินต่อฝ่ายการเงิน การกู้ยืมเงินของบริษัทและการจัดหาเงินทุนในอนาคตจะได้รับการประเมิน และปรับให้สอดคล้องตามการจัดอันดับของหน่วยงาน ESG ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางหลักของธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งครอบคลุมภาษี คาร์บอน รายการการประกัน และ ETS

### 3. การประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและโครงการริเริ่ม

คณะกรรมการได้พิจารณาผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนระหว่างรอบปี และได้แนะนำแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัย และความปลอดภัย การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คณะกรรมการยังคงตรวจทานเป้าหมายระยะสั้น (ปี 2568) ระยะกลาง (ปี 2573) และระยะยาว (ปี 2593) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนงานอีกด้วย

การดำเนินงานที่สำคัญที่ได้รับการดูแลโดยคณะกรรมการ มีดังนี้

- **การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก:** แผนการดำเนินงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้จัดทำและเริ่มขึ้นในปี 2564 ด้วยความร่วมมือจากคณะกรรมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โอวีแอลยังคงร่วมประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับหน่วยงานและองค์กรสมาชิก GCNT อื่นๆ ในการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ภายในปี 2593 หรือภายในปี 2613 ทั้งนี้โอวีแอลให้คำมั่นในการเข้าร่วมโครงการ Science-based Target ภายในปี 2565
- **ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน:** เพิ่มปริมาณการใช้ไฟฟ้าทดแทนทั้งในบริเวณโรงงาน (การติดตั้งบนหลังคาและพื้นดิน) และนอกบริเวณ (สัญญาซื้อขายไฟแบบเสมือน) นอกเหนือจากการว่าจ้างที่ปรึกษาในโครงการไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- **ราคาคาร์บอน:** ตั้งราคาคาร์บอนภายในที่ 20 เหรียญสหรัฐต่อตันคาร์บอน โครงการ CBAM ถูกมองว่าเป็นประโยชน์ต่อโอวีแอลในขณะที่การซื้อขายทดแทนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกก็มีความเกี่ยวข้องด้วยเช่นกัน
- **เป้าหมายด้านความยั่งยืนสำหรับปี 2573:** เร่งการดำเนินงานความมุ่งมั่นความยั่งยืน โดยกำหนดเป้าหมายใหม่ในปี 2573 ดังนี้
  - ลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเฉลี่ย 30 (จากปีฐาน 2563)
  - ลดอัตราการใช้พลังงานเฉลี่ย 15 (จากปีฐาน 2563)
  - ใช้ไฟฟ้าพลังงานทดแทนร้อยละ 25
  - ลดอัตราการใช้น้ำเฉลี่ย 20 (จากปีฐาน 2563)

- **สุขภาพและความปลอดภัย:** เริ่มโครงการการป้องกันการบาดเจ็บ และการเจ็บป่วย (I2P2) และกฎความปลอดภัยเพื่อปรับปรุงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน
- **กฎระเบียบด้านพลาสติก:** เพิ่มการสนับสนุน และการเข้าร่วมองค์กร และพันธมิตรเพื่อส่งเสริมความเข้าใจในเชิงบวกมากขึ้นเกี่ยวกับ PET
- **Sustainability-linked Bond (SLB):** การออกหุ้นกู้เงินบาท ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนครั้งแรกของโอวีแอล มูลค่าหนึ่งหมื่นล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม
- **ผลิตภัณฑ์ Deja™:** เปิดตัวครั้งแรกในวัน Earth Day 22 เมษายน 2564 ประโยชน์ที่สำคัญของผลิตภัณฑ์ Deja™ คือการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ นอกเหนือจากการมีส่วนช่วยสนับสนุนลูกค้าของเราในการบรรลุถึงเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน

### 4. การแนะนำแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในอนาคต

คณะกรรมการให้คำแนะนำที่เกี่ยวข้องในโครงการริเริ่มดังต่อไปนี้

- **การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก:** คณะกรรมการแนะนำแผนงานที่ชัดเจนสำหรับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แผนงานการเลิกใช้ถ่านหินที่มีกรอบเวลาในการดำเนินงาน และการมุ่งเน้นการเข้าร่วมและจัดทำ Science-based Target
- **เป้าหมายด้านความยั่งยืนปี 2568/2573:** คณะกรรมการเน้นย้ำถึงความจำเป็นของ KPI การมีส่วนร่วมของ Manufacturing Leadership Council (MLC) และแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในปี 2568 และ 2573 คณะกรรมการเน้นย้ำถึงความจำเป็นในการสร้างวัฒนธรรมความยั่งยืนที่เข้มแข็งทั่วทั้งองค์กร
- **สุขอนามัยและความปลอดภัย:** คณะกรรมการเชื่อมั่นว่าวัฒนธรรมความปลอดภัยเป็นสิ่งที่ไม่อาจมองข้ามได้ มาตรฐานต้องได้รับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง การเปรียบเทียบกับมาตรฐานภายนอกก็สำคัญเช่นกัน
- **การบริหารจัดการความเสี่ยง:** คณะกรรมการแนะนำให้มีการพัฒนาแผนความต่อเนื่องและวัฒนธรรมความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกลยุทธ์การสื่อสารที่เป็นมิตรต่อสื่อโซเชียลที่แข็งแกร่งขึ้น
- **กิจกรรม CSR:** คณะกรรมการแนะนำกลยุทธ์และแผนงานด้าน CSR ระยะสั้น และความสอดคล้องของกิจกรรม CSR ต่อประเด็นความสำคัญเชิงกลยุทธ์และคุณค่าหลักทางธุรกิจ

### 5. การพิจารณาผลการประเมินด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบคำแนะนำที่ได้รับจากการประเมินด้านความยั่งยืนจากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ควบคู่กับการประเมินโดย CDP, EcoVadis, ChemSec, MSCI, FTSE4Good Index, Sustainability, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลอื่นๆ จากลูกค้าและแหล่งทุน และคณะกรรมการได้ให้คำแนะนำในตัวอย่างที่ดีเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการและแบบฟอร์มการประเมินตนเองเพื่อก่อให้เกิดความสำเร็จในการดำเนินงานของคณะกรรมการ นอกจากนี้คณะกรรมการได้ทำการประเมินการปฏิบัติงานและประสิทธิภาพการดำเนินงานของตนเองต่อการปฏิบัติหน้าที่ ภาพรวมของการดำเนินงานและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในระหว่างปีเป็นที่น่าสนใจ

### ความเป็นผู้นำของคณะกรรมการ

ตลอดทั้งปี 2564 เราได้ส่งมอบการเติบโตจากภายในที่แท้จริงและบรรลุความสำเร็จสำคัญๆ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแล ที่โดดเด่นคือการได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกความยั่งยืนดาวโจนส์ในกลุ่มดัชนีโลกติดต่อกันเป็นปีที่ 3 และในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 เรายังได้รับการจัดอันดับที่โดดเด่นโดย EcoVadis ด้วยการรับรองในระดับแพลทตินัม ที่มีผลการประเมินในอันดับสูงสุดร้อยละ 1 เป็นปีแรก นอกจากนี้เรายังได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 สำหรับ ChemScore จากบริษัทผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ชั้นนำทั่วโลก การยอมรับทั้งหมดนี้เป็นสิ่งยืนยันว่าเรายังคงดำรงอยู่บนเส้นทางแห่งความมุ่งมั่นและความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน

หนึ่งในความมุ่งมั่นของเราในปี 2564 คือการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและโครงการริเริ่มอันหลากหลายที่สอดคล้องกับเป้าหมายปี 2573 เรายังคงมุ่งมั่นในแผนการดำเนินงานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการปรับใช้เทคโนโลยีใหม่และนวัตกรรมขั้นสูงอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอนในธุรกิจต่างๆ ของเรา ผลิตภัณฑ์ PET รีไซเคิล และธุรกิจรีไซเคิล ช่วยให้เกิดการขยายตัวด้านความยั่งยืน และยกระดับการใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของเรามากยิ่งขึ้น

ในการแสวงหาการเติบโตและผลกำไรทางธุรกิจ เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานตามแนวทางที่ถูกต้องทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เราดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบอย่างจริงจังและยังคงให้ความสำคัญในการดำเนินงานที่ปลอดภัยและมีผลกำไร ด้วยการลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม เราตอบสนองความเชื่อมั่นและความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียด้วยความซื่อสัตย์ ผ่านกิจกรรมทางธุรกิจที่หลากหลาย เรายังมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและแก้ปัญหาที่เป็นประเด็นสำคัญระดับโลก

ในนามคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง



นายอาลอค โลเฮีย  
ประธาน



# รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (“คณะกรรมการ NCCG”) คือคณะกรรมการของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในเรื่องของการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท อีกทั้งยังทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG: Environment, Social, Governance) ของบริษัท

คณะกรรมการ NCCG ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมจำนวน 5 ท่าน ได้แก่

นายรัชเชล เลตัน เควอวา	ประธาน
นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	สมาชิก
นายคณิต สิริ	สมาชิก
ดร.ศิริ การเจริญดี	สมาชิก
นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร	สมาชิก

นายอาลก โลเฮีย ผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ NCCG

ในปี 2564 คณะกรรมการ NCCG ได้ดำเนินการจัดการประชุมจำนวน 3 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ วันที่ 13 สิงหาคม และวันที่ 8 พฤศจิกายน จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการมีดังนี้

นายรัชเชล เลตัน เควอวา	3/3
นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	1/3
นายคณิต สิริ	3/3
ดร.ศิริ การเจริญดี	3/3
นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร	3/3

คณะกรรมการ NCCG ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการ NCCG ได้มีการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 ดังนี้

## 1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ

ท่านทูตไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี อดีตเอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทย ได้รับเลือกให้เป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 (ในที่ประชุมใหญ่ประจำปีของผู้ถือหุ้น) โดยเข้ารับตำแหน่งต่อจากนายจักรมณต์ ฬาสุกานิช ผู้ซึ่งเกษียณอายุจากกรรมการบริษัทเนื่องจากถึงขีดจำกัดด้านอายุที่ระบุไว้ในตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทหลังจากปฏิบัติหน้าที่มาตั้งแต่ปี 2558 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ท่านทูตไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี ได้ลาออกจากคณะกรรมการด้วยเหตุผลส่วนตัว

นายฮาราลด์ ลิงค์ ประธานบริษัทพี. ภิรม ได้รับเลือกโดยคณะกรรมการเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ให้เป็นกรรมการอิสระโดยมีผลทันที เพื่อแทนที่ ท่านทูตไมเคิล จอร์จ ดีซอมบรี

นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ NCCG ต่อจาก นายจักรมณต์ ฬาสุกานิช โดยมีผลเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 (การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี)

## 2. การเลือกตั้งกรรมการเพื่อทดแทนผู้ที่ออกจากตำแหน่งโดยการสับเปลี่ยนหมุนเวียน

ตามมาตรา 71 ของพระราชบัญญัติบริษัทจำกัด และข้อ 14 ของข้อบังคับบริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามต้องเกษียณจากตำแหน่งในที่ประชุมใหญ่ประจำปีของผู้ถือหุ้น โดยกรรมการบริษัทที่ถึงวาระต้องเกษียณจากตำแหน่งในที่ประชุมใหญ่ประจำปีของผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2564 มีรายนามดังนี้

ก) นายศรี ปราภาช โลเฮีย	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบริษัท
ข) นายอาลก โลเฮีย	กรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท
ค) นายอมิต โลเฮีย	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
ง) นายรัชเชล เลตัน เควอวา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

- จ) นายอุทัย พอล ชิงห์ กิล กรรมการบริหาร สมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
- ฉ) นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช กรรมการอิสระ และสมาชิกกรรมการ

กรรมการทั้งห้าท่าน ได้แก่ ก) นายศรี ปราภาช โลเฮีย ข) นายอาลภ โลเฮีย ค) นายอมิต โลเฮีย ง) นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา และ จ) นายอุทัย พอล ชิงห์ กิล ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง อย่างไรก็ตาม นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช ที่ถึงอายุเกษียณตามเกณฑ์ ไม่มีคุณสมบัติกลับเข้าดำรงตำแหน่ง

### 3. การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบกลับเข้าดำรงตำแหน่ง

วาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปีของคณะกรรมการตรวจสอบนี้ได้ครบวาระลงในวันที่ 18 กันยายน 2564

- ก) นายระเชียร ศรีมงคล ประธาน
- ข) ดร.ศิริ การเจริญดี สมาชิก
- ค) นายเทวินทร์ วงศ์วานิช สมาชิก

เนื่องจากคณะกรรมการเหล่านี้มีผลการปฏิบัติงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญ มีสถิติเข้าร่วมประชุมสม่ำเสมอ และมีความประสงค์จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป ทำให้สมาชิกดังกล่าวนี้ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งเป็นเวลาสอง (2) ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2564 จนถึง 18 กันยายน 2566

### 4. การแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง (SRMC) กลับเข้าดำรงตำแหน่ง

วาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปีของคณะกรรมการ SRMC นี้ได้ครบวาระลงในวันที่ 6 สิงหาคม 2564

- ก) นายอาลภ โลเฮีย ประธาน
- ข) นายระเชียร ศรีมงคล สมาชิก
- ค) นายดีลิป กุมาร์ อากาวาล สมาชิก
- ง) นายอุทัย พอล ชิงห์ กิล สมาชิก
- จ) นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา สมาชิก
- ฉ) นายยาโซวตัน โลเฮีย สมาชิก
- ช) นายเทวินทร์ วงศ์วานิช สมาชิก
- ซ) นายคณิต สีห์ สมาชิก

เนื่องจากคณะกรรมการเหล่านี้มีผลการปฏิบัติงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญ มีสถิติเข้าร่วมประชุมสม่ำเสมอ และมีความประสงค์ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ SRMC ต่อไป ทำให้คณะกรรมการดังกล่าวนี้ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งเป็นเวลาสอง (2) ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 จนถึง 31 สิงหาคม 2566

### 5. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

โครงการสร้างค่าตอบแทนประจำปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2563 เพราะในปีที่ผ่านมาไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนประจำปีแก่กรรมการบริหาร โดยในการเปรียบเทียบกับมาตรฐานของอุตสาหกรรมที่ประกอบกิจการประเภทเดียวกันกับบริษัทเมื่อเดือนมกราคม 2563 สามารถยืนยันได้ว่าค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทสอดคล้องกับอัตราค่าตอบแทนในตลาด

อย่างไรก็ตาม โบนัสผลการปฏิบัติงานประจำปีรวมที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ได้ลดลงจาก 15.0 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 10.0 ล้านบาทในปี 2563 เนื่องจากผลกำไรปรับตัวลดลง ความสัมพันธ์กับกำไรสุทธิ กำไรเงินสดรวม และการจ่ายเงินปันผลเป็นเกณฑ์หลักในการกำหนดยอดการจ่ายโบนัส

### 6. ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

เพื่อให้เห็นภาพค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงได้ชัดเจนยิ่งขึ้น คณะกรรมการจึงได้อนุมัติการเปิดเผยค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารนอกจากนี้จะมีการเปิดเผยค่าตอบแทนของสมาชิกที่เหลือของสภาผู้บริหารอื่นใดรวมพร้อมกัน อันได้แก่ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์

### 7. การเริ่มใช้แนวทางใหม่ในการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

“ลูกค้าคือเหตุผลในการดำรงอยู่ของเรา” และกฎแห่งคำขวัญที่นำสู่ค่านิยมในข้อนี้คือระดับความมุ่งมั่นและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร คณะกรรมการได้เห็นชอบ และสนับสนุน โครงการริเริ่มของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์กลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและได้ดำเนินการใช้แนวทางใหม่นี้ในปี 2564

### 8. การปรับใช้กระบวนการใหม่ในการแจ้งเบาะแส

เนื่องจากไอวีแอลเป็นบริษัทระดับโลก เราจึงต้องมีกระบวนการแจ้งเบาะแสมั่นคงและมีประสิทธิภาพ จากปัญหาสังคมที่มีการหยิบยกขึ้นมาให้ความสำคัญ เช่น ความขัดแย้งทางเชื้อชาติ ความไม่เท่าเทียมในสถานที่ทำงาน การคุกคามทางเพศ ฯลฯ และมีการเผยแพร่ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ได้อย่างกว้างขวางและรวดเร็ว จึงจำเป็นต้องมีสิ่งที่เราต้องทบทวนประสิทธิภาพของกระบวนการแจ้งเบาะแสม คณะกรรมการ NCCG ได้ลงมติเห็นชอบคำแนะนำที่เสนอโดยคณะผู้บริหารให้เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการในปัจจุบันและจัดตั้งกระบวนการที่มั่นคงและทันเวลามากขึ้นในการจัดการกับปัญหาการแจ้งเบาะแสม คณะกรรมการจะทบทวนรายงานการแจ้งเบาะแสมอย่างน้อยปีละครั้ง โดยในปี 2564 ไม่พบปัญหาใหญ่แต่อย่างใด

### 9. การทบทวนแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ NCCG ได้กำกับดูแลโครงการต่างๆ ในองค์กรเพื่อปรับใช้นโยบายจรรยาบรรณธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีในภาพรวมหนึ่งในโครงการที่เป็นที่สนใจในปี 2564 คือ การฝึกอบรมแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร

#### 10. คำตอบแทนแบบจูงใจระยะยาว (แผน LTI)

ผู้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผลการปฏิบัติงานที่ยั่งยืนได้ให้ความสำคัญในการออกแผนคำตอบแทนแบบจูงใจระยะยาวเพื่อต่อยอดจากคำตอบแทนแบบจูงใจระยะสั้นที่มีอยู่เดิมให้แก่ผู้บริหาร แผน LTI ใหม่นี้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการและนำไปใช้กับผู้บริหารระดับอาวุโสแล้ว โดยคาดว่าแผน LTI นี้จะใช้เป็นเครื่องมือหนึ่งในการรักษาผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงให้อยู่กับบริษัทยาวนาน

#### 11. การเริ่มใช้แนวทางการแสดงเจตนารมณ์และปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชน

หนึ่งในค่านิยมหลักขององค์กรคือ “เรามีความรับผิดชอบต่อและทำธุรกิจอย่างถูกต้องทั้งในมิติด้านการเงิน ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการเติบโตทางธุรกิจและผลกำไร” ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความแข็งแกร่งในการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เราจึงได้ริเริ่มแนวทางการแสดงเจตนารมณ์ และได้มีการเริ่มใช้แล้วตามแนวทางปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของบริษัท

#### 12. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ NCCG

คณะกรรมการได้ทบทวนกฎบัตรอย่างละเอียดทุกปี และไม่พบประเด็นสำคัญใดที่จำเป็นต้องทำการปรับปรุงแก้ไข

#### 13. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ NCCG

ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร จึงมีการทบทวนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ NCCG ด้วยการประเมินตนเองโดยสมาชิกคณะกรรมการ NCCG ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่าไม่พบข้อกังวลใดๆ และผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพึงพอใจ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่าเนื้อหาของแบบประเมินตนเองนั้นควรปรับให้มีความสอดคล้องกับบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับระบุไว้ในกฎบัตรให้มากยิ่งขึ้น ซึ่งการปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี 2565

ในนามของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ



นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา

ประธานกรรมการสรรหา

พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ



# เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการจัดทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2** รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- เอกสารแนบ 3** ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 4** กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง
- เอกสารแนบ 5** คู่มือการกำกับดูแลกิจการ
- เอกสารแนบ 6** ข้อมูลการลงทุนของบริษัท



โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทได้จากรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com) \*

\*ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลนี้อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

## อินโดรามา เวนเจอร์ส

มุ่งพัฒนารุรกิจรีไซเคิล PET อย่างต่อเนื่อง เพื่อความยั่งยืน



ในฐานะผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดของโลกและผู้นำธุรกิจรีไซเคิล PET อินโดรามา เวนเจอร์ส ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตามแนวคิดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

โดยตั้งเป้าหมายที่จะทำการเพิ่มการผลิตผลิตภัณฑ์รีไซเคิลเป็น 750,000 ตันต่อปี และลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจรีไซเคิลมูลค่า 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ ภายในปี 2568

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)



IndoramaVentures



IndoramaVentures\_official



@IVLteam



Indorama Ventures PCL



**บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)**

75/102 ไอซีเอ็นทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา)  
ถนนโศภน แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: +662 661 6661 แฟกซ์: +662 661 6664-5  
[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)